

PEMA 2030

Plan estratégico de la madera de Euskadi 2030



PEMA2030

Plan estratégico de la madera de Euskadi 2030



ÍNDICE

6	(0) Introducción
8	(1) Presentación del Plan
10	(2) Resumen del diagnóstico sectorial
20	(3) Retos del futuro
22	(4) PEMA 2030: Estrategia del sector forestal- madera
26	(5) Presupuesto y recursos
28	(6) Modelo de seguimiento y evaluación del Plan
34	(7) Anexos

INTRODUCCIÓN



Amaia Barredo Martín.
Consejera de Alimentación, Desarrollo
Rural, Agricultura y Pesca.
Gobierno Vasco.

Euskadi es un país forestal.

Más de dos tercios de nuestro territorio es superficie forestal y sobre ella se asienta una cadena de valor completa —desde el monte hasta el aserrío, el papel, el embalaje, el mueble, la construcción y la bioenergía— que aporta en torno al 1,5% del PIB vasco y sostiene cerca de 19.000 empleos directos e indirectos, buena parte de ellos en el medio rural, donde el sector actúa como motor de actividad, herramienta frente a la despoblación y garante de una gestión activa del territorio. Pocos sectores condensan como este la triple condición de pilar económico, activo ambiental y elemento de cohesión territorial y de identidad de país.

El sector forestal-madera vive, además, un momento decisivo.

A los riesgos climáticos y biológicos —con la enfermedad de la banda marrón como expresión más visible— se suman la reconfiguración de los mercados globales, un marco regulatorio europeo cada vez más exigente y una sociedad más exigente hacia el papel que deben jugar los bosques en la transición ecológica.

Pero este momento de transición es, ante todo, un momento de oportunidad: la demanda creciente de construcción sostenible en madera, los nuevos biomateriales, la bioeconomía circular y la valorización de los servicios ecosistémicos abren al sector vasco un espacio de desarrollo que debemos ser capaces de capturar desde nuestras fortalezas: la abundancia y diversidad de nuestros bosques, una cadena de valor completa e internacionalizada, empresas tractoras y pymes especializadas de referencia, y una cultura de gestión forestal sostenible profundamente arraigada en el territorio.

El Plan Estratégico de la Madera de Euskadi 2030 (PEMA 2030) nace para convertir esa oportunidad en realidad.

Es el cuarto plan estratégico del sector —tras los aprobados en 2011, 2015 y 2021—, lo que refleja una cultura consolidada de planificación, evaluación y mejora continua en torno a la madera, infrecuente en el panorama europeo y que constituye en sí misma un activo de país. El PEMA 2030 da continuidad a ese esfuerzo, incorporando los aprendizajes del plan anterior y adaptando la estrategia a un entorno que ha cambiado sustancialmente en pocos años.

La finalidad del Plan es clara: orientar la acción pública y privada en el corto y medio plazo para reforzar la competitividad, la resiliencia y la sostenibilidad de toda la cadena de valor forestal-madera de Euskadi. Su propuesta de valor descansa en un enfoque integral de cadena: el PEMA no actúa sobre eslabones aislados, sino sobre el conjunto del sistema —materia prima, primera y segunda transformación, industria papelera, bioenergía y relación con la sociedad—, porque la fortaleza de cada eslabón depende de la fortaleza de todos los demás. Garantizar un suministro estable de madera local, reforzar el tejido empresarial, impulsar la I+D+i y el talento, alinear la gestión forestal con los retos ambientales y mejorar la percepción social del sector son objetivos interdependientes que este Plan aborda de forma coordinada.

Esta visión de conjunto exige, necesariamente, una gobernanza compartida.

El PEMA 2030 es el resultado de un proceso participativo en el que han intervenido los agentes de toda la cadena de valor, y se sustenta en la colaboración entre el Gobierno Vasco y las Diputaciones Forales de Araba, Bizkaia y Gipuzkoa, cada institución desde sus respectivas competencias en materia sectorial, forestal y de montes. Esa coordinación interinstitucional y de colaboración público-privada, que se extenderá a su vez a la futura renovación del Plan Forestal Vasco y a los instrumentos forales de planificación y normativa de montes. Es una condición y, a la vez, un compromiso de este Plan, desarrollar una acción pública coherente en sus tres planos (ambiental, territorial y sectorial), que puede ofrecer al sector la seguridad jurídica y la estabilidad que necesita para invertir y crecer. A ello se suma la colaboración público-privada, con Baskegur y el conjunto de agentes sectoriales y de conocimiento como aliados imprescindibles en el despliegue de las actuaciones.

A través de este plan compartimos un mismo objetivo: que Euskadi sea un referente europeo en gestión forestal sostenible y en la transformación de la madera en productos de alto valor añadido.

El PEMA 2030 es la hoja de ruta común para lograrlo. Un plan vivo, abierto y evaluable, al servicio de un sector con raíces profundas y, sobre todo, con futuro.

Presentación del Plan



(1)

La cadena de valor forestal-madera es un pilar ambiental y económico en Euskadi. Un sector con raíces y futuro que vive un momento de transición, con una reconfiguración de su cadena de valor debido a los riesgos (climáticos y biológicos, en especial la enfermedad de la banda marrón) y cambios (tecnológicos, de mercado, etc.) que se están produciendo a nuestro alrededor en los últimos años.

En este contexto, el Plan Estratégico de la Madera PEMA 2030 quiere ser una guía de acción para el desarrollo socioeconómico sostenible del sector forestal-madera en Euskadi en los próximos años. Dando continuidad al esfuerzo de planificación iniciado en 2011 (con la aprobación del primer PEMA), se ha diseñado considerando las necesidades sectoriales y territoriales del sector forestal-madera en Euskadi, incluyendo las cadenas de valor del Sector Madera e Industria Asociada, y teniendo en cuenta la realidad y futura evolución del macizo forestal de Euskadi.

El Plan ha sido elaborado gracias a una amplia participación del sector y un análisis detallado de su situación actual y el entorno. El documento recoge los proyectos estratégicos y líneas de trabajo que reflejan las aspiraciones de la industria y concretan los esfuerzos prioritarios para los próximos años.

Resumen del diagnóstico sectorial

(2)



2.1. LA RELEVANCIA ESTRATÉGICA DEL SECTOR FORESTAL-MADERA DE EUSKADI.

2.1. El sector forestal-madera en Euskadi desempeña un papel significativo en la economía regional, no solo por el valor añadido directo que genera, sino también por su capacidad de dinamizar industrias relacionadas y por su contribución a la cohesión territorial.

La cadena forestal-madera representa el 1,5% del PIB vasco (0,1% en el Estado) y sostiene 19.000 empleos directos e indirectos, aproximadamente. Es un **pilar estratégico de la economía verde** y su aportación socioeconómica refuerza además el papel del sector como motor de empleo en entornos rurales, donde actúa como herramienta contra la despoblación y como garante de una gestión activa del territorio.

Euskadi cuenta con una **superficie forestal** que cubre más del 68% del territorio, de la cual un 55% es arbolada. Este macizo forestal, que nos sitúa entre las regiones europeas con mayor densidad forestal relativa, aporta tanto recursos productivos como servicios ecosistémicos esenciales.

Hoy el **bosque vasco se encuentra en un proceso de transformación**. Las frondosas han pasado a representar el 58% de la superficie arbolada, mientras que las coníferas (grupo mayoritario para su aprovechamiento industrial) se reducen al 42% tras la pérdida de más de 50.000 hectáreas de pino radiata desde el año 1996 como consecuencia de la **banda marrón**, principalmente. Esta transformación puede aportar resiliencia ambiental, pero genera **tensiones en el abastecimiento de la industria**, que sigue dependiendo en un 80% del pino radiata, aproximadamente. El eucalipto, con 26.000 hectáreas, complementa este suministro hacia la industria papelera, mientras que las frondosas nobles refuerzan el valor ecológico del monte, aunque con una aportación residual al aprovechamiento inmediato.

Analizando cada eslabón, el subsector viverista, a pesar de su importancia, vive una **fase de retroceso y reconfiguración**, con un número de productores en descenso y un perfil empresarial limitado, en línea con la tendencia de la actividad viverista en Europa.

En la propiedad forestal, los bosques vascos se caracterizan por una estructura de propiedad mayoritariamente privada (58%) con un elevado grado de fragmentación, así como por la baja rentabilidad y la falta de relevo generacional, factores que condicionan la continuidad de la gestión forestal en determinadas áreas. Ante las dificultades que atraviesa el eslabón, es necesario reconocer el papel fundamental que desempeñan las cerca de **20.000 personas propietarias y gestoras forestales**, que mantienen activamente más de la mitad de la superficie forestal del territorio, contribuyendo de forma decisiva a la provisión de servicios ecosistémicos, a la multifuncionalidad del monte y a la configuración del mosaico forestal que caracteriza el paisaje vasco. Asimismo, Euskadi es referente en gestión forestal sostenible y superficie certificada bajo PEFC y cuenta con un tejido asociativo de la propiedad forestal sólido y estructurado, que agrupa a 6.600 personas propietarias aproximadamente y gestiona en torno a 140.000 hectáreas forestales, con una trayectoria de más de cuatro décadas.

En términos comparados, el modelo de gestión forestal de Euskadi presenta elementos diferenciales frente a otras comunidades autónomas, vinculados al papel activo de la gestión pública y a la implantación de instrumentos de planificación y certificación. En este contexto, Euskadi combina **una base de propiedad público-privada con un alto grado de profesionalización en la gestión pública**, lo que se traduce en una mayor presencia de PGFS y certificaciones PEFC/FSC, especialmente en montes públicos. Frente a otras regiones con modelos más heterogéneos, el caso vasco muestra una mayor estructuración, continuidad en la gestión y alineamiento con estándares de

sostenibilidad, posicionándose como referencia en políticas forestales activas. En algunos ámbitos, las dificultades estructurales se han visto agravadas por factores sobrevenidos, como el impacto de la banda marrón del pino radiata y la elevada incertidumbre asociada a la recuperación del potencial forestal, así como por el incremento de los riesgos climáticos y de los episodios de daños naturales. A ello se suma un contexto de creciente complejidad normativa y administrativa que, junto con la percepción de limitaciones a la actividad forestal, ha contribuido en determinados casos al desánimo inversor y al abandono de la gestión.

Euskadi presenta actualmente la **productividad forestal más alta del Estado** gracias a las especies de crecimiento rápido como el radiata y el eucalipto, y la estación del territorio (condiciones climáticas, orografía, etc.). Los aprovechamientos forestales se sitúan entre 1,5 y 2 millones de metros cúbicos anuales, tras la leve ralentización de las cortas, posterior al pico de 2018. Este “subsector” formado por empresas rematantes y de trabajos forestales juega un papel fundamental como encargados de realizar las labores de compraventa, corta, saca y transporte de la madera desde el monte hasta los puntos de transformación. A pesar del crecimiento de los ingresos totales y promedio de estas empresas, el eslabón sufre una carencia significativa en el número de empresas de trabajos forestales lo que tensiona la capacidad de aprovechamiento forestal del territorio.

A partir de la labor de aprovechamiento forestal, la **industria vasca de la madera presenta una cadena de transformación completa** y altamente dependiente del pino radiata, que abarca desde los aserraderos y la fabricación de tableros hasta el embalaje, el papel, el mueble o la carpintería.

Existen varias empresas tractoras (en diferentes subsectores), referentes a nivel estatal e internacional, con una trayectoria destacada de crecimiento, inversión e innovación. Por otra parte, en el tejido empresarial predominan las pequeñas empresas y negocios, de origen familiar, que muestran problemas de relevo generacional y limitaciones de escala y capacidad de inversión. Tanto para las grandes como para las pymes, la enfermedad de la banda marrón está transformando el monte y poniendo en cuestión el aprovisionamiento de madera.

- En la primera transformación, Euskadi cuenta con una base sólida de pymes y de un reducido número de empresas grandes que son referentes a nivel estatal y europeo, como alguno de los principales aserraderos del suroeste de Europa; y con una industria papelera fuerte y exportadora, con empresas de gran escala.
- En la segunda transformación, contamos con un tejido diversificado, con alto nivel técnico. Se trata de un conjunto amplio de empresas de embalaje, carpintería, mobiliario y construcción con elevada calidad de ejecución y reputación. Sin embargo, se observa una oferta limitada de productos de valor añadido medio-alto.
- La biomasa forestal representa más de la mitad del consumo renovable en Euskadi, contribuyendo a la valorización de los subproductos y a los objetivos de descarbonización; mientras los biomateriales emergentes representan una oportunidad de futuro para el sector.

Desde 2008 el número de empresas industriales se ha visto reducido a menos de la mitad (967 empresas activas a enero de 2024). La pérdida de empleo en la industria maderera vasca es acorde a lo que sucede en otros países europeos, con una caída anual media del 1,7%, en el periodo 2008-2020, siendo más acentuada para la madera y

corcho, y la fabricación de muebles. Sin embargo, el buen momento vivido por el sector desde el 2020, con precios en alza y aumento de la demanda, ha conseguido, no solo mantener el empleo, sino incluso una ligera recuperación.

Como consecuencia de la madurez y apertura del sector vasco, y de la incertidumbre existente sobre el futuro a consecuencia principalmente de la banda marrón, en los últimos años comienzan a observarse procesos o estrategias empresariales de internacionalización, crecimiento vía integración o inversión, especialización y concentración del tejido.

La cadena de valor se completa con los agentes de conocimiento, innovación y apoyo. En este sentido destaca positivamente la aportación de Baskegur en el refuerzo de la competitividad y la colaboración, así como la base tecnológica de los agentes de conocimiento y el apoyo institucional. Sin embargo, la coordinación interinstitucional resulta mejorable, se detecta una falta de masa crítica en estructuras públicas y existe una débil conexión operativa entre la industria y la I+D+i.

En términos de percepción social del sector, un reciente estudio promovido por Baskegur (realizado a 821 personas entrevistadas) revela una ciudadanía vasca moderadamente preocupada por el medio ambiente y por la situación de los bosques, aunque con un conocimiento desigual sobre el sector forestal y el uso de la madera como recurso sostenible. Por ello, resulta necesario mejorar la percepción social del sector, mostrando a la ciudadanía que la gestión forestal sostenible no implica degradación, sino que es condición imprescindible para mantener bosques vivos, biodiversos y productivos.

El sector forestal-madera de Euskadi se encuentra en un **momento clave**:

- Sus fortalezas residen en la abundancia y diversidad de sus bosques, en la existencia de una cadena de valor completa e internacionalizada, en las empresas tractoras y las pymes especializadas existentes, en la cultura forestal y en la gestión forestal sostenible aplicada a todo el territorio (integrada en las Normas Forales de Montes) y la legitimidad que aportan las certificaciones de gestión forestal sostenible (28% de la superficie arbolada).
- Sus debilidades se concentran en la dependencia de un pino radiata en declive a causa de la banda marrón, en la fragmentación de la propiedad forestal, en la atomización empresarial, en la falta de relevo generacional y de personal cualificado, y en una percepción social negativa y desconocimiento del sector.

Afrontar estos desafíos será clave para consolidar a Euskadi en 2030 como un referente europeo en gestión forestal sostenible y en transformación de la madera en productos de alto valor añadido.

2.2. EL FUTURO DE LA MADERA: DESAFÍOS EN UN MUNDO CAMBIANTE.

2.2. El sector forestal-madera de Euskadi va a desenvolverse en las próximas décadas en un entorno internacional profundamente cambiante y complejo: mayor demanda potencial de productos forestales y servicios ecosistémicos, pero también más riesgos biológicos y climáticos, mayor competencia por la materia prima, reglas del juego a nivel europeo más exigentes y una sociedad más atenta al papel de los bosques en la transición ecológica.

El reto para el sector de la Madera de Euskadi no es solo adaptarse a estos cambios sino, en la medida de lo posible, aprovecharlos para reforzar una gestión forestal activa, sostenible, resiliente y competitiva que alinee la creación de valor económico con la conservación del capital natural y el desarrollo equilibrado del medio rural, fomentando la triple sostenibilidad (económica, social y medioambiental).

2.3. EL CONTEXTO NORMATIVO DEL SECTOR FORESTAL.

i. Marco normativo europeo

En términos normativos a nivel europeo, en la última década el entorno regulatorio de la UE para los bosques y la madera ha pasado de un núcleo relativamente estable (hábitats, aves, agua y algunos programas forestales) a un mosaico denso y transversal que afecta a toda la cadena.

La complejidad y superposición de estas normas —subrayada por el propio European Forest Institute en su presentación de abril de 2025 “EU Forest Policy Environment 2025” como un “puzzle complejo”— eleva los costes administrativos y la incertidumbre para pequeños propietarios/as y pymes, y se percibe en el sector como un factor de desmotivación adicional que puede alimentar el abandono de la gestión activa si no se acompaña de apoyo técnico, ventanillas únicas y calendarios realistas de implantación.

ii. Marco normativo y de planificación sectorial en Euskadi

La Administración Pública vasca, bajo su reparto competencial del sector forestal-madera, está actualmente tratando de adaptar el marco político-normativo a las realidades y necesidades del sector, trabajando en un triple plano:

A nivel **territorial y ambiental**, en Euskadi existen múltiples instrumentos de planificación con impacto en lo forestal que están siendo revisados en los últimos años (Planes Territoriales Parciales, normas subsidiarias, etc.). El reto para el sector es desarrollar los instrumentos disponibles (PTS, PORF...) e integrar de forma armónica la ordenación del territorio, la normativa ambiental y la planificación forestal para dar seguridad jurídica a quien quiera desarrollar actividad económica en los montes.

A nivel de **planificación forestal**, el Plan Forestal Vasco (PFV) es el instrumento de planificación a largo plazo existente en Euskadi. Si bien sigue vigente el actual PFV 2030, la coyuntura sectorial acelera la necesidad de adelantar su revisión y actualización para elaborar un nuevo PFV, para el que será necesario el trabajo coordinado de las instituciones competentes.

En este ámbito han sido celebradas y aprobadas dos ponencias en las Juntas Generales de Bizkaia y Gipuzkoa en torno a la política forestal de cada territorio histórico. En el caso de Bizkaia, el proceso ha culminado con la aprobación de la nueva Norma Foral 2/2026, de 22 de abril, de montes de Bizkaia, que sustituye a la anterior Norma Foral 3/1994, de montes y administración de espacios naturales protegidos.

Por último, en el nivel de **planificación sectorial**, este Plan Estratégico de la Madera de Euskadi PEMA 2030 es el marco de planificación estratégica que orienta la acción en el corto-medio plazo (2026-30) para el conjunto de actividades económicas y sectoriales del sector forestal-madera que quedan bajo la competencia de la Consejería de Alimentación, Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca de EJGV y las Diputaciones Forales.

Retos del futuro



(3)

El diagnóstico de situación actual del sector sirve para identificar una serie de retos sectoriales prioritarios a abordar. Se presentan ordenados a lo largo de la cadena de valor:

(1) SILVIACULTURA	Gestión inteligente del territorio / macizo forestal	Planificación estratégica forestal
	Producción y productividad sostenibles	Gestión forestal activa, adaptativa y profesional
(2) TRANSFORMACIÓN (1ª Y 2ª)	Reconfiguración de la cadena de valor industrial	Fortalecimiento vía crecimiento, arraigo, especialización
	Sofisticación vía diversificación, innovación, digital, marca...	Gestión forestal activa, adaptativa y profesional
(3) MEDIO AMBIENTE	Gestión forestal sostenible	Trazabilidad de producto
	Compra pública	Valorización de servicios ecosistémicos
(4) BIOECONOMÍA FORESTAL	“Biologización” de la economía vasca	Bioeconomía circular
(5) SOCIEDAD	Sensibilización	Transparencia y datos
	Medición - escucha	Consenso social
(6) AGENTES CTI Y DE APOYO	Transferencia ágil de conocimiento	Foco en sanidad y genética, bioeconomía
	Atracción de talento joven	Formación y recualificación
	Garantía de apoyo (relevo)	Reducción de plazos
	Sistemas interoperables	Uso de IA y BigData
(7) TRANSVERSAL	Seguridad jurídica	Marco financiero robusto
	Gobernanza estable	Colaboración dentro del sector
	Coordinación entre AAPP	Alianzas internacionales

PEMA 2030: Estrategia del sector forestal- madera

(4)



4.1. OBJETIVOS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS.

4.1. Los **objetivos estratégicos** del PEMA 2030 son:

(1)	Aumentar la <u>competitividad</u> y resiliencia de toda la cadena de valor forestal-madera.
(2)	Fomentar el <u>relevo</u> generacional y la capacitación técnica del sector mediante programas de formación integrales y especializados, con especial foco en mujeres y jóvenes.
(3)	Reforzar la I+D+i forestal <u>para el impulso de la sanidad forestal y mejora genética</u> , y favorecer una <u>bioeconomía forestal</u> avanzada que genere nuevos biomateriales, productos y energía renovable a partir de los recursos forestales.
(4)	Impulsar una <u>gestión forestal sostenible</u> y alineada con los retos medioambientales, promoviendo al mismo tiempo la demanda de madera local sostenible y el uso responsable del territorio. Las actuaciones comprendidas en el eje de Materia Prima se entienden sin perjuicio de las competencias que corresponden a los órganos forales de los Territorios Históricos en materia de montes y gestión forestal, y de los criterios que estos establezcan en su ejercicio. Su despliegue se realizará en coordinación con dichos órganos forales.
(5)	Consolidar una <u>gobernanza sectorial reforzada, ágil y orientada al futuro</u> que garantice el apoyo técnico especializado, acelere la transferencia de conocimiento, actualice los marcos normativos y operativos de trabajo, fortalezca la coordinación (público-público y público-privada), y facilite una toma de decisiones ágil e informada para el desarrollo sostenible del sector. (este objetivo se desarrollará en el nuevo Plan Forestal Vasco).

Los **proyectos estratégicos** del PEMA 2030 son:

1. **Mejora de la profesionalización de la gestión forestal y el suministro de madera**
Mejora de la profesionalización de la gestión forestal y el suministro de madera en Euskadi, a partir de fórmulas avanzadas de coordinación, planificación conjunta y colaboración entre los distintos eslabones de la cadena de valor, para asegurar el suministro a la industria y mejorar la eficiencia en la movilización de la materia prima.
2. **Refuerzo competitivo del tejido empresarial vasco ante la competencia internacional**
Apoyo a proyectos empresariales que favorezcan el crecimiento, la integración, la diversificación, la especialización y/o la continuidad (sucesión, arraigo...) como estrategias prioritarias para el refuerzo de la competitividad sostenible del tejido empresarial de la cadena forestal-madera en Euskadi, en un contexto de creciente competencia internacional.
3. **Creación de Bitek, unidad mixta forestal de I+D+i**
Puesta en marcha de una nueva unidad mixta forestal conjunta entre NEIKER y HAZI que combine el conocimiento científico de NEIKER con la experiencia aplicada de HAZI, para fomentar una estrecha colaboración operativa entre los equipos forestales de ambas organizaciones y dar una mejor respuesta a los desafíos prácticos que encara el sector.
4. **Baskegur 2030**
Definición de una nueva etapa en la evolución de Baskegur, en la que es necesario adecuar sus objetivos, funciones, compromisos, recursos y equipo humano para continuar prestando un apoyo especializado, ágil y eficaz a toda la cadena de valor sectorial ante sus principales retos.
5. **Behatoki de la madera y digitalización**
Creación de un observatorio de la madera que ayude a aglutinar y completar los esfuerzos de estructuración de la información sectorial y de digitalización e interoperabilidad de sistemas de información relacionados que vienen haciendo los diferentes agentes públicos y privados, para lograr aumentar el uso de datos de calidad y en tiempo real para la toma de decisiones y la comunicación en el sector.

Adicionalmente, se han identificado dos proyectos estratégicos que serán desarrollados en el nuevo Plan Forestal Vasco:

1. **Marco normativo-operativo y de planificación**
Revisión, actualización y articulación del marco normativo y de planificación que afecta al sector forestal-madera en Euskadi, con el objetivo de dotar al sector de un entorno regulatorio claro, coherente y habilitante que facilite la gestión forestal activa, la movilización sostenible del recurso y la alineación entre la base productiva del monte y las necesidades de la industria.
2. **Estrategia de especies: sanidad forestal, mejora genética y experimentación**
Impulso a la sanidad forestal, la mejora genética, la experimentación con nuevas especies y la recuperación productiva de superficies en desuso, para mantener y asegurar los niveles de producción a largo plazo y reducir la dependencia de una única especie productiva.

Estos objetivos y proyectos estratégicos tienen un impacto esperable en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas, como marco estratégico de referencia.

Presupuesto y recursos



(5)

El presupuesto total del Plan Estratégico de la Madera de Euskadi (PEMA) 2030 asciende a 225 millones de euros (M€) para un horizonte de cinco años (2026-2030). Este monto global se desglosa en dos conceptos financieros:

- Aportación pública (5 años): 45 M€. Este importe se corresponde con la dotación de Gobierno Vasco (9 M€ por año) aportados por el Departamento de Alimentación, Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca, por medio de la Viceconsejería de Alimentación y Desarrollo Rural del Gobierno Vasco, y de HAZI (mediante la aportación del convenio anual entre HAZI y Baskegur).
- Inversión privada inducida (5 años): 180 M€. Es la inversión del sector privado que el plan espera movilizar gracias al efecto arrastre de los fondos públicos. Se estima un efecto multiplicador de 4 a 1, de modo que, por cada euro público invertido, el sector privado aportaría 4 euros adicionales. En términos anuales, esto supone activar alrededor de 36 M€ de inversión privada cada año ($9 \text{ M€} \times 4$), alcanzando unos 180 M€ acumulados en el lustro.

El presupuesto descrito no incluye el coste de las horas de dedicación de los equipos humanos de Baskegur, responsables de la gestión y coordinación operativa del PEMA. Tampoco se incluye el coste de la Secretaría Técnica para el seguimiento y evaluación del PEMA.

Modelo de seguimiento y evaluación del Plan

(6)



6.1. LIDERAZGO, COORDINACIÓN Y GESTIÓN.

6.1. El PEMA 2030 es impulsado y liderado por la Viceconsejería de Alimentación y Desarrollo rural del Departamento de Alimentación, Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca del Gobierno Vasco, que además es la máxima responsable de la dinamización, ejecución, seguimiento, control, comunicación y evaluación de los proyectos estratégicos y acciones previstas en el Plan.

HAZI será la responsable de la gestión y coordinación operativa, de la mano de Baskegur y bajo el control del nuevo Comité Estratégico del PEMA.

La mesa interinstitucional del sector primario vasco es el órgano que articulará la relación y coordinación interinstitucional en torno al PEMA 2030. Este órgano lo componen:

- Departamento de Alimentación, Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca del Gobierno Vasco y la propia Viceconsejería de Alimentación y Desarrollo Rural.
- Departamentos competentes en el sector primario de las Diputaciones Forales de Araba, Bizkaia y Gipuzkoa.

Anualmente, la Viceconsejería de Alimentación y Desarrollo Rural de Gobierno Vasco, a través del Coordinador General del PEMA, será la encargada de compartir en la mesa el seguimiento de la implantación del PEMA 2030 a lo largo de su periodo de vigencia.

A nivel ejecutivo y de dirección política-técnica, se constituye un Comité Estratégico ad hoc que se responsabilizará del seguimiento y control permanente sobre la implementación y evolución del plan. Este comité lo liderará la Viceconsejería, a través del Coordinador General del PEMA, y en él participarán los máximos responsables de HAZI (área forestal) y Baskegur, además de otros representantes de la Viceconsejería que se considere oportuno.

La gestión y coordinación operativa del PEMA 2030, en cuanto a sus diferentes áreas de actuación, proyectos estratégicos y acciones previstas, a partir de las directrices marcadas por el Comité Estratégico del PEMA correrá a cargo de HAZI y Baskegur.

6.2. SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.

6.2. El PEMA 2030 cuenta con un sistema de seguimiento y evaluación que permitirá evaluar la efectividad del plan, realizar los ajustes necesarios y medir el progreso en relación con los objetivos establecidos, asegurando así su alineación con las prioridades estratégicas del sector y los cambios en el entorno socioeconómico.

Para ello el PEMA contará con las siguientes herramientas:

- **Cuadro de mando estratégico PEMA 2030.** Consiste en 10 indicadores críticos que muestran de forma sintética el grado de avance hacia los 5 objetivos estratégicos (*detalle en la siguiente página*).
- Fichas de **proyectos estratégicos**, con su propia planificación de acciones, indicadores, resultados esperados y presupuesto ad hoc asociado.
- **Plan de acción** del PEMA 2030, que incluye las líneas de trabajo y acciones previstas para cada área de trabajo, y que será revisado y actualizado anualmente en el seno del Comité Estratégico.
- **Herramientas de control de HAZI** dentro del convenio anual con Baskegur, como son reuniones periódicas, informes de seguimiento, descargo periódico de Baskegur, etc.

El ciclo de seguimiento, control y evaluación del PEMA estará supervisado por el Comité Estratégico y se articula en distintos hitos temporales. Durante el año, HAZI y Baskegur realizarán un seguimiento continuo y resolverán cuestiones operativas, trasladando semestralmente sus conclusiones al Comité para revisión y, en su caso, aprobación de ajustes. Anualmente se elaborarán un informe de seguimiento del ejercicio cerrado y un plan de acción para el nuevo año, que deberán ser aprobados por la Viceconsejería y posteriormente presentados en la mesa interinstitucional sectorial.

A comienzos de 2028 se efectuará una evaluación intermedia con análisis de indicadores, revisión del avance de proyectos, líneas y acciones, y posibles ajustes del plan.

Finalmente, a cierre de 2030, se realizará la evaluación final, incluyendo medición de indicadores, valoración de proyectos, contraste con agentes clave y formulación de lecciones aprendidas y recomendaciones de mejora.

Este cuadro de mando estratégico se complementa con los indicadores recogidos en el Plan de Acción:

Objetivo estratégico del PEMA	Indicador	Cómo se mide	Valor actual	META 2030	Fuente de referencia
(1) Aumentar la competitividad y resiliencia de toda la cadena de valor forestal-madera.	Autosuficiencia en el suministro de madera	% de consumo industrial cubierto con madera de proximidad	70%	% 75-80	HAZI, Baskegur
	Valor añadido de la cadena forestal-madera	Evolución del VAB del sector (€ constantes)	845 M € (2022)	900 M €	Baskegur – Observatorio de la Madera de Euskadi
(2) Fomentar el relevo generacional y la capacitación técnica del sector.	Nivel de capacitación en el sector	Nº personas que reciben formación especializada para su acceso al sector	–	+% 15	HAZI y Baskegur (en colaboración con agentes formativos)
	Incorporación de jóvenes al sector	Nº de personas incorporadas anualmente al sector gracias a programas públicos	–	+% 10	Gaztenek – EJGV y otros programas públicos; y Baskegur
(3) Reforzar la I+D+i y desarrollar una bioeconomía forestal avanzada.	Inversión en I+D+i del sector forestal-madera	Dato (base 100) del nivel de inversión por trabajador de la industria manufacturera. Promedio de 5 años	113,7 (2018-2022)	120 (2026-2030)	Baskegur – Observatorio de la Madera de Euskadi
	Impulso a la bioeconomía	Nº de proyectos de I+D+i en marcha, e inversión movilizada	7 proyectos (Polo) / 3,1 M €	20 proyectos / 10 M €	HAZI, NEIKER, Baskegur y BITEK
(4) Impulsar una gestión forestal sostenible y alineada con los retos medio-ambientales.	Superficie forestal bajo gestión activa y sostenible	% de superficie certificada (PEFC, FSC)	% 28	% 35	Basalde
	Percepción social del sector	% de personas que opinan que la gestión forestal activa es beneficiosa para el medioambiente	% 70	% 75-80	Encuesta de percepción social sobre el sector forestal - Baskegur
(5) Consolidar una gobernanza sectorial integrada y orientada al futuro.	Refuerzo de capacidades especializadas en los agentes de apoyo	Presupuesto público total anual de apoyo al sector (proyectos / programas + personal)	Ppto. 2026 del PEMA (€)	+10% proy/ prog. +15% personal	Viceconsejería, Diputaciones Forales y sociedades públicas (NEIKER, HAZI)

Anexos

(7)



7.1. PROYECTOS ESTRATÉGICOS.

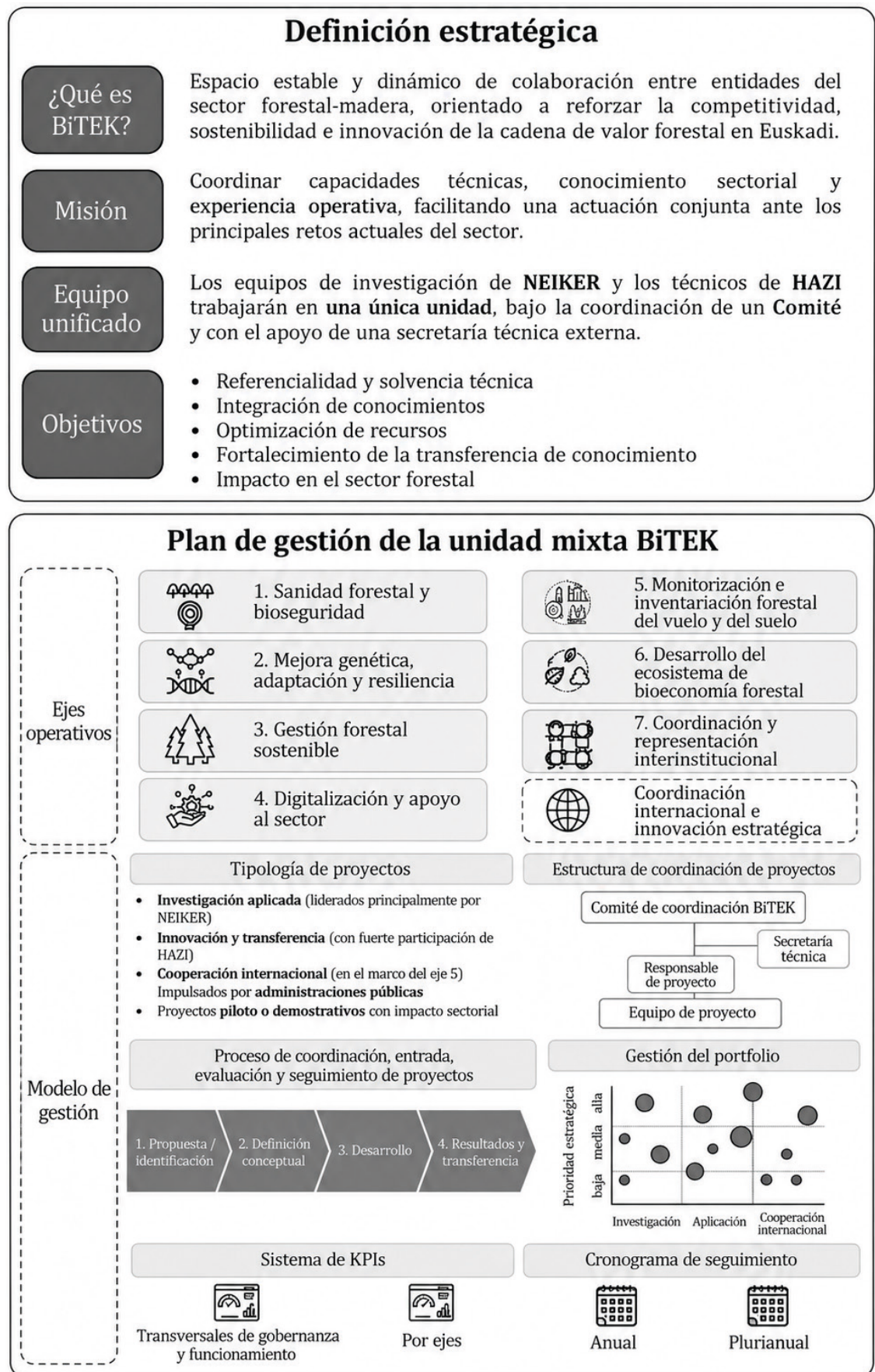
A continuación, se muestra el detalle de cada uno de los proyectos estratégicos:

Proyecto 1	Mejora de la profesionalización de la gestión forestal y el suministro de madera	
Descripción	Mejora de la profesionalización de la gestión forestal y el suministro de madera en Euskadi, a partir de fórmulas avanzadas de coordinación, planificación conjunta y colaboración entre los distintos eslabones de la cadena de valor, para asegurar el suministro a la industria y mejorar la eficiencia en la movilización de la materia prima.	
Claves del proyecto	Es un proyecto transversal que pretende activar diferentes “palancas”, necesarias para promover una gestión silvícola y forestal adaptativa, inteligente y técnicamente adecuada, que ayuden a garantizar un suministro de madera estable y de calidad a la industria sectorial en los próximos años, dados los riesgos climáticos y biológicos existentes. Traccionado por Baskegur (como representante de los diferentes eslabones de la cadena de valor) y con la colaboración de diversos agentes, el proyecto abarcará acciones relacionadas con nuevas fórmulas de colaboración entre los diferentes agentes de la cadena (desde el monte hasta la industria). De este modo, se buscará reforzar la profesionalización y coordinación en la gestión forestal, con las prácticas de acceso y movilización de la materia prima apoyándose en instrumentos de planificación de la gestión forestal sostenible (PTGFS) y en una planificación conjunta de las infraestructuras necesarias para la actividad forestal, etc.	
Justificación	• Garantizar el suministro de madera a la industria vasca. • Planificar de manera conjunta el acceso a la materia prima. • Mejorar la eficiencia en la movilización. • Reforzar la relación entre monte e industria, buscando mayor coordinación, profesionalización y eficiencia en la gestión forestal. • Reducir la dependencia de importaciones. • Incrementar el nivel de profesionalización de los trabajos forestales • Contribuir a la estabilidad industrial, la gestión forestal activa y la valorización de la madera local.	
Responsable/s	Diferentes agentes de la cadena de valor representados por Baskegur y otros agentes como por ejemplo Basoekin.	
Áreas de actuación	Competitividad.	
Hoja de ruta	Creación de un grupo de trabajo con agentes del sector sobre posibles modelos alternativos de suministro.	S1 2026
	Desarrollo de una planificación estratégica conjunta de mejora de la red-viaria forestal vasca, como soporte de la actividad y de los usos multifuncionales de los bosques.	S2 2026
	Desarrollo, innovación y mantenimiento de las herramientas de planificación de la Gestión Forestal Sostenible (PTGFS).	S1 2027
	Identificación de acciones para la mejora de la profesionalización de la gestión forestal, los trabajos forestales y el suministro de madera.	S2 2027
	Implementación de las acciones identificadas, como, por ejemplo, contratos plurianuales de suministro entre propiedad e industria.	S1 2028
ODS impactados	• ODS 8 – Trabajo decente y crecimiento económico. • ODS 9 – Industria, innovación e infraestructura. • ODS 12 – Producción y consumo responsables. • ODS 13 – Acción por el clima. • ODS 15 – Vida de ecosistemas terrestres. • ODS 17 – Alianzas para lograr los objetivos.	

Proyecto 2	<i>Refuerzo competitivo del tejido empresarial vasco ante la competencia internacional</i>	
Descripción	Apoyo a proyectos empresariales que favorezcan el crecimiento, la integración, la diversificación, la especialización y/o la continuidad (sucesión, arraigo...) como estrategias prioritarias para el refuerzo de la competitividad sostenible del tejido empresarial de la cadena forestal-madera en Euskadi y el fortalecimiento de las capacidades productivas, empleo y centros de decisión en Euskadi, en un contexto de creciente competencia internacional.	
Claves del proyecto	El proyecto se orienta a ofrecer diversos apoyos para acompañar al tejido en la puesta en marcha de estrategias empresariales que refuercen su competitividad sostenible. P.ej.: • Sucesión – transmisión: ¿cómo garantizar el relevo en la propiedad y/o gestión en pymes competitivas y rentables (carpinterías, interiorismo, etc.)? Facilitando la conexión y colaboración con otras empresas, personas emprendedoras, etc. • Innovación – diversificación – especialización: ¿cómo pueden reforzar su diferenciación competitiva aquellas empresas que carecen de las capacidades y conocimiento para desarrollar proyectos de I+D+i? Poniendo a su disposición apoyos, capacidades e instalaciones especializadas para su uso conjunto. • Integración – consolidación: ¿cómo favorecer el crecimiento e integración (aguas arriba y/o abajo) de empresas vascas tractoras, en un contexto de consolidación sectorial a nivel europeo? Apoyando los proyectos de inversión y operaciones corporativas que pudieran resultar estratégicos para el futuro del sector. • Arraigo: ¿cómo reforzar el arraigo local de empresas vascas competitivas y tractoras? Apostando de forma extraordinaria por aquellas operaciones que favorezcan la resiliencia sectorial y eviten la pérdida de tejido industrial. El proyecto combinaría el acceso a diversos programas de apoyo a la inversión y crecimiento (por tipología y dimensión de empresas); la dotación de nuevas capacidades y/o instalaciones especializadas para la I+D+i; el acceso a agentes e instrumentos financieros especializados (existentes o nuevos); la tutorización y acompañamiento individualizado a las empresas, etc.	
Justificación	• Favorecer la continuidad empresarial y el relevo generacional. • Reforzar la competitividad y el tamaño medio de las empresas. • Evitar la pérdida de capacidades industriales y empleo cualificado. • Acompañar procesos de integración vertical que mejoren la resiliencia del sector. • Garantizar el arraigo territorial de empresas estratégicas del sector.	
Responsable/s	Gobierno Vasco y Baskegur (como representante del tejido sectorial).	
Áreas de actuación	Competitividad. Relevo generacional y capacitación técnica.	
Hoja de ruta	Puesta en marcha de programas ya definidos.	S1 2026
	Diseño de nuevos programas e instrumentos de apoyo.	S2 2026
	Refuerzo de alianzas y mecanismos extraordinarios de apoyo a operaciones estratégicas (consolidación, arraigo...).	S1 2027
ODS impactados	• ODS 8 – Trabajo decente y crecimiento económico. • ODS 9 – Industria, innovación e infraestructura. • ODS 12 – Producción y consumo responsables. • ODS 17 – Alianzas para lograr los objetivos.	

Proyecto 3	Creación de Bitek, unidad mixta forestal de I+D+i	
Descripción	Puesta en marcha de una nueva unidad mixta forestal conjunta entre NEIKER y HAZI que combine el conocimiento científico de NEIKER con la experiencia aplicada de HAZI, para fomentar una estrecha colaboración operativa entre los equipos forestales de ambas organizaciones y dar una mejor respuesta a los desafíos prácticos que encara el sector.	
Claves del proyecto	Los equipos de investigación de NEIKER y las personas técnicas de HAZI trabajarán en una única unidad, Bitek. Se creará un comité de coordinación con la participación de NEIKER, HAZI y Baskegur, y se acordarán una serie de protocolos de trabajo para la identificación, selección, ejecución y seguimiento de proyectos. Anualmente se seleccionarán una serie de proyectos prioritarios con una clara orientación hacia los intereses del sector forestal, trabajando de forma colaborativa ambas partes en su ejecución y seguimiento. Habrán dos jefaturas de área: una para la investigación (NEIKER) y otra para la parte técnica (HAZI), compuestas por sus equipos específicos. Bitek aspira a lograr la referencialidad y solvencia técnica suficientes para constituirse como el soporte técnico y apoyo de EJGV para dinamizar la cadena de valor forestal-madera.	
Justificación	- Fortalecer la transferencia de conocimiento y tecnología al sector. - Responder de manera más efectiva a las demandas del sector, alineando la investigación de NEIKER con las necesidades reales del sector. - Mejorar la colaboración entre la investigación y la práctica en el sector forestal, estrechando la colaboración operativa entre los equipos forestales de HAZI y NEIKER, y optimizando recursos.	
Responsable/s	HAZI y Neiker.	
Áreas de actuación	Bioeconomía e I+D+i Gobernanza.	
Hoja de Ruta	Acuerdo de colaboración formal y acuerdo de apoyo institucional para la creación de la unidad.	2026 3S
	Definición del Plan Estratégico de Bitek y elaboración de la Agenda de Investigación y Transferencia.	2026 2S
	Puesta en marcha operativa y primeros proyectos piloto y establecer un programa de servicios tecnológicos al sector.	2027 3S
	Creación de un sistema de transferencia de I+D+i.	2027 2S
	Impulso a la red de colaboración con agentes de regiones líderes en I+D+i forestal como Nueva Zelanda y Galicia para proyectos conjuntos.	2028 3S
	Publicación de un primer informe de impacto científico-industrial.	2029 2S
	Reconocimiento como referente vasco en ciencia aplicada forestal, con proyección estatal y europea.	2030 3S
	Publicación de una Agenda 2035 con las nuevas prioridades científicas e industriales para el siguiente ciclo de transformación del sector.	2030 2S
ODS impactados	- ODS 9 – Industria, innovación e infraestructura. - ODS 12 – Producción y consumo responsables. - ODS 13 – Acción por el clima. - ODS 17 – Alianzas para lograr los objetivos.	

Tabla 4.1.: Resumen unidad mixta BiTEK.



Proyecto 4	<i>Baskegur 2030</i>	
Descripción	Definición de una nueva etapa en la evolución de Baskegur, en la que es necesario adecuar sus objetivos, funciones, compromisos, recursos y equipo humano para continuar prestando un apoyo especializado, ágil y eficaz a toda la cadena de valor sectorial ante sus principales retos.	
Claves del proyecto	Las entidades y personas asociadas de Baskegur valoran positivamente el desempeño, servicios y logros alcanzados desde su creación, evolucionando de ser una agente de representación a un gestor de proyectos de apoyo a la competitividad del sector. Sin embargo, ante las limitaciones estructurales y los cambios en las necesidades del sector, surge la necesidad de abrir una nueva etapa en Baskegur para fortalecer el apoyo y vertebración del sector en los próximos años. Se trata de repensar los objetivos, funciones y servicios para diseñar un “Baskegur 2030” que continúe acompañando al sector en su evolución. Eso supone ajustar su posicionamiento y funciones, adaptar la cartera de servicios, y perfeccionar su modelo de gestión. En términos organizativos, es urgente redimensionar la estructura y los perfiles a las nuevas necesidades, y adecuar aquellos procesos y sistemas clave (gestión, comunicación...) para atender al sector. Sin olvidar que Baskegur se plantea ganar autonomía en su modelo de financiación y en su operativa, como agente al servicio de toda la cadena de valor, y tractor de proyectos de interés para las administraciones públicas competentes.	
Justificación	• Urgencia por reforzar la estructura (crecimiento x 3 de ingresos, evolución de funciones y servicios, mismo equipo). • Relevó generacional en puestos clave. • Necesidad de reconocimiento de la evolución en sus servicios y funciones y en los objetivos cubiertos desde su fundación (10 años). • Necesidad de asumir nuevos roles y funciones de apoyo a toda la cadena de valor, ante la evolución de los retos sectoriales. • Necesidad de mayor autonomía y equilibrio en financiación.	
Responsable/s	Baskegur.	
Áreas de actuación	Competitividad. Gobernanza.	
Hoja de Ruta	Apertura de una reflexión (con sus socios y agentes colaboradores) sobre la evolución deseada de Baskegur y diseñar una hoja de ruta (Baskegur 2030)	2026 3S
	Refuerzo de recursos internos y relevo de perfiles clave	2026 2S
	Supervisión de la puesta en marcha de Bitek	2026 2S
	Aumento de la ratio de financiación privada	2028 2S
ODS impactados	• ODS 8 – Trabajo decente y crecimiento económico. • ODS 9 – Industria, innovación e infraestructura. • ODS 17 – Alianzas para lograr los objetivos.	

Proyecto 5	<i>Behatoki de la madera y Digitalización</i>	
Descripción	Creación de un observatorio de la madera que ayude a aglutinar y completar los esfuerzos de estructuración de la información sectorial y de digitalización e interoperabilidad de sistemas de información relacionados que vienen haciendo los diferentes agentes públicos y privados, para lograr aumentar el uso de datos de calidad y en tiempo real para la toma de decisiones y la comunicación en el sector.	
Claves del proyecto	El sector forestal-madera y las administraciones públicas competentes llevan años trabajando en la digitalización de sus procesos y sistemas, para disponer de datos (únicos y en tiempo real) que faciliten la toma de decisiones y la comunicación estratégica y operativa relacionada con el sector. Las AAPP vascas están apostando por la digitalización de sus procesos y sistemas de información forestal (digitalización de sistemas de administración y gestión forestal, proyectos como Basodata, EUDR interoperable...) Por su parte, Baskegur viene trabajando en la estructuración de los datos sectoriales de diferentes fuentes y organismos, así como en la publicación del Observatorio Vasco de la Madera de manera bienal. Por último, las empresas y agentes de la cadena de valor apuestan por la digitalización y la adopción de tecnologías, en distinto grado en función de su posicionamiento y recursos, como por ejemplo para digitalizar la trazabilidad del producto. Este proyecto trata de dar un paso más en la estructuración y uso de los datos sectoriales (Behatoki) y al mismo tiempo, ser un impulsor de los procesos de digitalización de los agentes privados y públicos del sector silvícola e industrial de la madera.	
Justificación	• Completar la estructuración de datos sectoriales de diferentes fuentes y organismos. • Lograr una gestión más eficiente del recurso forestal. • Desarrollar herramientas digitales para la trazabilidad del producto . • Acelerar la digitalización de toda la cadena de valor forestal-madera. • Avanzar en la digitalización e interoperabilidad de los sistemas de información forestal. • Aumentar el reconocimiento social del sector, gracias a la información y los datos .	
Responsable/s	Baskegur y HAZI.	
Áreas de actuación	Competitividad. Gobernanza.	
Hoja de Ruta	Diagnóstico del estado y necesidades digitales del sector .	2026 1S
	Creación del Behatoki de la Madera como último paso del proceso de estructuración y gobernanza de datos sectoriales (actual Observatorio).	2026 3S
	Desarrollo completo de una herramienta de digitalización para la trazabilidad de los productos de madera.	2027 3S
	Creación de un portal público de datos abiertos que mejoren la transparencia, refuercen la reputación del sector y permitan combatir la desinformación.	2028 2S
	Publicación del primer informe anual integrado con los datos del sistema, consolidando la cultura de toma de decisiones basada en evidencia.	2028 2S
	Interoperabilidad plena entre administraciones, industria, centros tecnológicos y propiedad forestal.	2030 1S
	Integración de capacidades de analítica avanzada e IA para predicción de riesgos, optimización de aprovechamientos y escenarios de cambio climático.	2030 2S
	Publicación de Agenda 2035 de datos forestales con nuevas tecnologías: sensores IoT, gemelos digitales del monte, modelización climática de alta resolución.	2030 2S
ODS impactados	• ODS 9 – Industria, innovación e infraestructura. • ODS 12 – Producción y consumo responsables. • ODS 13 – Acción por el clima. • ODS 15 – Vida de ecosistemas terrestres.	

7.2. LISTADO DE AGENTES PARTICIPANTES EN EL PLAN.

En las entrevistas individuales celebradas entre septiembre y noviembre de 2025 han participado los siguientes agentes:

Método de participación	Agente
Entrevista individual	Viceconsejería de Alimentación y Desarrollo Rural EJGV
	DFA/AFA - Servicios forestales
	DFB/BFA - Servicios forestales
	DFG/GFA - Servicios forestales
	Baskegur
	HAZI
	Neiker
	Unión de Silvicultores del Sur de Europa (USSE)
	Asociación de forestalistas de Araba
	Asociación de forestalistas de Bizkaia
	Asociación de forestalistas de Gipuzkoa
	Etorki
	Egoin
	Ebaki
	Central Forestal (Smurfit Kappa)
	Papelera Guipuzcoana de Zicuñaga
	Maderas Aguirre (Aserraderos tamaño medio)
	Maderas Torresar
	Zuhaizki (carpintería de montar)
	Lufe (mueble barato de madera local)
	Certinalia
	BIOREGIONS FACILITY (EFI)
	AREFOR

El Foro Participativo enmarcado en el proceso de reflexión estratégica para la elaboración del PEMA 2030 tuvo lugar el día 28 de noviembre de 2025 en el edificio barco del Parque tecnológico de Zamudio, y contó con la siguiente participación:

Método de participación	Agente
Foro participativo	Viceconsejería de Alimentación y Desarrollo Rural EJGV
	DFA/AFA - Servicios forestales
	DFB/BFA - Servicios forestales
	DFG/GFA - Servicios forestales
	Baskegur
	HAZI
	Neiker
	Unión de Silvicultores del Sur de Europa (USSE)
	Viveristas de Euskadi
	Confederación de Forestalistas de Euskadi
	Asociación de forestalistas de Araba
	Asociación de forestalistas de Bizkaia
	Asociación de forestalistas de Gipuzkoa
	Basoa Fundazioa
	AREFOR
	Papelera Guipuzcoana de Zicuñaga
	Smurfit Westrock Nervión
	Zubialde
	Arotzgi
	Acevi
	SEA
	Ebaki
	Etorki
	Egoin
	Gamiz
	Biotermiak
	Colegio de Ingenieros/as Forestales
	Departamento Servicio Agrícola – EJGV
	Departamento Sanidad – EJGV
	BMASI