

2026

AURREKONTU OROKORRAK

→ PROIEKTUA

PRESUPUESTOS GENERALES

→ PROYECTO

06 Industria, Trantsizio Energetikoa eta Jasangarritasuna Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

BRTA

SPRI Taldea
Grupo SPRI

EEE Taldea
Grupo EVE

Ura

Ihobe



2026

AURREKONTU OROKORRAK

→ PROIEKTUA

PRESUPUESTOS GENERALES

→ PROYECTO



Lan honen bibliografia-erregistroa Eusko Jaurlaritzako Liburutegi Nagusiaren katalogoan aurki daiteke:
Un registro bibliográfico de esta obra puede consultarse en el catálogo de la Biblioteca General del Gobierno Vasco:
<https://www.katalogoak.euskadi.eus/katalogobateratua>

Argitaraldia / Edición: 1.a, 2025eko urria / 1a, octubre 2025

© Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa / Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco
Ogasun eta Finantza Saila / Departamento Hacienda y Finanzas

Internet: www.euskadi.eus

Argitaratzailea / Edita: Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia / Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco
Donostia-San Sebastián, 1 – 01010 Vitoria-Gasteiz

Aurkibidea / Índice :

06-INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA

06-INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD	7
Sekzioaren eta programen memoriak	
Memorias de la Sección y de los Programas	8
Gastuen egoera-orria	
El Estado de Gastos	79
1228 BEM Berreskuratze eta Erresilientzia Mekanismoa	
MRR Mecanismo de Recuperación y Resiliencia	80
4421 Ingurumenaren Babesa	
Protección del Medio Ambiente	81
5121 Uraren Plangintza eta Administrazioa	
Planificación y Administración Hidráulica	88
5413 Teknologia	
Tecnología	89
5415 Eraldaketa Digitala eta Ekintzailtza Berritzaile	
Transformación Digital y Emprendimiento Innovador	92
7211 Industria, Tran. Energ. eta Jasan. Egitura eta Laguntza	
Estructura y Apoyo de Industria, Tansición Energética y Sostenibilidad	94
7212 Industria Garapena	
Desarrollo Industrial	98
7213 Industria Segurtasuna	
Seguridad Industrial	101
7214 Berrikuntza eta Lehiakortasun Estrategia	
Innovación y Estrategia de Competitividad	103
7311 Energia eta Meatze Politika eta Garapena	
Política y Desarrollo Energético y Minero	105
7613 Nazioartekotzea	
Internacionalización	108
Sarrerren egoera-orria	
El Estado de Ingresos	109
4421 Ingurumenaren Babesa	
Protección del Medio Ambiente	110
5413 Teknologia	
Tecnología	111
5415 Eraldaketa Digitala eta Ekintzailtza Berritzailea	
Transformación Digital y Emprendimiento Innovador	112
7211 Industria, Tran. Energ. eta Jasan. Egitura eta Laguntza	
Estructura y Apoyo de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad	113
7212 Industria Garapena	
Desarrollo Industrial	114
7213 Industria Segurtasuna	
Seguridad Industrial	115
7311 Energia eta Meatze Politika eta Garapena	
Política y Desarrollo Energético y Minero	116
7613 Nazioartekotzea	
Internacionalización	117

Gastuen laburpenak	
<i>Resúmenes de Gastos</i>	118
Sarrerren laburpenak	
<i>Resúmenes de Ingresos</i>	125
EAEKO SEKTORE PUBLIKOAREN PARTZUERGOAK	
CONSORCIOS DEL SECTOR PÚBLICO DE LA CAE	127
Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa	
<i>Consortio Científico-Tecnológico Vasco</i>	128
ENTE, SOZIJETATE ETA FUNDAZIO PUBLIKOAK	
ENTES, SOCIEDADES Y FUNDACIONES PÚBLICAS.....	153
SPRI Taldea	
<i>Grupo SPRI</i>	154
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia	
<i>SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial</i>	155
Teknologi Elkartegia SA	
<i>Parque Tecnológico, S.A.</i>	186
Arabako Teknolgi Elkartegia SA	
<i>Parque Tecnológico de Álava, S.A.</i>	211
Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA	
<i>Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.</i>	234
Euskal Herriko Arrisku Kapitalaren Gestioa SA	
<i>Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.</i>	257
Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA	
<i>Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A.</i>	274
Nazioartekotze Taldea	
<i>Grupo de Internacionalización</i>	293
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia	
<i>Agencia Vasca de Internacionalización</i>	294
USA Basque Trade and Investment	
<i>USA Basque Trade and Investment</i>	313
Singapore Basque Trade and Investment	
<i>Singapore Basque Trade and Investment</i>	329
Basque Trade e Investimento do Brasil	
<i>Basque Trade e Investimento do Brasil</i>	345
SPRILUR Taldea	
<i>Grupo SPRILUR</i>	361
SPRILUR SA	
<i>SPRILUR, S.A.</i>	362
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA	
<i>Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.</i>	387
Busturialdeko Industrialdea SA	
<i>Busturialdeko Industrialdea, S.A.</i>	404
Beterri-Kostako Industrialdea SA	
<i>Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.</i>	420
Deba Bailarako Industrialdea SA	
<i>Deba Bailarako Industrialdea, S.A.</i>	437
Arabako Industrialdea SA	
<i>Arabako Industrialdea, S.A.</i>	456

Arratiako Industrialdea SA	
<i>Arratiako Industrialdea, S.A.</i>	474
Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA	
<i>Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.</i>	491
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA	
<i>Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.</i>	509
Goierrri Beheko Industrialdea SA	
<i>Goierrri Beheko Industrialdea, S.A.</i>	525
Urolako Industrialdea SA	
<i>Urolako Industrialdea, S.A.</i>	544
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA	
<i>Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.</i>	561
Energiaren Euskal Erakunde Taldea	
<i>Grupo Ente Vasco de la Energía</i>	579
Energiaren Euskal Erakundea	
<i>Ente Vasco de la Energía</i>	580
CADEM SA	
<i>CADEM, S.A.</i>	607
Euskadiko Hidrokarburoak Sozietatea SA	
<i>Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.</i>	625
BIMEP SA	
<i>BIMEP, S.A.</i>	640
HARANA-KONTRASTA SA	
<i>HARANA-KONTRASTA, S.A.</i>	658
Uraren Euskal Agentzia	
<i>Agencia Vasca del Agua</i>	672
IHOBE SA	
<i>IHOBE, S.A.</i>	693



06-INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA
06-INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD

Sekzioaren eta programen memoriak
Memorias de la Sección y de los Programas

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD

Eusko Jauriaritzako Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailak euskal industriaren etorkizuneko oinarriak ezartzeko erronka ezarri du. Jauzi kualitatibo bat eman behar dugu eraldaketa handiek eta, bereziki, energetikoak eta digitalak sortzen dituzten aukeretatik abantaila izateko.

ITEJ-ek gobernu-programaren lehen hiru ekintza-ardatzetan jasotako helburuak lortzera bideratutako jarduera-ildoak eta ekintzak bultzatzen ditu:

Personak erdigunean: erronka soziodemografiko, energetiko-ekologiko eta teknologiko-digital hirukoitzari aurre egitea.

Hazkunde- eta ongizate-eredua: lankidetzaren publiko-pribatuaren esparruan, Euskadiren berrindustrializazioa errazteko baldintzak sustatzea, besteak beste, ekonomia berriak industria-sare moderno, dinamiko, garatu eta iraunkor bat bultzatzeko eskaintzen dizkigun aukerak aprobetxatuz.

Eraldaketa energetikoa eta jasangarritasuna: euskal produkzio-sektoreak trantsizio ordenatua eta koordinatua behar du, ezarritako helburuak lortuta gure etorkizuna arriskuan jartzea saihestuko duena.

Ildo horiekin bat etorritik, ITEJ-ak hiru ekintza-zutabe ezartzen ditu: (1) industria gehiago sortzea; (2) industria hobea gaitzea; eta (3) emisioak murriztea. Zutabe horien barruan, hainbat helburu estrategiko daude, besteak beste:

Industria Plana sortzea.

Hazkunde ekonomikoari eutsiko dion Funts Subiranoaren ezarpena sustatzea.

1,25 Mn m² lurzoru industrial jartzea enpresen eskura.

Teknologia-parkeen azalera 2,5 milioi m² handitzea.

I+G+B sustatzea hainbat neurriren bidez eta urteko inbertsioa gutxienez % 6an mantenduz.

Energia berriztagarrietako partaidetza handitzea, azken kontsumoan % 32ra iritsi arte.

Deskarbonizazioa eta eraginkortasun energetiko industrial bultzatzea, 100 milioi euroko inbertsioarekin.

El departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad (ITES) del Gobierno Vasco se marca el reto de sentar las bases de la industria vasca del futuro. Tenemos que dar un salto cualitativo para tomar ventaja de las oportunidades que generan las grandes transformaciones, y, en especial, la energética y la digital.

ITES impulsa líneas de actuación y acciones enfocadas en la consecución de objetivos contenidos en los tres primeros ejes de acción del programa de gobierno:

Las personas en el centro: hacer frente al triple reto sociodemográfico, energético-ecológico y tecnológico-digital.

Modelo de crecimiento y bienestar: propiciar, en un marco de colaboración público-privado, las condiciones para favorecer la reindustrialización de Euskadi aprovechando, entre otras cuestiones, las oportunidades que nos ofrece la nueva economía para favorecer un tejido industrial moderno, dinámico, desarrollado y sostenible.

Transformación energética y sostenibilidad: el sector productivo vasco requiere una transición ordenada y coordinada, que, alcanzando los objetivos fijados, evite poner en riesgo nuestro futuro.

Como tal, y en consonancia con dichas directrices, ITES se establece tres pilares de acción: (1) crear más industria; (2) habilitar una mejor industria; y (3) reducir las emisiones. Dentro de dichos pilares, se contienen varios objetivos estratégicos, entre los cuales destacan:

Crear el Plan de Industria.

Promover el establecimiento de un Fondo Soberano que sustente el crecimiento económico.

Poner 1,25 Mn de m² de suelo industrial a disponibilidad de las empresas.

Aumentar la superficie de los Parques Tecnológicos en 2,5 millones de m².

Promover el I+D+I a través de diferentes medidas y manteniendo la inversión anual en, al menos, un 6%.

Aumentar la participación en las energías renovables hasta alcanzar un 32% en el consumo final.

Impulsar la descarbonización y la eficiencia energética industrial con una inversión de 100 millones de €.

Autokontsumoa sustatzea 160 milioi euroekin, industria- eta etxe-autohornidurarako.

Gure helburua, herrialde gisa, Europako eta munduko ekonomiaren ziurgabetasun-egoerara egokitzea da, behar adinako aurrerapenarekin eta plangintzarekin.

Mario Draghi Europako Batzordearentzat egindako txostenean ohartarazi duenez, Europar Batasunak erronka existentzial bati egin behar dio aurre: nahiz eta planetako eskualde berritzaile, seguru eta oparoenetako bat izan, atzean geratzen ari da Estatu Batuekiko, eta Txinarekiko lekua galtzen ari da. Erronka horri erantzuteko, estrategia industrial bat behar da, karbono gutxiko ekonomia lehiakor baterantz igarotzeko aukera emango duena.

Euskadin, lehiakortasun ekonomikoa bultzatzea ere bada gure helburua, eraldaketa energetiko eta digitaleko estrategia bikoitzari erantzunez. Datozen eraldaketa handien aurrean, jakin behar dugu oraindik ere hobetzeko tarte handia dugula, eta ezin garela atzean geratu, bai produktibitateari dagokionez, bai berrikuntzari dagokionez, Europa mailan.

Baina, ez gara hutsetik hasiko, oinarri ona dugu: ezagutza, gaitasun teknologiko-industrialak eta lankidetzat publiko-privatuko eredu bat.

Horretan oinarrituta, euskal «industry deal» berria bultzatuko dugu, jauzi kualitatibo bat emateko eta Euskadi Europako berrindustrializazioaren aitzindaritzat kokatzeko. 2028rako plan berria prestatzen hasiko gara. Plan horrek enpresa-, teknologia-, zientzia- eta finantza-sarea hartzen du, erakundeen, klusterren eta gizarte-eragileen laguntzarekin batera.

Sail hau lankidetzan arituko da Ogasun eta Finantza Sailarekin, industria-politika lantzeko finantza-tresnak sustatzeko. Lan egingo dugu eskura ditugun baliabideen zati bat industria-proiektu berriak sortzera, etorkizuneko enpresa-ekimenen hazkundera laguntzera eta Euskadin liderrak diren enpresak errotzera bideratzeko.

Horretarako, baliabide publikoak batu behar dira ekimen pribatuarekin eta finantza zein inbertsio-gaitasuna duten eragileekin, hala nola banku-fundazioekin, family office-ekin, BGAEekin edo Euskadiko banku-sektorearekin. «Funts subirano» baten tankerako euskal finantza-estrategia bat artikulatu ahal izateko zumeak dira.

Euskadik Europako hegoaldean inbertitzeko herrialde erakargarri gisa duen posizionamenduaren buru ere izan behar du. Erronka horrek guztioi eragiten digu.

Bestalde, sail honek Zientzia, Unibertsitate eta Berrikuntza Sailarekin batera lan egingo du. Jauzi kualitatibo ekonomiko-teknologiko-industrialak emateko, funtsezkoa da gure ekosistema zientifikoa eta teknologikoa indartzea, industria-inbertsio berriak erakartzeko eta industria berria sortzeko palanka gisa.

Ekonomia dinamikoago eta irekiago baterako baldintzak sortzea eta ekimenak garatzea da helburua. Jauzi kualitatiboa egin behar dugu Euskadiren eraldaketa teknologikoan eta industrialean.

Promover el autoconsumo con 160 millones de € para el autoabastecimiento industrial y doméstico.

Nuestro objetivo como país es adaptarnos, con suficiente antelación y planificación, al escenario de incertidumbre en el que se encuentra la economía europea y mundial.

Mario Draghi advierte en su informe elaborado para la Comisión Europea que la Unión Europea se enfrenta a un desafío existencial: aun siendo una de las regiones más innovadoras, seguras y prósperas del planeta, se está quedando rezagada con respecto a Estados Unidos y perdiendo terreno con China. Este reto reclama como respuesta una estrategia industrial que permita transitar hacia una economía competitiva y baja en carbono.

En Euskadi nuestra meta también es impulsar la competitividad económica respondiendo a la doble estrategia de transformación energética y digital. Ante las grandes transformaciones que se avecinan, debemos ser conscientes de que aún tenemos gran margen de mejora; y que no podemos quedarnos rezagados, tanto en productividad como en innovación a nivel europeo.

Pero no empezamos desde cero, contamos con una buena base: conocimiento, capacidades tecnológico-industriales y un modelo de colaboración público-privado.

En base a esto, impulsaremos la nueva «industry deal» vasca para dar un salto cualitativo y posicionar a Euskadi como punta de lanza de la reindustrialización en Europa. Comenzamos con la elaboración del nuevo plan con horizonte 2028. Este Plan implica al tejido empresarial, tecnológico, científico y financiero, junto con el apoyo de instituciones, clústeres y agentes sociales.

Este Departamento colaborará con el Departamento de Hacienda y Finanzas en la promoción de instrumentos financieros para la elaboración de la política industrial. Trabajaremos para canalizar parte de los recursos disponibles a generar nuevos proyectos industriales, apoyar el crecimiento de iniciativas empresariales de futuro y arraigar las empresas líderes en Euskadi.

Esto depende de acertar a sumar los recursos públicos con la iniciativa privada y los agentes que demuestran capacidad financiera y de inversión como las fundaciones bancarias, family offices, las EPSV o el sector bancario de Euskadi. Son los mimbres para poder articular una estrategia financiera vasca al estilo de un «fondo soberano».

Euskadi debe liderar también su posicionamiento como un País atractivo para la inversión en el sur de Europa. Este es un reto que nos interpela a todas y todos.

Por otro lado, este departamento trabajará conjuntamente con el departamento de Ciencia, Universidades e Innovación. Para dar un salto cualitativo económico-tecnológico-industrial, es fundamental fortalecer nuestro ecosistema científico y tecnológico como palanca de atracción de nuevas inversiones industriales y crear nueva industria.

El objetivo es crear las condiciones y desarrollar iniciativas para una economía más dinámica y abierta. Tenemos que dar un salto cualitativo en la transformación tecnológica e industrial de Euskadi.

Industria gehiago

Industriak eta lotutako zerbitzu aurreratuek Euskadiko BPGaren % 40 osatzen dute, baina gizartean gertatzen ari diren aldaketak azkarrek eta erabakigarriak izaten ari dira; aldaketa horiek eskatzen dute Euskadi erne egotea eta egokitzea, paradigma berri horri aurre egiteko beharrezkoak diren ekintzak eginez.

Industria-akordio handi bat behar dugu, zeharkako «industry deal» bat. Horretarako, eraldaketa hori ahalbidetuko duten hainbat helburu/palanka identifikatu ditugu.

Industria Garatzeko Plana 2028 sortzea, herrialde-ikuspegian oinarrituta eta hainbat eragilerekin lankidetzan, ETEak bereziki nabarmenduta. Programa horren sektoreak teknologia, berrikuntza, azpiegiturak, jasangarritasuna, ekintzailtza, esportazioak, finantzaketa eta pertsonen kudeaketa izango dira, besteak beste, industriaren ikuspegi sozial berri batekin.

Enpresen nazioartekotzea bultzatzea, Euskadiko nazioarteko sarea indartuz eta atzerriko bulegoek enpresa txiki eta ertainei lagunduz, esportazioetan, inbertsioen erakarpenean edo nazioarteko hedapenean lagunduz. Merkataritza-bulegoen sarea handituko dugu (orain 22 ordezkari ditu), Australiako bulego berria irekitzen hasita.

Funts Subiranoa sortzea: Euskadiren finantza-gaitasunak lerrotatu eta ardaztu behar ditugu, euskal funts handi bat osatzen duten hainbat tresna publiko-privatuen bidez. Inbertsio finantzarioko euskal ekosistema mobilizatuko dugu, hazteko eta enpresak errotzeko eragiketa industrial eta teknologikoei ekiteko.

Finkatuz funtsa bultzatzea, herrialde honetarako funtsezkotzat jotzen diren enpresen aurrerapena, hazkundea, sustraitzea eta traxioa bermatuko duten inbertsio estrategikoak egiteko.

Industria Azpiegiturak Garatzeko Inbertsio Funtsa sortzea, SPRIri atxikia, partaidetza publikotik kapital pribatua erakarri ahal izateko.

Industria-lurzatiak berreskuratzea: industria-azpiegitura eta kokaleku berriak sustatuko ditugu, lurzorua leheneratzeari lehentasuna emanez. Gaur egun erabiltzen ez den industria-lurzorua 1.250.000 m² jarriko ditugu industria berriaren esku, berroneratzeko eta berreskuratzeke aurretiazko prozesuen ondorioz.

Ekintzailtzarako Erakunde arteko Plan Berria abian jartzea. Plan horrek ekintzailtza-prozesuaren sinplifikazio administratiboan sakonduko du, ekin nahi duenarentzat herrialde erakargarri bihurtzeko. Eragile publiko eta pribatuen lankidetzara irekita egongo da, eta ekintzailtzaren etapa guztietan lagunduko du.

Industria hobea

Más Industria

La industria y los servicios avanzados conexos suponen el 40% del PIB de Euskadi, pero los cambios que están teniendo lugar en la sociedad están siendo rápidos y determinantes; éstos exigen que Euskadi esté alerta y se adapte, tomando las acciones necesarias para hacer frente a este nuevo paradigma.

Necesitamos un gran acuerdo industrial, un «industry deal» transversal y exhaustivo. Para ello, identificamos diferentes objetivos-palanca que posibilitarán dicha transformación.

Crear el Plan de Desarrollo Industrial 2028, en base a una visión de país y en colaboración con diferentes agentes, con un énfasis especial en las PYME. Los vectores de dicho programa serán la tecnología, la innovación, las infraestructuras, la sostenibilidad, el emprendimiento, las exportaciones, la financiación y la gestión de personas con una nueva visión social de la industria, entre otros.

Impulsar la internacionalización de las empresas mediante el fortalecimiento de la red internacional de Euskadi y el apoyo por parte de nuestras oficinas en el extranjero a pequeñas y medianas empresas, ayudando así en las exportaciones, la atracción de inversiones o la expansión internacional. Aumentaremos la red de oficinas comerciales (que ahora mismo cuenta con 22 delegaciones), empezando con la apertura de la nueva oficina de Australia.

Crear un Fondo Soberano: Debemos alinear y focalizar las capacidades financieras de Euskadi a través de diferentes instrumentos público-privados que conformen un gran fondo vasco. Movilizaremos el ecosistema vasco de inversión financiera para abordar operaciones industriales y tecnológicas de crecimiento y arraigo empresarial.

Impulsar el fondo Finkatuz para la realización de inversiones estratégicas que garanticen el progreso, crecimiento, arraigo y tracción de las empresas consideradas clave para este País.

Crear un Fondo de Inversión para el Desarrollo de Infraestructuras Industriales, adscrito a SPRI, con el que pretendemos atraer capital privado a partir de la participación pública.

Recuperar parcelas industriales: promoveremos nuevas infraestructuras industriales y emplazamientos, priorizando la recuperación de suelos. Pondremos a disposición de la nueva industria 1.250.000 m² de suelo industrial actualmente en desuso procedentes de procesos previos de regeneración y recuperación.

Poner en marcha un Nuevo Plan Interinstitucional de Emprendimiento, el cual profundizará en la simplificación administrativa del proceso emprendedor para convertirse en un país atractivo para quien quiera emprender. Estará abierto a la colaboración de agentes públicos y privados, prestando apoyo en todas las etapas en las que el emprendimiento se está llevando a cabo.

Mejor Industria

Industria gehiago sortzea lortu arren, industria horrek zenbait baldintza bete behar ditu. Hazkunde horrek gure industria are hobea izatea eskatzen du. Horretarako, ezinbestekoa da Berrikuntza, non Euskadi apustu argia egiten duen eta bere nortasun-ezaugarrietako bat den, gure herrialdea haren nazioarteko polo gisa ezarritik.

Datozen hamarkadetan, Euskadiko ekoizpen-sarea errotik aldatuko da. Garapen teknologikoa, berrikuntza eta espezializazio adimenduna ezinbestekoak izango dira enpresen lehiakortasuna bermatzeko, eta ITEJ-ek eraldaketa hori babesteko konpromisoa hartzen du.

Europako Batzordeak dagoeneko Euskadi «strong innovator» tzat jotzen badu ere eta Estatu mailan lidergo-jarrera badugu ere, ITEJ-ek Euskadi Europa mailan «innovation leader» bihurtzeko aukera emango duten helburuak ezartzen ditu.

Ikerketaren eta berrikuntzaren garapena sustatzea: Eusko Jauriritzaren I+G+b politiken aurrekontu-inbertsioa gutxienez % 6 handitzeko konpromisoa hartzen du legeitzaldian zehar, ikerketara eta berrikuntzara bideratutako inbertsioen bolumena handitzeko, arreta berezia jarritik ETE txikietan. Era berean, BRTA (Basque Research and Technology Alliance) aliantza indartzen lagunduko du, nazioartean duen posizionamendua hobetzeko, ezagutza sortzeko eta transferitzeko.

Ekintzailatza eta startup-ak indartzea: oinarri teknologikoko startup berriak sortzen lagunduko du, horiek baitira gure enpresa-sarearen hazkundearen zutabeetako bat. BIND programak eskaintzen dituen zerbitzuak zabaltzeaz eta Euskadiko inkubagailu espezializatuak eta BICei laguntzeaz gain, startup eta enpresa sortu berrien inbertsioak bultzatuko ditugu:

1. Basque Emprendimiento (Basque, AKF) erakundearen bidez, hazi-fasean dauden laguntzak % 50 handituko ditugu enpresa sortu berrientzat: urteko 10 proiektuetatik (batez beste, 2,5 milioi €), legealdian zehar 4 milioi € izango dira.

2. Basque Tek Venture ekimenak (BRTAren transferentzia teknologikoarekin eta zentro teknologikoekin lankidetzan) azpiseed edo seed faseetan inbertitutako «deep tech» proiektuen kopurua handitzea, eta 1,6 milioi eurotik 5 milioi eurora igarotzea legeitzaldian.

Euskadiko teknologia-parkearen azpiegiturak garatzea eta enpresa-proiektu berriak erakartzeko eta ezartzeko prest egotea lortzea. Horretarako, behar diren eraikinak eraikitzeaz gain, konektagarritasuna, jasagarritasuna eta balio erantsiko beste zerbitzu batzuk eskainiko ditugu. Hala, 2028ra arte 123 milioi euro inbertitzea aurreikusten du.

-Araba: Gasteizko Campusa (Miñao) handitzeko lanak jarriko ditugu martxan, eta parkera sartzeko errepide berri bat eraikiko du. Horrela, 2 M m² berri jarriko ditugu.

Aun logrando crear más industria, ésta debe cumplir ciertas condiciones. Este crecimiento requiere que nuestra industria sea aún mejor. Para ello es imprescindible la Innovación, en la cual Euskadi hace una clara apuesta y es una de sus señas de identidad, estableciendo a nuestro país como un polo internacional de la misma.

En las próximas décadas se llevará a cabo una profunda transformación del tejido productivo de Euskadi. El Desarrollo Tecnológico, la innovación y la especialización inteligente serán imprescindibles para garantizar la competitividad de las empresas, y desde ITES nos comprometemos a apoyar esta transformación.

Si bien Euskadi ya es calificado por la Comisión Europea como un «strong innovator» y contamos con una posición de liderazgo a nivel estatal, ITES se establece metas que permitan a Euskadi convertirse en «innovation leader» a nivel Europeo.

Promover el desarrollo de investigación e innovación: Nos comprometemos a incrementar la inversión presupuestaria en políticas de I+D+i del Gobierno Vasco en al menos un 6% anual a lo largo de la legislatura, haciendo así posible que crezca el volumen de inversiones orientadas a la investigación y la innovación y con un foco especial en pequeñas PYMES. Así mismo, ayudaremos a fortalecer la alianza BRTA (Basque Research and Technology Alliance) para mejorar su posicionamiento internacional, generar conocimiento y transferirlo.

Fortalecer el emprendimiento y las startups: Ayudaremos a crear nuevas startups de base tecnológica, las cuales son uno de los pilares del crecimiento de nuestro tejido empresarial. Además de la ampliación de los servicios que ofrece el programa BIND y el apoyo de las incubadoras especializadas y los BIC de Euskadi, potenciaremos las inversiones en startups y empresas de nueva creación:

1. Aumentaremos, a través de Basque Emprendimiento (Basque, FCR), un 50% las ayudas en fase semilla para empresas de nueva creación, pasando de los 10 proyectos anuales con 2.5 millones de € de media a 4 millones de € a lo largo de la legislatura.

2. Aumentar el número de proyectos «deep tech» en fases pre-seed o seed invertidos por la Iniciativa Basque Tek Venture (en colaboración con transferencia tecnológica y centros tecnológicos de BRTA), pasando de 1,6 M€ a 5 M€ durante la legislatura.

Desarrollar las infraestructuras del parque tecnológico de Euskadi y hacer que estén preparadas para la captación e implantación de nuevos proyectos empresariales. Para ello, además de la construcción de los edificios necesarios, ofreceremos conectividad, sostenibilidad y otros servicios de valor añadido. Así, hasta 2028 prevemos invertir 123 M€.

-Araba: Pondremos en marcha la ampliación del Campus de Vitoria-Gasteiz (Miñano) y construiremos una nueva carretera de acceso al Parque, poniendo así a disposición 2 M m² nuevos.

-Bizkaia: 200.000 m2 gehiago jarriko ditugu Zamudio. Zorrotzaurreko Bilboko Campusa eraikiko dugu (Tarabusi eraikina berreraikitzea), Abantoko Campusa garatuko dugu hidrogeno berdeari begira (Mariatelkes eraikina eraikitzea) eta Ortuellako Campusa 250.000 m2-tan zabalduko dugu.

-Gipuzkoa: 28.000 m2-ko lehenengo eraikina eraikiko dugu Illunboko Donostiako campusean, eta sartzeko errepide berri bat; 10.000 m2 jarriko ditugu Hernaniko campusean enpresak alokatzeko, eta Hondarribiko campusa garatzeko lehen urratsak emango ditugu.

2030 Eraldaketa Digitalerako Estrategia: gaitasun digitalak sustatu nahi ditugu, eraldaketa digitalaren arrakastaren zati handi bat pertsonengan zentratzen baita. Digitalizazio-prozesuak bizkortzen lagunduko diegu ETE-ei, eta orientazio espezializatua emango diegu eskura dauden programa publiko guztiei ahalik eta etekin handiena ateratzeko.

Euskadiko Adimen Artifizialeko lehen Ekintza Plana sortzea, AAK gure enpresei eskaini diezazkiekeen aukerak eta gaitasunak aprobetxatzeko.

a) Adimen artifizialeko soluzioak garatzen lagunduko dugu, eta enpresek ezartzea eta erabiltzea erraztuko dugu, azpiegitura seguruak sortuz eta datuak biltegituz.

b) BAIC (Basque Artificial Intelligence Center) indartuko dugu.

c) Euskararen presentzia digitala sustatu eta babestuko dugu, euskararen corpus digitala sortuz eta garatuz.

5G komunikazio-azpiegituren garapena zabalduko dugu, enpresen erabilerarako estaldura eta zerbitzu zabala lortzeko.

Zibersegurtasun Industrialeko plana jarriko dugu abian, ETEei lagunduz.

Emisio gutxiago

Euskadin deskarbonizazio-helburuak ezarri ditugu 2050erako, neutralak izan nahi dugun eta izan behar dugun unerako. Ezin izango ditugu isuri atmosferiko guztiak saihestu, baina isuri horiek konpentsatzea lortu behar dugu, helburua oreka edo neutraltasuna bilatzea da eta (Net Zero). Horretarako, trantsizio hori modu ordenatuan egin behar dugu, gure indarguneetan sakonduz, inor atzean utzi gabe. Gero eta erresilienteagoa izan nahi dugu, baina ezinbestekoa da garapen iraunkorra eta bidezkoa sustatzea. Aldaketa horren buru izan nahi dugu industriarekin eta industriarekin.

2030. urteari begira, lortu behar dugu isurketak % 45 murriztea 2005. urtearekin alderatuta. Gaur egun, Euskadik urtean 17 milioi tona inguruko isurketak ditu, 2005ean baino % 33 gutxiago eta aurreko urtean baino % 8,4 gutxiago.

-Bizkaia: habilitaremos 200.000 m2 más en Zamudio. Construiremos el Campus de Bilbao de Zorrotzaurre (re-construcción del edificio Tarabusi), desarrollaremos el Campus de Abanto orientado al hidrógeno verde (construcción del edificio Mariatelkes) y extenderemos el Campus de Ortuella en 250.000 m2.

-Gipuzkoa: Construiremos el primer edificio de 28.000 m2 en el Campus de San Sebastián en Illumbe y una nueva carretera de acceso; habilitaremos 10.000 m2 en el Campus de Hernani para alquiler de empresas y daremos los primeros pasos para el desarrollo del Campus de Hondarribia.

Elaborar e implementar la Estrategia para la Transformación Digital 2030: Queremos fomentar las competencias digitales, ya que gran parte del éxito de la transformación digital se centra en las personas. Ayudaremos a las PYME a acelerar los procesos de digitalización, proporcionando una orientación especializada para sacar el máximo partido a todos los programas públicos disponibles.

Crear el primer Plan de Acción de Inteligencia Artificial de Euskadi para aprovechar las posibilidades y capacidades que la IA puede ofrecer a nuestras empresas.

a) Facilitaremos el desarrollo de soluciones de inteligencia artificial y su implantación y uso por parte de las empresas, creando infraestructuras seguras y almacenajes de datos.

b) Reforzaremos el BAIC (Basque Artificial Intelligence Center).

c) Promoveremos y apoyaremos la presencia digital del euskera mediante la creación y desarrollo del Corpus Digital del Euskera.

Extenderemos el desarrollo de infraestructuras de comunicación 5G para conseguir una cobertura y servicio amplio para el uso de las empresas.

Pondremos en marcha el plan de Ciberseguridad Industrial, dando apoyo a las PYME.

Menos Emisiones

En Euskadi nos hemos marcado objetivos de descarbonización de cara al año 2050, para cuando queremos y debemos ser neutrales. No podremos evitar todas las emisiones a la atmósfera, pero tenemos que conseguir compensar esas emisiones, ya que el objetivo es buscar el equilibrio o la neutralidad (Net Zero). Para ello tenemos que hacer esa transición de forma ordenada, profundizando en nuestras fortalezas, sin dejar a nadie atrás. Queremos ser un país cada vez más resiliente, pero es imprescindible promover un desarrollo sostenible y justo. Queremos liderar ese cambio con la industria y de la mano de la industria.

De cara a 2030, debemos conseguir que la reducción de emisiones sea del 45% respecto a 2005. Actualmente Euskadi tiene unas emisiones estimadas de alrededor de 17 millones de toneladas anuales, un 33% menos que en 2005 y un 8,4% menos que el año anterior.

Datu positiboak gorabehera, ITEJ-ek asmo handikoak izan nahi dugu, Euskadi aitzindaria izan dadin klima-aldaketaren aurkako borrokan.

Gaur egun, Euskadiko autohornikuntza-tasa % 8,7koa da, Europako batez bestekoa (%41,8) eta Estatukoa (%28,2) baino askoz txikiagoa; hori erronka handia da energia-segurtasunari dagokionez.

Era berean, guztizko kontsumo elektrikoaren %7,3 ekoizpen elektriko berriztagarritik dator. Tasa hori Europako batez bestekoa (%54) eta Estatukoa (%63,6) baino askoz txikiagoa da. Horrenbestez, Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Legea betetzeko modu bakarra da kanpoko energia berriztagarri ugari inportatzea.

ITEJ-en ustez, deskarbonizazio-prozesuak azpiegitura berriak garatzea eskatzen du, batez ere, energia elektriko berriztagarria sortzeko. Instalazio berri horiek instalazio eolikoen eta eguzki-instalazio fotovoltaikoen bilduma izan beharko dute, baita autokontsumorako instalazio txikiagoena ere.

Horregatik, honako helburu hauek ezarri ditugu:

260 milioi euro deskarbonizazioan inbertitzea, eta hori Eusko Jaurlaritzaren funts propioak izango litzateke, Europako Batzordetik eta Estatutik irits daitezkeen baliabideen eta baldintzen mende.

1. Deskarbonizazio industrial eta emisioen murrizketa sustatzea, 100 milioi euroko inbertsioarekin. Beraz, industria-arloan efizientzia energetikoa lortzen laguntzen duten inbertsioetarako laguntza-mekanismoak handituko ditugu.

2. Autokontsumoa sustatzea 160 milioi eurekin industria- eta etxe-autohornidurarako. Horiek 340 MW-ko potentzia gehigarria ekarriko lukete gutxi gorabehera, lehendik dagoen 130 MW-eko potentzia bikoiztuz baino gehiago.

Hidrogenoaren inguruko garapena bultzatuko dugu: energia-bektore berriei lotutako energia-azpiegituren ahalmena indartuko dugu, hidrogeno berdea, esaterako. Hidrogenoa energia-iturri gisa ez ezik, teknologiaren garapenean zeregin garrantzitsua duen eta erregai sintetikoak garatzeko aukera ematen duen eremu bat ere bada.

2030erako Euskadiko Finantza Iraunkorren Lehen Plana sortu eta garatuko dugu, euskal enpresetan berrikuntza eta lehiakortasun berdea sustatzeko, Fiskalitate Berdea. Europako Batzordearen Industri Itun Garbi berriarekin (Clean Industrial Deal) bat etorritz, jasangarritasuna ebaluatzeko ESG sistema bat sortuko dugu euskal ETE-entzat.

Hondakinen kudeaketa hobetuko dugu; zabortegetara 2030erako bidaltzen dugun hondakin kopurua % 85era murriztu nahi dugu. Horretarako, balorizazioan sakonduko dugu; izan ere, hondakinak etorkizuneko lehengaiak izango dira, eta, horrela, hondakin gisa hartuko dira, eta baliabide gisa hartuko dira.

A pesar de los datos positivos, desde ITES queremos ser ambiciosos y que Euskadi sea vanguardia en la lucha contra el cambio climático.

Actualmente, la tasa de autoabastecimiento de Euskadi es de un 8,7%, la cual es muy inferior a la media europea de un 41,8% y la Estatal de un 28,2%; esto supone un gran reto en lo que respecta a seguridad energética.

Así mismo, un 7,3% del consumo eléctrico total proviene de producción eléctrica renovable. Esta tasa es muy inferior a la del 54% de media Europea y la del 63,6% del Estado. Por tanto, esto hace que la única manera de cumplir nuestra Ley de Transición Energética y Cambio Climático sea importando masivamente energía renovable foránea.

Desde ITES creemos que el proceso de descarbonización requiere del desarrollo de nuevas infraestructuras, fundamentalmente de generación eléctrica renovable. Estas nuevas instalaciones deberán ser un compendio de plantas eólicas y solares fotovoltaicas, así como de instalaciones de autoconsumo de menor tamaño.

Por ello, nos establecemos los siguientes objetivos:

Invertir 260 millones de € en descarbonización, lo cual serían fondos propios del Gobierno Vasco, sujetos a la disponibilidad y condicionantes que puedan llegar de la Comisión Europea y el Estado.

1. Promover la Descarbonización Industrial y reducción de emisiones con una inversión de 100 millones de euros. Aumentamos por tanto los mecanismos de acompañamiento para inversiones que contribuyan a la eficiencia energética en el ámbito industrial.

2. Promover el autoconsumo con 160 millones de euros para el autoabastecimiento industrial y doméstico, los cuales supondrían aproximadamente una potencia adicional de 340 MW, más que duplicando la potencia existente de 130 MW.

Impulsaremos el desarrollo en torno al Hidrógeno: Reforzaremos la capacidad de las infraestructuras energéticas, vinculadas a nuevos vectores energéticos, como el hidrógeno verde. Vemos al hidrógeno no sólo como fuente de energía, sino un campo en el que jugar un papel importante en el desarrollo de la tecnología y con oportunidad de desarrollar los combustibles sintéticos.

Crearemos y desarrollaremos el Primer Plan de Finanzas Sostenibles de Euskadi 2030 para impulsar la innovación y la competitividad verde en las empresas vascas, la Fiscalidad Verde. En línea con el nuevo Pacto Industrial Limpio (Clean Industrial Deal) de la Comisión Europea, vamos a crear un sistema de evaluación de la sostenibilidad ESG para las PYME vascas.

Mejoraremos la gestión de residuos; queremos reducir al 85% la cantidad de residuos que enviamos a los vertederos para 2030. Para ello, profundizaremos en la valorización, ya que los residuos serán las materias primas del futuro, pasando así de ser vistos como residuos a ser considerados como recursos.

-Hondakinen azpiegituren LAPa onartzea eta egun zabortegetara eramaten diren 1M tona hondakin balorizatzeko proiektuak abian jartzea bilatuko dugu.

-Ekonomia Zirkularrean aurrera egingo dugu: ezinbestekoa da eskura dauden baliabideak maximizatzea, produkzio-zikloan ahalik eta denbora gehien egon daitezen, baliabidearen bigarren bizitza sustatuz eta hondakin bihurtzea saihestuz. 400 euskal enpresa ari dira praktikak eta eredu zirkularrak aplikatzen, eta horietatik % 80 ETEak dira.

Azpiegitura Berdeen Euskal Estrategia egingo dugu, espazio natural eta erdinaturalen sare planifikatu bat sortzeko. Ekologia lehengoratzeko eta biodibertsitatea babesteko inbertsioak egingo ditugu. Hiri-espazioak birnaturalizatzea eta habitata lehengoratzeko sustatuko dugu.

Klima-aldaketa egokitzeko programa aitzindariak garatuko ditugu: uraren, airearen eta lurzoruen «Zero kutsadura» programa. Kutsadura osasunerako eta ingurumenerako maila egokien barruan dagoela bermatu nahi dugu. Ur-hornidurako eta saneamenduko azpiegiturak eraikitzen jarraituko dugu, eta 2024-2028 aldirako inbertsio-plan batean aurrera egingo dugu, uholde-arriskua murrizteko eta gure ibaietan babes- eta prebentzio-lanak egiteko.

-Buscaremos la aprobación del PTS de infraestructuras de residuos y la puesta en marcha de proyectos de valorización de 1M toneladas de residuos que actualmente se trasladan a vertederos.

-Avanzaremos en Economía Circular: es imprescindible maximizar los recursos disponibles para que permanezcan en el ciclo productivo el mayor tiempo posible, fomentando la segunda vida al recurso y evitando su transformación en residuo. Ya son 400 las empresas vascas, el 80% de ellas PYMEs, que están aplicando prácticas y modelos circulares.

Elaboraremos la Estrategia Vasca de Infraestructuras Verdes para crear una red planificada de espacios naturales y seminaturales. Realizaremos inversiones en restauración ecológica y en defensa de la biodiversidad. Fomentaremos la renaturalización de los espacios urbanos y la restauración de los hábitats.

Desarrollaremos programas pioneros para la adaptación al Cambio Climático: el programa «Contaminación Cero» del agua, aire y suelo. Queremos garantizar que la contaminación esté dentro de los niveles adecuados para la salud y el medio ambiente. Continuaremos con la construcción de infraestructuras de abastecimiento de agua y saneamiento y avanzaremos en un plan de inversiones 2024-2028 para reducir el riesgo de inundaciones y llevar a cabo labores de defensa y prevención en nuestros ríos.

PROGRAMA

4421 INGURUMENAREN BABESA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNAINGURUMEN ADMINISTRAZIOAREN ZUZENDARITZA
NATURA ONDAREAREN ETA KLIMA
ALDAKETAREKIKO EGOKITZAPENAREN ZUZENDARITZA
EKONOMIA ZIRKULARRAREN ZUZENDARITZA

PROGRAMA

4421 PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDADDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN AMBIENTAL
DIRECCIÓN DE PATRIMONIO NATURAL
Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA CIRCULARMEMORIA

EAEk ingurumenaren arloan duen eskumena ingurumen-araudia lege bidez garatzea eta betearaztea dela, eta arlo horretan araugintza-ahalmena duten estamentuetatik araugintza-onarpen etengabea eta ikaragarria egin dela azken urteotan, eta, horren ondorioz, Ingurumen eta Jasangarritasuneko Sailburuordetzak garatutako jardueraren zati handi bat araudi horretatik eratorritako administrazio-prozedurak kudeatzean datzala.

Indarrean dauden plangintza-dokumentuen artean honako hauek nabarmendu behar dira: 2030erako Ingurumen Esparru Programa, 2030erako Lurzorua Babesteko Estrategia, 2050erako Klima Aldaketaren Estrategia, 2030erako Hondakinen Prebentzio eta Kudeaketa Plana, 2030erako Biodibertsitate Estrategia, 2030erako Jasangarritasunerako Hezkuntza Estrategia, 2030erako Airearen Kalitate Plana eta Urdaibaiko Biosfera Erreserbaren Erabilera eta Kudeaketa Zuzentzeko Plana. Dokumentu horiek behar bezala baloratzen ari dira helburuak lortzeko dagokionez, eta berrikusi egin dira, legegintzako eskakizun berrietara eta herritar eta sektore ekonomiko guztien eskaeretara egokitzeko.

Europako esparru berria funtsezkoa da ingurumen-politika horri ekiteko. Hurrengo Europako Batzorderako (2024-2029) orientabide politikoek Europako Oparotasun Plan berri bat nabarmentzen dute:

- Negozioak erraztea eta gure merkatu bakarra indartzea.
- Industria Itun Garbia adostea, energiaren prezioak jaitsi eta deskarbonizatzeke.
- Ikerketa eta berrikuntza gure ekonomiaren motorrak izatea.
- Produktibitatea bultzatzea, teknologia digitala hedatuz.
- Gure lehiakortasun iraunkorrean masiboki inbertitzea.

La competencia que en materia medioambiental ostenta la CAPV consiste en el desarrollo legislativo y ejecución de la normativa ambiental, y en este ámbito se ha producido en los últimos años desde los distintos estamentos con potestad normativa una significativa aprobación normativa, que ha conllevado que una parte importante de la actuación desarrollada por la Viceconsejería de Sostenibilidad Ambiental consista en la gestión de procedimientos administrativos derivados de aquélla.

Entre los documentos planificadores en vigor cabe destacar: el Programa Marco Ambiental 2030, la Estrategia de Protección del Suelo 2030, la Estrategia de Cambio Climático 2050, el Plan de Prevención y Gestión de Residuos 2030, la Estrategia de Biodiversidad 2030, la Estrategia de Educación para la Sostenibilidad 2030, el Plan de Calidad del Aire 2030 y el Plan Rector de Uso y Gestión de la Reserva de la Biosfera de Urdaibai. Documentos que están siendo convenientemente valorados respecto a la consecución de objetivos y revisados para su adaptación a las nuevas exigencias legislativas y demandas del conjunto de la ciudadanía y sectores económicos.

El nuevo marco europeo es fundamental para abordar esta política ambiental. Las orientaciones políticas para la próxima Comisión Europea 2024-2029 destacan un nuevo Plan Europeo de Prosperidad para:

- Facilitar los negocios y fortalecer nuestro mercado único.
- Acordar un Pacto Industrial Limpio para descarbonizar y reducir los precios de la energía.
- Hacer que la investigación y la innovación sean los motores de nuestra economía.
- Impulsar la productividad mediante la difusión de la tecnología digital.
- Invertir masivamente en nuestra competitividad sostenible.

Genero-ikuspegi orokorra duen aurrekontua.

1/2023 LEGEGINTZAKO DEKRETUA, martxoaren 16koa, Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako eta Emakumeen aurkako Indarkeria Matxistatik Gabe Bizitzeko Legearen testuategina onartzen duena, planteatzen dituen erronkak lortzeko, baliabide ekonomikoak, giza baliabideak eta baliabide teknikoak indartzea aurreikusten da. Hala, 2026ko aurrekontuek lehentasuna emango diete eremu guztietan emakumeen eta gizonen berdintasun eraginkorra bultzatzeko jarduketei. Aurrekontu-jarraibide orokorrekin bat etorritik, indarkeria matxistaren aurka borrokatzeko, soldata desberdintasuna ezabatzeke, lanbide-segregazioa murrizteko, berdintasunean eta berdintasunerako hezkuntzan sakontzeko eta familia-erantzunkidetasuna bultzatzeko neurri espezifikoak lehenetsiko dira.

XIII. Legealdia: Ibilbide-orri berria.

2024-2028 legealdialdiak «Ongizatean Hazi, Ongizatea, Aurrerapena, Eraldaketa eta Autogobernua Euskadi Global baterako» dokumentu programatikoa finkatzen ditu bere jarduerak oinarriak, eta dokumentu hori oinarritzko 5 ardatzetan, 32 jarduerak arlotan eta 1.000 konpromiso eta ekimenetan egituratuta dago.

Sailburuordetza honi dagozkion jardun-arloak III. ardatzean kokatzen dira nagusiki. Eraldaketa energetikoa eta jasangarritasuna:

EBk nazioartean eta klimaren inguruan anbizioz jokatzeko konpromisoa hartu du, 2016ko urriaren 5ean klima-aldaketari buruzko Paris Akordioa berretsi ondoren. EBren helburuak dira berotegi-efektuko gasen (BEG) emisioak gutxienez % 55 murriztea 2030erako, 1990eko datuekin alderatuta. Horretarako, «Fit for 55» izeneko legealdia-neurrien pakete oso bat aktibatu du. Epe luzerako helburu gisa, EBk klima-neutraltasuna lortzeko konpromisoa hartu du, 2050erako beranduenez. Bestalde, funtsezkoa da klima-aldaketaren ondorio kaltegarrietara egokitzea, bai eta etorkizuneko inpaktuen aurrean erresilientzia prestatzea eta hobetzea ere. Bi helburu horiek «Europako klimaren legea» izenaz ezagutzen den araudian txertatu ditu.

1. EKINTZA KLIMATIKOA.

Euskadiko Energia Trantsizioari eta Klima Aldaketari buruzko 1/2024 Legeak klima aldagatara egokitzea lehentasun estrategiko gisa ezartzen du Euskadirentzat, lurraldearen erresilientzia eta sektoreko eta tokiko plangintzan egokitzapen neurriak txertatzea sustatuz, biztanleria, ekosistemak eta jarduerak ekonomikoa egungo eta etorkizuneko klima inpaktuen aurrean babesteko.

Euskadik Egokitzeko Europako Misioan parte hartzeak, eskualde erakusle gisa, finantzaketa lortzeko aukerak ematen ditu, urrakortasuna gutxitzen eta lurralde-erresilientzia areagotzen duten jarduketak-neurriak ezartzeko, bai eta klima-aldaketara egokitzearen arloan berrikuntzaren aldeko apustu garbia egiteko ere.

Un presupuesto con perspectiva global de género.

Para la consecución de los retos que plantea el DECRETO LEGISLATIVO 1/2023, de 16 de marzo, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley para la Igualdad de Mujeres y Hombres y Vidas Libres de Violencia Machista contra las Mujeres, se prevé el refuerzo de los recursos económicos, humanos y técnicos. Así, los presupuestos de 2026 continuarán dando prioridad a las actuaciones orientadas a favorecer la igualdad efectiva de mujeres y hombres en todos los ámbitos. En consonancia con las directrices presupuestarias generales, se priorizarán medidas específicas dirigidas a luchar contra la violencia machista, eliminar la desigualdad salarial, reducir la segregación ocupacional, profundizar en una educación desde la igualdad y para la igualdad y a impulsar la corresponsabilidad familiar.

XIII Legislatura: Una nueva Hoja de ruta.

La legislatura 2024-2028 fija sus bases de actuación en el documento programático «Ongizatean Hazi, Bienestar, Progreso, Transformación y Autogobierno para una Euskadi Global» estructurado en 5 ejes básicos, 32 áreas de actuación y 1.000 compromisos e iniciativas.

Las áreas de actuación que corresponden a esta Viceconsejería se enmarcan principalmente en el Eje III. Transformación energética y sostenibilidad:

La UE se ha comprometido a actuar con ambición a nivel internacional y en relación con el clima, tras haber ratificado el Acuerdo de París sobre el cambio climático el 5 de octubre de 2016. Los objetivos de la UE son reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en al menos un 55 % para 2030, en comparación con 1990, para lo cual ha activado todo un paquete de medidas legislativas denominado «Fit for 55». Como objetivo a largo plazo, la UE se ha comprometido en alcanzar la neutralidad climática lo más tardar para 2050. Por otro lado, la adaptación a los efectos adversos del cambio climático resulta fundamental, así como la preparación y la mejora de resiliencia ante impactos futuros. Ambos objetivos los ha integrado en el reglamento conocido como «Ley del clima europeo».

1. ACCIÓN CLIMÁTICA.

La Ley 1/2024 de Transición Energética y Cambio Climático de Euskadi establece la adaptación al cambio climático como una prioridad estratégica para Euskadi, promoviendo la resiliencia del territorio y la integración de medidas adaptativas en la planificación sectorial y local, con el objetivo de proteger a la población, los ecosistemas y la actividad económica frente a los impactos climáticos presentes y futuros.

La participación de Euskadi en la Misión Europea de adaptación como región demostradora, ofrece oportunidades de obtención de financiación para implantar medidas de actuación que disminuyan la vulnerabilidad e incrementen la resiliencia de territorio, y son una apuesta clara por la innovación en materia de adaptación al cambio climático.

Euskadi aktiboki parte hartzen ari da proiektu erakusleen proposamenen eta egokitzapenarekin lotutako esperientziak partekatzeko foro eta plataformetan parte hartzean. Alerta goiztiarreko sistemak eta kanpoko gertaerei emandako erantzunak funtsezkoak dira azpiegituren erresilientzia hobetzeko.

KAIA (Klima Aldaketaren InpaktuA) ekimenaren bidez, bost proiektu erakusle jarri dira abian, Euskadiko hainbat inguruetan uholde-arriskua murrizteko esku-hartze estrategiko gisa pentsatuta, lurraldean oinarritutako egokitze-soluzioen bidez itsaso- eta ibai-arriskuei helduz.

Honako ekintza hauek eginez:

- Karbono-ekonomia neutroa lortzeko bidean aurrera egitea, enplegua sortzeko eta industria- eta teknologia-garapenerako aukera gisa.

1. Berrikuntza eta zeharkako garapen teknologikoa klimaren aldeko ekintzan.
2. Teknologia garbien euskal zerrenda aktibo eta eguneratuta mantentzea, fiskalitate berdearen tresna gisa, deskarbonizazioan eta klima-egokitzapenean lagunduz.
3. Klima-aldaketa-erikiko gizarte-, ekonomia- eta ingurumen-sistemen esposizioa eta kalteberatasuna murriztuko duten eta haien erresilientzia hobetuko duten egokitzapen-neurri eraginkorrak bultzatzea, nagusiki, naturan oinarritutako konponbideak.
4. Lurzoruan zein biomasan, lurraldearen karbono-xurgapenerako potentziala (berdea eta urdina) handituko duten jarduerak sustatzea, karbono-hustubide berriak sortuz edo horiek xurgatzen lagunduko duten kudeaketa-teknikak aplikatuz.
5. Atmosferara isuritako jarduerak berrikustea, teknika erabilgarri onenei eta arintze-teknologiei egokitzeko. Emisio lausoak azpimarratuz.
6. Ereku kalteberetarako (uholdeak, lur-jausiak, olatuak eta itsas mailaren igoera eta denboraleak) inpaktuak egokitzeko eta murrizteko plan espezifikoak monitorizatzea eta prestatzea.
7. Klimatek ekimenaren bidez, ezagutza aurreratuaren transferentzia dinamizatzen jarraitzea eta klima-aldaketa-aren aurrean egokitzeari eta erresilientziari buruzko erakustaldi-proiektuak aurkeztea.
8. Dauden azpiegiturak muturreko gertaera meteorologikoen aurrean erantzuteko duten gaitasuna indartzea eta klima-aldaketa-egokitzeko jarduerak bultzatzea.
9. Lurraldearen antolamenduan ingurumen eta klima-irizpideak txerta daitezen sustatzea.

- Gobernantza klimatikoaren eredu berri bat sustatzea.

1. «Energia trantsizioari eta klima aldaketari buruzko 1/2024 Legeak» ezarritakoa garatzea, klima aldaketaren arloko erakundeen arteko koordinazio mekanismoak eta organoak garatuz.

Euskadi está participando activamente en la propuesta de proyectos demostradores y en la participación en foros y plataformas para compartir experiencias relacionadas con la adaptación. Los sistemas de alerta temprana y las respuestas a eventos externos son cruciales para mejorar la resiliencia de sus infraestructuras.

A través de la iniciativa KAIA (Klima Aldaketaren InpaktuA) se han puesto en marcha cinco proyectos demostradores concebidos como intervenciones estratégicas para reducir la inundabilidad en distintos entornos de Euskadi, abordando tanto riesgos mareales como fluviales mediante soluciones adaptativas basadas en el territorio.

Mediante la realización de las siguientes acciones:

- Avanzar decididamente hacia una economía neutra en carbono como oportunidad para la creación de empleo y el desarrollo industrial y tecnológico.

1. Innovación y desarrollo tecnológico transversal en la acción por el clima.
2. Mantener activo y actualizado el listado vasco de tecnologías limpias como herramienta de fiscalidad verde, contribuyendo a la descarbonización y adaptación climática.
3. Impulsar medidas de adaptación efectivas que reduzcan la exposición y la vulnerabilidad de los sistemas sociales, económicos y ambientales frente al cambio del clima y que mejoren su resiliencia, principalmente, soluciones basadas en la naturaleza.
4. Fomentar actuaciones que aumenten el potencial del territorio para la absorción de carbono (verde y azul), tanto en suelo como en biomasa, mediante la creación de nuevos sumideros de carbono o la aplicación de técnicas de gestión que favorezcan su absorción.
5. Revisar las actividades con emisiones a la atmósfera para adaptarlas a las mejores técnicas disponibles y a tecnologías de mitigación. Incidiendo sobre las emisiones difusas.
6. Monitorizar y preparar planes específicos de adaptación y reducción de impactos para las áreas vulnerables (ante inundaciones, desprendimientos, oleaje y subida del nivel del mar y temporales).
7. Continuar dinamizando la transferencia del conocimiento avanzado y la presentación de proyectos de demostración en materia de adaptación y resiliencia ante el cambio climático mediante la iniciativa Klimatek.
8. Reforzar la capacidad de respuesta de las infraestructuras existentes frente a eventos meteorológicos extremos e impulsar actuaciones de adaptación al cambio climático.
9. Fomentar la integración en la ordenación del territorio de criterios ambientales y climáticos.

- Impulsar un nuevo modelo de gobernanza climática.

1. Desarrollar lo establecido por la «Ley 1/2024 de transición energética y cambio climático» desarrollando los mecanismos y órganos de coordinación interinstitucional en materia de cambio climático.

2. Udalsarea 2030 sarearen esparruan, udal-eremuan klima- eta energia-planak egitea eta hedatzea bultzatzea, zerbitzu egokituak diseinatzuz.

3. Udal mailan Klimarako eta energiarako Alkatetzen Itunean parte-hartze aktiboa sustatzea.

4. Udal-eremuan klima-aldaketara egokitzeko politikak eta neurriak bultzatzea, Udalsarea 2030 sarearen esparruan.

5. Trantsizio energetikorako eta klima-aldaketarako bulego teknikoa definitzea eta abian jartzea, besteak beste, honako eginkizun hauek izango dituenak: klima- eta energia-politikak koordinatzea, behatokia, herritarren parte-hartzea dinamizatzea, herritarren batzarra aktibatzea eta zabalkundea eta sentsibilizazioa.

2. HONDAKINEN KUDEAKETA.

Euskadiko Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko 2030erako Planak asmo handiko bide orri bat ezartzen du ekonomia zirkularraren eredu baterantz aurrera egiteko, helburu espezifikoekin, hala nola hondakinak sorrera % 30 murriztea, gaikako biltzetaren % 85 lortzea, hondakin ez-arriskutsuen % 85 berrerabiltzea eta birziklatzea, eta zabortearen ezabatzea % 15 baino gutxiago izatea. Gainera, trazabilitatea, hondakinaren tratamenduan berrikuntza eta gizarte eragile guztien inplikazioa sustatzen ditu, kudeaketa eraginkorragoa eta gardenagoa lortzeko.

- Hondakinak murriztea eta horien birziklapena eta balorizazioa areagotzea.

1. Hondakinak Azpiegituren Lurraldearen Arloko Plana onartzea, 2030erako Euskadiko Hondakin Planaren betetzea aurrera egiteko.

2. Hondakinak kudeatzeko proiektuak abian jar daitezkeen bultzatzea, milioi bat tona balorizatzeko. Urtero, proiektu horiek zabortearen eremuaren diruak.

3. Zabortearen doazen plastikozko hondakinak murrizteko ekintza-programa bat egitea.

4. Hondakinak kudeatzeko datuen trazabilitate adimenduna ahalbidetzen duten mekanismoak aktibatzea.

5. Hiri-hondakinaren prebentzioa, berrerabilera eta birziklapena sustatzea, foru-aldundiekin lankidetzan, Zerga Koordinaziorako Organoaren bidez.

6. Eraikuntza- eta eraipen-hondakinak birziklagarritasuna handitzea.

7. Lehen mailako hiri-hondakinak zero isurketa lortzea, tratamendurik gabe, udalekin lankidetzan.

8. Birziklapenaren sektorean diharduten enpresak bultzatzea.

2. Impulsar en el ámbito municipal la elaboración y despliegue de Planes de Clima y Energía en el marco de la Red Vasca de Municipios Sostenibles Udalsarea 2030, diseñando servicios adaptados.

3. Incentivar la participación activa a nivel municipal en el Pacto de alcaldías para el clima y la energía.

4. Impulsar en el ámbito municipal políticas y medidas de adaptación al cambio climático en el marco de la Red Udalsarea 2030.

5. Definir y poner en marcha la Oficina de transición energética y cambio climático con las funciones de coordinación de políticas climáticas y energéticas, observatorio, dinamización de la participación ciudadana, activación de asamblea ciudadana y divulgación y sensibilización, entre otras.

2. GESTIÓN DE RESIDUOS.

El Plan de Prevención y Gestión de Residuos de Euskadi 2030 establece una hoja de ruta ambiciosa para avanzar hacia un modelo de economía circular, con objetivos específicos como reducir en un 30% la generación de residuos, alcanzar un 85% de recogida selectiva, reutilizar y reciclar el 85% de los residuos no peligrosos, y limitar a menos del 15% la eliminación en vertedero. Además, promueve la trazabilidad, la innovación en el tratamiento de residuos y la implicación de todos los agentes sociales para lograr una gestión más eficiente y transparente.

- Reducir los residuos y aumentar su reciclaje y valorización.

1. Aprobar el Plan Territorial Sectorial de infraestructuras de Residuos para avanzar en el cumplimiento del Plan de Residuos Euskadi 2030.

2. Impulsar la puesta en marcha de proyectos de gestión de residuos para la valorización de un millón de toneladas que anualmente se llevan actualmente a vertederos.

3. Elaborar un programa de acción para reducir los residuos de plástico que van a vertedero.

4. Activar mecanismos que permitan la trazabilidad inteligente de los datos de gestión de los residuos.

5. Fomentar la prevención, reutilización y reciclaje de los residuos urbanos en colaboración con las Diputaciones Forales a través del Órgano de Coordinación Tributaria.

6. Aumentar la reciclabilidad de los residuos de construcción y demolición.

7. Conseguir el vertido cero de residuos urbanos primarios, sin tratamiento, en colaboración con los ayuntamientos.

8. Potenciar a las empresas que desarrollen su actividad en el sector del reciclaje.

9. Itsas ingurunean dagoen zaborra garbitzeko eta kentzeko programak finkatzea eta «Itsas Zaborren Plataforma» sortzea, arlo horretako jardueren eta emaitzen plangintza eta jarraipena koordinatzeko.

3. INGURUMENAREN BABESA.

Ingurumena babesteko politikak funtsezko pieza bihurtu dira XXI. mendeko legegintza- eta betearazpen-lanetan. Ingurumenaren babesa eta klima-aldaketa-aren aurkako borroka mundu osoko kezkarik handienen artean daude, eta herrialde guztien agenda politikoaren parte dira.

Ahalegin horri esker, ingurumen-adierazle nagusiak hobetu dira, bai uraren kalitateari dagokionez, bai lurzorua-aren eta airearen kalitateari dagokionez. Biodibertsitatearen defentsan eta errespetuan ere aurrera egin da.

- Ingurumen-kalitatea bermatzea.

1. 2030erako Euskadiko Airearen Kalitate Planean zehaztutako jarduerak abian jartzea.

2. Kutsadura atmosferikoari buruzko ikerketa-ildoak sendotzea, EHUrekin 2022an egindako hitzarmenaren barruan.

3. EAEko Airearen Kalitatea Kontrolatzeko Sarea etengabe hobetzea, teknologikoki aurreratua dagoen sare bat izateko, EAEko airearen kalitateari buruzko datuak ustiatu ahal izateko, arlo horretan erabakiak hartzen laguntzeko, bai eta kontrol-kanpainak egiteko ere, unean uneko arazoan arabera.

4. Airearen Kalitatea Kontrolatzeko Sareko neurketen kalitate-sisteman aurrera egitea, neurketen zehaztasuna eta trazabilitatea bermatuko duen sare egiaztatua lortzeko.

5. Estazio finkoetako airearen kalitatearen neurketek gain, airearen kalitatea neurtzeko kanpainekin jarraitzea, ekipamendu mugikorrek, airearen kalitate-arazoak daudenean edo airearen kalitate-estazio finkorik ez duten eremuetan.

6. Uraren, airearen eta lurzorua-aren «zero kutsadura» programa bat garatzea, kutsadura osasunerako eta ekosistema naturaletarako kaltegarriak ez diren mailak murrizteko. Programak arreta berezia jarriko du airearen kalitatea hobetzeko, itsasoko zaborra eta mikroplastikoak murrizteko eta lurzorua-aren kalitatea hobetzeko.

- Ingurumen-politika aurreratua eta berritzailea bultzatzea, ingurumena defendatzeko eta balio ekologikoak sustatzeko.

1. Ekoetxea - Euskadiko Ingurumen Zentroen Sarearen aldeko apustua indartzea, sare hori modernizatuz eta herriarrak aktibatze-ko ingurumen-zentro gisa duen helburu berrira egokituz. Zentro berri bat sortu Añanan (Araba).

9. Afianzar programak de limpieza y retirada de la basura existente en el medio marino y crear una «Plataforma de Basuras Marinas» para la coordinación de la planificación y seguimiento de actuaciones y resultados en la materia.

3. PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE.

Las políticas de protección ambiental se han convertido en pieza fundamental de las labores legislativas y ejecutivas del siglo XXI. La preservación del medio ambiente y la lucha contra el cambio climático se sitúan entre las más altas preocupaciones en todo el mundo y forman parte de la agenda política de todos los países.

Este esfuerzo ha permitido la mejora de los principales indicadores ambientales tanto en lo relativo a la calidad del agua, como del suelo y del aire. También se ha avanzado en la defensa y respeto a la biodiversidad.

- Garantizar la calidad ambiental.

1. Poner en marcha las actuaciones definidas en el Plan de Calidad del Aire de Euskadi 2030.

2. Consolidar las líneas de investigación en contaminación atmosférica dentro del convenio establecido con la EHU en 2022.

3. Mejorar de forma continua la Red de Control de la Calidad del Aire de la CAPV con el objetivo de disponer de una red tecnológicamente avanzada que permita la explotación de los datos de la calidad del aire CAPV para el apoyo en la toma de decisiones en esta materia, así como para la realización de campañas de control en función de la problemática puntual que pueda acaecer.

4. Avanzar en el sistema de calidad de las mediciones de la Red de Control de Calidad del Aire para conseguir una Red acreditada que garantice la exactitud y trazabilidad de sus mediciones.

5. Además de las mediciones de calidad de aire en estaciones fijas, continuar con las campañas de mediciones de calidad del aire con equipamientos móviles ante problemáticas de calidad del aire o áreas que no dispongan de estaciones fijas de calidad de aire.

6. Desarrollar un programa de «contaminación cero» del agua, aire y suelo, para reducir la contaminación a niveles que no sean perjudiciales para la salud y los ecosistemas naturales. El programa pondrá un foco especial en la mejora de la calidad del aire, la reducción de la basura marina y los microplásticos, así como la mejora de la calidad del suelo.

- Impulsar una política ambiental avanzada e innovadora para la defensa del medio ambiente y la promoción de los valores ecológicos.

1. Reforzar la apuesta por la Red de centros ambientales de Euskadi - Ekoetxea, modernizándolos y adaptándolos a su renovado propósito como centros ambientales de activación ciudadana. Crear un nuevo centro en Añana (Araba).

2. Modu koordinatuan lan egitea Euskadiko Osasun eta Ingurumen Estrategia bat egiteko.

3. Euskadiko 2030erako V. Ingurumen Esparru Programaren eta haren proiektu eraldatzaileen gauzatzea bultzatzea.

4. Ingurumenari buruzko informazio eta zabalkunde sistema irekia bultzatzea, euskal herritarrek gure ingurumen-adierazleen bilakaera ezagutu ahal izan dezaten.

5. Natura Ondarea Kontserbatzeko Legea ezartzea, Euskadiko natura-ondarearen babesa, kontserbazioa, kudeaketa, erabilera iraunkorra, leheneratzea eta hobekuntza bermatzeko.

6. Lurzoria babesteko euskal estrategia hedatzea eta kutsatutako lurzoruen 400 hektarea berreskuratzea, sail eta erakunde eskudunekin lankidetzan.

7. INGURUNET informazio- eta ingurumen-kudeaketako sistemaren ingurumen-arloko administrazio-prozedura berrietarako moduluak garatzen jarraitzea.

8. Iraunkortasunerako Hezkuntzaren Berrikuntza, Trebakuntza eta Ezagutzaren Kudeaketarako Zentroa garatzea eta kudeatzea, zentro fisiko eta birtual gisa, Euskal Autonomia Erkidegoan iraunkortasunerako hezkuntzaren erreferentzia-puntu fokal gisa.

9. «Hezkuntza Agenda Iraunkorra 2030» plataforma digitala diseinatzea eta garatzea, Iraunkortasunerako Hezkuntzari lagunduko dioten lankidetzak-lanerako eta esperientzia eta jardunbide egokiak zabaltzeko.

10. Iraunkortasunerako ingurumen-hezkuntzaren arloan lan egitea, erregistratutako erakunde laguntzaileekin batera, plataforma digitalaren diseinuan eta edukietan.

11. Ingurumen ikuskapenerako eta kontrolerako 2019-2026 Plana gauzatzen jarraitzea.

- Natura-ondarea eta ekosistemak hobetzea, biodibertsitatearen eta lurreko eta itsasoko habitat nagusien defentsa sustatuz.

1. Euskadiko Natura Ondarea Kontserbatzeko 9/2021 Legean aurreikusitako betebeharrak betetzeko beharrezkoak diren azterlanak eta lan teknikoak egitea: basafloa eta basafaunako espezieen babes-araubidea egokitzea, intereseko habitat naturalen zerrenda eta katalogoa, naturaren egoerari buruzko txostena, azpiegitura berdearen estrategia, etab.

2. Biodibertsitatearen 2030erako Europako Estrategiaren konpromisoak betetzen aurrera egiteko azterlanak eta lanak: babestutako azaleraren % 30 eta babes zorrotzerako lurraldearen % 10; habitaten eta espezieen % 30eko kontserbazio-egoera hobetzea; natura lehengoratzeko onartu berri araudiari ekarpena egitea.

2. Trabajar de manera coordinada en la elaboración de una Estrategia de Salud y Medio Ambiente de Euskadi.

3. Impulsar la ejecución del V Programa Marco Ambiental de Euskadi 2030 y sus proyectos transformadores.

4. Fomentar el sistema de información y divulgación ambiental abierto que permita a la ciudadanía vasca conocer la evolución de nuestros indicadores ambientales.

5. Implementar la Ley de Conservación del Patrimonio Natural con objeto de garantizar la protección, conservación, gestión, uso sostenible, restauración y mejora del patrimonio natural de Euskadi.

6. Desplegar la estrategia vasca de protección del suelo y recuperar, 400 hectáreas de suelos contaminados, en colaboración con los Departamentos e Instituciones competentes.

7. Continuar con el desarrollo de los módulos para nuevos procedimientos administrativos de índole ambiental del sistema de información y gestión ambiental INGURUNET.

8. Desarrollar y gestionar el Centro de Innovación, Capacitación y Gestión del Conocimiento en Educación para la Sostenibilidad, centro físico y virtual, como punto focal de referencia de la educación para la sostenibilidad en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

9. Diseñar y desarrollar una plataforma digital «Agenda Educativa Sostenible 2030» para el trabajo colaborativo y la difusión de experiencia y buenas prácticas que contribuyan a la Educación para la Sostenibilidad.

10. Trabajar en el ámbito de la Educación Ambiental para la Sostenibilidad junto a las Entidades Colaboradoras registradas, en el diseño y contenidos de la plataforma digital.

11. Continuar con la ejecución del Plan de Inspección y Control Ambiental 2019-2026.

- Mejora del patrimonio natural y de los ecosistemas promoviendo la defensa de la biodiversidad, los principales hábitats y las especies de flora y fauna silvestre.

1. Elaborar los estudios y trabajos técnicos necesarios para el cumplimiento de las obligaciones previstas en la Ley 9/2021, de conservación del patrimonio natural de Euskadi: adaptación del régimen de protección de especies de flora y fauna silvestre, listado y catálogo de hábitats naturales de interés, informe del estado de la naturaleza, estrategia de infraestructura verde, etc.

2. Estudios y trabajos para avanzar en el cumplimiento de los compromisos de la Estrategia Europea de Biodiversidad 2030: 30% de superficie protegida y 10% del territorio destinado a protección estricta; mejora del estado de conservación del 30% de los hábitats y de las especies; contribución al reglamento de restauración de la naturaleza recién aprobado.

3. EGEFek kofinantzatutako Euskadiko natura-ondarearen jarraipen-, zaintza- eta ebaluazio-sisteman aurreikusitako lanak garatzea: habitat hidroturbosoen, uretakoen, basoen, sastraken, larreen, kostaldeen, harkaitzen eta kobazuloen jarraipena eta ebaluazioa.

4. Natura 2000 sareko espazioen informazio ofizialaren kalitatea hobetzea, Europako Batzordeak Hegaztiei eta Habitategi buruzko Zuzentarauak hobeto betetzeko egindako eskakizunei erantzuteko.

5. Leheneratze Plan Nazionala egiteko lantaldeetan parte hartzea, jarraipenerako eta ebaluaziorako oinarri tekniko komunak ezartzeko; habitatak kartografiatzeko eta basa-espezieen jarraipena egiteko estatuko lanetan laguntzea, besteak beste.

6. Espezie basatien (hegazti-fauna, herpetofauna, koleoptero saproxilikoak, kiropteroak, otsoa) kontserbazio-egoeraren jarraipena eta ebaluazioa egitea; otsoa eta kobako kiropteroak kudeatzeko planak egitea; espezie basatiak (otsoa, ibai-karramarroa, itsas fanerogamoak) kontserbatzeko estrategia estatutal lantzen parte hartzea, bai eta uretako EEI kontrolatzeko estrategian ere.

7. Konektibitate ekologikoari eta zatiketari buruzko beharrezko ezagutza sortzeko proiektuak inposatzea, azpiegitura berde xehatua eta korridore ekologikoen sarea ezartzeko.

8. Eskumena duten erakundeekin lankidetzan aritzea natura-ondareko gune babestuen kudeaketa eraginkorrean, arreta berezia jarriz Natura 2000 Sarean, eta gune batzuk handitzea barne hartuta.

9. SINE garatzen eta elikatzen jarraitzea, behar bezalako funtzionalitateak emanez (kontserbazio neurrien modulua) eta haren elementuen ezagutza hobetzeko azterlanak eta proiektuak sustatuz eta garatuz, batez ere basa espezieena: lehorreratze sarea, ingurumen DNArekin lan egitea, negua igarotzen duten uretako hegaztien erroldak eta beste batzuk, germoplasma bankua, eraztunak jartzea, gutxi ezagutzen diren fauna-taldeak, adierazleak lortzea, eta abar.

10. Hegazti-fauna linea elektrikoetan eta aireko nabigazioan babesteko lanak eta azterlanak.

11. Parte-hartze tekniko natura-ondareari buruzko batzorde eta lantaldeetan: eremu babestuak, Natura 2000 Sarea, flora eta fauna basatia, espezie exotiko inbaditzaileak, hezeguneak, itsas ingurunea.

12. Urdaibaiko Biosfera Erreserbaren kudeaketa jasagarria bultzatzea, haren balio naturalen konektibitatea, naturalizazioa eta balioespena hobetzeko plana garatuz.

13. Administrazioen arteko lankidetzarekin jarraitzea, Txingudiko estuario-ekosistemen konektibitatea berreskuratzeko eta hobetzeko jarduketak koordinatzeko.

3. Desarrollo de los trabajos previstos en el sistema de seguimiento, vigilancia y evaluación del patrimonio natural de Euskadi, cofinanciado por FEDER: seguimiento y evaluación de los tipos de hábitats hidroturbosos, acuáticos, bosques, matorrales, pastizales, costeros, rocosos y cuevas.

4. Mejora de la calidad de la información oficial de los espacios de la red Natura 2000, para responder a los requerimientos de la Comisión Europea en la mejora del cumplimiento de las Directivas Aves y Hábitats.

5. Participación en los grupos de trabajo para la elaboración del Plan Nacional de Restauración, para el establecimiento de bases técnicas comunes del seguimiento y evaluación; contribución a los trabajos estatales de cartografía de hábitats y de seguimiento de especies silvestres, entre otros.

6. Seguimiento y evaluación del estado de conservación de especies silvestres: avifauna, herpetofauna, coleópteros saproxilicos, quirópteros, lobo; Elaboración de planes de gestión de lobo y quirópteros de cueva; participación en la elaboración de estrategias estatales de conservación de especies silvestres: lobo, cangrejo de río, fanerógamas marinas y en la estrategia para el control de EEI acuáticas.

7. Impulsar proyectos para generar el conocimiento necesario sobre conectividad ecológica y fragmentación de cara a establecer la infraestructura verde detallada y las redes de corredores ecológicos.

8. Colaborar con las instituciones competentes en la gestión eficaz de los espacios protegidos del patrimonio natural, con especial atención a la red Natura 2000 e incluyendo la ampliación de algunos espacios.

9. Continuar desarrollando y alimentando el SINE, dotándolo de funcionalidades adicionales (módulo de medidas de conservación) y promoviendo y desarrollando estudios y proyectos de mejora del conocimiento de sus elementos, especialmente de las especies silvestres: red de varamientos, trabajos con DNA ambiental, censos de aves acuáticas invernantes y otros, banco de germoplasma, anillamiento, grupos faunísticos poco conocidos, obtención de indicadores, etc.

10. Trabajos y estudios para la protección de la avifauna en tendidos eléctricos y en relación a la navegación aérea.

11. Participación técnica en comités y grupos de trabajo sobre patrimonio natural: espacios protegidos, Red Natura 2000, flora y fauna silvestre, especies exóticas invasoras, humedales, medio marino.

12. Impulsar la gestión sostenible de la Reserva de Biosfera de Urdaibai, desarrollando el plan de mejora de la conectividad, la naturalización y puesta en valor de sus valores naturales.

13. Continuar con la colaboración interadministrativa para coordinar las actuaciones dirigidas a la recuperación y mejora de la conectividad de los ecosistemas estuarinos de Txingudi.

4. EKONOMIA ZIRKULARRA

4. ECONOMÍA CIRCULAR

Ekonomia zirkularra funtsezko elementua da lehengaien kontsumoa murrizteko eta klima-aldaketaren aurka borrokatzeko; horregatik, arriskuak arintzen ditu, eta gure ehun ekonomikoa indartzeko aukerak sortzen ditu. Euskal enpresetan zirkulartasun-tresnak aplikatzea funtsezkoa da lehiakortasuna hobetzeko, CO2 emisioak murrizteko eta zabortegean amaitzen duten hondakinak murrizteko.

Europako Industria Itun Garbiak (2025eko otsaila) deskarbonizazioa Europako industriaren hazkunderaren motor indartsu gisa kokatzen du, batez ere estu lotutako bi sektoretan zentratuta: energia kontsumo handiko industriak, deskarbonizatzeko eta elektrifikatzeko premiazko laguntza behar dutelako; eta teknologia garbiak, etorkizuneko lehiakortasunerako eta hazkunderako funtsezkoak eta industria eraldaketarako eta zirkulartasuna bultzatzeko funtsezkoak direnak.

Industria Itun Garbiaren funtsezko zutabeetako bat zirkulartasuna da, hau da, lehengaien kontsumoa murriztea eta bizi zikloan zehar materialen aprobetxamendua maximizatzea.

Industria eta gizarte moderno batek jasagarriak izan behar dute, bestela nekez biziraungo dute. Beharrezkoa da ingurumen- eta energia-irizpideak politika sektorial guztietan integratzea, ez betebeharrak gisa, baizik eta gure industriari balio erantsia sortzeko lehia-faktore gisa, eta bi aldeek herritarrei eta enpresei mesede egiten dien erronka partekatu hori gizarteratzea.

Esparru horretan, Euskadi 2030 Industria Plana funtsezko tresna da trantsizio energetikotik eta eraldaketa digitaletik eratorritako euskal industriaren egungo erronkei, Europako autonomia estrategikoa indartzeko beharrari eta lehia global gero eta handiagoari aurre egiteko.

Industria-politikak maila globalean areagotu direla ikusten da, funtsezko hiru zutabetan zentratuta: Autonomia Estrategikoa: Euskadiren barne-gaitasuna indartzea, sektore estrategikoetan kanpoko iturrietatik mendekotasuna murriztuz. Digitalizazioa: Euskal industria modernizatzea teknologia digitalak integratuz, lehiakortasuna eta erresilientzia hobetuz. Deskarbonizazioa: Euskal industria eredu jasagarri baterantz eraldatzea eta trantsizio energetikoaren aukerak aprobetxatzea.

«Ekonomia zirkulartetik eratorritako industria aukera berriak garatzea» industria planaren 3.2 lehentasun estrategikoan adierazten da eredu ekonomiko zirkular baterako trantsizioa euskal industriarentzat aukera handienetako bat dela, ez bakarrik ingurumen jasagarritasunari dagokionez, baizik eta negozio eta teknologia berriak sortzeko bide gisa. Lehentasun horrek berrerabilera, birziklapen aurreratua, sinbiosi industrial eta ekodiseinua bultzatzen ditu, hondakinak baliabide bihurtzea eta ekoizpen zikloak ixtea erraztuz. Helburua da ehun industrial bat sustatzea, lehengaietikiko mendekotasuna murrizteko eta baliabideen erabilera optimizatzeke.

Planaren proiektu eraldatzaileen artean, honako hauek nabarmentzen dira ekonomia zirkularraren alorrean:

La economía circular es un elemento fundamental para reducir el consumo de materias primas y luchar contra el cambio climático, por lo que se presenta tanto como mitigadora de riesgos, como generadora de oportunidades para fortalecer el tejido económico de Euskadi. Por lo tanto, aplicar herramientas de circularidad en las empresas es clave para mejorar su competitividad, reducir las emisiones de CO2 vinculadas al cambio climático y reducir los residuos que acaban en el vertedero.

El Pacto Industrial Limpio Europeo (febrero de 2025) sitúa la descarbonización como un potente motor de crecimiento de la industria europea centrado principalmente en dos sectores estrechamente relacionados: las industrias de gran consumo de energía, por necesitar ayuda urgente para descarbonizarse y electrificarse; y las tecnologías limpias, que son fundamentales para la competitividad y el crecimiento futuros, y cruciales para la transformación industrial y el impulso a la circularidad.

Uno de los pilares clave del Pacto Industrial Limpio es la circularidad, entendida como la reducción del consumo de materias primas y la maximización del aprovechamiento de materiales a lo largo de su ciclo de vida.

Una industria y una sociedad modernas tienen que ser sostenibles, si no, difícilmente sobrevivirán. Es necesario integrar los criterios ambientales y energéticos en todas las políticas sectoriales, no como una obligación, sino como un factor competitivo para generar valor añadido a nuestra industria, y socializar este reto compartido que beneficia por ambas partes a ciudadanía y empresa.

En este marco, el Plan de Industria Euskadi 2030 se posiciona como una herramienta clave para afrontar los retos actuales de la industria vasca derivados de la transición energética y la transformación digital, la necesidad de fortalecer la autonomía estratégica europea y la creciente competencia global.

Se observa una intensificación de las políticas industriales a nivel global, centradas en tres pilares fundamentales: Autonomía Estratégica: Fortalecimiento de la capacidad interna de Euskadi reduciendo la dependencia de fuentes externas en sectores estratégicos. Digitalización: Modernización de la industria vasca mediante la integración de tecnologías digitales, mejorando su competitividad y resiliencia. Descarbonización: Transformación de la industria vasca hacia un modelo sostenible y aprovechando las oportunidades de la transición energética.

En la prioridad estratégica 3.2 del Plan de industria «Desarrollar nuevas oportunidades industriales derivadas de la economía circular» se indica: que la transición hacia un modelo económico circular representa una de las mayores oportunidades para la industria vasca, no solo en términos de sostenibilidad ambiental, sino como vía de creación de nuevos negocios y tecnologías. Esta prioridad impulsa la reutilización, el reciclaje avanzado, la simbiosis industrial y el ecodiseño, facilitando la reconversión de residuos en recursos y el cierre de ciclos productivos. Se trata de fomentar un tejido industrial que reduzca su dependencia de materias primas y optimice el uso de recursos.

Entre los proyectos transformadores del Plan en materia de economía circular destacan:

ESG Euskadi: Jasangarritasuna ebaluatzeko sistema bat garatzea EAEko ETEentzat, zeinari esker ESG irizpideen arloan (ingurumenekoak, sozialak eta gobernantza) egiten dituzten eskaera gero eta handiagoi eraginkortasunez erantzun ahal izango dieten.

Basque Zirkular Metals: Proiektuak sektore metalurgikoko euskal enpresen lehiakortasuna hobetzea du helburu, bereziki altzairu eta aluminioan, ekonomia zirkularreko estrategien bidez.

Zuzendaritzaren helburua da ekonomia zirkularren arloan Industria Plana ezartzea eta hedatzea, bai eta ekonomia zirkularren eredu berri hori enplegu berdeekin eta berrikuntzarekin sustatzeko abian jarritako tresnak ere, horrek Euskadiren lehiakortasuna eta hazkunde jasangarria hobetzea baitakar.

Jarraian zerrendatzen dira egin beharreko ekintzak:

Ekonomia zirkularetik eratorritako industria aukera berriak garatzea.

1. Euskadi 2030 Industria Planaren eraldatze proiektuak bultzatzea, eta Basque Ecodesign Center aliantza Europako industria itun garbiak zirkulartasunaren alorrean dituen lehenetsun berriekin lerrokatzea.
2. Jasangarritasuna ebaluatzeko ESG sistema bat sortzea ETEentzat.
3. «Basque green talent» (enplegu berdea) programa abian jartzea, Basque Circular Hubaren esparruan, gazteak ekonomia zirkularren aukeretan prestatzeko.
4. Teknologia Garbien Euskal Zerrenda eguneratuta edukitzea, haren erabilera erraztuz, ekonomia zirkularra bere eragin fiskalaren bidez bultzatzeko.
5. Gizarteari ekonomia zirkularreko jardunbide egokien balioa nabarmentzeko prestakuntza eskaintzea.
6. Ingurumen ziurtagiriak eta egiaztapenak lortzeko laguntza handitzea, hala nola Ingurumen Azterna Korporatiboa, Produktuaren Ingurumen Adierazpena edo Bizi Zikloaren Analisia.
7. Lanbide-heziketaren eremuan enpresen sorrera sustatzea, eredu ekonomiko eta jasangarri berrietara bideratuta, hala nola ekonomia zirkularrera.
8. Ekonomia zirkularra hedatzea eta ekoberrikuntza zirkularra indartzea, 2030eko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Planaren funtsezko elementu gisa.
9. Euskal sektore publikoan erosketak publiko berdea sendotzea eta merkatu berdea garatzea kalitatezko eskaintza lehiakor eta prestatuarekin.
10. Bizi Zikloaren Analisisirako Euskal Sarea eratzea. Tresna horren bidez, Euskadin fabrikatutako material eta prozesuei lotutako ingurumen-inbentarioko datu berriak garatu, baliozkotu eta argitaratuko dira, eta Europar Batasunak bultzatzen duen produktuaren ingurumen-pasaporteen erregistro publikoa sortu eta koordinatuko da.

ESG Euskadi: Desarrollo de un sistema de evaluación de sostenibilidad para las pymes vascas, el cual les permita responder de forma eficaz a las crecientes demandas en materia de criterios ESG (ambientales, sociales y gobernanza).

Basque Zirkular Metals: El proyecto busca mejorar la competitividad de las empresas vascas del sector metalúrgico, especialmente en acero y aluminio, mediante estrategias de economía circular.

El objetivo de la dirección es implementar y desplegar el Plan de Industria en materia de economía circular, así como las herramientas puestas en marcha para promover este nuevo modelo de economía circular con empleos verdes e innovación, lo cual redundará en la mejora de la competitividad y el crecimiento sostenible de Euskadi.

Se listan a continuación las acciones a llevar a cabo:

Desarrollar nuevas oportunidades industriales derivadas de la economía circular.

1. Impulsar los proyectos transformadores del Plan de Industria - Euskadi 2030 y alinear la alianza Basque Ecodesign Center a las nuevas prioridades del Pacto industrial limpio europeo en materia de circularidad.
2. Crear un sistema de evaluación de la sostenibilidad ESG para las PYMES.
3. Poner en marcha el programa «Basque green talent» (empleo verde), en el marco del Basque Circular Hub para formar a personas jóvenes en las oportunidades de la economía circular.
4. Mantener actualizado el Listado Vasco de Tecnologías Limpias, facilitando su uso, con el fin de impulsar la economía circular a través de su impacto fiscal.
5. Ofrecer formación a la sociedad en la puesta en valor de buenas prácticas de economía circular.
6. Aumentar el apoyo para la obtención de certificados y verificaciones ambientales como la Huella Ambiental Corporativa, la Declaración Ambiental de Producto o la realización de Análisis de Ciclo de Vida.
7. Promover la creación de empresas en el ámbito de la formación profesional, orientadas a nuevos modelos económicos y sostenibles, como la economía circular.
8. Desplegar la economía circular y reforzar la ecoinnovación circular como elementos fundamentales del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2030.
9. Consolidar la compra pública verde en el sector público vasco y desarrollar el mercado verde con una oferta de calidad, competitiva y preparada.
10. Constituir la Red Vasca de Análisis de Ciclo de Vida. A través de este instrumento se desarrollarán, validarán y publicarán nuevos datos de inventario ambiental asociados a materiales y procesos fabricados en Euskadi y se creará y coordinará el registro público de Pasaportes ambientales de producto que impulsa la Unión Europea.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. EKINTZA KLIMATIKOA. 1. Karbonoan neutroa den ekonomia baterantz irmo aurrera egitea, enplegua sortzeko eta industria eta teknologia garatzeko aukera gisa. Egokitzapena erakusten duten proiektuak abian. Ekintza klimatikoaren arloko proiektu europarren jarraipena. Isuri-eskubideen salerosketaren mende dauden enpresen kopurua. Merkataritzaren mende dauden enpresek jaulkitako CO2 kantitateak (tn/urte). 2. Klima Gobernantzaren Eredu Berria. Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Legea. Klima-arazoetarako batzordeak sortzea eta dinamizatzea. Klimarako eta Energiarako Alkatetzen Itunari atxikitako udalerriak. Laguntza eta lana Europako eta nazioarteko sareetan (Regions4, Under2 Coalition & The Climate Group, CPMR sareko Climate Taskforce eta OPCC).	5 5 53 6.000.000 2 3 70 5	1. ACCIÓN CLIMÁTICA. 1. Avanzar decididamente hacia una economía neutra en carbono como oportunidad para la creación de empleo y el desarrollo industrial y tecnológico. Proyectos demostradores de adaptación en marcha. Seguimiento proyectos europeos en materia de acción climática. Nº de empresas sometidas al comercio de derechos de emisión. Cantidades de CO2 (tn/año) emitidas por las empresas sometidas al comercio. 2. Impulsar un nuevo modelo de gobernanza climática. Despliegue de reglamentos e instrumentos de la Ley de Transición Energética y Cambio Climático. Creación y dinamización de comités en materia climática. Municipios adheridos Pacto de Alcaldías para el Clima y la Energía. Asistencia y trabajo en las redes europeas e internacionales (Regions4, Under2 Coalition & The Climate Group, Climate Taskforce de la red CPMR y OPCC).
2. HONDAKINEN KUDEAKETA. 1. Hondakinak murriztea eta horien birziklatzea eta balorazioa areagotzea. Hondakinen kudeatzaileentzako baimenak, hondakindegia barne. Hondakinak ekoizten eta garraiatzen dituzten enpresen inskripzioak. Izapidetutako mugaz gaindiko garraioen espedienteak. Jarraipen-dokumentuak. Ekoizlearen erantzukizun zabalduaren sistemak. Ontziak prebenitzeko enpresentzako prebentzio-planak. Hondakin arriskutsuen ekoizleek hondakinak minimizatzeke azterlanak.	300 1.000 30 1.500.000 22 86 75	2. GESTIÓN DE RESIDUOS. 1. Reducir los residuos y aumentar su reciclaje y valorización. Autorizaciones de empresas gestoras de residuos, incluidos vertederos. Inscripciones de empresas productoras y de transportistas de residuos. Expedientes de traslados transfronterizos tramitados. Documentos de seguimiento. Sistemas de responsabilidad ampliada de la persona productora. Planes de prevención empresariales de envases. Estudios de minimización de residuos de las personas productoras de residuos peligrosos.
3. INGURUMENAREN BABESA KONTSERBAZIOA. 1. Airearen kalitatea zaindu eta kontrolatzeko sarea. Airearen kalitatea kontrolatzeko sareko estazio finkoak.	55	3. PROTECCION DEL MEDIO AMBIENTE. 1. Red de vigilancia y control de la calidad del aire. Estaciones fijas de la red de control de calidad del aire.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Egiaztatutako egoera eta ekipamendu mugikorak.	12	Estaciones y equipamientos móviles acreditados.
Airearen kalitatea neurtzeko ekipamendu mugikorak.	7	Equipamientos móviles para medición de calidad del aire.
Airearen kalitatea neurtzeko analizagailuak eta ekipoak mantentzea.	200	Mantenimiento de analizadores y equipos de medición de calidad del aire.
Kutsatzaileak eta parametro meteorologikoak baliozkotzea, webgunean argitaratzea eta aztertzea.	366	Validación, publicación en la web y análisis de contaminantes y parámetros meteorológicos.
Airearen kalitatea neurtzeko ekipamendu mugikorrekin egindako kanpainak.	7	Campañas con equipamientos móviles de medición de la calidad del aire.
2. Atmosferaren kutsaduraren arloko araudiaren ondoriozko jarduerak.		2. Actuaciones derivadas de la normativa en materia de contaminación atmosférica.
Atmosfera kutsa dezaketen jardueren baimenak.	70	Autorizaciones de actividades potencialmente contaminantes de la atmósfera.
Atmosfera kutsa dezaketen jardueren jakinarazpenak.	105	Notificaciones de actividades potencialmente contaminantes de la atmósfera.
Atmosferaren kutsadura eragiten duten industria-guneen kontrola.	380	Control de focos industriales de contaminación atmosférica.
Konposatu organiko hegazkorrei buruzko araudia bete behar duten instalazioak.	190	Instalaciones sometidas a la normativa de compuestos orgánicos volátiles.
Disolbatzaileen planen komunikazioak.	190	Comunicaciones de planes de disolventes.
3. Kutsaduraren kontrol integratua.		3. Control Integrado de la contaminación.
Kudeatutako espediente kopurua (baimen-aldaketak, instalazioetako aldaketengatik, araudien aldaketengatik, izen sozialaren aldaketarengatik, jarduerari uzteagatik, etab.).	735	Número de expedientes gestionados (modificación de autorizaciones por cambios en las instalaciones, por nueva normativa, por cambio de razón social, por cese etc.).
Jasotako ingurumena zaintzeko programak.	250	Programas de vigilancia ambiental recibidos.
Instalazio berrietarako bideratutako espediente kopurua.	6	Número de expedientes tramitados para nuevas instalaciones.
4. Kutsatutako lurzoruen legeriaren ondorio diren jarduerak.		4. Actuaciones derivadas de la legislación de suelos contaminados.
Lurzoruen kalitatearen eta gaitasunaren arloko ebazpen kopurua.	330	Número de resoluciones en materia de calidad y aptitud del suelo.
Lurzoruen kalitatearen inguruko adierazpena jasotzeko prozedura bete behar duten EAEko lurzoru hektareak.	90	Hectáreas de suelo de la CAPV que son objeto de los procedimientos de declaración de calidad del suelo.
Berreskuratutako lurzoru publikoak.	10	Suelos públicos recuperados.
5. Ingurumen-politika aurreratua eta berritzailea bultzatzea, ingurumena defendatzeko eta balio ekologikoak sustatzeko.		5. Impulsar una política ambiental avanzada e innovadora para la defensa del medioambiente y la promoción de los valores ecológicos.
2030erako Ingurumen Esparru Programaren aurrerapen-maila.	%100	Grado de avance del Programa Marco Ambiental 2030.
Eskola Jasangarritzat jotzen diren ikastetxeak.	85	Centros escolares reconocidos como Escuelas Sostenibles.
Aztertu Programaren parte-hartzaileak.	25.000	Participantes en el programa Aztertu.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Hezkuntza Agenda 2030 udalekin koordinatu duten hezkuntza-zentroak.	342	Centros de educación que se han coordinado la Agenda Educativa 2030 con sus ayuntamientos.
Ingurumen-hezkuntzaren inguruko albiste eta argitalpenen hartzaileak.	3.500	Personas receptoras de noticias y publicaciones de educación ambiental.
Epean erantzundako ingurumeneko informazio-eskaeren ehunekoa.	%100	Porcentaje de solicitudes de información ambiental respondidas en plazo.
Sailaren webguneko ingurumen ataleko bisitak.	600.000	Visitas al área de medio ambiente del portal departamental.
INGURUMENA aldizkari elektronikoaren harpidedunak.	2.000	Suscriptoras y suscriptores al boletín electrónico INGURUMENA.
INGURUNETen ingurumenari buruzko informazioa duten erakundeek eta zentzuen kopurua.	500	Nº de entidades y centros con información ambiental en INGURUNET.
INGURUNETera sartu den prozedura-kopurua.	70	Nº Procedimientos incluidos en INGURUNET.
Eskualdeen arteko ikaskuntza interaktiborako Europako proiektuetan parte hartzea, hala nola BID-REX proiektuan. Horren bidez, biodibertsitateari buruzko informazioaren erabilgarritasunaren eta erabakien arteko distantzia gainditzeko erabilgarriak izan diren ikuspegi, tresna eta metodoen trukea erraztu nahi da.	1	Participación en proyectos europeos de aprendizaje interregional interactivo como el proyecto BID-REX, que tiene como objetivo facilitar el intercambio de enfoques, herramientas y métodos que han resultado ser útiles para salvar la distancia existente entre la disponibilidad de información sobre biodiversidad y las decisiones.
Ingurumenari buruzko foro globaletan parte hartzea hainbat sareren bidez (adibidez, ICLEI, The Climate Group, EIONET sarea edo Garapen Jasangarriarako Gobernu Erregionalen Sarea).	4	Participación en los foros globales sobre medio ambiente a través de redes como ICLEI, The Climate Group, red EIONET o la Red de Gobiernos Regionales por el Desarrollo Sostenible.
6. Natura-ingurunea eta ekosistemak hobetzea, biodibertsitatearen eta lehorreko eta itsasoko habitat nagusien defentsa sustatuz.		6. Mejora del medio natural y de los ecosistemas promoviendo la defensa de la biodiversidad y los principales hábitats terrestres y marítimos.
a) Ekosistemak babestea eta leheneratzea.		a) Protección y Restauración de Ecosistemas.
9/2021 Legea betetzeko azterlanak eta lanak.	14	Estudios y trabajos para el cumplimiento de la Ley 9/2021.
2030 europar biodibertsitate estrategiaren lanak eta ikerketak.	4	Estudios y trabajos para la Estrategia europea de Biodiversidad 2030.
Natura-ondarearen jarraipen, zaintza eta ebaluazio sistemarako lanak.	15	Trabajos para el sistema de seguimiento, vigilancia y evaluación del patrimonio natural.
Natura ondarearen ezagutza eta kontserbazioa hobetzeko dirulaguntza izendunak.	3	Subvenciones nominativas para mejora del conocimiento y la conservación del patrimonio natural.
Natura-ondarearen ezagutza eta kontserbazioa hobetzeko proiektuak bultzatzea.	7	Impulso a proyectos de mejora del conocimiento y la conservación del patrimonio natural.
Naturagune babestuen kudeaketan eskumena duten erakundeek lankidetzak.	6	Colaboración de las instituciones competentes en gestión de espacios protegidos.
Planek eta proiektuek hainbat administrazio prozeduretan natura ondarean duten eraginari buruzko txosten teknikoak.	360	Informes técnicos sobre la afección al patrimonio natural de planes y proyectos en diversos procedimientos administrativos.
Natura ondareari buruzko batzordeen eta lantaldeen bilerak: gunek babestuak, Natura 2000 sarea, basflora eta basafauna, hezeguneak.	24	Reuniones de comités y grupos de trabajo sobre el patrimonio natural: espacios protegidos, Red Natura 2000, flora y fauna silvestre, humedales.
SINEren funtzionaltasunak hobetzea eta zabaltzea.	6	Mejora y ampliación de las funcionalidades del SINE.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
b) Urdaibaiko Biosferaren Erreserba. Urdaibaiko Patronatuaren Osoko bilkurak. Lankidetzat batzordearen bilkurak. Urdaibaiko administrazio-kontsultei arreta eskaintzea. Jarduera Sozioekonomikoen Egokitzapenerako eta Garapenerako Egitaraua. Lurraldea zaintzeko proiektuan exekutatzeko. Garapen jasagarria sustatzeko ziurtapen-sistema ezartzea. Basoko sektorerako konpentsazio sistema bat garatzea, hazkunde azkarreko espezieen ordez espezie autoktonoak jartzeko. c) Intereseko diren taldeekiko harremanak. Koordinazio-batzorde, -batzorde eta -lantaldeen bilerak, natura-ondareari buruzko MITECO-AE. Ingurumen aholkularitzako batzordearen eta OCRU-ren (Hiri-hondakinen koordinaziorako organoa) bilerak. Nazioarteko foroetan eta sareetan presentzia. Ingurumen-boluntariotzarako proiektuak, irabazi-asmorik gabeko erakunde pribatuak eta udal-erakundeak garatutakoak. Ingurumenaren aldeko boluntariotzan diruz lagundutako proiektuen parte-hartzaileak. Iraunkortasunerako Ingurumen Hezkuntzaren arloan erregistratutako erakunde laguntzaileak. 7. Ingurumenaren babes-maila handia bermatzea Euskadiko lurralde osoan, ingurumenean ondorio esanguratsuak izan ditzaketen plan, programa eta proiektuen ingurumen-ebaluazioaren bidez. Kontsultak. Ingurumen-ebaluazio estrategikorako espedienteak. Ingurumen-inpaktuaren ebaluaziorako espedienteak. Ingurumen arloko azterketen irismen-agiriak. Ingurumen-inpaktuaren adierazpena. Ingurumen-adierazpen estrategikoak. Ingurumen-inpaktuaren txostenak. Ingurumen-txosten estrategikoak. Ingurumen-inpaktuaren adierazpenen ondorengo jarduketak / Ingurumen-adierazpen estrategikoak (luzapenak, IZPak, etab.).	3 3 220 3 2 1 1 15 6 6 10 500 50 160 130 95 18 18 24 48 77 12	b) Reserva de la Biosfera de Urdaibai. Plenos Patronato Urdaibai. Reuniones del consejo de Cooperación. Atención de consultas administrativas en Urdaibai. Plan de Armonización y Desarrollo de Actividades Socio-Económicas. Ejecución de proyectos de custodia del territorio. Implantación de un sistema de certificación para la promoción del desarrollo sostenible. Desarrollo de un sistema de compensaciones al sector forestal por la sustitución de especies de crecimiento rápido por especies autóctonas. c) Relaciones con grupos de interés. Reuniones de las comisiones, comités y grupos de trabajo de coordinación, MITECO-CCAA sobre patrimonio natural. Reuniones de Consejo asesor de Medio Ambiente y el OCRU (Órgano Coordinación de Residuos Urbanos). Presencia en foros y redes internacionales. Proyectos de voluntariado ambiental desarrollados por entidades privadas sin ánimo de lucro y por entidades municipales. Participantes de los proyectos de voluntariado ambiental subvencionados. Entidades colaboradoras en el ámbito de la Educación Ambiental para la Sostenibilidad registradas. 7. Garantizar un elevado nivel de protección ambiental en todo el territorio de Euskadi mediante la evaluación ambiental de los planes, programas y proyectos que puedan tener efectos significativos sobre el medio ambiente. Consultas. Expedientes evaluación ambiental estratégica. Expedientes evaluación de impacto ambiental. Documentos de alcance de estudios ambientales. Declaraciones de impacto ambiental. Declaraciones ambientales estratégicas. Informes de impacto ambiental. Informes ambientales estratégicos. Actuaciones post de Declaraciones de impacto ambiental (DIA) /Declaraciones ambientales estratégicas (DAE) (prórrogas, PVAs.).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Energia berriztagarriko instalazioei buruzko planen eta proiektuen espedienteak.	64	Expedientes de planes y proyectos relativos a instalaciones de energía renovable.
8. Ingurumen Ikuskaritza eta Kontrolerako 2019-2026 Plana gauzatzea.		8. Ejecución del Plan de Inspección y Control Ambiental 2019-2026.
IPPC instalazioetan ikuskapenak.	150	Inspecciones a instalaciones IPPC.
IPPC ez diren instalazioen ikuskapenak.	200	Inspecciones a instalaciones NO IPPC.
Ingurumen-arrikuen analisisen berrikuspenak.	10	Revisiones de Análisis de Riesgos Ambientales.
Ingurumen-abisuak eta -gorabeherak.	400	Avisos e incidencias ambientales.
Ingurumen-lankidetzako erakundeekin laginak hartzea eta analizatzea.	5	Toma de muestras y análisis con entidades de colaboración ambiental.
Hondakinak lekualdatzeari buruzko ikuskapen-jarduerak.	10	Actuaciones inspectoras sobre traslado de residuos.
4. EKONOMIA ZIRKULARRA		4. ECONOMÍA CIRCULAR
Materialen unitate fisiko bakoitzeko sortutako BPG, EB-27ko egoerari dagokionez. (BPG/CDM baliabideen produktibitatea PPCn).	€/K4	PIB generado por unidad física de materiales, relativo a la situación en la UE27. (Productividad de los recursos PIB/CDM en PPC).
ESG Euskadi proiektuaren aurrerapen maila.	%100	Grado de avance del proyecto ESG Euskadi.
Basque Zirkular Metals proiektuaren aurrerapen maila.	%100	Grado de avance del proyecto Basque Zirkular Metals.
Ekoberrikuntza zirkularreko programan diruz lagundutako enpresen kopurua.	30	N.º de empresas subvencionadas en programa de ecoinnovación circular.
Erosketa publiko berdearen ehunekoa 2030eko Euskadiko erosketa eta kontratazio berdearen programan lehenetsitako kategorietan.	%60	Porcentaje de compra pública verde en las categorías priorizadas en el Programa de compra y contratación verde de Euskadi 2030.
ETE zirkular programari atxikitako bitarteko agenteen kopurua.	30	N.º de agentes intermedios adheridos al programa PYME circular.
Basque Ecodesign Center aliantzak bultzatutako proiektuen kopurua.	30	N.º de proyectos impulsados desde la alianza Basque Ecodesign Center.

PROGRAMA

5121 URAREN PLANGINTZA ETA ADMINISTRAZIOA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNA
 INGURUMEN SAILBURUORDETZA

PROGRAMA

5121 PLANIFICACIÓN Y ADMINISTRACIÓN HIDRÁULICA

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
 VICECONSEJERIA DE MEDIO AMBIENTE

MEMORIA

Uraren ekainaren 23ko 1/2006 Legeak, II. Kapitulan, Uraren Euskal Agentzia sortzen eta arautzen du Eusko Jaurlaritzako zuzenbide pribatuko erakunde publiko gisa, Euskal Autonomia Erkidegoan uraren arloko politika aurrera eramateko tresna nagusia izan dadin. Bestalde, azaroaren 28ko 178/2023 Dekretuak Uraren Euskal Agentziaren estatutuak onartu zituen, eta abenduaren 18ko 233/2007 Dekretuaren bidez, zehazki, Uraren Euskal Agentziaren jardueretako hasiera arautzen da, Euskal Herriko Autonomia Erkidegoko Administrazioaren giza baliabideak eta materialak agentzia horri atxikitzeko baldintzak ezarri.

Agentziak, Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorri dagozkion eskumenen esparruan uraren arloaz arduratzen den erakunde den heinean, 1/2006 Legearen 7. artikuluan adierazitako eginkizunak betetzen ditu, baita Zuzenbide pribatuko erakunde publikoaren estatutuak onartzen dituen azaroaren 28ko 178/2023 Dekretuaren 4. artikuluan jasotakoak ere.

Agentziak jarduten du 1/2006 Legearen 3. artikuluan adierazitako printzipio nagusiekin bat etorri eta azaroaren 28ko 178/2023 Dekretuaren 5. artikuluan ezarritakoaren arabera, dituen zereginak betetzen eta eskaini beharreko zerbitzuak ematen eraginkortasun handiena bermatuz, erabiltzaileen parte-hartzearen printzipioarekin bat etorri, haien eskubideak eta interesak bermatuz eta guztiz errespetatuz beste administrazio batzuei dagozkien eskumenak. Era berean, administrazioen arteko koordinazio eta elkarlaneko printzipioarekin bat jarduten du, lankidetzarako gobernantza, eta ahalik eta administrazio publikoen arteko erakundearteko lankidetzara, adostasuna eta koordinazio handiena bultzatuz, eta politika estrategikoen garapenean aktiboki parte hartzen.

La Ley 1/2006, de 23 de junio, de Aguas, crea y regula en su Capítulo II la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua, como Ente Público de derecho privado, llamado a constituirse en la administración hidráulica de referencia para llevar a cabo la política del agua en Euskadi. Por otra parte, el Decreto 178/2023, de 28 de noviembre, aprueba los Estatutos de la Agencia Vasca del Agua y es el Decreto 233/2007 de 18 de diciembre, quien regula el inicio de actividades de la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua, estableciendo las condiciones de adscripción de los medios personales y materiales de la Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco a la misma.

La Agencia, como entidad responsable en materia de aguas en el ámbito de las competencias que corresponden a la Administración General de la Comunidad Autónoma del País Vasco, ejerce las funciones indicadas en el artículo 7 de la Ley 1/2006 y las recogidas en el artículo 4, del Decreto 178/2023, de 28 de noviembre, por el que se aprueban los Estatutos del ente público de derecho privado.

La Agencia desempeña su actividad de acuerdo con los principios generales señalados en el artículo 3 de la Ley 1/2006 y de acuerdo a lo establecido en el artículo 5, del Decreto 178/2023, de 28 de noviembre, garantizando la máxima eficacia en el cumplimiento de sus funciones y en la prestación de sus servicios, de acuerdo con el principio de participación de las personas usuarias, garantía de sus derechos e intereses y con pleno respeto de las competencias que correspondan a otras administraciones. Asimismo, desarrolla su actividad de acuerdo con el principio de coordinación y cooperación interadministrativa, impulsando una gobernanza colaborativa, la máxima colaboración, concertación y coordinación interinstitucional entre las administraciones públicas y participando activamente en el desarrollo de las políticas estratégicas.

Testuinguru horren barruan, berebiziko garrantzia hartzen du Euskadiko uraren gaineko politikak, hauek bermatu behar baitira: ur-segurtasuna, ur-masen babesa eta egoera ekologiko ona, uholdeen aurreko erresilientziaren hobekuntza, pertsonak eta ondasunak babesteko gertaera meteorologiko bortitzen aurrean, zeinak, gainera, bortitzago bilakatu daitezkeen klima-aldaketaren ondorioz. Eta hori guztia gobernantza eta gardentasunaren ereduaren etengabeko hobekuntzarekin bat, administrazio hurbilago, sinpleago, arinago eta eraginkorragoa eginez, kudeaketa desburokratizatuz eta, administrazioa erraztearen eta bizkortzearen bitartez, herritarrenganako aurrez aurreko arreta eta arreta telematikoa hobetuz.

Industria, Trantsizio Energetikoa eta Jasangarritasun Sailaren konpromisoa da uraren kalitatea eta kudeaketa jasangarria bermatzea, baita eskuragarritasuna bermatzea ere giza kontsumorako, jarduera ekonomiko eta produktiboetarako eta nekazaritza eta abeltzaintza jardueretarako, honela:

- 1.- Hornidura, saneamendu, eta arazketa-zerbitzuen bermea, hornidura sistema aurreratua, uraren eskuragarritasuna eta haren kalitatea bermatuko dituen giza kontsumorako, jarduera ekonomiko eta produktiboetarako eta nekazaritza eta abeltzaintza jardueretarako.
- 2.- Edateko ur sarearen kudeaketa efizientea eta hondakin uren saneamendu eta arazketa-zerbitzuak hobetzea.
- 3.- Hondakin-urek sortutako kutsaduraren murrizketa, eta hondakin-uren tratamendua, balorizazioa eta berrerabilpena bultzatzea.
- 4.- Hondakin-uren saneamendu- eta arazketa-zerbitzuak eta -instalazioak hobetzea.
- 5.- Ibai-sistemak babestea, berreskuratzea eta kontserbatzea, pertsonak eta ondasunak babestean erresilienteagoak izan daitezen, uholde-arriskuen aurrean, zeinak berotze globalaren ondorioz gero eta ohikoagoak izango baitira.
- 6.- Administrazioen arteko ituna, lankidetzak eta koordinazioa bultzatzea, uraren hiri-zikloaren kudeaketa integrala hobetzeko eta, hornidurarako, saneamendurako eta uholdeen aurkako babeserako beharrezkoak diren azpiegiturak garatzeko.
- 7.- Hornidurarako, saneamendurako eta uholdeei aurre egiteko beharrezkoak diren azpiegiturak garatzea.
- 8.- Uretako ekosistemen lehengoratzeko, berreskuratzea eta babesa.

Aipatutako guztiak oso kontuan izan behar du klima-aldaketak egoera berri baten eraginpean jartzen gaituela.

Ura ezinbesteko ondasuna da bizitzeko, funtsezkoa eta oinarritzkoa pertsonentzat, eta edozein sektoretako jarduera produktibo eta ekonomikorako beharrezkoa; hortaz, beharrezkotzat jotzen da ur-hornidura segurua bermatzea, aurreikusteko modukoa, eta, batez ere, kalitatezkoa, azken finean, ur-segurtasuna bermatu behar da.

Dentro de este contexto adquiere especial relevancia la política del agua en Euskadi, en tanto que se ha de satisfacer la seguridad hídrica, la protección y buen estado ecológico de las masas de agua, la mejora de la resiliencia ante inundaciones para la defensa de las personas y bienes frente a los eventos meteorológicos adversos que pueden, además, ser más extremos y recurrentes, como efecto del cambio climático. Todo ello conforme a la mejora continua del modelo de gobernanza y transparencia, profundizando en una administración más cercana, sencilla, ágil y eficiente, a través de la desburocratización de la gestión y la agilización y simplificación administrativa y mejorando la atención ciudadana que se presta de manera presencial y telemática.

El compromiso del Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad, es el de garantizar la calidad del agua, su gestión sostenible, y la garantía de disponibilidad para el consumo humano, las actividades económicas y productivas y las actividades agrarias y ganaderas, mediante:

- 1.- La garantía de los servicios de abastecimiento, saneamiento y depuración, un sistema de abastecimiento avanzado, que garantice la disponibilidad del agua y su calidad, para el consumo humano, las actividades económicas y productivas y las actividades agrarias y ganaderas.
- 2.- La gestión eficiente de las redes de agua potable y mejorando los servicios e instalaciones de saneamiento y depuración de aguas residuales.
- 3.- La reducción de la contaminación producida por aguas residuales e impulsando el tratamiento, la valorización y la reutilización de las aguas residuales.
- 4.- Mejorando los servicios e instalaciones de saneamiento y depuración de aguas residuales.
- 5.- La protección, recuperación y conservación de los sistemas fluviales, para que resulten más resilientes en la protección de personas y de bienes, frente a los episodios de inundabilidad, episodios que serán más habituales como consecuencia del calentamiento global.
- 6.- El impulso de la concertación, colaboración y coordinación entre las administraciones, para la mejora de la gestión integral del ciclo urbano del agua y el desarrollo de las infraestructuras necesarias de abastecimiento, saneamiento y defensa frente a inundaciones.
- 7.- Desarrollando las infraestructuras necesarias de abastecimiento, saneamiento y defensa frente a inundaciones.
- 8.- La restauración, recuperación y protección de los sistemas acuáticos.

Todo ello debe tener muy presente la nueva perspectiva a la que nos somete el cambio climático.

El agua es un bien imprescindible para la vida, esencial y básico para las personas y necesario para las actividades productivas y económicas de cualquier sector y, por tanto, es necesario garantizar un suministro de agua seguro, previsible y sobre todo de calidad, en definitiva, garantizar la seguridad hídrica.

Klima-aldaketaren testuinguruan, bereziki garrantzitsu bilakatzen da uraren ziklo integralaren ekonomia zirkularra, hartunetik isurketara, baita berrerabilpena ere, ura biltegitratu, edangarri bihurtu, banatu, araztu eta berrerabili ahal izateko azpiegitura-multzo baten bidez lortzen dena. Beharrezkoa da kudeaketa-eredu integral, efiziente eta kalitatekoan aurrera egiten jarraitzea; hortaz, Saitetik eta URAREN bidez, erakundeen arteko lankidetzaz, ituna eta koordinazioa areagotuko da (batez ere, foru-aldundi, udal, administrazio-batzorde eta erakunde kudeatzaileekin).

Klima-aldaketak uholde-arriskuan duen eragina ere garrantzitsua da, batez ere uholde-hazkundean, puntako ur-emariei dagokienez errepikatze-denboretarako. Orobat, horrek prebentzio-lana egitera behartzen gaitu lurraldearen erabileren antolamenduari dagokionez, baita politika hidraulikoaren eta hirigintzaren arteko etengabeko adostasuna eta koordinazioa.

Ura bizitzarako ezinbestekoa dela dioen printzipioan oinarrituta, funtsezko baliabide naturala da, eta haren ekosistemak giza garapen jasangarrirako ez ezik, biziraupenerako ere ezinbestekoak dira. Abiapuntu hori aintzat hartuta, Eusko Jaurlaritzako Industria, Trantsizio Energetikoa eta Jasangarritasun Sailak bere proposamen estrategikoa zehaztu du Uraren Euskal Agentziak 2024-2028 legegintzaldi honetan jarduteko, aurrekontu honen bost ardatzetan:

Hona hemen Uraren Euskal Agentziaren helburu instrumental nagusien zerrenda:

En el contexto de cambio climático cobra especial importancia la economía circular del ciclo integral del agua, desde la captación al vertido y la reutilización, mediante un conjunto de infraestructuras que permitan almacenar, potabilizar, distribuir, depurar y reutilizar el agua. Es preciso seguir avanzando en el modelo de gestión integral, eficiente y de calidad, en este sentido desde el Departamento y a través de URA, se intensificará la colaboración, concertación y coordinación interinstitucional (con Diputaciones Forales, Ayuntamientos, Juntas Administrativas y entes gestores, principalmente).

No es menos importante el efecto del cambio climático en la inundabilidad, sobre todo en el incremento de la torrencialidad, de los caudales punta para los diferentes periodos de retorno. Esto nos obliga, también, a la prevención en la ordenación de usos en el territorio, y a una permanente concertación y coordinación entre la política hidráulica y el urbanismo.

Bajo el principio de que el agua, es imprescindible para la vida, es el recurso natural esencial y sus ecosistemas, no es sólo imprescindible para un desarrollo humano sostenible, sino para la propia supervivencia, el Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno Vasco define su propuesta estratégica para la actuación de la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua para esta legislatura 2024-2028, en cinco ejes sobre los que está formulado este Presupuesto:

Los principales objetivos instrumentales de Uraren Euskal Agentzia-Agencia Vasca del Agua se pueden enumerar como sigue:

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. SANEAMENDU ETA ARAZKETA-ZERBITZUEN BERMEA. 1. Aldundi, toki-administrazio eta erakunde kudeatzaileen arteko lankidetzeta eta ituna, hornidura, saneamendu, arazketa eta berrerabilpen-obrak egitean. Inversión realizada. Millones de euros. Egindako inbertsioa. Milioi euro.	14 14,30	1. GARANTÍA DE LOS SERVICIOS DE SANEAMIENTO Y DEPURACIÓN. 1. Colaboración y concertación con Diputaciones, administraciones locales y entes gestores, en la realización de obras de abastecimiento, saneamiento, depuración y reutilización. Convenios de colaboración. Número. Inversión realizada. Millones de euros.
2. EKOSISTEMA URTARRAK ETA BIODIBERTSITATEA LEHENERATZEA ETA ZAINZTEA. 1. Jabari Publiko Hidraulikoari eta, Itsaso eta lehorraren arteko Jabari Publikoari buruzko administrazio-espedienteak izapidetzea. Espedienteak ebazteko epeak murriztea. Ehunekoa. Herritarren arreta kalitatea areagotzea (argitasuna, laburtasuna, irisgarritasuna, aurrez aurrekoa eta telematikoa. Ehunekoa.	%8 %20	2. RESTAURACIÓN Y PROTECCIÓN DE ECOSISTEMAS ACUÁTICOS Y BIODIVERSIDAD. 1. Tramitación de expedientes administrativos relativos al Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre. Reducción de los plazos de resolución de los expedientes. Porcentaje. Incrementar la calidad (claridad, concisión, accesibilidad) de la atención ciudadana, prestada de forma presencial y telemática. Porcentaje.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Izapidetutako espedienteak. Zenbatetsitako kopurua.	7.000	Expedientes tramitados. Número estimativo.
2. Uraren eta beste politika sektorial batzuen arloko planak, programak eta proiektuei buruzko txostenak egitea (hirigintza, lurralde-antolamendua, industria, trantsizio energetikoa, azpiegiturak, etab.).		2. Emisión de informes sobre planes, programas y proyectos en materia de aguas y de otras políticas sectoriales (urbanismo, ordenación del territorio, industria, transición energética, infraestructuras, etc.).
Txostenak egiteko epeak murriztea. Ehunekoa.	%5	Reducción de los plazos de emisión de informes. Porcentaje.
Egindako txostenak. Zenbatetsitako kopurua.	436	Informes emitidos. Número estimativo.
3. Jabari Publiko Hidraulikoaren eta, Itsas eta lehorren arteko Jabari Publikoaren berreskurapen-lanei dagozkien kanonak kudeatzea.		3. Gestión de los cánones correspondientes en labores de recuperación del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.
Kanonen diru-sarrerak. Milioi euro.	9	Ingresos por cánones. Millones de euros.
Kanonen diru-sarrerak. Sortutako diru-sarreretatik sartutako ehunekoa.	%95	Ingresos cánones. Porcentaje ingresado respecto a los devengados.
4. Ibilguak lehengoratzeko eta kontserbatzeko lanak.		4. Trabajos de restauración y conservación cauces.
Lehengoratzeko-jarduketetan egindako inbertsioa. Milioi euro.	6,30	Inversión realizada en actuaciones de restauración. Millones de euros.
Jarduketaren xede den ibaiertzaren luzera. Kilometroak.	240	Longitud de ribera sobre la que se actúa. Kilómetros.
Ibilguak lehengoratzeko eta kontserbatzeko lankidetzak-hitarmenak. Zenbatetsitako kopurua.	147	Convenios de colaboración para la restauración y conservación de cauces. Número estimativo.
5. Ur-ekosistemen babesa ziurtatzeko egindako ikuskapenak.		5. Inspecciones realizadas para asegurar la protección de los ecosistemas acuáticos.
URAK hartutako eta aztertutako hondakin-uren laginak, uren kutsaduraren jarraipena, kontrola eta ikerketa egiteko.	3.000	Muestras de aguas residuales tomadas y analizadas por URA para seguimiento, control e investigación de la contaminación de las aguas.
6. Jabari Publiko Hidraulikoa eta, Itsas eta lehorren arteko Jabari Publikoa hondatzea saihesteko, zehapen-prozedurak izapidetzea.		6. Tramitación de procedimientos sancionadores para evitar el deterioro del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.
Izapidetutako zehapen-espedienteak. Zenbatetsitako kopurua.	120	Expedientes sancionadores tramitados. Numero estimativo.
7. Ibaiak, akuiferoak eta lurzoru degradatuak birsortzeko eta berreskuratze erakundearteko jarduketak, lurzoruak berreskuratzea eta ur-sistemen naturalizazioa uzteko.		7. Actuaciones interinstitucionales de regeneración y recuperación de ríos y acuíferos y suelos degradados, que permitan la recuperación de suelos y la naturalización de los sistemas acuáticos.
Birsortzeko eta berreskuratze jarduketak. Zenbatetsitako kopurua.	2	Actuaciones de regeneración y recuperación. Numero estimativo.
3. SEGURTASUN HIDRIKOA.		3. SEGURIDAD HÍDRICA.
1. Hiri erabilera duen uraren ziklo integralaren segurtasun hidrikoari laguntzen dioten esku-hartzeak garatzeko jarduketak laguntzea eta bultzatzea giza kontsumorako.		1. Apoyo e impulso de actuaciones para el desarrollo de intervenciones que contribuyan a la seguridad hídrica del ciclo integral del agua de uso urbano, para consumo humano.
Ura etxean kontsumitzeko mugarik ez duten Euskal Autonomia Erkidegoko biztanleen ehunekoa.	%97	Porcentaje de población de la Comunidad Autónoma que no sufre restricciones para el consumo doméstico de agua.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
4. UHOLDEEN AURREAN ERRESILIENTZIA HOBETZEA. 1. Uholde-arriskuen aurreko erresilientzia hobetzeko jarduketak. Erakundeen arteko hitzarmenak. Zenbatetsitako kopurua. 14 2. Uholdeetatik babesteko obretan, inbertitzeko plana. Egindako inbertsioa. Milioi euro. 14,90 3. Uholde-arriskuari aurre egiteko Sistemaren mantentze-lanak eta garapena. Egindako inbertsioa. Milioi euro. 0,50		4. MEJORA DE LA RESILIENCIA ANTE INUNDACIONES. 1. Actuaciones de mejora de la resiliencia frente a episodios de inundabilidad. Convenios interinstitucionales. Número estimativo. 2. Plan de inversiones en obras de defensa frente a inundaciones. Inversión realizada. Millones de euros. 3. Mantenimiento y desarrollo del Sistema de Prevención ante el riesgo de inundación. Inversión realizada. Millones de euros.
5. DIGITALIZAZIOA ETA PROIEKTU BERRITZAILEAK. 1. Administrazio hidraulikoaren kudeaketa eta administrazioaren digitalizazioa. Egindako inbertsioa. Milioi euro. 1,60 2. Ur-masen egoera jarraitzea. Egindako inbertsioa. Milioi euro 2,40 Kontrol-puntuak EAeko ur-masen egoera jarraitzeko. Zenbakia. 445 3. Uraren zikloa digitalizatzeko PERTE proiektuak. Lankidetz-hitzarmenak. Zenbakia. 9		5. DIGITALIZACIÓN Y PROYECTOS INNOVADORES. 1. Digitalización de la gestión y administración de la Administración hidráulica. Inversión realizada. Millones de euros. 2. Seguimiento del estado de las masas de agua. Inversión realizada. Millones de euros Puntos de control para el seguimiento del estado de las masas de agua de la CAPV. Número. 3. Proyectos del PERTE Digitalización del ciclo del agua. Convenios de colaboración. Número.

PROGRAMA

5413 TEKNOLOGIA

PROGRAMA

5413 TECNOLOGÍA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNA
 TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZA ZUZENDARITZA

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
 DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

MEMORIA

Europa erabakitasunez ari da oinarritzko printzipio bat onartzen: «Europa Gehiago nahi badugu, Industria Gehiago behar dugu». Teknologia, ikerketa eta berrikuntzaren bidez industria indartzea ez da soilik aukera bat; gure gizarte-eredua, printzipioak eta balioak eta ongizatea mantentzeko agindu estrategikoa da.

Euskadi, azken hamarkadetan, bere ehun produktibo, ekonomiko eta sozialaren eraldaketa sakoneko prozesu baten protagonista izan da, eta horrela, testuinguru globalean lehiakorra izaten jarraitu du, non nazioarteko presentzia, digitalizazioa, kalitatea, aurrerapen teknologikoa eta berrikuntza lehiakortasunaren funtsezko faktore bihurtu diren.

I+G+Baren aldeko apustua Euskadiren nortasun-ikurra da. Herrialdeen garapen ekonomikoaren funtsezko adierazle bat da, eta haien produktibitatea eta lehiakortasuna baldintzatzen ditu. Horrez gain, hazkunde jasangarria lortzeko faktore erabakigarria da.

Industria lehiakorra behar dugu, eta, horretarako, enpresa-sare teknologikoki aurreratua. Lehentasun horren helburua da funtsezko teknologia bideratzaileak sustatzea, I+G+Bn lankidetzan publiko-pribatua sustatzea eta industria-enpresa txiki eta ertainei beren bilakaera teknologikoa bizkortzen duten tresnak eskuratzen laguntzea. Helburua da euskal enpresa gehiago berrikuntzaren mugan kokatzea, bai produktuetan, bai prozesuetan. Ingurune horretan, teknologiak eraldaketa industrialaren funtsezko faktore gisa jarduten du.

Europa está asumiendo con decisión un principio fundamental «si queremos Más Europa, necesitamos Más Industria». Reforzar la industria a través de la tecnología, la investigación y la innovación, ya no es solo una opción; es un imperativo estratégico para mantener nuestro modelo de sociedad, nuestros principios y valores, nuestro bienestar.

Euskadi, en las últimas décadas, viene protagonizando un proceso de profunda transformación de su tejido productivo, económico y social y así seguir siendo competitivo en el contexto global, en el que la presencia internacional, la digitalización, la calidad, el progreso tecnológico y la innovación se han convertido en factores clave de la competitividad.

La apuesta por la I+D+I es la seña de identidad de Euskadi. Es un indicador clave del desarrollo económico de un país y condicionante de su productividad y competitividad, así como un factor determinante para lograr un crecimiento sostenible.

Necesitamos una industria competitiva y para ello, contar con un tejido empresarial tecnológicamente avanzado. Esta prioridad busca impulsar la adopción de tecnologías facilitadoras esenciales, fomentar la colaboración público-privada en I+D+I y facilitar el acceso de las pymes industriales a instrumentos que aceleren su evolución tecnológica. El objetivo es que más empresas vascas se sitúen en la frontera de la innovación, tanto en productos como en procesos. En este entorno la tecnología actúa como factor clave de transformación industrial.

Europar Batasunaren iritziz, berrikuntza bere lehiakortasunaren motore indartsua da, eta Euskadik espiritu hori bera du; berrikuntza garapen ekonomikoaren funtsezko adierazlea da, eta hazkunde iraunkorraren bultzatzailea. RIS 2025aren (Regional Innovation Scoreboard) arabera, berrikuntza handiko eskualdea da Euskadi, Europako eta Estatuko batez bestekoa gaindituz, eta, gainera, Horizonte Europa Esparru Programako funtsak biltzen dituen Europako 17. eskualdea da. Gure helburua hazten jarraitzea eta berrikuntzan liderra den Europako eskualde bihurtzea da.

2023ko datutan oinarrituta, euskal enpresen % 46,1 berritzaileak dira. Zifra hau europako batez bestekoaren azpitik egon arren, bilakaera positiboa izan du azken urteetan. Horrez gain, teknologia-maila ertain-handiko manufaktura-industriaren esportazioak manufaktura-industriaren esportazio guztien balioaren erdia baino gehiago dira (% 52,5 2024an).

Euskadiko I+Gko inbertsioa BPGren % 2,16 izan da 2023an, eta zifra % 2,37ra igoko da 2025ean, egindako zenbatespenen arabera. Enpresak dira EAEko I+Gko egikaritze-sektore nagusia (% 57,5 2023an), baina haien pisua ELGAko herrialde aurreratuena baino txikiagoa da. Gure egitura ekonomikoak eta konpainia handien presentzia txikiagoak pisu hori baldintzatzen dute.

Euskadik Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sistema eraiki du, ZTBES, sendoa, eta horrek eragina du enpresa-sektorearen enpleguan, fakturazioan eta nazioartekotzean lortutako emaitzekin, eta, beraz, lehiakortasunean. Horrez gain, 141 eragilez osatutako Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarea (eragile horiek pixkanaka handitu dute eraginkortasuna eta emaitzetarako orientazioa) eta ikerketa-agendak eta gaitasun-mapak zehaztean ardaztuta dagoen Basque Research and Technology Alliance Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa- BRTA ere baditu. Jarduketa horiek, jakintza eta teknologia euskal enpresa-sarera transferitzea ahalbidetzen dute, ikerketaren emaitzen balorizazioa erraztearekin batera.

Industria Gehiago eta Hobearen erronkei erantzuteko, teknologiaren eta berrikuntzaren ekarpena areagotu behar da, eta horrek esan nahi du ahalegin publiko eta pribatu bateratua egin behar dela eta epe luzerako estrategia bat finkatu behar dela, Euskadi 2030 Industria Plana, Euskadi Europako berrikuntza polo bihurtzeko lehentasunezko helburuarekin, hazkunde ekonomikoari eta ongizateari lagunduz, baita kalitatezko enpleguak sortzeko ere.

Euskadi 2030 Industria Planak, hurrengo ekitaldietan ezarri beharreko industria-politika markatzen duenak, hiru jarduera-ardatz ditu Europarekin lerrotatuta, eta bat egiten du administrazioa desburokratizatzeko eta sinplifikatzeko agendarekin. Plan hau funtsezko tresna da euskal industriaren egungo erronkei aurre egiteko. Ziklo berri hau industria-eredu jasangarriagoa, digitalizatuagoa eta erresilienteagoa finkatzera bideratuta dago, datozen urteetan Euskadiren lehiakortasuna eta lidergoa bermatuko dituen.

La Unión Europea considera la innovación un potente motor de su competitividad y Euskadi comparte ese mismo espíritu, la innovación es un indicador fundamental del desarrollo económico y un impulsor de crecimiento sostenible. Somos una región de alta innovación según el RIS 2025 (Regional Innovation Scoreboard), superando la media europea y la nacional, y además se posiciona como la 17ª región europea en captación de fondos del Programa Marco Horizonte Europa. Nuestro objetivo es seguir creciendo y convertirnos en una región europea líder en innovación.

El 46,1% de las empresas vascas se consideran innovadoras en 2023, un nivel inferior a la media europea, aunque con positiva evolución en los últimos años. A esto añadimos que las exportaciones de la industria manufacturera de medio-alto nivel tecnológico suponen más de la mitad del valor de todas las exportaciones de la industria manufacturera (52,5% en 2024).

La inversión en I+D de Euskadi representa el 2,16% de su PIB en 2023 y la cifra se elevará hasta el 2,37% en 2025 según estimaciones realizadas. Las empresas son el principal sector de ejecución de la I+D vasca (57,5% en 2023), aunque su peso es inferior al de los países más avanzados de la OCDE. Nuestra estructura económica y la menor presencia de grandes compañías condicionan dicho peso.

Euskadi ha construido un Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación, SVCTI, sólido, que impacta con los resultados obtenidos en empleo, facturación e internacionalización del sector empresarial y por tanto, en su competitividad y cuenta con una Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación compuesta por 141 agentes, que han ido aumentando gradualmente su eficiencia y orientación a resultados, y con el Consorcio Científico-Tecnológico Vasco- Basque Research and Technology Alliance, BRTA, cuyas actuaciones, focalizadas en la definición de las agendas de investigación y los mapas de capacidades, permiten reforzar la transferencia de conocimiento y tecnología al tejido empresarial vasco junto con facilitar la valorización de los resultados de investigación.

La respuesta a los retos de Más y Mejor Industria pasa por intensificar la contribución de la tecnología y la innovación, lo que implica la necesidad de realizar un esfuerzo conjunto público privado y fijar una estrategia a largo plazo, el Plan de Industria Euskadi 2030, con el objetivo prioritario de hacer de Euskadi un polo de innovación europeo, contribuyendo al crecimiento económico y al bienestar, así como a la creación de empleos de calidad.

El Plan de Industria Euskadi 2030, que marca la política industrial a implementar en los próximos ejercicios, tiene tres ejes de actuación alineados con Europa y comparte la agenda de desburocratización y simplificación administrativa. Este Plan se concibe como una herramienta clave para afrontar los retos actuales de la industria vasca. Este nuevo ciclo se orienta a consolidar un modelo industrial más sostenible, digitalizado y resiliente, que garantice la competitividad y el liderazgo de Euskadi en los próximos años.

TBZk zabalduko ekimenek, jarduketek eta tresnek Euskadi 2030 Industria Planean finkatutako erronkak gainditzeko eta helburuak lortzeko lagunduko dute, eta eragina izango dute hiru ardatz estrategikoetan (industria gehiago, industria hobea eta emisio gutxiago) eta ia lehentasun estrategiko guztietan, IA eta zibersegurtasuna, deskarbonizazioa, ekonomia zirkularra, energia berriztagarriak sortzea eta klima aldaketara egokitzea barne. TBZren jarduerak eragina dute euskal industriaren trantsizio handiak ahalbidetuko dituzten gaitasun teknologiko disruptiboen garapenean, lehiakortasuna indartuz eta sustatuz.

TBZk abian jartzen dituen ekimenak 3 zutabetan egituratzen dira, «Proiektu Eraldatzaileen bidezko Industria Planaren operazionalizazioa» multzoaren barruan:

1. PROIEKTU ERALDATZAILEAK

Zuzenean laguntzen dute Planean ezarritako lehentasun estrategikoetako bat edo batzuk lortzeko; palanka estrategikoak dira, euskal produktzio-sarean eraldaketa estruktural eta jasangarriak aktibatzea bideratuak.

Proiektu Eraldatzaileak proaktiboak, kolaboratiboak eta oso moldagarriak izateko beharri erantzuten diote, industria-eraldaketari testuinguru konplexu eta azkar aldakor batean ekiteko. Dinamika bati erantzuten diote; dinamika horretan, proiektu eraldatzaile berriak sartzeko aukera egongo da, etengabeko atzemate- eta identifikazio-prozesuen ondorioz.

Egunero helburu gisa eta proiektu eraldatzaile berriak identifikatzeko mende. 4 proiektu garatuko ditugu:

1. PE Robotikako Soluzio Aurreratuen Zentroa

Erreferentzia-zentro bat sortzeko inbertsioak, soluzio robotiko aurreratuak testatzeko eta baliozkotzeko espazio bat (lankidetzako robotika eta robotika autonomoa barne), ikerketa, garapena eta industria-ehunera transferitzea katalizatuko dituen. Helburua da automatizazio adimenduna bizkortzea euskal enpreetan.

2. PE Komunikazioetan Oinarritutako Kontrola, CBTC

Proiektu honen helburua seinaleztapen-sistemetan gaitasun teknologiko aurreratuak garatzea izango da, trenbide-garraioko azpiegiturarako kritikoak direnak. Ezagutza hori euskal industriara transferitzea bilatuko da, eta mugikortasun adimendunean eta sistema autonomoetan balio erantsi handiko nitxoetan kokatuko da.

3. PE Motor aeronautikoaren arkitektura berriak

Sektore aeroespazialean balio-kateak garatzeko lankidetzako publiko-privatuko tresna, droneetan ez ezik, erregai jasangarriak erabiltzea eta teknologia aurreratuak sartzeko ahalbidetuko duten motorreko arkitektura berrietan ere eraginez.

4. PE Science Factory Zorrotzaurre

Las iniciativas, actuaciones e instrumentos desplegados por la DTI van a contribuir a superar los retos y a alcanzar los objetivos que se fijan en el Plan de Industria Euskadi 2030 y van a impactar en los tres ejes estratégicos (más industria, mejor industria y menos emisiones) y en la práctica totalidad de las prioridades estratégica, incluidas las de adopción de la IA y ciberseguridad, la descarbonización, la economía circular, la generación de energías renovables y la adaptación al cambio climático. Las actuaciones de la DTI impactan en el desarrollo de capacidades tecnológicas disruptivas que van a posibilitar las grandes transiciones de la industria vasca, fortaleciendo y fomentando su competitividad.

Las iniciativas que pone en marcha la DTI se estructuran en 3 pilares, enmarcados en el bloque de «La operacionalización del Plan de Industria a través de los Proyectos Transformadores»:

1. PROYECTOS TRANSFORMADORES

Contribuyen de manera directa a la consecución de una o varias de las prioridades estratégicas establecidas en el Plan, son palancas estratégicas orientadas a activar transformaciones estructurales y sostenibles en el tejido productivo vasco.

Los Proyectos Transformadores responden a la necesidad de ser proactivos, colaborativos y extremadamente adaptables para abordar la transformación industrial en un contexto complejo y rápidamente cambiante. Responden a una dinámica en la que la selección de estos estará abierta a la incorporación de nuevos Proyectos Transformadores fruto de los procesos de captación e identificación constante.

Como objetivo actual y sujeto a la identificación de nuevos Proyectos Transformadores. Desarrollaremos 4 Proyectos:

1. PT Centro de soluciones Avanzadas en Robótica

Inversiones para la creación de un centro de referencia, un espacio de testeo y validación de soluciones robóticas avanzadas (incluyendo robótica colaborativa y autónoma) que catalice la investigación, desarrollo y transferencia al tejido industrial. El objetivo es acelerar la adopción de la automatización inteligente en las empresas vascas.

2. PT Communications Based Control, CBTC

Este proyecto se enfocará en el desarrollo de capacidades tecnológicas avanzadas en sistemas de señalización, críticos para infraestructuras de transporte ferroviaria. Se buscará la transferencia de este conocimiento a la industria vasca, posicionándola en nichos de alto valor añadido en movilidad inteligente y sistemas autónomos.

3. PT Nuevas arquitecturas del motor aeronáutico

Instrumento de colaboración público-privada para desarrollar las cadenas de valor en el sector aeroespacial, incidiendo, además de en drones, en nuevas arquitecturas de motor que posibiliten el uso de combustibles sostenibles y la incorporación de tecnologías avanzadas.

4. PT Science Factory Zorrotzaurre

Zientzia eta Teknologiarako ingeniari-tza-sistema konplexuak diseinatu, garatu eta hornitzeko jarduerak bultzatzeko ekimena, astronomia, partikulen fisika eta fisika nuklearra, espazioa, energia berriztagarriak eta beste arlo batzuetan.

2. INDUSTRIARAKO LAGUNTZAK ETA ZERBITZUAK

Plan honetan sartutako «Proiektu Eraldatzaileen» figura osatu egingo da aldez aurretik azken urteetan garatutako tresnekin. Tresna horiek erakutsi dute funtsezkoak direla industria-jarduerari eusteko eta hobetzeko eta enpresa-sarearen premiei arin erantzuteko, sinplifikazioaren eta desburokratizazioaren alde eginez.

Euskadi 2030 Industria Plan honen zuzeneko ondorio gisa, proiektu eraldatzaileei laguntzeko laguntzak eta tresnak eguneratuko dira.

1. Industria hobea. Enpresen maila teknologiko berritzailea handitzea eta industriari talentu berria erakartzea eta garatzea.

a) Enpresen I+G. Proiektu eraldatzaileak, estrategikoak eta lehiakorak. HAZITEK.

Enpresetan ikerketa eta garapena bultzatzean, haien berrikuntza-gaitasuna bultzatzen da, eta, horren ondorioz, produktu, zerbitzu eta prozesu berriak sortzen dira, merkatu globalean haien hazkundea eta lehiakortasuna erraztuz. Horrek eskalatzen laguntzen die ETEei.

b) Industriadako talentua. Industria-doktoretzak. BIKAINTEK.

Enpresetan talentu oso kualifikatua sartzeak I+Gko taldeak indartzen ditu, berritzeko gaitasuna handitzen du eta barne-ezagutza sortzea sustatzen du, industria sendoa eta errota garatzeko funtsezkoa baita.

2. Industria gehiago eta hobea. Gure sektore estrategikoetan balio-kateak osatzea eta azpiegitura aurreratuak sustatzea.

a) EMAITEK Industria Hobea.

Teknologia bideratzaileak. Gure zentro teknologikoen jarduerak sustatzea funtsezkoa da ezagutza sortzeko eta industriari transferitu beharreko bikaintasun teknologikoa lortzeko.

b) Lankidetzak-proiektuak. ELKARTEK. IRABAZI eta HAZI sektoreak

Elkarlaneko ikerketa IRABAZI eta HAZI sektore estrategikoetan, ZTBESko eragileen eta enpresen arteko baterako proiektuak bultzatuz, ikerketa industria-premiekin bat datorrela ziurtatuz eta emaitzen transferentzia sustatuz.

3. PROIEKTU ERALDATZAILEEI LAGUNTZEKO EKIMENAK

Iniciativa para impulsar la actividad de diseño, desarrollo y suministro de sistemas de ingeniería complejos para Ciencia y Tecnología, en campos tales como Astronomía, Física de Partículas y Nuclear, Espacio, Energías Renovables y otros.

2. AYUDAS Y SERVICIOS A LA INDUSTRIA

La figura de «Proyectos Transformadores» introducida en este plan se verá complementada por instrumentos previamente desarrollados en los últimos años, los cuales han demostrado ser fundamentales para sostener y mejorar la actividad industrial y responder con agilidad a las necesidades del tejido empresarial, apostando por la simplificación y desburocratización.

Como consecuencia directa de este Plan de Industria Euskadi 2030, se desarrollarán actualizaciones de las ayudas e instrumentos para el acompañamiento efectivo de los Proyectos Transformadores.

1. Mejor Industria. Aumentar el nivel tecnológico innovador de las empresas y Atraer y desarrollar nuevo talento a la industria.

a) I+D empresarial. Proyectos Transformadores, Estratégicos y Competitivos. HAZITEK.

Al apoyar la investigación y desarrollo en las empresas, se impulsa su capacidad de innovación, lo que lleva a la creación de nuevos productos, servicios y procesos, facilitando su crecimiento y competitividad en el mercado global. Esto ayuda a las PYMES a escalar.

b) Talento para la industria. Doctorados Industriales. BIKAINTEK.

La incorporación de talento altamente cualificado a las empresas fortalece sus equipos de I+D, aumenta su capacidad innovadora y fomenta la creación de conocimiento interno, crucial para el desarrollo de una industria más robusta y arraigada.

2. Más y Mejor Industria. Completar las cadenas de valor en nuestros sectores estratégicos y Promover infraestructuras avanzadas.

a) EMAITEK Industria Hobea.

Tecnologías facilitadoras. Fomentar la actividad de nuestros centros tecnológicos es esencial para la generación de conocimiento y para alcanzar la excelencia tecnológica que debe ser transferida a la industria.

b) Proyectos Colaborativos. ELKARTEK. Sectores IRABAZI y HAZI

Investigación colaborativa en los sectores estratégicos IRABAZI y HAZI, impulsando proyectos conjuntos entre agentes de la RVCTI y empresas, asegurando que la investigación se alinee con las necesidades industriales y promoviendo la transferencia de resultados.

3. INICIATIVAS DE SOPORTE A LOS PROYECTOS TRANSFORMADORES

Lankidetza publiko-pribatuko proiektu eraldatzaileek Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sistemako eragile garrantzitsuen euskarria izango dute.

1. Basque Research and Technology Alliance, BRTA

Eskaientza teknologikoko eragileen arteko lankidetza bultzatzean duen zeregin garrantzitsua nabarmentzen da, baita balorizaziora bideratuta egotea ere, start-upak sortzea erraztuz eta teknologia aurreratua enpresetara transferitzea azkartuz.

2. Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarea, ZTBES. Erregistroa.

Sarean lan egiten duten eta ikerketa espezializatu eta bikaina egiten duten teknologia-, zientzia- eta berrikuntza-erakundeen arteko lankidetza indartzea, emaitzak euskal enpresei transferitzeko modukoak izanik.

3. I+G+B nazioartekotzea, Europako Esparru Programan parte hartzea.

Mugaz gaindiko lankidetza eta Europako proiektuetan parte hartzea sustatzen du (Horizonte Europa), eta horrek euskal industriaren lehiakortasun globala hobetzen du eta ezagutza eta kanpoko baliabideak erakartzen ditu.

4. Laguntza-eragileei laguntzea:

Enpresen eta ikerketa-eragileen arteko elkarrekintza eta lankidetza errazten dute, eta funtsezkoak dira I+G+B ekoizpen-sarera iristeko.

a) Akordioak Innobasquerekin eta Elhuyarrekin

b) Physics Center y ESS Bilbao

Los Proyectos Transformadores de colaboración público- privada van a contar con el soporte de agentes relevantes del Sistema Vasco de Ciencias, Tecnología e Innovación.

1. Basque Research and Technology Alliance, BRTA

Destaca su papel relevante en el impulso de la colaboración entre los agentes de la oferta tecnológica, su orientación a la valorización, facilitando la creación de start-ups y acelerando la transferencia de tecnología avanzada a las empresas.

2. Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación, RVCTI. Registro.

Fortalecimiento de la colaboración entre el conjunto de entidades tecnológicas, científicas y de innovación que, trabajando en red, realizan una investigación especializada y excelente, con resultados transferible a las empresas vascas.

3. Internacionalización de la I+D+I, participación en Programa Marco Europeo.

Promueve la colaboración transfronteriza y la participación en proyectos europeos (Horizonte Europa), lo que mejora la competitividad global de la industria vasca y atrae conocimiento y recursos externos.

4. Apoyo a agentes de soporte:

Facilitan la interacción y colaboración entre las empresas y los agentes de investigación, y son cruciales para que la I+D+I llegue al tejido productivo.

a) Acuerdos con Innobasque y con Elhuyar

b) Physics Center y ESS Bilbao

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ADIERAZLE OROKORRAK		INDICADORES GENERALES
1. I+Gko Inbertsioan laguntzea.		1. Apoyo a la Inversión en I+D.
I+G/BPG.	%2,35	I+D/PIB.
Teknologia ertain eta altuko produktuen esportazioaren %	%52,50	% de exportación de productos de tecnología media y alta
Industria-berrikuntzako inbertsioa (Industria-enpresen berrikuntzako gastua - fakturazioaren %).	%4,50	Inversión en innovación industrial (Gasto en innovación empresas industriales - % de facturación).
Industria-enpresen produktu berrien salmentak (industria-enpresen merkaturako produktu berrien salmenten %).	%7,90	Ventas de productos nuevos de empresas industriales (% de ventas de productos nuevos para el mercado empresas industriales).
1. PROIEKTU ERALDATZAILEAK		1. PROYECTOS TRANSFORMADORES
Gainditutako PEak.	4	PTs aprobados.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
PEek eragindako inbertsioa.	MILL100	Inversión inducida por los PTs.
2. INDUSTRIARAKO LAGUNTZAK ETA ZERBITZUAK		2. AYUDAS Y SERVICIOS A LA INDUSTRIA
1. Industria hobea. Enpresen maila teknologiko berritzailea handitzea eta industriara talentu berria erakartzea eta garatzea.		1. Mejor Industria. Aumentar el nivel tecnológico innovador de las empresas y Atraer y desarrollar nuevo talento a la industria.
a) Enpresen I+G. Proiektu eraldatzaileak, estrategikoak eta lehiakorak. HAZITEK.		a) I+D empresarial. Proyectos Transformadores, Estratégicos y Competitivos. HAZITEK.
Aurkeztutako proiektu lehiakorren kop.	850	N. proyectos competitivos presentados.
Lagundutako proiektu lehiakorren kop.	600	N. proyectos competitivos apoyados.
Proiektu lehiakorak dituzten aurkeztutako enpresen kop.	875	N. empresas con proyectos competitivos presentadas.
Proiektu lehiakorak dituzten lagundutako enpresen kop.	650	N. empresas con proyectos competitivos apoyadas.
Aurkeztutako proiektu estrategikoen kop.	45	N. proyectos estratégicos presentados.
Lagundutako proiektu estrategikoen kop.	30	N. proyectos estratégicos apoyados.
Proiektu estrategikoak dituzten aurkeztutako enpresen kop.	225	N. empresas con proyectos estratégicos presentadas.
Proiektu estrategikoak dituzten lagundutako enpresen kop.	180	N. empresas con proyectos estratégicos apoyadas.
HAZITEKi aurkeztutako aurrekontua, guztira.	MILL545	Presupuesto total presentado a HAZITEK.
HAZITEKen onartutako aurrekontu osoa (eragindako inbertsioa).	MILL275	Presupuesto total aprobado (inversión inducida) en HAZITEK.
b) Industriarako talentua. Industria doktoretzak. BIKAINTEK.		b) Talento para la industria. Doctorados Industriales. BIKAINTEK.
Lagundutako proiektuen kopurua (doktoreak eta doktoregoak kontratatzea).	57	N. de proyectos apoyados (contrataciones de personas doctoras y doctorandas).
Doktoreak eta doktoregoak kontratatuta lagundutako enpresen kopurua.	35	N. de empresas apoyadas con contrataciones de personas doctoras y doctorandas.
Doktoreen eta doktoregoen kontratazioekin lagundutako ZTBESko agenteen kopurua.	10	N. de agentes de la RVCTI apoyados con contrataciones de personas doctoras y doctorandas.
Kontratatutako emakume doktore eta doktoregoen kopurua.	29	N de Mujeres contratadas doctoras y doctorandas.
Kontratatutako gizon doktore eta doktoregoen kopurua.	28	N de Hombres contratados doctores y doctorandos.
Onartutako aurrekontua, guztira (eragindako inbertsioa).	MILL7	Presupuesto total aprobado (inversión inducida).
2. Industria gehiago eta hobea. Gure sektore estrategikoetan balio-kateak osatzea eta azpiegitura aurreratuak sustatzea.		2. Mas y Mejor Industria. Completar las cadenas de valor en nuestros sectores estratégicos y Promover Infraestructuras avanzadas.
a) EMAITEK Industria Hobea.		a) EMAITEK Industria Hobea.
Lagundutako zentrozen kop.	11	N de centros apoyados.
Lagundutako Zentroetako Aginte Taularen batez besteko betetze-maila.	92,89	Grado Medio de cumplimiento del Cuadro de Mando de Centros apoyados.
Argitalpen zientifikoen kop.	825	N. de publicaciones científicas.
Eskatutako patenteen kop.	115	N. de patentes solicitadas.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Azken 5 urteetan sortutako startup-en fakturazioa.	MILL15	Facturación de start up creadas en los últimos 5 años.
b) ELKARTEK Lankidetza Proiektuak.		b) Proyectos Colaborativos ELKARTEK.
Aurkeztutako arlo estrategikoetako lankidetza-proiektuen kop.	75	N. proyectos colaborativos en áreas estratégicas presentados.
Lagundutako arlo estrategikoetako lankidetza-proiektuen kop.	35	N. proyectos colaborativos en áreas estratégicas apoyados.
Industria-potentzial handiko proiektu lagunduen kop.	10	N. proyectos con alto potencial industrial apoyados.
Interes bereziko ekintza lagunduen kop.	5	N. acciones de especial interés apoyadas.
Lagundutako ZTBESeko eragileen kop.	65	N. de agentes de la RVCTI apoyados.
Aurkeztutako aurrekontua, guztira.	MILL135	Presupuesto total presentado.
Onartutako aurrekontua, guztira (eragindako inbertsioa).	MILL48	Presupuesto total aprobado (inversión inducida).
3. PROIEKTU ERALDATZAILEEI LAGUNTZEKO EKIMENAK.		3. INICIATIVAS DE SOPORTE A LOS PROYECTOS TRANSFORMADORES.
1. Basque Research and Technology Alliance, BRTA.		1. Basque Research and Technology Alliance, BRTA.
Proiektu Eraldatzaileak lankidetzan.	4	Proyectos Transformadores en colaboración.
2. Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarea, ZTBES.		2. Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación, RVCTI.
Erregistroa Agenteak.	5	Registro Agentes.
3. I+G+B nazioartekotzea, Europako Esparru Programan parte hartzea.		3. Internacionalización de la I+D+I, participación en Programa Marco Europeo.
Infodays Jardunaldiak.	10	Jornadas Infodays.
4. Laguntza-eragileei laguntzea:		4. Apoyo a agentes de soporte:
Akordioak Innobasquerekin eta Elhuyarrekin.	2	Acuerdos con Innobasque y con Elhuyar.
Physics Center y ESS Bilbao.	2	Physics Center y ESS Bilbao.

PROGRAMA

5415 ERALDAKETA DIGITALA ETA EKINTZAILTZA BERRITZAILE

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNAEKINTZAILTZA ETA NAZIOARTEKOTZEAREN ZUZENDARITZA
ERALDAKETA DIGITALAREN ZUZENDARITZA

PROGRAMA

5415 TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y EMPRENDIMIENTO
INNOVADOR

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECCIÓN DE EMPRENDIMIENTO E INTERNACIONALIZACIÓN
DIRECCIÓN DE TRANSFORMACIÓN DIGITALMEMORIA

1. ERALDAKETA DIGITALA

XIII. Legegintzaldiko 2024-2028 Gobernu Programaren arabera, beharrezkoa da ekonomia berriaren aukerak bultzatzea, industria-sare moderno, dinamiko, garatu eta jasangarria bultzatzeko. «Digitalizazioari eta adimen artifizialari» buruzko jarduera-ildo espezifiko bat eskaintzen dio, 84tik 87ra bitarteko konpromisoak biltzen dituena.

Euskadi 2030 Industria Plana funtsezko tresna da euskal industriaren egungo erronkei aurre egiteko, trantsizio energetikoak eta eraldaketa digitalak, Europako autonomia estrategikoa indartzeko beharrak eta lehia global gero eta handiagoak markatutako agertoki batean.

«Industria Onena» ardatz estrategikoan, Euskadi 2030 Industria Planak euskal industriaren teknologia- eta antolaketa-kalitatea handitzea du helburu. Industria hobea, aldaketei aurrea hartzeko, teknologia disruptiboak hartzeko, prozesuetan digitalizazioa eta zibersegurtasuna integratzeko, talentua erakartzeko eta atxikitzeke, eta antolaketa-modu jasangarriagoak, inklusiboagoak eta erresilienteagoak lortzeko.

Planak lehentasun estrategikoen multzo bat identifikatzen du. Eraldaketa digitalaren esparruan, honako hiru lehentasun hauek nabarmentzen dira, gauzatu beharreko jarduerak inspiratuko dituztenak:

- Adimen artifiziala eta zibersegurtasuna sustatzea: lehentasun honen helburua da adimen artifiziala benetan hartzea euskal enpresetan, ekoizpen-prozesuetatik hasi eta mantentze, logistika edo diseinuraino. Era berean, ziberresilientzia industriala indartu nahi da mehatxu digitalen testuinguru gero eta handiago baten aurrean, bereziki ETEentzat eta sektore kritikoentzat.

1. TRANSFORMACION DIGITAL

El Programa de Gobierno 2024-2028 de la XIII Legislatura señala la necesidad de propiciar las oportunidades de la nueva economía para favorecer un tejido industrial moderno, dinámico, desarrollado y sostenible. El programa dedica una línea de actuación específica relativa a «Digitalización e Inteligencia Artificial», que engloba los compromisos del 84 al 87.

El Plan de Industria Euskadi 2030 se concibe como una herramienta clave para afrontar los retos actuales de la industria vasca en un escenario marcado por la transición energética y la transformación digital, la necesidad de fortalecer la autonomía estratégica europea y la creciente competencia global.

En el eje estratégico de «Mejor Industria», el Plan de Industria-Euskadi 2030 persigue elevar la calidad tecnológica y organizativa de la industria vasca. Una industria mejor preparada para anticiparse a los cambios, adoptar tecnologías disruptivas, integrar digitalización y ciberseguridad en sus procesos, atraer y retener talento, y avanzar hacia formas de organización más sostenibles, inclusivas y resilientes.

El Plan identifica un conjunto de prioridades estratégicas. En el ámbito de la transformación digital, sobresalen las siguientes tres prioridades que van a inspirar las actuaciones a ejecutar:

- Impulsar la adopción de la Inteligencia Artificial y Ciberseguridad: Esta prioridad busca fomentar su adopción efectiva en las empresas vascas, desde procesos productivos hasta mantenimiento, logística o diseño. Del mismo modo, se pretende reforzar la ciberresiliencia industrial ante un contexto creciente de amenazas digitales, especialmente para pymes y sectores críticos.

- Azpiegitura fisiko eta digital aurreratuak sustatzea: Azpiegitura fisiko eta digitalen hedapena (hala nola datu industrialen zentroak, sare seguruak, datuak trukatzeko plataformak edo simulazio-inguruneak) funtsezkoa izango da eraldaketa industriala bizkortzeko. Lehenetasun horren helburua da bermatzea Euskadik badituela beharrezko azpiegiturak datuetan, adimen artifizialean eta konektibitatean oinarritutako produkzio-paradigma berria aktiboki parte hartzeko.

- Industriara talentu berria erakartzea eta garatzea: Euskadiko industria-sistema indartzeko, beharrezkoa da kualifikatutako gazteak erakartzea, talentua atxikitzea eta biztanleria aktiboaren gaitasunak etengabe eguneratzea.

Gainera, Gobernu Programa betetz, 2026an Euskadi 2030 Eraldaketa Digitalerako Estrategia berri bat egingo da (84. Konpromisoa. 1. ekimena) eta Euskadiko Adimen Artifizialeko Ekintza Plana (87. konpromisoa. 1. ekimena).

Ekintza horiek Eraldaketa Digitaleko Zuzendaritzari dagozkio, eta SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziaren Eraldaketa Digitaleko arloaren lankidetzat du.

2. EKIMEN JARDUERA

XIII. Legegintzaldirako Gobernu programan, 76. konpromisoan, Industria ekintza eremuaren eta II. Ardatzaren (Hazkunde eta ongizate eredua) barruan, ekintzaitzarako laguntza aurreikusten da. Ekintzaitzeta herrialdearen lehenetsuntzat hartzen da eta Euskadiren eraldaketa ekonomiko eta sozialerako duen gaitasuna nabarmentzen da.

Guztira 8 ekimen biltzen ditu konpromiso horrek., Besteak beste, 2025-2029 Erakunde arteko Ekintzaitzeta Plan berri bat abiaraztea (laugarren EPE); «Up! Euskadi» marka indartzea ekintzaitzaren ekosistema nazioartekotzen jarraitzeko tresna den aldetik; titulartasun publikoko BICak (Business Innovation Centers) indartzea, lehiatila bakar gisa eta ekintzaitzaren euskal ekosistemara eta haren laguntza-zerbitzuetara sartzeko ate gisa posizionatzeko.

Horiez gain, sortzeko, aurrera egiteko, hazteko eta finkatzeko ahalmen handien duten proiektuei finantzaketa eta inbertsioa eskuratzeko aukera handiagoak eskaintzea proposatzen da, eta tresna propioen arteko koordinazioa hobetzea, baita finantzaketa pribatuarekin ere.

Era berean, Basque Tek Ventures sustatzea aurreikusten da, oinarri teknologikoko enpresa berriak sortzen laguntzeko eta hauspotzeko tresna den aldetik, Euskadi ekintzaitzeta teknologiko industrialeko gune gisa kokatzeko eta industria adimendunean espezializazioa sustatzeko, bane ekintzaitzaren alorrean beste ekimen eta proiektu berriak azaleratzeko, babesteko eta laguntzeko.

- Promover infraestructuras físicas y digitales avanzadas: El despliegue de infraestructuras físicas y digitales (como centros de datos industriales, redes seguras, plataformas de intercambio de datos o entornos de simulación) será clave para acelerar la transformación industrial. Esta prioridad persigue asegurar que Euskadi cuenta con las infraestructuras necesarias para participar activamente en el nuevo paradigma productivo basado en datos, inteligencia artificial y conectividad.

- Atraer y desarrollar nuevo talento a la industria: El fortalecimiento del sistema industrial de Euskadi requiere atraer personas jóvenes cualificadas, retener talento existente y actualizar de forma continua las competencias de la población activa.

Además, en cumplimiento del Programa de Gobierno, en 2026 se va a elaborar una nueva Estrategia para la Transformación Digital de Euskadi 2030 (Compromiso 84. Iniciativa 1) y un Plan de Acción de Inteligencia Artificial de Euskadi (Compromiso 87. Iniciativa 1).

La ejecución de estas acciones corresponde a la Dirección de Transformación Digital, que cuenta con la colaboración del área de Transformación Digital de SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.

2. ACTIVIDAD EMPRENDEDORA

En el programa de Gobierno para la XIII Legislatura, en el compromiso 76 dentro del área de actuación Industria y del Eje II Modelo de crecimiento y bienestar, se contempla el apoyo al emprendimiento. Se fija el emprendimiento como una prioridad de País y se subraya su capacidad para la transformación económica y social de Euskadi.

Hasta 8 iniciativas se incluyen en este compromiso, desde lanzar un nuevo Plan Interinstitucional de Emprendimiento 2025-2029, el cuarto PIE, hasta reforzar la marca «Up! Euskadi» como instrumento para continuar con la internacionalización del ecosistema de emprendimiento, pasando por reforzar el posicionando los BIC (Business Innovation Centers), de titularidad pública, como ventanilla única y puerta de entrada al ecosistema y a los servicios de apoyo y acompañamiento del mismo.

Al mismo tiempo, se propone ofrecer mayores alternativas de acceso a financiación e inversión a los proyectos con potencial para nacer, despegar, crecer y consolidarse, y mejorar la coordinación entre los instrumentos propios, así como con la financiación privada.

También se prevé potenciar Basque Tek Ventures como instrumento de apoyo y acompañamiento a la creación de nuevas empresas de base tecnológica, para posicionar a Euskadi como polo de emprendimiento tecnológico industrial y promover la especialización en industria inteligente, así como lanzar una nueva iniciativa en el ámbito del intraemprendimiento para aflorar, apoyar y acompañar nuevas iniciativas y proyectos.

Era berean, beharrezkoa da barne-ekintzailatza bultzatzea, azken hori enpresen egituretan, baliabideetan eta indarguneetan pilatutako ekintzailatza ekimenen garapen gisa ulertuta, erakundeak sensibilizatzuz enpresa jardura berriak sortzeko barne-potentziala ahalik eta gehien aprobetxatzeko.

Euskadi 2030 Industria Planean gure produkzio sarea dinamizatzeko erronka jaso da, bai eta oinarri industrialeko eta teknologikoko ekintzailatzari laguntzeko mekanismoak indartzeko eta enpresa txiki eta ertainetan berrikuntzaren kultura sustatzeko beharra ere.

Bestalde, 2025-2028 Ekintzailatzarako Erakunde arteko Programan (EEP 2028) hainbat ekintza garatu dira datozen urteetarako.

Industria, Trantsizio Energetikoa eta Jasangarritasuna Sailak euskadiko espezializazio adimendunaren estrategian jartzen du arreta, eta digitalizazioaren aldeko lehentasunezko orientazioa ematen du, balio erantsi handia sortzen duten eta ingurune global lehiakor batean lehiatzeko gai diren euskal enpresa berritzaileak lortzeko.

Planteatutako ekintzei buruzko adierazleak erantsi dira, baina beharrezkoa da adieraztea adierazle horiek SPRI, Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak planteatutakoetatik aterata daudela, baita hemen deskribatutako arloaren xede diren programak zuzenean gauzatzen dituen.

Así mismo, se hace necesario impulsar el intraemprendimiento, entendido este último como el desarrollo de iniciativas emprendedoras apalancadas en las estructuras, recursos y fortalezas de las empresas, sensibilizando a las organizaciones para aprovechar al máximo su potencial interno de generación de nuevas actividades empresariales.

En el Plan de Industria Euskadi 2030 se recoge el reto de dinamizar nuestro tejido productivo y la necesidad de reforzar los mecanismos de apoyo al emprendimiento de base industrial y tecnológica, así como fomentar la cultura de la innovación en las pymes.

Por su parte, en el Programa Interinstitucional de Emprendimiento 2025-2028 (PIE 2028) se desarrollan un conjunto de acciones para los próximos años.

Esta apuesta, desde este Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad, se focaliza en la estrategia de especialización inteligente del País Vasco, y con una orientación prioritaria por la digitalización, redundando en lograr empresas vascas innovadoras, generadoras de un alto valor añadido y capaces de competir en un entorno global competitivo.

Se adjuntan los indicadores relativos a las acciones planteadas. No obstante, se hace necesario señalar que dichos indicadores están extractados de los planteados por SPRI, Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, que es la ejecutora directa de los programas objeto del Área aquí descrita.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ERALDAKETA DIGITALA		1. TRANSFORMACIÓN DIGITAL
1. Euskadi 2030 Eraldaketa Digitalerako Estrategia eta Adimen Artifizialeko Euskadiko Ekintza Plana lantzea.		1. Elaboración de la Estrategia para la Transformación Digital de Euskadi 2030 y del Plan de Acción de Inteligencia Artificial de Euskadi.
Egindako dokumentuen kop.	2	N. de documentos elaborados.
2. adimen artifiziala eta zibersegurtasuna sustatzea.		2. Impulsar la adopción de la inteligencia artificial y ciberseguridad.
Gaikuntza-teknologiak ezartzeko laguntza-programetan lagundutako proiektuen kop.	1.500	N. proyectos apoyados en en los programas de ayudas a la implementación de tecnologías habilitadoras.
3. Azpiegitura fisiko eta digital aurreratuak sustatzea.		3. Promover infraestructuras físicas y digitales avanzadas.
Lagundutako azpiegitura digital aurreratuen kop.	1	N. de infraestructuras digitales avanzadas apoyadas.
4. Industriara talentu berria erakartzea eta garatzea.		4. Atraer y desarrollar nuevo talento a la industria.
Mikroenpresa digitalaren bidez prestatutako edo aholkatutako mikroenpresen kopurua.	5.300	N. microempresas formadas o asesoradas a través de Mikroenpresa Digitala.
Enpresa Digitala bost zentroek antolatutako jardueretan parte hartu dutenen kopurua.	2.000	N. participantes en actividades organizadas por los cinco centros Enpresa Digitala.
Enpresa Digitalen zentroen jardueretan parte hartzen duten emakumeen ehunekoa.	%40	Porcentaje de mujeres que acceden a las actividades de los centros Enpresa Digitala.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Barnetegi Teknologikoetan parte hartzen duten enpresen kop.	100	N. empresas participantes en Barnetegi Teknologikoak.
2. EKINTZAILETZA BERRITZAILEA		2. EMPRENDIMIENTO INNOVADOR
1. Oinarri teknologikoa duten enpresa proiektu berriak edo industria izaerako proiektu berritzaile berriak laguntzea eta finantzatzea Euskadiko enpresa eta berrikuntza zentroen sarearen eta beste ekintzailetza eragile batzuen bitartez.		1. Apoyar y financiar nuevos proyectos empresariales de base tecnológica o innovadores de carácter industrial a través de la red de BICs vascos y otros agentes de emprendimiento.
a) EKINTZAILE Programa.		a) Programa EKINTZAILE.
Diruz lagundutako proiektuen kopurua.	135	Número de proyectos apoyados.
b) HAZTEN Programa.		b) Programa HAZTEN.
Diruz lagundutako proiektuen kopurua.	10	Número de proyectos apoyados.
a) BARNEKINTZAILE programa.		a) Programa BARNEKINTZAILE.
Diruz lagundutako proiektuen kopurua.	35	Número de proyectos apoyados.
2. Ekimen publiko-privatuei laguntzea, hiru helbururekin: euskal ekosistema industrialean startup-en garapena azkartzea, enpresen transitzio digitala sustatzea eta Euskadiko ekosistema industria-ekintzailetza aurreratuko HUB gisa kokatzea.		2. Apoyar iniciativas público-privadas con el triple objetivo de acelerar el desarrollo de las startups en el ecosistema industrial vasco, promover la transición digital de las empresas y posicionar al ecosistema de Euskadi en un HUB de emprendimiento industrial avanzado.
BIND-Basque open innovation platform ekimena.		BIND-Basque open innovation platform.
BIND CORPORATE		BIND CORPORATE
Enpresa laguntzaileak.	70	Empresas colaboradoras.
Startup eskatzaileak.	800	Startups solicitantes.
BIND SME		BIND SME
Enpresa laguntzaileak.	20	Empresas colaboradoras.
Startup eskatzaileak.	150	Startups solicitantes.
BIND GOVTECH		BIND GOVTECH
Enpresa laguntzaileak.	10	Empresas colaboradoras.
Startup eskatzaileak.	150	Startups solicitantes.
3. Finantzaeta inbertsio-laguntzako tresnak enpresa-ekimen berrien lehen faseetan.		3. Instrumentos de apoyo financiero e inversor en las primeras fases de nuevas iniciativas empresariales.
Aurrera abalen zenbatekoa.	8	N. apoyos avales Aurrera.
BasqueFuntseko partaidetzen zenbatekoa.	3	N. apoyos BasqueFondo.
4. Ekintzaileen figura jendaurrean aitortzeko ekintzak.		4. Acciones para reconocer públicamente la figura de las personas emprendedoras.
Babestutako ekitaldien kop.	12	N. eventos patrocinados.

PROGRAMA

7211 INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNA. EGITURA ETA LAGUNTZA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNA
KABINETE ZUZENDARITZA
ZERBITZU ZUZENDARITZA

PROGRAMA

7211 ESTRUCTURA Y APOYO DE INDUSTRIA, TRANSICIÓN
ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECCIÓN DE GABINETE
DIRECCIÓN DE SERVICIOS

MEMORIA

Egitura- eta laguntza-programa Kabinete Zuzendaritzaren eta Zerbitzu Zuzendaritzaren bidez garatzen da. Horiek laguntza ematen diote, zeharka, sail osoari, eta laguntza zuzena ematen diete, bai sailburuari, bai zuzendaritzei, legegintzaldi honetan ezarritako helburuak lortzen laguntzeko.

Kabinete Zuzendaritzaren bidez, honako zerbitzu hauek aurreikusten dira:

- Sailburuari laguntza eta aholkularitza zuzena ematea.
- Sailaren barne- eta kanpo-komunikazioa, eta hari atxikitako erakundeen komunikazio-zerbitzuekin koordinatuta.
- Jaurlaritzako gainerako sailekin koordinatzea.
- Sailaren komunikazio-estrategia diseinatzea eta gauzatzea.
- Sailaren Publizitate eta Babesleko Estrategia diseinatzea eta zuzentzea.
- Hedabideak: komunikabideekin harremanak garatzea eta artatzea.
- Sare sozialak: sare sozialetan komunikazio-estrategia diseinatzea eta zuzentzea.
- Ekintza eta ekitaldi publikoak: Saileko kanpo-jarduerak eta ekitaldi publikoen ekoizpena programatzea, bere gain hartzea edo gainbegiratzea. Jardunaldiak, biltzarrak eta mintegiak.
- Eusko Legebiltzarra: Sailaren eta Eusko Legebiltzarraren arteko harremanak koordinatzea eta artatzea, organo eskudunaren bidez.
- Arartekoa: Sailak Arartekoarekin dituen harremanak bideratzea Gobernantza Publiko eta Autogobernu Sailaren organo eskudunaren bitartez.

El programa de estructura y apoyo se desarrolla a través de la Dirección de Gabinete y de la Dirección de Servicios que prestan apoyo, de forma transversal al conjunto del Departamento, y apoyo directo tanto al Consejero como a las Direcciones para contribuir a alcanzar los objetivos establecidos en la presente legislatura.

A través de la Dirección de Gabinete se contemplan los siguientes servicios:

- Asistencia y asesoramiento directo al Consejero.
- Comunicación interna y externa del Departamento en coordinación con los servicios de comunicación de las SSPP y Entes adscritas al mismo.
- Coordinación con resto de Departamentos del Gobierno.
- Diseñar y dirigir la Estrategia de Comunicación del Departamento.
- Diseñar y dirigir la Estrategia de Publicidad y Patrocinios del Departamento.
- Medios de Comunicación: desarrollar y atender las relaciones con los medios de comunicación.
- Redes Sociales: diseñar y dirigir la Estrategia de comunicación en RRSS.
- Acciones y eventos públicos: Programar y asumir o supervisar la producción de los actos públicos y las actividades externas de los órganos del Departamento. Jornadas, Congresos y Seminarios.
- Parlamento Vasco: Coordinar y atender, a través del órgano competente, las relaciones del Departamento con el Parlamento Vasco.
- Ararteko: Canalizar las relaciones del Departamento con el Ararteko a través del órgano competente del Departamento de Gobernanza Pública y Autogobierno.

-Erakunde publikoak: Sailak Euskal Autonomia Erkidegoko, estatuko edo erkidegoko administrazio, erakunde eta antolakundeekin dituen harremanak eta, oro har, harremanak bideratzea, beste organo batzuei berariaz esleitutakoak izan ezik.

-Argitalpenak: Sailaren argitalpenak koordinatzea.

Kabinete Zuzendaritzak aurreikusitako ekintzak 2026:

-Sailburuaren agenda publikoa kudeatzea eta laguntzea.

-Sailburuaren agerraldi publikoetarako materialak egitea, diseinatzea eta ekoiztea.

-Politika sektorialak bitarteko konbentzionalen eta Sare Sozialen bidez hedatzeko ikus-entzunezko materialak egitea, diseinatzea eta ekoiztea.

-Sailaren 2026 Publizitate Plana gauzatzea, Sailaren ildo nagusiak eta ETSentzat edo herritarrentzat bereziki interesgarriak diren ekintza zehatzak ezagutarazteko.

-2026ko ekintza eta ekitaldi publikoak diseinatzea eta ekoiztea; horiek prentsaurrekoetarako edo komunikazio-ekintzetarako baliabide teknikoak kontratatzea ekar dezakete.

-Joxe Mari Korta 2026 Sarien deialdia eta ekoizpena.

Zerbitzu Zuzendaritzaren bidez zerbitzu hauek ematen dira:

-Zerbitzu juridikoa: gai juridikoei buruzko aholkatze-lanak eta kudeaketa.

-Kudeaketa ekonomikoa: aurrekontua lantzea eta haren jarraipena eta kontrola egitea. Aldez aurreko kontu-hartzea eta kudeaketa-arlo desberdinei informazioa ematea.

-Kontratazio: Aholkularitza eta kudeaketa obra, zerbitzu eta hornidurak kontratatzeke, administrazio-kontratu berezietarako eta administrazio-kontratazio eremuko beste edozein alderditarako. Sinatutako kontratuen jarraipen, intzidentzia, kexa, erreklamazio eta errekursoak tramitatuz.

-Antolamendua eta informatika: prozedurak definitu, ezarri, auditoretza-lanak egin, etengabe hobetu eta, beharrezkotzat jotzen denean, prozesuak mekanizatzea.

-Liburutegi, agiritegi eta dokumentazio zerbitzua: informazioa bildu, tratatu eta zabaltzea, eta agiritegia normalizatzea.

-Hizkuntza normalkuntza: Sailen artean eta Sailetik kanpokoekin harremanak euskaraz eduki ahal izateko planak kudeatzea.

-Berdintasun-politika: sailaren emakumeen eta gizonen berdintasunerako politikak bultzatu eta koordinatzea, Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako eta Emakumeen aurkako Indarkeria Matxistatik gabeko Bizitzetarako Legearen aginduei jarraikiz (lege horren testu bategina martxoaren 16ko 1/2023 Legegintzako Dekretuaren bidez onartu zen) eta 2030 Estrategian.EAeko Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Estrategian jasotako esku-hartze ildoei eta jarraibideei jarraikiz.

-Instituciones Públicas: Canalizar la interlocución y, en general, las relaciones que desde el Departamento se mantengan con las distintas Administraciones, Instituciones y organizaciones, tanto de la Comunidad Autónoma de Euskadi, como estatales o comunitarias, con la salvedad de las específicamente asignadas a otros órganos.

-Publicaciones: Coordinar las publicaciones del Departamento.

Acciones previstas por la Dirección de Gabinete 2026:

-Gestión y acompañamiento de la agenda pública del consejero.

-Elaboración, diseño y producción de materiales para comparecencias públicas del consejero.

-Elaboración, diseño y producción de materiales audiovisuales para la divulgación de políticas sectoriales a través de medios convencionales y RRSS.

-Ejecución del Plan de Publicidad 2026 de ITES con el objetivo de dar a conocer las líneas generales del Departamento y acciones concretas de especial interés para las pymes o para la ciudadanía.

-Diseño y producción de Acciones y eventos públicos en 2026 que podrán conllevar la contratación de recursos técnicos para ruedas de prensa o acciones de comunicación.

-Convocatoria y Producción de los Premios Joxe Mari Korta 2026.

A través de la Dirección de Servicios se contemplan los siguientes servicios:

-Servicios jurídicos: asesoría y gestión de los asuntos jurídicos.

-Gestión económica: elaborar el presupuesto y realizar el seguimiento y control del mismo. Intervención previa y suministro de información a las distintas áreas de gestión.

-Contratación: Asesoramiento y gestión para la contratación de obras, servicios y suministros, contratos administrativos especiales y cualquier otro enmarcado en el ámbito de la contratación administrativa. Seguimiento de los contratos suscritos, tramitando incidencias, quejas, reclamaciones y recursos.

-Organización e informática: apoyo en la definición, implantación, auditoría y mejora continua de los procesos incluyendo, en su caso, la mecanización de los procedimientos resultantes.

-Biblioteca, archivos y documentación: Recopilación, tratamiento y difusión de la información y normalización de archivos.

-Normalización lingüística: gestión de los planes que faciliten la comunicación en euskera en y desde el Departamento.

-Política de igualdad: impulsar y coordinar las políticas departamentales de igualdad de mujeres y hombres según los mandatos de la Ley para la Igualdad de Mujeres y Hombres y Vidas Libres de Violencia Machista contra las Mujeres cuyo texto refundido fue aprobado por el DL 1/2023 de 16 de marzo, siguiendo las líneas de intervención y directrices recogidas en la Estrategia 2030. Estrategia para la Igualdad de Mujeres y Hombres en la CAE.

-Pertsonaleko zerbitzua: Saileko langileak kudeatu eta lanpostuak hornitu.

Ekitaldirako helburu orokorrak hauek dira:

-Sailari laguntza juridikoa ematea, indarreko araudian aurreikusitako txosten juridikoak «derrigorrezkoak» nahiz Sailaren alor desberdinek eskatutakoak egitea, xedapen orokorrak, jarraibideak, laguntza-deialdiak, Jaurilaritzaren kontseiluaren erabakiak, administrazio-errekurtsoen ebazpenak, hitzarmenak, protokoloak, administrazio-egintzak eta ebazpenak idaztea, eta kontsultei erantzutea.

-Gobernu Kontseiluaren gain utzi behar diren gaiak prestatzea eta izapidetzea.

-Ekonomia- eta aurrekontu-kudeaketako zerbitzua: sailaren aurrekontua egin eta nola betetzen den jakiteko jarraipena egitea, kontabilitate-espedienteetan eskuhartzea eta kudeatzea, Kontrol Ekonomikoko Bulegoaren aurrean eta programazio ekonomikoa burutzea, espedienteak tramitatzeko beharrezko gastu baimenak onartzea, aurrekontu exekuzioaren inguruko informazioa ematea, eduki ekonomikoa duten azterlan eta memoriak antolatu, koordinatu, eta behar denean, egitea.

-Saileko giza baliabideak kudeatzea eta antolatzea, Sail horretako arloetan langile egokiek eta behar adina langilek jardun dezaten programak garatzeko. Era berean, langileak prestatzeko planak ezartzea.

-Berritzailea eta gardena izanik herritarrei irekita egongo den, Sailaren alor desberdinek proposatutako helburuak lortzeko balioko duen eta kalitatezko zerbitzu efizienteak eta eraginkorrak eskainiko dituen administrazioa sortzeko behar den teknologia egokiaz hornitzea Saila.

-Sailaren alor desberdinetan laguntza ematea, prozedurak mekanizatuz eta administrazio-kargak sinplifikatuz eta murriztuz herritarren eta enpresen elkarreragina faboratuko duten prozesuak zehazteari, txertatzeari eta etengabe hobetzeari dagokienez.

-Langileek euskara ikasteko planak egokitzea eta diseinatzea.

-Batetik, Sailaren eta Sailari atxikitako Fundazio, Sozietate eta Erakunde Publikoen zereginean berdintasun-gobernantza txertatzea, eta bestetik, emakumeen eta gizonen berdintasuna faboratuko duten neurri espezifikoak «ekintza positiboak» diseinatzea eta sustatzea.

Saileko estatistika organoa: sailaren jardun-arloetan sartzen diren eta EAEko Estatistika Planean jasota dauden estatistikako informazio beharrak asetzea eta Euskal Estatistika Antolakundearen organoetan parte hartzea.

-Servicio de personal: Gestión y provisión del personal del departamento.

Los objetivos genéricos que se plantean para el ejercicio son los siguientes:

-Prestar asistencia jurídica al Departamento elaborando los informes jurídicos preceptivos previstos en la normativa en vigor, así como los que se soliciten por las distintas áreas del Departamento, redactando disposiciones de carácter general, instrucciones, convocatorias de ayudas, acuerdos de consejo de gobierno, resolución de recursos administrativos, convenios, protocolos, actos y resoluciones administrativas, y contestando consultas.

-Preparación y tramitación de los asuntos que deban someterse a Consejo de Gobierno.

-Servicio de gestión económico-presupuestaria: elabora y realiza el seguimiento del presupuesto del Departamento, gestiona los expedientes contables ante la Oficina de Control Económico, las autorizaciones de gasto precisas para la tramitación de expedientes, proporciona la información sobre la ejecución presupuestaria y la programación coordinando, en su caso, la elaboración de estudios y memorias de contenido económico.

-Gestionar y organizar los recursos humanos del Departamento, de manera que las áreas del mismo tengan el personal adecuado y suficiente para poder desarrollar los diferentes programas. Asimismo, establecer los planes de formación del personal.

-Dotar al Departamento de la tecnología necesaria y adecuada para construir una administración innovadora, transparente, y abierta a la ciudadanía y que sirva para alcanzar los objetivos propuestos por las diferentes áreas del Departamento ofreciendo servicios de calidad, eficientes y eficaces.

-Apoyar a las diferentes áreas del departamento en la definición, implantación, y mejora continua de los procesos en los que con la mecanización de los procedimientos además de la simplificación y reducción de las cargas administrativas se facilite la interacción con la ciudadanía y las empresas.

-Adecuación y diseño de los planes de aprendizaje del euskera para el personal.

-Implementar las políticas de igualdad en el quehacer del Departamento y de las Fundaciones, Sociedades y Entes Públicos adscritos al mismo, así como diseñar e impulsar medidas específicas de acción positiva que favorezcan la igualdad de mujeres y hombres.

Órgano estadístico departamental: cubre las necesidades de información estadística de las diferentes áreas de actuación del Departamento recogidas en el Plan Vasco de Estadística y participa en los órganos de la Organización Estadística Vasca.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. LAGUNTZA JURIDIKOA		1. ASISTENCIA JURÍDICA

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Legebiltzar-jazarpena.	250	Seguimiento Parlamento.
Auzi-jazarpena.	180	Seguimiento pleitos.
Xedapen orokorrak eta jarraibideak egitea.	20	Elaboración de disposiciones de carácter general e instrucciones.
Hitzarmenak egitea.	15	Elaboración de convenios.
Jaurlaritzaren kontseiluaren erabakiak eta administrazio-ebazpenak egitea.	130	Elaboración de acuerdos de Consejo de Gobierno y resoluciones administrativas.
Xedapen orokorren, hitzarmenen Jaurlaritzaren kontseiluaren erabakien eta laguntzen deialdien gaineko txosten juridikoak egitea.	80	Elaboración de informes jurídicos sobre disposiciones de carácter general, convenios, acuerdos de Consejo de Gobierno y convocatorias de ayudas.
Kontsultei erantzutea.	320	Contestación de consultas.
Errekurtsoen ebazpena.	110	Resolución recursos.
Ondare erantzukizunaren inguruko erreklamazioak.	4	Reclamaciones de responsabilidad patrimonial.
Enkarguak baliabide propioei eta kudeaketa-gomendioak.	4	Encargos a medios propios y encomiendas de gestión.
Zehapen- eta diziplina-espedienteak.	4	Expedientes sancionadores y disciplinarios.
ARARTEKOrri erantzunak.	4	Contestación ARARTEKO.
Korta Sariak.	4	Premios Korta.
2. AURREKONTUEN AURRE-PROIEKTUA PRESTATU, KUDEATU ETA BETETZEN DELA BEGIRATZEA		2. ELABORACIÓN DEL ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTOS, GESTIÓN Y SEGUIMIENTO DE SU EJECUCIÓN
1. Aurrekontuen aurre-proiektua prestatzea.		1. Elaboración del Anteproyecto de Presupuestos.
Aurreko urteko helburuak betetzeari buruzko txostena.	1	Informe de cumplimiento objetivos año anterior.
Aurrekontu-beharrei buruzko txostena.	1	Informe sobre necesidades presupuestarias.
Legeko artikulatuak aztertzea.	1	Análisis del articulado de la Ley.
2. Kudeaketa eta aurrekontua zer-nola betetzen den begiratzea.		2. Gestión y Seguimiento de ejecución presupuestaria.
Aurrekontuak betearazteko txostenak hilabeteen.	12	Informes mensuales de ejecución presupuestaria.
Kudeaketa-dokumentuak.	>14.000	Documentos de gestión.
3. ADMINISTRAZIO KONTRATAZIOAREN KUDEAKETA		3. GESTIÓN DE LA CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA
Kontratazio-espedienteak.	147	Expedientes de contratación.
Kontratazio espedienteen gainbegiratzea eta txostena egitea.	147	Supervisión y emisión de informes relativos a expedientes de contratación.
Lizitazio-prozesuak izapidetzea.	77	Tramitación procesos de licitación.
Abalen itzulketa izapidetzea.	15	Tramitación devolución avales.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Kontratuen inguruko erreklamazioak izapidetzea. Kontratazio-galetarako aholkularitza. Errekurtsoen ebazpenak edo/ eta txostenak egitea. Bitarteko propioei egindako enkarguak.	441 2 10	Tramitación reclamaciones contractuales. Asesoramiento en materia de contratación. Resolución y/ o informes de recursos. Encargos a medios propios.
4. GIZA BALIABIDEEN KUDEAKETA		4. GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS
1. Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Saileko lanpostuen zerrenda egokitzea. LPZ aldatzeko espedienteak kudeatu. Espediente kopurua. 2. Saileko langileen lanpostu hornikuntza. Berdintasunaren alorrean ekintza positiboa: Teknikari eta zerbitzu arduradunen lanpostuak hornitzeko zerbitzu eginkizunetan baloratuko dira emakumeen eta gizonen arteko berdintasunaren alorreko ikastaroak. Lanpostuarekiko erlazioa izango da altua. Berdintasunaren alorrean ekintza positiboa: zerbitzu-arduradunen lanpostuak betetzeko proiektu probetan, probaren xede den proiektuaren genero ikuspegiari buruzko galdera sartuko da diagnostikoaren atalean. 3. Langileen kudeaketa: lan uzteak, lizentziak, baimenak, lan egutegia betetzea, familia bizitza, bizitza pertsonala eta lan bizitza uztartzea. 4. Prestakuntza: lanpostu bakoitzari esleitutako eginkizunak gauzatzeko prozesua hobetzeko prestakuntza-plana betearaztea. Ikastaro kopurua. Prestatutako pertsona kopurua , sexuaren arabera bereizita. Emakume. Gizon.	20 98 130 95 35	1. Adecuación de la relación de puestos de trabajo del Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad. Gestión de expedientes de modificación de RPT. Número de expedientes. 2. Provisión de los puestos de trabajo de la plantilla departamental. Acción positiva en materia de igualdad: En las comisiones de servicio para provisión de puestos de personal técnico y personal responsable de servicio, se valorarán como mérito los cursos sobre igualdad de mujeres y hombres, con grado de relación con el puesto alto. Acción positiva en materia de igualdad: En las pruebas de proyecto para cobertura de puestos de responsable de servicio se incluirá en el apartado diagnóstico una pregunta de enfoque de género del proyecto objeto de la prueba. 3. Gestión de personal: ceses, licencias, permisos, cumplimiento del calendario laboral, conciliación de la vida familiar, personal y laboral. 4. Formación: ejecutar el plan de formación, para mejorar el desempeño de las tareas atribuidas a cada puesto de trabajo. Número de acciones formativas. Número de personas formadas desagregadas por sexo. Mujeres. Hombres.
5. INFORMAZIO SISTEMAK		5. SISTEMAS DE INFORMACIÓN
1. Industrian eta ingurumenean dauden informazio sistemen migrazioa eta bilakaera plataforma moderno, seguru eta eskalagarriagoetara, elkarrengarritasuna hobetuz eta beharrei erantzungo dieten funtzionalitate berriak txertatuz: Ezarri diren funtsezko osagai funtzionalen kopurua (moduluak, prozesuak eta zerbitzuak), modernizatuak (migratuak eta/edo eboluzionatuak).	20	1. Migración y evolución de sistemas de información existentes en Industria y en Medio Ambiente hacia plataformas más modernas, seguras y escalables, mejorando la interoperabilidad e incorporando nuevas funcionalidades que respondan a las necesidades: Número componentes funcionales clave (módulos, procesos y servicios) modernizados (migrados y/o evolucionados) que se han implantado.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2. Bete gabeko beharrei erantzungo dieten, lehendik dauden prozesuak hobetuko dituzten edo gaitasun digital berriak gaituko dituzten informazio-sistema berriak aztertzea, eraikitzea eta ezartzea. Azterketa eta/edo jarraipen-bilerak inplikaturako taldeekin (funtsezko erabiltzaileak, arduradun funtzionalak eta teknikoak), EJI Erekin eta enpresa garatzailearekin. 3. Ekipo informatikoak berritzea: Urtetik beherako antzinatasuna duten taldeen ehunekoa. Mugikortasuneko ekipamenduaren (eramangarriak) ehunekoa, guztizko kopuruarekiko. Saileko prozesu guztien kudeaketa integralerako hobekuntzan sistema garatzen eta ezartzen jarraitzea, izapidetza telematikoa eta artxibo digitala sustatuz. Efizientzia operatiboa bilatuko da uneoro, eta, horretarako, Administrazioaren komunikazio eta informazio teknologien organo guztiekin koordinatuta lan egingo da. Dokumentu-produktuak egitea eta zabaltzea: buletinak, monografiak, aldizkako argitalpenak eta datu-baseak. Sailaren webgunea eguneratzea.	15 %75 %90	2. Análisis, construcción e implantación de nuevos Sistemas de Información que respondan a necesidades no cubiertas, mejoren procesos existentes o habiliten nuevas capacidades digitales. Reuniones de análisis y/o seguimiento con los equipos implicados (usuarios clave, responsables funcionales y técnicos), EJI E y empresa desarrolladora. 3. Renovación de equipos informáticos: Porcentaje de equipos con antigüedad inferior a 2 años. Porcentaje de equipamiento en movilidad (portátiles) respecto a total. Continuar con el desarrollo e implantación de la mejora del sistema de gestión integral de todos los procesos del Departamento, impulsando la tramitación telemática y el archivo digital. Se buscará en todo momento la eficiencia operativa y para ello se trabajará en coordinación con todos los órganos de las Tecnologías de la comunicación e información de la Administración. Elaboración y difusión de productos documentales: boletines, monografías, publicaciones periódicas y bases de datos. Actualización de la página web del Departamento.
6. BERDINTASUNEN ADMINISTRAZIO UNITATEA		6. UNIDAD ADMINISTRATIVA DE IGUALDAD
1. Sailaren XIII. Legegintzaldirako berdintasun-plangintza estrategikoaren jarduerak eta urteko kudeaketa-planak koordinatzea eta gauzatzea. Diseinuan, inplementazioan, jarraipenean eta ebaluazioan aholkatzea. Sailaren Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Plana XIII. Legegintzaldirako egitea. Bi urteko planifikazioa 2026-2028 eta Ebaluazio-txostena. 2. Saileko teknikari eta politikariei emakumeen eta gizonen berdintasunaren arloko aholkularitza ematea. Aholkularitzako dokumentuak. Kontsultak. Informazio-bidalketak. 3. Genero ikuspegia Sailak garatzen dituen politika, programa eta arauetan txertatzea bultzatzea. Berdintasunaren alorreko prestakuntza sustatzeko jarduketa. Genero-ikuspegia plan, kontratu, diru-laguntza, hitzarmen eta aurrekontuetan txertatzeko jarduketa. 4. Berdintasun Unitatea finkatzea eta indartzea.	1 2 10 20 15 3 10	1. Coordinar y materializar las actuaciones de la planificación estratégica de igualdad para la XIII Legislatura del Departamento y los planes de gestión anual. Asesorar en su diseño, implementación, seguimiento y evaluación. Elaboración del Plan departamental para la igualdad de mujeres y hombres. XIII Legislatura. Planificación bianual 2026-2028, e Informe de evaluación. 2. Asesorar en materia de igualdad de mujeres y hombres al personal técnico y político del Departamento. Documentos de asesoramiento. Consultas. Difusión de información. 3. Impulsar la integración de la perspectiva de género en las políticas, programas y normas que desarrolle el Departamento. Actuaciones para impulsar la formación en materia de igualdad. Actuaciones para integrar la perspectiva de género en planes, contratos, subvenciones, convenios y presupuestos. 4. Consolidar y reforzar la Unidad de Igualdad.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Jarduketak.	5	Actuaciones.
5. Elkarriketa teknikoak egitea eta berdintasun-egituretan parte hartzea: Saileko Lantaldea, Sailarteko Lantaldea.		5. Ejercer la interlocución técnica y participar en estructuras de igualdad: Grupo de Trabajo Departamental, Grupo de Trabajo Interdepartamental.
Bilera kopurua.	10	Número de reuniones.
6. Sailari atxikita diren Sozietate eta Erakunde Publikoei aholkularitza ematea berdintasun arloaren inguruan.		6. Asesoramiento en materia de igualdad a las Sociedades y Entes Públicos adscritos al Departamento.
Jarduketa kopurua.	10	Número de actuaciones.
7. SAILEKO ESTATISTIKA ORGANOAK SAILAREN ESTATISTIKA LANAK EGITEA		7. ELABORACIÓN DE LA ESTADÍSTICA DEPARTAMENTAL A TRAVÉS DEL ÓRGANO ESTADÍSTICO
1. EAEko Estatistika Ofizialeko Programan jasota dauden Saileko estatistika eragiketa zehatzak garatzea.	14	1. Desarrollo de las operaciones estadísticas específicas del Departamento incluidas en el Programa de Estadística Oficial de la CAE.
2. Sektore analisiak burutzea eta koiunturako adierazleak eguneratzea.	25	2. Elaboración de análisis sectoriales y actualización de los indicadores de coyuntura.
3. Euskal Estatistika Batzordearen eta Estatistika Kontseiluaren eta lantaldeen bileretan parte hartzea.		3. Participación en las reuniones de la Comisión y Consejo de Estadística de Euskadi y Grupos de Trabajo.
4. 2027-2030 Estatistikaren Euskal Plana lantzeko koordinazio taldean eta gaikako azpi taldeetan parte hartzea.		4. Participar en el grupo de coordinación y subgrupos temáticos para la elaboración del Plan Vasco de Estadística 2027-2030.
8. HIZKUNTZA NORMALKUNTZA		8. NORMALIZACIÓN LINGÜÍSTICA
1. Hizkuntza Politikako Sailburuordetzarekin etengabeko koordinazioa VI. Plangintzaldian euskara normalizaziorako Eusko Jaurlaritzan abiarazten diren ekimen ezberdinak Sailean abiarazteko.		1. Coordinación con la Viceconsejería de Política Lingüística para impulsar en el Departamento todas aquellas iniciativas que en el VI. Periodo de Planificación se pongan en marcha en Gobierno Vasco en materia de normalización del euskera.
Bilera kopurua.	4	Número de reuniones.
2. Zuzendaritza eta Lurralde Ordezkaritza guztietan euskararen normalizaziorako plangintza zehaztu eta jarraipena egin.		2. Definir la planificación para la normalización del euskera y realizar su seguimiento en todas las Direcciones y Delegaciones Territoriales.
Lanketa abiatutako edo garatutako Zuzendaritza edo Lurralde Ordezkaritza kopurua.	12	Número de Direcciones o Delegaciones Territoriales en las que se han desarrollado los trabajos.
3. Sailaren eskumen-alorretan euskara eta hizkuntza normalkuntzari buruzko aholkularitza eman, kontsultak artatu eta gai horri buruzko informazioa zabaldu.		3. Asesorar, atender consultas y difundir información sobre el euskera y la normalización lingüística en lo relativo a los ámbitos competenciales del Departamento.
Informazio-bidalketa kopurua.	40	Número de envíos de información.
Bilera kopurua.	10	Número de reuniones.
4. Langileen euskara-formakuntzarekin lotutakoa zein langileen HEak egiaztatzeko deialdien informazioa zabaldu eta izen-emateak IVAPEkin batera kudeatu.		4. Difundir la información relacionada con la formación de euskera, las convocatorias para certificar los PL de los trabajadores y gestionar las inscripciones junto con IVAP.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Informazio-bidalketa kopurua.	10	Envío de información
Langileen kontsultak artatu eta zalantzak argitu	40	Atender las consultas de los alumnos y aclarar dudas
5. Sailean Euskararen Erabilera zein Kudeaketa Planean ezarritako helburuak lortzeko, sentsibilizazio- kanpaina, ekimen eta ekintzak antolatu eta horri buruzko informazioa zabaldu.		5. Difundir la información y organizar campañas de sensibilización, iniciativas y actividades para cumplir los objetivos del Departamento establecidos, tanto en el Plan de Utilización del Euskera, como en el de Plan de Gestión.
Informazio-bidalketa kopurua.	14	Número de envíos de información.
Bilera kopurua.	12	Número de reuniones.
Saileko langileak aktibatze, motibatze eta lan-harremanak euskaraz sortzeko mintza-saioak eman.	32	Sesiones de conversación para activar, motivar a los y las trabajadores del Departamento y crear vínculos laborales en euskera.
6. Saileko itzulpen-eskaerak kudeatu eta itzulpenak egin.		6. Gestión de las solicitudes de traducción y hacer traducciones del Departamento.
Itzulpen-eskaera kopurua.	120	Número de solicitudes de traducción.
7. EJko HNTekin lanak kudeatzeko, informazioa partekatzeko eta elkarlanean aritzeko bilerak egin.		7. Hacer reuniones con los Técnicos de Euskera del GV para gestionar las tareas, compartir información y trabajar en colaboración.
Bilera kopurua.	10	Número de reuniones.

PROGRAMA

7212 INDUSTRIA GARAPENA

PROGRAMA

7212 DESARROLLO INDUSTRIAL

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNA
 INDUSTRIA GARAPEN ETA
 ADMINISTRAZIOAREN ZUZENDARITZA

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
 DIRECCIÓN DE DESARROLLO Y
 ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL

MEMORIA

Industria Eusko Jaurlaritzaren politiken zeharkako eta lehentasunezko ardatza da, eta industria-eraldaketarako eta industriaren autonomia estrategikoa, jasangarritasuna eta lehiakortasuna indartzeko Europako helburuak lortzera bideratutako neurri estrategikoak bultzatzeko Europako testuinguru batean kokatzen da. Horrela, gizarte berdinzaleagoa eta bidezkoagoa eraikitzen laguntzen da.

Industria aurrerabidearen, aberastasunaren eta ongizatearen iturri da, eta kalitatezko enpleguak eta belaunaldi berrientzako aukerak sortzen ditu.

Testuinguru horretan, XIII. legegintzaldiko Gobernu Programak 72. konpromisoan jasotzen zuen Euskadiko 2030 Industria Plan bat egitea, euskal industriaren erronkei aurre egiteko funtsezko tresna gisa, industria-politiken olde berri baten agertoki global batean. Plan honen helburua da industria-eredu jasangarriagoa, digitalizatuagoa eta erresilienteagoa finkatzea, datozen urteetan Euskadiren lehiakortasuna eta lidergo bermatuko dituen.

Plana hiru dimentsiotan egituratu da, ardatz estrategikoak, euskal oinarri industrial indartzea helburu dutenak, eta zeharkako ardatz bat, arau-esparru arinago eta irisgarriago bati erantzuteko.

Zuzendaritza honen eskumenean zuzenean eragiten dute:

1. ardatza- Industria gehiago: Euskadiren oinarri produktiboa indartu nahi du, ekonomian duen pisua handituz termino kuantitatibo eta kualitatiboetan, enpresa traktoreak eta ETEak errotzearen aldeko apustu argiarekin, Europako autonomia estrategikoaren ildotik.

La industria se considera un eje transversal y prioritario de las políticas del Gobierno Vasco y se enmarca en un contexto europeo de transformación industrial e impulso de medidas estratégicas orientadas a la consecución de los objetivos europeos de reforzar la autonomía estratégica, la sostenibilidad y competitividad de la industria, contribuyendo así a la construcción de una sociedad más igualitaria y equitativa.

La industria se configura como una fuente de progreso, riqueza y bienestar, generando empleos de calidad y oportunidades para las nuevas generaciones.

En este contexto, el Programa de Gobierno de la XIII legislatura recogía en su compromiso 72 la elaboración de un Plan Industrial de Euskadi 2030 que se concibe como instrumento clave para abordar los desafíos de la industria vasca en un escenario global de nueva ola de políticas industriales. La elaboración de este Plan pretende consolidar un modelo industrial más sostenible, digitalizado y resiliente que garantice la competitividad y el liderazgo de Euskadi en los próximos años.

El plan se ha estructurado en tres dimensiones, ejes estratégicos, que buscan reforzar la base industrial vasca, junto a un eje transversal que dé respuesta a un marco regulatorio más ágil y accesible.

En la competencia de esta Dirección inciden directamente:

- Eje 1- Más Industria: busca reforzar la base productiva de Euskadi, aumentando su peso en la economía en términos cuantitativos y cualitativos con una clara apuesta por el arraigo de empresas tractoras y PYMES, en línea con la autonomía estratégica europea.

2. ardatza- Industria hobea: teknologia- eta antolaketa-kalitatea handitu nahi du, hobeto prestatuta egon dadin, talentua erakar eta atxiki dezan, eta aurrera egin dezan kudeaketa-eredu iraunkor eta inklusiboetarako, lidergo teknologikoaren eta berrikuntza inklusiboaren Europako helburuekin bat etorritik.

Ardatz transbertsala- Sinplifikazio administratiboa eta desburokratizazioa: beharrezkoak ez diren kargak ezabatzea, araudiaren konplexutasuna murriztea, izapidetze-epeak laburtzea eta enpresa-ehunaren eta administrazio publikoaren arteko harremana erraztea du helburu, Europako helburua izanik hobekuntza erregulataria eta gobernantza adimenduna.

Plan honek, gainera, berritzailea izan nahi du, eta elementu bereizgarri bat sartzen du: lankidetzan oinarritutako gobernatzeko eredu berri bat ezartzea, Proiektu Eraldatzaileetan oinarrituta, transbertsala eta lankidetzazko ekimen gisa, sektore publikoaren eta pribatuaren artean batera sortuak, produkzio-ehunean egiturazko aldaketak bultzatzeko.

Zuzendaritzaren helburua Euskadi 2030 Industria Plana babestea da, proiektu eraldatzaile horietan zuzenean inplikaturik. Zuzendaritzak honako hauek bultzatu edota eragina izango du: ScaleUP funtsa, Inteligentzia lehiakorra Europan, Errota Berria, Lurzoru Industrialaren Erreserba Estrategikoa, Emakumea Industrian edo Euskadi Space Lab.

2026an Industria Planaren helburuak lortzeko, Zuzendaritzak honako ekintza hauek ezarriko ditu, eta horietako batzuek aurreko jarduerekin jarraituko dute:

Ekonomiaren eta industriaren sarean aurrera egitea, haztea, errotzea eta eragitea bermatuko duten inbertsio estrategikoen bultzatuko ditu, 2030erako Euskadiko Industria Planaren definitutako sektore estrategikoekin (IRABAZI eta HAZI) bat datozen proiektuak lehenetsiz.

Lehenetsunezko jardura-eremuetarako eskualde-plan estrategikoen garatzen jarraituko du, eta zailtasunak dituzten enpresei lagunduko die, proiektu eraldatzaileak erakartzeko Industria/Hirugarren Sektoreko Lurzoruaren Erreserba Estrategikoaren ekimenarekin osatuta.

Enpresen lehiakortasuna hobetzea eta enplegua eta aberastasuna sortzea lotutako inbertsio produktiboen bultzatzen jarraituko du.

Lankidetzaren publiko-pribatua bultzatuko du (klusterrak, elkarteak, etab.) industria-eraldaketa bultzatzeko eta egungo ehun ekonomikoaren lehiakortasuna hobetzeko, konplexua eta aldatkorra baita.

SPRI Enpresa Garapenerako Euskal Agentziarekin eta haren sozietate partaidetuekin (Euskadiko Arrisku Kapitaleko Sozietatea, Sprilur) batera lan egingo du, bai eta sektore publikoko beste organo batzuekin ere Energiaren Euskal Erakundea-EEE, Finantzen Euskal Institutua IVF.

Ekintza-ildoak Euskadi 2030 Industria Planeko Industria Gehiago eta Industria Hobea ardatz estrategikoen inguruan artikulatuko dira, lehendik dauden programetan eta proiektu eraldatzaile berrietan oinarrituko dira.

Eje 2- Mejor Industria: pretende elevar la calidad tecnológica y organizativa para que esté mejor preparada, atraiga y retenga talento, y avance hacia modelos de gestión sostenible e inclusivos, en línea con los objetivos europeos de liderazgo tecnológico e innovación inclusiva.

Eje transversal- Simplificación administrativa y desburocratización: busca eliminar cargas innecesarias, reducir la complejidad normativa, acortar los plazos de tramitación y facilitar la relación tejido empresarial y administración pública, en línea con el objetivo europeo de contribuir a una mejora regulatoria y gobernanza inteligente.

Este Plan, además, pretende ser innovador e introduce un elemento diferencial, la implementación de un nuevo modelo de gobernanza colaborativo basado en Proyectos Transformadores como iniciativas transversales y colaborativas, co-creadas entre el sector público y privado, para impulsar cambios estructurales en el tejido productivo.

El objetivo de la dirección es apoyar el Plan de Industria Euskadi 2030 mediante la implicación directa en estos proyectos transformadores. Entre los ejemplos que la dirección tiene incidencia y/o impulsará se encuentran los siguientes: el Fondo ScaleUP, Inteligencia competitiva en Europa, Errota Berria, Reserva estratégica de suelo Industrial, Emakumea Industrian o Euskadi Space Lab.

Para alcanzar los objetivos del Plan Industrial en 2026, la Dirección implementará las siguientes acciones, algunas de las cuales continuarán actividades anteriores:

Impulsará inversiones estratégicas que garanticen el progreso, crecimiento, arraigo y tracción sobre el tejido económico e industrial, priorizando proyectos alineados con los sectores estratégicos (IRABAZI y HAZI) definidos en el Plan Industrial de Euskadi 2030.

Continuará desarrollando los planes estratégicos comarcales para Zonas de Actuación Prioritaria y apoyará a empresas en dificultades, complementado con la iniciativa de una Reserva Estratégica de Suelo Industrial/Terciario para atraer proyectos transformadores.

Continuará apoyando inversiones productivas vinculadas a la mejora competitiva de las empresas, y a la creación de empleo y riqueza.

Potenciará la colaboración público-privada (Clústeres, asociaciones, etc.) para impulsar la transformación industrial y mejorar la competitividad del actual tejido económico, que es complejo y cambiante.

Mantendrá su labor conjunta con la Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial SPRI y sus sociedades participadas (Sociedad de Capital Riesgo de Euskadi, Sprilur), así como con otros órganos del sector público, Ente Vasco de la Energía EVE, Instituto Vasco de Finanzas IVF.

Las líneas de acción se articularán en torno a los ejes estratégicos Más Industria y Mejor Industria del Plan Industrial de Euskadi 2030, basándose en programas ya existentes, y en nuevos proyectos transformadores.

Lehenengo artean, KLUSTER programa nabarmentzen da, lankidetzak publiko-privatuaren esparruan, Klusterren Antolakunde Dinamizatzaileei (KED) laguntzen diena enpresen lehiakortasuna eta nazioartekotzea hobetzen, bereziki ETEei.

Programak gure enpresen nazioartekotzea eta kudeaketa aurreratu eta iraunkorren sustapena indartzen ditu, Klusterren Erakunde Dinamizatzaileak sustatuz, lehiakortasunaren eragile eraldatzaile gisa.

Bigarren artean, lankidetzak publiko-privatuaren esparruan, «Emakumea Industrian» proiektu eraldatzailea nabarmendu behar da, emakumea industrian sartzei buruzko kontzientziakioa sustatuko duena.

Gainera, araudia sinplifikatzeko eta araudiaren aurrera egiteko, inbertsioa eta enplegua sortzen duten proiektuetarako laguntza programa berri bat diseinatzea planteatu du zuzendaritzak, EAE osoko industria sareari laguntza integrala emateko tresna gisa.

SPRI Taldea erakunde laguntzailearekin koordinatutako ekimenak.

Ekimen horiek zuzeneko ekintza-ildoak osatzen dituzte, eta Planaren ezaipena indartzen dute, agentzia giltzarriekin lankidetzan arituz.

1. ardatzean, Industria Gehiago, SPRIk zailtasunak dituzten enpresei (finantzarioak, belaunaldi-erleleboa, etab.) eskaintzen dien zerbitzua nabarmentzen da.

Bestalde, BASKEEP plataformak euskal enpresen eta inbertitzaileen arteko posizionamendua mantendu eta indartu nahi du, enpresen errotzean ere eraginez.

HELBURUAK ETA ADIERAZLEAK (2026)

2026rako Industria Garapenaren arloko helburuak 2030erako Euskadiko Industria Planaren ardatz estrategikoekin bat etorritik definitzen dira, eta haren adierazleak industria lehiakorrago, jasangarriago eta erresilienteago baterantz egindako aurrerapena monitorizatzea ahalbidetuko dute.

Entre los primeros destaca el Programa CLÚSTER, en el ámbito de la colaboración público-privada, que apoya a las Organizaciones Dinamizadoras de Clúster (ODC) en la mejora de la competitividad e internacionalización de las empresas, especialmente las PYMES.

El programa refuerza la internacionalización de nuestras empresas y la promoción de la gestión avanzada y sostenible promoviendo el papel de las ODC como agentes transformadores de competitividad.

Entre los segundos, destacar también en el ámbito de la colaboración público-privada, el proyecto transformador «Emakumea Industrian» para fomentar la concienciación en torno a la inclusión de la mujer en la industria.

Además, y con el objetivo de simplificar la normativa y avanzar en una mejora regulatoria, la dirección plantea unificar en un único nuevo programa de ayudas a proyectos que generen inversión, valorándose especialmente el crecimiento de las empresas y su diversificación en nuevos sectores, como instrumento de apoyo integral al tejido industrial de toda la CAE.

Iniciativas coordinadas con la entidad colaboradora Grupo SPRI.

Estas iniciativas complementan las líneas de acción directas y refuerzan la implementación del Plan a través de la colaboración con agencias clave.

En el Eje 1, Más Industria, destaca el servicio ofrecido por SPRI a empresas en dificultades (financieras, relevo generacional, etc.).

Por su parte, la Plataforma BASKEEP busca mantener y fortalecer el posicionamiento entre empresas vascas e inversores, incidiendo también en el arraigo empresarial.

OBJETIVOS E INDICADORES (2026)

Los objetivos para 2026 en el área de Desarrollo Industrial se definen en línea con los ejes estratégicos del Plan Industrial de Euskadi 2030, y sus indicadores permitirán monitorizar el avance hacia una industria más competitiva, sostenible y resiliente.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
INDUSTRIA GEHIAGO/ INDUSTRIA HOBEA A) ENPRESA BULTZATZAILEAK ERROTZE ETA ETE INDUSTRIALAREN TAMAINA HANDITZE KLUSTER Programa Erreferentziako kluster-eremuen kopurua.	16	MÁS INDUSTRIA/ MEJOR INDUSTRIA A) ARRAIGAR EMPRESAS TRACTORAS Y AUMENTAR EL TAMAÑO DE LA PYME INDUSTRIAL Programa CLUSTERS Número de ámbitos clúster de referencia.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Erakunde dinamizatzaile aktiboen kopurua.	24	Número de organizaciones dinamizadoras activas.
Taldekatutako enpresen kopurua (ETEak).	2.000	Número de empresas agrupadas.
Taldekatutako ETEen kopurua.	1.600	Número de PYMEs agrupadas.
Elkartutako enpresa txiki eta ertainen.	%80	Empresas Pymes agrupadas.
Jarduketan finantzaketa pribatuaren balioa (Klusterren Erakunde Dinamizatzaileetako kideak) (milioi euro).	5,60	Valor de la financiación privada (miembros ODCs) de las actuaciones (millones de euros).
Programa BERRIA		Programa NUEVO
Lagundutako enpresa kopurua.	65	Número de empresas apoyadas.
Enpresa teknologikoen.	%40	Empresas tecnológicas.
Enpresa berritzaileen.	%60	Empresas innovadoras.
Inbertsio indutitua (milioi euro).	150	Inversión inducida (millones de euros).
Sortzeko enplegua.	200	Empleo a generar.
Finkatzeko enplegua.	2.000	Empleo a consolidar.
Emakumeen enpleguaren.	%21,50	Empleo femenino.
Enpresen <249 enplegu.	90	Empresas <249 empleos.
Enpresen >250 enplegu.	10	Empresas >250 empleos.
Teknologia-enpleguaren.	40	Empleo tecnológico.
Enplegu berritzailearen.	60	Empleo innovador.
ZEHARKAKO ARDATZA		EJE TRANSVERSAL
Sinplifikazio administratiboa eta desburokratizazioa.		Simplificación administrativa y desburocratización.
Proiektu eraldatzaileetarako administrazio-epeak ehunekotan murriztea.	%30	Reducción porcentual de plazos administrativos para proyectos transformadores.

PROGRAMA

7213 INDUSTRIA SEGURTASUNA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETAJASANGARRITASUNA

INDUSTRIA GARAPEN ETA

ADMINISTRAZIOAREN ZUZENDARITZA

PROGRAMA

7213 SEGURIDAD INDUSTRIAL

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD

DIRECCIÓN DE DESARROLLO Y

ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL

MEMORIA**1. INDUSTRIA SEGURTASUNA**

1. Erregelamendua betetzen dela kontrolatzea.

Industria Segurtasunari buruzko ekainaren 30eko 81/2020 Dekretua indarrean sartzearen ondorioz, instalazioen segurtasun kontrola aldatu egiten da. Kontrol hori Ikuskapen sistematikoen kanpainen bidez edo industria-segurtasunari buruzko araudiak eragindako instalazioen funtzionamenduan esku hartzen duten agente guztien laginketa bidez egingo da, aurrez aurreko ikuskapenen bidez instalazioen kontrola oinarri hartuta, eta, batez ere, duela urte batzuk abian jarri zirela jakinarazi zuten instalazioak nabarmenduta.

Egiaztatuko da titularrak eduki behar duen dokumentazioa erregelamendu bidez eskatutakoarekin bat datorrela ez ezik, haren benetako egoera ere egiaztatuko da, bai eta esku hartzen duten agenteek (instalatzaileek, mantentze-lanetakoek, etab.) araudia betetzen dutela ere.

Martxan dauden instalazioek segurtasun-baldintzak betetzen jarraitzen dutela kontrolatzeko, aldizkako ikuskapenen jarraipena mantenduko da, aurretik ikuskapenik egin ez duten antzinatasun handiagoa eta arrisku handieneko instalazioak bereziki nabarmenduta, eta ikuskapen horietan antzemandako akatsen zuzenketa kontrolatuta.

Kanpaina bat egingo da, behar bezalako gaikuntzarik ez duten enpresa gaituentzat gordetako eremu arautuetan jarduten duten enpresak detektatzeko eta kontrolatzeko.

1. SEGURIDAD INDUSTRIAL

1. Control del cumplimiento reglamentario.

La entrada en vigor del Decreto 81/2020, de 30 de junio, de Seguridad Industrial modificó el control de las instalaciones. Éste se realizará mediante campañas de auditorías sistemáticas o mediante muestreo sobre todos los agentes intervinientes en el funcionamiento de las instalaciones afectadas por la reglamentación de seguridad industrial, basándose en el control de las propias instalaciones mediante inspecciones presenciales, e incidiendo sobre todo en aquellas cuya puesta en funcionamiento fue comunicada hace ya unos años.

Se comprobará no sólo que la documentación de la que debe disponer la persona titular se corresponde con la reglamentariamente exigida, sino también el estado real de la misma, así como el cumplimiento reglamentario por parte de los agentes intervinientes (personal instalador, de mantenimiento, etc.).

Para controlar que las instalaciones en funcionamiento siguen manteniendo los requisitos de seguridad, se mantendrá el seguimiento de la realización de las inspecciones periódicas, haciendo especial hincapié en aquellas instalaciones de mayor riesgo y antigüedad que no han pasado inspecciones anteriormente, y controlando la corrección de las deficiencias que se hayan detectado en dichas inspecciones.

Se desarrollará una campaña para la detección y control de empresas que realizan su actividad en ámbitos regulados.

Istripu larriei buruzko araudiak eragindako enpresen segurtasun-txostenak kontrolatzeko araubide berria hasi denez, ebaluazioa Administrazioak berak egin dezan, txosten horiek ebaluatzen dituzten erakundeen laguntzarekin, instalazio horien gaineko kontrol espezifikoak egingo da.

Era berean, kontrolak egingo dira inskribatu gabeko instalazioak detektatzeko.

Hori guztia, industria-segurtasunari buruzko araudia bete behar duten instalazioen segurtasuna bermatzeko.

2. Jarduera arauemailea.

Agindu bidez, 81/2020 Dekretua osatuko duten lege-garapen egokiak egingo dira, dekretua behar bezala eta osorik aplikatzeko beharrezkoak diren alderdiak zehaztuz.

Industria-segurtasunaren arloko profesionalen kualifikazioari buruzko ekainaren 17ko 131/2025 Dekretua argitaratu ondoren, gaikuntza profesionalen lege-esparrua eguneratzeko, lehen aipatutako 131/2025 Dekretua eta araututako jarduerak arautzen dituen 81/2020 Dekretua erlazionatuko dituen agindu bat garatuko da.

Bi agindu izapidetu eta onartuko dira, horiek, Eraikietako instalazio termikoen eta hozteko instalazioen erregelamenduak garatuko dituzte Erkidego honen eskumenen esparruan.

Industria-segurtasuneko erregelamendu teknikoetan beharrezkoak diren arau-aldaketekin jarraituko da, segurtasuneko eskakizun eta baldintza teknikoak areagotzeko eta industria-segurtasuneko agenteei jarduteko irizpideak emateko.

AEM-1 «Igogailuak» JTO berria onartzen duen 355/2024 Errege Dekretua indarrean jarri ondoren, 5/2014 Dekretua egokitzen eta ordeztzen duen dekretu bat garatzeko eta izapidetzeko lanekin jarraituko da.

3. Sentsibilizazio-kanpainak.

Gas-instalazioen titularrak eta erabiltzaileak sentsibilizatzeko informazio-kanpaina egiten jarraituko da, urte honetatik aurrera enpresa instalatzaileek eta banatzaileek egin ditzaketen ikuskapenen garrantziaz jabetzeko.

Industria Segurtasunari buruzko 81/2020 Dekretua indarrean sartzearen ondorioz erregelamenduz ezarritako dokumentazioa zaindu eta Administrazioaren esku jartzearen inguruan titularrek duten erantzukizunari buruzko sentsibilizazio-kanpainak egingo dira.

Sentsibilizazio-kanpaina bat egingo da gailu eta instalazio termikoak behar bezala mantentzearen garrantziari buruz.

Habiéndose iniciado el nuevo régimen de control de los informes de seguridad de las empresas afectadas por la reglamentación de accidentes graves, de forma que la evaluación sea realizada por la propia Administración con la colaboración de entidades evaluadoras de dichos informes; se realizará un control específico sobre estas instalaciones.

De igual forma, se realizarán controles para detectar la existencia de posibles instalaciones no inscritas.

Todo ello con el objetivo de garantizar la seguridad de las instalaciones sujetas a reglamentación de seguridad industrial.

2. Actividad Normativa.

Mediante Orden, se realizarán los desarrollos legislativos pertinentes que complementen el Decreto 81/2020 concretando aquellos aspectos necesarios para la correcta y completa aplicación del mismo.

Tras la publicación del decreto 131/2025, de 17 de junio, de la cualificación de las y los profesionales en el ámbito de la seguridad industrial, para actualizar el marco legislativo de las habilitaciones profesionales se desarrollará una Orden que relacionará las actividades reguladas por el Decreto 81/2020 con el decreto 131/2025 antes mencionado.

Se tramitarán y aprobarán sendas órdenes que desarrollarán en el ámbito de las competencias de esta Comunidad la reglamentación sobre instalaciones térmicas de los edificios e instalaciones frigoríficas.

Se continuará con las modificaciones normativas necesarias en los diferentes reglamentos técnicos de Seguridad Industrial para incrementar los requisitos y condiciones técnicas de seguridad y para dar criterios de actuación a los diferentes agentes de la seguridad industrial.

Tras la entrada en vigor del Real Decreto 355/2024 por el que se aprueba la nueva ITC AEM-1 «Ascensores», se continuarán los trabajos de desarrollo y tramitación de un decreto que adapte y sustituya al Decreto 5/2014.

3. Campañas de sensibilización.

Se seguirá realizando la campaña informativa de sensibilización de titulares y personas usuarias de instalaciones de gas para concienciarles de la importancia de las inspecciones que a partir de este año pueden hacer las empresas instaladoras, además de las distribuidoras.

Se realizarán campañas de sensibilización sobre la responsabilidad de los y las titulares en relación con la custodia y puesta a disposición de la Administración de la documentación establecida reglamentariamente, como consecuencia de la entrada en vigor del Decreto 81/2020 de Seguridad Industrial.

Se realizará una campaña de sensibilización sobre la importancia del correcto mantenimiento de los aparatos y las instalaciones térmicas.

Behar bezala gaitutako enpresak kontratatze-
komenigarritasunari/betebeharrari buruzko
sentsibilizazio-kanpaina bat egingo da, instalatzaileen
elkartekin lankidetzan.

2. INDUSTRIA ADMINISTRAZIOA

1. Administrazioaren kontrola.

Martxoaren 17ko 29/2015 Dekretuan jasotako jarduerak edo instalazioak egiten dituzten enpresa, erakunde eta establezimendu guztien inskribapenak, bajak edo aldatetako ofizioz egingo dira Euskadiko Industria Erregistroan. 2026an Erregistroaren kudeaketa elektronikoa ahalbidetzeko tresnaren erakuntza hasiko da.

Jabetza industrialaren arloan (patente, eredu, diseinu industrial, marka, edo merkataritza-izenei dagokionez), partikularrek Patente eta Marken Espainiako Bulegora zuzendutako eskaerak izapidetuko dira. 2026an artisau- eta industria-produktuen adierazpen geografiakoak babesteko eskaerak izapidetzen hasiko dira.

Ibilgailuen arloari dagokienez, honako hauek egingo dira: estatuko ibilgailuak matrikulatu, erreformak legeztatu, ibilgailu historikoak katalogatu, ATPn (kutxa isoterma) eta ATRn (ontziak eta zisternak) homologatzeko pasahitzak esleitu eta kasuan kasuko Baimendutako Kontrol Erakundearen dokumentazio teknikoak kontrolatu. 2026an zehar ibilgailuen arloan jasotzen diren eskaeren kudeaketa elektronikoa ahalbidetzeko aplikazioaren garapenarekin jarraituko da. Bestalde, IAT-ITV estazioetan aldiakako auditoriak egingo dira.

2026an hasiko dira Zarauzko IAT estazio berria eraikitze-
lanak.

Suteetatik babesteko instalazioen, erregai likidoak biltegitatzeko instalazioen eta makinetako eta produktu-
tako segurtasunaren sekzioei dagokienez, horiek legeztatze-
ko, kontrolatzeko eta ikuskatzeko lanekin jarraituko da.

Gasolina-zerbitzuguneetan, hornidura-unitateetan, hirurgarrenak hornitzen dituzten sozietateetan eta autonomia-erkidego honetan kokatutako operadoreen biltegitatze-zentroetan urtero egiten diren petrolio-produktuak kontrolatzeko kanpainarekin jarraituko da.

Egiatzapen Metrologikarako Baimendutako Erakundearen (EMBE) auditoretzak egingo dira, eta zaintza- eta kontrol-kanpainak egingo dira metrologia-kontrola duten ekipoetan (taximetroak, hornigailuak, manometroak, pisatzeko tresnak, etab.).

EB (JAHARP) nahiz Estatu mailan merkaturatutako zaintzeko antolatzen diren kanpainetan parte hartuko da, eta arazoak edo istripuak izan direla jakiten den industria-produktuen edo makinen azterketa ere egingo da.

Oro har, Industria Administrazio-
ko Zerbitzuak euskal industria-sareari laguntzeko lanarekin jarraituko du, sare hori garatzen eta hobetzen jarraitzeko.

Se realizará una campaña de sensibilización sobre la conveniencia / obligación de contratar empresas debidamente habilitadas, en colaboración con las asociaciones de instaladores.

2. ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL

1. Control de la Administración.

Se procederá de oficio a la inscripción, baja o modificación en el Registro Industrial de Euskadi, de todas las empresas, organismos y establecimientos que realicen actividades incluidas en el Decreto 29/2015, de 17 de marzo. En el 2026 se iniciará la construcción del aplicativo para la gestión electrónica del Registro.

En la sección de Propiedad Industrial (patentes, modelos, diseños industriales, marcas, nombres comerciales) se tramitarán las solicitudes cursadas por particulares con destino a la Oficina Española de Patentes y Marcas. En el año 2026 comenzarán a tramitarse solicitudes de protección de indicaciones geográficas de productos artesanales e industriales.

Dentro de la sección de vehículos, se procederá a la matriculación de vehículos estatales, legalización de reformas, catalogación de vehículos históricos, asignación de contraseñas de homologación en ATP (cajas isotermas) y ATR (envases y cisternas) y control de documentación técnica de los OC's correspondientes. A lo largo del 2026 se continuará con el desarrollo de la gestión electrónica de las solicitudes de la sección de vehículos. Por otro lado, se realizarán auditorías en las estaciones IAT-ITV.

En el 2026 se iniciarán las obras de construcción de la nueva estación ITV de Zarautz.

En las secciones de instalaciones de protección contra incendios, instalaciones de almacenamiento de combustibles líquidos y seguridad en máquinas y productos se continuará con las labores de legalización, control e inspección de las mismas.

Se continuará con las campañas anuales de control de productos petrolíferos expedidos en estaciones de servicio, unidades de suministro, sociedades que suministren a terceros y centros de almacenamiento de los operadores ubicados en esta comunidad autónoma.

Se llevarán a cabo auditorías de los Organismos Autorizados de Verificación Metrológica, así como campañas de vigilancia y control de equipos sometidos a control metrológico (taxímetros, surtidores, manómetros, instrumentos de pesaje, etc.).

Se participará en campañas de vigilancia de mercado organizadas tanto a nivel de la UE (JAHARP), como del Estado, y se examinarán productos industriales o máquinas cuando se tenga conocimiento de problemas o accidentes.

De forma global, desde el Servicio de Administración de Industrial se continuará con la labor de apoyo al tejido industrial vasco, a fin de continuar avanzando tanto en su desarrollo, como en la mejora del mismo.

2. Jarduera arauailea.

Agindu bidez, bidezko lege-garapenak egingo dira, Administrazio honek metrologia-kontrolaren arloan egiten dituen jarduerak arautzeko.

Agindu bidez eguneratuko da Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumeneko sailburuaren 2023ko martxoaren 14ko Agindua, 513/2017 Errege Dekretuak arautzen dituen suteen aurkako babes-instalazioen esparruko zenbait alderdi garatzen dituen.

3. INSTALAZIO ERRADIOAKTIBOAK

Mota horretako instalazioei aplikatu beharreko berriazko araudia betetzen dela kontrolatzeko, instalazio berriak eta horien aldaketak eta itxierak ebaluatzeko jarduerekin jarraituko da, Administrazioak baimena ematea nahitaezkoa baita. Era berean, zaintza- eta kontrol-lanak egingo dira, 2. kategoriako instalazio erradioaktiboen % 100 ikuskatuz eta 3. kategoriako instalazio erradioaktiboen % 33 ikuskatuz, baita lagin adierazgarri bat ere erradiodiagnostiko medikoko instalazioetarako.

Babes fisikoa behar duten jarduera handiko iturriak dituzten instalazio erradioaktiboak ikuskatzen eta kontrolatzen jarraituko da, eta, hala badagokio, ukitutako beste erakunde batzuk jakinaren gainean mantenduko dira.

Material nuklearren eta erradioaktiboen garraioaren arloan kontrola egingo da, EAEn salgai mota horren ohiko garraio-moten artean banatuta dauden ikuskapenen bidez.

Instalazio erradioaktiboetako operazio-langileen prestakuntza eta akreditazioari dagokionez, jarduera hauek egingo dira:

- 2. eta 3. mailako instalazio erradioaktiboen ikuskatzaile edo operadore lizentziei dagokien eskabideak izapidetzea.
- Lizentziak lortzeko aurkeztutako ikastaroak eta prestakuntza-programak homologatzea.
- EAEn emandako prestakuntza-ikastaroen ikuskatzea eta kontrolatzea, proba egokiak egitea barne, langileak ikastaroak aprobetxatzen ari diren ebaluatzeko.

Ingurumen-zaintza erradiologikoko jarduerak Segurtasun Nuklearreko Kontseiluaren, EAEn eta Euskal Herriko Unibertsitatearen arteko hitzarmen bidez egingo dira, Bilboko Ingeniaritza Eskolako Ingeniaritza Energetikoaren Sailaren laguntza teknologikoarekin, 2025ean beste akordio bat sinatu ondoren. Gainera, ingurumen-zaintza erradiologikoaren esparruan, larrialdi erradiologikoetarako alerta-sare berria hedatzen jarraituko da. Gaur egun, hamaika detekzio-estazio daude.

Segurtasun Saileko Larrialdiei Aurre Egiteko eta Meteorologiako Zuzendaritzarekin lankidetzan jarraituko da, larrialdi erradiologikoen arloan.

2. Desarrollo normativo.

Mediante Orden, se realizarán los desarrollos legislativos pertinentes que regulen las actuaciones de esta Administración en materia de control metrológico.

Mediante Orden, se actualizará la Orden de 14 de marzo de 2023, de la consejera de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente, por la que se desarrollan determinados aspectos en el ámbito de las instalaciones de protección contra incendios reguladas por Real Decreto 513/2017.

3. INSTALACIONES RADIATIVAS

Con objeto de controlar el cumplimiento de la reglamentación específica aplicable a este tipo de instalaciones, se proseguirá con las actividades de evaluación, tanto de nuevas instalaciones como de modificaciones y clausuras de las mismas, al ser obligatorio su autorización por la Administración; asimismo, se efectuarán tareas de vigilancia y control a través de la inspección del 100% de las instalaciones radiactivas de 2ª categoría y del 33% en instalaciones radiactivas de 3ª categoría, así como una muestra representativa para las instalaciones de radiodiagnóstico médico.

Se proseguirá con las actividades de inspección y control sobre aquellas instalaciones radiactivas con fuentes de alta actividad que precisan protección física, manteniendo informados en su caso a otros Organismos afectados.

Se realizará un control en el área de transporte de materiales nucleares y radiactivos, mediante diversas inspecciones distribuidas entre los diferentes tipos de transporte habituales de este tipo de mercancías en la CAPV.

En cuanto a la formación y acreditación del personal de operación en instalaciones radiactivas, se realizarán las siguientes actividades:

- Tramitación de solicitudes de licencias de supervisor/a u operador/a de instalaciones radiactivas de 2ª y 3ª categoría.
- Homologación de cursos y programas de formación presentados para la obtención de licencias.
- Inspección y control de los cursos de formación impartidos en la CAPV, incluyendo la realización de pruebas con objeto de evaluar el aprovechamiento de los cursos por parte del personal asistente.

Las actividades de vigilancia radiológica ambiental se llevarán a cabo mediante convenio entre el Consejo de Seguridad Nuclear, la CAPV y la Universidad del País Vasco, con el apoyo tecnológico del Departamento de Ingeniería Energética de la Escuela de Ingeniería de Bilbao, tras la firma de un nuevo acuerdo en 2025. Además, en el marco de la vigilancia radiológica ambiental, se continuará con el despliegue de la nueva red de alerta para emergencias radiológicas, que cuenta en la actualidad con once estaciones de detección.

Se continuará con la colaboración con la Dirección de Atención de Emergencias y Meteorología del Departamento de Seguridad, dentro del área de emergencias radiológicas.

Instalazio horiek segurtasun- eta efizientzia-estandarrak betetzen dituztela bermatuz, eta aholkularitza eskainiz hobekuntza-arloetan, teknologia berrietan eta praktiketan, bai eta langile espezializatuen gaikuntzan ere, industria sendoagoa eta fidagarriagoa sustatzen da, eta, beraz, hobe, etorkizuneko erronkei aurre egiteko prest egongo dena. Gainera, teknologia berrien ezarpenaren ebaluazioak, material erradioaktiboak erabiltzeko jardunbide seguruekin batera, ingurumenara egin daitezkeen emisioak murrizten laguntzen du, etorkizun garbiagoa eta jasangarriagoa sustatuz.

Eginkizun gehienak Segurtasun Nuklearrerako Kontseiluaren eta Euskal Autonomia Erkidegoaren artean indarrean dagoen mandatu-hitzarmenak ezarritako legezko esparruaren barruan beteko dira.

Garantizando que estas instalaciones cumplen con los estándares de seguridad y eficiencia, y ofreciendo asesoramiento en áreas de mejora, nuevas tecnologías y prácticas, así como en la capacitación de personal especializado, se promueve una industria más robusta y confiable, y por lo tanto mejor, que esté preparada para enfrentar los desafíos futuros. Además, la evaluación de la implantación de nuevas tecnologías, junto con prácticas seguras en el manejo de materiales radiactivos contribuye a la reducción de posibles emisiones al medio ambiente, fomentando un futuro más limpio y sostenible.

La mayor parte de las funciones se ejecutarán dentro del marco legal establecido por el Convenio de Encomienda vigente entre el Consejo de Seguridad Nuclear (CSN) y la Comunidad Autónoma del País Vasco (CAPV).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. INDUSTRIA SEGURTASUNA Industria-segurtasuneko arauak bete behar dituzten ekipo, tresna eta instalazioen segurtasun-mailak kontrolatzea, istripu-arriskua ahalik eta txikiena izan dadin. Helburu hori lortzeko, bi gauza egingo ditugu: alde batetik, martxan jarriko direla jakinarazten zaizkigun instalazioen espediente guztiak kontrolatzea formalki, eta haien ehuneko esanguratsu batean ausazko ikuskapenak egitea; eta, beste alde batetik, kontrolatzea ea egiten diren aldiari-aldiari egin beharreko ikuskaritzak, eta ea instalazioetan edo ekipoetan agertzen diren akatsak zuzentzen diren. Hona hemen, jarraian, instalazio-mota bakoitzetik 2026an zenbat legezztatzea eta haietako zenbat ikuskatzea aurreikusten dugun: 1. Presio-tresnak. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena. 400 Aurreikusitako ikuskapenak. 20 2. Produktu kimikoen biltegiatzea. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena. 100 Aurreikusitako ikuskapenak. 30 3. Kimiko-istripu larrien prebentzioa. Aurreikusitako espediente-bideratzeak. 20 Aurreikusitako ikuskapenak. 20 4. Gas-instalazioak.		1. SEGURIDAD INDUSTRIAL Controlar los niveles de seguridad de los equipos, aparatos e instalaciones sometidas a la reglamentación de seguridad industrial, con el fin de minimizar el riesgo potencial de accidentes en las mismas. Para lograr el citado objetivo se llevarán a cabo dos actuaciones diferenciadas; por una parte, el control formal de todos los expedientes de las distintas instalaciones de las que se comunique su puesta en servicio, así como la realización de inspecciones aleatorias de un porcentaje significativo de las mismas, y, por otra parte, el control de la realización de las inspecciones periódicas y de la subsanación de los defectos que pudieran presentar las instalaciones o equipos en servicio. Las previsiones para el ejercicio 2026, en cuanto al número de instalaciones a legalizar y a las inspecciones a realizar de las mismas, serán las siguientes en función de los distintos tipos de instalaciones: 1. Equipos a presión. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas. Previsión de inspecciones a realizar. 2. Almacenamientos de productos químicos. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas. Previsión de inspecciones a realizar. 3. Prevención de accidentes químicos graves. Previsión de expedientes a tramitar. Previsión de inspecciones a realizar. 4. Instalaciones de gas.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
a) PGL deposituak. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena. Aurreikusitako ikuskapenak. b) Gas-instalazio hartzaileak. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena. Aurreikusitako ikuskapenak. c) PGL-ontziak banatzeko biltegiak. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena. Aurreikusitako ikuskapenak. 5. Hozteko instalazioak. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena. Aurreikusitako ikuskapenak. 6. Jasogailuak. a) Igogailuak. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena. Aurreikusitako ikuskapenak. b) Dorre-garabiak. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena. Aurreikusitako ikuskapenak. 7. Instalazio termikoak. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena. Aurreikusitako ikuskapenak. 8. Industria-instalazioen segurtasun-auditoretza egitea, baita eragile laguntzaileenak ere (enpresa instalatzaile eta mantentzaile egokituak, gas-kontrolerako erakunde eta abarrenak). Horretarako instalazio-mota hautatuko dira, erregelamendu-eremutako desberdinekoak, hain zuzen ere.	150 40 250 60 250 60 80 20 2.500 300 300 50 5.000 150	a) Depósitos de almacenamiento GLP. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas. Previsión de inspecciones a realizar. b) Instalaciones receptoras de gas. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas. Previsión de inspecciones a realizar. c) Almacenamiento de envases de GLP para su distribución. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas. Previsión de inspecciones a realizar. 5. Instalaciones frigoríficas. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas. Previsión de inspecciones a realizar. 6. Aparatos elevadores. a) Ascensores. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas. Previsión de inspecciones a realizar. b) Grúas torre. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas. Previsión de inspecciones a realizar. 7. Instalaciones térmicas. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas. Previsión de inspecciones a realizar. 8. Realización de auditorías de seguridad de instalaciones industriales, así como de agentes colaboradores (empresas instaladoras y mantenedoras habilitadas, suministradoras de gas, organismos de control, etc.), seleccionándose para ello instalaciones diferentes correspondientes a distintos campos reglamentarios.
2. INDUSTRIA ADMINISTRAZIOA		2. ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Metrologia eta produktuen segurtasuna osatzen duten zenbait arlori dagokienez, funtsezko helburua izango da sustatzea kontsumitzaileen bermeak eta eskubideak. Beste helburu oinarritzkoa izango da arlo honetan handitzea segurtasun maila ibilgailuetan, erregai likidoetan, suteen aurka eta makinerian. Horretarako, 2026ko ekitaldian aurreikusitako jarduerak hauexek izango dira arloen arabera: 1. Suteen aurkako babesa. Aurreikusitako espediente-bideratzeak. Aurreikusitako ikuskapenak. 2. Industria-establezimenduen erregistroa. Aurreikusitako espediente-bideratzeak. Aurreikusitako ikuskapenak. 3. Industria-jabetza. Aurreikusitako espediente-bideratzeak. Aurreikusitako ikuskapenak. 4. Metrologia. Aurreikusitako espediente-bideratzeak. Aurreikusitako ikuskapenak. 5. Produktuen kontrola. a) Industria produktuen jarraipena. Aurreikusitako espediente-bideratzeak. b) Produktu energetikoen azterketa eta egiaztatpena. Ibilgailuentzako petrolio-produktuen aurreikuspena aztertzeke. 6. Makinen segurtasuna. Aurreikusitako espediente-bideratzeak. Aurreikusitako ikuskapenak. 7. Ibilgailuak. Aurreikusitako espediente-bideratzeak. Aurreikusitako espedienteak ikuskapen teknikoarekin. 8. Erregai likidoak. Aurreikusitako espediente-bideratzeak. Aurreikusitako ikuskapenak.	1.800 250 700 21 10 3 125 100 20 85 5 5 3.000 185 750 22	En relación con los distintos campos que conforman la Metrología y la Seguridad en productos, el objetivo básico consistirá en potenciar las garantías y derechos de las personas consumidoras. Otro objetivo básico, en esta área, consistirá en incrementar los niveles de seguridad en vehículos, combustibles líquidos, protección contra incendios y seguridad en máquinas. Para ello, las previsiones de actuación en el ejercicio 2026, serán las siguientes en función de los distintos campos, así: 1. Protección contra incendios. Previsión de expedientes a tramitar. Previsión de inspecciones a realizar. 2. Registro establecimientos industriales. Previsión de expedientes a tramitar. Previsión de inspecciones a realizar. 3. Propiedad industrial. Previsión de expedientes a tramitar. Previsión de inspecciones a realizar. 4. Metrología. Previsión de expedientes a tramitar. Previsión de inspecciones a realizar. 5. Control productos. a) Seguimiento productos industriales. Previsión de expedientes a tramitar. b) Análisis y control de productos energéticos. Previsión de productos petrolíferos para vehículos a analizar. 6. Seguridad máquinas. Previsión de expedientes a tramitar. Previsión de inspecciones a realizar. 7. Vehículos. Previsión de expedientes a tramitar. Previsión de expedientes con inspección técnica. 8. Combustibles Líquidos. Previsión de expedientes a tramitar. Previsión de inspecciones a realizar.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
3. INSTALAZIO ERRADIOAKTIBOAK Instalazio erradioaktiboen eta instalazio horietako langile baimenduen prestakuntzaren kontrola; horrelako instalazioen ezaugarriak eta horiei datzekien arriskua direla-eta, segurtasun-mailak mantentzea eta areagotzea. Horretarako, hauexek dira 2026ko ekitaldirako aurreikusitako jarduerak: 1. Medikuntzako X izpiak. Aurreikusitako espediente-bideratzeak. 530 Aurreikusitako ikuskapenak. 30 Aurreikusitako aktak eta txostenak. 40 2. 2. eta 3. mailako instalazioak. Aurreikusitako espediente-bideratzeak. 30 Aurreikusitako ikuskapenak. 123 Aurreikusitako aktak eta txostenak. 265 3. Erregai nuklearra eta material erradioaktiboa garraiatzea. Aurreikusitako ikuskapenak. 10 4. X Izpietako ekipoen Salmenta eta Laguntza Teknikoko enpresak. Aurreikusitako espediente-bideratzeak. 1 Aurreikusitako ikuskapenak. 1 5. Ikuskatzaile- eta langile-lizentziak. Izapidetu beharreko izapideen aurreikuspena. 150 6. Ikuskatzaile- eta langile-ikastaroak homologatzea. Egingo diren homologazioen aurreikuspena. 1 7. Ikuskatzaile eta operadore prestakuntza ikastaroak. Aurreikusitako ikuskapenak. 5 8. Ingurumeneko Zaintza Erradio-logikoko Estazioak. Urteko erabilgarritasun-ehunekoa. %99		3. INSTALACIONES RADIATIVAS Control de las instalaciones radiactivas y la cualificación de su personal de operación autorizado; dadas las características de las mismas y su riesgo inherente, mantener e incrementar sus niveles de seguridad. Para ello, las previsiones de actuación para el ejercicio 2026, son las siguientes: 1. RX Médicas. Previsión de expedientes a tramitar. Previsión de inspecciones a realizar. Previsión de actas e informes a realizar. 2. Instalaciones 2ª/3ª. Previsión de expedientes a tramitar. Previsión de inspecciones a realizar. Previsión de actas e informes a realizar. 3. Transporte combustible nuclear y material radiactivo. Previsión de inspecciones a realizar. 4. Empresas de Venta y A.T. de equipos RX. Previsión de expedientes a tramitar. Previsión de inspecciones a realizar. 5. Licencias de Supervisor/a y Operador/a. Previsión de expedientes a tramitar. 6. Homologación de cursos de Supervisor/a y Operador/a. Previsión de homologaciones a realizar. 7. Cursos de formación de Supervisor/a y Operador/a. Previsión de inspecciones a realizar. 8. Estaciones de Vigilancia Radiológica ambiental. Porcentaje anual de disponibilidad.

PROGRAMA

7214 BERRIKUNTZA ETA LEHIAKORTASUN ESTRATEGIA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNA
 TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZA ZUZENDARITZA

PROGRAMA

7214 INNOVACIÓN Y ESTRATEGIA DE COMPETITIVIDAD

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
 DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

MEMORIA

Industria-berrikuntza funtsezko motorra da sortzen ari diren teknologiak bizkortzeko, ezagutzen oinarritutako negozio-eredu berriak sustatzeko, berrikuntzan lankidetzak publiko-pribatua bultzatzeko eta ETEek osatutako euskal ekosistemaren gaitasunak indartzeko.

Azken RIS (Regional Innovation Scoreboard) txostenaren arabera, Euskadi herrialde «oso berritzailea» da, eta Europar Batasuneko batez besteko berrikuntza gainditzen du. Berrikuntza funtsezkoa da herrialde baten garapen ekonomikorako, haren produktibitatea eta lehiakortasuna baldintzatzen dituelako, eta faktore erabakigarria delako gero eta globalizatuagoa den sistema ekonomiko batean hazkunde iraunkorra lortzeko. Eta, ondorioz, enpresetan berrikuntza bultzatzeko gure apustua indartu behar dugu, industria hobea, lehiakorragoa eta iraunkorragoa izan dadin.

Europar Batasunak berrikuntza bere lehiakortasunaren motor gisa kokatu du, Horizonte Europa, Digital Innovation Hubs edo lankidetzak teknologikoen bidez. Lehentasun horrek espiritu hori bera islatzen du, euskal ekosistemara egokitua, eta ekoizpen-sarearen eraldaketa bizkortzea bilatzen du, berrikuntza irekiaren bidez, bai teknologikoan, bai prozesuetan.

Euskadi 2030 Industria Planaren (PI2030) berritasun nagusia bere gauzatzeko modua da. Horretarako, aukerak dinamizatzeko dira Euskadi mailako Proiektu Eraldatzaileen bidez, industria sare berria sortzeko. Gure zeregina izango da lankidetzak erraztea, laguntzea eta sustatzea.

IP2030 planaren lehentasun estrategikoen artean, «Kudeaketa aurreratua eta jasangarria sustatzea» aipatzen dugu. Lidergo publikoarekin, EAEko ETEentzako jasangarritasuna ebaluatzeko sistema bat garatzea du helburu, IGG irizpideen (ingurumen-, gizarte- eta gobernantza-irizpideak) arloan beren interes-taldeek egiten dituzten gero eta eskaera handiagoei eraginkortasunez erantzuteko.

La innovación industrial se posiciona como motor esencial para acelerar la adopción de tecnologías emergentes, promover nuevos modelos de negocio basados en el conocimiento, impulsar la colaboración público-privada en Innovación y fortalecer las capacidades del ecosistema vasco fundamentalmente constituido por PYMES.

El último informe RIS (Regional Innovation Scoreboard) sitúa a Euskadi como país «fuertemente innovador», superando la media de innovación de la Unión Europea. Destacamos la innovación como clave para el desarrollo económico de un país, al ser condicionante de su productividad y competitividad, y ser un factor determinante para lograr un crecimiento sostenible en un sistema económico cada vez más globalizado. Y, en consecuencia, debemos reforzar nuestra apuesta de impulso a la innovación en las empresas, para una mejor industria, más competitiva y sostenible.

La Unión Europea ha situado la innovación como motor de su competitividad, a través de programas como Horizonte Europa, los Digital Innovation Hubs o los partenariados tecnológicos. Esta prioridad refleja ese mismo espíritu, adaptado al ecosistema vasco, y busca acelerar la transformación del tejido productivo mediante innovación abierta, tanto tecnológica como en procesos.

La principal novedad del Plan de Industria Euskadi 2030 (PI2030) está en su ejecución, para la cual se dinamizarán oportunidades mediante los Proyectos Transformadores a nivel de Euskadi para generar nuevo tejido industrial. Será nuestro cometido el facilitar, acompañar y promover la colaboración.

Entre las prioridades estratégicas del PI2030, apuntamos «Promover la gestión avanzada y sostenible», el cual, con el liderazgo público, tiene como objeto el desarrollo de un sistema de evaluación de sostenibilidad para las pymes vascas, el cual les permita responder de forma eficaz a las crecientes demandas de sus grupos de interés en materia de criterios ESG (ambientales, sociales y gobernanza).

Testuinguru horretan, Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritzak, zeregin horretan inplikazio nagusia duen organoa den aldetik, ahaleginak areagotuko ditu eta mekanismoak jarriko ditu abian gure erkidegoko enpresa-ehunaren beharrei erantzuteko, batez ere ETE industrialetan, berrikuntza sustatzeko, kudeaketa aurreratuarekin eta jasangarriarekin batera, ezagutza epe luzera aberastasun bihurtzeko gaitasun gisa ulertuta.

Berrikuntza, enpresako jarduera puntualetatik haratago, prozesu jarraitu eta iraunkor gisa ulertu behar da. Horrela, berrikuntzak berrikuntzari ekiten dioten erakundeetan sortzen dituen abantailak eta aukerak sendotzen dira, eta, horrela, modu nabarmenean koka daitezke etengabe aldatzen ari den merkatu global baten aurrean.

Berrikuntzarako sustapen- eta euskarri-helburuak lortzeko, tresna egokiak behar ditugu. Alde batetik, negozioaren produktu, zerbitzu eta/edo prozesuetako berrikuntza-proiektuak katalizatzeke eta babesteko bitartekoak izan behar ditugu; eta, bestetik, berrikuntza gaitzeko, kontzientziatzeko eta zabaltzeko jarduerak abiarazi behar ditugu.

Bestalde, beharrezkoa da berrikuntzaren aldeko konpromisoaren kultura bultzatzea gure sisteman eta eredu ekonomikoan esku hartzen duten eragile guztietan; eta, ildo horretan, aldagatzen eta berrikuntza irekiaren aldeko kultura sustatzen duten enpresa-ehuna eraldatzeko ekimenak babestea.

Beraz, egungo egoeran ezinbestekoa da gure erkidegoko industria-jardueretan berrikuntzarako laguntza publikoa mantentzea eta indartzea. Berrikuntza-jarduerari laguntzea, epe ertain eta luzeko ikuspegi batetik, behar eta aukera espezifikoak erantzuteko unean uneko berrikuntzei arreta emateaz gain, enpresen barruan gero eta sarriago eta sistematiago eta anbizio handiagoz berritzeko gaitasunak garatzea ahalbidetuko duena.

Horretarako, 2026. urterako, Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritzak zabalduko tresna eta ekintza hauek proposatzen ditugu, 2 bloketan egituratuta daudenak («Enpresen Berrikuntza Maila Handitzea» eta «Kudeaketa Aurreratu eta Jasangarria Sustatzea»):

1. ENPRESEN BERRIKUNTZA-MAILA HANDITZEA

1 Laguntza-jarduerak.

Alde batetik, berrikuntzaren esparruan antzemandako merkatu-akatsak arinduko dituzten jarduerak. Eta, era berean, berrikuntzan etengabe diharduten enpresak erakartzea, enpresa horietan «Berrikuntzaren Kudeaketa» sustatuz, berrikuntzari modu sistematiakoan eta errepikagarrian heltzeko. Honako prozesu hauek bultzatuko dira: berrikuntza irekia, disruptiboa, enpresan aldagatzea esanguratsuak eragiten dituen; eta berrikuntza, bai produktuan eta zerbitzuan, bai prozesuetan.

Multzo honetan «FAST TRACK INNOBIDEAK» eta «BDIH-KONEXIO» laguntzen bidezko laguntza sartzen dugu.

En este contexto, la Dirección de Tecnología e Innovación, como órgano con una implicación central en este cometido, intensificará sus esfuerzos y pondrá en marcha mecanismos para dar respuesta a las necesidades del tejido empresarial de nuestra comunidad, especialmente en las pymes industriales, para impulsar la innovación, a la par de la gestión avanzada y sostenible, entendida como la capacidad de transformar el conocimiento en riqueza a largo plazo.

La innovación, más allá de actuaciones puntuales en la empresa, debe ser entendida como un proceso continuado y sostenido en el tiempo. De esta manera se consolidan las ventajas y oportunidades que la innovación genera en las organizaciones que la acometen, y, así, pueden posicionarse de manera destacada ante un mercado global y en permanente situación de cambio.

Para alcanzar los objetivos de promoción y soporte a la innovación, precisamos disponer de los instrumentos adecuados. Por un lado, debemos disponer de los medios para catalizar y apoyar los proyectos de innovación en producto, servicio y/o procesos del negocio; y, por otro lado, poner en marcha actividades orientadas a capacitar, concienciar y difundir la innovación.

Por otra parte, es necesario impulsar la cultura de compromiso por la innovación en todos los agentes que intervienen en nuestro sistema y modelo económico; y, en esta línea, apoyar las iniciativas de transformación en el tejido empresarial que promuevan una cultura favorable al cambio y a la innovación abierta.

Por lo tanto, es imprescindible en la coyuntura actual mantener y potenciar el apoyo público a la innovación en las actividades industriales de nuestra comunidad. Un apoyo a actividades de innovación que, desde una perspectiva de medio y largo plazo, además de atender a innovaciones de carácter puntual para responder a necesidades y oportunidades específicas, permita desarrollar capacidades dentro de las empresas para innovar cada vez de manera más frecuente y sistemática y con mayor ambición.

Para lo cual, proponemos para el año 2026 los siguientes instrumentos y acciones desplegados por la Dirección de Tecnología e Innovación, que se estructuran en 2 bloques («Aumento del Nivel Innovador de las Empresas» y «Promoción de la Gestión Avanzada y Sostenible»):

1. AUMENTO DEL NIVEL INNOVADOR DE LAS EMPRESAS

1 Actuaciones de Apoyo.

Actuaciones que, por un lado, mitiguen los fallos de mercado detectados en el marco de la innovación. Y que, asimismo, atraigan a empresas activas de forma continua en innovación, fomentando en ellas la «Gestión de la Innovación» para abordar la innovación de forma sistemática y replicable. Se apoyarán procesos de: Innovación abierta, disruptiva, cuya implementación provoque cambios significativos en la empresa; y de Innovación tanto en producto y servicio como en procesos.

En este bloque incluimos el apoyo mediante las ayudas «FAST TRACK INNOBIDEAK» y «BDIH-KONEXIO».

a) FAST TRACK INNOBIDEAK programa, industria-enpresa txiki eta ertainen eta industriari lotutako zerbitzuen produktuen eta/edo prozesuaren berrikuntza sustatzera bideratua: berrikuntza aurrerakuntza teknologikoarekin bultzatuz berrikuntza horien garapena, transferentzia eta merkatura iristea bizkortzeko, berrikuntza-jarduerei laguntza integrala eskainiz, lehenetsun estrategikoetan fokatizatuz eta berrikuntza-proiektuei laguntzea funtsezko ekintza osagarriekin konbinatuz.

b) Aurreko programaren barruan BDIH KONEXIO linea sartuko dugu: Basque Digital Innovation Hub (BDIH), Konexio, euskal industriei esperientazio eta testatze-azpiegitura erabiltzeko sarbidea, konexioa eta laguntza teknikoak emateko, bai eta Europako zenbait DIH ere.

2. Berrikuntzaren erosketa publikoa.

Berrikuntzako Erosketa Publikoa (BEP) bultzatzeko plan bat, sektore publikotik berrikuntza eta enpresa-lehiakortasuna sustatzeko tresna gisa, ohiko tresnen osagarri (dirulaguntzak eta pizgarri fiskalak, esaterako), BEPrek erabilera gobernuaren kontratazio publikoan tresna arrunt gisa sendotzea helburu duena, eskaintzan zein eskarian ahalik eta eragin handiena izanik.

3. Berrikuntzaren fiskalitatea.

Jarduera berritzaileari zerga-pizgarriak aplikatzea bideragarri egiteko ekintzak. Horretarako, berrikuntzako kalifikazio-txostenak egingo ditugu zerga-ondorioetarako. Txosten horien helburua da euskal enpresen I+G arloko gaitasunak eta ahalegina sustatzea eta bideratzea, eta zerga-kenkariak aplikatzean segurtasun juridiko handiagoa ematea.

2. KUDEAKETA AURRERATUA ETA JASANGARRIA SUSTATZEA

Industria-enpresetan kudeaketa aurreratuko ereduak sustatzea, lidergo estrategikoa, antolaketa-berrikuntza, pertsonetikiko konpromisoa, ingurumen-jasangarritasuna eta gizarte-erantzukizuna sustatuz. Europar gero eta presentzia handiagoa duen lehiakortasunaren ikuspegia ardaztuko duten kudeaketa-ereduak, IGG (ingurumen-, gizarte- eta gobernantza-irizpideak) irizpideei dagokienez. Eta, era berean, berrikuntzaren eta aldagaketa eta berrikuntzaren aldeko kulturaren kudeaketa bane har dezala.

1. Berrikuntzaren eta jasangarritasunaren kudeaketa sustatzea.

Berrikuntzaren eta iraunkortasunaren kudeaketa bultzatzeko ekintzak, Kudeaketa Aurreratua sustatuz, enpresak kudeaketa gaitzea lortzeko, lankidetzak sustatzeko eta enpresei proiektu berritzaileen implementazioa errazteko beharrezko gaitasun-mailak emateko. Ildo horretan, Euskal Kalitatea Sustatzeko Euskal Fundazioari laguntza ematen diogu, kudeaketa aurreratuko sistemak ezar daitezkeen EAEko industria-sarea osatzen duten enpresetan.

a) Programa FAST TRACK INNOBIDEAK, orientado a fomentar la innovación de producto y/o proceso en las pymes industriales y de servicios conexos a la industria: apoyando la innovación con avance tecnológico para acelerar el desarrollo, transferencia y llegada al mercado de dichas innovaciones, ofreciendo además un apoyo integral a las actividades de innovación, focalizando en las prioridades estratégicas y combinando el apoyo a proyectos de innovación con acciones complementarias clave.

b) Dentro del programa anterior incluiremos la línea BDIH KONEXIO: Basque Digital Innovation Hub (BDIH), Konexio, para proporcionar a las empresas industriales vascas acceso, conexión y acompañamiento técnico al uso de la infraestructura de experimentación y testeo, así como a determinados DIHs europeos.

2. Compra Pública de Innovación.

Un plan de impulso de la Compra Pública de Innovación (CPI) como herramienta para fomentar la innovación y la competitividad empresarial desde el sector público, complementaria a los instrumentos tradicionales (como las subvenciones y los incentivos fiscales), que tiene por objetivo consolidar el uso de la CPI como una herramienta ordinaria en la contratación pública del gobierno maximizando el impacto tanto en la oferta como en la demanda.

3. Fiskalidad de la Innovación.

Acciones para viabilizar la aplicación de incentivos fiscales a la actividad innovadora. Para lo cual emitiremos informes de calificación de innovación a efectos fiscales, cuyo objetivo es incentivar y orientar las capacidades y esfuerzo en I+D de las empresas vascas, dotándolas de una mayor seguridad jurídica en la aplicación de deducciones fiscales.

2. PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN AVANZADA Y SOSTENIBLE

Actuaciones que promuevan la adopción de modelos de gestión avanzada en las empresas industriales, promoviendo liderazgo estratégico, innovación organizativa, compromiso con las personas, sostenibilidad ambiental y responsabilidad social. Modelos de gestión que focalicen la visión de una competitividad que cada vez está más presente en Europa en materia de criterios ESG (ambientales, sociales y gobernanza). Y que, asimismo, incorpore la gestión de la innovación y de una cultura favorable al cambio y a la innovación.

1. Fomento de la Gestión de la Innovación y la Sostenibilidad.

Acciones para impulsar la gestión de la innovación y la sostenibilidad, mediante la promoción de la Gestión Avanzada, a fin de lograr la capacitación de las empresas en gestión, fomentar la cooperación y dotar a las mismas de los niveles de competencia necesarios para facilitar la implementación de proyectos innovadores. En esta línea, apoyamos a la Fundación Vasca para el Fomento de la Calidad Euskal, con el fin de que se implanten sistemas de gestión avanzada en las empresas que forman el tejido industrial de la CAPV.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESEN BERRIKUNTZA-MAILA HANDITZEA Helburua da euskal enpresa gehiago berrikuntzaren muga kokatzea, bai produktuetan, bai prozesuetan, eta enpresa gehiagok berrikuntza integratzea lehiakortasuna hobetzeko funtsezko elementu gisa. 1. Laguntza-jarduerak. a) FAST TRACK INNOBIDEAK: Promover proyectos de innovación en producto/servicio y en los procesos del negocio y, asimismo, desarrollar capacidades que les permitan lograr la sistematización de la innovación en sus organizaciones. Onartutako berrikuntza-proiektuen eskaeren kopurua. 140 Onartutako funtsezko ekintza osagarrien eskaeren kopurua. 20 b) BDIH-KONEXIO: Basque Digital Innovation Hub-eko azpiegiturretan eta Europako beste DIH batzuetan teknologia digital eta jasagarriak esperimentatu, testatu eta balidatzen laguntzea. Onartutako proiektuen kopurua. 80 2. Berrikuntzaren erosketak publikoak. Sektore publikoaren erronkei erantzutea, merkatuan oraindik ez dauden konponbideak garatuz. a) Merkatuko aurretiazko kontsulten kopurua. 2 b) Sustatutako pleguen kopurua. 1 3. Berrikuntzaren fiskalitatea. Zerga onorioetarako kalifikazio-txostenak berrikuntza jardueretara zabaltzea. Zerga-onorioetarako berrikuntzako kalifikazio-txostenen kopurua. 180 2. KUDEAKETA AURRERATUA ETA JASANGARRIA SUSTATZEA 1. Berrikuntzaren eta jasagarritasunaren kudeaketa sustatzea. Berrikuntza eta lehiakortasun iraunkorra sustatzeko ekintzak, kudeaketa aurreratua sustatuz. a) Erakundeetan egindako Kudeaketa Aurreratuaren kanpoko kontrasteak. 220 b) Kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko proiektu pilotuak (2 A fasea). Onartutako proiektuen kopurua. 55		1. AUMENTO DEL NIVEL INNOVADOR DE LAS EMPRESAS El objetivo es que más empresas vascas se sitúen en la frontera de la innovación, tanto en productos como en procesos, y que más empresas integren la innovación como un elemento esencial de la mejora de su competitividad. 1. Actuaciones de Apoyo. a) FAST TRACK INNOBIDEAK: Promover proyectos de innovación en producto/servicio y en los procesos del negocio y, asimismo, desarrollar capacidades que les permitan lograr la sistematización de la innovación en sus organizaciones. Número de solicitudes de proyectos de innovación aprobados. Número de solicitudes de acciones complementarias clave aprobadas. b) BDIH-KONEXIO: Apoyo a la experimentación, testeo y validación de tecnologías digitales y sostenibles en las infraestructuras del Basque Digital Innovation Hub y en otros DIHs europeos. Número de proyectos aprobados. 2. Compra Pública de Innovación. Dar respuesta a retos del sector público a través del desarrollo de soluciones que aún no existen en el mercado. a) Número de Consultas Preliminares al Mercado. b) Número de Pliegos promovidos. 3. Fiscalidad de la Innovación. Ampliar la emisión de informes de calificación a efectos fiscales a actividades de innovación. Número de «Informes de calificación de innovación a efectos fiscales» emitidos. 2. PROMOCIÓN DE LA GESTIÓN AVANZADA Y SOSTENIBLE 1. Fomento de la Gestión de la Innovación y la Sostenibilidad. Acciones de fomento de la innovación y la competitividad sostenible a través de la promoción de la gestión avanzada. a) Contrastes externos de Gestión Avanzada realizados en las organizaciones. b) Proyectos Piloto en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2 A). Número de proyectos aprobados.

PROGRAMA

7311 ENERGIA ETA MEATZE POLITIKA ETA GARAPENA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNA
INDUSTRIA GARAPEN ETA ADMINISTRAZIOAREN
ZUZENDARITZA
DESKARBONIZAZIO ZUZENDARITZA

PROGRAMA

7311 POLÍTICA Y DESARROLLO ENERGÉTICO Y MINERO

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECCIÓN DE DESARROLLO Y ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL
DIRECCIÓN DE DESCARBONIZACIÓN

MEMORIA

1. DESKARBONIZAZIOA

Trantsizio energetiko adimendu, bidezko eta lehiakor bat, Euskadin kalitatezko industria eta enplegua bultzatzen dituen zutabeetako bat da. Era berean, iraunkortasunean eta klima-aldaketaren aurkako borrokan aurrera eginez.

Honako hauek dira Deskarbonizazioko Zuzendaritzaren jarduketak arlo horretan baldintzatzen dituzten ardatzak: Euskadiko Energia Estrategia 2030, otsailaren 21eko 4/2019 Legea, Euskal Autonomia Erkidegoko Jasangarritasun Energetikoari buruzkoa, eta otsailaren 8ko 1/2024 Legea, Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzkoa. Horiek guztiak Euskadi 2030 Industria Planetik eratorritako jarduketekin garatzen eta osatzen dira.

Euskadiko Energia Estrategia 2030 (3E-2030) politika instituzional bat da, gure erkidegoko energia-premia espezifikoetatik abiatuta nazioarteko eta estatuko joera eta jarraibide nagusiekin bat datorrena, beti ere, ahaztu gabe, Estatuko energia-sistemaren eta konpromisoak eskatzen dizkigun Europako merkatu baten parte garela. Bete beharreko eta bete nahi ditugun konpromisoak ditugu (Estatuko Energia eta Klimaren Plan Nazional Integratua 2024ko irailean eguneratu zen). Estrategia horrek ikuspegia eta agertokiak planteatzen ditu 2030erako Euskadiko energiaren eremuan, eta bete beharreko helburu zehatzak ezartzen ditu.

Era berean, Euskal Autonomia Erkidegoko Jasangarritasun Energetikoari buruzko otsailaren 21eko 4/2019 Legeak jasangarritasun energetikoaren esparru juridikoa ezartzen du, bai EAEko administrazio publikoen eremuan, bai sektore pribatuarenean. Bientzat, energia aurrezteko eta efizientzia energetikoa lortzeko, eta energia berriztagarriak sustatzeko eta ezartzeko neurriak bultzatzera bideratutako betebeharrak eta obligazioak ezartzen ditu.

1. DESCARBONIZACIÓN

La transición energética inteligente, justa y competitiva es uno de los pilares que impulsan la industria y el empleo de calidad en Euskadi, a la vez que se avanza en la sostenibilidad y en la lucha contra el cambio climático.

Los ejes que condicionan las actuaciones de la Dirección de Descarbonización en esta área son: la Estrategia Energética de Euskadi 2030, la Ley 4/2019, de 21 de febrero, de Sostenibilidad Energética de la Comunidad Autónoma Vasca y la Ley 1/2024, de 8 de febrero, de Transición Energética y Cambio Climático, que se desarrollan y complementan con las actuaciones derivadas del Plan de Industria Euskadi 2030.

La Estrategia Energética de Euskadi 2030 (3E-2030) se configura como una política institucional que, partiendo de las específicas necesidades energéticas de nuestra Comunidad, está en línea con las principales tendencias y directrices internacionales y estatales, todo ello sin olvidar que formamos parte del sistema energético estatal y de un mercado europeo que nos exigen compromisos que debemos y queremos cumplir (el Plan Nacional Integrado de Energía y Clima estatal se actualizó en septiembre 2024). Dicha estrategia plantea, en el ámbito energético de Euskadi para el año 2030, la visión y los escenarios y establece objetivos concretos a cumplir.

A su vez, la Ley 4/2019, de 21 de febrero, de Sostenibilidad Energética de la Comunidad Autónoma Vasca establece el marco jurídico de la sostenibilidad energética, tanto en el ámbito de las administraciones públicas vascas como en el del sector privado. Para ambos articula deberes y obligaciones orientados al impulso de medidas de ahorro y eficiencia energética, y de promoción e implantación de energías renovables.

Azkenik, Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren otsailaren 8ko 1/2024 Legeak 4/2019 Legea osatzen du sektore pribatuaren eremuan, eta esparru juridiko egonkor bat ezartzen du Euskadin beranduezez 2050ean klima-neutraltasuna lortzeko, jarduera sozio-produktiboa deskarbonizatuz, ekonomia zirkularrerako trantsizioa eginez eta klima-aldaketara egokituz.

Europako Industria Itun Garbiak (2025eko otsaila) deskarbonizazioa Europako industriaren hazkunderaren motor indartsu gisa kokatzen du, batez ere, elkarrekiko estu lotutako bi sektoretan zentratuta: alde batetik, energia kontsumo handiko industriak, deskarbonizatzeko eta elektrifikatzeko premia laguntza behar dutelako; eta bestetik, teknologia garbiak, etorkizuneko lehiakortasunerako eta hazkunderako eta industria eraldaketarako eta zirkulartasuna bultzatzeko funtsezkoak direnak.

Industria eta gizarte moderno batek jasangarriak izan behar dute, bestela nekez biziraungo dute. Beharrezkoa da ingurumen- eta energia-irizpideak politika sektorial guztietan integratzea, ez betebeharrak gisa, baizik eta gure industriari balio erantsia sortzeko lehia-faktore gisa, eta bi aldeek herritarrei eta enpresei mesede egiten dien erronka partekatu hori gizarteratu behar dute.

Esparru horretan, Euskadi 2030 Industria Plana funtsezko tresna da, trantsizio energetikotik eta eraldaketa digitaletik eratorritako euskal industriaren egungo erronkei, Europako autonomia estrategikoa indartzeko beharrari eta lehia global gero eta handiagoari aurre egiteko.

Industria-politikak maila globalean areagotu direla ikusten da, funtsezko hiru zutabetan zentratuta: Autonomia Estrategikoa: Euskadiren barne-gaitasuna indartzea, sektore estrategikoetan kanpoko iturrietikiko mendekotasuna murriztuz. Digitalizazioa: Euskal industria modernizatzea teknologia digitalak integratuz, lehiakortasuna eta erresilientzia hobetuz. Deskarbonizazioa: Euskal industria eredu jasangarri baterantz eraldatzea eta trantsizio energetikoaren aukerak aprobetxatuz.

Lehentasun estrategikoak ondorengoak dira: 3.1 «Industria-jarduera deskarbonizatzea, lehiakortasuna mantenduz», 3.3 «Energia berriztagarri propioen sorkuntza sustatzea» eta 3.4 «Sare elektrikoaren gaitasuna eta malgutasuna handitzea». Horiek guztiak zuzenean eragiten dute zuzendaritza honek trantsizio energetikoaren esparruan duen eskumenean.

Deskarbonizazioari dagokionez, azpimarratzen da EAEko industriak nabarmen murriztu behar dituela berotegi-efektuko gasen emisioak, bideragarritasun ekonomikoa arriskuan jarri gabe. Lehentasun horrek teknologia garbien aplikazioa, prozesuen elektrifikazioa, hidrogeno berdearen erabilera eta efizientzia energetikoa sustatzen ditu industria-sektore intentsiboetan, jasangarritasuna eta enpleguari eustea, inbertsioa eta gure enpresen nazioarteko posizionamendua uztartzuz.

Por último, la Ley 1/2024, de 8 de febrero, de Transición Energética y Cambio Climático, complementa la Ley 4/2019 en el ámbito del sector privado y establece un marco jurídico estable para alcanzar la neutralidad climática en Euskadi a más tardar en el año 2050 mediante la descarbonización de la actividad socio-productiva, la transición a una economía circular y la adaptación al cambio climático.

El Pacto Industrial Limpio Europeo (febrero de 2025) sitúa la descarbonización como un potente motor de crecimiento de la industria europea centrado principalmente en dos sectores estrechamente relacionados: las industrias de gran consumo de energía, por necesitar ayuda urgente para descarbonizarse y electrificarse; y las tecnologías limpias, que son fundamentales para la competitividad y el crecimiento futuros, y cruciales para la transformación industrial y el impulso a la circularidad.

Una industria y una sociedad modernas tienen que ser sostenibles, si no, difícilmente sobrevivirán. Es necesario integrar los criterios ambientales y energéticos en todas las políticas sectoriales, no como una obligación, sino como un factor competitivo para generar valor añadido a nuestra industria, y socializar este reto compartido que beneficia por ambas partes a ciudadanía y empresa.

En este marco, el Plan de Industria Euskadi 2030 se posiciona como una herramienta clave para afrontar los retos actuales de la industria vasca derivados de la transición energética y la transformación digital, la necesidad de fortalecer la autonomía estratégica europea y la creciente competencia global.

Se observa una intensificación de las políticas industriales a nivel global, centradas en tres pilares fundamentales: Autonomía Estratégica: Fortalecimiento de la capacidad interna de Euskadi reduciendo la dependencia de fuentes externas en sectores estratégicos. Digitalización: Modernización de la industria vasca mediante la integración de tecnologías digitales, mejorando su competitividad y resiliencia. Descarbonización: Transformación de la industria vasca hacia un modelo sostenible y aprovechando las oportunidades de la transición energética.

Las prioridades estratégicas 3.1 «Descarbonizar la actividad industrial manteniendo la competitividad», 3.3 «Promover la generación de energías renovables propias» y 3.4 «Incrementar la capacidad y flexibilidad de la red eléctrica» inciden directamente en la competencia de esta Dirección dentro del ámbito de la Transición Energética.

En relación con la descarbonización se indica que la industria vasca debe reducir de forma sustancial sus emisiones de gases de efecto invernadero sin comprometer su viabilidad económica. Esta prioridad fomenta la aplicación de tecnologías limpias, la electrificación de procesos, el uso de hidrógeno verde y la eficiencia energética en los sectores industriales intensivos, combinando sostenibilidad con mantenimiento del empleo, la inversión y el posicionamiento internacional de nuestras empresas.

Energia berriztagarriaren sorkuntzari dagokionez, argi dago EAEko industriak energia-homidura egonkorra, lehiakorra eta deskarbonizatua behar duela. Lehentasun horren helburua da sorkuntza banatua, autokontsumo kolektiboa, industria-lurzoruko energia berriztagarrien proiektuak eta ekoizpen-prozesuetan berriztagarrien zuzeneko erabilera bultzatzea. Lehiakortasuna indartu eta kanpoko ahuleziak murriztuko dituen subiranotasun energetiko industrialera eraihi nahi da.

Azkenik, eta sare elektrikoek dagokienez, industria-prozesuen elektrifikazioak eta energia berriztagarrien garapenak sare elektriko sendoagoak, adimentsuagoak eta ekoizpen- eta kontsumo-modu berrietara egokituagoak behar dituztela egiaztatzen da.

Deskarbonizazio Zuzendaritzak Planaren proiektu eraldatzaile hauetan eragin zuzena du: Energia Berriztagarrien Garapena, EAEko sare elektrikoen plangintza, Grd4Industry, Deskarbonizazio Harana eta erregai berriztagarrien Hub-a.

Energia Berriztagarrien Garapena. Berezko energia berriztagarrien sorrera eta klima-aldaketara egokitzea sustatzea. Ildo horretatik, tresna garrantzitsua izango da helburu hori lortzeko, Energia Berriztagarrien Lurralde Plan Sektoriala (2025aren amaierarako onartzea aurreikusten da).

Euskal sare elektrikoak planifikatzea. EAEri azpiegitura elektriko bat ematea, enpresa- eta industria-sarearen eta gizarte osoaren beharrekina bat datorrena, trantsizio energetikoaren testuinguruan.

Grid4Industry. Sare elektrikoen teknologia garatzea, eduki berritzaileekin.

Deskarbonizazio-harana. EAEko industria-ehuna deskarbonizatzea, bereziki elektrifikazio zaileko sektoreetan (Hard to Abate), Hard To Zero proiektuaren barruan hodi-sare bat hedatuz EAEko industria-polo nagusiak hidrogeno berdea ekoizteko zentroekin lotzeko, bai eta CO₂ harrapatzeko, eroateko, biltegiratzeko eta erabiltzeko gaitasunak garatzeko ere.

Hub erregai berriztagarriak. Balioa sortzeko polo bat sortzea, hidrogenoaren eta erregai berriztagarrien inguruko ekosistema teknologiko industrial bat garatzeko.

Zuzendaritzaren helburua da: EAEk trantsizio energetiko bidezko eta jasagarri baterantz egin dezan bultzatzea, deskarbonizazio orekatu eta adimenduna bultzatuz; hazkunde ekonomikoa, justizia soziala, garapen industrial eta aurrerapen teknologikoak uztartuz. Energia-aurrezpena eta -efizientzia, autokontsumoa, energia berriztagarriak, elektrifikazioa eta energia-bektore berrien (adibidez, Hidrogenoa) edo erregai berriztagarrien garapena sustatzen duten jarduketak sustatuko dira.

Jarraian, gauzatu beharreko ekintzak zerrendatzen dira, eta horietako batzuek jarraipena ematen diote Zuzendaritza honek tradizionalki egiten duen jarduerari.

1. Euskadi 2030 Industria Plana-ren eraldatze proiektuak bultzatzea.

Respecto a la generación de energía renovable se evidencia que la industria vasca necesita contar con un suministro energético estable, competitivo y descarbonizado. Esta prioridad persigue impulsar la generación distribuida, el autoconsumo colectivo, los proyectos de energías renovables en suelo industrial y el uso directo de renovables en procesos productivos. Se trata de construir una soberanía energética industrial que refuerce la competitividad y reduzca vulnerabilidades externas.

Por último y en referencia a las redes eléctricas se constata como la electrificación de los procesos industriales y el desarrollo de las energías renovables requieren redes eléctricas más robustas, inteligentes y adaptadas a nuevas formas de producción y consumo.

Entre los proyectos transformadores del Plan sobre los que la Dirección de Descarbonización tiene incidencia directa destacan el Desarrollo de Energías Renovables, la Planificación de las redes eléctricas vascas, Grd4Industry, el Valle de Descarbonización y el Hub de combustibles renovables.

Desarrollo de Energías Renovables. Promover la generación de energías renovables propias y la adaptación al cambio climático. En este sentido el Plan Territorial Sectorial de Energías Renovables, cuya aprobación se prevé para final de 2025, será una importante herramienta en el logro de este objetivo.

Planificación de las redes eléctricas vascas. Dotar a Euskadi de una infraestructura eléctrica alineada con las necesidades del tejido empresarial, industrial y del conjunto de la sociedad, en el contexto de la transición energética.

Grid4Industry. Desarrollo de tecnología de redes eléctricas, con contenido innovador.

Valle de Descarbonización. Descarbonización del tejido industrial vasco, especialmente en sectores de difícil electrificación (Hard to Abate), mediante el despliegue de una red de ductos, dentro del proyecto Hard To Zero, que conecte los principales polos industriales de Euskadi con centros de producción de hidrógeno verde, así como el desarrollo capacidades para la captura, conducción, almacenamiento y utilización del CO₂.

Hub combustibles renovables. Creación de un Polo de generación de valor para el desarrollo de un ecosistema tecnológico industrial en torno a al hidrógeno y los combustibles renovables.

El objetivo de la dirección es impulsar el avance de Euskadi hacia una Transición Energética justa y sostenible que impulse la descarbonización equilibrada e inteligente que conjugue el crecimiento económico, la justicia social, el desarrollo industrial y los avances tecnológicos. Se fomentarán actuaciones que impulsen el ahorro y la eficiencia energética, el autoconsumo, las energías renovables, la electrificación, así como el desarrollo de nuevos vectores energéticos (ej. Hidrógeno) o los combustibles renovables.

Se listan a continuación las acciones a llevar a cabo, algunas de las cuales dan continuidad a la actividad que tradicionalmente lleva a cabo esta Dirección.

1. Impulsar los proyectos transformadores del Plan de Industria Euskadi 2030.

2. Trantsizio Energetikoaren eta Klima-aldaketaren 1/2024 Legea garatzea, Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Euskal Bulegoaren (TECC) eta harekin lotutako jarduera guztien bidez, bai eta Euskal Autonomia Erkidegoko Jasangarritasun Energetikoari buruzko 4/2019 Legearen bidez ere.

3. Planak, estrategiak edo beste tresna batzuk definitu eta garatzea, Euskal Autonomia Erkidegoko energia-plangintzari mesede egiten diotenak, energia-aurrezpena eta -eraginkortasuna hobetzen laguntzen eta deskarbonizazioa eta jasangarritasun energetikoa sustatzen dutenak besteak beste.

4. Jasangarritasun energetikoa, aurrezpen eta efizientzia energetikoa, elektrifikazioa, energia berriztagarriak, autokontsumoa eta komunitate energetikoak, hidrogenoa eta isuri atmosferiko txikiak dituzten sektore energetiko berriak balio-kate osoan bultzatzeko laguntza-ekimenak, -proiektuak eta -programak sustatzea.

5. Euskadiko banaketa-sare elektrikoaren plangintzan eta garraio-sarearekin duen loturan aktiboki parte hartzea, euskal gizartearen premietara egokitutako garapena sustatuz, batez ere bere industria.

6. Euskadin energia berriztagarrien garapena bultzatzea, Energia Berriztagarrien Lurraldearen Arloko Plana argitaratuz, proiektu horien izapidetzea arautzen duen legeria eguneratuz eta autokontsumoa bultzatuz.

7. Autonomia Erkidegoaren eskumeneko sare elektrikoaren eta sorkuntza-instalazioen arauzko izapidetzea eta erregistroa egitea. Instalazio horien kopuru handiak eta garrantziak koordinazio- eta harreman-lan handia eskatzen dute inplikaturako eragile guztiekin, energia banatzen eta garraiatzen duten enpresekin, enpresa instalatzaileekin eta teknikariek, kontrol-organismoekin; eta beste autonomia-erkidego batzuetako eta Estatuko administrazioako organismo homologoekin.

8. Eraikinen eraginkortasun energetikoaren ziurtagiria ezartzea. Europako zuzentarauen ondoriozko eraikinen Ziurtagiri Energetikoaren arloko eskakizunak 25/2019 Dekretuan islatu ziren (25/2019 Dekretua, otsailaren 26koa, Euskal Autonomia Erkidegoko eraikinen efizientzia energetikoaren ziurtapenari eta ziurtapenaren kontrol-prozedurari eta erregistroari buruzkoa).

9. Energia-auditoretzak inskribatzea eta kontrolatzea. 2012/27/EB Zuzentarauaren transposizioari buruzko 56/2016 Errege Dekretua betez, Zuzendaritzak enpresa handien energia-auditoretzen erregistroa garatu eta kudeatu behar du. Horretarako, datuen jarraipena, errekerimenduak, ikuskapena eta komunikazioa egiten dira.

10. DESKARBONIZAZIOAKO Laguntzen Programa, industria-deskarbonizazioa sustatzen duten inbertsio produktiboak laguntzeko, garapen iraunkorra eta neutraltasun klimatikoa bultzatzeko helburuarekin. Laguntza hori jasotzen duten enpresek generoagatiko diskriminaziorik ezari buruzko legedia betetzen dutela zaintzen da.

2. Desarrollar la Ley 1/2024 de Transición Energética y Cambio Climático, mediante la Oficina Vasca de Transición Energética y Cambio Climático (TECC) y toda la actividad relacionada así como la Ley 4/2019 de Sostenibilidad Energética de la Comunidad Autónoma Vasca.

3. Definir y desarrollar planes, estrategias u otros instrumentos que favorezcan la planificación energética de la Comunidad Autónoma de Euskadi y que permitan, mejorar el ahorro y la eficiencia energética y que promuevan la descarbonización y sostenibilidad energética.

4. Promover iniciativas, proyectos y programas de ayudas al propósito de impulsar la sostenibilidad energética, el ahorro y eficiencia energética, la electrificación, las energías renovables, el autoconsumo y comunidades energéticas, el hidrógeno y los nuevos vectores energéticos con bajas emisiones atmosféricas, en toda su cadena de valor.

5. Participar activamente en la planificación de la red eléctrica de distribución de Euskadi y su conexión a la red de transporte, promoviendo el desarrollo adecuado a las necesidades de la sociedad vasca, especialmente su industria.

6. Favorecer el desarrollo de las Energías Renovables en Euskadi mediante la publicación del Plan Territorial Sectorial de Energías Renovables, la actualización de la legislación que regula la tramitación de estos proyectos y favoreciendo el autoconsumo.

7. Realizar la tramitación y registro normativo de las redes eléctricas y las instalaciones de generación de competencia autonómica. El elevado número y la relevancia de estas instalaciones conllevan un importante trabajo de coordinación y relación con todos los y las agentes implicadas, empresas distribuidoras y transportistas de energía, empresas instaladoras y personas técnicas, organismos de control, y organismos homólogos de otras comunidades autónomas y de la administración estatal.

8. Implementar la certificación de la eficiencia energética de los edificios. Las exigencias en materia de Certificación Energética de los Edificios derivadas de las Directivas Europeas, se reflejaron en el Decreto 25/2019, de 26 de febrero, de certificación de la eficiencia energética de los edificios en la Comunidad Autónoma del País Vasco, su procedimiento de control y registro.

9. Inscripción y control de auditorías energéticas. En cumplimiento del R.D. 56/2016, de trasposición de la Directiva 2012/27/UE, la Dirección debe desarrollar y gestionar el registro de auditorías energéticas de grandes empresas. Para ello se realizan labores de seguimiento, requerimientos, inspección y comunicación de datos.

10. Programa de Ayudas a la DESCARBONIZACIÓN para apoyar inversiones productivas que promuevan la descarbonización industrial con el objetivo de favorecer el desarrollo sostenible y la neutralidad climática. Incluye vigilancia de que las empresas que perciben esta ayuda cumplen la legalidad en cuanto a no discriminación por género.

11. Euskal Autonomia Erkidegoko trantsizio energetikoaren zabalkundea sustatzea, bai eta gizarte osoa sentsibilizatzea ere.

2. MEATEGIAK

Euskadiko erauzketa-sektorea estrategikoa eta funtsezkoa da gure garapen ekonomiko eta sozialerako. Ateratako baliabidea eraikuntzan, industrian eta eguneroko bizitzako hainbat aplikaziotan erabiltzen da. Gure biztanleriaren garapen teknologikorako eta ongizaterako behar diren baliabide gehienak hornitzen ditu.

Horregatik, euskal meatze-politikaren oinarria da meatze baliabideetarako sarbidea modu jasangarri eta lehiakorrean ziurtatzea, haien eskariaren estaldura bermatuz, aprobetxamendu eraginkor baten bidez eta ingurumena zainduz.

1. Zuzendaritzak eta zerbitzu teknikoek harrobietako segurtasun- eta egonkortasun-arloko, erauzketa-jardueretako eta ustiategiak uztearen arloko lehentasunezko jarduketetara bideratutako ildo mantenduko dute. Era berean, administrazio-funtzioak betetzea planteatzen da, lehentasunezkoak izanik administrazioen arteko koordinazioa eskatzen duten jarduketetan. Horien artean jardun ahal izango da abandonatutako meatze-egituretako jarduketa-planetik datozenetan, egikaritze-prozesuan daudenetan, eta hori lortzeko hainbat administrazioek esku hartu behar dutenean. Baita ondare geologikoko jarduerak ere.

2. Meatze-ustiategi eta tuneletako antolamenduaren, ingurumen-eraginaren eta segurtasun-balorazioen kontrola eta jarraipena.

Hazkunde globalak lehengaietan eragiten duen presioak esan nahi du iraunkortasuna ezinbestekoa dela ingurumenaren ikuspegitik, eta egungo gizartearen erronka dela. Ingurumenarekiko errespetua eskakizun bat da ingurumenarekiko eta oraingo eta etorkizuneko pertsonetikiko. Beraz, alde batetik, agregakinen ustiapenak ingurumenean izan ditzakeen eraginak (hautsa, bibrazioak eta zarata) aztertu eta kontrolatu behar dira, meatze-estrategia jasangarria sustatzeko eta, bestetik, meatze-ustiategiak edo -instalazioak segurtasun-baldintzetara egokitzen diren egiaztatzeko.

Era berean, oso garrantzitsua da Sailaren eskumeneko meatze-egiturek dituzten segurtasun-baldintzak baloratzea, eta egitura horien elementu sentikorrek aztertzeak tresna egokiak izatea. Beraz, partida bat erabili da ustiategien aireko argazkien jarraipena egiteko.

3. Agregakinak, hidrogeno natiboa, helioa eta segurtasun-proiektuak erauzteko jardueri buruzko azterlanak eta txostenak.

11. Promover la divulgación de la transición energética de la Comunidad Autónoma, así como la sensibilización al conjunto de la sociedad.

2. MINAS

El sector extractivo en Euskadi es un sector estratégico y esencial para nuestro desarrollo económico y social. El recurso extraído se utiliza en la construcción, en la industria y en numerosas aplicaciones de la vida cotidiana. Provee de la mayor parte de los recursos necesarios para el desarrollo tecnológico y bienestar de nuestra población.

Por ello, la política minera vasca está basada en asegurar un acceso a los recursos mineros de manera sostenible y competitiva, garantizando la cobertura de su demanda mediante un aprovechamiento eficiente y la preservación del medio ambiente.

1. La Dirección y los servicios técnicos mantendrán una línea enfocada a las actuaciones prioritarias en materia de seguridad y estabilidad en canteras, actividades extractivas y abandono de explotaciones. De esta manera, se plantea ejercer las funciones administrativas en aquellas actuaciones que, resultando prioritarias, impliquen coordinación entre administraciones. Entre éstas se podrá actuar en las que emanen del plan de actuaciones en estructuras mineras abandonadas, en proceso de ejecución, y que su consecución implique la intervención de varias administraciones. Así como actuaciones en el patrimonio geológico.

2. Control y seguimiento de ordenación, afecciones medioambientales y valoraciones de seguridad en explotaciones mineras y túneles.

La presión que el crecimiento global ejerce sobre las materias primas implica que la sostenibilidad sea vital desde la perspectiva medioambiental y se constituya como un reto de las sociedades actuales. El respeto al medio ambiente es una exigencia para con el medio y las personas presentes y futuras. Se trata, por tanto, por un lado, de analizar y controlar las eventuales afecciones medioambientales que la explotación de áridos puede conllevar (polvo, vibraciones y ruido), con el fin de fomentar una estrategia minera sostenible y por el otro comprobar la adecuación de explotaciones o instalaciones mineras a las condiciones de seguridad.

Asimismo, es de vital importancia valorar las condiciones de seguridad en que se encuentran las estructuras mineras de competencia del Departamento, disponiendo de las herramientas oportunas para analizar los elementos sensibles de las mismas, por lo que se destina una partida a efectuar el seguimiento fotográfico aéreo de las explotaciones.

3. Estudios e informes sobre actividades extractivas de áridos, hidrogeno nativo, helio y proyectos de seguridad.

Beharrezko baliabideak baldintza lehiakorretan eta ingurumenaren aldetik jasangarriak diren baldintzetan lortu beharrak berekin dakar, kasu jakin batzuetan, erauzketa-jardueren sektorean beharrezkoak diren azterlanak eta txostenak egitea, horien kudeaketa orientatzeko eta planifikatzeko, eta, era berean, sektoreari aukera ematea lortutako ezagutza eskuratzeko, bere jardueraren eraginkortasuna errazteko, baliabide geologikoak arrazionalizatzeko, legeak hala aginduta meatze-administrazioari esleitutako zeregin gisa.

4. Energiaren Euskal Erakundearekin hitzarmen bat sinatzea aurreikusten da, meatzaritzako laguntza tekniko geologikoak bermatzeko, meatzaritzako katastroa eguneratu eta mantentzeko, 2027. urtera arte luza daitekeena.

La necesidad de obtener los recursos necesarios en condiciones competitivas y ambientalmente sostenibles, conlleva la procedencia de elaborar, en determinados casos, los estudios e informes precisos en el sector de las actividades extractivas, con el fin de orientar y planificar la gestión de los mismos, permitiendo, así mismo, el acceso al conocimiento así obtenido al sector en aras de facilitar la eficiencia de su actividad, en línea de racionalizar los recursos geológicos como tarea atribuida a la administración minera por imperativo legal.

4. Se contempla la suscripción de un convenio con el Ente Vasco de la Energía, con el fin de garantizar la asistencia técnica geológica minera, que tiene por objeto la actualización y mantenimiento del catastro minero, prorrogable hasta el año 2027.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. DESKARBONIZAZIOA		1. DESCARBONIZACIÓN
1. Jasangarritasun energetikoko jarduketak.		1. Actuaciones sostenibilidad energética.
Eraikinetako eraginkortasun energetikoaren ziurtagirien espedienteak.	30.000	Expedientes Certificados de Eficiencia Energética en Edificios.
Energia-auditoretzak egiteko komunikazioak.	750	Comunicaciones realización auditorías energéticas.
2. Trantsizio Energetikoaren eta Klima-aldaketa 1/2024 Legea garatzea.		2. Desarrollo de la Ley 1/2024 de Transición Energética y Cambio Climático.
Legearen ezarpenetik eta jarraipenetik eratorritako jarduketak eta ekimenak.	5	Actuaciones e iniciativas derivadas de la implementación, así como del seguimiento de la ley.
OVTECC bulegoaren jarduketa-planaren aurrerapen-maila, 1/2024 Legea betetzen aurrera egiteko.	%90	Grado de avance del plan de actuación de la Oficina OVTECC para progresar en el cumplimiento de la Ley 1/2024.
3. Euskadiko sare elektrikoaren plangintza.		3. Planificación de las Redes Eléctricas de Euskadi.
Euskadiko sare elektrikoa eraldatzeko beharrak identifikatzeko azterketak eta azterlanak egitea.	1	Elaboración de análisis y estudios que identifiquen las necesidades de transformación de la red eléctrica de Euskadi.
4. Industria hobetzea-Deskarbonizatzea.		4. Mejorar Industria-Descarbonizar Industria.
Lagundutako enpresen kopurua.	50	Número de empresas apoyadas.
Eragindako inbertsioa (milioi eurotan).	100	Inversión inducida (millones de euros).
Enpleguari eustea.	500	Mantenimiento de empleo.
Emakumeak.	100	Mujeres.
Gizonak.	400	Hombres.
5. Industria deskarbonizatzeko laguntzak.		5. Ayudas a la descarbonización de la industria.
2026an DESKARBONIZAZIOAKO laguntzen bidez EAEko industriara transferitutako mila eurotan.	10.600	Miles de euros transferidos a la industria vasca en ayudas a la DESCARBONIZACION en 2026.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2. MINAK Meatze-eremuetako ingurumen - eraginak kontrolatzea eta aztertzea. Jardunen aurreikuspena.	 6	2. MINAS Control y análisis de afecciones medioambientales en zonas mineras. Previsión de actuaciones.

PROGRAMA

7613 NAZIOARTEKOTZEA

ARDURADUNA

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA
JASANGARRITASUNA

EKINTZAILATZA ETA NAZIOARTEKOTZEAREN ZUZENDARITZA

PROGRAMA

7613 INTERNACIONALIZACIÓN

RESPONSABLE

INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD
DIRECCIÓN DE EMPRENDIMIENTO E INTERNACIONALIZACIÓN**MEMORIA**

Legealdiaren Gobernu Programan, 78. konpromisoan, Industriaren jarduera-arloaren eta Hazkunde eta Ongizate Ereduaren II. Ardatzaren barruan, enpresen nazioartekotzeari laguntzea jasotzen da.

Horrela, enpresaren nazioartekotzea modu iraunkor eta inklusiboan sustatzen jarraituko da, SPRIren kanpo-sarea indartuz, eta esportazioak, kanpoko ezarpenak eta tokiko banatzaileekiko lankidetzak-estrategiak bultzatuz nazioartekotzen saiatzen diren enpresei laguntzeko.

Euskadi 2030 Industria Plana erreferentzia-esparrua da Jaurlaritzaren ekintzan, euskal enpresei kanpoko merkatuetara irekitzeko ekimenetan laguntzeko. Hala, «Industria gehiago» jarduera-ardatzaren barruan, lehenetsun estrategiko gisa aurreikusten da nazioartekotzeko estrategia egituratuagoa eta dibertsifikatuagoa finkatzeko beharra, enpresek merkatu globaletan jarduteko dituzten barne-gaitasunak indartzeko, partzuergo esportatzaileak sustatzeko eta balio-kate globaletarako sarbidea errazteko.

- Enpresen nazioartekotzerako laguntza tresnak.
- Nazioarteko jardueraren digitalizazioa.
- Kanpo-sarea eta nazioarteko posizionamendua.
- Talentua sortzea eta bidea ematea.
- Eskuragarri dauden enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuak koordinatzea.
- Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen adostasuna.

En el Programa de Gobierno para la XIII Legislatura, en el compromiso 78 dentro del área de actuación Industria y del Eje II Modelo de crecimiento y bienestar, se contempla el apoyo a la internacionalización empresarial.

De esta forma se seguirá fomentando la internacionalización de la empresa, de manera sostenible e inclusiva, reforzando la red exterior de la SPRI, para ayudar a las empresas que tratan de internacionalizarse a través del impulso de las exportaciones, las implantaciones en el exterior y las estrategias colaborativas con distribuidores locales.

El Plan de Industria Euskadi 2030 es el marco de referencia en la acción de Gobierno para el apoyo a las empresas vascas en sus iniciativas de apertura a los mercados exteriores. Así, dentro del eje de actuación «Más Industria» se prevé como prioridad estratégica la necesidad de consolidar una estrategia más estructurada y diversificada de internacionalización, de forma que se refuercen las capacidades internas de las empresas para operar en mercados globales, se fomenten consorcios exportadores y se facilite su acceso a cadenas globales de valor.

- Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial.
- Digitalización de la actividad internacional.
- Red exterior y posicionamiento internacional.
- Generación e incorporación de talento.
- Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial.
- Coherencia de las políticas públicas de internacionalización empresarial.

Enpresen nazioartekotzeari, nazioarteko jardueraren digitalizazioari, Kanpo Sareari eta nazioarteko posizionamenduari laguntzeko eta talentua sortzeko eta sartzeko tresnak BTIren (Basque Trade & Investment Nazioartekotzeko Euskal Agentzia) bidez garatzen dira, SPRI Taldearen barruan, eta, horretarako, dagokion baliabideen transferentzia egiten da.

Jarraian adierazitako adierazleak BTIk planteatutakoen aukeraketa laburra dira.

Los instrumentos para el apoyo a la internacionalización empresarial, la digitalización de la actividad internacional, la Red Exterior y posicionamiento internacional, y la generación e incorporación de talento se desarrollan a través de BTI (Basque Trade & Investment Agencia Vasca de Internacionalización), perteneciente al Grupo SPRI, para lo cual se opera la correspondiente transferencia de recursos.

Los indicadores señalados a continuación son una breve selección de los planteados por BTI.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESEI NAZIOARTEKOTZEN LAGUNTZEKO TRESNAK		1. INSTRUMENTOS DE APOYO A LA INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL
Laguntza jaso duten enpresen kopurua.	1.000	Número de empresas apoyadas.
Nazioarteko analisien txostenak: ezagutza zabaldu.	38	Informes de análisis internacional: difusión del conocimiento.
2. NAZIOARTEKO JARDUERAREN DIGITALIZAZIOA		2. DIGITALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD INTERNACIONAL
Digitalizazio-zerbitzuak erabiltzen dituzten enpresak.	43	Empresas usuarias de los servicios de digitalización.
3. KANPOKO SAREA INDARTZEA		3. REFUERZO DE LA RED EXTERIOR
Kanpoan antolatutako ekitaldien kopurua.	30	Número de eventos organizados en el exterior.
Nazioarteko ekialdietan parte hartu.	400	Asistencia a eventos internacionales.
Basquetradek aukerak kudeateko sisteman identifikatutako eta hedatutako negozio-aukeren kopurua.	20	Numero de oportunidades de negocio identificadas y difundidas por Basque trade en el sistema de gestión de oportunidades.
Kanpoko Sareak ezarritako enpresekin egindako harremanak.	1.250	Contactos realizados por la red con empresas implantadas.



Gastuen egoera-orria
El Estado de Gastos

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		1228 Berreskuratze eta erresilientzia mekanismoa
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		1228 Mecanismo de recuperación y resiliencia

EUROAK / EUROS							
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		12.641.001
06	1228				Berreskuratze eta erresilientzia mekanismoa Mecanismo de recuperación y resiliencia		12.641.001
06	1228	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza Dirección de Tecnología e Innovación		238.020
06	1228	11	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital		238.020
06	1228	11	75		Enpresentzat, familiantzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		238.020
06	1228	11	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A instituciones sin fines de lucro		238.020
06	1228	11	753	22/1436	Energia eta hidrogeno berriztagaria.Elkartek MRR Energía e Hidrógeno Renovable. Elkartek MRR	44.314	
06	1228	11	753	22/1455	Osasunari aplikatutako bioteknologia.Elkartek MRR Biotecnología aplicada a la salud.Elkartek MRR	193.706	
06	1228	41			Ingurumen Administrazioaren Zuzendaritza Dirección de Administración Ambiental		10.302.893
06	1228	41	6		Inbertsio errealak Inversiones Reales		1.699.291
06	1228	41	60		Inbertsio ukiezinak Inversiones intangibles		1.699.291
06	1228	41	601		Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		1.699.291
06	1228	41	601	24/1058	Hondakinen araudia ezartzeko laguntza-plana, eraldaketa Digitala Plan de Apoyo Implement. Normativa Residuos, transformac.Digital	1.699.291	
06	1228	41	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital		8.603.602
06	1228	41	72		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco		6.228.167
06	1228	41	721		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat A Entidades Locales del País Vasco		6.228.167
06	1228	41	721	22/1456	PIMA Hondakinen diru-laguntzak.MRR. Subvenciones PIMA Residuos.MRR.	6.228.167	
06	1228	41	75		Enpresentzat, familiantzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		2.375.435
06	1228	41	751		Beste enpresa batzuentzat A otras empresas		2.375.435
06	1228	41	751	22/2045	Troia meategia lehengoratzeko jarduketak Actuaciones de restauración de la Mina Troya	2.375.435	
06	1228	42			Natura Ondarearen eta Klima Aldaketarekiko Egokitzapenaren Zuzendaritza. Dirección de Patrimonio Natural y Adaptación al Cambio Climático.		2.100.088
06	1228	42	6		Inbertsio errealak Inversiones Reales		2.100.088
06	1228	42	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		2.100.088
06	1228	42	612		Azpiegiturak Infraestructuras		2.100.088
06	1228	42	612	22/1866	Bizikleta eta oinezkoen ibilbidea Pierre Lodi kaletik eta nazioarteko zubipean. Itinerario ciclista y peatonal por Pierre Lodi y bajo los puentes internacionales.	2.963	
06	1228	42	612	22/2037	Bidasoa Uharteak zaharberritzeko proiektua Proyecto restauración Islas Bidasoa	2.097.125	
					GUZTIRA TOTAL	12.641.001	12.641.001

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA					EKONOMIKOA / ECONOMICA		FUNTZIONALA / FUNCIONAL	
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang							4421 Ingurumenaren Babesa	
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad							4421 Protección del Medio Ambiente	
							EUROAK / EUROS	
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.			PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA			47.955.498
					INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD			
06	4421				Ingurumenaren Babesa			47.955.498
					Protección del Medio Ambiente			
06	4421	32			Ekonomia Zirkularren Zuzendaritza			3.291.242
					Dirección de Economía Circular			
06	4421	32	2		Funtzionamendu-gastuak			86.242
					Gastos de Funcionamiento			
06	4421	32	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak			1.000
					Material de oficina, suministros y comunicaciones			
06	4421	32	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab.			1.000
					Material de oficina, prensa, revistas, etc.			
06	4421	32	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab.		1.000	
					Material de oficina, prensa, revistas, etc.			
06	4421	32	23		Hainbat gastu			10.242
					Gastos diversos			
06	4421	32	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak			5.242
					Locomoción y gastos de estancia			
06	4421	32	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak		5.242	
					Locomoción y gastos de estancia			
06	4421	32	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak			5.000
					Reuniones, conferencias y cursos			
06	4421	32	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak		5.000	
					Reuniones, conferencias y cursos			
06	4421	32	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak			75.000
					Trabajos realizados por otras empresas y profesionales			
06	4421	32	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak			75.000
					Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes			
06	4421	32	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak		75.000	
					Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes			
06	4421	32	4		Eragiketa aruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak			2.550.000
					Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes			
06	4421	32	40		EAEko sektore publikoarentzat			2.550.000
					Al sector público de la CAE			
06	4421	32	403		Sozietate publikoentzat			2.550.000
					A Sociedades Públicas			
06	4421	32	403	26/0634	IHOBE - Proiektu eraldatzailea. ESG Euskadi		1.100.000	
					IHOBE - Proyecto Transformador. ESG Euskadi			
06	4421	32	403	26/0638	IHOBE - Proiektu eraldatzailea. Basque Zirkular metals		100.000	
					IHOBE - Proyecto Transformador. Basque Zirkular metals			
06	4421	32	403	26/0643	IHOBE - Dirulaguntza gastu aruntetarako. Ekonomia Zirkularra		1.100.000	
					IHOBE - Subvención para gasto corriente. Economía Circular			
06	4421	32	403	26/0645	IHOBE - Basque Ecodesing Center		250.000	
					IHOBE - Basque Ecodesing Center			
06	4421	32	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak			655.000
					Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital			
06	4421	32	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat			655.000
					A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro			
06	4421	32	751		Beste enpresa batzuentzat			655.000
					A otras empresas			
06	4421	32	751	23/0700	Ekoberrikuntza zirkularrerako diru-laguntzak 2023.		155.000	
					Subvenciones Ecoinnovación circular 2023.			
06	4421	32	751	26/0444	Berrikuntzarako dirulaguntzak ekonomia zirkularrean 2026. Konpromiso kreditua:		500.000	
					2027: 0.55M; 2028: 0.46M; Guztira: 1.00M			
					Subv. Innovación Economía Circular 2026. Crédito de compromiso: 2027: 0.55M;			
					2028: 0.46M; Total: 1.00M			
06	4421	40			Ingurumen Sailburuordetza			10.281.175
					Viceconsejería de Medio Ambiente			
06	4421	40	1		Pertsonal-gastuak			781.175
					Gastos de Personal			
06	4421	40	10		Kargu Publikoak			103.175
					Cargos Públicos			
06	4421	40	100		Kargu Publikoen ordainsariak			103.175
					Retribuciones de Cargos Públicos			

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	4421	40	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>	103.175	
06	4421	40	12		Funtzionarioak <i>Funcionarios</i>		499.690
06	4421	40	120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		499.690
06	4421	40	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	499.690	
06	4421	40	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>		178.310
06	4421	40	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>		166.253
06	4421	40	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	166.253	
06	4421	40	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		12.057
06	4421	40	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	12.057	
06	4421	40	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>		9.500.000
06	4421	40	40		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		9.500.000
06	4421	40	403		Sozietate publikoentzat <i>A Sociedades Públicas</i>		9.500.000
06	4421	40	403	19/4300	IHOBE - Dirulaguntza gastu arruntetarako. <i>IHOBE - Subvención para gasto corriente.</i>	9.500.000	
06	4421	41			Ingurumen Administrazioaren Zuzendaritza <i>Dirección de Administración Ambiental</i>		15.194.250
06	4421	41	1		Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>		6.359.749
06	4421	41	10		Kargu Publikoak <i>Cargos Públicos</i>		89.318
06	4421	41	100		Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>		89.318
06	4421	41	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>	89.318	
06	4421	41	12		Funtzionarioak <i>Funcionarios</i>		4.790.357
06	4421	41	120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		4.790.357
06	4421	41	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	4.790.357	
06	4421	41	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>		1.480.074
06	4421	41	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>		1.382.480
06	4421	41	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.382.480	
06	4421	41	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		97.594
06	4421	41	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	97.594	
06	4421	41	2		Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>		2.821.600
06	4421	41	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa <i>Reparaciones, mantenimiento y conservación</i>		1.438.000
06	4421	41	217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		1.438.000
06	4421	41	217	23/0713	Airearen kalitatea kontrolatzeko sarea 2023 <i>Red de control de calidad del aire 2023</i>	267.531	
06	4421	41	217	24/0776	Airearen kalitatea kontrolatzeko sarea 2024. <i>Red de control de calidad del aire 2024.</i>	587	
06	4421	41	217	25/0470	Airearen kalitatea kontrolatzeko sarea 2025. Konpromiso kreditua: 2027: 0.30M; Guztira: 0.30M <i>Red de control de calidad del aire 2025. Crédito de compromiso: 2027: 0.30M; Total: 0.30M</i>	443.882	
06	4421	41	217	26/0127	Airearen kalitatea kontrolatzeko sarea 2026. Konpromiso kreditua: 2027: 0.60M; 2028: 0.10M; Guztira: 0.70M <i>Red de control de calidad del aire 2026. Crédito de compromiso: 2027: 0.60M; 2028: 0.10M; Total: 0.70M</i>	726.000	
06	4421	41	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak <i>Material de oficina, suministros y comunicaciones</i>		46.600
06	4421	41	221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		46.600
06	4421	41	221	19/3858	Energia elektrikoa. Konpromiso kreditua: 2027: 0.05M; Guztira: 0.05M <i>Energía eléctrica. Crédito de compromiso: 2027: 0.05M; Total: 0.05M</i>	46.600	

						EUROAK / EUROS	
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	4421	41	23		Hainbat gastu Gastos diversos		22.000
06	4421	41	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak Reuniones, conferencias y cursos		22.000
06	4421	41	237	19/3554	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak. Profesionalen foroak. Reuniones, conferencias, cursos. Foros profesionales.	22.000	
06	4421	41	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		1.315.000
06	4421	41	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes		1.315.000
06	4421	41	244	19/4303	Ingurumen-ebaluazioari buruzko irizpen teknikoak. Konpromiso kreditua: 2027: 0.34M; 2028: 0.12M; Guztira: 0.46M Dictámenes técnicos en relación con la evaluación ambiental. Crédito de compromiso: 2027: 0.34M; 2028: 0.12M; Total: 0.46M	400.000	
06	4421	41	244	22/1211	Hondakinen 2030erako Planaren lehentasunezko jarduerak. Konpromiso kreditua: 2027: 0.09M; 2028: 0.10M; Guztira: 0.19M Actuaciones prioritarias del Plan de residuos 2030. Crédito de compromiso: 2027: 0.09M; 2028: 0.10M; Total: 0.19M	335.000	
06	4421	41	244	24/0281	Airearen kalitateari buruzko ikerketak 2024. Konpromiso kreditua: 2027: 0.12M; 2028: 0.05M; Guztira: 0.17M Estudios sobre la calidad del aire 2024. Crédito de compromiso: 2027: 0.12M; 2028: 0.05M; Total: 0.17M	150.000	
06	4421	41	244	25/1153	Euskalmet enkargua, airearen kalitatea zaintzeko eta iragartzeko Konpromiso kreditua: 2027: 0.12M; Guztira: 0.12M Encargo a Euskalmet, vigilancia y predicción de la calidad del aire Crédito de compromiso: 2027: 0.12M; Total: 0.12M	90.000	
06	4421	41	244	26/0602	Hondakinen kudeaketako jarduketak. Konpromiso kreditua: 2027: 0.16M; 2028: 0.05M; Guztira: 0.21M Actuaciones en gestión de residuos. Crédito de compromiso: 2027: 0.16M; 2028: 0.05M; Total: 0.21M	140.000	
06	4421	41	244	26/0603	Hondakinen azpiegituren lurraldearen arloko plana. Konpromiso kreditua: 2027: 0.05M; 2028: 0.05M; Guztira: 0.10M Plan territorial sectorial de infraestructuras de residuos. Crédito de compromiso: 2027: 0.05M; 2028: 0.05M; Total: 0.10M	200.000	
06	4421	41	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes		150.000
06	4421	41	41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)		150.000
06	4421	41	410		EHU/Euskal Herriko Unibertsitatearentzat A Euskal Herriko Unibertsitatea/EHU		150.000
06	4421	41	410	22/1194	Hitzarmena EHUrekin kutsadura atmosferikoko prozesuak aztertu eta ezagutzeko. Konpromiso kreditua: 2027: 0.15M; Guztira: 0.15M Convenio con la UPV para el estudio y conocimiento de procesos de contaminación atmosférica. Crédito de compromiso: 2027: 0.15M; Total: 0.15M	150.000	
06	4421	41	6		Inbertsio errealak Inversiones Reales		650.000
06	4421	41	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		650.000
06	4421	41	615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones		650.000
06	4421	41	615	19/4318	Airearen Kalitatea Kontrolatzeko Sarea. Konpromiso kreditua: 2027: 0.20M; Guztira: 0.20M Red de Control de la Calidad del Aire. Crédito de compromiso: 2027: 0.20M; Total: 0.20M	650.000	
06	4421	41	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital		5.212.901
06	4421	41	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		5.212.901
06	4421	41	751		Beste enpresa batzuentzat A otras empresas		5.212.901
06	4421	41	751	23/0698	Dirulaguntzak enpresentzat, ingurumena babesteko, 2023 Subvenciones a empresas para la protección del medio ambiente, 2023.	2.212.315	
06	4421	41	751	24/0286	Dirulaguntzak enpresentzat, ingurumena babesteko, 2024. Subvenciones a empresas para la protección del medio ambiente, 2024.	2.900.586	
06	4421	41	751	26/0128	Dirulaguntzak enpresentzat, ingurumena babesteko, 2026. Konpromiso kreditua: 2027: 2.50M; 2028: 2.40M; Guztira: 4.90M Subvenciones a empresas para la protección del medio ambiente, 2026. Crédito de compromiso: 2027: 2.50M; 2028: 2.40M; Total: 4.90M	100.000	
06	4421	42			Natura Ondarearen eta Klima Aldaketarekiko Egokitzapenaren Zuzendaritza. Dirección de Patrimonio Natural y Adaptación al Cambio Climático.		19.188.831
06	4421	42	1		Pertsonal-gastuak Gastos de Personal		1.685.724
06	4421	42	10		Kargu Publikoak Cargos Públicos		84.347
06	4421	42	100		Kargu Publikoen ordainsariak Retribuciones de Cargos Públicos		84.347

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	4421	42	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>	84.347	
06	4421	42	12		Funtzionarioak <i>Funcionarios</i>		1.227.765
06	4421	42	120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		1.227.765
06	4421	42	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	1.227.765	
06	4421	42	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>		373.612
06	4421	42	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>		347.370
06	4421	42	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	347.370	
06	4421	42	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		26.242
06	4421	42	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	26.242	
06	4421	42	2		Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>		5.173.624
06	4421	42	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa <i>Reparaciones, mantenimiento y conservación</i>		577.000
06	4421	42	211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		20.000
06	4421	42	211	19/4375	Urdaibaiko egitura. <i>Estructura Urdaibai.</i>	20.000	
06	4421	42	212		Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>		477.000
06	4421	42	212	19/4357	Ingurumena leheneratzeko obrak. Konpromiso kreditua: 2027: 0.08M; Guztira: 0.08M <i>Obras restauraciones ambientales. Crédito de compromiso: 2027: 0.08M; Total: 0.08M</i>	80.000	
06	4421	42	212	19/4365	Txingudiko Badia mantentzea. <i>Mantenimiento de la bahía de Txingudi.</i>	37.000	
06	4421	42	212	19/4375	Urdaibaiko egitura. Konpromiso kreditua: 2027: 0.15M; 2028: 0.15M; Guztira: 0.30M <i>Estructura Urdaibai. Crédito de compromiso: 2027: 0.15M; 2028: 0.15M; Total: 0.30M</i>	150.000	
06	4421	42	212	23/0784	Txingudiko badian natura-ingurunea kontserbatzeko lanak kudeatzea Konpromiso kreditua: 2027: 0.18M; 2028: 0.18M; Guztira: 0.35M <i>Gestión de tareas de conservación del medio natural en la bahía de Txingudi</i> Crédito de compromiso: 2027: 0.18M; 2028: 0.18M; Total: 0.35M	175.000	
06	4421	42	212	26/0440	Ekoetxeak mantentzea <i>Mantenimiento Ekoetxeak</i>	35.000	
06	4421	42	215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		80.000
06	4421	42	215	19/4375	Urdaibaiko egitura. Konpromiso kreditua: 2027: 0.10M; 2028: 0.10M; Guztira: 0.20M <i>Estructura Urdaibai. Crédito de compromiso: 2027: 0.10M; 2028: 0.10M; Total: 0.20M</i>	80.000	
06	4421	42	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak <i>Material de oficina, suministros y comunicaciones</i>		90.801
06	4421	42	221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		90.801
06	4421	42	221	19/3858	Energia elektrikoa. Konpromiso kreditua: 2027: 0.09M; Guztira: 0.09M <i>Energía eléctrica. Crédito de compromiso: 2027: 0.09M; Total: 0.09M</i>	90.801	
06	4421	42	23		Hainbat gastu <i>Gastos diversos</i>		175.500
06	4421	42	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		120.000
06	4421	42	235	19/4375	Urdaibaiko egitura. Konpromiso kreditua: 2027: 0.10M; 2028: 0.10M; 2029: 0.10M; Guztira: 0.30M <i>Estructura Urdaibai. Crédito de compromiso: 2027: 0.10M; 2028: 0.10M; 2029: 0.10M; Total: 0.30M</i>	100.000	
06	4421	42	235	20/1066	Natura-ondarea. Bestelako gastuak. <i>Patrimonio Natural. Otros gastos.</i>	20.000	
06	4421	42	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>		55.500
06	4421	42	237	19/4343	Natura-ondarearekin lotutako bilerak, konferentziak eta ikastaroak. <i>Reuniones conferencias, cursos relacionados con el patrimonio natural.</i>	55.500	
06	4421	42	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		4.330.323
06	4421	42	240		Garbiketa eta txukunketa <i>Limpieza y aseo</i>		100.000

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	4421	42	240	19/4375	Urdaibaiko egitura. Konpromiso kreditua: 2027: 0.10M; 2028: 0.10M; 2029: 0.10M; Guztira: 0.30M <i>Estructura Urdaibai. Crédito de compromiso: 2027: 0.10M; 2028: 0.10M; 2029: 0.10M; Total: 0.30M</i>	100.000	
06	4421	42	241		Segurtasuna <i>Seguridad</i>		13.965
06	4421	42	241	23/1025	Irungo Plaiaundiko padurako sarbideen segurtasuna eta kontrola. Konpromiso kreditua: 2027: 0.00M; Guztira: 0.00M <i>Seguridad y control de accesos de la marisma de Plaiaundi, Irun. Crédito de compromiso: 2027: 0.00M; Total: 0.00M</i>	13.965	
06	4421	42	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		4.216.358
06	4421	42	244	19/4345	HAZI Fundazioari egindako mandatua. Natura-ondareari buruzko ingurumen-irizpenak eta txostenak egin eta horretan laguntzea. Konpromiso kreditua: 2027: 0.12M; Guztira: 0.12M <i>Encargo Fundación HAZI. Elaboración y asistencias dictámenes ambientales e informes sobre el patrimonio natural. Crédito de compromiso: 2027: 0.12M; Total: 0.12M</i>	230.000	
06	4421	42	244	19/4346	Natura-ondarea kontserbatzearekin lotutako azterlanak eta zerbitzuak. Konpromiso kreditua: 2027: 0.35M; 2028: 0.35M; 2029: 0.35M; 2030: 0.35M; Guztira: 1.40M <i>Estudios y servicios relacionados con la conservación del patrimonio natural. Crédito de compromiso: 2027: 0.35M; 2028: 0.35M; 2029: 0.35M; 2030: 0.35M; Total: 1.40M</i>	350.000	
06	4421	42	244	19/4348	Biodibertsitatearen eta haren elementuen kontserbazio-egoeraren ebaluazioa eta jarraipena. Konpromiso kreditua: 2027: 0.60M; 2028: 0.60M; 2029: 0.60M; 2030: 0.60M; Guztira: 2.40M <i>Evaluación y seguimiento del estado de conservación de la biodiversidad y sus elementos. Crédito de compromiso: 2027: 0.60M; 2028: 0.60M; 2029: 0.60M; 2030: 0.60M; Total: 2.40M</i>	510.883	
06	4421	42	244	19/4350	Natura 2000 Sarearen plangintza eta kudeaketa. Konpromiso kreditua: 2027: 0.05M; 2028: 0.05M; 2029: 0.05M; Guztira: 0.15M <i>Planificación y gestión Red Natura 2000. Crédito de compromiso: 2027: 0.05M; 2028: 0.05M; 2029: 0.05M; Total: 0.15M</i>	50.000	
06	4421	42	244	19/4353	Euskadiko Naturari buruzko Informazio Sistemaren ezagutza, informazioa eta dibulgazioa. Konpromiso kreditua: 2027: 0.08M; 2028: 0.08M; 2029: 0.08M; Guztira: 0.23M <i>Conocimiento, información y divulgación de SINE - Sistema de Información de la Naturaleza de Euskadi. Crédito de compromiso: 2027: 0.08M; 2028: 0.08M; 2029: 0.08M; Total: 0.23M</i>	75.000	
06	4421	42	244	19/4368	Bestelako lanak, azterlanak eta aholkularitza. Urdaibai. <i>Otros trabajos, estudios asesoramiento. Urdaibai.</i>	350.000	
06	4421	42	244	19/4380	Hitzarmena Azpeitiko Udalarekin. Azpeitiko Ekoetxea. <i>Convenio con el ayuntamiento de Azpeitia. Ekoetxea de Azpeitia.</i>	70.000	
06	4421	42	244	20/1073	Natura 2000 Sarearen komunikazioa eta sustapena. Konpromiso kreditua: 2027: 0.02M; Guztira: 0.02M <i>Comunicación y promoción de la Red Natura 2000. Crédito de compromiso: 2027: 0.02M; Total: 0.02M</i>	20.000	
06	4421	42	244	20/1074	Sare eta elkarteetako kide izatea. <i>Membresía en redes y asociaciones.</i>	25.000	
06	4421	42	244	22/1289	Iraunkortasunerako hezkuntza sustatzeko Dekretua garatzea. Konpromiso kreditua: 2027: 1.20M; Guztira: 1.20M <i>Desarrollo del Decreto de impulso a la educación para la sostenibilidad. Crédito de compromiso: 2027: 1.20M; Total: 1.20M</i>	800.000	
06	4421	42	244	24/0283	Larrialdien eta gorabeheren kudeaketa 2024. <i>Gestión de emergencias-incidencias 2024.</i>	62.500	
06	4421	42	244	24/0284	Ingurumen Ikuskaritza 2024. <i>Inspección Ambiental 2024.</i>	173.821	
06	4421	42	244	24/0792	Membrésia Klima aldaketa sare eta elkarteetan <i>Membresía en redes y asociaciones Cambio Climático</i>	32.000	
06	4421	42	244	25/0786	Aztertu proiektua, ibai eta kostaldeei buruzko ingurumen-hezkuntza 2025-2026. <i>Proyecto Aztertu, educación ambiental sobre ríos y costas 2025-2026.</i>	678.810	
06	4421	42	244	25/1152	Euskalmet enkargua, klima-aldaketara egokitzeko <i>Encargo a Euskalmet para la adaptación al Cambio Climático</i>	200.000	
06	4421	42	244	26/0412	Larrialdien eta gorabeheren kudeaketa 2026. Konpromiso kreditua: 2027: 0.30M; 2028: 0.30M; Guztira: 0.60M <i>Gestión de emergencias-incidencias 2026. Crédito de compromiso: 2027: 0.30M; 2028: 0.30M; Total: 0.60M</i>	187.500	
06	4421	42	244	26/0446	Ingurumen lankidetzako erakunde (ILE) laguntza ingurumen ikuskaritzan Konpromiso kreditua: 2027: 0.33M; 2028: 0.33M; Guztira: 0.65M <i>Apoyo de entidades de colaboración ambiental (ECA) a la inspección ambiental</i> Crédito de compromiso: 2027: 0.33M; 2028: 0.33M; Total: 0.65M	172.844	
06	4421	42	244	26/0450	Lurzoruaren kalitate jarduketetarako erakunde egiaztatuen laguntza <i>Apoyo de entidades acreditadas para actuaciones de calidad del suelo</i>	200.000	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	4421	42	244	26/0451	GeoEuskadi geruza mantentzea eta elikatzea Konpromiso kreditua: 2027: 0.02M; Guztira: 0.02M <i>Mantenimiento y alimentación de capa GeoEuskadi Crédito de compromiso: 2027: 0.02M; Total: 0.02M</i>	28.000	
06	4421	42	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>		2.775.700
06	4421	42	40		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		1.200.000
06	4421	42	403		Sozietate publikoentzat <i>A Sociedades Públicas</i>		1.200.000
06	4421	42	403	22/2094	IHOBE - Ekoetxeak <i>IHOBE - Ekoetxeak</i>	1.200.000	
06	4421	42	41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) <i>A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)</i>		190.000
06	4421	42	410		EHU/Euskal Herriko Unibertsitatearentzat <i>A Euskal Herriko Unibertsitatea/EHU</i>		120.000
06	4421	42	410	19/4374	Dirulaguntza UNESCO katedrarentzat, garapen jasangarriko eta ingurumen-hezkuntzarako. <i>Subvención a la cátedra UNESCO para el desarrollo sostenible y la educación ambiental.</i>	95.000	
06	4421	42	410	23/0801	EHUren hitzarmena - Lehorerratzek. Konpromiso kreditua: 2027: 0.03M; 2028: 0.03M; Guztira: 0.05M <i>Convenio EHU - Varamientos. Crédito de compromiso: 2027: 0.03M; 2028: 0.03M; Total: 0.05M</i>	25.000	
06	4421	42	412		Bestelako entitateentzat <i>A otras entidades</i>		70.000
06	4421	42	412	19/4338	Dirulaguntza Geogarapen erakundearentzat (Zumaia Geoparkea, ingurumen-jarduketak). <i>Subvención a Geogarapen (Geoparque de Zumaia, actuaciones medio ambientales).</i>	70.000	
06	4421	42	42		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat <i>A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco</i>		350.000
06	4421	42	420		Foru-aldundientzat <i>A Diputaciones Forales</i>		100.000
06	4421	42	420	24/1016	Artzaintzarako laguntza. Osoa kudeatzeko plana <i>Ayuda al Pastoreo. Plan de gestión de Lobo</i>	100.000	
06	4421	42	421		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat <i>A Entidades Locales del País Vasco</i>		250.000
06	4421	42	421	25/0474	Udalentzako dirulaguntzak Ingurumen- eta klima-ekintzako ildoak 2025 <i>Subvenciones a Ayuntamientos Líneas de Acción ambiental y climática 2025</i>	150.000	
06	4421	42	421	26/0394	Udalentzako dirulaguntzak Ingurumen- eta klima-ekintzako ildoak 2026 Konpromiso kreditua: 2027: 0.10M; Guztira: 0.10M <i>Subvenciones a Ayuntamientos Líneas de Acción ambiental y climática 2026</i> Crédito de compromiso: 2027: 0.10M; Total: 0.10M	100.000	
06	4421	42	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>		1.035.700
06	4421	42	450		Enpresentzat <i>A empresas</i>		15.000
06	4421	42	450	25/1187	AVIS Hiriak, Green Cities zinema-proiektua <i>AVIS proyecto cinematográfico Hiriak, Green Cities</i>	15.000	
06	4421	42	451		Familientzat <i>A familias</i>		100.000
06	4421	42	451	19/4369	EKZP aplikatzearen baso-kompentsazioak. Urdaibai. Konpromiso kreditua: 2027: 0.20M; 2028: 0.20M; Guztira: 0.40M <i>Compensaciones forestales aplicación PRUG. Urdaibai. Crédito de compromiso: 2027: 0.20M; 2028: 0.20M; Total: 0.40M</i>	100.000	
06	4421	42	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A instituciones sin fines de lucro</i>		920.700
06	4421	42	452	19/4337	Hitzarmena Aranzadirekin. Natura-ondarea hobeto ezagutu eta kontserbatzeko jarduketak. Konpromiso kreditua: 2027: 0.14M; 2028: 0.14M; Guztira: 0.28M <i>Convenio con Aranzadi actuaciones de mejora del conocimiento y conservación patrimonio natural. Crédito de compromiso: 2027: 0.14M; 2028: 0.14M; Total: 0.28M</i>	140.000	
06	4421	42	452	19/4373	Dirulaguntza UNESCO ETXEarentzat. <i>Subvención a UNESCO ETXEA.</i>	70.000	
06	4421	42	452	24/0805	Hitzarmena BC3 Basque Centre for Climate Change elkartearekin 2024. <i>Convenio con Asocian BC3 Basque Centre for Climate Change 2024.</i>	300.000	
06	4421	42	452	25/0827	Dirulaguntza Aranzadi. Urdaibaiko Birdcenterrean jarduerak egiteko <i>Subvención a Aranzadi para actuaciones en el Birdcenter de Urdaibai</i>	60.000	
06	4421	42	452	25/0831	Dirulaguntza GAPentzat (Global Action Plan). Sare Berdeak kanpaina garatzeko. <i>Subvención a GAP (Global Action Plan) para el desarrollo de la campaña Sare Berdeak.</i>	6.000	
06	4421	42	452	25/0833	AZTI itsas estrategia eta itsas eremua antolatzeke plana <i>AZTI estrategia marina y plan de ordenación espacio marino</i>	100.000	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	4421	42	452	26/0410	Natura-ondarea kontserbatzeko buruzko ezagutza sortzeko proiektuak egiten dituzten erakunde pribatuentzako diru-laguntzak 2026. Konpromiso kreditua: 2027: 0.08M; Guztira: 0.08M <i>Subvenciones a entidades privadas que realicen proyectos para la generación de conocimiento en la conservación del Patrimonio 2026</i> <i>Crédito de compromiso: 2027: 0.08M; Total: 0.08M</i>	50.000	
06	4421	42	452	26/0438	Itsas Gela Aula del Mar Fundazioari. Mater Museoa Konpromiso kreditua: 2027: 0.03M; Guztira: 0.03M <i>A la Fundación Itsas Gela Aula del Mar. Museo Mater Crédito de compromiso: 2027: 0.03M; Total: 0.03M</i>	30.000	
06	4421	42	452	26/0439	CIMASUB Elkarteari itsas ekosistemei buruzko kontzientzia- eta A la Asociación CIMASUB concienciación sobre ecosistemas marinos	14.700	
06	4421	42	452	26/0661	Fundación Data For Science Fundazioari itsas zaborrari buruzko ezagutza eta sentsibilizazioa sortzea <i>A la Fundación Data For Science Fundazioa generación de conocimiento y sensibilización sobre basura marina</i>	150.000	
06	4421	42	6		Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>		4.950.013
06	4421	42	60		Inbertsio ukiezinak <i>Inversiones intangibles</i>		150.000
06	4421	42	601		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>		150.000
06	4421	42	601	20/0916	EJIEri egindako mandatuak. Ingurune sistema. <i>Encargo a EJE. Sistema Ingurune.</i>	100.000	
06	4421	42	601	26/0452	Lurzorua kalitateari buruzko barne-bisorea <i>Visor interno sobre la calidad del suelo</i>	50.000	
06	4421	42	61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		4.800.013
06	4421	42	611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		600.000
06	4421	42	611	23/0781	Madariaga Dorrea 2023 konpontzeko eta hobetzeko obrak Konpromiso kreditua: 2027: 0.60M; Guztira: 0.60M <i>Obras de reparación y mejora en Torre Madariaga 2023 Crédito de compromiso: 2027: 0.60M; Total: 0.60M</i>	600.000	
06	4421	42	612		Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>		4.200.013
06	4421	42	612	20/1072	Txingudiko Badia leheneratzea. <i>Restauración de la Bahía de Txingudi.</i>	345.000	
06	4421	42	612	23/0767	Txingudiko Plan Zuzentzailea 2023 <i>Plan Director del Txingudi 2023</i>	100.000	
06	4421	42	612	23/0787	Proiektua eta obra Añanako Ekoetxean Konpromiso kreditua: 2027: 1.97M; 2028: 0.35M; Guztira: 2.32M <i>Proyecto y obra en la Ekoetxea de Añana Crédito de compromiso: 2027: 1.97M; 2028: 0.35M; Total: 2.32M</i>	1.155.013	
06	4421	42	612	26/0448	Klima aldaketara egokitzeko direla erakusten duten proiektuak Konpromiso kreditua: 2027: 2.18M; 2028: 1.52M; Guztira: 3.69M <i>Proyectos demostradores de adaptación al cambio climático Crédito de compromiso: 2027: 2.18M; 2028: 1.52M; Total: 3.69M</i>	2.600.000	
06	4421	42	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>		4.603.770
06	4421	42	72		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat <i>A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco</i>		4.503.770
06	4421	42	720		Foru-aldundientzat <i>A Diputaciones Forales</i>		500.000
06	4421	42	720	26/0890	Hitzarmena Bizkaiko Foru Aldundiarekin . ZAP Aiaraldea. <i>Convenio con la Diputación Foral de Bizkaia . ZAP Aiaraldea.</i>	500.000	
06	4421	42	721		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat <i>A Entidades Locales del País Vasco</i>		4.003.770
06	4421	42	721	25/0474	Udalentzako dirulaguntzak Ingurumen- eta klima-ekintzako ildoak 2025 <i>Subvenciones a Ayuntamientos Líneas de Acción ambiental y climática 2025</i>	748.770	
06	4421	42	721	26/0394	Udalentzako dirulaguntzak Ingurumen- eta klima-ekintzako ildoak 2026 Konpromiso kreditua: 2027: 4.00M; 2028: 3.80M; Guztira: 7.80M <i>Subvenciones a Ayuntamientos Líneas de Acción ambiental y climática 2026</i> <i>Crédito de compromiso: 2027: 4.00M; 2028: 3.80M; Total: 7.80M</i>	3.255.000	
06	4421	42	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>		100.000
06	4421	42	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A instituciones sin fines de lucro</i>		100.000
06	4421	42	753	20/0882	Hitzarmena Añanako Gatz Harana Fundazioarekin, Añanako Gatz Haranean jarduketak egiteko. <i>Convenio con la Fundación Valle Salado para actuaciones del Valle Salado de Añana.</i>	100.000	
					GUZTIRA TOTAL	47.955.498	47.955.498

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		5121 Uraren Plangintza eta Administrazioa
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		5121 Planificación y Administración Hidráulica

						EUROAK / EUROS	
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		55.259.411
06	5121				Uraren Plangintza eta Administrazioa Planificación y Administración Hidráulica		55.259.411
06	5121	40			Ingurumen Sailburuordetza Viceconsejería de Medio Ambiente		55.259.411
06	5121	40	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes		15.500.000
06	5121	40	40		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		15.500.000
06	5121	40	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado		15.500.000
06	5121	40	402	19/4327	Uraren Euskal Agentzia. Dirulaguntza gastu arruntetarako. Agencia Vasca del Agua. Subvención para gasto corriente.	15.500.000	
06	5121	40	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital		39.759.411
06	5121	40	70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		39.759.411
06	5121	40	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado		39.759.411
06	5121	40	702	19/4328	Uraren Euskal Agentzia. Dirulaguntza inbertsioetarako. Agencia Vasca del Agua. Subvención para inversiones.	39.759.411	
					GUZTIRA TOTAL	55.259.411	55.259.411

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		5413 Teknologia
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		5413 Tecnología

EUROAK / EUROS							PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.				
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD			245.661.921
06	5413				Teknologia Tecnología			245.661.921
06	5413	10			Teknologia, Berrikuntza eta Eraldaketa Digitala Sailburuordetza Viceconsejería de Tecnología, Innovación y Transformación Digital			179.211
06	5413	10	1		Pertsonal-gastuak Gastos de Personal			179.211
06	5413	10	10		Kargu Publikoak Cargos Públicos			98.914
06	5413	10	100		Kargu Publikoen ordainsariak Retribuciones de Cargos Públicos			98.914
06	5413	10	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak Retribuciones de Cargos Públicos	98.914		
06	5413	10	12		Funtzionarioak Funcionarios			44.893
06	5413	10	120		Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios			44.893
06	5413	10	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios	44.893		
06	5413	10	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales			35.404
06	5413	10	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad			32.528
06	5413	10	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	32.528		
06	5413	10	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales			2.876
06	5413	10	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	2.876		
06	5413	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza Dirección de Tecnología e Innovación			245.482.710
06	5413	11	1		Pertsonal-gastuak Gastos de Personal			1.368.883
06	5413	11	10		Kargu Publikoak Cargos Públicos			90.028
06	5413	11	100		Kargu Publikoen ordainsariak Retribuciones de Cargos Públicos			90.028
06	5413	11	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak Retribuciones de Cargos Públicos	90.028		
06	5413	11	12		Funtzionarioak Funcionarios			974.565
06	5413	11	120		Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios			974.565
06	5413	11	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios	974.565		
06	5413	11	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales			304.290
06	5413	11	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad			282.998
06	5413	11	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	282.998		
06	5413	11	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales			21.292
06	5413	11	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	21.292		
06	5413	11	2		Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento			100.000
06	5413	11	23		Hainbat gastu Gastos diversos			40.000
06	5413	11	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia			20.000
06	5413	11	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia	20.000		

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	5413	11	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>		20.000
06	5413	11	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>	20.000	
06	5413	11	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		60.000
06	5413	11	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		60.000
06	5413	11	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	20.000	
06	5413	11	244	19/3924	Azterlanak eta txostenak. <i>Estudios e informes.</i>	40.000	
06	5413	11	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>		6.801.000
06	5413	11	40		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		6.031.000
06	5413	11	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat <i>A Entes Públicos de derecho privado</i>		5.531.000
06	5413	11	402	19/3926	SPRI - Teknologia eta ekimen estrategikoak. <i>SPRI - Tecnología e Iniciativas estratégicas.</i>	5.531.000	
06	5413	11	405		EAEko sektore publikoko partzuergoentzat <i>A Consorcios del sector público de la CAE</i>		500.000
06	5413	11	405	20/1044	Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa. <i>Consorcio Científico Tecnológico Vasco.</i>	500.000	
06	5413	11	41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) <i>A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)</i>		420.000
06	5413	11	412		Bestelako entitateentzat <i>A otras entidades</i>		420.000
06	5413	11	412	19/3931	Physics Center-i laguntzea. <i>Apoyo a Physics Center.</i>	420.000	
06	5413	11	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>		350.000
06	5413	11	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A instituciones sin fines de lucro</i>		350.000
06	5413	11	452	25/0522	ELHUYAR (Teknopolis) 2025 <i>ELHUYAR (Teknopolis) 2025</i>	175.000	
06	5413	11	452	26/0110	ELHUYAR (Teknopolis) 2026 Konpromiso kreditua: 2027: 0.18M; Guztira: 0.18M <i>ELHUYAR (Teknopolis) 2026 Crédito de compromiso: 2027: 0.18M; Total: 0.18M</i>	175.000	
06	5413	11	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>		237.212.827
06	5413	11	73		Estatuko sektore publikoko entitateentzat <i>A Entidades del sector público del Estado</i>		686.388
06	5413	11	739		Bestelako entitateentzat <i>A otras entidades</i>		686.388
06	5413	11	739	19/3934	Neutroien espalazio-iturria. <i>Fuente de neutrones por espalación.</i>	686.388	
06	5413	11	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>		236.526.439
06	5413	11	751		Beste enpresa batzuentzat <i>A otras empresas</i>		112.480.104
06	5413	11	751	23/0711	Enpresetako I+G HAZITEK 2023. Estrategikoak <i>I+D empresarial HAZITEK 2023. Estratégicos</i>	8.942.991	
06	5413	11	751	23/0712	Bikaintek 2023 Industria doktoretzak <i>Bikaintek 2023 doctorados Industria</i>	443.942	
06	5413	11	751	24/0692	Bikaintek 2024 Industria doktoretzak <i>Bikaintek 2024 doctorados Industria</i>	842.216	
06	5413	11	751	24/0694	Enpresetako I+G HAZITEK 2024. Estrategikoak <i>I+D empresarial HAZITEK 2024. Estratégicos.</i>	17.175.955	
06	5413	11	751	25/0164	Enpresetako I+G HAZITEK 2025. Estrategikoak <i>I+D empresarial HAZITEK 2025. Estratégicos.</i>	19.500.000	
06	5413	11	751	25/0165	Enpresen I+G HAZITEK 2025. Lehiakorak <i>I+D empresarial HAZITEK 2025 Competitivos.</i>	17.695.000	
06	5413	11	751	25/0166	Bikaintek 2025 Industria doktoretzak <i>Bikaintek 2025 doctorados Industria</i>	2.090.000	
06	5413	11	751	26/0111	Enpresetako I+G HAZITEK 2026. Estrategikoak. Konpromiso kreditua: 2027: 16.50M; 2028: 17.50M; 2029: 8.50M; Guztira: 42.50M <i>I+D empresarial HAZITEK 2026. Estratégicos. Crédito de compromiso: 2027: 16.50M; 2028: 17.50M; 2029: 8.50M; Total: 42.50M</i>	7.500.000	
06	5413	11	751	26/0112	Enpresen I+G HAZITEK 2026. Lehiakorak. Konpromiso kreditua: 2027: 12.90M; Guztira: 12.90M <i>I+D empresarial HAZITEK 2026. Competit. Crédito de compromiso: 2027: 12.90M; Total: 12.90M</i>	30.100.000	
06	5413	11	751	26/0114	Bikaintek 2026 Industria doktoretzak Konpromiso kreditua: 2027: 1.72M; 2028: 0.86M; 2029: 0.49M; 2030: 0.15M; Guztira: 3.21M <i>Bikaintek 2026 doctorados Industria. Crédito de compromiso: 2027: 1.72M; 2028: 0.86M; 2029: 0.49M; 2030: 0.15M; Total: 3.21M</i>	1.190.000	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	5413	11	751	26/0879	Proiektu Eraldatzaileak. Konpromiso kreditua: 2027: 10.00M; 2028: 9.00M; Guztira: 19.00M <i>Proyectos Transformadores. Crédito de compromiso: 2027: 10.00M; 2028: 9.00M; Total: 19.00M</i>	7.000.000	
06	5413	11	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A instituciones sin fines de lucro</i>		124.046.335
06	5413	11	753	24/0696	ELKARTEK 2024 <i>ELKARTEK 2024</i>	11.000.000	
06	5413	11	753	25/0167	EMAITEK+2025 <i>EMAITEK+2025</i>	17.576.335	
06	5413	11	753	25/0168	ELKARTEK 2025 <i>ELKARTEK 2025</i>	23.500.000	
06	5413	11	753	25/0169	Azpitek 2025 <i>Azpitek 2025</i>	2.700.000	
06	5413	11	753	25/0700	Euskorpus, euskarazko hizkuntza-baliabide digitalak biltzea eta sortzea <i>Euskorpus, recopilación y generación de recursos lingüísticos digitales en euskera</i>	3.000.000	
06	5413	11	753	25/0701	Nazioarteko lankidetzak IkerkuntzaTecnologia H2/Eolikoa <i>Cooperación Internacional InvestigaciónTecnología H2 / Eólica</i>	2.000.000	
06	5413	11	753	26/0115	EMAITEK Industria Hobea 2026. Konpromiso kreditua: 2027: 18.63M; Guztira: 18.63M <i>EMAITEK Mejor Industria 2026. Crédito de compromiso: 2027: 18.63M; Total: 18.63M</i>	43.470.000	
06	5413	11	753	26/0116	Lankidetzak-proiektuak. ELKARTEK 2026. Konpromiso kreditua: 2027: 23.50M; 2028: 12.00M; Guztira: 35.50M <i>Proyectos Colaborativos. ELKARTEK 2026. Crédito de compromiso: 2027: 23.50M; 2028: 12.00M; Total: 35.50M</i>	11.500.000	
06	5413	11	753	26/0117	Ikerketa-azpiegiturak. AZPITEK 2026. Konpromiso kreditua: 2027: 2.70M; Guztira: 2.70M <i>Infraestructuras de Investigación. AZPITEK 2026. Crédito de compromiso: 2027: 2.70M; Total: 2.70M</i>	6.300.000	
06	5413	11	753	26/0877	Euskorpora Elkarteari. Euskorpus proiektua. Konpromiso kreditua: 2027: 2.00M; Guztira: 2.00M <i>A Asociación Euskorpora. Proyecto Euskorpus. Crédito de compromiso: 2027: 2.00M; Total: 2.00M</i>	3.000.000	
					GUZTIRA TOTAL	245.661.921	245.661.921

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA					EKONOMIKOA / ECONOMICA		FUNTZIONALA / FUNCIONAL	
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang					5415 Eraldaketa Digitala eta Ekintzailetza Berritzaile			
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad					5415 Transformación Digital y Emprendimiento			
EUROAK / EUROS								
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES	
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		35.420.416	
06	5415				Eraldaketa Digitala eta Ekintzailetza Berritzaile Transformación Digital y Emprendimiento Innovador		35.420.416	
06	5415	12			Eraldaketa Digitalaren Zuzendaritza Dirección de Transformación Digital		25.860.349	
06	5415	12	1		Pertsonal-gastuak Gastos de Personal		105.976	
06	5415	12	12		Funtzionarioak Funcionarios		87.788	
06	5415	12	120		Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios		87.788	
06	5415	12	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios	87.788		
06	5415	12	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		18.188	
06	5415	12	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad		16.432	
06	5415	12	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	16.432		
06	5415	12	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales		1.756	
06	5415	12	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	1.756		
06	5415	12	2		Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento		5.000	
06	5415	12	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		5.000	
06	5415	12	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes		5.000	
06	5415	12	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes	5.000		
06	5415	12	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes		24.524.373	
06	5415	12	40		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		24.524.373	
06	5415	12	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado		24.524.373	
06	5415	12	402	19/3956	SPRI - Ustiapen-transferentzia. SPRI - Transferencia a la explotación.	2.448.073		
06	5415	12	402	19/3957	SPRI - Trebakuntza eta prestakuntza digitala. SPRI - Capacitación y formación digitales.	4.425.000		
06	5415	12	402	21/0805	SPRI- Enpresen araldaketa digitala. SPRI- Transformación digital empresarial .	10.081.773		
06	5415	12	402	21/0806	SPRI- Adimen Artifiziala. SPRI- Inteligencia Artificial.	300.000		
06	5415	12	402	21/0808	SPRI- Zibersegurtasuna eta Konfiantza. SPRI- Ciberseguridad y confianza.	4.544.573		
06	5415	12	402	21/0809	SPRI- Konektibitatea eta Superkonputazioa. SPRI- Conectividad y Supercomputación.	200.000		
06	5415	12	402	21/0902	SPRI-IATalentu-arotza. SPRI-Desarrollo talento IA.	1.262.477		
06	5415	12	402	21/0903	SPRI-Zibersegurtasun-proiektuak. SPRI-Proyectos de Ciberseguridad.	631.239		
06	5415	12	402	21/0904	SPRI-IAPRoiektuak antolatzea. SPRI-Articulación de proyectos IA.	631.238		
06	5415	12	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital		695.000	
06	5415	12	70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		695.000	
06	5415	12	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado		695.000	
06	5415	12	702	21/0807	SPRI- Eraldaketa digitala. SPRI- Transformación Digital	695.000		

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	5415	12	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>		530.000
06	5415	12	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras en el sector público de la CAE</i>		530.000
06	5415	12	800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta <i>Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector</i>		530.000
06	5415	12	800	26/0909	SPRI - EBZak finantzatzeko kapitala handitzea. <i>SPRI - Ampliación de capital para financiación CEIs.</i>	530.000	
06	5415	22			Ekintzailatza eta Nazioartekotzearen Zuzendaritza <i>Dirección de Emprendimiento e Internacionalización</i>		9.560.067
06	5415	22	2		Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>		21.000
06	5415	22	23		Hainbat gastu <i>Gastos diversos</i>		13.000
06	5415	22	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		10.000
06	5415	22	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	10.000	
06	5415	22	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>		3.000
06	5415	22	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>	3.000	
06	5415	22	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		8.000
06	5415	22	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		8.000
06	5415	22	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	8.000	
06	5415	22	4		Eragiketa aruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>		6.153.007
06	5415	22	40		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		6.153.007
06	5415	22	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat <i>A Entes Públicos de derecho privado</i>		6.153.007
06	5415	22	402	19/3956	SPRI - Ustiapen-transferentzia. <i>SPRI - Transferencia a la explotación.</i>	580.024	
06	5415	22	402	19/3973	SPRI - INVEST programa. <i>SPRI - Programa INVEST.</i>	455.000	
06	5415	22	402	21/0811	SPRI- Ekintzailea sustatzea. <i>SPRI- Fomento del Emprendimiento.</i>	796.983	
06	5415	22	402	21/0812	SPRI - Ekintzaile Jarduerai laguntzak. <i>SPRI- Ayudas a Actividades Emprendedoras.</i>	4.221.000	
06	5415	22	402	21/0813	SPRI- EBZen finantzaketa. <i>SPRI- Financiación CEIs.</i>	100.000	
06	5415	22	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>		556.259
06	5415	22	70		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		456.259
06	5415	22	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat <i>A Entes Públicos de derecho privado</i>		456.259
06	5415	22	702	22/1155	Bioinkestarako laguntza (Bizkaiko Parke Teknologikoa). <i>Apoyo Bioincubadora (Parque Tecnológico de Bizkaia).</i>	456.259	
06	5415	22	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>		100.000
06	5415	22	750		EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enpresentzat <i>A empresas participadas por el sector público de la CAE</i>		100.000
06	5415	22	750	19/3986	Dirulaguntza ELKARGIri, Hornidura Teknikoen Funtserako. <i>Subvención a ELKARGI Fondo Provisiones Técnicas.</i>	100.000	
06	5415	22	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>		2.829.801
06	5415	22	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras en el sector público de la CAE</i>		2.829.801
06	5415	22	800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta <i>Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector</i>		2.829.801
06	5415	22	800	19/3983	SPRI - EBZen finantzaketa. <i>SPRI - Financiación CEIs.</i>	2.829.801	
					GUZTIRA TOTAL	35.420.416	35.420.416

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		7211 Industr., Trans. Energ._Jas. Egitura eta Laguntza
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		7211 Estructura y Apoyo de Industria, T.Energ. y Soste.

EUROAK / EUROS							PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.				
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD			15.701.717
06	7211				Industria, Trantsizio Energetikoa eta Jasangarritasuna. Egitura eta Laguntza Estructura y Apoyo de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad			15.701.717
06	7211	00			Sailburutza Consejería			749.715
06	7211	00	1		Pertsonal-gastuak Gastos de Personal			749.715
06	7211	00	10		Kargu Publikoak Cargos Públicos			109.295
06	7211	00	100		Kargu Publikoen ordainsariak Retribuciones de Cargos Públicos			109.295
06	7211	00	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak Retribuciones de Cargos Públicos	109.295		
06	7211	00	11		Behin-behineko langileak Personal Eventual			492.517
06	7211	00	110		Behin-behineko langileen ordainsariak Retribuciones del personal eventual			492.517
06	7211	00	110	00/0000	Behin-behineko langileen ordainsariak Retribuciones del personal eventual	492.517		
06	7211	00	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales			147.903
06	7211	00	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad			135.867
06	7211	00	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	135.867		
06	7211	00	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales			12.036
06	7211	00	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	12.036		
06	7211	01			Kabinete Zuzendaritza Dirección de Gabinete			1.597.011
06	7211	01	1		Pertsonal-gastuak Gastos de Personal			307.011
06	7211	01	10		Kargu Publikoak Cargos Públicos			84.347
06	7211	01	100		Kargu Publikoen ordainsariak Retribuciones de Cargos Públicos			84.347
06	7211	01	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak Retribuciones de Cargos Públicos	84.347		
06	7211	01	12		Funtzionarioak Funcionarios			158.425
06	7211	01	120		Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios			158.425
06	7211	01	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios	158.425		
06	7211	01	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales			64.239
06	7211	01	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad			59.384
06	7211	01	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	59.384		
06	7211	01	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales			4.855
06	7211	01	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	4.855		
06	7211	01	2		Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento			1.165.000
06	7211	01	23		Hainbat gastu Gastos diversos			1.025.000
06	7211	01	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas			900.000

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	7211	01	235	19/3892	Publizitate-espazioak erostea eta planifikatzea. Konpromiso kreditua: 2027: 0.80M; Guztira: 0.80M <i>Planificación y compra de espacios publicitarios. Crédito de compromiso: 2027: 0.80M; Total: 0.80M</i>	900.000	
06	7211	01	239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		125.000
06	7211	01	239	21/0219	Komunikazio-eta dibulgazio-jardunaldiak eta-ekitaldiak. <i>Jornadas y eventos de comunicación y divulgación.</i>	100.000	
06	7211	01	239	22/1203	Prentsako dossierra. <i>Dossier de prensa.</i>	25.000	
06	7211	01	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		140.000
06	7211	01	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		140.000
06	7211	01	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	60.000	
06	7211	01	244	19/3895	Babes-kontratuak. <i>Contratos de patrocinio.</i>	40.000	
06	7211	01	244	19/3896	Korta Sariak. <i>Premios Korta.</i>	40.000	
06	7211	01	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>		125.000
06	7211	01	40		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		125.000
06	7211	01	403		Sozietate publikoentzat <i>A Sociedades Públicas</i>		125.000
06	7211	01	403	22/1199	EITB Hitzarmena. <i>Convenio EITB.</i>	125.000	
06	7211	02			Zerbitzu Zuzendaritza <i>Dirección de Servicios</i>		13.126.921
06	7211	02	1		Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>		7.269.609
06	7211	02	10		Kargu Publikoak <i>Cargos Públicos</i>		92.869
06	7211	02	100		Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>		92.869
06	7211	02	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>	92.869	
06	7211	02	12		Funtzionarioak <i>Funcionarios</i>		5.453.474
06	7211	02	120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		5.453.474
06	7211	02	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	5.453.474	
06	7211	02	13		Lan-kontratudunak <i>Laborales</i>		52.285
06	7211	02	130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>		52.285
06	7211	02	130	00/0000	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	52.285	
06	7211	02	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>		1.670.981
06	7211	02	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>		1.501.377
06	7211	02	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.501.377	
06	7211	02	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		111.973
06	7211	02	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	111.973	
06	7211	02	162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		57.631
06	7211	02	162	00/0000	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	57.631	
06	7211	02	2		Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>		4.364.000
06	7211	02	20		Errentamenduak eta kanonak <i>Arrendamientos y cánones</i>		447.000
06	7211	02	201		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		100.000
06	7211	02	201	00/0000	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	100.000	
06	7211	02	206		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas</i>		310.000
06	7211	02	206	00/0000	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas</i>	310.000	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	7211	02	207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		37.000
06	7211	02	207	22/0845	Ibilgailuen rentinga. Konpromiso kreditua: 2027: 0.02M; 2028: 0.02M; 2029: 0.02M; 2030: 0.02M; Guztira: 0.08M <i>Renting vehículos. Crédito de compromiso: 2027: 0.02M; 2028: 0.02M; 2029: 0.02M; 2030: 0.02M; Total: 0.08M</i>	37.000	
06	7211	02	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa <i>Reparaciones, mantenimiento y conservación</i>		3.353.000
06	7211	02	217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		3.353.000
06	7211	02	217	23/1150	Funtzio anitzeko ekipoak <i>Equipos multifunción</i>	10.000	
06	7211	02	217	26/0121	Enkargu errepikaria. Laguntza teknikoak eta aholkularitza. Konpromiso kreditua: 2027: 0.75M; 2028: 0.75M; Guztira: 1.50M <i>Encargo Recurrente. Asistencia Técnica y Consultoría. Crédito de compromiso: 2027: 0.75M; 2028: 0.75M; Total: 1.50M</i>	1.013.000	
06	7211	02	217	26/0124	Enkargu errepikaria. Proiektuak. Konpromiso kreditua: 2027: 1.00M; 2028: 1.00M; Guztira: 2.00M <i>Encargo Recurrente. Proyectos. Crédito de compromiso: 2027: 1.00M; 2028: 1.00M; Total: 2.00M</i>	1.719.000	
06	7211	02	217	26/0125	Enkargu errepikaria. Lanpostua. Konpromiso kreditua: 2027: 0.03M; 2028: 0.03M; Guztira: 0.06M <i>Encargo Recurrente. Puesto de Trabajo. Crédito de compromiso: 2027: 0.03M; 2028: 0.03M; Total: 0.06M</i>	361.000	
06	7211	02	217	26/0126	Enkargu errepikaria. Erabiltzaileak. <i>Encargo Recurrente. Usuarios.</i>	250.000	
06	7211	02	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak <i>Material de oficina, suministros y comunicaciones</i>		80.000
06	7211	02	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		55.000
06	7211	02	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	55.000	
06	7211	02	221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		12.000
06	7211	02	221	00/0000	Hornigaiak <i>Suministros</i>	12.000	
06	7211	02	222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		13.000
06	7211	02	222	00/0000	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	13.000	
06	7211	02	23		Hainbat gastu <i>Gastos diversos</i>		310.000
06	7211	02	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		200.000
06	7211	02	231	21/0638	Bidaia zerbitzua sailarentzat. Konpromiso kreditua: 2027: 0.20M; 2028: 0.20M; Guztira: 0.40M <i>Servicio de viajes para el departamento. Crédito de compromiso: 2027: 0.20M; 2028: 0.20M; Total: 0.40M</i>	200.000	
06	7211	02	234		Tributuak <i>Tributos</i>		15.000
06	7211	02	234	00/0000	Tributuak <i>Tributos</i>	15.000	
06	7211	02	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		25.000
06	7211	02	235	00/0000	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	25.000	
06	7211	02	236		Juridikoak eta auzietakoak, eta epai eta akordio estrajudizialen ondoriozko <i>Jurídicos y contenciosos e indemnizaciones por sentencias y acuerdos</i>		35.000
06	7211	02	236	00/0000	Juridikoak eta auzietakoak, eta epai eta akordio estrajudizialen ondoriozko kalte-ordainak <i>Jurídicos y contenciosos e indemnizaciones por sentencias y acuerdos extrajudiciales</i>	20.000	
06	7211	02	236	19/3922	Prokuradore-zerbitzuaren espediente zentralizatua. <i>Expediente centralizado servicio procuradores.</i>	15.000	
06	7211	02	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>		35.000
06	7211	02	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>	35.000	
06	7211	02	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		174.000
06	7211	02	242		Argitalpenen edizioa eta banaketa <i>Edición y distribución de publicaciones</i>		24.000
06	7211	02	242	00/0000	Argitalpenen edizioa eta banaketa <i>Edición y distribución de publicaciones</i>	24.000	
06	7211	02	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		150.000
06	7211	02	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	50.000	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	7211	02	244	19/3919	Itzulpenak: euskarara, frantsesera eta ingelesera. <i>Traducciones: euskera, francés e inglés.</i>	60.000	
06	7211	02	244	19/3920	Berdintasunaren aldeko gobernantza hobetzeko neurriak eta ekintza positiboen sustapena. <i>Acciones para mejorar la gobernanza en igualdad e impulsar acciones positivas.</i>	20.000	
06	7211	02	244	19/3921	Sailean euskararen erabilera normalizatzeko kudeaketa-plana. <i>Plan de gestión para la normalización del uso del euskera en el Departamento.</i>	20.000	
06	7211	02	6		Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>		1.453.312
06	7211	02	60		Inbertsio ukiezinak <i>Inversiones intangibles</i>		1.100.000
06	7211	02	601		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>		1.100.000
06	7211	02	601	19/3916	Aplikazio informatikoen garapenak. EJE. Konpromiso kreditua: 2027: 1.50M; 2028: 1.50M; Guztira: 3.00M <i>Desarrollos de aplicaciones informáticas. EJE. Crédito de compromiso: 2027: 1.50M; 2028: 1.50M; Total: 3.00M</i>	1.100.000	
06	7211	02	61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		353.312
06	7211	02	611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		15.000
06	7211	02	611	00/0000	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	15.000	
06	7211	02	616		Altzariak <i>Mobiliario</i>		27.000
06	7211	02	616	00/0000	Altzariak <i>Mobiliario</i>	27.000	
06	7211	02	617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>		80.000
06	7211	02	617	00/0000	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	80.000	
06	7211	02	618		Garraio-elementuak <i>Elementos de transporte</i>		231.312
06	7211	02	618	00/0000	Garraio-elementuak <i>Elementos de transporte</i>	231.312	
06	7211	02	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>		40.000
06	7211	02	82		Bestelako inbertsio finantzarioak <i>Otras inversiones financieras</i>		40.000
06	7211	02	823		Langileentzako maileguak <i>Préstamos al personal</i>		40.000
06	7211	02	823	00/0000	Langileentzako maileguak <i>Préstamos al personal</i>	40.000	
06	7211	21			Industria Garapen eta Administrazioaren Zuzendaritza <i>Dirección de Desarrollo y Administración Industrial</i>		228.070
06	7211	21	1		Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>		228.070
06	7211	21	10		Kargu Publikoak <i>Cargos Públicos</i>		183.261
06	7211	21	100		Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>		183.261
06	7211	21	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>	183.261	
06	7211	21	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>		44.809
06	7211	21	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>		41.144
06	7211	21	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	41.144	
06	7211	21	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		3.665
06	7211	21	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	3.665	
					GUZTIRA TOTAL	15.701.717	15.701.717

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		7212 Industria Garapena
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		7212 Desarrollo Industrial

EUROAK / EUROS							PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.				
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD			222.076.576
06	7212				Industria Garapena Desarrollo Industrial			222.076.576
06	7212	20			Industria Sustatzeko Sailburuordetza. Viceconsejería de Promoción Industrial.			260.954
06	7212	20	1		Pertsonal-gastuak Gastos de Personal			260.954
06	7212	20	10		Kargu Publikoak Cargos Públicos			98.914
06	7212	20	100		Kargu Publikoen ordainsariak Retribuciones de Cargos Públicos			98.914
06	7212	20	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak Retribuciones de Cargos Públicos	98.914		
06	7212	20	12		Funtzionarioak Funcionarios			105.699
06	7212	20	120		Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios			105.699
06	7212	20	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios	105.699		
06	7212	20	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales			56.341
06	7212	20	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad			52.249
06	7212	20	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	52.249		
06	7212	20	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales			4.092
06	7212	20	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	4.092		
06	7212	21			Industria Garapen eta Administrazioaren Zuzendaritza Dirección de Desarrollo y Administración Industrial			221.815.622
06	7212	21	1		Pertsonal-gastuak Gastos de Personal			731.655
06	7212	21	10		Kargu Publikoak Cargos Públicos			92.592
06	7212	21	100		Kargu Publikoen ordainsariak Retribuciones de Cargos Públicos			92.592
06	7212	21	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak Retribuciones de Cargos Públicos	92.592		
06	7212	21	12		Funtzionarioak Funcionarios			479.152
06	7212	21	120		Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios			479.152
06	7212	21	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios	479.152		
06	7212	21	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales			159.911
06	7212	21	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad			148.476
06	7212	21	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	148.476		
06	7212	21	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales			11.435
06	7212	21	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	11.435		
06	7212	21	2		Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento			76.043
06	7212	21	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones			5.843
06	7212	21	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.			5.843
06	7212	21	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.	5.843		

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	7212	21	23		Hainbat gastu Gastos diversos		31.500
06	7212	21	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		22.500
06	7212	21	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia	22.500	
06	7212	21	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak Reuniones, conferencias y cursos		9.000
06	7212	21	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak Reuniones, conferencias y cursos	9.000	
06	7212	21	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		38.700
06	7212	21	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes		38.700
06	7212	21	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes	16.200	
06	7212	21	244	19/3970	Azterlanak eta txostenak. Estudios, informes.	22.500	
06	7212	21	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes		9.676.441
06	7212	21	40		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		5.735.760
06	7212	21	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado		5.359.760
06	7212	21	402	19/3972	SPRI. Ustiapen-transferentzia. SPRI. Transferencia a la explotación.	2.218.550	
06	7212	21	402	19/3974	SPRI - Sustapen-jarduketak. SPRI - Actuaciones de promoción.	454.133	
06	7212	21	402	21/0691	SPRI-Ustiapen transferentzia-cluster. SPRI-Transferencia de explotación cluster.	898.417	
06	7212	21	402	21/0693	SPRI - Klusterra sustapen jarduerak. SPRI - Actuaciones de promoción cluster.	318.660	
06	7212	21	402	22/1121	SPRI-LORTU. SPRI-LORTU.	1.470.000	
06	7212	21	403		Sozietate publikoentzat A Sociedades Públicas		376.000
06	7212	21	403	22/2050	SPRILUR - Basordas segurtasun-kontratua SPRILUR - Contrato seguridad Basordas	376.000	
06	7212	21	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		3.940.681
06	7212	21	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A instituciones sin fines de lucro		3.940.681
06	7212	21	452	19/4015	CONFEBASK - Lankidetzak-ekintzak irabazi-asmorik gabeko erakundeekin. Konpromiso kreditua: 2027: 0.12M; Guztira: 0.12M CONFEBASK - Acciones de cooperación con Entidades sin ánimo de lucro. Crédito de compromiso: 2027: 0.12M; Total: 0.12M	115.866	
06	7212	21	452	19/4016	CEBEK - Lankidetzak-ekintzak irabazi-asmorik gabeko erakundeekin. Konpromiso kreditua: 2027: 0.09M; Guztira: 0.09M CEBEK - Acciones de cooperación con Entidades sin ánimo de lucro. Crédito de compromiso: 2027: 0.09M; Total: 0.09M	92.217	
06	7212	21	452	19/4017	ADEGI - Lankidetzak-ekintzak irabazi-asmorik gabeko erakundeekin. Konpromiso kreditua: 2027: 0.08M; Guztira: 0.08M ADEGI - Acciones de cooperación con Entidades sin ánimo de lucro. Crédito de compromiso: 2027: 0.08M; Total: 0.08M	82.575	
06	7212	21	452	19/4018	SEA - Lankidetzak-ekintzak irabazi-asmorik gabeko erakundeekin. Konpromiso kreditua: 2027: 0.05M; Guztira: 0.05M SEA - Acciones de cooperación con Entidades sin ánimo de lucro. Crédito de compromiso: 2027: 0.05M; Total: 0.05M	50.023	
06	7212	21	452	25/0404	Euskal Autonomia Erkidegoko kluster-erakundeei laguntzeko programa 2025 Programa de apoyo a las organizaciones clúster de la Comunidad Autónoma del País Vasco 2025	2.000.000	
06	7212	21	452	26/0093	Euskal Autonomia Erkidegoko kluster-erakundeei laguntzeko programa 2026. Konpromiso kreditua: 2027: 2.40M; Guztira: 2.40M Programa de apoyo a las organizaciones clúster de la Comunidad Autónoma del País Vasco 2026. Crédito de compromiso: 2027: 2.40M; Total: 2.40M	1.600.000	
06	7212	21	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital		46.157.222
06	7212	21	70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		12.616.900
06	7212	21	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado		12.616.900
06	7212	21	702	19/3977	SPRI - INDUSTRIA 4.0. SPRI - INDUSTRIA 4.0.	7.930.000	
06	7212	21	702	22/1812	IEEP- SPRI-SPRILUR - Basordas Proiektua PIIE.- SPRI-SPRILUR - Proyecto Basordas	3.600.000	
06	7212	21	702	25/1120	Debarreneko LJE-SPRI-Urtia Industrialde ZAP Debarrena-SPRI-Pol Ind Urtia	151.900	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	7212	21	702	25/1122	Debabarreneko LJE-SPRI-Matsaria Industrialde ZAP Debabarrena-SPRI-Pol Ind Matsaria	105.000	
06	7212	21	702	26/0120	Debabarreneko LJE-SPRI-Goitondo Industrialde ZAP Debabarrena-SPRI-Pol Ind Goitondo	350.000	
06	7212	21	702	26/0122	Debabarreneko LJE-SPRI-Azitaín Industrialde ZAP Debabarrena-SPRI-Pol Ind Azitaín	400.000	
06	7212	21	702	26/0123	Debabarreneko LJE-SPRI-Erisono Industrialde ZAP Debabarrena-SPRI Pol Ind Erisono	80.000	
06	7212	21	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		33.540.322
06	7212	21	751		Beste enpresa batzuentzat A otras empresas		33.540.322
06	7212	21	751	23/0562	INDARTU 2023 Programa Programa INDARTU 2023	2.866.073	
06	7212	21	751	23/1261	BAM - CFA - Aktibo zientifiko teknologikoak BAM - CFA - Activos científico tecnológicos	969.796	
06	7212	21	751	24/0699	INDARTU 2024 Programa Programa INDARTU 2024	16.640.883	
06	7212	21	751	25/0401	INDARTU 2025 Programa Programa INDARTU 2025	11.063.570	
06	7212	21	751	26/0723	BERRINDARTU 2026. Konpromiso kreditua: 2027: 18.00M; 2028: 20.00M; Guztira: 38.00M BERRINDARTU 2026. Crédito de compromiso: 2027: 18.00M; 2028: 20.00M; Total: 38.00M	2.000.000	
06	7212	21	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros		165.174.261
06	7212	21	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la CAE		132.009.814
06	7212	21	800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector		132.009.814
06	7212	21	800	19/3978	SPRI - SPRILURen kapital-zabalkuntza. SPRI - Ampliación de capital SPRILUR.	15.731.163	
06	7212	21	800	19/3979	SPRIren kapital-zabalkuntza, inbertsio propioak direla eta. Ampliación de capital SPRI por inversiones propias.	376.000	
06	7212	21	800	19/3980	SPRI - Parke teknologikoen kapital-zabalkuntza. SPRI - Ampliación de capital Parques Tecnológicos.	15.902.651	
06	7212	21	800	26/0893	Finantzen Euskal Institutua - Gizarte Funtza handitzea Instituto Vasco de Finanzas - Ampliación Fondo Social	100.000.000	
06	7212	21	81		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateetako inbertsio Inversiones financieras en otras entidades clasificadas Administraciones Públicas		16.000.000
06	7212	21	810		Akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales		16.000.000
06	7212	21	810	19/3989	Bilbao Exhibition Centre. Bilbao Exhibition Centre.	16.000.000	
06	7212	21	82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras		17.164.447
06	7212	21	822		Maileguak Préstamos		17.164.447
06	7212	21	822	21/0648	Gauzatu Berria 2021. Gauzatu Berria 2021.	3.851.400	
06	7212	21	822	22/0757	Gauzatu Berria 2022. Gauzatu Berria 2022.	4.031.995	
06	7212	21	822	23/0593	Gauzatu Berria 2023 Gauzatu Berria 2023	2.093.000	
06	7212	21	822	24/0708	Gauzatu Berria 2024 Gauzatu Berria 2024	3.779.052	
06	7212	21	822	25/0399	Gauzatu Berria 2025 Gauzatu Berria 2025	3.409.000	
					GUZTIRA TOTAL	222.076.576	222.076.576

Administrazio Orokorra

Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK

ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang

10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

7213 Industria Segurtasuna

7213 Seguridad Industrial

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		3.965.544
06	7213				Industria Segurtasuna Seguridad Industrial		3.965.544
06	7213	02			Zerbitzu Zuzendaritza Dirección de Servicios		2.648.998
06	7213	02	1		Pertsonal-gastuak Gastos de Personal		2.648.998
06	7213	02	12		Funtzionarioak Funcionarios		1.783.550
06	7213	02	120		Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios		1.783.550
06	7213	02	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios	1.783.550	
06	7213	02	13		Lan-kontratudunak Laborales		245.800
06	7213	02	130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak Retribuciones del personal laboral fijo		245.800
06	7213	02	130	00/0000	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak Retribuciones del personal laboral fijo	245.800	
06	7213	02	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		619.648
06	7213	02	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad		579.061
06	7213	02	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	579.061	
06	7213	02	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales		40.587
06	7213	02	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	40.587	
06	7213	21			Industria Garapen eta Administrazioaren Zuzendaritza Dirección de Desarrollo y Administración Industrial		1.316.546
06	7213	21	1		Pertsonal-gastuak Gastos de Personal		927.848
06	7213	21	12		Funtzionarioak Funcionarios		733.708
06	7213	21	120		Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios		733.708
06	7213	21	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios	733.708	
06	7213	21	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		194.140
06	7213	21	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad		179.466
06	7213	21	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	179.466	
06	7213	21	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales		14.674
06	7213	21	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	14.674	
06	7213	21	2		Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento		388.698
06	7213	21	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		1.000
06	7213	21	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.		1.000
06	7213	21	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.	1.000	
06	7213	21	23		Hainbat gastu Gastos diversos		12.698
06	7213	21	232		Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak Indemnizaciones por razón del servicio		3.000
06	7213	21	232	00/0000	Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak Indemnizaciones por razón del servicio	3.000	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	7213	21	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>		9.698
06	7213	21	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>	9.698	
06	7213	21	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		375.000
06	7213	21	242		Argitalpenen edizioa eta banaketa <i>Edición y distribución de publicaciones</i>		3.000
06	7213	21	242	00/0000	Argitalpenen edizioa eta banaketa <i>Edición y distribución de publicaciones</i>	3.000	
06	7213	21	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		372.000
06	7213	21	244	19/4007	Azterlanak eta txostenak (I+G). <i>Estudios e informes (I+D).</i>	45.000	
06	7213	21	244	19/4008	Petrolio-ekoizkinen kontrola. <i>Control de productos petrolíferos.</i>	41.000	
06	7213	21	244	19/4009	Industria-produktuekin saiakuntzak egitea. <i>Ensayos de productos industriales.</i>	66.000	
06	7213	21	244	19/4010	IA Tetako bestelako zerbitzuak. <i>Otros servicios ITVs.</i>	4.000	
06	7213	21	244	19/4011	Ekipo erradiologikoen kalibrazioa. <i>Calibración equipos radiológicos.</i>	5.000	
06	7213	21	244	21/0564	Segurtasun-txosten ebaluazioak. <i>Evaluaciones de informes de seguridad.</i>	130.000	
06	7213	21	244	23/0595	DTBk zigilatutako gammagrafoak kentzea <i>Retirada gammágrafos precintados por DTB</i>	1.000	
06	7213	21	244	25/0765	Istripuen ikerketa <i>Investigación de accidentes</i>	20.000	
06	7213	21	244	25/0986	Ingurumenaren zaintza erradiologikorako estazioen hitzarmena <i>Convenio estaciones de vigilancia radiológica ambiental</i>	60.000	
					GUZTIRA TOTAL	3.965.544	3.965.544

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		7214 Berrikuntza eta Lehiakortasun Estrategia
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		7214 Innovación y Estrategia de Competitividad

EUROAK / EUROS							PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.				
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD			19.050.126
06	7214				Berrikuntza eta Lehiakortasun Estrategia <i>Innovación y Estrategia de Competitividad</i>			19.050.126
06	7214	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza <i>Dirección de Tecnología e Innovación</i>			18.784.062
06	7214	11	1		Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>			102.395
06	7214	11	12		Funtzionarioak <i>Funcionarios</i>			84.313
06	7214	11	120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>			84.313
06	7214	11	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	84.313		
06	7214	11	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>			18.082
06	7214	11	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>			16.396
06	7214	11	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	16.396		
06	7214	11	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>			1.686
06	7214	11	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	1.686		
06	7214	11	2		Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>			17.000
06	7214	11	23		Hainbat gastu <i>Gastos diversos</i>			12.000
06	7214	11	232		Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak <i>Indemnizaciones por razón del servicio</i>			7.000
06	7214	11	232	00/0000	Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak <i>Indemnizaciones por razón del servicio</i>	7.000		
06	7214	11	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>			5.000
06	7214	11	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>	5.000		
06	7214	11	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>			5.000
06	7214	11	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>			5.000
06	7214	11	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	5.000		
06	7214	11	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>			5.456.883
06	7214	11	40		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>			4.356.883
06	7214	11	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat <i>A Entes Públicos de derecho privado</i>			4.356.883
06	7214	11	402	19/4002	SPRI. Ustiapen-transferentzia. <i>SPRI. Transferencia a la explotación.</i>	1.431.883		
06	7214	11	402	19/4003	SPRI - Berrikuntza enpresa-sarera hedatzeko ekintzak. <i>SPRI - Acciones de extensión de la innovación al tejido empresarial.</i>	2.200.000		
06	7214	11	402	23/0897	SPRI- Orkestra, Lehiakortasunerako Institutua. <i>SPRI- Instituto Vasco de Competitividad Orkestra</i>	725.000		
06	7214	11	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>			1.100.000
06	7214	11	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A instituciones sin fines de lucro</i>			1.100.000
06	7214	11	452	19/4006	Euskalit. Kudeaketa aurreratuaren ezarpena sustatzea. <i>Euskalit. Promoción de la implantación de la gestión avanzada.</i>	900.000		
06	7214	11	452	23/0697	Innobasque-Berrikuntzaren Sustapena <i>Innobasque-Promoción de la Innovación</i>	200.000		
06	7214	11	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>			13.207.784

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	7214	11	70		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		13.207.784
06	7214	11	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat <i>A Entes Públicos de derecho privado</i>		13.207.784
06	7214	11	702	22/1170	SPRI- Basque Digital Innovation Hub. <i>SPRI- Basque Digital Innovation Hub.</i>	1.450.000	
06	7214	11	702	24/0817	SPRI - Berrikuntza enpresa-sarera hedatzeko programa. INNOBIDEAK FAST TRACK <i>SPRI - Programa de extensión de la innovación al tejido empresarial. INNOBIDEAK FAST TRACK</i>	11.757.784	
06	7214	12			Eraldaketa Digitalaren Zuzendaritza <i>Dirección de Transformación Digital</i>		266.064
06	7214	12	1		Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>		266.064
06	7214	12	10		Kargu Publikoak <i>Cargos Públicos</i>		84.347
06	7214	12	100		Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>		84.347
06	7214	12	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>	84.347	
06	7214	12	12		Funtzionarioak <i>Funcionarios</i>		127.947
06	7214	12	120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		127.947
06	7214	12	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	127.947	
06	7214	12	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>		53.770
06	7214	12	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>		49.524
06	7214	12	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	49.524	
06	7214	12	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		4.246
06	7214	12	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	4.246	
					GUZTIRA TOTAL	19.050.126	19.050.126

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		7311 Energia eta Meatze Politika eta Garapena
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		7311 Política y Desarrollo Energético y Minero

EUROAK / EUROS							PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.				
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD			59.944.321
06	7311				Energia eta Meatze Politika eta Garapena Política y Desarrollo Energético y Minero			59.944.321
06	7311	02			Zerbitzu Zuzendaritza Dirección de Servicios			1.709.946
06	7311	02	1		Pertsonal-gastuak Gastos de Personal			1.445.546
06	7311	02	12		Funtzionarioak Funcionarios			1.119.563
06	7311	02	120		Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios			1.119.563
06	7311	02	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak Retribuciones de funcionarios	1.119.563		
06	7311	02	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales			325.983
06	7311	02	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad			303.592
06	7311	02	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	303.592		
06	7311	02	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales			22.391
06	7311	02	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	22.391		
06	7311	02	2		Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento			264.400
06	7311	02	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones			105.000
06	7311	02	201		Eraikuntzak Construcciones			105.000
06	7311	02	201	00/0000	Eraikuntzak Construcciones	105.000		
06	7311	02	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación			23.600
06	7311	02	216		Altzariak Mobiliario			3.600
06	7311	02	216	00/0000	Altzariak Mobiliario	3.600		
06	7311	02	218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala Elementos de transporte y otro inmovilizado material			20.000
06	7311	02	218	00/0000	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala Elementos de transporte y otro inmovilizado material	20.000		
06	7311	02	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones			25.200
06	7311	02	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.			14.000
06	7311	02	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.	14.000		
06	7311	02	221		Hornigaiak Suministros			9.600
06	7311	02	221	00/0000	Hornigaiak Suministros	9.600		
06	7311	02	222		Komunikazioak Comunicaciones			1.600
06	7311	02	222	00/0000	Komunikazioak Comunicaciones	1.600		
06	7311	02	23		Hainbat gastu Gastos diversos			92.100
06	7311	02	230		Garraioak Transportes			2.000
06	7311	02	230	00/0000	Garraioak Transportes	2.000		
06	7311	02	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia			88.100

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	7311	02	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	88.100	
06	7311	02	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>		2.000
06	7311	02	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>	2.000	
06	7311	02	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		18.500
06	7311	02	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		18.500
06	7311	02	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	18.500	
06	7311	21			Industria Garapen eta Administrazioaren Zuzendaritza <i>Dirección de Desarrollo y Administración Industrial</i>		1.409.174
06	7311	21	1		Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>		1.010.177
06	7311	21	10		Kargu Publikoak <i>Cargos Públicos</i>		168.693
06	7311	21	100		Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>		168.693
06	7311	21	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>	168.693	
06	7311	21	12		Funtzionarioak <i>Funcionarios</i>		618.691
06	7311	21	120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		618.691
06	7311	21	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	618.691	
06	7311	21	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak <i>Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales</i>		222.793
06	7311	21	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>		207.045
06	7311	21	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	207.045	
06	7311	21	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		15.748
06	7311	21	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	15.748	
06	7311	21	2		Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>		107.500
06	7311	21	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak <i>Material de oficina, suministros y comunicaciones</i>		1.000
06	7311	21	221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		1.000
06	7311	21	221	00/0000	Hornigaiak <i>Suministros</i>	1.000	
06	7311	21	23		Hainbat gastu <i>Gastos diversos</i>		14.000
06	7311	21	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		7.000
06	7311	21	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	7.000	
06	7311	21	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>		7.000
06	7311	21	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>	7.000	
06	7311	21	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		92.500
06	7311	21	242		Argitalpenen edizioa eta banaketa <i>Edición y distribución de publicaciones</i>		1.500
06	7311	21	242	00/0000	Argitalpenen edizioa eta banaketa <i>Edición y distribución de publicaciones</i>	1.500	
06	7311	21	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		91.000
06	7311	21	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	25.000	
06	7311	21	244	19/4030	Utzitako meatze-egituretan segurtasuna jartzea. Konpromiso kreditua: 2027: 0.04M; Guztira: 0.04M <i>Puesta en seguridad estructuras mineras abandonadas. Crédito de compromiso: 2027: 0.04M; Total: 0.04M</i>	40.000	
06	7311	21	244	21/0457	Meatzaritza-establezimenduen jarraipena eta kontrola egiteko jarduerak. <i>Actuaciones de seguimiento y control de establecimientos mineros.</i>	26.000	
06	7311	21	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>		291.497
06	7311	21	40		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		20.000

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06	7311	21	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat <i>A Entes Públicos de derecho privado</i>		20.000
06	7311	21	402	22/1239	Hitzarmena EEarekin meatzaritzako laguntza geologikorako. <i>Convenio con el EVE para asistencia geológico minera.</i>	20.000	
06	7311	21	42		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat <i>A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco</i>		271.497
06	7311	21	421		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat <i>A Entidades Locales del País Vasco</i>		271.497
06	7311	21	421	19/4030	Utzitako meatze-egituretan segurtasuna jartzea. <i>Puesta en seguridad estructuras mineras abandonadas.</i>	271.497	
06	7311	31			Deskarbonizazio Zuzendaritza <i>Dirección de Descarbonización</i>		56.825.201
06	7311	31	2		Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>		116.000
06	7311	31	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak <i>Material de oficina, suministros y comunicaciones</i>		1.000
06	7311	31	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		1.000
06	7311	31	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	1.000	
06	7311	31	23		Hainbat gastu <i>Gastos diversos</i>		15.000
06	7311	31	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		10.000
06	7311	31	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	10.000	
06	7311	31	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>		5.000
06	7311	31	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>	5.000	
06	7311	31	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		100.000
06	7311	31	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		100.000
06	7311	31	244	19/4024	Energiari buruzko azterlanak eta txostenak. <i>Estudios e informes sobre energía.</i>	75.000	
06	7311	31	244	21/0460	LPSa egiteko kontratazio teknikoak. <i>Contratación técnica elaboración PTS.</i>	25.000	
06	7311	31	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>		400.000
06	7311	31	40		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		400.000
06	7311	31	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat <i>A Entes Públicos de derecho privado</i>		400.000
06	7311	31	402	26/0501	EEE - Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Euskal Bulegoa <i>EVE - Oficina Vasca de Transición Energética y Cambio Climático</i>	400.000	
06	7311	31	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>		56.309.201
06	7311	31	70		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		31.300.000
06	7311	31	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat <i>A Entes Públicos de derecho privado</i>		31.300.000
06	7311	31	702	25/0965	EEE - Autokontsumoa eta kontsumo termikoen elektrifikazioa sustatzeko programa. <i>EVE - Programa de fomento del autoconsumo y de Electrificación de consumos térmicos.</i>	30.000.000	
06	7311	31	702	26/0118	EEE-Industria-sektorerako laguntza-programa, deskarbonizazioa lortzeko 2026. <i>EVE-Programa de ayudas al sector industrial para la descarbonización 2026.</i>	1.300.000	
06	7311	31	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro</i>		25.009.201
06	7311	31	751		Beste enpresa batzuentzat <i>A otras empresas</i>		25.009.201
06	7311	31	751	23/0589	Industria-sektorerako laguntza-programa, deskarbonizazioa lortzeko 2023 <i>Programa ayudas al sector industrial para alcanzar la descarbonización 2023</i>	1.740.334	
06	7311	31	751	24/0700	Industria-sektorerako laguntza-programa, deskarbonizazioa lortzeko 2024 <i>Programa ayudas al sector industrial para alcanzar la descarbonización 2024</i>	13.368.867	
06	7311	31	751	25/0402	Industria-sektorerako laguntza-programa, deskarbonizazioa lortzeko 2025 <i>Programa ayudas al sector industrial para alcanzar la descarbonización 2025</i>	9.900.000	
					GUZTIRA TOTAL	59.944.321	59.944.321

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		7613 Nazioartekotzea
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		7613 Internacionalización

EUROAK / EUROS							PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.				
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD			32.830.469
06	7613				Nazioartekotzea Internacionalización			32.830.469
06	7613	22			Ekintzailletza eta Nazioartekotzearen Zuzendaritza Dirección de Emprendimiento e Internacionalización			32.830.469
06	7613	22	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes			30.190.953
06	7613	22	40		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE			30.190.953
06	7613	22	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado			30.190.953
06	7613	22	402	19/4035	SPRI - Ustiapen-dirulaguntza. SPRI subvención de explotación.	773.466		
06	7613	22	402	22/1291	SPRI-Nazioartekotzeko ekintzak. SPRI-Acciones de Internacionalización.	29.417.487		
06	7613	22	7		Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital			169.000
06	7613	22	70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE			169.000
06	7613	22	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat A Entes Públicos de derecho privado			169.000
06	7613	22	702	19/4036	SPRI - Kapitaleko dirulaguntza. SPRI subvención de capital.	169.000		
06	7613	22	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros			2.470.516
06	7613	22	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la CAE			2.470.516
06	7613	22	800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector			2.470.516
06	7613	22	800	19/4037	SPRI - Gizarte Funttsaren zabalkuntza. SPRI Ampliación Fondo Social.	2.470.516		
					GUZTIRA TOTAL	32.830.469		32.830.469



Sarreraren egoera-orria
El Estado de Ingresos

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		4421 Ingurumenaren Babesa
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		4421 Protección del Medio Ambiente

						EUROAK / EUROS	
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		672.000
06	4421				Ingurumenaren Babesa Protección del Medio Ambiente		672.000
06	4421	41			Ingurumen Administrazioaren Zuzendaritza Dirección de Administración Ambiental		123.000
06	4421	41	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos		123.000
06	4421	41	30		Tasak Tasas		52.000
06	4421	41	306		Ingurumen-arloko tasak Tasas en materia de medio ambiente		52.000
06	4421	41	306	00/0000	Ingurumen-arloko tasak Tasas en materia de medio ambiente	52.000	
06	4421	41	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público		71.000
06	4421	41	330		Errekarguak eta isunak Recargos y multas		70.000
06	4421	41	330	00/0000	Errekarguak eta isunak Recargos y multas	70.000	
06	4421	41	339		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público		1.000
06	4421	41	339	00/0000	Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público	1.000	
06	4421	42			Natura Ondarearen eta Klima Aldaketarekiko Egokitzapenaren Zuzendaritza. Dirección de Patrimonio Natural y Adaptación al Cambio Climático.		549.000
06	4421	42	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos		549.000
06	4421	42	30		Tasak Tasas		41.000
06	4421	42	300		Tasa orokorrak Tasas de carácter general		41.000
06	4421	42	300	00/0000	Tasa orokorrak Tasas de carácter general	41.000	
06	4421	42	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público		506.000
06	4421	42	330		Errekarguak eta isunak Recargos y multas		5.000
06	4421	42	330	00/0000	Errekarguak eta isunak Recargos y multas	5.000	
06	4421	42	331		Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público		1.000
06	4421	42	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público	1.000	
06	4421	42	332		Itzulketak Reintegros		500.000
06	4421	42	332	00/0000	Itzulketak Reintegros	500.000	
06	4421	42	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		2.000
06	4421	42	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		2.000
06	4421	42	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	2.000	
					GUZTIRA TOTAL	672.000	672.000

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		5413 Teknologia
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		5413 Tecnología

EUROAK / EUROS						
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.	PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD	1.025.000
06	5413				Teknologia Tecnología	1.025.000
06	5413	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza Dirección de Tecnología e Innovación	1.025.000
06	5413	11	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	1.025.000
06	5413	11	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público	1.025.000
06	5413	11	331		Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público	25.000
06	5413	11	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público	25.000
06	5413	11	332		Itzulketak Reintegros	1.000.000
06	5413	11	332	00/0000	Itzulketak Reintegros	1.000.000
					GUZTIRA TOTAL	1.025.000

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		5415 Berrikuntza Digitalaren Agenda
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		5415 Transformación Digital y Emprendimiento

EUROAK / EUROS						
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD	20.000
06	5415				Berrikuntza Digitalaren Agenda Transformación Digital y Emprendimiento Innovador	20.000
06	5415	12			Eraldaketa Digitalaren Zuzendaritza Dirección de Transformación Digital	20.000
06	5415	12	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	20.000
06	5415	12	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público	20.000
06	5415	12	332		Itzulketak Reintegros	20.000
06	5415	12	332	00/0000	Itzulketak Reintegros	20.000
					GUZTIRA TOTAL	20.000

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		7211 Industr., Trans. Energ._Jas. Egitura eta Laguntza
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		7211 Estructura y Apoyo de Industria, T.Energ. y Soste.

EUROAK / EUROS							PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.				
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD			165.000
06	7211				Industria, Trantsizio Energetikoa eta Jasangarritasuna. Egitura eta Laguntza Estructura y Apoyo de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad			165.000
06	7211	02			Zerbitzu Zuzendaritza Dirección de Servicios			165.000
06	7211	02	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos			162.500
06	7211	02	30		Tasak Tasas			155.500
06	7211	02	300		Tasa orokorrak Tasas de carácter general			500
06	7211	02	300	00/0000	Tasa orokorrak Tasas de carácter general		500	
06	7211	02	303		Industria- eta nekazaritza-tasak Tasas de industria, agricultura			155.000
06	7211	02	303	00/0000	Industria- eta nekazaritza-tasak Tasas de industria, agricultura		155.000	
06	7211	02	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público			6.000
06	7211	02	339		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público			6.000
06	7211	02	339	00/0000	Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público		1.000	
06	7211	02	339	19/4061	Judizioko kostuak - Industria. Costas judiciales - Industria.		5.000	
06	7211	02	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado			1.000
06	7211	02	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado			1.000
06	7211	02	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		1.000	
06	7211	02	5		Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales			2.500
06	7211	02	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros			2.500
06	7211	02	530		Bankuko kontu korronteen interesak Intereses de cuentas corrientes bancarias			2.500
06	7211	02	530	00/0000	Bankuko kontu korronteen interesak Intereses de cuentas corrientes bancarias		2.500	
					GUZTIRA TOTAL		165.000	165.000

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA					EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang						7212 Industria Garapena
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad						7212 Desarrollo Industrial
					EUROAK / EUROS	
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.	PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD	57.437.200
06	7212				Industria Garapena Desarrollo Industrial	57.437.200
06	7212	21			Industria Garapen eta Administrazioaren Zuzendaritza Dirección de Desarrollo y Administración Industrial	6.696.000
06	7212	21	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	1.696.000
06	7212	21	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público	1.695.000
06	7212	21	331		Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público	195.000
06	7212	21	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público	45.000
06	7212	21	331	19/4064	Gauzatu-Industria, berandutze-interesak. Intereses de demora Gauzatu - Industria.	150.000
06	7212	21	332		Itzulketak Reintegros	1.500.000
06	7212	21	332	00/0000	Itzulketak Reintegros	1.500.000
06	7212	21	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	1.000
06	7212	21	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	1.000
06	7212	21	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	1.000
06	7212	21	8		Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	5.000.000
06	7212	21	82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras	5.000.000
06	7212	21	822		Maileguak Préstamos	5.000.000
06	7212	21	822	19/4065	Gauzatu eta Bideratu itzulketak (Industria). Reintegros Gauzatu y Bideratu Industria.	5.000.000
06	7212	31			Deskarbonizazio Zuzendaritza Dirección de Descarbonización	50.741.200
06	7212	31	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	741.200
06	7212	31	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público	741.200
06	7212	31	331		Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público	1.200
06	7212	31	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público	1.200
06	7212	31	332		Itzulketak Reintegros	40.000
06	7212	31	332	00/0000	Itzulketak Reintegros	40.000
06	7212	31	339		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público	700.000
06	7212	31	339	25/1158	Energia Berriztagarrien Kanona Canon Energías Renovables	700.000
06	7212	31	5		Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	50.000.000
06	7212	31	50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la CAE	50.000.000
06	7212	31	500		Dibidenduak eta etekinetako partaidetzak Dividendos y participaciones en beneficios	50.000.000
06	7212	31	500	25/0987	EVE-Dibidenduaren Ekarpena Aportación del EVE-Dividendo	50.000.000
					GUZTIRA TOTAL	57.437.200
						57.437.200

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		7213 Industria Segurtasuna
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		7213 Seguridad Industrial

						EUROAK / EUROS	
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		2.100.200
06	7213				Industria Segurtasuna Seguridad Industrial		2.100.200
06	7213	21			Industria Garapen eta Administrazioaren Zuzendaritza Dirección de Desarrollo y Administración Industrial		2.100.200
06	7213	21	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos		2.100.200
06	7213	21	30		Tasak Tasas		400.000
06	7213	21	309		EAErena ez den araudian jasota dauden tasak Tasas de normativa no propia de la CAE		400.000
06	7213	21	309	00/0000	EAErena ez den araudian jasota dauden tasak Tasas de normativa no propia de la CAE	400.000	
06	7213	21	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público		1.700.100
06	7213	21	330		Errekarguak eta isunak Recargos y multas		200.000
06	7213	21	330	00/0000	Errekarguak eta isunak Recargos y multas	200.000	
06	7213	21	331		Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público		100
06	7213	21	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público	100	
06	7213	21	339		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público		1.500.000
06	7213	21	339	19/4068	IATen urteko kanona. Canon anual ITVs.	1.500.000	
06	7213	21	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		100
06	7213	21	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		100
06	7213	21	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	100	
					GUZTIRA TOTAL	2.100.200	2.100.200

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		7311 Energia eta Meatze Politika eta Garapena
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		7311 Política y Desarrollo Energético y Minero

						EUROAK / EUROS	
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		209.000
06	7311				Energia eta Meatze Politika eta Garapena Política y Desarrollo Energético y Minero		209.000
06	7311	21			Industria Garapen eta Administrazioaren Zuzendaritza Dirección de Desarrollo y Administración Industrial		204.000
06	7311	21	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos		204.000
06	7311	21	30		Tasak Tasas		201.000
06	7311	21	303		Industria- eta nekazaritza-tasak Tasas de industria, agricultura		201.000
06	7311	21	303	00/0000	Industria- eta nekazaritza-tasak Tasas de industria, agricultura	1.000	
06	7311	21	303	19/4066	Azalera-kanona. Canon de superficie.	200.000	
06	7311	21	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público		3.000
06	7311	21	330		Errekarguak eta isunak Recargos y multas		3.000
06	7311	21	330	19/4067	Bestelako isunak eta zehapenak. Otras multas y sanciones.	3.000	
06	7311	31			Deskarbonizazio Zuzendaritza Dirección de Descarbonización		5.000
06	7311	31	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos		5.000
06	7311	31	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público		5.000
06	7311	31	330		Errekarguak eta isunak Recargos y multas		5.000
06	7311	31	330	19/4067	Bestelako isunak eta zehapenak. Otras multas y sanciones.	5.000	
					GUZTIRA TOTAL	209.000	209.000

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		7613 Nazioartekotzea
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		7613 Internacionalización

						EUROAK / EUROS	
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
06					INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD		532.500
06	7613				Nazioartekotzea Internacionalización		532.500
06	7613	22			Ekintzailatza eta Nazioartekotzearen Zuzendaritza Dirección de Emprendimiento e Internacionalización		532.500
06	7613	22	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos		332.500
06	7613	22	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público		332.500
06	7613	22	331		Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público		82.500
06	7613	22	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak Intereses de derecho público	7.500	
06	7613	22	331	22/1554	BERANDUTZE-INTERESAK GAUZATU INTERESES DEMORA GAUZATU IMPL EXT	75.000	
06	7613	22	332		Itzulketak Reintegros		250.000
06	7613	22	332	00/0000	Itzulketak Reintegros	250.000	
06	7613	22	8		Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros		200.000
06	7613	22	82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras		200.000
06	7613	22	822		Maileguak Préstamos		200.000
06	7613	22	822	22/1553	GAUZATU KANPOKO EZARPENAK REINTEGROS GAUZATU IMPLANTAC EXTERIORES	200.000	
					GUZTIRA TOTAL	532.500	532.500

Gastuen laburpenak
Resúmenes de Gastos

Administrazio Orokorra
Administración General

LABURPENA: ATALA; KAPITULUA - GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; CAPÍTULO - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		

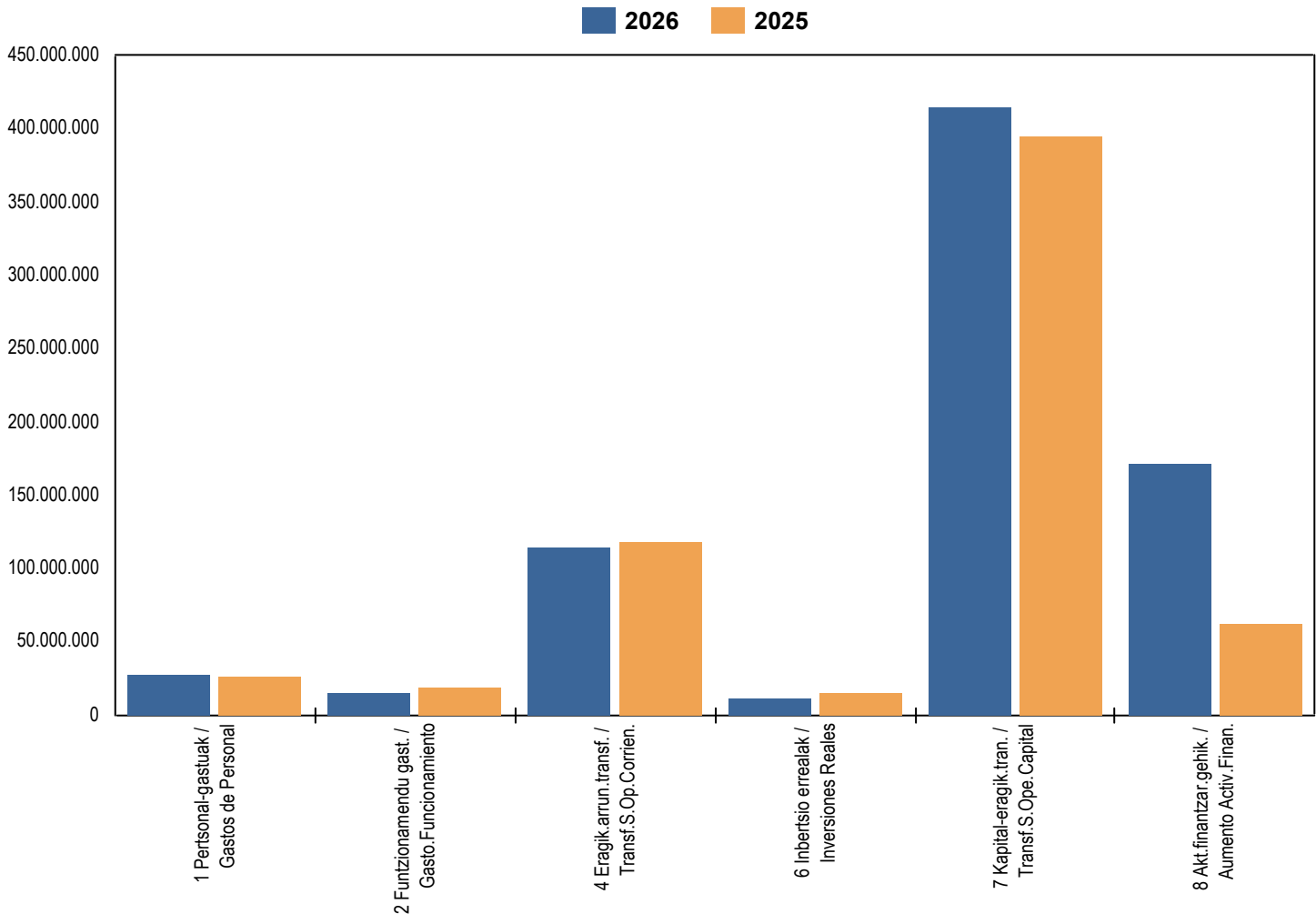
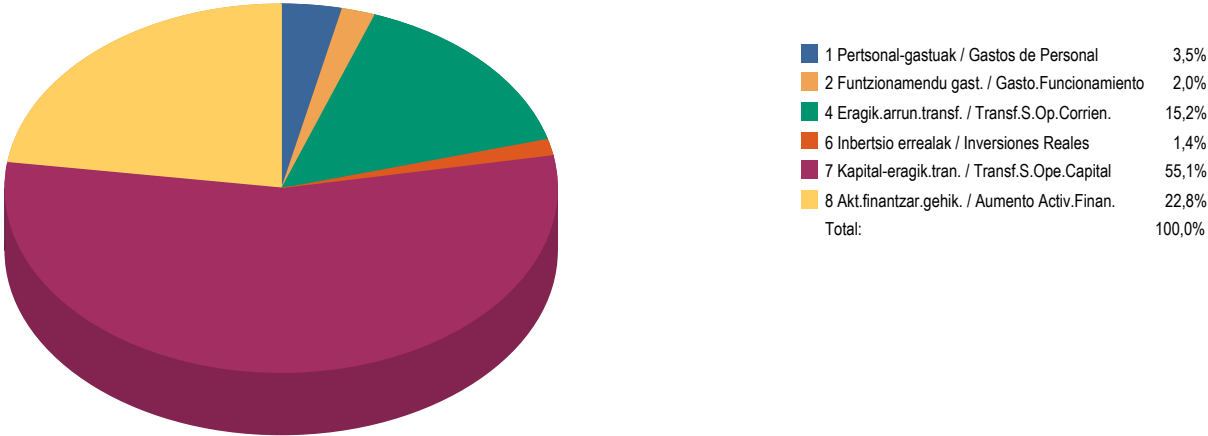
MILAKA / MILES								
ATAL SEC.	KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
06		INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA JASANGARRITASUNA INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD	750.507,0	100,0	631.299,0	100,0	119.208,0	18,9
06	1	Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	26.428,8	3,5	25.886,4	4,1	542,3	2,1
06	2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	14.706,1	2,0	17.874,4	2,8	-3.168,3	-17,7
06	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	114.094,9	15,2	116.989,6	18,5	-2.894,8	-2,5
06	6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	10.852,7	1,4	14.828,6	2,3	-3.975,9	-26,8
06	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	413.380,0	55,1	394.005,4	62,4	19.374,6	4,9
06	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	171.044,6	22,8	61.714,6	9,8	109.330,0	177,2
		GUZTIRA TOTAL	750.507,0	100,0	631.299,0	100,0	119.208,0	18,9

Administrazio Orokorra
Administración General

SAIL BATEN KAPITULUAK - GASTUAK
CAPÍTULOS DE UN DPTO. - GASTOS

ORGANIKOA / ORGÁNICA	EKONOMIKOA / ECONÓMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad



Administrazio Orokorra
Administración General

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA ETA KAPITULUA GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA Y CAPÍTULO GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		

MILAKA / MILES											
ATAL SEC.	PROG. PROG.		GUZTIRA TOTAL	KAPITULUAK CAPITULOS							
				1 Pertsonal gastuak Gastos de personal	2 Funtzion. gastuak Gastos funciona.	3 Gastu finantzarioak Gastos financie.	4 Transf. arruntak Transfe. corrientes	6 Inbertsio errealak Inversio. reales	7 Kapital transf. Transfe. capital	8 Aktibo f. gehikuntza Aumento act.finan.	9 Pasibo f. murrizketa Dism. pas. financier.
06		Ind, T Energ. eta J Ind., T. Energ. y S.	750.507,0	26.428,8	14.706,1	0,0	114.094,9	10.852,7	413.380,0	171.044,6	0,0
06	1228	Berrek.Erresil.Mek. Mec.Recup.Resil.	12.641,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3.799,4	8.841,6	0,0	0,0
06	4421	Ingurumenaren Babesa Prot. Medio Ambiente	47.955,5	8.826,6	8.081,5	0,0	14.975,7	5.600,0	10.471,7	0,0	0,0
06	5121	Uraren Plang.eta Ad. Plan.Adm. Hidráulica	55.259,4	0,0	0,0	0,0	15.500,0	0,0	39.759,4	0,0	0,0
06	5413	Teknologia Tecnologia	245.661,9	1.548,1	100,0	0,0	6.801,0	0,0	237.212,8	0,0	0,0
06	5415	Eral.Digit.Ekin.Berr Trans.Digit.Emp.Inn.	35.420,4	106,0	26,0	0,0	30.677,4	0,0	1.251,3	3.359,8	0,0
06	7211	Ind. Egit. eta Lag. Estr. y Ap.Industria	15.701,7	8.554,4	5.529,0	0,0	125,0	1.453,3	0,0	40,0	0,0
06	7212	Industria Garapena DesarrolloIndustrial	222.076,6	992,6	76,0	0,0	9.676,4	0,0	46.157,2	165.174,3	0,0
06	7213	Industria Segurtasu. Seguridad Industrial	3.965,5	3.576,8	388,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
06	7214	Berrik.eta Leh.Estr. Innova.Es.Competiti.	19.050,1	368,5	17,0	0,0	5.456,9	0,0	13.207,8	0,0	0,0
06	7311	Energ.Mea.Pol.Garap. Pol.D.Energético Mi.	59.944,3	2.455,7	487,9	0,0	691,5	0,0	56.309,2	0,0	0,0
06	7613	Nazioartekotzea Internacionalización	32.830,5	0,0	0,0	0,0	30.191,0	0,0	169,0	2.470,5	0,0
		GUZTIRA TOTAL	750.507,0	26.428,8	14.706,1	0,0	114.094,9	10.852,7	413.380,0	171.044,6	0,0

Administrazio Orokorra
Administración General

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA; KAPITULUA - GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA; CAPÍTULO - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA			EKONOMIKOA / ECONOMICA			FUNTZIONALA / FUNCIONAL			
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang									
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad									
MILAKA / MILES									
ATAL SEC.	PROG. PROG.	KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
06			INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGE. ETA JASANG INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD	750.507,0	100,0	631.299,0	100,0	119.208,0	18,9
06	1228		Berreskuratze eta erresilientzia mekanismoa Mecanismo de recuperación y resiliencia	12.641,0	1,7	37.741,6	6,0	-25.100,6	-66,5
06	1228	2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	0,0	0,0	623,9	0,1	-623,9	-100,0
06	1228	6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	3.799,4	0,5	5.039,1	0,8	-1.239,7	-24,6
06	1228	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital	8.841,6	1,2	32.078,6	5,1	-23.237,0	-72,4
06	4421		Ingurumenaren Babesa Protección del Medio Ambiente	47.955,5	6,4	47.149,9	7,5	805,6	1,7
06	4421	1	Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	8.826,6	1,2	8.778,0	1,4	48,6	0,6
06	4421	2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	8.081,5	1,1	10.009,3	1,6	-1.927,8	-19,3
06	4421	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes	14.975,7	2,0	13.709,2	2,2	1.266,5	9,2
06	4421	6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	5.600,0	0,7	4.831,7	0,8	768,3	15,9
06	4421	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital	10.471,7	1,4	9.821,7	1,6	650,0	6,6
06	5121		Uraren Plangintza eta Administrazioa Planificación y Administración Hidráulica	55.259,4	7,4	53.700,0	8,5	1.559,4	2,9
06	5121	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes	15.500,0	2,1	15.500,0	2,5	0,0	0,0
06	5121	6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	0,0	0,0	200,0	0,0	-200,0	-100,0
06	5121	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital	39.759,4	5,3	38.000,0	6,0	1.759,4	4,6
06	5413		Teknologia Tecnología	245.661,9	32,7	202.629,7	32,1	43.032,3	21,2
06	5413	1	Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	1.548,1	0,2	1.019,8	0,2	528,3	51,8
06	5413	2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	100,0	0,0	140,0	0,0	-40,0	-28,6
06	5413	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes	6.801,0	0,9	6.395,0	1,0	406,0	6,3
06	5413	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital	237.212,8	31,6	195.074,9	30,9	42.138,0	21,6
06	5414		Berrikuntzarako Funtza Fondo de Innovación	0,0	0,0	23.627,0	3,7	-23.627,0	-100,0
06	5414	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes	0,0	0,0	2.382,0	0,4	-2.382,0	-100,0
06	5414	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital	0,0	0,0	21.245,0	3,4	-21.245,0	-100,0
06	5415		Eraldaketa Digitala eta Ekintzailatza Berritzaile Transformación Digital y Emprendimiento Innovador	35.420,4	4,7	40.250,1	6,4	-4.829,7	-12,0
06	5415	1	Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	106,0	0,0	102,8	0,0	3,2	3,1
06	5415	2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	26,0	0,0	21,0	0,0	5,0	23,8
06	5415	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes	30.677,4	4,1	30.318,1	4,8	359,3	1,2
06	5415	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital	1.251,3	0,2	7.001,3	1,1	-5.750,0	-82,1
06	5415	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	3.359,8	0,4	2.807,0	0,4	552,8	19,7
06	7211		Industr., Trans. Energ., Jas. Egitura eta Laguntza Estructura y Apoyo de Industria, T.Energ. y Soste.	15.701,7	2,1	11.436,2	1,8	4.265,5	37,3
06	7211	1	Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	8.554,4	1,1	4.030,0	0,6	4.524,4	112,3

MILAKA / MILES

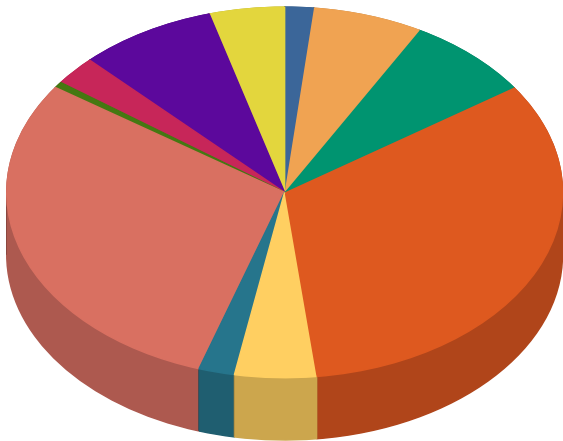
ATAL SEC.	PROG. PROG.	KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
06	7211	2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	5.529,0	0,7	5.619,2	0,9	-90,2	-1,6
06	7211	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes</i>	125,0	0,0	125,0	0,0	0,0	0,0
06	7211	6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	1.453,3	0,2	1.622,0	0,3	-168,7	-10,4
06	7211	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	40,0	0,0	40,0	0,0	0,0	0,0
06	7212		<i>Industria Garapena</i> <i>Desarrollo Industrial</i>	222.076,6	29,6	112.144,7	17,8	109.931,8	98,0
06	7212	1	Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	992,6	0,1	988,1	0,2	4,5	0,5
06	7212	2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	76,0	0,0	76,0	0,0	0,0	0,0
06	7212	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes</i>	9.676,4	1,3	10.243,4	1,6	-567,0	-5,5
06	7212	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital</i>	46.157,2	6,2	49.433,0	7,8	-3.275,7	-6,6
06	7212	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	165.174,3	22,0	51.404,2	8,1	113.770,0	221,3
06	7213		<i>Industria Segurtasuna</i> <i>Seguridad Industrial</i>	3.965,5	0,5	9.662,1	1,5	-5.696,5	-59,0
06	7213	1	Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	3.576,8	0,5	9.197,1	1,5	-5.620,2	-61,1
06	7213	2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	388,7	0,1	447,0	0,1	-58,3	-13,0
06	7213	6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	0,0	0,0	18,0	0,0	-18,0	-100,0
06	7214		<i>Berrikuntza eta Lehiakortasun Estrategia</i> <i>Innovación y Estrategia de Competitividad</i>	19.050,1	2,5	17.530,0	2,8	1.520,2	8,7
06	7214	1	Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	368,5	0,0	873,5	0,1	-505,0	-57,8
06	7214	2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	17,0	0,0	17,0	0,0	0,0	0,0
06	7214	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes</i>	5.456,9	0,7	6.369,5	1,0	-912,6	-14,3
06	7214	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital</i>	13.207,8	1,8	10.270,0	1,6	2.937,8	28,6
06	7311		<i>Energia eta Meatze Politika eta Garapena</i> <i>Política y Desarrollo Energético y Minero</i>	59.944,3	8,0	40.915,8	6,5	19.028,5	46,5
06	7311	1	Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	2.455,7	0,3	897,2	0,1	1.558,6	173,7
06	7311	2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	487,9	0,1	920,9	0,1	-433,0	-47,0
06	7311	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes</i>	691,5	0,1	40,0	0,0	651,5	1.628,7
06	7311	6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	0,0	0,0	3.117,8	0,5	-3.117,8	-100,0
06	7311	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital</i>	56.309,2	7,5	30.940,0	4,9	25.369,2	82,0
06	7311	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0,0	0,0	5.000,0	0,8	-5.000,0	-100,0
06	7613		<i>Nazioartekotzea</i> <i>Internacionalización</i>	32.830,5	4,4	34.511,8	5,5	-1.681,3	-4,9
06	7613	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes</i>	30.191,0	4,0	31.907,5	5,1	-1.716,5	-5,4
06	7613	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirul. <i>Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital</i>	169,0	0,0	141,0	0,0	28,0	19,9
06	7613	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	2.470,5	0,3	2.463,4	0,4	7,2	0,3
			GUZTIRA TOTAL	750.507,0	100,0	631.299,0	100,0	119.208,0	18,9

Administrazio Orokorra
Administración General

SAIL BATEN PROGRAMAK - GASTUAK
PROGRAMAS DE UN DPTO. - GASTOS

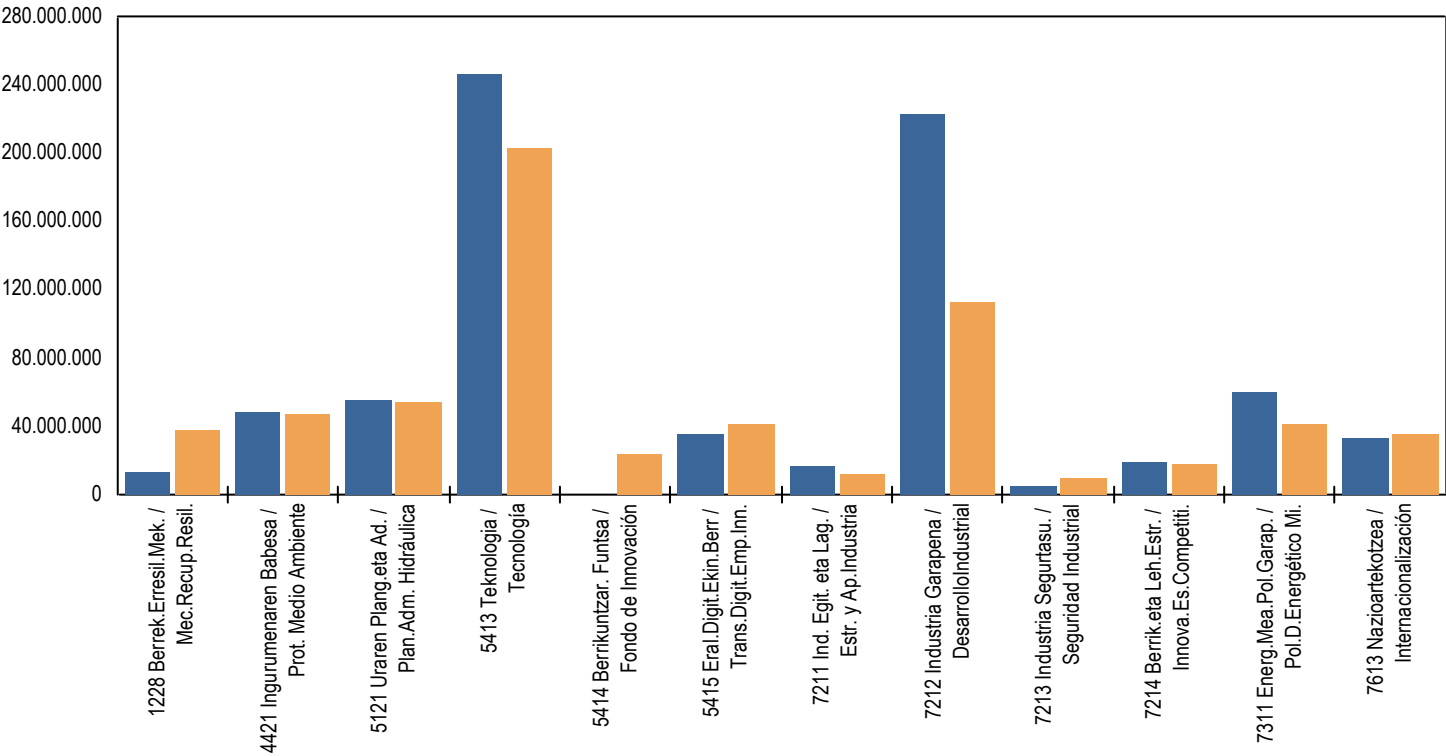
ORGANIKOA / ORGÁNICA	EKONOMIKOA / ECONÓMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL

10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad



1228 Berrek.Erresil.Mek. / Mec.Recup.Resil.	1,7%
4421 Ingurumenaren Babesa / Prot. Medio Ambiente	6,4%
5121 Uraren Plang.eta Ad. / Plan.Adm. Hidráulica	7,4%
5413 Teknologia / Tecnología	32,7%
5414 Berrikuntzar. Funtsa / Fondo de Innovación	0,0%
5415 Eral.Digit.Ekin.Berr / Trans.Digit.Emp.Inn.	4,7%
7211 Ind. Egit. eta Lag. / Estr. y Ap.Industria	2,1%
7212 Industria Garapena / DesarrolloIndustrial	29,6%
7213 Industria Segurtasu. / Seguridad Industrial	0,5%
7214 Berrik.eta Leh.Estr. / Innova.Es.Competiti.	2,5%
7311 Energ.Mea.Pol.Garap. / Pol.D.Energético Mi.	8,0%
7613 Nazioartekotzea / Internacionalización	4,4%
Total:	100,0%

2026 2025



Sarreraren laburpenak
Resúmenes de Ingresos

Administrazio Orokorra
Administración General

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA ETA KAPITULUA SARRERAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA Y CAPÍTULO INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL
10006 Industria, Trantsizio Energe. eta Jasang		
10006 Industria, Transición Energética y Sostenibilidad		

MILAKA / MILES											
ATAL SEC.	PROG. PROG.		GUZTIRA TOTAL	KAPITULUAK CAPITULOS							
				2 Zeharkako zergak Impuestos indirectos	3 Tasak prez.pub. Tasas prec.públ.	4 Transf. arruntak Transfe. corrientes	5 Ondare sarrerak Ingresos patrimon.	6 Inb.err. besterentz Enaj.Inver reales	7 Kapital transf. Transfe. capital	8 Aktibo f. murrizketa Dism. act. financie.	9 Pasibo f. gehikuntza Aumento pasi.fin
06		Ind, T Energ. eta J Ind., T. Energ. y S.	62.160,9	0,0	6.958,4	0,0	50.002,5	0,0	0,0	5.200,0	0,0
06	4421	Ingurumenaren Babesa Prot. Medio Ambiente	672,0	0,0	672,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
06	5413	Teknologia Tecnología	1.025,0	0,0	1.025,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
06	5415	Berrik. Digital. Ag. Trans.Digit.Emp.Inn.	20,0	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
06	7211	Ind. Egit. eta Lag. Estr. y Ap.Industria	165,0	0,0	162,5	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0
06	7212	Industria Garapena DesarrolloIndustrial	57.437,2	0,0	2.437,2	0,0	50.000,0	0,0	0,0	5.000,0	0,0
06	7213	Industria Segurtasu. Seguridad Industrial	2.100,2	0,0	2.100,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
06	7311	Energ.Mea.Pol.Garap. Pol.D.Energético Mi.	209,0	0,0	209,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
06	7613	Nazioartekotzea Internacionalización	532,5	0,0	332,5	0,0	0,0	0,0	0,0	200,0	0,0
		GUZTIRA TOTAL	62.160,9	0,0	6.958,4	0,0	50.002,5	0,0	0,0	5.200,0	0,0

EAEKO SEKTORE PUBLIKOAREN PARTZUERGOAK
CONSORCIOS DEL SECTOR PÚBLICO DE LA CAE



EUSKAL PATZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA
CONSORCIO CIENTIFICO-TECNOLOGICO VASCO

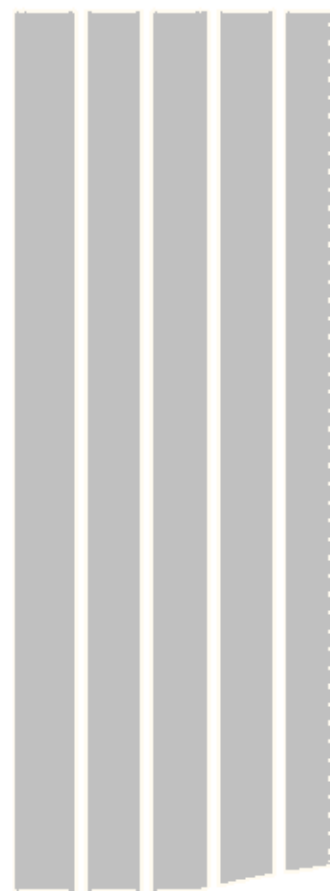
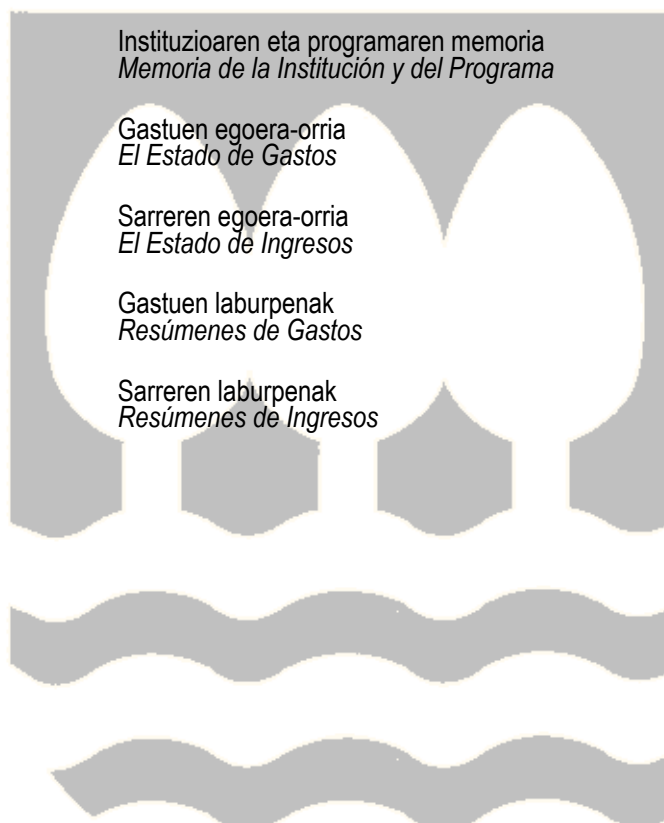
Instituzioaren eta programaren memoria
Memoria de la Institución y del Programa

Gastuen egoera-orria
El Estado de Gastos

Sarreraren egoera-orria
El Estado de Ingresos

Gastuen laburpenak
Resúmenes de Gastos

Sarreraren laburpenak
Resúmenes de Ingresos





Agiri honetan, Euskal Patzuergo Zientifiko-Teknologikoaren 5413 Teknologia izeneko programari dagokion zatia dago jasota.

Euskadi 2030 Industria Plana euskal industriaren egungo erronkei aurre egiteko funtsezko tresna da. Ziklo berri honen helburua industria eredu jasangarriagoa, digitalizatuagoa eta erresilienteagoa finkatzea da, datozen urteetan Euskadiren lehiakortasuna eta lidergoa bermatzeko.

Plan horretan Europa funtsezko printzipio bat erabakitasunez hartzen ari dela aipatzen da: «Europa gehiago nahi badugu, Industria gehiago behar dugu». Industria teknologiaren, ikerketaren eta berrikuntzaren bidez indartzea ez da aukera bat bakarrik; gure gizarte eredu, gure printzipioak eta balioak, gure ongizatea mantentzeko agindu estrategikoa da.

Europar Batasunak uste du berrikuntza bere lehiakortasunaren motor indartsua dela, eta Euskadik espiritu hori bera du. Testuinguru horretan, BRTAk horretan hazten eta berrikuntzan liderra den Europako eskualde bihurtzen lagunduko du.

Euskadi bere ehun produktibo, ekonomiko eta soziala eraldatzen ari da, testuinguru globalean lehiakorra izaten jarraitzeko, eta, horretarako, aurrerapen teknologikoa eta berrikuntza funtsezko faktoreak dira. Horren ondorioz, I+G+B-a Euskadiren nortasun-ezaugarrietako bat da.

Industria lehiakorra behar dugu, eta hori lortzeko, teknologikoki aurreratua den enpresa sare behar dugu. Teknologia hartzea bultzatu behar dugu, I+G+B arloan lankidetzat publiko-privatua sustatu eta ETE industrialen bilakaera teknologikoa erraztu. Helburua euskal enpresa gehiago berrikuntzaren mugan kokatzea da, bai produktuetan, bai prozesuetan. Ingurugiro horretan, teknologiak eraldaketa industrialaren funtsezko faktorea da.

Euskadik Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sare bat du, eta horren parte da Basque Research and Technology Alliance, BRTA, Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa. BRTAren jarduketek aukera ematen dute ezagutza eta teknologia euskal enpresa-sarera transferitzeko, eta ikerketa-emaitzetatik abiatuta stat-up-en balorizazioa eta sorrera bultzatzeko.

Este documento recoge la parte correspondiente al programa 5413 Tecnología del Consorcio Científico-Tecnológico Vasco.

El Plan de Industria Euskadi 2030 se concibe como la herramienta clave para afrontar los retos actuales de la industria vasca. Este nuevo ciclo se orienta a consolidar un modelo industrial más sostenible, digitalizado y resiliente, que garantice la competitividad y el liderazgo de Euskadi en los próximos años.

En dicho plan se hace referencia a que Europa está asumiendo con decisión un principio fundamental «si queremos Más Europa, necesitamos Más Industria». Reforzar la industria a través de la tecnología, la investigación y la innovación, ya no es solo una opción; es un imperativo estratégico para mantener nuestro modelo de sociedad, nuestros principios y valores, nuestro bienestar.

La Unión Europea considera la innovación un potente motor de su competitividad y Euskadi comparte ese mismo espíritu. En este contexto, BRTA contribuirá a seguir creciendo en ello y convertimos en una región europea líder en innovación.

Euskadi, está transformando su tejido productivo, económico y social para seguir siendo competitiva en el contexto global y, para ello, el progreso tecnológico y la innovación son factores clave. Esto hace que la I+D+I sea una de las señas de identidad de Euskadi.

Necesitamos una industria competitiva y para lograrlo, contar con un tejido empresarial tecnológicamente avanzado. Debemos impulsar la adopción de tecnología, fomentar la colaboración público-privada en I+D+I y facilitar la evolución tecnológica de las pymes industriales. El objetivo es que más empresas vascas se sitúen en la frontera de la innovación, tanto en productos como en procesos. En este entorno la tecnología actúa como factor clave de transformación industrial.

Euskadi cuenta con una Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación de la que forma parte el Consorcio Científico-Tecnológico Vasco- Basque Research and Technology Alliance, BRTA, cuyas actuaciones permiten reforzar la transferencia de conocimiento y tecnología al tejido empresarial vasco e impulsar la valorización y creación de stat-ups a partir de los resultados de investigación.

BRTA - Basque Research and Technology Alliance Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa zuzenbide publikoko erakunde bat da, Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorrean integratua, eta kide ditu Eusko Jaurilaritza, Arabako, Bizkaiko eta Gipuzkoako Foru Aldundiak, SPRI - Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia, eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko 17 ikerketa-zentro: Azti, Neiker, bioGUNE, biomaGUNE, nanoGUNE, energiGUNE, Vicomtech, Cidetec, Gaiker, Tecnalia, Leartiker, Lortek, Ideko, Ikerlan, Azterlan, Ceit eta Tekniker.

BRTA Partzuergoa honetarako sortu zen:

1. Ikerketa Kooperatiboko Zentroen (CIC) eta Zentro Teknologikoen jardueraren koordinazioa sustatzea, haien jardueren eta Euskadiko politika zientifiko-teknologikoen arteko lerrokatzea eta bateragarritasuna errazteko.
2. BRTAko agenteei beren misioa betetzen lagunduko dieten baldintzak indartzea, hau da, bikaintasuneko ezagutza zientifiko-teknologikoa sortzea eta enpresei transmititzea, hauen lehiakortasun globalari laguntzeko.
3. Euskal gaitasun zientifiko-teknologikoa munduan proiektatzea, nazioartean ezaguna den marka propio batekin.

Helburu horiek Euskadi 2030 Industria Planarekin guztiz lerrokatuta garatuko dira.

BRTAk zabalduko du ekimenek eta jarduerak, Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritzaren esparruan, Euskadi 2030 Industria Planean azaltzen diren erronkak gainditzeko eta helburuak lortzen lagundu egingo dute, eta hiru ardatz estrategikoetan eragingo dute (industria gehiago, industria hobea eta isuri gutxiago), baita lehenetsitako estrategiko gehienetan ere, besteak beste, AA eta zibersegurtasuna hartzeko, deskarbonizazioa, ekonomia zirkularra, energia berriztagarriak sortzea eta klima aldaketara egokitzea. BRTAren jarduerak eragina dute euskal industriaren trantsizio handiak ahalbidetuko dituzten gaitasun teknologiko disruptiboen garapenean, lehiakortasuna indartuz eta sustatuz.

Euskadi 2030 Industria Planeko hainbat elementuri erantzunez, 2026an BRTA Plan Estrategiko berria hedatzea aurreikusten da, honako ekimen hauei helduz:

1. «INDUSTRIA GEHIAGO»:

Sektore estrategikoetan balio-kateak osatzen laguntzea, klusterrekin lankidetzan eta BasqueTekVentures ekimenaren bidez BRTAko zentroetatik start-upak sortzea bultzatuz.

Ikerketa Kooperatiboko Zentroen eta ZTBESko Teknologia Zentroen jardueraren koordinazioa sustatzea, partzuergoko eragile zientifiko-teknologikoen jardueren eta partzuergoko administrazioen politika zientifiko-teknologikoen arteko lerrokatzea eta bateragarritasuna errazteko.

El Consorcio Científico-Tecnológico Vasco - Basque Research and Technology Alliance, BRTA, es una entidad de derecho público integrada en la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi y de la que forman parte el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales de Araba/Álava, Bizkaia y Gipuzkoa, la Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, SPRI, y 17 Centros de Investigación de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación: Azti, Neiker, bioGUNE, biomaGUNE, nanoGUNE, energiGUNE, Vicomtech, Cidetec, Gaiker, Tecnalia, Leartiker, Lortek, Ideko, Ikerlan, Azterlan, Ceit y Tekniker.

El Consorcio BRTA fue creado para:

1. Fomentar la coordinación de la actividad de los Centros de Investigación Cooperativa (CIC) y los Centros Tecnológicos, de cara a facilitar el alineamiento y compatibilidad entre sus actividades y las políticas científico-tecnológicas de Euskadi.
2. Reforzar las condiciones que favorezcan a los Agentes de BRTA cumplir con su misión de generar y transmitir conocimiento científico-tecnológico de excelencia a las empresas para contribuir a su competitividad global.
3. Proyectar la capacidad científico-tecnológica vasca en el mundo con una marca propia reconocible a nivel internacional.

Estos objetivos se desarrollan de forma totalmente alineada con el Plan de Industria Euskadi 2030.

Las iniciativas y actuaciones desplegadas por BRTA, en el marco de la Dirección de Tecnología e Innovación, van a contribuir a superar los retos y a alcanzar los objetivos que se fijan en el Plan de Industria Euskadi 2030 y van a impactar en los tres ejes estratégicos (más industria, mejor industria y menos emisiones) y en gran parte de las prioridades estratégicas, incluidas las de adopción de la IA y ciberseguridad, la descarbonización, la economía circular, la generación de energías renovables y la adaptación al cambio climático. Las actuaciones de BRTA impactan en el desarrollo de capacidades tecnológicas disruptivas que van a posibilitar las grandes transiciones de la industria vasca, fortaleciendo y fomentando su competitividad.

Respondiendo a diversos elementos del Plan de Industria Euskadi 2030, en 2026 se prevé desplegar el nuevo Plan Estratégico BRTA abordando las siguientes iniciativas:

1. «MÁS INDUSTRIA»:

Contribuir a completar cadenas de valor en sectores estratégicos, en colaboración con clusters e impulsando la creación de start-ups desde los centros de BRTA mediante la iniciativa BasqueTekVentures.

Fomentar la coordinación de la actividad de los Centros de Investigación Cooperativa y los Centros Tecnológicos de la RVCTI, de cara a facilitar el alineamiento y compatibilidad entre las actividades de los Agentes científico-tecnológicos consorciados y las políticas científico-tecnológicas de las Administraciones consorciadas.

Partzuergoko eragileei bikaintasunezko ezagutza zientifiko-teknologikoa sortzeko eta enpresei transmititzeko eginkizuna betetzen lagunduko dieten baldintzak indartzea, enpresen lehiakortasun globalean laguntzeko.

Munduan euskal gaitasun zientifiko-teknologikoa proiektatzea, nazioartean ezagut daitekeen marka propioarekin, partzuergoko eragileen markekin bateragarria izanik.

2. «INDUSTRIA HOBEA»:

1. Euskal enpresen teknologia-maila berritzailea handitzen laguntzea, I+Gn lankidetzan arituz eta teknologia transferitzeko ekintzen bidez.

-Jarduera zientifiko-teknologikoa: Partzuergoko eragileen gaitasun zientifiko-teknologikoak artikulatzea dakar, haien jarduera zientifiko-teknologikoaren koordinazioaren, plangintzaren eta jarraipenaren bidez.

-Talentua: Zuzendaritza- eta kudeaketa-lanpostuei eta ikerketako langileei buruzko karrera-planen eduki komunak adostea; eta adostea, baita ere, erreferentziatzeko ikertzaileak kontratatzea, ikertzaileak industriara transferitzea eta jardunbide egokiak identifikatzea eta trukatzea.

-Ezagutza-transferentzia: Partzuergoko eragileei laguntzea teknologia enpresa-sektorerara transferitzen. Horrek, ikerketa aplikatuaren gaitasunak ez ezik, aktibo teknologikoen eta jabetza intelektualaren eta industrialaren babesa eta transferentzia bultzatzea ere barne hartzen ditu.

-Komunikazioa eta marketina: modu koordinatuan jardutea Partzuergoaren markaren kudeaketan eta nazioarteko proiektazioan, baita komunikazio- eta marketin-ekintza bateratuen koordinazioan ere, eta euskal gizartearen zientziaren eta teknologiararen sustapenean eta zabalkundean.

-Jarduera ekonomiko-finantzarioa: jarduera komuna sustatuz egitura korporatiboaren kudeaketan, eta baita 109/2015 Dekretuan adierazitako adierazleekin jarraipenean ere. Dekretu horrek Zientziaren eta Teknologiararen Euskal Sareko eragileetat hartzen ditu zentroak.

-I+G+b kudeatzeko laguntza eta zerbitzuak: Partzuergoko eragileei lagunduz adierazitako jarduera-eremuetan eta interes komuneke beste edozein eremutan.

2. BRTA zentroetan talentua erakartzen eta leialtzen eta euskal industriara transferitzen laguntzea, BRTA marka indartzeko eta antzeko ekintzen bidez.

3. BRTAko zentroen azpiegitura zientifiko-teknologikoak, fisikoak eta digitalak, areagotzen eta hobetzen laguntzea.

3. «ISURI GUTXIAGO» ETA «INDUSTRIA HOBEA»:

Reforzar las condiciones que favorezcan a los Agentes consorciados cumplir con su misión de generar y transmitir conocimiento científico-tecnológico de excelencia a las empresas para contribuir a su competitividad global.

Proyectar la capacidad científico-tecnológica vasca en el mundo con una marca propia reconocible a nivel internacional, siendo compatible con las marcas de los Agentes consorciados.

2. «MEJOR INDUSTRIA»:

1. Contribuir a aumentar el nivel tecnológico innovador de las empresas vascas, mediante la colaboración en I+D y acciones para la transferencia de tecnología.

-Actividad Científico-Tecnológica: supone la articulación de las capacidades científico-tecnológicas de los Agentes consorciados a través de la coordinación, la planificación y el seguimiento de su actividad científico-tecnológica.

-Talentos: acordar los contenidos comunes de los planes de carrera relativos a los puestos de dirección y gestión, así como del personal de investigación, la contratación de personal investigador de referencia, la transferencia de investigadores e investigadoras a la industria y la identificación e intercambio de buenas prácticas.

-Transferencia de conocimiento: apoyo a los Agentes consorciados en la transferencia de tecnología al sector empresarial. Esto incluye no solo las capacidades de investigación aplicada, sino también el impulso a la protección y transferencia de activos tecnológicos y de propiedad intelectual e industrial.

-Comunicación y Marketing: actuando de manera coordinada sobre la gestión de la marca del Consorcio y su proyección internacional, la coordinación de acciones conjuntas de comunicación y marketing, y la promoción y divulgación de la ciencia y la tecnología entre la sociedad vasca.

-Actividad Económico-Financiera: promoviendo la actuación común en la gestión de la estructura corporativa y el seguimiento de los indicadores señalados en el Decreto 109/2015, que configura a los centros como Agentes de la Red Vasca de Ciencia y Tecnología.

-Soporte y servicios en la gestión de la I+D+i: apoyando a los Agentes consorciados en los ámbitos de actuación señalados y cualquier otro campo de interés común.

2. Contribuir a la atracción y fidelización del talento en los centros de BRTA y a su transferencia a la industria vasca, con acciones como el fortalecimiento de la marca BRTA.

3. Contribuir al aumento y mejora de las infraestructuras científico-tecnológicas, físicas y digitales, de los centros de BRTA.

3. «MENOS EMISIONES» Y «MEJOR INDUSTRIA»:

Proiektu eraldatzaileak sustatuz eta abian jarritz, teknologia digitalak (AA eta zibersegurtasuna) eta emisio gutxiagorako teknologia (deskarbonizazioa, ekonomia zirkularra, energia berriztagarria, sare aurreratuak eta klima aldaketara egokitzea) ezartzea bultzatzea.

4. ZEHARKAKO ELEMENTUA:

Zentroen kudeaketa hobetzeko jardunbide egokien eta kudeaketa-ekimen partekatuen garapena eta abian jartzea sustatzea, hala nola erosketa zentralizatuak, auditoria partekatutako, etab.

- a) Plan estrategiko berria hedatzea.
- b) Ekimen berriak hedatzea, zentroetako ikerketa-ekintza gehiago koordinatzeko.
- c) Ikerketarako gaitasunen eta azpiegituren mapak eta ikerketa-agendak eguneratzea.
- d) Ekimen berriak hedatzea, I+Gko emaitzak enpresa-ehunera hobeto transferitzeko.
- e) Euskal Autonomia Erkidegoko klusterrekin lankidetzan jarraitzea, ikerkuntzatik eta teknologiatik abiatuta klusterren erronkak, beharrak eta erantzunak identifikatzeko.
- f) BasqueTekVentures ezagutza balioztatze programaren dinamizazioa laguntzea, aktibo teknologikoak identifikatuz eta ebaluatuz.
- g) BRTA zentroetan pertsonen kudeaketarekin, karrera profesionalekin eta talentua erakarri eta fidelizatzearekin lotutako ekintza berriak hedatzea.
- h) BRTA marka indartzera eta jarduera esparru guztietan komunikatzera bideratutako ekintza berriak hedatzea.
- i) Jardunbide egokiak garatzen eta abian jartzen jarraitzea, zentroen kudeaketa eta kudeaketa-ekimen partekatutako hobetzeko, hala nola erosketa zentralizatuak, auditoria partekatutako eta abar.
- j) Zentroen kudeaketa hobetzeko jardunbide egokiak eta kudeaketa partekatutako ekimenak garatzen eta abian jartzen jarraitzea, hala nola erosketa zentralizatuak, auditoria partekatutako, etab.

BRTAk garatuko dituen ekimenen zati handi bat proiektu eraldatzaileen tresna operatibo berriaren bidez gauzatu da.

Impulsar, mediante la promoción y puesta en marcha de proyectos transformadores, la adopción de tecnologías digitales (IA y ciberseguridad) y tecnologías para menos emisiones (descarbonización, economía circular, energía renovable, redes avanzadas y adaptación al cambio climático).

4. ELEMENTO TRANSVERSAL:

Promover el desarrollo y puesta en marcha de buenas prácticas para la mejora en la gestión de los centros y de iniciativas de gestión compartidas, tales como compras centralizadas, auditorías compartidas, etc.

- a) Definir un nuevo Plan Estratégico.
- b) Despliegue de nuevas acciones para una mayor coordinación de la acción investigadora de los centros.
- c) Actualización de los mapas de capacidades e infraestructuras de investigación y de las agendas de investigación.
- d) Despliegue de nuevas acciones para una mejor transferencia de los resultados de la I+D al tejido empresarial.
- e) Seguir colaborando con los clusters del País Vasco en la identificación de retos y necesidades y de respuestas a los mismos desde la investigación y la tecnología.
- f) Contribuir a la dinamización del Programa de valorización de conocimiento BasqueTekVentures mediante la identificación y evaluación de activos tecnológicos.
- g) Despliegue de nuevas acciones ligadas a la gestión de personas, las carreras profesionales y la atracción y fidelización del talento en los centros de BRTA.
- h) Desplegar nuevas acciones orientadas al fortalecimiento de la marca BRTA y a la comunicación de la actividad en todos los ámbitos.
- i) Continuar con el desarrollo y puesta en marcha de buenas prácticas para la mejora en la gestión de los centros y de iniciativas de gestión compartidas, tales como compras centralizadas, auditorías compartidas, etc.
- j) Continuar con el desarrollo y puesta en marcha de buenas prácticas para la mejora en la gestión de los centros y de iniciativas de gestión compartidas, tales como compras centralizadas, auditorías compartidas, etc.

Una parte sustancial de las iniciativas que desarrollará BRTA se llevarán a cabo mediante la nueva herramienta operativa de proyectos transformadores.

PROGRAMA
5413 TEKNOLOGIA

ARDURADUNA
EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA

PROGRAMA
5413 TECNOLOGÍA

RESPONSABLE
CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO

MEMORIA

Agiri honetan, Euskal Patzuergo Zientifiko-Teknologikoaren 5413 Teknologia izeneko programari dagokion zatia dago jasota.

Euskadi 2030 Industria Plana euskal industriaren egungo erronkei aurre egiteko funtsezko tresna da. Ziklo berri honen helburua industria eredu jasangarriagoa, digitalizatuagoa eta erresilienteagoa finkatzea da, datozen urteetan Euskadiren lehiakortasuna eta lidergoa bermatzeko.

Plan horretan Europa funtsezko printzipio bat erabakitasunez hartzen ari dela aipatzen da: «Europa gehiago nahi badugu, Industria gehiago behar dugu». Industria teknologiaren, ikerketaren eta berrikuntzaren bidez indartzea ez da aukera bat bakarrik; gure gizarte eredua, gure printzipioak eta balioak, gure ongizatea mantentzeko agindu estrategikoa da.

Europar Batasunak uste du berrikuntza bere lehiakortasunaren motor indartsua dela, eta Euskadik espiritu hori bera du. Testuinguru horretan, BRTak horretan hazten eta berrikuntzan liderra den Europako eskualde bihurtzen lagunduko du.

Euskadi bere ehun produktibo, ekonomiko eta soziala eraldatzen ari da, testuinguru globalean lehiakorra izaten jarraitzeko, eta, horretarako, aurrerapen teknologikoa eta berrikuntza funtsezko faktoreak dira. Horren ondorioz, I+G+B-a Euskadiren nortasun-ezaugarrietako bat da.

Industria lehiakorra behar dugu, eta hori lortzeko, teknologikoki aurreratua den enpresa sarea behar dugu. Teknologia hartzea bultzatu behar dugu, I+G+B arloan lankidetzat publiko-privatua sustatu eta ETE industrialen bilakaera teknologikoa erraztu. Helburua euskal enpresa gehiago berrikuntzaren mugan kokatzea da, bai produktuetan, bai prozesuetan. Ingurugiro horretan, teknologiak eraldaketa industrialaren funtsezko faktorea da.

Este documento recoge la parte correspondiente al programa 5413 Tecnología del Consorcio Científico-Tecnológico Vasco.

El Plan de Industria Euskadi 2030 se concibe como la herramienta clave para afrontar los retos actuales de la industria vasca. Este nuevo ciclo se orienta a consolidar un modelo industrial más sostenible, digitalizado y resiliente, que garantice la competitividad y el liderazgo de Euskadi en los próximos años.

En dicho plan se hace referencia a que Europa está asumiendo con decisión un principio fundamental «si queremos Más Europa, necesitamos Más Industria». Reforzar la industria a través de la tecnología, la investigación y la innovación, ya no es solo una opción; es un imperativo estratégico para mantener nuestro modelo de sociedad, nuestros principios y valores, nuestro bienestar.

La Unión Europea considera la innovación un potente motor de su competitividad y Euskadi comparte ese mismo espíritu. En este contexto, BRTA contribuirá a seguir creciendo en ello y convertimos en una región europea líder en innovación.

Euskadi, está transformando su tejido productivo, económico y social para seguir siendo competitiva en el contexto global y, para ello, el progreso tecnológico y la innovación son factores clave. Esto hace que la I+D+I sea una de las señas de identidad de Euskadi.

Necesitamos una industria competitiva y para lograrlo, contar con un tejido empresarial tecnológicamente avanzado. Debemos impulsar la adopción de tecnología, fomentar la colaboración público-privada en I+D+I y facilitar la evolución tecnológica de las pymes industriales. El objetivo es que más empresas vascas se sitúen en la frontera de la innovación, tanto en productos como en procesos. En este entorno la tecnología actúa como factor clave de transformación industrial.

Euskadik Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sare bat du, eta horren parte da Basque Research and Technology Alliance, BRTA, Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa. BRTAren jarduketek aukera ematen dute ezagutza eta teknologia euskal enpresa-sarera transferitzeko, eta ikerketa-emaitezatik abiatuta stat-up-en balorizazioa eta sorrera bultzatzeko.

BRTA - Basque Research and Technology Alliance Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa zuzenbide publikoko erakunde bat da, Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorrean integratua, eta kide ditu Eusko Jaurlaritza, Arabako, Bizkaiko eta Gipuzkoako Foru Aldundiak, SPRI - Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia, eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko 17 ikerketa-zentro: Azti, Neiker, bioGUNE, biomaGUNE, nanoGUNE, energiGUNE, Vicomtech, Cidetec, Gaiker, Tecnalia, Leartiker, Lortek, Ideko, Ikerlan, Azterlan, Ceit eta Tekniker.

BRTA Partzuergoa honetarako sortu zen:

1. Ikerketa Kooperatiboko Zentroen (CIC) eta Zentro Teknologikoen jardueraren koordinazioa sustatzea, haien jardueren eta Euskadiko politika zientifiko-teknologikoen arteko lerrotatzea eta bateragarritasuna errazteko.

2. BRTAko agenteei beren misioa betetzen lagunduko dieten baldintzak indartzea, hau da, bikaintasuneko ezagutza zientifiko-teknologikoa sortzea eta enpresei transmititzea, hauen lehiakortasun globalari laguntzeko.

3. Euskal gaitasun zientifiko-teknologikoa munduan proiektatzea, nazioartean ezaguna den marka propio batekin.

Helburu horiek Euskadi 2030 Industria Planarekin guztiz lerrotatuta garatuko dira.

BRTAk zabalduko du ekimenak eta jarduerak, Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritzaren esparruan, Euskadi 2030 Industria Planean azaltzen diren erronkak gainditzeko eta helburuak lortzeko lagundu egingo dute, eta hiru ardatz estrategikoetan eragingo dute (industria gehiago, industria hobea eta isuri gutxiago), baita lehentasun estrategiko gehienetan ere, besteak beste, AA eta zibersegurtasuna hartzea, deskarbonizazioa, ekonomia zirkularra, energia berriztagarriak sortzea eta klima aldaketara egokitzea. BRTAren jarduerak eragina dute euskal industriaren trantsizio handiak ahalbidetuko dituzten gaitasun teknologiko disruptiboen garapenean, lehiakortasuna indartuz eta sustatuz.

Euskadi 2030 Industria Planeko hainbat elementuri erantzunez, 2026an BRTA Plan Estrategiko berria hedatzea aurreikusten da, honako ekimen hauei helduz:

1. «INDUSTRIA GEHIAGO»:

Sektore estrategikoetan balio-kateak osatzen laguntzea, klusterrekin lankidetzan eta BasqueTekVentures ekimenaren bidez BRTAko zentroetatik start-upak sortzea bultzatuz.

2. «INDUSTRIA HOBEA»:

Euskadi cuenta con una Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación de la que forma parte el Consorcio Científico-Tecnológico Vasco- Basque Research and Technology Alliance, BRTA, cuyas actuaciones permiten reforzar la transferencia de conocimiento y tecnología al tejido empresarial vasco e impulsar la valorización y creación de start-ups a partir de los resultados de investigación.

El Consorcio Científico-Tecnológico Vasco - Basque Research and Technology Alliance, BRTA, es una entidad de derecho público integrada en la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi y de la que forman parte el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales de Araba/Álava, Bizkaia y Gipuzkoa, la Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, SPRI, y 17 Centros de Investigación de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación: Azti, Neiker, bioGUNE, biomaGUNE, nanoGUNE, energiGUNE, Vicomtech, Cidetec, Gaiker, Tecnalia, Leartiker, Lortek, Ideko, Ikerlan, Azterlan, Ceit y Tekniker.

El Consorcio BRTA fue creado para:

1. Fomentar la coordinación de la actividad de los Centros de Investigación Cooperativa (CIC) y los Centros Tecnológicos, de cara a facilitar el alineamiento y compatibilidad entre sus actividades y las políticas científico-tecnológicas de Euskadi.

2. Reforzar las condiciones que favorezcan a los Agentes de BRTA cumplir con su misión de generar y transmitir conocimiento científico-tecnológico de excelencia a las empresas para contribuir a su competitividad global.

3. Proyectar la capacidad científico-tecnológica vasca en el mundo con una marca propia reconocible a nivel internacional.

Estos objetivos se desarrollan de forma totalmente alineada con el Plan de Industria Euskadi 2030.

Las iniciativas y actuaciones desplegadas por BRTA, en el marco de la Dirección de Tecnología e Innovación, van a contribuir a superar los retos y a alcanzar los objetivos que se fijan en el Plan de Industria Euskadi 2030 y van a impactar en los tres ejes estratégicos (más industria, mejor industria y menos emisiones) y en gran parte de las prioridades estratégicas, incluidas las de adopción de la IA y ciberseguridad, la descarbonización, la economía circular, la generación de energías renovables y la adaptación al cambio climático. Las actuaciones de BRTA impactan en el desarrollo de capacidades tecnológicas disruptivas que van a posibilitar las grandes transiciones de la industria vasca, fortaleciendo y fomentando su competitividad.

Respondiendo a diversos elementos del Plan de Industria Euskadi 2030, en 2026 se prevé desplegar el nuevo Plan Estratégico BRTA abordando las siguientes iniciativas:

1. «MÁS INDUSTRIA»:

Contribuir a completar cadenas de valor en sectores estratégicos, en colaboración con clusters e impulsando la creación de start-ups desde los centros de BRTA mediante la iniciativa BasqueTekVentures.

2. «MEJOR INDUSTRIA»:

1.Euskal enpresen teknologia-maila berritzailea handitzen laguntzea, I+Gn lankidetzan arituz eta teknologia transferitzeko ekintzen bidez.

2.BRTA zentroetan talentua erakartzen eta leialtzen eta euskal industriara transferitzen laguntzea, BRTA marka indartzeko eta antzeko ekintzen bidez.

3.BRTAko zentroen azpiegitura zientifiko-teknologikoak, fisikoak eta digitalak, areagotzen eta hobetzen laguntzea.

3.«ISURI GUTXIAGO» ETA «INDUSTRIA HOBEA»:

Proiektu eraldatzaileak sustatuz eta abian jarritz, teknologia digitalak (AA eta zibersegurtasuna) eta emisio gutxiagorako teknologiak (deskarbonizazioa, ekonomia zirkularra, energia berriztagarria, sare aurreratuak eta klima aldaketara egokitzea) ezartzea bultzatzea.

4.ZEHARKAKO ELEMENTUA:

Zentroen kudeaketa hobetzeko jardunbide egokien eta kudeaketa-ekimen partekatuen garapena eta abian jartzea sustatzea, hala nola erosketa zentralizatuak, auditoria partekatuak, etab.

BRTAk garatuko dituen ekimenen zati handi bat proiektu eraldatzaileen tresna operatibo berriaren bidez gauzatuko da.

1.Contribuir a aumentar el nivel tecnológico innovador de las empresas vascas, mediante la colaboración en I+D y acciones para la transferencia de tecnología.

2.Contribuir a la atracción y fidelización del talento en los centros de BRTA y a su transferencia a la industria vasca, con acciones como el fortalecimiento de la marca BRTA.

3.Contribuir al aumento y mejora de las infraestructuras científico-tecnológicas, físicas y digitales, de los centros de BRTA.

3.«MENOS EMISIONES» Y «MEJOR INDUSTRIA»:

Impulsar, mediante la promoción y puesta en marcha de proyectos transformadores, la adopción de tecnologías digitales (IA y ciberseguridad) y tecnologías para menos emisiones (descarbonización, economía circular, energía renovable, redes avanzadas y adaptación al cambio climático).

4.ELEMENTO TRANSVERSAL:

Promover el desarrollo y puesta en marcha de buenas prácticas para la mejora en la gestión de los centros y de iniciativas de gestión compartidas, tales como compras centralizadas, auditorías compartidas, etc.

Una parte sustancial de las iniciativas que desarrollará BRTA se llevarán a cabo mediante la nueva herramienta operativa de proyectos transformadores.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
BRTA-REN PLAN ESTRATEGIKOA		PLAN ESTRATEGICO DE BRTA
Plan estrategikoa hedatzea.		Despliegue del plan estratégico.
1. Plan Estrategiko berria hedatzea, Euskadi 2030 Industria Planarekin lerrokatua.		1. Desplegar el nuevo Plan Estratégico, alineado con el Plan de Industria-Euskadi 2030.
Plan Estrategikoa hedatua.	1	Plan Estratégico desplegado.
1. «INDUSTRIA GEHIAGO»		1. «MÁS INDUSTRIA»
1. Balio-kateak osatzera bideratutako ekintzak hedatzea.		1. Despliegue de acciones orientadas a completar cadenas de valor.
2. Klusterrekin lankidetzarako edo start-upak sortzeko ekintzak garatzea eta hedatzea.		2. Desarrollar y desplegar acciones en colaboración con clusters o para generar start-ups.
Abiarazitako ekintzak.	5	Acciones lanzadas.
2. «INDUSTRIA HOBEA»		2. «MEJOR INDUSTRIA»

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1.Enpresen maila teknologikoa handitzeko ekintza berriak hedatzea. I+Gn eta teknologia-transferentzian lankidetzak-ekintza berriak garatzea eta hedatzea. Abiarazitako ekintzak.	5	1.Despliegue de nuevas acciones para aumentar el nivel tecnológico de las empresas. Desarrollar y desplegar nuevas acciones de colaboración en I+D y de transferencia de tecnología. Acciones lanzadas.
2.Enplegu-marka indartzeko eta profesionalak erakartzeko ekintzak hedatzea. BRTA marka indartzeko eta profesionalak erakartzeko planak hedatzea. Pertsonen kudeaketari eta BRTA marka indartzeari buruz zabalduko ekimenak.	3	2.Despliegue de acciones para el fortalecimiento de marca empleadora y la atracción de profesionales. Despliegue de planes para fortalecer la marca BRTA y atraer profesionales. Iniciativas desplegadas relativas a la gestión de personas y fortalecimiento de marca BRTA.
3.Azpiegiturei lotutako ekintzak hedatzea. Azpiegiturak hobetzeko eta handitzeko ekintzak garatzea. Hedatutako ekintzen kopurua.	2	3. Despliegue de acciones ligadas a infraestructuras. Desarrollar acciones para mejora y aumento de infraestructuras. Número de acciones desplegadas.
3. «ISURI GUTXIAGO» ETA «INDUSTRIA HOBEA» 1. Teknologia digitalen eta emisio gutxiago izateko teknologien ezarpena bultzatzea. 2. Teknologia digitalak eta isuri gutxiago izateko teknologiak bultzatzea, proiektu eraldatzaileak sustatuz eta abian jarritz. Bultzatutako proiektu kopurua.	4	3. «MENOS EMISIONES» Y «MEJOR INDUSTRIA» 1. Impulsar la adopción de tecnologías digitales y tecnologías para menos emisiones. 2. Impulsar, mediante la promoción y puesta en marcha de proyectos transformadores, la adopción de tecnologías digitales y tecnologías para menos emisiones. Número de proyectos impulsados.
4. ZEHARKAKOA 1. Kudeaketako jardunbide egokiak garatzea eta gauzatzea. 2. Identifikatutako eremuetan jardunbide egokiak hedatzea. Hedatutako kudeaketa-jardunbide egokien ekimenen kopurua.	5	4. TRANSVERSAL 1. Desarrollar y llevar a cabo buenas prácticas de gestión. 2. Desplegar buenas prácticas en los ámbitos identificados. Número de iniciativas de buenas prácticas de gestión desplegadas.

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa
 Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
 ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

5413 Teknologia

5413 Teknologia

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
31					EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO		2.653.000
31	5413				Teknologia Tecnología		2.653.000
31	5413	01			Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa Consorcio Científico-Tecnológico Vasco		2.653.000
31	5413	01	1		Pertsonal-gastuak Gastos de Personal		463.260
31	5413	01	10		Kargu Publikoak Cargos Públicos		96.783
31	5413	01	100		Kargu Publikoen ordainsariak Retribuciones de Cargos Públicos		96.783
31	5413	01	100	00/0000	Kargu Publikoen ordainsariak Retribuciones de Cargos Públicos	96.783	
31	5413	01	13		Lan-kontratudunak Laborales		256.654
31	5413	01	130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak Retribuciones del personal laboral fijo		256.654
31	5413	01	130	00/0000	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak Retribuciones del personal laboral fijo	256.654	
31	5413	01	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		109.823
31	5413	01	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad		93.204
31	5413	01	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	93.204	
31	5413	01	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales		7.069
31	5413	01	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	7.069	
31	5413	01	162		Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		9.550
31	5413	01	162	00/0000	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales	9.550	
31	5413	01	2		Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento		2.187.740
31	5413	01	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		47.500
31	5413	01	201		Eraikuntzak Construcciones		47.500
31	5413	01	201	00/0000	Eraikuntzak Construcciones	47.500	
31	5413	01	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		29.000
31	5413	01	215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones		2.000
31	5413	01	215	00/0000	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones	2.000	
31	5413	01	217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas		27.000
31	5413	01	217	00/0000	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas	27.000	
31	5413	01	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		173.500
31	5413	01	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.		69.500
31	5413	01	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.	69.500	
31	5413	01	221		Hornigaiak Suministros		75.000
31	5413	01	221	00/0000	Hornigaiak Suministros	75.000	
31	5413	01	222		Komunikazioak Comunicaciones		29.000

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
31	5413	01	222	00/0000	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	29.000	
31	5413	01	23		Hainbat gastu <i>Gastos diversos</i>		279.440
31	5413	01	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		70.000
31	5413	01	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	70.000	
31	5413	01	233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>		450
31	5413	01	233	00/0000	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	450	
31	5413	01	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		100.000
31	5413	01	235	00/0000	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	100.000	
31	5413	01	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>		108.990
31	5413	01	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak <i>Reuniones, conferencias y cursos</i>	108.990	
31	5413	01	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		1.658.300
31	5413	01	240		Garbiketa eta txukunketa <i>Limpieza y aseo</i>		4.600
31	5413	01	240	00/0000	Garbiketa eta txukunketa <i>Limpieza y aseo</i>	4.600	
31	5413	01	241		Segurtasuna <i>Seguridad</i>		700
31	5413	01	241	00/0000	Segurtasuna <i>Seguridad</i>	700	
31	5413	01	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		1.653.000
31	5413	01	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	100.000	
31	5413	01	244	24/0053	Argitalpen zientifikoaren eragiketa <i>Operación publicaciones científicas</i>	267.375	
31	5413	01	244	24/0056	Simulazio-paketearen eragiketa <i>Operación paquete de simulación</i>	1.285.625	
31	5413	01	6		Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>		2.000
31	5413	01	61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		2.000
31	5413	01	616		Altzariak <i>Mobiliario</i>		2.000
31	5413	01	616	00/0000	Altzariak <i>Mobiliario</i>	2.000	
					GUZTIRA TOTAL	2.653.000	2.653.000

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa
 Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
 ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

5413 Teknologia

5413 Teknologia

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
31					EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO		2.653.000
31	5413				Teknologia Tecnología		2.653.000
31	5413	01			Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa Consorcio Científico-Tecnológico Vasco		2.653.000
31	5413	01	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos		1.653.000
31	5413	01	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		1.653.000
31	5413	01	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		1.653.000
31	5413	01	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	100.000	
31	5413	01	360	24/0057	Simulazio-paketearen eragiketa Operación paquete de simulación	1.285.625	
31	5413	01	360	24/0061	Argitalpen zientifikoen eragiketa Operación publicaciones científicas	267.375	
31	5413	01	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes		1.000.000
31	5413	01	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		529.024
31	5413	01	400		Administrazio Orokorrerik De la Administración General		500.000
31	5413	01	400	20/1063	Administrazio Orokorraren transferentzia. Transferencia de la Administración General.	500.000	
31	5413	01	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado		15.000
31	5413	01	402	20/1064	Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia - SPRI. Agencia Vasca Desarrollo Empresarial - SPRI.	15.000	
31	5413	01	403		Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas		14.024
31	5413	01	403	20/1065	NEIKER, Nekazal Ikerketa eta Garapenerako Euskal Erakundea, SA. NEIKER, Instituto Vasco de Investigación y Desarrollo Agrario, S.A.	14.024	
31	5413	01	42		Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del País Vasco		85.000
31	5413	01	420		Arabako Foru Aldunditik De la Diputación Foral de Álava		15.000
31	5413	01	420	20/0941	Arabako Foru Aldundia. Diputación Foral de Álava.	15.000	
31	5413	01	421		Gipuzkoako Foru Aldunditik De la Diputación Foral de Gipuzkoa		30.000
31	5413	01	421	20/1067	Gipuzkoako Foru Aldundia. Diputación Foral de Gipuzkoa.	30.000	
31	5413	01	422		Bizkaiko Foru Aldunditik De la Diputación Foral de Bizkaia		40.000
31	5413	01	422	20/1068	Bizkaiko Foru Aldundia. Diputación Foral de Bizkaia.	40.000	
31	5413	01	45		Enpresetatik, familietatik eta irabazi-asmorik gabeko erakundeetatik De empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		385.976
31	5413	01	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeetatik De instituciones sin fines de lucro		385.976
31	5413	01	452	20/1048	CEIT Elkarte Zentro Teknologikoa. Asociación Centro Tecnológico CEIT.	25.093	
31	5413	01	452	20/1049	AZTERLAN Fundazioa. Fundación AZTERLAN.	9.619	
31	5413	01	452	20/1050	GAIKER Fundazioa. Fundación GAIKER.	10.567	
31	5413	01	452	20/1051	TEKNIKER Fundazioa. Fundación TEKNIKER.	30.009	
31	5413	01	452	20/1052	VICOMTECH Fundazioa. Fundación VICOMTECH.	19.982	
31	5413	01	452	20/1053	CIDETEC Fundazioa. Fundación CIDETEC.	21.622	

EUROAK / EUROS

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CONC.	PART. PART.		PARTIDAK PARTIDAS	GUZTIZKOAK TOTALES
31	5413	01	452	20/1054	TECNALIA RESEARCH & INNOVATION Fundazioa. <i>Fundación TECNALIA RESEARCH & INNOVATION .</i>	147.582	
31	5413	01	452	20/1055	IDEKO S. koop. <i>IDEKO, S.Coop.</i>	13.551	
31	5413	01	452	20/1056	IKERLAN, S. koop. <i>IKERLAN S.Coop.</i>	32.294	
31	5413	01	452	20/1057	LORTEK S. koop. <i>LORTEK, S.Coop.</i>	7.640	
31	5413	01	452	20/1058	CIC biomaGUNE Elkartea. <i>Asociación CIC biomaGUNE.</i>	14.390	
31	5413	01	452	20/1059	CIC nanoGUNE Elkartea. <i>Asociación CIC nanoGUNE.</i>	9.498	
31	5413	01	452	20/1060	CIC bioGUNE Elkartea. <i>Asociación CIC bioGUNE.</i>	6.263	
31	5413	01	452	20/1061	CIC energiGUNE Fundazioa. <i>Fundación CIC energiGUNE.</i>	15.225	
31	5413	01	452	20/1062	AZTI Fundazioa. <i>Fundación AZTI.</i>	18.900	
31	5413	01	452	22/1102	LEARTIKER, S. Koop. <i>LEARTIKER, S.Coop.</i>	3.741	
					GUZTIRA TOTAL	2.653.000	2.653.000

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consortio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: KAPITULUA - GASTUAK
RESUMEN: CAPÍTULO - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL

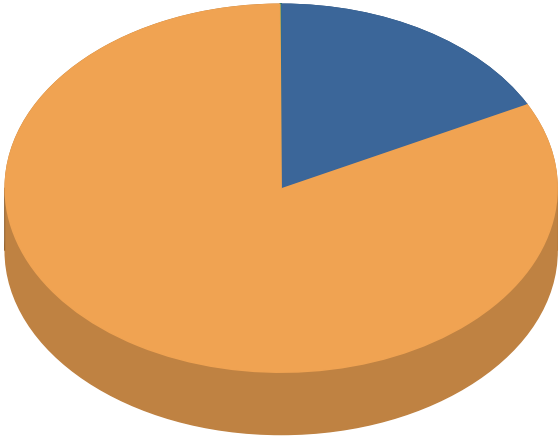
MILAKA / MILES							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	463,3	17,5	439,2	19,8	24,1	5,5
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	2.187,7	82,5	1.780,3	80,1	407,4	22,9
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	2.651,0	99,9	2.219,5	99,9	431,5	19,4
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	2,0	0,1	2,5	0,1	-0,5	-20,0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	2,0	0,1	2,5	0,1	-0,5	-20,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	GUZTIRA TOTAL	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consortio Científico-Tecnológico Vasco

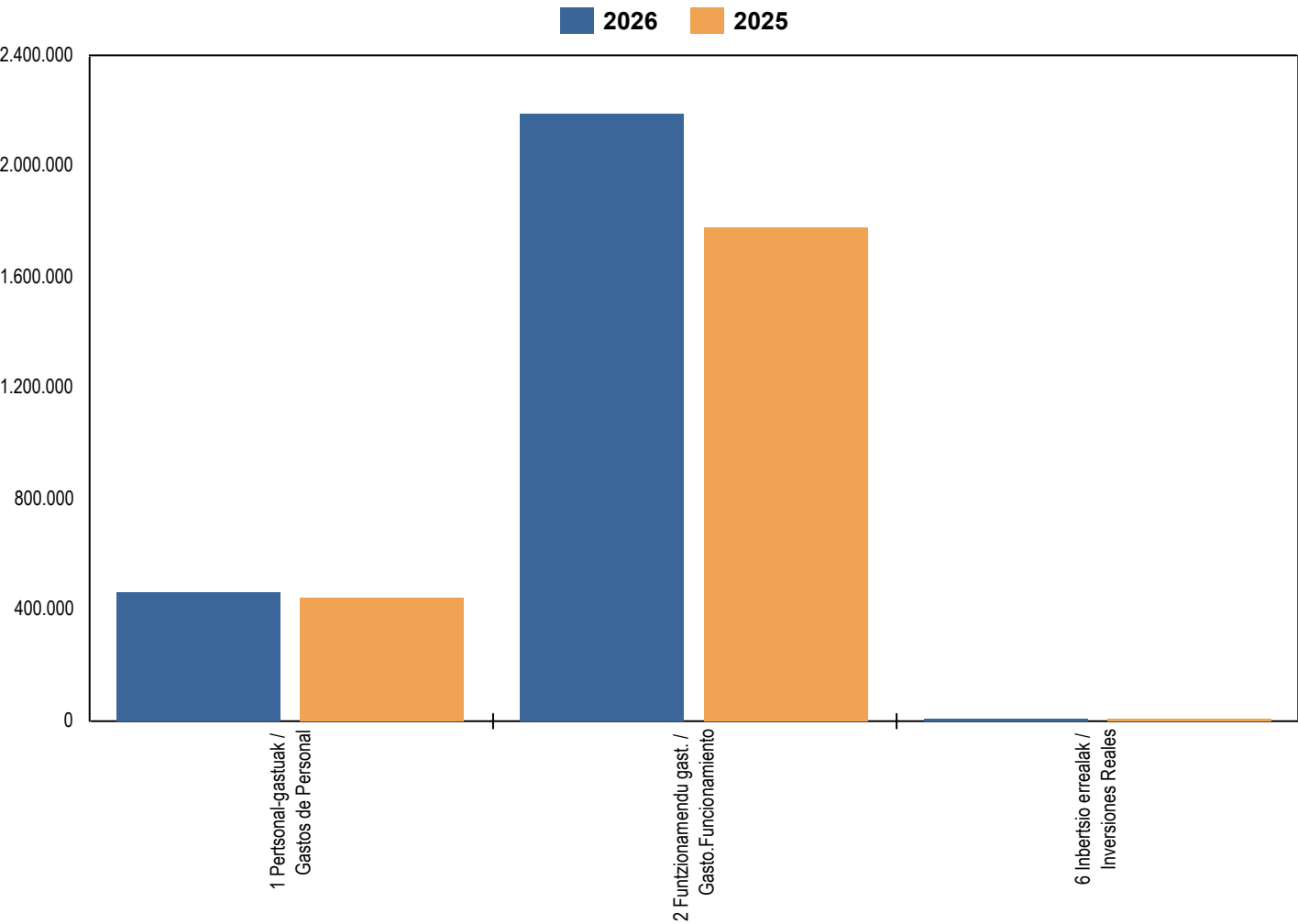
SAIL BATEN KAPITULUAK - GASTUAK
CAPÍTULOS DE UN DPTO. - GASTOS

ORGANIKOA / ORGÁNICA	EKONOMIKOA / ECONÓMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL

30131 Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
30131 Consortio Científico-Tecnológico Vasco



1 Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	17,5%
2 Funtzionamendu gast. / Gasto.Funcionamiento	82,5%
6 Inbertsio errealak / Inversiones Reales	0,1%
Total:	100,0%



Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consortio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ARTIKULUA - GASTUAK
RESUMEN: ARTÍCULO - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL

MILAKA / MILES								
KAP. CAP.	ART. ART.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1		PERSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	463,3	17,5	439,2	19,8	24,1	5,5
1	10	Kargu Publikoak Cargos Públicos	96,8	3,6	94,4	4,2	2,4	2,5
1	13	Lan-kontratadunak Laborales	256,7	9,7	247,8	11,2	8,9	3,6
1	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	109,8	4,1	97,0	4,4	12,8	13,2
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	2.187,7	82,5	1.780,3	80,1	407,4	22,9
2	20	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	47,5	1,8	46,5	2,1	1,0	2,2
2	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	29,0	1,1	27,0	1,2	2,0	7,4
2	22	Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	173,5	6,5	169,5	7,6	4,0	2,4
2	23	Hainbat gastu Gastos diversos	279,4	10,5	285,3	12,8	-5,8	-2,0
2	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesio.	1.658,3	62,5	1.252,1	56,3	406,3	32,4
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	2,0	0,1	2,5	0,1	-0,5	-20,0
6	61	Inbertsio materialak Inversiones materiales	2,0	0,1	2,5	0,1	-0,5	-20,0
		GUZTIRA TOTAL	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consortio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: KONTZEPTUA - GASTUAK
RESUMEN: CONCEPTO - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

MILAKA / MILES									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	463,3	17,5	439,2	19,8	24,1	5,5
1	10		Kargu Publikoak Cargos Públicos	96,8	3,6	94,4	4,2	2,4	2,5
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak Retribuciones de Cargos Públicos	96,8	3,6	94,4	4,2	2,4	2,5
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	256,7	9,7	247,8	11,2	8,9	3,6
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak Retribuciones del personal laboral fijo	256,7	9,7	247,8	11,2	8,9	3,6
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	109,8	4,1	97,0	4,4	12,8	13,2
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	93,2	3,5	87,5	3,9	5,7	6,6
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	7,1	0,3	0,0	0,0	7,1	---
1	16	162	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales	9,6	0,4	9,6	0,4	0,0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	2.187,7	82,5	1.780,3	80,1	407,4	22,9
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	47,5	1,8	46,5	2,1	1,0	2,2
2	20	201	Eraikuntzak Construcciones	47,5	1,8	46,5	2,1	1,0	2,2
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	29,0	1,1	27,0	1,2	2,0	7,4
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazi Equipos para procesos de información y aplica.Inf.	27,0	1,0	25,0	1,1	2,0	8,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaik eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	173,5	6,5	169,5	7,6	4,0	2,4
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.	69,5	2,6	67,5	3,0	2,0	3,0
2	22	221	Hornigaik Suministros	75,0	2,8	75,0	3,4	0,0	0,0
2	22	222	Komunikazioak Comunicaciones	29,0	1,1	27,0	1,2	2,0	7,4
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	279,4	10,5	285,3	12,8	-5,8	-2,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia	70,0	2,6	60,0	2,7	10,0	16,7
2	23	233	Aseguru-primak Primas de seguros	0,5	0,0	0,4	0,0	0,1	28,6
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harr. Comunicación institucional, publicidad y relac.púb	100,0	3,8	95,0	4,3	5,0	5,3
2	23	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak Reuniones, conferencias y cursos	109,0	4,1	129,9	5,8	-20,9	-16,1
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesio.	1.658,3	62,5	1.252,1	56,3	406,3	32,4
2	24	240	Garbiketa eta txukunketa Limpieza y aseo	4,6	0,2	4,4	0,2	0,2	4,5
2	24	241	Segurtasuna Seguridad	0,7	0,0	0,7	0,0	0,1	7,7
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesí	1.653,0	62,3	1.247,0	56,1	406,0	32,6
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	2,0	0,1	2,5	0,1	-0,5	-20,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	2,0	0,1	2,5	0,1	-0,5	-20,0
6	61	614	Makineria eta lanabesak Maquinaria y utillaie	0,0	0,0	0,5	0,0	-0,5	-100,0

MILAKA / MILES									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6	61	616	Altzariak Mobiliario	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0
			GUZTIRA TOTAL	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consortio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA; KAPITULUA - GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA; CAPÍTULO - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL

MILAKA / MILES									
ATAL SEC.	PROG. PROG.	KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
31			EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA CONSORCIO CIENTIFICO-TECNOLÓGICO VASCO	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4
31	5413		Teknologia Tecnologia	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4
31	5413	1	Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	463,3	17,5	439,2	19,8	24,1	5,5
31	5413	2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	2.187,7	82,5	1.780,3	80,1	407,4	22,9
31	5413	6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	2,0	0,1	2,5	0,1	-0,5	-20,0
			GUZTIRA TOTAL	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
 Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA; ZERBITZUA; KONTZEPTUA - GASTUAK
 RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA; SERVICIO; CONCEPTO - GASTOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

MILAKA / MILES

ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
31				EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKO CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4
31	5413			Teknologia Tecnología	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4
31	5413	01		Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko Consorcio Científico-Tecnológico Vasco	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4
31	5413	01	1	Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	463,3	17,5	439,2	19,8	24,1	5,5
31	5413	01	10	Kargu Publikoak Cargos Públicos	96,8	3,6	94,4	4,2	2,4	2,5
31	5413	01	100	Kargu Publikoen ordainsariak Retribuciones de Cargos Públicos	96,8	3,6	94,4	4,2	2,4	2,5
31	5413	01	13	Lan-kontratadunak Laborales	256,7	9,7	247,8	11,2	8,9	3,6
31	5413	01	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak Retribuciones del personal laboral fijo	256,7	9,7	247,8	11,2	8,9	3,6
31	5413	01	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	109,8	4,1	97,0	4,4	12,8	13,2
31	5413	01	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak Cotizaciones sociales a cargo de la entidad	93,2	3,5	87,5	3,9	5,7	6,6
31	5413	01	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak Indemnizaciones, Prestaciones Sociales	7,1	0,3	0,0	0,0	7,1	---
31	5413	01	162	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales	9,6	0,4	9,6	0,4	0,0	0,0
31	5413	01	2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	2.187,7	82,5	1.780,3	80,1	407,4	22,9
31	5413	01	20	Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	47,5	1,8	46,5	2,1	1,0	2,2
31	5413	01	201	Eraikuntzak Construcciones	47,5	1,8	46,5	2,1	1,0	2,2
31	5413	01	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	29,0	1,1	27,0	1,2	2,0	7,4
31	5413	01	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0
31	5413	01	217	Informazio prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazi Equipos para procesos de información y aplica.Inf.	27,0	1,0	25,0	1,1	2,0	8,0
31	5413	01	22	Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	173,5	6,5	169,5	7,6	4,0	2,4
31	5413	01	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. Material de oficina, prensa, revistas, etc.	69,5	2,6	67,5	3,0	2,0	3,0
31	5413	01	221	Hornigaiak Suministros	75,0	2,8	75,0	3,4	0,0	0,0
31	5413	01	222	Komunikazioak Comunicaciones	29,0	1,1	27,0	1,2	2,0	7,4
31	5413	01	23	Hainbat gastu Gastos diversos	279,4	10,5	285,3	12,8	-5,8	-2,0
31	5413	01	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia	70,0	2,6	60,0	2,7	10,0	16,7
31	5413	01	233	Aseguru-primak Primas de seguros	0,5	0,0	0,4	0,0	0,1	28,6
31	5413	01	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harr. Comunicación institucional, publicidad y relac.púb	100,0	3,8	95,0	4,3	5,0	5,3
31	5413	01	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak Reuniones, conferencias y cursos	109,0	4,1	129,9	5,8	-20,9	-16,1
31	5413	01	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesio.	1.658,3	62,5	1.252,1	56,3	406,3	32,4
31	5413	01	240	Garbiketa eta txukunketa Limpieza y aseo	4,6	0,2	4,4	0,2	0,2	4,5
31	5413	01	241	Segurtasuna Seguridad	0,7	0,0	0,7	0,0	0,1	7,7
31	5413	01	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi	1.653,0	62,3	1.247,0	56,1	406,0	32,6
31	5413	01	6	Inbertsio errealeak Inversiones Reales	2,0	0,1	2,5	0,1	-0,5	-20,0

MILAKA / MILES										
ATAL SEC.	PROG. PROG.	ZERB. SERV.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
31	5413	01	61	Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>	2,0	0,1	2,5	0,1	-0,5	-20,0
31	5413	01	614	Makineria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>	0,0	0,0	0,5	0,0	-0,5	-100,0
31	5413	01	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	2,0	0,1	2,0	0,1	0,0	0,0
				GUZTIRA TOTAL	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consortio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: KAPITULUA - SARRERAK
RESUMEN: CAPÍTULO - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL

MILAKA / MILES							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2	Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	1.653,0	62,3	1.372,0	61,7	281,0	20,5
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	1.000,0	37,7	850,0	38,3	150,0	17,6
5	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4
6	Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4
8	Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	GUZTIRA TOTAL	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consortio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ARTIKULUA - SARRERAK
RESUMEN: ARTÍCULO - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL

MILAKA / MILES								
KAP. CAP.	ART. ART.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	1.653,0	62,3	1.372,0	61,7	281,0	20,5
3	36	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	1.653,0	62,3	1.372,0	61,7	281,0	20,5
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRUL. TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPE. CORRIENTES	1.000,0	37,7	850,0	38,3	150,0	17,6
4	40	EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	529,0	19,9	449,0	20,2	80,0	17,8
4	42	Foru-aldundietatik eta EAEko toki entitateetatik De Diputaciones Forales y Entidad. Locales País V.	85,0	3,2	72,3	3,3	12,8	17,6
4	45	Enpres.,famil.eta irabazi-asm.gab.erakundeetatik De empresas, familias, insti. sin fines lucro ISFL	386,0	14,5	328,7	14,8	57,3	17,4
		GUZTIRA TOTAL	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consortio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: KONTZEPTUA - SARRERAK
RESUMEN: CONCEPTO - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA

EKONOMIKOA / ECONOMICA

FUNTZIONALA / FUNCIONAL

MILAKA / MILES									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	1.653,0	62,3	1.372,0	61,7	281,0	20,5
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	1.653,0	62,3	1.372,0	61,7	281,0	20,5
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	1.653,0	62,3	1.372,0	61,7	281,0	20,5
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRUL. TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPE. CORRIENTES	1.000,0	37,7	850,0	38,3	150,0	17,6
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	529,0	19,9	449,0	20,2	80,0	17,8
4	40	400	Administrazio Orokorretik De la Administración General	500,0	18,8	425,0	19,1	75,0	17,6
4	40	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado	15,0	0,6	12,8	0,6	2,3	17,6
4	40	403	Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas	14,0	0,5	11,3	0,5	2,7	24,4
4	42		Foru-aldundietatik eta EAEko toki entitateetatik De Diputaciones Forales y Entidad. Locales País V.	85,0	3,2	72,3	3,3	12,8	17,6
4	42	420	Arabako Foru Aldunditik De la Diputación Foral de Álava	15,0	0,6	12,8	0,6	2,3	17,6
4	42	421	Gipuzkoako Foru Aldunditik De la Diputación Foral de Gipuzkoa	30,0	1,1	25,5	1,1	4,5	17,6
4	42	422	Bizkaiko Foru Aldunditik De la Diputación Foral de Bizkaia	40,0	1,5	34,0	1,5	6,0	17,6
4	45		Enpres.,famil.eta irabazi-asm.gab.erakundeetatik De empresas, familias, insti. sin fines lucro ISFL	386,0	14,5	328,7	14,8	57,3	17,4
4	45	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeetatik De instituciones sin fines de lucro	386,0	14,5	328,7	14,8	57,3	17,4
			GUZTIRA TOTAL	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consortio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA; KAPITULUA - SARRERAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA; CAPÍTULO - INGRESOS

ORGANIKOA / ORGANICA	EKONOMIKOA / ECONOMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL

MILAKA / MILES									
ATAL SEC.	PROG. PROG.	KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
31			EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4
31	5413		Teknologia Tecnologia	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4
31	5413	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	1.653,0	62,3	1.372,0	61,7	281,0	20,5
31	5413	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	1.000,0	37,7	850,0	38,3	150,0	17,6
			GUZTIRA TOTAL	2.653,0	100,0	2.222,0	100,0	431,0	19,4

ENTE, SOZETATE ETA FUNDAZIO PUBLIKOAK
ENTES, SOCIEDADES Y FUNDACIONES PÚBLICAS



SPRI Taldea
Grupo SPRI



Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisi
Gráfico y análisis de variaciones

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	7.615.865	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	18.356.574	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	120.950
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	97.965.976
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	72.864.487	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	750.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	376.000	6 Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	27.144.943	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	27.144.943
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	37.464.131	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	37.840.131
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		163.822.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	163.822.000

490 - SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
 PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		7.615.865
10		Kargu Publikoak Cargos Públicos		191.261
100		Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>		191.261
10001		Zuzendaritza-kideen (156/2016 Dekretua) eta goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016) y altos cargos</i>	183.261	191.261
	24/99	Pizgarriak. <i>Incentivos.</i>	8.000	
12		Funtzionarioak Funcionarios		127.801
120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		127.801
12001		Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak <i>Retribuciones personal funcionario y estatutario</i>	127.801	
13		Lan-kontratadunak Laborales		5.515.942
130		Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	5.230.793	
132		Langile lan-kontratadunak ordezkatzeko dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	285.149	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		1.780.861
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.524.229	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		116.700
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	116.700	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		139.932
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza <i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>	84.932	
16202		Aseguruak <i>Seguros</i>	30.000	
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	25.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		18.356.574
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		120.000
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		120.000
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		120.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	20.000	
	00/31	Trantsizio Digitala Saila. <i>Departamento Transición Digital.</i>	100.000	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		12.000
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		12.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		12.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	12.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		165.000
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		70.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		40.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	40.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		30.000
	00/30	"Invest in the Basque Country" Saila. <i>Departamento "Invest in the Basque Country".</i>	30.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		95.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>		95.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	95.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		913.791
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		167.985
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	15.497	
	00/25	Zuzendaritza Enpresa Garapen Saila. <i>Departamento Dirección Promoción Empresarial.</i>	4.488	
	00/28	Kluster Dinamizazioa Saila. <i>Departamento Dinamización Clusters.</i>	15.000	
	00/29	Industria Garapena Saila. <i>Departamento Desarrollo Industrial.</i>	8.000	
	00/30	"Invest in the Basque Country" Saila. <i>Departamento "Invest in the Basque Country".</i>	10.000	
	00/31	Trantsizio Digitala Saila. <i>Departamento Transición Digital.</i>	25.000	
	00/32	Ekintzailatza eta Ekonomia Garapenaren Saila. <i>Departamento de Emprendimiento y Desarrollo Económico.</i>	28.000	
	00/33	Berrikuntza Saila. <i>Departamento Innovación.</i>	19.000	
	00/47	Trantsizio Estrategikoa Saila. <i>Departamento Transición Estratégica.</i>	27.000	
	00/50	Teknologia Saila. <i>Departamento de Tecnología.</i>	16.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>		100.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	100.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		12.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	12.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		620.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>		620.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	600.000	
	00/28	Kluster Dinamizazioa Saila. <i>Departamento Dinamización Clusters.</i>	10.000	
	00/47	Trantsizio Estrategikoa Saila. <i>Departamento Transición Estratégica.</i>	10.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		13.806
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		13.806
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	13.806	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		17.145.783
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		17.145.783
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>		17.145.783
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 2.50M; 2028: 1.00M; 2029: 0.63M; Gaineratikoa / Resto: 0.10M; Guztira / Total: 4.23M	3.706.102	
	00/25	Zuzendaritza Enpresa Garapen Saila. <i>Departamento Dirección Promoción Empresarial.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.06M; 2028: 0.06M; 2029: 0.06M; Guztira / Total: 0.18M	138.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	00/28	Kluster Dinamizazioa Saila. Departamento Dinamización Clusters. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.08M; 2028: 0.05M; 2029: 0.01M; Guztira / Total: 0.14M	74.000	
	00/29	Industria Garapena Saila. Departamento Desarrollo Industrial. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.30M; 2028: 0.30M; 2029: 0.20M; Guztira / Total: 0.80M	306.140	
	00/30	"Invest in the Basque Country" Saila. Departamento "Invest in the Basque Country". Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.05M; Guztira / Total: 0.05M	415.000	
	00/31	Trantsizio Digitala Saila. Departamento Transición Digital. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 2.50M; 2028: 1.50M; 2029: 0.40M; Guztira / Total: 4.40M	6.260.488	
	00/32	Ekintzailatza eta Ekonomia Garapenaren Saila. Departamento de Emprendimiento y Desarrollo Económico. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.60M; 2028: 0.10M; 2029: 0.10M; Guztira / Total: 0.80M	845.983	
	00/33	Berrikuntza Saila. Departamento Innovación. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.10M; Guztira / Total: 0.10M	426.921	
	00/37	Programak eta Zerbitzuak Saila. Departamento Programas y Servicios. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.30M; 2028: 0.30M; 2029: 0.08M; Guztira / Total: 0.68M	2.835.812	
	00/47	Trantsizio Estrategikoa Saila. Departamento Transición Estratégica. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.50M; 2028: 0.20M; Guztira / Total: 0.70M	443.337	
	00/50	Teknologia Saila. Departamento de Tecnología. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 1.20M; 2028: 0.05M; Guztira / Total: 1.25M	1.694.000	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		72.864.487
40		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		13.974.512
403		Sozietate publikoentzat A Sociedades Públicas		13.959.512
	98/34	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	13.959.512	
405		EAEko sektore publikoko partzuergoentzat A Consorcios del sector público de la CAE		15.000
	98/39	Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa. Consorcio Científico-Tecnológico Vasco.	15.000	
41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)		85.000
410		EHU/Euskal Herriko Unibertsitatearentzat A Euskal Herriko Unibertsitatea/EHU		85.000
	00/70	EHU Nazioartekotze-bekak. EHU Becas Internacionalización.	85.000	
42		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco		200.000
420		Foru-aldundientzat A Diputaciones Forales		200.000
	00/66	BEAZ SA - Barne Ekintzailatzaren Jardunaldiak. BEAZ, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.	100.000	
	00/68	BEAZ SA. Bizkaia Ekintzailatza (Beaz). BEAZ, S.A. Emprendimiento Bizkaia (Beaz).	100.000	
45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		58.604.975
450		Enpresentzat A empresas		48.887.400
45000		EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enpresentzat A empresas participadas por el sector público de la CAE		2.111.000
	00/44	Adimen Artifizialaren Euskal Zentroa Elkarte. Asociación Centro Vasco Inteligencia Artificial.	950.000	
	00/67	Bic Gipuzkoa Berrilan SA - Barne Ekintzailatzaren Jardunaldiak. Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.	50.000	
	00/72	Bic Gipuzkoa Berrilan SA - Bind 4.0. Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Bind 4.0.	196.000	
	00/80	Bic Gipuzkoa Berrilan SA - Miramon Enpresa Digitala. Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Empresa Digital Miramón.	460.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	01/20	Bic Gipuzkoa Berrilan-Basque Tech Venture. Bic Gipuzkoa Berrilan-Basque Tech Venture. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.06M; Guztira / Total: 0.06M	175.000	
	01/25	BAIC Retech IA. Asoc. Ctro. Vasco I.A. BAIC Retech IA.	280.000	
45001		Beste enpresa batzuentzat A otras empresas		46.776.400
	00/35	Lortu Programa. Programa Lortu. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.80M; Guztira / Total: 0.80M	1.070.000	
	00/38	Hazinnova Programa. Programa Hazinnova. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.40M; Guztira / Total: 0.40M	2.200.000	
	00/49	Reto 2030 Programa. Programa Reto 2030. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.14M; 2028: 0.05M; Guztira / Total: 0.19M	100.000	
	00/51	MU Enpresa Gintza S.COOP. Nazioarteko Masterra. MU Enpresa Gintza S.COOP. Master Internacional.	96.400	
	00/52	Deustuko Elizaren Unibertsitatea Mas. Universidad de la Iglesia de Deusto Mast.	105.000	
	00/55	Zibersegurtasun industrialeko programa. Programa Ciberseguridad Industrial. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 2.50M; Guztira / Total: 2.50M	3.000.000	
	00/56	Smart Industry Programa. Programa Smart Industry. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 1.80M; Guztira / Total: 1.80M	700.000	
	00/57	Industria Digitala Programa. Programa Industria Digitala. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 6.00M; Guztira / Total: 6.00M	5.300.000	
	00/75	Pilotu Programa. Programa Pilotu. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.20M; Guztira / Total: 0.20M	190.000	
	00/76	Elkartzen Berri Programa. Programa Elkartzen Berri. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.65M; Guztira / Total: 0.65M	500.000	
	00/77	Mondragon Goi Eskola Politeknikoa - Gipuzkoa Enpresa Digitala. Mondragón Goi Eskola Politeknikoa - Empresa Digital Gipuzkoa.	465.000	
	00/81	Sakondu Programa. Programa Sakondu. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 2.98M; Guztira / Total: 2.98M	2.800.000	
	00/86	Zabaldu Programa. Programa Zabaldu. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 3.83M; Guztira / Total: 3.83M	3.925.000	
	00/89	Ekintzaile Programa (Ekintzailetza). Programa Ekintzaile (Emprendizaje). Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 2.48M; 2028: 1.30M; Guztira / Total: 3.78M	1.820.000	
	01/04	Adimen Artifizial Aplikatua programa. Programa Inteligencia Artificial Aplicada.	8.800.000	
	01/05	Konpetentzia digital profesionalen programa. Programa Competencias Digitales Profesionales. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 4.55M; Guztira / Total: 4.55M	1.800.000	
	01/06	Banda zabaleko programa. Programa Banda Ancha. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.05M; Guztira / Total: 0.05M	200.000	
	01/08	CPD Migrazio Programa Cloud Zerbitzuak. Programa Migración CPD Serv. Cloud. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 1.30M; Guztira / Total: 1.30M	700.000	
	01/10	Mondragon Goi Eskola Retech IA. Mondragón Goi Eskola Retech IA.	200.000	
	01/13	Ekintzaile + Programa. Programa Ekintzaile +. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.92M; 2028: 0.50M; Guztira / Total: 1.42M	900.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	01/14	Barnekintzaile Programa. Programa Barnekintzaile. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.55M; 2028: 0.20M; Guztira / Total: 0.75M	710.000	
	01/27	BasqueFik. Basque Fik. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.20M; Guztira / Total: 0.20M	200.000	
	01/34	Datuaren heldutasuna diagnostikatzeko programa. Programa Diagnóstico Madurez del Dato.	1.950.000	
	01/35	Indesia-Datuaren Ekonomia eta IA bultzatzea. Indesia-Impulso Economía dato e IA.	1.000.000	
	01/36	Euskadi Digitala Programa. Programa Euskadi Digitala. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 18.00M; Guztira / Total: 18.00M	2.000.000	
	01/37	BIC ESA Azelerazio Programa. Programa Aceleración ESA BIC. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.24M; 2028: 0.24M; Guztira / Total: 0.48M	240.000	
	01/38	Eragin Programa. Programa Eragin. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.59M; Guztira / Total: 0.59M	15.000	
	01/39	Asoc. Española de Bioempresas - Asebio. Asoc. Española de Bioempresas - Asebio.	100.000	
	25/01	Argi Ventures, S.L. (Steam IA y Robot.). Argi Ventures, S.L. (Steam IA y Robot.).	70.000	
	25/02	Elkartenet Hezkuntza Elkartea. Elkartenet Hezkuntza Elkartea.	70.000	
	25/03	SOCs eta Ziurtagiriak Programa. Programa SOC's y Certificaciones.	3.550.000	
	25/04	Gaia Kluster Retech Ciber. Cluster Gaia Retech Ciber.	200.000	
	25/05	Zibersegurtasuneko kompetentzia digital profesionalen Programa. Programa Competencias Digitales Profesionales Ciberseguridad.	1.800.000	
451		Familiientzat A familias		3.689.000
45100		Familiientzat A familias		3.689.000
	00/88	Nazioartera Hedatzeko Bekak Programa. Programa Becas Internacional. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 2.57M; 2028: 0.72M; Guztira / Total: 3.29M	3.689.000	
452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A instituciones sin fines de lucro		6.028.575
	00/41	Reciclanet Elkartea. Asociación Reciclanet.	110.000	
	00/62	AIDE - GEM Txostena. AIDE - Informe GEM.	56.000	
	00/73	Arabako Merkataritza Ganbera - Nazioartekotzea. Cámara Comercio Araba - Internacionalización.	187.000	
	00/78	Gipuzkoako Merkataritza Ganbera - Nazioartekotzea. Cámara Comercio Gipuzkoa - Internacionalización.	363.000	
	00/82	Tecnalia Research & Innovation - Bizkaia Enpresa Digitala. Tecnalia Research & Innovation - Empresa Digital Bizkaia.	500.000	
	00/83	Bilboko Merkataritza Ganbera - Nazioartekotzea. Cámara Comercio Bilbao - Internacionalización.	550.000	
	00/85	Deustu Fundazioa - Lehiakortasunaren Euskal Institutua. Fundación Deusto - Instituto Vasco de Competitividad.	725.000	
	00/90	Global Training Programa. Programa Global Training.	2.952.575	
	01/15	Tecnalia R&I Retech IA. Tecnalia R&I Retech IA.	200.000	
	01/16	Somorrostro Heziketa Zentroa. Centro Formación Somorrostro.	35.000	
	01/18	GAIA Kluster Basque Micro Elec. Hub. Cluster GAIA Basque Micro Elec. Hub.	200.000	
	01/21	Robotikaren eta Automatizazioaren Euskal Elkartea-ROBOTEKIN. ROBOTEKIN-Asociación Vasca de Robótica y Automatización.	150.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		376.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		376.000
616		Altzariak Mobiliario	276.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	100.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		27.144.943
70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE		4.225.259
703		Sozietate publikoentzat <i>A Sociedades Públicas</i>		4.225.259
	98/30	Teknologi Elkartegia SA. <i>Parque Tecnológico, S.A.</i>	456.259	
	98/34	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. <i>Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.</i>	134.000	
	98/43	SPRILUR, SA. <i>SPRILUR, S.A.</i>	3.600.000	
	98/55	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. Filialen inbertsioak finantzatzeara. <i>Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. Financiación de inversiones de filiales.</i>	35.000	
72		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco		1.086.900
721		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat <i>A Entidades Locales del País Vasco</i>		1.086.900
	01/28	ZAP Debabarrena Pol. Matsaria Eibarko Udala. ZAP Debabarrena Pol. Matsaria Ayuntamiento Eibar. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.66M; 2028: 0.84M; Guztira / Total: 1.50M	105.000	
	01/29	ZAP Debabarrena Pol. Urtia Ermuko Udala. ZAP Debabarrena Pol. Urtia Ayuntamiento Ermua.	151.900	
	01/31	ZAP Debabarrena Pol. Azitain Eibarko Udala. ZAP Debabarrena Pol. Azitain Ayuntamiento Eibar. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.51M; Guztira / Total: 0.51M	400.000	
	01/32	ZAP Debabarrena Pol. Erisono Eibarko Udala. ZAP Debabarrena Pol. Erisono Ayuntamiento Eibar. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.38M; 2028: 0.38M; Guztira / Total: 0.76M	80.000	
	01/33	ZAP Debabarrena Pol. Goitondo Mallabiko Udala. ZAP Debabarrena Pol. Goitondo Ayuntamiento Mallabia.	350.000	
75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		21.832.784
750		EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enpresentzat <i>A empresas participadas por el sector público de la CAE</i>		350.000
75000		EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enpresentzat, inbertsioetarako <i>A empresas participadas por el sector público de la CAE, para inversiones</i>		350.000
	00/93	Metaposta SA. <i>Metaposta, S.A.</i>	350.000	
751		Beste enpresa batzuentzat <i>A otras empresas</i>		21.137.784
75100		Beste enpresa batzuentzat, inbertsioetarako <i>A otras empresas, para inversiones</i>		21.137.784
	00/39	BDIH Konexio Programa. <i>Programa BDIH Konexio.</i>	1.450.000	
	00/43	Innobideak Estrategia. <i>Estrategia Innobideak.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 4.00M; Guztira / Total: 4.00M	11.757.784	
	00/96	Industria 4.0 Programa. <i>Programa Industria 4.0.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 4.00M; Guztira / Total: 4.00M	7.930.000	
753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A instituciones sin fines de lucro</i>		345.000
75300		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat, inbertsioetarako <i>A instituciones sin fines de lucro, para inversiones</i>		345.000
	00/92	Tecnalia Research & Innovation - IT Txartela. <i>Tecnalia Research & Innovation - IT Txartela.</i>	345.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS		37.464.131
80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la CAE		33.073.814
800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak <i>Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE</i>		33.073.814
80001		Sozietate publikoetako akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones en Sociedades Públicas</i>		33.073.814
	98/30	Teknologi Elkartegia SA. <i>Parque Tecnológico, S.A.</i>	7.500.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	98/31	Arabako Teknologi Elkartegia SA. Parque Tecnológico de Álava, S.A.	1.402.651	
	98/32	Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA. Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.	7.000.000	
	98/40	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA. Galerak konpentsatzeko ekarpenak. Centro Empresas Innovación de Álava, S.A. Aportación compensación pérdidas.	210.000	
	98/41	SPRILUR, SA. Bazkideen ekarpenak. SPRILUR, S.A. Aportación de socios.	15.731.163	
	98/42	Bic Araba - CEIA Enpresa Digitala. Bic Araba - CEIA Enpresa Digitala.	530.000	
	98/50	Bic Araba Bind 4.0. Bic Araba Bind 4.0.	700.000	
82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras		4.390.317
820		Akzioak eta partaidetzak Acciones y participaciones		1.919.801
	00/20	Cedemi SA. Bazkideen ekarpenak. Cedemi, S.A. Aportación de socios.	575.000	
	00/21	Bic Gipuzkoa Berrilan SA. Bazkideen ekarpenak. Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. Aportación de socios.	1.344.801	
822		Maileguak Préstamos		2.470.516
82205		Bestelako enpresentzako maileguak Préstamos a otras empresas		2.470.516
	00/22	"Gauzatu" atzerriko ezarpenak. Gauzatu Implantaciones Exteriores. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 3.74M; 2028: 3.67M; 2029: 3.52M; Gaineratikoa / Resto: 10.28M; Guztira / Total: 21.21M	2.470.516	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	163.822.000	163.822.000

490 - SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		120.950
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		120.950
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios		120.950
	01/00	Enpresa Digitalaren ikastaroak. Cursos Enpresa Digitala.	120.950	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		97.965.976
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		88.545.976
400		Administrazio Orokorretik De la Administración General		88.545.976
	24/01	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. Aportaciones de la CAE. Ejercicios anteriores.	12.430.000	
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	76.115.976	
43		Estatuko sektore publikoko entitateetatik De Entidades del sector público del Estado		9.420.000
430		Estatuko Administrazio Zentraletik De la Administración Central del Estado		170.000
	23/01	Ekonomia Gaietarako eta Eraldaketa Digitalerako Ministerioa. Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital.	170.000	
439		Bestelako entitateetatik De otras entidades		9.250.000
	01/22	S.M.E. Instituto Nacional de Ciberseguridad de España M.P., S.A. S.M.E. Instituto Nacional de Ciberseguridad de España M.P., S.A.	9.250.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		750.000
52		Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en otras entidades		750.000
520		Dibidenduak eta etekinetako partaidetzak Dividendos y participaciones en beneficios	750.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		27.144.943
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		27.144.943
700		Administrazio Orokorretik De la Administración General		27.144.943
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	27.144.943	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		37.840.131
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		37.840.131
940		Gizarte-funtsa Fondo Social		37.840.131
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	37.840.131	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	163.822.000	163.822.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea SA lehen; Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SA (ISEB), Eusko Legebiltzarraren ekainaren 10eko 5/1981 Legearen bidez sortu zen eta 1981eko irailaren 21ean eratu zen Eusko Jaurlaritzak Politika Industrial garatzeko baliabide garrantzitsuenetako gisa. Haren xede nagusia da EAEko industria sustatu eta birmoldatzea, lanpostuak mantendu eta sortzeko besteko lehiakortasun-, aniztasun- eta teknologia-maila lor dezan.

SPRI Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia, zuzenbide pribatuko erakunde publiko gisa jarri da martxan, EAEko Administrazio Publikoaren berrantolaketa zela medio. Bere gain hartu zituen erakunde berriak SPRI Merkataritza Sozietateari zegozkion eginkizunak, eta Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Instituzionaleko partaide bilakatu zen.

Hauek dira erakundearen eskumenak:

- Hau sustatzeko planak eta programak diseinatzea eta martxan jartzea: enpresa- eta industria-jarduera, inbertsioa, garapena, industriaren dibertsifikazioa eta lehiakortasuna, berrikuntza, nazioartekotzea, Informazioaren eta Ezagutzaren Gizartearen garapena eta enpresen jarduera ekintzailea.
- Atzerriko inbertsio industrial sustatzea balio erantsi handia daukaten eta enplegua sortzen duten proiektu eragileetan.
- Industriaren sustapena eta antolamendua bultzatzea berrindustrializatzeko edo alor industrialean eragiteko premia bereziak dituzten EAEko eremuetan, beste erakunde eskudun batzuekin elkarlanean.
- Jarduera-programak eta -proposamenak egitea behin-behineko zailtasunak jasaten ari diren enpresetarako eta haien suspertzea bultzatzea, lanpostuei eta jarduera industrial lehiakorrari eustea xede direla.
- Euskal enpresak nazioartera hedatzeko laguntza publikoaren sistema sustatzea eta sendotzea, euskal enpresak atzerrian koka daitezen laguntzea.
- Azpiegitura fisikoak eta ingurune teknologikoak sustatzea, proiektu industrialak kokatzeko eta behar bezala garatzeko.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Sociedad para la Transformación Competitiva S.A., anteriormente; Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., (SPRI) fue creada por la Ley 5/1981 de 10 de junio del Parlamento Vasco, y se constituyó el 21 de septiembre de 1981 como uno de los principales instrumentos a través de los que el Gobierno Vasco desarrolla la Política Industrial. Siendo su objetivo principal, la promoción y reconversión de la industria vasca a fin de que ésta alcance el suficiente grado de competitividad, diversificación y tecnología, para el mantenimiento y la creación de empleo.

Derivado del proceso de reestructuración organizacional de la Administración Pública Vasca, entra en funcionamiento SPRI Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, como Ente Público de Derecho Privado, asumiendo las funciones inherentes de SPRI como Sociedad Mercantil y pasando a formar parte de la Administración Institucional de la Comunidad Autónoma de Euskadi.

Las Competencias del Ente son las siguientes:

- Impulsar el diseño y la ejecución de planes y programas de promoción de la actividad industrial y empresarial, la inversión, el desarrollo, la diversificación y la competitividad industrial, la innovación, la internacionalización, el desarrollo de la Sociedad de la Información y del Conocimiento y el fomento de la actividad emprendedora empresarial.
- Promover la inversión industrial extranjera en proyectos tractores de alto valor añadido y generadores de empleo.
- Impulsar la promoción y ordenación industrial de zonas del País Vasco con especiales necesidades de reindustrialización o de actuación en materia industrial, en colaboración con otras instituciones competentes.
- Formular programas y propuestas de actuación en relación con las empresas en dificultades coyunturales y promover su relanzamiento en aras del mantenimiento de puestos de trabajo y de la actividad industrial competitiva.
- Impulsar y consolidar el sistema de apoyo público a la internacionalización de las empresas vascas, apoyando la implantación de empresas vascas en el exterior.
- Promover infraestructuras físicas y entornos tecnológicos que posibiliten la ubicación y adecuado desarrollo competitivo de proyectos industriales.

- Ekonomiaren sustapenari dagokionez legeek eta bere estatutuek esleitzen dioten beste zeinahi eginkizun, edo Gobernu Kontseiluak zein alor horretan eskudun den sailen batek agintzen dizkietenak.

Hauek dira erakundearen funtzioak:

- Laguntzak eta diru-laguntzak ematea, dagozkien programak eta deialdiak onestea eta izapidetzea barne direla, diru-laguntzei buruzko araudiari jarraikiz. Administrazio-ahaltzat joko dira diru-laguntzen programak eta haiek emateko ebazpenen onespena eta, hala badagokio, haien itzuleraren gainekoena, eta bide administratiboa agortuko dute.

- Merkataritzako trafikoari dagozkion ekonomia- eta finantza-jarduerak egitea, era guztietakoak, eta zerbitzuak ematea, Administrazio Instituzionaleko erakunde den aldetik aplikatzekoak zaizkion araudia eta baldintzak aintzat harturik.

- Merkataritza-sozietateak eratzea edo haietako zein beste edozein erakundetako partaide egitea, baita irabazi-asmorik gabekoak badira ere, aldeztu aurretik Eusko Jaurlaritzaren baimena lortuta eta Administrazio Instituzionalari aplikagarri zaion ondare-araudiari jarraikiz.

- Lankidetzak-hitzarmenak eta kontratuak sinatzea Administrazio Publikoekin eta sektore publikoko zein pribatuko erakundeekin.

- Berriazko lankidetzak-formulak ezartzea erakunde publiko eta pribatuekin harreman-sare bat sortzeko, euskal enpresei laguntzearen nazioarera hedatzeko eta atzerrian jarduteko proiektuetan.

- Txostenak egitea, bere eskumeneko gaiei buruz, politika industrialeko eta enpresen lehiakortasunaren alorreko sail eskudunaren bitartez hala eskatzen dioten Administrazio orokorreko organoentzat.

- Euskadiko Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorraren ordezkari jardutea ekonomiaren sustapenarekin lotura duten foro eta alorretan, Eusko Jaurlaritzak edo gai horretan eskudun den sailak agintzen diotenetan betiere.

ENPRESA GARAPEN ARLOA

Enpresa Garapen Arloaren zeregin nagusia da enplegu-aukera berriak sortzen dituzten enpresa-proiektuak bultzatzea, EAEko enpresen lehiakortasuna hobetzea, eta EAEko enpresa-ehuna indartzen duten atzerriko inbertsio-proiektu zuzenak eta itun estrategikoak erakartzea.

TEKNOLOGIA, BERRIKUNTZA ETA JASANGARRITASUN ARLOA

- Cualesquiera otras que, en materia de promoción económica, le atribuyan las leyes y sus estatutos o le encomiende el Consejo de Gobierno o el Departamento competente en dicha materia en el ámbito de sus competencias.

El Ente tiene como funciones:

- Conceder ayudas y subvenciones, incluyendo la aprobación y tramitación de los correspondientes programas y convocatorias, de acuerdo con la normativa en materia de subvenciones. La aprobación de los programas de subvenciones, las resoluciones sobre su otorgamiento y, en su caso, sobre su reintegro supondrán ejercicio de potestades administrativas, tendrán la condición de actos administrativos y agotarán la vía administrativa.

- Realizar toda clase de actividades económicas y financieras propias del tráfico mercantil, celebrar todo tipo de contratos y prestar servicios, sin perjuicio de la normativa y condiciones que le sean de aplicación como ente perteneciente a la Administración Institucional.

- Constituir o participar en sociedades mercantiles o en cualquier otra entidad, aun sin ánimo de lucro, previa autorización del Gobierno Vasco y de conformidad con lo que establezca el ordenamiento patrimonial aplicable a la Administración Institucional.

- Suscribir convenios de colaboración y contratos con Administraciones Públicas y entes del sector público, así como privados.

- Establecer fórmulas específicas de colaboración a fin de generar una red de relaciones con entidades públicas y privadas destinada al apoyo de las empresas vascas en sus proyectos de internacionalización y actividad exterior.

- Emitir informes en materias de su competencia a solicitud de los órganos de la Administración General que se los soliciten, a través del Departamento competente en materia de política industrial y competitividad empresarial.

- Ejercer la representación de la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi en foros y ámbitos relacionados con la promoción económica que el Gobierno Vasco o el Departamento competente en dicha materia le encomiende.

ÁREA PROMOCIÓN EMPRESARIAL

El Área de Promoción Empresarial tiene como misión principal el impulso de proyectos empresariales generadores de nuevas oportunidades de empleo y la mejora de la competitividad de las empresas vascas y captar proyectos de inversión directa extranjera y alianzas estratégicas que refuercen el tejido empresarial vasco.

ÁREA TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD

Teknologia, Berrikuntza eta Jasangarritasun Arloak honako helburu hauek ditu, I+G+b egiten duten euskal enpresen oinarria handitzea eta I+G+b-ren kalitatea hobetzea eta I+G+b-ko euskal sistema sare globaletan, digitaletan eta jasangarrietan txartatzea bultzatzea.

ERALDAKETA DIGITALAREN ARLOA

Eraldaketa Digitalaren Arloaren helburua da enpresen lehiakortasuna hobetzen laguntzea, elektronikaren, informazioaren eta komunikazioen teknologiak erabiliz (EIKTak); izan ere, ezinbesteko palanka dira, berrikuntzarako gaitasun handia dutenez gero, produktibitatea handitzean onorio biderkatzaileak dituztelako.

NAZIOARTEKOTZE ARLOA

Nazioartekotze Arloaren helburua da EAEko enpresei zerbitzu integrala ematea beren nazioarteko ibilbidean, modu horretan beren lehiakortasuna modu jasagarrian indartzeko, kanpoko sarearen, diruz laqundutako programen eta talentu-sorkuntzaren bitartez.

SPRI Taldearen Nazioartekotzeko Euskal Agentzia-Basque Trade and Investment SA sozietatearen bitartez gauzatzen du bere jarduna, eta bertan zehazten dira jarduera horren emaitzak eskuratzeko estrategiak, proiektuak eta adierazleak.

2. 2026RAKO OROKORRAK ETA BERAUEN
ZENBATEKOA

El Área de Tecnología, Innovación y Sostenibilidad tiene por objetivos ampliar la base de datos de empresas vascas que realizan I+D+i y mejorar la calidad de la I+D+i realizada, así como impulsar la inserción del sistema vasco de I+D+i en redes de valor globales, digitales y sostenibles.

ÁREA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL

La misión del Área de Transformación Digital es contribuir a la mejora de la competitividad de las empresas, mediante la utilización de las Tecnologías de la Electrónica, la Información y las Comunicaciones (TEICs), como palanca esencial que, por su alta capacidad de innovación, generan un efecto multiplicador en el incremento de la productividad.

ÁREA INTERNACIONALIZACIÓN

El Área de Internacionalización tiene como misión ofrecer un servicio integral a la empresa vasca en su camino internacional con el fin de fortalecer su competitividad de manera sostenible a través de la red exterior, programas subvencionados y generación de talento.

Desarrolla su actividad a través de la Sociedad del Grupo SPRI Agencia Vasca de Internacionalización-Basque Trade and Investment, S.A., donde se fijan las estrategias, proyectos e indicadores de resultados de dicha actividad.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESA GARAPEN A) Ekintzailletza 1.Euskadiko BICen sarearen eta beste ekintzailletza-eragile batzuen bitartez oinarri teknologikoko enpresa-proiektu industrial berriak edo berritzaileak lagundu eta finantzatzea. Onartutako Ekintzaile proiektuak. Onartutako Ekintzaile + proiektuak 2. Erakundeen barrutik talentu ekintzailea askatzea ahalbidetzen duten ekimenak babestea, hazkunde-iturri garrantzitsu gisa, negozio-lerro, produktu edo zerbitzu berriak garatzeko. Onartutako Barneekintzaile proiektuak.	100 10 35	1. PROMOCIÓN EMPRESARIAL A) Emprendimiento 1.Apoyar y financiar nuevos proyectos empresariales de base tecnológica o innovadores de carácter industrial a través de la red de BICs vascos y otros agentes de emprendimiento. Proyectos Ekintzaile aprobados. Proyectos Ekintzaile + aprobados 2. Apoyar iniciativas que permitan liberar el talento emprendedor desde dentro de las organizaciones, como importante fuente de crecimiento, para desarrollar nuevas líneas de negocio, productos o servicios. Proyectos Barneekintzaile aprobados.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
3. BIND 4.0 Basque Open Innovation Platform, euskal ekosistema industrialean start up-en garapena bizkortzea, enpresen trantsizio digitala sustatzea eta Euskadiko ekosistema industria-ekintzailatzeko hub aurreratu batean kokatzea. Enpresa laguntzaileak. Startup eskatzaileak. 4. Enpresa-ekimen berrien lehenengo faseetan finantzatu eta inbertitzeko laguntza-tresnak. Aurrera bermeen laguntzen kopurua. Basquefondo laguntzen kopurua. 5. Enpresen hazkundea bultzatzea, finantzaketarako sarbidea erraztuz eta dauden tresnen kudeaketa koordinatua eta efizientea bermatuz. a) Gauzatu Industria programa, oinarri teknologikoko ETEak eta/edo berritzaileak sortzen eta garatzen laguntzeko, Euskadin garatzen den garapen teknologikoan eta berrikuntzan duten eragina handitzeko, inbertsio-proiektuak babestuz. Lagundutako enpresen kopurua. Eragindako inbertsioa (M€). Enplegua konprometitua. b) Renove Smart Industry programa, makineria berrian eta ekipamendu aurreratuan inbertsioak egiten laguntzeko, 4.0 Industriako proiektuak ezartzeko, industria adimendunaren esparruan teknologiak aplikatzeko helburuarekin Onartutako proiektuak kopurua.	70 800 8 3 60 140 150 90	3. Iniciativa BIND 4.0 Basque Open Innovation Platform, con los objetivos de acelerar el desarrollo de las start ups en el ecosistema industrial vasco, promover la transición digital de las empresas y posicionar al ecosistema de Euskadi en un hub de emprendimiento industrial avanzado. Empresas colaboradoras. Start Ups solicitantes. 4. Instrumentos de apoyo financiero e inversor en las primeras fases de nuevas iniciativas empresariales. Número apoyos avales Aurrera. Número apoyos Basquefondo. 5. Favorecer el crecimiento de las empresas facilitando el acceso a la financiación y garantizar una gestión coordinada y eficiente de los instrumentos existentes. a) Programa Gauzatu Industria, de impulso a la creación y desarrollo de pymes de base tecnológica y/o innovadoras, con el propósito de aumentar su impacto en el desarrollo tecnológico y la innovación que se desarrolla en Euskadi, a través del apoyo a los proyectos de inversión. Número de empresas apoyadas. Inversión inducida (M€). Empleo comprometido. b) Programa Renove Smart Industry, de apoyo a las inversiones en nueva maquinaria y equipamiento avanzado para implementar proyectos de Industria 4.0 con el objetivo de aplicar tecnologías dentro del ámbito de la industria Inteligente Número proyectos aprobados.
B) Invest in the Basque Country		B) Invest in the Basque Country
1. Bere zeregina da kalitatezko inbertsioa erakarri eta mantentzea, susperraldi ekonomikoan eta enplegua mantentzean faktore erabakigarri bihurtzeko. Hala, aberastasuna, enplegua eta gizarte-aurrerapen jasagarria sortzeko Euskadiko estrategiek eta politikek dituzten baliabideak indartu eta osatuko ditu. Atzerriko zuzeneko inbertsioaren arloan kudeatutako proiektu kopurua. Inbertsio-proiektu berriak. Inbertsioen bolumena (milioi euro). Sortutako enplegua.	80 16 50 200	1. Su misión es atraer y mantener una Inversión de calidad, capaz de convertirse en un factor decisivo en la reactivación económica y mantenimiento de empleo, que refuerza y complementa los recursos que las estrategias y políticas vascas movilizan para generar riqueza, empleo y progreso social de manera sostenible. Número proyectos gestionados de inversión directa extranjera. Proyectos de inversión concretados. Volumen de inversión (millones euros). Empleo generado.
C) Kluster Dinamizazioa		C) Dinamización de Clústeres

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. Enpresen lehiakortasuna hobetzea sustatzea, klusterren antolakunde dinamizatzaileei laguntzeko programaren bidez, ODCen eta, oro har, euskal ekonomiaren lehiakortasuna sustatzeko. a) Lehiakortasuna zaintzeko SPRIren azterketak. Argitaratutako artikulu-kopurua. 1.400 b) Klusterrak - Erakunde dinamikoentzako (OCDak) laguntza programa. Laguntza eman zaien klusterren kopurua. 16 Enpresa parte-hartzaileen kopurua. 2.200 Laguntza eman zien jardueren kopurua. 550 D) Industria - Garapena 1. Lortu programa, enpresen finantza-osasuna lortzeko kanpoko laguntza profesionala behar duten enpresei zuzendua, enpresen finantza-berregituraketako prozesuetan aholkularitza eta laguntza emateko. Onartutako proiektu-kopurua. 20 2. TEKNOLOGIA, BERRIKUNTZA ETA JASANGARRITASUN A) Teknologia 1. Enpresen I+G bultzatzea, lehiakortasun-faktore gisa a) Hazitek programa (Lehiakorrak): Aurkeztutako proiektuen kopurua 850 Aurkeztutako enpresa desberdinen kopurua 875 Onartutako proiektuen kopurua 600 Enpresa onuradunen kopurua 650 Aurkeztutako aurrekontua guztira (M €) 270 Onartutako aurrekontua guztira (M €) 150 Emandako dirulaguntza guztira (M €) 43 b) Hazitek Programa (Estrategikoak) Aurkeztutako proiektuen kopurua 45 Aurkeztutako enpresa desberdinen kopurua 225 Onartutako proiektuen kopurua 30		1. Fomento de la mejora de la competitividad empresarial, a través del Programa de apoyo a las organizaciones dinamizadoras de clúster (ODC), para promover la competitividad de las pymes y de la economía vasca, en general. a) Estudios - Vigilancia Competitiva SPRI. Número Artículos publicados. b) Clústeres - Programa de ayudas a Organizaciones Dinamizadoras (OCDs). Número Clústeres apoyados. Número de empresas participantes. Número de actuaciones apoyadas. D) Desarrollo Industrial 1. Programa Lortu, dirigido a las empresas que necesiten apoyo profesional externo para lograr su salud financiera, de asesoramiento y acompañamiento en procesos de reestructuración financiera de las empresas. Número de proyectos aprobados. 2. TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD A) Tecnología 1. Impulso I+D empresarial como factor de competitividad. a) Programa Hazitek (Competitivos): Número Proyectos presentados Número Empresas diferentes presentadas Número Proyectos aprobados Número Empresas diferentes beneficiarias Presupuesto total presentado (M€) Presupuesto total aceptado (M€) Subvención total concedida (M €) b) Programa Hazitek (Estratégicos) Número Proyectos presentados Número Empresas diferentes presentadas Número Proyectos aprobados

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Enpresa onuradunen kopurua	180	Número Empresas diferentes beneficiarias
Aurkeztutako aurrekontua guztira (M €)	275	Presupuesto total presentado (M€)
Onartutako aurrekontua guztira (M €)	125	Presupuesto total aceptado (M€)
Emandako dirulaguntza guztira (M €)	50	Subvención total concedida (M €)
c) Enpresen I+G Fiskalitatea.		c) Fiscalidad I+D Empresarial:
I+G kalifikaziorako jasotako eskaera kopurua	300	Número solicitudes recibidas para calificación I+D
I+G+b kalifikaziorako jasotako eskabideen kopurua (64 bis)	200	Número solicitudes recibidas para calificación I+D+i (art. 64 bis)
I+G txostenak eskatzen dituzten enpresen kopurua	250	Número empresas solicitantes de informes de I+D
I+G+b txostenak eskatzen dituzten enpresen kopurua (64 bis)	150	Número empresas solicitantes de informes de I+D+i (art. 64 bis)
Egindako I+G txostenen kopurua, aurreko urteko jardueri dagokienez	250	Número informes emitidos de I+D correspondiente a las actividades de la anualidad anterior
I+G+Bri buruz egindako txostenen kopurua (64 bis) aurreko urteko jardueri dagokiena	150	Número informes emitidos de I+D+i (art. 64 bis) correspondiente a las actividades de la anualidad anterior
Hazitek erakundearekin lotuta egindako txostenen kopurua, aurreko urteko jardueri dagokienez	2.100	Número informes emitidos relacionados con Hazitek correspondiente a las actividades de la anualidad anterior
Aurreko urteko jardueri dagokien I+G kalifikaziorako egindako guztizko txostenen kopurua	2.500	Número informes totales emitidos para su calificación I+D correspondiente a las actividades de la anualidad
Onartutako aurrekontu osoa, I+G gisa kalifikatua, aurreko urteko jardueri dagokiena (M €)	75	Presupuesto total aceptado calificado como I+D correspondiente a las actividades de la anualidad anterior (M€)
Onartutako aurrekontu osoa, I+G+b gisa kalifikatua (64 bis) aurreko urteko jardueri dagokiena (M €)	55	Presupuesto total aceptado calificado como I+D+i (art. 64 bis) correspondiente a las actividades de la anualidad anterior (M€)
Hazitek erakundearekin lotutako aurrekontu onartu osoa, aurreko urteko jardueri dagokiena (M €)	335	Presupuesto total aceptado relacionado con Hazitek correspondiente a las actividades de la anualidad anterior (M€)
I+Gk sortutako kenkari potentziala (I+G, hazitek eta 64 bis) (M €)	142	Potencial deducción generada por I+D (I+D, hazitek y 64 bis) (M€)
2. Eskaintza teknologikoa indartzea eta transferentziara bideratzea		2. Fortalecimiento de la oferta tecnológica y orientación a transferencia
a) Emaitek programa:		a) Programa Emaitek:
Lagundutako agenteen batez besteko agente-taularen betetze-maila	92,89	Grado de cumplimiento Cuadro de Mando medio agentes apoyados
Emandako dirulaguntza guztira (M €)	73	Subvención total concedida (M€)
b) Elkartek programa:		b) Programa Elkartek:
Aurkeztutako proiektuen kopurua	75	Número proyectos presentados
Aurkeztutako ZTBES agenteen kopurua	85	Número agentes RVCTI presentados
Onartutako proiektuen kopurua	51	Número de proyectos aprobados

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ZTBESko agente onuradunen kopurua	65	Número agentes RVCTI beneficiarios
Aurkeztutako aurrekontua guztira (M €)	135	Presupuesto total presentado (M€)
Onartutako aurrekontua guztira (M €)	48	Presupuesto total aceptado (M€)
Emandako dirulaguntza guztira (M €)	47	Subvención total concedida (M€)
c) Azpitek Programa		c) Programa Azpitek
Aurkeztutako proiektuen kopurua.	30	Número proyectos presentados.
Onartutako proiektuen kopurua	15	Número Proyectos aprobados
Aurkeztutako aurrekontua guztira (M€)	16	Presupuesto total presentado (M€)
Onartutako aurrekontua guztira (M€)	10	Presupuesto total aceptado (M€)
Emandako dirulaguntza guztira (M €)	9	Subvención total concedida (M€)
3. Euskal I+G+bko Nazioartekotzea		3. Internacionalización de la I+D+i vasca
a). EEN Sarea. Enterprise Europe Network sarearen Euskadiko gunea		a). Red EEN. Nodo Vasco de Red Enterprise Europe Network
ETEen lankidetzak-akordioak kopurua	5	Número acuerdos de colaboración de Pymes
Aholkatutako ETE kopurua	45	Número Pymes asesoradas
B) Berrikuntza		B) Innovación
1. Laguntza - Programak		1. Programas de Apoyo
a) Fast Track Innobideak: produktu/zerbitzuan eta negozioaren prozesuetan berrikuntza-proiektuak sustatzea, eta, era berean, Berrikuntzaren sistematizazioa lortzeko ahalbidetzen duten gaitasunak garatzea haien erakundeetan.		a) Fast Track Innobideak: Promover proyectos de innovación en producto/servicio y en los procesos del negocio y, asimismo, desarrollar capacidades que les permitan lograr la Sistematización de la Innovación en sus organizaciones
1. Lerroa		Línea 1
Aurkeztutako berrikuntza-proiektuen kopurua	400	Número Proyectos de innovación presentados
Berrikuntza-proiektuekin aurkeztutako enpresen kopurua	325	Número Empresas diferentes presentadas con proyectos de innovación
Onartutako berrikuntza-proiektuen kopurua	140	Número Proyectos de innovación aprobados
Berrikuntza-proiektuak dituzten enpresa onuradunen kopurua	130	Número Empresas diferentes beneficiarias con proyectos de innovación
Aurkeztutako guztizko aurrekontua (M €)	79	Presupuesto total presentado (M€)
Onartutako guztizko aurrekontua (M €)	23	Presupuesto total aceptado (M€)
Emandako dirulaguntza guztira (M €)	12	Subvención total concedida (M €)
2. Lerroa		Línea 2
Onartutako funtsezko ekintza osagarrien eskaeren kopurua	22	Número acciones complementarias clave presentadas
Ekintza osagarri gakoekin aurkeztutako enpresen kopurua	20	Número Empresas diferentes presentadas con acciones complementarias clave
Onartutako funtsezko ekintza osagarrien kopurua	20	Número acciones complementarias clave aprobadas

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Funtsezko ekintza osagarriak dituzten enpresa onuradunen kopurua	20	Número Empresas diferentes beneficiarias con acciones complementarias clave
Aurkeztutako guztizko aurrekontua (M €)	0,68	Presupuesto total presentado (M€)
Onartutako guztizko aurrekontua (M €)	0,46	Presupuesto total aceptado (M€)
Emandako dirulaguntza guztira (M €)	0,23	Subvención total concedida (€)
b) Enpresa txikietan berrikuntza sustatzeko programa, hurbileko eragileekin lankidetzan.		b) Programa de impulso de la innovación en la pequeña empresa en colaboración con agentes de proximidad.
Aurkeztutako proiektuen kopurua.	150	Número de proyectos presentados.
Aurkeztutako enpresa desberdinen kopurua	100	Número Empresas diferentes presentadas
Onartutako proiektuen kopurua	120	Número Proyectos aprobados
Enpresa onuradunen kopurua	100	Número Empresas diferentes beneficiarias
Emandako dirulaguntza guztira (M €)	2,20	Subvención total concedida (M €)
2. Berrikuntzaren Fiskalitatea		2. Fiscalidad de la Innovación
a) Zerga-ondorioetarako kalifikazio-txostenak berrikuntza-jardueretara zabaltzea		a) Ampliar la emisión de informes de calificación a efectos fiscales a actividades de innovación
Berrikuntza kalifikatzeko jasotako eskaeren kopurua	330	Número de solicitudes recibidas para su calificación innovación
Berrikuntza-txostenak eskatzen dituzten enpresen kopurua	300	Número de empresas solicitantes de informes de innovación
Aurreko urteko jardueri dagozkien berrikuntza-txostenen kopurua	180	Número de informes emitidos de innovación correspondiente a las actividades de la anualidad anterior
Aurreko urteko jardueri dagokien berrikuntza gisa kalifikatutako aurrekontu onartua, guztira (M €)	18,50	Presupuesto total aceptado calificado como innovación correspondiente a las actividades de la anualidad anterior (M€)
Berrikuntzak sortutako kenkari potentziala (M €)	2,80	Potencial deducción generada por innovación (M€)
3. Prestakuntza. Prestakuntza: berrikuntzaren oinarritzko alderdiei buruzko prestakuntza-ekintzak (Kudeaketa Aurreratua, Negozio Ereduak, etab.).		3. Formación. Acciones formativas en aspectos básicos de innovación (Gestión Avanzada, Modelos de Negocio, etc.).
Berrikuntza kopurua	400	Número de asistentes
Ikastaro-kopurua	45	Número de cursos
C) Transizio Estrategikoak		C) Transiciones Estratégicas
1. BDIH-Konexio: Basque Digital Innovation Hub-eko azpiegiturretan eta Europako beste DIH batzuetan teknologia digital eta jasagarriak esperimintatu, probatu eta baliozkotzeko laguntza-programa.		1. BDIH-Konexio: Programa de apoyo a la experimentación, testeo y validación de tecnologías digitales y sostenibles en las infraestructuras del Basque Digital Innovation Hub y en otros DIHs europeos.
Onartutako proiektuen kopurua.	120	Número de proyectos aprobados.
Aurkeztutako enpresa desberdinen kopurua	100	Número Empresas diferentes presentadas
Onartutako proiektuen kopurua	80	Número Proyectos aprobados

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Enpresa onuradunen kopurua	75	Número Empresas diferentes beneficiarias
Aurkeztutako aurrekontua guztira (M€)	1,80	Presupuesto total presentado (M€)
Onartutako aurrekontua guztira (M€)	1,20	Presupuesto total aceptado (M€)
Koordinatutako agenteen kopurua	30	Número agentes coordinados
Emandako dirulaguntza guztira (M €)	0,95	Subvención total concedida (M€)
2. Berrikuntzaren Erosketa Publikoa. Sektore publikoaren erronkei erantzutea, merkatuan oraindik ez dauden irtenbideak garatuz.		2. Compra Pública de Innovación. Dar respuesta a retos del sector público a través del desarrollo de soluciones que aún no existen en el mercado.
BEP dinamizatutako prozesuen kopurua	1	Número de procesos CPI dinamizados
3. Ekimen Estrategikoen Koordinazioa		3. Coordinación Inicitivas Estratégicas
Estrategia hedatzeko txostenen kopurua	8	Número informes despliegue estrategia
Nazioarteko sareetan parte hartzea	20	Participación en redes internacionales
BDIH - Jarduera garrantzitsua (txostena, bilera, ekitaldia)	20	BDIH - Actividad relevante (informe, reunión, evento)
NZBIS - Jarduera garrantzitsua (txostena, bilera, ekitaldia)	20	NZBIS - Actividad relevante (informe, reunión, evento)
B-WOMENIN - Jarduera garrantzitsua (txostena, bilera)	10	B-WOMENIN - Actividad relevante (informe, reunión)
3. ERALDAKETA DIGITALA		3. TRANSFORMACIÓN DIGITAL
A) Euskadiko Eraldaketa Digitalerako Estrategia eta Euskadiko Adimen Artifizialeko Ekintza Plana lantzea		A) Elaboración de la Estrategia para la Transformación Digital de Euskadi y el Plan de Acción de Inteligencia Artificial de Euskadi
1. Eraldaketa Digitalerako Estrategia eta Adimen Artifizialeko Ekintza Plana.		1. Estrategia para la Transformación Digital y Plan de Acción de Inteligencia Artificial.
Egindako dokumentuen kopurua.	2	Número de documentos elaborados.
B) Adimen artifiziala eta zibersegurtasuna sustatzea		B) Impulsar la adopción de la Inteligencia Artificial y Ciberseguridad
1. Adimen artifiziala eta zibersegurtasuna.		1. Inteligencia Artificial y Ciberseguridad.
Gaikuntza-teknologiak ezartzeko laguntza-programetan lagundutako proiektuen kopurua.	1.500	Número proyectos apoyados en los programas de ayudas a la implementación de tecnologías habilitadoras.
C) Azpiegitura fisiko eta digital aurreratuak sustatzea		C) Promover Infraestructuras físicas y digitales avanzadas
1. Azpiegitura fisiko eta digital aurreratuak.		1. Infraestructuras físicas y digitales avanzadas.
Lagundutako azpiegitura digital aurreratuen kopurua.	1	Número de infraestructuras digitales avanzadas apoyadas.
D) Industriara talentu berria erakartzea eta garatzea		D) Atraer y Desarrollar nuevo talento a la industria

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. Industriara talentu berria erakartzea eta garatzea. «Mikroenpresa Digitala»-ren bidez prestatutako edo aholkatutako mikroenpresen kopurua. «Enpresa Digitala» bost zentroek antolatutako jardueretan parte hartu dutenen kopurua. Enpresa Digitaleko Zentroaren jardueretara iristen diren emakumeen ehunekoa. «Barnetegi Teknologikoetan» parte hartzen duten enpresen kopurua. Gaitasun digital profesionalak diagnostikatzeko eta bultzatzeko zerbitzuetan lagundutako erakundeen kopurua.	5.300 10.000 %40 200 250	1. Atraer y desarrollar nuevo talento a la industria. Número microempresas formadas o asesoradas a través de «Mikroenpresa Digitala». Número participantes en actividades organizadas por los cinco Centros «Enpresa Digitala». Porcentaje de mujeres que acceden a las actividades de los Centros Empresa Digitala. Número empresas participantes en «Barnetegi Teknologikoak». Número entidades apoyadas en servicios de diagnóstico e impulso a las competencias digitales profesionales.
4. NAZIOARTEKOTZEA		4. INTERNACIONALIZACIÓN
A) Nazioartera hedatzeko proiektuak martxan jartzeko laguntzak.		A) Ayudas para acciones de puesta en marcha de proyectos de internacionalización.
1. Esportazio-potentziala duten ETE-entzako oinarritzko laguntza-programa, Zabaldu. Lagundutako enpresen kopurua Laguntza jaso duten enpresa emergenteak direla egiaztatzen duten enpresen % (start-ups) EAEko enpleguan eragin positiboa duten lagundutako enpresen %. Gizarte Konpromisoa eta Iraunkortasuna egiaztatzen duten enpresa babestuen %	275 %15 %75 %30	1. Programa básico de apoyo a PYMES con potencial exportador. Zabaldu. Número de empresas apoyadas % de empresas apoyadas que acreditan su condicion de Empresas emergentes(start-ups) % de empresas apoyadas que muestran impacto positivo sobre el empleo de la CAE % de empresas apoyadas que acreditan su Compromiso Social y Sostenibilidad
2. Erregulariki esportatzen duten ETE- entzako laguntza-programa, Sakondu. Lagundutako enpresen kopurua Laguntza jaso duten eta enpresa emergenteak direla egiaztatzen duten enpresen % (start-ups) EAEko enpleguan eragin positiboa duten lagundutako enpresen % Gizarte Konpromisoa eta Iraunkortasuna egiaztatzen duten enpresa babestuen %	125 %10 %80 %40	2. Programa avanzado de apoyo a PYMES exportadoras regulares. Sakondu. Número de empresas apoyadas % de empresas apoyadas que acreditan su condicion de Empresas emergentes(start-ups) % de empresas apoyadas que muestran impacto positivo sobre el empleo de la CAE % de empresas apoyadasque acreditan su Compromiso Social y Sostenibilidad
3. Kanpo-inplantazioetarako, ekoizpen-inplantazioetarako, edo inplantazio komertzialetarako laguntza-programa, Gauzatu IE. Lagundutako enpresen kopurua Inbertsio indutitua (milioi eurotan)	8 25	3. Programa de apoyo a las implantaciones exteriores; comerciales, productivas y de servicios. Gauzatu IE. Número de empresas apoyadas Inversion inducida (en millones de euros)

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
B) Ekonomia irekian dauden erronkei erantzuteko trebetasun profesionalak eta sozialak dituzten pertsonak garatzeko programa. 1. Nazioartera hedatzeko espezializaziorako beka-programa. BEINT. Onuradunen kopurua Genero-berdintasunaren % Programa amaitzean laneratzearen % 2. Mugikortasun Beka programa. Global Training. Onuradunen kopurua Formalizatutako lankidetzak-erakundearen kopurua Genero-berdintasunaren %	60 %50 %80 500 7 %50	B) Desarrollar personas con capacidades profesionales y habilidades sociales para responder a los retos de una economía abierta. 1. Programa de Becas de especialización en internacionalización. BEINT. Número beneficiarias y beneficiarios % de igualdad de género % de inserción laboral a la finalización del programa 2. Programa de Becas de movilidad. Global Training. Número beneficiarias y beneficiarios Número de entidades de colaboración formalizadas % de igualdad de género
C) Euskal esportazioen geografia eta sektoreak dibertsifikatzeko lankidetzak sustatzeko programa. 1. Elkartu Programa. Lagundutako proiektuen kopurua Lagundutako elkarten kopurua Lagundutako enpresa-lankidetzako taldeak 2. Beste erakunde batzuekiko lankidetzak-programak. Merkataritza-ganberaren hitzarmena. Hiru euskal unibertsitateekin (EHU / MU / UD) hitzarmena BEIT programa hornitzeko.	15 9 6 3 1	C) Fomento de la cooperación para diversificar el destino geográfico y sectorial de las exportaciones vascas. 1. Programa Elkartu. Número de proyectos apoyados Número de Asociaciones apoyadas Grupos de cooperación empresarial apoyados 2. Programas en colaboración con otras entidades. Convenio Cámaras de comercio. Convenio con tres universidades vascas (UPV / MU / UD) al servicio del programa BEINT.
D) Nazioarteko inbertsio publikoko proiektu pilotuak diseinatzen eta garatzen parte hartu nahi duten ETEei zuzendutako programa. 1. Pilotu Programa. Lagundutako proiektuen kopurua	4	D) Fomento para participar en el diseño y desarrollo de proyectos piloto de inversión pública internacional. 1. Programa Pilotu. Número de proyectos apoyados

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
	2026	2025		2026	2025
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	696.977.667	663.897.536	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	707.328.533	674.248.402
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	681.360	565.360	A-1) Funtz propioak Fondos propios	705.378.945	672.298.814
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	681.360	565.360	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	778.310.598	740.470.467
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p</i>	684.634.789	654.141.174	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	778.310.598	740.470.467
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	684.634.789	654.141.174	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	(59.066.050)	(59.066.050)
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	10.929.685	8.459.169	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	(59.066.050)	(59.066.050)
2. Hirugarrenentzako kredituak <i>Créditos a terceros</i>	10.925.833	8.455.317	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(9.105.603)	(4.471.205)
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	3.852	3.852	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(9.105.603)	(4.471.205)
VI. Zerga geroratu en aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	731.833	731.833	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(4.760.000)	(4.634.398)
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	42.834.177	42.834.177	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.949.588	1.949.588
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	2.034.177	2.034.177	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	963.946	963.946
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak <i>Clientes empresas del grupo y asociadas</i>	1.239.177	1.239.177	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	232.113	232.113
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	96.082	96.082	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	232.113	232.113
4. Pertsonala <i>Personal</i>	30.281	30.281	IV. Zerga geroratu en pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	731.833	731.833
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	668.637	668.637	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	31.519.365	31.519.365
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	40.800.000	40.800.000	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	1.900.000	1.900.000
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	2.537.782	2.537.782	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	1.900.000	1.900.000
2. Bestelako aktibo likido baliokideak <i>Otros activos líquidos equivalentes</i>	38.262.218	38.262.218	IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	15.918.889	15.918.889
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	13.700.476	13.700.476
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	13.184.230	13.184.230
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	516.246	516.246
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	739.811.844	706.731.713	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	739.811.844	706.731.713

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	120.950	295.184
b) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	120.950	295.184
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	125.110.919	108.377.529
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	125.110.919	108.377.529
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(7.615.865)	(7.339.917)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(5.835.004)	(5.653.866)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(1.780.861)	(1.686.051)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(118.366.004)	(102.450.330)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(18.344.574)	(15.011.851)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(12.000)	(12.000)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak <i>Otros gastos de gestión corriente</i>	(100.009.430)	(87.426.479)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(260.000)	(134.398)
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	0	3.863
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(1.010.000)	(1.248.069)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	750.000	1.113.671
a) Ondare-tresnetako partaidetzak <i>De participaciones en instrumentos de patrimonio</i>	750.000	1.042.481
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	71.190
19. Tresna finantzarioen narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>	(4.500.000)	(4.500.000)
a) Narriadurak eta galerak <i>Deterioros y pérdidas</i>	(4.500.000)	(4.500.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	(3.750.000)	(3.386.329)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(4.760.000)	(4.634.398)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	(4.760.000)	(4.634.398)

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(4.760.000)	(4.634.398)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	4.010.000	4.170.000
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	0	0
4. Ustiapien-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	750.000	590.000
5. Ustiapien-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	0	125.602
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(37.840.131)	(21.138.246)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(37.840.131)	(21.138.246)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	37.840.131	21.138.246
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	37.840.131	21.138.246
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

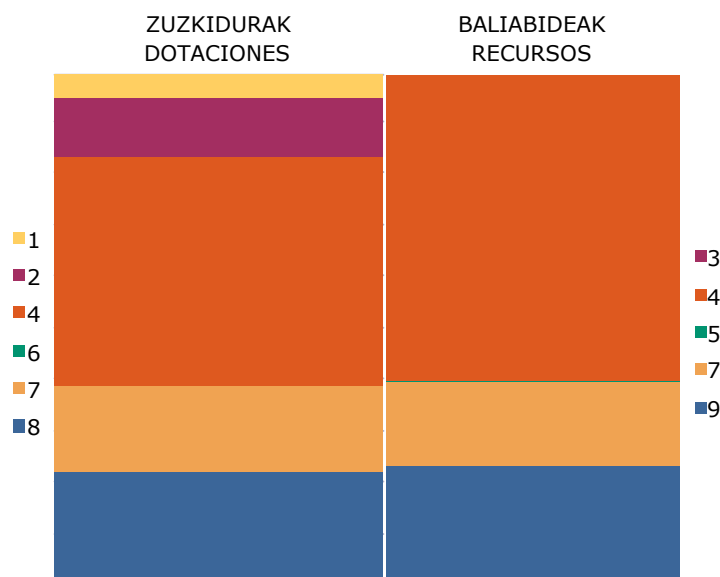
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMATZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMATZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(4.634)	-----	-----	-----	1.950	(2.685)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	740.470	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	740.470
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	(59.066)	-----	(4.471)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(63.537)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	740.470	-----	-----	(59.066)	-----	(4.471)	-----	(4.634)	-----	-----	-----	1.950	674.248
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	740.470	-----	-----	(59.066)	-----	(4.471)	-----	(4.634)	-----	-----	-----	1.950	674.248
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(4.760)	-----	-----	-----	-----	(4.760)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	37.840	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	37.840
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(4.634)	-----	4.634	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	778.311	-----	-----	(59.066)	-----	(9.106)	-----	(4.760)	-----	-----	-----	1.950	707.329

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	7.615.865	
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	18.356.574	
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	72.864.487	
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	376.000	
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	27.144.943	
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	37.464.131	
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		163.822.000	
BALIABIDEAK RECURSOS		2026	
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	120.950	
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	97.965.976	
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	750.000	
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	27.144.943	
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	37.840.131	
Baliabideak, guztira Total Recursos		163.822.000	

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
8.494.697	5	15.732.739	10	137.714.116	84	1.880.448	1	163.822.000

490 - Spri-Enpresen Garapenerako Euskal Ag.
Spri-Agencia Vasca Desarrollo Empr.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personel-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	7.615.865	4,6	7.339.917	5,0	275.948	3,8
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	18.356.574	11,2	24.917.968	16,9	-6.561.394	-26,3
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	72.864.487	44,5	69.190.223	46,9	3.674.264	5,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	98.836.926	60,3	101.448.108	68,8	-2.611.182	-2,6
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	376.000	0,2	400.000	0,3	-24.000	-6,0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	27.144.943	16,6	24.942.259	16,9	2.202.684	8,8
	FINANTZAKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	27.520.943	16,8	25.342.259	17,2	2.178.684	8,6
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	126.357.869	77,1	126.790.367	85,9	-432.498	-0,3
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	37.464.131	22,9	20.738.246	14,1	16.725.885	80,7
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	37.464.131	22,9	20.738.246	14,1	16.725.885	80,7
	GUZTIRA TOTAL	163.822.000	100,0	147.528.613	100,0	16.293.387	11,0

490 - Spri-Enpresen Garapenerako Euskal Ag.
Spri-Agencia Vasca Desarrollo Empr.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	120.950	0,1	120.000	0,1	950	0,8
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	97.965.976	59,8	100.738.108	68,3	-2.772.132	-2,8
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	750.000	0,5	590.000	0,4	160.000	27,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	98.836.926	60,3	101.448.108	68,8	-2.611.182	-2,6
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	27.144.943	16,6	24.942.259	16,9	2.202.684	8,8
	FINANTZAKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	27.144.943	16,6	24.942.259	16,9	2.202.684	8,8
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	125.981.869	76,9	126.390.367	85,7	-408.498	-0,3
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	37.840.131	23,1	21.138.246	14,3	16.701.885	79,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	37.840.131	23,1	21.138.246	14,3	16.701.885	79,0
	GUZTIRA TOTAL	163.822.000	100,0	147.528.613	100,0	16.293.387	11,0

490 - Spri-Enpresen Garapenerako Euskal Ag.
Spri-Agencia Vasca Desarrollo Empr.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	7.615.865	4,6	7.339.917	5,0	275.948	3,8
1	10		Kargu Publikoak Cargos Públicos	191.261	0,1	186.791	0,1	4.470	2,4
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>	191.261	0,1	186.791	0,1	4.470	2,4
1	12		Funtzionarioak Funcionarios	127.801	0,1	129.579	0,1	-1.778	-1,4
1	12	120	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	127.801	0,1	129.579	0,1	-1.778	-1,4
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	5.515.942	3,4	5.337.496	3,6	178.446	3,3
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	5.230.793	3,2	5.166.594	3,5	64.199	1,2
1	13	132	Langile lan-kontratadunak ordezkatzeko dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	285.149	0,2	170.902	0,1	114.247	66,8
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	1.780.861	1,1	1.686.051	1,1	94.810	5,6
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.524.229	0,9	1.433.042	1,0	91.187	6,4
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	116.700	0,1	113.077	0,1	3.623	3,2
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	139.932	0,1	139.932	0,1	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	18.356.574	11,2	24.917.968	16,9	-6.561.394	-26,3
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	120.000	0,1	20.000	0,0	100.000	500,0
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	120.000	0,1	20.000	0,0	100.000	500,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	12.000	0,0	20.000	0,0	-8.000	-40,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	12.000	0,0	20.000	0,0	-8.000	-40,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	165.000	0,1	170.000	0,1	-5.000	-2,9
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	70.000	0,0	90.000	0,1	-20.000	-22,2
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	95.000	0,1	80.000	0,1	15.000	18,8
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	913.791	0,6	1.000.167	0,7	-86.376	-8,6
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	167.985	0,1	168.497	0,1	-512	-0,3
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	100.000	0,1	75.000	0,1	25.000	33,3
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	12.000	0,0	12.000	0,0	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	620.000	0,4	592.000	0,4	28.000	4,7
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	13.806	0,0	152.670	0,1	-138.864	-91,0
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	17.145.783	10,5	23.707.801	16,1	-6.562.018	-27,7
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	17.145.783	10,5	23.707.801	16,1	-6.562.018	-27,7
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	72.864.487	44,5	69.190.223	46,9	3.674.264	5,3

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
4	40		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE	13.974.512	8,5	14.206.041	9,6	-231.529	-1,6
4	40	403	Sozietate publikoentzat <i>A Sociedades Públicas</i>	13.959.512	8,5	14.193.291	9,6	-233.779	-1,6
4	40	405	EAEko sektore publikoko partzuergoentzat <i>A Consorcios del sector público de la CAE</i>	15.000	0,0	12.750	0,0	2.250	17,6
4	41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden A otras entidades clasificadas Administraciones	85.000	0,1	235.000	0,2	-150.000	-63,8
4	41	410	EHU/Euskal Herriko Unibertsitatearentzat <i>A Euskal Herriko Unibertsitatea/EHU</i>	85.000	0,1	85.000	0,1	0	0,0
4	41	411	EAEko sektore publiko. partaidetza duten eta EAEko administ. publiko gisa sailkat. enpresentzat (KSE) <i>A empresas participadas por sector público CAE</i> <i>y clasificadas Administraciones Públicas CAE</i> <i>(SEC)</i>	0	0,0	150.000	0,1	-150.000	-100,0
4	42		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del	200.000	0,1	200.000	0,1	0	0,0
4	42	420	Foru-aldundientzat <i>A Diputaciones Forales</i>	200.000	0,1	200.000	0,1	0	0,0
4	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik A empresas, familias e instituciones sin fines de	58.604.975	35,8	54.549.182	37,0	4.055.793	7,4
4	45	450	Enpresentzat <i>A empresas</i>	48.887.400	29,8	40.743.682	27,6	8.143.718	20,0
4	45	451	Familientzat <i>A familias</i>	3.689.000	2,3	4.240.000	2,9	-551.000	-13,0
4	45	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A instituciones sin fines de lucro</i>	6.028.575	3,7	9.565.500	6,5	-3.536.925	-37,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	376.000	0,2	400.000	0,3	-24.000	-6,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	376.000	0,2	400.000	0,3	-24.000	-6,0
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	276.000	0,2	100.000	0,1	176.000	176,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	100.000	0,1	300.000	0,2	-200.000	-66,7
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	27.144.943	16,6	24.942.259	16,9	2.202.684	8,8
7	70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE	4.225.259	2,6	5.697.259	3,9	-1.472.000	-25,8
7	70	703	Sozietate publikoentzat <i>A Sociedades Públicas</i>	4.225.259	2,6	5.697.259	3,9	-1.472.000	-25,8
7	72		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del	1.086.900	0,7	0	0,0	1.086.900	---
7	72	721	Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat <i>A Entidades Locales del País Vasco</i>	1.086.900	0,7	0	0,0	1.086.900	---
7	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik A empresas, familias e instituciones sin fines de	21.832.784	13,3	19.245.000	13,0	2.587.784	13,4
7	75	750	EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enpresentzat <i>A empresas participadas por el sector público de</i> <i>la CAE</i>	350.000	0,2	350.000	0,2	0	0,0
7	75	751	Beste enpresa batzuentzat <i>A otras empresas</i>	21.137.784	12,9	18.550.000	12,6	2.587.784	14,0
7	75	753	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat <i>A instituciones sin fines de lucro</i>	345.000	0,2	345.000	0,2	0	0,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	37.464.131	22,9	20.738.246	14,1	16.725.885	80,7
8	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la	33.073.814	20,2	16.727.887	11,3	16.345.927	97,7
8	80	800	EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak <i>Acciones, participaciones y aportaciones</i> <i>patrimoniales en entidades del sector público de</i> <i>la CAE</i>	33.073.814	20,2	16.727.887	11,3	16.345.927	97,7
8	82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras	4.390.317	2,7	4.010.359	2,7	379.958	9,5
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones</i>	1.919.801	1,2	1.547.000	1,0	372.801	24,1
8	82	822	Maileguak <i>Préstamos</i>	2.470.516	1,5	2.463.359	1,7	7.157	0,3
			GUZTIRA TOTAL	163.822.000	100,0	147.528.613	100,0	16.293.387	11,0

490 - Spri-Enpresen Garapenerako Euskal Ag.
Spri-Agencia Vasca Desarrollo Empr.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	120.950	0,1	120.000	0,1	950	0,8
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	120.950	0,1	120.000	0,1	950	0,8
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	120.950	0,1	120.000	0,1	950	0,8
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	97.965.976	59,8	100.738.108	68,3	-2.772.132	-2,8
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	88.545.976	54,1	92.849.497	62,9	-4.303.521	-4,6
4	40	400	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	88.545.976	54,1	92.849.497	62,9	-4.303.521	-4,6
4	43		Estatuko sektore publikoko entitateetatik De Entidades del sector público del Estado	9.420.000	5,8	7.888.611	5,3	1.531.389	19,4
4	43	430	Estatuko Administrazio Zentralaletik <i>De la Administración Central del Estado</i>	170.000	0,1	0	0,0	170.000	---
4	43	439	Bestelako entitateetatik <i>De otras entidades</i>	9.250.000	5,6	7.888.611	5,3	1.361.389	17,3
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	750.000	0,5	590.000	0,4	160.000	27,1
5	52		Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en otras entidades	750.000	0,5	590.000	0,4	160.000	27,1
5	52	520	Dibidenduak eta etekinetako partaidetzak <i>Dividendos y participaciones en beneficios</i>	750.000	0,5	590.000	0,4	160.000	27,1
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	27.144.943	16,6	24.942.259	16,9	2.202.684	8,8
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	27.144.943	16,6	24.942.259	16,9	2.202.684	8,8
7	70	700	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	27.144.943	16,6	24.942.259	16,9	2.202.684	8,8
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	37.840.131	23,1	21.138.246	14,3	16.701.885	79,0
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	37.840.131	23,1	21.138.246	14,3	16.701.885	79,0
9	94	940	Gizarte-funtsa <i>Fondo Social</i>	37.840.131	23,1	21.138.246	14,3	16.701.885	79,0
			GUZTIRA TOTAL	163.822.000	100,0	147.528.613	100,0	16.293.387	11,0



Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	2.674.238	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	6.433.693	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	10.811.952
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	250.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	350.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	34.425.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	4.550.000
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	556.259
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	9.323.789
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	1.309.069	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	19.500.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		45.092.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	45.092.000

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.
AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		2.674.238
10		Kargu Publikoak Cargos Públicos		108.561
100		Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>		108.561
10001		Zuzendaritza-kideen (156/2016 Dekretua) eta goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016) y altos cargos</i>	100.561	108.561
	24/99	Pizgarriak. <i>Incentivos.</i>	8.000	
13		Lan-kontratudunak Laborales		1.972.920
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	1.876.656	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	96.264	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		592.757
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	541.127	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		41.630
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	41.630	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		10.000
16201		Gizarte-ekintza <i>Acción social</i>	10.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		6.433.693
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		114.919
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		114.919
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	114.919	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		4.084.589
210		Lurra eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		588.528
	00/19	Lorezaintza. <i>Jardinería.</i>	588.528	
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		1.836.718
	00/18	Igogailuak. <i>Ascensores.</i>	65.589	
	00/21	Zaintza. <i>Vigilancia.</i>	667.820	
	00/34	Garbiketa. <i>Limpieza.</i>	1.103.309	
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		698.668
	00/17	Telefonia. <i>Telefonía.</i>	44.721	
	00/20	Mantentze-lan mekaniko-elektrokoak. <i>Mantenimiento mecánico-eléctrico.</i>	653.947	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		960.675
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		960.675
	00/22	Askotariko gremioak. <i>Gremios varios.</i>	960.675	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		1.022.800
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		28.877

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	24.840	
22001		Prensa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	4.037	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		952.618
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	782.190	
22101		Ura <i>Agua</i>	123.578	
22102		Gasa <i>Gas</i>	39.042	
22103		Erregaiak <i>Combustibles</i>	7.808	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		41.305
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	41.305	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		712.144
230		Garraioak <i>Transportes</i>	52.118	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	41.582	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	149.067	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		283.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	283.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		136.606
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	136.606	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		49.771
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	49.771	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		499.241
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	1.182	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		498.059
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>		498.059
	00/23	Notarioria eta Erregistroa. <i>Notaria y Registro.</i>	4.198	
	00/24	Kalitate-aholkularitza eta auditoretza. <i>Asesoría de calidad y auditoría.</i>	12.422	
	00/25	Aholkularitza teknikoa. <i>Asesoría técnica.</i>	65.838	
	00/26	Lanerako prestakuntza. <i>Formación laboral.</i>	52.319	
	00/27	Aholkularitza fiskala eta merkataritzakoa. <i>Asesoría fiscal y mercantil.</i>	69.427	
	00/28	Zerbitzu informatikoak. <i>Servicios informáticos.</i>	51.994	
	00/29	Aholkularitza ekonomikoa eta auditoretza. <i>Asesoría económica y auditoría.</i>	112.048	
	00/30	Gelak kudeatzea. <i>Gestión de salas.</i>	129.813	
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		250.000
33		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades		250.000
330		Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>		250.000
33099		Bestelako sektore eta entitateak <i>Otros sectores y entidades</i>	250.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		34.425.000

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		25.000
616		Altzariak Mobiliario	25.000	
62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias		34.400.000
620		Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales	500.000	20.000.000
	00/49	Mantuliz - Lurzoru estrategikoa Industria Plana. Proiektu eraldatzailea. Mantuliz - Suelo Estratégico Plan Industria. Proyecto transformador.	19.500.000	
622		Eraikuntzetako inbertsioak Inversiones en construcciones		14.400.000
	00/11	Zamudioko eta Derioko eraikinak egokitzea. Acondicionamientos edificios Zamudio-Derio.	4.100.000	
	00/12	EHUko eraikin nagusia egokitzea. Acondicionamiento Edificio Sede EHU.	1.000.000	
	00/39	Lursailak urbanizatu Zamudio-Derio campusean. Urbanización campus Zamudio-Derio. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 1.20M; Guztira / Total: 1.20M	300.000	
	00/41	Jasangarritasun Planeko Inbertsioak. Inversiones derivadas del Plan de Sostenibilidad.	300.000	
	00/42	Mugikortasun Planeko Inbertsioak. Inversiones derivadas del Plan de Movilidad.	100.000	
	00/43	Irisgarritasun Unibertsaleko Planeko Inbertsioak. Inversiones derivadas del Plan de Accesibilidad Universal.	100.000	
	00/44	2 Eraikina Abanton - Maria Telkes. Edificio 2 en Abanto - María Telkes. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.30M; 2028: 0.20M; Guztira / Total: 0.50M	500.000	
	00/47	Campus Zorrozaurre Eraikina. Edificios Campus Zorrozaurre. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 10.40M; 2028: 1.70M; 2029: 0.50M; Guztira / Total: 12.60M	8.000.000	
9		PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS		1.309.069
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		353.249
910		Maileguak Préstamos		353.249
	98/20	Finantzen Euskal Institutua. Instituto Vasco de Finanzas.	353.249	
93		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades		955.820
931		Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik Deudas con otras entidades por préstamos		955.820
93199		Bestelako sektore eta entitateekin dauden zorrak Deudas con otros sectores y entidades	955.820	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	45.092.000	45.092.000

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		10.811.952
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		10.255.693
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	7.955.693	10.255.693
	00/06	Komunitate-gastuak jasanaraztea. Repercusión gastos de comunidad.	2.300.000	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		556.259
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		556.259
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	556.259	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		350.000
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		350.000
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	350.000	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		4.550.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		4.550.000
611		Eraikuntzak Construcciones		4.550.000
	00/05	Ekitaldian salgai dauden lurak eta eraikinak. Parcelas de terreno y edificios a vender en el ejercicio.	4.550.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		556.259
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		456.259
702		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado		456.259
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	456.259	
72		Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del País Vasco		100.000
722		Bizkaiko Foru Aldunditik De la Diputación Foral de Bizkaia		100.000
	00/04	Bizkaiko Foru Aldundia. BIC Bizkaia 2018. Diputación Foral de Bizkaia. BIC Bizkaia 2018.	100.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		9.323.789
87		Gerakinak Remanentes		9.323.789
870		Gerakinak Remanentes		9.323.789
87099		Gerakinak Remanentes	9.323.789	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		19.500.000
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		7.500.000
941		Kapital soziala Capital Social		7.500.000
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	7.500.000	
96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades		12.000.000
961		Kapital soziala Capital Social		12.000.000
	00/02	Bizkaiko Foru Aldundia. Diputación Foral de Bizkaia.	12.000.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	45.092.000	45.092.000



MEMORIA

ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLÓGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. sozietatea Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailari atxikitako enpresa publikoa da, eta 1985eko irailaren 30ean eratu zen formalki, irailaren 24ko 288/1985 Dekretuaren bidez baimenduta.

Euskal Sektore Publikoak Jaurlaritzaren industria- eta teknologia-politikaren esparruan sustatutako teknologia-parkea haren beste tresna bat bezala sortu zen, industria-ekimena eta -inbertsioa suspertzeko eta sustatzeko helburu sozialarekin, goi-mailako teknologiatik enpresak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura bat sortuz, eduki berritzaile handiko industria- eta zerbitzu-jarduerekin batera, eta, aldi berean, Unibertsitatearen, teknologia-zentroen eta enpresen arteko teknologia- eta ezagutza-transferentzia indartuz.

Kapital soziala honela banatzen da:

SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia: % 71,51.

Bizkaiko Foru Aldundia: % 18,98.

Azpiegiturak: % 7,63.

Euskal Herriko Unibertsitatea EHU: % 1,69.

Zamudio-Udala: % 0,19.

Hauek dira 2025eko ekitaldian gizartearen jardueraren mugari nagusiak:

Zamudio-Derioko Campusa handitzearen azterketa. Izan ere, partzelen eta eraikinen okupazio-indizea % 100 ingurukoa da, eta enpresa-kontzentrazioaren adibide bat da EIKT, Biozientziak, Energia, Aeroespaziala edo I+G bezalako sektore garrantzitsuetan. Hedapen hori lur mugakideetan egingo da, eta, halaber, Derioko Mantuliz eremuan, hirigintza-garapen etena, lursail baimendu eta erabilerarik gabekoetan, eta Parkeak egungo campusaren zabalkuntza bihurtuko du.

ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi, cuya constitución, autorizada por Decreto 288/1985 del 24 de septiembre, se materializó formalmente el 30 de septiembre de 1985.

El Parque Tecnológico promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial: 71,51%.

Diputación Foral de Bizkaia: 18,98%.

Azpiegiturak: 7,63%.

Euskal Herriko Unibertsitatea EHU: 1,69%.

Ayuntamiento de Zamudio: 0,19 %.

Como principales hitos en la actividad de la sociedad durante el ejercicio 2025 se pueden destacar:

Análisis de la ampliación del Campus Zamudio-Derio por encontrarse en índices de ocupación de parcelas y edificios cercanos al 100%, siendo un ejemplo de concentración empresarial, en sectores importantes como TEIC, Biociencias, Energía, Aeroespacial o I+D. Esta expansión se realiza sobre terrenos colindantes y también, sobre la zona de Mantuliz en Derio, un desarrollo urbanístico discontinuo, de terrenos autorizados y sin uso que el Parque transformará en una ampliación del campus actual.

Abantoko Campusa dagoeneko errealitatea da, erritmo onean finkatu da, EIC-Edith Clarke eraikina bete-betean ari baita lanean, María Telkes eraikina eraiki da, bezeroek lursailak garatu dituzte eta, batez ere, oinarritzko zerbitzuak eta balio erantsikoak sortu dira bertan instalatutako enpresentzat eta langileentzat.

EHUko Zientzia Parkeko Leioako Campuseko Plan Berezia onartzea. Hirigintza-izapide horrek aukera emango du partzelak merkaturatzeko, eraikin berriak eraikitze eta zuzkidura berriak egiteko, hala nola ikasleen eta ikertzaileen egoitza.

Zorrotzaurreko Uharteko Bilboko Campusa eraikitzen hasi da, Plan Berezia onartu ondoren. Mugarri horri esker, lehenengo HELENA MATUTE eraikina eraikitzen hasi da, eta RZ-10 MONDRAGON, RZ-9 eta RZ-7 (IDOM) partzelen merkaturatzea formalizatu da. Iparraldeko muturrak okupazio-maila handia lortu du, eta hegoaldeko muturreko lursailak erabilgarri geratu dira.

Ortuellako Ezkerraldea-Meatzaldea inguruan Teknologia Parkeko bigarren Campusa sortzeko lursailak erosten jarraitzen dugu.

BeParke KLUBA gizarte-topaketarako gunearen garapenarekin jarraitu da. Bertan, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeetako langileek kirol, gizarte eta kultura-jarduerak egin ahal izango dituzte, pertsonen arteko networkinga, komunitatea sortzea eta talentuarentzat erakargarria den bizi-ekosistema bat garatzea helburu hartuta.

K business harreman-espazioa bultzatu da Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen negozioa garatzeko. Tokiko eta nazioko hainbat enpresa-topaketa egin dira, eta, horien ondorioz, enpresen arteko akordioak eta lankidetzak lortu dira.

I+G+b, Talentua edo Teknologia Disruptiboen finantzaketan espezializatutako hainbat eragilarekin lankidetzan aritu gara, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen lehiakortasuna hobetzeko ekintzak abian jartzeko.

Euskadiko Teknologia Parkeak 2021-2024 aldirako definitu zuen plan estrategikoa arrakastaz burutu ondoren, 2025ean PTEk 2025-2028 aldirako ekintza-ildoak zehaztu ditu, Eusko Jaurilaritzak aldi horretarako aurkeztutako Industria Planarekin bat etorritz.

El Campus de Abanto es ya una realidad, se consolida a buen ritmo, con el edificio EIC-Edith Clarke en plena actividad, la construcción del edificio María Telkes, el desarrollo de parcelas por clientes y, sobre todo, la generación de servicios básicos y de valor añadido para las empresas y trabajadores allí instalados.

Aprobación del Plan Especial del Campus de Leioa de Parque Científico de EHU, un trámite urbanístico que permitirá la comercialización de Parcelas, la construcción de nuevos edificios y nuevas dotaciones como la Residencia de Estudiantes e Investigadores.

El Campus Bilbao en la Isla de Zorrotzaurre, ha iniciado su construcción, tras la aprobación del Plan Especial. Este hito ha permitido iniciar la construcción del primer edificio HELENA MATUTE y formalizar la comercialización de las parcelas RZ-10 MONDRAGON, RZ-9 y RZ-7(IDOM). La Punta norte ha alcanzado un alto grado de ocupación, quedando disponible las parcelas de la punta sur.

Continua la adquisición de terrenos para la creación del segundo Campus del Parque Tecnológico en el entorno de Ezkerraldea-Meatzaldea en Ortuella.

Se ha continuado con el desarrollado de un espacio de encuentro social BeParke KLUBA en el que las personas trabajadoras de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi podrán disfrutar de actividades deportivas, sociales y culturales que tienen por objeto favorecer el networking interpersonal, la generación de comunidad y el desarrollo de un ecosistema de vida atractivo para el talento.

Se ha potenciado el espacio relacional K business para el desarrollo de negocio de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi. Se han celebrado diversos encuentros empresariales a nivel local y nacional que han dado lugar a acuerdos y colaboraciones empresariales.

Se ha colaborado con distintos agentes especializados en ámbitos como la Financiación de la I+D+i, el Talento o las Tecnologías Disruptivas, para la puesta en marcha de acciones dirigidas a la mejora de la competitividad de las entidades de Parque Tecnológico de Euskadi.

Tras la culminación, con un alto nivel de éxito, del Plan estratégico que Parque Tecnológico de Euskadi definió para el periodo 2021-2024, durante el 2025 se ha llevado a cabo la definición de las líneas de acción para el periodo 2025-2028 en coherencia con el Plan de Industria presentado por Gobierno Vasco para este periodo.

HELBURUAK, EKINTZAK, ADIERAZLEAK ETA HORIEN KUANTIFIKAZIOA:

1. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO-HEDAPEN GEOGRAFIKOA ETA ESPEZIALIZAZIOA

1.1 Egungo perimetroaren hedapena.

OBJETIVOS, ACCIONES, INDICADORES Y SU CUANTIFICACIÓN:

1. EJE: MÁS INDUSTRIA-EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN

1.1 Expansión del perímetro actual.

Bilboko Campusa: garapenaren helburu nagusia da HELENA MATUTE eraikin berriak eraikitzea eta LANCOR eraikina erostea, MONDRAGON UNIBERTSITATEak RZ-10 lursaillean sustatzen duena.

RZ-9 lurzatian eraikin baten eraikuntzaren garapena aztertzea, nazioarteko enpresa batekin kontzesio edo sustapen propioko merkataritza-akordio bidez.

Abantoko Campuseko MARIA TELKES eraikina gaitzea eta okupatzen hasia.

1.2. Euskadirako proiektu eragile estrategikoak.

Lanean jarraitzea EPT-Euskadiko Parke Teknologikoa kokapen onena izan dadin etorkizuneko sektoreen bultzatzaile gisa jardungo duten Euskadirako proiektu estrategikoak ezartzeko.

EICren jardura Abanton (Energiaren Fabrikazio Aurreratuko Zentroa), energia garbiaren arloko erreferentzia-zentro gisa pixkanaka-pixkanaka funtzionatzen hasi denean.

BH2C, Hidrogenoaren Euskal Korridorea, garatzea Abantoko campusean, hainbat instalaziotan, hidrogenorako trantsizio energetikorako trakzio-elementu gisa.

Parkeko bezeroek campusetan eta hainbat sektoretan garatu beharreko proiektu estrategikoak babestea, erreferentziazko azpiegitura gisa. Adibidez, ADI Data Center, Living Lab hidrogenoa edo Hidrolineraren prototipoa Abanto, IDOM, Ikerlan eta Vicomtech Bilbon, edo SENERen instalazio aeroespazialak eta SARENETen edo MOANaren Datu Zentroaren instalazioak Zamudion.

2. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO-NEGOZIOAREN HEDAPENA

2.1. Merkataritza-ekintza planifikatua.

Urteko Merkataritza Plana eta Merkataritza Plan Digitala egin eta gauzatuko dira.

Merkataritza-prozesuko informazioa automatizatzen eta digitalizatzen jarraituko dugu, baita erabiltzailearen esperientzia hobetzen ere.

Intereseko eragileen nazioarteko misioetan parte hartuko da. Eusko Jaurilaritza, merkataritza-ganberak, etab.

Marketin-plan bat egingo da 2025-2028 aldirako.

Zaintza- eta prospektiba-jarduerarekin jarraituko da, bezero potentzialak identifikatzeko eta egungo bezeroei buruzko informazioa emateko dagoen tresnaren bidez.

2.2. Negozio-eredu mistoak.

Campus de Bilbao, como objetivo principal de desarrollo, destinando los recursos a la construcción de nuevos edificios HELENA MATUTE y la adquisición del edificio LANCOR, promovido por MONDRAGON UNIBERTSITATEA en la parcela RZ-10.

Analizar el desarrollo de la construcción de un edificio en la parcela RZ-9, mediante acuerdo comercial de concesión o promoción propia con una empresa de carácter Internacional.

Habilitación e inicio de la ocupación del edificio MARIA TELKES, en el Campus de Abanto.

1.2. Proyectos tractores estratégicos para Euskadi.

Seguir trabajando para posicionar a Parque Tecnológico de Euskadi como la mejor ubicación para la implantación de proyectos e inversión extranjera para Euskadi que contribuyan a completar las cadenas de valor en nuestros sectores estratégicos.

La actividad del EIC en Abanto, Centro de Fabricación Avanzada en Energía, con la entrada en funcionamiento de manera paulatina como centro de referencia en energía limpia.

Desarrollo del BH2C, Corredor Vasco del Hidrógeno, en el Campus de Abanto con distintas instalaciones, como elemento tractor en la transición energética al Hidrógeno.

Apoyo a proyectos estratégicos a desarrollar por los clientes del parque en los distintos campus, y de distintos sectores, como infraestructuras de referencia. Por ejemplo, ADI Data Center, el Living Lab del Hidrógeno o el prototipo de Hidrolinera en Abanto, IDOM, Ikerlan y Vicomtech en Bilbao, o las instalaciones aeroespaciales de SENER y las instalaciones de Centro de Datos de SARENET o MOANA en Zamudio-Derio.

2. EJE: MÁS INDUSTRIA-EXPANSIÓN DEL NEGOCIO

2.1. Acción comercial planificada.

Se elaborará y ejecutará el Plan Comercial Anual y Plan Comercial Digital.

Se continuará con la automatización y digitalización de la información del proceso comercial, así como en la mejora de la experiencia de usuario.

Se participará en misiones internacionales de agentes de interés. Gobierno Vasco, Cámaras de Comercio, etc.

Se elaborará un Plan de Marketing para el periodo 2025-2028.

Se continuará con la actividad de Vigilancia y Prospectiva a través de la herramienta existente para la identificación de potenciales clientes e información sobre clientes actuales.

2.2 Modelos mixtos de Negocio.

Euskadiko Parke Teknologikoaren negozio-eredu mistoen proiektuaren proiektu pilotuan lortutako emaitzen azterketa, erakundeen presentzia fisikoa eta digitala integratuz, proiektuaren baliozkotzea eta eskalatzearen balorazioa.

Análisis de los resultados obtenidos en el proyecto piloto en el proyecto Modelos mixtos de negocio de Parque Tecnológico de Euskadi, que integre la presencia física de las organizaciones con una digital, validación y valoración y escalado del proyecto.

3. ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA-ZERBITZU BEREIZGARRIAK

3.1 Bizi-ekosistema.

Mugikortasun jasangarriarantz aurrera egiten jarraitzea, ibilgailu partekatuen erabilera sendotuz (carpooling) campusetara joateko eta PTE-Euskadiko Teknologia Parkearen mugikortasun-planak iradokitako neurriak garatuz.

PTE-Euskadiko Teknologia Planeko neurriak garatzen jarraitzea.

Zerbitzu orokor berriak identifikatzen, diseinatzen eta garatzen jarraitzea eta daudenak hobetzea, campusetan lan egiten duten eta bisitatzen duten pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko.

PTE-Euskadiko Teknologia Programari lotutako pertsonentzako aisia, kirola, osasuna eta kultura ekimena garatzea.

3.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea.

PTE-Euskadiko Teknologia Sareko enpresentzako kontaktuak sortzearekin lotutako ekimenak indartzen jarraitzea, tokiko, nazioko eta nazioarteko enprekin negozioa garatzeko.

Parke Komunitatea: Parke komunitate-sentimendua sortzeko ekintza proaktiboak garatzea.

Harrerarekin, fidelizazio-bisitekin eta azken erabiltzailearengana iristeko mekanismoen diseinuarekin jarraitzea.

Campusak ingurune ziberseguru gisa garatzea (sentsibilizazioa, prestakuntza, diagnostikoa, finantzaketa).

Zerbitzuak hurbiltzea eta ekintzak eta proiektuak garatzea honako eremu hauetan espezializatutako eragileekin: Finantzaketa (erakunde publikoak), Talentua (Be Basque, Aldundiak, LH, Unibertsitatea), Zibersegurtasuna (Basque Cybersecurity Center) edo Nazioartekotzea (BTI, Merkataritza Ganberak).

4. ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA-GIZARTEA

4.1 ZTBaren balioa zabaltzea.

Zientziaren, teknologiaren eta berrikuntzaren (ZTB) eta ekintzailtzaren eragina hainbat komunikazio-kanalen bidez hedatzen jarraitzea, Euskadiko EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren barruko kasu errealetan oinarrituta.

4.2 Bokazio zientifiko-teknologikoak.

3. EJE: MEJOR INDUSTRIA-SERVICIOS DIFERENCIALES

3.1 Ecosistema de vida.

Continuar avanzando hacia una movilidad sostenible, consolidando el uso vehículo compartido (carpooling) para desplazarse a los campus y desarrollando medidas sugeridas por el plan de movilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con el desarrollo medidas sugeridas por el plan de accesibilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con la identificación, diseño y desarrollo de nuevos servicios generales y mejora de los existentes, orientados a mejorar la calidad de vida de las personas que trabajen y visiten los campus.

Desarrollo de la iniciativa de ocio, deporte, salud y cultura para las personas vinculadas a PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

3.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.

Continuar con el fortalecimiento de iniciativas vinculadas a la generación de contactos para empresas de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi para el desarrollo de negocio con empresas locales, nacionales e internacionales.

Comunidad Parke: Desarrollo de acciones proactivas para la generación de un sentimiento de comunidad Parke.

Continuar con la acogida, visitas de fidelización, diseño de mecanismos para llegar al usuario final.

Desarrollo de los campus como entornos ciberseguros (sensibilización, formación, diagnóstico, financiación).

Acercamiento de servicios y desarrollo de acciones y proyectos con agentes especializados en ámbitos como la Financiación (entidades públicas), el Talento (Be Basque, Diputaciones, FP, Universidad), la Ciberseguridad (Basque Cybersecurity Center) o la Internacionalización (BTI, Cámaras de Comercio).

4. EJE: MEJOR INDUSTRIA-SOCIEDAD

4.1 Divulgación del valor de la CTI.

Continuar difundiendo a través de los diversos canales de comunicación el impacto de la ciencia, tecnología e innovación (CTI) y el emprendimiento, basándose en casos reales dentro del propio Parque Tecnológico de Euskadi.

4.2 Vocaciones científico-tecnológicas.

Euskadiko gazteen bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko jardueren garapenari eustea eta hura hobetzea (FPParke, Zientzia eta Teknologia Femeninoan, STEAM Inspirazioa).

4.3 Emakumeak ZTBan eta enpresan duen eginkizuna sustatzea.

Emakumeak ZTBn (Emakunderen Berdintasunerako Foroa, Foroetako Parte-hartzeak, Enpresaburuen elkartetan parte hartzea, eta abar) duen zeregina aitortzeko eta zabaltzeko ekintza espezifikoak eginez eta emakumezko enpresaburuen eta emakumezko zuzendarien balioa azpimarratuz laguntzea.

5. ARDATZA: EMISIO GUTXIAGO SMART AZPIEGITURA ETA AZPIEGITURA JASANGARRIA

5.1 Parke Smart.

Parkearen jabetzako eraikinak pixkanaka BM sistema bakarrean integratzen jarraitzea.

5.2 Parke berdea.

Energia-kontsumoa murrizteko eta instalazioen eraginkortasuna hobetzeko jarduerak garatzen jarraitzea.

Gure jabetzako eta urbanizazioetako eraikinen energia-ikuskaritzak egitea eta energia-eraginkortasuneko ziurtagiriak eguneratzea.

Lehen energia-komunitatea abiaraztea Parke enpresen parte-hartzearekin, Zamudioko lur gaineko aparkalekuan markesina fotovoltaikoak instalatuz.

Energia berriztagarrien sorkuntza areagotzea, Zamudioko Campusean (Derio) instalazio fotovoltaiko gehigarri propioak ezarri.

Leioako campuseko egoitza eraikineko sorkuntza termikorako instalazioaren deskarbonizazioa amaitzea.

Urbanizazio eta eraikuntza jasangarriko irizpideen inplementazioari eustea, klima-aldaketa egokitzen laguntzeko.

Ekonomia zirkularreko eta erosketa publiko berdeko ekimenak bultzatzea, PSMAUen arabera.

6. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBETUNTZA-ALIAZTZEN SAREA

6.1 Erakunde-harremanak.

Campusen eta haien ekosistemen proiektu estrategikoetarako estrategiak zehazten diren lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea.

PTE-Euskadiko Teknologia Planaren estrategia zabaltzen jarraitzea lurraldeko erakunde eta eragile interesgarriekin.

6.2 Aliantza Estrategikoak.

Desarrollar actuaciones para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas en los y las jóvenes de Euskadi (FPParke, Ciencia y Tecnología en femenino, Inspira STEAM).

4.3 Impulso del papel de la mujer en la CTI y empresa.

Desarrollar acciones específicas para reconocer y divulgar el papel de la mujer en la CTI (Foro para la Igualdad de Emakunde, Intervenciones en Foros, participación en asociaciones de empresarias, etc.) y puesta en valor de las empresarias y mujeres directivas.

5. EJE: MENOS EMISIONES INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE

5.1 Parke Smart.

Continuar con la Integración paulatina de los edificios propiedad de Parke en sistema BMS único.

5.2 Parke verde.

Continuar desarrollando actuaciones encaminadas a la disminución del consumo energético y mejora de eficiencia de instalaciones.

Realizar las auditorias energéticas y actualizar las certificaciones de eficiencia energética de nuestros edificios en propiedad y urbanizaciones.

Lanzar la primera comunidad energética con la participación de empresas Parke, mediante la instalación de marquesinas fotovoltaicas en el aparcamiento en superficie de Zamudio.

Incrementar la generación de energía renovable, mediante de la implantación de instalaciones fotovoltaicas propias adicionales en el Campus de Zamudio-Derio.

Finalizar la descarbonización de la instalación de generación térmica del Edificio Sede en el Campus de Leioa.

Mantener la implementación de criterios de urbanización y edificación sostenible para favorecer la adaptación al cambio climático.

Impulsar iniciativas de economía circular y compra publica verde, de acuerdo al PSMAUs.

6. EJE: OPTIMIZACIÓN Y MEJORA-RED DE ALIANZAS

6.1 Relaciones institucionales.

Mantener la participación en mesas de trabajo en las que se definen las estrategias de proyectos de carácter estratégico para los campus y sus ecosistemas.

Continuar con la difusión de la estrategia del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi con instituciones y agentes de interés del territorio.

6.2 Alianzas Estratégicas.

Unibertsitateen arteko lankidetzaproiektu potentzialak berrikustea eta aztertzea, unibertsitatea campusetan integratzea indartzeko.

Inkubagailuekiko (BICak, Zitek-EHUko Inkubagailua, Deustuko Inkubagailuak, etab.) lankidetz indartzea, start-upak inkubazio-inguruetik campus ingurunera igaro daitezen errazteko.

Beste parke batzuek eta parkeen sareek (APTE, IASP) garatutako foroak identifikatzea, etorkizuneko lankidetzaildoak ixteko.

Hornitzaileekiko harremana sendotzea, PTE-Euskadiko Teknologia Planaren helburuak lortzeko laguntza optimizatzeko (proiektuen jatorritik bertatik kontsulta eta ekarpena).

Revisión y análisis de potenciales proyectos de colaboración entre las distintas universidades para fortalecer la integración de la universidad en los campus.

Insistir en el fortalecimiento de la colaboración con incubadoras (BICs, Incubadora Zitek-EHU, Incubadoras Deusto, etc.) para favorecer el tránsito de start-ups del entorno de incubación al entorno campus.

Identificación de foros desarrollados por otros Parques y por las redes de Parques (APTE, IASP) con el objetivo de cerrar líneas de colaboración futuras.

Afianzar la relación con proveedores para optimizar su apoyo en la consecución de los objetivos del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi (consulta y contribución desde origen de proyectos).

7. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA SAREKO LANAREN EREDUA

7.1 Antolamendu-egitura.

2026an zehar, antolaketa-egitura, prozesuen mapa eta abian jarritako antolamendu-eredu erlazionala egokituko dira, 2028ko Industria Planak markatutako estrategia berrira egokitzeko.

EPT- Euskadiko Parke Teknologikoaren egituraren dimentsionamendua berrikusten eta doitzen jarraituko da, indarrean dauden hedapen-planen arabera, eta plantilla epe labur eta ertainean handitzeko beharrak aldzika berrikusiko dira.

7.2 Tresna estrategikoak eta kudeaketakoak.

Erosketa Publiko Berdearen programan parte hartzen jarraituko dugu.

Era berean, Kudeaketa Aurreratuko Eredua (PDCA) garatzearen aldeko apustuarekin jarraituko du, 2024an egindako kanpo-ebaluzioko prozesuaren txostena aztertuz.

PTE-Euskadiko Teknologia Parkearen Zaintza eta Prospektiba Sistemaren esparruan, 2026an jarraipena emango zaie zaintza-eremu hedatuei.

2026an zehar, bigarren ISPZ bat diseinatuko da, Industria Planaren aldi estrategiko berriarekin bat etorritz, erakundeak bere helburuak lortzeko tresna egokiak izan ditzan.

7.3 G40.

Sozietatearen 2025-2028 aldirako estrategia berriz diseinatuta, erakundeak pertsonak kudeatzeko erabili dituen tresnak berrikusi eta egokituko dira, besteak beste, lidergo-plana, prestakuntza-plana eta barne-komunikazioko plana.

Euskadiko Teknologia Parkean teambuilding jardunaldiak eta ekitaldiak egiteko dinamikari eutsiko zaio, funtzionamendu komun eta homogeneoko kultura eta dinamika eraikitzen jarraitzeko.

7. EJE: OPTIMIZACION Y MEJORA MODELO DE TRABAJO EN RED

7.1 Estructura organizativa.

A lo largo de 2026 se ajustará la estructura organizativa, mapa de procesos y del modelo organizativo relacional puesto en marcha para adecuarlo a la nueva estrategia marcada por el Plan de industria 2028.

Se continuará con la revisión y ajuste del dimensionamiento de la estructura de Parque Tecnológico de Euskadi la Dados de acuerdo a los planes de expansión vigentes, revisando periódicamente las necesidades de ampliación de plantilla a corto y medio plazo.

7.2 Herramientas estratégicas y de gestión.

Se continuará participando en el programa de Compra Pública Verde.

Continuará asimismo la apuesta por el desarrollo del Modelo de Gestión Avanzada (PDCA), analizando el informe del proceso de evaluación externa llevado a cabo en 2024.

En el marco del Sistema de Vigilancia y Prospectiva de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, en 2026 se dará continuidad a los ámbitos de vigilancia desplegados.

A lo largo de 2026 se diseñará un segundo PDSI coincidiendo con el nuevo periodo estratégico del plan de Industria, con el fin de que la organización se dote de las herramientas adecuadas para alcanzar sus objetivos.

7.3 G40.

Con el rediseño de la estrategia de la sociedad para el periodo 2025-2028, se revisarán y adecuarán los diferentes instrumentos de gestión de personas de los que se ha dotado la organización, entre los que destacarían, entre otros, el plan de liderazgo, plan de formación, plan de comunicación interna.

Se mantendrá la dinámica de realización de jornadas y eventos de teambuilding a nivel de Parque Tecnológico de Euskadi con el fin de seguir construyendo una cultura y dinámica de funcionamiento común y homogénea.

Era berean, zeharkako ekimen hauek gauzatuko dira:

- PTE-Euskadiko Teknologia Planaren II. Berdintasun Plana hedatzea.
- Euskararen Plan Estrategikoa hedatzea PTE-Euskadiko Teknologia Programan.

Asimismo, se llevarán a cabo las siguientes iniciativas transversales:

- Despliegue del II Plan de Igualdad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.
- Despliegue del Plan Estratégico de Euskara en PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

8. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA-PARKE MARKA

8.1 Parke markaren nortasuna eta identitatea.

2026an, Parke marka bakarraren nortasuna eta identitatea sendotzen jarraituko da, berrikuntzan, jasangarritasunean eta talentuan erreferente gisa duen posizionamendua indartuz eta multicampus ereduaren balioa azpimarratuz, EAEko enpresa-eta zientzia-ekosistema lotzen eta egituratzen duen elementu bereizgarri gisa.

Estrategia aktiboa eta sare sozialetan segmentatua mantenduko da, entzule espezifikoekiko interakzioa areagotzeko, haien interes eta ezaugarrietara egokitutako mezuen bidez.

Ikus-entzunezko materiala ekoizten jarraituko da, Parkeko profesionalen eta enpresen testigantzekin, hauek identifikatzen eta garatzen dituzten enpresa-proiektuei balioa emanez, era zuzenean eta gertutik isladatuz.

8.2 Kanpo-komunikazioaren jarduerak.

Kanpo-komunikazioaren esparruan, 2026a Euskadiko Parke Teknologikoaren kontakizuna sendotzeko eta indartzeko urtea izango da, identitate korporatiboarekin, multicampus ereduarekin eta berrikuntzaren eta ezagutzaren ekosistemako eragile estrategiko gisa duen proiektioarekin erabateko koherentzia ziurtatuz.

Norberaren eta Parkeko enpresen intereseko edukiak hedatzen jarraituko da Euskotek aldizkariaren eta enpresa-buletinen bidez, eta, aldi berean, etengabe gauzatu eta berrikusiko da Kanpo Komunikazioko Plana, erakundearen eta Gobernuaren helburu estrategikoekin bat datorrela bermatuz.

Gizartean eragiten duen komunikazioari garrantzia emango zaio, arreta berezia jarritz Garapen Jasangarriarako Helburuei, inklusioari, talentuari, jasangarritasunari eta Erantzukizun Sozial Korporatiboari (ESK) lotutako edukietan, eta Parkea erreferentetzat hartu dadin gizartearekiko eta ingurunearekiko konpromisoan.

Parkeko ekitaldi estrategikoen eta jardueren inguruko komunikazioa indartuko da, eta kanpo-inpaktua handituko da estaldura mediatiko eta digitalen bidez.

8. EJE: OPTIMIZACIÓN Y MEJORA-MARCA PARKE

8.1 Personalidad e identidad de la marca Parke.

Durante 2026 se continuará consolidando la personalidad e identidad de la marca única Parke, reforzando su posicionamiento como referente en innovación, sostenibilidad y talento, y poniendo en valor su modelo multicampus como elemento diferencial que conecta y articula el ecosistema empresarial y científico en Euskadi.

Se mantendrá la estrategia activa y segmentada en redes sociales, orientada a incrementar la interacción con audiencias específicas mediante mensajes adaptados a sus intereses y características.

Se dará continuidad a la producción de material audiovisual con testimonios de profesionales y empresas Parke, que reflejen de manera directa y cercana los valores que lo identifican y pongan en valor los proyectos empresariales que desarrollan.

8.2 Actividad de comunicación externa.

En el ámbito de la comunicación externa, 2026 será un año de consolidación y refuerzo del relato del Parque Tecnológico de Euskadi, asegurando su plena coherencia con la identidad corporativa, el modelo multicampus y su proyección como un actor estratégico en el ecosistema de innovación y conocimiento.

Se continuará difundiendo contenido de interés propio y de las empresas del Parke a través de la revista Euskotek y de los boletines empresariales, al tiempo que se ejecutará y revisará de forma continua el Plan de Comunicación externa, garantizando su alineación con los objetivos estratégicos de la organización y de Gobierno.

Se dará un papel central a la comunicación del impacto social, con especial atención a los contenidos vinculados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la inclusión, el talento, la sostenibilidad y la Responsabilidad Social Corporativa (RSC), posicionando al Parke como un referente en compromiso con la sociedad y con su entorno.

Se reforzará la comunicación en torno a los eventos estratégicos y actividades del Parke, amplificando su impacto externo a través de coberturas mediáticas y digitales.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. EJE: MÁS INDUSTRIA-EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN		1. EJE: MAS INDUSTRIA-EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN
1.1 Egungo perimetroaren hedapena.		1.1 Expansión del perímetro actual.
Lurzoruaen okupazio maila BZTP.	%82	Grado de ocupación del suelo PCTB.
Lurzoruaen okupazio maila EPT.	%83,44	Grado de ocupación del suelo PTE.
2. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO-NEGOZIOAREN HEDAPENA		2. EJE: MÁS INDUSTRIA-EXPANSIÓN DEL NEGOCIO
2.1 Merkataritza-ekintza planifikatua.		2.1 Acción comercial planificada.
Alokairuarekin loturiko fakturazioa BZTP. (M€)	10,20	Facturación por arrendamiento PCTB. (M€)
Alokairuarekin loturiko fakturazioa EPT. (M€)	17,18	Facturación por arrendamiento PTE. (M€)
Salmentagatiko fakturazioa BZTP. (M€)	4,50	Facturación por ventas PCTB. (M€)
Salmentagatiko fakturazioa EPT. (M€)	8,70	Facturación por ventas PTE. (M€)
3. ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA-ZERBITZU BEREIZGARRIAK		3. EJE: MEJOR INDUSTRIA-SERVICIOS DIFERENCIALES
3.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea.		3.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.
Bezeroen asebetetze maila BZTP.	8,50	Satisfacción general de clientes PCTB.
Bezeroen asebetetze maila EPT.	8,50	Satisfacción general de clientes PTE.
5. ARDATZA: EMISIO GUTXIAGO-SMART AZPIEGITURA ETA AZPIEGITURA JASANGARRIA		5. EJE: MENOS EMISIONES-INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE
5.2 Parke berdea.		5.2 Parke verde.
JMIU-en egindako inbertsioa BZTP. (M€)	0,50	Inversión en PSMAU PCTB. (M€)
JMIU-en egindako inbertsioa EPT. (M€)	1,23	Inversión en PSMAU PTE.
6. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA HOBETUNTZA-SAREKO LANAREN EREdua	ETA	6. EJE: OPTIMIZACION Y MEJORA-MODELO DE TRABAJO EN RED
6.2 Aliantza Estrategikoak.		6.2 Alianzas estratégicas
Kontseilarien asebetetze maila BZTP.	9	Satisfacción media consejeras/os PCTB.
Kontseilarien asebetetze maila EPT.	9	Satisfacción media consejeras/os PTE.
7. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA HOBETUNTZA-SAREKO LANAREN EREdua	ETA	7. EJE: OPTIMIZACION Y MEJORA-MODELO DE TRABAJO EN RED
7.3 G40		7.3 G40

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Pertsonen asebetetze maila BZTP.	8	Satisfacción general de personas PCTB.
Pertsonen asebetetze maila EPT.	8	Satisfacción general de personas PTE.

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2026	2025
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	146.221.627	116.906.627	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	198.850.561	178.950.302
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	4.138.175	4.193.175	A-1) Funtz propioak Fondos propios	196.359.276	176.959.276
2. Emakidak Concesiones	3.582.886	3.637.886	I. Kapitala / Gizarte-funtza Capital / Fondo social	175.366.700	155.866.700
5. Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas	555.289	555.289	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtza Capital escriturado / Fondo social	175.366.700	155.866.700
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	23.028.334	23.003.334	II. Jaulkipen-prima Prima de emisión	2.243.910	2.243.910
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	3.434.912	3.409.912	III. Erreserbak Reservas	21.205.257	21.205.257
3. Aribideko ibilgetua eta aurrerakinak Inmovilizado en curso y anticipos	19.593.422	19.593.422	1. Legezkoak eta estatutuak Legal y estatutarias	3.089.143	3.089.143
III. Hegieztetako inbertsioak Inversiones inmobiliarias	118.699.706	89.364.706	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	18.116.114	18.116.114
1. Lurrak Terrenos	33.570.991	13.570.991	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(2.356.591)	(1.253.627)
2. Eraikuntzak Construcciones	85.128.715	75.793.715	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(2.356.591)	(1.253.627)
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a largo plazo	76.384	66.384	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(100.000)	(1.102.964)
2. Hirugarrenentzako kredituak Créditos a terceros	10.000	0	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.491.285	1.991.026
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	66.384	66.384	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	6.668.059	8.001.128
VI. Zerga geroratuen aktiboak Activos por impuesto diferido	279.028	279.028	I. Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo	4.406.239	4.406.239
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	63.471.469	74.219.279	4. Bestelako hornidurak Otras provisiones	4.406.239	4.406.239
II. Izakinak Existencias	46.341.049	47.730.070	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	1.267.057	2.222.877
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak Edificios adquiridos y tanteos	26.059.926	27.448.947	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	1.267.057	2.222.877
4. Aribideko sustapenak Promociones en curso	20.281.123	20.281.123	III. Taldeko enprekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p	349.135	702.384
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15.757.435	15.792.435	IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido	602.206	626.206
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	3.629.705	3.654.705	V. Epe luzeko aldiakotzeak Periodificaciones a largo plazo	43.422	43.422
3. Hainbat zordun Deudores varios	11.890.146	11.890.146	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	4.174.476	4.174.476
4. Pertsonala Personal	1.875	11.875	II. Epe motzeko hornidurak Provisiones a corto plazo	234.218	234.218
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	235.709	235.709	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	1.819.099	1.819.099
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.372.985	10.696.774	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	1.819.099	1.819.099
1. Diruzaintza Tesorería	1.372.985	5.696.774	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.121.159	2.121.159
2. Bestelako aktibo likido baliokideak Otros activos líquidos equivalentes	0	5.000.000	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak Proveedores, empresas del grupo y asociadas	390	390
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	1.748.249	1.748.249
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	97.793	97.793
			7. Bezeroen aurrerakinak Anticipos de clientes	274.727	274.727
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	209.693.096	191.125.906	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	209.693.096	191.125.906

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	14.805.693	12.780.000
a) Salmentak <i>Ventas</i>	4.550.000	3.000.000
c) Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>	7.800.000	7.200.000
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	2.455.693	2.580.000
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(1.389.021)	0
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	(1.389.021)	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	556.259	271.189
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	556.259	85.770
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	0	185.419
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(2.674.238)	(2.516.021)
a) Soldatak, lantsariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(2.081.481)	(1.977.834)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(592.757)	(538.187)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(6.458.693)	(6.205.066)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(6.150.693)	(5.922.066)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(283.000)	(283.000)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza <i>Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales</i>	(25.000)	0
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(5.120.000)	(5.206.478)
11. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	80.000	26.287
15. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	0	(1.478)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(200.000)	(851.567)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	350.000	248.939
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	350.000	248.939
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(250.000)	(500.336)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(250.000)	(250.000)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak <i>Por deudas con terceros</i>	0	(250.336)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	100.000	(251.397)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(100.000)	(1.102.964)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(100.000)	(1.102.964)

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(100.000)	(1.102.964)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	4.965.000	5.035.000
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	1.389.021	2.370.000
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	100.000	(105.000)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	6.354.021	6.197.036
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(34.435.000)	(23.510.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	10.000	10.000
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(34.425.000)	(23.500.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	20.056.259	556.259
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(1.309.069)	(928.599)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	18.747.190	(372.340)
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(9.323.789)	(16.492.340)

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

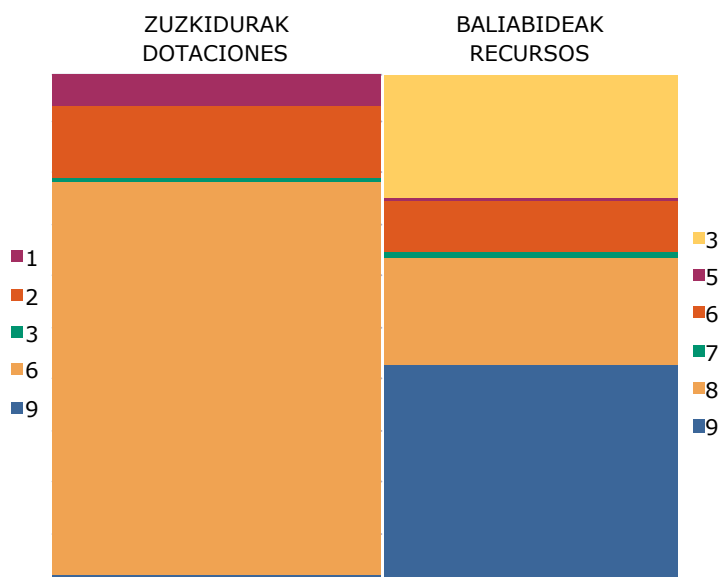
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.103)	-----	-----	-----	1.991	888
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	155.867	-----	2.244	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	158.111
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	21.205	-----	(1.254)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	19.952
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	155.867	-----	2.244	21.205	-----	(1.254)	-----	(1.103)	-----	-----	-----	1.991	178.950
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	155.867	-----	2.244	21.205	-----	(1.254)	-----	(1.103)	-----	-----	-----	1.991	178.950
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(100)	-----	-----	-----	500	400
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	19.500	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	19.500
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(1.103)	-----	1.103	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	175.367	-----	2.244	21.205	-----	(2.357)	-----	(100)	-----	-----	-----	2.491	198.851

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES	2026	BALIABIDEAK RECURSOS	2026
1 Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	2.674.238	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	10.811.952
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	6.433.693	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	350.000
3 Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	250.000	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	4.550.000
6 Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	34.425.000	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	556.259
9 Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	1.309.069	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	9.323.789
		9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	19.500.000
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	45.092.000	Baliabideak, guztira Total Recursos	45.092.000

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	45.092.000	100		0	45.092.000

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personel-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	2.674.238	5,9	2.515.862	7,1	158.376	6,3
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	6.433.693	14,3	6.235.397	17,6	198.296	3,2
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	250.000	0,6	250.000	0,7	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	9.357.931	20,8	9.001.259	25,4	356.672	4,0
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	34.425.000	76,3	23.500.000	66,3	10.925.000	46,5
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	34.425.000	76,3	23.500.000	66,3	10.925.000	46,5
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	43.782.931	97,1	32.501.259	91,7	11.281.672	34,7
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	1.309.069	2,9	2.928.599	8,3	-1.619.530	-55,3
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	1.309.069	2,9	2.928.599	8,3	-1.619.530	-55,3
	GUZTIRA TOTAL	45.092.000	100,0	35.429.858	100,0	9.662.142	27,3

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	10.811.952	24,0	10.336.259	29,2	475.693	4,6
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	350.000	0,8	145.000	0,4	205.000	141,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	11.161.952	24,8	10.481.259	29,6	680.693	6,5
6	Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	4.550.000	10,1	5.900.000	16,7	-1.350.000	-22,9
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	556.259	1,2	556.259	1,6	0	0,0
	FINANTZAKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	5.106.259	11,3	6.456.259	18,2	-1.350.000	-20,9
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	16.268.211	36,1	16.937.518	47,8	-669.307	-4,0
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	9.323.789	20,7	18.492.340	52,2	-9.168.551	-49,6
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	19.500.000	43,2	0	0,0	19.500.000	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	28.823.789	63,9	18.492.340	52,2	10.331.449	55,9
	GUZTIRA TOTAL	45.092.000	100,0	35.429.858	100,0	9.662.142	27,3

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	2.674.238	5,9	2.515.862	7,1	158.376	6,3
1	10		Kargu Publikoak Cargos Públicos	108.561	0,2	106.108	0,3	2.453	2,3
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>	108.561	0,2	106.108	0,3	2.453	2,3
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	1.972.920	4,4	1.871.418	5,3	101.502	5,4
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	1.876.656	4,2	1.825.008	5,2	51.648	2,8
1	13	132	Langile lan-kontratadunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	96.264	0,2	46.410	0,1	49.854	107,4
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	592.757	1,3	538.336	1,5	54.421	10,1
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	541.127	1,2	498.785	1,4	42.342	8,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	41.630	0,1	39.551	0,1	2.079	5,3
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	10.000	0,0	0	0,0	10.000	---
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	6.433.693	14,3	6.235.397	17,6	198.296	3,2
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	114.919	0,3	111.248	0,3	3.671	3,3
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	114.919	0,3	111.248	0,3	3.671	3,3
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	4.084.589	9,1	3.952.967	11,2	131.622	3,3
2	21	210	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	588.528	1,3	569.727	1,6	18.801	3,3
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.836.718	4,1	1.778.043	5,0	58.675	3,3
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	698.668	1,5	675.212	1,9	23.456	3,5
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	960.675	2,1	929.985	2,6	30.690	3,3
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	1.022.800	2,3	990.125	2,8	32.675	3,3
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	28.877	0,1	27.954	0,1	923	3,3
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	952.618	2,1	922.186	2,6	30.432	3,3
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	41.305	0,1	39.985	0,1	1.320	3,3
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	712.144	1,6	697.764	2,0	14.380	2,1
2	23	230	Garraioak <i>Transportes</i>	52.118	0,1	50.453	0,1	1.665	3,3
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	41.582	0,1	40.254	0,1	1.328	3,3
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	149.067	0,3	144.305	0,4	4.762	3,3
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	283.000	0,6	283.000	0,8	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta hareman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	136.606	0,3	132.242	0,4	4.364	3,3
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	49.771	0,1	47.510	0,1	2.261	4,8
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	499.241	1,1	483.293	1,4	15.948	3,3

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	1.182	0,0	1.144	0,0	38	3,3
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	498.059	1,1	482.149	1,4	15.910	3,3
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	250.000	0,6	250.000	0,7	0	0,0
3	33		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	250.000	0,6	250.000	0,7	0	0,0
3	33	330	Maileguren interesak <i>Intereses de préstamos</i>	250.000	0,6	250.000	0,7	0	0,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	34.425.000	76,3	23.500.000	66,3	10.925.000	46,5
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	25.000	0,1	100.000	0,3	-75.000	-75,0
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	25.000	0,1	100.000	0,3	-75.000	-75,0
6	62		Higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	34.400.000	76,3	23.400.000	66,0	11.000.000	47,0
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>	20.000.000	44,4	1.250.000	3,5	18.750.000	1.500,0
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>	14.400.000	31,9	22.150.000	62,5	-7.750.000	-35,0
9			PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS	1.309.069	2,9	2.928.599	8,3	-1.619.530	-55,3
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE	353.249	0,8	682.845	1,9	-329.596	-48,3
9	91	910	Maileguak <i>Préstamos</i>	353.249	0,8	682.845	1,9	-329.596	-48,3
9	93		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	955.820	2,1	2.245.754	6,3	-1.289.934	-57,4
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik <i>Deudas con otras entidades por préstamos</i>	955.820	2,1	2.245.754	6,3	-1.289.934	-57,4
			GUZTIRA TOTAL	45.092.000	100,0	35.429.858	100,0	9.662.142	27,3

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	10.811.952	24,0	10.336.259	29,2	475.693	4,6
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	10.255.693	22,7	9.780.000	27,6	475.693	4,9
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	10.255.693	22,7	9.780.000	27,6	475.693	4,9
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	556.259	1,2	556.259	1,6	0	0,0
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	556.259	1,2	556.259	1,6	0	0,0
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	350.000	0,8	145.000	0,4	205.000	141,4
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	350.000	0,8	145.000	0,4	205.000	141,4
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	350.000	0,8	145.000	0,4	205.000	141,4
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES	4.550.000	10,1	5.900.000	16,7	-1.350.000	-22,9
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	4.550.000	10,1	5.900.000	16,7	-1.350.000	-22,9
6	61	611	Eraikuntzak Construcciones	4.550.000	10,1	5.900.000	16,7	-1.350.000	-22,9
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	556.259	1,2	556.259	1,6	0	0,0
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	456.259	1,0	456.259	1,3	0	0,0
7	70	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado	456.259	1,0	456.259	1,3	0	0,0
7	72		Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del	100.000	0,2	100.000	0,3	0	0,0
7	72	722	Bizkaiko Foru Aldunditik De la Diputación Foral de Bizkaia	100.000	0,2	100.000	0,3	0	0,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	9.323.789	20,7	18.492.340	52,2	-9.168.551	-49,6
8	87		Gerakinak Remanentes	9.323.789	20,7	18.492.340	52,2	-9.168.551	-49,6
8	87	870	Gerakinak Remanentes	9.323.789	20,7	18.492.340	52,2	-9.168.551	-49,6
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	19.500.000	43,2	0	0,0	19.500.000	---
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	7.500.000	16,6	0	0,0	7.500.000	---
9	94	941	Kapital soziala Capital Social	7.500.000	16,6	0	0,0	7.500.000	---
9	96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de	12.000.000	26,6	0	0,0	12.000.000	---
9	96	961	Kapital soziala Capital Social	12.000.000	26,6	0	0,0	12.000.000	---
			GUZTIRA TOTAL	45.092.000	100,0	35.429.858	100,0	9.662.142	27,3



**Aurrekontua
Presupuesto**

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

**Informazio gehigarria
Información adicional**

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	1.026.692	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	2.430.944	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	2.682.993
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	350.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	3.380.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	2.000.000
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	75.364	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	1.880.007
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		6.913.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	6.913.000

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		1.026.692
13		Lan-kontratudunak Laborales		791.875
130		Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	736.583	
131		Aldi baterako langile lan-kontratadunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	55.292	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		234.817
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	213.979	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		15.838
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	15.838	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		5.000
16201		Gizarte-ekintza <i>Acción social</i>	5.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		2.430.944
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		33.137
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		33.137
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	33.137	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		1.165.896
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		1.165.896
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	1.165.896	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		287.639
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		14.471
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	3.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	11.471	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		273.168
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	150.000	
22101		Ura <i>Agua</i>	8.000	
22102		Gasa <i>Gas</i>	105.000	
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	10.168	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		398.249
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	17.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	47.755	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		129.200
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	129.200	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		111.075
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	111.075	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		93.219
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	93.219	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		546.023
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	200	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		545.823
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	545.823	
6		INBERTSIO ERREALAK <i>INVERSIONES REALES</i>		3.380.000
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		150.000
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		150.000
61100		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	150.000	
62		Higiezineta inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		3.230.000
622		Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>		3.230.000
	00/03	Instalazioak eta bulegoak egokitzea. <i>Acondicionamiento de instalaciones y oficinas.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2027: 0.22M; Guztira / <i>Total:</i> 0.22M	770.000	
	00/19	Arabako Teknologi Elkartegia SA handitzeko urbanizazioa. <i>Urbanización ampliación Parque Tecnológico de Alava, S.A.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2027: 8.00M; 2028: 4.00M; 2029: 24.00M; Guztira / <i>Total:</i> 36.00M	2.000.000	
	00/21	Iraunkortasun plana. <i>Plan de Sostenibilidad.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2027: 0.78M; Guztira / <i>Total:</i> 0.78M	415.000	
	00/22	Mugikortasun plana. <i>Plan de movilidad.</i>	25.000	
	00/23	Irisgarritasun unibertsaleko plana. <i>Plan de accesibilidad universal.</i>	20.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS</i>		75.364
87		Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>		75.364
870		Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	75.364	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA <i>TOTAL DOTACIONES</i>	6.913.000	6.913.000

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS				
KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		2.682.993
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		2.682.993
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	2.682.993	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		350.000
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		350.000
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	350.000	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		2.000.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		2.000.000
610		Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales	2.000.000	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		1.880.007
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		1.402.651
941		Kapital soziala Capital Social		1.402.651
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	1.402.651	
96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades		477.356
961		Kapital soziala Capital Social		477.356
	00/26	Araba Garapen Agentzia. Álava Agencia de Desarrollo.	445.936	
	00/27	Vitoria-Gasteizko Udala. Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz.	31.420	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	6.913.000	6.913.000



MEMORIA

1. ERAKUNDEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA SA sozietatea Euskal Autonomia Erkidegoko Industria, Trantsizio Energetikoa eta Iraunkortasuna Sailari atxikitako enpresa publikoa da, eta 1992ko urriaren 21ean eratu zuten Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SAk eta Arabako Foru Aldundiak.

Euskal Sektore Publikoak Jaurlaritzaren industria eta teknologia politikaren esparruan sustatutako Parke Teknologikoa haren beste tresna bat bezala sortu zen, industria ekimena eta inbertsioa suspertzeko eta sustatzeko helburu sozialarekin, goi mailako teknologiko enpresak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura bat sortuz, eduki berritzaile handiko industria eta zerbitzu jarduerekin batera, eta, aldi berean, Unibertsitatearen, teknologia zentroen eta enpresen arteko teknologia eta ezagutza transferentzia indartuz.

Kapital soziala honela banatzen da:

SPRI-Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia % 74,61.

Araba Garapen Agentzia % 23,72.

Gasteizko Udala % 1,67.

Hauek dira 2025 ekitaldian gizaritearen jardueraren mugarri nagusiak:

Aurrera egin da Arabako Parke Teknologikoa handitzeko beharrezkoak diren hirigintza-izapideetan, eta, zehazki, Arabako Parke Teknologikoko jarduera ekonomikoetarako zehaztapenik gabeko lurzoru urbanizagarria sektorizatze planaren aurrerakinean, antolamendu xehatua eginda.

Arabako Parke Teknologikoko jarduera ekonomikoetarako zehaztapenik gabeko lurzoru urbanizagarria handitzeko lurzorua eskuratu dira.

E4 eraikina birgaitzeko obrak amaitu dira, bulego-espazio berriak merkaturatzeko.

Jarduerarik gabeko hirugarrenen bi eraikin erosi eta birgaitu dira bulego-espazio berriak merkaturatzeko.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 21 de octubre de 1992 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A. y por la Diputación Foral de Álava-Arabako Foru Aldundia.

El Parque Tecnológico promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial 74,61%.

Álava Agencia de Desarrollo 23,72%.

Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz 1,67%.

Como principales hitos en la actividad de la sociedad durante el ejercicio 2025 se pueden destacar:

Se ha avanzado en los trámites urbanísticos necesarios para la ejecución de la ampliación del Parque Tecnológico de Álava y en concreto con la formulación del Avance del Plan de Sectorización con ordenación pormenorizada del Sector 1 del suelo urbanizable sin determinaciones para actividades económicas del Parque tecnológico de Álava.

Se han adquirido suelos para la ampliación en el Sector 1 del suelo urbanizable sin determinaciones para actividades económicas del Parque Tecnológico de Álava.

Se han finalizado las obras de rehabilitación del edificio E4 para la comercialización de nuevos espacios de oficinas.

Se han adquirido y rehabilitado dos edificios de terceros sin actividad para la comercialización de nuevos espacios de oficinas.

E9 eraikina sektorizatzeko obra egokitu da.

Parkeko bigarren sarbide bat lortzeko negoziazioarekin jarraitu da.

BasqueVolt proiektua abian jartzea Marie Curie eraikinean, Europan aitzindaria egoera solidoan dauden baterietan

5G: Komunikazio-sistemak hobetu dira teknologia berriak txertatuz, hala nola 5G teknologia, Gasteizko campusean hedatzen amaitu dena.

Autosufizientzia energetikoa 2035 proiektuaren lehen fasea garatzen jarraitu da.

BeParke KLUBA gizarte-topaketarako gunearen garapenarekin jarraitu da. Bertan, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeetako langileek kirol-, gizarte- eta kultura-jarduerak egin ahal izango dituzte, pertsonen arteko networkinga, komunitatea sortzea eta talentuarentzat erakargarria den bizi-ekosistema bat garatzea helburu hartuta.

K-business harreman-espazioa bultzatu da Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen negozioa garatzeko. Tokiko eta nazioko hainbat enpresa-topaketa egin dira, eta, horien ondorioz, enpresen arteko akordioak eta lankidetzak lortu dira.

I+G+b-aren finantzaketan, Talentuan edo Teknologia Disruptiboetan espezializatutako hainbat eragilerek lankidetzan aritu gara, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen lehiakortasuna hobetzeko ekintzak abian jartzeko.

Euskadiko Teknologia Parkeak 2021-2024 aldirako definitu zuen plan estrategikoa arrakastaz burutu ondoren, 2025ean PTEK 2025-2028 aldirako ekintza-ildoak zehaztu ditu, Eusko Jaurlaritzak aldi horretarako aurkeztutako Industria Planarekin bat etorritik

2. HELBURUAK, EKINTZAK, ADIERAZLEAK ETA HORIEN KUANTIFIKAZIOA:

1. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO-HEDAPEN GEOGRAFIKOA ETA ESPEZIALIZAZIOA

1.1 Egungo perimetroaren hedapena.

Arabako Parke Teknologikoa handitzeko beharrezkoak diren hirigintza-izapideak amaitzea eta urbanizazio-obrei ekitea, garapen teknoindustrial berrietarako industria-lurzorua erreserba estrategikoa ahalbidetzeko eta etorkizuneko potentziala duten sektoreetan proiektuak erakartzea errazteko.

Parkerako bigarren sarbide baterako negoziazioan aurrera egitea.

1.2 Euskadirako trakzio-proiektu estrategikoak.

Se han realizado adecuaciones la obra de sectorización del Edificio E9.

Se ha continuado con la negociación para un segundo acceso al Parque.

Se ha puesto en marcha el proyecto BasqueVolt en el Edificio Marie Curie, pionero en Europa en baterías en estado sólido.

5G: Se han mejorado los sistemas de comunicaciones a través de la incorporación de nuevas tecnologías como el 5G, cuyo despliegue ha finalizado en el campus de Vitoria-Gasteiz.

Se ha continuado con el desarrollo de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.

Se ha continuado con el desarrollo de un espacio de encuentro social BeParke KLUBA, en el que las personas trabajadoras de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi podrán disfrutar de actividades deportivas, sociales y culturales que tienen por objeto favorecer el networking interpersonal, la generación de comunidad y el desarrollo de un ecosistema de vida atractivo para el Talento.

Se ha potenciado el espacio relacional K-business para el desarrollo de negocio de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi. Se han celebrado diversos encuentros empresariales a nivel local y nacional que han dado lugar a acuerdos y colaboraciones empresariales.

Se ha colaborado con distintos agentes especializados en ámbitos como la Financiación de la I+D+i, el Talento o las Tecnologías Disruptivas, para la puesta en marcha de acciones dirigidas a la mejora de la competitividad de las entidades de Parque Tecnológico de Euskadi.

Tras la culminación, con un alto nivel de éxito, del Plan estratégico que Parque Tecnológico de Euskadi definió para el periodo 2021-2024, durante el 2025 se ha llevado a cabo la definición de las líneas de acción para el periodo 2025-2028 en coherencia con el Plan de Industria presentado por Gobierno Vasco para este periodo.

2. OBJETIVOS, ACCIONES, INDICADORES Y SU CUANTIFICACION:

1.EJE: MAS INDUSTRIA-EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN

1.1 Expansión del perímetro actual.

Finalizar los trámites urbanísticos necesarios para la ejecución de la ampliación del Parque Tecnológico de Álava y comenzar las obras de urbanización para posibilitar la reserva estratégica de suelo industrial para nuevos desarrollos techno-industriales y facilitar la atracción de proyectos en sectores con potencial de futuro.

Avanzar en la negociación para un segundo acceso al Parque.

1.2 Proyectos tractores estratégicos para Euskadi.

Lanean jarraitzea EPT-Euskadiko Parke Teknologikoa kokapen onena izan dadin etorkizuneko sektoreen bultzatzaile gisa jardungo duten Euskadirako proiektu estrategikoak ezartzeko.

Tamaina handiko lurzatiak merkaturatzera bideratutako parkea handitzeko beharrezko gestioekin jarraitzea, etorkizunerako potentziala duten sektoreetan atzerriko inbertsioa erakartzeko Arabako eta Euskadiko trakzio-proiektuetan.

Parkeko bezeroek hainbat sektoretan garatu beharreko proiektu estrategikoak babestea, hala nola erreferentziazko azpiegiturak

Seguir trabajando para posicionar a Parque Tecnológico de Euskadi como la mejor ubicación para la implantación de proyectos e inversión extranjera para Euskadi que contribuyan a completar las cadenas de valor en nuestros sectores estratégicos.

Continuar con las gestiones necesarias para la ampliación del Parque orientado a la comercialización de parcelas de gran tamaño para la captación de inversión extranjera en sectores con potencial de futuro en proyectos tractores para el territorio alavés y Euskadi.

Apoyo a proyectos estratégicos a desarrollar por los clientes del parque en distintos sectores, como infraestructuras de referencia.

2.ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO-NEGOZIOAREN HEDAPENA

2.1 Merkataritza ekintza planifikatua.

Urteko Merkataritza Plana eta Merkataritza Plan Digitala egin eta gauzatuko dira.

Merkataritza prozesuko informazioa automatizatzen eta digitalizatzen jarraituko dugu, baita erabiltzailearen esperientzia hobetzen ere.

Intereseko eragileen nazioarteko misioetan parte hartuko da. Eusko Jaurilaritza, merkataritza-ganberak, etab.

Zaintza- eta prospektiba-jarduerarekin jarraituko da, bezero potentzialak identifikatzeko eta egungo bezeroei buruzko informazioa emateko dagoen tresnaren bidez

2.2 Negozio eredu mistoak.

Euskadiko Parke Teknologikoaren negozio-eredu mistoen proiektuaren proiektu pilotuan lortutako emaitzen azterketa, erakundeen presentzia fisikoa eta digitala integratuz, proiektuaren baliozkotzea eta eskalatzearen balorazioa.

3.ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA ZERBITZU BEREIZGARRIAK

3.1 Bizi-ekosistema

Mugikortasun jasangarrirantz aurrera egiten jarraitzea, ibilgailu partekatuen erabilera sendotuz (carpooling) campusetara joateko eta EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren mugikortasun-planak iradokitako neurriak garatuz

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren irisgarritasun planak iradokitako neurriak garatzen jarraitzea.

Zerbitzu orokor berriak identifikatzen, diseinatzen eta garatzen jarraitzea eta daudenak hobetzea, campusetan lan egiten duten eta bisitatzen duten pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoari lotutako pertsonentzako aisia, kirola, osasuna eta kultura ekimena garatzea.

2.EJE: MAS INDUSTRIA-EXPANSIÓN DEL NEGOCIO

2.1 Acción comercial planificada.

Se elaborará y ejecutará el Plan Comercial Anual y Plan Comercial Digital.

Se continuará con la automatización y digitalización de la información del proceso comercial, así como en la mejora de la experiencia de usuario.

Se participará en misiones internacionales de agentes de interés. Gobierno Vasco, Cámaras de Comercio, etc.

Se continuará con la actividad de Vigilancia y Prospectiva a través de la herramienta existente para la identificación de potenciales clientes e información sobre clientes actuales.

2.2 Modelos mixtos de negocio.

Análisis de los resultados obtenidos en el proyecto piloto en el proyecto Modelos mixtos de negocio de Parque Tecnológico de Euskadi, que integre la presencia física de las organizaciones con una digital, validación y valoración y escalado del proyecto.

3.EJE: MEJOR INDUSTRIA SERVICIOS DIFERENCIALES

3.1 Ecosistema de vida.

Continuar avanzando hacia una movilidad sostenible, consolidando el uso vehículo compartido (carpooling) para desplazarse a los campus y desarrollando medidas sugeridas por el plan de movilidad de Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con el desarrollo medidas sugeridas por el plan de accesibilidad de Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con la identificación, diseño y desarrollo de nuevos servicios generales y mejora de los existentes, orientados a mejorar la calidad de vida de las personas que trabajen y visiten los campus.

Desarrollo de la iniciativa de ocio, deporte, salud y cultura para las personas vinculadas a Parque Tecnológico de Euskadi.

3.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak indartzea.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoan kokatutako enpresentzako kontaktuak sortzearekin lotutako ekimenak indartzen jarraitzea, tokiko, nazioko eta nazioarteko enprekin negozioa garatzeko.

Parke Komunitatea: Parke komunitate-sentimendua sortzeko ekintza proaktiboak garatzea.

Harrerarekin, fidelizazio-bisitekin eta azken erabiltzailearengana iristeko mekanismoen diseinuarekin jarraitzea.

Campusak ingurune ziberseguru gisa garatzea (sentsibilizazioa, prestakuntza, diagnostikoa, finantzaketa).

Zerbitzuak hurbiltzea eta ekintzak eta proiektuak garatzea honako eremu hauetan espezializatutako eragileekin: Finantzaketa (erakunde publikoak), Talentua (Be Basque, Aldundiak, LH, Unibertsitatea), Zibersegurtasuna (Basque Cybersecurity Center) edo Nazioartekotzea (BTI, Merkataritza Ganberak).

4.ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA-GIZARTEA

4.1 ZTBaren balioa zabaltzea.

Zientziaren, teknologiararen eta berrikuntzaren (ZTB) eta ekintzailetzaren eragina hainbat komunikazio kanalen bidez hedatzen jarraitzea, EPT-Euskadiko Parke Teknologiko barruko kasu errealetan oinarrituta.

4.2 Bokazio zientifiko-teknologikoak

Euskadiko gazteen bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko jardueren garapenari eustea eta hura hobetzea (FPParke, Zientzia eta Teknologia Femeninoan, STEAM Inspirazioa).

4.3 Emakumeak ZTBan eta enpresan duen eginkizuna sustatzea.

Emakumeak ZTBn (Emakunderen Berdintasunerako Foroa, Foroetako Parte-hartzeak, Enpresaburuen elkarteetan parte hartzea...) duen zeregina aitortzeko eta zabaltzeko ekintza espezifikoak eginez eta emakumezko enpresaburuen eta emakumezko zuzendarien balioa azpimarratuz laguntzea.

5.ARDATZA: EMISIO GUTXIAGO SMART AZPIEGITURA ETA AZPIEGITURA JASANGARRIA

5.1 Parke Smart.

Instalazioak eraldatzen eta digitalizatzen jarraitzea, automatizazioko, kontroleko eta kudeaketako teknologia eraginkorrak txertatuz, eta eraikinetan kontsumoak monitorizatzeko sistemak ezartzea.

Parkearen jabetzako eraikinak pixkanaka BM sistema bakarrean integratzen jarraitzea.

5.2 Parke berdea

3.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.

Continuar con el fortalecimiento de iniciativas vinculadas a la generación de contactos para empresas de Parque Tecnológico de Euskadi para el desarrollo de negocio con empresas locales, nacionales e internacionales.

Comunidad Parke: Desarrollo de acciones proactivas para la generación de un sentimiento de comunidad Parke.

Continuar con la acogida, visitas de fidelización, diseño de mecanismos para llegar al usuario final.

Desarrollo de los campus como entornos ciberseguros (sensibilización, formación, diagnóstico, financiación).

Acercamiento de servicios y desarrollo de acciones y proyectos con agentes especializados en ámbitos como la Financiación (entidades públicas), el Talento (Be Basque, Diputaciones, FP, Universidad), la Ciberseguridad (Basque Cybersecurity Center) o la Internacionalización (BTI, Cámaras de Comercio).

4.EJE: MEJOR INDUSTRIA-SOCIEDAD

4.1 Divulgación del valor de la CTI.

Continuar difundiendo a través de los diversos canales de comunicación el impacto de la ciencia, tecnología e innovación (CTI) y el emprendimiento, basándose en casos reales dentro del propio PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

4.2 Vocaciones científico-tecnológicas.

Desarrollar actuaciones para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas en los y las jóvenes de Euskadi (FPParke, Ciencia y Tecnología en femenino, Inspira STEAM).

4.3 Impulso del papel de la mujer en la CTI y empresa.

Desarrollar acciones específicas para reconocer y divulgar el papel de la mujer en la CTI (Foro para la Igualdad de Emakunde, Intervenciones en Foros, Participación en asociaciones de empresarias...) y puesta en valor de las empresarias y mujeres directivas.

5.EJE: MENOS EMISIONES INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE

5.1 Parke Smart.

Continuar la transformación y digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión energética más eficientes.

Continuar con la integración paulatina de los edificios propiedad de Parque en sistema BMS único.

5.2 Parke verde.

Energia-kontsumoa murrizteko eta instalazioen eraginkortasuna hobetzeko jarduerak garatzen jarraitzea.

Energia-auditoretzak egitea eta gure jabetzako eraikinen energia-efizientziaren ziurtagiriak eguneratzea.

Energia berriztagarriaren sorrera handitzea, instalazio fotovoltaiko gehigarriak ezarri.

Gure eraikinetako sorkuntza termikoko instalazioak pixkanaka deskarbonizatzen jarraitzea, E6 eta E7 eraikinetan jarduketa berriak proiektatuta

Urbanizazio eta eraikuntza jasagarriko irizpideen inplementazioari eustea, klima-aldaketara egokitzen laguntzeko.

Ekonomia zirkularreko eta erosketa publiko berdeko ekimenak bultzatzea, PSMAUen arabera.

Continuar desarrollando actuaciones encaminadas a la disminución del consumo energético y mejora de eficiencia de instalaciones.

Realizar las auditorías energéticas y actualizar las certificaciones de eficiencia energética de nuestros edificios en propiedad y urbanizaciones.

Incrementar la generación de energía renovable, mediante de la implantación de instalaciones fotovoltaicas propias adicionales.

Continuar con la descarbonización paulatina de las instalaciones de generación térmica de nuestros edificios, proyectando nuevas actuaciones en edificios E6 y E7.

Mantener la implementación de criterios de urbanización y edificación sostenible para favorecer la adaptación al cambio climático.

Impulsar iniciativas de economía circular y compra publica verde, de acuerdo al PSMAUs.

6.ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA ALIANTZEN SAREA

6.1 Erakunde-harremanak.

Campusen eta haien ekosistemen proiektu estrategikoetarako estrategiak zehazten diren lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren estrategia zabaltzen jarraitzea lurraldeko erakunde eta eragile interesgarriekin

6.2 Aliantza estrategikoak.

Unibertsitateen arteko lankidetzaproiektu potentzialak berrikustea eta aztertzea, unibertsitatea campusetan integratzea indartzeko.

Inkubagailuekiko (BICak, Zitek-EHUko Inkubagailua, Deustuko Inkubagailuak, etab.) lankidetzaz indartzea, start-upak inkubazio-inguruetatik campus ingurunera igaro daitezen errazteko.

Beste parke batzuek eta parkeen sareek (APTE, IASP) garatutako foroak identifikatzea, etorkizuneko lankidetzaz-ildoak ixteko.

Hornitzaileekiko harremana sendotzea, EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren helburuak lortzeko laguntza optimizatzeke (proiektuen jatorritik bertatik kontsulta eta ekarpena).

7.ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA SAREKO LANAREN EREDUA

7.1 Antolaketa-egitura

2026an zehar, antolaketa-egitura, prozesuen mapa eta abian jarritako antolamendu-eredu erlazionala egokituko dira, 2028ko Industria Planak markatutako estrategia berrira egokitzeko.

6.EJE: OPTIMIZACION Y MEJORA-RED DE ALIANZAS

6.1 Relaciones institucionales.

Mantener la participación en mesas de trabajo en las que se definen las estrategias de proyectos de carácter estratégico para los campus y sus ecosistemas.

Continuar con la difusión de la estrategia del Parque Tecnológico de Euskadi con instituciones y agentes de interés del territorio.

6.2 Alianzas Estratégicas.

Revisión y análisis de potenciales proyectos de colaboración entre las distintas universidades para fortalecer la integración de la universidad en los campus.

Insistir en el fortalecimiento de la colaboración con incubadoras (BICs, Incubadora Zitek-UPV, Incubadoras Deusto, etc.) para favorecer el tránsito de start-ups del entorno de incubación al entorno campus.

Identificación de foros desarrollados por otros Parques y por las redes de Parques (APTE, IASP) con el objetivo de cerrar líneas de colaboración futuras.

Afianzar la relación con proveedores para optimizar su apoyo en la consecución de los objetivos del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi (consulta y contribución desde origen de proyectos).

7.EJE: OPTIMIZACION Y MEJORA MODELO DE TRABAJO EN RED

7.1 Estructura organizativa.

A lo largo de 2026 se ajustará la estructura organizativa, mapa de procesos y del modelo organizativo relacional puesto en marcha para adecuarlo a la nueva estrategia marcada por el Plan de industria 2028.

EPT- Euskadiko Parke Teknologikoaren egituraren dimentsionamendua berrikusten eta doitzen jarraituko da, indarrean dauden hedapen-planen arabera, eta plantilla epe labur eta ertainean handitzeko beharrak aldizka berrikusiko dira.

7.2 Estrategia eta kudeaketa-tresnak.

Erosketa Publiko Berdearen programan parte hartzen jarraituko da.

Era berean, Kudeaketa Aurreratuko Eredua (PDCA) garatzearekin jarraituko du, 2024an egindako kanpo-ebaluazioko prozesuaren txostena aztertuz.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren Zaintza eta Prospektiba Sistemaren esparruan, 2026an jarraipena emango zaie hedatutako zaintza-eremuei.

2026an zehar, bigarren ISPZ bat diseinatuko da, Industria Planaren aldi estratergiako berriarekin bat etorritz, erakundeak bere helburuak lortzeko tresna egokiak izan ditzan.

7.3 G40.

Industria Plana 2028 estrategia berriarekin, erakundeak pertsonak kudeatzeko erabili dituen tresnak berrikusi eta egokituko dira, besteak beste, lidergo-plana, prestakuntza-plana eta barne-komunikazioko plana.

Euskadiko Teknologia Parkean teambuilding jardunaldiak eta ekitaldiak egiteko dinamikari eutsiko zaio, funtzionamendu komun eta homogeneoko kultura eta dinamika eraikitzen jarraitzeko.

Era berean, zeharkako ekimen hauek gauzatuko dira:

-EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren II. Berdintasun Plana hedatzea.

-Euskararen Plan Estratergiakoa hedatzea EPT-Euskadiko Parke Teknologikoan

8.ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEEKUNTZA PARKE MARKA

8.1 Parke markaren nortasuna eta identitatea.

2026an, Parke marka bakarraren nortasuna eta identitatea sendotzen jarraituko da, berrikuntzan, jasagarritasunean eta talentuan erreferente gisa duen posizionamendua indartuz eta multicampus ereduaren balioa azpimarratuz, EAEko enpresa-eta zientzia-ekosistema lotzen eta egituratzen duen elementu bereizgarri gisa.

Estrategia aktiboa eta sare sozialetan segmentatua mantenduko da, entzule espezifikoei interakzioa areagotzeko, haien interes eta ezaugarrietara egokitutako mezuen bidez.

Se continuará con la revisión y ajuste del dimensionamiento de la estructura de Parque Tecnológico de Euskadi la Dados de acuerdo a los planes de expansión vigentes, revisando periódicamente las necesidades de ampliación de plantilla a corto y medio plazo.

7.2 Herramientas estratégicas y de gestión.

Se continuará participando en el programa de Compra Pública Verde.

Continuará asimismo el desarrollo del Modelo de Gestión Avanzada (PDCA), analizando el informe del proceso de evaluación externa llevado a cabo en 2024.

En el marco del Sistema de Vigilancia y Prospectiva de Parque Tecnológico de Euskadi, en 2026 se dará continuidad a los ámbitos de vigilancia desplegados.

A lo largo de 2026 se diseñará un segundo PDSI coincidiendo con el nuevo periodo estratégico del plan de Industria, con el fin de que la organización se dote de las herramientas adecuadas para alcanzar sus objetivos.

7.3 G40.

Con el rediseño de la estrategia del Plan de Industria 2028, se revisarán y adecuarán los diferentes instrumentos de gestión de personas de los que se ha dotado la organización, entre los que destacarían, entre otros, el plan de liderazgo, plan de formación, plan de comunicación interna.

Se mantendrá la dinámica de realización de jornadas y eventos de teambuilding a nivel de Parque Tecnológico de Euskadi con el fin de seguir construyendo una cultura y dinámica de funcionamiento común y homogénea.

Asimismo, se llevarán a cabo las siguientes iniciativas transversales:

-Despliegue del II Plan de Igualdad de Parque Tecnológico de Euskadi.

-Despliegue del Plan Estratergiakoa de Euskara en Parque Tecnológico de Euskadi.

8.EJE: OPTIMIZACION Y MEJORA MARCA PARKE

8.1 Personalidad e identidad de la marca Parke.

Durante 2026 se continuará consolidando la personalidad e identidad de la marca única Parke, reforzando su posicionamiento como referente en innovación, sostenibilidad y talento, y poniendo en valor su modelo multicampus como elemento diferencial que conecta y articula el ecosistema empresarial y científico en Euskadi.

Se mantendrá la estrategia activa y segmentada en redes sociales, orientada a incrementar la interacción con audiencias específicas mediante mensajes adaptados a sus intereses y características.

Ikus-entzunezko materiala ekoizten jarraituko da, Parkeko profesionalen eta enpresen testigantzekin, hauek identifikatzen eta garatzen dituzten enpresa-proiektuei balioa emanez, era zuzenean eta gertutik isladatuz.

Se dará continuidad a la producción de material audiovisual con testimonios de profesionales y empresas Parke, que reflejen de manera directa y cercana los valores que lo identifican y pongan en valor los proyectos empresariales que desarrollan.

8.2 Kanpo-komunikazioaren jardura.

8.2 Actividad de comunicación externa

Kanpo-komunikazioaren esparruan, 2026a Euskadiko Parke Teknologikoaren kontakizuna sendotzeko eta indartzeko urtea izango da, identitate korporatiboarekin, multicampus ereduarekin eta berrikuntzaren eta ezagutzaren ekosistemako eragile estrategiko gisa duen proiektioarekin erabateko koherentzia ziurtatuz.

En el ámbito de la comunicación externa, 2026 será un año de consolidación y refuerzo del relato del Parque Tecnológico de Euskadi, asegurando su plena coherencia con la identidad corporativa, el modelo multicampus y su proyección como un actor estratégico en el ecosistema de innovación y conocimiento.

Norberaren eta Parkeko enpresen intereseko edukiak hedatzen jarraituko da Euskotek aldizkariaren eta enpresa-buletinen bidez, eta, aldi berean, etengabe gauzatu eta berrikusiko da Kanpo Komunikazioko Plana, erakundearen eta Gobernuaren helburu estrategikoekin bat datorrela bermatuz.

Se continuará difundiendo contenido de interés propio y de las empresas del Parke a través de la revista Euskotek y de los boletines empresariales, al tiempo que se ejecutará y revisará de forma continua el Plan de Comunicación externa, garantizando su alineación con los objetivos estratégicos de la organización y de Gobierno.

Gizartean eragiten duen komunikazioari garrantzia emango zaio, arreta berezia jarritz Garapen Jasangarrirako Helburuei, inklusioari, talentuari, jasangarritasunari eta Erantzukizun Sozial Korporatiboari (ESK) lotutako edukietan, eta Parkea erreferentetzat hartu dadin gizartearekiko eta ingurunearekiko konpromisoan.

Se dará un papel central a la comunicación del impacto social, con especial atención a los contenidos vinculados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la inclusión, el talento, la sostenibilidad y la Responsabilidad Social Corporativa (RSC), posicionando al Parke como un referente en compromiso con la sociedad y con su entorno.

Parkeko ekitaldi estrategikoen eta jardueren inguruko komunikazioa indartuko da, eta kanpo-inpaktua handituko da estaldura mediatiko eta digitalen bidez

Se reforzará la comunicación en torno a los eventos estratégicos y actividades del Parke, amplificando su impacto externo a través de coberturas mediáticas y digitales.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA		1. EJE: MAS INDUSTRIA EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN
1.1 Egungo perimetroaren hedapena.		1.1 Expansión del perímetro actual.
Lurzorua okupazio maila EPT.	%83,44	Grado de ocupación del suelo PTE.
Lurzorua okupazio maila PTA.	%93,92	Grado de ocupación del suelo PTA.
2. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO NEGOTIOAREN HEDAPENA		2. EJE: MAS INDUSTRIA EXPANSIÓN DEL NEGOCIO
2.1. Merkataritza-ekintza planifikatua.		2.1. Acción comercial planificada.
Alokairuekin loturiko sarrerak EPT. (M€)	17,18	Facturación por arrendamiento PTE. (M€)
Alokairuekin loturiko sarrerak PTA. (M€)	2,62	Facturación por arrendamiento PTA. (M€)
Salmentengatiko fakturazioa EPT. (M€)	8,67	Facturación por ventas PTE. (M€)
Salmentengatiko fakturazioa PTA. (M€)	2	Facturación por ventas PTA. (M€)

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
3. ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA ZERBITZU BEREIZGARRIAK		3. EJE: MEJOR INDUSTRIA SERVICIOS DIFERENCIALES
3.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak indartzea		3.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas
Bezeroen asebetetze maila EPT.	8,50	Satisfacción general de clientes PTE
Bezeroen asebetetze maila PTA	8,50	Satisfacción general de clientes PTA
5. ARDATZA: EMISIO GUTXIAGO SMART AZPIEGITURA ETA AZPIEGITURA JASANGARRIA		5. EJE: MENOS EMISIONES INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE
5.2 Parke berdea		5.2 Parke verde
JIMIUPen inbertsioak EPT M€	1,23	Inversión en PSMAUS M€ PTE
JIMIUPen inbertsioak PTA M€	0,46	Inversión en PSMAUS M€ PTA
6. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA ALIATZEN SAREA		6. EJE: OPTIMIZACION Y MEJORA RED DE ALIANZAS
6.2 Aliantza estrategikoak		6.2 Alianzas estrategicas.
Kontseilularien asebetetze maila EPT.	9	Grado de satisfacción de consejeros y consejeras PTE.
Kontseilularien asebetetze maila PTA	9	Grado de satisfacción de consejeros y consejeras PTA.
7. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA SAREKO LANAREN EREDUA		7. EJE: OPTIMIZACION Y MEJORA MODELO DE TRABAJO EN RED
7.3 G40		7.3 G40
Pertsonen asebetetze maila EPT.	8	Grado de satisfacción de personas PTE.
Pertsonen asebetetze maila PTA.	8	Grado de satisfacción de personas PTA.

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
2026			2026		
2025			2025		
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	37.283.904	36.754.904	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	63.537.296	63.524.099
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	568.586	677.186	A-1) Funts propioak Fondos propios	63.405.252	63.392.055
5. Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas	568.586	677.186	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	83.669.295	81.789.288
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	121.041	177.441	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	83.669.295	81.789.288
1. Lurak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	21.453	38.453	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(18.397.233)	(16.442.564)
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	99.588	138.988	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(18.397.233)	(16.442.564)
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	36.594.277	35.900.277	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(1.866.810)	(1.954.669)
1. Lurak Terrenos	3.506.576	3.506.576	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	132.044	132.044
2. Eraikuntzak Construcciones	33.087.701	32.393.701	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	334.858	334.858
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	29.083.926	29.599.729	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	293.160	293.160
II. Izakinak Existencias	15.211.306	15.802.473	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	293.160	293.160
2. Lurak eta orubeak Terrenos y solares	15.189.214	15.780.381	IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido	41.698	41.698
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak Anticipos a proveedores	22.092	22.092	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	2.495.676	2.495.676
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	12.158.539	10.658.539	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	2.064.797	2.064.797
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	11.896.987	10.396.987	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	2.064.797	2.064.797
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak Clientes empresas del grupo y asociadas	5.337	5.337	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	430.879	430.879
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	256.215	256.215	1. Hornitzaileak Proveedores	317.550	317.550
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	1.275.364	2.700.000	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	51.536	51.536
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	1.275.364	2.700.000	7. Bezeroen aurrerakinak Anticipos de clientes	61.793	61.793
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a corto plazo	39.633	39.633			
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	39.633	39.633			
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	399.084	399.084			
1. Diruzaintza Tesorería	399.084	399.084			
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	66.367.830	66.354.633	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	66.367.830	66.354.633

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	4.682.993	2.955.627
a) Salmentak <i>Ventas</i>	2.000.000	34.300
c) Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>	2.622.993	2.523.387
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	60.000	397.940
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	150.000	0
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(891.167)	0
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	(891.167)	0
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.026.692)	(905.655)
a) Soldatak, lantariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(791.875)	(705.859)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(234.817)	(199.796)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(2.430.944)	(2.518.989)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(2.301.744)	(2.350.456)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(129.200)	(168.533)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(2.701.000)	(2.452.207)
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	0	619.000
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>	0	619.000
15. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	0	3.938
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(2.216.810)	(2.298.286)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	350.000	343.617
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	350.000	343.617
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	350.000	343.617
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(1.866.810)	(1.954.669)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(1.866.810)	(1.954.669)

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(1.866.810)	(1.954.669)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	2.351.000	1.657.646
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(908.833)	1.044.144
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	350.000	350.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(74.643)	1.097.121
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(3.230.000)	(4.701.069)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	1.424.636	1.673.206
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(1.805.364)	(3.027.863)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	1.880.007	1.999.946
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.880.007	1.999.946
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

522 Arabako Teknologia Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

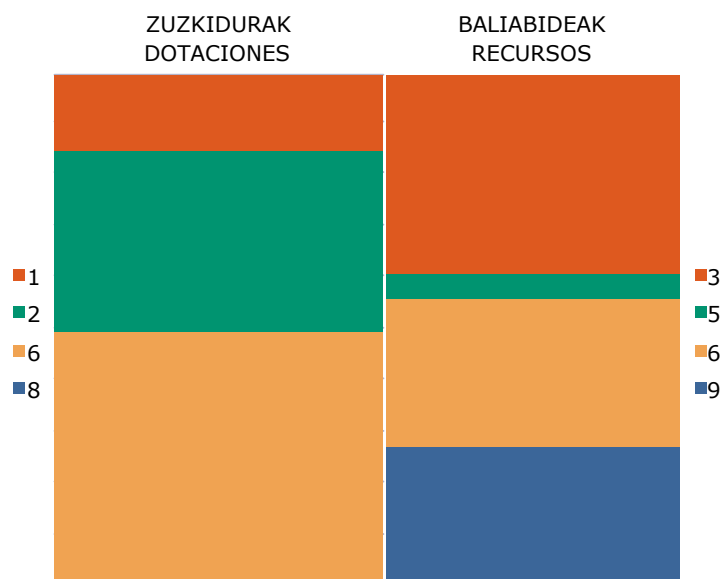
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMATZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMATZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.955)	-----	-----	-----	132	(1.823)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	81.789	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	81.789
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(16.443)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(16.443)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	81.789	-----	-----	-----	-----	(16.443)	-----	(1.955)	-----	-----	-----	132	63.524
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	81.789	-----	-----	-----	-----	(16.443)	-----	(1.955)	-----	-----	-----	132	63.524
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.867)	-----	-----	-----	-----	(1.867)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	1.880	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.880
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(1.955)	-----	1.955	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	83.669	-----	-----	-----	-----	(18.397)	-----	(1.867)	-----	-----	-----	132	63.537

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		BALIABIDEAK RECURSOS	2026
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		Baliabideak, guztira Total Recursos	6.913.000

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
6.913.000	100		0		0		0	6.913.000

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak Gastos de Personal	1.026.692	14,9	906.303	11,1	120.389	13,3
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	2.430.944	35,2	2.589.188	31,6	-158.244	-6,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	3.457.636	50,0	3.495.491	42,6	-37.855	-1,1
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	3.380.000	48,9	4.701.069	57,4	-1.321.069	-28,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	3.380.000	48,9	4.701.069	57,4	-1.321.069	-28,1
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	6.837.636	98,9	8.196.560	100,0	-1.358.924	-16,6
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	75.364	1,1	0	0,0	75.364	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	75.364	1,1	0	0,0	75.364	---
	GUZTIRA TOTAL	6.913.000	100,0	8.196.560	100,0	-1.283.560	-15,7

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	2.682.993	38,8	2.950.683	36,0	-267.690	-9,1
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	350.000	5,1	350.000	4,3	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	3.032.993	43,9	3.300.683	40,3	-267.690	-8,1
6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	2.000.000	28,9	579.862	7,1	1.420.138	244,9
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	2.000.000	28,9	579.862	7,1	1.420.138	244,9
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	5.032.993	72,8	3.880.545	47,3	1.152.448	29,7
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0	0,0	2.316.069	28,3	-2.316.069	-100,0
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	1.880.007	27,2	1.999.946	24,4	-119.939	-6,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	1.880.007	27,2	4.316.015	52,7	-2.436.008	-56,4
	GUZTIRA TOTAL	6.913.000	100,0	8.196.560	100,0	-1.283.560	-15,7

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	1.026.692	14,9	906.303	11,1	120.389	13,3
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	791.875	11,5	705.859	8,6	86.016	12,2
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	736.583	10,7	705.859	8,6	30.724	4,4
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratadunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	55.292	0,8	0	0,0	55.292	---
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	234.817	3,4	200.444	2,4	34.373	17,1
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	213.979	3,1	186.327	2,3	27.652	14,8
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	15.838	0,2	14.117	0,2	1.721	12,2
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	0,1	0	0,0	5.000	---
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	2.430.944	35,2	2.589.188	31,6	-158.244	-6,1
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	33.137	0,5	19.365	0,2	13.772	71,1
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	33.137	0,5	19.365	0,2	13.772	71,1
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	1.165.896	16,9	1.098.870	13,4	67.026	6,1
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	1.165.896	16,9	1.098.870	13,4	67.026	6,1
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	287.639	4,2	634.467	7,7	-346.828	-54,7
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	14.471	0,2	17.000	0,2	-2.529	-14,9
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	273.168	4,0	617.467	7,5	-344.299	-55,8
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	398.249	5,8	367.405	4,5	30.844	8,4
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	17.000	0,2	22.000	0,3	-5.000	-22,7
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	47.755	0,7	45.000	0,5	2.755	6,1
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	129.200	1,9	155.000	1,9	-25.800	-16,6
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	111.075	1,6	73.405	0,9	37.670	51,3
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	93.219	1,3	72.000	0,9	21.219	29,5
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	546.023	7,9	469.081	5,7	76.942	16,4
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	200	0,0	500	0,0	-300	-60,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	545.823	7,9	468.581	5,7	77.242	16,5
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	3.380.000	48,9	4.701.069	57,4	-1.321.069	-28,1
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	150.000	2,2	0	0,0	150.000	---
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	150.000	2,2	0	0,0	150.000	---
6	62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	3.230.000	46,7	4.701.069	57,4	-1.471.069	-31,3
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>	3.230.000	46,7	4.701.069	57,4	-1.471.069	-31,3

EUROAK / EUROS									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	75.364	1,1	0	0,0	75.364	---
8	87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	75.364	1,1	0	0,0	75.364	---
8	87	870	Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	75.364	1,1	0	0,0	75.364	---
			GUZTIRA TOTAL	6.913.000	100,0	8.196.560	100,0	-1.283.560	-15,7

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	2.682.993	38,8	2.950.683	36,0	-267.690	-9,1
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	2.682.993	38,8	2.950.683	36,0	-267.690	-9,1
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	2.682.993	38,8	2.950.683	36,0	-267.690	-9,1
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	350.000	5,1	350.000	4,3	0	0,0
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	350.000	5,1	350.000	4,3	0	0,0
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	350.000	5,1	350.000	4,3	0	0,0
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES	2.000.000	28,9	579.862	7,1	1.420.138	244,9
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	2.000.000	28,9	579.862	7,1	1.420.138	244,9
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales	2.000.000	28,9	256.725	3,1	1.743.275	679,0
6	61	611	Eraikuntzak Construcciones	0	0,0	323.137	3,9	-323.137	-100,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0,0	2.316.069	28,3	-2.316.069	-100,0
8	87		Gerakinak Remanentes	0	0,0	2.316.069	28,3	-2.316.069	-100,0
8	87	870	Gerakinak Remanentes	0	0,0	2.316.069	28,3	-2.316.069	-100,0
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	1.880.007	27,2	1.999.946	24,4	-119.939	-6,0
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	1.402.651	20,3	1.492.182	18,2	-89.531	-6,0
9	94	941	Kapital soziala Capital Social	1.402.651	20,3	1.492.182	18,2	-89.531	-6,0
9	96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de	477.356	6,9	507.764	6,2	-30.408	-6,0
9	96	961	Kapital soziala Capital Social	477.356	6,9	507.764	6,2	-30.408	-6,0
			GUZTIRA TOTAL	6.913.000	100,0	8.196.560	100,0	-1.283.560	-15,7



Aurrekontua Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	1.372.181	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	3.150.993	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	4.371.640
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	11.442	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	10.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	24.751.100	6 Inbertsio errealeen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	2.172.500
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	13.451.760
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	318.284	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	9.598.100
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		29.604.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	29.604.000

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		1.372.181
13		Lan-kontratudunak Laborales		1.074.780
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	1.018.405	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzan dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	56.375	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		297.401
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	270.905	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		21.496
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	21.496	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		5.000
16201		Gizarte-ekintza <i>Acción social</i>	5.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		3.150.993
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		1.359.289
210		Lurak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	37.808	
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	716.289	
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	605.192	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		384.200
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		4.200
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	2.500	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	1.700	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		360.000
22101		Ura <i>Agua</i>	42.000	
22102		Gasa <i>Gas</i>	68.000	
22103		Erregaia <i>Combustibles</i>	250.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		20.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	20.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		768.612
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	30.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	56.500	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		380.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	380.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		98.814
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	98.814	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		203.298

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	203.298	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		638.892
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		638.892
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>		638.892
	00/12	Erregistroak, notariotzak, aholkularitzak eta auditoretzak. <i>Registros, notarias, asesorías y auditorías.</i>	638.892	
3		GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>		11.442
34		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		11.442
340		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		11.442
34099		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	11.442	
6		INBERTSIO ERREALAK <i>INVERSIONES REALES</i>		24.751.100
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		15.000
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	15.000	
62		Higiezineta inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>		24.736.100
620		Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>		2.195.000
	00/27	Hernani-Galarretako Urbanizazio lanak. <i>Urbanización Hernani-Galarreta.</i>	850.000	
	00/28	Ilunbe Eremuko Urbanizazioa. <i>Urbanización Ilunbe.</i>	1.345.000	
622		Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>		22.541.100
	00/07	Lokalak egokitzea. <i>Acondicionamiento de locales.</i>	2.138.000	
	00/08	Instalazio teknikoak eta makineria. <i>Instalaciones técnicas y maquinaria.</i>	20.000	
	00/20	Jasangarritasun instalazioak. <i>Instalaciones sostenibles.</i>	160.000	
	00/21	Instalazioak-Mugikortasun Plana. <i>Instalaciones-Plan de Movilidad.</i>	50.000	
	00/22	Instalazioak-Irsgarritasun Plana. <i>Instalaciones-Plan de Accesibilidad.</i>	60.000	
	00/23	Egungo perimetroaren hedapena. <i>Expansión del perímetro actual.</i>	9.598.100	
	00/25	Galarretako Eraikinaren proiektu eta eraikitzea. <i>Proyecto y construcción Edificio Galarreta.</i>	10.445.000	
	00/29	SMART Instalazioak. <i>Instalaciones Smart.</i>	70.000	
9		PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA <i>DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS</i>		318.284
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades del sector público de la CAE</i>		302.698
910		Maileguak <i>Préstamos</i>		302.698
	98/20	Finantzen Euskal Institutua. <i>Instituto Vasco de Finanzas.</i>	302.698	
93		Bestelako entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con otras entidades</i>		15.586
931		Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik <i>Deudas con otras entidades por préstamos</i>		15.586
93199		Bestelako sektore eta entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con otros sectores y entidades</i>	15.586	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA <i>TOTAL DOTACIONES</i>	29.604.000	29.604.000

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
 PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		4.371.640
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		4.368.640
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	80.000	4.368.640
	00/03	Mantentze-gastuen zerbitzu-prestazioa. Prestación de servicios por gasto de mantenimiento.	854.667	
	00/04	Lokalen errentamenduaren zerbitzu-prestazioa. Prestación de servicios por arrendamiento de locales.	3.433.973	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		3.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		3.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	3.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		10.000
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		10.000
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	10.000	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		2.172.500
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		2.172.500
611		Eraikuntzak Construcciones		2.172.500
	00/19	Partzelen salmenta. Venta de parcelas.	2.172.500	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		13.451.760
87		Gerakinak Remanentes		13.451.760
870		Gerakinak Remanentes		13.451.760
87099		Gerakinak Remanentes	13.451.760	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		9.598.100
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		7.000.000
941		Kapital soziala Capital Social		7.000.000
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	7.000.000	
96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades		2.598.100
961		Kapital soziala Capital Social		2.598.100
	00/02	Gipuzkoako Foru Aldundia. Diputación Foral de Gipuzkoa.	2.133.300	
	24/01	Donostiako Udala. Ayuntamiento de San Sebastián.	464.800	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	29.604.000	29.604.000



MEMORIA

ERAKUNDEAREN JARDUERA OROKORRAK

GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA SA sozietatea. Euskal Autonomia Erkidegoko Jaurkitaren Industria, Energia Trantsizio eta Jasangarritasun Sailari atxikitako enpresa publikoa da, eta 1994ko urtarrilaren 26an eratu zuten Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SAK, Gipuzkoako Foru Aldundiak, KUTXA-Gipuzkoako Kutxak eta Donostiako Udalak.

Euskal Sektore Publikoak Jaurkitaren industria- eta teknologia-politikaren esparruan sustatu zuen ZTBP, eta haren beste tresna bat bezala sortu zen, helburu sozial honekin: industria-ekimena eta inbertsioa suspertzea eta sustatzea, goi-mailako teknologiko enpresak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura bat sortuz, eduki berritzaile handiko industria- eta zerbitzu-jarduerekin batera, eta, aldi berean, Unibertsitatearen, teknologia-zentroen eta enpresen arteko teknologia- eta ezagutza-transferentzia indartzuz.

Kapital soziala honela banatzen da:

Partaidetza:

SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia: %68,53

Gipuzkoako Foru Aldundia: %20,88

Kutxabank, S.A.: %6,04

Donostiako Udalak: %4,55

Hauek dira 2025eko ekitaldian gizartearen jardueraren mugarri nagusiak:

Aurrera egin da eraikuntza-hedapenean:

- Miramonen A2.2 eraikina (Hedy Lamarr) eraikitzen amaitu da.

- Campus Hernaniko Parkeko eraikin berria (Ellen Mc Arthur) eraikitzeke kontratua sinatu da ABEE eraikitzailearekin, eta obraren hasi da.

- C eraikinean lokalak erostea formalizatu da, dagoeneko eraikita dauden eraikinetan Parkeko erakundeak hazteko espazioak edukitzeke.

Era berean, aurrera egin da hedapen geografikoan:

ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA-GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA, S.A. (PCTG) es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 26 de enero de 1994 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., la Diputación Foral de Gipuzkoa, KUTXA-Caja de Gipuzkoa y el Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián.

El PCTG, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación:

SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial: 68,53%

Diputación Foral de Gipuzkoa: 20,88%

Kutxabank, S.A.: 6,04%

Ayuntamiento de San Sebastián: 4,55%

Como principales hitos en la actividad de la sociedad durante el ejercicio 2025 se pueden destacar:

Se ha avanzado en la expansión edificatoria:

- Se ha finalizado la construcción del Edificio A2.2 (Hedy Lamarr) en Miramón.

- Se ha firmado el contrato con la UTE constructora y el comienzo de la obra de construcción del nuevo edificio del Parke (Ellen Mc Arthur) en el Campus Hernani.

- Se ha formalizado la compra de locales en el edificio C con objeto disponer de espacios que permitan el crecimiento de las entidades del Parke en edificios ya construidos.

Asimismo, se ha avanzado en la expansión geográfica:

- Donostiako Udalarekin hitzarmena formalizatzea, ILUNBE eremuaren garapena arautzeko, GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA hedatzeko asmoz.

- MZ.04 ILUNBE HEko b.20.1 lurzatia eskuratzeko eta ondoren eskualdatzea, COLUMBUS BIOTECH HUBa sortzeko.

- Campus Donostia hazteko kokaleku berrien hautaketa planifikatua egin da.

- Campus Hondarribian, udalak HAPOn berrikuspenarekin jarraitzen du, eta behin-behineko onespena lortu du.

Autosufizientzia Energetikoa 2035 proiektua gauzatzen jarraitu da.

BeParke KLUBA gizarte-topaketarako gunearen garapenarekin jarraitu da. Bertan, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeetako langileek kirol-, gizarte- eta kultura-jarduerak egin ahal izango dituzte, pertsonen arteko networkinga, komunitatea sortzea eta talentuarentzat erakargarria den bizi-ekosistema bat garatzea helburu hartuta.

K-business harreman-espazioa bultzatu da Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen negozioa garatzeko. Tokiko eta nazioko hainbat enpresa-topaketa egin dira, eta, horien ondorioz, enpresen arteko akordioak eta lankidetzak lortu dira.

I+G+b-aren finantzaketan, Talentuan edo Teknologia Disruptiboetan espezializatutako hainbat eragilerekin lankidetzan aritu gara, Euskadiko Teknologia Parkeko erakundeen lehiakortasuna hobetzeko ekintzak abian jartzeko.

Euskadiko Teknologia Parkeak 2021-2024 aldirako definitu zuen plan estrategikoa arrakastaz burutu ondoren, 2025ean PTEk 2025-2028 aldirako ekintza-ildoak zehaztu ditu, Eusko Jaurlaritzak aldi horretarako aurkeztutako Industria Planarekin bat etorritz.

HELBURUAK, EKINTZAK, ADIERAZLEAK ETA HORIEN KUANTIFIKAZIOA:

1. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA

1.1 Egungo perimetroaren hedapena

Gipuzkoako lurralde-garapenerako hedapen geografikoarekin jarraitzea, bereziki Campus Donostia eta Campus Hondarribietan.

Hernani Campusean Ellen MacArthur eraikina eraikitzen amaidzea.

- Formalización de Convenio con el Ayuntamiento de Donostia/San Sebastián con objeto de regular el desarrollo del ámbito ILUNBE, como resultado de una expansión de PARQUE CIENTIFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA.

- Adquisición y posterior transmisión de la Parcela b.20.1 del A.U. MZ.04 ILUNBE para la creación del COLUMBUS BIOTECH HUB.

- Se ha realizado una selección planificada de nuevos emplazamientos para el crecimiento del Campus Donostia.

- En el Campus Hondarribia el ayuntamiento continúa con la revisión del PGOU, habiendo alcanzado la Aprobación Provisional.

Se ha continuado con la ejecución del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.

Se ha continuado con el desarrollado de un espacio de encuentro social BeParke KLUBA, en el que las personas trabajadoras de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi podrán disfrutar de actividades deportivas, sociales y culturales que tienen por objeto favorecer el networking interpersonal, la generación de comunidad y el desarrollo de un ecosistema de vida atractivo para el Talento.

Se ha potenciado el espacio relacional K-business para el desarrollo de negocio de las entidades del Parque Tecnológico de Euskadi. Se han celebrado diversos encuentros empresariales a nivel local y nacional que han dado lugar a acuerdos y colaboraciones empresariales.

Se ha colaborado con distintos agentes especializados en ámbitos como la Financiación de la I+D+i, el Talento o las Tecnologías Disruptivas, para la puesta en marcha de acciones dirigidas a la mejora de la competitividad de las entidades de Parque Tecnológico de Euskadi.

Tras la culminación, con un alto nivel de éxito, del Plan estratégico que Parque Tecnológico de Euskadi definió para el periodo 2021-2024, durante el 2025 PTE ha llevado a cabo la definición de las líneas de acción para el periodo 2025-2028 en coherencia con el Plan de Industria presentado por Gobierno Vasco para el mismo periodo.

OBJETIVOS, ACCIONES, INDICADORES Y SU CUANTIFICACIÓN:

1. EJE: MÁS INDUSTRIA - EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN

1.1 Expansión del perímetro actual.

Continuar con la expansión geográfica para el desarrollo territorial de Gipuzkoa, en particular en los Campus Donostia y Campus Hondarribia.

Finalizar la construcción del Edificio Ellen MacArthur en el Campus Hernani.

A2.1 eta A2.2 eraikinetan merkaturatzeko espazioen gaikuntza/birgaitzea amaitzea.

Campus Hernaniko 10.5 sektorearen urbanizazioan argindarra egokitzeko jarduketak amaitzea.

Campus Donostiako B9 eraikineko auditoriumaren birgaitzea amaitzea.

1.2. Euskadirako proiektu eragile estrategikoak.

Lanean jarraitzea EPT-Euskadiko Parke Teknologikoa kokapen onena izan dadin etorkizuneko sektoreen bultzatzaile gisa jardungo duten Euskadirako proiektu estrategikoak ezartzeko.

Finalizar la habilitación/rehabilitación de espacios para comercializar en edificios A2.1 y A2.2.

Finalizar las actuaciones de adecuación eléctrica en la urbanización del sector 10.5 del Campus Hernani.

Finalizar la rehabilitación del Auditorio del Edificio B9 del Campus Donostia.

1.2. Proyectos tractores estratégicos para Euskadi.

Seguir trabajando para posicionar a PTE-Parque Tecnológico de Euskadi como la mejor ubicación para la implantación de proyectos e inversión extranjera para Euskadi que contribuyan a completar las cadenas de valor en nuestros sectores estratégicos.

2. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO NEGOZIOAREN HEDAPENA

2.1. Planifikatutako merkataritza-ekintza.

Urteko Merkataritza Plana eta Merkataritza Plan Digitala egin eta gauzatuko dira.

Merkataritza-prozesuko informazioa automatizatzen eta digitalizatzen jarraituko dugu, baita erabiltzailearen esperientzia hobetzen ere.

Intereseko eragileen nazioarteko misioetan parte hartuko da. Eusko Jauriaritza, merkataritza-ganberak, etab.

Zaintza- eta prospektiba-jarduerarekin jarraituko da, bezero potentzialak identifikatzeko eta egungo bezeroei buruzko informazioa emateko dagoen tresnaren bidez.

2.2. Negozio-eredu mistoak.

Euskadiko Parke Teknologikoaren negozio-eredu mistoen proiektuaren proiektu pilotuan lortutako emaitzen azterketa, erakundeen presentzia fisikoa eta digitala integratuz, proiektuaren baliozkotzea eta eskalatzearen balorazioa.

3. ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA ZERBITZU BEREIZGARRIAK

3.1 Bizi-ekosistema.

Mugikortasun jasangarrirantz aurrera egiten jarraitzea, ibilgailu partekatuen erabilera sendotuz (carpooling) Campusetara joateko eta EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren mugikortasun-planak iradokitako neurriak garatuz.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren irisgarritasun planak iradokitako neurriak garatzen jarraitzea.

Zerbitzu orokor berriak identifikatzen, diseinatzen eta garatzen jarraitzea eta daudenak hobetzea, Campusetan lan egiten duten eta bisitatzen duten pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko.

2. EJE: MÁS INDUSTRIA EXPANSIÓN DEL NEGOCIO

2.1. Acción comercial planificada.

Se elaborará y ejecutará el Plan Comercial Anual y Plan Comercial Digital.

Se continuará con la automatización y digitalización de la información del proceso comercial y de la oferta inmobiliaria que redunde en la mejora de la experiencia de usuario.

Se participará en misiones internacionales de agentes de interés. Gobierno Vasco, Cámaras de Comercio, etc.

Se continuará con la actividad de Vigilancia y Prospectiva a través de la herramienta existente para la identificación de potenciales clientes e información sobre clientes actuales.

2.2 Modelos mixtos de Negocio.

Análisis de los resultados obtenidos en el proyecto piloto en el proyecto Modelos mixtos de negocio de Parque Tecnológico de Euskadi, que integre la presencia física de las organizaciones con una digital, validación, y valoración del escalado del proyecto.

3. EJE: MEJOR INDUSTRIA SERVICIOS DIFERENCIALES

3.1 Ecosistema de vida.

Continuar avanzando hacia una movilidad sostenible, consolidando el uso vehículo compartido (carpooling) para desplazarse a los Campus y desarrollando medidas sugeridas por el plan de movilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con el desarrollo medidas sugeridas por el plan de accesibilidad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

Continuar con la identificación, diseño y desarrollo de nuevos servicios generales y mejora de los existentes, orientados a mejorar la calidad de vida de las personas que trabajen y visiten los Campus.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoari lotutako pertsonentzako aisia, kirola, osasuna eta kultura ekimenak garatzea.

3.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak indartzea.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoan kokatutako enpresentzako kontaktuak sortzearekin lotutako ekimenak indartzen jarraitzea, tokiko, nazioko eta nazioarteko enprekin negozioa garatzeko.

Parke Komunitatea: Parke komunitate-sentimendua sortzeko ekintza proaktiboak garatzea.

Harrerarekin, fidelizazio-bisitekin eta azken erabiltzailearengana iristeko mekanismoen diseinuarekin jarraitzea.

Campusak ingurune ziberseguru gisa garatzea (sentsibilizazioa, prestakuntza, diagnostikoa, finantzaketa).

Zerbitzuak hurbiltzea eta ekintzak eta proiektuak garatzea honako eremu hauetan espezializatutako eragileekin: Finantzaketa (erakunde publikoak), Talentua (Be Basque, Aldundiak, LH, Unibertsitatea), Zibersegurtasuna (Basque Cybersecurity Center) edo Nazioartekotzea (BTI, Merkataritza Ganberak).

4. ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA GIZARTEA

4.1 ZTBaren balioa zabaltzea.

Zientziaren, teknologiaren eta berrikuntzaren (ZTB) eta ekintzailetzaren eragina hainbat komunikazio-kanalen bidez hedatzen jarraitzea, Euskadiko EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren barruko kasu errealetan oinarrituta.

4.2 Bokazio zientifiko-teknologikoak.

Euskadiko gazteen bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko jardueren garapenari eustea eta hura hobetzea (FPParke, Zientzia eta Teknologia Femeninoan, STEAM Inspirazioa).

4.3 Emakumeek ZTBn eta enpresan duten zeregina sustatzea.

Emakumeak ZTBn (Emakunderen Berdintasunerako Foroa, Foroetako Parte-hartzeak, Enpresaburuen elkarrekin parte hartzea...) duen zeregina aitortzeko eta zabaltzeko ekintza espezifikoak eginez eta emakumezko enpresaburuen eta emakumezko zuzendarien balioa azpimarratuz laguntzea.

5. ARDATZA: EMISIO GUTXIAGO SMART AZPIEGITURA ETA AZPIEGITURA JASANGARRIA

5.1 Parke Smart.

Instalazioak eraldatzen eta digitalizatzen jarraitzea, automatizazioa, kontroleko eta kudeaketako teknologia eraginkorrak txertatuz, eta eraikinetan kontsumoak monitorizatzeko sistemak ezartzea.

Parkearen jabetzako eraikinak pixkanaka BM sistema bakarrean integratzen jarraitzea.

5.2 Parke berdea.

Desarrollo de la iniciativa de ocio, deporte, salud y cultura para las personas vinculadas a PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

3.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.

Continuar con el fortalecimiento de iniciativas vinculadas a la generación de contactos para empresas de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi para el desarrollo de negocio con empresas locales, nacionales e internacionales.

Comunidad Parke: Desarrollo de acciones proactivas para la generación de un sentimiento de comunidad Parke.

Continuar con la acogida, visitas de fidelización, diseño de mecanismos para llegar al usuario final.

Desarrollo de los Campus como entornos ciberseguros (sensibilización, formación, diagnóstico, financiación).

Acercamiento de servicios y desarrollo de acciones y proyectos con agentes especializados en ámbitos como la Financiación (entidades públicas), el Talento (Be Basque, Diputaciones, FP, Universidad), la Ciberseguridad (Basque Cybersecurity Center) o la Internacionalización (BTI, Cámaras de Comercio).

4. EJE: MEJOR INDUSTRIA SOCIEDAD

4.1 Divulgación del valor de la CTI.

Continuar difundiendo a través de los diversos canales de comunicación el impacto de la ciencia, tecnología e innovación (CTI) y el emprendimiento, basándose en casos reales dentro del propio PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

4.2 Vocaciones científico-tecnológicas.

Desarrollar de actuaciones para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas en los y las jóvenes de Euskadi (FPParke, Ciencia y Tecnología en femenino, Inspira STEAM).

4.3 Impulso del papel de la mujer en la CTI y empresa.

Desarrollar acciones específicas para reconocer y divulgar el papel de la mujer en la CTI (Foro para la Igualdad de Emakunde, Intervenciones en Foros, Participación en asociaciones de empresarias, ...) y puesta en valor de las empresarias y mujeres directivas.

5. EJE: MENOS EMISIONES INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE

5.1 Parke Smart.

Continuar la transformación y digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión energética más eficientes.

Continuar con la integración paulatina de los edificios propiedad de Parke en sistema BMS único.

5.2 Parke verde.

Energia-kontsumoa murrizteko eta instalazioen eraginkortasuna hobetzeko jarduerak garatzen jarraitzea.

Energia-auditoretzak egitea eta gure jabetzako eraikinen energia-efizientziaren ziurtagiriak eguneratzea.

Energia berriztagarriaren sorrera handitzea, instalazio fotovoltaiako gehigarriak ezarritu.

Campus Donostiako eraikin baten inguratzaileria termikoa berritzeko eta deskarbonizatzeko proiektuak egiten jarraitzea.

Urbanizazio eta eraikuntza jasagarriko irizpideen inplementazioari eustea, klima-aldaketara egokitzen laguntzeko.

Ekonomia zirkularreko eta erosketa publiko berdeko ekimenak bultzatzea, PSMAUen arabera.

Continuar desarrollando actuaciones encaminadas a la disminución del consumo energético y mejora de eficiencia de instalaciones.

Realizar las Auditorías Energéticas y actualizar las certificaciones de eficiencia energética de nuestros edificios en propiedad.

Incrementar la generación de energía renovable, mediante de la implantación de instalaciones fotovoltaicas adicionales.

Continuar con la realización de proyectos para la reforma de la envolvente térmica y descarbonización de un edificio del Campus Donostia.

Mantener la implementación de criterios de urbanización y edificación sostenible para favorecer la adaptación al cambio climático.

Impulsar iniciativas de economía circular y compra publica verde de acuerdo a PSMAUs.

6. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA ALIANTZEN SAREA

6.1 Erakunde-harremanak.

Campusen eta haien ekosistemen proiektu estrategikoetarako estrategiak zehazten diren lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren estrategia zabaltzen jarraitzea lurraldeko erakunde eta eragile interesgarriekin.

6.2 Aliantza Estrategikoak.

Unibertsitateen arteko lankidetzaproiektu potentzialak berrikustea eta aztertzea, unibertsitatea Campusetan integratzea indartzeko.

Inkubagailuekiko (BICak, Zitek-EHUko Inkubagailua, Deustuko Inkubagailuak, etab.) lankidetzaproiektu indartzea, start-upak inkubazio-inguruetik Campus ingurunera igaro daitezen errazteko.

Beste parke batzuek eta parkeen sareek (APTE, IASP) garatutako foroak identifikatzea, etorkizuneko lankidetzaproiektuak ixteko.

Hornitzaileekiko harremana sendotzea, EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren helburuak lortzeko laguntza optimizatzeke (proiektuen jatorritik bertatik kontsulta eta ekarpena).

6. EJE: OPTIMIZACIÓN Y MEJORA RED DE ALIANZAS

6.1 Relaciones institucionales.

Mantener la participación en mesas de trabajo en las que se definen las estrategias de proyectos de carácter estratégico para los campus y sus ecosistemas.

Continuar con la difusión de la estrategia del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi con instituciones y agentes de interés del territorio.

6.2 Alianzas Estratégicas.

Revisión y análisis de potenciales proyectos de colaboración entre las distintas universidades para fortalecer la integración de la universidad en los Campus.

Insistir en el fortalecimiento de la colaboración con incubadoras (BICs, Incubadora Zitek-UPV, Incubadoras Deusto, etc.) para favorecer el tránsito de start-ups del entorno de incubación al entorno Campus.

Identificación de foros desarrollados por otros Parques y por las redes de Parques (APTE, IASP) con el objetivo de cerrar líneas de colaboración futuras.

Afianzar la relación con proveedores para optimizar su apoyo en la consecución de los objetivos del PTE-Parque Tecnológico de Euskadi (consulta y contribución desde origen de proyectos).

7. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA SAREKO LANAREN EREDUA

7.1 Antolaketa-egitura.

7. EJE: OPTIMIZACIÓN Y MEJORA MODELO DE TRABAJO EN RED

7.1 Estructura organizativa.

2026an zehar, antolaketa-egitura, prozesuen mapa eta abian jarritako antolamendu-eredu erlazionala egokituko dira, 2028ko Industria Planak markatutako estrategia berrira egokitzeko.

EPT- Euskadiko Parke Teknologikoaren egituraren dimentsionamendua berrikusten eta doitzen jarraituko da, indarrean dauden hedapen-planen arabera, eta plantilla epe labur eta ertainean handitzeko beharrak aldzika berrikusiko dira.

7.2 Estrategia eta kudeaketa-tresnak.

Erosketa Publiko Berdearen programan parte hartzen jarraituko da.

Era berean, Kudeaketa Aurreratuko Eredua (PDCA) garatzearekin jarraituko du, 2024an egindako kanpo-ebaluazioko prozesuaren txostena aztertuz.

EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren Zaintza eta Prospektiba Sistemaren esparruan, 2026an jarraipena emango zaie hedatutako zaintza-eremuei.

2026an zehar, bigarren ISPZ bat diseinatuko da, Industria Planaren aldi estrategiko berriarekin bat etorritik, erakundeak bere helburuak lortzeko tresna egokiak izan ditzan.

7.3 G40

Industria Plana 2028 estrategia berriarekin, erakundeak pertsonak kudeatzeko erabili dituen tresnak berrikusi eta egokituko dira, besteak beste, lidergo-plana, prestakuntza-plana eta barne-komunikazioko plana.

Euskadiko Teknologia Parkean teambuilding jardunaldiak eta ekitaldiak egiteko dinamikari eutsiko zaio, funtzionamendu komun eta homogeneoko kultura eta dinamika eraikitzen jarraitzeko.

Era berean, zeharkako ekimen hauek gauzatuko dira:

- EPT-Euskadiko Parke Teknologikoaren II. Berdintasun Plana hedatzea.

- Euskararen Plan Estrategikoa hedatzea EPT-Euskadiko Parke Teknologikoan.

8. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEEKUNTZA PARKE MARKA

8.1 Parke markaren nortasuna eta identitatea.

2026an, Parke marka bakarraren nortasuna eta identitatea sendotzen jarraituko da, berrikuntzan, jasangarritasunean eta talentuan erreferente gisa duen posizionamendua indartuz eta multicampus ereduaren balioa azpimarratuz, EAEko enpresa-eta zientzia-ekosistema lotzen eta egituratzen duen elementu bereizgarri gisa.

A lo largo de 2026 se ajustará la estructura organizativa, mapa de procesos y del modelo organizativo relacional puesto en marcha para adecuarlo a la nueva estrategia marcada por el Plan de industria 2028.

Se continuará con la revisión y ajuste del dimensionamiento de la estructura de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi de acuerdo con los planes de expansión vigentes, revisando periódicamente las necesidades de ampliación de plantilla a corto y medio plazo.

7.2 Herramientas estratégicas y de gestión.

Se continuará participando en el programa de Compra Pública Verde.

Continuará asimismo el desarrollo del Modelo de Gestión Avanzada (PDCA), analizando el informe del proceso de evaluación externa llevado a cabo en 2024.

En el marco del Sistema de Vigilancia y Prospectiva de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi, en 2026 se dará continuidad a los ámbitos de vigilancia desplegados.

A lo largo de 2026 se diseñará un segundo PDSI coincidiendo con el nuevo periodo estratégico del plan de Industria, con el fin de que la organización se dote de las herramientas adecuadas para alcanzar sus objetivos.

7.3 G40

Con el rediseño de la estrategia del Plan de Industria 2028, se revisarán y adecuarán los diferentes instrumentos de gestión de personas de los que se ha dotado la organización, entre los que destacarían, entre otros, el plan de liderazgo, plan de formación, plan de comunicación interna.

Se mantendrá la dinámica de realización de jornadas y eventos de teambuilding a nivel de Parque Tecnológico de Euskadi con el fin de seguir construyendo una cultura y dinámica de funcionamiento común y homogénea.

Asimismo, se llevarán a cabo las siguientes iniciativas transversales:

- Despliegue del II Plan de Igualdad de PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

- Despliegue del Plan Estratégico de Euskara en PTE-Parque Tecnológico de Euskadi.

8. EJE: OPTIMIZACIÓN Y MEJORA MARCA PARKE

8.1 Personalidad e identidad de la marca Parke.

Durante 2026 se continuará consolidando la personalidad e identidad de la marca única Parke, reforzando su posicionamiento como referente en innovación, sostenibilidad y talento, y poniendo en valor su modelo multicampus como elemento diferencial que conecta y articula el ecosistema empresarial y científico en Euskadi.

Estrategia aktiboa eta sare sozialetan segmentatua mantenduko da, entzule espezifikoekiko interakzioa areagotzeko, haien interes eta ezaugarrietara egokitutako mezuen bidez.

Ikus-entzunezko materiala ekoizten jarraituko da, Parkeko profesionalen eta enpresen testigantzekin, hauek identifikatzen eta garatzen dituzten enpresa-proiektuei balioa emanez, era zuzenean eta gertutik isladatuz.

8.2 Kanpo-komunikazioko jardura.

Kanpo-komunikazioaren esparruan, 2026a Euskadiko Parke Teknologikoaren kontakizuna sendotzeko eta indartzeko urtea izango da, identitate korporatiboarekin, multicampus ereduarekin eta berrikuntzaren eta ezagutzaren ekosistemako eragile estrategiko gisa duen proiektuarekin erabateko koherentzia ziurtatuz.

Norberaren eta Parkeko enpresen intereseko edukiak hedatzen jarraituko da Euskotek aldizkariaren eta enpresa-buletinen bidez, eta, aldi berean, etengabe gauzatu eta berrikusiko da Kanpo Komunikazioko Plana, erakundearen eta Gobernuaren helburu estrategikoei bat datorrela bermatuz.

Gizartean eragiten duen komunikazioari garrantzia emango zaio, arreta berezia jarritz Garapen Jasangarrirako Helburuei, inklusioari, talentuari, jasangarritasunari eta Erantzukizun Sozial Korporatiboari (ESK) lotutako edukietan, eta Parkea erreferentetzat hartu dadin gizartearekiko eta ingurunearekiko konpromisoan.

Parkeko ekitaldi estrategikoen eta jardueren inguruko komunikazioa indartuko da, eta kanpo-inpaktua handituko da estaldura mediatiko eta digitalen bidez.

Se mantendrá la estrategia activa y segmentada en redes sociales, orientada a incrementar la interacción con audiencias específicas mediante mensajes adaptados a sus intereses y características.

Se dará continuidad a la producción de material audiovisual con testimonios de profesionales y empresas Parke, que reflejen de manera directa y cercana los valores que lo identifican y pongan en valor los proyectos empresariales que desarrollan.

8.2 Actividad de comunicación externa.

En el ámbito de la comunicación externa, 2026 será un año de consolidación y refuerzo del relato del Parque Tecnológico de Euskadi, asegurando su plena coherencia con la identidad corporativa, el modelo multicampus y su proyección como un actor estratégico en el ecosistema de innovación y conocimiento.

Se continuará difundiendo contenido de interés propio y de las empresas del Parke a través de la revista Euskotek y de los boletines empresariales, al tiempo que se ejecutará y revisará de forma continua el Plan de Comunicación Externa, garantizando su alineación con los objetivos estratégicos de la organización y de Gobierno.

Se dará un papel central a la comunicación del impacto social, con especial atención a los contenidos vinculados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la inclusión, el talento, la sostenibilidad y la Responsabilidad Social Corporativa (RSC), posicionando al Parke como un referente en compromiso con la sociedad y con su entorno.

Se reforzará la comunicación en torno a los eventos estratégicos y actividades del Parke, amplificando su impacto externo a través de coberturas mediáticas y digitales.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA 1.1 Egungo perimetroaren hedapena Lurzoruaren okupazio maila GZTP Lurzoruaren okupazio maila EPT	 %82,07 %83,44	1. EJE: MAS INDUSTRIA EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN 1.1 Expansión del perímetro actual. Grado de ocupación del suelo PCTG Grado de ocupación del suelo PTE
2. ARDATZA: INDUSTRIA GEHIAGO NEGOZIOAREN HEDAPENA 2.1. Merkataritza-ekintza planifikatua. Alokairuarekin loturiko fakturazioa GZTP (M€) Alokairuarekin loturiko fakturazioa EPT (M€)	 4,36 17,20	2. EJE: MAS INDUSTRIA EXPANSIÓN DEL NEGOCIO 2.1. Acción comercial planificada. Facturación por arrendamiento PCTG (M€) Facturación por arrendamiento PTE (M€)

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Salmentagatiko fakturazioa GZTP (M€)	2,17	Facturación por ventas PCTG (M€)
Salmentagatiko fakturazioa EPT (M€)	8,70	Facturación por ventas PTE (M€)
3. ARDATZA: INDUSTRIA HOBEA ZERBITZU BEREIZGARRIAK		3. EJE: MEJOR INDUSTRIA SERVICIOS DIFERENCIALES
3.2 Enpresentzako zerbitzu espezializatuak indartzea		3.2 Fortalecimiento de servicios especializados para empresas.
Bezeroen asebate maila EPT	%8,50	Satisfacción general de clienes PCTG
Bezeroen asebate maila EPT	%8,50	Satisfacción general de clientes PTE
5. ARDATZA: EMISIO GUTXIAGO SMART AZPIEGITURA ETA AZPIEGITURA JASANGARRIA		5. EJE: MENOS EMISIONES INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE
5.2 Parke berdea.		5.2 Parke verde.
JMIUP-en egindako inbertsioa GZTP (M€)	0,27	Inversión en PSMAUS PCTG (M€)
JMIUP-en egindako inbertsioa EPT (M€)	2,93	Inversión en PSMAUS PTE (M€)
6. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA ALIANTZEN SAREA		6. EJE: OPTIMIZACIÓN Y MEJORA RED DE ALIANZAS
6.2 Aliantza Estrategikoak.		6.2 Alianzas Estratégicas.
Kontseilarien asebate maila GZTP	9	Satisfacción media consejer@s PCTG
Kontselairien asebetetze maila EPT	9	Satisfacción media consejer@s PTE
7. ARDATZA: OPTIMIZAZIOA ETA HOBEKUNTZA SAREKO LANAREN EREDUA		7. EJE: OPTIMIZACIÓN Y MEJORA MODELO DE TRABAJO EN RED
7.3. G40		7.3 G40.
Pertsonen asebetetze maila GZTP	8	Satisfacción general de personas de PCTG
Pertsonen asebetetze maila EPT	8	Satisfacción general de personas de PTE

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2026	2025
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	85.932.502	63.949.882	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	112.860.371	104.550.177
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	184.692	226.228	A-1) Funts propioak Fondos propios	111.873.011	103.435.187
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	93.991	150.527	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	111.251.600	101.653.500
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	90.701	75.701	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	111.251.600	101.653.500
III. Higiezineta inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	85.153.766	63.129.610	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	2.112.186	2.112.186
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	16.605.121	14.410.121	1. Legezkoak eta estatutuetakoak <i>Legal y estatutarias</i>	2.112.186	2.112.186
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	68.548.645	48.719.489	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(330.499)	(1.243.805)
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	594.044	594.044	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(330.499)	(1.243.805)
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	594.044	594.044	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(1.160.276)	913.306
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	29.887.584	43.929.924	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	987.360	1.114.990
II. Izakinak <i>Existencias</i>	23.861.836	24.458.587	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	1.966.905	2.325.493
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak <i>Edificios adquiridos y tanteos</i>	23.861.836	24.458.587	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	1.028.082	1.043.668
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	189.225	189.225	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	1.028.082	1.043.668
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak <i>Cientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	130.548	130.548	III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p</i>	616.623	919.321
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	3.710	3.710	IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	322.200	362.504
5. Zerga korronteen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	657	657	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	992.810	1.004.136
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak <i>Otros créditos con las Administraciones públicas</i>	54.310	54.310	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	396.939	396.939
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	4.244.229	17.689.818	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	396.939	396.939
2. Enpresentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	4.244.229	17.689.818	IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	0	11.326
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	46.493	46.493	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	595.871	595.871
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	1.545.801	1.545.801	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	129.133	129.133
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	1.545.801	1.545.801	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	313.199	313.199
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lantsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	17.311	17.311
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	136.228	136.228
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	115.820.086	107.879.806	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	115.820.086	107.879.806

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	6.541.140	16.993.716
a) Salmentak <i>Ventas</i>	2.172.500	13.097.797
c) Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>	3.433.973	3.118.504
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	934.667	777.415
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(596.751)	(9.528.976)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	(596.751)	0
b) Lur eta orubeen kontsumoa <i>Consumo de terrenos y solares</i>	0	(9.528.976)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	3.000	3.181
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	3.000	3.181
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.372.181)	(1.247.644)
a) Soldatak, lantsariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(1.074.780)	(978.966)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(297.401)	(268.678)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(3.133.496)	(2.930.609)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(2.770.993)	(2.571.351)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(380.000)	(376.755)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza <i>Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales</i>	17.497	17.497
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(2.768.480)	(2.567.786)
11. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	167.934	167.934
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	0	27.676
b) Besterentzeen eta bestelako enjainak <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>	0	27.676
15. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	0	4.316
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(1.158.834)	921.808
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	10.000	11.792
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	10.000	11.792
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(11.442)	(20.294)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	0	(11.327)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak <i>Por deudas con terceros</i>	(11.442)	(8.967)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(1.442)	(8.502)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(1.160.276)	913.306
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(1.160.276)	913.306

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	(1.160.276)	913.306
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	2.584.491	2.192.932
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	614.248	614.248
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	(12.768)	(17.304)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	2.025.695	3.703.182
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(24.751.100)	(20.958.960)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) <i>Cobros por desinversiones (+)</i>	13.445.589	19.801.040
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(11.305.511)	(1.157.920)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	9.598.100	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	(318.284)	(637.274)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	9.279.816	(637.274)
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

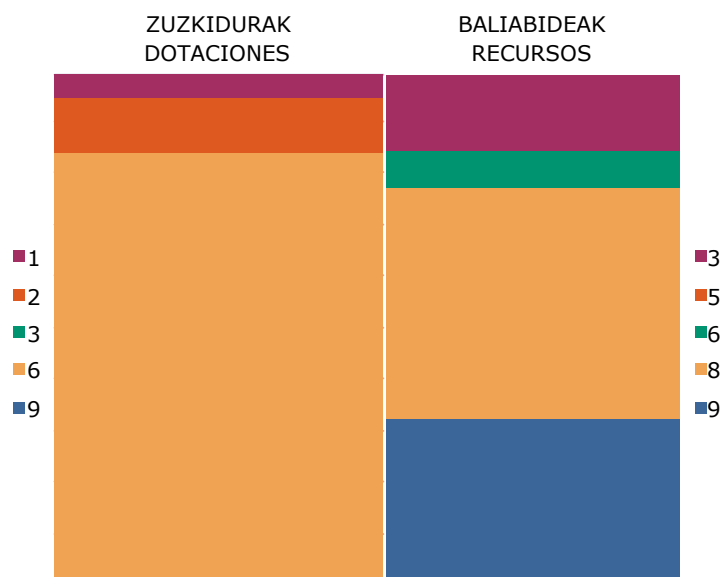
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMATZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMATZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	913	-----	-----	-----	1.115	2.028
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	101.654	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	101.654
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	2.112	-----	(1.244)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	868
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	101.654	-----	-----	2.112	-----	(1.244)	-----	913	-----	-----	-----	1.115	104.550
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	101.654	-----	-----	2.112	-----	(1.244)	-----	913	-----	-----	-----	1.115	104.550
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.160)	-----	-----	-----	(128)	(1.288)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	9.598	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	9.598
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	913	-----	(913)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	111.252	-----	-----	2.112	-----	(330)	-----	(1.160)	-----	-----	-----	987	112.860

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	1.372.181	
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	3.150.993	
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	11.442	
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	24.751.100	
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	318.284	
Zuzkidurak, guztira <i>Total Dotaciones</i>		29.604.000	
BALIABIDEAK RECURSOS		2026	
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	4.371.640	
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	10.000	
6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	2.172.500	
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	13.451.760	
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	9.598.100	
Baliabideak, guztira <i>Total Recursos</i>		29.604.000	

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	29.604.000	100		0		0	29.604.000

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak Gastos de Personal	1.372.181	4,6	1.380.672	5,3	-8.491	-0,6
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	3.150.993	10,6	3.093.472	11,9	57.521	1,9
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	11.442	0,0	20.294	0,1	-8.852	-43,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	4.534.616	15,3	4.494.438	17,2	40.178	0,9
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	24.751.100	83,6	20.958.960	80,3	3.792.140	18,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	24.751.100	83,6	20.958.960	80,3	3.792.140	18,1
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	29.285.716	98,9	25.453.398	97,6	3.832.318	15,1
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	318.284	1,1	637.274	2,4	-318.990	-50,1
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	318.284	1,1	637.274	2,4	-318.990	-50,1
	GUZTIRA TOTAL	29.604.000	100,0	26.090.672	100,0	3.513.328	13,5

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológico. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	4.371.640	14,8	4.096.645	15,7	274.995	6,7
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	10.000	0,0	18.000	0,1	-8.000	-44,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	4.381.640	14,8	4.114.645	15,8	266.995	6,5
6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	2.172.500	7,3	2.172.500	8,3	0	0,0
	FINANTZAZKOA EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	2.172.500	7,3	2.172.500	8,3	0	0,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	6.554.140	22,1	6.287.145	24,1	266.995	4,2
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	13.451.760	45,4	19.803.527	75,9	-6.351.767	-32,1
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	9.598.100	32,4	0	0,0	9.598.100	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	23.049.860	77,9	19.803.527	75,9	3.246.333	16,4
	GUZTIRA TOTAL	29.604.000	100,0	26.090.672	100,0	3.513.328	13,5

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológico. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	1.372.181	4,6	1.380.672	5,3	-8.491	-0,6
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	1.074.780	3,6	1.085.328	4,2	-10.548	-1,0
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	1.018.405	3,4	978.966	3,8	39.439	4,0
1	13	132	Langile lan-kontratadunak ordezkatzan dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	56.375	0,2	106.362	0,4	-49.987	-47,0
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	297.401	1,0	295.344	1,1	2.057	0,7
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	270.905	0,9	273.637	1,0	-2.732	-1,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	21.496	0,1	21.707	0,1	-211	-1,0
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	0,0	0	0,0	5.000	---
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	3.150.993	10,6	3.093.472	11,9	57.521	1,9
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	1.359.289	4,6	1.298.951	5,0	60.338	4,6
2	21	210	Lurak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	37.808	0,1	27.025	0,1	10.783	39,9
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	716.289	2,4	685.969	2,6	30.320	4,4
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	605.192	2,0	585.957	2,2	19.235	3,3
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	384.200	1,3	388.207	1,5	-4.007	-1,0
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	4.200	0,0	3.561	0,0	639	17,9
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	360.000	1,2	365.774	1,4	-5.774	-1,6
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	20.000	0,1	18.872	0,1	1.128	6,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	768.612	2,6	663.652	2,5	104.960	15,8
2	23	230	Garraioak <i>Transportes</i>	0	0,0	110	0,0	-110	-100,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	30.000	0,1	22.800	0,1	7.200	31,6
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	56.500	0,2	65.000	0,2	-8.500	-13,1
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	380.000	1,3	361.097	1,4	18.903	5,2
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta hareman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	98.814	0,3	56.635	0,2	42.179	74,5
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	203.298	0,7	158.010	0,6	45.288	28,7
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	638.892	2,2	742.662	2,8	-103.770	-14,0
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	0	0,0	1.035	0,0	-1.035	-100,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	638.892	2,2	741.627	2,8	-102.735	-13,9
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	11.442	0,0	20.294	0,1	-8.852	-43,6
3	33		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	0	0,0	11.327	0,0	-11.327	-100,0
3	33	330	Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	0	0,0	11.327	0,0	-11.327	-100,0
3	34		Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros	11.442	0,0	8.967	0,0	2.475	27,6

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	34	340	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	11.442	0,0	8.967	0,0	2.475	27,6
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	24.751.100	83,6	20.958.960	80,3	3.792.140	18,1
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	15.000	0,1	10.000	0,0	5.000	50,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	15.000	0,1	10.000	0,0	5.000	50,0
6	62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	24.736.100	83,6	20.948.960	80,3	3.787.140	18,1
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>	2.195.000	7,4	391.000	1,5	1.804.000	461,4
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>	22.541.100	76,1	20.557.960	78,8	1.983.140	9,6
9			PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS	318.284	1,1	637.274	2,4	-318.990	-50,1
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE	302.698	1,0	299.012	1,1	3.686	1,2
9	91	910	Maileguak <i>Préstamos</i>	302.698	1,0	299.012	1,1	3.686	1,2
9	93		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	15.586	0,1	338.262	1,3	-322.676	-95,4
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik <i>Deudas con otras entidades por préstamos</i>	15.586	0,1	338.262	1,3	-322.676	-95,4
			GUZTIRA TOTAL	29.604.000	100,0	26.090.672	100,0	3.513.328	13,5

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	4.371.640	14,8	4.096.645	15,7	274.995	6,7
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	4.368.640	14,8	4.093.645	15,7	274.995	6,7
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	4.368.640	14,8	4.093.645	15,7	274.995	6,7
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	3.000	0,0	3.000	0,0	0	0,0
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	3.000	0,0	3.000	0,0	0	0,0
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	10.000	0,0	18.000	0,1	-8.000	-44,4
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	10.000	0,0	18.000	0,1	-8.000	-44,4
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	10.000	0,0	18.000	0,1	-8.000	-44,4
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES	2.172.500	7,3	2.172.500	8,3	0	0,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	2.172.500	7,3	2.172.500	8,3	0	0,0
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	2.172.500	7,3	2.172.500	8,3	0	0,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	13.451.760	45,4	19.803.527	75,9	-6.351.767	-32,1
8	87		Gerakinak Remanentes	13.451.760	45,4	19.803.527	75,9	-6.351.767	-32,1
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	13.451.760	45,4	19.803.527	75,9	-6.351.767	-32,1
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	9.598.100	32,4	0	0,0	9.598.100	---
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	7.000.000	23,6	0	0,0	7.000.000	---
9	94	941	Kapital soziala <i>Capital Social</i>	7.000.000	23,6	0	0,0	7.000.000	---
9	96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de	2.598.100	8,8	0	0,0	2.598.100	---
9	96	961	Kapital soziala <i>Capital Social</i>	2.598.100	8,8	0	0,0	2.598.100	---
			GUZTIRA TOTAL	29.604.000	100,0	26.090.672	100,0	3.513.328	13,5



**Aurrekontua
Presupuesto**

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

**Informazio gehigarria
Información adicional**

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisi
Gráfico y análisis de variaciones

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES			
1 Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	1.327.432	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2 Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	769.916	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	3.010.000
3 Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	30.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL			
6 Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	33.000	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	909.652	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	3.040.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	3.040.000

524 - Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		1.327.432
10		Kargu Publikoak Cargos Públicos		108.701
100		Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>		108.701
10001		Zuzendaritza-kideen (156/2016 Dekretua) eta goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016) y altos cargos</i>	100.701	108.701
	24/99	Pizgarriak. <i>Incentivos.</i>	8.000	
13		Lan-kontratudunak Laborales		907.592
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	907.592	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		311.139
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	250.813	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		20.326
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	20.326	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		40.000
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza <i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>	25.000	
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	15.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		769.916
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		25.000
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		25.000
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	25.000	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		20.000
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		20.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	20.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		16.000
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		10.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	10.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		6.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	6.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		502.916
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	45.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	8.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		309.442
23410		Etekinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>	302.442	
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	7.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		10.000

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	10.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		130.474
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	130.474	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		206.000
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	6.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		200.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	200.000	
6		INBERTSIO ERREALAK <i>INVERSIONES REALES</i>		33.000
60		Inbertsio ukiezinak <i>Inversiones Intangibles</i>		3.000
601		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	3.000	
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		30.000
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	10.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	20.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS</i>		909.652
87		Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>		909.652
870		Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	909.652	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA <i>TOTAL DOTACIONES</i>	3.040.000	3.040.000

524 - Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS				
KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		3.010.000
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		60.000
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	60.000	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		2.950.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		2.950.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	2.950.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		30.000
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		30.000
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	30.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	3.040.000	3.040.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

EUSKAL HERRIKO ARRISKU KAPITALAREN KUDEAKETA IKEKS, SA 1985eko urrian eratu zen, Euskal Herrian ARRISKU KAPITALAREN JARDUERA sustatzeko helburuaz, eta honako hau ulertzen delarik: finantza fluxuen kaptazioa, ondoren enpresa txiki eta ertainetan inbertitzeko, berauen kapital sozialean gutxitako partaidetzak eskuratuz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

- SPRI %73
- KUTXABANK %20
- MONDRAGON INVERSIONES %7

Sozietateak Inbertsio Kolektiboko Kapitaleko Erakundearen kudeatzaileria dauka, 22/2014 Legearen babespean; beraz, helburu eskusibotzat dauka besteren kontura arrisku kapitaleko sozietate eta Fondoen kudeaketa.

Lau jarduera funtsezko garatzen ditu:

1. Fondoen kaptazioa: partaide berriak erakartzean datza edota Arrisku Kapitaleko Kudeaketako Fondoko partaideen ekarpen berriak eragiten, arrisku kapitalaren jardueratako fondo erabilgarriak gehitzeko helburuaz.
2. Aukera bilaketa arrisku kapitalean inbertitzeko, beronen edozein egoeratan. Jarduera honek hartzen ditu; aukera bilaketa, bideragarritasun azterketen burutzapena, proiektuen onarpena, partaidetza hartzea edo mailegu bihurtarrien kontzesioa eta partaidetza-inorenganatzeeen ikerketa eta burutzapena.
3. Partaidetuen kontrol eta segimendua. Jarduera honek barne hartzen ditu; partaidetuen hileroko kontrola, auditorien kontrol eta segimendua eta sozietate partaidetuen Administrazio Kontseiluetan parte hartzea.
4. Entitate gestionatuen ondarearen kontrola eta administrazioa. Jarduera honek barne hartzen ditu; kontabilitatea eta administrazioa eta auditoriak eta berauen kontrola.

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA HORIEN KUANTIFIKAZIOA

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO SGEIC, S.A., se constituyó en octubre de 1985 con el objetivo de promover la ACTIVIDAD DE CAPITAL RIESGO en el País Vasco, entendiéndose ésta como la captación de flujos financieros para su posterior inversión en proyectos en pequeñas y medianas empresas mediante la toma de participación minoritaria en el capital social de las mismas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

- SPRI 73%
- KUTXABANK 20%
- MONDRAGON INVERSIONES 7%

La Sociedad tiene carácter de Sociedad Gestora de Entidades de Inversión Colectiva de tipo cerrado, al amparo de la Ley 22/2014, por lo que tendrá por objeto exclusivo la gestión por cuenta ajena de Sociedades y Fondos de Capital Riesgo.

Desarrolla cuatro actividades fundamentales:

1. Captación de fondos: se refiere a la incorporación de nuevos partícipes o de nuevas aportaciones de los partícipes actuales de los Fondos de Capital Riesgo gestionados con el objeto de incrementar los fondos disponibles para la actividad de capital riesgo.
2. La búsqueda de oportunidades de inversión en capital riesgo en cualquiera de sus estados. Esta actividad incluye; búsqueda de oportunidades, realización del estudio de viabilidad, aprobación del proyecto, toma de participación o concesión del préstamo convertible y estudio y realización de las enajenaciones de las participaciones.
3. Control y seguimiento de las participadas. Esta actividad incluye; control mensual de las participadas, control y seguimiento de auditorías y participación en los Consejos de Administración de las Sociedades Participadas.
4. Administración y control patrimonial de las entidades gestionadas. Esta actividad incluye; contabilidad y administración, auditorías y su control.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ETORKIZUNeko ENPRESA-PROIEKTUAK SORTZEN ETA/EDO FINKATZEN LAGUNTZEA 1. Kudeatutako Arrisku Kapitaleko Funtsetatik gutxiengo partaidetzak erostea eta/edo partaidetza-kredituak ematea Aurreikusitako proiektuen kopurua. Aurreikusten den inbertsio proiektuen zenbatekoa (milioi eurotan).	 20 18	1. COLABORAR EN LA CREACIÓN Y/O CONSOLIDACIÓN DE PROYECTOS EMPRESARIALES DE FUTURO 1. Adquisición de participaciones minoritarias y/o concesión de créditos participativos desde los Fondos de Capital Riesgo gestionados. Número de proyectos previstos. Importe de proyectos previsto materializar (millones de euros).

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO			2026	2025
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE			27.147	4.147	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO			5.181.594	4.248.942
I. Ibilgetu ukiezia Inmovilizado intangible			3.000	0	A-1) Funts propioak Fondos propios			5.181.594	4.248.942
5. Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas			3.000	0	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social			690.000	690.000
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material			24.147	4.147	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social			690.000	690.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material			24.147	4.147	III. Erreserbak Reservas			1.929.258	1.929.258
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE			5.237.199	4.317.547	1. Legezkoak eta estatutuetakoak Legal y estatutarias			138.233	138.233
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar			839.333	789.333	2. Bestelako erreserbak Otras reservas			1.791.025	1.791.025
3. Hainbat zordun Deudores varios			839.127	789.127	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores			1.629.684	0
4. Pertsonala Personal			125	125	1. Gerakina Remanente			1.629.684	0
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas			81	81	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio			932.652	1.629.684
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes			4.397.866	3.528.214	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE			82.752	72.752
1. Diruzaintza Tesorería			4.397.866	3.528.214	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar			82.752	72.752
					3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios			19.572	9.572
					6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas			63.180	63.180
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)			5.264.346	4.321.694	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)			5.264.346	4.321.694

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	60.000	52.190
b) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	60.000	52.190
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	2.950.000	3.108.739
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	2.950.000	3.108.739
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(1.327.432)	(1.153.073)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(1.016.293)	(901.164)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(311.139)	(251.909)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(467.474)	(194.561)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(460.474)	(184.937)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(7.000)	(9.624)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(10.000)	(592)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	1.205.094	1.812.703
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	30.000	76.467
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	30.000	76.467
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	30.000	76.467
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	1.235.094	1.889.170
21. Etekinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>	(302.442)	(259.486)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	932.652	1.629.684

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS		
ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	1.235.094	1.872.882
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(20.000)	(18.100)
3. Kapital korrontearen aldatetak Cambios en el capital corriente	(40.000)	(40.000)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(272.442)	(215.098)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	902.652	1.599.684
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(33.000)	(33.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(33.000)	(33.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	(600.000)
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	0	600.000
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	869.652	653.759

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

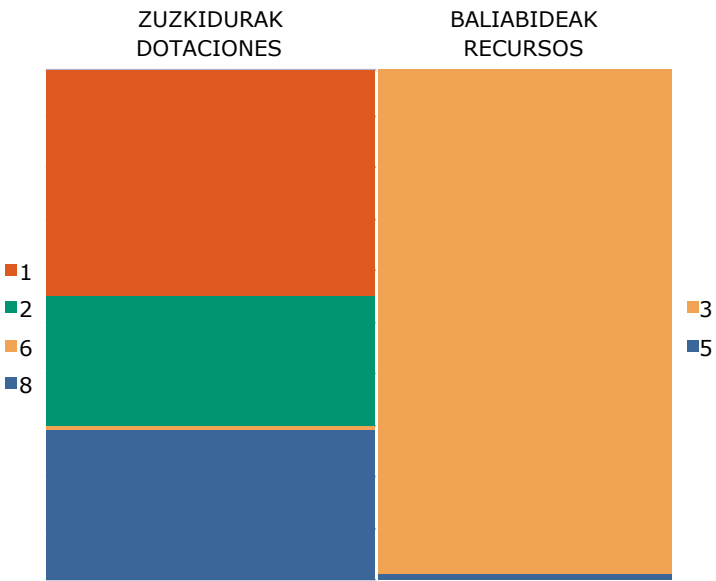
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.630	-----	-----	-----	-----	1.630
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	690	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	690
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	1.929	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.929
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	690	-----	-----	1.929	-----	-----	-----	1.630	-----	-----	-----	-----	4.249
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	690	-----	-----	1.929	-----	-----	-----	1.630	-----	-----	-----	-----	4.249
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	933	-----	-----	-----	-----	933
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	1.630	-----	(1.630)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	690	-----	-----	1.929	-----	1.630	-----	933	-----	-----	-----	-----	5.182

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	1.327.432	
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	769.916	
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	33.000	
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	909.652	
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		3.040.000	
		2026	
BALIABIDEAK RECURSOS			
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	3.010.000	
5	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	30.000	
Baliabideak, guztira Total Recursos		3.040.000	

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	3.040.000	100		0	3.040.000

524 - Gestión Capital Riesgo País Vasco SA
Gestión Capital Riesgo País Vasco, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	1.327.432	43,7	1.232.143	49,8	95.289	7,7
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	769.916	25,3	517.198	20,9	252.718	48,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	2.097.348	69,0	1.749.341	70,6	348.007	19,9
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	33.000	1,1	33.000	1,3	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	33.000	1,1	33.000	1,3	0	0,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	2.130.348	70,1	1.782.341	72,0	348.007	19,5
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	909.652	29,9	693.759	28,0	215.893	31,1
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	909.652	29,9	693.759	28,0	215.893	31,1
	GUZTIRA TOTAL	3.040.000	100,0	2.476.100	100,0	563.900	22,8

524 - Gestión Capital Riesgo País Vasco SA
Gestión Capital Riesgo País Vasco, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	3.010.000	99,0	2.448.000	98,9	562.000	23,0
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	30.000	1,0	28.100	1,1	1.900	6,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	3.040.000	100,0	2.476.100	100,0	563.900	22,8
	GUZTIRA TOTAL	3.040.000	100,0	2.476.100	100,0	563.900	22,8

524 - Gestión Capital Riesgo País Vasco SA
Gestión Capital Riesgo País Vasco, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	1.327.432	43,7	1.232.143	49,8	95.289	7,7
1	10		Kargu Publikoak Cargos Públicos	108.701	3,6	106.244	4,3	2.457	2,3
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>	108.701	3,6	106.244	4,3	2.457	2,3
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	907.592	29,9	860.901	34,8	46.691	5,4
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	907.592	29,9	860.901	34,8	46.691	5,4
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	311.139	10,2	264.998	10,7	46.141	17,4
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	250.813	8,3	220.655	8,9	30.158	13,7
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	20.326	0,7	19.343	0,8	983	5,1
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	40.000	1,3	25.000	1,0	15.000	60,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	769.916	25,3	517.198	20,9	252.718	48,9
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	25.000	0,8	25.000	1,0	0	0,0
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	25.000	0,8	25.000	1,0	0	0,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	20.000	0,7	20.000	0,8	0	0,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	20.000	0,7	20.000	0,8	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	16.000	0,5	16.000	0,6	0	0,0
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	10.000	0,3	10.000	0,4	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	6.000	0,2	6.000	0,2	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	502.916	16,5	350.198	14,1	152.718	43,6
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	45.000	1,5	35.000	1,4	10.000	28,6
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	8.000	0,3	6.000	0,2	2.000	33,3
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	309.442	10,2	249.198	10,1	60.244	24,2
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	10.000	0,3	10.000	0,4	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	130.474	4,3	50.000	2,0	80.474	160,9
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	206.000	6,8	106.000	4,3	100.000	94,3
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	6.000	0,2	6.000	0,2	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	200.000	6,6	100.000	4,0	100.000	100,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	33.000	1,1	33.000	1,3	0	0,0
6	60		Inbertsio ukiezinak Inversiones intangibles	3.000	0,1	3.000	0,1	0	0,0
6	60	601	Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	3.000	0,1	3.000	0,1	0	0,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	30.000	1,0	30.000	1,2	0	0,0

EUROAK / EUROS									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6	61	616	Altzariak Mobiliario	10.000	0,3	10.000	0,4	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información	20.000	0,7	20.000	0,8	0	0,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	909.652	29,9	693.759	28,0	215.893	31,1
8	87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	909.652	29,9	693.759	28,0	215.893	31,1
8	87	870	Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	909.652	29,9	693.759	28,0	215.893	31,1
			GUZTIRA TOTAL	3.040.000	100,0	2.476.100	100,0	563.900	22,8

524 - Gestión Capital Riesgo País Vasco SA
Gestión Capital Riesgo País Vasco, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	3.010.000	99,0	2.448.000	98,9	562.000	23,0
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	60.000	2,0	48.000	1,9	12.000	25,0
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	60.000	2,0	48.000	1,9	12.000	25,0
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	2.950.000	97,0	2.400.000	96,9	550.000	22,9
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	2.950.000	97,0	2.400.000	96,9	550.000	22,9
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	30.000	1,0	28.100	1,1	1.900	6,8
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	30.000	1,0	28.100	1,1	1.900	6,8
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	30.000	1,0	28.100	1,1	1.900	6,8
			GUZTIRA TOTAL	3.040.000	100,0	2.476.100	100,0	563.900	22,8

BA | **BIC ARABA**
UP! EUSKADI

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES					
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	684.865	2	Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	1.117.135	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	0
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	160.236
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL					
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	52.000	6	Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8	Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	52.000
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9	Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	1.641.764
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		1.854.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS		1.854.000

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		684.865
13		Lan-kontratudunak Laborales		508.504
130		Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	458.470	
132		Langile lan-kontratadunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	50.034	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		176.361
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	156.191	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		10.170
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	10.170	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		10.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	10.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		1.117.135
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		58.000
200		Lurra eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	58.000	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		82.498
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	2.000	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		5.000
21700		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	5.000	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		75.498
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	5.898	75.498
	00/07	Ahots- eta datu-sarea. <i>Red de voz y datos.</i>	2.000	
	00/08	Mantentze-lan orokorrak. <i>Mantenimiento general.</i>	10.000	
	00/09	Lorezaintza. <i>Jardinería.</i>	5.000	
	00/10	KHE mantentzea. <i>Mantenimiento EUC.</i>	10.000	
	00/11	Klimatizazioa. <i>Climatización.</i>	5.600	
	00/12	Sistema elektrikoak. Igogailuak. <i>Sistemas eléctricos. Ascensores.</i>	7.000	
	00/15	Garbiketa. <i>Limpieza.</i>	30.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		40.000
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		5.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	3.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	2.000	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		33.000
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	19.000	
22101		Ura <i>Agua</i>	500	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
22102		Gasa Gas	13.000	
22199		Bestelako hornigaiak Otros suministros	500	
222		Komunikazioak Comunicaciones		2.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas	1.000	
22299		Bestelako komunikazioak Otras comunicaciones	1.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		390.467
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia	35.000	
233		Aseguru-primak Primas de seguros	10.000	
234		Tributuak Tributos		20.000
23499		Bestelako zergak Otros impuestos	20.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas		310.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda Comunicación institucional, publicidad y propaganda	310.000	
239		Bestelako hainbat gastu Otros gastos diversos		15.467
23999		Bestelako hainbat gastu Otros gastos diversos	15.467	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		546.170
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares	2.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes		544.170
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales	544.170	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		52.000
62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias		52.000
620		Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales	12.000	52.000
	00/06	Bulegoak egokitzea. Acondicionamiento de oficinas.	20.000	
	00/18	Altzariak. Mobiliario.	10.000	
	00/19	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak. Equipos para procesos de información.	10.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	1.854.000	1.854.000

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS				
KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		160.236
54		Lurren eta ondasun higiezin errentak Rentas de terrenos y de bienes inmuebles		160.236
541		Ondasun higiezin errentak <i>Rentas de bienes inmuebles</i>	160.236	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		52.000
87		Gerakinak Remanentes		52.000
870		Gerakinak <i>Remanentes</i>		52.000
87099		Gerakinak <i>Remanentes</i>	52.000	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		1.641.764
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		1.440.000
941		Kapital soziala <i>Capital Social</i>		1.230.000
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. <i>SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.</i>	1.230.000	
949		Ondare garbiko bestelako tresnak <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		210.000
	99/21	SPRI. Galerak konpentsatzeko ekarpena. <i>SPRI. Aportación compensación pérdidas.</i>	210.000	
96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades		201.764
969		Ondare garbiko bestelako tresnak <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>		201.764
	00/05	Arabako Foru Aldundia. <i>Diputación Foral de Álava.</i>	100.882	
	00/16	Vitoria-Gasteizko Udala. <i>Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz.</i>	100.882	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	1.854.000	1.854.000



MEMORIA

1. ENTITAREAREN JARDUERA OROKORRAK

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B. 1988ko abenduaren 22an eratu zen Sozietate Anonimo gisa eta ez du izen aldakuntzarik jasan sortu zenez geroztik. Gaur egun Gasteizko Albert Einstein 15 zb. kalean dauka egoitza.

Sozietatearen zeregina ekintzailatza eta berrikuntzarekin lotutako jardueri babesa emateko beharrezkoak diren zerbitzuak eskaintzea da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia - % 51

Arabako Foru Aldundia - % 24,5

Vitoria-Gasteizko Udala - % 24,5

GUZTIRA - % 100

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak Berrikuntza izaerako proiektua bultzatzea dauka helburutzat, non kokatua, finantzaketa, aholkularitza eta beharrezko hezkuntza eskainiz enpresa berriak sortu eta promozionatzeko. Argia da bere filosofia: enpresa eraberritzaileak sortu eta garatzen laguntzea.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdearen lana proiektuak sustatzea eta berauek errealitate bihurtzeko laguntza eta beharrezko informazioa ematean datza.

Batez ere hiru alorretan eragina duen zuzendaritza bat:

-Consulting + Aholkularitza.

Zentroak bere laguntza eskaintzen die proiektu bat hasi nahi dutenei bidegarritasunaren gainean estudioak egiteko, edota Marketingaren ikerkuntzari buruz argibideak eskaini, edo beste edozein laguntza eman produkzio, finantzaketa edo tekniko alorrean (baita laguntza Publikoak ere).

-Prestakuntza Enpresariala.

Gaur egungo eta etorkizuneko enpresarien kualifikazioa eta kalitatea hobetzeko gestioan formatu eta laguntzea.

-Azpiegitura dotazioa.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B.-Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A. se constituyó como Sociedad Anónima el 22 de diciembre de 1988, no habiendo modificado su denominación social desde su constitución. El domicilio social actual se encuentra en la calle Albert Einstein n. 15 de Vitoria-Gasteiz

La misión de la Sociedad es la prestación de los servicios necesarios para el apoyo de actividades relacionadas con el emprendizaje y la innovación.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial - 51%

Diputación Foral de Álava - 24,5%

Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz - 24,5%

TOTAL - 100%

Centro de Empresas e Innovación de Álava (BIC Araba) tiene como objetivo el apoyar los proyectos de carácter innovador, ofreciendo la ubicación, financiación, asesoramiento y formación necesarias para impulsar y promocionar la creación de empresas. Con una clara filosofía: la de ayudar a crear y desarrollar empresas innovadoras.

La actividad de BIC Araba es apoyar los proyectos y ofrecer la ayuda y la información necesaria para que estos se conviertan en una realidad.

Una dirección que actúa, fundamentalmente en tres áreas:

-Consulting + Asesoramiento.

BIC Araba ofrece a las personas emprendedoras su colaboración en estudios sobre la viabilidad del proyecto, en la orientación sobre la realización de una investigación de Marketing, y/o cualquier otro apoyo en el área técnica, productiva o financiera (también ayudas Públicas).

-Formación Empresarial.

Formar, apoyar en la gestión y mejorar la cualificación y calidad del empresariado actual y futuro.

-Dotación de infraestructura.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak enpresa berritzaileen esku jartzen du espazio fisikoa (pabiloiak, bulegoak eta eremu komunak), beren lana garatu dezaten. Hau guztia errenta subentzionatutako baldintzetan.

2. 2025EAN BURUTAKO EGITE NAGUSIAK

SUSTATZAILE BERRIEI BUSINESS PLANA GARATZEN LAGUNTZEA

-Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko.

ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTZEA

-Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea.

SUSTATZAILEEI INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTZEA

-Eusko Jaurlaritz, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa (Ekintzaile, Barnekintzailatza, AFaren programak kudeaketa, Gasteizko Udalaren programak kudeaketa eta beste laguntzak).

EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATZEA

-Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea.

ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATZEA

-Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa.

EKINTZAILE KULTURA SUSTATZEA

-Ekintzailatza sustatzeko ekitaldien parte hartzea.

ENPRESA DIGITALA AKTIBOKI SUSTATZEA

-Elkarteak markatutako helburuak betetzea.

BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA

-Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea eta Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea.

BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM EKIMENA

-Enpresa laguntzaileak eta erabiltzaileen startup-ak.

3. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

BIC Araba pone a disposición de las empresas innovadoras un espacio físico (pabellones, oficinas y áreas comunes), para que puedan desarrollar su actividad. Todo ello en condiciones de renta subvencionada.

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2025

AYUDA EN EL DESARROLLO DEL BUSINESS PLAN A NUEVAS PERSONAS EMPRENDEDORAS

-Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su pertinente business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas.

MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO

-Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores.

APOYO A LAS PERSONAS EMPRENDEDORAS PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES

-Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones (Ekintzaile, Barnekintzailatza, gestión programas DFA, gestión programas Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz y otras ayudas).

ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS

-Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores.

FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES

-Organización de encuentros empresariales y de networking.

FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA

-Participación activa en eventos de promoción del emprendimiento.

PROMOVER ACTIVAMENTE ENPRESA DIGITALA

-Acciones externas para empresas.

COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BIC

-Pertenencia a Red Española de BIC's (ANCES) y Red Europea de BIC'S (EBN).

INICIATIVA BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM

-Empresas colaboradoras y startups solicitantes.

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. SUSTATZAILE BERRIEI BUSINESS PLANA GARATZEN LAGUNTZEA 1. Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko Enpresa babestuak Kontaktuak	 100 50	1. AYUDA EN EL DESARROLLO DEL BUSINESS PLAN A NUEVAS PERSONAS EMPRENDEDORAS 1. Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su pertinente business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas. Empresas tuteladas Contactos
2. ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTZEA 1. Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea. Kopurua Okupazio portzentaia	 25 85	2. MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO 1. Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores Número Porcentaje de ocupación
3. INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTZEA 1. Eusko Jaurlaritza, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa. Ekintzaile (Proiektuen kopurua) Barnekintzailatza (Proiektuen kopurua) AFAREN programak kudeaketa Gasteizko Udalaren programak kudeaketa Beste laguntzak	 20 10 25 15 30	3. APOYO PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES 1. Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones. Ekintzaile (N. de proyectos) Barnekintzaile (N. de proyectos presentados) Gestión programas DFA Gestión programas Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz Otras ayudas
4. EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATZEA 1. Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea. Programaren kopurua.	 20	4. ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS 1. Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores N. de programas
5. ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATZEA 1. Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa. Bileren kopurua	 5	5. FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES 1. Organización de encuentros empresariales y de networking. N. de encuentros

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
6. EKINTZAILE KULTURA SUSTATZEA 1. Ekintzaileak sustatzeko ekitaldien parte hartzea. Ekitaldien kopurua	15	6. FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA 1. Participación activa en eventos de promoción del emprendimiento N. de eventos
7. ENPRESA DIGITALA AKTIBOKI SUSTATZEA 1. Elkartek markatutako helburuak betetzea. Ekintzak Bertaratuak	60 2.100	7. PROMOVER ACTIVAMENTE ENPRESA DIGITALA 1. Acciones externas para empresas Acciones Asistentes
8. BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA 1. Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea Ekitaldien parte hartzea 2. Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea Ekitaldien parte hartzea	2 2	8. COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BICS 1. Pertenencia a Red Española de BIC's (ANCES) Asistencia a eventos 2. Pertenencia a Red Europea de BIC's (EBN) Asistencia a eventos
9. BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM EKIMENA 1. Enpresa laguntzaileak Enpresa kopurua 2. Erabiltzaileen startup-ak Startup kopurua	70 800	9. INICIATIVA BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM 1. Empresas colaboradoras Número de empresas 2. Startups solicitantes Número de startups

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
2026			2026		
2025			2025		
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	1.039.618	1.181.274	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	1.619.271	1.812.927
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	112.990	112.990	A-1) Funts propioak Fondos propios	1.617.287	1.810.943
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	112.990	112.990	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	3.880.200	2.650.200
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	926.628	1.068.284	1. Kapital eskriturata / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	3.880.200	2.650.200
1. Lurrak Terrenos	851.461	799.461	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(1.357.477)	(965.787)
2. Eraikuntzak Construcciones	75.167	268.823	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(1.357.477)	(965.787)
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	772.782	1.041.379	VI. Bazkideen bestelako ekarpenak Otras aportaciones de socios	929.984	518.220
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	77.762	77.762	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(1.835.420)	(391.690)
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	18.046	18.046	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.984	1.984
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	59.716	59.716	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	70.822	70.822
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	132.243	348.840	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	70.196	70.196
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	132.243	348.840	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	70.196	70.196
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a corto plazo	108.593	108.593	IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido	626	626
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	108.593	108.593	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	122.307	338.904
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	454.184	506.184	IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p	0	216.597
1. Diruzaintza Tesorería	454.184	506.184	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	122.307	122.307
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	70.589	70.589
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lantsariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	5.496	5.496
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	46.222	46.222
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	1.812.400	2.222.653	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.812.400	2.222.653

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	160.236	196.463
b) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	160.236	196.463
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	0	1.560.002
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	0	2
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	0	1.560.000
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(684.865)	(604.418)
a) Soldadak, lantsariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(508.504)	(443.827)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(176.361)	(160.591)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(1.117.135)	(1.365.550)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(1.097.135)	(1.347.888)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(20.000)	(17.662)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(193.656)	(193.656)
13. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	0	473
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(1.835.420)	(406.686)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	14.996
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	14.996
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	0	14.996
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(1.835.420)	(391.690)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	(1.835.420)	(391.690)

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(1.835.420)	(391.690)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	193.656	193.656
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	0	0
4. Ustiapien-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	0	0
5. Ustiapien-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(1.641.764)	(198.034)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(52.000)	(52.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(52.000)	(52.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	1.641.764	313.726
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.641.764	313.726
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(52.000)	(52.000)

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

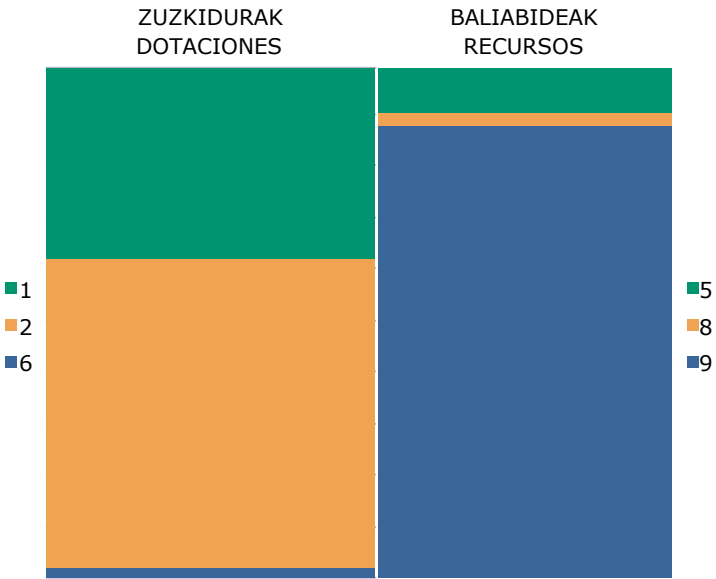
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMATZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMATZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(392)	-----	-----	-----	2	(390)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	2.650	-----	-----	-----	-----	-----	518	-----	-----	-----	-----	-----	3.168
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(966)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(966)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	2.650	-----	-----	-----	-----	(966)	518	(392)	-----	-----	-----	2	1.813
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	2.650	-----	-----	-----	-----	(966)	518	(392)	-----	-----	-----	2	1.813
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.835)	-----	-----	-----	-----	(1.835)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	1.230	-----	-----	-----	-----	-----	412	-----	-----	-----	-----	-----	1.642
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(392)	-----	392	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	3.880	-----	-----	-----	-----	(1.357)	930	(1.835)	-----	-----	-----	2	1.619

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	684.865
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	1.117.135
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	52.000
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		1.854.000

BALIABIDEAK RECURSOS		2026
5	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	160.236
8	Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	52.000
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	1.641.764
Baliabideak, guztira Total Recursos		1.854.000

EURO / EUROS

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
1.854.000	100		0		0		0	1.854.000

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personel-gastuak Gastos de Personal	684.865	36,9	653.234	30,4	31.631	4,8
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	1.117.135	60,3	1.442.992	67,2	-325.857	-22,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	1.802.000	97,2	2.096.226	97,6	-294.226	-14,0
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	52.000	2,8	52.000	2,4	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	52.000	2,8	52.000	2,4	0	0,0
	GUZTIRA TOTAL	1.854.000	100,0	2.148.226	100,0	-294.226	-13,7

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	0	0,0	22.500	1,0	-22.500	-100,0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	0,0	1.610.000	74,9	-1.610.000	-100,0
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	160.236	8,6	150.000	7,0	10.236	6,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	160.236	8,6	1.782.500	83,0	-1.622.264	-91,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	160.236	8,6	1.782.500	83,0	-1.622.264	-91,0
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	52.000	2,8	52.000	2,4	0	0,0
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	1.641.764	88,6	313.726	14,6	1.328.038	423,3
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	1.693.764	91,4	365.726	17,0	1.328.038	363,1
	GUZTIRA TOTAL	1.854.000	100,0	2.148.226	100,0	-294.226	-13,7

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación Álava, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	684.865	36,9	653.234	30,4	31.631	4,8
1	13		Lan-kontratudunak Laborales	508.504	27,4	492.641	22,9	15.863	3,2
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	458.470	24,7	443.827	20,7	14.643	3,3
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	50.034	2,7	48.814	2,3	1.220	2,5
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	176.361	9,5	160.593	7,5	15.768	9,8
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	156.191	8,4	150.740	7,0	5.451	3,6
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	10.170	0,5	9.853	0,5	317	3,2
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	10.000	0,5	0	0,0	10.000	---
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1.117.135	60,3	1.442.992	67,2	-325.857	-22,6
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	58.000	3,1	148.000	6,9	-90.000	-60,8
2	20	200	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	58.000	3,1	148.000	6,9	-90.000	-60,8
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	82.498	4,4	95.526	4,4	-13.028	-13,6
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	2.000	0,1	2.000	0,1	0	0,0
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>	5.000	0,3	5.000	0,2	0	0,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	75.498	4,1	88.526	4,1	-13.028	-14,7
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	40.000	2,2	81.500	3,8	-41.500	-50,9
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	5.000	0,3	23.500	1,1	-18.500	-78,7
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	33.000	1,8	56.000	2,6	-23.000	-41,1
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	2.000	0,1	2.000	0,1	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	390.467	21,1	481.787	22,4	-91.320	-19,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	35.000	1,9	35.000	1,6	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	10.000	0,5	10.000	0,5	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	20.000	1,1	20.000	0,9	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	310.000	16,7	353.000	16,4	-43.000	-12,2
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	15.467	0,8	63.787	3,0	-48.320	-75,8
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	546.170	29,5	636.179	29,6	-90.009	-14,1
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	2.000	0,1	2.000	0,1	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	544.170	29,4	634.179	29,5	-90.009	-14,2
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	52.000	2,8	52.000	2,4	0	0,0

EUROAK / EUROS									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6	62		Higiezinetakoinbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	52.000	2,8	52.000	2,4	0	0,0
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletakoinbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>	52.000	2,8	52.000	2,4	0	0,0
			GUZTIRA TOTAL	1.854.000	100,0	2.148.226	100,0	-294.226	-13,7

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación Álava, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	0	0,0	22.500	1,0	-22.500	-100,0
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	0	0,0	22.500	1,0	-22.500	-100,0
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	0	0,0	22.500	1,0	-22.500	-100,0
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	0	0,0	1.610.000	74,9	-1.610.000	-100,0
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	0	0,0	1.610.000	74,9	-1.610.000	-100,0
4	40	400	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	0	0,0	100.000	4,7	-100.000	-100,0
4	40	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik <i>De Entes Públicos de derecho privado</i>	0	0,0	1.510.000	70,3	-1.510.000	-100,0
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	160.236	8,6	150.000	7,0	10.236	6,8
5	54		Lurren eta ondasun higiezin errentak Rentas de terrenos y de bienes inmuebles	160.236	8,6	150.000	7,0	10.236	6,8
5	54	541	Ondasun higiezin errentak <i>Rentas de bienes inmuebles</i>	160.236	8,6	150.000	7,0	10.236	6,8
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	52.000	2,8	52.000	2,4	0	0,0
8	87		Gerakinak Remanentes	52.000	2,8	52.000	2,4	0	0,0
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	52.000	2,8	52.000	2,4	0	0,0
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	1.641.764	88,6	313.726	14,6	1.328.038	423,3
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	1.440.000	77,7	160.000	7,4	1.280.000	800,0
9	94	941	Kapital soziala <i>Capital Social</i>	1.230.000	66,3	0	0,0	1.230.000	---
9	94	949	Ondare garbiko bestelako tresnak <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>	210.000	11,3	160.000	7,4	50.000	31,3
9	96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de	201.764	10,9	153.726	7,2	48.038	31,2
9	96	969	Ondare garbiko bestelako tresnak <i>Otros instrumentos de patrimonio neto</i>	201.764	10,9	153.726	7,2	48.038	31,2
			GUZTIRA TOTAL	1.854.000	100,0	2.148.226	100,0	-294.226	-13,7

Nazioartekotze Taldea
Grupo de Internacionalización



**BasqueTrade
& Investment**

Agencia Vasca de Internacionalización
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

**Aurrekontua
Presupuesto**

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

**Informazio gehigarria
Información adicional**

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	6.777.421	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	5.702.369	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	120.488
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	13.959.512
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	1.600.210	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	134.000	6 Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	35.000	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	169.000
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	7.000	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	7.000
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		14.256.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS 14.256.000	

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
 PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		6.777.421
13		Lan-kontratudunak Laborales		5.322.629
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	5.189.536	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	95.672	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	37.421	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		1.454.792
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.206.255	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		160.205
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	160.205	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		88.332
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	88.332	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		5.702.369
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		970.320
204		Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	934.900	
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		35.420
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	35.420	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		11.360
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	11.360	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		191.880
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		67.340
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	46.260	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	21.080	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		89.400
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	89.400	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		35.140
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	35.140	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		808.678
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	650.870	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	27.100	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		18.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	18.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		38.500
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	38.500	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		74.208
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	74.208	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		3.720.131
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	8.850	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		3.711.281
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	3.711.281	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES</i>		1.600.210
40		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		1.600.210
403		Sozietate publikoentzat <i>A Sociedades Públicas</i>		1.600.210
	98/30	Usa Basque Trade and Investment. <i>Usa Basque Trade and Investment.</i>	707.863	
	98/31	Singapore Basque Trade and Investment. <i>Singapore Basque Trade and Investment.</i>	472.574	
	98/32	Basque Trade e Investimento do Brasil. <i>Basque Trade e Investimento do Brasil.</i>	419.773	
6		INBERTSIO ERREALAK <i>INVERSIONES REALES</i>		134.000
60		Inbertsio ukiezinak <i>Inversiones intangibles</i>		10.000
601		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	10.000	
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		124.000
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		40.000
61501		Bestelako instalazioak <i>Otras instalaciones</i>	40.000	
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	35.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	49.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL</i>		35.000
70		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		35.000
703		Sozietate publikoentzat <i>A Sociedades Públicas</i>		35.000
	98/30	Usa Basque Trade and Investment. <i>Usa Basque Trade and Investment.</i>	25.000	
	98/31	Singapore Basque Trade and Investment. <i>Singapore Basque Trade and Investment.</i>	5.000	
	98/32	Basque Trade e Investimento do Brasil. <i>Basque Trade e Investimento do Brasil.</i>	5.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS</i>		7.000
82		Bestelako inbertsio finantzarioak <i>Otras inversiones financieras</i>		7.000
820		Akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones</i>	7.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA <i>TOTAL DOTACIONES</i>	14.256.000	14.256.000

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
 PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		120.488
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		120.488
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	120.488	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		13.959.512
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		13.959.512
402		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado		13.959.512
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	13.959.512	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		169.000
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		169.000
702		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado		169.000
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	169.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		7.000
87		Gerakinak Remanentes		7.000
870		Gerakinak Remanentes		7.000
87099		Gerakinak Remanentes	7.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	14.256.000	14.256.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Nazioarteko Euskal Agentzia-Basque Trade & Investment sozietate publiko bezala eratu zen 2017ko urriaren 24ko Gobernu Kontseiluan onartutako dekretu bidez, eta 2018ko ekitaldian hasi zuen bere jarduera.

BasqueTrade euskal sektore publikoaren erakunde instrumental bat da, programa eta zerbitzuen bidez enpresen nazioartekotzea sustatzeko politikak gauzatzen dituena.

Enpresak Nazioartekotzeko 2017/2020 Planaren arabera, BasqueTrade euskal administrazioan eginiko berregituraketa baten emaitza da, eta bere baitan biltzen ditu administrazio orokorrak eta SPRIk eskaintzen zituzten hainbat laguntza publiko. Sozietate publiko berria SPRI taldearen barruan dago eta bere helburua da tresna nagusia izatea balio erantsiko zerbitzuen eredu berrirako trantsizioa egiteko.

Hauexek dira BasqueTrade-ren jarduera-eremuak:

Enpresei nazioartekotzen laguntzeko tresnak: laguntza-tresnen portfolioa (zerbitzuak, programak, finantzaketa eta adimen lehiakorra) eta enpresen arteko lankidetzak indartu eta eguneratzea, uneoro bermatuz tresna horiek enpresen beharrezan egokitzen zaizkiela.

Nazioarteko jardueraren digitalizazioa: euskal enpresak espazio digital berriaren lehen lehiakortasunlerroan kokatzea nazioartekotzearekin lotutako baliokate osoan, hasi nazioarteko estaldura emateko produktu eta zerbitzuen diseinutik eta merkatu digital berrien potentziala handituko duten politika komertzialak zabaltzeraino.

Kanpo Sarea eta nazioarteko posizionamendua: euskal ekonomiaren nazioarteko posizionamendua sendotzea, kanpo-sarearen espezializazioa indartuz, handituz eta hobetuz. Asmoa da negozio gehiago atzematea eta Euskadi Basque Country markaren sustapena hobetzea.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Agencia Vasca de Internacionalización-Basque Trade & Investment ha sido creada en forma de sociedad pública por decreto aprobado en el Consejo de Gobierno de 24 de octubre de 2017, fijando su inicio de operaciones durante el ejercicio 2018.

La AVI es la entidad instrumental del sector público vasco para materializar las políticas de promoción de la internacionalización empresarial a través de programas y de servicios.

De acuerdo con el Plan de Internacionalización Empresarial 2017/2020, BasqueTrade surge como resultado de una reorganización en el seno de la administración vasca integrando los apoyos públicos para el fomento de la internacionalización previamente existentes en la administración general y en SPRI. La nueva sociedad que queda adscrita al grupo SPRI, es el instrumento principal para facilitar la transición hacia un nuevo modelo de servicios de valor añadido.

Las áreas de intervención sobre las que BasqueTrade desplegará su actividad tienen el siguiente detalle:

Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial: Reforzar y actualizar el portfolio de instrumentos de apoyo (servicios, programas, acceso a financiación e inteligencia competitiva), así como la cooperación entre empresas, asegurando de forma permanente su adecuación a las diferentes necesidades de las empresas.

Digitalización de la actividad internacional: Posicionar a las empresas vascas en primera línea competitiva del nuevo espacio digital en toda la cadena de valor relacionada con la internacionalización, desde el diseño de sus productos y servicios para dar cobertura internacional, hasta el despliegue de políticas comerciales que maximicen el potencial de los nuevos mercados digitales.

Red Exterior y posicionamiento internacional: Potenciar el posicionamiento internacional de la economía vasca, reforzando, aumentando, y mejorando la especialización de la red exterior. Esto con el objeto de incrementar el negocio captado y de incrementar la promoción de la marca Euskadi Basque Country.

Talentua sortu eta erakartzea: nazioartean espezializatutako giza baliabideen disponibilitatea hobetzea eta jarduera-perimetroa handitzea; aniztasunaren ikuspegitik abiatuta, gazteak ez eze, kontuan hartuko dira baita ere unibertsitateko ikasleak eta lanbide heziketako tituludunak, enpresetako langile helduak eta euskal ekosisteman sartu behar den nazioarteko talentua.

Enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuen koordinazioa: Euskadiko sektore publiko eta instituzionalaren jarduerak hobeto lerrokatzea, ekintzak koordinatuz eta enpresei zerbitzu onena eskainiz.

Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen koherentzia: euskal ekonomia eta enpresak gune industrial arduratsu eta konprometitu bezala ezagutaraztea nazioartean, bat etorritik Eusko Jaurlaritzaren politika hauekin: ingurumen jasagarritasuna, aniztasuna, berdintasuna eta garapen jasagarria hirugarren herrialdeetan.

Generación e incorporación de talento: Mejorar la disponibilidad de recursos humanos especializados en el área internacional y aumentar el perímetro de actuación incluyendo, con una perspectiva de diversidad, además de personas jóvenes; universitarios y titulados de formación profesional, a personas senior de las empresas y a talento internacional que se considera necesario incorporar al ecosistema vasco.

Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial: Reforzar el alineamiento del conjunto de actuaciones del sector público e institucional vasco coordinando las diferentes actuaciones y ofreciendo el mejor nivel de servicio a las empresas.

Coherencia de las políticas públicas de Internacionalización empresarial: lograr que la economía y las empresas vascas sean reconocidas internacionalmente como un área industrial responsable y comprometida y en coherencia con las políticas del Gobierno Vasco de sostenibilidad ambiental, diversidad, equidad y desarrollo sostenible en terceros países.

Kapital soziala horrela banatzen da:

SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia % 100

GUZTIRA % 100

El capital social se distribuye de la siguiente manera:

SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial 100%

TOTAL 100%

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESEI NAZIOARTEKOTZEN LAGUNTZEKO TRESNAK		1. INSTRUMENTOS DE APOYO A LA INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL
Erakunde eta enpresei zuzendutako sustapen programak kudeatu administrazioaren erakunde kolaboratzaile bezala.	5	Gestionar como entidad colaboradora de la administración programas de apoyo dirigidos a entidades y empresas.
Nazioarteko Ekintza Estrategikoen Arloko Kluster programa administratzen lagundu.	1	Colaborar en la administración del programa Clúster en el área de actuación estratégica Internacional.
Laguntza jaso duten enpresen kopurua.	1.000	Número de empresas apoyadas.
Enpresen atzerriko ezarpenen finantzaketa bultzatu, GAUZATU IPE programaren bitartez.	8	Impulsar la financiación de las implantaciones de empresas en el exterior a través del programa GAUZATU IPE.
Atzerrian ezarpenak dituzten euskal enpresei bidea erraztu finantza-tresna berriak eskuratu ditzaten eta, tresna horien bidez, kanpo merkatuetako operazioak egin ditzaten.	3	Facilitar el acceso a los nuevos instrumentos financieros existentes para apoyar operaciones en los mercados exteriores de empresas vascas en el exterior.
Nazioarteko analisisien txostenak: ezagutza zabaldu.	38	Informes de análisis internacional: difusión de conocimiento
Adimen sektorialeko sistema bat sortu osasun sektorean.	1	Creación de un sistema de inteligencia sectorial en el sector salud.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Nazioartekotzea esparruan lankidetza sustatzen duten ekimenek.	1	Iniciativas que fomenten la cooperación en el ámbito de la internacionalización.
2. NAZIOARTEKO JARDUERAREN DIGITALIZAZIOA		2. DIGITALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD INTERNACIONAL
Digitalizazio-zerbitzuak erabiltzen dituzten enpresak.	43	Empresas usuarias de los servicios de digitalización.
Basque Export nazioartean sustatzea (kanpainak).	1	Promoción de Basque Export en el ámbito internacional (Campañas).
3. KANPOKO SAREA INDARTZEA		3. REFUERZO DE LA RED EXTERIOR
Kanpo-sarean enpresek erantzundako kontsultak	300	Consultas atendidas de empresas en la Red Exterior
Aukerak erakarri euskal enpresarentzat.	20	Atracción de oportunidades a empresa Vasca.
Proiektuen Kudeaketa tresnaren finkapena.	1	Consolidación de la herramienta de Gestión de Proyectos.
Kanpoan antolatutako ekitaldien kopurua.	30	Numero de eventos organizados en el exterior.
Posizionamendua indartu nazioarteko erreferentziazko erakundeen aurrean.	3	Refuerzo del posicionamiento ante instituciones o redes internacionales referentes.
Euskal enpresarentzat lehentasunezkoak diren HUBen zerrenda bat sortu.	1	Creación de un sistema de oportunidades para la empresa vasca.
Nazioarteko ekitaldietan parte hartu.	400	Asistencia eventos internacionales.
Basquetradek aukerak kudeatzeko sisteman identifikatutako eta hedatutako negozio-aukeren kopurua.	20	Número de oportunidades de negocio identificadas y difundidas por Basquetrade en el sistema de gestión de oportunidades.
Kanpoko erakundeekin sinatutako lankidetza-akordio berriak (MoU).	2	Nuevos acuerdos de colaboración (MoU) firmados con instituciones en el exterior.
Euskadi Basque Country marka indartzeko kanpoko ekintzak	350	Acciones de refuerzo de marca Euskadi Basque Country realizadas en el exterior
Kanpoko Sareak ezarritako enprekin egindako harremanak.	1.250	Contactos realizados por la red con empresas implantadas.
4. TALENTUA SORTU ETA ERAKARTZEA		4. GENERACIÓN E INCORPORACIÓN DE TALENTO
Alumni sistemaren finkapena.	1	Consolidación del sistema Alumni.
SPRI Taldeko Talentu programekin erlazionatutako ekitaldiak.	3	Eventos relacionados con los programas de Talento del Grupo SPRI.
Lankidetza-hitzaurrea unibertsitateekin BEINT programa aurrera eramateko.	3	Convenio colaborativo con universidades para el programa Beint.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
SPRI Taldeko Talentu programen edukiak eta oinarriak berrikusi eta eguneratu.	2	Revisión y actualización de contenidos y bases de los programas de Talento del Grupo SPRI.
SPRI Taldearen Talentu programetako enpresa kolaboratzaileen kopurua.	7	Número de empresas colaboradoras en los programas de talento del Grupo SPRI.
5. ENPRESEN NAZIOARTEKOTZEA BULTZATZEKO ZERBITZUEN KOORDINAZIOA		5. COORDINACIÓN DE LOS SERVICIOS DE IMPULSO A LA INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL
Laguntzarako ekintza eta tresna guztien mapa eguneratu.	3	Coordinar el plan de internacionalización con las Cámaras de Comercio cubierto por la subvención nominativa.
Eusko Jaurilaritzaren eta foru-aldundien programak gehituko dituen «Enpresa-nazioartekotzeari babesa emateko programak eta zerbitzuak» izeneko gida eguneratzea.	1	Actualización de una guía de «Programas y servicios de apoyo a la internacionalización empresarial» que incorpore los programas de Gobierno vasco y DD.FF.
6. ENPRESAK NAZIOARTEKOTZEKO POLITIKA PUBLIKOEN KOHERENTZIA		6. COHERENCIA DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS DE INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL
ESK irispideen aplikazioa berrikusi BasqueTrade-ren programa eta zerbitzuetan.	1	Revisión de la aplicación de los criterios RSC en los programas y servicios de BasqueTrade.
Enpresen nazioartekotze jasangarri eta inklusiboaren inguruan sentsibilizatzeko ekitaldi edo/eta ekintzen kopurua.	2	Número de eventos y/o actividades de sensibilización de la internacionalización empresarial sostenible e inclusiva.
Eusko Jaurilaritzako/SPRIko arloei erantzundako kontsulten eta emandako laguntzen kopurua.	20	Numero de consultas respondidas y apoyos realizados a áreas de GoVa / SPRI
7. IRUDIA ETA KOMUNIKAZIOA		7. IMAGEN Y COMUNICACIÓN
Garatutako komunikazio-ekintzen kopurua (argitalpenak, hitzaldiak, prentsa-oharrak eta elkarriketak).	150	Número de acciones de comunicación desarrolladas (publicaciones, ponencias, notas de prensa y entrevistas)
Antolatutako ekitaldien kopurua (jardunaldiak, misioak, bidaia instituzionalak, gosariak, azokak eta alderantzizko misioak).	60	Número de eventos organizados (Jornadas, Misiones, Viajes institucionales, desayunos, ferias y misiones inversas).

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO			2026	2025
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE			529.471	408.471	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO			466.087	382.087
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible			42.572	45.172	A-1) Funts propioak Fondos propios			153.770	153.770
5. Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas			42.572	45.172	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social			155.000	155.000
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material			279.186	192.586	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social			155.000	155.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material			279.186	192.586	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores			(1.230)	(1.230)
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p			23.706	23.706	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)			(1.230)	(1.230)
1. Ondare-tresnak Instrumentos de patrimonio			23.706	23.706	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos			312.317	228.317
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a largo plazo			184.007	147.007	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE			612.311	612.311
1. Ondare-tresnak Instrumentos de patrimonio			7.000	0	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo			30.102	30.102
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros			177.007	147.007	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros			30.102	30.102
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE			548.927	585.927	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar			582.209	582.209
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar			224.724	224.724	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak Proveedores, empresas del grupo y asociadas			31.095	31.095
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios			46.997	46.997	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios			70.116	70.116
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak Clientes empresas del grupo y asociadas			59.804	59.804	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lantsariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)			207.598	207.598
4. Pertsonala Personal			29.056	29.056	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas			273.400	273.400
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas			88.867	88.867					
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes			324.203	361.203					
1. Diruzaintza Tesorería			323.869	360.869					
2. Bestelako aktibo likido baliokideak Otros activos líquidos equivalentes			334	334					
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)			1.078.398	994.398	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)			1.078.398	994.398

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	120.488	122.324
b) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	120.488	122.324
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	13.994.512	9.112.143
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	13.994.512	9.112.143
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(6.777.421)	(4.770.727)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(5.322.629)	(3.769.660)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(1.454.792)	(1.001.067)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(7.337.579)	(4.463.701)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(5.684.369)	(3.350.916)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(18.000)	(17.785)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak <i>Otros gastos de gestión corriente</i>	(1.635.210)	(1.095.000)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(50.000)	(37.729)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	50.000	37.729
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	0	39
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	23
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	23
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	0	(60)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak <i>Por deudas con terceros</i>	0	(60)
18. Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>	0	(2)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	0	(39)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	0	0
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	0	0

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	0	0
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(171.000)	(160.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(171.000)	(160.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	134.000	123.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	134.000	123.000
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(37.000)	(37.000)

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

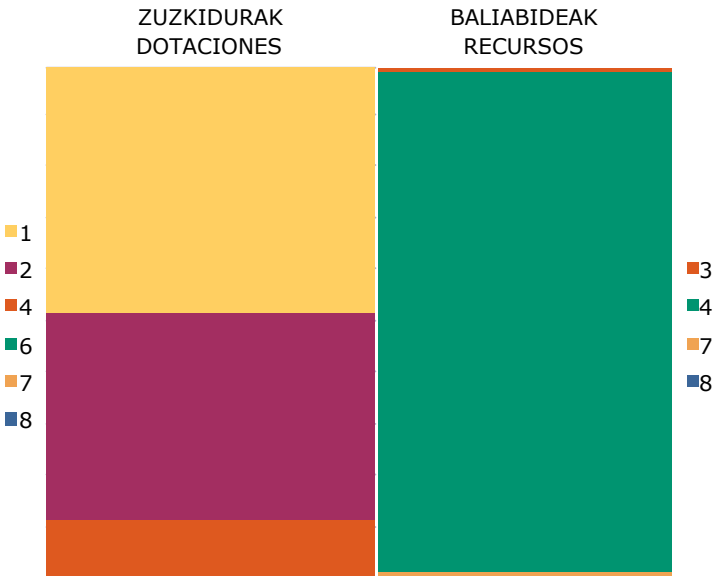
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	228	228
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	155	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	155
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(1)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	155	-----	-----	-----	-----	(1)	-----	-----	-----	-----	-----	228	382
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	155	-----	-----	-----	-----	(1)	-----	-----	-----	-----	-----	228	382
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	84	84
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	155	-----	-----	-----	-----	(1)	-----	-----	-----	-----	-----	312	466

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS					
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	BALIABIDEAK RECURSOS		2026
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	6.777.421	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	120.488
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	5.702.369	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	13.959.512
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	1.600.210	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	169.000
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	134.000	8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	7.000
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	35.000			
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	7.000			
Zuzkidurak, guztira <i>Total Dotaciones</i>		14.256.000	Baliabideak, guztira <i>Total Recursos</i>		14.256.000

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	11.438.131	80	2.817.869	20	14.256.000

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca Internacionalización, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
 RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	6.777.421	47,5	6.584.472	50,8	192.949	2,9
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	5.702.369	40,0	4.840.382	37,4	861.987	17,8
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	1.600.210	11,2	1.378.437	10,6	221.773	16,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	14.080.000	98,8	12.803.291	98,9	1.276.709	10,0
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	134.000	0,9	123.000	0,9	11.000	8,9
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	35.000	0,2	18.000	0,1	17.000	94,4
	FINANTZAKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	169.000	1,2	141.000	1,1	28.000	19,9
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	14.249.000	100,0	12.944.291	99,9	1.304.709	10,1
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	7.000	0,0	7.000	0,1	0	0,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	7.000	0,0	7.000	0,1	0	0,0
	GUZTIRA TOTAL	14.256.000	100,0	12.951.291	100,0	1.304.709	10,1

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca Internacionalización, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	120.488	0,8	120.000	0,9	488	0,4
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	13.959.512	97,9	12.683.291	97,9	1.276.221	10,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	14.080.000	98,8	12.803.291	98,9	1.276.709	10,0
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	169.000	1,2	141.000	1,1	28.000	19,9
	FINANTZAZKOA EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	169.000	1,2	141.000	1,1	28.000	19,9
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	14.249.000	100,0	12.944.291	99,9	1.304.709	10,1
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	7.000	0,0	7.000	0,1	0	0,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	7.000	0,0	7.000	0,1	0	0,0
	GUZTIRA TOTAL	14.256.000	100,0	12.951.291	100,0	1.304.709	10,1

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca Internacionalización, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
 RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	6.777.421	47,5	6.584.472	50,8	192.949	2,9
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	5.322.629	37,3	5.128.926	39,6	193.703	3,8
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	5.189.536	36,4	5.037.773	38,9	151.763	3,0
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratadunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	95.672	0,7	0	0,0	95.672	---
1	13	132	Langile lan-kontratadunak ordezkatzan dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	37.421	0,3	91.153	0,7	-53.732	-58,9
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	1.454.792	10,2	1.455.546	11,2	-754	-0,1
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.206.255	8,5	1.281.522	9,9	-75.267	-5,9
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	160.205	1,1	116.324	0,9	43.881	37,7
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	88.332	0,6	57.700	0,4	30.632	53,1
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	5.702.369	40,0	4.840.382	37,4	861.987	17,8
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	970.320	6,8	985.320	7,6	-15.000	-1,5
2	20	204	Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	934.900	6,6	949.900	7,3	-15.000	-1,6
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	35.420	0,2	35.420	0,3	0	0,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	11.360	0,1	11.360	0,1	0	0,0
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	11.360	0,1	11.360	0,1	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	191.880	1,3	137.240	1,1	54.640	39,8
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	67.340	0,5	58.660	0,5	8.680	14,8
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	89.400	0,6	49.080	0,4	40.320	82,2
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	35.140	0,2	29.500	0,2	5.640	19,1
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	808.678	5,7	917.220	7,1	-108.542	-11,8
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	650.870	4,6	682.020	5,3	-31.150	-4,6
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	27.100	0,2	19.480	0,2	7.620	39,1
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	18.000	0,1	18.000	0,1	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	38.500	0,3	81.000	0,6	-42.500	-52,5
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	74.208	0,5	116.720	0,9	-42.512	-36,4
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	3.720.131	26,1	2.789.242	21,5	930.889	33,4
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	8.850	0,1	7.110	0,1	1.740	24,5
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	3.711.281	26,0	2.782.132	21,5	929.149	33,4
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	1.600.210	11,2	1.378.437	10,6	221.773	16,1

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
4	40		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE	1.600.210	11,2	1.378.437	10,6	221.773	16,1
4	40	403	Sozietate publikoentzat <i>A Sociedades Públicas</i>	1.600.210	11,2	1.378.437	10,6	221.773	16,1
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	134.000	0,9	123.000	0,9	11.000	8,9
6	60		Inbertsio ukiezinak Inversiones intangibles	10.000	0,1	10.000	0,1	0	0,0
6	60	601	Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	10.000	0,1	10.000	0,1	0	0,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	124.000	0,9	113.000	0,9	11.000	9,7
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	40.000	0,3	40.000	0,3	0	0,0
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	35.000	0,2	35.000	0,3	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	49.000	0,3	38.000	0,3	11.000	28,9
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	35.000	0,2	18.000	0,1	17.000	94,4
7	70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE	35.000	0,2	18.000	0,1	17.000	94,4
7	70	703	Sozietate publikoentzat <i>A Sociedades Públicas</i>	35.000	0,2	18.000	0,1	17.000	94,4
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	7.000	0,0	7.000	0,1	0	0,0
8	82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras	7.000	0,0	7.000	0,1	0	0,0
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones</i>	7.000	0,0	7.000	0,1	0	0,0
			GUZTIRA TOTAL	14.256.000	100,0	12.951.291	100,0	1.304.709	10,1

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca Internacionalización, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	120.488	0,8	120.000	0,9	488	0,4
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	120.488	0,8	120.000	0,9	488	0,4
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	120.488	0,8	120.000	0,9	488	0,4
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	13.959.512	97,9	12.683.291	97,9	1.276.221	10,1
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	13.959.512	97,9	12.683.291	97,9	1.276.221	10,1
4	40	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado	13.959.512	97,9	12.683.291	97,9	1.276.221	10,1
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	169.000	1,2	141.000	1,1	28.000	19,9
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	169.000	1,2	141.000	1,1	28.000	19,9
7	70	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado	169.000	1,2	141.000	1,1	28.000	19,9
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	7.000	0,0	7.000	0,1	0	0,0
8	87		Gerakinak Remanentes	7.000	0,0	7.000	0,1	0	0,0
8	87	870	Gerakinak Remanentes	7.000	0,0	7.000	0,1	0	0,0
			GUZTIRA TOTAL	14.256.000	100,0	12.951.291	100,0	1.304.709	10,1



**BasqueTrade
& Investment**

Agencia Vasca de Internacionalización
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

USA

**Aurrekontua
Presupuesto**

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

**Informazio gehigarria
Información adicional**

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	334.783	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	373.080	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	0
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	707.863
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	25.000	6 Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	25.000
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		732.863	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS 732.863	

527 - Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		334.783
13		Lan-kontratudunak Laborales		274.867
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	274.867	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		59.916
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	59.916	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		373.080
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		135.400
201		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	135.400	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		32.190
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		18.750
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	3.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	15.750	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		3.840
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	3.840	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		9.600
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	9.600	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		124.000
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	39.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	84.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		1.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	1.000	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		81.490
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	540	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		80.950
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	80.950	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		25.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		25.000
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	22.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	3.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	732.863	732.863

527 - Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
 PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		707.863
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		707.863
403		Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas		707.863
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	707.863	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		25.000
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		25.000
703		Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas		25.000
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	25.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	732.863	732.863



MEMORIA

USA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

196/2017 dekretuak, USA Basque Trade & Investment Sozietate Publikoaren eraketarako eta Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A.-k bertan parte hartzeko baimena eman zuen.

Sozietatearen helbidea Washington D.C.-n (AEB) egongo da.

Helburua da sozietatea sendotzea laguntza publikorako tresna gisa, haren bidez euskal enpresei zerbitzuak eskaintzeko lehentasunezko interesa agertzen duen merkatu.

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak Enpresak Nazioartekotzeko Plan Estrategikoan ezarrita daude.

Funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

Enpresei nazioartekotzen laguntzeko tresnak: laguntza-tresnen portfolioa (zerbitzuak, programak, finantzaketa eta adimen lehiakorra) eta enpresen arteko lankidetzak indartu eta eguneratzea, uneoro bermatuz tresna horiek enpresen beharrezan egokitzen zaizkiela.

Nazioarteko jardueraren digitalizazioa: euskal enpresak espazio digital berriaren lehen lehiakortasunlerroan kokatzea nazioartekotzearekin lotutako baliokate osoan, hasi nazioarteko estaldura emateko produktu eta zerbitzuen diseinutik eta merkatu digital berrien potentziala handituko duten politika komertzialak zabaltzeraino.

Kanpo Sarea eta nazioarteko posizionamendua: euskal ekonomiaren nazioarteko posizionamendua sendotzea, kanpo-sarearen espezializazioa indartuz, handituz eta hobetuz. Asmoa da negozio gehiago atzematea eta Euskadi Basque Country markaren sustapena hobetzea.

USA

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

El decreto 196/2017 autorizó la creación de la Sociedad Pública USA Basque Trade & Investment y la participación en la misma de la Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A.

El domicilio social queda fijado en Washington D.C. (USA).

El objetivo es la de consolidar la sociedad como instrumento para el apoyo público a través de servicios dirigidos a las empresas vascas en un mercado que resulta de interés preferente.

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están establecidos en el Plan Estratégico de Internacionalización Empresarial.

Desarrolla las siguientes actividades:

Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial: Reforzar y actualizar el portfolio de instrumentos de apoyo (servicios, programas, acceso a financiación e inteligencia competitiva), así como la cooperación entre empresas, asegurando de forma permanente su adecuación a las diferentes necesidades de las empresas.

Digitalización de la actividad internacional: Posicionar a las empresas vascas en primera línea competitiva del nuevo espacio digital en toda la cadena de valor relacionada con la internacionalización, desde el diseño de sus productos y servicios para dar cobertura internacional, hasta el despliegue de políticas comerciales que maximicen el potencial de los nuevos mercados digitales.

Red Exterior y posicionamiento internacional: Potenciar el posicionamiento internacional de la economía vasca, reforzando, aumentando, y mejorando la especialización de la red exterior. Esto con el objeto de incrementar el negocio captado y de incrementar la promoción de la marca Euskadi Basque Country.

Talentua sortu eta erakartzea: nazioartean espezializatutako giza baliabideen disponibilitatea hobetzea eta jarduera-perimetroa handitzea; aniztasunaren ikuspegitik abiatuta, gazteak ez eze, kontuan hartuko dira baita ere unibertsitateko ikasleak eta lanbide heziketako tituludunak, enpresetako langile helduak eta euskal ekosisteman sartu behar den nazioarteko talentua.

Enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuen koordinazioa: Euskadiko sektore publiko eta instituzionalaren jarduerak hobeto lerrotzea, ekintzak koordinatuz eta enpresei zerbitzu onena.

Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen koherentzia: euskal ekonomia eta enpresak gune industrial arduratsu eta konprometitu bezala ezagutaraztea nazioartean, bat etorritik Eusko Jaurlaritzaren politika hauekin: ingurumen jasangarritasuna, aniztasuna, berdintasuna eta garapen jasangarria hirugarren herrialdeetan.

Kapital soziala horrela banatzen da:

SPRI- Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia %100

GUZTIRA %100

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

Generación e incorporación de talento: Mejorar la disponibilidad de recursos humanos especializados en el área internacional y aumentar el perímetro de actuación incluyendo, con una perspectiva de diversidad, además de personas jóvenes; universitarios y titulados de formación profesional, a personas senior de las empresas y a talento internacional que se considera necesario incorporar al ecosistema vasco.

Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial: Reforzar el alineamiento del conjunto de actuaciones del sector público e institucional vasco coordinando las diferentes actuaciones y ofreciendo el mejor nivel de servicio a las empresas.

Coherencia de las políticas públicas de Internacionalización empresarial: Lograr que la economía y las empresas vascas sean reconocidas internacionalmente como un área industrial responsable y comprometido con las políticas de sostenibilidad, diversidad e inclusividad.

El capital social se distribuye de la siguiente manera:

SPRI- Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial 100%

TOTAL 100%

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS
Aurreikusten den proiektu kopurua.	30	Número de proyectos previstos.
Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.	32	Ofertas prestación servicios enviadas.
Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.	30	Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS
Lagundutako proiektuak.	5	Proyectos apoyados.
3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.	40	Visitas a sedes empresariales e institucionales.
Bilerak enpresekin "in house".	40	Reuniones con empresas "in house".
Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.	30	Asistencias a ferias, congresos y seminarios.
Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak.	3	Organización de eventos: Jornadas empresariales.
Ekitaldietako partaide kopurua	80	Número de participantes en eventos.
Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarriketak komunikabideetan.	3	Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.
4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK		4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO
Laguntza puntual kopurua.	50	Número de apoyos puntuales.

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2026	2025
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	22.540	40	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	22.541	41
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	22.540	40	A-1) Funts propioak Fondos propios	1	1
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	22.540	40	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	1	1
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	127.255	127.255	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	1	1
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak Periodificaciones a corto plazo	99.370	99.370	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	22.540	40
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	27.885	27.885	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	127.254	127.254
1. Diruzaintza Tesorería	27.885	27.885	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	127.254	127.254
			1. Hornitzaileak Proveedores	99.370	99.370
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak Proveedores, empresas del grupo y asociadas	16.661	16.661
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	4.078	4.078
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	7.145	7.145
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	149.795	127.295	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	149.795	127.295

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	707.863	471.189
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	707.863	471.189
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(334.783)	(241.038)
a) Soldatak, lanskariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(274.867)	(221.990)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(59.916)	(19.048)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(373.080)	(230.212)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(372.080)	(230.186)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(1.000)	(26)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(2.500)	(720)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	2.500	720
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	0	(61)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	61
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	61
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	0	61
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	0	0
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	0	0

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	0	0
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(25.000)	(4.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(25.000)	(4.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	25.000	4.000
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	25.000	4.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

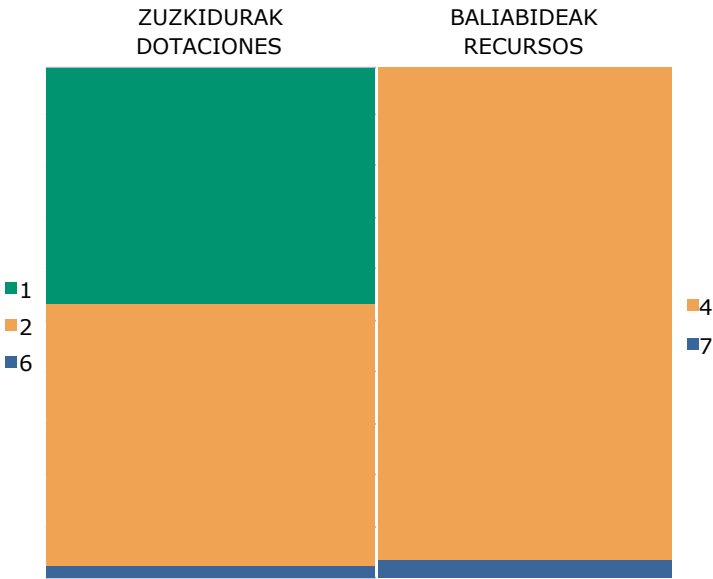
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0	0
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	0	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	0	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0	0
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	0	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	23	23
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	0	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	23	23

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	BALIABIDEAK RECURSOS		2026
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	334.783	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	707.863
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	373.080	7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	25.000
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	25.000			
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		732.863	Baliabideak, guztira Total Recursos		732.863

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0		0	732.863	100	732.863

527 - USA Basque Trade and Investment
USA Basque Trade and Investment

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak Gastos de Personal	334.783	45,7	288.384	51,9	46.399	16,1
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	373.080	50,9	262.960	47,4	110.120	41,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	707.863	96,6	551.344	99,3	156.519	28,4
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	25.000	3,4	4.000	0,7	21.000	525,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	25.000	3,4	4.000	0,7	21.000	525,0
	GUZTIRA TOTAL	732.863	100,0	555.344	100,0	177.519	32,0

527 - USA Basque Trade and Investment
USA Basque Trade and Investment

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	707.863	96,6	551.344	99,3	156.519	28,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	707.863	96,6	551.344	99,3	156.519	28,4
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	25.000	3,4	4.000	0,7	21.000	525,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	25.000	3,4	4.000	0,7	21.000	525,0
	GUZTIRA TOTAL	732.863	100,0	555.344	100,0	177.519	32,0

527 - USA Basque Trade and Investment

USA Basque Trade and Investment

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	334.783	45,7	288.384	51,9	46.399	16,1
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	274.867	37,5	257.141	46,3	17.726	6,9
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	274.867	37,5	257.141	46,3	17.726	6,9
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	59.916	8,2	31.243	5,6	28.673	91,8
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	59.916	8,2	31.243	5,6	28.673	91,8
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	373.080	50,9	262.960	47,4	110.120	41,9
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	135.400	18,5	94.800	17,1	40.600	42,8
2	20	201	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	135.400	18,5	94.800	17,1	40.600	42,8
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	32.190	4,4	20.740	3,7	11.450	55,2
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	18.750	2,6	9.700	1,7	9.050	93,3
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	3.840	0,5	3.840	0,7	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	9.600	1,3	7.200	1,3	2.400	33,3
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	124.000	16,9	119.400	21,5	4.600	3,9
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	39.000	5,3	39.000	7,0	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	84.000	11,5	80.400	14,5	3.600	4,5
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	1.000	0,1	0	0,0	1.000	---
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	81.490	11,1	28.020	5,0	53.470	190,8
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	540	0,1	540	0,1	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	80.950	11,0	27.480	4,9	53.470	194,6
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	25.000	3,4	4.000	0,7	21.000	525,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	25.000	3,4	4.000	0,7	21.000	525,0
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	22.000	3,0	2.000	0,4	20.000	1.000,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	3.000	0,4	2.000	0,4	1.000	50,0
			GUZTIRA TOTAL	732.863	100,0	555.344	100,0	177.519	32,0

527 - USA Basque Trade and Investment

USA Basque Trade and Investment

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	707.863	96,6	551.344	99,3	156.519	28,4
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	707.863	96,6	551.344	99,3	156.519	28,4
4	40	403	Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas	707.863	96,6	551.344	99,3	156.519	28,4
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	25.000	3,4	4.000	0,7	21.000	525,0
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	25.000	3,4	4.000	0,7	21.000	525,0
7	70	703	Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas	25.000	3,4	4.000	0,7	21.000	525,0
			GUZTIRA TOTAL	732.863	100,0	555.344	100,0	177.519	32,0



**BasqueTrade
& Investment**

Agencia Vasca de Internacionalización
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

SINGAPORE

Aurrekontua Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	313.654	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	158.920	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	0
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	472.574
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	5.000	6 Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	5.000
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		477.574	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS 477.574	

528 - Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		313.654
13		Lan-kontratudunak Laborales		253.980
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	253.980	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		59.674
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	59.674	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		158.920
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		87.600
201		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	87.600	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		500
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	500	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		7.000
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		3.400
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	1.800	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	1.600	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		3.600
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	3.600	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		31.100
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	27.600	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	1.400	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		1.500
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	1.500	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		600
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	600	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		32.720
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	720	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		32.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	32.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		5.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		5.000
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	2.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	3.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	477.574	477.574

528 - Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
 PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		472.574
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		472.574
403		Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas		472.574
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	472.574	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		5.000
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		5.000
703		Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas		5.000
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	5.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	477.574	477.574



MEMORIA

SINGAPORE

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

97/2018 dekretuak, Singapore Basque Trade & Investment Sozietate Publikoaren eraketarako eta Nazioartekotze Euskal Agentzia/Basque Trade and Investment SAK bertan parte hartzeko baimena eman zuen.

Sozietatearen helbidea Singapurren egongo da.

Merkatu hartan izan duen 5 urteko presentziaren ondoren, Singapurreko arautegiaren eskakizunak direla eta, sozietate horren bidez ahalegina egingo da laguntza publikorako tresna finkatzeko, euskal enpresei zuzendutako zerbitzuen bitartez, lehentasunezko interesa duen merkatuan.

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak Enpresak Nazioartekotzeko Plan Estrategikoan ezarrita daude.

Funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

Enpresei nazioartekotzen laguntzeko tresnak: laguntzatresnen portfolioa (zerbitzuak, programak, finantzaketa eta adimen lehiakorra) eta enpresen arteko lankidetzak indartu eta eguneratzea, uneoro bermatuz tresna horiek enpresen beharrezkoak egokitzen zaizkiela.

Nazioarteko jardueraren digitalizazioa: euskal enpresak espazio digital berriaren lehen lehiakortasun-lerroan kokatzea nazioartekotzearekin lotutako balio-kate osoan, hasi nazioarteko estaldura emateko produktu eta zerbitzuen diseinutik eta merkatu digital berrien potentziala handituko duten politika komertzialak zabaltzeraino.

Kanpo Sarea eta nazioarteko posizionamendua: euskal ekonomiaren nazioarteko posizionamendua sendotzea, kanpo-sarearen espezializazioa indartuz, handituz eta hobetuz. Asmoa da negozio gehiago atzematea eta Euskadi Basque Country markaren sustapena hobetzea.

SINGAPORE

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

El decreto 97/2018 autorizó la creación de la Sociedad Pública Singapore Basque Trade & Investment y la participación en la misma de la Sociedad Agencia Vasca de Internacionalización / Basque Trade and Investment, S.A.

El domicilio social queda fijado en Singapur.

Después de 5 años de presencia en aquel mercado por exigencias de la normativa de Singapur, se pretende a través de la sociedad consolidar el instrumento para el apoyo público a través de servicios dirigidos a las empresas vascas en un mercado que resulta de interés preferente.

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están establecidos en el Plan Estratégico de Internacionalización Empresarial.

Desarrolla las siguientes actividades:

Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial: Reforzar y actualizar el portfolio de instrumentos de apoyo (servicios, programas, acceso a financiación e inteligencia competitiva), así como la cooperación entre empresas, asegurando de forma permanente su adecuación a las diferentes necesidades de las empresas.

Digitalización de la actividad internacional: Posicionar a las empresas vascas en primera línea competitiva del nuevo espacio digital en toda la cadena de valor relacionada con la internacionalización, desde el diseño de sus productos y servicios para dar cobertura internacional, hasta el despliegue de políticas comerciales que maximicen el potencial de los nuevos mercados digitales.

Red Exterior y posicionamiento internacional: Potenciar el posicionamiento internacional de la economía vasca, reforzando, aumentando, y mejorando la especialización de la red exterior. Esto con el objeto de incrementar el negocio captado y de incrementar la promoción de la marca Euskadi Basque Country.

Talentua sortu eta erakartzea: nazioartean espezializatutako giza baliabideen disponibilitatea hobetzea eta jarduera-perimetroa handitzea; aniztasunaren ikuspegitik abiatuta, gazteak ez eze, kontuan hartuko dira baita ere unibertsitateko ikasleak eta lanbide heziketako tituludunak, enpresetako langile helduak eta euskal ekosisteman sartu behar den nazioarteko talentua.

Enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuen koordinazioa: Euskadiko sektore publiko eta instituzionalaren jarduerak hobeto lerrokatzea, ekintzak koordinatuz eta enpresei zerbitzu onena eskainiz.

Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen koherentzia: euskal ekonomia eta enpresak gune industrial arduratsu eta konprometitu bezala ezagutaraztea nazioartean, bat etorritik Eusko Jaurlaritzaren politika hauekin: ingurumen jasangarritasuna, aniztasuna, berdintasuna eta garapen jasangarria hirugarren herrialdeetan.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Nazioartekotze Euskal Agentzia/Basque Trade and Investment SA %100

GUZTIRA %100

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

Generación e incorporación de talento: Mejorar la disponibilidad de recursos humanos especializados en el área internacional y aumentar el perímetro de actuación incluyendo, con una perspectiva de diversidad, además de personas jóvenes; universitarios y titulados de formación profesional, a personas senior de las empresas y a talento internacional que se considera necesario incorporar al ecosistema vasco.

Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial: Reforzar el alineamiento del conjunto de actuaciones del sector público e institucional vasco coordinando las diferentes actuaciones y ofreciendo el mejor nivel de servicio a las empresas.

Coherencia de las políticas públicas de Internacionalización empresarial: Lograr que la economía y las empresas vascas sean reconocidas internacionalmente como un área industrial responsable y comprometido con las políticas de sostenibilidad, diversidad e inclusividad.

El capital social se distribuye de la siguiente manera:

Agencia Vasca de Internacionalización/Basque Trade and Investment,S.A. 100%

TOTAL 100%

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS
Aurreikusten den proiektu kopurua.	15	Número de proyectos previstos.
Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.	17	Ofertas prestación servicios enviadas.
Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.	12	Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS
Lagundutako proiektuak.	1	Proyectos apoyados.
3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.	36	Visitas a sedes empresariales e institucionales.
Bilerak enpresekin "in house".	14	Reuniones con empresas "in house".
Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.	10	Asistencias a ferias, congresos y seminarios.
Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak.	2	Organización de eventos: Jornadas empresariales.
Ekitaldietako partaide kopurua.	50	Número de participantes en eventos.
Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan.	1	Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.
4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK		4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO
Laguntza puntual kopurua.	14	Número de apoyos puntuales.

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
2026			2026		
2025			2025		
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	6.843	2.943	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	13.902	10.002
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	6.843	2.943	A-1) Funts propioak Fondos propios	6.618	6.618
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	6.843	2.943	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	6.618	6.618
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	95.153	95.153	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	6.618	6.618
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	27.745	27.745	A-2) Balio-aldaketek eragindako doikuntzak Ajustes por cambios de valor	442	442
3. Hainbat zordun Deudores varios	27.745	27.745	IV. Bihurketa-diferentzia Diferencia de conversión	442	442
VI. Epe motzeko aldirakotzeak Periodificaciones a corto plazo	51.907	51.907	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	6.842	2.942
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	15.501	15.501	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	88.094	88.094
1. Diruzaintza Tesorería	15.501	15.501	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	88.094	88.094
			1. Hornitzaileak Proveedores	54.811	54.811
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak Proveedores, empresas del grupo y asociadas	24.509	24.509
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	8.708	8.708
			5. Zerga korronteen pasiboak Pasivos por impuesto corriente	66	66
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	101.996	98.096	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	101.996	98.096

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	472.574	384.589
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	472.574	384.589
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(313.654)	(233.358)
a) Soldatak, lantsariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(253.980)	(199.977)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(59.674)	(33.381)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(158.920)	(151.231)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(157.420)	(151.231)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(1.500)	0
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(1.100)	(824)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	1.100	824
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	0	0
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	0	0
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	0	0

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	0	0
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(5.000)	(4.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(5.000)	(4.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	5.000	4.000
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	5.000	4.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

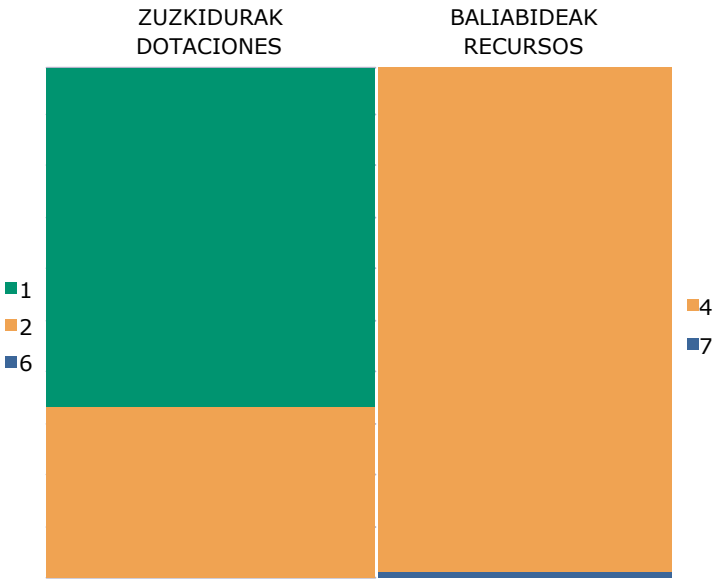
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	3	3
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	7	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	7
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	7	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	3	10
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	7	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	3	10
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	4	4
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	7	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	7	13

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	
1	Personal-Gastuak Gastos de Personal	313.654	
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	158.920	
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	5.000	
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		477.574	
BALIABIDEAK RECURSOS		2026	
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	472.574	
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	5.000	
Baliabideak, guztira Total Recursos		477.574	

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0		0	477.574	100	477.574

528 - Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak Gastos de Personal	313.654	65,7	276.336	65,6	37.318	13,5
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	158.920	33,3	140.740	33,4	18.180	12,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	472.574	99,0	417.076	99,1	55.498	13,3
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	5.000	1,0	4.000	0,9	1.000	25,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	5.000	1,0	4.000	0,9	1.000	25,0
	GUZTIRA TOTAL	477.574	100,0	421.076	100,0	56.498	13,4

528 - Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	472.574	99,0	417.076	99,1	55.498	13,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	472.574	99,0	417.076	99,1	55.498	13,3
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	5.000	1,0	4.000	0,9	1.000	25,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	5.000	1,0	4.000	0,9	1.000	25,0
	GUZTIRA TOTAL	477.574	100,0	421.076	100,0	56.498	13,4

528 - Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	313.654	65,7	276.336	65,6	37.318	13,5
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	253.980	53,2	217.093	51,6	36.887	17,0
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	253.980	53,2	217.093	51,6	36.887	17,0
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	59.674	12,5	59.243	14,1	431	0,7
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	59.674	12,5	59.243	14,1	431	0,7
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	158.920	33,3	140.740	33,4	18.180	12,9
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	87.600	18,3	79.200	18,8	8.400	10,6
2	20	201	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	87.600	18,3	79.200	18,8	8.400	10,6
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	500	0,1	500	0,1	0	0,0
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	500	0,1	500	0,1	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	7.000	1,5	5.320	1,3	1.680	31,6
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	3.400	0,7	3.400	0,8	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	3.600	0,8	1.920	0,5	1.680	87,5
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	31.100	6,5	30.500	7,2	600	2,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	27.600	5,8	27.600	6,6	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	1.400	0,3	1.400	0,3	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	1.500	0,3	900	0,2	600	66,7
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	600	0,1	600	0,1	0	0,0
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	32.720	6,9	25.220	6,0	7.500	29,7
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	720	0,2	720	0,2	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	32.000	6,7	24.500	5,8	7.500	30,6
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	5.000	1,0	4.000	0,9	1.000	25,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	5.000	1,0	4.000	0,9	1.000	25,0
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	2.000	0,4	2.000	0,5	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	3.000	0,6	2.000	0,5	1.000	50,0
			GUZTIRA TOTAL	477.574	100,0	421.076	100,0	56.498	13,4

528 - Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	472.574	99,0	417.076	99,1	55.498	13,3
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	472.574	99,0	417.076	99,1	55.498	13,3
4	40	403	Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas	472.574	99,0	417.076	99,1	55.498	13,3
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	5.000	1,0	4.000	0,9	1.000	25,0
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	5.000	1,0	4.000	0,9	1.000	25,0
7	70	703	Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas	5.000	1,0	4.000	0,9	1.000	25,0
			GUZTIRA TOTAL	477.574	100,0	421.076	100,0	56.498	13,4



**BasqueTrade
& Investment**

Agencia Vasca de Internacionalización
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

BRASIL

**Aurrekontua
Presupuesto**

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

**Informazio gehigarria
Información adicional**

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	292.527	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	127.246	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	0
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	419.773
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	5.000	6 Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	5.000
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		424.773	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS 424.773	

529 - Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
 PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		292.527
13		Lan-kontratudunak Laborales		234.632
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	234.632	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		57.895
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	57.895	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		127.246
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		36.000
201		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	36.000	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		2.400
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	2.400	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		9.000
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		6.000
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	6.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		3.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	3.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		33.126
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	23.106	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	480	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		6.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	6.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		3.540
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	3.540	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		46.720
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	720	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		46.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	46.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		5.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		5.000
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	2.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	3.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	424.773	424.773

529 - Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
 PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		419.773
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		419.773
403		Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas		419.773
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	419.773	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		5.000
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		5.000
703		Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas		5.000
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.	5.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	424.773	424.773



MEMORIA

BRASIL

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

2020ko abenduan, Basque Trade e Investimento Do Brasil S.A. Sozietate Publikoaren eraketa eta Nazioartekotze Euskal Agentzia/Basque Trade and Investment, S.A. eta Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak bertan parte-hartzea baimendu zen.

Sozietatearen helbidea Brasilen egongo da.

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak Enpresak Nazioartekotzeko Plan Estrategikoan ezarrita daude.

Funtsezko jardura hauek garatzen ditu:

Enpresei nazioartekotzen laguntzeko tresnak: laguntza-tresnen portfolioa (zerbitzuak, programak, finantzaketa eta adimen lehiakorra) eta enpresen arteko lankidetzak indartu eta eguneratzea, uneoro bermatuz tresna horiek enpresen beharizanei egokitzen zaizkiela.

Nazioarteko jardueraren digitalizazioa: euskal enpresak espazio digital berriaren lehen lehiakortasunlerroan kokatzea nazioartekotzearekin lotutako baliokate osoan, hasi nazioarteko estaldura emateko produktu eta zerbitzuen diseinutik eta merkatu digital berrien potentziala handituko duten politika komertzialak zabaltzeraino.

Kanpo Sarea eta nazioarteko posizionamendua: euskal ekonomiaren nazioarteko posizionamendua sendotzea, kanpo-sarearen espezializazioa indartuz, handituz eta hobetuz. Asmoa da negozio gehiago atzematea eta Euskadi Basque Country markaren sustapena hobetzea.

Talentua sortu eta erakartzea: nazioartean espezializatutako giza baliabideen disponibilitatea hobetzea eta jardura-perimetroa handitzea; aniztasunaren ikuspegitik abiatuta, gazteak ez eze, kontuan hartuko dira baita ere unibertsitateko ikasleak eta lanbide heziketako tituludunak, enpresetako langile helduak eta euskal ekosisteman sartu behar den nazioarteko talentua.

BRASIL

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

En diciembre de 2020 se autorizó la creación de la Sociedad Pública Basque Trade e Investimento Do Brasil y la participación en la misma de la Sociedad Agencia Vasca de Internacionalización/Basque Trade and Investment, S.A. y de SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.

El domicilio social queda fijado en Brasil.

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están establecidos en el Plan Estratégico de Internacionalización Empresarial.

Desarrolla las siguientes actividades:

Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial: Reforzar y actualizar el portfolio de instrumentos de apoyo (servicios, programas, acceso a financiación e inteligencia competitiva), así como la cooperación entre empresas, asegurando de forma permanente su adecuación a las diferentes necesidades de las empresas.

Digitalización de la actividad internacional: Posicionar a las empresas vascas en primera línea competitiva del nuevo espacio digital en toda la cadena de valor relacionada con la internacionalización, desde el diseño de sus productos y servicios para dar cobertura internacional, hasta el despliegue de políticas comerciales que maximicen el potencial de los nuevos mercados digitales.

Red Exterior y posicionamiento internacional: Potenciar el posicionamiento internacional de la economía vasca, reforzando, aumentando, y mejorando la especialización de la red exterior. Esto con el objeto de incrementar el negocio captado y de incrementar la promoción de la marca Euskadi Basque Country.

Generación e incorporación de talento: Mejorar la disponibilidad de recursos humanos especializados en el área internacional y aumentar el perímetro de actuación incluyendo, con una perspectiva de diversidad, además de personas jóvenes; universitarios y titulados de formación profesional, a personas senior de las empresas y a talento internacional que se considera necesario incorporar al ecosistema vasco.

Enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuen koordinazioa: Euskadiko sektore publiko eta instituzionalaren jarduerak hobeto lerrokatzea, ekintzak koordinatuz eta enpresei zerbitzu onena eskainiz.

Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen koherentzia: euskal ekonomia eta enpresak gune industrial arduratsu eta konprometitu bezala ezagutaraztea nazioartean, bat etorri Eusko Jaurlaritzaren politika hauekin: ingurumen jasangarritasuna, aniztasuna, berdintasuna eta garapen jasangarria hirugarren herrialdeetan.

Kapital soziala horrela banatzen da:

SPRI- Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia % 10.
Nazioartekotze Euskal Agentzia/ Basque Trade and Investment SA % 90.
GUZTIRA % 100.

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial: Reforzar el alineamiento del conjunto de actuaciones del sector público e institucional vasco coordinando las diferentes actuaciones y ofreciendo el mejor nivel de servicio a las empresas.

Coherencia de las políticas públicas de Internacionalización empresarial: Lograr que la economía y las empresas vascas sean reconocidas internacionalmente como un área industrial responsable y comprometido con las políticas de sostenibilidad, diversidad e inclusividad.

El capital social de distribuye de la siguiente manera:

SPRI- Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial 10%.
Agencia Vasca de Internacionalización/ Basque Trade and Investment, S.A. 90%.
TOTAL 100%.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS
Aurreikusten den proiektu kopurua.	18	Número de proyectos previstos.
Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.	24	Ofertas prestación servicios enviadas.
Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.	60	Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS
Lagundutako proiektuak.	1	Proyectos apoyados.
3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS
Bisitak enpresen eta erakundearen egoitzetara.	35	Visitas a sedes empresariales e institucionales.
Bilerak enpresekin «in house».	25	Reuniones con empresas «in house».
Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.	24	Asistencias a ferias, congresos y seminarios.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak.	3	Organización de eventos: Jornadas empresariales.
Ekitaldietako partaide kopurua.	60	Número de participantes en eventos.
Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarriketak komunikabideetan.	4	Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.
4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK		4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO
Laguntza puntual kopurua.	36	Número de apoyos puntuales.

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
2026			2026		
2025			2025		
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	19.526	17.276	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	29.550	27.300
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	11.122	8.872	A-1) Funts propioak Fondos propios	19.000	19.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	11.122	8.872	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	19.000	19.000
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a largo plazo	8.404	8.404	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	19.000	19.000
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	8.404	8.404	A-2) Balio-aldaketek eragindako doikuntzak Ajustes por cambios de valor	(572)	(572)
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	42.493	42.493	IV. Bihurketa-diferentzia Diferencia de conversión	(572)	(572)
II. Izakinak Existencias	2.337	2.337	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	11.122	8.872
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak Anticipos a proveedores	2.337	2.337	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	32.469	32.469
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	20.498	20.498	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	32.469	32.469
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak Clientes empresas del grupo y asociadas	20.498	20.498	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak Proveedores, empresas del grupo y asociadas	9.581	9.581
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	19.658	19.658	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	2.302	2.302
1. Diruzaintza Tesorería	19.658	19.658	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lantsariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	11.372	11.372
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	9.214	9.214
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	62.019	59.769	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	62.019	59.769

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	419.773	267.841
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	419.773	267.841
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(292.527)	(183.450)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(234.632)	(141.165)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(57.895)	(42.285)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(127.246)	(84.395)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(121.246)	(78.716)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(6.000)	(5.679)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(2.750)	(1.541)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	2.750	1.541
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	0	(4)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	4
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	4
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	0	4
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	0	0
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	0	0

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	0	0
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(5.000)	(10.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(5.000)	(10.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	5.000	10.000
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	5.000	10.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

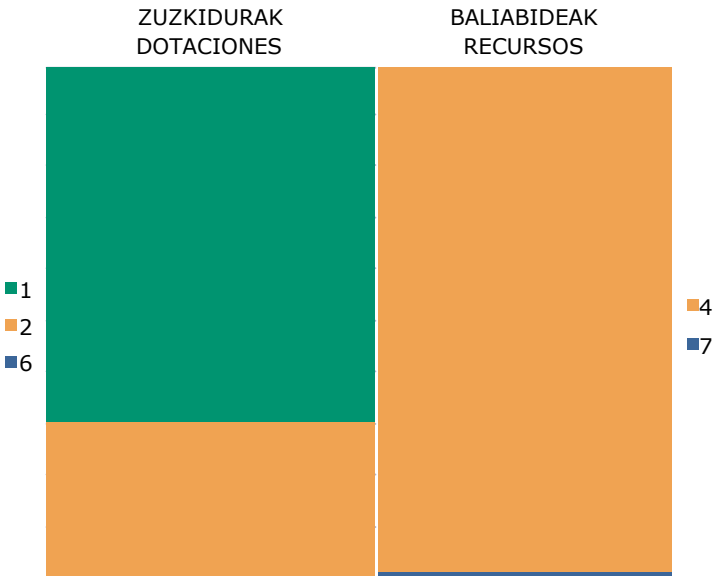
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEAN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHANI. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	9	9
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	19	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	19
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	19	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	9	28
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	19	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	9	28
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	2	2
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	19	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	11	30

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	292.527	
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	127.246	
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	5.000	
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		424.773	
BALIABIDEAK RECURSOS		2026	
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	419.773	
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	5.000	
Baliabideak, guztira Total Recursos		424.773	

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0		0	424.773	100	424.773

529 - Basque Trade e Investmento do Brasil
Basque Trade e Investmento do Brasil

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Perisonal-gastuak Gastos de Personal	292.527	68,9	292.993	69,8	-466	-0,2
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	127.246	30,0	117.024	27,9	10.222	8,7
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	419.773	98,8	410.017	97,6	9.756	2,4
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	5.000	1,2	10.000	2,4	-5.000	-50,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	5.000	1,2	10.000	2,4	-5.000	-50,0
	GUZTIRA TOTAL	424.773	100,0	420.017	100,0	4.756	1,1

529 - Basque Trade e Investmento do Brasil
Basque Trade e Investmento do Brasil

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	419.773	98,8	410.017	97,6	9.756	2,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	419.773	98,8	410.017	97,6	9.756	2,4
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	5.000	1,2	10.000	2,4	-5.000	-50,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	5.000	1,2	10.000	2,4	-5.000	-50,0
	GUZTIRA TOTAL	424.773	100,0	420.017	100,0	4.756	1,1

529 - Basque Trade e Investmento do Brasil

Basque Trade e Investmento do Brasil

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	292.527	68,9	292.993	69,8	-466	-0,2
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	234.632	55,2	222.743	53,0	11.889	5,3
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	234.632	55,2	222.743	53,0	11.889	5,3
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	57.895	13,6	70.250	16,7	-12.355	-17,6
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	57.895	13,6	70.250	16,7	-12.355	-17,6
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	127.246	30,0	117.024	27,9	10.222	8,7
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	36.000	8,5	33.408	8,0	2.592	7,8
2	20	201	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	36.000	8,5	33.408	8,0	2.592	7,8
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	2.400	0,6	2.400	0,6	0	0,0
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	2.400	0,6	2.400	0,6	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	9.000	2,1	9.000	2,1	0	0,0
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	0	0,0	900	0,2	-900	-100,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	6.000	1,4	5.100	1,2	900	17,6
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	3.000	0,7	3.000	0,7	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	33.126	7,8	30.776	7,3	2.350	7,6
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	23.106	5,4	20.756	4,9	2.350	11,3
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	480	0,1	480	0,1	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	6.000	1,4	6.000	1,4	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	3.540	0,8	3.540	0,8	0	0,0
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	46.720	11,0	41.440	9,9	5.280	12,7
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	720	0,2	720	0,2	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	46.000	10,8	40.720	9,7	5.280	13,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	5.000	1,2	10.000	2,4	-5.000	-50,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	5.000	1,2	10.000	2,4	-5.000	-50,0
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	2.000	0,5	6.000	1,4	-4.000	-66,7
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	3.000	0,7	4.000	1,0	-1.000	-25,0
			GUZTIRA TOTAL	424.773	100,0	420.017	100,0	4.756	1,1

529 - Basque Trade e Investmento do Brasil
Basque Trade e Investmento do Brasil

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	419.773	98,8	410.017	97,6	9.756	2,4
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	419.773	98,8	410.017	97,6	9.756	2,4
4	40	403	Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas	419.773	98,8	410.017	97,6	9.756	2,4
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	5.000	1,2	10.000	2,4	-5.000	-50,0
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	5.000	1,2	10.000	2,4	-5.000	-50,0
7	70	703	Sozietate publikoetatik De Sociedades Públicas	5.000	1,2	10.000	2,4	-5.000	-50,0
			GUZTIRA TOTAL	424.773	100,0	420.017	100,0	4.756	1,1



SPRILUR Taldea
Grupo SPRILUR



Sprilur

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	2.692.499	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	4.013.850	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	4.462.685
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	438.410	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	376.000
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	720.973
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	78.576.754	6 Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	18.927.681
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	3.600.000
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	5.076.487	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	46.979.498
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	15.731.163
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		90.798.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS 90.798.000	

535 - SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		2.692.499
10		Kargu Publikoak Cargos Públicos		115.246
100		Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>		115.246
10001		Zuzendaritza-kideen (156/2016 Dekretua) eta goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016) y altos cargos</i>	107.246	115.246
	24/99	Pizgarriak. <i>Incentivos.</i>	8.000	
13		Lan-kontratudunak Laborales		1.980.323
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	1.877.574	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	102.749	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		596.930
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	540.019	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		41.911
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	41.911	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		15.000
16201		Gizarte-ekintza <i>Acción social</i>	15.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		4.013.850
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		29.464
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		29.464
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	29.464	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		165.015
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	159.015	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		6.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	6.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		103.697
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		36.834
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	26.579	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	10.255	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		57.283
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	55.545	
22101		Ura <i>Agua</i>	1.738	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		9.580
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	9.580	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		3.154.976
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	118.748	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	43.515	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		1.175.846
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	1.175.846	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		150.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	150.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		1.666.867
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	1.666.867	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		560.698
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	12.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		548.698
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	548.698	
3		GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>		438.410
31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades del sector público de la CAE</i>		194.386
310		Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>		194.386
	98/37	Busturialdeko Industrialdea SA. <i>Busturialdeko Industrialdea, S.A.</i>	10.000	
	98/38	Beterri-Kostako Industrialdea SA. <i>Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.</i>	30.000	
	98/39	Deba Bailarako Industrialdea SA. <i>Deba Bailarako Industrialdea, S.A.</i>	24.763	
	98/41	Arratiako Industrialdea SA. <i>Arratiako Industrialdea, S.A.</i>	15.000	
	98/42	Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA. <i>Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.</i>	79.623	
	98/43	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. <i>Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.</i>	35.000	
33		Bestelako entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con otras entidades</i>		244.024
330		Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>		244.024
33099		Bestelako sektore eta entitateak <i>Otros sectores y entidades</i>	244.024	
6		INBERTSIO ERREALAK <i>INVERSIONES REALES</i>		78.576.754
60		Inbertsio ukiezinak <i>Inversiones intangibles</i>		25.000
601		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	25.000	
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		78.551.754
610		Lurak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		10.832.186
61000		Lurak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		10.832.186
	00/12	VIAP-Subillabide proiekturako lurak eskuratzea. <i>Adquisición de terrenos para el proyecto VIAP - Subillabide.</i>	3.639.286	
	22/16	Prado Industrialdeko (Mungia) lurak erostea. <i>Compra terrenos Polígono Prado-Mungia.</i>	840.000	
	25/02	Subillabide II industrialdea. <i>Polígono Industrial Subillabide II.</i>	6.352.900	
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		67.629.568
61100		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		16.500.000
	26/16	Arasur poligonoko lursaila erostea. <i>Compra parcela Polígono Arasur.</i>	16.500.000	
61103		Industrialdeak <i>Polígonos industriales</i>		51.129.568

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	00/14	Beste poligono batzuk. <i>Otros polígonos.</i>	127.213	
	00/15	Sidenorri erositako eraikinaren birgaitze-lanak (Elgeta). <i>Obras de rehabilitación de edificación adquirida a Sidenor (Elgeta).</i>	450.000	
	00/16	Sidenorri erositako aktiboen plan berezia egikaritzea eta urbanizazio-jarduketa proposatzea (Legazpi). <i>Ejecución del Plan Especial y Propuesta de Actuación Urbanizadora en activos adquiridos a Sidenor (Legazpi).</i>	2.446.033	
	00/87	Urbanizazio lanak Oikia poligonoan (Zumaia). <i>Obras de urbanización en el polígono Oikia (Zumaia).</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.37M; Guztira / Total: 0.37M	1.499.200	
	00/92	Cala Basordasen (Lemoiz) akuikultura-ekoizpeneko lurreko parkea instalatzeko lanak. <i>Trabajos para la instalación del parque terrestre de producción acuícola en Cala Basordas (Lemoiz).</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 3.20M; 2028: 6.40M; 2029: 5.34M; Gaineratikoa / Resto: 10.67M; Guztira / Total: 25.61M	3.560.881	
	00/93	Ezkerraldea Polo Bio Sanitarioa (ZAP) eraikitzeako obrak. <i>Obras de edificación Polo Bio Sanitario Ezkerraldea (ZAP).</i>	2.472.291	
	22/05	Birgaikuntza lanak Inaman (Muxika). <i>Obras rehabilitación Inama (Muxika).</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 1.67M; Guztira / Total: 1.67M	833.333	
	22/07	Birgaikuntza lanak Bioekonomia Polo (EK5 Güeñes). <i>Obras de rehabilitación Polo Bioeconomía (EK5 Güeñes).</i>	999.208	
	22/08	Eraikuntza lanak La Herrera (OA7 Pasaia). <i>Obras edificación La Herrera (OA7 Pasaia).</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.10M; Guztira / Total: 0.10M	100.000	
	22/09	Eraikuntza lanak FAZ-CFA Mercedes. <i>Obras de edificación del CFA Mercedes.</i>	3.257.343	
	22/17	Urbanizazio lanak Prado poligonoan (Mungia). <i>Obras urbanización Polígono Prado-Mungia.</i>	400.000	
	22/19	Ormaiztegiko Irai-Errota Poligonoan Eraikitzeako Obrak. <i>Obras edificación Polígono Irai Errota-Ormaiztegi.</i>	581.500	
	22/20	ARCELORen erremediatze- eta urbanizazio-obrak. <i>Obras remediación y urbanización ARCELOR-Zumarraga.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 3.55M; 2028: 3.55M; 2029: 3.55M; Guztira / Total: 10.64M	2.375.074	
	22/29	VIAP poligonoko obrak. <i>Obras en polígono VIAP.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 2.10M; 2028: 1.05M; Guztira / Total: 3.15M	1.137.635	
	22/33	Itziar-Deba Poligonoa. <i>Polígono Itziar (Deba).</i>	1.000.000	
	22/34	San Andres (Arrasate) Poligonoa. <i>Polígono San Andrés (Arrasate).</i>	1.245.008	
	25/02	Subillabide II industrialdea. <i>Polígono Industrial Subillabide II.</i>	32.490	
	25/09	Eskusaitzeta industrialdea (Donostia). <i>Polígono Eskusaitzeta (Donostia).</i>	9.938.789	
	26/11	Etxe-Uli - Santurtziko zabortegia berreskuratzeko obra. <i>Obra recuperación vertedero Etxe-Uli - Santurtzi.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 4.36M; Guztira / Total: 4.36M	8.711.064	
	26/12	Burtzeña - Barakaldo lurzatiaren saneamendu-obra. <i>Obra saneamiento parcela Burtzeña - Barakaldo.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 1.43M; 2028: 0.69M; Guztira / Total: 2.11M	4.130.521	
	26/13	Plaiabarri - Erandio urbanizatzeko obra. <i>Obra urbanización Plaiabarri - Erandio.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 4.86M; Guztira / Total: 4.86M	3.163.742	
	26/14	Navacel - Trápaga erremediatze- eta birgaitze-obra. <i>Obra remediación/rehabilitación Navacel - Trápaga.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 1.69M; Guztira / Total: 1.69M	1.517.418	
	26/15	Eraispen-lanak/Elgero - Trapagaran saneamendua. <i>Obra demolición/saneamiento Elguero - Trápaga.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.32M; Guztira / Total: 0.32M	1.150.825	
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	50.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	40.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS		5.076.487
80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la CAE		4.696.487

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak <i>Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE</i>		1.647.904
80001		Sozietate publikoetako akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones en Sociedades Públicas</i>		1.647.904
	98/40	Arabako Industrialdea SA. <i>Arabako Industrialdea, S.A.</i>	1.154.441	
	98/46	Urolako Industrialdea SA. <i>Urolako Industrialdea, S.A.</i>	493.463	
802		Maileguak <i>Préstamos</i>		3.048.583
	98/36	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. <i>Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.</i>	1.910.000	
	98/45	Goierrri Beheko Industrialdea SA. <i>Goierrri Beheko Industrialdea, S.A.</i>	465.000	
	98/47	Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA. <i>Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.</i>	673.583	
82		Bestelako inbertsio finantzarioak <i>Otras inversiones financieras</i>		380.000
822		Maileguak <i>Préstamos</i>		380.000
82205		Bestelako enpresentzako maileguak <i>Préstamos a otras empresas</i>	380.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA <i>TOTAL DOTACIONES</i>	90.798.000	90.798.000

535 - SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		4.462.685
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		4.462.685
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	4.462.685	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		376.000
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		376.000
400		Administrazio Orokorretik De la Administración General		376.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	376.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		720.973
50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la CAE		365.179
502		Maileguen interesak Intereses de préstamos		365.179
	99/36	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.	60.000	
	99/40	Arabako Industrialdea SA. Arabako Industrialdea, S.A.	30.000	
	99/45	Goierrri Beheko Industrialdea SA. Goierrri Beheko Industrialdea, S.A.	100.000	
	99/46	Urolako Industrialdea SA. Urolako Industrialdea, S.A.	120.000	
	99/47	Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA. Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.	55.179	
52		Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en otras entidades		19.000
522		Maileguen interesak Intereses de préstamos		19.000
52205		Bestelako enpresak Otras empresas	19.000	
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		336.794
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	336.794	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		18.927.681
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		18.927.681
610		Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales		18.927.681
	00/02	Lursailen eta pabiloien salmenta. Venta de parcelas y pabellones.	18.927.681	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		3.600.000
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		3.600.000
702		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado		3.600.000
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.	3.600.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		46.979.498
80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la CAE		1.733.827
802		Maileguak Préstamos		1.733.827
	99/40	Arabako Industrialdea SA. Arabako Industrialdea, S.A.	978.822	
	99/42	Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA. Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.	70.000	
	99/46	Urolako Industrialdea SA. Urolako Industrialdea, S.A.	685.005	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
87		Gerakinak Remanentes		45.245.671
870		Gerakinak Remanentes		45.245.671
87099		Gerakinak Remanentes	45.245.671	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		15.731.163
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		15.731.163
949		Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto		15.731.163
	99/21	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. Bazkideen ekarpenak. SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial. Aportaciones de socios.	15.731.163	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	90.798.000	90.798.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Sprilur, S.A. (Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailaren barnean dagoen Sozietate Publikoa) 1983ko martxoaren 2an eratu zen, abenduaren 20ko 241/1982 Dekretuaren babesean, «Landabaso Hirigintzarako, A.B.-Urbanizadora Landabaso, S.A.» izenarekin. Sozietateak oraingo izena 1995eko apirilaren 12an hartu zuen.

SPRILUR, S.A. enpresaren xede soziala da enpresa-sustapena bultzatzea, jarduera ekonomikoetarako azpiegituren soluzioen eragile gisa, euskal enpresen inbertsioa, enplegua eta lehiakortasuna bultzatzeko, proiektu estrategikoak, enpresa-eremuak eta insutrialdeak garatuz eta kudeatuz, eta zaharkitzea arinduz, Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailak industria- garapenaren arloan emandako jarraibideei jarraituz.

Alde horretatik, azpimarratu behar da azken urteotan bereziki nabarmendu dela azpiegiturak sortzea, lurzoru degradatuak birsortuz eta aktibo zaharkituak birgaituz, merkatuan gune jasangarriak eta kalitatekoak jartzeko, aipatutako helburu soziala betetzeko.

SPRILUR, S.A.ren jarduerak honako arloetan banatzen dira:

Poligonoen eta sozietatearen lurren kudeaketa; guztira berrogeita hamazortzi dira: hogeita hiru Bizkaian, hogeita bi Gipuzkoan eta hamahiru Araban.

Partaidetzadun Sozietateak, hau da, Industrialdeak eta Industria-Lurrak programak; hamaikan partaidetzaren gehiengoa eta laueta gutxiengoa.

Aktibo eta Proiektuen kudeaketa, ingurumen birsorkuntza, berregituratze edo birmoldaketa dela eta, Administrazioarenak edo SPRILURenak diren aktiboen kudeaketa.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Sprilur, S.A., Sociedad Pública adscrita al Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad, se constituyó el 2 de marzo de 1983, al amparo del Decreto 241/1982, de 20 de diciembre, con la denominación social de «Landabaso Hirigintzarako, A.B.-Urbanizadora Landabaso, S.A.», habiendo adoptado su actual denominación, con fecha 12 de abril de 1995.

Constituye el objeto social de SPRILUR, S.A., el impulso de la promoción empresarial, como agente de soluciones de infraestructuras para actividades económicas, para favorecer la inversión, el empleo y la competitividad de las empresas vascas, mediante el desarrollo y la gestión de proyectos estratégicos, áreas empresariales y polígonos industriales, así como la mitigación de su obsolescencia, siguiendo las directrices emanadas por el Departamento del Gobierno Vasco en materia de desarrollo industrial.

En este sentido, destacar que en los últimos años, se ha hecho especial énfasis en la generación de infraestructuras a través de la regeneración de suelos degradados y la rehabilitación de activos obsoletos, con el objetivo de poner en el mercado, espacios sostenibles y de calidad, para cumplir con el objeto social mencionado.

Las actividades de SPRILUR, S.A. se agrupan en las siguientes áreas:

Gestión de Polígonos y Terrenos Propios en número de cincuenta y ocho, veintitrés en Bizkaia, veintidós en Gipuzkoa y trece en Araba.

Sociedades Participadas, es decir los Programas Industrialdeak e Industria-Lurrak en número de once de forma mayoritaria y cuatro de forma minoritaria.

Gestión de Proyectos y Activos que, por actuaciones de reestructuración o reconversión y de rehabilitación o regeneración medioambiental, son propiedad de la Administración o de SPRILUR, S.A.

Arlo horretan, nabarmentzekoa da Sozietateak 2011tik aurrera Lurzoruaren Funts Estrategikoarekin (FES) lotuta egiten duen kudeaketa. Lurzoruaren Funts Estrategikoaren zuzkidura 30.050.500 eurokoa izan zen 2010. ekitaldiaren amaieran. Funts horren kontrol-eta jarraipen-lana Inbertsio Estrategikoen Bulegoari eman zitzaion, eta hirigintza-kudeaketaren lana, berriz, SPRILUR, S.A.ri, Finantzen Euskal Kontseiluak onartutako proiektu estrategikoei dagokienez eta sozietateak gaur egun lanean jarraitzen duenetan ere.

Halaber, Sozietatearen jardueran garrantzi handia duen ekintzenetako bat industria gune zaharkituen berregituratzea da; ingurumen birsorkuntza esku-hartze nabarmenak behar dituen eta baita, eraikin industrialen birmoldaketaren kostuen gain hartzea ere; salmentetarako egokitzeko asmoarekin, sektore honetako arautegia oso zorrotza baita.

Ildo horretan, 2021ean SPRILUR Eskualdeko Plan Estrategikoak (EPE) gauzatzeko arduradun izendatua izan da, BERPIZTU Programaren esparruan, eskualde behartsuetan edo lehentasunezko jarduketa-eremuetan edo (Ezkerraldea-Meatzaldea, Enkarterri eta Oarsoaldea) zenbait proiektu eragile dinamizatzeko jarduerak garatuz. Programa honen helburua da proiektu horiek martxan jartzea eta foru-aldundiekin, udalekin eta eskualdeko eragileekin lankidetzan gauzatzeko.

Horrez gain, 2022. urtearen hasieran, Aiaraldeko Eskualdeko Berehalako Jarduketa Plana (BAP) onartu da, eta, hala, Lehentasunezko Jarduketako gainerako Eremuetan abian jarritako planekin bat egin zuen.

Plan horien zuzkidura ekonomikoa 87 milioi eurokoa izan zen guztira, eta, gaur egun, hainbat eremu birgaitzea/birsortzea dakarten hirigintzako jarduerak gauzatzen ari dira.

Era berean, 2024an Debabarrena Eskualdeko Eskualdeko Plan Estrategikoa (PEC) onartu zen. Bertan, SPRILURek SPRI-Enpresen Garapenerako Euskal Agentziaren idazkari tekniko gisa parte hartzen du, eta hark kudeatzen ditu laguntzak. Bestalde, laster Busturialdeako Eskualdeko Plan Estrategikoa onartzea aurreikusten da, gaur egun izapidetzen ari dena.

Bestalde, 2021ean, halaber, "2021-2022 Aparteko Inbertsioen Plana" jarri zen martxan. SPRILURek 24,7 milioi euroko finantzaketa izan zuen guztira, zaharkitutako industria guneak erosteko, eta, ondoren, espazio horiek birsortzeko/birgaitzeko, merkatuan jarduera ekonomiko berriak ezartzea ahalbidetuko duten azpiegiturak jartzeko. Eremu horiek eskuratu ondoren, gaur egun ere beraietan lanean dihardugu.

Era berean, Next Euskadi Planaren barruan, SPRILURek protagonismo handia du, batez ere, Lurzorua Balioesteko Proiektuan. Proiektu horren helburua EAE osoan industria-lurzorua berreskuratzea da, lurzoru kutsatuak, urpean gera daitezkeenak eta eraikin zaharkituak edo erdi abandonatuak birgaitzearen bidez.

En esta área, cabe destacar la gestión que la Sociedad, desde 2011, lleva a cabo en relación con el Fondo Estratégico de Suelo (FES). La dotación del Fondo Estratégico de Suelo se estableció a finales del ejercicio 2010, en 30.050.500 euros encomendándose la tarea de control y seguimiento del mismo a la Oficina de Inversiones Estratégicas y la tarea de gestión urbanística a SPRILUR, S.A., en relación a los proyectos estratégicos aprobados por el Consejo Vasco de Finanzas y en los que la Sociedad sigue trabajando en la actualidad.

Asimismo, como ya se ha comentado anteriormente, señalar la creciente importancia, en la actividad de la Sociedad, de las actuaciones de rehabilitación de espacios industriales obsoletos, que requieren importantes intervenciones de regeneración medioambiental, así como la asunción de costes en la rehabilitación de edificaciones industriales, a fin de adecuarlas para su comercialización, a la exigente normativa sectorial.

En este sentido, en 2021 SPRILUR fue designada responsable de la ejecución de diversos proyectos de los Planes Estratégicos Comarcales (PEC), en el marco del Programa BERPIZTU, desarrollando actuaciones para dinamizar una serie de proyectos tractores en Comarcas desfavorecidas o Zonas de Actuación Preferente (Ezkerraldea-Meatzaldea, Enkarterri y Oarsoaldea). El objetivo de este Programa es poner en marcha los citados proyectos y ejecutarlos en colaboración con Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agentes Comarcales.

Adicionalmente, a principios de 2022, fue aprobado el Plan de Actuación Inmediata (PAI) para la Comarca de Aiaraldea, uniéndose así a los Planes ya puestos en marcha en el resto de Zonas de Actuación Preferente.

La dotación económica total de estos planes ascendió a 87 millones de euros y, actualmente, se está en fase de ejecución de las distintas actuaciones urbanísticas que supongan la rehabilitación/regeneración de los distintos ámbitos.

Asimismo, en 2024 se aprobó el Plan Estratégico Comarcal (PEC) correspondiente a la Comarca de Debabarrena, en el que SPRILUR participa como secretaria técnica de SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, que es quien gestiona las ayudas. Por otro lado, está prevista próximamente la aprobación del Plan Estratégico Comarcal de Busturialdea, actualmente en tramitación.

Por otro lado, en 2021, se puso en marcha el "Plan de Inversiones Extraordinarias 2021-2022", en el que SPRILUR contó con una financiación total de 24,7 millones de euros destinados a la adquisición de espacios industriales obsoletos con el objeto, posteriormente, de proceder a su regeneración/rehabilitación para poner en el mercado soluciones de infraestructuras que permitan la implantación de nuevas actividades económicas. Sobre los citados ámbitos, una vez adquiridos, se continúa trabajando en la actualidad.

Así mismo, dentro del Plan Next Euskadi, SPRILUR tiene un protagonismo importante, fundamentalmente, en el proyecto Puesta en Valor de Suelo, cuyo objetivo es el de recuperar suelo industrial en toda la CAE por medio de la rehabilitación de suelos contaminados, inundables, y edificaciones obsoletas o semiabandonadas.

lido horretan, Eusko Jaurlaritzak eta foru-aldundiek Euskadiko Inbertsio Estrategikoen Plana (2022-2024) jarri dute abian, Euskadi Next Plana baliabide propioen bidez bultzatzeko. Plan horren bidez, inbertsioen aldeko apustua egin da, euskal ekonomia berreskuratzeko eta eraldatzeko palanka gisa, eta proiektu estrategikoak sartu dira, Next Euskadi Planaren zortzi osagaien arabera antolatuta. Alde horretatik, SPRILURek garatu behar dituen proiektuek, eta horien artean Lemoizko zentral nuklearreko instalazio zaharrak berreskuratzea nabarmentzen da, 51 milioi euroko zuzkidura ekonomikoa dute urte anitzetarako.

SPRILUR, S.A. enpresaren jarduerak, azaldutako zentzuan, ingurunean jarduteko beste elementu bat bezala kokatzen dira, euskal industria-ekosistema indartzeko baldintzak sortze aldera eta, Eusko Jaurlaritzako Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailaren indarrean dagoen Industria Garatzeko eta Nazioartekotzeko Plan Estrategikoarekin bat etorritik.

2025erako aurreikusitako inbertsioak 80 milioi eurokoak dira:

38 milioi euro ohiko proiektuei dagozkienak. Horien artean, hauek nabarmentzen dira: lur-sailak erostea hainbat eremutan (Gasteiz, Dulantzi eta Lezama), erabiltzen ez diren instalazioak erostea Arrasatean eta, batez ere, urbanizazio-lanak egitea Etxeetan saneamendu-lanak eta Plaiabarri-Erandion (Eskusaitzeta-Donostia poligonoaren III.fasea, Sidenor-Legazpi poligonoaren II.fasea), eta Irai-Errota poligonoaren eraikuntza, baita ARCELOR poligonoaren saneamendua ere.

30 milioi euro, Lehenetsuneko Jarduera Eremuetan (LJE) Eskualdeko Plan Estrategiko-etan (EPE) egindako inbertsioei dagozkienak, batez ere hirugarren sektoreko bi eraikin eraikitzeako obrak; Ezkerraldea-Meatzaldea Eskualdeko Bioasun Poloa, Sestaon eta Enkarterriko Eskualdeko Gueñesko Bioekonomia Poloa eraikitzeako obrei dagozkienak batez ere. Baita, Burtzeña-Barakaldo eta Etxe-Uli, Santurtziko eremuetako saneamendu-lanak eta Plaiabarri-Erandion eta La Herrera-Pasaia inguruan dagoeneko eginda dagoen hirugarren sektoreko eraikinaren ondoko eremuko urbanizazio-lanak abian jartzea emakida bidez. Bestalde, Aiaraldean hainbat arlotan egindako azterketen ondoren, hainbat aktibo erostea espero da, haiek birgaitzeko asmoarekin.

12 milioi euro Inbertsio Estrategikoen Planeko proiektuetan, mugikortasun iraunkorreko Euskadi Next Planaren osagaietarako (CFA Mercedes-BAM eta Fabrikazio Malgua, biak Araban) eta digitalizazioari eta berrikuntzari dagozkienak (Cala Basordas proiektua Lemoizen).

Kapital soziala 291.998.700 eurokoa da, eta 2.919.987 akzio izendunek osatzen dute, bakoitzak 100 euroko balio nominala duela.

2025/09/30era arte, kapital soziala honela banatzen da:

Partaidetza (%):

- SPRI-Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia 95

En este sentido, el «Plan de Inversiones Estratégicas de Euskadi 2022-2024» puesto en marcha por Gobierno Vasco y Diputaciones Forales como impulso al Plan Euskadi Next con la financiación a través de recursos propios, es la apuesta por la inversión como palanca para la recuperación y la transformación de la economía vasca, incorporando los proyectos estratégicos ordenados en base a los ocho componentes del Plan Next Euskadi. Los proyectos cuyo desarrollo compete a SPRILUR, entre los que destaca la recuperación de las antiguas instalaciones de la Central Nuclear de Lemoiz, tienen una dotación económica plurianual de 51 millones de euros.

Las actividades de SPRILUR, S.A., en el sentido expuesto, se enmarcan como un elemento más de actuación sobre el entorno, a fin de generar condiciones que refuercen el ecosistema industrial vasco y, de acuerdo con el vigente Plan Estratégico de Desarrollo Industrial e Internacionalización del Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno Vasco.

Las inversiones estimadas para el año 2025 alcanzan los 80 millones de euros:

38 millones de euros relativos a proyectos ordinarios entre los que destacan, la compra de parcelas de terreno en distintos ámbitos (Vitoria, Alegría-Dulantzi y Lezama), compras de instalaciones en desuso en Arrasate y ejecución de las obras, fundamentalmente, de urbanización (Fase III polígono de Eskusaitzeta-Donostia, Fase II polígono de Sidenor-Legazpi) y de edificación en el polígono Irai Errota-Ormaiztegui así como las de saneamiento en el polígono ARCELOR.

30 millones de euros correspondientes a las inversiones ejecutadas respecto de los Planes Estratégicos Comarcales (PEC) en Zonas de Actuación Preferente (ZAP) correspondientes, fundamentalmente, a las obras de construcción de dos edificios terciarios: el Polo Biosanitario-Sestao en la Comarca de Ezkerraldea-Meatzaldea y el Polo de Bioeconomía-Gueñes en la Comarca de Enkarterri, a la puesta en marcha de las obras de saneamiento en los ámbitos de Burtzeña-Barakaldo y Etxe Uli-Santurtzi y de urbanización en Plaiabarri-Erandion y de la zona colindante al edificio terciario en régimen de concesión ya construido en La Herrera-Pasaia. Por otro lado, tras los estudios llevados a cabo en diferentes ámbitos en la Comarca de Aiaraldea, se espera llevar a cabo la compra de activos para su regeneración.

12 millones de euros en proyectos del Plan de Inversiones Estratégicas relativos a la edificación y habilitación de instalaciones del CFA Mercedes-BAM en Araba y el inicio de las obras de refuerzo del dique-muro del proyecto Cala Basordas en Lemoiz.

El capital social asciende a 291.998.700 euros, representado por 2.919.987 acciones nominativas de 100 euros de valor nominal cada una.

Hasta 30/9/2025, el capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación (%):

- SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial 95

- Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa 5

- Admon. de la Comunidad Autónoma de Euskadi 5

GUZTIRA 100

Hala ere, 2025eko irailaren 30ean, Gobernu Kontseiluak erabaki du SPRI-Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak SPRILUR, S.A.ren kapital sozialean duen partaidetza Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio orokorraren enpresa-ondarean sartzea. Beraz, Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio orokorra SPRILUR, S.A.ren akzioen % 100aren titular izatera igaroko da, eta sozietate hori pertsona bakarreko sozietate bihurtuko da.

Akzio-aldaketa hori SPRILUR SA Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorraren eta haren mendeko erakunde publiko edo pribatuen Bitarteko Propio Pertsonifikatu bihurtu aurreko urratsa da. Beraz, 2026rako, sozietateak, gaur egun egiten dituen jarduerak garatzeaz gain, Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorrerako ekipamendu eta azpiegituretako obrak egiteko enkarguak bideratzeko ibilgailu juridikoa izango da, bere sailen eta sozietatea bitarteko propio izango duten gainerako erakundeen bitartez. Horri dagokionez, aurrekontu honek ez du jasotzen SPRILURek egin beharreko enkarguen isla.

TOTAL 100

No obstante, con fecha 30 de septiembre de 2025, el Consejo de Gobierno ha acordado incorporar al patrimonio empresarial de la Administración general de la Comunidad Autónoma de Euskadi la participación que SPRI-Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial ostenta en el capital social de SPRILUR, S.A., por lo que, la Administración general de la Comunidad Autónoma de Euskadi pasará a ser titular del 100 % de las acciones de SPRILUR, S.A., convirtiéndose ésta en sociedad unipersonal.

Este cambio accionarial es el paso previo a la transformación de SPRILUR, S.A. en Medio Propio Personificado de la Administración general de la Comunidad Autónoma de Euskadi, así como de las entidades de naturaleza pública o privada de ella dependientes, por lo que de cara a 2026, la Sociedad, además de desarrollar las actividades que lleva a cabo en la actualidad, servirá de vehículo jurídico para canalizar encargos de ejecución de obras de equipamientos e infraestructuras para la Administración general de la Comunidad Autónoma de Euskadi, a través de sus departamentos y las demás entidades para las que la sociedad va a ser medio propio. A este respecto, este presupuesto, no recoge el reflejo de los encargos a llevar a cabo por SPRILUR.

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. KOKALEKU BERRI EGOKIAK AURKITZEA ETORKIZUNEKO SUSTAPENETARAKO (Industria-lurzorua erostea)		1. LOCALIZACIÓN EMPLAZAMIENTOS ADECUADOS PARA FUTURAS PROMOCIONES (Compra de suelo industrial)
1.VIAP (Gasteiz) proiekturako lursailak erostea eta defentsa hidraulikoko obra egitea		1. Adquisición de terrenos y obra de defensa hidráulica para el proyecto VIAP - Vitoria.
Erositako m2ak.	400.000	m2 adquiridos.
Inbertsioak (milaka eurotan).	4.777	Inversiones (miles de euros).
2.Subillabide II - Iruña Oka eremuko lurren erosketa		2.Compra de terrenos en el ámbito Subillabide II - Iruña de Oca
Erositako m2ak.	529.408	m2 adquiridos.
Inbertsioak (milaka eurotan).	6.385	Inversiones (miles de euros).
3.Arasur Poligonoan (Rivabellosa) lursail urbanizatua erostea		3.Compra de parcela urbanizada en el Polígono Arasur (Rivabellosa)
Erositako m2ak.	68.991	m2 adquiridos.
Inbertsioak (milaka eurotan).	16.500	Inversiones (miles de euros).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
4.Mungiako Prado industrialdeko lursail bat erostea eta hondeaketa-plana gauzatzea m2ak pabilioietan. Inbertsioak (milaka eurotan).	 16.800 1.240	4.Compra de terreno en el Polígono Prado (Mungia) y ejecución del plan de excavación m2 pabellones. Inversiones (miles de euros).
2. SUSTAPEN PUBLIKOKO HIGIEZIN-AKTIBOAK SORTZEA		2. GENERACIÓN DE ACTIVOS INMOBILIARIOS DE PROMOCIÓN PÚBLICA
A) Lehentasunezko Jarduketa Eremuetako (LJE) Eskualdeko Plan Estrategikoetako (EPE) proiektuetan egindako inbertsioak		A) Inversiones en proyectos de Planes Estratégicos Comerciales (PEC) en Zonas de Actuación Preferente (ZAP)
1. Ezkerraldea-Meatzaldea. a) Etxe-Uli Santurtzi poligonoko zabortegia berreskuratzeko obrak Inbertsioak (milaka eurotan). Gauzatze maila.	 8.711 %66	1. Ezkerraldea-Meatzaldea. a) Obras de recuperación del vertedero en el Polígono Etxe Uli-Santurtzi Inversiones (miles de euros). Grado de ejecución.
b) Burtzeña-Barakaldo industrialdeko konpontze-lanak. Inbertsioak (milaka eurotan). Gauzatze maila.	 4.131 %71	b) Obras de remediación Polígono Burtzeña-Barakaldo. Inversiones (miles de euros). Grado de ejecución.
c) Plaiabarri industrialdea urbanizatzeko obrak, Erandio. Inbertsioak (milaka eurotan). Gauzatze maila.	 6.024 %57	c) Obras de urbanización Polígono Plaiabarri-Erandio. Inversiones (miles de euros). Grado de ejecución.
d) Navacel-Trapagaran industrialdeko eraikinak birgaitzeko obrak. Inbertsioak (milaka eurotan). Gauzatze maila.	 1.517 %47	d) Obras de rehabilitación edificación Polígono Navacel-Trápaga. Inversiones (miles de euros). Grado de ejecución.
e) Elguero AIM EL RM01-Trapagaran Industrialde mistoko eraispén eta saneamendu lanak Inbertsioak (milaka eurotan). Gauzatze maila.	 1.151 %77	e) Obras de demolición y saneamiento en el Area Industrial Mixta Elguero AIM EL RM01 - Trápaga Inversiones (miles de euros). Grado de ejecución.
f) Hirugarren sektoreko Bioosasun-Poloan, Sestaon eraikitzeko obrak. Inbertsioak (milaka eurotan). Eraikitako m2ak.	 2.472 11.300	f) Obras de construcción edificio terciario Polo Biosanitario-Sestao. Inversiones (miles de euros). m2 construídos.
2. Enkarterri.		2. Enkarterri.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
a) Gueñesko Bioekonomia Poloaren eraikina birgaitzeko obrak Inbertsioak (milaka eurotan). Eraikitako m2ak. 3. Oarsoaldea. a) La Herrera-Norteko (Pasaia) L.3.1 lurzatiaren azpierzemua urbanizatzeko obrak Inbertsioak (milaka eurotan). Gauzatze maila.	999 3.073 734 %100	a) Obras de rehabilitación del edificio terciario Polo Bioeconomía-Gueñes Inversiones (miles de euros). m2 construidos. 3. Oarsoaldea. a) Obras de urbanización de la Subzona de la Parcela L.3.1. en la Herrera Norte - Pasaia. Inversiones (miles de euros). Grado de ejecución.
B) Inbertsio Estrategikoen Planeko proiektuetako inbertsioak 1. Basque Automotive Manufacturing Center (BAM) eraikitze obrak, 20. Sektorako Plan Partzialeko PR-1 lurzati (iparraldean), Jundiz-Gasteizen. Inbertsioak (milaka eurotan). Eraikitako m2ak. 2. Lemoizko Zentral Nuklearreko dike-horma sendotzeko obrak eta instalazioak eraisteko lanak, akuikultura-ekoizpeneko eta ikerketa-polo berritzaile eta jasagarri bat garatzeko. Inbertsioak (milaka eurotan). Gauzatze maila.	3.257 13.938 3.561 %45	B) Inversiones en proyectos del Plan de Inversiones Estratégicas 1. Obras de habilitación del Basque Automotive Manufacturing Center (BAM) en la Parcela PR-1 (Zona Norte) del Plan Parcial del Sector 20, en Jundiz Vitoria. Inversiones (miles de euros). m2 construidos. 2. Obras de refuerzo del dique-muro de la Central Nuclear de Lemoiz así como la demolición de las instalaciones para el desarrollo de un Polo de Investigación y de Producción Acuícola innovador y sostenible. Inversiones (miles de euros). Grado de ejecución.
C) Inbertsioak gainerako proiektuetan 1. Muxikako INAMA poligonoaren urbanizazioa egokitzeko obrak. Inbertsioak (milaka eurotan). Gauzatze maila. 2. Sidenor industrialdeko (Legazpi) II. faseko urbanizazio osagarriko obrak, zaharberitze prozesuan Inbertsioak (milaka eurotan). Gauzatze maila. 3. AU.ZU.08 Eskusaitzeta - Donostia eremuan III. fasea urbanizatzeko obrak Inbertsioak (milaka eurotan). Industria-partzelen okupazioa m2-tan. Hirugarren sektoreko erabilerako lurzatiaren eraikigarritasuna m2-tan.	833 %33 2.446 %100 9.939 69.000 14.400	C) Inversiones en resto de proyectos 1. Obras de acondicionamiento de la urbanización del Polígono INAMA - Muxika. Inversiones (miles de euros). Grado de ejecución. 2. Obras de urbanización complementaria Fase II del Polígono Sidenor - Legazpi en el proceso de su rehabilitación Inversiones (miles de euros). Grado de ejecución. 3. Obras de urbanización Fase III en el ámbito AU.ZU.08 Eskusaitzeta - Donostia. Inversiones (miles de euros). m2 ocupación parcelas industriales. m2 edificabilidad parcelas terciarias.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
4. A eta B industria lurzatietako eta F hirugarren sektoreko lurzatietako eraikuntza obrak Irai-Errota industrialdean - Ormaiztegi		4. Obras de edificación de las parcelas industriales A y B y de la parcela terciaria F en el Polígono Irai-Errota - Ormaiztegi.
Inbertsioak (milaka eurotan).	582	Inversiones (miles de euros).
Pabilioen okupazioa m2-tan.	2.407	m2 ocupación pabellones.
5. Oikia-Zumaia poligonoko berrurbanizatzeko obrak		5. Obras de reurbanización del Polígono Oikia - Zumaia
Inbertsioak (milaka eurotan).	1.499	Inversiones (miles de euros).
Gauzatze maila.	%80	Grado de ejecución.
6. ARCELOR industrialdea (Zumarraga) konpontze-ko eta berurbanizatzeko lanak.		6. Obra de remediación y reurbanización del Polígono ARCELOR - Zumárraga.
Inbertsioak (milaka eurotan).	2.375	Inversiones (miles de euros).
Gauzatze maila.	%21	Grado de ejecución.
7. Itziar-Deba poligonoko 8.2 partzela urbanizatzeko obra.		7. Obra de urbanización de la parcela 8.2 del Polígono Itziar - Deba
Inbertsioak (milaka eurotan).	2.000	Inversiones (miles de euros).
Partzelen okupazioa m2-tan.	14.553	m2 ocupación parcela.
8. San Andres poligonoa berrurbanizatzeko obrak (Arrasate)		8. Obras de reurbanización en el Polígono San Andrés (Arrasate)
Inbertsioak (milaka eurotan).	1.245	Inversiones (miles de euros).
Gauzatze maila.	%100	Grado de ejecución.
3. ENPRESAK EZARTZEA EKINTZA PROPIOETAN		3. INSTALACIÓN DE EMPRESAS EN ACTUACIONES PROPIAS
1. Produktu higiezinaren merkaturatzea.		1. Comercialización del producto inmobiliario.
a) Alokairu arrunta.		a) Alquiler simple.
Pabiloiak m2-tan.	102.754	m2 pabellones.
Lursailak m2-tan.	44.065	m2 parcelas.
Alokairuen diru-sarrerak (milaka eurotan).	4.402	Ingresos por alquileres (miles de euros).
b) Produktu higiezinaren besterenganatzea.		b) Enajenación del producto inmobiliario.
Lursailak m2-tan.	79.936	m2 parcelas.
Pabiloiak m2-tan.	7.500	m2 pabellones.
Lursailen salmentengatik sarrerak (milaka eurotan).	18.928	Ingresos por ventas (miles de euros).
2. Enpresa Erabiltzaileen Asebetetzea.		2. Satisfacción de las empresas usuarias.
Tramitatutako erreklamazio kopurua.	15	Número de reclamaciones tramitadas.

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO			2026	2025
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE			182.480.207	179.787.391	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO			428.298.530	408.679.832
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible			21.875	0	A-1) Funts propioak Fondos propios			414.911.617	398.892.919
5. Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas			21.875	0	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social			291.998.700	291.998.700
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material			165.936	96.679	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social			291.998.700	291.998.700
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones			61.152	65.826	II. Jaulkipen-prima Prima de emisión			2.313.897	2.313.897
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material			104.784	30.853	III. Erreserbak Reservas			10.682.156	10.682.156
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias			73.663.470	75.659.383	1. Legezkoak eta estatutuak Legal y estatutarias			488.960	488.960
1. Lurrak Terrenos			15.595.759	15.595.759	2. Bestelako erreserbak Otras reservas			10.193.196	10.193.196
2. Eraikuntzak Construcciones			58.067.711	60.063.624	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores			(72.017.214)	(69.304.596)
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p			105.964.239	101.366.642	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)			(72.017.214)	(69.304.596)
1. Ondare-tresnak Instrumentos de patrimonio			88.694.140	85.791.299	VI. Bazkideen bestelako ekarpenak Otras aportaciones de socios			181.646.543	165.915.380
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas			17.270.099	15.575.343	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio			287.535	(2.712.618)
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a largo plazo			79.346	79.346	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos			13.386.913	9.786.913
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros			79.346	79.346	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE			3.118.313	3.118.313
VI. Zerga geroratu enp. aktiboak Activos por impuesto diferido			2.585.341	2.585.341	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo			532.972	532.972
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE			322.725.995	294.693.682	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros			532.972	532.972
II. Izakinak Existencias			307.912.045	245.051.996	IV. Zerga geroratu enp. pasiboak Pasivos por impuesto diferido			2.585.341	2.585.341
2. Lurrak eta orubeak Terrenos y solares			249.855.950	198.865.782	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE			73.789.359	62.682.928
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak Edificios y polígonos construidos			58.056.095	46.186.214	II. Epe motzeko hornidurak Provisiones a corto plazo			314.301	2.230.742
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar			8.280.010	11.330.667	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo			15.315.073	15.315.073
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios			3.347.836	6.421.497	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros			15.315.073	15.315.073
3. Hainbat zordun Deudores varios			4.793.683	4.712.050	IV. Tald. enpresek eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p			36.392.483	28.842.732
5. Zerga korronteen aktiboak Activos por impuesto corriente			109.927	138.851	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar			21.767.502	16.294.381
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas			28.564	58.269	1. Hornitzaileak Proveedores			17.761.012	9.933.197
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a corto plazo			2.000	2.000	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak Proveedores, empresas del grupo y asociadas			1.208.115	1.208.115
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros			2.000	2.000	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios			200.771	200.771
VI. Epe motzeko aldiakotzeak Periodificaciones a corto plazo			25.000	25.000	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lantzaileak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)			14.783	14.783
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes			6.506.940	38.284.019	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas			1.454.055	247.380
1. Diruzaintza Tesorería			1.585	17.596.892	7. Bezeroen aurrerakinak Anticipos de clientes			1.128.766	4.690.135
2. Bestelako aktibo likido baliokideak Otros activos líquidos equivalentes			6.505.355	20.687.127					
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)			505.206.202	474.481.073	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)			505.206.202	474.481.073

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	23.390.366	10.510.436
a) Salmentak <i>Ventas</i>	18.927.681	6.645.300
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	4.462.685	3.865.136
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	62.860.049	71.550.671
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(76.499.295)	(76.983.479)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	(16.500.000)	(14.249.659)
b) Lur eta orubeen kontsumoa <i>Consumo de terrenos y solares</i>	(10.832.186)	(19.317.279)
d) Hirugarrenen egindako obra eta zerbitzuak <i>Obras y servicios realizados por terceros</i>	(49.167.109)	(43.416.541)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	376.000	400.000
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	376.000	400.000
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(2.692.499)	(2.550.286)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(2.095.569)	(2.002.330)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(596.930)	(547.956)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(4.059.868)	(3.820.253)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(2.838.004)	(2.679.395)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(1.175.846)	(874.351)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta homidura-aldakuntza <i>Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales</i>	(46.018)	(266.507)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(2.019.781)	(1.639.832)
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	0	11.048
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>	0	11.048
15. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	0	500.000
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	1.354.972	(2.021.695)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	720.973	935.525
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	720.973	935.525
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(438.410)	(326.448)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(250.722)	(326.448)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak <i>Por deudas con terceros</i>	(187.688)	0
21. Tresna finantzarioen narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>	(1.350.000)	(1.300.000)
a) Narriadurak eta galerak <i>Deterioros y pérdidas</i>	(1.350.000)	(1.300.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(1.067.437)	(690.923)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	287.535	(2.712.618)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3+23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	287.535	(2.712.618)

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	287.535	(2.712.618)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	2.987.280	2.190.576
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(54.190.315)	(66.090.824)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(1.679.896)	(1.301.428)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(52.595.396)	(67.914.294)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(3.457.660)	(579.439)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(3.457.660)	(579.439)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	19.331.163	20.175.705
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	4.944.814	813.276
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	24.275.977	20.988.981
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(31.777.079)	(46.519.210)

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

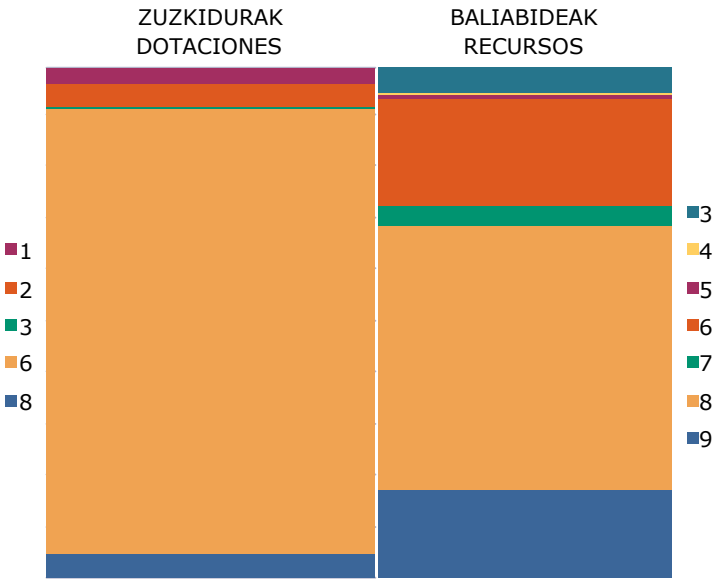
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(2.713)	-----	-----	-----	9.787	7.074
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	291.999	-----	2.314	-----	-----	-----	165.915	-----	-----	-----	-----	-----	460.228
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	10.682	-----	(69.305)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(58.622)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	291.999	-----	2.314	10.682	-----	(69.305)	165.915	(2.713)	-----	-----	-----	9.787	408.680
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	291.999	-----	2.314	10.682	-----	(69.305)	165.915	(2.713)	-----	-----	-----	9.787	408.680
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	288	-----	-----	-----	3.600	3.888
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	15.731	-----	-----	-----	-----	-----	15.731
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(2.713)	-----	2.713	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	291.999	-----	2.314	10.682	-----	(72.017)	181.647	288	-----	-----	-----	13.387	428.299

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES	2026	BALIABIDEAK RECURSOS	2026
1 Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	2.692.499	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	4.462.685
2 Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	4.013.850	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	376.000
3 Gastu finantzarioak Gastos Financieros	438.410	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	720.973
6 Inbertsio errealak Inversiones Reales	78.576.754	6 Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	18.927.681
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	5.076.487	7 Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	3.600.000
		8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	46.979.498
		9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	15.731.163
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	90.798.000	Baliabideak, guztira Total Recursos	90.798.000

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
33.546.209	37	22.445.629	25	34.806.162	38		0	90.798.000

535 - Sprilur SA
Sprilur, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personel-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	2.692.499	3,0	2.611.290	2,8	81.209	3,1
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	4.013.850	4,4	3.080.277	3,3	933.573	30,3
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	438.410	0,5	300.859	0,3	137.551	45,7
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	7.144.759	7,9	5.992.426	6,5	1.152.333	19,2
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	78.576.754	86,5	82.668.271	89,2	-4.091.517	-4,9
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	78.576.754	86,5	82.668.271	89,2	-4.091.517	-4,9
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	85.721.513	94,4	88.660.697	95,6	-2.939.184	-3,3
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	5.076.487	5,6	4.041.261	4,4	1.035.226	25,6
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	5.076.487	5,6	4.041.261	4,4	1.035.226	25,6
	GUZTIRA TOTAL	90.798.000	100,0	92.701.958	100,0	-1.903.958	-2,1

535 - Sprilur SA
Sprilur, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	4.462.685	4,9	3.823.252	4,1	639.433	16,7
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	376.000	0,4	400.000	0,4	-24.000	-6,0
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	720.973	0,8	898.627	1,0	-177.654	-19,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	5.559.658	6,1	5.121.879	5,5	437.779	8,5
6	Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	18.927.681	20,8	13.481.223	14,5	5.446.458	40,4
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	3.600.000	4,0	5.100.000	5,5	-1.500.000	-29,4
	FINANTZAKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	22.527.681	24,8	18.581.223	20,0	3.946.458	21,2
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	28.087.339	30,9	23.703.102	25,6	4.384.237	18,5
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	46.979.498	51,7	53.923.151	58,2	-6.943.653	-12,9
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	15.731.163	17,3	15.075.705	16,3	655.458	4,3
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	62.710.661	69,1	68.998.856	74,4	-6.288.195	-9,1
	GUZTIRA TOTAL	90.798.000	100,0	92.701.958	100,0	-1.903.958	-2,1

535 - Sprilur SA
Sprilur, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	2.692.499	3,0	2.611.290	2,8	81.209	3,1
1	10		Kargu Publikoak Cargos Públicos	115.246	0,1	111.815	0,1	3.431	3,1
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>	115.246	0,1	111.815	0,1	3.431	3,1
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	1.980.323	2,2	1.939.065	2,1	41.258	2,1
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	1.877.574	2,1	1.840.892	2,0	36.682	2,0
1	13	132	Langile lan-kontratadunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	102.749	0,1	98.173	0,1	4.576	4,7
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	596.930	0,7	560.410	0,6	36.520	6,5
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	540.019	0,6	509.392	0,5	30.627	6,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	41.911	0,0	41.018	0,0	893	2,2
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	15.000	0,0	10.000	0,0	5.000	50,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	4.013.850	4,4	3.080.277	3,3	933.573	30,3
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	29.464	0,0	31.489	0,0	-2.025	-6,4
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	29.464	0,0	31.489	0,0	-2.025	-6,4
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	165.015	0,2	154.246	0,2	10.769	7,0
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	159.015	0,2	148.246	0,2	10.769	7,3
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	6.000	0,0	6.000	0,0	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	103.697	0,1	85.246	0,1	18.451	21,6
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	36.834	0,0	33.038	0,0	3.796	11,5
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	57.283	0,1	44.907	0,0	12.376	27,6
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	9.580	0,0	7.301	0,0	2.279	31,2
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	3.154.976	3,5	2.517.181	2,7	637.795	25,3
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	118.748	0,1	123.438	0,1	-4.690	-3,8
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	43.515	0,0	43.117	0,0	398	0,9
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	1.175.846	1,3	1.036.109	1,1	139.737	13,5
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	150.000	0,2	50.000	0,1	100.000	200,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	1.666.867	1,8	1.264.517	1,4	402.350	31,8
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	560.698	0,6	292.115	0,3	268.583	91,9
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	12.000	0,0	10.000	0,0	2.000	20,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	548.698	0,6	282.115	0,3	266.583	94,5

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	438.410	0,5	300.859	0,3	137.551	45,7
3	31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la	194.386	0,2	195.985	0,2	-1.599	-0,8
3	31	310	Maileguen interesak Intereses de préstamos	194.386	0,2	195.985	0,2	-1.599	-0,8
3	33		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades	244.024	0,3	104.874	0,1	139.150	132,7
3	33	330	Maileguen interesak Intereses de préstamos	244.024	0,3	104.874	0,1	139.150	132,7
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	78.576.754	86,5	82.668.271	89,2	-4.091.517	-4,9
6	60		Inbertsio ukiezinak Inversiones intangibles	25.000	0,0	5.000	0,0	20.000	400,0
6	60	601	Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas	25.000	0,0	5.000	0,0	20.000	400,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	78.551.754	86,5	82.663.271	89,2	-4.111.517	-5,0
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales	10.832.186	11,9	12.265.866	13,2	-1.433.680	-11,7
6	61	611	Eraikuntzak Construcciones	67.629.568	74,5	70.362.405	75,9	-2.732.837	-3,9
6	61	616	Altzariak Mobiliario	50.000	0,1	10.000	0,0	40.000	400,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información	40.000	0,0	25.000	0,0	15.000	60,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	5.076.487	5,6	4.041.261	4,4	1.035.226	25,6
8	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la	4.696.487	5,2	3.793.287	4,1	903.200	23,8
8	80	800	EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE	1.647.904	1,8	2.221.089	2,4	-573.185	-25,8
8	80	802	Maileguak Préstamos	3.048.583	3,4	1.572.198	1,7	1.476.385	93,9
8	82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras	380.000	0,4	247.974	0,3	132.026	53,2
8	82	822	Maileguak Préstamos	380.000	0,4	247.974	0,3	132.026	53,2
			GUZTIRA TOTAL	90.798.000	100,0	92.701.958	100,0	-1.903.958	-2,1

535 - Sprilur SA
Sprilur, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	4.462.685	4,9	3.823.252	4,1	639.433	16,7
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	4.462.685	4,9	3.823.252	4,1	639.433	16,7
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	4.462.685	4,9	3.823.252	4,1	639.433	16,7
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	376.000	0,4	400.000	0,4	-24.000	-6,0
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	376.000	0,4	400.000	0,4	-24.000	-6,0
4	40	400	Administrazio Orokorretik De la Administración General	376.000	0,4	400.000	0,4	-24.000	-6,0
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	720.973	0,8	898.627	1,0	-177.654	-19,8
5	50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la	365.179	0,4	414.395	0,4	-49.216	-11,9
5	50	502	Maileguten interesak Intereses de préstamos	365.179	0,4	414.395	0,4	-49.216	-11,9
5	52		Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en otras entidades	19.000	0,0	17.974	0,0	1.026	5,7
5	52	522	Maileguten interesak Intereses de préstamos	19.000	0,0	17.974	0,0	1.026	5,7
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	336.794	0,4	466.258	0,5	-129.464	-27,8
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	336.794	0,4	466.258	0,5	-129.464	-27,8
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACION DE INVERSIONES REALES	18.927.681	20,8	13.481.223	14,5	5.446.458	40,4
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	18.927.681	20,8	13.481.223	14,5	5.446.458	40,4
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales	18.927.681	20,8	13.481.223	14,5	5.446.458	40,4
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	3.600.000	4,0	5.100.000	5,5	-1.500.000	-29,4
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	3.600.000	4,0	5.100.000	5,5	-1.500.000	-29,4
7	70	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik De Entes Públicos de derecho privado	3.600.000	4,0	5.100.000	5,5	-1.500.000	-29,4
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	46.979.498	51,7	53.923.151	58,2	-6.943.653	-12,9
8	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la	1.733.827	1,9	3.501.822	3,8	-1.767.995	-50,5
8	80	802	Maileguak Préstamos	1.733.827	1,9	3.501.822	3,8	-1.767.995	-50,5
8	87		Gerakinak Remanentes	45.245.671	49,8	50.421.329	54,4	-5.175.658	-10,3
8	87	870	Gerakinak Remanentes	45.245.671	49,8	50.421.329	54,4	-5.175.658	-10,3
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	15.731.163	17,3	15.075.705	16,3	655.458	4,3
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	15.731.163	17,3	15.075.705	16,3	655.458	4,3
9	94	949	Ondare garbiko bestelako tresnak Otros instrumentos de patrimonio neto	15.731.163	17,3	15.075.705	16,3	655.458	4,3
			GUZTIRA TOTAL	90.798.000	100,0	92.701.958	100,0	-1.903.958	-2,1



Aurrekontua

Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	92.693	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	214.307	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	462.000
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	60.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	2.005.000	6 Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	1.910.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		2.372.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	2.372.000

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		92.693
13		Lan-kontratudunak Laborales		67.511
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	67.511	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		25.182
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	18.192	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		1.350
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	1.350	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		5.640
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza <i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>	640	
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		214.307
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		30.000
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	30.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		10.500
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		4.500
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	4.500	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		3.500
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	3.500	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		2.500
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	2.500	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		98.757
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	1.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	6.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		10.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	10.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		1.850
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	1.850	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		79.907
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	79.907	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		75.050
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	50	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		75.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	27.120	75.000

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	98/31	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. <i>Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.</i>	23.000	
	98/32	Arratiako Industrialdea. <i>Arratiako Industrialdea.</i>	24.880	
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		60.000
31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		60.000
310		Maileguzko interesak <i>Intereses de préstamos</i>		60.000
	98/30	SPRILUR SA. <i>SPRILUR, S.A.</i>	60.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		2.005.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		2.005.000
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		2.000.000
61100		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	2.000.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	5.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	2.372.000	2.372.000

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK <i>TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS</i>		462.000
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak <i>Ventas y prestaciones de servicios</i>		450.000
341		Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	450.000	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>		12.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>		12.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	12.000	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS</i>		1.910.000
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades del sector público de la CAE</i>		1.910.000
910		Maileguak <i>Préstamos</i>		1.910.000
	99/30	SPRILUR SA. <i>SPRILUR, S.A.</i>	1.910.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA <i>TOTAL RECURSOS</i>	2.372.000	2.372.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA, S.A. 1985eko abenduaren 11n eratu zen, Abanto Zierbenako Industrialdea SA izenarekin, ekimen eta inbertsio industrial eragin eta sustatzeko helburu sozialarekin, horretarako pabiloi industrial multzo bat eraikiz, berauen ustiaketa kudeatuz eta bertan finkatuko diren enpresak hautatuz, alojera sistemaren bitartez eta erosteko aukerarekin berauen jabetza transferitzen den arte, 6 edo 9 urteren buruan.

2018ko urriaren 26an Akziodunen Batzar Nagusiak elkartearen izen aldaketa onartu zuen, aurrerantzean IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA SA deituko delarik.

Entitatearen egoitza soziala Gallartako "El Campillo" Industrialdean dago (Abanto).

Kapital Soziala honela banatzen da:

Partaidetza %	
SPRILUR	51
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	48
Abanto-Zierbenako Udaleko	1
GUZTIRA	100

Gaur egun, Sozietatearen jardura nagusia eraikinak kudeatzea da, erosteko aukeradun alojera kontratuen bitartez, horrek egungo marko ekonomikoan berekin dakarren arazo multzoarekin.

2025ean, pabiloiak erosten saiatu gara, merkaturatzeko, baina ez dugu proposamen egokirik aurkitu.

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó el 11 de Diciembre de 1985, bajo la denominación de Abanto Zierbenako Industrialdea SA, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, gestionando su explotación y seleccionando la implantación de empresas mediante el sistema de arrendamiento con opción de compra hasta que se transfiera la titularidad de los mismos, pasados 6 o 9 años.

En Junta General de Accionistas de fecha 26 de octubre de 2018 se acordó modificar la denominación social que pasó a ser IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA SA.

Su domicilio social se encuentra en el Polígono Industrial "El Campillo", en Gallarta (Abanto).

El capital social se distribuye de la siguiente forma:

Participación %	
SPRILUR	51
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	48
Ayuntamiento de Abanto-Zierbena	1
TOTAL	100

En la actualidad la actividad central de la Sociedad es la de gestionar los inmuebles, a través de los pertinentes contratos de alquiler con opción de compra, con el conjunto de cuestiones que esto conlleva en el marco económico presente.

Durante el 2025, hemos intentado comprar pabellones para su comercialización, pero no hemos encontrado propuestas adecuadas.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. BULEGOEN ERAIKINAREN OKUPAZIOA % 3 AREAGOTZEA 1. Lokal berriak esleitu. Eskabideak izapidetzea. Esleipen kopurua.	 4 2	1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN EN UN 3% EN EDIFICIO OFICINAS 1. Adjudicación de nuevos locales. Tramitación de Solicitudes. Número de Adjudicaciones.
2. PABILOIAK MERKATURATZEN JARRAITZEA 1. Pabilioiak esleitu. Eskabideak izapidetzea. Esleipen kopurua.	 3 1	2. CONTINUAR LA COMERCIALIZACION DE PABELLONES 1. Adjudicación de pabellones Tramitación de Solicitudes Número de Adjudicaciones
3. PABILOIAK EROSTEA 1. Pabilioiak erostea. Erosketa honen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan)	 2.000	3. COMPRA DE PABELLONES 1. Compra de pabellones. El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles euros)

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2026	2025
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	6.048.536	6.237.521	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	6.921.901	7.020.886
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	180.529	184.609	A-1) Funts propioak Fondos propios	6.921.901	7.020.886
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	163.088	171.303	I. Kapitala / Gizarte-funtsa <i>Capital / Fondo social</i>	6.221.500	6.221.500
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	17.441	13.306	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa <i>Capital escriturado / Fondo social</i>	6.221.500	6.221.500
III. Higiezineta inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	5.868.007	6.052.912	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	3.860.511	3.860.511
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	1.727.769	1.727.769	1. Legezkoak eta estatutuetakoak <i>Legal y estatutarias</i>	713.195	713.195
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	4.140.238	4.325.143	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	3.147.316	3.147.316
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	2.883.196	1.052.456	V. Aurreko ekitaldien emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(3.061.125)	(3.039.572)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	2.841.084	841.084	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(3.061.125)	(3.039.572)
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak <i>Edificios adquiridos y tanteos</i>	202.400	202.400	VII. Ekitaldiaren emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(98.985)	(21.553)
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak <i>Edificios y poligonos construidos</i>	2.638.684	638.684	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	1.954.077	44.077
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak <i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p</i>	0	170.000	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	44.077	44.077
2. Enpresentzako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	0	170.000	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	44.077	44.077
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	115	115	III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p</i>	1.910.000	0
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	115	115	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	55.754	225.014
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	41.997	41.257	III. Epe motzeko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	26.243	26.243
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	41.997	41.257	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	26.243	26.243
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	29.511	198.771
			1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	0	169.260
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	919	919
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	28.592	28.592
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	8.931.732	7.289.977	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	8.931.732	7.289.977

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	450.000	448.266
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	450.000	448.266
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	0	0
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	(2.000.000)	0
e) Bestelako hornikuntzen kontsumoa <i>Consumo de otros aprovisionamientos</i>	2.000.000	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	12.000	14.257
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	12.000	14.257
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(92.693)	(79.760)
a) Soldatak, lanskariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(67.511)	(57.433)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(25.182)	(22.327)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(214.307)	(194.434)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(204.307)	(184.434)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(10.000)	(10.000)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(193.985)	(193.120)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(38.985)	(4.791)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	4.053
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	4.053
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(60.000)	(20.815)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(60.000)	(20.815)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(60.000)	(16.762)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(98.985)	(21.553)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(98.985)	(21.553)

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(98.985)	(21.553)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	253.985	23.231
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(2.169.260)	(1.497.874)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(60.000)	(75.947)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(2.074.260)	(1.572.143)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(5.000)	(2.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	170.000	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	165.000	(2.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	446.325
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	1.910.000	1.188.675
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.910.000	1.635.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	740	(2.000)

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

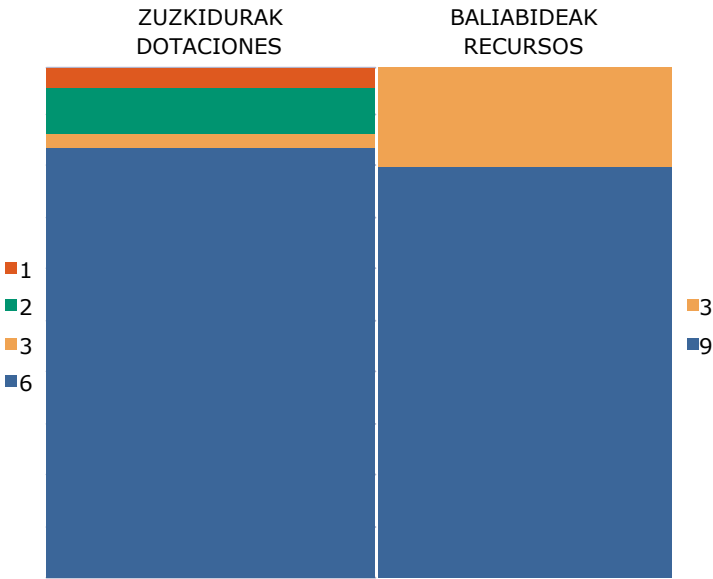
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEN ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(22)	-----	-----	-----	-----	(22)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	6.222	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	6.222
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	3.861	-----	(3.040)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	821
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	6.222	-----	-----	3.861	-----	(3.040)	-----	(22)	-----	-----	-----	-----	7.021
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	6.222	-----	-----	3.861	-----	(3.040)	-----	(22)	-----	-----	-----	-----	7.021
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(99)	-----	-----	-----	-----	(99)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(22)	-----	22	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	6.222	-----	-----	3.861	-----	(3.061)	-----	(99)	-----	-----	-----	-----	6.922

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	BALIABIDEAK RECURSOS		2026
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	92.693	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	462.000
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	214.307	9	Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	1.910.000
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	60.000			
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	2.005.000			
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		2.372.000	Baliabideak, guztira Total Recursos		2.372.000

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	2.372.000	100		0	2.372.000

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea,S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personel-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	92.693	3,9	164.271	7,7	-71.578	-43,6
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	214.307	9,0	144.850	6,8	69.457	48,0
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	60.000	2,5	80.000	3,7	-20.000	-25,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	367.000	15,5	389.121	18,2	-22.121	-5,7
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	2.005.000	84,5	1.746.500	81,8	258.500	14,8
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	2.005.000	84,5	1.746.500	81,8	258.500	14,8
	GUZTIRA TOTAL	2.372.000	100,0	2.135.621	100,0	236.379	11,1

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea,S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	462.000	19,5	491.173	23,0	-29.173	-5,9
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	0	0,0	4.053	0,2	-4.053	-100,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	462.000	19,5	495.226	23,2	-33.226	-6,7
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	462.000	19,5	495.226	23,2	-33.226	-6,7
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0	0,0	5.395	0,3	-5.395	-100,0
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	1.910.000	80,5	1.635.000	76,6	275.000	16,8
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	1.910.000	80,5	1.640.395	76,8	269.605	16,4
	GUZTIRA TOTAL	2.372.000	100,0	2.135.621	100,0	236.379	11,1

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea,S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	92.693	3,9	164.271	7,7	-71.578	-43,6
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	67.511	2,8	124.439	5,8	-56.928	-45,7
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	67.511	2,8	124.439	5,8	-56.928	-45,7
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	25.182	1,1	39.832	1,9	-14.650	-36,8
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	18.192	0,8	34.703	1,6	-16.511	-47,6
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	1.350	0,1	2.489	0,1	-1.139	-45,8
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.640	0,2	2.640	0,1	3.000	113,6
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	214.307	9,0	144.850	6,8	69.457	48,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	30.000	1,3	20.000	0,9	10.000	50,0
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	30.000	1,3	20.000	0,9	10.000	50,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	10.500	0,4	5.700	0,3	4.800	84,2
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	4.500	0,2	1.700	0,1	2.800	164,7
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	3.500	0,1	2.000	0,1	1.500	75,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	2.500	0,1	2.000	0,1	500	25,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	98.757	4,2	41.704	2,0	57.053	136,8
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	1.000	0,0	1.200	0,1	-200	-16,7
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	6.000	0,3	7.300	0,3	-1.300	-17,8
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	10.000	0,4	10.000	0,5	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	1.850	0,1	4.000	0,2	-2.150	-53,8
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	79.907	3,4	19.204	0,9	60.703	316,1
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	75.050	3,2	77.446	3,6	-2.396	-3,1
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	50	0,0	0	0,0	50	---
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	75.000	3,2	77.446	3,6	-2.446	-3,2
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	60.000	2,5	80.000	3,7	-20.000	-25,0
3	31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la	60.000	2,5	80.000	3,7	-20.000	-25,0
3	31	310	Maileguzko interesak <i>Intereses de préstamos</i>	60.000	2,5	80.000	3,7	-20.000	-25,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	2.005.000	84,5	1.746.500	81,8	258.500	14,8
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	2.005.000	84,5	1.746.500	81,8	258.500	14,8
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	0	0,0	384.500	18,0	-384.500	-100,0
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	2.000.000	84,3	1.360.000	63,7	640.000	47,1
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	5.000	0,2	0	0,0	5.000	---

EUROAK / EUROS									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6	61	619	lbilgetze materialetarako aurrerakinak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Anticipos para inmovilizaciones materiales y otro inmovilizado material</i>	0	0,0	2.000	0,1	-2.000	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	2.372.000	100,0	2.135.621	100,0	236.379	11,1

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea,S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	462.000	19,5	491.173	23,0	-29.173	-5,9
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	450.000	19,0	476.916	22,3	-26.916	-5,6
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	450.000	19,0	476.916	22,3	-26.916	-5,6
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	12.000	0,5	14.257	0,7	-2.257	-15,8
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	12.000	0,5	14.257	0,7	-2.257	-15,8
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	0	0,0	4.053	0,2	-4.053	-100,0
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	0	0,0	4.053	0,2	-4.053	-100,0
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	0	0,0	4.053	0,2	-4.053	-100,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0,0	5.395	0,3	-5.395	-100,0
8	87		Gerakinak Remanentes	0	0,0	5.395	0,3	-5.395	-100,0
8	87	870	Gerakinak Remanentes	0	0,0	5.395	0,3	-5.395	-100,0
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	1.910.000	80,5	1.635.000	76,6	275.000	16,8
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE	1.910.000	80,5	1.188.675	55,7	721.325	60,7
9	91	910	Maileguak Préstamos	1.910.000	80,5	1.188.675	55,7	721.325	60,7
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	0	0,0	227.626	10,7	-227.626	-100,0
9	94	941	Kapital soziala Capital Social	0	0,0	227.626	10,7	-227.626	-100,0
9	96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de	0	0,0	218.699	10,2	-218.699	-100,0
9	96	961	Kapital soziala Capital Social	0	0,0	218.699	10,2	-218.699	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	2.372.000	100,0	2.135.621	100,0	236.379	11,1



Busturialdeko
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisi
Gráfico y análisis de variaciones

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	101.098	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	88.902	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	39.025
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	10.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	165.000	6 Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	305.975
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		355.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS 355.000	

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		101.098
13		Lan-kontratudunak Laborales		74.733
130		Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	74.733	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		26.365
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	19.870	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		1.495
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	1.495	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		5.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		88.902
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		10.000
212		Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>	10.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		6.500
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		2.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	2.000	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		2.000
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	2.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		2.500
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	2.500	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		15.362
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	2.500	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	2.100	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		6.617
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	6.617	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		1.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	1.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		3.145
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	3.145	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		57.040
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	40	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		57.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	29.024	57.000
	98/32	Bizkaia Soraldeko Industrialdea SA. <i>Bizkaia Soraldeko Industrialdea, S.A.</i>	23.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	98/33	Arratiako Industrialdea SA. Arratiako Industrialdea, S.A.	4.976	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		165.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		165.000
611		Eraikuntzak Construcciones		165.000
61103		Industrialdeak Poligonos industriales		165.000
	00/02	Muxikako poligonoa. Poligono de Muxika.	165.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	355.000	355.000

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		39.025
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		3.025
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	3.025	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		36.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		36.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		36.000
	99/32	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.	18.000	
	99/33	Arratiako Industrialdea SA. Arratiako Industrialdea, S.A.	18.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		10.000
50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la CAE		10.000
502		Maileguen interesak Intereses de préstamos		10.000
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	10.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		305.975
87		Gerakinak Remanentes		305.975
870		Gerakinak Remanentes		305.975
87099		Gerakinak Remanentes	305.975	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	355.000	355.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

«GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A.» sozietatea 1989ko abenduaren 21ean sortu zen eraz. Sozietatearen helburua da Gernika-Lumoko Industrialdea eraiki, sustatu eta kudeatzea, bai eta industrialdearekin zerikusia duten bestelako jarduerak egitea ere, ekimen eta inbertsio industrialak sustatuz eremu honetan.

2003ko apirilaren 29an, Ohiko Batzar Nagusi eta Unibertsalak, akziodunen artean Busturialdeko udalak sartu zirenez Gernika-Lumoko Udalarik zegozkion akzioak erosita, udalerritik bakoitzaren biztanle-baremoaren arabera, Gernika-Lumorako distantziak kontuan hartuta zuzenduta, eta etorkizuneko jarduerak aipatutako eremuan egingo zirela-eta, besteak beste erabaki zuen sozietatearen izena zein xedea aldatzea. Aurrerantzean, BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. izango zen izena eta xedea, berriz, industrialdeak sustatu eta kudeatzea Busturialdean.

Kapital Soziala horrela banatzen da:

Partaidetza %	
SPRILUR	51,00
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	24,50
UDAL BATZUK	24,50
GUZTIRA	100

Industrialdeak izeneko programaren babesean, 1990ean industrialde bat egiten hasi ziren Gernika-Lumon. Lanak 1993an amaitu ziren, eta guztira 14.300 m² egin ziren pabiloi eta bulegoetarako.

Gaur egun, okupazioa %100ekoa da eraikin industrialei dagokienez eta %50ekoa bulegoei dagokienez. Azken horiek ezin dira okupatu Gernika-Lumoko Udalarekin erabileraren inguruan dagoen arazo bat dela eta.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad «GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A.» se constituye formalmente el 21 de diciembre de 1989 y tiene como objeto social la construcción, promoción y gestión del Polígono Industrial de Gernika-Lumo, así como cualquier otra actividad relacionada con dicho polígono, promoviendo la iniciativa y la inversión industrial en la zona.

Con fecha 29 de abril de 2003, la Junta General Ordinaria y Universal, dado que en la composición del accionariado se dio entrada a los Ayuntamientos de la Zona de Busturialdea por compra al Ayuntamiento de Gernika-Lumo de las acciones correspondientes, de acuerdo con el baremo de habitantes de cada Municipio, corregido por las distancias a Gernika-Lumo y que las actuaciones del futuro se iban a centrar en el ámbito de dicha zona, acordó, entre otros, el cambio de denominación social así como el objeto de la misma con la denominación de BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. y la promoción y gestión de polígonos industriales en Busturialdea.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación %	
SPRILUR	51,00
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	24,50
VIARIOS AYUNTAMIENTOS	24,50
TOTAL	100

Al amparo del programa Industrialdeak, en el año 1990 se empezó en el municipio de Gernika-Lumo la realización de un polígono industrial que se culminó en el año 1993 con una disponibilidad de pabellones y oficinas de 14.300 m².

En la actualidad la ocupación es de un 100% en los edificios industriales y un 50% en las oficinas, no pudiéndose ocupar éstas por un problema de uso con el Ayuntamiento de Gernika-Lumo.

2003. urtean, ikusita lurzoru industrialaren zein pabiloien arloko jarduerak eskualde mailan hartu behar zirela aintzat, egindako azterketen nahiz azterketa horien bideragarritasunaren arabera, erabaki zen jarduera ekonomikoen industrialdea sortzea Muxikan. Muxikako industrialdeak 70 hektareako azalera izango du gutxi gorabehera eta Busturialdeko udalerrien zerbitzura egongo da.

2025ean, Urbanizazio Proiektua idazteko lanekin jarraitu da.

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

En el año 2003, viendo que las actuaciones tanto a nivel de suelo industrial, como de pabellones, tenían que ser consideradas en el ámbito comarcal, se decidió a la vista de los estudios realizados y la viabilidad de los mismos, crear un polígono de actividades económicas en el Municipio de Muxika, que tendrá una extensión de 70 Ha aproximadamente, y que servirá a los municipios de la Comarca de Busturialdea.

Durante el 2025 se ha continuado con los trabajos de redacción del Proyecto de Urbanización.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. MUXIKAKO PROIEKTUAREN JARRAIPENA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA) 1. Urbanizazio Proiektua idaztea. Beharrezko dokumentazioaren aztertu, garatu eta onartzea (epea hilabetetan).	12	1. CONTINUACIÓN DEL PROYECTO DE MUXIKA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA) 1. Redacción del Proyecto de Urbanización. Estudio, desarrollo y aprobación de la documentación necesaria (plazos en meses).

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2026	2025
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	10.171.120	10.312.095	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	10.163.225	10.304.200
II. Izakinak Existencias	9.414.485	9.249.485	A-1) Funts propioak Fondos propios	10.163.225	10.304.200
2. Lurrak eta orubeak Terrenos y solares	8.187.834	8.187.834	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	12.670.571	12.670.571
4. Aribideko sustapenak Promociones en curso	1.226.651	1.061.651	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	12.670.571	12.670.571
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	21.426	21.426	III. Erreserbak Reservas	60.637	60.637
5. Zerga korronteen aktiboak Activos por impuesto corriente	5.836	5.836	1. Legezkoak eta estatutuetakoak Legal y estatutarias	60.637	60.637
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	15.590	15.590	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(2.427.008)	(2.324.350)
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	691.274	997.249	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(2.427.008)	(2.324.350)
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	691.274	997.249	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(140.975)	(102.658)
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak Periodificaciones a corto plazo	847	847	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	7.895	7.895
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	43.088	43.088	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	7.895	7.895
1. Diruzaintza Tesorería	43.088	43.088	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	515	515
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	7.380	7.380
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	10.171.120	10.312.095	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	10.171.120	10.312.095

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	3.025	2.880
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	3.025	2.880
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	165.000	52.140
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(165.000)	(52.140)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak <i>Obras y servicios realizados por terceros</i>	(165.000)	(52.140)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	36.000	62.556
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	36.000	62.556
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(101.098)	(95.203)
a) Soldatak, lanskariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(74.733)	(72.910)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(26.365)	(22.293)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(88.902)	(87.891)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(82.285)	(81.252)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(6.617)	(6.639)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(150.975)	(117.658)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	10.000	15.000
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	10.000	15.000
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	10.000	15.000
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(140.975)	(102.658)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(140.975)	(102.658)

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(140.975)	(102.658)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(10.000)	(15.000)
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(165.000)	(290.000)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	10.000	15.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(305.975)	(392.658)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	0	0
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	305.975	390.418
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	305.975	390.418
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

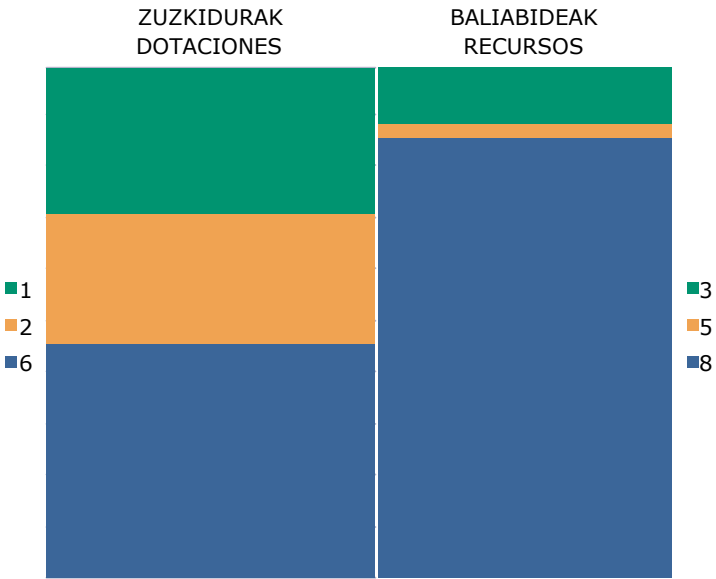
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(103)	-----	-----	-----	-----	(103)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	12.671	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	12.671
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	61	-----	(2.324)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(2.264)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	12.671	-----	-----	61	-----	(2.324)	-----	(103)	-----	-----	-----	-----	10.304
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	12.671	-----	-----	61	-----	(2.324)	-----	(103)	-----	-----	-----	-----	10.304
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(141)	-----	-----	-----	-----	(141)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(103)	-----	103	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	12.671	-----	-----	61	-----	(2.427)	-----	(141)	-----	-----	-----	-----	10.163

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	BALIABIDEAK RECURSOS		2026
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	101.098	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	39.025
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	88.902	5	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	10.000
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	165.000	8	Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	305.975
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		355.000	Baliabideak, guztira Total Recursos		355.000

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	355.000	100		0	355.000

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Perzonal-gastuak Gastos de Personal	101.098	28,5	95.203	20,2	5.895	6,2
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	88.902	25,0	85.651	18,2	3.251	3,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	190.000	53,5	180.854	38,4	9.146	5,1
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	165.000	46,5	290.000	61,6	-125.000	-43,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	165.000	46,5	290.000	61,6	-125.000	-43,1
	GUZTIRA TOTAL	355.000	100,0	470.854	100,0	-115.854	-24,6

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	39.025	11,0	65.436	13,9	-26.411	-40,4
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	10.000	2,8	15.000	3,2	-5.000	-33,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA <i>TOTAL OPERACIONES CORRIENTES</i>	49.025	13,8	80.436	17,1	-31.411	-39,1
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA <i>TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS</i>	49.025	13,8	80.436	17,1	-31.411	-39,1
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	305.975	86,2	390.418	82,9	-84.443	-21,6
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA <i>TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS</i>	305.975	86,2	390.418	82,9	-84.443	-21,6
	GUZTIRA <i>TOTAL</i>	355.000	100,0	470.854	100,0	-115.854	-24,6

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	101.098	28,5	95.203	20,2	5.895	6,2
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	74.733	21,1	72.910	15,5	1.823	2,5
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	74.733	21,1	72.910	15,5	1.823	2,5
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	26.365	7,4	22.293	4,7	4.072	18,3
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	19.870	5,6	18.835	4,0	1.035	5,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	1.495	0,4	1.458	0,3	37	2,5
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	1,4	2.000	0,4	3.000	150,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	88.902	25,0	85.651	18,2	3.251	3,8
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	10.000	2,8	10.900	2,3	-900	-8,3
2	21	212	Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>	10.000	2,8	10.900	2,3	-900	-8,3
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	6.500	1,8	4.000	0,8	2.500	62,5
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	2.000	0,6	1.000	0,2	1.000	100,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	2.000	0,6	1.100	0,2	900	81,8
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	2.500	0,7	1.900	0,4	600	31,6
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	15.362	4,3	12.776	2,7	2.586	20,2
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	2.500	0,7	1.800	0,4	700	38,9
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	2.100	0,6	2.000	0,4	100	5,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	6.617	1,9	6.639	1,4	-22	-0,3
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	1.000	0,3	0	0,0	1.000	---
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	3.145	0,9	2.337	0,5	808	34,6
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	57.040	16,1	57.975	12,3	-935	-1,6
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	40	0,0	40	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	57.000	16,1	57.935	12,3	-935	-1,6
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	165.000	46,5	290.000	61,6	-125.000	-43,1
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	165.000	46,5	290.000	61,6	-125.000	-43,1
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	165.000	46,5	290.000	61,6	-125.000	-43,1
			GUZTIRA TOTAL	355.000	100,0	470.854	100,0	-115.854	-24,6

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	39.025	11,0	65.436	13,9	-26.411	-40,4
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	3.025	0,9	2.880	0,6	145	5,0
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	3.025	0,9	2.880	0,6	145	5,0
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	36.000	10,1	62.556	13,3	-26.556	-42,5
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	36.000	10,1	62.556	13,3	-26.556	-42,5
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	10.000	2,8	15.000	3,2	-5.000	-33,3
5	50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la	10.000	2,8	15.000	3,2	-5.000	-33,3
5	50	502	Maileguz interesak <i>Intereses de préstamos</i>	10.000	2,8	15.000	3,2	-5.000	-33,3
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	305.975	86,2	390.418	82,9	-84.443	-21,6
8	87		Gerakinak Remanentes	305.975	86,2	390.418	82,9	-84.443	-21,6
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	305.975	86,2	390.418	82,9	-84.443	-21,6
			GUZTIRA TOTAL	355.000	100,0	470.854	100,0	-115.854	-24,6

Beterri Kostako
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	497.787	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	546.344	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	777.259
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	280	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	38.441
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	964.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	1.938.300
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	745.589	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		2.754.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	2.754.000

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		497.787
13		Lan-kontratudunak Laborales		381.751
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	381.751	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		116.036
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	103.401	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		7.635
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	7.635	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		5.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		546.344
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		213.332
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		213.332
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	213.332	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		21.063
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		934
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	934	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		13.724
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	13.724	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		6.405
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	6.405	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		247.703
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	7.766	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	9.216	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		76.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	76.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		11.410
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	11.410	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		143.311
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	143.311	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		64.246
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	1.358	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		62.888
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	62.888	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		280
34		Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros		280
340		Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros		280
34099		Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros	280	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		964.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		964.000
610		Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales		950.000
61000		Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales	950.000	
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones		8.000
61501		Bestelako instalazioak Otras instalaciones	8.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información	6.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS		745.589
87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes		745.589
870		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	745.589	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	2.754.000	2.754.000

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		777.259
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		741.509
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	741.509	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		35.750
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		35.750
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	35.750	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		38.441
50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la CAE		30.000
502		Maileguen interesak Intereses de préstamos		30.000
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	30.000	
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		8.441
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	8.441	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		1.938.300
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		1.938.300
610		Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales	1.938.300	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	2.754.000	2.754.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Beterri-Kostako Industrialdea SA 2012ko abuztuaren 2an sortu zen, Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea SA, Buruntzaldeko Industrialdea SA eta Zarauzko Industrialdea SA sozietateen xurgapen bidezko bat-egitearen ondorioz, haren eragin-eremuan (hots, Donostialdeako, Buruntzaldeko eta Urola-Kostako eskualdeetan) industria-ekimena eta industria-inbertsioa bultzatzeko eta sustatzeko helburuarekin.

Programa honen zutabe diren printzipioek hobekuntza teknologikoetan oinarrituz gauzatzen den garapen industrialean dute beren iparra. Horretarako ahal den lankidetzaz haundiena eskaintzen dugu, ondorengo lau laguntza-era hauetan labor daitekeena:

- Arrazionalizaturiko lur industrialaren eskaintza.
- Prezio abantailatsua merkatukoaren aldean.
- 12 urterainoko finantzaketa.
- Erostea aukera ematen duen kontratua.

Gaur egun, sozietateak hainbat jardueraz idu ditu:

1. Donostiako Zuatzu enpresa-parkea kudeatzea. Parke horretan 7 lokal libre daude, 2.521,82 m² guztira.
2. Hernaniko Ibaiondo Poligonoan eta Zarauzko Abendaño Poligonoan dauden bi lokalen kudeaketa, guztira 148,57 m².
3. Zarauzko Errotaberri Poligonoaren Etxetxo baserria birmoldatzeko obrak egitea, plan partzialaren aldaketa puntuala idatzi eta udaletxean aurkeztu eta poligonoaren sustapena.
4. Hernaniko Estubegi poligonoko Ituntze Hitzarmena eta Urbanizazio Proiektuaren onartzea.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Partaidetza (%)

Sprilur, S.A.	51,00
Gipuzkoako Foru Aldundia	24,50
Donostiako Udala	15,654
Hernaniko Udala	5,289

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A. se crea el 2 de Agosto de 2012, como resultado de la fusión por absorción de las sociedades Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea, S.A., Buruntzaldeko Industrialdea, S.A. y Zarautzko Industrialdea, S.A. con el objeto de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en su área de influencia, esto es, las comarcas de Donostialdea, Buruntzaldea y Urola Kosta.

Los principios sobre los que se apoya el referido programa, tienen por norte el desarrollo industrial en base a mejoras tecnológicas, para lo cual se ofrece la máxima colaboración que puede ser concretada en los cuatro apoyos siguientes:

- Oferta suelo industrial racionalizado.
- Precio ventajoso sobre el de mercado.
- Financiación a 12 años.
- Contrato con opción de compra.

Actualmente la sociedad contempla varias líneas de actuación:

1. Gestión del Parque Empresarial Zuatzu en Donostia, en el que dispone un total de 7 locales libres que suponen un total de 2.521,82 m².
2. Gestión dos locales en los polígonos de Ibaiondo en Hernani y Abendaño en Zarautz, con un total de 148,57 m².
3. Ejecución de las obras de remodelación del Caserío Etxetxo, elaboración y presentación en el ayuntamiento de la modificación puntual del Plan Parcial y la promoción del Polígono Industrial Errotaberri de Zarautz.
4. Aprobación del Convenio de Concertación y del Proyecto de Urbanización del Polígono Estubegi de Hernani.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación (%)

Sprilur, S.A.	51,00
Excma. Diputación de Gipuzkoa	24,50
Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián	15,654
Ayuntamiento de Hernani	5,289

Zarauzko Udala

3,557

Ayuntamiento de Zarautz

3,557

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN
ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU
CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ZUATZUN ESKURAGARRI DAGOEN ESKAINTZAREN 850 m2 ESLEITZEA. 1.Enpresa esleipendunekin kontratuak sinatzea. Urteko fakturazioa.	608.110	1. ADJUDICAR 850 m2 DE LA OFERTA DISPONIBLE EN ZUATZU. 1.Firmar contratos con empresas adjudicatarias. Facturación anual.
2. APARKALEKU PUBLIKOAREN KUDEAKETA. 1.Fakturazioa mantendu. Urteko fakturazioa.	133.399	2. GESTIÓN DEL APARCAMIENTO PÚBLICO. 1.Mantenimiento de la facturación. Facturación anual.
3. ERROTABERRI PROMOZIOA. 1.Urbanizazioaren likidazioa- Etxeko baserria. Urteko inbertsioa. 2.Lursailaren salmenta. Fakturazioa.	850.000 1.938.300	3. PROMOCIÓN ERROTABERRI. 1.Liquidación urbanización. Caserío Etxetxo. Inversión anual. 2.Venta de parcela. Facturación.
4. BESTE INBERTSIO BATZUK (ZUATZU EMPRESA PARKEA). Urteko inbertsioa. Urteko inbertsioa.	100.000	4. OTRAS INVERSIONES (ZUATZU PARQUE EMPRESARIAL). Inversión anual. Inversión anual.

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2026	2025
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	8.338.020	7.780.862	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	20.427.142	20.765.368
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	238.419	247.153	A-1) Funts propioak Fondos propios	19.419.295	19.757.521
2. Emakidak Concesiones	238.419	247.153	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	21.379.794	21.379.794
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	254.709	256.357	1. Kapital eskriturata / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	21.379.794	21.379.794
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	158.885	169.783	II. Jaulkipen-prima Prima de emisión	2.126.983	2.126.983
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	95.824	86.574	III. Erreserbak Reservas	2.375.409	2.375.409
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	7.837.869	7.270.329	1. Legezkoak eta estatutuetakoak Legal y estatutarias	411.559	411.559
1. Lurrak Terrenos	1.241.128	1.071.677	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	1.963.850	1.963.850
2. Eraikuntzak Construcciones	6.596.741	6.198.652	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(6.124.665)	(5.777.337)
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a largo plazo	7.023	7.023	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(6.124.665)	(5.777.337)
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	7.023	7.023	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(338.226)	(347.328)
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	16.598.622	18.696.752	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.007.847	1.007.847
II. Izakinak Existencias	11.709.084	13.350.057	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	3.114.678	3.101.684
4. Aribideko sustapenak Promociones en curso	9.065.618	10.706.591	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	32.947	19.953
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak Edificios y poligonos construidos	2.641.566	2.641.566	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	32.947	19.953
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak Anticipos a proveedores	1.900	1.900	III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p	2.763.463	2.763.463
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	862.590	1.002.582	IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido	318.268	318.268
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	843.127	325.825	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	1.394.822	2.610.562
3. Hainbat zordun Deudores varios	19.463	676.757	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	252.005	257.126
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	3.868.422	4.186.689	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	252.005	257.126
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	3.868.422	4.186.689	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.142.817	2.353.436
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a corto plazo	2.078	2.078	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	92.541	91.541
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	2.078	2.078	5. Zerga korronteen pasiboak Pasivos por impuesto corriente	2.300	0
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	156.448	155.346	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	92.602	1.455.602
1. Diruzaintza Tesorería	156.448	155.346	7. Bezeroen aurrerakinak Anticipos de clientes	955.374	806.293
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	24.936.642	26.477.614	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	24.936.642	26.477.614

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	2.679.809	4.521.149
a) Salmentak <i>Ventas</i>	1.938.300	3.829.519
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	741.509	691.630
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	(1.640.973)	(2.397.887)
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	894.768	0
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(950.000)	(1.092.325)
b) Lur eta orubeen kontsumoa <i>Consumo de terrenos y solares</i>	(950.000)	(1.092.325)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	35.750	35.684
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	35.750	35.684
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(497.787)	(476.702)
a) Soldatak, lantsariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(381.751)	(371.325)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(116.036)	(105.377)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(546.344)	(601.628)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(470.344)	(525.628)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(76.000)	(76.000)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(351.610)	(347.288)
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	0	9.756
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>	0	9.756
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(376.387)	(349.241)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	38.441	15.596
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	38.441	15.596
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(280)	(13.683)
a) Taldeko enpresek eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	0	(13.403)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak <i>Por deudas con terceros</i>	(280)	(280)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	38.161	1.913
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(338.226)	(347.328)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(338.226)	(347.328)

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(338.226)	(347.328)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(581.319)	313.101
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	568.046	310.823
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	40.461	104.612
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(311.038)	381.208
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(14.000)	(1.066.042)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	318.267	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	304.267	(1.066.042)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	7.873	9.500
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	7.873	9.500
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	1.102	1.650

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

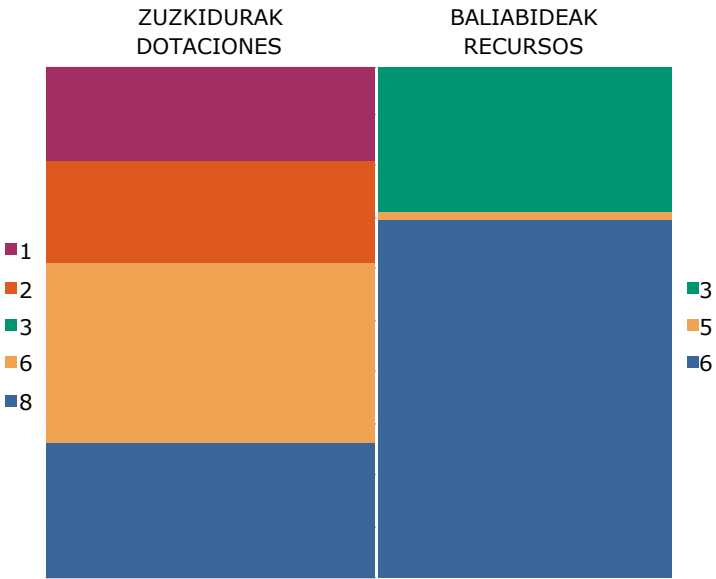
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(347)	-----	-----	-----	1.008	661
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	21.380	-----	2.127	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	23.507
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	2.375	-----	(5.777)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(3.402)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	21.380	-----	2.127	2.375	-----	(5.777)	-----	(347)	-----	-----	-----	1.008	20.765
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	21.380	-----	2.127	2.375	-----	(5.777)	-----	(347)	-----	-----	-----	1.008	20.765
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(338)	-----	-----	-----	-----	(338)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(347)	-----	347	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	21.380	-----	2.127	2.375	-----	(6.125)	-----	(338)	-----	-----	-----	1.008	20.427

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	497.787	
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	546.344	
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	280	
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	964.000	
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	745.589	
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		2.754.000	

		2026	
BALIABIDEAK RECURSOS			
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	777.259	
5	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	38.441	
6	Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	1.938.300	
Baliabideak, guztira Total Recursos		2.754.000	

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	2.754.000	100		0		0	2.754.000

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personel-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	497.787	18,1	501.382	15,6	-3.595	-0,7
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	546.344	19,8	381.904	11,9	164.440	43,1
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	280	0,0	3.700	0,1	-3.420	-92,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	1.044.411	37,9	886.986	27,6	157.425	17,7
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	964.000	35,0	2.321.000	72,4	-1.357.000	-58,5
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	964.000	35,0	2.321.000	72,4	-1.357.000	-58,5
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	2.008.411	72,9	3.207.986	100,0	-1.199.575	-37,4
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	745.589	27,1	0	0,0	745.589	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	745.589	27,1	0	0,0	745.589	---
	GUZTIRA TOTAL	2.754.000	100,0	3.207.986	100,0	-453.986	-14,2

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	777.259	28,2	614.174	19,1	163.085	26,6
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	38.441	1,4	42.209	1,3	-3.768	-8,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	815.700	29,6	656.383	20,5	159.317	24,3
6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	1.938.300	70,4	2.545.883	79,4	-607.583	-23,9
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	1.938.300	70,4	2.545.883	79,4	-607.583	-23,9
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	2.754.000	100,0	3.202.266	99,8	-448.266	-14,0
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0	0,0	5.720	0,2	-5.720	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	0	0,0	5.720	0,2	-5.720	-100,0
	GUZTIRA TOTAL	2.754.000	100,0	3.207.986	100,0	-453.986	-14,2

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
 RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	497.787	18,1	501.382	15,6	-3.595	-0,7
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	381.751	13,9	387.381	12,1	-5.630	-1,5
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	381.751	13,9	387.381	12,1	-5.630	-1,5
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	116.036	4,2	114.001	3,6	2.035	1,8
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	103.401	3,8	104.253	3,2	-852	-0,8
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	7.635	0,3	7.748	0,2	-113	-1,5
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	0,2	2.000	0,1	3.000	150,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	546.344	19,8	381.904	11,9	164.440	43,1
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	213.332	7,7	52.891	1,6	160.441	303,3
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	213.332	7,7	52.891	1,6	160.441	303,3
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	21.063	0,8	23.130	0,7	-2.067	-8,9
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	934	0,0	956	0,0	-22	-2,3
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	13.724	0,5	15.586	0,5	-1.862	-11,9
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	6.405	0,2	6.588	0,2	-183	-2,8
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	247.703	9,0	262.996	8,2	-15.293	-5,8
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	7.766	0,3	11.816	0,4	-4.050	-34,3
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	9.216	0,3	8.026	0,3	1.190	14,8
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	76.000	2,8	76.000	2,4	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	11.410	0,4	13.913	0,4	-2.503	-18,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	143.311	5,2	153.241	4,8	-9.930	-6,5
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	64.246	2,3	42.887	1,3	21.359	49,8
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	1.358	0,0	950	0,0	408	42,9
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	62.888	2,3	41.937	1,3	20.951	50,0
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	280	0,0	3.700	0,1	-3.420	-92,4
3	34		Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros	280	0,0	3.700	0,1	-3.420	-92,4
3	34	340	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	280	0,0	3.700	0,1	-3.420	-92,4
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	964.000	35,0	2.321.000	72,4	-1.357.000	-58,5
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	964.000	35,0	2.321.000	72,4	-1.357.000	-58,5
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	950.000	34,5	2.307.000	71,9	-1.357.000	-58,8
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	8.000	0,3	8.000	0,2	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	6.000	0,2	6.000	0,2	0	0,0

EUROAK / EUROS									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	745.589	27,1	0	0,0	745.589	---
8	87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	745.589	27,1	0	0,0	745.589	---
8	87	870	Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	745.589	27,1	0	0,0	745.589	---
			GUZTIRA TOTAL	2.754.000	100,0	3.207.986	100,0	-453.986	-14,2

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	777.259	28,2	614.174	19,1	163.085	26,6
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	741.509	26,9	587.193	18,3	154.316	26,3
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	741.509	26,9	587.193	18,3	154.316	26,3
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	35.750	1,3	26.981	0,8	8.769	32,5
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	35.750	1,3	26.981	0,8	8.769	32,5
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	38.441	1,4	42.209	1,3	-3.768	-8,9
5	50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la	30.000	1,1	12.000	0,4	18.000	150,0
5	50	502	Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	30.000	1,1	12.000	0,4	18.000	150,0
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	8.441	0,3	30.209	0,9	-21.768	-72,1
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	8.441	0,3	30.209	0,9	-21.768	-72,1
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES	1.938.300	70,4	2.545.883	79,4	-607.583	-23,9
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	1.938.300	70,4	2.545.883	79,4	-607.583	-23,9
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	1.938.300	70,4	2.545.883	79,4	-607.583	-23,9
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0,0	5.720	0,2	-5.720	-100,0
8	87		Gerakinak Remanentes	0	0,0	5.720	0,2	-5.720	-100,0
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	0	0,0	5.720	0,2	-5.720	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	2.754.000	100,0	3.207.986	100,0	-453.986	-14,2

Deba Bailarako
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	328.317	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	352.683	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	629.166
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	174.454
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	1.023.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	242.440
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	657.940
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		1.704.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS 1.704.000	

539 - Deba Bilarako Industrialdea SA
Deba Bilarako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		328.317
13		Lan-kontratudunak Laborales		250.116
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	250.116	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		78.201
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	68.199	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		5.002
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	5.002	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		5.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		352.683
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		731
205		Altzariak <i>Mobiliario</i>	731	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		157.103
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	157.103	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		12.250
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		5.500
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	5.500	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		3.950
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	3.800	
22101		Ura <i>Agua</i>	150	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		2.800
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	2.000	
22299		Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>	800	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		145.078
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	7.500	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	15.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		65.500
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	65.500	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		1.750
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	1.750	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		55.328
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	55.328	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		37.521

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	500	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		37.021
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	37.021	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		1.023.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		1.023.000
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		1.020.000
61100		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.000.000	
61103		Industrialdeak <i>Polígonos industriales</i>	20.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	3.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	1.704.000	1.704.000

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		629.166
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		629.166
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	629.166	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		174.454
50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la CAE		24.763
502		Maileguen interesak Intereses de préstamos		24.763
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	24.763	
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		149.691
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	149.691	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		242.440
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		242.440
610		Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales	242.440	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		657.940
87		Gerakinak Remanentes		657.940
870		Gerakinak Remanentes		657.940
87099		Gerakinak Remanentes	657.940	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	1.704.000	1.704.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Deba Beheko Industrialdea S.A. sozietateak SPRILUR, S.A. ren Industrialdeak Programaren babesean sortu zen 2001eko azaroaren 7an, Elgoibarko Industrialdea S.A.k (1984ko irailaren 19an eratuta), Eibarko Industrialdea, S.A., Mendaroko Industrialdea, S.A. eta Mutrikuko Industrialdea, S.A. sozietateekin xurgapen bidez bat egitearen ondorioz.

Debagoieneko Industrialdea, S.A.k 2001eko urriaren 5ean sortu zen, Aretxabaletako Industrialdea, S.A. sozietateak (1982ko abenduaren 15ean eratuta) Bergarako Industrialdea, S.A. eta Oñatiko Industrialdea, S.A. sozietateekin bat egin ondoren.

Deba Beheko Industrialdea, S.A. eta Debagoieneko Industrialdea, S.A. sozietateen Batzar Nagusiek, 2012ko ekainaren 28an, Deba Beheko Industrialdea xurgapen bidez Debagoieneko Industrialdearekin bat egitea erabaki zuten, Deba Bailarako Industrialdea, S.A. izena emanez sozietate sortu berriari.

Sozietatearen helburua:

- Deba Goieneko eta Barreneko eskualdeetan (Gipuzkoa) industria-ekimena eta -inbertsioa sustatzea.
- Enpresak kokatzeko lurzoruen hirigintza-sustapena egitea, hirigintza-planak eta urbanizazio, birpartzelazio eta konpentsazio proiektuak sustatuz eta idatziz edo hirigintzako legedian aurreikusitako beste edozein figura baliatuz; bai eta edozein tituluren truke, urbanizatzeko edo sustapen industrialerako erabil daitekeen lurzorua erosiz.
- Pabilioi eta eraikin osagarri osatutako industria-konplexuak eraikitzea, eta horiek kudeatzea euren titulartasuna erabat transferitu arte.
- Sozietatearen JEKN kodea hau da: 4110 Higiezinaren sustapena.

Sozietateak Elgoibarren, Gipuzkoan, Ibaite Poligonoan, 5 zenbakian du helbidea.

Kapital soziala horrela banatzen da:

PARTAIDETZA: %

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Deba Beheko Industrialdea S.A. surge promovida al amparo del Programa Industrialdeak de SPRILUR S.A. el 7 de noviembre de 2001 como resultado de la fusión por absorción de las Sociedades Eibarko Industrialdea S.A., Mendaroko Industrialdea S.A. y Mutrikuko Industrialdea S.A. por la Sociedad Elgoibarko Industrialdea S.A., constituida anteriormente el 19 de septiembre de 1984.

La sociedad Debagoieneko Industrialdea, S.A. nace el 5 de octubre de 2001, de la fusión por absorción de las sociedades Bergarako Industrialdea, S.A. y Oñatiko Industrialdea, S.A. por la sociedad Aretxabaletako Industrialdea, S.A., constituida anteriormente con fecha 15 de diciembre de 1982.

Las Juntas Generales de las sociedades Deba Beheko Industrialdea, S.A. y Debagoieneko Industrialdea, S.A. acordaron con fecha 28 de junio de 2012, la fusión por absorción de la sociedad Debagoieneko Industrialdea, por la sociedad Deba Beheko Industrialdea, S.A., pasando a denominarse Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

La sociedad tiene por objeto:

- Estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la Comarca del Alto y Bajo Deba (Gipuzkoa).
- La promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para la urbanización y promoción industrial.
- La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.
- El CNAE de la sociedad es: 4110-Promoción Inmobiliaria.

La sociedad tiene su domicilio social en Elgoibar, Gipuzkoa, Polígono Ibaite, 5.

El capital social se distribuye de la siguiente manera:

PARTICIPACIÓN: %

Sprilur, S.A.	51
Gipuzkoako Foru Aldundia	24,43
Elgoibarko Udala	3,17
Eibarko Udala	2,63
Mendaroko Udala	2,00
Mutrikuko Udala	2,99
Aretxabaletako Udala	4,66
Bergarako Udala	2,15
Oñatiko Udala	2,59
Arrasateko Udala	2,29
Eskoriatzako Udala	2,07
Debagoieneko Mankomunitatea	0,02
GUZTIRA	100

Debabarrena eta Debagoieneko ingurune estrategikoetan sustatzea da, batez ere, sozietatearen jardura orokorra; eta inbertsioa eta enplegua dakartzaten enpresa-ekimen berriak sortzea eta ezartzea sustatu eta bultzatzen du horretarako.

Sozietateak Debagoieneko Eskualdean 11 poligono eta Deba Beheko Eskualdean 6 poligono sustatu ditu. Horietako 8 poligonoetan % 100eko okupazioa lortu da.

2. 2025EAN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

1. LURSAILLEN, PABILIOIEN ETA BULEGOEN ESLEITZEA

1.308 m2 formalizatu dira alokairu-kontratu berrietarako eta alokairu-modalitateko kontratuak berritzeko.

Alokairuen diru-sarrerak 452.412 eurokoak izan dira eta errentamenduen sarrera finantzarioak, erosteko aukerarekin, 155.076 eurokoak.

Aurreikusitako lurzati salmenta ez da gauzatu.

Nabe eta bulegoetako okupazio-maila %96koa da eta partzela urabnizatuena %93koa.

Ezarritako enpresak 305 dira, eta 4.050eko enplegu-bolumena dute.

2. INBERTSIO POLITIKA

Elgoibarko Arriaga poligonoa urbanizatzeko obrak, 37.623 euroko inbertsioarekin, poligonoan izandako partaidetzaren %aren arabera.

Aurreikusitako aktiboen erosketak ez da burutu.

3. FINANTZA POLITIKA

Sprilur, S.A.	51
Diputación Foral de Gipuzkoa	24,43
Ayuntamiento de Elgoibar	3,17
Ayuntamiento de Eibar	2,63
Ayuntamiento de Mendaro	2,00
Ayuntamiento de Mutriku	2,99
Ayuntamiento de Aretxabaleta	4,66
Ayuntamiento de Bergara	2,15
Ayuntamiento de Oñati	2,59
Ayuntamiento de Arrasate	2,29
Ayuntamiento de Eskoriatza	2,07
Mancomunidad Alto Deba	0,02
TOTAL	100

La actividad general de la sociedad se centra en zonas estratégicas de la Comarca del Alto y Bajo Deba, fomentando e impulsando la creación y expansión de nuevas iniciativas, empresariales, que redunden en una mayor inversión y empleo en la comarca.

La sociedad ha promocionado un total de 11 polígonos en la Comarca del Alto Deba y 6 polígonos en la Comarca del Bajo Deba, 8 de los cuales presentan una ocupación del 100%.

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2025

1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS, PABELLONES Y OFICINAS

Se han formalizado 1.308 m2 de nuevos contratos de arrendamiento y renovaciones de contratos en la modalidad de alquiler.

Los ingresos de alquileres han sido de 452.412 euros y los ingresos financieros de arrendamientos con opción de compra 155.076 euros.

No se ha materializado la venta de las parcelas previstas.

El grado de ocupación en naves y oficinas es del 96% y en parcelas urbanizadas del 93%.

Las empresas instaladas son 305 con un volumen de empleo de 4.050.

2. POLÍTICA INVERSIÓN

Obras de urbanización en el polígono Arriaga de Elgoibar, con una inversión de 37.623 euros, en base al % de participación en el polígono.

No se ha materializado la compra de activos prevista.

3. POLÍTICA FINANCIERA

Gastua optimizatzeko eta eusteko politikarekin jarraitzea, inbertsioak sozietatearen baliabideekin finantzatzuz eta diruzaintzako soberakinak sortuz.

2.796.118 euro izango da taldeko enpresekiko hartzeakoaren saldoa %0-ko zorpetzearekin.

4. KUDEATZEN DITUGUN POLIGONO DESBERDINETAN DAUDEN ENPRESEI LAGUNTZA OSOA EMAN

ISO 9001:2015 Kalitate Ziurtagiria eta EMAS Ziurtagiria, gure bezeroen gogobetetasuna bermatzeko, enpresa-sare lehiakorra sendotzen lagunduz.

Jasotako eta ebatzitako erreklamazioak %100 izanez.

Poligonoen kudeaketa integrala sustatzea, sozietatearen jardueraren ardatz eragile gisa jasangarritasuna hartzea da eta GJHrekinbat egitea Euskadi Basque Country 2030 Agendari ekarpen gisa.

30 Jardueren kopurua.

Continuar con la política de optimización y contención de gasto, financiando las inversiones con los recursos de la sociedad y generando excedentes de tesorería.

El saldo en créditos en empresas del grupo alcanzará 2.796.118 euros, con un 0% de endeudamiento.

4. POLÍTICA DE MEJORA CONTINUA Y APOYO INTEGRAL A LAS EMPRESAS INSTALADAS EN LOS POLÍGONOS

Certificación ISO 9001:2015 y Certificación EMAS, enfocados a la satisfacción de nuestros clientes, favoreciendo la consolidación de un tejido empresarial competitivo.

% de Reclamaciones recibidas y resueltas del 100%.

Potenciar la gestión integral de los polígonos y adoptar la sostenibilidad como eje motor de la actividad de la sociedad y alinearse con los ODS como contribución a la Agenda Euskadi Basque Country 2030.

Número actuaciones de 30.

3. 2026RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HAIEN KUANTIFIKAZIOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. LURSAILEN, PABILIOIEN ETA BULEGOEN ESLEITZEA		1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS, PABELLONES Y OFICINAS
1. Higiezin produktua merkaturatzea, eskuragarriaren %25a.		1. Comercialización del producto inmobiliario 25% s/disponible.
Pabilioi eta bulegoak alokairuan (m2).	2.779	Naves y oficinas en modalidad de alquiler (m2).
Alokairuko diru-sarrerak (€).	629.166	Ingresos de alquileres (€).
Erosketa aukera duten alokairuen diru-sarrera finantzarioak (€).	149.691	Ingresos financieros de arrendamientos con opción de compra (€).
Salmentak (m2).	400	Ventas (m2).
Salmentengatik sarrera (€).	242.440	Ingreso por ventas (€).
Pabiloi eta bulegoen okupazio maila.	%98	Grado ocupación nave y oficinas.
Urbanizatutako partzelen okupazio maila.	%94	Grado ocupación parcelas urbanizadas.
Enpresa kopurua (z.).	312	Empresas instaladas (n.).
Enplegu kopurua (z.).	4.114	Volumen de empleo (n.).
2. INBERTSIO POLITIKA		2. POLÍTICA INVERSIÓN
1. Aktibo higiezinetan inbertsioa.		1. Inversión en activos inmobiliarios.
Aktiboak erostea (€).	1.000.000	Compra de activos (€).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Bulegoak egokitzea (€).	20.000	Acondicionamiento oficinas (€).
Ekipo informatikoak (€).	3.000	Equipos informáticos (€).
3. FINANTZA POLITIKA		3. POLÍTICA FINANCIERA
1. Gastua optimizatzeko eta eusteko politikarekin jarraitzea, inbertsioak sozietatearen baliabideekin finantzatzuz eta diruzaintzako soberakinak sortuz.		1. Continuar con la política de optimización y contención de gasto, financiando las inversiones con los recursos de la sociedad y generando excedentes de tesorería.
Taldeko enpresekiko hartzekoaren saldoa (€).	2.163.234	Saldo créditos a empresa grupo (€).
Zorpetzea (%).		Endeudamiento (%).
4. KUDEATZEN DITUGUN POLIGONO DESBERDINETAN DAUDEN ENPRESEI LAGUNTZA OSOA EMAN		4. POLÍTICA DE MEJORA CONTINUA Y APOYO INTEGRAL A LAS EMPRESAS INSTALADAS EN LOS POLÍGONOS
1. ISO 9001:2015 Kalitate eta EMAS Ziurtagiria, gure bezeroen gogobetetasuna bermatzeko, industria- azpiegitura jasangarrikoetan.		1. Certificación ISO 9001:2015 y EMAS, enfocado a la satisfacción de nuestros clientes, favoreciendo la consolidación de un tejido empresarial competitivo.
Jasotako eta ebatzitako erreklamazioen.	%100	Reclamaciones recibidas y resueltas.
2. Poligonoen kudeaketa integrala bultzatu eta jasangarritasuna hartzea Sozietatearen jardueraren ardatz eragile gisa, eta GIHeKin bat egitea, Euskadi Basque Country 2030 Agendari laguntzeko.		2. Potenciar la gestión integral de los polígonos, y adoptar la sostenibilidad como eje motor de la actividad de la sociedad y alinearse con los ODS como contribución a la Agenda Euskadi Basque Country 2030.
Jarduera kopurua (z).	30	Número actuaciones (n).

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
2026			2026		
2025			2025		
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	5.996.023	6.181.197	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	19.304.723	19.220.829
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	31.360	29.703	A-1) Funts propioak Fondos propios	19.298.851	19.209.185
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	20.464	20.464	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	14.873.115	14.873.115
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	10.896	9.239	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	14.873.115	14.873.115
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	5.962.245	6.142.879	II. Jaulkipen-prima Prima de emisión	9.202.999	9.202.999
1. Lurrak Terrenos	3.073.916	3.073.465	III. Erreserbak Reservas	1.163.268	1.163.268
2. Eraikuntzak Construcciones	2.888.329	3.069.414	1. Legezkoak eta estatutuetakoak Legal y estatutarias	194.027	194.027
VI. Zerga geroratuen aktiboak Activos por impuesto diferido	2.418	8.615	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	969.241	969.241
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	13.771.694	13.481.166	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(6.030.197)	(5.945.770)
II. Izakinak Existencias	8.343.231	7.442.163	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(6.030.197)	(5.945.770)
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak Edificios adquiridos y tanteos	2.876.546	1.868.046	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	89.666	(84.427)
2. Lurrak eta orubeak Terrenos y solares	2.176.564	2.289.861	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	5.872	11.644
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak Edificios y polígonos construidos	3.290.121	3.284.256	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	43.079	43.198
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	3.228.333	3.210.973	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	42.248	42.248
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	3.029.339	3.194.058	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	42.248	42.248
3. Hainbat zordun Deudores varios	5.883	5.883	IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido	831	950
4. Pertsonala Personal	0	3.000	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	419.915	398.336
5. Zerga korronteen aktiboak Activos por impuesto corriente	4.705	8.032	II. Epe motzeko hornidurak Provisiones a corto plazo	0	25.821
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	188.406	0	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	119.263	92.443
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	2.163.234	2.796.118	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	119.263	92.443
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	2.163.234	2.796.118	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	300.652	280.072
VI. Epe motzeko aldiakotzeak Periodificaciones a corto plazo	833	833	1. Hornitzaileak Proveedores	3.300	3.300
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	36.063	31.079	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	17.114	17.114
1. Diruzaintza Tesorería	36.063	31.079	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	23.842	39.742
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	19.767.717	19.662.363	7. Bezeroen aurrerakinak Anticipos de clientes	256.396	219.916
			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	19.767.717	19.662.363

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	871.606	452.412
a) Salmentak <i>Ventas</i>	242.440	0
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	629.166	452.412
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	5.865	(5.635)
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	5.635	42.775
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(124.797)	(37.140)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa <i>Consumo de edificios adquiridos y tanteos</i>	8.500	(37.140)
b) Lur eta orubeen kontsumoa <i>Consumo de terrenos y solares</i>	(113.297)	0
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak <i>Obras y servicios realizados por terceros</i>	(20.000)	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	5.396	0
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	5.396	0
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(328.317)	(319.888)
a) Soldatak, lantsariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(250.116)	(243.999)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(78.201)	(75.889)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(326.862)	(249.706)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(261.362)	(177.050)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(65.500)	(72.656)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(187.612)	(185.701)
11. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	495	495
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	0	43.907
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>	0	43.907
15. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	0	2.692
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(78.591)	(255.789)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	174.454	197.349
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	174.454	197.349
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	174.454	197.349
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	95.863	(58.440)
23. Etekinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>	(6.197)	(25.987)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3+23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	89.666	(84.427)

539 Deba Bilarako Industrialdea SA
Deba Bilarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	95.863	(84.427)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	1.632	(67.976)
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(900.848)	594.650
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	148.633	199.003
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(654.720)	641.250
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(3.000)	(1.187.862)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	635.884	415.000
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	632.884	(772.862)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	26.820	31.066
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	26.820	31.066
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	4.984	1.263

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

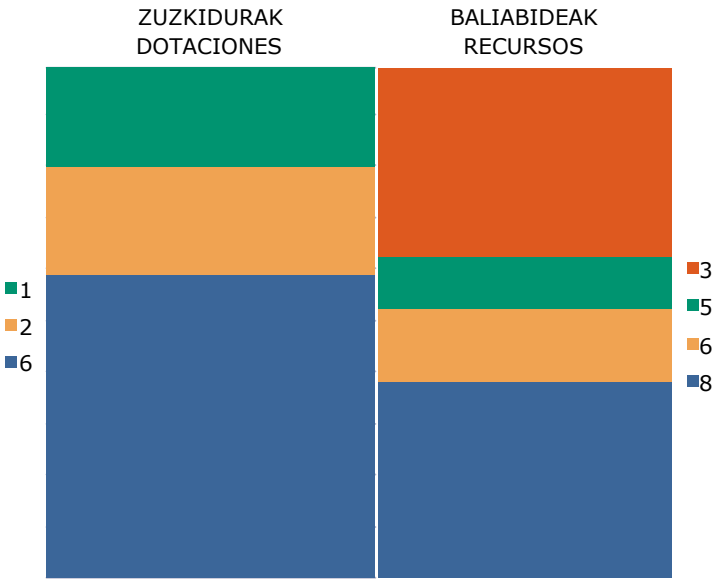
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(84)	-----	-----	-----	12	(73)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	14.873	-----	9.203	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	24.076
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	1.163	-----	(5.946)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(4.783)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	14.873	-----	9.203	1.163	-----	(5.946)	-----	(84)	-----	-----	-----	12	19.221
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	14.873	-----	9.203	1.163	-----	(5.946)	-----	(84)	-----	-----	-----	12	19.221
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	90	-----	-----	-----	(6)	84
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(84)	-----	84	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	14.873	-----	9.203	1.163	-----	(6.030)	-----	90	-----	-----	-----	6	19.305

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	
1	Personal-Gastuak Gastos de Personal	328.317	
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	352.683	
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	1.023.000	
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		1.704.000	
BALIABIDEAK RECURSOS		2026	
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	629.166	
5	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	174.454	
6	Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	242.440	
8	Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	657.940	
Baliabideak, guztira Total Recursos		1.704.000	

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	1.704.000	100		0		0	1.704.000

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	328.317	19,3	384.383	22,0	-56.066	-14,6
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	352.683	20,7	325.350	18,6	27.333	8,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	681.000	40,0	709.733	40,6	-28.733	-4,0
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	1.023.000	60,0	695.000	39,7	328.000	47,2
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	1.023.000	60,0	695.000	39,7	328.000	47,2
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	1.704.000	100,0	1.404.733	80,3	299.267	21,3
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	0	0,0	344.967	19,7	-344.967	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	0	0,0	344.967	19,7	-344.967	-100,0
	GUZTIRA TOTAL	1.704.000	100,0	1.749.700	100,0	-45.700	-2,6

539 - Deba Bilarako Industrialdea SA
Deba Bilarako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	629.166	36,9	625.697	35,8	3.469	0,6
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	174.454	10,2	199.003	11,4	-24.549	-12,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	803.620	47,2	824.700	47,1	-21.080	-2,6
6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	242.440	14,2	925.000	52,9	-682.560	-73,8
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	242.440	14,2	925.000	52,9	-682.560	-73,8
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	1.046.060	61,4	1.749.700	100,0	-703.640	-40,2
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	657.940	38,6	0	0,0	657.940	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	657.940	38,6	0	0,0	657.940	---
	GUZTIRA TOTAL	1.704.000	100,0	1.749.700	100,0	-45.700	-2,6

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
 RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	328.317	19,3	384.383	22,0	-56.066	-14,6
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	250.116	14,7	292.547	16,7	-42.431	-14,5
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	250.116	14,7	292.547	16,7	-42.431	-14,5
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	78.201	4,6	91.836	5,2	-13.635	-14,8
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	68.199	4,0	83.985	4,8	-15.786	-18,8
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	5.002	0,3	5.851	0,3	-849	-14,5
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	0,3	2.000	0,1	3.000	150,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	352.683	20,7	325.350	18,6	27.333	8,4
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	731	0,0	720	0,0	11	1,5
2	20	205	Altzariak <i>Mobiliario</i>	731	0,0	720	0,0	11	1,5
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	157.103	9,2	144.112	8,2	12.991	9,0
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	157.103	9,2	144.112	8,2	12.991	9,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	12.250	0,7	14.700	0,8	-2.450	-16,7
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	5.500	0,3	6.500	0,4	-1.000	-15,4
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	3.950	0,2	4.200	0,2	-250	-6,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	2.800	0,2	4.000	0,2	-1.200	-30,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	145.078	8,5	127.003	7,3	18.075	14,2
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	7.500	0,4	7.500	0,4	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	15.000	0,9	15.000	0,9	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	65.500	3,8	65.500	3,7	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	1.750	0,1	1.750	0,1	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	55.328	3,2	37.253	2,1	18.075	48,5
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	37.521	2,2	38.815	2,2	-1.294	-3,3
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	500	0,0	500	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	37.021	2,2	38.315	2,2	-1.294	-3,4
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	1.023.000	60,0	695.000	39,7	328.000	47,2
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	1.023.000	60,0	695.000	39,7	328.000	47,2
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.020.000	59,9	695.000	39,7	325.000	46,8
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	3.000	0,2	0	0,0	3.000	---
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0,0	344.967	19,7	-344.967	-100,0
8	87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	0	0,0	344.967	19,7	-344.967	-100,0
8	87	870	Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	0	0,0	344.967	19,7	-344.967	-100,0

EUROAK / EUROS									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
			GUZTIRA TOTAL	1.704.000	100,0	1.749.700	100,0	-45.700	-2,6

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	629.166	36,9	625.697	35,8	3.469	0,6
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	629.166	36,9	625.697	35,8	3.469	0,6
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	629.166	36,9	625.697	35,8	3.469	0,6
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	174.454	10,2	199.003	11,4	-24.549	-12,3
5	50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la	24.763	1,5	42.364	2,4	-17.601	-41,5
5	50	502	Maileguen interesak Intereses de préstamos	24.763	1,5	42.364	2,4	-17.601	-41,5
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	149.691	8,8	156.639	9,0	-6.948	-4,4
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	149.691	8,8	156.639	9,0	-6.948	-4,4
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES	242.440	14,2	925.000	52,9	-682.560	-73,8
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	242.440	14,2	578.167	33,0	-335.727	-58,1
6	61	610	Lurak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales	242.440	14,2	0	0,0	242.440	---
6	61	611	Eraikuntzak Construcciones	0	0,0	578.167	33,0	-578.167	-100,0
6	62		Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	0	0,0	346.833	19,8	-346.833	-100,0
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales	0	0,0	140.000	8,0	-140.000	-100,0
6	62	621	Eraikuntzetako inbertsioak Inversiones en construcciones	0	0,0	206.833	11,8	-206.833	-100,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	657.940	38,6	0	0,0	657.940	---
8	87		Gerakinak Remanentes	657.940	38,6	0	0,0	657.940	---
8	87	870	Gerakinak Remanentes	657.940	38,6	0	0,0	657.940	---
			GUZTIRA TOTAL	1.704.000	100,0	1.749.700	100,0	-45.700	-2,6



Arabako
Industrialdea

**Aurrekontua
Presupuesto**

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

**Informazio gehigarria
Información adicional**

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	278.852	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	271.326	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	534.876
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	30.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	8.922
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	1.730.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	600.000
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	110.945
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	978.822	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	2.034.257
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		3.289.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	3.289.000

540 - Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		278.852
13		Lan-kontratudunak Laborales		214.101
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	214.101	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		64.751
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	55.469	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		4.282
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	4.282	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		5.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		271.326
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		1.600
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		1.600
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	1.600	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		27.000
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		27.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	27.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		12.500
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		2.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	2.000	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		4.500
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	4.500	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		6.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	6.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		195.326
230		Garraioak <i>Transportes</i>	500	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	22.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	20.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		35.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	35.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		1.800
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	1.800	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		116.026
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	116.026	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		34.900
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	900	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		34.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	34.000	
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		30.000
31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		30.000
310		Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>		30.000
	98/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	30.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		1.730.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		1.730.000
610		Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		1.730.000
61000		Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	1.730.000	
9		PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS		978.822
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		978.822
910		Maileguak <i>Préstamos</i>		978.822
	98/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	978.822	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	3.289.000	3.289.000

540 - Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		534.876
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		486.876
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	486.876	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		48.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		48.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	48.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		8.922
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		8.922
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	8.922	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		600.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		600.000
610		Lurrak eta ondasun naturalak Terrenos y bienes naturales	600.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		110.945
87		Gerakinak Remanentes		110.945
870		Gerakinak Remanentes		110.945
87099		Gerakinak Remanentes	110.945	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		2.034.257
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		2.034.257
941		Kapital soziala Capital Social		2.034.257
	26/01	Araba Garapen Agentzia SA. Alava Agencia de Desarrollo, S.A.	879.816	
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	1.154.441	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	3.289.000	3.289.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ARABAKO INDUSTRIALDEA, AB honako baltzuen zurgapen bidezko bategiteetik sortutako baltzua da: LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, AB (Baltzu zurgatzailea), eta AIARA HARANEKO INDUSTRIALDEA, AB (Sozietate zurgatua).

Zurgapen bidezko bategite horretarako erabakia Baltzu bakoitzaren Ohiko Batzar Orokorrek hartu zuten 2011ko ekainaren 20an.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Sprilur, A.B. %56,75

Araba Garapen Ageria, A.B. %43,25

GUZTIRA %100

Sozietate egoitza Jundizko Industrialdean Gasteizen (Araba) du. Sozietatearen helburua industria alorrean ekimena eta inbertsioa sustatzea da Arabako Lurralde Historikoan, honako ekimen hauek bultzatuz:

a) industria lantegiak ezartzeko lurzoru egokiaren hirigintza sustapena, hirigintzako planoak taxutuz eta urbanizazio, birpartzelazio, konpentsazio egitasmoak bultzatuz edo hirigintzaren arloko legerian jasotako beste zeinahi figurari atxikiz; baita, edozein tituluren bitartez, urbanizatzeko eta industria sustapenerako lurzoru egokia erosiz ere

b) pabilioen industria guneen eta eraikin osagarrien eraikuntza, berauek kudeatuz euren titulartasuna guztiz eskualdatu arte.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, ABk, Industrialdeak Programaren baitan sartua dagoenak, bere jardura eremuan industria-sarearen garapenerako industria eraikinen eta industria lurzoruaren eskaintza eskuragarri izan dadin bermatzea du helburu, industria azpiegiturarako kontzeptu aurrerakoien ezarpenaren aitzindari izanik.

Helburu orokor hori bigarren mailako honako beste bi hauetan banatzen da:

1. ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD

ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. es la Sociedad resultante de la fusión por absorción de LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedad Absorbente), y AIARA HARANEKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedad Absorbida).

El acuerdo de dicha fusión por absorción se tomó en las respectivas Juntas Generales Ordinarias de cada Sociedad el 20 de junio de 2011.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Sprilur, S.A. 56,75%

Alava Agencia de Desarrollo, S.A. 43,25%

TOTAL 100%

Tiene su domicilio social en el Polígono Industrial de Jundiz municipio de Vitoria-Gasteiz (Álava). La Sociedad tiene por objeto estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el Territorio Histórico de Araba/Álava, mediante:

a) la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial, mediante la promoción y redacción de planos urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística, así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para su urbanización y promoción industrial.

b) la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. que se imbrica dentro del Programa Industrialdeak, tiene por objetivo garantizar que en el ámbito de su actuación se disponga de una oferta de edificios industriales y suelo industrial para el desarrollo de su tejido industrial, liderando la implantación de los más avanzados conceptos de infraestructura industrial.

Este objetivo general se desglosa en otros dos parciales que son:

1.- Egokiro urbanizatu eta komunikatuak dauden eremuetan industria eraikinak eskaintzea; beti ere, eraikin horien diseinuak eta eraikuntzak bere baitan enpresa txiki eta ertainak kokatzea ahalbidetzen badute, bereziki izaera berritzailea badute edo eta sortu berriak badira, edo lehengo tamaina edo kokagune ezegokia direla eta lekualdatu behar dira.

2.- Enpresei zama ekonomikoa arindu eta euren ezarpena ahalbidetuko duten finantzaketa formula malguen bidez higiezin jabetza eskuratzen erraztea, zentzuzko kostuetan eta merkatuko salneurrietatik behera.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, AB osatzen duten erakundeek bereganatzen duten industria sustapenerako politikak zehaztutako helburuak lortzea Agurain, Harana, Iruña-Oka, Legutiano, Kanpezu, Laudio, Amurrio, Aiara eta Gasteizko udalerrietan (Araba) dauden esparruak osatuz bildutako eraikinen zati diren kalitatezko industria pabiloien eskaintzan gauzatzen da. Delako industrialdeak lurraren legerian ezarriak dauden aginduen arabera garatu dira; egiaztatutako hirigintza antolamenduak berebiziko laguntza eman dio industria jarduerak bertan kokagune egokia izateari.

Eraikinen salneurriei dagokienez, hasierako prezioa soilik kostuak kontuan hartuz eta horien ordainketa atzeratua ahalbidetuz kalkulatu da; horrek, enpresarentzat begi bistako erakargarritasuna izateaz gain, Industrialdearen oinarritzko industria politika lortzeko bidea ematen du, hau da, krisialdi ekonomikoak eragin berezia izan duen ingurune haien berrabiakuntza, lanpostuak sortzea eta berritzaileak bertan kokatzea errazten duen politika, alegia.

Industrialdearen jarduera, beraz, higiezin alorrekoa batetik, industria pabiloiek eraikuntzari dagokionez, eta finantzarioa bestetik, erabiltzaile gisa hautatutako enpresentzako aipatu pabiloien erosketa aukeradun alokairu bidezko lagapen formularen baitan.

ARABAKO INDUSTRIALDEAREN eskaintzaren berri ematea Arabako eragile publiko eta pribatuaren artean:

2025eko ekitaldian interesatutako enpresen kopurua 31/30 izan da eta sinatutako kontratuen kopurua 11/8.

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

1.- Ofrecer edificios industriales y suelo industrial en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados cuyo diseño y construcción posibilite el ubicar en su seno pequeñas y medianas empresas industriales especialmente si son de carácter innovador y/o de nueva creación, o si por su tamaño o inadecuado asentamiento anterior deben trasladarse.

2.- Facilitar a las Empresas el acceso a la propiedad inmobiliaria a un costo razonable y por debajo de los precios de mercado mediante fórmulas de financiación flexibles que alivien la carga económica y posibiliten su implantación.

La consecución de los fines marcados por la política de promoción industrial asumida por los entes constituyentes de ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se plasma en la oferta de oficinas y pabellones industriales de calidad que forman parte de edificios los cuales se agrupan formando unos polígonos que se ubican en los municipios de Salvatierra, Valle de Arana, Nancrales de la Oca, Legutiano, Sta. Cruz de Campezo, Laudio/Llodio, Amurrio, Ayala y Vitoria-Gasteiz. Estos Polígonos han sido desarrollados conforme a las prescripciones que se establecen en la legislación del suelo, suponiendo la ordenación urbanística verificada una contribución esencial a un adecuado asentamiento de la actividad industrial.

En cuanto al precio de las edificaciones, su precio inicial se ha fijado considerando exclusivamente los costos y posibilitando su pago diferido lo que, además de resultar de evidente atractivo para la empresa, permite la consecución del programa de política industrial base del Industrialdea, es decir, el relanzamiento de zonas sobre las que ha incidido especialmente la crisis económica, a la vez que facilita la creación de puestos de trabajo y la implantación de empresas innovadoras.

La actividad del Industrialdea, por lo tanto, inmobiliaria relacionada con la construcción de pabellones industriales y financiera en función de la fórmula de cesión por arrendamiento con opción de compra de dichos pabellones a las empresas seleccionadas como usuarios así como el arrendamiento puro.

Dar a conocer la oferta de ARABAKO INDUSTRIALDEA entre los agentes públicos y privados de Alava:

El número de empresas interesadas en 2025 ha sido 31/30, y los contratos firmados 11/8.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. 3.004 M2 LOKAL ESLEITZEA ARABAN 2 pabilioi eta 2 bulego alokatzea Jundizen, baita pabilioi bat eta 4 merkataritza-lokal ere Amurrian.		1. ADJUDICAR 3.004 M2 DE LOCALES EN ARABA Arrendamiento de 2 pabellones y 2 oficinas en Jundiz. Así como 1 pabellón y 4 locales comerciales en Amurrio.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
M2 errentan	3.004	M2 arrendados
2. JUNDIZ II PROIEKTUAREN HASIERA		2. INICIO DEL PROYECTO JUNDIZ II
19.500 m2 lursai erostea Jundizko 21. sektorean, eta Jundiz II proiektuaren hasiera.		Adquisición de 19.500 m2 de terrenos en el sector 21 de Jundiz e inicio del proyecto de Jundiz II.
Zenbatekoa	€1.730.000	Importe
3. HEGOALDEKO LURRAK PROIEKTUAREN HASIERA		3. INICIO DEL PROYECTO HEGOALDEKO LURRAK
Arabako hegoaldeko lurzoruak detektatzea, lurzoruak erreserbatzeko programa lortzeko.		Detección de suelos en el Sur de Araba, para la consecución del programa de reserva de suelos.
Zenbatekoa	€250.000	Importe

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
2026			2026		
2025			2025		
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	7.840.516	7.468.402	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	15.756.273	8.374.021
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	68.465	76.875	A-1) Funts propioak Fondos propios	15.756.273	8.374.021
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	63.218	70.468	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	20.349.617	12.855.624
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	5.247	6.407	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	20.992.653	12.855.624
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	7.772.051	7.391.527	2. (Galdatu gabeko kapitala) (Capital no exigido)	(643.036)	0
1. Lurrak Terrenos	1.700.790	1.627.769	II. Jaulkipen-prima Prima de emisión	149.116	149.116
2. Eraikuntzak Construcciones	6.071.261	5.763.758	III. Erreserbak Reservas	137.272	137.272
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	9.711.122	3.451.655	1. Legezkoak eta estatutuetakoak Legal y estatutarias	137.272	137.272
II. Izakinak Existencias	4.188.691	3.256.166	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(4.767.991)	(4.312.970)
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak Edificios adquiridos y tanteos	258.714	258.714	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(4.767.991)	(4.312.970)
4. Aribideko sustapenak Promociones en curso	1.730.000	0	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(111.741)	(455.021)
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak Edificios y poligonos construidos	1.949.977	2.997.452	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	1.059.824	2.027.919
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak Anticipos a proveedores	250.000	0	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	52.121	41.394
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	5.471.671	144.729	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	52.121	41.394
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	10.188	143.382	III. Taldeko enprekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p	1.007.703	1.986.525
5. Zerga korronteen aktiboak Activos por impuesto corriente	919	769	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	735.541	518.117
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	828	578	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	46.755	43.128
7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako diru-jartzeak Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	5.459.736	0	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	46.755	43.128
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	50.760	50.760	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	688.786	474.989
1. Diruzaintza Tesorería	50.760	50.760	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	18.830	16.830
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	17.551.638	10.920.057	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	60.349	57.624
			7. Bezeroen aurrerakinak Anticipos de clientes	609.607	400.535
			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	17.551.638	10.920.057

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.086.876	397.784
a) Salmentak <i>Ventas</i>	600.000	0
c) Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>	486.876	397.784
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	682.525	(1.135.604)
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	747.802	1.143.506
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(1.730.000)	0
b) Lur eta orubeen kontsumoa <i>Consumo de terrenos y solares</i>	(1.730.000)	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	48.000	45.730
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	48.000	45.730
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(278.852)	(268.122)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(214.101)	(207.112)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(64.751)	(61.010)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(271.326)	(398.684)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(236.326)	(364.776)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(35.000)	(33.908)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(240.794)	(212.062)
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	(134.894)	38.829
a) Narriadura eta galerak <i>Deterioro y pérdidas</i>	(134.894)	0
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>	0	38.829
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(90.663)	(388.623)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	8.922	16.583
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	8.922	16.583
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(30.000)	(82.981)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(30.000)	(82.981)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(21.078)	(66.398)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(111.741)	(455.021)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(111.741)	(455.021)

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(111.741)	(455.021)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(485.930)	(1.570.051)
3. Kapital korrontearen aldatetak Cambios en el capital corriente	(450.790)	2.182.549
4. Ustiapien-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(21.328)	(66.363)
5. Ustiapien-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(1.069.789)	91.114
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	0	(5.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	0	(5.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	2.034.257	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(964.468)	(239.086)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.069.789	(239.086)
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	(14.182)

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

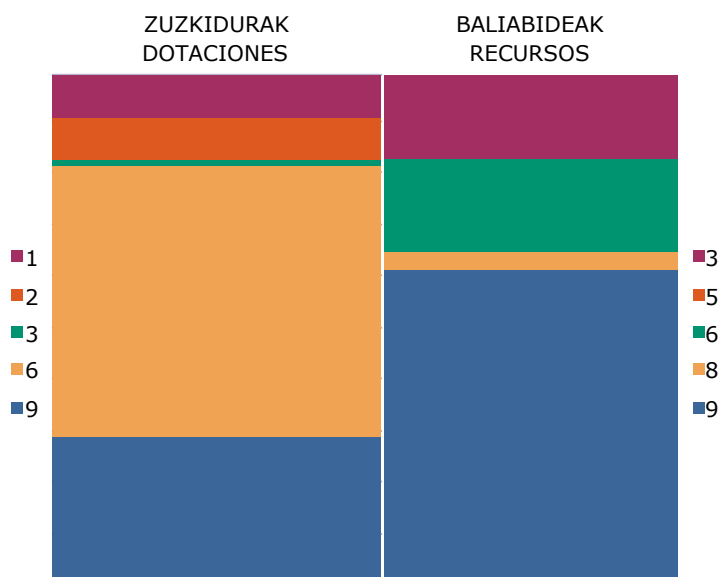
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(455)	-----	-----	-----	-----	(455)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	12.856	-----	149	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	13.005
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	137	-----	(4.313)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(4.176)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	12.856	-----	149	137	-----	(4.313)	-----	(455)	-----	-----	-----	-----	8.374
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	12.856	-----	149	137	-----	(4.313)	-----	(455)	-----	-----	-----	-----	8.374
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(112)	-----	-----	-----	-----	(112)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	8.137	(643)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	7.494
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(455)	-----	455	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	20.993	(643)	149	137	-----	(4.768)	-----	(112)	-----	-----	-----	-----	15.756

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	278.852	
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	271.326	
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	30.000	
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	1.730.000	
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	978.822	
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		3.289.000	
BALIABIDEAK RECURSOS		2026	
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	534.876	
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	8.922	
6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	600.000	
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	110.945	
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	2.034.257	
Baliabideak, guztira Total Recursos		3.289.000	

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
3.289.000	100		0		0		0	3.289.000

540 - Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personel-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	278.852	8,5	266.030	31,4	12.822	4,8
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	271.326	8,2	241.141	28,5	30.185	12,5
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	30.000	0,9	84.000	9,9	-54.000	-64,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	580.178	17,6	591.171	69,9	-10.993	-1,9
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	1.730.000	52,6	5.000	0,6	1.725.000	34.500,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	1.730.000	52,6	5.000	0,6	1.725.000	34.500,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	2.310.178	70,2	596.171	70,5	1.714.007	287,5
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	978.822	29,8	250.000	29,5	728.822	291,5
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	978.822	29,8	250.000	29,5	728.822	291,5
	GUZTIRA TOTAL	3.289.000	100,0	846.171	100,0	2.442.829	288,7

540 - Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	534.876	16,3	463.230	54,7	71.646	15,5
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	8.922	0,3	17.000	2,0	-8.078	-47,5
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	543.798	16,5	480.230	56,8	63.568	13,2
6	Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	600.000	18,2	0	0,0	600.000	---
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	600.000	18,2	0	0,0	600.000	---
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	1.143.798	34,8	480.230	56,8	663.568	138,2
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	110.945	3,4	365.941	43,2	-254.996	-69,7
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	2.034.257	61,9	0	0,0	2.034.257	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	2.145.202	65,2	365.941	43,2	1.779.261	486,2
	GUZTIRA TOTAL	3.289.000	100,0	846.171	100,0	2.442.829	288,7

540 - Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	278.852	8,5	266.030	31,4	12.822	4,8
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	214.101	6,5	207.112	24,5	6.989	3,4
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	214.101	6,5	207.112	24,5	6.989	3,4
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	64.751	2,0	58.918	7,0	5.833	9,9
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	55.469	1,7	52.776	6,2	2.693	5,1
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	4.282	0,1	4.142	0,5	140	3,4
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	0,2	2.000	0,2	3.000	150,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	271.326	8,2	241.141	28,5	30.185	12,5
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	1.600	0,0	1.500	0,2	100	6,7
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	1.600	0,0	1.500	0,2	100	6,7
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	27.000	0,8	25.000	3,0	2.000	8,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	27.000	0,8	25.000	3,0	2.000	8,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	12.500	0,4	16.500	1,9	-4.000	-24,2
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	2.000	0,1	7.000	0,8	-5.000	-71,4
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	4.500	0,1	4.000	0,5	500	12,5
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	6.000	0,2	5.500	0,6	500	9,1
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	195.326	5,9	165.241	19,5	30.085	18,2
2	23	230	Garraioak <i>Transportes</i>	500	0,0	400	0,0	100	25,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	22.000	0,7	20.000	2,4	2.000	10,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	20.000	0,6	18.000	2,1	2.000	11,1
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	35.000	1,1	32.000	3,8	3.000	9,4
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	1.800	0,1	1.500	0,2	300	20,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	116.026	3,5	93.341	11,0	22.685	24,3
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	34.900	1,1	32.900	3,9	2.000	6,1
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	900	0,0	900	0,1	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	34.000	1,0	32.000	3,8	2.000	6,3
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	30.000	0,9	84.000	9,9	-54.000	-64,3
3	31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la	30.000	0,9	84.000	9,9	-54.000	-64,3
3	31	310	Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	30.000	0,9	84.000	9,9	-54.000	-64,3
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	1.730.000	52,6	5.000	0,6	1.725.000	34.500,0

EUROAK / EUROS									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6	61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>	1.730.000	52,6	5.000	0,6	1.725.000	34.500,0
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	1.730.000	52,6	0	0,0	1.730.000	---
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	0	0,0	5.000	0,6	-5.000	-100,0
9			PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA <i>DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS</i>	978.822	29,8	250.000	29,5	728.822	291,5
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades del sector público de la CAE</i>	978.822	29,8	250.000	29,5	728.822	291,5
9	91	910	Maileguak <i>Préstamos</i>	978.822	29,8	250.000	29,5	728.822	291,5
			GUZTIRA TOTAL	3.289.000	100,0	846.171	100,0	2.442.829	288,7

540 - Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	534.876	16,3	463.230	54,7	71.646	15,5
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	486.876	14,8	418.230	49,4	68.646	16,4
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	486.876	14,8	418.230	49,4	68.646	16,4
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	48.000	1,5	45.000	5,3	3.000	6,7
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	48.000	1,5	45.000	5,3	3.000	6,7
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	8.922	0,3	17.000	2,0	-8.078	-47,5
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	8.922	0,3	17.000	2,0	-8.078	-47,5
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	8.922	0,3	17.000	2,0	-8.078	-47,5
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES	600.000	18,2	0	0,0	600.000	---
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	600.000	18,2	0	0,0	600.000	---
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	600.000	18,2	0	0,0	600.000	---
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	110.945	3,4	365.941	43,2	-254.996	-69,7
8	87		Gerakinak Remanentes	110.945	3,4	365.941	43,2	-254.996	-69,7
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	110.945	3,4	365.941	43,2	-254.996	-69,7
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	2.034.257	61,9	0	0,0	2.034.257	---
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	2.034.257	61,9	0	0,0	2.034.257	---
9	94	941	Kapital soziala <i>Capital Social</i>	2.034.257	61,9	0	0,0	2.034.257	---
			GUZTIRA TOTAL	3.289.000	100,0	846.171	100,0	2.442.829	288,7



Arratiako
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	189.510	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	145.490	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	121.814
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	70.316
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	2.005.000	6 Inbertsio errealeen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	112.224
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	2.035.646
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		2.340.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	2.340.000

541 - Arratiako Industrialdea SA

Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK

PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		189.510
13		Lan-kontratudunak Laborales		140.971
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	140.971	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		48.539
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	40.720	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		2.819
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	2.819	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		5.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		145.490
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		480
206		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas</i>	480	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		20.000
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		20.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	20.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		14.700
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		3.200
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	3.200	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		6.500
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	6.500	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		5.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	5.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		40.210
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	3.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	7.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		10.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	10.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		3.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	3.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		17.210
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	17.210	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		70.100
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	100	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		70.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	29.000	70.000
	98/32	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. <i>Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.</i>	23.000	
	98/33	Busturialdeko Industrialdea SA. <i>Busturialdeko Industrialdea, S.A.</i>	18.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		2.005.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		2.005.000
610		Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>		2.000.000
61000		Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	2.000.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	5.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	2.340.000	2.340.000

541 - Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		121.814
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		121.814
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		121.814
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	57.127	121.814
	99/31	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.	24.880	
	99/32	Busturialdeko Industrialdea SA. Busturialdeko Industrialdea, S.A.	4.976	
	99/33	Bizkaia Sortaldeko Industrialde SA. Bizkaia Sortaldeko Industrialde SA.	34.831	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		70.316
50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la CAE		15.000
502		Maileguen interesak Intereses de préstamos		15.000
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	15.000	
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		47.516
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	47.516	
54		Lurren eta ondasun higiezin errentak Rentas de terrenos y de bienes inmuebles		7.800
541		Ondasun higiezin errentak Rentas de bienes inmuebles	7.800	
6		INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES		112.224
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		112.224
611		Eraikuntzak Construcciones	112.224	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		2.035.646
87		Gerakinak Remanentes		2.035.646
870		Gerakinak Remanentes		2.035.646
87099		Gerakinak Remanentes	2.035.646	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	2.340.000	2.340.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Arratiako Industrialdea SA Sozietatea 1986ko urriaren 12an eratu zen Igorren (Bizkaia), Igorreko Industrialdea S.A. izenarekin. Honen helburu soziala zera da, ekimen eta inbertsio industrialak eragin eta uztatzea Arratiako barrutian pabiloi industrial multzo bat sortuz, pabiloi hauek kudeatzea berauen titularitatea oso-osorik transferitu arte, eta inguruko enpresei eta ekimen enpresarial berriei laguntzea.

2006ko otsailaren 23an Akziodunen Batzar Nagusiak elkartearen izen aldaketa bat onartu zuen, aurrerantzean ARRATIAKO INDUSTRIALDEA SA deituko delarik.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Partaidetza:	%
SPRILUR	51,00
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	24,50
UDAL BATZUK	24,50
GUZTIRA	100

Entitatearen jarduerak Arteako Bildosola poligonoan pabiloi industrialen eraikuntzara zirkunskribatzen dira, gero SPRILUR Saren "Industrialdeak Programa"-k ezarritako baldintza orokorrak betetzen dituzten enpresei adjudikatzeko. Adjudikazio hau errenta moduan egiten da, enpresei pabiloiak erosteko aukera emanez, 9 urte igarotzean. Bitarte honetan eta pabiloi guztiak saldu arte Arratiako Industrialdea Sozietateari dagokio Poligonoaren gestioa. Arratiako Industrialdea Sozietateak zerbitzu orokorrak eskaintzen dizkie inguruan dauden enpresei, eta bere laguntza ere garatzen diren ekimen enpresarial berriei.

Arteako Bildosola poligonoko J2 lursaila merkaturatzea genuen helburu nagusi, eta hori bete dugu, m² erabilgarri guztiak saldu baititugu. Horrekin, % 100eko okupazioa lortu dugu Bildosola industrialdean

Bildosola industrialdea handitzeko lurzorua erostea eta pabiloiak erostea genituen helburu nagusi, baina ez dira gauzatu.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Anónima, Arratiako Industrialdea S.A., se constituyó con la denominación Igorreko Industrialdea, S.A., en Igorre (Bizkaia) el 12 de octubre de 1986. Su objeto social es el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca de Arratia, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, y el apoyo a las empresas del entorno, y a las nuevas iniciativas empresariales.

En Junta General de Accionistas de fecha 23 de febrero de 2006, se acordó modificar la denominación social que pasó a ser ARRATIAKO INDUSTRIALDEA S.A.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación:	%
SPRILUR	51,00
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	24,50
VIARIOS AYUNTAMIENTOS	24,50
TOTAL	100

Las actividades de la entidad se circunscriben en la actualidad a la edificación de pabellones industriales en el Polígono Industrial de Artea, para su posterior adjudicación a empresas que cumplan los requisitos generales establecidos por el "Programa Industrialdeak" de SPRILUR S.A. Esta adjudicación se hace en forma de arrendamiento, ofreciéndose a las empresas la posibilidad de ejercitar una opción de compra sobre las naves, al cabo de 9 años. Durante ese período y hasta la venta total de los pabellones corresponde a la Sociedad, la gestión del Polígono. La sociedad Arratiako Industrialdea ofrece servicios generales a las empresas existentes, así como apoyo a las nuevas iniciativas empresariales que se desarrollen en su entorno.

Teníamos como objetivos principales la comercialización de la Parcela J2 del polígono Bildosola de Artea y hemos cumplido con ello, ya que hemos vendido todos los m² disponibles. Con ello, hemos alcanzado un 100% de ocupación en el polígono Bildosola.

Teníamos como objetivos principales la compra de suelo para la ampliación del polígono Bildosola y la compra de pabellones, pero no se han materializado.

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN
ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU
CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. POLIGONOA HANDITZEKO ARRATIAN LUR ZORUA EROSTEA 1. Lurzorua erostea. Erosketa honen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan).	2.000	1. COMPRA DE SUELO PARA LA AMPLIACIÓN DEL POLÍGONO EN ARRATIA 1. Compra de suelo. El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles euros).

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
2026			2026		
2025			2025		
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	1.525.360	1.555.231	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	5.011.358	5.076.875
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	61.700	59.254	A-1) Funts propioak Fondos propios	5.011.358	5.076.875
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	38.419	39.409	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	3.440.800	3.440.800
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	23.281	19.845	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	3.440.800	3.440.800
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	1.410.399	1.442.716	III. Erreserbak Reservas	1.918.029	1.918.029
1. Lurrak Terrenos	683.347	683.347	1. Legezkoak eta estatutuetakoak Legal y estatutarias	305.635	305.635
2. Eraikuntzak Construcciones	727.052	759.369	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	1.612.394	1.612.394
VI. Zerga geroratuen aktiboak Activos por impuesto diferido	53.261	53.261	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(281.954)	(248.227)
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	3.639.161	3.674.807	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(281.954)	(248.227)
II. Izakinak Existencias	2.013.911	13.911	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(65.517)	(33.727)
2. Lurrak eta orubeak Terrenos y solares	2.000.000	0	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	44.306	44.306
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak Edificios y poligonos construidos	13.911	13.911	IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido	44.306	44.306
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.196.277	1.286.122	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	108.857	108.857
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	1.192.729	1.282.574	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	54.481	54.481
5. Zerga korronteen aktiboak Activos por impuesto corriente	3.548	3.548	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otras pasivos financieros	54.481	54.481
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	405.603	2.305.603	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	54.376	54.376
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	405.603	2.305.603	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	54.376	54.376
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak Periodificaciones a corto plazo	4.072	4.072			
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	19.298	65.099			
1. Diruzaintza Tesorería	19.298	65.099			
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	5.164.521	5.230.038	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	5.164.521	5.230.038

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	112.224	112.224
a) Salmentak <i>Ventas</i>	112.224	112.224
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	0	0
b) Lur eta orubeen kontsumoa <i>Consumo de terrenos y solares</i>	0	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	129.614	139.712
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	129.614	139.712
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(189.510)	(179.313)
a) Soldatak, lantsariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(140.971)	(137.541)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(48.539)	(41.772)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(145.490)	(163.918)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(135.490)	(151.893)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(10.000)	(12.025)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(34.871)	(36.702)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(128.033)	(127.997)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	62.516	94.270
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	62.516	94.270
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	62.516	94.270
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(65.517)	(33.727)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(65.517)	(33.727)

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(65.517)	(33.727)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(27.645)	(61.006)
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(1.910.155)	(2.531.904)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	62.516	96.596
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(1.940.801)	(2.530.041)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(5.000)	(2.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	1.900.000	2.513.689
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	1.895.000	2.511.689
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(45.801)	0

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

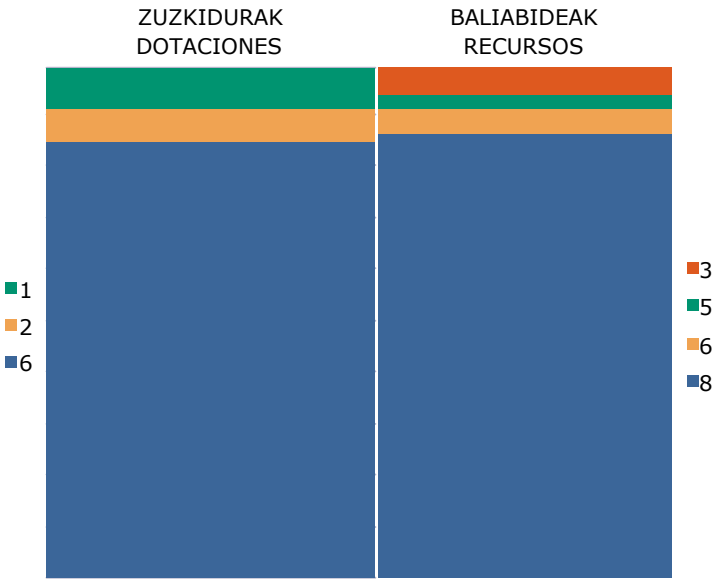
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(34)	-----	-----	-----	-----	(34)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	3.441	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	3.441
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	1.918	-----	(248)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.670
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	3.441	-----	-----	1.918	-----	(248)	-----	(34)	-----	-----	-----	-----	5.077
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	3.441	-----	-----	1.918	-----	(248)	-----	(34)	-----	-----	-----	-----	5.077
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(66)	-----	-----	-----	-----	(66)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(34)	-----	34	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	3.441	-----	-----	1.918	-----	(282)	-----	(66)	-----	-----	-----	-----	5.011

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	189.510	
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	145.490	
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	2.005.000	
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		2.340.000	
BALIABIDEAK RECURSOS		2026	
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	121.814	
5	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	70.316	
6	Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	112.224	
8	Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	2.035.646	
Baliabideak, guztira Total Recursos		2.340.000	

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	2.340.000	100		0	2.340.000

541 - Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personel-gastuak Gastos de Personal	189.510	8,1	181.406	7,7	8.104	4,5
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	145.490	6,2	146.387	6,2	-897	-0,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	335.000	14,3	327.793	14,0	7.207	2,2
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	2.005.000	85,7	2.017.000	86,0	-12.000	-0,6
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	2.005.000	85,7	2.017.000	86,0	-12.000	-0,6
	GUZTIRA TOTAL	2.340.000	100,0	2.344.793	100,0	-4.793	-0,2

541 - Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	121.814	5,2	243.912	10,4	-122.098	-50,1
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	70.316	3,0	104.096	4,4	-33.780	-32,5
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	192.130	8,2	348.008	14,8	-155.878	-44,8
6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	112.224	4,8	0	0,0	112.224	---
	FINANTZAZKOA EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	112.224	4,8	0	0,0	112.224	---
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	304.354	13,0	348.008	14,8	-43.654	-12,5
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	2.035.646	87,0	1.996.785	85,2	38.861	1,9
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	2.035.646	87,0	1.996.785	85,2	38.861	1,9
	GUZTIRA TOTAL	2.340.000	100,0	2.344.793	100,0	-4.793	-0,2

541 - Arratiako Industrialdea SA

Arratiako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	189.510	8,1	181.406	7,7	8.104	4,5
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	140.971	6,0	137.541	5,9	3.430	2,5
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	140.971	6,0	137.541	5,9	3.430	2,5
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	48.539	2,1	43.865	1,9	4.674	10,7
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	40.720	1,7	39.114	1,7	1.606	4,1
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	2.819	0,1	2.751	0,1	68	2,5
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	0,2	2.000	0,1	3.000	150,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	145.490	6,2	146.387	6,2	-897	-0,6
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	480	0,0	480	0,0	0	0,0
2	20	206	Informazio prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas</i>	480	0,0	480	0,0	0	0,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	20.000	0,9	13.000	0,6	7.000	53,8
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	20.000	0,9	13.000	0,6	7.000	53,8
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	14.700	0,6	10.500	0,4	4.200	40,0
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	3.200	0,1	2.500	0,1	700	28,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	6.500	0,3	4.000	0,2	2.500	62,5
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	5.000	0,2	4.000	0,2	1.000	25,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	40.210	1,7	36.525	1,6	3.685	10,1
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	3.000	0,1	1.500	0,1	1.500	100,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	7.000	0,3	12.000	0,5	-5.000	-41,7
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	10.000	0,4	9.025	0,4	975	10,8
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	3.000	0,1	4.000	0,2	-1.000	-25,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	17.210	0,7	10.000	0,4	7.210	72,1
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	70.100	3,0	85.882	3,7	-15.782	-18,4
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	100	0,0	100	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	70.000	3,0	85.782	3,7	-15.782	-18,4
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	2.005.000	85,7	2.017.000	86,0	-12.000	-0,6
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	2.005.000	85,7	2.017.000	86,0	-12.000	-0,6
6	61	610	Lurra eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	2.000.000	85,5	1.690.000	72,1	310.000	18,3
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	0	0,0	325.000	13,9	-325.000	-100,0
6	61	617	Informazio prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	5.000	0,2	2.000	0,1	3.000	150,0

EUROAK / EUROS									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
			GUZTIRA TOTAL	2.340.000	100,0	2.344.793	100,0	-4.793	-0,2

541 - Arratiako Industrialdea SA

Arratiako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	121.814	5,2	243.912	10,4	-122.098	-50,1
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	0	0,0	112.000	4,8	-112.000	-100,0
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	0	0,0	112.000	4,8	-112.000	-100,0
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	121.814	5,2	131.912	5,6	-10.098	-7,7
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	121.814	5,2	131.912	5,6	-10.098	-7,7
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	70.316	3,0	104.096	4,4	-33.780	-32,5
5	50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la	15.000	0,6	35.000	1,5	-20.000	-57,1
5	50	502	Maileguen interesak Intereses de préstamos	15.000	0,6	35.000	1,5	-20.000	-57,1
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	47.516	2,0	61.596	2,6	-14.080	-22,9
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	47.516	2,0	61.596	2,6	-14.080	-22,9
5	54		Lurren eta ondasun higiezin errentak Rentas de terrenos y de bienes inmuebles	7.800	0,3	7.500	0,3	300	4,0
5	54	541	Ondasun higiezin errentak Rentas de bienes inmuebles	7.800	0,3	7.500	0,3	300	4,0
6			INBERTSIO ERREAL EN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES	112.224	4,8	0	0,0	112.224	---
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	112.224	4,8	0	0,0	112.224	---
6	61	611	Eraikuntzak Construcciones	112.224	4,8	0	0,0	112.224	---
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	2.035.646	87,0	1.996.785	85,2	38.861	1,9
8	87		Gerakinak Remanentes	2.035.646	87,0	1.996.785	85,2	38.861	1,9
8	87	870	Gerakinak Remanentes	2.035.646	87,0	1.996.785	85,2	38.861	1,9
			GUZTIRA TOTAL	2.340.000	100,0	2.344.793	100,0	-4.793	-0,2

Bidasoa Oarsoko
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	312.030	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	696.803	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	1.962.470
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	800	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	123.632
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	3.471.367	6 Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	2.844.898
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	450.000	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		4.931.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS 4.931.000	

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		312.030
13		Lan-kontratudunak Laborales		233.543
130		Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	233.543	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		78.487
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	68.816	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		4.671
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	4.671	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		5.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		696.803
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		181.529
201		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	181.529	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		113.560
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	113.560	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		9.118
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		999
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	999	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		5.403
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	3.704	
22101		Ura <i>Agua</i>	1.699	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		2.716
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	2.634	
22299		Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>	82	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		370.637
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	1.959	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	19.494	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		192.294
23410		Etekinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>	52.294	
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	140.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		4.126
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	4.126	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		152.764
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	152.764	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		21.959
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	1.959	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		20.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	20.000	
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		800
34		Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros		800
340		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		800
34099		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	800	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		3.471.367
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		3.471.367
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		3.471.367
61103		Industrialdeak <i>Polígonos industriales</i>	100.000	3.471.367
	00/21	Cycobask poligonoko eraikuntza (Irun). <i>Edificación Polígono Cycobask (Irun).</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2027: 2.29M; Guztira / <i>Total:</i> 2.29M	3.371.367	
9		PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS		450.000
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		70.000
910		Maileguak <i>Préstamos</i>		70.000
	98/30	SPRILUR SA. <i>SPRILUR, S.A.</i>	70.000	
93		Bestelako entitateekin dauden zorrak Deudas con otras entidades		380.000
931		Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik <i>Deudas con otras entidades por préstamos</i>		380.000
93199		Bestelako sektore eta entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con otros sectores y entidades</i>	380.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	4.931.000	4.931.000

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		1.962.470
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		1.629.660
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	1.629.660	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		332.810
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		332.810
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	332.810	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		123.632
50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la CAE		79.623
502		Maileguen interesak Intereses de préstamos		79.623
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	79.623	
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		44.009
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	44.009	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		2.844.898
87		Gerakinak Remanentes		2.844.898
870		Gerakinak Remanentes		2.844.898
87099		Gerakinak Remanentes	2.844.898	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	4.931.000	4.931.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK ETA GAUZATZE NAGUSIAK

2012ko irailaren 24an gauzatu zen Irungo Industrialdea, S.A. eta Oarsoaldeko Industrialdea S.A. sozietateen fusioa. Fusio-prozesu horretan, Irungo Industrialdea S.A. sozietateak Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. sozietatea beretu zuen, eta, orduz geroztik, Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. izendapena hartu zuen lehenengoak.

Estatutuetan jasotakoaren arabera sozietateak xedetzat du Bidasoa eta Oarsoaldeko eskualdeetan industria-ekimena eta inbertsioa sustatzea, honako hauen bidez: enpresak kokatzeko lurzoruen hirigintza-sustapena egitea, hirigintza-planak eta urbanizazio-, birpartzelazio- eta konpentsazio-proiektuak sustatuz eta idatziz edo hirigintzako legedian aurreikusitako beste edozein figura baliatuz; bai eta edozein tituluren truke, urbanizatzeko edo sustapen industrialerako erabil daitekeen lurzoru erositik eta pabilioiz eta eraikin osagarri osatutako industria-komplexuak eraikitzea, eta horiek kudeatzea euren titulartasuna erabat transferitu arte.

Kapitala soziala honela banatzen da:

Partaidetza:	%
- SPRILUR	51
- GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA	24,50
- IRUNGO UDALA	16,68
- OARSOALDEA SA	7,82

GUZTIRA 100

Bat egin aurretik, sozietateek hainbat promozio kudeatu dituzte sortu zirenetik honako industrialde hauetan: Gabiria, Oihanzabaleta, Arretxe-Ugalde eta Araso industrialdeetan Irunen, eta Ugaldetxo, Sagasti, Txirrita-Maleo, Masti-Loidi eta Nabalaldea industrialdeetan Oarsoaldean. Bat egitearen ondorioz, Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. sozietateak bere gain hartu zuen promozio horietako negozioaren kudeaketa.

2025eko ekitaldian sozietateak egin dituen lan nagusiak honako hauek izan dira:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD Y PRINCIPALES REALIZACIONES

Con fecha 24 de Septiembre de 2012 se formalizó la fusión de las sociedades Irungo Industrialdea, S.A. y Oarsoaldeko Industrialdea S.A. En dicha fusión Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. fue absorbida por Irungo Industrialdea S.A. pasando esta última a partir de ese momento a denominarse Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

De acuerdo a lo recogido en sus estatutos la sociedad tiene por objeto social el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en las comarcas del Bidasoa y de Oarsoaldea mediante la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanísticas; así como mediante la adquisición, por cualquier título, de suelo apto para su urbanización y promoción industrial y la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación:	%
- SPRILUR	51
- DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA	24,50
- AYUNTAMIENTO DE IRUN	16,68
- OARSOALDEA S.A.	7,82

TOTAL 100

Con anterioridad a la fusión las sociedades implicadas habían gestionado desde su creación diversas promociones en los polígonos de: Gabiria, Oihanzabaleta, Arretxe-Ugalde y Araso en Irún y en los polígonos de Ugaldetxo, Sagasti, Txirrita-Maleo, Masti-Loidi y Navalaldea en la comarca de Oarsoaldea. A raíz de la fusión Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. asumió la gestión del negocio subsistente en las referidas promociones.

Las principales realizaciones de la sociedad durante el ejercicio 2025 han sido las siguientes:

- Irungo Arretxe Ugalde eraikinean 5 kontratu berri egin dira (633,56 m²) eta 4 kontratu berritu dira (358,84 m²).

- Irungo Errotazar Cycobaskeko sustapenean, maiatzaren 28an amaitu ziren lehendik zegoen eraikina eraisteko lanak, eta ekainean, industria-eraikuntza eta urbanizazio osagarria eraikitzeko proiektua idatzi ondoren, sektoreko baimenak eta dagokion obra-lizentzia izapidetu ziren; beraz, obrak 2026ko bigarren hiruhilekoan hastea aurreikusten da.

- 2025ean, kokaleku berriak bilatzeko lan egin da, eta horien bideragarritasuna aztertu da.

- Maiatzean amaitu genituen Nabalaldea industrialdeko suteen aurkako instalazioa hobetzeko lanak.

- Urtean zehar 5 salmenta egin dira: Ugalde eraikineko bulego bat, Arretxe Ugalde poligonoko pabiloi bat eta Araso poligonoko 3 pabiloi. Guztiak Irunen daude.
- En el Edificio Arretxe Ugalde de Irún se han realizado 5 nuevos contratos ocupando 633,56 m² y se han renovado 4 contratos los cuales ocupan 358,84 m².

- En la promoción de Errotazar Cycobask de Irún, con fecha 28 de mayo se finalizaron las obras de demolición de la edificación existente y en el mes de junio, una vez finalizada la redacción del proyecto de construcción de edificación industrial y urbanización complementaria, se tramitaron las autorizaciones sectoriales así como la licencia de obras correspondiente, por lo que, se prevé el inicio de las obras para el segundo trimestre de 2026.

- A lo largo del 2025 se ha trabajado en la búsqueda de nuevos emplazamientos analizando además su viabilidad.

- En el mes de mayo finalizamos las obras de mejora de la instalación contra incendios del polígono de Nabalaldea.

- A lo largo del año se han materializado 5 ventas correspondientes a 1 oficina del Edificio Ugalde, 1 pabellón del polígono Arretxe Ugalde y 3 pabellones del polígono Araso. Todas ellas están ubicadas en Irún.

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. IRUNGO «ARRETXE-UGALDE» INDUSTRIALDEKO UGALDE ERAIKINEAN ESKURAGARRI DAUDEN BULEGOEN OKUPAZIOA 1. Bulegoen okupazio berriak aurreikusten dira, 91,20 m² guztira. Okupatutako bulego berrien azalera (m²). Finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua). Finkatutako langile berriak (langile-kopurua).	 91 2 6	1. OCUPACIÓN DE OFICINAS DISPONIBLES EN EL EDIFICIO UGALDE DEL POLÍGONO «ARRETXE-UGALDE» DE IRUN 1. Se prevén nuevas ocupaciones de oficinas por un total de 91,20 m². Superficie de nuevas oficinas ocupadas (m²). Nuevas empresas instaladas (nº de empresas). Nuevos puestos de trabajo en el polígono (nº de personas).
2. IRUNGO «ERROTAZAR CYCOBASK» POLIGONOAN SUSTAPEN BERRIA 1. Eraikuntza eta urbanizazio obra osagarriekin 2026ko bigarren hiruhilekoan hastea aurreikusten da, eta 2027ra arte luzatuko dira. Eraikitako pabiloien azalera (m²). Ekitaldian gauzatutako inbertsioa (euroak).	 5.895 3.371.367	2. NUEVA PROMOCIÓN EN EL POLÍGONO «ERROTAZAR CYCOBASK» DE IRUN 1. Se prevé iniciar con las obras de edificación y urbanización complementaria en el segundo trimestre de 2026 y se prolongarán durante el 2027. Superficie de los pabellones construidos (m²). Inversión ejecutada en el ejercicio (euros).
3. KOKALEKU BERRIAK BILATZEA		3. BÚSQUEDA DE NUEVOS EMPLAZAMIENTOS

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. Bidasoa aldean eta Oarsoaldean industria-sustapen berriak garatzeko kokaleku berriak bilatzea aurreikusten da. Ekitaldian gauzatutako inbertsioa (euroak)	100.000	1. Se prevé realizar la búsqueda de nuevos emplazamientos para el desarrollo de nuevas promociones industriales en la zona de Bidasoa y Oarsoaldea. Inversión ejecutada en el ejercicio (euros).

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
2026			2026		
2025			2025		
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	28.388.581	22.260.946	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	31.704.791	31.321.296
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	381.079	390.641	A-1) Funtz propioak Fondos propios	27.472.049	27.088.554
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	26.768	29.376	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	15.529.840	15.529.840
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	354.311	361.265	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	15.529.840	15.529.840
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	27.975.107	21.837.910	II. Jaulkipen-prima Prima de emisión	4.338.584	4.338.584
1. Lurrak Terrenos	8.420.942	5.167.116	III. Erreserbak Reservas	9.360.639	9.360.639
2. Eraikuntzak Construcciones	19.554.165	16.670.794	1. Legezkoak eta estatutuetakoak Legal y estatutarias	936.798	936.798
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a largo plazo	3.762	3.762	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	8.423.841	8.423.841
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	3.762	3.762	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(2.140.509)	(2.630.885)
VI. Zerga geroratuen aktiboak Activos por impuesto diferido	28.633	28.633	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(2.140.509)	(2.630.885)
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	12.527.381	18.302.933	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	383.495	490.376
II. Izakinak Existencias	6.586.826	9.936.068	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	4.232.742	4.232.742
4. Aribideko sustapenak Promociones en curso	6.172.951	2.701.584	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	7.937.368	8.387.368
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak Edificios y poligonos construidos	413.875	7.234.484	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	229.504	229.504
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	776.154	1.080.330	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	229.504	229.504
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	775.654	1.079.830	III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p	6.342.576	6.792.576
3. Hainbat zordun Deudores varios	500	500	IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido	1.365.288	1.365.288
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	4.682.144	6.858.769	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	1.273.803	855.215
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	4.682.144	6.858.769	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	23.043	23.043
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a corto plazo	58.364	58.364	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	23.043	23.043
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	58.364	58.364	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.250.760	832.172
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	423.893	369.402	1. Hornitzaileak Proveedores	230.000	0
1. Diruzaintza Tesorería	423.893	369.402	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	14.911	4.911
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	40.915.962	40.563.879	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	615	615
			5. Zerga korronteen pasiboak Pasivos por impuesto corriente	50.458	50.458
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	107.904	119.656
			7. Bezeroen aurrerakinak Anticipos de clientes	846.872	656.532
			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	40.915.962	40.563.879

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.629.660	1.369.748
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	1.629.660	1.369.748
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	(3.349.242)	(3.076.859)
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>	7.087.144	3.706.074
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(3.471.367)	(518.699)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak <i>Obras y servicios realizados por terceros</i>	(3.471.367)	(518.699)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	332.810	330.866
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	332.810	330.866
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(312.030)	(293.706)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(233.543)	(220.796)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(78.487)	(72.910)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(644.509)	(513.399)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(504.509)	(447.068)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(140.000)	(127.645)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta homidura-aldakuntza <i>Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales</i>	0	61.314
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(959.509)	(885.655)
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	0	297.998
b) Besterentzeen eta bestelako enaitzak <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>	0	297.998
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	312.957	416.368
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	123.632	141.594
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	123.632	141.594
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(800)	(717)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak <i>Por deudas con terceros</i>	(800)	(717)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	122.832	140.877
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	435.789	557.245
23. Etekinen gaineko zergak <i>Impuestos sobre beneficios</i>	(52.294)	(66.869)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	383.495	490.376

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	435.789	494.741
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(6.517.002)	837.832
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	4.338.541	(2.293.619)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	70.538	79.146
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(1.672.134)	(881.900)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	0	0
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	2.176.625	2.004.932
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	2.176.625	2.004.932
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(450.000)	(520.450)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(450.000)	(520.450)
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	54.491	124.746

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

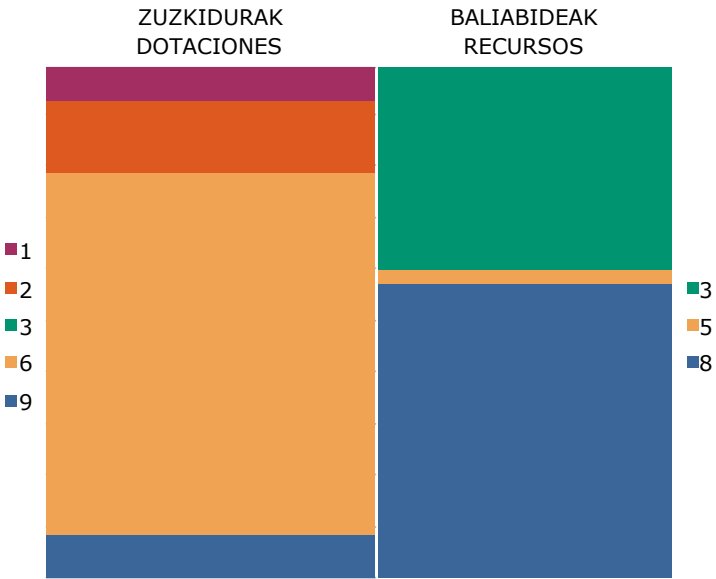
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEN ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	490	-----	-----	-----	4.233	4.723
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	15.530	-----	4.339	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	19.868
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	9.361	-----	(2.631)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	6.730
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	15.530	-----	4.339	9.361	-----	(2.631)	-----	490	-----	-----	-----	4.233	31.321
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	15.530	-----	4.339	9.361	-----	(2.631)	-----	490	-----	-----	-----	4.233	31.321
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	383	-----	-----	-----	-----	383
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	490	-----	(490)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	15.530	-----	4.339	9.361	-----	(2.141)	-----	383	-----	-----	-----	4.233	31.705

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS					
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	BALIABIDEAK RECURSOS		2026
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	312.030	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	1.962.470
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	696.803	5	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	123.632
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	800	8	Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	2.844.898
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	3.471.367			
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	450.000			
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		4.931.000	Baliabideak, guztira Total Recursos		4.931.000

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	4.931.000	100		0		0	4.931.000

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personel-gastuak Gastos de Personal	312.030	6,3	301.149	7,2	10.881	3,6
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	696.803	14,1	553.365	13,3	143.438	25,9
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	800	0,0	800	0,0	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	1.009.633	20,5	855.314	20,5	154.319	18,0
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	3.471.367	70,4	2.791.333	67,0	680.034	24,4
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	3.471.367	70,4	2.791.333	67,0	680.034	24,4
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	4.481.000	90,9	3.646.647	87,5	834.353	22,9
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	450.000	9,1	520.450	12,5	-70.450	-13,5
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	450.000	9,1	520.450	12,5	-70.450	-13,5
	GUZTIRA TOTAL	4.931.000	100,0	4.167.097	100,0	763.903	18,3

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	1.962.470	39,8	1.704.886	40,9	257.584	15,1
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	123.632	2,5	84.311	2,0	39.321	46,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	2.086.102	42,3	1.789.197	42,9	296.905	16,6
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	2.086.102	42,3	1.789.197	42,9	296.905	16,6
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	2.844.898	57,7	2.377.900	57,1	466.998	19,6
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	2.844.898	57,7	2.377.900	57,1	466.998	19,6
	GUZTIRA TOTAL	4.931.000	100,0	4.167.097	100,0	763.903	18,3

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
 RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	312.030	6,3	301.149	7,2	10.881	3,6
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	233.543	4,7	226.617	5,4	6.926	3,1
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	233.543	4,7	226.617	5,4	6.926	3,1
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	78.487	1,6	74.532	1,8	3.955	5,3
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	68.816	1,4	66.000	1,6	2.816	4,3
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	4.671	0,1	4.532	0,1	139	3,1
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	0,1	4.000	0,1	1.000	25,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	696.803	14,1	553.365	13,3	143.438	25,9
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	181.529	3,7	178.125	4,3	3.404	1,9
2	20	201	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	181.529	3,7	178.125	4,3	3.404	1,9
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	113.560	2,3	25.000	0,6	88.560	354,2
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	113.560	2,3	25.000	0,6	88.560	354,2
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	9.118	0,2	10.350	0,2	-1.232	-11,9
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	999	0,0	1.500	0,0	-501	-33,4
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	5.403	0,1	5.100	0,1	303	5,9
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	2.716	0,1	3.750	0,1	-1.034	-27,6
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	370.637	7,5	317.665	7,6	52.972	16,7
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	1.959	0,0	2.000	0,0	-41	-2,1
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	19.494	0,4	16.300	0,4	3.194	19,6
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	192.294	3,9	144.365	3,5	47.929	33,2
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	4.126	0,1	2.000	0,0	2.126	106,3
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	152.764	3,1	153.000	3,7	-236	-0,2
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	21.959	0,4	22.225	0,5	-266	-1,2
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	1.959	0,0	2.225	0,1	-266	-12,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	20.000	0,4	20.000	0,5	0	0,0
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	800	0,0	800	0,0	0	0,0
3	34		Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros	800	0,0	800	0,0	0	0,0
3	34	340	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	800	0,0	800	0,0	0	0,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	3.471.367	70,4	2.791.333	67,0	680.034	24,4
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	3.471.367	70,4	2.791.333	67,0	680.034	24,4
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	3.471.367	70,4	2.791.333	67,0	680.034	24,4
9			PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS	450.000	9,1	520.450	12,5	-70.450	-13,5

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades del sector público de la CAE</i>	70.000	1,4	73.100	1,8	-3.100	-4,2
9	91	910	Maileguak <i>Préstamos</i>	70.000	1,4	73.100	1,8	-3.100	-4,2
9	93		Bestelako entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con otras entidades</i>	380.000	7,7	447.350	10,7	-67.350	-15,1
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik <i>Deudas con otras entidades por préstamos</i>	380.000	7,7	447.350	10,7	-67.350	-15,1
			GUZTIRA TOTAL	4.931.000	100,0	4.167.097	100,0	763.903	18,3

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	1.962.470	39,8	1.704.886	40,9	257.584	15,1
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	1.629.660	33,0	1.366.630	32,8	263.030	19,2
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	1.629.660	33,0	1.366.630	32,8	263.030	19,2
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	332.810	6,7	338.256	8,1	-5.446	-1,6
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	332.810	6,7	338.256	8,1	-5.446	-1,6
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	123.632	2,5	84.311	2,0	39.321	46,6
5	50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la	79.623	1,6	27.893	0,7	51.730	185,5
5	50	502	Maileguz interesak <i>Intereses de préstamos</i>	79.623	1,6	27.893	0,7	51.730	185,5
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	44.009	0,9	56.418	1,4	-12.409	-22,0
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	44.009	0,9	56.418	1,4	-12.409	-22,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	2.844.898	57,7	2.377.900	57,1	466.998	19,6
8	87		Gerakinak Remanentes	2.844.898	57,7	2.377.900	57,1	466.998	19,6
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	2.844.898	57,7	2.377.900	57,1	466.998	19,6
			GUZTIRA TOTAL	4.931.000	100,0	4.167.097	100,0	763.903	18,3

Bizkaia
Sortaldeko
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	144.829	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	152.171	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	175.418
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	35.650
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	170.000	6 Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	255.932
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		467.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS 467.000	

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		144.829
13		Lan-kontratudunak Laborales		108.130
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	70.547	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	37.583	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		36.699
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	29.536	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		2.163
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	2.163	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		5.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		152.171
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		30.000
212		Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>	30.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		14.500
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		500
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	500	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		12.500
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	12.500	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		1.500
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	1.500	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		32.581
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	2.500	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	3.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		10.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	10.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		1.500
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	1.500	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		15.581
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	15.581	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		75.090
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	90	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		75.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	22.169	75.000

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	98/32	Arratiako Industrialdea SA. <i>Arratiako Industrialdea, S.A.</i>	34.831	
	98/34	Busturialdeko Industrialdea, SA. <i>Busturialdeko Industrialdea, SA.</i>	18.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		170.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		170.000
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		165.000
61103		Industrialdeak <i>Poligonos industriales</i>	165.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	5.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	467.000	467.000

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		175.418
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		75.418
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	75.418	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		100.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		100.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	31.000	100.000
	99/31	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.	23.000	
	99/32	Busturialdeko Industrialdea SA. Busturialdeko Industrialdea, S.A.	23.000	
	99/33	Arratiako Industrialdea SA. Arratiako Industrialdea, S.A.	23.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		35.650
50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la CAE		35.000
502		Maileguen interesak Intereses de préstamos		35.000
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	35.000	
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		650
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	650	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		255.932
87		Gerakinak Remanentes		255.932
870		Gerakinak Remanentes		255.932
87099		Gerakinak Remanentes	255.932	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	467.000	467.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, SA 2012ko azaroaren 20an sortzen da, Mallabiako Industrialdea, SA (sozietate xurgatzailea) eta Okamikako Industrialdea, SA bat-egitearen ondorioz. Sozietatearen xedea hau da: Bizkaiko Lurralde Historikoan ekonomiako jardueretarako ekimena eta inbertsioak bultzatzea eta sustatzea batez ere Lea-Artibai eta Durangaldea lurraldetan. Horretarako:

a) Enpresak ezartzeko lurzoru egokiak sustatuko dira hirigintza-lanak eginez; hau da, hirigintza-planak eta hirigintza proiektuak sustatuz eta idatziz, lurak berriro zatituz, konpentsazioak eginez, eta hirigintzako legedietan aurreikusitako beste edozein tresna erabiliz; era berean, edozein tituluz baliatuta, urbanizatzeko gai diren lurak eskuratuko dira eta ekonomia-jardueretarako lurak sustatuko dira.

b) Industriarako pabiloiak eta eraikin osagarriak eraikiko dira, eta horiek guztiok kudeatuko dira harik eta titularitatea osorik eskualdatu arte.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Partaidetza %	
SPRILUR	51,00
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	39,11
UDAL BATZUK	9,89
GUZTIRA	100

2025eko ekitaldiko helburu nagusiak ziren, pabiloiak merkaturatzea Lea-Artibai eta Durangaldeko eskualdetan, esleitu gabe geratu direnak eta pabiloien egokitzapena, hurrengo ekitaldirako atzeratu dena.

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A. proviene de la fusión por absorción de Mallabiako Industrialdea, S.A. (Sdad. Absorbente) y Okamikako Industrialdea, S.A. con fecha 20 de noviembre de 2012, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el Territorio Histórico de Bizkaia, con preferencia en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea mediante:

a) La promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial.

b) La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación %	
SPRILUR	51,00
AZPIEGITURAK S.A.M.P.	39,11
VIARIOS AYUNTAMIENTOS	9,89
TOTAL	100

Teníamos como objetivos principales del ejercicio 2025, la comercialización de pabellones en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea de unos 1.000 m², que no han sido adjudicados y el acondicionamiento de pabellones que se ha pospuesto para el siguiente ejercicio.

2. OJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN LIBRE DAUDEN PABILOIEN ESLEIPENA 1. Lea-Artibai eta Durangaldea eskualdeetan, Okamika eta Mallabiko poligonoetan eskuragarri dauden pabiloien merkataritza. Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua. Esleitutako azalera osoa (m2).	4 2 1.000	1. ADJUDICACIÓN DE LOS PABELLONES LIBRES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA 1. Comercialización en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea de los pabellones disponibles en Okamika y Mallabia. Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones. Número de empresas adjudicatarias. Superficie total adjudicada (m2).
2. PABILOIAK EGOKITU 1. Pabiloiak egokitzea Egokitze honen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan).	100	2. ACONDICIONAMIENTO DE PABELLONES 1. Acondicionamiento de pabellones. El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles euros).

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2026	2025
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	1.753.845	1.808.565	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	5.784.694	5.930.346
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	190.787	194.587	A-1) Funts propioak Fondos propios	5.784.694	5.930.346
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	174.901	182.063	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	8.188.589	8.188.589
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	15.886	12.524	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	8.188.589	8.188.589
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	1.563.058	1.613.978	III. Erreserbak Reservas	(155.999)	(155.999)
1. Lurrak Terrenos	477.274	477.274	1. Legezkoak eta estatutuetakoak Legal y estatutarias	46.408	46.408
2. Eraikuntzak Construcciones	1.085.784	1.136.704	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	(202.407)	(202.407)
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	4.679.298	4.700.230	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(2.102.244)	(2.190.668)
II. Izakinak Existencias	1.299.384	1.134.384	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(2.102.244)	(2.190.668)
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak Edificios adquiridos y tanteos	805.730	805.730	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(145.652)	88.424
2. Lurrak eta orubeak Terrenos y solares	140.754	140.754	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	648.449	578.449
4. Aribideko sustapenak Promociones en curso	252.900	187.900	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	31.017	31.017
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak Edificios y poligonos construidos	100.000	0	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	31.017	31.017
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	34.067	34.067	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	617.432	547.432
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	26.067	26.067	1. Hornitzaileak Proveedores	6.386	6.386
5. Zerga korronteen aktiboak Activos por impuesto corriente	8.000	8.000	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	1.259	1.259
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	3.293.743	3.473.743	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lantsariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	288	288
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	3.293.743	3.473.743	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	33.713	33.713
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak Periodificaciones a corto plazo	3.727	3.727	7. Bezeroen aurrerakinak Anticipos de clientes	575.786	505.786
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	48.377	54.309			
1. Diruzaintza Tesorería	48.377	54.309			
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	6.433.143	6.508.795	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	6.433.143	6.508.795

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	75.418	54.507
d) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	75.418	54.507
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	165.000	0
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(165.000)	0
d) Hirugarrenen egindako obra eta zerbitzuak <i>Obras y servicios realizados por terceros</i>	(165.000)	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	100.000	101.262
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	100.000	101.262
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(144.829)	(148.796)
a) Soldatak, lanskariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(108.130)	(107.926)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(36.699)	(40.870)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(152.171)	(168.744)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(142.171)	(153.859)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(10.000)	(14.885)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(59.720)	(59.718)
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	0	263.517
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>	0	263.517
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(181.302)	42.028
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	35.650	46.396
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	35.650	46.396
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	35.650	46.396
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(145.652)	88.424
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(145.652)	88.424

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(145.652)	88.424
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	24.070	37.364
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(95.000)	85.000
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	35.650	65.628
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(180.932)	276.416
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(5.000)	(51.319)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	180.000	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	175.000	(51.319)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(5.932)	0

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

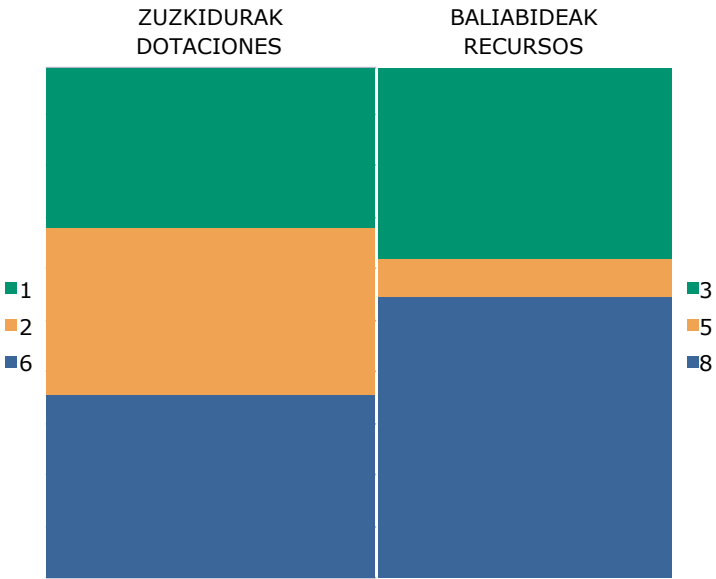
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	88	-----	-----	-----	-----	88
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	8.189	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	8.189
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	(156)	-----	(2.191)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(2.347)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	8.189	-----	-----	(156)	-----	(2.191)	-----	88	-----	-----	-----	-----	5.930
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	8.189	-----	-----	(156)	-----	(2.191)	-----	88	-----	-----	-----	-----	5.930
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(146)	-----	-----	-----	-----	(146)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	88	-----	(88)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	8.189	-----	-----	(156)	-----	(2.102)	-----	(146)	-----	-----	-----	-----	5.785

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	BALIABIDEAK RECURSOS		2026
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	144.829	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	175.418
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	152.171	5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	35.650
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	170.000	8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	255.932
Zuzkidurak, guztira <i>Total Dotaciones</i>		467.000	Baliabideak, guztira <i>Total Recursos</i>		467.000

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	467.000	100		0	467.000

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak Gastos de Personal	144.829	31,0	232.659	42,6	-87.830	-37,8
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	152.171	32,6	146.250	26,8	5.921	4,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	297.000	63,6	378.909	69,4	-81.909	-21,6
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	170.000	36,4	167.000	30,6	3.000	1,8
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	170.000	36,4	167.000	30,6	3.000	1,8
	GUZTIRA TOTAL	467.000	100,0	545.909	100,0	-78.909	-14,5

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	175.418	37,6	279.600	51,2	-104.182	-37,3
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	35.650	7,6	65.628	12,0	-29.978	-45,7
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA <i>TOTAL OPERACIONES CORRIENTES</i>	211.068	45,2	345.228	63,2	-134.160	-38,9
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA <i>TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS</i>	211.068	45,2	345.228	63,2	-134.160	-38,9
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	255.932	54,8	200.681	36,8	55.251	27,5
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA <i>TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS</i>	255.932	54,8	200.681	36,8	55.251	27,5
	GUZTIRA <i>TOTAL</i>	467.000	100,0	545.909	100,0	-78.909	-14,5

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
 RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	144.829	31,0	232.659	42,6	-87.830	-37,8
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	108.130	23,2	171.945	31,5	-63.815	-37,1
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	70.547	15,1	140.269	25,7	-69.722	-49,7
1	13	132	Langile lan-kontratadunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	37.583	8,0	31.676	5,8	5.907	18,6
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	36.699	7,9	60.714	11,1	-24.015	-39,6
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	29.536	6,3	55.275	10,1	-25.739	-46,6
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	2.163	0,5	3.439	0,6	-1.276	-37,1
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	1,1	2.000	0,4	3.000	150,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	152.171	32,6	146.250	26,8	5.921	4,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	30.000	6,4	25.000	4,6	5.000	20,0
2	21	212	Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>	30.000	6,4	25.000	4,6	5.000	20,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	14.500	3,1	15.000	2,7	-500	-3,3
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	500	0,1	1.000	0,2	-500	-50,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	12.500	2,7	12.500	2,3	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	1.500	0,3	1.500	0,3	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	32.581	7,0	26.190	4,8	6.391	24,4
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	2.500	0,5	2.500	0,5	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	3.000	0,6	7.500	1,4	-4.500	-60,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	10.000	2,1	5.000	0,9	5.000	100,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	1.500	0,3	2.000	0,4	-500	-25,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	15.581	3,3	9.190	1,7	6.391	69,5
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	75.090	16,1	80.060	14,7	-4.970	-6,2
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	90	0,0	60	0,0	30	50,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	75.000	16,1	80.000	14,7	-5.000	-6,3
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	170.000	36,4	167.000	30,6	3.000	1,8
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	170.000	36,4	167.000	30,6	3.000	1,8
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	165.000	35,3	165.000	30,2	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	5.000	1,1	2.000	0,4	3.000	150,0
			GUZTIRA TOTAL	467.000	100,0	545.909	100,0	-78.909	-14,5

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	175.418	37,6	279.600	51,2	-104.182	-37,3
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	75.418	16,1	139.600	25,6	-64.182	-46,0
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	75.418	16,1	139.600	25,6	-64.182	-46,0
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	100.000	21,4	140.000	25,6	-40.000	-28,6
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	100.000	21,4	140.000	25,6	-40.000	-28,6
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	35.650	7,6	65.628	12,0	-29.978	-45,7
5	50		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en el sector público de la	35.000	7,5	63.728	11,7	-28.728	-45,1
5	50	502	Maileguten interesak <i>Intereses de préstamos</i>	35.000	7,5	63.728	11,7	-28.728	-45,1
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	650	0,1	1.900	0,3	-1.250	-65,8
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	650	0,1	1.900	0,3	-1.250	-65,8
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	255.932	54,8	200.681	36,8	55.251	27,5
8	87		Gerakinak Remanentes	255.932	54,8	200.681	36,8	55.251	27,5
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	255.932	54,8	200.681	36,8	55.251	27,5
			GUZTIRA TOTAL	467.000	100,0	545.909	100,0	-78.909	-14,5

Goierri Beheko
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES					
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	76.853	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0	
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	140.147	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	36.125	
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	100.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	0	
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL					
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	253.000	6 Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0	
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	68.875	
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	465.000	
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		570.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS		570.000

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		76.853
13		Lan-kontratudunak Laborales		53.502
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	53.502	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		23.351
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	17.281	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		1.070
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	1.070	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		5.000
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza <i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>	5.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		140.147
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		5.200
214		Makineria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>	5.200	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		6.750
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		500
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	500	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		2.850
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	2.500	
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	350	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		3.400
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	3.400	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		37.697
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	2.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		15.400
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	15.400	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		6.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	6.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		14.297
23909		Salbuespenezko gastuak <i>Gastos excepcionales</i>	2.000	
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	12.297	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		90.500
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	200	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		90.300
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	20.300	90.300

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	98/31	Urolako Industrialdea SA. <i>Urolako Industrialdea, S.A.</i>	70.000	
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		100.000
31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		100.000
310		Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>		100.000
	98/30	SPRILUR SA. <i>SPRILUR, S.A.</i>	100.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		253.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		253.000
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		250.000
61103		Industrialdeak <i>Poligonos industriales</i>		250.000
	00/02	Kanpandegi urbanizatzea. <i>Urbanización Kanpandegi.</i>	250.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	3.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	570.000	570.000

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

		EUROAK / EUROS		
KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		36.125
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		36.125
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		36.125
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		36.125
	99/31	Urolako Industrialdea, SA. Urolako Industrialdea, S.A.	36.125	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		68.875
87		Gerakinak Remanentes		68.875
870		Gerakinak Remanentes		68.875
87099		Gerakinak Remanentes	68.875	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		465.000
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		465.000
910		Maileguak Préstamos		465.000
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	465.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	570.000	570.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. 1985eko abenduaren 26an eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Udal barruti honetan industria ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea, udalaren lurretan industria pabiloi multzo bat sortuz, aipaturiko multzoaren titularitatea oso osorik transferitzeraino.

Helburu orokor hau ondoko beste helburu partzial hauek beteaz lortzen da:

- Egoki urbanizatu eta komunikatutako poligonoetan industria eraikinak eta partzelak eskainiz, berauen diseinu eta eraikuntzak bere altzoan industria enpresa txiki eta ertainak finkatzeko bide ematen duelarik.
- Jabego inmobiliarioa finantzaketa erraz batez lortzeko aukera eskainiz, merkatuko batezbestekoa baino prezio merkeagotan utziz bere proiektu enpresarialarena beste garantiarik gabe.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. 1992ko abenduaren 30ean eratu zen eta honen Helburu Soziala ekimen eta inbertsio industrial eragin eta sustatzea da, udal barruti honetan lur urbanizatu gestionatu eta promozionatuz, lur honen titularitatea erabat transferitu arte.

Ekimen hau SPRILUR, S.A. Industrialdeak Programaren funtzioen osagai izateko sortzen da. Proiektua Lazkaoko Udalerrian degradaturik dagoen industria gunea saneatzeko asmoarekin egina dago, honela Ordiziako Industrialdea, S.A.n amaiturik dagoen eraikuntza eskaintza osatzeko.

Urbanizatutako industria partzelaren promozioko formula honen bidez, proiektuaren eskaintzari malgutasun handiagoa ematea lortzen da, enpresen premiekin egokiago datorren eta etorkizunerako arrazionalago den ordenazioa posibilitatuz. Helburu hau guztiz bat dator aipaturiko SPRILURen industria publikoaren promozio funtzioekin.

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A. 2001eko irailean eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Goierri bailaran industria ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea. Bere eratzea Ordiziako Industrialdea, S.A.k Lazkaoko Industria Lurra, S.A. absortziozko fusioaren ondorioz gertatu da.

Honako hauek osatzen dute kapital soziala:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se constituyó el 26 de diciembre de 1985 con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el término de su municipio, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales en terrenos de su propiedad, gestionando dicho complejo hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

La consecución de este objetivo general se logra por la vía del cumplimiento de los siguientes objetivos parciales:

- Oferta de parcelas y edificios industriales en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados, cuyo diseño y construcción posibilita ubicar en su seno pequeñas y medianas empresas industriales.
- Posibilidad de acceso a la propiedad inmobiliaria a través de una cómoda financiación, a precios inferiores a la media del mercado y con la sola garantía de su proyecto empresarial.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 30 de diciembre de 1992 con el Objeto Social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la gestión y promoción de suelo urbanizado en el término de su domicilio, gestionando todo ello hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

Esta iniciativa nace con una finalidad complementaria de las funciones del Programa Industrialdeak, de la Sociedad SPRILUR, S.A. El proyecto se concibe como la recuperación de una zona industrial degradada, en el término municipal de Lazkao, complementando así la oferta de edificación terminada de Ordiziako Industrialdea, S.A.

Mediante esta fórmula de promoción de parcela industrial urbanizada se consigue dotar de una mayor flexibilidad a la oferta del proyecto, posibilitando una ordenación futura más racional y acorde a las propias necesidades de las empresas. Dicho objetivo entronca plenamente con las funciones de promoción pública industrial de la mencionada SPRILUR.

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó en septiembre de 2001, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca del Goierri. Su constitución es debido a una fusión por Absorción de la Sociedad Lazkaoko Industria Lurra, S.A. por Ordiziako Industrialdea, S.A.

El capital social está constituido por:

Participación:	%
- SPRILUR	51
- Gipuzkoako Foru Aldundia	24,5
- Goierriko eskualdeko Udalak	24,5
GUZTIRA	100

Enpresa berriak helburu nagusitzat eraikitzen ari diren eta eraiki behar diren industria ekimen publikoen eskualdekatzea du.

Sozietateak hiru udalerriz ezberdinetan lau promozio ditu. Bata Ordizian kokatua dago. Ordiziako poligonoa guztiz betea dago eta bertan dauden denak beren pabilioien jabe dira.

Beste poligonoa Lazkaoako Udalerrian kokatua dago. Lazkaoako poligonoa guztiz betea dago eta bertan dauden denak beren pabilioien jabe dira.

2002 urtean zehar, Zegamako Udalerrian urbanizazio eta eraikuntza lanak burutu ziren. Aipaturiko poligonoa amaitu ondoren, 2003 urtearen erabat beteta dago, bertan dauden denak beren pabilioien jabe dira.

-Lazkaoako Udalerrian kokaturik dagoen Kanpandegi-Meandro poligono berrirako sarrerako urbanizazio lan batzuk egin ziren 2014 ekitaldian. Lan hauek biribilgune berri bat eta «bidegorri» batean agertzen ziren. 2019 ekitaldian Kanpandegi poligonoari dagozkion Obra Zuzendaritza eta Urbanizazio Obrei dagozkien lizitazioak egin ziren, ekitaldi amaieran lanei hasiera emanez. 2020 eta 2021 urteetan zehar urbanizazio lanekin jarraitu da, 2022 ekitaldi amaieran amaitutzat eman direlarik lanak. 2025 ekitaldirako, Kanpandegi promozioak izan dituen aparteko kostuei aurre egiteko diru laguntza bat jasotzea espero da.

Adjudikazio berriak egiteko orduan kontuan hartzen diren faktorerik garrantzizkoenak ondoko hauek dira:

- Enpresaren proiektzio egonkor eta errentagarria.
- Sortu berria den enpresa.
- Industria-enpresa.
- Osagai teknologikoa.
- Lanpostuen sorrera.

Jarduera guzti hauek eta Sozietatearen gestio globaletik eratorritako beste guztiak osatzeko, giza eta material baliabideek bide ematen duten eta orotariko zerbitzu komunak jartzen dira praktikan, kudeaketa alorreko etengabeko aholkularitza eta laguntzaraino.

2. BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

1. GOIEKI, ESKUALDEKO GARAPEN AGENTZIAREKIN LAN EGITE PROIEKTUAREKIN JARRAITU

Participación:	%
- SPRILUR	51
- Diputación Foral de Gipuzkoa	24,5
- Ayuntamientos de la comarca del Goierri	24,5
TOTAL	100

La nueva empresa tiene como objetivo principal la comarcalización de las actuaciones industriales públicas que se están realizando y los que se van a llevar a cabo.

La sociedad tiene cuatro promociones en tres municipios distintos. Uno de ellos está ubicado en Ordizia. El polígono de Ordizia está totalmente ocupado y todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

El otro polígono está ubicado en el municipio de Lazkao. El polígono de Lazkao está totalmente ocupado y todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

A lo largo del año 2002, se procedió a la urbanización y construcción de pabellones en el municipio de Zegama. Dicho polígono, una vez finalizado, a principios de 2003 está ocupado, todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

Se realizaron en el ejercicio 2014 unas obras de urbanización cara al acceso del nuevo polígono Kanpandegi-Meandro sito en el municipio de Lazkao. Dichas obras constaban de una nueva rotonda de acceso y un «bidegorri». En el ejercicio 2019 se licitaron los trabajos de Dirección de Obra y Obra de Urbanización correspondientes al Polígono Kanpandegi de Lazkao, dando comienzo a las mismas a finales del ejercicio. A lo largo de los ejercicios 2020 y 2021 han seguido las obras de urbanización, dando por finalizadas a finales del ejercicio 2022. Para el ejercicio 2025, se espera recibir una ayuda financiera para hacer frente a los costes excepcionales de la promoción Kanpandegi.

Los factores de mayor peso que se tienen en cuenta cara a la realización de una nueva adjudicación serían:

- Proyección estable y rentable de la empresa.
- Empresa de nueva creación.
- Empresa industrial.
- Componente tecnológico.
- Creación de puestos de trabajo.

Complementariamente a estas actividades y todas las derivadas de la gestión global de la Sociedad, se ponen en práctica toda suerte de servicios comunes que los medios materiales y humanos permiten el ofrecimiento de un asesoramiento y colaboración permanente en materia de gestión.

2. PRINCIPALES REALIZACIONES

1. SEGUIR CON EL PROYECTO DE COLABORACIÓN CON LA AGENCIA DE DESARROLLO COMARCAL, GOIEKI

Goiekirekin lanean jarraitu eskualdeko garapen proiektuetan.

Enpresa ideien lehiaketan esku hartu da.

Goiekirekin lan egin da eskualdeko industri garapenean eragiten duten ekintzetan.

2. EMAS INGURUGIRO ERREGISTRO AGIRIA

Beharrezko diren lanak egin dira EMAS Ingurugiro Erregistro Agiria mantentzeko.

Agiri hori mantentzeko antolatu diren kurtsoetan esku hartu da.

Zertifikatua mantentzeko beharrezko diren agiri guztiak prestatu dira.

3. KANPANDEGI POLIGONOKO

Alboko lursailaren maldaren konpontze lanak amaitu dira.

3. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

Seguir colaborando con Goieki en sus proyectos de desarrollo de la comarca.

Se participa en su concurso de ideas empresariales.

Se colabora con Goieki en las actividades que afectan al desarrollo industrial de la comarca.

2. CERTIFICADO REGISTRO AMBIENTAL EMAS

Se han realizado las tareas necesarias para mantener el Certificado ambiental EMAS.

Se ha participado en los cursos organizados dirigidos a mantener dicho certificado.

Se ha preparado documentación completa para mantener el certificado.

3. POLIGONO KANPANDEGI

Se han finalizado los trabajos de reparación del talud con la parcela colindante.

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. GOIEKI, ESKUALDEKO GARAPEN AGENTZIAREKIN LAN EGITE PROIEKTUAREKIN JARRAITU 1. Goiekirekin parte hartzen jarraitu eskualdeko industri garapen proiektuetan. Goiekirekin lan egin eskualdeko industri garapenean eragiten duten ekintzetan. 2. Enpresa ideien lehiaketan parte hartu. Jarduketa kopurua.	3	1. SEGUIR CON EL PROYECTO DE COLABORACIÓN CON LA AGENCIA DE DESARROLLO COMARCAL, GOIEKI 1. Seguir participando con Goieki en sus proyectos de desarrollo industrial de la comarca. Colaborar con Goieki en las actividades que afecten al desarrollo industrial de la comarca. 2. Participar en su concurso de ideas empresariales. Número de actuaciones.
2. EMAS INGURUGIRO ERREGISTRO AGIRIA 1. EMAS Ingurugiro Erregistro Agiria mantentzeko behar diren lanak egin. Agiri hori mantentzeko antolatu diren kurtsoetan esku hartu. Erregistro Agiria mantentzeko dokumentuak prestatu.	3 1	2. CERTIFICADO REGISTRO AMBIENTAL EMAS 1. Realizar las tareas necesarias para mantener el Certificado Ambiental EMAS. Participar en los cursos organizados dirigidos a mantener dicho certificado. Preparar documentación para mantener el certificado.
3. KANPANDEGI POLIGONOA 1. Lursailen Eraikitze Proiektua idatzi.		3. POLIGONO KANPANDEGI 1. Redactar el Proyecto de edificación de las parcelas.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Proiektua idatzi (milaka euro).	250	Redactar proyecto (miles de euros).

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2026	2025
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	28.813	26.763	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	4.898.024	5.179.849
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	19.232	17.182	A-1) Funtz propioak Fondos propios	4.898.024	5.179.849
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	9.800	9.800	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	5.001.131	5.001.131
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	9.432	7.382	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	5.001.131	5.001.131
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	7.413	7.413	II. Jaulkipen-prima Prima de emisión	920.591	920.591
1. Lurrak Terrenos	7.413	7.413	III. Erreserbak Reservas	2.197.328	2.197.328
VI. Zerga geroratu aktiboak Activos por impuesto diferido	2.168	2.168	1. Legezkoak eta estatutuetakoak Legal y estatutarias	221.428	221.428
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	9.078.589	8.845.257	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	1.975.900	1.975.900
II. Izakinak Existencias	9.035.110	8.785.110	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(2.939.201)	(2.605.786)
2. Lurrak eta orubeak Terrenos y solares	171.960	171.960	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(2.939.201)	(2.605.786)
4. Aribideko sustapenak Promociones en curso	8.863.150	8.613.150	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(281.825)	(333.415)
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	12.105	12.105	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	4.085.080	3.620.080
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	12.105	12.105	III. Taldeko enprekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p	4.085.080	3.620.080
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	31.374	48.042	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	124.298	72.091
1. Diruzaintza Tesorería	31.374	48.042	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	124.298	72.091
			1. Hornitzaileak Proveedores	112.391	60.788
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	8.513	8.513
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	3.394	2.790
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	9.107.402	8.872.020	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	9.107.402	8.872.020

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	250.000	108.100
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(250.000)	(108.100)
d) Hirugarrenen egindako obra eta zerbitzuak <i>Obras y servicios realizados por terceros</i>	(250.000)	(108.100)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	36.125	0
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arruntako bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	36.125	0
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(76.853)	(67.228)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(53.502)	(48.598)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(23.351)	(18.630)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(138.147)	(145.103)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(122.747)	(128.503)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(15.400)	(16.600)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(950)	(1.011)
15. Bestelako emaitzak <i>Otros resultados</i>	(2.000)	(2.000)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(181.825)	(215.342)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	631
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	631
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(100.000)	(118.704)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(100.000)	(118.704)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(100.000)	(118.073)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(281.825)	(333.415)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(281.825)	(333.415)

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(281.825)	(333.415)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	100.950	(99.684)
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(197.793)	1.896.960
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(100.000)	(20.000)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(478.668)	1.443.861
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(3.000)	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(3.000)	0
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	1.500.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	465.000	(3.050.000)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	465.000	(1.550.000)
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(16.668)	64.272

545 Goierrri Beheko Industrialdea SA
Goierrri Beheko Industrialdea, S.A.

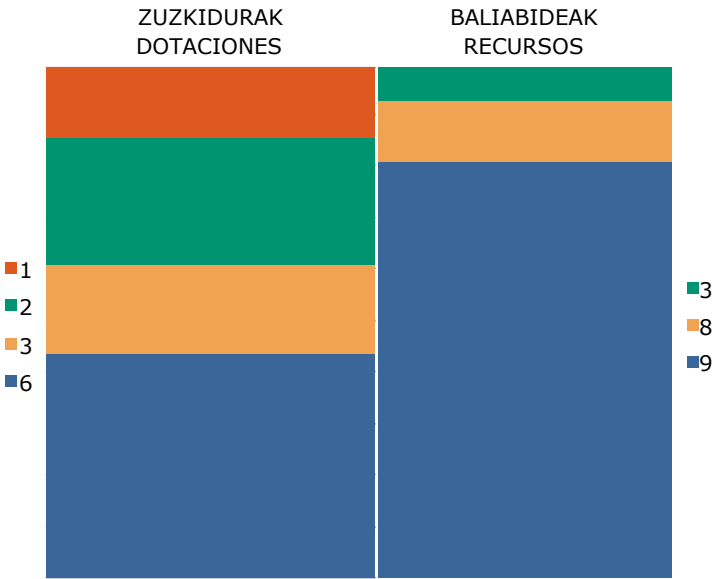
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(333)	-----	-----	-----	-----	(333)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	5.001	-----	921	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	5.922
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	2.197	-----	(2.606)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(408)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	5.001	-----	921	2.197	-----	(2.606)	-----	(333)	-----	-----	-----	-----	5.180
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	5.001	-----	921	2.197	-----	(2.606)	-----	(333)	-----	-----	-----	-----	5.180
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(262)	-----	-----	-----	-----	(262)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(333)	-----	333	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	5.001	-----	921	2.197	-----	(2.939)	-----	(262)	-----	-----	-----	-----	4.898

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	76.853	
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	140.147	
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	100.000	
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	253.000	
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		570.000	

		2026	
BALIABIDEAK RECURSOS			
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	36.125	
8	Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	68.875	
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	465.000	
Baliabideak, guztira Total Recursos		570.000	

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	570.000	100		0		0	570.000

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personel-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	76.853	13,5	67.227	1,9	9.626	14,3
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	140.147	24,6	147.273	4,2	-7.126	-4,8
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	100.000	17,5	20.000	0,6	80.000	400,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	317.000	55,6	234.500	6,7	82.500	35,2
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	253.000	44,4	225.000	6,4	28.000	12,4
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	253.000	44,4	225.000	6,4	28.000	12,4
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	570.000	100,0	459.500	13,1	110.500	24,0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	0,0	3.050.000	86,9	-3.050.000	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	0	0,0	3.050.000	86,9	-3.050.000	-100,0
	GUZTIRA TOTAL	570.000	100,0	3.509.500	100,0	-2.939.500	-83,8

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	36.125	6,3	0	0,0	36.125	---
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	36.125	6,3	0	0,0	36.125	---
6	Inbertsio errealeen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0	0,0	1.665.000	47,4	-1.665.000	-100,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	0	0,0	1.665.000	47,4	-1.665.000	-100,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	36.125	6,3	1.665.000	47,4	-1.628.875	-97,8
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	68.875	12,1	344.500	9,8	-275.625	-80,0
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	465.000	81,6	1.500.000	42,7	-1.035.000	-69,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	533.875	93,7	1.844.500	52,6	-1.310.625	-71,1
	GUZTIRA TOTAL	570.000	100,0	3.509.500	100,0	-2.939.500	-83,8

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
 RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	76.853	13,5	67.227	1,9	9.626	14,3
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	53.502	9,4	48.597	1,4	4.905	10,1
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	53.502	9,4	48.597	1,4	4.905	10,1
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	23.351	4,1	18.630	0,5	4.721	25,3
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	17.281	3,0	15.658	0,4	1.623	10,4
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	1.070	0,2	972	0,0	98	10,1
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	0,9	2.000	0,1	3.000	150,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	140.147	24,6	147.273	4,2	-7.126	-4,8
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	5.200	0,9	5.200	0,1	0	0,0
2	21	214	Makineria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>	5.200	0,9	5.200	0,1	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	6.750	1,2	8.150	0,2	-1.400	-17,2
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	500	0,1	500	0,0	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	2.850	0,5	4.250	0,1	-1.400	-32,9
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	3.400	0,6	3.400	0,1	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	37.697	6,6	45.873	1,3	-8.176	-17,8
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	2.000	0,4	2.000	0,1	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	15.400	2,7	16.600	0,5	-1.200	-7,2
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	6.000	1,1	6.000	0,2	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	14.297	2,5	21.273	0,6	-6.976	-32,8
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	90.500	15,9	88.050	2,5	2.450	2,8
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	200	0,0	250	0,0	-50	-20,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	90.300	15,8	87.800	2,5	2.500	2,8
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	100.000	17,5	20.000	0,6	80.000	400,0
3	31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la	100.000	17,5	20.000	0,6	80.000	400,0
3	31	310	Maileguen interesak <i>Intereses de préstamos</i>	100.000	17,5	20.000	0,6	80.000	400,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	253.000	44,4	225.000	6,4	28.000	12,4
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	253.000	44,4	225.000	6,4	28.000	12,4
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	250.000	43,9	225.000	6,4	25.000	11,1
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	3.000	0,5	0	0,0	3.000	---
9			PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS	0	0,0	3.050.000	86,9	-3.050.000	-100,0
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE	0	0,0	3.050.000	86,9	-3.050.000	-100,0
9	91	910	Maileguak <i>Préstamos</i>	0	0,0	3.050.000	86,9	-3.050.000	-100,0

EUROAK / EUROS									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
			GUZTIRA TOTAL	570.000	100,0	3.509.500	100,0	-2.939.500	-83,8

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	36.125	6,3	0	0,0	36.125	---
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	36.125	6,3	0	0,0	36.125	---
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	36.125	6,3	0	0,0	36.125	---
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES	0	0,0	1.665.000	47,4	-1.665.000	-100,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	0	0,0	1.665.000	47,4	-1.665.000	-100,0
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	0	0,0	1.665.000	47,4	-1.665.000	-100,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	68.875	12,1	344.500	9,8	-275.625	-80,0
8	87		Gerakinak Remanentes	68.875	12,1	344.500	9,8	-275.625	-80,0
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	68.875	12,1	344.500	9,8	-275.625	-80,0
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	465.000	81,6	1.500.000	42,7	-1.035.000	-69,0
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE	465.000	81,6	0	0,0	465.000	---
9	91	910	Maileguak <i>Préstamos</i>	465.000	81,6	0	0,0	465.000	---
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	0	0,0	1.500.000	42,7	-1.500.000	-100,0
9	94	941	Kapital soziala <i>Capital Social</i>	0	0,0	1.500.000	42,7	-1.500.000	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	570.000	100,0	3.509.500	100,0	-2.939.500	-83,8



Urolako
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES					
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	351.397	2	Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	301.598	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	383.319
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	120.000	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL					
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	3.000	6	Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8	Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	200.251
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	685.005	9	Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	877.430
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		1.461.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS		1.461.000

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		351.397
13		Lan-kontratudunak Laborales		272.326
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	272.326	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		79.071
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	68.624	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		5.447
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	5.447	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		5.000
16201		Gizarte-ekintza <i>Acción social</i>	5.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		301.598
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		35.000
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	35.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		43.500
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		22.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	12.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	10.000	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		16.000
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	12.000	
22101		Ura <i>Agua</i>	4.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		5.500
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	5.500	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		160.498
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	9.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	13.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		60.000
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	60.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		3.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	3.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		75.498
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	75.498	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		62.600
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	600	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		62.000

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	25.875	62.000
	98/31	Administrazio-gastu partekatuak. <i>Gastos compartidos de Administración.</i>	36.125	
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		120.000
31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades del sector público de la CAE</i>		120.000
310		Maileguren interesak <i>Intereses de préstamos</i>		120.000
	98/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	120.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		3.000
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		3.000
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	3.000	
9		PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS		685.005
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades del sector público de la CAE</i>		685.005
910		Maileguak <i>Préstamos</i>		685.005
	98/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	685.005	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	1.461.000	1.461.000

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		383.319
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		230.319
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	230.319	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		153.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		153.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	83.000	153.000
	99/31	Goierrri Beheko Industrialdea SA. Goierrri Beheko Industrialdea, S.A.	70.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		200.251
87		Gerakinak Remanentes		200.251
870		Gerakinak Remanentes		200.251
87099		Gerakinak Remanentes	200.251	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		877.430
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		493.463
941		Kapital soziala Capital Social		493.463
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	493.463	
96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades		383.967
961		Kapital soziala Capital Social		383.967
	00/09	Gipuzkoako Foru Aldundia. Diputación Foral de Gipuzkoa.	206.173	
	00/10	Udalak. Ayuntamientos.	177.794	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	1.461.000	1.461.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Urolako Industrialdea, S.A. 2012. urtean eratu zen, Urola Garaiko Industrialdea, S.A.-ren eta Urola Erdiko Industrialdea, S.A.-ren arteko bat egitearen ondorioz; sozietate berriaren helburua Urola Garaiko eta Urola Erdiko eskualdeetan industria-ekimena eta inbertsioa eragitea eta suspertzea da. Horretarako, enpresa-zeregina hartzeko egokia den lurraren promozio urbanistikoa egingo da, hirigintza-planak eta -egitasmoak sustatuko eta idatziko dira, lursailen banaketa berria egingo da, konpentsazioak emango dira, eta hirigintza-legediaren barneko eginbide guztiak garatuko dira; edota urbanizazio-lanak jasotzeko nahiz industria sustatzeko egokiak diren lursailak erosiko eta sustatuko dira. Bestalde, pabiloi industrialak eta horien eraikin osagarriak eraiki eta kudeatuko dira, harik eta haien jabetza guztiz eskualdatu arte. Eta edozein administrazio egindako desjabetze-jardueren onuradun izango da.

Kapital soziala 18.514.616 eurokoa da, eta 3.080.635 akzio izendunetan banatuta dago, klase eta serie bakarrekoak. Akzio bakoitzak 6,01 euroko balio nominala du, eta balio horren %25, gutxienez, ordainduta dago.

Kapital soziala honela banatzen da:

Participación:	%
- SPRILUR	53,23
- Gipuzkoako Foru Aldundia	22,24
- Azkoitia, Azpeitia, Zumarraga, Legazpi, Urretxu eta Ezkio-Itsasoko udalak	24,53
GUZTIRA	100

BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2025 ekitaldian zehar, Elkartek bi kontratu formalizatu ditu, 372 mts² pabiloi bat eta 71 mts² bulego bat adjudikatuz.

788.999 euro ordaindu dira, eskatutako 3. ekarpenari dagozkionak.

Eskualdeko garapen ekonomikorako eta garapen industrialerako erakundeek eta organismoek deitutako foro eta bilera guztietan parte hartu da.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Urolako Industrialdea, S.A. se constituye en 2012, como consecuencia de la fusión por absorción de Urola Garaiko Industrialdea, S.A. y Urola Erdiko Industrialdea, S.A. con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en los términos municipales de la comarca del Urola Garaia y Urola Erdia mediante, la promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial. La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad. Ser beneficiaria de actuaciones expropiatorias realizadas por cualquier tipo de Administración.

El capital social, se fija en 18.514.616 euros, dividido en 3.080.635 acciones nominativas, de clase y serie únicas. De 6,01 euros de valor nominal, estando desembolsada mínimamente en un 25%.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación:	%
- SPRILUR	53,23
- Diputación Foral de Gipuzkoa	22,24
- Ayuntamientos de Azkoitia, Azpeitia, Zumarraga, Legazpia, Urretxu y Ezkio-Itsaso	24,53
TOTAL	100

PRINCIPALES REALIZACIONES

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad, ha formalizado 2 nuevos contratos, adjudicando un pabellón de 372 mts² y una oficina de 71 mts²

Se ha desembolsado la cantidad de 788.999 euros, correspondiente a la 3ª aportación exigida.

Se han asisto a la totalidad de los foros y reuniones convocadas tanto por organizaciones y organismos comarcales para el desarrollo económico e industrial de la comarca.

Ingurumen-konpromisoa indartzeko, xede horretarako deitutako foroetan parte hartu da, eta sistema elikatze eta EMAS ziurtagiria mantentzeko sortutako lantaldeetan parte hartu da.

Hainbat aldaketa egin dira sozietatearen bulegoetan, energia-eraginkortasuna hobetzeko eta bulegoen jasagarritasuna pixka bat hobetzeko.

2. 2026RAKO HELBURU NAGUSIAK

2026rako helburu orokor gisa, Azkoitiko Oinartxo industrialdean pabiloien 2.284 m² eta bulegoen 407 m² esleitzea aurreikusi da, bai eta 5.075 m²-ko lursail bat saltzea ere.

Con objeto de potenciar el compromiso medioambiental, se ha participado en los foros convocados para la misma y se ha formado parte de los grupos de trabajo creados para alimentar el sistema y mantener el certificado EMAS.

Se han realizado diversas modificaciones en las oficinas de la Sociedad, con objeto de mejorar la eficiencia energética y mejorar un poco mas la sostenibilidad de estas.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026

Como objetivo general para el ejercicio 2026, se ha previsto adjudicar 2.284 mts² de pabellones, 407 mts² de oficinas todos esto en el polígono Oinartxo de Azkoitia y la venta de una parcela de 5.075 mts².

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. LURSAIL EN ETA PABILOIEN ESLEITZEA 1. Sortutako industria-lurzorua eskaintza eskualdean eta beste herrietan jakitera ematea. Pabiloietako Industrialdeak-errentamendua mts ² . Bulegoen Industrialdeak-errentamendua mts ² . Lursail salmenta mts ² .	 2.284 407 5.075	1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS Y PABELLONES 1. Publicitar en la comarca y otros territorios la oferta de suelo industrial creada. Arrendamiento Industrialdeak de pabellones mts ² . Arrendamiento Industrialdeak de oficinas mts ² . Venta de parcelas mts ² .
2. INDUSTRIA-EKONOMIAREN ETA ENPRESA ERKIDEEEN GARAPENERAKO ESKUALDEKO FOROETAN EKINEZKO PARTE HARTZEA 1. Eskualdean antolatuko diren foro espezializatueta parte-hartzea indartu. Eskualdeko gainerako entitate eta enpresa erkideekin elkarlanean aritu. Eskualdeko bileretako parte-hartzearen %.	 60	2. PARTICIPACIÓN ACTIVA EN LOS FOROS COMARCALES DE DESARROLLO ECONÓMICO-INDUSTRIALES Y ASOCIACIONES EMPRESARIALES 1. Reforzar la participación en los foros especializados de la comarca. Colaborar con el resto de entidades comarcales y asociaciones empresariales. % de asistencia a reuniones comarcales.
3. INGURUMENAREKIKO KONPROMISOA INDARTU 1. Ingurumen-arazoei buruzko foroetan eta lan-taldeetan parte hartu eta EMAS agiriri eutsi. Bilerak.	 4	3. POTENCIAR EL COMPROMISO MEDIOAMBIENTAL 1. Participar en foros y grupos de trabajo medioambientales y mantener el certificado EMAS. N. de reuniones.

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
2026			2026		
2025			2025		
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	5.256.034	5.409.704	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	13.470.419	14.016.765
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	271.789	277.082	A-1) Funts propioak Fondos propios	13.470.419	14.016.765
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	269.179	277.082	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	18.514.616	18.514.616
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	2.610	0	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	18.514.616	18.514.616
III. Higiezineta inbertsioak Inversiones inmobiliarias	4.984.245	5.132.622	II. Jaulkipen-prima Prima de emisión	2.170.366	2.170.366
1. Lurrak Terrenos	2.748.078	2.748.078	III. Erreserbak Reservas	335.368	335.368
2. Eraikuntzak Construcciones	2.236.167	2.384.544	1. Legezkoak eta estatutuak Legal y estatutarias	113.094	113.094
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	12.675.072	13.548.270	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	222.274	222.274
II. Izakinak Existencias	12.634.650	12.634.650	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(7.003.585)	(6.476.087)
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak Edificios adquiridos y tanteos	166.885	166.885	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(7.003.585)	(6.476.087)
2. Lurrak eta orubeak Terrenos y solares	3.313.755	3.313.755	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(546.346)	(527.498)
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak Edificios y poligonos construidos	9.154.010	9.154.010	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	0	685.005
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	0	877.430	III. Taldeko enprekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p	0	685.005
7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako diru-jartzeak Accionistas (socios) por desembolsos exigidos	0	877.430	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	4.460.687	4.256.204
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	40.422	36.190	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	130.632	93.996
1. Diruzaintza Tesorería	40.422	36.190	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	130.632	93.996
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	17.931.106	18.957.974	IV. Tald. enprekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p	3.505.152	3.505.152
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	824.903	657.056
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	10.699	10.699
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lantzerak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	542	742
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	53.862	55.592
			7. Bezeroen aurrerakinak Anticipos de clientes	759.800	590.023
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	17.931.106	18.957.974	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	17.931.106	18.957.974

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	230.319	247.044
c) Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>	230.319	247.044
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	0	0
b) Lur eta orubeen kontsumoa <i>Consumo de terrenos y solares</i>	0	118.880
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak <i>Obras y servicios realizados por terceros</i>	0	(118.880)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	153.000	146.795
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	153.000	146.795
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(351.397)	(341.246)
a) Soldatak, lanskariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(272.326)	(266.991)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(79.071)	(74.255)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(301.598)	(284.712)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(241.598)	(222.712)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(60.000)	(62.000)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(156.670)	(137.095)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(426.346)	(369.214)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	1.981
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	1.981
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(120.000)	(160.265)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(120.000)	(160.265)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(120.000)	(158.284)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(546.346)	(527.498)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(546.346)	(527.498)

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(546.346)	(527.498)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	276.670	331.183
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	167.847	(476.865)
4. Ustiapien-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(120.000)	(181.914)
5. Ustiapien-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(221.829)	(855.094)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(3.000)	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(3.000)	0
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	877.430	877.448
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(648.369)	(94.722)
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	229.061	782.726
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	4.232	(3.517)

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

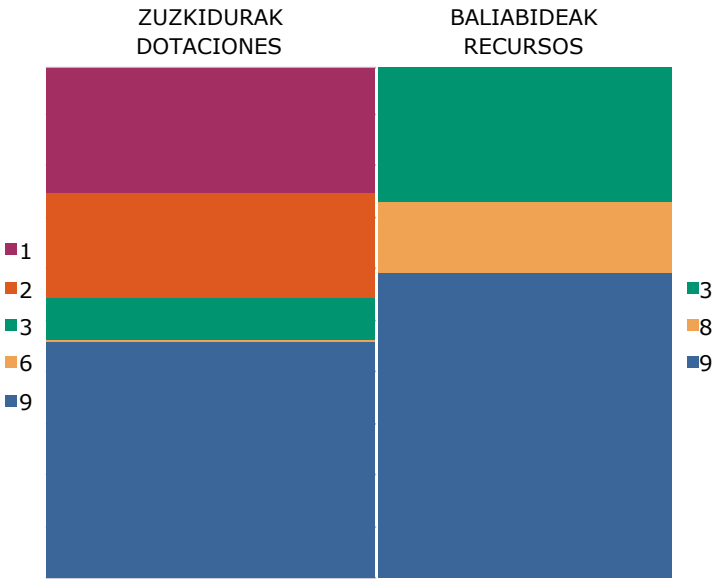
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(527)	-----	-----	-----	-----	(527)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	18.515	-----	2.170	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	20.685
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	335	-----	(6.476)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(6.141)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	18.515	-----	2.170	335	-----	(6.476)	-----	(527)	-----	-----	-----	-----	14.017
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	18.515	-----	2.170	335	-----	(6.476)	-----	(527)	-----	-----	-----	-----	14.017
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(546)	-----	-----	-----	-----	(546)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(527)	-----	527	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	18.515	-----	2.170	335	-----	(7.004)	-----	(546)	-----	-----	-----	-----	13.470

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	351.397	
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	301.598	
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	120.000	
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	3.000	
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	685.005	
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		1.461.000	

		2026	
BALIABIDEAK RECURSOS			
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	383.319	
8	Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	200.251	
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	877.430	
Baliabideak, guztira Total Recursos		1.461.000	

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	1.461.000	100		0		0	1.461.000

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Perzonal-gastuak Gastos de Personal	351.397	24,1	340.160	16,5	11.237	3,3
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	301.598	20,6	284.129	13,8	17.469	6,1
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	120.000	8,2	186.000	9,0	-66.000	-35,5
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	772.995	52,9	810.289	39,4	-37.294	-4,6
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	3.000	0,2	700.000	34,0	-697.000	-99,6
	FINANTZAZKOA EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	3.000	0,2	700.000	34,0	-697.000	-99,6
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	775.995	53,1	1.510.289	73,4	-734.294	-48,6
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	0,0	418.323	20,3	-418.323	-100,0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	685.005	46,9	128.722	6,3	556.283	432,2
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	685.005	46,9	547.045	26,6	137.960	25,2
	GUZTIRA TOTAL	1.461.000	100,0	2.057.334	100,0	-596.334	-29,0

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	383.319	26,2	475.800	23,1	-92.481	-19,4
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	0	0,0	4.086	0,2	-4.086	-100,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	383.319	26,2	479.886	23,3	-96.567	-20,1
6	Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0	0,0	700.000	34,0	-700.000	-100,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	0	0,0	700.000	34,0	-700.000	-100,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	383.319	26,2	1.179.886	57,4	-796.567	-67,5
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	200.251	13,7	0	0,0	200.251	---
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	877.430	60,1	877.448	42,6	-18	0,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	1.077.681	73,8	877.448	42,6	200.233	22,8
	GUZTIRA TOTAL	1.461.000	100,0	2.057.334	100,0	-596.334	-29,0

546 - Urolako Industrialdea SA

Urolako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	351.397	24,1	340.160	16,5	11.237	3,3
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	272.326	18,6	266.991	13,0	5.335	2,0
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	272.326	18,6	266.991	13,0	5.335	2,0
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	79.071	5,4	73.169	3,6	5.902	8,1
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	68.624	4,7	65.829	3,2	2.795	4,2
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	5.447	0,4	5.340	0,3	107	2,0
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	0,3	2.000	0,1	3.000	150,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	301.598	20,6	284.129	13,8	17.469	6,1
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	35.000	2,4	35.000	1,7	0	0,0
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	35.000	2,4	35.000	1,7	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	43.500	3,0	43.500	2,1	0	0,0
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	22.000	1,5	22.000	1,1	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	16.000	1,1	16.000	0,8	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	5.500	0,4	5.500	0,3	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	160.498	11,0	170.029	8,3	-9.531	-5,6
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	9.000	0,6	9.000	0,4	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	13.000	0,9	13.000	0,6	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	60.000	4,1	62.000	3,0	-2.000	-3,2
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	3.000	0,2	3.000	0,1	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	75.498	5,2	83.029	4,0	-7.531	-9,1
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	62.600	4,3	35.600	1,7	27.000	75,8
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	600	0,0	600	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	62.000	4,2	35.000	1,7	27.000	77,1
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	120.000	8,2	186.000	9,0	-66.000	-35,5
3	31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la	120.000	8,2	186.000	9,0	-66.000	-35,5
3	31	310	Maileguten interesak <i>Intereses de préstamos</i>	120.000	8,2	186.000	9,0	-66.000	-35,5
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	3.000	0,2	700.000	34,0	-697.000	-99,6
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	3.000	0,2	700.000	34,0	-697.000	-99,6
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	0	0,0	700.000	34,0	-700.000	-100,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	3.000	0,2	0	0,0	3.000	---
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0,0	418.323	20,3	-418.323	-100,0
8	87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	0	0,0	418.323	20,3	-418.323	-100,0

EUROAK / EUROS									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
8	87	870	Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	0	0,0	418.323	20,3	-418.323	-100,0
9			PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA <i>DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS</i>	685.005	46,9	128.722	6,3	556.283	432,2
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades del sector público de la CAE</i>	685.005	46,9	128.722	6,3	556.283	432,2
9	91	910	Maileguak <i>Préstamos</i>	685.005	46,9	128.722	6,3	556.283	432,2
			GUZTIRA TOTAL	1.461.000	100,0	2.057.334	100,0	-596.334	-29,0

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	383.319	26,2	475.800	23,1	-92.481	-19,4
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	230.319	15,8	317.800	15,4	-87.481	-27,5
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	230.319	15,8	317.800	15,4	-87.481	-27,5
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	153.000	10,5	158.000	7,7	-5.000	-3,2
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	153.000	10,5	158.000	7,7	-5.000	-3,2
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	0	0,0	4.086	0,2	-4.086	-100,0
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	0	0,0	4.086	0,2	-4.086	-100,0
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	0	0,0	4.086	0,2	-4.086	-100,0
6			INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES	0	0,0	700.000	34,0	-700.000	-100,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	0	0,0	700.000	34,0	-700.000	-100,0
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak <i>Terrenos y bienes naturales</i>	0	0,0	700.000	34,0	-700.000	-100,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	200.251	13,7	0	0,0	200.251	---
8	87		Gerakinak Remanentes	200.251	13,7	0	0,0	200.251	---
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	200.251	13,7	0	0,0	200.251	---
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	877.430	60,1	877.448	42,6	-18	0,0
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	493.463	33,8	493.463	24,0	0	0,0
9	94	941	Kapital soziala <i>Capital Social</i>	493.463	33,8	493.463	24,0	0	0,0
9	96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de	383.967	26,3	383.985	18,7	-18	0,0
9	96	961	Kapital soziala <i>Capital Social</i>	383.967	26,3	383.985	18,7	-18	0,0
			GUZTIRA TOTAL	1.461.000	100,0	2.057.334	100,0	-596.334	-29,0

Tolosaldeko
Apattaerreka
Industria Lurra

**Aurrekontua
Presupuesto**

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

**Informazio gehigarria
Información adicional**

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

547 Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	265.845	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	123.070	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	238.937
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	55.179	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	2.374
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	553.906	6 Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	83.106
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	673.583
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		998.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	998.000

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		265.845
13		Lan-kontratudunak Laborales		200.838
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	200.838	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		65.007
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	55.990	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		4.017
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	4.017	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		5.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		123.070
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		504
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		504
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	504	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		9.751
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		9.751
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	9.751	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		6.259
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		550
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	550	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		2.026
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	1.756	
22101		Ura <i>Agua</i>	270	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		3.683
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	2.683	
22299		Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>	1.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		66.474
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	900	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	1.860	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		36.652
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	36.652	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		750
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	750	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		26.312

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	26.312	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		40.082
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	510	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		39.572
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	39.572	
3		GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>		55.179
31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak <i>Deudas con entidades del sector público de la CAE</i>		55.179
310		Maileguzko interesak <i>Intereses de préstamos</i>		55.179
	98/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	55.179	
6		INBERTSIO ERREALAK <i>INVERSIONES REALES</i>		553.906
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		553.906
611		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		553.906
61103		Industrialdeak <i>Polígonos industriales</i>		553.906
	00/03	Apattaren bigarren fasea. <i>Segunda fase Apatta.</i>	15.906	
	00/15	Bulegoen Eraikina A2 lursailean. <i>Edificio Oficinas en la parcela A2.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2027: 3.25M; Guztira / <i>Total:</i> 3.25M	538.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA <i>TOTAL DOTACIONES</i>	998.000	998.000

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		238.937
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		238.587
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios	238.587	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		350
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		350
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	350	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		2.374
53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		2.374
532		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	2.374	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		83.106
87		Gerakinak Remanentes		83.106
870		Gerakinak Remanentes		83.106
87099		Gerakinak Remanentes	83.106	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		673.583
91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE		673.583
910		Maileguak Préstamos		673.583
	99/30	SPRILUR SA. SPRILUR, S.A.	673.583	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	998.000	998.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. 1999ko ekainaren 10ean eratu zen eta honen helburu soziala zera da:

- a) Tolosaldeko (Gipuzkoa) eskualdean industria-ekimena eta inbertsioa sustatzea.
- b) Enpresak kokatzeko lurzorua hirigintza-sustapena egitea, hirigintza-planak eta urbanizazio-, birpartzelazio- eta konpentsazio-proiektuak sustatuz eta idatziz edo hirigintzako legedian aurreikusitako beste edozein figura baliatuz; bai eta edozein tituluren truke, urbanizatzeko edo sustapen industrialerako erabil daitekeen lurzorua erosiz.
- c) Pabilioiz eta eraikin osagarri osatutako industria-eremuak eraikitzea, eta horiek kudeatzea euren titulartasuna erabat transferitu arte.
- d) Sozietatearen CNAE kodea hau da: 4110- Higiezinaren sustapena.

Sozietateak Ibarako, Gipuzkoa, Apatta Industrialdeako, Uzturre Kalea 1, 302 bulegoan du helbidea.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Partaidetza:	%
- SPRILUR	51
- Gipuzkoako Foru Aldundia	24,5
- Apattaerrekako industrigunea SL.	24,5
GUZTIRA	100

Sozietatea sortu zen unetik, ematen diren pausoak lur erosketak eta Tolosaldeko Apatta industria poligonoa garatzen lagunduko dituen dokumentuak idaztea izango dira.

Lurraren %80a erosi egin zen eta gainontzeko %20a derrigorrezko desjabetze prozesua bitartez eskuratu zen.

Bultzatu beharreko lur-zatia 512.828 m2koa da; hemendik 182.791 m2ko azalera urbanizatua eta 112.400 m2 eraikigarria.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 10 de junio de 1999, y el Objeto Social el siguiente:

- a) Estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca de Tolosaldea (Gipuzkoa).
- b) La promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición, por cualquier título, de suelo apto para su urbanización y promoción industrial.
- c) La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.
- d) El CNAE de la sociedad es: 4110-Promoción inmobiliaria.

La Sociedad tiene su domicilio en Uzturre Kalea, número uno, del Polígono Industrial Apatta, oficina 302 de Ibarra (Gipuzkoa).

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Participación:	%
- SPRILUR	51
- Diputación Foral de Gipuzkoa	24,5
- Apattaerrekako industrigunea S.L.	24,5
TOTAL	100

Desde el momento de la constitución de la Sociedad se inician las primeras actividades encaminadas a la compra de suelo y redacción de los documentos urbanísticos que posibilitarán el desarrollo del polígono industrial comarcal de Tolosaldea, Apatta.

El 80% del suelo del sector se adquirió vía compra y el 20% restante por expropiación forzosa.

La superficie bruta del sector es de 512.828 m2 originando 182.791 m2 de superficie urbanizada y 112.400 m2 edificables.

Elkartearen ekintza 92.176 m²ko lur saila urbanizatu eraikigarriak, D, E2 eta E3 lursailean 18.304 m²ko pabiloi modularrak eta azkenik 2.287 m²ko bulegoen eraikina eskaintzera zuzenduak izan dira.

Orain arte, Sozietatea hainbat jarduera egiten ari da Apattaerreka industrialdea handitzearen arloan, hala nola planeamenduaren tramitazioak eta hirigintzako tramitazioak, eta handitze hori egingen den lurra egokitzea. 2025eko ekitaldian, betelana ixteko proiektua onartua dago, Ibarra eta Tolosako udalek ain zuzen ere onartu zuten. Ekitaldian zehar, Administrazio Kontseiluak beste inbertsio-bide bat ireki du, eta A2 lursailean bulego-eraikin bat eraikitzea onartu du; beraz, dagozkion izapideak egiten hasi dira. 2026ko ekitaldian bulegoen eraikuntza proiektua izatea aurreikusten da, eraikuntza-obra lizitatzea eta obra horien hasiera. Azkenik, Apatta handitzeko urbanizazio-proiektua onartzea aurreikusten da.

2. 2025EAN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

1. APATTA 2. FASEA-INDUSTRIALDEAREN HANDITZEA

Ekitaldi itxieran betelana ixteko proiektua onartuta dago eta onartzeke dago Apattaerreka poligonoa handitzeko urbanizazio proiektua.

Egin den inbertsioa 12.973 eurokoa izan da.

2. INBERTSIOA IBILGETU MATERIALEAN

Gaur egun estalkian plaka fotovoltaikoak jartzea bidezkoa den zehatz-mehatz aztertu ondoren, inbertsio hori epe laburrean ez egitea erabaki da.

TAILSAren bulegoa egokitzeke eta banatzeko obrak egin dira (302 zk.).

Ibilgetu materialerako 10.712€-ko inbertsioa egin da.

3. BULEGOEN ESLEIPENA

6 bulego (107, 202, 203, 205, 206 eta 302 bilera-gela) esleitu dira. 2 salmentarako eta 4 errentamendu arruntaren modalitatean.

Esleitutako bulegoen azalera 375,18m²-koa da.

Poligonoan ezarritako enpresa berrien kopurua 1 da.

Poligonoan ezarritako langile kopuru berria 2koa izan da.

4. BULEGOEN ERAIKINA A2 LURZATIAN, 1.FASEA

Beste inbertsio-bide bat ireki da: A2 partzelan bulegoak eraikitzea. Hori dela eta, dagozkion izapideak egiten hasi dira, hala nola bulegoen eraikuntza-proiektua eta obra-zuzendaritza kontratatzea, eta A2 partzela lursailaren azterketa geologikoa egitea.

La actuación de la sociedad se ha dirigido a ofertar 92.176 m² edificables en parcelas urbanizadas a disposición de las empresas, 18.304 m² de pabellones modulares edificados sobre las parcelas D, E2 y E3, y 2.287 m² comercializables de oficinas.

Hasta la fecha la Sociedad ha estado llevando a cabo actuaciones para la ampliación del polígono Apattaerreka, tales como tramitaciones de planeamiento y tramitaciones urbanísticas, así como acondicionamiento del terreno donde estará ubicada dicha ampliación. En el ejercicio 2025, ya se cuenta con la aprobación del proyecto de cierre de relleno por los Ayuntamientos de Ibarra y Tolosa. Durante el ejercicio, el Consejo de Administración ha abierto otra vía de inversión y ha aprobado la construcción de un edificio de oficinas en la parcela A2 por lo que se han comenzado las tramitaciones correspondientes. Durante el ejercicio 2026 se prevé contar con el proyecto de edificación de las oficinas, licitar la obra de edificación y el comienzo de dichas obras. Por último se prevé obtener la aprobación del Proyecto de Urbanización de la ampliación de Apatta.

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2025

1. AMPLIACIÓN DEL INDUSTRIALDEA-APATTA 2ª FASE

A cierre de ejercicio el proyecto de cierre de relleno se encuentra aprobado y queda pendiente de aprobación el proyecto de urbanización de la ampliación del polígono Apattaerreka.

La inversión realizada ha sido de 12.973 euros.

2. INVERSIÓN EN INMOBILIZADO MATERIAL

Tras analizar detalladamente si procede en la actualidad la colocación de placas fotovoltaicas en la cubierta, se ha decidido desestimar realizar dicha inversión a corto plazo.

Se han realizado obras de acondicionamiento y distribución de la oficina de TAILSA (nº 302).

La inversión destinada a inmovilizado material ha sido de 10.712€.

3. ADJUDICACIÓN DE OFICINAS

Se han adjudicado 6 oficinas (107, 202, 203, 205, 206 y sala reuniones 302). 2 para la venta y 4 en modalidad de arrendamiento simple.

Los m² de superficie de oficinas adjudicados son de 375,18m².

El número de nuevas empresas instaladas en el polígono es 1.

En el polígono se han generado 2 nuevos empleos.

4. EDIFICIO OFICINAS EN PARCELA A2, 1ªFASE

Se ha abierto una nueva vía de inversión: la edificación de oficinas en la parcela A2, por lo que se han comenzado las tramitaciones correspondientes tales como la contratación del proyecto de edificación y dirección de obra de las oficinas así como del estudio geológico del terreno parcela A2.

Egin den inbertsioa 87.875 eurokoa izan da.

La inversión realizada ha sido de 87.875 euros.

3. 2026RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. BULEGOEN ERAIKINA A2 LURZATIAN, 1. FASEA. 1. Tramitazioen jarraipena, bulegoen eraikineko obraren lizitazioa eta obraren hasiera. Egingo den inbertsioa (eurotan).	538.000	1. EDIFICIO OFICINAS EN PARCELA A2, 1ª FASE. 1. Seguimiento de las tramitaciones, licitación de la obra del edificio de oficinas e inicio de la obra. Inversión a realizar (euros).
2. APATTA 2.FASEA-INDUSTRIALDEAREN HANDITZEA 1. Hirigintza-izapideen jarraipena Egingo den inbertsioa (eurotan).	15.906	2. AMPLIACIÓN DEL INDUSTRIALDEA-APATTA 2.FASE 1. Seguimiento de las tramitaciones urbanísticas Inversión a realizar (euros).
3. BULEGOEN ETA PABILOIEN ESLEIPENA 1. Pabiloi bat esleitzea aurreikusten da. Eragiketa hori errentamendu bakunaren bidez egingo dela aurreikusten da. Esleituriko pabiloiaren azalera (m2). Poligonoan ezarritako enpresa berriak (enpresen zenbatekoa). Poligonoan ezarritako langile kopuru berria (langileen zenbatekoa)	354,96	3. ADJUDICACIÓN DE OFICINAS Y PABELLONES 1. Se prevé adjudicar 1 pabellón. Esta operación se prevé llevar a cabo mediante arrendamiento simple. Superficie de pabellón adjudicada (m2). Nuevas empresas instaladas en el polígono (número de empresas). Nuevos empleos generados en el polígono (número de trabajadores).

547 Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO		2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO		2026	2025
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE		3.450.940	3.555.286	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO		8.048.093	8.355.222
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material		141.228	146.477	A-1) Funts propioak Fondos propios		8.048.093	8.355.222
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones		133.560	137.415	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social		11.492.593	11.492.593
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		7.668	9.062	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social		11.492.593	11.492.593
III. Higiezinetao inbertsioak Inversiones inmobiliarias		3.293.827	3.392.924	III. Erreserbak Reservas		1.161.399	1.161.399
1. Lurrak Terrenos		857.946	857.946	1. Legezkoak eta estatutuetakoak Legal y estatutarias		165.997	165.997
2. Eraikuntzak Construcciones		2.435.881	2.534.978	2. Bestelako erreserbak Otras reservas		995.402	995.402
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a largo plazo		481	481	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores		(4.298.770)	(4.082.247)
1. Ondare-tresnak Instrumentos de patrimonio		481	481	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)		(4.298.770)	(4.082.247)
VI. Zerga geroratuen aktiboak Activos por impuesto diferido		15.404	15.404	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio		(307.129)	(216.523)
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE		6.131.825	5.621.600	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE		1.345.981	672.398
II. Izakinak Existencias		6.101.894	5.547.988	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo		34.856	34.856
2. Lurrak eta orubeak Terrenos y solares		228.016	228.016	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros		34.856	34.856
4. Aribideko sustapenak Promociones en curso		5.873.878	5.319.972	III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p		1.311.125	637.542
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		7.066	1.214	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE		188.691	149.266
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios		564	564	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo		6.226	6.226
5. Zerga korronteen aktiboak Activos por impuesto corriente		754	650	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros		6.226	6.226
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas		5.748	0	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		182.465	143.040
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		22.865	72.398	1. Hornitzaileak Proveedores		11.710	5.210
1. Diruzaintza Tesorería		22.865	72.398	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios		6.738	5.488
				6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas		20.474	32.031
				7. Bezeroen aurrerakinak Anticipos de clientes		143.543	100.311
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)		9.582.765	9.176.886	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		9.582.765	9.176.886

547 Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	238.587	234.148
c) Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>	238.587	234.148
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza <i>Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos</i>	553.906	100.848
5. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(553.906)	(100.848)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak <i>Obras y servicios realizados por terceros</i>	(553.906)	(100.848)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	350	337
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	350	337
8. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(265.845)	(257.364)
a) Soldatak, lantariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(200.838)	(195.940)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(65.007)	(61.424)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(123.070)	(125.813)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(86.418)	(89.761)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(36.652)	(36.052)
10. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(104.346)	(106.327)
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</i>	0	57.438
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>	0	57.438
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	(254.324)	(197.581)
16. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	2.374	2.224
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	2.374	2.224
17. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(55.179)	(21.166)
a) Taldeko enpresek eta enpresa elkartuekin dauden zorrak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>	(55.179)	(21.166)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)	(52.805)	(18.942)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(307.129)	(216.523)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)	(307.129)	(216.523)

547 Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(307.129)	(216.523)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	157.151	151.982
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(520.333)	(208.132)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(52.805)	(42.295)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(723.116)	(314.968)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	0	(17.700)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	0	(17.700)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	673.583	383.523
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	673.583	383.523
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(49.533)	(62.833)

547 Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra, S.A.

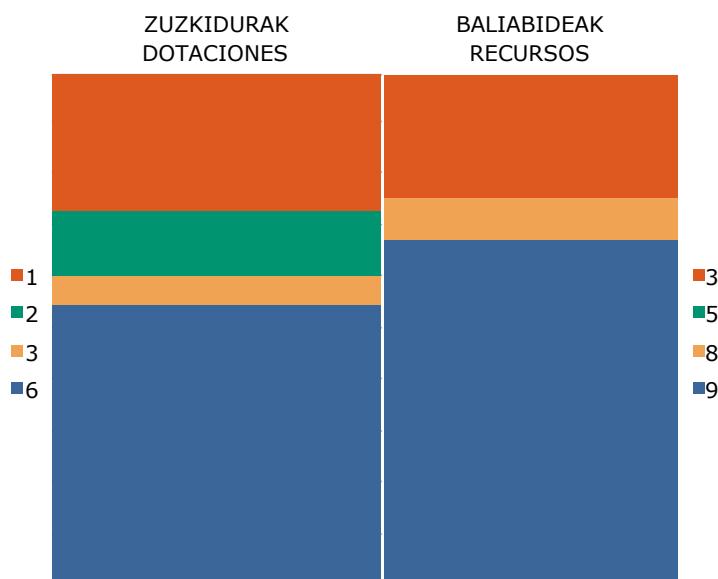
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(217)	-----	-----	-----	-----	(217)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	11.493	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	11.493
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	1.161	-----	(4.082)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(2.921)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	11.493	-----	-----	1.161	-----	(4.082)	-----	(217)	-----	-----	-----	-----	8.355
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	11.493	-----	-----	1.161	-----	(4.082)	-----	(217)	-----	-----	-----	-----	8.355
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(307)	-----	-----	-----	-----	(307)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(217)	-----	217	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	11.493	-----	-----	1.161	-----	(4.299)	-----	(307)	-----	-----	-----	-----	8.048

547 Tolosaldeko Apattaerreak Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreak Industria Lurra, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	BALIABIDEAK RECURSOS		2026
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	265.845	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	238.937
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	123.070	5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	2.374
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	55.179	8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	83.106
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	553.906	9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	673.583
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		998.000	Baliabideak, guztira Total Recursos		998.000

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	998.000	100		0		0	998.000

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra,S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	265.845	26,6	254.978	36,2	10.867	4,3
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	123.070	12,3	137.122	19,5	-14.052	-10,2
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	55.179	5,5	44.395	6,3	10.784	24,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	444.094	44,5	436.495	62,0	7.599	1,7
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	553.906	55,5	267.700	38,0	286.206	106,9
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	553.906	55,5	267.700	38,0	286.206	106,9
	GUZTIRA TOTAL	998.000	100,0	704.195	100,0	293.805	41,7

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra,S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	238.937	23,9	213.871	30,4	25.066	11,7
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	2.374	0,2	2.100	0,3	274	13,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	241.311	24,2	215.971	30,7	25.340	11,7
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	241.311	24,2	215.971	30,7	25.340	11,7
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	83.106	8,3	104.701	14,9	-21.595	-20,6
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	673.583	67,5	383.523	54,5	290.060	75,6
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	756.689	75,8	488.224	69,3	268.465	55,0
	GUZTIRA TOTAL	998.000	100,0	704.195	100,0	293.805	41,7

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra,S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	265.845	26,6	254.978	36,2	10.867	4,3
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	200.838	20,1	195.671	27,8	5.167	2,6
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	200.838	20,1	195.671	27,8	5.167	2,6
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	65.007	6,5	59.307	8,4	5.700	9,6
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	55.990	5,6	53.394	7,6	2.596	4,9
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	4.017	0,4	3.913	0,6	104	2,7
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	5.000	0,5	2.000	0,3	3.000	150,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	123.070	12,3	137.122	19,5	-14.052	-10,2
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	504	0,1	504	0,1	0	0,0
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	504	0,1	504	0,1	0	0,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	9.751	1,0	18.814	2,7	-9.063	-48,2
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	9.751	1,0	18.814	2,7	-9.063	-48,2
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	6.259	0,6	8.429	1,2	-2.170	-25,7
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	550	0,1	550	0,1	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	2.026	0,2	4.329	0,6	-2.303	-53,2
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	3.683	0,4	3.550	0,5	133	3,7
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	66.474	6,7	68.355	9,7	-1.881	-2,8
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	900	0,1	1.250	0,2	-350	-28,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	1.860	0,2	1.847	0,3	13	0,7
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	36.652	3,7	35.489	5,0	1.163	3,3
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	750	0,1	750	0,1	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	26.312	2,6	29.019	4,1	-2.707	-9,3
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	40.082	4,0	41.020	5,8	-938	-2,3
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	510	0,1	340	0,0	170	50,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	39.572	4,0	40.680	5,8	-1.108	-2,7
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	55.179	5,5	44.395	6,3	10.784	24,3
3	31		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la	55.179	5,5	44.395	6,3	10.784	24,3
3	31	310	Maileguren interesak <i>Intereses de préstamos</i>	55.179	5,5	44.395	6,3	10.784	24,3
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	553.906	55,5	267.700	38,0	286.206	106,9
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	553.906	55,5	267.700	38,0	286.206	106,9

EUROAK / EUROS									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	553.906	55,5	250.000	35,5	303.906	121,6
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	0	0,0	14.200	2,0	-14.200	-100,0
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	0	0,0	3.500	0,5	-3.500	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	998.000	100,0	704.195	100,0	293.805	41,7

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra,S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	238.937	23,9	213.871	30,4	25.066	11,7
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	238.587	23,9	213.521	30,3	25.066	11,7
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	238.587	23,9	213.521	30,3	25.066	11,7
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	350	0,0	350	0,0	0	0,0
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	350	0,0	350	0,0	0	0,0
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	2.374	0,2	2.100	0,3	274	13,0
5	53		Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros	2.374	0,2	2.100	0,3	274	13,0
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>	2.374	0,2	2.100	0,3	274	13,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	83.106	8,3	104.701	14,9	-21.595	-20,6
8	87		Gerakinak Remanentes	83.106	8,3	104.701	14,9	-21.595	-20,6
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	83.106	8,3	104.701	14,9	-21.595	-20,6
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	673.583	67,5	383.523	54,5	290.060	75,6
9	91		EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak Deudas con entidades del sector público de la CAE	673.583	67,5	383.523	54,5	290.060	75,6
9	91	910	Maileguak <i>Préstamos</i>	673.583	67,5	383.523	54,5	290.060	75,6
			GUZTIRA TOTAL	998.000	100,0	704.195	100,0	293.805	41,7



Energiaren Euskal Erakunde Taldea
Grupo Ente Vasco de la Energía

ENERGIAREN
EUSKAL ERAKUNDEA
ENTE VASCO
DE LA ENERGÍA

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	7.313.063	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	6.845.004	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	1.366.127
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	50.000.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	777.500
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	2.150.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	1.257.000	6 Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	61.460.433	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	34.938.324
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	49.907.500	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	137.551.049
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		176.783.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	176.783.000

430 - Energiaren Euskal Erakundea

Ente Vasco de la Energía

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK

PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		7.313.063
10		Kargu Publikoak Cargos Públicos		109.031
100		Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>		109.031
10001		Zuzendaritza-kideen (156/2016 Dekretua) eta goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016) y altos cargos</i>	98.900	109.031
	24/99	Pizgarriak. <i>Incentivos.</i>	10.131	
13		Lan-kontratudunak Laborales		5.361.247
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	4.848.210	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	79.410	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzan dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	433.627	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		1.842.785
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.449.293	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		159.406
16100		Kalte-ordainak <i>Indemnizaciones</i>	50.000	
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	109.406	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		234.086
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza <i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>	173.500	
16202		Aseguruak <i>Seguros</i>	24.756	
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	35.830	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		6.845.004
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		263.000
204		Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	237.000	
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		18.000
20701		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	18.000	
208		Kanonak <i>Cánones</i>	8.000	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		519.959
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	200.000	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		314.959
21700		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	47.000	
21701		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	85.000	267.959
	25/05	Transformazio digitala eta informazio-sistemak. <i>Transformación digital y sistemas de información.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.08M; 2028: 0.05M; Guzтира / Total: 0.13M	182.959	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		5.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>	5.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		155.100
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		40.500
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	8.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	32.500	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		26.000
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		12.000
	26/04	Hornidura energetikoen gastuak. <i>Gastos de suministro energético.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2027: 0.01M; 2028: 0.01M; Guztira / <i>Total:</i> 0.02M	12.000	
22101		Ura <i>Agua</i>	2.000	
22103		Erregaia <i>Combustibles</i>	12.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		88.600
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	74.600	88.600
	26/03	Komunikazio zerbitzuerako gastuak. <i>Gastos en servicios de comunicación.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2027: 0.01M; Guztira / <i>Total:</i> 0.01M	14.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		2.745.622
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	99.430	105.430
	25/06	Bidaia-gastuak. <i>Gastos de viaje.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2027: 0.01M; Guztira / <i>Total:</i> 0.01M	6.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	209.810	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		148.500
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	148.500	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		827.385
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	827.385	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		1.454.497
23903		Ikerketa- eta garapen-gastuak <i>Gastos de investigación y desarrollo</i>		1.330.000
	21/19	Erosketa publiko aurrekomertziala (EUROPEWAVE Europako Proiektua). <i>Compra Pública Precomercial (Proyecto Europeo EUROPEWAVE).</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2027: 1.65M; Guztira / <i>Total:</i> 1.65M	910.000	
	22/04	RIS3 Espezializazio Adimenduneko Euskal Estrategia (TurboWave Proiektua). <i>Estrategia Vasca de Especialización Inteligente RIS3 (Proyecto TurboWave).</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2027: 0.27M; Guztira / <i>Total:</i> 0.27M	420.000	
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	124.497	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		3.161.323
240		Garbiketa eta txukunketa <i>Limpieza y aseo</i>	4.000	
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	5.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		3.152.323
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>		3.152.323
	21/04	Profesional independenteen zerbitzuak. <i>Servicios de profesionales independientes.</i> Gerorako konpromisoak / <i>Compromisos futuros:</i> 2027: 0.35M; 2028: 0.14M; Guztira / <i>Total:</i> 0.49M	3.152.323	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS		50.000.000
35		Ondare garbiaren dibidenduak eta bestelako ordainsariak Dividendos y otras remuneraciones del patrimonio neto		50.000.000
350		Ondare garbiaren dibidenduak eta bestelako ordainsariak EAEko sektore publikoko entitateentzat <i>Dividendos y otras remuneraciones del patrimonio neto a entidades del sector público de la CAE</i>		50.000.000
	98/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. <i>Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.</i>	50.000.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		1.257.000
60		Inbertsio ukiezinak Inversiones intangibles		1.130.000
601		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	555.000	1.130.000
	25/05	Transformazio digitala eta informazio-sistemak. <i>Transformación digital y sistemas de información.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.58M; 2028: 0.05M; Guztira / Total: 0.63M	575.000	
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		127.000
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	75.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	52.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		61.460.433
75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		61.460.433
751		Beste enpresa batzuentzat <i>A otras empresas</i>		60.824.000
75100		Beste enpresa batzuentzat, inbertsioetarako <i>A otras empresas, para inversiones</i>		60.824.000
	22/08	Turismo enpresen energia eraginkortasuneko proiektuetarako laguntza programa. <i>Programa de ayudas a proyectos de eficiencia energética en empresas turísticas.</i>	3.000.000	
	23/10	Itsas energiei buruzko laguntza-programa 2023. <i>Programa de Ayudas Energías Marinas 2023.</i>	1.801.689	
	23/13	Industriaren eta hirugarren sektorearen ETEetan energia-ikuskaritza integralak egiteko laguntzen programa. <i>Programa de ayudas a la realización de auditorías energéticas integrales en PYME de los sectores industrial y terciario.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.03M; 2028: 0.03M; Guztira / Total: 0.07M	33.000	
	24/02	Itsas energiei buruzko laguntza-programa 2024. <i>Programa de Ayudas Energías Marinas 2024.</i>	53.452	
	25/02	Autokontsumoa eta kontsumo termikoen elektrifikazioa sustatzeko programa. <i>Programa de fomento del autoconsumo y de electrificación de consumos térmicos.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 33.36M; Guztira / Total: 33.36M	53.385.859	
	25/04	Administrazioan energia-auditoretzak egiteko laguntza-programa. <i>Programa de ayudas a la realización de auditorías energéticas en la Administración.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 1.25M; 2028: 1.25M; Guztira / Total: 2.50M	1.250.000	
	26/01	Deskarbonizazioa lortzeko sektore Industrialari laguntza programa. <i>Programa ayudas al sector industrial para alcanzar la descarbonización.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 11.70M; 2028: 13.00M; Guztira / Total: 24.70M	1.300.000	
752		Familientzat <i>A familias</i>		636.433
75200		Familientzat, inbertsioetarako <i>A familias, para inversiones</i>		636.433
	25/03	Jabekideen erkidegoetan instalazio elektrikoak berritzeko programa. <i>Programa renovación de instalaciones eléctricas en comunidades de propietarios.</i>	435.000	
	25/08	Ibilgailu eraginkorretan inbertsioak egiteko laguntzen programa. <i>Programa de ayudas a inversiones en vehículos eficientes.</i>	201.433	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS		49.907.500
80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la CAE		42.857.500
800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak <i>Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE</i>		42.857.500
80001		Sozietate publikoetako akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones en Sociedades Públicas</i>		42.857.500
	98/30	CADEM SA. <i>CADEM, S.A.</i>	42.370.000	
	98/32	BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA. <i>BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.</i>	487.500	

EUROAK / EUROS				
KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras		7.050.000
820		Akzioak eta partaidetzak Acciones y participaciones		6.650.000
	25/01	Geotermia/tenperatura baxuko bero sarea Bilbon (Zorrotzaurre/Basurto) - BILBOENER. Red de calor de geotermia/baja temperatura en Bilbao (Zorrozaurre/Basurto) - BILBOENER. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 1.15M; 2028: 1.15M; Guztira / Total: 2.30M	400.000	
	26/02	Deskarbonizazio Harana. Valle de Descarbonización.	6.250.000	
822		Maileguak Préstamos		400.000
82205		Bestelako enpresentzako maileguak Préstamos a otras empresas		400.000
	00/26	Jasangarritasun energetikoko proiektuen ekarpena. Aportación a proyectos de sostenibilidad energética.	400.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	176.783.000	176.783.000

430 - Energiaren Euskal Erakundea

Ente Vasco de la Energía

AURREKONTUA. BALIABIDEAK

PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		1.366.127
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		1.206.000
340		Salmentak Ventas		1.206.000
	00/09	Elektrizitatea sortzeko plantak. Plantas de generación eléctrica.	1.206.000	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		160.127
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		160.127
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	160.127	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		777.500
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		420.000
400		Administrazio Orokorretik De la Administración General		420.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	420.000	
44		Estatuaren kanpotik Del exterior		357.500
448		Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones		357.500
	00/30	Europako proiektuak. Proyectos europeos.	357.500	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		2.150.000
52		Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en otras entidades		2.150.000
520		Dibidenduak eta etekineta partaidetzak Dividendos y participaciones en beneficios		2.150.000
	00/04	Bahía Bizkaia Electricidad-en dibidenduak. Dividendos de Bahía Bizkaia Electricidad.	250.000	
	00/05	Bahía Bizkaia Gas-en dibidenduak. Dividendos de Bahía Bizkaia Gas.	1.000.000	
	00/07	Gecasa-ren dibidenduak. Dividendos de Gecasa.	300.000	
	00/08	ETNren dibidenduak. Dividendos de ETN.	400.000	
	23/12	Oñatiko Ur Jauziak, S.Aren dibidenduak. Dividendos de Oñatiko Ur Jauziak, S.A.	50.000	
	24/01	Itsas Gas Bunker Supply, S.L. Dibidendua. Dividendo Itsas Gas Bunker Supply, S.L.	150.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		34.938.324
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		34.938.324
700		Administrazio Orokorretik De la Administración General		34.938.324
	23/01	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. PREE programa (737/2020 Errege Dekretua). Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa PREE (Real Decreto 737/2020).	22.000	
	23/03	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. 477/2021 EDan ezarritako pizgarrien programa, autokontsumoari, biltegiatzeari eta egoitza-sektoreko berriztagarri termikoei. Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa de incentivos establecido en el RD 477/2021 de Autoconsumo, Almacenamiento y Renovables Térmicas en el Sector Residencial.	199.500	
	23/04	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. MOVES III programa (266/2021 Errege Dekretua). Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa MOVES III (Real Decreto 266/2021).	181.000	
	23/05	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. PREE 5000 programa (691/2021 Errege Dekretua). Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa PREE 5000 (Real Decreto 691/2021).	83.500	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	23/06	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. Errepideko garraio-zerbitzuen enpresa pribatuetako bidaiarien eta salgaien garraiorako ibilgailuak eraldatzeko laguntzei buruzko 983/2021 Errege Dekretuan ezarritako pizgarrien programa. <i>Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa de incentivos establecido en el RD 983/2021 de ayudas para la transformación de flotas de transportes de viajeros y mercancías de empresas privadas de servicios de transporte por carretera.</i>	15.102	
	23/07	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. Ekonomiaren hainbat sektoretan energia berriztagarri termikoen instalazioak ezartzeko laguntzei buruzko 1124/2021 Errege Dekretuan ezarritako pizgarrien programa. <i>Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa de incentivos establecido en el RD 1124/2021 de ayudas para la implantación de instalaciones de energías renovables térmicas en diferentes sectores de la economía.</i>	70.500	
	23/08	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. Turismo enpresetako eraginkortasun energetiko eta ekonomia zirkularreko proiektuak finantzatzeko programa. <i>Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa de Financiación de Proyectos de Eficiencia Energética y Economía Circular en Empresas Turísticas.</i>	3.066.722	
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. <i>Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.</i>	31.300.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		137.551.049
87		Gerakinak Remanentes		137.551.049
870		Gerakinak Remanentes		137.551.049
87099		Gerakinak Remanentes	137.551.049	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	176.783.000	176.783.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK ETA JARDUERA NAGUSIAK

Energiaren Euskal Erakundea apirilaren 5eko 1982/81 Dekretuaren bidez sortu zen, Zuzenbide Pribatuko Erakunde Publiko moduan gaur egun duen eitea azaroaren 24ko 1982/9 Legearen bidez hartu zuelarik.

Erakundearen xede soziala energiaren eremuan Euskal Autonomia Erkidegoko Sektore Publikoaren oraingo eta geroko jarduerak kontrolatu eta koordinatzea da, eremu honetan Erkidegoak dituen ondasun eta partaidetzen titulartasuna egozten zaiolarik.

Fondo Soziala horrela banatzen da:

EAEko Administrazioa % 100

Energiaren Euskal Erakundea EVE Taldearen burua da eta honako hauek osatzen dute jarduera-sektoreka:

ENERGIA BALIABIDE BERRIZTAGARRIAK

CADEM, S.A % 100

Hidroeléctrica Harana Kontrasta, S.A. % 94,99

Gestión de Centrales del Añarbe, S.A. % 30

Oñatiko Ur-Jauziak, S.A. % 9

BioArtigas, S.A % 50

Zabalgardi, S.A. % 10

MEA-GEOLOGIA BALIABIDEAK

Micronizados Naturales, S.A. % 50

HIDROKARBURUEN ESPLORAZIOA

Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A. % 100

ZERBITZUAK

Ibil Gestor-Carga de Vehic. Elect., S.A. % 50

Telur Geotermia y Agua, S.A. % 48

Itsas Gas Bunkering Supply, S.L. % 49

AZPIEGITURAK

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD Y PRINCIPALES REALIZACIONES

El Ente Vasco de la Energía fue creado por el Decreto 81/1982 de 5 de abril como Sociedad Pública, adquiriendo su configuración actual como Ente Público de Derecho Privado por la Ley 9/1982 de 24 de noviembre.

Su objeto social es la planificación y el control de las actividades actuales y futuras del Sector Público de la Comunidad Autónoma del País Vasco en el campo de la energía, atribuyéndose la titularidad de los bienes y participaciones pertenecientes a la Comunidad en éste área.

El Fondo Social se distribuye de la forma siguiente:

Administración CAE 100%

El Ente Vasco de la Energía es la cabecera del Grupo EVE y su composición diferenciada por sectores de actividad, es la siguiente:

RECURSOS ENERGÉTICOS RENOVABLES

CADEM, S.A 100%

Hidroeléctrica Harana Kontrasta, S.A. 94,99%

Gestión de Centrales del Añarbe, S.A. 30%

Oñatiko Ur-Jauziak, S.A. 9%

BioArtigas, S.A 50%

Zabalgardi, S.A. 10%

RECURSOS GEOLÓGICO-MINEROS

Micronizados Naturales, S.A. 50%

EXPLORACIÓN DE HIDROCARBUROS

Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A. 100%

SERVICIOS

Ibil Gestor-Carga de Vehic. Elect., S.A. 50%

Telur Geotermia y Agua, S.A. 48%

Itsas Gas Bunkering Supply, S.L. 49%

INFRAESTRUCTURAS

Bahía de Bizkaia Gas, S.L. % 50

Enagás Transporte del Norte, S.L. % 10

Biscay Marine Energy Platform, S.A. % 75

GAS NATURALA ETA ELEKTRIZITATEA

Bahía de Bizkaia Electricidad, S.L. % 25

Eusko Jaurilaritzaren energia-agentzia den aldetik, EEEn helburu nagusia da Euskadiko Energia Estrategiak proposatzea, hornidura, lehiakortasuna, teknologia- eta enpresa-garapena eta jasangarritasuna bermatzeko irizpideen arabera, eta estrategia horien garapenean aktiboki parte hartzea, estrategia horietan zehaztutako helburuak lortzen lagunduz.

2026ko Kudeaketa Plana eta hari lotutako aurrekontuak, beraz, guztiz bat datoz Eusko Jaurilaritzaren «Industria Plana Euskadi 2030» berriarekin, eta Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailaren esku jartzen ditu beharrezko baliabide eta gaitasunak, hiru ardatz estrategiko hauetan lagunduko duten funtsezko proiektu energetikoak bultzatzeko eta haietan laguntzeko: Industria GEHIAGO, Industria HOBEA eta EMISIO GUTXIAGO.

Zehazki, helburu nagusietako bat da EAEko industriak nabarmen murriztu behar dituela berotegi-efektuko gasen emisioak, lehiakortasun ekonomikoa arriskuan jarri gabe. Helburu hori lortzeko, beharrezkoa da teknologia garbiak aplikatzea, prozesuak elektrifikatzea, hidrogeno berdea erabiltzea, erregai berriztagarri berriak garatzea eta industria-sektorearen energia-eraginkortasuna hobetzea. Energiaren arloko beste helburu nagusietako bat energia-hornidura egonkorra, lehiakorra eta deskarbonizatua bermatzea da. Horretarako, oso garrantzitsua da sare elektriko sendoagoak, adimendunagoak eta ekoizpen- eta kontsumo-modu berrietara egokituagoak izatea. Testuinguru horretan, aldi berean lan egin behar da energia berriztagarriak ekoizpen-sisteman gehiago sartzeko eta energia burujabetza baterantz aurrera egiteko berezko energia berriztagarrien sorkuntza sustatzeko.

Helburu horiek lortzen laguntzeko, EEE TALDEAK aktiboki parte hartuko du 2030eko Industria Planean identifikatutako proiektu eraldatzaile hauetan:

- Energia berriztagarrien garapena (mugarria: 2028rako energia berriztagarrien 550 MW garatzea).
- Sare elektrikoaren plangintza (mugarria: sare elektrikoaren potentzia 6.000 MW handitzea 2030erako).
- Grid4industry (Mugarria: sare elektrikoaren ahalmena eta malgutasuna handitzea).
- Deskarbonizazio-harana (Mugarria: 2032rako industriaren deskarbonizaziorako azpiegituren garapena, CO₂ bilduz eta balorizatuz, eta hidrogenoaren erabilera, ur birziklatuzko eta oxigenozko sare batez osatua).

Bahía de Bizkaia Gas, S.L. 50%

Enagás Transporte del Norte, S.L. 10%

Biscay Marine Energy Platform, S.A. 75%

GAS NATURAL Y ELECTRICIDAD

Bahía de Bizkaia Electricidad, S.L. 25%

Como agencia energética del Gobierno Vasco, el principal propósito del EVE consiste en proponer las Estrategias Energéticas de Euskadi bajo criterios de garantía de suministro, competitividad, desarrollo tecnológico y empresarial y sostenibilidad, y participar activamente en su desarrollo contribuyendo a la consecución de los objetivos definidos en las mismas.

El Plan de Gestión 2026 y los presupuestos asociados, están por tanto, totalmente alineados con el nuevo «Plan de Industria Euskadi 2030» del Gobierno Vasco, poniendo al servicio del Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad los recursos y capacidades necesarias para traccionar y colaborar en proyectos energéticos clave que contribuyan a los tres Ejes Estratégicos: MAS Industria, MEJOR Industria y MENOS emisiones.

En concreto, uno de los objetivos principales se centra en la necesidad de que la industria vasca reduzca de forma sustancial las emisiones de gases de efecto invernadero sin comprometer su competitividad económica. La consecución de este objetivo requiere fomentar la aplicación de tecnologías limpias, la electrificación de procesos, el uso de hidrógeno verde, el desarrollo de nuevos combustibles renovables y la mejora de la eficiencia energética del sector industrial. Otro de los principales objetivos en materia de energía, consiste en garantizar un suministro energético estable, competitivo y descarbonizado, para lo cual es de vital importancia disponer de redes eléctricas más robustas, inteligentes y adaptadas a las nuevas formas de producción y consumo. En este contexto, se requiere trabajar paralelamente en aumentar la penetración de las energías renovables en el sistema productivo y promover la generación de energías renovables propias para avanzar hacia una soberanía energética.

Contribuyendo a estos objetivos, el GRUPO EVE participará activamente en los siguientes Proyectos Transformadores identificados en el Plan de Industria 2030:

- Desarrollo de energías renovables (Hito: desarrollo de 550 MW de energías renovables para 2028).
- Planificación de las redes eléctricas (Hito: aumento de la potencia de la red eléctrica en 6.000 MW para 2030).
- Grid4industry (Hito: incrementar la capacidad y flexibilidad de la red eléctrica).
- Valle de descarbonización (Hito: el desarrollo de infraestructuras para la descarbonización de la - industria para 2032, a través de la captación y valorización de CO₂ y uso del hidrógeno complementada por una red de agua reciclada y oxígeno).

- Hub erregai berriztagarriak (Mugarria: 2025ean erregai berriztagarren ibilbide-orri teknologikoa definitzea eta argitaratzea).

Aurre egin beharreko helburuak eta erronkak kontuan hartuta, EEEn zuzendaritzek 2026ko Kudeaketa Planeko proiektu eta jarduera hauek izango dituzte ardatz:

GARAPEN ETA BERRIKUNTZA ZUZENDARITZA

Energia berriztagarri elektrikoak.

- Eguzki energia fotovoltaiakoko eta energia eolikoko proiektuak bultzatzea eta haietan parte hartzea, CADEMen bidez.
- Eguzki energia fotovoltaiakoko eta energia eolikoko proiektuak bultzatzea eta haietan parte hartzea, CADEMen bidez.
- Biltegiatze proiektuak, proiektu hidraulikoak eta baterietan oinarritutakoak bultzatzea eta haietan parte hartzea.
- Autokontsumoa eta energia-komunitateak (industriakoak eta hiritarrak) sustatzea CADEMen bidez.
- Haize- eta itsas energiako proiektuak sustatzea eta haietan parte hartzea, CADEMen bidez.
- Erosketa publiko berritzaileko proiektuen kudeaketa: Europewave eta Turbowave.
- EEEn eta partaidetutako sozietateen jabetzako energia berriztagarren (elektrikoak eta termikoak) instalazioak ustatzea.
- Laguntza eta laguntza teknikoak EEEn partaidetza duten sozietateei: CADEM, HIDROELÉCTRICA HARANA-KONTRASTA, BIMEP, SHESA, BIOARTIGAS eta BEC SOLAR.

Sare elektrikoak:

- Azken belaunaldiko azpiegitura elektrikoak ezartzeko teknologia berrien garapena bultzatzea.

Bektore eta soluzio deskarbonizatu berriak.

- Euskadin hidrogeno-ekosistema baten garapena bultzatzea.
- Hidrogenoaren Euskal Estrategiaren garapena bultzatzea.
- Euskadin hidrogenoa garraiatzeko eta banatzeko sare baten garapena bultzatzea.
- Hidrogenoa mugikortasunean eta industrian erabiltzeko hornikuntza-sare bat (hidrogenerak) garatzea.

Baliabide Geologikoak.

- Eusko Jaurlaritzari laguntza teknikoak ematea egonkortasun-arazoak dituzten bertan behera utzitako meatze-egituretako obretan (hondoratzeak, irristatzeak, lur-jausiak, etab.):
- EEEn eta Eusko Jaurlaritzaren arteko lankidetzak-hitzarmena, meatze-katastroa eguneratzeko eta mantentzeko.

- Hub combustibles renovables (Hito: definición y publicación en 2025 de hoja de ruta tecnológica de los combustibles renovables).

Considerando los objetivos y retos a los que enfrentarse, las Direcciones del EVE tendrán como foco los siguientes proyectos y actividades incluidos en el Plan de Gestión de 2026:

DIRECCIÓN DE DESARROLLO E INNOVACIÓN

Energías renovables eléctricas.

- Promoción y participación en proyectos singulares de agrovoltaje y fotovoltaica flotante a través de CADEM.
- Impulsar y participar en proyectos de solar fotovoltaica y energía eólica a través de CADEM.
- Impulsar y participar en proyectos de almacenamiento, hidráulicos, así como basados en baterías.
- Promover el autoconsumo y las comunidades energéticas (industriales y ciudadanas) a través de CADEM.
- Promover y participar en proyectos de energía eólica y marina a través de CADEM.
- Gestión de proyectos de compra pública innovadora: Europewave y Turbowave.
- Explotación de instalaciones de renovables (eléctricas y térmicas) propiedad de EVE y de sociedades participadas.
- Apoyo y asistencia técnica a las diferentes sociedades participadas por EVE: CADEM, HIDROELÉCTRICA HARANA-KONTRASTA, BIMEP, SHESA, BIOARTIGAS y BEC SOLAR.

Redes eléctricas:

- Impulsar el desarrollo de nuevas tecnologías para la implantación de infraestructuras eléctricas de última generación.

Nuevos vectores y soluciones descarbonizadas.

- Impulsar el desarrollo de un ecosistema de hidrógeno en Euskadi.
- Impulsar el desarrollo de la Estrategia Vasca del Hidrógeno.
- Impulsar el desarrollo de una red de transporte y distribución de hidrógeno en Euskadi.
- Desarrollar una red de suministro (hidrogeneras) para uso de hidrógeno en movilidad e industria.

Recursos Geológicos.

- Asistencia técnica al Gobierno Vasco en obras en estructuras mineras abandonadas con problemas de estabilidad (hundimientos, deslizamientos, desprendimientos, etc.):
- Convenio de colaboración EVE-Gobierno Vasco para la actualización y el mantenimiento del Catastro Minero.

c) Informazio geomeatzea hedatzea:

_Geomeatze ataria. Hobekuntzak atarian.

_Kartografia geologikoaren digitalizazioa (10 mapa).

d) EAEko geomeatzea ezagutzea: LIDAR teknologiarekin egindako kartografia berrikuspina.

e) Geomeatzea-ikerketak: Euskal Kantauriar Arroaren karakterizazio litogeokimikoa.

c) Difusión de información geominera:

_Portal Geominero. Mejoras en el portal.

_Digitalización de cartografía geológica (10 mapas).

d) Conocimiento geominero de CAPV: Revisión cartográfica con tecnología LIDAR.

e) Investigación geominera: Caracterización litogeoquímica de la Cuenca Vasco Cantábrica.

LAGUNTZA ETA ZERBITZU PROGRAMEN ZUZENDARITZA

Laguntzen Arloa.

- Laguntza-programak kudeatzeko tresna informatikoa eguneratzea eta hobetzea, Euskadiko administrazio elektronikoaren tresnarekin integratuta (Tramitagune).

- Laguntza-programen kudeaketa administratibo eta teknikorako kanpoko laguntza teknikoa gainbegiratzea eta koordinatzea.

- Diruz lagundutako jarduerak in situ egiaztatze kanpoko laguntza teknikoa gainbegiratzea eta koordinatzea.

- Industriaren karbonogabetzea bultzatzeko berariazko laguntza, Karbonizaren Planean jasotako laguntza-tresnak kudeatuz (laguntza-programak, EAZ/CAEak eta zerga-arinketak).

- Energia-eraginkortasunean eta energia berriztagarrien ekoizpenean eta erabilera inbertsioak sustatzeko jarduerak indartzeko beharrezkoak diren laguntza-programak abian jartzea, energia kontsumitzen duten sektoreetara zuzenduta (industria, etxebizitza, zerbitzuak, administrazioa eta garraioa), autokontsumorako instalazioak, mugikortasun elektrikoa eta energia berriztagarri termikoen erabilera sustatzeko ahalegin handia eginez.

- IDAetik datozen laguntza-programak kudeatzea, bai Estatuko Aurrekontu Orokorretako funtsekin, bai Suspertze, Transformazio eta Erresilientzia Planaren barruan (PRTR), Europar Batasunak finantzatuta (NextGenerationEU), diru-sarrera nahikoa dutenak diruz lagun daitezkeen jarduerak eta horiek kudeatzeko behar diren gastuak eta inbertsioak finantzatzeko.

- Energia kontsumitzen duten sektoreek (industria, administrazioa, etxebizitza, zerbitzuak eta garraioa) eskatutako Energia Aurrezkiaren Ziurtagiri Sistemaren (EAZ/CAEak) kudeaketa.

- Energiaren arloko txosten arrazoituak kudeatzea, Teknologia Garbien Euskal Zerrendari dagokionez, eta energiaren inguruko zerga-aurreikuspenekin lotuta.

Balio Zerbitzuen Arloa.

- Energia kontsumitzen duten sektoreentzako laguntza, energia-eraginkortasuneko jardueri eta energia berriztagarriak ezartzeari dagokienez.

DIRECCIÓN DE PROGRAMAS DE AYUDAS Y SERVICIOS

Área de Ayudas.

- Actualización y mejora de la herramienta informática de gestión de los programas de ayudas integrada con la herramienta de administración electrónica de Euskadi (Tramitagune).

- Supervisión y coordinación de la asistencia técnica externa a la gestión administrativa y técnica de los programas de ayudas.

- Supervisión y coordinación de la asistencia técnica externa a la verificación in situ de las actuaciones subvencionadas.

- Apoyo específico a la descarbonización de la Industria a través de la gestión de los instrumentos de apoyo recogidos en el Plan DesKarboniza (programas de ayudas, CAEs y desgravaciones fiscales).

- Puesta en marcha de diferentes programas de ayudas necesarios para reforzar las actuaciones en cuanto a la promoción de inversiones en eficiencia energética y producción y utilización de las energías renovables, dirigidos hacia los diferentes sectores consumidores de energía (industria, residencial, servicios, administración y transporte) con un esfuerzo relevante hacia la promoción de las instalaciones de autoconsumo, la movilidad eléctrica y la utilización de energías renovables térmicas.

- Gestión de programas de ayudas provenientes de IDAE, tanto con fondos de los Presupuestos Generales del Estado como enmarcados dentro del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR) financiado por la Unión Europea-NextGeneration EU con un ingreso suficiente para financiar las actuaciones subvencionables y los gastos e inversiones necesarios para su gestión.

- Gestión del Sistema de Certificados de Ahorros de Energía (CAE) solicitados por los diferentes sectores consumidores de energía (industria, administración, residencial, servicios y transporte).

- Gestión de los informes motivados en el ámbito de la energía en lo que respecta al Listado Vasco de Tecnologías Limpias y relacionados con previsiones fiscales, en torno a la energía.

Área de Servicios de Valor.

- Soporte a los diferentes sectores consumidores de energía en cuanto a actuaciones en eficiencia energética e implementación de energías renovables.

- Euskal Administrazio Publikoari laguntzea, Euskal Autonomia Erkidegoko Jasangarritasun Energetikoaren 4/2019 Legeari erreferentzia eginez.

- Euskal Industriari laguntzea, Industria Planean jasotako jarraibideak aplikatzen, batez ere deskarbonizazio-prozesuan, eta sektorea energia-ekoizpen eraginkor eta berriztagarriaren abangoardian kokatzea, lehiakortasun-palanka gisa.

- Mugikortasun eta garraio eraginkorra.

ENERGIA PLANGINTZA ETA ERREGULAZIOKO ZUZENDARITZA

Azterlan eta Plangintza Saila Eusko Jaurlaritzako Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailarekin (EETD/DITES) lankidetzan aritzea Euskadiko energia-politiken plangintzan eta garapenean, Industria-Euskadi 2030 Planean jasotako jarraibideei jarraituz. Alde horretatik, honako hauekin lotutako lanak egiten dira:

- Trantsizio energetikoko eta klima-aldaketa planak egitea eta haien jarraipena egitea.

- EAEko energia-azpiegituren azterketa eta segimendua egitea, batez ere, garraioko eta banaketako sare elektrikoen ezagutza, plangintzan eta garapenean arreta jarrita, EAEko ekonomiaren deskarbonizazio-prozesuan izango duten garrantziari erreparatuta eta, bereziki, sare horiek ezartzeak Euskadiko industriaren garapenean izan ditzakeen ondorioei erreparatuta.

- Eusko Jaurlaritzari laguntza ematea Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren 1/2024 Legea eta Euskadiko Jasangarritasun Energetikoaren 4/2019 Legea hedatzeko eta ezartzeko. Lege horren helburu nagusia da energia-eraginkortasuneko neurriak ezartzea, energia berriztagarriak aprobetxatzea eta mugikortasun jasangarria erabiltzea euskal administrazio guztietan.

- Parke eolikoak eta planta fotovoltaikoak garatzeko lehentasunezko eremuak identifikatzea.

- EAEko jarduera-sektoreen energia-errealitatea ezagutzea (Energiaren Erabilera buruzko Azterketak, hainbat teknologiar buruzko Txosten Teknikoak, etab.).

- Euskadiko energia-datuak eta -estatistikak egitea.

Merkatu eta Prezioen Arloa.

Merkatuaren eta energia-prezioen bilakaerak EAEko jarduera-sektoreetan izan dezakeen eragina aztertzea eta baloratzea.

Energia Erregulazioaren Arloa.

Eusko Jaurlaritzari (EETD/DITES) laguntzea energiaren ikuspegitik arau- eta erregulazio esparruan. Legebiltzarreko galderei erantzutearekin, arau-testuak baloratzearekin eta arau-oharrak eta -txostenak egitearekin zerikusia duten lanak.

- Soporte a la Administración Pública Vasca en referencia a la Ley 4/2019 de Sostenibilidad Energética de la Comunidad Autónoma Vasca.

- Soporte a la Industria Vasca en la aplicación de las directrices recogidas en el Plan de Industria, específicamente en su proceso de descarbonización, ubicando al sector a la vanguardia de la producción energética eficiente y renovable, como palanca de competitividad.

- Movilidad y transporte eficiente.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y REGULACIÓN ENERGÉTICA

Área de Estudios y Planificación Colaborar con el Gobierno Vasco-Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad (DITES) en la planificación y desarrollo de las políticas energéticas en Euskadi siguiendo las directrices recogidas en el Plan de Industria-Euskadi 2030. En este sentido, se desarrollan trabajos relacionados con:

- Elaboración y seguimiento de los planes de transición energética y cambio climático.

- Análisis y seguimiento de las infraestructuras energéticas vascas, sobre todo focalizado en el conocimiento, planificación y desarrollo de las redes eléctricas de transporte y distribución atendiendo a la relevancia que van a tener en el proceso de descarbonización de la economía vasca y, en especial, de las implicaciones que su implantación puede suponer para el desarrollo de la industria en Euskadi.

- Dar soporte al Gobierno Vasco-DITES en el despliegue e implantación de la Ley 1/2024 de Transición Energética y Cambio Climático así como de la Ley 4/2019 de Sostenibilidad Energética de Euskadi que tiene como objetivo fundamental la implantación de medidas de eficiencia energética, el aprovechamiento de las energías renovables y el uso de la movilidad sostenible en todas las administraciones vascas.

- Identificación de las áreas prioritarias para el desarrollo de parques eólicos y plantas fotovoltaicas.

- Conocimiento de la realidad energética de los diferentes sectores de actividad vascos (Estudios de Utilización de la Energía, Informes Técnicos sobre distintas tecnologías, etc.).

- Elaboración de los datos y estadísticas energéticas de Euskadi.

Área de Mercados y Precios.

Análisis y valoración de la repercusión que sobre los diferentes sectores de actividad vascos pueden tener la evolución de los mercados y precios energéticos.

Área de Regulación Energética.

Colaboración al Gobierno Vasco-DITES en el campo del marco normativo y regulatorio desde la perspectiva energética. Trabajos relacionados con la contestación a preguntas parlamentarias, la valoración de textos normativos y la elaboración de notas e informes regulatorios.

Prospektiba Estrategikoa eta Nazioartekoa.

Beste eremu geografiko batzuetan, batez ere Europan, garatzen ari dena berariaz ezagutzea, nazioartean beste energia-agentzia, eskualde eta herrialde batzuekin lankidetzaloturak izatea, gerta daitezkeen egoera eta ezustekoei denboran aurrea hartzea eta EEE eta Eusko Jaurlaritza trantsizio energetikoaren prozesuan posizionatzea ahalbidetzen duten joera berrien jakitun egotea dira arlo horretan egiten diren jardueren funtsezko gakoak.

Energia Trantsiziorako eta Klima Aldaketarako Bulegoa.

Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Legearen (1/2024 Legea) garapenean eta jarraipenean parte hartzea, 6. artikuluan jasotzen den bezala. Artikulu horretan ezartzen dira OTECC-ek bete behar dituen funtzio espezifikoak.

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

Área de Prospectiva Estratégica e Internacional.

Disponer de un conocimiento expreso de lo que se está desarrollando en otros ámbitos geográficos, sobre todo en Europa, mantener nexos de colaboración a nivel internacional con otras agencias energéticas, regiones y países, adelantarse en el tiempo a situaciones e imprevistos que puedan suceder y estar al tanto de las nuevas tendencias que permitan posicionar al EVE y al Gobierno Vasco-DITES en el proceso de transición energética son las claves fundamentales de las actuaciones que se realizan en esta área.

Oficina de Transición Energética y Cambio Climático.

Participar en el desarrollo y seguimiento de la Ley de Transición Energética y Cambio Climático (Ley 1/2024) tal y como se recoge en el artículo 6 donde se establecen las funciones específicas que tiene que desarrollar la OTECC.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. GARAPEN ETA BERRIKUNTZA ZUZENDARITZA 1. EEE-REN ETA HORREN PARTAIDETZA DUTEN SOZIJETATEEN SORKUNTZA ELEKTRIKO BERRIZTAGARRIKO INSTALAZIOAK USTIATZEA. a) EEEren eta partaidetutako sozietateen elektrizitatea sortzeko egungo instalazioen kudeaketa optimizatzea. EEEren eta partaidetutako sozietateen jabetzako energia berriztagarrien instalazioetako energia elektrikoaren urteko ekoizpena. Eguzki-instalazio fotovoltaioken erabilgarritasuna EEEren beraren ustiapenean (zerbitzuan emandako orduen %). 5 kW-eko potentzia baino handiagoa duten partaidetzako sozietateetako ustiapen-instalazioen eskuragarritasuna (martxan emandako orduen %). 2. EUSKADIN HIDROGENO-EKOSISTEMA BATEN GARAPENA SUSTATZEA. Hidrogenoaren Euskal Estrategia berrikustea eta eguneratzea. Indarrean dagoen estrategia berrikustea eta zabaltzea. Euskadin hidrogenoa garraiatzeko sarearen garapena bultzatzea EEEren parte-hartzearen bideragarritasunaren azterketa.	68.700 %90 %90 1	1. DIRECCIÓN DE DESARROLLO E INNOVACIÓN 1. EXPLOTAR LAS INSTALACIONES DE GENERACIÓN ELÉCTRICA RENOVABLE DEL EVE Y SUS SOCIEDADES PARTICIPADAS. a) Optimización de la gestión de las instalaciones actuales de generación eléctrica de EVE y de las sociedades participadas. Producción anual de eléctrica de las plantas de energías renovables propiedad EVE y de las sociedades participadas. Disponibilidad de las plantas solares fotovoltaicas en explotación propias del EVE (% de horas en servicio). Disponibilidad de las plantas en explotación de sociedades participadas de más de 5 kW de potencia (% de horas en servicio). 2. IMPULSAR EL DESARROLLO DE UN ECOSISTEMA DE HIDRÓGENO EN EUSKADI. Revisión y actualización de la Estrategia Vasca el Hidrógeno. Revisar y ampliar la estrategia vigente. Impulsar el desarrollo de la Red de Transporte de hidrógeno en Euskadi: Análisis de viabilidad de la participación del EVE.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Ibil H2 finkatzea. H2 mugikortasunean eta industrian erabiltzeko hornidura-sarea (hidrogenerak) garatzea, hidrogenera-kopurua. Euskadin hidrogeno natiboaren eta helioaren hobien esplorazioa eta ikerketa bultzatzea, bideragarritasun tekniko eta ekonomikoaren azterketa. Lehendik dauden azpiegiturak aprobetxatzea (adibidez, GNLa birgasifikatzeko instalazioa), LCO2 likidua biltegitatzeko eta Europara inportatzeko/esportatzeko logistikarako - Bideragarritasun-azterketa, BBGren espazioa aprobetxatzeko, biltegitatze likidua eta LCO2 inportatzeko/esportatzeko instalazio eta logistika berriak sartzeko. 3. ITSAS ENERGIA BERRIZTAGARRIEN GARAPENA SUSTATZEA: BIMEPen kaptadoreak garatzeko eta frogatzeko ekimenak bultzatzea. Saiaakuntzak egiteko turbina kopurua (CPI Turbowave). BIMEP/EMECen entseatu beharreko olatu-bihurgailuen kopurua. 4. EUSKO JAURLARITZAKO MEATZE-ZERBITZUAREKIN LANKIDETZAN JARDUTEA, IKERKETA-LANAK EGITEA ETA EEE-K SORTUTAKO ETA ESKURAGARRI DUEN INFORMAZIOA GIZARTEAREN ESKURA JARTZEA. Zalantzak argitzea eta hirugarrenei informazio tekniko espezifiko ematea. Euskadiko lur-azpiaren ezagutza geologikoan sakontzea Euskalsis sarearen funtzionamendu orduen %. Atari geomeatzea mantendu eta hobetzea.	1 2 1 2 3 %95	Consolidar Ibil H2. Desarrollar una red de suministro (hidrogeneras) para uso de H2 en movilidad e industria, número de Hidrogeneras. Impulsar la exploración e investigación de yacimientos de hidrógeno nativo y helio en Euskadi, análisis de viabilidad técnico-económico. Aprovechar infraestructuras existentes, como la planta de regasificación de GNL, para el almacenamiento líquido y la logística de importación/exportación de LCO2 hacia Europa - Análisis de viabilidad para el aprovechamiento del espacio de BBG para incluir nuevas instalaciones para el almacenamiento líquido y la logística de importación/exportación de LCO2. 3. IMPULSAR EL DESARROLLO DE LAS ENERGÍAS RENOVABLES MARINAS: Traccionar iniciativas de desarrollo y demostración de captadores en BIMEP. Nº turbinas a ensayar (CPI Turbowave). Nº convertidores olas a ensayar en BIMEP/EMEC. 4. COLABORAR CON EL SERVICIO DE MINAS DEL GOBIERNO VASCO, REALIZAR LABORES DE INVESTIGACIÓN Y PONER A DISPOSICIÓN DE LA SOCIEDAD LA INFORMACIÓN GENERADA Y DISPONIBLE DE EVE. Solucionar dudas y aportar información técnica específica a terceros. Profundizar en el conocimiento geológico del subsuelo de Euskadi % de horas de funcionamiento de la red de Euskalsis. Mantenimiento y mejora del portal geominero.
2. LAGUNTZA ETA ZERBITZU PROGRAMEN ZUZENDARITZA 1. LAGUNTZEN ARLOA Diru-laguntzen Plan Estrategikoa garatzea eta aurreikusitako helburuen betetze-mailaren segimendua egitea. EEEren eta Eusko Jaurlaritzaren funts propioetatik datozen laguntza-programen aurrekontua (milioi euro), 2026rako irekita eta deitu gabe dagoena. 2026an irekitako eta deituko diren laguntza-programek (MWh) eragindako jarduerengatik aurreztutako energia. 2026an irekitako eta deituko diren laguntza-programetan (milioi euro) diruz lagundutako proiektuetan mobilizatutako inbertsioa.	37,37 52,236 144,20	2. DIRECCIÓN DE PROGRAMAS DE AYUDAS Y SERVICIOS 1. ÁREA DE AYUDAS Desarrollo del Plan Estratégico de Subvenciones (PES) y seguimiento del cumplimiento de los objetivos previstos. Presupuesto de programas de ayudas provenientes de fondos propios EVE y del Gobierno Vasco (Millones de euros) abiertos y por convocar en 2026. Energía ahorrada por actuaciones inducidas por los programas de ayudas (MWh) abiertos y por convocar en 2026. Inversión movilizada en los proyectos subvencionados en los programas de ayudas (Millones de euros) abiertos y por convocar en 2026.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Energia berriztagarrien instalazioetan instalatutako potentzia, 2026rako deitutako laguntza-programen (MW) bidez diruz lagundua. 2026an Energia Aurrezkiaren Ziurtagirien Sistemaren bidez (EAZ) indusitutako jarduketan ondorioz aurreztutako energia (MWh). 2026an Energia Aurrezkiaren Ziurtagiri Sistemaren bidez (EAE) eragindako jardueren mobilizaturako inbertsioa (milioi euro). 2. BALIO-ZERBITZUEN ARLOA Energia kontsumitzen duten sektoreei laguntza ematea, energia-eraginkortasuneko jardueren eta energia berriztagarriak ezartzearen dagokienez. Euskal Administrazio Publikoari euskarria eskaintzea, Euskal Autonomia Erkidegoko Jasangarritasun Energetikoaren 4/2019 Legeari erreferentzia eginez. Mugikortasun eta garraio eraginkorra. Deskarbonizazio industrialari laguntzea, Eusko Jaurlaritzaren Industria Planak jasotzen duen bezala, Deskarboniza Planen bildutako laguntza-tresnekin. 3. ENERGIA PLANGINTZA ETA ERREGULAZIOKO ZUZENDARITZA 1. Azterlan eta plangintza arloa. a) Eusko Jaurlaritzari laguntzea eta laguntzea bere ekimen energetikoak garatzen eta bere helburuak betetzen, bai eta Euskadiko garapen energetikorako behar diren plan estrategikoak eta azterlanak diseinatzea eta gauzatzea ere. Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Legearen garapenean eta jarraipenean parte hartzea, Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Euskal Bulegoaren bitartez. Grado de avance del plan de actuación de la Oficina Vasca de Transición Energética y Cambio Climático. Energia-azpiegiturari, jardura-sektoreetako energiaren erabilerari, energia eta erregai berriztagarrien ustiapen- eta ezarpen-potentzialen ebaluaziora, energia-alorreko teknologia berrien garapenari eta abarri buruzko azterketa eta analisi teknikoak. Euskal ekonomiaren deskarbonizazio-prozesua errazten duten proiektu, azterketa eta jardueren aurrerapen-maila. Energia-estatistiken kudeaketaren aurrerapen-maila eta 2025eko energia-balantzearen prestaketa. Energia Euskadin Argitaratzea 2025. 2. Merkatu eta prezioen arloa.	77,80 107.000 58,70	Potencia instalada en plantas de energías renovables subvencionada por los programas de ayudas (MW) abiertos y por convocar en 2026. Energía ahorrada (MWh) por actuaciones inducidas mediante el Sistema de Certificados de Ahorros de Energía (CAE) en 2026. Inversión movilizada (Millones de euros) por actuaciones inducidas mediante el Sistema de Certificados de Ahorros de Energía (CAE) en 2026. 2. ÁREA DE SERVICIOS DE VALOR Ofrecer soporte a los diferentes sectores consumidores de energía en cuanto a actuaciones en eficiencia energética e implementación de energías renovables. Ofrecer soporte a la Administración Pública Vasca en referencia a la Ley 4/2019 de Sostenibilidad Energética de la Comunidad Autónoma Vasca. Movilidad y transporte eficiente. Apoyo a la descarbonización industrial tal y como recoge el Plan de Industrial del Gobierno Vasco con los instrumentos de apoyo recogidos en el Plan DesKarboniza. 3. DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y REGULACIÓN ENERGÉTICA 1. Área de estudios y planificación. a) Colaborar y apoyar al Gobierno Vasco en el desarrollo de sus iniciativas energéticas y el cumplimiento de sus objetivos, así como diseñar y ejecutar los planes estratégicos y estudios necesarios para el desarrollo energético de Euskadi. Participar en el desarrollo y seguimiento de la Ley de Transición Energética y Cambio Climático a través de la Oficina Vasca de Transición Energética y Cambio Climático. Grado de avance del plan de actuación de la Oficina Vasca de Transición Energética y Cambio Climático. Estudios y análisis técnicos sobre infraestructuras energéticas, uso de la energía en los distintos sectores de actividad, evaluación de potenciales de aprovechamiento e implantación de energías y combustibles renovables, desarrollo de nuevas tecnologías en el ámbito energético, etc. Grado de avance de los proyectos, estudios y actuaciones que favorezcan el proceso de descarbonización de la economía vasca. Grado de avance en la gestión de estadísticas energéticas y elaboración del balance energético 2025. Publicación de Energía en Euskadi 2025. 2. Área de mercados y precios.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
a) Energia-merkatuen eta prezioen egoera sakon ezagutzea, euskal jarduera sektoreen irisgarritasuna eta lehiakortasuna ziurtatzeko. Honako argitalpen hauek egitea: euskal energia-koiunturari buruzko 2026ko hileko buletinak, gaikako buletin bereziak eta energia-prezioen jarraipenari buruzko hileko buletinak. Argitalpen-kopurua. 3. Energia eta erregulazioko arloa. a) Eusko Jaurlaritzako Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailari, energiaren arloko arau-laguntza instituzionala ematea eta nazioarteko, estatuko eta Euskal Autonomia Erkidegoko energia-arloko arau-testuak aztertzea. Energiaren arloan, Eusko Jaurlaritzari (EETD) erakunde-erregulazioko laguntza ematea. Nazioarteko, Estatuko eta EAEko energiari buruzko arau-testuak aztertzea. % de cumplimiento de los plazos de respuesta de los análisis normativos a realizar. 4. Prospektiba estrategikoa eta nazioartekoa. a) Energia egoeraren azterketa zehatza egitea maila globalean, etorkizunerako erabakiak hartzea ahalbidetuko duena, trantsizio energetikoaren arloan kokapen hobea izateko helburuarekin.	27 %90	a) Conocer en profundidad la situación de los mercados y precios energéticos al objeto de asegurar la accesibilidad y competitividad de los sectores de actividad vascos. Elaboración de las siguientes publicaciones: boletines mensuales de coyuntura energética vasca 2026, boletines especiales temáticos y boletines mensuales de seguimiento de precios energéticos. Número de publicaciones. 3. Área de regulación energética. a) Dar asistencia regulatoria institucional al Gobierno Vasco, Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad en el ámbito energético y analizar los textos normativos de carácter energético a nivel internacional. Dar asistencia regulatoria institucional al Gobierno Vasco-DITES en el ámbito energético. Analizar textos normativos de carácter energético a nivel internacional, estatal y vasco. Egin beharreko araudi-análisis en erantzun-epeen betetze-mailaren %. 4. Área de prospectiva estratégica e internacional. a) Realizar un análisis detallado de la situación energética a nivel global que permita la toma de decisiones a futuro con el objetivo de disponer de un mejor posicionamiento en materia de transición energética.
Etorkizuneko estrategiak eta jarduerak aurreikusteko behar den informazioa eta azterketa izatea. Zaintza teknologikoa kudeatzeko eta prospektiba-txostenak egiteko tresna bat garatzea.	1	Disponer de la información y análisis necesarios para anticipar futuras estrategias y actuaciones. Desarrollo de una herramienta para la gestión de la vigilancia tecnológica y elaboración de informes de prospectiva.
Energiari buruzko erabakiak hartzeko nazioarteko organoetan aktiboki parte hartzea. Europako Batzordearen finantzaketa-programen deialdietara aurkeztutako proposamen-kopurua.	3	Participar de manera activa en los órganos de toma de decisión a nivel internacional sobre temas energéticos. Nº de propuestas presentadas a las convocatorias de programas de financiación de la Comisión Europea.

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
2026			2026		
2025			2025		
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	166.998.088	116.839.310	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	198.975.587	286.367.858
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	1.550.114	511.414	A-1) Funts propioak Fondos propios	198.975.587	286.367.858
5. Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas	1.550.114	511.414	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	112.333.985	112.333.985
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	461.002	415.902	1. Kapital eskriturata / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	112.333.985	112.333.985
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	461.002	415.902	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	124.033.873	173.868.749
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p	160.928.730	112.253.752	1. Gerakina Remanente	124.033.873	173.868.749
1. Ondare-tresnak Instrumentos de patrimonio	160.778.730	112.103.752	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(37.392.271)	165.124
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	150.000	150.000	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	7.005.294	7.005.294
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a largo plazo	4.058.242	3.658.242	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	7.005.294	7.005.294
1. Ondare-tresnak Instrumentos de patrimonio	2.977.492	2.977.492	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	7.005.294	7.005.294
2. Hirugarrenentzako kredituak Créditos a terceros	1.065.380	665.380	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	153.098.681	153.098.681
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	15.370	15.370	II. Epe motzeko hornidurak Provisiones a corto plazo	53.439.315	53.439.315
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	192.081.474	329.632.523	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	84.693.054	84.693.054
II. Izakinak Existencias	500	500	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	84.693.054	84.693.054
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak Anticipos a proveedores	500	500	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	14.966.312	14.966.312
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.549.243	1.549.243	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak Proveedores, empresas del grupo y asociadas	37.800	37.800
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	513.998	513.998	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	14.351.226	14.351.226
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak Clientes empresas del grupo y asociadas	812	812	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	193.614	193.614
4. Pertsonala Personal	390	390	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	383.672	383.672
5. Zerga korronteen aktiboak Activos por impuesto corriente	94.239	94.239			
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	939.804	939.804			
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	187.948.823	325.499.872			
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	187.948.823	325.499.872			
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a corto plazo	4.283	4.283			
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	2.786	2.786			
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	1.497	1.497			
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.578.625	2.578.625			
1. Diruzaintza Tesorería	2.578.625	2.578.625			
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	359.079.562	446.471.833	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	359.079.562	446.471.833

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.206.000	432.864
a) Salmentak <i>Ventas</i>	1.206.000	432.864
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	35.875.951	22.406.812
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	160.127	12.631.607
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	35.715.824	9.775.205
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(7.313.063)	(2.511.021)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(5.520.278)	(1.909.536)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(1.792.785)	(601.485)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(68.305.437)	(25.764.824)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(6.696.504)	(2.199.318)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(148.500)	(39.253)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta homidura-aldakuntza <i>Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales</i>	0	183.979
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak <i>Otros gastos de gestión corriente</i>	(61.460.433)	(23.710.232)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(173.200)	(176.433)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(38.709.749)	(5.612.602)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	2.150.000	5.777.726
a) Ondare-tresnetako partaidetzak <i>De participaciones en instrumentos de patrimonio</i>	2.150.000	5.746.902
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	30.824
19. Tresna finantzarioen narriadura eta besterentzeen emaitza <i>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</i>	(832.522)	0
a) Narriadurak eta galerak <i>Deterioros y pérdidas</i>	(832.522)	0
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	1.317.478	5.777.726
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(37.392.271)	165.124
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3+21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	(37.392.271)	165.124

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(37.392.271)	165.124
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(1.144.278)	(7.046.065)
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	2.150.000	8.550.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(36.386.549)	1.669.059
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(51.164.500)	(49.156.964)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	137.551.049	114.259.925
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	86.386.549	65.102.961
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	(50.000.000)	(45.000.000)
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(50.000.000)	(45.000.000)
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

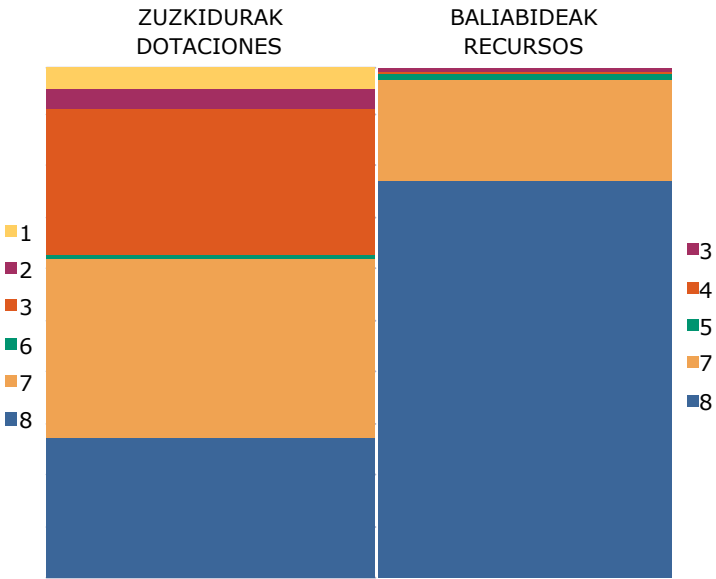
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEN ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN., ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	165	-----	-----	-----	-----	165
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	112.334	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	112.334
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	173.869	-----	-----	-----	-----	-----	-----	173.869
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	112.334	-----	-----	-----	-----	173.869	-----	165	-----	-----	-----	-----	286.368
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	112.334	-----	-----	-----	-----	173.869	-----	165	-----	-----	-----	-----	286.368
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(37.392)	-----	-----	-----	-----	(37.392)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(49.835)	-----	(165)	-----	-----	-----	-----	(50.000)
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	112.334	-----	-----	-----	-----	124.034	-----	(37.392)	-----	-----	-----	-----	198.976

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	7.313.063	
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	6.845.004	
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	50.000.000	
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	1.257.000	
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	61.460.433	
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	49.907.500	
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones		176.783.000	
BALIABIDEAK RECURSOS		2026	
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	1.366.127	
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	777.500	
5	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	2.150.000	
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	34.938.324	
8	Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	137.551.049	
Baliabideak, guztira Total Recursos		176.783.000	

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
16.735.283	9	29.553.400	17	130.091.317	74	403.000	0	176.783.000

430 - Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	7.313.063	4,1	6.553.639	3,4	759.424	11,6
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	6.845.004	3,9	13.094.314	6,8	-6.249.310	-47,7
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	50.000.000	28,3	50.000.000	25,9	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	64.158.067	36,3	69.647.953	36,1	-5.489.886	-7,9
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	1.257.000	0,7	1.594.464	0,8	-337.464	-21,2
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	61.460.433	34,8	74.374.029	38,5	-12.913.596	-17,4
	FINANTZAKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	62.717.433	35,5	75.968.493	39,3	-13.251.060	-17,4
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	126.875.500	71,8	145.616.446	75,4	-18.740.946	-12,9
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	49.907.500	28,2	47.562.500	24,6	2.345.000	4,9
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	49.907.500	28,2	47.562.500	24,6	2.345.000	4,9
	GUZTIRA TOTAL	176.783.000	100,0	193.178.946	100,0	-16.395.946	-8,5

430 - Energiaren Euskal Erakundea

Ente Vasco de la Energía

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	1.366.127	0,8	1.587.000	0,8	-220.873	-13,9
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	777.500	0,4	362.500	0,2	415.000	114,5
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	2.150.000	1,2	8.550.000	4,4	-6.400.000	-74,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	4.293.627	2,4	10.499.500	5,4	-6.205.873	-59,1
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	34.938.324	19,8	63.419.521	32,8	-28.481.197	-44,9
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	34.938.324	19,8	63.419.521	32,8	-28.481.197	-44,9
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	39.231.951	22,2	73.919.021	38,3	-34.687.070	-46,9
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	137.551.049	77,8	114.259.925	59,1	23.291.124	20,4
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	0	0,0	5.000.000	2,6	-5.000.000	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	137.551.049	77,8	119.259.925	61,7	18.291.124	15,3
	GUZTIRA TOTAL	176.783.000	100,0	193.178.946	100,0	-16.395.946	-8,5

430 - Energiaren Euskal Erakundea

Ente Vasco de la Energía

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	7.313.063	4,1	6.553.639	3,4	759.424	11,6
1	10		Kargu Publikoak Cargos Públicos	109.031	0,1	112.397	0,1	-3.366	-3,0
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>	109.031	0,1	112.397	0,1	-3.366	-3,0
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	5.361.247	3,0	4.766.558	2,5	594.689	12,5
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	4.848.210	2,7	4.284.945	2,2	563.265	13,1
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratadunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	79.410	0,0	198.705	0,1	-119.295	-60,0
1	13	132	Langile lan-kontratadunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	433.627	0,2	282.908	0,1	150.719	53,3
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	1.842.785	1,0	1.674.684	0,9	168.101	10,0
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.449.293	0,8	1.286.715	0,7	162.578	12,6
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	159.406	0,1	174.569	0,1	-15.163	-8,7
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	234.086	0,1	213.400	0,1	20.686	9,7
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	6.845.004	3,9	13.094.314	6,8	-6.249.310	-47,7
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	263.000	0,1	256.000	0,1	7.000	2,7
2	20	204	Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	237.000	0,1	235.000	0,1	2.000	0,9
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	18.000	0,0	18.000	0,0	0	0,0
2	20	208	Kanonak <i>Cánones</i>	8.000	0,0	3.000	0,0	5.000	166,7
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	519.959	0,3	467.000	0,2	52.959	11,3
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	200.000	0,1	204.000	0,1	-4.000	-2,0
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>	314.959	0,2	258.000	0,1	56.959	22,1
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	5.000	0,0	5.000	0,0	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	155.100	0,1	131.500	0,1	23.600	17,9
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	40.500	0,0	49.500	0,0	-9.000	-18,2
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	26.000	0,0	16.000	0,0	10.000	62,5
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	88.600	0,1	66.000	0,0	22.600	34,2
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	2.745.622	1,6	5.254.536	2,7	-2.508.914	-47,7
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	105.430	0,1	89.000	0,0	16.430	18,5
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	209.810	0,1	197.000	0,1	12.810	6,5
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	148.500	0,1	198.000	0,1	-49.500	-25,0

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	827.385	0,5	746.000	0,4	81.385	10,9
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	1.454.497	0,8	4.024.536	2,1	-2.570.039	-63,9
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	3.161.323	1,8	6.985.278	3,6	-3.823.955	-54,7
2	24	240	Garbiketa eta txukunketa <i>Limpieza y aseo</i>	4.000	0,0	5.000	0,0	-1.000	-20,0
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	5.000	0,0	5.000	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	3.152.323	1,8	6.975.278	3,6	-3.822.955	-54,8
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	50.000.000	28,3	50.000.000	25,9	0	0,0
3	35		Ondare garbiaren dibidenduak eta bestelako Dividendos y otras remuneraciones del patrimonio	50.000.000	28,3	50.000.000	25,9	0	0,0
3	35	350	Ondare garbiaren dibidenduak eta bestelako ordainsariak EAEko sektore publikoko entitateentzat <i>Dividendos y otras remuneraciones del patrimonio neto a entidades del sector público de la CAE</i>	50.000.000	28,3	50.000.000	25,9	0	0,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	1.257.000	0,7	1.594.464	0,8	-337.464	-21,2
6	60		Inbertsio ukiezinak Inversiones intangibles	1.130.000	0,6	1.341.464	0,7	-211.464	-15,8
6	60	601	Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	1.130.000	0,6	1.341.464	0,7	-211.464	-15,8
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	127.000	0,1	253.000	0,1	-126.000	-49,8
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	75.000	0,0	200.000	0,1	-125.000	-62,5
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	52.000	0,0	53.000	0,0	-1.000	-1,9
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	61.460.433	34,8	74.374.029	38,5	-12.913.596	-17,4
7	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik A empresas, familias e instituciones sin fines de	61.460.433	34,8	74.374.029	38,5	-12.913.596	-17,4
7	75	751	Beste enpresa batzuentzat <i>A otras empresas</i>	60.824.000	34,4	42.799.011	22,2	18.024.989	42,1
7	75	752	Familientzat <i>A familias</i>	636.433	0,4	31.575.018	16,3	-30.938.585	-98,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	49.907.500	28,2	47.562.500	24,6	2.345.000	4,9
8	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras en el sector público de la	42.857.500	24,2	42.262.500	21,9	595.000	1,4
8	80	800	EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak <i>Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE</i>	42.857.500	24,2	42.262.500	21,9	595.000	1,4
8	82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras	7.050.000	4,0	5.300.000	2,7	1.750.000	33,0
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones</i>	6.650.000	3,8	5.000.000	2,6	1.650.000	33,0
8	82	822	Maileguak <i>Préstamos</i>	400.000	0,2	300.000	0,2	100.000	33,3
			GUZTIRA TOTAL	176.783.000	100,0	193.178.946	100,0	-16.395.946	-8,5

430 - Energiaren Euskal Erakundea

Ente Vasco de la Energía

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	1.366.127	0,8	1.587.000	0,8	-220.873	-13,9
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	1.206.000	0,7	1.412.000	0,7	-206.000	-14,6
3	34	340	Salmentak Ventas	1.206.000	0,7	1.412.000	0,7	-206.000	-14,6
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	160.127	0,1	175.000	0,1	-14.873	-8,5
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	160.127	0,1	175.000	0,1	-14.873	-8,5
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	777.500	0,4	362.500	0,2	415.000	114,5
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	420.000	0,2	40.000	0,0	380.000	950,0
4	40	400	Administrazio Orokorretik De la Administración General	420.000	0,2	40.000	0,0	380.000	950,0
4	44		Estatuaren kanpotik Del exterior	357.500	0,2	322.500	0,2	35.000	10,9
4	44	448	Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones	357.500	0,2	322.500	0,2	35.000	10,9
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	2.150.000	1,2	8.550.000	4,4	-6.400.000	-74,9
5	52		Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en otras entidades	2.150.000	1,2	8.550.000	4,4	-6.400.000	-74,9
5	52	520	Dibidenduak eta etekinetako partaidetzak Dividendos y participaciones en beneficios	2.150.000	1,2	8.550.000	4,4	-6.400.000	-74,9
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	34.938.324	19,8	63.419.521	32,8	-28.481.197	-44,9
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	34.938.324	19,8	63.419.521	32,8	-28.481.197	-44,9
7	70	700	Administrazio Orokorretik De la Administración General	34.938.324	19,8	63.419.521	32,8	-28.481.197	-44,9
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	137.551.049	77,8	114.259.925	59,1	23.291.124	20,4
8	87		Gerakinak Remanentes	137.551.049	77,8	114.259.925	59,1	23.291.124	20,4
8	87	870	Gerakinak Remanentes	137.551.049	77,8	114.259.925	59,1	23.291.124	20,4
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	0	0,0	5.000.000	2,6	-5.000.000	-100,0
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	0	0,0	5.000.000	2,6	-5.000.000	-100,0
9	94	940	Gizarte-funtsa Fondo Social	0	0,0	5.000.000	2,6	-5.000.000	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	176.783.000	100,0	193.178.946	100,0	-16.395.946	-8,5



**Aurrekontua
Presupuesto**

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

**Informazio gehigarria
Información adicional**

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	0	2 Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	0
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	66.500	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	65.000
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	0	5 Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	50.000
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	5.250.000	6 Inbertsio errealen besterentzea <i>Enajenación de Inversiones Reales</i>	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	37.168.500	8 Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Pasivos Financieros</i>	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	42.370.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		42.485.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS 42.485.000	

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		66.500
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		14.000
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	14.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		5.500
234		Tributuak <i>Tributos</i>		5.500
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	5.500	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		47.000
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		47.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	47.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		5.250.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		5.250.000
614		Makineria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>		5.000.000
61400		Makineria <i>Maquinaria</i>		5.000.000
	00/09	PIIE MUBIL (azpiegitura zientifiko-teknologikoa). <i>PIIE MUBIL (infraestructura científico-tecnológica).</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 6.00M; Guztira / Total: 6.00M	5.000.000	
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		250.000
61500		Instalazio teknikoak <i>Instalaciones técnicas</i>		250.000
	00/02	Eguzki fotovoltaiakoaren proiektuak. <i>Proyectos de Energía Solar Fotovoltaica.</i>	250.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS		37.168.500
82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras		37.120.000
820		Akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones</i>	1.500.000	37.120.000
	00/02	Eguzki fotovoltaiakoaren proiektuak. <i>Proyectos de Energía Solar Fotovoltaica.</i> Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 2.26M; Guztira / Total: 2.26M	15.820.000	
	00/03	Energia eolikoaren proiektuak. <i>Proyectos de Energía Eólica.</i>	2.900.000	
	00/07	Elektrifikazioaren proiektuak. <i>Proyectos de Electrificación.</i>	1.000.000	
	26/01	Azpiegitura Energetikoen Proiektuak (Sare Elektrikoak, Erregai Berriztagarriak, Hidrogenoa, CO2, Repowering eta Eskariaren Kudeaketa). <i>Proyectos de infraestructuras energéticas (Redes Eléctricas, Combustibles Renovables, Hidrogeno y CO2, Repowering y Gestión de la Demanda).</i>	15.900.000	
87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes		48.500
870		Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	48.500	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	42.485.000	42.485.000

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS				
KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		65.000
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		65.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		65.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	65.000	
5		ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES		50.000
52		Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en otras entidades		50.000
522		Maileguen interesak Intereses de préstamos		50.000
52205		Bestelako enpresak Otras empresas	50.000	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		42.370.000
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		42.370.000
941		Kapital soziala Capital Social		42.370.000
	99/20	Energiaren Euskal Erakundea. Ente Vasco de la Energía.	42.370.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	42.485.000	42.485.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK ETA JARDUERA NAGUSIAK

CENTRO PARA AHORRO Y DESARROLLO ENERGÉTICO Y MINERO, S.A. (CADEM) Euskal Autonomia Erkidegoko Erakunde Autonomo gisa sortu da, azaroaren 18ko 11/1981 Legearen bidez Industria eta Energia Sailari atxikita. Energia aurreztera eta garatzera bideratutako jarduerak aztertzea, sustatzea eta laguntzea du helburu, eta energia horiei eta energia berriak garatzea. Horretaz gain, zehazki, honako zeregin hauetan jarduteko.

Azkenik, otsailaren 14ko 19/1983 Dekretuak baimena eman zuen, Sozietate Publikoari Anonimoaren izaera eman zekion, hain zuzen ere, «CADEM, S.A.».

Kapital soziala horrela banatzen da:

Energiaren Euskal Erakundea % 100

Bere helburu sozialaren arabera, CADEMek helburu hauek ditu:

- a) Energia kontserbatzera eta aurreztera eta kogenerazio energetikora bideratutako jardunak sustatzea.
- b) Energia hidroelektrikoa eta, oro har, energia berriztagarri guztiak sortzeko proiektuak sustatzea eta babestea. Era berean, hondakinak mota guztietan, fisio nuklearretik datozenak izan ezik, helburu energetikoekin erabiltzea bultzatuko du.
- c) Energia berrien garapena aztertzea eta horrelako proiektuak egiten parte hartzea.
- d) Ikerketa teknologikoa sustatzea energiaren arloan, bai eta energiarekin zerikusia duten ekipo-ondasunen eta industria-zerbitzuen arloan ere.
- e) Mineral-meatokien eta beste baliabide geologiko batzuen ikerketak eta ustiapena sustatzea.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD Y PRINCIPALES REALIZACIONES

EL CENTRO PARA EL AHORRO Y DESARROLLO ENERGÉTICO Y MINERO, S.A. (CADEM) se crea como Organismo Autónomo de la Comunidad Autónoma del País Vasco, adscrito al Departamento de Industria y Energía por la Ley 11/1981 de 18 de noviembre con el propósito de tener a su cargo el estudio, promoción y apoyo de las actuaciones orientadas a la conservación y ahorro energético y al desarrollo de nuevas energías, realizando las actividades inherentes a dichos fines y encomendándosele específicamente las siguientes funciones.

Finalmente, el Decreto 19/1983 de 14 de febrero, autoriza la constitución de la Sociedad Pública en forma de Anónima, «CADEM, S.A.».

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Ente Vasco de la Energía 100%

Conforme a su objeto social, CADEM tiene como finalidad:

- a) Impulsar las actuaciones tendentes a la conservación y ahorro de energía y a la cogeneración energética.
- b) Promover y apoyar los proyectos de generación de energía hidroeléctrica y en general de todas las energías de carácter renovable. Asimismo, apoyará la utilización de los residuos en todas sus modalidades, excepto los procedentes de la fisión nuclear, con fines energéticos.
- c) Estudiar el desarrollo de nuevas energías y participar en la realización de proyectos de esta naturaleza.
- d) Fomentar la investigación tecnológica en el campo energético, así como en el de los bienes de equipo y servicios industriales relacionados con la energía
- e) Fomentar las investigaciones y aprovechamiento de los yacimientos minerales y otros recursos geológicos.

Hala, CADEMen jarduera energia berriztagarrien instalazioak sustatzera, energia-eraginkortasuna hobetzera eta energia sortzearekin, garraiatzearekin, banatzearekin eta kontsumitzearekin zerikusia duten Euskal Autonomia Erkidegoko sektore guztietan aurreztera bideratu da, inbertsioak sustatuz, teknologia eraginkorragoak sartuz, aholkularitza teknikoa emanez, sensibilizatuz eta prestakuntza emanez, bai zuzenean, bai zeharka, beste sozietate batzuetan parte hartuz.

CADEM, S.A.k energia-baliabide berriztagarrien beste sozietate batzuetan duen partaidetza honako hau da:

BEC Solar, S.L.	% 50
Aixeindar, S.L.	% 25
Ekienea, S.L.	% 18
Ekiola Energia Sustapenak, S.L.	% 25
Ekian Fotovoltaica, A.I.E.	% 4,16
Indarberri, S.L.	% 25
Eguzkind, S.L.	% 50
Medusa, Alternativas de Suministro Eléctrico, S.L.	% 50
Basque Hydrogen, S.L.	% 24,5
Metabarri, S.A.	% 25
Zurberoa Energia, S.L.	% 50
Aiarako Ekian, A.I.E.	% 30
Ekian Berri, A.I.E.	% 50

CADEMek garatzen duen jarduera bat etorriko da Eusko Jaurilaritzak 2025eko ekainean aurkeztu zuen «Industria Plana Euskadi 2030» izenekoan jasotako helburuekin. Plan horrek 3.900 milioi euroko zuzkidura publikoa aurreikusten du, eta 12.000 milioi euro bideratu nahi ditu inbertsio pribatuan, legealdi honetan 15.900 milioi euro publiko-pribatu mugiaraziz Euskadiko industria-sarea eraldatzeko.

Planak «Industria Gehiago, Industria Hobea eta Emisio Gutxiago» hiru jarduera-ardatzei eusten die, eta 15 lehentasun estrategiko ditu. Lehentasun horien artean, hauek nabarmentzen dira: enpresa-errotzea, atzerriko inbertsioa erakartzea, talentu berria garatzea, emakumeak industriara erakartzea, deskarbonizazioa, ETEen tamaina handitzea eta Elren ezarpena bultzatzea. Halaber, inbertsioa lehenetsi nahi da sektore eragileetan (besteak beste, energia eta mugikortasun iraunkorra) eta etorkizunean traktzio-indarra duten sektoreetan (besteak beste, erregai adimendunak eta erregai adimendunak).

De este modo, la actividad de CADEM se ha centrado, bien directamente bien indirectamente a través de la toma de participación en otras sociedades, en promover instalaciones de energías renovables, mejorar la eficiencia energética y el ahorro en todos los sectores relacionados con la generación, transporte, distribución y consumo de la energía en el ámbito de la Comunidad Autónoma de Euskadi, mediante la promoción de inversiones, introducción de tecnologías más eficientes, asesoramiento técnico, sensibilización y formación.

Las participaciones de CADEM, S.A. en otras sociedades de recursos energéticos renovables es como sigue:

BEC Solar, S.L.	50%
Aixeindar, S.L.	25%
Ekienea, S.L.	18%
Ekiola Energia Sustapenak, S.L.	25%
Ekian Fotovoltaica, A.I.E.	4,16%
Indarberri, S.L.	25%
Eguzkind, S.L.	50%
Medusa, Alternativas de Suministro Eléctrico, S.L.	50%
Basque Hydrogen, S.L.	24,5%
Metabarri, S.A.	25%
Zurberoa Energia, S.L.	50%
Aiarako Ekian, A.I.E.	30%
Ekian Berri, A.I.E.	50%

La actividad desarrollada por CADEM quedará alineada con los objetivos recogidos en «Plan de Industria Euskadi 2030», presentado por el Gobierno Vasco en el mes de junio 2025, que contempla una dotación pública de 3.900 millones de euros, y aspira a traccionar 12.000 millones de euros en inversión privada, movilizand así, 15.900 millones de euros público-privados durante esta legislatura para transformar el tejido industrial de Euskadi.

El Plan mantiene los tres ejes de actuación «Más Industria, Mejor Industria y Menos Emisiones» con 15 prioridades estratégicas donde destacan el arraigo empresarial, la atracción de inversión extranjera, desarrollar nuevo talento, atraer a mujeres a la industria, la descarbonización, incrementar el tamaño de las PYMES e impulsar la adopción de la IA y pretende priorizar la inversión tanto en sectores tractores (entre otros; energía y movilidad sostenible) como en sectores con potencial tractor a futuro (entre otros; redes inteligentes y almacenamiento, combustibles renovables).

Zehazki, eta energia berriztagarrien sustapenaren eta garapenaren eta energia-eraginkortasunaren arloan historikoki garatu dituen gainerako funtzioei kalterik egin gabe, aurreikusita dago CADEMek bere baliabideak «Grid4industry», «Deskarbonizazio Harana», «Energia Berriztagarrien Garapena», «Euskal sare elektrikoaren plangintza» eta «Hub erregai berriztagarriak» proiektu eraldatzaileen inguruan hedatzea, Planak jasotzen duen bezala.

Hala, Industria-Euskadi 2030 Planean identifikatutako proiektu eraldatzaileak eta ezarritako jarduera-ardatzak garatuz, 2026ko aurrekontu-ekitaldirako aurreikusitako jarduera hauek nabarmendu daitezke:

- a) Hainbat lekutan haizea neurtzeko kanpaina egitea, parke eolikoaren bideragarritasun-azterketak egitea AIXEINDAR elkartearen bidez, proiektu eoliko bat eraikitzen hasteko kudeaketak egitea (LABRAZA) eta proiektu eoliko bat izapidetzen jarraitzea (AZACETA).
- b) EKIAN (CADEM, 1 MWp du), BEC Solar (90 kW erregimen arautuan eta 1.350 kW autokontsumoan) eta EGUZKIND (4 instalazio 19,9 MW-eko potentzia instalatuarekin) eguzki-instalazio fotovoltaikoaren ustiapenaren jarraipena.
- c) BEC SOLARen bidez, 1,25 MW-eko eguzki-instalazio fotovoltaiko berri bat sustatzea, eraikitzea eta martxan jartzea, baterietan oinarritutako biltzaratze-sistema batekin konbinatuta.
- d) EKIENEA sozietatearen bidez, Armiñonen (Araba) instalazio fotovoltaikoa instalatzeko izapideak egitea. Instalatu den gehieneko potentzia 120 MWp izango da, 200 hektareako partzela batean. Horietatik 100 ha inguru instalazio fotovoltaikoak hartuko ditu, eta gainerakoa ingurumena konpentsatzeko eta baso-eremuak zaintzeko lurrak.
- e) INDARBERRI, S.L. sozietatearen bidez, izapideak egitea; betiere energia eolikoa garatzeko era egokian, bi instalazio fotovoltaiko jartzeko Gasteiz eta Arratzu-Ubarrundian (35-40 MWp) eta Gasteiz, Burgelu eta Barrundian (35-40 MWp).
- f) Energia fotovoltaikoa kontsumitzeko eta ekoizteko tokiko kooperatibak sustatzea, eta EKIOLA ENERGIA SUSTAPENAK, S.L. sozietate partaidetuaren bidez eratutako proiektuen izapidetzan laguntzea.
- g) MEDUSA Alternativa de Suministros Eléctrico, S.L. sozietatearen bidez, autobus publikoaren errekargarako azpiegitura eraiki eta martxan jartzea, trenbide sarearekin konexio elektrikoak eginez.
- h) Aiarako AIARAKO EKIAN, A.I.E. sozietatearen bitartez, Aiaran kokatutako 6 MWp-ko energia fotovoltaikoa sortzeko proiektu bat sustatu eta izapidetzea. Eredua Energiaren Komunitate Industrialarena izango da.

Específicamente y sin perjuicio del resto de funciones que históricamente ha venido desarrollando en materia de promoción y desarrollo de energías renovables y eficiencia energética, está previsto que CADEM despliegue sus recursos entorno a los proyectos transformadores «Grid4industry», «Valle de descarbonización», «Desarrollo de Energías Renovables», «Planificación de las redes eléctricas vascas» y «Hub combustibles renovables» que contempla el Plan.

De este modo, en desarrollo de los Proyectos Transformadores identificados en el Plan de Industria-Euskadi 2030 y de los ejes de actuación establecidos, caben destacar las siguientes actividades previstas para el ejercicio presupuestario 2026:

- a) Realización de campaña de mediciones de viento en diferentes emplazamientos, estudios de viabilidad de parques eólicos, a través de la sociedad AIXEINDAR, gestiones para el inicio de la construcción de 1 proyecto eólico (LABRAZA) y proseguir con la tramitación de 1 proyecto eólico (AZACETA).
- b) Seguimiento de la explotación de las instalaciones solares fotovoltaicas de EKIAN (CADEM, tiene 1 MWp) y BEC Solar (90 kW en régimen regulado, y 1.350 kW en autoconsumo) y EGUZKIND (4 instalaciones con una potencia instalada de 19,9 MW).
- c) Promoción, construcción y puesta en marcha, a través de BEC SOLAR de una nueva planta solar fotovoltaica de 1,25 MW combinada con un sistema de almacenamiento basado en baterías.
- d) A través de la sociedad EKIENEA, finalización de las tramitaciones pertinentes e inicio de construcción de planta fotovoltaica en Armiñón (Araba) con una potencia máxima a instalar de 120 MWp, ubicada en una parcela de 200 ha, de las que, aproximadamente, 100 ha serán ocupadas por la planta fotovoltaica y el resto por terreno destinado a compensación ambiental y preservación de zonas forestales.
- e) Por medio de la sociedad INDARBERRI. realización de trámites, obtención de las autorizaciones pertinentes e inicio próximo de la construcción para la instalación de 2 plantas solares fotovoltaicas en Vitoria-Gasteiz y Arratzua-Ubarrundia (35-40 MWp) y Vitoria-Gasteiz, Elburgo y Barrundia (35-40 MWp).
- f) Promoción de cooperativas locales de consumo y producción de energía fotovoltaica, y apoyo en la tramitación de los proyectos de las anteriormente constituidas a través de la sociedad participada EKIOLA ENERGIA SUSTAPENAK, S.L.
- g) A través de la sociedad MEDUSA Alternativa de Suministros Eléctrico, S.L., la promoción de la construcción y operación de infraestructura de recarga de autobuses de flotas públicas mediante su conexión eléctrica con la red ferroviaria.
- h) Promoción y tramitación de un proyecto de generación fotovoltaica de 6 MWp ubicado en Aiara a través de la sociedad AIARAKO EKIAN, A.I.E.. El modelo será el de Comunidad Energética Industrial.

i) METABARRI. Biometanoa (Bizkaiko materia organikoko edukiontzietan bildutako zabor organikoa) ekoizteko instalazio baten (METABARRI) eraikuntzaren jarraipena egitea, urtean 42GWh-raino ekoizteko.

j) BASQUE HYDROGEN. 10 MW-eko hidrogenoa ekoizteko instalazio baten eraikuntzaren eta martxan jartzearen jarraipena.

k) ZURBEROA. Gasteizko Koroatze auzoan biomasaren bidez sortutako bero-sarearen ustiapenaren segimendua egitea eta/edo arlo horretan aukera berriak bilatzea.

i) METABARRI. Seguimiento de la construcción de una planta (METABARRI) de producción de biometano (basura orgánica recogida en los contenedores de materia orgánica de Bizkaia) con el objetivo de llegar a producir hasta 42GWh/año.

j) BASQUE HYDROGEN. Seguimiento de la construcción y puesta en marcha de una planta de producción de hidrógeno de 10MW.

k) ZURBEROA. Seguimiento de la explotación de la red de calor, generada mediante biomasa, del barrio de Coronación de Vitoria-Gasteiz y la potencial extensión de la red y/o búsqueda de nuevas oportunidades en esta materia.

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. INSTALAZIOEN USTIAPENA HOBETZEA ETA ENERGIA-PROIEKTU BERRIAK EZARTZEA		1. MEJORA DE LA EXPLOTACIÓN DE INSTALACIONES E IMPLANTACIÓN DE NUEVOS PROYECTOS ENERGÉTICOS
1. Hainbat lekutan haize-neurketen kanpaina egiten jarraitzea, proiektu eolikoaren azterketa eta izapideak egitea AIXEINDAR sozietate partaidetuaren bidez eta Labrazako parke Eolikoaren eraikitze prozesuari jarraipena egitea. Proiektuen azterketak eta izapideak (kopurua)	2	1. A través de la sociedad AIXEINDAR, continuidad en la realización de campañas de mediciones de viento en diferentes emplazamientos, estudios y tramitaciones de proyectos eólicos a través de la sociedad participada y seguimiento de la construcción del parque eólico de Labraza. Estudios, tramitaciones de proyectos y obras (número)
2. EKIAN, BEC SOLAR eta EGUZKIND eguzki-instalazio fotovoltaikoen ustiapenaren jarraipena. Instalazioen jarraipena (kopurua)	6	2. Seguimiento de la explotación de las instalaciones solares fotovoltaicas EKIAN, BEC SOLAR y EGUZKIND. Seguimiento instalaciones (número)
3. EKIENEA sozietatearen bidez, eguzki-parke fotovoltaikoaren proiektua tramitatzea eta eraikitzen hastea. Proiektuen izapideak (kopurua)	1	3. A través de la sociedad EKIENEA, tramitación del proyecto de parque solar fotovoltaico y posible inicio de su construcción. Tramitaciones de proyectos (número)
4. Energia fotovoltaikoko kontsumo eta ekoizpeneko tokiko kooperatiben proiektu fotovoltaikoak, EKIOLA sozietate partaidetuaren bidez sustatuak. Energia fotovoltaikoko proiektuak (kopurua)	5	4. A través de la sociedad EKIOLA la promoción de proyectos de fotovoltaica de cooperativas locales de consumo y producción de energía fotovoltaica. Proyectos de fotovoltaica (número)
5. INDARBERRI gizartearen bidez, 2 eguzki-proiektu fotovoltaiko izapidetzea eta eraikitzen hastea. Proiektuen izapideak (kopurua)	2	5. A través de la sociedad INDARBERRI, tramitación de 2 proyectos solares fotovoltaicos y posible inicio de su construcción. Tramitaciones de proyectos (número)
6. METABARRI sozietatearen bidez, Bizkaian HHSetatik abiatuta instalazio bat eraikitzea eta martxan jartzea. Proiektuak (kopurua)	1	6. A través de la sociedad METABARRI, construcción y puesta en marcha de una planta a partir de RSU en Bizkaia. Proyectos (número)

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
7. Fotovoltaika flotatzailearen eta agrivoltaikoaren proiektuak izapidetzen hasia. Proiektuak (kopurua)	4	7. Inicio de la tramitación proyectos de fotovoltaica flotante y agrivoltaica. Proyectos (número)
8. Karga-zerbitzuetatik proiektu berriak ustiatzea eta bilatzea egungo trenbide-sare elektrikoekiko loturaren bidez. Proiektuak (kopurua)	1	8. Explotación y búsqueda de nuevos proyectos desde servicios de recarga mediante conexión a redes eléctricas ferroviarias existentes. Proyectos (número)
9. BASQUE HYDROGEN elkartearen bidez, 10 MW-eko elektrolizagailua eraikitzea eta martxan jartzea, Bilboko Portuan. Proiektuak (kopurua).	1	9. A través de la sociedad BASQUE HYDROGEN, construcción y puesta en marcha de electrolizador de 10 MW, en el Puerto de Bilbao. Proyectos (número)
10. Azpiegitura-proiektuak izapidetzen hasia (H2, sare elektrikoak, eskariaren kudeaketa, etab.). Proiektuak (kopurua)	2	10. Inicio de la tramitación proyectos de infraestructuras (H2, redes eléctricas, gestión de la demanda, etc.). Proyectos (número)

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO			2026	2025
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE			68.709.272	26.370.572	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO			85.971.562	43.584.362
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material			5.945.906	727.206	A-1) Funts propioak Fondos propios			85.971.562	43.584.362
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones			111.961	111.961	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social			86.176.000	43.806.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material			5.833.945	615.245	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social			86.176.000	43.806.000
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p			61.230.716	25.610.716	III. Erreserbak Reservas			131.152	131.152
1. Ondare-tresnak Instrumentos de patrimonio			61.230.716	25.610.716	1. Legezkoak eta estatutuetakoak Legal y estatutarias			131.146	131.146
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a largo plazo			1.532.650	32.650	2. Bestelako erreserbak Otras reservas			6	6
1. Ondare-tresnak Instrumentos de patrimonio			1.510.920	10.920	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores			(352.790)	(322.186)
2. Hirugarrenentzako kredituak Créditos a terceros			21.730	21.730	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)			(352.790)	(322.186)
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE			17.344.627	17.296.127	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio			17.200	(30.604)
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar			11.556	11.556	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE			82.337	82.337
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas			11.556	11.556	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar			82.337	82.337
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p			16.982.353	16.982.353	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios			82.252	82.252
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas			16.982.353	16.982.353	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas			85	85
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a corto plazo			190.850	190.850					
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas			180.850	180.850					
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros			10.000	10.000					
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes			159.868	111.368					
1. Diruzaintza Tesorería			159.868	111.368					
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)			86.053.899	43.666.699	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)			86.053.899	43.666.699

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	0	21.195
a) Salmentak <i>Ventas</i>	0	21.195
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	65.000	438
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	65.000	438
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(66.500)	(63.566)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(61.000)	(63.539)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(5.500)	(27)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(31.300)	(15.826)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(32.800)	(57.759)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	50.000	27.155
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	50.000	27.155
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	50.000	27.155
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	17.200	(30.604)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	17.200	(30.604)

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	17.200	(30.604)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(18.700)	31.300
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	50.000	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	48.500	696
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(42.370.000)	(40.762.500)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(42.370.000)	(40.762.500)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	42.370.000	40.762.500
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	42.370.000	40.762.500
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	48.500	39.500

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

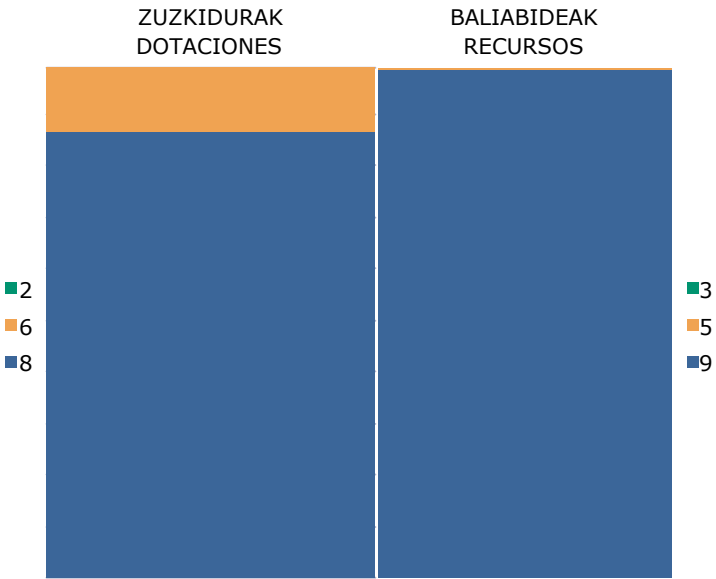
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(31)	-----	-----	-----	-----	(31)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	43.806	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	43.806
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	131	-----	(322)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(191)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	43.806	-----	-----	131	-----	(322)	-----	(31)	-----	-----	-----	-----	43.584
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	43.806	-----	-----	131	-----	(322)	-----	(31)	-----	-----	-----	-----	43.584
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	17	-----	-----	-----	-----	17
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	42.370	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	42.370
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(31)	-----	31	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	86.176	-----	-----	131	-----	(353)	-----	17	-----	-----	-----	-----	85.972

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	66.500	
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	5.250.000	
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	37.168.500	
Zuzkidurak, guztira <i>Total Dotaciones</i>		42.485.000	
BALIABIDEAK RECURSOS		2026	
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	65.000	
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	50.000	
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	42.370.000	
Baliabideak, guztira <i>Total Recursos</i>		42.485.000	

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
22.638.001	53	9.000.000	21	10.846.999	26		0	42.485.000

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	66.500	0,2	30.500	0,1	36.000	118,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	66.500	0,2	30.500	0,1	36.000	118,0
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	5.250.000	12,4	1.500.000	3,7	3.750.000	250,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	5.250.000	12,4	1.500.000	3,7	3.750.000	250,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	5.316.500	12,5	1.530.500	3,7	3.786.000	247,4
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	37.168.500	87,5	39.302.000	96,3	-2.133.500	-5,4
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	37.168.500	87,5	39.302.000	96,3	-2.133.500	-5,4
	GUZTIRA TOTAL	42.485.000	100,0	40.832.500	100,0	1.652.500	4,1

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	65.000	0,2	70.000	0,2	-5.000	-7,1
5	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	50.000	0,1	0	0,0	50.000	---
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	115.000	0,3	70.000	0,2	45.000	64,3
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	115.000	0,3	70.000	0,2	45.000	64,3
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	42.370.000	99,7	40.762.500	99,8	1.607.500	3,9
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	42.370.000	99,7	40.762.500	99,8	1.607.500	3,9
	GUZTIRA TOTAL	42.485.000	100,0	40.832.500	100,0	1.652.500	4,1

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	66.500	0,2	30.500	0,1	36.000	118,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	14.000	0,0	11.000	0,0	3.000	27,3
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	14.000	0,0	11.000	0,0	3.000	27,3
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	5.500	0,0	0	0,0	5.500	---
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	5.500	0,0	0	0,0	5.500	---
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	47.000	0,1	19.500	0,0	27.500	141,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	47.000	0,1	19.500	0,0	27.500	141,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	5.250.000	12,4	1.500.000	3,7	3.750.000	250,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	5.250.000	12,4	1.500.000	3,7	3.750.000	250,0
6	61	614	Makineria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>	5.000.000	11,8	1.000.000	2,4	4.000.000	400,0
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	250.000	0,6	500.000	1,2	-250.000	-50,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	37.168.500	87,5	39.302.000	96,3	-2.133.500	-5,4
8	82		Bestelako inbertsio finantzarioak Otras inversiones financieras	37.120.000	87,4	39.262.500	96,2	-2.142.500	-5,5
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak <i>Acciones y participaciones</i>	37.120.000	87,4	39.262.500	96,2	-2.142.500	-5,5
8	87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	48.500	0,1	39.500	0,1	9.000	22,8
8	87	870	Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	48.500	0,1	39.500	0,1	9.000	22,8
			GUZTIRA TOTAL	42.485.000	100,0	40.832.500	100,0	1.652.500	4,1

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	65.000	0,2	70.000	0,2	-5.000	-7,1
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	0	0,0	70.000	0,2	-70.000	-100,0
3	34	340	Salmentak Ventas	0	0,0	70.000	0,2	-70.000	-100,0
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	65.000	0,2	0	0,0	65.000	---
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	65.000	0,2	0	0,0	65.000	---
5			ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	50.000	0,1	0	0,0	50.000	---
5	52		Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak De inversiones financieras en otras entidades	50.000	0,1	0	0,0	50.000	---
5	52	522	Maileguen interesak Intereses de préstamos	50.000	0,1	0	0,0	50.000	---
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	42.370.000	99,7	40.762.500	99,8	1.607.500	3,9
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	42.370.000	99,7	40.762.500	99,8	1.607.500	3,9
9	94	941	Kapital soziala Capital Social	42.370.000	99,7	40.762.500	99,8	1.607.500	3,9
			GUZTIRA TOTAL	42.485.000	100,0	40.832.500	100,0	1.652.500	4,1

EUSKADIKO
HIDROKARBURUAK
HIDROCARBUROS
DE EUSKADI



Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	0	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	65.000	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	0
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	3.000	6 Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	68.000
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		68.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS 68.000	

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		65.000
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		15.000
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		15.000
21701		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	15.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		14.000
230		Garraioak <i>Transportes</i>	1.000	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	2.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	4.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		7.000
23903		Ikerketa- eta garapen-gastuak <i>Gastos de investigación y desarrollo</i>		5.000
	00/07	Orokorra eta datu-baseak. <i>General y bases de datos.</i>	5.000	
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	2.000	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		36.000
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	6.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		30.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>		30.000
	00/10	Lege-aholkularitza, kontabilitate-auditoretza, notariotza eta erregistroak, aholkularitza profesionalak. <i>Asesoría legal, auditoría contable, notaría y registros, asesoramientos profesionales.</i>	30.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		3.000
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		3.000
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	3.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	68.000	68.000

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS				
KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		68.000
87		Gerakinak Remanentes		68.000
870		Gerakinak Remanentes		68.000
87099		Gerakinak Remanentes	68.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	68.000	68.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Euskadiko Hidrokarburoak Baltzua A.B., apirilaren 5eko 82/1982 Dekretuaren bidez sortu zen, eta haren xede soziala hau da:

a) Hidrokarburo likido eta gasezkoen esplorazio, ikerketa eta ustiapena egitea; hala nola hidrokarburoekin zerikusia duten jarduerak guztietan

b) Aurrekoaz gain, gasezko hidrokarburoen esplorazio, ikerketa eta ustiapena egitea, lurpeko gas naturalaren hobiak ikertzea eta izaera arautua ez duten gas-hidrokarburoei lotutako jarduerak guztiak gauzatzeko, Hidrokarburoen Sektorearen 34/1998 Legearen arabera, 12/2007 Legeak aldatu zuena.

c) Gas natural-komertzializatzaile bezala jokaera eta aipaturiko komertzializatzaileei hidrokarburoetako indarreko araudiaren arabera baimendutako jardueren errealizazioa, behin, bere kasuan, baimen administratibo egokietan, aipaturiko araudiak araututa hartutako jarduerak haien guztien berariazko baztertzearekin lotutakoak.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Energiaren Euskal Erakundea % 100

Eratu zenetik, SHESA zenbait ikerketa baimenen titularra izan da, euskal-kantauriar arroko eremuetan eta bere plataforma kontinentalean.

Halaber, sustapen-jarduerak handia garatu du, eremura beste petrolio konpainia batzuk erakartzeko. Horretarako, lehenago arloan buruturiko esplorazio eta ustiapen lanetik lortu ziren datu gehienak bildu dira; hidrokarburoak esploratu eta ustiatzeko datu-base zabalak sortzeko aukera ematen duena.

Orobat, Euskal Herriko Unibertsitatearekin eta beste erakunde batzuekin elkarlanean, ikerketaren inguruko proiektuak burutu ditu.

Eusko Legebiltzarrak Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzko otsailaren 8ko 1/2024 Legea onartu ondoren, eta, bereziki, lege horren 7. xedapen gehigarrian aurreikusitakoa betez, SHESA bere jarduerak modu ordenatuan amaitzeko beharrezko lanetan murgilduta dago.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A, creada en virtud del Decreto 82/1982 de 5 de abril, tiene por objeto social:

a) La exploración, investigación y explotación de hidrocarburos líquidos, así como todas las actividades de transporte, almacenamiento, depuración y refinado relacionadas con los mismos.

b) La exploración, investigación, y explotación de hidrocarburos gaseosos, la investigación de almacenamientos subterráneos de gas natural, así como todas las actividades en hidrocarburos gaseosos que no tengan carácter regulado conforme a la ley 34/1998 de Sector de Hidrocarburos modificada por la Ley 12/2007.

c) La actuación como comercializador de gas natural y la realización de las actividades permitidas a dichos comercializadores según la normativa vigente de hidrocarburos, una vez obtenidas, en su caso, las pertinentes autorizaciones administrativas, con expresa exclusión de todas aquellas actividades consideradas reguladas por dicha normativa.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Ente Vasco de la Energía 100 %

Desde su constitución SHESA ha sido titular de diversos permisos de investigación localizados en la cuenca vasco-cantábrica y su plataforma continental.

Asimismo, ha desarrollado una intensa actividad de promoción para atraer nuevas compañías al área. Para ello, se ha formado una base de datos que recoge la mayor parte de la información obtenida en trabajos previos de exploración y explotación llevados a cabo en la cuenca.

También ha realizado proyectos de investigación en colaboración con la Universidad del País Vasco y otras instituciones.

Tras la aprobación por parte del Parlamento Vasco, de la Ley 1/2024, de 8 de febrero, de Transición Energética y Cambio Climático y, en especial, en cumplimiento de lo previsto en la Disposición Adicional 7ª de la citada Ley, SHESA está inmerso en las tareas necesarias para un cese ordenado de su actividad.

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN
ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU
CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Ikarketa eta ustiapen baimenetan parte-hartzea, Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzko otsailaren 8ko 1/2024 Legearen 7. xedapen gehigarrian aurreikusitakoa betez: a) Angosto-1. SHESAk operatua. (%44ko partaidetza). Iraungitzeko baimena iraungitzeko eskaera ebatzi arte jarraituko da. Data-adierazlea ezin da definitu, Administrazioaren mende dagoelako b) Enara, Usoa, Usapal eta Mirua ikertzeko baimenak. SHESAk operatutakoak. (%44ko partaidetza). Ministerioak baimen horietatik SHESAren irteera osatzeko behar diren onespina eman arte jarraituko da. c) Lore, Landare eta Sustraia ikertzeko baimenak. SHESAk operatutakoak. % 50eko partaidetza. Eusko Jaurlaritzak SHESA baimen horietatik ateratzeko behar diren onespina eman arte jarraituko da Eusko Jaurlaritzak SHESA baimen horietatik ateratzeko behar diren onespina eman arte jarraituko da.		Participaciones en Permisos de investigación y Explotación, En cumplimiento de lo previsto en la Disposición Adicional 7ª de la Ley 1/2024, de 8 de febrero, de Transición Energética y Cambio Climático: a) Angosto-1. Operado por SHESA. (44% Participación) Se continuará a la espera de la resolución de la solicitud de la extinción del permiso por caducidad. Indicador de fecha no definible por depender de la Administración. b) Permisos de investigación Enara, Usoa, Usapal y Mirua. Operados por SHESA. (44% Participación). Se continuará a la espera de que el Ministerio emita las correspondientes autorizaciones que permitan completar la salida de SHESA de estos Permisos. c) Permisos de investigación Lore, Landare y Sustraia. Operados por SHESA. 50% Participación. Se continuará a la espera de que el Gobierno Vasco emita las correspondientes autorizaciones que permitan completar la salida de SHESA de estos Permisos. Se continuará a la espera de que el Gobierno Vasco emita las correspondientes autorizaciones que permitan completar la salida de SHESA de estos Permisos.

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2026	2025
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	2.000	0	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	8.467.572	8.533.572
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	2.000	0	A-1) Funts propioak Fondos propios	6.901.965	6.967.965
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	2.000	0	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	1.114.272	1.114.272
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	12.102.574	12.170.574	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	1.114.272	1.114.272
I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korronteak Activos no corrientes mantenidos para la venta	4.327.635	4.327.635	III. Erreserbak Reservas	16.356.521	16.356.521
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	667.744	667.744	1. Legezkoak eta estatutuetakoak Legal y estatutarias	6.868.183	6.868.183
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	6.919	6.919	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	9.488.338	9.488.338
3. Hainbat zordun Deudores varios	62.944	62.944	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(10.502.828)	(10.119.437)
4. Pertsonala Personal	3.600	3.600	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(10.502.828)	(10.119.437)
5. Zerga korronteen aktiboak Activos por impuesto corriente	192	192	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(66.000)	(383.391)
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	594.089	594.089	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.565.607	1.565.607
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	6.998.783	7.066.783	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	703.343	703.343
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	6.998.783	7.066.783	IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido	703.343	703.343
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a corto plazo	683	683	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	2.933.659	2.933.659
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	683	683	I. Salmentarako mantendutako aktibo ez-korronteekin lotutako pasiboak Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para	1.693.685	1.693.685
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	107.729	107.729	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	1.146	1.146
1. Diruzaintza Tesorería	107.729	107.729	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	1.146	1.146
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.099.423	1.099.423
			1. Hornitzaileak Proveedores	11.976	11.976
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	1.022.233	1.022.233
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lantsariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	22.420	22.420
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	42.794	42.794
			VI. Epe motzeko aldiakotzeak Periodificaciones a corto plazo	139.405	139.405
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	12.104.574	12.170.574	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	12.104.574	12.170.574

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	0	363
a) Salmentak <i>Ventas</i>	0	363
4. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	0	(3)
a) Salgaien kontsumoa <i>Consumo de mercaderías</i>	0	(3)
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	0	(297.555)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	0	(208.577)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	0	(88.978)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(65.000)	(85.427)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(65.000)	(42.113)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	0	(43.314)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(1.000)	0
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(66.000)	(382.622)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	1.355
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	1.355
18. Kanbio-diferentziak <i>Diferencias de cambio</i>	0	(2.124)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	0	(769)
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(66.000)	(383.391)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	(66.000)	(383.391)

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(66.000)	(383.391)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	1.000	0
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(65.000)	(383.391)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(3.000)	(5.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	68.000	332.009
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	65.000	327.009
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	0	0
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

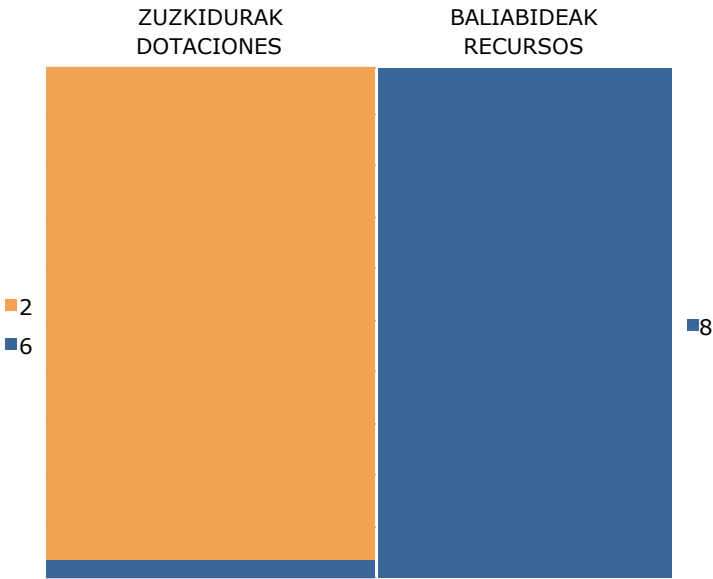
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMATZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMATZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(383)	-----	-----	-----	1.566	1.182
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	1.114	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.114
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	16.357	-----	(10.119)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	6.237
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	1.114	-----	-----	16.357	-----	(10.119)	-----	(383)	-----	-----	-----	1.566	8.534
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	1.114	-----	-----	16.357	-----	(10.119)	-----	(383)	-----	-----	-----	1.566	8.534
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(66)	-----	-----	-----	-----	(66)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(383)	-----	383	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	1.114	-----	-----	16.357	-----	(10.503)	-----	(66)	-----	-----	-----	1.566	8.468

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	
2 Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	65.000		
6 Inbertsio errealak Inversiones Reales	3.000		
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	68.000		

		2026	
BALIABIDEAK RECURSOS			
8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	68.000		
Baliabideak, guztira Total Recursos	68.000		

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	68.000	100		0	68.000

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak Gastos de Personal	0	0,0	626.853	80,6	-626.853	-100,0
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	65.000	95,6	146.000	18,8	-81.000	-55,5
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	65.000	95,6	772.853	99,4	-707.853	-91,6
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	3.000	4,4	5.000	0,6	-2.000	-40,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	3.000	4,4	5.000	0,6	-2.000	-40,0
	GUZTIRA TOTAL	68.000	100,0	777.853	100,0	-709.853	-91,3

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA

Sociedad Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	0	0,0	445.844	57,3	-445.844	-100,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	0	0,0	445.844	57,3	-445.844	-100,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	0	0,0	445.844	57,3	-445.844	-100,0
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	68.000	100,0	332.009	42,7	-264.009	-79,5
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	68.000	100,0	332.009	42,7	-264.009	-79,5
	GUZTIRA TOTAL	68.000	100,0	777.853	100,0	-709.853	-91,3

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
 RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	0	0,0	626.853	80,6	-626.853	-100,0
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	0	0,0	464.196	59,7	-464.196	-100,0
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	0	0,0	420.692	54,1	-420.692	-100,0
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratadunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	0	0,0	43.504	5,6	-43.504	-100,0
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	0	0,0	162.657	20,9	-162.657	-100,0
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	0	0,0	120.979	15,6	-120.979	-100,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	0	0,0	9.284	1,2	-9.284	-100,0
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	0	0,0	32.394	4,2	-32.394	-100,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	65.000	95,6	146.000	18,8	-81.000	-55,5
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	15.000	22,1	26.000	3,3	-11.000	-42,3
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>	15.000	22,1	26.000	3,3	-11.000	-42,3
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	0	0,0	6.000	0,8	-6.000	-100,0
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	0	0,0	1.000	0,1	-1.000	-100,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	0	0,0	1.000	0,1	-1.000	-100,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	0	0,0	4.000	0,5	-4.000	-100,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	14.000	20,6	59.000	7,6	-45.000	-76,3
2	23	230	Garraioak <i>Transportes</i>	1.000	1,5	1.000	0,1	0	0,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	2.000	2,9	6.000	0,8	-4.000	-66,7
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	4.000	5,9	4.000	0,5	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	0	0,0	1.000	0,1	-1.000	-100,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	7.000	10,3	47.000	6,0	-40.000	-85,1
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	36.000	52,9	55.000	7,1	-19.000	-34,5
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	6.000	8,8	10.000	1,3	-4.000	-40,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	30.000	44,1	45.000	5,8	-15.000	-33,3
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	3.000	4,4	5.000	0,6	-2.000	-40,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	3.000	4,4	5.000	0,6	-2.000	-40,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	3.000	4,4	5.000	0,6	-2.000	-40,0
			GUZTIRA TOTAL	68.000	100,0	777.853	100,0	-709.853	-91,3

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	0	0,0	445.844	57,3	-445.844	-100,0
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	0	0,0	445.844	57,3	-445.844	-100,0
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	0	0,0	445.844	57,3	-445.844	-100,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCION DE ACTIVOS FINANCIEROS	68.000	100,0	332.009	42,7	-264.009	-79,5
8	87		Gerakinak Remanentes	68.000	100,0	332.009	42,7	-264.009	-79,5
8	87	870	Gerakinak Remanentes	68.000	100,0	332.009	42,7	-264.009	-79,5
			GUZTIRA TOTAL	68.000	100,0	777.853	100,0	-709.853	-91,3



Aurrekontua Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak

Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia

Gráfico y análisis de variaciones

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	475.176	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	1.051.724	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	1.274.642
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	1.100	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	192.000
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	633.000	6 Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	44.358
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	650.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		2.161.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS 2.161.000	

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		475.176
13		Lan-kontratudunak Laborales		351.998
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	265.129	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	40.429	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	46.440	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		123.178
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	97.598	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		7.040
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	7.040	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		18.540
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza <i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>	9.900	
16202		Aseguruak <i>Seguros</i>	2.640	
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	6.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		1.051.724
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		105.000
208		Kanonak <i>Cánones</i>		105.000
	00/18	BIMEP azpiegitura. <i>Infraestructura BIMEP.</i>	105.000	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		484.100
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		481.100
	00/09	Mutrikuko instalazioa. <i>Instalación Mutriku.</i>	45.000	
	00/18	BIMEP azpiegitura. <i>Infraestructura BIMEP.</i>	436.100	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		3.000
21701		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	3.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		39.500
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		2.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	2.000	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		31.000
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		31.000
	00/18	BIMEP azpiegitura. <i>Infraestructura BIMEP.</i>	31.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		6.500
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	6.500	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		256.124
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		22.000

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	00/09	Mutrikuko instalazioa. <i>Instalación Mutriku.</i>	2.000	
	00/18	BIMEP azpiegitura. <i>Infraestructura BIMEP.</i>	20.000	
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>		143.000
	00/09	Mutrikuko instalazioa. <i>Instalación Mutriku.</i>	16.000	
	00/18	BIMEP azpiegitura. <i>Infraestructura BIMEP.</i>	127.000	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		14.650
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	14.650	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		54.580
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	54.580	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		21.894
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	21.894	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		167.000
240		Garbiketa eta txukunketa <i>Limpieza y aseo</i>		23.000
	00/09	Mutrikuko instalazioa. <i>Instalación Mutriku.</i>	13.000	
	00/10	BIMEP bulegoa. <i>Oficina BIMEP.</i>	10.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		144.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>		144.000
	00/09	Mutrikuko instalazioa. <i>Instalación Mutriku.</i>	12.000	
	00/18	BIMEP azpiegitura. <i>Infraestructura BIMEP.</i>	132.000	
3		GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>		1.100
34		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		1.100
340		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		1.100
34099		Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	1.100	
6		INBERTSIO ERREALAK <i>INVERSIONES REALES</i>		633.000
60		Inbertsio ukiezinak <i>Inversiones intangibles</i>		18.000
601		Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	18.000	
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		615.000
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		615.000
61500		Instalazio teknikoak <i>Instalaciones técnicas</i>	150.000	615.000
	00/07	Azpiegitura-aldaketak. <i>Modificaciones en la infraestructura.</i>	465.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA <i>TOTAL DOTACIONES</i>	2.161.000	2.161.000

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS				
KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		1.274.642
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		1.274.642
340		Salmentak Ventas		1.274.642
	00/03	BIMEP azpiegitura ustiatzearen sarrerak. Ingresos por explotación de la infraestructura BIMEP.	1.050.000	
	00/04	Olatuen energia (Mutrikuko instalazioa). Energía undimotriz (instalación Mutriku).	224.642	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		192.000
44		Estatuaren kanpotik Del exterior		192.000
448		Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones		192.000
	00/12	Europako proiektuak. Proyectos europeos.	192.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		44.358
87		Gerakinak Remanentes		44.358
870		Gerakinak Remanentes		44.358
87099		Gerakinak Remanentes	44.358	
9		PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS		650.000
94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE		487.500
941		Kapital soziala Capital Social		487.500
	99/20	Energiaren Euskal Erakundea. Ente Vasco de la Energía.	487.500	
96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades		162.500
961		Kapital soziala Capital Social		162.500
	00/02	Energia Dibertsifikatu eta Aurrezteko Institutua (IDAE). Instituto para la Diversificación y Ahorro de Energía (IDAE).	162.500	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	2.161.000	2.161.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK ETA JARDUERA NAGUSIAK

Biscay Marine Energy Platform, S.A. 2011ko abenduaren 27an eratu zen, izaera mugagabearekin, sozietate anonimoa legeko izaera hartuz.

Sozietatearen estatutu sozialen arabera, haren helburu soziala hauxe da:

- Itsas energia berriztagarrien bihurgailuak probatzeko eta erakusteko izango den azpiegitura garatzea eta instalatzea.
- Itsas energia berriztagarriei lotutako bihurgailuak aztertu edo ikertu, probatu, erakutsi eta erabiltzea eskala errealean; baita horien osagai eta elementu lagungarriena ere.
- Itsas energia berriztagarriei lotutako garapenaren ikerkuntza egitea esparru guztietan (ingurumena, teknologia, itsasontzizintza, etab.).
- Aipatutako azpiegitura ustiatzea merkataritza aldetik, eta azpiegitura horretan oinarritua energia elektrikoa ekoiztea, indarrean dagoen alorraren legeriaren arabera.

Kapital soziala era honetan banatzen da:

Energiaren Euskal Erakundea % 75

Energia Aurrezteko eta Dibertsifikatzeko Institutua % 25

Eusko Jaurlaritzaren «Industria Plan Euskadi 2030» berriarekin bat datoz 2026ko ekitaldirako BIMEPen aurrekontuak. Hauek, Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailaren zerbitzura jartzen dituzte, hiru ardatz estrategikoei lagunduko dieten funtsezko proiektu energetikoei eragiteko eta proiektu horietan laguntzeko behar diren baliabideak eta ahalmenak: Industria GEHIAGO, Industria HOBEA eta Emisio GUTXIAGO.

BIMEPek kudeatu eta ustiatzen dituen bi entsegu-azpiegiturak, funtsezko elementu dira, Euskadiko energia sektoreko enpresek, «Errota Berria» izeneko Proiektu Eraldatzailea helburu duen itsasoko energia eolikoaren ekosistema eta balio-kate integrala sortzeko prozesuan parte hartzen dutenek, osagaiak testatzeko eremuak izan ditzaten.

Gaur egun, erakundeak egiten dituen jardueren esparruan, honako hauek dira nabarmentzekoak:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD Y PRINCIPALES REALIZACIONES

BISCAY MARINE ENERGY PLATFORM, S.A. se constituyó el 27 de diciembre de 2011 con carácter indefinido, adoptando la forma legal de sociedad anónima.

De acuerdo con los estatutos sociales, su objeto social es el siguiente:

- El desarrollo e instalación de una infraestructura de ensayo y demostración de convertidores de energías renovables marinas.
- La investigación, ensayo, demostración y operación de convertidores de energías marinas a escala real, así como de sus componentes y elementos auxiliares.
- La investigación asociada al desarrollo del sector de las energías renovables marinas en cualesquiera de sus facetas (ambiental, tecnológica, naval, etc.).
- La explotación comercial de dicha infraestructura y la producción de energía eléctrica a partir de la misma de conformidad con la legislación vigente del sector.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Ente Vasco de la Energía 75%

Instituto para la Diversificación y Ahorro de Energía 25%

Los presupuestos de BIMEP para el ejercicio 2026 están alineados con el nuevo «Plan de Industria Euskadi 2030» del Gobierno Vasco, poniendo al servicio del Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad los recursos y capacidades necesarias para traccionar y colaborar en proyectos energéticos clave que contribuyan a los tres Ejes Estratégicos: MAS Industria, MEJOR Industria y MENOS emisiones.

Las dos infraestructuras de ensayos que gestiona y explota BIMEP suponen un elemento esencial para que las empresas del sector energético de Euskadi, involucradas en la generación de un ecosistema y cadena de valor integral de la energía eólica marina que persigue el Proyecto Transformador denominado «Errota Berria», puedan disponer de áreas de testeo de componentes.

En la actualidad, en el marco de las actividades que la entidad desarrolla, cabe destacar las realizaciones siguientes:

- Itsasoko energia eolikoaren inguruan DEMOSATH gailuaren entsegua egiten ari da.
- MARMOK-A dispositiboaren entsegua prestatzen ari da energia higiarazleari buruz.
- CETO gailuaren saiakuntza prestatzen ari da, energia higiarazlearen inguruan.
- HARSHLABen funtzionamendua jarraitzen du, eskortak, biozimenduak eta bestelako entseguen laborategi gisa.
- BIMEP saiakuntza laborategi gisa egiaztatzeko beharrezko lanak eta izapideak egiten jarraitzen da.
- Mutrikuko olatuen energia aprobetxatzeko instalazioaren ustiapena.
- Armintzako eta Mutrikuko azpiegiturretan saiakuntzak egiteko akordioak/kontratuak bilatzea eta negoziatzea
- Saiakuntzak egiteko indarrean dauden akordioak/kontratuak (4 kontratu).
- Europako Proiektue- Europako Proiektuetan/Partzuergoetan parte hartzea.
- Garapen-entseiuak (10 saiakera).

- En ejecución el ensayo del dispositivo DEMOSATH de energía eólica marina flotante.
- En preparación el ensayo del dispositivo MARMOK-A de energía undimotriz.
- En preparación, el ensayo del dispositivo CETO, de energía undimotriz.
- Continúa el funcionamiento y explotación del HARSHLAB como laboratorio de ensayos de corrosión, bioensuciamiento y otros.
- Se siguen desarrollando los trabajos y trámites necesarios para la acreditación de BiMEP como laboratorio de ensayo.
- Explotación de la planta de aprovechamiento de energía de las olas de Mutriku.
- Búsqueda y negociación de acuerdos/contratos para la realización de ensayos en las infraestructuras de Armintza y Mutriku.
- Acuerdos/contratos en vigor para la realización de ensayos (4 contratos).
- Participación en Proyectos/Consortios Europeos.
- Ensayos en desarrollo (10 ensayos).

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. HOBKUNTZAK AZPIEGITURAN		1. MEJORAS EN LA INFRAESTRUCTURA
1.BIMEPen erabiltzaileen sareko kodeak betetzeko behar den ekipamendua erostea eta instalatzea.		1. Adquisición e instalación de equipo necesario para el cumplimiento de códigos de red de usuarios de BIMEP.
Aurrekontuaren zenbatekoa (milioi euro)	0,40	Importe presupuestado (millones de euros)
2. Ziurtapen-lanetarako buia ozeanografiko berria erosi eta instalatzea.		2. Adquisición e instalación de boya oceanográfica para trabajos de certificación.
Aurrekontuaren zenbatekoa (milioi euro)	0,15	Importe presupuestado (millones de euros)
2. SAIKUNTZA-EREMUAREN USTIAPENA		2. EXPLOTACIÓN DEL ÁREA DE ENSAYOS
1. Saiakuntzak egiteko akordioak/kontratuak		1. Acuerdos/contratos para la realización de ensayos
Akordio kopuruak	2	Número de acuerdos
2. Garatzen ari diren saiakuntzak		2. Ensayos en desarrollo
BIMEPek saiakuntza-azpiegitura gisa okupatutako urteko erabilgarritasuna	%75	Disponibilidad anual ocupada de BIMEP como infraestructura de ensayos

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
3. I+G Proiektu berritzaileak Indarrean dauden Proiektuak	3	3. Proyectos innovadores I+D Proyectos en vigor
4. Mutrikuko instalazioaren Ustiapena. Urtean sortutako energia (kWh urtean)	280.000	4. Explotación Planta de Mutriku. Energía anual generada (kWh año)

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2026	2025
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	12.052.922	12.326.204	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	11.586.942	11.885.428
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	10.647	0	A-1) Funts propioak Fondos propios	10.181.970	10.419.800
5. Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas	10.647	0	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	16.690.000	16.040.000
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	12.042.275	12.326.204	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	16.690.000	16.040.000
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	568.879	581.829	III. Erreserbak Reservas	3.550	3.550
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	10.690.814	10.961.793	1. Legezkoak eta estatutuetakoak Legal y estatutarias	3.550	3.550
3. Aribideko ibilgetua eta aurrerakinak Inmovilizado en curso y anticipos	782.582	782.582	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(5.623.750)	(4.762.564)
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	939.890	984.248	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(5.623.750)	(4.762.564)
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	398.483	398.483	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	(887.830)	(861.186)
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	74.030	74.030	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.404.972	1.465.628
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak Clientes empresas del grupo y asociadas	121.992	121.992	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	443.676	462.830
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	202.461	202.461	IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido	443.676	462.830
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	416.997	461.355	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	962.194	962.194
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	416.997	461.355	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	444.950	444.950
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak Inversiones financieras a corto plazo	112.112	112.112	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	444.950	444.950
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	112.112	112.112	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	517.244	517.244
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	12.298	12.298	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	423.506	423.506
1. Diruzaintza Tesorería	12.298	12.298	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	13.875	13.875
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	79.863	79.863
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	12.992.812	13.310.452	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	12.992.812	13.310.452

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.274.642	323.425
a) Salmentak <i>Ventas</i>	1.274.642	323.425
4. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	0	(3.222)
c) Bestelako enpresen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>	0	(3.222)
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	192.000	0
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	192.000	0
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(475.176)	(163.065)
a) Soldatak, lantsariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(351.998)	(122.715)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(123.178)	(40.350)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(1.051.724)	(617.729)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(1.037.074)	(617.729)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(14.650)	0
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(906.282)	(425.280)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	79.810	24.685
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	(886.730)	(861.186)
15. Gastu finantzarioak <i>Gastos financieros</i>	(1.100)	0
b) Hirugarrenekin dauden zorrak <i>Por deudas con terceros</i>	(1.100)	0
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	(1.100)	0
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	(887.830)	(861.186)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3+21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	(887.830)	(861.186)

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS		
ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	(887.830)	(861.186)
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	827.572	827.572
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(1.100)	(1.100)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(61.358)	(34.714)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(633.000)	(2.541.500)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	44.358	58.649
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(588.642)	(2.482.851)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	650.000	3.059.500
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	650.000	3.059.500
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

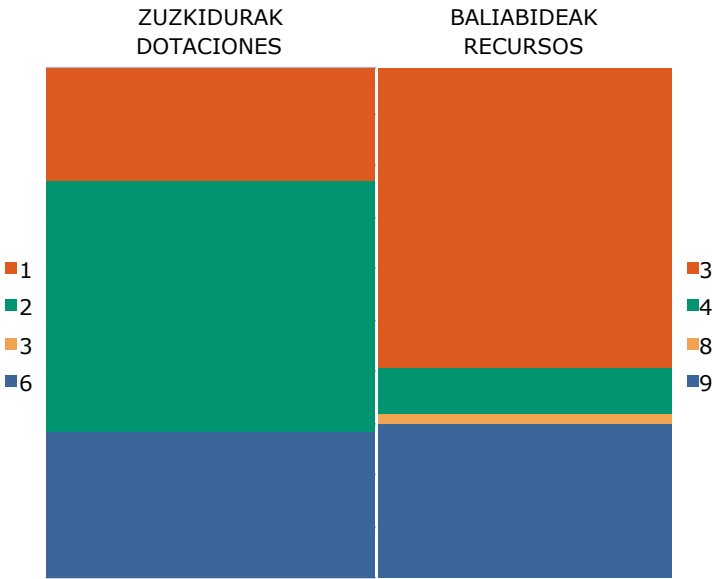
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(861)	-----	-----	-----	1.466	604
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	16.040	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	16.040
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	4	-----	(4.763)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(4.759)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	16.040	-----	-----	4	-----	(4.763)	-----	(861)	-----	-----	-----	1.466	11.885
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	16.040	-----	-----	4	-----	(4.763)	-----	(861)	-----	-----	-----	1.466	11.885
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(888)	-----	-----	-----	(61)	(948)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	650	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	650
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(861)	-----	861	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	16.690	-----	-----	4	-----	(5.624)	-----	(888)	-----	-----	-----	1.405	11.587

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS					
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	BALIABIDEAK RECURSOS		2026
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	475.176	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	1.274.642
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	1.051.724	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	192.000
3	Gastu finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	1.100	8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	44.358
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	633.000	9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	650.000
Zuzkidurak, guztira <i>Total Dotaciones</i>		2.161.000	Baliabideak, guztira <i>Total Recursos</i>		2.161.000

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	100.937	5	2.060.063	95		0	2.161.000

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - B. Marine Energy Platform, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak Gastos de Personal	475.176	22,0	447.147	9,9	28.029	6,3
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	1.051.724	48,7	1.531.850	33,9	-480.126	-31,3
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	1.100	0,1	1.100	0,0	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	1.528.000	70,7	1.980.097	43,8	-452.097	-22,8
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	633.000	29,3	2.541.500	56,2	-1.908.500	-75,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	633.000	29,3	2.541.500	56,2	-1.908.500	-75,1
	GUZTIRA TOTAL	2.161.000	100,0	4.521.597	100,0	-2.360.597	-52,2

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - B. Marine Energy Platform, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	1.274.642	59,0	1.112.448	24,6	162.194	14,6
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	192.000	8,9	291.000	6,4	-99.000	-34,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	1.466.642	67,9	1.403.448	31,0	63.194	4,5
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	0,0	1.059.500	23,4	-1.059.500	-100,0
	FINANTZAKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	0	0,0	1.059.500	23,4	-1.059.500	-100,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	1.466.642	67,9	2.462.948	54,5	-996.306	-40,5
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	44.358	2,1	58.649	1,3	-14.291	-24,4
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Pasivos Financieros</i>	650.000	30,1	2.000.000	44,2	-1.350.000	-67,5
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	694.358	32,1	2.058.649	45,5	-1.364.291	-66,3
	GUZTIRA TOTAL	2.161.000	100,0	4.521.597	100,0	-2.360.597	-52,2

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - B. Marine Energy Platform, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
 RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	475.176	22,0	447.147	9,9	28.029	6,3
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	351.998	16,3	331.614	7,3	20.384	6,1
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	265.129	12,3	252.881	5,6	12.248	4,8
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratadunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	40.429	1,9	39.362	0,9	1.067	2,7
1	13	132	Langile lan-kontratadunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	46.440	2,1	39.371	0,9	7.069	18,0
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	123.178	5,7	115.533	2,6	7.645	6,6
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	97.598	4,5	92.786	2,1	4.812	5,2
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	7.040	0,3	6.632	0,1	408	6,2
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	18.540	0,9	16.115	0,4	2.425	15,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1.051.724	48,7	1.531.850	33,9	-480.126	-31,3
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	105.000	4,9	105.000	2,3	0	0,0
2	20	208	Kanonak <i>Cánones</i>	105.000	4,9	105.000	2,3	0	0,0
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	484.100	22,4	809.000	17,9	-324.900	-40,2
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	481.100	22,3	806.000	17,8	-324.900	-40,3
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>	3.000	0,1	3.000	0,1	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	39.500	1,8	43.500	1,0	-4.000	-9,2
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	2.000	0,1	2.000	0,0	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	31.000	1,4	38.000	0,8	-7.000	-18,4
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	6.500	0,3	3.500	0,1	3.000	85,7
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	256.124	11,9	308.350	6,8	-52.226	-16,9
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	22.000	1,0	22.000	0,5	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	143.000	6,6	186.000	4,1	-43.000	-23,1
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	14.650	0,7	14.650	0,3	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	54.580	2,5	64.000	1,4	-9.420	-14,7
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	21.894	1,0	21.700	0,5	194	0,9
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	167.000	7,7	266.000	5,9	-99.000	-37,2
2	24	240	Garbiketa eta txukunketa <i>Limpieza y aseo</i>	23.000	1,1	23.000	0,5	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	144.000	6,7	243.000	5,4	-99.000	-40,7
3			GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS	1.100	0,1	1.100	0,0	0	0,0
3	34		Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros	1.100	0,1	1.100	0,0	0	0,0

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	34	340	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>	1.100	0,1	1.100	0,0	0	0,0
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	633.000	29,3	2.541.500	56,2	-1.908.500	-75,1
6	60		Inbertsio ukiezinak Inversiones intangibles	18.000	0,8	42.500	0,9	-24.500	-57,6
6	60	601	Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	18.000	0,8	42.500	0,9	-24.500	-57,6
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	615.000	28,5	2.499.000	55,3	-1.884.000	-75,4
6	61	614	Makineria eta lanabesak <i>Maquinaria y utillaje</i>	0	0,0	75.000	1,7	-75.000	-100,0
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	615.000	28,5	1.919.000	42,4	-1.304.000	-68,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	0	0,0	5.000	0,1	-5.000	-100,0
6	61	618	Garraio-elementuak <i>Elementos de transporte</i>	0	0,0	500.000	11,1	-500.000	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	2.161.000	100,0	4.521.597	100,0	-2.360.597	-52,2

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - B. Marine Energy Platform, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
 RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	1.274.642	59,0	1.112.448	24,6	162.194	14,6
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	1.274.642	59,0	1.112.448	24,6	162.194	14,6
3	34	340	Salmentak Ventas	1.274.642	59,0	1.112.448	24,6	162.194	14,6
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	192.000	8,9	291.000	6,4	-99.000	-34,0
4	44		Estatuaren kanpotik Del exterior	192.000	8,9	291.000	6,4	-99.000	-34,0
4	44	448	Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones	192.000	8,9	291.000	6,4	-99.000	-34,0
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	0	0,0	1.059.500	23,4	-1.059.500	-100,0
7	74		Estatuaren kanpotik Del exterior	0	0,0	1.059.500	23,4	-1.059.500	-100,0
7	74	748	Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones	0	0,0	1.059.500	23,4	-1.059.500	-100,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	44.358	2,1	58.649	1,3	-14.291	-24,4
8	87		Gerakinak Remanentes	44.358	2,1	58.649	1,3	-14.291	-24,4
8	87	870	Gerakinak Remanentes	44.358	2,1	58.649	1,3	-14.291	-24,4
9			PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	650.000	30,1	2.000.000	44,2	-1.350.000	-67,5
9	94		Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore Aumento del patrimonio neto por aportaciones de	487.500	22,6	1.500.000	33,2	-1.012.500	-67,5
9	94	941	Kapital soziala Capital Social	487.500	22,6	1.500.000	33,2	-1.012.500	-67,5
9	96		Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen Aumento de patrimonio neto por aportaciones de	162.500	7,5	500.000	11,1	-337.500	-67,5
9	96	961	Kapital soziala Capital Social	162.500	7,5	500.000	11,1	-337.500	-67,5
			GUZTIRA TOTAL	2.161.000	100,0	4.521.597	100,0	-2.360.597	-52,2

HARANA
KONTRASTA

Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	0	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	97.476	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	261.000
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	0	6 Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	163.524	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		261.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS 261.000	

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		97.476
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		49.300
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	49.300	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		4.100
221		Hornigaiak Suministros		4.100
22199		Bestelako hornigaiak <i>Otros suministros</i>	4.100	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		36.076
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	15.800	
234		Tributuak <i>Tributos</i>		18.776
23499		Bestelako zergak <i>Otros impuestos</i>	18.776	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		1.500
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	1.500	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		8.000
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		8.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	8.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS		163.524
87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes		163.524
870		Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	163.524	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES	261.000	261.000

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS				
KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		261.000
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		261.000
340		Salmentak Ventas		261.000
	00/01	Energia elektrikoaren salmentak. Ventas de energía eléctrica.	261.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	261.000	261.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK ETA JARDUERA NAGUSIAK

HIDROELECTRICA HARANA KONTRASTA, S.A. Sozietatea 2006ko ekainaren 12an eratu zen, eta bere helburu soziala hau da: energia-iturri edo baliabide berriztagarriez elikatutako zentralak ustiatzea, energia ekoizteko eta saltzeko.

Kapital soziala horrela banatzen da:

Energiaren Euskal Erakundea % 94,99

Haranako Udala % 5,01

Helburu sozialean adierazten den bezala, sozietatearen jarduera energia elektrikoa ekoiztea da, Kontrastako Zentral Hidroelektrikoaren instalazioen eta eguzki-instalazio fotovoltaiakoaren ustiapenaren bidez. Energia hori guztia sistema elektrikoari saltzen zaio, indarrean dagoen legeriak dioena betez.

Bi instalazio horiek Euskadik energia berriztagarri propioak sortzeko dituen helburuak lortzen laguntzen dute.

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD Y PRINCIPALES REALIZACIONES

La sociedad HIDROELECTRICA HARANA KONTRASTA, S.A. se constituyó el 12 de junio de 2006, y tiene como objeto social la explotación de centrales abastecidas por recursos o fuentes de energías renovables para la producción y venta de energía

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Ente Vasco de la Energía 94,99%

Ayuntamiento de Valle de Arana 5,01 %

Como su objeto social indica, la actividad desarrollada por la entidad es la producción de energía eléctrica a partir de la explotación de las instalaciones de la Central Hidroeléctrica de Kontrasta y de la Instalación Solar Fotovoltaica, la cual será vendida íntegramente al sistema eléctrico, en los términos exigidos en la legislación vigente.

Ambas instalaciones contribuyen a la consecución de los objetivos de Euskadi en materia de generación de energías renovables propias.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENERGIA BERRIZTAGARRIEN USTIAPENA		1. APROVECHAMIENTO DE ENERGÍAS RENOVABLES
1. Energia elektrikoaren ekoizpena (kWh)		1. Producción de energía eléctrica (kWh)
Zentral Hidroelektrikoa	250.000	Central Hidroeléctrica
Eguzki-instalazio fotovoltaikoa	380.000	Instalación Solar Fotovoltaica

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO	2026	2025	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2026	2025
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	342.058	360.698	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	1.079.284	934.400
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	294.655	313.295	A-1) Funts propioak Fondos propios	1.079.284	934.400
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	294.655	313.295	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	672.511	672.511
VI. Zerga geroratuen aktiboak Activos por impuesto diferido	47.403	47.403	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	672.511	672.511
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	753.842	590.318	III. Erreserbak Reservas	241.907	241.907
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	97.150	97.150	1. Legezkoak eta estatutuetakoak Legal y estatutarias	69.002	69.002
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	85.228	85.228	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	172.905	172.905
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	11.922	11.922	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	19.982	0
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	493.129	493.129	1. Gerakina Remanente	19.982	0
2. Enpresentzako kredituak Créditos a empresas	493.129	493.129	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	144.884	19.982
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	163.563	39	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	16.616	16.616
1. Diruzaintza Tesorería	163.563	39	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	16.616	16.616
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak Proveedores, empresas del grupo y asociadas	541	541
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	8.292	8.292
			5. Zerga korronteen pasiboak Pasivos por impuesto corriente	1.769	1.769
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	6.014	6.014
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	1.095.900	951.016	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	1.095.900	951.016

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS		
GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	261.000	61.515
a) Salmentak Ventas	261.000	61.515
7. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	(97.476)	(32.154)
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(78.700)	(27.337)
b) Tributuak Tributos	(18.776)	(4.817)
8. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado	(18.640)	(9.379)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	144.884	19.982
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	144.884	19.982
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	144.884	19.982

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik <i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>	144.884	19.982
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	18.640	18.640
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	163.524	38.622
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	0	0
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	0	0
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	163.524	180.215

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

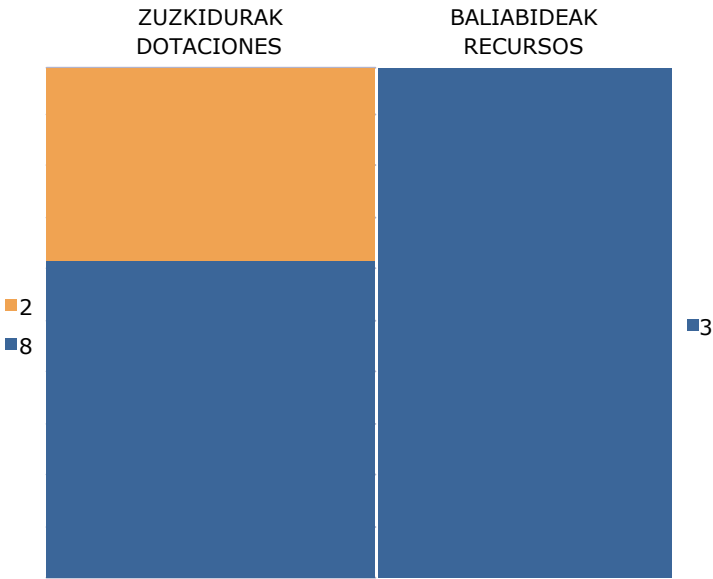
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	20	-----	-----	-----	-----	20
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	673	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	673
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	242	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	242
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	673	-----	-----	242	-----	-----	-----	20	-----	-----	-----	-----	934
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	673	-----	-----	242	-----	-----	-----	20	-----	-----	-----	-----	934
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	145	-----	-----	-----	-----	145
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	20	-----	(20)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	673	-----	-----	242	-----	20	-----	145	-----	-----	-----	-----	1.079

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	97.476	
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza <i>Aumento de Activos Financieros</i>	163.524	
Zuzkidurak, guztira <i>Total Dotaciones</i>		261.000	

		2026	
BALIABIDEAK RECURSOS			
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	261.000	
Baliabideak, guztira <i>Total Recursos</i>		261.000	

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
261.000	100		0		0		0	261.000

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	97.476	37,3	97.046	35,0	430	0,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	97.476	37,3	97.046	35,0	430	0,4
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	97.476	37,3	97.046	35,0	430	0,4
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	163.524	62,7	180.215	65,0	-16.691	-9,3
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	163.524	62,7	180.215	65,0	-16.691	-9,3
	GUZTIRA TOTAL	261.000	100,0	277.261	100,0	-16.261	-5,9

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	261.000	100,0	277.261	100,0	-16.261	-5,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	261.000	100,0	277.261	100,0	-16.261	-5,9
	GUZTIRA TOTAL	261.000	100,0	277.261	100,0	-16.261	-5,9

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
 RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	97.476	37,3	97.046	35,0	430	0,4
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	49.300	18,9	49.300	17,8	0	0,0
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>	49.300	18,9	49.300	17,8	0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	4.100	1,6	4.100	1,5	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	4.100	1,6	4.100	1,5	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	36.076	13,8	37.396	13,5	-1.320	-3,5
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	15.800	6,1	15.800	5,7	0	0,0
2	23	234	Tributuak <i>Tributos</i>	18.776	7,2	20.096	7,2	-1.320	-6,6
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	1.500	0,6	1.500	0,5	0	0,0
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	8.000	3,1	6.250	2,3	1.750	28,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	8.000	3,1	6.250	2,3	1.750	28,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	163.524	62,7	180.215	65,0	-16.691	-9,3
8	87		Gerakinen gehikuntza Aumento de remanentes	163.524	62,7	180.215	65,0	-16.691	-9,3
8	87	870	Gerakinen gehikuntza <i>Aumento de remanentes</i>	163.524	62,7	180.215	65,0	-16.691	-9,3
			GUZTIRA TOTAL	261.000	100,0	277.261	100,0	-16.261	-5,9

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS									
KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	261.000	100,0	277.261	100,0	-16.261	-5,9
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	261.000	100,0	277.261	100,0	-16.261	-5,9
3	34	340	Salmentak Ventas	261.000	100,0	277.261	100,0	-16.261	-5,9
			GUZTIRA TOTAL	261.000	100,0	277.261	100,0	-16.261	-5,9



Aurrekontua
Presupuesto

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES				
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	15.273.449	2 Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	7.074.644
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	10.954.733	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	2.653.538
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	16.500.000
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5 Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL				
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	39.559.086	6 Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	353.732	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	39.912.818
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		66.141.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	66.141.000

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
 PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		15.273.449
10		Kargu Publikoak Cargos Públicos		393.333
100		Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>		393.333
10001		Zuzendaritza-kideen (156/2016 Dekretua) eta goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016) y altos cargos</i>	393.333	
12		Funtzionarioak Funcionarios		887.088
120		Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>		830.054
12001		Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak <i>Retribuciones personal funcionario y estatutario</i>	830.054	
122		Funtzionarioak ordezkatzeko dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a funcionarios</i>		57.034
12201		Funtzionarioak eta estatutupeko langileak ordezkatzeko dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones de personal que sustituye a funcionarios y personal estatutario</i>	57.034	
13		Lan-kontratadunak Laborales		10.235.693
130		Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	9.401.339	
131		Aldi baterako langile lan-kontratadun ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	366.445	
132		Langile lan-kontratadunak ordezkatzeko dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	467.909	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		3.757.335
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	3.517.013	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		230.322
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	230.322	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		10.000
16299		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	10.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		10.954.733
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		122.000
208		Kanonak <i>Cánones</i>		122.000
	00/09	Zerbitzu zentralen errentamendua. <i>Arrendamiento Servicios Centrales.</i>	122.000	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		65.000
211		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	10.000	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		5.000
21700		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	5.000	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>		50.000
21800		Garraio-elementuak <i>Elementos de transporte</i>		50.000
	00/42	Garraio-elementuak. <i>Elementos de transporte.</i>	50.000	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		123.000
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		93.000
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	93.000	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
221		Hornigaiaik Suministros		30.000
22100		Energia elektrikoa Energía eléctrica	30.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		10.332.733
230		Garraioak Transportes	7.000	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia	232.000	
233		Aseguru-primak Primas de seguros	60.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas		952.322
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda Comunicación institucional, publicidad y propaganda	952.322	
239		Bestelako hainbat gastu Otros gastos diversos		9.081.411
23999		Bestelako hainbat gastu Otros gastos diversos		9.081.411
	00/12	Jantziak. Vestuario.	15.000	
	00/13	Bulegoen garbiketa. Limpieza oficinas.	60.000	
	00/17	Saneamendu-eta arazketa-zerbitzuen bermeari buruzko azterlanak. Estudios relacionados con la garantía de los servicios de saneamiento y depuración.	700.000	
	00/18	Ekosistema urtarrak eta biodibertsitatea leheneratzea eta zaintzeari buruzko azterlanak. Estudios relacionados con la restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad.	2.873.578	
	00/20	Uholdeen aurrean erresilientzia hobetzeki buruzko azterlanak. Estudios relacionados con la mejora de la resiliencia ante inundaciones.	338.351	
	00/22	Digitalizazioa eta proiektu berritzailei buruzko azterlanak. Estudios relacionados con digitalización y proyectos innovadores.	3.244.244	
	00/32	Bileren, konferentzien eta ikastaroen gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.	50.238	
	98/30	EJIE SA - Eusko Jaurilaritzaren Informatika Elkarte. EJIE, S.A. - Sociedad Informática del Gobierno Vasco.	1.800.000	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y profesionales		312.000
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes		312.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales	300.000	312.000
	00/11	Berdintasun-ekintzak. Acciones de igualdad.	12.000	
6		INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES		39.559.086
61		Inbertsio materialak Inversiones materiales		23.165.740
611		Eraikuntzak Construcciones		23.165.740
61100		Eraikuntzak Construcciones		23.165.740
	00/46	Uholdeen aurrean erresilientzia hobetzea. Mejora de la resiliencia ante inundaciones. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 17.00M; 2028: 12.50M; 2029: 10.10M; Gaineratikoa / Resto: 10.10M; Guztira / Total: 49.70M	16.568.230	
	00/47	Ekosistema urtarrak eta biodibertsitatea leheneratzea eta zaintza. Restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 4.90M; 2028: 4.90M; 2029: 4.90M; Gaineratikoa / Resto: 4.90M; Guztira / Total: 19.60M	5.961.547	
	00/48	Digitalizazioa eta proiektu berritzaileak. Digitalización y proyectos innovadores. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 0.25M; 2028: 0.25M; 2029: 0.25M; Gaineratikoa / Resto: 0.25M; Guztira / Total: 1.00M	635.963	
63		Bestelako entitateentzat eraikitako edo eskuratutako aktiboak Activos construidos o adquiridos para otras entidades		16.393.346
630		Bestelako entitateentzat eraikitako edo eskuratutako aktiboak Activos construidos o adquiridos para otras entidades		16.393.346
	00/43	Saneamendu-eta arazketa-zerbitzuen bermea. Garantía de los servicios de saneamiento y depuración. Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros: 2027: 5.85M; 2028: 6.25M; 2029: 4.65M; Gaineratikoa / Resto: 4.65M; Guztira / Total: 21.40M	14.393.346	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	00/46	Uholdeen aurrean erresilientzia hobetzea. <i>Mejora de la resiliencia ante inundaciones.</i>	900.000	
	00/47	Ekosistema urtarak eta biodibertsitatea leheneratzea eta zaintza. <i>Restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad.</i>	1.100.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL</i>		353.732
70		EAEko sektore publikoarentzat <i>Al sector público de la CAE</i>		353.732
702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat <i>A Entes Públicos de derecho privado</i>		353.732
	98/31	eLankidetzatza-Lankidetzarako eta Elkartasunerako Agentzia. Uraren Kanona. <i>eLankidetzatza-Agencia Vasca de Cooperación y Solidaridad. Canon del agua.</i>	353.732	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA <i>TOTAL DOTACIONES</i>	66.141.000	66.141.000

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
 PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
2		ZEHARKAKO ZERGAK IMPUESTOS INDIRECTOS		7.074.644
28		Bestelako zeharkako zergak Otros impuestos indirectos		7.074.644
280		Bestelako zeharkako zergak Otros impuestos indirectos		7.074.644
28099		Bestelako zeharkako zergak Otros impuestos indirectos		7.074.644
	00/25	Uraren kanona. Canon del agua.	7.074.644	
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS		2.653.538
30		Tasak Tasas		2.603.538
300		Tasa orokorrak Tasas de carácter general		700.000
30002		Obra publikoen zuzendaritza eta ikuskaritza Dirección e Inspección de Obras Públicas		700.000
	00/29	Herri-lanen zuzendaritza eta ikuskaritza. Dirección e inspección de obras públicas.	700.000	
309		EAErena ez den araudian jasota dauden tasak Tasas de normativa no propia de la CAE		1.903.538
30900		Ur publikoetan isurketak egiteko kanona Canon de vertidos en aguas públicas		1.388.538
	00/26	Isurketa-kontrolaren kanona. Canon de control de vertidos.	515.000	
	00/27	Lehorretik itsasora egindako isurketen kanona. Canon de vertidos tierra - mar.	873.538	
30901		Jabari publiko hidraulikoa okupatzeko kanona Canon de ocupación de dominio público hidráulico		515.000
	00/28	Jabari publiko hidraulikoaren okupazio-kanona. Canon de ocupación de dominio público hidráulico.	515.000	
33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público		50.000
330		Errekarguak eta isunak Recargos y multas		50.000
33009		Bestelako isunak eta zehapenak Otras multas y sanciones		50.000
	00/41	Zehapenak. Sanciones.	50.000	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		16.500.000
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		15.500.000
400		Administrazio Orokoretik De la Administración General		15.500.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	15.500.000	
43		Estatuko sektore publikoko entitateetatik De Entidades del sector público del Estado		1.000.000
430		Estatuko Administrazio Zentraletik De la Administración Central del Estado		1.000.000
	00/30	Nekazaritza, Elikadura eta Ingurumen Ministerioa. Hitzarmena. Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente. Convenio.	1.000.000	
7		KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL		39.912.818
70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		39.759.411
700		Administrazio Orokoretik De la Administración General		39.759.411
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	39.759.411	
72		Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del País Vasco		105.996
723		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik De Entidades Locales del País Vasco		105.996
	22/06	Andoaingo udala. Ayuntamiento Andoain.	58.585	

EUROAK / EUROS				
KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
	24/01	Bilbao Bizkaia Ur Partzuergoa. Consortio de Aguas Bilbao Bizkaia.	47.411	
75		Enpresetatik, familietatik eta irabazi-asmorik gabeko erakundeetatik De empresas, familias e instituciones sin fines de lucro		47.411
751		Beste enpresa batzuetatik De otras empresas		47.411
	22/04	Bilboko Portuko Agintaritza. Autoridad Portuaria de Bilbao.	47.411	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	66.141.000	66.141.000



MEMORIA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Uraren ekainaren 23ko 1/2006 Legeak II. kapituluaren Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua zuzenbide pribatuko erakunde publikoa sortzen du, Euskadin uraren arloko politika aurrera eramateko tresna nagusia izan dadin. Beste alde batetik, azaroaren 28ko 178/2023 Dekretuak erakunde horren estatutuak onesten ditu eta abenduaren 18ko 233/2007 Dekretuak Uraren Euskal Agentziaren jardueretako hasiera arautzen du eta Euskal Herriko Autonomia Erkidegoko Administrazioaren giza baliabideak eta materialak agentzia horri atxikitzeko baldintzak ezartzen ditu.

Ura ezinbestekoa da bizitzeko eta funtsezko baliabide naturala da. Ur ekosistemak ezinbestekoak dira gizateriaren garapen jasangarrirako, bai eta gizakion iraupenerako ere. Horregatik, Eusko Jaurlaritzako Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasunaren Sailak Uraren Euskal Agentziaren jardunerako proposamen estrategikoa egin du 2024-2028 legealdirako. Proposamen estrategikoko horren ardatza da lortzea Agentzia hurbilago egon dadila eta errazagoa, azkarragoa eta eraginkorragoa izan dadila. Horretarako, urrats handiak eman behar ditu gobernantza eta gardentasun eredua hobetzeko: burokrasia murriztu; administrazioa eta kudeaketa-lanak azkartu eta erraztu; erakundearen arteko lankidetzak, ituntzea eta koordinazioa areagotu (gobernantza kolaboratiboa). Hori guztia proposamenaren oinarriko bost ardatzen arabera egingo du:

1. Saneamenduko eta arazketako zerbitzuak bermatzea.

Funtsezkoa da hondakin-urak saneatzeko eta arazteko zerbitzuen eta sistemen eraginkortasuna hobetzea, eta tratamendua, balorizazioa eta berrerabiltzea bultzatzea. Halaber, inbertsio berriak egin behar dira hiri-aglomerazioetako saneamendu-sareetan, sareak berak zein beren kudeaketa hobetzeko.

2. Ur-ekosistemak lehengoratzeko eta babesteko biodibertsitatea.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Ley 1/2006, de 23 de junio, de Aguas, crea y regula en su Capítulo II Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua, como Ente Público de derecho privado, llamado a constituirse en el instrumento central para llevar a cabo la política del agua en Euskadi. Por otra parte, el Decreto 178/2023, de 28 de noviembre, aprueba los Estatutos del referenciado Ente Público y es el Decreto 233/2007 de 18 de diciembre, quien regula el inicio de actividades de la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua, estableciendo las condiciones de adscripción de los medios personales y materiales de la Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco a la misma.

Bajo el principio de que el agua, es imprescindible para la vida, es el recurso natural esencial y sus ecosistemas, no son sólo imprescindibles para un desarrollo humano sostenible, sino para la propia supervivencia, el Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno Vasco define su propuesta estratégica para la actuación de la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua para esta legislatura 2024-2028. Propuesta estratégica basada en hacer que la Agencia, sea una administración más cercana, sencilla, ágil y eficiente, y que para ello, debe de dar pasos importantes en la mejora del modelo de gobernanza y transparencia, mediante la desburocratización, agilización y simplificación administrativa y de gestión e intensificando la colaboración, concertación y coordinación interinstitucional (gobernanza colaborativa), de acuerdo a cinco ejes sobre los que está formulado este Presupuesto:

1. Garantía de los servicios de saneamiento y depuración.

Resulta fundamental mejorar la eficiencia de los servicios y sistemas de saneamiento y depuración de aguas residuales e impulsando el tratamiento, la valorización y reutilización. Asimismo, es preciso implementar nuevas inversiones en redes de saneamiento que integren aglomeraciones urbanas, optimizando su funcionalidad y gestión.

2. Restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad.

Ezinbestekoa da ur-ekosistemak eta haiei lotutako lehorreko ekosistemak babestea, artatzea eta lehengoratzeta segurtasun hidrikoaren helburu berriak lortzeko eta klima-aldaketara egokitzeko. Lehentasuna eman behar zaie ibaiak, akuiferoak eta ibaiertzak suspertzeko eta biziberritzeko ekintzei eta ur-sistemak naturalizatzeko ekintzei.

3. Segurtasun hidrikoa.

Oro har, hornidura-sistema nagusiek hornidura bermatzeko baldintzak betetzen dituzte. Hala ere, sistema batzuetan badira ahulezia batzuk, estres hidrikoa, berme-defizitak edo bateraezintasuna ingurumen-emariekin. Jarduketak egin behar dira bermatzeko herritar guztiek daukatela behar beste ur eta behar den kalitatekoa, bai beren kontsumorako, bai jarduera ekonomikoetarako, bai ekoizpen jardueretarako, bai nekazaritza eta abeltzaintzarako.

4. Uholdeekiko erresilientzia hobetzea.

Euskal Autonomia Erkidegoan, dauzkan ezaugarri orografiko, klimatiko eta hidrografikoengatik eta presio antropikoarengatik, uholde-arisku handia dago. Ezinbestekoa da arriskua murriztea uholdeek herritarrengan eta jarduera ekonomian kalte handia egin dezaketen tokietan, bai eta gure lurraldea uholdeekiko erresilienteagoa izatea ere.

5. Digitalizazioa eta berrikuntzako proiektuak.

Uraren Euskal Agentziaren kudeaketa modernizatu behar da, eta horretarako administrazio-lanak eta kudeaketa-lanak digitalizatu behar dira eta kudeaketa-sistema aurreratuak erabili behar dira lan horietan eta kudeaketa hidrologikoaren aldagai hidrometeorologiko guztien kontrolean eta kudeaketan.

La protección, conservación y recuperación de la funcionalidad de los ecosistemas acuáticos y terrestres asociados es clave para lograr los nuevos objetivos de la seguridad hídrica y la adaptación al cambio climático. Es prioritario impulsar acciones que promuevan la regeneración y recuperación de ríos y acuíferos, de riberas fluviales y la naturalización de los sistemas acuáticos.

3. Seguridad hídrica.

Los principales sistemas de abastecimiento cumplen con carácter general las condiciones de garantía de suministro. No obstante, en algunos sistemas hay algunas vulnerabilidades, estrés hídrico, déficits de garantía o incompatibilidad con los caudales ambientales. Es preciso implementar actuaciones que permitan garantizar el acceso de agua en cantidad y calidad a toda la población y durante todo el tiempo para el consumo humano, las actividades económicas y productivas y las actividades agrarias y ganaderas.

4. Mejora de la resiliencia ante inundaciones.

La Comunidad Autónoma de Euskadi constituye un territorio particularmente vulnerable a las avenidas, debido a sus características orográficas, climáticas e hidrográficas y a la presión antrópica. Resulta necesario llevar a cabo actuaciones para reducir el riesgo en las zonas donde actualmente las inundaciones pueden producir un mayor impacto sobre la población y la actividad económica y hacer mas resiliente nuestro territorio frente a inundaciones.

5. Digitalización y Proyectos innovadores.

Modernizar la gestión de la Agencia Vasca del Agua, mediante la digitalización y sistemas de gestión avanzada en las tareas administrativas y de gestión y en la instrumentación del control y gestión de todas las variables hidrometeorológicas en la gestión hidrológica.

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. SANEAMENDU ETA ARAZKETA ZERBITZUEN BERMEA 1. Aldundi, toki administrazio eta erakunde kudeatzaileen arteko lankidetzeta eta ituna, hornidura, saneamendu, arazketa eta berrerabilpen obrak egitean. Lankidetzeta-hitzarmenen kopurua. Egindako inbertsioa. Milioi euro.	 14 14,30	1. GARANTIA DE LOS SERVICIOS DE SANEAMIENTO Y DEPURACIÓN 1. Colaboración y concertación con Diputaciones, administraciones locales y entes gestores, en la realización de obras de abastecimiento, saneamiento, depuración y reutilización. Número de convenios de colaboración. Inversión realizada. Millones de euros.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2. EKOSISTEMA URTARRAK ETA BIODIBERTSITATEA LEHENERATZEA ETA ZAINZEA. 1. Jabari Publiko Hidraulikoari eta, Itsaso eta lehorren arteko Jabari Publikoari buruzko administrazio espedienteak izapidetzea. Espedienteak ebazteko epeen murrizketa-ehunekoa. %8 Herritarren arretaren kalitatearen (argitasuna, laburtasuna, irisgarritasuna) gehikuntzaren ehunekoa, aurrez aurre eta telematikoa. %20 Izapidetutako espedienteen gutxi gorabeherako kopurua. 7.000 2. Uraren eta beste politika sektorial batzuen arloko planak, programak eta proiektuei buruzko txostenak egitea (hirigintza, lurralde antolamendua, industria, trantsizio energetikoa, azpiegiturak, etab.). Txostenak egiteko epeen murrizketa-ehunekoa. %5 Egindako txostenen gutxi gorabeherako kopurua. 436 3. Jabari Publiko Hidraulikoaren eta, Itsas eta lehorren arteko Jabari Publikoaren berreskurapen lanei dagozkien kanonak kudeatzea. Kanonen diru-sarrerak. Milioi euro. 9 Kanonen diru-sarrerak. Sortutako diru-sarreretatik sartutako ehunekoa. %95 4. Ibilguak lehengoratzeko eta kontserbatzeko lanak. Lehengoratzeko jarduketetan egindako inbertsioa. Milioi euro. 7 Jarduketaren xede den ibaiertzaren luzera. Kilometroak. 240 Ibilguak lehengoratzeko eta kontserbatzeko lankidetzak-hitzarmenak. Zenbatetsitako kopurua. 147 5. Ur-ekosistemen babesa ziurtatzeko egindako ikuskapenak. URAk hartutako eta aztertutako hondakin uren laginak, uren kutsaduraren jarraipena, kontrola eta ikerketa egiteko. 3.000 6. Jabari Publiko Hidraulikoa eta, Itsas eta lehorren arteko Jabari Publikoaren hondatzea saihesteko, zehapen prozedurak izapidetzea. Izapidetutako zehapen-espedienteen gutxi gorabeherako kopurua. 120		2. RESTAURACIÓN Y PROTECCIÓN DE ECOSISTEMAS ACUÁTICOS Y BIODIVERSIDAD. 1. Tramitación de expedientes administrativos relativos al Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre. Porcentaje de reducción de los plazos de resolución de los expedientes. Porcentaje de incremento de la calidad (claridad, concisión, accesibilidad) de la atención ciudadana, prestada de forma presencial y telemática. Número estimativo de expedientes tramitados. 2. Emisión de informes sobre planes, programas y proyectos en materia de aguas y de otras políticas sectoriales (urbanismo, ordenación del territorio, industria, transición energética, infraestructuras, etc.). Porcentaje de reducción de los plazos de emisión de informes. Número estimativo de informes emitidos. 3. Gestión de los cánones correspondientes en labores de recuperación del Dominio Público Hidráulico y Marítimo Terrestre. Ingresos por cánones. Millones de euros. Ingresos cánones. Porcentaje ingresado respecto a los devengados. 4. Trabajos de restauración y conservación cauces. Inversión realizada en actuaciones de restauración. Millones de euros. Longitud de ribera sobre la que se actúa. Kilómetros. Convenios de colaboración para la restauración y conservación de cauces. Numero estimativo. 5. Inspecciones realizadas para asegurar la protección de los ecosistemas acuáticos. Muestras de aguas residuales tomadas y analizadas por URA para seguimiento, control e investigación de la contaminación de las aguas. 6. Tramitación de procedimientos sancionadores para evitar el deterioro del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre. Número estimativo de expedientes sancionadores tramitados.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
7. Ibaiak, akuiferoak eta lurzoru degradatuak birsortzeko eta berreskuratze erakundearteko jarduketak, lurzoruak berreskuratzea eta ur sistemen naturalizazioa uzteko. Lehenegorako eta berreskuratze jarduketan gutxi gorabeherako kopurua.	2	7. Actuaciones interinstitucionales de regeneración y recuperación de ríos y acuíferos y suelos degradados, que permitan la recuperación de suelos y la naturalización de los sistemas acuáticos. Número estimativo de actuaciones de regeneración y recuperación.
3. SEGURTASUN HIDRIKOA 1. Hiri erabilera duen uraren ziklo integralaren segurtasun hidrikoari laguntzen dioten esku-hartzeak garatzeko jarduketak laguntzea eta bultzatzea giza kontsumorako. Ura etxean kontsumitzeko mugarik ez duten Euskal Autonomia Erkidegoko biztanleen ehunekoa.	%97	3. SEGURIDAD HÍDRICA 1. Apoyo e impulso de actuaciones para el desarrollo de intervenciones que contribuyan a la seguridad hídrica del ciclo integral del agua de uso urbano, para consumo humano. Porcentaje de población de la Comunidad Autónoma que no sufre restricciones para el consumo doméstico de agua.
4. UHOLDEEN AURREAN ERRESILIENTZIA HOBETZEA 1. Uholde-arriskuen aurreko erresilientzia hobetzeko jarduketak. Erakundeen arteko hitzarmenak. Zenbatetsitako kopurua. 14 2. Uholdeetatik babesteko obretan, inbertitzeko plana. Egindako inbertsioa. Milioi euro. 18,30 3. Uholde arriskuari aurre egiteko sistemaren mantentze lanak eta garapena. Egindako inbertsioa. Milioi euro. 0,50		4. MEJORA DE LA RESILIENCIA ANTE INUNDACIONES 1. Actuaciones de mejora de la resiliencia frente a episodios de inundabilidad. Convenios interinstitucionales. Numero estimativo. 2. Plan de inversiones en obras de defensa frente a inundaciones. Inversión realizada. Millones de euros. 3. Mantenimiento y desarrollo del sistema de prevención ante el riesgo de inundación. Inversión realizada. Millones de euros.
5. DIGITALIZAZIOA ETA PROIEKTU BERRITZAILEAK 1. Administrazio hidraulikoaren kudeaketa eta administrazioaren digitalizazioa. Egindako inbertsioa. Milioi euro. 1,60 2. Ur-masen egoera jarraitzea. Egindako inbertsioa. Milioi euro. 2,40 Kontrol-puntuak EAEko ur-masen egoera jarraitzeko. Zenbakia. 445 3. Uraren zikloa digitalizatzeko PERTE proiektuak. Lankidetzat-hitzarmenen kopurua. 9		5. DIGITALIZACIÓN Y PROYECTOS INNOVADORES 1. Digitalización de la gestión y administración de la Administración hidráulica. Inversión realizada. Millones de euros. 2. Seguimiento del estado de las masas de agua. Inversión realizada. Millones de euros. Puntos de control para el seguimiento del estado de las masas de agua de la CAPV. Número. 3. Proyectos del PERTE Digitalización del ciclo del agua. Número de convenios de colaboración.

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
2026			2026		
2025			2025		
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	251.728.004	236.162.264	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	271.381.649	255.815.909
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	1.569.849	2.231.849	A-1) Funts propioak Fondos propios	5.305.575	5.305.575
5. Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas	1.569.849	2.231.849	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	10.877.751	10.877.751
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	250.158.155	233.930.415	1. Kapital eskriturata / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	10.877.751	10.877.751
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	183.982.817	167.617.077	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(5.572.176)	(5.572.176)
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	389.309	527.309	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(5.572.176)	(5.572.176)
3. Aribideko ibilgetua eta aurrerakinak Inmovilizado en curso y anticipos	65.786.029	65.786.029	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	266.076.074	250.510.334
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	27.358.656	27.358.656	C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	7.705.011	7.705.011
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	11.910.533	11.910.533	III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	5.433.479	5.433.479
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	8.825.952	8.825.952	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	5.433.479	5.433.479
3. Hainbat zordun Deudores varios	108	108	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.271.532	2.271.532
4. Pertsonala Personal	39.134	39.134	1. Hornitzaileak Proveedores	1.084.212	1.084.212
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	3.045.339	3.045.339	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lantsariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	3.619	3.619
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	15.448.123	15.448.123	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	1.183.701	1.183.701
1. Diruzaintza Tesorería	1.977.367	1.977.367			
2. Bestelako aktibo likido baliokideak Otros activos líquidos equivalentes	13.470.756	13.470.756			
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	279.086.660	263.520.920	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	279.086.660	263.520.920

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	9.728.182	9.813.683
b) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	9.728.182	9.813.683
4. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(16.393.346)	(11.010.212)
c) Bestelako enpresen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas</i>	(16.393.346)	(11.010.212)
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	16.594.822	16.870.080
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	16.594.822	16.870.080
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(15.273.449)	(14.546.440)
a) Soldatak, lanskariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(11.516.114)	(10.986.269)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(3.757.335)	(3.560.171)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(11.308.465)	(11.777.756)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(10.954.733)	(11.417.237)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak <i>Otros gastos de gestión corriente</i>	(353.732)	(360.519)
8. Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(7.600.000)	(7.000.000)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i>	24.252.256	17.600.651
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	0	(49.994)
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	49.994
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	49.994
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	0	49.994
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	0	0
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3+21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	0	0

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
2. Emaitzaren doikuntzak <i>Ajustes del resultado</i>	(16.652.256)	(10.600.651)
3. Kapital korrontearen aldaketak <i>Cambios en el capital corriente</i>	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) <i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) <i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)</i>	(16.652.256)	(10.600.651)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) <i>Pagos por inversión (-)</i>	(23.165.740)	(28.853.080)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) <i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>	(23.165.740)	(28.853.080)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>	39.817.996	39.453.731
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak <i>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</i>	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) <i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>	39.817.996	39.453.731
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	0	0

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

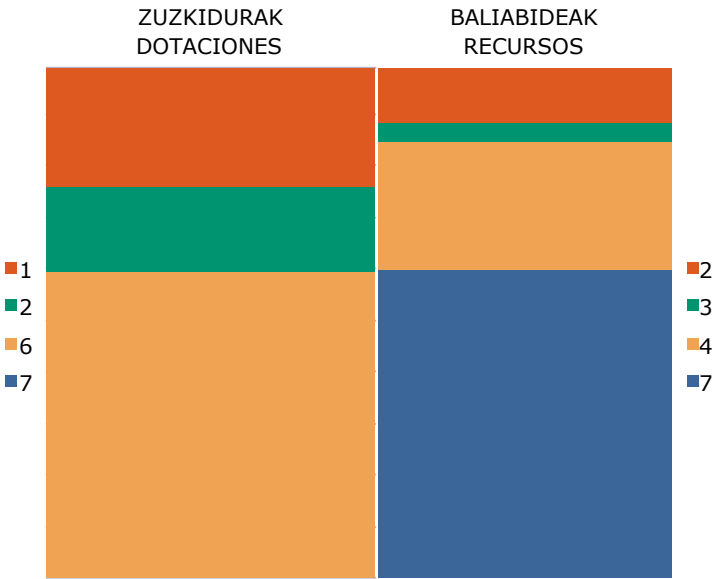
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	250.510	250.510
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	10.878	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	10.878
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	(5.572)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(5.572)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	10.878	-----	-----	-----	-----	(5.572)	-----	-----	-----	-----	-----	250.510	255.816
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	10.878	-----	-----	-----	-----	(5.572)	-----	-----	-----	-----	-----	250.510	255.816
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	15.566	15.566
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	10.878	-----	-----	-----	-----	(5.572)	-----	-----	-----	-----	-----	266.076	271.382

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / EUROS					
ZUZKIDURAK DOTACIONES		2026	BALIABIDEAK RECURSOS		2026
1	Pertsonal-Gastuak <i>Gastos de Personal</i>	15.273.449	2	Zeharkako zergak <i>Impuestos Indirectos</i>	7.074.644
2	Funtzionamendu gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	10.954.733	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	2.653.538
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	39.559.086	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	16.500.000
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	353.732	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	39.912.818
Zuzkidurak, guztira <i>Total Dotaciones</i>		66.141.000	Baliabideak, guztira <i>Total Recursos</i>		66.141.000

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
24.012.465	36	15.526.937	23	26.601.598	40		0	66.141.000

450 - Uraren Euskal Agentzia

Agencia Vasca del Agua

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	15.273.449	23,1	14.546.440	21,8	727.009	5,0
2	Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos de Funcionamiento</i>	10.954.733	16,6	11.817.237	17,7	-862.504	-7,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	26.228.182	39,7	26.363.677	39,6	-135.495	-0,5
6	Inbertsio errealak <i>Inversiones Reales</i>	39.559.086	59,8	39.863.292	59,9	-304.206	-0,8
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	353.732	0,5	360.519	0,5	-6.787	-1,9
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	39.912.818	60,3	40.223.811	60,4	-310.993	-0,8
	GUZTIRA TOTAL	66.141.000	100,0	66.587.488	100,0	-446.488	-0,7

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2	Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	7.074.644	10,7	7.210.377	10,8	-135.733	-1,9
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	2.653.538	4,0	2.653.300	4,0	238	0,0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	16.500.000	24,9	16.500.000	24,8	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	26.228.182	39,7	26.363.677	39,6	-135.495	-0,5
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	39.912.818	60,3	40.223.811	60,4	-310.993	-0,8
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	39.912.818	60,3	40.223.811	60,4	-310.993	-0,8
	GUZTIRA TOTAL	66.141.000	100,0	66.587.488	100,0	-446.488	-0,7

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
 RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	15.273.449	23,1	14.546.440	21,8	727.009	5,0
1	10		Kargu Publikoak Cargos Públicos	393.333	0,6	377.217	0,6	16.116	4,3
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>	393.333	0,6	377.217	0,6	16.116	4,3
1	12		Funtzionarioak Funcionarios	887.088	1,3	849.144	1,3	37.944	4,5
1	12	120	Funtzionarioen ordainsariak <i>Retribuciones de funcionarios</i>	830.054	1,3	823.694	1,2	6.360	0,8
1	12	122	Funtzionarioak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a funcionarios</i>	57.034	0,1	25.450	0,0	31.584	124,1
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	10.235.693	15,5	9.759.908	14,7	475.785	4,9
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	9.401.339	14,2	9.002.680	13,5	398.659	4,4
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratadunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	366.445	0,6	205.999	0,3	160.446	77,9
1	13	132	Langile lan-kontratadunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	467.909	0,7	551.229	0,8	-83.320	-15,1
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	3.757.335	5,7	3.560.171	5,3	197.164	5,5
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	3.517.013	5,3	3.330.446	5,0	186.567	5,6
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	230.322	0,3	219.725	0,3	10.597	4,8
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	10.000	0,0	10.000	0,0	0	0,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	10.954.733	16,6	11.817.237	17,7	-862.504	-7,3
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	122.000	0,2	153.800	0,2	-31.800	-20,7
2	20	208	Kanonak <i>Cánones</i>	122.000	0,2	153.800	0,2	-31.800	-20,7
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	65.000	0,1	60.000	0,1	5.000	8,3
2	21	211	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	10.000	0,0	10.000	0,0	0	0,0
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>	5.000	0,0	5.000	0,0	0	0,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	50.000	0,1	45.000	0,1	5.000	11,1
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	123.000	0,2	123.000	0,2	0	0,0
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	93.000	0,1	80.000	0,1	13.000	16,3
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	30.000	0,0	43.000	0,1	-13.000	-30,2
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	10.332.733	15,6	11.138.437	16,7	-805.704	-7,2
2	23	230	Garraioak <i>Transportes</i>	7.000	0,0	7.000	0,0	0	0,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	232.000	0,4	232.000	0,3	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	60.000	0,1	60.000	0,1	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	952.322	1,4	600.000	0,9	352.322	58,7

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	9.081.411	13,7	10.239.437	15,4	-1.158.026	-11,3
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	312.000	0,5	342.000	0,5	-30.000	-8,8
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de</i> <i>profesionales independientes</i>	312.000	0,5	342.000	0,5	-30.000	-8,8
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	39.559.086	59,8	39.863.292	59,9	-304.206	-0,8
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	23.165.740	35,0	28.853.080	43,3	-5.687.340	-19,7
6	61	611	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	23.165.740	35,0	28.753.080	43,2	-5.587.340	-19,4
6	61	616	Altzariak <i>Mobiliario</i>	0	0,0	100.000	0,2	-100.000	-100,0
6	63		Bestelako entitateentzat eraikitako edo eskuratutako Activos construidos o adquiridos para otras	16.393.346	24,8	11.010.212	16,5	5.383.134	48,9
6	63	630	Bestelako entitateentzat eraikitako edo eskuratutako aktiboak <i>Activos construidos o adquiridos para otras</i> <i>entidades</i>	16.393.346	24,8	11.010.212	16,5	5.383.134	48,9
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	353.732	0,5	360.519	0,5	-6.787	-1,9
7	70		EAEko sektore publikoarentzat Al sector público de la CAE	353.732	0,5	360.519	0,5	-6.787	-1,9
7	70	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat <i>A Entes Públicos de derecho privado</i>	353.732	0,5	360.519	0,5	-6.787	-1,9
			GUZTIRA TOTAL	66.141.000	100,0	66.587.488	100,0	-446.488	-0,7

450 - Uraren Euskal Agentzia

Agencia Vasca del Agua

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
2			ZEHARKAKO ZERGAK IMPUESTOS INDIRECTOS	7.074.644	10,7	7.210.377	10,8	-135.733	-1,9
2	28		Bestelako zeharkako zergak Otros impuestos indirectos	7.074.644	10,7	7.210.377	10,8	-135.733	-1,9
2	28	280	Bestelako zeharkako zergak <i>Otros impuestos indirectos</i>	7.074.644	10,7	7.210.377	10,8	-135.733	-1,9
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	2.653.538	4,0	2.653.300	4,0	238	0,0
3	30		Tasak Tasas	2.603.538	3,9	2.603.300	3,9	238	0,0
3	30	300	Tasa orokorrak <i>Tasas de carácter general</i>	700.000	1,1	700.000	1,1	0	0,0
3	30	309	EAErena ez den araudian jasota dauden tasak <i>Tasas de normativa no propia de la CAE</i>	1.903.538	2,9	1.903.300	2,9	238	0,0
3	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho público	50.000	0,1	50.000	0,1	0	0,0
3	33	330	Errekarguak eta isunak <i>Recargos y multas</i>	50.000	0,1	50.000	0,1	0	0,0
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	16.500.000	24,9	16.500.000	24,8	0	0,0
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	15.500.000	23,4	15.500.000	23,3	0	0,0
4	40	400	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	15.500.000	23,4	15.500.000	23,3	0	0,0
4	43		Estatuko sektore publikoko entitateetatik De Entidades del sector público del Estado	1.000.000	1,5	1.000.000	1,5	0	0,0
4	43	430	Estatuko Administrazio Zentralaetik <i>De la Administración Central del Estado</i>	1.000.000	1,5	1.000.000	1,5	0	0,0
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	39.912.818	60,3	40.223.811	60,4	-310.993	-0,8
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	39.759.411	60,1	38.000.000	57,1	1.759.411	4,6
7	70	700	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	39.759.411	60,1	38.000.000	57,1	1.759.411	4,6
7	72		Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del	105.996	0,2	1.514.088	2,3	-1.408.092	-93,0
7	72	721	Gipuzkoako Foru Aldunditik <i>De la Diputación Foral de Gipuzkoa</i>	0	0,0	1.143.919	1,7	-1.143.919	-100,0
7	72	723	Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik <i>De Entidades Locales del País Vasco</i>	105.996	0,2	370.169	0,6	-264.173	-71,4
7	75		Enpresetatik, familietatik eta irabazi-asmorik gabeko De empresas, familias e instituciones sin fines de	47.411	0,1	709.723	1,1	-662.312	-93,3
7	75	751	Beste enpresa batzuetatik <i>De otras empresas</i>	47.411	0,1	709.723	1,1	-662.312	-93,3
			GUZTIRA TOTAL	66.141.000	100,0	66.587.488	100,0	-446.488	-0,7



Aurrekontua **Presupuesto**

Laburpena
Resumen

Zuzkidurak eta baliabideak
Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria **Información adicional**

Memoria
Memoria

Aurreikusitako urteko kontuak
Cuentas anuales previsionales

Grafikoa eta aldaketen analisia
Gráfico y análisis de variaciones

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / EUROS

ERAGIKETA ARRUNTAK OPERACIONES CORRIENTES					
1	Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	4.978.025	2	Zeharkako zergak Impuestos Indirectos	0
2	Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	9.261.975	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	400.000
3	Gastu finantzarioak Gastos Financieros	0	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	13.840.000
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	0	5	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	0
KAPITAL-ERAGIKETAK OPERACIONES DE CAPITAL					
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	25.000	6	Inbertsio errealen besterentzea Enajenación de Inversiones Reales	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital	0
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Activos Financieros	0	8	Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	25.000
9	Pasibo finantzarioen murrizketa Disminución de Pasivos Financieros	0	9	Pasibo finantzarioen gehikuntza Aumento de Pasivos Financieros	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA TOTAL DOTACIONES		14.265.000	BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS		14.265.000

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
1		PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL		4.978.025
10		Kargu Publikoak Cargos Públicos		92.066
100		Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>		92.066
10001		Zuzendaritza-kideen (156/2016 Dekretua) eta goi-kargudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016) y altos cargos</i>	92.066	
13		Lan-kontratudunak Laborales		3.573.476
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	3.032.011	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	73.731	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzan dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	467.734	
16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales		1.312.483
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.104.172	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>		73.311
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	73.311	
162		Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>		135.000
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza <i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>	100.000	
16201		Gizarte-ekintza <i>Acción social</i>	10.000	
16202		Aseguruak <i>Seguros</i>	25.000	
2		FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		9.261.975
20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones		500
201		Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	500	
21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación		58.500
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>		58.500
21700		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>	58.500	
22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones		158.500
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>		114.500
22000		Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	4.500	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>	110.000	
221		Hornigaiak <i>Suministros</i>		1.000
22100		Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>	1.000	
222		Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>		43.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas</i>	25.000	
22299		Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>	18.000	
23		Hainbat gastu Gastos diversos		9.043.475
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	7.500	

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	ZUZKIDURAK DOTACIONES	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
233		Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	15.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>		8.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda <i>Comunicación institucional, publicidad y propaganda</i>	8.000	
239		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>		9.012.975
23999		Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	120.000	9.012.975
	00/14	1. helburu estrategikoa: klimaren aldeko ekintza. <i>Objetivo estratégico 1: acción por el clima.</i>	1.792.462	
	00/15	2. helburu estrategikoa: ekonomia zirkular. <i>Objetivo estratégico 2: economía circular.</i>	1.900.000	
	00/16	3. helburu estrategikoa: ingurumenaren babesa. <i>Objetivo estratégico 3: protección del medio ambiente.</i>	3.050.513	
	00/28	Herritaren ekintza. <i>Acción ciudadana.</i>	2.150.000	
24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak <i>Trabajos realizados por otras empresas y profesionales</i>		1.000
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	500	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>		500
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak <i>Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales</i>	500	
6		INBERTSIO ERREALAK <i>INVERSIONES REALES</i>		25.000
61		Inbertsio materialak <i>Inversiones materiales</i>		25.000
616		Altzariak <i>Mobiliario</i>	25.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA <i>TOTAL DOTACIONES</i>	14.265.000	14.265.000

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAK CAC	PARTIDA PARTIDA	BALIABIDEAK RECURSOS	AURREKONTUA PRESUPUESTO	GUZTIZKOAK TOTALES
3		TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS		400.000
34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios		20.000
341		Zerbitzu-prestazioak Prestaciones de servicios		20.000
	00/05	Ekoetxeak. Ekoetxeak.	20.000	
36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		380.000
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		380.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado		380.000
	00/10	Basque Ecodesign Center. Basque Ecodesign Center.	220.000	
	25/02	Hitzarmen instituzionalak. Convenios institucionales.	100.000	
	25/03	Udalsarea 2030. Udalsarea 2030.	60.000	
4		ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES		13.840.000
40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE		13.840.000
400		Administrazio Orokoretik De la Administración General		13.840.000
	00/22	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. LIFE eta aurreko ekitaldietako dirulaguntzak. Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. LIFE y subvenciones en curso de ejercicios anteriores.	590.000	
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.	13.250.000	
8		AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		25.000
87		Gerakinak Remanentes		25.000
870		Gerakinak Remanentes		25.000
87099		Gerakinak Remanentes	25.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA TOTAL RECURSOS	14.265.000	14.265.000



MEMORIA

1. ERAKUNDEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Ingurumen Kudeaketarako Sozietate Publikoa, Ihobe SA, 1983an eratu zen.

Haren estatutuetan jasotakoaren arabera, hau da Ihobe sozietatearen xedea:

Ingurumenaren arloko sail eskudunaren zuzendaritzapean, Euskal Autonomia Erkidegoan egungo eta etorkizuneko ingurumen-politika garatzen eta jasangarritasunaren kultura hedatzen laguntzea, gai hauekin lotuta, batik bat: klima-aldaketa, biodibertsitatea, lurzorua eta airearen kalitatea, hondakinak, ekoizpen eta kontsumo jasangarria eta hiri-ingurumena.

Ingurumenaren arloko sail eskudunari ingurumen-politikak diseinatzen eta ezartzen laguntzea, baita ingurumenarekin lotutako kudeaketa-, kontrol- eta berreskuratze-lanetan ere.

Euskal Autonomia Erkidegoan ingurumenarekin lotutako ezagutza sortu eta ezagutaraztea, eta ekoberrikuntza sustatzea.

Administrazio publikoekin, enprekin eta herritarrekin batera lan egitea, Euskal Autonomia Erkidegoaren ingurumen-arloko helburuak sustatzen dituzten jarduerak gauzatzeko.

Ingurumenaren arloko sail eskudunaren erakunde lankide gisa, sail horrek emandako dirulaguntzak kudeatzeko jarduerak egitea, indarrean dagoen araudiari erabat men eginda.

Euskal Autonomia Erkidegoan ingurumena babestearekin eta hobetzearekin lotutako beste edozein.

Honela banatzen da kapital soziala: EAEko administrazioari dagokio % 100a.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Pública de Gestión Ambiental, Ihobe, S.A. se constituyó en 1983.

De acuerdo con sus estatutos, el objeto social de Ihobe es el siguiente:

Bajo las directrices del Departamento competente en materia de medio ambiente, contribuir al desarrollo de la política ambiental actual y futura y la extensión de la cultura de la sostenibilidad en la Comunidad Autónoma del País Vasco, principalmente en materia de cambio climático, biodiversidad, calidad del suelo y del aire, residuos, producción y consumo sostenible y medio ambiente urbano.

Apoyar al Departamento competente en materia de medio ambiente en el diseño e implantación de las políticas ambientales, así como en las actuaciones en materia de gestión, control y recuperación ambiental.

Generar y divulgar el conocimiento ambiental, así como fomentar la ecoinnovación en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

Cooperar con las Administraciones Públicas, las empresas y la ciudadanía para la realización de actividades que impulsen los objetivos ambientales de la Comunidad Autónoma del País Vasco.

Realizar actuaciones como entidad colaboradora del Departamento competente en materia de medio ambiente, para la gestión de las subvenciones que por dicho Departamento se otorguen, con pleno sometimiento a la normativa en vigor.

Cualesquiera otras que tengan relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

El capital social se distribuye de la forma siguiente: Administración de la CAE 100%.

Ihobek, Eusko Jaurilaritzaren Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailaren sozietate publikoak, Bilbon (Bizkaia plazan) dauka lantokia, eta bertan daude haren bulego nagusiak. Halaber, baditu sozietatearen berezko jarduerak gauzatzeko beste lantoki batzuk, hala nola Basque Circular Huben Bilboko eta Gasteizko egoitzak eta EAEko Ekoetxea ingurumen-zentroen sarea osatzen duten ingurumen-zentroak. Hiru zentro kudeatzen ditu oso-osorik (Urdaibai, Meatzaldea eta Txingudi) eta beste bi lankidetzan (Azpeitia eta Sobrón).

Ihobek, Eusko Jaurilaritzako erakunde publikoak, Euskadiko ingurumena hobetzen laguntzen du hainbat ikuspegitik, batez ere: politika publikoetan ingurumen irizpideak integratuz, ingurumenaren integrazio sektoriala bultzatzen duten tresna publikoak garatuz eta kudeatuz, eta erakunde publiko eta pribatuetan erabakiak hartzeko ezagutza aplikatua sortuz eta transferituz. Hori guztia, ikuspegi integral batekin, 4 ardatzetan egituratuta: Ingurumena babestea, Ekintza klimatikoa, Ekonomia Zirkularra eta Ekoberrikuntza.

Ingurumena babestea funtsezko zutabea da Europan eta Euskadin etorkizun jasangarri baterako, ez bakarrik egungo eta etorkizuneko belaunaldientzat osasun eta ongizate berme gisa, baizik eta baita berrikuntza, lehiakortasun eta lurralde kohesiorako motor gisa ere, Europar Batasuneko Ingurumen arloko 8. Ekintza Programak eta Euskadiko 2030 Ingurumen Esparru Programak ezarritako helburuekin bat etorritik. Testuinguru horretan, Euskadik jasangarritasunerako konpromisoa indartzen du, lurzorua kalitatea hobetuz eta hondakinen kudeaketa arduratsua eginez, horiek direlarik 2030 Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko Planaren eta Eusko Jaurilaritzaren 2030 Lurzorua Babesteko Estrategiaren funtsezko zutabeak, lurralde birsorkuntza, prebentzioa eta erresiliencia sustatzen dutenak, etorkizuneko belaunaldientzat ingurune osasungarri eta justua bermatzeko.

Ihobek Euskadiko trantsizio energetiko-klimatikoari lotutako erronkei aurre egiteko lan egiten du, berrikuntzaren bidez, jasangarritasuna lehiakortasun faktore gisa bultzatuz, erabilera komunekeo tresna multzo baten garapenaren bidez, eragile sozioekonomikoen arteko elkarrikeria eta lankidetzak errazteko. Horrenbestez, euskal ekonomia garapen jasangarria eta trantsizio ekologiko justuagoa bultzatzen dira. 1/2024 Legea onartu ondoren, gobernantza tresnak diseinatu dira legearen hedapenari lotuta, besteak beste, Trantsizio Energetikorako eta Klima Aldaketarako Euskal Bulegoari lotutako egitura eta baliabideak zehaztea, edo Trantsizio Energetikorako eta Klima Aldaketarako Herritarren Batzarraren funtzionamendua, edo aurrekontu klimatikoaren azterketa. Aldi berean, euskal udalerriak Klimarako eta Energiarako Alkatetzen Itunaren ekimenari atxikitzea sustatu da.

Ihobe, Sociedad Pública del Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno Vasco, cuenta con un centro de trabajo ubicado en Bilbao (plaza Bizkaia), en donde se ubican sus oficinas centrales. Dispone además de otros centros de trabajo en donde se desarrollan actividades propias de la Sociedad, tales como las sedes en Bilbao y Gasteiz del Basque Circular Hub y los centros ambientales que conforman la red de centros ambientales de Euskadi, Ekoetxea. Los tres centros gestionados de manera integral (Urdaibai, Meatzaldea y Txingudi) y otros dos en colaboración (Azpeitia y Sobrón).

Ihobe, entidad pública del Gobierno Vasco, contribuye a la mejora del medio ambiente de Euskadi desde diferentes perspectivas, principalmente, integrando criterios ambientales en las políticas públicas, desarrollando y gestionando instrumentos públicos que favorecen la integración sectorial del medio ambiente y a través de la generación y transferencia de conocimiento aplicado para la toma de decisiones en entidades públicas y privadas. Todo ello con un enfoque integral, estructurado en 4 ejes: Protección medio ambiental, Acción climática, Economía Circular y Ecoinnovación.

La protección del medio ambiente es un pilar esencial para un futuro sostenible en Europa y Euskadi, no solo como garantía de salud y bienestar para las generaciones presentes y futuras, sino también como motor de innovación, competitividad y cohesión territorial, en línea con los objetivos marcados por el 8º Programa de Acción en materia de Medio Ambiente de la Unión Europea y el Programa Marco Ambiental de Euskadi 2030. En este contexto, Euskadi refuerza su compromiso con la sostenibilidad a través de la mejora de la calidad del suelo y una gestión responsable de los residuos, pilares fundamentales del Plan de Prevención y Gestión de Residuos 2030 y de la Estrategia de Protección del Suelo 2030 del Gobierno Vasco, que promueven la regeneración ecológica, la prevención y la resiliencia territorial para garantizar un entorno saludable y justo para las generaciones futuras.

Desde Ihobe se trabaja para abordar los desafíos ligados a la transición energético-climática de Euskadi impulsando la sostenibilidad como factor competitivo a través de la innovación, mediante el desarrollo de un conjunto de herramientas de uso común, que faciliten el diálogo y la cooperación entre los agentes socioeconómicos. De esta forma se favorece un desarrollo sostenible de la economía vasca y una transición ecológica más justa. Tras la aprobación de la Ley 1/2024, se han diseñado los instrumentos de gobernanza asociados al despliegue de la ley, entre otros, la definición de la estructura y recursos asociados a la Oficina vasca de transición energética y cambio climático o el funcionamiento de la Asamblea ciudadana de transición energética y cambio climático, o el análisis de los presupuestos climáticos. De forma paralela, se ha trabajado en fomentar la adhesión de los municipios vascos a la iniciativa del Pacto de Alcaldías por el clima y la energía.

Klima aldagetara egokitzeari dagokionez, jauzi nabarmena egin da proiektu erakusleen ezarpenean eta definizioan, KAIA ekimenaren bidez (Klima Aldaketaren InpaktuA), zeina Natura Ondarearen eta Klima Aldaketara Egokitzeko Zuzendaritzak koordinatzen baitu, Ihoberen bitartez (Ingurumena Kudeatzeko Sozietate Publikoa), horren partaide direlarik URA (Uraren Euskal Agentzia), Lurralde Plangintzaren eta Hiri Agendaren Zuzendaritza, Larrialdiei Aurre Egiteko Zuzendaritza eta Euskalmet (Euskal Meteorologia Agentzia). KAIA mahaiak bost proiektu erakusle abiaraziz hasi du bere ibilbidea, esku hartze estrategiko gisa pentsatu direnak, Euskadiko hainbat inguruetan uholde arriskua murrizteko, mareetako eta ibaietako arriskuei ekinez, lurraldean 27,5 milioi euroko inbertsioa eginda.

Ildo horretan, Ihobek, euskal herritarrekiko ekintzaren bidez, herritarrek larrialdi klimatikoaren aurrean lurralde erresiliente batez goza dezaten lagundu nahi du, zerbitzuak eta baliabideak emanez, herritarrek eta horiek ordezkatzen dituzten erakundeak erronka globalaren konponbidearen parte aktibo izan daitezen. Tresna garrantzitsuenetako bat ingurumen hezkuntza da, Ekoetxea sarearen jardueraren bidez hedatzen dena, non, esperientzia esanguratsuen bidez, inpaktua lortu nahi den herritarren konpromisoa aktibatze, etorkizun jasangarriaren alde.

Euskal enpresetara bideratutako ekonomia zirkularrari dagokionez, Euskadi 2030 Industria Planak nabarmentzen du eredu ekonomiko zirkular baterako trantsizioa aukera handienetako bat dela euskal industriarentzako, ez bakarrik lehiakortasun jasangarriari dagokionez, baita negozio eta teknologia berriak sortzeko bide gisa ere. 2025ean zehar Ihobek formazioerako eta aurrea hartzeko ekintzak bultzatzen jarraitu du, gure eredu ekonomikoa ekonomia zirkularrerantz eraldatzetik eratorritako erronken aurrean. Bereziki nabarmentzekoa da «Basque Circular Summit 2025» kongresuaren garapena, 1.300 lagun baino gehiago eta 700 euskal enpresa elkartu baitira Bilbon industriaren zirkulartasuna, berrikuntza eta jasangarritasuna bultzatzeko.

Era berean, ekonomia zirkularraren ekintzarako Ihoberen hiru plataformen esparruan lanean jarraitu da: Basque Ecodesign Center, zirkulartasunaren arloko 30 proiektu tekniko garatuz euskal enpresarentzat. Basque Circular Hub, Arrasaten egoitza berria irekiz. Euskadiko ETE Zirkularra, formazio eta sentsibilizazio ekintzak garatuz, «Ekostegunak-Ekonomia Zirkularreko Ostegunak» ekimenaren bidez, eta profesional aktiboentzako formazio ikastaroen bidez, non 2.000 pertsonak baino gehiagok parte hartu duten, batez ere euskal ETEetakoek.

2. 2026RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

1. TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA KLIMATIKOA

Politika energetiko-klimatikoaren ekintza.

En materia de adaptación al cambio climático se ha dado un salto significativo en la implantación y definición de proyectos demostradores. A través de la iniciativa KAIA (Klima Aldaketaren InpaktuA), coordinada por la Dirección de Patrimonio Natural y Adaptación al Cambio Climático a través de Ihobe (Sociedad Pública de Gestión Medioambiental), que integra a URA (Agencia Vasca del Agua), la Dirección de Planificación Territorial y Agenda Urbana, la Dirección de Atención de Emergencias y Meteorología y Euskalmet (Agencia de meteorología de Euskadi). Esta mesa KAIA ha comenzado su andadura con el lanzamiento de cinco proyectos demostradores que se han concebido como intervenciones estratégicas para reducir la inundabilidad en distintos entornos de Euskadi, abordando tanto riesgos mareales como fluviales y representan una inversión de 27,5 millones de euros en el territorio.

En este sentido, Ihobe a través de la acción con la ciudadanía vasca también busca contribuir a que ésta disfrute de un territorio resiliente frente a la emergencia climática, proporcionando servicios y recursos para que la ciudadanía y las instituciones que las representan sean parte activa de la solución ante el desafío global. Uno de los instrumentos más importantes es la educación ambiental desplegada principalmente a través de la actividad de la red Ekoetxea, donde se busca impactar mediante experiencias significativas de activación del compromiso de la ciudadanía por un futuro sostenible.

En relación con la economía circular orientada a la empresa vasca, el Plan de Industria-Euskadi 2030 destaca que la transición hacia un modelo económico circular representa una de las mayores oportunidades para la industria vasca, no solo en términos de competitividad sostenible, sino como vía de creación de nuevos negocios y tecnologías. A lo largo de 2025 Ihobe ha seguido impulsando acciones de formación y anticipación ante los retos derivados de la transformación de nuestro modelo económico hacia la economía circular. Destaca especialmente, el desarrollo del congreso «Basque Circular Summit 2025», con más de 1.300 asistentes y 700 empresas vascas reunidas en Bilbao para impulsar la circularidad, la innovación y la sostenibilidad industrial.

A su vez se ha seguido trabajando en el marco de las tres plataformas de acción en economía circular de Ihobe: Basque Ecodesign Center, con el desarrollo de 30 proyectos técnicos en materia de circularidad para la empresa vasca. Basque Circular Hub, con la apertura de una nueva sede en Arrasate. PYME Circular Euskadi, con el desarrollo de acciones de formación y sensibilización, a través de los «Ekostegunak-Jueves de Economía Circular» y los cursos de formación para profesionales en activo en el que han participado más de 2.000 personas, principalmente de PYMEs vascas.

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026 Y SU CUANTIFICACIÓN

1. TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y CLIMÁTICA

Acción de la política energético-climática.

Trantsizio energetikoari eta klima aldaketari buruzko 1/2024 Legea hedatzea funtsezkoa da oraindik ere, Euskadiko lurraldearen neutraltasun eta erresilientzia helburuak lortzeko. Egin beharreko jarduera nagusiak izango dira administrazioan eta bateko eta besteko eragileetan gobernantza tresnak diseinatzea eta abian jartzea, bereziki Herriarren Batzarra, arreta berezia jarritz Trantsizio Energetikorako eta Klima Aldaketarako Euskal Bulegoaren funtzioen konfigurazioari eta hedapen mailakatuari. Aldi berean, 2026an zehar hainbat tresna transbertsal garatuko dira, hala nola aurrekontuak ikuspegi klimatikokoarekin, ingurumenaren ebaluazio estrategikoa, tresna ekonomiko eta fiskalen azterketa, eta plangintza integratu berria.

Klima aldaketara egokitzeko ekintzan, batez ere proiektu erakusleak diseinatuz eta hedatuz lan egingo da, eta finantzatzeko aukerak bilatuko dira. Proiektu horiek elkarlanean jorratuko dira, eragile publiko eta pribatuak inplikatzeko bilatuz, ikuspegi partekatua eta exekuzio eraginkorra bermatzeko:

Ekintza klimatikoa bultzatzea, arlo horretako tresnak garatuz eta politikak hedatzen lagunduz, eta politika sektorialean klimaren aldagaia integratuz.

Euskadin epe luzerako Trantsizio Energetikorako eta Klima Aldaketarako Bide Orria lantzea, eta 2030erako Estrategia.

Lurraldean berotegi efektuko gasen emisioak kontabilizatzea eta klima aldaketaren ondorioak monitorizatzea, eta eskuragarri dagoen informazio guztia integratzea, eragileentzako zerbitzu klimatiko gisa.

Euskadin klima aldaketara egokitzeko ezer ez egitearen kostuak aztertzea, Klimatek proiektu baten bidez.

1/2024 Legean jasotako tresnak diseinatzen eta abian jartzen laguntzea, hala nola trantsizio energetikorako eta klima aldaketarako ekimenen Euskal Erregistroa, Herriarren Batzarra edo Klima Fiskalitatea, eta Trantsizio Energetikorako eta Klima Aldaketarako Euskal Bulegoko kide aktiboa izatea eta bere funtzioak hedatzea.

Udalerriei eta eskualdeei laguntzea Klima eta Energia Planak egin eta ezar daitezen, Udalsarea 2030 sarearen esparruan, eta Klimarako eta Energiarako Alkatetzen Itunean udalerriek parte hartzea sustatzea.

Euskadik klima aldaketara egokitzeko Europako misioan duen parte hartzea dinamizatzea, eta egokitzapen eraginkorrak diseinatzea klima aldaketaren aurrean gizarte, ekonomia eta ingurumen sistemen esposizioa eta zaurgarritasuna murrizteko, erresilientzia hobetuz eta sektore publikoa zein pribatua inplikatzeko, baita euskal gizarte osoa ere.

El despliegue de la Ley 1/2024 de transición energética y cambio climático sigue siendo clave para conseguir los objetivos de neutralidad y resiliencia del territorio de Euskadi. El diseño y puesta en marcha de los instrumentos de gobernanza tanto en la administración como en los distintos agentes, principalmente la Asamblea ciudadana, van a ser las principales actuaciones por acometer, con un foco especial en la configuración y despliegue gradual de las funciones de la Oficina de vasca de transición energética y cambio climático. Paralelamente, los instrumentos transversales como los presupuestos con perspectiva climática, la evaluación ambiental estratégica, el análisis de instrumentos económicos y fiscales, así como la nueva planificación integrada, van a ser desarrollados durante el año 2026.

La acción adaptativa al cambio climático se abordará principalmente a través del diseño y despliegue de proyectos demostradores, así como la búsqueda de oportunidades de financiación. Estos proyectos se abordarán de forma colaborativa buscando incorporar agentes públicos y privados, garantizando una visión compartida y una ejecución eficaz:

Impulso de la acción climática desarrollando herramientas y colaborando en el despliegue de las políticas en esta materia, e integrando la variable climática en las políticas sectoriales.

Elaborar la Hoja de ruta de Transición Energética y Cambio Climático a largo plazo de Euskadi y la Estrategia a 2030.

Contabilizar las emisiones de GEI y monitorizar los efectos del cambio climático en el territorio, integrando toda la información disponible en forma de servicios climáticos para los diferentes agentes.

Analizar los costes de la inacción en materia de adaptación al cambio climático en Euskadi, a través un proyecto Klimatek.

Apoyar el diseño y la puesta en marcha de las herramientas incorporadas en la Ley 1/2024, como son el Registro vasco de iniciativas de transición energética y cambio climático, la Asamblea ciudadana o la fiscalidad climática, así formar parte activa de la Oficina vasca de Transición Energética y Cambio Climático y desplegar sus funciones.

Apoyar a los municipios y comarcas para fomentar la elaboración e implantación de Planes de Clima y Energía en el marco de la red Udalsarea 2030 e incentivar la participación de los municipios en el Pacto de alcaldías para el clima y la energía.

Dinamizar la participación de Euskadi en la misión europea de adaptación al cambio climático y diseñar las medidas de adaptación efectivas que reduzcan la exposición y la vulnerabilidad de los sistemas sociales, económicos y ambientales frente al cambio del clima mejorando su resiliencia e implicando tanto al sector público como privado, así como a toda la sociedad vasca.

Finantzaketa klimatikoko aukerak aztertzea eta aprobetxatzea egokitzapen neurriak garatzeko, esaterako, LIFE IP Urban Klima 2050 edo Horizon Europe Regions4Climate bezalako proiektuak hedatuz, eta Euskadin proiektu erakusleen proposamenetan euskal eragileen parte hartzea aktibatuz. Naturan oinarritutako irtenbideen eskualde mailako proiektu berri bat konfiguratzeko.

Herritarrak sentsibilizatzea eta kontzientziatzea, Aste Klimaren esparruan jarduerak garatuz: Euskadiko Klima eta Energiaren Astea, eta Ingurumenaren inguruko Mundu Egunak.

Analizar y aprovechar las oportunidades de financiación climática para el desarrollo de medidas de adaptación que se despliegan a través de proyectos como el LIFE IP Urban Klima 2050 o el Horizon Europa Regions4Climate, activando la participación de agentes vascos en las propuestas de proyectos demostración en Euskadi. Configurar un nuevo proyecto a escala comarcal de soluciones basadas en la naturaleza.

Sensibilizar y concienciar a la ciudadanía, desarrollando actividades en el marco de Aste Klima: Semana de Klima y Energía de Euskadi y los Días Mundiales relacionados con el Medio Ambiente.

2. EKONOMIA ZIRKULARRA

EUSKAL ENPRESEN EKONOMIA ZIRKULARRERAKO TRANSIZIOA

Euskadi 2030-Industria Planeko proiektu eraldatzaileen artean, hauek nabarmentzen dira:

ESG Euskadi Euskal ETEentzat jasagarritasuna ebaluatzeko sistema garatzea, ESG irizpideen arloan (ingurumena, gizartea eta gobernantza) interes taldeek egiten dituzten eskaera gero eta handiagoi modu eraginkorrean erantzuteko.

Basque Zirkular Metals: Proiektuak metalgintza sektoreko euskal enpresen lehiakortasuna hobetzea nahi du, batez ere altzairu eta aluminioan, ekonomia zirkularreko estrategien bidez.

Ekonomia zirkularren arlo honetan aurreikusitako beste jarduerak ildo batzuk hauek dira:

Basque Circular Hub zentroen sarearen esparruan, «Basque green talent» programa abian jartzea (enplegu berdea), ekonomia zirkularren aukerei buruz gazteak zein jardunean diren profesionalak prestatzeko.

Europako Itun Berdearen lege garapenetatik zirkulartasunaren arloan sortzen diren erroka eta aukera berriak identifikatzea, eta horiek euskal industrian dituzten ondorioak aztertzea, Basque Ecodesign Centerren eta Euskadiko ETE Zirkularren bidez.

Teknologia Garbien Euskal Zerrenda eguneratuta mantentzea, eta horren erabilera erraztea, duen eragin fiskalaren bidez ekonomia zirkularra bultzatzeko.

Ekonomia zirkularreko praktika onen balioa nabarmentzeko formazioa eskaintzea gizarteari.

Ingurumen ziurtagiriak eta egiaztapenak lortzeko laguntza handitzea, hala nola: Ingurumen Azterna Korporatiboa, Produktuaren Ingurumen Adierazpena, Produktuaren Pasaporte Digitalak edo Bizi Zikloaren Analisia.

Ekonomia zirkularra hedatzea eta ekoberrikuntza zirkularra indartzea, 2030 Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Planaren funtsezko elementu gisa.

2. ECONOMÍA CIRCULAR

TRANSICIÓN DE LA EMPRESA VASCA HACIA LA ECONOMÍA CIRCULAR

Entre los proyectos transformadores del Plan de Industria-Euskadi 2030 destacan:

ESG Euskadi: Desarrollo de un sistema de evaluación de sostenibilidad para las pymes vascas, el cual les permita responder de forma eficaz a las crecientes demandas de sus grupos de interés en materia de criterios ESG (ambientales, sociales y gobernanza).

Basque Zirkular Metals: El proyecto busca mejorar la competitividad de las empresas vascas del sector metalúrgico, especialmente en acero y aluminio, mediante estrategias de economía circular.

Otras líneas de actuación previstas en este ámbito de la economía circular son:

Poner en marcha, en el marco de la red de centros Basque Circular Hub, el programa «Basque green talent» (empleo verde) para formar a personas jóvenes y a profesionales en activo en las oportunidades de la economía circular.

Identificar los nuevos retos y oportunidades en materia de circularidad emanados de los desarrollos legislativos del Pacto Verde Europeo y analizar sus implicaciones en la industria vasca, a través del Basque Ecodesign Center y PYME Circular Euskadi.

Mantener actualizado el Listado Vasco de Tecnologías Limpias, facilitando su uso, con el fin de impulsar la economía circular a través de su impacto fiscal.

Ofrecer formación a la sociedad en la puesta en valor de buenas prácticas de economía circular.

Aumentar el apoyo para la obtención de certificados y verificaciones ambientales como la Huella Ambiental Corporativa, la Declaración Ambiental de Producto, los pasaportes digitales de producto o la realización de Análisis de Ciclo de Vida.

Desplegar la economía circular y reforzar la ecoinnovación circular como elementos fundamentales del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2030.

Erosketa publiko berdea sendotzea euskal sektore publikoan, eta merkatu berdea garatzea, kalitatezko eskaintza lehiakor eta prestatu batekin.

Bizi Zikloaren Analisirako Euskal Sarea eratzea. Tresna horren bidez, Euskadin fabrikatutako material eta prozesuei lotutako ingurumen inbentarioko datu berriak garatu, baliozkotu eta argitaratuko dira, eta Europar Batasunak bultzatzen duen Produktuaren Ingurumen Pasaportearen erregistro publikoa sortu eta koordinatuko da.

3. INGURUMENA BABESA

Impulso de una política ambiental avanzada e innovadora.

Ingurumen plangintza oinarri estrategikoa da garapen jasangarriko eredu baterantz aurrera egiteko, batez ere gaur egungo testuinguruan, zeina larrialdi klimatikoak eta ekonomiaren, osasunaren eta ingurumenaren arteko interdependentzia gero eta handiagoak markatzen baitute. Euskadin, 2030erako planifikazio tresna asko definituta daude dagoeneko, baina horien eraginkortasuna jarraipen, ebaluazio eta monitorizazio sistema sendoak ezartzeko gaitasunaren araberakoa izango da, lurraldera egokituta, eta gardentasun, lankidetzatza instituzional eta herritarren parte hartze printzipioekin bat eginda. Gainera, ezinbestekoa da esparru berriak txertatzea, hala nola finantza jasangarriak, kontsumo arduratsua edo digitalizazio berdea, gero eta interkonektatuago dagoen munduan ingurumen eta gizarte erronken bilakaera islatzen baitute.

Ingurumen berrikuntza trantsizio jasangarriko ezinbesteko tresna da, eta funtsezko zutabe gisa finkatu da Euskadin, trantsizio hori eraginkorra eta erresilientea izan dadin bultzatzeko, bai enpresei negozio eredu, produktuen diseinu edo ekoizpen prozesu berriak garatzen lagunduz, bai euskal erakundeek aplikatzeko tresna ekonomiko-fiskalak ezarritik, arazo konplexuetarako teknologia garbiak eta soluzio berritzaileak erabiltzea sustatzeko. Horrela lehiakortasuna bultzatzen da, eta, aldi berean, ingurumen inpaktua murrizten da:

2030erako V. Ingurumen Esparru Programa bultzatzea eta sistema aurreratu bat garatzea Euskadin ingurumen plangintzaren jarraipena eta ebaluazioa egiteko eta Euskadin ingurumenaren egoerari buruzko zabalkundea egiteko, ingurumen informazioarako eta dibulgazioarako ataria sortzearekin batera, ingurumen adierazleen bilakaera erakutsiko duena, herritarrei ingurumen errealitatearen eta horren arrazoiaren ondorioen berri modu objektibo eta egiazkoan emateko.

Ingurumen fiskalitaterako tresnak garatzea eta hobetzea, hala nola Teknologia Garbien Euskal Zerrenda, Zerga Koordinazioarako Organoarekin koordinatuta.

Ingurumen berrikuntza eta ekoizpen prozesu garbiagoak sustatuko dituen 2030 Finantza Jasangarrien Plana egitea.

Consolidar la compra pública verde en el sector público vasco y desarrollar el mercado verde con una oferta de calidad, competitiva y preparada.

Constituir la Red Vasca de Análisis de Ciclo de Vida. A través de este instrumento se desarrollarán, validarán y publicarán nuevos datos de inventario ambiental asociados a materiales y procesos fabricados en Euskadi y se creará y coordinará el registro público de Pasaportes ambientales de producto que impulsa la Unión Europea.

3. PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

Ingurumen politika aurreratu eta berritzailea bultzatzea.

La planificación ambiental constituye una base estratégica para avanzar hacia un modelo de desarrollo sostenible, especialmente en un contexto como el actual, marcado por la urgencia climática y la creciente interdependencia entre economía, salud y medio ambiente. En Euskadi, gran parte de los instrumentos planificadores hacia 2030 ya están definidos, pero su eficacia depende de la capacidad de implementar sistemas de seguimiento, evaluación y monitorización robustos, adaptados al territorio y alineados con los principios de transparencia, colaboración institucional y participación ciudadana. Además, resulta imprescindible incorporar nuevos ámbitos emergentes como las finanzas sostenibles, el consumo responsable o la digitalización verde, que reflejan la evolución de los desafíos ambientales y sociales en un mundo cada vez más interconectado.

La innovación ambiental es un instrumento imprescindible para la transición sostenible y se ha consolidado en Euskadi como un pilar fundamental para impulsar que esa transición sea eficiente y resiliente apoyando tanto a las empresas en el desarrollo de nuevos modelos de negocio, diseño de producto o procesos productivos, como implantando instrumentos económico-fiscales para ser aplicados desde las instituciones vascas y que promueven la adopción de tecnologías limpias y soluciones innovadoras a problemas complejos. De esta forma se impulsa la competitividad al mismo tiempo que se reduce el impacto ambiental:

Impulso de la ejecución del V Programa Marco Ambiental 2030 y desarrollo de un sistema avanzado de seguimiento y evaluación de la planificación ambiental, y difusión de estado del medio ambiente en Euskadi, junto con la creación del portal de información y divulgación ambiental con evolución de indicadores ambientales, con el objetivo de informar a la ciudadanía de una forma objetiva y veraz sobre la realidad ambiental, sus causas y sus consecuencias.

Desarrollo y mejora de Instrumentos de fiscalidad ambiental, como el Listado Vasco de Tecnologías Limpias, en coordinación con el Órgano de Coordinación Tributaria.

Elaboración de un Plan de Finanzas Sostenibles 2030 que fomente la innovación ambiental y la adopción de procesos de producción más limpios.

Uraren, airearen eta lurzoruen «Zero kutsadurarako» programa egitea, non sektore bakoitzaren plangintza indibidualak egin ahal izango diren, eta horien artean sortzen diren interakzioak integratuko diren.

«Proiektu ekoberritzaileak diseinatzeko fabrika» programa garatzea, ingurumen helburuetan lagunduko duten balio handiko proiektuak diseinatzuz.

Lurzorua babestea eta lurzoru kutsatuak berreskuratzea.

Lurzorua Babesteko 2030 Estrategiaren esparruan, lhobek lehenasunezkatzat jotzen diren lurzoru kutsatuak berreskuratzeke ekinga lehenetsiko du, funtzionaltasuna berrezartzeko, osasunerako arriskuak murrizteko eta erabilera jasangarri berrietan integratzen laguntzeko. Lan ildo hau funtsezkoa da lurraldearen kudeaketa arduratsu baterantz aurrera egiteko, ingurumen birsorrera, ekonomia zirkularra eta hiri eta industria inguruneetako bizi kalitatea hobetzen lagunduz.

Ingurumen azpiegiturak berreskuratzen eta kudeatzen laguntzea, eta lhobek kudeatzen dituen azpiegituren ingurumena hobetzeko eta zaintzeko lanei jarraipena ematea.

lhoberen, SPRILURen eta URAREN arteko lankidetzan, kutsatuta egon daitezkeen lehenasunezko lurzoruak berreskuratzeke eta berreraikitzeke jarduerak bultzatzea.

Ezagutza sortzera, gobernantza hobetzera eta lurzoruen babesaren arloko formazioa eta sentsibilizazioa sustatzera bideratutako lan ildo transbertsalak dinamizatzea.

Hondeaketen eta isurketen ordezeko erremediatze teknologien erabilera sustatzea, lurzoru kutsatuetan BATNECC in situ edo on site teknologien ezagutza eta garapena bultzatuz, kostu onargarriarekin.

Isurketa murriztea eta hondakinen kudeaketa hobetzea.

Euskadiko Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko 2030 Planak esparru estrategiko bat ezartzen du ekonomia zirkular baterantz aurrera egiteko, hondakinen sorrera murriztuz eta kudeaketa optimizatuz.

Euskadiko 2030erako Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko Planaren helburuen jarraipena egitea, eta Hondakinen Azpiegituren Lurralde Plan Sektorial bat egiteko lanak babestea.

Funtsezko azpiegiturak abian jartzen laguntzea, baita hondakinak balorizatzeko proiektuak garatzea ere, isurketak minimizatzeko eta balorizatzeko.

Euskadin amianto behar bezala kudeatzeko eta zaborteigira doazen plastikozko hondakinak murrizteke jarduerak bultzatzea.

Euskadiko itsas zaborren arloko ekintzak abian jartzen laguntzea.

Elaboración de un Programa de «Contaminación cero» de agua, aire y suelo, compatibilizando las planificaciones individuales de cada uno de los vectores e integrando las interacciones que se producen entre ellos.

Desarrollo de un programa «Fábrica de Diseño de Proyectos Ecoinnovadores», a través del diseño de proyectos de alto valor que contribuyan a los objetivos ambientales.

Protección del suelo y recuperación suelos contaminados.

En el marco de la Estrategia de protección del suelo 2030, desde lhobe se va a priorizar la acción en la recuperación de suelos contaminados considerados prioritarios, con el objetivo de restaurar su funcionalidad, reducir riesgos para la salud y facilitar su integración en nuevos usos sostenibles. Esta línea de trabajo es clave para avanzar hacia una gestión responsable del territorio, contribuyendo a la regeneración ambiental, la economía circular y la mejora de la calidad de vida en entornos urbanos e industriales.

Apoyo en la recuperación y gestión de infraestructuras ambientales, además de dar continuidad a los trabajos de mejora y vigilancia ambiental de aquellas infraestructuras de las que lhobe tiene gestión.

En colaboración entre lhobe, SPRILUR y URA, impulso a las actuaciones de recuperación y reutilización de suelos potencialmente contaminados prioritarios.

Dinamizar las líneas de trabajo transversales orientadas a generar conocimiento, mejorar la gobernanza y fomentar la formación y sensibilización en materia de protección del suelo.

Fomento de la utilización de tecnologías de remediación alternativas a la excavación y el vertido, impulsando el conocimiento y desarrollo de las tecnologías BATNECC in situ u on site en suelos contaminados a un coste asumible.

Reducir el vertido y mejora en la gestión de residuos.

El Plan de Prevención y Gestión de Residuos de Euskadi 2030 establece el marco estratégico para avanzar hacia una economía circular, reduciendo la generación de residuos y optimizando su gestión.

Seguimiento de objetivos del Plan de Prevención y Gestión de Residuos de Euskadi 2030, apoyando los trabajos de elaboración de un Plan Territorial Sectorial de Infraestructuras de Residuos.

Apoyo en la puesta en marcha de aquellas infraestructuras clave, así como el desarrollo de proyectos para la valorización de residuos, orientadas a minimizar el vertido y la valorización.

Impulso de actuaciones para la correcta gestión del amianto en Euskadi, así como para reducir los residuos de plástico que van a vertedero.

Colaborar en la puesta en marcha de acciones en materia de basuras marinas de Euskadi.

4. HERRITARREN EKINTZA

4. ACCIÓN CIUDADANA

Ingurumen dibulgazioa eta herritarren inplikazioa.

Herritarrak gero eta gehiago hartzen dira kontuan ingurumen lege, programa eta estrategietan zehaztutako helburuak betetzeko funtsezko eragile gisa. Horien rola hainbat modutan gauzatu daitekeen arren (kontzientziazioa, sentsibilizazioa, formazioa, heziketa, lankidetzeta edo inplikazioa), arlo guztietan da funtsezkoa, bai politika publikoak diseinatzeko, bai inplementatzeko. Euskadik ingurumen egoerarekin konprometitu eta kezkatuta dagoen biztanleria du, baina oraindik ez du premia kotzat hartzen. Horregatik, beharrezkoa da ingurumen jasangarritasunari buruzko ezagutza indartzea, arazoak identifikatzen laguntzea, eta, egunerokotasunetik abiatuta, benetako eraldaketa bultzatzen duten ingurumen ohiturak sustatzea.

Ildo horretan, Ekoetxea-Euskadiko Ingurumen Zentroen Sarea erreferente da ingurumen sentsibilizazio eta hezkuntzan, bost zentro propio dituelarik gune enblematikoetan, modu integratuan kudeatuta (Urdaibai, Meatzaldea eta Txingudi), edo lankidetzeta bidez kudeatuta (Azpeitia eta Sobron). Lurraldearen berezitasunetik, espazio horiek gizarte kohesioa eta kontzientzia ekologikoa sustatzen dute, Eusko Jaurlaritzaren ingurumen hezkuntza bultzatzeko plataformarekin bat datorren jardueren programazio hibridoa eskainiz.

Ingurumen ekintza ezagutaraztea eta ikusaraztea, ekintzara pasatzearen garrantziaz sentsibilizatzeko eta kontzientziazatzeko jarduerak eta neurriak bultzatuz.

Euskal herritarren ohiturak eraldatzeko konpromisoa eta atxikimendua sortzen duten ekintzak sustatzea.

Añanan Ekoetxea zentro berria eraikitze lanetan laguntzea, eta Ekoetxe gainerako zentroak eguneratzeko eta hobetzeko lanak egitea.

Divulgación e implicación ambiental de la ciudadanía.

La ciudadanía está siendo cada vez más reconocida como un agente clave en el cumplimiento de los objetivos definidos en leyes, programas y estrategias ambientales. Aunque su rol puede adoptar diversas formas (concienciación, sensibilización, formación, educación, colaboración o implicación), en todas ellas resulta esencial tanto para el diseño como para la implementación de las políticas públicas. Euskadi cuenta con una población comprometida y preocupada por la situación ambiental, aunque aún no la percibe como una urgencia. Por ello, es necesario reforzar el conocimiento sobre sostenibilidad ambiental, facilitar la identificación de los problemas y fomentar hábitos ambientales que impulsen una transformación real desde lo cotidiano.

En este sentido, la Red de Centros Ambientales de Euskadi, Ekoetxea, constituye un referente en sensibilización y educación ambiental, con cinco centros propios ubicados en enclaves emblemáticos (Urdaibai, Meatzaldea y Txingudi) y dos en colaboración (Azpeitia y Sobron), todos ellos gestionados de forma integral. Desde su singularidad territorial, estos espacios fomentan la cohesión social y la conciencia ecológica, ofreciendo una programación híbrida de actividades alineada con la plataforma de impulso de la educación ambiental del Gobierno Vasco.

Comunicar y dar visibilidad a la acción medioambiental, impulsando actuaciones y medidas para sensibilizar y concienciar sobre la importancia de pasar a la acción.

Fomentar acciones que generen la adhesión y compromiso con la transformación de hábitos de la ciudadanía vasca.

Apoyo en los trabajos de construcción del nuevo centro Ekoetxea en Añana y mejora de las obras de actualización y mejora de los demás centros Ekoetxea.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ENERGIA ETA KLIMA TRANTSIZIOA		TRANTSIZIO ENERGETIKOA ETA KLIMATIKOA
5.000 biztanle baino gehiago eta klima- eta energia-planak dituzten udalerriak.		Municipios de más de 5.000 habitantes con Planes de Clima y Energía.
Udalerrien kopurua	60	Número de municipios
Martxan jarri diren Energia-trantsizioaren eta klima-aldaketaren Legeko tresnak.		Instrumentos puestos en marcha de la ley de transición energética y cambio climático.
Tresna kopurua	5	Número de instrumentos
Martxan dauden Klimatekeko proiektuak		Proyectos Klimatek en marcha.
Proiektu kopurua	4	Número de proyectos
Klima aldaketara egokitzeko abiarazitako proiektu erakuslea.		Proyectos demostradores en marcha sobre adaptación al cambio climático.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Proiektuen kopurua	5	Numero de proyectos
Klima-ekintzan eragiten duten eta lhobek parte hartzen duen Europako lankidetzeta proiektuak.		Proyectos europeos colaborativos con incidencia en acción climática en los que participa lhobe.
Proiektuen kopurua	5	Número de proyectos
EKONOMIA ZIRKULARRA		ECONOMÍA CIRCULAR
Ekonomia zirkularrean lhobek mobilizatu dituen enpresak.		Empresas movilizadas en economía circular por lhobe.
Enpresen kopurua	1.500	Número de empresas
ESGn ebaluazioa duten enpresak		Empresas con evaluación en ESG
Enpresen kopurua	250	Número de empresas
Basque Zirkular Metals programaren diseinuan inplikaturako eragileak		Agentes implicados en el diseño del programa Basque Zirkular Metals
Eragileen kopurua	30	Número de agentes
lhobek «Basque Green Talent» programaren eta jardunean dauden profesionalen programaren bidez prestatutako pertsonak.		Personas formadas por lhobe a través del programa «Basque Green Talent».
Pertsonen kopurua	750	Número de personas
Ekonomia zirkularren gaineko ezagutzak helarazteko gauzatutako ekintzak		Acciones de transferencia de conocimiento en Economía Circular
Ekintzen kopurua	30	Número de acciones
Enprekin eta lankidetzeta publiko-pribatuaren ekimenen bitartez, ekonomia zirkularren arloan garatutako proiektuak.		Proyectos de economía circular desarrollados con empresas a través de sus iniciativas de colaboración público-privada.
Proiektu kopurua	30	Número de proyectos.
INGURUMENA BABESA		PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE
lhlhobek abian jarritako proiektu ekoberritzaileen		Proyectos ecoinnovadores puestos en marcha por lhobe
Proiektu kopurua	10	Número de proyectos
lhobek parte hartzen duen lurzoru kutsatuak berreskuratzeko proiektuak.		Proyectos de recuperación de suelos contaminados en los que participa lhobe.
Proiektuen kopurua	10	Número de proyectos
HERRITARREN EKINTZA		ACCIÓN CIUDADANA
Ekoetxea sareko bisitak		Visitantes de la red Ekoetxea
Bisitari kopurua	165.000	Número de visitantes
lhoberen jardueretan parte hartu duten pertsonak: Asteklima, Euskadiko Klimaren eta Energiaren Astea; Hondakinen prebentzioaren eta kudeaketaren Europako Astea.		Personas que participan en actividades de lhobe: Asteklima, Semana del Clima y la Energía en Euskadi; Semana europea de la prevención y gestión de residuos

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Pertsona kopurua	6000	Número de personas
Herritarrek hartutako konpromiso jasagarriak		Compromisos sostenibles adquiridos por la ciudadanía
Konpromiso kopurua	15.000	Número de compromisos

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / EUROS

AKTIBOA ACTIVO			ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
2026			2026		
2025			2025		
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ACTIVO NO CORRIENTE	2.045.650	2.020.650	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	3.278.874	3.278.874
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	1.759.872	1.759.872	A-1) Funts propioak Fondos propios	1.234.623	1.234.623
8. Bestelako ibilgetu ukiezina Otro inmovilizado intangible	1.759.872	1.759.872	I. Kapitala / Gizarte-funtsa Capital / Fondo social	2.843.626	2.843.626
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	285.778	260.778	1. Kapital eskrituratu / Gizarte-funtsa Capital escriturado / Fondo social	2.843.626	2.843.626
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	285.778	260.778	III. Erreserbak Reservas	315	315
B) AKTIBO KORRONTEA ACTIVO CORRIENTE	6.641.746	6.666.746	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	315	315
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.013.384	1.013.384	V. Aurreko ekitaldien emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(1.609.318)	(1.823.648)
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak Clientes por ventas y prestaciones de servicios	67.682	67.682	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(1.609.318)	(1.823.648)
4. Pertsonala Personal	17.231	17.231	VII. Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	0	214.330
6. Administ. publikoekin dauden bestelako kredituak Otros créditos con las Administraciones públicas	928.471	928.471	A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	2.044.251	2.044.251
VI. Epe motzeko aldiakotzeak Periodificaciones a corto plazo	74.035	74.035	B) PASIBO EZ-KORRONTEA PASIVO NO CORRIENTE	29.102	29.102
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	5.554.327	5.579.327	I. Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo	29.102	29.102
1. Diruzaintza Tesorería	5.554.327	5.579.327	4. Bestelako hornidurak Otras provisiones	29.102	29.102
			C) PASIBO KORRONTEA PASIVO CORRIENTE	5.379.420	5.379.420
			III. Epe motzeko zorrak Deudas a corto plazo	19.843	19.843
			5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	19.843	19.843
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	5.359.577	5.359.577
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	556.183	556.183
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	484.563	484.563
			7. Bezeroen aurrerakinak Anticipos de clientes	4.318.831	4.318.831
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	8.687.396	8.687.396	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	8.687.396	8.687.396

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / EUROS

GALERA-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2026	2025
A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	20.000	24.777
b) Zerbitzu-prestazioa <i>Prestación de servicios</i>	20.000	24.777
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de explotación</i>	14.220.000	14.615.626
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	380.000	632.400
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>	13.840.000	13.983.226
6. Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(4.978.025)	(4.728.821)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(3.665.542)	(3.588.919)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(1.312.483)	(1.139.902)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(9.261.975)	(9.701.982)
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(9.261.975)	(9.648.313)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	0	(53.669)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	0	209.600
14. Sarrera finantzarioak <i>Ingresos financieros</i>	0	4.730
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	0	4.730
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)	0	4.730
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	0	214.330
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)	0	214.330

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / EUROS

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026	2025
A) USTIAPIEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik Resultado del ejercicio antes de impuestos	0	214.330
2. Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak Cambios en el capital corriente	0	0
4. Ustiapien-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	0	0
5. Ustiapien-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	0	214.330
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)		
6. Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(25.000)	(50.000)
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(25.000)	(50.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	0	50.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	0	50.000
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	(25.000)	0

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

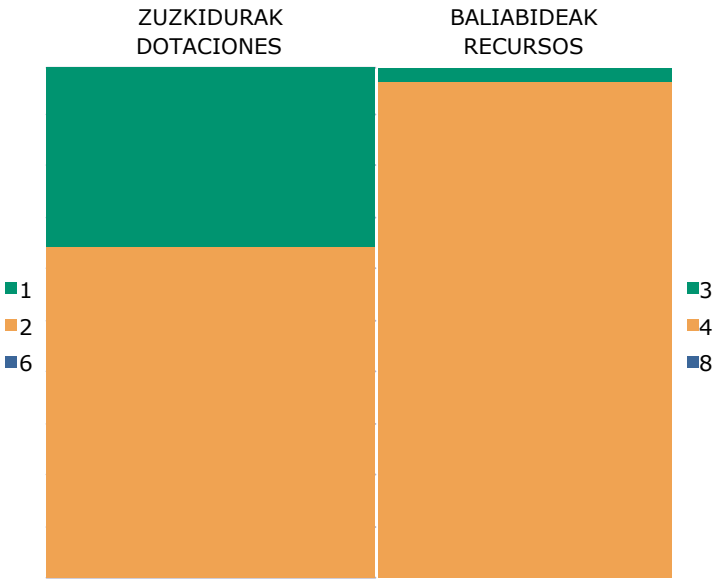
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILUPEN-PRIMA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	AURREKO EKITALDIEN EMATZAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIAREN EMATZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(KONTURAKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	JASOTAKO DIRULAG., DOHAN. ETA LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(GALDATU GABEKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2024. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2024	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
B. 2025. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	214	-----	-----	-----	2.044	2.269
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	2.844	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	2.844
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	0	-----	(1.824)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.823)
C. 2025. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2025	2.844	-----	-----	0	-----	(1.824)	-----	214	-----	-----	-----	2.044	3.279
D. 2026. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2026	2.844	-----	-----	0	-----	(1.824)	-----	214	-----	-----	-----	2.044	3.279
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. Otras variaciones del patrimonio neto.	-----	-----	-----	-----	-----	214	-----	(214)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2026. URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2026	2.844	-----	-----	0	-----	(1.609)	-----	-----	-----	-----	-----	2.044	3.279

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



		EURO / EUROS	
ZUZKIDURAK DOTACIONES	2026	BALIABIDEAK RECURSOS	2026
1 Pertsonal-Gastuak Gastos de Personal	4.978.025	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos	400.000
2 Funtzionamendu gastuak Gastos de Funcionamiento	9.261.975	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes	13.840.000
6 Inbertsio errealak Inversiones Reales	25.000	8 Aktibo finantzarioen murrizketa Disminución de Activos Financieros	25.000
Zuzkidurak, guztira Total Dotaciones	14.265.000	Baliabideak, guztira Total Recursos	14.265.000

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	14.265.000	100		0	14.265.000

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1	Personal-gastuak Gastos de Personal	4.978.025	34,9	4.768.129	38,4	209.896	4,4
2	Funtzionamendu-gastuak Gastos de Funcionamiento	9.261.975	64,9	7.589.080	61,2	1.672.895	22,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	14.240.000	99,8	12.357.209	99,6	1.882.791	15,2
6	Inbertsio errealak Inversiones Reales	25.000	0,2	50.000	0,4	-25.000	-50,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	25.000	0,2	50.000	0,4	-25.000	-50,0
	GUZTIRA TOTAL	14.265.000	100,0	12.407.209	100,0	1.857.791	15,0

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / EUROS							
KAP. CAP.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak <i>Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos</i>	400.000	2,8	745.000	6,0	-345.000	-46,3
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes</i>	13.840.000	97,0	11.612.209	93,6	2.227.791	19,2
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES CORRIENTES	14.240.000	99,8	12.357.209	99,6	1.882.791	15,2
7	Kapital-eragiketarako transferentziak eta dirulaguntzak <i>Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital</i>	0	0,0	50.000	0,4	-50.000	-100,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS	0	0,0	50.000	0,4	-50.000	-100,0
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS	14.240.000	99,8	12.407.209	100,0	1.832.791	14,8
8	Aktibo finantzarioen murrizketa <i>Disminución de Activos Financieros</i>	25.000	0,2	0	0,0	25.000	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS	25.000	0,2	0	0,0	25.000	---
	GUZTIRA TOTAL	14.265.000	100,0	12.407.209	100,0	1.857.791	15,0

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
1			PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	4.978.025	34,9	4.768.129	38,4	209.896	4,4
1	10		Kargu Publikoak Cargos Públicos	92.066	0,6	89.820	0,7	2.246	2,5
1	10	100	Kargu Publikoen ordainsariak <i>Retribuciones de Cargos Públicos</i>	92.066	0,6	89.820	0,7	2.246	2,5
1	13		Lan-kontratadunak Laborales	3.573.476	25,1	3.436.563	27,7	136.913	4,0
1	13	130	Langile lan-kontratadun finkoen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral fijo</i>	3.032.011	21,3	2.900.064	23,4	131.947	4,5
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratadunen ordainsariak <i>Retribuciones del personal laboral temporal</i>	73.731	0,5	188.524	1,5	-114.793	-60,9
1	13	132	Langile lan-kontratadunak ordezkatzten dituzten langileen ordainsariak <i>Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral</i>	467.734	3,3	347.975	2,8	119.759	34,4
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales	1.312.483	9,2	1.241.746	10,0	70.737	5,7
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak <i>Cotizaciones sociales a cargo de la entidad</i>	1.104.172	7,7	1.046.218	8,4	57.954	5,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak <i>Indemnizaciones, Prestaciones Sociales</i>	73.311	0,5	70.528	0,6	2.783	3,9
1	16	162	Bestelako gastu sozialak <i>Otros gastos sociales</i>	135.000	0,9	125.000	1,0	10.000	8,0
2			FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	9.261.975	64,9	7.589.080	61,2	1.672.895	22,0
2	20		Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones	500	0,0	0	0,0	500	---
2	20	201	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	500	0,0	0	0,0	500	---
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa Reparaciones, mantenimiento y conservación	58.500	0,4	5.000	0,0	53.500	1.070,0
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak <i>Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas</i>	58.500	0,4	3.000	0,0	55.500	1.850,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Elementos de transporte y otro inmovilizado material</i>	0	0,0	2.000	0,0	-2.000	-100,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak Material de oficina, suministros y comunicaciones	158.500	1,1	127.500	1,0	31.000	24,3
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. <i>Material de oficina, prensa, revistas, etc.</i>	114.500	0,8	83.500	0,7	31.000	37,1
2	22	221	Hornigaiak <i>Suministros</i>	1.000	0,0	1.000	0,0	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak <i>Comunicaciones</i>	43.000	0,3	43.000	0,3	0	0,0
2	23		Hainbat gastu Gastos diversos	9.043.475	63,4	7.455.580	60,1	1.587.895	21,3
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>	7.500	0,1	7.500	0,1	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>	15.000	0,1	14.000	0,1	1.000	7,1
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak <i>Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas</i>	8.000	0,1	5.000	0,0	3.000	60,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu <i>Otros gastos diversos</i>	9.012.975	63,2	7.429.080	59,9	1.583.895	21,3
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak Trabajos realizados por otras empresas y	1.000	0,0	1.000	0,0	0	0,0
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>	500	0,0	500	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak <i>Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes</i>	500	0,0	500	0,0	0	0,0

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
6			INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	25.000	0,2	50.000	0,4	-25.000	-50,0
6	61		Inbertsio materialak Inversiones materiales	25.000	0,2	50.000	0,4	-25.000	-50,0
6	61	616	Altzariak Mobiliario	25.000	0,2	25.000	0,2	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información	0	0,0	25.000	0,2	-25.000	-100,0
			GUZTIRA TOTAL	14.265.000	100,0	12.407.209	100,0	1.857.791	15,0

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / EUROS

KAP. CAP.	ART. ART.	KON. CON.		2026	%GUZT. %TOT.	2025	%GUZT. %TOT.	ALDEA DIFERENCIA	%
3			TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO TASAS, PRECIOS PUBLICOS Y OTROS INGRESOS	400.000	2,8	745.000	6,0	-345.000	-46,3
3	34		Salmentak eta zerbitzu-prestazioak Ventas y prestaciones de servicios	20.000	0,1	20.000	0,2	0	0,0
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak <i>Prestaciones de servicios</i>	20.000	0,1	20.000	0,2	0	0,0
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak Otros ingresos de derecho privado	380.000	2,7	725.000	5,8	-345.000	-47,6
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak <i>Otros ingresos de derecho privado</i>	380.000	2,7	725.000	5,8	-345.000	-47,6
4			ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	13.840.000	97,0	11.612.209	93,6	2.227.791	19,2
4	40		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	13.840.000	97,0	11.612.209	93,6	2.227.791	19,2
4	40	400	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	13.840.000	97,0	11.612.209	93,6	2.227.791	19,2
7			KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	0	0,0	50.000	0,4	-50.000	-100,0
7	70		EAEko sektore publikotik Del sector público de la CAE	0	0,0	50.000	0,4	-50.000	-100,0
7	70	700	Administrazio Orokorretik <i>De la Administración General</i>	0	0,0	50.000	0,4	-50.000	-100,0
8			AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA DISMINUCION DE ACTIVOS FINANCIEROS	25.000	0,2	0	0,0	25.000	---
8	87		Gerakinak Remanentes	25.000	0,2	0	0,0	25.000	---
8	87	870	Gerakinak <i>Remanentes</i>	25.000	0,2	0	0,0	25.000	---
			GUZTIRA TOTAL	14.265.000	100,0	12.407.209	100,0	1.857.791	15,0