



Informe Anual 2006







## Informe Anual 2006



## Carta de la Presidenta de SPRI



Me cabe la satisfacción de introducir al lector a un nuevo Informe Anual de actividad del Grupo SPRI que es sin duda muy especial. 2006 ha sido el año de celebración del 25 aniversario de la creación de la Sociedad de Promoción y Reversión Industrial, y además ha sido un año excelente tanto por el contexto económico exterior como por la vitalidad que ha mostrado esta joven agencia con sus cinco lustros a cuestas.

Déjenme comenzar por lo primero, por la evolución económica. Si hace ya más de un año y medio veníamos advirtiendo de la superación feliz del bache económico con el que arrancó la década, el pasado ejercicio ha sido el de la confirmación completa de ese hecho. Con un crecimiento del 4,2%, con un protagonismo destacado de la industria y del sector exterior, con una importante creación de empleo y también con un avance de la productividad en el entorno del 2% para toda la economía y por encima del 5% para la industria, puede decirse que quedan colmadas las mejores expectativas que pudiéramos tener.

Como ocurre a menudo en economía el disfrute del gran momento es efímero: nada más confirmarse el vigor de una recuperación casi comenzamos a preocuparnos por su duración y por el inmediato futuro. La industria, auténtico motor del crecimiento reciente y artífice de la vuelta de la mejora de la productividad, ha moderado ya su expansión y en estos momentos crece alrededor de un 3% en Euskadi, con referencias por arriba de un 4% en Alemania que se ha desacelerado y con cuyo ciclo registramos una gran sintonía, y más cercanas a la horquilla del 2%-2,5% para Francia y para el conjunto de la Unión Europea. Las previsiones de un crecimiento del conjunto de la economía del 3,8% para 2007, al que acompañaría el sector manufacturero con igual tasa, siguen estando ahí, pero a la vista de los datos que acabo de mencionar puede decirse que ya hay señales en el entorno de que no va a ser una asignatura fácil.

Con un alto crecimiento favorecido por el entorno, sobre todo con su aceleración, la productividad marcha casi sola; pero cuando no ocurre así nuestro reto se amplifica y tenemos que redoblar los esfuerzos para incidir sobre los factores que pueden favorecer ese crecimiento. Hablo claro es del cambio de modelo, pero no ya en la visión macro (industria y sector exterior) sino en la estrategia empresarial (innovación e internacionalización) que es finalmente quien está detrás de las grandes cifras.

El balance de actividad de SPRI que se refleja en este Informe muestra que ese cambio está en marcha, aunque no desde luego con la velocidad de crucero que a todos nos gustaría. Mientras los programas tradicionales de apoyo a las inversiones muestran registros más modestos, la proyección exterior aumenta de forma vertiginosa hasta el punto de que no hay una semana en el que no tengamos noticia de alguna implantación exterior de importancia. También mejoran año a año la implicación de las empresas en los programas de I+D, con un número que para el total del Intek berri se acerca ya a las 1200.

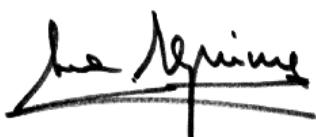
Pero es evidente que es mucho todavía lo que queda por andar y sobre todo que para que los cambios surtan efectos se debe hacer realidad de manera más profunda el nuevo enfoque de la innovación que viene de la mano del binomio Plan de Competitividad – Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Cuando éste último se prepara para ver la luz y apenas ha transcurrido un año desde la aprobación por el Gobierno del Plan de Competitividad sus efectos conjuntos no han alcanzado su plenitud. Pero así y todo, en ese plazo además de un innumerable abanico de actividades de servicios a las empresas (red exterior, transferencia de tecnología...), de iniciativas y programas en materia de emprendizaje y sociedad de la información, SPRI ha colaborado ya con el Departamento en el alumbramiento de la nueva red Innovonet y de lo que va a ser la iniciativa Innova.

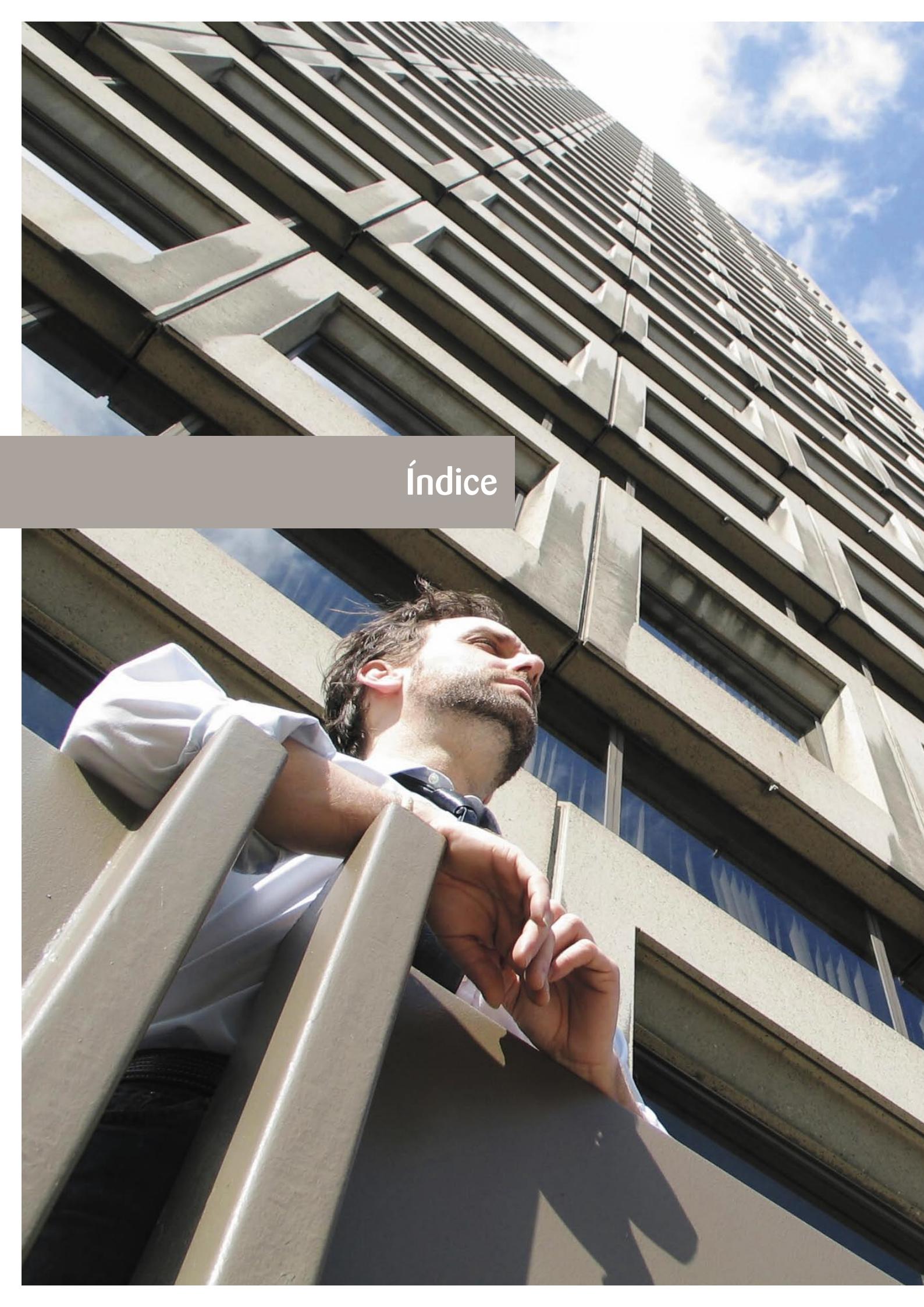
Con ello estamos abordando las bases de lo que debe ser una movilización general de la base empresarial hacia la innovación abierta: abierta a una concepción amplia más allá de la tecnología y abierta a la cooperación con quien tiene ideas y capacidades complementarias. Se trata de una tarea conjunta de todas las administraciones y agentes colaboradores implicados en Innovonet, y de una tarea de largo aliento, como lo ha sido la extensión de la calidad total.

En fin, todos estos cambios imponen también exigencias no desdeñables a una agencia pública que es responsable de muchas de las políticas. En este 25 aniversario, pienso que el grupo SPRI está dando muestras inequívocas de su espíritu joven y de su capacidad de adaptación para evolucionar con el entorno y ser protagonista de ese cambio de modelo. En definitiva de ser innovador con la innovación.

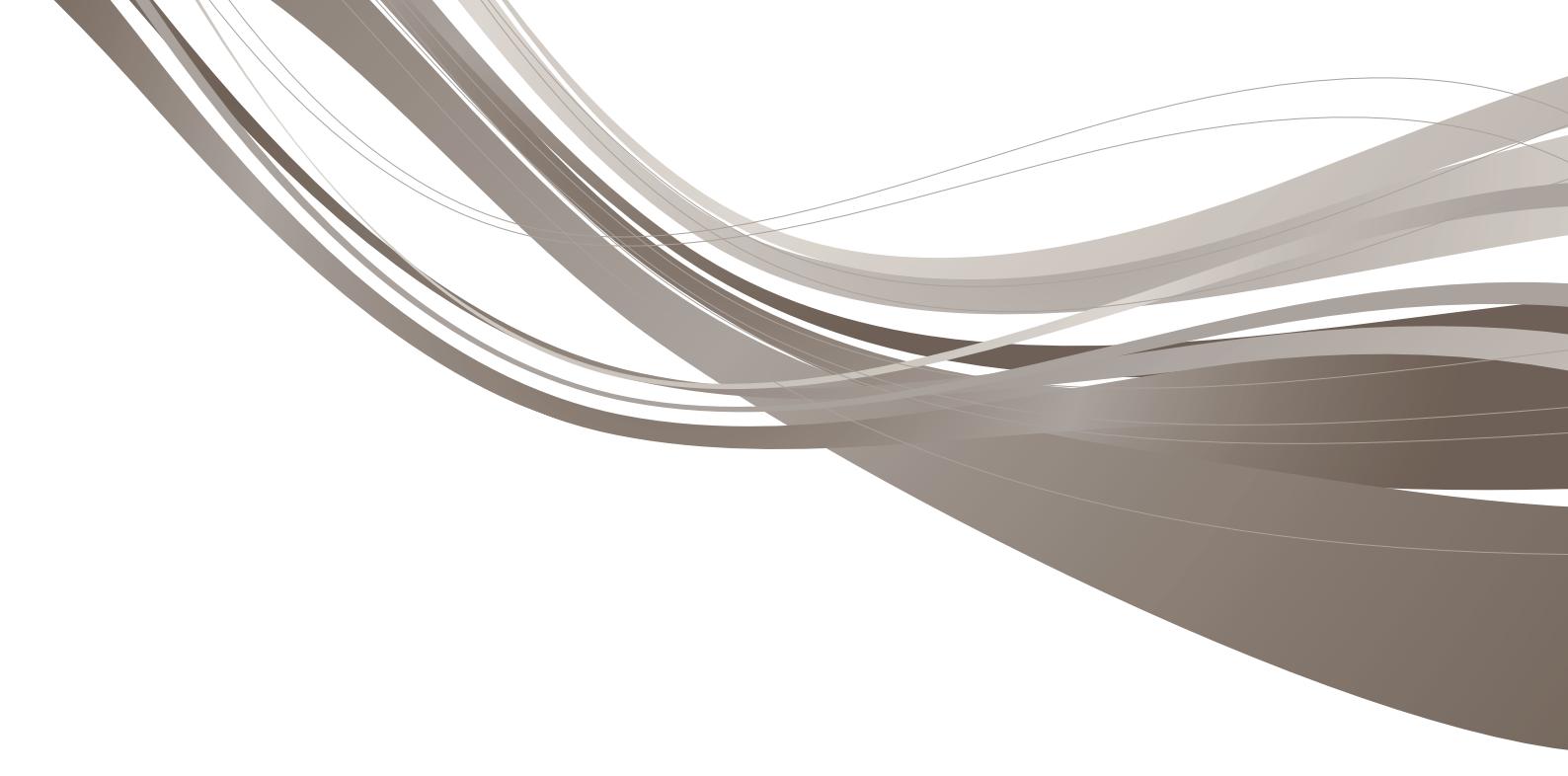
Por todo ello, quiero transmitir a todas las personas de la organización mi reconocimiento por su trabajo y animarles a continuar con la tarea de apoyar de forma innovadora a las empresas. Y por supuesto mi último mensaje va dirigido a las empresas mismas, para agradecerles su confianza e invitarles a que se acerquen a nosotros más aún, todas, las grandes, las medianas y las pequeñas, y a que nos hagan sentir sus necesidades y nos ayuden a mejorar para que todos juntos podamos hacer realidad nuestra visión de medio y largo plazo de una segunda transformación económica que sea la base de una sociedad más próspera y más cohesionada.



**Ana Aguirre**  
Presidenta de SPRI, S.A.



# Índice



|  |           |
|--|-----------|
| <b>Carta de la Presidenta de SPRI.....</b>                     | <b>4</b>  |
| <b>Introducción.....</b>                                       | <b>8</b>  |
| <b>Emprender y Crecer.....</b>                                 | <b>10</b> |
| <b>Innovar.....</b>  | <b>14</b> |
| Promoción de la Innovación Tecnológica .....                   | 16        |
| Promoción de la Innovación y Transformación Empresarial.....   | 18        |
| Promoción de la Sociedad de la Información .....               | 20        |
| <b>Internacionalizar.....</b>                                  | <b>22</b> |
| <b>Sociedades del Grupo SPRI .....</b>                         | <b>28</b> |
| Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.G.E.C.R., S.A..... | 30        |
| Red de Parques Tecnológicos .....                              | 33        |
| SPRILUR, S.A. .....  | 35        |
| Centros de Empresas e Innovación, CEIS .....                   | 39        |
| <b>SPRI, La sociedad .....</b>                                 | <b>42</b> |
| <b>Carta del Director General de SPRI.....</b>                 | <b>46</b> |
| <b>2006 en Imágenes.....</b>                                   | <b>48</b> |

Desde el compromiso de promoción y apoyo integral a la empresa vasca en sus procesos de mejora de la competitividad, SPRI desarrolla su trabajo en base a unas **líneas estratégicas** definidas en el **“Plan de Competitividad Empresarial e Innovación Social 2006 - 2009”**, que promueve el Departamento de Industria, Comercio y Turismo del Gobierno Vasco.

Estas líneas estratégicas dan pleno sentido al **nuevo Modelo Competitivo Empresarial y de Innovación Social** que actualmente nos sirve de guía, y que está basado en la **innovación, en las personas, en la dimensión de los grupos empresariales, en la apertura hacia el exterior...**; en suma: en un conjunto de valores esenciales que hoy son marco de referencia inequívoco del trabajo de SPRI.

En este sentido, **el compromiso de SPRI**, hoy, con la empresa y la sociedad vasca pasa por crear y desarrollar un conjunto de condiciones y climas adecuados para lograr mayores niveles de competitividad de nuestra economía, mejorando la capacidad de nuestras empresas y emprendedores para **emprender, innovar, crecer e internacionalizarse**.

En el cumplimiento de este objetivo, **SPRI y su Grupo** se sirven de su nueva y más ágil estructura operativa, fruto de una profunda transformación adaptada a esta nueva estrategia, para ofrecer las respuestas concretas y eficaces que el empresario vasco necesita en cada momento, de cara **a afrontar con éxito su reto de mejora competitiva en el marco del crecimiento y aprendizaje, la innovación y la internacionalización.**

Esta transformación global de la que hablamos se ha querido plasmar también en el enfoque de este Informe Anual de Actividad, que recoge las principales realizaciones de SPRI durante el ejercicio del 2006, analizadas en esta ocasión desde la diferente perspectiva estratégica que marca el nuevo modelo competitivo. Esperamos que coincida con sus expectativas, así como que la lectura del mismo sea de su entera satisfacción.



Emprender y Crecer

SPRI tiene entre sus prioridades el dar cobertura integral a todas aquellas necesidades que se orientan al **crecimiento y emprendizaje** en el seno de la empresa vasca, manteniendo claro su **objetivo prioritario** de **impulsar y apoyar los proyectos empresariales innovadores y de alto valor añadido, generadores de inversión y de nuevas oportunidades de empleo, mejorando los niveles de competitividad de las Pymes.**

11

Emprender y Crecer

## Emprender

Durante el ejercicio de 2006 se han llevado a cabo en el ámbito del emprendizaje actuaciones concretas como:

### Acuerdo SPRI · Universidades

Se ha firmado un **acuerdo marco de colaboración entre SPRI** - mediante la red de CEIS- y la Universidad del País Vasco / Euskal Herriko Unibertsitatea, la Universidad de Deusto, Mondragón Unibertsitatea, Tecnun y Campus Tecnológico de la Universidad de Navarra en San Sebastián, para la **realización de programas de fomento, asesoramiento y apoyo a los emprendedores y a la creación de empresas de base tecnológica en las universidades.**

### Programa E.J.E. · Empresa Joven Europea

En este mismo marco de impulso a las actividades emprendedoras se ha rubricado un **acuerdo de colaboración entre el Gobierno Vasco** -Departamento de Industria, Comercio y Turismo y Departamento de Educación Universidades e Investigación,- y el **Gobierno Asturiano** - Departamento de Industria y Empleo -, para la **implantación y el desarrollo del Programa E. J. E. “Empresa Joven Europea” en Euskadi**, a través de los centros educativos de FP de esta Comunidad Autónoma para los próximos dos años.

El proyecto integra educación y empresa y tiene como objetivo fundamental difundir la cultura emprendedora entre jóvenes de distintas nacionalidades, utilizando como base la creación, organización y gestión de una empresa escolar de importación y exportación.

## Emprender

### Programas Ekintzaile y Barnekintzaile

Ambos programas están dirigidos a apoyar el desarrollo y maduración de una idea de empresa, siempre que pertenezca al ámbito industrial o de servicios conexos a la industria, y que reciba la consideración de idea innovadora y/o tecnológica. Sin embargo, Barnekintzaile tiene la particularidad de que da apoyo a ideas innovadoras nacidas en el seno de una pyme en la que ha sido detectada la necesidad, con el objetivo de crear una empresa independiente.

El total de proyectos **Ekintzaile** aprobados durante el 2006 han sido 81 con un importe comprometido de 1.558.011 euros. Además se han creado al amparo de este programa 66 nuevas empresas que en un horizonte de 3 años darán empleo a 570 personas.

**Barnekintzaile** por su parte ha aprobado 19 nuevos proyectos en 2006 con un apoyo de 387.500 euros. En cuanto a nuevas empresas, se han materializado en este mismo periodo 19 con una previsión de empleo a 3 años de 175 personas que conllevará una inversión inducida de 6.475.500 euros.



## Crecer

Acompañar y apoyar a las empresas en su proceso de crecimiento y consolidación es otra de las líneas de trabajo de SPRI. Durante 2006 cabe destacar la creación, por parte de nuestra sociedad, de dos nuevos programas dentro de esta línea: **AFI** y **Sucesión**.

### Programa Sucesión

SPRI, a través del **Programa Sucesión**, pone a disposición de la pequeña y mediana empresa vasca (Pymes industriales, comerciales y turísticas) un instrumento de información, sensibilización, formación, acompañamiento y ayuda económica para contribuir a planificar la sucesión intergeneracional en la gestión de la empresa o comercio, asegurándose que esta transición se efectúa con éxito y garantizándose así su continuidad en el tiempo y, consecuentemente, el mantenimiento de los puestos de trabajo.

Durante 2006 se ha realizado el estudio y análisis de 28 solicitudes de asistencia en el seno de este programa, presentadas por empresas vascas, habiéndose aprobado y puesto en marcha un total de 18.

Además, se han desarrollado jornadas de sensibilización de la empresa familiar en colaboración con las Cámaras de Comercio en los tres territorios históricos.

### Programa Afi

El **Programa AFI** es una iniciativa de apoyo a las Pymes industriales, comerciales y turísticas de la CAPV para reducir el coste financiero de las operaciones a largo plazo, mediante ayudas financieras a la inversión en activos fijos, formalizadas con las 26 entidades financieras convenidas con SPRI.

En este período han sido analizadas un total de 879 solicitudes, 769 de las cuales fueron aprobadas con una subvención total concedida de 10.107.040 euros. Los proyectos aprobados en industria son 543, siendo 205 procedentes de comercio y 21 en turismo.

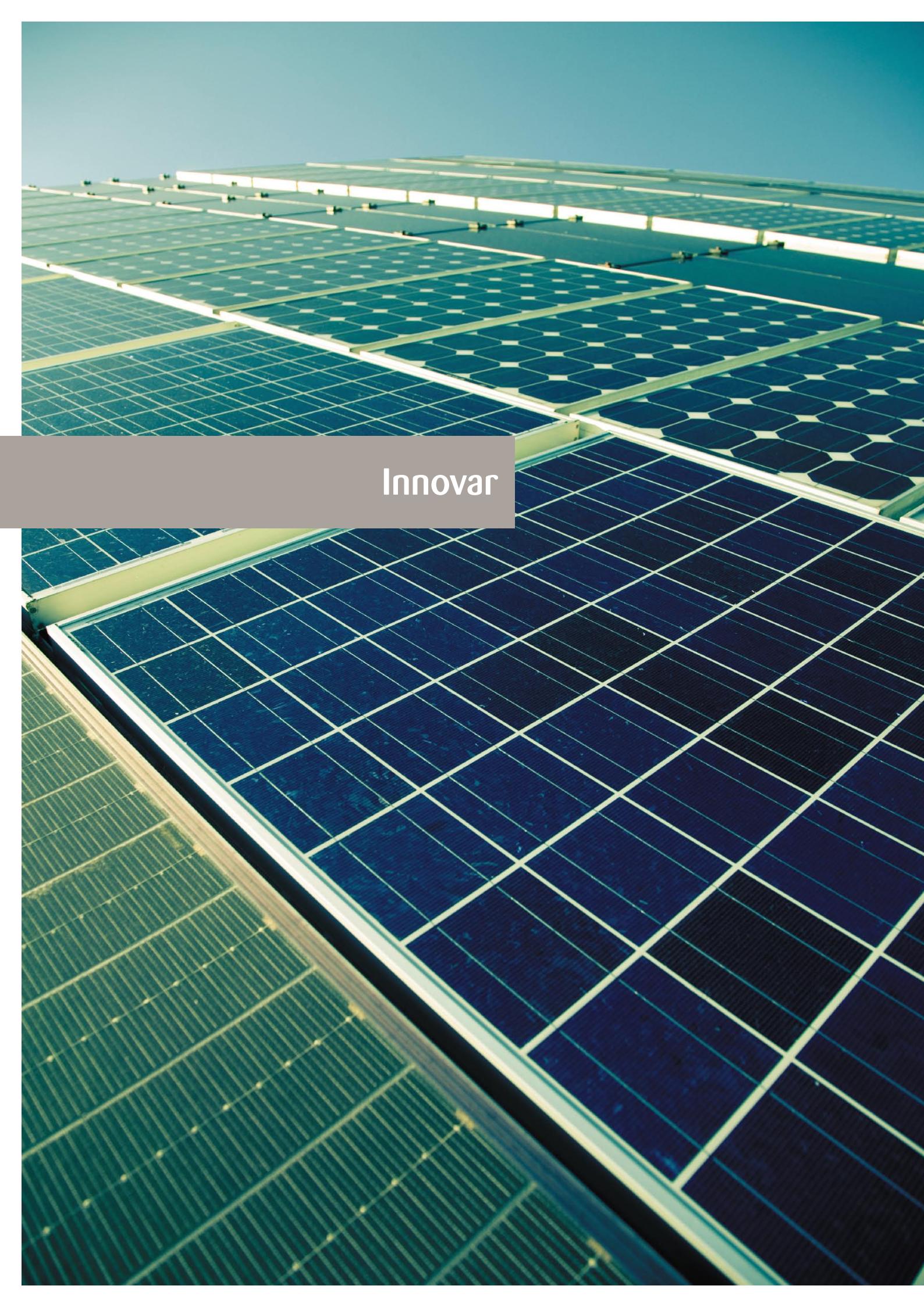
### Programa Gauzatu

Durante 2006 se presentaron al Programa Gauzatu, de anticipos reintegrables, un total de 89 proyectos procedentes del sector industrial y de turismo. En el caso de industria y sus servicios conexos, cumplen la condición de ser de base tecnológica y/o innovadora. Del total de los proyectos presentados, han sido aprobados 58, lo que supone una inversión global realizada de 110.000 euros (\* Datos en miles de euros), con un total de 859 empleos a generar al cabo de 3 años de desarrollo de los mismos.

### Programa Proyectos Estratégicos

Se identifican con este programa aquellos proyectos cuyo objetivo es la promoción de proyectos de inversión industrial, logística o servicios conexos, de carácter estratégico que realicen una inversión superior a 60 millones de euros, o bien una inversión superior de 12 millones de euros y, en este último caso, con la generación de un mínimo de 100 puestos de trabajo, en el plazo de 4 años.

En el ejercicio 2006 se realizó la promoción de **3 proyectos estratégicos** estimándose una inversión de 117,17 millones de euros y la generación de 259 nuevos empleos en el período de 3 años.



Innovar

**SPRI** toma el testigo de promover la **INNOVACIÓN** integral, asumiendo la misión de **facilitar el proceso de transformación y cambio en las Pymes Vascas**, mediante el desarrollo directivo y la creación de una cultura sistemática de la innovación.

15

En este horizonte, impulsa actuaciones integrales, pertinentes y necesarias, para el fomento de esta cultura innovadora, basada en las personas, favoreciendo la creatividad, el talento, el conocimiento aplicado, las transformaciones y el cambio tecnológico, la cooperación interempresarial y la anticipación al cambio.

SPRI articula la promoción de la innovación incidiendo en tres líneas de trabajo: la primera encargada de impulsar la innovación en el ámbito científico – tecnológico, y para ello gestiona los Planes de Ciencia, Tecnología e Innovación del Gobierno Vasco, ejecutando y aplicando las políticas y los programas científico-tecnológicos que emanan del mismo y poniéndolos a disposición del tejido empresarial vasco.

Una segunda vía de trabajo que tiene como objetivo contribuir a un desarrollo global de la mejora competitiva del empresariado vasco a través de iniciativas que fomenten un cambio hacia una cultura de la innovación, potenciando un entorno innovador, desarrollando capacidades y habilidades directivas y promoviendo organizaciones innovadoras.

Por último y de forma paralela a las dos líneas expuestas, SPRI impulsa la implantación y utilización de las tecnologías de la información entre empresas y ciudadanos, facilitando la asunción de la cultura de la innovación tanto en el tejido empresarial como en la sociedad en general.



## Promoción de la Innovación Tecnológica

La Unidad Estratégica de Tecnología e Innovación de SPRI ha ultimado durante el ejercicio 2006 la redacción del nuevo **Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2010**, que ha supuesto un importante esfuerzo para aglutinar las reflexiones y opiniones de más de 200 representantes de empresas, universidades, organizaciones sociales y administraciones públicas.

Por otro lado, SPRI está colaborando y en su seno se ha constituido la Secretaría Técnica del Proyecto de Instalación de la Fuente de Neutrones por Espalación Europea, cuya sede será Euskadi, si el proyecto se desarrolla como está previsto.

En el esfuerzo por conseguir para Euskadi la futura fuente de espalación, SPRI ha promovido e impulsado la celebración de una de las reuniones del grupo de expertos internacionales de la iniciativa “**ESS-I – European Spallation Source Initiative**” en la que se presentó oficialmente nuestra candidatura.

Dentro del proceso de implantación de la estrategia **BIOBASQUE 2010**, la Agencia **BIOBASQUE de SPRI**, cuyo objetivo es el de desarrollar un sector empresarial basado en las biociencias en Euskadi, ha logrado el reconocimiento de bioRegión por parte de la Unión Europea. De esta forma, Euskadi participa en el Consejo como miembro de pleno derecho, a través de la Agencia **BIOBASQUE**.

Desde SPRI se coordina la actividad de **Eurobulegoa** (instrumento para la promoción de la participación de entidades vascas en el VII Programa Marco de la Unión Europea), y sobre todo en el lanzamiento de la iniciativa Basque Contact Points (B.C.P.s).

De igual manera, **Centro de Enlace para la Innovación (IRC)**, cuya actividad está orientada a fomentar la transferencia de tecnología transnacional y la explotación de resultados de los proyectos de I+D, ha participado en diferentes proyectos europeos ERANET. Este programa impulsa y pone en marcha programas de

apoyo al I+D+i empresarial entre países / regiones europeas coordinando las ayudas entre todos ellos, como son: ETRANET, en el campo de tecnologías de la información y las comunicaciones y EUROTRANS BIO, focalizado en el sector de biociencias.

Las actuaciones de SPRI dirigidas a la gestión de I+D durante 2006, podemos agruparlas entre otras en las siguientes actividades:

- Se han gestionado un total de 114 millones de euros en concepto de ayudas a la I+D+i. En este marco se han realizado 315 evaluaciones de propuestas dentro del **Programa SAIOTEK** de Proyectos de I+D de investigación genérica.

Saiotek tiene como objeto la financiación de los planes de actuación de los agentes científico-tecnológicos integrados en la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación.

- Dentro del **Programa ETORTEK** se han realizado 20 evaluaciones de proyectos de investigación estratégica de gran complejidad, de los que se han aprobado 14 que suponen una subvención de más de 32 millones de euros.

Asimismo, estos proyectos se realizan en cooperación entre varios miembros de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación y responden a un conjunto coherente de acciones donde las actividades de I+D deben ir acompañadas de actividades de formación de alto nivel, difusión, transferencia de tecnología, cooperación internacional, entre otras.

Además, se han realizado 1.174 evaluaciones de propuestas de proyectos de I+D+i realizados por empresas bajo la normativa de los nuevos Programas GAITEK, INNOTEK y NET's.

Las empresas que han presentado proyectos al programa **Intek berri** alcanzan un total de 973, de las cuales han recibido apoyo 735.

## Otras Actividades de Apoyo

- Participación en los procesos de evaluación de 16 proyectos universidad - empresa, donde han colaborado el Departamento de Industria, Comercio y Turismo con la Universidad del País Vasco, UPV/EHU.
- Participación en los procesos de evaluación de 25 proyectos de infraestructuras científicas, colaborando con el Departamento de Educación, Universidades e Investigación del Gobierno Vasco.

## Innovación y Transferencia de Tecnología

17

Las **actuaciones de mayor trascendencia** en este ámbito se presentan a continuación en dos grandes apartados:

### 1. Sistemas de información sobre tecnologías emergentes, programas tecnológicos del Gobierno Vasco, estatales y europeos

- Realización de 7 seminarios relativos a I+D, a la innovación y la divulgación de programas europeos, con más de 600 asistentes.
- Jornada de presentación del “VII Programa Marco” con más de 700 asistentes.
- Workshop “Alertas y tendencias tecnológicas en el sector de las biociencias”, (Stanford Research Institute).
- Distribución de 680 informes (Stanford Research Institute) centrados en tecnologías emergentes.
- Edición de 11 boletines “EUROINFO” enviados a 700 contactos empresariales.
- Realización de 19 diagnósticos tecnológicos a empresas.

### 2. Asesoramiento para la transferencia de tecnología y participación en programas europeos. Se ha participado en 6 grupos de trabajo (alimentación, automoción, biotecnología, energía y medio ambiente) para actividades de colaboración internacional. Además se han gestionado 431 ofertas y demandas tecnológicas.





Innovar

## Promoción de la Innovación y Transformación Empresarial

Durante 2006, SPRI, entre otras actividades, ha dedicado sus esfuerzos a la definición del Eje de Innovación del “**Plan de Competitividad Empresarial Innovación Social 2006 - 2009**”, en colaboración con la Dirección de Innovación y Sociedad de la Información de Gobierno Vasco. Este Plan supone el soporte clave de las acciones del Gobierno y la Sociedad Vasca para encarar con éxito la que viene denominándose “Segunda Gran Transformación Socioeconómica de Euskadi”.

A resultas de dicha definición, se ha acometido un proceso de trabajo en el que se ha contado con la colaboración de los principales agentes (Diputaciones, Centros Tecnológicos, Agencias de Desarrollo,...) con el objetivo de desarrollar los marcos generales de actuación de las principales líneas estratégicas en materia de innovación.

Los grupos de trabajo se centraron en los siguientes proyectos: **Programa Innova, Red Innovonet, Servicios Avanzados, Fomento de la Cultura Innovadora y Observatorios Estratégicos (NABE)**.





- La iniciativa **INNOVA** que, mediante el diseño de actuaciones (de sensibilización, formación, de implementación y seguimiento) y de programas de apoyo, busca convertir las empresas del País Vasco en organizaciones innovadoras. Esta iniciativa realizará su despliegue a través de la Red **INNOVANET**. Esta red está constituida por instituciones y organizaciones, que actúan en la promoción de la innovación y se desplegará en el conjunto del País Vasco, teniendo en cuenta la especificidad de los tres territorios históricos.
- También se ha colaborado en la conceptualización de la futura **Agencia Vasca de Innovación**, clave para incrementar la cohesión e interacción del Sistema Vasco de Innovación.
- En el marco de la iniciativa **Euskadi Aprende**, se ha impulsado y coordinado un grupo de trabajo que aborde el análisis de necesidades de formación específica de las empresas.
- En cuanto a la iniciativa de **Gestores Exceletes**, se ha trabajado en el diseño del “**Programa de Excelencia Directiva**” orientado éste al desarrollo de habilidades y capacidades de los directivos y definición de sus mapas de competencias.
- Se ha participado en el lanzamiento del **Instituto Vasco de Competitividad** en colaboración con la Universidad de Deusto y en cooperación con el Instituto de Competitividad de Harvard.
- Se ha lanzado una nueva edición del **Curso de Competitividad Empresarial y Desarrollo Regional** en colaboración con las Universidades de Harvard y Deusto, a partir de ahora gestionado por Instituto Vasco de Competitividad.
- Es destacable, la creación del **Observatorio Internacional para la Innovación Estratégica** (NABE), que colabora con UNITAR (ONU) en el desarrollo de acciones formativas para autoridades locales en materia de NTIC's, el desarrollo de la Agenda Digital Local y la Gestión de la Red Mundial IT4ALL.
- Además SPRI es miembro de la **United Nations Global Alliance for ICT and Development**, iniciativa lanzada desde el ECOSOC (Consejo Económico y Social de Naciones Unidas).
- Asimismo SPRI es miembro del Comité de Dirección de **ERISA, Red Europea de Regiones para la Sociedad de la Información**, cuya conferencia anual, **IANNIS + 2007**, se celebrará en Bilbao en junio 2007.



Innovar

## Promoción de la Sociedad de la Información

SPRI impulsa y promueve la utilización de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC's) por parte de empresas, ciudadanos y administración, esta última en su doble vertiente de usuarios y proveedores de servicios y contenidos.

Estos son sus datos más reseñables en el transcurso de este ejercicio:

### IT Txartela

Esta certificación emitida a través de este programa ha sido homologada y reconocida por diferentes entidades públicas y privadas como el IVAP, la Diputación Foral de Bizkaia, algunos Ayuntamientos, Confebask, etcétera.

Durante el presente ejercicio ha alcanzado una cifra de 74.400 examinados, de los que 38.773 han sido certificados.

### Hobeki Digitala

Este programa impulsa la elaboración e implantación de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC's), en las empresas vascas.

Durante 2006 el Programa Hobeki Digitala ha recibido un total de 1.546 proyectos de los que han sido gestionados y aprobados 977 para el apoyo a la implantación de herramientas de gestión en el ámbito de las TIC's.

### Centros Empresa Digitala

La iniciativa Empresa Digitala ofrece el apoyo necesario a profesionales y empresarios vascos para mejorar su conocimiento y aplicación de las TIC's en sus negocios como fuente de ventaja competitiva, y para ello se sirve de los Centros Empresa Digitala, los cuales dan el soporte necesario para actividades de difusión, formación y acompañamiento que son propias de la Iniciativa Empresa Digitala: Aulas, biblioteca, sala de proyectos...

Resumen de Actuaciones

| Empresa Digitala                          | 2006  |
|---|-------|
| Jornadas de difusión, cursos y seminarios | 211   |
| Asistentes                                | 6.677 |
| Tutorización de proyectos                 | 7     |



21

## KZ Wifi

Este año se ha consolidado el despliegue WIFI en Euskadi con 732 puntos; habiéndose finalizado el despliegue de conexiones inalámbricas en la Universidad del País Vasco, generándose 106 espacios públicos repartidos en 53 edificios de la propia Universidad.

## KZ Mikroenpresak

Más de 29.000 autónomos o microempresas han sido clientes acogidos a este programa, frente a un total 153.315 censados en Euskadi.

Durante 2006, las solicitudes presentadas por autónomos y microempresas han sido 2.829, incluyendo el apoyo y adquisición de ordenadores, su conexión a Internet, y la adquisición de hardware y/o licencias de software de antivirus.

## KZ Lankidetza

Los proyectos que impulsa están dirigidos al desarrollo e implantación de proyectos TIC's en asociaciones empresariales, colegios oficiales, entidades que agrupan colectivos importantes en general.

Las peticiones recibidas en 2006 alcanzaron un total de 79 proyectos.

## KZ Backup Remoto

Este programa establece medidas de apoyo para impulsar la realización de copias de seguridad remotas -y a través de Internet- de los datos almacenados en los ordenadores de las pequeñas empresas.

Han sido 79 las solicitudes presentadas en 2006, lo que hace un total de 132 las presentadas durante el período transcurrido desde su inicio en septiembre de 2005.

## KZ Formación

El programa KZ Formación, pretende facilitar -apoyándose en la red de centros públicos de acceso a Internet KZ-Gunea, en infraestructuras y personal- el proceso de adaptación de las microempresas vascas a la economía digital, y convertirse en una de las referencias de micro- pymes y autónomos en los servicios de formación dirigidos a su incorporación a las TIC's.

Durante 2006 fueron 752 los cursos impartidos y 2.986 las personas asistentes.

A close-up photograph of a person's hands. The hands are positioned as if they are holding a small globe. The globe is blue with a world map, showing red and yellow landmasses. The hands are resting on a white, lined notebook. In the background, a person wearing a red and blue patterned shirt is visible.

Internacionalizar

En sintonía con los retos y líneas estratégicas definidos en el **Plan de Competitividad Empresarial e Innovación Social 2006-2009** para competir con éxito en la economía global, **SPRI** asume la misión de contribuir a la internacionalización de la empresa vasca promoviendo su dimensión internacional como **factor esencial que define su nivel de competitividad**, y como la clave que **refuerza el crecimiento y su capacidad innovadora y emprendedora**.

23

Asimismo, contribuye a reforzar la **vocación expansiva** de las empresas, individualmente y mediante asociaciones y grupos empresariales competitivos, al tiempo que vuelca su esfuerzo en la **formación de personas** con marcado perfil internacional.

A lo largo del año 2006, SPRI ha llevado a cabo una serie de actuaciones destinadas al cumplimiento de estos objetivos descritos, que se resumen a continuación.

## Eventos de Difusión y Sensibilización

- Organización con la Dirección de Internacionalización de una Jornada de Presentación de los programas y apoyo a la internacionalización para empresas del sector de Biotecnología (BIOBASQUE), con la asistencia de representantes de diez firmas.
- Organización con la Dirección de Internacionalización de una Jornada de Presentación de los programas y apoyo a la Internacionalización para empresas del sector Audiovisual (Cluster Eiken), con la asistencia de representantes de una docena de empresas.
- Jornada en cada uno de los tres territorios (Bilbao, Donosti y Gasteiz) bajo el título ESTATEGIAS DE INTERNACIONALIZACIÓN, UNA VISIÓN PARA LA ACCIÓN, con la participación de diversas empresas vascas exponiendo sus experiencias en ese ámbito.
- Jornadas del CICLO RETOS DE LA INTERNACIONALIZACIÓN sobre: “La figura del socio local en la internacionalización”; “Expatriación: enviar directivos propios o contratar personal local”; “Ventajas y desventajas de las implantaciones comerciales y productivas”, y “El consorcio como herramienta de internacionalización”.
- Jornada sobre el Sector de Automoción en Hungría, con la participación de directivos de AUDI Y SUZUKI.
- Encuentro en SPRI del Embajador y el Consejero Comercial en Brasil en España con empresas vascas inversoras en ese país.
- Jornada sobre Oportunidades de Inversión en Marruecos, con la presencia del Ministro de Industria de dicho país.





Internacionalizar

## Red Exterior

SPRI pone a disposición de la empresa vasca su equipo de profesionales y su Red Exterior en más de 25 países, para facilitar tanto el acceso comercial a esos mercados, a través de la búsqueda de distribuidores y otras estructuras comerciales, como la implantación en los mismos, proporcionando apoyo local y asesoría en las cuestiones relevantes.

En ese sentido, en 2006, las empresas vascas nos han confiado la ejecución de **208 proyectos**, lo que supone un incremento de **un 24% con respecto al ejercicio 2005**, en que se realizaron 168 proyectos.

Este año SPRI también ha prestado su colaboración a empresas vascas en **más de 528 cuestiones** relacionadas con diversos aspectos relativos tanto a la introducción de sus productos en mercados exteriores como a su implantación en los mismos. Esta cifra supone **un incremento del 20% con respecto al ejercicio 2005**, en que se colaboró en 400 servicios puntuales.



Por otro lado, el Área de Internacionalización de SPRI también ha desarrollado en este ejercicio una serie de **actuaciones encaminadas a reforzar y extender su Red Exterior**, entre las que cabe destacar la incorporación de nuevos agentes colaboradores en **Rumanía, Vietnam, Rusia, Francia e Italia**. Así mismo, se ha comenzado la tramitación de la apertura de una oficina permanente de SPRI en India, país en el que SPRI ya estaba presente desde hace varios años con un agente.

Además, la apuesta estratégica por reforzar la presencia comercial y productiva vasca en el área de Baja Silesia ha permitido poner en marcha el **EUSKARRI -Basque Business Platform** en Wroclaw- Baja Silesia (Polonia), un nuevo tipo de estructura permanente, complementario a la Red Exterior SPRI actualmente existente.

SPRI promueve en los países donde está presente su **Red Exterior Permanente, encuentros con los representantes de empresas vascas** radicadas en el mismo, entre los que cabe citar en 2006: **México, Brasil, EEUU, Cuba, Chile, Polonia (Baja Silesia), China**. La finalidad de esta actuación es contribuir a la cohesión de una comunidad empresarial vasca en el exterior y facilitar la creación de relaciones personales y profesionales entre los directivos de sus filiales, creando así, un canal para compartir experiencias y conocimientos sobre los respectivos mercados, mejorando su actuación en los mismos.



Internacionalizar

## Euskadi Intergune - 2006

Este año se ha puesto en marcha una nueva iniciativa para ofrecer a las empresas vascas la labor de SPRI en los países en los que está presente a través de su Red Exterior, así como para dar a conocer la realidad y el potencial de mercado de aquellos. **Se trata del primer EUSKADI INTERGUNE** donde han participado **193 empresas** que han mantenido **423 entrevistas** con los representantes de la SPRI ubicados en más de 25 países.

Por otro lado y en el ámbito de la cooperación interinstitucional SPRI ha desarrollado este año diversas actuaciones recibiendo las visitas de más de una decena de delegaciones extranjeras a las que se les ha mostrado el potencial del tejido empresarial vasco.

SPRI ha participado activamente a lo largo de 2006 en la Comisión Mixta vasco-cubana, en los encuentros de trabajo de EURBEST, en Cerdeña, Bolonia y Bruselas, y en el Consejo de Dirección de la Red Europea de ADR's EURADA.

## EuskadiIntergune



## Sociedades del Grupo SPRI



Las **sociedades participadas del Grupo SPRI** se constituyen como herramientas insustituibles que facilitan el acceso de la empresa vasca a los recursos como: infraestructuras, financiación, asesoramiento, formación, acompañamiento, ubicación y cooperación, que le son necesarios para **EMPRENDER Y CRECER, INNOVAR E INTERNACIONALIZAR** en el horizonte estratégico de búsqueda del éxito en el nuevo contexto competitivo y de bienestar.

A continuación se describen las **actividades y resultados más relevantes en el transcurso del ejercicio 2006**, por cada una de las sociedades participadas en este orden:

Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.G.E.C.R., S.A.

Red de Parques Tecnológicos.

SPRILUR, S.A.

Centros de Empresas E Innovación, CEIS.

## Resultados

Estas actividades han arrojado durante el ejercicio 2006 los siguientes resultados:

31

|   |        |
|---|--------|
| Consultas recibidas y visitas comerciales realizadas      | 134    |
| Proyectos analizados                                      | 21     |
| Proyectos aprobados                                       | 16     |
| Importe total inversiones aprobadas (miles euros)         | 11.600 |
| Nº Inversiones materializadas                             | 9      |
| Importe total inversiones materializadas (miles euros)    | 5.766  |
| Nº desinversiones realizadas:                             | 8      |
| Importe total desinversiones materializadas (miles euros) | 2.382  |

Las **entidades gestionadas** por S.G.E.C.R., S.A., a diciembre de 2006 son:

| Entidad  | Especialización, Capitales Gestionados y Partícipes   |
|--|---|
| Ezten.- Fondo de Capital Riesgo.<br>Capital gestionado: 29.002 Miles de euros  | Inversión en empresas en iniciación, orientat., durante los tres primeros años de vida. Partícipes: SPRI 80,46% y Gob. Vasco 18,71% Diputación Foral de Gipuzkoa 0,83%.     |
| Suztapen. Fondo de Capital Riesgo.<br>Capital gestionado: 26.304 Miles de euros  | Inversión en empresas consolidadas o en desarrollo.<br>Partícipes: SPRI 47%, Entidades Financieras 50,60%, Otros 2,40%  |
| Elkano XXI. Fondo de Capital Riesgo.<br>Capital gestionado: 11.937 Miles de euros                                      | Inversión en empresas de tecnología. Partícipes: SPRI 21,90%, Gobierno Vasco 15,73%, Entidades Financieras 41,79%, Otros 20,58%   |
| Inversión en Empresas Digitales.<br>Fondo de Capital Riesgo.<br>Capital gestionado: 4.419 Miles de euros               | Inversión en empresas innovadoras con uso intensivo y extensivo de las nuevas tecnologías de la información. Partícipes: Gobierno Vasco 100%                                |
| MCC Desarrollo SPE, S.A.<br>Sociedad de Promoción de Empresas.<br>Capital gestionado: 36.060 Miles de euros            | Participación en empresas en desarrollo, relacionadas con el grupo MCC.<br>Partícipes: SOCADE 30%, MCC Inversiones 21%, Entidades Financieras 46,50%, Otros 2,50%           |
| MCC Promoción Empresarial SPE, S.A.<br>Sociedad de Promoción de Empresas.<br>Capital gestionado: 10.551 Miles de euros | Participación en empresas en desarrollo, relacionadas con el grupo MCC.<br>Partícipes: SOCADE 20%, MCC Inversiones 16%, Entidades Financieras 62%, Otros 2%                 |
| MCC Innovación SPE, S.A.<br>Sociedad de Promoción de Empresas.<br>Capital gestionado: 12.130 Miles de euros            | Participación en empresas de alto contenido tecnológico y/o innovador, relacionadas con el grupo MCC. Partícipes: SOCADE 49,44%, Caja Laboral 49,44%, MCC Inversiones 1,12% |
| Socade, S.A. Sociedad de Capital Desarrollo.<br>Capital gestionado: 30.050 Miles de euros                              | Participación en el capital de grandes proyectos considerados estratégicos desde el Gobierno Vasco. Partícipes: Gobierno Vasco 40%, Diputaciones Forales 60%                |

Gestión de Capital Riesgo  
del País Vasco, S.G.E.C.R., S.A.

## Resultados

La **estructura accionarial** de Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.G.E.C.R., S.A., a diciembre de 2006 es:

|                                    |     |
|------------------------------------|-----|
| Spri, S.A.                         | 70% |
| Bilbao Bizkaia Kutxa               | 10% |
| Gipuzkoa eta Donostiako Kutxa      | 7%  |
| Araba eta Gasteizko Aurrezki Kutxa | 3%  |
| MCC Inversiones SPE, S.COOP.       | 7%  |
| Viana SPE, S.L.                    | 3%  |

Las **cifras más significativas** relativas a las entidades, a diciembre de 2006 son:

| Entidad   | Nº de Empresas Participadas | Cartera de Participaciones (*) |
|---|-----------------------------|--------------------------------|
| Ezten.- Fondo de Capital Riesgo.  | 32                          | 26.882                         |
| Suztapen. Fondo de Capital Riesgo.  | 9                           | 19.033                         |
| Elkano XXI. Fondo de Capital Riesgo.                                      | 4                           | 2.026                          |
| Inversión en Empresas Digitales.<br>Fondo de Capital Riesgo.              | 9                           | 2.602                          |
| MCC Desarrollo SPE, S.A.<br>Sociedad de Promoción de Empresas.            | 7                           | 26.353                         |
| MCC Promoción Empresarial SPE, S.A.<br>Sociedad de Promoción de Empresas. | 2                           | 11.618                         |
| MCC Innovación SPE, S.A.<br>Sociedad de Promoción de Empresas.            | 5                           | 3.267                          |
| Socade, S.A. Sociedad de Capital Desarrollo.                              | 10                          | 64.556                         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>78</b>                   | <b>156.337</b>                 |

\* En miles de euros.

## Red de Parques Tecnológicos

La Red de Parques Tecnológicos del País Vasco -Alava, Gipuzkoa y Bizkaia- ha cerrado el ejercicio 2006 con un total de 328 empresas que dan empleo a 11.954 personas y cuya facturación alcanza los 2.648 millones de euros.

Al Parque Tecnológico de Bizkaia corresponden 182 empresas que dan empleo a 6.405 trabajadores y una facturación de 1.790 millones de euros. Durante el año 2006, han sido 29 las empresas incorporadas a este parque. En el parque de Alava son 94 las empresas que se encuentran ubicadas y en las que trabajan 2884 profesionales, 8 de ellas en el último año. Por último, 52 empresas están en el Parque de San Sebastián al finalizar el ejercicio 2006, con una plantilla de 1705 y una facturación de 333 millones de euros, 6 pertenecen al ejercicio finalizado.

Las actividades que desarrollan los profesionales de los parques están relacionadas en un 36% con las tecnologías de la información y comunicación, con la aeronáutica en un 16%. El personal perteneciente a los centros tecnológicos alcanza otro 16 % y como dato significativo es el progresivo crecimiento de profesionales relacionados con las biociencias, en la actualidad un 6%.

En cuanto a los niveles de ocupación de los Parques Tecnológicos a finales del año 2006 alcanza el 71%. El mayor índice corresponde a Bizkaia con el 99%, el Parque de Alava y el de Gipuzkoa están en torno al 45%.

Otras actividades que se han desarrollado a lo largo de 2006 en cada uno de los parques son:

### Parque Tecnológico de Bizkaia

- Las inversiones más importantes se destinaron a continuar con la construcción de un nuevo edificio multiempresas y al inicio de la construcción de dos nuevos edificios, uno destinado al alquiler de empresas y a acoger una zona comercial, y otro destinado a **centro de interpretación de las nuevas tecnologías**. Adicionalmente se ha actuado también en el acondicionamiento de locales e instalaciones especializadas.
- Mantenimiento de un elevado grado de utilización de los servicios comunes, con más de 1.200 reuniones, que sirven a empresas del Parque y fuera de él, como lugar de encuentro para cursos, seminarios, jornadas y convenciones de gran interés científico - técnico.
- Intensificación del apoyo a la cooperación empresarial y de las actuaciones de colaboración con la Universidad del País Vasco, de forma que se ha conseguido atraer a un tercer grupo consolidado de investigación de la Universidad (UPV/EHU - Departamento de Microelectrónica), para que desarrolle su labor investigadora en el Parque, así como apoyo a la creación de nuevas empresas de base tecnológica, continuando con la iniciativa IZARTEK y con la efectiva puesta en marcha de una bioincubadora (BIOKABI), la cual ha contado con dos proyectos empresariales en fase de preincubación y cuatro más en fase de incubación en los módulos con laboratorio habilitados al efecto.
- Consolidación de la asociación recreativo cultural AISIATEK, asociación constituida para la integración de ocio y vida laboral generando un plus a los trabajadores de este Parque Tecnológico.
- Por último, destacar la celebración de los actos del XX Aniversario del Parque Tecnológico de Bizkaia, que se han desarrollado a lo largo de este ejercicio.



## Parque Tecnológico de Álava

- Se ha continuado con la realización de acciones ligadas a la promoción de la innovación y apoyo a la transferencia de conocimiento y tecnología entre los distintos agentes tecnológicos, jornadas de difusión y transferencia tecnológica.
- Se ha desarrollado el proyecto "SEKPARK" con el objetivo de promover el sector energético, que ya cuenta con una destacada presencia en el Parque y cuyo impulso pretende contribuir a crear nuevas sinergias e infraestructuras. El proyecto ha comprendido la puesta en marcha de iniciativas novedosas como el exitoso "Encuentro Internacional de Energías Renovables, E. E. R. '06".
- Se ha participado en el proyecto de ámbito estatal "Estudio de Impacto Socioeconómico en el Entorno de los Parques Científicos y Tecnológicos".
- Finalización de las obras de urbanización pendiente del Parque Tecnológico, siguiendo las pautas detalladas en la quinta y última modificación del Plan Parcial, quedando disponibles para la venta 229.000 m<sup>2</sup> de superficie ya urbanizada.
- Primera fase del proyecto de adquisición de terrenos para proceder a la ampliación del Parque Tecnológico de Álava. Estas actividades inician el largo proceso de la ampliación del Parque Tecnológico que terminará dentro de 5 años con el inicio de las obras de urbanización.

## Parque Tecnológico de San Sebastián

- Finalización del proceso de transmisión formal de las parcelas propiedad del Ayuntamiento de Donostia - San Sebastián, que mediante el Convenio y el MPGOU (Modificación del Plan General de Ordenación Urbana), promovidos de forma conjunta entre el Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián y el propio Parque Tecnológico, pasarán a ser propiedad de éste, lo que supondrá ampliar la capacidad edificable en alrededor de 52.000 m<sup>2</sup>.
- Realización de un concurso de ideas para el desarrollo de las parcelas A1 y A2 en el entorno de Torres de Arbide, y la construcción del primer núcleo edificatorio de 5.500 m<sup>2</sup>, así como las obras de urbanización del citado entorno, inicio de las obras de urbanización de las parcelas A1 y A2, e inicio de las obras de construcción del primer núcleo edificatorio.
- Celebración de congresos, seminarios, presentaciones y conferencias en las instalaciones del edificio central del Parque Tecnológico, con una asistencia superior a las 23.287 personas distribuida en 328 actos.
- Afiliación del Parque Tecnológico a la Red IRIS (Red Académica y de Investigación Nacional, patrocinada por el Plan Nacional de I + D + i y gestionada por Red.es), y a la red I2BASK, (Red Académica cuyo objetivo es vertebrar la comunidad de I + D + i en el País Vasco, proporcionando infraestructuras de telecomunicaciones y servicios TIC's a los agentes de la Red Vasca de Ciencia y Tecnología).
- Participación y promoción de la Red de Transferencia de Tecnología (R. T. T.) La R. T. T. es una red que está formada por más de 800 empresas de todo el estado español y cuyo objeto es apoyar la iniciación y el desarrollo de proyectos de cooperación entre las Pymes y las empresas tractoras ubicadas en los entornos de los Parques Científicos y Tecnológicos.

## Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.G.E.C.R., S.A.

Esta sociedad participada mayoritariamente por SPRI tiene como objetivo constituir y gestionar entidades de capital riesgo, mediante las cuales participa, minoritaria y temporalmente, en empresas nuevas o en expansión, sin cotización oficial, no financieras y con un proyecto viable de futuro.

Durante el ejercicio 2006 la Sociedad Gestión de Capital Riesgo del País Vasco ha desarrollado un conjunto de actividades encaminadas al cumplimiento de la actividad para la que fue creada, en el seno del nuevo contexto competitivo, basado en la claves estratégicas definidas en el marco del **Plan de Competitividad Empresarial e Innovación Social, 2006 - 2009**.

Estas **actividades** han comportado los siguientes **procesos**:

- Captación de patrimonios y constitución de entidades.
- Estudio y selección de proyectos empresariales.
- Inversión diversificada de los recursos administrados.
- Control y seguimiento de las inversiones y apoyo a las empresas participadas en su gestión.
- Desinversión por venta de participaciones.



Sociedades del Grupo SPRI

## SPRILUR, S.A.

SPRILUR, S.A. se crea en 1995 como instrumento para ampliar la oferta pública de suelo urbanizado, pabellones industriales y oficinas en los tres territorios históricos de la Comunidad Autónoma del País Vasco.

**Con su actividad, permite fomentar e impulsar la expansión de cualquier negocio y la creación de empleo en Euskadi.**

SPRILUR, S.A., desde su creación, ha dispuesto **66 Polígonos Industriales** para las empresas vascas en los tres territorios históricos. La agrupación de estas áreas industriales queda diferenciada según sus fórmulas particulares de gestión: **40 polígonos propios** de gestión directa y **26 industrialdeak** de gestión indirecta (22 participación mayoritaria y 4 minoritaria).

La estructura accionarial de SPRILUR, S.A. a diciembre de 2006 es la siguiente: SPRI, S.A. 88,60% y la Administración de la CAV 11,40%.

Durante el pasado ejercicio, SPRILUR continuó con su labor de ampliación de polígonos existentes y con la preparación de otras nuevas áreas industriales. Además, se fue cumpliendo con los proyectos de infraestructuras industriales para la regeneración de áreas desfavorecidas aprobadas por las distintas instituciones públicas en los ejercicios anteriores.



### SPRILUR, S.A.

El año 2006 se ha caracterizado, pues, por su continuidad en la ejecución y finalización de polígonos, como se ha dicho, ofertando distintos productos.

En este sentido, son ejemplos de ello la finalización de las obras de urbanización del polígono S.A.P.U. Industrial Bildósola-Auzenea en Artea, en el que se ha puesto a disposición de los clientes un total de 70.188 m<sup>2</sup> en superficie de parcela privatizable industrial, y la finalización de las obras de urbanización del Polígono Goitondo Beheko Lau en Mallabia en el que se gestionan 30.728 m<sup>2</sup> en superficie de parcela privatizable industrial.

En la línea antes comentada de aportar mayor valor añadido a las empresas, SPRILUR ha desarrollado durante el año 2006 la construcción de la parcela Z-2 de 25.154 m<sup>2</sup> de ocupación en el Polígono de Egiburuberri en Errentería; un proyecto constructivo para 18 empresas, aunando y coordinando las necesidades de todas ellas en un único proyecto.

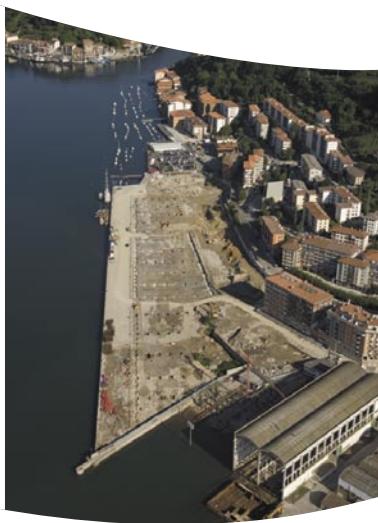
Así mismo, durante el ejercicio 2006, se han llevado a cabo gestiones (finalizadas o todavía en trámite) que supondrán la adquisición de terrenos en nuevas ubicaciones sobre un ámbito de 1.439.936 m<sup>2</sup> brutos.

### SPRILUR, S.A.

#### Resultados Polígonos Propios

SPRILUR realiza en 2006 una **inversión** por un total de **31.982 (en miles de euros)** distribuidos en los siguientes apartados:

|   | Miles de euros |
|---|----------------|
| Inversión Financiera  | 3.000          |
| Inversión en Polígonos Propios                                  | 28.982         |
| · Áreas Desfavorecidas (Márgenes del Nervión / Bahía de Pasaia) | 9.000          |
| · Otros   | 19.982         |



La **inversión de 28.982 (en miles de euros)** se realiza en polígonos propios, destinados a la ampliación de espacios industriales preferentemente en zonas desfavorecidas y de interés estratégico industrial.

A tal efecto, se dispone de un total de 1.070.688 m<sup>2</sup> urbanizados de suelo gestionado, de los cuales más de 980.680 m<sup>2</sup> están siendo utilizados por 568 empresas que a su vez dan empleo directo a 8.468 trabajadores.

A continuación se resumen los **datos de superficies y ocupación** a 31 de diciembre de 2006, así como las **inversiones por territorios históricos** realizados por SPRILUR en 2006:

|                 | Nº de Empresas | Nº de Empleos | m <sup>2</sup> Brutos | m <sup>2</sup> Parcelas | m <sup>2</sup> Pabellones | m <sup>2</sup> Oficinas | Inversiones       |
|-----------------|----------------|---------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|
| Araba           | 27             | 356           | 231.386               | 142.694                 | 8.832                     | -                       | 1.928             |
| Bizkaia         | 441            | 5.332         | 1.497.325             | 485.950                 | 55.313                    | 36.377                  | 7.775             |
| Gipuzkoa        | 100            | 2.780         | 1.342.659             | 442.044                 | 9.249                     | 854                     | 19.279            |
| <b>TOTAL</b>    | <b>568</b>     | <b>8.468</b>  | <b>3.071.370</b>      | <b>1.070.688</b>        | <b>73.394</b>             | <b>37.231</b>           | <b>28.982</b>     |
| Datos de Empleo |                |               | Datos Superficie      |                         |                           |                         | En miles de euros |

SPRILUR, S.A.

## Resultados Sociedades Industrialdeak

A continuación, se presentan los datos de **superficie y ocupación referentes a los polígonos gestionados por las Sociedades Industrialdeak**, en las que SPRILUR participa mayoritariamente.

|  | Nº de Empresas | Nº de Empleos | m <sup>2</sup> Brutos                     | m <sup>2</sup> Parcelas | m <sup>2</sup> Pabellones | m <sup>2</sup> Oficinas | Inversiones 2006  |
|--|----------------|---------------|---|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|
| Araba                                    | 182            | 1.025         | 234.336                                   | 32.037                  | 94.575                    | 5.833                   | 5.798             |
| Bizkaia                                  | 213            | 2.873         | 1.043.079                                 | 38.178                  | 146.791                   | 6.994                   | 9.857             |
| Gipuzkoa                                 | 996            | 13.241        | 2.774.549                                 | 694.044                 | 473.217                   | 83.246                  | 8.849             |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>1.391</b>   | <b>17.139</b> | <b>4.051.964</b>                          | <b>764.259</b>          | <b>714.583</b>            | <b>96.073</b>           | <b>24.504</b>     |
| Datos de Empleo acumulados al 31/12/2006 |                |               | Datos Superficie acumulados al 31/12/2006 |                         |                           |                         | En miles de euros |

Las **inversiones** realizadas por las sociedades participadas mayoritariamente por SPRILUR durante el ejercicio 2006 ascienden a 24.504 (en miles de euros); de ellas los importes más significativos corresponderían a los siguientes:

#### **Zuatzu Empresa Parkea**

Finalización de las obras de edificación de oficinas y aparcamientos en Donostia, en el Parque empresarial de Zuatzu, así como la urbanización de la totalidad del parque, lo que supondría una construcción de 12.756 m<sup>2</sup> de ocupación y 22.155 m<sup>2</sup> de edificabilidad.

#### **Arratiako Industrialdea**

En Artea, la Sociedad Arratiako Industrialdea, S.A. ha adquirido terreno para construir 3 edificios de pabellones modulares de 13.031 m<sup>2</sup> de ocupación sobre una superficie de 17.855,06 m<sup>2</sup>.

#### **Aiara Haraneko Industrialdea**

En el Polígono de Maskuribai de Amurrio, la Sociedad Aiara Haraneko Industrialdea, S.A., ha finalizado los trabajos de edificación de pabellones de 13.404 m<sup>2</sup> de ocupación.

#### **Mallabiako Industrialdea**

En Mallabia, la Sociedad Mallabiako Industrialdea, S.A., ha adquirido una parcela urbanizada en el Polígono Goitondo Beheko Lau, para la ejecución de pabellones modulares de 13.827 m<sup>2</sup> de ocupación.

#### **Oarsoaldeko Industrialdea**

En Pasai, se ha iniciado un proyecto novedoso en el Polígono de Navaladea, consistente en la adquisición en régimen de concesión de una superficie aproximada de 25.000 m<sup>2</sup> a la Autoridad Portuaria de Pasai, para la construcción de pabellones industriales y un edificio para aparcamientos.

#### **Okamikako Industrialdea**

En Gizaburuaga, se han terminado las obras complementarias pendientes en el Proyecto Okamika II, suponiendo 4.574 m<sup>2</sup> más a un proyecto que está en consolidación, en 2.007 se continuará con Okamika III.

Los proyectos comentados han englobado el mayor porcentaje de inversión del año. El resto de la inversión se ha concentrado en el inicio de proyectos en Lautadako Industrialdea (oficinas en Jundiz), Busturialdeko Industrialdea (compras de suelo en Muxika para el futuro desarrollo de pabellones), en Urola Erdiko (idéntico caso que el anterior) y en Urduñako Industrialdea (acondicionamiento de terrenos para la urbanización de los mismos).

Estas inversiones nos llevarían a unos incrementos respecto al año 2.005 en empleo y empresas instaladas de 205 y 48, respectivamente.

Otras Sociedades del Grupo SPRILUR, han estado preparando proyectos durante este año 2006 con objeto de comenzar obras durante el 2007, como son los casos de Zarautzko Industrialdea en el Polígono de Irita (pabellones y oficinas en Zarautz), TAILSA en Apattaeurreka (pabellones y oficinas en Tolosa sobre parcelas de su propiedad y ya urbanizadas), y Deba Beheko en Mijoia (pabellones en Mutriku).



## Centros de Empresas e Innovación, CEIS

SPRI utiliza como herramienta de promoción empresarial, entre otros, a los Centros de Empresas e Innovación -CEIS- con el fin de desarrollar una política de creación de empresas, principalmente, de base tecnológica y/o innovadora, fomentando la sensibilización hacia colectivos de potenciales emprendedores, y la captación de nuevas ideas de productos o actividades para diversificar el tejido industrial.

Es en este contexto donde los Centros de Empresa e Innovación colaboran con la gestión y tutela de los programas específicos de emprendedores puestos en marcha desde SPRI, como son Ekintzaile y Barnekintzaile, apoyándoles además de la tutorización de los proyectos, en la búsqueda de financiación, asignación de locales, ....

Entre las actividades que realizan el BIC Berri-  
lan y CEIA están las relativas a impulso y apoyo a la iniciativa Empresa Digitala Gipuzkoa y Alava, respectivamente.

### Centros de Empresas e Innovación, CEIS

Las labores realizadas por los CEIS durante el pasado ejercicio 2006 quedan detalladas como sigue:

#### Formación y Motivación

##### CEIA

En el marco de colaboración con el Campus de Álava de la Universidad del País Vasco se han realizado actividades de difusión en 6 Facultades.

Se ha participado en 26 foros específicos sobre emprendizaje. También se han organizado cursos sobre creación de empresas con una participación de 150 alumnos.

Curso de formación P. G. E. A -Programa de Gestión Empresarial Avanzada 2006- para el desarrollo de planes de viabilidad -planes de empresa, con la asistencia de 17 personas, representando a 13 proyectos empresariales.



##### BIC Berri- lan

Se han realizado 15 jornadas de sensibilización para emprendedores en el Campus Universitario de Guipúzcoa y se han desarrollado 12 seminarios de formación tanto en el Campus de UPV-EHU como en TECNUN. Igualmente se ha impartido el curso "De la Tecnología al Mundo Empresarial" con 38 asistentes. Al mismo tiempo se han celebrado dos premios a emprendedores como son el "Premio Manuel Laborde" con 9 proyectos y el "Premio Toribio Echevarría" con 19 proyectos.

##### Saiolan

Podemos distinguir entre acciones de sensibilización que se han realizado en un número de 54 con una estimación de asistentes de 1.315 personas y acciones de formación con un número de cursos a emprendedores de 10 con un total de 243 asistentes.

## Centros de Empresas e Innovación, CEIS

### CEDEMI

**Programa OPEA-INEM:** Durante el año 2006 han pasado por las instalaciones de CEDEMI 450 desempleados de la Margen Izquierda, que han recibido una atención individualizada y una orientación para el empleo y autoempleo.

**Curso se Formación Ocupacional:** Desde el mes de Marzo, Abril y Mayo se ha impartido el curso de “Técnico para Departamentos de Administración” de 150 horas de duración en las instalaciones de CEDEMI al que acudieron 12 personas desempleadas.

**Jornadas Innovación:** Se han celebrado unas jornadas tituladas “La innovación como valor para el incremento del emprendizaje y de los factores competitivos de las empresas”, dirigidas a las empresas de la comarca a las que asistieron 200 personas.

**KZ Gunea:** Las instalaciones de CEDEMI cuentan con un centro KZ- Gunea que permite a los usuarios de Barakaldo contacto y formación con las nuevas tecnologías. En el 2006 se han registrado 349 nuevos usuarios llegando actualmente a los 1.300. Por último, se han impartido 93 nuevos cursos.

### Proyectos Asesorados

#### CEIA

Se ha ayudado en la elaboración de 21 planes de viabilidad correspondientes al Premio Araba. Empresa Digitala para ideas o proyectos relacionados con las TIC's.

Además, se ha tutelado el desarrollo de 15 proyectos que están ubicados en la Sala de Emprendedores y hay que añadir otros 9 proyectos de viabilidad para las nuevas empresas que se han instalado en CEIA.

Por lo que respecta a la actuación con UPV se está trabajando en la definición de 13 nuevas ideas empresariales prestando apoyo en la tutorización para la realización del plan de viabilidad a todos ellos.

#### BIC Berrilan

Se ha apoyado la realización de 21 estudios de viabilidad para creación de nuevas actividades y 18 para desarrollo de empresas existentes.

### Saiolan

Se han desarrollado 26 estudios de viabilidad y asesorado en 15 estudios de prospección y 6 proyectos de desarrollo de producto.

### CEDEMI

Se han atendido un total de 85 proyectos de potenciales nuevas empresas y programas de desarrollo de compañías existentes.

### Empresas Creadas y Ubicadas

#### CEIA

Durante el ejercicio 2006 han sido 9 empresas innovadoras de carácter tecnológico con 43 empleos directos generados. A éstas hay que añadir 15 proyectos que están en incubación en la fase preliminar a la constitución, compuestos por 32 emprendedores.

Las empresas ubicadas en las instalaciones CEIA ascienden a 30 con 139 empleos directos, que constituye el 96% de su ocupación total.

#### BIC Berrilan

Han sido 15 las empresas nacidas el año 2006 con una estimación de empleo a 3 años de 137 trabajadores y un nivel de inversión en torno a los 7 millones de euros.

#### Saiolan

Se han creado 12 nuevas empresas. En el vivero de SAIOLAN se encuentran ubicadas 5 empresas con una ocupación del 70%.

### CEDEMI

Se han constituido un total de 19 nuevas empresas y actualmente hay 30 ubicadas en el vivero del centro dando un ratio de ocupación del 79%.

### Otras Acciones

#### CEIA

Se ha participado en varios proyectos de cooperación, tanto a nivel local como nacional (redactar-preguntar por estos proyectos):

Plan de Cooperación ANCES

Bioances, EIBT's, ...

Campus Emprende AGUDEZIA  
Universidad del País Vasco.

Alava Emprende

Colaboración de: Dip. Foral Álava, Ayuntamiento de Vitoria y Gobierno Vasco.

Spin Off - Transferencia Conocimiento  
Colaboración de: Parque Tecnológico de Álava, UPV y CEIA.

#### **BIC Gipuzkoa Berrilan**

Se han desarrollado jornadas de trabajo tanto con 5 centros tecnológicos (CIDETEC, VICOMTECH, CEIT, FATRONIK Y TEKNIKER) como con diversas empresas y grupos de los que destacan CAF, Sistemas Electrónicos IKOR, IKUSI, Grupo ULMA , MCC y MAIER.

Igualmente se ha puesto en marcha el plan de trabajo con la OTRI - UPV para profundizar en el proceso de explotación de resultados universitarios.

Se ha participado y liderado la línea 8 del proyecto GIPUZKOA BERRITZEN.

#### **Saiolan**

Proyectos especiales en **colaboración con el Movimiento sin tierra (MST-Brasil)** correspondientes a: Red Agroturismo en asentamientos MST, Biodiesel (plantaciones y procesado y Productos lácteos

#### **CEDEMI**

Participación en el Programa PAREKATUZ de la Diputación Foral de Bizkaia respecto de la igualdad de oportunidades dentro del "ESPA-CIO 4" cuya misión es promover, fomentar y apoyar el conocimiento, desarrollo y aplicación de la gestión de la igualdad de género en las organizaciones.

Participación en el grupo ZERO TALDEA que colabora con la Asociación para la Revitalización del Bilbao Metropolitano (Bilbao Metrópoli 30) cuya misión es definir los valores estratégicos que permitan posicionar al área metropolitana en el contexto de las áreas europeas más avanzadas y competitivas.





SPRI, La Sociedad

En este apartado recogemos aquellos datos referentes al conjunto de la sociedad que no son consideradas como actividades operativas. Así, incluimos datos referentes a **capital social de SPRI** a diciembre de 2006, los miembros que forman parte del **consejo de administración** de la sociedad y por último se realiza un repaso a la labor que se ha desarrollado a lo largo de 2006 en la coordinación del **Sistema de Calidad de la Sociedad** de acuerdo con las normas internacionales ISO 9001:2000.

SPRI, La Sociedad

## Composición del Capital Social de SPRI, S.A.

| Entidad                            | Importe            | %           | Importe            | %           |
|------------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| Hacienda General del País Vasco    | 193.404.900        | 97,90       | 208.012.500        | 98,05       |
| Bilbao Bizkaia Kutxa               | 2.145.600          | 1,09        | 2.145.600          | 1,01        |
| Gipuzkoa eta Donostiako Kutxa      | 1.454.600          | 0,74        | 1.454.600          | 0,69        |
| Araba eta Gasteizko Aurrezki Kutxa | 537.900            | 0,27        | 537.900            | 0,25        |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>197.543.000</b> | <b>100</b>  | <b>212.150.600</b> | <b>100</b>  |
|                                    |                    | <b>2005</b> |                    | <b>2006</b> |

## Consejo de Administración

**Presidenta:**

Excma. Sra. Dña. Ana Aguirre Zurutuza

**Vicepresidente:**

Ilmo. Sr. D. José Ignacio Zudaire Arana

**Vocales:**

Sr. D. Jesús Alberdi Areizaga

Sr. D. Alberto Alberdi Larizgoitia

Ilmo. Sr. D. Ricardo Barainka Barainka

Bilbao Bizkaia Kutxa, Aurrezki Kutxa eta Bahitetxea,  
representada por D. Fernando Irigoyen Zuazola

Ilmo. Sr. D. Juan Miguel Bilbao Garai

Caja de Ahorros de Vitoria y Alava - Araba eta Gasteizko Aurrezki Kutxa,  
representada por Dña. M<sup>a</sup> Teresa Crespo del Campo

Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Gipuzkoa y San Sebastian-Gipuzkoa eta Donostiako Kutxa,  
representada por Dña. Rosa M<sup>a</sup> Leal Sarasti

Sr. D. Ignacio M<sup>a</sup> Echeberria Montebarría \*

Ilmo. Sr. D. Rodrigo García Azurmendi

Ilma. Sra. Dña. Koro Garmendia Galbete

Sr. D. Alejandro López Carcamo \*\*

Ilmo. Sr. D. Jesús Antonio Monreal Cia

Ilmo. Sr. D. Carlos Samaniego Pérez

Ilmo. Sr. D. José Ignacio Tellechea Fernández

Ilmo. Sr. D. Joaquín Villa Martínez

Sr. D. José Guillermo Zubia Guinea

**Secretario No Consejero:**

Sr. D. Enrique Marco-Gardoqui Ibañez

**Director General:**

Sr. D. Mauri Lazkano Brotóns

**Letrado Asesor:**

Sr. D. Gabriel de Mariscal Serrano

\* Sr. D. Josu de Lapatza Urbiola (hasta 30 de marzo de 2006)

\*\* Sr. D. Jesús María Goiri Basterra (hasta 30 de marzo de 2006)



SPRI, La Sociedad

## Sistema de Calidad

El Comité de Calidad, máximo órgano colectivo de decisión en materia de calidad, se ha reunido en seis ocasiones durante 2006, en las que, además de las decisiones sobre el control y seguimiento del sistema, se han aprobado las modificaciones de 13 procedimientos derivadas, por un lado, de las auditorias internas realizadas y, por otro, del proceso de simplificación y agilización de trámites internos llevada a cabo durante este año.

Respecto a la participación en la mejora por parte de las personas de la Sociedad en 2006, es de señalar que se han presentado 40 sugerencias de mejora de las que el 62% afectan a procesos internos, el 16% se refieren a Comunicación Externa, a Comunicación Interna el 5%, el 11% a temas relacionados con las personas y las relaciones laborales, y el 5% restante a temas diversos.

Consecuencia de las auditorias internas realizadas al Sistema, se han planteado 34 acciones correctoras y correcciones para subsanar las no conformidades detectadas.

A mediados de marzo tuvo lugar la auditoria externa realizada por AENOR, habiendo sido superada con éxito. Por tanto, los cuatro certificados obtenidos por la Sociedad, bajo las citadas normas ISO 9001:2000 son:

- El Diseño y la Prestación del Servicio de Análisis de Proyectos de Innovación y Mejora en la Gestión Empresarial para la concesión de ayudas públicas. (Programa HOBEKI DIGITALA).
- Prestación de los Servicios de Apoyo a acciones de empresas vascas para facilitarles su acceso a los mercados internacionales. (Exclusión del capítulo 7.3 "Diseño y desarrollo" de la Norma UNE-EN-ISO 9001:2000).
- Prestación del Servicio de Evaluación y Seguimiento de Proyectos de Investigación y Desarrollo Tecnológico de ayudas públicas. La gestión del Centro de Enlace para la Innovación del País Vasco. (Exclusión del capítulo 7.3 "Diseño y desarrollo" de la Norma UNE-EN-ISO 9001:2000).
- Prestación del Servicio de Análisis de Proyectos de Inversión para la concesión de ayudas públicas (Programas GAUZATU y EKINTZAILE).

Por otro lado, SPRI, S.A. ha otorgado el reconocimiento de mejor proveedor del año 2006 a TECNALIA, y de mejor cliente a FAGOR EDERLAN, S.COOP. Esta valoración a empresas colaboradoras resulta destacable por su carácter innovador dentro de la gestión de organizaciones públicas de servicios a empresas: El reconocimiento público de los clientes y proveedores que más han colaborado con SPRI en la mejora de sus servicios.

## Carta del Director General

46



El conjunto coordinado de actuaciones desarrolladas por SPRI durante el año 2006 han supuesto, sin duda, **la consolidación de la etapa de transformación global iniciada como consecuencia de la reorientación estratégica de esta Sociedad**, fruto de las directrices marcadas por el nuevo Modelo Competitivo Empresarial y de Innovación Social, definido por el Departamento.

Esta consolidación ha significado la realización de un esfuerzo bien orientado y fructífero -más dirigido ahora a la oferta de servicios que a la de ayudas directas- en la **promoción activa de la innovación, el emprendizaje y crecimiento y la internacionalización de nuestras empresas**; conceptos clave que conducen a alcanzar y mantener el éxito competitivo.

Dicho esto, me corresponde en este espacio realizar -y lo hago con sumo agrado- un breve análisis de lo que ha sido este pasado ejercicio, doblemente significativo para SPRI.

Por un lado, **hemos cumplido 25 años al servicio de la empresa vasca**; hito que ha tenido la trascendencia divulgativa que merece, y que como tal ha sido celebrado con los trabajadores, empresas e instituciones que han hecho posible que SPRI sea referente de otras entidades similares en el resto del Estado.

Por otro lado, coincidiendo con esta importante efeméride, la **Asociación de Agencias de Desarrollo del Estado**, ha llevado a cabo su **reunión anual** en San Sebastián. En ella, más de 100 representantes compartieron experiencias y conocieron "in situ" la labor que SPRI ha venido ejecutando **como ente promotor de la innovación, el emprendizaje, la internacionalización y el crecimiento de nuestras empresas**.

Dentro ya de nuestras actuales líneas estratégicas de trabajo, en el ámbito de la **INNOVACIÓN**, señalar **las siguientes referencias** como promotoras de la misma:

En **Innovación Tecnológica**, la organización por parte de SPRI de la reunión en Bilbao de los expertos representantes europeos que tomarán la decisión de ubicar la sede para la fuente de espalación europea, y que contó con la presencia de las máximas autoridades de nuestro país.

También en este contexto, la **Presentación del VII Programa Marco**, que reunió a todos los agentes y empresas vinculadas a la **Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación**. En esta jornada se trasladó a la Red y a las empresas comprometidas con el impulso de la I + D, la forma de acceder a las ayudas y proyectos europeos que puedan repercutir en la mejora de su competitividad.

En **Sociedad de la Información**, la V edición del "e-business Global Conference" organizada por SPRI, ha consolidado el evento como el punto de encuentro de experiencias de éxito de negocios en la red. Más de 500 empresas debatieron sobre "Innovación Rentable".

De igual forma, se ha hecho un esfuerzo especial en **acercar** hasta nuestros profesionales y empresas a un número importante de **ponentes de reconocido prestigio internacional** como: **Tim O 'Reilly, Chris Anderson, Pekka Himanen, Luigi Valdés, entre otros.**

En otro orden de cosas, también durante 2006, nuestros emprendedores han contado con **dos nuevos programas** directamente vinculados con la **promoción, el EMPRENDIZAJE y el CRECIMIENTO** de nuestras Pymes: **AFI y Sucesiones.** Ambos se difundieron en los tres territorios históricos contando con el apoyo y la colaboración de las patronales y las cámaras de comercio.

Asimismo, en este contexto de promoción, pero dirigida a potenciar la imagen de nuestro tejido empresarial en el exterior, se elaboró y presentó **una publicación que recoge más de 100 productos fabricados por empresas vascas** y que son líderes mundiales.

En cuanto a la sensibilización y difusión de los apoyos que desde SPRI se promueven para contribuir a la **INTERNACIONALIZACIÓN de las empresas**, se han desarrollado jornadas de carácter sectorial y de información de países de interés para las empresas vascas.

La iniciativa **Euskadi Intergune**, en su primera edición, reunió en Bilbao a toda la Red Exterior de SPRI, presente en 26 países del mundo, ofreciendo a las empresas vascas información de primera mano sobre las posibilidades de los mercados exteriores donde SPRI tiene presencia.

La actividad de **promoción turística internacional**, realizada también desde SPRI, tuvo presencia en diferentes puntos geográficos del mundo, acercando la oferta de Euskadi a los potenciales visitantes.

Por último, en consonancia con las líneas de actuación de SPRI, las **Sociedades Participadas pertenecientes al Grupo SPRI**, -SPRILLUR, Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, CEIS y Parques Tecnológicos- no han sido ajena al singular esfuerzo promotor de la innovación y el emprendizaje durante el año 2006, habiendo logrado cada una de ellas en su ámbito particular mejorar notablemente la oferta de apoyo e infraestructuras a nuestras empresas y emprendedores en su camino hacia la excelencia competitiva y búsqueda de una mayor calidad de vida.

No me resta nada más que expresar mi profundo agradecimiento a todas las personas de esta organización por el buen trabajo realizado, e instar a todas ellas a continuar en esa misma dirección, lo mismo que personalmente me comprometo a hacer con máximo esfuerzo, dedicación e ilusión para llevar adelante esta importante tarea.



**Mauri Lazkano**  
Director General SPRI, S.A.

## 2006ko Irudiak · 2006 en Imágenes

48



# 2006ko Irudiak · 2006 en Imágenes



# 2006ko Irudiak · 2006 en Imágenes



## 2006ko Irudiak · 2006 en Imágenes

51



## 2006ko Irudiak · 2006 en Imágenes

52



## 2006ko Irudiak · 2006 en Imágenes

53

