

**ARABA ERDIALDEKO
LURRALDEAREN ZATI KO PLANA**

4

PROGRAMAZIOA

Behin Betiko Onespenaren Testua

2004ko abendua

AURKEZPENA

Araba Erdialdeko Lurraldearen Zatiko Plana 1997. urtean hasi ziren idazten; eztabaidatu ondoren, hurrengo urtean Planaren Aurrelaburpena onartu zuten.

Harrezkero, plana garatzeko prozesua mantsotu egin zen erabat, eta bost urte igaro ziren 2003ko otsailean hasierako onarpena eman zioten arte.

Eta horri zegokion erakustaldi publikoan hainbat erakundek eta partikularrek formulatutako 19 alegazio-idazki jaso ziren, eta entzunaldiaren izapidean lurralde-administrazio publikoek beste 44 idazki aurkeztu zituzten. Idazki guztiak eta Sustapen, Zientzia eta Teknologia eta Defentsa Ministerioek egindako txostenak aztertu ondoren, berariazko txostenak egin zituzten horiei guztiei banan-banako erantzuna emateko.

Alegazioen edukia baloratzeak Planaren gorputzari gehitu zitzaion eranskina idatzi beharra ekarri zuen. Bertan, planaren azken bertsioak jaso beharko lituzkeen aldaketa guztiak bilduta zeuden, eta 2004ko martxoan behin-behineko onarpena ematea ahalbidetu zuen.

Horiek horrela, behin-behineko onarpen aginduak Lurraldearen Zatiko Plana behin betiko onartu aurretik exijitu zuen Testu Bategina da esku artean dugun dokumentu hau. Honako liburuki hauek hartzen ditu bere baitan:

- 1. liburukia: Memoria eta Plangintzarekiko Eraginak.*
- 2. liburukia: Araudia.*
- 3. liburukia: Planoak.*
- 4. liburukia: Programazioa.*

*Idazle-taldea
2004ko maiatza*

Aurkibidea

I IRIZPIDEAK

I.1.	Programazio-mota berria	5
I.2.	Jarraitutako programazio-prozesua	10
I.3.	Programaziorako tresnak: Fitxak eta Jarduerarako oinarriak (araudia)	11
I.4.	Aukerari lotutako lehentasunak.....	12
I.5.	Programazioa: laburpen-taula	15

II ERAGIKETA ESTRATEGIKOEN FITXAK LABURPEN TAULA

Eragiketa Estrategikoen fitxak.....	16
Laburpen-taula	28

I

IRIZPIDEAK

I.1. PROGRAMAZIO MOTA BERRIA

Lurraldearen Plan baten programazioak, edozein asmo metatzaile eta integratzaile baztertuta —bere ustezko baldintza “horizontalak” eragindakoa izan litekeena— Eragiketa Estrategikoen programazioa egitera eramaten gaitu, eragiketa horiek Planaren berariazko helburua osatzen baitute, “arlo” gisa hartuta.

Programazioaren kasuan “arlo” gisa har daitekeen arren, maila kontzeptuarekin bakarrik egin daiteke horrelakorik. Lurraldearen Planaren bidez beste erabaki batzuekiko berariazko eskumen-eremua (“lurraldeari” dagokiona) ezarri eta definitu nahi bada ere, esleipen hori ez dator bat alde aurretik ezarritako aurrekontua inolako organismori esleitzearekin eta zuzenean ez du inplikaturik, Plana onartzean, esleipen hori.

Aldundiaren sailak ezta Hirigintzan eta Lurralde Antolamenduan eskumenak dituen Eusko Jaurlaritzaren ere ez dira sail inbertitzaileak. Bi kasuetan, “antolamenduak” (lurraldearena nahiz hirigintzakoak) ez du inbertsio-partidarik, Planak lantzeak (dagozkienak, lurraldearenak) adierazten duen horretatik harantz, adibidez hirigintzakoak (Udalek diru-laguntzekin garatutakoak, eta Aldundiek eta Eusko Jaurlaritzak babestutakoak).

Berariazko eskumen-eremua izan arren —Planak berak definitutakoa— beren programazioa oso bestelakoa da arlo-izaera duen horren aldean. Arloko programazioan, “Planarekin” edota “Programarekin” ezerekin gainera arloan erabiliko den baliabideen bolumenaren ondorioz bihurtuko den zenbateko orokor gehigarria kalkulatu da (edo alde aurretik ezarritako muga batetik abiatzen da), iturri desberdinetatik etorri badaiteke ere. Hori ez da Lurraldearen Zatikoko Plan baten kasua, arloko programazio batekiko desberdintasunak begien bistakoak izanik:

- i/ Lehenik, programazioak desberdinak eta elkarrekiko homogeneousak ez diren xedeetan du nahitaez eragina, eta beraz ez dio erantzuten organismo publiko bakar baten egitekoari, berariazko eskumenari dagokion aurrekontuko zuzkidura izan ere.

Plana eratzen duten Aldundiaren eta Eusko Jaurlaritzaren sail horiei dagokien zeregina antolatzea da, ez ordea burutzea, lurralde edo hirigintzako plangintzari dagokionez. Beraz ez dute aurrekontuko zuzkidurarik plangintza horiek burutzeko. Hortaz, ohi denez, kontua ez da denboran organismo jakin baten aurreikus daitekeen aurrekontuko zuzkidura bat banatzea, inbertsio zehatzetara esleitzuz, 8 urteko programazio-aldian zehar.

- ii/ Eskumen desberdinei erantzunez, kasu honetan Aldundien eta orokorrean beste Administrazio batzuen sail desberdinei burutzea dagozkien ekintzak barneratu behar dira. Planean eta, neurri handiago batean, bere Programazioan jarduerak barne hartzea adostasunean oinarrituta bakarrik egin baitaiteke.
- iii/ Lurraldearen Zatiko Planak, behar bezala idatziz gero, Eragiketa berriak eskaini ditzake. Hau da, lehendik aurreikusi ez direnak, honen ondorioz:
 - a/ Eskala handiko Plana da eta bere egiteko nagusia aukerak identifikatzea da.
 - b/ Bere izaera, berez lurraldeari lotua, fase anitzeko definizioz, dagoeneko aurreikusi diren baina irizpide berriak dituzten jarduerak ere kontuan hartzea eraman gaitzakeena, arloari dagokion dimentsio bakarra gaindituz.
- iv/ Era berean, Lurraldearen Planaren logikari jarraituz, ekintzak eta eragiketak, aurreikusitakoak eta berriak, elkarren artean kateatu eta lotzean —Eskualde Egituraren lurralde osoaren irakurketari erantzunez—, aukera berriak eskaini ditzake baita ere, lehen nekez antzeman zitezkeenak, jarduera bakoitza bereizita eta bananduta kontuan hartzean. Orain identifikatutako aukera berriek, betiere adostasunaren eta arloen arteko eta instituzioen arteko testuinguruan, hasiera batean banaka hartutako erabakiak berriro aztertzea eraman gaitzakete. Gutxienez hori da teoria edo ikuspegi pragmatikotik baino gehiago ikuspegi kontzeptualetik planteatu daitekeena.

Inbertsio publikoaren inguruko erabakiei dagokienez, Lurraldearen Zatiko Plana batik bat erabaki berriak hartzea bideratuta dago. Instituzioen nolabaiteko adostasuna beharko dute ondoren gauzatu ahal izateko.

Osagai komun bat agertzen da, arloko programazio bati dagokionez adierazitako desberdintasunekin bada ere: inbertsiorako baliabide publikoen muga objektiboa kontuan hartzea, orain defizit publikoa murrizteko aurrekontu-politikaren eskakizun batzuen testuinguruan nabarmendutakoa

Muga orokor ezagun horren aurrean, orain **inbertsio pribatua barneratzeko** formula aniztuak bilatu nahi dira, baita azpiegituren burutzapenean ere, orain arte ia soilik baliabide publikoen kontura burututakoak.

Beraz, abiapuntu bikoitz hori: aurrekontu-baliabide publikoen muga eta ekimen pribatua barneratzeko premia, arloko oraingo programazio guztian

eragina dauka. Hala ere, Lurraldearen Zatiko Planaren kasuan, suposizio gehigarri batetik abiatzen da: hiri-transformazioari lotutako prozesu gehienak berez errentagarriak dira.

Zentzu honetan, eta programazio honen abantaila bakarra izan daitekeena, Planean identifikatu eta sortutako Eragiketa Estrategikoei hasiera batean suposizio horri erantzuten diote.

Are gehiago, Eragiketa horien sorreran bertan azpiegitura-elementuak barneratzen dira (batik bat bideak baina baita beste batzuk ere), hain zuzen ere lurzoruaren transformazio-prozesuen kontura ordaindu ahal izango liratekeenak, dagokien inbertsioa fondo publikoaren kontura ez izateko alegia.

Aitzitik, Foru Aldundietan errepide berrien inbertsio guztia publikoa izatea izan da tradizioa, baita lurzoru industrialaren urbanizazioa eta egoitzalurzoruarena ere. Dena den, bide-elementuen kasuan ere, urbanizazio berriaren osagaitzat har litezke eta urbanizazio berriak ekimen publikoarekin batera zuzendu edota kudeatu litezkeen hiri-transformazioaren prozesuen kargura izan behar du.

Baterako finantzaketa-mekanismo horiek gaituagoak daude legez, 1998az geroztik, hiri-plangintzan "sistema orokor" gisa kontzeptualizatu baita. 6/98 Lurzoruaren Legean, azpiegiturako lanak lurzoru urbanizagarriaren arloen kontura ez ezik Hiri Lurzoruaren Exekuzio Unitateen kontura izan daitezke.

Inbertsio publikoa barneratzeko mekanismo horien aplikazioa eta dibertsifikazioa, Lurraldearen Zatiko Planean, Eragiketa Estrategikoei eskaintzen dituzten ezaugarrietan eta aukeretan oinarrituta egin daiteke, eragiketa horien ezarpena Lurraldearen Zatiko Planaren berariazko eskumena izanik.

Pentsa daiteke Arabako Errepideen Plan Integralean barne hartutako Ekintza batzuen burutzapena, dagokien kostua Lurraldearen Zatiko Planean Eragiketa Estrategikoei esleitu ahal izango litzatekeelarik, denboran aurreratu litekeela. Hau da, Eragiketa horiek instituzioen artean adostuta berehala kudeatuko balira eta dagokien inbertsioa ekimen pribatuarekin itunduko balitz, hasieratik bere kudeaketan parte hartu ahal izanik.

Finantzaketa-mekanismo pribatuak emakidan aplikatzea garraiobide kolektiboetan ere posible izango balitz ere, hasiera batean oso zaila da garraiobide horien azpiegitura-kostuak Lurraldearen Planak identifikatu eta proposatzen dituen Eragiketa Estrategikoei esleitzea. Esleipen hori

izaera orokorrez egitea bideragarria ez bada ere, metro arinaren lineen kasuan posible izan liteke beharbada.

Lurraldearen Plan baten programazioa, adierazitako arrazoiengatik, “mota berrikoa” da beraz.

Azken finean, lurraldearen programazioak —arlokoarekin alderatuz— duen desberdintasun handia hauxe da, erabakiek ez dutela ez espresuki ezta zuzenean ere burutzen dituen organismo publikoa kontuan hartzen. Neurri handi batean Udalen bidez izaten da, baina zehazki Eragiketa Estrategiko garrantzitsuenei ad hoc kudeaketa-mekanismo operatibo baten bidez ekin beharko litzaieke, hasieran batean izaera desberdina izan dezakeen sozietate batean edo gehiagotan oinarrituta: publikoan, mistoan edo baita pribatuan ere, itundua/emakidaduna.

Arabako Garapen Agentzia, VIA sozietatea (aireportuan espezializaturia) edo hain arrakasta eta azkartasun handiaz Parke Teknologikoa martxan jartzea lortu zuen egitura, instituzioen arteko adostasuna lortu ondoren... orain Lurraldearen Zatik Planetik abiatuta Eragiketa Estrategikoak eta, batik bat, Berrikuntzaren Arkua burutu eta gauzatzeko sortzea komeniko litzatekeen horren aurrekariak lirateke.

Kudeaketa-entitate horiek sortzea edo ez sortzea (edo hala badagokio lehendik dagoen bati eskaria egitea) Planaren hedaduraren erakusgarria izango da, bere onarpen formaletik eta gehitu ahal izango zaion erretorikatik harantz.

Programazio guztien asmoa operatiboak izatea da, baina asmo horrek ezin du oinarritu inolako gaitasun inposatzaile edo hertsatzailetan. Jarduteko behar adina interes eta borondate piztuta, kudeaketa/finantzaketarako berariazko mekanismoak sortzearen mende egongo da.

Beraz, Planaren operatibotasun potentziala konbentzitzeko eta ahalegin eta baliabide publikoak eta batik bat pribatuak mobilizatzeko duen gaitasunaren mende egongo da, horiek aurreikusi ezin badira ere Eragiketa Estrategiko bakoitzean, kasuz kasu, berariazko kontrasterik ez dagoelako, baina baita eragile pribatuei eta instantzia publikoei transmititzeko gai izango diren sinesgarritasunaren eta segurtasun-esparruaren mende ere, nolana ere bere burutzapen-prozesua zuzendu eta martxan jarriko dutenak izanik.

Baliabideen urte anitzeko edozein programazio, arlokoa izan arren eta ziurra eta loteslea izatea nahi bada ere, sinesgarritasun-test bat besterik ez da aurreikus daitekeen aurrekontuko zuzkidura batean, urte anitzekoa denean ziurtatzea ezinezkoa —aurrekontuaren araudiak berak

baldintzatuta baitago— eta betiere aurrekontuko zuzkidura handiagoa eskatuko duten lehentasunen artean.

Lurraldearen programazioaren kasuan, ekarpen pribatuak ere barneratu nahian, nabarmenago ikusten da “sinesgarritasunaren kontraste-ariketaren” baldintza hori.

Izan ere, prozesuak kudeaketa/inbertsio terminoetan erantzun pribatua hasteko ahalegin publikoa egiten bada Eragiketa Estrategiko bakoitza baldintza horiek emanez gero burutu ahal izango litzatekeela esan daiteke.

I.2. JARRAITUTAKO PROGRAMAZIO PROZESUA

Planetik arloko edozein proposamen ezabatu ondoren, arloko Planen eta Programen bilduma ere baztertu egiten da, erredundantea delako. Gutxi gorabehera espresuki eta operatiboki adierazita agertuko dira baina beren kasa jardungo dute, lehentasunezko erabakirik gabe “baliabideen erreseberaren” eremu-prozesuan ahalbidea dagoenean ekintzak burutu nahi izango direnean gatazkan egongo litzatekeena. Gatazka ez litzateke Plan honek araudiari, kontzeptuari eta batez ere programazioari dagokionez lehentasun gisa hiri-transformazioa ezartzen duen eremu-prozesuan sortu behar. Hain zuzen ere, hiri-transformazioa da Eragiketa Estrategikoen bidez programazioaren berariazko beste xedea.

Barne hartzen dituen guztiak sailen arteko eta instituzioen arteko adostasunaren adierazpena dira.

Barne-filtrazioaren prozesu hori burutu ondoren, Lurraldearen Zatik Plan honen berariazko xedea osatzen duten Ekintza eta Eragiketa Estrategikoak banan-banan aztertu dira. Dagokien tresna-izaeran oinarrituta, Eragiketa Estrategikoak Planaren Memorian adierazi dira (II,4. atala) eta orokorrean hartuta deskribatu dira 2. liburukian, “Araudia”, IV. kapituluan. Horietako bakoitzaren fitxak beraz edozein programazio-arietaren abiapuntua dira beraz.

Deskribapen-justifikaziozko fitxa horietan oinarrituta fitxa berriak landu dira, programazioaren berariazkoak, ondorio hauetarako garrantzizko ezaugarriak bilduz.

Fitxa horietatik abiatuta, azkenik lehentasun batzuk ezartzen dira eta legez eskatutako bi etapetan programazioaren adskripzioa eginez amaitzen da, boluntarista izatea komeni dena.

I.3. PROGRAMAZIORAKO TRESNAK:

FITXAK ETA JARDUERARAKO OINARRIAK (Araudia)

a) Kostuen estimazio-fitxak

Programazioaren berariazko fitxek Eragiketa Estrategikoen kostuak laburtzen direneko euskarria osatzen dute.

Azken emaitzetan askoz ere konplexuagoak badira ere, Eragiketen kostua urbanizazio berriaren prozesua oinarritzat hartuta ebaluatzen da, eta hala badagokio berrurbanizazioarena, multzoa bereizten duten eta, izan ere, prozesu hori osatzen duten funtsezko ekipamenduen eraikuntzarekin batera. Era berean, eraikuntzaren kostu orokorra kontuan hartzen da, baina hala ere ez dira barne hartzen sustapen-gastuak (proiektuak, tasak, kudeaketa, merkaturatzea, finantzaketa eta abar) ezta horietako askok potentzialki berekin ekar dezaketen marjina ere.

Jakina, fitxetan biltzen diren kostuen estimazioa egin ahal izateko, beharrezkoa izan da dimentsioen, erabileren eta barne-osagaien hipotesietan oinarritzea. Hipotesiak direla azpimarratu nahi da, beren izaeragatik (aurkitutako aukerei dagozkienak) Eragiketa Estrategikoak ez baitaude oraindik mugatuta, ezta beren edukiak erabakita ere.

Fitxetan bildutako kalkulu tentagarrien bidez agerian geratzen dena — aurreko premisen pean— hauxe da, Eragiketa Estrategikoak, horietako bakoitza, autofinantzagarriak direla eta marjina potentziala dutela. Eta horrek, hain zuzen, ekimen pribatuaren parte-hartzea erakarriko du, hori ere aurreikusitakoa.

Beraz, eragiketa horiek guztiak programazioan kontuan hartzea onartu eta egin daitekeen zerbait da. Beharbada merkatuak ezarritako mugak, behar adina eskaririk ez dela izango pentsatuz, izango dira eragiketak batera ez lantzearen arrazoia. Ez, ordea, arloko programazioan gertatzen den bezala, dagokion urtean nahikoa aurrekontu-baliabiderik ez izatea.

b) Jarduerarako oinarriak

Horrez gain, eta prozeduraren eta kudeaketaren ikuspegitik, programazioaren proposamena beren izaeragatik Araudiaren barruan biltzen diren Jardueren Oinarriak deitutako horietan osatu eta oinarritzen da.

Jarduera/burutzapen operatibo baterako “Oinarriak” ezarri besterik ez da egin nahi, berariazko prozesu baten bidez (hirigintza konbentzionala alde batera utzita) eta ad hoc instantzia berrietan oinarrituta, jardueraren arintasuna ziurtatuko dutenak, bere burutzapena behin erabaki eta gero.

I.4. AUKERARI LOTUTAKO LEHENTASUNAK

Arloko administrazioei zuzendutako gomendio gisa Lurraldearen Zatiko Planean proposatzen diren Ekintza Egituratzaille berriak, arloko organismoek burutuko dituzten horiez gain, bi motakoak dira:

- a) Garraioa.
- b) Paisaia eta ingurumeneko ibilbideak.

Garraioari dagokionez izango diren ekintzen barruan Etxabarri-Ibiñatik Armiñonerainoko konexioa sartzeko da, lehentasun gisa hartu ezin dena Berrikuntzaren Arku osotasunean burutzen ez bada. Beraz, burutu egin beharko litzateke Arkuaren barruko konexioarekin eta egiturarekin batera, izan ere ekonomiaren eta lurraldearen mailako eragiketa handi honen elementu egituratzaileetako bat baitira.

Metro arinaren linea berriak, tren-tranbia modalitatean, eta orain dauden azpiegiturak aprobetxatuz, era berean beste Eragiketa Estrategiko batzuekin daude lotuta, batik bat proposatutako Hiri Sistemaren hierarkizazioaren barruan bitarteko guneak indartzeko.

Beraz, paisaia eta ingurumeneko ibilbideek bakarrik dute nolabaiteko autonomia (Eragiketa Estrategikoekiko). Beren lehentasuna, hasiera batean erabatekoa (1. etapako) landa-izaera handiagoa duten Zatiak elkarren artean nahiz Eskualde Egitura osoan egituratzeko interesak eta komenigarritasunak zehaztuko lukete.

Beraz, Programazioaren oinarritzko xedea Eragiketa Estrategikoak dira, beren osagaien artean kontzeptualki “egituratzailetzat” jo litezkeen ekintzak biltzen dituztenak, horiei buruz egin dugun definizioan.

Organismo publiko baten edo gehiagoren aurrekontuko zuzkiduraren kontura garatu beharreko jarduerak ez direnez, hasiera batean guztiak erabateko lehentasunaz eskaini eta ematen dira. Hala ez balitz ez bailirateke Lurraldearen Zatiko Planean proposatutako ezta bilduko ere.

Hori horrela baba, organismo edo entitate publiko bakar baten inbertsio nahiz kudeaketarako gaitasunaren mende ez daudenez **aukeren bilduma** gisa aurkeztu eta eskaintzen direlako da, konbentzitzea lortuz gero,

interesa piztuz eta ondoriozko baliabideak eskuratuz, eta aldi berean martxan jarri ahal izango lirateke.

Begien bistan da, praktikan, proposatutako Eragiketa Estrategiko guztiek ez dutela interes bera piztuko eta, izan ere, ezin izango zaie batera ekin. Orokorrean, barera, dagokien sinesgarritasun-contrastea Araba Erdialdeko Eskualde Egituran kapital finko publiko-pribatuan inbertitzeko duela gutxiko gaitasun arrastatua izango litzateke, bestalde nekez ebaluatu daitekeen balioa izanik. Hala eta guztiz ere, eta sinesgarritasunari buruzko kontraste batean erreferente izan daitekeen arren, Lurraldearen Zatiko Planak ere ahaleginen eta baliabideen mobilizaziorako tresna izan nahi du, ugaltze-efektuan aurreko esperientzia gainditzea ahalbidetuko lukeena, hazkunde ekonomikoaz gain demografikoa ere ahalbidetzea planteatuz.

Horren ondorioz, Eragiketa Estrategikoek interes, sektore, eragile, lurzoruen jabe eta kudeatzaile anitzei erantzuten dieten neurrian, batera ekin ahal izango zaie edo, nolana ere, bakarra izango ez litzatekeen (bata bestearen atzetik) eta alde zuzenetik nekez ezarri ahal izango litzatekeen sekuentzia batean. Hori horrela bada burutzapena eragiketa horietako bakoitzak topatuko duen erantzunaren mende dagoelako da, hain zuzen ere —dagozkion emaitza potentzialak azaldu ondoren— eztabaida publikoaren pean ez ezik jabeen eta inbertitzaile potentzialen kontrastearen pean jartzen denean, proposamenaren formulazioak berak eraginda.

Organismo bakar baten arloko programazioaren kasuan ez bezala —kasurik hedatuena eta lurraldean eragin handiena duena Errepideena izanik—, lurraldearen programazioan entitateen eta eragileen aniztasuna lortu nahi da, aniztasun horregatik berregatik potentzialki aldi berean jardun eta inbertitu baitezakete. Hau da, aurrekontu bakar baten ezta kudeaketa-mekanismo bakar baten pean egon gabe, denboran jardueren sekuentzia bat ezartzera behartuko duena, beti mugatua den gaitasunaren arabera, baliabide-iturri bakar baten eta kudeatzeko gaitasun bakar baten mende dagoen gaitasuna izanik, edozein izanik ere eta bi funtzioak betetzean erakutsitako eraginkortasun-maila handia izan arren, botila-lepo operatibo bihurtuko litzatekeena.

Horregatik, eta nahiz eta ezin den literalki programatu, ez baitago mekanismorik ezta gaitasun hertsatzailerik ere, ezta neurri txikiagoan eragiketa horiek burutzeko inbertsio-baliabide publikorik ere, Eragiketa Estrategikoen burutzapena ezin da sekuentzialki eta aldi berean antolatu, gutxi gorabehera errealistatzat jo daitekeen ohiko praktika izanik arloko programazioan.

Hala ere, eta Eragiketa Estrategikoen aldeko operatibotasun publikorako gida gisa baliagarria izango den erreferente gisa, horietan lehentasunen ordena bat ezarri da, hain zuzen ere Lurraldearen Planari dagozkion helburuekin bat datorren enkoadraketara igortzea besterik ezin izan daitekeena.

Aniztasuna eta fronte desberdinetan ahaleginak eta baliabideak batera eragiteko aukera azpimarratuz, programaziorako fitxetan Eragiketa Estrategikoen lehentasun-ordena bat ezarri da, hiru bloke nagusitan sailkatuta:

1. lehentasuna. Ondokoak barne hartzen ditu:

- a) Martxan jarritako edo aurreikusitako jardueretan haziak topatu ahal izanik ekitea komeni diren horiek, hain zuzen ere beste batzuei ekiteko eragingarri eta erakusgarri-efektu gisa.
- b) Mekanismo eta eragile desberdinak barneratuz, era berean lortu nahi den “erakusgarri-efektu” hori elkarren segidan ondorioz ekar dezaketen horiek.

2. lehentasuna. Batik bat ekonomia berri baten funtsezko helburuari erantzunez, horrelakorik lortzeko bitartekoa direnak.

3. lehentasuna. Gainerako Eragiketak, egokiak izanik eta beste leku batzuetan erakargarriak direla ziurtatuta, Lurraldearen Zatikiko Planarekin eraikitzen lagundu nahi den lurraldearen antolamendu berrian garatu ahal izango lirarteke eta hori egitea komeniko litzateke.

Lege-aginduari dagokionez, Burutzapen Plan bat lau urteko etapatan itxuratuz gero, hasiera batean 1. eta 2. lehentasunak lehenengo laurtekoari esleituko zaio eta 3. lehentasuna, esleipen espresik gabe, 1. laurtekoari nahiz, hala badagokio, 2.ari, errealismoari buruzko aurreko kontsiderazioak egin ondoren.

I.5. PROGRAMAZIOA: LABURPEN TAULA

Aurreko fitxetan oinarrituta eta Lurraldearen Zatikiko Planak formulatzen duen programazio-proposamenaren adierazpen orokorra den aldetik, puntu honen amaieran gehitu den laburpen-taula bat eskaini dugu. Bertan sistematikoki biltzen dira proposatutako Eragiketa guztiak.

Proposatutako inbertsioak hasiera batean inbertsio orokorraren hazkunde potentzialaren testuinguruan egin daitezke aurrekoa baino inertzia handiagoaz inbertsio pribatua barneratuz, literalki programatzea ezinezkoa izanik ere.

Lau urteko alditan zenbatekoak batuz gero kopuru handiak sortuko lirateke emaitza gisa, baina sinesgarriak ordea, ez baitaude inbertsio publikoaren mende bakarrik. Ez hemen ezta beste Eskualde Egitura batzuetan ere ez dago inbertsio publiko-pribatu gehigarririk, kapital finkoan. Hala ere, bi osagaien arteko proportzioa ia 1 eta 8-10 bitartekoa izan ohi da, inbertsio pribatuaren alde.

II
ERAGIKETA ESTRATEGIKOEN
FITXAK

LABURPEN TAULA

Eragiketa Estrategikoa OE-1
SUBIJANA-MORILLAS / POBES LURRALDE ESPAZIOA

1. Dimentsionamendua

Lurraldearen konexio-bideak: 12,9 km

Eraginpeko lurzorua: 42,5 ha

Lurzorua erabilerak:

Produkzio-espazioa:	10,0 ha
Espazio tertziarioa:	6,0 ha
Egoitza-espazioa:	25,0 ha
Espazio ekipatua:	1,5 ha

2. Kostu zenbatetsia

€ 48 milioi.

3. Finantzaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

4. Kudeaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

Eragiketa Estrategikoa OE-2
IPARRALDEKO BERRIKUNTZAREN ARKUA:
LOGISTIKA, PRODUKZIO ETA AIREPORTUAREN MULTZOA

1. Dimentsionamendua

Lurraldearen konexio-bideak: 9,0 km

Eraginpeko lurzorua: 697 ha

Lurzorua erabilerak:

Produkzio eta logistikako espazioa:	249,0 ha
Espazio tertziarioa:	50,0 ha
Aireportuaren espazioa:	105,0 ha
Jarduera ekonomikoen espazioa	293,0 ha

2. Kostu zenbatetsia

€ 1.331 milioi.

3. Finantzaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

4. Kudeaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

Eragiketa Estrategikoa OE-3
HEGOALDEKO BERRIKUNTZAREN ARKUA:
ARABAKO ATEA-JUNDIZ

1. Dimentsionamendua

Lurraldearen konexio-bideak: 6,5 km

Eraginpeko lurzorua: 153 ha

Lurzorua erabilerak:

Produkzio-espazioa:	56,1 ha
Espazio tertziarioa:	9,9 ha
Espazio ekipatua:	25,0 ha
Lurralde-zuzkidurak:	2,0 ha
Jarduera ekonomikoen espazioa	60,0 ha

2. Kostu zenbatetsia

€ 248 milioi.

3. Finantzaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

4. Kudeaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

Eragiketa Estrategikoa OE-4 ARAIKO HIRIGUNEA FINKATZEA

1. Dimentsionamendua

Lurraldearen konexio-bideak: 2,5 km

Eraginpeko lurzorua: 40 ha

Lurzorua erabilerak:

Egoitza-espazioa:	36,0 ha
Espazio ekipatua:	1,0 ha
Lurralde-zuzkidurak:	3,0 ha

2. Kostu zenbatetsia

€ 34 milioi.

3. Finantzaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

4. Kudeaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

**Eragiketa Estrategikoa OE-5
GESALTZA-BERGONDA-ESPEJOKO
LURRANDEAREN ARTIKULAGUNEA**

1. Dimentsionamendua

Lurraldearen konexio-bideak: 8,2 km

Eraginpeko lurzorua: 42 ha

Lurzorua erabilerak:

Egoitza-espazioa:	30,0 ha
Espazio ekipatua:	1,0 ha
Lurralde-zuzkidurak.	
Produktzio-espazioa:	11,0 ha

2. Kostu zenbatetsia

€ 73 milioi.

3. Finantzaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

4. Kudeaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

Eragiketa Estrategikoa OE-6 AGURAINGO LURRALDEA FINKATZEA

1. Dimentsionamendua

Lurraldearen konexio-bideak: 3 km

Eraginpeko lurzorua: 229,2 ha

Lurzorua erabilerak:

Produkzio eta logistikako espazioa:	110,2 ha
Espazio tertziarioa:	24,0 ha
Egoitza-espazioa:	32,0 ha
Jarduera ekonomikoen espazioa	63,0 ha

2. Kostu zenbatetsia

€ 437 milioi.

3. Finantzaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

4. Kudeaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

Eragiketa Estrategikoa OE-7
EGUILETAKO LURRALDEAREN ARTIKULAGUNEA

1. Dimentsionamendua

Lurraldearen konexio-bideak: 0,7 km

Eraginpeko lurzorua: 25 ha

Lurzorua erabilerak:

Egoitza-espazioa:	21,0 ha
Espazio ekipatua:	2,0 ha
Lurralde-zuzkidurak:	2,0 ha

2. Kostu zenbatetsia

€ 26 milioi.

3. Finantzaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

4. Kudeaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

Eragiketa Estrategikoa OE-8
IZKIKO INGURUMENAREN INTERPRETAZIO ZENTROA

1. Dimentsionamendua

Lurraldearen konexio-bideak: 5 km

Eraginpeko lurzorua: 18,6 ha

Lurzorua erabilerak:

Produkzio-espazioa:	6,7 ha
Egoitza-espazioa:	9,9 ha
Lurralde-zuzkidurak:	2,0 ha

2. Kostu zenbatetsia

€ 28 milioi.

3. Finantzaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

4. Kudeaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

Eragiketa Estrategikoa OE-9
HEGOALDEKO ARKUKO JARDUERA EKONOMIKOAK

1. Dimentsionamendua

Lurraldearen konexio-bideak: 1,7 km

Eraginpeko lurzorua: 317 ha

Lurzorua erabilerak:

Produkzio-espazioa:	93,5 ha
Espazio tertziarioa:	13,5 ha
Jarduera ekonomikoen espazioa	210,0 ha

2. Kostu zenbatetsia

€ 672 milioi.

3. Finantzaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

4. Kudeaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

**Eragiketa Estrategikoa OE-10
PEÑACERRADA-URIZAHARREKO
HORNIKUNTZARAKO LURRALDE ESPAZIO BERRIA**

1. Dimentsionamendua

Lurraldearen konexio-bideak: -- km.

Eraginpeko lurzorua: 20 ha

Lurzorua erabilerak:

Egoitza-espazioa:	18,0 ha
Lurralde-zuzkidurak:	2,0 ha

2. Kostu zenbatetsia

€ 18 milioi.

3. Finantzaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

4. Kudeaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

Eragiketa Estrategikoa OE-11
SANTIKURUTZE KANPEZUKO GARAPEN BERRIAK

1. Dimentsionamendua

Lurraldearen konexio-bideak: -- km

Eraginpeko lurzorua: 26,6 ha

Lurzorua erabilerak:

Egoitza-espazioa: 25,6 ha

Espazio ekipatua: 1,0 ha

2. Kostu zenbatetsia

€ 33 milioi.

3. Finantzaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

4. Kudeaketa

Misto publiko-pribatua gomendatzen da.

FITXA	IZENDAPENA	ZATIA	FINANTZAKETA	KUDEAKETA	KOSTUA(1)	LEHENTASUNA	1. LAURTEKOA	2. LAURTEKOA
OE1	SUBIJANA-MORILLAS / POBES LURRALDE ESPAZIOA	B-2	PUBLIKO PRIBATUA	PUBLIKO PRIBATUA	48	2		
OE2	BERRIKUNTZAREN ARKUA: LOGISTIKA, PRODUKZIO ETA AIREPORTUAREN MULTZOA	B-3	PUBLIKO PRIBATUA	PUBLIKO PRIBATUA	1331	1		
OE3	BERRIKUNTZAREN ARKUA: ARABAKO ATEA	B-3	PUBLIKO PRIBATUA	PUBLIKO PRIBATUA	248	1		
OE4	ARAIAKO HIRIGUNEA FINKATZEA	C-3	PUBLIKO PRIBATUA	PUBLIKO PRIBATUA	34	2		
OE5	GESALTZA-BERGONDA-ESPEJOKO LURRALDEAREN ARTIKULAGUNEA	A-4	PUBLIKO PRIBATUA	PUBLIKO PRIBATUA	73	3		
OE6	AGURAINGO LURRALDEA FINKATZEA	C-5	PUBLIKO PRIBATUA	PUBLIKO PRIBATUA	437	1		
OE7	EGUILETAKO LURRALDEAREN ARTIKULAGUNEA	B-6	PUBLIKO PRIBATUA	PUBLIKO PRIBATUA	26	3		
OE8	IZKIKO INGURUMENAREN INTERPRETAZIO ZENTROA	C-6	PUBLIKO PRIBATUA	PUBLIKO PRIBATUA	28	3		
OE9	HEGOALDEKO ARKUKO JARDUERA EKONOMIKOAK	B-8	PUBLIKO PRIBATUA	PUBLIKO PRIBATUA	672	1		
OE10	PEÑACERRADA-URIZAHARREKO HORNIKUNTZARAKO LURRALDE ESPAZIO BERRIA	B-9	PUBLIKO PRIBATUA	PUBLIKO PRIBATUA	18	3		
OE11	SANTIKURUTZE KANPEZUKO GARAPEN BERRIAK	B-9	PUBLIKO PRIBATUA	PUBLIKO PRIBATUA	33	2		
GUZTIRA					2.948			

(1) Milioi eurotan.