

# EEP 2024 GURE EKONOMIA ERALDATUZ

Euskal ekintzaitzaren ibilbide-orria



Gipuzkoako  
Foru Aldundia  
Diputación Foral  
de Gipuzkoa



ETORKIZUNA ORAIN  
Es futuro



## Edukia

<b>1. EEP 2024ren laburpen grafikoak</b>	<b>1</b>
<b>2. Euskadiko ekintzaitza-ekosistemak</b>	<b>2</b>
2.1. Zer da? Ekoizpen-jarduera berriak sortzeko sarea	2
2.2. Nortzuk gara? 100 eragile publiko eta pribatu baino gehiago, egitasmo ugari sortzen	3
2.3. Zer eskaintzen dugu? Ekintzaitzarako diziplina anitzeko gaitasunak	5
2.4. Zer emaitza lortzen ditugu? Jarduera, emaitzak eta inpaktu nabarmenak	6
2.5. Zergatik ekin Euskadin? Gure kontakizun partekatua	8
<b>3. Ekintzaitzaren etorkizuna Euskadin</b>	<b>9</b>
3.1. Zer erronka ditugu? Gure ekosistemaren gaineko 11 erronka 2030erako	9
3.2. Zer arlo ditugu hobetzeko? Lehentasunezko 35 erronka 2024rako	11
3.3. Zer aukera identifikatu dira? Ekiteko arloak eta sektoreak	13
3.4. Nola egokitzen gara aldaketara? Adibidea: COVID-19ari emandako erantzuna	14
<b>4. Erakundearteko konpromisoa: EEP 2021-2024</b>	<b>15</b>
4.1. Zer da EEP 2024? Gure balio-proposamena	15
4.2. Zer testuingurutan jarduten dugu? Planaren politika-araudi esparrua	16
4.3. Zer helburu ditugu? Ardatzak eta helburuak 2021-2024	16
4.4. Zer ekarpen egiten diogu 2030 Agendari eta GJHri? Planaren lerrokatzea	17
4.5. Nola gauzatuko da EEP 2024? Lan-lerro eta ekintza nabarmenak	18
4.6. Nola erantzuten die planak ekosistemaren erronkei?	19
4.7. Ardatz bakoitzeko ekintza nabarmenak	20
4.7.1. Ekintzaitzaren kultura eta balioak	20
4.7.2. Giza kapitala	21
4.7.3. Ekintzaitzarako iturriak eta ideiak	22
4.7.4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea	24
4.7.5. Merkaturako sarbidea	26
4.7.6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak	27
4.7.7. Zerga-sistema eta araudi erraztaileak	28
4.7.8. Azpiegitura adimendunak	30
4.7.9. Ekosistema	32
4.8. Nola lan egiten dugu elkarrekin? Proiektuak lankidetzan	33
<b>5. Ekintza-plana eta gobernantza-eredua</b>	<b>36</b>
5.1. Ekintzak eta aurrekontua	36
5.2. Kudeaketa eta koordinazioa	37
5.3. Jarraipenerako eta ebaluaziorako sistema	38
<b>Eranskinak</b>	<b>40</b>
A1. Ekintzaitza-ekintzen katalogoa	40
A2. Ekintzaitzaren egoera Euskadin	82
A2.1. Ekintzaitza	82
A2.2. Ekintzailearen profila	87
A2.3. Erakundearteko Mahaiaren adierazleen taula	89
A3. Erakundeen eta araudiaren testuingurua	91
A3.1. Nazioarteko testuingurua	92
A3.2. Estatuko testuingurua	94
A3.3. Euskadiko testuingurua	98
A4. EEP 2020ren ebaluazioa	105
A5. "Babson Entrepreneurship Ecosystem Project" eredua egokitzea	107

# 1. EEP 2024ren laburpen grafikoa

GAUR

## Nork osatzen dugu ekosistema?

<p><b>Mikro enpresak</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Erakunde publikoak</li> <li>Ekonomia, enpresa, etagizta... arloetako eragileak</li> </ul> <p><b>Finantzatza sarea</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lurraldeko ikasitzaileen sarea: <b>Ikasitzaileen sarea</b></li> <li>Finantzatzaileen sarea: <b>Finantzatzaileen sarea</b></li> <li>Finantzatzaileen sarea: <b>Finantzatzaileen sarea</b></li> </ul> <p><b>Finantzatza sarea</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Finantzatzaileen sarea: <b>Finantzatzaileen sarea</b></li> <li>Finantzatzaileen sarea: <b>Finantzatzaileen sarea</b></li> <li>Finantzatzaileen sarea: <b>Finantzatzaileen sarea</b></li> </ul>	<p><b>Merkatutako sarbidea</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Eusko Jaurjartza - SPRI - <b>SPRI</b></li> <li>EIT Food</li> <li>Foru-aldundiak</li> <li>BICAK*</li> <li>Udalak</li> <li>CAF Ventures, Mondragon</li> <li>Sustapena eta beste enpresa batzuk</li> <li>BONK BEAZ - <b>Telefonia Open</b></li> <li>Finantzatzaileen sarea</li> <li>Saioan</li> <li>Tecnalia Ventures</li> <li>Nazioarteko eragileak eta enpresak (Google, Microsoft, Amazon, Siemens Play Station...)</li> </ul>	<p><b>Bizi-kalitatea</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Eusko Jaurjartza - Lanbide - <b>SPRI</b> - <b>BICAK</b> - Beste erakunde publikoak</li> <li>Gizarte, ekonomia, erakunde kultura, arloetako elbisa</li> <li>Foru-aldundiak</li> <li>BEAZ</li> <li>Udalak</li> <li>batzuk</li> </ul> <p><b>Erakundeen lidergoa eta/edo araudien eta zergen esparrua</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Eusko Jaurjartza - Lanbide - <b>SPRI</b> - <b>BICAK</b> - Beste erakunde publikoak</li> <li>Gizarte, ekonomia, erakunde kultura, arloetako elbisa</li> <li>Foru-aldundiak</li> <li>BEAZ</li> <li>Udalak</li> <li>batzuk</li> </ul>
--	--	---

## Zer emaitza lortzen ditugu?

**MIKROEKINTZAILTZETA**

2013-2019 aldian, **20.201** enpresa sortu dira. **19.339** lagunek jaso dute **oinarriko prestakuntza**, eta **29.819** proiektuk jaso dute **aholkularitza**

**OINARRI TEKNOLOGIKOKO ENPRESA BERRITZAILTE BERRIA (OTEBB)**

**779** OTEBB aktibo ditugu. **3.422** enplegu sortzen dituzte eta **528,7** milioi fakturazten dituzte.

2030

## Zer erronka ditugu 2030erako?

<p><b>1. Ekintzailetza herrialdearen lehenetsun gisa</b></p>	<p><b>2. Espezializazioa industria adimendunean</b></p>	<p><b>3. Helburu ekintzaile berriak</b></p>
<p><b>4. Ehun ekonomikoa eta enplegua berritzea</b></p>	<p><b>5. Talentu ekintzailearen "harrobia"</b></p>	<p><b>6. Potentzial altuko proiektuak "eraikitzea"</b></p>
<p><b>7. Koinbentsio publiko pribatua</b></p>	<p><b>8. Zerga-sistema, ekintzailetzaren zerbitzura</b></p>	<p><b>9. Ekintzailetza teknologiko-industrialerako interesgune gisa posizionatzea</b></p>
<p><b>10. Ekosistemaren sofistikazioa</b></p>	<p><b>11. Konplexutasunaren eta ziurgabetasunaren aurrean, egokitzapena</b></p>	

2021-2024

## Zein da 2121-2025 aldirako gure erakundearteko konpromisoa?

**Lehenetsuneko 35 ERRONKA 2024rako**

**9 ARDATZ**

<p>1 <b>KULTURA eta BALIOAK</b></p>	<p>2 <b>GIZA KAPITALA</b></p>	<p>3 <b>EKINTZAILTZARAKO IDEIEN ITURRIAK</b></p>
<p><i>"Ekintzailetzaren oinarriko hiru osagaiak: ideiak, pertsonak eta balioak"</i></p>		
<p>4 <b>FINANTZAKETA eta INBERTSIOA ESKURATZEA</b></p>	<p>5 <b>MERKATURAKO SARBIDEA</b></p>	<p>6 <b>LAGUNTZARAKO PROZESU, ZERBITZU eta PROGRAMAK</b></p>
<p><i>"Funtsezko hiru oinarriak dira, bezeroak eta aholkularitza"</i></p>		
<p>7 <b>ZERGA SISTEMA eta ARAUDI ERRAZTAILEAK</b></p>	<p>8 <b>AZPIEGITURA ADIMENDUNAK</b></p>	<p>9 <b>EKOSISTEMA</b></p>
<p><i>"Ekiteko testuinguru erakargarria"</i></p>		

**41 LAN-LERRO**

<p><b>% 87</b> lankidetzan</p>	<p><b>776</b> EKINTZA</p>	<p><b>2021erako</b> aurrekontua <b>70,23 M</b></p>
--------------------------------	---------------------------	--

% 50 OTBB  
 % 49 Mikroekintzailetza  
 % 1 Hezkuntza-sistema

## 2. Euskadiko ekintzaitza-ekosistemak

### 2.1. Zer da? Ekoizpen-jarduera berriak sortzeko sarea

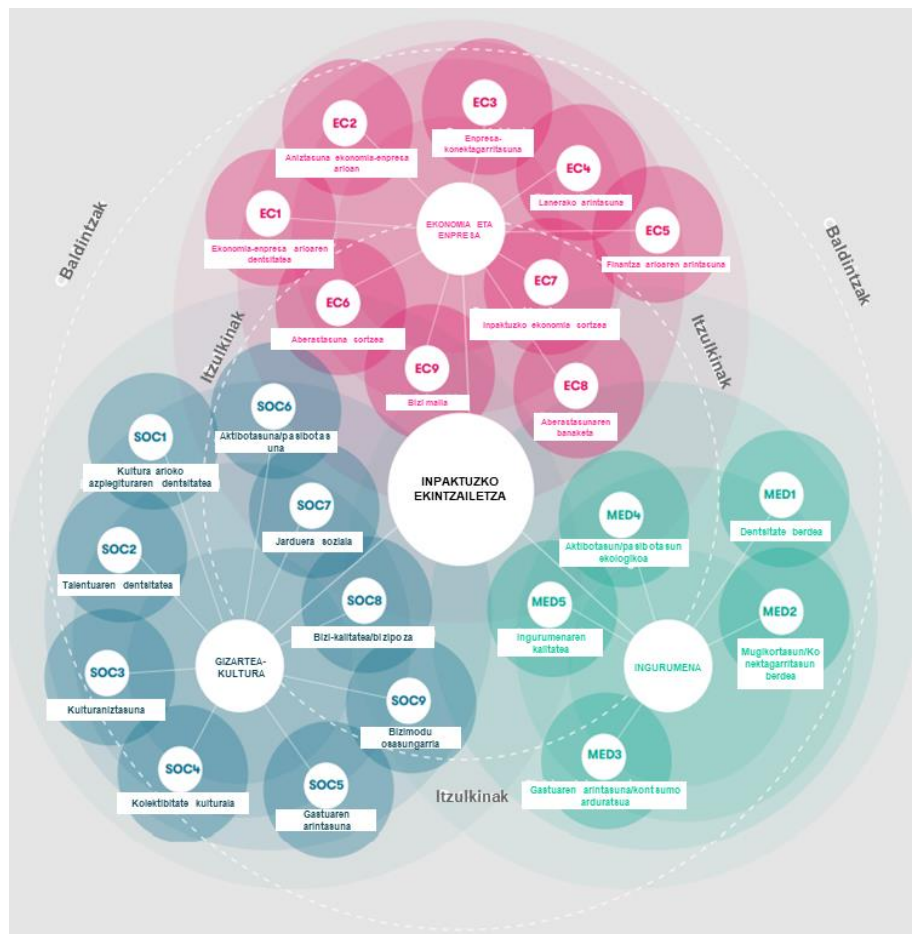
Europako Batzordeak eta EBK Europako Berrikuntza Kontseiluak honela definitzen dituzte berrikuntzarako eta ekintzaitzarako ekosistemak: **“era guztietako eragileen arteko interakzio-sareak, non informazioa, ezagutza eta talentua balio iraunkorreko elkarsorkuntza-sistemen bidez mugitzen diren”**. Azken urteetan indartu egin da sare hauen aldeko apustua, eskualde bakoitzeko espezializazio adimenduna hobetzeko, enplegua sortzeko eta gizartearen ongizaterako tresna gisa. Era berean, gizartearen erronka garrantzitsuei aurre egiteko, honakoien bidez: talentuaren garapena, ekintzaitza, berrikuntza irekia eta eragileen arteko lankidetzak.

Orain dela gutxi Estatuko ekintzaitza-ekosistemaren kalitatearen eta inpaktuaren gainean egindako azterlan batek lehenengo postuan kokatu du Araba, hirugarrenean Gipuzkoa eta seigarrenean Bizkaia.

Dimentsio anitzeko analisia da, Nazio Batuen Garapen Jasangarrirako Helburuak (GJH) erabiltzen ditu testuinguru gisa, eta honakoei jartzen die arreta: batetik, sare hauek indartzeko **politika publikoek duten garrantziari**; bestetik, **ekonomia erresilientziaren eta jasangarritasunaren ikuspegitik bultzatuko duen kalitatezko ingurune ekintzaile** bat izatearen beharrari. EAEko lurraldeetako ekosistema bakoitza baloratuta, ingurumenaren ardatzak jaso ditu baloraziorik baxuenak.

Gure sarearen **kalitatea** erakusten du azterlan honek. Eta sarearen bilakaera elkarlanean eta modu koordinatuan **sustatzen jarraitzeko** akuilua ere bada.

#### Inpaktuzko ekintzaitza-ekosistemaren azterketa Ebaluaziorako ardatzak eta dimentsioak



Iturria: Inpaktuzko ekintzaitza-ekosistemaren 2020ko indizea (Impact Hub).

COVID-19aren krisialditik irteten ari garen honetan, **indartu egin dira gure ekosistema sustatzeko apustuak**. Etapa berri hau baliatu egin behar dugu: eragile berriak txertatzeko, eta gure gaitasunak, zerbitzuak eta irismena are gehiago zabaltzeko; barneko konexioak eta lankidetzak ugaritzeko eta, hala, pertsona eta proiektu ekintzaileei balio handiagoa eskaintzeko; eta sarearen nazioartekotzeari eta erreferentziazko beste ekosistema eta nodo batzuekiko konexioari aurre egiteko, gure ingurunera ideia, proiektu, pertsona, ezagutza eta kapital berriak erakartzeko funtsezko estrategia gisa.

Bi faktore horiek, hau da, gure sarearen egungo kalitatea eta etengabe hobetzeko nahia, ezinbestekoak izango dira datozen urteetan. Izan ere, **ekintzaitzak funtsezko palanka izan behar du kalitatezko enplegua sortzeko duen suspertze ekonomikorako**, eta erantzuna eman behar dio gure gizartearen **trantsizio hirukoitzari** –teknologiko-digitala, energetiko-ingurumenekoa eta demografiko-soziala–.

## 2.2. Nortzuk gara? 100 eragile publiko eta pribatu baino gehiago, egitasmo ugari sortzen

Euskadin 100 eragile publiko eta pribatu baino gehiagok sustatzen eta bultzatzen ditugu ekintzaitza-proiektuak, haien ontze-etapa guztietan, eta erkidego, lurralde, eskualde eta udalerrri mailan. Egunetik egunera osoagoa eta dinamikoagoa da sare publiko-pribatua.

### Euskal ekintzaitza-ekosistemaren mapa 2021

#### Makro baldintzak

- Erakunde publikoak
- Ekonomia, enpresa, ezagutza... arloetako eragileak

#### Ekintzaitza-sareak

- Lurraldeko ekosistemaren sareak: **SAREKIN**
- Mentoring sareak: EJ, Foru-aldundiak, udalak, BICak\*
- Unibertsitateak (EHU, UD, MU eta Tecnun)
- Lanbide Heziketako ikastetxeen sarea- Tknika-Urratsbat
- Ekintzaileen sareak eta foroak: ADEGI, CEBEK, SEA, ASPEGI, AED, SECOT, AJEBASK, BCC, **SUA**, etab.
- Inbertitzaileen sareak: **Emprendiza, Berriup, MicroWave, Metxa**, Seed Capital Bizkaia...
- Business Angels (BBAA) sareak: Orkestra Crecer+ Keiretsu, **Coben**, **Nazioarteko hub-ekin lotura**

#### Hezkuntza/trebakuntza

- Eusko Jaurlaritza: Lanbide, TKNIKA Lanbide Heziketa, ikastetxe orokorrak, HAZI nekazaritza sektoreko prestakuntza gazteei...
- Foru-aldundiak
- BICak\*
- Udalak
- Unibertsitateak EHU, UD, MU, BCC eta Tecnun
- Merkataritza Ganberak
- Adeg, CEBEK, SEA
- **Azeleratzaileak: Berriup, Metxa**, BEAZ, etab.
- Europako Batzordea - **Erasmus**
- Nazioarteko eragileak: **SOSA, CIC...**

#### Azpiegiturak

- Eusko Jaurlaritza: PARKEA, SPRILUR Tknika/ LH zentroak...
- Foru-aldundiak
- BICak\*
- Udalak eta garapen-agentziak
- Industrialdeak
- ZTBES
- Unibertsitateak (EHU, UD, MU, BCC eta Tecnun)
- Mondragon Sustapen Zentroa, Saiolan
- Beste zentro, mintegi, inkubategi, azelerazio eta coworkingerako espazio publiko eta pribatuak
- Azpiegiturak: telekomunikazioak, garraioa eta logistika, energia eta lurzorua

#### Laguntza-zerbitzuak

- Ekintzaitzari laguntzeko prozesuak, programak eta zerbitzuak, eta Administrazio Publikoen lantalde teknikoak: Eusko Jaurlaritza, foru-aldundiak, udalak, garapen-agentziak eta BICak\*, beste batzuen artean.
- **Euskal Ekintzaitzaren Behatokia - EEB**
- Lege, jabetza intelektual, zerga, finantza, sektore/teknologia eta abarrei buruzko aholkularitza

#### Merkaturako sarbidea

- Eusko Jaurlaritza-SPRI: **-BIND 4.0, EIT Food**
- Foru-aldundiak
- BICak\*
- Udalak
- **CAF Ventures**, Mondragon Sustapena eta beste enpresa batzuk
- BIOC BEAZ - **Telefónica Open Future**
- Saiolan
- **Tecnalia Ventures**
- Nazioarteko eragileak eta enpresak (**Google, Microsoft, Amazon, Siemens Play Station...**)



#### Bizi-kalitatea

- Gizarte, ekonomia, erakunde kultura... arloetako ehuna

#### Erakundeen lidergoa eta/edo araudiaren eta zergen esparrua

- Eusko Jaurlaritza • Lanbide • SPRI • BICak\* • Beste erakunde
- Foru-aldundiak • BEAZ • Udalak • batzuk

#### Finantzaketa / inbertsioa

- Autoenplegurako laguntzak (EJ, Lanbide, Foru Aldundiak, udalak...)
- Eusko Jaurlaritza - SPRI - SGEIC (CR, Ekintzaile XXI, **Basque Fondo**, Luzaro, Sendotu...)
- Foru-aldundiak eta Mikro, Seed Gipuzkoa, Hazibide...)
- Udalak Europako eta estatuko eragileak (CDTI, ICO, **EIC Accelerator...**)
- Arrisku-kapitaleko abalak, kredituak eta funtsak (Elkargi, Geroa, Orza)
- Finantza-erakundeak (Kutxabank, Laboral Kutxa, Sabadell...)
- Kapital pribatuko sozietate eta funtsak (**Easo Ventures, All Iron Ventures, Kereon, Cardumen, ABE Capital Partners...**)
- Pledge Funds (**Emprendiza, MicroWave...**)
- Enpresa-industria arloko kapitala (**Mondragon, CAF, Iberdrola, Velatia...**)
- Kapital teknologikoa (**Tecnalia...**)
- Azeleratzaileak, inkubategiak eta venture builders (**Berriup, Metxa, INIT, Eywa, AIPower**, ekimen publikoak eta publiko-pribatuak...)
- Business angels, bigarren belaunaldiko ekintzaileak (Crecer+, **Coben**, Keiretsu)
- Mikromezenasgoa (**Bizkaia crowdfunding**), beka eta sariak eta abar

#### Arrakasta-kasuen hedapena

- Eusko Jaurlaritza
- Foru-aldundiak
- BICak\*
- Udalak eta garapen-agentziak
- ADEGI, CEBEK, SEA
- El Correo, Diario Vasco eta abar.
- Ekitaldien eta sarien beste antolatzaile batzuk
- Hedabide espezializatuak

#### Gobernuz kanpoko instituzioak

- Merkataritza Ganberak
- ADEGI, CEBEK, SEA
- Elkartek: ASPEGI, AED, AJEBASK, ASLE, etab.
- Innobasque etab.

#### Ekintzaitzaren balioak eta kultura



- Eusko Jaurlaritza
- Foru-aldundiak
- Udalak
- Unibertsitateak (EHU, UD, MU, BCC eta Tecnun)
- Innobasque
- **Nazioarteko eragileak**
- Fundación Kutxa, BBK, Vital eta beste finantza-erakunde batzuk
- Vocento taldea
- Hedabide espezializatuak
- **Enpresak eta fundazioak**

\* BIC Araba, BEAZ-BIC Bizkaia, BIC Bizkaia Ezkerraldea eta BIC Gipuzkoa. Aurrerantzean, BICak.

Enpresa eta pertsona ekintzaile berrientzako laguntza bideratu du **euskal sistema publikoak 80ko urteetatik**. Oinarrizko baldintzak sortu eta gero eta osoagoa eta segmentatuagoa den laguntza multzoa jarri du martxan, kolektibo ekintzaileen behar anitzen araberakoa. Laguntza horiek Estatuko eta nazioarteko erreferentziazko beste ekosistema batzuen parekoak dira.

Erakundearteko konpromisoak aurrera jarraitzen duela erakusten du **EEP 2021-2024 prestatu** izanak. Euskadiko Ekintzaileei eta Enpresa Txikiei Laguntzeko 16/2012 Legea onartu zenetik, ekintzaitzari laguntzeko egindako hirugarren erakundearteko plana da.

### Ekintzaitzari laguntzeko euskal ekosistemaren bilakaera historikoa

	Jatorria... (80ko urteak)	Mende-aldaketa	Azken hamarkada	2020-...
1. Herritarren ekintzaitzarako beharra / justifikazioa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Langabezia &gt; % 25 = mikroekintzaitza, beharrak bultzatuta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ekintzaitza, aukeraren ondorioz.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Krisi finantzarioa gaindituta, langabeziatik ateratzeko aukera izateari utzi zion ekintzaitzak.</li> <li>Ekintzaitzaren pertzepzio sozial eskasa.</li> </ul>	 Ekosistemaren bilakaera pandemiaren osteko agertokian? 
2. Ekintzaitza-sistemaren xedea	<ul style="list-style-type: none"> <li>Autoemplegua sustatzea eta enpresa txikiak sortzea.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lurralde Historikoaren, eragilearen eta fasearen araberako beharretara egokitzea.</li> <li>Startupak sortzea eta ekintzaitzaren kultura sustatzea.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ekintzaitza mota guztiei laguntza segmentatua ematea.</li> <li>Enpresa berritzaileen, globalen eta ibilbide luzeen apustua indartzea.</li> </ul>	
3. Laguntza-sistema, jarduteko politikak eta garatutako tresnak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proiektua prestatzeko eta elkarte eratzeko laguntza.</li> <li>Laguntzarako programa eta zerbitzu berritzaileak.</li> <li>Azpiegitura eta tresna finantzarioak.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eragileak eta programak areagotzea eta espezializatzea</li> <li>Fase guztietan jardutea.</li> <li>Hezkuntza-programa berriak.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proiektu guztien bizi-zikloetako fase guztietara hedatutako sistema.</li> <li>Azpiegituren espezializazioa eta laguntza-zerbitzuen sofistikazioa.</li> <li>Hezkuntzari eta ekintzaitzasunaren kulturari buruzko programen hedapena.</li> <li>Sektore pribatuaren presentzia gorakorra.</li> </ul>	
4. Lortutako emaitzak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mikroekintzaitzaren bidez langabezia-tasa murriztea.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sortutako enpresen kopurua areagotzea.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresa berrien kopuru txikia, tamaina eta hazkunde mugatukoak.</li> <li>Biziraupen-tasa altuak.</li> <li>Zerbitzuen sektorearen nagusitasuna.</li> </ul>	

Iturria: guk egina

Ekosistemaren hazkundearen eta dinamikotasunaren erakusle, azken hamarkadan **eragile pribatu eta parapubliko ugari batu dira, besteren artean, eremu hauetakoak: finantzak, enpresak, teknologia eta hezkuntza** (aurreko orrialdean koloreztatuta ageri dira adierazgarrienak). Eragile horiek osatu eta zabaldu egiten dute eragile publikoen lana, estali gabeko laguntza-beharrei erantzuna emanez.

**100 eragile eta pribatutik gorako** sarea osatzen dugu guztion artean, eta gure arteko lankidetzeta eta koordinazioa berriz ere funtsezkoa izango da COVID-19aren krisialdia gainditu eta egoera horretatik ateratzeko.

Aurreko orrialdean eragile bakoitzak garatzen dituen jardueren araberako sailkapena ageri da, nazioarteko **Babson College** erreferentziazko ereduari jarraituz. Ekintzaitza-ekosistema ororen arrakastarako 6 faktore kritiko bereizten ditu eredu horrek.

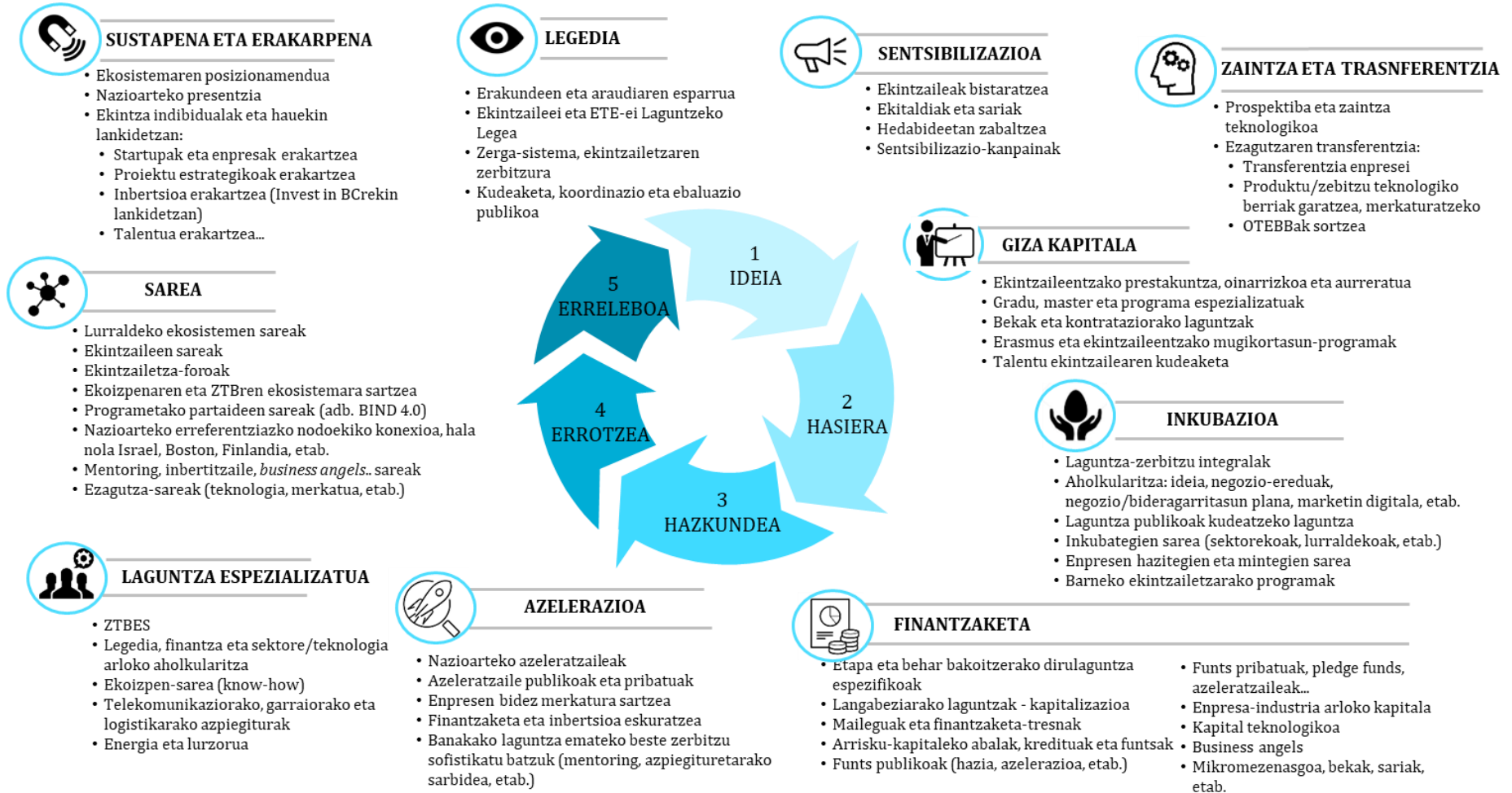
Eredua gure errealitatera moldatu dugu<sup>1</sup>, **bizi-kalitatea eta ekosistemaren baldintza ekonomikoak (makro mailan) bezalako aldagaiak** txertatzeko. Plan honetan zehar, 9 ardatzeko egitura batean antolatu da eredu. Ekosistemaren lehentasuneko erronkak eta erronka horiei erantzuteko eragile ezberdinek aurreikusitako ekintzak sailkatzea errazten du egitura horrek.

<sup>1</sup> Ekosistemaren mapa, Babson College ekosistema-ereduan oinarrituta eta Aspen Network of Development Entrepreneursek ekintzaitza-ekosistemak aztertzeo tresnen gainean egindako analisiari esker osatua. Babson College, Council on Competitiveness, George Mason University, Hwang, V.H., Koltai and Company, GSM Association, Organisation Economic Co-operation and Development, World Bank, World Economic Forum.

## 2.3. Zer eskaintzen dugu? Ekintzailetzarako diziplina anitzeko gaitasunak

Gure ekosistemak diziplina anitzeko gaitasunak agertzen ditu gaur egun, ekintzailetzaren zerbitzura. **Profesional, zerbitzu, finantzaketa, sare, azpiegitura, laguntzarako eta hedapenerako programa... multzoa, esparru normatibo, fiskal eta instituzional sendo eta fidagarrian oinarritua. Enpresen, industriaren eta teknologiararen ehunak** eta gizarteak prestakuntza eta kohesio maila altua izatea ere garrantzitsua da, egitasmu ekintzaile berrien jatorri eta helmuga gisa.

### Euskal ekintzailetza-ekosistemaren gaitasunen mapa 2021

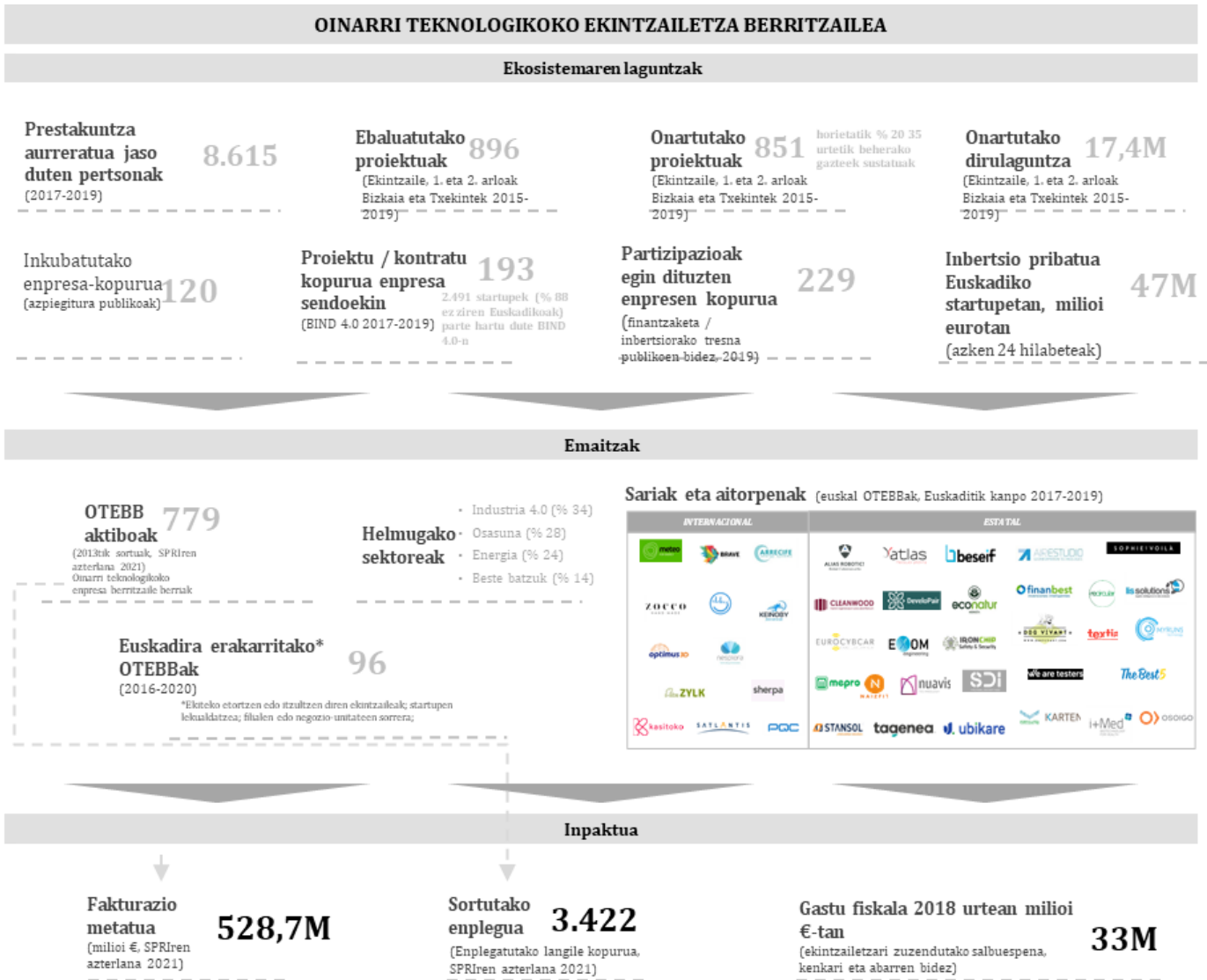


Iturria: 2021ean eguneratua, informazio publikoan eta proiektu ekintzaile baten bizi-zikloaren eskema sinplifikatuan oinarritua.

## 2.4. Zer emaitza lortzen ditugu? Jarduera, emaitzak eta inpaktu nabarmenak

Ekosistemaren emaitzak neurtzeko orduan ikuspegi bikoitza erabiltzen dugu.

Batetik, **oinarri teknologikoko ekintzailtza berritzailea** (OTEBB). Apustu sendoa eta jarraitua da Euskadin 90eko urteetatik. Gure ekonomiako sektore ugaritan mamitzen da apustu hori, eta etorkizunerako potentzial handiko **aukerak** eskaintzen ditu, bereziki, RIS3 espezializazio-estrategiari lotuta: industria adimenduna, energia garbiak, osasun pertsonalizatua, elikadura osasuntsua, etab. Gainera, nazioartean aitortzen den bezala, gainerako jarduera baino **eraldaketa produktibo eta sozial handiagoa**<sup>2</sup> sortzen dute proiektu berritzaileek, bereziki, disruptiboenak.



<sup>2</sup>Euskadiko Lehiakortasunari buruzko Txostena, Orkestra (2013): "Kauffman Fundazioaren arabera, enpresarik disruptiboenak –gazela enpresak ere deituak– lanpostu berrien % 10 inguru sortzen dute Estatu Batuetan, herrialdeko enpresa-ehunaren % 1 baino izan ez arren (Stangler, 2010). Alemanian, Ramboll txostenaren arabera, enpresa berriek sortutako 6 lanpostutik bat gazela enpresei dagokie. Erresuma Batuan NESTA txostena egiten dute hamar langiletik gorako enpresetan, eta txosten horrek adierazten duenez, hazkunde handiko enpresak dira enpresa-ehunaren % 6-7, eta enpresa horiek sortzen dute enplegu berriaren ia % 54 (NESTA, 2009)."



Bestetik, **autoenplegua eta mikroekintzailtza**. Horiek dira duela ia 40 urte jaiotako laguntzarako euskal ekosistemaren jatorriko osagaiak, baita enplegua eta aberastasun ekonomikoa eta soziala sortzeko zutabeetako bat ere. Ez da ahaztu behar desberdintasunak murrizteko, kohesio sozialerako, lurraldearen orekarako eta gure herri eta hirietako biziaren dinamizaziorako duten funtsezko papera. Datozen urteetan gizarte bezala aurre egin behar diegun funtsezko erronkak dira horiek.



Iturriak: Ekintzaitzaren Erakundearteko Mahaiko eragile instituzionalak, EUDELek eta GARAPENek emandako informazioa

Bi orrialde hauetan gure ekintzailtza-ekosistemaren emaitza nagusietako batzuk laburtzen ditugu. Eta ez da ahaztu behar nabarmentzeko jardura eta egitasmoak ditugula honako alorretan ere:

- **Ekintzailtza eta gizarte-ekonomia.** Azken 25 urteetan 1.300 establezimendu berri ireki dituzte, eta 19.500 enplegu berri sortu.
- **Enpresen barne-ekintzailtza.** Arlo honetako programa publiko nagusiek 280 proiektu berri baino gehiagori eman die laguntza 2015az gozotik<sup>3</sup>. Enpresa-ehuna eraldatzeko eta gaztetzeko eta haien langileen artean dagoen giza kapital ekintzailea aprobeztatzeko formularik egokiena izan da, eta hala izaten jarraitu behar du.

Euskadiko ekintzaitzaren jarduerari eta ekintzaileen profilari buruzko xehetasun gehiago izateko, ekintzaitzaren egoeraren gaineko diagnostikoa gehitu dugu [A2 eranskinean](#). Etorkezunera begira, euskal ekintzailtza **neurtzeko eta ebaluatzeko sistemen hainbat hobekuntza** proposatzen dira, hauekin lotuta: datu publikoen eta pribatuen integrazioa; inpaktu hirukoitzaren neurketa - jasangarritasuna; NBEn ekarpena GJHri; hartutako arrisku mailaren adierazleen erabilpena (adb., inbertitutako kapital pribatua), genero-adierazleak indartzea eta abar. [4.8.](#) atalean zehazten dira.

<sup>3</sup> Finkatutako enpresek sustatutako negozio berrien bideragarritasunari laguntzeko Barneekintzaile programa 2015-2020 (4,9 M euroko dirulaguntza metatuak), eta aldi horretan foru-aldundiek barne-ekintzaitzari emandako beste laguntzak batzuk.

## 2.5. Zergatik ekin Euskadin? Gure kontakizun partekatua

Ekosistema gisa ditugun gaitasunak, erronkak eta aukera aztertuta, galdera hauek egin behar dizkiogu geure buruari: Gaur egun Euskadi leku ona al da ekiteko? EEP 2024ak hainbat ohar ematen ditu euskal ekintzaitzaren gaineko kontakizun komuna eraikitzeko. **Narratiba partekatua, ekosistemako eragile publiko eta pribatu guztioi EAEn ekiteak zergatik merezi duen azaltzea ahalbidetuko diguna.** Proposamen irekia da, eragile bakoitzak aren errealitatean eta lan eremuan osatu eta zehaztuko duena:

### *Historia eta balioak*

- Jarrera ekintzailea balio indibidual eta kolektibo moduan, ingurunearen erronketara egokitu eta haiei erantzuteko. Pandemiaren aurrean sustatutako proiektu ekintzaileen adibidea dugu.
- EAEn historia ekonomiko eta soziala, ekintzaitza eta berrasmatze etengabearen adibide gisa. Industria protagonista izan da historia horretan.
- Hiru hamarkada ekintzaitza babesten, instituzioen eta sektore pribatuaren arteko elkarlanari esker.
- Laguntza publikoa, honakoetan oinarrituz eraikia: zorrotasuna, pertsonen eta proiektuen beharretara egokitzea, eta instituzioen arteko lankidetzak. Autokritikoa eta etengabeko bilakaera-prozesuan.

### *Gaitasunen oinarri sendoa*

- Lehenengo eta bigarren belaunaldiko pertsona eta enpresa ekintzaileak.
- Industria-ehun lehiakorra eta erresilientea, enpresa-mentalitatea eta pandemiak eragin duena bezalako krisialdien ondoren suspertzen esperientzia.
- Azken 8 urteetan 779 OTEBB baino gehiago sortu dira (3.422 enplegu) industriaren, IKTen, biozientziak-osasunaren eta energiaren sektoreetan.
- Erreferentziazko ekosistema enpresarial-industrial-berritzaile-teknologikoa, industria-enpresa, kluster eta ZTBESen sare oso batean oinarritua. Sare horrek ekintzaitzari laguntzeko balio du, ideia berriak, proiektuak, ekintzaileak, bezeroak, inbertsioak eta aholkularitza eskainiz.
- Laguntzarako programa, zerbitzu, azpiegitura eta profesionalen eskaintza zabala eta espezializatua (publikoak eta pribatuak), Euskadiko geografia osoan zehar. Estatuko eta nazioarteko beste errealitate batzuen parekoa.
- EEP 2024, lankidetzarako esparru estrategiko gisa: 400 eragile eta 776 baterako ekintza baino gehiago.

### *Euskal ekintzaitza-eredua*

- Pertsona ekintzaileen eta haien gaitasunen eta balioen paper protagonista. Ekintzaileak daude proiektu ekintzaileen "bihotzean".
- Euskadin eta bertako ekonomian, industrian eta gizartean errotutako proiektu sendoak, berritzaileak eta konprometituak. Jasangarritasun eta eraldaketa hirukoitzaren (digitala, berdea...) bokazioa areagotzeko erronkarekin.
- Jarduera ekonomiko berria sortzea, iturri edo "kala" ugaritan banatuta: ehun industrial- enpresariala, ekintzaitzan esperientzia duten pertsonak, hiritarrak orokorrean, zientziaren eta teknologiaren sarea, hezkuntza-sistema (Lanbide Heziketa eta Unibertsitateak) eta osasun-sistema, eragile laguntzaileak eta ehun asoziatiboa.
- Publiko-publiko eta publiko-pribatu lankidetzak eta hurbiltasuna indartzea, krisialditik irteteko.

### *Etorkizuneko ambizioa*

- Ekintzaitza sendotzea, kalitatezko enplegua sortuko duen suspertze ekonomikorako palanka gisa, bereziki, aukera-sektoreetan, eta eredu jasangarri eta kolaboratiboagoetan oinarrituta.
- Eraldaketa digitala, energetikoa eta soziosanitarioa aukera izugarri baten gisa hartzea, pandemiaren eraginak leuntzeko eta egitura produktiboa berritzeko.
- Gero eta dinamikoagoa, erakargarriagoa eta kohesionatuagoa izango den laguntzarako ekosistema publiko-pribatu bat sustatzea, pandemiatik irteteko agertokiari lagunduko dion sare gisa jardungo duena.
- Euskadi "ekiteko leku on" gisa kokatzea, eta ekintzaitza industrial-teknologikorako erreferentziazko lurralde gisa ere bai, gure gaitasunetan eta ezaugarri bereizgarrietan oinarrituta.

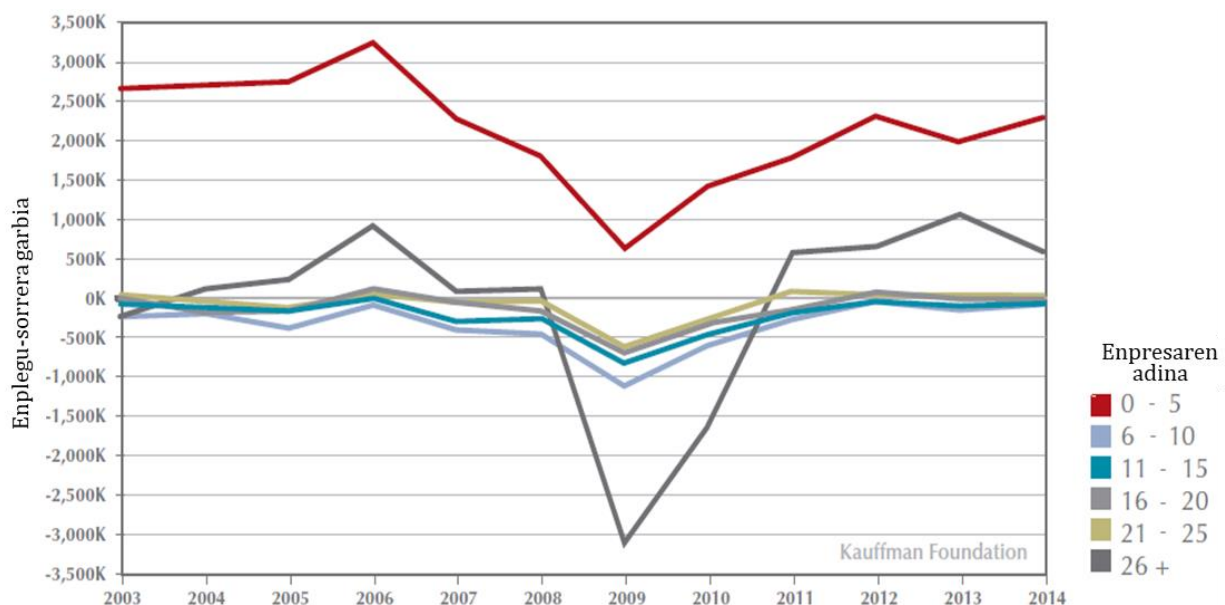
### 3. Ekintzaitzaren etorkizuna Euskadin

#### 3.1. Zer erronka ditugu? Gure ekosistemaren gaineko 11 erronka 2030erako

- 1. EKINTZAILTZA, HERRIALDEAREN LEHENTASUN GISA:** egungo krisialdia gainditzeko eta aberastasunaren eta kohesio sozialaren maila mantentzeko ezinbestekoa den jauzia emateko estrategia berriaren lehentasunezko jardute-ardatzetako bat ekintzaitza izatea. Honakoetan oinarritutako apustua: helburu komunak ezartzea, publiko-publiko eta publiko-pribatu lankidetzatik abiatuta proiektu estrategiko berriak martxan jartzea, eta hezkuntza sisteman eta gizartean ekintzaitzaren kultura eta balioak etengabe sustatzea.
- 2. ESPEZIALIZAZIOA INDUSTRIA ADIMENDUNEAN:** Ekintzaitzaren espezializazioan eta industria adimendunaren inguruan ekosistemak dituen gaitasunetan sakontzea, gaitasun esanguratsuak dauden beste eremu batzuetako apustu osagarriekin batera, hala nola energia garbiak, osasun pertsonalizatua, elikadura osasuntsua, etab.
- 3. HELBURU EKINTZAILE BERRIAK:** egiteko dauden trantsizio handiei heltzea, hala nola trantsizio teknologiko-digitala, energetikoa-ingurumenekoa, soziala eta osasungintzakoa. Ekintzaitzarako (banakakoa, korporatiboa eta zientifiko-teknologikoa) aukeren iturri izugarriak dira trantsizio horiek. Era berean, trantsizio horiek eredu ekonomiko berriak eskatzen dituzte, baita lanerako eta lankidetzarako formula berriak ere, eragile anitzekoak eta zeharkakoak
- 4. EHUN EKONOMIKOA ETA ENPLEGUA BERRITZEA:** banakako ekintzaitza eta ekintzaitza korporatiboa bultzatzea, formula eta mota guztietakoak, baina lehentasuna emanez kolaboratiboei eta malgueli. Izan ere, potentziala dute jarduera berria eta kalitatezko enplegua sortzeko, eta pixkanaka ekonomiaren eta sektorearen ehuna berritzeko. ETE-en sarea kontzientziatu behar da ekitearen garrantziaz, berritzerako eta jasangarritasunerako mekanismo gisa. Aldi berean, ahalik eta gehien aprobeztatu behar dira barruko gaitasunak ("zer dakigu ongi egiten?") eta balioa duten kanpoko aukerak eta lankidetzak arakatu behar dira (teknologia, merkatua, talentua...).

2008an baino **7.100 enpresa gutxiago ditugu egun** EAEn; 2008an iritsi ginen gehieneko kopurura<sup>4</sup>. 2020an zehar 1.348 pertsonako murrizketa izan zuen autonomoen kopuruak (guztira 169.618 pertsona). Guztira, **ia 23.000 enplegu galdu dira**, eta langabezia-tasa (2020ko IV. Hiruhilekoa) % 12,06koa da (% 10,6 gizonena eta % 13,6 emakumeena).

Enpleguaren sorrera garbia enpresaren antzinasunagatik



Iturria: Arnobio Morelix, Kauffman Foundation calculations from the U.S. Census Business Dynamics Statistics

<sup>4</sup>"EAEko enpresa-ehunaren bilakaeraren txostena" (2021eko urtarrila, Confebask). Gizarte Segurantzaren inskribatutako enpresen datuak (Lan eta Gizarte Ekonomia Ministerioa)

5. **TALENTU EKINTZAILEAREN “HARROBIA”:** “talentua duen tokiko harrobia” sortzea, erakartzea, gaitzea eta bultzatzea, hurrengo hamarkadako proiektu berriak zuzenduko dituen hurrengo belaunaldi ekintzaile-sustatzaile talentuduna garatzeko. Proiektu horiek behar dituzten beste profil osagarri eta espezializatu batzuk ahaztu gabe: talentu digitala, komertziala, kudeaketa, etab.
6. **POTENZIAL ALTUKO PROIEKTUAK “ERAIKITZEA”:** potentziala duten proiektu berrien sorrera eragitea, alderdi guztien konpromisotik eta parte-hartzetik abiatuta eta honakoak uztartuta: batetik, talentu ekintzailea, enpresen esperientzia eta eskura dauden finantzaketa eta kapitala; eta, bestetik, egungo teknologiaren eta ezagutzaren, sektore berrien eta aurre egin beharreko trantsizioen... balorizaziotik sortu behar diren ideiak eta ekintzailetzarako aukerak.
7. **KO-INBERTSIO PUBLIKO PRIVATUA:** ko-inbertsio publiko-privatuaren filosofia eta arriskuen eta emaitza positibo posibleen gizarteratzea hedatzea, bereziki, arrisku-kapitalaren arloan. Eta espezializatutako finantzaketa- eta inbertsio-tresnak bultzatzea (publikoak, pribatuak edo mistoak).
8. **ZERGA SISTEMA EKINTZAILETZAREN ZERBITZURA:** jarduera ekintzailea sustatzeko gaitasun fiskal eta finantzario propioa garatzen jarraitzea, gure gizartearen garapen ekonomikorako, enplegurako eta ongizaterako funtsezko pieza moduan. Eta, horretarako, Kontzertu Ekonomikoaren defentsa iraunkorrean oinarritzea, arauen garapenaren eta zerga-bilketaren oinarrizko esparru gisa.
9. **EKINTZAILETZA TEKNOLOGIKO-INDUSTRIALERAKO INTERESGUNE GISA POSIZIONATZEA:** mundu mailan industria adimendunean ekiteko interesgune gisa posizionatzea, eragile guztiek partekatutako kontakizun estrategikoan oinarrituta. Kontakizun horrek “ekosistemaren sentimendua” indartu behar du, eta lor daitezkeen eskala, gaitasunak, espezializazioa eta posizio lehiakorra bere gain hartu behar ditu. Zein da gure lekua munduan?
10. **EKOSISTEMAREN SOFISTIKAZIOA:** ekosistemaren sofistikazioaren eta irekieraren alde egitea, eta, horretarako, eragile, zerbitzu, egitasmo eta eskaintzen diren sostengu-azpiegituren bilakaera bultzatzea, ekintzailetza-eredu berrietara egokitzeko. Hori guztia, eragile publiko eta pribatuen arteko etengabeko lankidetzaren eta talde-lanaren filosofia jarraituta.
11. **KONPLEXUTASUNAREN ETA ZIURGABETASUNAREN AURREAN, EGOKITZAPENA:** testuinguru sozioekonomikoaren aldaketei aurre hartzeko, haietara egokitzeko eta azkar erantzuteko gaitasuna erakustea, bereziki, COVID-19aren pandemia bezalako arazo handi eta konplexuen aurrean. Halako arazoak daudenean, faktore ugariaren artean elkarrekiko mendekotasun konplexuak izaten dira, ziurtasun gutxi eta ikaragarritzko ziurgabetasuna. Euskal ekosistemak egungo krisialdiari emandako erantzunaren adibide bat ageri da [3.4 atalean](#).

## 3.2. Zer arlo ditugu hobetzeko? Lehenetsuneko 35 erronka 2024rako

2030erako erronken testuinguruan, jarraian, **euskal ekosistemaren 35 hobekuntza arlo eta lehenetsuneko erronka zerrendatzen dira 2021-2024 aldirako**. Erresilientzia areagotzera, laguntzeko prozesuak eta dinamikak eraginkortasun handiagoz antolatuz eta ekintzaileak datozen urteetan suspertzeko palanka gisa duen potentziala ahalik eta gehien aprobetxatzera daude bideratuta erronka horiek.

Plan honen prestaketa-prozesuan zehar **eragile publikoek eta pribatuek** egindako ekarpenei esker osatu dugu zerrenda hau, baita ekosistemaren gaineko aurreko txostenetan jasotako hobekuntza eremuiei esker ere. Esaterako, Euskadiko ekintzailetzaren etorkizunari buruzko 2030 txostena, aurreko Erakundearteko Plana EEP 2020 eta haren balantzearen urteko txostenak (2017, 2018 eta 2019koak). Hori dela eta, plan honen edukia egituratzen duten **bederatzi ekintza-ardatzetan** ordenatuta daude erronkak ([16. orrialdean](#) eta ondorengoetan azaltzen den moduan), eta jarraipena ematen die aipatutako txostenetan erabilitako analisirako eskemari.

🌀 sinboloa duten erronken garrantzia areagotu egin da COVID-19aren pandemiaren ondorioz.

### 1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak

1. Ekintzailetzaren **kultura eta balioak** hezkuntza-sisteman eta gizartean hedatzea, aberastasunaren banaketa hobea, **kalitatezko enplegua** eta **desberdintasunen murrizketa** sustatuz.
- 🌀 2. **Inkonformismoa, proaktibotasuna, sormena...** eta gisa horretako balioak sustatzea, ehun ekonomiko eta soziala berreskuratzeko eta mantentzeko mekanismo gisa.
3. Desio diren jokabideen eta balioen adibide gisa balio duten **ekintzailetzaren-ereduak** ezagutzera ematea, adibide positiboen hedapenari, porroten normalizazioari eta desinformazioaren aurkako borrokari laguntzeko
- 🌀 4. Ekintzaileak eta enpresariak aintzatezea, **sozialki legitimatzea eta baloratzea**.

### 2. Giza kapitala

- 🌀 1. Kualifikazio baxuko pertsonak **profesionalizatzeko prestakuntza** indartzea, **ekintzailetzarekin lotutako gaitasunak** eta “soft skills” berriak barne.
2. **Ikasleak sentsibilizatzea** ekintzailetzari bizi-aukera eta lan-aukera gisa ikus dezaten (idealizatu gabe)
3. Enpresek, startupek, ZTB eragileek eta eragile publikoek eskatzen dituzten **profil profesional berrien eskaria eta eskaintza** lotzea, profesionalen **erakarpena** barne, bereziki, RIS3 eremuetan.
- 🌀 4. **Belaunaldien arteko erreleboari** laguntzea, ekintzailetzari eta ehun ekonomikoaren gaztetzea bultzatzeko palanka gisa.

### 3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak

- 🌀 1. Kolektibo eta proiektu mota guztiei arreta eskaintzea, bereziki, **sarbiderako zailtasun handiagoak dituzten kolektiboak** (langabetuak, gazteak...) eta herritarren **ongizaterako funtsezko sektoreei** (“sortze-ekonomia”: osasuna, elikadura, hezkuntza edo zaintza)
- 🌀 2. **OTEBBei laguntzeko** apustuari jarraipena ematea, bereziki, RIS3 sektoreetan, eta enpresa, produktu eta zerbitzu berriak sortzeko, EAEn egiteko dagoen **trantsizio hirukoitza** bultzatzea maila teknologiko-digitalean, energetiko-ingurumenekoan eta demografiko-sozialean.
- 🌀 3. **Barneko ekintzailetzari irekia** bultzatzea enpresa-ehuna eraldatzeko eta gaztetzeko, eta **ZTBESren, osasun-sistemaren** (pandemian zehar frogatu den bezala) eta **hezkuntza-sistemaren** potentziala aprobetxatzea.
- 🌀 4. **Ekintzailetzari berdinezalearen eta homogeneoaren** aldeko apustua, arreta berezia eskainiz **emakumezkoen ekintzailetzari** eta sektore hauetako ekintzailetzaren **estrategia eta programei**: nekazaritzako elikagaiak, IKT, merkataritza eta turismoa, kultura eta sormen industriak, etab.

### 4. Finantzaketa eta inbertsioa

- 🌀 1. Dagoeneko eskura dauden finantzaketarako eta inbertsiorako iturri eta mekanismo guztiak **ezagutzera ematea**, eta ekintzaileentzako **bermeak edo abalak** sustatzea, finantzaketa lortzea errazteko.
2. **Koinbertsio publiko-pribatua**, bereziki, potentzial eta inpaktu handiko proiektuetan, **“funtsen funtsak”-en** aldeko apustua, eta RIS3 eremuetan **espezializatutako funts eta kapital pribatuak** erakartzea.
- 🌀 3. Proiektuen finantzaketan eta inbertsioan **enpresa-ehunaren** parte-hartzea bultzatzea.
4. Euskadin inbertsioaren eta finantzaketaren **sektorea profesionalizatzea eta egituratzea**.

### 5. Merkatura sarbidea

1. Merkatura sartzeko eta **“lehenengo bezeroak” bilatzea** errazten duten mekanismoak finkatzea eta perfektionatzea, bereziki, RIS3 sektoreetan, eta **enpresa-ehunaren beharrak** ezagutzeko, ekintzailetzarako aukeren iturri gisa, edo bezeroen eta hornitzaileen arteko harreman-ereduak zabaltzea.
- 🌀 2. **Ekintzailetzari kolaboratiboa** sustatzea (langileen, ekintzaileen, enpresa berrien, enpresa sendoen... artean), merkatura sartzeko eta bertan mantentzea errazteko.
3. **RIS3 espezializazio adimenduneko** estrategiak babestea, enpresa berrientzako eskaria sortzeko dutelako.
- 🌀 4. **Ekintzaileen eta enpresari/zuzendari erretiratuen edo aurretik erretiratuen** inplikazioa, ekintzailetzari proiektuei merkatura sartzeko laguntzeko.

6. Laguntzarako prozesu,  
zerbitzu eta programak

1. **Instituzioen arteko koordinazioa** lurraldeko eta sektoreko maila guzietan, eta eragin hirukoitzaren eta lagundutako proiektuen trazabilitatearen ebaluazioak eta neurketak orokortzea.
2. Honakoak kudeatzea: **proiektu ekintzaileen txandatzea/heriotza**, herritar ekintzaileak berriro kokatzea eta aprobetxa daitezkeen gaitasunak.
3. **Startupe** "eskalatze" fasean laguntzea, merkatuan balidatutako soluzioen bidez, eta **"kultura industrialetik" urrun dauden proiektuei** ad hoc laguntzak ematea (adb., nekazaritzako elikagaien arloko berrikuntza, I+G arloko teknologia disruptiboak, marketplace edo e-commerce ereduak...)
4. **Programen eta laguntzen baldintzak malgutzera** (bereziki, hasierako faseetan) eta horiek ekintzailetzaren bilakaerari egokitzea (adb., startup kontzeptuaren bilakaera), eta ekintzailetzari **laguntzeko finantzaketa-testuinguruaren** egonkortasuna areagotzea.

7. Zerga-sistema eta  
araudi erraztaileak

1. Ekintzailetzarako beharrezkoak diren **berdintasuna, kohesioa eta segurtasuna izango dituen testuinguru** baten berme iraunkorra.
2. Ekintzailetzarako **zerga-sistemaren tresnak eguneratzea**, honakoak errazteko: proiektu berriak martxan jartzea, kapitala eta profesionalak erakartzea, talentu ekintzailea erakarri eta fidelizatzea (adb., *stock options, ESOPs, phantom shares*), hasierako faseak (adb., BEZa itzultzeko epeak) eta ontze geldoko proiektu/sektore motak laguntzea, etab.
3. **Ekintzailetzaren gaineko kompetentziei eta politikei** buruzko araudia bateratzea (Euskadiko Toki Erakundeei buruzko 2/2016 Legea, Lanbide - Euskal Enplegu Zerbitzuaren Legearen aurreproiektua...), esaterako, hauei dagokienez: aholkularitza-puntuen (PAIT) koordinazio eraginkorra eta finantzaketa-eredua, eta jarduera hasteko tasa.
4. Pixkanaka **administrazioaren trabak** desagertzea: izapidetze telematikoa, prozesuak sinplifikatzea, epeak murriztea, BEZa itzultzea, etab.

8. Azpiegitura  
adimendunak

1. **Gutxiegia erabiltzen diren azpiegiturak aprobetxatzea**, haien arteko konexioa (eta haien proiektuak) sustatzea, eta azpiegitura publikoen **onarpen- erabilera- eta txandakatze-irizpideak** berrikustea.
2. Datozen urteetan ekosisteman **azpiegitura espezializatu berriak** txertatzea, modu harmonikoan (Europako funtsen bidez)
3. Hedadura handiko proiektuentzat eskuragarri eta irisgarri dagoen **lurzorua** handitzea eta honakoak sustatzea: **banda zabala eta abiadura handiko konektagarritasuna** -zentzuzko kostuarekin-, bulegoetako eta lurzoruko espazio eskuragarria, energiaren kostua eta kalitatea, edo logistikarako eta garraiorako kalitatezko azpiegiturak.

## 9. Ekosistema

1. **Ekosistemaren gobernantza-eredu** bat diseinatzea, koordinazioa, baliabideak ahalik eta gehien aprobetxatzea eta ereduaren beraren bilakaera ordenatua bermatuko dituen.
2. **Posizionamendua indartzea ekintzailetzarako lurralde erakargarri gisa**, eta "ekintzailetzarako ekosistema industrial-teknologiko erakargarri" gisa.
3. Euskal ekosistema **nazioartekotzea eta kanpoan ezagutzera ematea** (eragileak, jarduera...)
4. **Ekosistemari buruzko informazioaren kudeaketa aurreratua**: ekosistemaren egoera, eragileak, fluxuak eta jarduera, emaitzak eta inpaktuak, konexioak eta kolaborazioak... denbora errealean neurtzea eta horien mapak egitea.

### 3.3. Zer aukera identifikatu dira? Ekiteko arloak eta sektoreak

Gure gizarteak eta ekonomiak behar duten suspertzeari aurre egiteko, eragile guztiek bat egin behar dugu krisi orotan sortzen diren **aukera berriak** aprobetxatzeko, bereziki, EAEn egiteko ditugun **trantsizio berdeari, digitalari eta demografiko-sozialari** buruzko aukerak.

Euskadiko Lehiakortasunari buruzko 2020ko Txostenaren arabera, trantsizio hauen aurrean: *“EAE ez da hutsetik hasten, industriari, teknologian, berrikuntzan eta publiko-pribatu lankidetzan oinarritutako lurralde-estrategia eraiki baitu azken hamarkadetan; kluster politikan eta espezializazio adimendunaren estrategian (RIS3) islatu da apustu hori azken urteetan”*. Hain zuzen ere, Eusko Jaurlaritzak otsailaren 23an onartutako EAEko RIS3 berriaren (ZTBP2030) oinarri teknologikoak **etorkizuneko lehentasunezko alor eta sektoreetara** hurbiltzen dira. Egungo ibilbidean, gaitasunetan eta eragileetan oinarrituta, datozen urteetan **EAEko ekintzailtza-aukeren “kala” nagusiak** izan behar dute alor eta sektore horiek.

#### Euskadin ekiteko lehentasunezko aukera-eremuak

LEHENTASUN ESTRATEGIKOAK									
INDUSTRIA ADIMENDUNA			ENERGIAGARBIAK		OSASUN PERTSONALIZATUA				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informazioaren eta prozesuen digitalizazioa</li> <li>- Produktu eta soluzio berriak</li> <li>- Negozio-eredu berriak</li> <li>- Estrategia eta antolaketa egokituak</li> </ul>			<b>Lehentasunezko kateak:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Olatuen energia</li> <li>- Eolikoa</li> <li>- Eguzkiaren energia termoelektrikoa</li> <li>- Eguzkiaren energia fotovoltaikoa</li> <li>- Oil&amp;Gas</li> <li>- Sare elektrikoak</li> <li>- Eraginkortasun energetikoa</li> <li>- Mugikortasun elektrikoak</li> </ul>		<b>Teknologia erraztaileak:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Biltegitratzea</li> <li>- Potentzia-elektronika</li> <li>- Materialak</li> <li>- Ekonomia zirkularra</li> <li>- Digitalizazioa</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnostiko eta tratamendu pertsonalizatua</li> <li>- Big data – datuen analisi aurreratua</li> <li>- Onkologia</li> <li>- Leheneratzeko medikuntza eta terapia aurreratua</li> <li>- Kardiometabolikoa</li> </ul>		
AUKERA NITXOAK				EGITASMO TRAKTOREAK					
ELIKADURA OSASUNTUA	EKOBERRIKUNTZA	HIRI JASANGARRIAK	INDUSTRIA SORTZAILEAK ETA KULTURALAK	ZAHARTZE OSASUNTUA	MUGIKORTASUN ELEKTRIKOA	EKONOMIA ZIRKULARRA			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dieta pertsonalizatua</li> <li>- Ekoizpen-sistema berriak</li> <li>- Garapen gastronomikoak (haurren eta seniorren kolektiboa)</li> <li>- Elikadura segurua eta kalitatezkoa</li> <li>- Prozesuen digitalizazioa</li> <li>- Kontsumo-joeretara egokitzea</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Produktuaren politika integratua</li> <li>- Erabilgarri dauden teknika onenak</li> <li>- Industriaren deskarbonizazioa</li> <li>- Egokitzapen klimatikorako irizpideak hiri-egituraren eta azpiegitura kritikoetan txertatzea</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hirien biziberritzea</li> <li>- Integrazioa eta kohesio soziala, mendekotasuna eta zaintza.</li> <li>- Tokikoak lehentasuna</li> <li>- Eraikuntza jasangarria</li> <li>- Smart cities</li> <li>- Azpiegitura berdeak</li> <li>- Mugikortasuna</li> <li>- Ingurune naturalaren antolaketa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arte eszenikoak</li> <li>- Musika</li> <li>- Kultur-ondarea</li> <li>- Hizkuntzaren industriak</li> <li>- Artisautza</li> <li>- Bideo-jokoak</li> <li>- Ikus-entzunezkoak</li> <li>- Eduki digitalak</li> <li>- Diseinua</li> <li>- Arkitektura</li> <li>- Moda</li> <li>- Goi mailako gastronomia</li> <li>- Publizitatea eta marketina</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Osasun fisikoa, mentala eta soziala</li> <li>- RIS3 espezializazio eremuekin lotutako aukera, hala nola Osasun Pertsonalizatua, Elikadura Osasuntsua edo Zaintza Jasangarria.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ibilgailu elektrikoak txertatzea</li> <li>- Eraginkortasun energetikoa garraioan</li> <li>- Karga-puntuaren sarea</li> <li>- Ekipamendu elektrikoak eta elektronikoa</li> <li>- Osagaien garapena</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ekodiseinua</li> <li>- Birmanufaktura eta konponketa aurreratua</li> <li>- Iraunkortasun erako serbituzioa</li> <li>- Metal gakoaren xahutzearen murrizketa</li> <li>- Plastikoen kautxuak eta konpositeak</li> </ul>			
TEKNOLOGIA DIGITALAK edo BIRTUALAK				TEKNOLOGIA FISIKOAK, BIOLOGIKOAK, KIMIKOAK edo MATERIALENAK					
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Adimen Artifiziala eta Big Data/Datuen Zientzia platforms, Cloud computing.</li> <li>- Erabakiak hartzeko aurreikuspen-algoritmoak,</li> <li>- Machine learning, Data Analytics, Ikusmen artifiziala, Digital Twin</li> <li>- Gauzen Internet eta 5G Teknologiak</li> </ul>				<ul style="list-style-type: none"> <li>- IoT konektagarritasuna, Digital platforms, Cloud computing.</li> <li>- Zibersegurtasuna</li> <li>- BlockChain, Produktuen Zibersegurtasuna, Sareko Zibersegurtasuna.</li> <li>- Sistema Ziberfisikoak</li> <li>- Kontrolerako algoritmoak, Eragingailuak, Elektronika txertatua, Sentsorikoa eta Biosentsorikoa.</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Materialak eta Prozesuak</li> <li>- Material Aurreratuak eta Funtzionalak, 3D Inprimaketa, Fabrikazio Prozesuak, Robotika, Mikroelektronika.</li> <li>- Energia biltegitratzea</li> <li>- Teknologia berriak, Litio-ioia, hidrogenoaren biltegitratzea, power to gas eta sistema hibridoak harago.</li> <li>- Potentzia-elektronika</li> <li>- Bioteknologiak eta Genetika</li> <li>- Sistemen biologia, Kimika biologikoa, Teranostika, Zelula-terapiak</li> <li>- Nanoteknologiak</li> <li>- Nanoelektronika, Nanofotonika, Spintronika, Nanobioteknologia.</li> <li>- Teknologia kuantikoak eta Neutronika</li> <li>- Metrologia optiko-kuantikoa</li> </ul>		

Iturria: ZTBP 2030 eta Euskadiko Lehiakortasunari buruzko 2020ko Txostena

### 3.4. Nola egokitzen gara aldaketara? Adibidea: COVID-19ari emandako erantzuna

Azken hilabeteetan zehar **pandemiak indartu egin du ekosistemaren balioa**, eta agertoki konplexu eta ezeguzun batera **egokitzeko dugun gaitasuna** erakutsi du.

Instituzioak, enpresak, ekintzaileak eta eragile pribatuak elkarren artean koordinatu dira, denbora errekorrean, martxan zeuden proiektuen gaineko **krisiaren eraginak arintzeko**<sup>5</sup>, eta, aldi berean, garapen, produktu, zerbitzu eta pandemiak sortutako arazoentzako soluzio berrietan oinarritutako **proiektu berriei ekiteko**.

**Gure gizartearen erronkei aurre egiteko adimen kolektiboak duen boterea erakusten du horrek**, baita instituzioek oinarrizko baldintzak babesteko duten borondatea ere, ekintzaitza babesteko eta jarduera horretan dabilen pertsonen eta kolektiboekin bizirik irauten laguntzeko. Era berean, ekintzaitzaren txinpartak gure gizartearen piztuta jarraitzen duela erakusten du, eta momenturik zailenetan ere aktiba daitekeela.

#### Eukal enpresa, startup eta ezagutza-eragileak COVID-19aren aurrean

Azken hilabeteetan (batez ere, martxotik ekainera) COVID-19aren aurka borroka egiteko negozio-ildo, soluzio, produktu eta zerbitzu berriak diseinatu eta martxan jarri dituzten, eta, hala, egokitzeko eta ekiteko gaitasuna dutela erakutsi duten finkatutako enpresen, startupen eta ezagutza-eragileen lagina.

#### Enpresak eta startupak:



#### Ezagutza-eragileak



Iturria: EEP 2020ren 2019ko balantze-txostenean jasotako laburpena. 2020ko ekaineko datuak, SPRI, BRTA eta Basque Health Clusterren informaziotik abiatuta.

Datozen urteetan **adibide hauek ugaritzen laguntzeko** baldintzak jartzen jarraitzea da gure zeregina, ekosistema gisa.

Eta honakoak elkartzea: arintzeko neurriak eta bizirauteko laguntza (pandemiak irauten duen artean); arrakasta dutela erakutsi duten programen jarraipena eta eguneratzea; eta suspertzeari laguntzen dioten, **etorkizuneko alorretan sortzen diren aukerak** aprobetxatzen dituzten (ikus hurrengo orrialdea) eta krisi berri posibleei aurre hartzeko eta haietara egokitzeko gaitasuna dutela bermatzen duten plan, programa, prozesu eta proiektu berri ekintzaileen aldeko apustua.

<sup>5</sup> Pandemia hasi zenetik, EAEko instituzioek malgutu egin dituzte ekintzaitzari laguntzeko programa irekien baldintzak, eta, aldi berean, programa eta egitasmo berriak abiatu dituzte, martxan zeuden proiektuen iraunkortasuna sostengatzeko eta mota eta etapa orotako ekintzaitza sustatzen jarraitzeko. Adibide gisa, Eusko Jaurlaritzak 725,5 milioi euro eman dizkie 2020an zehar enpresei eta autonomoei, maileguz abal gisa (8.313 eskaera onartuta, Elkargiren bidez), COVID-19aren ondorioak arintzeko. Horietatik 3,4 milioi OTEBB enpresei zuzenduta. Iturria: Eusko Jaurlaritzak, SPRI eta Gantzia.



## 4. Erakundearteko konpromisoa: EEP 2021-2024

### 4.1. Zer da EEP 2024? Gure balio-proposamena

Euskadiko Ekintzaitzaren Erakundearteko 2021-2024 Planak (EEP 2024) **EAEko eragile publiko nagusiek ekintzaitzari laguntzeko duten konpromiso partekatua** jasotzen du, Euskadiko suspertze ekonomikoari eta sozialari laguntzeko, eta lehentasunezko trantsizioei heltzeko.

Euskadiko Ekintzaileei eta Enpresa Txikiei Laguntzeko 16/2012 Legearen (EETLL) aginduari erantzuten dio, eta honakoak aurkezten ditu: **ekintzaitza-prozesuko kolektibo, mota eta etapa orori laguntzeko balio duten eta EAEko gizartea egunetik egunera ekintzaileagoa izan dadin eskura ditugun programa, zerbitzu eta tresna multzoa**; jardura ekonomikoa eta kalitatezko enplegua sortzen dituzten proiektu eta enpresa lehiakor eta jasangarri berrien garapena; eta Euskadiren posizionamendua, ekiteko leku erakargarri gisa.

Ekintzaitzaren gaineko ikuspuntu integral baten eta ekosistemako eragile publiko eta pribatuen lankidetzaren bidez, **mota, geografia, kolektibo, etapa eta motibazio posible orotako egitasmo berriei ekiteko** beharrezko baldintza eta laguntzen multzoa eskaintzen du Planak, eragile parte-hartzaileen bidez. Honakoei aurre egitera bideratutako balio-proposamena:

#### EEP 2024ren balio integraleko proposamena

Kolektiboak	Motibazioak	Etapak eta epeak	Geografiak
<p><b>Kolektiboak:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ekintzaitzaren esperientzia duten edo ez duten pertsonak</li> <li>• Oinarrizko hezkuntzako ikasleak</li> <li>• LH eta goi mailako hezkuntza</li> <li>• Soldatapeko langileak</li> <li>• Ikertzaileak</li> <li>• Enpresariak</li> <li>• Laguntza berezia behar duten kolektiboak</li> <li>• Hiritarrak orokorrean</li> </ul>	<p><b>Tipologia:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beharra</li> <li>• Aukera</li> </ul> <p><b>Emaitzak:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beharra: autoenplegua eta/edo mikroenpresak</li> <li>• Aukera: enpresak eta OTEBBak</li> <li>• Ekintzaitza soziala: enpresa-ikuspegia eta helburu sozialak</li> </ul> <p><b>Sektoreak:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• RIS3 sektoreak: industria adimenduna, energia garbiak, osasun pertsonalizatua, etab.</li> <li>• Trantsizio hirukoitzari erantzuna: teknologiko-digitala, energetiko-ingurumenekoa eta demografiko-soziala</li> <li>• Nekazaritzako elikagaiak, merkataritza, turismoa, industria sortzaileak eta kulturalak, kirola, etab.</li> </ul>	<p><b>Etapak:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ideia identifikatzea eta ontzea</li> <li>• Proiektua garatzea</li> <li>• Elkartea eratzea</li> <li>• Enpresa martxan jartzea</li> <li>• Hazkundera eta sendotzea</li> <li>• Transmisioa / erreleboa</li> </ul> <p><b>Epeak:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Epe motzera: ekintzaitza inklusiboa eta berdinzalea</li> <li>• Epe ertainera: ekintzaitza berritzailea (norbanakoaren mailan, maila korporatiboan eta maila zientifiko-teknologikoan)</li> <li>• Epe luzera: kultura eta balioak</li> </ul>	<p><b>Eremua:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Herrialdea</li> <li>• Lurralde Historikoa</li> <li>• Eskualdea</li> <li>• Udalerria</li> </ul> <p><b>Oreka</b> ekintzaitza mota hauen artean:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hirikoa</li> <li>• Landa eremukoa</li> </ul> <p>Erreferentziazko beste ingurune batzuei zuzendutako <b>begirada:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estatukoak</li> <li>• Nazioartekoak</li> </ul>
<p><b>Laguntza berezia:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Emakumeak</li> <li>• Gazteak</li> </ul>			
<p><b>Ingurunea:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pribatua edo indibiduala</li> </ul> <p><b>Testuingurua:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hezkuntzako, soziala edo lanekoa</li> </ul>			

## 4.2. Zer testuingurutan jarduten dugu? Planaren politika-araudi esparrua

EETLLaz gain, plan hau hemen kokatzen da:

- **Nazio Batuen Erakundearen Garapen Jasangarrirako 2030 Agenda eta haren 17 helburuak**, plan honen lehentasunarekin bat datozenak: kalitate altuagoko enplegurako aukerak sortuko dituen hazkunde jasangarria. EEP 2024ek GJHri egiten dion ekarpenaren laburpen bat jaso dugu [hurrengo orrialdean](#).
- Europako mekanismo berriak, **Next Generation EU eta Hainbat Urtetarako Finantza Esparrua**. Haien helburu nagusia Europako estatuen inbertsioari eta erreformei laguntzea da (Errekuperazio eta Erresilientzia Plan Nazionalak), errekeruperazio jasangarri eta erresilientea lortzeko, EBren lehentasun ekologikoak eta digitalak sustatzen diren bitartean. Ez da ahaztu behar Horizonte **Europa 2021-2027**, zeinaren helburua berrikuntzarako gaitasuna, lehiakortasuna eta enpleguak piztea den.
- Eusko Jaurlaritzaren 2021-2024 legegintzaldirako Programa, bereziki, **I. ARDATZA "Oparotasuna. Enplegua eta suspertze ekonomikoa"**; Ekonomia eta Enplegua Suspertzeko Berpiztu Programaren 2020-2024 1. ardatza "Ekonomia suspertzea" eta 2. ardatza "Enplegua sortzea"; eta **Euskadi Next 2021-2026 Berreskuratze eta Erresilientzia Programa**, Euskadik proposatutako erreformarako eta inbertsiorako proiektu estrategikoen eta lehentasunen zerrenda jasotzen duena.
- Haien ekintza-ardatzetan erdigune gisa edo zeharkako gai gisa ekintzaitzari laguntzea jasotzen duten gainerako **araudiak, programak eta planak, erkidego, lurralde eta udalerrri mailakoak**.

Plan honen jardute-esparrua osatzen duten legeak, estrategiak, planak eta egitasmoak xehetasunez jasotzen ditu 3. eranskinak.

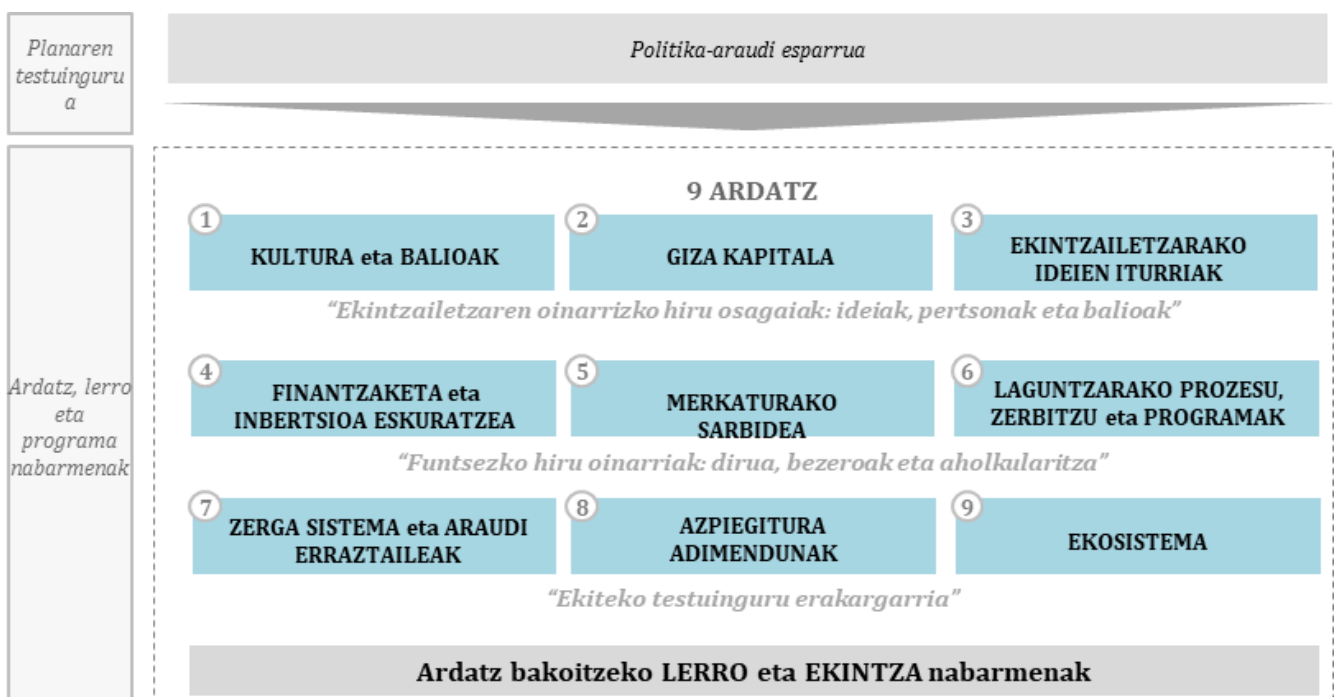
## 4.3. Zer helburu ditugu? Ardatzak eta helburuak 2021-2024

Ekintzaitzaren arlo guztiak bultzatzea da EEP 2024ren helburu nagusia, proiektu, enpresa eta enplegu lehiakor eta jasangarriak jaio eta hazi daitezten lortzeko, Euskadiren ekonomia, hazkunde inklusiboa eta garapen jasangarria suspertzeko etapa berri baten motor gisa.

Eta, hala, Europako, Estatuko eta Euskadiko esparruan ezarritako helburuei laguntzea, bereziki, herrialde mailan finkatutako bi helbururi: **langabezia % 10etik behera jaitea eta industriaren eta zerbitzu aurreratuen BPGa % 40koa baino altuagoa izatea**.

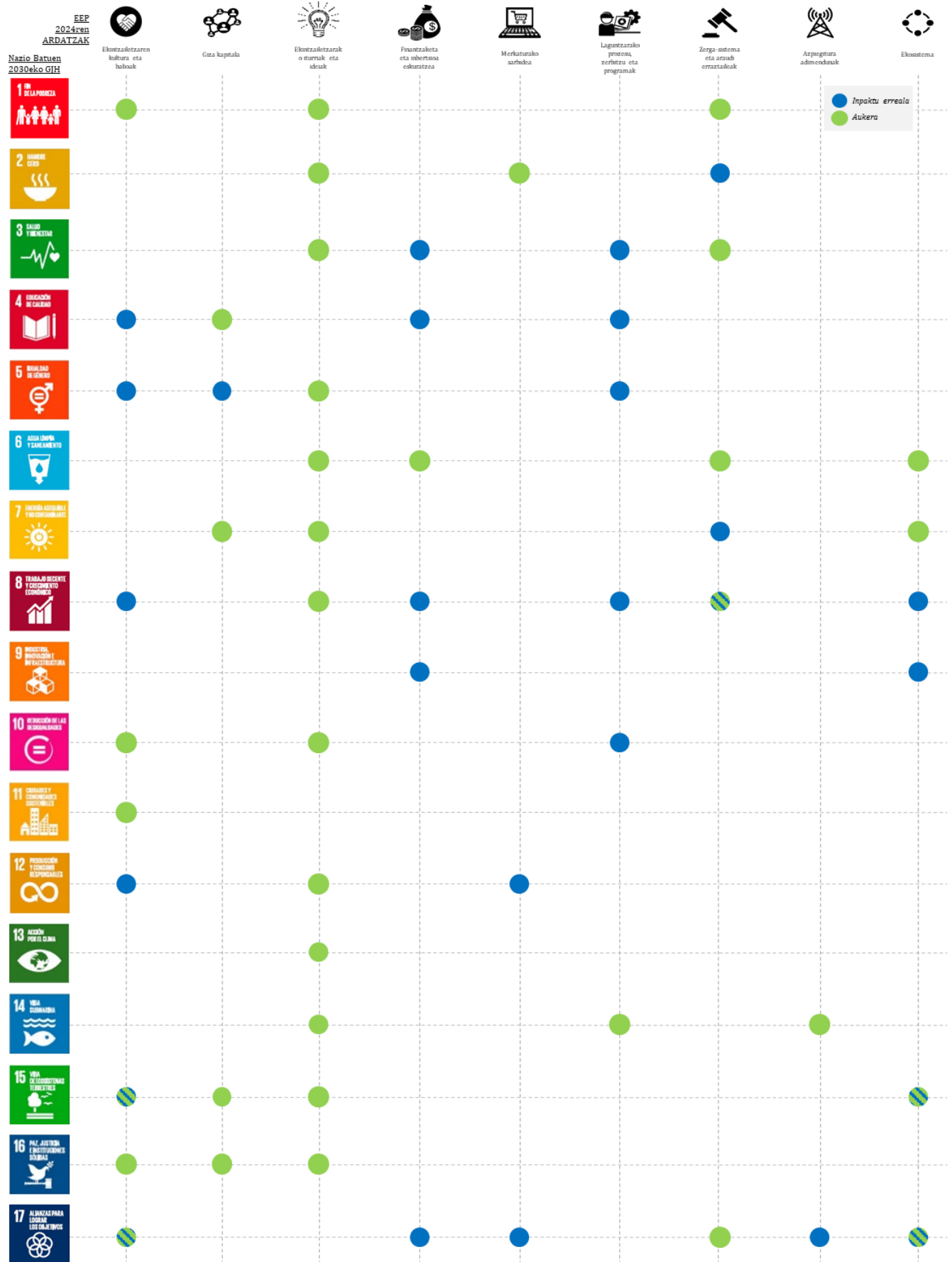
Helburu orokor hori lortzeko, plan honen ekintzak honela egituratzen dira:

### EEP 2024ren edukien egitura



### 4.4. Zer ekarpen egiten diogu 2030 Agendari eta GJHri? Planaren lerrokatzea

Ekintzailezaren alde egitea mundu jasangarriago baten alde egitea da, EEP 2024ren edukiak Nazio Batuen Erakundearen Garapen Jasangarrirako 17 Helburuekin lerrokatzeko ariketak erakusten duen bezala. Bi esparru estrategikoak gurutzatzearen eragina eta sortzen diren aukerak erakusten ditu ariketa horrek.



## 4.5. Nola gauzatuko da EEP 2024? Lan-lerro eta ekintza nabarmenak

41 lerro eta 800 ekintza inguru ditu EEP 2024k. Ondorengo orrialdeetan zehazten dira.

ARDATZAK	JARDUERA LERROA	EKINTZA NABARMENAK
<b>1. Ekintzaitzaren kultura eta balioak</b> 	1. Hezkuntza-sistema	Egin eta Ekin, Ikasapresa, Entreprenari-Zitek-Inizia, unibertsitateen programak...
	2. Erreferentziazko ereduak	Ekintzaitzaren eta enpresaren gaineko sariak eta lehiaketak, TKGUNE...
	3. Inpaktua duten ekitaldiak	Basque Industry 4.0 kongresua, South Summit Bizkaia, Techstart week, Araba ekinean...
	4. Bitartekoak eta kanalak	Especializatutako blogak, webguneak eta newstetterrak, irratsaietako espazioak, sare sozialak...
<b>2. Giza kapitala</b> 	5. Erakarpina	BIND 4.0 nazioarteko startupak erakartzea, Bizkaia Talent...
	6. Kontratazioa	Lehen Aukera, Bekak enpresetan, Basque Ecodesign Hub, Praktikkak startupetan...
	7. Prestakuntza	Taldeka, Prestakuntza trinkoa, Prestakuntza espezializatua, PADEM, Prestaekin, 42 Bizkaia, Graduak...
	8. Mugikortasuna	Nazioarteko eragileekin eta ekosistemekin lankidetzak...
	9. Interakzioa	Sarekin sarea, BICen lana OTEBBekin, sareak, foroak eta komunitateak...
	10. Erreleboa	Gaztenek, Enpresen transmisioa, Bazkide berriak, Berriz Enpresa...
<b>3. Ekintzaitzarako iturriak eta ideiak</b> 	11. Langabetuak	Ekintzaitzarako laguntzak, Lehen Aukera, DEMA programa, Gaztenpresa...
	12. Emakumeak	Emekin, SMYe, Ajebask, Ampea, Andrekintzaile, Emakumeen ekintzaitza UD...
	13. LH eta Unibertsitateak	Urratsbat, MAE, Berrikuntza eta Industria arloko ekintzaitza, Entreprenari, Zitek, Inizia, START, BBF Fintech, Deustu...
	14. RIS3 sektoreak	Ekintzaile, Ekin Araban, Proiektu berritzaileak, Txekintek...
	15. Finkatutako enpresa	Barneko ekintzaitzarako egitasmoa, Lehiabide barneko ekintzaitza, Barnekinntzaile, Barnetekin...
	16. ZTBES eta osasun-sistema	Baliosasun, Medtech, OTEBBen sustapena ZTBESn.
	17. Beste sektore batzuk	Elikagaien katea, Ekonomia soziala, Berrikuntza soziala, Industria sortzaileak eta kulturalak...
<b>4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea</b> 	18. Informazioa eta orientabidea	Ekintzaitza-proiektuentzako alternatibak...
	19. Langabezia kapitalizatu eta mikrofinantz.	Langabeziaren kapitalizazioa, mikrofinantzaketa, mikromezenasgoa, crowdfunding...
	20. Dirulaguntzak	Ekintzaile, Ekin Araban, Txekin, 1. eta 2. arloetako enpresa berriak...
	21. Finantzaketa publikoa eta publ.-prib.	Luzaro-Ekintzaile II, Gauzatu, AURRERA, Berrik. funtsa, GFA-Elkargi hitzarm., Biozientziak Gipuzkoa...
	22. Inbertsio publikoa eta publiko-pribatua	Basque Funtsa-Ekintzaile XXI, Seed Capital Bizkaia eta Gipuzkoa, Hazibide, Euskadiko Arrisku Kapitala...
	23. Iturri eta tresna pribatuak	Finantzaketa eta inbertsio pribatua...
	24. Business angels sareak	Business angels...
<b>5. Merkaturako sarbidea</b> 	25. "Lehenengo bezeroa"	BIND 4.0, BIODK programa, Innosasun...
	26. Kontratazio eta erosketak publikoak	BFaren kontratazio publikoak, Erosketak publiko berritzaileak...
	27. Proiektu erakusgarriak	Ekonomia zirkularra: proiektu erakusgarrientzako laguntzak...
	28. Ekintzaitza kolaboratiboa	Ekintzaitza Ekonomia Sozialean, Platform Coops eta MTA Changemaker Lab...
	29. Proiektuen "fabrikak"	Startupen fabrika pribatuak...
	30. Proiektuen azelerazioa	Startup-ETE-en azelerazio-programa, Innolab Bilbo, Berriup, Metxa...
<b>6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak</b> 	31. BICen zerbitzuak	BICen bilakaera...
	32. Programa eta zerbitzu egokituak	Programa eta zerbitzuen katalogoak, Laguntza-programekin lotura...
	33. Informazio eskuragarria	UP Euskadi ataria, Araba ekinean webgunea, BEAZ, Barrixe, Sarekin Bizkaia sarea...
	34. Izapide azkarrak	PAITak, PAE, Izapidetze elektronikoa...
<b>7. Zerga-sistema eta araudi erraztaileak</b> 	35. Zerga-sistema, ekintzaitzaren zerbitzura	Ekintzaitzari laguntzeko neurri fiskalak, neurrien konparaziozko ikerketa...
	36. Araudia eguneratzea	Ekintzaitzaren Foru Araua, Euskal Enplegu Zerbitzuaren Legea, LHren legea...
<b>8. Azpiegitura adimendunak</b> 	37. Egungo parkearen kudeaketa aktiboa	Azpiegituren mapa eta bistaratzea...
	38. OTEBBetarako azpiegitura adimendunak	Mikroekintzaitzarako laguntza-sarea, Inkubategien eta azeleratzaileen sarea...
	39. Azpiegitura espezializatu berriak	Ekintzaitzarako nazioarteko zentroa, Espazio berriak...
	40. Oinarrizko azpiegitura fisikoak	Banda zabal ultraazkarra...
<b>9. Ekosistema</b> 	41. Ekosistemaren sustapena	Basque Industry 4.0, BIND 4.0, Ekintzaitzarako nazioarteko zentroa...
	42. Nazioarteko konexioa	Lankidetzak beste ekosistema batzuekin, SOSA, CIC, BIND 4.0...
	43. Ekosistemaren gobernantza	GEM analisia, Euskal ekosistemaren aholkularitza-kontseilua, Ekosistemaren mapa...

## 4.6. Nola erantzuten die planak ekosistemaren erronkei?

Ekosistemaren lehentasunezko 35 erronkei erantzuten diete ardatz bakoitzean aurreikusitako ekintzek.

ARDATZAK	ERRONKAK	EKINTZA KOPURUA EEP 2024	ERRONKEKIKO ERANTZUNA
1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 	Ekintzailetzaren kultura eta balioak <b>hezkuntza-sisteman eta gizarte</b> an hedatzea, aberastasunaren banaketa hobea, kalitatezko enplegua eta desberdintasunen murrizketa sustatuz.	69	 Ertaina
	Inkonformismoa, proaktibotasuna, sormena... eta gisa horretako <b>balioak</b> sustatzea, ehun ekonomiko eta soziala berreskuratzeko eta mantentzeko mekanismo gisa.		 Ertaina
	Desio diren jokabideen eta balioen adibide gisa balio duten <b>ekintzailetza-ereduak</b> ezagutzera ematea, adibide positiboen hedapenari, porroten normalizazioari eta desinformazioaren aurkako borrokari laguntzeko		 Altua
	<b>Ekintzaileak eta enpresariak</b> aintzatezea, <b>sozialki legitimatzea</b> eta baloratzea		 Ertaina
2. Giza kapitala 	<b>Kualifikazio baxuko pertsonak profesionalizatzeko prestakuntza</b> indartzea, ekintzailetzarekin lotutako gaitasunak eta "soft skills" berriak barne.	70	 Altua
	<b>Ikasleak</b> sentsibilizatzea ekintzailetza bizi-aukera eta lan-aukera gisa ikus dezaten.		 Ertaina
	Enpresek, startupek, ZTB eragileek eta eragile publikoek eskatzen dituzten <b>profil profesional berrien eskaria eta eskaintza</b> lotzea, profesionalen erakarpena barne, bereziki, RIS3 eremuetan.		 Ertaina
	<b>Belaunaldien arteko erreleboari</b> laguntzea, ekintzailetza eta ehun ekonomikoaren gaztetzea bultzatzeko palanka gisa.		 Ertaina
3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak 	Kolektibo eta proiektu mota guztiei arreta eskaintzea, bereziki, sarbiderako <b>zailtasun handiagoak dituzten kolektibo</b> ei eta herritarren ongizaterako <b>funtszko sektore</b> ei.	70	 Altua
	<b>OTEBBei laguntzeko</b> apustuari jarraipena ematea, bereziki, RIS3 sektoreetan, eta EAEn egiteko dagoen <b>trantsizio hirukoitza</b> bultzatzea, enpresa, produktu eta zerbitzu berriak sortzeko.		 Altua
	<b>Barneko ekintzailetza</b> irekia bultzatzea enpresa-ehuna eraldatzeko eta gaztetzeko, eta <b>ZTBESren, osasun-sistemaren</b> (pandemia zehar frogatu den bezala) eta <b>hezkuntza-sistemaren</b> potentziala aprobetxatzea.		 Ertaina
	<b>Ekintzailetza berdintza</b> ren eta <b>homogeneoaren</b> aldeko apustua, arreta berezia eskainiz <b>emakumezkoen ekintzailetzari</b> eta sektore hauetako ekintzailetzari: nekazaritzako elikagaiak, IKT, merkataritza eta turismoa, idustriakulturalak eta sortzaileak, etab.		 Altua
4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea 	Dagoeneko eskura dauden finantzaketarako eta inbertsiorako <b>iturri eta mekanismo guztiak ezagutzera ematea</b> , eta ekintzailetzarako bermeak edo abalak sustatzea, finantzaketa lortzea errazteko.	42	 Altua
	<b>Koinbertsio publiko-privatua</b> , bereziki, potentzial eta inpaktu handiko proiektuetan, <b>"funtsen funtsak"-en</b> aldeko apustua, eta RIS3 eremuetan espezializatutako funts eta kapital pribatuak erakartzea.		 Ertaina
	Proiektuen finantzaketan eta inbertsioan <b>enpresa-ehunaren parte-hartzea</b> bultzatzea.		 Ertaina
	Euskadin inbertsioaren eta finantzaketaren sektorea <b>profesionalizatzea</b> eta egituratzea.		 Baxua
5. Merkaturako sarbidea 	Merkatura sartzeko eta <b>"lehenengo bezeroak" bilatzea</b> errazten duten mekanismoak finkatzea eta perfektionatzea, bereziki, RIS3 sektoreetan, eta <b>enpresa-ehunaren beharrak</b> ezagutzeko, ekintzailetzarako aukeren iturri gisa.	23	 Altua
	<b>Ekintzailetza kolaboratiboa</b> sustatzea (langileen, ekintzaileen, enpresa berrien, enpresa sendoen... artean), merkatura sartzeko eta bertan mantentzea errazteko.		 Altua
	<b>RIS3</b> espezializazio adimenduneko estrategiak babestea, enpresa berrientzako <b>eskaria sortuko dutelako</b> .		 Altua
	Ekintzaileen eta enpresari/zuzendari <b>erretiratu</b> en edo <b>aurretik erretiratu</b> en inplikazioa, ekintzailetza-proiektuei merkatura sartzen laguntzeko.		 Ertaina
6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak 	<b>Instituzioen arteko koordinazioa</b> lurraldeko eta sektoreko maila guzietan, eta eragin hirukoitzaren eta lagundutako proiektuen trazabilitatearen ebaluazioak eta neurketak orokortzea.	53	 Altua
	Honakoak kudeatzea: <b>proiektu ekintzaileen txandatzea/heriotza</b> , herritar ekintzaileak berriro kokatzea eta aprobetxa daitezkeen gaitasunak.		 Ertaina
	<b>Startupe</b> ei "eskalatze" fasean laguntzea, merkaturako soluzio anitz bidez, eta <b>"kultura industrialetik" urrun dauden proiektuei</b> ad hoc laguntza ematea.		 Ertaina
	Programen eta laguntzen <b>baldintzak malgutzea</b> eta horiek ekintzailetzaren bilakaerari egokitzea, eta ekintzailetzari laguntzeko finantzaketa-testuinguruaren egonkortasuna areagotzea.		 Ertaina
7. Zerga-sistema eta araudi erraztaileak 	Ekintzailetzarako beharrezkoak diren <b>berdintasuna, kohesioa eta segurtasuna izango dituen testuinguru</b> baten berme iraunkorra.	7	 Altua
	Ekintzailetzarako <b>zerga-sistemaren tresnak eguneratzea</b> , honakoak errazteko: proiektu berriak martxan jartzea, kapitala eta profesionalak erakartzea, talentu ekintzaileak erakartzea eta fidelizatzea, hasierako faseak eta ontze geldoko tipologiak laguntzea, etab.		 Altua
	Ekintzailetzaren gaineko kompetentziei eta politikiei buruzko <b>araudia bateratzea</b> , esaterako, hauei dagokienez: aholkularitza-puntuen (PAIT) koordinazio eraginkorra eta finantzaketa-eredua, eta jarduera hasteko tasa.		 Ertaina
	Pixkanaka <b>administrazioaren trabak</b> desagertzea: izapidetze telematikoa, prozesuak sinplifikatzea, epeak murriztea, BEZA itzultzea, etab.		 Ertaina
8. Azpiegitura adimendunak 	<b>Gutxiegi erabiltzen diren azpiegiturak</b> aprobetxatzea, haien arteko konexioa (eta haien proiektuak) sustatzea, eta azpiegitura publikoen onarpen-, erabilera- eta txandakatze-irizpideak berrikustea.	11	 Ertaina
	Datozen urteetan ekosisteman <b>azpiegitura espezializatu berriak</b> txertatzea, modu harmonikoan.		 Ertaina
	Hedadura handiko proiektuentzat <b>lurzorua</b> handitzea eta honakoak sustatzea: <b>abiadura handiko konektagarritasuna</b> - zentzuzko kostuarekin-, bulegoentzako espazio eskuragarria, energiaren kostua eta kalitatea, edo logistikarako eta garraiolarako azpiegitura egokiak.		 Ertaina
	<b>Ekosistemaren gobernanta-eredu</b> bat diseinatzea, koordinazioa, baliabideak ahalik eta gehien aprobetxatzea eta ereduaren beraren bilakaera ordenatua bermatuko dituen.		 Altua
9. Ekosistema 	Posizionamendua indartzea ekintzailetzarako <b>lurralde erakargarri</b> gisa, eta "ekintzailetzarako ekosistema industrial-teknologiko erakargarri" gisa.	58	 Altua
	Euskal ekosistema <b>nazioartekotzea</b> eta kanpoan ezagutzera ematea.		 Altua
	<b>Ekosistemari buruzko informazioaren</b> kudeaketa aurreratua: ekosistemaren egoera, eragileak, fluxuak eta jardura, emaitzak eta inpaktuak, konexioak eta kolaborazioak... denbora errealean neurtzea eta horien mapak egitea.		 Altua

Oharra: udalei eta garapen-agentzietan dagozkien ekintzak ez daude zenbatuta bertsiio honetako taula honetan.

## 4.7 Ardatz bakoitzeko ekintza nabarmenak

### 4.7.1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak

**Helburua:** gizarteko eta bizitzako etapetako maila guztietan ekintzailetzaren kultura eta balioak sustatzea, eta, horretarako, herritarrek ekintzailetza etorkizunerako aukera erakargarria dela pentsa dezaten sustatzea.

Lerroa	Lerroaren helburua	Ekintza nabarmenak	Deskribapena	Eragile sustatzailea eta laguntzaileak
Hezkuntza-sistema	Kolektibo guztietan (Lehen Hezkuntza, Bigarren Hezkuntza, Lanbide Heziketa eta Unibertsitatea) ekintzailetzarako prestasuna eta ekimena garatzea, irakasleentzako prestakuntza eta ekintzaileekin eta enpresariekin harremana.	• <b>Egin eta Ekin, Ikasapresa, Enpresari, etab.</b>	<i>Euskal hezkuntza-sistema publikoan ekintzailetzaren kultura eta balioak sustatzeko erreferentziako programak.</i>	<i>Eusko Jaurlaritzako Hezkuntza Saila (Lanbide Heziketaren eta Unibertsitateen Sailburuordetza), foru-aldundiak, udalak eta garapen-agentziak, EHU eta BICak.</i>
		• <b>Start Innova</b>	<i>E-learning plataforma (16-17 urteko ikasleak)</i>	<i>Vocento taldea eta Euskadiko instituzioak</i>
		• <b>Entreprenari - Zitek - Inizia</b>	<i>Unibertsitatean ekintzailetza sustatzeko egitasmo, programa eta jardura ludiko masiboak.</i>	<i>Bizkaiko Foru Aldundia, BEAZ eta EHU</i>
		• <b>Zitek SCAPE, Ekinduz...</b>		<i>TECNUN, DU eta MU</i>
		• <b>Unib. pribatuen programak</b>		
Erreferentziako ereduak	Ekintzaileen eta enpresariaren papera aitortzea, eta ekintzailetzaren balioen eta desiratutako enpresa-ereduaren erakusgarri direnak ezagutzera ematea.	• <b>Ekintzailetzaren eta enpresaren gaineko sariak eta lehiaketak</b>	<i>Toribio Echevarria, Laborde, Abiatu, Think Big, Handira Jo, Emprendedor XXI, Provider, ON Bizkaia, Enpresari Gaztea, Donostia Ekin eta INN, Irun ekintzan, Zure ideiak balio du...</i>	<i>Eusko Jaurlaritza, foru-aldundiak, udalak eta garapen-agentziak, EHU eta eragile laguntzaileak</i>
		• <b>TKGUNE</b>	<i>Gazteen artean industria-proiektuen garapena bultzatzea</i>	<i>Gipuzkoako Foru Aldundia, EJ, Tkgune Sarea, Elgoibarko Udala, Debegesa, Rural Kutxa Enpresak</i>
Inpaktua duten ekitaldiak	Inpaktu eta ikusgarritasun handiko ekitaldien aldeko apustua berreskuratzea, erakundearen arteko eta eragile publiko eta pribatuen arteko koordinazioa handituz honakoetan: ekintzailetasunaren kultura sustatzeko formatu ezberdinen diseinua, antolaketa eta laguntza.	• <b>Basque Industry 4.0 kongresua</b>	<i>Kongresu espezializatuak edo ekintzailetzaren inguruko edukiak dituzten kongresuen edizio berriak</i>	<i>Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila</i>
		• <b>Unibertsitate ekintz. inguruko 2. kongresua</b>		<i>Eusko Jaurlaritzako Unibertsitate Sailburuordetza eta EHU</i>
		• <b>South Summit Bizkaia, Biscay Bay startup campus, Techstar Startup Week Bilbao...</b>	<i>Ekintzailetzaren kultura eta ekintzailetza sustatzen dituzten ekitaldiak</i>	<i>Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Saila, EHU Bizkaia, Bilboko Udala eta kolaboratzaile diren eragile pribatuak</i>
		• <b>Araba ekinean</b>	<i>Lurralde Historiko guztian ekintzailetza bultzatzea, ekintza anitzen bidez</i>	<i>Arabako Foru Aldundiko Ekonomia Garapena, Berrikuntza eta Demografia Erronka Saila, eta udalak</i>
		• <b>Tokiko inpaktua duten ekitaldiak</b>	<i>Ekintzailetzaren Eguna edo antzeko ekitaldiak, hackathoneak, jardunaldiak eta topaketak...</i>	<i>Udalak eta garapen-agentziak</i>
		• <b>Ekitaldi espezializatuak edo sektorekoak</b>	<i>Ekitaldi publiko-pribatu espezializatuak, hala nola Forum Culinary Action, BIME PRO StartUp Competition, WORKinn, etab.</i>	<i>Eragile sustatzaileak (Basque Culinary Center, Last Tour, etab.), euskal instituzioekin eta ekosistemako beste eragile pribatu batzuekin lankidetzan</i>
		• <b>B-Venture, CITA Emprende...</b>	<i>Ekintzailetzari buruzko ekitaldiak (BIC Startup Day, etab.)</i>	<i>Vocento taldea, euskal instituzioekin eta eragile pribatuekin lankidetzan</i>
Bitarteko ak eta	Ekintzailetzaren informazioa, kultura, balioak eta ereduak hedatzeko askotariko kanalak sustatzea.	• <b>Espezializatutako blogak, webguneak eta newsletterrak, irratsaioak, sare sozialak...</b>	<i>Ekintzailetza sustatzeko ekintzak eta kanpainak, kanal eta formatu anitzen bidez</i>	<i>Ekosistemako eragile publiko eta pribatuak</i>

## 4.7.2. Giza kapitala

**Helburua:** Giza kapital ekintzailearen prestakuntza indartzea, bereziki, hezkuntzako etapa guztietan, eta ekintzailetza-aukera berriekiko erakarpina, kontratazioa, mugikortasuna, interakzioa eta konexioa bultzatzea.

Lerroa	Lerroaren helburua	Ekintza nabarmenak	Deskribapena	Eragile sustatzailea eta laguntzaileak
Erakarpina	Nazioarteko giza kapital ekintzailea erakartzea, EAEn eraldaketa sozial eta produktiborako beharrezko profiletan arreta jarriz, eta haien ekintzailetza-esperientzia erraztea (behar profesionalak-pertsonalak)	• <b>BIND 4.0 - Nazioarteko startupak erakartzea</b>	Programaren testuinguruan mundu guztiko giza kapitala erakartzea	Ejko Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila eta Spri, foru-aldundiekin
		• <b>Talentu ekintzailea erakartzeko programak</b>	Talentu ekintzailea EAera erakartzeko programak eta ekintzak	Ejko Nekazaritza, Arrantza eta Elikagaien Politika Sailburuordetza
		• <b>Bizkaia Talent</b>		Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Saila
		• <b>Connecting Talent</b>		Donostiako Sustapena
Kontratazioa	Enpresetan (eratu berriak edo finkatutakoak) ekintzailetza-praktikak bultzatzen eta garatzen lagunduko duten pertsonen kontratazioaren alde egitea, eta, hala, pertsonen enplegarritasuna hobetzea eta enpresen gaitasunak indartzea	• <b>Lehen Aukera</b>	Enpresentzako laguntzak, esperientziarik gabeko eta langabezia dauden gazteak kontratatzeke	Lanbide - Ejko Lan eta Enplegu Saila
		• <b>Lehen lan-harremana</b>	Lehenengo lan-harremanerako bekok	Enkarterri Berri Zerb., Bidasoa Bizirik
		• <b>Gazteen ekintzailetzarako bekok</b>	Unibertsitate-bekak, prestakuntza eta mentoringa barne dituztenak	Euskal unibertsitate-sistema
		• <b>Bekak / prestakuntza elikagaien enpresetan</b>	Lehenengo sektorean, elikagaien industrian eta landa eremuan ekintzaileak txertatzea	Ejko Nekazaritza, Arrantza eta Elikagaien Politika Sailburuordetza
		• <b>Basque Ecodesign Hub enpresa-proiektuak talentu gaztearekin</b>	Prestakuntza eta tutoretza jaso duten gazteek "proiektu berdeak" garatzeko laguntzak enpresentzat	Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila - IHOBE
		• <b>Praktikak startupetan</b>	Graduko ikasketa-praktikak Startupetan egiteko programa	DU
Prestakuntza	Ekintzaileen eta euskal ekosistemako gainerako eragile laguntzaileen etengabeko eta maila altuko prestakuntza sustatzea, eragile espezializatuen eta erreferentziatzko zentroen eskutik.	• <b>Taldeka ekintzailetza-programa</b>	Langabezia dauden pertsonen artean enpresa digitalak sortzeko konpetentziak indartzea	BFAko Enplegu, Gizarte Inklusioa eta Berdintasun Saila eta DEMA
		• <b>Programak, tailerrak, ikastaroak eta mintegiak</b>	Ekintzailetzarako konpetentzien prestakuntza- eta garapen-ekintzak, eta ekintzailetza eta barne-ekintzailetzarako ezagutza- tresnak.	Euskadiko unibertsitateak, foru-aldundiak, udalak eta garapen-agentziak
		• <b>Prestakuntza espezializatua (OTEBBak)</b>	OTEBBren inguruko prestakuntza, kudeaketarekin, sektorearekin, teknologiarekin... lotutako gaietan	Foru-aldundiak, BICak, udalak eta eragile pribatuak
		• <b>B-Cubes</b>	Enpresako "serious game"-ren pilotua	EHU
		• <b>Nekazaritzako elikagaien sektoreko ekintzailetzaren prestakuntza trinkoa</b>	Izaera ekintzailea duen jende gaztearentzako ikastaroak, lehengo sektorean eta landa ingurunean sartzeari buruzkoak	Ejko Nekazaritza, Arrantza eta Elikagaien Politika Sailburuordetza
		• <b>PADEM - Zuzendaritza Programa Aurreratua, ekintzaileei zuzenduta</b>	Kudeaketa estrategikoari buruzko prestakuntza aurreratua, potentzial altuko proiektuentzat	GFAko Ekonomia Sustapena, Landa Ingurunea eta Lurralde Oreka eta BIC Gipuzkoa
		• <b>Ibilbide akademikoak</b>	Ibilbide akademikoak eta programak: - LEINN gradua, MINN masterra eta MUREn Team Mastery Espezializazio Diploma - Mondragon Unibertsitatea - DUREn Berrikuntza eta Ekintzailetza gradua - Deustuko Unibertsitatea - EHUren Ekintzailetza eta Enpresen Zuzendaritza masterra	Euskal unibertsitate-sistema, euskal instituzioekin lankidetzan
		• <b>Graduak, masterrak eta diplomak</b>		

<b>Mugikortasuna</b>	Ekintzaileak proiektuetan eta ekosistemetan zehar mugitzea erraztea, ekintzaileen eta haien enpresen garapena bultzatuz	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Nazioarteko eragileekin eta ekosistemekin lankidetzak</b></li> </ul>	Enpresa eta pertsona ekintzaile berrien nazioarteko mugikortasuna sustatzeko akordioak (CIC, Sosa, etab.)	Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Saila
<b>Interakzioa</b>	Ekintzaileen eta ekosistemako eragileen arteko interakzioa eta elkarriketa sustatuko duten sareen eta egitasmoen sorreraren eta dinamizazioaren alde egitea; hain zuzen ere, proiektuak aberastea, laguntza koordinatzea eta ekosistemarekiko lotura erraztuko dituzten sareak eta egitasmoak.	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Sarekin sarea</b></li> </ul>	Bizkaiko ekintzailetzaren ekosistemako eragileen laguntza-sare koordinatua	BFAko Enplegua, Gizarte Inklusioa eta Berdintasuna Sustatzeko Saila, DEMA eta udalak
		<ul style="list-style-type: none"> <li><b>BICen eta OTEBBen lana</b></li> </ul>	Ekintzaileen, inbertitzaileen (BBAA), enpresa sortu berrien, eragileen eta abarren arteko konexiora eta interakzioa, ikaskuntza kolaboratibora, esperientzien hedapenera, mentoringera, etab. bideratutako ekintzak.	BICak
		<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Pertsonen eta eragileen sareak, foroak eta komunitateak</b></li> </ul>		ADEGI, CEBEK, SEA, garapen-agentziak, sareak eta komunitate pribatuak
<b>Erreleboa</b>	Pertsona ekintzaileen eta ekintzailetza-aukera berrien arteko lotura erraztea. Aukera berri horiek ondorengotza-prozesuen bidez, belaunaldien arteko erreleboaren bidez eta enpresak eskualdatzearen bidez eman daitezke.	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Gaztenek</b></li> </ul>	Landa-inguruneke belaunaldien arteko errelebotik eratorritako ekintzailetzari laguntzeko programa	Eusko Jaurlaritzako Nekazaritza, Arrantza eta Elikagaien Politika Sailburuordetza
		<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Enpresak eskualdatzea</b></li> </ul>	Langileek enpresak salerosteko laguntza, enpresa bideragarriak ixtea eta lanpostuak galtzea saihesteko	Bizkaiko Foru Aldundiko Enplegua, Gizarte Inklusioa eta Berdintasuna Sustatzeko Saila eta DEMA
		<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Bazkide berriak</b></li> </ul>	Gizarte Ekonomiako enpresetara bazkide berriak sartzeko programa	Gizarte Ekonomia Zuzendaritza - Eusko Jaurlaritzako Lan eta Enplegu Saila
		<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Belaunaldien arteko erreleboa enpresan</b></li> </ul>	Enpresan belaunaldien arteko erreleboa egiteko programa	Tknika - Eusko Jaurlaritzako Lanbide Heziketa Sailburuordetza
		<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Berriz Enpresa - Enpresen Eskualdatzea</b></li> </ul>	Enpresen jarraikortasuna erraztera zuzendutako programa, banakako aholkularitzarekin	Eusko Jaurlaritza eta Euskadiko Ganberak
		<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Erreleboa industrian</b></li> </ul>	Industria-sektorean errelebo-prozesuak egiten laguntzeko programa	Debegesa

#### 4.7.3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak

**Helburua:** Masa kritikoa eta “kala” eta iturri ezberdinetan sortutako ideia eta egitasmo berrien kalitatea areagotzea, kolektibo ekintzaile bakoitzaren behar espezifikoari arreta jarritz.

Lerroa	Lerroaren helburua	Ekintza nabarmenak	Deskribapena	Eragile sustatzailea eta laguntzaileak
<b>Langabetuak</b>	Autoenplegua sustatzea, eta langabetuei edo lanbila ari direnei mikroenpresak sortzen eta garatzen laguntzea.	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Ekintzailetzarako laguntzak</b></li> </ul>	Bideragarritasun-azterketa eta negozio-plana egiteko, martxan jartzeko, finkatzeko eta negozioak eskualdatzeko aholkularitza- eta laguntza-programak	Lanbide - Eusko Jaurlaritzako Enplegu eta Gizarte Politika Saila; Bizkaiko Foru Aldundiko Enplegua, Gizarte Inklusioa eta Berdintasuna Sustatzeko Saila eta DEMA, udalak eta garapen-agentziak, Laboral Kutxa
		<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Lehen Aukera</b></li> </ul>		
		<ul style="list-style-type: none"> <li><b>DEMA programa</b></li> </ul>		
		<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Gaztenpresa</b></li> </ul>		



Emakumeak	Emakumeak ekonomia- eta lan-jardueran guztiz txerta daitezen sustatzea, emakumeek zuzendutako ekintzaitza modu espezifikoan babestuz	• <b>Emekin</b>	Emakumeen ekintzaitza babesteko eta bistartzeko programa espezifikoak, aholkularitza-ekintzen, prestakuntzaren, nertworkingaren, sarien, emakumeen ekintzaitzaren faktoreak aztertzearen... bidez.	Gipuzkoako Foru Aldundia – Ekonomia Sustapena, Turismoa eta Landa Ingurunearen Departamentua eta entitate kolaboratzaileak	
		• <b>SMyE, Ajobask eta AMPEA hitzarmenak</b>		Arabako Foru Aldundiko Ekonomia Garapena, Berrikuntza eta Demografia Erronka Saila	
		• <b>Andrekintzaile</b>		Bizkaiko Foru Aldundia, Bilbao Metropoli-30, Bizkaiko Emakumezko Enpresari eta Zuzendarien Elkartea eta Emakumeekin	
		• <b>Emakume ekintzaile eta enpresariak laguntza</b>		Bizkaiko Foru Aldundia, AED Bizkaiko Emakumezko Enpresari eta Zuzendarien Elkartearekin, CEBEKein eta Bilbao Metrópoli 30ekin lankidetzan	
		• <b>Emakumeen tokiko ekintzaitza</b>		Amurrio Bidean, Gasteizko Udala, Donostiako Sustapena, Lea Artibai Garapen Agentzia	
		• <b>Emakumeen ekintzaitza DU</b>		DU, MET, Community of Insurance, eta beste eragile publiko eta pribatu batzuk	
LH eta Unibertsitateak	Hezkuntza-sistemako kolektibo guztiei (maila ezberdinetako ikasleak, ikasle ohiak, irakasleak, ikertzaileak...) laguntza integrala eskainiz enpresa berrien sorrera sustatzea	• <b>Urratsbat, MAE, Ekintzaitza berritzaile-industrialak</b>	Hezkuntza-sistemaren egitasmo nabarmenak, unibertsitateari aukerak topatzen eta enpresa-egitasmo berriak diseinatzen laguntzeko.	Tknika - Lanbide Heziketa Sailburuordetza - Eusko Jaurlaritzako Hezkuntza Saila	
		• <b>Entreprenari-Zitek-Inizia EHUko 3 campusetan</b>		Unibertsitate Sailburuordetza - Eusko Jaurlaritzako Hezkuntza Saila eta EHU (hiru campusak), foru-aldundiekin lankidetzan	
		• <b>MTA, BBF, AS Fabrik... egitasmoak</b>		Mondragon Unibertsitatea, eragile anitzekin lankidetzan	
		• <b>START I eta II, Explorer, Digital Accelerate...</b>		Deustuko Unibertsitatea, eragile anitzekin lankidetzan	
		• <b>Ikerketaren emaitzei balioa ematea</b>		Merkatu-proiektzioa duten ikerketa-taldeak proiektuetara enpresak, inbertsioa... erakartzea	Unibertsitate Sailburuordetza - Eusko Jaurlaritzako Hezkuntza Saila eta EHU Bizkaia
		• <b>Ikerketa Nuklearreko Europako Kontseiluaren erronka-programa</b>		Ekintzaitza berrikuntzaren bidez sustatzeko proiektua	Unibertsitate Sailburuordetza - Eusko Jaurlaritzako Hezkuntza Saila eta EHU Araba
RIS3 sektoreak	Euskadiko RIS3 sektoreetan (fabrikazio aurreratua, energia eta biozientziak-osasuna) oinarri teknologikoko enpresa berritzaile berrien sorrera eta hazkundea sustatzea, etapa eta behar bakoitzari egokitutako programen bidez.	• <b>Ekintzaile</b>	BICek enpresa berritzaile berriei laguntzeko programa nagusiak	Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila eta SPRI	
		• <b>Ekin Araban</b>		Arabako Foru Aldundiko Ekonomia Garapena, Berrikuntza eta Demografia Erronka Saila	
		• <b>Bizkaiko proiektu berritzaileak</b>		Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Saila	
		• <b>Txekintek</b>		Gipuzkoako Foru Aldundia – Ekonomia Sustapena, Turismoa eta Landa Ingurunearen Departamentua	
		• <b>Etorkizuneko sektoreak</b>		Osasungintzako, ekonomia zirkularreko... aukeren tokiko programak	Gasteizko Udala, Behargintza Basauri-Etxebarri, Debegesa, Donostiako Sustapena, Lea Artibai Garapen Ag.

Finkatutako enpresa	Finkatutako enpresa-ehunaren negozio-ildo berriei edo jardura berriei buruzko proiektuetan laguntzea, pertsonen eta enpresen konpetentzia propioak aprobetxatuz eta enpresaren barruan dinamika egonkorren alde eginez, kanpoaldearekin konektatuta dagoena.	• Barneko ekintzailetza ekimena	Barne-ekintzailetza bultzatzeko programak, finkatutako enpresetan jardura ekonomiko berria sortzeko eta sendotzeko.	Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila, SPRI, foru-aldundiak eta BICak
		• Lehiabide barne-ekintzailetza		Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Saila eta BEAZ
		• Barnekintzaile - Barnetekin		Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila eta IHOBE
		• Negozio-eredu berriak		
ZTBES eta osasun-sistema	Arlo horietan enpresa-egitasmo berriak azalerraztea, EAEko ikerketa eta ezagutza balioztatuz, ikertzaileen artean profil ekintzaileak hautemanez eta laguntza-zerbitzu espezializatuetara joz.	• BALIOSASUN	Osasun-sisteman berrikuntza kudeatzeko eta balioa emateko progr.	Eusko Jaurlaritzako Osasun Saila
		• MEDTECH	Berrikuntzaren azelerazioa medikuntzako gailuetan eta osasun-teknologietan	
		• OTEBBen sustapena ZTBESen	ZTBESko eragileekin lankidetzara OTEBBak sortzeko	Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Saila eta Tecnalia Ventures
Beste sektore batzuk	Honakoetan ekintzailetzarako aukera berriak sortzea: gizarte-ekonomia eta antzeko arloak, landa-ingurunea eta antzeko eremuak eta nekazaritzako elikagaiak, kultura eta sormen industriak eta antzeko sektoreak...	• Elikagaien katea eta landa-ingurunea	Ekintzailetza-plana eta nekazaritzako elikagaien kateari eta landa-inguruneari laguntzeko programa espezifikoa	Eusko Jaurlaritzako Nekazaritza, Arrantza eta Elikagaien Politika Sailburuordetza, HAZI eta Mendinet
		• Zerbitzuak	Merkataritza, ostalaritza, zaintza, turismoa-aisialdia...	Amurrio Bidean, Behargintza Basauri-Etxebarri, Getxoko Udala - Getxolan Iraurgi Berritzen
		• Gizarte-ekonomia		Gizarte Ekonomia Zuzendaritza - EJKo Lan eta Enplegu Saila eta Gipuzkoako Foru Aldundia
		• Berrikuntza soziala	Proiektu berriak martxan jartzeko laguntzeko sektoreko programak	Eusko Jaurlaritzako Kultura Saila eta foru-aldundiak.
		• Kultura eta sormen industriak		

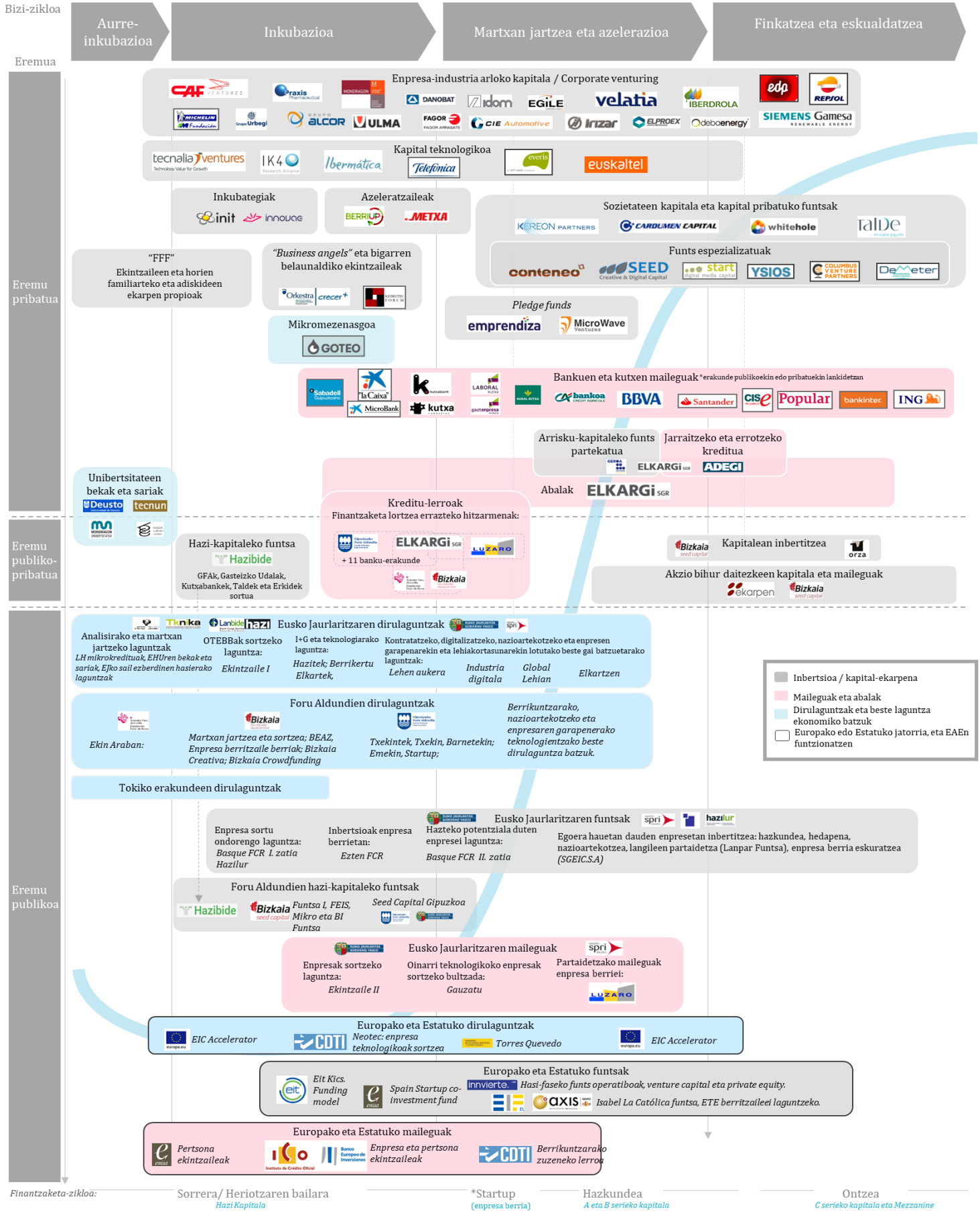
#### 4.7.4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea

**Helburua:** Jaiotzeko, abiatzeko, hazteko eta sendotzeko potentzila duten proiektuei finantzaketa eta inbertsioa eskuratzeko alternatibak eskaintzea.

Lerroa	Lerroaren helburua	Ekintza nabarmenak	Deskribapena	Eragile sustatzailea eta laguntzaileak
Informazioa eta orientatzailea	Dauden finantzaketa eta inbertsiorako alternatiben orientatzailea proiektuei	• Ekintzailetza-proiektuentzako alternatibak	Ekintzaileentzako info. eta orientatzailea, dauden tresnen maparen gainean (dirulag., maileguak eta kap.)	Eusko Jaurlaritza, foru-aldundiak eta udalak, BICak eta ekosistemako beste eragileak
Langabeziaren kapitalizazioa eta mikrofinantzaketa	Ekintzaileei haien proiektua martxan jartzeko tresnak eskaintzea, langabeziaren kapitalizazioaren, mikrokredituen, beken eta finantzaketa lortzeko abalen bidez.	• Langabeziaren kapitalizazioa	Proiektu berriak martxan jartzeko eta oinarrizko inbertsio-beharrei erantzuteko laguntza ekonomiko eta finantzariorako tresnak	Lanbide - EJKo Lan eta Enplegu Saila
		• Mikrofinantzaketa (LH, Seed Capital Bizkaia eta Mikro...)		Lanbide Heziketa Sailburuordetza - EJKo Hezkuntza, foru-aldundiak.
		• Abalak		Euskal instituzioak eta Elkargi
		• Mikromezenazgoa - crowdfunding Bizkaia eta crowdlending		BFAko Ekonomia Sustatzeko Saila

Dirulaguntzak	Proiektu ekintzaileak sortzen, martxan jartzen eta hazten laguntzea.	• <b>Ekintzaile</b>	Enpresa berriak sortzeko laguntza-programak	Ejko Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila eta SPRI
		• <b>Ekin Araban, Txekin, 1. eta 2. arloetako enpresa berriak Bizkaia...</b>		Arabako Foru Aldundia, Bizkaiko Foru Aldundia, Gipuzkoako Foru Aldundia eta udalak eta garapen-agentziak
Finantzaketa publikoa eta publiko-privatua	Proiektu ekintzaileen beharren (aktibo finkoak, kapital zirkulatuak) finantzaketa erraztea, kreditu-lerro anitzen bidez, bereziki, RIS3 lehentasunezko sektoreetan.	• <b>Luzaro - Ekintzaile II eta Gauzatu</b>	Oinarri teknologikoko enpresa berritzaileak sortzen eta garatzen laguntzeko maileguak.	Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila eta SPRI
		• <b>AURRERA</b>	Epe luzerako finantzaketa-lerroa, ELKARGI EBSren abalarekin, sortu berri diren ETE ekintzaileen inbertsio beharrei edo zirkulatuak beharrei erantzuteko.	SPRI, Eusko Jaurlaritzako Finantzen Euskal Institutua (FEI) eta Elkargi
		• <b>Berrikuntza-funtsa</b>	Proiektu berritzaileak finantzatzeko maileguen laguntza-lerroa	BEAZ eta Elkargi
		• <b>GFA-Elkargi hitzarmena</b>	Hitzarmena OTBBetarako finantzaketa eta inbertsioa eskuratzen laguntzeko, emakumeen ekintzailetza babesteko eta emakume langileek enpresa-kapitala eskuratzeko	Gipuzkoako Foru Aldundia-Elkargi eta 11 banku eta kutxa
		• <b>Biozientziak Gipuzkoa</b>	Gipuzkoako biozientzien arloko proiektu bikainak finantzatzeko laguntza	GFAko Ekonomia Sustapena, Turismoa eta Landa Ingurunearen Departamentua, Kutxa Fundazioa eta BIC Gipuzkoa
		• <b>Tokiko finantzaketa</b>	Hitzarmenak banku-entitateekin	Garapen-agentzia guztiak
Inbertsio publikoa eta publiko-privatua	Proiektu ekintzaileen inbertsio-beharrak estaltzea, bereziki, lehiakortasunaren aurreko faseetan eta beharrezko inbertsioa 1 M € baino handiagoa denean, koinbertsio publiko-privatuaren mekanismoak gero eta gehiago sustatuz (match funding).	• <b>Basque Fondo – Ekintzaile XXI</b>	Enpresa sortu ondorengo laguntza-programa	Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila eta SPRI
		• <b>Seed Capital Bizkaia, Seed Capital Gipuzkoa eta Hazibide</b>	Hazi-kapitalaren eta mikrofinantzailetzaren tresnak	Bizkaiko Foru Aldundia (1 Funtsa eta FEIS Funtsa), Gipuzkoako Foru Aldundia, Arabako Foru Aldundia.
		• <b>Euskadiko Arrisku Kapitala</b>	Enpresetan inbertitzea hazteko, nazioartekotzeko, langileen parte-hartzerako edo enpresa berria eskuratzeko.	IKEKS, SA - Euskal Herriko Arrisku Kapitalaren Kudeaketa (Eusko Jaurlaritzak)
		• <b>Adegi-Geroa-Elkargi funtsa</b>	'Startupe' laguntzeko funtsa, kapitalaren partaidetzen eta epe luzerako maileguen bidez	Adegi, Geroa, Elkargi
Iturri eta tresna pribatuak	Inbertsiorako eta finantzaketarako iturri eta mekanismo anitzak "azalerrak" eta sustatzen laguntzea.	• <b>Finantzaketa eta inbertsio pribatua</b>	Family offices, pledge funds, venture capital, azeleratzaileak, corporate venture capital, inbertitzaile teknologikoak, RIS3 sektoreetan espezializatutako sektoreak, venture builders edo crowdfunding, besteren artean. Proiektu ekintzaileak finantzatzeko bankuen eta kutxen finantzaketa-eskaintzaz gain.	Microwave, All Iron Ventures, Easo Ventures, Kereon, Cardumen, Inveready, Efialia, ABE...besteren artean (ikus hurrengo orrialdea xehetasun gehiagorako)
Inbertitzailen eta business	Business angel-inbertitzaile pribatuaren kultura sustatzea	• <b>Business angels</b>	Business angels sareak garatzea	Creceer+, Cleantech Invest, Keiretsu Forum, Coben Club

# Ekintzailetzarako laguntza ekonomiko-finantzariarako tresnen mapa



Iturria: 2021eko martxoan eguneratua, EAEko finantzen arloko hainbat eragile publikok eta pribatuk egindako ekarpenetatik abiatuta.

4.7.5. Merkaturako sarbidea

**Helburua:** Proiektu ekintzaileei merkaturan sartzeko eta “lehenengo bezeroak” izateko aukerak eskaintzea, bereziki, RIS3 etorkizuneko sektoreetan potentzial handiena duten proiektuei.

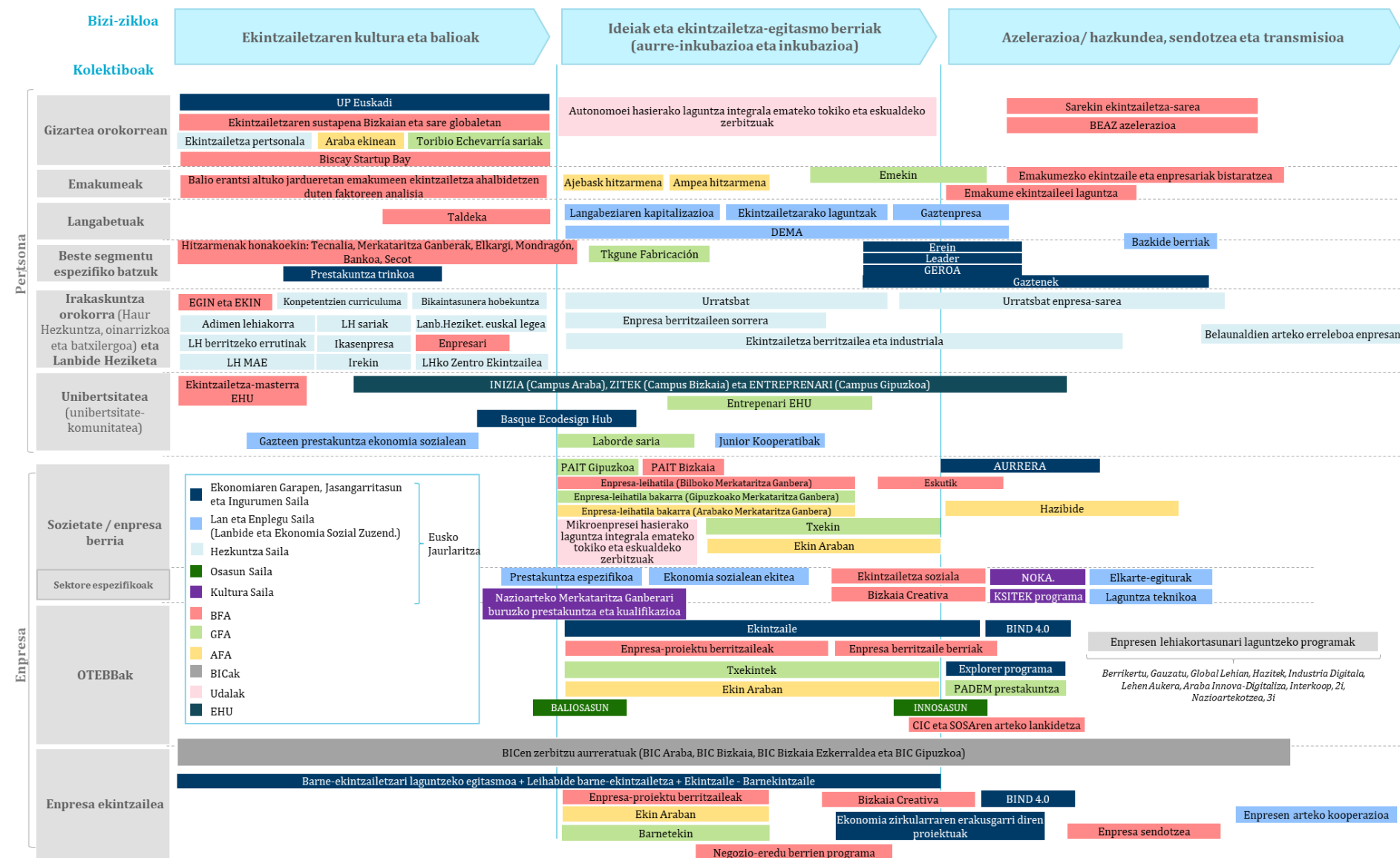
Lerroa	Lerroaren helburua	Ekintza nabarmenak	Deskribapena	Eragile sustatzailea eta laguntzaileak
“ Lehenengo bezeroa ”	Proiektu ekintzaileei merkaturan sartzeko eta “lehenengo bezeroak” topatzea errazten dieten programak indartzea, bereziki, RIS3 lehentasuneko sektoreetan.	• <b>BIND 4.0 industria- enpresa traktoreekin</b>	<i>Industria 4.0 arloan startupen azeleraziorako nazioarteko programa, industria-enpresa batekin kontratu bat izatea bermatzen duena, mentoringaz eta azelerazioaz gain</i>	<i>Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila eta SPRI eta egoitza EAEn duten sektore haueko enpresak: industria, energia, osasuna eta elikadura.</i>
		• <b>BIOK programa</b>	<i>Startupen enpresetarako sarbidea errazteko programa</i>	<i>Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Saila, BEAZ eta Telefónica Open Future</i>
		• <b>INNOSASUN</b>	<i>Osasunaren arloko berrikuntzen garapenarekin eta merkaturatzearekin lotutako industriarekin eta beste eragile batzuekin lankidetzan</i>	<i>Eusko Jaurlaritzako Osasun Saila, Osakidetza eta BIOEF</i>
Kontratazio eta erosketa publikoa	Berrikuntzaren eta teknologiaren kontratatzaile eta kontsumitzaile gisa, euskal Administrazio Publikoaren gaitasuna maximizatzea, enpresa berrientzako merkatu eta aukera berriak garatzeko	• <b>BFaren kontratazio publikoa</b>	<i>ETE-iei eta autonomoei zuzendutako kontratazio publikorako laguntza; kontrataziorako klausula sozial berrietan txertatuta daude ETEak eta autonomoak</i>	<i>Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Saila eta BEAZ</i>
		• <b>Erosketa publiko berritzailea</b>	<i>Erosketa publiko berritzaileko bulegoa Osakidetzan</i>	<i>Osakidetza, Eusko Jaurlaritzako Osasun Saila</i>
Proiektu erakusgarriak	Proiektu erakusgarriak sustatzea, non eragile publikoen eta pribatuen laguntza teknikoak eta laguntza ekonomikoak eskaria sortzen laguntzen duten	• <b>Ekonomia zirkularra: proiektu erakusgarrientzako laguntzak</b>	<i>Ekonomia zirkularreko soluzio berritzaileen bideragarritasun teknikoa, ekonomikoa eta ingurumenekoa baieztatzen dituzten proba industrial edo aurreindustrialentzako laguntzen deialdi berria</i>	<i>Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila eta IHOBE</i>
Ekintzailetza kolaboratiboa	Ekintzailetza kolaboratiboko egitasmoak sustatzea (ekintzaileen, enpresa berrien, finkatutako enpresen eta beste eragile batzuen artean), hedatzeko, merkaturako sarbidea errazteko eta hazteko bitarteko gisa.	• <b>Gizarte-ekonomiako ekintzailetza</b>	<i>Honakoak sustatzea eta bultzatzea: gizarte-ekonomiako enpresa-proiektu kolaboratiboak sortzea, bazkide berriak txertatzea, enpresen arteko lankidetzan-proiektuak...</i>	<i>Eusko Jaurlaritzako Lan eta Enplegu Saileko Gizarte Ekonomia Zuzendaritza, eta Arabako Foru Aldundiko Ekonomia Garapena, Berrikuntza eta Demografia Erronka Saila</i>
		• <b>Platform Coops eta MTA Changemaker Lab</b>	<i>Proiektu ekintzaileak lankidetzan sortzeko egitasmoak</i>	<i>Mondragon Unibertsitatea</i>
Proiektuen “fabrikak”	Proiektuen “eraikuntza” indartzea, ideiak, pertsonak eta finantzaketa/kapitala batuz	• <b>Startupen “fabrika” pribatuak</b>	<i>Startupak sortzeko egitasmo pribatuak, batzuetan teknologia batean espezializatutakoak</i>	<i>Eywa, AI power, Dotakon, MTA Venture Builder, etab.</i>
Proiektuen azelerazioa	Egitasmo berrien ontzea, merkaturako sarbidea eta hazkundera azeleratzea	• <b>Startupak-ETEak azeleratzeko programa</b>	<i>Enpresen hazkunderako laguntza integrala</i>	<i>BEAZ-Bizkaiko Foru Aldundia</i>
		• <b>Innolab Bilbao</b>	<i>Berrikuntzarako plataforma irekia eta enpresen, startupen eta I+G proiektuen azelerazioa</i>	<i>Bilboko Udala, BBK, DU, Euskaltel, Iberdrola, IBM Mondragon</i>
		• <b>Berriup eta Metxa</b>	<i>Ekintzailetza-proiektuak azeleratzeko egitasmo pribatuak.</i>	<i>Berriup eta Metxa</i>

4.7.6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak

**Helburua:** Ekintzaileen beharrei laguntzeko prozesuak, programak eta zerbitzuak egokitzea, proiektu bakoitzaren beharrei eta etapei erantzuteko

Lerroa	Lerroaren helburua	Ekintza nabarmenak	Deskribapena	Eragile sustatzailea eta laguntzaileak
BICen zerbitzuak	<i>BICen papera sendotzea, gainerako ekosistemarekin duten harremana indartzea, eta proiektu ekintzaileei laguntzeko duten zerbitzu-eskaintza sofistikatzen jarraitzea</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>BICen bilakaera</b></li> </ul>	<i>Haien baliabideen eta gaitasunen bilakaera eta aprobetxatzea sustatzeko ekintzak, errealitatera egokitutako zerbitzu aurreratuak ematearen eta OTEBB ekintzailetzaren joeren alde eginez, bereziki, RIS3 sektoreetan.</i>	<i>Eusko Jaurlaritzaren, foru-aldundiak eta BICak</i>
Behar eta etapa bakoitzari egokitutako programak eta zerbitzuak	<i>Laguntzeko programa eta zerbitzu publikoak kolektibo bakoitzaren eta proiektu bakoitzaren etapen behar partikularretara egokitzea, laguntza horien inpaktu hirukoitza, publiko-publiko koordinazioa eta pertsona eta enpresa ekintzaileekiko etengabeko elkarriketa sustatuz.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ekintzailetzari laguntzeko programen eta zerbitzuen katalogoa</b></li> </ul>	<i>Ekintzailearen bizi-zikloko etapa eta behar bakoitzari laguntzeko eragile publikoen eta parapublikoen programen eta babes- eta laguntza-zerbitzuen katalogoa. Laguntzeko programa eta zerbitzu publikoen laburpena jasotzen du hurrengo orrialdeko taulak. Eranskinetan, ekosistemako eragileen programen eta zerbitzuen katalogoa dago.</i>	<i>Ekosistemako eragileak</i>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Enpresen lehiakortasunari laguntzeko programekiko lotura</b></li> </ul>	<i>Finkatze-fasean dauden proiektu ekintzaileentzako orientabidea, enpresa-lehiakortasunari laguntzeko programetan sartzeko (I+G, digitalizazioa, nazioartekotzea, berrikuntza, etab.)</i>	<i>Lotutako programak dituzten Euskadiko instituzioak</i>
Informazio eskuragarria	<i>Laguntzeko zerbitzuen eta programen ikusgarritasuna eta eskuragarritasuna areagotzea ("nor da nor eta zer eman diezadake").</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>UP Euskadi ataria</b></li> </ul>	<i>Ekosistema ekintzaileko prozesuen, programen, zerbitzuen, finantza-tresnen, azpiegituren eta eragileen gaineko informazioa batzen duten atariak, eta interesa izan lezaketen pertsona, tokiko eragile edo kanpoko eragileen eskura jartzen dutenak, modu erakargarrian.</i>	<i>Eusko Jaurlaritzaren Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila eta SPRI</i>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Araba ekinean webgunea, Sarekin Bizkaia sarea...</b></li> </ul>		<i>Foru-aldundiak, udalak eta garapen-agentziak</i>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>ONEKIN</b></li> </ul>		<i>Eusko Jaurlaritzaren Nekazaritza, Arrantza eta Elikagaien Industria Saila</i>
Izapide azkarak	<i>Ekintzailetzarekin lotutako administrazio-prozesuak azkartzea, oztopo posibleak kenduz eta honakoak bultzatuz: izapidetze telematikoa, prozesuak eta hizkuntza sinplifikatzea eta malgutzea, edo epeak hobetzea, besteren artean.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Aholkularitza Emateko eta Izapideak Hasteko Puntuak (PAIT), Leihatila Bakarra eta Ekintzaileentzako Arreta Puntuak (PAE)</b></li> </ul>	<i>Ekintzaileentzako sarbide-puntuen sarea, informazioa eta hasierako laguntza (orientabidea, prestakuntza, aholkularitza, laguntza).</i>	<i>Foru-aldundiak, hauen bidez: BICak, udalak, merkataritza-ganberak, autoenplegurako sarbide-puntuen sarea eta Lanbide Heziketako Tknika sarea. Eta Industria, Energia eta Turismo Ministerioarekin lankidetzan</i>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Izapidetze elektronikoa</b></li> </ul>		<i>Enpresa bat eratzeko izapidetze elektronikoa</i>

### Ekintzailetzari laguntzeko EAEko programa eta zerbitzu publikoen mapa sintetikoa (zehatzago, 1. eranskinen)



4.7.7. Zerga-sistema eta araudi erraztaileak

**Helburua:** Zerga-sistemaren eta araudiaren tresnak eguneratzea, ekintzailetzaren aldeko zerga-sistemaren eta araudiaren garapenean Euskadi erreferentea izan dadin, Kontzertu Ekonomikoa izanik araudia garatzeko eta zergak biltzeko oinarritzko testuingurua.

Lerroa	Lerroaren helburua	Ekintza nabarmenak	Deskribapena	Eragile sustatzaileak eta laguntzaileak
Zerga-sistema, ekintzailetzaren zerbitzura	Aukerak arakatzen eta ekintzailetzari laguntzeko zerga-sistemaren tresnak etengabe eguneratzen laguntzea, ekintzailetzaren oztopoak ezabatu eta arriskuak gutxitzeko; eta euskal ekintzailetzaren ekosistemaren filosofiarekin eta kulturarekin koherenteak diren jokoerak saritzea, erakundeen arteko lankidetzaren eta koordinazioaren bidez	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ekintzailetzari laguntzeko neurri fiskalak</b></li> </ul>	<i>Ekintzailetzari laguntzeko indarrean dauden zerga-neurrien zaintza (ikus hurrengo orrialdea), eta egitasmo berriak diseinu-prozesuan foru-aldundietan.</i>	Arabako, Bizkaiko eta Gipuzkoako foru-aldundiak, Eusko Jaurlaritzako Ekonomia eta Ogasun Sailarekin lankidetzan, Euskadiko Zerga Koordinaziorako Organoaren baitan
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Indarrean dauden neurri fiskalen konparaziozko ikerketa</b></li> </ul>	<i>Ekintzailetzari laguntzeko Euskadiko Ogasunetara indarrean dituzten neurri fiskalen konparaziozko ikerketa, Lurralde Historikoen arteko konparazioa eginez eta beste errealitate batzuekin alderatuz (Nafarroa eta Estatuak), eta neurri horien eraginez Euskadiko Ogasunetara izandako inpaktu ekonomikoaren kalkulua.</i>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Aukera fiskal berrien azterketa</b></li> </ul>	<i>Fiskalitatearen gaineko aukera berriak arakatzea etengabe, bai enpresa berriei dagokienez, bai start-upen inbertsioei dagokienez ere, helburu hauekin: jarduera honen erakargarritasuna areagotzeko, alde ezberdinek izan ditzaketen oztopoak ezabatzeko eta Euskadi eta bertako lurralde historikoak fiskalitate gaitan erreferenteak izan daitezen.</i>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Txosten fiskalak egitea</b></li> </ul>	<i>Txosten fiskalak egitea, I+G+b eta 64 BIS kenkariarentzat</i>	
Araudia eguneratzea	Legedia aurreratua sustatzea, ekintzailetzarako oztopoak ezabatuko dituen eta aukera-nitxo berriak agertzea erraztuko duena etorkizuneko sektoreetan, hala nola fabrikazio aurreratuan, energia berriztagarrietan, garraioan eta mugikortasun jasangarrian, beste batzuen artean.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ekintzailetzaren Foru Araua</b></li> </ul>	<i>Ekintzailetza sustatzeko foru-arau berria</i>	Gipuzkoako Foru Aldundia
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Euskal Enplegu Zerbitzuaren Legea (izapidetze-prozesuan)</b></li> </ul>	<i>Euskal Enplegu Sistema arautzea eta ordenatzea helburu duen legea. Lanbidek, eredu berriaren ardatza izanik, lan-merkaturako orientazioa indartuko du, eta gehiago zentratuko da enpresa eta pertsonengan, enplegarritasuna hobetzeko eta enplegua sortzeko egiten duen ekarpena handitzeko helburuz.</i>	Eusko Jaurlaritzako Lan eta Enplegu Saila
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Euskadiko Lanbide Heziketako Legea</b></li> </ul>	<i>Ekintzailetzaren gaineko prestakuntza-eskaintza egonkorraren alde egiten duen legea, hezkuntzako etapa guztietan sakontzen duena eta enpresariak ekintzailetza-programetan txertatzen dituena.</i>	Lanbide Heziketa Sailburuordetza - Eusko Jaurlaritzako Hezkuntza Saila
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Kooperatiben Euskal Legea</b></li> </ul>	<i>Kooperatiben bidez EAEko botere publikoak jardura ekonomikoak garatzea sustatuko duten ingurune sozialen eta ekonomikoen alde egingo duela adierazten duen legea.</i>	Gizarte Ekonomia Zuzendaritza - Eusko Jaurlaritzako Lan eta Enplegu Saila
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>I+G+b emaitzak ustiatzeko araudia</b></li> </ul>	<i>Osasun-sisteman I+G+b emaitzak ustiatzeko araudi orokorra.</i>	Eusko Jaurlaritzako Osasun Saila



## Ekintzaitzari laguntzeko neurri fiskalak, EUSKADIn aplikagarriak (2020)

Zerga	Araba	Bizkaia	Gipuzkoa
<b>PFEZ</b>	<p><b>Azaroaren 27ko 33/2013 FORU ARAUA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>9.13. artikulua. Langabezia-prestazioaren salbuespena ordainketa bakarraren modalitatean.</li> </ul> <p>III. KAPITULUA. JARDUERA EKONOMIKOEN ETEKINAK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>25.5. artikulua. Etekin garbia kalkulatzeko arau orokorrak Jarduera ekonomikoaren etekin garbi positiboaren % 10eko murrizketa jarduera hasteko.</li> </ul> <p>ERREGIMEN BEREZIAK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>56 ter artikulua Ekintzaitzarekin, berrikuntzarekin eta jarduera ekonomikoa garatzarekin lotutako funtsak kudeatzearen ondorioz lortutako lan-etekinenzako zerga-ordainketarako erregimen berezia.</li> </ul> <p>V. KAPITULUA. JARDUERA EKONOMIKOAK SUSTATZEKO KENKARIAK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>89 bis artikulua Langileek entitateak eratzegatiko kenkaria.</li> <li>90. artikulua. Mikroenpresetan, sortu berri diren enpresa txiki edo ertainetan edo enpresa berritzaileetan inbertitzeagatiko kenkaria.</li> <li>90 bis artikulua Jarduera ekonomikoa hasteagatiko kenkaria.</li> <li>90 ter artikulua Berrikuntza bultzatzeko Europako funtsetan inbertitzeagatiko kenkaria.</li> <li>90 quater artikulua Langileek entitateak eratzegatiko kenkaria.</li> </ul> <p><b>Abuztuaren 1eko 40/2014 FORU DEKRETUA</b> JARDUERA EKONOMIKOEN ETEKINAK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>92. artikulua. Jarduera hasten duten jarduera ekonomikoaren etekin gaineke atxikipenen zenbatekoa murriztea.</li> </ul>	<p><b>Abenduaren 5eko 13/2013 FORU ARAUA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>9.13. artikulua. Langabezia-prestazioaren salbuespena ordainketa bakarraren modalitatean.</li> </ul> <p>III. KAPITULUA. JARDUERA EKONOMIKOEN ETEKINAK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>25.5. artikulua. Etekin garbia kalkulatzeko arau orokorrak Jarduera ekonomikoaren etekin garbi positiboaren % 10eko murrizketa jarduera hasteko.</li> </ul> <p>ERREGIMEN BEREZIAK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>56 ter artikulua Ekintzaitzarekin, berrikuntzarekin eta jarduera ekonomikoa garatzarekin lotutako funtsak kudeatzearen ondorioz lortutako lan-etekinenzako zerga-ordainketarako erregimen berezia.</li> </ul> <p>V. KAPITULUA. JARDUERA EKONOMIKOAK SUSTATZEKO KENKARIAK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>90. artikulua. Mikroenpresetan, sortu berri diren enpresa txiki edo ertainetan edo enpresa berritzaileetan inbertitzeagatiko kenkaria.</li> <li>90 bis artikulua Berrikuntza bultzatzeko Europako funtsetan inbertitzeagatiko kenkaria.</li> </ul> <p><b>Apirilaren 8ko 47/2014 FORU DEKRETUA</b> JARDUERA EKONOMIKOEN ETEKINAK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>94. artikulua. Jarduera hasten duten jarduera ekonomikoaren etekin gaineke atxikipenen zenbatekoa murriztea.</li> </ul>	<p><b>Urtarrilaren 17ko 3/2014 FORU ARAUA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>9.13. artikulua. Langabezia-prestazioaren salbuespena ordainketa bakarrean.</li> </ul> <p>III. KAPITULUA. JARDUERA EKONOMIKOEN ETEKINAK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>25.5. artikulua. Etekin garbia kalkulatzeko arau orokorrak. Jarduera ekonomikoaren etekin garbi positiboaren % 10eko murrizketa jarduera hasteko.</li> </ul> <p>3. SEKZIOA. KAPITAL HIGIGARRIAREN ETEKINAK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>34.f) artikulua. Eskubide ekonomiko bereziak gauzatzeko jasotako zenbatekoak. Sozietateen Gaineke Zergari buruzko urtarrilaren 17ko 2/2014 Foru Arauaren VI. tituluko IV. kapituluan ezarritako erregimen berezia aplikatu dakiekeen sozietateetatik eta arrisku-kapitaleko funtsetatik zuzenean edo zeharka datozenak.</li> </ul> <p>V. KAPITULUA. JARDUERA EKONOMIKOAK SUSTATZEKO KENKARIAK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>89 bis artikulua Enpresa berrietan edo duela gutxi sortutako enpresetan inbertitzeagatiko kenkaria.</li> <li>89 ter artikulua Hazteko potentzial handia duten erakundeak finantzatzegatiko kenkaria.</li> <li>89 quater artikulua Langileek entitateak eratzegatiko kenkaria.</li> </ul> <p><b>Urriaren 14ko 33/2014 FORU DEKRETUA</b> JARDUERA EKONOMIKOEN ETEKINAK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>108. artikulua. Jarduera hasten duten jarduera ekonomikoaren etekin gaineke atxikipenen zenbatekoa murriztea.</li> </ul>
<b>Sozietateen Gaineke Zerga</b>	<p><b>Abenduaren 13ko 37/2013 FORU ARAUA</b> III. KAPITULUA. ZUZENKETAK GASTUETAN</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>32.4 artikulua. Zerga-konpentsazioa mikroenpresetan.</li> </ul> <p>V. KAPITULUA. EMAITZAREN APLIKAZIOAREN ZUZENKETAK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>53. artikulua. Erreserba berezia ekintzaitza sustatzeko eta ekoizpen-jarduera indartzeko.</li> </ul>	<p><b>Abenduaren 5eko 11/2013 FORU ARAUA</b> III. KAPITULUA. ZUZENKETAK GASTUETAN</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>32.4 artikulua. Zerga-konpentsazioa mikroenpresetan.</li> </ul> <p>V. KAPITULUA. EMAITZAREN APLIKAZIOAREN ZUZENKETAK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>53. artikulua. Erreserba berezia ekintzaitza sustatzeko eta ekoizpen-jarduera indartzeko.</li> </ul>	<p><b>Urtarrilaren 17ko 2/2014 FORU ARAUA</b> III. KAPITULUA. ZUZENKETAK GASTUETAN</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>32.4 artikulua. Zerga-konpentsazioa mikroenpresetan.</li> </ul> <p>V. KAPITULUA. EMAITZAREN APLIKAZIOAREN ZUZENKETAK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>53. artikulua. Erreserba berezia ekintzaitza sustatzeko eta ekoizpen-jarduera indartzeko.</li> </ul>
<b>PFEZ / Sozietateen Gaineke Zerga</b>	<p><b>Azaroaren 27ko 33/2013 FORU ARAUA</b> <b>Abenduaren 13ko 37/2013 FORU ARAUA</b> III KAPITULUA. BESTE KENKARI BATZUK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>64 bis artikulua Ikerketa eta garapeneko edo berrikuntza teknologikoko proiektuetan parte hartzea</li> </ul>	<p><b>Abenduaren 5eko 13/2013 FORU ARAUA</b> <b>Abenduaren 5eko 11/2013 FORU ARAUA</b> III KAPITULUA. BESTE KENKARI BATZUK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>64 bis artikulua Ikerketa eta garapeneko edo berrikuntza teknologikoko proiektuetan parte hartzea.</li> </ul>	<p><b>Urtarrilaren 17ko 3/2014 FORU ARAUA</b> <b>Urtarrilaren 17ko 2/2014 FORU ARAUA</b> III KAPITULUA. BESTE KENKARI BATZUK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>64 bis artikulua Ikerketa eta garapeneko edo berrikuntza teknologikoko proiektuetan parte hartzea.</li> </ul>
<b>IP</b>	<p><b>Matxoaren 11ko 9/2013 FORU ARAUA</b> II. KAPITULUA. ZERGA EGITATEA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>5. artikulua Hamar. Salbuetsitako ondasunak eta eskubideak. Mikroenpresetako, sortu berri diren enpresa txiki edo ertainetako edo enpresa berritzaileetako akzioen eta partaidetzen salbuespena.</li> <li>5. artikulua Hamahiru eta Hamalau. Salbuetsitako ondasunak eta eskubideak. Berrikuntza bultzatzeko, jarduera ekonomikoa finantzatzeko eta ekoizpenaren kapitalizaziorako Europako Funtsetako partaidetzak.</li> </ul>	<p><b>Otsailaren 27ko 2/2013 FORU ARAUA</b> II. KAPITULUA. ZERGA EGITATEA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>5. artikulua Hamar. Salbuetsitako ondasunak eta eskubideak. Mikroenpresetako, sortu berri diren enpresa txiki edo ertainetako edo enpresa berritzaileetako akzioen eta partaidetzen salbuespena.</li> <li>5. artikulua Hamabi eta Hamahiru. Salbuetsitako ondasunak eta eskubideak. Berrikuntza bultzatzeko, jarduera ekonomikoa finantzatzeko eta ekoizpenaren kapitalizaziorako Europako Funtsetako partaidetzak.</li> </ul>	<p><b>Ekainaren 11ko 2/2018 FORU ARAUA.</b> II. KAPITULUA. ZERGA EGITATEA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>5. artikulua Hamar. Salbuetsitako ondasunak eta eskubideak. Mikroenpresetako, sortu berri diren enpresa txiki edo ertainetako edo enpresa berritzaileetako akzioen eta partaidetzen salbuespena.</li> </ul>
<b>EJZ</b>	<p><b>UZTAILAREN 19KO 43/1989 FORU ARAUA, JARDUERA EKONOMIKOEN GAINEKO ZERGARI BURUZKOA</b> IV. KAPITULUA. ZERGA KUOTA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>11.1b) artikulua. Dagokion kuotaren % 50 arteko hobaria, edozein jarduera ekonomiko hasten dutenentzat.</li> </ul>	<p><b>Martxoaren 17ko 2/1992 Foru Dekretu Arauemaile, ekainaren 30eko 6/1989 Foru Arauaren testu bategina onartzen duena</b> IV. KAPITULUA. ZERGA KUOTA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>11.1b) artikulua. Dagokion kuotaren % 50 arteko hobaria, edozein jarduera ekonomiko hasten dutenentzat.</li> </ul>	<p><b>Apirilaren 20ko 1/1993 FORU DEKRETU ARAUEMAILEA, jarduera ekonomikoaren gaineke zergaren testu bategina onartzen duena</b> IV. KAPITULUA. ZERGA KUOTA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>11.1b) artikulua. Dagokion kuotaren % 50 arteko hobaria, edozein jarduera ekonomiko hasten dutenentzat.</li> </ul>

4.7.8. Azpiegitura adimendunak

**Helburua:** Proiektu berriak jaiotzen, ontzen, hazten eta finkatzen lagunduko duten azpiegitura espezializatuak eta konektatuak izatea.

Lerroa	Lerroaren helburua	Ekintza nabarmenak	Deskribapena	Eragile sustatzaileak eta laguntzaileak
Egungo parkearen kudeaketa aktiboa	<i>Eskura dauden azpiegituren parkearen kudeaketa aktiboa egitea, ahalik eta gehien aprobetxatzea eta hauen arteko konexioa erraztuz: azpiegiturak, kudeatzaileak eta "egoiliarak"</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Azpiegituren mapa eta bistaratzea</b></li> </ul>	<i>Udalerrian, eskualdean, lurraldean eta EAEn eskuragarri dauden ekintzaitzari laguntzeko azpiegituren parkearen mapa egitea eta bistaratzea (inkubategi espezializatuak, herri mailako eta eskualdeko haztegiak, zientzia eta teknologia parkeak eta industrialdeak, besteak beste).</i>	<i>SPRI, Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila, foru-aldundiak, udalak eta garapen-agentziak, eta laguntzarako azpiegituren jabeak edo finantzatzaileak diren beste eragile batzuk</i>
Proiektu berrientzako azpiegitura adimendunak	<i>Proiektu ekintzaileen inkubazioa, ontzea eta azelerazioa erraztuko duten azpiegitura espezializatuen sare bat izatea, emandako balio erantsiaren, lankidetzaren eta eraginkortasunaren irizpideekin bat eginez.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Mikroekintzaitzari laguntzeko sarea</b></li> </ul>	<i>Mikroekintzaitzari proiektuei laguntza eta aholkularitza emateko azpiegituren sarea</i>	<i>Eusko Jaurlaritza, foru-aldundiak, udalak eta garapen-agentziak</i>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>OTEBB espezializatutako inkubategien sarea</b></li> </ul>	<i>RIS3 sektoreetan OTEBBei laguntza ematen espezializatutako inkubategien sarea: BEAZ-BIZ Bizkaia eta BIC Bizkaia Ezkerraldea, BIC Gipuzkoa eta BIC Araba.</i>	<i>Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila eta SPRI</i>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Unibertsitateko Inkubategien sarea, ZTB eragileekin</b></li> </ul>	<i>OTEBBei laguntzeko inkubategi espezializatuen sarea, unibertsitateen programen bidez eta ZTB erakundeekin lankidetzan.</i>	<i>Eusko Jaurlaritza, foru-aldundiak, EHU, Deustu, Mondragon, Parkea eta ZTBES</i>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Lab eta zentro espezializatuen udalerrri mailako sarea</b></li> </ul>	<i>Espazio, lab eta zentro espezializatuak, hala nola Fintech Open Innovation Lab, Innolab Bilbao, Auzofactory zentroen sarea, As Fabrik (Startup), Enertic y Pia, Talent House, Irun Factory, etab.</i>	<i>BEAZ, Bilboko Udala (Bilbao Ekintza), Donostiako Sustapena, Goieki, Bidasoa Bizirik, eta abar, eta egitasmo bakoitzaren bazkide estrategikoak (publikoak eta pribatuak)</i>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Inkubategiak, azeleratzaileak eta beste espazio pribatu batzuk</b></li> </ul>	<i>Inkubategiak, azeleratzaileak, venture builders eta potentziala duten proiektu berritzaileak eta teknologikoak babesteko beste espazio pribatu batzuk, inbertitzaileen eta esperientziadun mentoreen kolektiboek bultzatuak.</i>	<i>Metxa, Berriup, Innovae, INIT, Izertis, Senda 15, Conteneo, Dotakon Impact, beste batzuen artean</i>
Azpiegitura espezializatu berriak	<i>Aparteko azpiegitura espezializatu berrien alde egitea eta hedadura handiko proiektu berriek lurzoru eskuragarria eta irisgarria lortzeko dituzten gabeziak arintzea.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ekintzaitzarako nazioarteko zentroa</b></li> </ul>	<i>Startup berritzaile berriak kokatzeko, giza kapitala prestatzeko, kokatutako enpresen azelerazioa bultzatzeko eta ekintzaitzaren kultura sustatzeko espazioa</i>	<i>Bizkaiko Foru Aldundia, BEAZ eta Bilboko Udala</i>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Espazio berriak</b></li> </ul>	<i>Udalerrri mailako espazio, zentro, haztegi... berri espezializatuak eta/edo sektorekoak, publiko-pribatu izaera dutenak, hala nola Garaia-Lan, NBF, Hub Deporte Getxo...</i>	<i>Udalak eta garapen-agentziak, foru-aldundiak, Eusko Jaurlaritza eta eragile pribatuak, adibidez, Mondragon</i>
Oinarritzako azpiegitura fisikoa	<i>Azpiegitura fisikoen parke osoa sustatzea, zentuzko kostuan (banda zabal, bulegoak eta lurzorua, energia, azpiegitura logistikoak eta garraio-azpiegiturak).</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Banda zabal ultraazkarra</b></li> </ul>	<i>Enpresa-poligonoetan banda zabal ultraazkarra hedatzea.</i>	<i>Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila eta SPRI</i>

## 4.7.9. Ekosistema

**Helburua:** Euskadiko herritarren artean eta nazioartean ekintzailtzaren zerbitzura dagoen ekosistema erakargarri eta dinamiko gisa posizionatzea, ekosistema osatzen duten eragile publikoen eta pribatuen arteko lankidetzari eta talde-lanari esker.

Lerroa	Lerroaren helburua	Ekintza nabarmenak	Deskribapena	Eragile sustatzailea eta laguntzaileak
Ekosistema sustatzea eta bistaratzea	EAE ekiteko ekosistema industria-teknologiko erakargarri gisa sustatzea, euskal ekintzailtza-eredua definitzen duten ezaugarriak eta lehiakortasun-abantailak ezagutzera emanez, bai EAEn, bai kanpoan.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Basque Industry 4.0</b></li> </ul>	<i>Ekintzailtzari buruzko kongresuak eta nazioarteko programak indartzea, ekintzailtzaren euskal ekosistema sustatzeko bitarteko gisa.</i>	SPRI, Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>BIND 4.0</b></li> </ul>		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ekintzailtzarako nazioarteko zentroa</b></li> </ul>	<i>Gure ekosistemari nazioartean posizionatzen lagunduko dion ekintzailtza-zentroa</i>	Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Saila, BEAZ eta Bilboko Udala
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ekosistema ekintzailea</b></li> </ul>	<i>Ekintzailtzaren ekosistema, haren barneko harremanak eta haren ikusgarritasuna eta balio soziala indartzeko helburua duten egitasmoei laguntzea</i>	Gipuzkoako Foru Aldundia, Amurrio Bidean, Debegesa, Lea Artibai Garapen Agentzia
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Startupen nazioarteko sustapena</b></li> </ul>	<i>Donostiako startupak ezagutzera emateko eta sustatzeko ekintzak (misioak, azokak, EB proiektuak...)</i>	Donostiako Sustapena
Nazioarteko konexioa	Euskadiko ekosistema nazioarteko erreferentziatzeko beste ingurune, eragile eta ekintzailtza-zentro batzuekin konektatzea, irekiera, jardueren konparaketa eta etengabeko ikaskuntza sustatzeko, eta dinamika endogamiko posibleak arintzeko.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Lankidetzaren beste ekosistema batzuekin</b></li> </ul>	<i>OTEBB ekintzailtzaren eremuan erreferenteak diren nazioarteko ekosistema eta eragileekin lankidetzaren sustapena.</i>	Bizkaiko Foru Aldundia
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Lankidetzaren SOSA eta CICekin</b></li> </ul>		Bizkaiko Foru Aldundia, BEAZ eta Bilboko Udala
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ekintzailtzarako nazioarteko zentroa</b></li> </ul>		Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila eta SPRI
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>BIND 4.0</b></li> </ul>		
Ekosistemaren gobernantza	Ekintzailtzaren euskal ekosistemaren, haren errealitatearen eta haren bilakaeraren gobernu onaren, informazio-gardentasunaren eta kudeaketa aurreratuaren (hausnarketa, plangintza, ebaluazioa...) eta azkarraren printzipioak sendotzea	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ekintzailtzaren bilakaeraren azterketa - GEM Euskadi</b></li> </ul>	<i>Lankidetzaren ekintzailtzaren azterketa.</i>	Eusko Jaurlaritzaren eta foru-aldundiaren eta Euskal Ekintzailtzaren Behatokia, EEB
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Euskal ekosistemaren aholkularitza-kontseilua</b></li> </ul>	<i>Ekintzailtzaren euskal ekosistemaren aholkularitza-kontseilu publiko-privatu bat instituzionalizatzea, ekintzailtza-ekosistemaren egoeraren eta etorkizunaren gaineko interakzioarako eta hausnarketarako foro gisa</i>	2024ko EEPren Ekintzailtzaren Erakundearteko Mahaia
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Euskadiko startupen ekosistemaren mapa</b></li> </ul>	<i>Startupen ekosistemaren une bakoitzeko errealitatearen eta bilakaeraren gaineko informazioa aztertzea, mapa egitea eta aktiboki kudeatzea</i>	Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila eta SPRI

## 4.8. Nola lan egiten dugu elkarrekin? Proiektuak lankidetzan

Ekintzailtzaren zeharkakotasuna, EAEko konpetentzien banaketa eta plan honen izaera propioa kontuan izanda, sustatzen dugun eragileon arteko **lankidetzan oinarritutako plana** da EEP 2024, eta, orokorrean, ekintzailtzaren euskal ekosistema osatzen dugunon arteko lankidetzan oinarritua.

Azpiko koadroan ageri den bezala, instituzio publikoek **776 ekintza** dituzte ekintzailtzari laguntzeko, eta horietatik % **87** bi sailen, instituzioren edo eragileren edo gehiagoren arteko akordioen bidez egiten dira, ekintzak diseinatzeko, finantzatzeko, gauzatzeko eta/edo ebaluatzeko. Hortaz, plan hau **publiko-publiko eta publiko-pribatu lankidetzaren esparru erreala** dela uste dugu, ekintzaileen beharrei erantzutera bideratua.

### EEP 2024ren lankidetzak-ekintzak

Lankidetzak mota	EEP 2024ren ARDATZAK									
	Ekintzailtzaren kultura eta balioak	Giza kapitala	Ekintzailtzarako iturrak eta ideak	Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea	Merkaturako sarbidea	Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak	Zerga-sistema eta araudi erraztaileak	Azpiegitura adimendunak	Ekosistema	GUZTIRA*
Sailartekoa	1	0	2	5	4	5	0	0	1	18
Erakundeartekoa	36	29	27	11	8	23	3	9	26	172
Publiko-Pribatua	15	13	20	12	4	10	0	2	17	93
Nazioartekoa	2	5	2	1	0	1	0	0	5	16
Lankidetzarik gabe	15	23	19	13	7	14	4	0	9	62
<b>EKINTZAK GUZTIRA</b>	<b>69</b>	<b>70</b>	<b>70</b>	<b>42</b>	<b>23</b>	<b>53</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>58</b>	<b>470</b>
<b>LANKIDETZAN EGINDAKO EKINTZEN % / TOTALA</b>	<b>% 78</b>	<b>% 67</b>	<b>% 73</b>	<b>% 69</b>	<b>% 70</b>	<b>% 74</b>	<b>% 43</b>	<b>% 100</b>	<b>% 84</b>	<b>% 87</b>

\* Ekintza bat lankidetzak mota batean edo gehiagotan kokatu daiteke.

Oharra: udalei eta garapen-agentziei dagozkien ekintzak ez daude zenbatuta taula honetan. Gehienak lankidetzan garatutako ekintzak dira, baina ez dugu ekintza bakoitzaren gaineko informazio xeherik.

Gainera, lankidetzak-dinamika hau ahalik eta gehien aprobetxatzeko eta hedatzeko, EEP 2024ren eragile sustatzaileok konpromisoa hartzen dugu **baterako proiektu posible berri gehiago** martxan jartzeko; plan hau egiteko prozesuan zehar jasotako hausnarketetan eta ekarpenetan oinarrituta sortuko dira proiektu horiek. Honakoak dira proiektu horiek:

- Euskal ekosistemaren aholkularitza-kontseilua:

Plan honen testuinguruan, ekintzailtzaren euskal ekosistemaren aholkularitza-kontseilu publiko-pribatu bat instituzionalizatzea proposatzen da. Ekintzailtzaren ekosistemaren egoerari eta etorkizunari buruzko interakziorako eta hausnarketarako foro azkar eta egonkor bat izango litzateke.

Ejk gidatuko luke, eta instituzioen, eragile pribatuen eta gizarte zibilaren partaidetza izango luke, ekintzailtzaren euskal ekosistemaren ordezkari gisa. Eragile parte-hartzaileen ordezkari bermatuko duten formulak bilatuko dira, gutxiengoak diren eragileen ekarpenen freskotasuna eta balioa ahaztu gabe.

- Euskal ekosistemaren mapa:

Euskal instituzioak bereziki aktiboak dira ekintzailtzaren alorrean. Hala ere, ekintza publikoak askotan ez du izaten ekosistemaren eta haren bilakaeraren ikuspegi globala izatea errazten duen tresnarik, ezta martxan jarritako politiken inpaktu erreala bistaratzeko tresnarik ere.

Inplikaturako eragileak hainbeste izanik, eta oso sektore berria eta dinamikoa izanik, ez dago apenaz datu historikorik eta datu horiek ez dira aplikagarriak izaten testuinguru ezberdinetan. Ekintzailtzaren euskal ekosistemaren egoeraren eta bilakaeraren ikuspegi kuantitatiboa eta kualitatiboa eskainiko luke proiektu honek, hauen ikuspegi xehearen bidez: startupak, ekintzaileak, eragilerik aktiboenak, inbertsio-erronda nagusienak, jarduera handieneko sektoreak, protagonisten pertzepzioa, etab. Balioa eman nahi die ekosistema osatzen duten eragile ezberdinei, eta Euskadiren posizionamendurako estrategia bateratu bat bultzatu nahi du, ekintzailtza teknologiko aurreratuaren hub gisa posizionatzeko.

- Euskal ekosistemaren bilakaeraren adierazlea:

Kasu honetan, urtero ekintzailtzaren euskal ekosistemaren bilakaera ebaluatuko duen adierazle sintetiko bat diseinatzeko aukera proposatzen du EEP 2024ek, planeko eragile guztientzat erreferentzia gisa balioko duena. EAeko ekintzailtzaren jardueraren, emaitzen eta inpaktuaren adierazle nagusiak jasoko dituen aginte-koadro integral eta berri batean oinarrituta eraikiko dute adierazle berria.

Lan-taldeek baitan azken urteetan Erakundearteko Mahaiak bultzatutako lan tekniko eta kolaboratiboari jarraipena eman nahi dio proiektu berri honek, ekintzailtza-planarekin lotutako adierazleen aginte-koadroa periodikoki eguneratzeko.

Adierazle sintetikoa bera sortzeaz gain, hainbat hobekuntza izango ditu berrikuspen eta eguneraketa berri honek: eragile publikoen eta pribatuen datuak integratzea; sektore edo jarduera alor ezberdinetako datuak integratzea (osasungintza, gizartea, nekazaritzako elikagaiak, etab.); inpaktuaren neurketa hedatzea eta gizarte- eta ingurumen-ikuspegia txertatzea (jasangarritasun hirukoitza); Nazio Batuen Erakundearen GJHei egindako ekarpenaren neurketa txertatzea; hartutako arrisku mailaren (adb., inbertitutako kapital pribatua), talde sustatzailearen edo proiektu berri baten disruptzio-gaitasunaren gaineko adierazleak txertatzea; politiken eta lotura duten programa publikoen ebaluazioa hedatzea, etab.

## 5. Ekintza-plana eta gobernantza-eredua

### 5.1. Ekintzak eta aurrekontua

#### a) Ekintzak

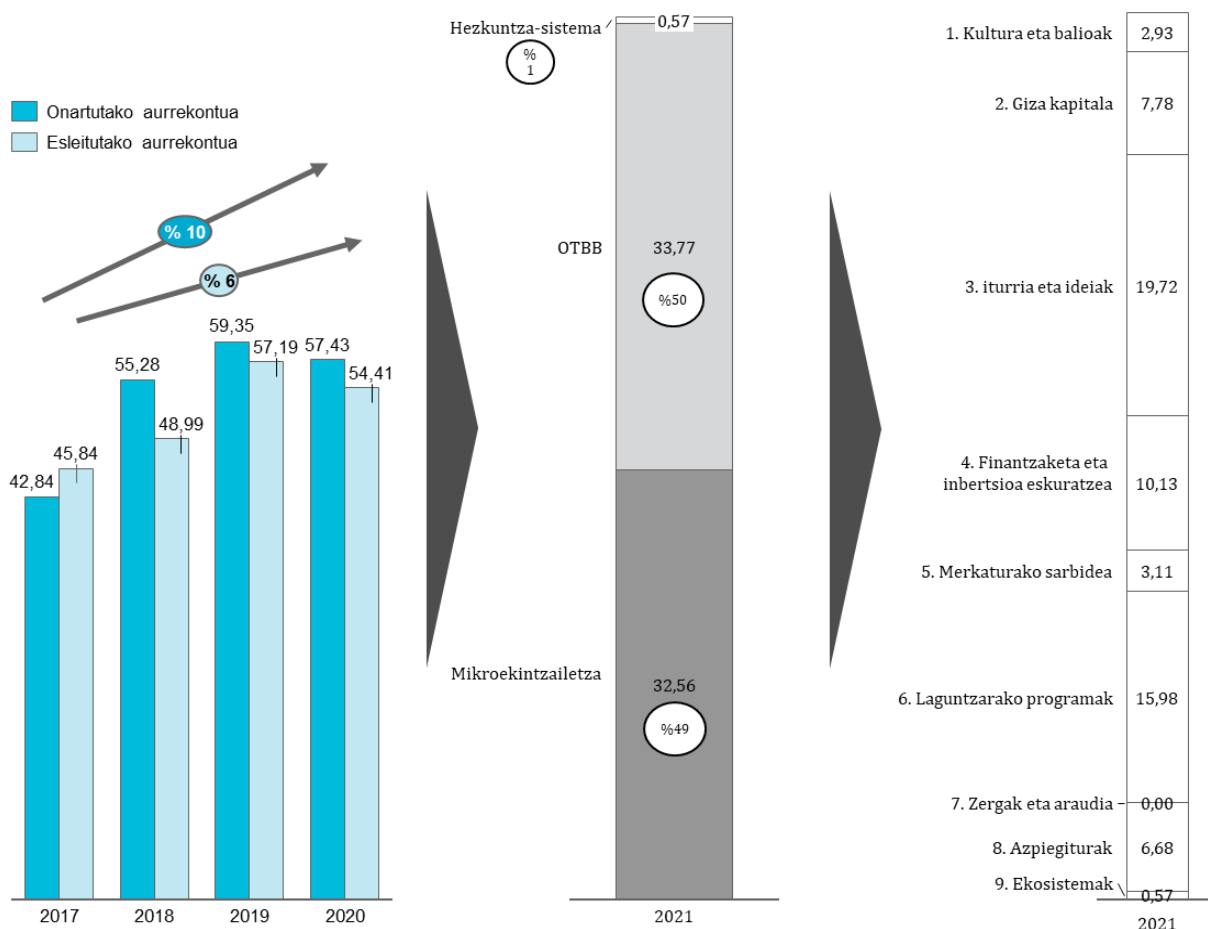
Ekintzaitzari laguntzeko 776 ekintza jasotzen ditu EEP 2024ek, eta ekintza horiek 2021-2024 aldian garatzeko asmoa dugu EAeko eragile publiko eta pribatuok. A1 eranskinean xehetasunez jasota dago.

#### b) Aurrekontua

Planaren 2021eko aurrekontua 70,23 M€-koa da (2020koa baino % 22 handiagoa). Planaren sustatzaileak diren eragile publikoek ekintzaitzari laguntzeko bideratutako aurrekontu arrunten baturatik lortzen da zifra hori.

#### Ekintzaitzari laguntzeko aurrekontua

2017-2020 bilakaera\*, 2021erako onartutako aurrekontua ardatzen eta ekintzaitza motaren arabera xehatuta (M €)



Oharrak: 2021eko aurrekontuaren zutabeek ez dituzte barne hartzen ekintzaitzari laguntzeko udal-aurrekontuaren 3,33 M €-ak. EEP 2020ren aurrekontua berriro kalkulatu dugu, enpresen lehiakortasunari laguntzeko programa jakin batzuk deskontatuta.

Gainera, EAEk 33 milioi €-ko gastu fiskala izan zuen 2018an. Euskadiko Foru Ogasunek, Lurralde Historikoen erakunde eskudunekin adostuta, PFEZen eta Sozietateen Gaineko Zergan aplikatzen dituzten ekintzaitzarekin lotutako kenkariei, salbuespenei eta ekintzaitzaren pizgarriekin lotutako gainerako zerga-neurriei dagokie gastu hori<sup>6</sup>.

2024 EEP-ren aurrekontua, euskal administrazio publikoen aurrekontu esparruarengatik baldintzatutako aurrekontua da. Etorkizunera begira, pareko garapena aurreikusten da, eta hipotesi hauek kontuan hartuta, Planaren estrapolazioa XII. Agintaldi osorako, 281 milioi euro inguruko aurrekontua suposatuko luke. Honeri, 130 milioi € inguruko gastu fiskala gehituko litzaioke.

<sup>6</sup> Euskadiko Zerga Koordinaziorako Organoak balioetsitako gastu fiskala.

## 5.2. Kudeaketa eta koordinazioa

### a) Planaren lidergoa

**Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailak** bultzatzen eta zuzentzen du EEP 2024, eta Eusko Jaurlaritzako Teknologia, Berrikuntza eta Lehiakortasun Sailburuordetzako Ekintzaitzaren, Berrikuntzaren eta Informazio Gizartearen Zuzendaritzak kudeatzen eta koordinatzen du. Gainera, biek dinamizatzen, gauzatzen, komunikatzen eta jarraipena egiten dituzte Planean aurreikusitako proiektu eta ekintza nagusietako batzuk.

Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailaren lidergoaren helburu nagusiak honakoak izango dira: Planari lotutako administrazio-jarduera bideratzeko jarraibideak ezartzea, eta Plan hau beste estrategia, plan, programa eta ekintza propioetara zein beste administrazio batzuenetara egokitzeko testuinguru egokia sortzea.

Era berean, Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen sailburuak EEP 2024ri azken onarpena emandakoan, Gobernu Kontseilura igorriko du. Gobernu Kontseiluak planaren berri duenean legebiltzarrerara bidaliko du komunikazio gisa, informatzeko, 2021eko lehenengo lauhilekoan zehar. Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailarekin batera, paper nabarmena dute **Ekonomia eta Ogasun Sailak eta Finantzen Euskal Institutuak** ere, haiek arduratzen baitira finantzaketarako funts eta tresna ugari martxan jartzeaz (EBSekin lotutako abal-lerroak, Luzarorekin eta Basque Fondorekin lotutako kreditu-tresnak, besteren artean).

### b) Sailarteko eta erakundearteko harremana eta koordinazioa (Erakundearteko Mahaia)

Martxan dagoen lan-dinamikari jarraipena emanez, EEP 2024ren sailarteko eta erakundearteko harremana eta koordinazioa antolatuko ditu Erakundearteko Mahaiak.

- **Hura da EEP 2024 diseinatu, prestatu, kontrastatu eta berriz onartzeko** ardura duen organoa. Era berean, Planaren urteroko jarraipenaz ere arduratuko da, Plana indarrean dagoen artean. Azkenik, ekintzaitzaren gaineko **informazioa partekatzeko eta koordinatzeko**, eragile/proiektuen artean sinergia eta lankidetzak posibleak identifikatzeko eta proiektu partekatu berriak proposatzeko espazioa ere izango da Mahaia.
- Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailaren zuzendaritzapean, **hauek hartuko dute parte**: Eusko Jaurlaritzako Hezkuntza Saila; Lan eta Enplegu Saila; Osasun Saila; Turismo, Merkataritza eta Kontsumo Saila; Kultura eta Hizkuntza Politika Saila; Ekonomia eta Ogasun Saila; Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Saila; Gipuzkoako Foru Aldundiko Ekonomia Sustapena, Turismoa eta Landa Ingurunearen Departamentua; Arabako Foru Aldundiko Ekonomia Garapena, Berrikuntza eta Demografia Erronka Saila; eta EUDEL.
- Sei hiletik behin bilduko da Mahaia. Urteko jarraipenaren inguruko bilera bat egingo da lehengo sei hilekoan (aurreko urteko jardueraren eta emaitzen gainean), eta beste bilera bat azken lauhilekoan egingo da, hurrengo urteko proiektuak aurreikusteko. Aipatutako instituzio bakoitzean ekintzaitzari gaitan ardura politikoa eta/edo teknikoa duten pertsonak hartuko dute parte bileretan. Hala komeni dela irizten denean, beste eragile publiko edo pribatu batzuen presentzia ere adostu daiteke.

### c) Koordinazio eraginkorra (BICak, lan-taldeak eta idazkaritza teknikoak)

Hainbat eragilek parte hartuko dute EEP 2024 gauzatzen eta koordinatzen, planean aurreikusitako ardatz, proiektu eta ekintzen bidez:

- **BICak**: Eusko Jaurlaritzak eta foru-aldundiak sustatzen dituzte Euskadiko Business Innovation Centreak (BICak). Oinarri teknogikoko ekintzaitza aurreratu eta berritzaileari laguntzeko politikak eta programak gauzatzen dituzte BICek hiru Lurralde Historikoetan. BICen bidez gauzatutako programa, zerbitzu eta ekintzen koordinazio eraginkorra ahalbidetzeko (batez ere, ekintzaitza aurreratuaren eta barne-ekintzaitzaren eremuetan), jarraipena emango zaio duela urte batzuetatik existitzen diren **koordinazio eraginkorreko batzordeari**. Bertan parte hartuko dute Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailak, SPRIK eta Euskadiko BICek, hau da, BIC Arabak, BEAZ-BIC Bizkaiak, BIC Bizkaia Ezkerraldeak eta BIC Gipuzkoak.

- **Lan-taldeak:** Erakundearteko Mahaiak proposatuko ditu ad hoc, gai eta behar konkretuen arabera. Eusko Jaurlaritzako lan-talde teknikoak, foru-aldundien eta ekosistemako gainerako eragileen ordezkariak osatuko dituzte lan-taldeak, kasu bakoitzaren arabera. Helburu eta emaitza konkretu bat lortzera egongo dira bideratuak, eta Erakundearteko Mahaiaren interesekoa den gai espezifiko bati aurre egiteko proposamenak aztertzeaz eta proposatzeaz arduratuko dira. Aldi baterako taldeak izango dira, eta kasu bakoitzean egin beharreko zereginen araberrako iraupena izango dute.
- **Idazkaritza teknikoak:** idazkaritza tekniko bat osatuko da EEP 2024ren jarraipena, koordinazioa eta aurrerapen mailaren ebaluazioa egiten laguntzeko.

### 5.3. Jarraipenerako eta ebaluaziorako sistema

EEP 2024ek jarraitasuna ematen dio urteroko jarraipen, kontu-emate publiko eta lehentasunen berrikuspen sistemari, erraztasun- eta praktikotasun-irizpideei jarraituz:

#### Planaren aurrerapenaren jarraipena

- Aurreko urtean martxan jarritako ekintzen betetze maila, jarduera eta inpaktuaren jarraipenak egingo dira urteko lehenengo lauhilekoan.
- Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailak eta SPRIk egingo dute jarraipen hori, Planean parte hartzen duten instituzio guztiekin lankidetzan. Erakundearteko Mahaiak ariketa hori balioztatuko du.
- Jarraipena bi tresnatan oinarrituko da: planeko adierazleen aginte-koadroa, eta adierazle horien urteko neurketa jasoko eta aztertuko duen urteko Balantze Txostena.

#### Kontrastea eta kontu-emate publikoa

- Gardentasunaren eta kontu-ematearen konpromisoaren baitan, urteko Balantze Txostena Legebiltzarrerara bidaliko da, Planaren aurrerapenaren jarraipena egiteko bitarteko gisa.
- Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailak erantzungo die jasotako kontsultei eta zuzenketei, Mahaiarekin koordinazioan.

#### Lehentasunak berrikustea

- Erakundearteko Mahaiaren urteko azken bileran EEP 2024ren hurrengo urterako lehentasunak berrikusiko dira eta doiketa posibleak adostuko dira. Bilera hori bat etorriko da denboran instituzio partaide bakoitzaren aurrekontuaren prestaketarekin.

#### a) Aginte-koadroa

**Jarraipenerako eta ebaluaziorako** sistema hau aurrera eramateko, adierazleen aginte-koadro bat du Planak, printzipio hauetan oinarrituz egingo da: zehaztasuna, erraztasuna eta adierazgarritasuna. Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailak eta SPRIk kudeatuko dituzte adierazle horiek, Planaren sustatzaileak diren instituzioek neurtuko dituzte, urteko Balantze Txostenean aztertuko dira, eta Erakundearteko Mahaiaren bileretan baloratuko dira.

**2. Eranskinean** aginte-koadroa ageri da, azken urteetako neurketekin. **Hiru maila** ditu:

1. **Gauzatze mailaren eta ahaleginaren adierazleak (2).** Planaren betetze-maila orokorra eta erabilitako baliabide ekonomikoak ezagutzeko aukera ematen du.
2. **Jardueraren adierazleak (20).** Ekintzek zuzenean sortutako jarduera ezagutzera bideratuak. Ziurrenik, adierazle eskuragarri esanguratsuenak ditu maila honek.
3. **Inpaktuaren adierazleak (17)** Planak eragin nahi duen ekintzaitzaren eremuen bilakaera ezagutzen laguntzen dute. Azterketa interesgarria da, nahiz eta ekintza publiko-pribatuak inpaktu mugatua duen bere horretan. Adierazle esanguratsuak aukeratu dira, Euskadin aitortuta dauden erakundeek neurtuak (Eustat, EIN eta GEM).

**4.8 atalean** jasotzen den moduan, adierazle sintetiko bat diseinatzeko lankidetzaren proiektu bat proposatzen du EEP 2024ek, urtero ekosistemaren bilakaera ebaluatuko duena eta aginte-koadro integral berri batean oinarrituko dena. Aginte-koadro berri horrek plan honen eranskinetan jasota dagoena eguneratuko du.



## b) Urteko Balantze Txostena

EEP 2024ren jarraipenerako bigarren tresna da txosten hau, aginte-koadroaren osagarria. Planean jasotako helburuen, ardatzen, proiektuen eta ekintzen aurrerapen maila urtero **jarraipenerako ariketa partekatua** da, eragile parte-hartzaileek egiten eta egiaztatzen dutena. Txostenak aurrerapen maila zehazten du, hauei dagokienez:

1. **Planaren ekarpenak:** Planaren ekintza-ardatzak garatzeak ekarritako lorpenak edo onurak.
2. **Planaren analisi kualitatiboa eta kuantitatiboa:** Planak jasotzen dituen proiektuen eta ekintzen emaitza kualitatibo eta kuantitatibo nagusien analisia:
  - a. Analisi kuantitatiboa, aipatutako adierazleen aginte-koadroan oinarrituta.
  - b. Analisi kualitatiboa, eragileek egindako lanaren gaineko informazioa nabarmentzen duena: proiektu eta ekintza nabarmenak, jarduera berriak eta kendutako jarduerak, etab.

Halaber, Euskal Autonomia Eekidegora Europar Batasunetik helduko diren funtsen balioa eta instrumentalizazioa jakitean, finantza tresna nagusien aurreikusitako garapenaren inguruko informazioa eskeiniko da txostenean.

# Eranskinak

## A1. Ekintzailetza-ekintzen katalogoa

Ekintzailetzari laguntzeko ekintzen zerrenda ageri da jarraian, martxan edo diseinu-prozesuan daudenak, euskal ekosistemako eragile nagusiek emanak.

### Eusko Jaurlaritza

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila - SPRI	UP Euskadi ataria	Euskal ekosistema ekintzaileko prozesuen, programen, zerbitzuen, finantza-tresnen, azpiegituren eta eragileen gaineko beharrezko informazio guztia batuko duen atari berria, eta interesa izan lezaketen pertsona, tokiko eragile edo kanpoko eragileen eskura jarriko dutenak, modu erakargarrian.	Ekintzailetzan interesa duten kolektibo guztiak	SPRI Ekosistemako eragileak	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak
	Basque Industry 4.0 kongresua - Ekintzailetza	Basque Industry 4.0 kongresua indartzea, ekintzailetzaren gaineko hainbat eduki txertatzeko.	OTEBBak Enpresa ekintzaileak	Eusko Jaurlaritza SPRI	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	Ekintzaile	Oinarri teknologikoko enpresa-proiektu berritzaile industrial berriei laguntzeko eta haiek finantzatzeko programa, Euskadiko BICen eta ekintzailetzako beste eragile batzuen bidez. Barnekintzaile programa du bere baitan, finkatutako enpresa industrialetan barne-ekintzailetza proiektu berri bat aztertzeko, definitzeko eta martxan jartzeko laguntza ematen duena.	OTEBBak	SPRI foru-aldundiak BICak	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	Lehiabide	Finkatutako enpresa industrialetan barne-ekintzailetzaren gaineko hausnarketa estrategikoa egiteko eta antolaketa-eredu bat definitzeko laguntza-programa.	Enpresa ekintzaileak		1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	BIND 4.0	Industria 4.0 arloan startupen azeleraziorako nazioarteko programa, startup irabazle bakoitzak industria-enpresa batekin kontratu bat izatea bermatzen duena, mentoring programa pertsonalizatu batez eta azelerazioaz gain.		Eusko Jaurlaritza SPRI Foru-aldundiak Enpresa parte-hartzaileak	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	Berrikertu	Enpresetan eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko eragileetan giza kapital ikerlaria txertatzeko laguntzak, ikerlariak kontratatuzko dirulaguntzen bidez; dirulaguntza horiek ezin dira itzuli.	OTEBBak Enpresa ekintzaileak (industriako ETEak)	ZTBES	5. Merkaturako sarbidea 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	Hazitek	Ikerketa Industrialeko edo Garapen Esperimentaleko Proiektuak egiten laguntzeko programa, izaera lehiakorra zein estrategikoa dutenak, EAEko enpresa-sektorean, eta Euskadi 2020 Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Planaren barneko espezializazio-eremuetan.			
	Industria digitala	Enpresa berriak eta finkatutako enpresak garatzen laguntzeko egitasmoa, manufaktura-sektoreko ETE industrialetan EIKTak txertatzearen bidez.	OTEBBak eta enpresa ekintzaileak (industriako ETEak)	SPRI	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	Global Lehiari	ETE indibidualak nazioartekotzeko laguntzak, EAErekin lankidetzan.	OTEBBak eta enpresa ekintzaileak (industriako ETEak)	Eusko Jaurlaritza	5. Merkaturako sarbidea 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	Gauzatu	Oinarri teknologikoko ETE industrial edo lotutako zerbitzu berritzaileak sortzeko eta garatzeko laguntzak.	OTEBBak eta enpresa ekintzaileak (industriako ETEak)	Eusko Jaurlaritza SPRI	

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila - SPRI	<b>Barne-ekintzailetzari laguntzeko egitasmoa</b>	Barne-ekintzailetzari laguntzeko egitasmoa, produktu, zerbitzu eta/edo negozio berriak garatu eta ekintzaileak izateko apustua egin duten enpresa industrialei (>50 langile) sentsibilizazioa, prestakuntza, konexioa eta laguntza eskainiz.	Enpresa ekintzaileak	SPRI Foru-aldundiak BICak	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>BICen laguntza jaso duten Ekintzaile programako startupak Cita emrenden aurkezteko jardunaldia</b>	Ekitaldi birtuala eta, bertan, haien ikuspegia eta arrakastarako gakoak azaltzen dituzte haien alorretan nabarmenak diren startupek, batez ere, digitalizazioan errendimendu handia izateagatik nabarmenak direnek. ETE-en eta beste startup batzuen zuzendaritzek osatutako foro bati egiten diete aurkezpena.	ETE ekintzaileak, startupak eta inbertitzaileak	Eusko Jaurlaritza, SPRI, Adegri eta Diario Vasco	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea 5. Merkaturako sarbidea 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Luzaro (Ekintzaile II)</b>	Oinarri teknologikoko enpresa industrial berritzaileak sortzen eta garatzen laguntzeko maileguak, aktibo produktiboak eskuratuta.	OTEBBak	SPRI BICak	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	<b>Basque fondo I eta II Ekintzaile XXI</b>	Inbertsiorako tresna publikoa, BICek babestutako euskal enpresa berritzaile berrien garapen- eta finkatze-faseak errazteko. Funtsa bi zatitan banatzen da. I. zatiak finantzaketa eskaintzen du, enpresa sortzea erabaki eta enpresari "heriotzaren bailara" izen desegokia duen aldia igarotzen lagundu ondoren. II. zatiak hazkunde-potenziala duten enpresen finantzetaren baldintzei heltzen die, aurreragoko faseetan.	Enpresa berriak	Foru-aldundiak IKEKS SA Eusko Jaurlaritza SPRI BICak	
	<b>AURRERA</b>	Epe luzerako finantzaketa-lerroa, ELKARGI EBSren abalarekin, sortu berri diren ETE ekintzaileen inbertsio beharrei edo zirkulatzailearen beharrei erantzuteko.	Pertsona ekintzaileak eta sortu berri diren ETEak	SPRI, Finantzen Euskal Institutua eta ELKARGI	
	<b>CEIS. BICak / Inkubategi espezializatuen sarea</b>	RIS3 sektoreetan OTEBBei laguntza ematen espezializatutako inkubategien sarea: BEAZ-BIZ Bizkaia eta BIC Bizkaia Ezkerraldea, BIC Gipuzkoa eta BIC Araba.	Enpresa berriak	Foru-aldundiak BICak	8. Azpiegitura adimendunak
	<b>Ekintzailetzaren bilakaeraren azterketa- GEM</b>	Lankidetzaren ekintzailetzaren azterketan.	Ekintzailetzan interesa duten eragile guztiak	Eusko Jaurlaritza SPRI Foru-aldundiak	9. Ekosistema
IKEKS, SA - Euskal Herriko Arrisku Kapitalaren Kudeaketa (Eusko Jaurlaritza)	<b>Arrisku Kapitala</b>	Egoera hauetan dauden enpresetan inbertitzea: hazkunde, hedapena, nazioartekotzea, langileen partaidetza, enpresa berria eskuratzea.	Enpresa berriak	SPRI	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
Euskadiko Teknologia Parkeen Sarea (ETPS)	<b>Ekintzailetzari bultzada - Lankidetzaren eta sinergiaren parkeetan</b>	Oinarri teknologikoko enpresa berritzaile berrien garapenari bultzada, BICaren programetan eta zerbitzuekin batera lan eginda. Gainera, networkinga sustatzeko laguntza eskaintzen du, parkeak ZTBESreko harremanean dituen gaitasunen bidez; parke bereko enpresen arteko lankidetzaren ere sustatzen du, baita parkeen nazioarteko sarearekin duten lankidetzaren ere.	Enpresa berriak	Foru-aldundiak eta Parke bakoitzeko beste eragile batzuk	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Ekintzailetzari bultzada - Balio erantsiko zerbitzuak</b>	BIC bat teknologia-parke batean txertatzeak, komunikazioan, hedapenean, prestakuntzan eta informazioan balio erantsia duten zenbait zerbitzu ematen dizkie oinarri teknologikoa duten enpresa berritzaileei.			
	<b>Softlanding</b>	ETPS sareak aukera eta laguntza ematen du inkubategitik, BICetik ateratzea eskatzen denean, inkubazio osteko beste espazio batzuetara modu egokian igarotzeko, ezarpenerako eta garapenerako laguntzak eskainita.	Enpresak BICetatik ateratzen	6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak 8. Azpiegitura adimendunak	

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila Nekazaritza, Arrantza eta Elikagaien Politika Sailburuordetza - HAZI	<b>Landa-ingurunean ekiteko plana</b>	Landa-ingurunearen ekintzailetza-estrategia, ekintzailetzaren sustapena helburu duena.	Beste segmentu espezifiko batzuk	HAZI	2. Giza Kapitala 9. Ekosistema
	<b>ONEKIN</b>	Euskadiko elikaduraren, egurraren eta lurralde-garapenaren balio-kateko ekintzailetzaren eta berrikuntzaren ataria.	Guztiak	HAZI	6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Erein</b>	Landa-eremuei zuzendutako laguntza-lerroak, enpresa berriak sortzea sustatzeko. Zehazki, inbertsio-ekintzetara, lanpostu berriak sortzera eta autoenplegurako egitasmoetara zuzenduta daude laguntzak.	Nekazariak edo esku-hartzearen eremuko nekazaritza-ustiategi bateko kideak. Enpresa berriak Esku-hartzearen eremuetan bizi diren pertsonak	HAZI	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	<b>Leader</b>	Landa-inguruneari zuzendutako laguntza-lerroak, landa-ekonomia dibertsifikatzea sustatzeko eta Euskal Autonomia Erkidegoko landa-eremuetako bizi-kalitatea hobetzeko. Zehazki, inbertsio-ekintzetara, enplegua sortzera eta startupak sortzera zuzenduta daude laguntzak.	Nekazariak edo LEADER eremuko ustiategi bateko (nekazaritzakoa ez dena) kideak. Enpresa berriak LEADER eremuan bizi diren pertsonak	Mendinet	
	<b>Gaztenek</b>	EAEko lehenengo sektorean ekiteko laguntza-programa integrala eta banakakoa.		Foru-aldundiak, HAZI, Kudeaketa Zentroak	2. Giza kapitala
	<b>Geroa</b>	EAEko landa-ingurunean eta kostan ekiteko laguntza-programa integrala eta banakakoa.	Beste segmentu espezifiko batzuk		4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	<b>Sendotu</b>	Bermeak emanez, inbertsio-proiektuen bultzada sektore hauetan: nekazaritza, basogintza, arrantza, elikadura eta landa-garapena.			
	<b>Nekazaritzako elikagaien sektorea eta enpresak hurbiltzeko bekak</b>	Lehenengo sektorean, elikagaien industrian eta landa-ingurunean pertsonak txertatzea dinamizatzeke programa. Prestakuntza praktikoa. Tutoretzapeko nekazaritza-enpresaren edo nekazaritzako elikagaien enpresaren jarduera propioak egitea, enpresaren kudeaketari, funtzionamenduari eta errealitateari buruz ikasteko	Nekazaritzaren sektoreko ekintzaileak	HAZI	2. Giza kapitala
	<b>Ekintzailetzarako osteguna</b>	Diziplina anitzeko prestakuntza-ibilbidea, pilulen formatuan. Ekintzailetza-kultura sortzea da helburua, elikaduraren balio-katean, landa-ingurunean eta kostan jarduera ekonomikoa eta enplegua sustatuz, eta ekintzaileen arteko eta ekintzaileentzako sareak eta kontaktuak sortuz.			
<b>Prestakuntza trinkoa</b>	Gazteak lehenengo sektorean eta landa-ingurunean txertatzea erraztea, prestakuntza jaso eta profesionalizatzeko aukera eskainiz. Iraupen luzeko ikastaroak (>100 ordu), sektorearen intereseko gai zehatzei buruz. Hauek lantzen dira: kompetentzia pertsonalak, kompetentzia teknikoak eta enpresa arloko kompetentziak, profesionalki osoa den prestakuntza lortzeko helburuz.	Beste segmentu espezifiko batzuk		2. Giza kapitala	
Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila, Ingurumen Sailburuordetza - IHOBE	<b>Ekonomia zirkularren erakusgarri diren proiektuak</b>	Laguntza teknikoak eta soluzio berritzaileen bideragarritasun teknikoak, ekonomikoa eta ingurumenekoa baieztatutako duten proba industrialak edo aurre-industrialak egitera bideratutako laguntza-deialdia, soluzio berriaren eskari handiagoa sortzeko eta beste laguntza batzuetarako sarbidea azkartzeko.	Enpresa berriak Enpresa ekintzaileak		3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Basque Eco-Design Hub</b>	Prestakuntzarako eta eko-diseinuaren eta ekonomia zirkularren alorretan ekintzailetzari laguntzeko egitasmoa. Euskadiko unibertsitate eta lanbide heziketako zentro guztietara (bai publikoak, bai pribatuak) zabalik, baita langabe eta ETE-etara ere.	Unibertsitatea Langabetuak Enpresa berriak	Novia Salcedo Fundazioa eta Euskadiko unibertsitateak.	
	<b>Eko-berrikuntzako proiektu berriak</b>	Alor hauetan eko-berrikuntzako hiru proiektu berri (ZTBP 2020en barnekoak) garatzeko laguntza teknikoak: piezen, osagaien edo ekipoen bir-manufaktura; konpositeak eta material kritikoak.	Enpresa berriak		9. Ekosistema
	<b>Ekonomia Zirkularreko Berrikuntza Programa</b>	Ekonomia zirkularreko ekodiseinuko eta demostrazioko proiektuak eta eko-berrikuntza estrategikoko proiektuak garatzeko laguntzak, Euskadiko industria-enpresetan ingurumen arloko berrikuntza emateko, eta hauetan laguntzeko: negutegi efektuko gasen igorpena gutxitzeko, enpresa-jarduera jasangarriak sortzeko, edo Europako tresnen bidez enpresen arteko lankidetzak sendotzeko.	Finkatutako enpresa (>>enpresa berriak)		1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak; 9. Ekosistema

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila, Ingurumen Sailburuordetza - IHOBE	<b>Basque Ecodesign Hub 1- Enpresa-proiektuak talentu gaztearekin</b>	Enpresetan proiektu berdeak egitea, irismena eta metodoa argi definituta. Aurretik prestakuntza jaso duten (150-250 ordu) gazte lizentziatuek egiten dituzte. Enpresako tutorearenaz gain, kanpoko aditu baten tutoretza ere jasotzen dute arlo horretan.	Finkatutako enpresa (>enpresa berriak)		2. Giza kapitala
	<b>Basque Ecodesign Hub 2 - Prospektiba eta Zaintza</b>	Arauekin eta erregulazioekin, merkatuarekin eta bezeroekin eta lehiakideekin lotutako erronkak hautemateko etorkizuneko txostenak egitea, sektorearen eta gaiaren gainekoak.	Unibertsitatea; Ekintzailea; Enpresa berria; Finkatutako enpresa		3. Ekintzaitzarako iturriak eta ideiak
Lan eta Enplegu Saila - Lanbide	<b>Ekintzaitzarako laguntzak</b>	Enpresa-idea bat garatzeko, martxan jartzeko eta finantzatzeko, finkatzeko, eskualdatzeko eta saltzeko laguntza, baita sartzeko prest dagoen negozio bat eskuratzeko laguntza ere. PECOSentzako laguntza deialdietan parte hartu duten EAEko udalerrri, udalerrri multzo, mankomunitate eta kuadrillei zuzenduta.	Langabetuak	Udalerrriak, udalerrri multzoak edo kuadrillak	3. Ekintzaitzarako iturriak eta ideiak
	<b>Langabeziaren kapitalizazioa</b>	Langabeziaren kapitalizazioa, enplegu autonomoa sortzeko. Lan eta Gizarte Segurantzako Ministerioaren 1994ko apirilaren 13ko Aginduan (1044/1985 Errege Dekretua) xedatutako dirulaguntzak finantzatzera bideratutako baliabide ekonomikoak, langabezia-prestazioa ordainketa bakarraren modalitatean jaso behar duten pertsonen Gizarte Segurantzako kuotak ordaintzeko.		Gizarte Segurantza	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzeko
	<b>Gaztenpresa Fundazioa</b>	Enpresak sortzera eta enpresa sortu berriak sendotzera bideratutako ekintza berritzaileen garapena. Enplegua sustatzea eta enpresak sortzen laguntzea da helburua. Horretarako, laguntza pertsonalizatua ematen da proiektuen bideragarritasunaren analisisan, negozio planen lanketan eta enpresa-egitasmo berriak martxan jartzean, baita finantzaketaren bilaketan ere.	Langabetuak	Laboral Kutxa	3. Ekintzaitzarako iturriak eta ideiak
	<b>DEMA programa (Bizkaia)</b>	Hezkuntza sistematik ekintzaitzeta eta ekintzaitzako trebetasunak sustatzea. Era berean, honako hauek ematen dira: aholkularitza eta proiektu berrien bideragarritasunaren analisisa egiteko, negozio planak lantzeko eta enpresa berriak martxan jartzeko laguntza.		DEMA Enpresa Garapenerako Agentzia	
	<b>Lehen Aukera</b>	Enpresentzako laguntzak gazteak, langabeak edo laneko esperientziarik ez duten edo esperientzia urria duten pertsonak kontratatzeko.			2. Giza kapitala
Lan eta Enplegu Saila - Gizarte Ekonomia Zuzendaritza	<b>Gizarte Ekonomian ekitea</b>	Gizarte Ekonomiaren arloan enpresak eratzeko, bideragarritasun azterlanak egiteko eta Gizarte Ekonomiako enpresen lurralde-sustapena planifikatzeko laguntzak.	Enpresa berriak		3. Ekintzaitzarako iturriak eta ideiak
	<b>Prestakuntza espezifikoa- Gazteen prestakuntza gizarte-ekonomian</b>	Gizarte Ekonomiari buruzko prestakuntzarako laguntzak, eta, horretarako, Junior Kooperatibak programan laguntzea, Gizarte Ekonomiari buruzko prestakuntza espezifikoa eta berezitua ematea, eta aldizkako jardunaldiak egitea eta Gizarte Ekonomiaren arloko argitalpenak plazaratzea.	Ekintzaileak Unibertsitatea Enpresa berriak		2. Giza kapitala
	<b>Bazkide berriak</b>	Gizarte Ekonomiako enpresetan bazkide berriak sartzeko programa: langabeak; inoren konturako lan-kontratuak daukaten eta bazkideak ez diren jarduneko langileak; desgaitasunen bat daukaten pertsonak; eta nekazaritzako kooperatibetako bazkide berriak.	Langabetuak		
	<b>Elkarte-egiturak</b>	EAEko Gizarte Ekonomiako enpresa eta erakundeen elkarte-egiturak sendotzera zuzendutako laguntzak.	Enpresa berriak		3. Ekintzaitzarako iturriak eta ideiak
	<b>Laguntza teknikoa</b>	Gizarte Ekonomiako enpresei laguntza teknikoa eskaintzeko laguntzak, besteak beste, arlo hauetan: urteko kudeaketa-planaren lanketa eta ezarpena, diagnostiko ekonomiko finantzarioa egitea, kostua kalkulatu eta kontrolatzeko metodoak, eta kudeaketa komertzialari buruzko aholkularitza espezifikoa.	Enpresa berriak		6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Enpresen arteko kooperazioa</b>	Gizarte Ekonomian diharduten enpresen arteko kooperazio-proiektu bat landu eta ezartzen laguntzeko programa.	Enpresa ekintzaileak		3. Ekintzaitzarako iturriak eta ideiak
	<b>Enpresaren Gizarte Erantzukizuna</b>	Gizarte Ekonomiako ez diren enpresen Gizarte Erantzukizuna sustatzea.	Gizarte-ekonomiakoak ez diren enpresak		1. Ekintzaitzaren kultura eta balioak
<b>Langileen partaidetza enpresetan</b>	Langileek lanean diharduten enpresan parte hartzeko tresnak indartzea.	Langileak		2. Giza kapitala	

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Hezkuntza Saila – Hezkuntza Sailburuordetza	<b>Konpetentzien araberako curriculuma</b>	Ekimenaren zentzua eta enpresa-sena sustatzea. Oinarrizko konpetentzia, autonomia eta ekimen pertsonala eta ekintzaitzaren beste jardura batzuekin lotutako konpetentzien garapena: komunikazio linguistikoa, informazioaren tratamendua, konpetentzia digitala, eta kultura zientifikoarekin, teknologikoarekin eta osasun-kulturarekin lotutako konpetentzia.	Irakaskuntza orokorra	Berritzeguneak, hezkuntza-zentroak, irakasleak, hezkuntza-komunitateko beste eragile batzuk	1. Ekintzaitzaren kultura eta balioak
	<b>Bikintasunerako hobekuntza-plana</b>	Ebaluazioaren kultura ezarri nahi duen egitasmoa.		Berritzeguneak, hezkuntza-zentroak, Irakas Sistema Ebaluatu eta Ikertzeko Erakundea	
Hezkuntza Saila, Lanbide Heziketako Sailburuordetza, TKNIKA, Berrikuntza Zentroa	<b>Ikasapresa</b>	Lanbide Heziketako ikasleen artean ekintzaitzaren balioak sustatzea. Metodologiak protagonista bihurtzen ditu ikasleak, eta enpresen sorkuntza ikasteko tresna gisa erabiltzen du; hala, ikasleek aukera daukate konpetentzia desberdinak landu eta profesional onak, enplegarriak, aktiboak eta ekintzaileak edo barne-ekintzaileak izateko.	Irakaskuntza orokorra – LH	Lanbide Heziketako zentroak, Lanbide Heziketako ikasleak	1. Ekintzaitzaren kultura eta balioak 2. Giza kapitala 3. Ekintzaitzarako iturriak eta ideiak
	<b>Irekin</b>	Prestakuntza-ibilbide honek hainbat fase ditu. Irakasleekin jardura ekintzailea lantzen da, irakasleek LHko zentroetan modu ekintzaile eta berritzaileen jardun dezaten.	Irakaskuntza orokorra – LH (ikasleak, irakasleak)	Lanbide Heziketako zentroak	
	<b>Barne-ekintzaitza – Ekintzaitza pertsonala</b>	Ekintzaitza barne-ekintzaitzaren eta ekintzaitza pertsonalaren ikuspegitik lantzerako bideratutako prestakuntza-ekintzak.		Lanbide Heziketako irakasleak eta ekintzaitzaren eragile gakoak	
	<b>MAE</b>	Prestakuntza honen bidez, enpresaren sorkuntzari buruzko aspektu teknikoak eta aspektu erlazionalak lantzen dira, eta horien gainean hausnartzen da, Urratsbat programa garatu ahal izateko. Dinamizatzaileari zuzenduta dago, bere zeregina egoki betetzeko behar dituen konpetentziak eskura ditzan.	Irakaskuntza orokorra eta LH		
	<b>Berrikuntza Errutinak LHn</b>	Lanbide Heziketako zentroetan kultura berritzailea sustatzeko egitasmo bat da. Horretarako, Berrikuntzaren Kudeaketa Eredua diseinatu eta ezartzen da, zeina “sormenezko errutinen” ezarpenean oinarritzen den (aukeren behaketa eta kudeaketa; egitasmoen garapena; ezarpena eta hedapena).			
	<b>Adimen Lehiakorria</b>	LHko zentroetan Zainketa eta Adimen Lehiakorreko sistema bat diseinatu eta ezartzea, LHrako Adimen Lehiakorreko Ereduaren markoa/egitura eta haren filosofia (ikuspegia) zehazteko.		Lanbide Heziketako zentroak	
	<b>LH sariak</b>	Enpresa onenentzako sariak, bai IKASENPRESA programako enpresa gazte hezitzaileentzat, bai URRATSBAT programaren bidez sortutako enpresa errealeentzat. Sari hauen bidez ekintzaileen eta aipatutako programetan inplikatzeko diren irakasleen lana aitortu nahi da.	Irakaskuntza orokorra – LH (ikasleak, irakasleak)		
	<b>Ekintzaitza berritzailea eta industrialia</b>	Programa honen bitartez, izaera industrial edo teknologikoko enpresa-proiektuen ideiak sortzen direnetik nazioartekotu arte ematen da laguntza. Ezaugarri hauek izaten dituzte: eskalagarritasuna, iraunkortasuna, enplegarritasuna eta LH arloan enpresa-jardura bat hasteko prest dauden pertsonak.	Ekintzailea – Irakaskuntza orokorra eta LH		
	<b>Urratsbat</b>	Lanbide Heziketako ikasleei eta ikasle ohiei haien enpresa propioa sortzeko prozesuan laguntzeko zerbitzu integrala. Hona hemen programa garatzeko pasatu behar diren faseak: sentsibilizazio-ekintzak; ikasle / ikasle ohi ekintzaileen prestakuntza; laguntza eta aholkularitza proiektuaren garapenean; enpresa abian jartzea eta jarraipena.	Ekintzailea – Enpresa berria	Lanbide Heziketako zentroak, Urratsbateko Irakasle Dinamizatzaileak, Ikasleak eta ikasle ohiak	
	<b>Urratsbat enpresa-sarea</b>	Urratsbat programaren baitan sortuz joan diren enpresei laguntzeko komunitatea sortzea. Horretarako, Tknikak zerbitzu hauek emango ditu, besteak beste: networkinga bultzatzea; Tknikaren eta LHko zentrozen inguruan dagoen enpresa-kolektiboaren “bisibilitatea” lantzea; informazioa, prestakuntza eta aholkularitza; enpresa-proiektuak indartzea (enpresen garapena), etab.	Finkatutako enpresa	Urratsbat programaren bidez sortutako enpresen sarea	

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Hezkuntza Saila, Lanbide Heziketako Sailburuordetza, TKNIKA, Berrikuntza Zentroa	<b>Belaunaldien arteko erreleboa enpresan</b>	Negoio bat martxan eduki eta erretiroa hartzeko asmoa duten pertsonak eta enpresa horren jabea ordeztzeko interesa izan lezaketen LHko ikasle eta ikasle ohiak harremanetan jartzea, eta eskualdatze-prozesuan laguntza ematea. Erreleboa modu ordenatu eta planifikatuan egitea da helburua.	Irakaskuntza orokorra - LH Enpresa berriak eta ekintzaileak		2. Giza kapitala
	<b>Euskadiko Lanbide Heziketako Legea</b>	LHren lege berria, ekintzailetzaren gaineko prestakuntza-eskaintza egonkorra errazteko, ekintzailetza hezkuntzaren etapa guztietan sakonago integratzeko eta enpresariak ekintzailetza-programetan sartzeko.	Irakaskuntza orokorra eta LH	Lanbide Heziketako zentroak	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak- 9. Ekosistema
Osasun Saila	<b>BALIOSASUN</b>	Osasun-sisteman berrikuntza kudeatzeko eta hari balioa emateko programa.	Osasun arloko taldeak / profesionalak eta kogaratzailak	Osakidetza Osasun Sistema eta Berrikuntzako eskal ekosistema	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak 9. Ekosistema
	<b>I+G+b emaitzak ustiatzeko araudi orokorra</b>	Osasun-sisteman I+G+b emaitzak ustiatzeko araudi orokor berri bat prestatzea.	Osasun arloko ikerketa-zentroak, Osakidetza		
	<b>Berrikuntzaren Erosketa Publikoaren Bulegoa</b>	Osakidetzaren berrikuntzaren erosketa publikorako bulegoa.	Enpresak eta beste erakunde batzuk		
	<b>INNOSASUN</b>	Osasunaren arloko berrikuntzen garapenarekin eta merkaturatzearekin lotutako industriari eta beste eragile batzuei laguntzea, eta haiekin lankidetzeta.			5. Merkaturako sarbidea
	<b>Medtech egitasmoa</b>	Medikuntzako gailuen eta osasun arloko teknologien inguruko berrikuntzen garapena azeleratzea, RIS3 Euskadi estrategiaren eta 2020ko Osasungintzako Ikerketa eta Berrikuntza Estrategiaren barruan.	Enpresak eta eragile zientifiko-teknologikoak	Osakidetza eta BIOEF	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak 5. Merkaturako sarbidea
Eusko Jaurlaritzako Ekonomia eta Ogasun Saila	<b>Indarrean dauden neurri fiskalen konparaziozko ikerketa</b>	Ekintzailetzari laguntzeko Euskadiko Ogasunek indarrean dituzten neurri fiskalen konparaziozko ikerketa berria, Lurralde Historikoen arteko konparazioa eginez eta beste errealitate batzuekin alderatuz (Nafarroa eta Estatuak), eta neurri horien eraginez Euskadiko Ogasunetan izandako inpaktu ekonomikoaren kalkulua.	Enpresa berriak OTEBBak Enpresa ekintzaileak	Euskadiko ZKO Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila-SPRI	Zergen eta arauen alorreko eguneraketa
	<b>Aukera fiskal berrien azterketa</b>	Fiskalitatearen gaineko aukera berriak arakatzeko etengabe, bai enpresa berriei dagokienez, bai startupen inbertsioei dagokienez ere, helburu hauekin: jarduera honen erakargarritasuna areagotzeko, alde ezberdinek izan ditzaketen oztopoak ezabatzeke eta Euskadi eta bertako lurralde historikoak alor horretan erreferenteak izan daitezzen.			
Kultura eta Hizkuntza Politika Saila	<b>Ekintzailetza kultura eta sormen industrietan</b>	Kultura eta Sormen Industrien inguruko ekintzailetzari laguntzeko egitasmoa.	Gizartea orokorrean eta KSI arloko enpresa berriak		1. Kultura eta balioak 3. Iturriak eta ideiak 9. Ekosistema
	<b>Administrazio Publikoekin eta KSlekin koordinatuzko programa</b>	Sektoreko konpetentzien informaziorako eta prestakuntzarako plataforma bizia sortzea. Programa eta aplikazio ezberdinen bidez, indartzen laguntzeko tresnen eta laguntza-mapen erabilera errazten da ( <i>train the trainers</i> ). KSlen dibulgazio-lanak hartzen ditu barne	KSletako ekintzailetzaren prestatzaileak	Administrazioa eta KSletako eragile koordinatzaileak (nodoak)	1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak 9. Ekosistema
	<b>Euskal Kultura eta Sormen Barrutiaren (BDCC) ereduak eta zerbitzu-zorroa</b>	Euskal Kultura eta Sormen Barrutiaren (BDCC) zerbitzu espezifikoaren ereduak garatzea. Barrutiko Zerbitzu Zorroa eta haren behin betiko ezarpena. KSI ekintzaileei gaur egun eskura dauden tresnen gaineko prestakuntza eta aholkularitza emateko ardura duten eragileak ezagutzaz hornitzea.	KSlen alorreko enpresak eta ekintzaileak.	Hasieran Spri eta Innobasque, eta gero lizitatu egingo da zerbitzua.	2. Giza kapitala 3. Iturriak eta ideiak 6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak 9. Ekosistema
	<b>Europa mailako zabalkundea</b>	Helburua: Europa mailan zabaltzea kultura eta sormen ekosistemak sustatzen dituen lurraldea dela Euskadi, lehiakortasuna eta enpresen-sektoreen lankidetzeta hobetzeko.	Policy Makers eta KSlen sektorea Europa mailan	Identifikatzeko	5. Merkaturako sarbidea 9. Ekosistema
	<b>KSITEK programa</b>	KSITEK (bono teknologikoak) programaren pilotajea, jarraipena eta ebaluazioa, KSI guztiei irekia	KSI enpresak	Tecnalia	6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak 8. Azpiegitura adimendunak
	<b>BDCCren ereduaren berrikuntza</b>	Antolaketa alorreko aholkularitza, enpresak garatu beharreko ereduaren gainean presta daitezzen.		EUSKALIT	6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak 9. Ekosistema
	<b>KSle buruzko prestakuntza eta kualifikazioa</b>	KSlen alorreko ekintzaileentzako eta enpresariarentzako prestakuntza- eta kualifikazio-tresnen garapena, bereziki, eraldaketa digitalaren esparruan.	KSI enpresak	GAIA (Klusterak)	2. Giza Kapitala 6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak 9. Ekosistema

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Kultura eta Hizkuntza Politika Saila	<b>Arabako F2P Campusa</b>	F2P bideo-jokoen proiektuak garatzeko aholkularitza (campusa). Nazioarteko 5-6 taldek haien produktuen eta negozio-ereduaren gaineko aholkularitza espezializatua jasoko dute nazioarteko aholkulari ezberdinen eskutik. Hainbat hitzaldi publiko eta udako akademia, bideo-jokoak egiten ikasi eta sektorea ezagutu nahi dutenentzat.	F2P bideo-jokoak garatzen dituzten enpresak / taldeak	BIC Araba	1. Kultura eta balioak 2. Giza Kapitala 3. Iturriak eta ideiak 6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak 9. Ekosistema
	<b>NOKA</b>	Proiektuaren gaineko hainbat aholkularitza-saio: gidoia, zuzendaritza, ekoizpena, finantzaketa, marketin-plana eta merkatuak.	Lehenengo film luzearekin hasi behar duten emakumezko zinegileak	Tabakalera	1. Kultura eta balioak 6. Prozesuak eta laguntza-zerbitzuak
	<b>Finantzaketa</b>	Finantzaketa-tresnak eskuratzea	Kultura arloko ekintzailak	Elkargi	4. Finantzaketa eta inbertsioa
	<b>Fiskalitatea</b>	Zerga-abantailak eta segurtasun juridikoa eskuratzea.		Foru-aldundiak	7. Fiskalitatea eta araudia
Kultura eta Hizkuntza Politika Saila - Jarduera Fisikoaren eta Kirolaren Zuzendaritza	<b>Kirolaren Euskal Eskola</b>	Jarduera fisikoaren eta kirolaren gaineko digitalizazio, ikerketa, garapen eta berrikuntza proiektuak, eta ekonomia-sektoreko sustatzaileekin lankidetzeta-taldeak.	Sektoreko eragileak	Sektoreko sustatzaile ekonomikoak	2. Giza Kapitala 3. Iturriak eta ideiak 9. Ekosistema
Turismo, Merkataritza eta Kontsumo Saila	<b>EMET</b>	Berrikuntza Turistikoko Ekintzaitzarako eta Turismo Enpresen Lehiakortasunaren Hobekuntzarako laguntza-programa Programa hau bateragarria da Lanbideren, foru-aldundien, udalen... beste programa batzuekin.	Turismoaren sektoreko enpresak		4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea 6. Prozesuak eta laguntza-zerbitzuak
	<b>Turismoaren sustapena eta merkaturatzea</b>	Produktu berriak martxan jartzeko eta sortzeko laguntza, sustapena, merkaturatzea, etab.			
	<b>Berriz Enpresa</b>	Enpresak eskualdatzeko laguntza-programa	Eskualdatzeko interesa duten enpresak, eta negozio bat eskuratzeko interesa duten pertsonak		6. Prozesuak eta laguntza-zerbitzuak



## Foru-aldundiak

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Arabako Foru Aldundiko Ekonomia Garapena, Berrikuntza eta Demografia Erronka Saila	Araba ekinean	Lurralde osoan espirtu ekintzailea bultzatzea, eta, horretarako, networkinga sustatzea eta ekintzaileen esperientziak ezagutaraztea, besteak beste, ekintza hauen bidez: "Zure ideiak balio du" lehiaketa, Marketplace, Enpresa azoka, tailerrak, B2B topaketak eta Gasteizko Startup Europe Week.	Gizartea orokorrean Ekintzaileak	Gasteizko Udala BIC Araba	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak
	Araba ekinean webgunea	Arabako ETE, autonomo eta ekintzaileentzako laguntzen gaineko beharrezko informazio guztia, leku bakarrean.	Gizartea orokorrean Ekintzaileak		1. Kultura eta balioak 4. Finantzaketa eta inbertsioa 6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak
	Leihatila bakarra – Enpresak sortzea	Enpresak sortzeko arreta-zerbitzua, Arabako Merkataritza Ganberarekin egindako hitzarmenari esker.	Enpresa berriak	Arabako merkataritza-ganbera	6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak
	"Ekin Araban" laguntza-lerroa	Ekintzaileentzako eta Araban enpresa berriak sortzeko laguntza, arreta eta laguntza berezia eskainiz Arabako enpresa-egiturari dibertsifikazio-jarduerak eta teknologia berrietako jarduerak dakarzkiotenei, balio erantsi handikoak eta hazteko potentziala daukatena.	Ekintzaileak Enpresa berriak OTEBBak Enpresa ekintzaileak	Arabako ETEak, autonomoak eta elkarteak	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	Araba Innova - Digitaliza	Enpresen lehiakortasuna hobetuko duten ekintzak sustatzea, fabrikazio aurreratua gehiago txertatzea lortzera bideratutako jardura berritzaileetan laguntza eskainita.	Arabako ETEak, autonomoak eta elkarteak	Eskualde Garapeneko Europako Funtsa	
	Interkoop	Arabako ETEak nazioartekotzeko prozesuetan lankidetzak sustatzeko laguntzak.	Enpresak eta irabazi-asmorik gabeko entitateak		
	Ajebask hitzarmena	AFaren eta Ajebasken arteko kolaborazioa, emakumeen ekintzailetza ekintza hauen bidez –besteak beste– bultzatzeko: - Dirulaguntzen gaineko aholkularitza. - Egitasmo Profesionalen Eskola Gaztea. - Enpresen arteko topaketak. - Arabako Enpresari Gaztea saria.	Enpresa berriak	Ajebask	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	AMPEA hitzarmena	AFaren eta AMPEaren arteko kolaborazioa, emakumeen ekintzailetza ekintza hauen bidez –besteak beste– bultzatzeko: - Ampea sariak. - Aholkularitza-zerbitzua. - Emakumeak ahalduzko jarduerak enpresa alorrean eta arlo profesionalean.	Emakumeak	AMPEA	
	SMyE hitzarmena	Emakumezko enpresari edo autonomoen enpresen sustapena, garapena eta bistaratzea.		SMyE	1. Kultura eta balioak 3. Iturriak eta ideiak
	BIC Arabari ekarpena	BIC Arabarentzako ekarpen finantzario honen bidez, enpresa-egitasmoak eta horien garapena sustatzen dira. Enpresa-sustapena, aholkularitza, enpresa-prestakuntza eta azpiegitura-zerbitzuak eskaintzen ditu.	Enpresa berriak	SPRI Gasteizko Udala	6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	Lankidetzak Eusko Jaurlaritzaren BIND 4.0ekin	4.0 industriaren startupak azeleratzeko BIND 4.0 egitasmoari zuzendutako laguntza.	OTEBBak	Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila eta Foru-aldundiak	2. Giza kapitala 5. Merkaturako sarbidea 9. Ekosistema
	Hazibide SA	Ekintzaileei laguntzeko eta haiek finantzatzeko jarduerak (hazi-kapitaleko sozietateak).	Enpresa berriak	Kutxabank Gasteizko Udala, ERKIDE, TALDE	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	Abalak	Arabako ETE eta autonomo enpresa-proiektuak AFaren bermearekin finantzatzeko laguntza.		Elkargi	
	Ekintzailetzaren bilakaeraren azterketa- GEM	Lankidetzak ekintzailetzaren azterketan.	Ekintzailetzan interesa duten eragile guztiak	Eusko Jaurlaritzaren Foru-aldundiak	9. Ekosistema
Ekintzailetzari laguntzeko neurri fiskalak	Ekintzailetzari eta diseinu-prozesuan dauden egitasmo berriei laguntzeko indarrean dauden neurri fiskalak.	Enpresa berriak Enpresa ekintzaileak Inbertitzaileak		7. Zerga-sistema eta araudi erraztaileak	

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizikizikloaren etapa	
Bizkaiko Foru Aldundiko Enplegua, Gizarte Inklusioa eta Berdintasuna Sustatzeko Saila	<b>Enpresari</b>	Bizkaiko Lanbide Heziketako prestakuntza-zikloetako ikasle gazteen artean ekintzaitza- eta enpresa-kultura hedatzea, honelako jardueren bidez: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ekintzaitzari eta ideiak ontzeari buruzko tailerrak;</li> <li>• Enpresa-ideien lehiaketa;</li> <li>• Enpresa-proiektuen lehiaketa; eta sariak banatzeko ekitaldia.</li> </ul>	Irakaskuntza orokorra - LH	Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila	1. Ekintzaitzaren kultura eta balioak	
	<b>Autoenplegua</b>	Langabetuen eta baztertuta gelditzeko arriskuan dauden pertsonen artean autoenplegua eta enpresak sortzea sustatzea, bi jarduera-lerroren bidez: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enpresa-proiektuak sortzeko eta martxan jartzeko aholkularitza;</li> <li>• Enpresak martxan jartzeko eta sortzeko laguntzak.</li> </ul>	Langabetuak	Bizkaiko Foru Aldundia	6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak	
	<b>Behargintzak</b>	Bizkaiko eskualdeetan tokiko enplegu- eta garapen-politikak lurralde mailan artikulatzea.		Behargintzak		
	<b>Taldeka ekintzaitza-programa</b>	Langabezian dauden eta enpresa digital bat sortzeko aukera buruan duten Bizkaiko pertsonen artean enpresak sortzeko kompetentziak indartzea da egitasmo honen helburua.	Langabetuak	Enpresa berriak	Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila	2. Giza kapitala
	<b>Eskutik - martxan jartzea eta lehen urtea</b>	Enpresa berrien biziraupena sustatu nahi duen egitasmoa, honelako ekintzen bidez: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bizkaian sortzen diren mikroenpresa berrientzako laguntza;</li> <li>• Enpresentzako aholkularitza lehenengo hilabeteetan;</li> <li>• Hurrengo urteetarako jarduera sendotzea.</li> </ul>				
	<b>Enpresak sendotzea</b>	Lehiakortasuna sustatzea eta lehiakorrak izaten laguntzea negozioak sendotzeko, zerbitzu hauen bidez: <ul style="list-style-type: none"> <li>• marketin estrategikoari buruzko aholkularitza;</li> <li>• plangintza estrategikoa eta</li> <li>• bideragarritasun-planak berriro egitea, hobetzen eta merkatuan sendotzen laguntzeko.</li> </ul>	Finkatutako enpresa			
	<b>Enpresak eskualdatzea</b>	Langileek enpresak salerosteko laguntza, enpresa bideragarriak ixtea eta lanpostuak galtzea saihesteko.				6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>SAREKIN Ekintzaitza Sarea</b>	Bizkaiko ekintzaitzaren ekosistemako eragileek osatutako sarea.  Helburu gisa, ekintzaileak erdigunean jartzea. Modu ordenatuan eta koordinatuak hauek eskaintzea eta hauen berri ematea: enpresa-proiektu berriak garatzeko baliabideak, finantzaketa bilatzea, eta enpresak sortzeko, martxan jartzeko eta sendotzeko laguntzak.  Arreta berezia jartzen dio ekintzaitzaren kultura sustatzeari.	Gizartea			

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Saila	<b>Egin eta Ekin programarekin lankidetzak</b>	Gaztetatik ekintzailetza-sena sustatzea, Eusko Jaurlaritzako Hezkuntza Sailarekin lankidetzan.	Irakaskuntza orokorra	DBHko eta Batxilergoko ikastetxeak	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak
	<b>EHUrekin ZITEK programan kolaboratzea</b>	EHUrekin ZITEK programan kolaboratuz, enpresa-kultura sustatzea.	Unibertsitatea	SPRI BEAZ EHU	2. Giza kapitala
	<b>Kolaborazioa EHUko Ekintzailetza eta Enpresen Zuzendaritzako Masterrean</b>	Ekintzaileak izan daitezkeen pertsonen trebakuntza sustatzea, Ekintzailetza eta Enpresen Zuzendaritzako Masterrean EHUrekin lankidetzan.		EHU	
	<b>Oinarri teknologikoko enpresa berritzaile berrien sustapena</b>	Tecnalia Venturesekin lankidetzak, oinarri teknologikoko enpresa berritzaile berriak sortzeko.	Enpresa berriak	Tecnalia Research & Innovation Tecnalia Ventures	3. Iturriak eta ideiak
	<b>Emakumezkoen ekintzailetzaren faktoreen analisia</b>	Balio erantsi altuko jardueretan emakumeen ekintzailetza ahalbidetzen duten faktoreak aztertzekeo laguntza.	Emakumeak	AED CEBEK BM 30	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Aholkularitza Emateko eta Izapideak Hasteko Puntuak (PAIT)</b>	Aholkularitza Emateko eta Izapideak Hasteko Puntuak (PAIT) sarea, hauekin lankidetzan: Industria, Energia eta Turismo Ministerioa / BEAZ / DEMA / Bilboko Merkataritza Ganbera.	Ekintzaileak	Deskribapenean aipatutako eragile laguntzaileak	6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Enpresa Leihatila eta Ekintzailearentzako Arreta Puntua (PAE)</b>	Enpresa Leihatila (Ekintzaileentzako Arreta Zerbitzua), Bilboko Merkataritza Ganberarekin hitzartuta.		Bilboko Merkataritza Ganbera	
	<b>Gizarte-ekintzailetza eta -berrikuntza</b>	Bizkaian gizarte alorreko ekintzailetza sustatzeko eta enpresa edo gizarte-erakunde berritzaileak sortzea sustatzeko egitasmoa.	Enpresa berriak	BFAko Gizarte Ekintza Saila BEAZ	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Enpresen haztegia EHU - ZITEK</b>	EHUn sortutako enpresa-proiektu berriak kokatzea eta haiei tutoretza ematea errazten duten inkubategiak, hiru leku ezberdinetan.	Unibertsitatea	SPRI BEAZ EHU	8. Azpiegitura adimendunak
	<b>Enpresa-proiektu berritzaileen garapena</b>	Bizkaian enpresa-proiektu berritzaile berriak martxan jartzeko laguntza.	OTEBBak	BEAZ	6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak
	<b>Ekintzailetzaren sustapena Bizkaian eta sare globaletan parte hartzea</b>	Ekintzailetza sustatzeko laguntza, ekintzailetzan erreferenteak diren zentroekiko lankidetzaren bidez, herri mailan zein nazioartean.	Enpresa berriak	EHU Deustuko Unibertsitatea Mondragon Unibertsitatea	2. Giza kapitala
	<b>Enpresa berritzaile berriak</b>	Bizkaian enpresa berritzaile berriak sustatzeko egitasmoa.	OTEBBak	BEAZ	6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak
	<b>Emakume ekintzaileei laguntza</b>	Emakume ekintzaileei laguntzeko, prestakuntza emateko eta haien artean sormena sustatzeko egitasmoa, emakumezkoen ekintzailetzari laguntzeko helburuarekin.	Emakumeak	Bilbao metrópoli 30	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Emakumezko ekintzaile eta enpresariak bistartzea</b>	Emakumezko ekintzaileak ezagutzera emateko laguntza, Bizkaiko Emakumezko Enpresari eta Zuzendarien Elkartarekin eta CEBEKekin lankidetzan.	Emakumeak	AED CEBEK	
	<b>Startupak-ETEak azeleratzeko programa</b>	Enpresen hazkunderako laguntza integrala (2014az geroztik 14 proiektuk jaso dute laguntza, eta 1-2 urtetan, batez beste, % 40 hazi da haien fakturazioa eta % 25 haien enplegua).	Enpresa berriak	BEAZ	
	<b>Lankidetzak Eusko Jaurlaritzaren BIND 4.0ekin</b>	4.0 industriaren startupak azeleratzeko BIND 4.0 egitasmoari zuzendutako laguntza.	OTEBBak	Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila eta foru-aldundiak	2. Giza kapitala 5. Merkaturako sarbidea 9. Ekosistema
<b>Bizkaia Creativa</b>	Bizkaiko sormen-enpresetan proiektu berriak martxan jartzeko programa.	Enpresa berriak Enpresa ekintzaileak	BEAZ	3. Iturriak eta ideiak 4. Finantza eta inbertsioa	
<b>BEAZ azelerazio-programa</b>	Ekintzailetza sustatzeko ekarpena eta hitzarmena BEAZekin, haren programen eta sustapenerako, aholkularitzarako, prestakuntzarako eta azpiegituretarako zerbitzuen bidez.	Ekintzaileak Enpresa berriak	Bizkaiko Foru Aldundia	6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak	

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Saila	<b>Inkubategiak (BIC Bizkaia eta BIC Bizkaia Ezkerraldea)</b>	BIC Bizkaiari eta BIC Bizkaia Ezkerraldeari ekarpena, enpresak eta ekintzaileak azpiegitura hauetan kokatzen laguntzeko.	Ekintzaileak Enpresa berriak	SPRI, Eusko Jaurlaritza Bizkaiko Foru Aldundia	8. Azpiegitura adimendunak
	<b>Inkubategiak (zientzia-teknologia eragileekin)</b>	Zientzia eta teknologia alorretako erakundeekin lankidetzan, enpresa eta pertsona ekintzaileak kokatzea.	Ekintzaileak Enpresa berriak	Tecnalía BEAZ Bizkaiko Zientzia Parkea	
	<b>Seed Capital Bizkaia</b>	Hazi-kapitaleko funtsei ekarpena egitea, enpresa berriak sortzen laguntzeko.	Enpresa berriak	Bizkaia crowdfunding	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	<b>Seed Capital Bizkaia Mikro</b>	Hazi-kapitaleko funtsen lerro berria, hasierako finantzaketa-premiei aurre egiten laguntzeko.			
	<b>Bizkaia crowdfunding</b>	Finantzaketa-iturri alternatiboak bilatzen laguntzeko crowdfunding plataforma berria.			
	<b>Kontratazio publikoari laguntzeko neurriak</b>	ETE-ai eta autonomoei zuzendutako kontratazio publikorako laguntza; BFAREN kontrataziorako klausula sozial berrietan txertatuta dauden ETE eta autonomoei zuzendutakoak, hain zuzen.	Enpresa berriak Enpresa ekintzaileak Inbertitzaileak	BEAZ	5. Merkaturako sarbidea
	<b>BARRIXE Berrikuntza Behatokia</b>	Bizkaian berrikuntzak eta ekintzaitzak duten egoerari buruzko informazioa ematen duen plataforma. Informazioa eskaintzen du intereseko laguntza, lizitazio, prestakuntza, joera eta berrikuntzei buruz.			
	<b>Ekintzaitzari laguntzeko neurri fiskalak</b>	Ekintzaitzari eta diseinu-prozesuan dauden egitasmo berriei laguntzeko indarrean dauden neurri fiskalak.	Enpresa berriak Enpresa ekintzaileak Inbertitzaileak		7. Fiskalitatea eta araudi erraztaileak
	<b>Izapidetze elektronikoa</b>	Bizkaian enpresaren eraketa elektronikoki izapidetzeko prozedura.	Enpresa berriak	Gipuzkoako Foru Aldundia	6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak
	<b>Ekintzaitzaren bilakaeraren azterketa- GEM</b>	Lankidetzan ekintzaitzaren azterketan.	Ekintzaitzaren interesa duten eragile guztiak	Eusko Jaurlaritza Foru-aldundiak	9. Ekosistema
	<b>South Summit Bizkaia</b>	Bizkaian ekintzaitzaren kultura eta ekintzaitza sustatzen dituen ekitaldia	Ekintzaileak Enpresa berriak	El Correo	1. Ekintzaitzaren kultura eta balioak
	<b>Biscay Bay startup campus</b>				
	<b>Techstar startup week Bilbao</b>				
	<b>B venture</b>				
	<b>Abiatu eta Think Big sariak</b>	EHUrekin ZITEK programan kolaboratuz, ekintzaitzaren kultura sustatzen duten sariak.	Unibertsitatea	BEAZ, Zitek, EHU	
	<b>Provider Sariak</b>	Tknikarekin eta LH zentroekin kolaboratuz, ekintzaitzaren kultura sustatzen duten sariak.	LHko zentroak	BEAZ TKNIKA	1. Kultura eta balioak 3. Iturriak eta ideiak
	<b>ON Bizkaia sariak</b>	Ekintzaitzaren kultura sustatzen duten sariak	Enpresa berriak	BEAZ	1. Kultura eta balioak
	<b>Lankidetzan SOSarekin</b>	Nazioarteko mugikortasunaren eta gure ekosistema indartzearen sustapena.		SOSA	2. Giza kapitala 9. Ekosistema
	<b>Lankidetzan CICekin</b>	Nazioarteko mugikortasunaren eta gure ekosistema indartzearen sustapena.		CIC	
	<b>Lankidetzan beste ekosistema batzuekin</b>	Nazioarteko mugikortasunaren eta gure ekosistema indartzearen sustapena.	Beste ekosistema batzuk		
	<b>Ekintzaitzarako nazioarteko zentroa</b>	Gure ekintzaitza-ekosistema nazioartean posizionatuko duen espazioa. Startup berritzaile berriak kokatu ahal izango dira bertan, giza kapitala prestatu, kokatutako enpresak azeleratu eta ekintzaitza-kultura sustatu.	Ekintzaileak Enpresa berriak	BEAZ Bilboko Udala	2. Giza kapitala 8. Azpiegitura adimendunak 9. Ekosistema
	<b>Prestaekin prestakuntza-programa</b>	Ekintzaileei zuzendutako prestakuntza-programa	Finkatutako enpresa	BEAZ	
	<b>Negozio-eredu berrien programa</b>	Finkatutako enpresei zuzendutako programa, enpresa berriak sortzea susta dezaketen negozio-eredu berriak bilatzeko.			
<b>BCAM Modelizazio programa</b>	Finkatutako enpresei eta startupei zuzendutako programa, algoritmoak garatzea sustatzeko, eta enpresa berriak sortzeko datuak modelizatzen.	Enpresa berriak Finkatutako enpresa		BCAM	3. Ekintzaitzarako iturriak eta ideiak
<b>Mentoring programa</b>	Sortu berri diren enpresei zuzendutako programa, haien negozio-eredua indartzeko	Enpresa berriak	BEAZ		
<b>Osasungintzako produktuen arloko enpresak sortzeko prestakuntza espezifikoa</b>	Startupeei eta finkatutako enpresei zuzendutako prestakuntza-programa, osasun alorreko enpresa bat nola sortzen den ezagut dezaten.	Enpresa berriak Finkatutako enpresa	BEAZ Basque Health Cluster		

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa	
Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Saila	<b>Berrikuntza-funtsa</b>	Proiektu berritzaileak finantzatzeko maileguen laguntza-lerroa	Enpresa berriak	BEAZ Elkargi	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea	
	<b>Txosten fiskalak egitea, I+G+b kenkariarentzat</b>	I+G+b kenkaria bermatzen duten txostenak		BEAZ		
	<b>64BIS txosten fiskalak egitea</b>	Proiektu berritzaileen finantzaketa errazten duten txostenak, finantzaketarako tresna fiskalen bidez.				
	<b>2i</b>	Berrikuntza-proiektuen eta inbertsio aurreratuen bidez lehiakortasuna hobetzera bideratutako jarduerak.	Industria-, garraio-, turismo- edo merkataritza-jarduerak egiten dituzten Bizkaiko ETEak			
	<b>3i</b>	Lehiakortasuna hobetzeko proiektua, honako arlo hauetatik, gutxienez, bi hartuko dituena: berrikuntza, inbertsioa eta nazioartekotzea enpresaren Bizkaiko zentro batean.				
	<b>Nazioartekotze-programa</b>	Enpresa beste herrialde batean txertatzea helburu duten nazioartekotze-proiektuak.	ekoizpen eta zerbitzuen sektoreetako ETEak			
	<b>BIOK programa</b>	Startupen enpresetarako sarbidea erraztea helburu duen programa.	Enpresa berriak Enpresa ekintzaileak	Telefónica Open Future		5. Merkaturako sarbidea
	<b>Sektore sortzaileko enpresa-proiektuen garapena. CR dirulaguntza-programa</b>	Bizkaian sormenaren sektoreko enpresa-proiektu berritzaile berriak martxan jartzeko laguntza.	Enpresa berriak	BEAZ		6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
<b>Gizarte-sektoreko enpresa-proiektu berritzaileen garapena. IS dirulaguntza-programa</b>	Bizkaian gizarte-sektoreko enpresa-proiektu berritzaile berriak martxan jartzeko laguntza.					
<b>Manufaktura aurreratuko bioteknologia-azeleratzailea BIC Bizkaia</b>	BIC Bizkaia eta BIC Bizkaia Ezkerraldeari ekarpena, enpresak eta ekintzaileak azpiegitura hauetan kokatzen laguntzeko.	Ekintzaileak Enpresa berriak	SPRI, Eusko Jaurlaritza eta BEAZ	8. Azpiegitura adimendunak		
Gipuzkoako Foru Aldundiko Ekonomia Sustapena, Turismo eta Landa Ingurune Departamentua	<b>EHUekin Entreprenari programan kolaborazioa</b>	Campus Ekintzaile bat garatzea errazten duen ingurune bat sortzea, Unibertsitateko ezagutza gizartera zabaltzea ahalbidetuko duena, batez ere, oinarri zientifiko-teknologikoko enpresa berriak sortuz eta ETE-etan berrikuntza txertatuz	Unibertsitatea	BIC Gipuzkoa, SPRI EHU (Gipuzkoa)	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak  6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak	
	<b>Toribio Echevarría sariak</b>	BIC Gipuzkoak Eibarko Udalarekin lankidetzan antolatzen duen egitasmoa, helburu honekin: ekintzaileen lana aitorzea –esfortzuak, sakrifizioak, hartutako arriskuak–, ekintzailetza sustatzea, enpresak sortzera animatzea eta enpresa arloa garatzea.	Gizarte orokorrean	BIC Gipuzkoa (SPRI eta Gipuzkoako Foru Aldundia) eta Eibarko Udala		
	<b>Laborde saria</b>	Egitasmo berritzaile berrientzako saria. Unibertsitatearen ingurunean ekintzailetza ideiak eta proiektuak sustatzea da helburua.	Unibertsitatea	BIC Gipuzkoa EHU		
	<b>Aholkularitza Emateko eta Izapideak Hasteko Puntuak (PAIT)</b>	Ekintzaileei haien enpresa-egitasmoak definitzeko eta izapidetzeko informazioa eta aholkularitza emateko aurreko zerbitzuak, baita haien enpresaren lehengo urteetan ere informazioa eta aholkularitza emateko ere. Sozietatea Dokumentu Bakar Elektronikoaren bidez eta modu telematikoa eratzeko.	Ekintzaileak	Estatuko Administrazio Orokorra Gipuzkoako Ganbera		
	<b>Enpresa Leihatila Bakarria, hitzarmena Gipuzkoako Merkataritza Ganberarekin</b>	Gipuzkoan enpresa-jarduera berri bati alta eman nahi dioten pertsona edo enpresentzako arreta gunea.	Ekintzaileak	Gipuzkoako Ganbera (agentzia batzuekin lankidetzan)		

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Gipuzkoako Foru Aldundiko Ekonomia Sustapena, Turismo eta Landa Ingurune Departamentua	<b>Txekin</b>	Enpresa-proiektuei enpresa sortzeko prozesuan eta bideragarritasun planean laguntzea.	Enpresa berriak		
	<b>Emekin</b>	Programa honek enpleguaren sorkuntza sustatzen du. Horretarako, emakumeek Gipuzkoako Lurralde Historikoan sustatutako enpresa-proiektuak bultzatzen ditu, enpresa bat sortzeko prozesuan laguntzeko sistema integral pertsonalizatu bat artikulatuz.	Emakumeak	Laboral Kutxa Aspegi Erakunde homologatuak (garapen-agentziak + beste erakunde batzuk)	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Txekintek</b>	Oinarri teknologiko edota berritzaileko enpresa-proiektu berritzaileentzako laguntza (enpresa-idea ontzeko prozesua eta enpresa-planaren lanketa, martxan jarri arte).	Ekintzaileak OTEBBak	SPRI, Gipuzkoako Foru Aldundia BIC Gipuzkoa	6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Enpresa-idea industrialen "Tkgune Fabrikazioa"</b>	Gazteen artean industria izaera duten enpresa-proiektuen garapena bultzatzea. Ideiak-pertsonak eta ekintzaileak-enpresak topaketak erraztea, industria-proiektu berriak sortzeko ingurune emankor gisa.	Gizarteko beste segmentu batzuk	Eusko Jaurlaritza, Tkgune Sarea, Elgoibarko Udala, Debegesa, Rural Kutxa Enpresak	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak
	<b>PADEM prestakuntza - Startupen prestakuntzarako eta azeleraziorako jarduerak</b>	Potentzial altuko proiektuak abiatu dituzten ekintzaileei kudeaketa estrategikoari buruzko prestakuntza aurreratua eskaintzen dien Zuzendaritza Programa Aurreratua.	Ekintzaileak OTEBBak	Bic Gipuzkoa	2. Giza kapitala
	<b>Barnetekin</b>	Hau da laguntza-programa honen helburua: Gipuzkoan, enpresen barruan barne-ekintzaileen jarduera babestea, izaera berritzaile eta/edo teknologiko industrialia izango duten edo horiei loturiko zerbitzuak emango dituzten enpresa-proiektu berrien sorkuntza sustatzeko.	Enpresa ekintzaileak	SPRI BIC Gipuzkoa	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Lankidetzak Eusko Jaurlaritzak BIND 4.0ekin</b>	4.0 industrian startupak azeleratzeko BIND 4.0 egitasmoari zuzendutako laguntza.	OTEBBak	Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila Foru-aldundiak	2. Giza kapitala 5. Merkaturako sarbidea 9. Ekosistema
	<b>Ekosistema ekintzailea</b>	Ekintzailetzaren ekosistema, haren barneko harremanak eta haren ikusgarritasuna eta balio soziala indartzeko helburua duten egitasmoak laguntzea.	Ekosistemako eragile guztiak		9. Ekosistema
	<b>Bic Gipuzkoa</b>	Proiektu berritzaileei eta/edo oinarri teknologikodunei heltzen dieten ETEak zein ekintzaileak babestea. Interes publikoko funtzioa betetzen dute eta zerbitzuen gama zabala ematen dute, hasi proiektuen ebaluazio, baimen eta laguntzatik eta enpresa berritzaile eta/edo oinarri teknologikodunen sorkuntzaraino.	Ekintzaileak	SPRI Gipuzkoako Foru Aldundia	8. Azpiegitura adimendunak
	<b>Seed Gipuzkoa SCR</b>	Enpresen kapitalean aldi batez parte hartu eta finantza-baliabideen ekarpena eginez, enpresen egonkortasun ekonomiko eta finantzarioa handitzea. Gainera, sozietatearen kudeaketan kolaboratuz balioa erantzen da.		SPRI, Eusko Jaurlaritza Kutxa Laboral Kutxa	
	<b>Gipuzkoako Foru Aldundia-Elkargi hitzarmena</b>	Gipuzkoako Foru Aldundia-Elkargi hitzarmen berriak oinarri teknologikoko/eraldatzaileko enpresa berritzaileak-hazteko eta enplegua sortzeko potentziala dutenak-bideragarri egiten, garatzen eta sendotzen laguntzen du. Hitzarmena 11 bankuk eta kutxak izenpetu dute.	Enpresa berriak	Elkargi	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	<b>Biozientziak Gipuzkoa fundazioa</b>	Gipuzkoan biozientzien alorreko garapenari laguntzea, proiektu bikainen finantzaketa babestuz eta gai honi buruzko dibulgazio- eta sentsibilizazio-jarduerak garatuz.		Gipuzkoako Foru Aldundia Kutxa fundazioa BIC Berrilan	
	<b>JARRAIPENA programa</b>	Enpresen jardueren jarraitutasuna eta errotzea sustatzea enpresak eskualdatzeko testuinguru egokia sortu eta garatuta.			6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>EKONOMIA ZIRKULARRA programa</b>	Ekonomia zirkularraren ikuspegitik balioa sortzeko, enpresak eraldatzeko eta enpresa-ehunean ikuspegi sistemiko eta partekatua garatzeko testuingurua egokia sustatzea.	Enpresak		3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak 9. Ekosistema
	<b>EKONOMIA SORTZAILEA programa</b>	Aukera-eremuak eta balio erantsiko eremuak sortzeko eta garatzen laguntzeko ekonomia sortzaileak duen eraldatze-balioa sustatzea.			
<b>GARAPEN JASANGARRIA programa</b>	Balio sozial partekatua sortzeko testuinguru egokia sustatzea, enpresa-eraldaketa ekonomia, gizartearen eta ingurumenaren dimentsioak txertatuta.				

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Gipuzkoako Foru Aldundiko Ekonomia Sustapena, Turismo eta Landa Inguruneko Departamentua	<b>Ekintzaitzaren Foru Araua</b>	Ekintzaitza sustatzeko foru-arau berria.	Gizartea orokorrean Enpresa berriak		7. Zerga-sistema eta araudi erraztaileak
	<b>Ekintzaitzari laguntzeko neurri fiskalak</b>	Ekintzaitzari eta diseinu-prozesuan dauden egitasmo berriei laguntzeko indarrean dauden neurri fiskalak.	Enpresa berriak Enpresa ekintzaileak Inbertitzaileak		
	<b>Izapidetze elektronikoa</b>	Gipuzkoan enpresa baten eraketa elektronikoki izapidetzeko prozedura.	Enpresa berriak		6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Ekintzaitzaren bilakaeraren azterketa- GEM</b>	Lankidetzan ekintzaitzaren azterketan.	Ekintzaitzaren interesa duten eragile guztiak	Eusko Jaurlaritza Foru-aldundiak	9. Ekosistema

**Udalak eta garapen-agentziak**

Ardatza / bizi-zikloaren etapa	Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena
1. Kultura eta balioak	Amurrio Bidean	Ekin Breakfast tematikoak	Sektore edo jarduera horretan ekiteko interesa duten pertsonentzat erreferentzia gisa balio dezaketen ekintzaileen-enpresen esperientziak partekatzeo espazioa.
		Hazitegiatara eta Enpresa Zentroetara bisita gidatuak	Ekintzailetzarako trebetasunen gaineko sentsibilizazio-hitzaldiak eta instalazio berdinetan kokatutako ekintzaileekin elkarrizketak. Aresketa Ikastola eta BHI. Amurrioko Zaraobe.
		Udalerriko emakumezko ekintzaileei aitorpena	Publikoari irekitako jardunaldia non emakume ekintzaile erreferente bat gonbidatzen den bere esperientzia kontatzen, eta, ondoren, udalerriko emakume ekintzaileak ezagutera ematen dira haien egitasmoak aurkeztuz eta sarituz.
		Hedabideetan zabaltzea	Jarduera ezberdinen hedapen zabala hedabide ezberdinetan (udal-aldizkaria, tokiko prentsa, sare sozialak, webguneak, elkarrizketak eskualdeko irratian, etab.).
	Bilboko Udala – Bilbao Ekintza	Quantum computing hackathon	Innolab, Deustu, AED, Inspira Steam eta Women4cyber-ekin lankidetzan antolatutako ekintza.
		INNOLAB	Startupen azeleraziorako INNOLAB programa hedatzeko ekintzak.
		Sortzearen abentura	Ekintzailetzarako ekimena eta sena izateko konpetentzia eskuratzea esperientzia praktikoa propioaren bidez, TBL metodologia erabilia (ThinkingBasedLearning). BBHko 3. eta 4. mailako ikasleei zuzenduta.
	Gasteizko Udala	Araba ekinean	Lurralde osoan espiritu ekintzailea bultzatzea, eta, horretarako, networkinga sustatzea eta pertsona ekintzaileen esperientziak ezagutaraztea: Ekin Breakfast tematikoak, Hazitegiatara eta Enpresa Zentroetara bisitak, ekintzailetza-azoka LHko zentroekin, hainbat sari, etab.
		Ekintzailetza-kultura Vitoria-Gasteiz Hiri Hezitzaileen	LHko eta Batxilergoko zentroetan ekintzailetzari eta ekintzailetza-kulturari buruzko saioak ematea, Hiri Hezitzaileen SAREAREN bidez.
	Behargintza Basauri-Etxebarri	Ekintzailetzari buruzko jardunaldi-zikloak	Tokiko enpresei eta ekintzaileei zuzendutako jardunaldi-zikloak, negozio txikiak eta ekintzaileak lantzen ari diren egitasmoak indartuko dituzten beste lanerako modu eta ideia batzuk ikasi eta partekatzeo.
	Behargintza Enkartur	Gaztedi Enkarterri programa	Autoenpleguari buruzko sentsibilizazioa eskolatan.
		Enkarterriko enpresa-proiektuen lehiaketa	Enpresa-proiektuen lehiaketa, gazteen eta helduen kategoriak dituen.
	Bermeoko Udala	Busturialdeko ideien lehiaketa	Busturialdeko ideien lehiaketa (Bermeoko eta Gernika-Lumoko Udaletako gazteria saila eta Urremendi).
	Beterri-Buruntza Udalak	Beterri saretuz	Gizarte-ekonomiaren sustapena hezkuntza-ingurunean.
	Bidasoa Bizirik	Radio Irun ekintzailetza	Ekintzailetzarako mikroespazioen programa Radio Irunen (Cadena SER).
		Ideiak bizirik	Bidasoa eskualdeko enpresen-ekintzaileen ehuna ezagutzeko, balorizatzeko eta haren gainean ikasteko webgunea.
		Tech Irun eta Gaztetek	Gazteen artean STEAM eta ekintzailetza-jarrerak sustatzeko programak.
		Ekintzaileak Sariak	Bidasoako LH zentroekin lankidetzan antolatutako sariak.
		Irun Ekintzan	Irun Ekintzan sariak eta aitorpenak.
		Pecha kutxa 20 x 20	Ekintzailetza-egitasmoak aurkezteko ekitaldia, Pecha Kutxa formatua/metodoa erabiliz (20 irudi, eta irudi bakoitza 20 segundoz), ekintzaileei enpresei eta beste erakunde publiko zein pribatu batzuei zuzenduta.
		Kultura eta sormen topaketak	Profesionalak eta kultur eta sormen alorretako enpresa txikiak konektatzeko topaketak, lankidetzara ahalbidetzeko eta sektorean negozio-aukera berriak sortzeko.
		Hackathon	LHko ekintzailetza-proiektuak KREA BIDASOA azokan.
		Ekintzailearen eguna	LHko eskolen eta MUren arteko kolaborazioa.
		Makers Bidasoa	Ate irekien jardunaldia eta Bidasoa makers day.
	Debegesa	Sare sozialak eta ekintzailetza	Ekintzaileei zuzendutako sare sozial espezifikoak, adibidez, Debabarrena Ekinean Faceboka. Komunikazio-kanal berriak identifikatzea.
		Ekonomia zirkularreko ekintzailetza-tailerra	Ekonomia zirkularreko ekintzailetza-tailerra: ekintzaileentzako prestakuntza, eremu estrategiko/berritzaileen inguruan. Lankidetzan antolatutako ekintza.
		Ekintzailetza-foroa	Udalek, Lanbide Heziketako zentroek eta Bic Gipuzkoak osatutako ekintzailetza-foroa. <u>Helburua</u> : Industria-sektorean jarduera sortzea.
Durangaldeko Behargintza-Durangaldeko Mankomunitatea	Ekiteko bitaminak	Autoenplegua sustatzeko saioak: Ekiteko bitaminak	
	Ekintzailetzaren eguna	Ekintzailetzaren eguna	
Egaz Txorierri	Ekintzailetzaren eguna	Txorierriko Ekintzailetzaren Eguna	
	XV hazilan	Gazteen artean proaktibitatea sustatzea, langabeziaren aurka borroka egiteko.	
	Bideoen eta ideien lehiaketa	Ekintzailetzarako ideien bideo-lehiaketa, Bizkaiko Foru Aldundiarekin, Politeknikarekin eta Erandioko Udalarekin lankidetzan.	
Enkarterri Berri Zerbitzuak	Gazteen sentsibilizazioa	Gazteak sentsibilizatzeko programa.	
	Enpresarien foroa	Herriko eta eskualdeko enpresarien arteko urteroko bilerak, lanerako gakoak eta dauden gabeziez hitz egiteko. Networking.	
	Topaketak	Publiko bakoitzarentzat eredu erakargarriak diren ekintzaileekin topaketak.	
Getxoko Udala – Getxolan	Wanted programa	Pertsona gazteek garatu dituzten eta finantzaketa, aholkularitza teknikoak, orientazioa... falta zaielako mamitzeko zailtasunak dituzten proiektuak martxan jartzen laguntzen duen programa.	
Goieki	Egitasmo berrien lehiaketa	Goierriko enpresa-egitasmo berrien lehiaketa.	
Goieki-Uggasa-Bidasoa Bizirik	Kulturaren sustapena LHn	Ekintzailetza-kulturaren sustapena LHko zentroetan.	



Ardatza / bizi-zikloaren etapa	Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena
1. Kultura eta balioak	Donostiako Sustapena	Donostia WeekInn	Berrikuntza-astea: hirian berrikuntzaren alor ezberdinak ikasteko, partekatze eta bistaratzeko espazio bat da, eta ekintzailetzarekin eta startupekin lotutako jarduerak hartzen ditu barne.
		Donostia Ekin ekintzailearen eguna	Hirian ekintzailearen irudia bistaratzeko eta hari balioa emateko ekitaldia.
		Donostia innovation challenge	Hiriko erronkei aurre egiteko soluzioak pentsatzea, teknologia disruptiboak erabilia (14-18 urte).
		Real Sociedad challenge	Proposatutako erronkatzeko soluzioen prototipoak egitea, Real Sociadekin lankidetzan (14-18 urte).
		LI Euskadi Donostia	Teknologia eta zientzia arloetako bokazioak sustatzeko hezkuntza-programa. Explorer eta Challenge kategoriak: 4-16 urte. Innobasque, Deustu eta MUREkin lankidetzan.
		Donostia Ekin saria	Urteko ekintzailetza-proiekturik onenari aitortzea, Donostiako Sustapenak babestuta.
		DonostiaInn Enpresa Berritzaileen Sariak	Hiriko enpresa berritzaileentzako aitortzea, Enpresa Gaztea kategoria espezifiko duena (<5 urte).
	Ingurualde	Enpresa-ideien lehiaketa	Ezkerraldeko eta Meatzaldeko enpresa-ideien lehiaketa.
		Start Innova	Batxilergoko eta/edo LHko ikasleen artean ekintzailetza sustatzen duen egitasmoa.
		Bk enpresariak	Enpresa txiki eta ertainek Barakaldo hiriaren hazkunderari egiten dioten ekarpenaren aitortzen publikoa.
	Iraurgi Berritzen	KLNIK webgunea	3 lerroen informazioa biltzen du klink.eus webgunea: Klink Bide, Klink Atari eta Klink Gune
		KLINK atari	Eskualdeko ekintzaileak eta ekintzailetza ezagutzera eman nahi dituzten ekintzak
		Izan Ekintzaile	Hezkuntza-zentroetan ekintzailetza sustatu nahi duten ekintzak
		Urkome sariak	Ekintzailetzarentzako URKOME sariak, Izarraitz LHren kolaboraziorekin.
	Laudioko Udala	Araba ekineanen parte hartzea	Araba ekineanen parte hartzea
		Sare sozialak	Sare sozialetan ekintzailetzari buruzko berrien agitaratzea
	Lanbide Ekimenak Zentroa	Busturialdeko ideien lehiaketa	Busturialdeko ideien lehiaketa (Gernika Lumoko eta Bermeoko Udaletako gazteria saila eta Urremendi).
	Lea Artibai Garapen Agentzia	Egin eta Ekin	Ekintzailetza-kulturaren hedapena gazteen artean (bigarren hezkuntza eta batxilergoa). Egiten eta ekiten ikastea, erabakiak eta ardurak hartzeko ekimena izanez, etab. Bizkaiko Foru Aldundiarekin lankidetzan.
		Urratsbat	Ekintzailearentzako aholkularitza-zerbitzu integrala, enpresa martxan jartzeko prozesuan zehar.
		Talentatu	Talentua sortu, mantendu eta erakartzea, Kooperatiba Mahaia Elkartearekin lankidetzan.
		STEAM sare	Gazteen artean STEAM ikasketak bultzatzea. Hezkuntza-zentroen eta enpresen arteko lankidetzan. Innobasqueren lankidetzarekin.
		Mondragon City Challenge	16-24 urteko gazteek haien negozio-ideiak aurkezten dituzten mundu mailako lehiaketa. Guk proiektuen ebaluatzaile eta epaile lanak egiten ditugu.
		Enpresa-proiektuen lehiaketa	Ekintzaileen esfortzua eta lana saritzea, eta Lea-Artibai eskualdean lanpostuak sortzea.
		Ekintzailearen eguna	Sortu berri diren enpresek parte hartzen duten azoka edo ekitaldi ludikoa, eskualdean ezagutzera emateko. Eskualdeko ekintzaileak egiten duten lanaren agertokia izan nahi du urteroko hitzordu honek, baita eskertze-ekitaldi bat ere.
		Emakume ekintzaileen topaketa	Esperientziak partekatu, praktika onak elkarbanatu, sareak sortu eta emakumezko partaideen artean sinergiak sortzeko espazio bat sortzea.
		Sarekin	Sarekin programaren baitako topaketak. Negozio bat sortu duen talde ekintzaile baten inguruko mahainguruak.
		Ekintzailetzari buruzko hedapena	Newslettterra (hileroko mailinga 350 enpresa eta ekintzaile) eta sare sozialak.
	Leioako Behargintza	Gazteen ekintzailetza	Gazteen ekintzailetza-programa Jose Miguel Barandiaran BHIIn.
		Googaz Leioa	Gazteen ekintzailetza eta talde-lana sustatzea helburu duen gazte-ekintzailetzarako programa bat da GOOGAZ 3.0. Leioako tokiko merkataritza sustatzea da edizio honetako erronka.
	Meatzaldeko Behargintza	Ideien bankuaren lehiaketa	Ezkerraldeko eta Meatzaldeko enpresa-ideien bankuaren lehiaketa.
	Oarsoaldea	Oarsoaldea inspiraEKINTzailea	Ikasketa-esperientzia erreferenteak eta inspiratzaileak bilatzeko, identifikatzeko eta biltzeko programa, alor hauetan: Ekonomia Zirkularra, Silver Economy, Zerbitzu Aurreratuak, Sormen Sektorea eta Sektore Eraldatzailea. Ekiteko motibazioa sortzea da helburua, proiektuen azeleraziorako metodologia erabiliz.
		HAZILAN autoenplegu-saioak	Autoenplegua sustatzeko saioak.
Tolosaldea Garatzen	Bizilabe-Steem	Gazteen artean STEAM ikasketak bultzatzea. Hezkuntza-zentroen eta enpresen arteko lankidetzan, Elhuyarren kolaboraziorekin.	
	HAZILAN programa	Autoenplegura gerturatzeko sentsibilizazio-saioak langabeekin.	
	Txertatu programa	Autoenplegura gerturatzeko sentsibilizazio-saioak gazte langabeentzat.	
	EMARI Coworking programa	Coworking arloko ekintzaileentzako prestakuntza eta aholkularitza.	
	Lanbide heziketa-Urrats bat	Prestakuntza eta aholkularitza, eskualdeko Lanbide Heziketako zentroetan	
Uggasa	Sortzen topaguneak	Ekintzailetza sustatu eta ekintzaileak batzeko topaketa fisikoak.	
Urbe kostako Behargintza	Ekintzailetzari buruzko informazioa	Informazioa webgunean eta sare sozialetan argitaratzea.	
Urola Kostako Udal Elkartea	HAZILAN autoenplegu-saioak	Autoenplegua sustatzeko saioak.	

Ardatza / bizi-zikloaren etapa	Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena
2. Giza kapitala	Amurrio Bidean	Ekintzaitzeta-pilulak	Enpresen kudeaketari buruzko oinarriko tailerrak, ekintzaileei oinarriko prestakuntza ematea eta sinergiak sor daitezkeen elkargune bat eskaintzea helburu dutenak.
		Udaleko prestakuntza-beka	Udaleko prestakuntza-beka (800 € hilean), aurrez HAZILAN (Aktibatu) programan parte hartu duten 20 eta 44 urte bitarteko langabetuei zuzendua, 4 hilabetetan haien ideien Enpresa Plana presta dezaten (tutorea Amurrio Bidean).
		Marketin Digitala 0tik 100era!	Taldeko prestakuntza eta banakako tutoretzak (5 ordu proiektuko), enpresa-egitasmo berrien digitalizazioa errazteko.
	Bilboko Udala (Bilbao Ekintza)	Balebila	Komunikazio digitalari eta nazioarteko komunikazioari buruzko aholkularitzarako eta prestakuntza praktikorako programa, ETE-ei zuzenduta.
	Gasteizko Udala	Ekintzaitzari Laguntzeko Plana	Ekintzaitzari Laguntzeko Plan Integrala.
		Networking asteazkenak	Emakume ekintzaileen topaketak.
	Basauri-Etxebarriko behargintza	Prestakuntza espezifikoa	Pertsonentzako prestakuntza, negozio-idea bat ontzeko.
		Aholkularitza espezifikoa	Banakako aholkularitza espezifikoa alor ezberdinetan: ekonomiko finantzariora, kudeaketa, komertziala, arlo digitala...
	Behargintza Enkartur	Enpresen kudeaketari buruzko prestakuntza	30 orduko iraupena duten prestakuntza-ikastaroen antolaketa, negozio berriak eratu eta martxan jartzeko izapideei, finantzaketari, zergei eta abarri buruzkoa.
		Gaztedi Enkarterri bekak	8 hilabeteko iraupena duten GAZTEDI ENKARTERRI BEKAK programaren koordinazioa; eskualdeko gazteen enplegarritasuna sustatzera bideratuta daude beka horiek.
		Prestakuntza eta kontratazioa Bitartekaritza eta lan-poltsa	Langabetuei zuzendutako prestakuntza-ikastaroak, kontratatze konpromisoarekin. Laneko bitartekaritza-zerbitzua, lan-poltsa propioarekin.
	Beterri-Buruntza Udalak	Koopfabrika	Gizarte-ekonomiaren atzerapean jarduerak berriak martxan jartzeko prestakuntza- eta laguntza-programa.
	Bidasoa Bizirik	Eguerdiko on topaketak	Enpresa-egitasmoen sustatzaileentzako topaketak, elkarren artean kezak partekatu, enpresa-harremanak sortu eta enpresa jasangarrien komunitate bat sor dezaten.
		Ekiteko bekak	Bidasoan ekiteko beka-programa (coworking).
		LHko irakasleentzako prestakuntza	LHko irakasleentzako prestakuntza ekintzaitzari buruz.
		Ekin asteazkenak	Ekin asteazkenak prestakuntza-programa.
		KSI prestakuntza	Kultura eta sormen industrietan ekiteko prestakuntza-programa.
		Makers 4.0	MUrekin lankidetzan antolatutako programa.
	Debegesa	Bidasoa-sud Pays Basque	Ekintzaileen eta enpresa berrien hartu-eman BIDASOA-SUD PAYS BASQUE mugaz gairidiko ekintzaitzeta-ekosisteman (Connect Innovation bai - POCTEFA proiektua).
		Industria sektoreko erreleboa	Industria-sektorean errelebo-prozesuak egiten laguntzeko programa diseinatzea.
	Durangaldeko Behargintza-Durangaldeko Mankomunitatea	Ekiteko bitaminak	Jarduerak hasi berri duten ekintzaileentzako prestakuntza-jardunaldiak.
		Taldeko prestakuntza	Enpresa-proiektuak sortzeko eta martxan jartzeko taldeko prestakuntza.
		Inplantalariak programarekin lankidetzak	SPRIrekin lankidetzak, mikroenpresei, autonomoei eta ekintzaileei laguntzeko aholkularitza-teknologikoko Inplantalariak programa garatzeko.
		Gaztedi programarekin lankidetzak	Bizkaiko Foru Aldundiarekin lankidetzak Gaztedi programan. Gazteek enplegua bilatzea da programaren helburua, ekintzaitzeta ere alternatibatzat hartuta.
		Durangaldean ekiteko gida	Ekintzaileak negozio-idea sortzeko prozesuan bideratzea da gidaren helburua, modu bisual eta intuitiboan, laguntza-tresnen azken joerak jarraituz.
	Egaz Txorierri	Proiektuen sustatzaileentzako prestakuntza	BFArekin lankidetzak 30 orduko prestakuntza baterako, hauei buruz: negozioa eratzea eta martxan jartzea, finantzaketa, zergak, etab.
		Berriz Enpresa	Enpresen jarraikortasuna eta belaunaldien arteko erreleboa erraztea.
	Enkarterri Berri Zerbitzuak	Enplegurako prestakuntza	Enplegurako prestakuntza-programa.
		1. harremanerako bekak	Lehenengo lan-harremanerako bekak.
		Bekak	Hezkuntza-garraiorako beka-programa.
Donostiako Sustapena	Explorer programa	CISEk eta Santander Unibertsitateak kolaboratzen dute prestakuntza-programa honetan (lehen YUZZ). 12 asteko prestakuntza eta aholkularitza eskaintzen diete GJHeekin lankidetzako negozio-ideiak dituzten 18 eta 31 urte bitarteko gazteei.	
	Ekintzaitzeta bultzatzeko Reaktiva-T programa	4 asteko prestakuntza-programa trinkoa: hasierako fasean dauden ideiak aztertu eta prototipoak egitea.	
	Prestakuntza-pilulak	Ekintzaileentzako prestakuntza-programa (ekintzaitzarako oinarriko zerbitzuaren baitan): ekintzaitzaren arlo ezberdinei buruzko prestakuntza-pilulen eskaintza iraunkorra, eta enpresa martxan jartzeko aholkularitza.	
	Connecting Talent egoitzak	Haien proiektu berritzaileak Donostian ezarri nahi dituzten ekintzaileak/talentua erakartzeko programa. Erakartzeko lan berezia egiten da Latinoamerikan.	
Galdakaoko Udala	Ekintzaileentzako prestakuntza	Prestakuntza 30 oinarriko BFA. Ekintzaitzeta-trebetasunei buruzko prestakuntza-tailerrak	
Getxoko Udala - Getxolan	Kudeaketaren arloko prestakuntza	Kudeaketaren arloko prestakuntza (ekintzaitzeta eta sendotzea).	
	Sektore estrategikoak profesionalizatzea	Sormen eta kultura sektoreko (berezi, diseinua, ikus-entzunezkoak eta musika) eta kirolaren eta ongizatearen sektoreko (berezi, itsasoa eta irristaketa) ekintzaileak profesionalizatze jardunaldiak eta ekitaldiak.	
	Zerbitzuak diseinatzeari buruzko prestakuntza	Ekintzaileei zerbitzuak diseinatzeko metodologiak gaineko prestakuntza ematea da helburua. Gure bezeroen erosketa-erperientzia hobetzeko ekintza posibleak identifikatu eta fidelizatze estrategia gisa erabiltzea ahalbidetzen dute tresna hauek.	
	Getxo meeting	Ekintzaileen eta enpresen arteko hamabostean behineko topaketa. Saio bakoitzean enpresen munduko gai izar bati buruz hausnartu, ikasi eta aurrerapausoak ematen dira. Dinamizazio bategi banakako lana eta berdinen arteko ekarpenak errazten ditu.	

Ardatza / bizi-zikloaren etapa	Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena
2. Giza kapitala	Iraurgi Berritzen	Klink gune	Ekintzaileen arteko topaketak egiteko espazioa.
		Klink bide	Ekintzaileei zuzendutako prestakuntza-pilulak.
		Lanzituz	Gizarte-ekonomiaren aterkipeko ekintzaile-kolektiboek zuzendutako prestakuntza- eta laguntza-programa.
	Lanbide Ekimenak Zentroa	Ekintzaileentzako prestakuntza	Enpresen kudeaketari buruzko oinarritzko prestakuntza
	Laudioko Udala	Belaunaldien arteko erreleboa	Prestakuntza-jardunaldiak, aholkularitza eta Arabako Merkataritza Ganberarekin lankidetzak.
	Lea Artibai Garapen Agentzia	Ezagutza pildorak	Eskualdeko ekintzaileentzako prestakuntza-saioak. Ekintzailetzarekin eta enpresen munduarekin lotutako gai anitzak lantzen dira saio horietan.
		Sustatzaileei zuzendutako ikastaroa	Urtero antolatzen den ikastaroa, negozio-idea bat duten ekintzaileei zuzenduta, enpresaren kudeaketaren gaineko oinarritzko kontzeptuak lantzeko.
		Gaztedi	BFArekin lankidetzan. Gazteen enplegarritasuna hobetzera bideratutako programa (enplegua bilatzea edo enpresa bat sortzea). Ideia bat aztertzeke metodologien eta kudeaketarako oinarritzko kontzeptuen gaineko prestakuntza.
	Leioako Behargintza	Ekinnet	Hileroko prestakuntza-espazioak, hiru helbururekin: proiektuak profesionalizatzeko prestakuntza-pilulak, proiektuen arteko lankidetzak-akordioak erraztuko dituen networking-kafea eta Leioan sortutako negozio berriak ezagutzea, zeinak enpresa anfitrioiak izango diren.
	Meatzaldeko Behargintza	Enpresa-proiektuen sustatzaileentzako prestakuntza	BFArekin lankidetzak 30 orduko prestakuntza baterako, hauei buruz: negozioa eratzea eta martxan jartzea, finantzaketa, zergak, etab.
	Oarsoaldea	Beterri-saretuz	Eredu parte-hartzaileei buruzko prestakuntza ekintzaile eta enpresentzat.
		Garapen creativa	Eskualdez gaindiko egitasmoak bultzatzea, sormen-industrien alorreko garapen-agentzia anitzekin lankidetzan.
	Tolosaldea Garatzen	Lehiberri Ekintzaileak	Lehiberri enpresa-zentroko ekintzaileen taldea/foroa.
		Emari Ekintzaileak	Emari coworkingeko ekintzaileen taldea/foroa.
	Uribe Kostako Behargintza	Oinarritzko prestakuntza	Enpresen kudeaketari buruzko oinarritzko prestakuntza
		Kirol-prestakuntza, itsasoa	Itsasoaren eta irristaketaren sektoreko prestakuntza-programa integrala.
		Digitalizazioa	Digitalizazioari buruzko prestakuntza
	Urola Kostako Udal Elkartea	Ekiten digitala	Ekintzailetza digitalerako prestakuntza: estrategia digitala, sare sozialak, e-commerce, marketplaces...
Ikasgune covid		Ideiak/negozioak COVID ondorengo ingurunerako egokitzeko banakako tutoretzak eta tailerrak.	
Ikasgune kudeaketa		Enpresen kudeaketari buruzko ikastaroak, ekintzaileek haien proiektuen kudeaketa profesionalagoa eta lehiakorragoa egiten ikas dezaten.	
3. Iturriak eta ideiak	Bilboko Udala - Bilbao Ekintza	Digital women	Arlo teknologikoan emakumeek egiten duten lana erakusten duen espazioa. InnoLabekin lankidetzak.
		Ekintzailetza digitala	Ekintzailetza digitalari laguntzeko programa espezializatua.
	Gasteizko Udala	Ekintzaileen networkinga	Networking asteazkenak emakume ekintzaileentzat.
		SECOT hitzarmena	Ekintzaileei laguntzeko hitzarmena SECOTekin.
		INICIA CAMPUS hitzarmena	Ekintzailetzaren sustapena unibertsitatean.
	Basauri-Etxebarriko behargintza	Ekintzailetza soziala	Negozio-aukerak ekintzailetza sozialean
		Silver programa	Eskualdeko aukeretan sakontzea, inguruko lau alor esanguratsuri dagokienez: Elikadura, Osasuna-Zaintza, Turismoa-Aisialdia-Merkataritza eta Etxebizitza. Eta tokiko enpresa eta ekintzaileen artean negozio- eta lan-aukera berriak bultzatzea.
	Bidasoa Bizirik	"Ideiatik negozio-aukerara" programa	Coaching, tutoretza eta prestakuntza-ekintzen banakako eta taldeko saioek osatutako programa, negozio-aukerak eta ekintzailetzarako jarrerak eta gaitasunak sortzeko eta garatzeko.
		Lanbiderekin hitzarmena	Lankidetzak-hitzarmena LANBIDEREkin (APEI/APEA).
		Ekintzailetza-kulturaren sustapena	Bidasoako LHko zentroetan ekintzailetza-kultura sustatzeko programa. MUK eta Tknika parte hartzen dute.
		MU-Enpresagintzarekin lankidetzak	Ekintzailetza berritzailea sustatzeko eta negozioak garatzeko aukerak hautemateko lankidetzak, horretarako bideratutako zerbitzuak optimizatuz.
	Debegesa	Berrikuntzari laguntzeko programa	Gauzatzea eta inpaktu azkarreko lehiakortasunaren hobekuntza sustatzeko laguntza teknikoak edo zerbitzu espezializatua, Irungo eta Hondarribiako enpresen behar zehatzetara egokituak. (ETEak eta mikroETEak), eman beharreko produktuen/zerbitzuen eta prozesuen berrikuntzaren bidez.
		Lanbideren programen kudeaketa	Lanbideren programen kudeaketa, erakunde laguntzaile gisa.
		BPTDren berrikuntza-foroa	Prezisioko teknologien alorrean (BPTD elkarteak) jarduerak ekonomiko berria sortzea, hauekin lankidetzan: Tekniker, Ideko, IMH eta Armeria Eskola.
		Ekintzailetza energiaren eta ekonomia zirkularraren sektoreetan	Energiaren eta ekonomia zirkularraren sektoreetan jarduerak berria sustatzea.
	Durangaldeko Behargintza-Durangaldeko Mankomunitatea	Barne-ekintzailetza	Barne-ekintzailetzako proiektuak identifikatzeko prozesua.
		Langabeentzako aholkularitza-programa	Idea bat duten edo jarduerak ekonomiko berri bat martxan jarri behar duten pertsonak.
		3R programan parte hartzea	Langabetuei autoenplegurako aukera eskainiz, inoren konturako lanaren alternatiba gisa.
Iurreta Lanbide Heziketarekin elkarlana		Ikasleen artean ekintzailetza sustatzeko lankidetzak.	
Innobasque eta BIC Gipuzkoarekin lankidetzak		Lankidetzak-hitzarmena Innobasquerekin, berrikuntzaren alorrean. BIC Gipuzkoarekin lankidetzak osagai industrial-teknologikoa duten proiektuetan.	
Hitzarmena Durangaldeko Enpresa Elkartarekin		Ekintzailetzarako lankidetzak-hitzarmena Durangaldeko Enpresa Elkartarekin.	
Durangaldeko negozio-aukeren gaineko txostena		Negozio-ereduen adibideak identifikatu eta ematen ditu, datorren hamarkadan gakoak izango direla uste den sektoreetan ekiteko	
Negozio-aukeren azterketa: Smart Mobility eta Elektromugikortasuna		Smart Mobility eta Elektromugikortasunarekin lotutako Durangaldeko negozio-aukerak identifikatzeko azterketa, ondoren enpresei eta ekintzaileei jakinarazteko.	

Ardatza / bizi-zikloaren etapa	Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena
3. Iturriak eta ideiak	Egag Txorierrri	'Ezagutu aukeratzeko' programa	Gazteria-politika integral bat sustatu eta garatzeko "Gaztedi Bizkaia" programaren baitan kokatzen da. Hauek parte hartzen dute: BFA, Txorierrriko zerbitzu-mankomunitatea eta Erandioko Udala.
		Lanbide-Euskal Enplegu Zerbitzuaren deialdi publikoa	Sustatzaileentzako laguntzak, tokiko ekintzaitzaren proiektuen baitan enpresa-idea bat garatzeko eta enpresa-jarduera berriak martxan jartzeko.
	Enkarterri Berri Zerbitzuak	Enpresak sortzeko programa	Aholkularitza eta mentoring programa pertsonalizatua.
		Lan-poltsa	Eskualdeko lan-poltsa.
	Donostiako Sustapena	Reaktiva-T	Langabetuei zuzendutako programaren baitan, oinarriko kontzeptuak garatzeko lerro espezifikoa.
		Lanbideren laguntzak	Negozio-ideiak garatu eta martxan jartzeko laguntzen kudeaketa (langabetuak)
		Lanbiderekin hitzarmena	Lankidetzaren hitzarmena LANBIDEREkin (APEI/APEA).
		Emakumeentzako hobariak Enpresak Sortzeko Laguntzetan	Laguntza ekonomiko berezia enpresa baten talde sustatzailea emakumez osatuta dagoen kasuetan.
		Ideien lehiaketa	Sektoreko ideien lehiaketa, klusterren eta tokiko proiektuen lan eremuetan. SURF: aplikazio teknologikoak, materiala, gailuak, zerbitzuak, etab. SMART KALEA: energiaren alorreko aplikazioak, IKTak, mugikortasuna, etab.
		Berrikuntza irekirako programa	Ekintzaitzaren inguruko interesa duten pertsonak bilatzea eta osasun alorrekin lotutako erronka bati aurre egiteko soluzioak proposatzea. Biodonostiarekin lankidetzan.
		Ekin+Osasuna	Osasun alorreko proiektuak azeleratzeko programa, Biodonostiarekin lankidetzan. Ekin+Osasuna: osasun alorrari lotutako Donostiako startupak hazteko eta azeleratzeko laguntza-programa (10 hilabete).
	Ostalaritza-sektoreko lehiaketa	Ostalaritza-sektoreko lehiaketa	Ostalaritza sektoreko soluzioak eskaintzen dituzten startupentzako lehiaketa. Ostalaritza-sektorearen eraldaketa digitalera bideratuta dauden garapen teknologiko berriak arakatzeko, Gipuzkoako Ostalaritza Elkartearekin lankidetzan.
		Negozio-idea bat garatzeko laguntzak	Sustatzaileentzako laguntza-programa, enpresa-idea bat garatzeko eta enpresa-jarduera berriak eta tokiko ekintzaitzaren proiektuak martxan jartzeko.
	Galdakaoko Udala	Negozio-idea bat garatzeko laguntzak	Sustatzaileentzako laguntza-programa, enpresa-idea bat garatzeko eta enpresa-jarduera berriak eta tokiko ekintzaitzaren proiektuak martxan jartzeko.
	Getxoko Udala - Getxolan	Ekin silver economy/elkarlan silver bizkaia	Ekintzaileentzako eta enpresentzako aholkularitza-programa, Silver Economyn espezializatua. Enpresa-proiektu berriak sustatzea da helburua, biztanleriaren zahartzaren ondorioz sortutako beharrei erantzuteko.
	Goieki	Barne-ekintzaitzaren	Eskualdeko barne-ekintzaitzaren proiektuei bultzada.
	Inguralde	Autoenplegu-tailerrak	Autoenpleguaren gainean sentsibilizatzeko taldeko ekintzak.
		Lanbideren ekintzaitzarako laguntzak	Idea Berriak eta Enpresa Jarduera Berriak deialdian parte hartzen duten ekintzaileentzako aholkularitza.
	Iraurgi Berritzen	Ekintzaitzaren sariak eta URKOME sariak	Izarraitz LHren kolaborazioarekin.
		BIC Gipuzkoarekin lankidetzaren	BIC Gipuzkoarekin lankidetzaren osagai industrial-teknologikoa duten proiektuetan.
	Lanbide Ekimenak Zentroa	Silver programa	Eskualdeko aukeretan sakontzea, inguruko lau alor esanguratsuri dagokienez (elikadura, osasuna-zaintza, turismoa-aisialdia-merkataritza, etxebizitza) eta tokiko enpresa eta ekintzaileen artean negozio- eta lan-aukera berriak bultzatzea.
		Rural Silver programa	Silver Economyk landa inguruneari eskaintzen dizkion aukerak hauteman eta hedatzea.
	Laudioko Udala	Autoenplegu-anezkak	Sentsibilizazioa, alor anitzetako prestakuntza-pilulak eta enplegu-anezkak, autoenplegua sustatzeko.
	Lea Artibai Garapen Agentzia	Ezagutza zirkularra transferitzen	Ekonomia zirkularren gaineko ezagutza helarazteko bultzada, hauei zuzenduta: Lea Artibaiko ikasleak (Batxilergokoak, LHkoak, Unibertsitatekoak eta Masterrekoak), ekintzaileak eta langabetuak. Workshopak (ekintzaileak eta langabeak) eta Erroakak.
		Negozio-aukeren behatokia	Enpresak dibertsifikatzeko edo ekintzaileek startup bat abiatzea ahalbidetu dezaketen eremuak, sektoreak, merkatu-nitxoak, teknologiak eta aplikazioak identifikatzeko. Alorrak: osasuna eta ekonomia zirkularra (enplegu berdea).
		Smart mobility	Automobilgintzako enprekin lan-mahai bat sortzea, elektro-mugikortasunaren eta smart mobilityren alorretan aukerak identifikatzeko. Durangaldearekin eta Zornotzarekin lankidetzan.
		Bizinfish	Arrantza-sektoreko enpresen lan-mahaia, merkatu berriak eta banakako zein lankidetzako negozio-aukerak identifikatzeko.
		Challenge 4.0	ETE-en negozio-ereduan digitalizazioa ezartzea, lehiakortasuna hobetzeko edo negozio-aukera berriak identifikatzeko.
	Leioako Behargintza	Emakumezkoen ekintzaitzaren jardunaldia	Leioako emakume ekintzaileek zuzendutako proiektuak ezagutzera ematea eta haien ekimenari balioa ematea da topaketa honen helburua.
	Oarsoaldea	Lanbiderekin hitzarmena	Lankidetzaren hitzarmena LANBIDEREkin (APEI/APEA). Negozio-ideiak garatu eta martxan jartzeko laguntzen kudeaketa (langabetuak)
STEMen EKITEN		Teknologiaren alorrean ekintzaitzaren sustatzeko programa, haien proiektu propioa garatu nahi duten pertsonak bilatuz, eskualde barrukoak zein kanpokoak.	
Artisau auzoa		Merkataritza eta artisautzaren alorretako ekintzaitzaren. Lokalak berreskuratzeko proiektu pilotua, artisautzako komertzio-tailer bat eraldatzeko bidez, Errenteriako alde zaharrean Artisau Auzo bat eratzen hasteko.	
Tolosaldea Garatzen	Rural silver economy	Landa-inguruneko negozio-aukerak, zilarrezko ekonomiaren baitan.	
	Lanbiderekin hitzarmena	Hitzarmena LANBIDEREkin (APEI/APEA)	
	Ekintzaitzaren soziala	Negozio-aukerak ekintzaitzaren sozialean. Mugarik gabeko Ekintzaileak.	
Urola Kostako Udal Elkartea	Lanbide ekintzaile	Langabetuentzako tutoretza, haien ideia edo proiektua martxan jartzeko.	
	Emekin	Negozio-idea duten emakumeentzako laguntza.	

Ardatza / bizi-zikloaren etapa	Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena
4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea	Gasteizko Udala	Ekiteko beka	Laguntza ekonomikoa beka bidez.
		Sortzeko eta sendotzeko laguntzak	Ekintzaitza-proiektuentzako laguntza ekonomikoa.
		Ekonomia Zirkularreko proiektuentzako laguntzak	Ekonomia zirkularreko proiektuentzako laguntzak (barne-ekintzaitza).
		Zure ideiak balio du lehiaketa	Alor ezberdinetako ekintzaitza-ideientzako saria (turismoa, industria, berrikuntza, jasangarritasuna).
	Basauri-Etxebarriko behargintza	Bideragarritasun-planak	Finantza-erakundeei zuzendutako bideragarritasun-planak eta/edo arrisku-kapitala balioztatzea eta defendatzea, ahalik eta finantzaketa-baldintza onenak lortzeko.
		Finantzetari buruzko informazioa	Erakunde publikoen (EJ, BFA...) finantzaketa lerro/programa espezifikoiei buruzko informazioa, sustatzaile eta sortu berri diren enpresentzat.
		Laguntzen/dirulaguntzen azterketa	Dauden laguntzen/dirulaguntzen gaineko informazioa eta azterketa, enpresa-egitasmoen ezaugarrien arabera.
	Behargintza Enkartur	Dirulaguntzen informazioa eta azterketa	Dauden dirulaguntzen gaineko informazioa eta azterketa, enpresa-proiektu bakoitzaren ezaugarrien arabera.
	Durangaldeko Behargintza	Hitzarmena banku-entitateekin	Hitzarmenak banku-entitate ezberdinekin
		Erkideutako udalen laguntza-lerroak	Erkideutako udal ezberdinek eskaintzen dituzten laguntza-lerroak.
		Bideragarritasun-planak balioztatzea eta defendatzea	Finantza-erakundeei zuzendutako bideragarritasun-planak eta/edo arrisku-kapitala balioztatzea eta defendatzea, ahalik eta finantzaketa-baldintza onenak lortzeko
		Finantzetari buruzko informazioa eta azterketa	Erakunde publikoen (EJ, BFA...) finantzaketa lerro/programa espezifikoiei buruzko informazioa, sustatzaile eta sortu berri diren enpresentzat, eta dauden laguntzen/dirulaguntzei buruzko azterketa, enpresa-egitasmoen ezaugarrien arabera.
	Enkarterri Berri Zerbitzuak	Udalen laguntza-lerroak	Ekintzaitza-proiektuentzako laguntza ekonomikoa.
	Donostiako Sustapena	Elkargi abalak	Abalen funtsak Elkargirekin lankidetzan, enpresa-proiektu berritzaileak dituzten Donostiako enpresentzat; Donostiako Sustapenak bere gain hartzen du eragiketaren arriskuaren % 12,5.
		Sortzeko laguntzak	Enpresa berriak sortzeko laguntzak: eratu berriak diren enpresentzako laguntza ekonomikoa.
		Sendotzeko laguntzak	Enpresak sendotzeko laguntzak: urtebete duten enpresentzako laguntza ekonomikoa.
		Donostialnn	Proiektu berritzaileak hazteko eta sendotzeko laguntza ekonomikoa. Hauek parte hartzen dute: Ceit, Tecnun, Biodonostia, Vicomtech, Biomagune, NanoGune eta Tecnalia.
	Laudioko Udala	Dirulaguntzak	Enpresak sortzeko dirulaguntzak
	Lea Artibai Garapen Agentzia	Kooperatiba berrientzako laguntza ekonomikoa	Inbertsio-planerako laguntza ekonomikoa eta aholkularitza-zerbitzua, Lea Artibaiko Mahaien Elkartearekin lankidetzan.
	Oarsoaldea	Sortzeko laguntzak	Enpresa berriak sortzeko laguntzak: eratu berriak diren enpresentzako laguntza
Sendotzeko laguntzak		Enpresak sendotzeko laguntzak: urtebete duten enpresentzako laguntza ekonomikoa	
Finantzetari buruzko informazioa		Erakunde publikoen (EJ, GFA...) finantzaketa lerro/programa espezifikoiei buruzko informazioa, sustatzaile eta sortu berri diren enpresentzat.	
Tolosaldea Garatzen	Hitzarmena aholkularitzekin	Hobariak aholkularitza-zerbitzuan, negozioaren lehenengo 2 urteetan.	
Uribe Kostako Behargintza	Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea	Laguntzen eta dirulaguntzen kudeaketa	
	Finantzaketa	Udaletako ekintzaitza-planen diseinuan eta kudeaketan lankidetzan.	
Garapen-agentzia guztiak	Hitzarmenak banku-entitateekin	Ekintzaitza-proiektuak finantzatzeko hitzarmenak banku-entitate ezberdinekin.	
5. Merkaturako sarbidea	Bilboko Udala – Bilbao Ekintza	INNOLABen berrikuntza irekia eta teknologiaren prototipatzea	Berrikuntza irekiaren eta teknologiaren prototipatzearen gaineko INNOLABen programa. Hauek parte hartzen duten: Iberdrola, Gondor Solutions, IBM, Deustuko Unibertsitatea eta Kutxabank.
	Durangaldeko Behargintza-Durangaldeko Mankomunitatea	Enpresak sendotzea	Enpresak sendotzeko programa.
	Donostiako Sustapena	Ekin+ programa	Donostiako startup berrien (<5 urte) hazkunderako eta azeleraziorako programa. Aholkularitza espezializatua eta pertsonalizatua (10 hilabete) eta laguntza ekonomikoak jasotzen ditu.
	Getxoko Udala – Getxolan	Getxo aktibatu	Esperientziak, ezagutza, kirola, artea, kultura, elikadura... partekatzeko doako auzo-sarea. Getxoko herritar, profesional, komertzio eta elkarte guztiek parte har dezakete bertan Parte hartzen duten enpresa eta komertzioentzat, euren burua ezagutzera emateko modu bat da.
	Lea Artibai Garapen Agentzia	Enpresen eta ekintzaileen arteko kontaktua	Lurraldeko enpresa-ehuna (bezero edo xede-merkatu posible gisa) eta ekintzaileak lotzeko ekintzak.
		Komunikazio eta IKT Enpresen Mahaia	Komunikazioaren eta IKTen katebegi ezberdinetako ETE-en (startupak) arteko lankidetzamahaia, Azarok sustatua. Elkarren artean lan eginda, bestela (banaka) eskuratuko ez luketen bezero-segmentu batera irits daitezke.
		Networking plataforma	Eskualdeko enpresen online plataforma, startup/enpresa txiki batzuen eta besteen artean eskaintza-eskaria harreman komertzialak sortzeko. Gernikako Lanbide Ekimenarekin lankidetzan.
Saretzen		ETEak eta ezagutza-eragileak elkarrekin harremanetan jartzea, ETE-en lehiakortasuna hobetzeko proiektuak identifikatzeko helburuarekin.	

Ardatza / bizi-zikloaren etapa	Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena
6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak	Amurrio Bidean	Merkataritza+ Amurrio-	Berrikuntzarako laguntza egitasmo berrietan (merkataritza, zerbitzu pertsonalak, ostalaritza), balio-proposamenak txertatuz, bereziki, serbituzioaren bidez.
	Bilboko Udala – Bilbao Ekintza	Big Bilbao. Bilbao ideien gunea	Hiriko ekintzaileek (batez ere, gazteek) haien proiektuak garatzeko behar dituzten laguntza-zerbitzuen gaineko informazioaren eta haietarako sarbidearen eskaintza integrala.
	Gasteizko Udala	Aholkularitza: martxan jartzea	Martxan jartzeko aholkularitza pertsonalizatua.
		Aholkularitza: sendotzea	Enpresa sendotzeko aholkularitza pertsonalizatua.
		AJEBASK hitzarmena	AJEBASK hitzarmena, ekintzailetza-proiektuak finantzatzeko.
	Bermeoko Udala	Ekintzailetza programa	Laguntza-programa, hauekin lankidetzan: BFA, Itsas Garapen eta Lanbide.
	Basauri-Etxebarriko behargintza	Enpresa berriak garatu eta martxan jartzea	Enpresa berriak garatu eta martxan jartzeko laguntza: kontsultei erantzutea eta Bideragarritasun Planak prestatzea. Helburua: proiektuen eta enpresen lehiakortasun areagotzea, eta kalitatezko enplegu iraunkorra sortzea.
		Aholkularitza tekniko pertsonalizatua	Egitasmo bakoitzarentzako aholkularitza tekniko pertsonalizatua: espazio fisikoaren kudeaketa, alor komertziala, alor ekonomiko-finantzarioa, marketin digitala eta tresna anitzak.
		Balio-proposamena	Balio Proposamena garatzeko aholkularitza, proiektu bakoitzaren gaitasun bereizgarriak kontuan izanda.
	Behargintza Enkartur	Enpresak sortzeko laguntza-programak	Enpresak sortzeko laguntza-programa, Balmasedako, Gueñesko eta Sopuertako udalena.
		SAREKIN sarea	SAREKIN-Bizkaia Ekinean sarean parte hartzea. Bizkaiko ekintzailetzaren ekosistemako eragileek osatutako sarea da.
	Beterri-Buruntza Udalak	Koopfabrika	Gizarte-ekonomiaren aterkipean jarduera berriak martxan jartzeko prestakuntza- eta laguntza-programa.
	Bidasoa Bizirik	Irun Aurrera eta Itxeki Hondarribia	Ekintzailetzarako laguntzak, honakoak biltzen dituztenak: pizgarri fiskalak, pizgarri ekonomikoak, tokiko kontsumorako pizgarriak, prestakuntza-pizgarriak eta pizgarri sozialak.
		Enpresak sortzeko laguntza	Enpresak sortzeko laguntza-programa (edozein etapatan), COVID19arentzako neurri bereziekin.
		Mentoring	Mentoring programa Gaztenpresarekin lankidetzan.
		BIC Gipuzkoarekin lankidetzan	Bic Gipuzkoarekin lankidetzan, proiektuei laguntzeko.
	Debagoieneko Mankomunitatea	ELKARLANekin lankidetzan	Elkar-Lan Koop. Elkartarekin lankidetzan eskualdean kooperatiba-enpresak sustatzeko
		Banakako aholkularitza	Ekintzaileentzako aholkularitza pertsonalizatua, eta tailerren eta ikastaroen antolaketa
	Debegesa	Zerbitzua berriz diseinatzea	Zerbitzua berriz diseinatzea, berrikuntza-osagaien bat duten proiektuen beharrei erantzuteko. Metodologia eta tresna propioen garapena.
	Durungaldeko Behargintza-Durungaldeko Mankomunitatea	Ekintzailearentzako aholkularitza integrala	Ekintzailearentzako aholkularitza-zerbitzu integrala.
	Egaz Txorierrri	Sarekin-Bizkaia ekinean	SAREKIN-Bizkaia Ekinean sarean parte hartzea. Bizkaiko ekintzailetzaren ekosistemako eragileek osatutako sarea da.
		Inplantalariak	SPRIrekiko lankidetzaren bidez mikroenpresei, autonomoei eta ekintzaileei laguntzeko aholkularitza teknologikoa.
	Enkarterri Berri Zerbitzuak	Enpresak sendotzeko programa	Ekintzailetza-proiektuak sendotzeko laguntza.
	Donostiako Sustapena	Oinarritzko ekintzailetza-zerbitzua	Oinarritzko ekintzailetza-zerbitzua: informazioa, dokumentazioaren izapidetzea, aholkularitza, prestakuntza eta enpresak finantzatzeko laguntza.
		Berrikuntzarako potentziala duten proiektuen inkubategia	Berrikuntzarako potentziala duten proiektuen inkubategia: hasierako garapen-fasean dauden startup berritzaileentzako laguntza espezializatua.
		Webinar-programa - Donostiainn	Webinar-programa - DonostiaINN (prestakuntza + tutoretzak): ezagutza-pilulen eskaintza, eta enpresa-proiektuak garatzeko eta hazteko laguntza pertsonalizatua.
		Laguntza-zerbitzu espezializatua	Adhoc laguntza honelako gai espezializatuetan: babes intelektuala, hodeiko datuen merkatutzatzea eta I+G finantzaketa eskuratzea.
Galdakaoko Udala	Aholkularitza	Aholkularitza pertsonalizatua, ibilbidea prestatzea, oinarritzko informazioa, lege-baldintzak, dirulaguntzak, izapideak, marketina, etab.	
	Bideragarritasun-plana egiteko laguntza	Bideragarritasun-plana egiteko laguntza eta tutoretza.	
Getxoko Udala - Getxolan	Pertsonentzako aholkularitza	Ekintzaileentzako aholkularitza-zerbitzua.	
	Enpresentzako aholkularitza	Enpresa, merkataritza eta ostalaritzarako aholkularitza-zerbitzua.	
Inguralde	Ekintzailetzaren gaineko aholkularitza	Ekintzailearentzako banakako aholkularitza	
	Jarraipen programa	Sortu berri diren enpresei laguntzeko programak.	
Iraurgi Berritzen	Banakako laguntza	Sortu ondoren, etengabeko laguntza.	
Lanbide Ekimenak zentroa	Gernikaldean Ekin	Ekintzaileentzako laguntza-programa, BFArekin eta Lanbiderekin lankidetzan.	
	Kooperatibentzako aholkularitza	AZARO fundazioarekin lankidetzan, kooperatiba berriak eratzeko aholkularitza-zerbitzua, eta Lea Artibaiko kooperatiben mahaiko kooperatibentzako laguntzak eskuratzea.	

Ardatza / bizi-zikloaren etapa	Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena
6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak	Lea Artibai Garapen Agentzia	Ekin Pausoz-Pauso	Ekintzaileentzako zerbitzu integrala, "Ekin Pausoz-Pauso" izeneko aholkularitza-metodologia propioaren bidez enpresa berriak sortzea bultzatzeko helburuz.
		Laguntzen kudeaketa	Ekintzaileentzako dauden laguntza publiko guztien kudeaketa.
	Meatzaldeko Behargintza	Sarekin - Bizkaia ekinean	SAREKIN-Bizkaia Ekinean sarean parte hartzea. Bizkaiko ekintzailetzaren ekosistemako eragileek osatutako sarea da.
	Oarsoaldea	ABIATU	ABIATU taldeko saioak.
		Aholkularitza tekniko pertsonalizatua	Egitasmo bakoitzarentzako aholkularitza tekniko pertsonalizatua: espazio fisikoaren kudeaketa, alor komertziala, alor ekonomiko-finantzarioa, marketin digitala eta tresna anitzak.
		Ekintzailetza-programak: Txekin/Emekin	Txekin: Banakako aholkularitza, GFAREN lankidetzarekin. Emekin: Banakako aholkularitza emakume ekintzaileei, GFAREN lankidetzarekin
		Habian!	Sormen- eta artisau-ofizioen alorrean eta alor teknologikoan proiektuak abiatzeko eta sendotzeko inkubazio-programa kolaboratiboa.
	Tolosaldea Garatzen	Iplantalariak	SPRIrekiko lankidetzaren bidez mikroenpresei, autonomoei eta ekintzaileei laguntzeko aholkularitza teknologikoa.
		Txekin	Banakako aholkularitza, GFAREN lankidetzarekin
		Ekin ondorengo laguntza	Sortu ondoren, etengabeko laguntza
		BIC Gipuzkoarekin lankidetzak	Bic Gipuzkoarekin lankidetzak, proiektuei laguntzeko
	Uribe Kostako Behargintza	Gaztenpresarekin lankidetzak	Gaztenpresa Laboral Kutxa programan parte hartzea
		Enpresak sortzeko laguntza	Enpresak sortzeko laguntza. Aurrebideragarritasuna, negozio-plana, finantzaketarako laguntza
	Urola Kostako Udal Elkarteak	Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak	Lehenengo urtearen jarraipena
Ekiten digitala		Banakako diagnostikoak eta ekintzaileen estrategia digitala hobetzeko aholkuak.	
8. Azpiegitura adimendunak	Amurrio Bidean	Refoamurrio Enpresaldea hazitegia eta enpresa-zentroa	11 modulu, coworking espazioa eta espazio komunak, hauentzat: zerbitzuen sektoreko jarduerak garatzen dituzten enpresa-egitasmo berriak (hobaridun prezioak) eta finkatutako enpresak.
	Bilboko Udala - Bilbao Ekintza	Innolab Bilbao	Berrikuntza irekiaren eta teknologiaren prototipatzearen gaineko plataforma, hauekin lankidetzan: BBK, IBM, IMQ taldea, Centro de Promoción Mondragón, Iberdrola, Deustuko Unibertsitatea, BCAM eta El Correo.
		AUZOFACORY zentro-sarea	Enpresa-jarduerak sustatzeko hiri-espazio sortzaileak, udalerrirako definitutako sektore estrategikoetan zentratuta.
		Fintech open innovation lab	Finantzen sektoreari aplikatutako teknologian adituak diren "startup"-entzako Euskadiko lehenengo inkubategia.
	Gasteizko Udala	Udalerrietako enpresa-zentroetarako sarbidea	Udalerrietako enpresa-zentroetarako sarbidea. Udalerrietako hiru enpresa-zentro, hauetan espezializatuak: industria-enpresak (Jundizko Enpresa Zentroa), zerbitzu aurreratuen enpresak (Alde Zaharreko Enpresa Zentroa) eta enpresa agroekologikokoak (Basaldea).
	Behargintza Enkartur	Enpresa-haztegien kudeaketa	Alonsotegiko, Gordexolako eta Gueñesko Udaletako enpresa-haztegien kudeaketa.
		Industrialdeak	Industrialdeen kudeaketa-planak eta jarduera-planak egiteko lankidetzak
		Lurzoru/pabiloi industrialak	Lurzoru/pabiloi industrialak bilatzeko laguntza ekintzaileentzat.
	Beterri-Buruntza Udalak	Haziola	Eskualdeko coworking publiko eta pribatuaren sarea, sarean lan egiteko, kolaboratzeko eta prestakuntza jasotzeko.
		Iturola	Coworking publiko autogestionatua, non pertsonen, enpresen eta gizartearen arteko hartu-emanak sustatzen den, denboraren bankua erabiliz.
	Bidasoa Bizirik	Irun factory	Maker espazioa. Lankidetzak berria maker mugimendurekin, Covid-19aren aurkako babesleak fabrikatzeko.
		Enpresa-zentroak	Enpresa-zentroyen programa, COVID-19aren aurkako neurriekin.
	Debagoieneko Mankomunitatea	Enpresa-zentroa	Arrasateko eta Aretxabaletako enpresa-zentroetara sartzea
	Debegesa	Proiektu berritzaileen coworkingak	Osagai berritzailearen bat duten proiektuak erakartzeko coworking espazio bat diseinatzea.
		Laborategi kolaboratiboak	Industria-sektorean jarduera ekonomikoa sortzera bideratutako laborategi kolaboratiboak diseinatzea.
	Enkarterri Berri Zerbitzuak	Industrialdeak hobetzea	Industrialdeak hobetzeko programa.
		Lokalen errolda	Lokal hutsen errolda egitea.
Donostiako Sustapena	Enertic eta Pia	Enpresa-zentro espezializatuak (SMART soluzioak eta ikus-entzunezkoak). Bulegoak eta coworking-zerbitzua.	
	Talent house	Coworkingerako espazioa Ekin+ enpresentzat. Gure hirira talentua ekartzeko harrera-programa.	
Getxoko Udala - Getxolan	Coworking Getxo Elkartegia	Coworkingerako espazioa Getxo Elkartegian	
Goieki	NBF zentroa	NBF enpresa-zentroa, balio erantsia duten proiektuei zuzendua.	

Ardatza / bizi-zikloaren etapa	Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena
8. Azpiegitura adimendunak	Inguralde	Innobak zentroak	Sortu berri diren enpresentzako lanerako espazioak.
	Laudioko Udala	Egokitutako espazioak	Ekintzaitza-jardueretarako egokitutako lokalak. Komertzioen online salmentarako webgunea. Enpresen hazitegia.
	Lea Artibai Garapen Agentzia	Haztegiatarako sarbidea	3+2 urtetan proiektua azeleratzeko haztegia. Haztegiak 5 pabiloi (60 eta 90 m <sup>2</sup> artekoak), 8 bulego (20 eta 40 m <sup>2</sup> arteko zerbitzu-enpresak kokatzeko)... ditu.
	Leioako Behargintza	Enpresen udal-haztegia	Enpresen-udal haztegirako sarbidea
	Oarsoaldea	Inkubategi kolaboratiboa	Sormen- eta artisau-ofizioen alorrean eta alor teknologikoan proiektuak abiatzeko eta sendotzeko inkubazio-programa kolaboratiboa.
		Inkubazio eta coworking espazioak	Inkubazio eta coworking espazioetarako sarbidea
	Tolosaldea Garatzen	Lehiberri hazitegia eta haztegiak	Enpresa berritzaileentzako inkubazio-espazioa eta enpresa-zentroa.
		Emari Coworking	Coworking
		Tailsa gunea	Enpresa berriak sendotzeko enpresa-zentroa
	Uggasa	Sortzen enpresagunea	Sortzen Enpresagunea: enpresen inkubategia eta coworking.
Uribe Kostako Behargintza	Enpresen haztegia	Enpresa-jarduera berrientzako azpiegitura.	
9. Ekosistema	Amurrio Bidean	Araba ekinean ekosistema	Probintzian ekintzaitza lantzeko eta sustatzeko ekintzen urteko agenda, Arabako ekosistemako eragileekin lankidetzan.
	Bidasoa Bizirik	Bidasoa-sud Pays Basque	BIDASOA-SUD PAYS BASQUE mugaz gaindiko ekintzaitza-ekosistema indartzea, Connect Innovation bai proiektuaren baitan (POCTEFA).
	Debegesa	Ekintzaitzaren eskualdeko gobernantza	Eskualdeko ekintzaitzaren gobernantza-eredua eta udalerriz gaindiko erakundeekiko lotura.
	Donostiako Sustapena	Startup INN	Donostiako startupak sustatzeko eta bistartzeko atal berria.
		Nazioarteko azokak	Tokiko startupen eskutik nazioarteko azoketara joatea. Adb.: NIZA-CounterCraft. / Turin- Asparia / ...
		Sektoreko enpresa-misioak	Hiri ezberdinetara misioak, azterketa-bisitak egiteko eta Donostiako enpresak/ekintzaileak ezagutzera emateko.
		Europako proiektuak	Europako proiektuetan parte hartzeak enpresak sartzeko ahalbidetzen du, baita Berrikuntza Ekosistemaren gainean hausnartzea ere (ECORIS3, URbanM, UpGradeSME, DEPOSIT, REplicate, ...).
	Lea Artibai Garapen Agentzia).	Tokiko ekosistema	Garapen-agentziak, fundazioak, prestakuntza-zentroak eta teknologia-zentroak osatutako berrikuntza- eta ekintzaitza-ekosistema baten parte da Lea Artibai.
Oarsoaldea	Mapa digitalak eta GEIS tresna	Ekosistema ezberdinetan parte hartzen duten eragileen mapa digitalak: kultura, sormena eta silver economy, eta industriako eta merkataritzako Enpresa Informazio Geografikoaren sistema.	
Urola Kostako Udal Elkartea	Olatura up	Urola Kostako negozioen mapa digitala, digitalizazioa sustatzeko.	



**Merktaritzza Ganberak eta eragile publiko-pribatuak**

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Arabako Merktaritzza, Industria eta Zerbitzuen Ganbera.	<b>Berriz Enpresa - Enpresen Eskualdatze Programa</b>	Enpresen jarraikortasuna erraztera zuzendutako programa, banakako aholkularitzarekin.	Ekintzaileak Enpresa berriak	Eusko Jaurlaritza Euskadiko Ganberak	3.
	<b>Enpresak sortzen eta sendotzen laguntzeko zentroa</b>	Enpresa-proiektu berriak sortzen laguntzeko ekimena, hasi ideia sortzen denetik, eta enpresa finkatu arte. Banaka eskaintzen den diziplina anitzeko aholkularitzan oinarritutako metodologia garapen- eta abiatze-prozesuaren etapetan, enpresa bideragarri eta iraunkorrak sortzeko helburuarekin.	Ekintzaileak Enpresa berriak	Arabako Foru Aldundia	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Hasten programa</b>	Arabako enpresa-proiektu bat garatzen hasita egon arren, oraindik jardueretan hasi gabe dauden ekintzaileei zuzendutako ekimena. 10 enpresa-proiektu hautatzen dira programa honetan, eta hautatutakoek honako hauek jasotzen dituzte: 1.000 euro garbi, Arabako Ganberako Laguntza Zentroan banakako aholkularitza eta jarraipena eskaintzen dituen programa batean parte hartzeko aukera.	Ekintzaileak Enpresa berriak	Vital Fundazioa	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Arabako Ganberaren eta Michelin Fundazioaren arteko hitzarmena</b>	Industria arloko enpresa-proiektu berriak edo industriarekin lotutako zerbitzuen enpresa-proiektu berriak identifikatzea eta horiei lagun egitea, eta Michelin Fundazioak eskaintzen dituen laguntzak eskuratzeko bideratze-lana egitea.		Michelin Fundazioa	
	<b>Finkatzen programa</b>	Oraindik enpresa-proiektua finkatzeko fasean dauden enpresa sortu berrientzako ekimena. 10 enpresa-proiektu hautatzen dira programa honetan, eta hautatutakoek honako hauek jasotzen dituzte: 1.000 euro garbi, Arabako Ganberako Laguntza Zentroan banakako aholkularitza eta jarraipena eskaintzen dituen programa batean parte hartzeko aukera.	Enpresa berriak	Vital Fundazioa	6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Leihatila bakarra - Enpresak sortzea</b>	Enpresak sortzeko arreta-zerbitzua, Arabako Merktaritzza Ganberarekin egindako hitzarmenari esker.	Enpresa berriak	Arabako Foru Aldundia	6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
Bilboko Merktaritzza Ganbera	<b>Enpresa Leihatila Bakarra</b>	Enpresa-leihatila (Ekintzaileentzako Arreta Zerbitzua).			3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Aholkularitza Emateko eta Izapideak Hasteko Puntuak (PAIT)</b>	Aholkularitza Emateko eta Izapideak Hasteko Puntuak (PAIT) sarea, hauekin lankidetzan: Industria, Energia eta Turismo Ministerioa / BEAZ / DEMA / Bilboko Merktaritzza Ganbera.	Ekintzaileak	BFAko Ekonomia Sustatzeko Saila	6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Ekintzailearentzako Arreta Puntua (PAE)</b>	Ekintzaileei haien enpresa-egitasmoak definitzeko, eta enpresaren lehen jardura-urteetan informazioa eta aholkularitza emateko ekimena. Enpresa eratzeko izapide administratiboa abiaraztea Dokumentu Bakar Elektronikoaren bidez.			3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Berriz Enpresa - Enpresen Eskualdatze Programa</b>	Enpresen jarraikortasuna erraztera zuzendutako programa, banakako aholkularitzarekin.	Ekintzaileak Enpresa berriak	Eusko Jaurlaritza Euskadiko Ganberak	3.
	<b>Emakumeei Enpresarako Laguntza emateko Programa (PAEM)</b>	Emakumeak autoenpleguaren eta enpresa-jardueraren inguruan sentsibilizatzeko programa, emakumeek gidatutako enpresak sortzeko eta finkatzeko tresna eraginkorra bihurtzeko. Ekintzailetzarako interesa duten emakumeen ekimenak babesteko diseinatuta dago, edozein dela ere proiektuaren fasea, izan enpresa-ideiaren hasiera, edo abian jartzeko edo finkatzeko fasea.	Emakumeak		3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Gipuzkoako Ganbera	<b>Gazteentzako Ekintzailetza Ibilbideak</b>	Gazte ekintzaileentzako prestakuntza-planak eta aholkularitza.	Ekintzaileak	EGIF eta Incyde	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak
	<b>Enpresa Leihatila Bakarra</b>	Gipuzkoan enpresa-jarduera berri bati alta eman nahi dioten pertsona/enpresentzako arreta gunea.		Gipuzkoako Foru Aldundia	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Berriz Enpresa - Enpresen Eskualdatze Programa</b>	Enpresen jarraikortasuna erraztera zuzendutako programa, banakako aholkularitzarekin.	Ekintzaileak Enpresa berriak	Eusko Jaurlaritza Euskadiko Ganberak	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Bideragarritasun -planak</b>	Ekintzaileei bideragarritasun-planak egitean aholkularitza eskaintzeko ekimena.	Ekintzaileak Enpresa berriak		3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
ASLE	<b>Lanzituz</b>	Ekintzaileei, gizarte-ekonomiako enpresa berriak abian jartzeko bidean, informazioa, prestakuntza, aholkularitza eskaintzeko ekimena.	Ekintzaileak	Iraurgi Berritzen Eusko Jaurlaritza Gipuzkoako Ganbera EGIF CCOO Gezki	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak

## Unibertsitateak

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa	
EHU	<b>Enpresa-ideien lehiaketak</b>	Etorkizuneko proiektuen gaineko ideiak sortzea (Laborde, Think Big, Handira Jo) edo proiektu arrakastatsuak aitortzea (Abiatu) helburu duten lehiaketak.	Unibertsitatea		1. Kultura eta balioak 3. Iturriak eta ideiak	
	<b>Ekintzailetza-kulturaren gaineko jarduerak masiboak</b>	Ekintzailetzaren alderdi positiboa hurbiltzeko jarduerak ludikoak (Etorkizulan), online jokoak (Ekinduz).			1. Kultura eta balioak	
	<b>Enpresa arloko Serious Game</b>	Enpresa bat sortzearen eta kudeatzearen gaineko E-Game bat txertatzeko programa pilotua, gelako hezkuntza-tresna gisa (B-Cubes).			2. Giza kapitala	
	<b>Junior enpresak sortzeko laguntza-programa</b>	BBSC Biscay Bay Startup Campusen antolaketa, unibertsitateko ekintzaile gazteen topaketa.			1. Kultura eta balioak 3. Iturriak eta ideiak	
	<b>Aurre-ekintzailetzarako mintegiak</b>	Ekintzailetzaren gaineko hasierako informazioa eta lehenengo hausnarketak jasotzen dituzten 15 eta 50 ordu arteko ikastaroak (ekintzailetzari buruzko online saioak, arte ederretako ikasberri, masterretan moduluak...).			2. Giza kapitala	
	<b>Enpresak sortzeari buruzko prestakuntza</b>	Ekintzaileei zuzendutako prestakuntza-ekintzak, helburu bikoitzarekin: enpresa-ideiaren bideragarritasuna baloratzea, eta enpresaren kudeaketaren gaineko ezagutza eskuratzea (INIZIA EKIN, Ekin48 Ordutan, Xtartup Xperience, Tienes madera de emprendedor).				
	<b>Enpresa-proiektu berrien gaineko aholkularitza</b>	Ekintzaileari bere proiektua ontzea ahalbidetzen dion banakako aholkularitza-zerbitzua, enpresa martxan jartzearen inguruko erabakia hartzeko.			6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak	
	<b>Oinarri teknologikoko enpresa berritzaileei jarraipena</b>	Sortu berri diren enpresei zuzendutako aholkularitza pertsonalizatua, haien biziraupena handitzeko.				
	<b>Ikasgeletan ekiteko programa</b>	Arabako Campuseko ikasgeletan ekiteko unitate didaktikoa.				
	<b>Finantzaketa bilatzeko laguntza</b>	B-Venture ekitaldian parte hartzea, enpresa berriak finantzaketa errondetan sar daitezten.			El correo	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	<b>Ikerketaren emaitzei balioa ematea.</b>	Inguruko enpresak, inbertitzaileak edo bazkide estrategikoak merkatu-proiektzioa duten ikerketa-taldean proiektuetara erakartzeko proiektua.			5. Merkaturako sarbidea	
	<b>Kongresuak</b>	EHUren 2. Ekintzailetza Kongresua				
	<b>Challenge-Based Innovation programa</b>	Ikerketa Nuklearreko Europako Kontseiluaren (CERN) proiektu espezifikoa da. Gizartearen eta zientzia-komunitatearen arteko sinergiak sustatzen ditu, eta berrikuntzatik abiatuta ekitea bultzatzen du, Arabako Campuseko unibertsitate-ikasleen goi mailako trebakuntza zientifiko-teknologikoaren bidez.			Ikerketa Nuklearreko Europako Kontseilua (CERN)	6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Gazteen ekintzailetzarako beka</b>	Prestakuntza-saioak, mentoring saio pertsonalizatuak eta proiektuaren aurkezpena biltzen ditu, feedbacka eta aholkularitza jasotzeko, eta, hala, haien ideia merkatura bideratu eta hurbiltzeko.			2. Giza kapitala 3. Iturriak eta ideiak	
	<b>ZITEK (ekintzailetza-kultura)</b>	Unibertsitate-kolektiboan ekintzailetzaren kultura hedatzea (Bizkaia). Mintegiak, sariak, lehiaketak, hitzaldiak, jardunaldiak...			EHU, Eusko Jaurlaritza, Bilboko Udala	1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 3. Iturriak eta ideiak
	<b>ZITEK (enpresak sortzea)</b>	Oinarri teknologikoko enpresa berritzaile berriak martxan jartzen laguntzea. Aholkularitza, laguntza eta 3 Zitek zentroetan kokatzea (Portugalete, Leioa eta Bilbo).			Ikasleak, irakasleak, administrazioako eta zerbitzuak langileak, ikerlariak eta egresatuak	EHU BFA BEAZ
<b>INIZIA Arabacampus</b>	Ekintzailetza-kulturaren sustapena, aholkularitza eta ideia berritzaileentzako eta oinarri teknologikoko enpresak sortzeko laguntza: Prestakuntza-tailerrak, mintegiak, topaketak, jardunaldiak, lehiaketak, egitasmoen tutoretza eta jarraipena, INIZIA haztegiaren kokatutako enpresentzako aholkularitza eta laguntza, ikasgeletan ekiteko proiektua.	Ikasleak, ikasle ohiak, irakasleak, ikerlariak, administrazioako langileak eta zerbitzuak langileak	EHU, Eusko Jaurlaritza eta BIC Araba	2. Giza kapitala 3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak		
<b>ENTREPRENARI</b>	Ekintzailetza-kulturaren sustapena, aholkularitza eta ideia berritzaileentzako eta oinarri teknologikoko enpresak sortzeko laguntza: Prestakuntza-tailerrak, mintegiak, topaketak, jardunaldiak, lehiaketak, egitasmoen tutoretza eta jarraipena, sortutako enpresentzako aholkularitza eta laguntza.		EHU, Eusko Jaurlaritza, Gipuzkoako Foru Aldundia eta BIC Berrilan	2. Giza kapitala 3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak		

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Deustuko Unibertsitatea	<b>Berrikuntzako eta Ekintzailetzako titulu propioa</b>	Prestakuntza osagarriko egitasmo hau aldi berean egin dezakete, ikasketekin batera eta beren prestakuntzaren osagarri bikain gisa, Donostiako Campuseko Gradu eta Gradu Bikoitzeko ikasleek. Titulu honek gaitasuna ematen die ikasleei portaera berritzaile eta ekintzailea lantzeko.	Unibertsitatea		1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 3. Iturriak eta ideiak
	<b>Deusto Ekintzaile Astea-World Entrepreneurship Week-Semana Deusto Emprende</b>	Ekintzailetzari buruzko astea fakultate aniztetan.	Gizartea Unibertsitatea (ikasleak eta irakasleak) Enpresa berria Finkatutako enpresa	Eusko Jaurlaritza	1. Kultura eta balioak 3. Iturriak eta ideiak 6. Laguntzarako prozesu eta programak 9. Ekosistema
	<b>Enpleguaren eta Ekintzailetzaren gaineko foroa</b>	Unibertsitate-ikasleak amaitu ondoren enplegagarritasuna eta ekintzailetza bultzatzeko egitasmoa.	Unibertsitatea (ikasleak eta irakasleak)		1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 3. Iturriak eta ideiak 5. Merkaturako sarbidea 6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak 9. Ekosistema
	<b>Creaction!</b>	Deustuko Unibertsitatearen prestakuntza erdi-presentziala, gradu eta fakultate guztietako lehenengo ikasturteko pertsonen artean ekintzailetza-espirtua entrenatzeko.	Unibertsitatea	Banco Santander	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 2. Giza kapitala
	<b>DeustoSTART I</b>	Parte-hartzaileen ekintzailetzarako kompetentzia, asmoa eta autoeraginkortasuna garatzen dituen programa.	Unibertsitatea		1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala
	<b>DeustoSTART II</b>	Parte-hartzaileen ekintzailetza-proiektuak martxan jartzeko prestakuntza-programa.	Ekintzailea	BBK eta Eusko Jaurlaritza	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 2. Giza kapitala 3. Iturriak eta ideiak 9. Ekosistema
	<b>Ekintzailetza-modulua - Executive MBA</b>	Barne-ekintzailetzako proiektuak martxan jartzeko kompetentziak garatzeko egitasmoa.	Unibertsitatea		1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 3. Iturriak eta ideiak 5. Merkaturako sarbidea
	<b>Berrikuntza, Ekintzailetza eta Jasangarritasun modulua - Enpresen Zuzendaritzako Unibertsitate Masterra</b>	Parte-hartzaileen ekintzailetzarako kompetentzia, asmoa eta autoeraginkortasuna garatzen dituen egitasmoa.			1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 2. Giza kapitala 3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Berrikuntza, Ekintzailetza eta Jasangarritasun modulua - Master in Business Innovation</b>	Parte-hartzaileen ekintzailetzarako kompetentzia, asmoa eta autoeraginkortasuna garatzen dituen egitasmoa.	Unibertsitatea		
	<b>Diseinu Estrategikoari buruzko Unibertsitate Masterra</b>	Parte-hartzaileen ekintzailetzarako kompetentzia, asmoa eta autoeraginkortasuna garatzen dituen egitasmoa. Diseinuan oinarritutako negozio-proposamenak azeleratuz, ekintzailetzaren eta barne-ekintzailetzaren bidez.			
	<b>Deustu Ekintzaile Alumni</b>	Deustuko Unibertsitateko ekosistemaren parte diren eta berrikuntzarekin eta ekintzailetzarekin lotura duten pertsonen osatutako komunitatea.	Gizartea Unibertsitatea Enpresa berria Finkatutako enpresa		1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak 9. Ekosistema
	<b>Egitezko Ekintzailetzako Master Duala</b>	Enpresa-proiektu berritzaileak -berriak zein erakundearen baitakoak- sortzeko eta gidatzeko kompetentziak garatzeko egitasmoa.	Unibertsitatea	Enpresak, unibertsitateak, BBK eta Eusko Jaurlaritza	1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 3. Iturriak eta ideiak 9. Ekosistema
	<b>Tailerrak</b>	Haien ekintzailetza-proiektua diseinatzeko eta martxan jartzeko prozesuan dauden ekintzaileentzako tailerrak.	Ekintzailea		Ardatz guztiak

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Deustuko Unibertsitatea	<b>Emakumeen ekintzaitza</b>	Emakumeen ekintzaitza bultzatzeko egitasmoa.	Emakumeak	MET, Community of Insurance Beste eragile publiko eta pribatu batzuk	1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 3. Iturriak eta ideiak 9. Ekosistema
	<b>Deusto Digital Accelerate</b>	Proiektu digitalak azeleratzeko programa.	Unibertsitatea Enpresa berriak Ekintzailea	Eusko Jaurlaritza	1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 3. Iturriak eta ideiak 6. Laguntzarako prozesu eta programak
	<b>Deusto Social Innovation Program</b>	Startup eta egitasmo ekintzaile ez-teknologikoak bultzatzeko programa.	Ekintzailea Gizarteko segmentu espezifikoak Unibertsitatea		1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 9. Ekosistema
	<b>Business Angels eskola</b>	Business Angelsak izan nahi duten pertsonentzako prestakuntza-programa.	Unibertsitatea Inbertitzaileak		2. Giza kapitala 9. Ekosistema
	<b>DeustoSTART-Corporate</b>	Barne-ekintzaitzaren laguntzeko programa	Enpresa berriak eta Enpresa ekintzaileak		Ardatz guztiak
	<b>DeustoKabi</b>	Proiektu ekintzaile berritzaileen inkubategia-azeleratzailea.	Ekintzailea	Eusko Jaurlaritza, BEAZ	
	<b>Innogune</b>	Proiektu ekintzaile berritzaileen inkubategia-azeleratzailea.		Eusko Jaurlaritza	
	<b>Deusto Practicum Emprede</b>	Graduko ikasketa-praktikak Startupetan egiteko laguntza-programa.		Banco Santander	1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 6. Prozesuak eta programak
	<b>Deusto Emprede Books</b>	Ekintzaitzarekin eta berrikuntzarekin lotutako liburuak aurkezten diren jardunaldia.			1. Ekintzaitzaren kultura eta balioak 2. Giza kapitala 9. Ekosistema
	<b>Deustu Ekintzaile Solasaldiak</b>	Pertsonen haien artean hitz egitea eta ezberdinen artean ikuspegi ezberdinak bilatzea helburu duten saioak dira, lortutako ondorioen bidez aukera-espazio berriak sortzeko.	Gizartea Unibertsitatea Enpresa berria Finkatutako enpresa	Eusko Jaurlaritza	
	<b>Deustuko Solasaldiak Berrikuntza</b>	Berrikuntzarekin lotutako saioak, eraldaketa pertsonal, sozial eta enpresariala lortzeko, eta, hala, ongizate ekonomikoa eta soziala eskuratzeko.			1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 3. Iturriak eta ideiak 4. Finantzaketa 9. Ekosistema
	<b>Europako proiektuak</b>	Ekintzaitzarekin eta berrikuntzarekin lotuta Europako Batzordeak bultzatutako proiektuak, ekintzaitza-egitasmoak finantzatu, aholkatu eta azeleratzeko helburua dutenak (EDI, SIKE, REACH, URA 2021, etab.).		Europako Batzordea	
	<b>Explorer</b>	Garapen Jasangarrirako Helburuetako bati aurre egiteko ideia berritzaile bat garatu nahi duten 18 eta 31 urte arteko gazteei aholkularitza eta prestakuntza eskaintzen dizkien mundu mailako programa.	Ekintzailea Gizarteko segmentu espezifikoak	Banco Santander	1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 3. Iturriak eta ideiak 6. Prozesuak eta programak 9. Ekosistema
	<b>Creceer+</b>	Bere inbertitzaileen sarearen bidez startupentzako beharrezko finantzaketa lortzea helburu duen egitasmoa. Tokiko eta beste lurralde batzuetako ekintzaileekin lan egiten duen Euskadiko sare-inbertitzaile ireki eta orokor bakarra da.	Ekintzailea Gizarteko segmentu espezifikoak Enpresa berria	Eusko Jaurlaritza	4. Finantzaketa eta inbertsioa 6. Laguntzarako prozesu eta programak 9. Ekosistema
Mondragon Unibertsitatea	<b>Bilbao Berrikuntza Faktoria</b>	Bilboko lehenengo ikaskuntza-, berrikuntza- eta ekintzaitza-ekosistema. Bertan, unibertsitateko prestakuntza eta enpresa-egitasmo berritzaileak bultzatzen dituen komunitate bat batzen dira, espazio bakarrean eta modu integratuan.	Unibertsitatea	Init taldea Bilboko Udala	1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala
	<b>LEINN</b>	Lehenengo europar gradua Lidergo Ekintzaile eta Berrikuntzan, non ikasleak ekintzaile izateko prestatzen diren.	Gazteak	Teamlabs, Florida, Unibertsitaria, TZBZ, HBM, IBERO	1. Kultura eta balioak
	<b>MINN</b>	Intraekintzaitza eta Berrikuntza Irekiko Nazioarteko Masterra	Ikasleak		2. Giza Kapitala
	<b>Team Mastery espezializazio-diploma</b>	Talde ekintzaileentzako coachingaren alorreko ezagutzaren, tresnen, esperientziaren eta kontaktuen masterra (LEINN graduko irakasleak). Programak urtebeteko iraupena du eta irakasleei, ekintzaileei eta gerenteei zuzenduta dago.	Profesionalak	Teamlabs, Florida, Unibertsitaria, TZBZ, HBM, IBERO	3. Ideiak eta egitasmo berriak

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Mondragon Unibertsitatea	<b>Profesionalentzako prestakuntza</b>	Ekintzailetzari, berrikuntza-proiektuen kudeaketari eta enpresa eta erakunde barneko ekintzailetzari buruzko ikastaroak.	Enpresa ekintzaileak		1. Kultura eta balioak 2. Giza Kapitala 3. Ideiak eta egitasmo berriak
	<b>BBF Fintech</b>	BBFn kokatutako startupen fintech inkubategia.	Profesionalak eta startupak	Bilbao Ekintza, BEAZ Bizkaia	2. Giza kapitala 8. Azpiegitura
	<b>Berrikuntza irekirako programak</b>	Berrikuntza irekirako programen garapena, estrategikotzat jotzen diren ardatzetako startupak, erakundeak, adituak eta inbertitzaileak konektatzeko. Kompetentzia gakoak garatuko dituzten ekintzailetza-taldeak sortzea da helburua.	Profesionalak, startupak eta enpresak	Laboral Kutxa, Kutxabank, korporazioak, startupak eta administrazio publikoa	1. Kultura eta balioak 2. Giza Kapitala 3. Ideiak eta egitasmo berriak
	<b>Prestakuntza eta inkubazioa Platform Copsen</b>	Plataformako kooperatiben jabetza kooperatiboan oinarritutako boterea sortzeko estrategia berritzaileekin esperimendatzeko duten gazte liderren belaunaldia aztertzeko, haien artean sartzeko eta haien kide izateko aukera.	Profesionalak	MU eta Newschool	1. Kultura eta balioak 2. Giza Kapitala 3. Ideiak eta egitasmo berriak 9. Ekosistema
	<b>MTA Changemaker Lab</b>	Diziplina anitzetako taldeetan ekintzailetza-proiektuak sortzea, prestakuntza praktikoaren eta berritzailearen bidez ideiak proiektu errealean bihurtzeko; eta, beti, gradu eta fakultate ezberdinetako ikasleek osatutako taldeetan.	Ikasleak	TZBZ, HBM eta IBERO	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 2. Giza Kapitala 3. Ideiak eta egitasmo berriak
	<b>MTA Venture Builder</b>	Aurre-inkubazioko esperientzia erreala sortzea; eskalagarritasuna eta startupen balioa handitzeko osagai teknologikoa txertatzea; aurrez partner teknologikoen hautemandako negozio-aukerak lantzea, startup inbertigarrien eta eskalagarrien garapen-gaitasuna probatzeko; inkubaziorako eredu propioa sortzea, metodologia, prestakuntza, mentore eta emaitza zehatzekin.	LEINN graduaren azken ikasturteko ikasleak	Aipower eta Eywa	2. Giza Kapitala 3. Ideiak eta egitasmo berriak 4. Finantzaketa eta inbertisioa 5. Merkaturako sarbidea
	<b>MTA inkubazioa</b>	MTA laborategietan eta ekosisteman sortzen diren startupentzako laguntza.	Gazteak, profesionalak, startupak	Inkubategiak eta azeleratzaileak	2. Giza kapitala 5. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak
	<b>AS FABRIK</b>	Zerbitzu teknologikoen sektoreko Bilboko enpresen lehiakortasuna handitzea, 4.0 industriaren alorreko enpresei zerbitzua emateko beharrezko gaitasunak eskuratzearen bidez.	Ikasleak, profesionalak, enpresak, startupak	Bilboko Udala	2. Giza kapitala 3. Ideiak eta egitasmo berriak
	<b>Ekintzailearen ibilbide akademikoa 4. Ikastaroa</b>	Ekintzailetza-kompetentzien garapena taldeetan, diziplina anitzeko ikasgai baten bidez.	Ingeniaritzako ikasleak	Saiolan, Garaia, PT, Mondragon Corporation, MGEP	1. Kultura eta balioak 2. Giza Kapitala 3. Ideiak eta egitasmo berriak
	<b>Ekintzailearen ibilbide ez-akademikoa 4. Ikastaroa</b>	Ekintzailetza-kompetentziak garatzea eta ekintzailetzaren ibilbide profesionala sustatzea, eta, horretarako, ingeniaritzako gradu amaierako lana garatzea, ekintzailetza-proiektu bat sortuz edo dagoeneko martxan dagoen proiektu bati ekarpena eginez.			
<b>Ekintzailetza-kultura teknologiararen bidez</b>	"Technology-push" metodologiaren bidez ikasleak ekintzailetza-kulturara gerturatzea: teknologiarekiko eta garapenarekiko sentsibilitate handiagoa bultzatuz, eta lehiaketak antolatuz.	Ikasleak	MGEP eta TZBZ	1. Kultura eta balioak 2. Giza Kapitala 3. Ideiak eta egitasmo berriak	
<b>Unibertsitate ekintzailearen eredua</b>	EH INNOVATE Unibertsitate Tekniko Ekintzailearen Eredua ikertu eta egokitzea, hainbat faktoreren bidez ekintzailetzarako bidea erakusten duen erreferentzia bat ezartzeko.	Ikasleak, MGEPeko irakasleak eta ikerlariak, eta ekiteko interesa duten ikasleak.	MGEP	1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak 9. Ekosistema	
Euskal Ekintzailetzaren Behatokia, EEB	<b>Euskal Ekintzailetzaren Behatokia, EEB</b>	Ekintzailetzari buruzko datuak enpresa-sustapenerako ekimen bihurtzea da helburua.	Ekosistemako eragileak	SPRI, EHU, Deusto, MU	9. Ekosistema
Tecnuneko Berrikuntza eta Ekintzailetza Zentroa	<b>InnCommon</b>	Ikasle ohi ekintzaileentzako espazio bat. Ideiak eta ekintzailetza-proiektuak partekatuzeko komunitate bat. Aholkularitza doan eskaintzen du eta esperientziak partekatuzeko, beste ekintzaile batzuk ezagutzeko eta prestakuntza jasotzeko aukera ere bai.	Alumni komunitatea	Unibertsitatea	1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 3. Ideiak eta egitasmo berriak 9. Ekosistema
	<b>InnChallenge</b>	Silicon Valley delakoan berrikuntzarako eta ekintzailetzarako erabiltzen duten Lombard metodologiaren bidez, irtenbide eta inpaktu ERREAL bat eskaintzen zaie inguruko erronkei: bazterkeria soziala, desgaitasuna edo ostalaritzarentzako laguntza.	Ikasleak	Unibertsitatea eta enpresak	
	<b>InnWeek</b>	Berrikuntzaren esperientzia haren modalitate guztietan: ESCAPE ROOM - GYMkana Prestakuntza-saio inspiratzaileak berrikuntza sozialari, ekintzailetzari, jasangarritasunari, sukaldaritza eta nutrizioari, teknologiarari eta abarri buruz.	Ikasleak	Unibertsitatea, Adituak, Ekintzaileak, Profesionalak, Influencers	

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Tecnuneko Berrikuntza eta Ekintzailetza Zentroa	<b>InnCorner</b>	Startupentzako eta ikasle/ikasketak amaitu dituztenentzako ekitaldia. Startupeki talentu gaztea eskaintzea da xedea, haiek ikusgarritasuna lortzeko, eta ikasleek aukera profesionalen aukera berritzaile bat izateko.	Startupak, Ikasleak, Ikasketak amaitu dituztenak	Startupak, Ikasleak, Ikasketak amaitu dituztenak	2. Giza kapitala 6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak 9. Ekosistema
	<b>Startupak sortzea</b>	Ezagutza zientifiko teknologikoaren transferentziari bultzada, enpresa berriak sortuta.	Berrikuntzaren ekosistema osoa	Ikasleak, Alumni, Ikertzaileak, Inbertitzaileak, Enpresak, BICak	3. Ideiak eta egitasmo berriak 4. Finantzaketa eta inbertsioa 5. Merkaturako sarbidea 9. Ekosistema
	<b>Berrikuntzarako eta Ekintzailetzarako Ekosistemen modulua</b>	Prestakuntza espezifiko Berrikuntza eta Teknologien Masterreko ikasleentzat.	Masterreko ikasleak	Irakasleak eta ikasleak	1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 3. Ideiak eta egitasmo berriak
Basque Culinary Center	<b>Gastronomiako gradua: ekintzako oinarriko prestakuntza</b>	Gastronomia-graduan, ekintzailetzaren inguruko oinarriko prestakuntza orokorra eskaintzen da.	Ikasleak		2. Giza kapitala
	<b>Gastronomiako gradua: Espezializazio-ibilbidea: Negozioa eta ekintzailetza</b>	Gastronomiako graduan negozioaren eta ekintzailetzaren espezializazio-ibilbidea eskaintzen da.			
	<b>Berrikuntza eta Jatetxeen Kudeaketako Masterra</b>	Berrikuntza eta Jatetxeen Kudeaketako Masterrean ekintzailetzari buruz eskaintzen diren edukiak.			
	<b>Culinary Action! tailerrak</b>	Ekintzaileentzako eta startupentzako laguntza Culinary Action! Tailerren bidez	Ikasleak, enpresak, industria eta ekintzaileak		2. Giza kapitala 3. Iturriak eta ideiak
	<b>Ekintzaileen Nazioarteko Foroa Culinary Action! delakoan</b>	Ekintzaileentzako eta startupentzako laguntza Culinary Action! delakoko nazioarteko foroaren bidez			
	<b>Azelerazioa Culinary Action! delakoan</b>	Ekintzaileentzako eta startupentzako laguntza Culinary Action! delakoko azelerazio-programaren bidez			
	<b>LABe adituen sarea</b>	Teknologiari, gastronomiari, berrikuntzari eta ekintzailetzari buruzko ikuspegiak partekatzea da helburua.	Ekosistemako adituak eta eragileak		9. Ekosistema
	<b>Behatoki</b>	Batez ere 4.0 industriaren sektoreari bideratutako plataforma, haren aplikazioak gastronomiara identifikatuz eta tokiko industriarentzako aukerak azaleratuz.	Ekosistema gastronomikoko eragileak		3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak. 9. Ekosistema
	<b>Mindtegi</b>	Hazitegi edo ideien kooperatiba gisa funtzionatzen duen plataforma digital bat da, eta lankidetzaren, pertsonen parte-hartzea eta berrikuntza irekiko proiektu berrien garapena sustatzen ditu.	Interesdunak eta sektoreko eragileak		3. Iturriak eta ideiak 8. Azpiegitura adimendunak 9. Ekosistema
<b>Digital Gastronomy Lab</b>	Gastronomiaren balio-katean kontzeptu, produktu, zerbitzu eta esperientzia berriak pentsatzeko, elkarrekin sortzeko, prototipoak egiteko eta testatzeko laborategia, osagai teknologikoa txertatuta.				
ESTIA – Institute of Technology	<b>ESTIA</b>	Laguntza eskaintzen du azpiegitura, gaitze eta konexio-sareei lotuta.	Ekintzaileak		2. Giza kapitala 6. Prozesuak eta programak 8. Azpiegitura adimendunak

**Zientzia, teknologia eta berrikuntzako eragileak**

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
AZTI	<b>Laguntza - lagun egitea</b>	Prototipoak egiteko laguntza eta adituen aholkularitza eta mentoringa.	Ekintzaileak eta Enpresa berriak		6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Open Azti</b>	Itsaso eta elikaduraren arloko proiektuetarako ideiak, kezka, beharrentzako irtenbideak partekatzeko partaidetzarako kanala, garapenerako aukerak aztertzeke.	Ikerketa-zentroak eta zentro teknologikoak, unibertsitateak eta enpresak		
	<b>Food Trend Trotters</b>	Web sozialean elikadura arloan urrutiko eremu geografikoetan dauden joera eta berrikuntzak, tokiko garapen berrietara egokitu daitezkeenak, ikertzea, identifikatzea eta komunikatzea.	Sektoreko interesdunak	Mondragon Innovation & Knowledge	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>F4F</b>	Inbertsio-funtsa eta partaidetza-kredituak		Sektoreko eragileak	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	<b>Programetan parte hartzea</b>	Aztik EIT Fan eta Seedbed programetan parte hartzen du nekazaritza eta akuikulturaren arloan Europako punta-puntako startupek sustatzen duten horretan.			6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
BRTA	<b>TR4</b>	Ikerketen emaitzei balioa emateari dagokionez, jardunbide egokien ikasketa gurutzatua BRTA zentroetan		BRTA zentroak	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>TR5</b>	Zentroak gaitzea eta koordinatzea OTEBBak sortzeko			
CEIT	<b>Transferentzia eta spin-offak</b>	Ezagutza enpresa-ehunera eskualdatzearen eta spin-offak sortzearen aldeko apustua egiten du.	Enpresak		
CIDETEC	<b>Transferentzia eta spin-offak</b>	Ezagutza enpresa-ehunera eskualdatzearen eta spin-offak sortzearen aldeko apustua egiten du.	Enpresak		
BIOZIENTZIAK GIPUZKOA FUNDAZIOA	<b>Bioosasuneko proiektu berriak</b>	Pertsonen ongizateari lagunduko dioten eta lurraldean kalitatezko enplegu berriak sortuko dituzten bioosasunaren arloko enpresa-proiektu berriak sustatzea eta bultzatzea	Gizartea		3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Adituen Batzordea</b>	Proiektu mota batzuei zein besteei erantzuteko, askotariko gaitasun eta espezialitate espezifikokoak dituzten profesional entzutetsuek osatutako batzordea. Iritzia ematen du aurkeztutako proiektu berrien bideragarritasun teknikoari buruz.			
	<b>Inbertsio Batzordea</b>	Proiektuen bideragarritasun ekonomiko-finantzarioaren azterketa eta proiektuan inbertitzearen egokitasunari buruzko balorazioa.	Enpresa berriak Sektoreko ekintzaileak		
	<b>Finantzaketa Programa</b>	Bioosasunaren arloko enpresa-proiektuen finantzaketa gehienez 250 m € jarrita (itzul daitekeen aurrerakin gisa). Funtzak ebaluazioan ezarritako urratsak betetzearen arabera ematen dira.			4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
GAIKER	<b>Transferentzia eta spin-offak</b>	Ezagutza enpresa-ehunera eskualdatzearen eta spin-offak sortzearen aldeko apustua egiten du.	Enpresak eta ikertzaileak		3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
IDEKO	<b>Transferentzia eta spin-offak</b>	Ezagutza enpresa-ehunera eskualdatzearen eta spin-offak sortzearen aldeko apustua egiten du.	Enpresak		3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
IKERLAN	<b>Topaketak eta programak</b>	Topaketak eta lankidetzarako programak ekintzailetza sustatzeko.	Gizartea		1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 2. Giza kapitala



Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
INNOBASQUE	<b>Jardueren katalogoa</b>	Ekimen honen helburua ekintzailetza-berrikuntza sistema indartzera bideratutako jardueren inbentarioa egitea da, hala jardura horiek berrikuntzaren finantzaketa, inbertsio eta gaitzearen katalogo batean biltzeko.	Gizarte orokorrean Ekintzaileak Enpresa berriak		4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	<b>Exchange</b>	(Mikro)ETE-en eta beste eragile batzuen artean irtenbide berriak bilatzea sustatzen duen ekimena.	Enpresa berriak		3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>ETE tresna</b>	Finantza-laguntza eta lagun egitea enpresak hazteko ekimenetan, ETE tresnaren finantzaketa eskuratzeko aukeraren bidez.	Enpresa berriak Enpresa ekintzaileak		3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Voluntare - Boluntario korporatiboen sarea</b>	Boluntario korporatiboen sarea. Nittúa-rekin batera intraekintzailetzaren arloko lantalde bat zuzenduko du.	Enpresa ekintzaileak	Nittúa	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Test in red</b>	Innobasqueren sarean OTEBBen produktu-zerbitzu berriak testatzen, kontrastatzen eta esperimentatzen laguntzeko ekimena, aurrez behin betiko merkaturatzea eginda.	Enpresa berriak Enpresa ekintzaileak		5. Merkaturako sarbidea
	<b>Euskal Kultura eta Sormen Barrutiaren (BDCC) eredu eta zerbitzu-zorroa</b>	Euskal Kultura eta Sormen Barrutiaren (BDCC) zerbitzu espezifikoaren eredu garatzea. Barrutiko Zerbitzu Zorroa eta haren behin betiko ezarpena. KSI ekintzaileei gaur egun eskura dauden tresnen gaineko prestakuntza eta aholkularitza emateko ardura duten eragileak ezagutzaz hornitzea.	KSIen alorreko enpresak eta ekintzaileak.	Tecnalia eta Eusko Jaurlaritzako Kultura eta Hizkuntza Politika Saila	2. Giza kapitala 3. Iturriak eta ideiak 6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak 9. Ekosistema
	<b>LI Euskadi Donostia</b>	Teknologia eta zientzia arloetako bokazioak sustatzeko hezkuntza-programa. Explorer eta Challenge kategoriak: 4-16 urte. Innobasque, Deustu eta MUREkin lankidetzan.	4-16 urte	Deustu eta MU	2. Giza kapitala
	<b>STEAM sare</b>	Gazteen artean STEAM ikasketak bultzatzea. Hezkuntza-zentroen eta enpresen arteko lankidetzak. Innobasqueren lankidetzarekin.	Gazteak	Lea Artibai Garapen Agentzia	1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala
	<b>Innobasque eta BIC Gipuzkoarekin lankidetzak</b>	Lankidetzak-hitzarmena Innobasquerekin, berrikuntzaren alorrean. BIC Gipuzkoarekin lankidetzak osagai industrial-teknologikoa duten proiektuetan.	Enpresa berritzaileak	BIC Gipuzkoa eta Durangaldeko Behargintza	6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak
NEIKER	<b>Emakumeen ekintzailetza lehen sektorean</b>	"Emakumeen ekintzailetza lehen sektorean" jardunaldia	Emakumeak	Emakunde, ELIKA eta HAZI	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak
	<b>Idea ekintzaileen garapena</b>	Idea ekintzaileen garapenari laguntzea	Ekintzaileak eta Enpresa berriak		3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Laguntzak eta bultzada</b>	Laguntzak eskaintzen dizkie lehen sektoreko ETE-ek, eta nekazaritzako elikadurako proiektu berritzaileetan parte hartzen du.	Nekazaritza-sektoreko ETEak		6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Laguntza - lagun egitea</b>	Abian jartzeko eta azeleraziorako aholkularitza.	Ekintzaileak eta Enpresa berriak		
TECNALIA	<b>Tecnalia Ventures</b>	Barneko (ikertzaileak) ekintzailetza nahiz beste ekintzaile batzuen sustatzeko ekimena.	Ikertzaileak eta ekintzaileak		1. Kultura eta balioak 2. Giza Kapitala 6. Prozesuak, laguntza-zerbitzuak
	<b>Zinemaldia Startup Challenge</b>	Zinemaldia & Technology 2. edizioaren ekimen nagusia	Kultura industriaren sektoreko eragileak	DDESMA, SPRI, Donostia Zinemaldia, Tabakalera, Petronor, Vicomtech eta Europa Creativa MEDIA	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Akordioa Deusto Business School delakoarekin</b>	Ekintzailetzarako eta eskualdatze teknologikorako lankidetzak.	Ikasleak	Deusto Business School	1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizikizikloaren etapa
TEKNIKER	<b>Transferentzia eta spin-offak</b>	Ezagutza enpresa-ehunera eskualdatzearen eta spin-offak sortzearen aldeko apustua egiten du.	Enpresak		3. Ekintzaitzarako iturriak eta ideiak
VICOMTECH	<b>Zinemaldia Startup Challenge</b>	Zinemaldia & Technology 2. edizioaren ekimen nagusia	Kultura industriaren sektoreko eragileak	DDESMA, SPRI, Donostia Zinemaldia, Tabakalera, Petronor, Tecnalia eta Europa Creativa MEDIA	3. Ekintzaitzarako iturriak eta ideiak
	<b>Transferentzia eta spin-offak</b>	Ezagutza enpresa-ehunera eskualdatzearen eta spin-offak sortzearen aldeko apustua egiten du.	Enpresak		
ZTB eragileak	<b>Covid-19 ekintzaitza-proiektuak</b>	COVID-19aren aurkako borrokan aukera eta proiektu, produktu eta zerbitzu berriak sortzen laguntzen duten ekimenak abian jartzea zientzia, teknologia eta berrikuntzako eragileen eskutik, eta batzuetan, lankidetzeta-proiektuen bidez.	Gizartea	CEIT, CIC BIOGUNE, CIC BIOMAGUNE, DONOSTIA INTERNATIONAL PHYSICS CENTER, BIOZIENTZIAK GIPUZKOA FUNDAZIOA, GAIKER, IKERLAN, BIOARABA, BIOCRUCES BIZKAIA eta BIODONOSTIA, NEIKER, TECNALIA, TEKNIKER eta VICOMTECH	3. Ekintzaitzarako iturriak eta ideiak

**Ekosistemako beste eragile pribatu batzuk**

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Ajebask	<b>Ekintzailetza</b>	Ekintzailetzari laguntza, besteak beste, honako ekintza hauen bidez: Dirulaguntzen gaineko aholkularitza; Egitasmo Profesionalen Eskola Gaztea; Enpresen arteko topaketak; eta Arabako Enpresari Gaztea saria.	Beste segmentu espezifikoko batzuk	Arabako Foru Aldundiko Ekonomiaren Sustapen eta Enplegu Saila	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Laneko orientabidea</b>	Taldeko ekintzak eta bakarkako orientazioak, Ajebask eta Lanbideren arteko lankidetzan.	Langabetuak	Lanbide	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Ajebask hitzarmena</b>	Emakumeen ekintzailetza sustatzea, besteak beste, ekintza hauek sustatuz: - Dirulaguntzen gaineko aholkularitza. - Egitasmo Profesionalen Eskola Gaztea. - Enpresen arteko topaketak. - Arabako Enpresari Gaztea saria.	Emakumeak	Arabako Foru Aldundia	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Ajebask hitzarmena</b>	AJEBASK hitzarmena, ekintzailetza-proiektuak finantzatzeko.	Ekintzaileak	Gasteizko Udala	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
ADEGIren Ekintzaileen Foroa	<b>Ekintzaileen Foroa</b>	Ekintzaileen komunitate honek ekintzaileen arteko interakzioa, konexioa eta lankidetzan ahalbidetzen ditu, baita ikaskuntza partekatua, eta ekintzailetzaren ekosistema hobetzeko proposamenak ere, eta horretarako, askotariko jarduerak eta espazioak eskaintzen ditu.	Ekintzaileak Enpresa berriak		1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak
	<b>Ekintzaileen eskola</b>	Mentoretza kolektiboko tailerrak; startupek, finkatutako enpresei eta hazten ari diren enpresei laguntzeko ikastaroak; eta ekintzailetzari buruzko saiok ikaskuntza orokorreko eskola pribatuei.	Enpresa berriak Enpresa ekintzaileak		
	<b>Aupa Zuek</b>	Lau hilean behingo ekitaldiak ekintzaileen eta kanpoko gonbidatuen artean. Networking.	Ekintzaileak Enpresa berriak Enpresa ekintzaileak		
	<b>Urteroko aitortpena Ekintzaileen Foroan</b>	Ekintzaileek Gipuzkoan egiten duten lana aitortzeko saria.			1. Kultura eta balioak 3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Arrisku-kapitaleko funtsa</b>	Enpresa berriak sortzeko arrisku-kapitaleko funts espezifikoa, Geroa eta Elkargirekin batera sortua. Hasierako 5 M€-ko inbertsioak balio-kate osoa hartzen du: startupek sortzen denetik, haren garapen eta hazkuntzan laguntza teknikoa eta finantzarioa emateraino.	Enpresa berriak	Geroa, Elkargi eta Adeg	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak. 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Mentoretza</b>	Ikasteko eta kontrasterako ibilbide berria ekintzaileentzat.			
ADEGIren Ekintzaileen Foroa	<b>Konekta Gipuzkoa foroa</b>	Smartupekin elkarlanean, BerriUp, Adeg, Orkestra Crecermás, Tecnalia Ventures, Elkargi eta Geroaren arteko lankidetzarako formatu berria. Startupak aurkezteko espazioa, Gipuzkoan enpresa-jarduera berria sortzeko. 10 startup hautatuei aukera ematen zaie inbertitzaile eta ETE interesdunekin harremanetan jartzeko.	Enpresa berriak Enpresa ekintzaileak	BerriUp, Adeg, Orkestra Crecermás, Tecnalia Ventures, Elkargi eta Geroa	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Lankidetzan Startinnoan</b>	<i>Diario Vasco</i> ekin lankidetzan 16-20 urteko ikasle gazteek egiten dituzten prestakuntza-zikloetan jokabide ekintzaileak sustatzeko.	Irakaskuntza orokorra	ADEGIren Ekintzaileen Foroaren eta <i>Diario Vasco</i> ren arteko lankidetzan	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Ekintzaile programako startupak Cita emprenden aurkezteko jardunaldia</b>	Ekitaldi birtuala eta, bertan, haien ikuspegia eta arrakastarako gakoak azaltzen dituzte haien alorretan nabarmenak diren startupek, batez ere, digitalizazioan errendimendu handia izateagatik nabarmenak direnek. ETE-en eta beste startup batzuen zuzendaritzek osatutako foro bati egiten diete aurkezpena.	ETE ekintzaileak, startupak eta inbertitzaileak	Eusko Jaurlaritzan, SPRI eta <i>Diario Vasco</i>	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea 5. Merkaturako sarbidea 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
CEBEK Emprende foroa	<b>CEBEK Emprende foroa</b>	Ekintzaileen komunitate honek ekintzaileen arteko interakzioa, konexioa eta lankidetzak ahalbidetzen ditu, baita ikaskuntza partekatua, esperientzien trukea eta enpresa berrien sustapena ere, eta horretarako, askotariko jarduerak eta espazioak eskaintzen ditu.	Ekintzaileak Enpresa berriak		1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak
	<b>Ekintzaileei laguntzeko lankidetzak-hitzarmenak</b>	Ekintzaileei eta mikroETE-ek laguntzeko zerbitzuak, besteak beste, finantza, inbertsio, lege, telekomunikazio eta osasun arloetako eragileekin lankidetzak-akordioak eginez.	Enpresa berriak	La Caixaren Gizarte Ekintza, Clarke, Modet & Co, IMQ eta Euskaltel.	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Inbertsio-foroa</b>	Inbertsio-foroa finantzaketa-beharrak dituzten enpresentzat.		Orkestra Crecer+	
	<b>Lankidetzak DEMArenkin</b>	Urtebete baino gehiago abian daramaten proiektu ekintzaileei hazteko eta finkatzeko laguntza.			
	<b>Mentoring</b>	Lankidetzak Bizkaia Mentoring Networking (BEAZ) eta SECODekin, ekintzaileei mentoretza-zerbitzuak eskaintzeko.	Bizkaia Mentoring Networking (BEAZ) eta SECOD		
	<b>Emakumezkoen ekintzailetzaren faktoreen analisia</b>	Balio erantsi altuko jardueretan emakumeen ekintzailetza ahalbidetzen duten faktoreak aztertzeko laguntza.	Emakumeak	Bizkaiko Foru Aldundia, AED eta BM 30	
	<b>Emakumezko ekintzaile eta enpresariak bistaratzea</b>	Emakumezko ekintzaileak ezagutzera emateko laguntza, Bizkaiko Emakumezko Enpresari eta Zuzendarien Elkartearekin eta CEBEKekin lankidetzan.	Emakumeak	Bizkaiko Foru Aldundia eta AED	
SEA Emprende FOROA	<b>Ekintzaileen Foroa</b>	Ekintzaileen komunitate honek ekintzaileen arteko interakzioa, konexioa eta lankidetzak ahalbidetzen ditu, baita ikaskuntza partekatua, eta zerbitzuertarako sarbidea ere, eta horretarako, askotariko jarduerak eta espazioak eskaintzen ditu.	Ekintzaileak Enpresa berriak		1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Araba Crowdfunders</b>	Arabako ekintzaileentzako eta proiektuetarako crowdfundingari buruzko aholkularitza pertsonalizatua, eta informazio-buletina.	Enpresa berriak	BIC Araba, Arabako Teknologia Parkea	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
Iberdrola	<b>Iberdrola-Perseo startupen Nazioarteko Programa</b>	Iberdrolaren ekosistemarako sarbidea, programa pilotuak (+30 pilotu garatu dira teknologia-enpresa berriekin), eta inbertsioa (500.000 eta 3 M€ artean lehen errondak), eta enpresa eta arrisku-kapitaleko funtsekin eta koinbertsioa eskaintzen ditu.	Enpresa berriak		1. Kultura eta balioak 3. Iturriak eta ideiak 4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea 5. Merkaturako sarbidea
	<b>INNOLABen berrikuntza irekia eta teknologiaren prototipatzea</b>	INNOLABen berrikuntza irekiko eta teknologiaren prototipoak egiteko programan parte hartzea.	Enpresa berriak	Bilboko Udala, Bilbao Ekintza, Gondor Solutions, IBM, Deustuko Unibertsitatea eta Kutxabank.	3. Iturriak eta ideiak 8. Azpiegitura adimendunak
Petronor	<b>Ekintzailetzako Master Duala</b>	Petronorrek Ekintzailetzako Master Dualan parte hartzen du.	Ikasleak	Deustuko Unibertsitatea	2. Giza kapitala
	<b>Energiari eta ekintzailetzari buruzko jardunaldiak</b>	Jardunaldiak eta hitzaldiak antolatzen dira energiaren eta ekintzailetzaren inguruko gaiak jorratzeko.	Interesdunak		2. Giza kapitala 9. Ekosistema

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
CAF	CAF Ventures	CAF Taldearen mugak zabaltzeko sortutako ekimena, talde industrial horrek "CAF Taldearen ekosistemako kide izateko xedearekin, antzeko industrien enpresak eskalatzeko duen nahari" lotuta.			4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea 5. Merkatutako sarbidea
Mondragon Korporazioa	Sustapen Zentroa	Mondragon Korporazioaren Unitate Estrategikoa, OTEBBak identifikatzen eta industria-ingurune Korporatibora bideratzen aritzen dena.	Ekintzaileak	Enpresa eta gizarte arloko eta administrazio publiko eragileak	6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	Sustapen Funtza	15 milioiko funts honen helburua 30 startupetan presentzia izatea da. Beste funts batzuekin alderatuta, funts honetan, inbertsio-errondara kooperatiba batekin joaten da, eta kooperatiba hori ere eragiketan inplikatu da.	Startupak	ICO, Clave Capital, Eusko Jaurjaritza, GFA eta Nafarroako Gobernua	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	Mondragon Sustapena arrisku-kapitaleko funtsa	30 milioiko funts honen helburua hazten ari diren enpresetan inbertitzea da. 4 urtean 30 enpresetan parte hartzea da helburua.		BBVA, Santander, CaixaBank eta Laboral Kutxa	
	Mondragoneko dibisioak	Barne-ekintzailetzako jardueren koordinazioa eta sustapena kooperatibetan: barne-ekintzailetza, elkar-lankidetzak eta ekintzailetza irekia - startupekin lankidetzak)	Langileak	Taldeko kooperatibak	1. Kultura eta balioak 6. Laguntzarako zerbitzu eta programak
	Kooperatibak	Barne-ekintzailetzako jarduerak Mondragoneko kooperatiba gehienetan. Eredu aurreratua eta talde espezializatuak kooperatiba aditu batzuetan; ULMAN eta Fagor Ederlanen.			
	Ibilbide ekintzaileak	Lankidetzak ekintzailetzarako gaitasunen garapenean MUko ingeniarietako ikasle taldeetan.	Ingeniaritza ikasleak	MU, Saiolan, Garaia, PT, MGEP	1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 3. Ideiak eta egitasmo berriak
	Innolab Bilbao	Berrikuntza irekiko eta teknologiaren prototipoak egiteko plataforma.	Eragileak eta interesdunak	Eragile sustatzaileak eta laguntzaileak	3. Iturriak eta ideiak 8. Azpiegitura adimendunak
Saiolan	Hegogipuzkoa Industria Berritu eta Indartu	Lurraldearen sustapena ekimenak garatuta: - Industria-katalogo bat egitea. - Industria-beharren mapa bat egitea. - ZTBESaren ezagutza eta nazioarteko antenaren aukerak enprekin konektatzeko metodologia. - Lurraldean garapen-proiektuak sustatzea eta abian jartzea (bakarkakoak edo lankidetzazkoak).	Unibertsitatea Teknologia-zentroak Enpresa berriak	BIC Gipuzkoa	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	Erakundeekin lankidetzak	Hezkuntza-erakundeekin elkarlanean arituta ekintzailetzaren kultura eta ideiak sortzea sustatzeko ekimena, horretarako, Saiolan ereduaren transferentzia-zerbitzuak, hezkuntza-inguruneetako ekintzailetza-ereduak eta ekintzailetza instituzionala erabilia.	Irakaskuntza orokorra - LH Unibertsitatea Enpresa berriak		1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
Saiolan	Ekintzaileentzako zerbitzuak	Ekintzaileentzako aholkularitza eta laguntza-zerbitzuak, ideiak eta ekimen berriak sortzea sustatzeko. Honako zerbitzu hauek eskaintzen dira: Prestakuntza; Enpresa-bideragarritasunaren plana egiteko laguntza; Tutoretza eta lagun egitea ideia garatzeko eta ideia benetako merkatuan egiazteko; Laguntza- eta finantzaketa-programetarako sarbidea; eta proiektua gauzatzeko baliabideak.	Ekintzaileak		3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	Enpresa-zerbitzuak	Aholkularitza- eta laguntza-zerbitzuak ideia eta ekimen berriak garatzeko garaian eta enpresa berrien hazte-prozesuan, honako ekimen hauen bidez: Prestakuntza; Ideiak eta negozio-aukerak identifikatzea; Produktuan eta prozesuetan aplikatutako berrikuntza-proiektuen garapena; Enpresa-bideragarritasunaren plana egiteko laguntza; laguntza- eta finantzaketa-programetarako sarbidea; eta barne-ekintzailetzarako prozesuak.	Enpresa berriak Enpresa ekintzaileak		3. Iturriak eta ideiak 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	Nazioarteko Antena aliantzatarako motor gisa	Nazioarteko aliantzak sustatzeko ekintzak, nazioarteko antena funtzioa betez. Saiolanek honako zerbitzu hauek eskaintzen ditu: - Euskal enpresa-ehuneko enpresei zuzendutako produktu/irtenbideen bilaketa. - Espezializazio geografikoa eta sektorekako espezializazioa espezializazio-sektoreei lotutako bilaketan, teknologia garbieten eta manufacturing aurreratuan. - Interesekoak diren sektoreetako atzerriko inkubategiekin harremana. - Loturak atzerriko startupen eta EAEko enpresen artean.	Enpresa berriak OTEBBak Enpresa ekintzaileak		3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	Ibilbide ekintzaileak	Lankidetzak ekintzailetzarako gaitasunen garapenean MUko ingeniarietako ikasle taldeetan.	Ingeniaritza ikasleak	MU, Saiolan, Garaia, PT, MGEP	1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala 3. Ideiak eta egitasmo berriak

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
GARAIA	<b>GARAIA teknologia-parkea</b>	Ekintzaileak proiektuaren bizitza osoan dituen behar guztiak asetzeko zerbitzu espezifikoak.	Ekintzaileak	Eusko Jaurlaritza, GFA, Arrasateko Udala, Mondragon eta Sprilur	Guztiak
Euskaltel	<b>Startup Euskaltel</b>	Startup Euskaltel ekintzailetza-programa startupak bezeroei gerturatzearen aurreko urrats gisa	Ekintzaileak		6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
Elecnor	<b>Ekintzailetza eta Berrikuntza ko Lidergo Korporatibo ko Programa (PLCE)</b>	Lankidetzeta-hitzarmena Deusto Business School-ekin, ekintzailetza berrikuntzarako tresna gisa sustatzeko, ekonomia berriaren paradigma gisa	Ikasleak	Deusto Business School eta ICADE	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 2. Giza kapitala
Elkargi	<b>Arrisku-kapitaleko funtsa</b>	Enpresa berriak sortzeko arrisku-kapitaleko funts espezifikoak, Geroa eta Adegirekin batera sortua. Hasierako 5 M€-ko inbertsioak balio-kate osoa hartzen du: startupa sortzen denetik, haren garapen eta hazkuntzan laguntza teknikoak eta finantzarioa emateraino.	Enpresa berriak	Geroa, Elkargi eta Adegia	3. Iturriak eta ideiak 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Abalak</b>	ETE eta autonomoei enpresa-proiektuak erakundeen bermearekin finantzatzeko laguntza, zenbait hitzarmenen bidez.	Enpresa berriak	Erakundeak	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	<b>Finantza arloko prestakuntza</b>	Ikastaro, mintegi, jardunaldi eta finantza-ikasgelako programa exekutiboaren bidez.			1. Kultura eta balioak 2. Giza kapitala
	<b>AURRERA</b>	Epe luzerako finantzaketa-lerroa, ELKARGI EBSren abalarekin, sortu berri diren ETE ekintzaileen inbertsio beharrei edo zirkulatuzailearen beharrei erantzuteko.	Pertsona ekintzaileak eta sortu berri diren ETEak	SPRI, Finantzen Euskal Institutua eta DDESMA Eusko Jaurlaritza	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	<b>Berrikuntza-funtsa</b>	Proiektu berritzaileak finantzatzeko maileguen laguntza-lerroa.		Bizkaiko Foru Aldundia eta BEAZ	
	<b>Elkargi-Bankoa hitzarmena</b>	Elkargiren eta Bankoaren arteko hitzarmena, enpresa berriei eta ETE-ek kreditu-lerro bermatuak eskura jartzeko. Gehienez 100 k€ kreditutan.		Bankoa	
	<b>PADEM</b>	Finantzaketa-lerro espezifikoak, lagun egitea, mentoretza eta ekintzaile-proiektu berrien kudeaketan prestakuntza espezializatua eskaintzen ditu programa honek.	Enpresa berriak Enpresa ekintzaileak	BIC Gipuzkoa	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
Geroa	<b>Arrisku-kapitaleko funtsa</b>	Enpresa berriak sortzeko arrisku-kapitaleko funts espezifikoak, Elkargi eta Adegirekin batera sortua. Hasierako 5 M€-ko inbertsioak balio-kate osoa hartzen du: startupa sortzen denetik, haren garapen eta hazkuntzan laguntza teknikoak eta finantzarioa emateraino.	Enpresa berriak	Geroa, Elkargi eta Adegia	
	<b>Ekintzailetzari laguntza landa-ingurunean eta itsasertzean</b>	EAEko landa-ingurunean eta kostan ekiteko laguntza-programa integrala eta banakakoa.	Beste segmentu espezifiko batzuk	Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila; Nekazaritza, Arrantza eta Elikagaien Politika Sailburuordetza eta HAZI	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	<b>Mikrokredituak</b>	Debegesarekin akordioa, lan-bizitzan zehar Geroari ekarpenak egin dizkien Debabarrenako ekintzaileei 8-20 K €-ko mikrokredituak emateko.		Debegesa	

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Orkestra Crecer+	<b>Investment readiness programa</b>	Ekintzaile berritzaileak hautatzeko prozesu baten bidez gauzatzen den finantzaketa-programa honetan, aurkeztutako bostetik bat finantzatzen du programak.	Enpresa berriak		4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	<b>Inbertsio-foroak</b>	Ekintzaileen eta inbertitzaileen topagunea. Proiektu ekintzaileak erakusteko eta networkingean aritzeko aukera eskaintzen du.			
	<b>Business Angels Crecer+</b>	EAEen Business Angels inbertitzaileen komunitate bat sustatzea, negozioak fase goiztiarrean izan eta azkar hazteko iragapena duten ekintzaileei kapital adimenduna emango dietenak.	Ekintzaileak eta inbertitzaileak	GFA AEBAN (Business Angels-en Espainiako Elkarte), besteak beste	
	<b>Finantzaketa publikoa</b>	Tokiko eta estatuko erakundeen programetan sartzen laguntzeko ekimena.	Enpresa berriak		
	<b>Crecer+</b>	Bere inbertitzaileen sarearen bidez startupentzako beharrezko finantzaketa lortzea helburu duen egitasmoa. Tokiko eta beste lurralde batzuetako ekintzaileekin lan egiten duen Euskadiko sare-inbertitzaile ireki eta orokor bakarra da.	Ekintzailea Gizarteko segmentu espezifikoak Enpresa berria	Deustuko Unibertsitatea	
Kutxabank	<b>Hazibide SA</b>	Ekintzaileei laguntzeko eta haiek finantzatzeko jarduerak (hazi-kapitaleko sozietatea).	Enpresa berriak	Arabako Foru Aldundia Gasteizko Udala, ERKIDE, TALDE	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	<b>INNOLABen berrikuntza irekia eta teknologiararen prototipatzea</b>	INNOLABen berrikuntza irekiko eta teknologiararen prototipoak egiteko programa.	Eragileak eta interesdunak	Bilboko Udala, Iberdrola, Gondor Solutions, IBM, Deustuko Unibertsitatea	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak 8. Azpiegitura adimendunak
	<b>Berrikuntza irekirako programak</b>	Berrikuntza irekirako programen garapena, estrategikotzat jotzen diren ardatzetako startupak, erakundeak, adituak eta inbertitzaileak konektatzeko. Konpetentzia gakoak garatuko dituzten ekintzailetza-taldeak sortzea da helburua.	Profesionalak, startupak eta enpresak	Laboral Kutxa, Kutxabank, korporazioak, startupak eta administrazio publikoa	1. Kultura eta balioak 2. Giza Kapitala 3. Ideiak eta egitasmo berriak
Kutxa	<b>Seed Gipuzkoa SCR</b>	Enpresen kapitalean aldi batez parte hartuta finantza-baliabideak eskaintzea.	Enpresa berriak	SPRI, Eusko Jaurlaritza, DFG eta Laboral Kutxa	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	<b>Biozientziak Gipuzkoa fundazioa</b>	Gipuzkoan biozientzien alorreko garapenera laguntzea, proiektuen finantzaketa babestuz.		Gipuzkoako Foru Aldundia BIC Berrilan	
Rural Kutxa	<b>Enpresa-idea industrialen "Tkgune Fabrikazioa"</b>	Gazteen artean industria izaera duten enpresa-proiektuen garapena bultzatzea.	Gazteak	Eusko Jaurlaritza, GFA, Tkgune Sarea, Elgoibarko Udala eta Debegesa	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak
Laboral Kutxa	<b>Gaztenpresa Fundazioa</b>	enplegua sustatzea eta enpresei sortzen laguntzea, aholkularitza eta lagun egite pertsonalizatua eskainiz.	Langabetuak	Lanbide	3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Gaztenpresarekin lankidetzan</b>	Gaztenpresa programa, Laboral Kutxaren eta Tolosaldea Garatzenen arteko lankidetzaren bidez.	Gazteak	Tolosaldea Garatzen	2. Giza kapitala 3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak
	<b>Berrikuntza irekirako programak</b>	Berrikuntza irekirako programen garapena, estrategikotzat jotzen diren ardatzetako startupak, erakundeak, adituak eta inbertitzaileak konektatzeko. Konpetentzia gakoak garatuko dituzten ekintzailetza-taldeak sortzea da helburua.	Profesionalak, startupak eta enpresak	MU, Kutxabank, Korporazioak, startupak eta administrazio publikoak	1. Kultura eta balioak 2. Giza Kapitala 3. Ideiak eta egitasmo berriak

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Banco Santander	<b>Explorer programa</b>	Prestakuntza-programa honek (lehen YUZZ) 12 asteko prestakuntza eta aholkularitza eskaintzen ditu GJHeikin lerrokatutako negozio-ideietarako.	18-31 urteko gazteak	Donostiako Sustapena eta CISE	2. Giza kapitala 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Creaction!</b>	Deustuko Unibertsitatearen prestakuntza erdi-presentziala, gradu eta fakultate guztietako lehenengo ikasturteko pertsonen artean ekintzailetza-espirtua entrenatzeko.	Unibertsitatea	Deustuko Unibertsitatea	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 2. Giza kapitala
	<b>Deusto Practicum Emprende</b>	Graduko ikasketa-praktikak Startupetan egiteko laguntza-programa.	Gizartea Unibertsitatea Enpresa berria Finkatutako enpresa		2. Giza kapitala 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Explorer</b>	Garapen Jasangarrirako Helburuetako bati aurre egiteko ideia berritzaile bat garatu nahi duten gazteei aholkularitza eta prestakuntza eskaintzen dizkien mundu mailako programa.	18-31 urteko gazteak		2. Giza kapitala 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
Banco Sabadell	<b>BStartup Euskadi</b>	Banco Sabadell-ek enpresa gazte berritzaileei eta teknologikoei haien proiektuak ahalik eta arrakastarako berme handienarekin garatzen laguntzen die ekimen honek.	Enpresa berriak		Seed Rocket eta BStartup del Banco Sabadell
	<b>Venture on the Road</b>	Inbertitzaileei eta networkingari zenbait hiritan sarbidea eskaintzeko ekitaldia.	Inbertsio bila dabilen startupak	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea	
BBVA	<b>Ekintzailetzari babesa</b>	Ekintzailetza babesten duten askotariko programak eta ekintzak (kredituak, ekitaldiak, irakaskuntza...)	Ekintzaileak		4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
Ports 4.0	<b>Portuen funtsa 4.0</b>	Estatuko portuek talentua eta ekintzailetza logistika-portua sektorerara aplikatzea erakartzeko, laguntzeko eta bideratzeko erabiltzen duten berrikuntza ireki korporatiboko eredu.	Portuen sektoreko enpresak eta ekintzaileak		2. Giza kapitala 4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
SECOT	<b>Ekintzaileentzako laguntza</b>	Seniorrek (borondatez laguntzen duten pertsonak) lagun egiten dute prozesu osoan.	Ekintzaileak		6. Laguntzarako prozesu eta programak
Everis	<b>Everis-Fitalent</b>	Everis taldeak ekintzailetzaren aldeko apustua egiteko erabiltzen duen inbertsio-funtsa			4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
Coben Club	<b>Coben Club</b>	Hazi-aurre fasean dauden Euskadiko startupetako inbertsio-klub pribatua.			4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
Keiretsu Forum	<b>Keiretsu Forum Euskadi</b>	Keiretsu Forumei elkarrekin harremanak izateko eta inbertitzeko aukera berriak aurkitzeko plataforma bat eskaintzen die bere kide inbertitzaileei.	Inbertitzaileak		4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
Fellow Funders	<b>Fellow Funders</b>	Fellow Funders inbertsio kolektiborako plataforma bat da eta bi xede nagusi ditu: Espainiako enpresei finantzaketa alternatiborako iturri bat eskaintzea, eta inbertitzaileei hazteko potentzial handiko proiektuak eskaintzea.	Inbertitzaileak eta enpresak		
Efialia	<b>Efialia</b>	Euskadin arrisku-kapitala kudeatzen duen entitatea			
Inveready	<b>Inveready</b>	Euskadin arrisku-kapitala kudeatzen duen entitatea	Enpresa berriak		
Microwave	<b>Pledge Fund Microwave</b>	Softwarea negozio-elementu funtsezkoa duten startupetan sustapena eta inbertsioa egiteko funtsa. Zehazki, hazi-fasean eta azelerazio-fasean egiten dira inbertsioak.			
Emprendiza	<b>Pledge Fund Emprendiza</b>	Finantzaketa haragi, lagun egite osoa eskaintzen du inbertsio-funts honek	Enpresa berriak		
Finnova	<b>Finnova</b>	Berrikuntzaren finantzaketa laguntzen du, enpresa, eskualde eta udalerrietan.	EBko eta beste eremu geografiko batzuetako erakundeak		
Kereon Partners	<b>Kereon Partners</b>	Kapitalean inbertituta, enpresa-proiektuak sustatzen ditu.	Hazi nahi duten enpresa berriak		



Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
All Iron Ventures	<b>All Iron Ventures</b>	Teknologiak bezeroaren esperientzia edo eraginkortasunik gabeko prozesuak hobe ditzakeen egoeretan aukerak bilatzen dituzten inbertitzaileak.	Eraginkortasunik gabeko enpresak		
Ysios Capital	<b>Ysios Capital</b>	Finantzaketako lehen errondetako inbertitzaileak.	Negoio berritzaileak Europar eta AEBn.		
Easo Ventures	<b>Aholkularitza</b>	Negoioa hazi nahi duten ekintzaileei eta ETE-ek aholkularitza.			4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	<b>Easo Ventures I eta II</b>	Enpresa berritzaileen garapena sustatzea sozietatearen esperientzia eta enpresa-ikuspegia inbertsioa egin zaien enpresei eskainiz. Horretarako bi funts izan dituzte: Easo Ventures I (18,4 M) eta Easo Ventures II (30 M)	Ekintzaileak eta ETEak		
Cardumen Capital	<b>Cardumen Capital</b>	Venture Capital eta Private Equity funtsen kudeatzailea	Enpresak		
Newfund NAEH	<b>Newfund NAEH</b>	Startup berritzaileekin aritzen den inbertsio-funtsa	Akitania Berriko eta EAEko ekintzaileak		
Mercurius early investments	<b>Mercurius early investments</b>	Business Angel Follower Fund, marketplace-negoioetan (D2C, Classifieds...) aritzen dena	Enpresak		
EIT Food	<b>TeamUp</b>	Ekimen honek inpaktu handiko startupak sor ditzaketen pertsona bikainak biltzen ditu.			3. Iturriak eta ideiak
	<b>Seedbed Incubator</b>	6 hilabeteko programa honen helburua ideia berritzaileak eta aurkikuntza akademikoak merkaturako baliozkoak diren enpresa bihurtzea da.	Ekintzaileak		5. Merkaturako sarbidea
	<b>Challenge Labs</b>	Elikadura eta nekazaritzaren arloan gaur egungo eta etorkizuneko arazoei irtenbideak aurkitzeko diseinatutako mintegiak.			3. Iturriak eta ideiak
	<b>Laguntza eskaeretan</b>	Ekimen honen bidez, laguntza eskaini eta lagun egiten da EIT Food programetarako eskaerak egiteko prozesuan.	Europa hegoaldeko eta ekialdeko startupak		6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>MPowerBio</b>	Bio arloan oinarritutako industriari ETE-entzako finantzaketa eta inbertsioa eskuratzen laguntzeko ekimena.	ETE berriak	90 kluster	4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	<b>EIT Food Accelerator Network</b>	Ekimen honek sektoreko lider diren enprekin eta research partners direlakoekin konektatzen ditu startupak.	Startupak	Lider diren enpresak	5. Merkaturako sarbidea
	<b>MAKEit</b>	Europar elikadura-kate sinpleak eta adimendunak sortzea.	Ekintzaileak		8. Azpiegitura adimendunak
	<b>Change Makers</b>	Askotariko komunitateak ahalduntzea, elikadura-sistema eralda dezaten.	Askotariko komunitateak		1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak
	<b>EWA</b>	EWA (Empowering Women in Agrifood). Nekazaritzaren sektoreko emakumeentzako hezkuntza, mentoretza, coachinga eta networkinga.	Nekazaritza-sektoreko emakume ekintzaileak		
Bilbao Berrikuntza Faktoria	<b>Inkubazioa eta azelerazioa</b>	Inkubatze- eta azelerazio-zerbitzu integrala. "Pertsonak zabaltzea negozioak azeleratzeko"			6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Coworking</b>	Zenbait arlotako profesionalentzako lanerako espazioa, elkarlana eta networkinga sustatzen dituena.			8. Azpiegitura adimendunak
	<b>Executives in Residence</b>	Hiriko proiektu berritzaileekin networkingean aritzeko aukera, enpresa-kultura ireki eta dinamikoarekin.			
	<b>Bullets</b>	(Mentoretza) Produktuak eta zerbitzuak kontzeptualizatzeko pentsamendu kolektibo eta horizontalerako metodologiak, startupetan prozesua arinak eratzeko.	Ekintzaileak		
	<b>Take up</b>	Enpresa kolaboratzaile batek posizionatutako negozio-erronka bati erantzuteko, unibertsitateko komunitatea barne-ekintzailetzako prozesuetan txertatzen duen metodologia.			
	<b>Erasmus Young Entrepreneur</b>	Truke-programa honek aukera ematen die enpresa bat sortu nahi dutenei, beste herrialde batzuetan enpresa txikiak zuzentzen dituzten enpresaburu eskarmentudunengandik ikasteko.			6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
Innolab	<b>Startupen azelerazioa</b>	Berrikuntza-plataforma honek aukera ematen du enpresa-proposamen baten prototipoa egiteko, balio-proposamen bat eratzeko, negozio-eredu bat zehazteko eta gutxieneko bideragarritasun bat duen produktu bat garatzeko			

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Berriup	<b>Azelerazio-programa</b>	Inbertsio pribatua erabiltzen duen Euskadiko lehen startup-azeleratzailea. Ekintzaileekin, bezero izan litezkeenekin eta inbertitzaileekin konektatzeko, eta oraindik garatzeko dauden ideia berritzaileak merkaturatzeko ekimena. 50.000 €-ko inbertsioa Azelerazio-programan parte hartzen duten proiektu guztietan, proiektuaren akzioen % 10aren truke.	Ekintzaileak		3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak 4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea 5. Merkaturako sarbidea 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Coworking</b>	Beste profesional batzuekin konektatzeko, eta hitzaldi zein tailerretan parte hartzeko coworking-espazioa.			8. Azpiegitura adimendunak
	<b>Mentoring</b>	35 mentore baino gehiago ekintzaileen eskura.			6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
	<b>Networking</b>	Tailerak eta hitzaldiak.	Ekosistemako eragileak		1. Kultura eta balioak 9. Ekosistema
Dreamers Ventures	<b>The Dreamers Factory</b>	Ekosistema honek konexioa (beste ekosistema berritzaile batzuekin), inspirazio-transpirazioa (arrakasta-kasuen bidez), murgiltzea eta azelerazioa (gure ekosisteman proiektuak kanpora aterata) eskaintzen die enpresei.	Ideen sortzaileak		
Metxa	<b>Azelerazio-programa</b>	Startupak hautatzeko eta azeleratzeko programa Hautatutako proiektuek laguntza jasotzen dute, besteak beste, arlo hauetan: finantzaketa eskuratzea, mentoretza, networkinga, azeleraziorako azpiegiturak, prestakuntza eta ekintzaileen hitzaldiak.	Enpresa berriak		
	<b>Metxa Bootcamp</b>	Ekintzaileei zuzendutako programa, % 100 online. Erronka batekin sartu, eta irtenbide batekin aterako zara.	Ekintzaileak		
	<b>Bootcamp neurri</b>	Enpresaren aukera eta erronka guztietara, behar den epean, egokitzen den programa.	Ekintzaileak		
	<b>Bootcamp Tknika</b>	Online azelerazio-programa trinkoa.	Euskadiko LHko ikasleak eta ikasle ohiak		
	<b>Metxa Tour</b>	Metxaren azelerazio-programaren deialdia ekintzaileei gerturatzeko ekitaldia.	Ekintzaileak Enpresa berriak		3. Ekintzailetzarako iturriak eta ideiak 5. Merkaturako sarbidea 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
Init	<b>Init</b>	Enpresa-ekimen berriak abian jartzea eta garatzea, ekimen horiei etorkizuna izateko eta aberastasuna sortzeko aukera emango dieten baldintza eta egitura korporatiboak sortuz.	Ekintzaileak		
Senda 15 Incubator	<b>Senda 15 Incubator</b>	Inkubategi honek ekintzailetza-ingurune batean, 6 hilabetez, lana eta bilerak egiteko espazio bat eskaintzen du; baita proiektuaren neurriko mentoretza eta neurri prestaturako taldeko prestakuntza ere.			
Conteneo	<b>Conteneo</b>	Sorkuntza, azelerazioa, inbertsioa eta lagun egitea	Ekintzaileak		4. Finantzaketa eta inbertsioa 6. Laguntzarako prozesu eta programak
Eywa VB	<b>Eywa VB</b>	Lagun egiten dute negozio-ideiak enpresa arrakastatsu bihurtzeko, startupeari AR/VR arloko laguntza teknologikoa osoa eskainiz, bai irtenbide berriak garatzeko, bai lehendik dauden aktiboak eskualdatzeko.	Ekintzaileak		
Aipower VB	<b>Aipower</b>	Startup-fabrika problemei, adimen artifiziala aplikatuta, irtenbide disruptiboak ematen dizkieten talentudun ekintzaileentzat.	Ekintzaileak		5. Merkaturako sarbidea 6. Laguntzarako prozesu, zerbitzu eta programak
Nexus VB	<b>Xtartup studio</b>	Sortzen direnetik, ekonomikoki jasangarriak, bideragarriak diren startupen fabrikazioa; lehiatzeko abantaila argi bat dutenak, eskalagarriak eta inbertigarriak direnak.	Enpresa berriak		

Eragile arduraduna	Ekintza	Deskribapena	Hartzailea	Lankidetzan aritzen dira	Ardatza / bizi-zikloaren etapa
Dotakon VB	<b>Dotakon</b>	Potenziala duten enpresak aztertu, diseinatu, sortu eta abian jartzen ditu			
Lawesome	<b>Lawesome</b>	Lege-zerbitzuen enpresa, enpresa handiei, inbertsio-funtsei, startupeiei eta ekintzaileei, teknologia-zentroei eta zuzendariei haien enpresa-proiektuaren erronka guztietan lagun egitean espezializatua	Erakundeak		4. Finantzaketa eta inbertsioa 6. Laguntzarako prozesu eta programak
BIME	<b>BIME</b>	Musikaren sektorean ekintzailetza sustatzeko ekitaldia	Ekintzaileak Enpresa berriak		1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak
Vocento taldea	<b>B-Venture</b>	<i>El Correo</i> egunkariak sustatutako ekimen honen helburua proiektu berritzaileak, finantzaketa behar dutenak, azeleratzea da, eta lagun egiten zaie heltze-prozesuan eta abian jartzean.	Enpresa berriak OTEBBak	Bizkaiko Foru Aldundia eta eragile kolaboratzaileak	1. Ekintzailetzaren kultura eta balioak 4. Finantzaketa eta inbertsioa eskuratzea
	<b>StartInnova</b>	<i>Diario Vasco</i> ren ekimen honek 16-20 urteko ikasle gazteek egiten dituzten prestakuntza-zikloetan jokabide ekintzaileak sustatzen ditu.	Irakaskuntza orokorra	ADEGIren Ekintzaileen Foroa	1. Kultura eta balioak 3. Ideiak eta egitasmo berriak
	<b>Cita emprende</b>	<i>Diario Vasco</i> egunkariak sustatutako ekimena. Ekitaldi birtuala da eta, bertan, haien alorretan nabarmentzen diren startupek haien ikuspegia eta arrakastarako gakoak azaltzen dizkie ETE-en eta beste startup batzuen zuzendaritzek osatutako foro bati.	ETE ekintzaileak, startupak eta inbertitzaileak	DDESMA-SPRI eta ADEGI	1. Kultura eta balioak 3. Ideiak eta egitasmo berriak 5. Merkaturako sarbidea
	<b>Innolab Bilbao</b>	Berrikuntza irekiko eta teknologiaren prototipoak egiteko plataforma.	Eragileak eta interesdunak	Eragile sustatzaileak eta laguntzaileak	3. Iturriak eta ideiak 8. Azpiegitura adimendunak
Spaces Abando	<b>Spaces Abando</b>	Produktibitatea sustatu, eta laguntza eskaintzen da bulego hauetan.	Ekintzaileak		8. Azpiegitura adimendunak
Bilbao Lab Coworking	<b>Bilbao Lab Coworking</b>	Coworkingerako espazioak	Gizartea orokorrean		
Koop SF34	<b>Koop SF34</b>	San Francisco auzoko mintegi hau Saharaz hegoaldeko pertsonak sortutako mikroenpresa sozialez dago osatuta. Proiektu aitzindari horren helburua ikaskuntzarako eta garapen sozialerako eredu izatea da.	Migratzaileak		
Biworking	<b>Biworking</b>	Coworkingerako espazio honetan, zenbait ekitaldi eta hitzalditarako sarbidea eskaintzen da.			
Sortoki	<b>Sortoki</b>	Lanerako, startupak garatzeko, eskolak emateko edo ekitaldiak sortzeko coworking-espazioa.	Gizartea orokorrean		
Impact Hub Donosti	<b>Impact Hub Donosti</b>	Coworking, ekitaldi, bilera, networking, lan eta abarrerako espazio funtzionala.			

## A2. Ekintzaitzaren egoera Euskadin

Euskadiko ekintzaitzaren egoeraren diagnostikoa aurkezten da jarraian, Plan honetan jasotako politikak eta ekintzak planifikatzeko oinarri gisa. Ekintzaitzaren errealitatearen gaineko ahalik eta argazkirik osatuena eskaintze alera, diagnostikoa honako edukien arabera antolatu dugu.

Ekintzaitzak aurpegi anitzak dituenenez, **ikuspuntu, aldagai kuantitatibo eta kualitatibo eta informazio-iturri ezberdinak konbinatzen dituen diagnostiko bat** proposatzen dugu:

- Lehenik eta behin, Ekintzaitzari Laguntzeko aurreko Erakundearteko Planen (2013-2016 eta 2017-2020) gainean Erakundearteko Mahaiak egindako hausnarketak, azterketak eta ebaluazioak hartu ditugu abiapuntu gisa, bakoitzaren urteko balantze-txostena oinarri hartuta.
- Euskadin ekintzaitza bultzatzen duten eragile publiko eta pribatu nagusiek eta ekintzaileen ordezkari batzuek ere eman dute haien iritzia.
- Bestetik, GEM EAE 19-20 txosteneko adierazleen neurketa eta ondorioak ere erabili ditugu, ekintzaitzaren gaineko nazioarteko estandar gisa.
- Ekintzaitzaren egoeraren gaineko ahalik eta "argazki" osatuena eskaintze aldera, txostena osatzeko beste iturri batzuetako informazioa ere erabili dugu: Eusko Jaurlaritza, foru-aldundiak, BICak, Eustat, Enplegu eta Gizarte Segurantzako Ministerioa, EIN, Confebask, Innobasque edo Orkestra, besteren artean.
- Azkenik, erabili dugun kanpoko informazioa Europako Batzordekoa eta WEF eta OECD gisako erakunde aldeaniztunetako da. Berrikuntzaren eta ekintzaitzaren arloko erreferentziatzko erakundeen ikerketak ere erabili ditugu, hala nola hauenak: Babson College, Kauffman Foundation, Masschallenge edo NESTA, beste batzuen artean.

Ekintzaitzari laguntzeko **plangintza egiteko eta eguneroko jarduerak aurrera eramateko, funtsezkoa da eguneratutako informazioa izatea, eragile guztientzat eskuragarria izango dena, ahal bezain osatuena eta kalitatezkoa.**

Plan honek eta bertako ekintzek honakoen gaineko ezagutza hobetu eta hedatu nahi dute: EAEn zer ekintzaitza-jarduera dagoen, nolakoak diren ekintzaileak eta zerk bultzatzen dituen ekitera, nor den nor euskal laguntza-ekosisteman, eta zer programa eta laguntza dauden.

### A2.1. Ekintzaitza

Ekonomia bateko ekintzaitza-jarduera prozesu globalizat har daiteke, honakoak barne hartzen dituena: ideiarekin sorrera edo ekiteko asmoa, enpresa sortzea eta azeleratzea, sendotzea eta enpresa-proiektua uztea edo eskualdatzea.

Orokorrean, **EAEn alta emandako enpresen eta autonomoen kopuruaren joera positiboa eta egonkorra izan zen 2013-2019 aldirian.**

Ekintzaitza-proiektu berriek sendoak zirela erakutsi zuten, **biziraupenari eta ez-uzteari zegozkion tasak nabarmentzekoak** baitziren, batez ere, oinarri teknologikoko enpresa berritzaile berrien kolektiboan (OTEBBak<sup>7</sup>). Datu horretan, zalantzarik gabe, eragina dute ekintzaileen **prestakuntzak**, laguntza-sistemaren eraginkortasunak eta Euskadiko enpresa- eta teknologia-testuinguruak. Aurrerago aztertuko ditugu alderdi horiek.

Aitzitik, azken urteetan proiektu berrien masa kritikoa ez da gerturatu 2008ko krisialdiaren aurreko mailara, eta **hobetzeko eremuak** ikusi dira hauei dagokienez: **proiektuen tamaina, hazteko anbizioa eta nazioarteko orientazioa**, beste batzuen artean.

2020ko lehengo datuek ekintzaitzarekin lotutako adierazle nagusiek gora egingo zutela aurreikusten bazuten ere, **osasan-larrialdiak** eragin nabarmena izan zuen martxotik aurrera, adierazle nagusiek erakusten duten moduan.

<sup>7</sup> Oinarri Teknologikoko Enpresa Berritzaile Berria

a) Autonomo berriak

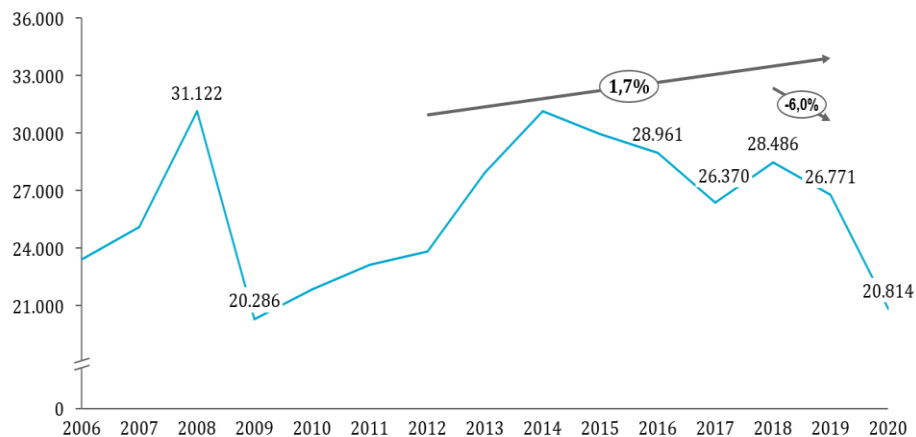
2020an behera egin du **autonomoen alta-kopuruak**, eta 2009ko datuetara itzuli gara.

Behin krisi finantzarioa gaindituta, 2013tik aurrera progresiboki berpiztu zen ekonomia, autoenpleguaren bidez. Autonomoen 26.000-30.000 alta berri izaten ziren urtean.

Joera hori gelditu egin da 2020an, pandemiaren eraginez. **% 22,2ko beherakada** izan da, azken urteetako batezbestekoarekin alderatuta.

**Euskadin altan emandako autonomoak**

Autonomoen alta-kopurua Gizarte Segurantzari; 2006-2020 aldia

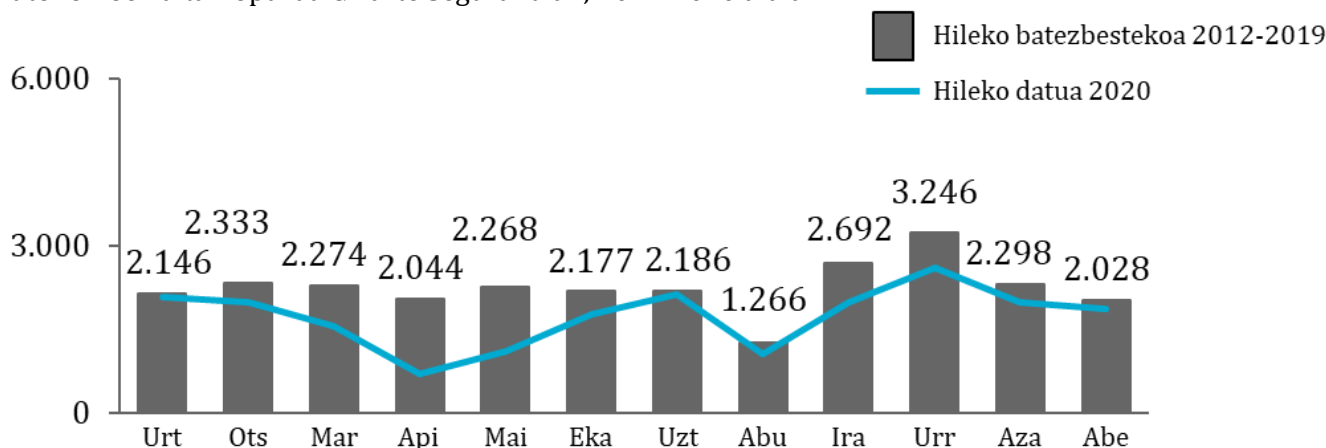


\*UHTK: urtez urteko hazkunde-tasa konposatua.  
Iturria: EIN

**2020ko hilabetekako alten** azterketak erakusten duenez, konfinamendua amaitutakoan datuak aurreko urteetako batezbestekora itzuli ziren udan, baina udazkenean zehar ekintzaitza-jarduera ez zen guztiz suspertu, pandemiaren ondoren ondoko olatuen ondorioz, eta pandemiatik irteteko agertokien gaineko ziurgabetasunagatik.

**Euskadin altan emandako autonomoak (hileko batezbestekoa)**

Autonomoen alta-kopurua Gizarte Segurantzari; 2012-2020 aldia



Iturria: EIN

2020aren amaieran 169.618 autonomo zeuden guztira, 2019aren itxieran baino 1.348 gutxiago; hau da, urte arteko **-% 0,8ko beherakada** izan zen. **Martxoan eta apirilean galdutako autonomoen % 56 berreskuratu zen abendurako.**

b) Enpresa berriak

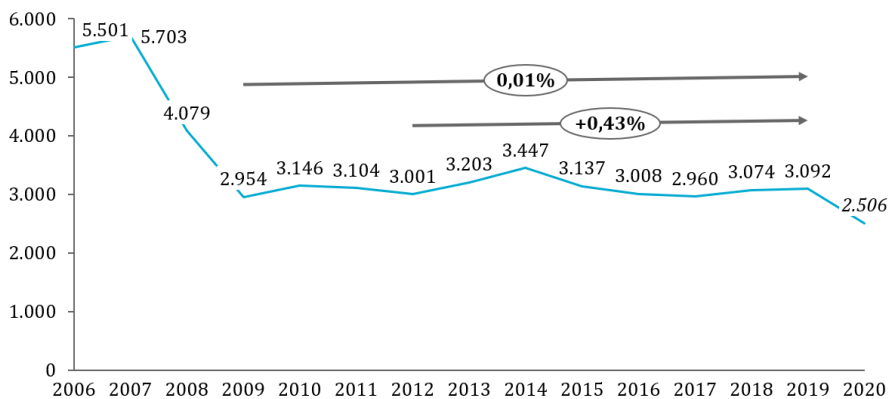
Finantza-krisiaren ondoren, **urtean 3.000-3.100 enpresa** sortzeko gaitasuna berreskuratu eta egonkortu zuten Euskadik. Hala, 2013-2019 aldian ia 25.000 enpresa berri sortu ziren.

Nolanahi ere, zifra horiek urrun zeuden oraindik 2008aren aurreko zifretatik, non urtean **5.000 enpresa berri** baino gehiago sortzen ziren.

**2020an** 2.506 enpresa sortu zituzten guztira, 2019an baino **% 15.7 gutxiago**.

**Euskadin sortutako enpresak**

Enpresa-kopurua; 2006-2020

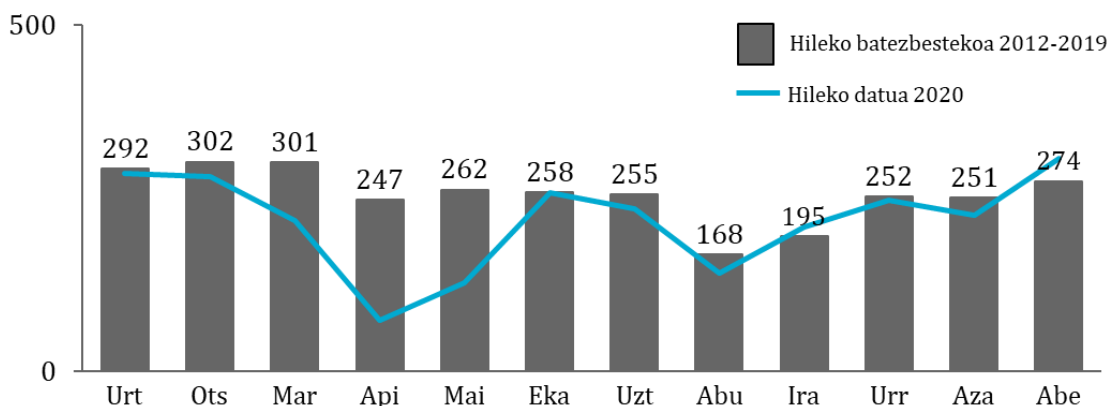


\*UHTK: urtez urteko hazkunde-tasa konposatua. Oharra: sortutako enpresen kopuruaren barnean daude sozietate anonimoak, mugatuak, kolektiboak eta komanditarioak. Iturria: EIN

Adierazlearen hileroko joera aztertuz gero, **udaberriaren ondoren aurreko urteetako sortze-erritmoa berreskuratu zela** ikus daiteke, eta gaintitu ere egin zen (irailean eta abenduan).

**Euskadin sortutako enpresak (hileko batezbestekoa)**

Enpresa-kopurua 2012-2020



Oharra: sortutako enpresen kopuruaren barnean daude sozietate anonimoak, mugatuak, kolektiboak eta komanditarioak. Iturria: EIN

**Gizarte Segurantzaren inskribatutako euskal enpresei** dagokienez, 2008ko krisialdia eta haren eragin negatiboak 2014ra arte luzatu ziren, eta 7.671 enpresa galdu ziren guztira (% 12).

2020ko otsailera bitarte, ehun horren % 25 berreskuratu zen (1.929). Dena den, **6 urtetan berreskuratutakoaren adinako bolumena galdu zen** konfinamenduan zehar (martxo-apirila) (>2.000 enpresa garbi).

2020ko ondorengo hilabeteetan hazi egin zen enpresen sortzea eta dagoeneko berreskuratu da martxoan eta apirilean galdutakoaren % 35. Hala ere, oraindik 1.436 enpresakoa da metatutako saldo negatiboa, 2012az geroztiko zifrarik okerreana.

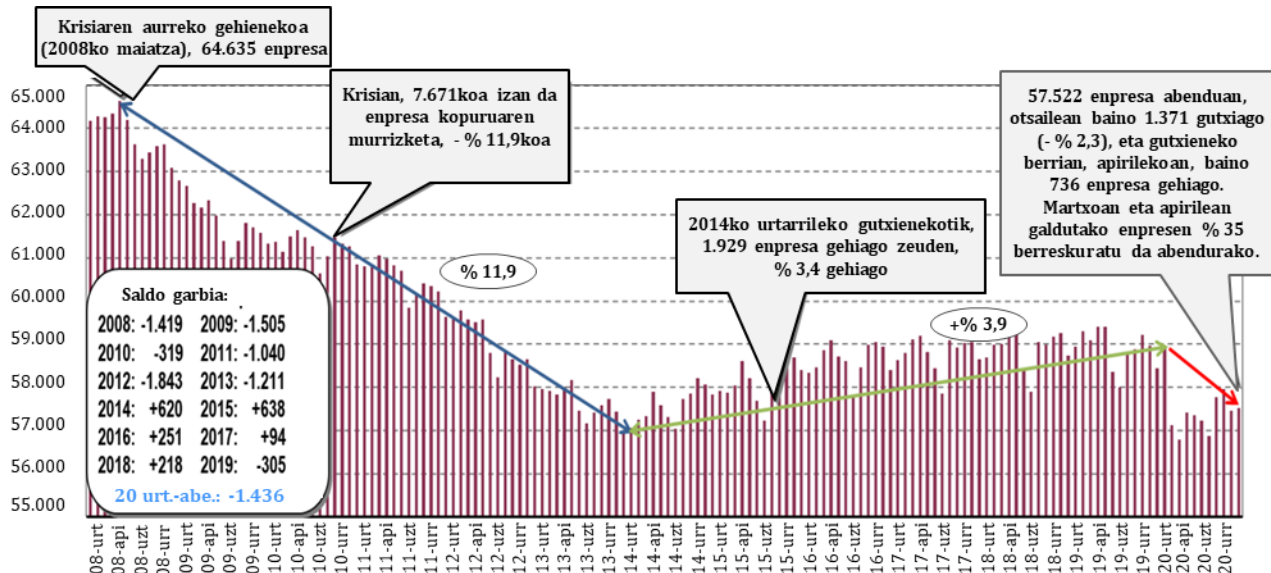
Urtea amaitzean 57.522 enpresa zeuden Gizarte Segurantzaren inskribatuta, 2019aren amaieran baino % 2,4 gutxiago, baina **2014ko urtarrilean baino ia 2.000 enpresa gehiago**. 2014ko urtarrilean izan ziren 2008az geroztiko zifrarik okerrean.

Beheko grafikoaren beheko ezkerreko aldean ikus daitekeen moduan, **2014aren eta 2018aren artean saldo garbia positiboa izan zen ondoz ondoko bost urtetan zehar** (suntsi baino gehiago sortzen ziren), baina 2019an eta 2020an saldo negatiboak izatera itzuli ginen.

**Urtean 3.000-3.100 enpresa inguru sortzeko gaitasuna berreskuratzea eta egonkortzea** lortu zen. Hala, 2013-2019 aldian ia 25.000 enpresa berri sortu ziren.

## Gizarte Segurantzaren inskribatutako enpresak

Enpresa-kopurua; 2008-2020



Iturria: Confebask, Gizarte Segurantzaren datuetatik abiatuta

Confebaskek 2020ko laburpen-txostenean baieztatzen duen moduan, **pandemiak eragin nabarmena izan du Euskadiko enpresa-ehunean, baina Estatuan baino eragin txikiagoa**. Eragina bistakoa izan da, baina, bizi izandako atzerakadaren intentsitatea kontuan izanda, inpaktua neurritzkoa izan da. Inpaktua handiagoa izan da zerbitzuen sektorean, hari eragin baitiote gehien neurri murriztaileek.

Sektoreka, 2020an zerbitzuen sektorean murriztu zen, batez ere, enpresa-kopurua (-% 3,5 eta 1.342 enpresa gutxiago); industria izan zen hurrengoa (-% 1,5 eta 97 enpresa gutxiago), eta eraikuntza-sektoreak 2 enpresa baino ez zituen galdu urteko balantzean.

Lurralde Historikoen arabera, arazoan jaitsi egin zen Gipuzkoako enpresa-kopurua, eta igo egin zen Arabakoa eta Bizkaikoa. Urte osoa kontuan izanda, enpresa-kopuruaren jaitsierarik handiena Arabak (-% 2,8) izan zuen, Gipuzkoak -% 2,3koa eta Bizkaiak -% 2,2koa.

Euskadiko enpresa-kopuruaren bilakaera Estatukoarekin alderatuta, 2020an enpresa-kopuruaren urte arteko jaitsiera apalagoa izan zen Euskadin (-% 2,4) Estatuan baino (-% 3,3). Pandemiaren aurreko mailari dagokionez (2020ko otsaila), enpresa-kopurua antzeko erritmoan murriztu da Estatuan (-% 2,2) eta Euskadin (-% 2,3).

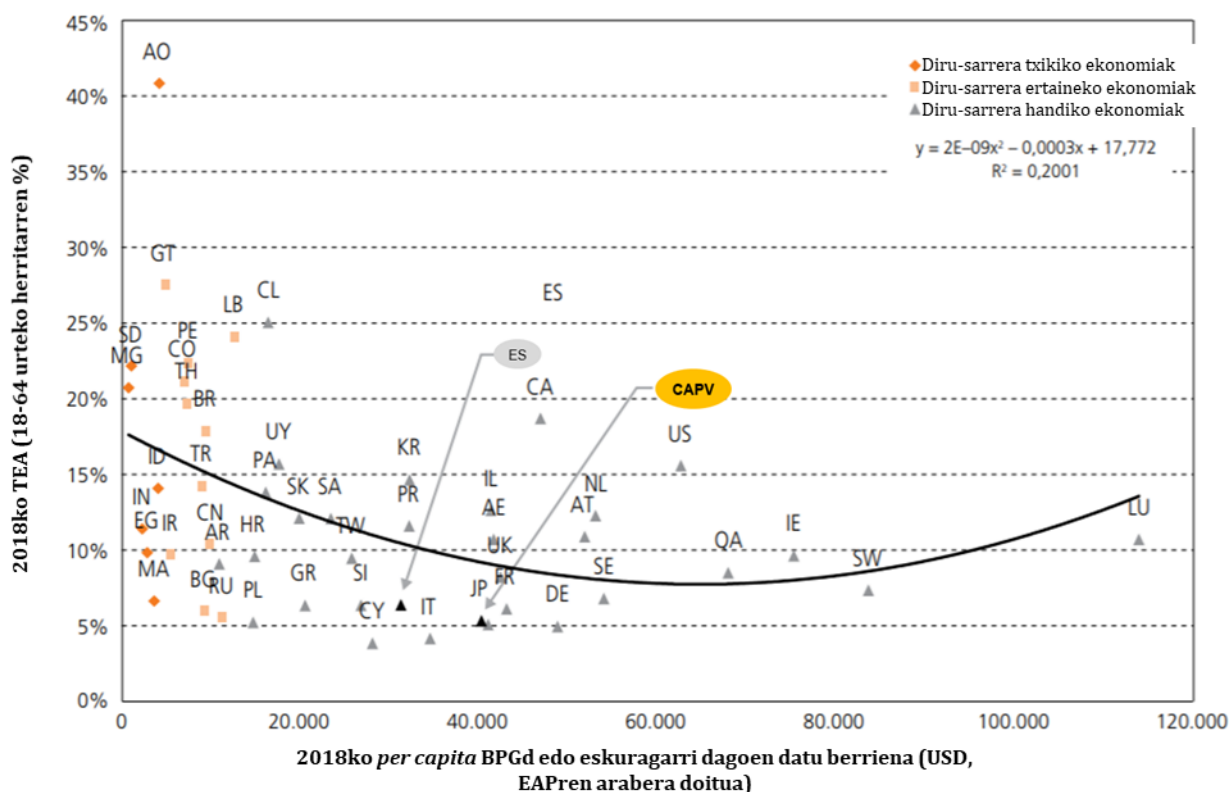
### c) Ekintzailetzaren ezaugarriak GEM EAE 2019 txostenaren arabera

Enpresa berrien eta autonomoen gainean aurrez emandako datuak osatzeko, ekintzailetzaren hainbat ezaugarri neurtzen ditu GEM EAE 2019 txostenak.

Lehenik eta behin, **Ekintzailetza Tasa Totalaren (TEA indizea)** arabera, Euskadiko biztanleen % 4,7 negozio berri bat martxan jartzen edo kudeatzen ari zen 2019an. Berriro ere berretsi da 2008ko krisiaren aurreko ekintzailetza-jardueren mailak urruti daudela oraindik, baina gaur egun, zenbait herrialde garaturen (Japonian % 5,4; Alemanian % 7,6) edo erkidegoren (Nafarroan % 5,2; Valentzian % 4,3) mailan dago.

GEM txostenak baieztatzen duen moduan (NDFren datuetatik abiatuta), korrelazio negatiboa dago TEA indizearen eta per capita errentaren artean. Hau da, garapen ekonomiko eta ongizate maila altua duten gizarteek ekintzailetza-tasa baxuagoa izan ohi dute.

### TEA indizearen eta garapen ekonomikoaren arteko erlazio koadratikoa



Iturria: GEM EAE 2019

### Barne-ekintzailetzaren tasari dagokionez (EEA<sup>8</sup>) EAEko datua % 2koa izan zen 2019an (Europako batezbestekoa: % 4,8; Estatuko batezbestekoa: % 6,1).

Datu horrek berretsi egiten du barne-ekintzailetzaren aldeko pizgarri sozialak eta korporatiboak sustatzen jarraitzeko beharra. Era berean, berrikuntzan oinarritutako ekonomietan, (adibidez, Euskadin) ekintzailetzaren (TEA) eta barne-ekintzailetzaren (EEA) artean dagoen korrelazio positiboa erakusten du.

<sup>8</sup>Barne-ekintzailetzako proiekturen batean parte hartu izana aipatzen duten langileen ehunekoa.



## A2.2. Ekintzailearen profila

GEM EAE 2019 txostenaren arabera, **ekiteko gaitasun duten ekintzaile helduak eta prestatuak ditu Euskadik, merkatuan aukerak daudela sinesten dutenak**. Giza kapital kualifikatua, enpresa munduko kultura eta pentsamoldearekin, batez ere, aukera zutelako ekin zutenak, eta egiteko gaitasuna dutela adierazten dutenak.

Txostenaren arabera, ekintzailetza etorkizuneko aukera bat izan daitekeen ustea mugatua da; ekintzailetzaren kultura eta balioak ez daude guztiz hedatuta euskal gizartean, eta ekintzaileek eta enpresariak garapen sozioekonomikoari egiten dioten ekarpena ez da behar adina aitortzen eta duin egiten.

Jarraian, EAEko **ekintzaileen ezaugarri nagusiak** laburtzen dira, azken GEM EAE 2019 txosteneko datuetatik eta azken urteetako batezbestekoarekiko konparaketatik abiatuta.

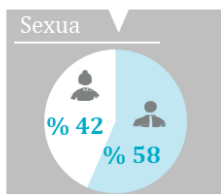
### Ekintzailearen profila Euskadi. Konparaketa denboran zehar

#### Ekintzailearen profila EAEn

##### Batezbest. 2007-2018

Nolakoa da?  
Bataz besteko adina

40 urte



Hezkuntza maila.  
Ikasketak

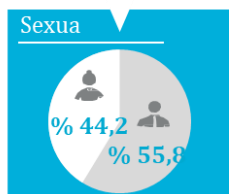
Lehen  
Hezkuntza edo  
baxuagoa %18

Bigarren  
Hezkuntza edo  
altuagoa % 82

##### 2019

Nolakoa da?  
Bataz besteko adina

38 urte



Hezkuntza maila.  
Ikasketak

Lehen  
Hezkuntza edo  
baxuagoa  
% 12

Bigarren  
Hezkuntza edo  
altuagoa  
% 88

Iturria: GEM EAE

- Euskadiko batez besteko ekintzaileak 38 urte ditu, heldua da, prestakuntza maila altua edo oso altua du, eta errenta maila ertain-altua.

- Aberastasuna edo errenta altua sortzea dira ekiteko arrazoi nagusiak (% 62,29, eta, jarraian, mundu mailan ezberdintasuna markatzeko asmoa (% 41,7).

- Ekiteko aukerak dauden pertzepzioa hazi egin da (2019an % 40,1ek uste zuten bazeudela aukerak, eta 2018an % 28,5ek).

- Ekiteko ezagutza eta gaitasunak dituztela uste duten herritarren kopuruak ere gora egin du (% 44,8tik % 50,3ra 2018tik 2019ra).

- Porrot egiteko beldurra dutenen kopurua igo egin da, aurreko urteetan behera egin arren. 2019an % 55,9koa zen tasa.

- Inguruan jende ekintzailea ezagutzen duten pertsonen tasa igo egin da. 2018an % 29,9 ziren, eta 2019an % 42.

- Bigarren Hezkuntzako edo goi mailako ikasketak dituzten ekintzaileen ehunekoa igo egin da (2007-2018 arteko batezbestekoa % 87,1ekoa zen, eta 2019koa % 87,1ekoa).

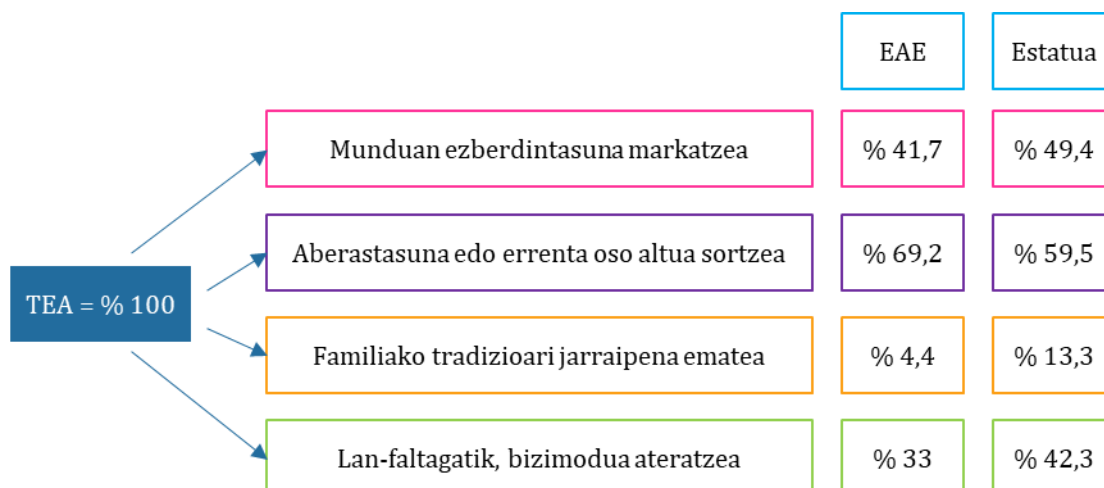
Azkenik, emakume ekintzaileen pisua apur bat igo da aurreko bi urteetako batezbestekoarekin alderatuta. 2019an ekintzaileen % 44,2 ziren emakumeak, eta aurreko bi urteetan, batez beste, % 42.

Ekiteko arrazoiei dagokienez, GEM txostenak aukera eta beharra bereizi izan ditu enpresa-jarduera hasteko arrazoi nagusi gisa. 2019 txostenean, ordea, aldaketa nabarmenak txertatu dituzte, eta arrazoi gehiago gehitu dituzte:

- Munduan ezberdintasuna markatzea
- Aberastasuna edo errenta oso altua sortzea
- Familiako tradizioarekin jarraitzeko nahia
- Lan-aukera alternatiborik eza

2019an aberastasuna edo errenta oso altua sortzea izan zen negozio bat sortzeko arrazoirik ohikoena EAEn (jendearen % 69,2). Pertsonen % 41,7k munduan ezberdintasuna markatzeko sortu zuten negozio bat, eta % 33k adierazi zuten lan-aukera alternatibo oso gutxi zituztela. Azkenik, gutxiengoa izan ziren familiako tradizioarekin jarraitzeko negozio bat sortu zutenak.

## Ekintzailearen arrazoiak ekiteko.



Iturria: GEM EAE 2019

### A2.3. Erakundearteko Mahaiaren adierazleen taula

Jardueraren adierazleei dagokienez, 2020ko neurketaren zain, azken urteetan bilakaera positiboa izan dute ardatz hauetako adierazleek: 1 (Kultura), 2 (Giza Kapitala), 4 (Finantzaketa eta inbertsioa) eta 5 (Merkaturako sarbidea).

JARDUERAREN adierazleak		2013ko neurketa	2014ko neurketa	2015eko neurketa	2016ko neurketa	2017ko neurketa	2018ko neurketa	2019ko neurketa
1. ardatza	Eusko Jaurlaritzak edo Foru Aldundiek finantzaturako ekintzailtza-sarie mobilizatutako proiektu-kopurua.	383	328	372	406	583	336	<b>405</b>
	Eusko Jaurlaritzak edo Foru Aldundiek finantzaturako enpresa-senaren aitorpenerako sari-kopurua	15	15	21	25	44	66	<b>54</b>
2. ardatza	Eragile publikoen bidez ekintzailtzaren gaineko oinarritzko prestakuntza jaso duen pertsona-kopurua, generoaren arabera	<i>2017an definitutako adierazle berria</i>				2.474	2.788	<b>3.026</b>
	Eragile publikoen bidez ekintzailtzaren gaineko prestakuntza aurreratua jaso duen pertsona-kopurua, generoaren arabera.	<i>2017an definitutako adierazle berria</i>				2.785*	2.962*	<b>2.975</b>
	Enpresen transmisioa bultzatzen duten jardueren kopurua	4	4	4	5	6	4*	<b>5</b>
3. ardatza	Dekretuen laguntzaz sortutako enpresa eta enpresari indibidualen kopurua	2.500	2.639	2.947	3.736	2.745	2.799	<b>2.592</b>
	Barneko ekintzailtzarako programetan parte hartzen duten enpresen kopurua	50	47	48	57	86	93	<b>48</b>
4. ardatza	Finantzaketarako eta inbertsiorako tresna publiko nagusiek enpresa ekintzaileei laguntzeko bideratutako ondarearen eta zorroaren zenbatekoa (€)	<i>2017an definitutako adierazle berria</i>				18.241.414	22.937.142	<b>24.606.079</b>
	Finantzaketarako eta inbertsiorako tresna publiko nagusiek partaidetzak dituzten enpresen kopurua	<i>2017an definitutako adierazle berria</i>				183	196	<b>229</b>
5. ardatza	BID4.0 programaren bidez Euskadin proiektu ekintzaileek egindako kontratuen eta sortutako enpresen kopurua.	<i>2017an definitutako adierazle berria</i>				40	44	<b>53</b>
6. ardatza	Eragile publikoen bidez egindako kontsulten kopurua.	8.330	8.141	8.069	7.990	8.549	7.459*	<b>7.092</b>
	Eragile publikoen aholkularitza jaso duten proiektuen kopurua.	4.224	4.404	4.048	4.891	4.588	4.391*	<b>4.473</b>
	Eragile publikoen laguntzaz egindako bideragarritasun-planen kopurua.	2.836	3.010	2.867	3.817	3.097	3.180	<b>2.909</b>
	Hazkundera eta lehiakortasuna bultzatzen duten jardueren kopurua	26	28	33	33	26	28	<b>29</b>
	Espanian enpresa bat modu indibidualen altan emateko behar diren egunen kopurua (Munduko Bankua)	23	13	14	14	13	13	<b>13</b>
7. ardatza	EAEn ekintzailtzari laguntzeko eguneratutako arauen edo arau berrien kopurua (fiskalak edo ekintzailtzaren ekosistemari laguntzen dioten beste arlo batzuetakoak)	<i>2017an definitutako adierazle berria</i>				3	3	<b>1</b>
8. ardatza	Inkubazioari laguntzeko azpiegitura publiko nagusiek inkubatutako enpresen kopurua.	<i>2017an definitutako adierazle berria</i>				151	123	<b>120</b>
	Urtean zehar inkubazioari laguntzeko azpiegitura publiko nagusiek hartutako enpresa berrien kopurua.	<i>2017an definitutako adierazle berria</i>				35	32*	<b>38</b>
	Urtean zehar inkubazioari laguntzeko azpiegitura publiko nagusietan haien egonaldia amaitu duten enpresen kopurua.	<i>2017an definitutako adierazle berria</i>				33	24*	<b>20</b>
9. ardatza	Euskadiko Ekintzailtzaren Erakundearteko Planaren testuinguruan egindako erakundearteko bileren kopurua.	2	45	10	10	34	14*	<b>16</b>

Inpaktuaren adierazleei dagozkien ondorio nagusiak lehenago aztertu ditugu.

INPAKTUAREN adierazleak		2013ko neurket a	2014ko neurket a	2015eko neurket a	2016ko neurket a	2017ko neurket a	2018ko neurket a	2019ko neurket a
1. ardatza	Datozen 6 hilabeteetan ekiteko aukerak jasoko dituzten pertsona ez-ekintzaileen %, generoaren arabera (GEM)	% 13,7 (Emakumeak: % 12,9, Gizonak: % 14,5)	% 22,2 (Emakumeak: % 20,5, Gizonak: % 24)	% 25,2 (Emakumeak: % 23,7, Gizonak: % 26,6)	% 22,5 (Emakumeak: % 21,5, Gizonak: % 26,6)	% 28,3 (Emakumeak: % 25,1, Gizonak: % 31,5)	% 27 (Emakumeak: % 24,6, Gizonak: % 29,4)	% 39,6 (Emakumeak: % 36,8, Gizonak: % 42,3)
	Porrot egiteko beldurra ekintzaitza hasteko oztopoa dela uste duten pertsonen %, generoaren arabera (GEM)	% 50,2 (Emakumeak: % 53,8, Gizonak: % 47,9)	% 45,4 (Emakumeak: % 49,5, Gizonak: % 43,6)	% 42,7 (banakatu gabe GEM 2015en)	% 48,4* (banakatu gabe GEM 2016en)	% 42,4 (banakatu gabe GEM 2017n)	% 42,7 (banakatu gabe GEM 2018n)	% 55,9 (banakatu gabe GEM 2019n)
2. ardatza	5 langiletik gorako negozio ekintzaileen % (GEM)	% 7,1	% 6,2	-	% 7,6	% 6,9	% 1,4	% 1,1
	Ekintzaitza-proiektu bat martxan jartzeko beharrezko gaitasunak dituztela uste duten pertsonen %, generoaren arabera (GEM)	% 43,2	% 44	% 40,5	% 42,1*	% 40,7	% 44,8	% 50
3. ardatza	Ekintzaitza-tasa guztira, generoaren arabera (GEM)	Guztira: % 3 (Emakumeak: % 2,6, Gizonak: % 3,3)	Guztira: % 3,7 (Emakumeak: % 2,7, Gizonak: % 4,6)	Guztira: % 3,4 (Emakumeak: % 3,1, Gizonak: % 3,6)	Guztira: % 3,3 (Emakumeak: % 3,2, Gizonak: % 3,4)	Guztira: % 5,8 (Emakumeak: % 4,7, Gizonak: % 6,8)	Guztira: % 5,1 (Emakumeak: % 4,6, Gizonak: % 5,6)	Guztira: % 4,7 (Emakumeak: % 4,1, Gizonak: % 5,2)
	Aukerak eta beharrak bultzatutako ekintzaitza-proiektuen % (GEM)	Aukera: % 74,1 Beharra: % 25,9	Aukera: % 65,6 Beharra: % 30,7 Beste batzuk: % 3,6	Aukera: % 73,1 Beharra: % 25,4 Beste batzuk: % 1,5	Aukera: % 74,3 Beharra: % 24,2 Beste batzuk: % 1,5	Aukera: % 76,5 Beharra: % 21,7 Beste batzuk: % 1,7	Aukera: % 72,7 Beharra: % 23,2 Beste batzuk: % 4,1	<i>Aldaketa adierazlean</i>
	Euskadin altan emandako autonomoen kopuruaren bilakaera (aurreko urtearekiko %) (Gizarte Segurantza)	+% 17,3	+% 11,6	-% 3,8	-% 3,4	-% 8,9	+% 8,0	-% 6
	Euskadin sortutako merkataritzako enpresen (anonimoak eta mugatuak) kopuruaren bilakaera (aurreko urtearekiko %) (EIN)	+% 6,7	+% 7,5	-% 8,9	-% 1,4	-% 4,2	+% 3,9	+% 0,6
	Azken hiru urteetan barne-ekintzaitzako jardueraren bat egin duten langileen % (GEM)	% 2,7	% 1,8	% 1,4	% 3,0	% 1,5	% 1	% 2
	Barne-ekintzaitzako proiekturen batean parte hartzen duten langileen % (GEM)	% 4,9	Neurtu gabeko datua GEM 2014en	Neurtu gabeko datua GEM 2015en	Neurtu gabeko datua GEM 2016en	Neurtu gabeko datua GEM 2017n	Neurtu gabeko datua GEM 2018n	Neurtu gabeko datua GEM 2019n
4. ardatza	Ekintzaileak berak jartzen duen hazi-kapitalaren % (GEM)	% 76	% 53,3	% 64,2	Neurtu gabeko datua GEM 2016en	% 45,8	% 58	% 58,7
5. ardatza	Nazioarteko orientazioa duten enpresen % (GEM)	% 13	% 21,6	% 25,5	% 24,2	% 25,2	% 24,2	% 21,5
	Bezero batzuentzat edo guztientzat berria den produktua edo zerbitzua eskaintzen duten negozio ekintzaileen % (GEM)	% 30,5	% 28,6	% 28,3	% 45,4	% 44,3	% 35	% 29
	Lehiakiderik gabeko edo lehiakide gutxiko negozio ekintzaileen % (GEM)	% 40,5	% 48,3	% 40,3	% 39,4	% 44,3	% 55,3	<i>Aldaketa adierazlean</i>
6. ardatza	Duela urtebete aholkularitza jaso ondoren sortutako enpresen kopurua eta urtebeteren buruan martxan jarraitzen duten enpresen kopurua, enpresak eta autonomoak berezita.	Enpresak: % 86,3 Autonomoak: % 90,1	Enpresak: % 89,7 Autonomoak: % 84,5	Enpresak: % 91,6 Autonomoak: % 83,8	Enpresak: % 96 Autonomoak: % 86,06	Enpresak: % 93 Autonomoak: % 89	Enpresak: % 96 Autonomoak: % 87,6	*Enpresak: % 98,4 Autonomoak: % 84,9
	Duela 3 urte aholkularitza jaso ondoren sortutako enpresen kopurua eta 3 urteren buruan martxan jarraitzen duten enpresen kopurua, enpresak eta autonomoak berezita.	Enpresak: % 86,7 Autonomoak: % 73,4	Enpresak: % 84,7 Autonomoak: % 74,3	Enpresak: % 86,6 Autonomoak: % 79	Enpresak: % 82 Autonomoak: % 71,5	Enpresak: % 78 Autonomoak: % 80	Enpresak: % 88,4 Autonomoak: % 79	*Enpresak: % 88,6 Autonomoak: % 71,2
	Finkatutako enpresen jabeak diren herritarren % (soldaten ordainketa 42 hilabetetik gorako tartean) (GEM)	% 7,9	% 8	% 7,1	% 4,9	% 5,6	% 5,8	% 7,6

### A3. Erakundeen eta araudiaren testuingurua

EEP 2024 nazioarteko, Estatuko eta tokiko instituzioen eta arauen testuinguruan kokatzen da, eta horrek baldintzatu egiten ditu lehentasunak eta ekintzailetzari laguntzeko tresnak.

#### Ekintzailetzaren Erakundearteko 2024ko Planaren erakundeen eta araudiaren esparrua

##### Nazioartekoa

<b>NBEren Garapen Jasangarrirako 2030 Agenda</b> <i>People, Planet, Prosperity, Peace and Partnership</i>		
<b>Small Business Act</b>		
Ikerketarako eta Berrikuntzarako "Horizonte Europa" programa 2021- 2027	Europako finantzaketa 2021-2027 aldian	Europa jasangarriaren eta digitalaren alde egiteko estrategia ETE-entzat

##### Estatua

<b>Ekintzaileei eta haien nazioartekotzeari laguntzeko legea</b>	<b>Enpresa sortuberrien ekosistema sustatzeko legea (onarpen-prozesuan)</b>
Estatuaren Errekuperazio eta Erresilientzia Plan Nazionala	
<b>España Nación Emprendedora estrategia</b>	
España Digital 2025 plana	
ETE-en Politikaren Esparru Estrategikoa 2030	Gazteen Enplegurako Talka Plana 2019-2021

##### EAE

<b>Euskadiko Ekintzaileei eta Enpresa Txikiei Laguntzeko 16/2012 Legea</b>		
<b>Lanbide - Euskal Enplegu Zerbitzuaren Legea (izapidetze-prozesuan)</b>		
<b>Kooperatiben Euskal Legea</b>		
<b>Lanbide Heziketako Legea</b>		
<b>Euskadiko Toki Erakundeei buruzko 2/2016 Legea, apirilaren 7koa</b>		
<b>Euskadiko Landa Garapenaren Legea eta Estrategia (izapidetze-prozesuan)</b>		
<b>XII Legealdiko Gobernu Programa 2020-2024</b> <b>"Euskadi martxan"</b>		
<b>Berpiztu - Euskadiko ekonomia eta enplegua suspertzeko programa 2020-2024</b>		
Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana - ZTBP Euskadi 2030	Hezkuntza Sistemako oinarriko kompetentzien dekretu arauemailea	<b>Euskadiko Elikaduraren eta Egurraren Balio Kateko Ekintzailetza Estrategia</b>
Ekonomia Sozialerako Sailarteko Plana (egiteko)	Lanbide Heziketaren Euskal Plana 2018-2021	IV. Unibertsitate Sistemaren Plana 2019-2022
Arabako Foru Aldundia: - Ekonomia Garapenaren, Berrikuntzaren eta Demografia Erronkaren Sailaren helburu estrategikoa - Arabako Ekonomia Suspertzeko Plana (PlanÁ)	Bizkaiko Foru Aldundia: Bizkaiko Foru Aldundiaren Bizkaia Goazen 2030 estrategia <b>- Bizkaia Startup Bay estrategia</b>	Gipuzkoako Foru Aldundia: - Plan Estrategikoa 2020-2030 - Gipuzkoako Ekonomia Suspertzeko eta Biziberritzeko Plan berria (egiten)

Lege mailan, indarrean jarraitzen du orain dela urte batzuk onartutako ekintzailetzarako laguntza-esparruak, baina lege esanguratsu batzuk izapidetze prozesuan daude (adb., Enpresa Sortu Berrien

Ekosistema Sustatzeko Estatu Legea). Euskadiri dagokionez, Kooperatiben Legea (2019) eta Lanbide Heziketako Legea (2018) dira berritasun esanguratsuenak.

Instituzio mailan, Nazio Batuen Erakundearen (Garapen Jasangarrirako 2030 Agenda) eta Europar Batasunaren (Horizonte Europa 2021-2027 programa) lehentasunetako bat da ekintzaitza. Estatu mailan ere lehentasuna da, España Nación Emprendedora estrategiarekin eta España Digital 2025 planarekin. Erkidego mailan, ekintzaitza lehentasunezko jarduera-ardatza da Eusko Jaurlaritzaren XII. legegintzaldiko programan, baina Eusko Jaurlaritzako, foru-aldundietako eta udaletako hainbat sailtako estrategia eta planetan ere.

Jarraian, lehentasunen artean ekintzaitzari laguntzea duten eta EEP 2024ren jardute-testuingurua osatzen duten lege, plan eta estrategia nagusiak errebasatuko ditugu.

### A3.1. Nazioarteko testuingurua

#### **NBEren Garapen Jasangarrirako 2030 Agenda**

2030 Agendaren helburua **munduko bakea sendotzea** eta **pobrezia desagerraraztearen** erronkari aurre egitea da, **garapen jasangarria** bermatzeko bete beharreko funtsezko baldintza baita hori. Horretarako, **17 helburu** zehazten ditu, garapen jasangarriaren hiru dimentsioak hartzen dituztenak: ekonomikoa, soziala eta ingurumenarena.

#### **Europako finantzaketa 2021-2027 aldian**

Europar Batasunak bi mekanismo sortu ditu COVID-19aren krisia eta krisi horrek Europari ekarritako erronkak gainditzeko, eta 2021-2027 aldirako 1,8 bilioi eurotik gorako finantzaketa-bolumena aurreikusi du:

Next Generation EU 750 mila M€		Hainbat Urtetarako Finantza Esparrua 1.074,3 mila M€	
Recovery and Resilience Facility (RRF)	672,5	Merkatu bakarra, berrikuntza eta ekonomia digitala	132,8
• Dirulaguntzak	360	Kohesioa eta balioak	377,8
• Maileguak	312,5	Baliabide naturalak eta ingurumena	356,4
ReactEU	47,5	Migrazioa eta mugak	22,7
Hainbat Urtetarako Finantza Esparruaren baitako programak (Beste programa batzuetako 30 mila M€-ak Hainbat Urtetarako Finantza Esparruaren barruan daude)	30	Segurtasuna eta Defentsa	13,2
		Auzotasuna eta munduko gainerakoak	98,4
		Europako Administrazio Publikoa	73,1

Zehazki, **Next Generation EU**k bi tresna berri ditu:

- **Recovery and Resilience Facility**. Tresna hau gauzatzea estatu-kide bakoitzaren Errekuperazio eta Erresilientzia Plan Nazionala prestatzeari eta onartzeari dago lotuta, hala, egiturazko erreformak sustatzeko. 672.500 milioi euro ditu esleituta, eta helburua estatuen inbertsioa eta erreformak babestea da, hala, suspertze jasangarria eta erresilientea lor dezaten, eta aldi berean, EBren lehentasun ekologiko eta digitalak susta daitezten.
- **ReactEU (Europako Lurraldeak eta Kohesioa Berreskuratze Laguntza)**: Egiturazko Funtzak gauzatzeari lotutako programa honek lehenik, 2014-2020 aldirako EGEF eta EGIF programa operatiboetan dagoen finantzaketa osatuko du.

Urte anitzeko Finantza Esparruak zazpi inbertsio-lehentasun hartzen ditu ardatz, enpresek nahiz erakundeek eskura ditzaketan laguntza-programekin. Enpresentzako, 1. lehentasunari lotutako programak dira intereseko programa nagusiak. Honako hau da 1. Lehentasuna: “Merkatu bakarra, Berrikuntza eta Ekonomia digitala”: Horizonte Europa, InvestEU funtsa, “Konektatu Europa” mekanismoa.

## **HORIZONTE EUROPA 2021-2027 programa**

2021-2027 aldirako Ikerketa eta Berrikuntzako Esparru Programa berriak 100.000 milioi euroko aurrekontua du, eta orain artekoetatik anbizio handienekoa da. Europar Batasunari I+G+b arloan munduko abangoardian eustea du helburua. Honako hauek ditu helburu aipagarrienak:

- Europar Batasuneko oinarri zientifiko eta teknologikoak eta Europako ikerketa-esparrua sendotzea.
- Europan dagoen berrikuntzarako gaitasuna, lehiakortasuna eta enpleguak sustatzea.
- Herritarren lehentasuna betetzea eta EBren eredu sozioekonomikoa eta balioak babestea.

Horizonte 2020 programak bezala, Horizonte Europa Programak ere hiru oinarri ditu:

1. Zientzia bikaina: Europar Batasuneko oinarri zientifikoaren bikaintasuna indartzea eta hedatzea.
2. Mundu mailako erronkak eta Europako industriaren lehiakortasuna: EBren politiken eta Garapen Jasangarrirako Helburuen euskarri izango diren funtsezko teknologiak eta irtenbideak sustatzea.
3. Europa berritzailea: abangoardiako berrikuntzak, eta merkatuak sortzen dituzten berrikuntzak sustatzea; baita berrikuntza sustatzen duten ekosistemak ere.

Berrikuntzen artean, aipagarria da Berrikuntzaren Europako Kontseiluaren sorrera. Helburua da inbertitzaile pribatuentzako arrisku handiegia duten abangoardiako berrikuntzak edo berrikuntza disruptiboak eta hedatzeko gaitasuna dutenak babestea. Zehazki, bi tresna osagarri jarriko dira abian ideiarene eta proiektu inbertigarriaren arteko distantzia laburtzeko:

- Esploratzailea: dirulaguntzak (teknologiaren fase goiztiarretik merkaturatzearen aurreko faseraino).
- Bizkorgarria: dirulaguntzak eta finantzaketa konbinatua (merkaturatzearen aurreko fasetik merkatuko eta hedatzeko faseraino).

## **Europa jasangarriaren eta digitalaren alde egiteko estrategia**

2020ko martxoaren 10ean onartu zuten, eta helburua Europako enpresa txiki eta ertainek (ETE) jasangarritasunerako eta digitalizaziorako trantsizio bikoitz hori gidatzeko duten gaitasuna babestea da, hala, enpresa-praktika jasangarrietan parte hartzen duten ETE-en kopurua eta teknologia digitalak erabiltzen dituzten ETE-en kopurua handitzeko. Azken finean, Europa leku erakargarri bihurtu nahi da enpresa txiki bat abian jarri, hazi, eta merkatu bakarrean zabaltzea lortzeko.

Estrategiak hiru ardatzen inguruko neurriak planteatzen ditu:

- Gaitasunak garatzea eta laguntza ematea jasangarritasuna eta digitalizazioa lortzeko trantsiziorako;
- Araudi-zama murriztea eta merkaturako sarrera hobetzea; eta
- Finantzaketarako sarbidea hobetzea.

Neurri nagusien artean ekintzaitzari modu espezifikoan lotutako jarduerak nabarmentzen dira; adibidez, hauek:

- Genero-ikuspegia aintzat hartzen duen finantzaketa-ekimen bat abian jartzea enpresen finantzaketa eta emakumeek zuzendutako funtsak sustatzeko, eta emakumeen ekintzaitza indartzea.
- Europako Erkidegoak Ekintzaitza Estrategikorako Enbaxadoreen talde bat abian jartzea.

## **Small Business Act**

2008tik, *Small Business Act* delakoak ETE-*ei* laguntzeko esparrua definitzen du Europako ekonomian, eta enpresa berriak sortzea sustatzen du *Think Small First* printzipioa aplikatuz. Helburuen artean ditu ekintzaitza sustatzea, araudiei lotutako oztopoak murriztea, eta ETE-ek finantzaketa eskuratzea eta nazioarteko merkatuetara sartzea. Zenbait neurri planteatzen ditu; besteak beste, irakasleen eta gazteen artean espirtu berritzailea eta enpresa-espirtua sustatzea eta gizartearen jarduerari bati berrekin nahi dioten enpresaburuei buruz jarrera positiboa sustatzea.

### A3.2. Estatuko testuingurua

#### **Ekintzaileei eta haien nazioartekotzeari laguntzeko legea**

2013ko irailaren 27an, Europako arauen esparruan, 14/2013 Legea onartu zuten, ekintzaileei eta haien nazioartekotzeari laguntzeko legea, eta zenbait aldaketa ekarri zituen ekintzailetza-jarduera garatzeko esparruan. Indarrean jarraitzen dute aldaketa horiek:

- Enpresa bat sortzeko ezarritako epeak eta zenbatekoak murriztea.
- Banakako enpresariak zorretik liberatuko dituen kaudimengabezia-prozedura bat sortzea.
- Erantzukizun mugatuko bi forma juridiko berri sortzea: “erantzukizun mugatuko ekintzailea” eta “Jarraikako prestakuntzako sozietate mugatua”.
- Interes orokorreko proiektuak lantzen dituzten ekintzaile guztiei Espainian bizilekua izateko baimena ematea.
- Ekintzaileentzat errenta finkoko merkatu alternatiboak sortzea.
- “Kutxako BEZa” irizpidea praktikan jartzea.
- Inbertsio partikularretarako kenkari fiskalak ezartzea.
- Sozietateen gaineko Zergaren tributazioa % 10 jaitea eta % 15ean ezartzea.

#### **Enpresa sortuberrien ekosistema sustatzeko legea (onarpen-prozesuan)**

“España Nación Emprendedora” estrategian kokatuta dagoen Lege hau izapidetza-prozesuaren hasieran dago, eta besteak beste, honako helburu hauek lortzeko lege-esparru espezifikoa izango dela dago aurreikusita:

- Enplegua sortzeko eta hazteko, berrikuntza eta aberastasuna sortzeko potentzial handia duten enpresa hasiberrien espezifikotasuna aitortzea.
- *Startup* berriak sortzen eta horiei hazten laguntzea.
- Zientziaren arloan ekintzailetza sustatzea, dituzten behar espezifikoari arreta jarrita; adibidez, ingurune akademikoari edo ikerketakoari lotutako enpresetako ikertzaileen lanarekin lotutakoak, edo horietan sortutako jabetza intelektualeko eskubideak besterentzea.
- Ekintzailetza digitalaren ekosistema indartsua sustatzea, berrikuntzako eduki askorekin eta kalitatezko enplegu egonkorra sortuko duena.
- Espainia lehentasunezko leku bihurtzea, Europako entitate inbertitzaileek eta *startupek* haien negozioak ezartzeko leku gisa aukera dezaten.

Aurretiaz, Legeak neurri fiskalak (*stock options*) eta Gizarte Segurantzakoak izango lituzke, *startupe*ei eta inbertitzaileei zuzendutakoak; baita arrisku-kapitaleko funtsak (Venture Capital eta Private Equity) eta *business angels* direlakoak garatzeko neurriak ere. Atzerriko talentua erakartzea, Startupen bisa bat sortzetik hasi eta atzerriko entitate inbertitzaileak identifikatzeari lotutako prozedura jakin batzuk digitalizatzeraino, eta inbertsioak formalizatzea. Horiek dira Lege honek ekarriko dituela aurreikusten diren beste neurri batzuk.

#### **Estatuaren Errekuperazio eta Erresilientzia Plan Nazionala**

Plan Nazionala Europar Batasunak Covid-19aren eraginez sortutako egoera ekonomiko eta sozial berriari aurre egiteko sustatuko zenbait urterako finantzaketa-mekanismoen baitakoa da, eta zehazki Next Generation EU Errekuperazio Funtsaren baitakoa. Herrialdeko proiektu bat da plana hau, eta ekonomia modernizatzeke, hazkunde ekonomikoa suspertzeke eta enplegua sortzeko ibilbide-orria ezartzen du, hala, COVIDaren krisiaren ondoren, ekonomia sendo, inklusibo eta erresilientea berreraikitzeke eta datorren hamarkadako erronkei erantzuteke.



Lau ardatzen inguruan dago eratu, eta hazkunde jasangarri eta inklusiboa lortzeko egiturazko erreformetarako 10 politika ezartzen ditu; horien artean, aipagarria da “Industria ehunaren eta ETE-en modernizazioa eta digitalizazioa, turismoa berreskuratzea eta nazio ekintzaile izango den Espainiari bultzada bat ematea”. Horren helburua, besteak beste, industria-politika berri bat bultzatzea da, eta politika horrek negozioetako giroa hobetzea, inbertsioen alde egitea eta enpresak sortzea eta haztea sustatzea, ETE-en neurria eta produktibitatea handituz, eta estatua ekintzailetzari eta, bereziki, *startup* teknologikoei babesa emateari begira, erreferentzia bihurtzea.

## **España Nación Emprendedora estrategia**

España Nación Emprendedora delakorako goi-komisarioak zuzentzen du (Gobernuko Presidentetzaren mendekoa da) estrategia hau, eta helburua Espainia, 2030ean, herrialde ekintzaile nagusien artean egoteko beharrezkoak diren neurri guztiak hartzea da. Gobernuko presidentek Web Summit kongresuan eginiko adierazpenen arabera, estrategia lau helburu nagusiren inguruan dago egituratuta:

- Startupetan inbertsioen igoera bizkortzea Espainia lider diren herrialdeen parean (adibidez, Alemania eta Frantzia) kokatzeko.
- Espainia talentuarentzako paradisu bihurtzea, profesional onenak erakartzeko, bertan edukitzeko eta garatzeko baldintza egokiak ezarri.
- Enpresen eskalabilitatea sustatzea, ekintzaileek saltzera jo beharrean, haztera jo dezaten.
- Berrikuntza, produktibitatea eta gizarte-inklusioa sustatuko dituen “Sektore Publiko Ekintzailea” lortzeko inbertitzea.

Planak ekonomiari tiratuko dioten sektore giltzarriak zein diren zehazten du: industria, turismoa, kultura, kirola, mugikortasuna, osasuna, berrikuntza jasangarria, energia eta trantsizio ekologikoa, finantzen sektorea, bioteknologia, digitalizazioa eta telekomunikazioak eta nekazaritzako elikagaiak.

Eta 50 neurri jasotzen ditu:

### **Lehentasunezko neurriak**

- 1 Espainiarentzako nazio ekintzaile izatearen marka
- 2 Oficina Nacional de Emprendimiento (Ekintzailetzaren Bulego Nazionala) (ONE) sortzea
- 3 Enpresa Sortuberrien Ekosistema Sustatzeko Legea
- 4 RENACE, Ekintzailetza-zentroen Espainiako Sarea
- 5 *Scaleup Spain*: eskalagarritasunerako laguntza
- 6 Emakumeen talentua erakartzeko nazioarteko programa
- 7 Bisen programa
- 8 Bandera programa
- 9 Erosketa publikoa berrikuntzaren motor gisa

### **Inbertsioa**

- 10 Ekintzailetza Sozialerako Plan Nazionala
- 11 AIZ (Atzerritarren identifikazio-zenbakia) arin izapidetzea atzerriko inbertitzaileentzat
- 12 Enpresen egoitzak Espainiara erakartzea
- 13 *Stock options*
- 14 Inbertsio pribatua hazi-fasean
- 15 Emakumeak inbertsioan
- 16 Pentsio-funtsak
- 17 Inbertsioa zorrean
- 18 Inbertsioa familiako ondareetan (*family offices*)
- 19 Merkatu alternatiboak
- 20 Ezagutzaren transferentzia sustatzea
- 21 Enisa eta CDTIren balibideak
- 22 Bultzada berrikuntza irekiari
- 23 Jatorri pribatuko I+G+b

### **Sektore publiko ekintzailea**

- 24 *Sandbox*: testatzeko ingurune publikoak
- 25 Arautze intelijentea
- 26 Datu publiko irekiak
- 27 Erabiltzaile-esperientziaren diseinua herritar eta enpresentzat
- 28 Funtzio publiko ekintzailea
- 29 Langile Autonomoen Araubide Berezia
- 30 Nomada digitalentzako bisa
- 31 ETE berritzailea lizitazio publikoetan
- 32 Gizarteko eta ingurumeneko inpaktua ekimen publikoak balioztatze irizpide gisa
- 33 Presentzia parekidea ekitaldietan
- 34 Genero-berdintasunaren irizpidea kontratazio publikoan

### **Eskalagarritasuna**

- 35 Nazioarteko aliantzen estrategia
- 36 Ezagutzaren Transferentziarako Bulegoak (OTC)
- 37 Malgutzea irakasleentzat eta ikertzaileentzat
- 38 Ikertzaileen merezimenduak aitortzea
- 39 Teknologia-zentroak eta zientzia- eta teknologia-parkeak
- 40 Nazioaren defentsa ekintzailetza berritzailearen motor gisa
- 41 Hiri-garapen ekonomiko berritzailea
- 42 Ekintzailetza berritzailearen lurralde-garapena

### **Talentua**

- 43 Hezkuntza eta ekintzailetza
- 44 Unibertsitatea eta ekintzailetza
- 45 Lanbide-heziketa berritzailea
- 46 Bizitza osoan ikastea
- 47 Genero-arrakalari jarraipena ekintzailetza berritzailean, EINen bidez
- 48 STEAM bokazioak emakumeetan
- 49 Amabitxigoa eta mentoretza emakumeentzat
- 50 Senior talentua

## **España Digital 2025 plana**

España Digital 2025 plana eraldaketa digitala sustatzeko agenda bat da, honako hauek indartzeko bidean bultzatzaile izan dadin: hazkunde ekonomikoa, berdintasun-faltaren murrizketa, produktibitatearen igoera eta teknologia berriek ematen dituzten aukeren aprobetxamendua.

Planak zenbait neurri, erreforma eta inbertsio dakartza, Europako Batzordeak aro berrirako dituen politika digitalekin bat datozen hamar ardatz estrategikotan egituratuta. Zehazki, 6. ardatzak, Enpresaren eraldaketa digitala eta ekintzaitza digitala, honako hau du helburua: “*Enpresen digitalizazioa bizkortzea, arreta berezia eskainita mikroETE-*ei eta startupe* (2025erako xedea: merkataritza elektronikoa % 25eko ekarpena ETE-en negozio-bolumenari)*”. Zenbait neurri ezartzen ditu, helburu hauekin:

- ETE-en eraldaketa digitala bizkortzea
- Estatuko bertako eta nazioarteko ekintzaitza digitala sustatzea
- Estatuko ekintzaitza digitala nazioartekotzea sustatzea
- Estatuan *startup*entzako kapital pribatuaren sektorea indartzea
- Munduko gainerako lekuetako telelangileak erakartzea

Hona hemen zehaztutako neurri nagusiak:

- ETEak digitalizatzea sustatzeko plana: ETE-en digitalizazio-prozesuak bizkortzea, haien ekoizpen-prozesuetan teknologia berriak erabiltzea eta datuen erabilera intentsiboa sustatuz.
- Acelera pyme programa: arlo publiko-pribatuarekin elkarlanean sortutako neurri multzoa, sektore ekonomiko guztietako ETE-en digitalizazio- eta modernizazio-prozesua babesteko, epe laburrean haien jarduera ekonomikoari eusten laguntzeko eta epe ertainean produktibitatea hobetzeko.
- Oficina Nacional de Emprendimiento (Ekintzaitzaren Bulego Nazionala) (ONE): plataforma birtual hau topaleku bat da, ahaleginak biltzeko leku bat eta ETE, autonomo eta enpresa sortu berrientzako erreferentzia, ekintzaitza digitalari lotutako gaietan. Ekintzaitza babesteko lehendik dauden babes-sareentzako “aterki” bihurtzea du helburua, Ekintzaileei Arreta emateko Guneen sarearekin koordinatuta eta elkarlanean.
- España Nación Emprendedora programa, ekintzaitza digitalari eta *startupe* laguntzeko: España Nación Emprendedora estrategiarekin bat datozen ekintzak, helburu hauek lortzeko: ekintzaitza digitala sustatzea, ekintzaitza digitalari buruzko web-atari bat sortzea hedapenerako eta ekintzaile digitalari lotutako eragileen arteko lankidetzarako mekanismo gisa, GJHeekin lotutako arloak sustatzea, eztabaida-foro bat sortzea *startupe*ekin eta ekintzaitza digitaleko ekosistemako eragileekin batera; eta arauak eta programa hobetzea *startupe*ak nazioartekotzeko eta kapitala nahiz atzerriko talentua erakartzeko.
- Ekintzaitzari laguntzeko finantza-arkitektura publikoa modernizatzea: Ekintzaitza digitalaren eta ETE-en finantzaketa publikorako tresnak indartzea, funts-publiko-pribatu bat sortuta, hala, funts horrek, funts pribatuekin batera, inbertsioak egin ditzan hazteko eta enplegua sortzeko potentzial handia duten ETE eta *startup* teknologikoetan.
- Ekintzaitzari lotutako zentroen arteko elkarlanerako programa: ONE eraldaketa digitala eta ekintzaitza sustatzen dituzten zentroekin konektatzeko estrategia.

### **ETE-en Politikaren Esparru Estrategikoa 2030**

Gobernuaren Aldaketaren Agendan kokatuta eta Garapen Jasangarrirako Helburuekin bat etorrira, beste plan eta estrategia batzuekin koordinatuta, dokumentu honek epe luzerako jarduera-esparru politikoa zehazten du estatuko administrazio publikoentzat enpresa txiki eta ertainen arloan.

Gomendio multzo bat da, zazpi palankatan antolatua, eta horien artean aipagarria da Ekintzaitza jarduera-esparru estrategiko gisa. Zenbait ildo estrategiko ere zehazten ditu hezkuntza-ereduan ekintzaitza txertatzeko, izaera ekintzailea sustatzeko eta enpresa-ekimenak abian jartzeko eta garatzeko ingurune egokia sortzeko. Honako hauek nabarmentzen dira:

- ETE kultura indartzea eta espiritu ekintzailea sustatzea.
- Ekintzaitzarako ekosistema sustatzeko neurriak ezartzea.
- ETE bat sortzea sinpletzeko bidean eta laguntza-zerbitzuen hobekuntzan eta garapenean aurrera egiten jarraitzea.

## **Gazteen Enplegurako Talka Plana 2019-2021**

Helburuen artean ditu konpetentzia estrategikoei lotutako prestakuntza, lanbide-heziketa duala, eskubidedun enplegua eta gazteen ekintzaitza babesteko ekimenak garatzea.

Ekintzaitzaren 5. ardatza ezartzen du bere jarduera-eremuen artean, eta 5. ardatz horretan sartzen dira enpresa-ekimena, lan autonomia eta ekonomia soziala sustatzera zuzendutako jarduerak; baita enplegua sortzera, enpresa-jarduerara eta tokiko garapen ekonomikoaren dinamizazio eta sustapenera bideratutakoak ere. Zehazki, honako helburuak ezartzen ditu:

- **1. helburua:** Gazteen artean enpresa-ekimena, lan autonomia eta ekonomia soziala sustatzea.
- **2. helburua:** Aktibiziorako eta lan-munduratzeko politiketan txertatzea ekintzaitza, lan autonomia eta ekonomia digitalak nahiz ekonomia sozialaren eta plataforma digitalen ekonomiaren formula berriek eskaintzen dituzten lan-aukera berriak.
- **3. helburua:** Prestakuntza eta aholkularitza ekintzaileei negozioaren xedeari eta mikroenpresak kudeatzeko teknikei buruz.
- **4. helburua:** Enplegua sortzera, enpresa-jarduerara eta tokiko ekonomiaren garapenaren dinamizazio eta sustapenera bideratutako neurriak sustatzea.
- **5. helburua:** Ekoizpen-sektoreekin eta lurraldeko entitateekin elkarlanerako esparruak ezartzea enplegu-eta prestakuntza-politiken ikuspegi integrala ezartzea errazagoa izan dadin; baita lan autonomoaren eta ekonomia sozialaren ordezkari diren erakundeekin ere.

### A3.3. Euskadiko testuingurua

#### **Euskadiko Ekintzaileei eta Enpresa Txikiei Laguntzeko 16/2012 Legea**

2012ko ekainaren 28an onartutako legeak, ekintzaileen gaitasunak garatzeko esparru egokia sustatzen du hiru aldetatik begiratuta jasangarria den ekintzailetza-jardueraren bidez.

Europako araudiaren «*think small first*» printzipioa oinarri hartuta, Lege honen helburua ekintzailetza-espirtua haren zentzurik sakonenean sustatzea da (pertsonaren jarrerena, lehentasunena eta gaitasunena). Faktore horiek espirtu hori babesten duten balioak indartzea eskatzen du, gizarte osoaren aurrerabide sozialaren eta ekonomikoaren alde eginez; bereziki baliabide eta aukera gutxien duten sektorearen aurrerabidearen alde eginez. Legearen beste helburu bat pizgarri-sistema egoki bat sortzea da, ideiak eta ekintzailetzarako trebetasunak balioa sortuko duten jarduera izatera bideratzeko.

Xede horretarako, lau oinarri ditu Legeak:

- **Hezkuntza**: enpresa-etika, erantzukizun soziala eta ekintzailetza-jarduerari dagozkion beste balio batzuk (ahalegina, pertsona gisa errealizatzea, lidergoa, taldeen kudeaketa, gatazkak konpontzea, ikaskuntza, lankidetzeta, arriskuak hartzeko gaitasuna...) nabarmentzea eta Bigarren Hezkuntzan enpresaren eta hezkuntzaren munduak lotzea sustatzea. Lanbide Heziketaren arloan, eskaintza enpresen prestakuntza-beharretara etengabe egokitzearen alde egiten du, eta prestakuntza sustatzen du ekintzailetzari lotutako berrikuntzan eta ekimenean. Era berean, unibertsitateko prestakuntzak ekintzailetza-jarduerari ekarpena egiten diola bermatzeko helburuak ezartzen ditu.
- **Sinpletze administratiboa**: ekintzailetza-jarduerari kostua handitzen dioten karga administratiboak, pixkanaka murriztearen eta kentzearen alde egitea, epeak murriztea, prozedurak bateratzea eta erabiltzen den hizkuntza sinpletzea.
- **Ekintzailetza-jarduerari laguntza**, eta horretarako, leihatila bakarra, ekintzaileei eta enpresa txikiei laguntzeko politika guztiak Ekintzailetzako Sail arteko Mahaitik koordinatzea, langabeziagatiko prestazioa osorik kapitalizatzea, jarduera hastean udal-tasak konpentsatzea, enpresa berritzaileei laguntzea, Hazi Kapital Misto Publiko-Pribatuko Funtsa sortzea eta mikrokredituak.
- **Business angels (BBAA) direlakoak sustatzea**, sare horiei dirulaguntzak emanda, arlo publikoak eta pribatuak inbertsioak elkarrekin egiteko mekanismoak eta BBAAen direktorio bat sortuta.

#### **XII Legealdiko Gobernu Programa 2020-2024: “Euskadi martxan”**

Eusko Jaurlaritzaren XII. Legealdiaren gobernu-programak 2024rako erakunde-lehentasunak zehazten ditu eta COVID-19aren pandemiak sortutako osasun-krisiaren, krisi ekonomiko, sozial eta emozionalaren ondorio negatiboak murriztera bideratutako hiru oinarri ditu:

- **Osasuna bermatzea**, osasun arloko araudi-tresnak eta gobernu-tresnak eguneratuz, sortu diren mehatxu berriak ikusita.
- **Ekonomia eta enplegua berraktibatzea**, partekatutako helburu gisa jarrita enpleguei eustea eta prekarietate nahiz aldi baterakotasunaren aurkako borroka genero-ikuspegitik egitea, ekonomia suspertzearekin batera, hala, berriro hazkundearen bideari ekiteko eta langabezia-tasa % 10etik behera jaisteko. Azken hori, programan, herrialdearentzat zehaztutako helburu nagusietako bat da, industrian eta zerbitzu aurreratuetan BPGren % 40 gainditzeko helburuarekin batera.
- **Atzean inor ez uztea** eta gizartearen kohesioari eustea, zerbitzu publikoak bermatuz, gizarte politiken aldeko apustu irmoa eginez eta zaurgarritasun handieneko egoeran dauden pertsona eta taldeekiko elkartzasunez jokatzu.

Programak ekintzailetzaren aldeko apustua ere jasotzen du zenbait konpromisoren bidez. Konpromiso horiek I. ardatzaren (Oparotasuna. Enplegua eta berraktibatze ekonomikoa) eta II.aren (Pertsonak. Osasuna, hezkuntza, zerbitzu publikoak, berdintasuna, politika sozial eta kulturalak, bizikidetzeta eta giza eskubideak) esparrukoak dira, eta horiei erantzuten die EEP 2024k bere ardatz eta ekintzetan. Bereziki, konpromiso hauek nabarmentzen dira:

ARDATZA	Jarduera- eremua	Konpromisoa	Egitasmo espezifikoak
I. Oparotasun a	1. Lehenasun bat: enplegua	5. konpromisoa. Mikroekintzaitza bultzatzea eta autonomoei eta mikroETE- <b>ei laguntzea</b> (Lan eta Enplegu Saila)	<p><u>1. egitasmoa.</u> 4.000 mikroenpresa berri eta autonomoen 5.500 enplegu berri sortzen laguntzea. Horretarako, ekintzaitzarako prestakuntza-programa berriak jarriko dira abian ikastetxeetan, beste eragile sozial batzuekin elkarlanean; baita lan-munduratzeko zailtasunak dituzten kolektiboetako pertsoneri lagun egiteko eta laguntzeko jarduerak ere, mikroenpresak sortzen edo autoenplegua abian jartzen laguntzeko.</p> <p><u>2. egitasmoa.</u> Ekintzaitza eta intraekintzaitza sustatzeari lehenasuna ematea, batez ere, digitalizazioari, <i>green economy</i> bidezko trantsizio ekologikoari, <i>silver economy</i> zahartze aktiboari eta zaintzaren ekonomiarri lotutako enpleguen harrobi berrietan.</p> <p><u>3. egitasmoa.</u> Ekintzaitzaren arloan erakundeen arteko lankidetzaren indartzea foru-aldundiekin, udalekin, eskualdeetako garapen-agentziekin eta arlo honetako beste eragile batzuekin lankidetzak akordioak sinatuta.</p>
	3. Ikerketa eta berrikuntza	26. konpromisoa. Ekintzaitza berritzailea babestea (Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila)	<p><u>1. egitasmoa.</u> Ekintzaitzaren arloko erakundearteko plan berria onartzea foru-aldundiekin, udalekin eta ekintzaitzaren euskal ekosistemako eragile garrantzitsuenekin elkarlanean.</p> <p><u>2. egitasmoa.</u> Ekintzaileei eta ekintzaileek gizarteari egiten dioten ekarpenari aitortpen publikoa egiteko ekintzak garatzea.</p> <p><u>3. egitasmoa.</u> Hezkuntzan, zientzia-teknologian eta enpresa arloan ekintzaile-izaera eta kultura sustatzeko programa bat abian jartzea.</p> <p><u>4. egitasmoa.</u> BIND 4.0 ekimena indartzea eta enpresa berri berritzaileak eta oinarri teknologikoa dutenak sortzen laguntzeko azpiegiturak eta zerbitzuak hobetzea, leihatila bakarraren funtzioa beteko duen atari zentralizatu bat garatuta.</p>
	4. Elikadura eta landa- ingurunearen eta itsasertzen garapena	30. konpromisoa. Nekazaritzako elikagaien euskal sektorea indartzea ekintzaitzaren, berrikuntzaren eta klima aldaketaren arloko erreferentzia gisa (Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila)	<p><u>3. egitasmoa.</u> Elikaduraren arloan ekintzaitza sustatzea BIND 4.0 programa indartuta eta EIT Food (European Innovation Technology) delakoaren euskal egoitzan sortutako <i>startup</i>ak Euskadin ezarrita.</p>
II. Pertsonak	10. Hezkuntza- sistema	60. konpromisoa. Talentua sustatzea, emakumea integratzea eta lanbide- heziketaren ingurunean enpresa berrien sorrera sustatzea (Hezkuntza Saila)	<p><u>3. egitasmoa.</u> Lanbide-heziketaren arloan enpresen sorrera sustatzea Urratsbat programa garatuz, tokiko garapen-agentziekin elkarlanean.</p>

Era berean, Eusko Jaurlaritzak legealdirako dituen plan estrategikoak ezartzen ditu programak, eta horien artean aipagarriak dira, ekintzaitzarekin duten loturagatik, Enplegurako Plan Estrategikoa 2030, Industriaren Garapenerako Plan estrategikoa 2030, Enpresak Nazioartekotzeko Plana 2021-2024, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Plan Estrategikoa –ZTBP Euskadi 2030–, Lanbide Heziketako Euskal Plana eta Unibertsitate Sistemaren Plana.

### **Berpiztu - Euskadiko ekonomia eta enplegua suspertzeko programa 2020-2024**

“Berpiztu” COVID-19aren pandemiak sortutako ekonomiaren eta enpleguaren krisia gainditzeko euskal erakundeek emandako erantzuna da, hala, Eusko Jaurlaritzak eta hiru foru-aldundiek aurkeztutako lehenetsuneko konpromiso politikoan jasotako helburu komuna lortzeko: galdutako enplegu guztia berreskuratzea eta langabezia-tasa % 10etik jaitea.

Programak enplegua sortzea eta ekonomia berraktibatzea nahiz eraldatzea du ardatza, eta Euskadiko eragile ekonomiko eta sozialei ziurtasuneko aurrekontu-horizontea planteatzen die, eta konektatu egiten du euskal erakundeen elkarlana, Eusko Jaurlaritzaren eta hiru foru-aldundien artean adostutako konpromisoen dekalogoan jasotakoa. Honako hauek dira konpromiso aipagarriak: Konpromisoa inbertsioa publikoarekin (*13.250 milioi euroko ahalgin publikoa ekonomia berraktibatze eta enplegua dinamizatze*), konpromisoa enpleguarekin (*langabezia-tasa % 10etik jaitea eta 130.000 enplegu dinamizatzea*) eta konpromisoa gazteekin (*lehen lan-esperientzia 25.000 gazte baino gehiagorentzat, hezkuntza-mundutik lan-munduratzeko trantsizio-programetan, kontratazioarako konpromisoa duen prestakuntza, prestakuntza duala enplegurako, gazteen ekintzaitza eta nazioarteko espezializazioa*).

Zehazki, II. ardatzak, enplegua sortzeari buruzkoak, ekintzaitzari lotutako politikak barne hartzen ditu:

- **7. politika: Ekintzaitza. Enpresa berriak:** ekintzaitza osotasunean bideratzeko helburua du, gizartearentzako duen garrantzi estrategikoari balioa emanda. Hori horrela, beharrezkoa da Euskadiko ekintzaitzaren kultura biziberritzea, lurralde ekintzaile gisa duen posizioa indartuz eta ekintzaileak garapen ekonomikorako, kalitatezko enplegua eta kohesio soziala lortzeko duen ahalmena aprobetxatuz. “Ekintzaitza-Enpresa berriak” arloak 128 M €-ko aurrekontu-inbertsioa du, eta egindako kalkuluen arabera, 10.790 enplegu sorrarazteko inpaktua, 5 jarduera-ildotan garatuta.

ARDATZ A	Politika	Lehenetsuneko jarduera-lerroak
II. Enplegua sortzea	<b>7. Ekintzaitza-Enpresa berriak</b>	<p>1) <b>Sortu berri diren MikroETEak eta autonomoak:</b> Ekintzaileei ideia garatzen eta enpresa-proiektua abian jartzen laguntzea, enpresa sortu arteko prozesuaren fase guztietan lagun eginez.</p> <p>2) <b>Enpresa berritzaile berriak:</b> Kalitatezko enplegua sortzen lagunduko duten ETE teknologiko eta berritzaile berriak sortzen laguntzea.</p> <p>3) <b>Nazioarteko startupak erakartzea:</b> Euskal enpresa handiak mundu osoko <i>startupekin</i> konektatzea eta Euskadin hazteko ahalmen handiko enpresa berritzaileak finkatzeko sustapen-lana egitea.</p> <p>4) <b>ETE berriak lehen sektorean, ekonomia soziala, merkataritza eta turismoa:</b> Programa espezifikoaren bidez, sektore horietan enpleguak sortzeko ahalmena duten enpresa berriak sortzen laguntzea.</p> <p>5) <b>Enpresa-proiektu berriak:</b> Enpresa baten baitan sortutako proiektu berriei intraekintzaitzaren bidez laguntzea. Euskal enpresen barneko potentziala aprobetxatzeko aukera ematen duten proiektuak izango dira. Horrez gain, inbertsio berritzaileak egitea, lehendik dauden enpresetan enplegua sortzeko edo enpleguari eusteko.</p>

- **12. politika: Talka-plana. Gazteen enplegua:** gazteak lan-munduratzeko sustatzeko, zeharkako politika koordinatu baten bidez, garapen pertsonala eta profesionala erdiesteko beharrezkoak diren prestakuntza, kompetentziak eta esperientzia eskura ditzaten.

“Konpromisoa gazteen enpleguarekin” arloak 162 M €-ko aurrekontu-inbertsioa du, eta egindako kalkuluen arabera, 25.800 enplegu sorrarazteko inpaktua. Zenbait jarduera-ildotan garatuko dira, eta ekintzaitza sustatzeari dagokionez, lehentasunezko hiru jarduera ildo nabarmentzen dira:

ARDATZA	Politika	Lehentasunezko jarduera-lerroak
II. Enplegua sortzea	<b>12. Talka-plana. Gazteen enplegua</b>	<p>1) <u>Gazteen itzulera</u>: Enpresek Euskadirekin lotura duten pertsonak kontratatzekeo sustapen-lana egitea: prestakuntza Euskaditik kanpo jaso ondoren, bertara itzuli nahi dutenak edo azken 6 hilabeteetan itzuli direnak.</p> <p>2) <u>Gazteen ekintzaitza</u>: Unibertsitateko eta lanbide heziketako ikasleen artean ekintzaitzaren kultura sustatzea, bertako unitate espezializatuetatik enpresa berrien sorrera sustatuz eta babestuz, ekintzaileari hasierako ideiatik hasi eta enpresa berria sortzen duen arte lagun egiteko.</p> <p>3) <u>Gazteak lan-munduratzeko ekintza berritzaileak</u>: Lehen lan-aukeraren bila dabilzan gazte tituludunen enplegarritasuna hobetzera zuzendutako jarduerak.</p>

### **Erkidego mailako baste plan eta/edo lege batzuk, EEP 2024rentzat esanguratsuak direnak**

Eremua	Estrategia	Deskribapena
Eusko Jaurlaritza	<b>Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana - ZTBP Euskadi 2030</b>	ZTBP Euskadi 2030en helburua euskal gizartearen bizi maila eta enpleguaren kalitatea hobetzea da, horretarako, Euskadi, 2030ean Europako eskualde aurreratuenetako bat bihurtuko duen berrikuntza-politika erabilita.
	<b>Lege berria (izapidetze-prozesuan) eta Euskadiko Landa Garapenerako Estrategia</b>	Etorkizuneko ikuspegi bat planteatzen du, eta ikuspegi horretan, euskal landa-ingurunea funtsezko faktorea da bertako garapen eta kohesio ekonomiko, soziala eta lurraldekoa lortzeko. Berrikuntzaren, modernitatearen, ekintzaitzaren eta abarren arloan lurraldeko gainerako arloen parean egongo den landa-ingurunea, herrialdearen ikuspegi berri bat, integratzaileagoa, lortzen lagunduko duena.
	<b>Euskadiko Elikaduraren eta Egurraren Kateko Ekintzaitza Estrategia</b>	EAEko landa-inguruneetan jarduera ekonomikoa sustatzearen eta dibertsifikatzearen arloan, euskal landa-ingurunean ekintzaitza eta intraekintzaitza sustatzea da helburua, bertako enpresa-dinamismoa indartzea bultzatuz eta berrikuntzari lotutako ekintzaitza-agertoki berriak aintzat hartuz, batez ere testuinguru digitaletan, <i>Smart Territory</i> ikuspegiarekin; baita landa-ingurunekeo balio-kate berriei lotutakoak ere; izan ere, bioteknologiaren, ekonomia sozialaren eta ekonomia zirkularraren eremutik onura sozial argiak ekartzen dituzte.
Lana eta Enplegua	<b>Lanbide - Euskal Enplegu Zerbitzuaren Lege berria (izapidetze-prozesuan)</b>	Helburua Euskal Enplegu Zerbitzua arautzea eta ordenatzea du; hau da, enplegurako politika aktiboak planifikatzeko eta garatzeko egiturak eta tresnak. Hori horrela, enplegurako gobernantza integraleko eredu berri bat sustatuko du eta Lanbide izango da eredu horren ardatz. Enplegu-zerbitzu publikoa, Lanbide, eredu berriaren bizkarrezur izango da eta lan-merkaturatzea indartuko du. Horrez gain, enpresak eta pertsonak izango ditu ardatz, Euskadin enplegarritasuna hobetzeari eta enpleguaren sorrerari ekarpen handiagoa egiteko.

Eremua	Estrategia	Deskribapena
	<b>Kooperatiben Euskal Lege berria</b>	Euskal Autonomia Erkidegoko botere publikoek, dagozkien eskumenen eremuan, (...) jarduera ekonomikoak garatzea sustatuko duten ingurune sozial eta ekonomikoen alde egingo dute kooperatiben bidez, eta lagundu egingo diete berrikuntza teknologikoak eta antolaketakoak lortzen, eta sustatu egingo dituzte kooperatiba-sozietateetatik sortutako ekimenak.
	<b>Gizarte Ekonomiarako Sailarteko Plana</b> (izapidetze prozesuan)	Eusko Legebiltzarrak Eusko Jaurlaritzari eskatu dio, ekimen hau onartzen denean, has ditzala sailen arteko ekonomia sozialaren plan estrategiko bat prestatzeko lanak, plan hori garatzeko beharrezkoak diren baliabide ekonomikoak ezarriz, hala, Euskadiko ekonomia sozialari bultzada bat emateko.
<b>Hezkuntza</b>	<b>Hezkuntza Sistemako oinarrizko kompetentzien dekretu arauemailea</b>	2015ean, berrikuntza gisa, ekintzaitza txertatu zuen hezkuntzako zenbait eremutan: Zeharkako kompetentziak: "ekimenerako eta espiritu ekintzailerako kompetentzia"; Ekintzaitza aukera ikasgai gisa bigarren hezkuntzan; eta Irakasleentzako prestakuntza eta ebaluazioa ekintzaitzaren inguruan.
	<b>Lanbide Heziketako Legea 2018</b>	Lanbide Heziketako Euskal Legeak lanbide heziketako eredu konbinatu bat dakar berritasun gisa, eta eredu horretan txertatuta daude, hezkuntza-sistemako lanbide heziketaz eta enplegurako prestakuntzaz gain, berrikuntza aplikatuko eta ekintzaitzako ikaskuntzak. Legeak, zehazki, "berrikuntza, sormena eta ekintzaitzarako gaitasuna eta informazio eta komunikazio teknologien (IKT) erabilera sustatzen ditu, bai hasierako lanbide heziketan, bai enplegurako lanbide heziketan".
	<b>Lanbide Heziketaren Euskal Plana 2018-2021</b>	Planaren helburu nagusia "Giza garapen jasangarria lortzeko bidean aurrera egitea da, pertsonen talentua sustatzeko, ekoizpen-ingurune berri batek ekarritako erronkei aurre egiteko kompetentziak eta prestakuntzak txertatuta, eta lanbide heziketa 4. industrial-iraultzan, digitalizazioan, konektagarritasunean, garapen jasangarrian, ezagutzaren kudeaketan eta 4.0 balioetan oinarrituta sendotzen dela ziurtatuz, hala, gure gizarteko lan, ekonomia, zientzia eta kultura arloko eraldaketei behar bezala erantzuteko. Lehentasunezko esparru estrategikoen artean ditu ekintzaitzari lotutako zenbait jarduera-ildo.



Eremua	Estrategia	Deskribapena
	<b>Unibertsitate Sistemaren IV. Plana 2019-2022</b>	<p>Planaren garapen-ardatzen artean dago Unibertsitatea + enpresa Ardatza, eta ardatz horretan enplegagarritausnarekin eta ekintzaitzarekin lotutako ekintzak hitzartu dira Euskal Unibertsitate Sistema osatzen duten hiru unibertsitateekin.</p> <p>Era berean, EHUren Unibertsitatea-Enpresa-Gizartea programa-kontratuaren baitan, Plan honen lehentasunezko ekintzen artean dago hiru campusetako ekintzaitza-programak garatzea; DUren Unibertsitatea-Enpresa-Gizartea programa-kontratuan, jasota dago Ekintzaitza-jardueraren garapena indartzeko programak indartzea eta hedatzea; eta MUren Unibertsitatea-Enpresa-Gizartea programa-kontratuak jasoa du Enpresa eta erakundeentzat ekintzaitzarako, intraekintzaitzarako ekosistema bat eta zerbitzu aurreratuak garatzen laguntzea.</p>
<b>Foru-aldundiak</b>	<b>Ekonomia leheneratzearen eta kalitatezko enplegua sustatzearen aldeko apustua</b>	<p>Bizkaiko Foru Aldundiaren Bizkaia Goazen 2030 Estrategiaren esparruan, 1. ardatzak, "Bizkaian jarduera ekonomikoa eta enplegua" izenekoak, helburu estrategiko gisa planteatzen du ekintzaitzari alderdi guztietatik ematea babesa, Bizkaian ekintzaitzaren kultura sustatuz eta ekintzaitzako ekimenei balio erantsi handiko zerbitzu eta laguntzak eskainiz.</p>
	<b>Ekonomia sustatzeko esparrua</b>	<p>Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Sailaren helburua da kalitatezko enplegua sortzeko eta horri eusteko gaitasun handia biharko Bizkaiaren nortasun-ikurra izango dela bermatzea, eta Bizkaiak Europako abangoardia ekonomiko eta sozialean jarraituko duela bermatzea.</p>
	<b>Bizkaia Startup Bay estrategia</b>	<p>Biscay Startup Bay strategiaren helburua Bizkaiak nazioarteko ekintzaitzako erreferentzia gisa duen posizionamendua indartzea da, hala, Bizkaian enpresen sortze-tasa eta sortutakoen neurria nabarmen handitzeko; baita tokiko eta nazioarteko enpresak eta korporazioak berritzen laguntzeko ere, berrikuntza irekiko dinamiken bidez, <i>startupekin</i> eta ekintzaitza eta berrikuntzaren ekosistemako gainerako eragileekin interakzioan. Gainera, proiektu eta pertsona ekintzaileak erakartzeko eta trukatzeko ekimenak sustatuko dira; batez ere, lurraldearentzat estrategikoak diren esparruetan, hala, "industria-teknologia arloko ekintzaitza-ekosistema erakargarriaren" irudia sortzeko.</p>

Eremua	Estrategia	Deskribapena
Gipuzkoa: Ekonomia Sustapena, Turismoa eta Landa Ingurunea	Gipuzkoako Foru Aldundiaren 2020-2023 Plan Estrategikoa	<p>2020-2023 Plan Estrategikoak lehiakortasuna dakar, ekimena, erantzukizuna eta norbanakoen nahiz kolektiboen konpromisoa eragin ekonomikoa eta soziala duten proiektuekin sustatzen dituen komunitate baten motor gisa. Komunitate horrek babestu egingo du gizartean balioa sortzeko konpromisoa duen enpresa; komunitate horretan bultzatu egingo dira ikaskuntza, ekintzaitzeta eta berrikuntza, jarduera berriak eta kalitatezko eta berdintasunezko enplegua sortzeko; komunitate horretan, aniztasuna eta kulturantzatasuna, arazo izan beharrean, beti aberastu eta gehitu egiten duten aukera izango dira.</p> <p>Planak ekintzaitzari lotutako jarduera-ildoak ditu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ekintzaitzeta eta intraekintzaitzeta korporatiboaren aldeko ekosistemak sustatzea, lurraldearekin errotzea, enpresa-jarraitutasuna, lagun egite integrala -azpiegitura eta dinamika inteligenteak, eta azpiegitura fisiko eta digitaletarako irisgarritasuna-enpresa-eredu batzuei eta besteei, eta ekintzaitzeta soziala.</li> <li>• Ekintzaitzeta eta intraekintzaitzarako laguntza- eta finantzaketa-programak sustatzea lan-munduratzeko enpresentzat, aukera-sektoreei arreta berezia eskainita.</li> </ul>
Araba: Ekonomia Garapena, Berrikuntza eta Demografia Erronka	Arabako Foru Aldundiaren laguntza-esparrua ekintzaitzeta-jarduerarentzat	<p>Arabako Foru Aldundiko Ekonomia Garapena, Berrikuntza eta Demografia Erronkaren Sailak helburu estrategiko gisa aurkeztu du eduki berritzailea eta teknologikoa duten enpresa-proiektu sortu berriei laguntza ekonomikoa ematea, arreta berezia eskainita balio erantsi handia eta hazteko potentziala dutenei. Helburu estrategiko hori Arabako lurralde osora zabaldu nahi da. Gainera, enpresa-espirtua eta lehendik dauden enpresak ekintzaile berriei eskualdatzeko tresnak sustatu nahi dira.</p> <p>Jarduera-ildoan artean, apustu irmoa egin du “Arabako enpresa-lehiakortasuna hobetzeko”, eta zehazki, bertan dauden enpresen lehiakortasunean irabaziak sendotzeko, eta horretarako, babes eman berrikuntza eta kudeaketa aurreratuari, enpresen arteko elkarlanari, enpresaren gizarte-erantzukizunari eta teknologia berriak hedatzeari; baita enpresa-proiektu berriak garatzera bideratutako ekintzaitzari ere.</p>
Udalak	Euskadiko Toki Erakundeei buruzko 2/2016 Legea, apirilaren 7koa	<p>Lege honen helburua euskal udalek eta gainerako tokiko erakundeek haien tokiko autonomia erabat gauzatzen dutela babestea eta bermatzea da. Era berean, lege honen xedea da Euskal Autonomia Erkidegoko gobernuaren tokiko mailari zenbait eskumen aitortzea eta ematea, botere politiko propioa izango duela berma dadin eta bideragarri gerta dakion herritarrei kalitatezko zerbitzuak ematea tokiko gobernu ireki, garden eta partaidetzazko baten bidez. Azkenik, euskal udalak Euskal Autonomia Erkidegoko erakunde-sisteman duen lekua zehazten du; batetik, euskal politika publikoak diseinatu eta gauzatzeko erakundeen arteko koordinazio- eta elkarlan-sistema bat eratzei dagokionez, udalek edo gainerako toki-erakundeek politika horiek garatzen dituztenean edo haien parte-hartzea eskatzen denean, eta beste aldetik, udalen finantzaketa-sistema zehazteari eta Kontzertu Ekonomikoaren ondorio diren baliabide publikoak banatzeari dagokionez.</p> <p>17. artikuluan udalen kompetentzia propioak zein diren zehazten du. 25.a hauxe da: “Tokiko ekonomia- eta gizarte-garapena, eta tokiko enplegu-planak edo -politikak.”</p>

## A4. EEP 2020ren ebaluazioa

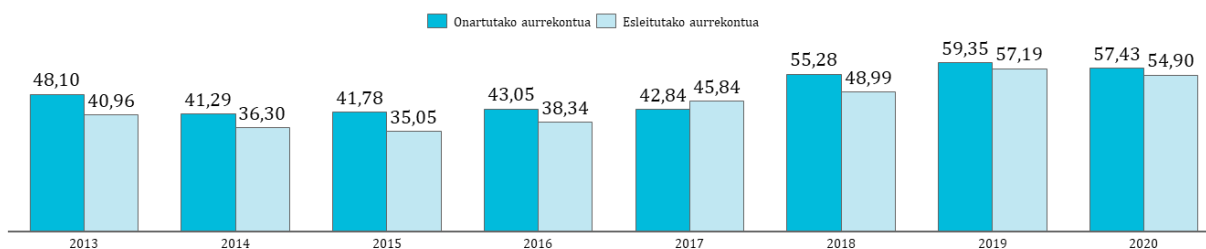
### a) Planaren aurrekontu-betearazpenaren aurrerapena

2020 Ekintzaitzako Erakunde Arteko Planaren aurrekontua, aurreko EJJLEP 2013-2016 bezalaxe, zuzenean dago Planean partaide diren Eusko Jaurlaritzako eta foru-aldundietako sailen ohiko aurrekontuei lotuta, eta zuzenean edo zeharka ekintzaitza sustatzera bideratutako kontu-sail eta funtsak batuta dago kalkulatuta.

Pandemiaren testuinguruan, 2020an, eragile publikoek ekintzaitzari laguntzeko EEPren baitako 300 programa eta ekimen baino gehiagori esleitzea planifikatutako **aurrekontuaren % 94 gauzatu** zen. Aurreko urteetan, onartutako aurrekontuaren eta esleitutakoaren arteko aldeak ekintzaitzaren izaerak eragindakoak izan ziren; adibidez, jarduera-bolumenaren eta finantzaketa-eskaeren edo eskatutako zenbatekoen aldakortasuna.

EEP 2020ren aurrerapenaren froga gisa, aurrekontu-betearazpenaren **% 90 ingurukoa** izan ohi da. Era berean, aipagarria da **2019rako onartutako aurrekontua azken zazpi urteetako altuena izan zela** ekintzaitzarako erakundeen arteko planen esparruan.

**11. irudia. Ekintzaitzari laguntzeko aurrekontu publikoaren urteko bilakaera**  
€; 2013-2020 (M€)



\*Datu doitua Iturria: EEP 2020an parte hartu duten eragileak

Jarduera-ardatzen arabera, behin baino gehiagotan aurrekontu handiena izan duten ardatzak hauek dira: 3. ardatza "Iturriak eta ideiak"; 6. ardatza "Laguntzarako zerbitzuak eta programak"; 4. ardatza "Finantzaketa"; eta 2. ardatza "Giza kapitala".

### b) Aurreikusitako ekintzak eta programak gauzatzea

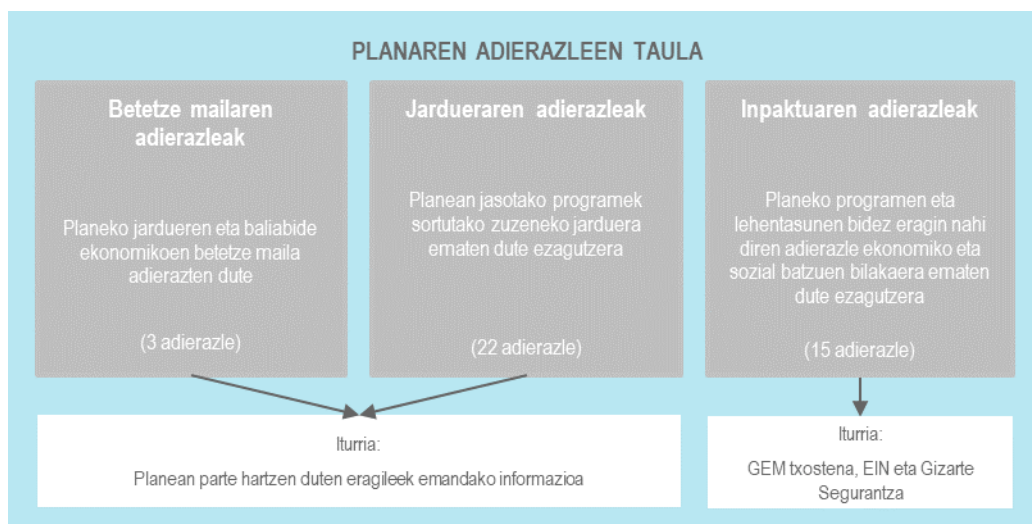
EEP 2020aren hasieran **aurreikusitako 300 ekintza baino gehiagori** dagokionez, planifikatutako neurrian bete dira aurreikusitako ekintza eta programa gehien-gehienak, alde batera utzita 2020an pandemiak izandako ondorioak eta ekintza eta programa batzuen eduki, formatu, epe eta/edo aurrekontuan izandako aldaketak.

Aipagarria da, halaber, **etengabe jarri direla ekimen berriak abian**, eta azaldu direla eragile berriak ere, bai publikoak, bai pribatuak eta publiko-pribatuak, eta horrek erakusten du euskal ekosistemak zer dinamismo duen, eta ekintzaitzarako gero eta interes handiagoa dutela erakunde, ekonomia eta gizarte arloko eragile ugari.

Aldaketa horiek zehatz daude jasota EEP 2020aren **urteko balantzearen txostenetan**. Erakunde arteko Mahaia onartu, eta Eusko Legebiltzarrera bidaltzen dira txosten horiek.

### c) Planeko adierazleen aginte-koadroa

2. eranskinean xehe jasota dago, eta ikuspegi osoa eskaintzen du, batetik, laguntzarako ekosistemaren jardunari buruz, eta bestetik, ekintzaitzako jarduera eta jokabideak aintzat hartuta duen inpaktuari buruz. Sartuta daude laguntzarako euskal ekosistemaren jarduerari buruzko adierazleak eta inpaktuaren adierazleak.



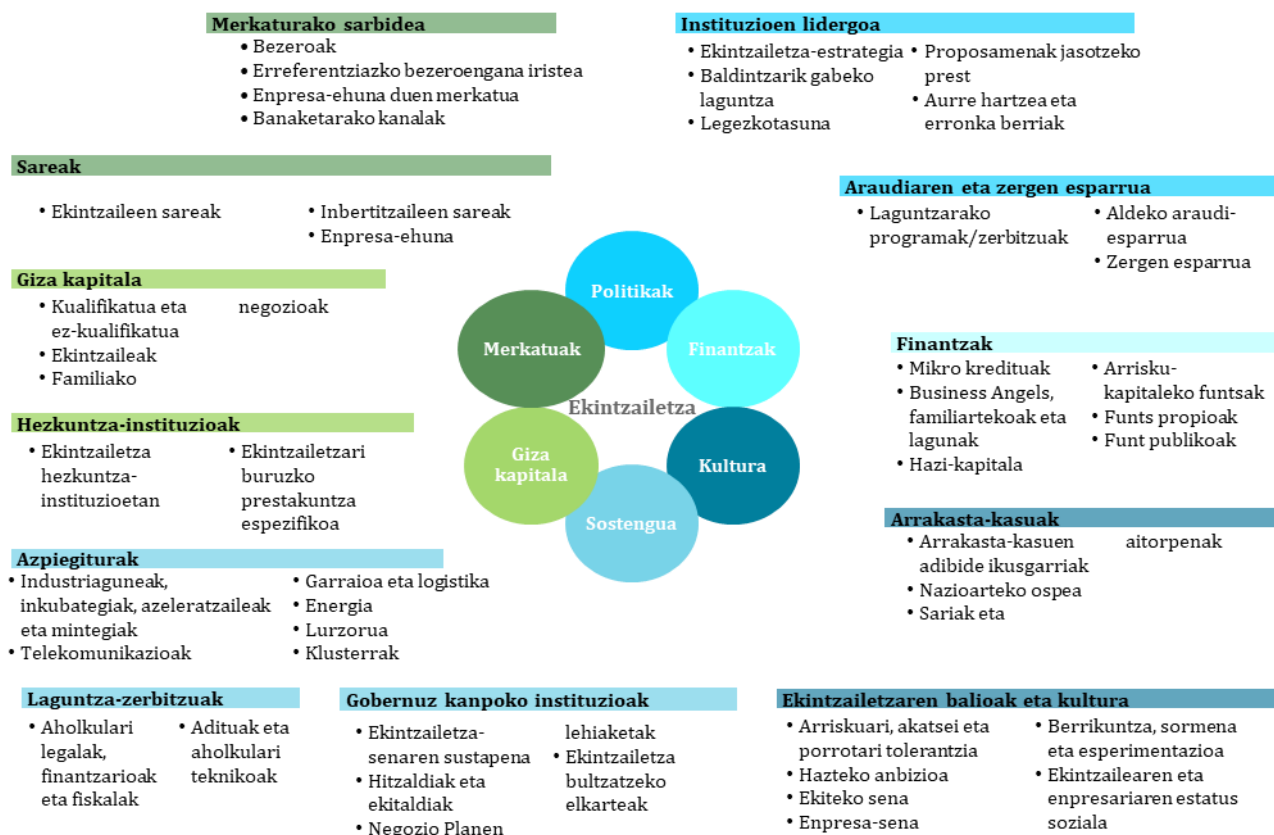
## A5. “Babson Entrepreneurship Ecosystem Project” eredua egokitzea

“[Babson Entrepreneurship Ecosystem Project](#)” 2010ean garatu zuen Babson College delakoko Daniel Isenberg adituak, ekintzailtza sustatzeko ekosistema aurreratuak garatu nahi dituzten herrialde eta eskualdeentzako laguntza-eredu gisa.

Ekintzailtza ekoizpenaren eta gizartearen eraldaketarako motortzat hartzen hamarkadak daramatzaten herrialdeen (besteak beste, AEB, Kanada, Australia, Israel eta Erresuma Batua) esperientziak aztertuta, ereduak zenbait **funtsezko faktore** identifikatzen ditu errendimendu altuko ekintzailtza-ekosistema bat **arrakastatsua izan dadin**.

“Babson Entrepreneur Ecosystem Project” delakoak proposatutako eskemaren arabera, honako hauek dira funtsezko faktore horiek:

### Ekosistema ekintzaile bat garatzeko faktore kritikoak



Iturria: “The Babson Entrepreneurship Ecosystem Project”, Babson College-ek garatua

Orain, ekosistema bat errendimendu altukoa izatea dakarten faktore bakoitzaren osaera deskribatuko dugu labur.

- **Politika:** ekosistemaren lidergo publikoa, “aterki” estrategia bat izatea eta ekintzailtzarentzat mesedegarria izango den politika, lege, zerga eta finantza esparru bat sortzea; baita laguntza-programa batzuk ere. Horiek laguntzeko ekosistema baten faktore ukiezinak dira, baina funtsezkoak.
- **Finantzak:** ekosistemak finantzaketarako eta inbertsiorako behar adina tresna eta agente izan behar ditu ekintzailtzaren etapa batzuetan eta besteetan, hala, ahalmena eta beharra dutela erakusten duten enpresa berriek eta pertsonak finantzaketa eskuratzen dutela ziurtatzeko.
- **Kultura:** funtsezkoa da ekintzailtzaren balioak eta enpresa-espíritu sendo bat sentsibilizaziorako ekintzen eta arrakasta-kasuen bidez lantzea, ekosistema guztiek, epe luzera, bizirauteko eta garatzen jarraitzeko.

- **Euskarria:** azpiegitura egokiak eta espezializatuak ekintzaitzako jarduera mota bakoitzaren arabera, eta laguntza-zerbitzu espezializatuen sare osatua.
- **Giza kapitala:** ekintzaitzari lotutako konpetentzietan gaitzea, hezkuntza sistema (dituen maila guztietan) protagonista izanda, eta talentua erakartzeko eta hari eusteko mekanismoak.
- **Merkatua:** markatuari babesa emateak erabat baldintzatzen du eskualde bakoitzaren ekintzaitza; izan ere, enpresa sortu berriek “lehen bezeroak” behar dituzte; baita pixkanaka merkatuan sartzen lagunduko dieten enpresa-ehuna eta eragileak ere.

Faktore horiek modu batera edo bestera daude eratuta eta elkarrekin elkarreraginean lurralde bakoitzean. Horiek ikuspegi integraletik aztertuta, hobetu beharreko arloak eta erronkak identifika daitezke ekintzaitzari laguntzeko edozein ekosistematan.

EEP 2024ari begira, eremu hau EAEko errealitatera egokitu da zenbait aldagai sartzeko; adibidez, bizi-kalitatea eta ekosistemaren baldintza sozioekonomikoak (makro mailakoak). Egokitze hori egin ahal izan da Aspen Network of Development Entrepreneurs delakoak ekintzaitza-ekosistemak aztertzeko tresnei buruz eginiko azterketari esker, eta honako erakunde hauek diseinatutakoak aztertu dituzte: Babson College, Council on Competitiveness, George Mason University, Hwang, V.H., Koltai and Company, GSM Association, Organisation Economic Co-operation and Development, World Bank, World Economic Forum.

**EUSKADI**  
BASQUE COUNTRY



Gipuzkoako  
Foru Aldundia  
Diputación Foral  
de Gipuzkoa



**ETORKIZUNA ORAIN**  
Es futuro

