2027

AURREKONTU OROKORRAK

Euskal Autonomia Erkidegoa

PRESUPUESTOS GENERALES

Comunidad Autónoma de Euskadi

06 Industria, Trantsizio Energetikoa eta Jasangarritasuna

Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

BRTA

SPRI Taldea
Grupo SPRI

EEE Taldea
Grupo EVE

AZPILUR Taldea
Grupo AZPILUR

URA

IHOBE

#EUSKADIBERRIA

EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

PROIEKTUA - PROYECTO

euskadi.eus

2027

AURREKONTU OROKORRAK

Euskal Autonomia Erkidegoa

PRESUPUESTOS GENERALES

Comunidad Autónoma de Euskadi

#EUSKADIBERRIA

EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

PROIEKTUA - PROYECTO

euskadi.eus

Lan honen bibliografia-erregistroa Eusko Jaurlaritzako Liburutegi Nagusiaren katalogoan aurki daiteke:
Un registro bibliográfico de esta obra puede consultarse en el catálogo de la Biblioteca General del Gobierno Vasco:
https://www.katalogoak.euskadi.eus/katalogobateratua

Argitaraldia / Edición: 1.a, 2026ko urria / 1a, octubre 2026

© Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa / Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco
Ogasun eta Finantza Saila / Departamento Hacienda y Finanzas

Internet: www.euskadi.eus

Argitaratzailea / Edita: Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia / Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco
Donostia-San Sebastián, 1 – 01010 Vitoria-Gasteiz

Aurkibidea / Índice :

06-INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA
06-INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD 7

Sekzioaren eta programen memoriak
Memorias de la Sección y de los Programas 8

Gastuen egoera-orria
El Estado de Gastos 78

4421 Ingurumenaren Babesa
Protección del Medio Ambiente 79

5121 Uraren Plangintza eta Administrazioa
Planificación y Administración Hidráulica 86

5413 Teknologia
Tecnología 87

5414 Berrikuntzarako Funtsa
Fondo de Innovación 90

5415 Eraldaketa Digitala eta Ekintzailetza Berritzaile
Transformación Digital y Emprendimiento Innovador 91

7211 Industria, Tran. Energ. eta Jasan. Egitura eta Laguntza
Estructura y Apoyo de Industria, Tansición Energética y Sostenibilidad 93

7212 Industria Garapena
Desarrollo Industrial 97

7213 Industria Segurtasuna
Seguridad Industrial 101

7214 Berrikuntza eta Lehiakortasun Estrategia
Innovación y Estrategia de Competitividad 103

7311 Energia eta Meatze Politika eta Garapena
Política y Desarrollo Energético y Minero 105

7613 Nazioartekotzea
Internacionalización 109

Sarreren egoera-orria
El Estado de Ingresos 110

4421 Ingurumenaren Babesa
Protección del Medio Ambiente 111

5413 Teknologia
Tecnología 112

5415 Eraldaketa Digitala eta Ekintzailetza Berritzailea
Transformación Digital y Emprendimiento Innovador 113

7211 Industria, Tran. Energ. eta Jasan. Egitura eta Laguntza
Estructura y Apoyo de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad 114

7212 Industria Garapena
Desarrollo Industrial 115

7213 Industria Segurtasuna
Seguridad Industrial 116

7311 Energia eta Meatze Politika eta Garapena
Política y Desarrollo Energético y Minero 117

7613 Nazioartekotzea
Internacionalización 118

Gastuen laburpenak
Resúmenes de Gastos ... 119

Sarreren laburpenak
Resúmenes de Ingresos ... 126

EAEKO SEKTORE PUBLIKOAREN PARTZUERGOAK
CONSORCIOS DEL SECTOR PÚBLICO DE LA CAE ... 128

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco ... 129

ENTE, SOZIETATE ETA FUNDAZIO PUBLIKOAK
ENTES, SOCIEDADES Y FUNDACIONES PÚBLICAS ... 154

SPRI Taldea
Grupo SPRI ... 155

SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agecia Vasca de Desarrollo Empresarial ... 156

Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A. ... 185

Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A. ... 208

Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa ... 229

Euskal Herriko Arrisku Kapitalaren Gestioa SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A. ... 250

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A ... 267

Nazioartekotze Taldea
Grupo de Internacionalización ... 286

Nazioartekotzeko Euskal Agentzia
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia ... 287

USA Basque Trade and Investment
USA Basque Trade and Investment ... 308

Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment ... 324

Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil ... 340

Energiaren Euskal Erakunde Taldea
Grupo Ente Vasco de la Energia ... 356

Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energia ... 357

CADEM SA
CADEM, S.A. ... 385

Euskadiko Hidrokarburoak Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A. ... 403

BIMEP SA
BIMEP, S.A. ... 418

HARANA -KONTRASTA SA
HARANA-KONTRASTA, S.A. ... 436

AZPILUR Taldea
Grupo AZPILUR ... 450

AZPILUR SA
AZPILUR, S.A. *451*

Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A. *475*

Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A. *492*

Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A. *508*

Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A. *526*

Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A. *545*

Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea SA *563*

Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A, ... *580*

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A. *598*

Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A. *614*

Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A *632*

Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A. *649*

Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua *667*

IHOBE SA
IHOBE, S.A. *688*

06-INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA

06-INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD

Sekzioaren eta programen memoriak
Memorias de la Sección y de los Programas

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD

Eusko Jaurlaritzako Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailak euskal industriaren etorkizuneko oinarriak ezartzeko erronka ezarri du. Jauzi kualitatibo bat eman behar dugu eraldaketa handiek eta, bereziki, energetikoak eta digitalak sortzen dituzten aukeretatik abantaila izateko.

ITEJek gobernu-programaren lehen hiru ekintza-ardatzetan jasotako helburuak lortzera bideratutako jarduera-ildoak eta ekintzak bultzatzen ditu:

- Pertsonak erdigunean: erronka soziodemografiko, energetiko-ekologiko eta teknologiko-digital hirukoitzari aurre egitea.
- Hazkunde- eta ongizate-eredua: lankidetza publiko-pribatuaren esparruan, Euskadiren industria sendotzeko baldintzak sustatzea, besteak beste, ekonomia berriak industria-sare moderno, dinamiko, garatu eta iraunkor bat bultzatzeko eskaintzen dizkigun aukerak aprobetxatuz.
- Eraldaketa energetikoa eta jasangarritasuna: euskal produkzio-sektoreak trantsizio ordenatua eta koordinatua behar du, ezarritako helburuak lortuta gure etorkizuna arriskuan jartzea saihestuko duena.

Ildo horiekin bat etorriz, ITEJak hiru ekintza-zutabe ezartzen ditu: (1) industria gehiago sortzea; (2) industria hobea gaitzea; eta (3) emisioak murriztea. Zutabe horien barruan, hainbat helburu estrategiko daude, besteak beste:

- Euskadi 2030 Industria Plana inplementatzea.
- 1,25 Mn m² lurzoru industrial jartzea enpresen eskura.
- Teknologia-parkeen azalera 2,5 milioi m2 handitzea.
- I+G+b sustatzea hainbat neurriren bidez eta urteko inbertsioa gutxienez % 6an mantenduz.
- Energia berriztagarrietako partaidetza handitzea.
- Deskarbonizazioa eta eraginkortasun energetiko industriala bultzatzea.
- Autokontsumoa sustatzea industria- eta etxe-autohornidurarako.

El departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad (ITES) del Gobierno Vasco se marca el reto de sentar las bases de la industria vasca del futuro. Tenemos que dar un salto cualitativo para tomar ventaja de las oportunidades que generan las grandes transformaciones, y, en especial, la energética y la digital.

ITES impulsa líneas de actuación y acciones enfocadas en la consecución de objetivos contenidos en los tres primeros ejes de acción del programa de gobierno:

- Las personas en el centro: hacer frente al triple reto sociodemográfico, energético-ecológico y tecnológico-digital.
- Modelo de crecimiento y bienestar: propiciar, en un marco de colaboración público-privado, las condiciones para favorecer la industria de Euskadi aprovechando, entre otras cuestiones, las oportunidades que nos ofrece la nueva economía para favorecer un tejido industrial moderno, dinámico, desarrollado y sostenible.
- Transformación energética y sostenibilidad: el sector productivo vasco requiere una transición ordenada y coordinada, que, alcanzando los objetivos fijados, evite poner en riesgo nuestro futuro.

Como tal, y en consonancia con dichas directrices, ITES se establece tres pilares de acción: (1) crear más industria; (2) habilitar una mejor industria; y (3) reducir las emisiones. Dentro de dichos pilares, se contienen varios objetivos estratégicos, entre los cuales destacan:

- Implementar el Plan de Industria-Euskadi 2030.
- Poner 1,25 Mn de m² de suelo industrial a disponibilidad de las empresas.
- Aumentar la superficie de los Parques Tecnológicos en 2,5 millones de m2.
- Promover el I+D+i a través de diferentes medidas y manteniendo la inversión anual en, al menos, un 6%.
- Aumentar la participación en las energías renovables.
- Impulsar la descarbonización y la eficiencia energética industrial.
- Promover el autoconsumo para el autoabastecimiento industrial y doméstico.

Gure helburua, herrialde gisa, Europako eta munduko ekonomiaren ziurgabetasun-egoerara egokitzea da, behar adinako aurrerapenarekin eta plangintzarekin.

Mario Draghik Europako Batzordearentzat egindako txostenean ohartarazi duenez, Europar Batasunak erronka existentzial bati egin behar dio aurre: nahiz eta planetako eskualde berritzaile, seguru eta oparoenetako bat izan, atzean geratzen ari da Estatu Batuekiko, eta Txinarekiko lekua galtzen ari da. Erronka horri erantzuteko, estrategia industrial bat behar da, karbono gutxiko ekonomia lehiakor baterantz igarotzeko aukera emango duena.

Euskadin, lehiakortasun ekonomikoa bultzatzea ere bada gure helburua, eraldaketa energetiko eta digitaleko estrategia bikoitzari erantzunez. Datozen eraldaketa handien aurrean, jakin behar dugu oraindik ere hobetzeko tarte handia dugula, eta ezin garela atzean geratu, bai produktibitateari dagokionez, bai berrikuntzari dagokionez, Europa mailan.

Baina, ez gara hutsetik hasiko, oinarri ona dugu: ezagutza, gaitasun teknologiko-industrialak eta lankidetza publiko-pribatuko eredu bat.

Horretan oinarrituta, euskal «industry deal-a» bultzatzen ari gara, jauzi kualitatibo bat emateko eta Euskadi Europako berrindustrializazioaren aitzindaritzat kokatzeko. Euskadi 2030 Industria Planak enpresa-, teknologia-, zientzia- eta finantza-sarea hartzen du, erakundeen, klusterren eta gizarte-eragileen laguntzarekin batera.

Sail hau lankidetzan arituko da Ogasun eta Finantza Sailarekin, industria-politika lantzeko finantza-tresnak sustatzeko. Lan egingo dugu eskura ditugun baliabideen zati bat industria-proiektu berriak sortzera, etorkizuneko enpresa-ekimenen hazkundeari laguntzera eta Euskadin liderrak diren enpresak errotzera bideratzeko.

Horretarako, baliabide publikoak batu behar dira ekimen pribatuarekin eta finantza zein inbertsio-gaitasuna duten eragileekin, hala nola banku-fundazioekin, family office-ekin, BGAEekin edo Euskadiko banku-sektorearekin.

Euskadik Europako hegoaldean inbertitzeko herrialde erakargarri gisa duen posizionamenduaren buru ere izan behar du. Erronka horrek guztioi eragiten digu.

Bestalde, sail honek Zientzia, Unibertsitate eta Berrikuntza Sailarekin batera lan egingo du. Jauzi kualitatibo ekonomiko-teknologiko-industriala emateko, funtsezkoa da gure ekosistema zientifikoa eta teknologikoa indartzea, industria-inbertsio berriak erakartzeko eta industria berria sortzeko palanka gisa.

Ekonomia dinamikoago eta irekiago baterako baldintzak sortzea eta ekimenak garatzea da helburua. Jauzi kualitatiboa egin behar dugu Euskadiren eraldaketa teknologikoan eta industrialean.

Industria gehiago

Nuestro objetivo como país es adaptarnos, con suficiente antelación y planificación, al escenario de incertidumbre en el que se encuentra la economía europea y mundial.

Mario Draghi advierte en su informe elaborado para la Comisión Europea que la Unión Europea se enfrenta a un desafío existencial: aun siendo una de las regiones más innovadoras, seguras y prósperas del planeta, se está quedando rezagada con respecto a Estados Unidos y perdiendo terreno con China. Este reto reclama como respuesta una estrategia industrial que permita transitar hacia una economía competitiva y baja en carbono.

En Euskadi nuestra meta también es impulsar la competitividad económica respondiendo a la doble estrategia de transformación energética y digital. Ante las grandes transformaciones que se avecinan, debemos ser conscientes de que aún tenemos gran margen de mejora; y que no podemos quedarnos rezagados, tanto en productividad como en innovación a nivel europeo.

Pero no empezamos desde cero, contamos con una buena base: conocimiento, capacidades tecnológico-industriales y un modelo de colaboración público-privado.

En base a esto, estamos impulsando la nueva «industry deal» vasca para dar un salto cualitativo y posicionar a Euskadi como punta de lanza de la reindustrialización en Europa. El Plan de Industria-Euskadi 2030 implica al tejido empresarial, tecnológico, científico y financiero, junto con el apoyo de instituciones, clústeres y agentes sociales.

Este Departamento colaborará con el Departamento de Hacienda y Finanzas en la promoción de instrumentos financieros para la elaboración de la política industrial. Trabajaremos para canalizar parte de los recursos disponibles a generar nuevos proyectos industriales, apoyar el crecimiento de iniciativas empresariales de futuro y arraigar las empresas líderes en Euskadi.

Esto depende de acertar a sumar los recursos públicos con la iniciativa privada y los agentes que demuestran capacidad financiera y de inversión como las fundaciones bancarias, family offices, las EPSV o el sector bancario de Euskadi.

Euskadi debe liderar también su posicionamiento como un País atractivo para la inversión en el sur de Europa. Este es un reto que nos interpela a todas y todos.

Por otro lado, este departamento trabajará conjuntamente con el departamento de Ciencia, Universidades e Innovación. Para dar un salto cualitativo económico-tecnológico-industrial, es fundamental fortalecer nuestro ecosistema científico y tecnológico como palanca de atracción de nuevas inversiones industriales y crear nueva industria.

El objetivo es crear las condiciones y desarrollar iniciativas para una economía más dinámica y abierta. Tenemos que dar un salto cualitativo en la transformación tecnológica e industrial de Euskadi.

Más Industria

Industriak eta lotutako zerbitzu aurreratuek Euskadiko BPGaren % 40 osatzen dute, baina gizartean gertatzen ari diren aldaketak azkarrak eta erabakigarriak izaten ari dira; aldaketa horiek eskatzen dute Euskadi erne egotea eta egokitzea, paradigma berri horri aurre egiteko beharrezkoak diren ekintzak eginez.

Industria-akordio handi bat behar dugu, zeharkako «industry deal» bat. Horretarako, eraldaketa hori ahalbidetuko duten hainbat helburu/palanka identifikatu ditugu.

Euskadi 2030 Industria Plana inplementatzea, herrialde-ikuspegian oinarrituta eta hainbat eragilerekin lankidetzan, ETEak bereziki nabarmenduta. Programa horren bektoreak teknologia, berrikuntza, azpiegiturak, jasangarritasuna, ekintzailetza, esportazioak, finantzaketa eta pertsonen kudeaketa dira, besteak beste, industriaren ikuspegi sozial berri batekin.

Enpresen nazioartekotzea bultzatzea, Euskadiko nazioarteko sarea indartuz eta atzerriko bulegoek enpresa txiki eta ertainei lagunduz, esportazioetan, inbertsioen erakarpenean edo nazioarteko hedapenean lagunduz.

Inbertsio finantzarioko euskal ekosistema mobilizatuko dugu, hazteko eta enpresak errotzeko eragiketa industrial eta teknologikoei ekiteko.

Herrialde honetarako funtsezkotzat jotzen diren enpresen aurrerapena, hazkundea, sustraitzea eta trakzioa bultzatuko ditugu.

Industria-lurzatiak berreskuratzea: industria-azpiegitura eta kokaleku berriak sustatuko ditugu, lurzoruak leheneratzeari lehentasuna emanez.

Industria hobea

Industria gehiago sortzea lortu arren, industria horrek zenbait baldintza bete behar ditu. Hazkunde horrek gure industria are hobea izatea eskatzen du. Horretarako, ezinbestekoa da Berrikuntza, non Euskadik apustu argia egiten duen eta bere nortasun-ezaugarrietako bat den, gure herrialdea haren nazioarteko polo gisa ezarriz.

Datozen hamarkadetan, Euskadiko ekoizpen-sarea errotik aldatuko da. Garapen teknologikoa, berrikuntza eta espezializazio adimenduna ezinbestekoak izango dira enpresen lehiakortasuna bermatzeko, eta ITEJek eraldaketa hori babesteko konpromisoa hartzen dugu.

Europako Batzordeak dagoeneko Euskadi «strong innovator» tzat jotzen badu ere eta Estatu mailan lidergo-jarrera badugu ere, ITEJek Euskadi Europa mailan «innovation leader» bihurtzeko aukera emango duten helburuak ezartzen ditu.

La industria y los servicios avanzados conexos suponen el 40% del PIB de Euskadi, pero los cambios que están teniendo lugar en la sociedad están siendo rápidos y determinantes; éstos exigen que Euskadi esté alerta y se adapte, tomando las acciones necesarias para hacer frente a este nuevo paradigma.

Necesitamos un gran acuerdo industrial, un «industry deal» transversal y exhaustivo. Para ello, identificamos diferentes objetivos-palanca que posibilitarán dicha transformación.

Implementar el Plan de Industria-Euskadi 2030, en base a una visión de país y en colaboración con diferentes agentes, con un énfasis especial en las PYME. Los vectores de dicho programa son la tecnología, la innovación, las infraestructuras, la sostenibilidad, el emprendimiento, las exportaciones, la financiación y la gestión de personas con una nueva visión social de la industria, entre otros.

Impulsar la internacionalización de las empresas mediante el fortalecimiento de la red internacional de Euskadi y el apoyo por parte de nuestras oficinas en el extranjero a pequeñas y medianas empresas, ayudando así en las exportaciones, la atracción de inversiones o la expansión internacional.

Movilizaremos el ecosistema vasco de inversión financiera para abordar operaciones industriales y tecnológicas de crecimiento y arraigo empresarial.

Impulsaremos inversiones estratégicas que garanticen el progreso, crecimiento, arraigo y tracción de las empresas consideradas clave para este País.

Recuperar parcelas industriales: promoveremos nuevas infraestructuras industriales y emplazamientos, priorizando la recuperación de suelos.

Mejor Industria

Aun logrando crear más industria, ésta debe cumplir ciertas condiciones. Este crecimiento requiere que nuestra industria sea aún mejor. Para ello es imprescindible la Innovación, en la cual Euskadi hace una clara apuesta y es una de sus señas de identidad, estableciendo a nuestro país como un polo internacional de la misma.

En las próximas décadas se llevará a cabo una profunda transformación del tejido productivo de Euskadi. El Desarrollo Tecnológico, la innovación y la especialización inteligente serán imprescindibles para garantizar la competitividad de las empresas, y desde ITES nos comprometemos a apoyar esta transformación.

Si bien Euskadi ya es calificado por la Comisión Europea como un «strong innovator» y contamos con una posición de liderazgo a nivel estatal, ITES se establece metas que permitan a Euskadi convertirse en «innovation leader» a nivel Europeo.

Ikerketaren eta berrikuntzaren garapena sustatzea: Eusko Jaurlaritzaren I+G+b politiken aurrekontu-inbertsioa gutxienez % 6 handitzeko konpromisoa hartzen dugu legegintzaldian zehar, ikerketara eta berrikuntzara bideratutako inbertsioen bolumena handitzeko, arreta berezia jarriz ETE txikietan. Era berean, BRTA (Basque Research and Technology Alliance) aliantza indartzen lagunduko dugu, nazioartean duen posizionamendua hobetzeko, ezagutza sortzeko eta transferitzeko.

Promover el desarrollo de investigación e innovación: Nos comprometemos a incrementar la inversión presupuestaria en políticas de I+D+i del Gobierno Vasco en al menos un 6% anual a lo largo de la legislatura, haciendo así posible que crezca el volumen de inversiones orientadas a la investigación y la innovación y con un foco especial en pequeñas PYMES. Así mismo, ayudaremos a fortalecer la alianza BRTA (Basque Research and Technology Alliance) para mejorar su posicionamiento internacional, generar conocimiento y transferirlo.

Ekintzailetza eta startup-ak indartzea: oinarri teknologikoko startup berriak sortzen lagunduko dugu, horiek baitira gure enpresa-sarearen hazkundearen zutabeetako bat. startup eta enpresa sortu berrien inbertsioak bultzatuko ditugu.

Fortalecer el emprendimiento y las startups: Ayudaremos a crear nuevas startups de base tecnológica, las cuales son uno de los pilares del crecimiento de nuestro tejido empresarial. Potenciaremos las inversiones en startups y empresas de nueva creación.

Euskadiko teknologia-parkearen azpiegiturak garatzea eta enpresa-proiektu berriak erakartzeko eta ezartzeko prest egotea lortzea. Horretarako, behar diren eraikinak eraikitzeaz gain, konektagarritasuna, jasangarritasuna eta balio erantsiko beste zerbitzu batzuk eskainiko ditugu.

Desarrollar las infraestructuras del parque tecnológico de Euskadi y hacer que estén preparadas para la captación e implantación de nuevos proyectos empresariales. Para ello, además de la construcción de los edificios necesarios, ofreceremos conectividad, sostenibilidad y otros servicios de valor añadido.

2030 Eraldaketa Digitalerako Estrategia: gaitasun digitalak sustatu nahi ditugu, eraldaketa digitalaren arrakastaren zati handi bat pertsonengan zentratzen baita. Digitalizazio-prozesuak bizkortzen lagunduko diegu ETE-ei, eta orientazio espezializatua emango diegu eskura dauden programa publiko guztiei ahalik eta etekin handiena ateratzeko.

Transformación Digital 2030: Queremos fomentar las competencias digitales, ya que gran parte del éxito de la transformación digital se centra en las personas. Ayudaremos a las PYME a acelerar los procesos de digitalización, proporcionando una orientación especializada para sacar el máximo partido a todos los programas públicos disponibles.

Adimen artifizialeko soluzioak garatzen lagunduko dugu, eta enpresek ezartzea eta erabiltzea erraztuko dugu, azpiegitura seguruak sortuz eta datuak biltegiratuz..

Facilitaremos el desarrollo de soluciones de inteligencia artificial y su implantación y uso por parte de las empresas, creando infraestructuras seguras y almacenajes de datos.

5G komunikazio-azpiegituren garapena zabalduko dugu, enpresen erabilerarako estaldura eta zerbitzu zabala lortzeko.

Extenderemos el desarrollo de infraestructuras de comunicación 5G para conseguir una cobertura y servicio amplio para el uso de las empresas.

Emisio gutxiago

Autonomia energetikoa behar estrategikoa da Europarentzat eta Euskadirentzat errealitate geopolitiko berriaren aurrean. Ildo horretatik, beharrezkoa da gure produkzio-sarean erregai fosilekiko mendekotasunaren murrizketa bizkortzea, eta hori guztia lehiakortasunik galdu gabe, industria ahuldu gabe eta enplegua arriskuan jarri gabe.

Honako hauek dira Deskarbonizazioko Zuzendaritzaren jarduketak arlo horretan baldintzatzen dituzten ardatzak: eraginkortasun energetikoa, elektrifikazioa, energia berriztagarriak eta hidrogeno berdeari eta erregai berriztagarriei lotutako beste azpiegitura batzuk, besteak beste. Halaber, honako tresna hauetan oinarritzen da: otsailaren 21eko 4/2019 Legea, Euskal Autonomia Erkidegoko Jasangarritasun Energetikoari buruzkoa, eta otsailaren 8ko 1/2024 Legea, Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzkoa. Horiek guztiak Euskadi 2030 Industria Planetik eratorritako jarduketekin garatzen eta osatzen dira.

Menos Emisiones

La autonomía energética es una necesidad estratégica para Europa y Euskadi ante la nueva realidad geopolítica. En este sentido es preciso acelerar la reducción de la dependencia de los combustibles fósiles en nuestro tejido productivo, y todo ello sin perder competitividad, debilitar la industria ni poner en riesgo el empleo.

Los ejes que condicionan las actuaciones de la Dirección de Descarbonización en esta área son: la eficiencia energética, la electrificación, las energías renovables y otras infraestructuras ligadas al hidrógeno verde y los combustibles renovables entre otros. Asimismo, se apoya en los siguientes instrumentos: la Ley 4/2019, de 21 de febrero, de Sostenibilidad Energética de la Comunidad Autónoma Vasca y la Ley 1/2024, de 8 de febrero, de Transición Energética y Cambio Climático, que se desarrollan y complementan con las actuaciones derivadas del Plan de Industria-Euskadi 2030.

Era berean, Euskal Autonomia Erkidegoko Jasangarritasun Energetikoari buruzko otsailaren 21eko 4/2019 Legeak jasangarritasun energetikoaren esparru juridikoa ezartzen du, bai EAEko administrazio publikoen eremuan, bai sektore pribatuarenean. Bientzat, energia aurrezteko eta efizientzia energetikoa lortzeko, eta energia berriztagarriak sustatzeko eta ezartzeko neurriak bultzatzera bideratutako betebeharrak eta obligazioak ezartzen ditu.

Azkenik, Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren otsailaren 8ko 1/2024 Legeak 4/2019 Legea osatzen du sektore pribatuaren eremuan, eta esparru juridiko egonkor bat ezartzen du Euskadin beranduenez 2050ean klima-neutraltasuna lortzeko, jarduera sozio-produktiboa deskarbonizatuz, ekonomia zirkularrerako trantsizioa eginez eta klima-aldaketara egokituz.

Europako Industria Itun Garbiak (2025eko otsaila) deskarbonizazioa Europako industriaren hazkundearen motor indartsu gisa kokatzen du, batez ere, elkarrekiko estu lotutako bi sektoretan zentratuta: alde batetik, energia kontsumo handiko industriak, deskarbonizatzeko eta elektrifikatzeko premiazko laguntza behar dutelako; eta bestetik, teknologia garbiak, etorkizuneko lehiakortasunerako eta hazkunderako eta industria eraldaketarako eta zirkulartasuna bultzatzeko funtsezkoak direnak.

Industria eta gizarte moderno batek jasangarriak izan behar dute, bestela nekez biziraungo dute. Beharrezkoa da ingurumen- eta energia-irizpideak politika sektorial guztietan integratzea, ez betebehar gisa, baizik eta gure industriari balio erantsia sortzeko lehia-faktore gisa, eta bi aldeek herritarrei eta enpresei mesede egiten dien erronka partekatu hori gizarteratu behar dute.

Esparru horretan, Euskadi 2030 Industria Plana funtsezko tresna da, trantsizio energetikotik eta eraldaketa digitaletik eratorritako euskal industriaren egungo erronkei, Europako autonomia estrategikoa indartzeko beharrari eta lehia global gero eta handiagoari aurre egiteko.

Industria-politikak maila globalean areagotu direla ikusten da, funtsezko hiru zutabetan zentratuta: Autonomia Estrategikoa: Euskadiren barne-gaitasuna indartzea, sektore estrategikoetan kanpoko iturriekiko mendekotasuna murriztuz. Digitalizazioa: Euskal industria modernizatzea teknologia digitalak integratuz, lehiakortasuna eta erresilientzia hobetuz. Deskarbonizazioa: Euskal industria eredu jasangarri baterantz eraldatzea autonomia energetikoa irabazten duena eta CO2 emisioak murrizten dituena (eraginkortasun energetikoa, elektrifikazioa, energia berriztagarriak eta hidrogeno berdeari eta erregai berriztagarriei lotutako beste azpiegitura batzuk, besteak beste).

Lehentasun estrategikoak ondorengoak dira: 3.1 «Industria-jarduera deskarbonizatzea, lehiakortasuna mantenduz», 3.3 «Energia berriztagarri propioen sorkuntza sustatzea» eta 3.4 «Sare elektrikoaren gaitasuna eta malgutasuna handitzea». Horiek guztiak zuzenean eragiten dute zuzendaritza honek trantsizio energetikoaren esparruan duen eskumenean.

A su vez, la Ley 4/2019, de 21 de febrero, de Sostenibilidad Energética de la Comunidad Autónoma Vasca establece el marco jurídico de la sostenibilidad energética, tanto en el ámbito de las administraciones públicas vascas como en el del sector privado. Para ambos articula deberes y obligaciones orientados al impulso de medidas de ahorro y eficiencia energética, y de promoción e implantación de energías renovables.

Por último, la Ley 1/2024, de 8 de febrero, de Transición Energética y Cambio Climático, complementa la Ley 4/2019 en el ámbito del sector privado y establece un marco jurídico estable para alcanzar la neutralidad climática en Euskadi a más tardar en el año 2050 mediante la descarbonización de la actividad socio-productiva, la transición a una economía circular y la adaptación al cambio climático.

El Pacto Industrial Limpio Europeo (febrero de 2025) sitúa la descarbonización como un potente motor de crecimiento de la industria europea centrado principalmente en dos sectores estrechamente relacionados: las industrias de gran consumo de energía, por necesitar ayuda urgente para descarbonizarse y electrificarse; y las tecnologías limpias, que son fundamentales para la competitividad y el crecimiento futuros, y cruciales para la transformación industrial y el impulso a la circularidad.

Una industria y una sociedad modernas tienen que ser sostenibles, si no, difícilmente sobrevivirán. Es necesario integrar los criterios ambientales y energéticos en todas las políticas sectoriales, no como una obligación, sino como un factor competitivo para generar valor añadido a nuestra industria, y socializar este reto compartido que beneficia por ambas partes a ciudadanía y empresa.

En este marco, el Plan de Industria - Euskadi 2030 se posiciona como una herramienta clave para afrontar los retos actuales de la industria vasca derivados de la transición energética y la trasformación digital, la necesidad de fortalecer la autonomía estratégica europea y la creciente competencia global.

Se observa una intensificación de las políticas industriales a nivel global, centradas en tres pilares fundamentales: Autonomía Estratégica: Fortalecimiento de la capacidad interna de Euskadi reduciendo la dependencia de fuentes externas en sectores estratégicos. Digitalización: Modernización de la industria vasca mediante la integración de tecnologías digitales, mejorando su competitividad y resiliencia. Descarbonización: Transformación de la industria vasca hacia un modelo sostenible que gana en autonomía energética y reduce las emisiones de CO2 (eficiencia energética, electrificación, energías renovables y otras infraestructuras ligadas al hidrógeno verde y los combustibles renovables entre otros).

Las prioridades estratégicas 3.1 «Descarbonizar la actividad industrial manteniendo la competitividad», 3.3 «Promover la generación de energías renovables propias» y 3.4 «Incrementar la capacidad y flexibilidad de la red eléctrica» inciden directamente en la competencia de esta Dirección dentro del ámbito de la Transición Energética.

Deskarbonizazioari dagokionez, azpimarratzen da da EAEko industriak murriztu egin behar duela inportatutako erregai fosilen mendekotasuna, bai eta berotegi-efektuko gasen emisioa ere, bideragarritasun ekonomikoa arriskuan jarri gabe. Lehentasun horrek teknologia garbien aplikazioa, prozesuen elektrifikazioa, energia berriztagarria sortzea, hidrogeno berdearen erabilera eta efizientzia energetikoa sustatzen ditu industria-sektore intentsiboetan, jasangarritasuna eta enpleguari eustea, inbertsioa eta gure enpresen nazioarteko posizionamendua uztartuz.

Energia berriztagarriaren sorkuntzari dagokionez, argi dago EAEko industriak energia-hornidura egonkorra, lehiakorra eta deskarbonizatua behar duela. Lehentasun horren helburua da sorkuntza banatua, autokontsumo kolektiboa, industria-lurzoruko energia berriztagarrien proiektuak eta ekoizpen-prozesuetan berriztagarrien zuzeneko erabilera bultzatzea. Lehiakortasuna indartu eta kanpoko ahuleziak murriztuko dituen subiranotasun energetiko industriala eraiki nahi da.

Azkenik, eta sare elektrikoei dagokienez, industria-prozesuen elektrifikazioak eta energia berriztagarrien garapenak sare elektriko sendoagoak, adimentsuagoak eta ekoizpen- eta kontsumo-modu berrietara egokituagoak behar dituztela egiaztatu da.

Deskarbonizazio Zuzendaritzak Planaren proiektu eraldatzaile hauetan eragin zuzena du: Energia Berriztagarrien Garapena, EAEko sare elektrikoen plangintza, Grd4Industry, Deskarbonizazio Harana eta erregai berriztagarrien Hub-a.

Energia Berriztagarrien Garapena. Berezko energia berriztagarrien sorrera eta klima-aldaketara egokitzea sustatzea. Ildo horretatik, tresna garrantzitsua izango da helburu hori lortzeko, Energia Berriztagarrien Lurralde Plan Sektoriala (2026aren amaierarako onartzea aurreikusten da).

Euskal sare elektrikoak planifikatzea. EAEri azpiegitura elektriko bat ematea, enpresa- eta industria-sarearen eta gizarte osoaren beharrekin bat datorrena, trantsizio energetikoaren testuinguruan.

Grid4Industry. Sare elektrikoen teknologia garatzea, eduki berritzailearekin.

Deskarbonizazio-harana. EAEko industria-ehuna deskarbonizatzea, bereziki elektrifikazio zaileko sektoreetan (Hard to Abate), Hard To Zero proiektuaren barruan hodi-sare bat hedatuz EAEko industria-polo nagusiak hidrogeno berdea ekoizteko zentroekin lotzeko, bai eta CO2 harrapatzeko, eroateko, biltegiratzeko eta erabiltzeko gaitasunak garatzeko ere.

Hub erregai berriztagarriak. Balioa sortzeko polo bat sortzea, hidrogenoaren eta erregai berriztagarrien inguruko ekosistema teknologiko industrial bat garatzeko.

En relación con la descarbonización se indica que la industria vasca debe reducir la dependencia en los combustibles fósiles importados así como sus emisiones de gases de efecto invernadero sin comprometer su viabilidad económica. Esta prioridad fomenta la aplicación de tecnologías limpias, la electrificación de procesos, la generación de energía renovable, el uso de hidrógeno verde y la eficiencia energética en los sectores industriales intensivos, combinando sostenibilidad con mantenimiento del empleo, la inversión y el posicionamiento internacional de nuestras empresas.

Respecto a la generación de energía renovable se evidencia que la industria vasca necesita contar con un suministro energético estable, competitivo y descarbonizado. Esta prioridad persigue impulsar la generación distribuida, el autoconsumo colectivo, los proyectos de energías renovables en suelo industrial y el uso directo de renovables en procesos productivos. Se trata de construir una soberanía energética industrial que refuerce la competitividad y reduzca vulnerabilidades externas.

Por último y en referencia a las redes eléctricas se constata como la electrificación de los procesos industriales y el desarrollo de las energías renovables requieren redes eléctricas más robustas, inteligentes y adaptadas a nuevas formas de producción y consumo.

Entre los proyectos transformadores del Plan sobre los que la Dirección de Descarbonización tiene incidencia directa destacan el Desarrollo de Energías Renovables, la Planificación de las redes eléctricas vascas, Grd4Industry, el Valle de Descarbonización y el Hub de combustibles renovables.

Desarrollo de Energías Renovables. Promover la generación de energías renovables propias y la adaptación al cambio climático. En este sentido el Plan Territorial Sectorial de Energías Renovables, cuya aprobación se prevé para final de 2026, será una importante herramienta en el logro de este objetivo.

Planificación de las redes eléctricas vascas. Dotar a Euskadi de una infraestructura eléctrica alineada con las necesidades del tejido empresarial, industrial y del conjunto de la sociedad, en el contexto de la transición energética.

Grid4Industry. Desarrollo de tecnología de redes eléctricas, con contenido innovador.

Valle de Descarbonización. Descarbonización del tejido industrial vasco, especialmente en sectores de difícil electrificación (Hard to Abate), mediante el despliegue de una red de ductos, dentro del proyecto Hard To Zero, que conecte los principales polos industriales de Euskadi con centros de producción de hidrógeno verde, así como el desarrollo capacidades para la captura, conducción, almacenamiento y utilización del CO2.

Hub combustibles renovables. Creación de un Polo de generación de valor para el desarrollo de un ecosistema tecnológico industrial en torno a al hidrógeno y los combustibles renovables.

Zuzendaritzaren helburua da: EAEk trantsizio energetiko bidezko eta jasangarri baterantz egin dezan bultzatzea, deskarbonizazio orekatu eta adimenduna bultzatuz; hazkunde ekonomikoa, justizia soziala, garapen industriala eta aurrerapen teknologikoak uztartuz. Energia-aurrezpena eta -efizientzia, autokontsumoa, energia berriztagarriak, elektrifikazioa eta energia-bektore berrien (adibidez, Hidrogenoa) edo erregai berriztagarrien garapena sustatzen duten jarduketak sustatuko dira.

El objetivo de la dirección es impulsar el avance de Euskadi hacia una Transición Energética justa y sostenible que impulse la descarbonización equilibrada e inteligente que conjugue el crecimiento económico, la justicia social, el desarrollo industrial y los avances tecnológicos. Se fomentarán actuaciones que impulsen el ahorro y la eficiencia energética, el autoconsumo, las energías renovables, la electrificación, así como el desarrollo de nuevos vectores energéticos (ej. Hidrógeno) o los combustibles renovables.

PROGRAMA

4421 INGURUMENAREN BABESA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA
INGURUMEN ADMINISTRAZIOAREN ZUZENDARITZA
NATURA ONDAREAREN ETA KLIMA ALDAKETAREKIKO EGOKITZAPENAREN ZUZENDARITZA
EKONOMIA ZIRKULARRAREN ZUZENDARITZA

PROGRAMA

4421 PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN AMBIENTAL
DIRECCIÓN DE PATRIMONIO NATURAL Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO
DIRECCIÓN DE ECONOMIA CIRCULAR

MEMORIA

EAEk ingurumenaren arloan duen eskumena ingurumen-araudia lege bidez garatzea eta betearaztea dela, eta arlo horretan araugintza-ahalmena duten estamentuetatik araugintza-onarpen etengabea eta ikaragarria egin dela azken urteotan, eta, horren ondorioz, Ingurumen eta Jasangarritasuneko Sailburuordetzak garatutako jardueraren zati handi bat araudi horretatik eratorritako administrazio-prozedurak kudeatzean datzala.

Indarrean dauden plangintza-dokumentuen artean honako hauek nabarmendu behar dira: 2030erako Ingurumen Esparru Programa, 2030erako Lurzorua Babesteko Estrategia, 2050erako Klima Aldaketaren Estrategia, 2030erako Hondakinen Prebentzio eta Kudeaketa Plana, 2030erako Biodibertsitate Estrategia, 2030erako Airearen Kalitate Plana eta Urdaibaiko Biosfera Erreserbaren Erabilera eta Kudeaketa Zuzentzeko Plana. Dokumentu horiek behar bezala baloratzen ari dira helburuak lortzeari dagokionez, eta berrikusi egin dira, legegintzako eskakizun berrietara eta herritar eta sektore ekonomiko guztien eskaeretara egokitzeko.

Europako esparru berria funtsezkoa da ingurumen-politika horri ekiteko. Hurrengo Europako Batzorderako (2024-2029) orientabide politikoek Europako Oparotasun Plan berri bat nabarmentzen dute:

- Negozioak erraztea eta gure merkatu bakarra indartzea.
- Industria Itun Garbia adostea, energiaren prezioak jaitsi eta deskarbonizatzeko.
- Ikerketa eta berrikuntza gure ekonomiaren motorrak izatea.
- Produktibitatea bultzatzea, teknologia digitala hedatuz.
- Gure lehiakortasun iraunkorrean masiboki inbertitzea.

La competencia que en materia medioambiental ostenta la CAPV consiste en el desarrollo legislativo y ejecución de la normativa ambiental, y en este ámbito se ha producido en los últimos años desde los distintos estamentos con potestad normativa una significativa aprobación normativa, que ha conllevado que una parte importante de la actuación desarrollada por la Viceconsejería de Medio Ambiente consista en la gestión de procedimientos administrativos derivados de aquélla.

Entre los documentos planificadores en vigor cabe destacar: el Programa Marco Ambiental 2030, la Estrategia de Protección del Suelo 2030, la Estrategia de Cambio Climático 2050, el Plan de Prevención y Gestión de Residuos 2030, la Estrategia de Biodiversidad 2030, el Plan de Calidad del Aire 2030 y el Plan Rector de Uso y Gestión de la Reserva de la Biosfera de Urdaibai. Documentos que están siendo convenientemente valorados respecto a la consecución de objetivos y revisados para su adaptación a las nuevas exigencias legislativas y demandas del conjunto de la ciudadanía y sectores económicos.

El nuevo marco europeo es fundamental para abordar esta política ambiental. Las orientaciones políticas para la próxima Comisión Europea 2024-2029 destacan un nuevo Plan Europeo de Prosperidad para:

- Facilitar los negocios y fortalecer nuestro mercado único.
- Acordar un Pacto Industrial Limpio para descarbonizar y reducir los precios de la energía.
- Hacer que la investigación y la innovación sean los motores de nuestra economía.
- Impulsar la productividad mediante la difusión de la tecnología digital.
- Invertir masivamente en nuestra competitividad sostenible.

Genero-ikuspegi orokorra duen aurrekontua

1/2023 LEGEGINTZAKO DEKRETUA, martxoaren 16koa, Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako eta Emakumeen aurkako Indarkeria Matxistarik Gabe Bizitzeko Legearen testu bategina onartzen duena, planteatzen dituen erronkak lortzeko, baliabide ekonomikoak, giza baliabideak eta baliabide teknikoak indartzea aurreikusten da. Hala, 2027ko aurrekontuek lehentasuna emango diete eremu guztietan emakumeen eta gizonen berdintasun eraginkorra bultzatzeko jarduketei. Aurrekontu-jarraibide orokorrekin bat etorriz, indarkeria matxistaren aurka borrokatzeko, soldata desberdintasuna ezabatzeko, lanbide-segregazioa murrizteko, berdintasunean eta berdintasunerako hezkuntzan sakontzeko eta familia-erantzunkidetasuna bultzatzeko neurri espezifikoak lehenetsiko dira.

XIII. Legealdia: Ibilbide-orri berria

2024-2028 legegintzaldiak «Ongizatean Hazi, Ongizatea, Aurrerapena, Eraldaketa eta Autogobernua Euskadi Global baterako» dokumentu programatikoan finkatzen ditu bere jarduera oinarriak, eta dokumentu hori oinarrizko 5 ardatzetan, 32 jarduera arlotan eta 1.000 konpromiso eta ekimenetan egituratuta dago.

Sailburuordetza honi dagozkion jardun-arloak III. ardatzean kokatzen dira nagusiki. Eraldaketa energetikoa eta jasangarritasuna:

EBk nazioartean eta klimaren inguruan anbizioz jokatzeko konpromisoa hartu du, 2016ko urriaren 5ean klima-aldaketari buruzko Parisko Akordioa berretsi ondoren. EBren helburuak dira berotegi-efektuko gasen (BEG) emisioak gutxienez % 55 murriztea 2030erako, 1990eko datuekin alderatuta. Horretarako, «Fit for 55» izeneko legegintza-neurrien pakete oso bat aktibatu du. Epe luzerako helburu gisa, EBk klima-neutraltasuna lortzeko konpromisoa hartu du, 2050erako beranduenez. Bestalde, funtsezkoa da klima-aldaketaren ondorio kaltegarrietara egokitzea, bai eta etorkizuneko inpaktuen aurrean erresilientzia prestatzea eta hobetzea ere. Bi helburu horiek «Europako klimaren legea» izenaz ezagutzen den araudian txertatu ditu.

1. EKINTZA KLIMATIKOA

Euskadiko Energia Trantsizioari eta Klima Aldaketari buruzko 1/2024 Legeak klima aldaketara egokitzea lehentasun estrategiko gisa ezartzen du Euskadirentzat, lurraldearen erresilientzia eta sektoreko eta tokiko plangintzan egokitzapen neurriak txertatzea sustatuz, biztanleria, ekosistemak eta jarduera ekonomikoa egungo eta etorkizuneko klima inpaktuen aurrean babesteko.

Beraz, klimaren eta energiaren plangintza integratua eguneratu behar da, epe ertain eta luzera, trantsizio energetikoaren eta klima-aldaketaren ibilbide-orria eta 2030erako estrategia onartuz.

Un presupuesto con perspectiva global de género

Para la consecución de los retos que plantea el DECRETO LEGISLATIVO 1/2023, de 16 de marzo, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley para la Igualdad de Mujeres y Hombres y Vidas Libres de Violencia Machista contra las Mujeres, se prevé el refuerzo de los recursos económicos, humanos y técnicos. Así, los presupuestos de 2027 continuarán dando prioridad a las actuaciones orientadas a favorecer la igualdad efectiva de mujeres y hombres en todos los ámbitos. En consonancia con las directrices presupuestarias generales, se priorizarán medidas específicas dirigidas a luchar contra la violencia machista, eliminar la desigualdad salarial, reducir la segregación ocupacional, profundizar en una educación desde la igualdad y para la igualdad y a impulsar la corresponsabilidad familiar.

XIII Legislatura: Una nueva Hoja de ruta

La legislatura 2024-2028 fija sus bases de actuación en el documento programático «Ongizatean Hazi, Bienestar, Progreso, Transformación y Autogobierno para una Euskadi Global» estructurado en 5 ejes básicos, 32 áreas de actuación y 1.000 compromisos e iniciativas.

Las áreas de actuación que corresponden a esta Viceconsejería se enmarcan principalmente en el Eje III. Transformación energética y sostenibilidad:

La UE se ha comprometido a actuar con ambición a nivel internacional y en relación con el clima, tras haber ratificado el Acuerdo de París sobre el cambio climático el 5 de octubre de 2016. Los objetivos de la UE son reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en al menos un 55 % para 2030, en comparación con 1990, para lo cual ha activado todo un paquete de medidas legislativas denominado «Fit for 55». Como objetivo a largo plazo, la UE se ha comprometido en alcanzar la neutralidad climática lo más tardar para 2050. Por otro lado, la adaptación a los efectos adversos del cambio climático resulta fundamental, así como la preparación y la mejora de resiliencia ante impactos futuros. Ambos objetivos los ha integrado en el reglamento conocido como «Ley del clima europeo».

1. ACCIÓN CLIMÁTICA

La Ley 1/2024 de Transición Energética y Cambio Climático de Euskadi establece la adaptación al cambio climático como una prioridad estratégica para Euskadi, promoviendo la resiliencia del territorio y la integración de medidas adaptativas en la planificación sectorial y local, con el objetivo de proteger a la población, los ecosistemas y la actividad económica frente a los impactos climáticos presentes y futuros.

Por tanto, se debe actualizar la planificación integrada de clima y energía, a medio y largo plazo, mediante la aprobación de la Hoja de ruta de transición energética y cambio climático y la correspondiente estrategia a 2030.

Euskadik Egokitzeko Europako Misioan parte hartzeak, eskualde erakusle gisa, finantzaketa lortzeko aukerak ematen ditu, urrakortasuna gutxitzen eta lurralde-erresilientzia areagotzen duten jarduketa-neurriak ezartzeko, bai eta klima-aldaketara egokitzearen arloan berrikuntzaren aldeko apustu garbia egiteko ere.

Euskadi aktiboki parte hartzen ari da proiektu erakusleen proposamenean eta egokitzapenarekin lotutako esperientziak partekatzeko foro eta plataformetan parte hartzean.

Sei proiektu erakusle jarri dira abian, KAIA mahaiaren bitartez, lurraldean klima-aldaketara egokitzeko esku-hartze estrategiko gisa sortuak, erreplikazio-ahalmen handiarekin.

Honako ekintza hauek eginez:

- Karbono-ekonomia neutroa lortzeko bidean aurrera egitea, enplegua sortzeko eta industria- eta teknologia-garapenerako aukera gisa.

    1. Berrikuntza eta zeharkako garapen teknologikoa klimaren aldeko ekintzan.

    2. Teknologia garbien euskal zerrenda aktibo eta eguneratuta mantentzea, fiskalitate berdearen tresna gisa, deskarbonizazioan eta klima-egokitzapenean lagunduz.

    3. Klima-aldaketaren aurrean gizarte-, ekonomia- eta ingurumen-sistemen esposizioa eta kalteberatasuna murriztuko duten eta, batez ere, naturan eta haren monitorizazioan oinarritutako erresilientzia hobetuko duten egokitzapen-neurri eraginkorrak bultzatzea.

    4. Lurzoruan zein biomasan, lurraldearen karbono-xurgapenerako potentziala (berdea eta urdina) handituko duten jarduerak sustatzea, karbono-hustubide berriak sortuz edo horiek xurgatzen lagunduko duten kudeaketa-teknikak aplikatuz.

    5. Klimatek ekimenaren bidez, ezagutza aurreratuaren transferentzia dinamizatzen jarraitzea eta klima-aldaketaren aurrean egokitzeari eta erresilientziari buruzko erakustaldi-proiektuak aurkeztea.

    6. Dauden azpiegiturek muturreko gertaera meteorologikoen aurrean erantzuteko duten gaitasuna indartzea eta alerta goiztiarreko sistemak indartzea, klima-aldaketara egokitzeko funtsezko neurri gisa.

    7. Lurraldearen antolamenduan ingurumen- eta klima-irizpideak txerta daitezen sustatzea, natura lehengoratzeko Legearekin sinergiak bilatzea, paisaia-planak eta bestelakoak, hala nola palankak, egokitzeko neurriak bultzatzeko.

- Gobernantza klimatikoaren eredu berri bat sustatzea.

    1. «Energia trantsizioari eta klima aldaketari buruzko 1/2024 Legeak» ezarritakoa garatzea, klima aldaketaren arloko erakundeen arteko koordinazio mekanismoak eta organoak garatuz.

La participación de Euskadi en la Misión Europea de adaptación como región demostradora, ofrece oportunidades de obtención de financiación para implantar medidas de actuación que disminuyan la vulnerabilidad e incrementen la resiliencia de territorio, y son una apuesta clara por la innovación en materia de adaptación al cambio climático.

Euskadi está participando activamente en la propuesta de proyectos demostradores y en la participación en foros y plataformas para compartir experiencias relacionadas con la adaptación.

Se han puesto en marcha seis proyectos demostradores, a través de la mesa KAIA, concebidos como intervenciones estratégicas de adaptación al cambio climático en el territorio con alto potencial de replicación.

Mediante la realización de las siguientes acciones:

- Avanzar decididamente hacia una economía neutra en carbono como oportunidad para la creación de empleo y el desarrollo industrial y tecnológico.

    1. Innovación y desarrollo tecnológico transversal en la acción por el clima.

    2. Mantener activo y actualizado el listado vasco de tecnologías limpias como herramienta de fiscalidad verde, contribuyendo a la descarbonización y adaptación climática.

    3. Impulsar medidas de adaptación efectivas que reduzcan la exposición y la vulnerabilidad de los sistemas sociales, económicos y ambientales frente al cambio del clima y que mejoren su resiliencia, principalmente, soluciones basadas en la naturaleza y su monitorización.

    4. Fomentar actuaciones que aumenten el potencial del territorio para la absorción de carbono (verde y azul), tanto en suelo como en biomasa, mediante la creación de nuevos sumideros de carbono o la aplicación de técnicas de gestión que favorezcan su absorción.

    5. Continuar dinamizando la transferencia del conocimiento avanzado y la presentación de proyectos de demostración en materia de adaptación y resiliencia ante el cambio climático mediante la iniciativa Klimatek.

    6. Reforzar la capacidad de respuesta de las infraestructuras existentes frente a eventos meteorológicos extremos y reforzar los sistemas de alerta temprana como una de las medidas clave de adaptación al cambio climático.

    7. Fomentar la integración en la ordenación del territorio de criterios ambientales y climáticos, buscar sinergias con la Ley de restauración de la naturaleza, planes de paisaje y otros como palancas para impulsar medidas de adaptación.

- Impulsar un nuevo modelo de gobernanza climática.

    1. Desarrollar lo establecido por la «Ley 1/2024 de transición energética y cambio climático» desarrollando los mecanismos y órganos de coordinación interinstitucional en materia de cambio climático.

2. Udalsarea 2030 sarearen esparruan, udal-eremuan klima- eta energia-planak egitea eta hedatzea bultzatzea, zerbitzu egokituak diseinatuz.

3. Udal mailan Klimarako eta energiarako Alkatetzen Itunean parte-hartze aktiboa sustatzea.

4. Udal-eremuan klima-aldaketara egokitzeko politikak eta neurriak bultzatzea, Udalsarea 2030 sarearen esparruan.

5. Trantsizio energetikorako eta klima-aldaketarako bulego teknikoa definitzea eta abian jartzea, besteak beste, honako eginkizun hauek izango dituena: klima eta energia-politikak koordinatzea, behatokia, herritarren parte-hartzea dinamizatzea, herritarren batzarra aktibatzea eta zabalkundea eta sentsibilizazioa.

6. Gobernantza instituzionaleko mahaia dinamizatzea eta koordinatzea.

2. Impulsar en el ámbito municipal la elaboración y despliegue de Planes de Clima y Energía en el marco de la Red Vasca de Municipios Sostenibles Udalsarea 2030, diseñando servicios adaptados.

3. Incentivar la participación activa a nivel municipal en el Pacto de alcaldías para el clima y la energía.

4. Impulsar en el ámbito municipal políticas y medidas de adaptación al cambio climático en el marco de la Red Udalsarea 2030.

5. Definir y poner en marcha la Oficina de transición energética y cambio climático con las funciones de coordinación de políticas climáticas y energéticas, observatorio, dinamización de la participación ciudadana, activación de asamblea ciudadana y divulgación y sensibilización, entre otras.

6. Dinamizar y coordinar la mesa de gobernanza institucional.

2. HONDAKINEN KUDEAKETA

Euskadiko Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko 2030erako Planak asmo handiko bide orri bat ezartzen du ekonomia zirkularraren eredu baterantz aurrera egiteko, helburu espezifikoekin, hala nola hondakinen sorrera % 30 murriztea, gaikako bilketaren % 85 lortzea, hondakin ez-arriskutsuen % 85 berrerabiltzea eta birziklatzea, eta zabortegian ezabatzea % 15 baino gutxiago izatea. Gainera, trazabilitatea, hondakinen tratamenduan berrikuntza eta gizarte eragile guztien inplikazioa sustatzen ditu, kudeaketa eraginkorragoa eta gardenagoa lortzeko.

- Hondakinak murriztea eta horien birziklapena eta balorizazioa areagotzea.

1. Hondakinen Azpiegituren Lurraldearen Arloko Planan aurrera egitea.

2. Hondakinak kudeatzeko proiektuak abian jar daitezen bultzatzea, milioi bat tona balorizatzeko. Urtero, proiektu horiek zabortegietara eramaten dira.

3. Zabortegira doazen plastikozko hondakinak murrizteko ekintza-programa bat egitea.

4. Hondakinak kudeatzeko datuen trazabilitate adimenduna ahalbidetzen duten mekanismoak aktibatzea.

5. Hiri-hondakinen prebentzioa, berrerabilera eta birziklapena sustatzea, foru-aldundiekin lankidetzan, Zerga Koordinaziorako Organoaren bidez.

6. Eraikuntza- eta eraispen-hondakinen birziklagarritasuna handitzea.

7. Lehen mailako hiri-hondakinen zero isurketa lortzea, tratamendurik gabe, udalekin lankidetzan.

8. Birziklapenaren sektorean diharduten enpresak bultzatzea.

2. GESTIÓN DE RESIDUOS

El Plan de Prevención y Gestión de Residuos de Euskadi 2030 establece una hoja de ruta ambiciosa para avanzar hacia un modelo de economía circular, con objetivos específicos como reducir en un 30% la generación de residuos, alcanzar un 85% de recogida selectiva, reutilizar y reciclar el 85% de los residuos no peligrosos, y limitar a menos del 15% la eliminación en vertedero. Además, promueve la trazabilidad, la innovación en el tratamiento de residuos y la implicación de todos los agentes sociales para lograr una gestión más eficiente y transparente.

- Reducir los residuos y aumentar su reciclaje y valorización.

1. Avanzar en el Plan Territorial Sectorial de infraestructuras de Residuos.

2. Impulsar la puesta en marcha de proyectos de gestión de residuos para la valorización de un millón de toneladas que anualmente se llevan actualmente a vertederos.

3. Elaborar un programa de acción para reducir los residuos de plástico que van a vertedero.

4. Activar mecanismos que permitan la trazabilidad inteligente de los datos de gestión de los residuos.

5. Fomentar la prevención, reutilización y reciclaje de los residuos urbanos en colaboración con las Diputaciones Forales a través del Órgano de Coordinación Tributaria.

6. Aumentar la reciclabilidad de los residuos de construcción y demolición.

7. Conseguir el vertido cero de residuos urbanos primarios, sin tratamiento, en colaboración con los ayuntamientos.

8. Potenciar a las empresas que desarrollen su actividad en el sector del reciclaje.

9. Itsas ingurunean dagoen zaborra garbitzeko eta kentzeko programak koordinatzea, lotutako neurri eta adierazleen plangintza eta jarraipena egiteko.

3. INGURUMENAREN BABESA

Ingurumena babesteko politikak funtsezko pieza bihurtu dira XXI. mendeko legegintza- eta betearazpen-lanetan. Ingurumenaren babesa eta klima-aldaketaren aurkako borroka mundu osoko kezkarik handienen artean daude, eta herrialde guztien agenda politikoaren parte dira.

Ahalegin horri esker, ingurumen-adierazle nagusiak hobetu dira, bai uraren kalitateari dagokionez, bai lurzoruaren eta airearen kalitateari dagokionez. Biodibertsitatearen defentsan eta errespetuan ere aurrera egin da.

- Ingurumen-kalitatea bermatzea.

1. 2030erako Euskadiko Airearen Kalitate Planean zehaztutako jarduerak abian jartzea.

2. Kutsadura atmosferikoari buruzko ikerketa-ildoak sendotzea, EHUrekin 2022an egindako hitzarmenaren barruan.

3. EAEko Airearen Kalitatea Kontrolatzeko Sarea etengabe hobetzea, teknologikoki aurreratua dagoen sare bat izateko, EAEko airearen kalitateari buruzko datuak ustiatu ahal izateko, arlo horretan erabakiak hartzen laguntzeko, bai eta kontrol-kanpainak egiteko ere, unean uneko arazoen arabera.

4. Airearen Kalitatea Kontrolatzeko Sareko neurketen kalitate-sisteman aurrera egitea, neurketen zehaztasuna eta trazabilitatea bermatuko duen sare egiaztatua lortzeko.

5. Estazio finkoetako airearen kalitatearen neurketez gain, airearen kalitatea neurtzeko kanpainekin jarraitzea, ekipamendu mugikorrekin, airearen kalitate-arazoak daudenean edo airearen kalitate-estazio finkorik ez duten eremuetan.

6. Uraren, airearen eta lurzoruaren «zero kutsadura» programa bat garatzea, kutsadura osasunerako eta ekosistema naturaletarako kaltegarriak ez diren mailetara murrizteko. Programak arreta berezia jarriko du airearen kalitatea hobetzeko, itsasoko zaborra eta mikroplastikoak murrizteko eta lurzoruaren kalitatea hobetzeko.

- Ingurumen-politika aurreratua eta berritzailea bultzatzea, ingurumena defendatzeko eta balio ekologikoak sustatzeko.

1. Ekoetxea - Euskadiko Ingurumen Zentroen Sarearen aldeko apustua indartzea, sare hori modernizatuz eta herritarrak aktibatzeko ingurumen-zentro gisa duen helburu berrira egokituz. Zentro berriaren obraren jarraipena Añanan (Araba).

9. Coordinación de programas de limpieza y retirada de la basura existente en el medio marino para la planificación y seguimiento de medidas e indicadores relacionados.

3. PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

Las políticas de protección ambiental se han convertido en pieza fundamental de las labores legislativas y ejecutivas del siglo XXI. La preservación del medio ambiente y la lucha contra el cambio climático se sitúan entre las más altas preocupaciones en todo el mundo y forman parte de la agenda política de todos los países.

Este esfuerzo ha permitido la mejora de los principales indicadores ambientales tanto en lo relativo a la calidad del agua, como del suelo y del aire. También se ha avanzado en la defensa y respeto a la biodiversidad.

- Garantizar la calidad ambiental.

1. Poner en marcha las actuaciones definidas en el Plan de Calidad del Aire de Euskadi 2030.

2. Consolidar las líneas de investigación en contaminación atmosférica dentro del convenio establecido con la EHU en 2022.

3. Mejorar de forma continua la Red de Control de la Calidad del Aire de la CAPV con el objetivo de disponer de una red tecnológicamente avanzada que permita la explotación de los datos de la calidad del aire CAPV para el apoyo en la toma de decisiones en esta materia, así como para la realización de campañas de control en función de la problemática puntual que pueda acaecer.

4. Avanzar en el sistema de calidad de las mediciones de la Red de Control de Calidad del Aire para conseguir una Red acreditada que garantice la exactitud y trazabilidad de sus mediciones.

5. Además de las mediciones de calidad de aire en estaciones fijas, continuar con las campañas de mediciones de calidad del aire con equipamientos móviles ante problemáticas de calidad del aire o áreas que no dispongan de estaciones fijas de calidad de aire.

6. Desarrollar un programa de «contaminación cero» del agua, aire y suelo, para reducir la contaminación a niveles que no sean perjudiciales para la salud y los ecosistemas naturales. El programa pondrá un foco especial en la mejora de la calidad del aire, la reducción de la basura marina y los microplásticos, así como la mejora de la calidad del suelo.

- Impulsar una política ambiental avanzada e innovadora para la defensa del medio ambiente y la promoción de los valores ecológicos.

1. Reforzar la apuesta por la Red de centros ambientales de Euskadi - Ekoetxea, modernizándolos y adaptándolos a su renovado propósito como centros ambientales de activación ciudadana. Seguimiento de la obra del nuevo centro en Añana (Araba).

2. Modu koordinatuan lan egitea Euskadiko Osasun eta Ingurumen Estrategia bat egiteko.

3. Euskadiko 2030erako V. Ingurumen Esparru Programaren eta haren proiektu eraldatzaileen gauzatzea bultzatzea.

4. Ingurumenari buruzko informazio eta zabalkunde sistema irekia bultzatzea, euskal herritarrek gure ingurumen-adierazleen bilakaera ezagutu ahal izan dezaten.

5. Natura Ondarea Kontserbatzeko Legea ezartzea, Euskadiko natura-ondarearen babesa, kontserbazioa, kudeaketa, erabilera iraunkorra, leheneratzea eta hobekuntza bermatzeko.

6. Lurzorua babesteko euskal estrategia hedatzea eta kutsatutako lurzoruen 400 hektarea berreskuratzea, sail eta erakunde eskudunekin lankidetzan.

7. EAEko hondakin-biltegietako jarduketa-programa egitea

8. INGURUNET informazio- eta ingurumen-kudeaketako sistemaren ingurumen-arloko administrazio-prozedura berrietarako moduluak garatzen jarraitzea.

9. Iraunkortasunerako Hezkuntzaren Berrikuntza, Trebakuntza eta Ezagutzaren Kudeaketarako Zentroa garatzea eta kudeatzea, birtual gisa, Euskal Autonomia Erkidegoan iraunkortasunerako hezkuntzaren erreferentzia-puntu fokal gisa.

10. Plataforma digitala diseinatzea eta garatzea, Iraunkortasunerako Hezkuntzari lagunduko dioten lankidetza-lanerako eta esperientzia eta jardunbide egokiak zabaltzeko.

11. Iraunkortasunerako ingurumen-hezkuntzaren arloan lan egitea, erregistratutako erakunde laguntzaileekin batera, plataforma digitalaren diseinuan eta edukietan.

12. Ingurumen ikuskapenerako eta kontrolerako 2027-2034 Plana

- Natura-ondarea eta ekosistemak hobetzea, biodibertsitatearen eta lurreko eta itsasoko habitat nagusien defentsa sustatuz.

1. Euskadiko Natura Ondarea Kontserbatzeko 9/2021 Legean aurreikusitako betebeharrak betetzeko beharrezkoak diren azterlanak eta lan teknikoak egitea: basaflora eta basafaunako espezieen babes-araubidea egokitzea, intereseko habitat naturalen zerrenda eta katalogoa, naturaren egoerari buruzko txostena, azpiegitura berdearen estrategia, etab.

2. Biodibertsitatearen 2030erako Europako Estrategiaren konpromisoak betetzen aurrera egiteko azterlanak eta lanak: babestutako azaleraren % 30 eta babes zorrotzerako lurraldearen % 10; habitaten eta espezieen % 30eko kontserbazio-egoera hobetzea; natura lehengoratzeko onartu berri araudiari ekarpena egitea.

2. Trabajar de manera coordinada en la elaboración de una Estrategia de Salud y Medio Ambiente de Euskadi.

3. Impulsar la ejecución del V Programa Marco Ambiental de Euskadi 2030 y sus proyectos transformadores.

4. Fomentar el sistema de información y divulgación ambiental abierto que permita a la ciudadanía vasca conocer la evolución de nuestros indicadores ambientales.

5. Implementar la Ley de Conservación del Patrimonio Natural con objeto de garantizar la protección, conservación, gestión, uso sostenible, restauración y mejora del patrimonio natural de Euskadi.

6. Desplegar la estrategia vasca de protección del suelo y recuperar, 400 hectáreas de suelos contaminados, en colaboración con los Departamentos e Instituciones competentes.

7. Elaborar el programa de actuación en depósitos de residuos de la CAPV

8. Continuar con el desarrollo de los módulos para nuevos procedimientos administrativos de índole ambiental del sistema de información y gestión ambiental INGURUNET.

9. Desarrollar y gestionar el Centro de Innovación, Capacitación y Gestión del Conocimiento en Educación para la Sostenibilidad, virtual, como punto focal de referencia de la educación para la sostenibilidad en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

10. Diseñar y desarrollar una plataforma digital para el trabajo colaborativo y la difusión de experiencia y buenas prácticas que contribuyan a la Educación para la Sostenibilidad.

11. Trabajar en el ámbito de la Educación Ambiental para la Sostenibilidad junto a las Entidades Colaboradoras registradas, en el diseño y contenidos de la plataforma digital.

12. Plan de Inspección y Control Ambiental 2027-2034

- Mejora del patrimonio natural y de los ecosistemas promoviendo la defensa de la biodiversidad, los principales hábitats y las especies de flora y fauna silvestre.

1. Elaborar los estudios y trabajos técnicos necesarios para el cumplimiento de las obligaciones previstas en la Ley 9/2021, de conservación del patrimonio natural de Euskadi: adaptación del régimen de protección de especies de flora y fauna silvestre, listado y catálogo de hábitats naturales de interés, informe del estado de la naturaleza, estrategia de infraestructura verde, etc.

2. Estudios y trabajos para avanzar en el cumplimiento de los compromisos de la Estrategia Europea de Biodiversidad 2030: 30% de superficie protegida y 10% del territorio destinado a protección estricta; mejora del estado de conservación del 30% de los hábitats y de las especies; contribución al reglamento de restauración de la naturaleza recién aprobado.

3. EGEFek kofinantzatutako Euskadiko natura-ondarearen jarraipen-, zaintza- eta ebaluazio-sisteman aurreikusitako lanak garatzea: habitat hidroturbosoen, uretakoen, basoen, sastraken, larreen, kostaldeen, harkaitzen eta kobazuloen jarraipena eta ebaluazioa.

4. Natura 2000 sareko espazioen informazio ofizialaren kalitatea hobetzea, Europako Batzordeak Hegaztiei eta Habitatei buruzko Zuzentarauak hobeto betetzeko egindako eskakizunei erantzuteko.

5. Leheneratze Plan Nazionala egiteko lantaldeetan eta polinizatzaileen populazioen jarraipena parte hartzea, jarraipenerako eta ebaluaziorako oinarri tekniko komunak ezartzeko; habitatak kartografiatzeko eta basa-espezieen jarraipena egiteko estatuko lanetan laguntzea, besteak beste.

6. Espezie basatien kontserbazio-egoeraren jarraipena eta ebaluazioa. Espezie basatiak kontserbatzeko estatuko estrategiak egiten eta uretako espezie inbaditzaieak kontrolatzeko estrategian parte hartzea.

7. Konektibitate ekologikoari eta zatiketari buruzko beharrezko ezagutza sortzeko proiektuak inposatzea, azpiegitura berde xehatua eta korridore ekologikoen sarea ezartzeko.

8. Eskumena duten erakundeekin lankidetzan aritzea natura-ondareko gune babestuen kudeaketa eraginkorrean, arreta berezia jarriz Natura 2000 Sarean, eta gune batzuk handitzea barne hartuta.

9. SINE garatzen eta elikatzen jarraitzea, behar bezalako funtzionalitateak emanez (V fasea) eta haren elementuen ezagutza hobetzeko azterlanak eta proiektuak sustatuz eta garatuz, batez ere basa-espezieena: lehorreratze-sarea, negua igarotzen duten uretako hegaztien erroldak eta beste batzuk, germoplasma-bankua, eraztunak jartzea, gutxi ezagutzen diren fauna-taldeak, adierazleak lortzea, eta abar.

10. Hegazti-fauna linea elektrikoetan eta aireko nabigazioan babesteko lanak eta azterlanak.

11. Parte-hartze teknikoa natura-ondareari buruzko batzorde eta lantaldeetan: eremu babestuak, Natura 2000 Sarea, flora eta fauna basatia, espezie exotiko inbaditzaileak, hezeguneak, itsas ingurunea.

12. Urdaibaiko Biosfera Erreserbaren kudeaketa jasangarria bultzatzea, haren balio naturalen konektibitatea, naturalizazioa eta balioespena hobetzeko plana garatuz.

13. Administrazioen arteko lankidetzarekin jarraitzea, Txingudiko estuario-ekosistemen konektibitatea berreskuratzeko eta hobetzeko jarduketak koordinatzeko.

14. LIFE PROCESS-RESTADAPen parte hartzea. Eremu babestuetako lurreko habitata leheneratzeko prozesuetan oinarritutako leheneratzea.

4. EKONOMIA ZIRKULARRA

3. Desarrollo de los trabajos previstos en el sistema de seguimiento, vigilancia y evaluación del patrimonio natural de Euskadi, cofinanciado por FEDER: seguimiento y evaluación de los tipos de hábitats hidroturbosos, acuáticos, bosques, matorrales, pastizales, costeros, rocosos y cuevas.

4. Mejora de la calidad de la información oficial de los espacios de la red Natura 2000, para responder a los requerimientos de la Comisión Europea en la mejora del cumplimiento de las Directivas Aves y Hábitats.

5. Participación en los grupos de trabajo para la elaboración del Plan Nacional de Restauración y el seguimiento de las poblaciones de polinizadores, para el establecimiento de bases técnicas comunes del seguimiento y evaluación; contribución a los trabajos estatales de cartografía de hábitats y de seguimiento de especies silvestres, entre otros.

6. Seguimiento y evaluación del estado de conservación de especies silvestres. Participación en la elaboración de estrategias estatales de conservación de especies silvestres y en la estrategia para el control de especies invasoras acuáticas.

7. Impulsar proyectos para generar el conocimiento necesario sobre conectividad ecológica y fragmentación de cara a establecer la infraestructura verde detallada y las redes de corredores ecológicos.

8. Colaborar con las instituciones competentes en la gestión eficaz de los espacios protegidos del patrimonio natural, con especial atención a la red Natura 2000 e incluyendo la ampliación de algunos espacios.

9. Continuar desarrollando y alimentando el SINE, dotándolo de funcionalidades adicionales (V fase) y promoviendo y desarrollando estudios y proyectos de mejora del conocimiento de sus elementos, especialmente de las especies silvestres: red de varamientos, censos de aves acuáticas invernantes y otros, banco de germoplasma, anillamiento, grupos faunísticos poco conocidos, obtención de indicadores, etc.

10. Trabajos y estudios para la protección de la avifauna en tendidos eléctricos y en relación a la navegación aérea.

11. Participación técnica en comités y grupos de trabajo sobre patrimonio natural: espacios protegidos, Red Natura 2000, flora y fauna silvestre, especies exóticas invasoras, humedales, medio marino.

12. Impulsar la gestión sostenible de la Reserva de Biosfera de Urdaibai, desarrollando el plan de mejora de la conectividad, la naturalización y puesta en valor de sus valores naturales.

13. Continuar con la colaboración interadministrativa para coordinar las actuaciones dirigidas a la recuperación y mejora de la conectividad de los ecosistemas estuarinos de Txingudi.

14. Participación en el LIFE PROCESS-RESTADAP. Restauración basada en procesos para la recuperación del hábitat terrestre en zonas protegidas.

4. ECONOMÍA CIRCULAR

Ekonomia zirkularra palanka estrategikoa da euskal industriaren lehiakortasuna hobetzeko, baliabideen erabilera eraginkorragoa ahalbidetzeko, kanpoko lehengaiekiko mendekotasuna murrizteko eta negozio eta berrikuntza aukera berriak sortzeko. Hondakinak murrizten laguntzeaz gain, EAEko enpresetan zirkulartasunerako tresnak aplikatzeak lehiakortasuna bultzatzen du, baita CO2 (karbono dioxidoa) emisioak murriztea eta erresilientzia industriala indartzea ere, baliabideen eskasiak eta lehia global gero eta handiagoak markatutako testuinguru baten aurrean.

Europako Industria Itun Garbiak (2025eko otsaila) deskarbonizazioa Europako industriaren hazkundearen motor indartsu gisa kokatzen du, batez ere estu lotutako bi sektoretan zentratuta: energia kontsumo handiko industriak, deskarbonizatzeko eta elektrifikatzeko premiazko laguntza behar dutelako; eta teknologia garbiak, etorkizuneko lehiakortasunerako eta hazkunderako funtsezkoak eta industria eraldaketarako eta zirkulartasuna bultzatzeko funtsezkoak direnak.

Industria Itun Garbiaren funtsezko zutabeetako bat zirkulartasuna da, hau da, lehengaien kontsumoa murriztea eta bizi zikloan zehar materialen aprobetxamendua maximizatzea.

Industria eta gizarte moderno batek jasangarriak izan behar dute, bestela nekez biziraungo dute. Beharrezkoa da ingurumen- eta energia-irizpideak politika sektorial guztietan integratzea, ez betebehar gisa, baizik eta gure industriari balio erantsia sortzeko lehia-faktore gisa, eta bi aldeek herritarrei eta enpresei mesede egiten dien erronka partekatu hori gizarteratzea.

Esparru horretan, Euskadi 2030 Industria Plana funtsezko tresna gisa posicionatu da trantsizio energetikotik eta eraldaketa digitaletik eratorritako euskal industriaren egungo erronkei, Europako autonomia estrategikoa indartzeko beharrari eta lehia global gero eta handiagoari aurre egiteko.

Industria-politikak maila globalean areagotu direla ikusten da, funtsezko hiru zutabetan zentratuta: Autonomia Estrategikoa: Euskadiren barne-gaitasuna indartzea, sektore estrategikoetan kanpoko iturriekiko mendekotasuna murriztuz. Digitalizazioa: Euskal industria modernizatzea teknologia digitalak integratuz, lehiakortasuna eta erresilientzia hobetuz. Deskarbonizazioa: Euskal industria eredu jasangarri baterantz eraldatzea eta trantsizio energetikoaren aukerak aprobetxatzea.

«Ekonomia zirkularretik eratorritako industria aukera berriak garatzea» industria planaren 3.2 lehentasun estrategikoan adierazten da eredu ekonomiko zirkular baterako trantsizioa euskal industriarentzat aukera handienetako bat dela, ez bakarrik ingurumen jasangarritasunari dagokionez, baizik eta negozio eta teknologia berriak sortzeko bide gisa. Lehentasun horrek berrerabilera, birziklapen aurreratua, sinbiosi industriala eta ekodiseinua bultzatzen ditu, hondakinak baliabide bihurtzea eta ekoizpen zikloak ixtea erraztuz. Helburua da ehun industrial bat sustatzea, lehengaiekiko mendekotasuna murrizteko eta baliabideen erabilera optimizatzeko.

Planaren proiektu eraldatzaileen artean, honako hauek nabarmentzen dira ekonomia zirkularraren alorrean:

La economía circular constituye una palanca estratégica para mejorar la competitividad de la industria vasca, al permitir un uso más eficiente de los recursos, reducir la dependencia de materias primas externas y generar nuevas oportunidades de negocio e innovación. Además de contribuir a la reducción de residuos, la aplicación de herramientas de circularidad en las empresas vascas favorece la competitividad, la disminución de emisiones de CO2 (dióxido de carbono) y el fortalecimiento de la resiliencia industrial ante un contexto marcado por la escasez de recursos y la creciente competencia global.

El Pacto Industrial Limpio Europeo (febrero de 2025) sitúa la descarbonización como un potente motor de crecimiento de la industria europea centrado principalmente en dos sectores estrechamente relacionados: las industrias de gran consumo de energía, por necesitar ayuda urgente para descarbonizarse y electrificarse; y las tecnologías limpias, que son fundamentales para la competitividad y el crecimiento futuros, y cruciales para la transformación industrial y el impulso a la circularidad.

Uno de los pilares clave del Pacto Industrial Limpio es la circularidad, entendida como la reducción del consumo de materias primas y la maximización del aprovechamiento de materiales a lo largo de su ciclo de vida.

Una industria y una sociedad modernas tienen que ser sostenibles, si no, difícilmente sobrevivirán. Es necesario integrar los criterios ambientales y energéticos en todas las políticas sectoriales, no como una obligación, sino como un factor competitivo para generar valor añadido a nuestra industria, y socializar este reto compartido que beneficia por ambas partes a ciudadanía y empresa.

En este marco, el Plan de Industria-Euskadi 2030 se ha posicionado como una herramienta clave para afrontar los retos actuales de la industria vasca derivados de la transición energética y la trasformación digital, la necesidad de fortalecer la autonomía estratégica europea y la creciente competencia global.

Se observa una intensificación de las políticas industriales a nivel global, centradas en tres pilares fundamentales: Autonomía Estratégica: Fortalecimiento de la capacidad interna de Euskadi reduciendo la dependencia de fuentes externas en sectores estratégicos. Digitalización: Modernización de la industria vasca mediante la integración de tecnologías digitales, mejorando su competitividad y resiliencia. Descarbonización: Transformación de la industria vasca hacia un modelo sostenible y aprovechando las oportunidades de la transición energética.

En la prioridad estratégica 3.2 del Plan de industria «Desarrollar nuevas oportunidades industriales derivadas de la economía circular» se indica: que la transición hacia un modelo económico circular representa una de las mayores oportunidades para la industria vasca, no solo en términos de sostenibilidad ambiental, sino como vía de creación de nuevos negocios y tecnologías. Esta prioridad impulsa la reutilización, el reciclaje avanzado, la simbiosis industrial y el ecodiseño, facilitando la reconversión de residuos en recursos y el cierre de ciclos productivos. Se trata de fomentar un tejido industrial que reduzca su dependencia de materias primas y optimice el uso de recursos.

Entre los proyectos transformadores del Plan en materia de economía circular destacan:

BasquESG (ESG Euskadi): Jasangarritasuna ebaluatzeko sistema bat garatzea EAEko ETEentzat, zeinari esker ESG irizpideen arloan (ingurumenekoak, sozialak eta gobernantza) egiten dituzten eskaera gero eta handiagoei eraginkortasunez erantzun ahal izango dieten eta posizionamendu hobea eta, beraz, lehiakortasuna ematea.

Era berean, ekimenak ETEen lehiakortasuna handitzea aurreikusten du, egindako ebaluaziotik abiatuta lehentasunezkotzat jotako arloak indartzera bideratutako hobekuntza planak definituz eta inplementatuz, horien jasangarritasuna, posizionamendua eta merkatuaren eskakizun berrietara egokitzeko gaitasuna bultzatuz.

Basque Zirkular Metals: Proiektuak sektore metalurgikoko euskal enpresen lehiakortasuna hobetzea du helburu, bereziki altzairu eta aluminioan, ekonomia zirkularreko estrategien bidez.

Zuzendaritzaren helburua da ekonomia zirkularraren arloan Industria Plana ezartzea eta hedatzea, bai eta ekonomia zirkularraren eredu berri hori enplegu berdeekin eta berrikuntzarekin sustatzeko abian jarritako tresnak ere, horrek Euskadiren lehiakortasuna eta hazkunde jasangarria hobetzea baitakar.

Jarraian zerrendatzen dira egin beharreko ekintzak:

Ekonomia zirkularretik eratorritako industria aukera berriak garatzea.

1. Euskadi 2030 Industria Planaren eraldatze proiektuak bultzatzea, eta Basque Ecodesign Center aliantza Europako industria itun garbiak zirkulartasunaren alorrean dituen lehentasun berriekin lerrokatzea.

2. Jasangarritasuna ebaluatzeko ESG sistema bat sortzea ETEentzat europako gomendioekin lerrokatuta.

3. «Basque green talent» (enplegu berdea) programa indartzea, Basque Circular Hubaren esparruan, gazteria ekonomia zirkularraren aukeretan prestatzeko.

4. Teknologia Garbien Euskal Zerrenda eguneratuta mantentzen laguntzea, haren erabilera erraztuz, ekonomia zirkularra bere eragin fiskalaren bidez bultzatzeko.

5. Gizarteari ekonomia zirkularreko jardunbide egokien balioa nabarmentzeko prestakuntza eskaintzea.

6. Ingurumen ziurtagiriak eta egiaztapenak lortzeko laguntza handitzea, hala nola Ingurumen Aztarna Korporatiboa, Produktuaren Ingurumen Adierazpena edo Bizi Zikloaren Analisia.

7. Lanbide-heziketaren eremuan ekintzailetza sustatzea, eredu ekonomiko eta jasangarri berrietara bideratuta, hala nola ekonomia zirkularrera.

8. Ekonomia zirkularra hedatzea eta ekoberrikuntza zirkularra indartzea, 2030eko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Planaren funtsezko elementu gisa.

9. Euskal sektore publikoan erosketa publiko berdea sendotzea eta merkatu berdea garatzea kalitatezko eskaintza lehiakor eta prestatuarekin.

BasquESG (ESG Euskadi): Desarrollo de un sistema de evaluación de sostenibilidad para las pymes vascas, el cual les permita responder de forma eficaz a las crecientes demandas en materia de criterios ESG (ambientales, sociales y gobernanza) y conferir mejor posicionamiento y por tanto competitividad a las mismas.

Asimismo, la iniciativa contempla el incremento de la competitividad de las pymes mediante la definición e implementación de planes de mejora orientados a reforzar aquellas áreas identificadas como prioritarias a partir de la evaluación realizada, favoreciendo así su sostenibilidad, posicionamiento y capacidad de adaptación a las nuevas exigencias del mercado.

Basque Zirkular Metals: El proyecto busca mejorar la competitividad de las empresas vascas del sector metalúrgico, especialmente en acero y aluminio, mediante estrategias de economía circular.

El objetivo de la dirección es implementar y desplegar el Plan de Industria en materia de economía circular, así como las herramientas puestas en marcha para promover este nuevo modelo de economía circular con empleos verdes e innovación, lo cual redunda en la mejora de la competitividad y el crecimiento sostenible de Euskadi.

Se listan a continuación las acciones a llevar a cabo:

Desarrollar nuevas oportunidades industriales derivadas de la economía circular.

1. Impulsar los proyectos transformadores del Plan de Industria - Euskadi 2030 y alinear la alianza Basque Ecodesign Center a las nuevas prioridades del Pacto industrial limpio europeo en materia de circularidad.

2. Crear un sistema de evaluación de la sostenibilidad ESG para las PYMES alineado con las recomendaciones europeas al respecto.

3. Reforzar el programa «Basque green talent» (empleo verde), en el marco del Basque Circular Hub para formar a la juventud en las oportunidades de la economía circular.

4. Apoyar el mantenimiento actualizado el Listado Vasco de Tecnologías Limpias, facilitando su uso, con el fin de impulsar la economía circular a través de su impacto fiscal.

5. Ofrecer formación a la ciudadanía en la puesta en valor de buenas prácticas de economía circular.

6. Aumentar el apoyo para la obtención de certificados y verificaciones ambientales como la Huella Ambiental Corporativa, la Declaración Ambiental de Producto o la realización de Análisis de Ciclo de Vida.

7. Promover el emprendimiento en el ámbito de la formación profesional, orientadas a nuevos modelos económicos y sostenibles, como la economía circular.

8. Desplegar la economía circular y reforzar la ecoinnovación circular como elementos fundamentales del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2030.

9. Consolidar la compra pública verde en el sector público vasco y desarrollar el mercado verde con una oferta de calidad, competitiva y preparada.

10. Bizi Zikloaren Analisirako Euskal Sarea eratzea. Tresna horren bidez, Euskadin fabrikatutako material eta prozesuei lotutako ingurumen-inbentarioko datu berriak garatu, baliozkotu eta argitaratuko dira, eta Europar Batasunak bultzatzen duen produktuaren ingurumen-pasaporteen erregistro publikoa sortu eta koordinatuko da.

10. Constituir la Red Vasca de Análisis de Ciclo de Vida. A través de este instrumento se desarrollarán, validarán y publicarán nuevos datos de inventario ambiental asociados a materiales y procesos fabricados en Euskadi y se creará y coordinará el registro público de Pasaportes ambientales de producto que impulsa la Unión Europea.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. EKINTZA KLIMATIKOA		**1. ACCIÓN CLIMÁTICA**
1. Karbonoan neutroa den ekonomia baterantz irmo aurrera egitea, enplegua sortzeko eta industria eta teknologia garatzeko aukera gisa.		1. Avanzar decididamente hacia una economía neutra en carbono como oportunidad para la creación de empleo y el desarrollo industrial y tecnológico.
Egokitzapena erakusten duten proiektuak martxan.	**6**	Proyectos demostradores de adaptación en marcha.
Ekintza klimatikoaren arloko proiektu europarren jarraipena.	**5**	Seguimiento proyectos europeos en materia de acción climática.
Isuri-eskubideen salerosketaren mende dauden enpresen kopurua.	**53**	Nº de empresas sometidas al comercio de derechos de emisión.
Merkataritzaren mende dauden enpresek jaulkitako CO2 kantitateak (tn/urte).	**5.400.000**	Cantidades de CO2 (tn/año) emitidas por las empresas sometidas al comercio.
2. Klima Gobernantzaren Eredu Berria.		2. Impulsar un nuevo modelo de gobernanza climática.
Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Legea.	**2**	Despliegue de reglamentos e instrumentos de la Ley de Transición Energética y Cambio Climático.
Klima-arazoetarako batzordeak sortzea eta dinamizatzea.	**3**	Creación y dinamización de comités en materia climática.
Klimarako eta Energiarako Alkatetzen Itunari atxikitako udalerriak.	**70**	Municipios adheridos Pacto de Alcaldías para el Clima y la Energía.
Laguntza eta lana Europako eta nazioarteko sareetan (Regions4, Under2 Coalition & The Climate Group, CPMR sareko Climate Taskforce eta OPCC).	**5**	Asistencia y trabajo en las redes europeas e internacionales (Regions4, Under2 Coalition & The Climate Group, Climate Taskforce de la red CPMR y OPCC).
2. HONDAKINEN KUDEAKETA		**2. GESTIÓN DE RESIDUOS**
1. Hondakinak murriztea eta horien birziklatzea eta balorazioa areagotzea.		1. Reducir los residuos y aumentar su reciclaje y valorización.
Hondakinen kudeatzaileentzako baimenak, ingurumen baimen bateratuak eta ingurumen baimen bakarrak kanpo utzita.	**77**	Autorizaciones de empresas gestoras de residuos, excluidas las autorizaciones ambientales integradas y únicas (AAI, AAU).
Hondakinak ekoizten, agenteen, mekartarien edukitzaileen eta garraiatzen dituzten enpresen inskripzioak	**9.797**	Inscripciones de empresas productoras, agentes negociantes, poseedores y de transportistas de residuos.
Izapidetutako mugaz gaindiko garraioen espedienteak.	**222**	Expedientes de traslados transfronterizos tramitados.
Jarraipen-dokumentuak.	**1.500.000**	Documentos de seguimiento.
Ekoizlearen erantzukizun zabalduaren sistemak.	**84**	Sistemas de responsabilidad ampliada de la persona productora.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Ontziak prebenitzeko enpresentzako prebentzio-planak.	**18**	Planes de prevención empresariales de envases.
Koordinazio-bilera, batzorde-lantaldeen bilerak, hondakin buruzko MITECO-AE.	**10**	Reuniones de las comisiones, comités y grupos de trabajo de coordinación, MITECO-CCAA sobre residuos.
Ingurumen aholkularitzako batzordearen eta OCRU-ren (Hiri-hondakinen koordinaziorako organoa) bilerak.	**6**	Reuniones del Consejo asesor de Medio Ambiente y el OCRU (Órgano Coordinación de Residuos Urbanos).
Ikuskapenak.	**52**	Inspecciones.
Hondakin arriskutsuen ekoizleek hondakinak minimizatzeko azterlanak.	**120**	Estudios de minimización de residuos de las personas productoras de residuos peligrosos.
3. INGURUMENAREN BABESA KONTSERBAZIOA		**3. PROTECCION DEL MEDIO AMBIENTE**
1. Airearen kalitatea zaindu eta kontrolatzeko sarea.		1. Red de vigilancia y control de la calidad del aire.
Airearen kalitatea kontrolatzeko sareko estazio finkoak.	**55**	Estaciones fijas de la red de control de calidad del aire.
Egiaztatutako egoera eta ekipamendu mugikorrak.	**40**	Estaciones y equipamientos móviles acreditados.
Airearen kalitatea neurtzeko ekipamendu mugikorrak.	**7**	Equipamientos móviles para medición de calidad del aire.
Airearen kalitatea neurtzeko analizagailuak eta ekipoak mantentzea.	**200**	Mantenimiento de analizadores y equipos de medición de calidad del aire.
Kutsatzaileak eta parametro meteorologikoak baliozkotzea, webgunean argitaratzea eta aztertzea.	**366**	Validación, publicación en la web y análisis de contaminantes y parámetros meteorológicos.
Airearen kalitatea neurtzeko ekipamendu mugikorrekin egindako kanpainak.	**8**	Campañas con equipamientos móviles de medición de la calidad del aire.
2. Atmosferaren kutsaduraren arloko araudiaren ondoriozko jarduerak.		2. Actuaciones derivadas de la normativa en materia de contaminación atmosférica.
Atmosfera kutsa dezaketen jardueren baimenak.	**81**	Autorizaciones de actividades potencialmente contaminantes de la atmósfera.
Atmosfera kutsa dezaketen jardueren jakinarazpenak.	**107**	Notificaciones de actividades potencialmente contaminantes de la atmósfera.
Atmosferaren kutsadura eragiten duten industria-guneen kontrola.	**322**	Control de focos industriales de contaminación atmosférica.
Konposatu organiko hegazkorrei buruzko araudia bete behar duten instalazioak.	**189**	Instalaciones sometidas a la normativa de compuestos orgánicos volátiles.
Disolbatzaileen planen komunikazioak.	**157**	Comunicaciones de planes de disolventes.
3. Kutsaduraren kontrol integratua.		3. Control Integrado de la contaminación.
Kudeatutako espediente kopurua (baimen-aldaketak, instalazioetako aldaketengatik, araudien aldaketengatik, izen sozialaren aldaketarengatik, jarduerari uzteagatik, etab.).	**1.023**	Número de expedientes gestionados (modificación de autorizaciones por cambios en las instalaciones, por nueva normativa, por cambio de razón social, por cese etc.).
Jasotako ingurumena zaintzeko programak.	**266**	Programas de vigilancia ambiental recibidos.
Instalazio berrietarako bideratutako espediente kopurua.	**10**	Número de expedientes tramitados para nuevas instalaciones.
4. Kutsatutako lurzoruen legeriaren ondorio diren jarduerak.		4. Actuaciones derivadas de la legislación de suelos contaminados.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Lurzoruaren kalitatearen eta gaitasunaren arloko ebazpen kopurua.	**330**	Número de resoluciones en materia de calidad y aptitud del suelo.
Lurzoruaren kalitatearen inguruko adierazpena jasotzeko prozedura bete behar duten EAEko lurzoru hektareak.	**90**	Hectáreas de suelo de la CAPV que son objeto de los procedimientos de declaración de calidad del suelo.
Berreskuratutako lurzoru publikoak.	**10**	Suelos públicos recuperados.
5. Ingurumen-politika aurreratua eta berritzailea bultzatzea, ingurumena defendatzeko eta balio ekologikoak sustatzeko.		5. Impulsar una política ambiental avanzada e innovadora para la defensa del medioambiente y la promoción de los valores ecológicos.
2030erako Ingurumen Esparru Programaren aurrerapen-maila.	**%100**	Grado de avance del Programa Marco Ambiental 2030.
Aztertu Programaren parte-hartzaileak.	**25.000**	Participantes en el programa Aztertu.
Ekoetxea sareko bisitariak.	**120.000**	Visitantes Red Ekoetxea.
Ingurumen-hezkuntzaren inguruko albiste eta argitalpenen hartzaileak.	**3.500**	Personas receptoras de noticias y publicaciones de educación ambiental.
Epean erantzundako ingurumeneko informazio-eskaeren ehunekoa.	**%100**	Porcentaje de solicitudes de información ambiental respondidas en plazo.
Sailaren webguneko ingurumen ataleko bisitak.	**600.000**	Visitas al área de medio ambiente del portal departamental.
INGURUMENA aldizkari elektronikoaren harpidedunak.	**2.000**	Suscriptoras y suscriptores al boletín electrónico INGURUMENA.
INGURUNETen ingurumenari buruzko informazioa duten erakundeen eta zentroen kopurua.	**500**	Nº de entidades y centros con información ambiental en INGURUNET.
INGURUNETera sartu den prozedura-kopurua.	**70**	Nº Procedimientos incluidos en INGURUNET.
Eskualdeen arteko ikaskuntza interaktiborako Europako proiektuetan parte hartzea, hala nola BID-REX proiektuan. Horren bidez, biodibertsitateari buruzko informazioaren erabilgarritasunaren eta erabakien arteko distantzia gainditzeko erabilgarriak izan diren ikuspegi, tresna eta metodoen trukea erraztu nahi da.	**1**	Participación en proyectos europeos de aprendizaje interregional interactivo como el proyecto BID-REX, que tiene como objetivo facilitar el intercambio de enfoques, herramientas y métodos que han resultado ser útiles para salvar la distancia existente entre la disponibilidad de información sobre biodiversidad y las decisiones.
Ingurumenari buruzko foro globaletan parte hartzea hainbat sareren bidez (adibidez, ICLEI, The Climate Group, EIONET sarea edo Garapen Jasangarrirako Gobernu Erregionalen Sarea).	**4**	Participación en los foros globales sobre medio ambiente a través de redes como ICLEI, The Climate Group, red EIONET o la Red de Gobiernos Regionales por el Desarrollo Sostenible.
6. Natura-ingurunea eta ekosistemak hobetzea, biodibertsitatearen eta lehorreko eta itsasoko habitat nagusien defentsa sustatuz.		6. Mejora del medio natural y de los ecosistemas promoviendo la defensa de la biodiversidad y los principales hábitats terrestres y marítimos.
a) Ekosistemak babestea eta leheneratzea.		a) Protección y Restauración de Ecosistemas.
9/2021 Legea betetzeko azterlanak eta lanak.	**8**	Estudios y trabajos para el cumplimiento de la Ley 9/2021.
2030 europar biodibertsitate estrategiaren lanak eta ikerketak.	**4**	Estudios y trabajos para la Estrategia europea de Biodiversidad 2030.
Natura-ondarearen jarraipen, zaintza eta ebaluazio sistemarako lanak.	**10**	Trabajos para el sistema de seguimiento, vigilancia y evaluación del patrimonio natural.
Natura ondarearen ezagutza eta kontserbazioa hobetzeko dirulaguntza izendunak.	**4**	Subvenciones nominativas para mejora del conocimiento y la conservación del patrimonio natural.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Natura-ondarearen ezagutza eta kontserbazioa hobetzeko proiektuak bultzatzea.	**7**	Impulso a proyectos de mejora del conocimiento y la conservación del patrimonio natural.
Naturagune babestuen kudeaketan eskumena duten erakundeen lankidetza.	**6**	Colaboración de las instituciones competentes en gestión de espacios protegidos.
Planek eta proiektuek hainbat administrazio prozeduretan natura ondarean duten eraginari buruzko txosten teknikoak.	**360**	Informes técnicos sobre la afección al patrimonio natural de planes y proyectos en diversos procedimientos administrativos.
Natura ondareari buruzko batzordeen eta lantaldeen bilerak: gune babestuak, Natura 2000 sarea, basflora eta basafauna, hezeguneak.	**24**	Reuniones de comités y grupos de trabajo sobre el patrimonio natural: espacios protegidos, Red Natura 2000, flora y fauna silvestre, humedales.
SINEren funtzionaltasunak hobetzea eta zabaltzea.	**6**	Mejora y ampliación de las funcionalidades del SINE.
b) Urdaibaiko Biosferaren Erreserba.		b) Reserva de la Biosfera de Urdaibai.
Urdaibaiko Patronatuaren Osoko bilkurak.	**3**	Plenos Patronato Urdaibai.
Lankidetza batzordearen bilkurak.	**3**	Reuniones del consejo de Cooperación.
Urdaibaiko adminiztrazio-kontsultei arreta eskaintzea.	**250**	Atención de consultas administrativas en Urdaibai.
Jarduera Sozioekonomikoen Egokitzapenerako eta Garapenerako Egitaraua.	**3**	Plan de Armonización y Desarrollo de Actividades Socio-Económicas.
Ingurumen kudeaketa proiektuak.	**2**	Proyectos de gestión ambiental.
Garapen jasangarria sustatzeko zertifikazioak.	**1**	Certificación para la promoción del desarrollo sostenible.
Basoko sektorerako konpentsazio sistema bat garatzea, hazkunde azkarreko espezieen ordez espezie autoktonoak jartzeko.	**1**	Desarrollo de un sistema de compensaciones al sector forestal por la sustitución de especies de crecimiento rápido por especies autóctonas.
Natura eta Kultur Ondarearen zabalkunderako zuzkiduretan eskuhartzeak.	**2**	Intervenciones en Dotaciones para divulgación del Patrimonio Natural y Cultural.
c) Intereseko diren taldeekiko harremanak.		c) Relaciones con grupos de interés.
Koordinazio-batzorde, -batzorde eta -lantaldeen bilerak, natura-ondareari buruzko MITECO-AE.	**15**	Reuniones de las comisiones, comités y grupos de trabajo de coordinación, MITECO-CCAA sobre patrimonio natural.
Ingurumen aholkularitzako batzordearen eta OCRU-ren (Hiri-hondakinen koordinaziorako organoa) bilerak.	**6**	Reuniones de Consejo asesor de Medio Ambiente y el OCRU (Órgano Coordinación de Residuos Urbanos).
Nazioarteko foroetan eta sareetan presentzia.	**6**	Presencia en foros y redes internacionales.
Ingurumen-boluntariotzarako proiektuak, irabazi-asmorik gabeko erakunde pribatuek eta udal-erakundeek garatutakoak.	**10**	Proyectos de voluntariado ambiental desarrollados por entidades privadas sin ánimo de lucro y por entidades municipales.
Ingurumenaren aldeko boluntariotzan diruz lagundutako proiektuen parte-hartzaileak.	**500**	Participantes de los proyectos de voluntariado ambiental subvencionados.
Iraunkortasunerako Ingurumen Hezkuntzaren arloan erregistratutako erakunde laguntzaileak.	**50**	Entidades colaboradoras en el ámbito de la Educación Ambiental para la Sostenibilidad registradas.
7. Ingurumenaren babes-maila handia bermatzea Euskadiko lurralde osoan, ingurumenean ondorio esanguratsuak izan ditzaketen plan, programa eta proiektuen ingurumen-ebaluazioaren bidez.		7. Garantizar un elevado nivel de protección ambiental en todo el territorio de Euskadi mediante la evaluación ambiental de los planes, programas y proyectos que puedan tener efectos significativos sobre el medio ambiente.
Kontsultak.	**143**	Consultas.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Ingurumen-ebaluazio estrategikorako espedienteak.	**82**	Expedientes evaluación ambiental estratégica.
Ingurumen-inpaktuaren ebaluaziorako espedienteak.	**98**	Expedientes evaluación de impacto ambiental.
Ingurumen arloko azterketen irismen-agiriak.	**18**	Documentos de alcance de estudios ambientales.
Ingurumen-inpaktuaren adierazpena.	**27**	Declaraciones de impacto ambiental.
Ingurumen-adierazpen estrategikoak.	**9**	Declaraciones ambientales estratégicas.
Ingurumen-inpaktuaren txostenak.	**68**	Informes de impacto ambiental.
Ingurumen-txosten estrategikoak.	**55**	Informes ambientales estratégicos.
Ingurumen-inpaktuaren adierazpenen ondorengo jarduketak / Ingurumen-adierazpen estrategikoak (luzapenak, IZPak, etab.).	**9**	Actuaciones post de Declaraciones de impacto ambiental (DIA) /Declaraciones ambientales estratégicas (DAE) (prórrogas, PVAs.).
Energia berriztagarriko instalazioei buruzko planen eta proiektuen espedienteak.	**22**	Expedientes de planes y proyectos relativos a instalaciones de energía renovable.
8. Ingurumen Ikuskaritza eta Kontrolerako 2027-2034 Plana gauzatzea.		8. Ejecución del Plan de Inspección y Control Ambiental 2027-2034.
IPPC instalazioetan ikuskapenak.	**150**	Inspecciones a instalaciones IPPC.
IPPC ez diren instalazioen ikuskapenak.	**200**	Inspecciones a instalaciones NO IPPC.
Ingurumen-arriskuen analisien berrikuspenak.	**10**	Revisiones de Análisis de Riesgos Ambientales.
Ingurumen-abisuak eta gorabeherak.	**400**	Avisos e incidencias ambientales.
Ingurumen-lankidetzako erakundeekin laginak hartzea eta analizatzea.	**4**	Toma de muestras y análisis con entidades de colaboración ambiental.
Hondakinak lekualdatzeari buruzko ikuskapen-jarduerak.	**10**	Actuaciones inspectoras sobre traslado de residuos.
4. EKONOMIA ZIRKULARRA		**4. ECONOMÍA CIRCULAR**
Materialen unitate fisiko bakoitzeko sortutako BPG, EB-27ko egoerari dagokionez. (BPG/CDM baliabideen produktibitatea PPCn).	**€/K4**	PIB generado por unidad física de materiales, relativo a la situación en la UE27. (Productividad de los recursos PIB/CDM en PPC).
BasquESG (ESG Euskadi) proiektuaren aurrerapen maila.	**%100**	Grado de avance del proyecto BasquESG (ESG Euskadi).
Basque Zirkular Metals proiektuaren aurrerapen maila.	**%100**	Grado de avance del proyecto Basque Zirkular Metals.
Erosketa publiko berdearen ehunekoa 2030eko Euskadiko erosketa eta kontratazio berdearen programan lehenetsitako kategorietan.	**%60**	Porcentaje de compra pública verde en las categorías priorizadas en el Programa de compra y contratación verde de Euskadi 2030.
ETE zirkular programari atxikitako bitarteko agenteen kopurua.	**30**	N.º de agentes intermedios adheridos al programa PYME circular.
Basque Ecodesign Center aliantzak bultzatutako proiektuen kopurua.	**30**	N.º de proyectos impulsados desde la alianza Basque Ecodesign Center.

PROGRAMA

5121 URAREN PLANGINTZA ETA ADMINISTRAZIOA

PROGRAMA

5121 PLANIFICACIÓN Y ADMINISTRACIÓN HIDRÁULICA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA
INGURUMEN SAILBURUORDETZA

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
VICECONSEJERIA DE MEDIO AMBIENTE

MEMORIA

Uraren ekainaren 23ko 1/2006 Legeak, II. Kapituluan, Uraren Euskal Agentzia sortzen eta arautzen du Eusko Jaurlaritzako zuzenbide pribatuko erakunde publiko gisa, Euskal Autonomia Erkidegoan uraren arloko politika aurrera eramateko tresna nagusia izan dadin. Bestalde, azaroaren 28ko 178/2023 Dekretuak Uraren Euskal Agentziaren estatutuak onartu zituen, eta abenduaren 18ko 233/2007 Dekretuaren bidez, zehazki, Uraren Euskal Agentziaren jardueretako hasiera arautzen da, Euskal Herriko Autonomia Erkidegoko Administrazioaren giza baliabideak eta materialak agentzia horri atxikitzeko baldintzak ezarriz.

Agentziak, Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorrari dagozkion eskumenen esparruan uraren arloaz arduratzen den erakunde den heinean, 1/2006 Legearen 7. artikuluan adierazitako eginkizunak betetzen ditu, baita Zuzenbide pribatuko erakunde publikoaren estatutuak onartzen dituen azaroaren 28ko 178/2023 Dekretuaren 4. artikuluan jasotakoak ere.

Agentziak jarduten du 1/2006 Legearen 3. artikuluan adierazitako printzipio nagusiekin bat etorriz eta azaroaren 28ko 178/2023 Dekretuaren 5. artikuluan ezarritakoaren arabera, dituen zereginak betetzen eta eskaini beharreko zerbitzuak ematen eraginkortasun handiena bermatuz, erabiltzaileen parte-hartzearen printzipioarekin bat etorriz, haien eskubideak eta interesak bermatuz eta guztiz errespetatuz beste administrazio batzuei dagozkien eskumenak. Era berean, administrazioen arteko koordinazio eta elkarlaneko printzipioarekin bat jarduten du, lankidetzarako gobernantza, eta ahalik eta administrazio publikoen arteko erakundearteko lankidetza, adostasuna eta koordinazio handiena bultzatuz, eta politika estrategikoen garapenean aktiboki parte hartzen.

La Ley 1/2006, de 23 de junio, de Aguas, crea y regula en su Capítulo II la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua, como Ente Público de derecho privado, llamado a constituirse en la administración hidráulica de referencia para llevar a cabo la política del agua en Euskadi. Por otra parte, el Decreto 178/2023, de 28 de noviembre, aprueba los Estatutos de la Agencia Vasca del Agua y es el Decreto 233/2007 de 18 de diciembre, quien regula el inicio de actividades de la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua, estableciendo las condiciones de adscripción de los medios personales y materiales de la Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco a la misma.

La Agencia, como entidad responsable en materia de aguas en el ámbito de las competencias que corresponden a la Administración General de la Comunidad Autónoma del País Vasco, ejerce las funciones indicadas en el artículo 7 de la Ley 1/2006 y las recogidas en el artículo 4, del Decreto 178/2023, de 28 de noviembre, por el que se aprueban los Estatutos del ente público de derecho privado.

La Agencia desempeña su actividad de acuerdo con los principios generales señalados en el artículo 3 de la Ley 1/2006 y de acuerdo a lo establecido en el artículo 5, del Decreto 178/2023, de 28 de noviembre, garantizando la máxima eficacia en el cumplimiento de sus funciones y en la prestación de sus servicios, de acuerdo con el principio de participación de las personas usuarias, garantía de sus derechos e intereses y con pleno respeto de las competencias que correspondan a otras administraciones. Asimismo, desarrolla su actividad de acuerdo con el principio de coordinación y cooperación interadministrativa, impulsando una gobernanza colaborativa, la máxima colaboración, concertación y coordinación interinstitucional entre las administraciones públicas y participando activamente en el desarrollo de las políticas estratégicas.

Testuinguru horren barruan, berebiziko garrantzia hartzen du Euskadiko uraren gaineko politikak, hauek bermatu behar baitira: ur-segurtasuna, ur-masen babesa eta egoera ekologiko ona, uholdeen aurreko erresilientziaren hobekuntza, pertsonak eta ondasunak babesteko gertaera meteorologiko bortitzen aurrean, zeinak, gainera, bortitzago bilakatu daitezkeen klima-aldaketaren ondorioz. Eta hori guztia gobernantza eta gardentasunaren ereduaren etengabeko hobekuntzarekin bat, administrazio hurbilago, sinpleago, arinago eta eraginkorragoa eginez, kudeaketa desburokratizatuz eta, administrazioa erraztearen eta bizkortzearen bitartez, herritarrarenganako aurrez aurreko arreta eta arreta telematikoa hobetuz.

Industria, Trantsizio Energetikoa eta Jasangarritasun Sailaren konpromisoa da uraren kalitatea eta kudeaketa jasangarria bermatzea, baita eskuragarritasuna bermatzea ere giza kontsumorako, jarduera ekonomiko eta produktiboetarako eta nekazaritza eta abeltzaintza jardueretarako, honela:

1.- Hornidura, saneamendu, eta arazketa-zerbitzuen bermea, hornidura sistema aurreratua, uraren eskuragarritasuna eta haren kalitatea bermatuko dituena giza kontsumorako, jarduera ekonomiko eta produktiboetarako eta nekazaritza eta abeltzaintza jardueretarako.

2.- Edateko ur-sarearen kudeaketa efizientea eta hondakin-uren saneamendu- eta arazketa-zerbitzuak hobetzea.

3.- Hondakin-urek sortutako kutsaduraren murrizketa, eta hondakin-uren tratamendua, balorizazioa eta berrerabilpena bultzatzea.

4.- Hondakin-uren saneamendu- eta arazketa-zerbitzuak eta -instalazioak hobetzea.

5.- Ibai-sistemak babestea, berreskuratzea eta kontserbatzea, pertsonak eta ondasunak babestean erresilienteagoak izan daitezen, uholde-arriskuen aurrean, zeinak berotze globalaren ondorioz gero eta ohikoagoak izango baitira.

6.- Administrazioen arteko ituna, lankidetza eta koordinazioa bultzatzea, uraren hiri-zikloaren kudeaketa integrala hobetzeko eta, hornidurarako, saneamendurako eta uholdeen aurkako babeserako beharrezkoak diren azpiegiturak garatzeko.

7.- Hornidurarako, saneamendurako eta uholdeei aurre egiteko beharrezkoak diren azpiegiturak garatzea.

8.- Uretako ekosistemen lehengoratzea, berreskuratzea eta babesa.

Aipatutako guztiak oso kontuan izan behar du klima-aldaketak egoera berri baten eraginpean jartzen gaituela.

Ura ezinbesteko ondasuna da bizitzeko, funtsezkoa eta oinarrizkoa pertsonentzat, eta edozein sektoretako jarduera produktibo eta ekonomikorako beharrezkoa; hortaz, beharrezkotzat jotzen da ur-hornidura segurua bermatzea, aurreikusteko modukoa, eta, batez ere, kalitatezkoa, azken finean, ur-segurtasuna bermatu behar da.

Dentro de este contexto adquiere especial relevancia la política del agua en Euskadi, en tanto que se ha de satisfacer la seguridad hídrica, la protección y buen estado ecológico de las masas de agua, la mejora de la resiliencia ante inundaciones para la defensa de las personas y bienes frente a los eventos meteorológicos adversos que pueden, además, ser más extremos y recurrentes, como efecto del cambio climático. Todo ello conforme a la mejora continua del modelo de gobernanza y transparencia, profundizando en una administración más cercana, sencilla, ágil y eficiente, a través de la desburocratización de la gestión y la agilización y simplificación administrativa y mejorando la atención ciudadana que se presta de manera presencial y telemática.

El compromiso del Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad, es el de garantizar la calidad del agua, su gestión sostenible, y la garantía de disponibilidad para el consumo humano, las actividades económicas y productivas y las actividades agrarias y ganaderas, mediante:

1.- La garantía de los servicios de abastecimiento, saneamiento y depuración, un sistema de abastecimiento avanzado, que garantice la disponibilidad del agua y su calidad, para el consumo humano, las actividades económicas y productivas y las actividades agrarias y ganaderas.

2.- La gestión eficiente de las redes de agua potable y mejorando los servicios e instalaciones de saneamiento y depuración de aguas residuales.

3.- La reducción de la contaminación producida por aguas residuales e impulsando el tratamiento, la valorización y la reutilización de las aguas residuales.

4.- Mejorando los servicios e instalaciones de saneamiento y depuración de aguas residuales.

5.- La protección, recuperación y conservación de los sistemas fluviales, para que resulten más resilientes en la protección de personas y de bienes, frente a los episodios de inundabilidad, episodios que serán más habituales como consecuencia del calentamiento global.

6.- El impulso de la concertación, colaboración y coordinación entre las administraciones, para la mejora de la gestión integral del ciclo urbano del agua y el desarrollo de las infraestructuras necesarias de abastecimiento, saneamiento y defensa frente a inundaciones.

7.- Desarrollando las infraestructuras necesarias de abastecimiento, saneamiento y defensa frente a inundaciones.

8.- La restauración, recuperación y protección de los sistemas acuáticos.

Todo ello debe tener muy presente la nueva perspectiva a la que nos somete el cambio climático.

El agua es un bien imprescindible para la vida, esencial y básico para las personas y necesario para las actividades productivas y económicas de cualquier sector y, por tanto, es necesario garantizar un suministro de agua seguro, previsible y sobre todo de calidad, en definitiva, garantizar la seguridad hídrica.

Klima-aldaketaren testuinguruan, bereziki garrantzitsu bilakatzen da uraren ziklo integralaren ekonomia zirkularra, hartunetik isurketara, baita berrerabilpena ere, ura biltegiratu, edangarri bihurtu, banatu, araztu eta berrerabili ahal izateko azpiegitura-multzo baten bidez lortzen dena. Beharrezkoa da kudeaketa-eredu integral, efiziente eta kalitatekoan aurrera egiten jarraitzea; hortaz, Sailetik eta URAren bidez, erakundeen arteko lankidetza, ituna eta koordinazioa areagotuko da (batez ere, foru-aldundi, udal, administrazio-batzorde eta erakunde kudeatzaileekin).

Klima-aldaketak uholde-arriskuan duen eragina ere garrantzitsua da, batez ere uholde-hazkundean, puntako ur-emariei dagokienez errepikatze-denboretarako. Orobat, horrek prebentzio-lana egitera behartzen gaitu lurraldearen erabileren antolamenduari dagokionez, baita politika hidraulikoaren eta hirigintzaren arteko etengabeko adostasuna eta koordinazioa.

Ura bizitzarako ezinbestekoa dela dioen printzipioan oinarrituta, funtsezko baliabide naturala da, eta haren ekosistemak giza garapen jasangarrirako ez ezik, biziraupenerako ere ezinbestekoak dira. Abiapuntu hori aintzat hartuta, Eusko Jaurlaritzako Industria, Trantsizio Energetikoa eta Jasangarritasun Sailak bere proposamen estrategikoa zehaztu du Uraren Euskal Agentziak 2024-2028 legegintzaldi honetan jarduteko, aurrekontu honen bost ardatzetan.

Hona hemen Uraren Euskal Agentziaren helburu instrumental nagusien zerrenda:

En el contexto de cambio climático cobra especial importancia la economía circular del ciclo integral del agua, desde la captación al vertido y la reutilización, mediante un conjunto de infraestructuras que permitan almacenar, potabilizar, distribuir, depurar y reutilizar el agua. Es preciso seguir avanzando en el modelo de gestión integral, eficiente y de calidad, en este sentido desde el Departamento y a través de URA, se intensificará la colaboración, concertación y coordinación interinstitucional (con Diputaciones Forales, Ayuntamientos, Juntas Administrativas y entes gestores, principalmente).

No es menos importante el efecto del cambio climático en la inundabilidad, sobre todo en el incremento de la torrencialidad, de los caudales punta para los diferentes periodos de retorno. Esto nos obliga, también, a la prevención en la ordenación de usos en el territorio, y a una permanente concertación y coordinación entre la política hidráulica y el urbanismo.

Bajo el principio de que el agua, es imprescindible para la vida, es el recurso natural esencial y sus ecosistemas, no es sólo imprescindible para un desarrollo humano sostenible, sino para la propia supervivencia, el Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno Vasco define su propuesta estratégica para la actuación de la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua para esta legislatura 2024-2028, en cinco ejes sobre los que está formulado este Presupuesto.

Los principales objetivos instrumentales de Uraren Euskal Agentzia-Agencia Vasca del Agua se pueden enumerar como sigue:

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. SANEAMENDU ETA ARAZKETA-ZERBITZUEN BERMEA		**1. GARANTÍA DE LOS SERVICIOS DE SANEAMIENTO Y DEPURACIÓN**
1. Aldundi, toki-administrazio eta erakunde kudeatzaileen arteko lankidetza eta ituna, hornidura, saneamendu, arazketa eta berrerabilpen-obrak egitean.		1. Colaboración y concertación con Diputaciones, administraciones locales y entes gestores, en la realización de obras de abastecimiento, saneamiento, depuración y reutilización.
Lankidetza-hitzarmenak. Zenbakia.	**11**	Convenios de colaboración. Número.
Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**12,90**	Inversión realizada. Millones de euros.
2. EKOSISTEMA URTARRAK ETA BIODIBERTSITATEA LEHENERATZEA ETA ZAINTZEA		**2. RESTAURACIÓN Y PROTECCIÓN DE ECOSISTEMAS ACUÁTICOS Y BIODIVERSIDAD**
1. Jabari Publiko Hidraulikoa eta Itsaso eta Lehorraren arteko Jabari Publikoa Kudeatzeko Obra Baimenen Arloari buruzko administrazio-espedienteen tramitazioa.		1. Tramitación de expedientes administrativos relativos al Área de Autorizaciones de Obra de Gestión del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.
Obra-baimenen espedienteak eta horrekin lotzen diren kontsulta tramitatuak, guztira. (AO/CO/CZ).	**2.000**	Total de expedientes de autorizaciones de Obra y consultas relacionadas tramitadas. (AO/CO/CZ).
Bide sinplifikatu bidez tramitatutako obra-baimenen espedienteen ehunekoa. (erantzukizunpeko adierazpenak).	**%30**	Porcentaje de expedientes de autorización de obra tramitados por vía simplificada. (Declaraciones Responsables).

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Epean tramitatutako obra-baimenen (AO/Z) espedienteen ehunekoa.	**%85**	Porcentaje de expedientes de Autorización de Obra (AO/Z) tramitados en plazo.
2. Uraren eta beste politika sektorial batzuen arloko planak, programak eta proiektuei buruzko txostenak egitea (hirigintza, lurralde-antolamendua, industria, trantsizio energetikoa, azpiegiturak, etab.).		2. Emisión de informes sobre planes, programas y proyectos en materia de aguas y de otras políticas sectoriales (urbanismo, ordenación del territorio, industria, transición energética, infraestructuras, etc.).
Txostenak egiteko epeak murriztea. Ehunekoa.	**%2**	Reducción de los plazos de emisión de informes. Porcentaje.
Egindako txostenak. Zenbatetsitako kopurua.	**368**	Informes emitidos. Número estimativo.
3. Jabari Publiko Hidraulikoaren eta, Itsas eta lehorraren arteko Jabari Publikoaren berreskurapen-lanei dagozkien kanonak kudeatzea.		3. Gestión de los cánones correspondientes en labores de recuperación del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.
Urtean sortutako kanonen zenbateko osoa. Milioi euro.	**9**	Importe total de cánones devengados en el año. Millones de euros.
Kanonen diru-sarrerak. Sortutako diru-sarreretatik sartutako ehunekoa.	**%95**	Ingresos cánones. Porcentaje ingresado respecto a los devengados.
4. Ibilguak lehengoratzeko eta kontserbatzeko lanak.		4. Trabajos de restauración y conservación cauces.
Lehengoratze-jarduketetan egindako inbertsioa. Milioi euro.	**6**	Inversión realizada en actuaciones de restauración. Millones de euros.
Jarduketaren xede den ibaiertzaren luzera. Kilometroak.	**240**	Longitud de ribera sobre la que se actúa. Kilómetros.
Ibilguak lehengoratzeko eta kontserbatzeko lankidetza-hitzarmenak. Zenbatetsitako kopurua.	**160**	Convenios de colaboración para la restauración y conservación de cauces. Número estimativo.
5. Ur-ekosistemen babesa ziurtatzeko egindako ikuskapenak.		5. Inspecciones realizadas para asegurar la protección de los ecosistemas acuáticos.
URAk hartutako eta aztertutako hondakin-uren laginak, uren kutsaduraren jarraipena, kontrola eta ikerketa egiteko.	**2.135**	Número de muestras de aguas residuales tomadas y analizadas por URA para seguimiento, control e investigación de la contaminación de las aguas.
Isurketak zaintzeko eta jarraipena egiteko egindako ikuskapenen kopurua.	**3.000**	Número de inspecciones realizadas para la vigilancia y seguimiento de vertidos.
Obrak zaintzeko eta jarraipena egiteko egindako ikuskapenen kopurua.	**3.000**	Número de inspecciones realizadas para la vigilancia y seguimiento de obras.
Aprobetxamenduak zaintzeko eta jarraipena egiteko egindako ikuskapenen kopurua.	**1.000**	Número de inspecciones realizadas para la vigilancia y seguimiento de aprovechamientos.
6. Jabari Publiko Hidraulikoa eta, Itsas eta lehorraren arteko Jabari Publikoa hondatzea saihesteko, zehapen-prozedurak izapidetzea.		6. Tramitación de procedimientos sancionadores para evitar el deterioro del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.
Izapidetutako zehapen-espedienteak. Zenbatetsitako kopurua.	**120**	Expedientes sancionadores tramitados. Número estimativo.
7. Ibaiak, akuiferoak eta lurzoru degradatuak birsortzeko eta berreskuratzeko erakundearteko jarduketak, lurzoruak berreskuratzea eta ur-sistemen naturalizazioa uzteko.		7. Actuaciones interinstitucionales de regeneración y recuperación de ríos y acuíferos y suelos degradados, que permitan la recuperación de suelos y la naturalización de los sistemas acuáticos.
Birsortzeko eta berreskuratzeko jarduketak. Zenbatetsitako kopurua.	**2**	Actuaciones de regeneración y recuperación. Numero estimativo.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
3. SEGURTASUN HIDRIKOA		**3. SEGURIDAD HÍDRICA**
1. Hiri erabilera duen uraren ziklo integralaren segurtasun hidrikoari laguntzen dioten esku-hartzeak garatzeko jarduketak laguntzea eta bultzatzea giza kontsumorako.		1. Apoyo e impulso de actuaciones para el desarrollo de intervenciones que contribuyan a la seguridad hídrica del ciclo integral del agua de uso urbano, para consumo humano.
Ura etxean kontsumitzeko mugarik ez duten Euskal Autonomia Erkidegoko biztanleen ehunekoa.	**%97**	Porcentaje de población de la Comunidad Autónoma que no sufre restricciones para el consumo doméstico de agua.
4. UHOLDEEN AURREAN ERRESILIENTZIA HOBETZEA		**4. MEJORA DE LA RESILIENCIA ANTE INUNDACIONES**
1. Uholde-arriskuen aurreko erresilientzia hobetzeko jarduketak.		1. Actuaciones de mejora de la resiliencia frente a episodios de inundabilidad.
Erakundeen arteko hitzarmenak. Zenbatetsitako kopurua.	**12**	Convenios interinstitucionales. Número estimativo.
2. Uholdeetatik babesteko obretan, inbertitzeko plana.		2. Plan de inversiones en obras de defensa frente a inundaciones.
Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**18,70**	Inversión realizada. Millones de euros.
3. Uholde-arriskuari aurre egiteko Sistemaren mantentze-lanak eta garapena.		3. Mantenimiento y desarrollo del Sistema de Prevención ante el riesgo de inundación.
Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**0,60**	Inversión realizada. Millones de euros.
5. DIGITALIZAZIOA ETA PROIEKTU BERRITZAILEAK		**5. DIGITALIZACIÓN Y PROYECTOS INNOVADORES**
1. Administrazio hidraulikoaren kudeaketa eta administrazioaren digitalizazioa.		1. Digitalización de la gestión y administración de la Administración hidráulica.
Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**1,60**	Inversión realizada. Millones de euros.
2. Ur-masen egoera jarraitzea.		2. Seguimiento del estado de las masas de agua.
Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**2,60**	Inversión realizada. Millones de euros.
Kontrol-puntuak EAEko ur-masen egoera jarraitzeko. Zenbakia.	**445**	Puntos de control para el seguimiento del estado de las masas de agua de la CAPV. Número.
3. Uraren zikloa digitalizatzeko PERTE proiektuak.		3. Proyectos del PERTE Digitalización del ciclo del agua.
Lankidetza-hitzarmenak. Zenbakia.	**9**	Convenios de colaboración. Número.

PROGRAMA

5413 TEKNOLOGIA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA
TEKNOLOGIA ETA
BERRIKUNTZA ZUZENDARITZA

PROGRAMA

5413 TECNOLOGÍA

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA
E INNOVACIÓN

MEMORIA

Europa erabakitasunez ari da oinarrizko printzipio bat onartzen: «Europa Gehiago nahi badugu, Industria Gehiago behar dugu». Teknologia, ikerketa eta berrikuntzaren bidez industria indartzea ez da soilik aukera bat; gure gizarte-eredua, printzipioak eta balioak eta ongizatea mantentzeko agindu estrategikoa da.

Euskadi, azken hamarkadetan, bere ehun produktibo, ekonomiko eta sozialaren eraldaketa sakoneko prozesu baten protagonista izan da, eta horrela, testuinguru globalean lehiakorra izaten jarraitu du, non nazioarteko presentzia, digitalizazioa, kalitatea, aurrerapen teknologikoa eta berrikuntza lehiakortasunaren funtsezko faktore bihurtu diren.

I+G+bren aldeko apustua Euskadiren nortasun-ezaugarrietako bat da. Herrialde baten garapen ekonomikoaren funtsezko adierazlea da, eta bere produktibitatea eta lehiakortasuna baldintzatzen ditu, baita hazkunde iraunkorra lortzeko faktore erabakigarria ere bada.

Industria lehiakorra behar dugu, eta, horretarako, enpresa-sare teknologikoki aurreratua. Lehentasun horren helburua da funtsezko teknologia bideratzaileak sustatzea, I+G+bn lankidetza publiko-pribatua sustatzea eta industria-enpresa txiki eta ertainei beren bilakaera teknologikoa bizkortzen duten tresnak eskuratzen laguntzea. Helburua da euskal enpresa gehiago berrikuntzaren mugan kokatzea, bai produktuetan, bai prozesuetan. Ingurune horretan, teknologiak eraldaketa industrialaren funtsezko faktore gisa jarduten du.

Europa está asumiendo con decisión un principio fundamental «si queremos Más Europa, necesitamos Más Industria». Reforzar la industria a través de la tecnología, la investigación y la innovación, ya no es solo una opción; es un imperativo estratégico para mantener nuestro modelo de sociedad, nuestros principios y valores, nuestro bienestar.

Euskadi, en las últimas décadas, viene protagonizando un proceso de profunda transformación de su tejido productivo, económico y social y así seguir siendo competitivo en el contexto global, en el que la presencia internacional, la digitalización, la calidad, el progreso tecnológico y la innovación se han convertido en factores clave de la competitividad.

La apuesta por la I+D+i es la seña de identidad de Euskadi. Es un indicador clave del desarrollo económico de un país y condicionante de su productividad y competitividad, así como un factor determinante para lograr un crecimiento sostenible.

Necesitamos una industria competitiva y para ello, contar con un tejido empresarial tecnológicamente avanzado. Esta prioridad busca impulsar la adopción de tecnologías facilitadoras esenciales, fomentar la colaboración público-privada en I+D+i y facilitar el acceso de las pymes industriales a instrumentos que aceleren su evolución tecnológica. El objetivo es que más empresas vascas se sitúen en la frontera de la innovación, tanto en productos como en procesos. En este entorno la tecnología actúa como factor clave de transformación industrial.

Europar Batasunaren iritziz, berrikuntza bere lehiakortasunaren motore indartsua da, eta Euskadik espiritu hori bera du; berrikuntza garapen ekonomikoaren funtsezko adierazlea da, eta hazkunde iraunkorraren bultzatzailea. RIS 2025aren (Regional Innovation Scoreboard) arabera, berrikuntza handiko eskualdea da Euskadi, Europako eta Estatuko batez bestekoa gaindituz, eta, gainera, Horizonte Europa Esparru Programako funtsak biltzen dituen Europako 18. eskualdea da. Gure helburua hazten jarraitzea eta berrikuntzan liderra den Europako eskualde bihurtzea da.

Euskal enpresen % 50,6k beren burua berritzailetzat jotzen dute 2024an, Europako batez bestekoaren antzeko maila, eta bilakaera positiboa izan dute azken urteetan. Horrez gain, teknologia-maila ertain-handiko manufaktura-industriaren esportazioak manufaktura-industriaren esportazio guztien balioaren erdia baino gehiago dira (% 52,5 2024an).

Euskadiko I+Gko inbertsioa BPGren % 2,15 izan da 2024an, eta zifra % 2,22ra igoko da 2026an, egindako zenbatespenen arabera. Enpresak dira EAEko I+Gko egikaritze-sektore nagusia (% 56,7 2024an), baina haien pisua ELGAko herrialde aurreratuenena baino txikiagoa da. Gure egitura ekonomikoak eta konpainia handien presentzia txikiagoak pisu hori baldintzatzen dute.

Euskadik Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sistema eraiki du, ZTBES, sendoa, eta horrek eragina du enpresa-sektorearen enpleguan, fakturazioan eta nazioartekotzean lortutako emaitzekin, eta, beraz, lehiakortasunean. Horrez gain, 141 eragilez osatutako Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarea (eragile horiek pixkanaka handitu dute eraginkortasuna eta emaitzetarako orientazioa) eta ikerketa-agendak eta gaitasun-mapak zehaztean ardaztuta dagoen Basque Research and Technology Alliance Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa- BRTA ere baditu. Jarduketa horiek, jakintza eta teknologia euskal enpresa-sarera transferitzea ahalbidetzen dute, ikerketaren emaitzen balorizazioa erraztearekin batera.

Industria Gehiago eta Hobearen erronkei erantzuteko, teknologiaren eta berrikuntzaren ekarpena areagotu behar da, eta horrek esan nahi du ahalegin publiko eta pribatu bateratua egin behar dela eta epe luzerako estrategia bat finkatu behar dela, Euskadi 2030 Industria Plana, Euskadi Europako berrikuntza polo bihurtzeko lehentasunezko helburuarekin, hazkunde ekonomikoari eta ongizateari lagunduz, baita kalitatezko enpleguak sortzeko ere.

Euskadi 2030 Industria Planak, hurrengo ekitaldietan ezarri beharreko industria-politika markatzen duenak, hiru jarduera-ardatz ditu Europarekin lerrokatuta, eta bat egiten du administrazioa desburokratizatzeko eta sinplifikatzeko agendarekin. Plan hau funtsezko tresna da euskal industriaren egungo erronkei aurre egiteko. Ziklo berri hau industria-eredu jasangarriagoa, digitalizatuagoa eta erresilienteagoa finkatzera bideratuta dago, datozen urteetan Euskadiren lehiakortasuna eta lidergoa bermatuko dituena.

La Unión Europea considera la innovación un potente motor de su competitividad y Euskadi comparte ese mismo espíritu, la innovación es un indicador fundamental del desarrollo económico y un impulsor de crecimiento sostenible. Somos una región de alta innovación según el RIS 2025 (Regional Innovation Scoreboard), superando la media europea y la nacional, y además se posiciona como la 18ª región europea en captación de fondos del Programa Marco Horizonte Europa. Nuestro objetivo es seguir creciendo y convertirnos en una región europea líder en innovación.

El 50,6% de las empresas vascas se consideran innovadoras en 2024, un nivel similar a la media europea , con positiva evolución en los últimos años. A esto añadimos que las exportaciones de la industria manufacturera de medio-alto nivel tecnológico suponen más de la mitad del valor de todas las exportaciones de la industria manufacturera (52,5% en 2024).

La inversión en I+D de Euskadi representa el 2,15% de su PIB en 2024 y la cifra se elevará hasta el 2,22% en 2026 según estimaciones realizadas. Las empresas son el principal sector de ejecución de la I+D vasca (56,7% en 2024), aunque su peso es inferior al de los países más avanzados de la OCDE. Nuestra estructura económica y la menor presencia de grandes compañías condicionan dicho peso.

Euskadi ha construido un Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación, SVCTI, sólido, que impacta con los resultados obtenidos en empleo, facturación e internacionalización del sector empresarial y por tanto, en su competitividad y cuenta con una Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación compuesta por 141 agentes, que han ido aumentando gradualmente su eficiencia y orientación a resultados, y con el Consorcio Científico-Tecnológico Vasco- Basque Research and Technology Alliance, BRTA, cuyas actuaciones, focalizadas en la definición de las agendas de investigación y los mapas de capacidades, permiten reforzar la transferencia de conocimiento y tecnología al tejido empresarial vasco junto con facilitar la valorización de los resultados de investigación.

La respuesta a los retos de Más y Mejor Industria pasa por intensificar la contribución de la tecnología y la innovación, lo que implica la necesidad de realizar un esfuerzo conjunto público privado y fijar una estrategia a largo plazo, el Plan de Industria Euskadi 2030, con el objetivo prioritario de hacer de Euskadi un polo de innovación europeo, contribuyendo al crecimiento económico y al bienestar, así como a la creación de empleos de calidad.

El Plan de Industria Euskadi 2030, que marca la política industrial a implementar en los próximos ejercicios, tiene tres ejes de actuación alineados con Europa y comparte la agenda de desburocratización y simplificación administrativa. Este Plan se concibe como una herramienta clave para afrontar los retos actuales de la industria vasca. Este nuevo ciclo se orienta a consolidar un modelo industrial más sostenible, digitalizado y resiliente, que garantice la competitividad y el liderazgo de Euskadi en los próximos años.

TBZk zabaldutako ekimenek, jarduketek eta tresnek Euskadi 2030 Industria Planean finkatutako erronkak gainditzen eta helburuak lortzen lagunduko dute, eta eragina izango dute hiru ardatz estrategikoetan (industria gehiago, industria hobea eta emisio gutxiago) eta ia lehentasun estrategiko guztietan, IA eta zibersegurtasuna, deskarbonizazioa, ekonomia zirkularra, energia berriztagarriak sortzea eta klima aldaketara egokitzea barne. TBZren jarduerek eragina dute euskal industriaren trantsizio handiak ahalbidetuko dituzten gaitasun teknologiko disruptiboen garapenean, lehiakortasuna indartuz eta sustatuz.

TBZk abian jartzen dituen ekimenak 3 zutabetan egituratzen dira, «Proiektu Eraldatzaileen bidezko Industria Planaren operazionalizazioa» multzoaren barruan:

1. PROIEKTU ERALDATZAILEAK

Zuzenean laguntzen dute Planean ezarritako lehentasun estrategikoetako bat edo batzuk lortzen; palanka estrategikoak dira, euskal produkzio-sarean eraldaketa estruktural eta jasangarriak aktibatzera bideratuak.

Proiektu Eraldatzaileek proaktiboak, kolaboratiboak eta oso moldagarriak izateko beharrari erantzuten diote, industria-eraldaketari testuinguru konplexu eta azkar aldakor batean ekiteko. Dinamika bati erantzuten diote; dinamika horretan, proiektu eraldatzaile berriak sartzeko aukera egongo da, etengabeko atzemate- eta identifikazio-prozesuen ondorioz.

2. INDUSTRIARAKO LAGUNTZAK ETA ZERBITZUAK

Plan honetan sartutako «Proiektu Eraldatzaileen» figura osatu egingo da aldez aurretik azken urteetan garatutako tresnekin. Tresna horiek erakutsi dute funtsezkoak direla industria-jarduerari eusteko eta hobetzeko eta enpresa-sarearen premiei arin erantzuteko, sinplifikazioaren eta desburokratizazioaren alde eginez.

Euskadi 2030 Industria Plan honen zuzeneko ondorio gisa, proiektu eraldatzaileei laguntzeko laguntzak eta tresnak eguneratuko dira.

1. Industria hobea. Enpresen maila teknologiko berritzailea handitzea eta industriara talentu berria erakartzea eta garatzea.

a) Enpresen I+G. Proiektu eraldatzaileak, estrategikoak eta lehiakorrak. HAZITEK.

Enpresetan ikerketa eta garapena bultzatzean, haien berrikuntza-gaitasuna bultzatzen da, eta, horren ondorioz, produktu, zerbitzu eta prozesu berriak sortzen dira, merkatu globalean haien hazkundea eta lehiakortasuna erraztuz. Horrek eskalatzen laguntzen die ETEei.

b) Industriarako talentua. Industria-doktoretzak. BIKAINTEK.

Las iniciativas, actuaciones e instrumentos desplegados por la DTI van a contribuir a superar los retos y a alcanzar los objetivos que se fijan en el Plan de Industria Euskadi 2030 y van a impactar en los tres ejes estratégicos (más industria, mejor industria y menos emisiones) y en la práctica totalidad de las prioridades estratégica, incluidas las de adopción de la IA y ciberseguridad, la descarbonización, la economía circular, la generación de energías renovables y la adaptación al cambio climático. Las actuaciones de la DTI impactan en el desarrollo de capacidades tecnológicas disruptivas que van a posibilitar las grandes transiciones de la industria vasca, fortaleciendo y fomentando su competitividad.

Las iniciativas que pone en marcha la DTI se estructuran en 3 pilares, enmarcados en el bloque de «La operacionalización del Plan de Industria a través de los Proyectos Transformadores»:

1. PROYECTOS TRANSFORMADORES

Contribuyen de manera directa a la consecución de una o varias de las prioridades estratégicas establecidas en el Plan, son palancas estratégicas orientadas a activar transformaciones estructurales y sostenibles en el tejido productivo vasco.

Los Proyectos Transformadores responden a la necesidad de ser proactivos, colaborativos y extremadamente adaptables para abordar la transformación industrial en un contexto complejo y rápidamente cambiante. Responden a una dinámica en la que la selección de estos estará abierta a la incorporación de nuevos Proyectos Transformadores fruto de los procesos de captación e identificación constante.

2. AYUDAS Y SERVICIOS A LA INDUSTRIA

La figura de «Proyectos Transformadores» introducida en este plan se verá complementada por instrumentos previamente desarrollados en los últimos años, los cuales han demostrado ser fundamentales para sostener y mejorar la actividad industrial y responder con agilidad a las necesidades del tejido empresarial, apostando por la simplificación y desburocratización.

Como consecuencia directa de este Plan de Industria Euskadi 2030, se desarrollarán actualizaciones de las ayudas e instrumentos para el acompañamiento efectivo de los Proyectos Transformadores.

1. Mejor Industria. Aumentar el nivel tecnológico innovador de las empresas y Atraer y desarrollar nuevo talento a la industria.

a) I+D empresarial. Proyectos Transformadores, Estratégicos y Competitivos. HAZITEK.

Al apoyar la investigación y desarrollo en las empresas, se impulsa su capacidad de innovación, lo que lleva a la creación de nuevos productos, servicios y procesos, facilitando su crecimiento y competitividad en el mercado global. Esto ayuda a las PYMES a escalar.

b) Talento para la industria. Doctorados Industriales. BIKAINTEK.

Enpresetan talentu oso kualifikatua sartzeak I+Gko taldeak indartzen ditu, berritzeko gaitasuna handitzen du eta barne-ezagutza sortzea sustatzen du, industria sendoagoa eta errotuagoa garatzeko funtsezkoa baita.

2. Industria gehiago eta hobea. Gure sektore estrategikoetan balio-kateak osatzea eta azpiegitura aurreratuak sustatzea.

a) EMAITEK Industria Hobea.

Teknologia bideratzaileak. Gure zentro teknologikoen jarduera sustatzea funtsezkoa da ezagutza sortzeko eta industriara transferitu beharreko bikaintasun teknologikoa lortzeko.

b) Lankidetza-proiektuak. ELKARTEK. IRABAZI eta HAZI sektoreak

Elkarlaneko ikerketa IRABAZI eta HAZI sektore estrategikoetan, ZTBESko eragileen eta enpresen arteko baterako proiektuak bultzatuz, ikerketa industria-premiekin bat datorrela ziurtatuz eta emaitzen transferentzia sustatuz.

3. PROIEKTU ERALDATZAILEEI LAGUNTZEKO EKIMENAK

Lankidetza publiko-pribatuko proiektu eraldatzaileek Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sistemako eragile garrantzitsuen euskarria izango dute.

1. Basque Research and Technology Alliance, BRTA.

Eskaintza teknologikoko eragileen arteko lankidetza bultzatzean duen zeregin garrantzitsua nabarmentzen da, baita balorizaziora bideratuta egotea ere, start-upak sortzea erraztuz eta teknologia aurreratua enpresetara transferitzea azkartuz.

2. Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarea, ZTBES. Erregistroa.

Sarean lan egiten duten eta ikerketa espezializatu eta bikaina egiten duten teknologia-, zientzia- eta berrikuntza-erakundeen arteko lankidetza indartzea, emaitzak euskal enpresei transferitzeko modukoak izanik.

3. I+G+b nazioartekotzea, Europako Esparru Programan parte hartzea.

Mugaz gaindiko lankidetza eta Europako proiektuetan parte hartzea sustatzen du (Horizonte Europa), eta horrek euskal industriaren lehiakortasun globala hobetzen du eta ezagutza eta kanpoko baliabideak erakartzen ditu.

4. Laguntza-eragileei laguntzea.

Enpresen eta ikerketa-eragileen arteko elkarrekintza eta lankidetza errazten dute, eta funtsezkoak dira I+G+b ekoizpen-sarera iristeko.

a) Akordioak Innobasquerekin eta Elhuyarrekin.

b) Physics Center y ESS Bilbao.

La incorporación de talento altamente cualificado a las empresas fortalece sus equipos de I+D, aumenta su capacidad innovadora y fomenta la creación de conocimiento interno, crucial para el desarrollo de una industria más robusta y arraigada.

2. Más y Mejor Industria. Completar las cadenas de valor en nuestros sectores estratégicos y Promover infraestructuras avanzadas.

a) EMAITEK Industria Hobea.

Tecnologías facilitadoras. Fomentar la actividad de nuestros centros tecnológicos es esencial para la generación de conocimiento y para alcanzar la excelencia tecnológica que debe ser transferida a la industria.

b) Proyectos Colaborativos. ELKARTEK. Sectores IRABAZI y HAZI

Investigación colaborativa en los sectores estratégicos IRABAZI y HAZI, impulsando proyectos conjuntos entre agentes de la RVCTI y empresas, asegurando que la investigación se alinee con las necesidades industriales y promoviendo la transferencia de resultados.

3. INICIATIVAS DE SOPORTE A LOS PROYECTOS TRANSFORMADORES

Los Proyectos Transformadores de colaboración público- privada van a contar con el soporte de agentes relevantes del Sistema Vasco de Ciencias, Tecnología e Innovación.

1. Basque Research and Technology Alliance, BRTA.

Destaca su papel relevante en el impulso de la colaboración entre los agentes de la oferta tecnológica, su orientación a la valorización, facilitando la creación de start-ups y acelerando la transferencia de tecnología avanzada a las empresas.

2. Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovacion, RVCTI. Registro.

Fortalecimiento de la colaboración entre el conjunto de entidades tecnológicas, científicas y de innovación que, trabajando en red, realizan una investigación especializada y excelente, con resultados transferible a las empresas vascas.

3. Internacionalización de la I+D+i, participación en Programa Marco Europeo.

Promueve la colaboración transfronteriza y la participación en proyectos europeos (Horizonte Europa), lo que mejora la competitividad global de la industria vasca y atrae conocimiento y recursos externos.

4. Apoyo a agentes de soporte.

Facilitan la interacción y colaboración entre las empresas y los agentes de investigación, y son cruciales para que la I+D+i llegue al tejido productivo.

a) Acuerdos con Innobasque y con Elhuyar.

b) Physics Center y ESS Bilbao.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ADIERAZLE OROKORRAK		**INDICADORES GENERALES**
1. I+Gko Inbertsioan laguntzea.		1. Apoyo a la Inversión en I+D.
I+G/BPG.	**%2,35**	I+D/PIB.
Teknologia ertain eta altuko produktuen esportazioaren %.	**%52,50**	% de exportación de productos de tecnología media y alta.
Industria-berrikuntzako inbertsioa (Industria-enpresen berrikuntzako gastua - fakturazioaren %).	**%4,50**	Inversión en innovación industrial (Gasto en innovación empresas industriales - % de facturación).
Industria-enpresen produktu berrien salmentak (industria-enpresen merkaturako produktu berrien salmenten %).	**%7,90**	Ventas de productos nuevos de empresas industriales (% de ventas de productos nuevos para el mercado empresas industriales).
1. EKIMEN ERALDATZAILEAK		**1. INICIATIVAS TRANSFORMADORAS**
Gainditutako PEak.	**4**	PTs aprobados.
PEek eragindako inbertsioa.	**MILL100**	Inversión inducida por los PTs.
2. INDUSTRIARAKO LAGUNTZAK ETA ZERBITZUAK		**2. AYUDAS Y SERVICIOS A LA INDUSTRIA**
1. Industria hobea. Enpresen maila teknologiko berritzailea handitzea eta industriara talentu berria erakartzea eta garatzea.		1. Mejor Industria. Aumentar el nivel tecnológico innovador de las empresas y Atraer y desarrollar nuevo talento a la industria.
a) Enpresen I+G. Proiektu eraldatzaileak, estrategikoak eta lehiakorrak. HAZITEK.		a) I+D empresarial. Proyectos Transformadores, Estratégicos y Competitivos. HAZITEK.
Aurkeztutako proiektu eraldatzaileen kop.	**6**	N. proyectos transformadores presentados.
Lagundutako proiektu eraldatzaileen kop.	**6**	N. proyectos transformadores apoyados.
Proiektu eraldatzaileak dituzten aurkeztutako enpresen kop.	**40**	N. empresas con proyectos transformadores presentadas.
kop.Proiektu eraldatzaileak dituzten aurkeztutako enpresen kop.	**40**	N. empresas con proyectos transformadores apoyadas.
Aurkeztutako proiektu estrategikoen kop.	**50**	N. proyectos estratégicos presentados.
Lagundutako proiektu estrategikoen kop.	**30**	N. proyectos estratégicos apoyados.
Proiektu estrategikoak dituzten aurkeztutako enpresen kop.	**250**	N. empresas con proyectos estratégicos presentadas.
Proiektu estrategikoak dituzten lagundutako enpresen kop.	**160**	N. empresas con proyectos estratégicos apoyadas.
Aurkeztutako proiektu lehiakorren kop.	**900**	N. proyectos competitivos presentados.
Proiektu lehiakorrak dituzten aurkeztutako enpresen kop.	**600**	N. proyectos competitivos apoyados.
Proiektu lehiakorrak dituzten lagundutako enpresen kop.	**850**	N. empresas con proyectos competitivos presentadas.
Proiektu lehiakorrak dituzten lagundutako enpresen kop.	**550**	N. empresas con proyectos competitivos apoyadas.
HAZITEKi aurkeztutako aurrekontua, guztira.	**MILL750**	Presupuesto total presentado a HAZITEK.
HAZITEK onartutako aurrekontua guztira (eragindako inbertsioa).	**MILL400**	Presupuesto total aprobado (inversión inducida) en HAZITEK.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
HAZITEKen eraldatzekoei lotutako onartutako aurrekontua guztira.	**MILL150**	Presupuesto total aprobado vinculado a transformadores en HAZITEK.
b) Industriarako talentua. Industria doktoretzak. BIKAINTEK.		b) Talento para la industria. Doctorados Industriales. BIKAINTEK.
Lagundutako proiektuen kopurua (doktoreak eta doktoregoak kontratatzea).	**61**	N. de proyectos apoyados (contrataciones de personas doctoras y doctorandas).
Doktoreak eta doktoregoak kontratatuta lagundutako enpresen kopurua.	**39**	N. de empresas apoyadas con contrataciones de personas doctoras y doctorandas.
Doktoreen eta doktoregoen kontratazioekin lagundutako ZTBESko agenteen kopurua.	**11**	N. de agentes de la RVCTI apoyados con contrataciones de personas doctoras y doctorandas.
Kontratatutako emakume doktore eta doktoregoen kopurua.	**29**	N de Mujeres contratadas doctoras y doctorandas.
Kontratatutako gizon doktore eta doktoregoen kopurua.	**32**	N de Hombres contratados doctores y doctorandos.
Onartutako aurrekontua, guztira (eragindako inbertsioa).	**MILL7**	Presupuesto total aprobado (inversión inducida).
2. Industria gehiago eta hobea. Gure sektore estrategikoetan balio-kateak osatzea eta azpiegitura aurreratuak sustatzea.		2. Mas y Mejor Industria. Completar las cadenas de valor en nuestros sectores estratégicos y Promover Infraestructuras avanzadas.
a) EMAITEK Industria Hobea.		a) EMAITEK Industria Hobea.
Lagundutako zentroen kop.	**11**	N de centros apoyados.
Lagundutako Zentroetako Aginte Taularen batez besteko betetze-maila.	**80**	Grado Medio de cumplimiento del Cuadro de Mando de Centros apoyados.
Proiektu Eraldatzaileei Egindako Ekarpen Teknologikoa (I+G diru-sarreren gaineko %).	**%5**	Contribución Tecnológica a Proyectos Transformadores (% sobre ingresos I+D).
Sustatutako startupak (kop./EDPko I+Gko 100 langileko.	**1**	Startups impulsadas (Nº/100 empl.I+D EDP).
I+Grako nazioarteko finantzaketa publikoaren erakartzea (I+G diru-sarreren gaineko %).	**%15**	Atracción de financiación pública internacional para la I+D (% sobre ingresos I+D).
b) ELKARTEK Lankidetza Proiektuak.		b) Proyectos Colaborativos ELKARTEK.
Aurkeztutako arlo estrategikoetako lankidetza-proiektuen kop.	**75**	N. proyectos colaborativos en áreas estratégicas presentados.
Lagundutako arlo estrategikoetako lankidetza-proiektuen kop.	**30**	N. proyectos colaborativos en áreas estratégicas apoyados.
Industria-potentzial handiko proiektu lagunduen kop.	**10**	N. proyectos con alto potencial industrial apoyados.
Interes bereziko ekintza lagunduen kop.	**5**	N. acciones de especial interés apoyadas.
Lagundutako ZTBESeko eragileen kop.	**55**	N. de agentes de la RVCTI apoyados.
Aurkeztutako aurrekontua, guztira.	**MILL150**	Presupuesto total presentado.
Onartutako aurrekontua, guztira (eragindako inbertsioa).	**MILL46**	Presupuesto total aprobado (inversión inducida).
ELKARTEKen proiektu eraldatzaileei lotutako onartutako aurrekontu osoa.	**MILL23**	Presupuesto total aprobado vinculado a proyectos transformadores en ELKARTEK.
3. PROIEKTU ERALDATZAILEEI LAGUNTZEKO EKIMENAK		**3. INICIATIVAS DE SOPORTE A LOS PROYECTOS TRANSFORMADORES**

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. Basque Research and Technology Alliance, BRTA.		1. Basque Research and Technology Alliance, BRTA.
Proiektu Eraldatzaileak lankidetzan.	**4**	Proyectos Transformadores en colaboración.
2. Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarea, ZTBES.		2. Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación, RVCTI.
Erregistroa Agenteak.	**5**	Registro Agentes.
3. I+G+B nazioartekotzea, Europako Esparru Programan parte hartzea.		3. Internacionalización de la I+D+I, participación en Programa Marco Europeo.
Infodays Jardunaldiak.	**10**	Jornadas Infodays.
4. Laguntza-eragileei laguntzea:		4. Apoyo a agentes de soporte:
Akordioa Elhuyarrekin.	**1**	Acuerdo con Elhuyar.
Physics Center y ESS Bilbao.	**2**	Physics Center y ESS Bilbao.

PROGRAMA

5415 ERALDAKETA DIGITALA ETA EKINTZAILETZA BERRITZAILE

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA
ERALDAKETA DIGITALAREN ZUZENDARITZA
EKINTZAILETZA ETA NAZIOARTEKOTZEAREN ZUZENDARITZA

PROGRAMA

5415 TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y EMPRENDIMIENTO INNOVADOR

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECCIÓN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL
DIRECCIÓN DE EMPRENDIMIENTO E INTERNACIONALIZACIÓN

MEMORIA

1. ERALDAKETA DIGITALA

XIII. Legegintzaldiko 2024-2028 Gobernu Programaren arabera, beharrezkoa da ekonomia berriaren aukerak bultzatzea, industria-sare moderno, dinamiko, garatu eta jasangarria bultzatzeko. «Digitalizazioari eta adimen artifizialari» buruzko jarduera-ildo espezifiko bat eskaintzen dio, 84tik 87ra bitarteko konpromisoak biltzen dituena.

Euskadi 2030 Industria Plana funtsezko tresna da euskal industriaren egungo erronkei aurre egiteko, trantsizio energetikoak eta eraldaketa digitalak, Europako autonomia estrategikoa indartzeko beharrak eta lehia global gero eta handiagoak markatutako agertoki batean.

«Industria Onena» ardatz estrategikoan, Euskadi 2030 Industria Planak euskal industriaren teknologia- eta antolaketa-kalitatea handitzea du helburu. Industria hobea, aldaketei aurrea hartzeko, teknologia disruptiboak hartzeko, prozesuetan digitalizazioa eta zibersegurtasuna integratzeko, talentua erakartzeko eta atxikitzeko, eta antolaketa-modu jasangarriagoak, inklusiboagoak eta erresilienteagoak lortzeko.

Planak lehentasun estrategikoen multzo bat identifikatzen du. Eraldaketa digitalaren esparruan, honako hiru lehentasun hauek nabarmentzen dira, gauzatu beharreko jarduerak inspiratuko dituztenak:

- Adimen artifiziala eta zibersegurtasuna sustatzea: lehentasun honen helburua da adimen artifiziala benetan hartzea euskal enpresetan, ekoizpen-prozesuetatik hasi eta mantentze, logistika edo diseinuraino. Era berean, ziberresilientzia industriala indartu nahi da mehatxu digitalen testuinguru gero eta handiago baten aurrean, bereziki ETEentzat eta sektore kritikoentzat.

1. TRANSFORMACION DIGITAL

El Programa de Gobierno 2024-2028 de la XIII Legislatura señala la necesidad de propiciar las oportunidades de la nueva economía para favorecer un tejido industrial moderno, dinámico, desarrollado y sostenible. El programa dedica una línea de actuación específica relativa a «Digitalización e Inteligencia Artificial», que engloba los compromisos del 84 al 87.

El Plan de Industria Euskadi 2030 se concibe como una herramienta clave para afrontar los retos actuales de la industria vasca en un escenario marcado por la transición energética y la transformación digital, la necesidad de fortalecer la autonomía estratégica europea y la creciente competencia global.

En el eje estratégico de «Mejor Industria», el Plan de Industria-Euskadi 2030 persigue elevar la calidad tecnológica y organizativa de la industria vasca. Una industria mejor preparada para anticiparse a los cambios, adoptar tecnologías disruptivas, integrar digitalización y ciberseguridad en sus procesos, atraer y retener talento, y avanzar hacia formas de organización más sostenibles, inclusivas y resilientes.

El Plan identifica un conjunto de prioridades estratégicas. En el ámbito de la transformación digital, sobresalen las siguientes tres prioridades que van a inspirar las actuaciones a ejecutar:

- Impulsar la adopción de la Inteligencia Artificial y Ciberseguridad: esta prioridad busca fomentar su adopción efectiva en las empresas vascas, desde procesos productivos hasta mantenimiento, logística o diseño. Del mismo modo, se pretende reforzar la ciberresiliencia industrial ante un contexto creciente de amenazas digitales, especialmente para pymes y sectores críticos.

- Industriara talentu berria erakartzea eta garatzea: Euskadiko industria-sistema indartzeko, beharrezkoa da kualifikatutako gazteak erakartzea, talentua atxikitzea eta biztanleria aktiboaren gaitasunak etengabe eguneratzea.

Gainera, Gobernu Programa betez, 2027an Euskadi 2030 Eraldaketa Digitalerako Estrategia berri bat egingo da (84. Konpromisoa. 1. ekimena).

Ekintza horiek Eraldaketa Digitaleko Zuzendaritzari dagozkio, eta SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziaren Eraldaketa Digitaleko arloaren lankidetza du.

2. EKIMEN JARDUERA

XIII. Legegintzaldiko Gobernu Programak ekintzailetza herrialde-lehentasun gisa kokatzen du, Euskadiren eraldaketa ekonomiko, sozial eta industrialerako palanka gisa. 76. konpromisoak, Industriaren jarduera-eremuaren eta II. ardatzaren barruan, proiektu berrien sorrera, hazkundea eta finkapena bultzatzea aurreikusten du, bereziki oinarri teknologiko eta berritzailea dutenena.

Konpromiso horren esparruan, berriki aurkeztutako 2025-2028 Erakunde Arteko Ekintzailetza Planak (PIE 2028) Euskadiko ekintzailetza-politikari norabidea, koherentzia eta jarraitutasuna ematen dizkio. Planaren helburua da baliabideak lerrokatzea, bikoiztasunak saihestea, gabeziak identifikatzea eta emaitzak neurtzea, erakunde publikoen, unibertsitateen, zentro teknologikoen eta eragile pribatuen arteko lankidetza indartzeko.

PIE 2028k jarduera-esparru zabal bat antolatzen du: proiektuak sortzeko, abian jartzeko eta eskalatzeko laguntzak; finantzaketa- eta inbertsio-tresnak; BIC sarearen indartzea; eta hazkunde-potentzial handiena duten ekimenen laguntza. Horren bidez, laguntza-sistema eraginkorrago, espezializatuago eta emaitzetara bideratuago baterantz egiten da aurrera.

Euskadi 2030 Industria Planak ikuspegi hori osatzen du, ekoizpen-sarea dinamizatzeko eta industria- eta teknologia-oinarriko ekintzailetza indartzeko beharra azpimarratuz. Helburua da proiektu berriek balio erantsi handiagoa sortzea, enplegu kualifikatua bultzatzea eta Euskadi industria-ekintzailetza aurreratuan erreferente gisa sendotzea.

Horregatik, jarduera honen lehentasuna da laguntza-sarea optimizatzea, BICen, SPRIren eta gainerako eragileen arteko koordinazioa indartzea, eta inpaktu handiagoa duten proiektu berritzaileak bultzatzea, eraldaketa digitalarekin eta industriaren lehiakortasunarekin lerrokatuta.

Ekintza horiek gauzatzea Ekintzailetza eta Nazioartekotze Zuzendaritzari dagokio, SPRI-Enpresen Garapenerako Euskal Agentziaren Ekintzailetza arloaren lankidetzarekin.

- Atraer y desarrollar nuevo talento a la industria: el fortalecimiento del sistema industrial de Euskadi requiere atraer personas jóvenes cualificadas, retener talento existente y actualizar de forma continua las competencias de la población activa.

Además, en cumplimiento del Programa de Gobierno, en 2027 se va a elaborar una nueva Estrategia para la Transformación Digital de Euskadi 2030 (Compromiso 84. Iniciativa 1).

La ejecución de estas acciones corresponde a la Dirección de Transformación Digital, que cuenta con la colaboración del área de Transformación Digital de SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.

2. ACTIVIDAD EMPRENDEDORA

El Programa de Gobierno de la XIII Legislatura sitúa el emprendimiento como una prioridad de País y como palanca para la transformación económica, social e industrial de Euskadi. El compromiso 76, dentro del área de Industria y del Eje II, prevé impulsar la creación, crecimiento y consolidación de nuevos proyectos, especialmente de base tecnológica e innovadora.

En este marco, el recientemente presentado Plan Interinstitucional de Emprendimiento 2025-2028 (PIE 2028) aporta dirección, coherencia y continuidad a la política vasca de emprendimiento. Su objetivo es alinear recursos, evitar duplicidades, identificar carencias y medir resultados, reforzando la colaboración entre instituciones públicas, universidades, centros tecnológicos y agentes privados.

El PIE 2028 articula un marco amplio de actuación que integra apoyos a la creación, puesta en marcha y escalado de proyectos, instrumentos de financiación e inversión, el refuerzo de la red de BIC y el acompañamiento a iniciativas con mayor potencial de crecimiento. Con ello, se avanza hacia un sistema de apoyo más eficaz, especializado y orientado a resultados.

El Plan de Industria-Euskadi 2030 completa este enfoque al subrayar la necesidad de dinamizar el tejido productivo y reforzar el emprendimiento de base industrial y tecnológica. El objetivo es que los nuevos proyectos generen mayor valor añadido, impulsen empleo cualificado y consoliden a Euskadi como un referente en emprendimiento industrial avanzado.

Por ello, la prioridad de esta actividad es optimizar la red de apoyos, reforzar la coordinación entre los BIC, SPRI y el resto de agentes, e impulsar proyectos innovadores de mayor impacto, alineados con la transformación digital y la competitividad industrial.

La ejecución de estas acciones corresponde a la Dirección de Emprendimiento e Internacionalización, que cuenta con la colaboración del área de Emprendimiento de SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ERALDAKETA DIGITALA		**1. TRANSFORMACIÓN DIGITAL**
1. Euskadi 2030 Eraldaketa Digitalerako Estrategia.		1. Elaboración de la Estrategia para la Transformación Digital de Euskadi 2030.
Egindako dokumentuen kop.	**1**	N. de documentos elaborados.
2. adimen artifiziala eta zibersegurtasuna sustatzea.		2. Impulsar la adopción de la inteligencia artificial y ciberseguridad.
Gaikuntza-teknologiak ezartzeko laguntza-programetan lagundutako proiektuen kop.	**1.500**	N. proyectos apoyados en en los programas de ayudas a la implementación de tecnologías habilitadoras.
3. Industriara talentu berria erakartzea eta garatzea.		3. Atraer y desarrollar nuevo talento a la industria.
Mikroenpresa digitalaren bidez prestatutako edo aholkatutako mikroenpresen edo autonomoen kopurua.		Microempresas o autónomos formadas o asesoradas a través de Mikroenpresa Digitala.
Prestatutako mikroenpresa kopurua-Mikroenpresa Digitala Prestakuntza.	**4.350**	N. microempresas formadas-Mikroenpresa Digitala Prestakuntza.
Aholkatutako mikroenpresa kopurua-Mikroenpresa Digitala Inplantalariak.	**950**	N. microempresas asesoradas-Mikroenpresa Digitala Inplantalariak.
Enpresa Digitalak antolatutako jardueretan parte hartu dutenen kopurua, Barnetegi teknologiakoak eta sentsibilizazio eta trebakuntza jarduerak barne.	**10.200**	N. participantes en actividades organizadas por Enpresa Digitala, incluidos Barnetegi teknologikoak y actividades de sensibilización y capacitación.
Enpresa Digitalen zentroen jardueretan parte hartzen duten emakumeen ehunekoa.	**%40**	Porcentaje de mujeres que acceden a las actividades de los centros Enpresa Digitala.
2. EKINTZAILETZA BERRITZAILEA		**2. EMPRENDIMIENTO INNOVADOR**
1. Oinarri teknologikoa duten enpresa proiektu berriak edo industria izaerako proiektu berritzaile berriak laguntzea eta finantzatzea Euskadiko enpresa eta berrikuntza zentroen sarearen eta beste ekintzailetza eragile batzuen bitartez.		1. Apoyar y financiar nuevos proyectos empresariales de base tecnológica o innovadores de carácter industrial a través de la red de BICs vascos y otros agentes de emprendimiento.
a) EKINTZAILE Programa.		a) Programa EKINTZAILE.
Diruz lagundutako proiektuen kopurua.	**140**	Número de proyectos apoyados.
b) HAZTEN Programa.		b) Programa HAZTEN.
Diruz lagundutako proiektuen kopurua.	**10**	Número de proyectos apoyados.
2. Teknologia-transferentziako ekimenak babestea, inpaktu handiko startup-ak sustatu eta lagunduz.		2. Apoyar iniciativas de transferencia tecnológica para promover y acompañar la construcción de startups de alto impacto.
Basque Tek Venturesek (BTV) lagundutako proiektu berrien kop.	**12**	N. proyectos nuevos apoyados en Basque Tek Ventures (BTV).
3. Ekimen publiko-pribatuei laguntzea, hiru helbururekin: euskal ekosistema industrialean startup-en garapena azkartzea, enpresen trantsizio digitala sustatzea eta Euskadiko ekosistema industria-ekintzailetza aurreratuko HUB gisa kokatzea.		3. Apoyar iniciativas público-privadas con el triple objetivo de acelerar el desarrollo de startups en el ecosistema industrial vasco, promover la transición digital de las empresas y posicionar al ecosistema de Euskadi en un HUB de emprendimiento industrial avanzado.
BIND-Basque open innovation platform.		BIND-Basque open innovation platform ekimena.
BIND CORPORATE Y SME.		BIND CORPORATE Y SME.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Enpresa laguntzaileak.	**80**	Empresas colaboradoras.
Startup eskatzaileak.	**750**	Startups solicitantes.
BIND GOVTECH.		BIND GOVTECH.
Enpresa laguntzaileak.	**5**	Empresas colaboradoras.
Startup eskatzaileak.	**50**	Startups solicitantes.
4. Finantzaketa laguntzako tresnak enpresa-ekimen berrien lehen faseetan.		4. Instrumentos de apoyo financiero en las primeras fases de nuevas iniciativas empresariales.
Aurrera abalen zenbatekoa.	**8**	N. apoyos avales Aurrera.

PROGRAMA

7211 INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA. EGITURA ETA LAGUNTZA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA
KABINETE ZUZENDARITZA
ZERBITZU ZUZENDARITZA

PROGRAMA

7211 ESTRUCTURA Y APOYO DE INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECCIÓN DE GABINETE
DIRECCIÓN DE SERVICIOS

MEMORIA

Egitura- eta laguntza-programa Kabinete Zuzendaritzaren eta Zerbitzu Zuzendaritzaren bidez garatzen da. Horiek laguntza ematen diote, zeharka, sail osoari, eta laguntza zuzena ematen diete, bai sailburuari, bai zuzendaritzei, legegintzaldi honetan ezarritako helburuak lortzen laguntzeko.

Kabinete Zuzendaritzaren bidez, honako zerbitzu hauek aurreikusten dira:

-Sailburuari laguntza eta aholkularitza zuzena ematea.

-Sailaren barne- eta kanpo-komunikazioa, eta hari atxikitako erakundeen komunikazio-zerbitzuekin koordinatuta.

-Jaurlaritzako gainerako sailekin koordinatzea.

-Sailaren komunikazio-estrategia diseinatzea eta gauzatzea.

-Sailaren Publizitate eta Babeslego Estrategia diseinatzea eta zuzentzea.

-Hedabideak: komunikabideekin harremanak garatzea eta artatzea.

-Sare sozialak: sare sozialetan komunikazio-estrategia diseinatzea eta zuzentzea.

-Ekintza eta ekitaldi publikoak: Saileko kanpo-jarduerak eta ekitaldi publikoen ekoizpena programatzea, bere gain hartzea edo gainbegiratzea. Jardunaldiak, biltzarrak eta mintegiak.

-Eusko Legebiltzarra: Sailaren eta Eusko Legebiltzarraren arteko harremanak koordinatzea eta artatzea, organo eskudunaren bidez.

-Arartekoa: Sailak Arartekoarekin dituen harremanak bideratzea Gobernantza Publiko eta Autogobernu Sailaren organo eskudunaren bitartez.

El programa de estructura y apoyo se desarrolla a través de la Dirección de Gabinete y de la Dirección de Servicios que prestan apoyo, de forma transversal al conjunto del Departamento, y apoyo directo tanto al Consejero como a las Direcciones para contribuir a alcanzar los objetivos establecidos en la presente legislatura.

A través de la Dirección de Gabinete se contemplan los siguientes servicios:

-Asistencia y asesoramiento directo al Consejero.

-Comunicación interna y externa del Departamento en coordinación con los servicios de comunicación de las SSPP y Entes adscritas al mismo.

-Coordinación con resto de Departamentos del Gobierno.

-Diseñar y dirigir la Estrategia de Comunicación del Departamento.

-Diseñar y dirigir la Estrategia de Publicidad y Patrocinios del Departamento.

-Medios de Comunicación: desarrollar y atender las relaciones con los medios de comunicación.

-Redes Sociales: diseñar y dirigir la Estrategia de comunicación en RRSS.

-Acciones y eventos públicos: programar y asumir o supervisar la producción de los actos públicos y las actividades externas de los órganos del Departamento. Jornadas, Congresos y Seminarios.

-Parlamento Vasco: coordinar y atender, a través del órgano competente, las relaciones del Departamento con el Parlamento Vasco.

-Ararteko: canalizar las relaciones del Departamento con el Ararteko a través del órgano competente del Departamento de Gobernanza Pública y Autogobierno.

-Erakunde publikoak: Sailak Euskal Autonomia Erkidegoko, estatuko edo erkidegoko administrazio, erakunde eta antolakundeekin dituen harremanak eta, oro har, harremanak bideratzea, beste organo batzuei berariaz esleitutakoak izan ezik.

-Instituciones Públicas: canalizar la interlocución y, en general, las relaciones que desde el Departamento se mantengan con las distintas Administraciones, Instituciones y organizaciones, tanto de la Comunidad Autónoma de Euskadi, como estatales o comunitarias, con la salvedad de las específicamente asignadas a otros órganos.

-Argitalpenak: Sailaren argitalpenak koordinatzea.

-Publicaciones: coordinar las publicaciones del Departamento.

Kabinete Zuzendaritzak aurreikusitako ekintzak 2027:

Acciones previstas por la Dirección de Gabinete 2027:

-Sailburuaren agenda publikoa kudeatzea eta laguntzea.

-Gestión y acompañamiento de la agenda pública del consejero.

-Sailburuaren agerraldi publikoetarako materialak egitea, diseinatzea eta ekoiztea.

-Elaboración, diseño y producción de materiales para comparecencias públicas del consejero.

-Politika sektorialak bitarteko konbentzionalen eta Sare Sozialen bidez hedatzeko ikus-entzunezko materialak egitea, diseinatzea eta ekoiztea.

-Elaboración, diseño y producción de materiales audiovisuales para la divulgación de políticas sectoriales a través de medios convencionales y RRSS.

-Sailaren 2027 Publizitate Plana gauzatzea, Sailaren ildo nagusiak eta ETSentzat edo herritarrentzat bereziki interesgarriak diren ekintza zehatzak ezagutarazteko.

-Ejecución del Plan de Publicidad 2027 de ITES con el objetivo de dar a conocer las líneas generales del Departamento y acciones concretas de especial interés para las pymes o para la ciudadanía.

-2027ko ekintza eta ekitaldi publikoak diseinatzea eta ekoiztea; horiek prentsaurrekoetarako edo komunikazio-ekintzetarako baliabide teknikoak kontratatzea ekar dezakete.

-Diseño y producción de Acciones y eventos públicos en 2027 que podrán conllevar la contratación de recursos técnicos para ruedas de prensa o acciones de comunicación.

-Joxe Mari Korta 2027 Sarien deialdia eta ekoizpena.

-Convocatoria y Producción de los Premios Joxe Mari Korta 2027.

Zerbitzu Zuzendaritzaren bidez zerbitzu hauek ematen dira:

A través de la Dirección de Servicios se contemplan los siguientes servicios:

-Zerbitzu juridikoa: gai juridikoei buruzko aholkatze-lanak eta kudeaketa.

-Servicios jurídicos: asesoría y gestión de los asuntos jurídicos.

-Kudeaketa ekonomikoa: aurrekontua lantzea eta haren jarraipena eta kontrola egitea. Aldez aurreko kontu-hartzea eta kudeaketa-arlo desberdinei informazioa ematea.

-Gestión económica: elaborar el presupuesto y realizar el seguimiento y control del mismo. Intervención previa y suministro de información a las distintas áreas de gestión.

-Kontratazio: aholkularitza eta kudeaketa obra, zerbitzu eta hornidurak kontratatzeko, administrazio-kontratu berezietarako eta administrazio-kontratazio eremuko beste edozein alderditarako. Sinatutako kontratuen jarraipen, intzidentzia, kexa, erreklamazio eta errekurtsoak tramitatuz.

-Contratación: asesoramiento y gestión para la contratación de obras, servicios y suministros, contratos administrativos especiales y cualquier otro enmarcado en el ámbito de la contratación administrativa. Seguimiento de los contratos suscritos, tramitando incidencias, quejas, reclamaciones y recursos.

-Antolamendua eta informatika: prozedurak definitu, ezarri, auditoretza-lanak egin, etengabe hobetu eta, beharrezkotzat jotzen denean, prozesuak mekanizatzea.

-Organización e informática: apoyo en la definición, implantación, auditoria y mejora continua de los procesos incluyendo, en su caso, la mecanización de los procedimientos resultantes.

-Liburutegi, agiritegi eta dokumentazio zerbitzua: informazioa bildu, tratatu eta zabaltzea, eta agiritegia normalizatzea.

-Biblioteca, archivos y documentación: recopilación, tratamiento y difusión de la información y normalización de archivos.

-Hizkuntza normalkuntza: Sailen artean eta Sailetik kanpokoekin harremanak euskaraz eduki ahal izateko planak kudeatzea.

-Normalización lingüística: gestión de los planes que faciliten la comunicación en euskera en y desde el Departamento.

-Berdintasun-politika: sailaren emakumeen eta gizonen berdintasunerako politikak bultzatu eta koordinatzea, Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako eta Emakumeen aurkako Indarkeria Matxistarik gabeko Bizitzetarako Legearen aginduei jarraikiz (lege horren testu bategina martxoaren 16ko 1/2023 Legegintzako Dekretuaren bidez onartu zen) eta 2030 Estrategian.EAEko Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Estrategian jasotako esku-hartze ildoei eta jarraibideei jarraikiz.

-Política de igualdad: impulsar y coordinar las políticas departamentales de igualdad de mujeres y hombres según los mandatos de la Ley para la Igualdad de Mujeres y Hombres y Vidas Libres de Violencia Machista contra las Mujeres cuyo texto refundido fue aprobado por el DL 1/2023 de 16 de marzo, siguiendo las líneas de intervención y directrices recogidas en la Estrategia 2030. Estrategia para la Igualdad de Mujeres y Hombres en la CAE.

-Pertsonaleko zerbitzua: Saileko langileak kudeatu eta lanpostuak hornitu.

Ekitaldirako helburu orokorrak hauek dira:

-Sailari laguntza juridikoa ematea, indarreko araudian aurreikusitako txosten juridikoak «derrigorrezkoak» nahiz Sailaren alor desberdinek eskatutakoak egitea, xedapen orokorrak, jarraibideak, laguntza-deialdiak, Jaurlaritzaren kontseiluaren erabakiak, administrazio-errekurtsoen ebazpenak, hitzarmenak, protokoloak, administrazio-egintzak eta ebazpenak idaztea, eta kontsultei erantzutea.

-Gobernu Kontseiluaren gain utzi behar diren gaiak prestatzea eta izapidetzea.

-Ekonomia- eta aurrekontu-kudeaketako zerbitzua: sailaren aurrekontua egin eta nola betetzen den jakiteko jarraipena egitea, kontabilitate-espedienteetan eskuhartzea eta kudeatzea, Kontrol Ekonomikoko Bulegoaren aurrean eta programazio ekonomikoa burutzea, espedienteak tramitatzeko beharrezko gastu baimenak onartzea, aurrekontu exekuzioaren inguruko informazioa ematea, eduki ekonomikoa duten azterlan eta memoriak antolatu, koordinatu, eta behar denean, egitea.

-Saileko giza baliabideak kudeatzea eta antolatzea, Sail horretako arloetan langile egokiek eta behar adina langilek jardun dezaten programak garatzeko. Era berean, langileak prestatzeko planak ezartzea.

-Berritzailea eta gardena izanik herritarrei irekita egongo den, Sailaren alor desberdinek proposatutako helburuak lortzeko balioko duen eta kalitatezko zerbitzu efizienteak eta eraginkorrak eskainiko dituen administrazioa sortzeko behar den teknologia egokiaz hornitzea Saila.

-Sailaren alor desberdinetan laguntza ematea, prozedurak mekanizatuz eta administrazio-kargak sinplifikatuz eta murriztuz herritarren eta enpresen elkarreragina faboratuko duten prozesuak zehazteari, txertatzeari eta etengabe hobetzeari dagokienez.

-Langileek euskara ikasteko planak egokitzea eta diseinatzea.

-Batetik, Sailaren eta Sailari atxikitako Fundazio, Sozietate eta Erakunde Publikoen zereginean berdintasun-gobernantza txertatzea, eta bestetik, emakumeen eta gizonen berdintasuna faboratuko duten neurri espezifikoak «ekintza positiboak» diseinatzea eta sustatzea.

Saileko estatistika organoa: sailaren jardun-arloetan sartzen diren eta EAEko Estatistika Planean jasota dauden estatistikako informazio beharrak asetzea eta Euskal Estatistika Antolakundearen organoetan parte hartzea.

-Servicio de personal: gestión y provisión del personal del departamento.

Los objetivos genéricos que se plantean para el ejercicio son los siguientes:

-Prestar asistencia jurídica al Departamento elaborando los informes jurídicos preceptivos previstos en la normativa en vigor, así como los que se soliciten por las distintas áreas del Departamento, redactando disposiciones de carácter general, instrucciones, convocatorias de ayudas, acuerdos de consejo de gobierno, resolución de recursos administrativos, convenios, protocolos, actos y resoluciones administrativas, y contestando consultas.

-Preparación y tramitación de los asuntos que deban someterse a Consejo de Gobierno.

-Servicio de gestión económico-presupuestaria: elabora y realiza el seguimiento del presupuesto del Departamento, gestiona los expedientes contables ante la Oficina de Control Económico, las autorizaciones de gasto precisas para la tramitación de expedientes, proporciona la información sobre la ejecución presupuestaria y la programación coordinando, en su caso, la elaboración de estudios y memorias de contenido económico.

-Gestionar y organizar los recursos humanos del Departamento, de manera que las áreas del mismo tengan el personal adecuado y suficiente para poder desarrollar los diferentes programas. Asimismo, establecer los planes de formación del personal.

-Dotar al Departamento de la tecnología necesaria y adecuada para construir una administración innovadora, transparente, y abierta a la ciudadanía y que sirva para alcanzar los objetivos propuestos por las diferentes áreas del Departamento ofreciendo servicios de calidad, eficientes y eficaces.

-Apoyar a las diferentes áreas del departamento en la definición, implantación, y mejora continua de los procesos en los que con la mecanización de los procedimientos además de la simplificación y reducción de las cargas administrativas se facilite la interacción con la ciudadanía y las empresas.

-Adecuación y diseño de los planes de aprendizaje del euskera para el personal.

-Implementar las políticas de igualdad en el quehacer del Departamento y de las Fundaciones, Sociedades y Entes Públicos adscritos al mismo, así como diseñar e impulsar medidas específicas de acción positiva que favorezcan la igualdad de mujeres y hombres.

Órgano estadístico departamental: cubre las necesidades de información estadística de las diferentes áreas de actuación del Departamento recogidas en el Plan Vasco de Estadística y participa en los órganos de la Organización Estadística Vasca.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. LAGUNTZA JURIDIKOA		**1. ASISTENCIA JURÍDICA**

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Legebiltzar-jazarpena.	**450**	Seguimiento Parlamento.
Auzi-jazarpena.	**190**	Seguimiento pleitos.
Xedapen orokorrak eta jarraibideak egitea.	**18**	Elaboración de disposiciones de carácter general e instrucciones.
Hitzarmenak egitea.	**14**	Elaboración de convenios.
Jaurlaritzaren kontseiluaren erabakiak eta administrazio-ebazpenak egitea.	**135**	Elaboración de acuerdos de Consejo de Gobierno y resoluciones administrativas.
Xedapen orokorren, hitzarmenen Jaurlaritzaren kontseiluaren erabakien eta laguntzen deialdien gaineko txosten juridikoak egitea.	**85**	Elaboración de informes jurídicos sobre disposiciones de carácter general, convenios, acuerdos de Consejo de Gobierno y convocatorias de ayudas.
Kontsultei erantzutea.	**330**	Contestación de consultas.
Errekurtsoen ebazpena.	**115**	Resolución recursos.
Ondare erantzukizunaren inguruko erreklamazioak.	**4**	Reclamaciones de responsabilidad patrimonial.
Enkarguak baliabide propioei eta kudeaketa-gomendioak.	**4**	Encargos a medios propios y encomiendas de gestión.
Zehapen- eta diziplina-espedienteak.	**4**	Expedientes sancionadores y disciplinarios.
ARARTEKOri erantzunak.	**4**	Contestación ARARTEKO.
Korta Sariak.	**4**	Premios Korta.
2. AURREKONTUEN AURRE-PROIEKTUA PRESTATU, KUDEATU ETA BETETZEN DELA BEGIRATZEA		**2. ELABORACIÓN DEL ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTOS, GESTIÓN Y SEGUIMIENTO DE SU EJECUCIÓN**
1. Aurrekontuen aurre-proiektua prestatzea.		1. Elaboración del Anteproyecto de Presupuestos.
Aurreko urteko helburuak betetzeari buruzko txostena.	**1**	Informe de cumplimiento objetivos año anterior.
Aurrekontu-beharrei buruzko txostena.	**1**	Informe sobre necesidades presupuestarias.
Legeko artikuluak aztertzea.	**1**	Análisis del articulado de la Ley.
2. Kudeaketa eta aurrekontua zer-nola betetzen den begiratzea.		2. Gestión y Seguimiento de ejecución presupuestaria.
Aurrekontuak betearazteko txostenak hilabetean.	**12**	Informes mensuales de ejecución presupuestaria.
Kudeaketa-dokumentuak.	**>10.000**	Documentos de gestión.
3. ADMINISTRAZIO KONTRATAZIOAREN KUDEAKETA		**3. GESTIÓN DE LA CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA**
Kontratazio-espedienteak.	**144**	Expedientes de contratación.
Kontratazio espedienteen gainbegiratzea eta txostena egitea.	**144**	Supervisión y emisión de informes relativos a expedientes de contratación.
Lizitazio-prozesuak izapidetzea.	**74**	Tramitación procesos de licitación.
Abalen itzulketa izapidetzea.	**80**	Tramitación devolución avales.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Kontratuen inguruko erreklamazioak izapidetzea.		Tramitación reclamaciones contractuales.
Kontratazio-galetarako aholkularitza.	**432**	Asesoramiento en materia de contratación.
Errekurtsoen ebazpenak edo/ eta txostenak egitea.	**7**	Resolución y/ o informes de recursos.
Bitarteko propioei egindako enkarguak.	**3**	Encargos a medios propios.
4. GIZA BALIABIDEEN KUDEAKETA		**4. GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS**
1. Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Saileko lanpostuen zerrenda egokitzea.		1. Adecuación de la relación de puestos de trabajo del Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad.
LPZ aldatzeko espedienteak kudeatu.		Gestión de expedientes de modificación de RPT.
Espediente kopurua.	**12**	Número de expedientes.
2. Saileko langileen lanpostu hornikuntza.		2. Provisión de los puestos de trabajo de la plantilla departamental.
Berdintasunaren alorrean ekintza positiboa: teknikari eta zerbitzu arduradunen lanpostuak hornitzeko zerbitzu eginkizunetan baloratuko dira emakumeen eta gizonen arteko berdintasunaren alorreko ikastaroak. Lanpostuarekiko erlazioa izango da altua.		Acción positiva en materia de igualdad: en las comisiones de servicio para provisión de puestos de personal técnico y personal responsable de servicio, se valorarán como mérito los cursos sobre igualdad de mujeres y hombres, con grado de relación con el puesto alto.
Berdintasunaren alorrean ekintza positiboa: zerbitzu-arduradunaren lanpostuak betetzeko proiektu probetan, probaren xede den proiektuaren genero ikuspegiari buruzko galdera sartuko da diagnostikoaren atalean.		Acción positiva en materia de igualdad: en las pruebas de proyecto para cobertura de puestos de responsable de servicio se incluirá en el apartado diagnóstico una pregunta de enfoque de género del proyecto objeto de la prueba.
3. Langileen kudeaketa: lan uzteak, lizentziak, baimenak, lan egutegia betetzea, familia bizitza, bizitza pertsonala eta lan bizitza uztartzea.		3. Gestión de personal: ceses, licencias, permisos, cumplimiento del calendario laboral, conciliación de la vida familiar, personal y laboral.
4. Prestakuntza: lanpostu bakoitzari esleitutako eginkizunak gauzatzeko prozesua hobetzeko prestakuntza-plana betearaztea.		4. Formación: ejecutar el plan de formación, para mejorar el desempeño de las tareas atribuidas a cada puesto de trabajo.
Ikastaro kopurua.	**87**	Número de acciones formativas.
Prestatutako pertsona kopurua , sexuaren arabera bereizita.	**148**	Número de personas formadas desagregadas por sexo.
Emakume.	**107**	Mujeres.
Gizon.	**41**	Hombres.
5. INFORMAZIO SISTEMAK		**5. SISTEMAS DE INFORMACIÓN**
1. Industrian eta ingurumenean dauden informazio sistemen migrazioa eta bilakaera plataforma moderno, seguru eta eskalagarriagoetara, elkarreragingarritasuna hobetuz eta beharrei erantzungo dieten funtzionalitate berriak txertatuz:		1. Migración y evolución de sistemas de información existentes en Industria y en Medio Ambiente hacia plataformas más modernas, seguras y escalables, mejorando la interoperabilidad e incorporando nuevas funcionalidades que respondan a las necesidades:
Ezarri diren funtsezko osagai funtzionalen kopurua (moduluak, prozesuak eta zerbitzuak), modernizatuak (migratuak eta/edo eboluzionatuak).	**14**	Número componentes funcionales clave (módulos, procesos y servicios) modernizados (migrados y/o evolucionados) que se han implantado.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Platea-Tramitagunera migratutako prozeduren kopurua.	**8**	Número de procedimientos migrados a Platea-Tramitagune.
2. Bete gabeko beharrei erantzungo dieten, lehendik dauden prozesuak hobetuko dituzten edo gaitasun digital berriak gaituko dituzten informazio-sistema berriak aztertzea, eraikitzea eta ezartzea.		2. Análisis, construcción e implantación de nuevos Sistemas de Información que respondan a necesidades no cubiertas, mejoren procesos existentes o habiliten nuevas capacidades digitales.
Azterketa eta/edo jarraipen-bilerak inplikatutako taldeekin (funtsezko erabiltzaileak, arduradun funtzionalak eta teknikoak), EJIErekin eta enpresa garatzailearekin.	**25**	Reuniones de análisis y/o seguimiento con los equipos implicados (usuarios clave, responsables funcionales y técnicos), EJIE y empresa desarrolladora.
3. Ekipo informatikoak berritzea:		3. Renovación de equipos informáticos:
Urtetik beherako antzinatasuna duten taldeen ehunekoa.	**%50**	Porcentaje de equipos con antigüedad inferior a 2 años.
Mugikortasuneko ekipamenduaren (eramangarriak) ehunekoa, guztizko kopuruarekiko.	**%98**	Porcentaje de equipamiento en movilidad (portátiles) respecto a total.
Saileko prozesu guztien kudeaketa integralerako hobekuntzan sistema garatzen eta ezartzen jarraitzea, izapidetza telematikoa eta artxibo digitala sustatuz. Efizientzia operatiboa bilatuko da uneoro, eta, horretarako, Administrazioko komunikazio eta informazio teknologien organo guztiekin koordinatuta lan egingo da.		Continuar con el desarrollo e implantación de la mejora del sistema de gestión integral de todos los procesos del Departamento, impulsando la tramitación telemática y el archivo digital. Se buscará en todo momento la eficiencia operativa y para ello se trabajará en coordinación con todos los órganos de las Tecnologías de la comunicación e información de la Administración.
Dokumentu-produktuak egitea eta zabaltzea: buletinak, monografiak, aldizkako argitalpenak eta datu-baseak.		Elaboración y difusión de productos documentales: boletines, monografías, publicaciones periódicas y bases de datos.
Sailaren webgunea eguneratzea.		Actualización de la página web del Departamento.
6. BERDINTASUNEKO ADMINISTRAZIO UNITATEA		**6. UNIDAD ADMINISTRATIVA DE IGUALDAD**
1. Sailaren XIII. Legegintzaldirako berdintasun-plangintza estrategikoaren jarduerak eta urteko kudeaketa-planak koordinatzea eta gauzatzea. Diseinuan, inplementazioan, jarraipenean eta ebaluazioan aholkatzea.		1. Coordinar y materializar las actuaciones de la planificación estratégica de igualdad para la XIII Legislatura del Departamento y los planes de gestión anual. Asesorar en su diseño, implementación, seguimiento y evaluación.
Sailaren Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Plana XIII. Legegintzaldirako egitea.	**1**	Elaboración del Plan departamental para la igualdad de mujeres y hombres. XIII Legislatura.
Bi urteko planifikazioa 2026-2028 eta Ebaluazio-txostena.	**2**	Planificación bianual 2026-2028, e Informe de evaluación.
2. Saileko teknikari eta politikariei emakumeen eta gizonen berdintasunaren arloko aholkularitza ematea.		2. Asesorar en materia de igualdad de mujeres y hombres al personal técnico y político del Departamento.
Aholkularitzako dokumentuak.	**2**	Documentos de asesoramiento.
Kontsultak.	**3**	Consultas.
Informazio-bidalketak.	**2**	Difusión de información.
3. Genero ikuspegia Sailak garatzen dituen politika, programa eta arauetan txertatzea bultzatzea.		3. Impulsar la integración de la perspectiva de género en las políticas, programas y normas que desarrolle el Departamento.
Berdintasunaren alorreko prestakuntza sustatzeko jarduketa.	**1**	Actuaciones para impulsar la formación en materia de igualdad.
Genero-ikuspegia plan, kontratu, diru-laguntza, hitzarmen eta aurrekontuetan txertatzeko jarduketa.	**2**	Actuaciones para integrar la perspectiva de género en planes, contratos, subvenciones, convenios y presupuestos.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
4. Berdintasun Unitatea finkatzea eta indartzea.		4. Consolidar y reforzar la Unidad de Igualdad.
Jarduketak.	**3**	Actuaciones.
5. Elkarrizketa teknikoa egitea eta berdintasun-egituretan parte hartzea: Saileko Lantaldea, Sailarteko Lantaldea.		5. Ejercer la interlocución técnica y participar en estructuras de igualdad: Grupo de Trabajo Departamental, Grupo de Trabajo Interdepartamental.
Bilera kopurua.	**6**	Número de reuniones.
6. Sailari atxikita diren Sozietate eta Erakunde Publikoei aholkularitza ematea berdintasun arloaren inguruan.		6. Asesoramiento en materia de igualdad a las Sociedades y Entes Públicos adscritos al Departamento.
Jarduketa kopurua.	**22**	Número de actuaciones.
7. SAILEKO ESTATISTIKA ORGANOAK SAILAREN ESTATISTIKA LANAK EGITEA		**7. ELABORACIÓN DE LA ESTADÍSTICA DEPARTAMENTAL A TRAVÉS DEL ÓRGANO ESTADÍSTICO**
EAEko Estatistika Ofizialeko Programan jasota dauden Saileko estatistika eragiketa zehatzak garatzea.	**14**	Desarrollo de las operaciones estadísticas específicas del Departamento incluidas en el Programa de Estadística Oficial de la CAE.
Sektore analisiak burutzea eta koiunturako adierazleak eguneratzea.	**25**	Elaboración de análisis sectoriales y actualización de los indicadores de coyuntura.
Euskal Estatistika Batzordearen eta Estatistika Kontseiluaren eta lantaldeen bileretan parte hartzea.		Participación en las reuniones de la Comisión y Consejo de Estadística de Euskadi y Grupos de Trabajo.
Saileko plan estrategikoen ebaluazioan parte hartzea.		Participar en la evaluación de los planes estratégicos departamentales.
8. HIZKUNTZA NORMALKUNTZA		**8. NORMALIZACIÓN LINGÜÍSTICA**
1. Hizkuntza Politikako Sailburuordetzarekin etengabeko koordinazioa VI. Plangintzaldian euskara normalizaziorako Eusko Jaurlaritzan abiarazten diren ekimen ezberdinak Sailean abiarazteko.		1. Coordinación con la Viceconsejería de Política Lingüística para impulsar en el Departamento todas aquellas iniciativas que en el VI. Periodo de Planificación se pongan en marcha en Gobierno Vasco en materia de normalización del euskera.
Bilera kopurua.	**4**	Número de reuniones.
2. Zuzendaritza eta Lurralde Ordezkaritza guztietan euskararen normalizaziorako plangintza zehaztu eta jarraipena egin.		2. Definir la planificación para la normalización del euskera y realizar su seguimiento en todas las Direcciones y Delegaciones Territoriales.
Lanketa abiatutako edo garatutako Zuzendaritza edo Lurralde Ordezkaritza kopurua.	**12**	Número de Direcciones o Delegaciones Territoriales en las que se han desarrollado los trabajos.
3. Sailaren eskumen-alorretan euskara eta hizkuntza normalkuntzari buruzko aholkularitza eman, kontsultak artatu eta gai horri buruzko informazioa zabaldu.		3. Asesorar, atender consultas y difundir información sobre el euskera y la normalización lingüística en lo relativo a los ámbitos competenciales del Departamento.
Informazio-bidalketa kopurua.	**40**	Número de envíos de información.
Bilera kopurua.	**10**	Número de reuniones.
4. Langileen euskara-formakuntzarekin lotutakoa zein langileen HEak egiaztatzeko deialdien informazioa zabaldu eta izen-emateak IVAPekin batera kudeatu.		4. Difundir la información relacionada con la formación de euskera, las convocatorias para certificar los PL de los trabajadores y gestionar las inscripciones junto con IVAP.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Informazio-bidalketa kopurua.	**10**	Envío de información.
Langileen kontsultak artatu eta zalantzak argitu.	**40**	Atender las consultas de los alumnos y aclarar dudas.
5. Sailean Euskararen Erabilera zein Kudeaketa Planean ezarritako helburuak lortzeko, sentsibilizazio- kanpaina, ekimen eta ekintzak antolatu eta horri buruzko informazioa zabaldu.		5. Difundir la información y organizar campañas de sensibilización, iniciativas y actividades para cumplir los objetivos del Departamento establecidos, tanto en el Plan de Utilización del Euskera, como en el de Plan de Gestión.
Informazio-bidalketa kopurua.	**14**	Número de envíos de información.
Bilera kopurua.	**12**	Número de reuniones.
Saileko langileak aktibatzeko, motibatzeko eta lan-harremanak euskaraz sortzeko mintza-saioak eman.	**32**	Sesiones de conversación para activar, motivar a los y las trabajadores del Departamento y crear vínculos laborales en euskera.
6. Saileko itzulpen-eskaerak kudeatu eta itzulpenak egin.		6. Gestión de las solicitudes de traducción y hacer traducciones del Departamento.
Itzulpen-eskaera kopurua.	**120**	Número de solicitudes de traducción.
7. EJko HNTekin lanak kudeatzeko, informazioa partekatzeko eta elkarlanean aritzeko bilerak egin.		7. Hacer reuniones con los Técnicos de Euskera del GV para gestionar las tareas, compartir información y trabajar en colaboración.
Bilera kopurua.	**10**	Número de reuniones.

PROGRAMA

7212 INDUSTRIA GARAPENA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA
INDUSTRIA GARAPEN ETA ADMINISTRAZIOAREN ZUZENDARITZA

PROGRAMA

7212 DESARROLLO INDUSTRIAL

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECCIÓN DE DESARROLLO Y ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL

MEMORIA

Industriak Eusko Jaurlaritzaren politiken zeharkako eta lehentasunezko ardatz izaten jarraitzen du, eta faktore erabakigarria da aberastasuna, kalitatezko enplegua, lurralde-kohesioa eta gizarte-ongizatea sortzeko. 2027an, industria-garapenaren arloko jarduera publikoa nazioarteko testuinguru batean garatuko da, ziurgabetasun geopolitiko handia ezaugarri duen testuinguru batean, honako hauen ondorioz: ekonomia-eremu handien arteko merkataritza-tentsioen eta tentsio estrategikoen iraunkortasuna, Europako produkzio-gaitasunen birlokalizazio-prozesuak, trantsizio energetikoekin eta digitalekin lotutako eskakizunak eta inbertsio industriala eta teknologikoa erakartzeko nazioarteko lehia gero eta handiagoa.

Egoera horretan, industria-politikak garrantzi estrategikoa du Euskadiren lehiakortasuna bermatzeko, haren industria-autonomia indartzeko, hornidura-kateen erresilientzia handitzeko eta euskal enpresa-sareak erronka ekonomiko, teknologiko eta sozial berrietara egokitzeko duen gaitasuna sendotzeko.

Industria Garatzeko eta Administratzeko Zuzendaritzaren jardunak Euskadi 2030 Industria Planarekin bat egiten jarraituko du. Plan horren helburua industria-eredu lehiakorragoa, iraunkorragoa, digitalizatuagoa eta erresilienteagoa finkatzea da, Euskadiren produkzio-oinarria sendotzen eta enplegu egonkorra eta kalitatezkoa sortzeko gaitasuna handitzen lagunduz.

Plan horrek Industriarik Handiena eta Industriarik Onena ardatz estrategikoen inguruan antolatzen ditu bere jarduerak, eta horien osagarri, administrazioa sinplifikatzera eta araudia hobetzera bideratutako zeharkako ardatz bat dago. Zuzendaritzaren eskumenetan eragin zuzena dute industria-inbertsioa bultzatzeak, enpresa-hazkundeak, ekoizpen-dibertsifikazioak, berrikuntza-prozesuen hedapenak eta enpresa-proiektu estrategikoen sustraitzeak.

La industria continúa siendo un eje transversal y prioritario de las políticas del Gobierno Vasco y un factor determinante para la generación de riqueza, empleo de calidad, cohesión territorial y bienestar social. En 2027, la actuación pública en materia de desarrollo industrial se desarrollará en un contexto internacional caracterizado por un elevado grado de incertidumbre geopolítica, derivado de la persistencia de tensiones comerciales y estratégicas entre grandes áreas económicas, de los procesos de relocalización de capacidades productivas en Europa, de las exigencias asociadas a las transiciones energética y digital y de la creciente competencia internacional por la atracción de inversión industrial y tecnológica.

En este escenario, la política industrial adquiere una relevancia estratégica para garantizar la competitividad de Euskadi, fortalecer su autonomía industrial, incrementar la resiliencia de las cadenas de suministro y consolidar la capacidad del tejido empresarial vasco para adaptarse a los nuevos retos económicos, tecnológicos y sociales.

La actuación de la Dirección de Desarrollo y Administración Industrial continuará alineándose con el Plan de Industria Euskadi 2030, cuyo objetivo es consolidar un modelo industrial más competitivo, sostenible, digitalizado y resiliente, contribuyendo al fortalecimiento de la base productiva de Euskadi y al incremento de su capacidad para generar empleo estable y de calidad.

Dicho Plan articula sus actuaciones en torno a los ejes estratégicos Más Industria y Mejor Industria, complementados por un eje transversal orientado a la simplificación administrativa y a la mejora regulatoria. En las competencias de la Dirección inciden directamente el impulso de la inversión industrial, el crecimiento empresarial, la diversificación productiva, la extensión de procesos de innovación y el arraigo de proyectos empresariales estratégicos.

2027an, Zuzendaritzak euskal enpresa-sarea hazten, modernizatzen eta errotzen lagunduko duten inbertsio estrategikoak bultzatzen jarraituko du, bereziki Euskadi 2030 Industria Planean definitutako sektore estrategikoekin bat datozen proiektuak bultzatuz. Halaber, lankidetza publiko-pribatuko jarduerei eutsiko die, bai eta SPRI Taldearekin, Finantzen Euskal Institutuarekin, AZPILURekin eta garapen ekonomiko eta industrialari lotutako gainerako erakunde publikoekin lankidetzan aritzeari ere.

Jarduera-ildoak honako hauen inguruan egituratuko dira: industriaren ekoizpen-gaitasuna indartzea, enpresa-inbertsio berriak sustatzea, kalitatezko enplegua sortzea, dibertsifikazio ekonomikoa eta industria-enpresa txiki eta ertainen lehiakortasuna hobetzea. Esparru horretan, KLUSTER programa garatzen jarraituko da, lankidetza publiko-pribatuko tresna gisa, euskal enpresen lehiakortasuna hobetzeko eta ekosistema industrial estrategikoak indartzeko.

Osagarri gisa, DIBERTSIFIKA Programa Zuzendaritzaren industria-inbertsio produktiboa laguntzeko tresna nagusia da. Programa honen helburua da Euskal Autonomia Erkidegoan inbertsioa, enplegua, ekoizpen-dibertsifikazioa eta industria-hazkundea sortzeko gai diren enpresa-proiektuak bultzatzea.

DIBERTSIFIKA programaren baliabideak ekoizpen-gaitasuna handitzen duten, industria-jarduera berriak sartzen laguntzen duten, enpresen modernizazio teknologikoa bultzatzen duten, nazioarteko lehiakortasuna handitzen duten eta kalitatezko enplegu egonkorra sortzen duten inbertsioetara bideratuko dira. Era berean, 2027ko koiuntura geopolitiko, ekonomiko eta sozialaren ondoriozko arriskuen aurrean euskal enpresa-sarearen erresilientzia indartzen lagunduko du.

Proiektu eraldatzaileek ere garrantzi berezia hartuko dute. Emakumea Industrian proiektuaren bidez, industria-eremuan emakumeen presentzia, sentsibilizazioa eta parte-hartzea sustatuko dira; eta Familia-oinordetzaren proiektuaren bidez, enpresa-proiektuen jarraitutasuna, belaunaldien arteko erreleboa, industria-ezagutzaren transmisioa eta enpresak Euskadin errotzea indartuko dira.

SPRI Taldea erakunde laguntzailearekin koordinatutako ekimenek zuzeneko ekintza-ildoak osatuko dituzte eta Planaren ezarpena indartuko dute. 1. ardatzean, Industria Gehiago izenekoan, SPRIk zailtasunak dituzten enpresei eskainitako zerbitzua eta LORTU programa nabarmentzen dira, finantza-berregituraketa, enpresen jarraitutasuna eta enpresen errotzea bultzatzeko tresna gisa. Bestalde, BASKEEP plataformak euskal enpresen eta inbertitzaileen arteko posizionamendua mantendu eta indartu nahi du.

Durante 2027, la Dirección continuará impulsando inversiones estratégicas que contribuyan al crecimiento, modernización y arraigo del tejido empresarial vasco, favoreciendo especialmente aquellos proyectos alineados con los sectores estratégicos definidos por el Plan de Industria Euskadi 2030. Asimismo, mantendrá las actuaciones de colaboración público-privada, la cooperación con el Grupo SPRI, el Instituto Vasco de Finanzas, AZPILUR y el resto de entidades públicas vinculadas al desarrollo económico e industrial.

Las líneas de actuación se estructurarán en torno al fortalecimiento de la capacidad productiva industrial, la promoción de nuevas inversiones empresariales, la generación de empleo de calidad, la diversificación económica y la mejora de la competitividad de las pequeñas y medianas empresas industriales. En este marco continuará desarrollándose el Programa CLÚSTER como instrumento de colaboración público-privada para la mejora de la competitividad de las empresas vascas y el fortalecimiento de los ecosistemas industriales estratégicos.

De forma complementaria, el Programa DIBERTSIFIKA se configura como el principal instrumento de apoyo a la inversión productiva industrial de la Dirección. Este programa tiene por finalidad impulsar proyectos empresariales capaces de generar inversión, empleo, diversificación productiva y crecimiento industrial en el conjunto de la Comunidad Autónoma de Euskadi.

El Programa DIBERTSIFIKA orientará sus recursos hacia aquellas inversiones que incrementen la capacidad productiva, favorezcan la incorporación de nuevas actividades industriales, impulsen la modernización tecnológica de las empresas, aumenten su competitividad internacional y generen empleo estable y de calidad. Asimismo, contribuirá a reforzar la resiliencia del tejido empresarial vasco frente a los riesgos derivados de la coyuntura geopolítica, económica y social de 2027.

También adquirirán especial relevancia los proyectos transformadores. A través del proyecto Emakumea Industrian se fomentará la presencia, sensibilización y participación de las mujeres en el ámbito industrial; y mediante el proyecto de Familia-oinordetza se reforzará la continuidad de los proyectos empresariales, el relevo generacional, la transmisión del conocimiento industrial y el arraigo de las empresas en Euskadi.

Las iniciativas coordinadas con la entidad colaboradora Grupo SPRI complementarán las líneas de acción directas y reforzarán la implementación del Plan. En el Eje 1, Más Industria, destacan el servicio ofrecido por SPRI a empresas en dificultades y el programa LORTU, como instrumentos orientados a favorecer la reestructuración financiera, la continuidad empresarial y el arraigo de las empresas. Por su parte, la Plataforma BASKEEP busca mantener y fortalecer el posicionamiento entre empresas vascas e inversores.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
INDUSTRIA GEHIAGO/ INDUSTRIA HOBEA		**MÁS INDUSTRIA/ MEJOR INDUSTRIA**

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Enpresa bultzatzaileak errotzea eta ETE industrialaren tamaina handitzea		**Arraigar empresas tractoras y aumentar el tamaño de la Pyme industrial**
KLUSTER Programa		Programa CLUSTERS
Erreferentziazko kluster-eremuen kopurua.	**17**	Número de ámbitos clúster de referencia.
Erakunde dinamizatzaile aktiboen kopurua.	**25**	Número de organizaciones dinamizadoras activas.
Taldekatutako enpresen kopurua (ETEak).	**2.000**	Número de empresas agrupadas.
Taldekatutako ETEen kopurua.	**1.600**	Número de PYMEs agrupadas.
Elkartutako enpresa txiki eta ertainen.	**%80**	Empresas Pymes agrupadas.
Jarduketen finantzaketa pribatuaren balioa (Klusterren Erakunde Dinamizatzaileetako kideak).	**MILL5,60**	Valor de la financiación privada (miembros ODCs) de las actuaciones.
DIBERTSIFIKA Programa		Programa DIBERTSIFIKA
Lagundutako enpresa kopurua.	**250**	Número de empresas apoyadas.
Hazi proiektuak.	**%40**	Proyectos Hazi.
Irabazi proiektuak.	**%60**	Proyectos Irabazi.
Inbertsio induzitua (milioi euro).	**350**	Inversión inducida (millones de euros).
Sortzeko enplegua.	**400**	Empleo a generar.
Finkatzeko enplegua.	**5.000**	Empleo a consolidar.
Emakumeen enpleguaren.	**%21,50**	Empleo femenino.
Enpresen <249 enplegu.	**90**	Empresas <249 empleos.
Enpresen >250 enplegu.	**10**	Empresas >250 empleos.
ZEHARKAKO ARDATZA		**EJE TRANSVERSAL**
Sinplifikazio administratiboa eta desburokratizazioa.		Simplificación administrativa y desburocratización.
Proiektu eraldatzaileetarako administrazio-epeak ehunekotan murriztea.	**%30**	Reducción porcentual de plazos administrativos para proyectos transformadores.

PROGRAMA

7213 INDUSTRIA SEGURTASUNA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA
INDUSTRIA GARAPEN ETA ADMINISTRAZIOAREN ZUZENDARITZA

PROGRAMA

7213 SEGURIDAD INDUSTRIAL

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECCIÓN DE DESARROLLO Y ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL

MEMORIA

1. INDUSTRIA SEGURTASUNA

1. Erregelamendua betetzen dela kontrolatzea.

Industria Segurtasunari buruzko ekainaren 30eko 81/2020 Dekretua indarrean sartzearen ondorioz, instalazioen segurtasun kontrola aldatu egiten da. Kontrol hori Ikuskapen sistematikoen kanpainen bidez edo industria-segurtasunari buruzko araudiak eragindako instalazioen funtzionamenduan esku hartzen duten agente guztien laginketa bidez egingo da, aurrez aurreko ikuskapenen bidez instalazioen kontrola oinarri hartuta, eta, batez ere, duela urte batzuk abian jarri zirela jakinarazi zuten instalazioak nabarmenduta.

Egiaztatuko da titularrak eduki behar duen dokumentazioa erregelamendu bidez eskatutakoarekin bat datorrela ez ezik, haren benetako egoera ere egiaztatuko da, bai eta esku hartzen duten agenteek (instalatzaileek, mantentze-lanetakoek, etab.) araudia betetzen dutela ere.

Martxan dauden instalazioek segurtasun-baldintzak betetzen jarraitzen dutela kontrolatzeko, aldizkako ikuskapenen jarraipena mantenduko da, aurretik ikuskapenik egin ez duten antzinatasun handiagoa eta arrisku handieneko instalazioak bereziki nabarmenduta, eta ikuskapen horietan antzemandako akatsen zuzenketa kontrolatuta.

Istripu larriei buruzko araudiak eragindako enpresen segurtasun-txostenak kontrolatzeko araubide berria hasi denez, ebaluazioa Administrazioak berak egin dezan, txosten horiek ebaluatzen dituzten erakundeen laguntzarekin, instalazio horien gaineko kontrol espezifikoa egingo da.

1. SEGURIDAD INDUSTRIAL

1. Control del cumplimiento reglamentario.

La entrada en vigor del Decreto 81/2020, de 30 de junio, de Seguridad Industrial modificó el control de las instalaciones. Éste se realizará mediante campañas de auditorías sistemáticas o mediante muestreo sobre todos los agentes intervinientes en el funcionamiento de las instalaciones afectadas por la reglamentación de seguridad industrial, basándose en el control de las propias instalaciones mediante inspecciones presenciales, e incidiendo sobre todo en aquellas cuya puesta en funcionamiento fue comunicada hace ya unos años.

Se comprobará no sólo que la documentación de la que debe disponer la persona titular se corresponde con la reglamentariamente exigida, sino también el estado real de la misma, así como el cumplimiento reglamentario por parte de los agentes intervinientes (personal instalador, de mantenimiento, etc.).

Para controlar que las instalaciones en funcionamiento siguen manteniendo los requisitos de seguridad, se mantendrá el seguimiento de la realización de las inspecciones periódicas, haciendo especial hincapié en aquellas instalaciones de mayor riesgo y antigüedad que no han pasado inspecciones anteriormente, y controlando la corrección de las deficiencias que se hayan detectado en dichas inspecciones.

Habiéndose iniciado el nuevo régimen de control de los informes de seguridad de las empresas afectadas por la reglamentación de accidentes graves, de forma que la evaluación sea realizada por la propia Administración con la colaboración de entidades evaluadoras de dichos informes; se realizará un control específico sobre estas instalaciones.

Era berean, kontrolak egingo dira inskribatu gabeko instalazioak detektatzeko.

2. Jarduera arauemailea.

Agindu bidez, 81/2020 Dekretua osatuko duten lege-garapen egokiak egingo dira, dekretua behar bezala eta osorik aplikatzeko beharrezkoak diren alderdiak zehaztuz.

ATO AEM-1 «Igogailuak» berria onartzen duen 355/2024 Errege Dekretua indarrean jarri ondoren, 5/2014 Dekretua egokitu eta ordeztuko duen dekretu bat izapidetuko da.

Gas instalazioei buruzko erregelamendu berriaren azken zirriborroa eskuragarri dagoenez, eta 2027. urtearen hasieran onartzea espero denez, gasaren arauzko arloan indarrean dagoen araudia egokitzeko izapideak hasiko dira.

Industria-segurtasuneko erregelamendu teknikoetan beharrezkoak diren arau-aldaketekin jarraituko da, segurtasuneko eskakizun eta baldintza teknikoak areagotzeko eta industria-segurtasuneko agenteei jarduteko irizpideak emateko.

3. Sentsibilizazio-kanpainak.

Gas-instalazioen titularrak eta erabiltzaileak sentsibilizatzeko informazio-kanpaina egiten jarraituko da, urte honetatik aurrera enpresa instalatzaileek eta banatzaileek egin ditzaketen ikuskapenen garrantziaz jabetzeko.

Industria Segurtasunari buruzko 81/2020 Dekretua indarrean sartzearen ondorioz erregelamenduz ezarritako dokumentazioa zaindu eta Administrazioaren esku jartzearen inguruan titularrek duten erantzukizunari buruzko sentsibilizazio-kanpainak egingo dira.

Sentsibilizazio-kanpaina bat egingo da gailu eta instalazio termikoak behar bezala mantentzearen garrantziari buruz.

2. INDUSTRIA ADMINISTRAZIOA

1. Administrazioaren kontrola.

Martxoaren 17ko 29/2015 Dekretuan jasotako jarduerak edo instalazioak egiten dituzten enpresa, erakunde eta establezimendu guztien inskribapenak, bajak edo aldaketak ofizioz egingo dira Euskadiko Industria Erregistroan. 2027an Erregistroaren kudeaketa elektronikoa ahalbidetzeko tresnaren eraikuntza hasiko da.

Jabetza industrialaren arloan (patente, eredu, diseinu industrial, marka, edo merkataritza-izenei dagokionez), partikularrek Patente eta Marken Espainiako Bulegora zuzendutako eskaerak izapidetzen jarraituko dira, baita artisau- eta industria-produktuen adierazpen geografiakoak babesteko eskaerak ere.

De igual forma, se realizarán controles para detectar la existencia de posibles instalaciones no inscritas.

2. Actividad Normativa.

Mediante Orden, se realizarán los desarrollos legislativos pertinentes que complementen el Decreto 81/2020 concretando aquellos aspectos necesarios para la correcta y completa aplicación de los mismos.

Tras la entrada en vigor del Real Decreto 355/2024 por el que se aprueba la nueva ITC AEM-1 «Ascensores», se tramitará un decreto que adapte y sustituya el Decreto 5/2014.

Dado que se dispone del último borrador del nuevo reglamento de gas que se espera se apruebe a principios de 2027, se iniciarán los trámites para la adecuación de la normativa vigente en el área reglamentaria de gas.

Se continuará con las modificaciones normativas necesarias en los diferentes reglamentos técnicos de Seguridad Industrial para incrementar los requisitos y condiciones técnicas de seguridad y para dar criterios de actuación a los diferentes agentes de la seguridad industrial.

3. Campañas de sensibilización.

Se seguirá realizando la campaña informativa de sensibilización de titulares y personas usuarias de instalaciones de gas para concienciarles de la importancia de las inspecciones que a partir de este año pueden hacer las empresas instaladoras, además de las distribuidoras.

Se realizarán campañas de sensibilización sobre la responsabilidad de los y las titulares en relación con la custodia y puesta a disposición de la Administración de la documentación establecida reglamentariamente, como consecuencia de la entrada en vigor del Decreto 81/2020 de Seguridad Industrial.

Se realizará una campaña de sensibilización sobre la importancia del correcto mantenimiento de los aparatos y las instalaciones térmicas.

2. ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL

1. Control de la Administración.

Se procederá de oficio a la inscripción, baja o modificación en el Registro Industrial de Euskadi, de todas las empresas, organismos y establecimientos que realicen actividades incluidas en el Decreto 29/2015, de 17 de marzo. En el 2027 se iniciará la construcción del aplicativo para la gestión electrónica del Registro.

En la sección de Propiedad Industrial (patentes, modelos, diseños industriales, marcas, nombres comerciales) se seguirán tramitando las solicitudes cursadas por particulares con destino a la Oficina Española de Patentes y Marcas, así como las solicitudes de protección de indicaciones geográficas de productos artesanales e industriales.

Ibilgailuen arloari dagokienez, honako hauek egingo dira: ibilgailuaren identifikazioari eragiten dioten erreforma-espedienteak, ATPn (kutxa isotermoak) eta ATRn (ontziak eta zisternak) homologatzeko pasahitzak esleitu, kasuan kasuko Baimendutako Kontrol Erakundearen dokumentazio teknikoa kontrolatu, IAT estazioetako auditoretzak eta aurrekarien, kexen eta erreklamazioen eskaerak kudeatzea. 2027an ibilgailuei buruzko espedienteen kudeaketa elektronikorako aplikazioa martxan izatea espero da.

2027an Zarauzko IAT estazio berria eraikitzeko lanak amaituta izatea espero da.

Suteetatik babesteko instalazioen eta makinetako eta produktuetako segurtasunaren sekzioei dagokienez, horiek legeztatzeko, kontrolatzeko eta ikuskatzeko lanekin jarraituko da.

Gasolina-zerbitzuguneetan, hornidura-unitateetan, hirugarrenak hornitzen dituzten sozietateetan eta autonomia-erkidego honetan kokatutako operadoreen biltegiratze-zentroetan urtero egiten diren petrolio-produktuak kontrolatzeko kanpainarekin jarraituko da.

Egiaztapen Metrologikorako Baimendutako Erakundeen (EMBE) auditoretzak egiten jarraituko da, eta zaintza- eta kontrol-kanpainak egingo dira metrologia-kontrola duten ekipoetan (taximetroak, hornigailuak, manometroak, pisatzeko tresnak, etab.).

EB nahiz Estatu mailan merkatua zaintzeko antolatzen diren kanpainetan parte hartuko da, eta arauzko ez betetzeak izan ditzaketen industria-produktuen eta makinen azterketa ere egingo da.

Euskal industria-sarea laguntzeko lanarekin jarraituko da, sari hori garatzen eta hobetzen jarraitzeko.

2. Jarduera araumailea.

Agindu bidez, bidezko lege-garapenak egingo dira, Administrazio honek metrologia-kontrolaren arloan egiten dituen jarduerak arautzeko.

Agindu bidez eguneratuko da Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumeneko sailburuaren 2023ko martxoaren 14ko Agindua, 513/2017 Errege Dekretuak arautzen dituen suteen aurkako babes-instalazioen esparruko zenbait alderdi garatzen dituena.

3. INSTALAZIO ERRADIOAKTIBOAK

Aplikatzekoa den araudia betetzen dela kontrolatzeko, instalazio, aldaketa eta klausula berriak ebaluatzen jarraituko da, beti ere horien administrazio-baimena nahitaezkoa baldin bada. Halaber, zaintza- eta kontrol-lanak egingo dira aktibitate handiko iturriak dituzten instalazio erradioaktiboen % 100, 2. kategoriako instalazioen % 50, 3. kategoriako instalazioen % 33 eta erradiodiagnostiko medikoko instalazioen lagin adierazgarri bat ikuskatuta.

Dentro de la sección de vehículos, se continuará con la gestión de los expedientes de reforma que afecten a la identificación del vehículo, la asignación de contraseñas de homologación en ATP (cajas isotermas) y ATR (envases y cisternas), el control de la documentación técnica remitida por los organismos de control, las auditorías de las estaciones ITV y con la gestión de solicitudes de antecedentes, quejas y reclamaciones. En el 2027 se espera tener operativo el aplicativo para la gestión electrónica de expedientes relativos a vehículos.

En el 2027 se espera tener finalizada la nueva estación ITV de Zarautz.

En las secciones de instalaciones de protección contra incendios, seguridad en máquinas y productos se continuará con las labores de legalización, control e inspección de estas.

Se continuará con las campañas anuales de control de productos petrolíferos expedidos en estaciones de servicio, unidades de suministro, sociedades que suministren a terceros y centros de almacenamiento de los operadores ubicados en esta comunidad autónoma.

Se continuará con las auditorías de los Organismos Autorizados de Verificación Metrológica, así como con las campañas de vigilancia y control de equipos sometidos a control metrológico (taxímetros, surtidores, manómetros, instrumentos de pesaje, etc.).

Se participará en campañas de vigilancia de mercado organizadas tanto a nivel de la UE, como del Estado, y se vigilarán productos industriales y máquinas susceptibles de no conformidades reglamentarias.

También se continuará apoyando al tejido industrial vasco, avanzando en su desarrollo y mejora.

2. Desarrollo normativo.

Mediante Orden, se realizarán los desarrollos legislativos pertinentes que regulen las actuaciones de esta Administración en materia de control metrológico.

Mediante Orden, se actualizará la Orden de 14 de marzo de 2023, de la consejera de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente, por la que se desarrollan determinados aspectos en el ámbito de las instalaciones de protección contra incendios reguladas por Real Decreto 513/2017.

3. INSTALACIONES RADIACTIVAS

Para controlar el cumplimiento de la reglamentación aplicable, se continuará evaluando nuevas instalaciones, modificaciones y clausuras, cuya autorización administrativa es obligatoria. Asimismo, se realizarán tareas de vigilancia y control mediante la inspección del 100% de las instalaciones radiactivas con fuentes de alta actividad, el 50% de las de 2ª categoría, el 33% de las de 3ª categoría y una muestra representativa de las instalaciones de radiodiagnóstico médico.

Material nuklearren eta erradioaktiboen garraioaren arloan kontrola egingo da, EAEn salgai mota horren ohiko garraio-moten artean banatuta dauden ikuskapenen bidez.

Instalazio erradioaktiboetako operazio-langileen prestakuntza eta akreditazioari dagokionez, jarduera hauek egingo dira:

- 2. eta 3. mailako instalazio erradioaktiboen ikuskatzaile edo operadore lizentziei dagokien eskabideak izapidetzea.

- Lizentziak lortzeko aurkeztutako ikastaroak eta prestakuntza-programak homologatzea.

- EAEn emandako prestakuntza-ikastaroen ikuskatzea eta kontrolatzea, proba egokiak egitea barne, langileak ikastaroak aprobetxatzen ari diren ebaluatzeko.

Ingurumen zaintza erradiologikoa Segurtasun Nuklearreko Kontseiluaren, EAEren eta Euskal Herriko Unibertsitatearen arteko hitzarmen baten bidez garatuko da, 2025eko akordio berriaren ondoren eta Bilboko Ingeniaritza Eskolaren laguntza teknologikoarekin. Era berean, larrialdi erradiologikoetarako alerta-sarea hedatzen jarraituko da, gaur egun hamaika detekzio-estazioz osatua.

Segurtasun Saileko Larrialdiei Aurre Egiteko eta Meteorologiako Zuzendaritzarekin lankidetzan jarraituko da, larrialdi erradiologikoen arloan.

Segurtasun eta eraginkortasun estandarrak betetzeak, hobekuntzei, teknologia berriei eta prestakuntza espezializatuari buruzko aholkularitzarekin batera, industria indartzen du eta etorkizuneko erronketarako prestatzen du. Era berean, material erradioaktiboak maneiatzeko teknologia eta praktika seguruak ezartzeak emisio posibleak murrizten ditu eta etorkizun iraunkorragoa errazten du.

Eginkizun gehienak Segurtasun Nuklearrerako Kontseiluaren eta Euskal Autonomia Erkidegoaren artean indarrean dagoen mandatu-hitzarmenak ezarritako legezko esparruaren barruan beteko dira.

Se realizará un control en el área de transporte de materiales nucleares y radiactivos, mediante diversas inspecciones distribuidas entre los diferentes tipos de transporte habituales de este tipo de mercancías en la CAPV.

En cuanto a la formación y acreditación del personal de operación en instalaciones radiactivas, se realizarán las siguientes actividades:

- Tramitación de solicitudes de licencias de supervisor/a u operador/a de instalaciones radiactivas de 2ª y 3ª categoría

- Homologación de cursos y programas de formación presentados para la obtención de licencias.

- Inspección y control de los cursos de formación impartidos en la CAPV, incluyendo la realización de pruebas con objeto de evaluar el aprovechamiento de los cursos por parte del personal asistente.

La vigilancia radiológica ambiental se desarrollará mediante un convenio entre el Consejo de Seguridad Nuclear, la CAPV y la Universidad del País Vasco, tras el nuevo acuerdo de 2025 y con apoyo tecnológico de la Escuela de Ingeniería de Bilbao. Asimismo, continuará el despliegue de la red de alerta para emergencias radiológicas, actualmente formada por once estaciones de detección.

Se continuará con la colaboración con la Dirección de Atención de Emergencias y Meteorología del Departamento de Seguridad, dentro del área de emergencias radiológicas.

El cumplimiento de estándares de seguridad y eficiencia, junto con el asesoramiento en mejoras, nuevas tecnologías y formación especializada, fortalece la industria y la prepara para futuros desafíos. Asimismo, la implantación de tecnologías y prácticas seguras en el manejo de materiales radiactivos reduce posibles emisiones y favorece un futuro más sostenible.

La mayor parte de las funciones se ejecutarán dentro del marco legal establecido por el Convenio de Encomienda vigente entre el Consejo de Seguridad Nuclear (CSN) y la Comunidad Autónoma del País Vasco (CAPV).

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. INDUSTRIA SEGURTASUNA		**1. SEGURIDAD INDUSTRIAL**

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Industria-segurtasuneko arauak bete behar dituzten ekipo, tresna eta instalazioen segurtasun-mailak kontrolatzea, istripu-arriskua ahalik eta txikiena izan dadin. Helburu hori lortzeko, bi gauza egingo ditugu: alde batetik, martxan jarriko direla jakinarazten zaizkigun instalazioen espediente guztiak kontrolatzea formalki, eta haien ehuneko esanguratsu batean ausazko ikuskapenak egitea; eta, beste alde batetik, kontrolatzea ea egiten diren aldian-aldian egin beharreko ikuskaritzak, eta ea instalazioetan edo ekipoetan agertzen diren akatsak zuzentzen diren.		Controlar los niveles de seguridad de los equipos, aparatos e instalaciones sometidas a la reglamentación de seguridad industrial, con el fin de minimizar el riesgo potencial de accidentes en las mismas. Para lograr el citado objetivo se llevarán a cabo dos actuaciones diferenciadas; por una parte, el control formal de todos los expedientes de las distintas instalaciones de las que se comunique su puesta en servicio, así como la realización de inspecciones aleatorias de un porcentaje significativo de las mismas, y, por otra parte, el control de la realización de las inspecciones periódicas y de la subsanación de los defectos que pudieran presentar las instalaciones o equipos en servicio.
Hona hemen, jarraian, instalazio-mota bakoitzetik 2027an zenbat legeztatzea eta haietako zenbat ikuskatzea aurreikusten dugun:		Las previsiones para el ejercicio 2027, en cuanto al número de instalaciones a legalizar y a las inspecciones a realizar de las mismas, serán las siguientes en función de los distintos tipos de instalaciones:
1. Presio-tresnak.		1. Equipos a presión.
Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**400**	Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**20**	Previsión de inspecciones a realizar.
2. Produktu kimikoen biltegiratzea.		2. Almacenamientos de productos químicos.
Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**100**	Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**30**	Previsión de inspecciones a realizar.
3. Kimiko-istripu larrien prebentzioa.		3. Prevención de accidentes químicos graves.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**20**	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako Ikuskapenak.	**20**	Previsión de inspecciones a realizar.
4. Gas-instalazioak.		4. Instalaciones de gas.
a) PGL deposituak.		a) Depósitos de almacenamiento GLP.
Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**150**	Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**40**	Previsión de inspecciones a realizar.
b) Gas-instalazio hartzaileak.		b) Instalaciones receptoras de gas.
Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**250**	Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**60**	Previsión de inspecciones a realizar.
c) PGL-ontziak banatzeko biltegiak.		c) Almacenamiento de envases de GLP para su distribución.
Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**250**	Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**60**	Previsión de inspecciones a realizar.
5. Hozteko instalazioak.		5. Instalaciones frigoríficas.
Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**80**	Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Aurreikusitako ikuskapenak.	**20**	Previsión de inspecciones a realizar.
6. Jasogailuak.		6. Aparatos elevadores.
a) Igogailuak.		a) Ascensores.
Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**2.500**	Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**300**	Previsión de inspecciones a realizar.
b) Dorre-garabiak.		b) Grúas torre.
Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**300**	Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**50**	Previsión de inspecciones a realizar.
7. Instalazio termikoak.		7. Instalaciones térmicas.
Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**5.000**	Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**150**	Previsión de inspecciones a realizar.
8. Industria-instalazioen segurtasun-auditoretza egitea, baita eragile laguntzaileenak ere (enpresa instalatzaile eta mantentzaile egokituak, gas-kontrolerako erakunde eta abarrenak). Horretarako instalazio-mota hautatuko dira, erregelamendu-eremutako desberdinekoak, hain zuzen ere.		8. Realización de auditorías de seguridad de instalaciones industriales, así como de agentes colaboradores (empresas instaladoras y mantenedoras habilitadas, suministradoras de gas, organismos de control, etc.), seleccionándose para ello instalaciones diferentes correspondientes a distintos campos reglamentarios.
2. INDUSTRIA ADMINISTRAZIOA		**2. ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL**
Metrologia eta produktuen segurtasuna osatzen duten zenbait arlori dagokienez, funtsezko helburua izango da sustatzea kontsumitzaileen bermeak eta eskubideak.		En relación con los distintos campos que conforman la Metrología y la Seguridad en productos, el objetivo básico consistirá en potenciar las garantías y derechos de las personas consumidoras.
Beste helburu oinarrizkoa izango da arlo honetan handitzea segurtasun maila ibilgailuetan, erregai likidoetan, suteen aurka eta makinerian.		Otro objetivo básico, en esta área, consistirá en incrementar los niveles de seguridad en vehículos, combustibles líquidos, protección contra incendios y seguridad en máquinas.
Horretarako, 2027ko ekitaldian aurreikusitako jarduerak hauexek izango dira arloen arabera:		Para ello, las previsiones de actuación en el ejercicio 2027, serán las siguientes en función de los distintos campos, así:
1. Suteen aurkako babesa.		1. Protección contra incendios.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**1.800**	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**250**	Previsión de inspecciones a realizar.
2. Industria-establezimenduen erregistroa.		2. Registro establecimientos industriales.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**700**	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**21**	Previsión de inspecciones a realizar.
3. Industria-jabetza.		3. Propiedad industrial.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**10**	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**3**	Previsión de inspecciones a realizar.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
4. Metrologia.		4. Metrología.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**125**	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**100**	Previsión de inspecciones a realizar.
5. Produktuen kontrola.		5. Control productos.
a) Industria produktuen jarraipena.		a) Seguimiento productos industriales.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**50**	Previsión de expedientes a tramitar.
b) Produktu energetikoen azterketa eta egiaztapena.		b) Análisis y control de productos energéticos.
Ibilgailuentzako petrolio-produktuen aurreikuspena aztertzeke.	**200**	Previsión de productos petrolíferos para vehículos a analizar.
6. Makinen segurtasuna.		6. Seguridad máquinas.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**10**	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**10**	Previsión de inspecciones a realizar.
7. Ibilgailuak.		7. Vehículos.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**1.500**	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako espedienteak ikuskapen teknikoarekin.	**75**	Previsión de expedientes con inspección técnica.
3. INSTALAZIO ERRADIOAKTIBOAK		**3. INSTALACIONES RADIACTIVAS**
Instalazio erradioaktiboen eta instalazio horietako langile baimenduen prestakuntzaren kontrola; horrelako instalazioen ezaugarriak eta horiei datxekien arriskua direla-eta, segurtasun-mailak mantentzea eta areagotzea.		Control de las instalaciones radiactivas y la cualificación de su personal de operación autorizado; dadas las características de las mismas y su riesgo inherente, mantener e incrementar sus niveles de seguridad.
Horretarako, hauexek dira 2027ko ekitaldirako aurreikusitako jarduerak:		Para ello, las previsiones de actuación para el ejercicio 2027, son las siguientes:
1. Medikuntzako X izpiak.		1. RX Médicas.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**300**	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**32**	Previsión de inspecciones a realizar.
Aurreikusitako aktak eta txostenak.	**42**	Previsión de actas e informes a realizar.
2. 2. eta 3. mailako instalazioak.		2. Instalaciones 2ª/3ª.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**19**	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**91**	Previsión de inspecciones a realizar.
Aurreikusitako aktak eta txostenak.	**221**	Previsión de actas e informes a realizar.
3. Erregai nuklearra eta material erradioaktiboa garraiatzea.		3. Transporte combustible nuclear y material radiactivo.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**12**	Previsión de inspecciones a realizar.
4. X Izpietako ekipoen Salmenta eta Laguntza Teknikoko enpresak.		4. Empresas de Venta y A.T. de equipos RX.
Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**1**	Previsión de expedientes a tramitar.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**1**	Previsión de inspecciones a realizar.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
5. Ikuskatzaile- eta langile-lizentziak.		5. Licencias de Supervisor/a y Operador/a.
Izapidetu beharreko izapideen aurreikuspena.	**210**	Previsión de expedientes a tramitar.
6. Ikuskatzaile- eta langile-ikastaroak homologatzea.		6. Homologación de cursos de Supervisor/a y Operador/a.
Egingo diren homologazioen aurreikuspena.	**1**	Previsión de homologaciones a realizar.
7. Ikuskatzaile eta operadore prestakuntza ikastaroak.		7. Cursos de formación de Supervisor/a y Operador/a.
Aurreikusitako ikuskapenak.	**5**	Previsión de inspecciones a realizar.
8. Ingurumeneko Zaintza Erradio-logikoko Estazioak.		8. Estaciones de Vigilancia Radiológica ambiental.
Urteko erabilgarritasun-ehunekoa.	**%99**	Porcentaje anual de disponibilidad.

PROGRAMA

7214 BERRIKUNTZA ETA LEHIAKORTASUN ESTRATEGIA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA
TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZA ZUZENDARITZA

PROGRAMA

7214 INNOVACIÓN Y ESTRATEGIA DE COMPETITIVIDAD

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

MEMORIA

Industria-berrikuntza funtsezko motorra da sortzen ari diren teknologiak bizkortzeko, ezagutzan oinarritutako negozio-eredu berriak sustatzeko, berrikuntzan lankidetza publiko-pribatua bultzatzeko eta ETEek osatutako euskal ekosistemaren gaitasunak indartzeko.

Azken RIS (Regional Innovation Scoreboard) txostenaren arabera, Euskadi herrialde «oso berritzailea» da, eta Europar Batasuneko batez besteko berrikuntza gainditzen du. Berrikuntza funtsezkoa da herrialde baten garapen ekonomikorako, haren produktibitatea eta lehiakortasuna baldintzatzen dituelako, eta faktore erabakigarria delako gero eta globalizatuagoa den sistema ekonomiko batean hazkunde iraunkorra lortzeko. Eta, ondorioz, enpresetan berrikuntza bultzatzeko gure apustua indartu behar dugu, industria hobea, lehiakorragoa eta iraunkorragoa izan dadin.

Europar Batasunak berrikuntza bere lehiakortasunaren motor gisa kokatu du, Horizonte Europa, Digital Innovation Hubs edo lankidetza teknologikoen bidez. Lehentasun horrek espiritu hori bera islatzen du, euskal ekosistemara egokitua, eta ekoizpen-sarearen eraldaketa bizkortzea bilatzen du, berrikuntza irekiaren bidez, bai teknologikoan, bai prozesuetan.

Euskadi 2030 Industria Planaren (PI2030) berritasun nagusia bere gauzatzeko modua da. Horretarako, aukerak dinamizatuko dira Euskadi mailako Proiektu Eraldatzaileen bidez, industria sare berria sortzeko. Gure zeregina izango da lankidetza erraztea, laguntzea eta sustatzea.

IP2030 planaren lehentasun estrategikoen artean, «Kudeaketa aurreratua eta jasangarria sustatzea» aipatzen dugu. Lidergo publikoarekin, EAEko ETEentzako jasangarritasuna ebaluatzeko sistema bat garatzea du helburu, IGG irizpideen (ingurumen-, gizarte- eta gobernantza-irizpideak) arloan beren interes-taldeek egiten dituzten gero eta eskaera handiagoei eraginkortasunez erantzuteko.

La innovación industrial se posiciona como motor esencial para acelerar la adopción de tecnologías emergentes, promover nuevos modelos de negocio basados en el conocimiento, impulsar la colaboración público-privada en Innovación y fortalecer las capacidades del ecosistema vasco fundamentalmente constituido por PYMES.

El último informe RIS (Regional Innovation Scoreboard) sitúa a Euskadi como país «fuertemente innovador», superando la media de innovación de la Unión Europea. Destacamos la innovación cómo clave para el desarrollo económico de un país, al ser condicionante de su productividad y competitividad, y ser un factor determinante para lograr un crecimiento sostenible en un sistema económico cada vez más globalizado. Y, en consecuencia, debemos reforzar nuestra apuesta de impulso a la innovación en las empresas, para una mejor industria, más competitiva y sostenible.

La Unión Europea ha situado la innovación como motor de su competitividad, a través de programas como Horizonte Europa, los Digital Innovation Hubs o los partenariados tecnológicos. Esta prioridad refleja ese mismo espíritu, adaptado al ecosistema vasco, y busca acelerar la transformación del tejido productivo mediante innovación abierta, tanto tecnológica como en procesos.

La principal novedad del Plan de Industria Euskadi 2030 (PI2030) está en su ejecución, para la cual se dinamizarán oportunidades mediante los Proyectos Transformadores a nivel de Euskadi para generar nuevo tejido industrial. Será nuestro cometido el facilitar, acompañar y promover la colaboración.

Entre las prioridades estratégicas del PI2030, apuntamos «Promover la gestión avanzada y sostenible», el cual, con el liderazgo público, tiene como objeto el desarrollo de un sistema de evaluación de sostenibilidad para las pymes vascas, el cual les permita responder de forma eficaz a las crecientes demandas de sus grupos de interés en materia de criterios ESG (ambientales, sociales y gobernanza).

Testuinguru horretan, Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritzak, zeregin horretan inplikazio nagusia duen organoa den aldetik, ahaleginak areagotuko ditu eta mekanismoak jarriko ditu abian gure erkidegoko enpresa-ehunaren beharrei erantzuteko, batez ere ETE industrialetan, berrikuntza sustatzeko, kudeaketa aurreratuarekin eta jasangarriarekin batera, ezagutza epe luzera aberastasun bihurtzeko gaitasun gisa ulertuta.

Berrikuntza, enpresako jarduera puntualetatik haratago, prozesu jarraitu eta iraunkor gisa ulertu behar da. Horrela, berrikuntzak berrikuntzari ekiten dioten erakundeetan sortzen dituen abantailak eta aukerak sendotzen dira, eta, horrela, modu nabarmenean koka daitezke etengabe aldatzen ari den merkatu global baten aurrean.

Berrikuntzarako sustapen- eta euskarri-helburuak lortzeko, tresna egokiak behar ditugu. Alde batetik, negozioaren produktu, zerbitzu eta/edo prozesuetako berrikuntza-proiektuak katalizatzeko eta babesteko bitartekoak izan behar ditugu; eta, bestetik, berrikuntza gaitzeko, kontzientziatzeko eta zabaltzeko jarduerak abiarazi behar ditugu.

Bestalde, beharrezkoa da berrikuntzaren aldeko konpromisoaren kultura bultzatzea gure sisteman eta eredu ekonomikoan esku hartzen duten eragile guztietan; eta, ildo horretan, aldaketaren eta berrikuntza irekiaren aldeko kultura sustatzen duten enpresa-ehuna eraldatzeko ekimenak babestea.

Beraz, egungo egoeran ezinbestekoa da gure erkidegoko industria-jardueretan berrikuntzarako laguntza publikoa mantentzea eta indartzea. Berrikuntza-jarduerei laguntzea, epe ertain eta luzeko ikuspegi batetik, behar eta aukera espezifikoei erantzuteko unean uneko berrikuntzei arreta emateaz gain, enpresen barruan gero eta sarriago eta sistematikoago eta anbizio handiagoz berritzeko gaitasunak garatzea ahalbidetuko duena.

Horretarako, 2027. urterako, Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritzak zabaldutako tresna eta ekintza hauek proposatzen ditugu, 2 bloketan egituratuta daudenak («Enpresen Berrikuntza Maila Handitzea» eta «Kudeaketa Aurreratua eta Jasangarria Sustatzea»):

1. ENPRESEN BERRIKUNTZA-MAILA HANDITZEA

1 Fast Track Innobideak

Euskal industria-enpresa txiki eta ertainetan (ETEetan) berrikuntzaren materializazioa bizkortzera bideratutako laguntza-programa, ideiak, garapen teknologikoak eta hobekuntza-aukerak modu azkarrago eta eraginkorragoan produktu, prozesu eta negozio-eredu berri edo hobetu bihur daitezen sustatzeko, enpresen lehiakortasunean benetako eragina sortuz.

En este contexto, la Dirección de Tecnología e Innovación, como órgano con una implicación central en este cometido, intensificará sus esfuerzos y pondrá en marcha mecanismos para dar respuesta a las necesidades del tejido empresarial de nuestra comunidad, especialmente en las pymes industriales, para impulsar la innovación, a la par de la gestión avanzada y sostenible, entendida como la capacidad de transformar el conocimiento en riqueza a largo plazo.

La innovación, más allá de actuaciones puntuales en la empresa, debe ser entendida como un proceso continuado y sostenido en el tiempo. De esta manera se consolidan las ventajas y oportunidades que la innovación genera en las organizaciones que la acometen, y, así, pueden posicionarse de manera destacada ante un mercado global y en permanente situación de cambio.

Para alcanzar los objetivos de promoción y soporte a la innovación, precisamos disponer de los instrumentos adecuados. Por un lado, debemos disponer de los medios para catalizar y apoyar los proyectos de innovación en producto, servicio y/o procesos del negocio; y, por otro lado, poner en marcha actividades orientadas a capacitar, concienciar y difundir la innovación.

Por otra parte, es necesario impulsar la cultura de compromiso por la innovación en todos los agentes que intervienen en nuestro sistema y modelo económico; y, en esta línea, apoyar las iniciativas de trasformación en el tejido empresarial que promuevan una cultural favorable al cambio y a la innovación abierta.

Por lo tanto, es imprescindible en la coyuntura actual mantener y potenciar el apoyo público a la innovación en las actividades industriales de nuestra comunidad. Un apoyo a actividades de innovación que, desde una perspectiva de medio y largo plazo, además de atender a innovaciones de carácter puntual para responder a necesidades y oportunidades específicas, permita desarrollar capacidades dentro de las empresas para innovar cada vez de manera más frecuente y sistemática y con mayor ambición.

Para lo cual, proponemos para el año 2027 los siguientes instrumentos y acciones desplegados por la Dirección de Tecnología e Innovación, que se estructuran en 2 bloques («Aumento del Nivel Innovador de las Empresas» y «Promoción de la Gestión Avanzada y Sostenible»):

1. AUMENTO DEL NIVEL INNOVADOR DE LAS EMPRESAS

1 Fast Track Innobideak

Programa de ayudas orientado a acelerar la materialización de la innovación en las pymes industriales vascas, facilitando que las ideas, desarrollos tecnológicos y oportunidades de mejora se traduzcan de forma más rápida y efectiva en nuevos o mejores productos, procesos y modelos de negocio con impacto real en la competitividad empresarial.

Berrikuntza-proiektuei ematen zaien laguntzaz gain, programak enpresen teknologiak bereganatzeko gaitasunak indartzen ditu Basque Digital Innovation Hub (BDIH) ekimenaren laguntza espezializatuaren bidez. Horren bitartez, teknologia digital eta jasangarrien identifikazioa, esperimentazioa eta baliozkotzea errazten dira, irismen handiagoko proiektuei ekin aurretik, eta teknologiak txertatzearekin lotutako arriskuak murrizten dira.

a) FAST TRACK INNOBIDEAK programa, industria-enpresa txiki eta ertainen eta industriari lotutako zerbitzuen produktuen eta/edo prozesuaren berrikuntza sustatzera bideratua: berrikuntza aurrerakuntza teknologikoarekin bultzatuz berrikuntza horien garapena, transferentzia eta merkatura iristea bizkortzeko, berrikuntza-jarduerei laguntza integrala eskainiz, lehentasun estrategikoetan fokalizatuz eta berrikuntza-proiektuei laguntzea funtsezko ekintza osagarriekin konbinatuz.

b) Aurreko programaren barruan BDIH KONEXIO linea sartuko dugu: Basque Digital Innovation Hub (BDIH), Konexio, euskal industriei esperimentazio eta testatze-azpiegitura erabiltzeko sarbidea, konexioa eta laguntza teknikoa emateko, bai eta Europako zenbait DIH ere.

Era berean, programak Kudeabideri lotutako kudeaketa aurreratuko jarduketak barne hartzen ditu, enpresen antolaketa- eta kudeaketa-gaitasunak indartzera bideratuak, estrategia, pertsonak, berrikuntza edo emaitzak bezalako funtsezko esparruetan. Izan ere, berrikuntza jasangarriak teknologia ez ezik, hura integratzeko, kudeatzeko eta balio bihurtzeko prestatuta dauden erakundeak ere behar ditu.

2. Berrikuntzaren erosketa publikoa.

Berrikuntzako Erosketa Publikoa (BEP) bultzatzeko plan bat, sektore publikotik berrikuntza eta enpresa-lehiakortasuna sustatzeko tresna gisa, ohiko tresnen osagarri (dirulaguntzak eta pizgarri fiskalak, esaterako), BEPren erabilera gobernuaren kontratazio publikoan tresna arrunt gisa sendotzea helburu duena, eskaintzan zein eskarian ahalik eta eragin handiena izanik.

3. Berrikuntzaren fiskalitatea.

Jarduera berritzailean zerga-pizgarriak aplikatzea bideratzeko ekintzak. Horretarako, berrikuntzaren zerga-kalifikazioari buruzko txostenak egingo ditugu, euskal enpresen berrikuntza- eta aurrerapen teknologikorako gaitasunak eta ahalegina sustatu eta bideratzeko helburuarekin. Era berean, zerga-kenkariak aplikatzean segurtasun juridiko handiagoa emango diete.

2. KUDEAKETA AURRERATUA ETA JASANGARRIA SUSTATZEA

Además del apoyo a proyectos de innovación, el programa refuerza las capacidades de absorción tecnológica de las empresas a través del acompañamiento especializado del Basque Digital Innovation Hub (BDIH), facilitando la identificación, experimentación y validación de tecnologías digitales y sostenibles antes de acometer proyectos de mayor alcance y reduciendo así los riesgos asociados a su adopción.

a) Programa FAST TRACK INNOBIDEAK, orientado a fomentar la innovación de producto y/o proceso en las pymes industriales y de servicios conexos a la industria: apoyando la innovación con avance tecnológico para acelerar el desarrollo, transferencia y llegada al mercado de dichas innovaciones, ofreciendo además un apoyo integral a las actividades de innovación, focalizando en las prioridades estratégicas y combinando el apoyo a proyectos de innovación con acciones complementarias clave.

b) Dentro del programa anterior incluiremos la línea BDIH KONEXIO: Basque Digital Innovation Hub (BDIH), Konexio, para proporcionar a las empresas industriales vascas acceso, conexión y acompañamiento técnico al uso de la infraestructura de experimentación y testeo, así como a determinados DIHs europeos.

Asimismo, incorpora actuaciones de gestión avanzada vinculadas a Kudeabide, orientadas a fortalecer las capacidades organizativas y de gestión de las empresas en ámbitos clave como la estrategia, las personas, la innovación o los resultados, entendiendo que una innovación sostenible requiere no solo tecnología, sino también organizaciones preparadas para integrarla, gestionarla y convertirla en valor.

2. Compra Pública de Innovación.

Un plan de impulso de la Compra Pública de Innovación (CPI) como herramienta para fomentar la innovación y la competitividad empresarial desde el sector público, complementaria a los instrumentos tradicionales (como las subvenciones y los incentivos fiscales), que tiene por objetivo consolidar el uso de la CPI como una herramienta ordinaria en la contratación pública del gobierno maximizando el impacto tanto en la oferta como en la demanda.

3. Fiscalidad de la Innovación.

Acciones para viabilizar la aplicación de incentivos fiscales a la actividad innovadora. Para lo cual emitiremos informes de calificación de innovación a efectos fiscales, cuyo objetivo es incentivar y orientar las capacidades y esfuerzo en innovación con avance tecnológico de las empresas vascas, dotándolas de una mayor seguridad jurídica en la aplicación de deducciones fiscales.

2. PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN AVANZADA Y SOSTENIBLE

Industria-enpresetan kudeaketa aurreratuko ereduak sustatzea, lidergo estrategikoa, antolaketa-berrikuntza, pertsonekiko konpromisoa, ingurumen-jasangarritasuna eta gizarte-erantzukizuna sustatuz. Europan gero eta presentzia handiagoa duen lehiakortasunaren ikuspegia ardaztuko duten kudeaketa-ereduak, IGG (ingurumen-, gizarte- eta gobernantza-irizpideak) irizpideei dagokienez. Eta, era berean, berrikuntzaren eta aldaketaren eta berrikuntzaren aldeko kulturaren kudeaketa barne har dezala.

1. Berrikuntzaren eta jasangarritasunaren kudeaketa sustatzea.

Berrikuntzaren eta iraunkortasunaren kudeaketa bultzatzeko ekintzak, Kudeaketa Aurreratua sustatuz, enpresak kudeaketan gaitzea lortzeko, lankidetza sustatzeko eta enpresei proiektu berritzaileen inplementazioa errazteko beharrezko gaitasun-mailak emateko. Ildo horretan, Euskalit Kalitatea Sustatzeko Euskal Fundazioari laguntza ematen diogu, kudeaketa aurreratuko sistemak ezar daitezen EAEko industria-sarea osatzen duten enpresetan.

Actuaciones que promuevan la adopción de modelos de gestión avanzada en las empresas industriales, promoviendo liderazgo estratégico, innovación organizativa, compromiso con las personas, sostenibilidad ambiental y responsabilidad social. Modelos de gestión que focalicen la visión de una competitividad que cada vez está más presente en Europa en materia de criterios ESG (ambientales, sociales y gobernanza). Y que, asimismo, incorpore la gestión de la innovación y de una cultura favorable al cambio y a la innovación.

1. Fomento de la Gestión de la Innovación y la Sostenibilidad.

Acciones para impulsar la gestión de la innovación y la sostenibilidad, mediante la promoción de la Gestión Avanzada, a fin de lograr la capacitación de las empresas en gestión, fomentar la cooperación y dotar a las mismas de los niveles de competencia necesarios para facilitar la implementación de proyectos innovadores. En esta línea, apoyamos a la Fundación Vasca para el Fomento de la Calidad Euskalit, con el fin de que se implanten sistemas de gestión avanzada en las empresas que forman el tejido industrial de la CAPV.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. ENPRESEN BERRIKUNTZA-MAILA HANDITZEA		**1. AUMENTO DEL NIVEL INNOVADOR DE LAS EMPRESAS**
Helburua da euskal enpresa gehiago berrikuntzaren mugan kokatzea, bai produktuetan, bai prozesuetan, eta enpresa gehiagok berrikuntza integratzea lehiakortasuna hobetzeko funtsezko elementu gisa.		El objetivo es que más empresas vascas se sitúen en la frontera de la innovación, tanto en productos como en procesos, y que más empresas integren la innovación como un elemento esencial de la mejora de su competitividad.
1. FAST TRACK INNOBIDEAK.		1. FAST TRACK INNOBIDEAK.
Promover proyectos de innovación en producto/servicio y en los procesos del negocio y, asimismo, desarrollar capacidades que les permitan lograr la sistematización de la innovación en sus organizaciones.		Promover proyectos de innovación en producto/servicio y en los procesos del negocio y, asimismo, desarrollar capacidades que les permitan lograr la sistematización de la innovación en sus organizaciones.
a) Berrikuntza proiektuak.		a) Proyectos Innovación.
Aurkeztutako berrikuntza-proiektuen kopurua.	**425**	Número de proyectos de innovación presentados.
Lagundutako berrikuntza-proiektuen kopurua.	**180**	Número de proyectos de innovación apoyados.
Berrikuntza-proiektuak aurkeztu dituzten ETEen kopurua.	**385**	Número de pymes con proyectos de innovación presentadas.
Lagundutako berrikuntza-proiektuak dituzten ETEen kopurua.	**155**	Número de pymes con proyectos de innovación apoyadas.
b) BDIH-Basque Digital Innovation Hub.		b) BDIH-Basque Digital Innovation Hub.
Aurkeztutako BDIH proiektuen kopurua.	**60**	Número de proyectos de BDIH presentados.
Lagundutako BDIH proiektuen kopurua.	**55**	Número de proyectos de BDIH apoyados.
BDIH proiektuak aurkeztu dituzten ETEen kopurua.	**60**	Número de pymes con proyectos de BDIH presentadas.
Lagundutako BDIH proiektuak dituzten ETEen kopurua.	**55**	Número de pymes con proyectos de BDIH apoyadas.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
c) KUDEABIDE-Kudeaketa Aurreratuko Ekintzak.		c) KUDEABIDE-Acciones de gestión avanzada aprobadas.
Aurkeztutako KUDEABIDEko proiektuen kopurua.	**22**	Número de proyectos de KUDEABIDE presentados.
Lagundutako KUDEABIDEko proiektuen kopurua.	**20**	Número de proyectos de KUDEABIDE apoyados.
KUDEABIDEren proiektuak aurkeztu dituzten ETEen kopurua.	**22**	Número de pymes con proyectos de KUDEABIDE presentadas.
KUDEABIDEren proiektuak babestu dituzten ETEen kopurua.	**20**	Número de pymes con proyectos de KUDEABIDE apoyadas.
FAST TRACK INNOBIDEAKi aurkeztutako aurrekontua, guztira.	**MILL110**	Presupuesto Total presentado a FAST TRACK INNOBIDEAK.
Onartutako aurrekontu osoa (eragindako inbertsioa) FAST TRACK INNOBIDEAK.	**MILL60**	Presupuesto total aprobado (inversión inducida) FAST TRACK INNOBIDEAK.
2. Berrikuntzaren erosketa publikoa.		2. Compra Pública de Innovación.
Sektore publikoaren erronkei erantzutea, merkatuan oraindik ez dauden konponbideak garatuz.		Dar respuesta a retos del sector público a través del desarrollo de soluciones que aún no existen en el mercado.
a) Merkatuko aurretiazko kontsulten kopurua.	**1**	a) Número de Consultas Preliminares al Mercado.
b) Sustatutako pleguen kopurua.	**1**	b) Número de Pliegos promovidos.
3. Berrikuntzaren fiskalitatea.		3. Fiscalidad de la Innovación.
Zerga ondorioetarako kalifikazio-txostenak berrikuntza jardueretara zabaltzea.		Ampliar la emisión de informes de calificación a efectos fiscales a actividades de innovación.
Zerga-ondorioetarako berrikuntzako kalifikazio-txostenen kopurua.	**300**	Número de «Informes de calificación de innovación a efectos fiscales» emitidos.
2. KUDEAKETA AURRERATUA ETA JASANGARRIA SUSTATZEA		**2. PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN AVANZADA Y SOSTENIBLE**
Berrikuntzaren eta jasangarritasunaren kudeaketa sustatzea.		Fomento de la Gestión de la Innovación y la Sostenibilidad.
Berrikuntza eta lehiakortasun iraunkorra sustatzeko ekintzak, kudeaketa aurreratua sustatuz.		Acciones de fomento de la innovación y la competitividad sostenible a través de la promoción de la gestión avanzada.
a) Erakundeetan egindako Kudeaketa Aurreratuaren kanpoko kontrasteak.	**220**	a) Contrastes externos de Gestión Avanzada realizados en las organizaciones.
b) Kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko proiektu pilotuak (2 A fasea). Onartutako proiektuen kopurua.	**55**	b) Proyectos Piloto en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2 A). Número de proyectos aprobados.

PROGRAMA

7311 ENERGIA ETA MEATZE POLITIKA ETA GARAPENA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA
INDUSTRIA GARAPEN ETA ADMINISTRAZIOAREN ZUZENDARITZA
DESKARBONIZAZIO ZUZENDARITZA

PROGRAMA

7311 POLÍTICA Y DESARROLLO ENERGÉTICO Y MINERO

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECCIÓN DE DESARROLLO Y ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL
DIRECCIÓN DE DESCARBONIZACIÓN

MEMORIA

1. DESKARBONIZAZIOA

Autonomia energetikoa behar estrategikoa da Europarentzat eta Euskadirentzat errealitate geopolitiko berriaren aurrean. Ildo horretatik, beharrezkoa da gure produkzio-sarean erregai fosilekiko mendekotasunaren murrizketa bizkortzea, eta hori guztia lehiakortasunik galdu gabe, industria ahuldu gabe eta enplegua arriskuan jarri gabe.

Honako hauek dira Deskarbonizazioko Zuzendaritzaren jarduketak arlo horretan baldintzatzen dituzten ardatzak: eraginkortasun energetikoa, elektrifikazioa, energia berriztagarriak eta hidrogeno berdeari eta erregai berriztagarriei lotutako beste azpiegitura batzuk, besteak beste. Halaber, honako tresna hauetan oinarritzen da: otsailaren 21eko 4/2019 Legea, Euskal Autonomia Erkidegoko Jasangarritasun Energetikoari buruzkoa, eta otsailaren 8ko 1/2024 Legea, Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzkoa. Horiek guztiak Euskadi 2030 Industria Planetik eratorritako jarduketekin garatzen eta osatzen dira.

Era berean, Euskal Autonomia Erkidegoko Jasangarritasun Energetikoari buruzko otsailaren 21eko 4/2019 Legeak jasangarritasun energetikoaren esparru juridikoa ezartzen du, bai EAEko administrazio publikoen eremuan, bai sektore pribatuarenean. Bientzat, energia aurrezteko eta efizientzia energetikoa lortzeko, eta energia berriztagarriak sustatzeko eta ezartzeko neurriak bultzatzera bideratutako betebeharrak eta obligazioak ezartzen ditu.

Azkenik, Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren otsailaren 8ko 1/2024 Legeak 4/2019 Legea osatzen du sektore pribatuaren eremuan, eta esparru juridiko egonkor bat ezartzen du Euskadin beranduenez 2050ean klima-neutraltasuna lortzeko, jarduera sozio-produktiboa deskarbonizatuz, ekonomia zirkularrerako trantsizioa eginez eta klima-aldaketara egokituz.

1. DESCARBONIZACIÓN

La autonomía energética es una necesidad estratégica para Europa y Euskadi ante la nueva realidad geopolítica. En este sentido es preciso acelerar la reducción de la dependencia de los combustibles fósiles en nuestro tejido productivo, y todo ello sin perder competitividad, debilitar la industria ni poner en riesgo el empleo.

Los ejes que condicionan las actuaciones de la Dirección de Descarbonización en esta área son: la eficiencia energética, la electrificación, las energías renovables y otras infraestructuras ligadas al hidrógeno verde y los combustibles renovables entre otros. Asimismo, se apoya en los siguientes instrumentos: la Ley 4/2019, de 21 de febrero, de Sostenibilidad Energética de la Comunidad Autónoma Vasca y la Ley 1/2024, de 8 de febrero, de Transición Energética y Cambio Climático, que se desarrollan y complementan con las actuaciones derivadas del Plan de Industria-Euskadi 2030.

A su vez, la Ley 4/2019, de 21 de febrero, de Sostenibilidad Energética de la Comunidad Autónoma Vasca establece el marco jurídico de la sostenibilidad energética, tanto en el ámbito de las administraciones públicas vascas como en el del sector privado. Para ambos articula deberes y obligaciones orientados al impulso de medidas de ahorro y eficiencia energética, y de promoción e implantación de energías renovables.

Por último, la Ley 1/2024, de 8 de febrero, de Transición Energética y Cambio Climático, complementa la Ley 4/2019 en el ámbito del sector privado y establece un marco jurídico estable para alcanzar la neutralidad climática en Euskadi a más tardar en el año 2050 mediante la descarbonización de la actividad socio-productiva, la transición a una economía circular y la adaptación al cambio climático.

Europako Industria Itun Garbiak (2025eko otsaila) deskarbonizazioa Europako industriaren hazkundearen motor indartsu gisa kokatzen du, batez ere, elkarrekiko estu lotutako bi sektoretan zentratuta: alde batetik, energia kontsumo handiko industriak, deskarbonizatzeko eta elektrifikatzeko premiazko laguntza behar dutelako; eta bestetik, teknologia garbiak, etorkizuneko lehiakortasunerako eta hazkunderako eta industria eraldaketarako eta zirkulartasuna bultzatzeko funtsezkoak direnak.

Industria eta gizarte moderno batek jasangarriak izan behar dute, bestela nekez biziraungo dute. Beharrezkoa da ingurumen- eta energia-irizpideak politika sektorial guztietan integratzea, ez betebehar gisa, baizik eta gure industriari balio erantsia sortzeko lehia-faktore gisa, eta bi aldeek herritarrei eta enpresei mesede egiten dien erronka partekatu hori gizarteratu behar dute.

Esparru horretan, Euskadi 2030 Industria Plana funtsezko tresna da, trantsizio energetikotik eta eraldaketa digitaletik eratorritako euskal industriaren egungo erronkei, Europako autonomia estrategikoa indartzeko beharrari eta lehia global gero eta handiagoari aurre egiteko.

Industria-politikak maila globalean areagotu direla ikusten da, funtsezko hiru zutabetan zentratuta: Autonomia Estrategikoa: Euskadiren barne-gaitasuna indartzea, sektore estrategikoetan kanpoko iturriekiko mendekotasuna murriztuz. Digitalizazioa: Euskal industria modernizatzea teknologia digitalak integratuz, lehiakortasuna eta erresilientzia hobetuz. Deskarbonizazioa: Euskal industria eredu jasangarri baterantz eraldatzea autonomia energetikoa irabazten duena eta CO2 emisioak murrizten dituena (eraginkortasun energetikoa, elektrifikazioa, energia berriztagarriak eta hidrogeno berdeari eta erregai berriztagarriei lotutako beste azpiegitura batzuk, besteak beste).

Lehentasun estrategikoak ondorengoak dira: 3.1 «Industria-jarduera deskarbonizatzea, lehiakortasuna mantenduz», 3.3 «Energia berriztagarri propioen sorkuntza sustatzea» eta 3.4 «Sare elektrikoaren gaitasuna eta malgutasuna handitzea». Horiek guztiak zuzenean eragiten dute zuzendaritza honek trantsizio energetikoaren esparruan duen eskumenean.

Deskarbonizazioari dagokionez, azpimarratzen da da EAEko industriak murriztu egin behar duela inportatutako erregai fosilen mendekotasuna, bai eta berotegi-efektuko gasen emisioa ere, bideragarritasun ekonomikoa arriskuan jarri gabe. Lehentasun horrek teknologia garbien aplikazioa, prozesuen elektrifikazioa, energia berriztagarria sortzea, hidrogeno berdearen erabilera eta efizientzia energetikoa sustatzen ditu industria-sektore intentsiboetan, jasangarritasuna eta enpleguari eustea, inbertsioa eta gure enpresen nazioarteko posizionamendua uztartuz.

Energia berriztagarriaren sorkuntzari dagokionez, argi dago EAEko industriak energia-hornidura egonkorra, lehiakorra eta deskarbonizatua behar duela. Lehentasun horren helburua da sorkuntza banatua, autokontsumo kolektiboa, industria-lurzoruko energia berriztagarrien proiektuak eta ekoizpen-prozesuetan berriztagarrien zuzeneko erabilera bultzatzea. Lehiakortasuna indartu eta kanpoko ahuleziak murriztuko dituen subiranotasun energetiko industriala eraiki nahi da.

El Pacto Industrial Limpio Europeo (febrero de 2025) sitúa la descarbonización como un potente motor de crecimiento de la industria europea centrado principalmente en dos sectores estrechamente relacionados: las industrias de gran consumo de energía, por necesitar ayuda urgente para descarbonizarse y electrificarse; y las tecnologías limpias, que son fundamentales para la competitividad y el crecimiento futuros, y cruciales para la transformación industrial y el impulso a la circularidad.

Una industria y una sociedad modernas tienen que ser sostenibles, si no, difícilmente sobrevivirán. Es necesario integrar los criterios ambientales y energéticos en todas las políticas sectoriales, no como una obligación, sino como un factor competitivo para generar valor añadido a nuestra industria, y socializar este reto compartido que beneficia por ambas partes a ciudadanía y empresa.

En este marco, el Plan de Industria Euskadi 2030 se posiciona como una herramienta clave para afrontar los retos actuales de la industria vasca derivados de la transición energética y la trasformación digital, la necesidad de fortalecer la autonomía estratégica europea y la creciente competencia global.

Se observa una intensificación de las políticas industriales a nivel global, centradas en tres pilares fundamentales: Autonomía Estratégica: Fortalecimiento de la capacidad interna de Euskadi reduciendo la dependencia de fuentes externas en sectores estratégicos. Digitalización: Modernización de la industria vasca mediante la integración de tecnologías digitales, mejorando su competitividad y resiliencia. Descarbonización: Transformación de la industria vasca hacia un modelo sostenible que gana en autonomía energética y reduce las emisiones de CO2 (eficiencia energética, electrificación, energías renovables y otras infraestructuras ligadas al hidrógeno verde y los combustibles renovables entre otros).

Las prioridades estratégicas 3.1 «Descarbonizar la actividad industrial manteniendo la competitividad», 3.3 «Promover la generación de energías renovables propias» y 3.4 «Incrementar la capacidad y flexibilidad de la red eléctrica» inciden directamente en la competencia de esta Dirección dentro del ámbito de la Transición Energética.

En relación con la descarbonización se indica que la industria vasca debe reducir la dependencia en los combustibles fósiles importados así como sus emisiones de gases de efecto invernadero sin comprometer su viabilidad económica. Esta prioridad fomenta la aplicación de tecnologías limpias, la electrificación de procesos, la generación de energía renovable, el uso de hidrógeno verde y la eficiencia energética en los sectores industriales intensivos, combinando sostenibilidad con mantenimiento del empleo, la inversión y el posicionamiento internacional de nuestras empresas.

Respecto a la generación de energía renovable se evidencia que la industria vasca necesita contar con un suministro energético estable, competitivo y descarbonizado. Esta prioridad persigue impulsar la generación distribuida, el autoconsumo colectivo, los proyectos de energías renovables en suelo industrial y el uso directo de renovables en procesos productivos. Se trata de construir una soberanía energética industrial que refuerce la competitividad y reduzca vulnerabilidades externas.

Azkenik, eta sare elektrikoei dagokienez, industria-prozesuen elektrifikazioak eta energia berriztagarrien garapenak sare elektriko sendoagoak, adimentsuagoak eta ekoizpen- eta kontsumo-modu berrietara egokituagoak behar dituztela egiaztatu da.

Deskarbonizazio Zuzendaritzak Planaren proiektu eraldatzaile hauetan eragin zuzena du: Energia Berriztagarrien Garapena, EAEko sare elektrikoen plangintza, Grd4Industry, Deskarbonizazio Harana eta erregai berriztagarrien Hub-a.

Energia Berriztagarrien Garapena. Berezko energia berriztagarrien sorrera eta klima-aldaketara egokitzea sustatzea. Ildo horretatik, tresna garrantzitsua izango da helburu hori lortzeko, Energia Berriztagarrien Lurralde Plan Sektoriala (2026aren amaierarako onartzea aurreikusten da).

Euskal sare elektrikoak planifikatzea. EAEri azpiegitura elektriko bat ematea, enpresa- eta industria-sarearen eta gizarte osoaren beharrekin bat datorrena, trantsizio energetikoaren testuinguruan.

Grid4Industry. Sare elektrikoen teknologia garatzea, eduki berritzailearekin.

Deskarbonizazio-harana. EAEko industria-ehuna deskarbonizatzea, bereziki elektrifikazio zaileko sektoreetan (Hard to Abate), Hard To Zero proiektuaren barruan hodi-sare bat hedatuz EAEko industria-polo nagusiak hidrogeno berdea ekoizteko zentroekin lotzeko, bai eta CO2 harrapatzeko, eroateko, biltegiratzeko eta erabiltzeko gaitasunak garatzeko ere.

Hub erregai berriztagarriak. Balioa sortzeko polo bat sortzea, hidrogenoaren eta erregai berriztagarrien inguruko ekosistema teknologiko industrial bat garatzeko.

Zuzendaritzaren helburua da: EAEk trantsizio energetiko bidezko eta jasangarri baterantz egin dezan bultzatzea, deskarbonizazio orekatu eta adimenduna bultzatuz; hazkunde ekonomikoa, justizia soziala, garapen industriala eta aurrerapen teknologikoak uztartuz. Energia-aurrezpena eta -efizientzia, autokontsumoa, energia berriztagarriak, elektrifikazioa eta energia-bektore berrien (adibidez, Hidrogenoa) edo erregai berriztagarrien garapena sustatzen duten jarduketak sustatuko dira.

Jarraian, gauzatu beharreko ekintzak zerrendatzen dira, eta horietako batzuek jarraipena ematen diote Zuzendaritza honek tradizionalki egiten duen jarduerari.

1. Euskadi 2030 Industria Plana-ren eraldatze proiektuak bultzatzea.

2. Trantsizio Energetikoaren eta Klima-aldaketaren 1/2024 Legea garatzea, Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Euskal Bulegoaren (TECC) eta harekin lotutako jarduera guztien bidez, bai eta Euskal Autonomia Erkidegoko Jasangarritasun Energetikoari buruzko 4/2019 Legearen bidez ere.

Por último y en referencia a las redes eléctricas se constata como la electrificación de los procesos industriales y el desarrollo de las energías renovables requieren redes eléctricas más robustas, inteligentes y adaptadas a nuevas formas de producción y consumo.

Entre los proyectos transformadores del Plan sobre los que la Dirección de Descarbonización tiene incidencia directa destacan el Desarrollo de Energías Renovables, la Planificación de las redes eléctricas vascas, Grd4Industry, el Valle de Descarbonización y el Hub de combustibles renovables.

Desarrollo de Energías Renovables. Promover la generación de energías renovables propias y la adaptación al cambio climático. En este sentido el Plan Territorial Sectorial de Energías Renovables, cuya aprobación se prevé para final de 2026, será una importante herramienta en el logro de este objetivo.

Planificación de las redes eléctricas vascas. Dotar a Euskadi de una infraestructura eléctrica alineada con las necesidades del tejido empresarial, industrial y del conjunto de la sociedad, en el contexto de la transición energética.

Grid4Industry. Desarrollo de tecnología de redes eléctricas, con contenido innovador.

Valle de Descarbonización. Descarbonización del tejido industrial vasco, especialmente en sectores de difícil electrificación (Hard to Abate), mediante el despliegue de una red de ductos, dentro del proyecto Hard To Zero, que conecte los principales polos industriales de Euskadi con centros de producción de hidrógeno verde, así como el desarrollo capacidades para la captura, conducción, almacenamiento y utilización del CO2.

Hub combustibles renovables. Creación de un Polo de generación de valor para el desarrollo de un ecosistema tecnológico industrial en torno a al hidrógeno y los combustibles renovables.

El objetivo de la dirección es impulsar el avance de Euskadi hacia una Transición Energética justa y sostenible que impulse la descarbonización equilibrada e inteligente que conjugue el crecimiento económico, la justicia social, el desarrollo industrial y los avances tecnológicos. Se fomentarán actuaciones que impulsen el ahorro y la eficiencia energética, el autoconsumo, las energías renovables, la electrificación, así como el desarrollo de nuevos vectores energéticos (ej. Hidrógeno) o los combustibles renovables.

Se listan a continuación las acciones a llevar a cabo, algunas de las cuales dan continuidad a la actividad que tradicionalmente lleva a cabo esta Dirección.

1. Impulsar los proyectos transformadores del Plan de Industria Euskadi 2030.

2. Desarrollar la Ley 1/2024 de Transición Energética y Cambio Climático, mediante la Oficina Vasca de Transición Energética y Cambio Climático (TECC) y toda la actividad relacionada así como la Ley 4/2019 de Sostenibilidad Energética de la Comunidad Autónoma Vasca.

3. Planak, estrategiak edo beste tresna batzuk definitu eta garatzea, Euskal Autonomia Erkidegoko energia-plangintzari mesede egiten diotenak, energia-aurrezpena eta -eraginkortasuna hobetzen laguntzen eta deskarbonizazioa eta jasangarritasun energetikoa sustatzen dutenak besteak beste.

4. Jasangarritasun energetikoa, aurrezpen eta efizientzia energetikoa, elektrifikazioa, energia berriztagarriak, autokontsumoa eta komunitate energetikoak, hidrogenoa eta isuri atmosferiko txikiak dituzten bektore energetiko berriak balio-kate osoan bultzatzeko laguntza-ekimenak, -proiektuak eta -programak sustatzea.

5. Euskadiko banaketa-sare elektrikoaren plangintzan eta garraio-sarearekin duen loturan aktiboki parte hartzea, euskal gizartearen premietara egokitutako garapena sustatuz, batez ere bere industria.

6. Euskadin energia berriztagarrien garapena bultzatzea, Energia Berriztagarrien Lurraldearen Arloko Plana argitaratuz, proiektu horien izapidetzea arautzen duen legeria eguneratuz eta autokontsumoa bultzatuz.

7. Autonomia Erkidegoaren eskumeneko sare elektrikoen eta sorkuntza-instalazioen arauzko izapidetzea eta erregistroa egitea. Instalazio horien kopuru handiak eta garrantziak koordinazio- eta harreman-lan handia eskatzen dute inplikatutako eragile guztiekin, energia banatzen eta garraiatzen duten enpresekin, enpresa instalatzaileekin eta teknikariekin, kontrol-organismoekin; eta beste autonomia-erkidego batzuetako eta Estatuko administrazioko organismo homologoekin.

8. Eraikinen eraginkortasun energetikoaren ziurtagiria ezartzea. Europako zuzentarauen ondoriozko eraikinen Zirutagiri Energetikoaren arloko eskakizunak 25/2019 Dekretuan islatu ziren (25/2019 Dekretua, otsailaren 26koa, Euskal Autonomia Erkidegoko eraikinen efizientzia energetikoaren ziurtapenari eta ziurtapenaren kontrol-prozedurari eta erregistroari buruzkoa).

9. Energia-auditoretzak inskribatzea eta kontrolatzea. 2012/27/EB Zuzentarauaren transposizioari buruzko 56/2016 Errege Dekretua betez, Zuzendaritzak enpresa handien energia-auditoretzen erregistroa garatu eta kudeatu behar du. Horretarako, datuen jarraipena, errekerimenduak, ikuskapena eta komunikazioa egiten dira.

10. DESKARBONIZAZIORAKO Laguntzen Programa, industria-deskarbonizazioa sustatzen duten inbertsio produktiboak laguntzeko, garapen iraunkorra eta neutraltasun klimatikoa bultzatzeko helburuarekin. Laguntza hori jasotzen duten enpresek generoagatiko diskriminaziorik ezari buruzko legedia betetzen dutela zaintzen da.

11. Euskal Autonomia Erkidegoko trantsizio energetikoaren zabalkundea sustatzea, bai eta gizarte osoa sentsibilizatzea ere.

3. Definir y desarrollar planes, estrategias u otros instrumentos que favorezcan la planificación energética de la Comunidad Autónoma de Euskadi y que permitan, mejorar el ahorro y la eficiencia energética y que promuevan la descarbonización y sostenibilidad energética.

4. Promover iniciativas, proyectos y programas de ayudas al propósito de impulsar la sostenibilidad energética, el ahorro y eficiencia energética, la electrificación, las energías renovables, el autoconsumo y comunidades energéticas, el hidrógeno y los nuevos vectores energéticos con bajas emisiones atmosféricas, en toda su cadena de valor.

5. Participar activamente en la planificación de la red eléctrica de distribución de Euskadi y su conexión a la red de transporte, promoviendo el desarrollo adecuado a las necesidades de la sociedad vasca, especialmente su industria.

6. Favorecer el desarrollo de las Energías Renovables en Euskadi mediante la publicación del Plan Territorial Sectorial de Energías Renovables, la actualización de la legislación que regula la tramitación de estos proyectos y favoreciendo el autoconsumo.

7. Realizar la tramitación y registro normativo de las redes eléctricas y las instalaciones de generación de competencia autonómica. El elevado número y la relevancia de estas instalaciones conllevan un importante trabajo de coordinación y relación con todos los y las agentes implicadas, empresas distribuidoras y transportistas de energía, empresas instaladoras y personas técnicas, organismos de control, y organismos homólogos de otras comunidades autónomas y de la administración estatal.

8. Implementar la certificación de la eficiencia energética de los edificios. Las exigencias en materia de Certificación Energética de los Edificios derivadas de las Directivas Europeas, se reflejaron en el Decreto 25/2019, de 26 de febrero, de certificación de la eficiencia energética de los edificios en la Comunidad Autónoma del País Vasco, su procedimiento de control y registro.

9. Inscripción y control de auditorías energéticas. En cumplimiento del R.D. 56/2016, de trasposición de la Directiva 2012/27/UE, la Dirección debe desarrollar y gestionar el registro de auditorías energéticas de grandes empresas. Para ello se realizan labores de seguimiento, requerimientos, inspección y comunicación de datos.

10. Programa de Ayudas a la DESCARBONIZACIÓN para apoyar inversiones productivas que promuevan la descarbonización industrial con el objetivo de favorecer el desarrollo sostenible y la neutralidad climática. Incluye vigilancia de que las empresas que perciben esta ayuda cumplen la legalidad en cuanto a no discriminación por género.

11. Promover la divulgación de la transición energética de la Comunidad Autónoma, así como la sensibilización al conjunto de la sociedad.

2. MEATEGIAK

2. MINAS

Euskadiko erauzketa-sektorea estrategikoa eta funtsezkoa da gure garapen ekonomiko eta sozialerako. Ateratako baliabidea eraikuntzan, industrian eta eguneroko bizitzako hainbat aplikaziotan erabiltzen da. Gure biztanleriaren garapen teknologikorako eta ongizaterako behar diren baliabide gehienak hornitzen ditu.

Horregatik, euskal meatze-politikaren oinarria da meatze baliabideetarako sarbidea modu jasangarri eta lehiakorrean ziurtatzea, haien eskariaren estaldura bermatuz, aprobetxamendu eraginkor baten bidez eta ingurumena zainduz.

1. Zuzendaritzak eta zerbitzu teknikoek harrobietako segurtasun- eta egonkortasun-arloko, erauzketa-jardueretako eta ustiategiak uztearen arloko lehentasunezko jarduketetara bideratutako ildoa mantenduko dute. Era berean, administrazio-funtzioak betetzea planteatzen da, lehentasunezkoak izanik administrazioen arteko koordinazioa eskatzen duten jarduketetan. Horien artean jardun ahal izango da abandonatutako meatze-egituretako jarduketa-planetik datozenetan, egikaritze-prozesuan daudenetan, eta hori lortzeko hainbat administraziok esku hartu behar dutenean. Baita ondare geologikoko jarduerak ere.

2. Meatze-ustiategi eta tuneletako antolamenduaren, ingurumen-eraginen eta segurtasun-balorazioen kontrola eta jarraipena.

Hazkunde globalak lehengaietan eragiten duen presioak esan nahi du iraunkortasuna ezinbestekoa dela ingurumenaren ikuspegitik, eta egungo gizarteen erronka dela. Ingurumenarekiko errespetua eskakizun bat da ingurumenarekiko eta oraingo eta etorkizuneko pertsonekiko. Beraz, alde batetik, agregakinen ustiapenak ingurumenean izan ditzakeen eraginak (hautsa, bibrazioak eta zarata) aztertu eta kontrolatu behar dira, meatze-estrategia jasangarria sustatzeko eta, bestetik, meatze-ustiategiak edo -instalazioak segurtasun-baldintzetara egokitzen diren egiaztatzeko.

Era berean, oso garrantzitsua da Sailaren eskumeneko meatze-egiturek dituzten segurtasun-baldintzak baloratzea, eta egitura horien elementu sentikorrak aztertzeko tresna egokiak izatea. Beraz, partida bat erabiliko da ustiategien aireko argazkien jarraipena egiteko.

3. Agregakinak, hidrogeno natiboa, helioa eta segurtasun-proiektuak erauzteko jarduerei buruzko azterlanak eta txostenak.

Beharrezko baliabideak baldintza lehiakorretan eta ingurumenaren aldetik jasangarriak diren baldintzetan lortu beharrak berekin dakar, kasu jakin batzuetan, erauzketa-jardueren sektorean beharrezkoak diren azterlanak eta txostenak egitea, horien kudeaketa orientatzeko eta planifikatzeko, eta, era berean, sektoreari aukera ematea lortutako ezagutza eskuratzeko, bere jardueraren eraginkortasuna errazteko, baliabide geologikoak arrazionalizatzeko, legeak hala aginduta meatze-administrazioari esleitutako zeregin gisa.

El sector extractivo en Euskadi es un sector estratégico y esencial para nuestro desarrollo económico y social. El recurso extraído se utiliza en la construcción, en la industria y en numerosas aplicaciones de la vida cotidiana. Provee de la mayor parte de los recursos necesarios para el desarrollo tecnológico y bienestar de nuestra población.

Por ello, la política minera vasca está basada en asegurar un acceso a los recursos mineros de manera sostenible y competitiva, garantizando la cobertura de su demanda mediante un aprovechamiento eficiente y la preservación del medio ambiente.

1. La Dirección y los servicios técnicos mantendrán una línea enfocada a las actuaciones prioritarias en materia de seguridad y estabilidad en canteras, actividades extractivas y abandono de explotaciones. De esta manera, se plantea ejercer las funciones administrativas en aquellas actuaciones que, resultando prioritarias, impliquen coordinación entre administraciones. Entre éstas se podrá actuar en las que emanen del plan de actuaciones en estructuras mineras abandonadas, en proceso de ejecución, y que su consecución implique la intervención de varias administraciones. Asi como actuaciones en el patrimonio geologico.

2. Control y seguimiento de ordenación, afecciones medioambientales y valoraciones de seguridad en explotaciones mineras y túneles.

La presión que el crecimiento global ejerce sobre las materias primas implica que la sostenibilidad sea vital desde la perspectiva medioambiental y se constituya como un reto de las sociedades actuales. El respeto al medio ambiente es una exigencia para con el medio y las personas presentes y futuras. Se trata, por tanto, por un lado, de analizar y controlar las eventuales afecciones medioambientales que la explotación de áridos puede conllevar (polvo, vibraciones y ruido), con el fin de fomentar una estrategia minera sostenible y por el otro comprobar la adecuación de explotaciones o instalaciones mineras a las condiciones de seguridad.

Asimismo, es de vital importancia valorar las condiciones de seguridad en que se encuentran las estructuras mineras de competencia del Departamento, disponiendo de las herramientas oportunas para analizar los elementos sensibles de las mismas, por lo que se destina una partida a efectuar el seguimiento fotográfico aéreo de las explotaciones.

3. Estudios e informes sobre actividades extractivas de áridos, hidrogeno nativo, helio y proyectos de seguridad.

La necesidad de obtener los recursos necesarios en condiciones competitivas y ambientalmente sostenibles, conlleva la procedencia de elaborar, en determinados casos, los estudios e informes precisos en el sector de las actividades extractivas, con el fin de orientar y planificar la gestión de los mismos, permitiendo, así mismo, el acceso al conocimiento así obtenido al sector en aras de facilitar la eficiencia de su actividad, en línea de racionalizar los recursos geológicos como tarea atribuida a la administración minera por imperativo legal.

4. Energiaren Euskal Erakundearekin hitzarmen bat sinatzea aurreikusten da, meatzaritzako laguntza tekniko geologikoa bermatzeko, meatzaritzako katastroa eguneratu eta mantentzeko, 2028. urtera arte luza daitekeena.

4. Se contempla la suscripción de un convenio con el Ente Vasco de la Energía, con el fin de garantizar la asistencia técnica geológica minera, que tiene por objeto la actualización y mantenimiento del catastro minero, prorrogable hasta el año 2028.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. DESKARBONIZAZIOA		**1. DESCARBONIZACIÓN**
1. Jasangarritasun energetikoko jarduketak.		1. Actuaciones sostenibilidad energética.
Eraikinetako eraginkortasun energetikoaren ziurtagirien espedienteak.	**30.000**	Expedientes Certificados de Eficiencia Energética en Edificios.
Energia-auditoretzak egiteko komunikazioak.	**750**	Comunicaciones realización auditorías energéticas.
2. Trantsizio Energetikoaren eta Klima-aldaketaren 1/2024 Legea garatzea.		2. Desarrollo de la Ley 1/2024 de Transición Energética y Cambio Climático.
Legearen ezarpenetik eta jarraipenetik eratorritako jarduketak eta ekimenak.	**4**	Actuaciones e iniciativas derivadas de la implementación, así como del seguimiento de la ley.
3. Euskadiko sare elektrikoen plangintza.		3. Planificación de las Redes Eléctricas de Euskadi.
Euskadiko sare elektrikoa eraldatzeko beharrak identifikatzeko azterketak eta azterlanak egitea.	**1**	Elaboración de análisis y estudios que identifiquen las necesidades de transformación de la red eléctrica de Euskadi.
4. Industria deskarbonizatzeko laguntzak.		4. Ayudas a la descarbonización de la industria.
2027an DESKARBONIZAZIORAKO laguntzen bidez EAEko industriara transferitutako mila eurotan.	**10.000**	Miles de euros transferidos a la industria vasca en ayudas a la DESCARBONIZACION en 2027.
2. MINAK		**2. MINAS**
Meatze-eremuetako ingurumen - eraginak kontrolatzea eta aztertzea.		Control y análisis de afecciones medioambientales en zonas mineras.
Jardunen aurreikuspena.	**6**	Previsión de actuaciones.

PROGRAMA

7613 NAZIOARTEKOTZEA

PROGRAMA

7613 INTERNACIONALIZACIÓN

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA
EKINTZAILETZA ETA NAZIOARTEKOTZEAREN ZUZENDARITZA

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECCIÓN DE EMPRENDIMIENTO E INTERNACIONALIZACIÓN

MEMORIA

Legealdiaren Gobernu Programan, 78. konpromisoan, Industriaren jarduera-arloaren eta Hazkunde eta Ongizate Ereduaren II. Ardatzaren barruan, enpresen nazioartekotzeari laguntzea jasotzen da.

Horrela, enpresaren nazioartekotzea modu iraunkor eta inklusiboan sustatzen jarraituko da, SPRIren kanpo-sarea indartuz, eta esportazioak, kanpoko ezarpenak eta tokiko banatzaileekiko lankidetza-estrategiak bultzatuz nazioartekotzen saiatzen diren enpresei laguntzeko.

Euskadi 2030 Industria Plana erreferentzia-esparrua da Jaurlaritzaren ekintzan, euskal enpresei kanpoko merkatuetara irekitzeko ekimenetan laguntzeko. Hala, «Industria gehiago» jarduera-ardatzaren barruan, lehentasun estrategiko gisa aurreikusten da nazioartekotzeko estrategia egituratuagoa eta dibertsifikatuagoa finkatzeko beharra, enpresek merkatu globaletan jarduteko dituzten barne-gaitasunak indartzeko, partzuergo esportatzaileak sustatzeko eta balio-kate globaletarako sarbidea errazteko.

Enpresen nazioartekotzeari, nazioarteko jardueraren digitalizazioari, Kanpo Sareari eta nazioarteko posizionamenduari laguntzeko eta talentua sortzeko eta sartzeko tresnak BTIren (Basque Trade & Investment Nazioartekotzeko Euskal Agentzia) bidez garatzen dira, SPRI Taldearen barruan, eta, horretarako, dagokion baliabideen transferentzia egiten da.

En el Programa de Gobierno para la XIII Legislatura, en el compromiso 78 dentro del área de actuación Industria y del Eje II Modelo de crecimiento y bienestar, se contempla el apoyo a la internacionalización empresarial.

De esta forma se seguirá fomentando la internacionalización de la empresa, de manera sostenible e inclusiva, reforzando la red exterior de la SPRI, para ayudar a las empresas que tratan de internacionalizarse a través del impulso de las exportaciones, las implantaciones en el exterior y las estrategias colaborativas con distribuidores locales.

El Plan de Industria Euskadi 2030 es el marco de referencia en la acción de Gobierno para el apoyo a las empresas vascas en sus iniciativas de apertura a los mercados exteriores. Así, dentro del eje de actuación «Más Industria» se prevé como prioridad estratégica la necesidad de consolidar una estrategia más estructurada y diversificada de internacionalización, de forma que se refuercen las capacidades internas de las empresas para operar en mercados globales, se fomenten consorcios exportadores y se facilite su acceso a cadenas globales de valor.

Los instrumentos para el apoyo a la internacionalización empresarial, la digitalización de la actividad internacional, la Red Exterior y posicionamiento internacional, y la generación e incorporación de talento se desarrollan a través de BTI (Basque Trade & Investment Agencia Vasca de Internacionalización), perteneciente al Grupo SPRI, para lo cual se opera la correspondiente transferencia de recursos.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. INDUSTRIA GEHIAGO		1. MÁS INDUSTRIA
Industriako ETEen tamaina handitzea: laguntza estrategikoa.		Aumentar el tamaño de la PYME industrial: acompañamiento estratégico.
Laguntza jaso duten enpresen kopurua.	**1.000**	Número de empresas apoyadas.
Euskal enpresei laguntzeko zerbitzuen kopurua.	**980**	Número de servicios de acompañamiento a empresa vasca.
Gure enpresen nazioartekotzea finkatzea merkatu estrategikoetan.		Consolidar la internacionalización de nuestras empresas en mercados estratégicos.
Destinoan laguntza jaso duten euskal enpresak.	**300**	Empresas vascas implantadas apoyadas en destino.
Basque Trade euskal enpresentzat identifikatu eta zabaldutako negozio-aukeren kopurua.	**90**	Número de oportunidades de negocio identificadas y difundidas por Basque Trade para empresa vasca.
Kanpoan antolatutako ekitaldien eta Euskadi Basque Country marka indartzeko ekintzen kopurua.	**80**	Número de eventos organizados y acciones de refuerzo de marca Euskadi Basque Country realizadas en el exterior.
2. INDUSTRIA HOBEA		2. MEJOR INDUSTRIA
Talentua: Ekonomia global baten erronkei		Talento: desarrollar capacidades profesionales.
Talentu-prometan parte hartzen duten enpresen kopurua.	**5**	Número de empresas colaboradoras en los programas de talento.
Aldaketei egokitzen eta aurrea hartzen dakien industria. Nazioarteko analisi-txostenak: ezagutzaren hedapena	**40**	Industria que sepa adaptarse y adelantarse a los cambios. Informes de análisis internacional: difusión del conocimiento.
3. SINPLIFIKAZIO ADMINISTRATIBOA ETA DESBUROKRATIZAZIOA		3. SIMPLIFICACIÓN ADMINISTRATIVA Y DESBUROCRATIZACIÓN
Agentziaren digitalizazioa. Kudeaketa-tresnak ezartzea eta finkatzea.	**4**	Digitalización de la Agencia. Implantación y consolidación de Herramientas de Gestión.
Komunikazioa. Garatutako komunikazio-ekintzen kopurua (argitalpenak, txostenak, prentsa-oharrak eta elkarrizketak).	**160**	Comunicación. Número de acciones de comunicación desarrolladas (publicaciones, ponencias, notas de prensa y entrevistas).

Gastuen egoera-orria
El Estado de Gastos

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / *ECONOMICA*

FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
4421 Ingurumenaren Babesa
4421 Protección del Medio Ambiente

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**50.884.254**
06	4421				Ingurumenaren Babesa *Protección del Medio Ambiente*		50.884.254
06	4421	32			Ekonomia Zirkularraren Zuzendaritza *Dirección de Economía Circular*		3.291.242
06	4421	32	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		5.242
06	4421	32	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		5.242
06	4421	32	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		5.242
06	4421	32	231	21/0638	Bidaia zerbitzua sailarentzat. Konpromiso kreditua: 2028: 0.01M; 2029: 0.01M; Guztira: 0.01M *Servicio de viajes para el departamento. Crédito de compromiso: 2028: 0.01M; 2029: 0.01M; Total: 0.01M*	5.242	
06	4421	32	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		2.741.000
06	4421	32	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		2.741.000
06	4421	32	403		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		2.741.000
06	4421	32	403	26/0634	IHOBE - Proiektu eraldatzailea. ESG Euskadi *IHOBE - Proyecto Transformador. ESG Euskadi*	921.000	
06	4421	32	403	26/0638	IHOBE - Proiektu eraldatzailea. Basque Zirkular metals *IHOBE - Proyecto Transformador. Basque Zirkular metals*	500.000	
06	4421	32	403	26/0643	IHOBE - Dirulaguntza gastu arruntetarako. Ekonomia Zirkularra *IHOBE - Subvención para gasto corriente. Economía Circular*	1.100.000	
06	4421	32	403	26/0645	IHOBE - Basque Ecodesing Center *IHOBE - Basque Ecodesing Center*	220.000	
06	4421	32	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		545.000
06	4421	32	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		545.000
06	4421	32	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		545.000
06	4421	32	751	26/0444	Berrikuntzarako dirulaguntzak ekonomia zirkularrean 2026. *Subv. Innovación Economía Circular 2026.*	545.000	
06	4421	40			Ingurumen Sailburuordetza *Viceconsejería de Medio Ambiente*		10.562.879
06	4421	40	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		812.879
06	4421	40	10		Kargu Publikoak *Cargos Públicos*		107.798
06	4421	40	100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		107.798
06	4421	40	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	107.798	
06	4421	40	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		526.340
06	4421	40	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		526.340
06	4421	40	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	526.340	
06	4421	40	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		178.741
06	4421	40	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		166.058
06	4421	40	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	166.058	
06	4421	40	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		12.683
06	4421	40	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	12.683	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	4421	40	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		9.750.000
06	4421	40	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		9.750.000
06	4421	40	403		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		9.750.000
06	4421	40	403	19/4300	IHOBE - Dirulaguntza gastu arruntetarako. *IHOBE - Subvención para gasto corriente.*	9.750.000	
06	4421	41			Ingurumen Administrazioaren Zuzendaritza *Dirección de Administración Ambiental*		17.757.109
06	4421	41	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		6.622.608
06	4421	41	10		Kargu Publikoak *Cargos Públicos*		93.320
06	4421	41	100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		93.320
06	4421	41	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	93.320	
06	4421	41	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		5.000.479
06	4421	41	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		5.000.479
06	4421	41	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	5.000.479	
06	4421	41	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		1.528.809
06	4421	41	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		1.426.933
06	4421	41	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.426.933	
06	4421	41	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		101.876
06	4421	41	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	101.876	
06	4421	41	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		2.849.536
06	4421	41	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*		1.497.805
06	4421	41	217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		1.497.805
06	4421	41	217	25/0470	Airearen kalitatea kontrolatzeko sarea 2025. *Red de control de calidad del aire 2025.*	84.565	
06	4421	41	217	26/0127	Airearen kalitatea kontrolatzeko sarea 2026. *Red de control de calidad del aire 2026.*	571.240	
06	4421	41	217	27/0061	Airearen kalitatea kontrolatzeko sarea 2027. Konpromiso kreditua: 2028: 0.67M; 2029: 0.30M; Guztira: 0.97M *Red de control de calidad del aire 2027. Crédito de compromiso: 2028: 0.67M; 2029: 0.30M; Total: 0.97M*	842.000	
06	4421	41	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		46.300
06	4421	41	221		Hornigaiak *Suministros*		46.300
06	4421	41	221	19/3858	Energia elektrikoa. Konpromiso kreditua: 2028: 0.05M; 2029: 0.05M; Guztira: 0.10M *Energía eléctrica. Crédito de compromiso: 2028: 0.05M; 2029: 0.05M; Total: 0.10M*	46.300	
06	4421	41	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		22.000
06	4421	41	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		22.000
06	4421	41	237	19/3554	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak. Profesionalen foroak. *Reuniones, conferencias, cursos. Foros profesionales.*	22.000	
06	4421	41	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		1.283.431
06	4421	41	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		1.283.431
06	4421	41	244	22/1211	Hondakinen 2030erako Planaren lehentasunezko jarduerak. *Actuaciones prioritarias del Plan de residuos 2030.*	335.000	
06	4421	41	244	25/1153	Euskalmet enkargua, airearen kalitatea zaintzeko eta iragartzeko Konpromiso kreditua: 2028: 0.12M; Guztira: 0.12M *Encargo a Euskalmet, vigilancia y predicción de la calidad del aire Crédito de compromiso: 2028: 0.12M; Total: 0.12M*	120.000	
06	4421	41	244	26/0127	Airearen kalitatea kontrolatzeko sarea 2026. *Red de control de calidad del aire 2026.*	4.195	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	4421	41	244	26/0964	Ingurumen-ebaluazioari buruzko txosten teknikoak. Konpromiso kreditua: 2028: 0.40M; Guztira: 0.40M *Informes técnicos de evaluación ambiental. Crédito de compromiso: 2028: 0.40M; Total: 0.40M*	400.000	
06	4421	41	244	27/0062	Ikerketak Konpromiso kreditua: 2028: 0.10M; Guztira: 0.10M *Estudios Crédito de compromiso: 2028: 0.10M; Total: 0.10M*	424.236	
06	4421	41	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		2.450.000
06	4421	41	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		2.300.000
06	4421	41	403		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		2.300.000
06	4421	41	403	27/1055	IHOBE - Zabortegien plana *IHOBE - Plan de vertederos*	2.300.000	
06	4421	41	41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) *A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)*		150.000
06	4421	41	410		EHU/Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A Euskal Herriko Unibertsitatea/EHU*		150.000
06	4421	41	410	22/1194	Hitzarmena EHUrekin kutsadura atmosferikoko prozesuak aztertu eta ezagutzeko. Konpromiso kreditua: 2028: 0.15M; 2029: 0.15M; Guztira: 0.30M *Convenio con la UPV para el estudio y conocimiento de procesos de contaminación atmosférica. Crédito de compromiso: 2028: 0.15M; 2029: 0.15M; Total: 0.30M*	150.000	
06	4421	41	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		1.100.000
06	4421	41	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*		1.100.000
06	4421	41	615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		1.100.000
06	4421	41	615	19/4318	Airearen Kalitatea Kontrolatzeko Sarea. Konpromiso kreditua: 2028: 0.10M; Guztira: 0.10M *Red de Control de la Calidad del Aire. Crédito de compromiso: 2028: 0.10M; Total: 0.10M*	650.000	
06	4421	41	615	27/0628	Kutsatzaile atmosferikoak neurtzeko kontrol-gainkokalekua Konpromiso kreditua: 2028: 0.05M; Guztira: 0.05M *Superemplazamiento de control para la medición de contaminantes atmosféricos Crédito de compromiso: 2028: 0.05M; Total: 0.05M*	450.000	
06	4421	41	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		4.734.965
06	4421	41	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		4.734.965
06	4421	41	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		4.734.965
06	4421	41	751	23/0698	Dirulaguntzak enpresentzat, ingurumena babesteko, 2023 *Subvenciones a empresas para la protección del medio ambiente, 2023.*	455.000	
06	4421	41	751	24/0286	Dirulaguntzak enpresentzat, ingurumena babesteko, 2024. *Subvenciones a empresas para la protección del medio ambiente, 2024.*	1.993.000	
06	4421	41	751	27/0060	Dirulaguntzak enpresentzat, ingurumena babesteko, 2027. Konpromiso kreditua: 2028: 2.00M; 2029: 0.45M; Guztira: 2.45M *Subvenciones a empresas para la protección del medio ambiente, 2027. Crédito de compromiso: 2028: 2.00M; 2029: 0.45M; Total: 2.45M*	2.286.965	
06	4421	42			Natura Ondarearen eta Klima Aldaketarekiko Egokitzapenaren Zuzendaritza. *Dirección de Patrimonio Natural y Adaptación al Cambio Climático.*		19.273.024
06	4421	42	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		1.769.917
06	4421	42	10		Kargu Publikoak *Cargos Públicos*		88.126
06	4421	42	100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		88.126
06	4421	42	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	88.126	
06	4421	42	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		1.289.184
06	4421	42	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		1.289.184
06	4421	42	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	1.289.184	
06	4421	42	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		392.607
06	4421	42	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		365.060
06	4421	42	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	365.060	
06	4421	42	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		27.547
06	4421	42	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	27.547	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	4421	42	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		6.043.904
06	4421	42	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*		609.802
06	4421	42	210		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		5.000
06	4421	42	210	25/1088	Ekoetxea Meatzaldea mantentzea Konpromiso kreditua: 2028: 0.01M; 2029: 0.01M; Guztira: 0.02M *Ekoetxea Meatzaldea mantenimiento Crédito de compromiso: 2028: 0.01M; 2029: 0.01M; Total: 0.02M*	5.000	
06	4421	42	211		Eraikuntzak *Construcciones*		20.000
06	4421	42	211	19/4375	Urdaibaiko egitura. *Estructura Urdaibai.*	20.000	
06	4421	42	212		Azpiegiturak *Infraestructuras*		354.802
06	4421	42	212	19/4357	Ingurumena leheneratzeko obrak. *Obras restauraciones ambientales.*	25.000	
06	4421	42	212	19/4365	Txingudiko Badia mantentzea. Konpromiso kreditua: 2028: 0.07M; 2029: 0.07M; Guztira: 0.13M *Mantenimiento de la bahía de Txingudi. Crédito de compromiso: 2028: 0.07M; 2029: 0.07M; Total: 0.13M*	15.000	
06	4421	42	212	19/4375	Urdaibaiko egitura. *Estructura Urdaibai.*	150.000	
06	4421	42	212	23/0784	Txingudiko badian natura-ingurunea kontserbatzeko lanak kudeatzea *Gestión de tareas de conservación del medio natural en la bahía de Txingudi*	164.802	
06	4421	42	215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		230.000
06	4421	42	215	19/4375	Urdaibaiko egitura. *Estructura Urdaibai.*	30.000	
06	4421	42	215	26/0440	Ekoetxeak mantentzea Konpromiso kreditua: 2028: 0.20M; 2029: 0.22M; Guztira: 0.42M *Mantenimiento Ekoetxeak Crédito de compromiso: 2028: 0.20M; 2029: 0.22M; Total: 0.42M*	200.000	
06	4421	42	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		51.300
06	4421	42	221		Hornigaiak *Suministros*		51.300
06	4421	42	221	19/3858	Energia elektrikoa. Konpromiso kreditua: 2028: 0.10M; 2029: 0.10M; Guztira: 0.20M *Energía eléctrica. Crédito de compromiso: 2028: 0.10M; 2029: 0.10M; Total: 0.20M*	51.300	
06	4421	42	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		1.118.681
06	4421	42	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		30.000
06	4421	42	231	21/0638	Bidaia zerbitzua sailarentzat. Konpromiso kreditua: 2028: 0.03M; 2029: 0.03M; Guztira: 0.06M *Servicio de viajes para el departamento. Crédito de compromiso: 2028: 0.03M; 2029: 0.03M; Total: 0.06M*	30.000	
06	4421	42	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		70.000
06	4421	42	235	19/4375	Urdaibaiko egitura. Konpromiso kreditua: 2028: 0.10M; 2029: 0.10M; 2030: 0.10M; 2031: 0.10M; Guztira: 0.40M *Estructura Urdaibai. Crédito de compromiso: 2028: 0.10M; 2029: 0.10M; 2030: 0.10M; 2031: 0.10M; Total: 0.40M*	50.000	
06	4421	42	235	20/1066	Natura-ondarea. Bestelako gastuak. *Patrimonio Natural. Otros gastos.*	20.000	
06	4421	42	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		1.018.681
06	4421	42	237	19/4343	Natura-ondarearekin lotutako bilerak, konferentziak eta ikastaroak. *Reuniones conferencias, cursos relacionados con el patrimonio natural.*	40.000	
06	4421	42	237	26/1048	KAPren laguntza teknikoa (Kongresuen Antolatzaile Profesionala) WEEC 2028 Konpromiso kreditua: 2028: 0.97M; Guztira: 0.97M *Asistencia Técnica de OPC (Organizador Profesional de Congresos) WEEC 2028* *Crédito de compromiso: 2028: 0.97M; Total: 0.97M*	968.681	
06	4421	42	237	26/1059	WEEC 2028 Ingurumen Hezkuntzari buruzko 14. Mundu Biltzarra antolatzea *Organización del 14º Congreso Mundial de Educación Ambiental WEEC 2028*	10.000	
06	4421	42	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		4.264.121
06	4421	42	240		Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*		125.000
06	4421	42	240	19/4365	Txingudiko Badia mantentzea. Konpromiso kreditua: 2028: 0.04M; 2029: 0.04M; Guztira: 0.08M *Mantenimiento de la bahía de Txingudi. Crédito de compromiso: 2028: 0.04M; 2029: 0.04M; Total: 0.08M*	25.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	4421	42	240	19/4375	Urdaibaiko egitura. Konpromiso kreditua: 2028: 0.05M; Guztira: 0.05M *Estructura Urdaibai. Crédito de compromiso: 2028: 0.05M; Total: 0.05M*	100.000	
06	4421	42	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		4.139.121
06	4421	42	244	19/4345	HAZI Fundazioari egindako mandatua. Natura-ondareari buruzko ingurumen-irizpenak eta txostenak egin eta horretan laguntzea. *Encargo Fundación HAZI. Elaboración y asistencias dictámenes ambientales e informes sobre el patrimonio natural.*	50.000	
06	4421	42	244	19/4346	Natura-ondarea kontserbatzearekin lotutako azterlanak eta zerbitzuak. *Estudios y servicios relacionados con la conservación del patrimonio natural.*	350.000	
06	4421	42	244	19/4348	Biodibertsitatearen eta haren elementuen kontserbazio-egoeraren ebaluazioa eta jarraipena. Konpromiso kreditua: 2028: 0.60M; 2029: 0.60M; 2030: 0.60M; 2031: 0.60M; Guztira: 2.40M *Evaluación y seguimiento del estado de conservación de la biodiversidad y sus elementos. Crédito de compromiso: 2028: 0.60M; 2029: 0.60M; 2030: 0.60M; 2031: 0.60M; Total: 2.40M*	550.000	
06	4421	42	244	19/4350	Natura 2000 Sarearen plangintza eta kudeaketa. *Planificación y gestión Red Natura 2000.*	50.000	
06	4421	42	244	19/4353	Euskadiko Naturari buruzko Informazio Sistemaren ezagutza, informazioa eta dibulgazioa. *Conocimiento, información y divulgación de SINE - Sistema de Información de la Naturaleza de Euskadi.*	50.000	
06	4421	42	244	19/4368	Bestelako lanak, azterlanak eta aholkularitza. Urdaibai. Konpromiso kreditua: 2028: 0.20M; 2029: 0.10M; 2030: 0.05M; 2031: 0.03M; Guztira: 0.38M *Otros trabajos, estudios asesoramiento. Urdaibai. Crédito de compromiso: 2028: 0.20M; 2029: 0.10M; 2030: 0.05M; 2031: 0.03M; Total: 0.38M*	200.000	
06	4421	42	244	19/4380	Hitzarmena Azpeitiko Udalarekin. Azpeitiko Ekoetxea. Konpromiso kreditua: 2028: 0.07M; Guztira: 0.07M *Convenio con el ayuntamiento de Azpeitia. Ekoetxea de Azpeitia. Crédito de compromiso: 2028: 0.07M; Total: 0.07M*	70.000	
06	4421	42	244	20/1073	Natura 2000 Sarearen komunikazioa eta sustapena. *Comunicación y promoción de la Red Natura 2000.*	20.000	
06	4421	42	244	20/1074	Sare eta elkarteetako kide izatea. *Membresía en redes y asociaciones.*	25.000	
06	4421	42	244	22/1289	Iraunkortasunerako hezkuntza sustatzeko Dekretua garatzea. Konpromiso kreditua: 2028: 1.21M; 2029: 1.21M; 2030: 1.21M; Guztira: 3.62M *Desarrollo del Decreto de impulso a la educación para la sostenibilidad. Crédito de compromiso: 2028: 1.21M; 2029: 1.21M; 2030: 1.21M; Total: 3.62M*	700.000	
06	4421	42	244	24/0284	Ingurumen Ikuskaritza 2024. *Inspección Ambiental 2024.*	165.317	
06	4421	42	244	24/0792	Menbresia Klima aldaketa sare eta elkarteetan *Membresía en redes y asociaciones Cambio Climático*	32.000	
06	4421	42	244	25/0786	Aztertu proiektua, ibai eta kostaldeei buruzko ingurumen-hezkuntza 2025-2026. *Proyecto Aztertu, educación ambiental sobre ríos y costas 2025-2026.*	365.804	
06	4421	42	244	25/1152	Euskalmet enkargua, klima-aldaketara egokitzeko *Encargo a Euskalmet para la adaptación al Cambio Climático*	300.000	
06	4421	42	244	26/0412	Larrialdien eta gorabeheren kudeaketa 2026. Konpromiso kreditua: 2028: 0.30M; Guztira: 0.30M *Gestión de emergencias-incidencias 2026. Crédito de compromiso: 2028: 0.30M; Total: 0.30M*	250.000	
06	4421	42	244	26/0446	Ingurumen lankidetzako erakundeen (ILE) laguntza ingurumen ikuskaritzan Konpromiso kreditua: 2028: 0.33M; 2029: 0.14M; Guztira: 0.46M *Apoyo de entidades de colaboración ambiental (ECA) a la inspección ambiental Crédito de compromiso: 2028: 0.33M; 2029: 0.14M; Total: 0.46M*	136.000	
06	4421	42	244	26/0450	Lurzoruaren kalitate jarduketetarako erakunde egiaztatuen laguntza *Apoyo de entidades acreditadas para actuaciones de calidad del suelo*	100.000	
06	4421	42	244	26/0451	GeoEuskadi geruza mantentzea eta elikatzea *Mantenimiento y alimentación de capa GeoEuskadi*	15.000	
06	4421	42	244	27/0064	Aztertu proiektua, ibai eta kostaldeei buruzko ingurumen-hezkuntza 2027-2029. Konpromiso kreditua: 2028: 0.85M; Guztira: 0.85M *Proyecto Aztertu, educación ambiental sobre ríos y costas 2027-2029. Crédito de compromiso: 2028: 0.85M; Total: 0.85M*	400.000	
06	4421	42	244	27/0176	Natura Lehengoratzeko Erregelamendua betetzeko lanak eta azterlanak. *Trabajos y estudios para cumplimiento del Reglamento de Restauración de la Naturaleza.*	50.000	
06	4421	42	244	27/0650	Natura-ondareari buruzko ingurumen-irizpenak eta txostenak egin eta horretan laguntzea Konpromiso kreditua: 2028: 0.26M; Guztira: 0.26M *Elaboración y asistencias dictámenes ambientales e informes sobre el patrimonio natural. Crédito de compromiso: 2028: 0.26M; Total: 0.26M*	260.000	
06	4421	42	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		3.455.700
06	4421	42	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		1.800.000
06	4421	42	403		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		1.500.000

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	4421	42	403	22/2094	IHOBE - Ekoetxeak *IHOBE - Ekoetxeak*	1.500.000	
06	4421	42	405		EAEko sektore publikoko partzuergoentzat *A Consorcios del sector público de la CAE*		300.000
06	4421	42	405	27/0172	BRTA (Basque Research and Technology Alliance)-Proiektuetarako laguntza teknologikoa *BRTA (Basque Research and Technology Alliance)-Apoyo tecnológico a los proyectos*	300.000	
06	4421	42	41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) *A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)*		190.000
06	4421	42	410		EHU/Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A Euskal Herriko Unibertsitatea/EHU*		120.000
06	4421	42	410	19/4374	Dirulaguntza UNESCO katedrarentzat, garapen jasangarrirako eta ingurumen-hezkuntzarako. *Subvención a la cátedra UNESCO para el desarrollo sostenible y la educación ambiental.*	95.000	
06	4421	42	410	23/0801	EHUren hitzarmena - Lehorreratzeak. *Convenio EHU - Varamientos.*	25.000	
06	4421	42	412		Bestelako entitateentzat *A otras entidades*		70.000
06	4421	42	412	19/4338	Dirulaguntza Geogarapen erakundearentzat (Zumaiako Geoparkea, ingurumen-jarduketak). Konpromiso kreditua: 2028: 0.07M; Guztira: 0.07M *Subvención a Geogarapen (Geoparque de Zumaia, actuaciones medio ambientales). Crédito de compromiso: 2028: 0.07M; Total: 0.07M*	70.000	
06	4421	42	42		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco*		100.000
06	4421	42	420		Foru-aldundientzat *A Diputaciones Forales*		100.000
06	4421	42	420	24/1016	Artzaintzarako laguntza. Otsoa kudeatzeko plana *Ayuda al Pastoreo. Plan de gestión de Lobo*	100.000	
06	4421	42	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		1.365.700
06	4421	42	451		Familientzat *A familias*		100.000
06	4421	42	451	19/4369	EKZP aplikatzearen baso-konpentsazioak. Urdaibai. *Compensaciones forestales aplicación PRUG. Urdaibai.*	100.000	
06	4421	42	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		1.265.700
06	4421	42	452	19/4337	Hitzarmena Aranzadirekin. Natura-ondarea hobeto ezagutu eta kontserbatzeko jarduketak. *Convenio con Aranzadi actuaciones de mejora del conocimiento y conservación patrimonio natural.*	140.000	
06	4421	42	452	19/4373	Dirulaguntza UNESCO ETXEArentzat. *Subvención a UNESCO ETXEA.*	70.000	
06	4421	42	452	24/0805	Hitzarmena BC3 Basque Centre for Climate Change elkartearekin 2024. *Convenio con Asocian BC3 Basque Centre for Climate Change 2024.*	300.000	
06	4421	42	452	25/0827	Dirulaguntza Aranzadi. Urdaibaiko Birdcenterrean jarduerak egiteko *Subvención a Aranzadi para actuaciones en el Birdcenter de Urdaibai*	60.000	
06	4421	42	452	25/0831	Dirulaguntza GAPentzat (Global Action Plan), Sare Berdeak kanpaina garatzeko. *Subvención a GAP (Global Action Plan) para el desarrollo de la campaña Sare Berdeak.*	6.000	
06	4421	42	452	25/0833	AZTI itsas estrategia eta itsas eremua antolatzeko plana *AZTI estrategia marina y plan de ordenación espacio marino*	100.000	
06	4421	42	452	26/0410	Natura-ondarea kontserbatzeari buruzko ezagutza sortzeko proiektuak egiten dituzten erakunde pribatuentzako diru-laguntzak 2026. *Subvenciones a entidades privadas que realicen proyectos para la generación de conocimiento en la conservación del Patrimonio 2026*	80.000	
06	4421	42	452	26/0438	Itsas Gela Aula del Mar Fundazioari. Mater Museoa *A la Fundación Itsas Gela Aula del Mar. Museo Mater*	30.000	
06	4421	42	452	26/0439	CIMASUB Elkarteari itsas ekosistemei buruzko kontzientziazioa Konpromiso kreditua: 2028: 0.01M; Guztira: 0.01M *A la Asociación CIMASUB concienciación sobre ecosistemas marinos Crédito de compromiso: 2028: 0.01M; Total: 0.01M*	14.700	
06	4421	42	452	26/0661	Fundación Data For Science Fundazioari itsas zaborrari buruzko ezagutza eta sentsibilizazioa sortzea *A la Fundación Data For Science Fundazioa generación de conocimiento y sensibilización sobre basura marina*	30.000	
06	4421	42	452	26/0954	Istituto per l'ambiente e l'educazione Scholé Futuro - WEEC Network ETSri dirulaguntza *Subvención al Istituto per l'ambiente e l'educazione Scholé Futuro - WEEC Network ETS*	20.000	
06	4421	42	452	27/0063	Natura-ondarea kontserbatzeari buruzko ezagutza sortzeko proiektuak egiten dituzten erakunde pribatuentzako diru-laguntzak 2027. *Subvenciones a entidades privadas que realicen proyectos para la generación de conocimiento en la conservación del Patrimonio 2027*	90.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	4421	42	452	27/0174	Europarc-España (Fernando González Bernáldez Fundazioa)-Babestutako eremuen hobekuntza. *Europarc-España (Fundación Fernando González Bernáldez)-Mejora de las áreas protegidas.*	25.000	
06	4421	42	452	27/0175	Urremendi Landa Garapenerako Elkartea-Urdaibaiko garapen sozioekonomikoa. *Asociación de Desarrollo Rural Urremendi-Desarrollo socioeconómico Urdaibai.*	300.000	
06	4421	42	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		4.544.831
06	4421	42	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*		4.544.831
06	4421	42	611		Eraikuntzak *Construcciones*		600.000
06	4421	42	611	23/0781	Madariaga Dorrea 2023 konpontzeko eta hobetzeko obrak Konpromiso kreditua: 2028: 0.60M; Guztira: 0.60M *Obras de reparación y mejora en Torre Madariaga 2023 Crédito de compromiso: 2028: 0.60M; Total: 0.60M*	600.000	
06	4421	42	612		Azpiegiturak *Infraestructuras*		3.908.831
06	4421	42	612	20/1072	Txingudiko Badia leheneratzea. Konpromiso kreditua: 2028: 0.40M; Guztira: 0.40M *Restauración de la Bahía de Txingudi. Crédito de compromiso: 2028: 0.40M; Total: 0.40M*	100.000	
06	4421	42	612	23/0787	Proiektua eta obra Añanako Ekoetxean Konpromiso kreditua: 2028: 0.50M; Guztira: 0.50M *Proyecto y obra en la Ekoetxea de Añana Crédito de compromiso: 2028: 0.50M; Total: 0.50M*	1.893.831	
06	4421	42	612	26/0448	Klima aldaketara egokitzen direla erakusten duten proiektuak Konpromiso kreditua: 2028: 1.00M; 2029: 1.00M; 2030: 1.00M; 2031: 1.00M; Guztira: 4.00M *Proyectos demostradores de adaptación al cambio climático Crédito de compromiso: 2028: 1.00M; 2029: 1.00M; 2030: 1.00M; 2031: 1.00M; Total: 4.00M*	1.915.000	
06	4421	42	614		Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*		36.000
06	4421	42	614	00/0000	Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*	36.000	
06	4421	42	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		3.458.672
06	4421	42	72		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco*		3.358.672
06	4421	42	721		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*		3.358.672
06	4421	42	721	25/0474	Udalentzako dirulaguntzak Ingurumen- eta klima-ekintzako ildoak 2025 *Subvenciones a Ayuntamientos Líneas de Acción ambiental y climática 2025*	771.460	
06	4421	42	721	26/0394	Udalentzako dirulaguntzak Ingurumen- eta klima-ekintzako ildoak 2026 *Subvenciones a Ayuntamientos Líneas de Acción ambiental y climática 2026*	1.437.000	
06	4421	42	721	27/0065	Udalentzako dirulaguntzak Ingurumen- eta klima-ekintzako ildoak 2027 Konpromiso kreditua: 2028: 1.80M; 2029: 1.80M; Guztira: 3.60M *Subvenciones a Ayuntamientos Líneas de Acción ambiental y climática 2027 Crédito de compromiso: 2028: 1.80M; 2029: 1.80M; Total: 3.60M*	1.150.212	
06	4421	42	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		100.000
06	4421	42	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		100.000
06	4421	42	753	20/0882	Hitzarmena Añanako Gatz Harana Fundazioarekin, Añanako Gatz Haranean jarduketak egiteko. Konpromiso kreditua: 2028: 0.10M; Guztira: 0.10M *Convenio con la Fundación Valle Salado para actuaciones del Valle Salado de Añana. Crédito de compromiso: 2028: 0.10M; Total: 0.10M*	100.000	
					GUZTIRA *TOTAL*	**50.884.254**	**50.884.254**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang *10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad*		5121 Uraren Plangintza eta Administrazioa *5121 Planificación y Administración Hidráulica*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**55.959.411**
06	5121				Uraren Plangintza eta Administrazioa *Planificación y Administración Hidráulica*		55.959.411
06	5121	40			Ingurumen Sailburuordetza *Viceconsejería de Medio Ambiente*		55.959.411
06	5121	40	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		16.200.000
06	5121	40	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		16.200.000
06	5121	40	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		16.200.000
06	5121	40	402	19/4327	Uraren Euskal Agentzia. Dirulaguntza gastu arruntetarako. *Agencia Vasca del Agua. Subvención para gasto corriente.*	16.200.000	
06	5121	40	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		39.759.411
06	5121	40	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		39.759.411
06	5121	40	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		39.759.411
06	5121	40	702	19/4328	Uraren Euskal Agentzia. Dirulaguntza inbertsioetarako. *Agencia Vasca del Agua. Subvención para inversiones.*	39.759.411	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**55.959.411**	**55.959.411**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		5413 Teknologia
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		*5413 Tecnología*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**241.670.145**
06	5413				Teknologia *Tecnología*		241.670.145
06	5413	10			Teknologia, Berrikuntza eta Eraldaketa Digitala Sailburuordetza *Viceconsejería de Tecnología, Innovación y Transformación Digital*		240.262
06	5413	10	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		240.262
06	5413	10	10		Kargu Publikoak *Cargos Públicos*		103.346
06	5413	10	100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		103.346
06	5413	10	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	103.346	
06	5413	10	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		88.033
06	5413	10	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		88.033
06	5413	10	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	88.033	
06	5413	10	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		48.883
06	5413	10	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		45.055
06	5413	10	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	45.055	
06	5413	10	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		3.828
06	5413	10	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	3.828	
06	5413	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza *Dirección de Tecnología e Innovación*		241.318.197
06	5413	11	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		100.000
06	5413	11	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		40.000
06	5413	11	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		20.000
06	5413	11	231	21/0638	Bidaia zerbitzua sailarentzat. Konpromiso kreditua: 2028: 0.02M; 2029: 0.02M; Guztira: 0.04M *Servicio de viajes para el departamento. Crédito de compromiso: 2028: 0.02M; 2029: 0.02M; Total: 0.04M*	20.000	
06	5413	11	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		20.000
06	5413	11	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	20.000	
06	5413	11	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		60.000
06	5413	11	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		60.000
06	5413	11	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	20.000	
06	5413	11	244	19/3924	Azterlanak eta txostenak. *Estudios e informes.*	40.000	
06	5413	11	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		6.791.930
06	5413	11	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		6.196.930
06	5413	11	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		5.696.930
06	5413	11	402	19/3926	SPRI - Teknologia eta ekimen estrategikoak. *SPRI - Tecnología e Iniciativas estratégicas.*	5.696.930	
06	5413	11	405		EAEko sektore publikoko partzuergoentzat *A Consorcios del sector público de la CAE*		500.000

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	5413	11	405	20/1044	Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa. *Consorcio Científico Tecnológico Vasco.*	500.000	
06	5413	11	41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) *A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)*		420.000
06	5413	11	412		Bestelako entitateentzat *A otras entidades*		420.000
06	5413	11	412	19/3931	Physics Center-i laguntzea. *Apoyo a Physics Center.*	420.000	
06	5413	11	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		175.000
06	5413	11	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		175.000
06	5413	11	452	26/0110	ELHUYAR (Teknopolis) 2026 *ELHUYAR (Teknopolis) 2026*	175.000	
06	5413	11	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		2.100.000
06	5413	11	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*		2.100.000
06	5413	11	611		Eraikuntzak *Construcciones*		2.100.000
06	5413	11	611	27/0770	Abanto Azelerazioa - Proiektu Eraldatzaileak Konpromiso kreditua: 2028: 4.00M; 2029: 5.00M; 2030: 6.00M; 2031: 5.00M; Gaineratikoa hasta 2034: 10.00M; Guztira: 30.00M *Abanto Aceleración - Proyectos Transformadores Crédito de compromiso: 2028: 4.00M; 2029: 5.00M; 2030: 6.00M; 2031: 5.00M; Resto hasta 2034: 10.00M; Total: 30.00M*	2.100.000	
06	5413	11	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		232.326.267
06	5413	11	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		232.326.267
06	5413	11	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		130.026.267
06	5413	11	751	24/0692	Bikaintek 2024 Industria doktoretzak *Bikaintek 2024 doctorados Industria*	484.901	
06	5413	11	751	24/0694	Enpresetako I+G HAZITEK 2024. Estrategikoak *I+D empresarial HAZITEK 2024. Estrategicos.*	8.231.434	
06	5413	11	751	25/0164	Enpresetako I+G HAZITEK 2025. Estrategikoak *I+D empresarial HAZITEK 2025. Estrategicos.*	22.576.994	
06	5413	11	751	25/0166	Bikaintek 2025 Industria doktoretzak *Bikaintek 2025 doctorados Industria*	915.438	
06	5413	11	751	26/0111	Enpresetako I+G HAZITEK 2026. Estrategikoak. *I+D empresarial HAZITEK 2026. Estratégicos.*	23.000.000	
06	5413	11	751	26/0112	Enpresen I+G HAZITEK 2026. Lehiakorrak. *I+D empresarial HAZITEK 2026. Competitivos.*	14.100.000	
06	5413	11	751	26/0114	Bikaintek 2026 Industria doktoretzak *Bikaintek 2026 doctorados Industria.*	1.717.500	
06	5413	11	751	26/0879	Proiektu Eraldatzaileak. *Proyectos Transformadores.*	17.503.562	
06	5413	11	751	26/1129	IDOM. Science Factory Zorrotzaurre *IDOM. Science Factory Zorrotzaurre*	1.000.000	
06	5413	11	751	27/0111	Enpresetako I+G HAZITEK 2027. Estrategikoak. Konpromiso kreditua: 2028: 16.00M; 2029: 18.50M; 2030: 9.00M; Guztira: 43.50M *I+D empresarial HAZITEK 2027. Estratégicos. Crédito de compromiso: 2028: 16.00M; 2029: 18.50M; 2030: 9.00M; Total: 43.50M*	6.500.000	
06	5413	11	751	27/0112	Enpresen I+G HAZITEK 2027. Lehiakorrak. Konpromiso kreditua: 2028: 12.00M; Guztira: 12.00M *I+D empresarial HAZITEK 2027. Competitivos. Crédito de compromiso: 2028: 12.00M; Total: 12.00M*	28.000.000	
06	5413	11	751	27/0118	Enpresen I+G HAZITEK 2027. Proiektu eraldatzaileak. Konpromiso kreditua: 2028: 15.00M; 2029: 17.50M; 2030: 8.50M; Guztira: 41.00M *I+D empresariales HAZITEK 2027. Proyectos Transformadores. Crédito de compromiso: 2028: 15.00M; 2029: 17.50M; 2030: 8.50M; Total: 41.00M*	5.996.438	
06	5413	11	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		102.300.000
06	5413	11	753	25/0168	ELKARTEK 2025 *ELKARTEK 2025*	12.000.000	
06	5413	11	753	26/0115	EMAITEK Industria Hobea 2026. *EMAITEK Mejor Industria 2026.*	18.630.000	
06	5413	11	753	26/0116	Lankidetza-proiektuak. ELKARTEK 2026. *Proyectos Colaborativos. ELKARTEK 2026.*	23.500.000	
06	5413	11	753	26/0117	Ikerketa-azpiegiturak. AZPITEK 2026. *Infraestructuras de Investigación. AZPITEK 2026.*	2.700.000	
06	5413	11	753	26/0877	Euskorpora Elkarteari. Euskorpus proiektua. *A Asociación Euskorpora. Proyecto Euskorpus.*	2.000.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	5413	11	753	27/0115	EMAITEK Industria Hobea 2027. Konpromiso kreditua: 2028: 18.63M; Guztira: 18.63M *EMAITEK Mejor Industria 2027. Crédito de compromiso: 2028: 18.63M; Total: 18.63M*	43.470.000	
06	5413	21			Industria Garapen eta Administrazioaren Zuzendaritza *Dirección de Desarrollo y Administración Industrial*		111.686
06	5413	21	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		111.686
06	5413	21	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		92.560
06	5413	21	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		92.560
06	5413	21	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	92.560	
06	5413	21	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		19.126
06	5413	21	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		17.275
06	5413	21	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	17.275	
06	5413	21	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		1.851
06	5413	21	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	1.851	
					GUZTIRA *TOTAL*	**241.670.145**	**241.670.145**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		5414 Berrikuntzarako Funtsa
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		*5414 Fondo de Innovación*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**25.501.388**
06	5414				Berrikuntzarako Funtsa *Fondo de Innovación*		25.501.388
06	5414	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza *Dirección de Tecnología e Innovación*		25.501.388
06	5414	11	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		175.000
06	5414	11	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		175.000
06	5414	11	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		175.000
06	5414	11	452	27/0110	ELHUYAR. Teknopolis 2027. Konpromiso kreditua: 2028: 0.18M; Guztira: 0.18M *ELHUYAR. Teknopolis 2027. Crédito de compromiso: 2028: 0.18M; Total: 0.18M*	175.000	
06	5414	11	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		25.326.388
06	5414	11	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		9.000.000
06	5414	11	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		9.000.000
06	5414	11	702	27/0126	SPRI - Berrikuntza enpresa-sarera hedatzeko programa. INNOBIDEAK FAST TRACK 2027. *SPRI - Programa de extensión de la innovación al tejido empresarial. INNOBIDEAK FAST TRACK 2027.*	9.000.000	
06	5414	11	71		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) *A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)*		1.500.000
06	5414	11	710		EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A Euskal Herriko Unibertsitatea EHU*		1.500.000
06	5414	11	710	27/0718	EHU. Fabrikazio Aeronautiko Aurreratuko Zentroa-Aeroespaziala Konpromiso kreditua: 2028: 1.85M; Guztira: 1.85M *EHU. Centro de Fabricación Avanzada Aeronáutica-Aeroespacial Crédito de compromiso: 2028: 1.85M; Total: 1.85M*	1.500.000	
06	5414	11	73		Estatuko sektore publikoko entitateentzat *A Entidades del sector público del Estado*		686.388
06	5414	11	739		Bestelako entitateentzat *A otras entidades*		686.388
06	5414	11	739	19/3934	Neutroien espalazio-iturria. *Fuente de neutrones por espalación.*	686.388	
06	5414	11	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		14.140.000
06	5414	11	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		3.000.000
06	5414	11	751	27/0114	Bikaintek 2027 Industria doktoretzak. Konpromiso kreditua: 2028: 1.50M; 2029: 0.50M; 2030: 0.50M; Guztira: 2.50M *Bikaintek 2027 doctorados Industria. Crédito de compromiso: 2028: 1.50M; 2029: 0.50M; 2030: 0.50M; Total: 2.50M*	1.500.000	
06	5414	11	751	27/0723	Mondragon Unibertsitatea. Digital district Zorrotzaurre Konpromiso kreditua: 2028: 1.50M; Guztira: 1.50M *Mondragon Unibertsitatea. Digital district Zorrotzaurre Crédito de compromiso: 2028: 1.50M; Total: 1.50M*	1.500.000	
06	5414	11	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		11.140.000
06	5414	11	753	27/0116	Lankidetza-proiektuak. ELKARTEK 2027. Konpromiso kreditua: 2028: 23.14M; 2029: 12.00M; Guztira: 35.14M *Proyectos Colaborativos. ELKARTEK 2027. Crédito de compromiso: 2028: 23.14M; 2029: 12.00M; Total: 35.14M*	11.140.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**25.501.388**	**25.501.388**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / *ECONOMICA*

FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
5415 Eraldaketa Digitala eta Ekintzailetza Berritzaile
5415 Transformación Digital y Emprendimiento

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**37.063.462**
06	5415				Eraldaketa Digitala eta Ekintzailetza Berritzaile *Transformación Digital y Emprendimiento Innovador*		37.063.462
06	5415	12			Eraldaketa Digitalaren Zuzendaritza *Dirección de Transformación Digital*		27.411.013
06	5415	12	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		111.378
06	5415	12	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		92.261
06	5415	12	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		92.261
06	5415	12	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	92.261	
06	5415	12	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		19.117
06	5415	12	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		17.272
06	5415	12	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	17.272	
06	5415	12	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		1.845
06	5415	12	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	1.845	
06	5415	12	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		12.000
06	5415	12	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		12.000
06	5415	12	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		12.000
06	5415	12	231	21/0638	Bidaia zerbitzua sailarentzat. Konpromiso kreditua: 2028: 0.01M; 2029: 0.01M; Guztira: 0.02M *Servicio de viajes para el departamento. Crédito de compromiso: 2028: 0.01M; 2029: 0.01M; Total: 0.02M*	12.000	
06	5415	12	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		27.287.635
06	5415	12	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		27.287.635
06	5415	12	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		27.287.635
06	5415	12	402	19/3956	SPRI - Ustiapen-transferentzia. *SPRI - Transferencia a la explotación.*	2.405.971	
06	5415	12	402	19/3957	SPRI - Trebakuntza eta prestakuntza digitala. *SPRI - Capacitación y formación digitales.*	3.235.000	
06	5415	12	402	21/0805	SPRI - Enpresen araldaketa digitala. *SPRI - Transformación digital empresarial .*	3.553.402	
06	5415	12	402	21/0806	SPRI - Adimen Artifiziala. *SPRI - Inteligencia Artificial.*	9.495.131	
06	5415	12	402	21/0808	SPRI - Zibersegurtasuna eta Konfiantza. *SPRI - Ciberseguridad y confianza.*	8.598.131	
06	5415	22			Ekintzailetza eta Nazioartekotzearen Zuzendaritza *Dirección de Emprendimiento e Internacionalización*		9.652.449
06	5415	22	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		31.600
06	5415	22	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		29.600
06	5415	22	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		28.600
06	5415	22	231	21/0638	Bidaia zerbitzua sailarentzat. Konpromiso kreditua: 2028: 0.03M; 2029: 0.03M; Guztira: 0.06M *Servicio de viajes para el departamento. Crédito de compromiso: 2028: 0.03M; 2029: 0.03M; Total: 0.06M*	28.600	
06	5415	22	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		1.000

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	5415	22	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	1.000	
06	5415	22	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		2.000
06	5415	22	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		2.000
06	5415	22	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	2.000	
06	5415	22	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		6.451.957
06	5415	22	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		6.451.957
06	5415	22	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		6.451.957
06	5415	22	402	19/3956	SPRI - Ustiapen-transferentzia. *SPRI - Transferencia a la explotación.*	937.157	
06	5415	22	402	21/0811	SPRI - Ekintzailea sustatzea. *SPRI - Fomento del Emprendimiento.*	1.294.475	
06	5415	22	402	21/0812	SPRI - Ekintzaile Jarduerei laguntzak. *SPRI - Ayudas a Actividades Emprendedoras.*	4.120.325	
06	5415	22	402	21/0813	SPRI - EBZen finantzaketa. *SPRI - Financiación CEIs.*	100.000	
06	5415	22	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		566.259
06	5415	22	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		456.259
06	5415	22	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		456.259
06	5415	22	702	22/1155	SPRI - Bioinkubagailurako laguntza (Bizkaiko Parke Teknologikoa). *SPRI - Apoyo Bioincubadora (Parque Tecnológico de Bizkaia).*	456.259	
06	5415	22	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		110.000
06	5415	22	750		EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enpresentzat *A empresas participadas por el sector público de la CAE*		110.000
06	5415	22	750	26/1061	Elkargi hitzarmena. Hornidura Teknikoen Funtsa *Convenio Elkargi. Fondo de Provisiones Tecnicas*	110.000	
06	5415	22	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*		2.602.633
06	5415	22	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras en el sector público de la CAE*		2.602.633
06	5415	22	800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del*		2.602.633
06	5415	22	800	19/3983	SPRI - EBZen finantzaketa. *SPRI - Financiación CEIs.*	2.602.633	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**37.063.462**	**37.063.462**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / *ECONOMICA*

FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
7211 Industr., Trans. Energ._Jas. Egitura eta Laguntza
7211 Estructura y Apoyo de Industria, T.Energ. y Soste.

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**15.308.693**
06	7211				Industria, Trantsizio Energetikoa eta Jasangarritasuna. Egitura eta *Estructura y Apoyo de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad*		15.308.693
06	7211	00			Sailburutza *Consejería*		784.560
06	7211	00	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		784.560
06	7211	00	10		Kargu Publikoak *Cargos Públicos*		114.191
06	7211	00	100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		114.191
06	7211	00	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	114.191	
06	7211	00	11		Behin-behineko langileak *Personal Eventual*		514.535
06	7211	00	110		Behin-behineko langileen ordainsariak *Retribuciones del personal eventual*		514.535
06	7211	00	110	00/0000	Behin-behineko langileen ordainsariak *Retribuciones del personal eventual*	514.535	
06	7211	00	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		155.834
06	7211	00	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		143.259
06	7211	00	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	143.259	
06	7211	00	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		12.575
06	7211	00	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	12.575	
06	7211	01			Kabinete Zuzendaritza *Dirección de Gabinete*		1.290.000
06	7211	01	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		1.165.000
06	7211	01	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		1.025.000
06	7211	01	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		900.000
06	7211	01	235	19/3892	Publizitate-espazioak erostea eta planifikatzea. Konpromiso kreditua: 2028: 0.90M; 2029: 0.90M; Guztira: 1.80M *Planificación y compra de espacios publicitarios. Crédito de compromiso: 2028: 0.90M; 2029: 0.90M; Total: 1.80M*	900.000	
06	7211	01	239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		125.000
06	7211	01	239	21/0219	Komunikazio-eta dibulgazio-jardunaldiak eta-ekitaldiak. *Jornadas y eventos de comunicación y divulgación.*	100.000	
06	7211	01	239	22/1203	Prentsako dossierra. *Dossier de prensa.*	25.000	
06	7211	01	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		140.000
06	7211	01	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		140.000
06	7211	01	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	60.000	
06	7211	01	244	19/3895	Babes-kontratuak. *Contratos de patrocinio.*	40.000	
06	7211	01	244	19/3896	Korta Sariak. *Premios Korta.*	40.000	
06	7211	01	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		125.000
06	7211	01	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		125.000
06	7211	01	403		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		125.000

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	7211	01	403	22/1199	EITB Hitzarmena. *Convenio EITB.*	125.000	
06	7211	02			Zerbitzu Zuzendaritza *Dirección de Servicios*		13.234.133
06	7211	02	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		7.240.319
06	7211	02	10		Kargu Publikoak *Cargos Públicos*		185.303
06	7211	02	100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		185.303
06	7211	02	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	185.303	
06	7211	02	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		5.358.323
06	7211	02	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		5.358.323
06	7211	02	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	5.358.323	
06	7211	02	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		1.696.693
06	7211	02	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		1.528.190
06	7211	02	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.528.190	
06	7211	02	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		110.872
06	7211	02	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	110.872	
06	7211	02	162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		57.631
06	7211	02	162	00/0000	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	57.631	
06	7211	02	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		4.103.502
06	7211	02	20		Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*		137.000
06	7211	02	201		Eraikuntzak *Construcciones*		100.000
06	7211	02	201	00/0000	Eraikuntzak *Construcciones*	100.000	
06	7211	02	207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		37.000
06	7211	02	207	22/0845	Ibilgailuen rentinga. Konpromiso kreditua: 2028: 0.10M; 2029: 0.10M; 2030: 0.10M; 2031: 0.10M; Guztira: 0.40M *Renting vehículos. Crédito de compromiso: 2028: 0.10M; 2029: 0.10M; 2030: 0.10M; 2031: 0.10M; Total: 0.40M*	37.000	
06	7211	02	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*		3.466.000
06	7211	02	217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		3.466.000
06	7211	02	217	23/1150	Funtzio anitzeko ekipoak *Equipos multifunción*	10.000	
06	7211	02	217	26/0121	Enkargu errepikaria. Laguntza teknikoa eta aholkularitza. Konpromiso kreditua: 2028: 0.75M; 2029: 0.75M; Guztira: 1.50M *Encargo Recurrente. Asistencia Técnica y Consultoría. Crédito de compromiso: 2028: 0.75M; 2029: 0.75M; Total: 1.50M*	1.082.000	
06	7211	02	217	26/0124	Enkargu errepikaria. Proiektuak. Konpromiso kreditua: 2028: 1.00M; 2029: 1.00M; Guztira: 2.00M *Encargo Recurrente. Proyectos. Crédito de compromiso: 2028: 1.00M; 2029: 1.00M; Total: 2.00M*	1.719.000	
06	7211	02	217	26/0125	Enkargu errepikaria. Lanpostua. *Encargo Recurrente. Puesto de Trabajo.*	387.000	
06	7211	02	217	26/0126	Enkargu errepikaria. Erabiltzaileak. *Encargo Recurrente. Usuarios.*	268.000	
06	7211	02	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		80.000
06	7211	02	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		55.000
06	7211	02	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	55.000	
06	7211	02	221		Hornigaiak *Suministros*		12.000
06	7211	02	221	00/0000	Hornigaiak *Suministros*	12.000	
06	7211	02	222		Komunikazioak *Comunicaciones*		13.000

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	7211	02	222	00/0000	Komunikazioak *Comunicaciones*	13.000	
06	7211	02	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		210.000
06	7211	02	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		100.000
06	7211	02	231	21/0638	Bidaia zerbitzua sailarentzat. Konpromiso kreditua: 2028: 0.10M; 2029: 0.10M; Guztira: 0.20M *Servicio de viajes para el departamento. Crédito de compromiso: 2028: 0.10M; 2029: 0.10M; Total: 0.20M*	100.000	
06	7211	02	234		Tributuak *Tributos*		15.000
06	7211	02	234	00/0000	Tributuak *Tributos*	15.000	
06	7211	02	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		25.000
06	7211	02	235	00/0000	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	25.000	
06	7211	02	236		Juridikoak eta auzietakoak, eta epai eta akordio estrajudizialen *Jurídicos y contenciosos e indemnizaciones por sentencias y acuerdos*		35.000
06	7211	02	236	00/0000	Juridikoak eta auzietakoak, eta epai eta akordio estrajudizialen ondoriozko kalte-ordainak *Jurídicos y contenciosos e indemnizaciones por sentencias y acuerdos extrajudiciales*	20.000	
06	7211	02	236	19/3922	Prokuradore-zerbitzuaren espediente zentralizatua. *Expediente centralizado servicio procuradores.*	15.000	
06	7211	02	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		35.000
06	7211	02	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	35.000	
06	7211	02	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		210.502
06	7211	02	242		Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*		24.000
06	7211	02	242	00/0000	Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*	24.000	
06	7211	02	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		186.502
06	7211	02	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	86.502	
06	7211	02	244	19/3919	Itzulpenak: euskarara, frantsesera eta ingelesera. *Traducciones: euskera, francés e inglés.*	60.000	
06	7211	02	244	19/3920	Berdintasunaren aldeko gobernantza hobetzeko neurriak eta ekintza positiboen sustapena. *Acciones para mejorar la gobernanza en igualdad e impulsar acciones positivas.*	20.000	
06	7211	02	244	19/3921	Sailean euskararen erabilera normalizatzeko kudeaketa-plana. *Plan de gestión para la normalización del uso del euskera en el Departamento.*	20.000	
06	7211	02	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		1.850.312
06	7211	02	60		Inbertsio ukiezinak *Inversiones intangibles*		1.655.312
06	7211	02	601		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*		1.655.312
06	7211	02	601	19/3916	Aplikazio informatikoen garapenak. EJIE. Konpromiso kreditua: 2028: 1.50M; 2029: 1.50M; Guztira: 3.00M *Desarrollos de aplicaciones informáticas. EJIE. Crédito de compromiso: 2028: 1.50M; 2029: 1.50M; Total: 3.00M*	1.655.312	
06	7211	02	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*		195.000
06	7211	02	611		Eraikuntzak *Construcciones*		15.000
06	7211	02	611	00/0000	Eraikuntzak *Construcciones*	15.000	
06	7211	02	616		Altzariak *Mobiliario*		15.000
06	7211	02	616	00/0000	Altzariak *Mobiliario*	15.000	
06	7211	02	617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*		40.000
06	7211	02	617	00/0000	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	40.000	
06	7211	02	618		Garraio-elementuak *Elementos de transporte*		125.000
06	7211	02	618	00/0000	Garraio-elementuak *Elementos de transporte*	125.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	7211	02	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*		40.000
06	7211	02	82		Bestelako inbertsio finantzarioak *Otras inversiones financieras*		40.000
06	7211	02	823		Langileentzako maileguak *Préstamos al personal*		40.000
06	7211	02	823	00/0000	Langileentzako maileguak *Préstamos al personal*	40.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**15.308.693**	**15.308.693**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		7212 Industria Garapena
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		*7212 Desarrollo Industrial*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**128.734.501**
06	7212				Industria Garapena *Desarrollo Industrial*		128.734.501
06	7212	20			Industria Sustatzeko Sailburuordetza. *Viceconsejería de Promoción Industrial.*		235.405
06	7212	20	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		235.405
06	7212	20	10		Kargu Publikoak *Cargos Públicos*		103.346
06	7212	20	100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		103.346
06	7212	20	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	103.346	
06	7212	20	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		82.509
06	7212	20	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		82.509
06	7212	20	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	82.509	
06	7212	20	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		49.550
06	7212	20	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		45.833
06	7212	20	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	45.833	
06	7212	20	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		3.717
06	7212	20	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	3.717	
06	7212	21			Industria Garapen eta Administrazioaren Zuzendaritza *Dirección de Desarrollo y Administración Industrial*		128.499.096
06	7212	21	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		932.788
06	7212	21	10		Kargu Publikoak *Cargos Públicos*		96.741
06	7212	21	100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		96.741
06	7212	21	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	96.741	
06	7212	21	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		629.356
06	7212	21	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		629.356
06	7212	21	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	629.356	
06	7212	21	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		206.691
06	7212	21	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		192.169
06	7212	21	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	192.169	
06	7212	21	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		14.522
06	7212	21	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	14.522	
06	7212	21	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		76.043
06	7212	21	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		5.843
06	7212	21	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		5.843
06	7212	21	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	5.843	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	7212	21	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		31.500
06	7212	21	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		22.500
06	7212	21	231	21/0638	Bidaia zerbitzua sailarentzat. Konpromiso kreditua: 2028: 0.02M; 2029: 0.02M; Guztira: 0.05M *Servicio de viajes para el departamento. Crédito de compromiso: 2028: 0.02M; 2029: 0.02M; Total: 0.05M*	22.500	
06	7212	21	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		9.000
06	7212	21	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	9.000	
06	7212	21	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		38.700
06	7212	21	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		38.700
06	7212	21	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	16.200	
06	7212	21	244	19/3970	Azterlanak eta txostenak. *Estudios, informes.*	22.500	
06	7212	21	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		13.437.500
06	7212	21	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		8.576.500
06	7212	21	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		8.189.220
06	7212	21	402	19/3972	SPRI - Ustiapen-transferentzia. *SPRI - Transferencia a la explotación.*	2.101.631	
06	7212	21	402	19/3974	SPRI - Sustapen-jarduketak. *SPRI - Actuaciones de promoción.*	653.939	
06	7212	21	402	21/0691	SPRI - Ustiapen transferentzia-clúster. *SPRI - Transferencia de explotación clúster.*	849.650	
06	7212	21	402	21/0693	SPRI - Klusterra sustapen jarduerak. *SPRI - Actuaciones de promoción clúster.*	84.000	
06	7212	21	402	22/1121	SPRI - LORTU. *SPRI - LORTU.*	1.000.000	
06	7212	21	402	27/0625	SPRI - Proiektu eraldatzailea. Emakumea Industrian *SPRI - Proyecto transformador. Emakumea Industrian*	3.500.000	
06	7212	21	403		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		387.280
06	7212	21	403	26/1078	AZPILUR - Basordas segurtasun-kontratua *AZPILUR - Contrato seguridad Basordas*	387.280	
06	7212	21	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		4.861.000
06	7212	21	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		4.861.000
06	7212	21	452	19/4015	CONFEBASK - Lankidetza-ekintzak irabazi-asmorik gabeko erakundeekin. *CONFEBASK - Acciones de cooperación con Entidades sin ánimo de lucro.*	115.686	
06	7212	21	452	19/4016	CEBEK - Lankidetza-ekintzak irabazi-asmorik gabeko erakundeekin. *CEBEK - Acciones de cooperación con Entidades sin ánimo de lucro.*	92.217	
06	7212	21	452	19/4017	ADEGI - Lankidetza-ekintzak irabazi-asmorik gabeko erakundeekin. *ADEGI - Acciones de cooperación con Entidades sin ánimo de lucro.*	82.575	
06	7212	21	452	19/4018	SEA - Lankidetza-ekintzak irabazi-asmorik gabeko erakundeekin. *SEA - Acciones de cooperación con Entidades sin ánimo de lucro.*	50.022	
06	7212	21	452	26/0093	Euskal Autonomia Erkidegoko kluster-erakundeei laguntzeko programa 2026. *Programa de apoyo a las organizaciones clúster de la Comunidad Autónoma del País Vasco 2026.*	2.400.000	
06	7212	21	452	27/0135	Euskal Autonomia Erkidegoko kluster-erakundeei laguntzeko programa 2027. Konpromiso kreditua: 2028: 3.32M; Guztira: 3.32M *Programa de apoyo a las organizaciones clúster de la Comunidad Autónoma del País Vasco 2027. Crédito de compromiso: 2028: 3.32M; Total: 3.32M*	1.680.000	
06	7212	21	452	27/0607	Euskal Empresarien Konfederakuntza. CONFEBASK 2027 - Sailaren planekiko lankidetza-ekintzak. Konpromiso kreditua: 2028: 0.12M; Guztira: 0.12M *Confederación Empresarial Vasca. CONFEBASK 2027 - Acciones de cooperación* *con los planes del departamento. Crédito de compromiso: 2028: 0.12M; Total: 0.12M*	115.686	
06	7212	21	452	27/0610	Bizkaiko Enpresarien Federazioa. CEBEK 2027 - Sailaren planekiko lankidetza-ekintzak. Konpromiso kreditua: 2028: 0.09M; Guztira: 0.09M *Confederación Empresarial de Bizkaia. CEBEK 2027 - Acciones de cooperación con los planes del departamento. Crédito de compromiso: 2028: 0.09M; Total: 0.09M*	92.217	
06	7212	21	452	27/0611	Gipuzkoako Enpresen Elkartea. ADEGI 2027 - Sailaren planekiko lankidetza-ekintzak. Konpromiso kreditua: 2028: 0.08M; Guztira: 0.08M *Asociación de Empresas de Gipuzkoa. ADEGI 2027 - Acciones de cooperación con los planes del departamento. Crédito de compromiso: 2028: 0.08M; Total: 0.08M*	82.575	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	7212	21	452	27/0613	SEA Arabako Enpresask 2027 - Sailaren planekiko lankidetza-ekintzak. Konpromiso kreditua: 2028: 0.05M; Guztira: 0.05M *SEA Empresas Alavesas 2027 - Acciones de cooperación con los planes del departamento. Crédito de compromiso: 2028: 0.05M; Total: 0.05M*	50.022	
06	7212	21	452	27/0977	AEFAME 2027 - Familia-ondorengotza eta enpresa-sustraitzea *AEFAME 2027 - Sucesión familiar y arraigo empresarial*	100.000	
06	7212	21	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		500.000
06	7212	21	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*		500.000
06	7212	21	612		Azpiegiturak *Infraestructuras*		500.000
06	7212	21	612	27/1032	Bizkaiko Foru Aldundia hitzarmena *Convenio Diputación Foral de Bizkaia*	500.000	
06	7212	21	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		55.724.916
06	7212	21	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		11.396.533
06	7212	21	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		5.396.533
06	7212	21	702	19/3977	SPRI - INDUSTRIA 4.0. *SPRI - INDUSTRIA 4.0.*	3.846.533	
06	7212	21	702	25/1122	Debabarreneko LJE - SPRI - Matsaria Industrialde *ZAP Debabarrena - SPRI - Pol Ind Matsaria*	658.000	
06	7212	21	702	26/0122	Debabarreneko LJE - SPRI - Azitain Industrialde *ZAP Debabarrena - SPRI - Pol Ind Azitain*	510.000	
06	7212	21	702	26/0123	Debabarreneko LJE - SPRI - Erisono Industrialde *ZAP Debabarrena - SPRI - Pol Ind Erisono*	382.000	
06	7212	21	703		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		6.000.000
06	7212	21	703	27/0620	AZPILUR - Basordas proiektua *AZPILUR - Proyecto Basordas*	3.200.000	
06	7212	21	703	27/0621	AZPILUR - ZAP Busturialdea. Inama indust. gunea *AZPILUR - ZAP Busturialdea. Pol. Industrial Inama*	2.800.000	
06	7212	21	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		44.328.383
06	7212	21	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		44.328.383
06	7212	21	751	24/0699	INDARTU 2024 Programa *Programa INDARTU 2024*	2.328.373	
06	7212	21	751	25/0401	INDARTU 2025 Programa *Programa INDARTU 2025*	10.000.000	
06	7212	21	751	26/0934	DIBERTSIFIKA 2026. *DIBERTSIFIKA 2026.*	22.000.000	
06	7212	21	751	27/0136	Dibertsifika 2027. Konpromiso kreditua: 2028: 25.00M; 2029: 27.00M; Guztira: 52.00M *Dibertsifika 2027. Crédito de compromiso: 2028: 25.00M; 2029: 27.00M; Total: 52.00M*	10.000.000	
06	7212	21	751	27/0775	Dirulaguntzak periodifikatzea. Industria Garapena Konpromiso kreditua: 2028: 4.00M; 2029: 4.00M; 2030: 4.00M; 2031: 4.00M; Gaineratikoa hasta 2032: 4.00M; Guztira: 20.00M *Periodificación subvenciones. Desarrollo Industrial Crédito de compromiso: 2028: 4.00M; 2029: 4.00M; 2030: 4.00M; 2031: 4.00M; Resto hasta 2032: 4.00M; Total: 20.00M*	10	
06	7212	21	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*		57.827.849
06	7212	21	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras en el sector público de la CAE*		31.898.534
06	7212	21	800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del*		31.898.534
06	7212	21	800	19/3979	SPRIren kapital-zabalkuntza, inbertsio propioak direla eta. *Ampliación de capital SPRI por inversiones propias.*	376.000	
06	7212	21	800	19/3980	SPRI - Parke teknologikoen kapital-zabalkuntza. *SPRI - Ampliación de capital Parques Tecnológicos.*	15.902.651	
06	7212	21	800	26/1079	AZPILUR - Bazkideen ordezkariak *AZPILUR - Aportaciones de socios*	15.619.883	
06	7212	21	81		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateetako *Inversiones financieras en otras entidades clasificadas Administraciones*		16.000.000
06	7212	21	810		Akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales*		16.000.000
06	7212	21	810	19/3989	Bilbao Exhibition Centre. *Bilbao Exhibition Centre.*	16.000.000	
06	7212	21	82		Bestelako inbertsio finantzarioak *Otras inversiones financieras*		9.929.315
06	7212	21	822		Maileguak *Préstamos*		9.929.315

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	7212	21	822	23/0593	Gauzatu Berria 2023 *Gauzatu Berria 2023*	4.047.400	
06	7212	21	822	24/0708	Gauzatu Berria 2024 *Gauzatu Berria 2024*	2.080.915	
06	7212	21	822	25/0399	Gauzatu Berria 2025 *Gauzatu Berria 2025*	3.801.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**128.734.501**	**128.734.501**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang *10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad*		7213 Industria Segurtasuna *7213 Seguridad Industrial*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**4.368.815**
06	7213				Industria Segurtasuna *Seguridad Industrial*		4.368.815
06	7213	02			Zerbitzu Zuzendaritza *Dirección de Servicios*		3.186.548
06	7213	02	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		3.186.548
06	7213	02	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		2.203.494
06	7213	02	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		2.203.494
06	7213	02	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	2.203.494	
06	7213	02	13		Lan-kontratudunak *Laborales*		258.498
06	7213	02	130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*		258.498
06	7213	02	130	00/0000	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	258.498	
06	7213	02	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		724.556
06	7213	02	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		675.317
06	7213	02	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	675.317	
06	7213	02	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		49.239
06	7213	02	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	49.239	
06	7213	21			Industria Garapen eta Administrazioaren Zuzendaritza *Dirección de Desarrollo y Administración Industrial*		1.182.267
06	7213	21	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		781.908
06	7213	21	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		616.514
06	7213	21	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		616.514
06	7213	21	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	616.514	
06	7213	21	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		165.394
06	7213	21	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		153.064
06	7213	21	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	153.064	
06	7213	21	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		12.330
06	7213	21	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	12.330	
06	7213	21	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		388.359
06	7213	21	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		500
06	7213	21	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		500
06	7213	21	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	500	
06	7213	21	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		11.000
06	7213	21	232		Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*		1.000
06	7213	21	232	00/0000	Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*	1.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	7213	21	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		10.000
06	7213	21	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	10.000	
06	7213	21	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		376.859
06	7213	21	242		Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*		500
06	7213	21	242	00/0000	Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*	500	
06	7213	21	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		376.359
06	7213	21	244	19/4007	Azterlanak eta txostenak (I+G). *Estudios e informes (I+D).*	45.000	
06	7213	21	244	19/4008	Petrolio-ekoizkinen kontrola. Konpromiso kreditua: 2028: 0.05M; 2029: 0.05M; Guztira: 0.10M *Control de productos petrolíferos. Crédito de compromiso: 2028: 0.05M; 2029: 0.05M; Total: 0.10M*	44.000	
06	7213	21	244	19/4009	Industria-produktuekin saiakuntzak egitea. Konpromiso kreditua: 2028: 0.05M; Guztira: 0.05M *Ensayos de productos industriales. Crédito de compromiso: 2028: 0.05M; Total: 0.05M*	63.000	
06	7213	21	244	19/4010	IATetako bestelako zerbitzuak. *Otros servicios ITVs.*	4.000	
06	7213	21	244	19/4011	Ekipo erradiologikoen kalibrazioa. *Calibración equipos radiológicos.*	7.000	
06	7213	21	244	21/0564	Segurtasun-txosten ebaluazioak. Konpromiso kreditua: 2028: 0.13M; Guztira: 0.13M *Evaluaciones de informes de seguridad. Crédito de compromiso: 2028: 0.13M; Total: 0.13M*	130.359	
06	7213	21	244	25/0765	Istripuen ikerketa *Investigación de accidentes*	20.000	
06	7213	21	244	25/0986	Ingurumenaren zaintza erradiologikorako estazioen hitzarmena *Convenio estaciones de vigilancia radiológica ambiental*	53.000	
06	7213	21	244	27/0627	Makinen segurtasun-txostena *Informe seguridad de maquinas*	10.000	
06	7213	21	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		12.000
06	7213	21	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*		12.000
06	7213	21	614		Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*		12.000
06	7213	21	614	00/0000	Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*	12.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**4.368.815**	**4.368.815**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / *ECONOMICA*

FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
7214 Berrikuntza eta Lehiakortasun Estrategia
7214 Innovación y Estrategia de Competitividad

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**13.336.628**
06	7214				Berrikuntza eta Lehiakortasun Estrategia *Innovación y Estrategia de Competitividad*		13.336.628
06	7214	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza *Dirección de Tecnología e Innovación*		13.225.245
06	7214	11	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		1.483.245
06	7214	11	10		Kargu Publikoak *Cargos Públicos*		94.062
06	7214	11	100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		94.062
06	7214	11	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	94.062	
06	7214	11	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		1.068.980
06	7214	11	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		1.068.980
06	7214	11	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	1.068.980	
06	7214	11	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		320.203
06	7214	11	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		296.942
06	7214	11	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	296.942	
06	7214	11	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		23.261
06	7214	11	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	23.261	
06	7214	11	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		17.000
06	7214	11	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		12.000
06	7214	11	232		Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*		7.000
06	7214	11	232	00/0000	Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*	7.000	
06	7214	11	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		5.000
06	7214	11	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	5.000	
06	7214	11	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		5.000
06	7214	11	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		5.000
06	7214	11	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	5.000	
06	7214	11	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		3.125.000
06	7214	11	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		2.225.000
06	7214	11	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		2.225.000
06	7214	11	402	19/4002	SPRI - Ustiapen-transferentzia. *SPRI - Transferencia a la explotación.*	1.500.000	
06	7214	11	402	23/0897	SPRI - Orkestra. Lehiakortasunerako Institutua. *SPRI - Instituto Vasco de Competitividad. Orkestra*	725.000	
06	7214	11	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		900.000
06	7214	11	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		900.000
06	7214	11	452	19/4006	Euskalit - Kudeaketa aurreratuaren ezarpena sustatzea. *Euskalit - Promoción de la implantación de la gestión avanzada.*	900.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	7214	11	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		8.600.000
06	7214	11	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		8.600.000
06	7214	11	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		8.600.000
06	7214	11	702	24/0817	SPRI - Berrikuntza enpresa-sarera hedatzeko programa. INNOBIDEAK FAST TRACK *SPRI - Programa de extensión de la innovación al tejido empresarial. INNOBIDEAK FAST TRACK*	8.600.000	
06	7214	12			Eraldaketa Digitalaren Zuzendaritza *Dirección de Transformación Digital*		111.383
06	7214	12	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		111.383
06	7214	12	10		Kargu Publikoak *Cargos Públicos*		88.126
06	7214	12	100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		88.126
06	7214	12	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	88.126	
06	7214	12	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		23.257
06	7214	12	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		21.494
06	7214	12	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	21.494	
06	7214	12	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		1.763
06	7214	12	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	1.763	
					GUZTIRA *TOTAL*	**13.336.628**	**13.336.628**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang *10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad*		7311 Energia eta Meatze Politika eta Garapena *7311 Política y Desarrollo Energético y Minero*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**64.813.970**
06	7311				Energia eta Meatze Politika eta Garapena *Política y Desarrollo Energético y Minero*		64.813.970
06	7311	02			Zerbitzu Zuzendaritza *Dirección de Servicios*		1.670.762
06	7311	02	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		1.506.362
06	7311	02	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		1.168.709
06	7311	02	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		1.168.709
06	7311	02	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	1.168.709	
06	7311	02	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		337.653
06	7311	02	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		314.278
06	7311	02	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	314.278	
06	7311	02	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		23.375
06	7311	02	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	23.375	
06	7311	02	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		164.400
06	7311	02	20		Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*		25.000
06	7311	02	201		Eraikuntzak *Construcciones*		25.000
06	7311	02	201	00/0000	Eraikuntzak *Construcciones*	25.000	
06	7311	02	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*		23.600
06	7311	02	216		Altzariak *Mobiliario*		3.600
06	7311	02	216	00/0000	Altzariak *Mobiliario*	3.600	
06	7311	02	218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		20.000
06	7311	02	218	00/0000	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	20.000	
06	7311	02	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		25.200
06	7311	02	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		14.000
06	7311	02	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	14.000	
06	7311	02	221		Hornigaiak *Suministros*		9.600
06	7311	02	221	00/0000	Hornigaiak *Suministros*	9.600	
06	7311	02	222		Komunikazioak *Comunicaciones*		1.600
06	7311	02	222	00/0000	Komunikazioak *Comunicaciones*	1.600	
06	7311	02	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		72.100
06	7311	02	230		Garraioak *Transportes*		2.000
06	7311	02	230	00/0000	Garraioak *Transportes*	2.000	
06	7311	02	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		68.100

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	7311	02	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	68.100	
06	7311	02	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		2.000
06	7311	02	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	2.000	
06	7311	02	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		18.500
06	7311	02	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		18.500
06	7311	02	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	18.500	
06	7311	21			Industria Garapen eta Administrazioaren Zuzendaritza *Dirección de Desarrollo y Administración Industrial*		1.480.238
06	7311	21	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		1.069.271
06	7311	21	10		Kargu Publikoak *Cargos Públicos*		279.597
06	7311	21	100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		279.597
06	7311	21	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	279.597	
06	7311	21	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		560.423
06	7311	21	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		560.423
06	7311	21	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	560.423	
06	7311	21	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		229.251
06	7311	21	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		212.451
06	7311	21	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	212.451	
06	7311	21	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		16.800
06	7311	21	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	16.800	
06	7311	21	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		88.500
06	7311	21	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		500
06	7311	21	221		Hornigaiak *Suministros*		500
06	7311	21	221	00/0000	Hornigaiak *Suministros*	500	
06	7311	21	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		6.500
06	7311	21	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		3.500
06	7311	21	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	3.500	
06	7311	21	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		3.000
06	7311	21	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	3.000	
06	7311	21	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		81.500
06	7311	21	242		Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*		500
06	7311	21	242	00/0000	Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*	500	
06	7311	21	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		81.000
06	7311	21	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	15.000	
06	7311	21	244	19/4030	Utzitako meatze-egituretan segurtasuna jartzea. Konpromiso kreditua: 2028: 0.04M; 2029: 0.04M; Guztira: 0.08M *Puesta en seguridad estructuras mineras abandonadas. Crédito de compromiso: 2028: 0.04M; 2029: 0.04M; Total: 0.08M*	40.000	
06	7311	21	244	21/0457	Meatzaritza-establezimenduen jarraipena eta kontrola egiteko jarduerak. *Actuaciones de seguimiento y control de establecimientos mineros.*	26.000	
06	7311	21	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		322.467
06	7311	21	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		70.000

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	7311	21	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		70.000
06	7311	21	402	22/1239	Hitzarmena EEErekin meatzaritzako laguntza geologikorako. *Convenio con el EVE para asistencia geológico minera.*	70.000	
06	7311	21	42		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco*		252.467
06	7311	21	421		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*		252.467
06	7311	21	421	19/4030	Utzitako meatze-egituretan segurtasuna jartzea. *Puesta en seguridad estructuras mineras abandonadas.*	252.467	
06	7311	31			Deskarbonizazio Zuzendaritza *Dirección de Descarbonización*		61.662.970
06	7311	31	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		137.169
06	7311	31	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		107.647
06	7311	31	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		107.647
06	7311	31	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	107.647	
06	7311	31	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		29.522
06	7311	31	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		27.369
06	7311	31	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	27.369	
06	7311	31	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		2.153
06	7311	31	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	2.153	
06	7311	31	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		91.000
06	7311	31	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		1.000
06	7311	31	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		1.000
06	7311	31	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	1.000	
06	7311	31	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		15.000
06	7311	31	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		10.000
06	7311	31	231	21/0638	Bidaia zerbitzua sailarentzat. Konpromiso kreditua: 2028: 0.01M; 2029: 0.01M; Guztira: 0.02M *Servicio de viajes para el departamento. Crédito de compromiso: 2028: 0.01M; 2029: 0.01M; Total: 0.02M*	10.000	
06	7311	31	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		5.000
06	7311	31	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	5.000	
06	7311	31	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		75.000
06	7311	31	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		75.000
06	7311	31	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Konpromiso kreditua: 2028: 0.05M; Guztira: 0.05M *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes* *Crédito de compromiso: 2028: 0.05M; Total: 0.05M*	75.000	
06	7311	31	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		400.000
06	7311	31	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		400.000
06	7311	31	403		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		400.000
06	7311	31	403	27/0646	IHOBE - Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Euskal Bulegoa *IHOBE - Oficina Vasca de Transición Energética y Cambio Climático*	400.000	
06	7311	31	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		61.034.801
06	7311	31	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		36.400.000
06	7311	31	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		36.400.000
06	7311	31	702	25/0965	EEE - Autokontsumoa eta kontsumo termikoen elektrifikazioa sustatzeko programa. *EVE - Programa de fomento del autoconsumo y de Electrificación de consumos térmicos.*	10.000.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06	7311	31	702	26/0118	EEE - Industria-sektorerako laguntza-programa, deskarbonizazioa lortzeko 2026. *EVE - Programa de ayudas al sector industrial para la descarbonización 2026. .*	11.700.000	
06	7311	31	702	26/0968	EEE - Enpresen energia-eraginkortasunerako laguntzak 2026 *EVE - Ayudas Eficiencia energica empresas 2026*	14.700.000	
06	7311	31	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		24.634.801
06	7311	31	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		24.634.801
06	7311	31	751	24/0700	Industria-sektorerako laguntza-programa, deskarbonizazioa lortzeko 2024 *Programa ayudas al sector industrial para alcanzar la descarbonización 2024*	6.704.855	
06	7311	31	751	25/0402	Industria-sektorerako laguntza-programa, deskarbonizazioa lortzeko 2025 *Programa ayudas al sector industrial para alcanzar la descarbonización 2025*	17.929.936	
06	7311	31	751	27/0772	Dirulaguntzak periodifikatzea. Deskarbonizazioa Konpromiso kreditua: 2028: 4.00M; 2029: 4.00M; 2030: 4.00M; 2031: 4.00M; Gaineratikoa hasta 2032: 4.00M; Guztira: 20.00M *Periodificación subvenciones. Descarbonización Crédito de compromiso: 2028: 4.00M; 2029: 4.00M; 2030: 4.00M; 2031: 4.00M; Resto hasta 2032: 4.00M; Total: 20.00M*	10	
					GUZTIRA *TOTAL*	**64.813.970**	**64.813.970**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		7613 Nazioartekotzea
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		*7613 Internacionalización*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**38.430.733**
06	7613				Nazioartekotzea *Internacionalización*		38.430.733
06	7613	21			Industria Garapen eta Administrazioaren Zuzendaritza *Dirección de Desarrollo y Administración Industrial*		185.508
06	7613	21	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		185.508
06	7613	21	10		Kargu Publikoak *Cargos Públicos*		88.126
06	7613	21	100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		88.126
06	7613	21	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	88.126	
06	7613	21	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		57.672
06	7613	21	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		57.672
06	7613	21	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	57.672	
06	7613	21	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		39.710
06	7613	21	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		36.794
06	7613	21	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	36.794	
06	7613	21	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		2.916
06	7613	21	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	2.916	
06	7613	22			Ekintzailetza eta Nazioartekotzearen Zuzendaritza *Dirección de Emprendimiento e Internacionalización*		38.245.225
06	7613	22	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		35.815.050
06	7613	22	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		35.815.050
06	7613	22	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		35.815.050
06	7613	22	402	19/3973	SPRI - INVEST programa. *SPRI - Programa INVEST.*	478.823	
06	7613	22	402	19/4035	SPRI - Ustiapen-dirulaguntza. *SPRI - Subvención de explotación.*	1.531.263	
06	7613	22	402	22/1291	SPRI - Nazioartekotzeko ekintzak. *SPRI - Acciones de Internacionalización.*	33.804.964	
06	7613	22	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		164.000
06	7613	22	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		164.000
06	7613	22	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		164.000
06	7613	22	702	19/4036	SPRI - Kapitaleko dirulaguntza. *SPRI - Subvención de capital.*	164.000	
06	7613	22	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*		2.266.175
06	7613	22	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras en el sector público de la CAE*		2.266.175
06	7613	22	800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del*		2.266.175
06	7613	22	800	19/4037	SPRI - Gizarte Funtsaren zabalkuntza. *SPRI - Ampliación Fondo Social.*	2.266.175	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**38.430.733**	**38.430.733**

Sarreren egoera-orria
El Estado de Ingresos

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / *ECONOMICA*

FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
4421 Ingurumenaren Babesa
4421 Protección del Medio Ambiente

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**672.000**
06	4421				Ingurumenaren Babesa *Protección del Medio Ambiente*		672.000
06	4421	41			Ingurumen Administrazioaren Zuzendaritza *Dirección de Administración Ambiental*		123.000
06	4421	41	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		123.000
06	4421	41	30		Tasak *Tasas*		52.000
06	4421	41	306		Ingurumen-arloko tasak *Tasas en materia de medio ambiente*		52.000
06	4421	41	306	00/0000	Ingurumen-arloko tasak *Tasas en materia de medio ambiente*	52.000	
06	4421	41	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		71.000
06	4421	41	330		Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*		70.000
06	4421	41	330	00/0000	Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*	70.000	
06	4421	41	339		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		1.000
06	4421	41	339	00/0000	Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*	1.000	
06	4421	42			Natura Ondarearen eta Klima Aldaketarekiko Egokitzapenaren Zuzendaritza. *Dirección de Patrimonio Natural y Adaptación al Cambio Climático.*		549.000
06	4421	42	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		549.000
06	4421	42	30		Tasak *Tasas*		41.000
06	4421	42	300		Tasa orokorrak *Tasas de carácter general*		41.000
06	4421	42	300	00/0000	Tasa orokorrak *Tasas de carácter general*	41.000	
06	4421	42	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		506.000
06	4421	42	330		Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*		5.000
06	4421	42	330	00/0000	Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*	5.000	
06	4421	42	331		Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*		1.000
06	4421	42	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*	1.000	
06	4421	42	332		Itzulketak *Reintegros*		500.000
06	4421	42	332	00/0000	Itzulketak *Reintegros*	500.000	
06	4421	42	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		2.000
06	4421	42	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		2.000
06	4421	42	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	2.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**672.000**	**672.000**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang *10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad*		5413 Teknologia *5413 Tecnología*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**1.025.000**
06	5413				Teknologia *Tecnología*		1.025.000
06	5413	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza *Dirección de Tecnología e Innovación*		1.025.000
06	5413	11	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		1.025.000
06	5413	11	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		1.025.000
06	5413	11	331		Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*		25.000
06	5413	11	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*	25.000	
06	5413	11	332		Itzulketak *Reintegros*		1.000.000
06	5413	11	332	00/0000	Itzulketak *Reintegros*	1.000.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**1.025.000**	**1.025.000**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		5415 Eraldaketa Digitala eta Ekintzailetza
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		*5415 Transformación Digital y Emprendimiento*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**2.000**
06	5415				Eraldaketa Digitala eta Ekintzailetza *Transformación Digital y Emprendimiento Innovador*		2.000
06	5415	12			Eraldaketa Digitalaren Zuzendaritza *Dirección de Transformación Digital*		2.000
06	5415	12	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		2.000
06	5415	12	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		2.000
06	5415	12	332		Itzulketak *Reintegros*		2.000
06	5415	12	332	00/0000	Itzulketak *Reintegros*	2.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**2.000**	**2.000**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		7211 Industr., Trans. Energ._Jas. Egitura eta Laguntza
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		*7211 Estructura y Apoyo de Industria, T.Energ. y Soste.*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**185.000**
06	7211				Industria, Trantsizio Energetikoa eta Jasangarritasuna. Egitura eta *Estructura y Apoyo de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad*		185.000
06	7211	02			Zerbitzu Zuzendaritza *Dirección de Servicios*		185.000
06	7211	02	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		182.500
06	7211	02	30		Tasak *Tasas*		170.500
06	7211	02	300		Tasa orokorrak *Tasas de carácter general*		500
06	7211	02	300	00/0000	Tasa orokorrak *Tasas de carácter general*	500	
06	7211	02	303		Industria- eta nekazaritza-tasak *Tasas de industria, agricultura*		170.000
06	7211	02	303	00/0000	Industria- eta nekazaritza-tasak *Tasas de industria, agricultura*	170.000	
06	7211	02	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		2.000
06	7211	02	339		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		2.000
06	7211	02	339	00/0000	Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*	1.000	
06	7211	02	339	19/4061	Judizioko kostuak - Industria. *Costas judiciales - Industria.*	1.000	
06	7211	02	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		10.000
06	7211	02	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		10.000
06	7211	02	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	10.000	
06	7211	02	5		Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*		2.500
06	7211	02	53		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*		2.500
06	7211	02	530		Bankuko kontu korronteen interesak *Intereses de cuentas corrientes bancarias*		2.500
06	7211	02	530	00/0000	Bankuko kontu korronteen interesak *Intereses de cuentas corrientes bancarias*	2.500	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**185.000**	**185.000**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang *10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad*		7212 Industria Garapena *7212 Desarrollo Industrial*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**72.052.200**
06	7212				Industria Garapena *Desarrollo Industrial*		72.052.200
06	7212	21			Industria Garapen eta Administrazioaren Zuzendaritza *Dirección de Desarrollo y Administración Industrial*		6.311.000
06	7212	21	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		311.000
06	7212	21	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		310.000
06	7212	21	331		Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*		210.000
06	7212	21	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*	60.000	
06	7212	21	331	19/4064	Gauzatu-Industria, berandutze-interesak. *Intereses de demora Gauzatu - Industria.*	150.000	
06	7212	21	332		Itzulketak *Reintegros*		100.000
06	7212	21	332	00/0000	Itzulketak *Reintegros*	100.000	
06	7212	21	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		1.000
06	7212	21	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		1.000
06	7212	21	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	1.000	
06	7212	21	8		Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*		6.000.000
06	7212	21	82		Bestelako inbertsio finantzarioak *Otras inversiones financieras*		6.000.000
06	7212	21	822		Maileguak *Préstamos*		6.000.000
06	7212	21	822	19/4065	Gauzatu eta Bideratu itzulketak (Industria). *Reintegros Gauzatu y Bideratu Industria.*	6.000.000	
06	7212	31			Deskarbonizazio Zuzendaritza *Dirección de Descarbonización*		65.741.200
06	7212	31	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		741.200
06	7212	31	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		741.200
06	7212	31	331		Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*		1.200
06	7212	31	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*	1.200	
06	7212	31	332		Itzulketak *Reintegros*		40.000
06	7212	31	332	00/0000	Itzulketak *Reintegros*	40.000	
06	7212	31	339		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		700.000
06	7212	31	339	25/1158	Energia Berriztagarrien Kanona *Canon Energías Renovables*	700.000	
06	7212	31	5		Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*		65.000.000
06	7212	31	50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak *De inversiones financieras en el sector público de la CAE*		65.000.000
06	7212	31	500		Dibidenduak eta etekinetako partaidetzak *Dividendos y participaciones en beneficios*		65.000.000
06	7212	31	500	25/0987	EVE-Dibidenduaren Ekarpena *Aportación del EVE-Dividendo*	65.000.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**72.052.200**	**72.052.200**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang *10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad*		7213 Industria Segurtasuna *7213 Seguridad Industrial*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**2.800.200**
06	7213				Industria Segurtasuna *Seguridad Industrial*		2.800.200
06	7213	21			Industria Garapen eta Administrazioaren Zuzendaritza *Dirección de Desarrollo y Administración Industrial*		2.800.200
06	7213	21	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		2.800.200
06	7213	21	30		Tasak *Tasas*		600.000
06	7213	21	309		EAErena ez den araudian jasota dauden tasak *Tasas de normativa no propia de la CAE*		600.000
06	7213	21	309	00/0000	EAErena ez den araudian jasota dauden tasak *Tasas de normativa no propia de la CAE*	600.000	
06	7213	21	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		2.200.100
06	7213	21	330		Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*		200.000
06	7213	21	330	00/0000	Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*	200.000	
06	7213	21	331		Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*		100
06	7213	21	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*	100	
06	7213	21	339		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		2.000.000
06	7213	21	339	19/4068	IATen urteko kanona. *Canon anual ITVs.*	2.000.000	
06	7213	21	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		100
06	7213	21	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		100
06	7213	21	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	100	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**2.800.200**	**2.800.200**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		7311 Energia eta Meatze Politika eta Garapena
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		*7311 Política y Desarrollo Energético y Minero*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**218.000**
06	7311				Energia eta Meatze Politika eta Garapena *Política y Desarrollo Energético y Minero*		218.000
06	7311	21			Industria Garapen eta Administrazioaren Zuzendaritza *Dirección de Desarrollo y Administración Industrial*		208.000
06	7311	21	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		208.000
06	7311	21	30		Tasak *Tasas*		205.000
06	7311	21	303		Industria- eta nekazaritza-tasak *Tasas de industria, agricultura*		205.000
06	7311	21	303	00/0000	Industria- eta nekazaritza-tasak *Tasas de industria, agricultura*	5.000	
06	7311	21	303	19/4066	Azalera-kanona. *Canon de superficie.*	200.000	
06	7311	21	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		3.000
06	7311	21	330		Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*		3.000
06	7311	21	330	19/4067	Bestelako isunak eta zehapenak. *Otras multas y sanciones.*	3.000	
06	7311	31			Deskarbonizazio Zuzendaritza *Dirección de Descarbonización*		10.000
06	7311	31	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		10.000
06	7311	31	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		10.000
06	7311	31	330		Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*		10.000
06	7311	31	330	19/4067	Bestelako isunak eta zehapenak. *Otras multas y sanciones.*	10.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**218.000**	**218.000**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang *10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad*		7613 Nazioartekotzea *7613 Internacionalización*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
06					**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***		**242.500**
06	7613				Nazioartekotzea *Internacionalización*		242.500
06	7613	22			Ekintzailetza eta Nazioartekotzearen Zuzendaritza *Dirección de Emprendimiento e Internacionalización*		242.500
06	7613	22	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		142.500
06	7613	22	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		142.500
06	7613	22	331		Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*		42.500
06	7613	22	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*	7.500	
06	7613	22	331	22/1554	BERANDUTZE-INTERESAK GAUZATU *INTERESES DEMORA GAUZATU IMPL EXT*	35.000	
06	7613	22	332		Itzulketak *Reintegros*		100.000
06	7613	22	332	00/0000	Itzulketak *Reintegros*	100.000	
06	7613	22	8		Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*		100.000
06	7613	22	82		Bestelako inbertsio finantzarioak *Otras inversiones financieras*		100.000
06	7613	22	822		Maileguak *Préstamos*		100.000
06	7613	22	822	22/1553	GAUZATU KANPOKO EZARPENAK *REINTEGROS GAUZATU IMPLANTAC EXTERIORES*	100.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**242.500**	**242.500**

Gastuen laburpenak
Resúmenes de Gastos

Administrazio Orokorra
Administración General

LABURPENA: ATALA; KAPITULUA - GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; CAPÍTULO - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / *ECONOMICA*

FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

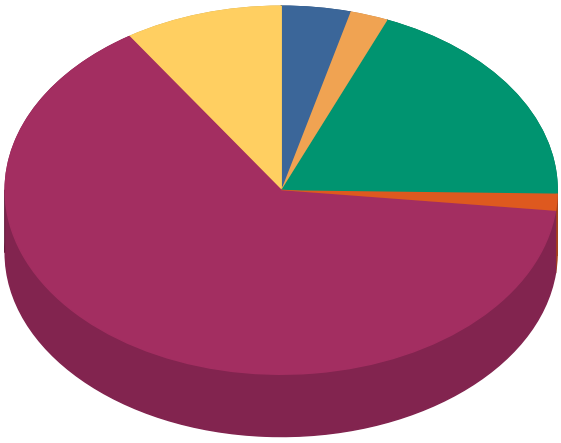
ATAL *SEC.*	KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
06		**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***	**676.072,0**	**100,0**	**750.507,0**	**100,0**	**-74.435,0**	**-9,9**
06	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	27.323,2	4,0	26.428,8	3,5	894,4	3,4
06	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	15.136,1	2,2	14.706,1	2,0	430,0	2,9
06	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	128.528,2	19,0	114.094,9	15,2	14.433,4	12,7
06	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	10.107,1	1,5	10.852,7	1,4	-745,6	-6,9
06	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	432.240,7	63,9	413.380,0	55,1	18.860,7	4,6
06	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	62.736,7	9,3	171.044,6	22,8	-108.307,9	-63,3
		GUZTIRA ***TOTAL***	**676.072,0**	**100,0**	**750.507,0**	**100,0**	**-74.435,0**	**-9,9**

Administrazio Orokorra
Administración General

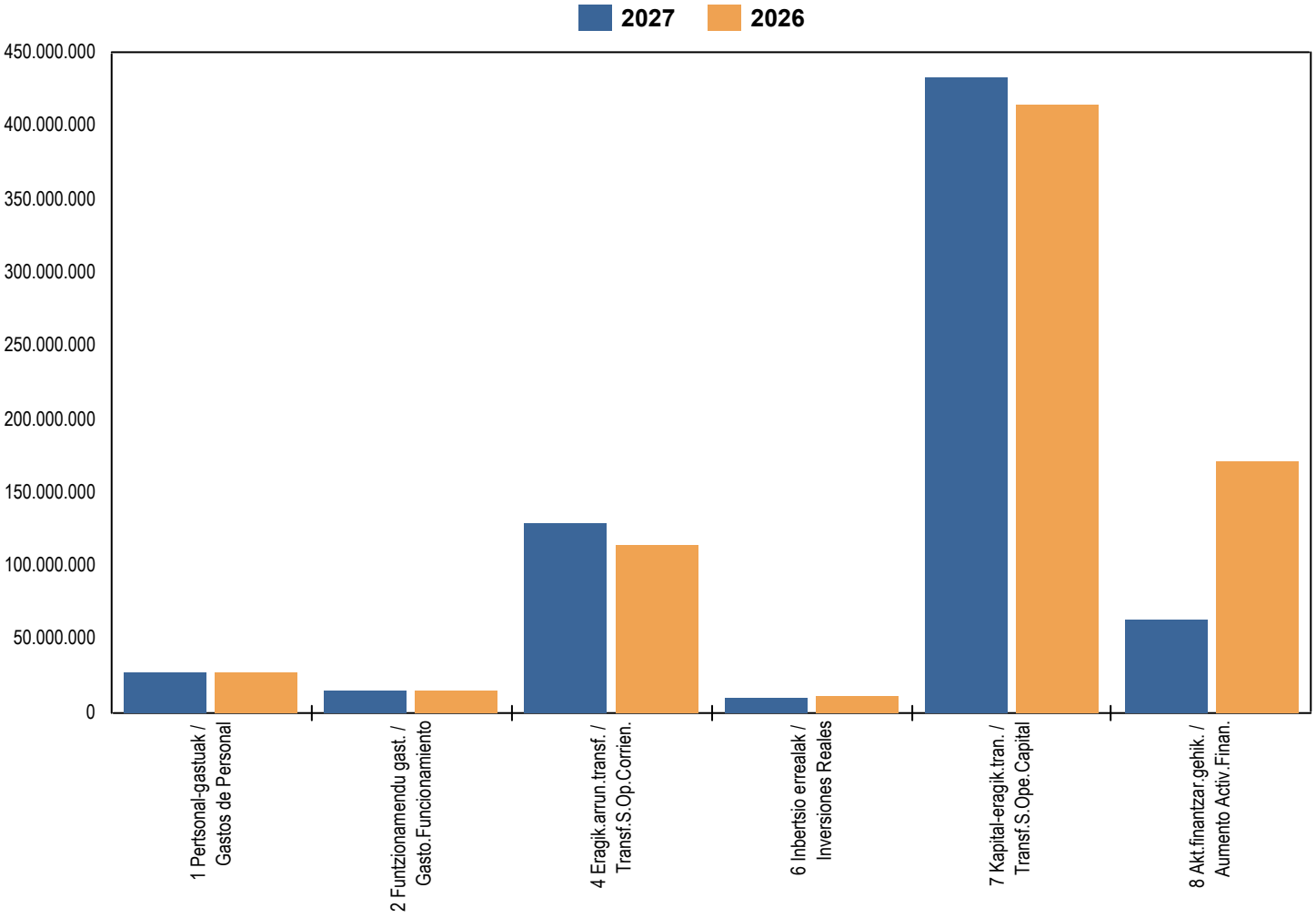
SAIL BATEN KAPITULUAK - GASTUAK
CAPÍTULOS DE UN DPTO. - GASTOS

ORGANIKOA / ORGÁNICA	**EKONOMIKOA / ECONÓMICA**	FUNTZIONALA / FUNCIONAL

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad



1 Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	4,0%
2 Funtzionamendu gast. / Gasto.Funcionamiento	2,2%
4 Eragik.arrun.transf. / Transf.S.Op.Corrien.	19,0%
6 Inbertsio errealak / Inversiones Reales	1,5%
7 Kapital-eragik.tran. / Transf.S.Ope.Capital	63,9%
8 Akt.finantzar.gehik. / Aumento Activ.Finan.	9,3%
Total:	100,0%



Administrazio Orokorra
Administración General

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA ETA KAPITULUA GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA Y CAPÍTULO GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / *ECONOMICA*

FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*		GUZTIRA *TOTAL*	KAPITULUAK *CAPITULOS* 1 Pertsonal gastuak *Gastos de personal*	2 Funtzion. gastuak *Gastos funciona.*	3 Gastu finantzarioak *Gastos financie.*	4 Transf. arruntak *Transfe. corrientes*	6 Inbertsio errealak *Inversio. reales*	7 Kapital transf. *Transfe. capital*	8 Aktibo f. gehikuntza *Aumento act.finan.*	9 Pasibo f. murrizketa *Dism. pas. financier.*
06		**Ind, T Energ. eta J** ***Ind., T. Energ. y S.***	**676.072,0**	**27.323,2**	**15.136,1**	**0,0**	**128.528,2**	**10.107,1**	**432.240,7**	**62.736,7**	**0,0**
06	4421	*Ingurumenaren Babesa* Prot. Medio Ambiente	50.884,3	9.205,4	8.898,7	0,0	18.396,7	5.644,8	8.738,6	0,0	0,0
06	5121	*Uraren Plang.eta Ad.* Plan.Adm. Hidráulica	55.959,4	0,0	0,0	0,0	16.200,0	0,0	39.759,4	0,0	0,0
06	5413	*Teknologia* Tecnología	241.670,1	351,9	100,0	0,0	6.791,9	2.100,0	232.326,3	0,0	0,0
06	5414	*Berrikuntzar. Funtsa* Fondo de Innovación	25.501,4	0,0	0,0	0,0	175,0	0,0	25.326,4	0,0	0,0
06	5415	*Eral.Digit.Ekin.Berr* Trans.Digit.Emp.Inn.	37.063,5	111,4	43,6	0,0	33.739,6	0,0	566,3	2.602,6	0,0
06	7211	*Ind. Egit. eta Lag.* Estr. y Ap.Industria	15.308,7	8.024,9	5.268,5	0,0	125,0	1.850,3	0,0	40,0	0,0
06	7212	*Industria Garapena* DesarrolloIndustrial	128.734,5	1.168,2	76,0	0,0	13.437,5	500,0	55.724,9	57.827,8	0,0
06	7213	*Industria Segurtasu.* Seguridad Industrial	4.368,8	3.968,5	388,4	0,0	0,0	12,0	0,0	0,0	0,0
06	7214	*Berrik.eta Leh.Estr.* Innova.Es.Competiti.	13.336,6	1.594,6	17,0	0,0	3.125,0	0,0	8.600,0	0,0	0,0
06	7311	*Energ.Mea.Pol.Garap.* Pol.D.Energético Mi.	64.814,0	2.712,8	343,9	0,0	722,5	0,0	61.034,8	0,0	0,0
06	7613	*Nazioartekotzea* Internacionalización	38.430,7	185,5	0,0	0,0	35.815,1	0,0	164,0	2.266,2	0,0
		GUZTIRA ***TOTAL***	**676.072,0**	**27.323,2**	**15.136,1**	**0,0**	**128.528,2**	**10.107,1**	**432.240,7**	**62.736,7**	**0,0**

Administrazio Orokorra
Administración General

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA; KAPITULUA - GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA; CAPÍTULO - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | **FUNTZIONALA / *FUNCIONAL***

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
06			**INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGE. ETA JASANG** ***INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD***	**676.072,0**	**100,0**	**750.507,0**	**100,0**	**-74.435,0**	**-9,9**
06	1228		*Berreskuratze eta erresilientzia mekanismoa* *Mecanismo de recuperación y resiliencia*	0,0	0,0	12.641,0	1,7	-12.641,0	-100,0
06	1228	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	0,0	0,0	3.799,4	0,5	-3.799,4	-100,0
06	1228	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	0,0	0,0	8.841,6	1,2	-8.841,6	-100,0
06	4421		*Ingurumenaren Babesa* *Protección del Medio Ambiente*	50.884,3	7,5	47.955,5	6,4	2.928,8	6,1
06	4421	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	9.205,4	1,4	8.826,6	1,2	378,8	4,3
06	4421	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	8.898,7	1,3	8.081,5	1,1	817,2	10,1
06	4421	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	18.396,7	2,7	14.975,7	2,0	3.421,0	22,8
06	4421	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	5.644,8	0,8	5.600,0	0,7	44,8	0,8
06	4421	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	8.738,6	1,3	10.471,7	1,4	-1.733,0	-16,5
06	5121		*Uraren Plangintza eta Administrazioa* *Planificación y Administración Hidráulica*	55.959,4	8,3	55.259,4	7,4	700,0	1,3
06	5121	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	16.200,0	2,4	15.500,0	2,1	700,0	4,5
06	5121	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	39.759,4	5,9	39.759,4	5,3	0,0	0,0
06	5413		*Teknologia* *Tecnología*	241.670,1	35,7	245.661,9	32,7	-3.991,8	-1,6
06	5413	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	351,9	0,1	1.548,1	0,2	-1.196,1	-77,3
06	5413	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	100,0	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0
06	5413	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	6.791,9	1,0	6.801,0	0,9	-9,1	-0,1
06	5413	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2.100,0	0,3	0,0	0,0	2.100,0	---
06	5413	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	232.326,3	34,4	237.212,8	31,6	-4.886,6	-2,1
06	5414		*Berrikuntzarako Funtsa* *Fondo de Innovación*	25.501,4	3,8	0,0	0,0	25.501,4	---
06	5414	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	175,0	0,0	0,0	0,0	175,0	---
06	5414	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	25.326,4	3,7	0,0	0,0	25.326,4	---
06	5415		*Eraldaketa Digitala eta Ekintzailetza Berritzaile* *Transformación Digital y Emprendimiento Innovador*	37.063,5	5,5	35.420,4	4,7	1.643,0	4,6
06	5415	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	111,4	0,0	106,0	0,0	5,4	5,1
06	5415	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	43,6	0,0	26,0	0,0	17,6	67,7
06	5415	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	33.739,6	5,0	30.677,4	4,1	3.062,2	10,0
06	5415	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	566,3	0,1	1.251,3	0,2	-685,0	-54,7
06	5415	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	2.602,6	0,4	3.359,8	0,4	-757,2	-22,5
06	7211		*Industr., Trans. Energ._Jas. Egitura eta Laguntza* *Estructura y Apoyo de Industria, T.Energ. y Soste.*	15.308,7	2,3	15.701,7	2,1	-393,0	-2,5
06	7211	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	8.024,9	1,2	8.554,4	1,1	-529,5	-6,2
06	7211	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	5.268,5	0,8	5.529,0	0,7	-260,5	-4,7

MILAKA / *MILES*

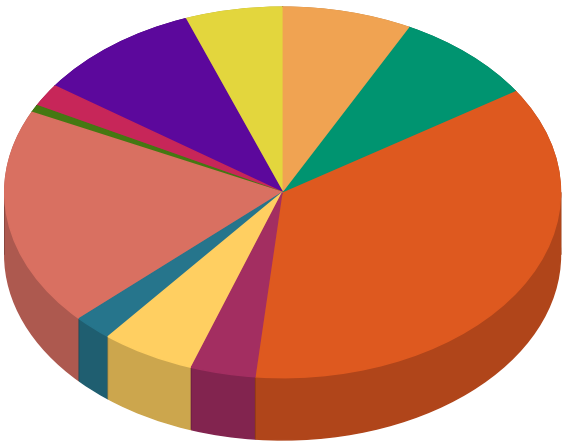
ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
06	7211	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	125,0	0,0	125,0	0,0	0,0	0,0
06	7211	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.850,3	0,3	1.453,3	0,2	397,0	27,3
06	7211	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	40,0	0,0	40,0	0,0	0,0	0,0
06	7212		*Industria Garapena* *Desarrollo Industrial*	128.734,5	19,0	222.076,6	29,6	-93.342,1	-42,0
06	7212	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	1.168,2	0,2	992,6	0,1	175,6	17,7
06	7212	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	76,0	0,0	76,0	0,0	0,0	0,0
06	7212	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	13.437,5	2,0	9.676,4	1,3	3.761,1	38,9
06	7212	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	500,0	0,1	0,0	0,0	500,0	---
06	7212	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	55.724,9	8,2	46.157,2	6,2	9.567,7	20,7
06	7212	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	57.827,8	8,6	165.174,3	22,0	-107.346,4	-65,0
06	7213		*Industria Segurtasuna* *Seguridad Industrial*	4.368,8	0,6	3.965,5	0,5	403,3	10,2
06	7213	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	3.968,5	0,6	3.576,8	0,5	391,6	10,9
06	7213	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	388,4	0,1	388,7	0,1	-0,3	-0,1
06	7213	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	12,0	0,0	0,0	0,0	12,0	---
06	7214		*Berrikuntza eta Lehiakortasun Estrategia* *Innovación y Estrategia de Competitividad*	13.336,6	2,0	19.050,1	2,5	-5.713,5	-30,0
06	7214	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	1.594,6	0,2	368,5	0,0	1.226,2	332,8
06	7214	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	17,0	0,0	17,0	0,0	0,0	0,0
06	7214	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	3.125,0	0,5	5.456,9	0,7	-2.331,9	-42,7
06	7214	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	8.600,0	1,3	13.207,8	1,8	-4.607,8	-34,9
06	7311		*Energia eta Meatze Politika eta Garapena* *Política y Desarrollo Energético y Minero*	64.814,0	9,6	59.944,3	8,0	4.869,6	8,1
06	7311	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	2.712,8	0,4	2.455,7	0,3	257,1	10,5
06	7311	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	343,9	0,1	487,9	0,1	-144,0	-29,5
06	7311	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	722,5	0,1	691,5	0,1	31,0	4,5
06	7311	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	61.034,8	9,0	56.309,2	7,5	4.725,6	8,4
06	7613		*Nazioartekotzea* *Internacionalización*	38.430,7	5,7	32.830,5	4,4	5.600,3	17,1
06	7613	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	185,5	0,0	0,0	0,0	185,5	---
06	7613	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	35.815,1	5,3	30.191,0	4,0	5.624,1	18,6
06	7613	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	164,0	0,0	169,0	0,0	-5,0	-3,0
06	7613	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	2.266,2	0,3	2.470,5	0,3	-204,3	-8,3
			GUZTIRA ***TOTAL***	**676.072,0**	**100,0**	**750.507,0**	**100,0**	**-74.435,0**	**-9,9**

Administrazio Orokorra
Administración General

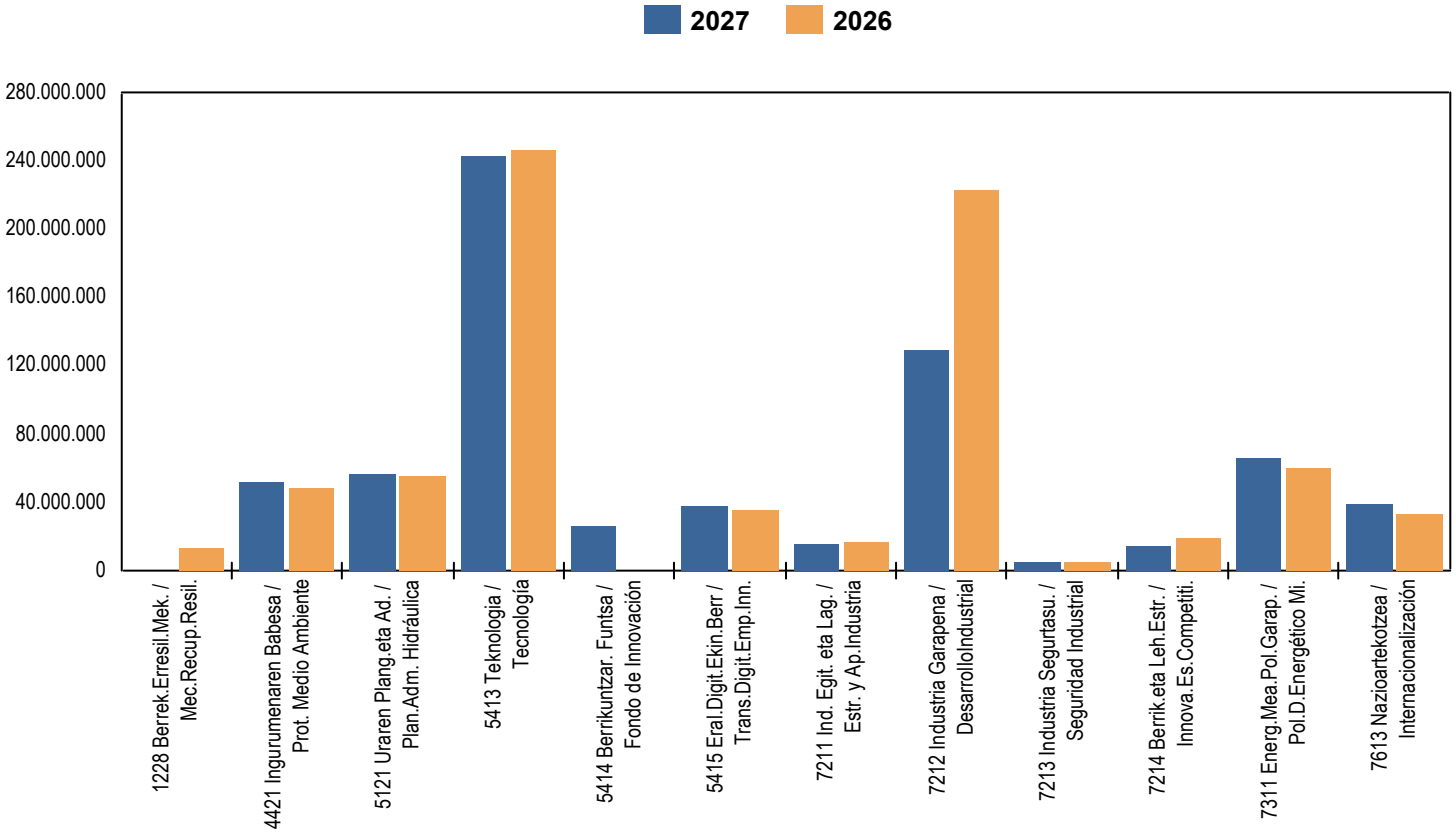
SAIL BATEN PROGRAMAK - GASTUAK
PROGRAMAS DE UN DPTO. - GASTOS

ORGANIKOA / ORGÁNICA	EKONOMIKOA / ECONÓMICA	**FUNTZIONALA / FUNCIONAL**

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad



1228 Berrek.Erresil.Mek. / Mec.Recup.Resil.	0,0%
4421 Ingurumenaren Babesa / Prot. Medio Ambiente	7,5%
5121 Uraren Plang.eta Ad. / Plan.Adm. Hidráulica	8,3%
5413 Teknologia / Tecnología	35,7%
5414 Berrikuntzar. Funtsa / Fondo de Innovación	3,8%
5415 Eral.Digit.Ekin.Berr / Trans.Digit.Emp.Inn.	5,5%
7211 Ind. Egit. eta Lag. / Estr. y Ap.Industria	2,3%
7212 Industria Garapena / DesarrolloIndustrial	19,0%
7213 Industria Segurtasu. / Seguridad Industrial	0,6%
7214 Berrik.eta Leh.Estr. / Innova.Es.Competiti.	2,0%
7311 Energ.Mea.Pol.Garap. / Pol.D.Energético Mi.	9,6%
7613 Nazioartekotzea / Internacionalización	5,7%
Total:	100,0%



Sarreren laburpenak
Resúmenes de Ingresos

Administrazio Orokorra
Administración General

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA ETA KAPITULUA SARRERAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA Y CAPÍTULO INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / *ECONOMICA*

FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*		GUZTIRA *TOTAL*	KAPITULUAK *CAPITULOS* 2 Zeharkako zergak *Impuestos indirectos*	3 Tasak prez.pub. *Tasas prec.públ.*	4 Transf. arruntak *Transfe. corrientes*	5 Ondare sarrerak *Ingresos patrimon.*	6 Inb.err. besterentz *Enaj.Inver reales*	7 Kapital transf. *Transfe. capital*	8 Aktibo f. murrizketa *Dism. act. financie.*	9 Pasibo f. gehikuntza *Aumento pasi.fin*
06		**Ind, T Energ. eta J** ***Ind., T. Energ. y S.***	**77.196,9**	**0,0**	**6.094,4**	**0,0**	**65.002,5**	**0,0**	**0,0**	**6.100,0**	**0,0**
06	4421	*Ingurumenaren Babesa* Prot. Medio Ambiente	672,0	0,0	672,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
06	5413	*Teknologia* Tecnología	1.025,0	0,0	1.025,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
06	5415	*Eraldak. Digi. eta E* Trans.Digit.Emp.Inn.	2,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
06	7211	*Ind. Egit. eta Lag.* Estr. y Ap.Industria	185,0	0,0	182,5	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0
06	7212	*Industria Garapena* DesarrolloIndustrial	72.052,2	0,0	1.052,2	0,0	65.000,0	0,0	0,0	6.000,0	0,0
06	7213	*Industria Segurtasu.* Seguridad Industrial	2.800,2	0,0	2.800,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
06	7311	*Energ.Mea.Pol.Garap.* Pol.D.Energético Mi.	218,0	0,0	218,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
06	7613	*Nazioartekotzea* Internacionalización	242,5	0,0	142,5	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0
		GUZTIRA ***TOTAL***	**77.196,9**	**0,0**	**6.094,4**	**0,0**	**65.002,5**	**0,0**	**0,0**	**6.100,0**	**0,0**

EAEKO SEKTORE PUBLIKOAREN PARTZUERGOAK
CONSORCIOS DEL SECTOR PÚBLICO DE LA CAE



EUSKAL PATZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA
CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO

Instituzioaren eta programaren memoria
Memoria de la Institución y del Programa

Gastuen egoera-orria
El Estado de Gastos

Sarreren egoera-orria
El Estado de Ingresos

Gastuen laburpenak
Resúmenes de Gastos

Sarreren laburpenak
Resúmenes de Ingresos

Euskadi 2030 Industria Plana euskal industriaren egungo erronkei aurre egiteko funtsezko tresna da. Ziklo berri honen helburua industria eredu jasangarriagoa, digitalizatuagoa eta erresilienteagoa finkatzea da, datozen urteetan Euskadiren lehiakortasuna eta lidergoa bermatzeko.

Plan horretan Europa funtsezko printzipio bat erabakitasunez hartzen ari dela aipatzen da: «Europa gehiago nahi badugu, Industria gehiago behar dugu». Industria teknologiaren, ikerketaren eta berrikuntzaren bidez indartzea ez da aukera bat bakarrik; gure gizarte eredua, gure printzipioak eta balioak, gure ongizatea mantentzeko agindu estrategikoa da.

Europar Batasunak uste du berrikuntza bere lehiakortasunaren motor indartsua dela, eta Euskadik espiritu hori bera du. Testuinguru horretan, BRTAk horretan hazten eta berrikuntzan liderra den Europako eskualde bihurtzen lagunduko du.

Euskadi bere ehun produktibo, ekonomiko eta soziala eraldatzen ari da, testuinguru globalean lehiakorra izaten jarraitzeko, eta, horretarako, aurrerapen teknologikoa eta berrikuntza funtsezko faktoreak dira. Horren ondorioz, I+G+b-a Euskadiren nortasun-ezaugarrietako bat da.

Industria lehiakorra behar dugu, eta hori lortzeko, teknologikoki aurreratua den enpresa sarea behar dugu. Teknologia hartzea bultzatu behar dugu, I+G+B arloan lankidetza publiko-pribatua sustatu eta ETE industrialen bilakaera teknologikoa erraztu. Helburua euskal enpresa gehiago berrikuntzaren mugan kokatzea da, bai produktuetan, bai prozesuetan. Ingurugiro horretan, teknologiak eraldaketa industrialaren funtsezko faktorea da.

Euskadik Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sare bat du, eta horren parte da Basque Research and Technology Alliance, BRTA, Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa. BRTAren jarduketek aukera ematen dute ezagutza eta teknologia euskal enpresa-sarera transferitzeko, eta ikerketa-emaitzetatik abiatuta stat-up-en balorizazioa eta sorrera bultzatzeko.

El Plan de Industria Euskadi 2030 se concibe como la herramienta clave para afrontar los retos actuales de la industria vasca. Este nuevo ciclo se orienta a consolidar un modelo industrial más sostenible, digitalizado y resiliente, que garantice la competitividad y el liderazgo de Euskadi en los próximos años.

En dicho plan se hace referencia a que Europa está asumiendo con decisión un principio fundamental «si queremos Más Europa, necesitamos Más Industria». Reforzar la industria a través de la tecnología, la investigación y la innovación, ya no es solo una opción; es un imperativo estratégico para mantener nuestro modelo de sociedad, nuestros principios y valores, nuestro bienestar.

La Unión Europea considera la innovación un potente motor de su competitividad y Euskadi comparte ese mismo espíritu. En este contexto, BRTA contribuirá a seguir creciendo en ello y convertirnos en una región europea líder en innovación.

Euskadi está transformando su tejido productivo, económico y social para seguir siendo competitiva en el contexto global y, para ello, el progreso tecnológico y la innovación son factores clave. Esto hace que la I+D+i sea una de las señas de identidad de Euskadi.

Necesitamos una industria competitiva y para lograrlo, contar con un tejido empresarial tecnológicamente avanzado. Debemos impulsar la adopción de tecnología, fomentar la colaboración público-privada en I+D+I y facilitar la evolución tecnológica de las pymes industriales. El objetivo es que más empresas vascas se sitúen en la frontera de la innovación, tanto en productos como en procesos. En este entorno la tecnología actúa como factor clave de transformación industrial.

Euskadi cuenta con una Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación de la que forma parte el Consorcio Científico-Tecnológico Vasco Basque Research and Technology Alliance, BRTA, cuyas actuaciones permiten reforzar la transferencia de conocimiento y tecnología al tejido empresarial vasco e impulsar la valorización y creación de stat-ups a partir de los resultados de investigación.

BRTA - Basque Research and Technology Alliance Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa zuzenbide publikoko erakunde bat da, Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorrean integratua, eta kide ditu Eusko Jaurlaritza, Arabako, Bizkaiko eta Gipuzkoako Foru Aldundiak, SPRI - Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia, eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko 17 ikerketa-zentro: Azti, Neiker, bioGUNE, biomaGUNE, nanoGUNE, energiGUNE, Vicomtech, Cidetec, Gaiker, Tecnalia, Leartiker, Lortek, Ideko, Ikerlan, Azterlan, Ceit eta Tekniker.

BRTA Partzuergoa honetarako sortu zen:

1. Ikerketa Kooperatiboko Zentroen (CIC) eta Zentro Teknologikoen jardueraren koordinazioa sustatzea, haien jardueren eta Euskadiko politika zientifiko-teknologikoen arteko lerrokatzea eta bateragarritasuna errazteko.

2. BRTAko agenteei beren misioa betetzen lagunduko dieten baldintzak indartzea, hau da, bikaintasuneko ezagutza zientifiko-teknologikoa sortzea eta enpresei transmititzea, hauen lehiakortasun globalari laguntzeko.

3. Euskal gaitasun zientifiko-teknologikoa munduan proiektatzea, nazioartean ezaguna den marka propio batekin.

Helburu horiek Euskadi 2030 Industria Planarekin guztiz lerrokatuta garatuko dira.

BRTAk zabaldutako ekimenek eta jarduerek, Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritzaren esparruan, Euskadi 2030 Industria Planean azaltzen diren erronkak gainditzen eta helburuak lortzen lagundu egingo dute, eta hiru ardatz estrategikoetan eragingo dute (industria gehiago, industria hobea eta isuri gutxiago), baita lehentasun estrategiko gehienetan ere, besteak beste, AA eta zibersegurtasuna hartzea, deskarbonizazioa, ekonomia zirkularra, energia berriztagarriak sortzea eta klima aldaketara egokitzea. BRTAren jarduerek eragina dute euskal industriaren trantsizio handiak ahalbidetuko dituzten gaitasun teknologiko disruptiboen garapenean, lehiakortasuna indartuz eta sustatuz.

Euskadi 2030 Industria Planeko hainbat elementuri erantzunez, 2027an BRTA Plan Estrategiko berria hedatzea aurreikusten da, honako ekimen hauei helduz:

1. «INDUSTRIA GEHIAGO»:

Sektore estrategikoetan balio-kateak osatzen laguntzea, klusterrekin lankidetzan eta BasqueTekVentures ekimenaren bidez BRTAko zentroetatik start-upak sortzea bultzatuz.

Ikerketa Kooperatiboko Zentroen eta ZTBESko Teknologia Zentroen jardueraren koordinazioa sustatzea, partzuergoko eragile zientifiko-teknologikoen jardueren eta partzuergoko administrazioen politika zientifiko-teknologikoen arteko lerrokatzea eta bateragarritasuna errazteko.

El Consorcio Científico-Tecnológico Vasco - Basque Research and Technology Alliance, BRTA, es una entidad de derecho público integrada en la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi y de la que forman parte el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales de Araba/Álava, Bizkaia y Gipuzkoa, la Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, SPRI, y 17 Centros de Investigación de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación: Azti, Neiker, bioGUNE, biomaGUNE, nanoGUNE, energiGUNE, Vicomtech, Cidetec, Gaiker, Tecnalia, Leartiker, Lortek, Ideko, Ikerlan, Azterlan, Ceit y Tekniker.

El Consorcio BRTA fue creado para:

1. Fomentar la coordinación de la actividad de los Centros de Investigación Cooperativa (CIC) y los Centros Tecnológicos, de cara a facilitar el alineamiento y compatibilidad entre sus actividades y las políticas científico-tecnológicas de Euskadi.

2. Reforzar las condiciones que favorezcan a los Agentes de BRTA cumplir con su misión de generar y transmitir conocimiento científico-tecnológico de excelencia a las empresas para contribuir a su competitividad global.

3. Proyectar la capacidad científico-tecnológica vasca en el mundo con una marca propia reconocible a nivel internacional.

Estos objetivos se desarrollan de forma totalmente alineada con el Plan de Industria Euskadi 2030.

Las iniciativas y actuaciones desplegados por BRTA, en el marco de la Dirección de Tecnología e Innovación, van a contribuir a superar los retos y a alcanzar los objetivos que se fijan en el Plan de Industria Euskadi 2030 y van a impactar en los tres ejes estratégicos (más industria, mejor industria y menos emisiones) y en gran parte de las prioridades estratégicas, incluidas las de adopción de la IA y ciberseguridad, la descarbonización, la economía circular, la generación de energías renovables y la adaptación al cambio climático. Las actuaciones de BRTA impactan en el desarrollo de capacidades tecnológicas disruptivas que van a posibilitar las grandes transiciones de la industria vasca, fortaleciendo y fomentando su competitividad.

Respondiendo a diversos elementos del Plan de Industria Euskadi 2030, en 2027 se prevé desplegar el nuevo Plan Estratégico BRTA abordando las siguientes iniciativas:

1. «MÁS INDUSTRIA»:

Contribuir a completar cadenas de valor en sectores estratégicos, en colaboración con clusters e impulsando la creación de start-ups desde los centros de BRTA mediante la iniciativa BasqueTekVentures.

Fomentar la coordinación de la actividad de los Centros de Investigación Cooperativa y los Centros Tecnológicos de la RVCTI, de cara a facilitar el alineamiento y compatibilidad entre las actividades de los Agentes científico-tecnológicos consorciados y las políticas científico-tecnológicas de las Administraciones consorciadas.

Partzuergoko eragileei bikaintasunezko ezagutza zientifiko-teknologikoa sortzeko eta enpresei transmititzeko eginkizuna betetzen lagunduko dieten baldintzak indartzea, enpresen lehiakortasun globalean laguntzeko.

Munduan euskal gaitasun zientifiko-teknologikoa proiektatzea, nazioartean ezagut daitekeen marka propioarekin, partzuergoko eragileen markekin bateragarria izanik.

2. «INDUSTRIA HOBEA»:

1. Euskal enpresen teknologia-maila berritzailea handitzen laguntzea, I+Gn lankidetzan arituz eta teknologia transferitzeko ekintzen bidez.

- Jarduera zientifiko-teknologikoa: partzuergoko eragileen gaitasun zientifiko-teknologikoak artikulatzea, haien jarduera zientifiko-teknologikoa koordinatuz, planifikatuz eta jarraipena eginez.

- Talentua: partzuergoko eragileen artean talentuaren arloko baterako jardueren koordinazioa eta garapena bultzatzea, zuzendaritzako, kudeaketako eta ikertzaileetako langileen karrera-planetarako eduki komunak definitzea barne; erreferentziazko ikertzaileak erakartzea eta horiek kontratatzean agenteei laguntzea; ikertzaileak industriara transferitzea bultzatzea eta erraztea; eta jardunbide egokiak identifikatzea eta trukatzea.

- Ezagutzaren transferentzia: partzuergoko eragileei laguntza ematea teknologia enpresa-sektorera transferitzeko, ikerketa aplikatuko gaitasunak zein aktibo teknologikoen eta jabetza intelektual eta industrialeko aktiboen babesa, balorizazioa eta transferentzia bultzatzea barne.

- Komunikazioa eta marketina: jarduera koordinatua BRTA markaren kudeaketan eta haren nazioarteko proiekzioan, bai eta komunikazio- eta marketin-ekintza bateratuak koordinatzean eta zientzia eta teknologia euskal gizartearen artean sustatu eta hedatzean ere.

- Jarduera ekonomiko-finantzarioa: Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko eragileei aplikatu beharreko araudian ezarritako adierazleen jarraipena eta egitura korporatiboaren kudeaketaren arloko baterako jarduerak sustatzea.

- I+G+b kudeatzeko laguntza eta zerbitzuak: partzuergoko eragileei laguntza ematea adierazitako jarduera-eremuetan, bai eta interes komuneko beste eremu batzuetan ere.

2. BRTA zentroetan talentua erakartzen eta leialtzen eta euskal industriara transferitzen laguntzea, BRTA marka indartzeko eta antzeko ekintzen bidez.

3. BRTAko zentroen azpiegitura zientifiko-teknologikoak, fisikoak eta digitalak, areagotzen eta hobetzen laguntzea.

3. «ISURI GUTXIAGO» ETA «INDUSTRIA HOBEA»:

Reforzar las condiciones que favorezcan a los Agentes consorciados cumplir con su misión de generar y transmitir conocimiento científico-tecnológico de excelencia a las empresas para contribuir a su competitividad global.

Proyectar la capacidad científico-tecnológica vasca en el mundo con una marca propia reconocible a nivel internacional, siendo compatible con las marcas de los Agentes consorciados.

2. «MEJOR INDUSTRIA»:

1. Contribuir a aumentar el nivel tecnológico innovador de las empresas vascas, mediante la colaboración en I+D y acciones para la transferencia de tecnología.

- Actividad Científico-Tecnológica: articulación de las capacidades científico-tecnológicas de los Agentes consorciados a través de la coordinación, planificación y seguimiento de su actividad científico-tecnológica.

- Talento: impulso de la coordinación y del desarrollo de actuaciones comunes en materia de talento entre los Agentes consorciados, incluyendo la definición de contenidos comunes para los planes de carrera del personal directivo, de gestión e investigador; la atracción de personal investigador de referencia y el apoyo a los Agentes en su contratación; el impulso y facilitación de la transferencia de investigadores e investigadoras a la industria; y la identificación e intercambio de buenas prácticas.

- Transferencia de conocimiento: apoyo a los Agentes consorciados en la transferencia de tecnología al sector empresarial, incluyendo tanto las capacidades de investigación aplicada como el impulso a la protección, valorización y transferencia de activos tecnológicos y de propiedad intelectual e industrial.

- Comunicación y Marketing: actuación coordinada en la gestión de la marca BRTA y su proyección internacional, así como en la coordinación de acciones conjuntas de comunicación y marketing y en la promoción y divulgación de la ciencia y la tecnología entre la sociedad vasca.

- Actividad Económico-Financiera: promoción de actuaciones comunes en materia de gestión de la estructura corporativa y seguimiento de los indicadores establecidos en la normativa aplicable a los Agentes de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación.

- Soporte y servicios en la gestión de la I+D+i: apoyo a los Agentes consorciados en los ámbitos de actuación señalados, así como en otros ámbitos de interés común.

2. Contribuir a la la atracción y fidelización del talento en los centros de BRTA y a su transferencia a la industria vasca, con acciones como el fortalecimiento de la marca BRTA.

3. Contribuir al aumento y mejora de las infraestructuras científico-tecnológicas, físicas y digitales, de los centros de BRTA.

3. «MENOS EMISIONES» Y «MEJOR INDUSTRIA»:

Proiektu eraldatzaileak sustatuz eta abian jarriz, teknologia digitalak (AA eta zibersegurtasuna) eta emisio gutxiagorako teknologiak (deskarbonizazioa, ekonomia zirkularra, energia berriztagarria, sare aurreratuak eta klima aldaketara egokitzea) ezartzea bultzatzea.

4. ZEHARKAKO ELEMENTUA:

Zentroen kudeaketa hobetzeko jardunbide egokien eta kudeaketa-ekimen partekatuen garapena eta abian jartzea sustatzea, hala nola erosketa zentralizatuak, auditoria partekatuak, etab.

a) Ekintza berriak abiaraztea, zentroetako ikerketa-jarduera gehiago koordinatzeko.

b) Ikerketa-gaitasunen eta -azpiegituren mapak eta ikerketa-agendak eguneratzea.

c) I+Gko emaitzak enpresa-sektorera hobeto transferitzeko ekintza berriak hedatzea.

d) Klusterrekin lankidetzan jarraitzea erronkak eta beharrak identifikatzen, bai eta horiei emandako erantzunak zehazten ere, ikerketaren eta teknologiaren bidez.

e) BasqueTekVentures ezagutza balioztatzeko programa dinamizatzen laguntzea, aktibo teknologikoak identifikatuz eta ebaluatuz.

f) Pertsonen kudeaketarekin, karrera profesionalekin eta talentua erakartzearekin eta fidelizatzearekin lotutako ekintza berriak hedatzea BRTA zentroetan.

g) BRTA marka indartzera eta jarduera esparru guztietan komunikatzera bideratutako ekintza berriak hedatzea.

h) Jardunbide egokiak garatzen eta abian jartzen jarraitzea zentroen kudeaketa eta partekatutako kudeaketa-ekimenak hobetzeko, hala nola erosketa zentralizatuak, auditoria partekatuak eta abar.

Impulsar, mediante la promoción y puesta en marcha de proyectos transformadores, la adopción de tecnologías digitales (IA y ciberseguridad) y tecnologías para menos emisiones (descarbonización, economía circular, energía renovable, redes avanzadas y adaptación al cambio climático).

4. ELEMENTO TRANSVERSAL:

Promover el desarrollo y puesta en marcha de buenas prácticas para la mejora en la gestión de los centros y de iniciativas de gestión compartidas, tales como compras centralizadas, auditorías compartidas, etc.

a) Desplegar nuevas acciones para una mayor coordinación de la actividad investigadora de los centros.

b) Actualizar los mapas de capacidades e infraestructuras de investigación y las agendas de investigación.

c) Desplegar nuevas acciones para mejorar la transferencia de los resultados de la I+D al tejido empresarial.

d) Seguir colaborando con los clústeres en la identificación de retos y necesidades, así como en la definición de respuestas a los mismos desde la investigación y la tecnología.

e) Contribuir a la dinamización del programa de valorización de conocimiento BasqueTekVentures mediante la identificación y evaluación de activos tecnológicos.

f) Desplegar nuevas acciones ligadas a la gestión de personas, las carreras profesionales y la atracción y fidelización del talento en los centros de BRTA.

g) Desplegar nuevas acciones orientadas al fortalecimiento de la marca BRTA y a la comunicación de la actividad en todos los ámbitos.

h) Continuar con el desarrollo y puesta en marcha de buenas prácticas para la mejora de la gestión de los centros y de iniciativas de gestión compartidas, tales como compras centralizadas, auditorías compartidas, etc.

PROGRAMA

5413 TEKNOLOGIA

ARDURADUNA

EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA
BRTA-KO ZUZENDARI NAGUSIA
BASQUE RESEARCH AND TECHNOLOGY ALLIANCE

PROGRAMA

5413 TECNOLOGÍA

RESPONSABLE

CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO
DIRECTOR GENERAL DE BRTA
BASQUE RESEARCH AND TECHNOLOGY ALLIANCE

MEMORIA

Agiri honetan, Euskal Patzuergo Zientifiko-Teknologikoaren 5413 Teknologia izeneko programari dagokion zatia dago jasota.

Euskadi 2030 Industria Plana euskal industriaren egungo erronkei aurre egiteko funtsezko tresna da. Ziklo berri honen helburua industria eredu jasangarriagoa, digitalizatuagoa eta erresilienteagoa finkatzea da, datozen urteetan Euskadiren lehiakortasuna eta lidergoa bermatzeko.

Plan horretan Europa funtsezko printzipio bat erabakitasunez hartzen ari dela aipatzen da: «Europa gehiago nahi badugu, Industria gehiago behar dugu». Industria teknologiaren, ikerketaren eta berrikuntzaren bidez indartzea ez da aukera bat bakarrik; gure gizarte eredua, gure printzipioak eta balioak, gure ongizatea mantentzeko agindu estrategikoa da.

Europar Batasunak uste du berrikuntza bere lehiakortasunaren motor indartsua dela, eta Euskadik espiritu hori bera du. Testuinguru horretan, BRTAk horretan hazten eta berrikuntzan liderra den Europako eskualde bihurtzen lagunduko du.

Euskadi bere ehun produktibo, ekonomiko eta soziala eraldatzen ari da, testuinguru globalean lehiakorra izaten jarraitzeko, eta, horretarako, aurrerapen teknologikoa eta berrikuntza funtsezko faktoreak dira. Horren ondorioz, I+G+b-a Euskadiren nortasun-ezaugarrietako bat da.

Industria lehiakorra behar dugu, eta hori lortzeko, teknologikoki aurreratua den enpresa sarea behar dugu. Teknologia hartzea bultzatu behar dugu, I+G+b arloan lankidetza publiko-pribatua sustatu eta ETE industrialen bilakaera teknologikoa erraztu. Helburua euskal enpresa gehiago berrikuntzaren mugan kokatzea da, bai produktuetan, bai prozesuetan. Ingurugiro horretan, teknologiak eraldaketa industrialaren funtsezko faktorea da.

Este documento recoge la parte correspondiente al programa 5413 Tecnología del Consorcio Científico-Tecnológico Vasco.

El Plan de Industria Euskadi 2030 se concibe como la herramienta clave para afrontar los retos actuales de la industria vasca. Este nuevo ciclo se orienta a consolidar un modelo industrial más sostenible, digitalizado y resiliente, que garantice la competitividad y el liderazgo de Euskadi en los próximos años.

En dicho plan se hace referencia a que Europa está asumiendo con decisión un principio fundamental «si queremos Más Europa, necesitamos Más Industria». Reforzar la industria a través de la tecnología, la investigación y la innovación, ya no es solo una opción; es un imperativo estratégico para mantener nuestro modelo de sociedad, nuestros principios y valores, nuestro bienestar.

La Unión Europea considera la innovación un potente motor de su competitividad y Euskadi comparte ese mismo espíritu. En este contexto, BRTA contribuirá a seguir creciendo en ello y convertirnos en una región europea líder en innovación.

Euskadi está transformando su tejido productivo, económico y social para seguir siendo competitiva en el contexto global y, para ello, el progreso tecnológico y la innovación son factores clave. Esto hace que la I+D+i sea una de las señas de identidad de Euskadi.

Necesitamos una industria competitiva y para lograrlo, contar con un tejido empresarial tecnológicamente avanzado. Debemos impulsar la adopción de tecnología, fomentar la colaboración público-privada en I+D+i y facilitar la evolución tecnológica de las pymes industriales. El objetivo es que más empresas vascas se sitúen en la frontera de la innovación, tanto en productos como en procesos. En este entorno la tecnología actúa como factor clave de transformación industrial.

Euskadik Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sare bat du, eta horren parte da Basque Research and Technology Alliance, BRTA, Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa. BRTAren jarduketek aukera ematen dute ezagutza eta teknologia euskal enpresa-sarera transferitzeko, eta ikerketa-emaitzetatik abiatuta stat-up-en balorizazioa eta sorrera bultzatzeko.

BRTA - Basque Research and Technology Alliance Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa zuzenbide publikoko erakunde bat da, Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorrean integratua, eta kide ditu Eusko Jaurlaritza, Arabako, Bizkaiko eta Gipuzkoako Foru Aldundiak, SPRI - Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia, eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko 17 ikerketa-zentro: Azti, Neiker, bioGUNE, biomaGUNE, nanoGUNE, energiGUNE, Vicomtech, Cidetec, Gaiker, Tecnalia, Leartiker, Lortek, Ideko, Ikerlan, Azterlan, Ceit eta Tekniker.

BRTA Partzuergoa honetarako sortu zen:

1.Ikerketa Kooperatiboko Zentroen (CIC) eta Zentro Teknologikoen jardueraren koordinazioa sustatzea, haien jardueren eta Euskadiko politika zientifiko-teknologikoen arteko lerrokatzea eta bateragarritasuna errazteko.

2.BRTAko agenteei beren misioa betetzen lagunduko dieten baldintzak indartzea, hau da, bikaintasuneko ezagutza zientifiko-teknologikoa sortzea eta enpresei transmititzea, hauen lehiakortasun globalari laguntzeko.

3.Euskal gaitasun zientifiko-teknologikoa munduan proiektatzea, nazioartean ezaguna den marka propio batekin.

Helburu horiek Euskadi 2030 Industria Planarekin guztiz lerrokatuta garatuko dira.

BRTAk zabaldutako ekimenek eta jarduerek, Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritzaren esparruan, Euskadi 2030 Industria Planean azaltzen diren erronkak gainditzen eta helburuak lortzen lagundu egingo dute, eta hiru ardatz estrategikoetan eragingo dute (industria gehiago, industria hobea eta isuri gutxiago), baita lehentasun estrategiko gehienetan ere, besteak beste, AA eta zibersegurtasuna hartzea, deskarbonizazioa, ekonomia zirkularra, energia berriztagarriak sortzea eta klima aldaketara egokitzea. BRTAren jarduerek eragina dute euskal industriaren trantsizio handiak ahalbidetuko dituzten gaitasun teknologiko disruptiboen garapenean, lehiakortasuna indartuz eta sustatuz.

Euskadi 2030 Industria Planeko hainbat elementuri erantzunez, 2027an BRTAk bere Bide-Orria hedatuko du, honako ekimen hauei helduz:

1.«INDUSTRIA GEHIAGO»:

Sektore estrategikoetan balio-kateak osatzen laguntzea, klusterrekin lankidetzan eta BasqueTekVentures ekimenaren bidez BRTAko zentroetatik start-upak sortzea bultzatuz.

2. «INDUSTRIA HOBEA»:

Euskadi cuenta con una Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación de la que forma parte el Consorcio Científico-Tecnológico Vasco Basque Research and Technology Alliance, BRTA, cuyas actuaciones permiten reforzar la transferencia de conocimiento y tecnología al tejido empresarial vasco e impulsar la valorización y creación de stat-ups a partir de los resultados de investigación.

El Consorcio Científico-Tecnológico Vasco - Basque Research and Technology Alliance, BRTA, es una entidad de derecho público integrada en la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi y de la que forman parte el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales de Araba/Álava, Bizkaia y Gipuzkoa, la Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, SPRI, y 17 Centros de Investigación de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación: Azti, Neiker, bioGUNE, biomaGUNE, nanoGUNE, energiGUNE,Vicomtech, Cidetec, Gaiker, Tecnalia, Leartiker, Lortek, Ideko, Ikerlan, Azterlan, Ceit y Tekniker.

El Consorcio BRTA fue creado para:

1. Fomentar la coordinación de la actividad de los Centros de Investigación Cooperativa (CIC) y los Centros Tecnológicos, de cara a facilitar el alineamiento y compatibilidad entre sus actividades y las políticas científico-tecnológicas de Euskadi.

2.Reforzar las condiciones que favorezcan a los Agentes de BRTA cumplir con su misión de generar y transmitir conocimiento científico-tecnológico de excelencia a las empresas para contribuir a su competitividad global.

3.Proyectar la capacidad científico-tecnológica vasca en el mundo con una marca propia reconocible a nivel internacional.

Estos objetivos se desarrollan de forma totalmente alineada con el Plan de Industria Euskadi 2030.

Las iniciativas y actuaciones desplegados por BRTA, en el marco de la Dirección de Tecnología e Innovación, van a contribuir a superar los retos y a alcanzar los objetivos que se fijan en el Plan de Industria Euskadi 2030 y van a impactar en los tres ejes estratégicos (más industria, mejor industria y menos emisiones) y en gran parte de las prioridades estratégicas, incluidas las de adopción de la IA y ciberseguridad, la descarbonización, la economía circular, la generación de energías renovables y la adaptación al cambio climático. Las actuaciones de BRTA impactan en el desarrollo de capacidades tecnológicas disruptivas que van a posibilitar las grandes transiciones de la industria vasca, fortaleciendo y fomentando su competitividad.

Respondiendo a diversos elementos del Plan de Industria Euskadi 2030, en 2027 BRTA desplegará su Hoja de Ruta abordando las siguientes iniciativas:

1. «MÁS INDUSTRIA»:

Contribuir a completar cadenas de valor en sectores estratégicos, en colaboración con clusters e impulsando la creación de start-ups desde los centros de BRTA mediante la iniciativa BasqueTekVentures.

2. «MEJOR INDUSTRIA»:

1.Euskal enpresen teknologia-maila berritzailea handitzen laguntzea, I+Gn lankidetzan arituz eta teknologia transferitzeko ekintzen bidez.

2.BRTA zentroetan talentua erakartzen eta leialtzen eta euskal industriara transferitzen laguntzea, BRTA marka indartzeko eta antzeko ekintzen bidez.

3.BRTAko zentroen azpiegitura zientifiko-teknologikoak, fisikoak eta digitalak, areagotzen eta hobetzen laguntzea.

BRTAk garatuko dituen ekimenen zati handi bat proiektu eraldatzaileen tresna operatibo berriaren bidez gauzatuko da.

3.«ISURI GUTXIAGO» ETA «INDUSTRIA HOBEA»:

Proiektu eraldatzaileak sustatuz eta abian jarriz, teknologia digitalak (AA eta zibersegurtasuna) eta emisio gutxiagorako teknologiak (deskarbonizazioa, ekonomia zirkularra, energia berriztagarria, sare aurreratuak eta klima aldaketara egokitzea) ezartzea bultzatzea.

4.ZEHARKAKO ELEMENTUA:

Zentroen kudeaketa hobetzeko jardunbide egokien eta kudeaketa-ekimen partekatuen garapena eta abian jartzea sustatzea, hala nola erosketa zentralizatuak, auditoria partekatuak, etab.

1.Contribuir a aumentar el nivel tecnológico innovador de las empresas vascas, mediante la colaboración en I+D y acciones para la transferencia de tecnología.

2.Contribuir a la la atracción y fidelización del talento en los centros de BRTA y a su transferencia a la industria vasca, con acciones como el fortalecimiento de la marca BRTA.

3.Contribuir al aumento y mejora de las infraestructuras científico-tecnológicas, físicas y digitales, de los centros de BRTA.

Una parte sustancial de las iniciativas que desarrollará BRTA se llevarán a cabo mediante la nueva herramienta operativa de proyectos transformadores.

3.«MENOS EMISIONES» Y «MEJOR INDUSTRIA»:

Impulsar, mediante la promoción y puesta en marcha de proyectos transformadores, la adopción de tecnologías digitales (IA y ciberseguridad) y tecnologías para menos emisiones (descarbonización, economía circular, energía renovable, redes avanzadas y adaptación al cambio climático).

4.ELEMENTO TRANSVERSAL:

Promover el desarrollo y puesta en marcha de buenas prácticas para la mejora en la gestión de los centros y de iniciativas de gestión compartidas, tales como compras centralizadas, auditorías compartidas, etc.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. «INDUSTRIA GEHIAGO»		**1. «MÁS INDUSTRIA»**
1. Balio-kateak osatzera bideratutako ekintzak hedatzea.		1. Despliegue de acciones orientadas a completar cadenas de valor.
a) Klusterrekin lankidetzarako edo start-upak sortzeko ekintzak garatzea eta hedatzea.		a) Desarrollar y desplegar acciones en colaboración con clusters o para generar start-ups.
Abiarazitako ekintzak.	**5**	Acciones lanzadas.
2. «INDUSTRIA HOBEA»		**2. «MEJOR INDUSTRIA»**
1. Enpresen maila teknologikoa handitzeko ekintza berriak hedatzea.		1. Despliegue de nuevas acciones para aumentar el nivel tecnológico de las empresas.
a) I+Gn eta teknologia-transferentzian lankidetza-ekintza berriak garatzea eta hedatzea.		a) Desarrollar y desplegar nuevas acciones de colaboración en I+D y de transferencia de tecnología.
Abiarazitako ekintzak.	**5**	Acciones lanzadas.
2. Enplegu-marka indartzeko eta profesionalak erakartzeko ekintzak hedatzea.		2. Despliegue de acciones para el fortalecimiento de marca empleadora y la atracción de profesionales.
a) BRTA marka indartzeko eta profesionalak erakartzeko planak hedatzea.		a) Despliegue de planes para fortalecer la marca BRTA y atraer profesionales.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Pertsonen kudeaketari eta BRTA marka indartzeari buruz zabaldutako ekimenak.	**3**	Iniciativas desplegadas relativas a la gestión de personas y fortalecimiento de marca BRTA.
3. Azpiegiturei lotutako ekintzak hedatzea.		3. Despliegue de acciones ligadas a infraestructuras.
a) Azpiegiturak hobetzeko eta handitzeko ekintzak garatzea.		a) Desarrollar acciones para mejora y aumento de infraestructuras.
Hedatutako ekintzen kopurua.	**2**	Número de acciones desplegadas.
3. «ISURI GUTXIAGO» ETA «INDUSTRIA HOBEA»		**3. «MENOS EMISIONES» Y «MEJOR INDUSTRIA»**
1. Teknologia digitalen eta emisio gutxiago izateko teknologien ezarpena bultzatzea.		1. Impulsar la adopción de tecnologías digitales y tecnologías para menos emisiones.
a) Teknologia digitalak eta isuri gutxiago izateko teknologiak bultzatzea, proiektu eraldatzaileak sustatuz eta abian jarriz.		a) Impulsar, mediante la promoción y puesta en marcha de proyectos transformadores, la adopción de tecnologías digitales y tecnologías para menos emisiones.
Bultzatutako proiektu kopurua.	**4**	Número de proyectos impulsados.
4. ZEHARKAKOA		**4. TRANSVERSAL**
1. Kudeaketako jardunbide egokiak garatzea eta gauzatzea.		1. Desarrollar y llevar a cabo buenas prácticas de gestión.
a) Identifikatutako eremuetan jardunbide egokiak hedatzea.		a) Desplegar buenas prácticas en los ámbitos identificados.
Hedatutako kudeaketa-jardunbide egokien ekimenen kopurua.	**5**	Número de iniciativas de buenas prácticas de gestión desplegadas.

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*

EKONOMIKOA / *ECONOMICA*

FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
5413 Teknologia
5413 Tecnología

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
31					**EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA** ***CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO***		**2.961.000**
31	5413				Teknologia *Tecnología*		2.961.000
31	5413	01			Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa *Consorcio Científico-Tecnológico Vasco*		2.961.000
31	5413	01	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		484.408
31	5413	01	10		Kargu Publikoak *Cargos Públicos*		101.143
31	5413	01	100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		101.143
31	5413	01	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	101.143	
31	5413	01	13		Lan-kontratudunak *Laborales*		268.496
31	5413	01	130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*		268.496
31	5413	01	130	00/0000	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	268.496	
31	5413	01	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		114.769
31	5413	01	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		97.826
31	5413	01	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	97.826	
31	5413	01	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		7.393
31	5413	01	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	7.393	
31	5413	01	162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		9.550
31	5413	01	162	00/0000	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	9.550	
31	5413	01	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		2.474.592
31	5413	01	20		Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*		48.500
31	5413	01	201		Eraikuntzak *Construcciones*		48.500
31	5413	01	201	00/0000	Eraikuntzak *Construcciones*	48.500	
31	5413	01	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*		30.000
31	5413	01	215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		2.000
31	5413	01	215	00/0000	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	2.000	
31	5413	01	217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		28.000
31	5413	01	217	00/0000	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*	28.000	
31	5413	01	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		177.500
31	5413	01	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		69.500
31	5413	01	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	69.500	
31	5413	01	221		Hornigaiak *Suministros*		78.000
31	5413	01	221	00/0000	Hornigaiak *Suministros*	78.000	
31	5413	01	222		Komunikazioak *Comunicaciones*		30.000

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
31	5413	01	222	00/0000	Komunikazioak *Comunicaciones*	30.000	
31	5413	01	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		257.042
31	5413	01	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		70.000
31	5413	01	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	70.000	
31	5413	01	233		Aseguru-primak *Primas de seguros*		500
31	5413	01	233	00/0000	Aseguru-primak *Primas de seguros*	500	
31	5413	01	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		100.000
31	5413	01	235	00/0000	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	100.000	
31	5413	01	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		86.542
31	5413	01	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	86.542	
31	5413	01	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		1.961.550
31	5413	01	240		Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*		4.800
31	5413	01	240	00/0000	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	4.800	
31	5413	01	241		Segurtasuna *Seguridad*		750
31	5413	01	241	00/0000	Segurtasuna *Seguridad*	750	
31	5413	01	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		1.956.000
31	5413	01	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	100.000	
31	5413	01	244	24/0053	Argitalpen zientifikoen eragiketa *Operación publicaciones científicas*	230.481	
31	5413	01	244	24/0056	Simulazio-paketearen eragiketa *Operación paquete de simulación*	1.325.519	
31	5413	01	244	27/0639	Klima-aldaketara egokitzeko proiektua *Proyecto Adaptación al Cambio Climático*	300.000	
31	5413	01	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		2.000
31	5413	01	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*		2.000
31	5413	01	616		Altzariak *Mobiliario*		2.000
31	5413	01	616	00/0000	Altzariak *Mobiliario*	2.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**2.961.000**	**2.961.000**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*

EKONOMIKOA / *ECONOMICA*

FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
5413 Teknologia
5413 Tecnología

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
31					**EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA** ***CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO***		**2.961.000**
31	5413				Teknologia *Tecnología*		2.961.000
31	5413	01			Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa *Consorcio Científico-Tecnológico Vasco*		2.961.000
31	5413	01	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		1.656.000
31	5413	01	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		1.656.000
31	5413	01	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		1.656.000
31	5413	01	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	100.000	
31	5413	01	360	24/0057	Simulazio-paketearen eragiketa *Operación paquete de simulación*	1.325.519	
31	5413	01	360	24/0061	Argitalpen zientifikoen eragiketa *Operación publicaciones científicas*	230.481	
31	5413	01	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		1.305.000
31	5413	01	40		EAEko sektore publikotik *Del sector público de la CAE*		834.273
31	5413	01	400		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		800.000
31	5413	01	400	20/1063	Administrazio Orokorraren transferentzia. *Transferencia de la Administración General.*	800.000	
31	5413	01	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*		20.000
31	5413	01	402	20/1064	Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia - SPRI. *Agencia Vasca Desarrollo Empresarial - SPRI.*	20.000	
31	5413	01	403		Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*		14.273
31	5413	01	403	20/1065	NEIKER, Nekazal Ikerketa eta Garapenerako Euskal Erakundea, SA. *NEIKER, Instituto Vasco de Investigación y Desarrollo Agrario, S.A.*	14.273	
31	5413	01	42		Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik *De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del País Vasco*		85.000
31	5413	01	420		Arabako Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Álava*		15.000
31	5413	01	420	20/0941	Arabako Foru Aldundia. *Diputación Foral de Alava.*	15.000	
31	5413	01	421		Gipuzkoako Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Gipuzkoa*		30.000
31	5413	01	421	20/1067	Gipuzkoako Foru Aldundia. *Diputación Foral de Gipuzkoa.*	30.000	
31	5413	01	422		Bizkaiko Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Bizkaia*		40.000
31	5413	01	422	20/1068	Bizkaiko Foru Aldundia. *Diputación Foral de Bizkaia.*	40.000	
31	5413	01	45		Enpresetatk, familietatik eta irabazi-asmorik gabeko erakundeetatik *De empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		385.727
31	5413	01	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeetatik *De instituciones sin fines de lucro*		385.727
31	5413	01	452	20/1048	CEIT Elkarte Zentro Teknologikoa. *Asociación Centro Tecnológico CEIT.*	23.305	
31	5413	01	452	20/1049	AZTERLAN Fundazioa. *Fundación AZTERLAN.*	8.670	
31	5413	01	452	20/1050	GAIKER Fundazioa. *Fundación GAIKER.*	10.199	
31	5413	01	452	20/1051	TEKNIKER Fundazioa. *Fundación TEKNIKER.*	29.687	
31	5413	01	452	20/1052	VICOMTECH Fundazioa. *Fundación VICOMTECH.*	19.266	
31	5413	01	452	20/1053	CIDETEC Fundazioa. *Fundación CIDETEC.*	21.782	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
31	5413	01	452	20/1054	TECNALIA RESEARCH & INNOVATION Fundazioa. *Fundación TECNALIA RESEARCH & INNOVATION .*	140.338	
31	5413	01	452	20/1055	IDEKO S. koop. *IDEKO, S.Coop.*	13.644	
31	5413	01	452	20/1056	IKERLAN, S. koop. *IKERLAN S.Coop.*	30.515	
31	5413	01	452	20/1057	LORTEK S. koop. *LORTEK, S.Coop.*	7.091	
31	5413	01	452	20/1058	CIC biomaGUNE Elkartea. *Asociación CIC biomaGUNE.*	13.665	
31	5413	01	452	20/1059	CIC nanoGUNE Elkartea. *Asociación CIC nanoGUNE.*	8.768	
31	5413	01	452	20/1060	CIC bioGUNE Elakartea. *Asociación CIC bioGUNE.*	16.932	
31	5413	01	452	20/1061	CIC energiGUNE Fundazioa. *Fundación CIC energiGUNE.*	15.292	
31	5413	01	452	20/1062	AZTI Fundazioa. *Fundación AZTI.*	23.151	
31	5413	01	452	22/1102	LEARTIKER, S. Koop. *LEARTIKER, S.Coop.*	3.422	
					GUZTIRA *TOTAL*	**2.961.000**	**2.961.000**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: KAPITULUA - GASTUAK
RESUMEN: CAPÍTULO - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

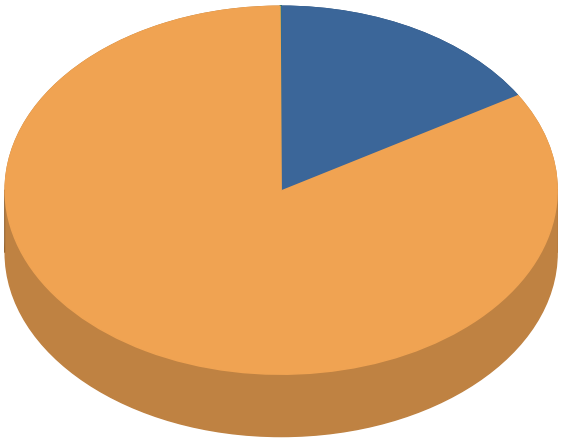
KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	484,4	16,4	463,3	17,5	21,1	4,6
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	2.474,6	83,6	2.187,7	82,5	286,9	13,1
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**2.959,0**	**99,9**	**2.651,0**	**99,9**	**308,0**	**11,6**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**2,0**	**0,1**	**2,0**	**0,1**	**0,0**	**0,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**2.961,0**	**100,0**	**2.653,0**	**100,0**	**308,0**	**11,6**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**---**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**2.961,0**	**100,0**	**2.653,0**	**100,0**	**308,0**	**11,6**

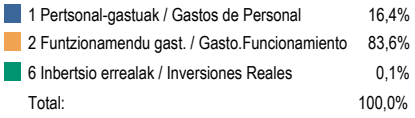
Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

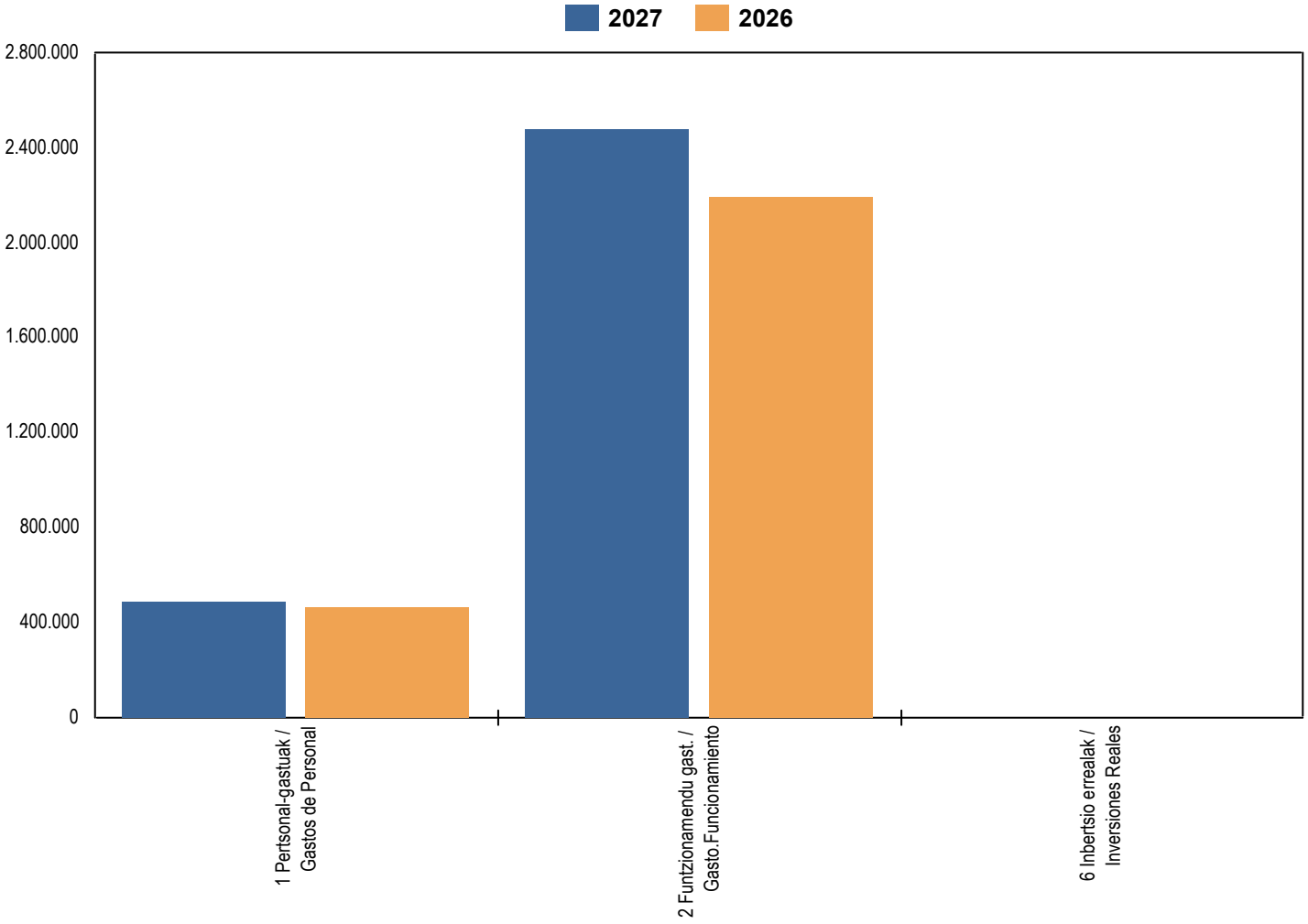
SAIL BATEN KAPITULUAK - GASTUAK
CAPÍTULOS DE UN DPTO. - GASTOS

ORGANIKOA / ORGÁNICA	**EKONOMIKOA / ECONÓMICA**	FUNTZIONALA / FUNCIONAL

30131 Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
30131 Consorcio Científico-Tecnológico Vasco







Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ARTIKULUA - GASTUAK
RESUMEN: ARTÍCULO - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**484,4**	**16,4**	**463,3**	**17,5**	**21,1**	**4,6**
1	10	Kargu Publikoak *Cargos Públicos*	101,1	3,4	96,8	3,6	4,4	4,5
1	13	Lan-kontratudunak *Laborales*	268,5	9,1	256,7	9,7	11,8	4,6
1	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	114,8	3,9	109,8	4,1	4,9	4,5
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**2.474,6**	**83,6**	**2.187,7**	**82,5**	**286,9**	**13,1**
2	20	Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*	48,5	1,6	47,5	1,8	1,0	2,1
2	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*	30,0	1,0	29,0	1,1	1,0	3,4
2	22	Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*	177,5	6,0	173,5	6,5	4,0	2,3
2	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	257,0	8,7	279,4	10,5	-22,4	-8,0
2	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	1.961,6	66,2	1.658,3	62,5	303,3	18,3
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**2,0**	**0,1**	**2,0**	**0,1**	**0,0**	**0,0**
6	61	Inbertsio materialak *Inversiones materiales*	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0
		GUZTIRA ***TOTAL***	**2.961,0**	**100,0**	**2.653,0**	**100,0**	**308,0**	**11,6**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: KONTZEPTUA - GASTUAK
RESUMEN: CONCEPTO - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**484,4**	**16,4**	**463,3**	**17,5**	**21,1**	**4,6**
1	10		Kargu Publikoak *Cargos Públicos*	101,1	3,4	96,8	3,6	4,4	4,5
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	101,1	3,4	96,8	3,6	4,4	4,5
1	13		Lan-kontratudunak *Laborales*	268,5	9,1	256,7	9,7	11,8	4,6
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	268,5	9,1	256,7	9,7	11,8	4,6
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	114,8	3,9	109,8	4,1	4,9	4,5
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	97,8	3,3	93,2	3,5	4,6	5,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	7,4	0,2	7,1	0,3	0,3	4,6
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	9,6	0,3	9,6	0,4	0,0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**2.474,6**	**83,6**	**2.187,7**	**82,5**	**286,9**	**13,1**
2	20		Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*	48,5	1,6	47,5	1,8	1,0	2,1
2	20	201	Eraikuntzak *Construcciones*	48,5	1,6	47,5	1,8	1,0	2,1
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*	30,0	1,0	29,0	1,1	1,0	3,4
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazi *Equipos para procesos de información y aplica.Inf.*	28,0	0,9	27,0	1,0	1,0	3,7
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*	177,5	6,0	173,5	6,5	4,0	2,3
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	69,5	2,3	69,5	2,6	0,0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	78,0	2,6	75,0	2,8	3,0	4,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	30,0	1,0	29,0	1,1	1,0	3,4
2	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*	257,0	8,7	279,4	10,5	-22,4	-8,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	70,0	2,4	70,0	2,6	0,0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	0,5	0,0	0,5	0,0	0,1	11,1
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harr. *Comunicación institucional, publicidad y relac.púb*	100,0	3,4	100,0	3,8	0,0	0,0
2	23	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	86,5	2,9	109,0	4,1	-22,4	-20,6
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	1.961,6	66,2	1.658,3	62,5	303,3	18,3
2	24	240	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	4,8	0,2	4,6	0,2	0,2	4,3
2	24	241	Segurtasuna *Seguridad*	0,8	0,0	0,7	0,0	0,1	7,1
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	1.956,0	66,1	1.653,0	62,3	303,0	18,3
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**2,0**	**0,1**	**2,0**	**0,1**	**0,0**	**0,0**
6	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0

MILAKA / *MILES*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
			GUZTIRA *TOTAL*	2.961,0	100,0	2.653,0	100,0	308,0	11,6

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA; KAPITULUA - GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA; CAPÍTULO - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | **FUNTZIONALA / *FUNCIONAL***

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
31			**EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA** *CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO*	**2.961,0**	**100,0**	**2.653,0**	**100,0**	**308,0**	**11,6**
31	5413		*Teknologia* *Tecnología*	2.961,0	100,0	2.653,0	100,0	308,0	11,6
31	5413	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	484,4	16,4	463,3	17,5	21,1	4,6
31	5413	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	2.474,6	83,6	2.187,7	82,5	286,9	13,1
31	5413	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0
			GUZTIRA *TOTAL*	**2.961,0**	**100,0**	**2.653,0**	**100,0**	**308,0**	**11,6**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA; ZERBITZUA; KONTZEPTUA - GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA; SERVICIO; CONCEPTO - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | **FUNTZIONALA / *FUNCIONAL***

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
31				**EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKO** *CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO*	**2.961,0**	**100,0**	**2.653,0**	**100,0**	**308,0**	**11,6**
31	5413			Teknologia *Tecnología*	2.961,0	100,0	2.653,0	100,0	308,0	11,6
31	5413	01		Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko *Consorcio Científico-Tecnológico Vasco*	2.961,0	100,0	2.653,0	100,0	308,0	11,6
31	5413	01	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	484,4	16,4	463,3	17,5	21,1	4,6
31	5413	01	10	Kargu Publikoak *Cargos Públicos*	101,1	3,4	96,8	3,6	4,4	4,5
31	5413	01	100	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	101,1	3,4	96,8	3,6	4,4	4,5
31	5413	01	13	Lan-kontratudunak *Laborales*	268,5	9,1	256,7	9,7	11,8	4,6
31	5413	01	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	268,5	9,1	256,7	9,7	11,8	4,6
31	5413	01	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	114,8	3,9	109,8	4,1	4,9	4,5
31	5413	01	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	97,8	3,3	93,2	3,5	4,6	5,0
31	5413	01	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	7,4	0,2	7,1	0,3	0,3	4,6
31	5413	01	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	9,6	0,3	9,6	0,4	0,0	0,0
31	5413	01	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	2.474,6	83,6	2.187,7	82,5	286,9	13,1
31	5413	01	20	Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*	48,5	1,6	47,5	1,8	1,0	2,1
31	5413	01	201	Eraikuntzak *Construcciones*	48,5	1,6	47,5	1,8	1,0	2,1
31	5413	01	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*	30,0	1,0	29,0	1,1	1,0	3,4
31	5413	01	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0
31	5413	01	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazi *Equipos para procesos de información y aplica.Inf.*	28,0	0,9	27,0	1,0	1,0	3,7
31	5413	01	22	Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*	177,5	6,0	173,5	6,5	4,0	2,3
31	5413	01	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	69,5	2,3	69,5	2,6	0,0	0,0
31	5413	01	221	Hornigaiak *Suministros*	78,0	2,6	75,0	2,8	3,0	4,0
31	5413	01	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	30,0	1,0	29,0	1,1	1,0	3,4
31	5413	01	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	257,0	8,7	279,4	10,5	-22,4	-8,0
31	5413	01	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	70,0	2,4	70,0	2,6	0,0	0,0
31	5413	01	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	0,5	0,0	0,5	0,0	0,1	11,1
31	5413	01	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harr. *Comunicación institucional, publicidad y relac.púb*	100,0	3,4	100,0	3,8	0,0	0,0
31	5413	01	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	86,5	2,9	109,0	4,1	-22,4	-20,6
31	5413	01	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	1.961,6	66,2	1.658,3	62,5	303,3	18,3
31	5413	01	240	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	4,8	0,2	4,6	0,2	0,2	4,3
31	5413	01	241	Segurtasuna *Seguridad*	0,8	0,0	0,7	0,0	0,1	7,1
31	5413	01	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	1.956,0	66,1	1.653,0	62,3	303,0	18,3
31	5413	01	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
31	5413	01	61	Inbertsio materialak *Inversiones materiales*	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0
31	5413	01	616	Altzariak *Mobiliario*	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0
				GUZTIRA *TOTAL*	**2.961,0**	**100,0**	**2.653,0**	**100,0**	**308,0**	**11,6**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: KAPITULUA - SARRERAK
RESUMEN: CAPÍTULO - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2	Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	1.656,0	55,9	1.653,0	62,3	3,0	0,2
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	1.305,0	44,1	1.000,0	37,7	305,0	30,5
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**2.961,0**	**100,0**	**2.653,0**	**100,0**	**308,0**	**11,6**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**---**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**2.961,0**	**100,0**	**2.653,0**	**100,0**	**308,0**	**11,6**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**---**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**2.961,0**	**100,0**	**2.653,0**	**100,0**	**308,0**	**11,6**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ARTIKULUA - SARRERAK
RESUMEN: ARTÍCULO - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**1.656,0**	**55,9**	**1.653,0**	**62,3**	**3,0**	**0,2**
3	36	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	1.656,0	55,9	1.653,0	62,3	3,0	0,2
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRUL.** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPE. CORRIENTES***	**1.305,0**	**44,1**	**1.000,0**	**37,7**	**305,0**	**30,5**
4	40	EAEko sektore publikotik *Del sector público de la CAE*	834,3	28,2	529,0	19,9	305,2	57,7
4	42	Foru-aldundietatik eta EAEko toki entitateetatik *De Diputaciones Forales y Entidad. Locales País V.*	85,0	2,9	85,0	3,2	0,0	0,0
4	45	Enpres.,famil.eta irabazi-asm.gab.erakundeetatik *De empresas, familias, insti. sin fines lucro ISFL*	385,7	13,0	386,0	14,5	-0,2	-0,1
		GUZTIRA ***TOTAL***	**2.961,0**	**100,0**	**2.653,0**	**100,0**	**308,0**	**11,6**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: KONTZEPTUA - SARRERAK
RESUMEN: CONCEPTO - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**1.656,0**	**55,9**	**1.653,0**	**62,3**	**3,0**	**0,2**
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	1.656,0	55,9	1.653,0	62,3	3,0	0,2
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	1.656,0	55,9	1.653,0	62,3	3,0	0,2
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRUL.** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPE. CORRIENTES***	**1.305,0**	**44,1**	**1.000,0**	**37,7**	**305,0**	**30,5**
4	40		EAEko sektore publikotik *Del sector público de la CAE*	834,3	28,2	529,0	19,9	305,2	57,7
4	40	400	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	800,0	27,0	500,0	18,8	300,0	60,0
4	40	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*	20,0	0,7	15,0	0,6	5,0	33,3
4	40	403	Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*	14,3	0,5	14,0	0,5	0,2	1,8
4	42		Foru-aldundietatik eta EAEko toki entitateetatik *De Diputaciones Forales y Entidad. Locales País V.*	85,0	2,9	85,0	3,2	0,0	0,0
4	42	420	Arabako Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Álava*	15,0	0,5	15,0	0,6	0,0	0,0
4	42	421	Gipuzkoako Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Gipuzkoa*	30,0	1,0	30,0	1,1	0,0	0,0
4	42	422	Bizkaiko Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Bizkaia*	40,0	1,4	40,0	1,5	0,0	0,0
4	45		Enpres.,famil.eta irabazi-asm.gab.erakundeetatik *De empresas, familias, insti. sin fines lucro ISFL*	385,7	13,0	386,0	14,5	-0,2	-0,1
4	45	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeetatik *De instituciones sin fines de lucro*	385,7	13,0	386,0	14,5	-0,2	-0,1
			GUZTIRA ***TOTAL***	**2.961,0**	**100,0**	**2.653,0**	**100,0**	**308,0**	**11,6**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA; KAPITULUA - SARRERAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA; CAPÍTULO - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | **FUNTZIONALA / *FUNCIONAL***

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
31			**EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA** *CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO*	**2.961,0**	**100,0**	**2.653,0**	**100,0**	**308,0**	**11,6**
31	5413		*Teknologia* *Tecnología*	2.961,0	100,0	2.653,0	100,0	308,0	11,6
31	5413	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	1.656,0	55,9	1.653,0	62,3	3,0	0,2
31	5413	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	1.305,0	44,1	1.000,0	37,7	305,0	30,5
			GUZTIRA *TOTAL*	**2.961,0**	**100,0**	**2.653,0**	**100,0**	**308,0**	**11,6**

ENTE, SOZIETATE ETA FUNDAZIO PUBLIKOAK
ENTES, SOCIEDADES Y FUNDACIONES PÚBLICAS

SPRI Taldea
Grupo SPRI

GRUPO spri TALDEA

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	8.188.380	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	18.057.988	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	120.057
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	85.785.792
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	60.409.481	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	750.000
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	376.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	24.678.792	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	24.678.792
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	20.771.459	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	21.147.459
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**132.482.100**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**132.482.100**

490 - SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** *GASTOS DE PERSONAL*		**8.188.380**
10		**Kargu Publikoak** ***Cargos Públicos***		**199.471**
100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		199.471
10001		Zuzendaritza-kideen (156/2016 Dekretua) eta goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016) y altos cargos*	191.471	199.471
	24/99	Pizgarriak. *Incentivos.*	8.000	
12		**Funtzionarioak** ***Funcionarios***		**143.610**
120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		143.610
12001		Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak *Retribuciones personal funcionario y estatutario*	143.610	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**5.932.964**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	5.602.412	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	330.552	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**1.912.335**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.646.882	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		125.521
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	125.521	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		139.932
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza *Formación y perfeccionamiento del personal*	84.932	
16202		Aseguruak *Seguros*	30.000	
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	25.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** *GASTOS DE FUNCIONAMIENTO*		**18.057.988**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**120.000**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		120.000
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*		120.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.*	20.000	
	00/31	Trantsizio Digitala Saila. *Departamento Transición Digital.*	100.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**12.000**
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		12.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*		12.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.*	12.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**135.000**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		40.000
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*		40.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.*	40.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		95.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*		95.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.*	95.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**1.032.768**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		161.256
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.*	15.485	
	00/28	Kluster Dinamizazioa Saila. *Departamento Dinamización Clusters.*	15.000	
	00/29	Industria Garapena Saila. *Departamento Desarrollo Industrial.*	10.000	
	00/31	Trantsizio Digitala Saila. *Departamento Transición Digital.*	25.000	
	00/32	Ekintzailetza eta Ekonomia Garapenaren Saila. *Departamento de Emprendimiento y Desarrollo Económico.*	28.000	
	00/33	Berrikuntza Saila. *Departamento Innovación.*	30.420	
	00/47	Trantsizio Estrategikoa Saila. *Departamento Transición Estratégica.*	22.000	
	00/50	Teknologia Saila. *Departamento de Tecnología.*	15.351	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*		120.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.*	120.000	
234		Tributuak *Tributos*		12.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	12.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		629.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*		629.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.*	614.000	
	00/28	Kluster Dinamizazioa Saila. *Departamento Dinamización Clusters.*	10.000	
	00/47	Trantsizio Estrategikoa Saila. *Departamento Transición Estratégica.*	5.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		110.512
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		110.512
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.*	110.512	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**16.758.220**
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		16.758.220
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*		16.758.220
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 2.50M; 2029: 1.00M; 2030: 0.63M; Gaineratikoa / Resto: 0.10M; Guztira / Total: 4.23M*	3.901.510	
	00/25	Zuzendaritza Enpresa Garapen Saila. *Departamento Dirección Promoción Empresarial.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.06M; 2029: 0.06M; 2030: 0.06M; Guztira / Total: 0.18M*	33.000	
	00/28	Kluster Dinamizazioa Saila. *Departamento Dinamización Clusters.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.08M; 2029: 0.05M; 2030: 0.01M; Guztira / Total: 0.14M*	59.000	
	00/29	Industria Garapena Saila. *Departamento Desarrollo Industrial.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.30M; 2029: 0.30M; 2030: 0.20M; Guztira / Total: 0.80M*	230.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
	00/31	Trantsizio Digitala Saila. *Departamento Transición Digital.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 2.50M; 2029: 1.50M; 2030: 0.40M; Guztira / Total: 4.40M*	3.844.165	
	00/32	Ekintzailetza eta Ekonomia Garapenaren Saila. *Departamento de Emprendimiento y Desarrollo Económico.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.60M; 2029: 0.10M; 2030: 0.10M; Guztira / Total: 0.80M*	1.899.414	
	00/33	Berrikuntza Saila. *Departamento Innovación.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.10M; Guztira / Total: 0.10M*	460.000	
	00/37	Programak eta Zerbitzuak Saila. *Departamento Programas y Servicios.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.30M; 2029: 0.30M; 2030: 0.08M; Guztira / Total: 0.68M*	4.273.131	
	00/47	Trantsizio Estrategikoa Saila. *Departamento Transición Estratégica.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.50M; 2029: 0.20M; Guztira / Total: 0.70M*	528.000	
	00/50	Teknologia Saila. *Departamento de Tecnología.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 1.20M; 2029: 0.05M; Guztira / Total: 1.25M*	1.530.000	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**60.409.481**
40		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***		**14.536.767**
403		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		14.516.767
	98/34	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. *Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.*	14.516.767	
405		EAEko sektore publikoko partzuergoentzat *A Consorcios del sector público de la CAE*		20.000
	98/39	Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa. *Consorcio Científico-Tecnológico Vasco.*	20.000	
41		**EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE)** ***A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)***		**85.000**
410		EHU/Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A Euskal Herriko Unibertsitatea/EHU*		85.000
	00/70	EHU Nazioartekotze-bekak. *EHU Becas Internacionalización.*	85.000	
42		**Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat** ***A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco***		**200.000**
420		Foru-aldundientzat *A Diputaciones Forales*		200.000
	00/66	BEAZ SA - Barne Ekintzailetzaren Jardunaldiak. *BEAZ, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.*	100.000	
	00/68	BEAZ SA. Bizkaia Ekintzailetza (Beaz). *BEAZ, S.A. Emprendimiento Bizkaia (Beaz).*	100.000	
45		**Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat** ***A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro***		**45.587.714**
450		Enpresentzat *A empresas*		36.326.064
45000		EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enpresentzat *A empresas participadas por el sector público de la CAE*		2.326.200
	00/44	Adimen Artifizialaren Euskal Zentroa Elkartea. *Asociación Centro Vasco Inteligencia Artificial.*	1.950.000	
	00/72	Bic Gipuzkoa Berrilan SA - Bind 4.0. *Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Bind 4.0.*	266.200	
	01/20	Bic Gipuzkoa Berrilan-Basque Tech Venture. *Bic Gipuzkoa Berrilan-Basque Tech Venture.*	110.000	
45001		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		33.999.864
	00/35	Lortu Programa. *Programa Lortu.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 1.00M; Guztira / Total: 1.00M*	1.000.000	
	00/55	Zibersegurtasun industrialeko programa. *Programa Ciberseguridad Industrial.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 10.00M; 2029: 8.21M; Guztira / Total: 18.21M*	6.010.000	
	00/56	Smart Industry Programa. *Programa Smart Industry.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.17M; Guztira / Total: 0.17M*	399.369	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
	00/57	Industria Digitala Programa. *Programa Industria Digitala.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.45M; Guztira / Total: 0.45M*	1.550.000	
	00/75	Pilotu Programa. *Programa Pilotu.*	144.370	
	00/86	Zabaldu Programa. *Programa Zabaldu.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 10.20M; Guztira / Total: 10.20M*	11.092.000	
	00/89	Ekintzaile Programa (Ekintzailetza). *Programa Ekintzaile (Emprendizaje).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 3.65M; 2029: 1.65M; Guztira / Total: 5.30M*	2.362.696	
	01/04	Adimen Artifizial Aplikatua programa. *Programa Inteligencia Artificial Aplicada.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 11.50M; 2029: 11.50M; Guztira / Total: 23.00M*	6.500.000	
	01/08	CPD Migrazio Programa Cloud Zerbitzuak. *Programa Migración CPD Serv. Cloud.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.15M; Guztira / Total: 0.15M*	350.000	
	01/13	Ekintzaile + Programa. *Programa Ekintzaile +.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.83M; 2029: 0.50M; Guztira / Total: 1.33M*	770.000	
	01/14	Barnekintzaile Programa. *Programa Barnekintzaile.*	150.000	
	01/37	BIC ESA Azelerazio Programa. *Programa Aceleración ESA BIC.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.17M; 2029: 0.38M; Guztira / Total: 0.55M*	171.429	
	01/40	Emakumea Industriara Programa. *Programa Emakumea Industriara.*	3.500.000	
451		Familientzat *A familias*		2.860.000
45100		Familientzat *A familias*		2.860.000
	00/88	Nazioartera Hedatzeko Bekak Programa. *Programa Becas Internacional.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 2.28M; 2029: 0.68M; Guztira / Total: 2.95M*	2.860.000	
452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		6.401.650
	00/51	MU Enpresa Gintza S.COOP. Nazioarteko Masterra. *MU Enpresa Gintza S.COOP. Master Internacional.*	96.400	
	00/52	Deustuko Elizaren Unibertsitatea Mas. *Universidad de la Iglesia de Deusto Mast.*	105.000	
	00/62	AIDE - GEM Txostena. *AIDE - Informe GEM.*	56.000	
	00/73	Arabako Merkataritza Ganbera - Nazioartekotzea. *Cámara Comercio Araba - Internacionalización.*	187.000	
	00/78	Gipuzkoako Merkataritza Ganbera - Nazioartekotzea. *Cámara Comercio Gipuzkoa - Internacionalización.*	363.000	
	00/83	Bilboko Merkataritza Ganbera - Nazioartekotzea. *Cámara Comercio Bilbao - Internacionalización.*	550.000	
	00/85	Deustu Fundazioa - Lehiakortasunaren Euskal Institutua. *Fundación Deusto - Instituto Vasco de Competitividad.*	725.000	
	00/90	Global Training Programa. *Programa Global Training.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 2.58M; Guztira / Total: 2.58M*	4.284.250	
	01/16	Somorrostro Heziketa Zentroa. *Centro Formación Somorrostro.*	35.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**376.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**376.000**
616		Altzariak *Mobiliario*	100.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	276.000	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**24.678.792**
70		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***		**620.259**

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
703		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		620.259
	98/30	Teknologi Elkartegia SA. *Parque Tecnológico, S.A.*	456.259	
	98/34	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. *Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.*	134.000	
	98/55	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. Filialen inbertsioak finantzatzea. *Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. Financiación de inversiones de filiales.*	30.000	
72		**Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat** ***A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco***		**2.612.000**
721		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*		2.612.000
	01/28	ZAP Debabarrena Pol. Matsaria Eibarko Udala. *ZAP Debabarrena Pol. Matsaria Ayuntamiento Eibar.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.84M; Guztira / Total: 0.84M*	658.000	
	01/29	ZAP Debabarrena Pol. Urtia Ermuko Udala. *ZAP Debabarrena Pol. Urtia Ayuntamiento Ermua.*	92.000	
	01/30	ZAP Debabarrena Mijoa Poligonoa. Mutrikuko Udala. *ZAP Debabarrena Polígono Mijoa. Ayuntamiento de Mutriku.*	140.000	
	01/31	ZAP Debabarrena Pol. Azitain Eibarko Udala. *ZAP Debabarrena Pol. Azitain Ayuntamiento Eibar.*	910.000	
	01/32	ZAP Debabarrena Pol. Erisono Eibarko Udala. *ZAP Debabarrena Pol. Erisono Ayuntamiento Eibar.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.38M; Guztira / Total: 0.38M*	462.000	
	01/33	ZAP Debabarrena Pol. Goitondo Mallabiko Udala. *ZAP Debabarrena Pol. Goitondo Ayuntamiento Mallabia.*	350.000	
75		**Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat** ***A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro***		**21.446.533**
751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		21.446.533
75100		Beste enpresa batzuentzat, inbertsioetarako *A otras empresas, para inversiones*		21.446.533
	00/43	Innobideak Estrategia. *Estrategia Innobideak.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 6.00M; Guztira / Total: 6.00M*	17.600.000	
	00/96	Industria 4.0 Programa. *Programa Industria 4.0.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 4.50M; 2029: 0.50M; Guztira / Total: 5.00M*	3.846.533	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**20.771.459**
80		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**16.255.157**
800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE*		16.255.157
80001		Sozietate publikoetako akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones en Sociedades Públicas*		16.255.157
	98/30	Teknologi Elkartegia SA. *Parque Tecnológico, S.A.*	10.500.000	
	98/31	Arabako Teknologi Elkartegia SA. *Parque Tecnológico de Álava, S.A.*	5.402.651	
	98/40	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA. Galerak konpentsatzeko ekarpenak. *Centro Empresas Innovación de Álava, S.A. Aportación compensación pérdidas.*	352.506	
82		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***		**4.516.302**
820		Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*		2.250.127
	00/20	Cedemi SA. Bazkideen ekarpenak. *Cedemi, S.A. Aportación de socios.*	540.000	
	00/21	Bic Gipuzkoa Berrilan SA. Bazkideen ekarpenak. *Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. Aportación de socios.*	1.710.127	
822		Maileguak *Préstamos*		2.266.175
82205		Bestelako enpresentzako maileguak *Préstamos a otras empresas*		2.266.175
	00/22	"Gauzatu" atzerriko ezarpenak. *Gauzatu Implantaciones Exteriores.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 4.37M; 2029: 4.26M; 2030: 3.96M; Gaineratikoa / Resto: 11.84M; Guztira /* *Total: 24.43M*	2.266.175	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**132.482.100**	**132.482.100**

490 - SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**120.057**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**120.057**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*		120.057
	01/00	Enpresa Digitalaren ikastaroak. *Cursos Enpresa Digitala.*	120.057	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**85.785.792**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**85.665.792**
400		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		85.665.792
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	85.665.792	
43		**Estatuko sektore publikoko entitateetatik** ***De Entidades del sector público del Estado***		**120.000**
430		Estatuko Administrazio Zentralaletik *De la Administración Central del Estado*		120.000
	23/01	Ekonomia Gaietarako eta Eraldaketa Digitalerako Ministerioa. *Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital.*	120.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**750.000**
52		**Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en otras entidades***		**750.000**
520		Dibidenduak eta etekinetako partaidetzak *Dividendos y participaciones en beneficios*	750.000	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**24.678.792**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**24.678.792**
700		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		24.678.792
	24/01	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. *Aportaciones de la CAE. Ejercicios anteriores.*	1.062.000	
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	23.616.792	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**21.147.459**
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**21.147.459**
940		Gizarte-funtsa *Fondo Social*		21.147.459
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	21.147.459	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**132.482.100**	**132.482.100**

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea SA lehen; Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SA (ISEB), Eusko Legebiltzarraren ekainaren 10eko 5/1981 Legearen bidez sortu zen eta 1981eko irailaren 21ean eratu zen Eusko Jaurlaritzak Politika Industriala garatzeko baliabide garrantzitsuenetako gisa. Haren xede nagusia da EAEko industria sustatu eta birmoldatzea, lanpostuak mantendu eta sortzeko besteko lehiakortasun-, aniztasun- eta teknologia-maila lor dezan.

SPRI Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia, zuzenbide pribatuko erakunde publiko gisa jarri da martxan, EAEko Administrazio Publikoaren berrantolaketa zela medio. Bere gain hartu zituen erakunde berriak SPRI Merkataritza Sozietateari zegozkion eginkizunak, eta Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Instituzionaleko partaide bilakatu zen.

Hauek dira erakundearen eskumenak:

- Hau sustatzeko planak eta programak diseinatzea eta martxan jartzea: enpresa- eta industria-jarduera, inbertsioa, garapena, industriaren dibertsifikazioa eta lehiakortasuna, berrikuntza, nazioartekotzea, Informazioaren eta Ezagutzaren Gizartearen garapena eta enpresen jarduera ekintzailea.

- Atzerriko inbertsio industriala sustatzea balio erantsi handia daukaten eta enplegua sortzen duten proiektu eragileetan.

- Industriaren sustapena eta antolamendua bultzatzea berrindustrializatzeko edo alor industrialean eragiteko premia bereziak dituzten EAEko eremuetan, beste erakunde eskudun batzuekin elkarlanean.

- Jarduera-programak eta -proposamenak egitea behin-behineko zailtasunak jasaten ari diren enpresetarako eta haien suspertzea bultzatzea, lanpostuei eta jarduera industrial lehiakorrari eustea xede direla.

- Euskal enpresak nazioartera hedatzeko laguntza publikoen sistema sustatzea eta sendotzea, euskal enpresak atzerrian koka daitezen laguntzea.

- Azpiegitura fisikoak eta ingurune teknologikoak sustatzea, proiektu industrialak kokatzeko eta behar bezala garatzeko.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Sociedad para la Transformación Competitiva S.A., anteriormente; Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., (SPRI) fue creada por la Ley 5/1981 de 10 de junio del Parlamento Vasco, y se constituyó el 21 de septiembre de 1981 como uno de los principales instrumentos a través de los que el Gobierno Vasco desarrolla la Política Industrial. Siendo su objetivo principal, la promoción y reconversión de la industria vasca a fin de que ésta alcance el suficiente grado de competitividad, diversificación y tecnología, para el mantenimiento y la creación de empleo.

Derivado del proceso de reestructuración organizacional de la Administración Pública Vasca, entra en funcionamiento SPRI Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, como Ente Público de Derecho Privado, asumiendo las funciones inherentes de SPRI como Sociedad Mercantil y pasando a formar parte de la Administración Institucional de la Comunidad Autónoma de Euskadi.

Las Competencias del Ente son las siguientes:

- Impulsar el diseño y la ejecución de planes y programas de promoción de la actividad industrial y empresarial, la inversión, el desarrollo, la diversificación y la competitividad industrial, la innovación, la internacionalización, el desarrollo de la Sociedad de la Información y del Conocimiento y el fomento de la actividad emprendedora empresarial.

- Promover la inversión industrial extranjera en proyectos tractores de alto valor añadido y generadores de empleo.

- Impulsar la promoción y ordenación industrial de zonas del País Vasco con especiales necesidades de reindustrialización o de actuación en materia industrial, en colaboración con otras instituciones competentes.

- Formular programas y propuestas de actuación en relación con las empresas en dificultades coyunturales y promover su relanzamiento en aras del mantenimiento de puestos de trabajo y de la actividad industrial competitiva.

- Impulsar y consolidar el sistema de apoyo público a la internacionalización de las empresas vascas, apoyando la implantación de empresas vascas en el exterior.

- Promover infraestructuras físicas y entornos tecnológicos que posibiliten la ubicación y adecuado desarrollo competitivo de proyectos industriales.

- Ekonomiaren sustapenari dagokionez legeek eta bere estatutuek esleitzen dioten beste zeinahi eginkizun, edo Gobernu Kontseiluak zein alor horretan eskudun den sailen batek agintzen dizkiotenak.

Hauek dira erakundearen funtzioak:

- Laguntzak eta diru-laguntzak ematea, dagozkien programak eta deialdiak onestea eta izapidetzea barne direla, diru-laguntzei buruzko araudiari jarraikiz. Administrazio-ahaltzat joko dira diru-laguntzen programak eta haiek emateko ebazpenen onespena eta, hala badagokio, haien itzuleraren gainekoena, eta bide administratiboa agortuko dute.

- Merkataritzako trafikoari dagozkion ekonomia- eta finantza-jarduerak egitea, era guztietakoak, eta zerbitzuak ematea, Administrazio Instituzionaleko erakunde den aldetik aplikatzekoak zaizkion araudia eta baldintzak aintzat harturik.

- Merkataritza-sozietateak eratzea edo haietako zein beste edozein erakundetako partaide egitea, baita irabazi-asmorik gabekoak badira ere, aldez aurretik Eusko Jaurlaritzaren baimena lortuta eta Administrazio Instituzionalari aplikagarri zaion ondare-araudiari jarraikiz.

- Lankidetza-hitzarmenak eta kontratuak sinatzea Administrazio Publikoekin eta sektore publikoko zein pribatuko erakundeekin.

- Berariazko lankidetza-formulak ezartzea erakunde publiko eta pribatuekin harreman-sare bat sortzeko, euskal enpresei laguntzearren nazioartera hedatzeko eta atzerrian jarduteko proiektuetan.

- Txostenak egitea, bere eskumeneko gaiei buruz, politika industrialeko eta enpresen lehiakortasunaren alorreko sail eskudunaren bitartez hala eskatzen dioten Administrazio orokorreko organoentzat.

- Euskadiko Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorraren ordezkari jardutea ekonomiaren sustapenarekin lotura duten foro eta alorretan, Eusko Jaurlaritzak edo gai horretan eskudun den sailak agintzen diotenetan betiere.

ENPRESA GARAPEN ARLOA

Enpresa Sustapeneko Arloaren eginkizun nagusia enplegu-aukera berriak sortzen dituzten enpresa-proiektuak bultzatzea da.

2026an, nagusiki, Renove Smart Industry, Ekintzaile, Hazten +, Lortu Berria eta ESA Bic programak jarri dira martxan, eta diseinu-fasean dago Emakumea Industriara programa, eta jarduera horiek enpresa-sustapeneko eta ekintzailetzako jarduerei eragiten diete. Era berean, Eusko Jaurlaritzaren Dibertsifika programa kudeatu da.

- Cualesquiera otras que, en materia de promoción económica, le atribuyan las leyes y sus estatutos o le encomiende el Consejo de Gobierno o el Departamento competente en dicha materia en el ámbito de sus competencias.

El Ente tiene como funciones:

- Conceder ayudas y subvenciones, incluyendo la aprobación y tramitación de los correspondientes programas y convocatorias, de acuerdo con la normativa en materia de subvenciones. La aprobación de los programas de subvenciones, las resoluciones sobre su otorgamiento y, en su caso, sobre su reintegro supondrán ejercicio de potestades administrativas, tendrán la condición de actos administrativos y agotarán la vía administrativa.

- Realizar toda clase de actividades económicas y financieras propias del tráfico mercantil, celebrar todo tipo de contratos y prestar servicios, sin perjuicio de la normativa y condiciones que le sean de aplicación como ente perteneciente a la Administración Institucional.

- Constituir o participar en sociedades mercantiles o en cualquier otra entidad, aun sin ánimo de lucro, previa autorización del Gobierno Vasco y de conformidad con lo que establezca el ordenamiento patrimonial aplicable a la Administración Institucional.

- Suscribir convenios de colaboración y contratos con Administraciones Públicas y entes del sector público, así como privados.

- Establecer fórmulas específicas de colaboración a fin de generar una red de relaciones con entidades públicas y privadas destinada al apoyo de las empresas vascas en sus proyectos de internacionalización y actividad exterior.

- Emitir informes en materias de su competencia a solicitud de los órganos de la Administración General que se los soliciten, a través del Departamento competente en materia de política industrial y competitividad empresarial.

- Ejercer la representación de la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi en foros y ámbitos relacionados con la promoción económica que el Gobierno Vasco o el Departamento competente en dicha materia le encomiende.

ÁREA PROMOCIÓN EMPRESARIAL

El Área de Promoción Empresarial tiene como misión principal el impulso de proyectos empresariales generadores de nuevas oportunidades de empleo.

Durante 2026, principalmente, se han puesto en marcha los programas de Renove Smart Industry, Ekintzaile, Hazten +, Lortu Berria, ESA Bic, encontrándose en fase de diseño el programa Emakumea Industriara, afectando estas actuaciones a las actividades de Promoción Empresarial y Emprendimiento. Igualmente se ha gestionado el programa Dibertsifika del Gobierno Vasco.

TEKNOLOGIA, BERRIKUNTZA ETA JASANGARRITASUN ARLOA

Teknologia, Berrikuntza eta Jasangarritasun Arloak honako helburu hauek ditu, I+G+b egiten duten euskal enpresen oinarria handitzea eta I+G+b-ren kalitatea hobetzea etaI+G+b-ko euskal sistema sare globaletan, digitaletan eta jasangarrietan txartatzea bultzatzea.

2026an, jarduerak, funtsean, Fast Track Innobideak laguntza-programa abian jartzera bideratu dira, bai eta Eusko Jaurlaritzaren eskumeneko teknologia-programak kudeatzera ere, hala nola Hazitek, Elkartek, Azpitek, etab.

ERALDAKETA DIGITALAREN ARLOA

Eraldaketa Digitalaren Arloaren helburua da enpresen lehiakortasuna hobetzen laguntzea, elektronikaren, informazioaren eta komunikazioen teknologiak erabiliz (EIKTak); izan ere, ezinbesteko palanka dira, berrikuntzarako gaitasun handia dutenez gero, produktibitatea handitzean ondorio biderkatzaileak dituztelako.

Eraldaketa digitalaren ikuspegitik, 2026an, zibersegurtasuna eta adimen artifiziala sustatzeko jarduerak sustatu dira, argitaratu diren laguntza-programen bidez, bai eta ekimen horiei eragiten dieten MRR laguntzen kudeaketa ere, bai eta programa datu-heldutasunaren inguruan kudeatzea ere.

NAZIOARTEKOTZE ARLOA

Nazioartekotze Arloaren helburua da EAEko enpresei zerbitzu integrala ematea beren nazioarteko ibilbidean, modu horretan beren lehiakortasuna modu jasangarrian indartzeko, kanpoko sarearen, diruz lagundutako programen eta talentu-sorkuntzaren bitartez.

SPRI Taldearen Nazioartekotzeko Euskal Agentzia-Basque Trade and Investment SA sozietatearen bitartez gauzatzen du bere jarduna, eta bertan zehazten dira jarduera horren emaitzak eskuratzeko estrategiak, proiektuak eta adierazleak.

2026an, nazioartekotzeari dagokionez, Zabaldu +, Beint Bekak, Basque Global Industry eta Gauzatu Internacional programen bidez bideratu dira laguntzak, eta horien kudeaketan Basque Trade and Investment Nazioartekotzeko Euskal Agentziak lagundu du.

2. 2027RAKO OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

ÁREA TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD

El Área de Tecnología, Innovación y Sostenibilidad tiene por objetivos ampliar la base de datos de empresas vascas que realizan I+D+i y mejorar la calidad de la I+D+i realizada, así como impulsar la inserción del sistema vasco de I+D+i en redes de valor globales, digitales y sostenibles.

A lo largo del año 2026, las actividades se han centrado, fundamentalmente, en la puesta en marcha del programa de ayudas Fast Track Innobideak, así como en la gestión de los programas de Tecnología, competencia del Gobierno Vasco, como son Hazitek, Elkartek, Azpitek, etc.

ÁREA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL

La misión del Área de Transformación Digital es contribuir a la mejora de la competitividad de las empresas, mediante la utilización de las Tecnologías de la Electrónica, la Información y las Comunicaciones (TEICs), como palanca esencial que, por su alta capacidad de innovación, generan un efecto multiplicador en el incremento de la productividad.

Desde la vertiente de Transformación Digital, en 2026, se han potenciado las actuaciones de incentivación en Ciberseguridad e Inteligencia Artificial, a través de los programas de ayudas que se han publicado, así como la gestión de las ayudas MRR afectas a estas iniciativas, asi como la gestión del programa en torno a la Madurez del Dato.

ÁREA INTERNACIONALIZACIÓN

El Área de Internacionalización tiene como misión ofrecer un servicio integral a la empresa vasca en su camino internacional con el fin de fortalecer su competitividad de manera sostenible a través de la red exterior, programas subvencionados y generación de talento.

Desarrolla su actividad a través de la Sociedad del Grupo SPRI Agencia Vasca de Internacionalización-Basque Trade and Investment, S.A., donde se fijan las estrategias, proyectos e indicadores de resultados de dicha actividad.

En 2026, desde la vertiente de Internacionalización, se han canalizado ayudas por medio de los programas Zabaldu +, Becas Beint, Basque Global Industry y Gauzatu Internacional, colaborando en la gestión de los mismos la sociedad Agencia Vasca de Internacionalización - Basque Trade and Investment.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. ENPRESA GARAPEN		**1. PROMOCIÓN EMPRESARIAL**

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
A) Ekintzailetza eta Sustapena		**A) Emprendimiento y Promoción**
1.Euskadiko BICen sarearen eta beste ekintzailetza-eragile batzuen bitartez oinarri teknologikoko enpresa-proiektu industrial berriak edo berritzaileak lagundu eta finantzatzea.		1.Apoyar y financiar nuevos proyectos empresariales de base tecnológica o innovadores de carácter industrial a través de la red de BICs vascos y otros agentes de emprendimiento.
Onartutako Ekintzaile proiektuak.	**140**	Proyectos Ekintzaile aprobados.
Onartutako Hazten + proiektuak	**10**	Proyectos Hazten + aprobados
2. Teknologia-transferentziako ekimenak babestea, inpaktu handiko startupen eraikuntza sustatzeko eta laguntzeko.		2. Apoyar iniciativas de transferencia tecnológica para promover y acompañar la construcción de start ups de alto impacto.
Basque Tek Venturesek (BTV) lagundutako proiektu berriak.	**12**	Proyectos nuevos apoyados en Basque Tek Ventures (BTV).
3. BIND-Basque Open Industry Plattform enpresaren bidez, euskal ekosistema industrialean start up-en garapena bizkortzeko, enpresen trantsizio digitala sustatzeko eta Euskadiko ekosistema industria-ekintzailetzako hub aurreratu batean kokatzeko hiru helburu dituzten ekimenak bultzatzea.		3. Apoyar iniciativas con el triple objetivo de acelerar el desarrollo de las start ups en el ecosistema industrial vasco, promover la transición digital de las empresas y posicionar al ecosistema de Euskadi en un hub de emprendimiento industrial avanzado, a través de BIND-Basque Open Industry Plattform.
BIND Corporate eta SME		BIND Corporate y SME
Enpresa laguntzaileak.	**80**	Empresas colaboradoras.
Start Ups eskatzaileak.	**750**	Start Ups solicitantes.
BIND GovTech		BIND GovTech
Enpresa laguntzaileak.	**5**	Empresas colaboradoras.
Start Ups eskatzaileak.	**50**	Start Ups solicitantes.
4. Enpresa-ekimen berrien lehenengo faseetan finantzatu eta inbertitzeko laguntza-tresnak.		4. Instrumentos de apoyo financiero e inversor en las primeras fases de nuevas iniciativas empresariales.
Aurrera abalen laguntza kopurua.	**8**	Número apoyos avales Aurrera.
5. Enpresen hazkundea bultzatzea, finantzaketarako sarbidea erraztuz eta dauden tresnen kudeaketa koordinatua eta efizientea bermatuz.		5. Favorecer el crecimiento de las empresas facilitando el acceso a la financiación y garantizar una gestión coordinada y eficiente de los instrumentos existentes.
a) Dibertsifika programa, euskal enpresei beren jarduera dibertsifikatzeko eta/edo produktibitatea eta lehiakortasuna handitzeko eta hobetzeko inbertsio-proiektuetan laguntzeko.		a) Programa Dibertsifika, de apoyo a las empresas vascas en sus proyectos de inversión dirigidos a la diversificación de su actividad y/o al crecimiento y mejora de su productividad y competitividad.
Lagundutako enpresen kopurua.	**250**	Número de empresas apoyadas.
Eragindako inbertsioa (M€).	**M€350**	Inversión inducida (M€).
Sortutako enplegua.	**400**	Empleo generado.
C) Kluster Dinamizazioa		**C) Dinamización de Clústeres**

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. Enpresen lehiakortasunaren hobekuntza sustatzea, Klusterren Erakunde Dinamizatzaileei (KED) laguntzeko programaren bidez eta, oro har, euskal ekonomiaren lehiakortasuna sustatzeko.		1. Fomento de la mejora de la competitividad empresarial, a través del Programa de apoyo a las organizaciones dinamizadoras de clúster (ODC), para promover la competitividad de las pymes y de la economía vasca, en general.
a) Azterlanak SPRI zaintza lehiakorra.		a) Estudios - Vigilancia Competitiva SPRI.
Argitaratutako artikulu-kopurua.	**1.400**	Número Artículos publicados.
b) Klusterrak - Klusterren Erakunde Dinamizatzaileei (KED) laguntzeko programa.		b) Clústeres - Programa de ayudas a Organizaciones Dinamizadoras (ODCs).
Lagundutako klusterren kopurua (KED).	**17**	Número Clústeres apoyados (ODCs).
Enpresa parte-hartzaileen kopurua.	**2.400**	Número de empresas participantes.
Lagundutako jardueren kopurua.	**570**	Número de actuaciones apoyadas.
D) Industria - Garapena		**D) Desarrollo Industrial**
1. Lortu programa, enpresen finantza-osasuna lortzeko kanpoko laguntza profesionala behar duten enpresei zuzendua, enpresen finantza-berregituraketako prozesuetan aholkularitza eta laguntza emateko.		1. Programa Lortu, dirigido a las empresas que necesiten apoyo profesional externo para lograr su salud financiera, de asesoramiento y acompañamiento en procesos de reestructuración financiera de las empresas.
Onartutako proiektu-kopurua.	**20**	Número de proyectos aprobados.
2. TEKNOLOGIA, BERRIKUNTZA ETA JASANGARRITASUN		**2. TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD**
A) Teknologia		**A) Tecnología**
1. Enpresen I+G bultzatzea, lehiakortasun-faktore gisa		1. Impulso I+D empresarial como factor de competitividad.
a) Hazitek Programa (Eraldatzaileak):		a) Programa Hazitek (Transformadores):
Aurkeztutako proiektuen kopurua	**6**	Número Proyectos presentados
Aurkeztutako enpresa desberdinen kopurua	**40**	Número Empresas diferentes presentadas
Onartutako proiektuen kopurua	**6**	Número Proyectos aprobados
Enpresa onuradunen kopurua	**40**	Número Empresas diferentes beneficiarias
Aurkeztutako aurrekontua guztira (M €)	**140**	Presupuesto total presentado (M€)
Onartutako aurrekontua guztira (M €)	**120**	Presupuesto total aceptado (M€)
Emandako dirulaguntza guztira (M €)	**40**	Subvención total concedida (M €)
b) Hazitek Programa (Estrategikoak)		b) Programa Hazitek (Estratégicos)
Aurkeztutako proiektuen kopurua	**50**	Número Proyectos presentados
Aurkeztutako enpresa desberdinen kopurua	**250**	Número Empresas diferentes presentadas
Onartutako proiektuen kopurua	**30**	Número Proyectos aprobados

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Enpresa onuradunen kopurua	**160**	Número Empresas diferentes beneficiarias
Aurkeztutako aurrekontua guztira (M €)	**300**	Presupuesto total presentado (M€)
Onartutako aurrekontua guztira (M €)	**150**	Presupuesto total aceptado (M€)
Emandako dirulaguntza guztira (M €)	**53**	Subvención total concedida (M €)
c) Hazitek Programa (Lehiakorrak)		c) Programa Hazitek (Competitivos)
Aurkeztutako proiektuen kopurua.	**900**	Número Proyectos Presentados.
Aurkeztutako enpresa desberdinen kopurua.	**850**	Número Empresas diferentes presentadas.
Onartutako proiektuen kopurua.	**600**	Número Proyectos aprobados.
Enpresa onuradunen kopurua.	**550**	Número Empresas diferentes beneficiarias.
Aurkeztutako aurrekontua guztira (M €).	**M€310**	Presupuesto total presentado (M€).
Onartutako aurrekontua guztira (M €).	**M€130**	Presupuesto total aceptado (M€).
Emandako dirulaguntza guztira (M €).	**M€40,50**	Subvención total concedida (M €).
d) Enpresen I+G Fiskalitatea.		d) Fiscalidad I+D Empresarial:
I+G kalifikaziorako jasotako eskaera kopurua	**300**	Número solicitudes recibidas para calificación I+D
I+G+b kalifikaziorako jasotako eskabideen kopurua (64 bis)	**200**	Número solicitudes recibidas para calificación I+D+i (art. 64 bis)
I+G txostenak eskatzen dituzten enpresen kopurua	**250**	Número empresas solicitantes de informes de I+D
I+G+b txostenak eskatzen dituzten enpresen kopurua (64 bis)	**150**	Número empresas solicitantes de informes de I+D+i (art. 64 bis)
Egindako I+G txostenen kopurua, aurreko urteko jarduerei dagokienez	**250**	Número informes emitidos de I+D correspondiente a las actividades de la anualidad anterior
I+G+Bri buruz egindako txostenen kopurua (64 bis) aurreko urteko jarduerei dagokiena	**150**	Número informes emitidos de I+D+i (art. 64 bis) correspondiente a las actividades de la anualidad anterior
Hazitek erakundearekin lotuta egindako txostenen kopurua, aurreko urteko jarduerei dagokienez	**2.100**	Número informes emitidos relacionados con Hazitek correspondiente a las actividades de la anualidad anterior
Aurreko urteko jarduerei dagokien I+G kalifikaziorako egindako guztizko txostenen kopurua	**2.500**	Número informes totales emitidos para su calificación I+D correspondiente a las actividades de la anualidad
Onartutako aurrekontu osoa, I+G gisa kalifikatua, aurreko urteko jarduerei dagokiena (M €)	**75**	Presupuesto total aceptado calificado como I+D correspondiente a las actividades de la anualidad anterior (M€)
Onartutako aurrekontu osoa, I+G+b gisa kalifikatua (64 bis) aurreko urteko jarduerei dagokiena (M €)	**55**	Presupuesto total aceptado calificado como I+D+i (art. 64 bis) correspondiente a las actividades de la anualidad anterior (M€)
Hazitek erakundearekin lotutako aurrekontu onartu osoa, aurreko urteko jarduerei dagokiena (M €)	**435**	Presupuesto total aceptado relacionado con Hazitek correspondiente a las actividades de la anualidad anterior (M€)
I+Gk sortutako kenkari potentziala (I+G, hazitek eta 64 bis) (M €)	**169,50**	Potencial deducción generada por I+D (I+D, hazitek y 64 bis) (M€)
2. Eskaintza teknologikoa indartzea eta transferentziara bideratzea		2. Fortalecimiento de la oferta tecnológica y orientación a transferencia

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
a) Emaitek Industria Hobea Programa:		a) Programa Emaitek Industria Hobea:
Lagundutako agenteen batez besteko aginte-taularen betetze-maila	**%60**	Grado de cumplimiento Cuadro de Mando medio agentes apoyados
Emandako dirulaguntza guztira (M €)	**M€62,10**	Subvención total concedida (M€)
b) Elkartek programa:		b) Programa Elkartek:
Aurkeztutako proiektuen kopurua	**75**	Número proyectos presentados
Aurkeztutako ZTBES agenteen kopurua	**80**	Número agentes RVCTI presentados
Onartutako proiektuen kopurua	**45**	Número de proyectos aprobados
ZTBESko agente onuradunen kopurua	**55**	Número agentes RVCTI beneficiarios
Aurkeztutako aurrekontua guztira (M €)	**M€150**	Presupuesto total presentado (M€)
Onartutako aurrekontua guztira (M €)	**M€46**	Presupuesto total aceptado (M€)
Emandako dirulaguntza guztira (M €)	**M€44**	Subvención total concedida (M€)
B) Berrikuntza		**B) Innovación**
1. Laguntza - Programak		1. Programas de Apoyo
a) Fast Track Innobideak: produktu/zerbitzuan eta negozioaren prozesuetan berrikuntza-proiektuak sustatzea, eta, era berean, Berrikuntzaren sistematizazioa lortzeko ahalbidetzen duten gaitasunak garatzea haien erakundeetan.		a) Fast Track Innobideak: Promover proyectos de innovación en producto/servicio y en los procesos del negocio y, asimismo, desarrollar capacidades que les permitan lograr la Sistematización de la Innovación en sus organizaciones.
1) Berrikuntza proiektuak.		1) Proyectos de Innovación.
Aurkeztutako berrikuntza-proiektuen kopurua	**425**	Número Proyectos de innovación presentados
Berrikuntza proiektuak aurkeztu dituzten ETE kopurua.	**385**	Número de Pymes con proyectos de innovación presentados.
Onartutako berrikuntza-proiektuen kopurua	**180**	Número Proyectos de innovación aprobados
Berrikuntza-proiektuetarako lagundutako ETE kopurua.	**155**	Número de pymes con proyectos de innovación apoyadas.
Aurkeztutako guztizko aurrekontua (M €)	**107**	Presupuesto total presentado (M€)
Onartutako guztizko aurrekontua (M €)	**57,60**	Presupuesto total aceptado (M€)
Emandako dirulaguntza guztira (M €)	**13,80**	Subvención total concedida (M €)
2) BDIH - Basque Digital Innovation Hub.		2) BDIH - Basque Digital Innovation Hub.
Aurkeztutako BDIH proiektuen kopurura.	**60**	Número de proyectos BDIH presentados.
BDIH proiektuak dituzten aurkeztu dituzten ETE kopurua.	**60**	Número de pymes con proyectos de BDIH presentadas.
Lagundutako BDIH proiektuen kopurua.	**55**	Número de proyectos BDIH apoyados.
BDIH proiektuetarako lagundutako ETEen.	**55**	Número de pymes con proyectos de BDIH apoyadas.
Aurkeztutako guztizko aurrekontua (M €)	**2,50**	Presupuesto total presentado (M€)
Onartutako guztizko aurrekontua (M €)	**2**	Presupuesto total aceptado (M€)
Emandako dirulaguntza guztira (M €)	**1**	Subvención total concedida (€)

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
3) KUDEABIDE - kudeaketa Aurreratuko Ekintzak.		3) KUDEABIDE - Acciones de gestión avanzada.
Onartutako funtsezko ekintza osagarrien eskaeren kopurua.	**22**	Número de proyectos Kudeabide presentados.
Ekintza osagarri gakoekin aurkeztutako ETE kopurua.	**22**	Número de pymes con proyectos de Kudeabide presentadas.
Onartutako funtsezko ekintza osagarrien kopurua.	**20**	Número de proyectos Kudeabide apoyados.
Funtsezko ekintza osagarriak dituzten ETE onuradunen kopurua.	**20**	Número de pymes con proyectos de Kudeabide apoyadas.
Aurkeztutako guztizko aurrekontua (M €).	**M€0,50**	Presupuesto total presentado (M€).
Onartutako guztizko aurrekontua (M €).	**M€0,40**	Presupuesto total aceptado (M€).
Emandako dirulaguntza guztira (M €).	**M€0,20**	Subvención total concedida (M€).
2. Berrikuntzaren Fiskalitatea		2. Fiscalidad de la Innovación
a) Zerga-ondorioetarako kalifikazio-txostenak berrikuntza-jardueretara zabaltzea		a) Ampliar la emisión de informes de calificación a efectos fiscales a actividades de innovación
Berrikuntza-proiektu gisa kalifikatzeko aurkeztutako eskaeren kopurua.	**90**	Número solicitudes presentadas para su calificación como proyecto Innovación.
Enpresa eskatzaile berrien kopurua.	**40**	Número de empresas nuevas solicitantes.
Aurreko urteko kalifikazio fiskalerako egindako txostenen kopurua.	**100**	Número informes emitidos para su calificación fiscal anualidad anterior.
Aurreko urteko FAST TRACK INNOBIDEAKrekin lotuta egindako txostenen kopurua.	**450**	Número informes emitidos relacionados con FAST TRACK INNOBIDEAK anualidad anterior.
Berrikuntza gisa kalifikatutako aurreko urteko onartutako aurrekontua guztia (M €).	**M€7**	Presupuesto total aceptado calificado como Innovación anualidad anterior (M€).
Onartutako guztizko aurrekontua, aurreko urteko FTIrekin lotuta (M €).	**M€53**	Presupuesto total aceptado relacionado con FTI anualidad anterior (M€).
Aurreko urteko berrikuntzak sortutako zerga-kenkari potentziala (M €).	**M€9**	Potencial deducción generada por Innovación anualidad anterior(M€).
C) Transizio Estrategikoak		**C) Transiciones Estratégicas**
1. Berrikuntzaren Erosketa Publikoa. Sektore publikoaren erronkei erantzutea, merkatuan oraindik ez dauden irtenbideak garatuz.		1. Compra Pública de Innovación. Dar respuesta a retos del sector público a través del desarrollo de soluciones que aún no existen en el mercado.
BEP dinamizatutako prozesuen kopurua	**1**	Número de procesos CPI dinamizados
2. Ekimen Estrategikoen Koordinazioa.		2. Coordinación Iniciativas Estratégicas.
Estrategia hedatzeko txostenen kopurua	**8**	Número informes despliegue estrategia
Nazioarteko sareetan parte hartzea	**20**	Participación en redes internacionales
BDIH - Jarduera garrantzitsua (txostena, bilera, ekitaldia)	**20**	BDIH - Actividad relevante (informe, reunión, evento)
NZBIS - Jarduera garrantzitsua (txostena, bilera, ekitaldia)	**20**	NZBIS - Actividad relevante (informe, reunión, evento)
B-WOMENIN - Jarduera garrantzitsua (txostena, bilera)	**10**	B-WOMENIN - Actividad relevante (informe, reunión)

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
3. EEN Sarea. Enterprise Europe Network sarearen Euskadiko gunea.		3. Red EEN. Nodo Vasco de Red Enterprise Europe Network.
ETEen lankidetza-akordioen kopurua.	**5**	Número acuerdos de colaboración de Pymes.
Aholkatutako ETE berrien kopurua.	**50**	Número Pymes nuevas asesoradas.
Jardunaldi kopurua, infodayak, koordinazio-ekintzak, bilera garrantzitsuak.	**20**	Número de jornadas, infodays, acciones de coordinación, reuniones relevantes.
3. ERALDAKETA DIGITALA		**3. TRANSFORMACIÓN DIGITAL**
A) Euskadiko Eraldaketa Digitalerako Estrategia.		**A) Elaboración de la Estrategia para la Transformación Digital de Euskadi.**
1. Eraldaketa Digitalerako Estrategia 2030.		1. Estrategia para la Transformación Digital 2030.
Egindako dokumentuen kopurua.	**1**	Número de documentos elaborados.
B) Adimen artifiziala eta zibersegurtasuna sustatzea.		**B) Impulsar la adopción de la Inteligencia Artificial y Ciberseguridad.**
1. Adimen artifiziala eta zibersegurtasuna.		1. Inteligencia Artificial y Ciberseguridad.
Gaikuntza-teknologiak ezartzeko laguntza-programetan lagundutako proiektuen kopurua.	**1.500**	Número proyectos apoyados en los programas de ayudas a la implementación de tecnologías habilitadoras.
C) Industriara talentu berria erakartzea eta garatzea		**C) Atraer y Desarrollar nuevo talento a la industria**
1. Industriara talentu berria erakartzea eta garatzea. «Mikroenpresa Digitala»-ren bidez prestatutako edo aholkatutako mikroenpresak edo profesional autonomoak.		1. Atraer y desarrollar nuevo talento a la industria. Microempresas o profesionales autónomos formados o asesoradas a través de «Mikroenpresa Digitala».
Mikroenpresa Digitala Prestakuntza prestakuntza jaso duten mikroenpresen edo profesional autonomoen kopurua.	**4.350**	Número microempresas o profesionales autónomos formados Mikroenpresa Digitala Prestakuntza.
Mikroenpresa Digitala Inplantalariak aholkularitza jaso duten mikroenpresen edo profesional autonomoen kopurua.	**950**	Número microempresas o profesionales autónomos asesorados Mikroenpresa Digitala Inplantalariak.
Enpresa Digitalak antolatutako jardueretan parte hartu dutenen kopurua, Barnetegi Teknologikoak eta sentsibilizazio- eta trebakuntza-jarduerak barne.	**10.200**	Número participantes en actividades organizadas por Enpresa Digitala, incluidos Barnetegi Teknologikoak y actividades de sensibilización y capacitación.
Enpresa Digitala zentroen jardueretara sartzen diren emakumeen ehunekoa.	**%40**	Porcentaje de mujeres que acceden a las actividades de los Centros Enpresa Digitala.
4. NAZIOARTEKOTZEA		**4. INTERNACIONALIZACIÓN**
A) Nazioartera hedatzeko proiektuak martxan jartzeko laguntzak.		**A) Ayudas para acciones de puesta en marcha de proyectos de internacionalización.**

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. Nazioartekotzen ari diren edo hedatzen ari diren ETEentzako, lankidetza sustatzeko eta proiektu pilotuak garatzeko oinarrizko laguntza-programa, Zabaldu+.		1. Programa básico de apoyo a PYMES internacionalizadas o en fase de expansión, de fomento de la cooperación y el desarrollo de proyectos piloto. Zabaldu+.
Emandako laguntzen kopurua.	**420**	Número de ayudas concedidas.
Lagundutako enpresen kopurua.	**450**	Número de empresas apoyadas.
% Laguntza jaso duten enpresa emergenteak direla egiaztatzen duten enpresen ehunekoa (start-ups).	**%11**	% de empresas apoyadas que acreditan su condición de Empresas emergentes (start-ups).
EAEko enpleguan eragin positiboa duten lagundutako enpresen %.	**%75**	% de empresas apoyadas que muestran impacto positivo sobre el empleo de la CAE.
Gizarte Konpromisoa eta Iraunkortasuna egiaztatzen duten enpresa babestuen %-a.	**%30**	% de empresas apoyadas que acreditan su Compromiso Social y Sostenibilidad.
Lagundutako elkarteen kopurua.	**10**	Número de Asociaciones o consorcios empresariales apoyados.
Lagundutako proiektu-pilotuen kopurua.	**10**	Número de proyectos piloto apoyados.
2. Kanpo-inplantazioetarako, ekoizpen- inplantazioetarako, edo inplantazio komertzialetarako laguntza-programa, Nazioarteko Gauzatu.		2. Programa de apoyo a las implantaciones exteriores; comerciales, productivas y de servicios. Gauzatu Internacional.
Lagundutako enpresen kopurua	**8**	Número de empresas apoyadas
Inbertsio induzitua (milioi eurotan).	**M€25**	Inversión inducida (en millones de euros).
B) Ekonomia irekian dauden erronkei erantzuteko trebetasun profesionalak eta sozialak dituzten pertsonak garatzeko programa.		**B) Desarrollar personas con capacidades profesionales y habilidades sociales para responder a los retos de una economía abierta.**
1. Nazioartera hedatzeko espezializaziorako beka-programa. BEINT.		1. Programa de Becas de especialización en internacionalización. BEINT.
Onuradunen kopurua	**40**	Número beneficiarias y beneficiarios
Genero-berdintasunaren %	**%50**	% de igualdad de género
% Laneratzearen programa amaitzean.	**%80**	% de inserción laboral a la finalización del programa
2. Basque Global Industry (Industria Globala) mugikortasun-beken programa.		2. Programa de Becas de movilidad Basque Global Industry (Industria Globala).
Emandako beken kopurua.	**250**	Número de becas otorgadas.
Erakunde laguntzaile onuradunen kopurua.	**5**	Número de entidades colaboradoras beneficiarias.
Formalizatutako erakunde laguntzaileen kopurua.	**5**	Número de entidades colaboradoras formalizadas.
Genero-berdintasunaren %.	**%50**	% de igualdad de género.
C) Euskal esportazioen geografia eta sektoreak dibertsifikatzeko lankidetza sustatzeko programa.		**C) Fomento de la cooperación para diversificar el destino geográfico y sectorial de las exportaciones vascas.**
1. Beste erakunde batzuekiko lankidetza-programak.		1. Programas en colaboración con otras entidades.
Merkataritza-ganberen hitzarmena.	**3**	Convenio Cámaras de comercio.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Hiru euskal unibertsitateekin (EHU / MU / UD) hitzarmena BEINT programa hornitzeko.	**1**	Convenio con tres universidades vascas (UPV / MU / UD) al servicio del programa BEINT.

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**292.624.132**	**276.236.673**
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	706.862	590.862
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	706.862	590.862
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p*	288.507.707	274.502.423
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	280.456.356	266.451.072
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	8.051.351	8.051.351
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a largo plazo*	3.409.563	1.143.388
2. Hirugarrenentzako kredituak / *Créditos a terceros*	2.266.175	0
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	1.143.388	1.143.388
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**41.479.357**	**41.479.357**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	2.073.896	2.073.896
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	1.239.177	1.239.177
3. Hainbat zordun / *Deudores varios*	96.082	96.082
4. Pertsonala / *Personal*	70.000	70.000
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak / *Otros créditos con las Administraciones públicas*	668.637	668.637
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	36.863.806	36.863.806
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	36.863.806	36.863.806
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	2.541.655	2.541.655
1. Diruzaintza / *Tesorería*	2.541.655	2.541.655
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**334.103.489**	**317.716.030**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**304.041.033**	**287.653.574**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**304.041.033**	**287.653.574**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	329.833.424	308.685.965
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	329.833.424	308.685.965
III. Erreserbak / *Reservas*	(18.082.391)	(18.082.391)
2. Bestelako erreserbak / *Otras reservas*	(18.082.391)	(18.082.391)
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	(2.950.000)	0
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(2.950.000)	0
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	(4.760.000)	(2.950.000)
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**284.614**	**284.614**
II. Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo*	284.614	284.614
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	284.614	284.614
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**29.777.842**	**29.777.842**
IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p*	15.918.889	15.918.889
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	13.858.953	13.858.953
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	13.184.230	13.184.230
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) / *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	158.477	158.477
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	516.246	516.246
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**334.103.489**	**317.716.030**

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	120.057	400.000
b) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	120.057	400.000
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	110.464.584	128.788.961
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	110.464.584	128.788.961
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(8.188.380)	(7.615.865)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(6.276.045)	(5.835.004)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(1.912.335)	(1.780.861)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(103.146.261)	(123.926.004)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(18.045.988)	(18.094.574)
b) Tributuak *Tributos*	(12.000)	(12.000)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak *Otros gastos de gestión corriente*	(85.088.273)	(105.819.430)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(260.000)	(150.000)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**(1.010.000)**	**(2.502.908)**
14. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	750.000	1.953.759
a) Ondare-tresnetako partaidetzak *De participaciones en instrumentos de patrimonio*	750.000	1.883.759
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	0	70.000
15. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	0	(250.000)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	0	(250.000)
19. Tresna finantzarioen narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros*	(4.500.000)	(2.150.851)
a) Narriadurak eta galerak *Deterioros y pérdidas*	(4.500.000)	(2.150.851)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**(3.750.000)**	**(447.092)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(4.760.000)**	**(2.950.000)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**(4.760.000)**	**(2.950.000)**

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(4.760.000)	(2.950.000)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	4.010.000	4.010.000
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	750.000	750.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	0	1.810.000
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(21.147.459)	(37.840.131)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(21.147.459)	(37.840.131)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	21.147.459	37.840.131
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	21.147.459	37.840.131
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**0**

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

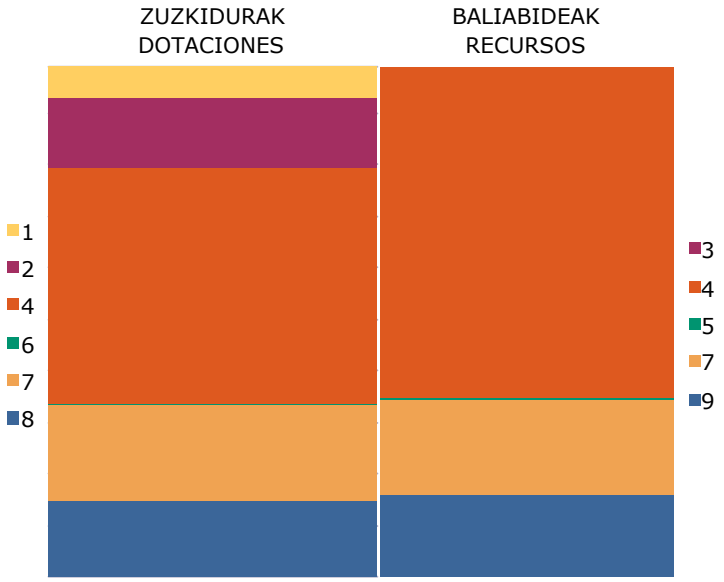
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(2.950)	-----	-----	-----	-----	(2.950)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	308.686	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	308.686
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	(18.082)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(18.082)
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**308.686**	-----	-----	**(18.082)**	-----	-----	-----	**(2.950)**	-----	-----	-----	-----	**287.654**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**308.686**	-----	-----	**(18.082)**	-----	-----	-----	**(2.950)**	-----	-----	-----	-----	**287.654**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(4.760)	-----	-----	-----	-----	(4.760)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	21.147	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	21.147
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(2.950)	-----	2.950	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**329.833**	-----	-----	**(18.082)**	-----	**(2.950)**	-----	**(4.760)**	-----	-----	-----	-----	**304.041**

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	8.188.380
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	18.057.988
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	60.409.481
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	376.000
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	24.678.792
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	20.771.459
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**132.482.100**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	120.057
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	85.785.792
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	750.000
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	24.678.792
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	21.147.459
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**132.482.100**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
10.856.868	8	10.174.920	8	110.608.268	83	842.044	1	132.482.100

490 - Spri-Enpresen Garapenerako Euskal Ag.
Spri-Agencia Vasca Desarrollo Empr.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	8.188.380	6,2	7.615.865	4,6	572.515	7,5
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	18.057.988	13,6	18.356.574	11,2	-298.586	-1,6
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	60.409.481	45,6	72.864.487	44,5	-12.455.006	-17,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**86.655.849**	**65,4**	**98.836.926**	**60,3**	**-12.181.077**	**-12,3**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	376.000	0,3	376.000	0,2	0	0,0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	24.678.792	18,6	27.144.943	16,6	-2.466.151	-9,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**25.054.792**	**18,9**	**27.520.943**	**16,8**	**-2.466.151**	**-9,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**111.710.641**	**84,3**	**126.357.869**	**77,1**	**-14.647.228**	**-11,6**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	20.771.459	15,7	37.464.131	22,9	-16.692.672	-44,6
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**20.771.459**	**15,7**	**37.464.131**	**22,9**	**-16.692.672**	**-44,6**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**132.482.100**	**100,0**	**163.822.000**	**100,0**	**-31.339.900**	**-19,1**

490 - Spri-Enpresen Garapenerako Euskal Ag.
Spri-Agencia Vasca Desarrollo Empr.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	120.057	0,1	120.950	0,1	-893	-0,7
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	85.785.792	64,8	97.965.976	59,8	-12.180.184	-12,4
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	750.000	0,6	750.000	0,5	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**86.655.849**	**65,4**	**98.836.926**	**60,3**	**-12.181.077**	**-12,3**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	24.678.792	18,6	27.144.943	16,6	-2.466.151	-9,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**24.678.792**	**18,6**	**27.144.943**	**16,6**	**-2.466.151**	**-9,1**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**111.334.641**	**84,0**	**125.981.869**	**76,9**	**-14.647.228**	**-11,6**
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	21.147.459	16,0	37.840.131	23,1	-16.692.672	-44,1
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**21.147.459**	**16,0**	**37.840.131**	**23,1**	**-16.692.672**	**-44,1**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**132.482.100**	**100,0**	**163.822.000**	**100,0**	**-31.339.900**	**-19,1**

490 - Spri-Enpresen Garapenerako Euskal Ag.
Spri-Agencia Vasca Desarrollo Empr.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**8.188.380**	**6,2**	**7.615.865**	**4,6**	**572.515**	**7,5**
1	**10**		**Kargu Publikoak** ***Cargos Públicos***	**199.471**	**0,2**	**191.261**	**0,1**	**8.210**	**4,3**
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	199.471	0,2	191.261	0,1	8.210	4,3
1	**12**		**Funtzionarioak** ***Funcionarios***	**143.610**	**0,1**	**127.801**	**0,1**	**15.809**	**12,4**
1	12	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	143.610	0,1	127.801	0,1	15.809	12,4
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**5.932.964**	**4,5**	**5.515.942**	**3,4**	**417.022**	**7,6**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	5.602.412	4,2	5.230.793	3,2	371.619	7,1
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	330.552	0,2	285.149	0,2	45.403	15,9
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**1.912.335**	**1,4**	**1.780.861**	**1,1**	**131.474**	**7,4**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.646.882	1,2	1.524.229	0,9	122.653	8,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	125.521	0,1	116.700	0,1	8.821	7,6
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	139.932	0,1	139.932	0,1	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**18.057.988**	**13,6**	**18.356.574**	**11,2**	**-298.586**	**-1,6**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**120.000**	**0,1**	**120.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	120.000	0,1	120.000	0,1	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**12.000**	**0,0**	**12.000**	**0,0**	**0**	**0,0**
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	12.000	0,0	12.000	0,0	0	0,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**135.000**	**0,1**	**165.000**	**0,1**	**-30.000**	**-18,2**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	40.000	0,0	70.000	0,0	-30.000	-42,9
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	95.000	0,1	95.000	0,1	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**1.032.768**	**0,8**	**913.791**	**0,6**	**118.977**	**13,0**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	161.256	0,1	167.985	0,1	-6.729	-4,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	120.000	0,1	100.000	0,1	20.000	20,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	12.000	0,0	12.000	0,0	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	629.000	0,5	620.000	0,4	9.000	1,5
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	110.512	0,1	13.806	0,0	96.706	700,5
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**16.758.220**	**12,6**	**17.145.783**	**10,5**	**-387.563**	**-2,3**
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	16.758.220	12,6	17.145.783	10,5	-387.563	-2,3
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**60.409.481**	**45,6**	**72.864.487**	**44,5**	**-12.455.006**	**-17,1**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
4	**40**		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***	**14.536.767**	**11,0**	**13.974.512**	**8,5**	**562.255**	**4,0**
4	40	403	Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*	14.516.767	11,0	13.959.512	8,5	557.255	4,0
4	40	405	EAEko sektore publikoko partzuergoentzat *A Consorcios del sector público de la CAE*	20.000	0,0	15.000	0,0	5.000	33,3
4	**41**		**EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden** ***A otras entidades clasificadas Administraciones***	**85.000**	**0,1**	**85.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
4	41	410	EHU/Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A Euskal Herriko Unibertsitatea/EHU*	85.000	0,1	85.000	0,1	0	0,0
4	**42**		**Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia** ***A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del***	**200.000**	**0,2**	**200.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
4	42	420	Foru-aldundientzat *A Diputaciones Forales*	200.000	0,2	200.000	0,1	0	0,0
4	**45**		**Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik** ***A empresas, familias e instituciones sin fines de***	**45.587.714**	**34,4**	**58.604.975**	**35,8**	**-13.017.261**	**-22,2**
4	45	450	Enpresentzat *A empresas*	36.326.064	27,4	48.887.400	29,8	-12.561.336	-25,7
4	45	451	Familientzat *A familias*	2.860.000	2,2	3.689.000	2,3	-829.000	-22,5
4	45	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	6.401.650	4,8	6.028.575	3,7	373.075	6,2
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**376.000**	**0,3**	**376.000**	**0,2**	**0**	**0,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**376.000**	**0,3**	**376.000**	**0,2**	**0**	**0,0**
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	100.000	0,1	276.000	0,2	-176.000	-63,8
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	276.000	0,2	100.000	0,1	176.000	176,0
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**24.678.792**	**18,6**	**27.144.943**	**16,6**	**-2.466.151**	**-9,1**
7	**70**		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***	**620.259**	**0,5**	**4.225.259**	**2,6**	**-3.605.000**	**-85,3**
7	70	703	Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*	620.259	0,5	4.225.259	2,6	-3.605.000	-85,3
7	**72**		**Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia** ***A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del***	**2.612.000**	**2,0**	**1.086.900**	**0,7**	**1.525.100**	**140,3**
7	72	721	Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*	2.612.000	2,0	1.086.900	0,7	1.525.100	140,3
7	**75**		**Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik** ***A empresas, familias e instituciones sin fines de***	**21.446.533**	**16,2**	**21.832.784**	**13,3**	**-386.251**	**-1,8**
7	75	750	EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enpresentzat *A empresas participadas por el sector público de la CAE*	0	0,0	350.000	0,2	-350.000	-100,0
7	75	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	21.446.533	16,2	21.137.784	12,9	308.749	1,5
7	75	753	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	0	0,0	345.000	0,2	-345.000	-100,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**20.771.459**	**15,7**	**37.464.131**	**22,9**	**-16.692.672**	**-44,6**
8	**80**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la***	**16.255.157**	**12,3**	**33.073.814**	**20,2**	**-16.818.657**	**-50,9**
8	80	800	EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE*	16.255.157	12,3	33.073.814	20,2	-16.818.657	-50,9
8	**82**		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***	**4.516.302**	**3,4**	**4.390.317**	**2,7**	**125.985**	**2,9**
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*	2.250.127	1,7	1.919.801	1,2	330.326	17,2
8	82	822	Maileguak *Préstamos*	2.266.175	1,7	2.470.516	1,5	-204.341	-8,3
			GUZTIRA ***TOTAL***	**132.482.100**	**100,0**	**163.822.000**	**100,0**	**-31.339.900**	**-19,1**

490 - Spri-Enpresen Garapenerako Euskal Ag.
Spri-Agencia Vasca Desarrollo Empr.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**120.057**	**0,1**	**120.950**	**0,1**	**-893**	**-0,7**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**120.057**	**0,1**	**120.950**	**0,1**	**-893**	**-0,7**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	120.057	0,1	120.950	0,1	-893	-0,7
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**85.785.792**	**64,8**	**97.965.976**	**59,8**	**-12.180.184**	**-12,4**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**85.665.792**	**64,7**	**88.545.976**	**54,1**	**-2.880.184**	**-3,3**
4	40	400	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	85.665.792	64,7	88.545.976	54,1	-2.880.184	-3,3
4	**43**		**Estatuko sektore publikoko entitateetatik** ***De Entidades del sector público del Estado***	**120.000**	**0,1**	**9.420.000**	**5,8**	**-9.300.000**	**-98,7**
4	43	430	Estatuko Administrazio Zentralaletik *De la Administración Central del Estado*	120.000	0,1	170.000	0,1	-50.000	-29,4
4	43	439	Bestelako entitateetatik *De otras entidades*	0	0,0	9.250.000	5,6	-9.250.000	-100,0
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**750.000**	**0,6**	**750.000**	**0,5**	**0**	**0,0**
5	**52**		**Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en otras entidades***	**750.000**	**0,6**	**750.000**	**0,5**	**0**	**0,0**
5	52	520	Dibidenduak eta etekinetako partaidetzak *Dividendos y participaciones en beneficios*	750.000	0,6	750.000	0,5	0	0,0
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**24.678.792**	**18,6**	**27.144.943**	**16,6**	**-2.466.151**	**-9,1**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**24.678.792**	**18,6**	**27.144.943**	**16,6**	**-2.466.151**	**-9,1**
7	70	700	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	24.678.792	18,6	27.144.943	16,6	-2.466.151	-9,1
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**21.147.459**	**16,0**	**37.840.131**	**23,1**	**-16.692.672**	**-44,1**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**21.147.459**	**16,0**	**37.840.131**	**23,1**	**-16.692.672**	**-44,1**
9	94	940	Gizarte-funtsa *Fondo Social*	21.147.459	16,0	37.840.131	23,1	-16.692.672	-44,1
			GUZTIRA ***TOTAL***	**132.482.100**	**100,0**	**163.822.000**	**100,0**	**-31.339.900**	**-19,1**



Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	2.915.224	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	6.792.894	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	11.055.049
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	75.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	350.000
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	21.303.062	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	5.165.118
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	556.259
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	4.415.574
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	955.820	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	10.500.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**32.042.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**32.042.000**

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**2.915.224**
10		**Kargu Publikoak** ***Cargos Públicos***		**113.967**
100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		113.967
10001		Zuzendaritza-kideen (156/2016 Dekretua) eta goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016) y altos cargos*	105.967	113.967
	24/99	Pizgarriak. *Incentivos.*	8.000	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**2.170.566**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	2.068.343	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	102.223	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**630.691**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	575.000	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		45.691
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	45.691	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		10.000
16201		Gizarte-ekintza *Acción social*	10.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**6.792.894**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**120.000**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		120.000
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	120.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**4.440.000**
210		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		595.000
	00/19	Lorezaintza. *Jardinería.*	595.000	
211		Eraikuntzak *Construcciones*		1.865.000
	00/18	Igogailuak. *Ascensores.*	70.000	
	00/21	Zaintza. *Vigilancia.*	675.000	
	00/34	Garbiketa. *Limpieza.*	1.120.000	
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		830.000
	00/17	Telefonia. *Telefonía.*	55.000	
	00/20	Mantentze-lan mekaniko-elektrikoak. *Mantenimiento mecánico-eléctrico.*	775.000	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		1.150.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*		1.150.000
	00/22	Askotariko gremioak. *Gremios varios.*	1.150.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**1.017.000**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		24.000

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	20.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	4.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		953.000
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	780.000	
22101		Ura *Agua*	125.000	
22102		Gasa *Gas*	40.000	
22103		Erregaiak *Combustibles*	8.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		40.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	40.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**729.894**
230		Garraioak *Transportes*	55.000	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	42.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	150.000	
234		Tributuak *Tributos*		283.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	283.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		150.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	150.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		49.894
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	49.894	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**486.000**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	1.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		485.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*		485.000
	00/23	Notariotza eta Erregistroa. *Notaria y Registro.*	4.000	
	00/24	Kalitate-aholkularitza eta auditoretza. *Asesoría de calidad y auditoría.*	10.000	
	00/25	Aholkularitza teknikoa. *Asesoría técnica.*	66.000	
	00/26	Lanerako prestakuntza. *Formación laboral.*	45.000	
	00/27	Aholkularitza fiskala eta merkataritzakoa. *Asesoría fiscal y mercantil.*	70.000	
	00/28	Zerbitzu informatikoak. *Servicios informáticos.*	50.000	
	00/29	Aholkularitza ekonomikoa eta auditoretza. *Asesoría económica y auditoria.*	110.000	
	00/30	Gelak kudeatzea. *Gestión de salas.*	130.000	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**75.000**
33		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con otras entidades***		**75.000**
330		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		75.000
33099		Bestelako sektore eta entitateak *Otros sectores y entidades*	75.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**21.303.062**

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**25.000**
616		Altzariak *Mobiliario*	25.000	
62		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***		**21.278.062**
620		Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak *Inversiones en terrenos y bienes naturales*	500.000	600.000
	00/49	Mantuliz - Lurzoru estrategikoa Industria Plana. Proiektu eraldatzailea. *Mantuliz - Suelo Estrátegico Plan Industria. Proyecto transformador.*	100.000	
622		Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*		20.678.062
	00/11	Zamudioko eta Derioko eraikinak egokitzea. *Acondicionamientos edificios Zamudio-Derio.*	400.000	
	00/15	Abanto urbanizatzea. *Urbanización Abanto.*	520.218	
	00/39	Lursailak urbanizatu Zamudio-Derio campusean. *Urbanización campus Zamudio-Derio.*	610.000	
	00/41	Jasangarritasun Planeko Inbertsioak. *Inversiones derivadas del Plan de Sostenibilidad.*	400.000	
	00/43	Irisgarritasun Unibertsaleko Planeko Inbertsioak. *Inversiones derivadas del Plan de Accesibilidad Universal.*	25.000	
	00/44	2 Eraikina Abanton - Maria Telkes. *Edificio 2 en Abanto - Maria Telkes.*	430.446	
	00/47	Campus Zorrozaurre Eraikina. *Edificios Campus Zorrozaurre.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 16.00M; 2029: 14.00M; 2030: 13.80M; Guztira / Total: 43.80M*	14.292.398	
	00/50	Inbertsioak Instalazioetan Campus Abanto. *Inversiones Instalaciones Campus Abanto.*	4.000.000	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***		**955.820**
93		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***		**955.820**
931		Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*		955.820
93199		Bestelako sektore eta entitateekin dauden zorrak *Deudas con otros sectores y entidades*	955.820	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**32.042.000**	**32.042.000**

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**11.055.049**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**10.555.049**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	8.055.049	10.555.049
	00/06	Komunitate-gastuak jasanaraztea. *Repercusión gastos de comunidad.*	2.500.000	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**500.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		500.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	500.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**350.000**
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**350.000**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	350.000	
6		**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***		**5.165.118**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**5.165.118**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		5.165.118
	00/05	Ekitaldian salgai dauden lurrak eta eraikinak. *Parcelas de terreno y edificios a vender en el ejercicio.*	5.165.118	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**556.259**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**456.259**
702		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*		456.259
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. *SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.*	456.259	
72		**Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik** ***De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del País Vasco***		**100.000**
722		Bizkaiko Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Bizkaia*		100.000
	00/04	Bizkaiko Foru Aldundia. BIC Bizkaia 2018. *Diputación Foral de Bizkaia. BIC Bizkaia 2018.*	100.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**4.415.574**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**4.415.574**
870		Gerakinak *Remanentes*		4.415.574
87099		Gerakinak *Remanentes*	4.415.574	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**10.500.000**
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**10.500.000**
941		Kapital soziala *Capital Social*		10.500.000
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. *SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.*	10.500.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**32.042.000**	**32.042.000**

MEMORIA

1. ERAKUNDEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLOGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. sozietatea Euskal Autonomia Erkidegoko Gobernuaren Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailari atxikitako enpresa publikoa da. Haren eraketa irailaren 24ko 288/1985 Dekretuaren bidez baimendu zen, eta formalki 1985eko irailaren 30ean eratu zen.

Euskal Sektore Publikoak Gobernuaren industria- eta teknologia-politikaren esparruan sustatutako Teknologia Parkea politika horren beste tresna gisa sortu zen. Haren xede soziala industria-ekimena eta -inbertsioa suspertzea eta sustatzea da, goi-teknologiako enpresak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura sortuz, berrikuntza-eduki handiko industria- eta zerbitzu-jarduerekin batera; halaber, Unibertsitatearen, Zentro Teknologikoen eta Enpresen arteko teknologia- eta ezagutza-transferentzia indartzea du helburu.

Kapital soziala honela banatzen da:

SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia: % 71,51.

Bizkaiko Foru Aldundia: % 18,98.

Azpiegiturak: % 7,63.

Euskal Herriko Unibertsitatea EHU: % 1,69.

Zamudioko Udala: % 0,19.

Hauek dira 2026 ekitaldian gizartearen jardueraren mugarri nagusiak:

2026ko ekitaldian, Bizkaiko Euskadiko Parke Teknologikoak aurrerapen esanguratsuak egin ditu hazkunde- eta hedapen-estrategian, azpiegitura berrien garapenari eta balio erantsi handiko enpresa- eta industria-proiektuak erakartzeko gaitasuna handitzeari lotutako jarduketa giltzarriak sendotuz.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLOGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi, cuya constitución, autorizada por Decreto 288/1985 del 24 de septiembre, se materializó formalmente el 30 de septiembre de 1985.

El Parque Tecnológico promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial: 71,51%.

Diputación Foral de Bizkaia: 18,98%.

Azpiegiturak: 7,63%.

Euskal Herriko Unibertsitatea EHU: 1,69%.

Ayuntamiento de Zamudio: 0,19 %.

Como principales hitos en la actividad de la sociedad durante el ejercicio 2026 se pueden destacar:

Para el ejercicio 2026, el Parque Tecnológico de Euskadi en Bizkaia ha continuado avanzando de forma significativa en su estrategia de crecimiento y expansión, consolidando actuaciones clave vinculadas al desarrollo de nuevas infraestructuras y a la ampliación de su capacidad para atraer proyectos empresariales e industriales de alto valor añadido.

Mugarri nagusien artean daude Helena Matute Greño eraikina amaitzea eta haren egokitzapena eta okupazioa hastea; Mondragon Unibertsitatearekin batera Lancor eraikinari lotutako jarduketei jarraipena ematea; Bilboko Campusean eraikuntza-proiektu berriak sustatzea; eta Mantuliz, Agarre eta Abantoko lurralde-hedapeneko jarduketetan aurrera egitea, enpresa- eta teknologia-jarduera berriak ezartzeko lurzoru erabilgarria handitzeko.

Era berean, Parkeren balio-proposamena indartzen jarraitu da, inbertsioak erakartzera, Euskadirako proiektu traktore estrategikoak babestera eta enpresa-ekosistemari eskaintzen zaizkion zerbitzuak hobetzera bideratutako jarduketen bidez. Esparru horretan, energia-trantsizioarekin eta industria aurreratuarekin lotutako ekimenetan egindako aurrerapenak nabarmentzen dira, baita enpresa-garapena, nazioartekotzea, finantzaketarako sarbidea eta campusetako enpresentzako negozio-aukerak sortzea babesteko programen sendotzea ere. Aldi berean, Parkeren eraldaketa jasangarria eta digitala sustatzen jarraitu da, energia-eraginkortasuneko, energia berriztagarria sortzeko, energia-komunitateak garatzeko eta azpiegiturak digitalizatzeko proiektuen bidez; horrela, Euskadin berrikuntzarako, jasangarritasunerako eta enpresa-lehiakortasunerako erreferentziazko gune gisa duen kokapena indartu da.

Halaber, Euskadiko Parke Teknologikoaren balio-proposamena indartzen jarraitu da CyS arloak egindako lanaren eta Parke komunitatea sendotzera, enpresen arteko lankidetza sustatzera eta negozio-aukera berriak sortzera bideratutako ekimenen bidez. Era berean, enpresek finantzaketaren, talentuaren, zibersegurtasunaren eta nazioartekotzearen arloetako zerbitzu espezializatuak eskuratzeko aukera izan dute, bai eta erabiltzaileen esperientzia hobetzea eta campusak harremanetarako, berrikuntzarako eta lankidetzarako gune gisa sendotzea helburu duten jarduketetan parte hartzekoa ere.

2. HELBURUAK, EKINTZAK, ADIERAZLEAK ETA HORIEN KUANTIFIKAZIOA:

1.ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO

1.1. Finantza eta ekonomia eredu jasangarria

2027an Parkeren finantza- eta ekonomia-eredua indartzen jarraituko da, kampusen eta proiektu estrategikoen aurreikusitako hazkundeari laguntzeko beharrezko baliabideak bermatzeko. Horretarako, finantzaketa-eredu egonkorra sendotzera, inbertsioen finantza-plangintza optimizatzera eta kanpo-finantzaketarako aukera osagarriak aztertzera bideratutako jarduketak sustatuko dira.

Entre los principales hitos destacan la finalización del edificio Helena Matute Greño y el inicio de su acondicionamiento y ocupación, la continuidad de las actuaciones asociadas al edificio Lancor junto con Mondragon Unibertsitatea, el impulso al desarrollo de nuevos proyectos edificatorios en el Campus Bilbao y los avances en las actuaciones de ampliación territorial en los ámbitos de Mantuliz, Agarre y Abanto, orientadas a incrementar la disponibilidad de suelo para la implantación de nuevas actividades empresariales y tecnológicas.

Asimismo, se ha continuado reforzando la propuesta de valor del Parke mediante actuaciones dirigidas a la atracción de inversiones, el apoyo a proyectos tractores estratégicos para Euskadi y la mejora de los servicios ofrecidos al ecosistema empresarial. En este ámbito, destacan los avances asociados a iniciativas vinculadas a la transición energética y la industria avanzada, así como la consolidación de programas de apoyo al desarrollo empresarial, la internacionalización, el acceso a financiación y la generación de oportunidades de negocio para las empresas ubicadas en los distintos campus. Paralelamente, se ha seguido impulsando la transformación sostenible y digital del Parke mediante proyectos de eficiencia energética, generación de energía renovable, desarrollo de comunidades energéticas y digitalización de infraestructuras, reforzando su posicionamiento como un espacio de referencia para la innovación, la sostenibilidad y la competitividad empresarial en Euskadi.

Se ha continuado reforzando la propuesta de valor de Parque Tecnológico de Euskadi mediante el trabajo desarrollado desde el área de CyS y el impulso de iniciativas dirigidas a fortalecer la comunidad Parke, favorecer la cooperación empresarial y generar nuevas oportunidades de negocio. Asimismo, se ha facilitado a las empresas el acceso a servicios especializados en ámbitos como la financiación, el talento, la ciberseguridad y la internacionalización, junto con actuaciones orientadas a mejorar la experiencia de las personas usuarias y consolidar los campus como espacios de relación, innovación y colaboración.

2. OBJETIVOS, ACCIONES, INDICADORES Y SU CUANTIFICACION:

1.EJE: MAS INDUSTRIA

1.1 Modelo económico financiero sostenible

Durante 2027 se continuará avanzando en el fortalecimiento del modelo económico-financiero de Parke con el objetivo de garantizar los recursos necesarios para acompañar el crecimiento previsto de los distintos campus y proyectos estratégicos. Para ello, se impulsarán actuaciones orientadas a consolidar un modelo de financiación estable, optimizar la planificación financiera de las inversiones y analizar alternativas complementarias de financiación externa.

Era berean, aurrekontu kontrolerako eta jarraipenerako mekanismoak indartuko dira, bai eta erabakiak hobeto hartzea, autofinantzaketa gaitasuna handitzea eta diru sarreren dibertsifikazioan aurrera egitea ahalbidetuko duten analisi ekonomikoko tresnak ere. Jarduketa horiek Parkeren jasangarritasun ekonomikoa eta Euskadiko industria, teknologia eta enpresa garapena sustatzen jarraitzeko gaitasuna bermatzen lagunduko dute.

Asimismo, se reforzarán los mecanismos de control y seguimiento presupuestario, así como las herramientas de análisis económico que permitan mejorar la toma de decisiones, incrementar la capacidad de autofinanciación y avanzar en la diversificación de ingresos. Estas actuaciones contribuirán a garantizar la sostenibilidad económica de Parke y su capacidad para seguir impulsando el desarrollo industrial, tecnológico y empresarial de Euskadi.

1.2. Hedapen geografikoa eta azpiegiturak

1.2 Expansión geográfica e infraestructuras

Bizkaiko Euskadiko Parke Teknologikoa hedapen geografiko oso garrantzitsuko une batean dago, eta Industria Plana 2030en arabera planifikatzen ditu handitzeak, Industria Lurzoruaren Erreserba Estrategikoa izeneko proiektu eraldatzailearen barruan.

El Parque Tecnológico de Euskadi en Bizkaia está en un momento de expansión geográfica muy importante, planificando las ampliaciones según el Plan de Industria 2030, en su proyecto transformador Reserva Estratégica de Suelo Industrial.

Hedapen geografikoa:

Derio-Mantuliz handitzea: 1,2 milioi m²-ko lurzorua eskuratzen amaitzea eta eremuaren hirigintza-izapidetzea egitea.

Zamudio-Agarre handitzea: enpresak ezartzeko eremua prestatzeko hirigintza-izapidetzea hastea.

Abantoko 2. fasearen eraldaketa: urbanizazioaren 2. fasea Abantoko udalerrian integratzeko hirigintza-izapidetzea egitea.

Azpiegitura berriak, nagusiki Bilboko Campusean:

Helena Matute Greño eraikina amaitzea, eta haren egokitzapena eta okupazioa hastea.

Lancor (MU) eraikina eraikitzen jarraitzea.

RZ-9 lurzatian BNEST eraikina Lantekekin eraikitzen hastea.

MEFESA (RZ-8) egokitzeko aurretiazko azterlanak egitea, Bilboko Campuseko enpresen topagune bihurtzeko.

Expansión Geográfica:

Ampliación Derio, Mantuliz: Finalización de la adquisición del suelo 1,2 millones de m2 y tramitación urbanística del ámbito.

Ampliación Zamudio, Agarre: Inicio de la tramitación urbanística para preparar el ámbito para la implantación de empresas.

Transformación 2ª Fase Abanto: Tramitación urbanística para integrar la 2ª Fase de Urbanización al Municipio de Abanto.

Nuevas Infraestructuras, principalmente en el Campus Bilbao:

Finalización Edificio Helena Matute Greño, con el inicio de su acondicionamiento y ocupación.

Continuar con la construcción del edificio Lancor (MU).

Iniciar la Construcción en la parcela RZ-9 del Edificio BNEST con Lantek.

Estudios previos para acondicionar MEFESA (RZ-8) para su transformación en un lugar de encuentro de las empresas del Campus de Bilbao

1.3. Negozio garapena: erakarpen, espezializazio eta scaleup estrategia

1.3. Desarrollo de negocio: Estrategia de atracción, especialización y scaleup

Euskadiko sektore estrategikoekin lerrokatutako balio erantsi handiko enpresa proiektu traktore eta eraldatzaileak erakartzea sustatuko da. Horretarako, klusterrekiko, inbertsio-eragileekiko eta erakundeekiko lankidetza indartuko da, ekimen traktore berriak erakartzeko, inbertsioak sustatzeko eta campusak berrikuntzarako eta garapen teknologikorako erreferentziazko gune gisa sendotzeko.

Se impulsará la atracción de proyectos empresariales tractores y transformadores de alto valor añadido alineados con los sectores estratégicos de Euskadi, reforzando la colaboración con clústeres, agentes de inversión e instituciones para captar nuevas iniciativas tractoras, promover inversiones y consolidar el posicionamiento de los campus como espacios de referencia para la innovación y el desarrollo tecnológico.

Era berean, campusen espezializazioan eta ekosistemako enpresen hazkundean aurrera egingo da, sektoreko balio-kateak garatuz, aukera eta behar estrategikoak identifikatuz, sektoreak sustatzeko eta erakartzeko ekintzak hedatuz, startup-scaleup ibilbideak bultzatuz eta Parke ekosistema lankidetza, lehiakortasuna eta enpresa-hazkundea sustatuko dituzten tresna eta zerbitzu berrien bidez zabalduz.

Asimismo, se avanzará en la especialización de los campus y en el crecimiento de las empresas del ecosistema mediante el desarrollo de cadenas de valor sectoriales, la identificación de oportunidades y necesidades estratégicas, el despliegue de acciones de promoción y captación sectorial, el impulso de itinerarios startup-scaleup y la ampliación del ecosistema Parke a través de nuevas herramientas y servicios que favorezcan la colaboración, la competitividad y el crecimiento empresarial.

2.ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA

2.EJE: MEJOR INDUSTRIA

2.1. Balio-proposamena eta zerbitzu bereizgarriak

Ekosistemako enpresen lehiakortasuna, hazkundea eta konexioa indartzera bideratutako zerbitzu espezializatu berriak hedatzea eta sendotzea sustatuko da. Horretarako, negozio-aukerak sortzea, talentua erakartzea eta garatzea, finantzaketarako sarbidea eta teknologia berriak identifikatzea errazteko ekimenak garatuko dira, enpresen eta pertsonen arteko harremanak sendotzen lagunduko duten komunitate- eta ongizate-ekintzekin osatuta.

Horrela, Parkeak ingurune konektatuago, berritzaileago eta erakargarriago bat sortzen aurrera egingo du, enpresa-erronka nagusiei erantzuteko eta berrikuntzarako nahiz garapen ekonomikorako erreferentziazko ekosistema gisa duen kokapena sendotzeko gai izango dena.

2.1. Propuesta de valor y servicios diferenciales

Se impulsará el despliegue y consolidación de nuevos servicios especializados dirigidos a reforzar la competitividad, el crecimiento y la conexión de las empresas del ecosistema. Para ello, se desarrollarán iniciativas orientadas a facilitar la generación de oportunidades de negocio, la atracción y desarrollo de talento, el acceso a financiación y la identificación de tecnologías emergentes, complementadas con acciones de comunidad y bienestar que contribuyan a fortalecer las relaciones entre empresas y personas.

De este modo, Parke avanzará en la creación de un entorno más conectado, innovador y atractivo, capaz de ofrecer respuestas a los principales retos empresariales y de consolidar su posición como ecosistema de referencia para la innovación y el desarrollo económico.

2.2. Parkeren kanpo-proiekzioa

2027an Euskadiko Parke Teknologikoaren kanpo-proiekzioa indartuko da, aliantza- eta komunikazio-estrategia integratu baten bidez, berrikuntzaren, industria aurreratuaren, jasangarritasunaren eta talentuaren arloko erreferentziazko ekosistema gisa duen kokapena sendotzeko. Horretarako, erakundeekin, parke-sareekin eta beste eragile estrategiko batzuekin lankidetza sustatuko da, lankidetza-proiektuak garatzea, enpresentzako aukerak sortzea eta estatuko zein nazioarteko berrikuntza-ekosistema nagusiekin konektatzea erraztuz.

Osagarri gisa, Euskadi 2030 Industria Planaren helburuekin lerrokatutako komunikazio estrategikoa garatuko da, Parkeko enpresek eta erakundeek sortutako eragin ekonomikoa, teknologikoa eta soziala balioan jartzeko. Kanal anitzeko estrategia baten bidez, proiektu eraldatzaileen, campusen hedapenaren, inbertsioa eta talentua erakartzeko ekimenen eta Parkeak Euskadiren garapen lehiakor eta jasangarriari egiten dion ekarpenaren ikusgarritasuna indartuko da.

Aliantzek zein komunikazioak Parke marka sendotzen, haren aintzatespena zabaltzen eta lankidetza-, inbertsio- eta garapen-aukera berriak sortzen lagunduko dute; era berean, zientzia, teknologia eta berrikuntzaren euskal ekosistemako eragile traktore gisa duen eginkizuna indartuko dute.

2.2. Proyección exterior de Parke

Durante 2027 se reforzará la proyección exterior de Parque Tecnológico de Euskadi mediante una estrategia integrada de alianzas y comunicación orientada a consolidar su posicionamiento como ecosistema de referencia para la innovación, la industria avanzada, la sostenibilidad y el talento. Para ello, se impulsará la colaboración con instituciones, redes de parques y otros agentes estratégicos, favoreciendo el desarrollo de proyectos colaborativos, la generación de oportunidades para las empresas y la conexión con los principales ecosistemas de innovación a nivel estatal e internacional.

De forma complementaria, se desarrollará una comunicación estratégica alineada con los objetivos del Plan de Industria Euskadi 2030, orientada a poner en valor el impacto económico, tecnológico y social generado por las empresas y organizaciones de Parke. A través de una estrategia multicanal, se reforzará la visibilidad de los proyectos transformadores, la expansión de los Campus, las iniciativas de atracción de inversión y talento y la contribución de Parke al desarrollo competitivo y sostenible de Euskadi.

Tanto las alianzas como la comunicación contribuirán a fortalecer la marca Parke, ampliar su reconocimiento y generar nuevas oportunidades de colaboración, inversión y desarrollo, reforzando su papel como agente tractor del ecosistema vasco de ciencia, tecnología e innovación.

3.ARDATZA: EMISIO GUTXIAGO

3.EJE: MENOS EMISIONES

3.1. Jasangarritasuna: Parke berdea

Energia-kontsumoa murriztera eta instalazioen eraginkortasuna hobetzera bideratutako jarduketak garatzen jarraitzea.

Energia-auditoretzak egitea eta jabetzako eraikinen nahiz urbanizazioen energia-eraginkortasuneko ziurtagiriak eguneratzea.

Lehen energia-komunitatea abian jartzea Parkeko enpresen partaidetzarekin, Zamudioko azaleko aparkalekuan markesina fotovoltaikoak instalatuz.

Energia berriztagarriaren sorrera handitzea, Zamudio-Derio Campusean instalazio fotovoltaiko propio gehigarriak ezarriz eta biltegiratzera bideratutako jarduketak garatuz.

Hirigintza eta eraikuntza jasangarriko irizpideak ezartzen jarraitzea, klima-aldaketara egokitzea errazteko.

Ekonomia zirkularreko eta erosketa publiko berdeko ekimenak sustatzea, PSMAUekin bat etorriz.

4.ARDATZA: BIKAINTASUNA

4.1. Enpresa-kultura: pertsona gaituak eta konprometituak

Pertsonen aldeko apustua indartzea, balioa sortzeko eragile nagusi gisa; garapen profesionala, etengabeko prestakuntza eta talentua erakartzea eta fidelizatzea sustatuko dira, pertsonen kudeaketarako tresnak garatuz, hala nola lidergo-, prestakuntza- eta barne-komunikazioko planak, eta SARE proiektuaren bidez, zeinak enpresa-kultura, euskara, berdintasuna eta barne-komunikazioa modu integratuan uztartzen baititu. Esparru horretan, II. Berdintasun Plana eta Euskararen Plan Estrategikoa hedatzen jarraituko da, eta PARKE ON programan jasotako langileen ongizate integraleko ekimenak sendotuko dira, osasun fisikoa eta emozionala zaintzera, kontziliaziora, gatazken prebentziora eta pertenentzia-sentimendura bideratuta; halaber, entzute aktiboa sustatuko da klima- eta pertsona-inkestaren bidez.

3.1. Sostenibilidad: Parke verde

Continuar desarrollando actuaciones encaminadas a la disminución del consumo energético y mejora de eficiencia de instalaciones.

Realizar las auditorias energéticas y actualizar las certificaciones de eficiencia energética de nuestros edificios en propiedad y urbanizaciones.

Puesta en marcha de la primera comunidad energética con la participación de empresas Parke, mediante la instalación de marquesinas fotovoltaicas en el aparcamiento en superficie de Zamudio.

Incrementar la generación de energía renovable, mediante de la implantación de instalaciones fotovoltaicas propias adicionales en el Campus de Zamudio-Derio, así como actuaciones encaminadas al almacenamiento.

Mantener la implementación de criterios de urbanización y edificación sostenible para favorecer la adaptación al cambio climático.

Impulsar iniciativas de economía circular y compra publica verde, de acuerdo al PSMAUs.

4.EJE: EXCELENCIA

4.1. Cultura de empresa: Personas capacitadas y comprometidas

Refuerzo de la apuesta por las personas como principal palanca de valor, impulsando el desarrollo profesional, la formación continua y la atracción y fidelización del talento a través de la evolución de sus instrumentos de gestión de personas, planes de liderazgo, formación y comunicación interna, y del proyecto SARE, que articula de forma integrada la cultura de empresa, el euskara, la igualdad y la comunicación interna. En este marco se dará continuidad al despliegue del II Plan de Igualdad y del Plan Estratégico de Euskara, y se consolidarán las iniciativas de bienestar integral de la plantilla recogidas en el programa PARKE ON, orientadas al cuidado de la salud física y emocional, la conciliación, la prevención de conflictos y el sentido de pertenencia, así como la escucha activa a través de la encuesta de clima y personas.

Jarduketa horiek lankidetzan, berrikuntzan, aukera-berdintasunean, jasangarritasunean eta zerbitzu-bokazioan oinarritutako antolakuntza-kultura izango dute oinarri, eta pertsonen konpromiso emozionala indartuko dute Parkeren xedearekin eta helburu estrategikoekin. Horrela, hiru sozietateen eta campusen arteko funtzionamendu-dinamika komun eta homogeneoa eraikitzen jarraituko da, talde-kohesiorako jardunaldien eta barne-partaidetzako nahiz -berrikuntzako espazioen bidez. Horrek eraginkortasun handiagoa, ekosistemari emandako zerbitzuen kalitatea eta Parke erreferentziazko enplegatzaile-marka gisa kokatzea sustatuko ditu, eta, azken batean, 2030 Ekintza Planaren helburuetan aurrera egitea ahalbidetuko du.

4.2. Antolaketa eta kudeaketa-eredu bikain eta berritzaileak

Parkeren antolaketa- eta kudeaketa-eredua esparru bikainago, arinago eta berritzaileago baterantz garatzea, Kudeaketa Aurreratuaren Ereduaren (PDCA) garapenari, antolaketa-egitura bakar eta eraginkorra sendotzeari eta gobernantza-eredua hedapen estrategikoa ahalbidetzeko tresna gisa garatzeari jarraipena emanez.

Aldi berean, eraldaketa digitala eta datuetan oinarritutako kudeaketa sustatuko dira, prozesuak digitalizatuz, jarraipen- eta analisi-tresnak indartuz eta informazio-sistemak homogeneizatuz.

Instalazioen eraldaketa eta digitalizazioa egiten jarraitzea, automatizazio-, kontrol- eta energia-kudeaketako teknologia eraginkorragoak txertatuz.

Continuar con la integración paulatina de los edificios propiedad de Parque en sistema BMS único.

Estas actuaciones se sustentarán en una cultura organizativa basada en la colaboración, la innovación, la igualdad de oportunidades, la sostenibilidad y la vocación de servicio, reforzando el compromiso emocional de las personas con el propósito y los objetivos estratégicos del Parke. De este modo, se seguirá construyendo una dinámica de funcionamiento común y homogénea entre las tres sociedades y campus, y mediante jornadas de teambuilding y espacios de participación e innovación interna, contribuyendo a una mayor eficiencia, a la calidad de los servicios prestados al ecosistema y al posicionamiento de Parke como marca empleadora de referencia y, en definitiva, al avance de los objetivos del Plan de Acción 2030.

4.2. Organización y Modelo de gestión excelentes e innovadores

Avanzar en la evolución del modelo organizativo y de gestión del Parke hacia un marco más excelente, ágil e innovador, dando continuidad al desarrollo del Modelo de Gestión Avanzada (PDCA), a la consolidación de una estructura organizativa única y eficiente y a la evolución del modelo de gobernanza como habilitador del despliegue estratégico.

En paralelo, se impulsará la transformación digital y la gestión basada en datos, mediante la digitalización de procesos, el refuerzo de las herramientas de seguimiento y análisis y la homogeneización de los sistemas de información.

Continuar la transformación y digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión energética más eficientes.

Parkeren jabetzako eraikinak BMS sistema bakarrean pixkanaka integratzen jarraitzea.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO		**1. EJE: MAS INDUSTRIA**
1.1 Finantza eta ekonomia-eredu jasangarria		1.1 Modelo económico financiero sostenible
Alokairuekin loturiko sarrerak BZTP (M€)	**M€10,50**	Facturación por arrendamiento PCTB (M€)
Alokairuekin loturiko sarrerak EPT (M€)	**M€17,96**	Facturación por arrendamiento PTE (M€)
Salmentengatiko fakturazioa BZTP (M€)	**M€5**	Facturación por ventas PCTB(M€)
Salmentengatiko fakturazioa EPT (M€)	**M€11,30**	Facturación por ventas PTE (M€)
1.2 Hedapen geografikoa eta azpiegiturak		1.2 Expanión geográfica e infraestructuras
Lurzoruaren okupazio maila PCTB	**%80**	Grado de ocupación del suelo PCTB
Lurzoruaren okupazio maila PTE	**%79,51**	Grado de ocupación del suelo PTE
2. ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA		**2. EJE: MEJOR INDUSTRIA**

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
2.1 Balio-proposamena eta zerbitzu bereizgarriak		2.1 Propuesta de valor y servicios diferenciales
Bezeroen asebetetze maila BZTP	**8,50**	Satisfacción general de clientes PCTB
Bezeroen asebetetze maila EPT	**8,50**	Satisfacción general de clientes PTE
2.2 Parkeren kanpo-proiekzioa		2.2 Proyección exterior de Parke
Kontseilularien asebetetze maila BZTP	**9**	Grado de satisfación de consejeros y consejeras PCTB
Kontseilularien asebetetze maila EPT	**9**	Grado de satisdfación de consejeros y consejeras PTE
3. ARDATZA: EMISIO GUTXIAGO		**3. EJE: MENOS EMISIONES**
3.1 Jasangarritasuna: Parke berdea.		3.1 Sostenibilidad: Parke verde.
JIMIUPen inbertsioa BZTP M€	**M€0,42**	Inversión en PSMAUS PCTB M€
JIMIUPen inbertsioa EPT M€	**M€6,54**	Inversión en PSMAUS PTE M€
4. ARDATZA: BIKAINTASUNA		**4. EJE: EXCELENCIA**
4.1 Enpresa-kultura: pertsona gaituak eta konprometituak		4.1 Cultura de empresa: Personas capacitadas y comprometidas
Pertsonen asebetetze maila BZTP	**8**	Grado de satisfacción de personas PCTB
Pertsonen asebetetze maila EPT	**8**	Grado de satisfacción de personas PTE

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**143.594.371**	**127.596.309**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	3.962.435	4.017.435
2. Emakidak *Concesiones*	3.514.332	3.569.332
5. Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	448.103	448.103
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	33.962.014	33.937.014
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	309.428	309.428
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	3.607.758	3.582.758
3. Aribideko ibilgetua eta aurrerakinak *Inmovilizado en curso y anticipos*	30.044.828	30.044.828
III. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	105.319.025	89.300.963
1. Lurrak *Terrenos*	30.420.991	29.820.991
2. Eraikuntzak *Construcciones*	74.898.034	59.479.972
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*	76.384	66.384
2. Hirugarrenentzako kredituak *Créditos a terceros*	10.000	0
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	66.384	66.384
VI. Zerga geroratuen aktiboak *Activos por impuesto diferido*	274.513	274.513
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**80.124.992**	**86.072.615**
II. Izakinak *Existencias*	54.772.150	56.269.199
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak *Edificios adquiridos y tanteos*	26.873.963	28.371.012
4. Aribideko sustapenak *Promociones en curso*	25.828.495	25.828.495
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak *Anticipos a proveedores*	2.069.692	2.069.692
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	11.101.853	11.136.853
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	2.260.278	2.285.278
3. Hainbat zordun *Deudores varios*	8.691.852	8.691.852
4. Pertsonala *Personal*	4.833	14.833
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	144.890	144.890
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	14.250.989	18.666.563
1. Diruzaintza *Tesorería*	14.250.989	16.666.563
2. Bestelako aktibo likido baliokideak *Otros activos líquidos equivalentes*	0	2.000.000
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**223.719.363**	**213.668.924**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**213.205.413**	**202.169.154**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**205.877.580**	**195.327.580**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	185.866.700	175.366.700
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	185.866.700	175.366.700
II. Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	2.243.910	2.243.910
III. Erreserbak *Reservas*	21.378.381	21.378.381
1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	3.262.267	3.262.267
2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	18.116.114	18.116.114
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(3.661.411)	(2.317.811)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(3.661.411)	(2.317.811)
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	50.000	(1.343.600)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**7.327.833**	**6.841.574**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**7.212.704**	**8.198.524**
I. Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	5.251.225	5.251.225
4. Bestelako hornidurak *Otras provisiones*	5.251.225	5.251.225
II. Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	1.371.616	2.327.436
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	1.371.616	2.327.436
IV. Zerga geroratuen pasiboak *Pasivos por impuesto diferido*	546.441	576.441
V. Epe luzeko aldizkakotzeak *Periodificaciones a largo plazo*	**43.422**	**43.422**
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**3.301.246**	**3.301.246**
II. Epe motzeko hornidurak *Provisiones a corto plazo*	234.218	234.218
III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	1.956.485	1.956.485
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	1.956.485	1.956.485
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	1.110.543	1.110.543
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	37.458	37.458
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	115.078	115.078
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	54.404	54.404
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	118.876	118.876
7. Bezeroen aurrerakinak *Anticipos de clientes*	784.727	784.727
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**223.719.363**	**213.668.924**

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	15.720.167	14.776.493
a) Salmentak *Ventas*	5.165.118	4.520.800
c) Errentamenduen sarrerak *Ingresos por arrendamientos*	7.900.000	7.800.000
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	2.655.049	2.455.693
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(1.497.049)	(2.164.448)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa *Consumo de edificios adquiridos y tanteos*	(1.497.049)	(2.164.448)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	500.000	813.011
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	500.000	556.259
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	0	256.752
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(2.915.224)	(2.674.238)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(2.284.533)	(2.081.481)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(630.691)	(592.757)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(6.817.894)	(7.308.017)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(6.509.894)	(6.293.535)
b) Tributuak *Tributos*	(283.000)	(283.000)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza *Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales*	(25.000)	(731.482)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(5.315.000)	(4.909.655)
11. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	100.000	30.043
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(225.000)**	**(1.436.811)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	350.000	350.000
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	350.000	350.000
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(75.000)	(256.789)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	(75.000)	(250.000)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	0	(6.789)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**275.000**	**93.211**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**50.000**	**(1.343.600)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**50.000**	**(1.343.600)**

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	**2027**	**2026**
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN*		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	50.000	(1.343.600)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	4.965.000	4.965.000
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	1.497.049	1.389.021
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	275.000	100.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	6.787.049	5.110.421
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)*		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(21.313.062)	(34.435.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	10.000	10.000
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(21.303.062)	(34.425.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN*		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	11.056.259	20.056.259
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	(955.820)	(1.309.069)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	10.100.439	18.747.190
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) *AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)*	**(4.415.574)**	**(9.323.789)**

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

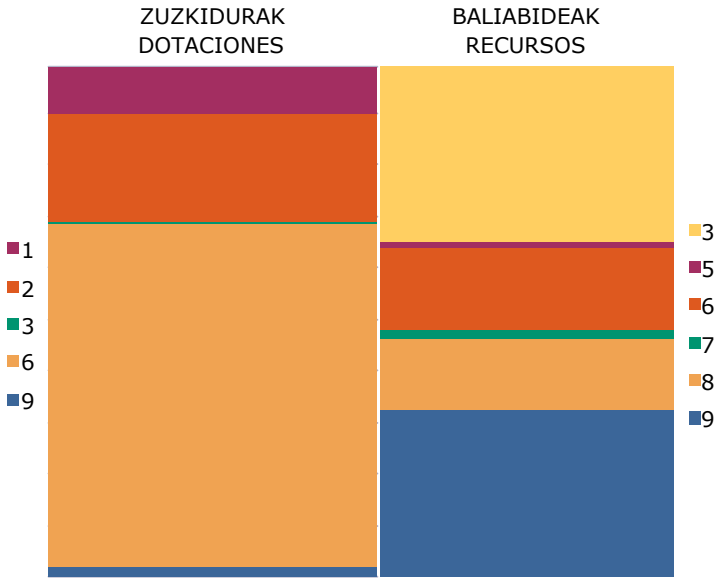
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.344)	-----	-----	-----	6.842	5.498
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	175.367	-----	2.244	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	177.611
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	21.378	-----	(2.318)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	19.061
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**175.367**	**-----**	**2.244**	**21.378**	**-----**	**(2.318)**	**-----**	**(1.344)**	**-----**	**-----**	**-----**	**6.842**	**202.169**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**175.367**	**-----**	**2.244**	**21.378**	**-----**	**(2.318)**	**-----**	**(1.344)**	**-----**	**-----**	**-----**	**6.842**	**202.169**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	50	-----	-----	-----	486	536
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	10.500	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	10.500
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(1.344)	-----	1.344	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**185.867**	**-----**	**2.244**	**21.378**	**-----**	**(3.661)**	**-----**	**50**	**-----**	**-----**	**-----**	**7.328**	**213.205**

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	2.915.224
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	6.792.894
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	75.000
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	21.303.062
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	955.820
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**32.042.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	11.055.049
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	350.000
6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	5.165.118
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	556.259
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	4.415.574
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	10.500.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**32.042.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	32.042.000	100		0	32.042.000

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	2.915.224	9,1	2.674.238	5,9	240.986	9,0
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	6.792.894	21,2	6.433.693	14,3	359.201	5,6
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	75.000	0,2	250.000	0,6	-175.000	-70,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**9.783.118**	**30,5**	**9.357.931**	**20,8**	**425.187**	**4,5**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	21.303.062	66,5	34.425.000	76,3	-13.121.938	-38,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**21.303.062**	**66,5**	**34.425.000**	**76,3**	**-13.121.938**	**-38,1**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**31.086.180**	**97,0**	**43.782.931**	**97,1**	**-12.696.751**	**-29,0**
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	955.820	3,0	1.309.069	2,9	-353.249	-27,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**955.820**	**3,0**	**1.309.069**	**2,9**	**-353.249**	**-27,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**32.042.000**	**100,0**	**45.092.000**	**100,0**	**-13.050.000**	**-28,9**

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	11.055.049	34,5	10.811.952	24,0	243.097	2,2
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	350.000	1,1	350.000	0,8	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**11.405.049**	**35,6**	**11.161.952**	**24,8**	**243.097**	**2,2**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	5.165.118	16,1	4.550.000	10,1	615.118	13,5
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	556.259	1,7	556.259	1,2	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**5.721.377**	**17,9**	**5.106.259**	**11,3**	**615.118**	**12,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**17.126.426**	**53,4**	**16.268.211**	**36,1**	**858.215**	**5,3**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	4.415.574	13,8	9.323.789	20,7	-4.908.215	-52,6
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	10.500.000	32,8	19.500.000	43,2	-9.000.000	-46,2
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**14.915.574**	**46,6**	**28.823.789**	**63,9**	**-13.908.215**	**-48,3**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**32.042.000**	**100,0**	**45.092.000**	**100,0**	**-13.050.000**	**-28,9**

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**2.915.224**	**9,1**	**2.674.238**	**5,9**	**240.986**	**9,0**
1	**10**		**Kargu Publikoak** ***Cargos Públicos***	**113.967**	**0,4**	**108.561**	**0,2**	**5.406**	**5,0**
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	113.967	0,4	108.561	0,2	5.406	5,0
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**2.170.566**	**6,8**	**1.972.920**	**4,4**	**197.646**	**10,0**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	2.068.343	6,5	1.876.656	4,2	191.687	10,2
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	102.223	0,3	96.264	0,2	5.959	6,2
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**630.691**	**2,0**	**592.757**	**1,3**	**37.934**	**6,4**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	575.000	1,8	541.127	1,2	33.873	6,3
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	45.691	0,1	41.630	0,1	4.061	9,8
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	10.000	0,0	10.000	0,0	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**6.792.894**	**21,2**	**6.433.693**	**14,3**	**359.201**	**5,6**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**120.000**	**0,4**	**114.919**	**0,3**	**5.081**	**4,4**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	120.000	0,4	114.919	0,3	5.081	4,4
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**4.440.000**	**13,9**	**4.084.589**	**9,1**	**355.411**	**8,7**
2	21	210	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	595.000	1,9	588.528	1,3	6.472	1,1
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	1.865.000	5,8	1.836.718	4,1	28.282	1,5
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	830.000	2,6	698.668	1,5	131.332	18,8
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	1.150.000	3,6	960.675	2,1	189.325	19,7
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**1.017.000**	**3,2**	**1.022.800**	**2,3**	**-5.800**	**-0,6**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	24.000	0,1	28.877	0,1	-4.877	-16,9
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	953.000	3,0	952.618	2,1	382	0,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	40.000	0,1	41.305	0,1	-1.305	-3,2
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**729.894**	**2,3**	**712.144**	**1,6**	**17.750**	**2,5**
2	23	230	Garraioak *Transportes*	55.000	0,2	52.118	0,1	2.882	5,5
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	42.000	0,1	41.582	0,1	418	1,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	150.000	0,5	149.067	0,3	933	0,6
2	23	234	Tributuak *Tributos*	283.000	0,9	283.000	0,6	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	150.000	0,5	136.606	0,3	13.394	9,8
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	49.894	0,2	49.771	0,1	123	0,2
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**486.000**	**1,5**	**499.241**	**1,1**	**-13.241**	**-2,7**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	1.000	0,0	1.182	0,0	-182	-15,4
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	485.000	1,5	498.059	1,1	-13.059	-2,6
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**75.000**	**0,2**	**250.000**	**0,6**	**-175.000**	**-70,0**
3	**33**		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con otras entidades***	**75.000**	**0,2**	**250.000**	**0,6**	**-175.000**	**-70,0**
3	33	330	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	75.000	0,2	250.000	0,6	-175.000	-70,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**21.303.062**	**66,5**	**34.425.000**	**76,3**	**-13.121.938**	**-38,1**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**25.000**	**0,1**	**25.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	25.000	0,1	25.000	0,1	0	0,0
6	**62**		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***	**21.278.062**	**66,4**	**34.400.000**	**76,3**	**-13.121.938**	**-38,1**
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak *Inversiones en terrenos y bienes naturales*	600.000	1,9	20.000.000	44,4	-19.400.000	-97,0
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	20.678.062	64,5	14.400.000	31,9	6.278.062	43,6
9			**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***	**955.820**	**3,0**	**1.309.069**	**2,9**	**-353.249**	**-27,0**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**0**	**0,0**	**353.249**	**0,8**	**-353.249**	**-100,0**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	0	0,0	353.249	0,8	-353.249	-100,0
9	**93**		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***	**955.820**	**3,0**	**955.820**	**2,1**	**0**	**0,0**
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*	955.820	3,0	955.820	2,1	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**32.042.000**	**100,0**	**45.092.000**	**100,0**	**-13.050.000**	**-28,9**

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**11.055.049**	**34,5**	**10.811.952**	**24,0**	**243.097**	**2,2**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**10.555.049**	**32,9**	**10.255.693**	**22,7**	**299.356**	**2,9**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	10.555.049	32,9	10.255.693	22,7	299.356	2,9
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**500.000**	**1,6**	**556.259**	**1,2**	**-56.259**	**-10,1**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	500.000	1,6	556.259	1,2	-56.259	-10,1
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**350.000**	**1,1**	**350.000**	**0,8**	**0**	**0,0**
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**350.000**	**1,1**	**350.000**	**0,8**	**0**	**0,0**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	350.000	1,1	350.000	0,8	0	0,0
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**5.165.118**	**16,1**	**4.550.000**	**10,1**	**615.118**	**13,5**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**5.165.118**	**16,1**	**4.550.000**	**10,1**	**615.118**	**13,5**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	5.165.118	16,1	4.550.000	10,1	615.118	13,5
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**556.259**	**1,7**	**556.259**	**1,2**	**0**	**0,0**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**456.259**	**1,4**	**456.259**	**1,0**	**0**	**0,0**
7	70	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*	456.259	1,4	456.259	1,0	0	0,0
7	**72**		**Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia** ***De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del***	**100.000**	**0,3**	**100.000**	**0,2**	**0**	**0,0**
7	72	722	Bizkaiko Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Bizkaia*	100.000	0,3	100.000	0,2	0	0,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**4.415.574**	**13,8**	**9.323.789**	**20,7**	**-4.908.215**	**-52,6**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**4.415.574**	**13,8**	**9.323.789**	**20,7**	**-4.908.215**	**-52,6**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	4.415.574	13,8	9.323.789	20,7	-4.908.215	-52,6
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**10.500.000**	**32,8**	**19.500.000**	**43,2**	**-9.000.000**	**-46,2**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**10.500.000**	**32,8**	**7.500.000**	**16,6**	**3.000.000**	**40,0**
9	94	941	Kapital soziala *Capital Social*	10.500.000	32,8	7.500.000	16,6	3.000.000	40,0
9	**96**		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de***	**0**	**0,0**	**12.000.000**	**26,6**	**-12.000.000**	**-100,0**
9	96	961	Kapital soziala *Capital Social*	0	0,0	12.000.000	26,6	-12.000.000	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**32.042.000**	**100,0**	**45.092.000**	**100,0**	**-13.050.000**	**-28,9**



Parke
EUSKADIKO
PARKE
TEKNOLOGIKOA

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	1.036.631	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	2.391.669	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	2.701.783
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	208.800
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	9.905.700	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	2.275.349
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	906.877
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	7.241.191
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**13.334.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**13.334.000**

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**1.036.631**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**801.260**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	743.898	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	57.362	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**235.371**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	214.346	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		16.025
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	16.025	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		5.000
16201		Gizarte-ekintza *Acción social*	5.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**2.391.669**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**27.702**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		27.702
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	27.702	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**1.203.261**
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		1.203.261
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	1.203.261	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**272.070**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		13.471
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	2.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	11.471	
221		Hornigaiak *Suministros*		258.599
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	200.000	
22101		Ura *Agua*	8.000	
22102		Gasa *Gas*	40.000	
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	10.599	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**373.295**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	17.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	48.055	
234		Tributuak *Tributos*		109.300
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	109.300	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		113.250
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	113.250	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		85.690
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	85.690	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**515.341**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	200	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		515.141
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	515.141	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**9.905.700**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**500.000**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		500.000
61000		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		500.000
	00/19	Arabako Teknologi Elkartegia SA handitzeko urbanizazioa. *Urbanización ampliación Parque Tecnológico de Álava, S.A.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 1.40M; 2029: 15.00M; 2030: 15.00M; Gaineratikoa / Resto: 10.00M; Guztira / Total: 41.40M*	500.000	
62		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***		**9.405.700**
622		Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*		9.405.700
	00/03	Instalazioak eta bulegoak egokitzea. *Acondicionamiento de instalaciones y oficinas.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.22M; Guztira / Total: 0.22M*	220.000	
	00/19	Arabako Teknologi Elkartegia SA handitzeko urbanizazioa. *Urbanización ampliación Parque Tecnológico de Álava, S.A.*	70.000	
	00/21	Iraunkortasun plana. *Plan de Sostenibilidad.*	3.445.700	
	00/22	Mugikortasun plana. *Plan de movilidad.*	30.000	
	00/23	Irisgarritasun unibertsaleko plana. *Plan de accesibilidad universal.*	140.000	
	00/31	Eraikuntza berria Pabiloiak/Bulegoak. *Nuevo Edificio Pabellones/Oficinas.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.50M; Guztira / Total: 0.50M*	5.500.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**13.334.000**	**13.334.000**

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** *TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS*		**2.701.783**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**2.701.783**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	2.701.783	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**208.800**
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**208.800**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	208.800	
6		**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***		**2.275.349**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**2.275.349**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	2.275.349	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**906.877**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**906.877**
870		Gerakinak *Remanentes*		906.877
87099		Gerakinak *Remanentes*	906.877	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**7.241.191**
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**5.402.651**
941		Kapital soziala *Capital Social*		5.402.651
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. *SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.*	5.402.651	
96		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades***		**1.838.540**
961		Kapital soziala *Capital Social*		1.838.540
	00/26	Araba Garapen Agentzia. *Álava Agencia de Desarrollo.*	1.717.577	
	00/27	Vitoria-Gasteizko Udala. *Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz.*	120.963	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**13.334.000**	**13.334.000**

MEMORIA

1. ERAKUNDEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA SA sozietatea Euskal Autonomia Erkidegoko Industria, Trantsizio Energetikoa eta Iraunkortasuna Sailari atxikitako enpresa publikoa da, eta 1992ko urriaren 21ean eratu zuten Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SAk eta Arabako Foru Aldundiak.

Euskal Sektore Publikoak Jaurlaritzaren industria eta teknologia politikaren esparruan sustatutako Parke Teknologikoa haren beste tresna bat bezala sortu zen, industria ekimena eta inbertsioa suspertzeko eta sustatzeko helburu sozialarekin, goi mailako teknologiako enpresak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura bat sortuz, eduki berritzaile handiko industria eta zerbitzu jarduerekin batera, eta, aldi berean, Unibertsitatearen, teknologia zentroen eta enpresen arteko teknologia eta ezagutza transferentzia indartuz.

Kapital soziala honela banatzen da:

SPRI-Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia % 74,61.

Araba Garapen Agentzia % 23,72.

Gasteizko Udala % 1,67.

Hauek dira 2026 ekitaldian gizartearen jardueraren mugarri nagusiak:

Eraikin Zentralaren energia-eraldaketa osatu da, eta haren funtzionamenduari lotutako emisioak nabarmen murriztea ahalbidetzen duten irtenbide eraginkorragoak eta jasangarriagoak txertatu dira. Jarduketa horrek Vitoria-Gasteizko kampusak energia-trantsizioarekin eta neutraltasun klimatikoarekin duen konpromisoa indartzen du.

Kampusera sartzeko bide nagusiaren eraberritze integrala amaitu da, erabiltzaileen segurtasuna, irisgarritasuna eta mugikortasuna hobetuz. Jarduketak, gainera, Vitoria-Gasteizko kampuseko sarrera nagusiaren irudi modernoagoa eta ordenatuagoa sustatzen du.

2026an E6 eta E7 eraikinen ondoan instalatutako planta fotovoltaikoa eskuratu da, eta kampusak energia berriztagarria sortzeko duen ahalmena indartu da. Inbertsio horri esker, energia-autosufizientzian aurrera egin eta ohiko energia-iturriekiko mendekotasuna murriztu ahal izango da.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 21 de octubre de 1992 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A. y por la Diputación Foral de Álava-Arabako Foru Aldundia.

El Parque Tecnológico promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial 74,61%.

Álava Agencia de Desarrollo 23,72%.

Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz 1,67%.

Como principales hitos en la actividad de la sociedad durante el ejercicio 2026 se pueden destacar:

Se ha completado la transformación energética del Edificio Central, incorporando soluciones más eficientes y sostenibles que permiten reducir significativamente las emisiones asociadas a su funcionamiento. Esta actuación refuerza el compromiso del Campus Vitoria-Gasteiz con la transición energética y la neutralidad climática.

Se ha concluido la renovación integral del vial principal de acceso al campus, mejorando la seguridad, la accesibilidad y la movilidad de las personas usuarias. La actuación contribuye además a una imagen más moderna y ordenada de la principal puerta de entrada al Campus Vitoria-Gasteiz.

Durante 2026 se ha adquirido la planta fotovoltaica instalada junto a los edificios E6 y E7, reforzando la capacidad de generación de energía renovable del campus. Esta inversión permite avanzar en la autosuficiencia energética y reducir la dependencia de fuentes de energía convencionales.

Planta fotoboltaiko berriak instalatu dira Eraikin Zentralean eta E8 eraikinean, kampuseko energia garbi eta berriztagarriaren ekoizpena handituz. Jarduketak instalazioen karbono-aztarna murrizten eta energia-eraginkortasuna hobetzen laguntzen du.

E6 eta E7 eraikinak deskarbonizatzeko proiektua abiarazi da; proiektuak teknologia eraginkorragoak txertatzea eta energia berriztagarriak erabiltzea aurreikusten du. Ekimen horrek energia-kontsumoa eta CO2 emisioak murriztea ahalbidetuko du, eta eraikin horiek Euskadiko Parke Teknologikoaren jasangarritasun-helburuekin lerrokatuko ditu.

Halaber, Euskadiko Parke Teknologikoaren balio-proposamena indartzen jarraitu da CyS arloak egindako lanaren eta Parke komunitatea sendotzera, enpresen arteko lankidetza sustatzera eta negozio-aukera berriak sortzera bideratutako ekimenen bidez. Era berean, enpresek finantzaketaren, talentuaren, zibersegurtasunaren eta nazioartekotzearen arloetako zerbitzu espezializatuak eskuratzeko aukera izan dute, bai eta erabiltzaileen esperientzia hobetzea eta campusak harremanetarako, berrikuntzarako eta lankidetzarako gune gisa sendotzea helburu duten jarduketetan parte hartzekoa ere.

2. HELBURUAK, EKINTZAK, ADIERAZLEAK ETA HORIEN KUANTIFIKAZIOA:

1.ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO

1.1. Finantza eta ekonomia eredu jasangarria

2027an Parkeren finantza eta ekonomia eredua indartzen jarraituko da, kampusen eta proiektu estrategikoen aurreikusitako hazkundeari laguntzeko beharrezko baliabideak bermatzeko. Horretarako, finantzaketa eredu egonkorra sendotzera, inbertsioen finantza plangintza optimizatzera eta kanpo finantzaketarako aukera osagarriak aztertzera bideratutako jarduketak sustatuko dira.

Era berean, aurrekontu kontrolerako eta jarraipenerako mekanismoak indartuko dira, bai eta erabakiak hobeto hartzea, autofinantzaketa gaitasuna handitzea eta diru sarreren dibertsifikazioan aurrera egitea ahalbidetuko duten analisi ekonomikoko tresnak ere. Jarduketa horiek Parkeren jasangarritasun ekonomikoa eta Euskadiko industria, teknologia eta enpresa garapena sustatzen jarraitzeko gaitasuna bermatzen lagunduko dute.

1.2. Hedapen geografikoa eta azpiegiturak

Arabako Euskadiko Parke Teknologikoa hedapen geografiko oso garrantzitsuko une batean dago, eta Industria Plana 2030en arabera planifikatzen ditu handitzeak, Industria Lurzoruaren Erreserba Estrategikoa izeneko proiektu eraldatzailearen barruan.

Hedapen geografikoa:

Vitoria-Gasteizko kampusa handitzea: Plan Partzialaren izapidetzea amaitzea eta urbanizazio proiektua idazten hastea.

Se han instalado nuevas plantas fotovoltaicas en el Edificio Central y el Edificio E8, ampliando la producción de energía limpia y renovable en el campus. La actuación contribuye a disminuir la huella de carbono de las instalaciones y a mejorar su eficiencia energética.

Se ha puesto en marcha el proyecto de descarbonización de los edificios E6 y E7, que contempla la incorporación de tecnologías más eficientes y el uso de energías renovables. Esta iniciativa permitirá reducir el consumo energético y las emisiones de CO2, alineando estos edificios con los objetivos de sostenibilidad del Parque Tecnológico de Euskadi.

Se ha continuado reforzando la propuesta de valor de Parque Tecnológico de Euskadi mediante el trabajo desarrollado desde el área de CyS y el impulso de iniciativas dirigidas a fortalecer la comunidad Parke, favorecer la cooperación empresarial y generar nuevas oportunidades de negocio. Asimismo, se ha facilitado a las empresas el acceso a servicios especializados en ámbitos como la financiación, el talento, la ciberseguridad y la internacionalización, junto con actuaciones orientadas a mejorar la experiencia de las personas usuarias y consolidar los campus como espacios de relación, innovación y colaboración.

2. OBJETIVOS, ACCIONES, INDICADORES Y SU CUANTIFICACION:

1.EJE: MAS INDUSTRIA

1.1 Modelo económico financiero sostenible

Durante 2027 se continuará avanzando en el fortalecimiento del modelo económico financiero de Parke con el objetivo de garantizar los recursos necesarios para acompañar el crecimiento previsto de los distintos campus y proyectos estratégicos. Para ello, se impulsarán actuaciones orientadas a consolidar un modelo de financiación estable, optimizar la planificación financiera de las inversiones y analizar alternativas complementarias de financiación externa.

Asimismo, se reforzarán los mecanismos de control y seguimiento presupuestario, así como las herramientas de análisis económico que permitan mejorar la toma de decisiones, incrementar la capacidad de autofinanciación y avanzar en la diversificación de ingresos. Estas actuaciones contribuirán a garantizar la sostenibilidad económica de Parke y su capacidad para seguir impulsando el desarrollo industrial, tecnológico y empresarial de Euskadi.

1.2 Expansión geográfica e infraestructuras

El Parque Tecnológico de Euskadi en Álava está en un momento de expansión geográfica muy importante, planificando las ampliaciones según el Plan de Industria 2030, en su proyecto transformador Reserva Estratégica de Suelo Industrial.

Expansión Geográfica:

Ampliación Vitoria-Gasteiz: Finalización tramitación del Plan Parcial e inicio redacción del proyecto de urbanización.

Proiektua idaztea eta eraikin berria eraikitzen hastea.

1.3. Negozio garapena: erakarpen, espezializazio eta scaleup estrategia

Euskadiko sektore estrategikoekin lerrokatutako balio erantsi handiko enpresa proiektu traktore eta eraldatzaileak erakartzea sustatuko da. Horretarako, klusterrekiko, inbertsio-eragileekiko eta erakundeekiko lankidetza indartuko da, ekimen traktore berriak erakartzeko, inbertsioak sustatzeko eta campusak berrikuntzarako eta garapen teknologikorako erreferentziazko gune gisa sendotzeko.

Era berean, campusen espezializazioan eta ekosistemako enpresen hazkundean aurrera egingo da, sektoreko balio kateak garatuz, aukera eta behar estrategikoak identifikatuz, sektoreak sustatzeko eta erakartzeko ekintzak hedatuz, startup-scaleup ibilbideak bultzatuz eta Parke ekosistema lankidetza, lehiakortasuna eta enpresa hazkundea sustatuko dituzten tresna eta zerbitzu berrien bidez zabalduz.

2.ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA

2.1. Balio proposamena eta zerbitzu bereizgarriak

Ekosistemako enpresen lehiakortasuna, hazkundea eta konexioa indartzera bideratutako zerbitzu espezializatu berriak hedatzea eta sendotzea sustatuko da. Horretarako, negozio aukerak sortzea, talentua erakartzea eta garatzea, finantzaketarako sarbidea eta teknologia berriak identifikatzea errazteko ekimenak garatuko dira, enpresen eta pertsonen arteko harremanak sendotzen lagunduko duten komunitate eta ongizate ekintzekin osatuta.

Horrela, Parkeak ingurune konektatuago, berritzaileago eta erakargarriago bat sortzen aurrera egingo du, enpresa-erronka nagusiei erantzuteko eta berrikuntzarako nahiz garapen ekonomikorako erreferentziazko ekosistema gisa duen kokapena sendotzeko gai izango dena.

2.2. Parkeren kanpo proiekzioa

2027an Euskadiko Parke Teknologikoaren kanpo proiekzioa indartuko da, aliantza eta komunikazio estrategia integratu baten bidez, berrikuntzaren, industria aurreratuaren, jasangarritasunaren eta talentuaren arloko erreferentziazko ekosistema gisa duen kokapena sendotzeko. Horretarako, erakundeekin, parke sareekin eta beste eragile estrategiko batzuekin lankidetza sustatuko da, lankidetza proiektuak garatzea, enpresentzako aukerak sortzea eta estatuko zein nazioarteko berrikuntza ekosistema nagusiekin konektatzea erraztuz.

Redacción de proyecto e inicio construcción nuevo edificio.

1.3. Desarrollo de negocio: Estrategia de atracción, especialización y scaleup

Se impulsará la atracción de proyectos empresariales tractores y transformadores de alto valor añadido alineados con los sectores estratégicos de Euskadi, reforzando la colaboración con clústeres, agentes de inversión e instituciones para captar nuevas iniciativas tractoras, promover inversiones y consolidar el posicionamiento de los campus como espacios de referencia para la innovación y el desarrollo tecnológico.

Asimismo, se avanzará en la especialización de los campus y en el crecimiento de las empresas del ecosistema mediante el desarrollo de cadenas de valor sectoriales, la identificación de oportunidades y necesidades estratégicas, el despliegue de acciones de promoción y captación sectorial, el impulso de itinerarios startup-scaleup y la ampliación del ecosistema Parke a través de nuevas herramientas y servicios que favorezcan la colaboración, la competitividad y el crecimiento empresarial.

2.EJE: MEJOR INDUSTRIA

2.1. Propuesta de valor y servicios diferenciales

Se impulsará el despliegue y consolidación de nuevos servicios especializados dirigidos a reforzar la competitividad, el crecimiento y la conexión de las empresas del ecosistema. Para ello, se desarrollarán iniciativas orientadas a facilitar la generación de oportunidades de negocio, la atracción y desarrollo de talento, el acceso a financiación y la identificación de tecnologías emergentes, complementadas con acciones de comunidad y bienestar que contribuyan a fortalecer las relaciones entre empresas y personas.

De este modo, Parke avanzará en la creación de un entorno más conectado, innovador y atractivo, capaz de ofrecer respuestas a los principales retos empresariales y de consolidar su posición como ecosistema de referencia para la innovación y el desarrollo económico.

2.2. Proyección exterior de Parke

Durante 2027 se reforzará la proyección exterior de Parque Tecnológico de Euskadi mediante una estrategia integrada de alianzas y comunicación orientada a consolidar su posicionamiento como ecosistema de referencia para la innovación, la industria avanzada, la sostenibilidad y el talento. Para ello, se impulsará la colaboración con instituciones, redes de parques y otros agentes estratégicos, favoreciendo el desarrollo de proyectos colaborativos, la generación de oportunidades para las empresas y la conexión con los principales ecosistemas de innovación a nivel estatal e internacional.

Osagarri gisa, Euskadi 2030 Industria Planaren helburuekin lerrokatutako komunikazio estrategikoa garatuko da, Parkeko enpresek eta erakundeek sortutako eragin ekonomikoa, teknologikoa eta soziala balioan jartzeko. Kanal anitzeko estrategia baten bidez, proiektu eraldatzaileen, campusen hedapenaren, inbertsioa eta talentua erakartzeko ekimenen eta Parkeak Euskadiren garapen lehiakor eta jasangarriari egiten dion ekarpenaren ikusgarritasuna indartuko da.

Aliantzek zein komunikazioak Parke marka sendotzen, haren aintzatespena zabaltzen eta lankidetza, inbertsio eta garapen aukera berriak sortzen lagunduko dute; era berean, zientzia, teknologia eta berrikuntzaren euskal ekosistemako eragile traktore gisa duen eginkizuna indartuko dute.

De forma complementaria, se desarrollará una comunicación estratégica alineada con los objetivos del Plan de Industria Euskadi 2030, orientada a poner en valor el impacto económico, tecnológico y social generado por las empresas y organizaciones de Parke. A través de una estrategia multicanal, se reforzará la visibilidad de los proyectos transformadores, la expansión de los Campus, las iniciativas de atracción de inversión y talento y la contribución de Parke al desarrollo competitivo y sostenible de Euskadi.

Tanto las alianzas como la comunicación contribuirán a fortalecer la marca Parke, ampliar su reconocimiento y generar nuevas oportunidades de colaboración, inversión y desarrollo, reforzando su papel como agente tractor del ecosistema vasco de ciencia, tecnología e innovación.

3.ARDATZA: EMISIO GUTXIAGO

3.1. Jasangarritasuna: Parke berdea

Energia kontsumoa murriztera eta instalazioen eraginkortasuna hobetzera bideratutako jarduketak garatzen jarraitzea.

Energia auditoretzak egitea eta jabetzako eraikinen nahiz urbanizazioen energia eraginkortasuneko ziurtagiriak eguneratzea.

Hirigintza eta eraikuntza jasangarriko irizpideak ezartzen jarraitzea, klima aldaketara egokitzea errazteko.

Ekonomia zirkularreko eta erosketa publiko berdeko ekimenak sustatzea, PSMAUekin bat etorriz.

3.EJE: MENOS EMISIONES

3.1. Sostenibilidad: Parke verde

Continuar desarrollando actuaciones encaminadas a la disminución del consumo energético y mejora de eficiencia de instalaciones.

Realizar las auditorias energéticas y actualizar las certificaciones de eficiencia energética de nuestros edificios en propiedad y urbanizaciones.

Mantener la implementación de criterios de urbanización y edificación sostenible para favorecer la adaptación al cambio climático.

Impulsar iniciativas de economía circular y compra publica verde, de acuerdo al PSMAUs

4.ARDATZA: BIKAINTASUNA

4.1. Enpresa kultura: pertsona gaituak eta konprometituak

Pertsonen aldeko apustua indartzea, balioa sortzeko eragile nagusi gisa; garapen profesionala, etengabeko prestakuntza eta talentua erakartzea eta fidelizatzea sustatuko dira, pertsonen kudeaketarako tresnak garatuz, hala nola lidergo, prestakuntza eta barne komunikazioko planak, eta SARE proiektuaren bidez, zeinak enpresa kultura, euskara, berdintasuna eta barne komunikazioa modu integratuan uztartzen baititu. Esparru horretan, II. Berdintasun Plana eta Euskararen Plan Estrategikoa hedatzen jarraituko da, eta PARKE ON programan jasotako langileen ongizate integraleko ekimenak sendotuko dira, osasun fisikoa eta emozionala zaintzera, kontziliaziora, gatazken prebentziora eta pertenentzia sentimendura bideratuta; halaber, entzute aktiboa sustatuko da klima eta pertsona inkestaren bidez.

4.EJE: EXCELENCIA

4.1. Cultura de empresa: Personas capacitadas y comprometidas

Refuerzo de la apuesta por las personas como principal palanca de valor, impulsando el desarrollo profesional, la formación continua y la atracción y fidelización del talento a través de la evolución de sus instrumentos de gestión de personas, planes de liderazgo, formación y comunicación interna y del proyecto SARE, que articula de forma integrada la cultura de empresa, el euskara, la igualdad y la comunicación interna. En este marco se dará continuidad al despliegue del II Plan de Igualdad y del Plan Estratégico de Euskara, y se consolidarán las iniciativas de bienestar integral de la plantilla recogidas en el programa PARKE ON, orientadas al cuidado de la salud física y emocional, la conciliación, la prevención de conflictos y el sentido de pertenencia, así como la escucha activa a través de la encuesta de clima y personas.

Jarduketa horiek lankidetzan, berrikuntzan, aukera berdintasunean, jasangarritasunean eta zerbitzu bokazioan oinarritutako antolakuntza kultura izango dute oinarri, eta pertsonen konpromiso emozionala indartuko dute Parkeren xedearekin eta helburu estrategikoekin. Horrela, hiru sozietateen eta campusen arteko funtzionamendu dinamika komun eta homogeneoa eraikitzen jarraituko da, talde kohesiorako jardunaldien eta barne partaidetzako nahiz berrikuntzako espazioen bidez. Horrek eraginkortasun handiagoa, ekosistemari emandako zerbitzuen kalitatea eta Parke erreferentziazko enplegatzaile marka gisa kokatzea sustatuko ditu, eta, azken batean, 2030 Ekintza Planaren helburuetan aurrera egitea ahalbidetuko du.

Estas actuaciones se sustentarán en una cultura organizativa basada en la colaboración, la innovación, la igualdad de oportunidades, la sostenibilidad y la vocación de servicio, reforzando el compromiso emocional de las personas con el propósito y los objetivos estratégicos del Parke. De este modo, se seguirá construyendo una dinámica de funcionamiento común y homogénea entre las tres sociedades y campus mediante jornadas de teambuilding y espacios de participación e innovación interna, contribuyendo a una mayor eficiencia, a la calidad de los servicios prestados al ecosistema y al posicionamiento de Parke como marca empleadora de referencia y, en definitiva, al avance de los objetivos del Plan de Acción 2030.

4.2. Antolaketa eta kudeaketa eredu bikain eta berritzaileak

Parkeren antolaketa eta kudeaketa eredua esparru bikainago, arinago eta berritzaileago baterantz garatzea, Kudeaketa Aurreratuaren Ereduaren (PDCA) garapenari, antolaketa egitura bakar eta eraginkorra sendotzeari eta gobernantza eredua hedapen estrategikoa ahalbidetzeko tresna gisa garatzeari jarraipena emanez.

Aldi berean, eraldaketa digitala eta datuetan oinarritutako kudeaketa sustatuko dira, prozesuak digitalizatuz, jarraipen eta analisi tresnak indartuz eta informazio sistemak homogeneizatuz.

Instalazioen eraldaketa eta digitalizazioa egiten jarraitzea, automatizazio, kontrol eta energia kudeaketako teknologia eraginkorragoak txertatuz.

Parkeren jabetzako eraikinak BMS sistema bakarrean pixkanaka integratzen jarraitzea.

4.2. Organización y Modelo de gestión excelentes e innovadores

Avanzar en la evolución del modelo organizativo y de gestión del Parke hacia un marco más excelente, ágil e innovador, dando continuidad al desarrollo del Modelo de Gestión Avanzada (PDCA), a la consolidación de una estructura organizativa única y eficiente y a la evolución del modelo de gobernanza como habilitador del despliegue estratégico.

En paralelo, se impulsará la transformación digital y la gestión basada en datos mediante la digitalización de procesos, el refuerzo de las herramientas de seguimiento y análisis y la homogeneización de los sistemas de información.

Continuar la transformación y digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión energética más eficientes.

Continuar con la integración paulatina de los edificios propiedad de Parque en sistema BMS único.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO		**1. EJE: MAS INDUSTRIA**
1.1 Finantza eta ekonomia-eredu jasangarria		1.1 Modelo económico financiero sostenible
Alokairuekin loturiko sarrerak (M€) EPT	**M€17,96**	Facturación por arrendamiento (M€) PTE
Alokairuekin loturiko sarrerak (M€) APT	**M€2,60**	Facturación por arrendamiento (M€) PTA
Salmentengatiko fakturazioa (M€) EPT	**M€11,30**	Facturación por ventas (€) PTE
Salmentengatiko fakturazioa (M€) APT	**M€2,28**	Facturación por ventas (€) PTA
1.2 Hedapen geografikoa eta azpiegiturak		1.2 Expanión geográfica e infraestructuras
Lurzoruaren okupazio maila EPT	**%79,51**	Grado de ocupación del suelo PTE
Lurzoruaren okupazio maila APT	**%94,88**	Grado de ocupación del suelo PTA
2. ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA		**2. EJE: MEJOR INDUSTRIA**

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
2.1 Balio-proposamena eta zerbitzu bereizgarriak		2.1 Propuesta de valor y servicios diferenciales
Bezeroen asebetetze maila EPT	**8,50**	Satisfacción general de clientes PTE
Bezeroen asebetetze maila APT	**8,50**	Satisfacción general de clientes PTA
2.2 Parkeren kanpo-proiekzioa		2.2 Proyección exterior de Parke
Kontseilularien asebetetze maila EPT	**9**	Grado de satisdfación de consejeros y consejeras PTE
Kontseilularien asebetetze maila APT	**9**	Grado de satisdfación de consejeros y consejeras PTA
3. ARDATZA: EMISIO GUTXIAGO		**3. EJE: MENOS EMISIONES**
3.1 Jasangarritasuna: Parke berdea.		3.1 Sostenibilidad: Parke verde.
JIMIUPen inbertsioa M€ EPT	**M€6,54**	Inversión en PSMAUS M€ PTE
JIMIUPen inbertsioa M€ APT	**M€3,62**	Inversión en PSMAUS M€ PTA
4. ARDATZA: BIKAINTASUNA		**4. EJE: EXCELENCIA**
4.1 Enpresa-kultura: pertsona gaituak eta konprometituak		4.1 Cultura de empresa: Personas capacitadas y comprometidas
Pertsonen asebetetze maila EPT	**8**	Grado de satisfacción de personas PTE
Pertsonen asebetetze maila APT	**8**	Grado de satisfacción de personas PTA

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**42.800.006**	**36.174.306**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	460.133	568.673
5. Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	460.133	568.673
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	527.323	611.323
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	319.279	349.279
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	208.044	262.044
III. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	41.812.550	34.994.310
1. Lurrak *Terrenos*	3.448.898	3.448.898
2. Eraikuntzak *Construcciones*	38.363.652	31.545.412
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**28.590.987**	**30.061.836**
II. Izakinak *Existencias*	14.563.248	15.127.220
2. Lurrak eta orubeak *Terrenos y solares*	14.047.798	15.111.770
4. Aribideko sustapenak *Promociones en curso*	500.000	0
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak *Anticipos a proveedores*	15.450	15.450
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	11.504.975	11.529.975
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	11.496.463	11.521.463
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak *Clientes empresas del grupo y asociadas*	5.422	5.422
5. Zerga korronteen aktiboak *Activos por impuesto corriente*	2.112	2.112
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	978	978
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	1.858.208	2.740.085
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	1.858.208	2.740.085
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a corto plazo*	20.253	20.253
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	20.253	20.253
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	644.303	644.303
1. Diruzaintza *Tesorería*	644.303	644.303
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**71.390.993**	**66.236.142**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**70.328.335**	**65.141.964**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**68.910.270**	**63.623.899**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	90.910.438	83.669.247
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	90.910.438	83.669.247
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(20.045.348)	(18.248.923)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(20.045.348)	(18.248.923)
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(1.954.820)	(1.796.425)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**1.418.065**	**1.518.065**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**763.381**	**794.901**
II. Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	314.838	314.838
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	314.838	314.838
IV. Zerga geroratuen pasiboak *Pasivos por impuesto diferido*	448.543	480.063
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**299.277**	**299.277**
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	299.277	299.277
1. Hornitzaileak *Proveedores*	137.465	137.465
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	17.370	17.370
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	85.653	85.653
7. Bezeroen aurrerakinak *Anticipos de clientes*	58.789	58.789
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**71.390.993**	**66.236.142**

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	4.977.132	4.613.255
a) Salmentak *Ventas*	2.275.349	2.247.520
c) Errentamenduen sarrerak *Ingresos por arrendamientos*	2.595.193	2.238.106
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	106.590	127.629
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(1.063.972)	(848.611)
b) Lur eta orubeen kontsumoa *Consumo de terrenos y solares*	(1.063.972)	(848.611)
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(1.036.631)	(1.026.692)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(801.260)	(791.875)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(235.371)	(234.817)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(2.391.669)	(2.346.668)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(2.282.369)	(2.234.101)
b) Tributuak *Tributos*	(109.300)	(112.567)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(2.780.000)	(2.755.730)
11. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	131.520	104.643
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*	0	103.150
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak *Resultados por enajenaciones y otras*	0	103.150
15. Bestelako emaitzak *Otros resultados*	0	142
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(2.163.620)**	**(2.156.511)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	208.800	360.086
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	208.800	360.086
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**208.800**	**360.086**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(1.954.820)**	**(1.796.425)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(1.954.820)**	**(1.796.425)**

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ***ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO***	**2027**	**2026**
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(1.954.820)	(1.796.425)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	2.439.680	2.351.000
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	588.972	(908.833)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	208.800	350.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	1.282.632	(4.258)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(9.405.700)	(3.230.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	881.877	1.424.636
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(8.523.823)	(1.805.364)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	7.241.191	1.880.007
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	7.241.191	1.880.007
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**0**

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

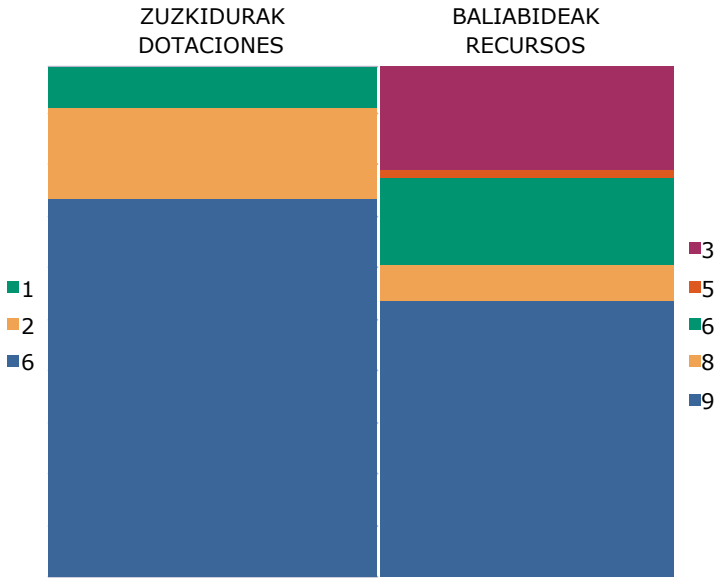
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.796)	-----	-----	-----	1.518	(278)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	83.669	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	83.669
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(18.249)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(18.249)
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**83.669**	-----	-----	-----	-----	**(18.249)**	-----	**(1.796)**	-----	-----	-----	**1.518**	**65.142**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**83.669**	-----	-----	-----	-----	**(18.249)**	-----	**(1.796)**	-----	-----	-----	**1.518**	**65.142**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.955)	-----	-----	-----	(100)	(2.055)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	7.241	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	7.241
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(1.796)	-----	1.796	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**90.910**	-----	-----	-----	-----	**(20.045)**	-----	**(1.955)**	-----	-----	-----	**1.418**	**70.328**

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	1.036.631
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	2.391.669
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	9.905.700
Zuzkidurak, guztira *Total Dotaciones*	**13.334.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	2.701.783
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	208.800
6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	2.275.349
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	906.877
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	7.241.191
Baliabideak, guztira *Total Recursos*	**13.334.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
13.334.000	100		0		0		0	13.334.000

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	1.036.631	7,8	1.026.692	14,9	9.939	1,0
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	2.391.669	17,9	2.430.944	35,2	-39.275	-1,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**3.428.300**	**25,7**	**3.457.636**	**50,0**	**-29.336**	**-0,8**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	9.905.700	74,3	3.380.000	48,9	6.525.700	193,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**9.905.700**	**74,3**	**3.380.000**	**48,9**	**6.525.700**	**193,1**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**13.334.000**	**100,0**	**6.837.636**	**98,9**	**6.496.364**	**95,0**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	0,0	75.364	1,1	-75.364	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**0**	**0,0**	**75.364**	**1,1**	**-75.364**	**-100,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**13.334.000**	**100,0**	**6.913.000**	**100,0**	**6.421.000**	**92,9**

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	2.701.783	20,3	2.682.993	38,8	18.790	0,7
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	208.800	1,6	350.000	5,1	-141.200	-40,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**2.910.583**	**21,8**	**3.032.993**	**43,9**	**-122.410**	**-4,0**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	2.275.349	17,1	2.000.000	28,9	275.349	13,8
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**2.275.349**	**17,1**	**2.000.000**	**28,9**	**275.349**	**13,8**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**5.185.932**	**38,9**	**5.032.993**	**72,8**	**152.939**	**3,0**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	906.877	6,8	0	0,0	906.877	---
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	7.241.191	54,3	1.880.007	27,2	5.361.184	285,2
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**8.148.068**	**61,1**	**1.880.007**	**27,2**	**6.268.061**	**333,4**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**13.334.000**	**100,0**	**6.913.000**	**100,0**	**6.421.000**	**92,9**

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**1.036.631**	**7,8**	**1.026.692**	**14,9**	**9.939**	**1,0**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**801.260**	**6,0**	**791.875**	**11,5**	**9.385**	**1,2**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	743.898	5,6	736.583	10,7	7.315	1,0
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	57.362	0,4	55.292	0,8	2.070	3,7
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**235.371**	**1,8**	**234.817**	**3,4**	**554**	**0,2**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	214.346	1,6	213.979	3,1	367	0,2
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	16.025	0,1	15.838	0,2	187	1,2
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	0,0	5.000	0,1	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**2.391.669**	**17,9**	**2.430.944**	**35,2**	**-39.275**	**-1,6**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**27.702**	**0,2**	**33.137**	**0,5**	**-5.435**	**-16,4**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	27.702	0,2	33.137	0,5	-5.435	-16,4
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**1.203.261**	**9,0**	**1.165.896**	**16,9**	**37.365**	**3,2**
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	1.203.261	9,0	1.165.896	16,9	37.365	3,2
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**272.070**	**2,0**	**287.639**	**4,2**	**-15.569**	**-5,4**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	13.471	0,1	14.471	0,2	-1.000	-6,9
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	258.599	1,9	273.168	4,0	-14.569	-5,3
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**373.295**	**2,8**	**398.249**	**5,8**	**-24.954**	**-6,3**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	17.000	0,1	17.000	0,2	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	48.055	0,4	47.755	0,7	300	0,6
2	23	234	Tributuak *Tributos*	109.300	0,8	129.200	1,9	-19.900	-15,4
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	113.250	0,8	111.075	1,6	2.175	2,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	85.690	0,6	93.219	1,3	-7.529	-8,1
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**515.341**	**3,9**	**546.023**	**7,9**	**-30.682**	**-5,6**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	200	0,0	200	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	515.141	3,9	545.823	7,9	-30.682	-5,6
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**9.905.700**	**74,3**	**3.380.000**	**48,9**	**6.525.700**	**193,1**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**500.000**	**3,7**	**150.000**	**2,2**	**350.000**	**233,3**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	500.000	3,7	0	0,0	500.000	---
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	0	0,0	150.000	2,2	-150.000	-100,0
6	**62**		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***	**9.405.700**	**70,5**	**3.230.000**	**46,7**	**6.175.700**	**191,2**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	9.405.700	70,5	3.230.000	46,7	6.175.700	191,2
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**0**	**0,0**	**75.364**	**1,1**	**-75.364**	**-100,0**
8	**87**		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***	**0**	**0,0**	**75.364**	**1,1**	**-75.364**	**-100,0**
8	87	870	Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	0	0,0	75.364	1,1	-75.364	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**13.334.000**	**100,0**	**6.913.000**	**100,0**	**6.421.000**	**92,9**

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**2.701.783**	**20,3**	**2.682.993**	**38,8**	**18.790**	**0,7**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**2.701.783**	**20,3**	**2.682.993**	**38,8**	**18.790**	**0,7**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	2.701.783	20,3	2.682.993	38,8	18.790	0,7
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**208.800**	**1,6**	**350.000**	**5,1**	**-141.200**	**-40,3**
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**208.800**	**1,6**	**350.000**	**5,1**	**-141.200**	**-40,3**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	208.800	1,6	350.000	5,1	-141.200	-40,3
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**2.275.349**	**17,1**	**2.000.000**	**28,9**	**275.349**	**13,8**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**2.275.349**	**17,1**	**2.000.000**	**28,9**	**275.349**	**13,8**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	2.275.349	17,1	2.000.000	28,9	275.349	13,8
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**906.877**	**6,8**	**0**	**0,0**	**906.877**	**---**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**906.877**	**6,8**	**0**	**0,0**	**906.877**	**---**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	906.877	6,8	0	0,0	906.877	---
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**7.241.191**	**54,3**	**1.880.007**	**27,2**	**5.361.184**	**285,2**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**5.402.651**	**40,5**	**1.402.651**	**20,3**	**4.000.000**	**285,2**
9	94	941	Kapital soziala *Capital Social*	5.402.651	40,5	1.402.651	20,3	4.000.000	285,2
9	**96**		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de***	**1.838.540**	**13,8**	**477.356**	**6,9**	**1.361.184**	**285,2**
9	96	961	Kapital soziala *Capital Social*	1.838.540	13,8	477.356	6,9	1.361.184	285,2
			GUZTIRA ***TOTAL***	**13.334.000**	**100,0**	**6.913.000**	**100,0**	**6.421.000**	**92,9**



EUSKADIKO PARKE TEKNOLOGIKOA

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	1.562.132	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	3.321.418	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	4.860.964
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	4.022	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	8.000
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	5.193.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	4.021.645
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	1.130.691
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	306.428	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	365.700
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**10.387.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**10.387.000**

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**1.562.132**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**1.213.781**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	1.059.402	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	154.379	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**348.351**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	316.575	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		24.276
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	24.276	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		7.500
16201		Gizarte-ekintza *Acción social*	7.500	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**3.321.418**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**15.000**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		15.000
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	15.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**1.398.703**
210		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	35.893	
211		Eraikuntzak *Construcciones*	702.810	
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	660.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**385.100**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		4.600
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	2.800	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	1.800	
221		Hornigaiak *Suministros*		360.000
22101		Ura *Agua*	50.000	
22102		Gasa *Gas*	60.000	
22103		Erregaiak *Combustibles*	250.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		20.500
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	20.500	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**897.897**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	30.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	65.000	
234		Tributuak *Tributos*		517.650
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	517.650	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		97.500
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	97.500	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		187.747
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	187.747	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**624.718**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	750	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		623.968
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*		623.968
	00/12	Erregistroak, notariotzak, aholkularitzak eta auditoretzak. *Registros, notarías, asesorías y auditorías.*	623.968	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**4.022**
34		**Bestelako gastu finantzarioak** ***Otros gastos financieros***		**4.022**
340		Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*		4.022
34099		Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*	4.022	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**5.193.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**15.000**
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	15.000	
62		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***		**5.178.000**
622		Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*		5.178.000
	00/07	Lokalak egokitzea. *Acondicionamiento de locales.*	2.160.000	
	00/08	Instalazio teknikoak eta makineria. *Instalaciones técnicas y maquinaria.*	120.000	
	00/20	Jasangarritasun instalazioak. *Instalaciones sostenibles.*	2.480.000	
	00/21	Instalazioak-Mugikortasun Plana. *Instalaciones-Plan de Movilidad.*	25.000	
	00/23	Egungo perimetroaren hedapena. *Expansión del perímetro actual.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 3.68M; Guztira / Total: 3.68M*	200.000	
	00/25	Galarretako Eraikinaren proiektu eta eraikitzea. *Proyecto y construcción Edificio Galarreta.*	173.000	
	00/29	SMART Instalazioak. *Instalaciones Smart.*	20.000	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***		**306.428**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**306.428**
910		Maileguak *Préstamos*		306.428
	98/20	Finantzen Euskal Institutua. *Instituto Vasco de Finanzas.*	306.428	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**10.387.000**	**10.387.000**

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**4.860.964**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**4.860.964**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	30.000	4.860.964
	00/03	Mantentze-gastuen zerbitzu-prestazioa. *Prestación de servicios por gasto de mantenimiento.*	899.600	
	00/04	Lokalen errentamenduaren zerbitzu-prestazioa. *Prestación de servicios por arrendamiento de locales.*	3.931.364	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**8.000**
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**8.000**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	8.000	
6		**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***		**4.021.645**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**4.021.645**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		4.021.645
	00/19	Partzelen salmenta. *Venta de parcelas.*	4.021.645	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**1.130.691**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**1.130.691**
870		Gerakinak *Remanentes*		1.130.691
87099		Gerakinak *Remanentes*	1.130.691	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**365.700**
96		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades***		**365.700**
961		Kapital soziala *Capital Social*		365.700
	00/02	Gipuzkoako Foru Aldundia. *Diputación Foral de Gipuzkoa.*	365.700	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**10.387.000**	**10.387.000**

EUSKADIKO PARKE TEKNOLOGIKOA

MEMORIA

ERAKUNDEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA-GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA, S.A. (GZTP) sozietatea Euskal Autonomia Erkidegoko Gobernuaren Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailari atxikitako enpresa publikoa da. 1994ko urtarrilaren 26an eratu zuten Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A.k, Gipuzkoako Foru Aldundiak, KUTXA-Caja de Gipuzkoak eta Donostiako Udalak.

GZTP Euskal Sektore Publikoak sustatu zuen Gobernuaren industria- eta teknologia-politikaren esparruan, politika horren beste tresna gisa. Haren xede soziala industria-ekimena eta -inbertsioa suspertzea eta sustatzea da, goi-teknologiako enpresak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura sortuz, berrikuntza-eduki handiko industria- eta zerbitzu-jarduerekin batera; halaber, Unibertsitatearen, Zentro Teknologikoen eta Enpresen arteko teknologia- eta ezagutza-transferentzia indartzea du helburu.

Kapital soziala honela banatzen da:

Partaidetza:

SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia: %69,19

Gipuzkoako Foru Aldundia: %21,09

Kutxabank, S.A.: %5,54

Donostiako Udala: %4,18

Hauek dira jardueraren lorpen nagusiak:

2026an zehar, Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkeak aurrerapen esanguratsuak egiten jarraitu du hazkunde- eta hedapen-estrategian, lurzoru erabilgarriaren eskaintza handitzera eta enpresa-, zientzia- eta teknologia-jarduera berriak hartzeko gaitasuna zabaltzera bideratutako jarduketak garatuz. Hedapen geografikoaren esparruan, Illunberen garapena bultzatu da Donostiako Campusaren hazkunderako eremu estrategiko berri gisa, eta aurrerapen nabarmenak egin dira lurzoru berriak eskuratzeko prozesuan; eskuratze horien formalizazioa urte amaierarako aurreikusten da. Eraikuntza-hedapenaren arloan, nabarmentzekoa da Hernaniko Campuseko Ellen MacArthur eraikina amaitu izana; horri esker, teknologia- eta berrikuntza-eduki handiko enpresa eta proiektuetarako espazio-eskaintza handitu ahal izango da.

ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA-GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA, S.A. (PCTG) es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 26 de enero de 1994 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., la Diputación Foral de Gipuzkoa, KUTXA-Caja de Gipuzkoa y el Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián.

El PCTG, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación:

SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial: 69,19%

Diputación Foral de Gipuzkoa: 21,09%

Kutxabank, S.A.: 5,54%

Ayuntamiento de San Sebastián: 4,18%

Como principales realizaciones se pueden destacar:

Durante 2026, el Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa ha continuado avanzando de forma significativa en su estrategia de crecimiento y expansión, desarrollando actuaciones dirigidas a incrementar la disponibilidad de suelo y ampliar su capacidad para acoger nuevas actividades empresariales, científicas y tecnológicas. En el ámbito de la expansión geográfica, se ha impulsado el desarrollo de Illunbe como nuevo espacio estratégico para el crecimiento del Campus Donostia y se ha avanzado de manera significativa en la adquisición de nuevos terrenos, cuya formalización está prevista para finales de año. En materia de expansión edificatoria, destaca la finalización del edificio Ellen MacArthur en el Campus Hernani, que permitirá ampliar la oferta de espacios destinados a empresas y proyectos de alto contenido tecnológico e innovador.

Era berean, Parkeko azpiegituren modernizazioan eta hobekuntzan aurrera egin da, Donostiako Campuseko B9 eraikineko auditorioaren eraberritze integralaren bidez, haren instalazioak, ekipamenduak eta funtzionalitateak berrituz; A2.1 eta A2.2 eraikinetan enpresa-jarduerarako espazio berriak egokituz eta birgaituz; eta Hernaniko Campuseko 10.5 sektoreko urbanizazioaren egokitzapen elektrikoa gauzatuz. Aldi berean, Parkearen eraldaketa jasangarri eta digitalarekin aurrera egiten jarraitu da, energia-eraginkortasuneko jarduketen, energia berriztagarriaren sorkuntzaren, eraikinen deskarbonizazioaren eta instalazioak kudeatzeko eta kontrolatzeko sistema adimendunak pixkanaka txertatzearen bidez; horrela, Euskadin berrikuntzaren, jasangarritasunaren eta enpresa-lehiakortasunaren erreferentziazko gune gisa duen posizionamendua indartuz.

Halaber, Euskadiko Parke Teknologikoaren balio-proposamena indartzen jarraitu da CyS arloak egindako lanaren eta Parke komunitatea sendotzera, enpresen arteko lankidetza sustatzera eta negozio-aukera berriak sortzera bideratutako ekimenen bidez. Era berean, enpresek finantzaketaren, talentuaren, zibersegurtasunaren eta nazioartekotzearen arloetako zerbitzu espezializatuak eskuratzeko aukera izan dute, bai eta erabiltzaileen esperientzia hobetzea eta campusak harremanetarako, berrikuntzarako eta lankidetzarako gune gisa sendotzea helburu duten jarduketetan parte hartzekoa ere.

HELBURUAK, EKINTZAK, ADIERAZLEAK ETA HAIEN KUANTIFIKAZIOA:

1. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO

1.1. Finantza- eta ekonomia-eredu jasangarria

2027an Parkeren finantza- eta ekonomia-eredua indartzen jarraituko da, kampusen eta proiektu estrategikoen aurreikusitako hazkundeari laguntzeko beharrezko baliabideak bermatzeko. Horretarako, finantzaketa-eredu egonkorra sendotzera, inbertsioen finantza-plangintza optimizatzera eta kanpo-finantzaketarako aukera osagarriak aztertzera bideratutako jarduketak sustatuko dira.

Era berean, aurrekontu-kontrolerako eta -jarraipenerako mekanismoak indartuko dira, bai eta erabakiak hobeto hartzea, autofinantzaketa-gaitasuna handitzea eta diru-sarreren dibertsifikazioan aurrera egitea ahalbidetuko duten analisi ekonomikoko tresnak ere. Jarduketa horiek Parkeren jasangarritasun ekonomikoa eta Euskadiko industria-, teknologia- eta enpresa-garapena sustatzen jarraitzeko gaitasuna bermatzen lagunduko dute.

1.2. Hedapen geografikoa eta azpiegiturak

Gipuzkoaren lurralde-garapenerako hedapen geografikoarekin jarraitzea, bereziki Donostiako campusean, Zabalegi eremuan.

A2.2 eraikineko merkaturatzeko espazioen egokitzapena/birgaitzea amaitzea.

Asimismo, se ha continuado modernizando y mejorando las infraestructuras del Parque mediante la reforma integral del Auditorio del edificio B9 del Campus Donostia, destinada a renovar sus instalaciones, equipamiento y funcionalidades; la habilitación y rehabilitación de nuevos espacios empresariales en los edificios A2.1 y A2.2; y la adecuación eléctrica de la urbanización del sector 10.5 del Campus Hernani. Paralelamente, se ha seguido avanzando en la transformación sostenible y digital del Parque mediante actuaciones de eficiencia energética, generación de energía renovable, descarbonización de edificios e incorporación progresiva de sistemas inteligentes de gestión y control de las instalaciones, reforzando su posicionamiento como espacio de referencia para la innovación, la sostenibilidad y la competitividad empresarial en Euskadi.

Se ha continuado reforzando la propuesta de valor de Parque Tecnológico de Euskadi mediante el trabajo desarrollado desde el área de CyS y el impulso de iniciativas dirigidas a fortalecer la comunidad Parke, favorecer la cooperación empresarial y generar nuevas oportunidades de negocio. Asimismo, se ha facilitado a las empresas el acceso a servicios especializados en ámbitos como la financiación, el talento, la ciberseguridad y la internacionalización, junto con actuaciones orientadas a mejorar la experiencia de las personas usuarias y consolidar los campus como espacios de relación, innovación y colaboración.

OBJETIVOS, ACCIONES, INDICADORES Y SU CUANTIFICACIÓN:

1. EJE: MÁS INDUSTRIA

1.1. Modelo económico financiero sostenible

Durante 2027 se continuará avanzando en el fortalecimiento del modelo económico-financiero de Parke con el objetivo de garantizar los recursos necesarios para acompañar el crecimiento previsto de los distintos campus y proyectos estratégicos. Para ello, se impulsarán actuaciones orientadas a consolidar un modelo de financiación estable, optimizar la planificación financiera de las inversiones y analizar alternativas complementarias de financiación externa.

Asimismo, se reforzarán los mecanismos de control y seguimiento presupuestario, así como las herramientas de análisis económico que permitan mejorar la toma de decisiones, incrementar la capacidad de autofinanciación y avanzar en la diversificación de ingresos. Estas actuaciones contribuirán a garantizar la sostenibilidad económica de Parke y su capacidad para seguir impulsando el desarrollo industrial, tecnológico y empresarial de Euskadi.

1.2. Expansión geográfica e infraestructuras

Continuar con la expansión geográfica para el desarrollo territorial de Gipuzkoa, en particular en el campus de Donostia, en la zona de Zabalegi.

Finalizar la habilitación/rehabilitación de espacios para comercializar en el edificio A2.2.

1.3. Negozio-garapena: erakarpen-, espezializazio- eta scaleup-estrategia

Euskadiko sektore estrategikoekin lerrokatutako balio erantsi handiko enpresa-proiektu traktore eta eraldatzaileak erakartzea sustatuko da. Horretarako, klusterrekiko, inbertsio-eragileekiko eta erakundeekiko lankidetza indartuko da, ekimen traktore berriak erakartzeko, inbertsioak sustatzeko eta campusak berrikuntzarako eta garapen teknologikorako erreferentziazko gune gisa sendotzeko.

Era berean, campusen espezializazioan eta ekosistemako enpresen hazkundean aurrera egingo da, sektoreko balio-kateak garatuz, aukera eta behar estrategikoak identifikatuz, sektoreak sustatzeko eta erakartzeko ekintzak hedatuz, startup-scaleup ibilbideak bultzatuz eta Parke ekosistema lankidetza, lehiakortasuna eta enpresa-hazkundea sustatuko dituzten tresna eta zerbitzu berrien bidez zabalduz.

2. ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA

2.1. Balio-proposamena eta zerbitzu bereizgarriak

Ekosistemako enpresen lehiakortasuna, hazkundea eta konexioa indartzera bideratutako zerbitzu espezializatu berriak hedatzea eta sendotzea sustatuko da. Horretarako, negozio-aukerak sortzea, talentua erakartzea eta garatzea, finantzaketarako sarbidea eta teknologia berriak identifikatzea errazteko ekimenak garatuko dira, enpresen eta pertsonen arteko harremanak sendotzen lagunduko duten komunitate- eta ongizate-ekintzekin osatuta.

Horrela, Parkeak ingurune konektatuago, berritzaileago eta erakargarriago bat sortzen aurrera egingo du, enpresa-erronka nagusiei erantzuteko eta berrikuntzarako nahiz garapen ekonomikorako erreferentziazko ekosistema gisa duen kokapena sendotzeko gai izango dena.

2.2. Parkeren kanpo-proiekzioa

2027an Euskadiko Parke Teknologikoaren kanpo-proiekzioa indartuko da, aliantza- eta komunikazio-estrategia integratu baten bidez, berrikuntzaren, industria aurreratuaren, jasangarritasunaren eta talentuaren arloko erreferentziazko ekosistema gisa duen kokapena sendotzeko. Horretarako, erakundeekin, parke-sareekin eta beste eragile estrategiko batzuekin lankidetza sustatuko da, lankidetza-proiektuak garatzea, enpresentzako aukerak sortzea eta estatuko zein nazioarteko berrikuntza-ekosistema nagusiekin konektatzea erraztuz.

1.3. Desarrollo de negocio: Estrategia de atracción, especialización y scaleup

Se impulsará la atracción de proyectos empresariales tractores y transformadores de alto valor añadido alineados con los sectores estratégicos de Euskadi, reforzando la colaboración con clústeres, agentes de inversión e instituciones para captar nuevas iniciativas tractoras, promover inversiones y consolidar el posicionamiento de los campus como espacios de referencia para la innovación y el desarrollo tecnológico.

Asimismo, se avanzará en la especialización de los campus y en el crecimiento de las empresas del ecosistema mediante el desarrollo de cadenas de valor sectoriales, la identificación de oportunidades y necesidades estratégicas, el despliegue de acciones de promoción y captación sectorial, el impulso de itinerarios startup-scaleup y la ampliación del ecosistema Parke a través de nuevas herramientas y servicios que favorezcan la colaboración, la competitividad y el crecimiento empresarial.

2. EJE: MEJOR INDUSTRIA

2.1. Propuesta de valor y servicios diferenciales

Se impulsará el despliegue y consolidación de nuevos servicios especializados dirigidos a reforzar la competitividad, el crecimiento y la conexión de las empresas del ecosistema. Para ello, se desarrollarán iniciativas orientadas a facilitar la generación de oportunidades de negocio, la atracción y desarrollo de talento, el acceso a financiación y la identificación de tecnologías emergentes, complementadas con acciones de comunidad y bienestar que contribuyan a fortalecer las relaciones entre empresas y personas.

De este modo, Parke avanzará en la creación de un entorno más conectado, innovador y atractivo, capaz de ofrecer respuestas a los principales retos empresariales y de consolidar su posición como ecosistema de referencia para la innovación y el desarrollo económico.

2.2. Proyección exterior de Parke

Durante 2027 se reforzará la proyección exterior de Parque Tecnológico de Euskadi mediante una estrategia integrada de alianzas y comunicación orientada a consolidar su posicionamiento como ecosistema de referencia para la innovación, la industria avanzada, la sostenibilidad y el talento. Para ello, se impulsará la colaboración con instituciones, redes de parques y otros agentes estratégicos, favoreciendo el desarrollo de proyectos colaborativos, la generación de oportunidades para las empresas y la conexión con los principales ecosistemas de innovación a nivel estatal e internacional.

Osagarri gisa, Euskadi 2030 Industria Planaren helburuekin lerrokatutako komunikazio estrategikoa garatuko da, Parkeko enpresek eta erakundeek sortutako eragin ekonomikoa, teknologikoa eta soziala balioan jartzeko. Kanal anitzeko estrategia baten bidez, proiektu eraldatzaileen, campusen hedapenaren, inbertsioa eta talentua erakartzeko ekimenen eta Parkeak Euskadiren garapen lehiakor eta jasangarriari egiten dion ekarpenaren ikusgarritasuna indartuko da.

Aliantzek zein komunikazioak Parke marka sendotzen, haren aintzatespena zabaltzen eta lankidetza-, inbertsio- eta garapen-aukera berriak sortzen lagunduko dute; era berean, zientzia, teknologia eta berrikuntzaren euskal ekosistemako eragile traktore gisa duen eginkizuna indartuko dute.

De forma complementaria, se desarrollará una comunicación estratégica alineada con los objetivos del Plan de Industria Euskadi 2030, orientada a poner en valor el impacto económico, tecnológico y social generado por las empresas y organizaciones de Parke. A través de una estrategia multicanal, se reforzará la visibilidad de los proyectos transformadores, la expansión de los Campus, las iniciativas de atracción de inversión y talento y la contribución de Parke al desarrollo competitivo y sostenible de Euskadi.

Tanto las alianzas como la comunicación contribuirán a fortalecer la marca Parke, ampliar su reconocimiento y generar nuevas oportunidades de colaboración, inversión y desarrollo, reforzando su papel como agente tractor del ecosistema vasco de ciencia, tecnología e innovación.

3. ARDATZA: EMISIO GUTXIAGO

3.1. Jasangarritasuna: Parke berdea

Energia-kontsumoa murriztera eta instalazioen eraginkortasuna hobetzera bideratutako jarduketak garatzen jarraitzea.

Energia-auditoretzak egitea eta jabetzako eraikinen nahiz urbanizazioen energia-eraginkortasuneko ziurtagiriak eguneratzea.

Hirigintza eta eraikuntza jasangarriko irizpideak ezartzen jarraitzea, klima-aldaketara egokitzea errazteko.

Ekonomia zirkularreko eta erosketa publiko berdeko ekimenak sustatzea, PSMAUekin bat etorriz.

3. EJE: MENOS EMISIONES

3.1. Sostenibilidad: Parke verde

Continuar desarrollando actuaciones encaminadas a la disminución del consumo energético y mejora de eficiencia de instalaciones.

Realizar las auditorias energéticas y actualizar las certificaciones de eficiencia energética de nuestros edificios en propiedad y urbanizaciones.

Mantener la implementación de criterios de urbanización y edificación sostenible para favorecer la adaptación al cambio climático.

Impulsar iniciativas de economía circular y compra publica verde, de acuerdo al PSMAUs.

4. ARDATZA: BIKAINTASUNA

4.1. Enpresa-kultura: pertsona gaituak eta konprometituak

Pertsonen aldeko apustua indartzea, balioa sortzeko eragile nagusi gisa; garapen profesionala, etengabeko prestakuntza eta talentua erakartzea eta fidelizatzea sustatuko dira, pertsonen kudeaketarako tresnak garatuz, hala nola lidergo-, prestakuntza- eta barne-komunikazioko planak, eta SARE proiektuaren bidez, zeinak enpresa-kultura, euskara, berdintasuna eta barne-komunikazioa modu integratuan uztartzen baititu. Esparru horretan, II. Berdintasun Plana eta Euskararen Plan Estrategikoa hedatzen jarraituko da, eta PARKE ON programan jasotako langileen ongizate integraleko ekimenak sendotuko dira, osasun fisikoa eta emozionala zaintzera, kontziliaziora, gatazken prebentziora eta pertenentzia-sentimendura bideratuta; halaber, entzute aktiboa sustatuko da klima- eta pertsona-inkestaren bidez.

4. EJE: EXCELENCIA

4.1. Cultura de empresa: Personas capacitadas y comprometidas

Refuerzo de la apuesta por las personas como principal palanca de valor, impulsando el desarrollo profesional, la formación continua y la atracción y fidelización del talento a través de la evolución de sus instrumentos de gestión de personas #planes de liderazgo, formación y comunicación interna# y del proyecto SARE, que articula de forma integrada la cultura de empresa, el euskara, la igualdad y la comunicación interna. En este marco se dará continuidad al despliegue del II Plan de Igualdad y del Plan Estratégico de Euskara, y se consolidarán las iniciativas de bienestar integral de la plantilla recogidas en el programa PARKE ON, orientadas al cuidado de la salud física y emocional, la conciliación, la prevención de conflictos y el sentido de pertenencia, así como la escucha activa a través de la encuesta de clima y personas.

Jarduketa horiek lankidetzan, berrikuntzan, aukera-berdintasunean, jasangarritasunean eta zerbitzu-bokazioan oinarritutako antolakuntza-kultura izango dute oinarri, eta pertsonen konpromiso emozionala indartuko dute Parkeren xedearekin eta helburu estrategikoekin. Horrela, hiru sozietateen eta campusen arteko funtzionamendu-dinamika komun eta homogeneoa eraikitzen jarraituko da, talde-kohesiorako jardunaldien eta barne-partaidetzako nahiz -berrikuntzako espazioen bidez. Horrek eraginkortasun handiagoa, ekosistemari emandako zerbitzuen kalitatea eta Parke erreferentziazko enplegatzaile-marka gisa kokatzea sustatuko ditu, eta, azken batean, 2030 Ekintza Planaren helburuetan aurrera egitea ahalbidetuko du.

Estas actuaciones se sustentarán en una cultura organizativa basada en la colaboración, la innovación, la igualdad de oportunidades, la sostenibilidad y la vocación de servicio, reforzando el compromiso emocional de las personas con el propósito y los objetivos estratégicos del Parke. De este modo, se seguirá construyendo una dinámica de funcionamiento común y homogénea entre las tres sociedades y campus #mediante jornadas de teambuilding y espacios de participación e innovación interna#, contribuyendo a una mayor eficiencia, a la calidad de los servicios prestados al ecosistema y al posicionamiento de Parke como marca empleadora de referencia y, en definitiva, al avance de los objetivos del Plan de Acción 2030.

4.2. Antolaketa eta kudeaketa-eredu bikain eta berritzaileak

Parkeren antolaketa- eta kudeaketa-eredua esparru bikainago, arinago eta berritzaileago baterantz garatzea, Kudeaketa Aurreratuaren Ereduaren (PDCA) garapenari, antolaketa-egitura bakar eta eraginkorra sendotzeari eta gobernantza-eredua hedapen estrategikoa ahalbidetzeko tresna gisa garatzeari jarraipena emanez.

4.2. Organización y Modelo de gestión excelentes e innovadores

Avanzar en la evolución del modelo organizativo y de gestión del Parke hacia un marco más excelente, ágil e innovador, dando continuidad al desarrollo del Modelo de Gestión Avanzada (PDCA), a la consolidación de una estructura organizativa única y eficiente y a la evolución del modelo de gobernanza como habilitador del despliegue estratégico.

Aldi berean, eraldaketa digitala eta datuetan oinarritutako kudeaketa sustatuko dira, prozesuak digitalizatuz, jarraipen- eta analisi-tresnak indartuz eta informazio-sistemak homogeneizatuz.

En paralelo, se impulsará la transformación digital y la gestión basada en datos #mediante la digitalización de procesos, el refuerzo de las herramientas de seguimiento y análisis y la homogeneización de los sistemas de información.

Instalazioen eraldaketa eta digitalizazioa egiten jarraitzea, automatizazio-, kontrol- eta energia-kudeaketako teknologia eraginkorragoak txertatuz.

Continuar la transformación y digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión energética más eficientes.

Parkeren jabetzako eraikinak BMS sistema bakarrean pixkanaka integratzen jarraitzea.

Continuar con la integración paulatina de los edificios propiedad de Parque en sistema BMS único.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO		**1. EJE: MAS INDUSTRIA**
1.2 Hedapen geografikoa eta azpiegiturak		1.2 Expansión geográfica e infraestructuras
Lurzoruaren okupazio maila GZTP	**%62,81**	Grado de ocupación de terrenos PCTG
Lurzoruaren okupazio maila EPT	**%79,51**	Grado de ocupación de terrenos PTE
1.1 Finantza eta ekonomia-eredu jasangarria		1.2 Modelo económico financiero sostenible
Alokairuen loturiko fakturazioa GZTP (M€)	**4,86**	Facturación por arrendamiento PCTG (M€)
Alokairuen loturiko fakturazioa EPTE (M€)	**17,96**	Facturación por arrendamiento PTE (M€)
Salmentagatiko fakturazioa GZTP (M€)	**4,86**	Facturación por ventas PCTG (M€)
Salmentagatiko fakturazioa EPT (M€)	**11,30**	Facturación por ventas PTE (M€)
2. ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA		**2. EJE: MEJOR INDUSTRIA**

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2.1 Balio-proposamena eta zerbitzu bereizgarriak		2.1 Propuesta de valor y servicios diferenciales
Bezeroen asebete maila EPT	**8,50**	Satisfacción general de clienes PCTG
Bezeroen asebete maila EPT	**8,50**	Satisfacción general de clientes PTE
3. ARDATZA: EMISIO GUTXIAGO		**3. EJE: MENOS EMISIONES**
3.1 Jasangarritasuna: Parke berdea.		3.1 Sostenibilidad: Parke verde.
JMIUP-en egindako inbertsioa GZTP (M€)	**2,50**	Inversión en PSMAUS PCTG (M€)
JMIUP-en egindako inbertsioa EPT (M€)	**6,54**	Inversión en PSMAUS PTE (M€)
2. ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA		**2. EJE: MEJOR INDUSTRIA**
2.2 Parkeren kanpo-proiekzioa		2.2 Proyección exterior de Parke
Kontseilarien asebete maila GZTP	**9**	Satisfacción media consejer@s PCTG
Kontselairien asebetetze maila EPT	**9**	Satisfacción media consejer@s PTE
4. ARDATZA: BIKAINTASUNA		**4. EJE: EXCELENCIA**
4.1 Enpresa-kultura: pertsona gaituak eta konprometituak		4.1 Cultura de empresa: Personas capacitadas y comprometidas
Pertsonen asebetetze maila GZTP	**8**	Satisfacción general de personas de PCTG
Pertsonen asebetetze maila EPT	**8**	Satisfacción general de personas de PTE

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**83.592.278**	**82.439.278**
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	121.344	167.344
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	78.749	139.749
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	42.595	27.595
III. Higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias*	82.876.890	81.677.890
1. Lurrak / *Terrenos*	14.311.543	14.311.543
2. Eraikuntzak / *Construcciones*	68.565.347	67.366.347
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a largo plazo*	594.044	594.044
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	594.044	594.044
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**30.901.267**	**33.779.311**
II. Izakinak / *Existencias*	22.685.533	24.000.383
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak / *Edificios adquiridos y tanteos*	22.685.533	24.000.383
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	226.571	226.571
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	205.940	205.940
5. Zerga korronteen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*	3.346	3.346
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak / *Otros créditos con las Administraciones públicas*	17.285	17.285
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	6.396.070	7.959.264
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	6.396.070	7.959.264
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo*	2.200	2.200
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	2.200	2.200
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak / *Periodificaciones a corto plazo*	23.915	23.915
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	1.566.978	1.566.978
1. Diruzaintza / *Tesorería*	1.566.978	1.566.978
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**114.493.545**	**116.218.589**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**112.452.308**	**113.381.879**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**111.581.692**	**112.387.622**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	112.352.500	111.986.800
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	112.352.500	111.986.800
III. Erreserbak / *Reservas*	2.194.201	2.194.201
1. Legezkoak eta estatutuetakoak / *Legal y estatutarias*	2.194.201	2.194.201
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	(1.793.379)	(505.666)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(1.793.379)	(505.666)
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	(1.171.630)	(1.287.713)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak / ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**870.616**	**994.257**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**1.701.083**	**2.046.556**
II. Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo*	1.106.235	1.106.235
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	1.106.235	1.106.235
III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p*	310.194	616.622
IV. Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido*	284.654	323.699
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**340.154**	**790.154**
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	90.678	540.678
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	90.678	540.678
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	249.476	249.476
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	131.802	131.802
5. Zerga korronteen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*	5.996	5.996
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	111.678	111.678
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**114.493.545**	**116.218.589**

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	8.882.609	6.102.252
a) Salmentak *Ventas*	4.021.645	1.775.229
c) Errentamenduen sarrerak *Ingresos por arrendamientos*	3.931.364	3.372.031
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	929.600	954.992
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	0	29.423
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(1.314.850)	(517.050)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa *Consumo de edificios adquiridos y tanteos*	(1.314.850)	0
b) Lur eta orubeen kontsumoa *Consumo de terrenos y solares*	0	(517.050)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	0	2.702
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	0	2.702
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(1.562.132)	(1.301.878)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(1.213.781)	(1.018.425)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(348.351)	(283.453)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(3.303.921)	(3.032.319)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(2.803.768)	(2.433.184)
b) Tributuak *Tributos*	(517.650)	(619.549)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza *Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales*	17.497	20.414
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(4.040.000)	(2.743.546)
11. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	162.686	163.736
15. Bestelako emaitzak *Otros resultados*	0	6.783
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(1.175.608)**	**(1.289.897)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	8.000	10.009
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	8.000	10.009
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(4.022)	(7.825)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	(4.022)	(7.825)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**3.978**	**2.184**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(1.171.630)**	**(1.287.713)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(1.171.630)**	**(1.287.713)**

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(1.171.630)	(1.287.713)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	3.855.839	2.584.491
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	1.332.347	614.248
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	3.978	(12.768)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	4.020.534	1.898.258
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(5.643.000)	(24.751.100)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	1.563.194	13.445.589
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(4.079.806)	(11.305.511)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	365.700	9.598.100
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	(306.428)	(318.284)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	59.272	9.279.816
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**0**

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

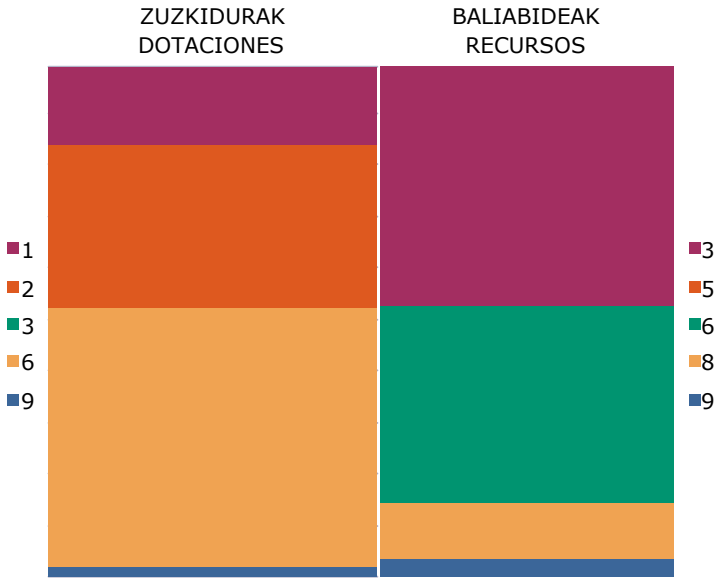
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.288)	-----	-----	-----	994	(293)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	111.987	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	111.987
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	2.194	-----	(506)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.689
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**111.987**	-----	-----	**2.194**	-----	**(506)**	-----	**(1.288)**	-----	-----	-----	**994**	**113.382**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**111.987**	-----	-----	**2.194**	-----	**(506)**	-----	**(1.288)**	-----	-----	-----	**994**	**113.382**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.172)	-----	-----	-----	(124)	(1.295)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	366	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	366
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(1.288)	-----	1.288	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**112.353**	-----	-----	**2.194**	-----	**(1.793)**	-----	**(1.172)**	-----	-----	-----	**871**	**112.452**

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	1.562.132
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	3.321.418
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	4.022
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	5.193.000
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	306.428
Zuzkidurak, guztira *Total Dotaciones*	**10.387.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	4.860.964
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	8.000
6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	4.021.645
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	1.130.691
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	365.700
Baliabideak, guztira *Total Recursos*	**10.387.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	10.387.000	100		0		0	10.387.000

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	1.562.132	15,0	1.372.181	4,6	189.951	13,8
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	3.321.418	32,0	3.150.993	10,6	170.425	5,4
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	4.022	0,0	11.442	0,0	-7.420	-64,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**4.887.572**	**47,1**	**4.534.616**	**15,3**	**352.956**	**7,8**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	5.193.000	50,0	24.751.100	83,6	-19.558.100	-79,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**5.193.000**	**50,0**	**24.751.100**	**83,6**	**-19.558.100**	**-79,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**10.080.572**	**97,0**	**29.285.716**	**98,9**	**-19.205.144**	**-65,6**
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	306.428	3,0	318.284	1,1	-11.856	-3,7
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**306.428**	**3,0**	**318.284**	**1,1**	**-11.856**	**-3,7**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**10.387.000**	**100,0**	**29.604.000**	**100,0**	**-19.217.000**	**-64,9**

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	4.860.964	46,8	4.371.640	14,8	489.324	11,2
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	8.000	0,1	10.000	0,0	-2.000	-20,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**4.868.964**	**46,9**	**4.381.640**	**14,8**	**487.324**	**11,1**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	4.021.645	38,7	2.172.500	7,3	1.849.145	85,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**4.021.645**	**38,7**	**2.172.500**	**7,3**	**1.849.145**	**85,1**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**8.890.609**	**85,6**	**6.554.140**	**22,1**	**2.336.469**	**35,6**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	1.130.691	10,9	13.451.760	45,4	-12.321.069	-91,6
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	365.700	3,5	9.598.100	32,4	-9.232.400	-96,2
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**1.496.391**	**14,4**	**23.049.860**	**77,9**	**-21.553.469**	**-93,5**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**10.387.000**	**100,0**	**29.604.000**	**100,0**	**-19.217.000**	**-64,9**

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**1.562.132**	**15,0**	**1.372.181**	**4,6**	**189.951**	**13,8**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**1.213.781**	**11,7**	**1.074.780**	**3,6**	**139.001**	**12,9**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	1.059.402	10,2	1.018.405	3,4	40.997	4,0
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	154.379	1,5	56.375	0,2	98.004	173,8
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**348.351**	**3,4**	**297.401**	**1,0**	**50.950**	**17,1**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	316.575	3,0	270.905	0,9	45.670	16,9
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	24.276	0,2	21.496	0,1	2.780	12,9
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	7.500	0,1	5.000	0,0	2.500	50,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**3.321.418**	**32,0**	**3.150.993**	**10,6**	**170.425**	**5,4**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**15.000**	**0,1**	**0**	**0,0**	**15.000**	**---**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	15.000	0,1	0	0,0	15.000	---
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**1.398.703**	**13,5**	**1.359.289**	**4,6**	**39.414**	**2,9**
2	21	210	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	35.893	0,3	37.808	0,1	-1.915	-5,1
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	702.810	6,8	716.289	2,4	-13.479	-1,9
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	660.000	6,4	605.192	2,0	54.808	9,1
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**385.100**	**3,7**	**384.200**	**1,3**	**900**	**0,2**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	4.600	0,0	4.200	0,0	400	9,5
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	360.000	3,5	360.000	1,2	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	20.500	0,2	20.000	0,1	500	2,5
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**897.897**	**8,6**	**768.612**	**2,6**	**129.285**	**16,8**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	30.000	0,3	30.000	0,1	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	65.000	0,6	56.500	0,2	8.500	15,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	517.650	5,0	380.000	1,3	137.650	36,2
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	97.500	0,9	98.814	0,3	-1.314	-1,3
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	187.747	1,8	203.298	0,7	-15.551	-7,6
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**624.718**	**6,0**	**638.892**	**2,2**	**-14.174**	**-2,2**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	750	0,0	0	0,0	750	---
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	623.968	6,0	638.892	2,2	-14.924	-2,3
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**4.022**	**0,0**	**11.442**	**0,0**	**-7.420**	**-64,8**
3	**34**		**Bestelako gastu finantzarioak** ***Otros gastos financieros***	**4.022**	**0,0**	**11.442**	**0,0**	**-7.420**	**-64,8**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	34	340	Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*	4.022	0,0	11.442	0,0	-7.420	-64,8
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**5.193.000**	**50,0**	**24.751.100**	**83,6**	**-19.558.100**	**-79,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**15.000**	**0,1**	**15.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	15.000	0,1	15.000	0,1	0	0,0
6	**62**		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***	**5.178.000**	**49,9**	**24.736.100**	**83,6**	**-19.558.100**	**-79,1**
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak *Inversiones en terrenos y bienes naturales*	0	0,0	2.195.000	7,4	-2.195.000	-100,0
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	5.178.000	49,9	22.541.100	76,1	-17.363.100	-77,0
9			**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***	**306.428**	**3,0**	**318.284**	**1,1**	**-11.856**	**-3,7**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**306.428**	**3,0**	**302.698**	**1,0**	**3.730**	**1,2**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	306.428	3,0	302.698	1,0	3.730	1,2
9	**93**		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***	**0**	**0,0**	**15.586**	**0,1**	**-15.586**	**-100,0**
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*	0	0,0	15.586	0,1	-15.586	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**10.387.000**	**100,0**	**29.604.000**	**100,0**	**-19.217.000**	**-64,9**

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**4.860.964**	**46,8**	**4.371.640**	**14,8**	**489.324**	**11,2**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**4.860.964**	**46,8**	**4.368.640**	**14,8**	**492.324**	**11,3**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	4.860.964	46,8	4.368.640	14,8	492.324	11,3
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**0**	**0,0**	**3.000**	**0,0**	**-3.000**	**-100,0**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	0	0,0	3.000	0,0	-3.000	-100,0
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**8.000**	**0,1**	**10.000**	**0,0**	**-2.000**	**-20,0**
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**8.000**	**0,1**	**10.000**	**0,0**	**-2.000**	**-20,0**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	8.000	0,1	10.000	0,0	-2.000	-20,0
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**4.021.645**	**38,7**	**2.172.500**	**7,3**	**1.849.145**	**85,1**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**4.021.645**	**38,7**	**2.172.500**	**7,3**	**1.849.145**	**85,1**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	4.021.645	38,7	2.172.500	7,3	1.849.145	85,1
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**1.130.691**	**10,9**	**13.451.760**	**45,4**	**-12.321.069**	**-91,6**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**1.130.691**	**10,9**	**13.451.760**	**45,4**	**-12.321.069**	**-91,6**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	1.130.691	10,9	13.451.760	45,4	-12.321.069	-91,6
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**365.700**	**3,5**	**9.598.100**	**32,4**	**-9.232.400**	**-96,2**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**0**	**0,0**	**7.000.000**	**23,6**	**-7.000.000**	**-100,0**
9	94	941	Kapital soziala *Capital Social*	0	0,0	7.000.000	23,6	-7.000.000	-100,0
9	**96**		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de***	**365.700**	**3,5**	**2.598.100**	**8,8**	**-2.232.400**	**-85,9**
9	96	961	Kapital soziala *Capital Social*	365.700	3,5	2.598.100	8,8	-2.232.400	-85,9
			GUZTIRA ***TOTAL***	**10.387.000**	**100,0**	**29.604.000**	**100,0**	**-19.217.000**	**-64,9**

GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO, SGEIC, S.A.
EUSKAL HERRIKO ARRISKU-KAPITALAREN KUDEAKETA, IKEKS, S.A.

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	1.371.589	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	911.574	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	3.000.000
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	90.000
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	41.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	765.837	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**3.090.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**3.090.000**

524 - Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** *GASTOS DE PERSONAL*		**1.371.589**
10		**Kargu Publikoak** ***Cargos Públicos***		**113.238**
100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		113.238
10001		Zuzendaritza-kideen (156/2016 Dekretua) eta goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016) y altos cargos*	105.238	113.238
	24/99	Pizgarriak. *Incentivos.*	8.000	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**935.173**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	935.173	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**323.178**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	262.210	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		20.968
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	20.968	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		40.000
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza *Formación y perfeccionamiento del personal*	25.000	
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	15.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** *GASTOS DE FUNCIONAMIENTO*		**911.574**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**25.000**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		25.000
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	25.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**50.000**
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		50.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	50.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**28.000**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		10.000
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	10.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		18.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	18.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**552.574**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	45.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	9.000	
234		Tributuak *Tributos*		358.574
23410		Etekinen gaineko zerga *Impuesto sobre beneficios*	346.574	
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	12.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		10.000

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	10.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		130.000
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	130.000	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**256.000**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	6.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		250.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	250.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**41.000**
60		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***		**6.000**
601		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	6.000	
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**35.000**
616		Altzariak *Mobiliario*	25.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	10.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**765.837**
87		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***		**765.837**
870		Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	765.837	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**3.090.000**	**3.090.000**

524 - Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**3.000.000**
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**3.000.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		3.000.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	3.000.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**90.000**
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**90.000**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	90.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**3.090.000**	**3.090.000**

GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO, SGEIC, S.A.
EUSKAL HERRIKO ARRISKU-KAPITALAREN KUDEAKETA, IKEKS, S.A.

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

EUSKAL HERRIKO ARRISKU KAPITALAREN KUDEAKETA IKEKS, SA 1985eko urrian eratu zen, Euskal Herrian ARRISKU KAPITALAREN JARDUERA sustatzeko helburuaz, eta honako hau ulertzen delarik: finantza fluxuen kaptazioa, ondoren enpresa txiki eta ertainetan inbertitzeko, berauen kapital sozialean gutxitako partaidetzak eskuratuz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

- SPRI %73
- KUTXABANK %20
- MONDRAGON INVERSIONES %7

Sozietateak Inbertsio Kolektiboko Kapitaleko Erakundeen kudeatzaile izaera dauka, 22/2014 Legearen babespean; beraz, helburu esklusibotzat dauka besteren kontura arrisku kapitaleko sozietate eta Fondoen kudeaketa.

Lau jarduera funtsezko garatzen ditu:

1. Fondoen kaptazioa: partaide berriak erakartzean datza edota Arrisku Kapitaleko Kudeaketako Fondoko partaideen ekarpen berriak eragiten, arrisku kapitalaren jardueratako fondo erabilgarriak gehitzeko helburuaz.

2. Aukera bilaketa arrisku kapitalean inbertitzeko, beronen edozein egoeratan. Jarduera honek hartzen ditu; aukera bilaketa, bideragarritasun azterketen burutzapena, proiektuen onarpena, partaidetza hartzea edo mailegu bihurgarrien kontzesioa eta partaidetza-inorenganatzeen ikerketa eta burutzapena.

3. Partaidetuen kontrol eta segimendua. Jarduera honek barne hartzen ditu; partaidetuen hileroko kontrola, auditorien kontrol eta segimendua eta sozietate partaidetuen Administrazio Kontseiluetan parte hartzea.

4. Entitate gestionatuen ondarearen kontrola eta administrazioa. Jarduera honek barne hartzen ditu; kontabilitatea eta administrazioa eta auditoriak eta berauen kontrola.

2. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA HORIEN KUANTIFIKAZIOA

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO SGEIC, S.A., se constituyó en octubre de 1985 con el objetivo de promover la ACTIVIDAD DE CAPITAL RIESGO en el País Vasco, entendiendo ésta como la captación de flujos financieros para su posterior inversión en proyectos en pequeñas y medianas empresas mediante la toma de participación minoritaria en el capital social de las mismas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

- SPRI 73%
- KUTXABANK 20%
- MONDRAGON INVERSIONES 7%

La Sociedad tiene carácter de Sociedad Gestora de Entidades de Inversión Colectiva de tipo cerrado, al amparo de la Ley 22/2014, por lo que tendrá por objeto exclusivo la gestión por cuenta ajena de Sociedades y Fondos de Capital Riesgo.

Desarrolla cuatro actividades fundamentales:

1. Captación de fondos: se refiere a la incorporación de nuevos partícipes o de nuevas aportaciones de los partícipes actuales de los Fondos de Capital Riesgo gestionados con el objeto de incrementar los fondos disponibles para la actividad de capital riesgo.

2. La búsqueda de oportunidades de inversión en capital riesgo en cualquiera de sus estados. Esta actividad incluye; búsqueda de oportunidades, realización del estudio de viabilidad, aprobación del proyecto, toma de participación o concesión del préstamo convertible y estudio y realización de las enajenaciones de las participaciones.

3. Control y seguimiento de las participadas. Esta actividad incluye; control mensual de las participadas, control y seguimiento de auditorías y participación en los Consejos de Administración de las Sociedades Participadas.

4. Administración y control patrimonial de las entidades gestionadas. Esta actividad incluye; contabilidad y administración, auditorías y su control.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. ETORKIZUNEKO ENPRESA-PROIEKTUAK SORTZEN ETA/EDO FINKATZEN LAGUNTZEA		**1. COLABORAR EN LA CREACIÓN Y/O CONSOLIDACIÓN DE PROYECTOS EMPRESARIALES DE FUTURO**
1. Kudeatutako Arrisku Kapitaleko Funtsetatik gutxiengo partaidetzak erostea eta/edo partaidetza-kredituak ematea		1. Adquisición de participaciones minoritarias y/o concesión de créditos participativos desde los Fondos de Capital Riesgo gestionados.
Aurreikusitako proiektuen kopurua.	**18**	Número de proyectos previstos.
Aurreikusten den inbertsio proiektuen zenbatekoa (milioi eurotan).	**22**	Importe de proyectos previsto materializar (millones de euros).

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**41.513**	**20.513**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	6.000	0
5. Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	6.000	0
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	35.513	20.513
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	35.513	20.513
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**5.076.125**	**4.300.288**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	930.107	880.107
3. Hainbat zordun *Deudores varios*	921.272	871.272
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	8.835	8.835
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	4.146.018	3.420.181
1. Diruzaintza *Tesorería*	4.146.018	3.420.181
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**5.117.638**	**4.320.801**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**4.944.759**	**4.157.922**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**4.944.759**	**4.157.922**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	690.000	690.000
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	690.000	690.000
III. Erreserbak *Reservas*	1.929.258	1.929.258
1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	138.233	138.233
2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	1.791.025	1.791.025
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	1.538.664	0
1. Gerakina *Remanente*	1.538.664	0
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	786.837	1.538.664
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**172.879**	**162.879**
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	172.879	162.879
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	628	628
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	104.177	94.177
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	68.074	68.074
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**5.117.638**	**4.320.801**

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	3.000.000	3.355.172
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	3.000.000	3.355.172
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(1.371.589)	(1.319.121)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(1.048.411)	(1.016.293)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(323.178)	(302.828)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(565.000)	(329.034)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(553.000)	(322.583)
b) Tributuak *Tributos*	(12.000)	(6.451)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(20.000)	(2.438)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**1.043.411**	**1.704.579**
14. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	90.000	81.772
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	90.000	81.772
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**90.000**	**81.772**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**1.133.411**	**1.786.351**
21. Etekinen gaineko zergak *Impuestos sobre beneficios*	(346.574)	(247.687)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**786.837**	**1.538.664**

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	1.133.411	1.841.106
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	(70.000)	(20.000)
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(40.000)	(40.000)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	(256.574)	(272.442)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	766.837	1.508.664
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(41.000)	(33.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(41.000)	(33.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**725.837**	**869.652**

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

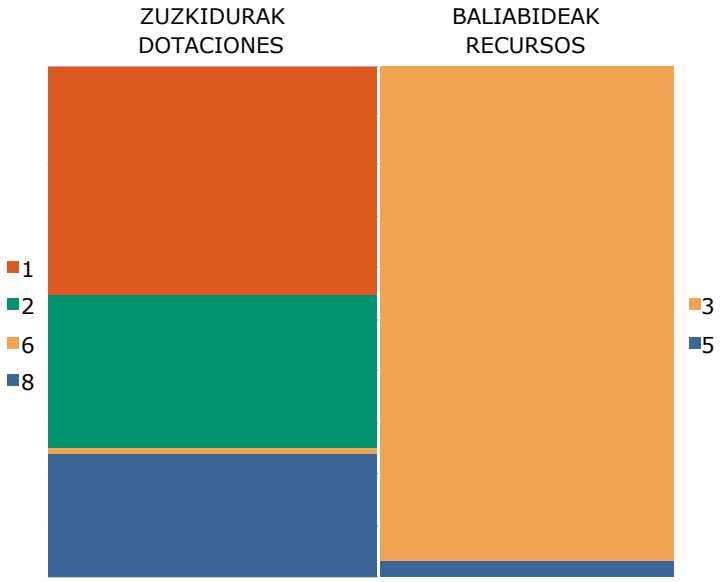
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.539	-----	-----	-----	-----	1.539
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	690	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	690
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	1.929	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.929
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**690**	-----	-----	**1.929**	-----	-----	-----	**1.539**	-----	-----	-----	-----	**4.158**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**690**	-----	-----	**1.929**	-----	-----	-----	**1.539**	-----	-----	-----	-----	**4.158**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	787	-----	-----	-----	-----	787
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	1.539	-----	(1.539)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**690**	-----	-----	**1.929**	-----	**1.539**	-----	**787**	-----	-----	-----	-----	**4.945**

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	1.371.589
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	911.574
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	41.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	765.837
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**3.090.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	3.000.000
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	90.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**3.090.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	3.090.000	100		0	3.090.000

524 - Gestión Capital Riesgo País Vasco SA

Gestión Capital Riesgo País Vasco, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	1.371.589	44,4	1.327.432	43,7	44.157	3,3
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	911.574	29,5	769.916	25,3	141.658	18,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**2.283.163**	**73,9**	**2.097.348**	**69,0**	**185.815**	**8,9**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	41.000	1,3	33.000	1,1	8.000	24,2
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**41.000**	**1,3**	**33.000**	**1,1**	**8.000**	**24,2**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**2.324.163**	**75,2**	**2.130.348**	**70,1**	**193.815**	**9,1**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	765.837	24,8	909.652	29,9	-143.815	-15,8
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**765.837**	**24,8**	**909.652**	**29,9**	**-143.815**	**-15,8**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**3.090.000**	**100,0**	**3.040.000**	**100,0**	**50.000**	**1,6**

524 - Gestión Capital Riesgo País Vasco SA
Gestión Capital Riesgo País Vasco, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	3.000.000	97,1	3.010.000	99,0	-10.000	-0,3
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	90.000	2,9	30.000	1,0	60.000	200,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**3.090.000**	**100,0**	**3.040.000**	**100,0**	**50.000**	**1,6**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**3.090.000**	**100,0**	**3.040.000**	**100,0**	**50.000**	**1,6**

524 - Gestión Capital Riesgo País Vasco SA

Gestión Capital Riesgo País Vasco, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**1.371.589**	**44,4**	**1.327.432**	**43,7**	**44.157**	**3,3**
1	**10**		**Kargu Publikoak** ***Cargos Públicos***	**113.238**	**3,7**	**108.701**	**3,6**	**4.537**	**4,2**
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	113.238	3,7	108.701	3,6	4.537	4,2
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**935.173**	**30,3**	**907.592**	**29,9**	**27.581**	**3,0**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	935.173	30,3	907.592	29,9	27.581	3,0
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**323.178**	**10,5**	**311.139**	**10,2**	**12.039**	**3,9**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	262.210	8,5	250.813	8,3	11.397	4,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	20.968	0,7	20.326	0,7	642	3,2
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	40.000	1,3	40.000	1,3	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**911.574**	**29,5**	**769.916**	**25,3**	**141.658**	**18,4**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**25.000**	**0,8**	**25.000**	**0,8**	**0**	**0,0**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	25.000	0,8	25.000	0,8	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**50.000**	**1,6**	**20.000**	**0,7**	**30.000**	**150,0**
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	50.000	1,6	20.000	0,7	30.000	150,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**28.000**	**0,9**	**16.000**	**0,5**	**12.000**	**75,0**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	10.000	0,3	10.000	0,3	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	18.000	0,6	6.000	0,2	12.000	200,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**552.574**	**17,9**	**502.916**	**16,5**	**49.658**	**9,9**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	45.000	1,5	45.000	1,5	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	9.000	0,3	8.000	0,3	1.000	12,5
2	23	234	Tributuak *Tributos*	358.574	11,6	309.442	10,2	49.132	15,9
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	10.000	0,3	10.000	0,3	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	130.000	4,2	130.474	4,3	-474	-0,4
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**256.000**	**8,3**	**206.000**	**6,8**	**50.000**	**24,3**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	6.000	0,2	6.000	0,2	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	250.000	8,1	200.000	6,6	50.000	25,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**41.000**	**1,3**	**33.000**	**1,1**	**8.000**	**24,2**
6	**60**		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***	**6.000**	**0,2**	**3.000**	**0,1**	**3.000**	**100,0**
6	60	601	Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	6.000	0,2	3.000	0,1	3.000	100,0
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**35.000**	**1,1**	**30.000**	**1,0**	**5.000**	**16,7**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	25.000	0,8	10.000	0,3	15.000	150,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	10.000	0,3	20.000	0,7	-10.000	-50,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**765.837**	**24,8**	**909.652**	**29,9**	**-143.815**	**-15,8**
8	**87**		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***	**765.837**	**24,8**	**909.652**	**29,9**	**-143.815**	**-15,8**
8	87	870	Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	765.837	24,8	909.652	29,9	-143.815	-15,8
			GUZTIRA ***TOTAL***	**3.090.000**	**100,0**	**3.040.000**	**100,0**	**50.000**	**1,6**

524 - Gestión Capital Riesgo País Vasco SA
Gestión Capital Riesgo País Vasco, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**3.000.000**	**97,1**	**3.010.000**	**99,0**	**-10.000**	**-0,3**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**0**	**0,0**	**60.000**	**2,0**	**-60.000**	**-100,0**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	0	0,0	60.000	2,0	-60.000	-100,0
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**3.000.000**	**97,1**	**2.950.000**	**97,0**	**50.000**	**1,7**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	3.000.000	97,1	2.950.000	97,0	50.000	1,7
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**90.000**	**2,9**	**30.000**	**1,0**	**60.000**	**200,0**
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**90.000**	**2,9**	**30.000**	**1,0**	**60.000**	**200,0**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	90.000	2,9	30.000	1,0	60.000	200,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**3.090.000**	**100,0**	**3.040.000**	**100,0**	**50.000**	**1,6**

BIC ARABA
UP! EUSKADI

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK *OPERACIONES CORRIENTES*			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	663.096	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	210.904	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	15.000
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	192.812
KAPITAL-ERAGIKETAK *OPERACIONES DE CAPITAL*			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	25.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	691.188
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**899.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**899.000**

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A. *PRESUPUESTO. DOTACIONES*

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**663.096**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**492.853**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	492.853	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**170.243**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	150.386	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		9.857
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	9.857	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		10.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	10.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**210.904**
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**90.000**
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	1.000	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		1.000
21700		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	1.000	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		88.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	1.000	88.000
	00/07	Ahots- eta datu-sarea. *Red de voz y datos.*	500	
	00/08	Mantentze-lan orokorrak. *Mantenimiento general.*	6.500	
	00/09	Lorezaintza. *Jardinería.*	8.000	
	00/10	KHE mantentzea. *Mantenimiento EUC.*	10.000	
	00/11	Klimatizazioa. *Climatización.*	9.000	
	00/12	Sistema elektrikoak. Igogailuak. *Sistemas eléctricos. Ascensores.*	10.000	
	00/15	Garbiketa. *Limpieza.*	43.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**30.000**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		4.000
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	2.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	2.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		24.000
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	15.000	
22101		Ura *Agua*	500	
22102		Gasa *Gas*	8.000	
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	500	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		2.000

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	1.000	
22299		Bestelako komunikazioak *Otras comunicaciones*	1.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**68.904**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	5.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	10.000	
234		Tributuak *Tributos*		20.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	20.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		29.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	29.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		4.904
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	4.904	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**22.000**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	2.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		20.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	20.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**25.000**
62		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***		**25.000**
620		Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak *Inversiones en terrenos y bienes naturales*	5.000	25.000
	00/06	Bulegoak egokitzea. *Acondicionamiento de oficinas.*	10.000	
	00/18	Altzariak. *Mobiliario.*	5.000	
	00/19	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak. *Equipos para procesos de información.*	5.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**899.000**	**899.000**

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**15.000**
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**15.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		15.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	15.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**192.812**
54		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***		**192.812**
541		Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	192.812	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**691.188**
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**352.506**
949		Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*		352.506
	99/21	SPRI. Galerak konpentsatzeko ekarpena. *SPRI. Aportación compensación pérdidas.*	352.506	
96		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades***		**338.682**
969		Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*		338.682
	00/05	Arabako Foru Aldundia. *Diputación Foral de Álava.*	169.341	
	00/16	Vitoria-Gasteizko Udala. *Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz.*	169.341	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**899.000**	**899.000**

BIC ARABA
UP! EUSKADI

MEMORIA

1. ENTITAREAREN JARDUERA OROKORRAK

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B. 1988ko abenduaren 22an eratu zen Sozietate Anonimo gisa eta ez du izen aldakuntzarik jasan sortu zenez geroztik. Gaur egun Gasteizko Albert Einstein 15 zb. kalean dauka egoitza.

Sozietatearen zeregina ekintzailetza eta berrikuntzarekin lotutako jarduerei babesa emateko beharrezkoak diren zerbitzuak eskaintzea da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia - % 51

Arabako Foru Aldundia - % 24,5

Vitoria-Gasteizko Udala - % 24,5

GUZTIRA - % 100

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak Berrikuntza izaerako proiektua bultzatzea dauka helburutzat, non kokatua, finantzaketa, aholkularitza eta beharrezko hezkuntza eskainiz enpresa berriak sortu eta promozionatzeko. Argia da bere filosofia: enpresa eraberritzaileak sortu eta garatzen laguntzea.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdearen lana proiektuak sustatzea eta berauek errealitate bihurtzeko laguntza eta beharrezko informazioa ematean datza.

Batez ere hiru alorretan eragina duen zuzendaritza bat:

-Consulting + Aholkularitza.

Zentroak bere laguntza eskaintzen die proiektu bat hasi nahi dutenei bidegarritasunaren gainean estudioak egiteko, edota Marketingaren ikerkuntzari buruz argibideak eskaini, edo beste edozein laguntza eman produkzio, finantzaketa edo tekniko alorrean (baita laguntza Publikoak ere).

-Prestakuntza Enpresariala.

Gaur egungo eta etorkizuneko enpresarien kualifikazioa eta kalitatea hobetzeko gestioan formatu eta laguntzea.

-Azpiegitura dotazioa.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B.-Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A. se constituyó como Sociedad Anónima el 22 de diciembre de 1988, no habiendo modificado su denominación social desde su constitución. El domicilio social actual se encuentra en la calle Albert Einstein n. 15 de Vitoria-Gasteiz

La misión de la Sociedad es la prestación de los servicios necesarios para el apoyo de actividades relacionadas con el emprendizaje y la innovación.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial - 51%

Diputación Foral de Alava - 24,5%

Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz - 24,5%

TOTAL - 100%

Centro de Empresas e Innovación de Álava (BIC Araba) tiene como objetivo el apoyar los proyectos de carácter innovador, ofreciendo la ubicación, financiación, asesoramiento y formación necesarias para impulsar y promocionar la creación de empresas. Con una clara filosofía: la de ayudar a crear y desarrollar empresas innovadoras.

La actividad de BIC Araba es apoyar los proyectos y ofrecer la ayuda y la información necesaria para que estos se conviertan en una realidad.

Una dirección que actúa, fundamentalmente en tres áreas:

-Consulting + Asesoramiento.

BIC Araba ofrece a las personas emprendedoras su colaboración en estudios sobre la viabilidad del proyecto, en la orientación sobre la realización de una investigación de Marketing, y/o cualquier otro apoyo en el área técnica, productiva o financiera (también ayudas Públicas).

-Formación Empresarial.

Formar, apoyar en la gestión y mejorar la cualificación y calidad del empresariado actual y futuro.

-Dotación de infraestructura.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak enpresa berritzaileen esku jartzen du espazio fisikoa (pabiloiak, bulegoak eta eremu komunak), beren lana garatu dezaten. Hau guztia errenta subentzionatutako baldintzetan.

2. 2026AN BURUTAKO EGITE NAGUSIAK

SUSTATZAILE BERRIEI BUSINESS PLANA GARATZEN LAGUNTZEA

-Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko.

ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTZEA

-Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea.

SUSTATZAILEEI INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTZEA

-Eusko Jaurlaritza, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa (Ekintzaile, Barnekintzailetza, AFAren programak kudeaketa, Gasteizko Udalaren programak kudeaketa eta beste laguntzak).

EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATZEA

-Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea.

ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATZEA

-Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa.

EKINTZAILE KULTURA SUSTATZEA

-Ekintzailetza sustatzeko ekitaldien parte hartzea.

BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA

-Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea eta Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea.

3. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

BIC Araba pone a disposición de las empresas innovadoras un espacio físico (pabellones, oficinas y áreas comunes), para que puedan desarrollar su actividad. Todo ello en condiciones de renta subvencionada.

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2026

AYUDA EN EL DESARROLLO DEL BUSINESS PLAN A NUEVAS PERSONAS EMPRENDEDORAS

-Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su pertinente business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas.

MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO

-Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores.

APOYO A LAS PERSONAS EMPRENDEDORAS PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES

-Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones (Ekintzaile, Barnekintzailetza, gestión programas DFA, gestión programas Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz y otras ayudas).

ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS

-Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores.

FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES

-Organización de encuentros empresariales y de networking.

FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA

-Participación activa en eventos de promoción del emprendimiento.

COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BIC

-Pertenencia a Red Española de BIC's (ANCES) y Red Europea de BIC'S (EBN).

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. EKINTZAILEEI ETA ENPRESA BERRIEI LAGUNTZA		**1. ACOMPAÑAMIENTO A PERSONAS EMPRENDEDORAS Y NUEVAS EMPRESAS**

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko		1. Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas.
Enpresa-ekimen babestuak	**150**	Inicitavas tuteladas
Kontaktuak	**75**	Contactos
Sortutako enpresak	**20**	Empresas constituidas
2. ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTZEA		**2. MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO**
1. Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea.		1. Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores
Kopurua	**25**	Número
Okupazio portzentaia	**85**	Porcentaje de ocupación
3. INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTZEA		**3. APOYO PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES**
1. Eusko Jaurlaritza, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa.		1. Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones.
Ekintzaile (Proiektuen kopurua)	**25**	Ekintzaile (N. de proyectos)
Barnekintzailetza (Proiektuen kopurua)	**10**	Barnekintzaile (N. de proyectos presentados)
AFAren programak kudeaketa	**30**	Gestión programas DFA
Gasteizko Udalaren programak kudeaketa	**15**	Gestión programas Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz
Beste laguntzak	**30**	Otras ayudas
4. EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATZEA		**4. ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS**
1. Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea.		1. Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores
Programaren kopurua.	**20**	N. de programas
5. ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATZEA		**5. FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES**
1. Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa.		1. Organización de encuentros empresariales y de networking.
Bileren kopurua	**5**	N. de encuentros
6. EKINTZAILE KULTURA SUSTATZEA		**6. FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA**

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. Ekintzailetza sustatzeko ekitaldien parte hartzea.		1. Participación activa en eventos de promoción del emprendimiento
Ekitaldien kopurua	**15**	N. de eventos
7. BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA		**7. COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BICS**
1. Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea		1. Pertenencia a Red Española de BIC's (ANCES)
Ekitaldien parte hartzea	**2**	Asistencia a eventos
2. Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea		2. Pertenencia a Red Europea de BIC's (EBN)
Ekitaldien parte hartzea	**2**	Asistencia a eventos

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**1.009.103**	**1.084.103**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	120.536	120.536
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	120.536	120.536
III. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	888.567	963.567
1. Lurrak *Terrenos*	824.461	799.461
2. Eraikuntzak *Construcciones*	64.106	164.106
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**461.274**	**461.274**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	19.946	19.946
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	18.582	18.582
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	1.364	1.364
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a corto plazo*	157.314	157.314
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	157.314	157.314
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	284.014	284.014
1. Diruzaintza *Tesorería*	284.014	284.014
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**1.470.377**	**1.545.377**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**1.094.290**	**1.169.290**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**1.092.665**	**1.167.665**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	2.650.200	2.650.200
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	2.650.200	2.650.200
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(2.314.481)	(1.398.885)
1. Gerakina *Remanente*	0	11.851
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(2.314.481)	(1.410.736)
VI. Bazkideen bestelako ekarpenak *Otras aportaciones de socios*	1.523.134	831.946
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(766.188)	(915.596)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**1.625**	**1.625**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**35.678**	**35.678**
II. Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	35.165	35.165
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	35.165	35.165
IV. Zerga geroratuen pasiboak *Pasivos por impuesto diferido*	513	513
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**340.409**	**340.409**
IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak *Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p*	220.303	220.303
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	120.106	120.106
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	70.000	70.000
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	5.496	5.496
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	44.610	44.610
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**1.470.377**	**1.545.377**

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	192.812	184.892
b) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	192.812	184.892
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	15.000	178.017
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	15.000	178.017
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(663.096)	(634.832)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(492.853)	(458.470)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(170.243)	(176.362)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(210.904)	(457.829)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(190.904)	(439.577)
b) Tributuak *Tributos*	(20.000)	(18.252)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(100.000)	(193.656)
13. Bestelako emaitzak *Otros resultados*	0	61
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**(766.188)**	**(923.347)**
14. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	0	7.751
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	0	7.751
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**7.751**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(766.188)**	**(915.596)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**(766.188)**	**(915.596)**

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ***ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO***	**2027**	**2026**
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(766.188)	(915.596)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	100.000	193.656
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(666.188)	(721.940)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(25.000)	(52.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(25.000)	(52.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	691.188	1.641.764
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	691.188	1.641.764
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**(52.000)**

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

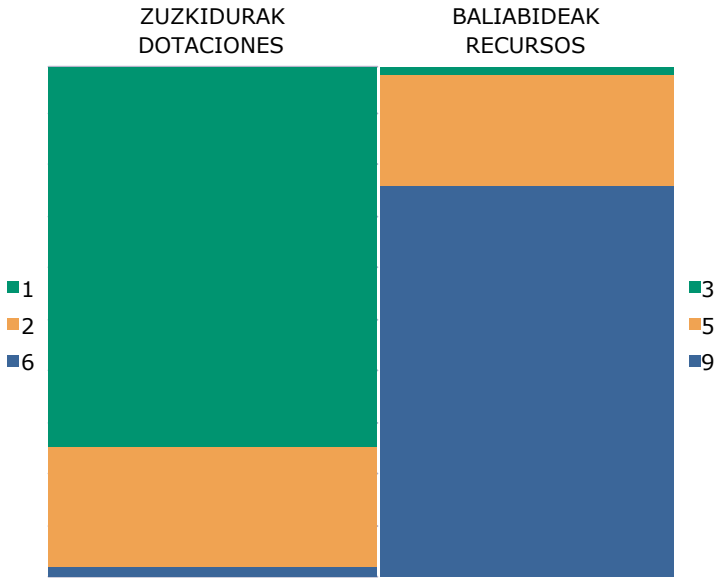
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(916)	-----	-----	-----	2	(914)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	2.650	-----	-----	-----	-----	-----	832	-----	-----	-----	-----	-----	3.482
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(1.399)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.399)
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**2.650**	-----	-----	-----	-----	**(1.399)**	**832**	**(916)**	-----	-----	-----	**2**	**1.169**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**2.650**	-----	-----	-----	-----	**(1.399)**	**832**	**(916)**	-----	-----	-----	**2**	**1.169**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(766)	-----	-----	-----	-----	(766)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	691	-----	-----	-----	-----	-----	691
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(916)	-----	916	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**2.650**	-----	-----	-----	-----	**(2.314)**	**1.523**	**(766)**	-----	-----	-----	**2**	**1.094**

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	663.096
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	210.904
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	25.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**899.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	15.000
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	192.812
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	691.188
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**899.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
899.000	100		0		0		0	899.000

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	663.096	73,8	684.865	36,9	-21.769	-3,2
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	210.904	23,5	1.117.135	60,3	-906.231	-81,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**874.000**	**97,2**	**1.802.000**	**97,2**	**-928.000**	**-51,5**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	25.000	2,8	52.000	2,8	-27.000	-51,9
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**25.000**	**2,8**	**52.000**	**2,8**	**-27.000**	**-51,9**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**899.000**	**100,0**	**1.854.000**	**100,0**	**-955.000**	**-51,5**

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	15.000	1,7	0	0,0	15.000	---
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	192.812	21,4	160.236	8,6	32.576	20,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**207.812**	**23,1**	**160.236**	**8,6**	**47.576**	**29,7**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**207.812**	**23,1**	**160.236**	**8,6**	**47.576**	**29,7**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0	0,0	52.000	2,8	-52.000	-100,0
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	691.188	76,9	1.641.764	88,6	-950.576	-57,9
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**691.188**	**76,9**	**1.693.764**	**91,4**	**-1.002.576**	**-59,2**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**899.000**	**100,0**	**1.854.000**	**100,0**	**-955.000**	**-51,5**

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación Álava, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**663.096**	**73,8**	**684.865**	**36,9**	**-21.769**	**-3,2**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**492.853**	**54,8**	**508.504**	**27,4**	**-15.651**	**-3,1**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	492.853	54,8	458.470	24,7	34.383	7,5
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	0	0,0	50.034	2,7	-50.034	-100,0
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**170.243**	**18,9**	**176.361**	**9,5**	**-6.118**	**-3,5**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	150.386	16,7	156.191	8,4	-5.805	-3,7
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	9.857	1,1	10.170	0,5	-313	-3,1
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	10.000	1,1	10.000	0,5	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**210.904**	**23,5**	**1.117.135**	**60,3**	**-906.231**	**-81,1**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**0**	**0,0**	**58.000**	**3,1**	**-58.000**	**-100,0**
2	20	200	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	0	0,0	58.000	3,1	-58.000	-100,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**90.000**	**10,0**	**82.498**	**4,4**	**7.502**	**9,1**
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	1.000	0,1	2.000	0,1	-1.000	-50,0
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*	1.000	0,1	5.000	0,3	-4.000	-80,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	88.000	9,8	75.498	4,1	12.502	16,6
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**30.000**	**3,3**	**40.000**	**2,2**	**-10.000**	**-25,0**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	4.000	0,4	5.000	0,3	-1.000	-20,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	24.000	2,7	33.000	1,8	-9.000	-27,3
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	2.000	0,2	2.000	0,1	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**68.904**	**7,7**	**390.467**	**21,1**	**-321.563**	**-82,4**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	5.000	0,6	35.000	1,9	-30.000	-85,7
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	10.000	1,1	10.000	0,5	0	0,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	20.000	2,2	20.000	1,1	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	29.000	3,2	310.000	16,7	-281.000	-90,6
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	4.904	0,5	15.467	0,8	-10.563	-68,3
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**22.000**	**2,4**	**546.170**	**29,5**	**-524.170**	**-96,0**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	2.000	0,2	2.000	0,1	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	20.000	2,2	544.170	29,4	-524.170	-96,3
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**25.000**	**2,8**	**52.000**	**2,8**	**-27.000**	**-51,9**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6	**62**		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***	**25.000**	**2,8**	**52.000**	**2,8**	**-27.000**	**-51,9**
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak *Inversiones en terrenos y bienes naturales*	25.000	2,8	52.000	2,8	-27.000	-51,9
			GUZTIRA ***TOTAL***	**899.000**	**100,0**	**1.854.000**	**100,0**	**-955.000**	**-51,5**

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación Álava, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**15.000**	**1,7**	**0**	**0,0**	**15.000**	**---**
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**15.000**	**1,7**	**0**	**0,0**	**15.000**	**---**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	15.000	1,7	0	0,0	15.000	---
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**192.812**	**21,4**	**160.236**	**8,6**	**32.576**	**20,3**
5	**54**		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***	**192.812**	**21,4**	**160.236**	**8,6**	**32.576**	**20,3**
5	54	541	Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	192.812	21,4	160.236	8,6	32.576	20,3
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**0**	**0,0**	**52.000**	**2,8**	**-52.000**	**-100,0**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**0**	**0,0**	**52.000**	**2,8**	**-52.000**	**-100,0**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	0	0,0	52.000	2,8	-52.000	-100,0
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**691.188**	**76,9**	**1.641.764**	**88,6**	**-950.576**	**-57,9**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**352.506**	**39,2**	**1.440.000**	**77,7**	**-1.087.494**	**-75,5**
9	94	941	Kapital soziala *Capital Social*	0	0,0	1.230.000	66,3	-1.230.000	-100,0
9	94	949	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	352.506	39,2	210.000	11,3	142.506	67,9
9	**96**		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de***	**338.682**	**37,7**	**201.764**	**10,9**	**136.918**	**67,9**
9	96	969	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	338.682	37,7	201.764	10,9	136.918	67,9
			GUZTIRA ***TOTAL***	**899.000**	**100,0**	**1.854.000**	**100,0**	**-955.000**	**-51,5**

Nazioartekotze Taldea
Grupo de Internacionalización

BasqueTrade & Investment
Agencia Vasca de Internacionalización
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	7.074.333	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	5.914.175	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	120.233
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	14.516.767
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	1.648.492	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	134.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	30.000	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	164.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	7.000	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	7.000
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**14.808.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**14.808.000**

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**7.074.333**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**5.510.496**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	5.452.325	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	53.245	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	4.926	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**1.563.837**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.363.659	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		110.210
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	110.210	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		89.968
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	89.968	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**5.914.175**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**1.072.820**
204		Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones*	1.024.900	
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		47.920
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	47.920	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**11.360**
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	11.360	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**223.760**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		97.420
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	51.740	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	45.680	
221		Hornigaiak *Suministros*		89.400
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	89.400	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		36.940
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	36.940	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**1.572.513**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	666.110	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	33.000	
234		Tributuak *Tributos*		18.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	18.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		143.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	143.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		712.403
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	712.403	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**3.033.722**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	8.850	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		3.024.872
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	3.024.872	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**1.648.492**
40		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***		**1.648.492**
403		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		1.648.492
	98/30	Usa Basque Trade and Investment. *Usa Basque Trade and Investment.*	720.364	
	98/31	Singapore Basque Trade and Investment. *Singapore Basque Trade and Investment.*	493.965	
	98/32	Basque Trade e Investimento do Brasil. *Basque Trade e Investimento do Brasil.*	434.163	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**134.000**
60		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***		**10.000**
601		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	10.000	
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**124.000**
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		40.000
61501		Bestelako instalazioak *Otras instalaciones*	40.000	
616		Altzariak *Mobiliario*	35.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	49.000	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**30.000**
70		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***		**30.000**
703		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		30.000
	98/30	Usa Basque Trade and Investment. *Usa Basque Trade and Investment.*	20.000	
	98/31	Singapore Basque Trade and Investment. *Singapore Basque Trade and Investment.*	5.000	
	98/32	Basque Trade e Investimento do Brasil. *Basque Trade e Investimento do Brasil.*	5.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**7.000**
82		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***		**7.000**
820		Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*	7.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**14.808.000**	**14.808.000**

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**120.233**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**120.233**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	120.233	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**14.516.767**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**14.516.767**
402		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*		14.516.767
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. *SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.*	14.516.767	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**164.000**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**164.000**
702		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*		164.000
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. *SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.*	164.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**7.000**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**7.000**
870		Gerakinak *Remanentes*		7.000
87099		Gerakinak *Remanentes*	7.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**14.808.000**	**14.808.000**

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Nazioarteko Euskal Agentzia-Basque Trade & Investment sozietate publiko bezala eratu zen 2017ko urriaren 24ko Gobernu Kontseiluan onartutako dekretu bidez, eta 2018ko ekitaldian hasi zuen bere jarduera.

BasqueTrade euskal sektore publikoaren erakunde instrumental bat da, programa eta zerbitzuen bidez enpresen nazioartekotzea sustatzeko politikak gauzatzen dituena.

Enpresak Nazioartekotzeko 2017/2020 Planaren arabera, BasqueTrade euskal administrazioan eginiko berregituraketa baten emaitza da, eta bere baitan biltzen ditu administrazio orokorrak eta SPRIk eskaintzen zituzten hainbat laguntza publiko. Sozietate publiko berria SPRI taldearen barruan dago eta bere helburua da tresna nagusia izatea balio erantsiko zerbitzuen eredu berrirako trantsizioa egiteko.

BasqueTradek bere jarduera garatuko duen esku-hartze arloak, 2030 Industria Planarekin lerrokatzen dira, Industria gehiago eta Industria hobea ardatzen barruan eta honako xehetasun hauek dituzte:

Enpresei nazioartekotzen laguntzeko tresnak: laguntza-tresnen portfolioa (zerbitzuak, programak, finantzaketa eta adimen lehiakorra) eta enpresen arteko lankidetza indartu eta eguneratzea, uneoro bermatuz tresna horiek enpresen beharrizanei egokitzen zaizkiela.

Nazioarteko jardueraren digitalizazioa: euskal enpresak espazio digital berriaren lehen lehiakortasunlerroan kokatzea nazioartekotzearekin lotutako baliokate osoan, hasi nazioarteko estaldura emateko produktu eta zerbitzuen diseinutik eta merkatu digital berrien potentziala handituko duten politika komertzialak zabaltzeraino.

Kanpo Sarea eta nazioarteko posizionamendua: euskal ekonomiaren nazioarteko posizionamendua sendotzea, kanpo-sarearen espezializazioa indartuz, handituz eta hobetuz. Asmoa da negozio gehiago atzematea eta Euskadi markaren sustapena hobetzea.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Agencia Vasca de Internacionalización-Basque Trade & Investment ha sido creada en forma de sociedad pública por decreto aprobado en el Consejo de Gobierno de 24 de octubre de 2017, fijando su inicio de operaciones durante el ejercicio 2018.

La AVI es la entidad instrumental del sector público vasco para materializar las políticas de promoción de la internacionalización empresarial a través de programas y de servicios.

De acuerdo con el Plan de Internacionalización Empresarial 2017/2020, BasqueTrade surge como resultado de una reorganización en el seno de la administración vasca integrando los apoyos públicos para el fomento de la internacionalización previamente existentes en la administración general y en SPRI. La nueva sociedad que queda adscrita al grupo SPRI, es el instrumento principal para facilitar la transición hacia un nuevo modelo de servicios de valor añadido.

Las áreas de intervención sobre las que BasqueTrade desplegará su actividad se alinea con el Plan de Industria 2030 dentro de los ejes Más industria y Mejor Industria, y tienen el siguiente detalle:

Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial: Reforzar y actualizar el portfolio de instrumentos de apoyo (servicios, programas, acceso a financiación e inteligencia competitiva), así como la cooperación entre empresas, asegurando de forma permanente su adecuación a las diferentes necesidades de las empresas.

Digitalización de la actividad internacional: Posicionar a las empresas vascas en primera línea competitiva del nuevo espacio digital en toda la cadena de valor relacionada con la internacionalización, desde el diseño de sus productos y servicios para dar cobertura internacional, hasta el despliegue de políticas comerciales que maximicen el potencial de los nuevos mercados digitales.

Red Exterior y posicionamiento internacional: Potenciar el posicionamiento internacional de la economía vasca, reforzando, aumentando, y mejorando la especialización de la red exterior. Esto con el objeto de incrementar el negocio captado y de incrementar la promoción de la marca Euskadi.

Talentua sortu eta erakartzea: nazioartean espezializatutako giza baliabideen disponibilitatea hobetzea eta jarduera-perimetroa handitzea; aniztasunaren ikuspegitik abiatuta, gazteak ez eze, kontuan hartuko dira baita ere unibertsitateko ikasleak eta lanbide heziketako tituludunak, enpresetako langile helduak eta euskal ekosisteman sartu behar den nazioarteko talentua.

Enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuen koordinazioa: Euskadiko sektore publiko eta instituzionalaren jarduerak hobeto lerrokatzea, ekintzak koordinatuz eta enpresei zerbitzu onena eskainiz.

Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen koherentzia: euskal ekonomia eta enpresak gune industrial arduratsu eta konprometitu bezala ezagutaraztea nazioartean, bat etorriz Eusko Jaurlaritzaren politika hauekin: ingurumen jasangarritasuna, aniztasuna, berdintasuna eta garapen jasangarria hirugarren herrialdeetan.

Invest in the Basque Country: Bere zeregina da kalitatezko inbertsioa erakarri eta mantentzea, garapen ekonomikoan eta enplegua mantentzean faktore erabakigarri bihur dadin. Hala, aberastasuna, enplegua eta gizarte-aurrerapen jasangarria sortzeko Euskadiko estrategiek eta politikek dituzten baliabideak indartu eta osatuko ditu.

Kapital soziala horrela banatzen da:

SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia % 100

GUZTIRA % 100

Indarrean dagoen ekitaldiaren lorpen nagusiak honako hauek dira

ENPRESEI NAZIOARTEKOTZEN LAGUNTZEKO TRESNAK

Erakunde eta enpresei zuzendutako sustapen 2 programak kudeatu administrazioaren erakunde kolaboratzaile bezala

667 Laguntza jaso duten enpresak

9 aurreeskaerak GAUZATU IPE programaren bitartez

21 Nazioarteko analisien txostenak: ezagutza zabaldu

NAZIOARTEKO JARDUERAREN DIGITALIZAZIOA

8 Digitalizazio-zerbitzuak erabiltzen dituzten enpresak

KANPOKO SAREA INDARTZEA

Generación e incorporación de talento: Mejorar la disponibilidad de recursos humanos especializados en el área internacional y aumentar el perímetro de actuación incluyendo, con una perspectiva de diversidad, además de personas jóvenes; universitarios y titulados de formación profesional, a personas senior de las empresas y a talento internacional que se considera necesario incorporar al ecosistema vasco.

Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial: Reforzar el alineamiento del conjunto de actuaciones del sector público e institucional vasco coordinando las diferentes actuaciones y ofreciendo el mejor nivel de servicio a las empresas.

Coherencia de las políticas públicas de Internacionalización empresarial: lograr que la economía y las empresas vascas sean reconocidas internacionalmente como un área industrial responsable y comprometida y en coherencia con las políticas del Gobierno Vasco de sostenibilidad ambiental, diversidad, equidad y desarrollo sostenible en terceros países.

Invest in the Basque Country: Su misión es atraer y mantener una Inversión de calidad, capaz de convertirse en un factor decisivo en la promoción económica y mantenimiento de empleo, que refuerza y complementa los recursos que las estrategias y políticas vascas movilizan para generar riqueza, empleo y progreso social de manera sostenible.

El capital social se distribuye de la siguiente manera:

SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial 100%

TOTAL 100%

Las principales realizaciones del ejercicio en curso son las siguientes:

INSTRUMENTOS DE APOYO A LA INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL

Gestionar como entidad colaboradora de la administración 2 programas de apoyo dirigidos a entidades y empresas

667 empresas apoyadas.

9 presolicitudes para el programa GAUZATU IPE

21 Informes de análisis internacional: difusión de conocimiento

DIGITALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD INTERNACIONAL

8 Empresas usuarias de los servicios de digitalización

REFUERZO DE LA RED EXTERIOR

298 Kanpo-sarean enpresek erantzundako kontsultak

21 Aukerak erakarri euskal enpresarentzat.

18 Kanpoan antolatutako ekitaldiak.

3 Posizionamenduak indartu nazioarteko erreferentziazko erakundeen aurrean.

1 Euskal enpresarentzat lehentasunezkoak diren HUBen zerrenda bat sortu vasca.

248 Nazioarteko ekitaldietan parte hartu.

21 Basquetradek aukerak kudeatzeko sisteman identifikatutakon eta hedatutako negozio-aukeren kopurua.

3 Kanpoko erakundeekin sinatutako lankidetza-akordio berriak (MoU).

206 Euskadi Basque Country marka indartzeko kanpoko ekintzak.

886 Kanpoko Sareak ezarritako enpresekin egindako harremanak.

TALENTUA SORTU ETA ERAKARTZEA

2 SPRI Taldeko Talentu programekin erlazionatutako ekitaldiak.

2 SPRI Taldeko Talentu programen edukiak eta oinarriak berrikusi eta eguneratuak.

ENPRESAK NAZIOARTEKOTZEKO POLITIKA PUBLIKOEN KOHERENTZIA

74 Eusko Jaurlaritzako/SPRIko arloei erantzundako kontsultak eta emandako laguntzak.

IRUDIA ETA KOMUNIKAZIOA

210 Garatutako komunikazio-ekintza (argitalpenak,hitzaldiak, prentsa-oharrak eta elkarrizketak).

41 Antolatutako ekitaldiak jardunaldiak, misioak,bidaia instituzionalak, gosariak, azokak eta alderantzizko misioak.

2. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

298 Consultas atendidas de empresas en la Red Exterior

21 Atracción de oportunidades a empresa Vasca.

18 Numero de eventos organizados en el exterior.

3 Refuerzos del posicionamiento ante instituciones o redes internacionales referentes

1 Creación de un sistema de oportunidades para la empresa vasca.

248 Asistencia eventos internacionales.

21 Número de oportunidades de negocio identificadas y difundidas por Basquetrade en el sistema de gestión de Oportunidades.

3 Nuevos acuerdos de colaboración (MoU) firmados con instituciones en el exterior.

206 Acciones de refuerzo de marca Euskadi Basque Country realizadas en el exterior.

886 Contactos realizados por la red con empresas implantadas.

GENERACIÓN E INCORPORACIÓN DE TALENTO

2 Eventos relacionados con los programas de Talento del Grupo SPRI.

2 Revisiones y actualizaciones de contenidos y bases de los programas de Talento del Grupo SPRI.

COHERENCIA DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS DE INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL

74 Consultas respondidas y apoyos realizados a áreas de GoVa/SPRI

IMAGEN Y COMUNICACIÓN

210 Acciones de comunicación desarrolladas (publicaciones, ponencias, notas de prensa y entrevistas

41 Eventos organizados (Jornadas, Misiones, Viajes institucionales, desayunos, ferias y misiones inversas)

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. INDUSTRIA GEHIAGO		**1. MAS INDUSTRIA**

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
A) Industriako ETEen tamaina handitzea Finantzaketa-tresnak		A) Aumentar el tamaño de la PYME industrial: Herramientas de financiación
Enpresen atzerriko ezarpenen finantzaketa sustatzea GAUZATU IPE programaren bidez.	**5**	Impulsar la financiación de las implantaciones de empresas en el exterior a través del programa GAUZATU IPE.
Erakunde eta enpresei zuzendutako laguntza-programak kudeatzea administrazioaren erakunde laguntzaile gisa (ETEak foku nagusi gisa)	**2**	Gestionar como entidad colaboradora de la administración programas de apoyo dirigidos a entidades y empresas (foco principal PYME)
Kluster programaren administrazioan laguntzea nazioarteko jarduera estrategikoaren arloan.	**1**	Colaborar en la administración del programa Clúster en el área de actuación estratégica Internacional.
Euskal enpresek atzerrian dituzten kanpo-merkatuetan eragiketak laguntzeko dauden finantza-tresna berrietarako sarbidea erraztea.	**3**	Facilitar el acceso a los nuevos instrumentos financieros existentes para apoyar operaciones en los mercados exteriores de empresas vascas en el exterior.
Eusko Ganberen dirulaguntza izendunen bidezko lankidetzaren kudeaketa (ETEak foku nagusi gisa)	**3**	Gestiòn de la colaboración vía subvenciòn nominativa de las Cámaras Vascas/Eusko Ganberak (foco principal PYME)
B) Industriako ETEen tamaina handitzea: laguntza estrategikoa		B) Aumentar el tamaño de la PYME industrial: acompañamiento estratégico
Lagundutako enpresen kopurua.	**1.000**	Número de empresas apoyadas.
ETE enpresen digitalizazioa sustatzea zerbitzuen bidez	**35**	Fomentar la digitalización de las empresas PYME via servicios
Euskal enpresei laguntzeko zerbitzuen kopurua	**980**	Numero de servicios de acompañamiento a empresa vasca
C) Gure enpresen nazioartekotzea finkatzea merkatu estrategikoetan.		C) Consolidar la internacionalización de nuestras empresas en mercados estratégicos
Destinoan laguntza jaso duten euskal enpresak.	**300**	Empresas vascas implantadas apoyadas en destino.
BasqueTradek euskal enpresentzat identifikatu eta zabaldutako negozio-aukeren kopurua	**90**	Numero de oportunidades de negocio identificadas y difundidas por BasqueTrade para empresa vasca
Merkatu estrategikoetan erreferenteak diren nazioarteko erakunde edo sareen aurrean posizionamendua indartzea	**380**	Refuerzo del posicionamiento ante instituciones o redes internacionales referentes en mercados estratégicos
Kanpoan dauden erakundeekin sinatutako lankidetza-akordio berriak (EUM)	**2**	Nuevos acuerdos de colaboración (MoU) firmados con instituciones en el exterior
Euskadi posizionatzeko ekitaldiak	**4**	Eventos posicionamiento Euskadi
Kanpoan antolatutako ekitaldien eta Euskadi Basque Country marka indartzeko ekintzen kopurua	**80**	Número de eventos organizados y acciones de refuerzo de marca Euskadi Basque Country realizadas en el exterior
D) Europa gehiago eta hobea		D) Más y mejor Europa
Erreferentziazko erakunde edo sare europarren aurrean posizionatzeko jarduerak.	**25**	Actuaciones de posicionamiento ante instituciones o redes europeas referentes.
Erreferentziazko erakunde edo sare europarren aurrean posizionatzeko jarduerak.	**10**	Actuaciones de posicionamiento ante instituciones o redes europeas referentes.
Europako proiektuetan parte hartzea Europako beste agentzia batzuekin	**1**	Participación en proyectos europeos con otras agencias europeas
Lankidetza-itunak dituzten Europako eskualdeen kopurua.	**10**	Numero de regiones Europeas con alianzas de colaboración.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
E) Kalitatezko inbertsioa erakarri eta mantentzea.		E) Atraer y mantener una Inversión de calidad.
Atzerriko zuzeneko inbertsioaren arloan kudeatutako proiektu kopurua urtean zehar.	**60**	Número proyectos gestionados de inversión directa extranjera durante el año.
Inbertsio-proiektu berriak.	**10**	Proyectos de inversión concretados.
Inbertsioen bolumena (milioi euro).	**100**	Volumen de inversión (millones euros).
Sortutako enplegua.	**100**	Empleo generado.
2. INDUSTRIA HOBEA		**2. MEJOR INDUSTRIA**
A) Talentua: ekonomia global baten erronkei erantzuteko gaitasun profesionalak garatzea.		A) Talento: desarrollar capacidades profesionales para responder a los retos de una economía globar.
Administrazioaren erakunde laguntzaile gisa talentu-programak kudeatzea	**2**	Gestionar como entidad colaboradora de la administración programas de talento
Talentu-programekin lotutako ekitaldiak	**4**	Eventos relaciones con los programas de Talento
Lankidetza hitzarmena unibertsitateekin Beint programarako.	**3**	Convenio colaborativo con universidades para el programa Beint.
Kudeatutako programen edukiak eta oinarriak berrikustea eta eguneratzea	**1**	Revisión y actualización de contenidos y bases de los programas gestionados
Talentu-programetan parte hartzen duten enpresen kopurua	**5**	Número de empresas colaboradoras en los programas de talento
B) Aldaketei egokitzen eta aurrea hartzen dakien industria		B) Industria que sepa adaptarse y adelantarse a los cambios
Nazioarteko analisi-txostenak: ezagutzaren hedapena.	**40**	Informes de análisis internacional: difusión de conocimiento.
Euskal enpresei eragiten dien merkataritza-arloko erregulazioari buruzko txostenak	**10**	Informes sobre regulación en el ámbito de comercio que afecta a las empresas vascas
C) Politika publikoen koherentzia (beste arlo eta sail batzuekiko lotura)		C) Coherencia de las políticas públicas (conexión con otras áreas y departamentos)
Enpresak nazioartekotzeko ekosistemaren koordinazioa eta jarraipena egiteko foroak abian jartzea.	**1**	Puesta en marcha de foros de coordinación y seguimiento del ecosistema de internacionalización empresarial.
Dauden laguntza-jarduketa eta -tresna guztien mapaketa eguneratzea.	**1**	Actualización del mapeo del conjunto de actuaciones e instrumentos de apoyo existentes.
Eusko Jaurlaritzaren eta SPRIren arloei emandako laguntza-kopurua.	**20**	Número de apoyos realizados a áreas de GoVa / SPRI.
3. SINPLIFIKAZIO ADMINISTRATIBOA ETA DESBUROKRATIZAZIOA		**3. SIMPLIFICACION ADMINISTRATIVA Y DESBUROCRATIZACION**
A) Agentziaren digitalizazioa		A) Digitalización de la agencia
Kudeaketa-tresnak ezartzea eta finkatzea	**4**	Implantación y consolidación de Herramientas de Gestion
Giza baliabideak digitalizatzeko proiektuen kopurua.	**3**	Numero de Proyectos de Digitalización de RRHH.
B) Barne-eraldaketa eta efizientziaren hobekuntza		B) Transformación interna y mejora de la eficiencia

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
UIC arloan inteligentzia-sistema bat sortzea/barne-gaitasunak sortzea	**1**	Creación de un sistema de inteligencia / generacion de capacidades internas en el área de UIC
Kanpo-sarearen bidez gauzatutako proiektuak optimizatzea eta homogeneizatzea	**1**	Optimización y homogeneización de proyectos ejecutados por Red Exterior
Erakundearen barneko talentua garatzeko proiektua.	**3**	Proyecto de desarrollo del talento interno de la organización.
C) Komunikazioa		C) Comunicación
Garatutako komunikazio-ekintzen kopurua (argitalpenak, txostenak, prentsa-oharrak eta elkarrizketak)	**160**	Número de acciones de comunicación desarrolladas (publicaciones, ponencias, notas de prensa y entrevistas)

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**504.853**	**383.853**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	32.579	35.179
5. Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	32.579	35.179
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	275.434	188.834
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	275.434	188.834
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p*	23.706	23.706
1. Ondare-tresnak *Instrumentos de patrimonio*	23.706	23.706
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*	173.134	136.134
1. Ondare-tresnak *Instrumentos de patrimonio*	7.000	0
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	166.134	136.134
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**1.273.439**	**1.310.439**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	173.324	173.324
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	66.277	66.277
4. Pertsonala *Personal*	27.998	27.998
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	79.049	79.049
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	1.100.115	1.137.115
1. Diruzaintza *Tesorería*	1.100.026	1.137.026
2. Bestelako aktibo likido baliokideak *Otros activos líquidos equivalentes*	89	89
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**1.778.292**	**1.694.292**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**430.257**	**346.257**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**153.770**	**153.770**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	155.000	155.000
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	155.000	155.000
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(1.230)	(1.230)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(1.230)	(1.230)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**276.487**	**192.487**
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**1.348.035**	**1.348.035**
II. Epe motzeko hornidurak *Provisiones a corto plazo*	58.102	58.102
III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	41.033	41.033
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	41.033	41.033
IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak *Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p*	623.099	623.099
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	625.801	625.801
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	67.587	67.587
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	45.704	45.704
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	228.772	228.772
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	283.738	283.738
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**1.778.292**	**1.694.292**

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	120.233	160.878
b) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	120.233	160.878
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	14.546.767	11.414.747
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	14.546.767	11.414.747
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(7.074.333)	(5.469.129)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(5.510.496)	(4.332.673)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(1.563.837)	(1.136.456)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(7.592.667)	(6.106.490)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(5.896.175)	(4.643.063)
b) Tributuak *Tributos*	(18.000)	(21.463)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak *Otros gastos de gestión corriente*	(1.678.492)	(1.441.964)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(50.000)	(45.282)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	50.000	45.282
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**0**	**6**
14. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	0	27
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	0	27
15. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	0	(12)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	0	(12)
18. Kanbio-diferentziak *Diferencias de cambio*	0	(21)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**(6)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**0**	**0**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**0**	**0**

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	**2027**	**2026**
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN*		
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	0	0
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)*		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(171.000)	(171.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(171.000)	(171.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN*		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	134.000	134.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	134.000	134.000
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA *EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO*	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) *AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)*	**(37.000)**	**(37.000)**

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

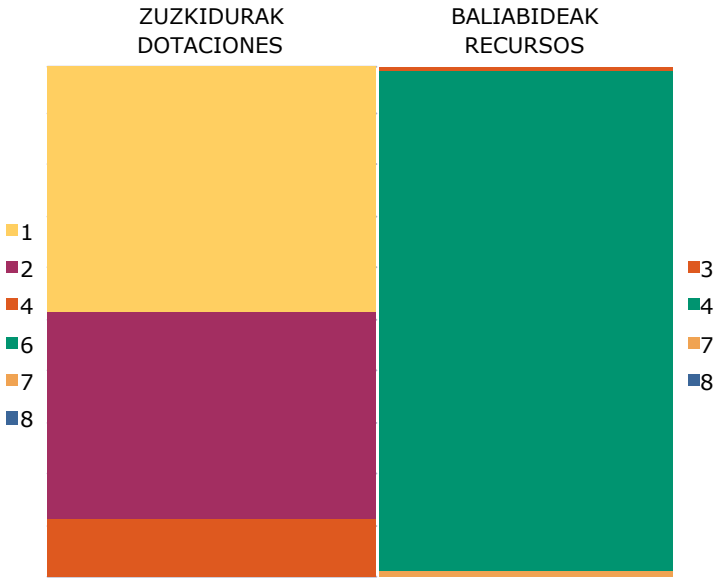
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	192	192
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	155	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	155
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(1)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1)
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**155**	-----	-----	-----	-----	**(1)**	-----	-----	-----	-----	-----	**192**	**346**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**155**	-----	-----	-----	-----	**(1)**	-----	-----	-----	-----	-----	**192**	**346**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	84	84
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**155**	-----	-----	-----	-----	**(1)**	-----	-----	-----	-----	-----	**276**	**430**

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	**2027**
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	7.074.333
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	5.914.175
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	1.648.492
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	134.000
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	30.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	7.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**14.808.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	**2027**
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	120.233
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	14.516.767
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	164.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	7.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**14.808.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	11.936.084	81	2.871.916	19	14.808.000

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca Internacionalización, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	7.074.333	47,8	6.777.421	47,5	296.912	4,4
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	5.914.175	39,9	5.702.369	40,0	211.806	3,7
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	1.648.492	11,1	1.600.210	11,2	48.282	3,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**14.637.000**	**98,8**	**14.080.000**	**98,8**	**557.000**	**4,0**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	134.000	0,9	134.000	0,9	0	0,0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	30.000	0,2	35.000	0,2	-5.000	-14,3
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**164.000**	**1,1**	**169.000**	**1,2**	**-5.000**	**-3,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**14.801.000**	**100,0**	**14.249.000**	**100,0**	**552.000**	**3,9**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	7.000	0,0	7.000	0,0	0	0,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**7.000**	**0,0**	**7.000**	**0,0**	**0**	**0,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**14.808.000**	**100,0**	**14.256.000**	**100,0**	**552.000**	**3,9**

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca Internacionalización, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	120.233	0,8	120.488	0,8	-255	-0,2
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	14.516.767	98,0	13.959.512	97,9	557.255	4,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**14.637.000**	**98,8**	**14.080.000**	**98,8**	**557.000**	**4,0**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	164.000	1,1	169.000	1,2	-5.000	-3,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**164.000**	**1,1**	**169.000**	**1,2**	**-5.000**	**-3,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**14.801.000**	**100,0**	**14.249.000**	**100,0**	**552.000**	**3,9**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	7.000	0,0	7.000	0,0	0	0,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**7.000**	**0,0**	**7.000**	**0,0**	**0**	**0,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**14.808.000**	**100,0**	**14.256.000**	**100,0**	**552.000**	**3,9**

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca Internacionalización, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**7.074.333**	**47,8**	**6.777.421**	**47,5**	**296.912**	**4,4**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**5.510.496**	**37,2**	**5.322.629**	**37,3**	**187.867**	**3,5**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	5.452.325	36,8	5.189.536	36,4	262.789	5,1
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	53.245	0,4	95.672	0,7	-42.427	-44,3
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	4.926	0,0	37.421	0,3	-32.495	-86,8
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**1.563.837**	**10,6**	**1.454.792**	**10,2**	**109.045**	**7,5**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.363.659	9,2	1.206.255	8,5	157.404	13,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	110.210	0,7	160.205	1,1	-49.995	-31,2
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	89.968	0,6	88.332	0,6	1.636	1,9
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**5.914.175**	**39,9**	**5.702.369**	**40,0**	**211.806**	**3,7**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**1.072.820**	**7,2**	**970.320**	**6,8**	**102.500**	**10,6**
2	20	204	Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones*	1.024.900	6,9	934.900	6,6	90.000	9,6
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	47.920	0,3	35.420	0,2	12.500	35,3
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**11.360**	**0,1**	**11.360**	**0,1**	**0**	**0,0**
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	11.360	0,1	11.360	0,1	0	0,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**223.760**	**1,5**	**191.880**	**1,3**	**31.880**	**16,6**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	97.420	0,7	67.340	0,5	30.080	44,7
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	89.400	0,6	89.400	0,6	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	36.940	0,2	35.140	0,2	1.800	5,1
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**1.572.513**	**10,6**	**808.678**	**5,7**	**763.835**	**94,5**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	666.110	4,5	650.870	4,6	15.240	2,3
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	33.000	0,2	27.100	0,2	5.900	21,8
2	23	234	Tributuak *Tributos*	18.000	0,1	18.000	0,1	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	143.000	1,0	38.500	0,3	104.500	271,4
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	712.403	4,8	74.208	0,5	638.195	860,0
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**3.033.722**	**20,5**	**3.720.131**	**26,1**	**-686.409**	**-18,5**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	8.850	0,1	8.850	0,1	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	3.024.872	20,4	3.711.281	26,0	-686.409	-18,5
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**1.648.492**	**11,1**	**1.600.210**	**11,2**	**48.282**	**3,0**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
4	**40**		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***	**1.648.492**	**11,1**	**1.600.210**	**11,2**	**48.282**	**3,0**
4	40	403	Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*	1.648.492	11,1	1.600.210	11,2	48.282	3,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**134.000**	**0,9**	**134.000**	**0,9**	**0**	**0,0**
6	**60**		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***	**10.000**	**0,1**	**10.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
6	60	601	Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	10.000	0,1	10.000	0,1	0	0,0
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**124.000**	**0,8**	**124.000**	**0,9**	**0**	**0,0**
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	40.000	0,3	40.000	0,3	0	0,0
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	35.000	0,2	35.000	0,2	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	49.000	0,3	49.000	0,3	0	0,0
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**30.000**	**0,2**	**35.000**	**0,2**	**-5.000**	**-14,3**
7	**70**		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***	**30.000**	**0,2**	**35.000**	**0,2**	**-5.000**	**-14,3**
7	70	703	Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*	30.000	0,2	35.000	0,2	-5.000	-14,3
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**7.000**	**0,0**	**7.000**	**0,0**	**0**	**0,0**
8	**82**		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***	**7.000**	**0,0**	**7.000**	**0,0**	**0**	**0,0**
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*	7.000	0,0	7.000	0,0	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**14.808.000**	**100,0**	**14.256.000**	**100,0**	**552.000**	**3,9**

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca Internacionalización, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**120.233**	**0,8**	**120.488**	**0,8**	**-255**	**-0,2**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**120.233**	**0,8**	**120.488**	**0,8**	**-255**	**-0,2**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	120.233	0,8	120.488	0,8	-255	-0,2
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**14.516.767**	**98,0**	**13.959.512**	**97,9**	**557.255**	**4,0**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**14.516.767**	**98,0**	**13.959.512**	**97,9**	**557.255**	**4,0**
4	40	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*	14.516.767	98,0	13.959.512	97,9	557.255	4,0
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**164.000**	**1,1**	**169.000**	**1,2**	**-5.000**	**-3,0**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**164.000**	**1,1**	**169.000**	**1,2**	**-5.000**	**-3,0**
7	70	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*	164.000	1,1	169.000	1,2	-5.000	-3,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**7.000**	**0,0**	**7.000**	**0,0**	**0**	**0,0**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**7.000**	**0,0**	**7.000**	**0,0**	**0**	**0,0**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	7.000	0,0	7.000	0,0	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**14.808.000**	**100,0**	**14.256.000**	**100,0**	**552.000**	**3,9**

BasqueTrade & Investment
Agencia Vasca de Internacionalización
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

USA

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	353.603	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	366.761	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	0
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	720.364
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	20.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	20.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**740.364**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**740.364**

527 - Usa Basque Trade and Investment

Usa Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**353.603**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**288.685**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	288.685	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**64.918**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	64.918	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**366.761**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**133.081**
201		Eraikuntzak *Construcciones*	133.081	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**32.190**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		18.750
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	3.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	15.750	
221		Hornigaiak *Suministros*		3.840
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	3.840	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		9.600
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	9.600	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**130.000**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	39.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	90.000	
234		Tributuak *Tributos*		1.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	1.000	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**71.490**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	540	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		70.950
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	70.950	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**20.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**20.000**
616		Altzariak *Mobiliario*	15.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**740.364**	**740.364**

527 - Usa Basque Trade and Investment

Usa Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**720.364**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**720.364**
403		Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*		720.364
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. *Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.*	720.364	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**20.000**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**20.000**
703		Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*		20.000
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. *Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.*	20.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**740.364**	**740.364**

MEMORIA

USA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

196/2017 dekretuak, USA Basque Trade & Investement Sozietate Publikoaren eraketarako eta Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A.-k bertan parte hartzeko baimena eman zuen.

Sozietatearen helbidea Washington D.C.-n (AEB) egongo da.

Helburua da sozietatea sendotzea laguntza publikorako tresna gisa, haren bidez euskal enpresei zerbitzuak eskaintzeko lehentasunezko interesa agertzen duen merkatu.

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak 2030 Industria Planaren ardatzekin bat datoz.

Industria gehiago eta Industria Hobea ekintza adar barruan funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

Enpresei nazioartekotzen laguntzeko tresnak: laguntza-tresnen portfolioa (zerbitzuak, programak, finantzaketa eta adimen lehiakorra) eta enpresen arteko lankidetza indartu eta eguneratzea, uneoro bermatuz tresna horiek enpresen beharrizanei egokitzen zaizkiela.

Nazioarteko jardueraren digitalizazioa: euskal enpresak espazio digital berriaren lehen lehiakortasunlerroan kokatzea nazioartekotzearekin lotutako baliokate osoan, hasi nazioarteko estaldura emateko produktu eta zerbitzuen diseinutik eta merkatu digital berrien potentziala handituko duten politika komertzialak zabaltzeraino.

Kanpo Sarea eta nazioarteko posizionamendua: euskal ekonomiaren nazioarteko posizionamendua sendotzea, kanpo-sarearen espezializazioa indartuz, handituz eta hobetuz. Asmoa da negozio gehiago atzematea eta Euskadi markaren sustapena hobetzea.

USA

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

El decreto 196/2017 autorizó la creación de la Sociedad Pública USA Basque Trade & Investement y la participación en la misma de la Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A.

El domicilio social queda fijado en Washington D.C. (USA).

El objetivo es la de consolidar la sociedad como instrumento para el apoyo público a través de servicios dirigidos a las empresas vascas en un mercado que resulta de interés preferente.

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están alineados con los ejes del Plan de Industria 2030.

Desarrolla las siguientes actividades dentro de los ejes Más Industria y Mejor Industria:

Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial: Reforzar y actualizar el portfolio de instrumentos de apoyo (servicios, programas, acceso a financiación e inteligencia competitiva), así como la cooperación entre empresas, asegurando de forma permanente su adecuación a las diferentes necesidades de las empresas.

Digitalización de la actividad internacional: Posicionar a las empresas vascas en primera línea competitiva del nuevo espacio digital en toda la cadena de valor relacionada con la internacionalización, desde el diseño de sus productos y servicios para dar cobertura internacional, hasta el despliegue de políticas comerciales que maximicen el potencial de los nuevos mercados digitales.

Red Exterior y posicionamiento internacional: Potenciar el posicionamiento internacional de la economía vasca, reforzando, aumentando, y mejorando la especialización de la red exterior. Esto con el objeto de incrementar el negocio captado y de incrementar la promoción de la marca Euskadi.

Talentua sortu eta erakartzea: nazioartean espezializatutako giza baliabideen disponibilitatea hobetzea eta jarduera-perimetroa handitzea; aniztasunaren ikuspegitik abiatuta, gazteak ez eze, kontuan hartuko dira baita ere unibertsitateko ikasleak eta lanbide heziketako tituludunak, enpresetako langile helduak eta euskal ekosisteman sartu behar den nazioarteko talentua.

Enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuen koordinazioa: Euskadiko sektore publiko eta instituzionalaren jarduerak hobeto lerrokatzea, ekintzak koordinatuz eta enpresei zerbitzu onena.

Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen koherentzia: euskal ekonomia eta enpresak gune industrial arduratsu eta konprometitu bezala ezagutaraztea nazioartean, bat etorriz Eusko Jaurlaritzaren politika hauekin: ingurumen jasangarritasuna, aniztasuna, berdintasuna eta garapen jasangarria hirugarren herrialdeetan.

Generación e incorporación de talento: Mejorar la disponibilidad de recursos humanos especializados en el área internacional y aumentar el perímetro de actuación incluyendo, con una perspectiva de diversidad, además de personas jóvenes; universitarios y titulados de formación profesional, a personas senior de las empresas y a talento internacional que se considera necesario incorporar al ecosistema vasco.

Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial: Reforzar el alineamiento del conjunto de actuaciones del sector público e institucional vasco coordinando las diferentes actuaciones y ofreciendo el mejor nivel de servicio a las empresas.

Coherencia de las políticas públicas de Internacionalización empresarial: Lograr que la economía y las empresas vascas sean reconocidas internacionalmente como un área industrial responsable y comprometido con las políticas de sostenibilidad, diversidad e inclusividad.

Kapital soziala horrela banatzen da:

SPRI- Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia %100

GUZTIRA %100

El capital social se distribuye de la siguiente manera:

SPRI- Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial 100%

TOTAL 100%

Indarrean dagoen ekitaldiaren lorpen nagusiak honako hauek dira

ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA

22 Proiektu, 24Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak eta 24Kanpoan lagundutako enpresak.

LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN

6 Lagundutako proiektuak.

PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN

28 Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara, 15 Bilerak enpresekin "in house", 36 Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea, 3 Ekitaldi antolatuak: Enpresa Jardunaldiak, 45 Ekitaldietako partaide eta 2 Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan.

EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK

50 Laguntza puntualak.

Las principales realizaciones del ejercicio en curso son las siguientes

APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS

22 Proyectos, 24Ofertas prestación servicios enviadas y 24 empresas apoyadas en el exterior.

APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS

6 Proyectos apoyados.

PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS

28 Visitas a sedes empresariales e institucionales, 15 Reuniones con empresas "in house" , 36 Asistencias a ferias, congresos y seminarios, 3 eventos organizados: Jornadas empresariales, 45 participantes en eventos y Participación en 2 conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.

APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO

50 Apoyos puntuales

2. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		**1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS**
Aurreikusten den proiektu kopurua.	**30**	Número de proyectos previstos.
Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.	**32**	Ofertas prestación servicios enviadas.
Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.	**40**	Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		**2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS**
Lagundutako proiektuak.	**3**	Proyectos apoyados.
3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		**3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS**
Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.	**30**	Visitas a sedes empresariales e institucionales.
Bilerak enpresekin "in house".	**30**	Reuniones con empresas "in house".
Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.	**40**	Asistencias a ferias, congresos y seminarios.
Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak.	**3**	Organización de eventos: Jornadas empresariales.
Ekitaldietako partaide kopurua	**80**	Número de participantes en eventos.
Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan.	**2**	Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.
4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK		**4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO**
Laguntza puntual kopurua.	**60**	Número de apoyos puntuales.

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**68.465**	**50.965**	**A) ONDARE GARBIA** ***PATRIMONIO NETO***	**17.719**	**219**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	17.718	218	**A-1) Funts propioak** ***Fondos propios***	**1**	**1**
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	17.718	218	I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	1	1
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*	50.747	50.747	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	1	1
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	50.747	50.747	**A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak** ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**17.718**	**218**
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**21.836**	**21.836**	**C) PASIBO KORRONTEA** ***PASIVO CORRIENTE***	**72.582**	**72.582**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	12.183	12.183	III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	50.000	50.000
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak *Clientes empresas del grupo y asociadas*	12.183	12.183	5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	50.000	50.000
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak *Periodificaciones a corto plazo*	6.890	6.890	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	22.582	22.582
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	2.763	2.763	1. Hornitzaileak *Proveedores*	6.890	6.890
1. Diruzaintza *Tesorería*	2.763	2.763	3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	5.392	5.392
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	5.378	5.378
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	4.922	4.922
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**90.301**	**72.801**	**ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C)** ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**90.301**	**72.801**

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	720.364	661.539
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	720.364	661.539
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(353.603)	(242.110)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(288.685)	(222.031)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(64.918)	(20.079)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(366.761)	(420.454)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(365.761)	(416.928)
b) Tributuak *Tributos*	(1.000)	(3.526)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(2.500)	0
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	2.500	0
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**0**	**(1.025)**
14. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	0	1.025
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	0	1.025
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**1.025**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**0**	**0**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**0**	**0**

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	0	0
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(20.000)	(25.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(20.000)	(25.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	20.000	25.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	20.000	25.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**0**

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

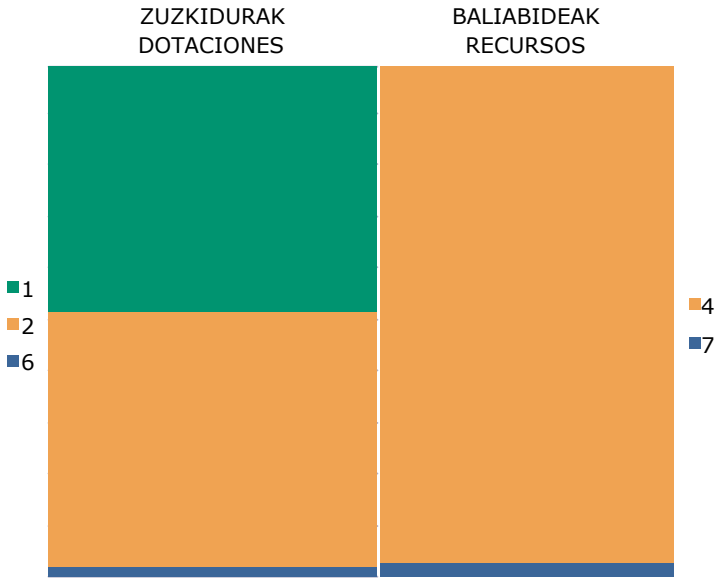
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0	0
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	0	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**0**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**	**0**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**0**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	18	18
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**0**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**18**	**18**

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	**2027**
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	353.603
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	366.761
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	20.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**740.364**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	**2027**
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	720.364
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	20.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**740.364**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0		0	740.364	100	740.364

527 - USA Basque Trade and Investment

USA Basque Trade and Investment

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	353.603	47,8	334.783	45,7	18.820	5,6
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	366.761	49,5	373.080	50,9	-6.319	-1,7
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**720.364**	**97,3**	**707.863**	**96,6**	**12.501**	**1,8**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	20.000	2,7	25.000	3,4	-5.000	-20,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**20.000**	**2,7**	**25.000**	**3,4**	**-5.000**	**-20,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**740.364**	**100,0**	**732.863**	**100,0**	**7.501**	**1,0**

527 - USA Basque Trade and Investment

USA Basque Trade and Investment

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	720.364	97,3	707.863	96,6	12.501	1,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**720.364**	**97,3**	**707.863**	**96,6**	**12.501**	**1,8**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	20.000	2,7	25.000	3,4	-5.000	-20,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**20.000**	**2,7**	**25.000**	**3,4**	**-5.000**	**-20,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**740.364**	**100,0**	**732.863**	**100,0**	**7.501**	**1,0**

527 - USA Basque Trade and Investment

USA Basque Trade and Investment

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**353.603**	**47,8**	**334.783**	**45,7**	**18.820**	**5,6**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**288.685**	**39,0**	**274.867**	**37,5**	**13.818**	**5,0**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	288.685	39,0	274.867	37,5	13.818	5,0
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**64.918**	**8,8**	**59.916**	**8,2**	**5.002**	**8,3**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	64.918	8,8	59.916	8,2	5.002	8,3
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**366.761**	**49,5**	**373.080**	**50,9**	**-6.319**	**-1,7**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**133.081**	**18,0**	**135.400**	**18,5**	**-2.319**	**-1,7**
2	20	201	Eraikuntzak *Construcciones*	133.081	18,0	135.400	18,5	-2.319	-1,7
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**32.190**	**4,3**	**32.190**	**4,4**	**0**	**0,0**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	18.750	2,5	18.750	2,6	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	3.840	0,5	3.840	0,5	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	9.600	1,3	9.600	1,3	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**130.000**	**17,6**	**124.000**	**16,9**	**6.000**	**4,8**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	39.000	5,3	39.000	5,3	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	90.000	12,2	84.000	11,5	6.000	7,1
2	23	234	Tributuak *Tributos*	1.000	0,1	1.000	0,1	0	0,0
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**71.490**	**9,7**	**81.490**	**11,1**	**-10.000**	**-12,3**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	540	0,1	540	0,1	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	70.950	9,6	80.950	11,0	-10.000	-12,4
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**20.000**	**2,7**	**25.000**	**3,4**	**-5.000**	**-20,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**20.000**	**2,7**	**25.000**	**3,4**	**-5.000**	**-20,0**
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	15.000	2,0	22.000	3,0	-7.000	-31,8
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	0,7	3.000	0,4	2.000	66,7
			GUZTIRA ***TOTAL***	**740.364**	**100,0**	**732.863**	**100,0**	**7.501**	**1,0**

527 - USA Basque Trade and Investment

USA Basque Trade and Investment

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**720.364**	**97,3**	**707.863**	**96,6**	**12.501**	**1,8**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**720.364**	**97,3**	**707.863**	**96,6**	**12.501**	**1,8**
4	40	403	Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*	720.364	97,3	707.863	96,6	12.501	1,8
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**20.000**	**2,7**	**25.000**	**3,4**	**-5.000**	**-20,0**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**20.000**	**2,7**	**25.000**	**3,4**	**-5.000**	**-20,0**
7	70	703	Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*	20.000	2,7	25.000	3,4	-5.000	-20,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**740.364**	**100,0**	**732.863**	**100,0**	**7.501**	**1,0**

BasqueTrade & Investment
Agencia Vasca de Internacionalización
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

SINGAPORE

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	331.365	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	162.600	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	0
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	493.965
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	5.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	5.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**498.965**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**498.965**

528 - Singapore Basque Trade and Investment

Singapore Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**331.365**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**266.750**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	266.750	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**64.615**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	64.615	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**162.600**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**85.330**
201		Eraikuntzak *Construcciones*	85.330	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**500**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	500	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**7.000**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		3.400
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	1.800	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	1.600	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		3.600
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	3.600	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**37.050**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	27.600	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	1.400	
234		Tributuak *Tributos*		1.500
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	1.500	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		6.550
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	6.550	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**32.720**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	720	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		32.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	32.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**5.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**5.000**
616		Altzariak *Mobiliario*	2.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	3.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**498.965**	**498.965**

528 - Singapore Basque Trade and Investment

Singapore Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**493.965**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**493.965**
403		Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*		493.965
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. *Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.*	493.965	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**5.000**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**5.000**
703		Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*		5.000
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. *Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.*	5.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**498.965**	**498.965**

MEMORIA

SINGAPORE

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

97/2018 dekretuak, Singapore Basque Trade & Investment Sozietate Publikoaren eraketarako eta Nazioartekotze Euskal Agentzia/Basque Trade and Investment SAk bertan parte hartzeko baimena eman zuen.

Sozietatearen helbidea Singapurren egongo da.

Merkatu hartan izan duen 5 urteko presentziaren ondoren, Singapurreko arautegiaren eskakizunak direla eta, sozietate horren bidez ahalegina egingo da laguntza publikorako tresna finkatzeko, euskal enpresei zuzendutako zerbitzuen bitartez, lehentasunezko interesa duen merkatuan.

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak 2030 Industria Planaren ekintza ardatzekin bat datoz.

Industria Gehiago eta Industria Hobea ekintza adar barruan funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

Enpresei nazioartekotzen laguntzeko tresnak: laguntzatresnen portfolioa (zerbitzuak, programak, finantzaketa eta adimen lehiakorra) eta enpresen arteko lankidetza indartu eta eguneratzea, uneoro bermatuz tresna horiek enpresen beharrizanei egokitzen zaizkiela.

Nazioarteko jardueraren digitalizazioa: euskal enpresak espazio digital berriaren lehen lehiakortasun-lerroan kokatzea nazioartekotzearekin lotutako balio-kate osoan, hasi nazioarteko estaldura emateko produktu eta zerbitzuen diseinutik eta merkatu digital berrien potentziala handituko duten politika komertzialak zabaltzeraino.

Kanpo Sarea eta nazioarteko posizionamendua: euskal ekonomiaren nazioarteko posizionamendua sendotzea, kanpo-sarearen espezializazioa indartuz, handituz eta hobetuz. Asmoa da negozio gehiago atzematea eta Euskadi markaren sustapena hobetzea.

SINGAPORE

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

El decreto 97/2018 autorizó la creación de la Sociedad Pública Singapore Basque Trade & Investment y la participación en la misma de la Sociedad Agencia Vasca de Internacionalización / Basque Trade and Investment, S.A.

El domicilio social queda fijado en Singapur.

Después de 5 años de presencia en aquel mercado por exigencias de la normativa de Singapur, se pretende a través de la sociedad consolidar el instrumento para el apoyo público a través de servicios dirigidos a las empresas vascas en un mercado que resulta de interés preferente.

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están alineados con los ejes del Plan d Industria 2030.

Desarrolla las siguientes actividades dentro de los ejes Más Industria y Mejor Industria:

Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial: Reforzar y actualizar el portfolio de instrumentos de apoyo (servicios, programas, acceso a financiación e inteligencia competitiva), así como la cooperación entre empresas, asegurando de forma permanente su adecuación a las diferentes necesidades de las empresas.

Digitalización de la actividad internacional: Posicionar a las empresas vascas en primera línea competitiva del nuevo espacio digital en toda la cadena de valor relacionada con la internacionalización, desde el diseño de sus productos y servicios para dar cobertura internacional, hasta el despliegue de políticas comerciales que maximicen el potencial de los nuevos mercados digitales.

Red Exterior y posicionamiento internacional: Potenciar el posicionamiento internacional de la economía vasca, reforzando, aumentando, y mejorando la especialización de la red exterior. Esto con el objeto de incrementar el negocio captado y de incrementar la promoción de la marca Euskadi.

Talentua sortu eta erakartzea: nazioartean espezializatutako giza baliabideen disponibilitatea hobetzea eta jarduera-perimetroa handitzea; aniztasunaren ikuspegitik abiatuta, gazteak ez eze, kontuan hartuko dira baita ere unibertsitateko ikasleak eta lanbide heziketako tituludunak, enpresetako langile helduak eta euskal ekosisteman sartu behar den nazioarteko talentua.

Enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuen koordinazioa: Euskadiko sektore publiko eta instituzionalaren jarduerak hobeto lerrokatzea, ekintzak koordinatuz eta enpresei zerbitzu onena eskainiz.

Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen koherentzia: euskal ekonomia eta enpresak gune industrial arduratsu eta konprometitu bezala ezagutaraztea nazioartean, bat etorriz Eusko Jaurlaritzaren politika hauekin: ingurumen jasangarritasuna, aniztasuna, berdintasuna eta garapen jasangarria hirugarren herrialdeetan.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Nazioartekotze Euskal Agentzia/Basque Trade and Investment SA %100

GUZTIRA %100

Indarrean dagoen ekitaldiaren lorpen nagusiak honako hauek dira

ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA

19 Proiektu, 21 Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak eta 14 Kanpoan lagundutako enpresak.

LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN

1 Lagundutako proiektua

PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN

32 Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara, 8 Bilerak enpresekin "in house" eta 7 Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.

EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK

6 Laguntza puntualak.

2. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

Generación e incorporación de talento: Mejorar la disponibilidad de recursos humanos especializados en el área internacional y aumentar el perímetro de actuación incluyendo, con una perspectiva de diversidad, además de personas jóvenes; universitarios y titulados de formación profesional, a personas senior de las empresas y a talento internacional que se considera necesario incorporar al ecosistema vasco.

Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial: Reforzar el alineamiento del conjunto de actuaciones del sector público e institucional vasco coordinando las diferentes actuaciones y ofreciendo el mejor nivel de servicio a las empresas.

Coherencia de las políticas públicas de Internacionalización empresarial: Lograr que la economía y las empresas vascas sean reconocidas internacionalmente como un área industrial responsable y comprometido con las políticas de sostenibilidad, diversidad e inclusividad.

El capital social se distribuye de la siguiente manera:

Agencia Vasca de Internacionalización/Basque Trade and Investment,S.A. 100%

TOTAL 100%

Las principales realizaciones del ejercicio en curso son las siguientes

APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS

19 Proyectos, 21 Ofertas prestación servicios enviadas y 14 empresas apoyadas en el exterior

APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS

1 Proyecto apoyado

PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS

32 Visitas a sedes empresariales e institucionales, 8 Reuniones con empresas "in house" y 7 Asistencias a ferias, congresos y seminarios.

APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO

6 Apoyos puntuales

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		**1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS**
Aurreikusten den proiektu kopurua.	**16**	Número de proyectos previstos.
Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.	**18**	Ofertas prestación servicios enviadas.
Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.	**12**	Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		**2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS**
Lagundutako proiektuak.	**1**	Proyectos apoyados.
3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		**3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS**
Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.	**30**	Visitas a sedes empresariales e institucionales.
Bilerak enpresekin "in house".	**12**	Reuniones con empresas "in house".
Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.	**12**	Asistencias a ferias, congresos y seminarios.
Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak.	**1**	Organización de eventos: Jornadas empresariales.
Ekitaldietako partaide kopurua.	**20**	Número de participantes en eventos.
Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan.	**1**	Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.
4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK		**4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO**
Laguntza puntual kopurua.	**12**	Número de apoyos puntuales.

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**6.429**	**2.529**	**A) ONDARE GARBIA** ***PATRIMONIO NETO***	**13.047**	**9.147**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	6.429	2.529	**A-1) Funts propioak** ***Fondos propios***	**6.618**	**6.618**
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	6.429	2.529	I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	6.618	6.618
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**82.389**	**82.389**	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	6.618	6.618
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	36.741	36.741	**A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak** ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**6.429**	**2.529**
3. Hainbat zordun *Deudores varios*	36.741	36.741	**C) PASIBO KORRONTEA** ***PASIVO CORRIENTE***	**75.771**	**75.771**
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	45.648	45.648	III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	67.225	67.225
1. Diruzaintza *Tesorería*	45.648	45.648	5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	67.225	67.225
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	8.546	8.546
			3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	8.546	8.546
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**88.818**	**84.918**	**ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C)** ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**88.818**	**84.918**

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	493.965	373.066
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	493.965	373.066
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(331.365)	(268.696)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(266.750)	(227.294)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(64.615)	(41.402)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(162.600)	(104.370)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(161.100)	(104.370)
b) Tributuak *Tributos*	(1.500)	0
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(1.100)	(1.298)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	1.100	1.298
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**0**	**0**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**0**	**0**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**0**	**0**

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	0	0
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(5.000)	(5.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(5.000)	(5.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	5.000	5.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	5.000	5.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**0**

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

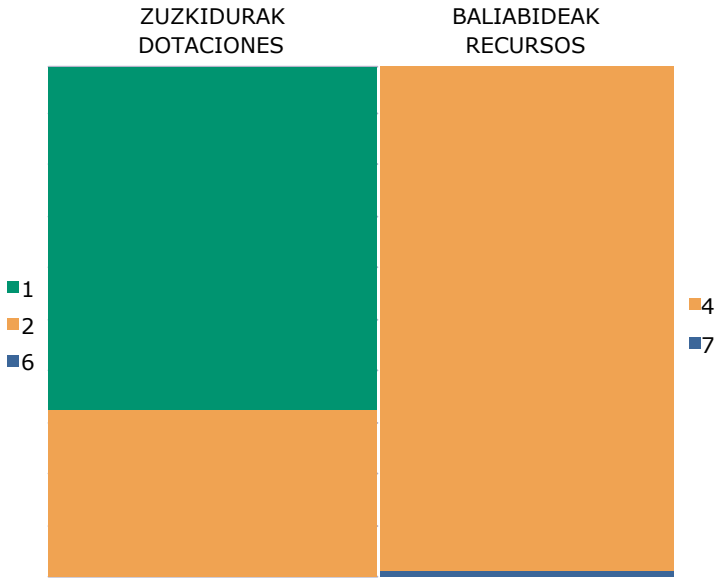
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	3	3
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	7	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	7
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**7**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**3**	**9**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**7**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**3**	**9**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	4	4
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**7**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**6**	**13**

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK ***DOTACIONES***	**2027**
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	331.365
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	162.600
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	5.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**498.965**

BALIABIDEAK ***RECURSOS***	**2027**
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	493.965
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	5.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**498.965**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0		0	498.965	100	498.965

528 - Singapore Basque Trade and Investment

Singapore Basque Trade and Investment

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	331.365	66,4	313.654	65,7	17.711	5,6
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	162.600	32,6	158.920	33,3	3.680	2,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**493.965**	**99,0**	**472.574**	**99,0**	**21.391**	**4,5**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	5.000	1,0	5.000	1,0	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**5.000**	**1,0**	**5.000**	**1,0**	**0**	**0,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**498.965**	**100,0**	**477.574**	**100,0**	**21.391**	**4,5**

528 - Singapore Basque Trade and Investment

Singapore Basque Trade and Investment

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	493.965	99,0	472.574	99,0	21.391	4,5
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**493.965**	**99,0**	**472.574**	**99,0**	**21.391**	**4,5**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	5.000	1,0	5.000	1,0	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**5.000**	**1,0**	**5.000**	**1,0**	**0**	**0,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**498.965**	**100,0**	**477.574**	**100,0**	**21.391**	**4,5**

528 - Singapore Basque Trade and Investment

Singapore Basque Trade and Investment

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**331.365**	**66,4**	**313.654**	**65,7**	**17.711**	**5,6**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**266.750**	**53,5**	**253.980**	**53,2**	**12.770**	**5,0**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	266.750	53,5	253.980	53,2	12.770	5,0
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**64.615**	**12,9**	**59.674**	**12,5**	**4.941**	**8,3**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	64.615	12,9	59.674	12,5	4.941	8,3
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**162.600**	**32,6**	**158.920**	**33,3**	**3.680**	**2,3**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**85.330**	**17,1**	**87.600**	**18,3**	**-2.270**	**-2,6**
2	20	201	Eraikuntzak *Construcciones*	85.330	17,1	87.600	18,3	-2.270	-2,6
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**500**	**0,1**	**500**	**0,1**	**0**	**0,0**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	500	0,1	500	0,1	0	0,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**7.000**	**1,4**	**7.000**	**1,5**	**0**	**0,0**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	3.400	0,7	3.400	0,7	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	3.600	0,7	3.600	0,8	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**37.050**	**7,4**	**31.100**	**6,5**	**5.950**	**19,1**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	27.600	5,5	27.600	5,8	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	1.400	0,3	1.400	0,3	0	0,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	1.500	0,3	1.500	0,3	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	6.550	1,3	600	0,1	5.950	991,7
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**32.720**	**6,6**	**32.720**	**6,9**	**0**	**0,0**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	720	0,1	720	0,2	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	32.000	6,4	32.000	6,7	0	0,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**5.000**	**1,0**	**5.000**	**1,0**	**0**	**0,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**5.000**	**1,0**	**5.000**	**1,0**	**0**	**0,0**
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	2.000	0,4	2.000	0,4	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	3.000	0,6	3.000	0,6	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**498.965**	**100,0**	**477.574**	**100,0**	**21.391**	**4,5**

528 - Singapore Basque Trade and Investment

Singapore Basque Trade and Investment

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**493.965**	**99,0**	**472.574**	**99,0**	**21.391**	**4,5**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**493.965**	**99,0**	**472.574**	**99,0**	**21.391**	**4,5**
4	40	403	Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*	493.965	99,0	472.574	99,0	21.391	4,5
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**5.000**	**1,0**	**5.000**	**1,0**	**0**	**0,0**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**5.000**	**1,0**	**5.000**	**1,0**	**0**	**0,0**
7	70	703	Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*	5.000	1,0	5.000	1,0	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**498.965**	**100,0**	**477.574**	**100,0**	**21.391**	**4,5**

BasqueTrade & Investment
Agencia Vasca de Internacionalización
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

BRASIL

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	307.590	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	126.573	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	0
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	434.163
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	5.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	5.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**439.163**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**439.163**

529 - Basque Trade e Investimento do Brasil

Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**307.590**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**246.429**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	246.429	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**61.161**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	61.161	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**126.573**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**36.000**
201		Eraikuntzak *Construcciones*	36.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**2.400**
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	2.400	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**8.327**
221		Hornigaiak *Suministros*		5.327
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	5.327	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		3.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	3.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**33.126**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	23.106	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	480	
234		Tributuak *Tributos*		6.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	6.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		3.540
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	3.540	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**46.720**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	720	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		46.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	46.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**5.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**5.000**
616		Altzariak *Mobiliario*	2.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	3.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**439.163**	**439.163**

529 - Basque Trade e Investimento do Brasil

Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**434.163**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**434.163**
403		Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*		434.163
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. *Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.*	434.163	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**5.000**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**5.000**
703		Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*		5.000
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. *Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.*	5.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**439.163**	**439.163**

MEMORIA

BRASIL

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

2020ko abenduan, Basque Trade e Investimento Do Brasil S.A. Sozietate Publikoaren eraketa eta Nazioartekotze Euskal Agentzia/Basque Trade and Investment, SAk eta Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak bertan parte-hartzea baimendu zen.

Sozietatearen helbidea Brasilen egongo da.

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak 2030 Industria Planaren ekintza ardatzekin bat datoz.

Industria gehiago eta Industria Hobea ekintza adar barruan funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

Enpresei nazioartekotzen laguntzeko tresnak: laguntza-tresnen portfolioa (zerbitzuak, programak, finantzaketa eta adimen lehiakorra) eta enpresen arteko lankidetza indartu eta eguneratzea, uneoro bermatuz tresna horiek enpresen beharrizanei egokitzen zaizkiela.

Nazioarteko jardueraren digitalizazioa: euskal enpresak espazio digital berriaren lehen lehiakortasunlerroan kokatzea nazioartekotzearekin lotutako baliokate osoan, hasi nazioarteko estaldura emateko produktu eta zerbitzuen diseinutik eta merkatu digital berrien potentziala handituko duten politika komertzialak zabaltzeraino.

Kanpo Sarea eta nazioarteko posizionamendua: euskal ekonomiaren nazioarteko posizionamendua sendotzea, kanpo-sarearen espezializazioa indartuz, handituz eta hobetuz. Asmoa da negozio gehiago atzematea eta Euskadi markaren sustapena hobetzea.

Talentua sortu eta erakartzea: nazioartean espezializatutako giza baliabideen disponibilitatea hobetzea eta jarduera-perimetroa handitzea; aniztasunaren ikuspegitik abiatuta, gazteak ez eze, kontuan hartuko dira baita ere unibertsitateko ikasleak eta lanbide heziketako tituludunak, enpresetako langile helduak eta euskal ekosisteman sartu behar den nazioarteko talentua.

BRASIL

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

En diciembre de 2020 se autorizó la creación de la Sociedad Pública Basque Trade e Investimento Do Brasil y la participación en la misma de la Sociedad Agencia Vasca de Internacionalización/Basque Trade and Investment, S.A y de SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.

El domicilio social queda fijado en Brasil.

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están alineados con los ejes del Plan de Industria 2030.

Desarrolla las siguientes actividades dentro de los ejes Más Industria y Mejor Industria:

Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial: Reforzar y actualizar el portfolio de instrumentos de apoyo (servicios, programas, acceso a financiación e inteligencia competitiva), así como la cooperación entre empresas, asegurando de forma permanente su adecuación a las diferentes necesidades de las empresas.

Digitalización de la actividad internacional: Posicionar a las empresas vascas en primera línea competitiva del nuevo espacio digital en toda la cadena de valor relacionada con la internacionalización, desde el diseño de sus productos y servicios para dar cobertura internacional, hasta el despliegue de políticas comerciales que maximicen el potencial de los nuevos mercados digitales.

Red Exterior y posicionamiento internacional: Potenciar el posicionamiento internacional de la economía vasca, reforzando, aumentando, y mejorando la especialización de la red exterior. Esto con el objeto de incrementar el negocio captado y de incrementar la promoción de la marca Euskadi.

Generación e incorporación de talento: Mejorar la disponibilidad de recursos humanos especializados en el área internacional y aumentar el perímetro de actuación incluyendo, con una perspectiva de diversidad, además de personas jóvenes; universitarios y titulados de formación profesional, a personas senior de las empresas y a talento internacional que se considera necesario incorporar al ecosistema vasco.

Enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuen koordinazioa: Euskadiko sektore publiko eta instituzionalaren jarduerak hobeto lerrokatzea, ekintzak koordinatuz eta enpresei zerbitzu onena eskainiz.

Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen koherentzia: euskal ekonomia eta enpresak gune industrial arduratsu eta konprometitu bezala ezagutaraztea nazioartean, bat etorriz Eusko Jaurlaritzaren politika hauekin: ingurumen jasangarritasuna, aniztasuna, berdintasuna eta garapen jasangarria hirugarren herrialdeetan.

Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial: Reforzar el alineamiento del conjunto de actuaciones del sector público e institucional vasco coordinando las diferentes actuaciones y ofreciendo el mejor nivel de servicio a las empresas.

Coherencia de las políticas públicas de Internacionalización empresarial: Lograr que la economía y las empresas vascas sean reconocidas internacionalmente como un área industrial responsable y comprometido con las políticas de sostenibilidad, diversidad e inclusividad.

Kapital soziala horrela banatzen da:

SPRI- Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia % 10.

Nazioartekotze Euskal Agentzia/ Basque Trade and Investment SA % 90.

GUZTIRA % 100.

El capital social de distribuye de la siguiente manera:

SPRI- Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial 10%.

Agencia Vasca de Internacionalización/ Basque Trade and Investment, S.A. 90%.

TOTAL 100%.

Indarrean dagoen ekitaldiaren lorpen nagusiak honako hauek dira:

ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA

9 Proiektu, 11 Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak eta 29 Kanpoan lagundutako enpresak.

LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN

1 Lagundutako proiektua.

PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN

21 Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara, 10 Bilerak enpresekin "in house", 19 Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea, eta 3 Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan.

EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK

30 Laguntza puntualak.

Las principales realizaciones del ejercicio en curso son las siguientes:

APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS

9 Proyectos, 11 Ofertas prestación servicios enviadas y 29 empresas apoyadas en el exterior.

APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS

1 Proyectos apoyado.

PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS

21 Visitas a sedes empresariales e institucionales, 10 Reuniones con empresas "in house" , 19 Asistencias a ferias, congresos y seminarios, y Participación en 3 conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.

APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO

30 Apoyos puntuales

2. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		**1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS**

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Aurreikusten den proiektu kopurua.	**20**	Número de proyectos previstos.
Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.	**26**	Ofertas prestación servicios enviadas.
Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.	**100**	Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		**2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS**
Lagundutako proiektuak.	**1**	Proyectos apoyados.
3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		**3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS**
Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.	**35**	Visitas a sedes empresariales e institucionales.
Bilerak enpresekin «in house».	**25**	Reuniones con empresas «in house».
Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.	**24**	Asistencias a ferias, congresos y seminarios.
Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak.	**3**	Organización de eventos: Jornadas empresariales.
Ekitaldietako partaide kopurua.	**72**	Número de participantes en eventos.
Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan.	**4**	Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.
4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK		**4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO**
Laguntza puntual kopurua.	**43**	Número de apoyos puntuales.

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA *ACTIVO NO CORRIENTE*	**18.283**	**16.033**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	9.893	7.643
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	9.893	7.643
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*	8.390	8.390
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	8.390	8.390
B) AKTIBO KORRONTEA *ACTIVO CORRIENTE*	**61.357**	**61.357**
II. Izakinak *Existencias*	2.510	2.510
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak *Anticipos a proveedores*	2.510	2.510
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	18.164	18.164
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak *Clientes empresas del grupo y asociadas*	18.164	18.164
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	40.683	40.683
1. Diruzaintza *Tesorería*	40.683	40.683
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) *TOTAL ACTIVO (A+B)*	**79.640**	**77.390**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA *PATRIMONIO NETO*	**27.039**	**24.789**
A-1) Funts propioak *Fondos propios*	**19.000**	**19.000**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	19.000	19.000
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	19.000	19.000
A-2) Balio-aldaketek eragindako doikuntzak *Ajustes por cambios de valor*	**(604)**	**(604)**
IV. Bihurketa-diferentzia *Diferencia de conversión*	(604)	(604)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak *Subvenciones, donaciones y legados recibidos*	**8.643**	**6.393**
C) PASIBO KORRONTEA *PASIVO CORRIENTE*	**52.601**	**52.601**
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	52.601	52.601
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	23.056	23.056
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	3.305	3.305
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	20.776	20.776
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	5.464	5.464
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) *TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)*	**79.640**	**77.390**

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	434.163	541.398
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	434.163	541.398
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(307.590)	(398.992)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(246.429)	(302.365)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(61.161)	(96.627)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(126.573)	(142.406)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(120.573)	(132.969)
b) Tributuak *Tributos*	(6.000)	(9.437)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(2.750)	(1.731)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	2.750	1.731
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**0**	**0**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**0**	**0**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**0**	**0**

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ***ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO***	**2027**	**2026**
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	0	0
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(5.000)	(5.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(5.000)	(5.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	5.000	5.000
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	5.000	5.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**0**

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

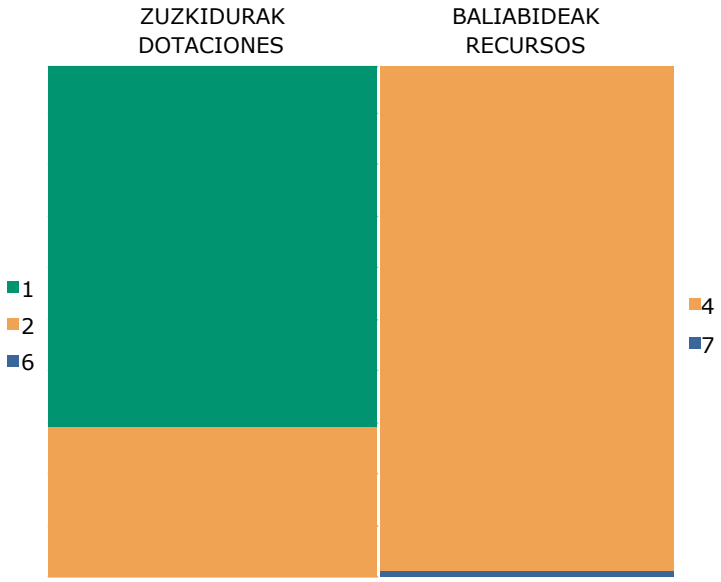
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	6	6
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	19	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	19
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**19**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**6**	**25**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**19**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**6**	**25**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	2	2
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**19**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**9**	**28**

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	307.590
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	126.573
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	5.000
Zuzkidurak, guztira *Total Dotaciones*	**439.163**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	434.163
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	5.000
Baliabideak, guztira *Total Recursos*	**439.163**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0		0	439.163	100	439.163

529 - Basque Trade e Investimento do Brasil

Basque Trade e Investimento do Brasil

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	307.590	70,0	292.527	68,9	15.063	5,1
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	126.573	28,8	127.246	30,0	-673	-0,5
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**434.163**	**98,9**	**419.773**	**98,8**	**14.390**	**3,4**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	5.000	1,1	5.000	1,2	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**5.000**	**1,1**	**5.000**	**1,2**	**0**	**0,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**439.163**	**100,0**	**424.773**	**100,0**	**14.390**	**3,4**

529 - Basque Trade e Investimento do Brasil

Basque Trade e Investimento do Brasil

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	434.163	98,9	419.773	98,8	14.390	3,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**434.163**	**98,9**	**419.773**	**98,8**	**14.390**	**3,4**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	5.000	1,1	5.000	1,2	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**5.000**	**1,1**	**5.000**	**1,2**	**0**	**0,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**439.163**	**100,0**	**424.773**	**100,0**	**14.390**	**3,4**

529 - Basque Trade e Investimento do Brasil

Basque Trade e Investimento do Brasil

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**307.590**	**70,0**	**292.527**	**68,9**	**15.063**	**5,1**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**246.429**	**56,1**	**234.632**	**55,2**	**11.797**	**5,0**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	246.429	56,1	234.632	55,2	11.797	5,0
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**61.161**	**13,9**	**57.895**	**13,6**	**3.266**	**5,6**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	61.161	13,9	57.895	13,6	3.266	5,6
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**126.573**	**28,8**	**127.246**	**30,0**	**-673**	**-0,5**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**36.000**	**8,2**	**36.000**	**8,5**	**0**	**0,0**
2	20	201	Eraikuntzak *Construcciones*	36.000	8,2	36.000	8,5	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**2.400**	**0,5**	**2.400**	**0,6**	**0**	**0,0**
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	2.400	0,5	2.400	0,6	0	0,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**8.327**	**1,9**	**9.000**	**2,1**	**-673**	**-7,5**
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	5.327	1,2	6.000	1,4	-673	-11,2
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	3.000	0,7	3.000	0,7	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**33.126**	**7,5**	**33.126**	**7,8**	**0**	**0,0**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	23.106	5,3	23.106	5,4	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	480	0,1	480	0,1	0	0,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	6.000	1,4	6.000	1,4	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	3.540	0,8	3.540	0,8	0	0,0
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**46.720**	**10,6**	**46.720**	**11,0**	**0**	**0,0**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	720	0,2	720	0,2	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	46.000	10,5	46.000	10,8	0	0,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**5.000**	**1,1**	**5.000**	**1,2**	**0**	**0,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**5.000**	**1,1**	**5.000**	**1,2**	**0**	**0,0**
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	2.000	0,5	2.000	0,5	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	3.000	0,7	3.000	0,7	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**439.163**	**100,0**	**424.773**	**100,0**	**14.390**	**3,4**

529 - Basque Trade e Investimento do Brasil

Basque Trade e Investimento do Brasil

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**434.163**	**98,9**	**419.773**	**98,8**	**14.390**	**3,4**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**434.163**	**98,9**	**419.773**	**98,8**	**14.390**	**3,4**
4	40	403	Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*	434.163	98,9	419.773	98,8	14.390	3,4
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**5.000**	**1,1**	**5.000**	**1,2**	**0**	**0,0**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**5.000**	**1,1**	**5.000**	**1,2**	**0**	**0,0**
7	70	703	Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*	5.000	1,1	5.000	1,2	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**439.163**	**100,0**	**424.773**	**100,0**	**14.390**	**3,4**

Energiaren Euskal Erakunde Taldea
Grupo Ente Vasco de la Energia

ENERGIAREN EUSKAL ERAKUNDEA
ENTE VASCO DE LA ENERGÍA

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	7.566.717	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	5.629.348	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	888.236
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	65.000.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	403.000
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	2.782.000
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	805.050	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	79.125.885	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	39.480.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	47.071.000	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	161.644.764
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**205.198.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**205.198.000**

430 - Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**7.566.717**
10		**Kargu Publikoak** ***Cargos Públicos***		**116.779**
100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		116.779
10001		Zuzendaritza-kideen (156/2016 Dekretua) eta goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016) y altos cargos*	106.446	116.779
	24/99	Pizgarriak. *Incentivos.*	10.333	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**5.545.281**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	5.061.182	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	114.760	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	369.339	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**1.904.657**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.507.330	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		163.241
16100		Kalte-ordainak *Indemnizaciones*	50.000	
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	113.241	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		234.086
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza *Formación y perfeccionamiento del personal*	173.500	
16202		Aseguruak *Seguros*	24.756	
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	35.830	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**5.629.348**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**205.500**
201		Eraikuntzak *Construcciones*	63.000	
204		Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones*	100.000	
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		39.500
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*		39.500
	27/01	Beste Ibilgetu materialak. *Otro Inmovilizado Material.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.04M; 2029: 0.04M; Guztira / Total: 0.08M*	39.500	
208		Kanonak *Cánones*	3.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**446.000**
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	177.000	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		261.000
21701		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	261.000	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		8.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	8.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**142.300**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		40.500
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	8.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	32.500	
221		Hornigaiak *Suministros*		19.000
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*		9.000
	26/04	Hornidura energetikoen gastuak. *Gastos de suministro energético.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.01M; Guztira / Total: 0.01M*	9.000	
22101		Ura *Agua*	2.000	
22103		Erregaiak *Combustibles*	8.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		82.800
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	68.800	82.800
	26/03	Komunikazio zerbitzuerako gastuak. *Gastos en servicios de comunicación.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.01M; Guztira / Total: 0.01M*	14.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**2.386.883**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	199.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	180.000	
234		Tributuak *Tributos*		48.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	48.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		721.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	721.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		1.238.883
23903		Ikerketa- eta garapen-gastuak *Gastos de investigación y desarrollo*		1.115.000
	21/19	Erosketa publiko aurrekomertziala (EUROPEWAVE Europako Proiektua). *Compra Pública Precomercial (Proyecto Europeo EUROPEWAVE).*	850.000	
	22/04	RIS3 Espezializazio Adimenduneko Euskal Estrategia (TurboWave Proiektua). *Estrategia Vasca de Especialización Inteligente RIS3 (Proyecto TurboWave).*	265.000	
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	123.883	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**2.448.665**
240		Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	8.200	
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	5.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		2.435.465
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*		2.435.465
	21/04	Profesional independenteen zerbitzuak. *Servicios de profesionales independientes.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.32M; 2029: 0.24M; Guztira / Total: 0.56M*	2.435.465	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**65.000.000**
35		**Ondare garbiaren dibidenduak eta bestelako ordainsariak** ***Dividendos y otras remuneraciones del patrimonio neto***		**65.000.000**

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
350		Ondare garbiaren dibidenduak eta bestelako ordainsariak EAEko sektore publikoko entitateentzat *Dividendos y otras remuneraciones del patrimonio neto a entidades del sector público de la CAE*		65.000.000
	98/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	65.000.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**805.050**
60		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***		**779.000**
601		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	704.000	779.000
	25/05	Transformazio digitala eta informazio-sistemak. *Transformación digital y sistemas de información.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.08M; Guztira / Total: 0.08M*	75.000	
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**26.050**
616		Altzariak *Mobiliario*	15.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	11.050	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**79.125.885**
75		**Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat** ***A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro***		**79.125.885**
751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		76.125.885
75100		Beste enpresa batzuentzat, inbertsioetarako *A otras empresas, para inversiones*		76.125.885
	23/10	Itsas energiei buruzko laguntza-programa 2023. *Programa de Ayudas Energías Marinas 2023.*	1.801.689	
	24/02	Itsas energiei buruzko laguntza-programa 2024. *Programa de Ayudas Energías Marinas 2024.*	310.055	
	25/02	Autokontsumoa eta kontsumo termikoen elektrifikazioa sustatzeko programa. *Programa de fomento del autoconsumo y de electrificación de consumos térmicos.*	26.614.141	
	26/01	Deskarbonizazioa lortzeko sektore Industrialari laguntza programa. *Programa ayudas al sector industrial para alcanzar la descarbonización.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 26.00M; Guztira / Total: 26.00M*	27.700.000	
	26/05	"Eguzki- Hotz Laguntza Programa. *Programa de Ayudas Eguzki-Hotz.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 49.00M; 2029: 29.80M; Guztira / Total: 78.80M*	14.700.000	
	27/02	Autonomia energetikoa lortzeko laguntza programa berriak. *Nuevos programas para la autonomía energética.*	5.000.000	
752		Familientzat *A familias*		3.000.000
75200		Familientzat, inbertsioetarako *A familias, para inversiones*		3.000.000
	21/20	MOVES III programa. *Programa MOVES III.*	3.000.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**47.071.000**
80		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**43.831.000**
800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE*		43.831.000
80001		Sozietate publikoetako akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones en Sociedades Públicas*		43.831.000
	98/30	CADEM SA. *CADEM, S.A.*	43.831.000	
82		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***		**3.240.000**
820		Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*		2.950.000
	25/01	Geotermia/tenperatura baxuko bero sarea Bilbon (Zorrotzaurre/Basurto) - BILBOENER. *Red de calor de geotermia/baja temperatura en Bilbao (Zorrozaurre/Basurto) - BILBOENER.*	450.000	
	26/02	Deskarbonizazio Harana. *Valle de Descarbonización.*	2.500.000	
822		Maileguak *Préstamos*		290.000

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
82205		Bestelako enpresentzako maileguak *Préstamos a otras empresas*		290.000
	00/26	Jasangarritasun energetikoko proiektuen ekarpena. *Aportación a proyectos de sostenibilidad energética.*	290.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**205.198.000**	**205.198.000**

430 - Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**888.236**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**700.000**
340		Salmentak *Ventas*		700.000
	00/09	Elektrizitatea sortzeko plantak. *Plantas de generación eléctrica.*	700.000	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**188.236**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		188.236
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	188.236	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**403.000**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**70.000**
400		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		70.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	70.000	
44		**Estatuaren kanpotik** ***Del exterior***		**333.000**
448		Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak *De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones*		333.000
	00/30	Europako proiektuak. *Proyectos europeos.*	333.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**2.782.000**
52		**Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en otras entidades***		**2.782.000**
520		Dibidenduak eta etekinetako partaidetzak *Dividendos y participaciones en beneficios*	200.000	2.750.000
	00/04	Bahía Bizkaia Electricidad-en dibidenduak. *Dividendos de Bahía Bizkaia Electricidad.*	1.000.000	
	00/05	Bahía Bizkaia Gas-en dibidenduak. *Dividendos de Bahía Bizkaia Gas.*	1.000.000	
	00/07	Gecasa-ren dibidenduak. *Dividendos de Gecasa.*	85.000	
	00/08	ETNren dibidenduak. *Dividendos de ETN.*	400.000	
	23/12	Oñatiko Ur Jauziak, SAren dibidenduak. *Dividendos de Oñatiko Ur Jauziak, S.A.*	15.000	
	24/01	Itsas Gas Bunker Supply, S.L. Dibidendua. *Dividendo Itsas Gas Bunker Supply, S.L.*	50.000	
522		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		32.000
52205		Bestelako enpresak *Otras empresas*	32.000	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**39.480.000**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**39.480.000**
700		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		39.480.000
	23/04	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. MOVES III programa (266/2021 Errege Dekretua). *Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa MOVES III (Real Decreto 266/2021).*	3.080.000	
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	36.400.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**161.644.764**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**161.644.764**
870		Gerakinak *Remanentes*		161.644.764

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
87099		Gerakinak *Remanentes*	161.644.764	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**205.198.000**	**205.198.000**

ENERGIAREN EUSKAL ERAKUNDEA
ENTE VASCO DE LA ENERGÍA

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK ETA JARDUERA NAGUSIAK

Energiaren Euskal Erakundea (EEE) 1982ko apirilaren 5eko 81/1982 Dekretuaz sortu zen, sozietate publiko gisa, eta urte horretako azaroaren 24ko 9/1982 Legeaz eratu zen zuzenbide pribatuko erakunde publiko gisa.

EEE Eusko Jaurlaritzaren energia-agentzia da, eta bere xedea da Euskadirako Energia Estrategiak eta Planak proposatzea, horien garapenean parte hartzea eta horietan ezarritako helburuak betetzen laguntzea, energiaren arloan erreferentziazko erakundea izateko, energia-eraginkortasunari, energia berriztagarrien eta energia-bektore berrien garapenari, energia-azpiegiturei, horniduraren segurtasunari eta Euskadiko energia-autonomiaren irismenari egiten dion ekarpenagatik.

Gizarte-funtsa honela banatzen da:

EAEko Administrazioa % 100

Energiaren Euskal Erakundea da EEE Taldearen burua, eta jarduera-sektoreen arabera banatuta, hau da osaera:

ENERGIA BALIABIDE BERRIZTAGARRIAK

Cadem, S.A % 100

Hidroeléctrica Harana Kontrasta, S.A. % 94,99

Gestión de Centrales del Añarbe, S.A. % 30

Oñatiko Ur-Jauziak, S.A. % 9

BioArtigas, S.A % 50

Zabalgarbi, S.A. % 10

Telur Geotermia y Agua, S.A. % 48

AZPIEGITURAK ETA GARRAIOA

Bahía de Bizkaia Gas, S.L. % 50

Enagás Transporte del Norte, S.L. % 10

Biscay Marine Energy Platform, S.A. % 75

Ibil H2, S.A. 50%

Itsas Gas Bunkering Supply, S.L. % 49

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD Y PRINCIPALES REALIZACIONES

El Ente Vasco de la Energía (EVE) fue creado por el Decreto 81/1982 de 5 de abril de 1982 como Sociedad Pública, adquiriendo su configuración actual como Ente Público de Derecho Privado por la Ley 9/1982 de 24 de noviembre de ese año.

EVE, es la agencia energética del Gobierno Vasco cuya misión es proponer Estrategias Energéticas y Planes para Euskadi, participar en su desarrollo y contribuir al cumplimiento de los objetivos establecidos en ellas, con el fin de ser la organización de referencia en el ámbito energético por su aportación a la eficiencia energética, el desarrollo de energías renovables y de nuevos vectores energéticos, de las infraestructuras energéticas, la seguridad del suministro y el alcance de la autonomía energética de Euskadi.

El Fondo Social se distribuye de la siguiente forma:

Administración CAE 100%

El Ente Vasco de la Energía es la cabecera del Grupo EVE y su composición diferenciada por sectores de actividad, es la siguiente:

RECURSOS ENERGÉTICOS RENOVABLES

Cadem, S.A 100%

Hidroeléctrica Harana Kontrasta, S.A. 94,99%

Gestión de Centrales del Añarbe, S.A. 30%

Oñatiko Ur-Jauziak, S.A. 9%

BioArtigas, S.A 50%

Zabalgarbi, S.A. 10%

Telur Geotermia y Agua, S.A. 48%

INFRAESTRUCTURAS Y TRANSPORTE

Bahía de Bizkaia Gas, S.L. 50%

Enagás Transporte del Norte, S.L. 10%

Biscay Marine Energy Platform, S.A. 75%

Ibil H2, S.A. 50%

Itsas Gas Bunkering Supply, S.L. 49%

GAS NATURALA ETA ELEKTRIZITATEA

Bahía de Bizkaia Electricidad, S.L. 25%

BALIABIDE GEOLOGIKOAK ETA MINERALAK

Micronizados Naturales, S.A. % 50 (likidazioan)

HIDROKARBUROEN ESPLORAZIOA

Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA (% 100) (jarduera eten da)

EEEren jarduerak eta lotutako aurrekontuak guztiz bat datoz Eusko Jaurlaritzaren Industria-Euskadi 2030 Planarekin eta Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Legearekin. Horregatik eta Ildo horretan, Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailaren esku jartzen ditu hiru ardatz estrategikoei (Industria GEHIAGO, Industria HOBEA eta emisio GUTXIAGO) lagunduko dieten funtsezko proiektu energetikoak bultzatzeko eta horietan laguntzeko behar diren baliabide eta gaitasunak, hain zuzen ere.

Testuinguru horretan, beharrezkoa da aldi berean aurrera egitea energia berriztagarriak ekoizpen-sisteman sartzeko eta berezko elektrizitate berriztagarria sortzeko gaitasuna garatzeko, eta, hala, Euskadiren energia-autonomia indartzea.

Horretarako, EEEk lankidetza publiko-pribatuko proiektuak sustatzen ditu, instalazio eoliko eta fotovoltaiko handiak garatzeko. Kokalekurik onenak aukeratzeko, erabili EEE eredua ordena honetan: baliabide, eguzki edo haize nahikoa dagoen eremuak; ingurumenaren zein hirigintzaren ikuspegitik bideragarriak diren eremuak; azpiestazio elektriko batetik 15 km baino gutxiagora dauden eremuak; proiektuaren kostuek komertzialki bideragarriak izan behar dute.

Horrela, EEE Mapak 2030era arte instalazio eoliko eta fotovoltaiko handiak garatzeko lehentasunezko jarduera-eremuak identifikatzen ditu.

Hori osatzeko, autokontsumo energetikoa bultzatzen da, Europako mailetara iristen lagunduko duten Laguntza Programa espezifikoak abian jarriz.

Horren osagarri, EEEk azpiegiturak garatzearen alde egiten du, bektore berriak edo energia-irtenbideak sustatzeko, hala nola hidrogeno berdea, erregai berriztagarriak eta biometanoa. Hala nola, CO2-a hartu, transmititu, biltegiratu eta erabiltzea.

Beste erronka nagusietako bat da EAEko industriak berotegi-efektuko gasen (BEG) emisioak nabarmen murriztu behar dituela, lehiakortasun ekonomikoa arriskuan jarri gabe. Helburu hori lortzeko, beharrezkoa da teknologia garbiak aplikatzea, prozesuak elektrifikatzea, erregai berriztagarri berriak erabiltzea eta industria-sektorearen energia-eraginkortasuna hobetzea.

Helburu horiek lortzeko, beharrezkoa da energia-hornidura egonkorra, lehiakorra eta deskarbonizatua bermatzea, eta, horretarako, ezinbestekoa da sare elektriko sendoagoak, adimendunagoak eta ekoizpen- eta kontsumo-behar berrietara egokituagoak izatea.

GAS NATURAL Y ELECTRICIDAD

Bahía de Bizkaia Electricidad, S.L. 25%

RECURSOS GEOLÓGICO-MINEROS

Micronizados Naturales, S.A. 50% (en liquidación)

EXPLORACIÓN DE HIDROCARBUROS

Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A. 100% (cese de actividad)

Las actividades del EVE y los presupuestos asociados, están totalmente alineados con el Plan de Industria-Euskadi 2030 del Gobierno Vasco, así como con la Ley de Transición Energética y Cambio Climático. En esta línea, pone al servicio del Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad los recursos y capacidades necesarias para traccionar y colaborar en proyectos energéticos clave que contribuyan a los tres Ejes Estratégicos: MAS Industria, MEJOR Industria y MENOS emisiones.

En este contexto, resulta necesario avanzar simultáneamente en la integración de las energías renovables en el sistema productivo y en el desarrollo de capacidad de generación de electricidad renovable propia, reforzando así la autonomía energética de Euskadi.

Para ello, el EVE promueve proyectos en colaboración público-privada, para el desarrollo de grandes instalaciones eólicas y fotovoltaicas. Para seleccionar las mejores ubicaciones aplica el Modelo EVE en el siguiente orden: Zonas en las que exista suficiente recurso, sol o viento; Zonas viables desde la perspectiva tanto ambiental como urbanística; Zonas que estén a menos de 15 km de una subestación eléctrica; Los costes del proyecto tienen que ser viables comercialmente.

Asi, el Mapa EVE identifica las zonas de actuación prioritaria para el desarrollo de grandes instalaciones eólicas y fotovoltaicas hasta 2030.

Esto se complementa con el impulso al autoconsumo energético, mediante el lanzamiento de Programas de Ayuda específicos que contribuyan a alcanzar los niveles europeos.

De forma complementaria, desde el EVE se apuesta por el desarrollo de infraestructuras para promover nuevos vectores o soluciones energéticas como el hidrógeno verde, los combustibles renovables o el biometano. Así, como la captación, transmisión, almacenamiento y utilización del CO2.

Otro de los principales retos se centra en la necesidad de que la industria vasca reduzca de forma sustancial las emisiones de gases de efecto invernadero (GEIs) sin comprometer su competitividad económica. La consecución de este objetivo requiere fomentar la aplicación de tecnologías limpias, la electrificación de procesos, el uso de nuevos combustibles renovables y la mejora de la eficiencia energética del sector industrial.

Para la consecución de estos objetivos es necesario garantizar un suministro energético estable, competitivo y descarbonizado, para lo cual es de vital importancia disponer de redes eléctricas más robustas, inteligentes y adaptadas a las nuevas necesidades de producción y consumo.

Helburu horiek lortzen laguntzeko, EEE Taldea buru da Eusko Jaurlaritzako Trantsizio Energetikoko Sailburuordetzari esleitutako Industria-Euskadi 2030 Planean identifikatutako proiektu eraldatzaile hauetan:

- Energia berriztagarrien garapena: Eusko Jaurlaritzak, EEEren bidez, garapen fotovoltaiko eta eoliko handien aldeko apustua egingo du, 2030era arte 80 M€ inbertituz, energia eolikoa eta fotovoltaikoa sortzeko 450 MW gehitzeko helburuarekin. Horrek, 2030era arte aurreikusitako autokontsumoko 300 MW-en igoerarekin batera, sorkuntza elektriko propio hori bikoiztea ekarriko du.

- Deskarbonizazioaren harana, industria deskarbonizatzeko azpiegiturak garatzeko, CO2 hartu eta balorizatuz, eta ur birziklatuaren eta oxigenoaren sareekin osatutako hidrogeno berdea sortu eta erabiliz.

Halaber, Euskadi - 2030 Industria Planaren barruan, EEE Taldeak aktiboki parte hartzen du Eusko Jaurlaritzako Trantsizio Energetikoko Sailburuordetzak gidatutako proiektu eraldatzaile hauetan:

- Sare elektrikoen plangintza, 2030erako sare elektrikoaren potentzia handitzea bultzatzeko.

- Grid4industry izenekoak sare elektrikoak digitalizatzeko garapen teknologikoa bultzatzen edo sustatzen du.

- Hub erregai berriztagarriak, erregai berriztagarrien garapen teknologikoa, industriala eta enpresariala modu koordinatuan bultzatzeko helburuarekin.

Esparru horretan, EEEk honako hauek bideratzen ditu erakundearen jarduna: energia berriztagarri propioen sorkuntza bultzatzea, erregai berriztagarri berriak garatzea, ekonomiaren elektrifikazioan aurrera egiteko beharrezkoak diren azpiegitura elektrikoak indartzea, Eusko Jaurlaritzari laguntza teknikoa ematea energiaren arloan Euskadi energiaren industria-sektorean polo teknologiko eta nazioarteko erreferentzia bihurtzeko, laguntza-programak eta laguntza-tresnak hedatzea, eta kudeaketa ekonomiko-finantzario sendoa mantentzea, bere jardueren jasangarritasuna eta inpaktua bermatzeko.

Kontuan hartuta nolako erronkak eta helburuak dituen, EEEren lan-ildoek honako helburu eta erronka hauek izango dituzte ardatz:

L1. Energia berriztagarri propioen sorkuntza sustatzea

Garapen eoliko eta fotovoltaiko handien sustapena bultzatzea eta haietan parte hartzea.

Dauden instalazio berriztagarriak, eolikoa batez ere, bultzatzea eta horiek bultzatzen parte hartzea.

Energia baterietan metatzen duten proiektuen garapena bultzatzea.

Autokontsumoa eta energia-komunitateak sustatzea.

Para contribuir a estos objetivos, el Grupo EVE lidera los siguientes Proyectos Transformadores identificados en el Plan de Industria-Euskadi 2030, asignados a la Viceconsejería de Transición Energética del Gobierno Vasco:

- Desarrollo de energías renovables: el Gobierno Vasco, mediante el EVE, va a hacer una apuesta por grandes desarrollos fotovoltaicos y eólicos co-invirtiendo 80 M€ hasta el 2030 con el objetivo de añadir 450 MW para generación de electricidad eólica y fotovoltaica. Esto, junto con el incremento de 300 MW de autoconsumo previsto hasta 2030, supondrá duplicar esta generación eléctrica propia.

- Valle de descarbonización para el desarrollo de infraestructuras para la descarbonización de la industria, a través de la captación y valorización de CO2, y generación y uso del hidrógeno verde complementada por redes de agua reciclada y oxígeno.

Asimismo, dentro del Plan de Industria Euskadi - 2030, el Grupo EVE también participa activamente en los siguientes Proyectos Transformadores liderados por la Viceconsejería de Transición Energética del Gobierno Vasco:

- Planificación de las redes eléctricas para impulsar el aumento de la potencia de la red eléctrica para 2030.

- Grid4industry impulsa el desarrollo tecnológico para digitalizar las redes eléctricas.

- Hub combustibles renovables con el objetivo de impulsar de manera coordinada el desarrollo tecnológico, industrial y empresarial de los combustibles renovables.

En este marco, el EVE orienta la actuación de la organización en el impulso de la generación de energías renovables propias, el desarrollo de nuevos combustibles renovables, el fortalecimiento de las infraestructuras eléctricas necesarias para avanzar en la electrificación de la economía, apoyo técnico al Gobierno Vasco en materia energética para convertir Euskadi en un polo tecnológico y de referencia internacional en el sector industrial de la energía, el despliegue de programas de ayudas e instrumentos de apoyo, y el mantenimiento de una gestión económico-financiera sólida que garantice la sostenibilidad y el impacto de sus actuaciones.

Considerando los objetivos y retos a los que enfrentarse, las diferentes Líneas de Trabajo del EVE tendrán como foco los siguientes proyectos y actividades:

L1. Promover la generación de energías renovables propias

Impulsar y participar en la promoción de grandes desarrollos eólicos y fotovoltaicos.

Impulsar y participar en la repotenciación de instalaciones renovables existentes, eólica principalmente.

Impulsar el desarrollo de proyectos con almacenamiento de energía en baterías.

Promover el autoconsumo y las comunidades energéticas.

EEEren jabetzakoak diren instalazio berriztagarriak ustiatzea eta mantentzea, eta, hala erabaki denean, haren partaidetza duten sozietateena.

Explotar y mantener las instalaciones renovables propiedad de EVE y, cuando así se haya acordado, de sus sociedades participadas.

Energia geotermikoa eta beste energia berriztagarri batzuk (biomasa, adibidez) aprobetxatzeko bero- eta/edo hotz-sareak sustatzea.

Promover redes de calor y/o frio para aprovechamiento de energía geotérmica y otras renovables como la biomasa.

L2. Erregai berriztagarrien garapena sustatzea.

L2. Promover el desarrollo de combustibles renovables.

Hidrogeno berdearen ekoizpena, banaketa eta erabilera integratuko dituen ekosistema bat sortzea bultzatzea, instalazio elektrolizatzaileak, H2-ko sareak eta duktuak eta azken kontsumorako hidrogenerak ezarriz.

Impulsar la creación de un ecosistema que integre producción, distribución y uso del hidrógeno verde mediante la implantación de plantas electrolizadoras, redes y ductos de H2, e hidrogeneras para consumo final.

Behar diren azpiegiturak bultzatzea, CO2-aren atzitze, garraio, erabilera eta biltegiratzerako.

Impulsar las infraestructuras necesarias para la Captura, Transporte, Utilización y Almacenamiento de CO2.

Biometanoaren ekoizpena sustatzea, hainbat motatako hondakin organikoetatik abiatuta (hirikoak, abeltzaintzakoak, nekazaritzako elikagaietakoak eta abar), eta biometanoa merkaturatzeko lankidetza publiko-pribatua sustatzea.

Impulsar la producción de biometano, a partir de tipologías diversas de residuos orgánicos (urbanos, ganaderos, agroalimentarios, etc), promoviendo la colaboración público-privada para su comercialización.

Erregai berriztagarrien Hub Transformazio Proiektuari laguntza ematea, industria eta teknologiaren garapena bultzatuko duen ekosistema garatzeko.

Dar soporte al Proyecto Transformador Hub de Combustibles renovables para el desarrollo de un ecosistema que impulse el desarrollo de industria y tecnología.

L3. Elektrizitatearen garraio- eta banaketa-sareen plangintzetan parte hartzea, euskal azpiegiturak hobetzeko eta ekonomia deskarbonizatzeko.

L3. Participar en las planificaciones de las redes de transporte y distribución de electricidad para facilitar la mejora de las infraestructuras vascas y la descarbonización de la economía.

EAEko energia-azpiegituren azterketa eta segimendua egitea, kontuan hartuta zer garrantzi izango duten euskal ekonomiaren deskarbonizazio-prozesuan, eta, bereziki, azpiegitura horiek ezartzeak zer ondorio izan ditzakeen Euskadiko industriaren garapenean.

Análisis y seguimiento de las infraestructuras energéticas vascas atendiendo a la relevancia que van a tener en el proceso de descarbonización de la economía vasca y, en especial, de las implicaciones que su implantación puede suponer para el desarrollo de la industria en Euskadi.

Eusko Jaurlaritzako Trantsizio Energetikorako Sailburuordetzak gidatutako sare elektrikoaren ahalmena eta malgutasuna areagotzeko sare elektrikoen plangintza Transformazio Proiektuari laguntza ematea.

Dar soporte al Proyecto Transformador Planificación de las redes eléctricas para incrementar la capacidad y flexibilidad de la red eléctrica, liderado por la Viceconsejería de Transición Energética del Gobierno Vasco.

Grid4Industry Transformadore Proiektuari laguntza ematea, sareetarako ekipoak fabrikatzen dituzten euskal enpresen berrikuntza eta teknologiaren garapena bultzatzeko enpresa-aliantza bat sortzeko, Eusko Jaurlaritzako Trantsizio Energetikoko Sailburuordetza buru duela.

Dar soporte al Proyecto Transformador Grid4Industry para crear una alianza empresarial que de impulso a la innovación y desarrollo de tecnología por parte de empresas vascas fabricantes de equipos para redes, liderado por la Viceconsejería de Transición Energética del Gobierno Vasco.

Lehendik dauden azpiegituretan (metroa, tranbia, trena, etabar) kontratatutako potentziaren erabilera optimizatzea, energia ahalik eta gehien aprobetxatzeko, energia kargatzeko proiektuen bidez, lankidetza publiko-pribatuaren bidez.

Optimizar el uso de la potencia contratada en infraestructuras existentes (metro, tranvía, ferrocarril, etc.) para maximizar su aprovechamiento energético mediante proyectos de recarga eléctrica a través de la colaboración público-privada.

L4. Eusko Jaurlaritzari laguntra teknikoa ematea

L4. Prestar asistencia técnica al Gobierno Vasco

Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Legearen (1/2024 Legea) garapenean eta jarraipenean parte hartzea, 6. artikuluan jasotzen den bezala, Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Bulegoaren funtzio espezifikoak garatuz.

Participar en el desarrollo y seguimiento de la Ley de Transición Energética y Cambio Climático (Ley 1/2024) tal y como se recoge en el artículo 6, desarrollando las funciones específicas de la Oficina de Transición Energética y Cambio Climático (OTEyCC).

Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailarekin lankidetzan aritzea Euskadiko energia-politiken plangintzan eta garapenean, Industria-Euskadi 2030 Planean jasotako ildoei jarraituz, eta hauekin lotutako lanak egitea:

Colaborar con el Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad en la planificación y desarrollo de las políticas energéticas en Euskadi siguiendo las directrices recogidas en el Plan de Industria-Euskadi 2030, desarrollando trabajos relacionados con:

- Euskadiko Jasangarritasun Energetikoari buruzko 4/2019 Legea hedatzea eta ezartzea. Lege horren funtsezko helburua da energia-efizientziako neurriak ezartzea, energia berriztagarriak aprobetxatzea eta mugikortasun jasangarria erabiltzea euskal administrazio guztietan.

- Trantsizio energetikoaren arloarekin zerikusia duten estrategiak eta planak egitea eta haien jarraipena egitea.

- Euskadiko jarduera-sektoreen energia-errealitatea ezagutzea (industriako energia-kontsumoak, hainbat teknologiari buruzko txosten teknikoak...).

- Euskadiko energia-datuak eta -estatistikak egitea, argitaratzeko.

- Arau-testuak baloratzearekin eta arau-oharrak eta -txostenak egitearekin zerikusia duten lanak.

Merkatuen eta energia-prezioen bilakaerak EAEko jarduera-sektoreetan izan dezakeen eragina aztertzea eta baloratzea.

Eusko Jaurlaritzari laguntza teknikoa ematea baliabide geologikoen arloan.

- Egonkortasun-arazoak dituzten bertan behera utzitako meatze-egiturak (hondoratzeak, irristatzeak, lur-jausiak eta abar) kontrolatzeko aholkularitza eta laguntza.

- Geo-meatzaritza informazioaren zabalkundea: Geo Minero Atarian hobekuntzak eta kartografia geologikoaren digitalizazioa.

- EAEko geo-meatzaritza ezagutza: LIDAR teknologiaren bidezko azterketa kartografikoa.

- Zalantzak argitzea eta informazio tekniko espezifikoa ematea hirugarrenei.

EEE sismikotasun-sarea (15 estazio):

- Ekipo eta instalazioen ustiaketa eta mantentze-lanak.

- Informazioaren kudeaketa eta hirugarrenentzako laguntza.

L5. Laguntza-programak eta laguntza-tresnak

Laguntza-programak abian jartzea eta kudeatzea, kanpoko edo bertako baliabide ekonomikoen bidez, besteak beste, energia-eraginkortasuneko inbertsioak sustatzeko, energia berriztagarriak ezartzeko eta autokontsumorako (elektrikoa eta termikoa) instalazioak sustatzeko.

Energia Aurrezteko Ziurtagiri Sistemari (CAE/EAZ) buruzko aholkularitza eta kudeaketa. Ziurtagiri horiek energia kontsumitzen duten sektoreek eskatzen dituzte, energia-eraginkortasuneko inbertsio-proiektuen ondorioz.

- Despliegue e implantación de la Ley 4/2019 de Sostenibilidad Energética de Euskadi que tiene como objetivo fundamental, la implantación de medidas de eficiencia energética, el aprovechamiento de las energías renovables y el uso de la movilidad sostenible en todas las administraciones vascas.

- Elaborar y hacer seguimiento de las Estrategias y Planes relacionadas con el ámbito de la transición energética.

- Conocimiento de la realidad energética de los diferentes sectores de actividad vascos (Consumos Energéticos en la Industria, Informes Técnicos sobre distintas tecnologías, etc.).

- Elaboración de datos y estadísticas energéticas de Euskadi para su publicación.

- Trabajos relacionados con la valoración de textos normativos y la elaboración de notas e informes regulatorios.

Análisis y valoración de la repercusión que pueden tener la evolución de los mercados y precios energéticos sobre los diferentes sectores de actividad vascos.

Asistencia técnica al Gobierno Vasco en materia de Recursos Geológicos.

- Asesoramiento y apoyo en el control de estructuras mineras abandonadas con problemas de estabilidad (hundimientos, deslizamientos, desprendimientos, etc.).

- Difusión de información geo-minera: Mejoras en el Portal Geo minero y Digitalización de cartografía geológica.

- Conocimiento geo-minero de CAPV: Revisión cartográfica con tecnología LIDAR.

- Resolución de dudas y aporte de información técnica específica a terceros.

Red de sismicidad EVE (15 estaciones):

- Explotación y mantenimiento de equipos e instalaciones

- Gestión de la información y asistencia a terceros.

L5. Programas de ayudas e instrumentos de apoyo

Lanzamiento y gestión de programas de ayudas, mediante recursos económicos propios o externos, necesarios, entre otros, para reforzar las actuaciones en cuanto a la promoción de inversiones en eficiencia energética, implantación de energías renovables así como la promoción de las instalaciones de autoconsumo (eléctrico y térmico).

Asesoramiento y gestión del Sistema de Certificados de Ahorros de Energía (CAE) solicitados por los diferentes sectores consumidores de energía derivados de la realización de proyectos de inversión en eficiencia energética.

Txosten arrazoituak emateko aholkularitza eta kudeaketa, ikuspegi tekniko-energetikotik, sozietateen gaineko zergari buruzko foru-araudian garapen iraunkorra, ingurumen-inpaktuaren murrizketa, trantsizio energetikoa eta ekonomia zirkularra helburu duten proiektuekin lotutako inbertsio eta gastuengatik kenkari fiskalak aplikatzearen ondorioetarako.

Energia kontsumitzen duten sektoreentzako (herritarrak, industria, garraioa eta administrazio publikoa) laguntza, energiaren arloan aholkularitza emateko, eta, bereziki, Energia Aurrezteko Ziurtagirien laguntza-, zerga- eta monetizazio-programei dagokienez, lehiakortasuna bultzatzeko palanka gisa.

L6. EEEren posizionamendua

Nazioarteko eta, batez ere, Europako joera (teknologia, aplikazioak, etab.) eta energia-politiketan egunean egotea, beste energia-agentzia, eskualde eta herrialde batzuekiko lankidetza-loturak bultzatuz eta Eusko Jaurlaritzaren posizioa eta energia-arloko interesak indartzeko aukera ematen duten erabaki- eta ezagutza-eremuetan parte hartuz.

Euskadin proiektu energetikoak garatzeko Estatuaren eta Europaren intereseko ekimenak identifikatzea, trantsizio energetikoa bultzatzeko teknologien abangoardian kokatzeko helburuarekin.

Euskadin Trantsizio Energetikoa bultzatzea, euskal gizarteari zuzendutako komunikazio eta sentsibilizazio ekintzen bidez.

2. 2026AN BURUTUTAKO JARDUERA NAGUSIAK

2026. urtean zehar, haun zuzen ere, Euskadi 2030 Industria Planean jasotako helburu eta proiektu eraldatzaile nagusiak betetzen laguntzera bideratutako jarduerak, ekintzak eta proiektuak egituratu eta finkatu dira.

Energia berriztagarrien garapenerako proiektu eraldatzailea: Energia berriztagarri propioen garapenari emandako bultzada indartu egin da EEE Mapa martxan jartzearekin, instalazio berriztagarri handiak ezartzeko lurraldeko lehentasunezko jarduketa-eremuak identifikatzen dituena. EEEren eta haren partaidetutako sozietateen bitartez, proiektu horiek aztertzen, sustatzen eta garatzen aurrera egin da, eta horien artean Labrazako parke eolikoa eraikitzea da mugarri nagusia. Autonomia energetiko handiago baterantz aurrera egiteko helburuarekin, autokontsumoa trantsizio energetikoaren funtsezko pieza gisa finkatu da. Bere garapena bultzatzeko, urte honetan zehar EEEren Laguntza Programa nagusienetako bat kudeatu da, oso harrera ona izan duena, autokontsumo potentzia %53,2 igoz. Aipagarria da, halaber, BEC Solar proiektua, eguzki-energia fotovoltaikoa bateriadun biltegiratze-sistemen bidez aprobetxatzeko.

Asesoramiento y gestión para la emisión de informes motivados, desde la perspectiva técnica-energética, a los efectos de la aplicación de deducciones fiscales por inversiones y gastos vinculados a proyectos que procuren el desarrollo sostenible, la reducción del impacto ambiental, la transición energética y la economía circular, de la normativa foral del impuesto de sociedades.

Soporte a los sectores consumidores de energía -Ciudadanía, Industria, Transporte y Administración Pública- para el asesoramiento en materia de energía, y en especial en los que respecta a los Programas de Ayuda, Fiscalidad y monetización de Certificados de Ahorro Energético como palancas de impulso de la competitividad.

L6. Posicionamiento EVE

Mantenerse al día en tendencias (tecnología, aplicaciones, etc) y políticas energéticas a nivel internacional y sobre todo europeo, impulsando nexos de colaboración con otras agencias energéticas, regiones y países, y participando en ámbitos de decisión y conocimiento que permitan reforzar la posición del Gobierno Vasco y sus intereses en materia energética.

Identificar iniciativas de interés estatales y europeas para el desarrollo de proyectos energéticos en Euskadi con el objetivo de situarnos a la vanguardia de tecnologías para el impulso de la transición energética.

Impulsar la Transición Energética en Euskadi a través de acciones de comunicación y sensibilización dirigidas a la sociedad vasca.

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2026

A lo largo de 2026 se han estructurado y consolidado las actividades y proyectos orientados a contribuir al cumplimiento de los objetivos y Proyectos Transformadores recogidos en el Plan de Industria-Euskadi 2030.

Proyecto Transformador Desarrollo de energías renovables: El impulso al desarrollo de energías renovables propias se ha visto reforzado con la puesta en marcha del Mapa EVE, que identifica las zonas de actuación prioritarias del territorio para la implantación de grandes instalaciones renovables. A través del EVE y de sus sociedades participadas se ha avanzado en el estudio, promoción y desarrollo de estos proyectos, entre los que destaca como principal hito la construcción del parque eólico de Labraza. Con el objetivo de avanzar hacia una mayor autonomía energética, el autoconsumo se ha consolidado como una pieza clave de la transición energética. Para impulsar su desarrollo, durante este año se ha gestionado uno de los principales Programas de Ayuda del EVE, que ha tenido una gran acogida incrementándose la potencia de autoconsumo en un 53,2%. También cabe señalar el proyecto BEC Solar destinado al aprovechamiento de energía solar fotovoltaica mediante sistemas de almacenamiento con baterías.

Deskarbonizazio Haranaren Transformazio Proiektua: Beste lan-ildo nagusietako bat energia-bektore edo -soluzio berrien garapenean oinarritu da, bereziki, hidrogeno berdearen inguruko ekosistema bat bultzatzea. EEEren eta haren sozietate partaidetuen bidez, zenbait proiektu jarri dira martxan, produkzioa sustatzeko, 10 MW-eko elektrolizagailu bat eraikiz, eta azken kontsumoa sustatzeko, hidrogenagailu bat eraikiz. Era berean, CO2a hartzeko, transmititzeko, biltegiratzeko eta erabiltzeko behar den azpiegitura bultzatzeko azterketak ere egin dira. Erregai berriztagarrien arloan, 2026an hasitako proiektu garrantzitsuenetako bat Metabarriko planta eraikitzea izan da, Bizkaiko hiri-hondakinen materia organikotik biometanoa ekoiztera bideratua.

Hornidura elektrikoa bermatzeko, potentzia handitzeko eta sare elektrikoa modernizatzeko, Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailarekin elkarlan estuan jarraitzen dugu, 2030erako garraio-sareen plangintza egiteko eta banaketa-sarearen urteko inbertsio-planak onartzeko.

Aldi berean, energia-kontsumoa eta karbono dioxidoaren emisioak murrizteko jarduerak sustatzera bideratuta, aurten beste laguntza-programa nagusietako bat jarri da abian, industrian energia-eraginkortasuneko proiektuak diruz laguntzeko.

Eusko Jaurlaritzaren energia-agentzia den aldetik, EEEk beharrezko laguntza teknikoa ematen jarraitu du planen eta estrategien jarraipena egiteko, bai eta azterketa eta analisi espezializatuak egiteko ere. Arlo horretan, Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzko 1/2024 Legea garatzeko lanak nabarmentzen dira, haren bulegoaren bidez.

Proyecto Transformador Valle de descarbonización: Otra de las grandes líneas de trabajo se ha centrado en el desarrollo de nuevos vectores o soluciones energéticas, destacando el impulso de un ecosistema en torno al hidrógeno verde. A través del EVE y sus sociedades participadas se han lanzado proyectos apostando por la promoción de su producción, mediante el lanzamiento de la construcción de un electrolizador de 10MW, y de su consumo final, con la construcción de una hidrogenera. Asimismo, también se han realizado estudios para el impulso de la infraestructura necesaria para la captación, transmisión, almacenamiento y utilización del CO2. Dentro del ámbito de los combustibles renovables, uno de los proyectos más relevantes iniciados en 2026 ha sido la construcción de la planta de Metabarri, destinada a la producción de biometano a partir de la materia orgánica de los residuos urbanos de Bizkaia.

Con el fin de garantizar el suministro eléctrico, incremento de la potencia y modernización de la red eléctrica, se continúa trabajando en estrecha colaboración con el Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad en la planificación de las redes de transporte horizonte 2030, así como en la aprobación de los planes de inversiones anuales de la red de distribución.

Paralelamente y dirigido a incentivar la realización de actuaciones que reduzcan el consumo de energía y las emisiones de dióxido de carbono, durante este año se ha lanzado otro de los principales Programas de Ayuda para subvencionar proyectos de Eficiencia energética en la industria.

Como agencia energética del Gobierno Vasco, el EVE ha seguido prestando la asistencia técnica necesaria para el seguimiento de planes y estrategias, así como para la elaboración de estudios y análisis especializados. En este ámbito, destaca los trabajos dirigidos al desarrollo de la Ley 1/2024 de Transición Energética y Cambio Climático a través de su Oficina.

3. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENERGIA BERRIZTAGARRI PROPIOEN SORKUNTZA SUSTATZEA.		**1. PROMOVER LA GENERACIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES PROPIAS.**
1. Garapen eoliko eta fotovoltaiko handiak sustatzea eta abian jartzea, eta lehendik dagoena indartzea, EEE Maparekin lerrokatuta, lankidetza publiko-pribatuaren eskemaren arabera inbertituz parte hartzen duten sozietateen bidez.		1. Promoción y puesta en marcha de grandes desarrollos eólicos y fotovoltaicos, y de repotenciación de lo existente, alineado con el Mapa EVE, co-invirtiendo bajo un esquema de colaboración público-privada a través de sus sociedades participadas.
2. Elektrizitatea sortzeko egungo instalazioen kudeaketa optimizatzea.		2. Optimización de la gestión de las instalaciones actuales de generación eléctrica.
EEEren eta haren sozietate partaidetuen (MWh) jabetzako energia berriztagarrien instalazioetako energia elektrikoaren urteko ekoizpena.	**127.697**	Producción anual de energía eléctrica de las plantas de energías renovables propiedad de EVE y de sus sociedades participadas (MWh).

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
EEEk eta haren sozietate partaidetuek 5 kW-tik gorako potentzia duten instalazioak (lanean emandako orduen %) ustiapenean izatea.	**%90**	Disponibilidad de las plantas en explotación de EVE y sus sociedades participadas con potencia superior a 5 KW (% de horas en servicio)
2. ERREGAI BERRIZTAGARRIEN GARAPENA SUSTATZEA.		**2. PROMOVER EL DESARROLLO DE COMBUSTIBLES RENOVABLES.**
1. Hidrogeno berdearen inguruko ekosistema bat garatzea, eta, horren barruan, hidrogenoa sortzeko elektrolizagailu bat martxan jartzea, eta garraiorako eta banaketa-hodietarako sarea sustatzea, sorkuntza-, biltegiratze- eta kontsumo-puntuak elkartzeko, partaidetzako sozietateen bidez inbertsioak eginez.		1. Desarrollo de un ecosistema en torno al hidrógeno verde que incluye la puesta en marcha de un electrolizador para su generación, y el impulso a una red de transporte y ductos de distribución para unir puntos de generación, almacenamiento y consumo mediante inversiones a través de sus sociedades participadas.
2. Hidrogeno berdeaz hornitzeko sare bat garatzea, mugikortasunean erabiltzeko.		2. Desarrollar una red de suministro de hidrógeno verde para su uso en movilidad.
Hidrogenera bat martxan jartzea eta ustiatzea.	**1**	Puesta en operación y explotación de una hidrogenera.
3. EEEren eta haren partaidetza duten sozietateen bidez CO2-aren atzitze, garraio, erabilera eta biltegiratzerako behar diren azpiegiturak bultzatzea.		3. Impulsar las infraestructuras necesarias para la Captura, Transporte, Utilización y Almacenamiento de CO2 a través de EVE y sus sociedades participadas.
3. ELEKTRIZITATEA GARRAIATZEKO ETA BANATZEKO SAREEN PLANGINTZETAN PARTE HARTZEA, EUSKAL AZPIEGITURAK HOBETZEKO ETA EKONOMIAREN DESKARBONIZAZIOA ERRAZTEKO (ELEKTRIFIKAZIOA).		**3. PARTICIPAR EN LAS PLANIFICACIONES DE LAS REDES DE TRANSPORTE Y DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD PARA FACILITAR LA MEJORA DE LAS INFRAESTRUCTURAS VASCAS Y LA DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA (ELECTRIFICACIÓN).**
1. Sare elektrikoen plangintzaren eta horien garapenaren jarraipena egitea. (garraioa eta banaketa).		1. Seguimiento de la planificación de las redes eléctricas así como el desarrollo de las mismas. (transporte y distribución).
Aurrerapen-maila	**%100**	Grado de avance
4. EUSKO JAURLARITZARI LAGUNTZA TEKNIKOA EMATEA		**4. PRESTAR ASISTENCIA TÉCNICA AL GOBIERNO VASCO**
1. Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzko 1/2024 Legean ezarritako jarduerak garatzea, Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Bulegoaren bitartez (OTEyCC).		1. Desarrollar las actuaciones establecidas en la Ley 1/2024, de Transición Energética y Cambio Climático, a través de la Oficina de Transición Energética y Cambio Climático (OTEyCC).
OTEyCCren ekintza-planaren betetze-maila.	**%100**	Grado de cumplimiento del plan de acción de la OTEyCC.
2. Trantsizio energetikoaren arloan Eusko Jaurlaritzak garatzen dituen estrategiak eta planak egitea eta haien jarraipena egitea.		2. Elaborar y hacer seguimiento de las Estrategias y Planes que se desarrollan desde el Gobierno Vasco, relacionadas con el ámbito de la transición energética.
Estrategien segimendu-txostenen kopurua	**3**	Nº de informes de seguimiento de Estrategias
Txosten, energia-estatistika eta azterlan tekniko-sektorialen kopurua (Euskadiko 2026ko energia-datuak barne).	**3**	Número de informes, estadísticas energéticas y estudios técnico-sectoriales (incluyendo Datos energéticos Euskadi 2026).

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
3. Energia-eskariaren eta -sorkuntzaren bilakaeraren egoera sakon ezagutzea, eta energia-merkatuen eta -prezioen bilakaera aztertzea, EAEko jarduera-sektoreen irisgarritasuna eta lehiakortasuna ziurtatzeko.		3. Conocer en profundidad la situación de la evolución de la demanda y generación energética, así como analizar la evolución de los mercados y precios energéticos, para asegurar la accesibilidad y competitividad de los sectores de actividad vascos.
Argitalpen-kopurua	**27**	Nº de publicaciones
4. Eusko Jaurlaritzari energiaren arloko erregulazio-laguntza ematea arau-azterketak eginez.		4. Prestar asistencia regulatoria a Gobierno Vasco en materia energética mediante la realización de análisis normativos
5. Eusko Jaurlaritzari laguntza ematea geologiaren arloan.		5. Prestar soporte al Gobierno Vasco en el ámbito de la geología.
Euskalsis sarearen erabilgarritasunaren %.	**%90**	% de disponibilidad de la red de Euskalsis.
5. ENERGIAREN ARLOAN LAGUNTZA PROGRAMAK ETA TRESNA LAGUNGARRIAK BULTZATZEA.		**5. IMPULSAR PROGRAMAS DE AYUDAS E INSTRUMENTOS DE APOYO EN EL AMBITO DE LA ENERGIA.**
1. Diru-laguntzen Plan Estrategikoaren garapena eta aurreikusitako helburuen betetze-mailaren jarraipena.		1. Desarrollo del Plan Estratégico de Subvenciones (PES) y seguimiento del cumplimiento de los objetivos previstos.
2. Laguntza programa: Eraginkortasun energetikoa industrian.		2. Programa de ayudas: Eficiencia energética en la industria.
Diruz lagundutako proiektu energetikoetan mobilizatutako inbertsioa (milioi euro).	**43,50**	Inversión movilizada en proyectos energéticos subvencionados (M€)
Energia-aurrezpen eratorria (GWh/urte).	**153,66**	Ahorro energético derivado (GWh/año)
3. Laguntza programa: Autokontsumorako elektrizitatea sortzea eta kontsumo termikoen elektrifikazioa, energia berriztagarriekin.		3. Programa de ayudas: Generación eléctrica para autoconsumo y electrificación de los consumos térmicos, con energías renovables.
Potentzia elektriko instalatua (MW)	**37,50**	Potencia eléctrica instalada (MW)
Instalatutako biltegiratze elektrikoko ahalmena (MWh)	**34**	Capacidad en almacenamiento eléctrico instalada (MWh)
Instalatutako potentzia termikoa (MWt)	**25**	Potencia térmica instalada (MWt)
4. Laguntza-programen kudeaketa, Zerbitzuen Kartan ezarritako konpromisoen arabera.		4. Gestión de Programas de Ayuda de acuerdo con los compromisos establecidos en la Carta de Servicios.
Gehienez 3 hilabeteko epean ebatzitako espedienteen %.	**%90**	% de expedientes resueltos en un plazo máximo de 3 meses.
Gehienez 3 hilabeteko epean ebatzitako (eta ordaindutako) justifikazio-espedienteen %.	**%90**	% de expedientes de justificación resueltos (y pagados) en un plazo máximo de 3 meses.
5. CAEs-en kudeaketa, energia-eraginkortasunean inbertitzeko proiektuen ondoriozko energia-aurrezkiak monetizatzeko.		5. Gestión de CAEs para la monetización de los ahorros energéticos derivados de la realización de proyectos de inversión en eficiencia energética.
6. Zerga-kenkariak aplikatzeko txosten arrazoituak emateko aholkularitza eta kudeaketa.		6. Asesoramiento y gestión para la emisión de informes motivados a los efectos de la aplicación de deducciones fiscales.
7. Energia kontsumitzen duten sektoreei laguntza eskaintzea, laguntza-programei eta tresna fiskalei dagokienez.		7. Ofrecer soporte a los diferentes sectores consumidores de energía en cuanto a programas de ayuda e instrumentos fiscales.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
6. EEE-REN POSIZIONAMENDUA EUSKADIN, ESTATUAN ETA NAZIOARTEAN.		**6. POSICIONAMIENTO EVE A NIVEL DE EUSKADI, ESTATAL E INTERNACIONAL.**
1. Euskadin proiektu energetikoak garatzeko eta Europako organo eta ezagutzetan parte hartzeko ekimen interesgarriak identifikatzea.		1. Identificar iniciativas de interés para el desarrollo de proyectos energéticos en Euskadi y la participación en los órganos y conocimiento a nivel europeo.
EEEk parte hartzen duen nazioarteko proiektuen aurrerapen-maila.	**%90**	Grado de avance de los proyectos internacionales en los que participa el EVE.
2. Energiari buruzko erabakiak hartzeko nazioarteko organoetan aktiboki parte hartzea.		2. Participar de manera activa en los órganos de toma de decisión a nivel internacional sobre temas energéticos.
3. Itsasoko energia berriztagarria CPIren bidez (Erosketa Publiko Berritzailea) garatzeko proiektuak onartzea.		3. Acoger proyectos para el desarrollo de energía renovable marina a través CPI (Compra Pública Innovadora).
BIMEP-Mutrikuko saiakuntza-zentroan saiakuntzak egin behar zaizkien turbinen kopurua (Turbowave proiektua).	**2**	Nº turbinas a ensayar en centro de ensayos BIMEP-Mutriku (proyecto Turbowave)
BIMEP-Lemoiz (Europewave proiektua) saiakuntza-zentroan saiakuntzak egin behar dituzten olatu-bihurgailuen kopurua.	**2**	Nº convertidores olas a ensayar en centro de ensayos BIMEP-Lemoiz (proyecto Europewave).

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**171.091.271**	**124.298.579**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	1.213.422	587.221
5. Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	1.213.422	587.221
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	293.126	375.045
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	293.126	375.045
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p*	165.222.731	119.264.321
1. Ondare-tresnak *Instrumentos de patrimonio*	165.222.731	119.264.321
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*	4.361.992	4.071.992
1. Ondare-tresnak *Instrumentos de patrimonio*	2.977.492	2.977.492
2. Hirugarrenentzako kredituak *Créditos a terceros*	1.369.130	1.079.130
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	15.370	15.370
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**199.590.057**	**345.144.821**
II. Izakinak *Existencias*	907	907
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak *Anticipos a proveedores*	907	907
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	1.646.685	1.646.685
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	351.264	351.264
4. Pertsonala *Personal*	3.955	3.955
5. Zerga korronteen aktiboak *Activos por impuesto corriente*	10.155	10.155
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	1.281.311	1.281.311
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	195.108.687	340.663.451
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	195.108.687	340.663.451
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a corto plazo*	41.194	41.194
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	39.697	39.697
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	1.497	1.497
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	2.792.584	2.792.584
1. Diruzaintza *Tesorería*	2.792.584	2.792.584
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**370.681.328**	**469.443.400**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**170.343.069**	**269.105.141**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**170.343.069**	**269.105.141**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	117.333.985	117.333.985
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	117.333.985	117.333.985
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	86.771.156	166.867.207
1. Gerakina *Remanente*	86.771.156	166.867.207
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(33.762.072)	(15.096.051)
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**200.338.259**	**200.338.259**
II. Epe motzeko hornidurak *Provisiones a corto plazo*	67.287.415	67.287.415
III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	123.820.858	123.820.858
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	123.820.858	123.820.858
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	9.229.986	9.229.986
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	546.437	546.437
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	7.710.163	7.710.163
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	429.784	429.784
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	543.602	543.602
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**370.681.328**	**469.443.400**

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	700.000	876.487
a) Salmentak *Ventas*	700.000	876.487
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	56.161.236	113.728.248
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	188.236	18.951.018
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	55.973.000	94.777.230
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(7.566.717)	(8.924.452)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(5.712.060)	(6.771.888)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(1.854.657)	(2.152.564)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(84.755.233)	(123.586.865)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(5.581.348)	(7.116.471)
b) Tributuak *Tributos*	(48.000)	(124.884)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak *Otros gastos de gestión corriente*	(79.125.885)	(116.345.510)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(260.768)	(266.544)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**(35.721.482)**	**(18.173.126)**
14. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	2.782.000	4.911.763
a) Ondare-tresnetako partaidetzak *De participaciones en instrumentos de patrimonio*	2.750.000	4.872.441
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	32.000	39.322
15. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	0	(15.000)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	0	(15.000)
19. Tresna finantzarioen narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros*	(822.590)	(1.819.688)
a) Narriadurak eta galerak *Deterioros y pérdidas*	(822.590)	(1.819.688)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**1.959.410**	**3.077.075**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(33.762.072)**	**(15.096.051)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**(33.762.072)**	**(15.096.051)**

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(33.762.072)	(15.096.051)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	(1.698.642)	(1.144.278)
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	2.782.000	2.150.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(32.678.714)	(14.090.329)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(47.876.050)	(51.164.500)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	145.554.764	137.551.049
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	97.678.714	86.386.549
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	(65.000.000)	(50.000.000)
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	(65.000.000)	(50.000.000)
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**0**

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

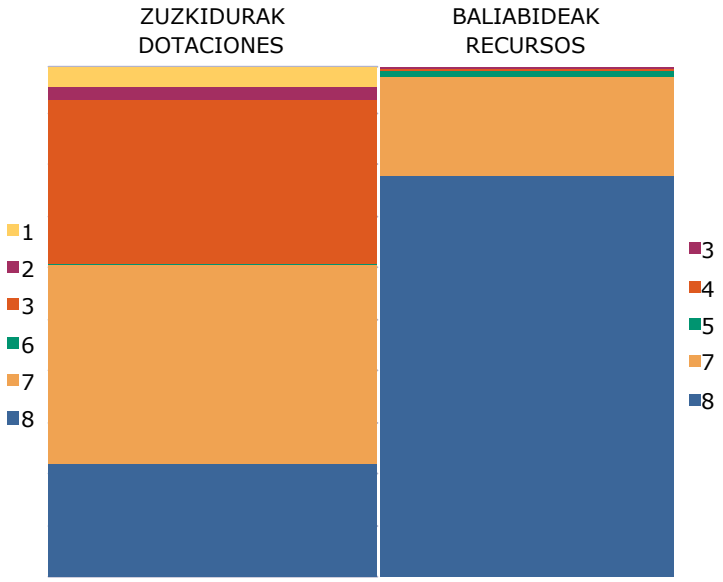
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(15.096)	-----	-----	-----	-----	(15.096)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	117.334	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	117.334
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	166.867	-----	-----	-----	-----	-----	-----	166.867
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**117.334**	-----	-----	-----	-----	**166.867**	-----	**(15.096)**	-----	-----	-----	-----	**269.105**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**117.334**	-----	-----	-----	-----	**166.867**	-----	**(15.096)**	-----	-----	-----	-----	**269.105**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(33.762)	-----	-----	-----	-----	(33.762)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(80.096)	-----	15.096	-----	-----	-----	-----	(65.000)
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**117.334**	-----	-----	-----	-----	**86.771**	-----	**(33.762)**	-----	-----	-----	-----	**170.343**

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	**2027**
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	7.566.717
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	5.629.348
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	65.000.000
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	805.050
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	79.125.885
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	47.071.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**205.198.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	**2027**
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	888.236
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	403.000
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	2.782.000
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	39.480.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	161.644.764
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**205.198.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
21.696.775	11	37.294.752	18	145.913.473	71	293.000	0	205.198.000

430 - Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	7.566.717	3,7	7.313.063	4,1	253.654	3,5
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	5.629.348	2,7	6.845.004	3,9	-1.215.656	-17,8
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	65.000.000	31,7	50.000.000	28,3	15.000.000	30,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**78.196.065**	**38,1**	**64.158.067**	**36,3**	**14.037.998**	**21,9**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	805.050	0,4	1.257.000	0,7	-451.950	-36,0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	79.125.885	38,6	61.460.433	34,8	17.665.452	28,7
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**79.930.935**	**39,0**	**62.717.433**	**35,5**	**17.213.502**	**27,4**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**158.127.000**	**77,1**	**126.875.500**	**71,8**	**31.251.500**	**24,6**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	47.071.000	22,9	49.907.500	28,2	-2.836.500	-5,7
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**47.071.000**	**22,9**	**49.907.500**	**28,2**	**-2.836.500**	**-5,7**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**205.198.000**	**100,0**	**176.783.000**	**100,0**	**28.415.000**	**16,1**

430 - Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	888.236	0,4	1.366.127	0,8	-477.891	-35,0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	403.000	0,2	777.500	0,4	-374.500	-48,2
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	2.782.000	1,4	2.150.000	1,2	632.000	29,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**4.073.236**	**2,0**	**4.293.627**	**2,4**	**-220.391**	**-5,1**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	39.480.000	19,2	34.938.324	19,8	4.541.676	13,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**39.480.000**	**19,2**	**34.938.324**	**19,8**	**4.541.676**	**13,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**43.553.236**	**21,2**	**39.231.951**	**22,2**	**4.321.285**	**11,0**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	161.644.764	78,8	137.551.049	77,8	24.093.715	17,5
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**161.644.764**	**78,8**	**137.551.049**	**77,8**	**24.093.715**	**17,5**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**205.198.000**	**100,0**	**176.783.000**	**100,0**	**28.415.000**	**16,1**

430 - Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**7.566.717**	**3,7**	**7.313.063**	**4,1**	**253.654**	**3,5**
1	**10**		**Kargu Publikoak** ***Cargos Públicos***	**116.779**	**0,1**	**109.031**	**0,1**	**7.748**	**7,1**
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	116.779	0,1	109.031	0,1	7.748	7,1
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**5.545.281**	**2,7**	**5.361.247**	**3,0**	**184.034**	**3,4**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	5.061.182	2,5	4.848.210	2,7	212.972	4,4
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	114.760	0,1	79.410	0,0	35.350	44,5
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	369.339	0,2	433.627	0,2	-64.288	-14,8
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**1.904.657**	**0,9**	**1.842.785**	**1,0**	**61.872**	**3,4**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.507.330	0,7	1.449.293	0,8	58.037	4,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	163.241	0,1	159.406	0,1	3.835	2,4
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	234.086	0,1	234.086	0,1	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**5.629.348**	**2,7**	**6.845.004**	**3,9**	**-1.215.656**	**-17,8**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**205.500**	**0,1**	**263.000**	**0,1**	**-57.500**	**-21,9**
2	20	201	Eraikuntzak *Construcciones*	63.000	0,0	0	0,0	63.000	---
2	20	204	Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones*	100.000	0,0	237.000	0,1	-137.000	-57,8
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	39.500	0,0	18.000	0,0	21.500	119,4
2	20	208	Kanonak *Cánones*	3.000	0,0	8.000	0,0	-5.000	-62,5
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**446.000**	**0,2**	**519.959**	**0,3**	**-73.959**	**-14,2**
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	177.000	0,1	200.000	0,1	-23.000	-11,5
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*	261.000	0,1	314.959	0,2	-53.959	-17,1
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	8.000	0,0	5.000	0,0	3.000	60,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**142.300**	**0,1**	**155.100**	**0,1**	**-12.800**	**-8,3**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	40.500	0,0	40.500	0,0	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	19.000	0,0	26.000	0,0	-7.000	-26,9
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	82.800	0,0	88.600	0,1	-5.800	-6,5
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**2.386.883**	**1,2**	**2.745.622**	**1,6**	**-358.739**	**-13,1**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	199.000	0,1	105.430	0,1	93.570	88,8
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	180.000	0,1	209.810	0,1	-29.810	-14,2
2	23	234	Tributuak *Tributos*	48.000	0,0	148.500	0,1	-100.500	-67,7

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	721.000	0,4	827.385	0,5	-106.385	-12,9
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	1.238.883	0,6	1.454.497	0,8	-215.614	-14,8
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**2.448.665**	**1,2**	**3.161.323**	**1,8**	**-712.658**	**-22,5**
2	24	240	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	8.200	0,0	4.000	0,0	4.200	105,0
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	5.000	0,0	5.000	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	2.435.465	1,2	3.152.323	1,8	-716.858	-22,7
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**65.000.000**	**31,7**	**50.000.000**	**28,3**	**15.000.000**	**30,0**
3	**35**		**Ondare garbiaren dibidenduak eta bestelako** ***Dividendos y otras remuneraciones del patrimonio***	**65.000.000**	**31,7**	**50.000.000**	**28,3**	**15.000.000**	**30,0**
3	35	350	Ondare garbiaren dibidenduak eta bestelako ordainsariak EAEko sektore publikoko entitateentzat *Dividendos y otras remuneraciones del patrimonio neto a entidades del sector público de la CAE*	65.000.000	31,7	50.000.000	28,3	15.000.000	30,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**805.050**	**0,4**	**1.257.000**	**0,7**	**-451.950**	**-36,0**
6	**60**		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***	**779.000**	**0,4**	**1.130.000**	**0,6**	**-351.000**	**-31,1**
6	60	601	Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	779.000	0,4	1.130.000	0,6	-351.000	-31,1
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**26.050**	**0,0**	**127.000**	**0,1**	**-100.950**	**-79,5**
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	15.000	0,0	75.000	0,0	-60.000	-80,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	11.050	0,0	52.000	0,0	-40.950	-78,8
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**79.125.885**	**38,6**	**61.460.433**	**34,8**	**17.665.452**	**28,7**
7	**75**		**Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik** ***A empresas, familias e instituciones sin fines de***	**79.125.885**	**38,6**	**61.460.433**	**34,8**	**17.665.452**	**28,7**
7	75	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	76.125.885	37,1	60.824.000	34,4	15.301.885	25,2
7	75	752	Familientzat *A familias*	3.000.000	1,5	636.433	0,4	2.363.567	371,4
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**47.071.000**	**22,9**	**49.907.500**	**28,2**	**-2.836.500**	**-5,7**
8	**80**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la***	**43.831.000**	**21,4**	**42.857.500**	**24,2**	**973.500**	**2,3**
8	80	800	EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE*	43.831.000	21,4	42.857.500	24,2	973.500	2,3
8	**82**		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***	**3.240.000**	**1,6**	**7.050.000**	**4,0**	**-3.810.000**	**-54,0**
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*	2.950.000	1,4	6.650.000	3,8	-3.700.000	-55,6
8	82	822	Maileguak *Préstamos*	290.000	0,1	400.000	0,2	-110.000	-27,5
			GUZTIRA ***TOTAL***	**205.198.000**	**100,0**	**176.783.000**	**100,0**	**28.415.000**	**16,1**

430 - Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**888.236**	**0,4**	**1.366.127**	**0,8**	**-477.891**	**-35,0**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**700.000**	**0,3**	**1.206.000**	**0,7**	**-506.000**	**-42,0**
3	34	340	Salmentak *Ventas*	700.000	0,3	1.206.000	0,7	-506.000	-42,0
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**188.236**	**0,1**	**160.127**	**0,1**	**28.109**	**17,6**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	188.236	0,1	160.127	0,1	28.109	17,6
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**403.000**	**0,2**	**777.500**	**0,4**	**-374.500**	**-48,2**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**70.000**	**0,0**	**420.000**	**0,2**	**-350.000**	**-83,3**
4	40	400	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	70.000	0,0	420.000	0,2	-350.000	-83,3
4	**44**		**Estatuaren kanpotik** ***Del exterior***	**333.000**	**0,2**	**357.500**	**0,2**	**-24.500**	**-6,9**
4	44	448	Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak *De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones*	333.000	0,2	357.500	0,2	-24.500	-6,9
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**2.782.000**	**1,4**	**2.150.000**	**1,2**	**632.000**	**29,4**
5	**52**		**Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en otras entidades***	**2.782.000**	**1,4**	**2.150.000**	**1,2**	**632.000**	**29,4**
5	52	520	Dibidenduak eta etekinetako partaidetzak *Dividendos y participaciones en beneficios*	2.750.000	1,3	2.150.000	1,2	600.000	27,9
5	52	522	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	32.000	0,0	0	0,0	32.000	---
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**39.480.000**	**19,2**	**34.938.324**	**19,8**	**4.541.676**	**13,0**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**39.480.000**	**19,2**	**34.938.324**	**19,8**	**4.541.676**	**13,0**
7	70	700	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	39.480.000	19,2	34.938.324	19,8	4.541.676	13,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**161.644.764**	**78,8**	**137.551.049**	**77,8**	**24.093.715**	**17,5**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**161.644.764**	**78,8**	**137.551.049**	**77,8**	**24.093.715**	**17,5**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	161.644.764	78,8	137.551.049	77,8	24.093.715	17,5
			GUZTIRA ***TOTAL***	**205.198.000**	**100,0**	**176.783.000**	**100,0**	**28.415.000**	**16,1**

ENERGIAREN EUSKAL ERAKUNDEA
ENTE VASCO DE LA ENERGÍA
CADEM

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	0	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	118.000	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	25.545
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	52.250
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	8.500.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	35.331.000	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	40.205
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	43.831.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**43.949.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**43.949.000**

510 - CADEM SA

CADEM, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**118.000**
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**14.000**
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	14.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**6.000**
234		Tributuak *Tributos*		6.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	6.000	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**98.000**
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		98.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	98.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**8.500.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**8.500.000**
614		Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*		8.500.000
61400		Makineria *Maquinaria*		8.500.000
	00/09	PIIE MUBIL (azpiegitura zientifiko-teknologikoa). *PIIE MUBIL (infraestructura científico-tecnológica).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 2.50M; Guztira / Total: 2.50M*	8.500.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**35.331.000**
82		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***		**35.331.000**
820		Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*		35.331.000
	00/02	Eguzki fotovoltaikoaren proiektuak. *Proyectos de Energía Solar Fotovoltaica.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.16M; Guztira / Total: 0.16M*	13.031.000	
	00/03	Energia eolikoaren proiektuak. *Proyectos de Energía Eólica.*	8.200.000	
	00/07	Elektrifikazioaren proiektuak. *Proyectos de Electrificación.*	1.000.000	
	23/03	PIIE ELEKTROLIZATZAILEA (elektrolizazio-instalazioa Bilboko Portuan). *PIIE ELECTROLIZADOR (planta de electrolización en el Puerto de Bilbao).*	1.600.000	
	26/01	Azpiegitura Energetikoen Proiektuak (Sare Elektrikoak, Erregai Berriztagarriak, Hidrogenoa, CO2, Repowering eta Eskariaren Kudeaketa). *Proyectos de infraestructuras energéticas (Redes Eléctricas, Combustibles Renovables, Hidrogeno y CO2, Repowering y Gestión de la Demanda).*	11.500.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**43.949.000**	**43.949.000**

510 - CADEM SA

CADEM, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**25.545**
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**25.545**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		25.545
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	25.545	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**52.250**
52		**Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en otras entidades***		**52.250**
522		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		52.250
52205		Bestelako enpresak *Otras empresas*	52.250	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**40.205**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**40.205**
870		Gerakinak *Remanentes*		40.205
87099		Gerakinak *Remanentes*	40.205	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**43.831.000**
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**43.831.000**
941		Kapital soziala *Capital Social*		43.831.000
	99/20	Energiaren Euskal Erakundea. *Ente Vasco de la Energía.*	43.831.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**43.949.000**	**43.949.000**

ENERGIAREN EUSKAL ERAKUNDEA
ENTE VASCO DE LA ENERGÍA
CADEM

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK ETA JARDUERA NAGUSIAK

Centro para el Ahorro y Desarrollo Energético y Minero (CADEM, S.A) azaroaren 18ko 11/1981 Legearen bidez sortu zen, hain zuzen ere, Euskal Autonomia Erkidegoko Erakunde Autonomiadun baten izaeraz;

Azkenik, otsailaren 14ko 19/1983 Dekretuak baimena eman zuen, Sozietate Publikoari Anonimoaren izaera eman zekion, hain zuzen ere, CADEM, S.A.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Energiaren Euskal Erakundea % 100

CADEMen helburua da energia berriztagarrien proiektuak eta energia-bektore edo -irtenbide berriak (hidrogeno berdea, CO2, biometanoa eta beste erregai berriztagarri batzuk) ezartzea sustatzen duten lankidetza publiko-pribatuko proiektuak sustatzea, garatzea eta horietan parte hartzea, Euskadin eredu iraunkorrago eta lehiakorrago baterako trantsizio energetikoan aurrera egiteko.

CADEM, S.A.k energia-baliabide berriztagarrien beste sozietate batzuetan duen partaidetza honako hau da:

BEC Solar, S.L. % 50

Aixeindar, S.A. % 25

Ekienea, S.L. % 18

Ekiola Energia Sustapenak, S.L. % 25

Ekian Fotovoltaica, A.I.E. % 4,16

Indarberri, S.L. % 25

Eguzkind, S.L. % 50

Medusa, Alternativas de Suministro Eléctrico, S.L. % 50

Basque Hydrogen, S.L. % 24,5

Metabarri, S.A. % 25

Zurberoa Energia, S.L. % 50

Aiarako Ekian, A.I.E. % 30

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD Y PRINCIPALES REALIZACIONES

El Centro para el Ahorro y Desarrollo Energético y Minero, S.A (CADEM, S.A.) se creó como Organismo Autónomo de la Comunidad Autónoma del País Vasco, mediante Ley 11/1981 de 18 de noviembre.

Finalmente, el Decreto 19/1983 de 14 de febrero, autoriza la constitución de la Sociedad Pública CADEM en forma de Sociedad Anónima.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Ente Vasco de la Energía 100%

CADEM tiene como cometido la promoción, el desarrollo y la participación en proyectos de colaboración público-privada que fomenten la implantación de proyectos de energías renovables y de nuevos vectores o soluciones energéticas (hidrogeno verde, CO2, biometano y otros combustibles renovables), de manera que se avance en la transición energética de Euskadi hacia un modelo más sostenible y competitivo.

Las participaciones de CADEM, S.A. en otras sociedades de recursos energéticos renovables es la siguiente:

BEC Solar, S.L. 50%

Aixeindar, S.A. 25%

Ekienea, S.L. 18%

Ekiola Energia Sustapenak, S.L. 25%

Ekian Fotovoltaica, A.I.E. 4,16%

Indarberri, S.L. 25%

Eguzkind, S.L. 50%

Medusa, Alternativas de Suministro Eléctrico, S.L. 50%

Basque Hydrogen, S.L. 24,5%

Metabarri, S.A. 25%

Zurberoa Energia, S.L. 50%

Aiarako Ekian, A.I.E. 30%

Ekian Berri, A.I.E. % 45

Industria-Euskadi 2030 Planaren eta EEE Maparen helburuak lortzeko jarduerak sustatzeko helburuarekin, CADEMek hainbat jarduera eta inbertsio bultzatuko ditu bere sozietate partaidetuen bitartez, planaren hiru ardatz estrategikoei lagunduko dieten funtsezko proiektu energetikoak bultzatzeko eta horietan laguntzeko: Industria GEHIAGO, Industria HOBEA eta emisio GUTXIAGO.

Horien artean, garapen eoliko eta fotovoltaiko handien sustapena nabarmentzen da, EEE Mapan identifikatutako lehentasunezko jarduketa-eremuetan berezko elektrizitate berriztagarria sortzeko gaitasuna garatzen laguntzeko. Horrela, Euskadiko autonomia energetikoranzko aurrerapausoak indartuz.

Aldi berean, azpiegiturak garatzearen aldeko apustua egin da, bektore edo soluzio energetiko berriak sustatzeko, hala nola hidrogeno berdea, erregai berriztagarriak edo biometanoa. Hala nola, CO2-a hartu, transmititu, biltegiratu eta deskarbonizaziorako soluzio gisa erabiltzea.

Hori guztia sare elektriko sendoago, adimentsuago eta ekoizpen- eta kontsumo-behar berrietara egokituago batek indartuta.

Zehazki, honako lan ildo hauek izango dituzte ardatz ekimenek:

L1. ENERGIA BERRIZTAGARRI PROPIOEN SORKUNTZA SUSTATZEA

EEEren Mapan identifikatutako lehentasunezko jarduketa-eremuen arabera, garapen berriztagarri handi hauen sustapenean eta eraikuntzan aurrera egitea:

-Labrazako parke eolikoa, 40 MW-eko potentzia izendatuarekin (Aixeindar, S.A.).

-Azazetako parke eolikoa, 40 MW-eko potentzia izendatukoa (Aixeindar, S.A.).

-Ekieneako instalazio fotovoltaikoa, 108 MW-eko potentzia izendatua duena, Euskadiko eguzki-energiako instalaziorik handiena bihurtuz (Ekienea, S.L.).

-Instalazio fotovoltaikoak Gasteiz I eta Gasteiz II (Indarberri,S.L).

-Instalazio fotovoltaikoa Ekian Berri, A.I.E.

Parke eolikoak eta fotovoltaikoak instalatzeko kokaleku berrien bideragarritasun teknikoa eta lehendik dauden instalazio berriztagarriak berriz indartzearen bideragarritasuna aztertzea, EEE Mapan identifikatutako lehentasunezko jarduketa-eremuen arabera.

Energia berriztagarria ekoitzi eta kontsumitzeko tokiko kooperatibei (Ekiola Energia sustapenak, S.L.) laguntzea eta haiek ustiatzen eta gizarteratzen laguntzea.

EEEk eta haren sozietate partaidetuek kudeatzen dituzten instalazio berriztagarrien kudeaketa eta segimendua.

Ekian Berri, A.I.E. 45%

Con el objetivo de promover actuaciones para la consecución de los objetivos del Plan de Industria - Euskadi 2030 y del Mapa EVE, CADEM impulsará distintas actuaciones e inversiones a través de sus sociedades participadas para traccionar y colaborar en proyectos energéticos clave que contribuyan a los tres Ejes Estratégicos de Plan: MAS Industria, MEJOR Industria y MENOS emisiones.

Entre ellas destaca la promoción de grandes desarrollos eólicos y fotovoltaicos para contribuir al desarrollo de capacidad de generación de electricidad renovable propia en aquellas zonas de actuación prioritarias identificadas en el Mapa EVE. Reforzando así el avance hacia la autonomía energética de Euskadi.

De forma paralela, se apuesta por el desarrollo de infraestructuras para promover nuevos vectores o soluciones energéticas como el hidrógeno verde, los combustibles renovables o el biometano. Así, como la captación, transmisión, almacenamiento y utilización del CO2 como soluciones para la descarbonización.

Todo ello reforzado por una red eléctrica más robusta, inteligente y adaptada a las nuevas necesidades de producción y consumo.

En concreto, las iniciativas irán centradas en las siguientes líneas de trabajo:

L1. PROMOVER LA GENERACIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES PROPIAS

De acuerdo a las zonas de actuación prioritarias identificadas en el Mapa EVE, avanzar en la promoción y construcción de los siguientes grandes desarrollos renovables:

-Parque eólico de Labraza con una potencia nominal de 40 MW (Aixeindar, S.A.).

-Parque eólico de Azaceta con una potencia nominal de 40 MW (Aixeindar, S.A.).

-Planta fotovoltaica de Ekienea con una potencia nominal de 108 MW, convirtiéndose en la mayor planta de energía solar de Euskadi (Ekienea, S.L.).

-Plantas fotovoltaicas Vitoria I y Vitoria II (Indarberri, S.L).

-Planta fotovoltaica Ekian Berri, A.I.E.

Analizar la viabilidad técnica de nuevos emplazamientos para la instalación de parques eólicos y fotovoltaicos y la viabilidad de repotenciación de instalaciones renovables existentes, de acuerdo a las zonas de actuación prioritarias identificadas en el Mapa EVE.

Acompañamiento y colaboración en la explotación y socialización de cooperativas locales de producción y consumo de energía renovable (Ekiola Energia Sustapenak, S.L.).

Gestión y seguimiento de las instalaciones renovables existentes gestionadas por EVE y sus sociedades participadas.

Biomasaren bidez sortutako bero-sarearen ustiapenaren segimendua, eta sarearen hedapen potentziala eta/edo arlo horretan aukera berriak bilatzea.

L2. ERREGAI BERRIZTAGARRIEN GARAPENA SUSTATZEA

Hidrogeno berdearen inguruko ekosistema bat garatzea, eta, horren barruan, hidrogenoa sortzeko elektrolizagailu bat martxan jartzea eta ustiatzea (Basque Hydrogen, S.L.), eta ekoizpen, biltegiratze eta kontsumo guneak lotzeko garraio sare eta banaketa duoak bultzatzea.

Euskal industriaren deskarbonizazio-tresna gisa, hain zuzen ere, CO2-aren atzitze, garraio, erabilera eta biltegiratze-azpiegiturak bultzatzea.

Metabarri SAko biometanizazio planta jardunean jarri eta ustiatzea, eta Bizkaiko gai organikoen edukiontzietan jasotako zabor organikotik ekoiztutako biometanoa merkaturatzea.

L3. AZPIEGITURA ELEKTRIKOEN APROBETXAMENDUA

Lehendik dauden azpiegituretan (metroa, tranbia, trenbidea, etab.) kontratatutako potentziaren erabilera optimizatzea, energia kargatzeko proiektuen bidez haren aprobetxamendu energetikoa maximizatzeko, lankidetza publiko-pribatuaren bidez (Medusa, Alternativas de Suministro Eléctrico, S.L.).

2. 2026AN BURUTUTAKO JARDUERA NAGUSIAK

2026an, Euskadi 2030 Industria Planean jasotako helburu eta proiektu eraldatzaileak betetzen laguntzera bideratutako jarduerak eta proiektuak egituratu eta finkatu dira.

Energia berriztagarrien garapenerako proiektu eraldatzailea: Energia berriztagarri propioen garapenari emandako bultzada indartu egin da EEE Mapa martxan jartzearekin, instalazio berriztagarri handiak ezartzeko lurraldeko lehentasunezko jarduketa-eremuak identifikatzen dituena.

EEEren eta haren partaidetutako sozietateen bitartez, proiektu horiek aztertzen, sustatzen eta garatzen aurrera egin da, eta horien artean Labrazako parke eolikoa eraikitzea da mugarri nagusia. Aipagarria da, halaber, BEC Solar proiektua, eguzki-energia fotovoltaikoa bateriadun biltegiratze-sistemen bidez aprobetxatzeko.

Deskarbonizazio Haranaren Transformazio Proiektua: Beste lan-ildo nagusietako bat energia-bektore edo -soluzio berrien garapenean oinarritu da, bereziki, hidrogeno berdearen inguruko ekosistema bat bultzatzea. EEEren eta haren sozietate partaidetuen bidez, zenbait proiektu jarri dira martxan, produkzioa sustatzeko, 10 MW-eko elektrolizagailu bat eraikiz, eta azken kontsumoa sustatzeko, hidrogenagailu bat eraikiz.

Seguimiento de la explotación de la red de calor, generada mediante biomasa, y potencial extensión de la red y/o búsqueda de nuevas oportunidades en esta materia.

L2. PROMOVER EL DESARROLLO DE COMBUSTIBLES RENOVABLES

Desarrollo de un ecosistema en torno al hidrógeno verde que incluye la puesta en marcha y explotación de un electrolizador para su generación (Basque Hydrogen, S.L.), y el impulso a una red de transporte y ductos de distribución para unir puntos de producción, almacenamiento y consumo.

Impulsar las infraestructuras de Captura, Transporte, Utilización y Almacenamiento de CO2 como herramienta de descarbonización de la industria vasca.

Puesta en operación y explotación de la planta de biometanización de Metabarri SA, y comercialización del biometano producido a partir de la basura orgánica recogida en los contenedores de materia orgánica de Bizkaia.

L3. APROVECHAMIENTO DE INFRAESTRUCTURAS ELÉCTRICAS

Optimizar el uso de la potencia contratada en infraestructuras existentes (metro, tranvía, ferrocarril, etc.) para maximizar su aprovechamiento energético mediante proyectos de recarga eléctrica a través de la colaboración público-privada (Medusa, Alternativas de Suministro Eléctrico, S.L.).

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2026

A lo largo de 2026 se han estructurado y consolidado las actividades y proyectos orientados a contribuir al cumplimiento de los objetivos y Proyectos Transformadores recogidos en el Plan de Industria-Euskadi 2030.

Proyecto Transformador Desarrollo de energías renovables: El impulso al desarrollo de energías renovables propias se ha visto reforzado con la puesta en marcha del Mapa EVE, que identifica las zonas de actuación prioritarias del territorio para la implantación de grandes instalaciones renovables.

A través del EVE y de sus sociedades participadas se ha avanzado en el estudio, promoción y desarrollo de estos proyectos, entre los que destaca como principal hito la construcción del parque eólico de Labraza. También cabe señalar el proyecto BEC Solar destinado al aprovechamiento de energía solar fotovoltaica mediante sistemas de almacenamiento con baterías.

Proyecto Transformador Valle de descarbonización: Otra de las grandes líneas de trabajo se ha centrado en el desarrollo de nuevos vectores o soluciones energéticas, destacando el impulso de un ecosistema en torno al hidrógeno verde. A través del EVE y sus sociedades participadas se han lanzado proyectos apostando por la promoción de su producción, mediante el lanzamiento de la construcción de un electrolizador de 10MW, y de su consumo final, con la construcción de una hidrogenera.

Era berean, CO2a hartzeko, transmititzeko, biltegiratzeko eta erabiltzeko behar den azpiegitura bultzatzeko azterketak ere egin dira. Erregai berriztagarrien arloan, 2026an hasitako proiektu garrantzitsuenetako bat Metabarriko planta eraikitzea izan da, Bizkaiko hiri-hondakinen materia organikotik biometanoa ekoiztera bideratua.

Asímismo, también se han realizado estudios para el impulso de la infraestructura necesaria para la captación, transmisión, almacenamiento y utilización del CO2. Dentro del ámbito de los combustibles renovables, uno de los proyectos más relevantes iniciados en 2026 ha sido la construcción de la planta de Metabarri, destinada a la producción de biometano a partir de la materia orgánica de los residuos urbanos de Bizkaia.

3. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. ENERGIA BERRIZTAGARRI PROPIOEN SORKUNTZA SUSTATZEA		**1. PROMOVER LA GENERACIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES PROPIAS**
1. Garapen eoliko eta fotovoltaiko berriak sustatzea eta abian jartzea		1. Promoción y puesta en marcha de nuevos desarrollos eólicos y fotovoltaicos
Aixeindar-Labrazako parke eolikoa (% aurrerapen maila) martxan jartzea (40MW).	**%100**	Aixeindar-Puesta en operación (% grado de avance) del parque eólico de Labraza (40MW).
Aixeindar-Azazetako parke eolikoaren (40 MW) tramitazio administratiboa (% aurrerapen maila).	**%40**	Aixeindar-Tramitación administrativa (% grado de avance) del parque eólico de Azaceta (40MW).
Ekienea-Parke fotovoltaikoaren administrazio-izapidetzea (% aurrerapen maila).	**%80**	Ekienea-Tramitación administrativa (% grado de avance) del parque fotovoltaico.
Indarberri-Eguzki-instalazio fotovoltaikoen (Gasteiz 1 eta Gasteiz 2) administrazio-izapidetzea (% aurrerapen maila).	**%40**	Indarberri-Tramitación administrativa (% grado de avance) de las instalaciones solares fotovoltaicas, Vitoria 1 y Vitoria 2.
Ekian Berri-Proiektu fotovoltaikoaren administrazio-izapidetzea (% aurrerapen maila).	**%10**	Ekian Berri-Tramitación administrativa (% grado de avance) del proyecto fotovoltaico.
2. Dauden instalazio berriztagarrien kudeaketa eta jarraipena		2. Gestión y seguimiento de instalaciones renovables existentes
BEC Solarreko 1,25 MW-eko eguzki-instalazio fotovoltaiko berria martxan jartzeko eta ustiatzeko segimendua, baita baterietan oinarritutako biltegiratze-sistemarekin ere, hain zuzen ere,. (Instalazio kopurua).	**1**	Seguimiento de puesta en marcha y explotación de la nueva planta solar fotovoltaica en BEC Solar de 1,25 MW, combinada con un sistema de almacenamiento basado en baterías. (Número de instalaciones).
Ustiapeneko energia berriztagarrien instalazioetako energia elektrikoaren urteko ekoizpena (MWh).	**89.785**	Producción anual de energía eléctrica de las plantas de energías renovables en explotación (MWh).
Ustiategiko instalazioen eskuragarritasuna (zerbitzuan emandako orduen %).	**%90**	Disponibilidad de las plantas en explotación (% de horas en servicio).
2. ERREGAI BERRIZTAGARRIEN GARAPENA SUSTATZEA		**2. PROMOVER EL DESARROLLO DE COMBUSTIBLES RENOVABLES**
1. Hidrogeno berriztagarriaren ekoizpena, banaketa eta erabilera integratzen dituen ekosistema sortzea.		1. Crear un ecosistema que integra producción, distribución y uso del hidrógeno renovable

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Basque Hydrogen - 10 MW-eko elektrolizagailua martxan jartzea (aurrerapen-mailaren %) eta ustiatzea Bilboko Portuan.	**%100**	Basque Hydrogen - Puesta en operación (% grado de avance) y explotación del electrolizador de 10 MW, en el Puerto de Bilbao.
2. CO2-a atzitzeko, garraiatzeko, erabiltzeko eta biltegiratzeko azpiegiturak bultzatzea.		2. Impulsar las infraestructuras para la Captura, Transporte, Utilización y Almacenamiento de CO2
Birgasifikazio-instalazioan LCO2 likidoa biltegiratzeko eta garraiatzeko logistikarako instalazio berrien bideragarritasun tekniko eta ekonomikoaren azterketa (aurrerapen-mailaren %).	**%50**	Análisis de viabilidad técnico-económica (% grado de avance) de nuevas instalaciones para el almacenamiento líquido y la logística de transporte de LCO2 en planta de regasificación.
3. Biometanoaren ekoizpena eta merkaturatzea bultzatzea, teknologia aurreratuak integratuz.		3. Impulsar la producción y comercialización de biometano, integrando tecnologías avanzadas.
Metabarriko biometanizazio-instalazioa martxan jartzea (aurrerapenaren %).	**%100**	Puesta en operación de la planta de biometanización de Metabarri (% avance).
3. AZPIEGITURA ELEKTRIKOEN APROBETXAMENDUA		**3. APROVECHAMIENTO DE INFRAESTRUCTURAS ELÉCTRICAS**
1. Kontratatutako potentzia elektrikoaren erabilera optimizatzea		1. Optimizar el uso de la potencia eléctrica contratada
Medusa - Euskotreneko autobusak kargatzeko azpiegituraren eraikuntza (aurrerapen-mailaren %), Metro Bilbaoren sarearekiko konexio elektrikotik abiatuta.	**%90**	Medusa - Construcción (% grado de avance) de la infraestructura de carga de autobuses de Euskotren a partir de conexión eléctrica con la red de Metro Bilbao.

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**80.972.933**	**37.173.913**
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	9.147.221	679.201
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	111.961	111.961
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	9.035.260	567.240
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p*	71.769.792	36.438.792
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	70.004.340	34.673.340
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	1.765.452	1.765.452
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a largo plazo*	55.920	55.920
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	10.920	10.920
2. Hirugarrenentzako kredituak / *Créditos a terceros*	45.000	45.000
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**6.554.973**	**6.595.178**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	40.488	40.488
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	24.757	24.757
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak / *Otros créditos con las Administraciones públicas*	15.731	15.731
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	6.038.774	6.038.774
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	6.038.774	6.038.774
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo*	17.487	17.487
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	17.487	17.487
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	458.224	498.429
1. Diruzaintza / *Tesorería*	458.224	498.429
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**87.527.906**	**43.769.091**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**87.523.307**	**43.764.492**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**87.523.307**	**43.764.492**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	87.637.000	43.806.000
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	87.637.000	43.806.000
III. Erreserbak / *Reservas*	134.065	134.065
1. Legezkoak eta estatutuetakoak / *Legal y estatutarias*	134.056	134.056
2. Bestelako erreserbak / *Otras reservas*	9	9
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	(175.573)	(295.993)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(175.573)	(295.993)
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	(72.185)	120.420
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**4.599**	**4.599**
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	4.599	4.599
1. Hornitzaileak / *Proveedores*	2.752	2.752
5. Zerga korronteen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*	512	512
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	1.335	1.335
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**87.527.906**	**43.769.091**

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	0	54.422
a) Salmentak *Ventas*	0	54.422
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	25.545	0
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	25.545	0
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(118.000)	(67.432)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(112.000)	(61.932)
b) Tributuak *Tributos*	(6.000)	(5.500)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(31.980)	(31.916)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**(124.435)**	**(44.926)**
14. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	52.250	62.626
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	52.250	62.626
19. Tresna finantzarioen narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros*	0	102.720
a) Narriadurak eta galerak *Deterioros y pérdidas*	0	78.744
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak *Resultados por enajenaciones y otras*	0	23.976
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**52.250**	**165.346**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(72.185)**	**120.420**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**(72.185)**	**120.420**

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(72.185)	120.420
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	(20.270)	(18.700)
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	52.250	50.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(40.205)	151.720
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(43.831.000)	(42.370.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(43.831.000)	(42.370.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	43.831.000	42.370.000
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	43.831.000	42.370.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(40.205)**	**48.500**

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

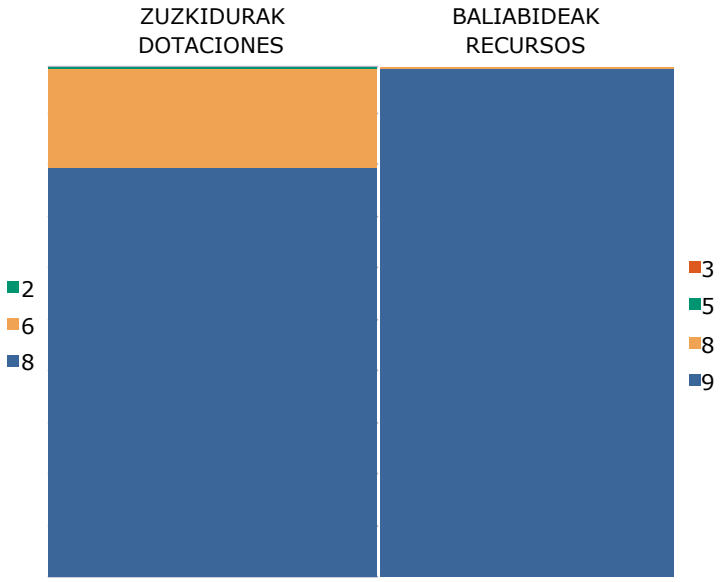
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	120	-----	-----	-----	-----	120
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	43.806	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	43.806
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	134	-----	(296)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(162)
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**43.806**	-----	-----	**134**	-----	**(296)**	-----	**120**	-----	-----	-----	-----	**43.764**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**43.806**	-----	-----	**134**	-----	**(296)**	-----	**120**	-----	-----	-----	-----	**43.764**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(72)	-----	-----	-----	-----	(72)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	43.831	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	43.831
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	120	-----	(120)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**87.637**	-----	-----	**134**	-----	**(176)**	-----	**(72)**	-----	-----	-----	-----	**87.523**

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK ***DOTACIONES***	**2027**
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	118.000
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	8.500.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	35.331.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**43.949.000**

BALIABIDEAK ***RECURSOS***	**2027**
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	25.545
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	52.250
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	40.205
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	43.831.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**43.949.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
17.608.000	40	8.500.000	19	13.841.000	31	4.000.000	9	43.949.000

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	118.000	0,3	66.500	0,2	51.500	77,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**118.000**	**0,3**	**66.500**	**0,2**	**51.500**	**77,4**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	8.500.000	19,3	5.250.000	12,4	3.250.000	61,9
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**8.500.000**	**19,3**	**5.250.000**	**12,4**	**3.250.000**	**61,9**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**8.618.000**	**19,6**	**5.316.500**	**12,5**	**3.301.500**	**62,1**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	35.331.000	80,4	37.168.500	87,5	-1.837.500	-4,9
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**35.331.000**	**80,4**	**37.168.500**	**87,5**	**-1.837.500**	**-4,9**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**43.949.000**	**100,0**	**42.485.000**	**100,0**	**1.464.000**	**3,5**

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	25.545	0,1	65.000	0,2	-39.455	-60,7
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	52.250	0,1	50.000	0,1	2.250	4,5
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**77.795**	**0,2**	**115.000**	**0,3**	**-37.205**	**-32,4**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**77.795**	**0,2**	**115.000**	**0,3**	**-37.205**	**-32,4**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	40.205	0,1	0	0,0	40.205	---
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	43.831.000	99,7	42.370.000	99,7	1.461.000	3,4
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**43.871.205**	**99,8**	**42.370.000**	**99,7**	**1.501.205**	**3,5**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**43.949.000**	**100,0**	**42.485.000**	**100,0**	**1.464.000**	**3,5**

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**118.000**	**0,3**	**66.500**	**0,2**	**51.500**	**77,4**
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**14.000**	**0,0**	**14.000**	**0,0**	**0**	**0,0**
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	14.000	0,0	14.000	0,0	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**6.000**	**0,0**	**5.500**	**0,0**	**500**	**9,1**
2	23	234	Tributuak *Tributos*	6.000	0,0	5.500	0,0	500	9,1
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**98.000**	**0,2**	**47.000**	**0,1**	**51.000**	**108,5**
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	98.000	0,2	47.000	0,1	51.000	108,5
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**8.500.000**	**19,3**	**5.250.000**	**12,4**	**3.250.000**	**61,9**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**8.500.000**	**19,3**	**5.250.000**	**12,4**	**3.250.000**	**61,9**
6	61	614	Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*	8.500.000	19,3	5.000.000	11,8	3.500.000	70,0
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	0	0,0	250.000	0,6	-250.000	-100,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**35.331.000**	**80,4**	**37.168.500**	**87,5**	**-1.837.500**	**-4,9**
8	**82**		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***	**35.331.000**	**80,4**	**37.120.000**	**87,4**	**-1.789.000**	**-4,8**
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*	35.331.000	80,4	37.120.000	87,4	-1.789.000	-4,8
8	**87**		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***	**0**	**0,0**	**48.500**	**0,1**	**-48.500**	**-100,0**
8	87	870	Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	0	0,0	48.500	0,1	-48.500	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**43.949.000**	**100,0**	**42.485.000**	**100,0**	**1.464.000**	**3,5**

510 - CADEM SA

CADEM, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**25.545**	**0,1**	**65.000**	**0,2**	**-39.455**	**-60,7**
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**25.545**	**0,1**	**65.000**	**0,2**	**-39.455**	**-60,7**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	25.545	0,1	65.000	0,2	-39.455	-60,7
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**52.250**	**0,1**	**50.000**	**0,1**	**2.250**	**4,5**
5	**52**		**Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en otras entidades***	**52.250**	**0,1**	**50.000**	**0,1**	**2.250**	**4,5**
5	52	522	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	52.250	0,1	50.000	0,1	2.250	4,5
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**40.205**	**0,1**	**0**	**0,0**	**40.205**	**---**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**40.205**	**0,1**	**0**	**0,0**	**40.205**	**---**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	40.205	0,1	0	0,0	40.205	---
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**43.831.000**	**99,7**	**42.370.000**	**99,7**	**1.461.000**	**3,4**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**43.831.000**	**99,7**	**42.370.000**	**99,7**	**1.461.000**	**3,4**
9	94	941	Kapital soziala *Capital Social*	43.831.000	99,7	42.370.000	99,7	1.461.000	3,4
			GUZTIRA ***TOTAL***	**43.949.000**	**100,0**	**42.485.000**	**100,0**	**1.464.000**	**3,5**

EUSKADIKO HIDROKARBUROAK
HIDROCARBUROS DE EUSKADI

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	0	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	12.000	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	0
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	0	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	12.000
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**12.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**12.000**

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**12.000**
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**1.000**
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		1.000
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	1.000	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**11.000**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	2.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		9.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*		9.000
	00/10	Lege-aholkularitza, kontabilitate-auditoretza, notariotza eta erregistroak, aholkularitza profesionalak. *Asesoría legal, auditoría contable, notaría y registros, asesoramientos profesionales.*	9.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**12.000**	**12.000**

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**12.000**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**12.000**
870		Gerakinak *Remanentes*		12.000
87099		Gerakinak *Remanentes*	12.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**12.000**	**12.000**

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Euskadiko Hidrokarburoak Baltzua A.B., apirilaren 5eko 82/1982 Dekretuaren bidez sortu zen, eta haren xede soziala hauxe da:

- Hidrokarburo likido eta gasezkoen esplorazio, ikerketa eta ustiapena egitea; hala nola hidrokarburoekin zerikusia duten jarduera guztietan: garraio, biltegiratze, arazketa eta birfintzea.

- Aurrekoaz gain, gasezko hidrokarburoen esplorazio, ikerketa eta ustiapena egitea, lurpeko gas naturalaren hobiak ikertzea eta izaera arautua ez duten gas-hidrokarburoei lotutako jarduera guztiak gauzatzea, Hidrokarburoen Sektorearen 34/1998 Legearen arabera, 12/2007 Legeak aldatu zuena.

- Gas natural-komertzializatzaile bezala jokaera eta aipaturiko komertzializatzaileei hidrokarburoetako indarreko araudiaren arabera baimendutako jardueren errealizazioa, behin, bere kasuan, baimen administratibo egokietan, aipaturiko araudiak araututa hartutako jarduera haien guztien berariazko baztertzearekin lortutakoak.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Energiaren Euskal Erakundea % 100

2. 2026AN BURUTUTAKO JARDUERA NAGUSIAK

Eusko Legebiltzarrak Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzko otsailaren 8ko 1/2024 Legea onartu ondoren, eta, bereziki, Lege horren 7. xedapen gehigarrian aurreikusitakoa betez, hain zuzen ere, SHESA bere jarduera osoa modu ordenatuan amaitzeko beharrezko lanetan murgilduta dago.

3. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A, creada en virtud del Decreto 82/1982 de 5 de abril, tiene por objeto social:

- La exploración, investigación y explotación de hidrocarburos líquidos, así como todas las actividades de transporte, almacenamiento, depuración y refino relacionadas con los mismos.

- La exploración, investigación, y explotación de hidrocarburos gaseosos, la investigación de almacenamientos subterráneos de gas natural, así como todas las actividades en hidrocarburos gaseosos que no tengan carácter regulado conforme a la ley 34/1998 de Sector de Hidrocarburos modificada por la Ley 12/2007.

- La actuación como comercializador de gas natural y la realización de las actividades permitidas a dichos comercializadores según la normativa vigente de hidrocarburos, una vez obtenidas, en su caso, las pertinentes autorizaciones administrativas, con expresa exclusión de todas aquellas actividades consideradas reguladas por dicha normativa.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Ente Vasco de la Energía 100 %

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2026

Tras la aprobación por parte del Parlamento Vasco, de la Ley 1/2024, de 8 de febrero, de Transición Energética y Cambio Climático y, en especial, en cumplimiento de lo previsto en la Disposición Adicional 7ª de la citada Ley, SHESA está estrictamente inmerso en las tareas necesarias para llevar a cabo un cese ordenado y completo de su actividad.

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Ikerketa Baimenak		**Permisos de investigación**
Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzko otsailaren 8ko 1/2024 Legearen 7. Xedapen gehigarrian aurreikusitakoa betez:		**En cumplimiento de lo previsto en la Disposición Adicional 7ª de la Ley 1/2024, de 8 de febrero, de Transición Energética y Cambio Climático:**
1.- Angosto -1. %44ko partaidetza		1.- Angosto-1. 44% Participación
Trantsizio Ekologikorako eta Erronka Demografikorako Ministerioak iraungitzeagatiko baimena iraungitzea, baldin eta 2026ko ekitaldian ebatzi ez bada.		Extinción del permiso por caducidad por parte del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, siempre que no hubiera sido resuelto en el ejercicio 2026.
2.- Enara, Usoa, Usapal eta Mirua ikertzeko baimenak. %44ko partaidetza		2.- Permisos de investigación Enara, Usoa, Usapal y Mirua. 44% Participación,
Ministerioak baimen horietatik SHESAren irteera osatzeko behar diren onespena noiz emango duen zain jarraitzen da.		A la espera de que el Ministerio emita las correspondientes autorizaciones que permitan completar la salida de SHESA de estos Permisos.

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**0**	**0**
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**7.263.081**	**7.275.081**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	62.256	62.256
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak *Clientes empresas del grupo y asociadas*	8.560	8.560
3. Hainbat zordun *Deudores varios*	52.512	52.512
5. Zerga korronteen aktiboak *Activos por impuesto corriente*	442	442
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	742	742
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	6.701.077	6.713.077
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	6.701.077	6.713.077
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	499.748	499.748
1. Diruzaintza *Tesorería*	499.748	499.748
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**7.263.081**	**7.275.081**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**7.261.565**	**7.273.565**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**7.261.565**	**7.273.565**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	1.114.272	1.114.272
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	1.114.272	1.114.272
III. Erreserbak *Reservas*	16.356.521	16.356.521
1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	6.868.183	6.868.183
2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	9.488.338	9.488.338
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(10.197.228)	(10.208.142)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(10.197.228)	(10.208.142)
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(12.000)	10.914
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**1.516**	**1.516**
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	1.516	1.516
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	1.516	1.516
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**7.263.081**	**7.275.081**

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	0	2
a) Salmentak *Ventas*	0	2
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	0	27.850
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	0	27.850
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(12.000)	(27.490)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(12.000)	(27.490)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**(12.000)**	**362**
14. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	0	10.552
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	0	10.552
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**10.552**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(12.000)**	**10.914**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**(12.000)**	**10.914**

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ***ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO***	**2027**	**2026**
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(12.000)	10.914
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	0	1.000
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(12.000)	11.914
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	0	(3.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	12.000	68.000
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	12.000	65.000
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**0**

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	11	-----	-----	-----	-----	11
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	1.114	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.114
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	16.357	-----	(10.208)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	6.148
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**1.114**	-----	-----	**16.357**	-----	**(10.208)**	-----	**11**	-----	-----	-----	-----	**7.274**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**1.114**	-----	-----	**16.357**	-----	**(10.208)**	-----	**11**	-----	-----	-----	-----	**7.274**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(12)	-----	-----	-----	-----	(12)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	11	-----	(11)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**1.114**	-----	-----	**16.357**	-----	**(10.197)**	-----	**(12)**	-----	-----	-----	-----	**7.262**

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK ***DOTACIONES***	**2027**
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	12.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**12.000**

BALIABIDEAK ***RECURSOS***	**2027**
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	12.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**12.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	12.000	100		0	12.000

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	12.000	100,0	65.000	95,6	-53.000	-81,5
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**12.000**	**100,0**	**65.000**	**95,6**	**-53.000**	**-81,5**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	0	0,0	3.000	4,4	-3.000	-100,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**0**	**0,0**	**3.000**	**4,4**	**-3.000**	**-100,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**12.000**	**100,0**	**68.000**	**100,0**	**-56.000**	**-82,4**

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	12.000	100,0	68.000	100,0	-56.000	-82,4
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**12.000**	**100,0**	**68.000**	**100,0**	**-56.000**	**-82,4**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**12.000**	**100,0**	**68.000**	**100,0**	**-56.000**	**-82,4**

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**12.000**	**100,0**	**65.000**	**95,6**	**-53.000**	**-81,5**
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**0**	**0,0**	**15.000**	**22,1**	**-15.000**	**-100,0**
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*	0	0,0	15.000	22,1	-15.000	-100,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**1.000**	**8,3**	**14.000**	**20,6**	**-13.000**	**-92,9**
2	23	230	Garraioak *Transportes*	0	0,0	1.000	1,5	-1.000	-100,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	0	0,0	2.000	2,9	-2.000	-100,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	0	0,0	4.000	5,9	-4.000	-100,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	1.000	8,3	7.000	10,3	-6.000	-85,7
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**11.000**	**91,7**	**36.000**	**52,9**	**-25.000**	**-69,4**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	2.000	16,7	6.000	8,8	-4.000	-66,7
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	9.000	75,0	30.000	44,1	-21.000	-70,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**0**	**0,0**	**3.000**	**4,4**	**-3.000**	**-100,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**0**	**0,0**	**3.000**	**4,4**	**-3.000**	**-100,0**
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	0	0,0	3.000	4,4	-3.000	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**12.000**	**100,0**	**68.000**	**100,0**	**-56.000**	**-82,4**

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**12.000**	**100,0**	**68.000**	**100,0**	**-56.000**	**-82,4**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**12.000**	**100,0**	**68.000**	**100,0**	**-56.000**	**-82,4**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	12.000	100,0	68.000	100,0	-56.000	-82,4
			GUZTIRA ***TOTAL***	**12.000**	**100,0**	**68.000**	**100,0**	**-56.000**	**-82,4**

BiMEP
Biscay Marine Energy Platform

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	442.163	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	1.019.837	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	969.336
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	349.098
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	33.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	176.566
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**1.495.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**1.495.000**

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA

BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**442.163**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**337.259**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	289.723	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	5.152	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	42.384	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**104.904**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	90.519	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		6.745
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	6.745	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		7.640
16202		Aseguruak *Seguros*	2.640	
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**1.019.837**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**113.712**
204		Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones*	8.712	
208		Kanonak *Cánones*		105.000
	00/18	BIMEP azpiegitura. *Infraestructura BIMEP.*	105.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**500.200**
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	498.700	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		1.500
21701		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	1.500	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**44.200**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		2.000
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	2.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		39.200
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	39.200	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		3.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	3.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**241.725**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	16.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	148.320	
234		Tributuak *Tributos*		10.750
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	10.750	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		44.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	44.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		22.655
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	22.655	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**120.000**
240		Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	21.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		99.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	99.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**33.000**
60		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***		**3.000**
601		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	3.000	
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**30.000**
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		20.000
61500		Instalazio teknikoak *Instalaciones técnicas*	20.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	10.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**1.495.000**	**1.495.000**

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA

BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**969.336**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**969.336**
340		Salmentak *Ventas*		917.500
	00/03	BIMEP azpiegitura ustiatzearen sarrerak. *Ingresos por explotación de la infraestructura BIMEP.*	727.500	
	00/04	Olatuen energia (Mutrikuko instalazioa). *Energía undimotriz (instalación Mutriku).*	190.000	
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	51.836	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**349.098**
44		**Estatuaren kanpotik** ***Del exterior***		**349.098**
448		Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak *De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones*		349.098
	00/12	Europako proiektuak. *Proyectos europeos.*	349.098	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**176.566**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**176.566**
870		Gerakinak *Remanentes*		176.566
87099		Gerakinak *Remanentes*	176.566	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**1.495.000**	**1.495.000**

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK ETA JARDUERA NAGUSIAK

Biscay Marine Energy Platform, S.A. 2011ko abenduaren 27an eratu zen,hain zuzen ere,izaera mugagabearekin, sozietate anonimoa legezko izaera hartuz.

Sozietatearen estatutu sozialen arabera, haren helburu soziala hauxe da:

- Itsas energia berriztagarrien bihurgailuak probatzeko eta erakusteko izango den azpiegitura garatzea eta instalatzea.

- Itsas energia berriztagarriei lotutako bihurgailuak aztertu edo ikertu,probatu, erakutsi eta erabiltzea eskala errealean; baita horien osagai eta elementu lagungarriena ere.

- Itsas energia berriztagarriei lotutako garapenaren ikerkuntza egitea esparru guztietan (ingurumena, teknologia, itsasontzigintza, etab.).

- Aipatutako azpiegitura ustiatzea merkataritza aldetik, eta azpiegitura horretan oinarritua energia elektrikoa ekoiztea, indarrean dagoen alorraren legeriaren arabera.

Kapital soziala era honetan banatzen da:

Energiaren Euskal Erakundea % 75

Energia Aurrezteko eta Dibertsifikatzeko Institutua % 25

BiMEPen 2027ko ekitaldirako aurrekontuak bat datoz Eusko Jaurlaritzaren Industria-Euskadi 2030 Planarekin, eta Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailaren zerbitzura jartzen ditu beharrezko baliabide eta gaitasunak hiru ardatz estrategikoei lagunduko dieten funtsezko proiektu energetikoak bultzatzeko eta lankidetzan aritzeko: Industria GEHIAGO, Industria HOBEA eta emisio GUTXIAGO.

BiMEPek kudeatzen eta ustiatzen dituen bi saiakuntza-azpiegiturak funtsezkoak dira Euskadiko energia-sektoreko enpresentzat, itsas energien ekosistema eta balio-kate integral bat sortzeko, bereziki itsas energia eolikoa.

Gaur egun, erakundeak egiten dituen jardueren esparruan, honako hauek dira nabarmentzekoak:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD Y PRINCIPALES REALIZACIONES

BISCAY MARINE ENERGY PLATFORM, S.A. se constituyó el 27 de diciembre de 2011 con carácter indefinido, adoptando la forma legal de sociedad anónima.

De acuerdo con los estatutos sociales, su objeto social es el siguiente:

- El desarrollo e instalación de una infraestructura de ensayo y demostración de convertidores de energías renovables marinas.

- La investigación, ensayo, demostración y operación de convertidores de energías marinas a escala real, así como de sus componentes y elementos auxiliares.

- La investigación asociada al desarrollo del sector de las energías renovables marinas en cualesquiera de sus facetas (ambiental, tecnológica, naval, etc.).

- La explotación comercial de dicha infraestructura y la producción de energía eléctrica a partir de la misma de conformidad con la legislación vigente del sector.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Ente Vasco de la Energía 75%

Instituto para la Diversificación y Ahorro de Energía 25%

Los presupuestos de BIMEP para el ejercicio 2027 están alineados con el «Plan de Industria Euskadi 2030» del Gobierno Vasco, poniendo al servicio del Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad los recursos y capacidades necesarias para traccionar y colaborar en proyectos energéticos clave que contribuyan a los tres Ejes Estratégicos: MAS Industria, MEJOR Industria y MENOS emisiones.

Las dos infraestructuras de ensayos que gestiona y explota BiMEP suponen un elemento esencial para que las empresas del sector energético de Euskadi, involucradas en la generación de un ecosistema y cadena de valor integral de las energías marinas, en particular, la eólica marina.

En la actualidad, en el marco de las actividades que la entidad desarrolla, cabe destacar las realizaciones siguientes:

-Itsas energia eoliko flotatzailearen DEMOSATH gailuaren saiakuntza egiten ari da.

- Olatu-energiako MARMOK-A gailuaren saiakuntza egiten ari da gaur egun.

- Prestatzen ari da, olatu-energiari begira, CETO gailuaren saiakuntza.

-HARSHLABek martxan eta ustiatzen jarraitzen da, korrosio, biozikintze eta bestelako saiakuntzen laborategi gisa.

- BIMEP saiakuntza laborategi gisa egiaztatzeko beharrezko lanak eta izapideak egiten jarraitzen da.

- Mutrikuko olatuen energia aprobetxatzeko instalazioa ustiatzea.

-Mutrikuko olatuen instalazioan diseinu berriko bi OWC turbinen saiakuntzak egiten ari dira.

- Armintzako eta Mutrikuko azpiegituretan saiakuntzak egiteko akordioak/kontratuak bilatzea eta negoziatzea.

-Europako Proiektuetan/Partzuergoetan parte hartzea.

- En ejecución el ensayo del dispositivo DEMOSATH de energía eólica marina flotante.

- En ejecución el ensayo del dispositivo MARMOK-A de energía undimotriz.

- En preparación, el ensayo del dispositivo CETO, de energía undimotriz.

-Continúa el funcionamiento y explotación del HARSHLAB como laboratorio de ensayos de corrosión, bioensuciamiento y otros.

- Se siguen desarrollando los trabajos y trámites necesarios para la acreditación de BiMEP como laboratorio de ensayo.

- Explotación de la planta de aprovechamiento de energía de las olas de Mutriku.

-En ejecución los ensayos de dos turbinas OWC de nuevo diseño en la planta de las olas de Mutriku.

- Búsqueda y negociación de acuerdos/contratos para la realización de ensayos en las infraestructuras de Armintza y Mutriku.

- Participación en Proyectos/Consorcios Europeos.

2. 2026AN BURUTUTAKO JARDUERA NAGUSIAK

2026an, BIMEPek sendotzen jarraitu du, batez ere, itsas teknologia berriztagarriak garatzeko eta baliozkotzeko erreferentziazko azpiegitura gisa.

Armintzako saiakuntza-eremuan olatu-energiaren prototipo bat instalatu da, MARMOK-A izenekoa, hain zuzen ere, saiakuntzak egiten hasteko, eta DEMOSATH plataforma eoliko flotatzailearen saiakuntza-epeak jarraitu ditu, bai eta HARSHLAB laborategi flotatzailean egiten ari diren saiakuntzak ere.

Era berean, aurrerapausoak eman dira olatuen energia aprobetxatzeko CETO prototipoaren entseguaren prestaketan, hain zuzen ere. I+G arloan, berriz, Interreg izeneko proiektu batean eta bi ikerketa proiektu berritan lan egin da.

Bestetik, Mutrikuko olatuen plantan edo instalazioan, aldiz, diseinu berriko bi OWC turbinen saiakuntzak hasi dira, eta, aldi berean, horrekin batera, instalazioaren ohiko ustiapen-jarduerari eutsi zaio.

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2026

Durante 2026, BIMEP ha continuado consolidándose como infraestructura de referencia para el desarrollo y validación de tecnologías marinas renovables.

En el área de ensayos de Armintza se ha instalado un prototipo de energía de las olas, MARMOK-A, para comenzar su ensayo y ha continuado el periodo de ensayos de la plataforma eólica flotante DEMOSATH, así como los ensayos que se desarrollan en el laboratorio flotante HARSHLAB.

Asimismo, se ha avanzado en la preparación del ensayo del prototipo CETO, para aprovechamiento de la energía de las olas. En el ámbito de I+D, se ha trabajado en un proyecto Interreg y en dos nuevos proyectos de investigación.

Por su parte, en la planta de las olas de Mutriku han comenzado los ensayos de dos turbinas OWC de nuevo diseño, manteniéndose simultáneamente la actividad ordinaria de explotación de la instalación.

3. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. ITSAS ENERGIA BERRIZTAGARRIEN GARAPENA SUSTATZEA		**1. IMPULSAR EL DESARROLLO DE LAS ENERGÍAS RENOVABLES MARINAS**

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. Saiakuntza eremua erabiltzea.		1. Utilización del Área de Ensayos.
Saiakuntzak egiteko akordio/kontratuen kopurua.	**2**	Número de acuerdos/contratos para la realización de ensayos.
BiMEPek saiakuntza-azpiegitura gisa okupatutako urteko erabilgarritasuna (okupazioa)	**%75**	Disponibilidad anual ocupada de BiMEP como infraestructura de ensayos (ocupación)
Proiektu berritzaileen kopurua-I+G indarrean (proiektu-kopurua)	**3**	Nº Proyectos innovadores-I+D en vigor (Nº de proyectos)
2. Mutrikuko instalazioaren Ustiapena.		2. Explotación Planta de Mutriku.
Urtean sortutako energía (kWh/urteko)	**280.000**	Energía anual generada (kWh año)

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA *ACTIVO NO CORRIENTE*	**11.675.590**	**12.510.325**	**A) ONDARE GARBIA** *PATRIMONIO NETO*	**11.033.657**	**12.024.363**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	4.184	1.184	**A-1) Funts propioak** *Fondos propios*	**10.310.024**	**11.235.515**
5. Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	4.184	1.184	I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	18.040.000	18.040.000
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	11.664.293	12.502.028	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	18.040.000	18.040.000
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	559.084	570.022	III. Erreserbak *Reservas*	3.550	3.550
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	11.105.209	11.932.006	1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	3.550	3.550
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*	7.113	7.113	V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(6.808.035)	(6.299.445)
2. Hirugarrenentzako kredituak *Créditos a terceros*	7.113	7.113	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(6.808.035)	(6.299.445)
B) AKTIBO KORRONTEA *ACTIVO CORRIENTE*	**1.249.954**	**1.426.520**	VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(925.491)	(508.590)
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	676.291	676.291	**A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak** ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**723.633**	**788.848**
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	94.571	94.571	**B) PASIBO EZ-KORRONTEA** ***PASIVO NO CORRIENTE***	**239.606**	**260.201**
3. Hainbat zordun *Deudores varios*	16.956	16.956	IV. Zerga geroratuen pasiboak *Pasivos por impuesto diferido*	239.606	260.201
4. Pertsonala *Personal*	658	658	**C) PASIBO KORRONTEA** ***PASIVO CORRIENTE***	**1.652.281**	**1.652.281**
5. Zerga korronteen aktiboak *Activos por impuesto corriente*	33.147	33.147	III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	348.666	348.666
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	530.959	530.959	5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	348.666	348.666
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	569.874	746.440	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	1.303.615	1.303.615
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	569.874	746.440	1. Hornitzaileak *Proveedores*	212.277	212.277
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a corto plazo*	3.769	3.769	3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	10.800	10.800
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	2.022	2.022	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	21.320	21.320
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	1.747	1.747	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	1.059.218	1.059.218
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	20	20			
1. Diruzaintza *Tesorería*	20	20			
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**12.925.544**	**13.936.845**	**ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C)** ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**12.925.544**	**13.936.845**

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	969.336	1.625.741
a) Salmentak *Ventas*	917.500	796.162
b) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	51.836	829.579
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	349.098	118.450
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	0	1.450
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	349.098	117.000
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(442.163)	(357.236)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(337.259)	(278.074)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(104.904)	(79.162)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(1.019.837)	(1.255.070)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(1.009.087)	(1.240.420)
b) Tributuak *Tributos*	(10.750)	(14.650)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(867.735)	(596.320)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	85.810	92.251
13. Bestelako emaitzak *Otros resultados*	0	(105.989)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**(925.491)**	**(478.173)**
15. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	0	(30.469)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	0	(16.250)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	0	(14.219)
18. Kanbio-diferentziak *Diferencias de cambio*	0	52
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**(30.417)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(925.491)**	**(508.590)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**(925.491)**	**(508.590)**

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(925.491)	(508.590)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	781.925	827.572
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	(1.100)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(143.566)	317.882
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(33.000)	(633.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	176.566	44.358
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	143.566	(588.642)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	650.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	0	650.000
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**0**

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

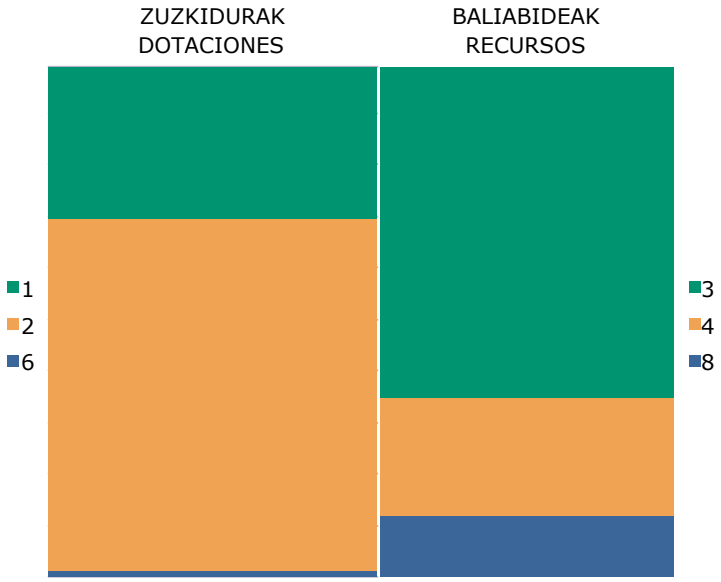
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(509)	-----	-----	-----	789	280
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	18.040	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	18.040
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	4	-----	(6.299)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(6.296)
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**18.040**	**-----**	**-----**	**4**	**-----**	**(6.299)**	**-----**	**(509)**	**-----**	**-----**	**-----**	**789**	**12.024**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**18.040**	**-----**	**-----**	**4**	**-----**	**(6.299)**	**-----**	**(509)**	**-----**	**-----**	**-----**	**789**	**12.024**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(925)	-----	-----	-----	(65)	(991)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(509)	-----	509	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**18.040**	**-----**	**-----**	**4**	**-----**	**(6.808)**	**-----**	**(925)**	**-----**	**-----**	**-----**	**724**	**11.034**

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	442.163
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	1.019.837
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	33.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**1.495.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	969.336
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	349.098
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	176.566
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**1.495.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	32.157	2	1.462.843	98		0	1.495.000

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA

BIMEP - B. Marine Energy Platform, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	442.163	29,6	475.176	22,0	-33.013	-6,9
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	1.019.837	68,2	1.051.724	48,7	-31.887	-3,0
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	0,0	1.100	0,1	-1.100	-100,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**1.462.000**	**97,8**	**1.528.000**	**70,7**	**-66.000**	**-4,3**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	33.000	2,2	633.000	29,3	-600.000	-94,8
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**33.000**	**2,2**	**633.000**	**29,3**	**-600.000**	**-94,8**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.495.000**	**100,0**	**2.161.000**	**100,0**	**-666.000**	**-30,8**

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA

BIMEP - B. Marine Energy Platform, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	969.336	64,8	1.274.642	59,0	-305.306	-24,0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	349.098	23,4	192.000	8,9	157.098	81,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**1.318.434**	**88,2**	**1.466.642**	**67,9**	**-148.208**	**-10,1**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**1.318.434**	**88,2**	**1.466.642**	**67,9**	**-148.208**	**-10,1**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	176.566	11,8	44.358	2,1	132.208	298,0
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0	0,0	650.000	30,1	-650.000	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**176.566**	**11,8**	**694.358**	**32,1**	**-517.792**	**-74,6**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.495.000**	**100,0**	**2.161.000**	**100,0**	**-666.000**	**-30,8**

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA

BIMEP - B. Marine Energy Platform, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**442.163**	**29,6**	**475.176**	**22,0**	**-33.013**	**-6,9**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**337.259**	**22,6**	**351.998**	**16,3**	**-14.739**	**-4,2**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	289.723	19,4	265.129	12,3	24.594	9,3
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	5.152	0,3	40.429	1,9	-35.277	-87,3
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	42.384	2,8	46.440	2,1	-4.056	-8,7
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**104.904**	**7,0**	**123.178**	**5,7**	**-18.274**	**-14,8**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	90.519	6,1	97.598	4,5	-7.079	-7,3
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	6.745	0,5	7.040	0,3	-295	-4,2
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	7.640	0,5	18.540	0,9	-10.900	-58,8
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**1.019.837**	**68,2**	**1.051.724**	**48,7**	**-31.887**	**-3,0**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**113.712**	**7,6**	**105.000**	**4,9**	**8.712**	**8,3**
2	20	204	Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones*	8.712	0,6	0	0,0	8.712	---
2	20	208	Kanonak *Cánones*	105.000	7,0	105.000	4,9	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**500.200**	**33,5**	**484.100**	**22,4**	**16.100**	**3,3**
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	498.700	33,4	481.100	22,3	17.600	3,7
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*	1.500	0,1	3.000	0,1	-1.500	-50,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**44.200**	**3,0**	**39.500**	**1,8**	**4.700**	**11,9**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	2.000	0,1	2.000	0,1	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	39.200	2,6	31.000	1,4	8.200	26,5
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	3.000	0,2	6.500	0,3	-3.500	-53,8
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**241.725**	**16,2**	**256.124**	**11,9**	**-14.399**	**-5,6**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	16.000	1,1	22.000	1,0	-6.000	-27,3
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	148.320	9,9	143.000	6,6	5.320	3,7
2	23	234	Tributuak *Tributos*	10.750	0,7	14.650	0,7	-3.900	-26,6
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	44.000	2,9	54.580	2,5	-10.580	-19,4
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	22.655	1,5	21.894	1,0	761	3,5
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**120.000**	**8,0**	**167.000**	**7,7**	**-47.000**	**-28,1**
2	24	240	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	21.000	1,4	23.000	1,1	-2.000	-8,7
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	99.000	6,6	144.000	6,7	-45.000	-31,3

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**0**	**0,0**	**1.100**	**0,1**	**-1.100**	**-100,0**
3	**34**		**Bestelako gastu finantzarioak** ***Otros gastos financieros***	**0**	**0,0**	**1.100**	**0,1**	**-1.100**	**-100,0**
3	34	340	Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*	0	0,0	1.100	0,1	-1.100	-100,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**33.000**	**2,2**	**633.000**	**29,3**	**-600.000**	**-94,8**
6	**60**		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***	**3.000**	**0,2**	**18.000**	**0,8**	**-15.000**	**-83,3**
6	60	601	Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	3.000	0,2	18.000	0,8	-15.000	-83,3
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**30.000**	**2,0**	**615.000**	**28,5**	**-585.000**	**-95,1**
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	20.000	1,3	615.000	28,5	-595.000	-96,7
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	10.000	0,7	0	0,0	10.000	---
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.495.000**	**100,0**	**2.161.000**	**100,0**	**-666.000**	**-30,8**

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA

BIMEP - B. Marine Energy Platform, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**969.336**	**64,8**	**1.274.642**	**59,0**	**-305.306**	**-24,0**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**969.336**	**64,8**	**1.274.642**	**59,0**	**-305.306**	**-24,0**
3	34	340	Salmentak *Ventas*	917.500	61,4	1.274.642	59,0	-357.142	-28,0
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	51.836	3,5	0	0,0	51.836	---
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**349.098**	**23,4**	**192.000**	**8,9**	**157.098**	**81,8**
4	**44**		**Estatuaren kanpotik** ***Del exterior***	**349.098**	**23,4**	**192.000**	**8,9**	**157.098**	**81,8**
4	44	448	Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak *De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones*	349.098	23,4	192.000	8,9	157.098	81,8
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**176.566**	**11,8**	**44.358**	**2,1**	**132.208**	**298,0**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**176.566**	**11,8**	**44.358**	**2,1**	**132.208**	**298,0**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	176.566	11,8	44.358	2,1	132.208	298,0
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**0**	**0,0**	**650.000**	**30,1**	**-650.000**	**-100,0**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**0**	**0,0**	**487.500**	**22,6**	**-487.500**	**-100,0**
9	94	941	Kapital soziala *Capital Social*	0	0,0	487.500	22,6	-487.500	-100,0
9	**96**		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de***	**0**	**0,0**	**162.500**	**7,5**	**-162.500**	**-100,0**
9	96	961	Kapital soziala *Capital Social*	0	0,0	162.500	7,5	-162.500	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.495.000**	**100,0**	**2.161.000**	**100,0**	**-666.000**	**-30,8**



Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	0	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	89.490	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	251.605
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	312.510	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	150.395
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**402.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**402.000**

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA

Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**89.490**
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**42.842**
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	42.842	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**2.800**
221		Hornigaiak *Suministros*		2.800
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	2.800	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**36.448**
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	16.240	
234		Tributuak *Tributos*		18.708
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	18.708	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		1.500
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	1.500	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**7.400**
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		7.400
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	7.400	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**312.510**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**312.510**
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		312.510
61500		Instalazio teknikoak *Instalaciones técnicas*	312.510	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**402.000**	**402.000**

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**251.605**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**251.605**
340		Salmentak *Ventas*		251.605
	00/01	Energia elektrikoaren salmentak. *Ventas de energía eléctrica.*	251.605	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**150.395**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**150.395**
870		Gerakinak *Remanentes*		150.395
87099		Gerakinak *Remanentes*	150.395	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**402.000**	**402.000**

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK ETA JARDUERA NAGUSIAK

HIDROELECTRICA HARANA KONTRASTA, S.A. Sozietatea 2006ko ekainaren 12an eratu zen, eta bere helburu soziala hauxe da: energia-iturri edo baliabide berriztagarriez elikatutako zentralak ustiatzea, energia ekoizteko eta saltzeko.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Energiaren Euskal Erakundea % 94,99

Haranako Udala %5,01

Helburu sozialean adierazten den bezala, sozietatearen jarduera energia elektrikoa ekoiztea da, Kontrastako Zentral Hidroelektrikoaren instalazioen eta propioak diren eguzki-instalazio fotovoltaikoaren ustiapenaren bidez.

Bi instalazio horiek Euskadik energiaren alorrean autonomia lortzeko dituen helburuak lortzen laguntzen dute.

2. 2026AN BURUTUTAKO JARDUERA NAGUSIAK

2026an, instalazioaren mantentze-, kudeaketa- eta ustiapen-lanekin jarraitu da.

3. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD Y PRINCIPALES REALIZACIONES

La sociedad HIDROELECTRICA HARANA KONTRASTA, S.A. se constituyó el 12 de junio de 2006, y tiene como objeto social la explotación de centrales abastecidas por recursos o fuentes de energías renovables para la producción y venta de energía.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Ente Vasco de la Energía 94,99%

Ayuntamiento de Valle de Arana 5,01%

Como su objeto social indica, la actividad desarrollada por la entidad es la producción de energía eléctrica a partir de la explotación de las instalaciones de la Central Hidroeléctrica de Kontrasta y de la Instalación Solar Fotovoltaica propias.

Ambas instalaciones contribuyen a la consecución de los objetivos de Euskadi para alcanzar la autonomía energética.

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2026

Durante 2026 se ha continuado con las labores de mantenimiento y gestión y explotación de la planta.

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENERGIA BERRIZTAGARRI PROPIOEN SORKUNTZA SUSTATZEA		**1. PROMOVER LA GENERACIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES PROPIAS**
1. Energia elektrikoaren ekoizpena (kWh)		1. Producción de energía eléctrica (kWh)
Zentral Hidroelektrikoa	**300.000**	Central Hidroeléctrica
Eguzki-instalazio fotovoltaikoa	**350.000**	Instalación Solar Fotovoltaica

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**620.372**	**327.301**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	579.295	286.224
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	286.224	286.224
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	293.071	0
VI. Zerga geroratuen aktiboak *Activos por impuesto diferido*	41.077	41.077
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**287.516**	**437.911**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	46.643	46.643
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	36.931	36.931
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	9.712	9.712
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	240.873	391.268
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	240.873	391.268
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**907.888**	**765.212**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**888.818**	**746.142**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**888.818**	**746.142**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	400.392	400.392
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	400.392	400.392
III. Erreserbak *Reservas*	201.664	201.664
1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	74.764	74.764
2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	126.900	126.900
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	144.086	0
1. Gerakina *Remanente*	144.086	0
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	142.676	144.086
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**19.070**	**19.070**
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	19.070	19.070
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	360	360
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	1.682	1.682
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	17.028	17.028
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**907.888**	**765.212**

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	251.605	261.000
a) Salmentak *Ventas*	251.605	261.000
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(89.490)	(99.223)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(70.782)	(80.447)
b) Tributuak *Tributos*	(18.708)	(18.776)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(19.439)	(17.691)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**142.676**	**144.086**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**142.676**	**144.086**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**142.676**	**144.086**

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	142.676	144.086
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	19.439	18.640
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	162.115	162.726
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(312.510)	0
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	150.395	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(162.115)	0
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**163.524**

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

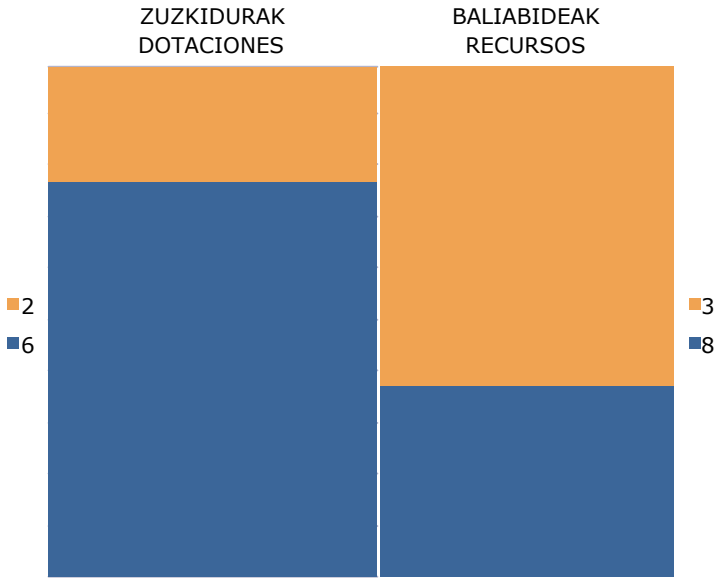
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	144	-----	-----	-----	-----	144
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	400	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	400
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	202	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	202
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**400**	-----	-----	**202**	-----	-----	-----	**144**	-----	-----	-----	-----	**746**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**400**	-----	-----	**202**	-----	-----	-----	**144**	-----	-----	-----	-----	**746**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	143	-----	-----	-----	-----	143
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	144	-----	(144)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**400**	-----	-----	**202**	-----	**144**	-----	**143**	-----	-----	-----	-----	**889**

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK ***DOTACIONES***	**2027**
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	89.490
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	312.510
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**402.000**

BALIABIDEAK ***RECURSOS***	**2027**
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	251.605
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	150.395
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**402.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
402.000	100		0		0		0	402.000

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA

Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	89.490	22,3	97.476	37,3	-7.986	-8,2
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**89.490**	**22,3**	**97.476**	**37,3**	**-7.986**	**-8,2**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	312.510	77,7	0	0,0	312.510	---
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**312.510**	**77,7**	**0**	**0,0**	**312.510**	**---**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**402.000**	**100,0**	**97.476**	**37,3**	**304.524**	**312,4**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	0,0	163.524	62,7	-163.524	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**0**	**0,0**	**163.524**	**62,7**	**-163.524**	**-100,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**402.000**	**100,0**	**261.000**	**100,0**	**141.000**	**54,0**

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA

Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	251.605	62,6	261.000	100,0	-9.395	-3,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**251.605**	**62,6**	**261.000**	**100,0**	**-9.395**	**-3,6**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**251.605**	**62,6**	**261.000**	**100,0**	**-9.395**	**-3,6**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	150.395	37,4	0	0,0	150.395	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**150.395**	**37,4**	**0**	**0,0**	**150.395**	**---**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**402.000**	**100,0**	**261.000**	**100,0**	**141.000**	**54,0**

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA

Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**89.490**	**22,3**	**97.476**	**37,3**	**-7.986**	**-8,2**
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**42.842**	**10,7**	**49.300**	**18,9**	**-6.458**	**-13,1**
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	42.842	10,7	49.300	18,9	-6.458	-13,1
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**2.800**	**0,7**	**4.100**	**1,6**	**-1.300**	**-31,7**
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	2.800	0,7	4.100	1,6	-1.300	-31,7
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**36.448**	**9,1**	**36.076**	**13,8**	**372**	**1,0**
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	16.240	4,0	15.800	6,1	440	2,8
2	23	234	Tributuak *Tributos*	18.708	4,7	18.776	7,2	-68	-0,4
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	1.500	0,4	1.500	0,6	0	0,0
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**7.400**	**1,8**	**8.000**	**3,1**	**-600**	**-7,5**
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	7.400	1,8	8.000	3,1	-600	-7,5
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**312.510**	**77,7**	**0**	**0,0**	**312.510**	**---**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**312.510**	**77,7**	**0**	**0,0**	**312.510**	**---**
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	312.510	77,7	0	0,0	312.510	---
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**0**	**0,0**	**163.524**	**62,7**	**-163.524**	**-100,0**
8	**87**		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***	**0**	**0,0**	**163.524**	**62,7**	**-163.524**	**-100,0**
8	87	870	Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	0	0,0	163.524	62,7	-163.524	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**402.000**	**100,0**	**261.000**	**100,0**	**141.000**	**54,0**

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA

Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**251.605**	**62,6**	**261.000**	**100,0**	**-9.395**	**-3,6**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**251.605**	**62,6**	**261.000**	**100,0**	**-9.395**	**-3,6**
3	34	340	Salmentak *Ventas*	251.605	62,6	261.000	100,0	-9.395	-3,6
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**150.395**	**37,4**	**0**	**0,0**	**150.395**	**---**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**150.395**	**37,4**	**0**	**0,0**	**150.395**	**---**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	150.395	37,4	0	0,0	150.395	---
			GUZTIRA ***TOTAL***	**402.000**	**100,0**	**261.000**	**100,0**	**141.000**	**54,0**

AZPILUR Taldea
Grupo AZPILUR

Azpilur
Euskadi

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

535 Azpilur Euskadi SA
Azpilur Euskadi, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	3.273.215	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	4.422.301	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	6.352.418
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	691.154	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	387.280
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	932.221
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	77.576.868	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	12.420.000
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	6.000.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	5.090.462	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	49.342.198
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	15.619.883
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**91.054.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**91.054.000**

535 - Azpilur Euskadi SA
Azpilur Euskadi, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**3.273.215**
10		**Kargu Publikoak** ***Cargos Públicos***		**208.204**
100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		208.204
10001		Zuzendaritza-kideen (156/2016 Dekretua) eta goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016) y altos cargos*	200.204	208.204
	24/99	Pizgarriak. *Incentivos.*	8.000	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**2.341.235**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	2.279.746	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	61.489	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**723.776**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	657.787	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		50.989
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	50.989	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		15.000
16201		Gizarte-ekintza *Acción social*	15.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**4.422.301**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**31.554**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		31.554
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	31.554	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**207.480**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	201.480	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		6.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	6.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**108.221**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		51.216
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	40.996	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	10.220	
221		Hornigaiak *Suministros*		49.171
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	47.195	
22101		Ura *Agua*	1.976	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		7.834
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	7.834	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**3.414.328**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	94.496	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	45.073	
234		Tributuak *Tributos*		1.212.240
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	1.212.240	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		80.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	80.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		1.982.519
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	1.982.519	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**660.718**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	51.722	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		608.996
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	608.996	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**691.154**
31		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la CAE***		**386.749**
310		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		386.749
	98/37	Busturialdeko Industrialdea SA. *Busturialdeko Industrialdea, S.A.*	10.000	
	98/38	Beterri-Kostako Industrialdea SA. *Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.*	20.157	
	98/39	Deba Bailarako Industrialdea SA. *Deba Bailarako Industrialdea, S.A.*	62.001	
	98/41	Arratiako Industrialdea SA. *Arratiako Industrialdea, S.A.*	40.000	
	98/42	Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA. *Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.*	204.591	
	98/43	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. *Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.*	50.000	
33		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con otras entidades***		**304.405**
330		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		304.405
33099		Bestelako sektore eta entitateak *Otros sectores y entidades*	304.405	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**77.576.868**
60		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***		**25.000**
601		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	25.000	
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**77.551.868**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		8.009.500
61000		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		8.009.500
	00/12	VIAP-Subillabide proiekturako lurrak eskuratzea. *Adquisición de terrenos para el proyecto VIAP - Subillabide.*	2.379.500	
	22/16	Prado Industrialdeko (Mungia) lurrak erostea. *Compra terrenos Polígono Prado-Mungia.*	840.000	
	22/21	Itziar-Deba Poligonoan erositako lursaila. *Compra parcela Polígono Itziar - Deba.*	2.750.000	
	25/02	Subillabide II industrialdea. *Polígono Industrial Subillabide II.*	2.040.000	
611		Eraikuntzak *Construcciones*		69.452.368
61100		Eraikuntzak *Construcciones*		42.900.000
	22/01	Aiaraldea Eskualdeko lurzoru eta eraikin industrialen inbentarioa eta berreskurapena. *Inventario y recuperación de suelos y edificios industriales en la Comarca de Aiaraldea.*	13.900.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
	22/37	Aktiboak erostea Zestoan. *Compra activos en Zestoa.*	11.000.000	
	26/22	CEGASAren aktiboak. *Activos CEGASA.*	18.000.000	
61103		Industrialdeak *Polígonos industriales*		26.552.368
	00/14	Beste poligono batzuk. *Otros polígonos.*	24.806	
	00/92	Cala Basordasen (Lemoiz) akuikultura-ekoizpeneko lurreko parkea instalatzeko lanak. *Trabajos para la instalación del parque terrestre de producción acuícola en Cala Basordas (Lemoiz).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 6.37M; 2029: 7.17M; 2030: 5.03M; Gaineratikoa / Resto: 5.03M; Guztira / Total: 23.60M*	3.265.720	
	22/01	Aiaraldea Eskualdeko lurzoru eta eraikin industrialen inbentarioa eta berreskurapena. *Inventario y recuperación de suelos y edificios industriales en la Comarca de Aiaraldea.*	3.000.000	
	22/05	Birgaikuntza lanak Inaman (Muxika). *Obras rehabilitación Inama (Muxika).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 2.57M; Guztira / Total: 2.57M*	1.283.333	
	22/13	Alegria-Dulantziko Baika poligonoko obrak. *Obras Polígono Baika en Alegria-Dulantzi.*	300.000	
	22/20	ARCELORen erremediatze- eta urbanizazio-obrak. *Obras remediación y urbanización ARCELOR-Zumarraga.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.76M; Guztira / Total: 0.76M*	1.730.677	
	22/29	VIAP poligonoko obrak. *Obras en polígono VIAP.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 4.00M; Guztira / Total: 4.00M*	1.696.802	
	25/02	Subillabide II industrialdea. *Polígono Industrial Subillabide II.*	81.116	
	25/09	Eskusaitzeta industrialdea (Donostia). *Polígono Eskusaitzeta (Donostia).*	245.434	
	26/11	Etxe-Uli - Santurtziko zabortegia berreskuratzeko obra. *Obra recuperación vertedero Etxe-Uli - Santurtzi.*	7.270.078	
	26/12	Burtzeña - Barakaldo lurzatiaren saneamendu-obra. *Obra saneamiento parcela Burtzeña - Barakaldo.*	2.625.095	
	26/13	Plaiabarri - Erandio urbanizatzeko obra. *Obra urbanización Plaiabarri - Erandio.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 0.68M; Guztira / Total: 0.68M*	4.634.632	
	26/23	Eraikuntza lanak Herreran (Pasaia). *Obra ampliación edificio terciario y pabellones industriales (Pasaia).*	165.000	
	26/24	SIDENOR-Legazpi eraikinak birgaitzeko obra. *Obra rehabilitación edificaciones SIDENOR-Legazpi.*	229.675	
616		Altzariak *Mobiliario*	50.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	40.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**5.090.462**
80		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**4.606.481**
800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE*		2.094.602
80001		Sozietate publikoetako akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones en Sociedades Públicas*		2.094.602
	98/40	Arabako Industrialdea SA. *Arabako Industrialdea, S.A.*	1.278.602	
	98/47	Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA. *Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.*	816.000	
802		Maileguak *Préstamos*		2.511.879
	98/36	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. *Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.*	1.650.000	
	98/45	Goierri Beheko Industrialdea SA. *Goierri Beheko Industrialdea, S.A.*	500.000	
	98/46	Urolako Industrialdea SA. *Urolako Industrialdea, S.A.*	173.762	
	98/47	Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA. *Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.*	188.117	
82		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***		**483.981**

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
820		Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*	194.670	
822		Maileguak *Préstamos*		289.311
82205		Bestelako enpresentzako maileguak *Préstamos a otras empresas*	289.311	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**91.054.000**	**91.054.000**

535 - Azpilur Euskadi SA
Azpilur Euskadi, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**6.352.418**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**6.352.418**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	6.352.418	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**387.280**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**387.280**
400		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		387.280
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	387.280	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**932.221**
50		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**349.003**
502		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		349.003
	99/36	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. *Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.*	25.000	
	99/40	Arabako Industrialdea SA. *Arabako Industrialdea, S.A.*	24.226	
	99/45	Goierri Beheko Industrialdea SA. *Goierri Beheko Industrialdea, S.A.*	120.000	
	99/46	Urolako Industrialdea SA. *Urolako Industrialdea, S.A.*	120.000	
	99/47	Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA. *Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.*	59.777	
52		**Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en otras entidades***		**24.311**
522		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		24.311
52205		Bestelako enpresak *Otras empresas*	24.311	
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**558.907**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	558.907	
6		**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***		**12.420.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**12.420.000**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		12.420.000
	00/02	Lursailen eta pabiloien salmenta. *Venta de parcelas y pabellones.*	12.420.000	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**6.000.000**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**6.000.000**
700		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		6.000.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	6.000.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**49.342.198**
80		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**1.597.069**
802		Maileguak *Préstamos*		1.597.069
	99/40	Arabako Industrialdea SA. *Arabako Industrialdea, S.A.*	1.515.746	
	99/42	Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA. *Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.*	81.323	
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**47.745.129**

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
870		Gerakinak *Remanentes*		47.745.129
87099		Gerakinak *Remanentes*	47.745.129	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**15.619.883**
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**15.619.883**
949		Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*		15.619.883
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	15.619.883	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**91.054.000**	**91.054.000**

Azpilur Euskadi

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Azpilur Euskadi, S.A.M.P., (lehen SPILUR, S.A.) Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailaren barnean dagoen Sozietate Publikoa, 1983ko martxoaren 2an eratu zen, abenduaren 20ko 241/1982 Dekretuaren babesean, «Landabaso Hirigintzarako, A.B.-Urbanizadora Landabaso, S.A.» izenarekin. Sozietateak oraingo izena 2026ko urtarrilaren 27an hartu zuen.

Sozietatearen xede soziala da enpresa-sustapena bultzatzea, jarduera ekonomikoetarako azpiegituren soluzioen eragile gisa, euskal enpresen inbertsioa, enplegua eta lehiakortasuna bultzatzeko, proiektu estrategikoak, enpresa-eremuak eta industrialdeak garatuz eta kudeatuz, eta zaharkitzea arinduz, Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailak industria-garapenaren arloan emandako jarraibideei jarraituz.

Horri dagokionez, Gobernu Kontseiluak, 2025eko abenduaren 16an egindako bilkuran, sozietatearen Batzar Nagusi gisa jardunez, sozietate-estatutuen aldaketa bat onartu zuen, sozietatearen xedea sustatzen duen jarduera zabalduz, eta Euskal Autonomia Erkidegoaren eskumen-eremuko interes orokorreko beste zerbitzu batzuk sustatzera hedatuz, AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P. Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio orokorraren eta haren mendeko zuzenbide publiko edo pribatuko erakundeen bitarteko pertsonifikatu gisa aitortuz.

AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P.en jarduerak honako arloetan banatzen dira:

- Poligonoen eta sozietatearen lurren kudeaketa; guztira hirurogeita hiru dira: hogeita lau Bizkaian, eta baita Gipuzkoan, eta hamabost Araban.
- Partaidetzadun Sozietateak, hau da, Industrialdeak eta Industria-Lurrak programak; hamaikan partaidetzaren gehiengoa eta lauetan gutxiengoa.
- Aktibo eta Proiektuen kudeaketa, ingurumen birsorkuntza, berregituratze edo birmoldaketa dela eta, Administrazioarenak edo AZPILUR EUSKADI S.A.M.P.ren jabetzakoak direnak.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Azpilur Euskadi, S.A.M.P., (anteriormente, SPRILUR, S.A.) Sociedad Pública adscrita al Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad, se constituyó el 2 de marzo de 1983, al amparo del Decreto 241/1982, de 20 de diciembre, con la denominación social de «Landabaso Hirigintzarako, A.B.-Urbanizadora Landabaso, S.A.», habiendo adoptado su actual denominación, con fecha 27 de enero de 2026.

Constituye el objeto social de la Sociedad el impulso de la promoción empresarial, como agente de soluciones de infraestructuras para actividades económicas, para favorecer la inversión, el empleo y la competitividad de las empresas vascas, mediante el desarrollo y la gestión de proyectos, áreas empresariales y polígonos industriales, así como la mitigación de su obsolescencia, siguiendo las directrices emanadas por el Departamento del Gobierno Vasco en materia de desarrollo industrial.

A este respecto, el Consejo de Gobierno, en sesión celebrada el 16 de diciembre de 2025, actuando como Junta General de la sociedad, aprobó una modificación de estatutos societarios ampliando la actuación promotora de su objeto social, extendiéndola a la promoción de otros servicios de interés general propios del ámbito competencial de la Comunidad Autónoma, reconociendo a AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P. como medio personificado de la Administración general de la Comunidad Autónoma de Euskadi y de las entidades de derecho público o privado de ella dependientes.

Las actividades de AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P. se agrupan en las siguientes áreas:

- Gestión de Polígonos y Terrenos Propios en número de sesenta y tres, veinticuatro en Bizkaia, y también en Gipuzkoa y quince en Araba.
- Sociedades Participadas, es decir, los Programas Industrialdeak e Industria-Lurrak en número de once de forma mayoritaria y cuatro de forma minoritaria.
- Gestión de Proyectos y Activos que, por actuaciones de reestructuración o reconversión y de rehabilitación o regeneración medioambiental, son propiedad de la Administración o de AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P.

EAEko bitarteko propio pertsonifikatu gisa jardutea, titulartasun publikoko obra publikoen, azpiegituren eta ekipamenduen sustapenean ematen zaizkion enkarguak gauzatuz.

Nabarmentzekoa da Sozietateak 2011tik aurrera Lurzoruaren Funts Estrategikoarekin (FES) lotuta egiten duen kudeaketa. Lurzoruaren Funts Estrategikoaren zuzkidura 30.050.500 eurokoa izatea erabaki zen, 2010. ekitaldiaren amaieran. Funts horren kontrol- eta jarraipen-lana Inbertsio Estrategikoen Bulegoari eman zitzaion, eta hirigintza-kudeaketaren lana, berriz, AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P.i, Finantzen Euskal Kontseiluak onartutako proiektu estrategikoei dagokienez eta sozietateak gaur egun lanean jarraitzen duenetan ere.

Halaber, Sozietatearen jardueran garrantzi handia duen ekintzenetako bat industria gune zaharkituen berregituratzea da; ingurumen birsorkuntza esku-hartze nabarmenak behar dituena eta baita, eraikin industrialen birmoldaketen kostuen gain hartzea ere; salmentetarako egokitzeko asmoarekin, sektore honetako arautegia oso zorrotza baita.

Ildo horretan, 2021ean AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P Eskualdeko Plan Estrategikoak (EPE) gauzatzeko arduradun izendatua izan da, BERPIZTU Programaren esparruan, eskualde behartsuetan edo lehentasunezko jarduketa-eremuetan edo (Ezkerraldea-Meatzaldea, Enkarterri eta Oarsoaldea) zenbait proiektu eragile dinamizatzeko jarduerak garatuz. Programa honen helburua da proiektu horiek martxan jartzea eta foru-aldundiekin, udalekin eta eskualdeko eragileekin lankidetzan gauzatzea.

Horrez gain, 2022. urtearen hasieran, Aiaraldeko Eskualdeko Berehalako Jarduketa Plana (BAP) onartu da, eta, hala, Lehentasunezko Jarduketako gainerako Eremuetan abian jarritako planekin bat egin zuen.

Plan horien zuzkidura ekonomikoa 87 milioi eurokoa izan zen guztira, eta, gaur egun, hainbat eremu birgaitzea/birsortzea dakarten hirigintzako jarduerak gauzatzen ari dira.

Era berean, 2024an Debabarrena Eskualdeko Eskualdeko Plan Estrategikoa (PEC) onartu zen. Bertan, AZPILUR EUSKADI S.A.M.P.ek SPRI-Enpresen Garapenerako Euskal Agentziaren idazkari tekniko gisa parte hartzen du, eta hark kudeatzen ditu laguntzak. Bestalde, 2025ean, Busturialdeko Eskualdeko Plan Estrategikoa onartu zen. Plan horretan, sozietateak 3,85 milioi euroko zuzkidura duen eremua kudeatzen du.

Bestalde, 2021ean, halaber, "2021-2022 Aparteko Inbertsioen Plana" jarri zen martxan. AZPILUR EUSKADI S.A.M.P.ek 24,7 milioi euroko finantzaketa izan zuen guztira, zaharkitutako industria guneak erosteko, eta, ondoren, espazio horiek birsortzeko/birgaitzeko, merkatuan jarduera ekonomiko berriak ezartzea ahalbidetuko duten azpiegiturak jartzeko. Eremu horiek eskuratu ondoren, gaur egun ere beraietan lanean dihardugu.

Actuación como medio propio personificado de la CAE ejecutando los encargos que le sean conferidos en la promoción de obras públicas, infraestructuras y equipamientos de titularidad pública.

Cabe destacar la gestión que la Sociedad, desde 2011, lleva a cabo en relación con el Fondo Estratégico de Suelo (FES). La dotación del Fondo Estratégico de Suelo se estableció, a finales del ejercicio 2010, en 30.050.500 euros encomendándose la tarea de control y seguimiento del mismo a la Oficina de Inversiones Estratégicas y la tarea de gestión urbanística a AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P., en relación a los proyectos estratégicos aprobados por el Consejo Vasco de Finanzas y en los que la Sociedad sigue trabajando en la actualidad.

Asimismo, destacar la creciente importancia, en la actividad de la Sociedad, de las actuaciones de rehabilitación de espacios industriales obsoletos, que requieren importantes intervenciones de regeneración medioambiental, así como la asunción de costes en la rehabilitación de edificaciones industriales, a fin de adecuarlas para su comercialización, a la exigente normativa sectorial.

En este sentido, en 2021 AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P. fue designada responsable de la ejecución de diversos proyectos de los Planes Estratégicos Comarcales (PEC), en el marco del Programa BERPIZTU, desarrollando actuaciones para dinamizar una serie de proyectos tractores en Comarcas desfavorecidas o Zonas de Actuación Preferente (Ezkerraldea-Meatzaldea, Enkarterri y Oarsoaldea). El objetivo de este Programa es poner en marcha los citados proyectos y ejecutarlos en colaboración con Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agentes Comarcales.

Adicionalmente, a principios de 2022, fue aprobado el Plan de Actuación Inmediata (PAI) para la Comarca de Aiaraldea, uniéndose así a los Planes ya puestos en marcha en el resto de Zonas de Actuación Preferente.

La dotación económica total de estos planes ascendió a 87 millones de euros y, actualmente, se está en fase de ejecución de las distintas actuaciones urbanísticas que supongan la rehabilitación/regeneración de los distintos ámbitos.

Asímismo, en 2024 se aprobó el Plan Estratégico Comarcal (PEC) correspondiente a la Comarca de Debabarrena, en el que AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P participa como secretaría técnica de SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, que es quien gestiona las ayudas. Por último, en 2025, se procedió a la aprobación del Plan Estratégico Comarcal de Busturialdea, en el que la Sociedad gestiona un ámbito con una dotación total de 3,85 millones de euros.

Por otro lado, en 2021, se puso en marcha el "Plan de Inversiones Extraordinarias 2021-2022", en el que AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P. contó con una financiación total de 24,7 millones de euros destinados a la adquisición de espacios industriales obsoletos con el objeto, posteriormente, de proceder a su regeneración/rehabilitación para poner en el mercado soluciones de infraestructuras que permitan la implantación de nuevas actividades económicas. Sobre la mayor parte de los citados ámbitos, se continúa trabajando en la actualidad.

Era berean, Next Euskadi Planaren barruan, AZPILUR EUSKADI S.A.M.P.ek protagonismo handia du, batez ere, Lurzorua Balioesteko Proiektuan. Proiektu horren helburua EAE osoan industria-lurzorua berreskuratzea da, lurzoru kutsatuak, urpean gera daitezkeenak eta eraikin zaharkituak edo erdi abandonatuak birgaitzearen bidez.

Ildo horretan, Eusko Jaurlaritzak eta foru-aldundiek Euskadiko Inbertsio Estrategikoen Plana (2022-2024) jarri dute abian, Euskadi Next Plana baliabide propioen bidez bultzatzeko. Plan horren bidez, inbertsioen aldeko apustua egin da, euskal ekonomia berreskuratzeko eta eraldatzeko palanka gisa, eta proiektu estrategikoak sartu dira, Next Euskadi Planaren zortzi osagaien arabera antolatuta. Alde horretatik AZPILUR EUSKADI S.A.M.P.ek garatu behar dituen proiektuek, eta horien artean Lemoizko zentral nuklearreko instalazio zaharrak berreskuratzea nabarmentzen da, 51 milioi euroko zuzkidura ekonomikoa dute urte anitzerako.

AZPILUR EUSKADI S.A.M.P. enpresaren jarduerak, azaldutako zentzuan, ingurunean jarduteko beste elementu bat bezala kokatzen dira, euskal industria-ekosistema indartzeko baldintzak sortze aldera eta, Eusko Jaurlaritzako Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailaren indarrean dagoen Industria Garatzeko eta Nazioartekotzeko Plan Estrategikoarekin bat etorriz.

2026rako aurreikusitako inbertsioak 66 milioi eurokoak dira:

- 38 milioi euro ohiko proiektuei dagozkienak. Horien artean, hauek nabarmentzen dira: Arasurren (Rivabellosa) lursailak erostea eta Lantaronen pabiloi bat eta Urbanizazio-obrak hainbat eremutan, II. Fasea SIDENOR-Legazpi, La Herrera-Pasaia eta III. Fasea Eskusaitzeta-Donostia, eta saneamendua eta hondakinen kudeaketa ARCELOR-Zumarragan.

- 17 milioi euro, Lehentasunezko Jarduera Eremuetan (LJE) Eskualdeko Plan Estrategiko-etan (EPE) egindako inbertsioei dagozkienak. Inbertsio horiek, batez ere, Etxe-Uli, Santurtzin eta Butzeña-Barakaldoko berroneratzeko obren hasiera, Plaiabarri-Ereandio eremua urbanizatzeko obrei, eta Sestaoko Polo Biosanitarioa eta Gueñesko Bioekonomia Poloak birgaitzeko obren amaierei dagozkie.

- 9 milioi euro Inbertsio Estrategikoen Planeko proiektuetan, Arabako CFA Mercedes-BAM eraikina egokitzeko obra amaitzeari eta Lemoizko Cala Basordas proiektuko dike-horma indartzeko obrei dagokienez.

Gobernu Kontseiluak 2025eko irailaren 30ean hartutako erabakiaren bidez, SPRI-Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak sozietatearen kapital sozialean zuen partaidetza EAEko Administrazio orokorraren enpresa-ondarera gehitzea erabaki zen. Beraz, Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio orokorra AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P.ren akzioen %100aren titlular izatera igaro zen.

Asímismo, dentro del Plan Euskadi Next, AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P. tiene un protagonismo importante, fundamentalmente, en el proyecto Puesta en Valor de Suelo, cuyo objetivo es el de recuperar suelo industrial en toda la CAE por medio de la rehabilita¬ción de suelos contaminados, inundables, y edificaciones obsoletas o semiabandonadas.

En este sentido, el «Plan de Inversiones Estratégicas de Euskadi 2022-2024» puesto en marcha por Gobierno Vasco y Diputaciones Forales como impulso al Plan Euskadi Next con financiación a través de recursos propios, es la apuesta por la inversión como palanca para la recuperación y la transformación de la economía vasca, incorporando los proyectos estratégicos ordenados en base a los ocho componentes del Plan Euskadi Next. Los proyectos cuyo desarrollo compete a AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P., entre los que destaca la recuperación de las antiguas instalaciones de la Central Nuclear de Lemoiz, tienen una dotación económica plurianual de 51 millones de euros.

Las actividades de AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P. en el sentido expuesto, se enmarcan como un elemento más de actuación sobre el entorno, a fin de generar condiciones que refuercen el ecosistema industrial vasco y, de acuerdo con el vigente Plan Estratégico de Desarrollo Industrial e Internacionalización del Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno Vasco.

La estimación de las inversiones ejecutadas para el año 2026 alcanza los 66 millones de euros:

- 39 millones de euros relativos a proyectos ordinarios entre los que destacan,la compra de parcelas de terreno en Arasur (Rivabellosa) junto con la adquisición de un pabellón en Lantarón y Obras de urbanización en distintos ámbitos, Fase II SIDENOR-Legazpi, La Herrera-Pasaia y Fase III Eskusaitzeta-Donostia y obras saneamiento y gestión de residuos en ARCELOR-Zumárraga.

- 17 millones de euros correspondientes a las inversiones ejecutadas respecto de los Planes Estratégicos Comarcales (PEC) en Zonas de Actuación Preferente (ZAP) correspondientes, fundamentalmente, al inicio de las obras de regeneración en los ámbitos de Etxe Uli-Santurtzi y Burtzeña-Barakaldo, obras de urbanización en el ámbito de Plaiabarri-Erandio y la finalización de las obras de edificación del Polo Biosanitario-Sestao y de rehabilitación del Polo de Bioeconomía-Güeñes.

- 9 millones de euros en proyectos del Plan de Inversiones Estratégicas relativos a la finalización de la obra de habilitación del edificio del CFA Mercedes-BAM en Araba y a las obras de refuerzo del dique-muro del proyecto Cala Basordas en Lemoiz.

Tras el acuerdo de Consejo de Gobierno de 30 de septiembre de 2025 en el que se acordó la incorporación al patrimonio empresarial de la Administración general de la CAE de la participación que SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial ostentaba en el capital social de la Sociedad, aquélla pasó a ostentar el 100% de las acciones de AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P.

Kapital soziala 291.998.700 eurokoa da, eta 2.919.987 akzio izendunek osatzen dute, bakoitzak 100 euroko balio nominala duela.

Akzio-aldaketa hori izan zen AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P. Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorraren Bitarteko Propio Pertsonifikatu bihurtu aurreko urratsa, bai eta haren mendeko erakunde publiko edo pribatuena ere. Beraz, sozietateak, gaur egun egindako jarduerak garatzeaz gain, Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorrerako ekipamendu- eta azpiegitura-obrak egiteko aginduak bideratzeko bitarteko juridikoa izango da, bere sailen eta sozietatea bitarteko propio izango duten gainerako erakundeen bitartez.

El capital social asciende a 291.998.700 euros, representado por 2.919.987 acciones nominativas de 100 euros de valor nominal cada una.

Este cambio accionarial fue el paso previo a la transformación de AZPILUR EUSKADI, S.A.M.P. en Medio Propio Personificado de la Administración general de la Comunidad Autónoma de Euskadi, así como de las entidades de naturaleza pública o privada de ella dependientes, por lo que, la Sociedad, además de desarrollar las actividades llevadas a cabo tradicionalmente, servirá de vehículo jurídico para canalizar encargos de ejecución de obras de equipamientos e infraestructuras para la Administración general de la Comunidad Autónoma de Euskadi, a través de sus departamentos y las demás entidades para las que la sociedad va a ser medio propio.

2. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. KOKALEKU BERRI EGOKIAK AURKITZEA ETORKIZUNEKO SUSTAPENETARAKO (Industria-lurzorua erostea)		**1. LOCALIZACIÓN EMPLAZAMIENTOS ADECUADOS PARA FUTURAS PROMOCIONES (Compra de suelo industrial)**
1.VIAP (Gasteiz) proiekturako lursailak erostea defentsa hidraulikoko obra egiteko		1.Adquisición de terrenos para la ejecución de la obra de defensa hidráulica para el proyecto VIAP - Vitoria
Erositako m2ak	**316.844**	m2 adquiridos
Inbertsioak (mila eurotan)	**2.380**	Inversiones (miles de euros)
2.Subillabide II - Iruña Oka eremuko lurren erosketa		2.Compra de terrenos en el ámbito Subillabide II - Iruña de Oca
Erositako m2ak	**170.000**	m2 adquiridos
Inbertsioak (mila eurotan)	**2.040**	Inversiones (miles de euros)
3.CEGASA enpresak Gasteizen dituen instalazio zaharren zati bat erostea		3.Compra de parte de las antigüas instalaciones de la empresa CEGASA en Vitoria
Erositako m2ak	**74.685**	m2 adquiridos
Inbertsioak (mila eurotan)	**18.000**	Inversiones (miles de euros)
4.Mungiako Prado industrialdeko lursail bat erostea		4.Compra de terreno en el polígono Prado (Mungia)
Erositako m2ak	**16.800**	m2 adquiridos
Inbertsioak (mila eurotan)	**840**	Inversiones (miles de euros)
5.GUARDIAN enpresaren Laudioko instalazio zaharrak erostea eta egokitzapen-obrak (PAI Aiaraldean)		5.Compra de las antigüas instalaciones de la empresa GUARDIAN en LLodio y obras de adecuación (PAI Aiaraldea)
Erositako m2ak	**177.910**	m2 adquiridos
Inbertsioak (mila eurotan)	**16.900**	Inversiones (miles de euros)
6.Aktiboak erostea Zestoan		6.Compra de activos en Zestoa
Eraikigarritasunaren m2ak	**14.762**	m2 edificabilidad

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Inbertsioak (mila eurotan)	**11.000**	Inversiones (miles de euros)
7.Itziar poligonoan (Deba) lurzati urbanizatuak erostea		7.Compra de parcelas urbanizadas en el polígono Itziar (Deba)
Okupazioaren m2ak	**15.928**	m2 ocupación
Inbertsioak (mila eurotan)	**2.750**	Inversiones (miles de euros)
2. SUSTAPEN PUBLIKOKO HIGIEZIN-AKTIBOAK SORTZEA		**2. GENERACIÓN DE ACTIVOS INMOBILIARIOS DE PROMOCIÓN PÚBLICA**
A) Lehentasunezko Jarduketa Eremuetako (LJE) Eskualdeko Plan Estrategikoetako (EPE) proiektuetan egindako inbertsioak		**A) Inversiones en proyectos de Planes Estratégicos Comercales (PEC) en Zonas de Actuación Preferente (ZAP)**
1. Ezkerraldea-Meatzaldea.		1. Ezkerraldea-Meatzaldea.
a)Etxe-Uli Santurtzi poligonoko zabortegia berreskuratzeko obrak		a)Obras de recuperación del vertedero en el polígono Etxe Uli-Santurtzi
Inbertsioak (milaka eurotan)	**7.270**	Inversiones (miles de euros)
Gauzatze maila	**%74**	Grado de ejecución
b) b)Burtzeña-Barakaldo industrialdeko lehengorazeko obrak		b)Obras de regeneración en el polígono Burtzeña-Barakaldo
Inbertsioak (milaka eurotan)	**2.625**	Inversiones (miles de euros)
Gauzatze maila	**%92**	Grado de ejecución
c)Plaiabarri industrialdea urbanizatzeko obrak, Erandio		c)Obras de urbanización polígono Plaiabarri-Erandio
Inbertsioak (milaka eurotan)	**7.150**	Inversiones (miles de euros)
Gauzatze maila	**%95**	Grado de ejecución
2.Busturialdea		2.Busturialdea
Inama-Muxika eremuko eraikinak birgaitzeko obrak		Obras de rehabilitación de edificaciones en el ámbito de Inama-Muxika
Inbertsioak (mila eurotan)	**1.283**	Inversiones (miles de euros)
Gauzatze maila	**%33**	Grado de ejecución
B) Inbertsio Estrategikoen Planeko proiektuetako inbertsioak		**B) Inversiones en proyectos del Plan de Inversiones Estratégicas**
Lemoizko Zentral Nuklearreko instalazioen zati bat eraisteko lanak, akuikultura-ekoizpeneko eta ikerketako polo berritzaile eta jasangarri bat garatzeko		Obras de demolición parcial de las instalaciones de la Central Nuclear de Lemoiz para el desarrollo de un Polo de Investigación y de Producción Acuícola innovador y sostenible
Inbertsioak (mila eurotan)	**3.266**	Inversiones (miles de euros)
Gauzatze maila	**%69**	Grado de ejecución

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
C) Inbertsioak gainerako proiektuetan		**C) Inversiones en resto de proyectos**
1.VIAP - Gasteiz proiektuan, defentsa hidraulikoko obra		1.Obra de defensa hidraulica para el proyecto VIAP - Vitoria
Inbertsioak (mila eurotan)	**1.697**	Inversiones (miles de euros)
Gauzatze maila	**%27**	Grado de ejecución
2.ARCELOR industrialdea konpontzeko eta bestelako lanak (Zumarraga).		2.Obra de remediación y trabajos diversos en el polígono ARCELOR - Zumárraga.
Inbertsioak (milaka eurotan)	**1.731**	Inversiones (miles de euros)
Gauzatze maila	**%10**	Grado de ejecución
3. ENPRESAK EZARTZEA EKINTZA PROPIOETAN		**3. INSTALACIÓN DE EMPRESAS EN ACTUACIONES PROPIAS**
1. Produktu higiezina merkaturatzea.		1. Comercialización del producto inmobiliario.
a)Alokairu arrunta		a)Alquiler simple
Pabiloiak m2-tan	**132.596**	m2 pabellones
Lursailak m2-tan	**40.444**	m2 parcelas
Alokairuen diru-sarrerak (mila eurotan)	**6.227**	Ingresos por alquileres (miles de euros)
b)Produktu higiezinaren besterenganatzea		b)Enajenación del producto inmobiliario
Lursailak m2-tan	**27.600**	m2 parcelas
Salmentengatiko sarrerak (mila eurotan)	**12.420**	Ingresos por ventas (miles de euros)
2. Enpresa Erabiltzaileen Asebetetzea		2. Satisfacción de las empresas usuarias
Tramitatutako erreklamazio kopurua	**15**	Número de reclamaciones tramitadas
Enpresa erabiltzaileei egindako inkestaren gogobetetze-maila	**% mayor75**	Grado de satisfacción según encuesta a empresas usuarias

535 Azpilur Euskadi SA
Azpilur Euskadi, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**185.712.459**	**182.506.906**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	21.875	0
5. Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	21.875	0
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	215.540	149.273
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	56.478	61.152
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	159.062	88.121
III. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	80.035.642	82.697.428
1. Lurrak *Terrenos*	18.975.976	18.975.976
2. Eraikuntzak *Construcciones*	61.059.666	63.721.452
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p*	102.508.069	96.728.872
1. Ondare-tresnak *Instrumentos de patrimonio*	88.828.366	84.253.290
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	13.679.703	12.475.582
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*	79.346	79.346
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	79.346	79.346
VI. Zerga geroratuen aktiboak *Activos por impuesto diferido*	2.851.987	2.851.987
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**351.959.477**	**325.010.090**
II. Izakinak *Existencias*	339.211.850	272.696.457
2. Lurrak eta orubeak *Terrenos y solares*	236.361.371	213.888.486
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak *Edificios y polígonos construidos*	102.632.971	56.732.971
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak *Anticipos a proveedores*	217.508	2.075.000
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	7.343.596	9.676.130
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	3.347.993	5.608.941
3. Hainbat zordun *Deudores varios*	3.508.271	3.692.536
5. Zerga korronteen aktiboak *Activos por impuesto corriente*	487.332	374.653
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a corto plazo*	15.900	15.900
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	15.900	15.900
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak *Periodificaciones a corto plazo*	25.000	25.000
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	5.363.131	42.596.603
1. Diruzaintza *Tesorería*	269	24.469.624
2. Bestelako aktibo likido baliokideak *Otros activos líquidos equivalentes*	5.362.862	18.126.979
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**537.671.936**	**507.516.996**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**455.523.199**	**435.525.694**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**436.853.056**	**422.855.551**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	291.998.700	291.998.700
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	291.998.700	291.998.700
II. Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	2.313.897	2.313.897
III. Erreserbak *Reservas*	10.682.156	10.682.156
1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	488.960	488.960
2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	10.193.196	10.193.196
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(75.106.608)	(69.836.247)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(75.106.608)	(69.836.247)
VI. Bazkideen bestelako ekarpenak *Otras aportaciones de socios*	208.587.289	192.967.406
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(1.622.378)	(5.270.361)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**18.670.143**	**12.670.143**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**3.519.333**	**3.519.333**
II. Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	667.346	667.346
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	667.346	667.346
IV. Zerga geroratuen pasiboak *Pasivos por impuesto diferido*	2.851.987	2.851.987
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**78.629.404**	**68.471.969**
II. Epe motzeko hornidurak *Provisiones a corto plazo*	268.284	268.284
III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	15.333.472	15.333.472
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	15.333.472	15.333.472
IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak *Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p*	35.044.846	30.049.498
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	27.982.802	22.820.715
1. Hornitzaileak *Proveedores*	22.993.365	16.493.895
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	1.208.115	1.208.115
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	256.386	256.386
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	14.672	14.672
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	503.830	300.154
7. Bezeroen aurrerakinak *Anticipos de clientes*	3.006.434	4.547.493
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**537.671.936**	**507.516.996**

535 Azpilur Euskadi SA
Azpilur Euskadi, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	18.772.418	11.729.093
a) Salmentak *Ventas*	12.420.000	7.541.703
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	6.352.418	4.187.390
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	68.372.885	53.434.187
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(77.461.868)	(60.252.444)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa *Consumo de edificios adquiridos y tanteos*	(42.900.000)	(18.214.625)
b) Lur eta orubeen kontsumoa *Consumo de terrenos y solares*	(8.009.500)	(5.270.953)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak *Obras y servicios realizados por terceros*	(26.552.368)	(36.766.866)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	387.280	376.000
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	387.280	376.000
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(3.273.215)	(2.706.488)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(2.549.439)	(2.126.313)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(723.776)	(580.175)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(4.422.301)	(4.827.300)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(3.210.061)	(3.218.192)
b) Tributuak *Tributos*	(1.212.240)	(896.059)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza *Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales*	0	(713.049)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(2.688.644)	(1.887.053)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(313.445)**	**(4.134.005)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	932.221	899.711
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	932.221	899.711
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(691.154)	(536.067)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	(386.749)	(364.651)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	(304.405)	(171.416)
21. Tresna finantzarioen narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros*	(1.550.000)	(1.500.000)
a) Narriadurak eta galerak *Deterioros y pérdidas*	(1.550.000)	(1.500.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**(1.308.933)**	**(1.136.356)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(1.622.378)**	**(5.270.361)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(1.622.378)**	**(5.270.361)**

535 Azpilur Euskadi SA
Azpilur Euskadi, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(1.622.378)	(5.270.361)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	3.997.577	2.987.280
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(59.020.772)	(54.190.315)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	241.067	(1.679.896)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(56.404.506)	(58.153.292)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(3.608.393)	(3.457.660)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(3.608.393)	(3.457.660)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	21.619.883	19.331.163
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	1.159.544	4.944.814
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	22.779.427	24.275.977
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(37.233.472)**	**(31.777.079)**

535 Azpilur Euskadi SA
Azpilur Euskadi, S.A.

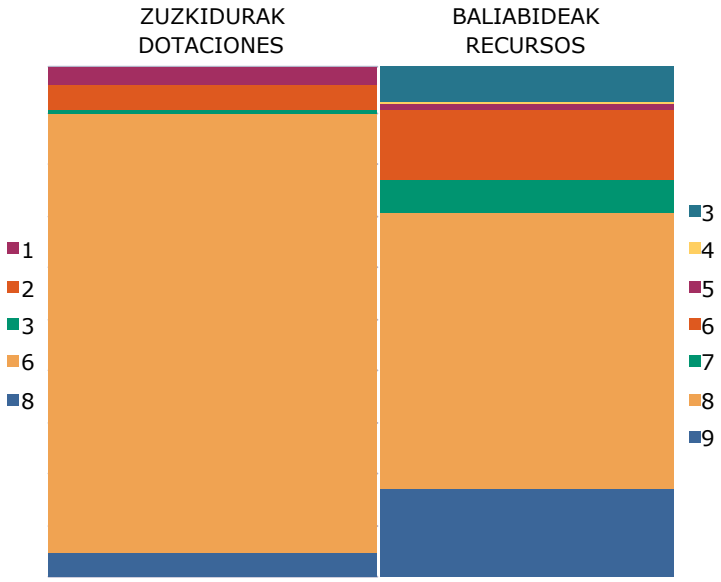
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(5.270)	-----	-----	-----	12.670	7.400
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	291.999	-----	2.314	-----	-----	-----	192.967	-----	-----	-----	-----	-----	487.280
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	10.682	-----	(69.836)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(59.154)
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**291.999**	**-----**	**2.314**	**10.682**	**-----**	**(69.836)**	**192.967**	**(5.270)**	**-----**	**-----**	**-----**	**12.670**	**435.526**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**291.999**	**-----**	**2.314**	**10.682**	**-----**	**(69.836)**	**192.967**	**(5.270)**	**-----**	**-----**	**-----**	**12.670**	**435.526**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.622)	-----	-----	-----	6.000	4.378
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	15.620	-----	-----	-----	-----	-----	15.620
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(5.270)	-----	5.270	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**291.999**	**-----**	**2.314**	**10.682**	**-----**	**(75.107)**	**208.587**	**(1.622)**	**-----**	**-----**	**-----**	**18.670**	**455.523**

535 Azpilur Euskadi SA
Azpilur Euskadi, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	3.273.215
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	4.422.301
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	691.154
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	77.576.868
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	5.090.462
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**91.054.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	6.352.418
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	387.280
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	932.221
6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	12.420.000
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	6.000.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	49.342.198
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	15.619.883
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**91.054.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
37.745.770	41	30.723.257	34	22.584.973	25		0	91.054.000

535 - Azpilur Euskadi SA
Azpilur Euskadi, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	3.273.215	3,6	2.692.499	3,0	580.716	21,6
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	4.422.301	4,9	4.013.850	4,4	408.451	10,2
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	691.154	0,8	438.410	0,5	252.744	57,7
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**8.386.670**	**9,2**	**7.144.759**	**7,9**	**1.241.911**	**17,4**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	77.576.868	85,2	78.576.754	86,5	-999.886	-1,3
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**77.576.868**	**85,2**	**78.576.754**	**86,5**	**-999.886**	**-1,3**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**85.963.538**	**94,4**	**85.721.513**	**94,4**	**242.025**	**0,3**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	5.090.462	5,6	5.076.487	5,6	13.975	0,3
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**5.090.462**	**5,6**	**5.076.487**	**5,6**	**13.975**	**0,3**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**91.054.000**	**100,0**	**90.798.000**	**100,0**	**256.000**	**0,3**

535 - Azpilur Euskadi SA

Azpilur Euskadi, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	6.352.418	7,0	4.462.685	4,9	1.889.733	42,3
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	387.280	0,4	376.000	0,4	11.280	3,0
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	932.221	1,0	720.973	0,8	211.248	29,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**7.671.919**	**8,4**	**5.559.658**	**6,1**	**2.112.261**	**38,0**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	12.420.000	13,6	18.927.681	20,8	-6.507.681	-34,4
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	6.000.000	6,6	3.600.000	4,0	2.400.000	66,7
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**18.420.000**	**20,2**	**22.527.681**	**24,8**	**-4.107.681**	**-18,2**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**26.091.919**	**28,7**	**28.087.339**	**30,9**	**-1.995.420**	**-7,1**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	49.342.198	54,2	46.979.498	51,7	2.362.700	5,0
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	15.619.883	17,2	15.731.163	17,3	-111.280	-0,7
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**64.962.081**	**71,3**	**62.710.661**	**69,1**	**2.251.420**	**3,6**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**91.054.000**	**100,0**	**90.798.000**	**100,0**	**256.000**	**0,3**

535 - Azpilur Euskadi SA
Azpilur Euskadi, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**3.273.215**	**3,6**	**2.692.499**	**3,0**	**580.716**	**21,6**
1	**10**		**Kargu Publikoak** ***Cargos Públicos***	**208.204**	**0,2**	**115.246**	**0,1**	**92.958**	**80,7**
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	208.204	0,2	115.246	0,1	92.958	80,7
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**2.341.235**	**2,6**	**1.980.323**	**2,2**	**360.912**	**18,2**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	2.279.746	2,5	1.877.574	2,1	402.172	21,4
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	61.489	0,1	102.749	0,1	-41.260	-40,2
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**723.776**	**0,8**	**596.930**	**0,7**	**126.846**	**21,2**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	657.787	0,7	540.019	0,6	117.768	21,8
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	50.989	0,1	41.911	0,0	9.078	21,7
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	15.000	0,0	15.000	0,0	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**4.422.301**	**4,9**	**4.013.850**	**4,4**	**408.451**	**10,2**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**31.554**	**0,0**	**29.464**	**0,0**	**2.090**	**7,1**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	31.554	0,0	29.464	0,0	2.090	7,1
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**207.480**	**0,2**	**165.015**	**0,2**	**42.465**	**25,7**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	201.480	0,2	159.015	0,2	42.465	26,7
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	6.000	0,0	6.000	0,0	0	0,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**108.221**	**0,1**	**103.697**	**0,1**	**4.524**	**4,4**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	51.216	0,1	36.834	0,0	14.382	39,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	49.171	0,1	57.283	0,1	-8.112	-14,2
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	7.834	0,0	9.580	0,0	-1.746	-18,2
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**3.414.328**	**3,7**	**3.154.976**	**3,5**	**259.352**	**8,2**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	94.496	0,1	118.748	0,1	-24.252	-20,4
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	45.073	0,0	43.515	0,0	1.558	3,6
2	23	234	Tributuak *Tributos*	1.212.240	1,3	1.175.846	1,3	36.394	3,1
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	80.000	0,1	150.000	0,2	-70.000	-46,7
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	1.982.519	2,2	1.666.867	1,8	315.652	18,9
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**660.718**	**0,7**	**560.698**	**0,6**	**100.020**	**17,8**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	51.722	0,1	12.000	0,0	39.722	331,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	608.996	0,7	548.698	0,6	60.298	11,0

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**691.154**	**0,8**	**438.410**	**0,5**	**252.744**	**57,7**
3	**31**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la***	**386.749**	**0,4**	**194.386**	**0,2**	**192.363**	**99,0**
3	31	310	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	386.749	0,4	194.386	0,2	192.363	99,0
3	**33**		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con otras entidades***	**304.405**	**0,3**	**244.024**	**0,3**	**60.381**	**24,7**
3	33	330	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	304.405	0,3	244.024	0,3	60.381	24,7
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**77.576.868**	**85,2**	**78.576.754**	**86,5**	**-999.886**	**-1,3**
6	**60**		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***	**25.000**	**0,0**	**25.000**	**0,0**	**0**	**0,0**
6	60	601	Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	25.000	0,0	25.000	0,0	0	0,0
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**77.551.868**	**85,2**	**78.551.754**	**86,5**	**-999.886**	**-1,3**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	8.009.500	8,8	10.832.186	11,9	-2.822.686	-26,1
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	69.452.368	76,3	67.629.568	74,5	1.822.800	2,7
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	50.000	0,1	50.000	0,1	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	40.000	0,0	40.000	0,0	0	0,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**5.090.462**	**5,6**	**5.076.487**	**5,6**	**13.975**	**0,3**
8	**80**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la***	**4.606.481**	**5,1**	**4.696.487**	**5,2**	**-90.006**	**-1,9**
8	80	800	EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE*	2.094.602	2,3	1.647.904	1,8	446.698	27,1
8	80	802	Maileguak *Préstamos*	2.511.879	2,8	3.048.583	3,4	-536.704	-17,6
8	**82**		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***	**483.981**	**0,5**	**380.000**	**0,4**	**103.981**	**27,4**
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*	194.670	0,2	0	0,0	194.670	---
8	82	822	Maileguak *Préstamos*	289.311	0,3	380.000	0,4	-90.689	-23,9
			GUZTIRA ***TOTAL***	**91.054.000**	**100,0**	**90.798.000**	**100,0**	**256.000**	**0,3**

535 - Azpilur Euskadi SA

Azpilur Euskadi, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**6.352.418**	**7,0**	**4.462.685**	**4,9**	**1.889.733**	**42,3**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**6.352.418**	**7,0**	**4.462.685**	**4,9**	**1.889.733**	**42,3**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	6.352.418	7,0	4.462.685	4,9	1.889.733	42,3
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**387.280**	**0,4**	**376.000**	**0,4**	**11.280**	**3,0**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**387.280**	**0,4**	**376.000**	**0,4**	**11.280**	**3,0**
4	40	400	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	387.280	0,4	376.000	0,4	11.280	3,0
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**932.221**	**1,0**	**720.973**	**0,8**	**211.248**	**29,3**
5	**50**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en el sector público de la***	**349.003**	**0,4**	**365.179**	**0,4**	**-16.176**	**-4,4**
5	50	502	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	349.003	0,4	365.179	0,4	-16.176	-4,4
5	**52**		**Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en otras entidades***	**24.311**	**0,0**	**19.000**	**0,0**	**5.311**	**28,0**
5	52	522	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	24.311	0,0	19.000	0,0	5.311	28,0
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**558.907**	**0,6**	**336.794**	**0,4**	**222.113**	**65,9**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	558.907	0,6	336.794	0,4	222.113	65,9
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**12.420.000**	**13,6**	**18.927.681**	**20,8**	**-6.507.681**	**-34,4**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**12.420.000**	**13,6**	**18.927.681**	**20,8**	**-6.507.681**	**-34,4**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	12.420.000	13,6	18.927.681	20,8	-6.507.681	-34,4
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**6.000.000**	**6,6**	**3.600.000**	**4,0**	**2.400.000**	**66,7**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**6.000.000**	**6,6**	**3.600.000**	**4,0**	**2.400.000**	**66,7**
7	70	700	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	6.000.000	6,6	0	0,0	6.000.000	---
7	70	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*	0	0,0	3.600.000	4,0	-3.600.000	-100,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**49.342.198**	**54,2**	**46.979.498**	**51,7**	**2.362.700**	**5,0**
8	**80**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la***	**1.597.069**	**1,8**	**1.733.827**	**1,9**	**-136.758**	**-7,9**
8	80	802	Maileguak *Préstamos*	1.597.069	1,8	1.733.827	1,9	-136.758	-7,9
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**47.745.129**	**52,4**	**45.245.671**	**49,8**	**2.499.458**	**5,5**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	47.745.129	52,4	45.245.671	49,8	2.499.458	5,5
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**15.619.883**	**17,2**	**15.731.163**	**17,3**	**-111.280**	**-0,7**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**15.619.883**	**17,2**	**15.731.163**	**17,3**	**-111.280**	**-0,7**
9	94	949	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	15.619.883	17,2	15.731.163	17,3	-111.280	-0,7
			GUZTIRA ***TOTAL***	**91.054.000**	**100,0**	**90.798.000**	**100,0**	**256.000**	**0,3**

Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea

Aurrekontua

Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	95.727	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	202.273	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	485.000
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	25.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2.005.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	193.000
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	1.650.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**2.328.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**2.328.000**

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**95.727**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**59.807**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	27.345	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	32.462	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**35.920**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	29.084	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		1.196
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	1.196	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		5.640
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza *Formación y perfeccionamiento del personal*	640	
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**202.273**
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**20.000**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	20.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**9.500**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		4.500
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	4.500	
221		Hornigaiak *Suministros*		3.000
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	3.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		2.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	2.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**97.723**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	1.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	6.000	
234		Tributuak *Tributos*		10.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	10.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		2.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	2.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		78.723
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	78.723	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**75.050**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	50	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		75.000

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	27.000	75.000
	98/31	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. *Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.*	23.000	
	98/34	Busturialdeko Industrialdea Gastoak. *Busturialdeko Industrialdea Gastos.*	25.000	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**25.000**
31		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la CAE***		**25.000**
310		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		25.000
	98/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	25.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**2.005.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**2.005.000**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		2.000.000
61100		Eraikuntzak *Construcciones*	2.000.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**2.328.000**	**2.328.000**

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**485.000**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**470.000**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	470.000	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**15.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		15.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	15.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**193.000**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**193.000**
870		Gerakinak *Remanentes*		193.000
87099		Gerakinak *Remanentes*	193.000	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**1.650.000**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**1.650.000**
910		Maileguak *Préstamos*		1.650.000
	99/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	1.650.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**2.328.000**	**2.328.000**

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA, S.A. 1985eko abenduaren 11n eratu zen, Abanto Zierbenako Industrialdea SA izenarekin, ekimen eta inbertsio industriala eragin eta sustatzeko helburu sozialarekin, horretarako pabiloi industrial multzo bat eraikiz, berauen ustiaketa kudeatuz eta bertan finkatuko diren enpresak hautatuz, alogera sistemaren bitartez eta erosteko aukerarekin berauen jabetza transferitzen den arte, 6 edo 9 urteren buruan.

2018ko urriaren 26an Akziodunen Batzar Nagusiak elkartearen izen aldaketa onartu zuen, aurrerantzean IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA SA deituko delarik.

Entitatearen egoitza soziala Gallartako "El Campillo" Industrialdean dago (Abanto).

Kapital Soziala honela banatzen da:

Partaidetza %	
Azpilur Euskadi SA	51
Azpiegiturak S.A.M.P.	48
Abanto-Zierbenako Udaleko	1
GUZTIRA	100

Gaur egun, Sozietatearen jarduera nagusia eraikinak kudeatzea da, erosteko aukeradun alogera kontratuen bitartez, horrek egungo marko ekonomikoan berekin dakarren arazo multzoarekin.

2026an, pabiloiak erosten saiatu gara, merkaturatzeko, baina ez dugu proposamen egokirik aurkitu.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó el 11 de Diciembre de 1985, bajo la denominación de Abanto Zierbenako Industrialdea SA, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, gestionando su explotación y seleccionando la implantación de empresas mediante el sistema de arrendamiento con opción de compra hasta que se transfiera la titularidad de los mismos, pasados 6 o 9 años.

En Junta General de Accionistas de fecha 26 de octubre de 2018 se acordó modificar la denominación social que pasó a ser IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA SA.

Su domicilio social se encuentra en el Polígono Industrial "El Campillo", en Gallarta (Abanto).

El capital social se distribuye de la siguiente forma:

Participación %	
Azpilur Euskadi, S.A.	51
Azpiegiturak S.A.M.P.	48
Ayuntamiento de Abanto-Zierbena	1
TOTAL	100

En la actualidad la actividad central de la Sociedad es la de gestionar los inmuebles, a través de los pertinentes contratos de alquiler con opción de compra, con el conjunto de cuestiones que esto conlleva en el marco económico presente.

Durante el 2026, hemos intentado comprar pabellones para su comercialización, pero no hemos encontrado propuestas adecuadas.

2. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. BULEGOEN ERAIKINAREN OKUPAZIOA % 3 AREAGOTZEA		**1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN EN UN 3% EN EDIFICIO OFICINAS**
1. Lokal berriak esleitu.		1. Adjudicación de nuevos locales.
Eskabideak izapidetzea.	**4**	Tramitación de Solicitudes.
Esleipen kopurua.	**2**	Número de Adjudicaciones.
2. PABILOIAK MERKATURATZEN JARRAITZEA		**2. CONTINUAR LA COMERCIALIZACION DE PABELLONES**
1. Pabilioiak esleitu.		1. Adjudicación de pabellones
Eskabideak izapidetzea.	**3**	Tramitación de Solicitudes
Esleipen kopurua.	**1**	Número de Adjudicaciones
3. PABILOIAK EROSTEA		**3. COMPRA DE PABELLONES**
1. Pabiloiak erostea.		1. Compra de pabellones.
Erosketa honen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan)	**2.000**	El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles euros)

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**5.868.308**	**6.056.968**
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	170.793	174.548
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	155.361	163.088
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	15.432	11.460
III. Higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias*	5.697.515	5.882.420
1. Lurrak / *Terrenos*	1.767.243	1.767.243
2. Eraikuntzak / *Construcciones*	3.930.272	4.115.177
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**2.900.567**	**1.093.567**
II. Izakinak / *Existencias*	2.841.084	841.084
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak / *Edificios adquiridos y tanteos*	202.400	202.400
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak / *Edificios y polígonos construidos*	2.638.684	638.684
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	2.297	2.297
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	2.297	2.297
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	0	200.303
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	0	200.303
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo*	115	115
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	115	115
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	57.071	49.768
1. Diruzaintza / *Tesorería*	57.071	49.768
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**8.768.875**	**7.150.535**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**7.012.283**	**7.043.943**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**7.012.283**	**7.043.943**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	6.221.500	6.221.500
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	6.221.500	6.221.500
III. Erreserbak / *Reservas*	3.861.377	3.861.377
1. Legezkoak eta estatutuetakoak / *Legal y estatutarias*	714.061	714.061
2. Bestelako erreserbak / *Otras reservas*	3.147.316	3.147.316
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	(3.038.934)	(3.031.781)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(3.038.934)	(3.031.781)
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	(31.660)	(7.153)
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**1.694.077**	**44.077**
II. Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo*	44.077	44.077
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	44.077	44.077
III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p*	1.650.000	0
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**62.515**	**62.515**
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	27.168	27.168
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	27.168	27.168
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	35.347	35.347
1. Hornitzaileak / *Proveedores*	3.358	3.358
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	4.587	4.587
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	27.402	27.402
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**8.768.875**	**7.150.535**

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	470.000	460.167
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	470.000	460.167
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	0	0
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa *Consumo de edificios adquiridos y tanteos*	0	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	15.000	14.219
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	15.000	14.219
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(95.727)	(87.816)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(59.807)	(58.875)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(35.920)	(28.941)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(202.273)	(199.630)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(192.273)	(189.630)
b) Tributuak *Tributos*	(10.000)	(10.000)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(193.660)	(194.967)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(6.660)**	**(8.027)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	0	888
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	0	888
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(25.000)	(14)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	(25.000)	(14)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**(25.000)**	**874**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(31.660)**	**(7.153)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(31.660)**	**(7.153)**

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(31.660)	(7.153)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	218.660	253.985
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(2.000.000)	(2.169.260)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	(25.000)	(60.000)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(1.838.000)	(1.982.428)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(5.000)	(5.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	200.303	170.000
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	195.303	165.000
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	1.650.000	1.910.000
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	1.650.000	1.910.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**7.303**	**740**

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

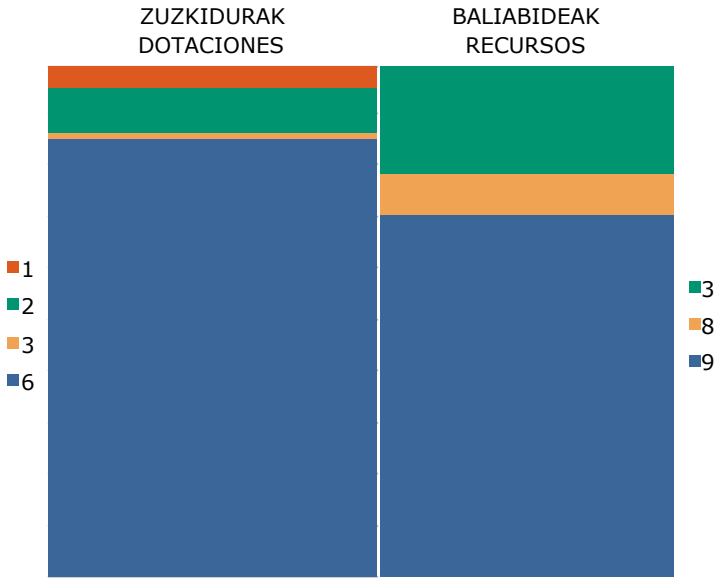
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(7)	-----	-----	-----	-----	(7)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	6.222	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	6.222
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	3.861	-----	(3.032)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	830
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**6.222**	-----	-----	**3.861**	-----	**(3.032)**	-----	**(7)**	-----	-----	-----	-----	**7.044**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**6.222**	-----	-----	**3.861**	-----	**(3.032)**	-----	**(7)**	-----	-----	-----	-----	**7.044**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(32)	-----	-----	-----	-----	(32)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(7)	-----	7	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**6.222**	-----	-----	**3.861**	-----	**(3.039)**	-----	**(32)**	-----	-----	-----	-----	**7.012**

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	95.727
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	202.273
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	25.000
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2.005.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**2.328.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	485.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	193.000
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	1.650.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**2.328.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	2.328.000	100		0	2.328.000

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea,S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	95.727	4,1	92.693	3,9	3.034	3,3
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	202.273	8,7	214.307	9,0	-12.034	-5,6
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	25.000	1,1	60.000	2,5	-35.000	-58,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**323.000**	**13,9**	**367.000**	**15,5**	**-44.000**	**-12,0**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2.005.000	86,1	2.005.000	84,5	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**2.005.000**	**86,1**	**2.005.000**	**84,5**	**0**	**0,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**2.328.000**	**100,0**	**2.372.000**	**100,0**	**-44.000**	**-1,9**

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea,S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	485.000	20,8	462.000	19,5	23.000	5,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**485.000**	**20,8**	**462.000**	**19,5**	**23.000**	**5,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**485.000**	**20,8**	**462.000**	**19,5**	**23.000**	**5,0**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	193.000	8,3	0	0,0	193.000	---
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	1.650.000	70,9	1.910.000	80,5	-260.000	-13,6
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**1.843.000**	**79,2**	**1.910.000**	**80,5**	**-67.000**	**-3,5**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**2.328.000**	**100,0**	**2.372.000**	**100,0**	**-44.000**	**-1,9**

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA

Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea,S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**95.727**	**4,1**	**92.693**	**3,9**	**3.034**	**3,3**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**59.807**	**2,6**	**67.511**	**2,8**	**-7.704**	**-11,4**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	27.345	1,2	67.511	2,8	-40.166	-59,5
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	32.462	1,4	0	0,0	32.462	---
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**35.920**	**1,5**	**25.182**	**1,1**	**10.738**	**42,6**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	29.084	1,2	18.192	0,8	10.892	59,9
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	1.196	0,1	1.350	0,1	-154	-11,4
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.640	0,2	5.640	0,2	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**202.273**	**8,7**	**214.307**	**9,0**	**-12.034**	**-5,6**
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**20.000**	**0,9**	**30.000**	**1,3**	**-10.000**	**-33,3**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	20.000	0,9	30.000	1,3	-10.000	-33,3
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**9.500**	**0,4**	**10.500**	**0,4**	**-1.000**	**-9,5**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	4.500	0,2	4.500	0,2	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	3.000	0,1	3.500	0,1	-500	-14,3
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	2.000	0,1	2.500	0,1	-500	-20,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**97.723**	**4,2**	**98.757**	**4,2**	**-1.034**	**-1,0**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	1.000	0,0	1.000	0,0	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	6.000	0,3	6.000	0,3	0	0,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	10.000	0,4	10.000	0,4	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	2.000	0,1	1.850	0,1	150	8,1
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	78.723	3,4	79.907	3,4	-1.184	-1,5
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**75.050**	**3,2**	**75.050**	**3,2**	**0**	**0,0**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	50	0,0	50	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	75.000	3,2	75.000	3,2	0	0,0
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**25.000**	**1,1**	**60.000**	**2,5**	**-35.000**	**-58,3**
3	**31**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la***	**25.000**	**1,1**	**60.000**	**2,5**	**-35.000**	**-58,3**
3	31	310	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	25.000	1,1	60.000	2,5	-35.000	-58,3
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**2.005.000**	**86,1**	**2.005.000**	**84,5**	**0**	**0,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**2.005.000**	**86,1**	**2.005.000**	**84,5**	**0**	**0,0**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	2.000.000	85,9	2.000.000	84,3	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	0,2	5.000	0,2	0	0,0

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
			GUZTIRA *TOTAL*	2.328.000	100,0	2.372.000	100,0	-44.000	-1,9

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA

Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea,S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**485.000**	**20,8**	**462.000**	**19,5**	**23.000**	**5,0**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**470.000**	**20,2**	**450.000**	**19,0**	**20.000**	**4,4**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	470.000	20,2	450.000	19,0	20.000	4,4
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**15.000**	**0,6**	**12.000**	**0,5**	**3.000**	**25,0**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	15.000	0,6	12.000	0,5	3.000	25,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**193.000**	**8,3**	**0**	**0,0**	**193.000**	**---**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**193.000**	**8,3**	**0**	**0,0**	**193.000**	**---**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	193.000	8,3	0	0,0	193.000	---
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**1.650.000**	**70,9**	**1.910.000**	**80,5**	**-260.000**	**-13,6**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**1.650.000**	**70,9**	**1.910.000**	**80,5**	**-260.000**	**-13,6**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	1.650.000	70,9	1.910.000	80,5	-260.000	-13,6
			GUZTIRA ***TOTAL***	**2.328.000**	**100,0**	**2.372.000**	**100,0**	**-44.000**	**-1,9**

Busturialdeko Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	108.894	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	94.966	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	78.650
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	10.000
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	73.140	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	188.350
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**277.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**277.000**

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**108.894**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**81.491**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	81.491	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**27.403**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	20.773	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		1.630
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	1.630	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		5.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**94.966**
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**10.000**
212		Azpiegiturak *Infraestructuras*	10.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**5.500**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		2.000
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	2.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		1.500
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	1.500	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		2.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	2.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**22.426**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	2.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	2.500	
234		Tributuak *Tributos*		10.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	10.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		1.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	1.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		6.926
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	6.926	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**57.040**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	40	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		57.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	34.000	57.000
	98/32	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. *Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.*	23.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**73.140**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**73.140**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		73.140
61103		Industrialdeak *Polígonos industriales*		73.140
	00/02	Muxikako poligonoa. *Polígono de Muxika.*	73.140	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**277.000**	**277.000**

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**78.650**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**3.650**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	3.650	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**75.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		75.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		75.000
	99/32	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. *Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.*	25.000	
	99/33	Arratiako Industrialdea SA. *Arratiako Industrialdea, S.A.*	25.000	
	99/34	Ibaizabal behekaldeko sarrerak. *Ibaizabal behekaldeko ingresos.*	25.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**10.000**
50		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**10.000**
502		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		10.000
	99/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	10.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**188.350**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**188.350**
870		Gerakinak *Remanentes*		188.350
87099		Gerakinak *Remanentes*	188.350	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**277.000**	**277.000**

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

«GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A.» sozietatea 1989ko abenduaren 21ean sortu zen eraz. Sozietatearen helburua da Gernika-Lumoko Industrialdea eraiki, sustatu eta kudeatzea, bai eta industrialdearekin zerikusia duten bestelako jarduerak egitea ere, ekimen eta inbertsio industriala sustatuz eremu honetan.

2003ko apirilaren 29an, Ohiko Batzar Nagusi eta Unibertsalak, akziodunen artean Busturialdeko udalak sartu zirenez Gernika-Lumoko Udalari zegozkion akzioak erosita, udalerri bakoitzaren biztanle-baremoaren arabera, Gernika-Lumorako distantziak kontuan hartuta zuzenduta, eta etorkizuneko jarduerak aipatutako eremuan egingo zirela-eta, besteak beste erabaki zuen sozietatearen izena zein xedea aldatzea. Aurrerantzean, BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. izango zen izena eta xedea, berriz, industrialdeak sustatu eta kudeatzea Busturialdean.

Kapital Soziala horrela banatzen da:

Partaidetza %	
Azpilur Euskadi SA	51,00
Azpiegiturak S.A.M.P.	24,50
Udal batzuk	24,50
GUZTIRA	100

Industrialdeak izeneko programaren babesean, 1990ean industralde bat egiten hasi ziren Gernika-Lumon. Lanak 1993an amaitu ziren, eta guztira 14.300 m2 egin ziren pabiloi eta bulegoetarako.

Gaur egun, okupazioa %100ekoa da eraikin industrialei dagokienez eta %50ekoa bulegoei dagokienez. Azken horiek ezin dira okupatu Gernika-Lumoko Udalarekin erabileraren inguruan dagoen arazo bat dela eta.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad «GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A.» se constituye formalmente el 21 de diciembre de 1989 y tiene como objeto social la construcción, promoción y gestión del Polígono Industrial de Gernika-Lumo, así como cualquier otra actividad relacionada con dicho polígono, promoviendo la iniciativa y la inversión industrial en la zona.

Con fecha 29 de abril de 2003, la Junta General Ordinaria y Universal, dado que en la composición del accionariado se dio entrada a los Ayuntamientos de la Zona de Busturialdea por compra al Ayuntamiento de Gernika-Lumo de las acciones correspondientes, de acuerdo con el baremo de habitantes de cada Municipio, corregido por las distancias a Gernika-Lumo y que las actuaciones del futuro se iban a centrar en el ámbito de dicha zona, acordó, entre otros, el cambio de denominación social así como el objeto de la misma con la denominación de BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. y la promoción y gestión de polígonos industriales en Busturialdea.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación %	
Azpilur Euskadi, S.A.	51,00
Azpiegiturak S.A.M.P.	24,50
Varios ayuntamientos	24,50
TOTAL	100

Al amparo del programa Industrialdeak, en el año 1990 se empezó en el municipio de Gernika-Lumo la realización de un polígono industrial que se culminó en el año 1993 con una disponibilidad de pabellones y oficinas de 14.300 m2.

En la actualidad la ocupación es de un 100% en los edificios industriales y un 50% en las oficinas, no pudiéndose ocupar éstas por un problema de uso con el Ayuntamiento de Gernika-Lumo.

2003. urtean, ikusita lurzoru industrialaren zein pabiloien arloko jarduerak eskualde mailan hartu behar zirela aintzat, egindako azterketen nahiz azterketa horien bideragarritasunaren arabera, erabaki zen jarduera ekonomikoen industrialdea sortzea Muxikan. Muxikako industrialdeak 70 hektareako azalera izango du gutxi gorabehera eta Busturialdeko udalerrien zerbitzura egongo da.

2026an, Urbanizazio Proiektua idazteko lanekin jarraitu da.

En el año 2003, viendo que las actuaciones tanto a nivel de suelo industrial, como de pabellones, tenían que ser consideradas en el ámbito comarcal, se decidió a la vista de los estudios realizados y la viabilidad de los mismos, crear un polígono de actividades económicas en el Municipio de Muxika, que tendrá una extensión de 70 Ha aproximadamente, y que servirá a los municipios de la Comarca de Busturialdea.

Durante el 2026 se ha continuado con los trabajos de redacción del Proyecto de Urbanización.

2. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. MUXIKAKO PROIEKTUAREN JARRAIPENA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)		**1. CONTINUACIÓN DEL PROYECTO DE MUXIKA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)**
1. Urbanizazio Proiektua idaztea.		1. Redacción del Proyecto de Urbanización.
Beharrezko dokumentazioaren aztertu, garatu eta onartzea (epea hilabetetan).	**12**	Estudio, desarrollo y aprobación de la documentación necesaria (plazos en meses).

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**10.263.035**	**10.378.245**
II. Izakinak *Existencias*	9.521.333	9.448.193
2. Lurrak eta orubeak *Terrenos y solares*	8.353.272	8.353.272
4. Aribideko sustapenak *Promociones en curso*	1.168.061	1.094.921
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	710.252	895.252
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	710.252	895.252
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	31.450	34.800
1. Diruzaintza *Tesorería*	31.450	34.800
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**10.263.035**	**10.378.245**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**10.256.908**	**10.372.118**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**10.256.908**	**10.372.118**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	12.670.571	12.670.571
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	12.670.571	12.670.571
III. Erreserbak *Reservas*	67.491	67.491
1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	67.491	67.491
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(2.365.944)	(2.262.665)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(2.365.944)	(2.262.665)
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(115.210)	(103.279)
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**6.127**	**6.127**
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	6.127	6.127
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	531	531
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	5.596	5.596
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**10.263.035**	**10.378.245**

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	3.650	3.025
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	3.650	3.025
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	73.140	59.340
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(73.140)	(59.340)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak *Obras y servicios realizados por terceros*	(73.140)	(59.340)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	75.000	36.000
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	75.000	36.000
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(108.894)	(46.395)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(81.491)	(37.183)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(27.403)	(9.212)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(94.966)	(105.909)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(84.966)	(96.909)
b) Tributuak *Tributos*	(10.000)	(9.000)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(125.210)**	**(113.279)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	10.000	10.000
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	10.000	10.000
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**10.000**	**10.000**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(115.210)**	**(103.279)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(115.210)**	**(103.279)**

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ***ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO***	**2027**	**2026**
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(115.210)	(103.279)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	(10.000)	(10.000)
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(73.140)	(165.000)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	10.000	10.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(188.350)	(268.279)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	0	0
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	185.000	305.975
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	185.000	305.975
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(3.350)**	**0**

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

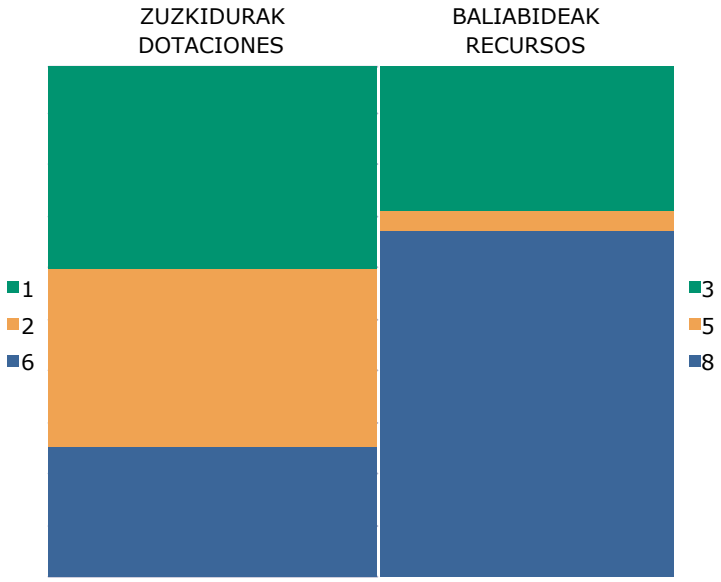
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(103)	-----	-----	-----	-----	(103)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	12.671	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	12.671
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	67	-----	(2.263)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(2.195)
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**12.671**	-----	-----	**67**	-----	**(2.263)**	-----	**(103)**	-----	-----	-----	-----	**10.372**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**12.671**	-----	-----	**67**	-----	**(2.263)**	-----	**(103)**	-----	-----	-----	-----	**10.372**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(115)	-----	-----	-----	-----	(115)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(103)	-----	103	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**12.671**	-----	-----	**67**	-----	**(2.366)**	-----	**(115)**	-----	-----	-----	-----	**10.257**

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	108.894
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	94.966
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	73.140
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**277.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	78.650
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	10.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	188.350
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**277.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	277.000	100		0	277.000

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	108.894	39,3	101.098	28,5	7.796	7,7
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	94.966	34,3	88.902	25,0	6.064	6,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**203.860**	**73,6**	**190.000**	**53,5**	**13.860**	**7,3**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	73.140	26,4	165.000	46,5	-91.860	-55,7
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**73.140**	**26,4**	**165.000**	**46,5**	**-91.860**	**-55,7**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**277.000**	**100,0**	**355.000**	**100,0**	**-78.000**	**-22,0**

537 - Busturialdeko Industrialdea SA

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	78.650	28,4	39.025	11,0	39.625	101,5
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	10.000	3,6	10.000	2,8	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**88.650**	**32,0**	**49.025**	**13,8**	**39.625**	**80,8**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**88.650**	**32,0**	**49.025**	**13,8**	**39.625**	**80,8**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	188.350	68,0	305.975	86,2	-117.625	-38,4
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**188.350**	**68,0**	**305.975**	**86,2**	**-117.625**	**-38,4**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**277.000**	**100,0**	**355.000**	**100,0**	**-78.000**	**-22,0**

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**108.894**	**39,3**	**101.098**	**28,5**	**7.796**	**7,7**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**81.491**	**29,4**	**74.733**	**21,1**	**6.758**	**9,0**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	81.491	29,4	74.733	21,1	6.758	9,0
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**27.403**	**9,9**	**26.365**	**7,4**	**1.038**	**3,9**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	20.773	7,5	19.870	5,6	903	4,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	1.630	0,6	1.495	0,4	135	9,0
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	1,8	5.000	1,4	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**94.966**	**34,3**	**88.902**	**25,0**	**6.064**	**6,8**
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**10.000**	**3,6**	**10.000**	**2,8**	**0**	**0,0**
2	21	212	Azpiegiturak *Infraestructuras*	10.000	3,6	10.000	2,8	0	0,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**5.500**	**2,0**	**6.500**	**1,8**	**-1.000**	**-15,4**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	2.000	0,7	2.000	0,6	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	1.500	0,5	2.000	0,6	-500	-25,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	2.000	0,7	2.500	0,7	-500	-20,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**22.426**	**8,1**	**15.362**	**4,3**	**7.064**	**46,0**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	2.000	0,7	2.500	0,7	-500	-20,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	2.500	0,9	2.100	0,6	400	19,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	10.000	3,6	6.617	1,9	3.383	51,1
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	1.000	0,4	1.000	0,3	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	6.926	2,5	3.145	0,9	3.781	120,2
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**57.040**	**20,6**	**57.040**	**16,1**	**0**	**0,0**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	40	0,0	40	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	57.000	20,6	57.000	16,1	0	0,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**73.140**	**26,4**	**165.000**	**46,5**	**-91.860**	**-55,7**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**73.140**	**26,4**	**165.000**	**46,5**	**-91.860**	**-55,7**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	73.140	26,4	165.000	46,5	-91.860	-55,7
			GUZTIRA ***TOTAL***	**277.000**	**100,0**	**355.000**	**100,0**	**-78.000**	**-22,0**

537 - Busturialdeko Industrialdea SA

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**78.650**	**28,4**	**39.025**	**11,0**	**39.625**	**101,5**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**3.650**	**1,3**	**3.025**	**0,9**	**625**	**20,7**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	3.650	1,3	3.025	0,9	625	20,7
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**75.000**	**27,1**	**36.000**	**10,1**	**39.000**	**108,3**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	75.000	27,1	36.000	10,1	39.000	108,3
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**10.000**	**3,6**	**10.000**	**2,8**	**0**	**0,0**
5	**50**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en el sector público de la***	**10.000**	**3,6**	**10.000**	**2,8**	**0**	**0,0**
5	50	502	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	10.000	3,6	10.000	2,8	0	0,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**188.350**	**68,0**	**305.975**	**86,2**	**-117.625**	**-38,4**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**188.350**	**68,0**	**305.975**	**86,2**	**-117.625**	**-38,4**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	188.350	68,0	305.975	86,2	-117.625	-38,4
			GUZTIRA ***TOTAL***	**277.000**	**100,0**	**355.000**	**100,0**	**-78.000**	**-22,0**

Beterri Kostako Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	467.579	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	479.067	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	795.099
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	380	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	20.157
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	264.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	2.279.744
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	1.883.974	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**3.095.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**3.095.000**

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**467.579**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**360.085**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	360.085	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**107.494**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	95.292	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		7.202
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	7.202	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		5.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**479.067**
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**57.641**
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		57.641
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	57.641	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**13.692**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		1.102
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	1.102	
221		Hornigaiak *Suministros*		5.022
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	5.022	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		7.568
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	7.568	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**345.357**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	8.073	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	8.450	
234		Tributuak *Tributos*		100.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	100.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		9.968
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	9.968	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		218.866
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	218.866	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**62.377**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	799	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		61.578
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	61.578	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**380**
34		**Bestelako gastu finantzarioak** ***Otros gastos financieros***		**380**
340		Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*		380
34099		Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*	380	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**264.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**264.000**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		250.000
61000		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	250.000	
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		8.000
61501		Bestelako instalazioak *Otras instalaciones*	8.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	6.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**1.883.974**
87		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***		**1.883.974**
870		Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	1.883.974	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**3.095.000**	**3.095.000**

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**795.099**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**761.482**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	761.482	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**33.617**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		33.617
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	33.617	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**20.157**
50		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**20.157**
502		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		20.157
	99/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	20.157	
6		**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***		**2.279.744**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**2.279.744**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	2.279.744	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**3.095.000**	**3.095.000**

Beterri Kostako Industrialdea

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Beterri-Kostako Industrialdea SA 2012ko abuztuaren 2an sortu zen, Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea SA, Buruntzaldeko Industrialdea SA eta Zarauzko Industrialdea SA sozietateen xurgapen bidezko bat-egitearen ondorioz, haren eragin-eremuan (hots, Donostialdeako, Buruntzaldeko eta Urola-Kostako eskualdeetan) industria-ekimena eta industria-inbertsioa bultzatzeko eta sustatzeko helburuarekin.

Programa honen zutabe diren printzipioek hobekuntza teknologikoetan oinarrituz gauzatzen den garapen industrialean dute beren iparra. Horretarako ahal den lankidetza haundiena eskaintzen dugu, ondorengo lau laguntza-era hauetan labur daitekeena:

- Arrazionalizaturiko lur industrialaren eskaintza.
- Prezio abantailatsua merkatukoaren aldean.
- 12 urterainoko finantzaketa.
- Erosteko aukera ematen duen kontratua.

Zarauzko Errotaberri poligonoa urbanizatzeko lanak amaitu ondoren, sozietatea, eremu honetako Plan Partzialaren aldaketa puntualaren kudeaketa martxan jarri du eta Zarauzko Udalarekin sinatutako Etxetxo baserriaren birmoldaketari buruzko hirigintza-hitzarmena betetzeko prozesuan dago.

Bestalde, 2026ko ekitaldian 1.180.107,00 euroko inbertsioa egin da, Zuatzu enpresa-parkean 4 lokal erosteko. Horrela, sozietateak parke horretan duen eskaintza osatu da, eta azalera txikiagoko lokalak jarri zaizkio.

Gaur egun, gizarteak hainbat jarduera-ildo aurreikusten ditu:

1. Donostiako Zuatzu Enpresa-Parkearen promozioa. Parke horretan gaur egun 8 lokal libre daude, 2.247,99 m2 guztira.

2. Zuatzu enpresa parkean kokatuta dagoen, eta 420 aparkaleku dituen parking publikoaren kudeaketa

3. Hernaniko Ibaiondo Poligonoan 58,80 m2ko azalera duen lokal baten promozioa

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A. se crea el 2 de Agosto de 2012, como resultado de la fusión por absorción de las sociedades Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea, S.A., Buruntzaldeko Industrialdea, S.A. y Zarautzko Industrialdea, S.A. con el objeto de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en su área de influencia, esto es, las comarcas de Donostialdea, Buruntzaldea y Urola Kosta.

Los principios sobre los que se apoya el referido programa, tienen por norte el desarrollo industrial en base a mejoras tecnológicas, para lo cual se ofrece la máxima colaboración que puede ser concretada en los cuatros apoyos siguientes:

- Oferta suelo industrial racionalizado.
- Precio ventajoso sobre el de mercado.
- Financiación a 12 años.
- Contrato con opción de compra.

Una vez terminadas las obras de urbanización del Polígono Errotaberri de Zarautz, la sociedad se encuentra en proceso de gestión de la modificación puntual del Plan Parcial del mismo, así como del cumplimiento del convenio urbanístico firmado con el Ayuntamiento de Zarautz, referente a la remodelación del caserío Etxetxo.

Por otra parte, durante el ejercicio de 2026 se ha materializado una inversión de 1.180.107,00 € correspondiente a la compra de 4 locales en el Parque Empresarial Zuatzu, completando de esta manera la oferta que la sociedad dispone en este parque, dotándola de locales de menor superficie.

Actualmente la sociedad contempla varias líneas de actuación:

1. Promoción del Parque Empresarial Zuatzu en Donostia, en el que dispone un total de 8 locales libres que suponen un total de 2.247,99 m2.

2. Gestión del parking público ubicado en el Parque Empresarial Zuatzu, con un total de 420 plazas de aparcamiento.

3. Gestión de un local en el polígono Ibaiondo en Hernani, con una superficie de 58,80 m2.

4. Zarauzko Abendaño Poligonoan 112 m2ko azalera duen lokal baten promozioa

5. Zarauzko Errotaberri Poligonoaren Etxetxo baserria birmoldatzeko obrak egitea, eta aldi berean, plan partzialaren aldaketa puntuala idatzi eta udaletxean aurkeztu.

6. Errotaberri poligonoaren eskuragarri dauden partzelen sustapena.

7. Inbertsio-eremu berriak bilatzea, gizartearen jarduera-eskualdeetan eskaintza egonkorra bermatzeko etorkizuneko inbertsioak planteatzeko

Kapital soziala horrela banatzen da:

Partaidetza (%)

Azpilur Euskadi SA 51,00

Gipuzkoako Foru Aldundia 24,50

Donostiako Udala 15,654

Hernaniko Udala 5,289

Zarauzko Udal 3,557

4. Gestión de un local en el Polígono Abendaño en Zarautz, con una superficie de 112 m2.

5. Ejecución de las obras de remodelación del Caserío Etxetxo, así como la redacción y gestión de la tramitación de la modificación puntual del Plan Parcial del Polígono Industrial Errotaberri de Zarautz.

6. Promoción de las parcelas disponibles del Polígono Errotaberri.

7. Búsqueda de nuevas zonas de inversión que posibiliten plantear futuras inversiones tendentes en garantizar una oferta estable en las comarcas de actuación de la sociedad

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación (%)

Azpilur Euskadi, S.A. 51,00

Excma. Diputación de Gipuzkoa 24,50

Excmo. Ayto. de Donostia-San Sebastián 15,654

Excmo. Ayuntamiento de Hernani 5,289

Excmo. Ayuntamiento de Zarautz 3,557

2. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ZUATZUN ESKURAGARRI DAGOEN ESKAINTZAREN 850 m2 ESLEITZEA.		**1. ADJUDICAR 850 m2 DE LA OFERTA DISPONIBLE EN ZUATZU.**
1.Enpresa esleipendunekin kontratuak sinatzea.		1.Firmar contratos con empresas adjudicatarias.
Urteko fakturazioa.	**1.109.566**	Facturación anual.
2. APARKALEKU PUBLIKOAREN KUDEAKETA.		**2. GESTIÓN DEL APARCAMIENTO PÚBLICO.**
1.Fakturazioa mantendu.		1.Mantenimiento de la facturación.
Urteko fakturazioa.	**133.489**	Facturación anual.
3. ERROTABERRI PROMOZIOA.		**3. PROMOCIÓN ERROTABERRI.**
Etxetxo baserriaren birmoldatzea		Remodelación caserío Etxetxo
Urteko inbertsioa.	**150.000**	Inversión anual.
2.Lursailaren salmenta.		2.Venta de parcela.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Fakturazioa.	**1.792.160**	Facturación.
4. BESTE INBERTSIO BATZUK (ZUATZU EMPRESA PARKEA).		**4. OTRAS INVERSIONES (ZUATZU PARQUE EMPRESARIAL).**
Urteko inbertsioa.		Inversión anual.
Urteko inbertsioa.	**100.000**	Inversión anual.

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**6.951.031**	**7.278.098**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	229.686	238.420
2. Emakidak *Concesiones*	229.686	238.420
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	241.582	244.246
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	148.987	159.885
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	92.595	84.361
III. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	6.211.241	6.526.910
1. Lurrak *Terrenos*	954.964	954.964
2. Eraikuntzak *Construcciones*	5.256.277	5.571.946
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*	7.023	7.023
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	7.023	7.023
VI. Zerga geroratuen aktiboak *Activos por impuesto diferido*	261.499	261.499
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**16.327.192**	**15.923.452**
II. Izakinak *Existencias*	12.189.660	13.888.220
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak *Edificios adquiridos y tanteos*	1.111.500	1.111.500
4. Aribideko sustapenak *Promociones en curso*	9.210.719	10.639.174
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak *Edificios y polígonos construidos*	1.865.541	2.135.646
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak *Anticipos a proveedores*	1.900	1.900
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	306.780	307.130
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	182.550	185.050
3. Hainbat zordun *Deudores varios*	119.985	119.985
5. Zerga korronteen aktiboak *Activos por impuesto corriente*	4.245	2.095
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	3.650.000	1.550.000
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	3.650.000	1.550.000
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a corto plazo*	886	886
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	886	886
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	179.866	177.216
1. Diruzaintza *Tesorería*	179.866	177.216
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**23.278.223**	**23.201.550**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**21.767.268**	**21.908.921**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**20.939.189**	**21.080.842**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	21.379.794	21.379.794
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	21.379.794	21.379.794
II. Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	2.126.983	2.126.983
III. Erreserbak *Reservas*	2.375.409	2.375.409
1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	411.284	411.284
2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	1.964.125	1.964.125
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(4.801.344)	(4.905.440)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(4.801.344)	(4.905.440)
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(141.653)	104.096
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**828.079**	**828.079**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**294.446**	**281.452**
II. Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	32.947	19.953
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	32.947	19.953
IV. Zerga geroratuen pasiboak *Pasivos por impuesto diferido*	261.499	261.499
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**1.216.509**	**1.011.177**
III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	68.916	73.116
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	68.916	73.116
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	1.147.593	938.061
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	31.450	39.799
5. Zerga korronteen pasiboak *Pasivos por impuesto corriente*	0	16.279
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	187.170	122.886
7. Bezeroen aurrerakinak *Anticipos de clientes*	928.973	759.097
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**23.278.223**	**23.201.550**

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	3.041.226	2.274.977
a) Salmentak *Ventas*	2.279.744	1.541.665
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	761.482	733.312
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	(1.698.560)	(201.598)
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(250.000)	(1.141.191)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa *Consumo de edificios adquiridos y tanteos*	0	(1.111.500)
b) Lur eta orubeen kontsumoa *Consumo de terrenos y solares*	(250.000)	(29.691)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	33.617	32.462
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	33.617	32.462
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(467.579)	(452.227)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(360.085)	(348.321)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(107.494)	(103.906)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(479.067)	(467.569)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(379.067)	(368.204)
b) Tributuak *Tributos*	(100.000)	(99.365)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(341.067)	(334.878)
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*	0	389.127
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak *Resultados por enajenaciones y otras*	0	389.127
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(161.430)**	**99.103**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	20.157	19.705
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	20.157	19.705
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(380)	(528)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	(380)	(528)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**19.777**	**19.177**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(141.653)**	**118.280**
23. Etekinen gaineko zergak *Impuestos sobre beneficios*	0	(14.184)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(141.653)**	**104.096**

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(141.653)	104.096
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	321.290	(581.319)
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	1.924.721	568.046
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	3.498	40.461
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	2.107.856	131.284
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(2.114.000)	(14.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	318.267
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(2.114.000)	304.267
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	8.794	7.873
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	8.794	7.873
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**2.650**	**1.102**

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

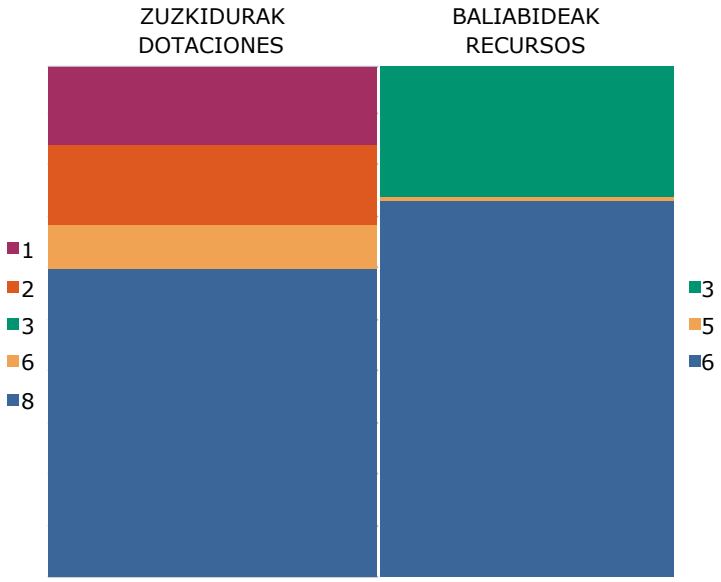
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	104	-----	-----	-----	828	932
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	21.380	-----	2.127	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	23.507
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	2.375	-----	(4.905)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(2.530)
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**21.380**	**-----**	**2.127**	**2.375**	**-----**	**(4.905)**	**-----**	**104**	**-----**	**-----**	**-----**	**828**	**21.909**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**21.380**	**-----**	**2.127**	**2.375**	**-----**	**(4.905)**	**-----**	**104**	**-----**	**-----**	**-----**	**828**	**21.909**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(142)	-----	-----	-----	-----	(142)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	104	-----	(104)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**21.380**	**-----**	**2.127**	**2.375**	**-----**	**(4.801)**	**-----**	**(142)**	**-----**	**-----**	**-----**	**828**	**21.767**

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	467.579
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	479.067
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	380
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	264.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	1.883.974
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**3.095.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	795.099
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	20.157
6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	2.279.744
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**3.095.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	3.095.000	100		0		0	3.095.000

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	467.579	15,1	497.787	18,1	-30.208	-6,1
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	479.067	15,5	546.344	19,8	-67.277	-12,3
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	380	0,0	280	0,0	100	35,7
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**947.026**	**30,6**	**1.044.411**	**37,9**	**-97.385**	**-9,3**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	264.000	8,5	964.000	35,0	-700.000	-72,6
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**264.000**	**8,5**	**964.000**	**35,0**	**-700.000**	**-72,6**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**1.211.026**	**39,1**	**2.008.411**	**72,9**	**-797.385**	**-39,7**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	1.883.974	60,9	745.589	27,1	1.138.385	152,7
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**1.883.974**	**60,9**	**745.589**	**27,1**	**1.138.385**	**152,7**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**3.095.000**	**100,0**	**2.754.000**	**100,0**	**341.000**	**12,4**

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	795.099	25,7	777.259	28,2	17.840	2,3
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	20.157	0,7	38.441	1,4	-18.284	-47,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**815.256**	**26,3**	**815.700**	**29,6**	**-444**	**-0,1**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	2.279.744	73,7	1.938.300	70,4	341.444	17,6
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**2.279.744**	**73,7**	**1.938.300**	**70,4**	**341.444**	**17,6**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**3.095.000**	**100,0**	**2.754.000**	**100,0**	**341.000**	**12,4**

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**467.579**	**15,1**	**497.787**	**18,1**	**-30.208**	**-6,1**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**360.085**	**11,6**	**381.751**	**13,9**	**-21.666**	**-5,7**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	360.085	11,6	381.751	13,9	-21.666	-5,7
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**107.494**	**3,5**	**116.036**	**4,2**	**-8.542**	**-7,4**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	95.292	3,1	103.401	3,8	-8.109	-7,8
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	7.202	0,2	7.635	0,3	-433	-5,7
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	0,2	5.000	0,2	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**479.067**	**15,5**	**546.344**	**19,8**	**-67.277**	**-12,3**
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**57.641**	**1,9**	**213.332**	**7,7**	**-155.691**	**-73,0**
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	57.641	1,9	213.332	7,7	-155.691	-73,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**13.692**	**0,4**	**21.063**	**0,8**	**-7.371**	**-35,0**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	1.102	0,0	934	0,0	168	18,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	5.022	0,2	13.724	0,5	-8.702	-63,4
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	7.568	0,2	6.405	0,2	1.163	18,2
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**345.357**	**11,2**	**247.703**	**9,0**	**97.654**	**39,4**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	8.073	0,3	7.766	0,3	307	4,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	8.450	0,3	9.216	0,3	-766	-8,3
2	23	234	Tributuak *Tributos*	100.000	3,2	76.000	2,8	24.000	31,6
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	9.968	0,3	11.410	0,4	-1.442	-12,6
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	218.866	7,1	143.311	5,2	75.555	52,7
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**62.377**	**2,0**	**64.246**	**2,3**	**-1.869**	**-2,9**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	799	0,0	1.358	0,0	-559	-41,2
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	61.578	2,0	62.888	2,3	-1.310	-2,1
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**380**	**0,0**	**280**	**0,0**	**100**	**35,7**
3	**34**		**Bestelako gastu finantzarioak** ***Otros gastos financieros***	**380**	**0,0**	**280**	**0,0**	**100**	**35,7**
3	34	340	Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*	380	0,0	280	0,0	100	35,7
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**264.000**	**8,5**	**964.000**	**35,0**	**-700.000**	**-72,6**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**264.000**	**8,5**	**964.000**	**35,0**	**-700.000**	**-72,6**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	250.000	8,1	950.000	34,5	-700.000	-73,7
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	8.000	0,3	8.000	0,3	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	6.000	0,2	6.000	0,2	0	0,0

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**1.883.974**	**60,9**	**745.589**	**27,1**	**1.138.385**	**152,7**
8	**87**		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***	**1.883.974**	**60,9**	**745.589**	**27,1**	**1.138.385**	**152,7**
8	87	870	Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	1.883.974	60,9	745.589	27,1	1.138.385	152,7
			GUZTIRA ***TOTAL***	**3.095.000**	**100,0**	**2.754.000**	**100,0**	**341.000**	**12,4**

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**795.099**	**25,7**	**777.259**	**28,2**	**17.840**	**2,3**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**761.482**	**24,6**	**741.509**	**26,9**	**19.973**	**2,7**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	761.482	24,6	741.509	26,9	19.973	2,7
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**33.617**	**1,1**	**35.750**	**1,3**	**-2.133**	**-6,0**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	33.617	1,1	35.750	1,3	-2.133	-6,0
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**20.157**	**0,7**	**38.441**	**1,4**	**-18.284**	**-47,6**
5	**50**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en el sector público de la***	**20.157**	**0,7**	**30.000**	**1,1**	**-9.843**	**-32,8**
5	50	502	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	20.157	0,7	30.000	1,1	-9.843	-32,8
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**0**	**0,0**	**8.441**	**0,3**	**-8.441**	**-100,0**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	0	0,0	8.441	0,3	-8.441	-100,0
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**2.279.744**	**73,7**	**1.938.300**	**70,4**	**341.444**	**17,6**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**2.279.744**	**73,7**	**1.938.300**	**70,4**	**341.444**	**17,6**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	2.279.744	73,7	1.938.300	70,4	341.444	17,6
			GUZTIRA ***TOTAL***	**3.095.000**	**100,0**	**2.754.000**	**100,0**	**341.000**	**12,4**

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

Deba Bailarako Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	349.079	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	734.767	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	667.834
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	131.712
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.345.969	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	1.804.454
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	174.185	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**2.604.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**2.604.000**

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**349.079**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**264.170**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	264.170	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**84.909**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	74.626	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		5.283
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	5.283	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		5.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**734.767**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**755**
205		Altzariak *Mobiliario*	755	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**493.825**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	493.825	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**8.670**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		5.500
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	5.500	
221		Hornigaiak *Suministros*		1.556
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	1.416	
22101		Ura *Agua*	140	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		1.614
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	1.209	
22299		Bestelako komunikazioak *Otras comunicaciones*	405	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**160.456**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	7.500	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	21.075	
234		Tributuak *Tributos*		71.005
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	71.005	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		1.750
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	1.750	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		59.126
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	59.126	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**71.061**

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	354	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		70.707
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	70.707	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**1.345.969**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**1.329.000**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		1.326.000
61100		Eraikuntzak *Construcciones*	1.306.000	
61103		Industrialdeak *Polígonos industriales*	20.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	3.000	
62		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***		**16.969**
622		Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	16.969	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**174.185**
87		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***		**174.185**
870		Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	174.185	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**2.604.000**	**2.604.000**

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**667.834**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**667.834**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	667.834	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**131.712**
50		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**62.001**
502		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		62.001
	99/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	62.001	
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**69.711**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	69.711	
6		**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***		**1.804.454**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**1.478.440**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	242.440	
611		Eraikuntzak *Construcciones*	1.236.000	
62		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***		**326.014**
620		Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak *Inversiones en terrenos y bienes naturales*	200.108	
621		Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	125.906	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**2.604.000**	**2.604.000**

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Deba Beheko Industrialdea S.A. sozietateak SPRILUR, S.A.ren Industrialdeak Programaren babesean sortu zen 2001eko azaroaren 7an, Elgoibarko Industrialdea S.A.k (1984ko irailaren 19an eratuta), Eibarko Industrialdea, S.A., Mendaroko Industrialdea, S.A. eta Mutrikuko Industrialdea, S.A. sozietateekin xurgapen bidez bat egitearen ondorioz.

Debagoieneko Industrialdea, S.A.k 2001eko urriaren 5ean sortu zen, Aretxabaletako Industrialdea, S.A. sozietateak (1982ko abenduaren 15ean eratuta) Bergarako Industrialdea, S.A. eta Oñatiko Industrialdea, S.A. sozietateekin bat egin ondoren.

Deba Beheko Industrialdea, S.A. eta Debagoieneko Industrialdea, S.A. sozietateen Batzar Nagusiek, 2012ko ekainaren 28an, Deba Beheko Industrialdea xurgapen bidez Debagoieneko Industrialdearekin bat egitea erabaki zuten, Deba Bailarako Industrialdea, S.A. izena emanez sozietate sortu berriari.

Sozietatearen helburua:

a) Deba Goieneko eta Barreneko eskualdeetan (Gipuzkoa) industria-ekimena eta -inbertsioa sustatzea.

b) Enpresak kokatzeko lurzoruaren hirigintza-sustapena egitea, hirigintza-planak eta urbanizazio, birpartzelazio eta konpentsazio proiektuak sustatuz eta idatziz edo hirigintzako legedian aurreikusitako beste edozein figura baliatuz; bai eta edozein tituluren truke, urbanizatzeko edo sustapen industrialerako erabil daitekeen lurzorua erosiz.

c) Pabilioi eta eraikin osagarriz osatutako industria-konplexuak eraikitzea, eta horiek kudeatzea euren titulartasuna erabat transferitu arte.

d) Sozietatearen JEKN kodea hau da: 4110 Higiezinen sustapena.

Sozietateak Elgoibarren, Gipuzkoan, Ibaitarte Poligonoan, 5 zenbakian du helbidea.

Kapital soziala horrela banatzen da:

PARTAIDETZA: %

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Deba Beheko Industrialdea S.A. surge promovida al amparo del Programa Industrialdeak de SPRILUR S.A. el 7 de noviembre de 2001 como resultado de la fusión por absorción de las Sociedades Eibarko Industrialdea S.A., Mendaroko Industrialdea S.A. y Mutrikuko Industrialdea S.A. por la Sociedad Elgoibarko Industrialdea S.A., constituida anteriormente el 19 de septiembre de 1984.

La sociedad Debagoieneko Industrialdea, S.A. nace el 5 de octubre de 2001, de la fusión por absorción de las sociedades Bergarako Industrialdea, S.A. y Oñatiko Industrialdea, S.A. por la sociedad Aretxabaletako Industrialdea, S.A., constituida anteriormente con fecha 15 de diciembre de 1982.

Las Juntas Generales de las sociedades Deba Beheko Industrialdea, S.A. y Debagoieneko Industrialdea, S.A. acordaron con fecha 28 de junio de 2012, la fusión por absorción de la sociedad Debagoieneko Industrialdea, por la sociedad Deba Beheko Industrialdea, S.A, pasando a denominarse Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

La sociedad tiene por objeto:

a) Estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la Comarca del Alto y Bajo Deba (Gipuzkoa).

b) La promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para la urbanización y promoción industrial.

c) La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

d) El CNAE de la sociedad es: 4110-Promoción Inmobiliaria.

La sociedad tiene su domicilio social en Elgoibar, Gipuzkoa, Polígono Ibaitarte, 5.

El capital social se distribuye de la siguiente manera:

PARTICIPACIÓN: %

Azpilur Euskadi SA	51
Gipuzkoako Foru Aldundia	24,43
Elgoibarko Udala	3,17
Eibarko Udala	2,63
Mendaroko Udala	2,00
Mutrikuko Udala	2,99
Aretxabaletako Udala	4,66
Bergarako Udala	2,15
Oñatiko Udala	2,59
Arrasateko Udala	2,29
Eskoriatzako Udala	2,07
Debagoieneko Mankomunitatea	0,02
GUZTIRA	100

Debabarrena eta Debagoieneko ingurune estrategikoetan sustatzea da, batez ere, sozietatearen jarduera orokorra; eta inbertsioa eta enplegua dakartzaten enpresa-ekimen berriak sortzea eta ezartzea sustatu eta bultzatzen du horretarako.

Sozietateak Debagoieneko Eskualdean 11 poligono eta Deba Beheko Eskualdean 6 poligono sustatu ditu. Gaur egun, jarduera eta presentzia komertziala 10 poligonoetan mantentzen du.

2. 2026AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

1. LURSAILEN, PABILIOIEN ETA BULEGOEN ESLEITZEA

Ekitaldian zehar 7.298 m2 esleitu dira guztira.

Alokairuen diru-sarrerak 476.173 eurokoak izan dira eta errentamenduen sarrera finantzarioak, erosteko aukerarekin, 144.539 eurokoak.

Aurreikusitako lurzatiaren salmenta ez da gauzatu.

Nabe eta bulegoetako okupazio-maila %96koa da eta partzela urabnizatuena %98koa.

Ezarritako enpresak 302 dira, eta 4.144 enplegu-bolumena dute.

2. INBERTSIO POLITIKA

Obra txikiak: 11.492 euro aktiboak egokitzeko eta hobetzeko; horietatik 6.941 euro Aretxabaletako Basabe FO Poligonoari dagozkio, eta 4.551 euro Arrasateko Markulte Poligonoari, II. Faseari.

Azpilur Euskadi, S.A.	51
Diputación Foral de Gipuzkoa	24,43
Ayuntamiento de Elgoibar	3,17
Ayuntamiento de Eibar	2,63
Ayuntamiento de Mendaro	2,00
Ayuntamiento de Mutriku	2,99
Ayuntamiento de Aretxabaleta	4,66
Ayuntamiento de Bergara	2,15
Ayuntamiento de Oñati	2,59
Ayuntamiento de Arrasate	2,29
Ayuntamiento de Eskoriatza	2,07
Mancomunidad Alto Deba	0,02
TOTAL	100

La actividad general de la sociedad se centra en zonas estratégicas de la Comarca del Alto y Bajo Deba, fomentando e impulsando la creación y expansión de nuevas iniciativas, empresariales, que redunden en una mayor inversión y empleo en la comarca.

La sociedad ha promocionado un total de 11 polígonos en la Comarca del Alto Deba y 6 polígonos en la Comarca del Bajo Deba. Actualmente, mantiene actividad y presencia comercial en 10 polígonos.

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2026

1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS, PABELLONES Y OFICINAS

En el transcurso del ejercicio se han adjudicado un total de 7.298 m2.

Los ingresos de alquileres han sido de 476.173 euros y los ingresos financieros de arrendamientos con opción de compra 144.539 euros.

No se ha materializado la venta de la parcela prevista.

El grado de ocupación en naves y oficinas es del 96% y en parcelas urbanizadas del 98%.

Las empresas instaladas son 302 con un volumen de empleo de 4.144.

2. POLÍTICA INVERSIÓN

Obras menores por 11.492 euros en adecuación y mejora de activos, de los cuales 6.941 euros corresponden al polígono Basabe FO de Aretxabaleta y 4.551 euros al polígono Markulete Fase II de Arrasate.

Aurreikusitako aktiboen erosketa ez da burutu.

3. FINANTZA POLITIKA

Gastua optimizatzeko eta eusteko politikarekin jarraitzea, inbertsioak sozietatearen baliabideekin finantzatuz eta diruzaintzako soberakinak sortuz.

3.020.474 euro izango da taldeko enpresekiko hartzekoaren saldoa %0-ko zorpetzearekin.

4. KUDEATZEN DITUGUN POLIGONO DESBERDINETAN DAUDEN ENPRESEI LAGUNTZA OSOA EMAN

ISO 9001:2015 Kalitate Ziurtagiria eta EMAS Ziurtagiria, gure bezeroen gogobetetasuna bermatzeko, enpresa-sare lehiakorra sendotzen lagunduz.

Jasotako eta ebatzitako erreklamazioak %100 izanez.

Poligonoen kudeaketa integrala sustatzea, sozietatearen jardueraren ardatz eragile gisa jasangarritasuna hartzea da eta GJHrekinbat egitea Euskadi Basque Country 2030 Agendari ekarpen gisa.

30 Jardueren kopurua.

No se ha materializado la compra de activos prevista.

3. POLÍTICA FINANCIERA

Continuar con la política de optimización y contención de gasto, financiando las inversiones con los recursos de la sociedad y generando excedentes de tesorería.

El saldo en créditos en empresas del grupo alcanzará 3.020.474 euros, con un 0% de endeudamiento.

4. POLÍTICA DE MEJORA CONTINUA Y APOYO INTEGRAL A LAS EMPRESAS INSTALADAS EN LOS POLÍGONOS

Certificación ISO 9001:2015 y Certificación EMAS, enfocados a la satisfacción de nuestros clientes, favoreciendo la consolidación de un tejido empresarial competitivo.

% de Reclamaciones recibidas y resueltas del 100%.

Potenciar la gestión integral de los polígonos y adoptar la sostenibilidad como eje motor de la actividad de la sociedad y alinearse con los ODS como contribución a la Agenda Euskadi Basque Country 2030.

Número actuaciones de 30.

3. 2027RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HAIEN KUANTIFIKAZIOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. LURSAILEN, PABILIOIEN ETA BULEGOEN ESLEITZEA		**1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS, PABELLONES Y OFICINAS**
1. Higiezin produktua merkaturatzea, eskuragarriaren %26a.		1. Comercialización del producto inmobiliario 26% s/disponible.
Pabilioi eta bulegoak alokairuan (m2).	**3.848**	Naves y oficinas en modalidad de alquiler (m2).
Alokairuko diru-sarrerak (€).	**667.834**	Ingresos de alquileres (€).
Erosketa aukera duten alokairuen diru-sarrera finantzarioak (€).	**69.711**	Ingresos financieros de arrendamientos con opción de compra (€).
Salmentak (m2).	**2.352**	Ventas (m2).
Salmentengatik sarrera (€).	**1.478.440**	Ingreso por ventas (€).
Pabiloi eta bulegoen okupazio maila.	**%98**	Grado ocupación naves y oficinas.
Urbanizatutako partzelen okupazio maila.	**%98**	Grado ocupación parcelas urbanizadas.
Enpresa kopurua (z.).	**312**	Empresas instaladas (n.).
Enplegu kopurua (z.).	**4.296**	Volumen de empleo (n.).
2. INBERTSIO POLITIKA		**2. POLÍTICA INVERSIÓN**

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. Aktibo higiezinetan inbertsioa.		1. Inversión en activos inmobiliarios.
Aktiboak erostea (€).	**1.306.000**	Compra de activos (€).
Aktiboak egokitzea (€).	**20.000**	Acondicionamiento activos (€).
Ekipo informatikoak (€).	**3.000**	Equipos informáticos (€).
3. FINANTZA POLITIKA		**3. POLÍTICA FINANCIERA**
1. Gastua optimizatzeko eta eusteko politikarekin jarraitzea, inbertsioak sozietatearen baliabideekin finantzatuz eta diruzaintzako soberakinak sortuz.		1. Continuar con la política de optimización y contención de gasto, financiando las inversiones con los recursos de la sociedad y generando excedentes de tesorería.
Taldeko enpresekiko hartzekoaren saldoa (€).	**3.273.640**	Saldo créditos a empresa grupo (€).
Zorpetzea (%).		Endeudamiento (%).
4. KUDEATZEN DITUGUN POLIGONO DESBERDINETAN DAUDEN ENPRESEI LAGUNTZA OSOA EMAN		**4. POLÍTICA DE MEJORA CONTINUA Y APOYO INTEGRAL A LAS EMPRESAS INSTALADAS EN LOS POLÍGONOS**
1. ISO 9001:2015 Kalitate eta EMAS Ziurtagiria, gure bezeroen gogobetetasuna bermatzeko, industria- azpiegitura jasangarrikoetan.		1. Certificación ISO 9001:2015 y EMAS, enfocado a la satisfacción de nuestros clientes, favoreciendo la consolidación de un tejido empresarial competitivo.
Jasotako eta ebatzitako erreklamazioak.	**%100**	Reclamaciones recibidas y resueltas.

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**5.606.188**	**6.107.497**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	32.917	31.410
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	20.464	20.464
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	12.453	10.946
III. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	5.570.853	6.073.669
1. Lurrak *Terrenos*	2.891.339	3.091.447
2. Eraikuntzak *Construcciones*	2.679.514	2.982.222
VI. Zerga geroratuen aktiboak *Activos por impuesto diferido*	2.418	2.418
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**13.800.448**	**13.409.110**
II. Izakinak *Existencias*	8.935.197	8.749.451
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak *Edificios adquiridos y tanteos*	4.619.645	3.313.645
2. Lurrak eta orubeak *Terrenos y solares*	2.160.964	2.274.261
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak *Edificios y polígonos construidos*	2.154.588	3.161.545
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	1.554.560	1.603.450
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	1.335.737	1.594.528
3. Hainbat zordun *Deudores varios*	1.176	1.176
5. Zerga korronteen aktiboak *Activos por impuesto corriente*	11.780	7.746
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	205.867	0
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	3.273.640	3.020.474
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	3.273.640	3.020.474
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak *Periodificaciones a corto plazo*	988	988
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	36.063	34.747
1. Diruzaintza *Tesorería*	36.063	34.747
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**19.406.636**	**19.516.607**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**18.898.533**	**19.039.792**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**18.893.038**	**19.028.525**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	14.873.115	14.873.115
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	14.873.115	14.873.115
II. Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	9.202.999	9.202.999
III. Erreserbak *Reservas*	1.165.824	1.165.824
1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	196.583	196.583
2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	969.241	969.241
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(6.213.413)	(5.922.770)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(6.213.413)	(5.922.770)
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(135.487)	(290.643)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**5.495**	**11.267**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**40.802**	**40.921**
II. Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	40.089	40.089
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	40.089	40.089
IV. Zerga geroratuen pasiboak *Pasivos por impuesto diferido*	713	832
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**467.301**	**435.894**
III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	135.931	99.626
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	135.931	99.626
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	331.370	336.268
1. Hornitzaileak *Proveedores*	4.081	4.081
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	2.884	2.884
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	23.542	38.581
7. Bezeroen aurrerakinak *Anticipos de clientes*	300.863	290.722
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**19.406.636**	**19.516.607**

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	2.146.274	476.173
a) Salmentak *Ventas*	1.478.440	0
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	667.834	476.173
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	(1.006.957)	5.857
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	0	81.994
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(133.297)	(87.852)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa *Consumo de edificios adquiridos y tanteos*	0	(76.360)
b) Lur eta orubeen kontsumoa *Consumo de terrenos y solares*	(113.297)	0
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak *Obras y servicios realizados por terceros*	(20.000)	(11.492)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	5.396	0
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	5.396	0
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(349.079)	(327.279)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(264.170)	(251.542)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(84.909)	(75.737)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(734.767)	(424.132)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(663.762)	(355.113)
b) Tributuak *Tributos*	(71.005)	(69.019)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza *Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales*	0	26.300
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak *Otros gastos de gestión corriente*	0	(26.300)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(204.043)	(191.368)
11. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	495	495
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*	8.779	0
a) Narriadura eta galerak *Deterioro y pérdidas*	8.779	0
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(267.199)**	**(466.112)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	131.712	185.308
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	131.712	185.308
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**131.712**	**185.308**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(135.487)**	**(280.804)**
23. Etekinen gaineko zergak *Impuestos sobre beneficios*	0	(9.839)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(135.487)**	**(290.643)**

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(135.487)	(284.446)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	12.447	1.632
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(96.540)	(900.848)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	131.712	148.633
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(87.868)	(1.035.029)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(256.166)	(3.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	309.045	635.884
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	52.879	632.884
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	36.305	26.820
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	36.305	26.820
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**1.316**	**4.984**

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

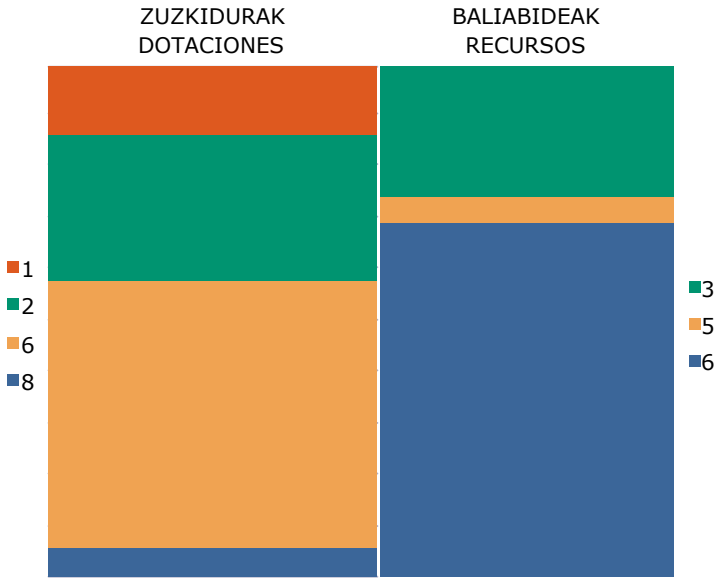
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(291)	-----	-----	-----	11	(279)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	14.873	-----	9.203	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	24.076
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	1.166	-----	(5.923)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(4.757)
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**14.873**	**-----**	**9.203**	**1.166**	**-----**	**(5.923)**	**-----**	**(291)**	**-----**	**-----**	**-----**	**11**	**19.040**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**14.873**	**-----**	**9.203**	**1.166**	**-----**	**(5.923)**	**-----**	**(291)**	**-----**	**-----**	**-----**	**11**	**19.040**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(135)	-----	-----	-----	(6)	(141)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(291)	-----	291	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**14.873**	**-----**	**9.203**	**1.166**	**-----**	**(6.213)**	**-----**	**(135)**	**-----**	**-----**	**-----**	**5**	**18.899**

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	349.079
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	734.767
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.345.969
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	174.185
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**2.604.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	667.834
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	131.712
6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	1.804.454
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**2.604.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	2.604.000	100		0		0	2.604.000

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	349.079	13,4	328.317	19,3	20.762	6,3
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	734.767	28,2	352.683	20,7	382.084	108,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**1.083.846**	**41,6**	**681.000**	**40,0**	**402.846**	**59,2**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.345.969	51,7	1.023.000	60,0	322.969	31,6
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**1.345.969**	**51,7**	**1.023.000**	**60,0**	**322.969**	**31,6**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**2.429.815**	**93,3**	**1.704.000**	**100,0**	**725.815**	**42,6**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	174.185	6,7	0	0,0	174.185	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**174.185**	**6,7**	**0**	**0,0**	**174.185**	**---**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**2.604.000**	**100,0**	**1.704.000**	**100,0**	**900.000**	**52,8**

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	667.834	25,6	629.166	36,9	38.668	6,1
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	131.712	5,1	174.454	10,2	-42.742	-24,5
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**799.546**	**30,7**	**803.620**	**47,2**	**-4.074**	**-0,5**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	1.804.454	69,3	242.440	14,2	1.562.014	644,3
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**1.804.454**	**69,3**	**242.440**	**14,2**	**1.562.014**	**644,3**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**2.604.000**	**100,0**	**1.046.060**	**61,4**	**1.557.940**	**148,9**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0	0,0	657.940	38,6	-657.940	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**0**	**0,0**	**657.940**	**38,6**	**-657.940**	**-100,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**2.604.000**	**100,0**	**1.704.000**	**100,0**	**900.000**	**52,8**

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**349.079**	**13,4**	**328.317**	**19,3**	**20.762**	**6,3**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**264.170**	**10,1**	**250.116**	**14,7**	**14.054**	**5,6**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	264.170	10,1	250.116	14,7	14.054	5,6
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**84.909**	**3,3**	**78.201**	**4,6**	**6.708**	**8,6**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	74.626	2,9	68.199	4,0	6.427	9,4
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	5.283	0,2	5.002	0,3	281	5,6
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	0,2	5.000	0,3	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**734.767**	**28,2**	**352.683**	**20,7**	**382.084**	**108,3**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**755**	**0,0**	**731**	**0,0**	**24**	**3,3**
2	20	205	Altzariak *Mobiliario*	755	0,0	731	0,0	24	3,3
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**493.825**	**19,0**	**157.103**	**9,2**	**336.722**	**214,3**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	493.825	19,0	157.103	9,2	336.722	214,3
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**8.670**	**0,3**	**12.250**	**0,7**	**-3.580**	**-29,2**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	5.500	0,2	5.500	0,3	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	1.556	0,1	3.950	0,2	-2.394	-60,6
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	1.614	0,1	2.800	0,2	-1.186	-42,4
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**160.456**	**6,2**	**145.078**	**8,5**	**15.378**	**10,6**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	7.500	0,3	7.500	0,4	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	21.075	0,8	15.000	0,9	6.075	40,5
2	23	234	Tributuak *Tributos*	71.005	2,7	65.500	3,8	5.505	8,4
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	1.750	0,1	1.750	0,1	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	59.126	2,3	55.328	3,2	3.798	6,9
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**71.061**	**2,7**	**37.521**	**2,2**	**33.540**	**89,4**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	354	0,0	500	0,0	-146	-29,2
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	70.707	2,7	37.021	2,2	33.686	91,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**1.345.969**	**51,7**	**1.023.000**	**60,0**	**322.969**	**31,6**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**1.329.000**	**51,0**	**1.023.000**	**60,0**	**306.000**	**29,9**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	1.326.000	50,9	1.020.000	59,9	306.000	30,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	3.000	0,1	3.000	0,2	0	0,0
6	**62**		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***	**16.969**	**0,7**	**0**	**0,0**	**16.969**	**---**
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	16.969	0,7	0	0,0	16.969	---
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**174.185**	**6,7**	**0**	**0,0**	**174.185**	**---**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
8	**87**		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***	**174.185**	**6,7**	**0**	**0,0**	**174.185**	**---**
8	87	870	Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	174.185	6,7	0	0,0	174.185	---
			GUZTIRA ***TOTAL***	**2.604.000**	**100,0**	**1.704.000**	**100,0**	**900.000**	**52,8**

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**667.834**	**25,6**	**629.166**	**36,9**	**38.668**	**6,1**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**667.834**	**25,6**	**629.166**	**36,9**	**38.668**	**6,1**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	667.834	25,6	629.166	36,9	38.668	6,1
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**131.712**	**5,1**	**174.454**	**10,2**	**-42.742**	**-24,5**
5	**50**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en el sector público de la***	**62.001**	**2,4**	**24.763**	**1,5**	**37.238**	**150,4**
5	50	502	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	62.001	2,4	24.763	1,5	37.238	150,4
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**69.711**	**2,7**	**149.691**	**8,8**	**-79.980**	**-53,4**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	69.711	2,7	149.691	8,8	-79.980	-53,4
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**1.804.454**	**69,3**	**242.440**	**14,2**	**1.562.014**	**644,3**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**1.478.440**	**56,8**	**242.440**	**14,2**	**1.236.000**	**509,8**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	242.440	9,3	242.440	14,2	0	0,0
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	1.236.000	47,5	0	0,0	1.236.000	---
6	**62**		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***	**326.014**	**12,5**	**0**	**0,0**	**326.014**	**---**
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak *Inversiones en terrenos y bienes naturales*	200.108	7,7	0	0,0	200.108	---
6	62	621	Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	125.906	4,8	0	0,0	125.906	---
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**0**	**0,0**	**657.940**	**38,6**	**-657.940**	**-100,0**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**0**	**0,0**	**657.940**	**38,6**	**-657.940**	**-100,0**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	0	0,0	657.940	38,6	-657.940	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**2.604.000**	**100,0**	**1.704.000**	**100,0**	**900.000**	**52,8**

Arabako Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	294.523	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	252.403	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	449.278
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	24.226	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	2.680
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	726.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	600.000
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	492.102	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	1.515.746	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	2.253.042
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**3.305.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**3.305.000**

540 - Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**294.523**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**227.038**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	227.038	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**67.485**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	57.944	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		4.541
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	4.541	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		5.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**252.403**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**1.600**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		1.600
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	1.600	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**28.000**
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		28.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	28.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**13.100**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		2.100
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	2.100	
221		Hornigaiak *Suministros*		4.800
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	4.800	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		6.200
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	6.200	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**173.853**
230		Garraioak *Transportes*	500	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	24.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	9.500	
234		Tributuak *Tributos*		47.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	47.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		1.800
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	1.800	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		91.053
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	91.053	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**35.850**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	850	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		35.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	35.000	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**24.226**
31		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la CAE***		**24.226**
310		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		24.226
	98/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	24.226	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**726.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**726.000**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		726.000
61000		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	726.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**492.102**
87		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***		**492.102**
870		Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	492.102	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***		**1.515.746**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**1.515.746**
910		Maileguak *Préstamos*		1.515.746
	98/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	1.515.746	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**3.305.000**	**3.305.000**

540 - Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**449.278**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**401.420**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	401.420	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**47.858**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		47.858
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	47.858	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**2.680**
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**2.680**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	2.680	
6		**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***		**600.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**300.000**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	300.000	
62		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***		**300.000**
620		Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak *Inversiones en terrenos y bienes naturales*	68.193	
621		Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	231.807	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**2.253.042**
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**1.278.602**
941		Kapital soziala *Capital Social*		1.278.602
	99/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	1.278.602	
96		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades***		**974.440**
961		Kapital soziala *Capital Social*		974.440
	26/01	Araba Garapen Agentzia SA. *Álava Agencia de Desarrollo, S.A.*	974.440	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**3.305.000**	**3.305.000**

Arabako Industrialdea

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ARABAKO INDUSTRIALDEA, AB honako baltzuen zurgapen bidezko bategitetik sortutako baltzua da: LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, AB (Baltzu zurgatzailea), eta AIARA HARANEKO INDUSTRIALDEA, AB (Sozietate zurgatua).

Zurgapen bidezko bategite horretarako erabakia Baltzu bakoitzaren Ohiko Batzar Orokorrek hartu zuten 2011ko ekainaren 20an.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Azpilur Euskadi SA	% 56,75
Araba Garapen Agenzia, A.B.	% 43,25
GUZTIRA	% 100

Sozietate egoitza Jundizko Industrialdean Gasteizen (Araba) du. Sozietatearen helburua industria alorrean ekimena eta inbertsioa sustatzea da Arabako Lurralde Historikoan, honako ekimen hauek bultzatuz:

a) industria lantegiak ezartzeko lurzoru egokiaren hirigintza sustapena, hirigintzako planoak taxutuz eta urbanizazio, birpartzelazio, konpentsazio egitasmoak bultzatuz edo hirigintzaren arloko legerian jasotako beste zeinahi figurari atxikiz; baita, edozein tituluren bitartez, urbanizatzeko eta industria sustapenerako lurzoru egokia erosiz ere

b) pabiloien industria guneen eta eraikin osagarrien eraikuntza, berauek kudeatuz euren titulartasuna guztiz eskualdatu arte.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, ABk, Industrialdeak Programaren baitan sartua dagoenak, bere jarduera eremuan industria-sarearen garapenerako industria eraikinen eta industria lurzoruaren eskaintza eskuragarri izan dadin bermatzea du helburu, industria azpiegiturarako kontzeptu aurrerakoienen ezarpenaren aitzindari izanik.

Helburu orokor hori bigarren mailako honako beste bi hauetan banatzen da:

1. ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD

ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. es la Sociedad resultante de la fusión por absorción de LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedad Absorbente), y AIARA HARANEKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedad Absorbida).

El acuerdo de dicha fusión por absorción se tomó en las respectivas Juntas Generales Ordinarias de cada Sociedad el 20 de junio de 2011.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Azpilur Euskadi, S.A.	56,75%
Alava Agencia de Desarrollo, S.A.	43,25%
TOTAL	100%

Tiene su domicilio social en el Polígono Industrial de Jundiz municipio de Vitoria-Gasteiz (Álava). La Sociedad tiene por objeto estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el Territorio Histórico de Araba/Álava, mediante:

a) la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial, mediante la promoción y redacción de planos urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística, así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para su urbanización y promoción industrial.

b) la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. que se imbrica dentro del Programa Industrialdeak, tiene por objetivo garantizar que en el ámbito de su actuación se disponga de una oferta de edificios industriales y suelo industrial para el desarrollo de su tejido industrial, liderando la implantación de los más avanzados conceptos de infraestructura industrial.

Este objetivo general se esglosa en otros dos parciales que son:

1.- Egokiro urbanizatu eta komunikatuak dauden eremuetan industria eraikinak eskaintzea; beti ere, eraikin horien diseinuak eta eraikuntzak bere baitan enpresa txiki eta ertainak kokatzea ahalbidetzen badute, bereziki izaera berritzailea badute edo eta sortu berriak badira, edo lehengo tamaina edo kokagune ezegokia direla eta lekualdatu behar dira.

2.- Enpresei zama ekonomikoa arindu eta euren ezarpena ahalbidetuko duten finantzaketa formula malguen bidez higiezinen jabetza eskuratzen erraztea, zentzuzko kostuetan eta merkatuko salneurrietatik behera.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, AB osatzen duten erakundeek bereganatzen duten industria sustapenerako politikak zehaztutako helburuak lortzea Agurain, Harana, Iruña-Oka, Legutiano, Kanpezu, Laudio, Amurrio, Aiara eta Gasteizko udalerrietan (Araba) dauden esparruak osatuz bildutako eraikinen zati diren kalitatezko industria pabiloien eskaintzan gauzatzen da. Delako industrialdeak lurraren legerian ezarriak dauden aginduen arabera garatu dira; egiaztatutako hirigintza antolamenduak berebiziko laguntza eman dio industria jarduerak bertan kokagune egokia izateari.

Eraikinen salneurriei dagokienez, hasierako prezioa soilik kostuak kontuan hartuz eta horien ordainketa atzeratua ahalbidetuz kalkulatu da; horrek, enpresarentzat begi bistako erakargarritasuna izateaz gain, Industrialdearen oinarrizko industria politika lortzeko bidea ematen du, hau da, krisialdi ekonomikoak eragin berezia izan duen ingurune haien berrabiakuntza, lanpostuak sortzea eta berritzaileak bertan kokatzea errazten duen politika, alegia.

Industrialdearen jarduera, beraz, higiezinen alorrekoa batetik, industria pabiloiek eraikuntzari dagokionez, eta finantzarioa bestetik, erabiltzaile gisa hautatutako enpresentzako aipatu pabiloien erosketa aukeradun alokairu bidezko lagapen formularen baitan.

ARABAKO INDUSTRIALDEAren eskaintzaren berri ematea Arabako eragile publiko eta pribatuen artean:

2026eko ekitaldian interesasutako enpresen kopurua 15 izan da eta sinatutako kontratuen kopurua 8.

2. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

1.- Ofrecer edificios industriales y suelo industrial en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados cuyo diseño y construcción posibilite el ubicar en su seno pequeñas y medianas empresas industriales especialmente si son de carácter innovador y/o de nueva creación, o si por su tamaño o inadecuado asentamiento anterior deben trasladarse.

2.- Facilitar a las Empresas el acceso a la propiedad inmobiliaria a un costo razonable y por debajo de los precios de mercado mediante fórmulas de financiación flexibles que alivien la carga económica y posibiliten su implantación.

La consecución de los fines marcados por la política de promoción industrial asumida por los entes constituyentes de ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se plasma en la oferta de oficinas y pabellones industriales de calidad que forman parte de edificios los cuales se agrupan formando unos polígonos que se ubican en los municipios de Salvatierra, Valle de Arana, Nanclares de la Oca, Legutiano, Sta. Cruz de Campezo, Laudio/Llodio, Amurrio, Ayala y Vitoria-Gasteiz. Estos Polígonos han sido desarrollados conforme a las prescripciones que se establecen en la legislación del suelo, suponiendo la ordenación urbanística verificada una contribución esencial a un adecuado asentamiento de la actividad industrial.

En cuanto al precio de las edificaciones, su precio inicial se ha fijado considerando exclusivamente los costos y posibilitando su pago diferido lo que, además de resultar de evidente atractivo para la empresa, permite la consecución del programa de política industrial base del Industrialdea, es decir, el relanzamiento de zonas sobre las que ha incidido especialmente la crisis económica, a la vez que facilita la creación de puestos de trabajo y la implantación de empresas innovadoras.

La actividad del Industrialdea, por lo tanto, inmobiliaria relacionada con la construcción de pabellones industriales y financiera en función de la fórmula de cesión por arrendamiento con opción de compra de dichos pabellones a las empresas seleccionadas como usuarios así como el arrendamiento puro.

Dar a conocer la oferta de ARABAKO INDUSTRIALDEA entre los agentes públicos y privados de Alava:

El número de empresas interesadas en 2026 ha sido 15 y los contratos firmados 8.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. 2.261 M2 LOKAL ESLEITZEA ARABAN		**1. ADJUDICAR 2.261 M2 DE LOCALES EN ARABA**
2 pabilioi eta 1 bulego alokatzea Jundizen. Bulego 1 errentan hartzea Laudion. Maskuribain pabilio baten salmenta.		Arrendamiento de 2 pabellones y 1 oficina en Jundiz. Arrendamiento de 1 oficina en Laudio. Venta de 1 pabellón en Maskuribai.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
M2 errentan	**2.261**	M2 arrendados
2. JUNDIZ II PROIEKTUA		**2. PROYECTO JUNDIZ II**
Jundiz II proiektuko eraikuntza-proiektua idaztea eta obrak zuzentzea. Obren hasiera.		Redacción del Proyecto de Edificación y Dirección de obras del Proyecto Jundiz II. Inicio de las Obras.
Zenbatekoa	**€726.000**	Importe

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**6.211.800**	**6.658.866**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	187.194	206.064
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	107.434	115.288
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	79.760	90.776
III. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	6.024.606	6.452.802
1. Lurrak *Terrenos*	1.391.324	1.459.517
2. Eraikuntzak *Construcciones*	4.633.282	4.993.285
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**12.000.584**	**4.727.124**
II. Izakinak *Existencias*	5.172.002	4.448.893
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak *Edificios adquiridos y tanteos*	258.714	258.714
4. Aribideko sustapenak *Promociones en curso*	2.090.118	1.364.118
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak *Edificios y polígonos construidos*	2.573.170	2.826.061
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak *Anticipos a proveedores*	250.000	0
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	6.792.869	235.430
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	32.526	17.526
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	1.216	217.904
7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako diru-jartzeak *Accionistas (socios) por desembolsos exigidos*	6.759.127	0
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	35.713	42.801
1. Diruzaintza *Tesorería*	35.713	42.801
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**18.212.384**	**11.385.990**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**17.579.047**	**8.786.029**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**17.579.047**	**8.786.029**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	21.867.793	12.855.624
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	21.867.793	12.855.624
II. Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	149.116	149.116
III. Erreserbak *Reservas*	137.272	137.272
1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	137.272	137.272
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(4.355.983)	(4.302.216)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(4.355.983)	(4.302.216)
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(219.151)	(53.767)
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**36.920**	**1.544.764**
II. Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	36.920	29.018
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	36.920	29.018
III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak *Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p*	0	1.515.746
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**596.417**	**1.055.197**
III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	40.470	40.470
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	40.470	40.470
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	555.947	1.014.727
1. Hornitzaileak *Proveedores*	0	613.879
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	4.428	4.428
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	27.116	24.391
7. Bezeroen aurrerakinak *Anticipos de clientes*	524.403	372.029
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**18.212.384**	**11.385.990**

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	701.420	402.756
a) Salmentak *Ventas*	300.000	0
c) Errentamenduen sarrerak *Ingresos por arrendamientos*	401.420	402.756
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	384.238	1.364.118
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(726.000)	(1.364.118)
b) Lur eta orubeen kontsumoa *Consumo de terrenos y solares*	(726.000)	(1.364.118)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	47.858	37.414
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	47.858	37.414
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(294.523)	(286.808)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(227.038)	(221.262)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(67.485)	(65.546)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(252.403)	(229.621)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(205.403)	(186.185)
b) Tributuak *Tributos*	(47.000)	(43.436)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(210.290)	(231.218)
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*	152.095	285.863
a) Narriadura eta galerak *Deterioro y pérdidas*	88.871	7.804
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak *Resultados por enajenaciones y otras*	63.224	278.059
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(197.605)**	**(21.614)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	2.680	10.259
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	2.680	10.259
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(24.226)	(42.412)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	(24.226)	(42.412)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**(21.546)**	**(32.153)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(219.151)**	**(53.767)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(219.151)**	**(53.767)**

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(219.151)	(53.767)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	79.741	(485.930)
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(979.951)	(450.790)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	(21.796)	(21.328)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(1.141.157)	(1.011.815)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	0	0
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	388.871	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	388.871	0
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	2.253.042	2.034.257
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	(1.507.844)	(964.468)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	745.198	1.069.789
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(7.088)**	**0**

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

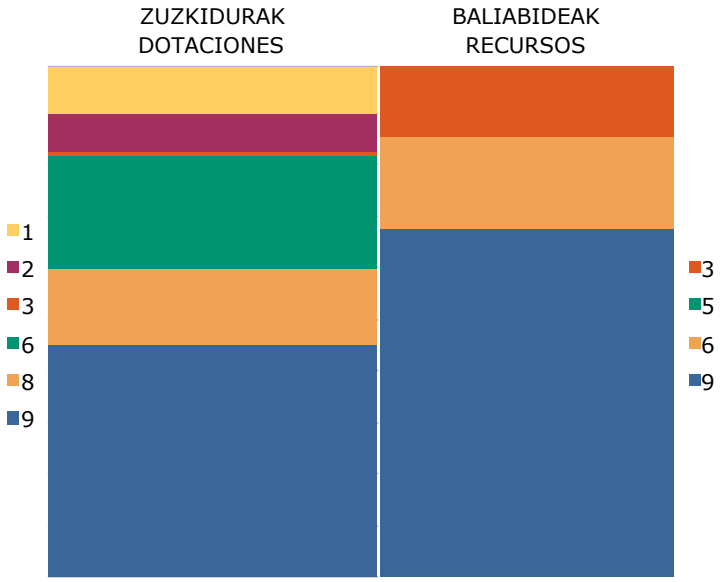
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(54)	-----	-----	-----	-----	(54)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	12.856	-----	149	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	13.005
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	137	-----	(4.302)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(4.165)
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**12.856**	**-----**	**149**	**137**	**-----**	**(4.302)**	**-----**	**(54)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**8.786**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**12.856**	**-----**	**149**	**137**	**-----**	**(4.302)**	**-----**	**(54)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**8.786**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(219)	-----	-----	-----	-----	(219)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	9.012	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	9.012
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(54)	-----	54	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**21.868**	**-----**	**149**	**137**	**-----**	**(4.356)**	**-----**	**(219)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**17.579**

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	**2027**
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	294.523
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	252.403
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	24.226
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	726.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	492.102
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	1.515.746
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**3.305.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	**2027**
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	449.278
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	2.680
6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	600.000
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	2.253.042
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**3.305.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
3.305.000	100		0		0		0	3.305.000

540 - Arabako Industrialdea SA

Arabako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	294.523	8,9	278.852	8,5	15.671	5,6
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	252.403	7,6	271.326	8,2	-18.923	-7,0
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	24.226	0,7	30.000	0,9	-5.774	-19,2
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**571.152**	**17,3**	**580.178**	**17,6**	**-9.026**	**-1,6**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	726.000	22,0	1.730.000	52,6	-1.004.000	-58,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**726.000**	**22,0**	**1.730.000**	**52,6**	**-1.004.000**	**-58,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**1.297.152**	**39,2**	**2.310.178**	**70,2**	**-1.013.026**	**-43,9**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	492.102	14,9	0	0,0	492.102	---
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	1.515.746	45,9	978.822	29,8	536.924	54,9
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**2.007.848**	**60,8**	**978.822**	**29,8**	**1.029.026**	**105,1**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**3.305.000**	**100,0**	**3.289.000**	**100,0**	**16.000**	**0,5**

540 - Arabako Industrialdea SA

Arabako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	449.278	13,6	534.876	16,3	-85.598	-16,0
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	2.680	0,1	8.922	0,3	-6.242	-70,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**451.958**	**13,7**	**543.798**	**16,5**	**-91.840**	**-16,9**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	600.000	18,2	600.000	18,2	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**600.000**	**18,2**	**600.000**	**18,2**	**0**	**0,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**1.051.958**	**31,8**	**1.143.798**	**34,8**	**-91.840**	**-8,0**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0	0,0	110.945	3,4	-110.945	-100,0
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	2.253.042	68,2	2.034.257	61,9	218.785	10,8
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**2.253.042**	**68,2**	**2.145.202**	**65,2**	**107.840**	**5,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**3.305.000**	**100,0**	**3.289.000**	**100,0**	**16.000**	**0,5**

540 - Arabako Industrialdea SA

Arabako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**294.523**	**8,9**	**278.852**	**8,5**	**15.671**	**5,6**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**227.038**	**6,9**	**214.101**	**6,5**	**12.937**	**6,0**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	227.038	6,9	214.101	6,5	12.937	6,0
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**67.485**	**2,0**	**64.751**	**2,0**	**2.734**	**4,2**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	57.944	1,8	55.469	1,7	2.475	4,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	4.541	0,1	4.282	0,1	259	6,0
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	0,2	5.000	0,2	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**252.403**	**7,6**	**271.326**	**8,2**	**-18.923**	**-7,0**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**1.600**	**0,0**	**1.600**	**0,0**	**0**	**0,0**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	1.600	0,0	1.600	0,0	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**28.000**	**0,8**	**27.000**	**0,8**	**1.000**	**3,7**
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	28.000	0,8	27.000	0,8	1.000	3,7
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**13.100**	**0,4**	**12.500**	**0,4**	**600**	**4,8**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	2.100	0,1	2.000	0,1	100	5,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	4.800	0,1	4.500	0,1	300	6,7
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	6.200	0,2	6.000	0,2	200	3,3
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**173.853**	**5,3**	**195.326**	**5,9**	**-21.473**	**-11,0**
2	23	230	Garraioak *Transportes*	500	0,0	500	0,0	0	0,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	24.000	0,7	22.000	0,7	2.000	9,1
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	9.500	0,3	20.000	0,6	-10.500	-52,5
2	23	234	Tributuak *Tributos*	47.000	1,4	35.000	1,1	12.000	34,3
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	1.800	0,1	1.800	0,1	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	91.053	2,8	116.026	3,5	-24.973	-21,5
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**35.850**	**1,1**	**34.900**	**1,1**	**950**	**2,7**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	850	0,0	900	0,0	-50	-5,6
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	35.000	1,1	34.000	1,0	1.000	2,9
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**24.226**	**0,7**	**30.000**	**0,9**	**-5.774**	**-19,2**
3	**31**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la***	**24.226**	**0,7**	**30.000**	**0,9**	**-5.774**	**-19,2**
3	31	310	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	24.226	0,7	30.000	0,9	-5.774	-19,2
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**726.000**	**22,0**	**1.730.000**	**52,6**	**-1.004.000**	**-58,0**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**726.000**	**22,0**	**1.730.000**	**52,6**	**-1.004.000**	**-58,0**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	726.000	22,0	1.730.000	52,6	-1.004.000	-58,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**492.102**	**14,9**	**0**	**0,0**	**492.102**	**---**
8	**87**		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***	**492.102**	**14,9**	**0**	**0,0**	**492.102**	**---**
8	87	870	Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	492.102	14,9	0	0,0	492.102	---
9			**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***	**1.515.746**	**45,9**	**978.822**	**29,8**	**536.924**	**54,9**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**1.515.746**	**45,9**	**978.822**	**29,8**	**536.924**	**54,9**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	1.515.746	45,9	978.822	29,8	536.924	54,9
			GUZTIRA ***TOTAL***	**3.305.000**	**100,0**	**3.289.000**	**100,0**	**16.000**	**0,5**

540 - Arabako Industrialdea SA

Arabako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**449.278**	**13,6**	**534.876**	**16,3**	**-85.598**	**-16,0**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**401.420**	**12,1**	**486.876**	**14,8**	**-85.456**	**-17,6**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	401.420	12,1	486.876	14,8	-85.456	-17,6
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**47.858**	**1,4**	**48.000**	**1,5**	**-142**	**-0,3**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	47.858	1,4	48.000	1,5	-142	-0,3
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**2.680**	**0,1**	**8.922**	**0,3**	**-6.242**	**-70,0**
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**2.680**	**0,1**	**8.922**	**0,3**	**-6.242**	**-70,0**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	2.680	0,1	8.922	0,3	-6.242	-70,0
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**600.000**	**18,2**	**600.000**	**18,2**	**0**	**0,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**300.000**	**9,1**	**600.000**	**18,2**	**-300.000**	**-50,0**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	300.000	9,1	600.000	18,2	-300.000	-50,0
6	**62**		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***	**300.000**	**9,1**	**0**	**0,0**	**300.000**	**---**
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak *Inversiones en terrenos y bienes naturales*	68.193	2,1	0	0,0	68.193	---
6	62	621	Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	231.807	7,0	0	0,0	231.807	---
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**0**	**0,0**	**110.945**	**3,4**	**-110.945**	**-100,0**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**0**	**0,0**	**110.945**	**3,4**	**-110.945**	**-100,0**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	0	0,0	110.945	3,4	-110.945	-100,0
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**2.253.042**	**68,2**	**2.034.257**	**61,9**	**218.785**	**10,8**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**1.278.602**	**38,7**	**2.034.257**	**61,9**	**-755.655**	**-37,1**
9	94	941	Kapital soziala *Capital Social*	1.278.602	38,7	2.034.257	61,9	-755.655	-37,1
9	**96**		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de***	**974.440**	**29,5**	**0**	**0,0**	**974.440**	**---**
9	96	961	Kapital soziala *Capital Social*	974.440	29,5	0	0,0	974.440	---
			GUZTIRA ***TOTAL***	**3.305.000**	**100,0**	**3.289.000**	**100,0**	**16.000**	**0,5**

Arratiako Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	226.035	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	165.965	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	100.000
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	77.981
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.205.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	113.280
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	1.305.739
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**1.597.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**1.597.000**

541 - Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**226.035**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**174.093**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	141.631	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	32.462	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**51.942**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	43.460	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		3.482
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	3.482	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		5.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**165.965**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**480**
206		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas*	480	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**20.000**
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		20.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	20.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**15.500**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		4.500
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	4.500	
221		Hornigaiak *Suministros*		5.000
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	5.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		6.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	6.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**51.485**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	4.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	15.000	
234		Tributuak *Tributos*		16.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	16.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		3.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	3.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		13.485
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	13.485	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**78.500**

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	500	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		78.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	30.000	78.000
	98/32	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. *Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.*	23.000	
	98/33	Busturialdeko Industrialdea SA. *Busturialdeko Industrialdea, S.A.*	25.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**1.205.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**1.205.000**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		1.200.000
61000		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	1.200.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**1.597.000**	**1.597.000**

541 - Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**100.000**
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**100.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		100.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	100.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**77.981**
50		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**40.000**
502		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		40.000
	99/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	40.000	
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**30.181**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	30.181	
54		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***		**7.800**
541		Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	7.800	
6		**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***		**113.280**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**113.280**
611		Eraikuntzak *Construcciones*	113.280	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**1.305.739**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**1.305.739**
870		Gerakinak *Remanentes*		1.305.739
87099		Gerakinak *Remanentes*	1.305.739	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**1.597.000**	**1.597.000**

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Arratiako Industrialdea SA Sozietatea 1986ko urriaren 12an eratu zen Igorren (Bizkaia), Igorreko Industrialdea S.A. izenarekin. Honen helburu soziala zera da, ekimen eta inbertsio industriala eragin eta uztatzea Arratiako barrutian pabiloi industrial multzo bat sortuz, pabiloi hauek kudeatzea berauen titularitatea oso-osorik transferitu arte, eta inguruko enpresei eta ekimen enpresarial berriei laguntzea.

2006ko otsailaren 23an Akziodunen Batzar Nagusiak elkartearen izen aldaketa bat onartu zuen, aurrerantzean ARRATIAKO INDUSTRIALDEA SA deituko delarik.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Partaidetza:	%
AZPILUR EUSKADI SA	51,00
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	24,50
UDAL BATZUK	24,50
GUZTIRA	100

Entitatearen jarduerak Arteako Bildosola poligonoan pabiloi industrialen eraikuntzara zirkunskribatzen dira, gero SPRILUR SAren "Industrialdeak Programa"-k ezarritako baldintza orokorrak betetzen dituzten enpresei adjudikatzeko. Adjudikazio hau errenta moduan egiten da, enpresei pabiloiak erosteko aukera emanez, 9 urte igarotzean. Bitarte honetan eta pabiloi guztiak saldu arte Arratiako Industrialdea Sozietateari dagokio Poligonoaren gestioa. Arratiako Industrialdea Sozietateak zerbitzu orokorrak eskaintzen dizkie inguruan dauden enpresei, eta bere laguntza ere garatzen diren ekimen enpresarial berriei.

Gure helburu nagusia lurzorua erostea zen, Bildosola poligonoa handitzeko, baina ez da gauzatu.

2. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Anónima, Arratiako Industrialdea S.A., se constituyó con la denominación Igorreko Industrialdea, S.A., en Igorre (Bizkaia) el 12 de octubre de 1986. Su objeto social es el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca de Arratia, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, y el apoyo a las empresas del entorno, y a las nuevas iniciativas empresariales.

En Junta General de Accionistas de fecha 23 de febrero de 2006, se acordó modificar la denominación social que pasó a ser ARRATIAKO INDUSTRIALDEA S.A.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación:	%
AZPILUR EUSKADI, S.A.	51,00
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	24,50
VARIOS AYUNTAMIENTOS	24,50
TOTAL	100

Las actividades de la entidad se circunscriben en la actualidad a la edificación de pabellones industriales en el Polígono Industrial de Artea, para su posterior adjudicación a empresas que cumplan los requisitos generales establecidos por el "Programa Industrialdeak" de SPRILUR S.A. Esta adjudicación se hace en forma de arrendamiento, ofreciéndose a las empresas la posibilidad de ejercitar una opción de compra sobre las naves, al cabo de 9 años. Durante ese período y hasta la venta total de los pabellones corresponde a la Sociedad, la gestión del Polígono. La sociedad Arratiako Industrialdea ofrece servicios generales a las empresas existentes, así como apoyo a las nuevas iniciativas empresariales que se desarrollen en su entorno.

Teníamos como objetivo principal la compra de suelo para la ampliación del polígono Bildosola, pero no se ha materializado.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. POLIGONOA HANDITZEKO ARRATIAN LUR ZORUA EROSTEA		**1. COMPRA DE SUELO PARA LA AMPLIACIÓN DEL POLÍGONO EN ARRATIA**
1. Lurzorua erostea.		1. Compra de suelo.
Erosketa honen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan).	**1.200**	El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles euros).

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**1.486.882**	**1.516.753**
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	60.016	57.570
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	37.428	38.418
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	22.588	19.152
III. Higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias*	1.378.083	1.410.400
1. Lurrak / *Terrenos*	683.347	683.347
2. Eraikuntzak / *Construcciones*	694.736	727.053
VI. Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido*	48.783	48.783
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**3.996.549**	**4.049.488**
II. Izakinak / *Existencias*	1.213.911	13.911
2. Lurrak eta orubeak / *Terrenos y solares*	1.200.000	0
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak / *Edificios y polígonos construidos*	13.911	13.911
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	428.598	793.598
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	425.000	790.000
5. Zerga korronteen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*	3.598	3.598
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	2.302.999	3.182.999
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	2.302.999	3.182.999
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	51.041	58.980
1. Diruzaintza / *Tesorería*	51.041	58.980
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**5.483.431**	**5.566.241**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**4.968.239**	**5.103.849**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**4.968.239**	**5.103.849**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	3.440.800	3.440.800
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	3.440.800	3.440.800
III. Erreserbak / *Reservas*	1.918.144	1.918.144
1. Legezkoak eta estatutuetakoak / *Legal y estatutarias*	305.750	305.750
2. Bestelako erreserbak / *Otras reservas*	1.612.394	1.612.394
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	(255.095)	(247.188)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(255.095)	(247.188)
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	(135.610)	(7.907)
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**35.714**	**35.714**
IV. Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido*	35.714	35.714
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**479.478**	**426.678**
II. Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo*	198.559	198.559
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	64.396	64.396
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	64.396	64.396
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	216.523	163.723
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	36.284	36.284
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	60.689	60.689
7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*	119.550	66.750
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**5.483.431**	**5.566.241**

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	113.280	106.965
a) Salmentak *Ventas*	113.280	0
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	0	106.965
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	0	0
b) Lur eta orubeen kontsumoa *Consumo de terrenos y solares*	0	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	107.800	131.784
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	107.800	131.784
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(226.035)	(149.484)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(174.093)	(111.051)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(51.942)	(38.433)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(165.965)	(151.588)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(149.965)	(135.050)
b) Tributuak *Tributos*	(16.000)	(16.538)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(34.871)	(34.871)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(205.791)**	**(97.194)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	70.181	89.287
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	70.181	89.287
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**70.181**	**89.287**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(135.610)**	**(7.907)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(135.610)**	**(7.907)**

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(135.610)	(7.907)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	(35.310)	(27.645)
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(782.200)	(1.910.155)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	70.181	62.516
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(882.939)	(1.883.191)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(5.000)	(5.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	880.000	1.900.000
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	875.000	1.895.000
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(7.939)**	**(45.801)**

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

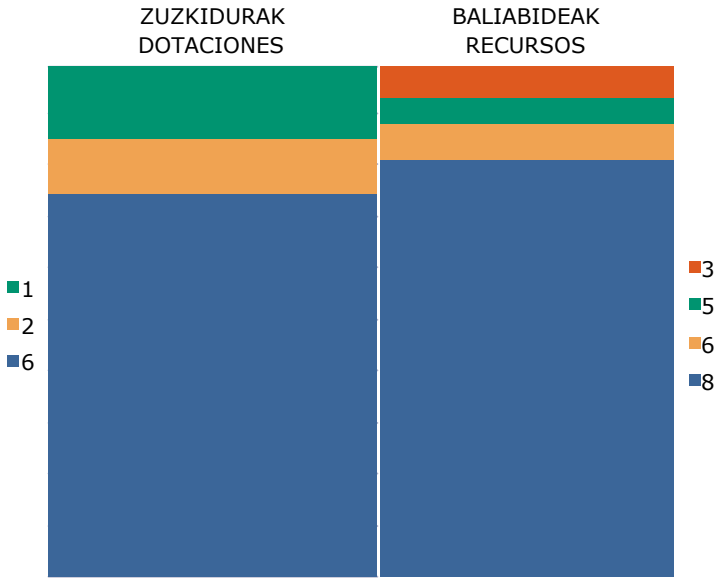
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(8)	-----	-----	-----	-----	(8)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	3.441	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	3.441
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	1.918	-----	(247)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.671
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**3.441**	**-----**	**-----**	**1.918**	**-----**	**(247)**	**-----**	**(8)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**5.104**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**3.441**	**-----**	**-----**	**1.918**	**-----**	**(247)**	**-----**	**(8)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**5.104**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(136)	-----	-----	-----	-----	(136)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(8)	-----	8	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**3.441**	**-----**	**-----**	**1.918**	**-----**	**(255)**	**-----**	**(136)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**4.968**

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	**2027**
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	226.035
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	165.965
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.205.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**1.597.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	**2027**
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	100.000
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	77.981
6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	113.280
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	1.305.739
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**1.597.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	1.597.000	100		0	1.597.000

541 - Arratiako Industrialdea SA

Arratiako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	226.035	14,2	189.510	8,1	36.525	19,3
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	165.965	10,4	145.490	6,2	20.475	14,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**392.000**	**24,5**	**335.000**	**14,3**	**57.000**	**17,0**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.205.000	75,5	2.005.000	85,7	-800.000	-39,9
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**1.205.000**	**75,5**	**2.005.000**	**85,7**	**-800.000**	**-39,9**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.597.000**	**100,0**	**2.340.000**	**100,0**	**-743.000**	**-31,8**

541 - Arratiako Industrialdea SA

Arratiako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	100.000	6,3	121.814	5,2	-21.814	-17,9
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	77.981	4,9	70.316	3,0	7.665	10,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**177.981**	**11,1**	**192.130**	**8,2**	**-14.149**	**-7,4**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	113.280	7,1	112.224	4,8	1.056	0,9
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**113.280**	**7,1**	**112.224**	**4,8**	**1.056**	**0,9**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**291.261**	**18,2**	**304.354**	**13,0**	**-13.093**	**-4,3**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	1.305.739	81,8	2.035.646	87,0	-729.907	-35,9
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**1.305.739**	**81,8**	**2.035.646**	**87,0**	**-729.907**	**-35,9**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.597.000**	**100,0**	**2.340.000**	**100,0**	**-743.000**	**-31,8**

541 - Arratiako Industrialdea SA

Arratiako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**226.035**	**14,2**	**189.510**	**8,1**	**36.525**	**19,3**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**174.093**	**10,9**	**140.971**	**6,0**	**33.122**	**23,5**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	141.631	8,9	140.971	6,0	660	0,5
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	32.462	2,0	0	0,0	32.462	---
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**51.942**	**3,3**	**48.539**	**2,1**	**3.403**	**7,0**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	43.460	2,7	40.720	1,7	2.740	6,7
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	3.482	0,2	2.819	0,1	663	23,5
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	0,3	5.000	0,2	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**165.965**	**10,4**	**145.490**	**6,2**	**20.475**	**14,1**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**480**	**0,0**	**480**	**0,0**	**0**	**0,0**
2	20	206	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas*	480	0,0	480	0,0	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**20.000**	**1,3**	**20.000**	**0,9**	**0**	**0,0**
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	20.000	1,3	20.000	0,9	0	0,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**15.500**	**1,0**	**14.700**	**0,6**	**800**	**5,4**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	4.500	0,3	3.200	0,1	1.300	40,6
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	5.000	0,3	6.500	0,3	-1.500	-23,1
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	6.000	0,4	5.000	0,2	1.000	20,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**51.485**	**3,2**	**40.210**	**1,7**	**11.275**	**28,0**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	4.000	0,3	3.000	0,1	1.000	33,3
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	15.000	0,9	7.000	0,3	8.000	114,3
2	23	234	Tributuak *Tributos*	16.000	1,0	10.000	0,4	6.000	60,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	3.000	0,2	3.000	0,1	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	13.485	0,8	17.210	0,7	-3.725	-21,6
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**78.500**	**4,9**	**70.100**	**3,0**	**8.400**	**12,0**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	500	0,0	100	0,0	400	400,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	78.000	4,9	70.000	3,0	8.000	11,4
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**1.205.000**	**75,5**	**2.005.000**	**85,7**	**-800.000**	**-39,9**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**1.205.000**	**75,5**	**2.005.000**	**85,7**	**-800.000**	**-39,9**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	1.200.000	75,1	2.000.000	85,5	-800.000	-40,0

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	0,3	5.000	0,2	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.597.000**	**100,0**	**2.340.000**	**100,0**	**-743.000**	**-31,8**

541 - Arratiako Industrialdea SA

Arratiako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**100.000**	**6,3**	**121.814**	**5,2**	**-21.814**	**-17,9**
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**100.000**	**6,3**	**121.814**	**5,2**	**-21.814**	**-17,9**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	100.000	6,3	121.814	5,2	-21.814	-17,9
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**77.981**	**4,9**	**70.316**	**3,0**	**7.665**	**10,9**
5	**50**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en el sector público de la***	**40.000**	**2,5**	**15.000**	**0,6**	**25.000**	**166,7**
5	50	502	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	40.000	2,5	15.000	0,6	25.000	166,7
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**30.181**	**1,9**	**47.516**	**2,0**	**-17.335**	**-36,5**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	30.181	1,9	47.516	2,0	-17.335	-36,5
5	**54**		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***	**7.800**	**0,5**	**7.800**	**0,3**	**0**	**0,0**
5	54	541	Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	7.800	0,5	7.800	0,3	0	0,0
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**113.280**	**7,1**	**112.224**	**4,8**	**1.056**	**0,9**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**113.280**	**7,1**	**112.224**	**4,8**	**1.056**	**0,9**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	113.280	7,1	112.224	4,8	1.056	0,9
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**1.305.739**	**81,8**	**2.035.646**	**87,0**	**-729.907**	**-35,9**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**1.305.739**	**81,8**	**2.035.646**	**87,0**	**-729.907**	**-35,9**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	1.305.739	81,8	2.035.646	87,0	-729.907	-35,9
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.597.000**	**100,0**	**2.340.000**	**100,0**	**-743.000**	**-31,8**

Bidasoa Oarsoko Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	328.898	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	628.173	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	1.950.000
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	800	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	233.898
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.995.140	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	3.348.102
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	578.989	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**5.532.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**5.532.000**

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**328.898**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**246.132**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	246.132	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**82.766**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	72.843	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		4.923
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	4.923	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		5.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**628.173**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**180.000**
201		Eraikuntzak *Construcciones*	180.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**35.610**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	35.610	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**9.000**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		1.300
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	1.300	
221		Hornigaiak *Suministros*		4.700
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	3.000	
22101		Ura *Agua*	1.700	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		3.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	2.800	
22299		Bestelako komunikazioak *Otras comunicaciones*	200	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**371.563**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	1.500	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	25.000	
234		Tributuak *Tributos*		184.913
23410		Etekinen gaineko zerga *Impuesto sobre beneficios*	34.913	
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	150.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		3.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	3.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		157.150
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	157.150	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**32.000**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	2.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		30.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	30.000	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**800**
34		**Bestelako gastu finantzarioak** ***Otros gastos financieros***		**800**
340		Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*		800
34099		Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*	800	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**3.995.140**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**3.995.140**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		3.995.140
61103		Industrialdeak *Polígonos industriales*	100.000	3.995.140
	00/21	Cycobask poligonoko eraikuntza (Irun). *Edificación Polígono Cycobask (Irun).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 1.14M; Guztira / Total: 1.14M*	3.895.140	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***		**578.989**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**81.323**
910		Maileguak *Préstamos*		81.323
	98/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	81.323	
93		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***		**497.666**
931		Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*		497.666
93199		Bestelako sektore eta entitateekin dauden zorrak *Deudas con otros sectores y entidades*	497.666	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**5.532.000**	**5.532.000**

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**1.950.000**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**1.600.000**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	1.600.000	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**350.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		350.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	350.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**233.898**
50		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**204.591**
502		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		204.591
	99/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	204.591	
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**29.307**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	29.307	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**3.348.102**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**3.348.102**
870		Gerakinak *Remanentes*		3.348.102
87099		Gerakinak *Remanentes*	3.348.102	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**5.532.000**	**5.532.000**

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK ETA GAUZATZE NAGUSIAK

2012ko irailaren 24an gauzatu zen Irungo Industrialdea, S.A. eta Oarsoaldeko Industrialdea S.A. sozietateen fusioa. Fusio-prozesu horretan, Irungo Industrialdea S.A. sozietateak Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. sozietatea beretu zuen, eta, orduz geroztik, Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. izendapena hartu zuen lehenengoak.

Estatutuetan jasotakoaren arabera sozietateak xedetzat du Bidasoa eta Oarsoaldeko eskualdeetan industria-ekimena eta inbertsioa sustatzea, honako hauen bidez: enpresak kokatzeko lurzoruaren hirigintza-sustapena egitea, hirigintza-planak eta urbanizazio-, birpartzelazio- eta konpentsazio-proiektuak sustatuz eta idatziz edo hirigintzako legedian aurreikusitako beste edozein figura baliatuz; bai eta edozein tituluren truke, urbanizatzeko edo sustapen industrialerako erabil daitekeen lurzorua erosiz eta pabilioiz eta eraikin osagarriz osatutako industria-konplexuak eraikitzea, eta horiek kudeatzea euren titulartasuna erabat transferitu arte.

Kapitala soziala honela banatzen da:

Partaidetza:	%
- AZPILUR EUSKADI SA	51
- GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA	24,50
- IRUNGO UDALA	16,68
- OARSOALDEA SA	7,82
GUZTIRA	100

Bat egin aurretik, sozietateek hainbat promozio kudeatu dituzte sortu zirenetik honako industrialde hauetan: Gabiria, Oihanzabaleta, Arretxe-Ugalde eta Araso industrialdeetan Irunen, eta Ugaldetxo, Sagasti, Txirrita-Maleo, Masti-Loidi eta Nabalaldea industrialdeetan Oarsoaldean. Bat egitearen ondorioz, Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. sozietateak bere gain hartu zuen promozio horietako negozioaren kudeaketa.

2026an, sozietatearen jarduera honako hauetan oinarritu da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD Y PRINCIPALES REALIZACIONES

Con fecha 24 de Septiembre de 2012 se formalizó la fusión de las sociedades Irungo Industrialdea, S.A. y Oarsoaldeko Industrialdea S.A. En dicha fusión Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. fue absorbida por Irungo Industrialdea S.A. pasando esta última a partir de ese momento a denominarse Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

De acuerdo a lo recogido en sus estatutos la sociedad tiene por objeto social el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en las comarcas del Bidasoa y de Oarsoaldea mediante la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanísticas; así como mediante la adquisición, por cualquier título, de suelo apto para su urbanización y promoción industrial y la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación:	%
- AZPILUR EUSKADI, S.A.	51
- DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA	24,50
- AYUNTAMIENTO DE IRUN	16,68
- OARSOALDEA S.A.	7,82
TOTAL	100

Con anterioridad a la fusión las sociedades implicadas habían gestionado desde su creación diversas promociones en los polígonos de: Gabiria, Oihanzabaleta, Arretxe-Ugalde y Araso en Irun y en los polígonos de Ugaldetxo, Sagasti, Txirrita-Maleo, Masti-Loidi y Navalaldea en la comarca de Oarsoaldea. A raíz de la fusión Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. asumió la gestión del negocio subsistente en las referidas promociones.

La actividad de la sociedad durante el año 2026 ha estado centrada en:

- Bulego, lokal eta pabiloien okupazioa kudeatzea: Irungo Arretxe Ugalde eraikinean 4 kontratu berri egin dira (319,36 m²) eta 7 kontratu berritu dira (586,84 m²).

- Irungo Errotazar Cycobask-en sustapenaren garapenarekin jarraitzea: Ekainaren 1ean eraikuntza eta urbanizazio osagarriaren obrak hasi ziren, 20 hilabeteko epearekin eta kontrata bidezko 4.740.229,17 euroko aurrekontuarekin.

- Kokaleku berriak bilatzeko lana egin da eta horien bideragarritasuna aztertu.

- Pasai Donibaneko Nabalaldea poligonoko nabeetako polikarbonatoak ordezteko obra egitea.

- 3 pabiloien salmenta gauzatzea: Errenteriako Egiburuberri poligonoko 9A pabiloia eta Irungo Araso poligonoko 8CDLM eta 10CDLM pabiloiak saldu dira.

- Gestionar la ocupación de las oficinas, locales y pabellones disponibles: En el Edificio Arretxe Ugalde de Irun se han realizado 4 nuevos contratos ocupando 319,36 m² y se han renovado 7 contratos los cuales ocupan 586,84 m².

- Continuar con el desarrollo de la promoción de Errotazar Cycobask de Irun: Con fecha 1 de junio se iniciaron las obras de la edificación y urbanización complementaria con un plazo de 20 meses y un presupuesto de ejecución por contrata de 4.740.229,17€.

- Estudiar posibles nuevas promociones a desarrollar en Oarsoaldea - Bidasoa.

- Realizar la obra de sustitución de los policarbonatos de las naves del polígono de Nabalaldea en Pasai Donibane.

- Materializar la venta de 3 pabellones: se ha vendido el pabellón 9A del polígono Egiburuberri en Errenteria y los pabellones 8CDLM y 10CDLM del polígono de Araso en Irun.

2. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. IRUNGO «ARRETXE-UGALDE» INDUSTRIALDEKO UGALDE ERAIKINEAN ESKURAGARRI DAUDEN LOKAL KOMERTZIALEN OKUPAZIOA		**1. OCUPACIÓN DE LOS LOCALES COMERCIALES DISPONIBLES EN EL EDIFICIO UGALDE DEL POLÍGONO «ARRETXE-UGALDE» DE IRUN**
1. Lokal komertzial baten okupazio berria aurreikusten da, 87,98 m²koa.		1. Se prevé una nueva ocupación de un local comercial por un total de 87,98 m².
Okupatutako lokal berriaren azalera (m²).	**88**	Superficie de nuevo local ocupado (m²).
Finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua).	**1**	Nuevas empresas instaladas (nº de empresas).
Finkatutako langile berriak (langile-kopurua).	**4**	Nuevos puestos de trabajo en el polígono (nº de personas).
2. IRUNGO «ERROTAZAR CYCOBASK» POLIGONOAN SUSTAPEN BERRIA		**2. NUEVA PROMOCIÓN EN EL POLÍGONO «ERROTAZAR CYCOBASK» DE IRUN**
1. 2027an eraikuntza eta urbanizazio osagarriko obrekin jarraitzea aurreikusten da, eta 2028ko urtarrilean zehar luzatuko da.		1. Se prevé continuar con las obras de edificación y urbanización complementaria a lo largo del 2027 y se prolongarán durante el mes de enero de 2028.
Eraikitako pabiloien azalera (m²).	**5.895**	Superficie de los pabellones construidos (m²).
Ekitaldian gauzatutako inbertsioa eurotan (eraikuntza obra eta elektrifikazio obra).	**3.895.140**	Inversión ejecutada en el ejercicio en euros (obra de edificación y de electrificación).
3. KOKALEKU BERRIAK BILATZEA		**3. BÚSQUEDA DE NUEVOS EMPLAZAMIENTOS**

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. Bidasoa aldean eta Oarsoaldean industria-sustapen berriak garatzeko kokaleku berriak bilatzea aurreikusten da.		1. Se prevé realizar la búsqueda de nuevos emplazamientos para el desarrollo de nuevas promociones industriales en la zona de Bidasoa y Oarsoaldea.
Ekitaldian gauzatutako inbertsioa (euroak)	**100.000**	Inversión ejecutada en el ejercicio (euros).

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**22.334.869**	**23.304.869**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	56.392	66.392
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	24.162	26.769
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	32.230	39.623
III. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	22.251.395	23.211.395
1. Lurrak *Terrenos*	6.172.605	6.172.605
2. Eraikuntzak *Construcciones*	16.078.790	17.038.790
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*	3.762	3.762
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	3.762	3.762
VI. Zerga geroratuen aktiboak *Activos por impuesto diferido*	23.320	23.320
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**18.811.959**	**18.735.330**
II. Izakinak *Existencias*	9.904.412	5.909.272
4. Aribideko sustapenak *Promociones en curso*	8.371.470	4.376.330
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak *Edificios y polígonos construidos*	1.532.942	1.532.942
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	519.007	775.856
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	510.681	774.510
3. Hainbat zordun *Deudores varios*	1.346	1.346
5. Zerga korronteen aktiboak *Activos por impuesto corriente*	6.980	0
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	8.156.198	11.774.648
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	8.156.198	11.774.648
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a corto plazo*	42.862	42.862
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	42.862	42.862
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	189.480	232.692
1. Diruzaintza *Tesorería*	189.480	232.692
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**41.146.828**	**42.040.199**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**32.293.074**	**32.037.047**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**28.210.534**	**27.954.507**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	15.529.840	15.529.840
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	15.529.840	15.529.840
II. Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	4.338.584	4.338.584
III. Erreserbak *Reservas*	9.403.103	9.403.103
1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	979.262	979.262
2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	8.423.841	8.423.841
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(1.317.020)	(2.248.712)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(1.317.020)	(2.248.712)
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	256.027	931.692
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**4.082.540**	**4.082.540**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**6.824.618**	**7.403.607**
II. Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	259.364	259.364
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	259.364	259.364
III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak *Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p*	5.252.711	5.831.700
IV. Zerga geroratuen pasiboak *Pasivos por impuesto diferido*	1.312.543	1.312.543
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**2.029.136**	**2.599.545**
III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	40.496	40.496
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	40.496	40.496
IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak *Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p*	578.989	593.194
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	1.409.651	1.965.855
1. Hornitzaileak *Proveedores*	400.000	406.101
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	15.737	18.737
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	554	554
5. Zerga korronteen pasiboak *Pasivos por impuesto corriente*	31.989	100.433
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	126.523	788.713
7. Bezeroen aurrerakinak *Anticipos de clientes*	834.848	651.317
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**41.146.828**	**42.040.199**

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	1.600.000	1.532.219
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	1.600.000	1.532.219
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	3.995.140	1.793.872
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(3.995.140)	(1.733.711)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak *Obras y servicios realizados por terceros*	(3.995.140)	(1.733.711)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	350.000	344.400
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	350.000	344.400
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(328.898)	(275.743)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(246.132)	(206.987)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(82.766)	(68.756)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(593.260)	(582.133)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(443.260)	(428.333)
b) Tributuak *Tributos*	(150.000)	(140.779)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza *Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales*	0	(13.021)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(970.000)	(954.846)
12. Hornidura-soberakinak *Excesos de provisiones*	0	18.094
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*	0	735.253
a) Narriadura eta galerak *Deterioro y pérdidas*	0	103.187
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak *Resultados por enajenaciones y otras*	0	632.066
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**57.842**	**877.405**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	233.898	182.350
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	233.898	182.350
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(800)	(292.783)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	0	(292.024)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	(800)	(759)
18. Dirulaguntza, dohaintza eta legatu finantzarioen egozpena *Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero*	0	292.024
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**233.098**	**181.591**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**290.940**	**1.058.996**
23. Etekinen gaineko zergak *Impuestos sobre beneficios*	(34.913)	(127.304)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**256.027**	**931.692**

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	290.940	983.986
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	736.902	(6.517.002)
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(4.226.051)	4.338.541
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	129.741	70.538
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(3.068.468)	(1.123.937)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	0	0
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	3.618.450	2.176.625
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	3.618.450	2.176.625
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	(593.194)	(450.000)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	(593.194)	(450.000)
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(43.212)**	**54.491**

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

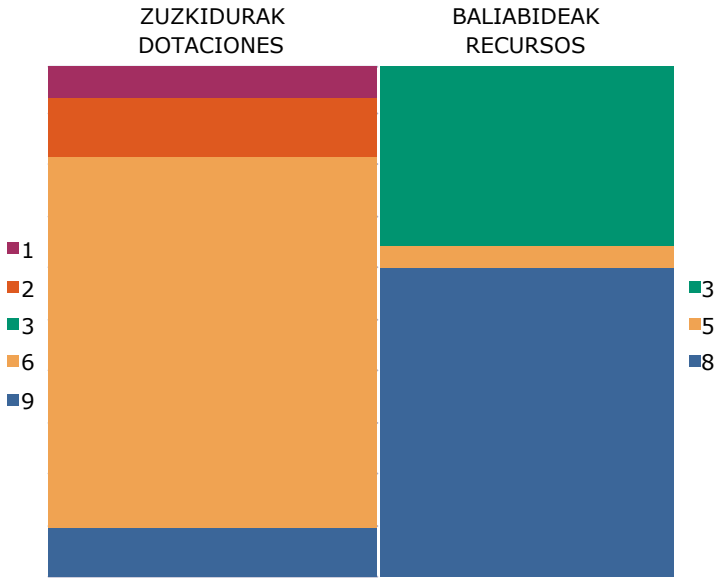
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	932	-----	-----	-----	4.083	5.014
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	15.530	-----	4.339	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	19.868
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	9.403	-----	(2.249)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	7.154
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**15.530**	**-----**	**4.339**	**9.403**	**-----**	**(2.249)**	**-----**	**932**	**-----**	**-----**	**-----**	**4.083**	**32.037**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**15.530**	**-----**	**4.339**	**9.403**	**-----**	**(2.249)**	**-----**	**932**	**-----**	**-----**	**-----**	**4.083**	**32.037**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	256	-----	-----	-----	-----	256
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	932	-----	(932)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**15.530**	**-----**	**4.339**	**9.403**	**-----**	**(1.317)**	**-----**	**256**	**-----**	**-----**	**-----**	**4.083**	**32.293**

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	328.898
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	628.173
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	800
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.995.140
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	578.989
Zuzkidurak, guztira *Total Dotaciones*	**5.532.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	1.950.000
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	233.898
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	3.348.102
Baliabideak, guztira *Total Recursos*	**5.532.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	5.532.000	100		0		0	5.532.000

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	328.898	5,9	312.030	6,3	16.868	5,4
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	628.173	11,4	696.803	14,1	-68.630	-9,8
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	800	0,0	800	0,0	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**957.871**	**17,3**	**1.009.633**	**20,5**	**-51.762**	**-5,1**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.995.140	72,2	3.471.367	70,4	523.773	15,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**3.995.140**	**72,2**	**3.471.367**	**70,4**	**523.773**	**15,1**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**4.953.011**	**89,5**	**4.481.000**	**90,9**	**472.011**	**10,5**
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	578.989	10,5	450.000	9,1	128.989	28,7
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**578.989**	**10,5**	**450.000**	**9,1**	**128.989**	**28,7**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**5.532.000**	**100,0**	**4.931.000**	**100,0**	**601.000**	**12,2**

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	1.950.000	35,2	1.962.470	39,8	-12.470	-0,6
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	233.898	4,2	123.632	2,5	110.266	89,2
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**2.183.898**	**39,5**	**2.086.102**	**42,3**	**97.796**	**4,7**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**2.183.898**	**39,5**	**2.086.102**	**42,3**	**97.796**	**4,7**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	3.348.102	60,5	2.844.898	57,7	503.204	17,7
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**3.348.102**	**60,5**	**2.844.898**	**57,7**	**503.204**	**17,7**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**5.532.000**	**100,0**	**4.931.000**	**100,0**	**601.000**	**12,2**

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**328.898**	**5,9**	**312.030**	**6,3**	**16.868**	**5,4**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**246.132**	**4,4**	**233.543**	**4,7**	**12.589**	**5,4**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	246.132	4,4	233.543	4,7	12.589	5,4
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**82.766**	**1,5**	**78.487**	**1,6**	**4.279**	**5,5**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	72.843	1,3	68.816	1,4	4.027	5,9
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	4.923	0,1	4.671	0,1	252	5,4
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	0,1	5.000	0,1	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**628.173**	**11,4**	**696.803**	**14,1**	**-68.630**	**-9,8**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**180.000**	**3,3**	**181.529**	**3,7**	**-1.529**	**-0,8**
2	20	201	Eraikuntzak *Construcciones*	180.000	3,3	181.529	3,7	-1.529	-0,8
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**35.610**	**0,6**	**113.560**	**2,3**	**-77.950**	**-68,6**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	35.610	0,6	113.560	2,3	-77.950	-68,6
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**9.000**	**0,2**	**9.118**	**0,2**	**-118**	**-1,3**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	1.300	0,0	999	0,0	301	30,1
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	4.700	0,1	5.403	0,1	-703	-13,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	3.000	0,1	2.716	0,1	284	10,5
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**371.563**	**6,7**	**370.637**	**7,5**	**926**	**0,2**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	1.500	0,0	1.959	0,0	-459	-23,4
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	25.000	0,5	19.494	0,4	5.506	28,2
2	23	234	Tributuak *Tributos*	184.913	3,3	192.294	3,9	-7.381	-3,8
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	3.000	0,1	4.126	0,1	-1.126	-27,3
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	157.150	2,8	152.764	3,1	4.386	2,9
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**32.000**	**0,6**	**21.959**	**0,4**	**10.041**	**45,7**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	2.000	0,0	1.959	0,0	41	2,1
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	30.000	0,5	20.000	0,4	10.000	50,0
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**800**	**0,0**	**800**	**0,0**	**0**	**0,0**
3	**34**		**Bestelako gastu finantzarioak** ***Otros gastos financieros***	**800**	**0,0**	**800**	**0,0**	**0**	**0,0**
3	34	340	Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*	800	0,0	800	0,0	0	0,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**3.995.140**	**72,2**	**3.471.367**	**70,4**	**523.773**	**15,1**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**3.995.140**	**72,2**	**3.471.367**	**70,4**	**523.773**	**15,1**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	3.995.140	72,2	3.471.367	70,4	523.773	15,1
9			**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***	**578.989**	**10,5**	**450.000**	**9,1**	**128.989**	**28,7**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**81.323**	**1,5**	**70.000**	**1,4**	**11.323**	**16,2**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	81.323	1,5	70.000	1,4	11.323	16,2
9	**93**		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***	**497.666**	**9,0**	**380.000**	**7,7**	**117.666**	**31,0**
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*	497.666	9,0	380.000	7,7	117.666	31,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**5.532.000**	**100,0**	**4.931.000**	**100,0**	**601.000**	**12,2**

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**1.950.000**	**35,2**	**1.962.470**	**39,8**	**-12.470**	**-0,6**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**1.600.000**	**28,9**	**1.629.660**	**33,0**	**-29.660**	**-1,8**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	1.600.000	28,9	1.629.660	33,0	-29.660	-1,8
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**350.000**	**6,3**	**332.810**	**6,7**	**17.190**	**5,2**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	350.000	6,3	332.810	6,7	17.190	5,2
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**233.898**	**4,2**	**123.632**	**2,5**	**110.266**	**89,2**
5	**50**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en el sector público de la***	**204.591**	**3,7**	**79.623**	**1,6**	**124.968**	**156,9**
5	50	502	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	204.591	3,7	79.623	1,6	124.968	156,9
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**29.307**	**0,5**	**44.009**	**0,9**	**-14.702**	**-33,4**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	29.307	0,5	44.009	0,9	-14.702	-33,4
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**3.348.102**	**60,5**	**2.844.898**	**57,7**	**503.204**	**17,7**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**3.348.102**	**60,5**	**2.844.898**	**57,7**	**503.204**	**17,7**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	3.348.102	60,5	2.844.898	57,7	503.204	17,7
			GUZTIRA ***TOTAL***	**5.532.000**	**100,0**	**4.931.000**	**100,0**	**601.000**	**12,2**

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	151.208	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	158.792	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	160.000
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	50.000
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.055.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	1.155.000
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**1.365.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**1.365.000**

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**151.208**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**110.631**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	110.631	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**40.577**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	33.364	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		2.213
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	2.213	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		5.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**158.792**
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**30.000**
212		Azpiegiturak *Infraestructuras*	30.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**12.000**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		500
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	500	
221		Hornigaiak *Suministros*		10.000
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	10.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		1.500
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	1.500	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**41.692**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	2.500	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	8.000	
234		Tributuak *Tributos*		12.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	12.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		1.500
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	1.500	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		17.692
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	17.692	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**75.100**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	100	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		75.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	50.000	75.000
	98/34	Busturialdeko Industrialdea, SA. *Busturialdeko Industrialdea, SA.*	25.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**1.055.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**1.005.000**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		1.000.000
61100		Eraikuntzak *Construcciones*	1.000.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	
62		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***		**50.000**
622		Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	50.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**1.365.000**	**1.365.000**

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**160.000**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**60.000**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	60.000	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**100.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		100.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	31.000	100.000
	99/31	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. *Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.*	23.000	
	99/32	Busturialdeko Industrialdea SA. *Busturialdeko Industrialdea, S.A.*	23.000	
	99/33	Arratiako Industrialdea SA. *Arratiako Industrialdea, S.A.*	23.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**50.000**
50		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**50.000**
502		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		50.000
	99/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	50.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**1.155.000**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**1.155.000**
870		Gerakinak *Remanentes*		1.155.000
87099		Gerakinak *Remanentes*	1.155.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**1.365.000**	**1.365.000**

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, SA 2012ko azaroaren 20an sortzen da, Mallabiako Industrialdea, SA (sozietate xurgatzailea) eta Okamikako Industrialdea, SA bat-egitearen ondorioz. Sozietatearen xedea hau da: Bizkaiko Lurralde Historikoan ekonomiako jardueretarako ekimena eta inbertsioak bultzatzea eta sustatzea batez ere Lea-Artibai eta Durangaldea lurraldetan. Horretarako:

a) Enpresak ezartzeko lurzoru egokiak sustatuko dira hirigintza-lanak eginez; hau da, hirigintza-planak eta hirigintza proiektuak sustatuz eta idatziz, lurrak berriro zatituz, konpentsazioak eginez, eta hirigintzako legedietan aurreikusitako beste edozein tresna erabiliz; era berean, edozein tituluz baliatuta, urbanizatzeko gai diren lurrak eskuratuko dira eta ekonomia-jardueretarako lurrak sustatuko dira.

b) Industriarako pabiloiak eta eraikin osagarriak eraikiko dira, eta horiek guztiok kudeatuko dira harik eta titularitatea osorik eskualdatu arte.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Partaidetza %	
AZPILUR EUSKADI SA	51,00
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	39,11
UDAL BATZUK	9,89
GUZTIRA	100

2026ko ekitaldiaren helburu nagusiak ziren Lea-Artibaiko eta Durangaldeko eskualdeetan 1000 m2ko pabilioiak merkaturatzea, eta horietatik 406 m2 alokatu dira, erosteko aukerarekin. Pabiloiak egokitzeko lanei dagokienez, 25.000 euro inbertitu ditugu.

2. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A. proviene de la fusión por absorción de Mallabiako Industrialdea, S.A. (Sdad. Absorbente) y Okamikako Industrialdea, S.A. con fecha 20 de noviembre de 2012, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el Territorio Histórico de Bizkaia, con preferencia en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea mediante:

a) La promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial.

b) La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación %	
AZPILUR EUSKADI, S.A.	51,00
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	39,11
VARIOS AYUNTAMIENTOS	9,89
TOTAL	100

Teníamos como objetivos principales del ejercicio 2026, la comercialización de pabellones en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea de unos 1.000 m2, de los cuales, se han alquilado 406 m2 con opción a compra. En cuanto a las obras de acondicionamiento de pabellones, hemos invertido 25.000 euros.

2. OJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN LIBRE DAUDEN PABILOIEN ESLEIPENA		**1. ADJUDICACIÓN DE LOS PABELLONES LIBRES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA**
1. Lea-Artibai eta Durangaldea eskualdeetan, Okamika eta Mallabiko poligonoetan eskuragarri dauden pabiloien merkataritza.		1. Comercialización en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea de los pabellones disponibles en Okamika y Mallabia.
Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua.	**4**	Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.
Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua.	**2**	Número de empresas adjudicatarias.
Esleitutako azalera osoa (m2).	**1.000**	Superficie total adjudicada (m2).
2. PABILOIAK EROSI		**2. COMPRA DE PABELLONES**
1. Pabiloiak erosi		1. Compra de pabellones.
Erosketa honen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan).	**1.000**	El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles euros).

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**1.664.102**	**1.659.440**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	182.660	186.100
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	167.739	174.901
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	14.921	11.199
III. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	1.481.442	1.473.340
1. Lurrak *Terrenos*	417.522	417.522
2. Eraikuntzak *Construcciones*	1.063.920	1.055.818
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**4.800.934**	**4.907.934**
II. Izakinak *Existencias*	2.048.307	1.048.307
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak *Edificios adquiridos y tanteos*	719.653	719.653
2. Lurrak eta orubeak *Terrenos y solares*	140.754	140.754
4. Aribideko sustapenak *Promociones en curso*	187.900	187.900
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak *Edificios y polígonos construidos*	1.000.000	0
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	7.318	7.318
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	926	926
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	6.392	6.392
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	2.705.295	3.805.295
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	2.705.295	3.805.295
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	40.014	47.014
1. Diruzaintza *Tesorería*	40.014	47.014
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**6.465.036**	**6.567.374**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**5.756.127**	**5.906.465**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**5.756.127**	**5.906.465**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	8.188.589	8.188.589
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	8.188.589	8.188.589
III. Erreserbak *Reservas*	(137.716)	(137.716)
1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	64.691	64.691
2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	(202.407)	(202.407)
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(2.144.408)	(2.026.124)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(2.144.408)	(2.026.124)
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(150.338)	(118.284)
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**708.909**	**660.909**
III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	38.652	38.652
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	38.652	38.652
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	670.257	622.257
1. Hornitzaileak *Proveedores*	6.248	6.248
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	3.232	3.232
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	301	301
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	18.456	18.456
7. Bezeroen aurrerakinak *Anticipos de clientes*	642.020	594.020
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**6.465.036**	**6.567.374**

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	60.000	54.341
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	60.000	54.341
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	0	(261.077)
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	0	261.077
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	0	0
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa *Consumo de edificios adquiridos y tanteos*	0	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	100.000	102.409
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	100.000	102.409
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(151.208)	(139.710)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(110.631)	(105.344)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(40.577)	(34.366)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(158.792)	(147.000)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(146.792)	(136.384)
b) Tributuak *Tributos*	(12.000)	(10.616)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(50.338)	(49.797)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(200.338)**	**(179.757)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	50.000	61.473
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	50.000	61.473
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**50.000**	**61.473**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(150.338)**	**(118.284)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(150.338)**	**(118.284)**

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(150.338)	(118.284)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	338	24.070
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(952.000)	(95.000)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	50.000	35.650
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(1.052.000)	(153.564)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(55.000)	(5.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	1.100.000	180.000
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	1.045.000	175.000
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(7.000)**	**(5.932)**

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

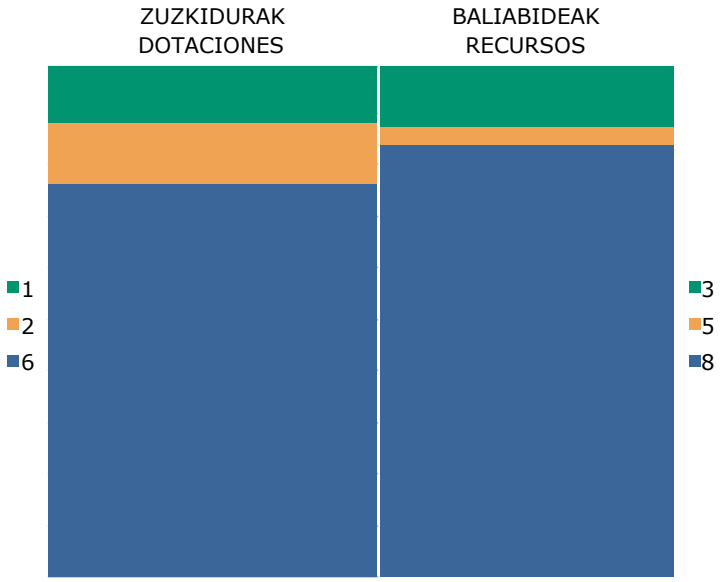
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(118)	-----	-----	-----	-----	(118)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	8.189	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	8.189
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	(138)	-----	(2.026)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(2.164)
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**8.189**	-----	-----	**(138)**	-----	**(2.026)**	-----	**(118)**	-----	-----	-----	-----	**5.906**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**8.189**	-----	-----	**(138)**	-----	**(2.026)**	-----	**(118)**	-----	-----	-----	-----	**5.906**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(150)	-----	-----	-----	-----	(150)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(118)	-----	118	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**8.189**	-----	-----	**(138)**	-----	**(2.144)**	-----	**(150)**	-----	-----	-----	-----	**5.756**

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	151.208
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	158.792
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.055.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**1.365.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	160.000
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	50.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	1.155.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**1.365.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	1.365.000	100		0	1.365.000

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	151.208	11,1	144.829	31,0	6.379	4,4
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	158.792	11,6	152.171	32,6	6.621	4,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**310.000**	**22,7**	**297.000**	**63,6**	**13.000**	**4,4**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.055.000	77,3	170.000	36,4	885.000	520,6
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**1.055.000**	**77,3**	**170.000**	**36,4**	**885.000**	**520,6**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.365.000**	**100,0**	**467.000**	**100,0**	**898.000**	**192,3**

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	160.000	11,7	175.418	37,6	-15.418	-8,8
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	50.000	3,7	35.650	7,6	14.350	40,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**210.000**	**15,4**	**211.068**	**45,2**	**-1.068**	**-0,5**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**210.000**	**15,4**	**211.068**	**45,2**	**-1.068**	**-0,5**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	1.155.000	84,6	255.932	54,8	899.068	351,3
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**1.155.000**	**84,6**	**255.932**	**54,8**	**899.068**	**351,3**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.365.000**	**100,0**	**467.000**	**100,0**	**898.000**	**192,3**

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**151.208**	**11,1**	**144.829**	**31,0**	**6.379**	**4,4**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**110.631**	**8,1**	**108.130**	**23,2**	**2.501**	**2,3**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	110.631	8,1	70.547	15,1	40.084	56,8
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	0	0,0	37.583	8,0	-37.583	-100,0
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**40.577**	**3,0**	**36.699**	**7,9**	**3.878**	**10,6**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	33.364	2,4	29.536	6,3	3.828	13,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	2.213	0,2	2.163	0,5	50	2,3
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	0,4	5.000	1,1	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**158.792**	**11,6**	**152.171**	**32,6**	**6.621**	**4,4**
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**30.000**	**2,2**	**30.000**	**6,4**	**0**	**0,0**
2	21	212	Azpiegiturak *Infraestructuras*	30.000	2,2	30.000	6,4	0	0,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**12.000**	**0,9**	**14.500**	**3,1**	**-2.500**	**-17,2**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	500	0,0	500	0,1	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	10.000	0,7	12.500	2,7	-2.500	-20,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	1.500	0,1	1.500	0,3	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**41.692**	**3,1**	**32.581**	**7,0**	**9.111**	**28,0**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	2.500	0,2	2.500	0,5	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	8.000	0,6	3.000	0,6	5.000	166,7
2	23	234	Tributuak *Tributos*	12.000	0,9	10.000	2,1	2.000	20,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	1.500	0,1	1.500	0,3	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	17.692	1,3	15.581	3,3	2.111	13,5
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**75.100**	**5,5**	**75.090**	**16,1**	**10**	**0,0**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	100	0,0	90	0,0	10	11,1
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	75.000	5,5	75.000	16,1	0	0,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**1.055.000**	**77,3**	**170.000**	**36,4**	**885.000**	**520,6**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**1.005.000**	**73,6**	**170.000**	**36,4**	**835.000**	**491,2**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	1.000.000	73,3	165.000	35,3	835.000	506,1
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	0,4	5.000	1,1	0	0,0
6	**62**		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***	**50.000**	**3,7**	**0**	**0,0**	**50.000**	**---**
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	50.000	3,7	0	0,0	50.000	---
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.365.000**	**100,0**	**467.000**	**100,0**	**898.000**	**192,3**

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**160.000**	**11,7**	**175.418**	**37,6**	**-15.418**	**-8,8**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**60.000**	**4,4**	**75.418**	**16,1**	**-15.418**	**-20,4**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	60.000	4,4	75.418	16,1	-15.418	-20,4
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**100.000**	**7,3**	**100.000**	**21,4**	**0**	**0,0**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	100.000	7,3	100.000	21,4	0	0,0
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**50.000**	**3,7**	**35.650**	**7,6**	**14.350**	**40,3**
5	**50**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en el sector público de la***	**50.000**	**3,7**	**35.000**	**7,5**	**15.000**	**42,9**
5	50	502	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	50.000	3,7	35.000	7,5	15.000	42,9
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**0**	**0,0**	**650**	**0,1**	**-650**	**-100,0**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	0	0,0	650	0,1	-650	-100,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**1.155.000**	**84,6**	**255.932**	**54,8**	**899.068**	**351,3**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**1.155.000**	**84,6**	**255.932**	**54,8**	**899.068**	**351,3**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	1.155.000	84,6	255.932	54,8	899.068	351,3
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.365.000**	**100,0**	**467.000**	**100,0**	**898.000**	**192,3**

Goierri Beheko Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	80.763	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	120.237	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	45.000
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	120.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	253.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	29.000
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	500.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**574.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**574.000**

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**80.763**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**56.379**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	56.379	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**24.384**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	18.256	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		1.128
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	1.128	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		5.000
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza *Formación y perfeccionamiento del personal*	5.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**120.237**
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**5.200**
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		5.200
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	5.200	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**6.750**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		500
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	500	
221		Hornigaiak *Suministros*		2.850
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	2.500	
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	350	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		3.400
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	3.400	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**35.937**
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	2.000	
234		Tributuak *Tributos*		15.200
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	15.200	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		3.200
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	3.200	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		15.537
23909		Salbuespenezko gastuak *Gastos excepcionales*	2.000	
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	13.537	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**72.350**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	50	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		72.300

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	2.300	72.300
	98/31	Urolako Industrialdea SA. *Urolako Industrialdea, S.A.*	70.000	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**120.000**
31		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la CAE***		**120.000**
310		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		120.000
	98/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	120.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**253.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**253.000**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		250.000
61103		Industrialdeak *Polígonos industriales*		250.000
	00/02	Kanpandegi urbanizatzea. *Urbanización Kanpandegi.*	250.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	3.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**574.000**	**574.000**

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**45.000**
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**45.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		45.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		45.000
	99/31	Urolako Industrialdea, SA. *Urolako Industrialdea, S.A.*	45.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**29.000**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**29.000**
870		Gerakinak *Remanentes*		29.000
87099		Gerakinak *Remanentes*	29.000	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**500.000**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**500.000**
910		Maileguak *Préstamos*		500.000
	99/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	500.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**574.000**	**574.000**

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. 1985eko abenduaren 26an eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Udal barruti honetan industria ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea, udalaren lurretan industria pabiloi multzo bat sortuz, aipaturiko multzoaren titularitatea oso osorik transferitzeraino.

Helburu orokor hau ondoko beste helburu partzial hauek beteaz lortzen da:

- Egoki urbanizatu eta komunikatutako poligonoetan industria eraikinak eta partzelak eskainiz, berauen diseinu eta eraikuntzak bere altzoan industria enpresa txiki eta ertainak finkatzeko bide ematen duelarik.

- Jabego inmobiliarioa finantzaketa erraz batez lortzeko aukera eskainiz, merkatuko batezbestekoa baino prezio merkeagotan utziz bere proiektu enpresarialarena beste garantiarik gabe.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. 1992ko abenduaren 30ean eratu zen eta honen Helburu Soziala ekimen eta inbertsio industriala eragin eta sustatzea da, udal barruti honetan lur urbanizatua gestionatu eta promozionatuz, lur honen titularitatea erabat transferitu arte.

Ekimen hau Azpilur Euskadi, S.A.M.P. (lehen SPRILUR, S.A.) Industrialdeak Programaren funtzioen osagai izateko sortzen da. Proiektua Lazkaoko Udalerrian degradaturik dagoen industria gunea saneatzeko asmoarekin egina dago, honela Ordiziako Industrialdea, S.A.n amaiturik dagoen eraikuntza eskaintza osatzeko.

Urbanizatutako industria partzelaren promozioko formula honen bidez, proiektuaren eskaintzari malgutasun handiagoa ematea lortzen da, enpresen premiekin egokiago datorren eta etorkizunerako arrazionalago den ordenazioa posibilitatuz. Helburu hau guztiz bat dator aipaturiko SPRILURen industria publikoaren promozio funtzioekin.

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A. 2001eko irailean eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Goierri bailaran industria ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea. Bere eratzea Ordiziako Industrialdea, S.A.k Lazkaoko Industria Lurra, S.A. absortziozko fusioaren ondorioz gertatu da.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se constituyó el 26 de diciembre de 1985 con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el término de su municipio, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales en terrenos de su propiedad, gestionando dicho complejo hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

La consecución de este objetivo general se logra por la vía del cumplimiento de los siguientes objetivos parciales:

- Oferta de parcelas y edificios industriales en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados, cuyo diseño y construcción posibilita ubicar en su seno pequeñas y medianas empresas industriales.

- Posibilidad de acceso a la propiedad inmobiliaria a través de una cómoda financiación, a precios inferiores a la media del mercado y con la sola garantía de su proyecto empresarial.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 30 de diciembre de 1992 con el Objeto Social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la gestión y promoción de suelo urbanizado en el término de su domicilio, gestionando todo ello hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

Esta iniciativa nace con una finalidad complementaria de las funciones del Programa Industrialdeak, de la Sociedad Azpilur Euskadi, S.A.M.P. (anteriormente SPRILUR, S.A.). El proyecto se concibe como la recuperación de una zona industrial degradada, en el término municipal de Lazkao, complementando así la oferta de edificación terminada de Ordiziako Industrialdea, S.A.

Mediante esta fórmula de promoción de parcela industrial urbanizada se consigue dotar de una mayor flexibilidad a la oferta del proyecto, posibilitando una ordenación futura más racional y acorde a las propias necesidades de las empresas. Dicho objetivo entronca plenamente con las funciones de promoción pública industrial de la mencionada SPRILUR.

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó en septiembre de 2001, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca del Goierri. Su constitución es debido a una fusión por Absorción de la Sociedad Lazkaoko Industria Lurra, S.A. por Ordiziako Industrialdea, S.A.

Honako hauek osatzen dute kapital soziala: Azpilur Euskadi, S.A.M.P.k (akziodunen %51), Gipuzkoako Foru Aldundiak (akziodunen %24,5) eta Goierri Udalak (gainerako %24,5).

Enpresa berriak helburu nagusitzat eraikitzen ari diren eta eraiki behar diren industria ekimen publikoen eskualdekatzea du.

Sozietateak hiru udalerri ezberdinetan lau promozio ditu. Bata Ordizian kokatua dago. Ordiziako poligonoa guztiz betea dago eta bertan dauden denak beren pabiloien jabe dira.

Beste poligonoa Lazkaoko Udalerrian kokatua dago. Lazkaoko poligonoa guztiz betea dago eta bertan dauden denak beren pabiloien jabe dira.

2002 urtean zehar, Zegamako Udalerrian urbanizazio eta eraikuntza lanak burutu ziren. Aipaturiko poligonoa amaitu ondoren, 2003 urtearen erabat beteta dago, bertan dauden denak beren pabilioien jabe dira.

-Lazkaoko Udalerrian kokaturik dagoen Kanpandegi-Meandro poligono berrirako sarrerako urbanizazio lan batzuk egin ziren 2014 ekitaldian. Lan hauek biribilgune berri bat eta «bidegorri» batean agertzen ziren. 2019 ekitaldian Kanpandegi poligonoari dagozkion Obra Zuzendaritza eta Urbanizazio Obrei dagozkien lizitazioak egin ziren, ekitaldi amaieran lanei hasiera emanez. 2020 eta 2021 urteetan zehar urbanizazio lanekin jarraitu da, 2022 ekitaldi amaieran amaitutzat eman direlarik lanak.

2025aren amaieratik aurrera, 3 partzela prest ditugu eskualdeko etorkizuneko bezeroei eskaintzeko.

Adjudikazio berriak egiteko orduan kontuan hartzen diren faktorerik garrantzizkoenak ondoko hauek dira:

- Enpresaren proiekzio egonkor eta errentagarria.

- Sortu berria den enpresa.

- Industria-enpresa.

- Osagai teknologikoa.

- Lanpostuen sorrera.

Jarduera guzti hauek eta Sozietatearen gestio globaletik eratorritako beste guztiak osatzeko, giza eta material baliabideek bide ematen duten eta orotariko zerbitzu komunak jartzen dira praktikan, kudeaketa alorreko etengabeko aholkularitza eta laguntzaraino.

2. BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

1. GOIEKI, ESKUALDEKO GARAPEN AGENTZIAREKIN LAN EGITE PROIEKTUAREKIN JARRAITU

Goiekirekin lanean jarraitu eskualdeko garapen proiektuetan.

Enpresa ideien lehiaketan esku hartu da.

El capital social está constituido por: Azpilur Euskadi, S.A.M.P. (51% del accionariado), la Exelentísima Diputación Foral de Giuzkoa (24,50% del accionariado) y los distintos Ayuntamientos de la comarca del Goierri (24,5% restante).

La nueva empresa tiene como objetivo principal la comarcalización de las actuaciones industriales públicas que se están realizando y los que se van a llevar a cabo.

La sociedad tiene cuatro promociones en tres municipios distintos. Uno de ellos está ubicado en Ordizia. El polígono de Ordizia está totalmente ocupado y todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

El otro polígono está ubicado en el municipio de Lazkao. El polígono de Lazkao está totalmente ocupado y todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

A lo largo del año 2002, se procedió a la urbanización y construcción de pabellones en el municipio de Zegama. Dicho polígono, una vez finalizado, a principios de 2003 está ocupado, todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

Se realizaron en el ejercicio 2014 unas obras de urbanización cara al acceso del nuevo polígono Kanpandegi-Meandro sito en el municipio de Lazkao. Dichas obras constaban de una nueva rotonda de acceso y un «bidegorri». En el ejercicio 2019 se licitaron los trabajos de Dirección de Obra y Obra de Urbanización correspondientes al Polígono Kanpandegi de Lazkao, dando comienzo a las mismas a finales del ejercicio. A lo largo de los ejercicios 2020 y 2021 han seguido las obras de urbanización, dando por finalizadas a finales del ejercicio 2022.

A partir de finales de 2025, tenemos preparadas 3 parcelas para ofertar a futuros clientes de la comarca.

Los factores de mayor peso que se tienen en cuenta cara a la realización de una nueva adjudicación serían:

- Proyección estable y rentable de la empresa.

- Empresa de nueva creación.

- Empresa industrial.

- Componente tecnológico.

- Creación de puestos de trabajo.

Complementariamente a estas actividades y todas las derivadas de la gestión global de la Sociedad, se ponen en práctica toda suerte de servicios comunes que los medios materiales y humanos permiten el ofrecimiento de un asesoramiento y colaboración permanente en materia de gestión.

2. PRINCIPALES REALIZACIONES

1. SEGUIR CON EL PROYECTO DE COLABORACIÓN CON LA AGENCIA DE DESARROLLO COMARCAL, GOIEKI

Seguir colaborando con Goieki en sus proyectos de desarrollo de la comarca.

Se participa en su concurso de ideas empresariales.

Goiekirekin lan egin da eskualdeko industri garapenean eragiten duten ekintzetan.

2. EMAS INGURUGIRO ERREGISTRO AGIRIA

Agiri hori mantentzeko antolatu diren kurtsoetan parte hartu da.

Zertifikatua mantentzeko beharrezko diren agiri guztiak prestatu dira.

Beharrezko diren lanak egin dira EMAS Ingurugiro Erregistro Agiria mantentzeko.

Agiri hori mantentzeko antolatu diren kurtsoetan esku hartu da.

Zertifikatua mantentzeko beharrezko diren agiri guztiak prestatu dira.

3. KANPANDEGI POLIGONOKO

Ezin izan da 1 eta 2 lursailen Eraikitze Proiektua idatzi.

Se colabora con Goieki en las actividades que afectan al desarrollo industrial de la comarca.

2. CERTIFICADO REGISTRO AMBIENTAL EMAS

Se ha participado en los cursos organizados dirigidos a mantener dicho certificado.

Se ha preparado documentación completa para mantener el certificado.

Se han realizado las tareas necesarias para mantener el Certificado ambiental EMAS.

Se ha participado en los cursos organizados dirigidos a mantener dicho certificado.

Se ha preparado documentación completa para mantener el certificado.

3. POLIGONO KANPANDEGI

No se ha podido realizar la redacción del Proyecto de Edificación de las parcelas 1 y 2.

3. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. GOIEKI, ESKUALDEKO GARAPEN AGENTZIAREKIN LAN EGITE PROIEKTUAREKIN JARRAITU		**1. SEGUIR CON EL PROYECTO DE COLABORACIÓN CON LA AGENCIA DE DESARROLLO COMARCAL, GOIEKI**
1. Goiekirekin parte hartzen jarraitu eskualdeko industri garapen proiektuetan.		1. Seguir participando con Goieki en sus proyectos de desarrollo industrial de la comarca.
Goiekirekin lan egin eskualdeko industri garapenean eragiten duten ekintzetan.		Colaborar con Goieki en las actividades que afecten al desarrollo industrial de la comarca.
2. Enpresa ideien lehiaketan parte hartu.		2. Participar en su concurso de ideas empresariales.
Jarduketa kopurua.	**3**	Número de actuaciones.
2. EMAS INGURUGIRO ERREGISTRO AGIRIA		**2. CERTIFICADO REGISTRO AMBIENTAL EMAS**
1. EMAS Ingurugiro Erregistro Agiria mantentzeko behar diren lanak egin.		1. Realizar las tareas necesarias para mantener el Certificado Ambiental EMAS.
Agiri hori mantentzeko antolatu diren kurtsoetan esku hartu.	**3**	Participar en los cursos organizados dirigidos a mantener dicho certificado.
Erregistro Agiria mantentzeko dokumentuak prestatu.	**1**	Preparar documentación para mantener el certificado.
3. KANPANDEGI POLIGONOA		**3. POLIGONO KANPANDEGI**

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. 1 eta 2 lursailen Eraikitze Proiektua idatzi.		1. Redactar el Proyecto de Edificación de las parcelas 1 y 2.
Proiektua idatzi (milaka euro).	**250**	Redactar proyecto (miles de euros).

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**27.959**	**25.909**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	18.378	16.328
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	9.800	9.800
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	8.578	6.528
III. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	7.413	7.413
1. Lurrak *Terrenos*	7.413	7.413
VI. Zerga geroratuen aktiboak *Activos por impuesto diferido*	2.168	2.168
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**9.118.630**	**8.847.026**
II. Izakinak *Existencias*	9.015.752	8.765.752
2. Lurrak eta orubeak *Terrenos y solares*	171.960	171.960
4. Aribideko sustapenak *Promociones en curso*	8.843.792	8.593.792
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	20.442	20.442
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	20.442	20.442
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	82.436	60.832
1. Diruzaintza *Tesorería*	82.436	60.832
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**9.146.589**	**8.872.935**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**4.728.732**	**5.005.682**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**4.728.732**	**5.005.682**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	5.001.131	5.001.131
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	5.001.131	5.001.131
II. Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	920.591	920.591
III. Erreserbak *Reservas*	2.197.328	2.197.328
1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	221.428	221.428
2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	1.975.900	1.975.900
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(3.113.368)	(2.826.385)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(3.113.368)	(2.826.385)
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(276.950)	(286.983)
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**4.348.521**	**3.848.521**
III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak *Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p*	4.348.521	3.848.521
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**69.336**	**18.732**
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	69.336	18.732
1. Hornitzaileak *Proveedores*	50.000	0
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	8.143	8.143
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	11.193	10.589
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**9.146.589**	**8.872.935**

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	250.000	1.380
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(250.000)	(1.380)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak *Obras y servicios realizados por terceros*	(250.000)	(1.380)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	45.000	36.125
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	45.000	36.125
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(80.763)	(76.853)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(56.379)	(53.502)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(24.384)	(23.351)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(118.237)	(135.194)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(103.037)	(119.794)
b) Tributuak *Tributos*	(15.200)	(15.400)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(950)	(933)
15. Bestelako emaitzak *Otros resultados*	(2.000)	(128)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(156.950)**	**(176.983)**
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(120.000)	(110.000)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	(120.000)	(110.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**(120.000)**	**(110.000)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(276.950)**	**(286.983)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(276.950)**	**(286.983)**

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(276.950)	(286.983)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	120.950	100.950
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(199.396)	(197.793)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	(120.000)	(100.000)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(475.396)	(483.826)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(3.000)	(3.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(3.000)	(3.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	500.000	465.000
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	500.000	465.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**21.604**	**(16.668)**

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

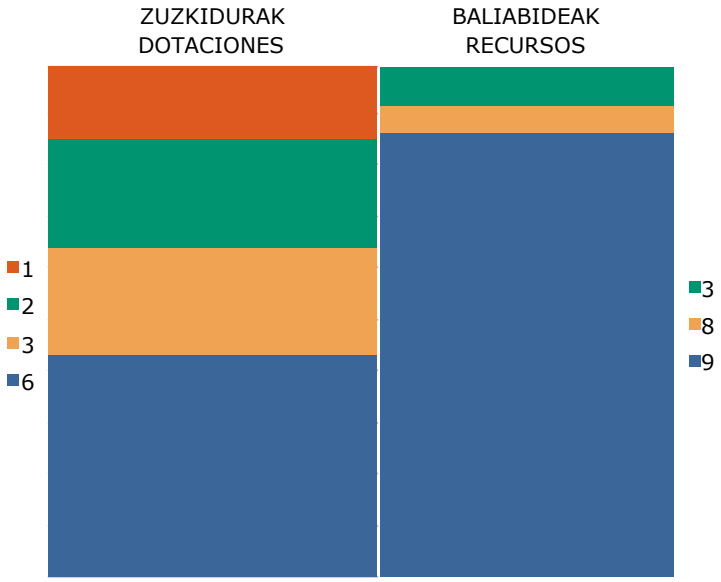
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(287)	-----	-----	-----	-----	(287)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	5.001	-----	921	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	5.922
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	2.197	-----	(2.826)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(629)
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**5.001**	**-----**	**921**	**2.197**	**-----**	**(2.826)**	**-----**	**(287)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**5.006**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**5.001**	**-----**	**921**	**2.197**	**-----**	**(2.826)**	**-----**	**(287)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**5.006**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(277)	-----	-----	-----	-----	(277)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(287)	-----	287	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**5.001**	**-----**	**921**	**2.197**	**-----**	**(3.113)**	**-----**	**(277)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**4.729**

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	80.763
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	120.237
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	120.000
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	253.000
Zuzkidurak, guztira *Total Dotaciones*	**574.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	45.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	29.000
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	500.000
Baliabideak, guztira *Total Recursos*	**574.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	574.000	100		0		0	574.000

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	80.763	14,1	76.853	13,5	3.910	5,1
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	120.237	20,9	140.147	24,6	-19.910	-14,2
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	120.000	20,9	100.000	17,5	20.000	20,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**321.000**	**55,9**	**317.000**	**55,6**	**4.000**	**1,3**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	253.000	44,1	253.000	44,4	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**253.000**	**44,1**	**253.000**	**44,4**	**0**	**0,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**574.000**	**100,0**	**570.000**	**100,0**	**4.000**	**0,7**

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	45.000	7,8	36.125	6,3	8.875	24,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**45.000**	**7,8**	**36.125**	**6,3**	**8.875**	**24,6**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**45.000**	**7,8**	**36.125**	**6,3**	**8.875**	**24,6**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	29.000	5,1	68.875	12,1	-39.875	-57,9
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	500.000	87,1	465.000	81,6	35.000	7,5
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**529.000**	**92,2**	**533.875**	**93,7**	**-4.875**	**-0,9**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**574.000**	**100,0**	**570.000**	**100,0**	**4.000**	**0,7**

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**80.763**	**14,1**	**76.853**	**13,5**	**3.910**	**5,1**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**56.379**	**9,8**	**53.502**	**9,4**	**2.877**	**5,4**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	56.379	9,8	53.502	9,4	2.877	5,4
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**24.384**	**4,2**	**23.351**	**4,1**	**1.033**	**4,4**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	18.256	3,2	17.281	3,0	975	5,6
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	1.128	0,2	1.070	0,2	58	5,4
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	0,9	5.000	0,9	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**120.237**	**20,9**	**140.147**	**24,6**	**-19.910**	**-14,2**
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**5.200**	**0,9**	**5.200**	**0,9**	**0**	**0,0**
2	21	214	Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*	0	0,0	5.200	0,9	-5.200	-100,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	5.200	0,9	0	0,0	5.200	---
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**6.750**	**1,2**	**6.750**	**1,2**	**0**	**0,0**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	500	0,1	500	0,1	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	2.850	0,5	2.850	0,5	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	3.400	0,6	3.400	0,6	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**35.937**	**6,3**	**37.697**	**6,6**	**-1.760**	**-4,7**
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	2.000	0,3	2.000	0,4	0	0,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	15.200	2,6	15.400	2,7	-200	-1,3
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	3.200	0,6	6.000	1,1	-2.800	-46,7
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	15.537	2,7	14.297	2,5	1.240	8,7
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**72.350**	**12,6**	**90.500**	**15,9**	**-18.150**	**-20,1**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	50	0,0	200	0,0	-150	-75,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	72.300	12,6	90.300	15,8	-18.000	-19,9
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**120.000**	**20,9**	**100.000**	**17,5**	**20.000**	**20,0**
3	**31**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la***	**120.000**	**20,9**	**100.000**	**17,5**	**20.000**	**20,0**
3	31	310	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	120.000	20,9	100.000	17,5	20.000	20,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**253.000**	**44,1**	**253.000**	**44,4**	**0**	**0,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**253.000**	**44,1**	**253.000**	**44,4**	**0**	**0,0**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	250.000	43,6	250.000	43,9	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	3.000	0,5	3.000	0,5	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**574.000**	**100,0**	**570.000**	**100,0**	**4.000**	**0,7**

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**45.000**	**7,8**	**36.125**	**6,3**	**8.875**	**24,6**
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**45.000**	**7,8**	**36.125**	**6,3**	**8.875**	**24,6**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	45.000	7,8	36.125	6,3	8.875	24,6
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**29.000**	**5,1**	**68.875**	**12,1**	**-39.875**	**-57,9**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**29.000**	**5,1**	**68.875**	**12,1**	**-39.875**	**-57,9**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	29.000	5,1	68.875	12,1	-39.875	-57,9
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**500.000**	**87,1**	**465.000**	**81,6**	**35.000**	**7,5**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**500.000**	**87,1**	**465.000**	**81,6**	**35.000**	**7,5**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	500.000	87,1	465.000	81,6	35.000	7,5
			GUZTIRA ***TOTAL***	**574.000**	**100,0**	**570.000**	**100,0**	**4.000**	**0,7**

Urolako Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	361.253	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	294.747	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	353.000
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	120.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	252.238
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	173.762
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**779.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**779.000**

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**361.253**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**278.004**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	278.004	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**83.249**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	72.689	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		5.560
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	5.560	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		5.000
16201		Gizarte-ekintza *Acción social*	5.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**294.747**
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**35.000**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	35.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**43.500**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		22.000
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	12.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	10.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		16.000
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	12.000	
22101		Ura *Agua*	4.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		5.500
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	5.500	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**150.647**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	9.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	13.000	
234		Tributuak *Tributos*		60.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	60.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		3.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	3.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		65.647
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	65.647	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**65.600**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	600	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		65.000

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	20.000	65.000
	98/31	Administrazio-gastu partekatuak. *Gastos compartidos de Administración.*	45.000	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**120.000**
31		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la CAE***		**120.000**
310		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		120.000
	98/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	120.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**3.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**3.000**
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	3.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**779.000**	**779.000**

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**353.000**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**200.000**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	200.000	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**153.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		153.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	83.000	153.000
	99/31	Goierri Beheko Industrialdea SA. *Goierri Beheko Industrialdea, S.A.*	70.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**252.238**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**252.238**
870		Gerakinak *Remanentes*		252.238
87099		Gerakinak *Remanentes*	252.238	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**173.762**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**173.762**
910		Maileguak *Préstamos*		173.762
	99/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	173.762	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**779.000**	**779.000**

Urolako Industrialdea

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Urolako Industrialdea, S.A. 2012. urtean eratu zen, Urola Garaiko Industrialdea, S.A.-ren eta Urola Erdiko Industrialdea, S.A.-ren arteko bat egitearen ondorioz; sozietate berriaren helburua Urola Garaiko eta Urola Erdiko eskualdeetan industria-ekimena eta inbertsioa eragitea eta suspertzea da. Horretarako, enpresa-zeregina hartzeko egokia den lurraren promozio urbanistikoa egingo da, hirigintza-planak eta -egitasmoak sustatuko eta idatziko dira, lursailen banaketa berria egingo da, konpentsazioak emango dira, eta hirigintza-legediaren barneko eginbide guztiak garatuko dira; edota urbanizazio-lanak jasotzeko nahiz industria sustatzeko egokiak diren lursailak erosiko eta sustatuko dira. Bestalde, pabiloi industrialak eta horien eraikin osagarriak eraiki eta kudeatuko dira, harik eta haien jabetza guztiz eskualdatu arte. Eta edozein administraziok egindako desjabetze-jardueren onuradun izango da.

Kapital soziala 18.514.616 eurokoa da, eta 3.080.635 akzio izendunetan banatuta dago, klase eta serie bakarrekoak. Akzio bakoitzak 6,01 euroko balio nominala du, eta balio horren %25, gutxienez, ordainduta dago.

Azpilur Euskadi, S.A.M.P. (lehen SPRILUR, S.A.) sozietate nagusiak %53,23 du harpidetuta; Gipuzkoako Foru Aldundiak, %22,24 eta Azkoitia, Azpeitia, Zumarraga, Legazpia, Urretxu eta Ezkio-Isasoko udalek gainerakoa, %24,53.

BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2026 ekitaldian zehar, Elkarteak bi kontratu formalizatu ditu, 764 mts² guztira.

788.999 euro ordaindu dira, eskatutako azken ekarpenari dagozkionak, 2023an bazkideek egin zuten Kapital handitzearen ekarpenak amaitutzat gelditzen delarik.

Eskualdeko garapen ekonomikorako eta garapen industrialerako erakundeek eta organismoek deitutako foro eta bilera guztietan parte hartu da.

Ingurumen-konpromisoa indartzeko, xede horretarako deitutako foroetan parte hartu da, eta sistema elikatzeko eta EMAS ziurtagiria mantentzeko sortutako lantaldeetan parte hartu da.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Urolako Industrialdea, S.A. se constituye en 2012, como consecuencia de la fusión por absorción de Urola Garaiko Industrialdea, S.A. y Urola Erdiko Industrialdea, S.A. con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en los términos municipales de la comarca del Urola Garaia y Urola Erdia mediante, la promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial. La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad. Ser beneficiaria de actuaciones expropiatorias realizadas por cualquier tipo de Administración.

El capital social, se fija en 18.514.616 euros, dividido en 3.080.635 acciones nominativas, de clase y serie únicas. De 6,01 euros de valor nominal, estando desembolsada mínimamente en un 25%.

La sociedad matriz Azpilur Euskadi, S.A.M.P. (anteriormente SPRILUR, S.A.), tiene suscrito el 53,23%; la Diputación foral de Gipuzkoa el 22,24% y los Ayuntamientos de Azkoitia, Azpeitia, Zumarraga, Legazpia, Urretxu y Ezkio-Itsaso el restante 24,53%.

PRINCIPALES REALIZACIONES

Durante el ejercicio 2026, la Sociedad, ha formalizado 2 nuevos contratos, adjudicando dos pabellones, 764 mts² en total.

Se ha desembolsado la cantidad de 788.999 euros, correspondiente a la última aportación exigida, finalizando la aportación de los socios de la ampliación de capital realizado en 2023.

Se han asisto a la totalidad de los foros y reuniones convocadas tanto por organizaciones y organismos comarcales para el desarrollo económico e industrial de la comarca.

Con objeto de potenciar el compromiso medioambiental, se ha participado en los foros convocados para la misma y se ha formado parte de los grupos de trabajo creados para alimentar el sistema y mantener el certificado EMAS.

Hainbat aldaketa egin dira sozietatearen bulegoetan, energia-eraginkortasuna hobetzeko eta bulegoen jasangarritasuna pixka bat hobetzeko.

Se han realizado diversas modificaciones en las oficinas de la Sociedad, con objeto de mejorar la eficiencia energética y mejorar un poco mas la sostenibilidad de estas.

2. 2027RAKO HELBURU NAGUSIAK

2027rako helburu orokor gisa, Azkoitiko Oinartxo industrialdean 1.156 m² pabilioi eta 285 m² bulego esleitzea aurreikusi da.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027

Como objetivo general para el ejercicio 2027, se ha previsto adjudicar 1.156 mts² de pabellones, 285 mts² de oficinas todos esto en el polígono Oinartxo de Azkoitia.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. LURSAILEN ETA PABILOIEN ESLEITZEA		**1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS Y PABELLONES**
1. Sortutako industria-lurzoruaren eskaintza eskualdean eta beste herrietan jakitera ematea.		1. Publicitar en la comarca y otros territorios la oferta de suelo industrial creada.
Pabiloietako Industrialdeak-errentamendua mts².	**2.284**	Arrendamiento Industrialdeak de pabellones mts².
Bulegoen Industrialdeak-errentamendua mts².	**285**	Arrendamiento Industrialdeak de oficinas mts².
2. INDUSTRIA-EKONOMIAREN ETA ENPRESA ERKIDEEN GARAPENERAKO ESKUALDEKO FOROETAN EKINEZKO PARTE HARTZEA		**2. PARTICIPACIÓN ACTIVA EN LOS FOROS COMARCALES DE DESARROLLO ECONÓMICO-INDUSTRIALES Y ASOCIACIONES EMPRESARIALES**
1. Eskualdean antolatuko diren foro espezializatuetan parte-hartzea indartu. Eskualdeko gainerako entitate eta enpresa erkideekin elkarlanean aritu.		1. Reforzar la participación en los foros especializados de la comarca. Colaborar con el resto de entidades comarcales y asociaciones empresariales.
Eskualdeko bileretako parte-hartzearen %.	**60**	% de asistencia a reuniones comarcales.
3. INGURUMENAREKIKO KONPROMISOA INDARTU		**3. POTENCIAR EL COMPROMISO MEDIOAMBIENTAL**
1. Ingurumen-arazoei buruzko foroetan eta lan-taldeetan parte hartu eta EMAS agiriari eutsi.		1. Participar en foros y grupos de trabajo medioambientales y mantener el certificado EMAS.
Bilerak.	**4**	N. de reuniones.

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**5.433.652**	**5.586.932**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	268.233	273.136
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	265.233	273.136
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	3.000	0
III. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	5.165.419	5.313.796
1. Lurrak *Terrenos*	2.871.660	2.871.660
2. Eraikuntzak *Construcciones*	2.293.759	2.442.136
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**12.759.245**	**12.558.245**
II. Izakinak *Existencias*	12.435.316	12.435.316
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak *Edificios adquiridos y tanteos*	166.885	166.885
2. Lurrak eta orubeak *Terrenos y solares*	3.317.166	3.317.166
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak *Edificios y polígonos construidos*	8.951.265	8.951.265
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	2.256	2.256
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	2.256	2.256
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	321.673	120.673
1. Diruzaintza *Tesorería*	321.673	120.673
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**18.192.897**	**18.145.177**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**13.005.401**	**13.584.681**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**13.005.401**	**13.584.681**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	18.514.616	18.514.616
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	18.514.616	18.514.616
II. Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	2.170.366	2.170.366
III. Erreserbak *Reservas*	335.368	335.368
1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	113.094	113.094
2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	222.274	222.274
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(7.435.669)	(6.859.821)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(7.435.669)	(6.859.821)
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(579.280)	(575.848)
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**173.762**	**0**
III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak *Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p*	173.762	0
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**5.013.734**	**4.560.496**
III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	132.053	95.417
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	132.053	95.417
IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak *Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p*	3.696.382	3.446.382
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	1.185.299	1.018.697
1. Hornitzaileak *Proveedores*	298.289	298.289
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	12.475	12.475
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	47.735	50.910
7. Bezeroen aurrerakinak *Anticipos de clientes*	826.800	657.023
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**18.192.897**	**18.145.177**

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	200.000	101.619
c) Errentamenduen sarrerak *Ingresos por arrendamientos*	200.000	101.619
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	0	(147.329)
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	0	147.329
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	0	2.655
b) Lur eta orubeen kontsumoa *Consumo de terrenos y solares*	0	2.655
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	153.000	153.000
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	153.000	153.000
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(361.253)	(299.350)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(278.004)	(230.000)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(83.249)	(69.350)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(294.747)	(301.598)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(234.747)	(241.598)
b) Tributuak *Tributos*	(60.000)	(60.000)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(156.280)	(156.280)
15. Bestelako emaitzak *Otros resultados*	0	44.106
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(459.280)**	**(455.848)**
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(120.000)	(120.000)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	(120.000)	(120.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**(120.000)**	**(120.000)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(579.280)**	**(575.848)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(579.280)**	**(575.848)**

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ***ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO***	**2027**	**2026**
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(579.280)	(575.848)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	276.280	276.670
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	166.602	167.847
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	(120.000)	(120.000)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(256.398)	(251.331)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(3.000)	(3.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(3.000)	(3.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	877.430
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	460.398	(648.369)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	460.398	229.061
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**201.000**	**4.232**

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

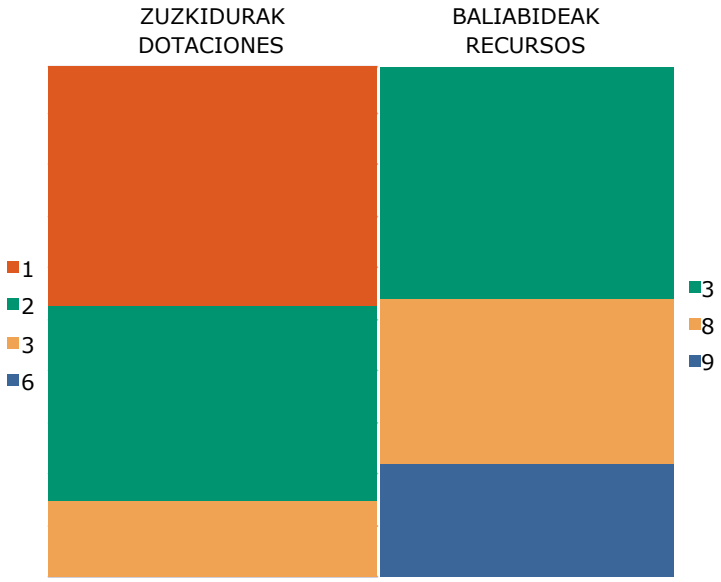
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(576)	-----	-----	-----	-----	(576)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	18.515	-----	2.170	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	20.685
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	335	-----	(6.860)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(6.524)
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**18.515**	**-----**	**2.170**	**335**	**-----**	**(6.860)**	**-----**	**(576)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**13.585**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**18.515**	**-----**	**2.170**	**335**	**-----**	**(6.860)**	**-----**	**(576)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**13.585**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(579)	-----	-----	-----	-----	(579)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(576)	-----	576	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**18.515**	**-----**	**2.170**	**335**	**-----**	**(7.436)**	**-----**	**(579)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**13.005**

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	361.253
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	294.747
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	120.000
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**779.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	353.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	252.238
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	173.762
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**779.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	779.000	100		0		0	779.000

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	361.253	46,4	351.397	24,1	9.856	2,8
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	294.747	37,8	301.598	20,6	-6.851	-2,3
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	120.000	15,4	120.000	8,2	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**776.000**	**99,6**	**772.995**	**52,9**	**3.005**	**0,4**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.000	0,4	3.000	0,2	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**3.000**	**0,4**	**3.000**	**0,2**	**0**	**0,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**779.000**	**100,0**	**775.995**	**53,1**	**3.005**	**0,4**
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	0,0	685.005	46,9	-685.005	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**0**	**0,0**	**685.005**	**46,9**	**-685.005**	**-100,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**779.000**	**100,0**	**1.461.000**	**100,0**	**-682.000**	**-46,7**

546 - Urolako Industrialdea SA

Urolako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	353.000	45,3	383.319	26,2	-30.319	-7,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**353.000**	**45,3**	**383.319**	**26,2**	**-30.319**	**-7,9**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**353.000**	**45,3**	**383.319**	**26,2**	**-30.319**	**-7,9**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	252.238	32,4	200.251	13,7	51.987	26,0
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	173.762	22,3	877.430	60,1	-703.668	-80,2
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**426.000**	**54,7**	**1.077.681**	**73,8**	**-651.681**	**-60,5**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**779.000**	**100,0**	**1.461.000**	**100,0**	**-682.000**	**-46,7**

546 - Urolako Industrialdea SA

Urolako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**361.253**	**46,4**	**351.397**	**24,1**	**9.856**	**2,8**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**278.004**	**35,7**	**272.326**	**18,6**	**5.678**	**2,1**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	278.004	35,7	272.326	18,6	5.678	2,1
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**83.249**	**10,7**	**79.071**	**5,4**	**4.178**	**5,3**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	72.689	9,3	68.624	4,7	4.065	5,9
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	5.560	0,7	5.447	0,4	113	2,1
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	0,6	5.000	0,3	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**294.747**	**37,8**	**301.598**	**20,6**	**-6.851**	**-2,3**
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**35.000**	**4,5**	**35.000**	**2,4**	**0**	**0,0**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	35.000	4,5	35.000	2,4	0	0,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**43.500**	**5,6**	**43.500**	**3,0**	**0**	**0,0**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	22.000	2,8	22.000	1,5	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	16.000	2,1	16.000	1,1	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	5.500	0,7	5.500	0,4	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**150.647**	**19,3**	**160.498**	**11,0**	**-9.851**	**-6,1**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	9.000	1,2	9.000	0,6	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	13.000	1,7	13.000	0,9	0	0,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	60.000	7,7	60.000	4,1	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	3.000	0,4	3.000	0,2	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	65.647	8,4	75.498	5,2	-9.851	-13,0
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**65.600**	**8,4**	**62.600**	**4,3**	**3.000**	**4,8**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	600	0,1	600	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	65.000	8,3	62.000	4,2	3.000	4,8
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**120.000**	**15,4**	**120.000**	**8,2**	**0**	**0,0**
3	**31**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la***	**120.000**	**15,4**	**120.000**	**8,2**	**0**	**0,0**
3	31	310	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	120.000	15,4	120.000	8,2	0	0,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**3.000**	**0,4**	**3.000**	**0,2**	**0**	**0,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**3.000**	**0,4**	**3.000**	**0,2**	**0**	**0,0**
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	3.000	0,4	3.000	0,2	0	0,0
9			**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***	**0**	**0,0**	**685.005**	**46,9**	**-685.005**	**-100,0**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**0**	**0,0**	**685.005**	**46,9**	**-685.005**	**-100,0**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	0	0,0	685.005	46,9	-685.005	-100,0

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
			GUZTIRA *TOTAL*	779.000	100,0	1.461.000	100,0	-682.000	-46,7

546 - Urolako Industrialdea SA

Urolako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**353.000**	**45,3**	**383.319**	**26,2**	**-30.319**	**-7,9**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**200.000**	**25,7**	**230.319**	**15,8**	**-30.319**	**-13,2**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	200.000	25,7	230.319	15,8	-30.319	-13,2
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**153.000**	**19,6**	**153.000**	**10,5**	**0**	**0,0**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	153.000	19,6	153.000	10,5	0	0,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**252.238**	**32,4**	**200.251**	**13,7**	**51.987**	**26,0**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**252.238**	**32,4**	**200.251**	**13,7**	**51.987**	**26,0**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	252.238	32,4	200.251	13,7	51.987	26,0
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**173.762**	**22,3**	**877.430**	**60,1**	**-703.668**	**-80,2**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**173.762**	**22,3**	**0**	**0,0**	**173.762**	**---**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	173.762	22,3	0	0,0	173.762	---
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**0**	**0,0**	**493.463**	**33,8**	**-493.463**	**-100,0**
9	94	941	Kapital soziala *Capital Social*	0	0,0	493.463	33,8	-493.463	-100,0
9	**96**		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de***	**0**	**0,0**	**383.967**	**26,3**	**-383.967**	**-100,0**
9	96	961	Kapital soziala *Capital Social*	0	0,0	383.967	26,3	-383.967	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**779.000**	**100,0**	**1.461.000**	**100,0**	**-682.000**	**-46,7**

Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

547 Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	281.669	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	127.554	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	218.628
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	59.777	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	15.418
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.649.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	95.837
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	1.788.117
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**2.118.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**2.118.000**

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA

Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**281.669**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**213.671**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	213.671	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**67.998**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	58.725	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		4.273
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	4.273	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		5.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**127.554**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**504**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		504
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	504	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**11.650**
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		11.650
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	11.650	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**6.469**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		550
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	550	
221		Hornigaiak *Suministros*		1.910
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	1.600	
22101		Ura *Agua*	310	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		4.009
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	2.509	
22299		Bestelako komunikazioak *Otras comunicaciones*	1.500	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**67.749**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	900	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	1.860	
234		Tributuak *Tributos*		37.855
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	37.855	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		1.050
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	1.050	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		26.084

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	26.084	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**41.182**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	510	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		40.672
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	40.672	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**59.777**
31		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la CAE***		**59.777**
310		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		59.777
	98/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	59.777	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**1.649.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**1.649.000**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		1.647.000
61103		Industrialdeak *Polígonos industriales*		1.647.000
	00/03	Apattaren bigarren fasea. *Segunda fase Apatta.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 5.00M; Guztira / Total: 5.00M*	23.000	
	00/15	Bulegoen Eraikina A2 lursailean. *Edificio Oficinas en la parcela A2.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 2.18M; Guztira / Total: 2.18M*	1.624.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	2.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**2.118.000**	**2.118.000**

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA

Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**218.628**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**217.956**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	217.956	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**672**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		672
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	672	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**15.418**
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**15.418**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	15.418	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**95.837**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**95.837**
870		Gerakinak *Remanentes*		95.837
87099		Gerakinak *Remanentes*	95.837	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**1.788.117**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**188.117**
910		Maileguak *Préstamos*		188.117
	99/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	188.117	
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**816.000**
941		Kapital soziala *Capital Social*		816.000
	99/30	Azpilur Euskadi SA. *Azpilur Euskadi, S.A.*	816.000	
96		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades***		**784.000**
961		Kapital soziala *Capital Social*		784.000
	00/13	Gipuzkoako Foru Aldundia. *Diputación Foral de Gipuzkoa.*	392.000	
	00/14	Apattaerrekako industrigunea SL. *Apattaerrekako industrigunea S.L.*	392.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**2.118.000**	**2.118.000**

Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. 1999ko ekainaren 10ean eratu zen eta honen helburu soziala zera da:

a) Tolosaldeko (Gipuzkoa) eskualdean industria-ekimena eta inbertsioa sustatzea.

b) Enpresak kokatzeko lurzoruaren hirigintza-sustapena egitea, hirigintza-planak eta urbanizazio-, birpartzelazio- eta konpentsazio-proiektuak sustatuz eta idatziz edo hirigintzako legedian aurreikusitako beste edozein figura baliatuz; bai eta edozein tituluren truke, urbanizatzeko edo sustapen industrialerako erabil daitekeen lurzorua erosiz.

c) Pabilioiz eta eraikin osagarriz osatutako industria-eremuak eraikitzea, eta horiek kudeatzea euren titulartasuna erabat transferitu arte.

d) Sozietatearen CNAE kodea hau da: 4110- Higiezinen sustapena.

Sozietateak Ibarrako, Gipuzkoa, Apatta Industrialdeako, Uzturre Kalea 1, 302 bulegoan du helbidea.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Partaidetza:	%
- Azpilur Euskadi SA	51
- Gipuzkoako Foru Aldundia	24,5
- Apattaerrekako industrigunea SL.	24,5
GUZTIRA	100

Sozietatea sortu zen unetik, ematen diren pausoak lur erosketak eta Tolosaldeko Apatta industria poligonoa garatzen lagunduko dituen dokumentuak idaztea izango dira.

Lurraren %80a erosi egin zen eta gainontzeko %20a derrigorrezko desjabetze prozesua bitartez eskuratu zen.

Bultzatu beharreko lur-zatia 512.828 m2koa da; hemendik 182.791 m2ko azalera urbanizatua eta 112.400 m2 eraikigarria.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 10 de junio de 1999, y el Objeto Social el siguiente:

a) Estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca de Tolosaldea (Gipuzkoa).

b) La promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición, por cualquier título, de suelo apto para su urbanización y promoción industrial.

c) La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

d) El CNAE de la sociedad es: 4110-Promoción inmobiliaria.

La Sociedad tiene su domicilio en Uzturre Kalea, número uno, del Polígono Industrial Apatta, oficina 302 de Ibarra (Gipuzkoa).

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación:	%
- Azpilur Euskadi, S.A.	51
- Diputación Foral de Gipuzkoa	24,5
- Apattaerrekako industrigunea S.L.	24,5
TOTAL	100

Desde el momento de la constitución de la Sociedad se inician las primeras actividades encaminadas a la compra de suelo y redacción de los documentos urbanísticos que posibilitarán el desarrollo del polígono industrial comarcal de Tolosaldea, Apatta.

El 80% del suelo del sector se adquirió vía compra y el 20% restante por expropiación forzosa.

La superficie bruta del sector es de 512.828 m2 originando 182.791 m2 de superficie urbanizada y 112.400 m2 edificables.

Elkartearen ekintza 92.176 m2ko lur saila urbanizatu eraikigarriak, D, E2 eta E3 lursailean 18.304 m2ko pabiloi modularrak eta azkenik 2.287 m2ko bulegoen eraikina eskaintzera zuzenduak izan dira.

Orain arte, Sozietatea hainbat jarduera egiten aritu da Apattaerreka industrialdea handitze aldera, hala nola planeamenduaren eta hirigintzako tramitazioak, eta handitze hori eginen den lurraren egonkortasunaren jarraipena eta kontrola egitea.2026ko ekitaldian, Ibarra eta Tolosako Udaletxeek urbanizatzeko proiektuaren hasierako onespena igorri dute. Bestalde, A2 lursailean bulego-eraikin bat eraikitzeko tramitazioak hasi dira. 2027ko ekitaldian bulegoak eraikitzeko proiektua izatea eta eraikuntza-obra lizitatzea eta era berean obra hastea aurreikusten da. Apatta handitzeari dagokionez, alde batetik urbanizazio proiektuaren behin betiko onespena lortzea aurreikusten da, eta bestetik Birlurzatiketa Proiektuaren idazkuntza kontratatzea.

2. 2026AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

1. BULEGOEN ERAIKINA A2 LURZATIAN, 1.FASEA

Eraikuntza proiektuaren kontratua sinatu da eta bulegoetako obra zuzendaritza. Era berean, Ibarrako Udaletxean aurkeztu dira xehetasun azterlana eta dagokion oinarrizko proiektua.

Egin den inbertsioa 45.500 eurokoa izan da.

2. APATTA 2. FASEA-INDUSTRIALDEAREN HANDITZEA

Ekitaldian egonkortasunaren jarraipena egiten da, hirigintza tramitazioak egiten dira eta Apattaerreka industrialdea handitzeko urbanizazio proiektuaren hasierako onespena lortzen da.

Egin den inbertsioa 185.906 eurokoa izan da.

3. BULEGOEN ETA PABILIOIEN ESLEIPENA

3 pabiloi esleitu dira, 2 alokairu sinpleko modalitatean eta 1 alokairuan erosteko aukerarekin.

Esleitutako pabilioien azalera guztira 906,71m2-koa da.

Poligonoan ezarririko enpresa berrien kopurua 1 da.

Poligonoan ezarririko langile kopuru berria 1ekoa izan da.

3. 2027RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

La actuación de la sociedad se ha dirigido a ofertar 92.176 m2 edificables en parcelas urbanizadas a disposición de las empresas, 18.304 m2 de pabellones modulares edificados sobre las parcelas D, E2 y E3, y 2.287 m2 comercializables de oficinas.

Hasta la fecha la Sociedad ha estado llevando a cabo actuaciones para la ampliación del polígono Apattaerreka, tales como tramitaciones de planeamiento y tramitaciones urbanísticas así como seguimiento y control de la estabilidad de terreno donde estará ubicada dicha ampliación. En el ejercicio 2026,ya se cuenta con la aprobación inicial del proyecto de Urbanización por parte de los Ayuntamientos de Ibarra y Tolosa. Por otro lado se han comenzado las tramitaciones para la construcción de un edificio de oficinas en la parcela A2. Durante el ejercicio 2027 se prevé contar con el proyecto de edificación de las oficinas, así como licitar y comenzar la obra de edificación. En cuanto a la ampliación de Apatta se prevé por un lado obtener la aprobación definitiva del Proyecto de Urbanización y por otro contratar la redacción del Proyecto de Reparcelación.

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2026

1. EDIFICIO OFICINAS EN PARCELA A2, 1ªFASE

Se ha firmado el contrato del proyecto de edificación y dirección de obra de las oficinas. Así mismo se han presentado en el Ayuntamiento de Ibarra el estudio de detalle y el proyecto básico correspondiente.

La inversión realizada ha sido de 45.500 euros.

2. AMPLIACIÓN DEL INDUSTRIALDEA-APATTA 2ª FASE

En el ejercicio se realiza el seguimiento de estabilidad de suelo, se llevan a cabo tramitaciones urbanísticas y se obtiene la aprobación inicial del proyecto de urbanización de la ampliación del polígono Apattaerreka.

La inversión realizada ha sido de 185.906 euros.

3. ADJUDICACIÓN DE OFICINAS Y PABELLONES

Se han adjudicado 3 pabellones, 2 modalidad de arrendamiento simple y 1 en arrendamiento con opción a compra.

Los m2 de superficie de pabellones adjudicados son en total de 906,71m2.

El número de nuevas empresas instaladas en el polígono es 1.

En el polígono se ha generado 1 nuevo empleo.

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. BULEGOEN ERAIKINA A2 LURZATIAN, 1. FASEA.		**1. EDIFICIO OFICINAS EN PARCELA A2, 1ª FASE.**
1. Tramitazioen jarraipena, bulegoen eraikineko obraren lizitazioa eta obraren hasiera.		1. Seguimiento de las tramitaciones, licitación de la obra del edificio de oficinas e inicio de la obra.
Egingo den inbertsioa (eurotan).	**1.624.000**	Inversión a realizar (euros).
2. APATTA 2.FASEA-INDUSTRIALDEAREN HANDITZEA		**2. AMPLIACIÓN DEL INDUSTRIALDEA-APATTA 2.FASE**
1. Hirigintza-izapideen jarraipena		1. Seguimiento de las tramitaciones urbanísticas
Egingo den inbertsioa (eurotan).	**23.000**	Inversión a realizar (euros).
3. INBERTSIOA IBILGETU MATERIALEAN		**3. INVERSIÓN EN INMOVILIZADO MATERIAL**
Informazio-prozesuetarako ekipoak eta/edo beste instalazioak erostea		Compra de otras instalaciones y/o equipos para procesos de información
Egingo den inbertsioa (eurotan)	**2.000**	Inversión a realizar (euros)
4. BULEGOEN ETA PABILOIEN ESLEIPENA		**4. ADJUDICACIÓN DE OFICINAS Y PABELLONES**
1. Pabiloi bat esleitzea aurreikusten da. Eragiketa hori errentamendu bakunaren bidez egingo dela aurreikusten da.		1. Se prevé adjudicar 1 pabellón. Esta operación se prevé llevar a cabo mediante arrendamiento simple.
Esleituriko pabiloiaren azalera (m2).	**354,96**	Superficie de pabellón adjudicada (m2).
Poligonoan ezarririko enpresa berriak (enpresen zenbatekoa).		Nuevas empresas instaladas en el polígono (número de empresas).
Poligonoan ezarririko langile kopuru berria (langileen zenbatekoa)		Nuevos empleos generados en el polígono (número de trabajadores).

547 Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**3.392.494**	**3.495.053**	**A) ONDARE GARBIA** ***PATRIMONIO NETO***	**9.665.072**	**8.404.585**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	87.843	91.305	**A-1) Funts propioak** ***Fondos propios***	**9.665.072**	**8.404.585**
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	78.133	82.201	I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	13.092.593	11.492.593
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	9.710	9.104	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	13.092.593	11.492.593
III. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	3.288.766	3.387.863	III. Erreserbak *Reservas*	1.175.614	1.175.614
1. Lurrak *Terrenos*	872.689	872.689	1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	180.212	180.212
2. Eraikuntzak *Construcciones*	2.416.077	2.515.174	2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	995.402	995.402
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*	481	481	V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(4.263.622)	(3.954.298)
1. Ondare-tresnak *Instrumentos de patrimonio*	481	481	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(4.263.622)	(3.954.298)
VI. Zerga geroratuen aktiboak *Activos por impuesto diferido*	15.404	15.404	VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(339.513)	(309.324)
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**7.684.963**	**6.054.004**	**B) PASIBO EZ-KORRONTEA** ***PASIVO NO CORRIENTE***	**1.131.492**	**943.375**
II. Izakinak *Existencias*	7.666.721	6.019.721	II. Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	37.171	37.171
2. Lurrak eta orubeak *Terrenos y solares*	228.016	228.016	5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	37.171	37.171
4. Aribideko sustapenak *Promociones en curso*	7.438.705	5.791.705	III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak *Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p*	1.094.321	906.204
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	737	1.028	**C) PASIBO KORRONTEA** ***PASIVO CORRIENTE***	**280.893**	**201.097**
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	410	730	III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	2.485	2.485
5. Zerga korronteen aktiboak *Activos por impuesto corriente*	327	298	5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	2.485	2.485
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	17.505	33.255	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	278.408	198.612
1. Diruzaintza *Tesorería*	17.505	33.255	1. Hornitzaileak *Proveedores*	6.510	10
			3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	8.859	7.609
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	29.230	25.346
			7. Bezeroen aurrerakinak *Anticipos de clientes*	233.809	165.647
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**11.077.457**	**9.549.057**	**ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C)** ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**11.077.457**	**9.549.057**

547 Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	217.956	212.064
c) Errentamenduen sarrerak *Ingresos por arrendamientos*	217.956	212.064
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	1.647.000	231.406
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(1.647.000)	(231.406)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak *Obras y servicios realizados por terceros*	(1.647.000)	(231.406)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	672	70
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	672	70
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(281.669)	(260.206)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(213.671)	(199.820)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(67.998)	(60.386)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(127.554)	(128.811)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(89.699)	(92.759)
b) Tributuak *Tributos*	(37.855)	(36.052)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(104.559)	(104.559)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(295.154)**	**(281.442)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	15.418	1.570
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	15.418	1.570
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(59.777)	(29.452)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	(59.777)	(29.452)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**(44.359)**	**(27.882)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(339.513)**	**(309.324)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(339.513)**	**(309.324)**

547 Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ***ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO***	**2027**	**2026**
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(339.513)	(309.324)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	148.918	157.151
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(1.566.913)	(520.333)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	(44.359)	(52.805)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(1.801.867)	(725.311)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(2.000)	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(2.000)	0
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	1.600.000	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	188.117	673.583
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	1.788.117	673.583
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(15.750)**	**(49.533)**

547 Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

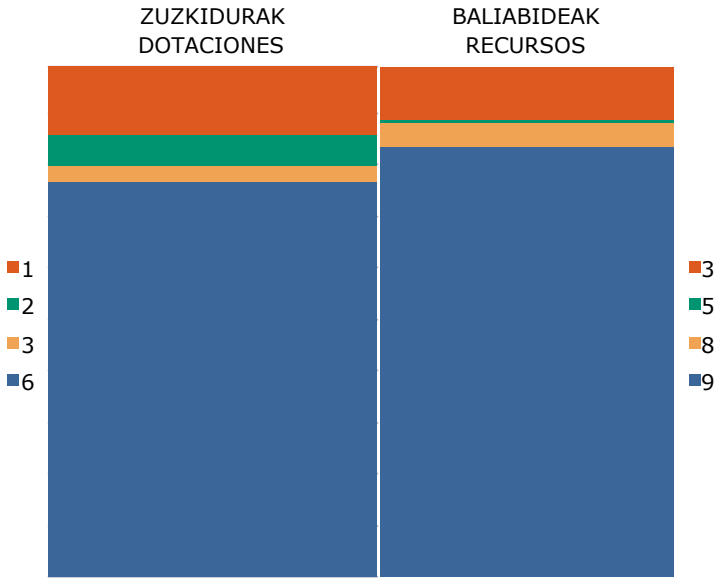
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(309)	-----	-----	-----	-----	(309)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	11.493	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	11.493
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	1.176	-----	(3.954)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(2.779)
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**11.493**	-----	-----	**1.176**	-----	**(3.954)**	-----	**(309)**	-----	-----	-----	-----	**8.405**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**11.493**	-----	-----	**1.176**	-----	**(3.954)**	-----	**(309)**	-----	-----	-----	-----	**8.405**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(340)	-----	-----	-----	-----	(340)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	1.600	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.600
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(309)	-----	309	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**13.093**	-----	-----	**1.176**	-----	**(4.264)**	-----	**(340)**	-----	-----	-----	-----	**9.665**

547 Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2027
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	281.669
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	127.554
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	59.777
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.649.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**2.118.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2027
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	218.628
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	15.418
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	95.837
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	1.788.117
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**2.118.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	2.118.000	100		0		0	2.118.000

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra SA

Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra,S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	281.669	13,3	265.845	26,6	15.824	6,0
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	127.554	6,0	123.070	12,3	4.484	3,6
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	59.777	2,8	55.179	5,5	4.598	8,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**469.000**	**22,1**	**444.094**	**44,5**	**24.906**	**5,6**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.649.000	77,9	553.906	55,5	1.095.094	197,7
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**1.649.000**	**77,9**	**553.906**	**55,5**	**1.095.094**	**197,7**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**2.118.000**	**100,0**	**998.000**	**100,0**	**1.120.000**	**112,2**

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra SA

Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra,S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	218.628	10,3	238.937	23,9	-20.309	-8,5
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	15.418	0,7	2.374	0,2	13.044	549,5
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**234.046**	**11,1**	**241.311**	**24,2**	**-7.265**	**-3,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**234.046**	**11,1**	**241.311**	**24,2**	**-7.265**	**-3,0**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	95.837	4,5	83.106	8,3	12.731	15,3
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	1.788.117	84,4	673.583	67,5	1.114.534	165,5
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**1.883.954**	**88,9**	**756.689**	**75,8**	**1.127.265**	**149,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**2.118.000**	**100,0**	**998.000**	**100,0**	**1.120.000**	**112,2**

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra SA

Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra,S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**281.669**	**13,3**	**265.845**	**26,6**	**15.824**	**6,0**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**213.671**	**10,1**	**200.838**	**20,1**	**12.833**	**6,4**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	213.671	10,1	200.838	20,1	12.833	6,4
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**67.998**	**3,2**	**65.007**	**6,5**	**2.991**	**4,6**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	58.725	2,8	55.990	5,6	2.735	4,9
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	4.273	0,2	4.017	0,4	256	6,4
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.000	0,2	5.000	0,5	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**127.554**	**6,0**	**123.070**	**12,3**	**4.484**	**3,6**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**504**	**0,0**	**504**	**0,1**	**0**	**0,0**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	504	0,0	504	0,1	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**11.650**	**0,6**	**9.751**	**1,0**	**1.899**	**19,5**
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	11.650	0,6	9.751	1,0	1.899	19,5
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**6.469**	**0,3**	**6.259**	**0,6**	**210**	**3,4**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	550	0,0	550	0,1	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	1.910	0,1	2.026	0,2	-116	-5,7
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	4.009	0,2	3.683	0,4	326	8,9
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**67.749**	**3,2**	**66.474**	**6,7**	**1.275**	**1,9**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	900	0,0	900	0,1	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	1.860	0,1	1.860	0,2	0	0,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	37.855	1,8	36.652	3,7	1.203	3,3
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	1.050	0,0	750	0,1	300	40,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	26.084	1,2	26.312	2,6	-228	-0,9
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**41.182**	**1,9**	**40.082**	**4,0**	**1.100**	**2,7**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	510	0,0	510	0,1	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	40.672	1,9	39.572	4,0	1.100	2,8
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**59.777**	**2,8**	**55.179**	**5,5**	**4.598**	**8,3**
3	**31**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la***	**59.777**	**2,8**	**55.179**	**5,5**	**4.598**	**8,3**
3	31	310	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	59.777	2,8	55.179	5,5	4.598	8,3
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**1.649.000**	**77,9**	**553.906**	**55,5**	**1.095.094**	**197,7**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**1.649.000**	**77,9**	**553.906**	**55,5**	**1.095.094**	**197,7**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	1.647.000	77,8	553.906	55,5	1.093.094	197,3
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	2.000	0,1	0	0,0	2.000	---
			GUZTIRA ***TOTAL***	**2.118.000**	**100,0**	**998.000**	**100,0**	**1.120.000**	**112,2**

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra SA

Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra,S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**218.628**	**10,3**	**238.937**	**23,9**	**-20.309**	**-8,5**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**217.956**	**10,3**	**238.587**	**23,9**	**-20.631**	**-8,6**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	217.956	10,3	238.587	23,9	-20.631	-8,6
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**672**	**0,0**	**350**	**0,0**	**322**	**92,0**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	672	0,0	350	0,0	322	92,0
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**15.418**	**0,7**	**2.374**	**0,2**	**13.044**	**549,5**
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**15.418**	**0,7**	**2.374**	**0,2**	**13.044**	**549,5**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	15.418	0,7	2.374	0,2	13.044	549,5
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**95.837**	**4,5**	**83.106**	**8,3**	**12.731**	**15,3**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**95.837**	**4,5**	**83.106**	**8,3**	**12.731**	**15,3**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	95.837	4,5	83.106	8,3	12.731	15,3
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**1.788.117**	**84,4**	**673.583**	**67,5**	**1.114.534**	**165,5**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**188.117**	**8,9**	**673.583**	**67,5**	**-485.466**	**-72,1**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	188.117	8,9	673.583	67,5	-485.466	-72,1
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**816.000**	**38,5**	**0**	**0,0**	**816.000**	**---**
9	94	941	Kapital soziala *Capital Social*	816.000	38,5	0	0,0	816.000	---
9	**96**		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de***	**784.000**	**37,0**	**0**	**0,0**	**784.000**	**---**
9	96	961	Kapital soziala *Capital Social*	784.000	37,0	0	0,0	784.000	---
			GUZTIRA ***TOTAL***	**2.118.000**	**100,0**	**998.000**	**100,0**	**1.120.000**	**112,2**



Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	16.275.331	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	7.285.050
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	10.768.319	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	3.008.600
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	17.200.000
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	450.000	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	40.021.618	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	353.732	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	40.375.350
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**67.869.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**67.869.000**

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**16.275.331**
10		**Kargu Publikoak** ***Cargos Públicos***		**411.054**
100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		411.054
10001		Zuzendaritza-kideen (156/2016 Dekretua) eta goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016) y altos cargos*	411.054	
12		**Funtzionarioak** ***Funcionarios***		**787.721**
120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		787.721
12001		Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak *Retribuciones personal funcionario y estatutario*	787.721	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**11.012.861**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	9.691.162	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	161.563	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	1.160.136	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**4.063.695**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	3.809.462	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		244.233
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	244.233	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		10.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	10.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**10.768.319**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**120.000**
208		Kanonak *Cánones*		120.000
	00/09	Zerbitzu zentralen errentamendua. *Arrendamiento Servicios Centrales.*	120.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**81.000**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	10.000	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		1.000
21700		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	1.000	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		70.000
21800		Garraio-elementuak *Elementos de transporte*		70.000
	00/42	Garraio-elementuak. *Elementos de transporte.*	70.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**105.000**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		80.000
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	80.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		25.000
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	25.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**10.324.207**
230		Garraioak *Transportes*	5.000	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	250.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	60.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		1.150.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	1.150.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		8.859.207
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		8.859.207
	00/12	Jantziak. *Vestuario.*	5.000	
	00/13	Bulegoen garbiketa. *Limpieza oficinas.*	60.000	
	00/18	Ekosistema urtarrak eta biodibertsitatea leheneratzea eta zaintzeari buruzko azterlanak. *Estudios relacionados con la restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad.*	2.986.511	
	00/20	Uholdeen aurrean erresilientzia hobetzeari buruzko azterlanak. *Estudios relacionados con la mejora de la resiliencia ante inundaciones.*	643.879	
	00/22	Digitalizazioa eta proiektu berritzaileei buruzko azterlanak. *Estudios relacionados con digitalización y proyectos innovadores.*	3.313.817	
	00/32	Bileren, konferentzien eta ikastaroen gastuak. *Gastos de reuniones, conferencias y cursos.*	50.000	
	98/30	EJIE SA - Eusko Jaurlaritzaren Informatika Elkartea. *EJIE, S.A. - Sociedad Informática del Gobierno Vasco.*	1.800.000	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**138.112**
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		138.112
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	126.112	138.112
	00/11	Berdintasun-ekintzak. *Acciones de igualdad.*	12.000	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**450.000**
45		**Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat** ***A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro***		**450.000**
450		Enpresentzat *A empresas*		450.000
45001		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		450.000
	00/55	Bolumenak neurtzeko sistemak eskuratzeko laguntzak. *Ayudas para la adquisición de sistemas de medición de volúmenes.*	450.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**40.021.618**
60		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***		**921.452**
601		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	505.721	921.452
	98/32	Euskalmet - Euskal Metereologia Agentzia SA. *Euskalmet - Agencia Vasca de Metereología. S.A.*	415.731	
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**25.414.028**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		25.343.848
61100		Eraikuntzak *Construcciones*		25.343.848
	00/46	Uholdeen aurrean erresilientzia hobetzea. *Mejora de la resiliencia ante inundaciones.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 12.01M; 2029: 10.30M; 2030: 8.00M; Gaineratikoa / Resto: 8.00M; Guztira / Total: 38.31M*	20.140.302	
	00/47	Ekosistema urtarrak eta biodibertsitatea leheneratzea eta zaintza. *Restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 4.90M; 2029: 4.90M; 2030: 4.90M; Gaineratikoa / Resto: 4.90M; Guztira / Total: 19.60M*	5.203.546	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	70.180	
63		**Bestelako entitateentzat eraikitako edo eskuratutako aktiboak** ***Activos construidos o adquiridos para otras entidades***		**13.686.138**
630		Bestelako entitateentzat eraikitako edo eskuratutako aktiboak *Activos construidos o adquiridos para otras entidades*		13.686.138
	00/43	Saneamendu-eta arazketa-zerbitzuen bermea. *Garantía de los servicios de saneamiento y depuración.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 9.81M; 2029: 9.00M; 2030: 7.20M; Gaineratikoa / Resto: 7.20M; Guztira / Total: 33.21M*	12.886.138	
	00/47	Ekosistema urtarrak eta biodibertsitatea leheneratzea eta zaintza. *Restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2028: 1.10M; Guztira / Total: 1.10M*	800.000	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**353.732**
70		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***		**353.732**
702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		353.732
	98/31	eLankidetza-Lankidetzarako eta Elkartasunerako Euskal Agentzia. Uraren Kanona. *eLankidetza-Agencia Vasca de Cooperación y Solidaridad. Canon del agua.*	353.732	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**67.869.000**	**67.869.000**

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
2		**ZEHARKAKO ZERGAK** ***IMPUESTOS INDIRECTOS***		**7.285.050**
28		**Bestelako zeharkako zergak** ***Otros impuestos indirectos***		**7.285.050**
280		Bestelako zeharkako zergak *Otros impuestos indirectos*		7.285.050
28099		Bestelako zeharkako zergak *Otros impuestos indirectos*		7.285.050
	00/25	Uraren kanona. *Canon del agua.*	7.285.050	
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**3.008.600**
30		**Tasak** ***Tasas***		**2.958.600**
300		Tasa orokorrak *Tasas de carácter general*		500.000
30002		Obra publikoen zuzendaritza eta ikuskaritza *Dirección e Inspección de Obras Públicas*		500.000
	00/29	Herri-lanen zuzendaritza eta ikuskaritza. *Dirección e inspección de obras públicas.*	500.000	
309		EAErena ez den araudian jasota dauden tasak *Tasas de normativa no propia de la CAE*		2.458.600
30900		Ur publikoetan isurketak egiteko kanona *Canon de vertidos en aguas públicas*		1.872.900
	00/26	Isurketa-kontrolaren kanona. *Canon de control de vertidos.*	527.000	
	00/27	Lehorretik itsasora egindako isurketen kanona. *Canon de vertidos tierra - mar.*	1.345.900	
30901		Jabari publiko hidraulikoa okupatzeko kanona *Canon de ocupación de dominio público hidráulico*		585.700
	00/28	Jabari publiko hidraulikoaren okupazio-kanona. *Canon de ocupación de dominio público hidráulico.*	585.700	
33		**Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho público***		**50.000**
330		Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*		50.000
33009		Bestelako isunak eta zehapenak *Otras multas y sanciones*		50.000
	00/41	Zehapenak. *Sanciones.*	50.000	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**17.200.000**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**16.200.000**
400		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		16.200.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	16.200.000	
43		**Estatuko sektore publikoko entitateetatik** ***De Entidades del sector público del Estado***		**1.000.000**
430		Estatuko Administrazio Zentralaletik *De la Administración Central del Estado*		1.000.000
	00/30	Nekazaritza, Elikadura eta Ingurumen Ministerioa. Hitzarmena. *Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente. Convenio.*	1.000.000	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**40.375.350**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**39.759.411**
700		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		39.759.411
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	39.759.411	
72		**Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik** ***De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del País Vasco***		**610.008**
721		Gipuzkoako Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Gipuzkoa*		604.077
	22/01	Gipuzkoako Foru Aldundia. *Diputación Foral de Gipuzkoa.*	604.077	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
723		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik *De Entidades Locales del País Vasco*		5.931
	24/01	Bilbao Bizkaia Ur Partzuergoa. *Consorcio de Aguas Bilbao Bizkaia.*	5.931	
75		**Enpresetatik, familietatik eta irabazi-asmorik gabeko erakundeetatik** ***De empresas, familias e instituciones sin fines de lucro***		**5.931**
751		Beste enpresa batzuetatik *De otras empresas*		5.931
	22/04	Bilboko Portuko Agintaritza. *Autoridad Portuaria de Bilbao.*	5.931	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**67.869.000**	**67.869.000**

MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Uraren ekainaren 23ko 1/2006 Legeak II. kapituluan Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua zuzenbide pribatuko erakunde publikoa sortzen du, Euskadin uraren arloko politika aurrera eramateko tresna nagusia izan dadin. Beste alde batetik, azaroaren 28ko 178/2023 Dekretuak erakunde horren estatutuak onesten ditu eta abenduaren 18ko 233/2007 Dekretuak Uraren Euskal Agentziaren jardueretako hasiera arautzen du eta Euskal Herriko Autonomia Erkidegoko Administrazioren giza baliabideak eta materialak agentzia horri atxikitzeko baldintzak ezartzen ditu.

Ura ezinbestekoa da bizitzeko eta funtsezko baliabide naturala da. Ur ekosistemak ezinbestekoak dira gizateriaren garapen jasangarrirako, bai eta gizakion iraupenerako ere. Horregatik, Eusko Jaurlaritzako Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasunaren Sailak Uraren Euskal Agentziaren jardunerako proposamen estrategikoa egin du 2024-2028 legealdirako. Proposamen estrategiko horren ardatza da lortzea Agentzia hurbilago egon dadila eta errazagoa, azkarragoa era eraginkorragoa izan dadila. Horretarako, urrats handiak eman behar ditu gobernantza eta gardentasun eredua hobetzeko: burokrazia murriztu; administrazioa eta kudeaketa-lanak azkartu eta erraztu; erakundeen arteko lankidetza, ituntzea eta koordinazioa areagotu (gobernantza kolaboratiboa). Hori guztia proposamenaren oinarriko bost ardatzen arabera egingo du:

1. Saneamenduko eta arazketako zerbitzuak bermatzea.

   Funtsezkoa da hondakin-urak saneatzeko eta arazteko zerbitzuen eta sistemen eraginkortasuna hobetzea, eta tratamendua, balorizazioa eta berrerabiltzea bultzatzea. Halaber, inbertsio berriak egin behar dira hiri-aglomerazioetako saneamendu-sareetan, sareak berak zein beren kudeaketa hobetzeko.

2. Ur-ekosistemak lehengoratzea eta babestea eta biodibertsitatea.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Ley 1/2006, de 23 de junio, de Aguas, crea y regula en su Capítulo II Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua, como Ente Público de derecho privado, llamado a constituirse en el instrumento central para llevar a cabo la política del agua en Euskadi. Por otra parte, el Decreto 178/2023, de 28 de noviembre, aprueba los Estatutos del referenciado Ente Público y es el Decreto 233/2007 de 18 de diciembre, quien regula el inicio de actividades de la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua, estableciendo las condiciones de adscripción de los medios personales y materiales de la Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco a la misma.

Bajo el principio de que el agua, es imprescindible para la vida, es el recurso natural esencial y sus ecosistemas, no son sólo imprescindibles para un desarrollo humano sostenible, sino para la propia supervivencia, el Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno Vasco define su propuesta estratégica para la actuación de la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua para esta legislatura 2024-2028. Propuesta estratégica basada en hacer que la Agencia, sea una administración más cercana, sencilla, ágil y eficiente, y que para ello, debe de dar pasos importantes en la mejora del modelo de gobernanza y transparencia, mediante la desburocratización, agilización y simplificación administrativa y de gestión e intensificando la colaboración, concertación y coordinación interinstitucional (gobernanza colaborativa), de acuerdo a cinco ejes sobre los que está formulado este Presupuesto:

1. Garantía de los servicios de saneamiento y depuración.

   Resulta fundamental mejorar la eficiencia de los servicios y sistemas de saneamiento y depuración de aguas residuales e impulsando el tratamiento, la valorización y reutilización. Asimismo, es preciso implementar nuevas inversiones en redes de saneamiento que integren aglomeraciones urbanas, optimizando su funcionalidad y gestión.

2. Restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad.

Ezinbestekoa da ur-ekosistemak eta haiei lotutako lehorreko ekosistemak babestea, artatzea eta lehengoratzea segurtasun hidrikoaren helburu berriak lortzeko eta klima-aldaketara egokitzeko. Lehentasuna eman behar zaie ibaiak, akuiferoak eta ibaiertzak suspertzeko eta biziberritzeko ekintzei eta ur-sistemak naturalizatzeko ekintzei.

3. Segurtasun hidrikoa.

Oro har, hornidura-sistema nagusiek hornidura bermatzeko baldintzak betetzen dituzte. Hala ere, sistema batzuetan badira ahulezia batzuk, estres hidrikoa, berme-defizitak edo bateraezintasuna ingurumen-emariekin. Jarduketak egin behar dira bermatzeko herritar guztiek daukatela behar beste ur eta behar den kalitatekoa, bai beren kontsumorako, bai jarduera ekonomikoetarako, bai ekoizpen jardueretarako, bai nekazaritza eta abeltzaintzarako.

4. Uholdeekiko erresilientzia hobetzea.

Euskal Autonomia Erkidegoan, dauzkan ezaugarri orografiko, klimatiko eta hidrografikoengatik eta presio antropikoarengatik, uholde-arrisku handia dago. Ezinbestekoa da arriskua murriztea uholdeek herritarrengan eta jarduera ekonomian kalte handia egin dezaketen tokietan, bai eta gure lurraldea uholdeekiko erresilienteagoa izatea ere.

5. Digitalizazioa eta berrikuntzako proiektuak.

Uraren Euskal Agentziaren kudeaketa modernizatu behar da, eta horretarako administrazio-lanak eta kudeaketa-lanak digitalizatu behar dira eta kudeaketa-sistema aurreratuak erabili behar dira lan horietan eta kudeaketa hidrologikoaren aldagai hidrometeorologiko guztien kontrolean eta kudeaketan.

La protección, conservación y recuperación de la funcionalidad de los ecosistemas acuáticos y terrestres asociados es clave para lograr los nuevos objetivos de la seguridad hídrica y la adaptación al cambio climático. Es prioritario impulsar acciones que promuevan la regeneración y recuperación de ríos y acuíferos, de riberas fluviales y la naturalización de los sistemas acuáticos.

3. Seguridad hídrica.

Los principales sistemas de abastecimiento cumplen con carácter general las condiciones de garantía de suministro. No obstante, en algunos sistemas hay algunas vulnerabilidades, estrés hídrico, déficits de garantía o incompatibilidad con los caudales ambientales. Es preciso implementar actuaciones que permitan garantizar el acceso de agua en cantidad y calidad a toda la población y durante todo el tiempo para el consumo humano, las actividades economías y productivas y las actividades agrarias y ganaderas.

4. Mejora de la resiliencia ante inundaciones.

La Comunidad Autónoma de Euskadi constituye un territorio particularmente vulnerable a las avenidas, debido a sus características orográficas, climáticas e hidrográficas y a la presión antrópica. Resulta necesario llevar a cabo actuaciones para reducir el riesgo en las zonas donde actualmente las inundaciones pueden producir un mayor impacto sobre la población y la actividad económica y hacer mas resiliente nuestro territorio frente a inundaciones.

5. Digitalización y Proyectos innovadores.

Modernizar la gestión de la Agencia Vasca del Agua, mediante la digitalización y sistemas de gestión avanzada en las tareas administrativas y de gestión y en la instrumentación del control y gestión de todas las variables hidrometeorológicas en la gestión hidrológica.

2. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. SANEAMENDU ETA ARAZKETA ZERBITZUEN BERMEA		**1. GARANTIA DE LOS SERVICIOS DE SANEAMIENTO Y DEPURACIÓN**
1. Aldundi, toki administrazio eta erakunde kudeatzaileen arteko lankidetza eta ituna, hornidura, saneamendu, arazketa eta berrerabilpen obrak egitean.		1. Colaboración y concertación con Diputaciones, administraciones locales y entes gestores, en la realización de obras de abastecimiento, saneamiento, depuración y reutilización.
Lankidetza-hitzarmenen kopurua.	**11**	Número de convenios de colaboración.
Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**12,90**	Inversión realizada. Millones de euros.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
2. EKOSISTEMA URTARRAK ETA BIODIBERTSITATEA LEHENERATZEA ETA ZAINTZEA.		**2. RESTAURACIÓN Y PROTECCIÓN DE ECOSISTEMAS ACUÁTICOS Y BIODIVERSIDAD.**
1. Jabari Publiko Hidraulikoa eta Itsaso eta lehorraren arteko Jabari Publikoa Kudeatzeko Obra Baimenen Arloari buruzko administrazio espedienteen tramitazioa.		1. Tramitación de expedientes administrativos relativos al área de Autorizaciones de Obra de Gestión del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.
Obra-baimenen espedienteak eta horrekin lotzen diren kontsulta tramitatuak, guztira. (AO/CO/CZ	**2.000**	Total de expedientes de autorizaciones de Obra y consultas relacionadas tramitadas. (AO/CO/CZ)
Bide sinplifikatu bidez tramitatutako obra-baimenen espedienteen ehunekoa. (erantzukizunpeko adierazpenak)	**%30**	Porcentaje de expedientes de autorización de obra tramitados por vía simplificada. (Declaraciones Responsables)
Epean tramitatutako obra-baimenen (AO/Z) espedienteen ehunekoa.	**%85**	Porcentaje de expedientes de Autorización de Obra (AO/Z) tramitados en plazo.
2. Uraren eta beste politika sektorial batzuen arloko planak, programak eta proiektuei buruzko txostenak egitea (hirigintza, lurralde antolamendua, industria, trantsizio energetikoa, azpiegiturak, etab.).		2. Emisión de informes sobre planes, programas y proyectos en materia de aguas y de otras políticas sectoriales (urbanismo, ordenación del territorio, industria, transición energética, infraestructuras, etc.).
Txostenak egiteko epeen murrizketa-ehunekoa.	**%2**	Porcentaje de reducción de los plazos de emisión de informes.
Egindako txostenen gutxi gorabeherako kopurua.	**368**	Número estimativo de informes emitidos.
3. Jabari Publiko Hidraulikoaren eta, Itsas eta lehorraren arteko Jabari Publikoaren berreskurapen lanei dagozkien kanonak kudeatzea.		3. Gestión de los cánones correspondientes en labores de recuperación del Dominio Público Hidráulico y Marítimo Terrestre.
Urtean sortutako kanonen zenbateko osoa. Milioi euro.	**9**	Importe total de cánones devengados en el año. Millones de euros.
Kanonen diru-sarrerak. Sortutako diru-sarreretatik sartutako ehunekoa.	**%95**	Ingresos cánones. Porcentaje ingresado respecto a los devengados.
4. Ibilguak lehengoratzeko eta kontserbatzeko lanak.		4. Trabajos de restauración y conservación cauces.
Lehengoratze jarduketetan egindako inbertsioa. Milioi euro.	**6**	Inversión realizada en actuaciones de restauración. Millones de euros.
Jarduketaren xede den ibaiertzaren luzera. Kilometroak.	**240**	Longitud de ribera sobre la que se actúa. Kilómetros.
Ibilguak lehengoratzeko eta kontserbatzeko lankidetza-hitzarmenak. Zenbatetsitako kopurua.	**160**	Convenios de colaboración para la restauración y conservación de cauces. Numero estimativo.
5. Ur-ekosistemen babesa ziurtatzeko egindako ikuskapenak.		5. Inspecciones realizadas para asegurar la protección de los ecosistemas acuáticos.
URAk hartutako eta aztertutako hondakin-uren laginak, uren kutsaduraren jarraipena, kontrola eta ikerketa egiteko.	**2.135**	Número de muestras de aguas residuales tomadas y analizadas por URA para seguimiento, control e investigación de la contaminación de las aguas.
Isurketak zaintzeko eta jarraipena egiteko egindako ikuskapenen kopurua	**3.000**	Número de inspecciones realizadas para la vigilancia y seguimiento de vertidos
Obrak zaintzeko eta jarraipena egiteko egindako ikuskapenen kopurua.	**3.000**	Número de inspecciones realizadas para la vigilancia y seguimiento de obras.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Aprobetxamenduak zaintzeko eta jarraipena egiteko egindako ikuskapenen kopurua.	**1.000**	Número de inspecciones realizadas para la vigilancia y seguimiento de aprovechamientos.
6. Jabari Publiko Hidraulikoa eta, Itsas eta lehorraren arteko Jabari Publikoa hondatzea saihesteko, zehapen prozedurak izapidetzea.		6. Tramitación de procedimientos sancionadores para evitar el deterioro del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.
Izapidetutako zehapen-espedienteen gutxi gorabeherako kopurua.	**120**	Número estimativo de expedientes sancionadores tramitados.
7. Ibaiak, akuiferoak eta lurzoru degradatuak birsortzeko eta berreskuratzeko erakundearteko jarduketak, lurzoruak berreskuratzea eta ur sistemen naturalizazioa uzteko.		7. Actuaciones interinstitucionales de regeneración y recuperación de ríos y acuíferos y suelos degradados, que permitan la recuperación de suelos y la naturalización de los sistemas acuáticos.
Leheneratze eta berreskuratze jarduketen gutxi gorabeherako kopurua.	**2**	Número estimativo de actuaciones de regeneración y recuperación.
3. SEGURTASUN HIDRIKOA		**3. SEGURIDAD HÍDRICA**
1. Hiri erabilera duen uraren ziklo integralaren segurtasun hidrikoari laguntzen dioten esku-hartzeak garatzeko jarduketak laguntzea eta bultzatzea giza kontsumorako.		1. Apoyo e impulso de actuaciones para el desarrollo de intervenciones que contribuyan a la seguridad hídrica del ciclo integral del agua de uso urbano, para consumo humano.
Ura etxean kontsumitzeko mugarik ez duten Euskal Autonomia Erkidegoko biztanleen ehunekoa.	**%97**	Porcentaje de población de la Comunidad Autónoma que no sufre restricciones para el consumo doméstico de agua.
4. UHOLDEEN AURREAN ERRESILIENTZIA HOBETZEA		**4. MEJORA DE LA RESILIENCIA ANTE INUNDACIONES**
1. Uholde-arriskuen aurreko erresilientzia hobetzeko jarduketak.		1. Actuaciones de mejora de la resiliencia frente a episodios de inundabilidad.
Erakundeen arteko hitzarmenak. Zenbatetsitako kopurua.	**12**	Convenios interinstitucionales. Numero estimativo.
2. Uholdeetatik babesteko obretan, inbertitzeko plana.		2. Plan de inversiones en obras de defensa frente a inundaciones.
Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**18,70**	Inversión realizada. Millones de euros.
3. Uholde arriskuari aurre egiteko sistemaren mantentze lanak eta garapena.		3. Mantenimiento y desarrollo del sistema de prevención ante el riesgo de inundación.
Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**0,60**	Inversión realizada. Millones de euros.
5. DIGITALIZAZIOA ETA PROIEKTU BERRITZAILEAK		**5. DIGITALIZACIÓN Y PROYECTOS INNOVADORES**
1. Administrazio hidraulikoaren kudeaketa eta administrazioaren digitalizazioa.		1. Digitalización de la gestión y administración de la Administración hidráulica.
Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**1**	Inversión realizada. Millones de euros.
2. Ur-masen egoera jarraitzea.		2. Seguimiento del estado de las masas de agua.
Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**2,60**	Inversión realizada. Millones de euros.
Kontrol-puntuak EAEko ur-masen egoera jarraitzeko. Zenbakia.	**445**	Puntos de control para el seguimiento del estado de las masas de agua de la CAPV. Número.

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**257.560.681**	**239.225.201**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	3.645.523	3.404.071
5. Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	3.645.523	3.404.071
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	253.915.158	235.821.130
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	195.036.870	176.873.022
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	926.557	996.377
3. Aribideko ibilgetua eta aurrerakinak *Inmovilizado en curso y anticipos*	57.951.731	57.951.731
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**29.901.034**	**29.901.034**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	9.733.098	9.733.098
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	9.271.604	9.271.604
3. Hainbat zordun *Deudores varios*	108	108
4. Pertsonala *Personal*	42.604	42.604
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	418.782	418.782
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	20.167.936	20.167.936
1. Diruzaintza *Tesorería*	960.374	960.374
2. Bestelako aktibo likido baliokideak *Otros activos líquidos equivalentes*	19.207.562	19.207.562
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**287.461.715**	**269.126.235**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**277.998.382**	**259.662.902**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**4.985.257**	**4.985.257**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	10.877.751	10.877.751
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	10.877.751	10.877.751
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(5.892.494)	(5.892.494)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(5.892.494)	(5.892.494)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**273.013.125**	**254.677.645**
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**9.463.333**	**9.463.333**
III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	5.000.000	5.000.000
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	5.000.000	5.000.000
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	4.463.333	4.463.333
1. Hornitzaileak *Proveedores*	2.170.998	2.170.998
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	500.000	500.000
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	9.360	9.360
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	1.782.975	1.782.975
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**287.461.715**	**269.126.235**

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	10.293.650	9.728.182
b) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	10.293.650	9.728.182
4. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(13.686.138)	(16.393.346)
c) Bestelako enpresen lanak *Trabajos realizados por otras empresas*	(13.686.138)	(16.393.346)
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	17.211.862	16.731.976
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	17.211.862	16.731.976
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(16.275.331)	(15.273.449)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(12.211.636)	(11.756.436)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(4.063.695)	(3.517.013)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(11.572.051)	(10.954.733)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(10.768.319)	(10.954.733)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak *Otros gastos de gestión corriente*	(803.732)	0
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(8.000.000)	(8.000.000)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	22.028.008	24.161.370
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**0**	**0**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**0**	**0**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**0**	**0**

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ***ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO***	**2027**	**2026**
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	(14.028.008)	(16.652.256)
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(14.028.008)	(16.652.256)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(26.335.480)	(23.165.740)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(26.335.480)	(23.165.740)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	40.363.488	39.817.996
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	40.363.488	39.817.996
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**0**

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

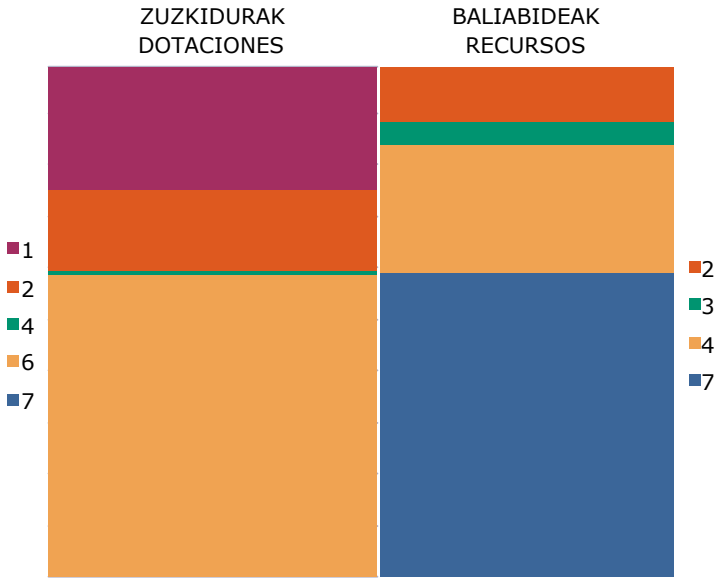
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	254.678	254.678
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	10.878	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	10.878
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(5.892)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(5.892)
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**10.878**	-----	-----	-----	-----	**(5.892)**	-----	-----	-----	-----	-----	**254.678**	**259.663**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**10.878**	-----	-----	-----	-----	**(5.892)**	-----	-----	-----	-----	-----	**254.678**	**259.663**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	18.335	18.335
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**10.878**	-----	-----	-----	-----	**(5.892)**	-----	-----	-----	-----	-----	**273.013**	**277.998**

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	**2027**
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	16.275.331
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	10.768.319
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	450.000
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	40.021.618
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	353.732
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**67.869.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	**2027**
2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	7.285.050
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	3.008.600
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	17.200.000
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	40.375.350
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**67.869.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
22.541.638	33	20.694.703	30	24.632.659	36		0	67.869.000

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	16.275.331	24,0	15.273.449	23,1	1.001.882	6,6
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	10.768.319	15,9	10.954.733	16,6	-186.414	-1,7
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	450.000	0,7	0	0,0	450.000	---
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**27.493.650**	**40,5**	**26.228.182**	**39,7**	**1.265.468**	**4,8**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	40.021.618	59,0	39.559.086	59,8	462.532	1,2
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	353.732	0,5	353.732	0,5	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**40.375.350**	**59,5**	**39.912.818**	**60,3**	**462.532**	**1,2**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**67.869.000**	**100,0**	**66.141.000**	**100,0**	**1.728.000**	**2,6**

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2	Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	7.285.050	10,7	7.074.644	10,7	210.406	3,0
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	3.008.600	4,4	2.653.538	4,0	355.062	13,4
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	17.200.000	25,3	16.500.000	24,9	700.000	4,2
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**27.493.650**	**40,5**	**26.228.182**	**39,7**	**1.265.468**	**4,8**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	40.375.350	59,5	39.912.818	60,3	462.532	1,2
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**40.375.350**	**59,5**	**39.912.818**	**60,3**	**462.532**	**1,2**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**67.869.000**	**100,0**	**66.141.000**	**100,0**	**1.728.000**	**2,6**

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**16.275.331**	**24,0**	**15.273.449**	**23,1**	**1.001.882**	**6,6**
1	**10**		**Kargu Publikoak** ***Cargos Públicos***	**411.054**	**0,6**	**393.333**	**0,6**	**17.721**	**4,5**
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	411.054	0,6	393.333	0,6	17.721	4,5
1	**12**		**Funtzionarioak** ***Funcionarios***	**787.721**	**1,2**	**887.088**	**1,3**	**-99.367**	**-11,2**
1	12	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	787.721	1,2	830.054	1,3	-42.333	-5,1
1	12	122	Funtzionarioak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a funcionarios*	0	0,0	57.034	0,1	-57.034	-100,0
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**11.012.861**	**16,2**	**10.235.693**	**15,5**	**777.168**	**7,6**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	9.691.162	14,3	9.401.339	14,2	289.823	3,1
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	161.563	0,2	366.445	0,6	-204.882	-55,9
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	1.160.136	1,7	467.909	0,7	692.227	147,9
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**4.063.695**	**6,0**	**3.757.335**	**5,7**	**306.360**	**8,2**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	3.809.462	5,6	3.517.013	5,3	292.449	8,3
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	244.233	0,4	230.322	0,3	13.911	6,0
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	10.000	0,0	10.000	0,0	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**10.768.319**	**15,9**	**10.954.733**	**16,6**	**-186.414**	**-1,7**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**120.000**	**0,2**	**122.000**	**0,2**	**-2.000**	**-1,6**
2	20	208	Kanonak *Cánones*	120.000	0,2	122.000	0,2	-2.000	-1,6
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**81.000**	**0,1**	**65.000**	**0,1**	**16.000**	**24,6**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	10.000	0,0	10.000	0,0	0	0,0
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*	1.000	0,0	5.000	0,0	-4.000	-80,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	70.000	0,1	50.000	0,1	20.000	40,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**105.000**	**0,2**	**123.000**	**0,2**	**-18.000**	**-14,6**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	80.000	0,1	93.000	0,1	-13.000	-14,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	25.000	0,0	30.000	0,0	-5.000	-16,7
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**10.324.207**	**15,2**	**10.332.733**	**15,6**	**-8.526**	**-0,1**
2	23	230	Garraioak *Transportes*	5.000	0,0	7.000	0,0	-2.000	-28,6
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	250.000	0,4	232.000	0,4	18.000	7,8
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	60.000	0,1	60.000	0,1	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	1.150.000	1,7	952.322	1,4	197.678	20,8

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	8.859.207	13,1	9.081.411	13,7	-222.204	-2,4
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**138.112**	**0,2**	**312.000**	**0,5**	**-173.888**	**-55,7**
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	138.112	0,2	312.000	0,5	-173.888	-55,7
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**450.000**	**0,7**	**0**	**0,0**	**450.000**	**---**
4	**45**		**Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik** ***A empresas, familias e instituciones sin fines de***	**450.000**	**0,7**	**0**	**0,0**	**450.000**	**---**
4	45	450	Enpresentzat *A empresas*	450.000	0,7	0	0,0	450.000	---
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**40.021.618**	**59,0**	**39.559.086**	**59,8**	**462.532**	**1,2**
6	**60**		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***	**921.452**	**1,4**	**0**	**0,0**	**921.452**	**---**
6	60	601	Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	921.452	1,4	0	0,0	921.452	---
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**25.414.028**	**37,4**	**23.165.740**	**35,0**	**2.248.288**	**9,7**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	25.343.848	37,3	23.165.740	35,0	2.178.108	9,4
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	70.180	0,1	0	0,0	70.180	---
6	**63**		**Bestelako entitateentzat eraikitako edo eskuratutako** ***Activos construidos o adquiridos para otras***	**13.686.138**	**20,2**	**16.393.346**	**24,8**	**-2.707.208**	**-16,5**
6	63	630	Bestelako entitateentzat eraikitako edo eskuratutako aktiboak *Activos construidos o adquiridos para otras entidades*	13.686.138	20,2	16.393.346	24,8	-2.707.208	-16,5
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**353.732**	**0,5**	**353.732**	**0,5**	**0**	**0,0**
7	**70**		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***	**353.732**	**0,5**	**353.732**	**0,5**	**0**	**0,0**
7	70	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	353.732	0,5	353.732	0,5	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**67.869.000**	**100,0**	**66.141.000**	**100,0**	**1.728.000**	**2,6**

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2			**ZEHARKAKO ZERGAK** ***IMPUESTOS INDIRECTOS***	**7.285.050**	**10,7**	**7.074.644**	**10,7**	**210.406**	**3,0**
2	**28**		**Bestelako zeharkako zergak** ***Otros impuestos indirectos***	**7.285.050**	**10,7**	**7.074.644**	**10,7**	**210.406**	**3,0**
2	28	280	Bestelako zeharkako zergak *Otros impuestos indirectos*	7.285.050	10,7	7.074.644	10,7	210.406	3,0
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**3.008.600**	**4,4**	**2.653.538**	**4,0**	**355.062**	**13,4**
3	**30**		**Tasak** ***Tasas***	**2.958.600**	**4,4**	**2.603.538**	**3,9**	**355.062**	**13,6**
3	30	300	Tasa orokorrak *Tasas de carácter general*	500.000	0,7	700.000	1,1	-200.000	-28,6
3	30	309	EAErena ez den araudian jasota dauden tasak *Tasas de normativa no propia de la CAE*	2.458.600	3,6	1.903.538	2,9	555.062	29,2
3	**33**		**Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho público***	**50.000**	**0,1**	**50.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
3	33	330	Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*	50.000	0,1	50.000	0,1	0	0,0
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**17.200.000**	**25,3**	**16.500.000**	**24,9**	**700.000**	**4,2**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**16.200.000**	**23,9**	**15.500.000**	**23,4**	**700.000**	**4,5**
4	40	400	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	16.200.000	23,9	15.500.000	23,4	700.000	4,5
4	**43**		**Estatuko sektore publikoko entitateetatik** ***De Entidades del sector público del Estado***	**1.000.000**	**1,5**	**1.000.000**	**1,5**	**0**	**0,0**
4	43	430	Estatuko Administrazio Zentralaletik *De la Administración Central del Estado*	1.000.000	1,5	1.000.000	1,5	0	0,0
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**40.375.350**	**59,5**	**39.912.818**	**60,3**	**462.532**	**1,2**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**39.759.411**	**58,6**	**39.759.411**	**60,1**	**0**	**0,0**
7	70	700	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	39.759.411	58,6	39.759.411	60,1	0	0,0
7	**72**		**Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia** ***De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del***	**610.008**	**0,9**	**105.996**	**0,2**	**504.012**	**475,5**
7	72	721	Gipuzkoako Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Gipuzkoa*	604.077	0,9	0	0,0	604.077	---
7	72	723	Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik *De Entidades Locales del País Vasco*	5.931	0,0	105.996	0,2	-100.065	-94,4
7	**75**		**Enpresetatik, familietatik eta irabazi-asmorik gabeko** ***De empresas, familias e instituciones sin fines de***	**5.931**	**0,0**	**47.411**	**0,1**	**-41.480**	**-87,5**
7	75	751	Beste enpresa batzuetatik *De otras empresas*	5.931	0,0	47.411	0,1	-41.480	-87,5
			GUZTIRA ***TOTAL***	**67.869.000**	**100,0**	**66.141.000**	**100,0**	**1.728.000**	**2,6**



ihobe
ingurumen hobekuntza
mejora ambiental

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	5.221.617	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	11.984.383	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	190.000
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	17.016.000
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	100.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	100.000
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**17.306.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**17.306.000**

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**5.221.617**
10		**Kargu Publikoak** ***Cargos Públicos***		**92.942**
100		Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*		92.942
10001		Zuzendaritza-kideen (156/2016 Dekretua) eta goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016) y altos cargos*	92.942	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**3.756.610**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	3.138.239	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	97.195	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	521.176	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**1.372.065**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.160.074	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		76.991
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	76.991	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		135.000
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza *Formación y perfeccionamiento del personal*	100.000	
16201		Gizarte-ekintza *Acción social*	10.000	
16202		Aseguruak *Seguros*	25.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**11.984.383**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**500**
201		Eraikuntzak *Construcciones*	500	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**58.580**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	58.580	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**368.274**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		114.500
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	4.500	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	110.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		1.000
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	1.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		252.774
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	234.774	
22299		Bestelako komunikazioak *Otras comunicaciones*	18.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**11.556.029**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	7.500	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	15.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		8.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	8.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		11.525.529
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	120.000	11.525.529
	00/14	1. helburu estrategikoa: klimaren aldeko ekintza. *Objetivo estratégico 1: acción por el clima.*	1.893.362	
	00/15	2. helburu estrategikoa: ekonomia zirkular. *Objetivo estratégico 2: economía circular.*	2.903.157	
	00/16	3. helburu estrategikoa: ingurumenaren babesa. *Objetivo estratégico 3: protección del medio ambiente.*	4.309.010	
	00/29	Zabortegien plana. *Plan de vertederos.*	2.300.000	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**1.000**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	500	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		500
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	500	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**100.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**100.000**
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		100.000
61501		Bestelako instalazioak *Otras instalaciones*	100.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**17.306.000**	**17.306.000**

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**190.000**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**20.000**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*		20.000
	00/05	Ekoetxeak. *Ekoetxeak.*	20.000	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**170.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		170.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		170.000
	00/10	Basque Ecodesign Center. *Basque Ecodesign Center.*	170.000	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**17.016.000**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**17.016.000**
400		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		17.016.000
	00/22	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. LIFE eta aurreko ekitaldietako dirulaguntzak. *Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. LIFE y subvenciones en curso de ejercicios anteriores.*	325.000	
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	16.691.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**100.000**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**100.000**
870		Gerakinak *Remanentes*		100.000
87099		Gerakinak *Remanentes*	100.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**17.306.000**	**17.306.000**

MEMORIA

1. ERAKUNDEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Ingurumen Kudeaketarako Sozietate Publikoa, Ihobe SA, 1983an eratu zen.

Haren estatutuetan jasotakoaren arabera, hau da Ihobe sozietatearen xedea:

- Ingurumenaren arloko sail eskudunaren zuzendaritzapean, Euskal Autonomia Erkidegoan egungo eta etorkizuneko ingurumen-politika garatzen eta jasangarritasunaren kultura hedatzen laguntzea, gai hauekin lotuta, batik bat: klima-aldaketa, biodibertsitatea, lurzoruaren eta airearen kalitatea, hondakinak, ekoizpen eta kontsumo jasangarria eta hiri-ingurumena.

- Ingurumenaren arloko sail eskudunari ingurumen-politikak diseinatzen eta ezartzen laguntzea, baita ingurumenarekin lotutako kudeaketa-, kontrol- eta berreskuratze-lanetan ere.

- Euskal Autonomia Erkidegoan ingurumenarekin lotutako ezagutza sortu eta ezagutaraztea, eta ekoberrikuntza sustatzea.

- Administrazio publikoekin, enpresekin eta herritarrekin batera lan egitea, Euskal Autonomia Erkidegoaren ingurumen-arloko helburuak sustatzen dituzten jarduerak gauzatzeko.

- Ingurumenaren arloko sail eskudunaren erakunde lankide gisa, sail horrek emandako dirulaguntzak kudeatzeko jarduerak egitea, indarrean dagoen araudiari erabat men eginda.

- Euskal Autonomia Erkidegoan ingurumena babestearekin eta hobetzearekin lotutako beste edozein.

Honela banatzen da kapital soziala: EAEko administrazioari dagokio % 100a.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Pública de Gestión Ambiental, Ihobe, S.A. se constituyó en 1983.

De acuerdo con sus estatutos, el objeto social de Ihobe es el siguiente:

- Bajo las directrices del Departamento competente en materia de medio ambiente, contribuir al desarrollo de la política ambiental actual y futura y la extensión de la cultura de la sostenibilidad en la Comunidad Autónoma del País Vasco, principalmente en materia de cambio climático, biodiversidad, calidad del suelo y del aire, residuos, producción y consumo sostenible y medio ambiente urbano.

- Apoyar al Departamento competente en materia de medio ambiente en el diseño e implantación de las políticas ambientales, así como en las actuaciones en materia de gestión, control y recuperación ambiental.

- Generar y divulgar el conocimiento ambiental, así como fomentar la ecoinnovación en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

- Cooperar con las Administraciones Públicas, las empresas y la ciudadanía para la realización de actividades que impulsen los objetivos ambientales de la Comunidad Autónoma del País Vasco.

- Realizar actuaciones como entidad colaboradora del Departamento competente en materia de medio ambiente, para la gestión de las subvenciones que por dicho Departamento se otorguen, con pleno sometimiento a la normativa en vigor.

- Cualesquiera otras que tengan relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

El capital social se distribuye de la forma siguiente: Administración de la CAE 100%.

Ihobek, Eusko Jaurlaritzako Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Saileko Sozietate Publikoak, Bilbon lantoki bat du (Bizkaia plaza), eta bertan ditu bere bulego nagusiak. Gainera, baditu beste lantoki batzuk, non erakundearen berezko jarduerak garatzen dituen. Basque Circular Hub erakundeak Bilbon, Gasteizen eta Arrasaten dituen egoitzak eta Euskadiko Ekoetxea sarea osatzen duten ingurumen zentroak dira, esaterako, lantoki horiek. Sare hori Ihobek modu integralean kudeatzen dituen hiru zentrok (Urdaibai, Meatzaldea eta Txingudi) eta kanpoko erakundeekin lankidetzan kudeatutako beste bik (Azpeitia eta Sobron) osatzen dute.

Ihobe, sociedad pública adscrita al Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno Vasco, cuenta con un centro de trabajo en Bilbao (Plaza Bizkaia), donde se ubican sus oficinas centrales. Además, dispone de otros centros de trabajo en los que desarrolla actividades propias de la entidad, como las sedes del Basque Circular Hub en Bilbao, Vitoria-Gasteiz y Arrasate-Mondragón, así como los centros ambientales que integran la red Ekoetxea de Euskadi. Esta red está compuesta por tres centros gestionados de forma integral por Ihobe (Urdaibai, Meatzaldea y Txingudi) y otros dos gestionados en colaboración con entidades externas (Azpeitia y Sobrón).

Ihobek, Eusko Jaurlaritzako erakunde publikoak, Euskadiko ingurumena hobetzen laguntzen du hainbat ikuspegitatik, batez ere: politika publikoetan ingurumen irizpideak integratuz, ingurumenaren integrazio sektoriala bultzatzen duten tresna publikoak garatuz eta kudeatuz, eta erakunde publiko eta pribatuetan erabakiak hartzeko ezagutza aplikatua sortuz eta transferituz. Hori guztia, ikuspegi integral batekin, 3 ardatzetan egituratuta: Ingurumenaren babesa, Ekintza klimatikoa eta Ekonomia Zirkularra.

Ihobe, entidad pública del Gobierno Vasco, contribuye a la mejora del medio ambiente de Euskadi desde diferentes perspectivas, principalmente, integrando criterios ambientales en las políticas públicas, desarrollando y gestionando instrumentos públicos que favorecen la integración sectorial del medio ambiente y a través de la generación y transferencia de conocimiento aplicado para la toma de decisiones en entidades públicas y privadas. Todo ello con un enfoque integral, estructurado en 3 ejes: Protección del medio ambiente, Acción climática y Economía Circular.

Ingurumena babestea funtsezko zutabea da oraindik ere Euskadi jasangarriago, erresilienteagoa eta lehiakorrago baterantz aurrera egiteko. 2026an, EAEko 2026-2030 Hondakin Biltegietan Jarduteko Programaren oinarriak ezartzen eta kokapen degradatuak birsortzen ahalegindu gara nagusiki. Aldi berean, Eusko Jaurlaritzaren ingurumen plangintza babesten jarraitu dugu, plangintza tresnen jarraipena eta ebaluazioa eginez, hala nola EAEko Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko 2030rako Planarena edo Euskadiko Erosketa eta Kontratazio Publiko Berdea Programarena, 2030era arte ekintza planak formulatzeko oinarri gisa. Era berean, Ingurumen Sailburuordetzari ematen diogun laguntza teknikoa indartu dugu Lurzoruaren Kalitatearen, Hondakinen, EMASen, Ekoetiketaren eta Emisioen Merkataritzaren arloan bere administrazio prozesu nagusiak aplikatzeko.

La protección del medio ambiente sigue siendo un pilar esencial para avanzar hacia una Euskadi más sostenible, resiliente y competitiva. Durante 2026 hemos centrado nuestros esfuerzos en sentar las bases del futuro Programa de Actuación en Depósitos de Residuos de la CAPV 2026-2030 y en la regeneración de emplazamientos degradados. Paralelamente, hemos continuado apoyando la planificación ambiental del Gobierno Vasco mediante el seguimiento y la evaluación de los diferentes instrumentos planificadores como el Plan de Prevención y Gestión de Residuos de la CAPV 2030 o el Programa de Compra y Contratación pública verde de Euskadi, como base para formular sus respectivos planes de acción hasta 2030. Asimismo, hemos reforzado el apoyo técnico a la Viceconsejería de Medio Ambiente en la aplicación de sus principales procesos administrativos en materia de Calidad del Suelo, Residuos, EMAS, Ecoetiqueta y Comercio de Emisiones.

Trantsizio energetiko-klimatikoaren eremuan, Trantsizio Energetikorako eta Klima Aldaketarako Euskal Bulegoaren esparruan, EEErekin lankidetzan, 2026ak Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzko 1/2024 Legearen hedapena sendotzea ekarri du, gobernantza tresna berriak abiaraziz eta arau garapena zabalduz.

En el ámbito de la transición energético-climática, en el marco de la Oficina Vasca de Transición Energética y Cambio Climático en colaboración con el EVE, 2026 ha supuesto la consolidación del despliegue de la Ley 1/2024 de Transición Energética y Cambio Climático, mediante la puesta en marcha de nuevos instrumentos de gobernanza y despliegue del desarrollo normativo.

Tokiko ekintza klimatikoari dagokionez, klima eta energiaren udal planak bultzatu direla eta Klimaren eta Energiaren aldeko Alkatetzen Itunaren ekimenarekin bat datozela nabarmentzen da. Gainera, Euskadiko babesleku klimatikoen sarea sortu da, jarraibideak eta marka propioa sortuta.

En relación con la acción climática local se destaca el impulso a los planes municipales de clima y energía, y su alineación con la iniciativa del Pacto de Alcaldías por el Clima y la Energía. Adicionalmente, se ha creado la red de refugios climáticos de Euskadi, generando directrices y una marca propia.

Klima aldaketara egokitzeari dagokionez, Euskadik egokitzeko living lab gisa duen posizionamendua indartu du. 2026an, aurrerapen esanguratsuak egin dira klima aldaketara egokitzeko proiektu erakusleetan, bai gauzatzen ari direnetan, hala nola Zarauzko malekoiko edo Bakioko hiri padurako esku-hartzean, zein konfiguratzen ari diren proiektu berrietan, hala nola BIK 2050 proiektua, zeinaren helburu nagusia Bilboko itsasadarra birnaturalizatzea baita, klima aldaketara egokitzeko neurri nagusi gisa. Era berean, arrisku klimatikoak kudeatzen eta erabakiak hartzen laguntzeko tresna berriak garatzen jarraitzen da, ezagutza zientifikoa lurraldearen gaineko ekintzara eramaten lagunduz, Klimateken bidez.

Herritarrekin ekintzak egitea da oraindik ere Ihoberen lehentasunezko jarduera eremuetako bat. Ekoetxea sarearen bidez, euskal herritarrei zuzendutako ingurumen sentsibilizazio eta heziketarako ekimenak zabaldu dira, trantsizio ekologikoan parte hartze aktiboa sustatuta. Era berean, ASTEKLIMA, KLIMA Azoka eta Let s Clean Up Euskadi programak, Hondakinen Prebentziorako Europako Astea eta gizartea mobilizatzeko beste hainbat ekimen lagungarri izan dira herritarrek ekintza klimatikoarekin, jasangarritasunarekin eta ingurunearen babesarekin duten konpromisoa zabaltzeko.

Euskal enpresara bideratutako ekonomia zirkularrari dagokionez, Euskadi 2030 Industria Planari lotutako proiektu eraldatzaileen hedapenak markatu du 2026a. Urte honetan BasquESG ekimenaren funtzionamendurako operatiba zabaldu da. Ekimena euskal ETEen jasangarritasuna Europako estandar berrien arabera ebaluatzera bideratuta dago, jada ebaluatu dira lehen 300 ETEak eta Europako finantzaketarako LIFE programaren laguntza du. Era berean, Basque Zirkular Metals aurkeztu da ofizialki. Ekimen publiko-pribatua da, Euskadin altzairuaren balio katearen eraldaketa europarra zirkulartasunetik gidatzeko, eskaintza-eskaera ikuspegitik eta siderurgiaren, automobilgintzaren, trengintzaren, makinen, berriztagarrien eta eraikuntzaren sektoreetan zentratuta.

Era berean, zirkulartasunaren arloko enpresa ehunarekin lankidetzan aritzeko plataforma guztiak integratu dira "Euskadi zirkularra" markaren pean, koordinazio eta komunikazio hobea lortzeko, eta lankidetza esparruak berritu dira 2030era arte. Horrek enpresa handiekin, esparru akademikoarekin, tarteko erakundeekin eta ETEekin lan egitea barne hartzen du. Era berean, prestakuntza espezializatua bultzatzen jarraitu da CONFEBASKekin lankidetzan, eta euskal enpresen lehiakortasun jasangarria hobetzeko tresnen garapena ere bai.

Azkenik, 2026ak digitalizazio eta berrikuntza arloan ere aurrerapauso garrantzitsua ekarri du, Euskadiko ingurumen trantsizioa bizkortzeko palanka gisa. Adimen artifizialeko soluzioak pixkanaka txertatzea Ihoberen jardueran eta IA Lab bultzatzea; datuen kalitatea, erabilgarritasuna eta erabilera hobetzeko tresnak garatzea; eta teknologia horiek ingurumen proiektu eta tresnetan integratzea, politiken eraginkortasuna indartzeko, kudeaketa administratiboa sinplifikatzeko eta datuetan oinarritutako kudeaketa arinago baterako bidean aurrera egiteko. Oro har, jarduera horiek ebidentzietan oinarritutako kudeaketa sendotzen dute eta teknologia berriak baliatzen dituzte erakundearen erantzuteko gaitasuna hobetzeko.

En materia de adaptación al cambio climático, Euskadi ha reforzado su posicionamiento como living lab de adaptación. Durante 2026 se han producido avances significativos en proyectos demostradores de adaptación al cambio climático, tanto en ejecución como la intervención en el malecón de Zarautz o la marisma urbana de Bakio, como en la configuración de nuevos proyectos como BIK 2050, cuyo principal objetivo es la renaturalización de la ría de Bilbao como principal medida de adaptación al cambio climático. Asimismo, se siguen desarrollado nuevas herramientas de apoyo a la gestión de riesgos climáticos y la toma de decisiones, contribuyendo a trasladar el conocimiento científico a la acción sobre el territorio, a través de Klimatek.

La acción con la ciudadanía continúa siendo uno de los ámbitos prioritarios de actuación de Ihobe. A través de la red Ekoetxea se han ampliado las iniciativas de sensibilización y educación ambiental dirigidas a la población vasca, promoviendo la participación activa en la transición ecológica. De igual forma, programas como ASTEKLIMA, KLIMA Azoka, Let s Clean Up Euskadi, la Semana Europea de Prevención de Residuos y otras iniciativas de movilización social han contribuido a extender el compromiso ciudadano con la acción climática, la sostenibilidad y la protección del entorno.

En relación con la economía circular orientada a la empresa vasca, 2026 ha estado marcado por el despliegue de los proyectos transformadores ligados al Plan de Industria Euskadi 2030. Durante este año se ha desplegado la operativa de funcionamiento de la iniciativa BasquESG, orientada a la evaluación de la sostenibilidad en las pymes vascas conforme a los nuevos estándares europeos, con las primeras 300 pymes evaluadas y con el apoyo del programa LIFE de financiación europea. A su vez, se ha presentado oficialmente Basque Zirkular Metals, iniciativa público-privada para liderar en Euskadi la transformación europea de la cadena de valor del acero desde la circularidad con un enfoque de oferta-demanda y centrada en los sectores siderúrgico, automoción, ferroviario, maquinaria, renovables y construcción.

Asimismo, se han integrado todas las plataformas de colaboración con el tejido empresarial en materia de circularidad bajo la marca "Euskadi circular" para una mejor coordinación y comunicación, renovando sus marcos de colaboración hasta 2030. Esto incluye el trabajo con grandes empresas, ámbito académico, organizaciones intermedias y pymes. A su vez, se ha seguido impulsando la formación especializada en colaboración con CONFEBASK y el desarrollo de herramientas para mejorar la competitividad sostenible de las empresas vascas

Por último, 2026 ha supuesto también un importante avance en materia de digitalización e innovación como palancas para acelerar la transición ambiental de Euskadi. La incorporación progresiva de soluciones de inteligencia artificial a la actividad de Ihobe e impulso del IA Lab; el desarrollo de herramientas para mejorar la calidad, disponibilidad y uso del dato; y la integración de estas tecnologías en proyectos e instrumentos ambientales para reforzar la eficacia de las políticas, simplificar la gestión administrativa y avanzar hacia una gestión más ágil y basada en datos. En conjunto, estas actuaciones consolidan una gestión basada en evidencias y aprovechan las nuevas tecnologías para mejorar la capacidad de respuesta de la organización.

2. 2027RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

1. TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA KLIMATIKOA

Politika energetiko-klimatikoaren ekintza.

Trantsizio energetikoari eta klima aldaketari buruzko 1/2024 Legea hedatzea funtsezkoa da oraindik ere, Euskadiko lurraldearen neutraltasun eta erresilientzia helburuak lortzeko. Plangintzari dagokionez, 2027an epe luzerako bide orri berria eta Trantsizio energetikorako eta klima aldaketarako 2030erako estrategia onartuko dira. Gobernantza tresnei dagokienez, Herritarren Batzarra garatzea izango da ardatza, bai eta Trantsizio Energetikorako eta Klima Aldaketarako Euskal Bulegoaren funtzioak pixkanaka hedatzea ere. Aldi berean, 2026an zehar hainbat tresna transbertsal garatuko dira, hala nola ikuspegi klimatikoko aurrekontuak, ingurumenaren ebaluazio estrategikoa eta araudi eta plangintza sektorialek landu behar dituzten txosten klimatikoen ereduak 2027an ere garatuko dira.

Testuinguru klimatikoak eta agertokiek gero eta garrantzi handiagoa ematen diote ekintza egokitzaileari. Horregatik, hasteko batez ere proiektu erakusleak diseinatu eta hedatu beharko dira, eta finantzatzeko aukerak bilatu. Proiektu horiek elkarlanean jorratuko dira, eragile publiko eta pribatuak inplikatzea bilatuz, ikuspegi partekatua eta exekuzio eraginkorra bermatzeko.

1/2024 Legean jasotako tresnak diseinatzen eta abian jartzen laguntzea, Trantsizio Energetikorako eta Klima Aldaketarako Euskal Bulegoaren esparruan.

Lurraldean berotegi efektuko gasen emisioak kontabilizatzea eta klima aldaketaren ondorioak monitorizatzea, eta eskuragarri dagoen informazio guztia integratzea, eragile eta sektore guztientzako zerbitzu klimatiko gisa.

Egokitzapen proiektu erakusleak hedatzen laguntzea, KAIA mahaiaren esparruan.

Udalerriei eta eskualdeei laguntzea Klima eta Energia Planak egin eta ezar daitezen, Udalsarea 2030 sarearen esparruan, eta Klimarako eta Energiarako Alkatetzen Itunean udalerriek parte hartzea sustatzea.

Euskadiko babesleku klimatikoen sarea handitzea sustatu, bai eta Euskadin naturan oinarritutako irtenbideak ezartzea ere, klima aldaketara egokitzeko neurri gisa.

Arrisku klimatiko handiena duten lurraldeetan hainbat eskaletara egokitzeko proiektuen konfigurazioa mobilizatzea.

Euskadin egokitzapen neurriak garatzeko finantzaketa klimatikorako aukerak aztertzea eta aprobetxatzea.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2027 Y SU CUANTIFICACIÓN

1. TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y CLIMÁTICA

Acción de la política energético-climática.

El despliegue de la Ley 1/2024 de transición energética y cambio climático sigue siendo clave para conseguir los objetivos de neutralidad y resiliencia del territorio de Euskadi. En relación con la planificación, en 2027 se aprobará la nueva Hoja de ruta a largo plazo y la Estrategia de transición energética y cambio climático 2030. Respecto a los instrumentos de gobernanza, se focalizará en el desarrollo de la Asamblea Ciudadana, así como en el despliegue gradual de las funciones de la Oficina de vasca de transición energética y cambio climático. Paralelamente, los instrumentos transversales como los presupuestos con perspectiva climática, la evaluación ambiental estratégica y los modelos de informes climáticos que deben elaborar las distintas normativas y planificaciones sectoriales, van a ser desarrollados también durante el año 2027.

El contexto climático y los escenarios hacen que acción adaptativa cada vez tenga mayor importancia. Es por ello, que debe abordarse principalmente a través del diseño y despliegue de proyectos demostradores, así como la búsqueda de oportunidades de financiación. Estos proyectos se abordarán de forma colaborativa buscando incorporar agentes públicos y privados, garantizando una visión compartida y una ejecución eficaz.

Apoyar el diseño y la puesta en marcha de las herramientas incorporadas en la Ley 1/2024 en el marco de la Oficina Vasca de Transición Energética y Cambio Climático.

Contabilizar las emisiones de GEI y monitorizar los efectos del cambio climático en el territorio, integrando toda la información disponible en forma de servicios climáticos para los diferentes agentes y sectores.

Apoyar el despliegue de los proyectos demostradores de adaptación, en el marco de la mesa KAIA.

Apoyar a los municipios y comarcas para fomentar la elaboración e implantación de Planes de Clima y Energía en el marco de la red Udalsarea 2030 e incentivar la participación de los municipios en el Pacto de alcaldías para el clima y la energía.

Fomentar la ampliación de la red de refugios climáticos de Euskadi y la implantación de soluciones basadas en la naturaleza en Euskadi como medidas de adaptación al cambio climático.

Movilizar la configuración de proyectos de adaptación a diferentes escales en las zonas territorio cuyo riesgo climático sea mayor.

Analizar y aprovechar las oportunidades de financiación climática para el desarrollo de medidas de adaptación en Euskadi.

Euskadik klima aldaketara egokitzeko Europako misioan duen parte hartzea eta ekintza klimatikoko sareetan nazioartean duen presentzia dinamizatzea, Euskadi posizionatzeko eta beste eskualde batzuekin esperientziak trukatzeko.

Herritarrak sentsibilizatu eta kontzientziatu, ekintza klimatikoaren arloan

2. EKONOMIA ZIRKULARRA

EUSKAL ENPRESEN EKONOMIA ZIRKULARRERAKO TRANSTSIZIOA

Industria Plana - Euskadi 2030 Eusko Jaurlaritzak eskualdeko industria sarea eraldatzeko eta indartzeko duen bide orri estrategikoa da, belaunaldi berrientzako enplegu egonkorra eta kalitate handikoa sortzeko. Ekonomia zirkularra plan honen jarduera palanketako bat da, eta proiektu eraldatzaileen garapenean gauzatzen da, zeinen artean hauek nabarmentzen diren:

BasquESG: Euskal ETEetarako jasangarritasuna ebaluatzeko sistema, ESG irizpideen (ingurumenekoak, sozialak eta gobernantza) arloko VSME estandarraren arabera.

Basque Zirkular Metals: Aliantza publiko-pribatua altzairuaren balio kateko euskal industrien lehiakortasuna, autonomia estrategikoa eta erresilientzia industriala indartzeko, zirkulartasunetik eta Altzairuaren eta Metalen Europako Ekintza Planaren ildotik.

Europan, 2027an Industria Itun Garbian jasotako neurriak hedatzen jarraituko da, lege eta araudi ekimen berriak onartuta eta abian jarrita. Horregatik, Ihoberen funtsezko lana izango da zirkulartasunak euskal enpresarentzat dakartzan erronkak eta aukerak identifikatzea, jarduera ildo osagarri batzuen bidez, «Euskadi zirkularra» ekimenaren bitartez. Zehazki:

Lege eta araudi berrikuntzen, merkatu tresna berrien eta nazioarteko merkatuen zirkulartasuneko eskaeren zaintzarako sistema eta euskal enpresek gai horietan sentsibilizatzeko eta trebatzeko ekintzak indartuz.

Kalitateko ingurumen datuen espazio kolaboratibo bat garatuz, produktuaren zirkulartasunaren arloan arauek eta merkatuek ezartzen dituzten eskakizunei arinago erantzuteko, pasaporte digitalean eta produktuaren ingurumen aitorpenetan foku berezia jarrita.

Beren balio kateen trakzio gaitasuna duten enpresa liderretan zirkulartasun arloko ekintzak zehaztuz eta pilotatuz, eta eskuratutako ezagutza euskal industria ehunari transferituz, bitarteko eragileen bidez.

Eskaera industriala duten ekonomia zirkularraren arloko proiektu tematiko handiak abian jartzeko Europa mailan dauden finantzaketa aukerak aztertuz eta aprobetxatuz, Euskadi 2030 Industria Planaren esparruan.

Dinamizar la participación de Euskadi en la misión europea de adaptación al cambio climático y la presencia internacional en redes de acción climática para posicionar a Euskadi e intercambiar experiencias con otras regiones.

Sensibilizar y concienciar a la ciudadanía, en materia de acción climática.

2. ECONOMÍA CIRCULAR

TRANSICIÓN DE LA EMPRESA VASCA HACIA LA ECONOMÍA CIRCULAR

El Plan de Industria - Euskadi 2030 es la hoja de ruta estratégica del Gobierno Vasco para transformar y potenciar el tejido industrial de la región, con el objetivo de crear empleo estable y de alta calidad para las nuevas generaciones. La economía circular es una de las palancas de actuación de este plan, que se concreta en el desarrollo de proyectos transformadores, entre los que destacan:

BasquESG: Sistema de evaluación de sostenibilidad para las pymes vascas, conforme al estándar europeo VSME en materia de criterios ESG (ambientales, sociales y gobernanza).

Basque Zirkular Metals: Alianza público-privada para reforzar la competitividad, la autonomía estratégica y la resiliencia industrial de las industrias vascas de la cadena de valor del acero, desde la circularidad y en línea con el Plan de Acción Europeo del Acero y los metales.

A nivel europeo, durante 2027 continuará el despliegue de medidas recogidas en el Pacto Industrial Limpio, con la aprobación y puesta en marcha de nuevas iniciativas legislativas y normativas. Por ello, un trabajo fundamental de Ihobe será identificar los retos y oportunidades que la circularidad supone para la empresa vasca, a través de una serie de líneas de actuación complementarias, mediante la iniciativa «Euskadi circular». En concreto:

Reforzando el sistema de vigilancia y las acciones de sensibilización y capacitación de la empresa vasca en las novedades legislativas y normativas, los nuevos instrumentos de mercado y las demandas de mercados internacionales en circularidad.

Desarrollando un entorno colaborativo de espacio de datos ambientales de calidad para agilizar la respuesta a los requisitos normativos y de mercado en materia de circularidad de producto, con un foco especial en el pasaporte digital y las declaraciones ambientales de producto.

Concretando y pilotando acciones en materia de circularidad en empresas líderes con capacidad de tracción de sus respectivas cadenas de valor y transfiriendo el conocimiento adquirido al resto del tejido industrial vasco, a través de los agentes intermedios.

Analizando y aprovechando las oportunidades de financiación a nivel europeo para la puesta en marcha de grandes proyectos temáticas en materia de economía circular con demanda industrial, en el marco del Plan de Industria - Euskadi 2030.

Teknologia Garbien Euskal Zerrenda eguneratuta mantenduz eta haren erabilera erraztuz, bai eta izaera fiskaleko tresna berriak garatuz ere, ekonomia zirkularra bultzatzeko.

Erosketa berdea sendotuz euskal sektore publikoan, produktu zirkularren merkatuan eskaera bultzatzeko tresna gisa.

Basque Circular Summit ekonomia zirkularraren arloko kongresu handiaren beste edizio bat eginez. 2027ko udazkenean egingo da kongresua, eta Europan arrakasta izan duten kasuak eztabaidatu eta aztertuko dira bertan.

3. INGURUMENA BABESA

Ingurumen politika aurreratua eta berritzailea bultzatzea.

Aurreko ekitaldietan landutako ingurumen plangintzaren esparrutik abiatuta, erronka da, ezinbestean, plangintza eraginkortasunez aplikatzea eta gero eta konplexuagoa den ingurumen agertoki baten aurrean zehaztutako helburuak lortzeko gaitasuna bermatzea. Horregatik, 2027an tresna planifikatzaileen jarraipena eta ebaluazioa egiteko ahalegina areagotuko da, ingurumen monitorizazio aurreratuko sistema zorrotz eta lurraldera egokituen bidez. Monitorizazio horri esker, datu fidagarriak, solidoak eta eguneratuak izango ditugu, desbideratze eta arazo posibleei aurrea hartu eta erabakiak arin eta ebidentzietan oinarrituta hartzeko. Hori guztia gardentasun, lankidetza instituzional eta herritarren parte hartzearen printzipioen arabera garatuko da.

InIngurumen berrikuntza trantsizio ekologikoan aurrera egiteko funtsezko palanka gisa hartzen da oraindik ere, bai enpresa sektorean, bai Administrazioan bertan. Arlo horretan, arreta berezia jarriko da adimen artifizialaren aplikazioan, ingurumena babestearekin lotutako prozesuen eraginkortasuna, arintasuna eta ahalmen prediktiboa hobetzeko, informazio bolumen handien azterketa, zereginen automatizazioa eta arriskuen detekzio goiztiarra erraztuta. Era berean, ingurumen erronka konplexuen aurrean irtenbide berritzaileak diseinatzen aurrera egingo duten lan ildo berriak bultzatuko dira.

Ingurumen plangintzaren jarraipena eta ebaluazioa bultzatzea eta Euskadiko Ingurumen Politika Inplementatzeko Txostena (EIR) egitea eta zabaltzea, Europako Batzordeak Espainiarako egindako txostenarekin bat etorriz.

Ingurumenari buruzko informazio eta dibulgaziorako ataria sortzea ingurumen adierazleen bilakaerarekin, herritarrei modu objektibo eta egiazkoan ingurumen errealitateari, horren arrazoiei eta ondorioei buruzko informazioa emateko

AA ingurumen proiektuetan txertatzea, erabakiak hartzeko prozesuen eraginkortasuna hobetzeko eta administrazioa sinplifikatzen laguntzeko

Lurzorua babestea eta lurzoru kutsatuak berreskuratzea

Manteniendo actualizado el Listado Vasco de Tecnologías Limpias, facilitando su uso, así como desarrollando nuevos instrumentos de carácter fiscal, con el fin de impulsar la economía circular.

Consolidando la compra verde en el sector público vasco como instrumento para impulsar la demanda en el mercado de productos circulares.

Con la celebración, en otoño de 2027, de una nueva edición del Basque Circular Summit, gran congreso en materia de economía circular, donde poder debatir y analizar casos de éxito a nivel europeo.

3. PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

Impulso de una política ambiental avanzada e innovadora.

A partir del marco de planificación ambiental elaborado en ejercicios precedentes, el reto pasa por garantizar su aplicación efectiva y su capacidad para alcanzar los objetivos definidos ante un escenario ambiental cada vez más complejo. Por ello, en 2027 se intensificará el esfuerzo destinado al seguimiento y la evaluación de los instrumentos planificadores mediante sistemas de monitorización ambiental avanzada, rigurosos y adaptados al territorio. Esta monitorización permitirá disponer de datos fiables, sólidos y actualizados, anticiparse a posibles desviaciones y problemas, y reforzar una toma de decisiones ágil y basada en evidencias. Todo ello se desarrollará conforme a los principios de transparencia, colaboración institucional y participación ciudadana.

La innovación ambiental continúa considerándose una palanca fundamental para avanzar en la transición ecológica, tanto desde el sector empresarial como en la propia Administración. En este ámbito, se pondrá especial foco en la aplicación de la inteligencia artificial para mejorar la eficiencia, agilidad y capacidad predictiva de los procesos vinculados a la protección ambiental, facilitando el análisis de grandes volúmenes de información, la automatización de tareas y la detección temprana de riesgos. Asimismo, se impulsarán nuevas líneas de trabajo que avancen en diseñar soluciones innovadoras ante retos ambientales complejos.

Impulsar el seguimiento y la evaluación de la planificación ambiental y elaborar y difundir el Informe de Implementación de la Política Ambiental de Euskadi (EIR), alineado con el informe elaborado por la Comisión Europea para España.

Creación del portal de información y divulgación ambiental con evolución de indicadores ambientales, con el objetivo de informar a la ciudadanía de una forma objetiva y veraz sobre la realidad ambiental, sus causas y sus consecuencias

Incorporación de la IA en proyectos ambientales mejorando la eficiencia de los procesos de toma de decisiones y contribuyendo a la simplificación administrativa

Protección del suelo y recuperación de suelos contaminados

Lurzorua Babesteko 2030 Estrategiaren esparruan eta lehen plangintzaldiko emaitzak ebaluatu ondoren, Ihobek 2026-2030 Ekintza Planean jasotako ekintza berriak hedatzean zentratuko du bere jarduera. Bultzatuko da lehentasunezko kokaleku kutsatuak berreskuratzea eta berrerabiltzea, gobernantza hobetzea eta lurzoruaren kalitatea ezagutzea, prozedura administratiboak sinplifikatzea eta espazio degradatuen eta hondakin biltegien ingurumena berreskuratzeko jarduera eraldatzaileak garatzea, lurraldea birsortzen, ekonomikoki lehiakorra izaten eta lurzorua modu jasangarrian erabiltzen laguntzeko.

En el marco de la Estrategia de Protección del Suelo 2030 y una vez evaluados los resultados del primer periodo de planificación, Ihobe centrará su actuación en el despliegue de las nuevas acciones incorporadas al Plan de Acción 2026-2030. Se impulsará la recuperación y reutilización de emplazamientos contaminados prioritarios, la mejora de la gobernanza y el conocimiento sobre la calidad del suelo, la simplificación de los procedimientos administrativos y el desarrollo de actuaciones transformadoras orientadas a la recuperación ambiental de espacios degradados y depósitos de residuos, contribuyendo a la regeneración del territorio, la competitividad económica y el uso sostenible del suelo.

Ingurumen azpiegiturak berreskuratzen eta kudeatzen laguntzea, bai eta Ihobek kudeatu beharreko instalazioen jarraipena egiten, haien ingurumen hobekuntza eta zaintza egiten ere.

Apoyo en la recuperación y gestión de infraestructuras ambientales, así como en el seguimiento, mejora ambiental y vigilancia de aquellas instalaciones cuya gestión corresponde a Ihobe.

SPRILUR, URA eta beste erakunde publiko batzuekin lankidetzan, 2030 Lurzorua Babesteko Estrategian identifikatutako lurzoru kutsatuak berreskuratzeko eta berrerabiltzeko lehentasunezko jarduerak bultzatzea.

En colaboración con SPRILUR, URA y otras entidades públicas, impulso de las actuaciones prioritarias de recuperación y reutilización de suelos contaminados identificadas en la Estrategia de Protección del Suelo 2030.

EAEko Hondakinen Biltegietan Jarduteko 2035eko Programaren edukia, jarduteko irizpideak eta garapenerako oinarriak definitzea, abiarazpena eta lehentasunezko lehen jarduerak zabaltzea erraztuta.

Definición del contenido, criterios de actuación y bases de desarrollo del Programa de Actuación en Depósitos de Residuos de la CAPV 2035, facilitando su puesta en marcha y el despliegue de las primeras actuaciones prioritarias.

Hondakin biltegiak ingurumenaren aldetik berreskuratzeko eta balorizatzeko ekintza eraldatzailea bultzatzea, esku hartzeko, lankidetza instituzionalerako eta lurralderako balioa sortzeko eredu berriak sustatuz.

Impulso de la acción transformadora asociada a la recuperación ambiental y valorización de depósitos de residuos, promoviendo nuevos modelos de intervención, colaboración institucional y generación de valor para el territorio.

Ezagutza hobetzera, gobernantza indartzera eta lurzoruaren babesaren arloko formazioa eta sentsibilizazioa sustatzera bideratutako lan ildo transbertsalak garatzea.

Desarrollo de líneas de trabajo orientadas a mejorar el conocimiento, reforzar la gobernanza y fomentar la formación y sensibilización en materia de protección y recuperación del suelo.

Administrazioa sinplifikatzeko eta prozedurak digitalizatzeko neurriak bultzatzea, lurzoruaren kalitatearen espedienteen izapidetzea arintzeko eta inbertsio proiektu berriak errazteko.

Impulso de medidas de simplificación administrativa y digitalización de procedimientos que permitan agilizar la tramitación de expedientes de calidad del suelo y facilitar nuevos proyectos de inversión.

Leheneratze teknika jasangarriago eta eraginkorragoen aplikazioa sustatzea, erremediatze teknologia alternatiboen erabilera eta induskatutako materialen balorizazioa bultzatuz teknikoki bideragarria denean.

Fomento de la aplicación de técnicas de recuperación más sostenibles y eficientes, impulsando el uso de tecnologías alternativas de remediación y la valorización de materiales excavados cuando resulte técnicamente viable.

Era berean, Ihobek laguntza tekniko espezializatua ematen jarraituko du EMASekin, ekoetiketarekin, emisio eskubideen merkataritzarekin, hondakinen arloko kudeaketa eta baimenarekin eta lurzoruaren kalitatea deklaratzeko prozedurekin lotutako administrazio prozedurak behar bezala garatzeko.

Asimismo, Ihobe seguirá proporcionando apoyo técnico especializado para el correcto desarrollo de los procedimientos administrativos relacionados con EMAS, la ecoetiqueta, el comercio de derechos de emisión, la gestión y autorización en materia de residuos y los procedimientos de declaración de la calidad del suelo.

Isurketa murriztea eta hondakinen kudeaketa hobetzea

Reducir el vertido y mejorar la gestión de residuos

Euskadiko Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko 2030 Plana gauzatzeko lehen aldia ebaluatu ondoren, Ihobek 2026-2030 Ekintza Plan berrian jasotako lehentasunezko jarduerak hedatzea bultzatuko du, ekonomia zirkularragorantz aurrera egiteko, hondakinen sorrera murrizteko eta zabortegietan ezabatzea minimizatzeko.

Euskadiko Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko 2030eko Planaren helburuen jarraipena egitea eta 2021-2025eko ebaluazioaren ondoren lehenetsitako jarduerak hedatzen laguntzea.

Hondakinak kudeatzeko funtsezko azpiegiturak planifikatzen eta abian jartzen laguntzea eta hondakinen prebentzioa, berrerabilpena, birziklapena eta balorizazioa areagotzen laguntzen duten ekimenak garatzea.

Euskadin amiantoa behar bezala kudeatzeko jarduerak bultzatzea eta koordinatzea, bai eta plangintza autonomikoan identifikatutako lehentasunezko beste korronte batzuk ere.

LIFE SIP LOMI hautagaitza prestatzeko eta aurkezteko beharrezkoak diren lanen lidergoa, partzuergoa osatuko duten 14 erakundeen parte hartzea koordinatuz eta 2030era arte Euskadiko hondakinen helburuak azkarrago betetzeko beharrezkoak diren jarduerak definituz.

Isurketen eta hondakinen kudeaketaren adierazle nagusien gobernantza, koordinazio instituzionala eta jarraipena hobetzeko ekintzak garatzea.

Itsas hondakinen prebentzioa, bilketa eta kudeaketa hobetzeko jarduerak abian jartzen laguntzea, Euskadiko kostaldeko eta itsasoko ekosistemak babesten lagunduta.

Era berean, Ihobek Ingurumen Administrazioari laguntza teknikoa ematen jarraituko du hondakinen jarduerak kudeatzeko eta baimentzeko prozedurak behar bezala izapidetzeko eta garatzeko, eta indarrean dagoen araudiaren aplikazio eraginkorragoa eta homogeneoagoa lortzen lagunduko du.

Ingurumen sentsibilizazioa eta herritarren inplikazioa

2027an, Ihobek herritarren ingurumen ezagutza indartzen jarraituko du, ingurumena babesteko parte hartze aktiboagoa eta arduratsuagoa bultzatzeko oinarri gisa, klima aldaketaren aurkako ekintzari arreta berezia eskainiz. Horretarako, Euskadiko ingurumen egoerari, bere kausa eta ondorioei buruzko informazio objektibo, ulergarri eta eguneratua eskuratzea erraztuko du, eta sentsibilizazio, heziketa eta mobilizazio ekimenak sustatuko ditu, ezagutza hori eguneroko erabakietara eramaten laguntzeko, ohitura jasangarriagoak hartzen eta herritarrak klima aldaketa arintzeko eta horretara egokitzeko inplikatzen laguntzeko.

Tras la evaluación del primer periodo de ejecución del Plan de Prevención y Gestión de Residuos de Euskadi 2030, Ihobe impulsará el despliegue de las actuaciones prioritarias incorporadas al nuevo Plan de Acción 2026-2030 para avanzar hacia una economía más circular, reducir la generación de residuos y minimizar su eliminación en vertedero.

Seguimiento de los objetivos del Plan de Prevención y Gestión de Residuos de Euskadi 2030 y apoyo al despliegue de las actuaciones priorizadas tras la evaluación del periodo 2021-2025.

Apoyo a la planificación y puesta en marcha de infraestructuras clave de gestión de residuos y al desarrollo de iniciativas que contribuyan a incrementar la prevención, la reutilización, el reciclaje y la valorización de residuos.

Impulso y coordinación de las actuaciones dirigidas a la correcta gestión del amianto en Euskadi, así como de otras corrientes prioritarias identificadas en la planificación autonómica.

Liderazgo de los trabajos necesarios para la preparación y presentación de la candidatura LIFE SIP LOMI, coordinando la participación de las 14 entidades que conformarán el consorcio y definiendo las actuaciones necesarias para acelerar el cumplimiento de los objetivos de residuos de Euskadi hasta 2030.

Desarrollo de acciones orientadas a mejorar la gobernanza, la coordinación institucional y el seguimiento de los principales indicadores de vertido y gestión de residuos.

Colaboración en la puesta en marcha de actuaciones destinadas a mejorar la prevención, recogida y gestión de residuos marinos, contribuyendo a la protección de los ecosistemas costeros y marinos de Euskadi.

Asimismo, Ihobe continuará prestando apoyo técnico a la Administración ambiental para la correcta tramitación y desarrollo de los procedimientos relacionados con la gestión y autorización de actividades de residuos, contribuyendo a una aplicación más eficaz y homogénea de la normativa vigente.

Sensibilización ambiental e implicación de la ciudadanía

En 2027, Ihobe continuará reforzando el conocimiento ambiental de la ciudadanía como base para impulsar una participación más activa y responsable en la protección del medio ambiente, con una atención especial a la acción frente al cambio climático. Para ello, facilitará el acceso a información objetiva, comprensible y actualizada sobre la situación ambiental de Euskadi, sus causas y consecuencias, y promoverá iniciativas de sensibilización, educación y movilización que ayuden a trasladar ese conocimiento a las decisiones cotidianas, a la adopción de hábitos más sostenibles y a una mayor implicación ciudadana en la mitigación y adaptación al cambio climático.

Ekoetxea Euskadiko Ingurumen Zentroen Sarearen lan esparruan, ingurumen politika herritarrengana hurbiltzeko eta inplikazioa bultzatzeko erreferentzia gune gisa sendotzen jarraituko du, klima aldaketaren aurrean sentsibilizazioa eta parte hartzea bereziki indartuz. Programazio koordinatua eta lurralde bakoitzaren berezitasunera egokitua bultzatuko da, bere ondorioak ulertu ahal izateko, eta eguneroko esparrutik arintzeko eta egokitzeko neurriak sustatzeko, herritarrak jokabide jasangarriagoetara mobilizatuz. Era berean, Añanako zentro berria garatzen eta dauden zentroak pixkanaka hobetzen jarraituko da, sarearen irismena, kalitatea eta inpaktua zabaltzeko.

En el ámbito de trabajo de la Red de Centros Ambientales de Euskadi, Ekoetxea, seguirá consolidándose como espacio de referencia para acercar la política ambiental a la ciudadanía y favorecer su implicación, reforzando especialmente la sensibilización y la participación en la acción frente al cambio climático. Se impulsará una programación coordinada y adaptada a la singularidad de cada territorio, que permita comprender sus efectos, promover medidas de mitigación y adaptación desde el ámbito cotidiano movilizando a la ciudadanía hacia comportamientos más sostenibles. Asimismo, se continuará apoyando el desarrollo del nuevo centro de Añana y la mejora progresiva de los centros existentes, con el fin de ampliar el alcance, la calidad y el impacto de la red.

Ingurumen ekintza ezagutaraztea eta ikusaraztea, ekintzara pasatzearen garrantziaz sentsibilizatzeko eta kontzientziatzeko jarduerak eta neurriak bultzatuz.

Informar y dar visibilidad a la acción medioambiental, impulsando actuaciones y medidas para sensibilizar y concienciar sobre la importancia de pasar a la acción.

Euskal herritarren ohiturak eraldatzeko ekintzekin sentsibilizatzea.

Sensibilizar con acciones que muevan a la transformación de hábitos de la ciudadanía vasca.

Añanan Ekoetxea zentro berria eraikitzeko lanetan laguntzea, eta Ekoetxeko gainerako zentroak eguneratzeko eta hobetzeko lanak egitea.

Apoyo en los trabajos de construcción del nuevo centro Ekoetxea en Añana y mejora de las obras de actualización y mejora de los demás centros Ekoetxea.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
ENERGIA ETA KLIMA TRANTSIZIOA		**TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA KLIMATIKOA**
Klima eta Energia Planak dituzten 5.000 biztanletik gorako udalerriak		Municipios de más de 5000 habitantes con Planes de Clima y Energía
Udalerrien kopurua	**70**	Número de municipios
Trantsizio energetikoaren eta klima aldaketaren legearen arabera abiarazitako tresnak.		Instrumentos puestos en marcha de la ley de transición energética y cambio climático.
Tresna kopurua	**6**	Número de instrumentos
Abiarazitako Klimatek proiektuak		Proyectos Klimatek en marcha
Proiektu kopurua	**4**	Número de proyectos
Klima aldaketara egokitzeko abiarazitako proiektu erakusleak		Proyectos demostradores en marcha sobre adaptación al cambio climático.
Proiektuen kopurua	**6**	Numero de proyectos
Ekintza klimatikoan eragina duten Europako lankidetza proiektuak, zeinetan Ihobek parte hartzen duen		Proyectos europeos colaborativos con incidencia en acción climática en los que participa Ihobe
Proiektuen kopurua	**5**	Número de proyectos
EKONOMIA ZIRKULARRA		**ECONOMÍA CIRCULAR**

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
BasquESG ekimenari atxikitako enpresa kopurua		Empresas adheridas a la iniciativa BasquESG
Enpresen kopurua	**700**	Número de empresas
Basque Zirkular Metals proiektuko ekintzetan inplikatuta dauden enpresa industrial		Empresas industriales implicados en acciones del proyecto Basque Zirkular Metals
Enpresen kopurua	**60**	Número de empresas
Ihobek lagundutako produktu pasaporte digitalak		Pasaportes digitales de producto apoyados por Ihobe
Pasaporteen kopurua	**100**	Número de pasaportes
Ihobek Ekonomia Zirkularrean trebatutako pertsonak		Personas formadas en Economía Circular por Ihobe
Pertsoneen kopurua	**750**	Número de personas
Teknologia Garbien Euskal Zerrendari lotutako Txosten Arrazoituaren eskaerak		Solicitudes de Informe Motivado vinculado al Listado Vasco de Tecnologías Limpias
Eskaera kopurua	**250**	Número de solicitudes
INGURUMENA BABESA		**PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE**
Ingurumen proiektuetan AA aplikazioak		Aplicaciones de IA en proyectos ambientales
Aplikazioen kopurua	**5**	Número de aplicaciones
Ingurumena monitorizatzeko Ihobek duen sisteman egindako kontsultak		Consultas realizadas en el sistema de monitorización ambiental de Ihobe
Kontsulta kopurua	**1.200**	Número de consultas
Lehentasunezko lurzoruak berreskuratzearekin lotuta Ihobek egindako jarduerak		Actuaciones de Ihobe vinculadas a la recuperación de suelos prioritarios
Egindako jardueren kopurua	**6**	Número de actuaciones
Ihobek 2030eko HKPPko lehentasunezko jarduerekin lotuta sustatutako neurriak		Medidas impulsadas por Ihobe relacionadas con las actuaciones prioritarias del PPGR 2030
Neurrien kopurua	**5**	Número de medidas
Ekoetxea sareko bisitariak		Visitantes de la red ekoetxea
Bisitari kopurua	**165.000**	Número de visitantes
Herritarren ekintzaren arloan Ihobek dituen ekitaldietara bertaratutakoak		Personas asistentes a eventos propios de Ihobe en materia de acción ciudadana
Pertsona kopurua	**10.000**	Número de personas

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2027	2026	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2027	2026
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA *ACTIVO NO CORRIENTE*	**2.014.964**	**1.914.964**	**A) ONDARE GARBIA** *PATRIMONIO NETO*	**3.345.831**	**3.345.831**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	1.704.876	1.704.876	**A-1) Funts propioak** *Fondos propios*	**1.424.815**	**1.424.815**
8. Bestelako ibilgetu ukiezina *Otro inmovilizado intangible*	1.704.876	1.704.876	I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	2.843.626	2.843.626
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	310.088	210.088	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	2.843.626	2.843.626
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	310.088	210.088	III. Erreserbak *Reservas*	315	315
B) AKTIBO KORRONTEA *ACTIVO CORRIENTE*	**6.133.890**	**6.233.890**	2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	315	315
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	903.135	903.135	V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(1.419.126)	(1.823.648)
4. Pertsonala *Personal*	17.477	17.477	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(1.419.126)	(1.823.648)
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	885.658	885.658	VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	0	404.522
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a corto plazo*	2.000	2.000	**A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak** ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**1.921.016**	**1.921.016**
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	2.000	2.000	**B) PASIBO EZ-KORRONTEA** *PASIVO NO CORRIENTE*	**35.852**	**35.852**
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak *Periodificaciones a corto plazo*	140.199	140.199	I. Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	35.852	35.852
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	5.088.556	5.188.556	4. Bestelako hornidurak *Otras provisiones*	35.852	35.852
1. Diruzaintza *Tesorería*	5.088.556	5.188.556	**C) PASIBO KORRONTEA** *PASIVO CORRIENTE*	**4.767.171**	**4.767.171**
			III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	29.489	29.489
			5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	29.489	29.489
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	4.737.682	4.737.682
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	192.080	192.080
			3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	508.534	508.534
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	96.722	96.722
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	283.081	283.081
			7. Bezeroen aurrerakinak *Anticipos de clientes*	3.657.265	3.657.265
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**8.148.854**	**8.148.854**	**ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C)** ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**8.148.854**	**8.148.854**

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2027	2026
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	20.000	21.988
b) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	20.000	21.988
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	17.186.000	14.424.500
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	170.000	384.500
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	17.016.000	14.040.000
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(5.221.617)	(4.663.680)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(3.849.552)	(3.614.644)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(1.372.065)	(1.049.036)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(11.984.383)	(9.383.181)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(11.984.383)	(9.379.164)
b) Tributuak *Tributos*	0	(4.017)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**0**	**399.627**
14. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	0	4.895
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	0	4.895
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**4.895**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**0**	**404.522**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**0**	**404.522**

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2027	2026
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	0	404.522
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	0	404.522
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(100.000)	(25.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(100.000)	(25.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(100.000)**	**(25.000)**

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

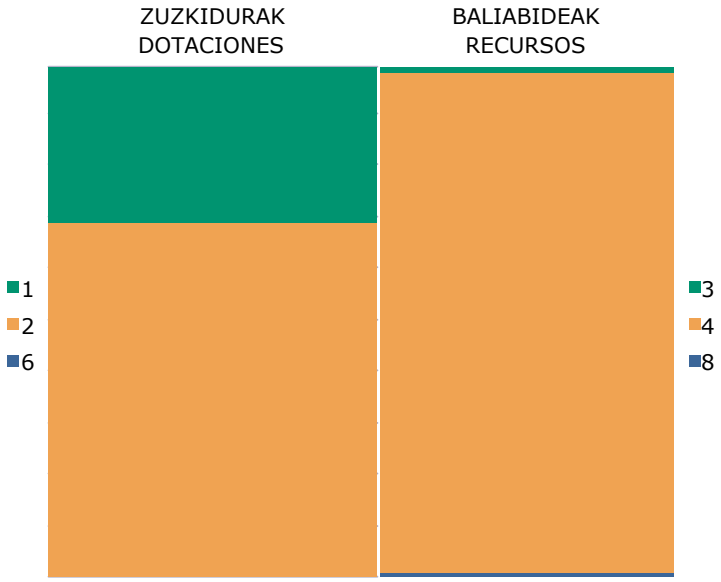
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2025***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	405	-----	-----	-----	1.921	2.326
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	2.844	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	2.844
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	0	-----	(1.824)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.823)
C. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2026***	**2.844**	-----	-----	**0**	-----	**(1.824)**	-----	**405**	-----	-----	-----	**1.921**	**3.346**
D. 2027. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2027***	**2.844**	-----	-----	**0**	-----	**(1.824)**	-----	**405**	-----	-----	-----	**1.921**	**3.346**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	405	-----	(405)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2027. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2027***	**2.844**	-----	-----	**0**	-----	**(1.419)**	-----	-----	-----	-----	-----	**1.921**	**3.346**

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK ***DOTACIONES***	**2027**
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	5.221.617
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	11.984.383
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	100.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**17.306.000**

BALIABIDEAK ***RECURSOS***	**2027**
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	190.000
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	17.016.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	100.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**17.306.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	17.306.000	100		0	17.306.000

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	5.221.617	30,2	4.978.025	34,9	243.592	4,9
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	11.984.383	69,2	9.261.975	64,9	2.722.408	29,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**17.206.000**	**99,4**	**14.240.000**	**99,8**	**2.966.000**	**20,8**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	100.000	0,6	25.000	0,2	75.000	300,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**100.000**	**0,6**	**25.000**	**0,2**	**75.000**	**300,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**17.306.000**	**100,0**	**14.265.000**	**100,0**	**3.041.000**	**21,3**

565 - IHOBE SA

IHOBE, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	190.000	1,1	400.000	2,8	-210.000	-52,5
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	17.016.000	98,3	13.840.000	97,0	3.176.000	22,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**17.206.000**	**99,4**	**14.240.000**	**99,8**	**2.966.000**	**20,8**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**17.206.000**	**99,4**	**14.240.000**	**99,8**	**2.966.000**	**20,8**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	100.000	0,6	25.000	0,2	75.000	300,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**100.000**	**0,6**	**25.000**	**0,2**	**75.000**	**300,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**17.306.000**	**100,0**	**14.265.000**	**100,0**	**3.041.000**	**21,3**

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**5.221.617**	**30,2**	**4.978.025**	**34,9**	**243.592**	**4,9**
1	**10**		**Kargu Publikoak** ***Cargos Públicos***	**92.942**	**0,5**	**92.066**	**0,6**	**876**	**1,0**
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak *Retribuciones de Cargos Públicos*	92.942	0,5	92.066	0,6	876	1,0
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**3.756.610**	**21,7**	**3.573.476**	**25,1**	**183.134**	**5,1**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	3.138.239	18,1	3.032.011	21,3	106.228	3,5
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	97.195	0,6	73.731	0,5	23.464	31,8
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	521.176	3,0	467.734	3,3	53.442	11,4
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**1.372.065**	**7,9**	**1.312.483**	**9,2**	**59.582**	**4,5**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.160.074	6,7	1.104.172	7,7	55.902	5,1
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	76.991	0,4	73.311	0,5	3.680	5,0
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	135.000	0,8	135.000	0,9	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**11.984.383**	**69,2**	**9.261.975**	**64,9**	**2.722.408**	**29,4**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**500**	**0,0**	**500**	**0,0**	**0**	**0,0**
2	20	201	Eraikuntzak *Construcciones*	500	0,0	500	0,0	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**58.580**	**0,3**	**58.500**	**0,4**	**80**	**0,1**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	58.580	0,3	0	0,0	58.580	---
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*	0	0,0	58.500	0,4	-58.500	-100,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**368.274**	**2,1**	**158.500**	**1,1**	**209.774**	**132,3**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	114.500	0,7	114.500	0,8	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	1.000	0,0	1.000	0,0	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	252.774	1,5	43.000	0,3	209.774	487,8
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**11.556.029**	**66,8**	**9.043.475**	**63,4**	**2.512.554**	**27,8**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	7.500	0,0	7.500	0,1	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	15.000	0,1	15.000	0,1	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	8.000	0,0	8.000	0,1	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	11.525.529	66,6	9.012.975	63,2	2.512.554	27,9
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**1.000**	**0,0**	**1.000**	**0,0**	**0**	**0,0**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	500	0,0	500	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	500	0,0	500	0,0	0	0,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**100.000**	**0,6**	**25.000**	**0,2**	**75.000**	**300,0**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**100.000**	**0,6**	**25.000**	**0,2**	**75.000**	**300,0**
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	100.000	0,6	0	0,0	100.000	---
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	0	0,0	25.000	0,2	-25.000	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**17.306.000**	**100,0**	**14.265.000**	**100,0**	**3.041.000**	**21,3**

565 - IHOBE SA

IHOBE, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2027	%GUZT. *%TOT.*	2026	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**190.000**	**1,1**	**400.000**	**2,8**	**-210.000**	**-52,5**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**20.000**	**0,1**	**20.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	20.000	0,1	20.000	0,1	0	0,0
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**170.000**	**1,0**	**380.000**	**2,7**	**-210.000**	**-55,3**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	170.000	1,0	380.000	2,7	-210.000	-55,3
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**17.016.000**	**98,3**	**13.840.000**	**97,0**	**3.176.000**	**22,9**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**17.016.000**	**98,3**	**13.840.000**	**97,0**	**3.176.000**	**22,9**
4	40	400	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	17.016.000	98,3	13.840.000	97,0	3.176.000	22,9
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**100.000**	**0,6**	**25.000**	**0,2**	**75.000**	**300,0**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**100.000**	**0,6**	**25.000**	**0,2**	**75.000**	**300,0**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	100.000	0,6	25.000	0,2	75.000	300,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**17.306.000**	**100,0**	**14.265.000**	**100,0**	**3.041.000**	**21,3**