

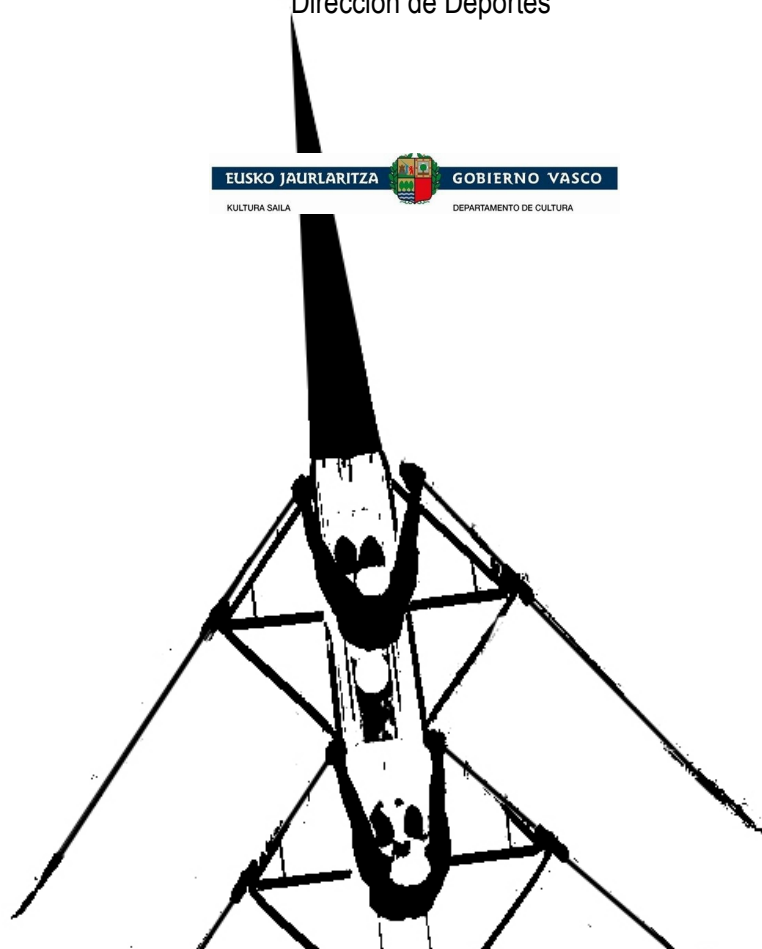
Abril de 2009
Documento definitivo

Evaluación del Plan Estratégico del Remo 2003-2007

Programa de actuación 2009-2012

Departamento de Cultura del Gobierno Vasco

Dirección de Deportes



Evaluación del Plan Estratégico del Remo 2003-2007

| | | |
|------------|---|-----------|
| 01. | Introducción | 5 |
| 02. | Metodología de trabajo | 6 |
| 03. | Resumen de las propuestas del Plan Estratégico del Remo 2003-2007 | 7 |
| 04. | Presencia del Remo: evolución del número de licencias general | 9 |
| 05. | Evolución de las licencias en los distintos Territorios de la CAPV | 12 |
| 06. | ¿Cómo son los clubes que más remeros y remeras forman? | 14 |
| 07. | Evolución de las generaciones: la crisis de la categoría juvenil | 21 |
| 08. | El crecimiento del Remo femenino | 23 |
| 09. | El envejecimiento de las plantillas de la Liga ACT | 25 |
| 10. | Diferencias territoriales: procedencia de los remeros de la Liga ACT | 27 |
| 11. | La escasez de practicantes del Banco Móvil y su retroalimentación | 28 |
| 12. | La caída de los resultados del Banco Móvil | 31 |
| 13. | El debilitamiento de la Federación Vasca de Remo | 35 |

Programa de actuación para el Remo en Euskadi 2009-2012

| | | |
|------------|---|-----------|
| 01. | Objetivos del Programa | 39 |
| 02. | Ideas básicas para la actuación | 40 |
| 03. | Actuaciones en la Federación Vasca de Remo | 45 |
| 04. | Actuaciones para el Banco Fijo | 50 |
| 05. | Actuaciones para el Banco Móvil | 55 |
| 06. | Resumen de Proyectos | 64 |

01. Introducción

En el año 2003 se puso en marcha el Plan Estratégico del Remo 2003-2007 a iniciativa de la Dirección de Deportes de Gobierno Vasco. Dicho Plan recogía de manera sistemática y estructurada las medidas necesarias para impulsar el desarrollo de la modalidad deportiva de Remo en Euskadi, para el periodo 2003-2007.

El Plan Estratégico del Remo 2003-2007 pretendía:

- Conocer el estado de situación del Remo en Euskadi
- Reflexionar sobre una visión de futuro del Remo en Euskadi
- Proponer líneas de actuación y planes de acción para alcanzar esa visión compartida.
- Asignar responsabilidades para poder llevar a cabo dichos planes de acción

Durante el transcurso del Plan y siguiendo las directrices marcadas por éste, el Remo en Euskadi ha vivido una evolución que le ha llevado a alcanzar grandes cotas de popularidad y seguimiento, en especial en lo que se refiere a las competiciones de traineras.

Una vez finalizado el Plan es el momento de realizar una evaluación del mismo y del Remo en general de forma que permita conocer el grado de cumplimiento y el efecto que ha tenido el citado Plan en el desarrollo de la modalidad del Remo en Euskadi.

La **evaluación del Plan Estratégico del Remo 2003-2007**, la revisión de sus objetivos, el análisis del cumplimiento de sus planes de acción y los resultados se enmarcan en la lógica de que todo Plan Estratégico debe ser un proceso continuo, en el que la evaluación de un Plan una vez finalizado su periodo de vigencia debe dar pie a un nuevo proceso de reflexión.

El objetivo del presente trabajo es el posterior desarrollo del **Programa de Actuación del Remo 2009-2012** en función de los resultados del Plan Estratégico 2003-2007.

Las áreas de actuación y de especial interés serán aquellas que han experimentado un menor desarrollo a lo largo del periodo de vigencia del Plan 2003-2007, dando en todo caso especial relevancia al Remo de Banco Móvil.

02. Metodología de trabajo

Para la realización de la presente Evaluación del Plan Estratégico del Remo 2003-2007 y el desarrollo del Programa de actuación para el Remo en Euskadi 2009-2012 se han obtenido y tratado los siguientes **datos**:

- Licencias, calendarios y participación con los que cuentan las federaciones Vasca y Territoriales
- Licencias, participación y resultados de los Campeonatos organizados por la Federación Española de Remo
- Plantillas que componen las tripulaciones de la Liga ACT en las últimas cuatro temporadas
- Datos demográficos de Gipuzkoa y Bizkaia obtenidos del INE

Se han revisado los siguientes **documentos**:

- Planes Estratégicos de nueve clubes de Remo vascos
- Planes Estratégicos de la Federación Vasca de Remo y de la Federación Guipuzcoana de Remo
- Plan para el desarrollo del Remo en la región norte de Reino Unido 1998-2002
- “Buenas prácticas en el Remo” de la ARA (Asociación para el Remo Amateur) de Gran Bretaña.

Se han mantenido **reuniones y entrevistas**, tanto personales como telefónicas, con:

- Técnicos de siete clubes de Remo y de la Federación de Remo de Bizkaia
- Directivos de otros cuatro clubes de Remo vascos
- Presidentes de la Federación Vasca de Remo y Federación Española de Remo
- Responsables de la iniciativa Ikarrauna

Con fecha 7 de enero de 2009, en Durango, se presentó un borrador del presente documento a los clubes, federaciones y otros agentes relacionados con el remo en Euskadi. Tras la presentación se abrió un plazo para que dichos agentes presentaran propuestas y alegaciones. No habiéndose realizado aportaciones al borrador, el presente documento pasa a ser considerado como definitivo en el mes de abril de 2009.

03. Resumen de las propuestas del Plan Estratégico del Remo 2003-2007

El Plan Estratégico del Remo 2003-2007 partía de una evaluación de la situación del Remo en Euskadi en el año 2002. Dicha evaluación se resumía en un cuadro DAFO que mostraba los siguientes aspectos:

Debilidades

- D.1. Infraestructuras y Material Deportivo
- D.2. Menor atractivo frente a otros deportes
- D.3. Escasa capacitación de los agentes deportivos del Remo
- D.4. Sistema de Competición y Reglamentación descompensado con consecuencias perniciosas para el propio deporte

Amenazas

- A.1. Amplitud de ofertas deportivas existentes
- A.2. Descenso demográfico
- A.3. Ausencia o debilidad de planes específicos para el fomento y difusión del Remo entre el conjunto de la población
- A.4. Descenso del voluntariado
- A.5. Ausencia de incentivos para el trabajo de la competición de base
- A.6. Ausencia de proyectos de desarrollo del Remo a largo plazo

Fortalezas

- F.1. Valores intrínsecos del Remo a nivel técnico-deportivo frente a otros deportes
- F.2. Valores diferenciadores del Remo frente a otras prácticas deportivas
- F.3. Fuerte tradición y presencia en determinadas localidades donde el club es un referente social
- F.4. Importante valoración por los medios de comunicación y potenciales patrocinadores como producto espectáculo y mediático del Remo de Alta Competición

Oportunidades

- O.1. Colaboración entre todos los agentes involucrados en el Remo
- O.2. Aprovechamiento y creación de instalaciones para todos los niveles deportivos
- O.3. Aprovechamiento de los clubes y sus instalaciones en determinadas localidades costeras como promotores del deporte en la localidad
- O.4. Aprovechamiento del Remo como atractivo turístico de las localidades costeras
- O.5. Desarrollo y fortalecimiento del sistema de competición actual

Tras el análisis se establecían la Misión del Plan, las Líneas de Actuación y los Proyectos a llevar a cabo durante el periodo 2003-2007.

Misión

Garantizar un proyecto de futuro para el Remo desde la base de su integración en el patrimonio histórico-cultural vasco y el aprovechamiento de sus oportunidades como deporte espectáculo.

Líneas de Actuación y Proyectos:

Coordinación y Colaboración

Establecer un marco continuo de colaboración y coordinación de esfuerzos entre todos los agentes implicados que relance el Remo Vasco

- Crear una Comisión Sectorial de Seguimiento del Plan Estratégico del Remo 2003-2007

Difusión

Fomentar, difundir y favorecer la práctica del Remo al conjunto de la población como medio para preservar la afición por un elemento importante de nuestro patrimonio cultural

- Programa de iniciación al Remo en los Centros Escolares
- Establecer una competición de Remo para deportistas en edad escolar
- Formar a los actuales y futuros profesores de educación física y deporte escolar en el conocimiento del Remo
- Programas de Remo para todos
- Impulsar las competiciones de carácter lúdico y popular

Capacitación

Favorecer el desarrollo de la capacidad de gestión, organización y competición de todos los agentes que deberán apoyar la adaptación del Remo a sus condicionantes actuales y futuros

- Promover la fusión, integración o coordinación de actuaciones de las Federaciones Territoriales y Vasca
- Desarrollar planes de gestión en los clubes
- Promover la utilización de infraestructuras deportivas comunes
- Promover la creación, modernización y desarrollo de las infraestructuras y equipamientos deportivos municipales

Competición

Desarrollar un sistema de competición que responda a la demanda de cada nivel y modalidad deportiva

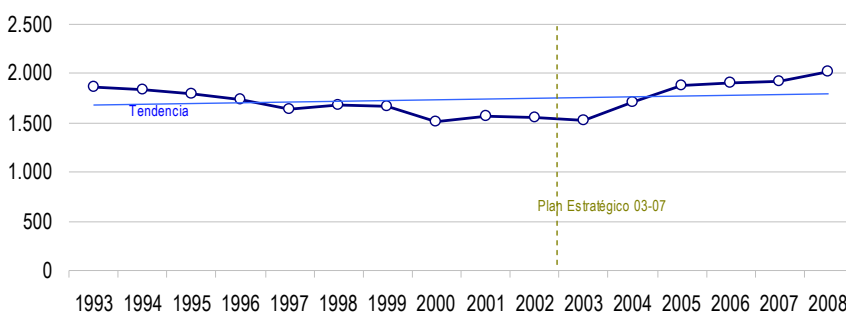
- Constituir una competición de alto nivel de Remo de banco fijo
- Desarrollar un sistema de competición coordinado en el ámbito de la CAPV
- Elaborar un estudio sobre el sistema de competición a futuro

04. Presencia del Remo: evolución del número de licencias general

Tabla 1: Licencias anuales 93-08

| Año | Inf. Masc. | Inf. Fem. | Cad. Masc. | Cad. Fem. | Juv. Masc. | Juv. Fem. | Senior Masc. | Senior Fem. | Total Año |
|------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|--------------|-------------|-----------|
| 1993 | 203 | 14 | 286 | 50 | 345 | 51 | 866 | 53 | 1.868 |
| 1994 | 165 | 33 | 288 | 65 | 327 | 47 | 861 | 47 | 1.833 |
| 1995 | 140 | 32 | 241 | 61 | 312 | 52 | 910 | 45 | 1.793 |
| 1996 | 170 | 23 | 199 | 50 | 308 | 54 | 866 | 62 | 1.732 |
| 1997 | 152 | 12 | 210 | 34 | 260 | 87 | 825 | 63 | 1.643 |
| 1998 | 162 | 22 | 241 | 30 | 245 | 49 | 869 | 68 | 1.686 |
| 1999 | 199 | 22 | 253 | 28 | 218 | 52 | 838 | 55 | 1.665 |
| 2000 | 158 | 21 | 193 | 31 | 238 | 47 | 776 | 52 | 1.516 |
| 2001 | 225 | 27 | 217 | 46 | 205 | 20 | 784 | 44 | 1.568 |
| 2002 | 209 | 45 | 220 | 44 | 177 | 33 | 782 | 44 | 1.554 |
| 2003 | 197 | 53 | 241 | 42 | 183 | 35 | 742 | 38 | 1.531 |
| 2004 | 233 | 57 | 204 | 77 | 207 | 31 | 844 | 61 | 1.714 |
| 2005 | 267 | 81 | 209 | 83 | 207 | 50 | 911 | 70 | 1.878 |
| 2006 | 192 | 81 | 239 | 76 | 193 | 88 | 933 | 109 | 1.911 |
| 2007 | 150 | 75 | 262 | 105 | 156 | 85 | 907 | 174 | 1.914 |
| 2008 | 180 | 57 | 295 | 121 | 223 | 48 | 989 | 106 | 2.019 |

Gráfico 1: Licencias anuales 93-08



La evolución del número de licencias en el periodo entre 1993 y 2008 muestra una gran estabilidad.

Debe destacarse la tendencia negativa que se arrastraba hasta el año 2003, año en el que entra en vigor el Plan Estratégico

del Remo 03-07. A partir del citado año el número de licencias comienza a recuperarse hasta alcanzar su máximo en el presente año 2008.

Recuperación del número total de licencias a partir de la aplicación del Plan Estratégico 2003-2007

Los datos muestran una tendencia positiva en la recuperación del número de licencias total del Remo en Euskadi; pero para una visión más correcta de la realidad debemos analizar la tendencia de las diferentes categorías.

Gráfico 2: Evolución Nº Licencias Femeninas 93-08

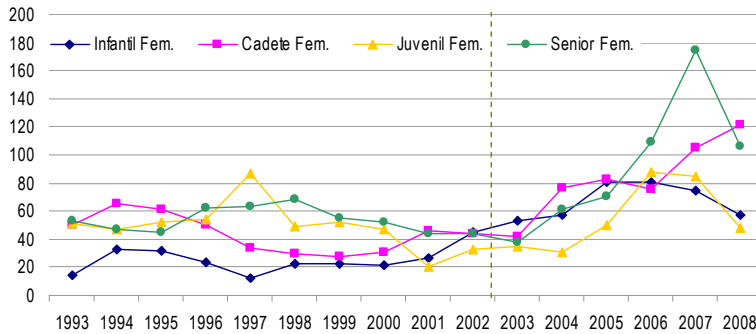


Gráfico 3: Evolución Nº Licencias Inf., Cad., Juv. Masculino 93-08

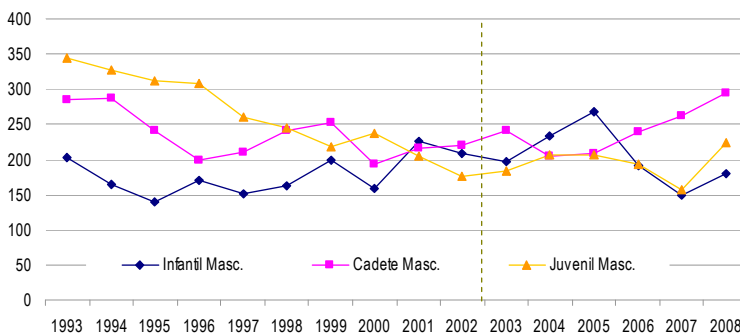
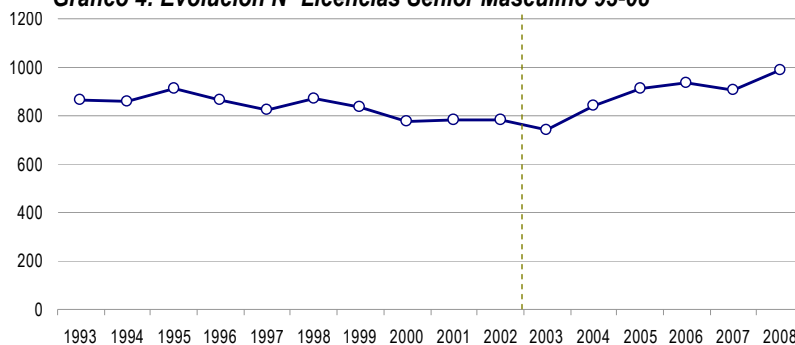


Gráfico 4: Evolución Nº Licencias Senior Masculino 93-08



“ Al profundizar en el análisis del número de licencias en las diferentes categorías podemos observar una realidad conocida por los clubes: las categorías infantil, cadete y juvenil masculino están perdiendo practicantes, aunque se observan síntomas de recuperación desde el año 2003 ”

Se está configurando una nueva estructura del Remo en Euskadi en cuanto al número de licencias se refiere. Gráficamente puede verse claramente esta evolución:

Gráfico 5: Distribución remeros/as

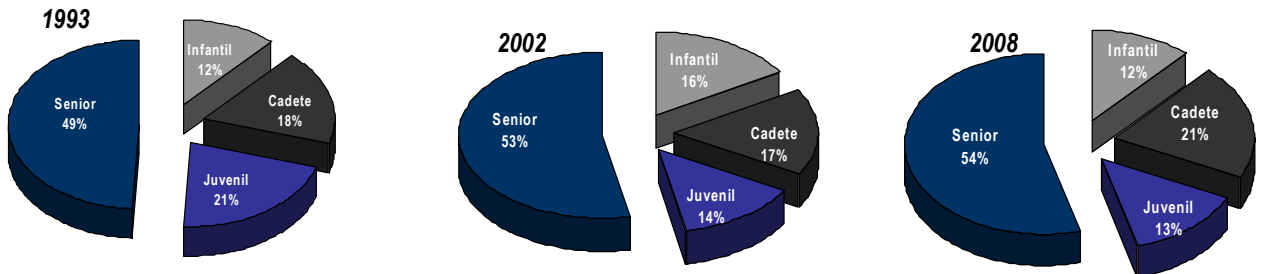
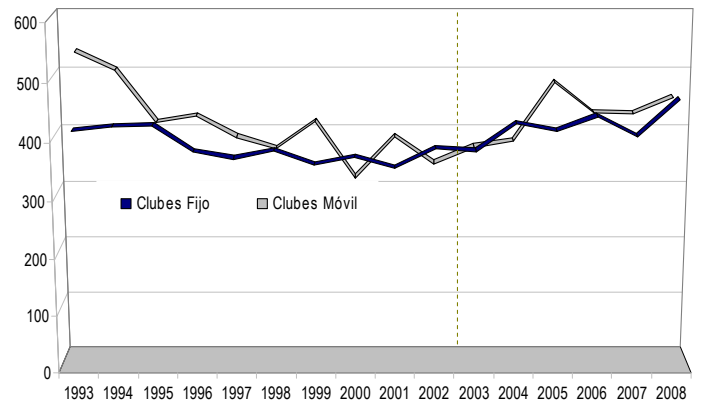


Gráfico 6: Evolución del nº de licencias Inf., Cad., Juv. 93-08 Según modalidad



“El crecimiento del número de licencias se focaliza en las de categoría senior. La importancia de esta categoría en cuanto al número de licencias continúa aumentando”

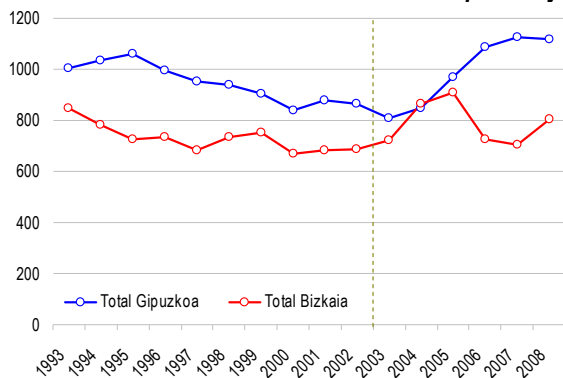
Surge la duda de las causas y los efectos de estos cambios en la estructura de licencias en el Remo de Euskadi. Tras las conversaciones mantenidas con responsables y técnicos de clubes destacan dos hipótesis:

1. La **pesimista**: el Remo en Euskadi ha entrado en una dinámica de fichajes que mantiene a los mismos remeros durante muchos años (“siempre se ven las mismas caras”) y que cierra el paso a la trainera a los más jóvenes, lo que les desmotiva y hace que abandonen. Esta tendencia llevará al **fracaso del sistema** cuando los remeros más veteranos comiencen a dejar de remar.
2. La **optimista**: el Remo está **adaptando** sus políticas de captación a personas de más edad, ya que con pocos años de práctica pueden estar a un alto nivel competitivo, y por ello ha aumentado la captación de personas de categoría senior que no habían remado antes. A ellos hay que sumarles que gracias al pago a remeros se les facilita que puedan continuar practicando el Remo.

05. Evolución de las licencias en los distintos Territorios de la CAPV

En lo que se refiere a posibles diferencias entre los distintos Territorios de la CAPV, no hay grandes diferencias que destacar. Araba ha perdido el único club con actividad de Remo de su territorio. El comportamiento de Gipuzkoa y Bizkaia ha sido similar, con ligeras diferencias.

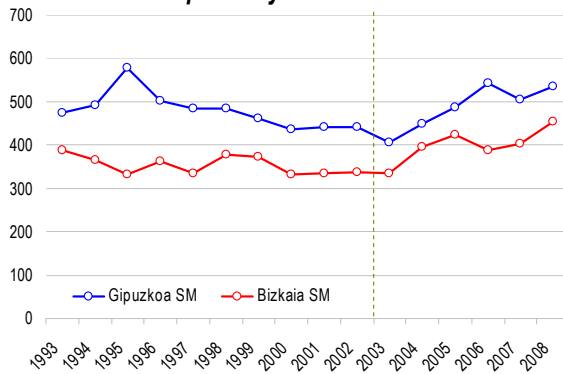
Gráfico 7: Evolución del nº de licencias en Gipuzkoa y Bizkaia 93-08



“Gipuzkoa es el Territorio con mayor número de licencias de Remo. La diferencia entre territorios ha aumentado por dos motivos principales:

- Un mayor aumento de licencias femeninas en Gipuzkoa
- El cambio de la licencia federada infantil en Bizkaia que ha pasado a ser escolar. Desde el año 2006 se ha traducido en un descenso importante en dicho número

Gráfico 8: Evolución del nº de licencias Senior Masculino en Gipuzkoa y Bizkaia 93-08



Destaca también el notable aumento de licencias cadete y juvenil masculino de Bizkaia en el último año”

Gráfico 9: Evolución del nº de licencias Inf., Cad., y Juv. Masc. en Gipuzkoa y Bizkaia 93-08

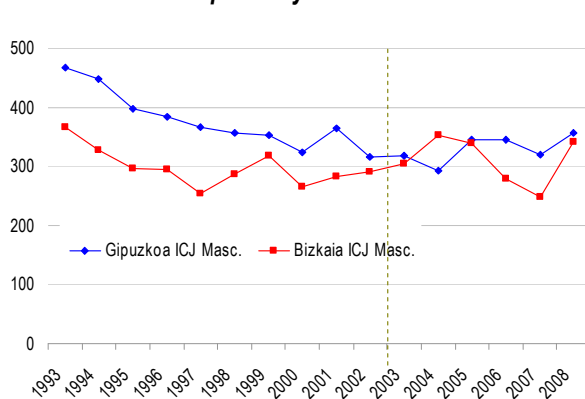
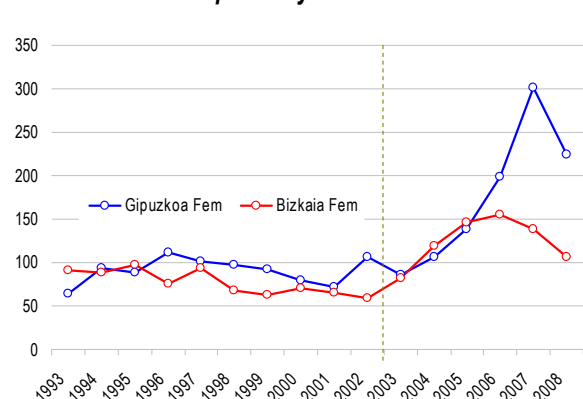
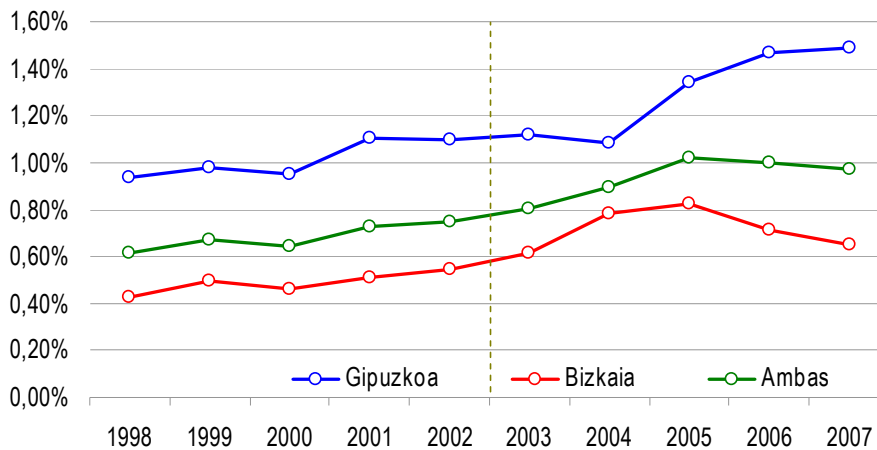


Gráfico 10: Evolución del nº de licencias Femeninas en Gipuzkoa y Bizkaia 93-08



La pregunta que surge es obvia: **¿han descuidado los clubes sus labores de captación?** En algunos casos tal vez, pero en líneas generales el motivo principal es el descenso de la natalidad. Comparando el número de licencias en edades infantil, cadete y juvenil en los territorios, con la población de dichas edades observamos una evolución positiva.

Gráfico 11: Evolución del % de licencias Inf., Cad. y Juv. por población en Gipuzkoa y Bizkaia 98-07



“ **Son los cambios demográficos, el descenso de la natalidad, el principal freno al crecimiento del número de jóvenes practicantes del Remo.** ”

El porcentaje de chicos y chicas que practican el Remo entre la población de su edad, ha aumentado progresivamente durante la última década ”

“ **La implementación propia en cada Territorio de las líneas de trabajo marcadas en el Plan Estratégico 2003-2007 ha tenido resultados diferentes en Gipuzkoa y en Bizkaia** ”

06. ¿Cómo son los clubes que más remeros y remeras forman?

Con el objetivo de conocer la tipología de clubes que cuentan con un mayor número de licencias en las categorías infantil, cadete y juvenil se han analizado las estructuras promedio de los clubes siguiendo los siguientes criterios:

- **Según el Territorio** al que pertenezca el club: Se han analizado las diferencias entre la tipología media de los clubes de Gipuzkoa y los de Bizkaia. Se observa cierta diferencia en lo que respecta al tamaño, los de Gipuzkoa cuentan con un número ligeramente superior de licencias, aunque esta diferencia no es demasiado representativa.

Gráfico 12: Promedio de licencias por club en Gipuzkoa y Bizkaia 93-08

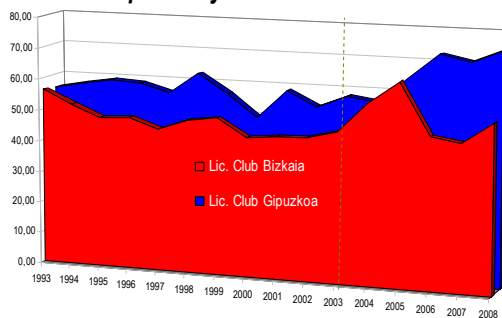
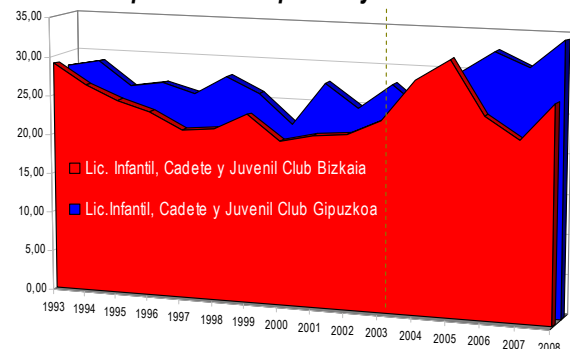


Gráfico 13: Promedio de licencias Infantil, Cadete y Juvenil por club en Gipuzkoa y Bizkaia 93-08

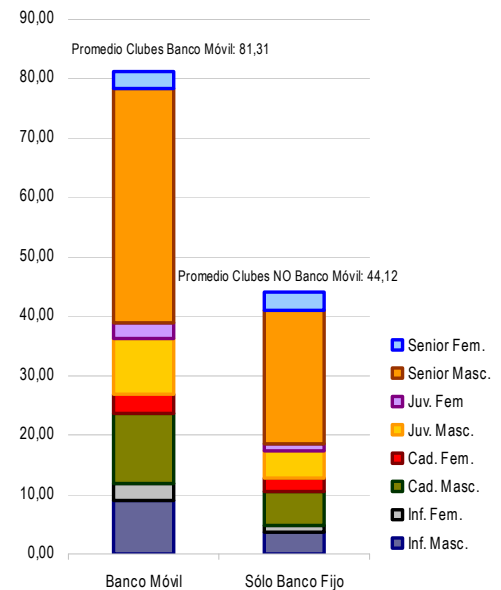


- **Según la modalidad que practiquen:** Se han analizado las diferencias entre los clubes que practican Banco Móvil (la mayoría de ellos también practican Banco Fijo) con los que sólo practican el Remo de Banco Fijo. En función de este criterio sí se observan diferencias más notables y el análisis de los datos muestra que **los clubes que practican Banco Móvil cuentan como promedio con un número mayor de licencias, especialmente en las categorías Infantil, Cadete y Juvenil.**

Tabla 2: Promedio de licencias por club según modalidad 93-08

| Modalidad | Banco Móvil | Sólo Banco Fijo |
|--------------|--------------|-----------------|
| Inf. Masc. | 9,03 | 3,61 |
| Inf. Fem. | 2,84 | 1,17 |
| Cad. Masc. | 11,73 | 5,69 |
| Cad. Fem. | 3,37 | 2,26 |
| Juv. Masc. | 9,26 | 4,54 |
| Juv. Fem. | 2,68 | 1,26 |
| Senior Masc. | 39,37 | 22,52 |
| Senior Fem. | 3,03 | 3,07 |
| Total | 81,31 | 44,12 |

Gráfico 14: Promedio de licencias por club según modalidad 93-08

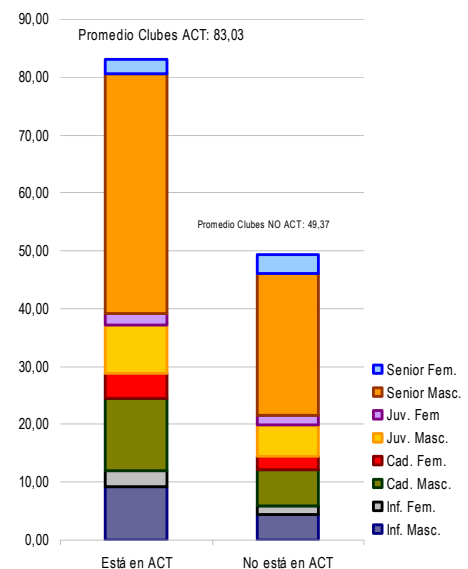


- **Según participen o no en la Liga ACT:** a priori puede parecer que los clubes que participan en la Liga ACT pueden resultar más atractivos para las personas que practiquen el Remo. Los datos así lo muestran y es este criterio el que más influye en los promedios de licencias.

Tabla 3: Promedio de licencias por club según participen o no en ACT 93-08

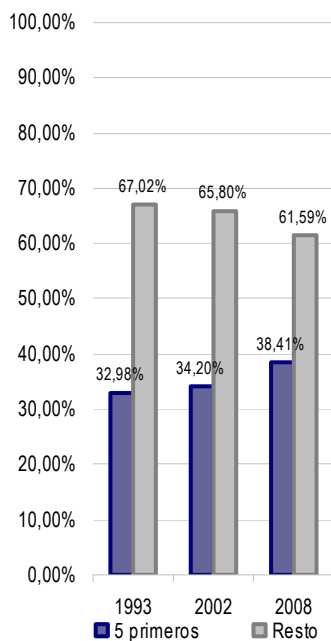
| Liga ACT | En ACT | No en ACT |
|--------------|--------------|--------------|
| Inf. Masc. | 9,26 | 4,39 |
| Inf. Fem. | 2,69 | 1,47 |
| Cad. Masc. | 12,54 | 6,40 |
| Cad. Fem. | 4,36 | 2,17 |
| Juv. Masc. | 8,31 | 5,51 |
| Juv. Fem. | 1,95 | 1,67 |
| Senior Masc. | 41,59 | 24,53 |
| Senior Fem. | 2,33 | 3,25 |
| Total | 83,03 | 49,37 |

Gráfico 15: Promedio de licencias por club según participen o no en ACT 93-08



Otro aspecto que conviene señalar es la **tendencia a la concentración del número de licencias en categorías base en determinados clubes**. Se observa que la mayoría de las licencias de las categorías Infantil, Cadete y Juvenil se concentran en un número reducido de clubes y esta concentración va en aumento. En definitiva, el peso relativo de los clubes “grandes” (en cuanto a número de licencias) es cada vez mayor. Además, hay que señalar que tres clubes se mantienen entre los cinco primeros a lo largo del periodo analizado: CRO Orio, Hondarribia AE y Ur Kirolak.

Gráfico 16: Concentración de licencias Inf., Cad., Juv.



“ Los dos factores que resultan más diferenciadores en cuanto a la estructura de licencias de los clubes de Remo son:

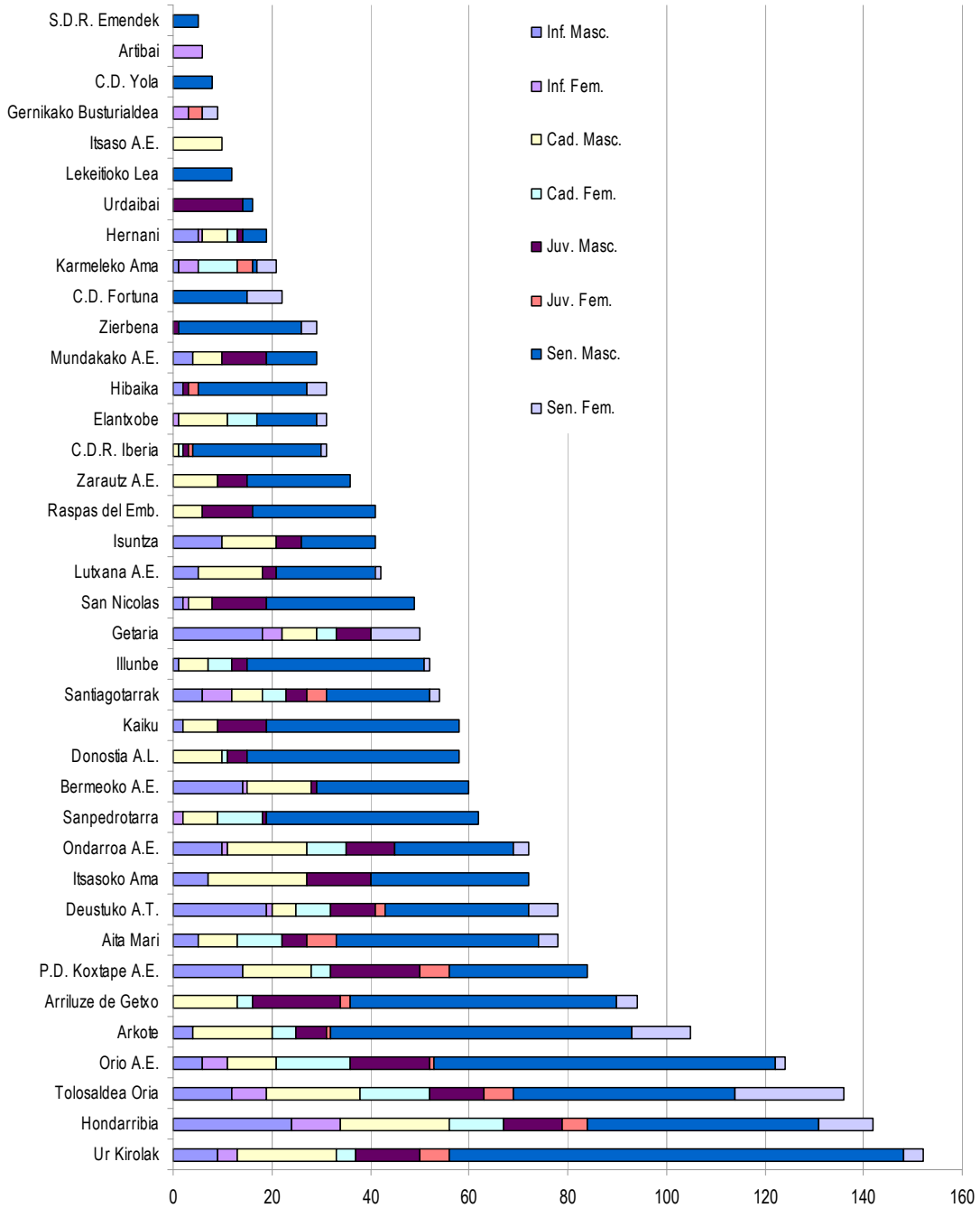
1. La práctica del Banco Móvil
2. La participación en la Liga ACT

Lo que no es posible calcular es el sentido de la relación, esto es, si por el hecho de participar en Liga ACT y practicar Banco Móvil cuentan con mayor número de licencias o viceversa”

Tabla 4: Número de licencias de los clubes de Remo en 2008

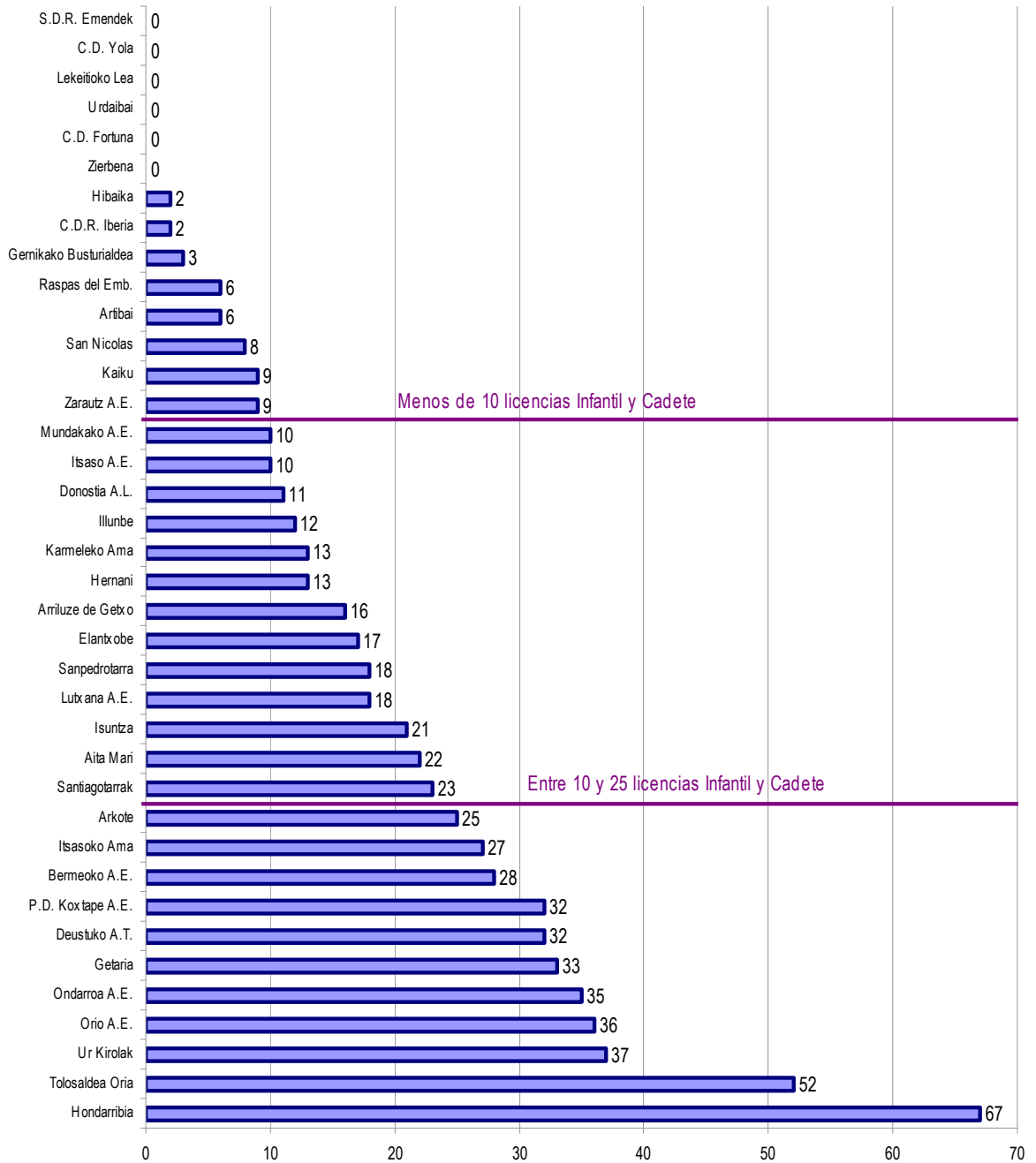
| Club | Inf. Masc. | Inf. Fem. | Cad. Masc. | Cad. Fem. | Juv. Masc. | Juv. Fem. | Sen. Masc. | Sen. Fem. | Total |
|------------------------|------------|-----------|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|--------------|
| Ur Kirolak | 9 | 4 | 20 | 4 | 13 | 6 | 92 | 4 | 152 |
| Hondarribia | 24 | 10 | 22 | 11 | 12 | 5 | 47 | 11 | 142 |
| Tolosaldea Oria | 12 | 7 | 19 | 14 | 11 | 6 | 45 | 22 | 136 |
| Orio A.E. | 6 | 5 | 10 | 15 | 16 | 1 | 69 | 2 | 124 |
| Arkote | 4 | 0 | 16 | 5 | 6 | 1 | 61 | 12 | 105 |
| Arriluze de Getxo | 0 | 0 | 13 | 3 | 18 | 2 | 54 | 4 | 94 |
| P.D. Koxtape A.E. | 14 | 0 | 14 | 4 | 18 | 6 | 28 | 0 | 84 |
| Aita Mari | 5 | 0 | 8 | 9 | 5 | 6 | 41 | 4 | 78 |
| Deustuko A.T. | 19 | 1 | 5 | 7 | 9 | 2 | 29 | 6 | 78 |
| Itsasoko Ama | 7 | 0 | 20 | 0 | 13 | 0 | 32 | 0 | 72 |
| Ondarroa A.E. | 10 | 1 | 16 | 8 | 10 | 0 | 24 | 3 | 72 |
| Sanpedrotarra | 0 | 2 | 7 | 9 | 1 | 0 | 43 | 0 | 62 |
| Bermeoko A.E. | 14 | 1 | 13 | 0 | 1 | 0 | 31 | 0 | 60 |
| Donostia A.L. | 0 | 0 | 10 | 1 | 4 | 0 | 43 | 0 | 58 |
| Kaiku | 2 | 0 | 7 | 0 | 10 | 0 | 39 | 0 | 58 |
| Santiagotarrak | 6 | 6 | 6 | 5 | 4 | 4 | 21 | 2 | 54 |
| Illunbe | 1 | 0 | 6 | 5 | 3 | 0 | 36 | 1 | 52 |
| Getaria | 18 | 4 | 7 | 4 | 7 | 0 | 0 | 10 | 50 |
| San Nicolas | 2 | 1 | 5 | 0 | 11 | 0 | 30 | 0 | 49 |
| Lutxana A.E. | 5 | 0 | 13 | 0 | 3 | 0 | 20 | 1 | 42 |
| Isuntza | 10 | 0 | 11 | 0 | 5 | 0 | 15 | 0 | 41 |
| Raspas del Emb. | 0 | 0 | 6 | 0 | 10 | 0 | 25 | 0 | 41 |
| Zarautz A.E. | 0 | 0 | 9 | 0 | 6 | 0 | 21 | 0 | 36 |
| C.D.R. Iberia | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 26 | 1 | 31 |
| Elantxobe | 0 | 1 | 10 | 6 | 0 | 0 | 12 | 2 | 31 |
| Hibaika | 2 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | 22 | 4 | 31 |
| Mundakako A.E. | 4 | 0 | 6 | 0 | 9 | 0 | 10 | 0 | 29 |
| Zierbena | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 25 | 3 | 29 |
| C.D. Fortuna | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 | 7 | 22 |
| Karmelego Ama | 1 | 4 | 0 | 8 | 0 | 3 | 1 | 4 | 21 |
| Hernani | 5 | 1 | 5 | 2 | 1 | 0 | 5 | 0 | 19 |
| Urdaibai | 0 | 0 | 0 | 0 | 14 | 0 | 2 | 0 | 16 |
| Lekeitioko Lea | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 | 0 | 12 |
| Itsaso A.E. | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 |
| Gernikako Busturialdea | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 3 | 9 |
| C.D. Yola | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 | 0 | 8 |
| Artibai | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| S.D.R. Emendek | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 5 |
| Total | 180 | 57 | 295 | 121 | 223 | 48 | 989 | 106 | 2.019 |

Gráfico 17: Estructura de licencias de los clubes de Remo en 2008



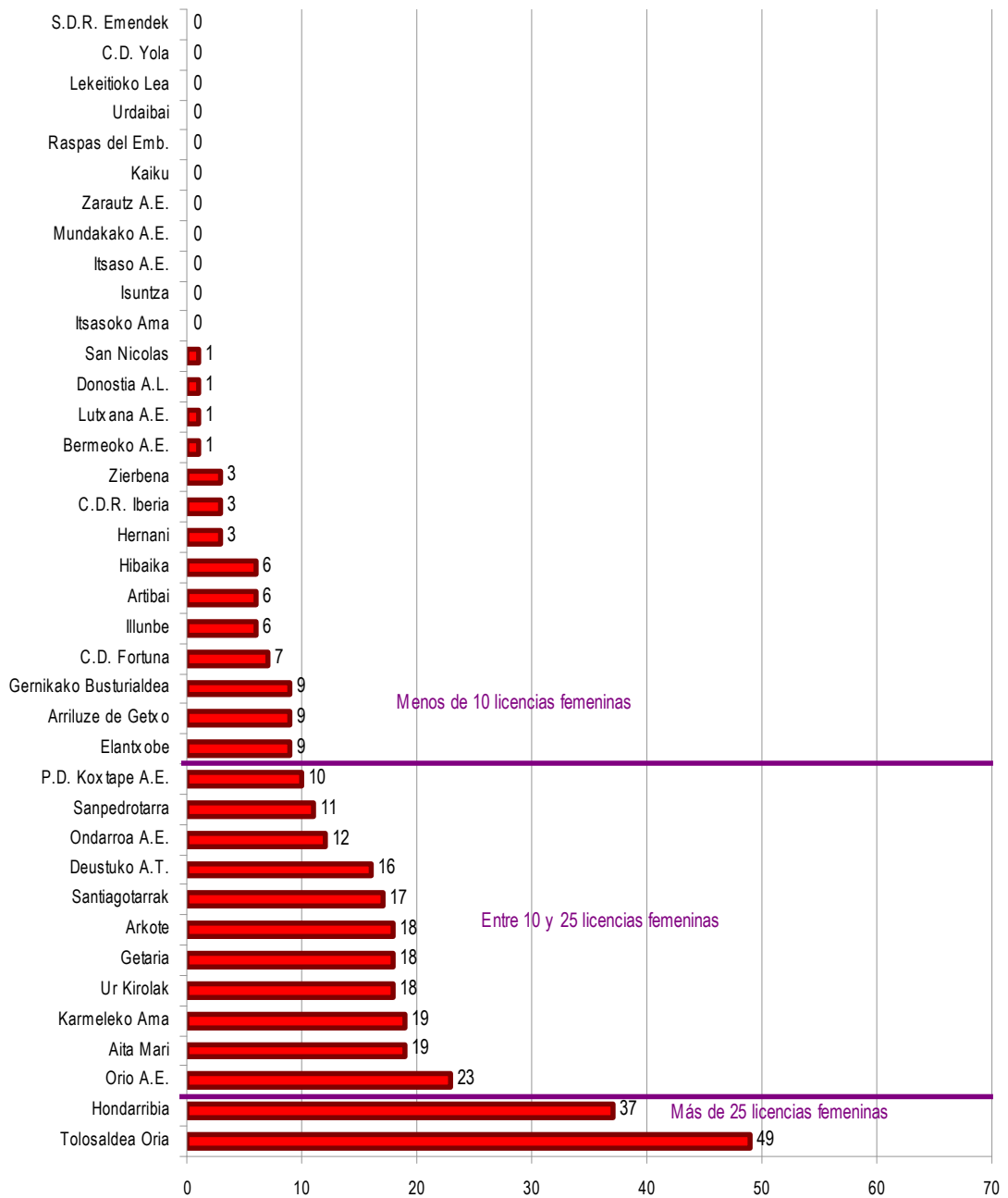
“ Se observan grandes diferencias entre los clubes; si bien hay que tener en cuenta que algunos de estos clubes son “filiales” de otros y su número de licencias muy bajo ”

Gráfico 18: Número de licencias Infantil y cadete en los Clubes de Remo en 2008



“ Las diferencias en el número de licencias en categorías Infantil y Cadete son todavía mayores. Hay que destacar que 14 clubes tramitaron menos de 10 licencias de estas categorías ”

Gráfico 19: Número de licencias femeninas en los Clubes de Remo en 2008



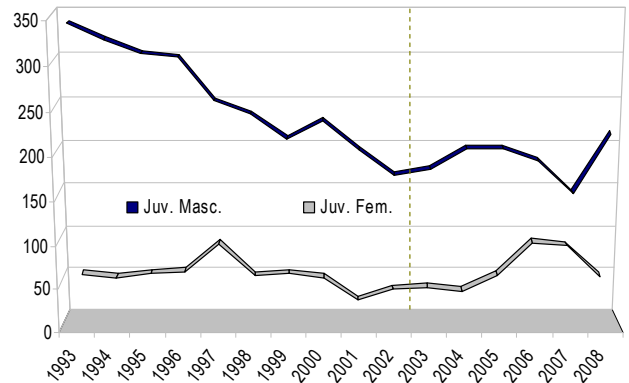
“Es en el número de licencias femeninas donde las diferencias son mayores:

- 11 clubes no tienen ninguna licencia
- 25 clubes tienen menos de 10 licencias
- Sólo 2 tienen más de 25 licencias”

07. Evolución de las generaciones: la crisis de la categoría juvenil

Hasta hace no muchos años se consideraba la categoría juvenil como clave en el proceso formativo de remeros y remeras. Era en la categoría juvenil en la que la mayoría de los clubes comenzaban preparar a las y sobre todo los jóvenes a las exigencias de la competición, con la vista puesta en su futura incorporación a la trainera.

Gráfico 20: Evolución del nº de licencias juveniles 93-08



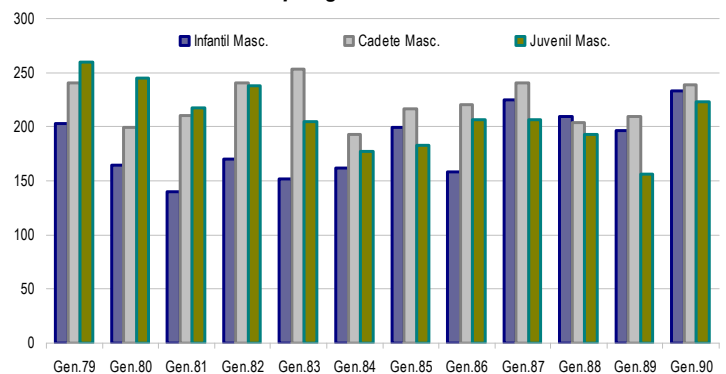
En apartados anteriores, tanto los datos como las gráficas muestran un descenso de la práctica del Remo en la categoría juvenil masculino.

Desde los clubes se han señalado múltiples causas, de todos modos los datos y los gráficos muestran un hecho claro: el paso de cadetes a juveniles presenta una importante tasa de abandono.

En los gráficos se muestra un análisis de las distintas generaciones y la evolución de las licencias de Remo de cada una de dichas generaciones en su paso por las diferentes categorías.

“El paso de cadetes a juveniles presenta una tasa de abandono preocupante: la oferta del Remo no es lo suficientemente interesante para las y los jóvenes (o para sus padres y madres)”

Gráfico 21: Evolución del nº de licencias masculinas por generaciones



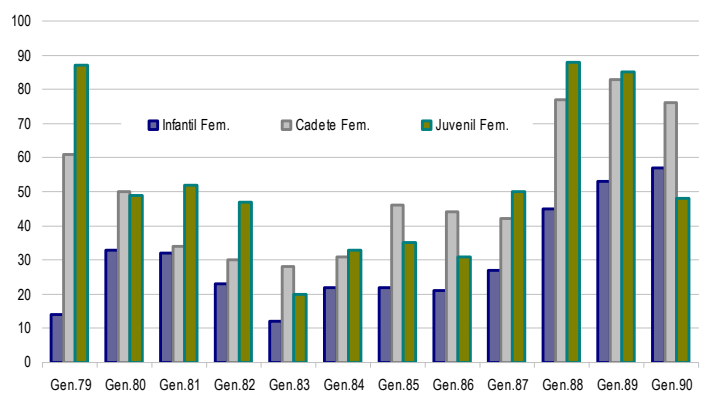
El análisis generacional muestra cómo en chicos hasta la generación nacida el año 1981 el número de licencias iba aumentando; esto es, comenzaban algunos infantiles, al pasar a cadetes comenzaban a remar más de los que lo dejaban y en el paso a juveniles ocurría lo mismo. De este modo, en cada generación el número iba en aumento hasta la categoría juvenil.

A partir de la generación nacida en 1982 este hecho cambia y en el paso de cadetes a juveniles el número de los que dejan de remar es superior al de los que comienzan en esa categoría. Esta realidad se mantiene hasta la generación de nacidos en 1990.

Por otra parte, los datos muestran un aumento de la captación en categoría infantil que hasta los nacidos en 1990 no ha tenido reflejo en el número de chicos que han alcanzado la categoría juvenil. En resumen, en los últimos años se han captado más chicos pero siguen llegando menos a juveniles.

El mismo análisis en categorías femeninas no muestra una pauta estable; esta variabilidad es debida a un número más reducido de licencias, lo que provoca que un pequeño cambio en el número total de licencias tenga una gran importancia relativa. Por ello, no se pueden sacar conclusiones fiables del análisis de licencias de las generaciones de chicas que han remado.

Gráfico 22: Evolución del nº de licencias femeninas por generaciones



Los motivos que se han barajado desde los clubes son variados:

- Lo remoto que ven los juveniles poder remar en una trainera ya que los mayores que se mantienen durante tantos años les cierran el paso. Este hecho desanima a muchos a continuar.
- La supuesta dificultad de muchos jóvenes para compaginarlo con los estudios.
- El exceso de exigencia en categoría juvenil.
- La falta de regatas y de competiciones de calidad hace poco atractivo el Remo para los jóvenes de estas edades.

“Es obvio que los motivos pueden ser variados, sobre algunos hay escasas posibilidades de actuar, sobre otros es necesario tomar medidas y realizar cambios de fondo que mantengan a los jóvenes en el Remo: calendarios, tipos de competición, expectativas, etc.”

08. El crecimiento del Remo femenino

En el Plan Estratégico del Remo 2003-2007 ya se recoge una mención al “Enfoque especial en la promoción del Remo para la mujer” dentro de los “Programas de Remo para todos”.

Las federaciones y algunos clubes han comenzado a trabajar de manera organizada en la captación y formación de Remo femenino. Estas iniciativas han resultado positivas a tenor del fuerte aumento de licencias de Remo femenino.

Gráfico 23: Proporción de remeros/as por sexo 93-08

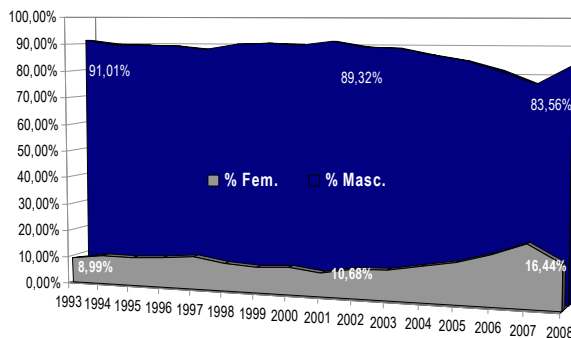
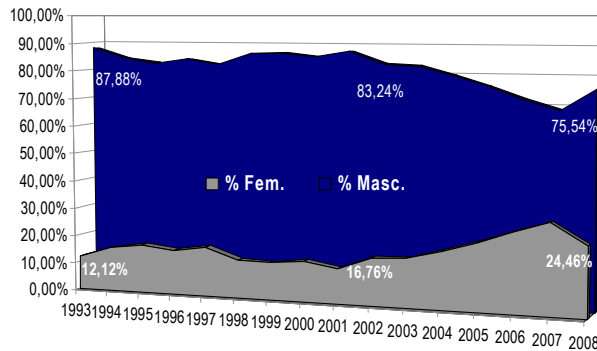


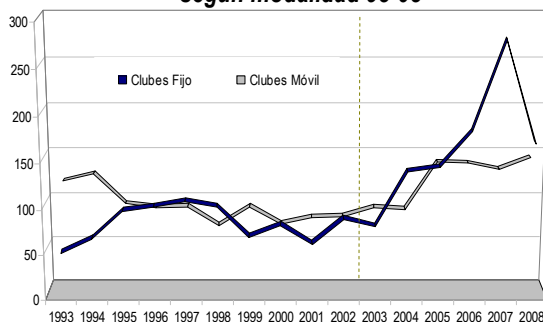
Gráfico 24: Proporción de remeros/as Inf., Cad. y Juv. por sexo 93-08



“ El porcentaje de licencias de Remo de categorías femeninas ha aumentado de manera importante, especialmente a partir del año 2003 y en las categorías infantil, cadete y juvenil, pasando de ser un 12% del total de licencias en estas categorías casi el 25% ”

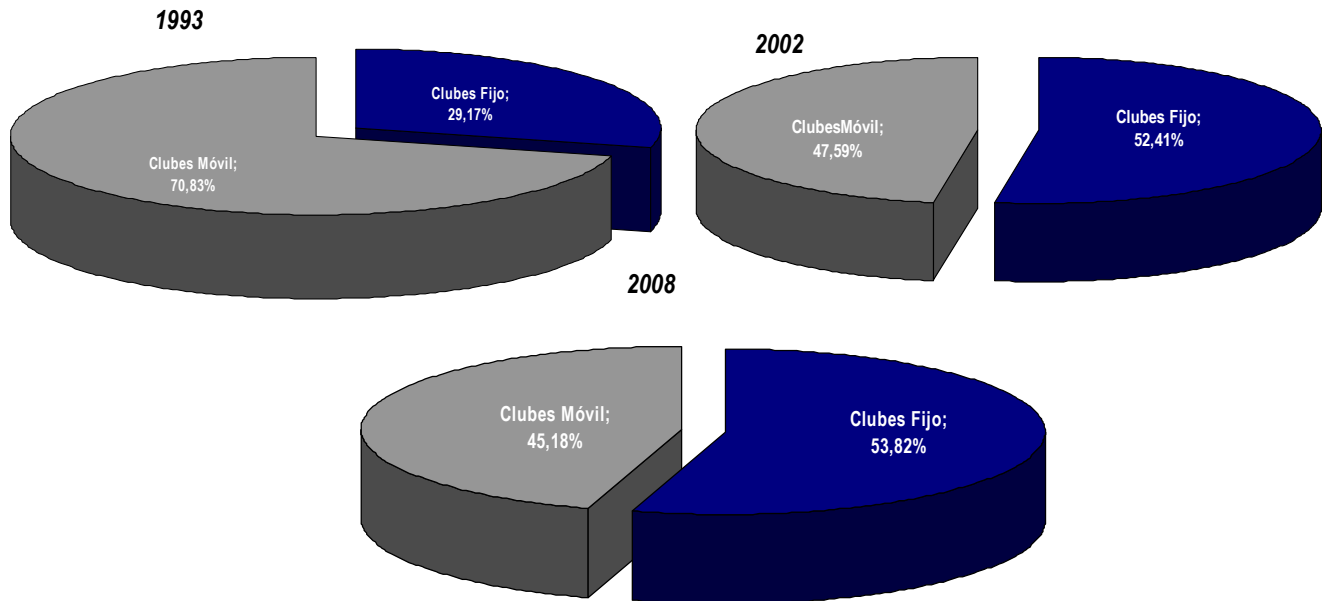
El crecimiento del número de licencias de Remo entre las mujeres ha sido muy importante. Lo más relevante de dicho aumento es que ha sido generalizado en los clubes de ambas modalidades; pero el aumento ha sido mayor en los clubes que únicamente practican Banco Fijo.

Gráfico 25: Evolución del nº de licencias femeninas según modalidad 93-08



“ Los clubes de Banco Fijo han sido los principales impulsores del crecimiento del número de licencias de Remo femenino ”

Gráfico 26: Proporción de licencias femeninas según modalidad



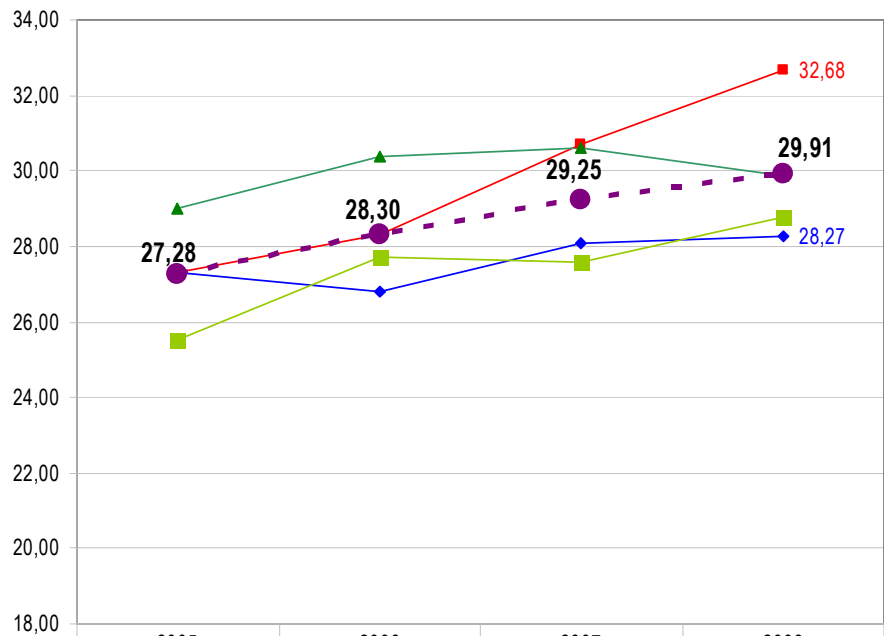
Las causas son variadas, además del aumento del interés de los clubes por fomentar el Remo entre las mujeres, el propio aumento de licencias ha conllevado una mejora en la calidad de las regatas, con una mayor participación. Por otra parte la participación de traineras femeninas en varias regatas, entre ellas el Campeonato de Euskadi y la regata de La Concha, resultará a priori positiva para aumentar el atractivo del Remo entre las mujeres.

09. El envejecimiento de las plantillas de la Liga ACT

En las entrevistas realizadas se ha detectado una preocupación entre personas con cargos directivos y técnicos: “siempre se ven las mismas caras” o “las plantillas cada vez son mayores” son frases repetidas en muchas de las entrevistas.

Analizando los datos de las edades de las plantillas que participan en la Liga ACT, se muestra claramente que dicha preocupación es justificada, mostrando los datos cómo cada año la media de edad de las plantillas aumenta en 6 meses, alcanzando ya una media de edad cercana a los 30 años.

Gráfico 27: Evolución de la media de edad de remeros de la Liga ACT 05-08



“La media de edad de los remeros de la Liga ACT ha aumentado 6 meses cada temporada, alcanzando ya los 30 años”

| | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 |
|-----------|-------|-------|-------|-------|
| Gipuzkoa | 27,30 | 26,80 | 28,10 | 28,27 |
| Bizkaia | 27,30 | 28,30 | 30,70 | 32,68 |
| Cantabria | 29,00 | 30,40 | 30,60 | 29,88 |
| Galicia | 25,50 | 27,70 | 27,60 | 28,80 |
| Promedio | 27,28 | 28,30 | 29,25 | 29,91 |

Se observan ciertas diferencias entre las tripulaciones de los diferentes Territorios que participan en la Liga ACT. La media de las tripulaciones de Bizkaia es la mayor, llegando a los 32,68 años y la de las tripulaciones de Gipuzkoa es la más joven, con 28,27 años.

Presentados los datos a algunos técnicos de clubes se barajan tres posibles causas:

1. El aumento de las **retribuciones** a los remeros ha permitido a los mismos **alargar su vida en activo**.
2. El **escaso relevo** de calidad que llega desde la categoría juvenil.
3. El aumento por parte de los clubes de la captación **de deportistas en categoría senior**, personas que no habían remado anteriormente pero que cuentan con buenas facultades físicas y que en un plazo relativamente corto pueden estar compitiendo a alto nivel.

Al tratar de predecir las consecuencias de este envejecimiento las personas preguntadas vuelven a barajar las dos hipótesis presentadas en el punto 04, la pesimista que ve un futuro colapso del sistema y la optimista que plantea una reorganización de la práctica del Remo. Ante la duda de cuál de las dos hipótesis sea la resultante, la lógica impone actuar sobre la captación y formación por si la hipótesis verdadera es la primera (colapso) y que en todo caso, si sucede la segunda (reorganización) el aumento del número de licencias que lleguen desde la categoría juvenil siempre será positivo.

“ **Al hilo de estos datos destacar dos aspectos importantes de cara al futuro de las plantillas de los clubes de ACT:**

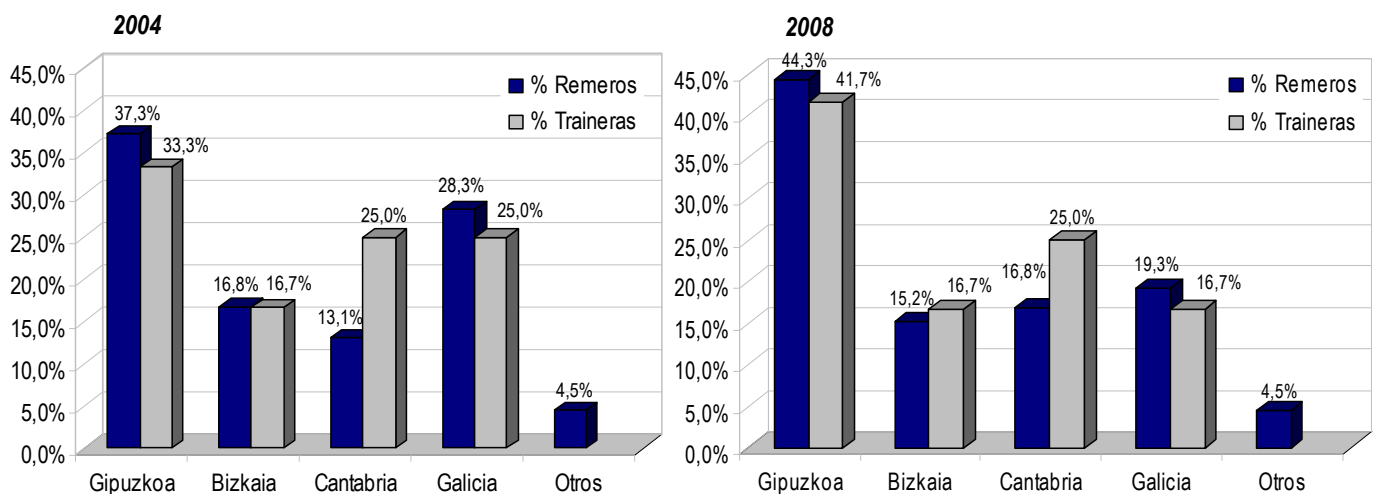
- ▶ **La ausencia, en la mayor parte de los clubes, de contratos que regulen la relación entre los clubes y los remeros que perciben remuneraciones, muy elevadas en algunos casos**
- ▶ **Las grandes diferencias presupuestarias entre los clubes de ACT, que pueden llevar a grandes desequilibrios competitivos dentro de la misma Liga ACT. En otras modalidades deportivas llevan años implantándose medidas tendentes a evitar estos desequilibrios (limitaciones salariales, sistema del Draft, reparto de ingresos, etc.)**”

10. Diferencias territoriales: procedencia de los remeros de la Liga ACT

Otro de los aspectos que más se mencionan en los clubes es el aumento de la cantidad de fichajes de remeros procedentes de otros clubes y territorios por parte de algunos clubes y el desequilibrio que puede llegar a producirse entre territorios “exportadores” de remeros y territorios “importadores”.

Analizados los datos, sí se observan diferencias entre territorios. De este modo podemos ver cómo Gipuzkoa y Galicia son claramente “exportadores” de remeros a traineras de otros territorios. Los clubes de Cantabria son los que fichan una mayor proporción de remeros de fuera de su territorio y los clubes de Bizkaia presentan una tendencia al aumento de fichajes de remeros de fuera de Bizkaia. Por otra parte, se mantiene estable la proporción de remeros procedentes de otros lugares que no cuentan con representación de la Liga ACT, lugares como Asturias, Rumania, Rusia, Argentina, etc.

Gráfico 28: Procedencia de remeros y traineras de la Liga ACT



“La Liga ACT y el aumento de los ingresos de los clubes por su participación en la misma han aumentado la movilidad de los remeros entre los clubes, incluso a clubes alejados del lugar de procedencia de los remeros.

Son los clubes que no participan en la Liga ACT los que se manifiestan más perjudicados por esta situación, ya que no cuentan con recursos suficientes para mantener sus plantillas o reforzarlas con fichajes externos”

11. La escasez de practicantes del Banco Móvil y su retroalimentación

Analizando la participación de las regatas de Banco Móvil organizadas en la CAPV los datos muestran un descenso en el número de participantes en las mismas. Desde los clubes que practican esta modalidad también se transmite la preocupación por este descenso.

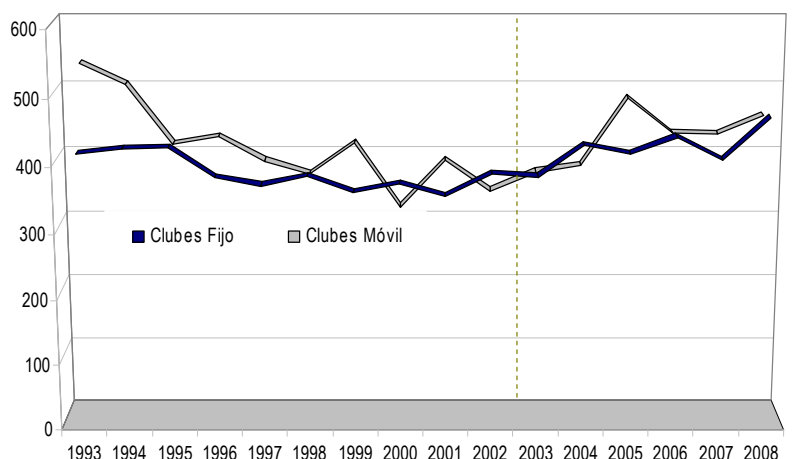
El problema, además, se retroalimenta. A menor participación menor atractivo de las regatas, lo que provoca una disminución aún mayor. Se cierra un círculo vicioso que ha llevado al Banco Móvil a unos niveles muy preocupantes en la CAPV.

Revisando los datos del número de licencias de los clubes que practican Banco Móvil, sin embargo, la situación no es tan mala. Si bien no se han alcanzado los niveles del año 1993, se está produciendo un aumento en el número de licencias en estos clubes que practican Banco Móvil.

Los datos, por tanto, muestran dos tendencias aparentemente contrapuestas: una menor participación en las regatas de Banco Móvil y un aumento del número de licencias de los clubes que lo practican. El problema, por tanto, es obvio, no es que los clubes hayan comenzado a practicar sólo Banco Fijo, es que aunque siguen practicando el Banco Móvil lo hacen en menor medida y, en muchas ocasiones, en competiciones fuera del territorio de la CAPV. Esto es especialmente acusado en la categoría senior masculino.

“**No desciende el número de licencias de los clubes que practican Banco Móvil, desciende la participación en las regatas de la CAPV**”

Gráfico 29: Evolución del nº de licencias Inf., Cad. y Juv. según modalidad 93-08



Preguntados algunos técnicos acerca de las **causas** de esta tendencia se barajan las siguientes:

1. La **carestía** de la práctica del Banco Móvil hace que algunos clubes dediquen menos esfuerzos y remeros/as a esta modalidad, dedicándose el grupo principal al Banco Fijo.
2. La **escasa participación** de las regatas en la CAPV hace decantarse a los clubes a participar en regatas de ámbito estatal o internacional, desechando su participación en las de la CAPV.
3. En la categoría senior masculino se considera que la temporada de Banco Móvil no puede alargarse más allá del mes de Abril o Mayo para que los remeros puedan prepararse con garantías para la temporada de **traineras** posterior.
4. El propio **auge del Remo en trainera** y el escaso reconocimiento del Banco Móvil hace que las y los jóvenes que se acercan a algunos clubes soliciten practicar Banco Fijo ya que éste es el modelo que reconocen y quieren seguir.

Por otra parte, a la vista de los análisis realizados en otras ocasiones (Plan Estratégico de la Federación Vasca de Remo de 2006) y de las mismas conversaciones con técnicos de los clubes se detectan los siguientes

problemas:

- Frente a una temporada de Banco Fijo constante, en la que apenas hay semanas sin competición, **el calendario de Banco Móvil presenta grandes vacíos**. Es especialmente llamativo el vacío que supone la temporada de trainerillas. Una competición especialmente dirigida a la categoría senior y en menor medida juvenil, pero que supone un periodo en el que apenas se organizan regatas de Banco Móvil en la CAPV.
- La excesiva **dependencia del calendario a la categoría senior**. El calendario general está diseñado en función de la temporada propia de esta categoría, adaptándose el resto a la misma. Parece necesario plantearse los calendarios por separado, en función de los diferentes objetivos de la categoría senior y del resto de categorías.
- La **dispersión de tipos de embarcaciones** del Banco Móvil y la ausencia de acuerdos para limitar las mismas en algunas regatas, de forma que exista una mayor cantidad de competidores/as en las regatas, lo que redundaría en un mayor atractivo para las y los participantes.
- El problema más preocupante, desde hace años se lleva debatiendo sobre estos problemas, la mayoría de los clubes son conscientes del mismo y el Remo Vasco ha sido **incapaz de intentar cambios**.

“Ante los problemas del Remo en Banco Móvil, salvo algunos casos, las medidas adoptadas por los clubes han sido centrarse más en el Banco Fijo o bien dejar de participar en las competiciones de la CAPV para acudir a otras regatas con mayor participación (y calidad)”

Tabla 5: Calendarios de competiciones y nº de embarcaciones participantes en la CAPV. Años 2003, 2004 y 2005 (Del Plan Estratégico de la AEJ-FVR 2006)

| AÑO | 2003 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2004 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2005 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------|----------|--|--|--|--|---------|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|------|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|-------|----------|--|--|--|--------|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|---------|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|------|--|----------|--|--|-------|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|--------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | ENERO | | | | | FEBRERO | | | | | MARZO | | | | | ABRIL | | | | | MAYO | | | | | JUNIO | | | | | JULIO | | | | | AGOSTO | | | | | ENERO | | | | | FEBRERO | | | | | MARZO | | | | | ABRIL | | | | | MAYO | | | | | JUNIO | | | | | JULIO | | | | | AGOSTO | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2003 | Euskadi | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Euskadi | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Euskadi | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Bizkaia | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Bizkaia | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Bizkaia | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Gipuzkoa | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Gipuzkoa | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Gipuzkoa | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | B. móvil | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | B. móvil | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | B. móvil | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2004 | Euskadi | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Euskadi | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Euskadi | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Bizkaia | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Bizkaia | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Bizkaia | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Gipuzkoa | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Gipuzkoa | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Gipuzkoa | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | B. móvil | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | B. móvil | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | B. móvil | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2005 | Euskadi | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Euskadi | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Euskadi | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Bizkaia | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Bizkaia | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Bizkaia | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Gipuzkoa | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Gipuzkoa | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Gipuzkoa | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | B. móvil | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | B. móvil | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | B. móvil | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

12. La caída de los resultados en Banco Móvil

Si los datos anteriores muestran un descenso en los niveles de práctica del Remo de Banco Móvil en la CAPV, es lógico esperar que esta menor práctica se resienta en la calidad de los resultados obtenidos por las y los remeros de los clubes vascos.

En el presente apartado se analiza la evolución de resultados obtenidos por los clubes vascos. Para una mejor evaluación de los resultados se toman los datos del medallero de los Campeonatos Estatales, de modo que permitan comparar el nivel cualitativo del Remo Vasco con el de otros ámbitos.

Se analiza también una serie de resultados lo más larga posible (1980-2008), de forma que se obtenga una perspectiva realista de la situación del Remo de Banco Móvil y la tendencia seguida en un periodo tan largo como el analizado.

El dato estudiado es el número individual de medallistas, esto es, una embarcación de skiff es un medallista y una embarcación de ocho, son ocho medallistas. Se ha tomado esta referencia ya que se considera que es más representativa de la “salud” del Remo Vasco que otras (p.ej. un bote una medalla)

Gráfico 30: Evolución del medallero vasco en el Campeonato Estatal de Banco Móvil 80-08

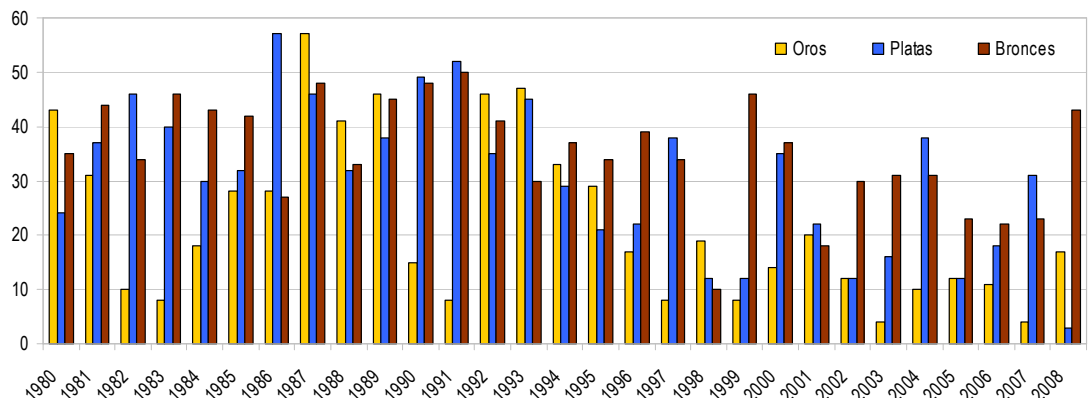
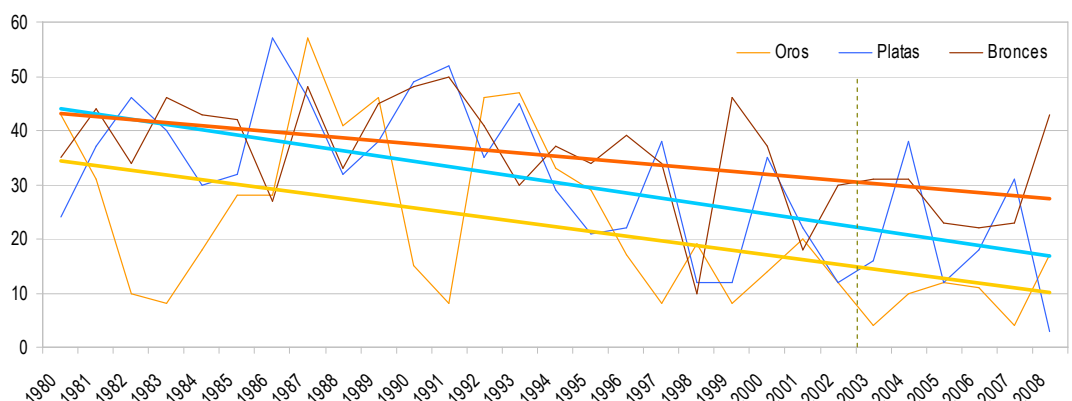


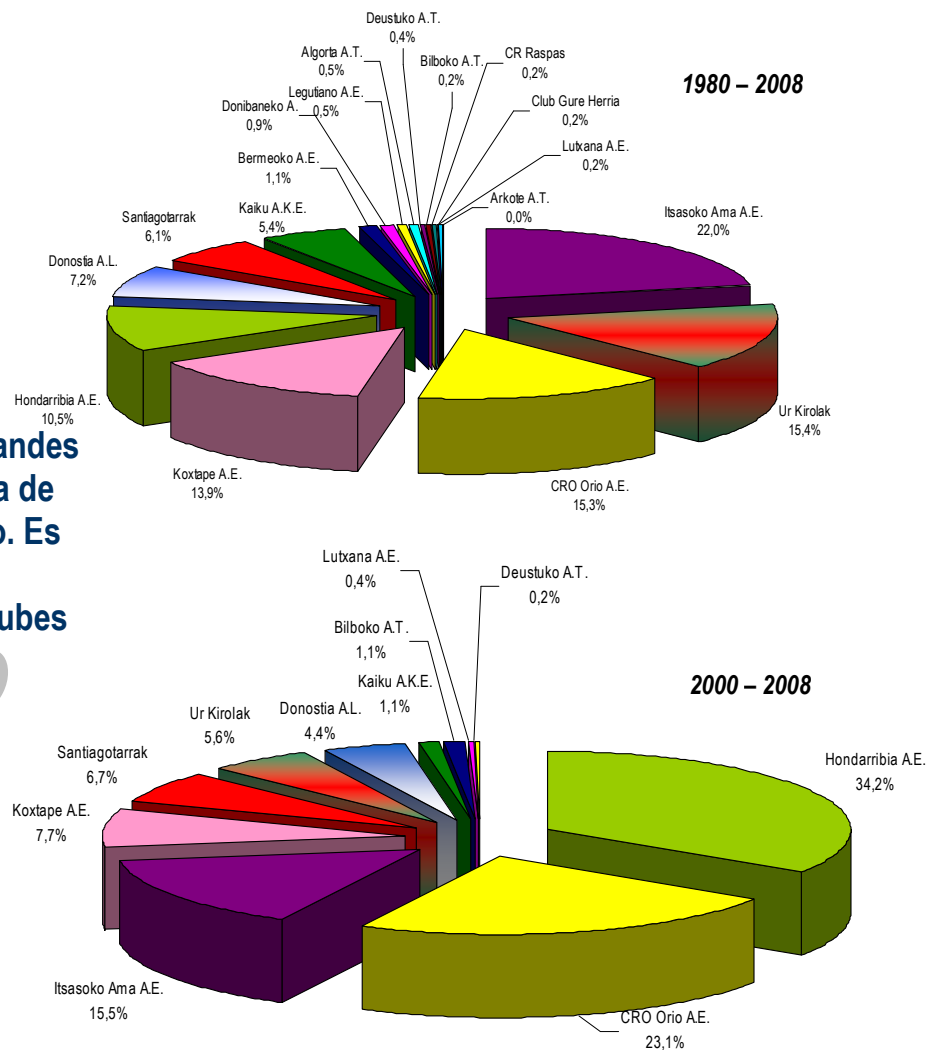
Gráfico 31: Evolución del medallero vasco en el Campeonato Estatal de Banco Móvil 80-08. Tendencias



“La evolución del número de medallistas en Campeonatos Estatales de Banco Móvil y la tendencia esperada son claros: el Remo de Banco Móvil de Euskadi ha dejado de ser un referente estatal, lo que se traduce en una presencia “anecdótica” en las grandes citas internacionales”

Con el objetivo de detectar si esta evolución negativa es generalizada en todos los clubes vascos; o si bien, se ha dado en algunos clubes y en otros no, analizamos la proporción de medallistas de cada uno de los clubes vascos. Esta comparativa nos permitirá conocer si entre la caída global de resultados podemos encontrar excepciones que puedan servir de referencia a seguir.

Gráfico 32: Porcentaje de medallistas de clubes vascos en Campeonatos Estatales de Banco Móvil



“En función del periodo analizado se observan grandes cambios en la importancia de los clubes en el medallero. Es obvio, por tanto, que el comportamiento de los clubes ha sido muy diferente”

La presencia de medallistas vascos en el medallero del Campeonato Estatal de Banco Móvil se centra en siete clubes:

- Hondarribia A.E.
- C.R.O. Orio A.E.
- Itsasoko Ama A.E.
- P.D. Koxtape A.E.
- Santiagotarrak
- Ur Kirolak
- Donostia Arraun Lagunak

La evolución de los siete ha sido muy diferente. Analizando concretamente los datos de medallistas de cada uno:

Gráfico 33: Medallistas de Banco Móvil de Hondarribia A.E. 80-08

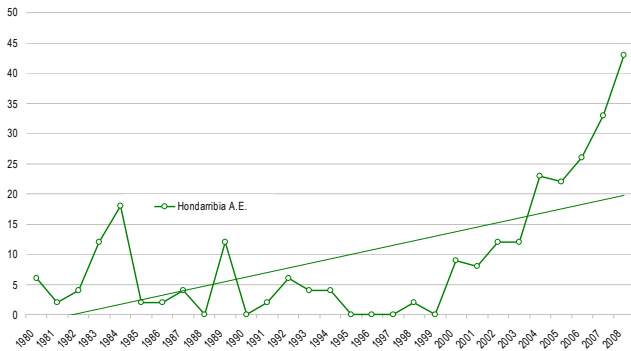


Gráfico 34: Medallistas de Banco Móvil de C.R.O. Orio A.E. 80-08

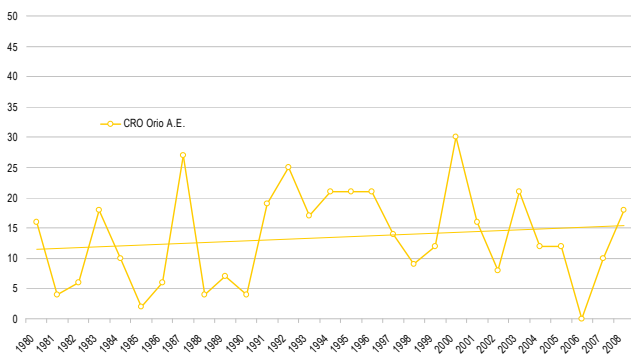
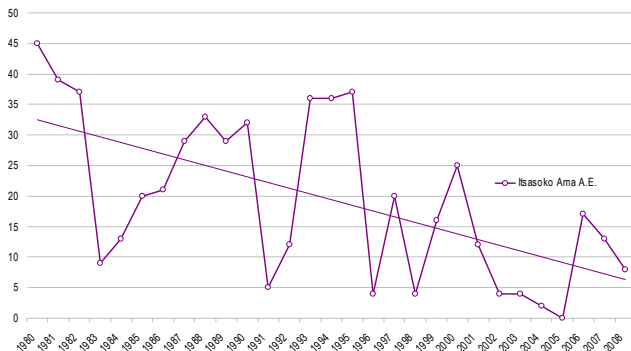


Gráfico 35: Medallistas de Banco Móvil de Itsasoko Ama A.E. 80-08



“Hondarribia A.E. muestra una tendencia muy positiva en los resultados obtenidos en Banco Móvil y se ha convertido en la referencia de esta modalidad en Euskadi. Las claves:

- Una apuesta por la profesionalización de técnicos de calidad y personal para la gestión del club
- Una fuerte inyección económica inicial para poner en marcha el proyecto”

“C.R.O. Orio A.E. mantiene e incluso presenta una tendencia positiva, con importantes altibajos, en el número de medallistas. Si bien, parece que C.R.O, Orio A.E. podría lograr unos mejores resultados por tradición y conocimientos”

Gráfico 36: Medallistas de Banco Móvil de Ur Kirolak 80-08

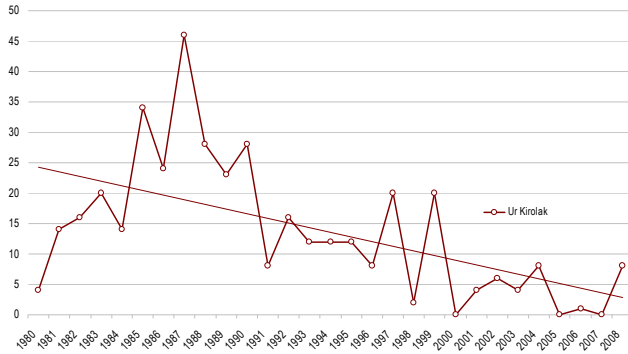
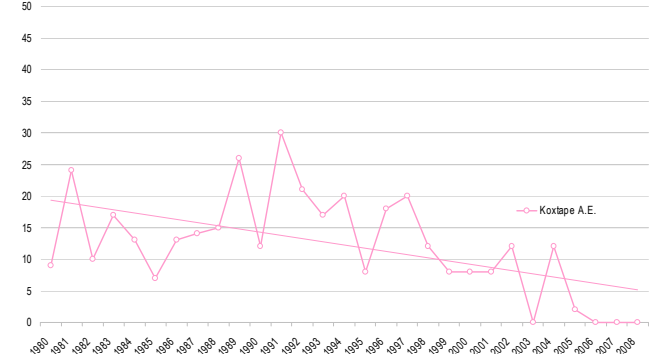


Gráfico 37: Medallistas de Banco Móvil de P.D. Koxtape A.E. 80-08



“El descenso del número de medallistas se produce en el resto de clubes, en menor medida en Santiagotarrak y siendo especialmente llamativo en dos clubes que han sido un referente en el Banco Móvil estatal: Itsasoko Ama y Ur Kirolak”

Gráfico 38: Medallistas de Banco Móvil de Santiagotarrak 80-08

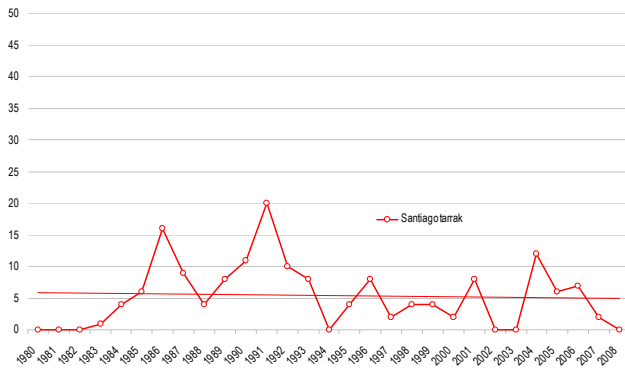
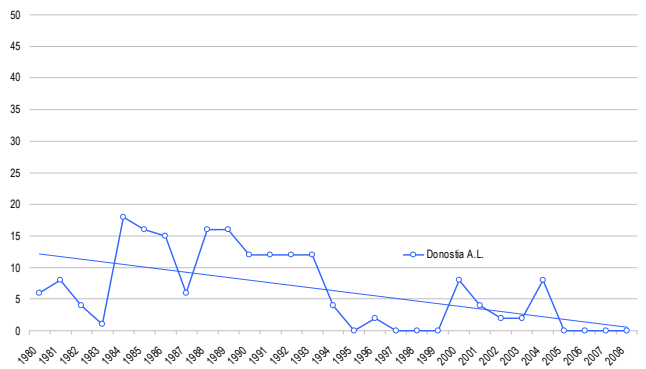


Gráfico 39: Medallistas de Banco Móvil de Donostia A.L. 80-08



13. El debilitamiento de la Federación Vasca de Remo

El papel actual de la Federación Vasca de Remo

La evolución del Remo en los últimos años, de su sistema de organización hacia un modelo basado en ligas privadas, la organización de regatas para categorías base en el ámbito territorial y el descenso en la práctica del banco Móvil han dejado a la Federación Vasca en una situación delicada.

Las actividades principales de la Federación Vasca de Remo son la tramitación de licencias, la organización de regatas de Banco Móvil y de los Campeonatos oficiales (3 de Banco Fijo y 1-2 de Banco Móvil), las labores de formación de técnicos de remo y la configuración de la Selección de Euskadi de Remo.



► La estructura de decisión de la Federación

El modelo de toma de decisiones en la Federación Vasca de Remo, basado en una Asamblea y una Junta Directiva no difiere del resto de las Federaciones. La peculiaridad está en la difícil convivencia entre las dos modalidades que engloba la Federación.

Las diferencias existentes entre los clubes en los últimos años han llevado a una falta de operatividad y dinamismo que impiden la puesta en marcha de iniciativas y proyectos que permitan a la Federación Vasca adaptarse a las nuevas realidades del entorno.

► Las personas empleadas por la Federación

El equipo de trabajo de la Federación Vasca de Remo cuenta con una gran experiencia en labores administrativas y un gran conocimiento del Remo. Sin embargo, en este equipo se echan en falta dos figuras clave para que la Federación pueda cumplir con el que debería ser su objetivo fundamental: el fomento del Remo en la CAPV. Las dos figuras serían:

- Una persona que realice labores de Gerencia, que cuente con la formación adecuada para reestructurar la Federación y cuente con la capacidad de decisión suficiente para hacerlo.
- Una persona que realice labores de Dirección Técnica y coordinación de la faceta deportiva con clubes y Federaciones Territoriales.

► Los recursos materiales

“En lo que respecta a los recursos materiales hay que destacar que la flota de embarcaciones y remos con los que cuenta la Federación está obsoleta, se está depreciando más por su falta de uso y debería plantearse su venta para la obtención de ingresos que se destinarían a la compra de una nueva flota más adecuada a la nueva situación y objetivos de la Federación Vasca de Remo”

► La “competencia” de las Ligas

El surgimiento de las dos Ligas de Traineras surgidas de la actividad de clubes adscritos a la Federación Vasca de Remo, debe llevar a la Federación Vasca de Remo a reflexionar acerca de su capacidad de gestión y de su papel frente a los clubes. Los aspectos más destacados tras las conversaciones con los clubes son:

- La ventaja fundamental que se percibe en el funcionamiento de las Ligas es que en el ámbito de cada una de ellas se tratan cuestiones relativas única y exclusivamente a su actividad, lo que hace que todos los clubes presentes tengan **objetivos comunes**. A diferencia de este modelo, en la Asamblea de la Federación Vasca de Remo clubes con intereses en una determinada modalidad o embarcación (p.ej. bateles) toman decisiones relativas a otras (p.ej. Banco Móvil)
- Las Ligas ofrecen un servicio más ágil y adecuado a las necesidades de los clubes. Están más **orientadas “al cliente-club”** que la Federación.

Estos aspectos percibidos desde los clubes deben valorarse desde la Federación como una información útil a la hora de reestructurarse, tratando de adaptarse a estos dos requisitos básicos.

Por otra parte, se ha detectado lo que podría considerarse una **amenaza** para la Federación y es que muchos clubes comienzan a plantear el interés de organizar el resto de actividades de Remo a través de **nuevas Ligas** o Asociaciones externas a la Federación (Liga de Banco Móvil, Liga de Iniciación, Liga Femenina...)

 Programa de actuación del Remo en Euskadi 2009-2012

01. Objetivos del Programa

Tras la evaluación del Plan Estratégico del Remo 2003-2007 se ha detectado que este Plan ha servido como impulso para estructurar el Remo en trainera tanto en la CAPV como en su entorno. Esta estructuración de lo que podría considerarse la cúspide de la pirámide (salvando un posible Remo de Banco Móvil de Alto Rendimiento) no ha tenido su reflejo en categorías de base, tanto escolares como cadete y juvenil.

Por otra parte, el efecto de esta estructuración de la competición de traineras ha afectado negativamente al Remo de Banco Móvil, habiéndose visto relegado a un papel secundario en el entramado del Remo vasco.

Los objetivos fundamentales de este Programa son:

- Proponer una nueva orientación para la Federación Vasca de Remo para su transformación en un agente dinamizador del Remo vasco y su orientación al servicio a los clubes
- Sentar unas bases mínimas para una mejor estructuración del Banco Fijo en categorías de base
- Proponer una serie de actuaciones que frenen el descenso de la práctica del Banco Móvil y le permitan iniciarse en una senda de crecimiento sostenido en el tiempo. Estas actuaciones se referirán tanto a la categoría senior masculino como al resto de categorías masculinas y femeninas.

Debido a las dificultades de convivencia de ambas modalidades en la categoría senior masculino, se marcan objetivos y programas diferenciados para esta y para el resto de categorías.

02. Ideas básicas para la actuación

En este apartado se trata de explicar las ideas que subyacen a las actuaciones propuestas. Son ideas muy concretas, como se podrá comprobar, pero permitirán entender claramente los motivos de las actuaciones propuestas y el modo en que se presentan.



► **Idea 1**
El fin de la gestión del Remo como un todo

► **Idea 2**
La necesidad de compromisos globales

► **Idea 3**
La puesta en marcha de iniciativas duraderas

► **Idea 4**
De la descoordinación a las actuaciones conjuntas

▲ Idea 1

El fin de la gestión del Remo como un todo: la diferenciación de modalidades



La propuesta es evidente: las decisiones relativas al funcionamiento de cada modalidad deberían ser tomadas desde los clubes que practiquen dicha modalidad.

Las experiencias pasadas en las que se trataba de compaginar ambas modalidades han llevado al Banco Móvil a Remolque del Banco Fijo. Por otra parte, el ejemplo de las Ligas ACT y ARC, en las que los clubes pertenecientes a cada Liga deciden sobre la operativa de las mismas, ha mostrado un camino muy interesante a seguir.

La propuesta comenzaría por dividir el actual modelo de funcionamiento en dos grupos de decisión: Banco Fijo y Banco Móvil. Esta división podría formalizarse en una entidad externa a las Federaciones (al estilo de las Ligas); pero consideramos factible y más apropiado formalizarlo dentro de la Federación Vasca de Remo y ajustar los Estatutos de la Federación para asegurar la independencia y el correcto funcionamiento de ambas modalidades.

Por otra parte, será necesario establecer un mínimo de actividad para que un club sea considerado de Banco Móvil o de Banco Fijo y participe en la toma de decisiones y proyectos de cada modalidad.

“**La propuesta comenzaría por dividir el actual modelo de funcionamiento en dos grupos de decisión: Banco Fijo y Banco Móvil**”

▲ Idea 2

La necesidad de asumir compromisos globales por parte de todos los agentes



A la vista de experiencias pasadas en las que algunos agentes relacionados con el Remo han actuado en función de sus propios intereses sin tener en cuenta el bien del Remo en general y al hilo de la idea anterior, consideramos necesario establecer un marco más estricto para el cumplimiento de obligaciones para todos aquellos agentes que quieran ser partícipes en los proyectos que se desarrollen a partir del presente Plan.

Se considera este Plan de forma global, de forma que para su futura viabilidad los acuerdos deberían ser globales y que no fuese posible la participación en algunas iniciativas y en otras no.

En el caso concreto del Banco Móvil, si desde las Instituciones se tramitan ayudas para esta modalidad deberían ser a clubes y otros agentes que asuman unos mínimos compromisos con esta modalidad: participación en un determinado número de regatas en Euskadi, organización de pruebas y/o eventos de la modalidad, campañas propias de divulgación.

En otros casos como posibles ayudas para la iniciación también deberían ir ligadas a otros compromisos como la organización de pruebas para escolares, la realización de dicha iniciación con unos mínimos de calidad, etc.

“ Se propone que los agentes puedan o no acogerse al Proyecto, pero que si lo hacen sea de forma global, con todas sus ventajas pero también con todas sus obligaciones ”

▲ Idea 3

La puesta en marcha de iniciativas duraderas es más necesaria (y efectiva) que posibles ayudas económicas puntuales



Los proyectos propuestos se basan en la convicción de que es necesario el establecimiento de iniciativas con vocación de perdurar en el tiempo. Las propuestas de nuevas subvenciones o cualquier otro tipo de ayudas económicas para cubrir los gastos corrientes de los clubes y federaciones bien pueden solventar los problemas coyunturales del Remo en Euskadi o incluso mitigar el efecto negativo de los problemas estructurales del mismo. Por el contrario, este tipo de ayudas económicas a problemas coyunturales no mejorarán la situación del Remo a largo plazo.

Por todo esto, una de las directrices clave para el establecimiento de proyectos y propuestas tratará de ser la durabilidad de dichas propuestas con el objetivo de fortalecer la estructura y los sistemas de trabajo seguidos en el Remo en Euskadi.

Tomando como ejemplo el caso de la Liga ACT, la creación de un nuevo modelo organizativo para la competición de traineras ha sido lo más determinante para su éxito. No podemos olvidar el apoyo económico recibido desde las instituciones públicas, pero dicho apoyo ha sido encaminado principalmente a la generación y puesta en marcha de la nueva estructura más que a solventar problemas coyunturales.

“**El reconocimiento de problemas estructurales en el modelo de organización del Remo en Euskadi nos lleva a proponer iniciativas con vocación de estabilidad en el tiempo, que impulsen una reforma general del modelo del Remo**”

▲ Idea 4

La descoordinación actual entre agentes debe dar paso a actuaciones conjuntas



La coordinación y colaboración entre los diferentes agentes implicados en el Remo ya estaba contemplada como una de la Líneas de Actuación Estratégicas en el Plan Estratégico 2003-2007. Esta coordinación se ha dado en algunas cuestiones; sin embargo, las diferencias de criterio entre las distintas federaciones, entre los propios clubes o entre federaciones e instituciones, han sido una constante a lo largo de este periodo.

Es necesario insistir en que la coordinación y la colaboración serán claves para el correcto desarrollo del presente Programa y, dada la preocupante situación de algunos aspectos del Remo en Euskadi, esta coordinación no puede demorarse más en el tiempo.

Es momento de establecer un sistema de coordinación estable, con una serie de compromisos claros asumidos por todos los agentes y establecer el papel concreto de cada agente en todo el entramado del Remo.

“ Es el momento de establecer un sistema de coordinación estable, con una serie de compromisos claros asumidos por todos los agentes y establecer el papel concreto de cada agente en todo el entramado del Remo ”

03. Actuaciones en la Federación Vasca de Remo

Como primer paso necesario para poder acometer el resto de actuaciones planteadas en el siguiente Programa proponemos iniciar una **reorganización de la Federación Vasca de Remo** para convertirla en el agente tractor de este proceso.

FVR-01. Redefinir el papel de la Federación Vasca y de las Federaciones Territoriales

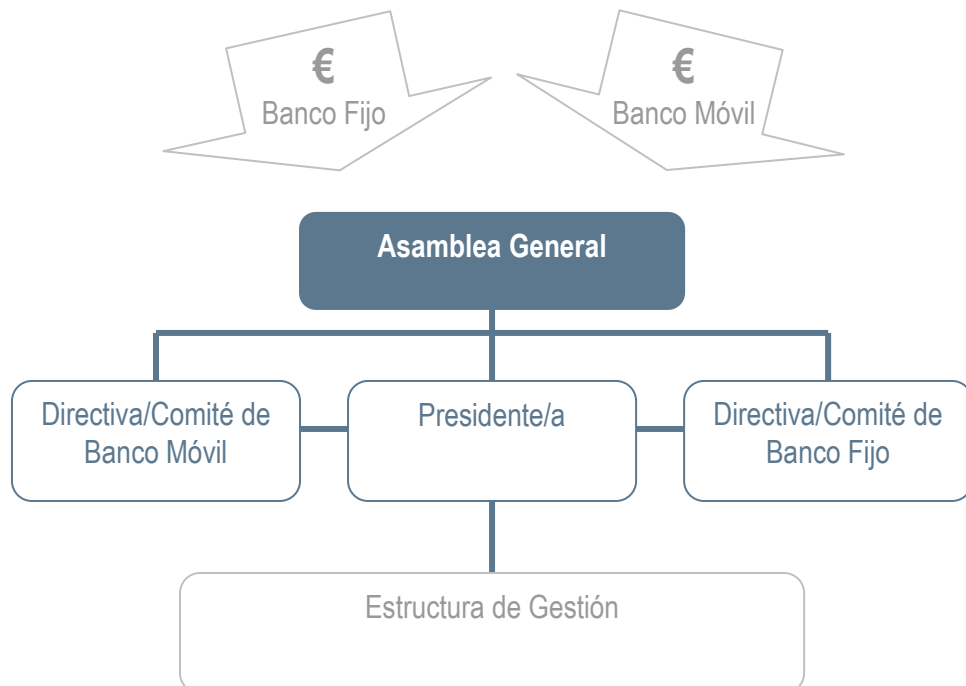
En líneas generales proponemos la siguiente distribución de funciones:

| Funciones | Federación Vasca de Remo | Federaciones Territoriales |
|--|--|---|
| Promoción del Remo en ambas modalidades | <input checked="" type="checkbox"/> - Campañas de difusión y promoción del Banco Móvil | <input checked="" type="checkbox"/> - Apoyo a los clubes en sus campañas propias |
| Iniciación al Remo en ambas modalidades | | <input checked="" type="checkbox"/> - Cursos y categoría de Iniciación - Campeonatos Escolares |
| Rendimiento en Banco Fijo | <input checked="" type="checkbox"/> - Campeonatos Vascos de Banco Fijo | <input checked="" type="checkbox"/> - Ligas Territoriales de Banco Fijo - Campeonatos Territoriales de Banco Fijo |
| Rendimiento de Banco Móvil | <input checked="" type="checkbox"/> - Liga Vasca y Campeonatos de Banco Móvil - Tecnificación en Banco Móvil - Selección de Euskadi | <input checked="" type="checkbox"/> - Campeonatos Territoriales de Banco Móvil |
| Participación en ambas modalidades | <input checked="" type="checkbox"/> - Organización de actividades de Remo ocio | <input checked="" type="checkbox"/> - Organización de actividades de Remo ocio |
| Alto Rendimiento en Banco Móvil | <input checked="" type="checkbox"/> - "Núcleo deportivo" de alto rendimiento | |

En caso de que resulte imposible la reorganización de la Federación Vasca de Remo **se propone analizar otras posibilidades** que garanticen la puesta en marcha y el seguimiento del presente Programa (puesta en marcha de una asociación externa, formación/contratación de un equipo profesional responsable del Programa). Sin embargo, el modelo más recomendable en el marco de la Ley 14/1998, de 11 de junio, del deporte del País Vasco y del Decreto 16/2006 de las Federaciones Deportivas del País Vasco sería el de la reforma de la Federación Vasca de Remo y que ésta asumiese el papel que le corresponde en el entramado del Remo en Euskadi.

FVR-02. Modificar la estructura institucional y operativa de la Federación

El modelo de toma de decisiones actual basado en el modelo clásico de Asamblea General se ha mostrado poco eficaz y con efectos negativos para el desarrollo del Banco Móvil. Se propone modificar los Estatutos de la Federación para que los clubes implicados en cada una de las modalidades principales: Banco Fijo y Banco Móvil, tomen las decisiones que correspondan a sus modalidades. De este modo se plantearía la siguiente estructura institucional:



Otra de las claves para el correcto funcionamiento de este modelo institucional será lograr que la financiación captada por la Federación sea claramente imputable a una u otra modalidad, con especial relevancia en el caso de las subvenciones públicas, que deberían definir claramente el objetivo general al que deben ser destinadas.

Responsable: Federación Vasca de Remo
Puesta en marcha: 2009 (inmediato)

FVR-03. Adaptar la estructura de personal y los sistemas de toma de decisiones

La Federación Vasca de Remo debe cambiar todo su modelo de trabajo orientándose hacia una cultura de servicio a los clubes. Tanto en las cuestiones deportivas (con un apoyo técnico), como de logística (ayuda en la organización, desplazamientos,...) o en cuestiones administrativas (licencias, datos de interés, tramitación de licencias y otros permisos), la Federación Vasca de Remo tiene un amplio abanico de servicios a ofrecer a los clubes.

Un aspecto fundamental a la hora de orientar la Federación Vasca de Remo está en formar un equipo de trabajo que impulse esta línea de trabajo. Esta reorganización de la Federación pasa por la contratación de dos personas:

- Una persona que asuma **labores de Gerencia** de la Federación, con formación en Gestión y Administración de organizaciones y con un alto grado de autonomía en la toma de decisiones relativas a la operativa y funcionamiento de la Federación.
- Una persona dedicada a **labores de Dirección Técnica** de Banco Móvil. Su dedicación dependería del grado de compromiso asumido por todas las partes; aunque se aconseja una dedicación completa para cubrir las necesidades de una modalidad en claro retroceso.

Por otra parte, es necesario redefinir el papel de las dos personas (una a jornada completa y otra a media jornada) que actualmente trabajan en la Federación. La persona seleccionada para las labores de Gerencia debería evaluar las responsabilidades y cargas de trabajo de ambas personas, tratando de mejorar la eficiencia de la Federación sin que se dote de una estructura excesiva.

Responsable: Federación Vasca de Remo
Puesta en marcha: 2009 (inmediato)



FVR-04. Formación del “Comité de Banco Móvil”. Acuerdo de compromisos

En el proyecto FVR-02. ya se recoge la necesidad de modificar la estructura institucional de la Federación Vasca de Remo y la puesta en marcha de una Directiva/Comité de Banco Móvil.

Para la creación de esta Directiva/Comité es prioritario establecer el grupo de clubes con un compromiso claro con el Banco Móvil. Para ello se dinamizará desde la Federación la creación de este grupo, estableciendo lo que se consideran **compromisos mínimos a cumplir** y que dichos clubes puedan acogerse a los proyectos señalados en este Programa.

Una propuesta de compromisos mínimos sería:

1. Las categorías infantil, cadete y juvenil de los clubes deben orientarse preferentemente a la modalidad de Banco Móvil
2. Acudir al menos a un 80% de las regatas organizadas por la Federación Vasca de Remo (y por las Territoriales si es el caso), argumentando los motivos de las ausencias
3. Participar en la Directiva/Comité de Banco Móvil
4. Participar en los procesos de Tecnificación de Banco Móvil dirigidos a estas categorías
5. Ceder a las y los remeros de su club de estas categorías a las competiciones en las que participe la Selección de Euskadi y que serán aceptadas por la Directiva/Comité para su correcta adecuación a los calendarios de Banco Móvil propios de los clubes

Los clubes que cumplan estos compromisos mínimos (modificables) contarían con las ventajas y apoyos destinados desde las instituciones al apoyo al Banco Móvil. Los clubes que no cumplieren dichos mínimos serían considerados como preferentemente de Banco Fijo.

Responsable: Federación Vasca de Remo
Agentes involucrados: Gobierno Vasco, clubes de Banco Móvil
Puesta en marcha: 2009

FVR-05. Ajustar los recursos materiales

Si bien los recursos materiales (y algunos inmateriales como los programas informáticos) de la Federación Vasca de Remo dedicados a su Gestión y Administración deberán ser actualizados. Estas actuaciones deben ser acometidas bajo el criterio de la persona que realice las labores de Gerencia.

Los recursos materiales deportivos, la flota de embarcaciones, remos y otros materiales de la Federación se están depreciando, perdiendo valor, por la falta de uso y el paso del tiempo. Estos recursos no son adecuados para las funciones que actualmente realiza la Federación Vasca de Remo por lo que es importante que la persona que asuma la Dirección Técnica revise estos materiales y desarrolle un informe en el que se recojan las necesidades de la Federación Vasca para lograr los objetivos desarrollados en el presente Programa.

Como procedimiento idóneo para la renovación de materiales se propone la opción de subastar los materiales actuales entre los clubes de la Federación, dentro de unos límites de precios, y con los recursos económicos obtenidos comenzar la compra de una nueva flota y materiales mejor orientados a la situación actual del Remo vasco y a sus proyectos de futuro.

Responsable: Federación Vasca de Remo
Puesta en marcha: 2009 - 2010

04. Actuaciones para el Banco Fijo

► Promoción del Banco Fijo

BF-01. Coordinación con Ikararrauna para la promoción en las ikastolas y difusión de la actividad de los clubes en centros escolares

En el Plan Estratégico del Remo 2003-2007 se recoge como proyecto a implantar un “Programa de iniciación al Remo en los Centros Escolares”. Enmarcada en este Plan del Gobierno Vasco y en colaboración con la Confederación de Ikastolas surgió la iniciativa Ikararrauna, para difundir el deporte del Remo entre las y los escolares.

La iniciativa ha tenido un gran seguimiento y el aumento de escolares que han conocido el Remo a través de ella ha sido constante. De las 1.436 personas que participaron en la iniciativa en la temporada 2005-2006 se ha pasado a las 2.685 de la temporada 2007-2008.

Ikararrauna cumple un importante **objetivo de promoción** del Remo entre los escolares. Este objetivo no debe confundirse con el de captación, propio de los clubes y las Federaciones, si bien uno y otro son totalmente compatibles. La capacidad de movilización de la iniciativa Ikararrauna se valora como muy positiva para el fomento de la modalidad del Remo.

Sin embargo, el potencial de esta iniciativa no ha sido completamente aprovechado y tan sólo algunos clubes han colaborado con la misma. El problema de descoordinación entre el Remo federado (clubes y Federaciones) y la iniciativa Ikararrauna limita el alcance de la misma.

En este apartado las Federaciones, tanto Territoriales como Vasca, deben jugar el papel de enlace entre Ikararrauna y los clubes interesados en promocionar el Remo en su localidad. Las Federaciones deben hacer un seguimiento de esta iniciativa y de los resultados obtenidos por la misma.

Responsable: Confederación de Ikastolas, Gobierno Vasco

Agentes involucrados: Federaciones de Remo de Gipuzkoa y Bizkaia, Federación Vasca de Remo, Clubes

Puesta en marcha: 2009 - 2010

▀ Iniciación al Banco Fijo

BF-02. Organización de regatas para la categoría de Iniciación y Campeonatos Escolares

En la actualidad la iniciación al Remo se realiza de muy diferentes maneras y dependiendo siempre del criterio propio de cada club. El proceso que comienza con la primera toma de contacto de un o una joven con el Remo y termina con su entrada en la competición federada es demasiado corto, con lo que personas con apenas dos meses de experiencia en el Remo se encuentran compitiendo en regatas contra rivales con mucha mayor experiencia y sobre las mismas distancias.

En cada Territorio se han implantado modificaciones para la puesta en marcha de una competición de Remo para deportistas en edad escolar (Proyecto del Plan Estratégico del Remo 2003-2007) si bien, el modelo de competición es diferente en ambos.

Se plantea la necesidad de organizar una **competición adaptada** a las características de las y los jóvenes que han comenzado a practicar Remo recientemente. Cada club organizaría competiciones destinadas a las y los escolares de su zona y debería estar abierta a la participación de escolares que se inicien en otros clubes. Es importante señalar que estas competiciones deban ser adaptadas a la iniciación y con una menor exigencia competitiva.

Desde las Direcciones Técnicas de las Federaciones en colaboración con los clubes se establecerán los formatos de competiciones, los sistemas de comunicación de las mismas para la participación de otros clubes y los límites a la participación de las mismas, con el objetivo de que se mantenga su carácter menos competitivo.

Responsable: Federaciones de Remo de Bizkaia y Gipuzkoa

Agentes involucrados: Clubes, Diputaciones Territoriales

Puesta en marcha: 2009 - 2011

▀ Rendimiento en el Banco Fijo

BF-03. Mejoras para la categoría juvenil

Los chicos y chicas de categoría juvenil de Banco Fijo se encuentran en demasiadas ocasiones con que su temporada termina en el mes de marzo tras el Campeonato Territorial en batel. Esta temporada es claramente insuficiente, además de poco adecuada en fechas.

La temporada para juveniles de Banco Fijo debe ampliarse, al igual que la de juveniles de Banco Móvil, incluyendo competiciones en verano. Estas competiciones pueden ser en:

- Banco Móvil de Mar (Proyecto BM-08)
- Traineras, mediante acuerdos entre clubes para completar tripulaciones entre jóvenes de diferentes clubes.

Con el objetivo de no limitar las posibilidades de crecimiento de la modalidad de Banco Móvil de Mar, en caso de que se opte por implantar las traineras juveniles, estas regatas deberían poder ser compatibles en el calendario.

Responsable: Federación Vasca de Remo
Agentes involucrados: Clubes
Puesta en marcha: 2009-2012

BF-04. Remo en Banco Fijo femenino

Esta temporada pasada (2007-2008) ha supuesto un hito importantísimo para el Remo en Banco Fijo. Se han organizado los campeonatos de Gipuzkoa y Euskadi y la regata de La Concha para traineras femeninas, lo que es muy representativo del empuje que está adquiriendo el Remo femenino.

A lo largo del periodo del presente Programa (2009-2012) deberá **ampliarse el número de regatas de traineras femeninas**, llegando a consolidar una Liga de Traineras femenina.

La clave para el impulso de las traineras femeninas está en lograr acuerdos con la mayoría de los clubes organizadores de regatas (todos los que participan en Liga ACT y ARC) para incluir la categoría femenina en su organización.

Tanto las Federaciones, como las Ligas y los clubes deben responsabilizarse de impulsar esta Liga, diseñando un calendario de competiciones adecuado junto con los clubes organizadores interesados en acoger estas regatas.

Por otra parte, desde la Federación Vasca de Remo deberán **facilitarse acuerdos entre los clubes para lograr formar tripulaciones** suficientes para completar una trainera. Un modelo adecuado puede ser el de acuerdos entre clubes de una misma comarca o clubes cercanos entre sí, de forma que pudiesen completarse un mayor número de traineras. Frente a esto, un modelo de selecciones territoriales, limitaría mucho el número de chicas que podrían participar en las regatas de traineras.

Responsables: Federación Vasca de Remo, Federaciones Territoriales, Ligas ACT y ARC

Agentes involucrados: Gobierno Vasco, Diputaciones Forales

Puesta en marcha: 2009-2010

▀ Participación en el Banco Fijo

BF-05. Categoría Veterana – Ocio. Regatas, descensos y otras actividades desde los clubes

**Nota: esta actuación se orienta tanto al Banco Fijo como al Banco Móvil*

La categoría veterana y la práctica del Remo de ocio en menor medida están viviendo un importante crecimiento los últimos años. El Remo tiene un elevado potencial para atraer a personas a practicarlo siempre que el nivel de exigencia sea acorde a sus expectativas.

A la vista de la evolución que ha vivido en los diferentes clubes en los que se practica y de los modos en que éste auge se ha producido, se observa que esta práctica de Remo Ocio o Veterano es muy autónoma y que contar con esta oferta supone una reducida carga de trabajo a los clubes. Otro de los grandes atractivos del Remo de Ocio es que puede suponer una potencial fuente de ingresos que la mayoría de clubes vascos no están explotando adecuadamente, en comparación con otros clubes de fuera de la CAPV.

En este apartado, y en el marco temporal de este Programa, **se propone el asentamiento de unas bases mínimas para apoyar este tipo de práctica**. Estas bases mínimas serían:

- Puesta en marcha de una Licencia de Remo para categoría Veterana. Es fundamental este primer paso para en el futuro poder tener un conocimiento más adecuado de la realidad de la categoría y con este conocimiento poder implantar medidas adecuadas.
- Inclusión de la categoría ocio/veterana en las regatas organizadas en la CAPV, tratando desde la Federación de acordar con las personas interesadas un calendario con modalidades limitadas (regata de ochos, de cuatros...) para asegurar una participación mínima en cada una de ellas. Especial importancia cobra la inclusión de esta categoría en las regatas internacionales que se organicen en la CAPV (BM-02. Regatas Internacionales en Euskadi)
- Impulsar desde la Federación de manera coordinada con los clubes nuevos tipos de actividades que ya se realizan en otros lugares: excursiones, descensos adaptados, etc.
- Comunicación desde la Federación y/o apoyo a los clubes para dicha comunicación, de las actividades de Remo Ocio disponibles. El objetivo será la difusión del Remo como una alternativa deportiva saludable y adecuada a cualquier persona.

Responsable: Federación Vasca de Remo

Agentes involucrados: Clubes

Puesta en marcha: 2009-2010

05. Actuaciones para el Banco Móvil

► Promoción en el Banco Móvil

BM-01. Difusión de la modalidad en los centros escolares

Desde las Federaciones se ofrecerá apoyo a los clubes implicados en el desarrollo del Banco Móvil para la organización de campañas de difusión específicas de la modalidad.

El apoyo de las Federaciones podrá ser tanto en cuestiones logísticas, administrativas, elaboración de materiales impresos, etc. Serán las personas responsables de la Dirección Técnica y la responsable de la Logística de la Federación Vasca quienes brindarán el apoyo a los clubes.

En la Directiva/Comité de Banco Móvil se concretarán las actuaciones y el sistema de coordinación entre los clubes, las Federaciones Territoriales y la Federación vasca de Remo.

Responsable: Federaciones de Remo de Gipuzkoa y Bizkaia, Federación Vasca de Remo

Agentes involucrados: Clubes, Diputaciones y Gobierno Vasco

Puesta en marcha: 2009-2010

BM-02. Regatas Internacionales en Euskadi

Muchos clubes de Remo vascos llevan años acudiendo a diferentes regatas internacionales de formatos diversos. De hecho en la CAPV se lleva a cabo la Regata Internacional de Orio organizada por el CRO Orio.

Como medida para la promoción de la modalidad estas regatas suponen una oportunidad clara. El objetivo sería doble, promocionar la modalidad dentro de la CAPV y comenzar a impulsar una imagen del Remo Vasco dentro del panorama internacional.

La propuesta pasa por una primera fase de lanzamiento de este tipo de iniciativas, destacándose dos:

1. Impulso a la **Regata Internacional de Orio**, apoyando a la organización de la misma para lograr una mayor participación y presencia de la misma en los medios de comunicación, incluidos los internacionales.
2. Organización de una **Regata Internacional en la Ría de Bilbao**. La Ría puede ser un marco muy atractivo para la organización de una regata internacional, aprovechando el “efecto Guggenheim” y tratando de lograr la mayor participación posible. **Por otra parte, esta iniciativa podría servir como elemento de revitalización de la Ría de Bilbao como espacio de recreo con actividades acuáticas**. A la vista del impulso que se está dando desde diferentes instituciones a la Regata Deusto-Ingenieros, el interés por una regata internacional con un alto nivel organizativo resulta esperable.

Estas dos iniciativas deben ser las pioneras de nuevas iniciativas de este tipo y la Federación Vasca de Remo debería ser la principal responsable de su organización, bien directa o indirectamente, canalizando la contratación de profesionales especializados en la organización de eventos. La calidad organizativa de estos eventos es clave para su mantenimiento en el tiempo. Por otra parte, desde la Federación Vasca de Remo deben realizarse los contactos oportunos con el Ayuntamiento de Bilbao para desarrollar conjuntamente un proyecto beneficioso tanto para el Remo como para la ciudad.

Responsable: Federación Vasca de Remo

Agentes involucrados: Clubes, Ayuntamientos organizadores, Gobierno Vasco

Puesta en marcha: 2009

BM-03. Comunicación y marketing de la modalidad

Una de las tareas clave de la persona dedicada a la Gerencia de la Federación Vasca de Remo debe ser la puesta en marcha de un Plan de Comunicación y Marketing del Remo en general y de la modalidad del Banco Móvil en particular.

La orientación al servicio a los clubes de la Federación y la importancia de impulsar una **política de comunicación activa por parte de la Federación** deberá servir de guía a la hora de configurar el equipo de trabajo de la Federación Vasca de Remo, especialmente el puesto de Gerencia.

La aplicación de nuevas tecnologías de la comunicación en el mundo del Remo ha puesto a disposición de cualquier persona gran cantidad de información relativa a la modalidad. La Federación Vasca de Remo debe ser consciente de este hecho y aplicarse en ciertos aspectos fundamentales para su promoción:

- Revisión de la página web de la Federación orientándose a ofrecer una mayor cantidad de información y servicios
- Presencia en canales de comunicación alternativos como Youtube
- Presencia en otros canales y redes sociales
- Promoción de las actividades de la Federación en páginas web externas a la propia Federación

Responsable: Federación Vasca de Remo
Puesta en marcha: 2009 - 2010

■ Iniciación al Banco Móvil

BM-04. Unificación de cursillos de iniciación e implantación de la categoría de Iniciación y Campeonatos Escolares

Actualmente existen grandes diferencias en los modelos de iniciación al Remo en los diferentes clubes. Cada club pone en marcha diferentes iniciativas para iniciar a los chicos y chicas al Remo, con una característica muy extendida, el plazo de iniciación es breve y la única alternativa de competición que pueden ofrecer son las regatas federadas.

La puesta en marcha de **una categoría de iniciación al Remo, en la que participen las personas que haya comenzado recientemente a practicarlo**, permitirá organizar regatas más adecuadas a estas personas, con una menor exigencia competitiva y menores costes económicos de su organización.

En el Territorio de Gipuzkoa se está poniendo en marcha una iniciativa de este tipo, aunque no es posible conocer todavía los resultados de la misma. Una revisión de los resultados que obtenga podrá marcar si el camino seguido es el correcto o si bien deben buscarse nuevas fórmulas.

La puesta en marcha de Campeonatos Escolares, con los chicos y chicas de categoría infantil podrá sentar las bases de una competición de estas categorías, comenzando con unas regatas/pruebas a nivel de club, pasando a los Campeonatos Escolares Territoriales y finalizando con un Campeonato de Euskadi Escolar.

Como es lógico, para la implantación de un sistema de iniciación de este tipo es necesario establecer unos criterios básicos comunes desde las Federaciones, que serán quienes se encarguen de su seguimiento y control.

Responsable: Federaciones de Remo de Bizkaia y Gipuzkoa
Agentes involucrados: Clubes, Diputaciones Territoriales
Puesta en marcha: 2009-2011

► Rendimiento en el Banco Móvil

BM-05. Modificaciones en regatas y calendarios

La modificación del calendario es una propuesta que ya fue recogida tanto en el Plan Estratégico del Remo 2003-2007 como en el Plan Estratégico de la Federación Vasca de Remo 2006-2008. A la vista de que apenas ha habido cambios en los calendarios y se sigue considerando una actuación prioritaria (en estos momentos todavía lo es más), vuelve a plantearse la necesidad de realizar estas modificaciones.

Será la persona dedicada a la Dirección Técnica de la Federación, de acuerdo con la Directiva/Comité de banco Móvil quienes cada año establecerán el calendario concreto para la temporada.

Los criterios básicos a considerar a la hora de modificar el calendario de Banco Móvil de acuerdo con el presente Programa serían:

1. Independencia del calendario de regatas de Banco Móvil del de Banco Fijo para las categorías infantil, cadete y juvenil.
2. Formación de una Liga vasca de Banco Móvil incluyendo regatas en ambos Territorios.
3. Inclusión de regatas con limitaciones de tipos de embarcaciones (jornada de ochos y skiffes, jornada de doses y cuatros, etc.) dentro del calendario. Este aspecto debe ser tenido en cuenta por la Federación Vasca a la hora de configurar su flota de embarcaciones ya que tal vez sea preciso dotarse de embarcaciones para prestar/alquilar a los clubes en estas competiciones
4. Adaptación de horarios de regatas para permitir participar a las y los remeros en más de un tipo de embarcación (doblajes)
5. Definir un sistema de puntuación que prime no sólo la cantidad de remeros y remeras participantes de cada club, también el resultado promedio de las y los participantes de dicho club.
6. Ampliar las actividades a los meses de verano

Responsable: Federación Vasca de Remo
Agentes involucrados: Clubes de Banco Móvil
Puesta en marcha: 2009

BM-06. Impulso a la Selección de Euskadi de Remo

Con el objetivo de impulsar la Selección de Euskadi y mejorar el nivel deportivo tanto de ésta como de los clubes en general deben **intensificarse las labores de tecnificación, la cantidad de concentraciones realizadas, y el apoyo de la Dirección Técnica de la Federación** en los propios clubes.

Esta tecnificación debe centrarse en las categorías cadete y juvenil tanto masculino como femenino y en la categoría senior femenino.

Las pautas que deberán marcar las actividades de Tecnificación de la Federación Vasca de Remo para adecuarse a las necesidades de los clubes serán:

- Intensificar las concentraciones y regatas de la Selección de Euskadi en los meses de Julio, Agosto, Septiembre, Octubre y Noviembre.
- Incluir algunas competiciones a las que botes de club que hayan alcanzado un nivel alto puedan acudir con su tripulación completa.
- Incluir regatas de Remo en Banco Móvil de Mar.

Responsable: Federación Vasca de Remo
Agentes involucrados: Clubes de Banco Móvil
Puesta en marcha: 2009 - 2010

BM-07. Bases para la puesta en marcha del Banco Móvil de Mar

El Remo en Banco Móvil de Mar es una disciplina relativamente nueva pero que está viviendo un rápido crecimiento en sus niveles de práctica. Actualmente son muchos los países en los que se practica esta modalidad, especialmente en Europa, aunque se está extendiendo por todo el mundo.

La ventaja de practicarse en aguas abiertas, sin necesidad de contar con pistas de regateo de más de 2.000 m. está siendo uno de los factores fundamentales para su rápido desarrollo.

En la CAPV podría ser una alternativa muy interesante ya que sería posible practicarlo por todos los clubes, tanto los que cuentan con una ría como por los que tienen una salida directa al mar. Por otra parte, la existencia de un Campeonato de Mundo por clubes resulta de interés para el objetivo de promocionar el Remo vasco en un contexto internacional.

El principal factor limitante es la falta de flota en los clubes para poder organizar competiciones de este tipo. Para superar paulatinamente este problema se propone la compra de material de este tipo por parte de la Federación Vasca de Remo. Este material se emplearía por la selección de Euskadi y se cedería a los clubes participantes en diferentes regatas organizadas en la CAPV o en otros lugares. Al cabo de uno-dos años este material sería vendido por la federación a los clubes, y ésta renovaría su flota, reiniciando el proceso.

Responsable: Federación Vasca de Remo

Agentes involucrados: Clubes de Banco Móvil, Gobierno Vasco

Puesta en marcha: 2009-2010

BM-08. Liga de ochos para el Banco Móvil Senior

La creación de una Liga de 8+ senior debería servir como atractivo a los clubes que pretendan mantener una actividad en Banco Móvil en esta categoría y compaginar esta actividad con la temporada de trainera. Esta Liga deberá orientarse hacia el espectáculo deportivo, tratando de alcanzar acuerdos con ETB para la retransmisión de las regatas y la búsqueda de patrocinios comerciales.

El interés de que la duración de esta Liga y algunas regatas que la compongan sean independientes de la temporada general de Banco Móvil del resto de categorías se debe a los diferentes planteamientos que orientan la temporada de las diferentes categorías.

Dado que en el presente parece complicado completar un número de embarcaciones suficiente para plantear una Liga competitiva, la propuesta pasaría por desarrollar una Liga contando con regatas tanto propias como ajenas a la Federación Vasca de Remo. Para poner en marcha una Liga de este tipo el planteamiento pasaría por:

- Adhesión a la Liga por parte de los clubes vascos interesados en participar en la misma
- Adhesión de otros clubes del entorno (Cantabria, Galicia, otros...)
- Acuerdo de calendario con las regatas que puntuarán en la Liga y a las que los clubes participantes deberán acudir. Estas regatas podrán ser tanto en el ámbito de la CAPV, estatales o internacionales. Las regatas internacionales que puedan organizarse en la CAPV deberán ser obligatoriamente incluidas en la Liga. Acordar el sistema de puntuación.

La Federación Vasca, a través de la labor de la persona dedicada a la Gerencia deberá responsabilizarse de la captación de recursos propios para esta Liga (siguiendo el modelo de las actuales Ligas de Traineras). La generación de recursos económicos propios de esta competición será clave para el mantenimiento a largo plazo de esta competición.

Responsable: Federación Vasca de Remo

Agentes involucrados: Clubes de Banco Móvil, Gobierno Vasco

Puesta en marcha: 2009-2010

▲ Alto Rendimiento en el Banco Móvil

BM-09. Apoyar la formación de un “Núcleo deportivo” o Grupo de Trabajo de alto rendimiento para el Remo en Banco Móvil

Como vértice la pirámide del modelo de Sistema Deportivo recogido en el Plan Vasco del Deporte se encuentra el Alto Rendimiento. En el Remo de Banco Móvil se plantea el impulso de un grupo de trabajo específico con el objetivo de que esté presente algún o alguna representante vasca en futuros Juegos Olímpicos.

Para un posible apoyo de este “Núcleo deportivo” en la CAPV contamos con la Fundación Euskadi Kirola Fundazioa “BAT – Basque Team” cuyo fin es "Impulsar un adecuado desarrollo del deporte vasco de alto nivel que posibilite una nutrida representación en la alta competición deportiva internacional y fundamentalmente en los altos eventos deportivos; así como la consecución de resultados de alto nivel por parte de deportistas vascos y vascas en las mencionadas competiciones". Desde esta fundación podrían ofrecerse los servicios especializados en la preparación y tecnificación del equipo.

La puesta en marcha de este grupo debe ser en el ámbito de un club y las personas componentes del mismo remar con licencia de ese club. La financiación del programa es un tema importantísimo a definir junto con las Administraciones públicas potencialmente interesadas en apoyar el proyecto y analizar su viabilidad.

El club que acoja este grupo de trabajo y con el que estos remeros y remeras participarán a lo largo del año (cuando no sea con la Selección de Euskadi) deberá contar con una infraestructura adecuada para el trabajo de este grupo. Por otra parte, en caso de que varios clubes muestren interés en acoger a este grupo, cada club presentará su propuesta de compromisos a la Fundación Euskadi Kirola Fundazioa “BAT – Basque Team” y ésta establecerá unos criterios de evaluación de las diferentes propuestas.

Un compromiso mínimo exigible al club de acogida es que permita al grupo dedicarse en exclusiva a la práctica del Banco Móvil y bajo las directrices marcadas desde la Fundación.

Responsable: Federación Vasca de Remo, Club/es de Remo interesado/s

Agentes involucrados: Fundación Euskadi Kirola Fundazioa, Gobierno Vasco, Club de Banco Móvil

Puesta en marcha: 2009-2011

06. Resumen de proyectos

Actuaciones en la Federación vasca de Remo

- FVR-01. Redefinir el papel de la Federación Vasca y de las Federaciones Territoriales
- FVR-02. Modificar la estructura institucional y operativa de la Federación
- FVR-03. Adaptar la estructura de personal y los sistemas de toma de decisiones
- FVR-04. Formación del "Comité de Banco Móvil". Acuerdo de compromisos
- FVR-05. Ajustar los recursos materiales

Actuaciones para el Banco Fijo

- BF-01. Coordinación con Ikararrauna para la promoción en las ikastolas y difusión de la actividad de los clubes en centros escolares
- BF-02. Organización de regatas para la categoría de Iniciación y Campeonatos Escolares
- BF-03. Mejoras para la categoría juvenil
- BF-04. Remo en Banco Fijo femenino
- BF-05. Categoría Veterana – Ocio. Regatas, descensos y otras actividades desde

Actuaciones para el Banco Móvil

- BM-01. Difusión de la modalidad en los centros escolares
- BM-02. Regatas Internacionales en Euskadi
- BM-03. Comunicación y marketing de la modalidad
- BM-04. Unificación de cursillos de iniciación e implantación de la categoría de Iniciación y Campeonatos Escolares
- BM-05. Modificaciones en regatas y calendarios
- BM-06. Actividades de Tecnificación en el Banco Móvil
- BM-07. Bases para la puesta en marcha del Banco Móvil de Mar
- BM-08. Liga de ochos para el Banco Móvil Senior
- BM-09. Apoyar la formación de un "Núcleo deportivo" de alto rendimiento para el Remo en Banco Móvil

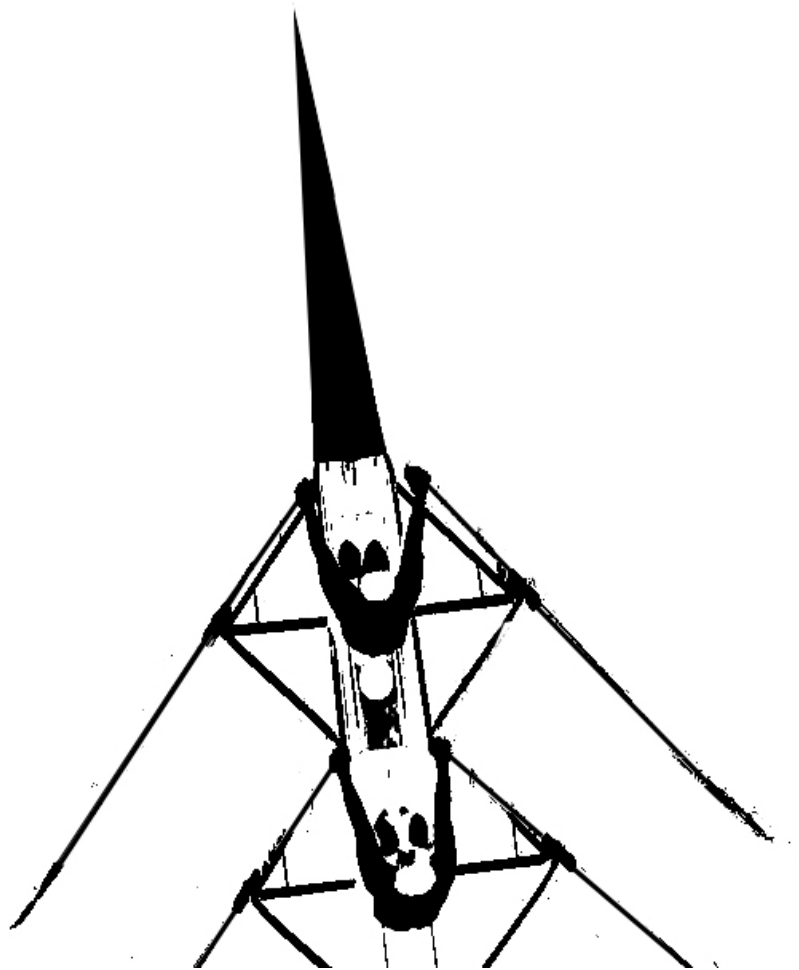
Proyecto realizado para la **Dirección de Deportes, Departamento de Cultura, de Gobierno Vasco** por Avento Consultoría S.L.

Coordinador del proyecto: **Juan M^a Murua**

Para cualquier comentario o sugerencia sobre el mismo puede enviar un correo electrónico a: jmurua@aventoconsultoria.com

Fdo. : Juan M^a Murua





EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

KULTURA SAILA

DEPARTAMENTO DE CULTURA



E info@aventoconsultoria.com
www.aventoconsultoria.com

Pokopandegi 11
Oficina 012
20.018 Donostia – San Sebastián

T 943 317 038
F 943 317 048