2023KO EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOKO AURREKONTU OROKORREN PROIEKTUA

PROYECTO DE PRESUPUESTOS GENERALES DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE EUSKADI 2023



05 EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA

DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

- EUSKAL PATZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA
  CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO
- SPRI TALDEA
  GRUPO SPRI
- EEE TALDEA
  GRUPO EVE
- EUSKADIKO KIROL PORTUAK
- URA
- IHOBE
- NEIKER
- HAZI
- ELIKA

Euskadi, auzolana, bien común

EUSKO JAURLARITZA GOBIERNO VASCO

2023KO EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOKO AURREKONTU OROKORREN PROIEKTUA

PROYECTO DE PRESUPUESTOS GENERALES DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE EUSKADI 2023



Euskadi, auzolana, bien común

EUSKO JAURLARITZA GOBIERNO VASCO

Lan honen bibliografía-erregistroa Eusko Jaurlaritzako Liburutegi Nagusiaren katalogoan aurki daiteke:
Un registro bibliográ ico de esta obra puede consultarse en el catálogo de la Biblioteca General del Gobierno Vasco:
https://www.katalogoak.euskadi.eus/katalogobateratua

Argitaraldia / Edición: 1.a, 2022ko urria / 1a, octubre 2022
© Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa / Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco
Ekonomia eta Ogasun Saila / Departamento de Economía y Hacienda
Internet: www.euskadi.eus
Argitaratzailea / Edita: Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia / Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco
Donostia-San Sebastián, 1 – 01010 Vitoria-Gasteiz

Aurkibidea / Índice :

05-EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA
05-DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE 8

Sekzioaren eta programen memoriak
Memorias de la Sección y de los Programas 9

Gastuen egoera-orria
El Estado de Gastos 145

1228 BEM Berreskuratze eta Erresilientzia Mekanismoa
MRR Mecanismo de Recuperación y Resiliencia 146

4421 Ingurumenaren Babesa
Protección del Medio Ambiente 148

5121 Uraren Plangintza eta Administrazioa
Planificación y Administración Hidráulica 155

5151 Portuak
Puertos 156

5411 Nekazaritza eta Arrantza Alorreko Ikerk. eta Gara.
Investigación y Desarrollo Agropesquero 160

5413 Teknologia
Tecnología 163

5414 Berrikuntzarako Funtsa
Fondo de Innovación 166

5415 Eraldaketa Digitala eta Ekintzailetza Berritzaile
Transformación Digital y Emprendimiento Innovador 168

7111 Nekazaritza, eta Landaren eta Itsasertzaren garap.
Agricultura y Desarrollo Rural y Litoral 170

7112 Arrantza
Pesca 178

7113 Elikagaien Sustapena eta Kalitatea
Promoción y Calidad Alimentaria 182

7211 Ekon. Garap. Jasang Ingurumen Egitura eta Laguntza
Estructura y Apoyo de Des. Eco. Sost. M. Ambiente 185

7212 Industria Garapena
Desarrollo Industrial 189

7213 Industria Segurtasuna
Seguridad Industrial 193

7214 Berrikuntza eta Lehiakortasun Estrategia
Innovación y Estrategia de Competitividad 195

7311 Energia eta Meatze Politika eta Garapena
Política y Desarrollo Energético y Minero 197

7613 Nazioartekotzea
Internacionalización 200

Sarreren egoera-orria
El Estado de Ingresos 201

4421 Ingurumenaren Babesa
Protección del Medio Ambiente 202

5151 Portuak
Puertos 203

5411 Nekazaritza eta Arrantza Alorreko Ikerk. eta Gara.
Investigación y Desarrollo Agropesquero 204

5413 Teknologia
Tecnología 205

7111 Nekazaritza, eta Landaren eta Itsasertzaren garap.
Agricultura y Desarrollo Rural y Litoral 206

7112 Arrantza
Pesca 207

7113 Elikagaien Sustapena eta Kalitatea
Promoción y Calidad Alimentaria 208

7211 Ekon. Garap. Jasang Ingurumen Egitura eta Laguntza
Estructura y Apoyo de Des. Eco. Sost. M. Ambiente 209

7212 Industria Garapena
Desarrollo Industrial 210

7213 Industria Segurtasuna
Seguridad Industrial 211

7311 Energia eta Meatze Politika eta Garapena
Política y Desarrollo Energético y Minero 212

7613 Nazioartekotzea
Internacionalización 213

Gastuen laburpenak
Resúmenes de Gastos 214

Sarreren laburpenak
Resúmenes de Ingresos 242

EAEKO SEKTORE PUBLIKOAREN PARTZUERGOAK
CONSORCIOS DEL SECTOR PÚBLICO DE LA CAE 244

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco 245

ENTE, SOZIETATE ETA FUNDAZIO PUBLIKOAK
ENTES, SOCIEDADES Y FUNDACIONES PÚBLICAS 269

SPRI Taldea
Grupo SPRI 270

SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agecia Vasca de Desarrollo Empresarial 271

Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A. 312

Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A. 353

Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A. 392

Euskal Herriko Arrisku Kapitalaren Gestioa SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A. 430

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro de Empresas e Innovación de Alava, S.A: 448

Naziorartekotze Taldea
Grupo de Internacionalización 468

Nazioartekotzeko Euskal Agentzia
Agencia Vasca de Internacionalización 469

USA Basque Trade and Investment
USA Basque Trade and Investment 491

Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment 508

Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil 526

SPRILUR Taldea
Grupo SPRILUR 543

SPRILUR SA
SPRILUR, S.A. 544

Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A. 569

Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A. 587

Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A. 604

Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A. 623

Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A. 643

Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A. 662

Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. 681

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A. 701

Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A. 720

Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A. 739

Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A. 758

Energiaren Euskal Erakunde Taldea
Grupo Ente Vasco de la Energia 777

Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energia 778

CADEM SA
CADEM, S.A. 813

Euskadiko Hidrokarburoak Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A. 829

BIMEP SA
BIMEP, S.A. 850

HARANA -KONTRASTA SA
HARANA-KONTRASTA, S.A. 868

Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua 883

Euskadiko Kirol Portuak
Euskadiko Kirol Portuak 909

Neiker SA
Neiker, S.A. *933*
IHOBE SA
IHOBE, S.A. *956*
HAZI Fundazioa
Fundación HAZI *984*
ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA *1008*

05-EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA
05-DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

Sekzioaren eta programen memoriak
Memorias de la Sección y de los Programas

EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA

DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailak bere gain hartzen du enplegua sortzen duen ekonomiaren suspertzea bizkortzea, eraldaketa digitala, energetikoa eta soziosanitarioa ekoizpen-egituraren lehiakortasuna indartzeko aukera gisa hartuta, eta ingurumen-irizpideak politika sektorial guztietan integratuta, ez baldintzatzaile gisa, baizik eta balioa sortzeko lehiakortasun-faktore gisa.

Sailak lan-lerroak eta ekintzak sustatzen ditu, gobernu-programan ezarritako helburu estrategiko guztiak lortzen laguntzeko. Bereziki, hauek azpimarratzen ditu:

- Langabezia % 10aren azpitik murriztea.
- BPGaren %40 gainditzea industrian eta zerbitzu aurreratuetan.
- I+Gko konbergentzia lortzea Europako batezbestekoarekin.
- Berotegi-efektuko gasen emisioa %30 murriztea.
- Energia berriztagarrien kuota azken energia-kontsumoaren %20 izatea lortzea.

Gainera, aukera-berdintasuna eta genero-ikuspegiaren helburua zaintzearen ardura hartzen du eta Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailak konpromiso aktiboa eta zorrotza aitortzen du.

Aurreko legegintzaldian lantzen zituen lehentasun eta erronka globalekin bat dator. Lehentasun horiek, COVID19 krisiaren ondorioz, mantendu ez ezik, areagotu eta azkartu egiten dira. Eraldaketa digital, energetiko eta klimatikoak Eusko Jaurlaritzaren agendaren parte ziren jada, eta eraldaketa horiei indar handiagoz ekiteko konpromisoa dago; aldi berean, sail honek aurrera egingo du Agenda Basque Country 2030 garatuz.

Erronka izango da lehiakortasun ereduan beharrezkoa den jauzi kualitatiboa ematen laguntzea, lehendik dauden ekoizpen sektoreak aprobetxatuz eta modernizatuz, digitalizazioak ematen dizkigun aukeren bidez, eta Europako Green Deal-eko printzipioak gure errealitate hurbilenean aplikatuz. Ekonomia modernoan oinarritutako hazkunde-estrategia, baliabideen erabileran eraginkorra izango dena eta lehiakorra agertuko dena. Eredu lehiakor justua, inor atzean utziko ez duena eta gure Basque Green Deal gisa hartuko duguna.

Errusiak Ukrainari 2022ko otsailean egindako inbasioak eta horrek Europa osan eragin dituen ondorioek bete-betean eragin dite nazioarteko ekonomiaren dinamikan. Ziurgabetasuna gero eta haundiagoa da, eta Europa Batasunak jasaten duen energia-alerta egoerak eskatu du Euskadin kontingentzia energetikoaren plana prestatzea, Euskadiko adminitrazioaren, enpresa-sarearen eta pertsonen zutabetan oinarrituta. Hori dela eta, sailak indar

El Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente asume como misión propia acelerar la reactivación económica generadora de empleo asumiendo la transformación digital, energética y sociosanitaria como oportunidad para fortalecer la competitividad de la estructura productiva, e integrar los criterios medioambientales en todas las políticas sectoriales, no como un condicionante, sino como un factor competitivo para crear valor.

DESMA impulsa líneas de actuación y acciones que tratan de contribuir a la consecución del conjunto de los objetivos estratégicos establecidos en el programa de gobierno, y en particular incide en los siguientes:

- Reducir el paro por debajo del 10%.
- Superar el 40% del PIB en la industria y en los servicios avanzados.
- Lograr la convergencia en I+D con la media europea.
- Reducir en un 30% la emisión de gases de efecto invernadero.
- Lograr que la cuota de energías renovables represente el 20% del consumo final de energía.

Existe, además, un objetivo de país, el de la igualdad de oportunidades y la visión de género, con el que el Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente será comprometido, activo y exigente.

Un departamento acorde con las prioridades y con los retos globales en los que ya venía trabajando en la legislatura anterior, prioridades que, como consecuencia de la crisis de la Covid19, no solo se mantienen, sino que se intensifican y se aceleran. Las transformaciones digital, energética y climática ya formaban parte de la agenda del Gobierno Vasco, y existe un compromiso de abordarlas con mayor intensidad, al tiempo que este departamento seguirá avanzando con el desarrollo de una Agenda Basque Country 2030.

El reto será contribuir a dar el salto cualitativo necesario en el modelo de competitividad aprovechando y modernizando los sectores productivos ya existentes, de la mano de las oportunidades que nos brindan la digitalización, y la transformación energética y climática a través de la aplicación de los principios del Green Deal europeo en nuestra realidad más próxima. Una estrategia de crecimiento basado en una economía moderna, eficiente en el uso de los recursos, y competitiva. Un modelo competitivo justo, que no deje a nadie atrás y que asumiremos como nuestro Basque Green Deal.

La invación de Rusia a Ucrania en febrero de 2022 y sus consecuencias en el conjunto de Europa está impactando de lleno en la dinámica de la economía internacional. La incertidumbre es creciente y la situación de alerta energética que sufre la Unión Europea ha exigido que Euskadi prepare su correspondiente Plan de contingencia energética basado en los pilares de la administración, del tejido empresarial y de las personas y hogares de Euskadi.

handiagoz hartzen du energia-trantsizioa premiaz, arin eta malgutasunez erantzungo zaion aurrekontu-jarraibidetzat, Europako gas-horniduraren egoeraren ondorioz sor daitezkeen premien arabera.

Energia eraginkortasuneko politiken bidez energia-kontsumoa murizteko premia dago, eta ekonomiaren deskarbonizazioan aurrera egin behar da, gero eta energia garbi gehiago erabiliz. Hori dela eta, sail osoak konpromisoa hartzen du Ikerketa eta Garapena, industria, eta lehen sektoreari lotutako politiketan, bai eta iraunkortasunera zeharka bideratutako ekintzetan ere, besteak beste, hondakinen kudeaketaren, ekonomia zirkularraren eta bioekonomiaren bidez.

Industria.

Gobernu Kontseiluak 2021eko uztailean onartuko Industria Garatzeko eta Nazioartekotzeko 2024 Planak hurrengo bosturteko industria-politiken gidalerroak ezartzen ditu, bai eta hurrengo 2023rako eta hurrengo ekitaldietarako aurrekontuarenak ere.

Era berean, osasun-krisiak aukera handia ematen dio osasun-industriari, eta Basque Health Clusterrarekin lankidetzan jarraituko du lanean.

Industriaren zerbitzurako tresna guztiak ETEetan oinarrituko dira, eta enpresa traktoreak ere kontutan hartuko dira beren jarduera inguruko eta tokiko sare hornitzaileen lankidetzaren beharraz jabetuta.

Ildo horretan, DESMAk beste laguntza-plan bat egingo du euskal enpresentzat, enpresa-sarearen lehiakortasuna hobetzen laguntzeko.

Lehen aipatutako ikuspegi energetikoaz gain, jarduera hauek izango dituzte ardatz: 4.0 industria eta zerbitzu aurreratuak; azpiegitura digitalak eta ez-digitalak; lurzoru industrialaren kudeaketa eta eskaintza; eta behar bereziak dituzten eremuak eta zailtasunak dituzten enpresei arreta eta zainketa ematea.

Hala, aurreikusitako ekintza zehatzak gauzatzeko, besteak beste, Basque Digital innovation Hub azpiegitura aprobetxatu behar da, ETEen digitalizazioa hobetzen laguntzen baitu nodoetatik abiatuta; Basque Ciber Security Center, industria-palanka gisa; eta, legegintzaldi honetan, Adimen Artifizialaren Zentroa -aurreko uztailean sortu zena-, eta Data Center, ETEen jardueraren zerbitzura jarriko dira.

2023ra begira, aurrekontu-testuinguruak aukera emango du inbertsio-jarduerak indartzeko, eta industria-lurzoruaren kudeaketa areagotzea aurreikusten da, bi helbururekin:batetik, enpresa-jardueraren aukera berriak sortzea, eta, besteteik berroneratzeko eta deskontaminatzeko jarduerei ekitea.

Sarea prest jartzeari dagokionez, banda zabal ultralasterra poligono eta estaldura zuriko guneetara zabaltzea eta 5G hedatzea aurreikusten da.

Nazioartekotzea.

Gaur egungo globalizazioak euskal enpresak nazioartekotzeko prozesuak eskatzen ditu oraindik ere, eta,

Por esta razón, DESMA asume con mayor intensidad, si cabe, la transición energética como una directriz presupuestaria que será atendida de manera urgente, ágil y flexible, en función de las necesidades que puedan surgir como consecuencia del estado del suministro de gas en Europa.

La urgencia de reducir el consumo de energía, a través de políticas de eficiencia energética, y la necesidad de avanzar en la descarbonización de la economía con un uso cada vez mayor de energías limpias, requiere del compromiso del conjunto del departamento en políticas asociadas a la I+D, la industria y el primer sector, así como con acciones enfocadas a la sostenibilidad de manera transversal, vía gestión de residuos, economía circular y bioeconomía, entre otras.

Industria.

El Plan de desarrollo industrial e internacionalización 2024 aprobado por el Consejo de Gobierno en julio de 2021 marca las directrices de las políticas industriales del próximo quinquenio, así como del presupuesto para el próximos 2023 y ejercicios posteriores.

Asimismo, la crisis sanitaria brinda una gran oportunidad a la industria de la salud que seguirá trabajando en colaboración con el Basque Health Cluster.

Todos los instrumentos al servicio de la industria estarán centrados en las pymes, conscientes, también, de la necesidad de apoyar a empresas tractoras y engrasar su actividad con redes locales de empresas proveedoras.

En este sentido, DESMA volverá a lanzar un nuevo Plan de Ayudas a la empresa vasca con el objetivo de contribuir a la mejora competitiva del tejido empresarial.

Además de la perspectiva energética antes mencionada, las actuaciones estarán más focalizadas en la Industria 4.0 y Servicios avanzados; las Infraestructuras digitales y no digitales, la gestión y la oferta de Suelo industrial; y la atención y cuidado tanto de Zonas desfavorecidas como de empresas en dificultades.

Así, las acciones concretas previstas, pasan por el aprovechamiento de una infraestructura como el Basque Digital innovation Hub que contribuye a partir de distintos nodos a la mejora de digitalización de las pymes; el Basque Ciber Security Center como palanca industrial, y en esta legislatura se prevén incorporar el Centro de Inteligencia Artificial -centro constituido el pasado mes de julio- y el Data Center al servicio de la actividad de las pymes.

Cara al año 2023, el contexto presupuestario permitirá reforzar actuaciones inversoras, y se prevé intensificar la gestión del suelo industrial con el doble objetivo de generar nuevas oportunidades de actividad empresarial y abordar actuaciones de regeneración y descontaminación.

Por lo que respecta a la puesta a punto de la red, se prevé culminar la extensión de la banda ancha ultrarrápida a polígonos y zonas aún de cobertura blanca, y la extensión del 5G.

Internacionalización.

La actual globalización sigue requiriendo de procesos de internacionalización de la empresa vasca para lo que ya

horretarako, enpresak nazioartekotzeko 2024 Plana dugu eskura, Industria Garatzeko Planaren esparruan. Aurreikuspenen arabera, Covid 19k eragindako mugikortasun-mugak lasaitzen joango dira, eta euskal enpresak bere nazioarteko jarduera berreskuratuko du, ekonomia suspertzeko palanka gisa.

Euskal ekonomia irekitzearen aldeko apustu horretan, SPRI Taldearen mendeko Nazioartekotzeko Euskal Agentziak (BTI) aurrera egingo du euskal enpresari laguntza emango dioten merkataritza-bulego berriak irekitzen.

Merkataritzan eta nazioarteko jardueran ziurgabetasuna egon arren, SPRI Taldeak, BTI Nazioarteratze Agentziaren bidez, gazteak nazioarteko merkataritzan prestatzeko eta esportaziorako nahiz nazioartekotzerako laguntza-programak bultzatzeko apustuari eusten dio.

Teknologia.

Industriarekiko obsesioarekin batera, apustu teknologikoan dugun ahalegina eta konfiantza datoz. Eusko Jaurlaritzak inbertsio-apustuari eusten dio, urteko hazkundea %6koa baita. Eta 2030eko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako Plan Berriak markatuko duen Estrategia baten arabera egiten dugu hori. Estrategia horretan, Euskadiko Espezializazio Adimendunak lehentasunezko jarduera-eremuak ditu, aukera-nitxoak definitzen ditu, eta arreta berezia jartzen du elikaduran, eta zahartze osasuntsuaren, mugikortasun elektrikoaren eta ekonomia zirkularraren arloetan ikerketa-ekimen bultzatzaileak ezartzen ditu.

I+Gko estrategia anbizio handikoa da, eta I+Gko zatiari ekiteko eragile garrantzitsu bat du, hala nola Basque Research and Technology Alliance aliantza.

Berrikuntza ETEetan.

Nolanahi ere, teknologiak zalantzarik gabe duen garrantziari dagokionez, DESMAk lehentasun osoa izango du enpresa-sarean berrikuntza ez-teknologikoa sartzeko. Berrikuntza azken muturreraino zabaldu eta enpresa txikiengana helarazteko ekimena izango da Hazinnova.

Jarduera ekintzailea.

Jarduera ekintzailea garatzen eta lehendik dauden industria-enpresei balioa emango dieten oinarri teknologikoko enpresa berriak sortzen jarraitu behar da. Horretarako, enpresa berrien sorrera %10 handitzea da asmoa, eta Euskadi tokiko industriarekin lankidetzan arituko diren nazioarteko startupen ekosistema eragile gisa kokatzeko helburua.

2021eko apiriletik indarrean dagoen Ekintzailetza Jarduerari Laguntzeko Erakunde arteko 2021-2024 Plan berriak ekintzailetzaren espiritua eta kultura sustatzeko eta finantza-eta ibertsio-laguntzako tresnak hobetzeko jarduera-ildoak ezartzen ditu.

Elikadura eta lurraldearen oreka.

Beharrezkoa, aukera eta erronka bihurtzen da elikadura.

disponemos del Plan de internacionalización empresarial 2024 en el marco del Plan de desarrollo industrial. Se prevé que las limitaciones de movilidad provocadas por la Covid 19 se vayan relajando y la empresa vasca recupere su actividad internacional como palanca de recuperación económica.

En esta apuesta por la apertura de la economía vasca, la Agencia Vasca de Internacionalización (BTI) dependiente del Grupo SPRI avanzará en la apertura de nuevas oficinas comerciales que den apoyo a la empresa vasca.

A pesar de la incertidumbre que planea en el comercio y en la actividad internacional, el Grupo SPRI, a través de la Agencia de Internacionalización BTI, mantiene la apuesta por la formación de jóvenes en comercio internacional y el apoyo de programas de ayudas tanto a la exportación como a la internacionalización.

Tecnología.

La obsesión por la industria va acompañada por el esfuerzo y la confianza que tenemos en la apuesta tecnológica. El Gobierno Vasco mantiene la apuesta inversora con crecimientos anuales del 6%. Y lo hacemos conforme a una Estrategia marcada en el Nuevo Plan de Ciencia, Tecnología e innovación 2030 en el que la Especialización Inteligente de Euskadi mantiene ámbitos prioritarios de actuación, define los nichos de oportunidad, con especial foco en la Alimentación, y establece también iniciativas tractoras de investigación en los ámbitos del envejecimiento saludable, la movilidad eléctrica y la economía circular.

Es una estrategia de I+D muy ambiciosa con un agente de relevancia para de abordar la parte de I+D, como es la alianza, Basque Research and Technology Alliance.

Innovación en pymes.

En todo caso, a la indudable relevancia de la tecnología, DESMA atenderá con total prioridad la necesidad de incorporar innovación no tecnológica en el conjunto del tejido empresarial. Hazinnova será la iniciativa con la que tratemos de extender la innovación que denominamos de última milla y hacerla llegar hasta las empresas más pequeñas.

Actividad Emprendedora.

Ante la necesidad de seguir incidiendo en el desarrollo de la actividad emprendedora y la creación de nuevas empresas de base tecnológica que aporten valor a las empresas industriales existentes, DESMA establece el objetivo de incrementar un 10% la creación de empresas tecnológicas y posicionar a Euskadi como ecosistema tractor de startups internacionales que colaboren con la industria local.

El nuevo Plan interinstitucional de Apoyo a la Actividad Emprendedora 2021-2024, en vigor desde abril de 2021, marca las líneas de actuación encaminadas a fomentar el espíritu y la cultura emprendedora y mejorar los instrumentos de apoyo financiero e inversor.

Alimentación y equilibrio territorial.

La Alimentación se convierte en un ámbito de necesidad,

Horregatik, elikaduraren inguruko estrategia landuko da, ekoizpena, eraldaketa eta elikagaia industria ikuspegietatik. Lan arlo horietan oso kontutan izanik I+G, ekintzailetza, balio-kate osoari egiten zaion ekarpena, kontsumoa, Horeca kanala, sukaldaritza edo gastronomiak bera.

de oportunidad y reto. Por ello se abordará una estrategia en torno a la alimentación, desde el punto de vista de su producción, transformación, industria alimentaria, generación de nuevos productos como consecuencia de I+D, el emprendimiento, su aportación al conjunto de la cadena de valor desde lo que supone la extracción hasta el consumo, pasando por el canal horeca, la restauración o la gastronomía.

Helburuen artean, azpimarratzekoak dira lehen sektorea eta tokiko elikadura-katea bultzatuz, Euskadiko elikagai-ekoizpena handitzea, eta lurraldeen arteko oreka handiagoa bermatzea, landa- eta itsasertzeko guneetan bizi diren eta bertan lan egiten duten pertsonei bizi-kalitate hobea emanez.

Hemos establecido como objetivos aumentar la producción de alimentos en Euskadi, impulsando el sector primario, así como la cadena local de alimentación, y garantizar un mayor equilibrio territorial dotando de mayor calidad de vida a las personas que residen y trabajan en los núcleos rurales y litorales.

Horretarako, fase garrantzitsu batean sartu gara, testuinguru arauemaile berri batekin. Hauek, tartean: Landa Garapeneko Lege Berria onartzea, Gobernu Kontseiluak onartuta duena eta Legebiltzarrera bidalita duena; Euskadiko NPBrako Plan Estrategiko berria eta Euskadiko Itsas Arrantzarako Europako Funtsaren 2021-2027 Programa Eragilea kudeatzea.

Para ello, entramos en una fase relevante con un nuevo contexto normativo que nos corresponde marcar. Se trata de la aprobación de una Nueva Ley de Desarrollo Rural, cuyo proyecto de ley ha sido ya aprobado por el Consejo de Gobierno y remitido al Parlamento vasco; la gestión del nuevo Plan Estratégico de Euskadi para la PAC y del Programa Operativo del Fondo Europeo Marítimo de Pesca de Euskadi 2021-2027.

Lehentasuna emango zaio, besteak beste, nekazaritza ekologikoari, mahastizaintza eta ardogintzako familia-upategiari eta itsas akuikulturari.

Se priorizarán, entre otras cosas, la agricultura ecológica; la bodega familiar de la actividad vitivinícola, e impulsar la acuicultura marina.

Hori guztia sektore erakargarri bat modernizatuz eta belaunaldien arteko erreleboa bermatuz, jakinik landa-inguruneko eta itsasertzeko jarduera ekonomikoa dibertsifikatuz joan daitekeela, adibidez, basoko bioekonomiako proiektuetara.

Todo ello modernizando un sector que sea atractivo y garantice el relevo generacional, sabiendo que la actividad económica del entorno rural y litoral puede ir diversificando hacia proyectos, por ejemplo, de bioeconomía forestal.

Energia.

Energía.

Orain arte aipatutako guztia energia-testuinguru berri batean garatuko da, Ukrainiako inbasioak baldintzatuko duena, eta hori, eraldatzeko ezinbestekoa izango da energia-eraginkortasunari eta berriztagarriak sortzeari laguntzen dioten sektore-politika guztiak lehenestea.

Todo lo mencionado hasta ahora se desarrollará en un nuevo contexto energético, muy condicionado por la invasión en Ucrania, cuya transformación va a exigir priorizar todas las políticas sectoriales que contribuyan a la eficiencia energética y la generación de renovables.

Energia eta kontsumo-iturriei dagokienez, energia berriztagarrien kuota energiaren azken kontsumoaren %20koa izatea lortu nahi da. Energia berriztagarrien Lurralde Plan Sektoriala izapidetzen hasita, sortzeko aukera posible guztiekin aurrera egiteaz gain, energia eolikoaren sorrera berriarekin hastea izango da legegintzaldi honetako erronka.

En cuanto a fuentes de energía y consumo, el objetivo marcado es conseguir que la cuota de las renovables sea el 20% del consumo final de energía. Iniciada la tramitación del Plan Territorial Sectorial de energías renovables, además de avanzar con todas las opciones posibles de generación, el reto de esta legislatura será comenzar con nueva generación de energía eólica.

Era berean, eraginkortasun energetikoa zainduko dugu Euskadiko Energia Iraunkortasunari buruzko Legearen testuinguruan, udalerriekin lankidetzan arituz eta tokiko jarduerak finantzatzeko jasangarritasun energetikoko proiektuetarako programa abian jartzea.

Asimismo, cuidaremos la eficiencia energética en el contexto de la Ley de Sostenibilidad Energética de Euskadi, con el foco puesto en la colaboración con los municipios y la puesta en marcha del Programa para proyectos de sostenibilidad energética para la financiación de actuaciones locales.

Klima-aldaketa.

Cambio Climático.

Sail gisa dugun misioaren filosofia ingurumen-irizpidea eta ekonomia sortzearena bateratzea da.

La filosofía de nuestra misión como departamento es hacer confluir el criterio ambiental y el de la generación de economía.

Berotegi-efektuko gasen isurketa % 30 murriztea helburu hartuta, Eusko Jaurlaritzak konpromisoa hartzen du helburua gorantz berrikusteko eta Europan ezarritako irizpideekin bat egiteko.

Habiendo establecido como objetivo la reducción en un 30% la emisión de gases de efecto invernadero, el Gobierno Vasco se compromete a revisarlo al alza y converger con los criterios establecidos en Europa.

Atal honetako ekintzarik aipagarrinietako bat izango da

Una de las acciones más destacables en este apartado

garapen ekonomiko jasangarriko estrategia bat hedatzea, erreferentziatzat hartuta, besteak beste, 2021ean onartutako Ekonomia Zirkularraren eta Bioekonomiaren Plana.

Hondakinen kudeaketa.

Neurririk eraginkorrena hondakinik ez sortzea litzateke, baina errealismoak "hondakin gutxiago sortzea eta horien berrerabilpena eta balorizazioa hobetzea" du helburu.

2022an, Gobernu Kontseiluak Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzko Lege-proiektua onartu zuen, eta bertan hondakinei buruzko araudia ere kontuan hartuko dugu. Era berean, Ingurumen Administrazioaren Legea eta 2030eko Hondakinak Kudeatzeko Plana 2022an sartu dira indarrean.

Azpimarratzekoa da legealdiko konpromisoa industria-hondakinak kudeatzeko eta balorizatzeko zentro bat abian jartzeko.

Natura-ingurunearen kudeaketa.

Ezin da Sailaren misioa bete ingurumena errespetatzen duen kudeaketarik egin gabe. Horregatik, gure helburua da ingurumen-estrategia zeharkako politika gisa onartzea eta ezartzea.

Era berean, uraren, lurzoruaren eta airearen ingurumen-adierazleak hobetzea, biodibertsitatearen defentsa eta errespetu handiagoa lortzeko.

Lehen aipatutako Ingurumen Administrazioari buruzko Lege Berriari, 2022an Natura Ondareari buruzko Lege Berria onartzeko Gobernu Kontseiluak 2020.urtearen amaieran igorritako aurreikuspena gehitzen diogu.

Gainera, Plan Hidrologikoa eta Uholdeak Kudeatzeko 2021-2027 Plana (UAKP) egin eta onartu behar ditugu. Horri esker, plangintza bat egin ahal izango dugu uholdeen aurrean babesteko oinarrizko azpiegiturak egiteko eta 2030erako saneamendu-sistemaren % 100 osatzeko.

Basque Green Deal

2021eko maiatzean, Euskadik bat egin du Europako Itun Berdearekin (Green Deal), ibilbide-orri propio batekin, eta bertan lerrokatu dira DESMAren jarduera guztiak, lau lan-eremu zabaletan: energia eta baliabide naturalak; ekonomia eta industria jasangarria, ekonomia zirkularra eta bioekonomia erreferentzia berritzailetzat hartuta; mugikortasun jasangarriaren aldeko apustua, teknologiaren eta digitalizazioaren aldeko apustu bizia eginez; eta elikagaien kalitatearen eta kalitatearen aldeko apustu txikia eginez.

Basque Green Deal / Pacto Verde /Itun Berdea programak kudeaketa-ekintza sektorialak ekarriko ditu, bai eta erakundeak, eragileak eta herritarrak gizarteratzeko eta sentsibilizatzeko ekimenak ere.

será el despliegue de una estrategia de desarrollo económico sostenible tomando como referencia, entre otras, el Plan de Economía Circular y Bioeconomía aprobado en 2021.

Gestión de Residuos.

La medida más eficaz sería no generar residuos, pero el realismo nos lleva al objetivo de "generar menos residuos y mejorar su reutilización y valorización".

En 2022 el Consejo de Gobierno aprobó el proyecto de Ley de Transición Energética y Cambio Climático, en la que también tendremos en cuenta la normativa de residuos. Asimismo, ha entrado en vigor en 2022 la Ley de Administración Ambiental y el Plan de Gestión de Residuos 2030.

Cabe destacar el compromiso de legislatura para la puesta en marcha de un centro de gestión y valorización de residuos industriales.

Gestión del medio natural.

No cabe misión del Departamento, sin una gestión respetuosa con el medio ambiente. De ahí que nuestro objetivo sea asumir e implementar la estrategia ambiental como política transversal.

Así como mejorar los indicadores ambientales de agua, suelo y aire, en una mayor defensa y respeto de la biodiversidad.

A la Nueva Ley de Administración Ambiental antes mencionada, sumamos la previsión para la aprobación en 2022 de la Nueva Ley de Patrimonio Natural, remitida a finales del 2020 por el propio Consejo de Gobierno.

Nos corresponde, además, elaborar y aprobar el Plan Hidrológico y el Plan de Gestión de Inundaciones (PGRI) 2021-2027, lo que posibilitará una planificación para acometer infraestructuras básicas de defensa frente a inundaciones y Completar para 2030 el 100% del sistema de saneamiento.

Basque Green Deal

En mayo de 2021 Euskadi se ha adherido al Pacto Verde Europeo (Green Deal) con una hoja de ruta propia en la que se alinean todas las actuaciones de DESMA en cuatro amplios ámbitos de trabajo: la energía y los recursos naturales; la economía e industria sostenible con la economía circular y la bioeconomía como referencia innovadora; la apuesta por la movilidad sostenible con una intensa apuesta por la tecnología y la digitalización; y una mejora de la alimentación, con la apuesta por los productos KM0 y de calidad y un menor despilfarro de los alimentos en Euskadi.

El Basque Green Deal/Pacto Verde/Itun Berdea conllevará acciones sectoriales de gestión, así como iniciativas de socialización y sensibilización a instituciones, agentes y a la ciudadanía.

PROGRAMA

4421 INGURUMENAREN BABESA

ARDURADUNA

05 EKONOMIAREN GARAPEN , JASANGARRITASUN ETA INGURUMEN SAILA

INGURUMEN KALITATEAREN ZUZENDARIA, NATURA ONDARE ETA KLIMA ALDAKETA ZUZENDARIA

PROGRAMA

4421 PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

RESPONSABLE

05 DESARROLLO ECONÓMICO , SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

DIRECTOR DE CALIDAD AMBIENTAL, DIRECTOR DE PATRIMONIO NATURAL Y CAMBIO CLIMÁTICO

MEMORIA

Ingurumen kontzeptua kontzeptu irekia eta diziplina anitzekoa da, eta ondorioak eragin ditzake bizitza sozialeko, ekonomiko eta kulturaleko, publikoko eta pribatuko alderdi eta sektore guztietan.

Konstituzioan aitortuta daude pertsonak garatzeko behar duen ingurumen egokiaz gozatzeko eskubidea eta ingurumena babesteko betekizuna, eta eragin berezia dauka botere publikoei emandako aginduak; «ezinbesteko elkartasun kolektiboaren laguntzaz, bizi-kalitatea babestea eta hobetzea, eta ingurumena defendatzea eta lehengoratzea».

Ingurumenaren definizioak berezko ezaugarritzat dauka ingurumenaren bilakaera, eta Eusko Jaurlaritzak aintzat hartzen du jarduteko lehentasunak ezartzeko orduan. Adibidez, "ekonomia zirkularra" adiera EAEko ingurumen-politikaren zati da dagoeneko, eta berori garatzeko hainbat jarduera identifikatu dira.

Hori kontuan hartuta, Eusko Jaurlaritzak ingurumen kontzeptua politika publiko guztietan txertatu nahi du, eta kontzeptuak politika horiek alderik alde zeharka ditzala. Halaber, bultzatzen ari da modu efektiboan EAEko administrazio publiko guztiek hala egin dezaten, pertsonen ongizatea indartzeko, enplegua sortzeko eta etorkizuneko ekonomia garatzeko oinarria izan dadin.

Ingurumena pertsonak garatzeko benetako aukera-iturria da, baita enpresentzako eta ekintzaileentzako aberastasuna sortzeko eta gizarte bidezkoagoa eta zuzenagoa sortzeko aukera berrien iturria ere.

Azken datuek islatzen dutenez, EAEko gizarteak, oro har, uste du ingurumenak hobera egin duela azken urteetan, eta gero eta konpromiso handiagoa du ingurumenari dagokionez.

Horrek ez du esan nahi jarduketarik egin behar ez denik EAEko ingurumen-kalitatea hobetzen jarraitzeko horren inguruan herritarrek eskatutakoaren arabera. Orain inoiz

El concepto de medio ambiente es un concepto abierto y multidisciplinar, susceptible de generar efectos en todos los aspectos y sectores de la vida social económica y cultural, pública y privada.

El derecho a disfrutar del medio ambiente adecuado para el desarrollo de la persona, así como el deber de conservarlo está reconocido constitucionalmente y especial incidencia tiene el mandato que se lanza a los poderes públicos de “proteger y mejorar la calidad de la vida y defender y restaurar el medio ambiente, apoyándose en la indispensable solidaridad colectiva”.

Una característica intrínseca a la definición de medio ambiente es la evolución del mismo, hecho que es observado por el Gobierno Vasco a la hora de establecer las prioridades de actuación. Por ejemplo, acepciones como “economía circular” que ya forma parte de la política ambiental vasca y sobre la que ya se han identificado las distintas actuaciones a realizar para su desarrollo.

Habida cuenta de lo expuesto, desde el Gobierno Vasco se promueve la integración trasversal del concepto de medio ambiente en todas las políticas públicas y se fomenta que, de forma efectiva, se introduzca en todas las administraciones vascas, de forma que el mismo sea la base para impulsar el bienestar de las personas, la creación de empleo y el desarrollo de una economía de futuro.

El medio ambiente es una fuente real de oportunidades de desarrollo para las personas, de creación de riqueza para las empresas, emprendedores y emprendedoras y de nuevas posibilidades para construir una sociedad más justa y equitativa.

Como reflejan los últimos datos, la sociedad vasca en general tiene una percepción extendida que la situación del medio ambiente ha mejorado en los últimos años y su grado de compromiso con el medio ambiente es cada vez mayor.

Esto no significa que no resten actuaciones por acometer para seguir mejorando la calidad de la CAPV según lo demandado por la ciudadanía en este sentido, sino que

baino gehiago ahalegin guztiak egin behar dira, Europan zein nazioartean hartutako ingurumen-konpromisoak eta EAEko gizarteari eragiten dizkiotenak betetzeko.

Horretarako guztirako, koordinaturik esku hartu behar dute administrazio guztiek, eta, horrez gain, eragile sozialek, ekonomikoek, zientifiko-teknologikoek eta, batez ere, herritarrek ere hartu behar dute parte.

Transbertsaltasun hori esku-hartze publikoko beste alor batzuekin duen loturaren bidez ere agertzen da, eta, bereziki, politika energetikoekin, garraio-politikekin mugikortasun-politikekin, etxebizitza-politikekin eta osasun publikoko politikekin duen loturaren bidez. Ondorioz, ezinbestekoa da arlo horiek egin beharreko ahaleginak osagarriak direla ziurtatzea.

Nolanahi ere, adierazi behar da EAEk ingurumenaren arloan duen eskumena ingurumen-araudia lege bidez garatzea eta betearaztea dela, eta arlo horretan araugintza-ahalmena duten estamentuetatik araugintza-onarpen etengabea eta ikaragarria egin dela azken urteotan, eta, horren ondorioz, Ingurumen eta Jasangarritasuneko Sailburuordetzak garatutako jardueraren zati handi bat araudi horretatik eratorritako administrazio-prozedurak kudeatzean datzala.

Indarrean dauden plangintza-dokumentuen artean hauek nabarmendu behar dira: klima Aldaketaren Estrategia, Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko Plana, Biodibertsitatearen Estrategia, Geodibertsitate Estrategia, Jasangarritasunerako Hezkuntzaren Estrategia, Urdaibaiko Biosfera Erreserbaren Erabilera eta Kudeaketa Zuzentzeko Plana eta Ekonomia Zirkularraren Estrategia. Dokumentu horietako asko behar bezala balioesten ari dira helburuak lortzeari dagokionez, eta berrikusi egiten dira, legegintzako eskakizun berrietara eta herritar eta sektore ekonomiko guztien eskaeretara egokitzeko

Ingurumen-politika eraginkorra izateko, garrantzi handiko trantsizioa lortu behar da, Euskadi lurralde jasangarriagoa izan dadin eta pertsonentzako ongizate-maila handiagoa izan dezan. Helburu horrekin, Eusko Jaurlaritza, Euskadiko Itun Berdearen ildotik, 2030erako Ingurumeneko Esparru Programan egituratzen den erronka bakoitzaren testuingurua eraldatuko duten proiektuak lantzen ari da, Euskadiko iraunkortasunaren etorkizunari forma emango diona.

Europako Itun Berdea EB ekonomia jasangarri batez hornitzeko ibilbide-orria da. 2030 Agenda eta Nazio Batuen Garapen Jasangarriaren Helburuak aplikatzeko Batzordearen estrategiaren alderdi bat da. Hala ere, COVID-19aren osasun-krisiak eztabaida bat ireki du: Itun Berdea luxu eskuraezina da, ala etorkizunerako ekonomia egokiago bat berreraikitzeko aukera bat. Euskadirentzat, egindako azterketan oinarrituta, ez dago zalantzarik: Itun Berdea aukera bikaina da, baina, aldi berean, premia nabaria ere bai.

2020-2024 Gobernu programa "Euskadi martxan" XII. Legegintzaldikoa, Osasuna bermatzea, ekonomia eta enplegua suspertzea eta Inor atzean ez uztea printzipioetan oinarriturik, lau jarduera-ardatzetan egituratzen da, Nazio Batuen garapen jasangarriaren helburuekin eta gure errealitate ekonomiko eta sozial

más que nunca hay que redoblar los esfuerzos para cumplir con los compromisos medioambientales adoptados a nivel europeo e internacional que compelen a la sociedad vasca.

Todo ello requiere no solamente la intervención coordinada de todas las administraciones, sino también la participación de los agentes sociales, económicos, científico tecnológicos y, sobre todo, de la ciudadanía.

Una transversalidad que se revela también en su vinculación con otros ámbitos de intervención pública y muy especialmente con las políticas energéticas, de transporte, movilidad sostenible, vivienda y de salud pública, haciendo imprescindible asegurar la complementariedad de los esfuerzos a emprender desde estas áreas.

En todo caso, debe señalarse que la competencia que en materia medioambiental ostenta la CAPV consiste en el desarrollo legislativo y ejecución de la normativa ambiental, y que en este ámbito se ha producido en los últimos años desde los distintos estamentos con potestad normativa una incesante e ingente aprobación normativa, que ha conllevado que una parte importante de la actuación desarrollada por la Viceconsejería de Sostenibilidad Ambiental consista en la gestión de procedimientos administrativos derivados de aquella.

Entre los documentos planificadores en vigor cabe destacar: la Estrategia de Cambio Climático, el Plan de Prevención y Gestión de Residuos, la Estrategia de Biodiversidad, la Estrategia de Geodiversidad, la Estrategia de Educación para la Sostenibilidad, el Plan Rector de Uso y Gestión de la Reserva de la Biosfera de Urdaibai y la Estrategia de Economía Circular. Documentos muchos de ellos que están siendo convenientemente valorados respecto a la consecución de objetivos y revisados para su adaptación a las nuevas exigencias legislativas y demandas del conjunto de la ciudadanía y sectores económicos.

Para ser efectiva la política ambiental debe centrarse en la consecución de una transición de gran calado que debe permitir que Euskadi sea un territorio más sostenible y con mayores cotas de bienestar para las personas. Con este objetivo, el Gobierno Vasco, en línea con el Pacto Verde de Euskadi, está trabajando en proyectos que transformen el contexto de cada uno de los retos en los que se articula en el Programa Marco Ambiental 2030, que dará forma al futuro de la sostenibilidad de Euskadi

El Pacto Verde Europeo es la hoja de ruta para dotar a la UE de una economía sostenible. Es parte integrante de la estrategia de la Comisión para aplicar la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Sin embargo, la crisis sanitaria Covid-19 ha abierto un debate sobre si el Pacto Verde es un lujo inasequible o una oportunidad para reconstruir una economía más adecuada para el futuro. Para Euskadi, en base al análisis realizado, no cabe duda que el Pacto Verde representa una gran oportunidad pero a la vez una indudable necesidad.

El programa de Gobierno 2020-2024 "Euskadi en Marcha" de la XII legislatura, apoyado en los tres principios, Garantizar la salud, Reactivar la economía y el empleo y No dejar a nadie atrás, estructura sus compromisos programáticos de Gobierno en cuatro ejes de actuación alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de

instituzionalarekin bat etorriz.

Hori guztia, Euskadirako, Basque Green Deal delakoan zehazten da. Bertan, emisioak murrizteko eta energia berriztagarria sortzeko helburuak jasotzen dira, eta eredu ekonomiko gisa sortzen da, industria eta teknologia palanka nagusi direla; beraz, zientzia, teknologia, ekonomia zirkularra, industria, trantsizio energetikoa edo elikaduraren katea bera helburu berarekin lerrokatzen dira: bidezko garapen jasangarria

"Planeta" izeneko ardatzaren barruan, bidezko energia-trantsizioa, aurrekontu honetako programek betetzen dituzten hiru jarduera-eremuak gehitu dira.

Hauek dira jarduera-eremuak:

1. KLIMAREN ALDEKO EKINTZA

EBk nazioarte mailan eta EBn anbizioarekin jarduteko konpromisoa hartu du, 2016ko urriaren 5ean klima aldaketari buruzko Parisko Akordioa berretsi ostean. Europar Batasunaren helburua 2030erako berotegi-efektuko gasen isuriak gutxienez % 55 murriztea da, 1990eko datuekin alderatuta, eta horretarako "fit for 55" izeneko legegintza-neurri sorta bat aktibatu du. Epe luzerako helburu gisa, EBk 2050erako beranduenez neutraltasun klimatikoa lortzeko konpromisoa hartu du. Bestalde, funtsezkoa da klima-aldaketaren ondorio kaltegarrietara egokitzea, bai eta etorkizuneko eraginen aurrean erresilientzia prestatzea eta hobetzea ere. Bi helburu horiek "Europako klimaren Legea" izeneko erregelamenduan txertatu ditu.

Euskadi konprometituta dago nazioartean adostutako garapen iraunkorrarekin eta klima-helburuekin. Eusko Jaurlaritzaren Klima Larrialdietako Adierazpenak indartu egin du konpromiso hori, eta Euskadi erreferentziazko erkidegoa da klimaren arloan. "Basque Green Deal" da Parisko Akordioa eta Europako Itun Berdea gure lurraldean lerrokatzen dituen esparrua, eta batez besteko tenperatura globala 2 gradu zentigradutik gorakoa izan ez dadin eta 2050ean berotegi-efektuko gasen isurketan herrialde neutroa izan gaitezen lagunduko du.

Eusko Jaurlaritzak 2015ean Euskadiko klima-aldaketaren estrategia onartu zuen, "Klima 2050", eta 2016an 2030 Energia Estrategia, isuriak murrizteko eta trantsizio energetikoari buruzko nazioarteko politikak arautzen dituen erantzukizun partekatuaren printzipioa onartuz. Epe laburreko bi tresna horien integrazioa 2021/2024 Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Planean zehaztu da. Hauek dira planaren helburuak:

- Berotegi-efektuko gasen isurketa % 30 murriztea, 2005. urtearekin alderatuta.
- Energia berriztagarrien kuota energiaren azken kontsumoaren % 20 izan dadin lortzea.
- Euskal lurraldeak klima-aldaketaren aurrean duen erresilientzia bermatzea.

Horrez gain, TEren eta CC2024 planaren hedapenak, zeharka bada ere, langabezia % 10etik behera murrizten lagunduko du, eta I+Gn Europako batez bestekoarekin konbergentzia lortzen.

Naciones Unidas y en nuestra propia realidad económica, social e institucional.

Todo ello se concreta para Euskadi en el Basque Green Deal que recoge los objetivos de reducción de emisiones y de generación de energía renovable, y nace como modelo económico con la industria y la tecnología como principales palancas, por lo que ciencia, tecnología, economía circular, industria, transición energética o la propia cadena de la alimentación se alinean con un mismo objetivo: el desarrollo justo y sostenible.

Incluidos dentro del eje denominado "Planeta" Transición energética justa, se incorporan las tres áreas de actuación que recogen los compromisos programáticos a los que responden los programas incluidos en este presupuesto.

Las áreas de actuación son:

1.- ACCIÓN POR EL CLIMA

La UE se ha comprometido a actuar con ambición a nivel internacional y en relación con el clima, tras haber ratificado el Acuerdo de París sobre el cambio climático el 5 de octubre de 2016. Los objetivos de la UE son reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en al menos un 55 % para 2030, en comparación con 1990, para lo cual ha activado todo un paquete de medidas legislativas denominado “Fit for 55”. Como objetivo a largo plazo, la UE se ha comprometido en alcanzar la neutralidad climática lo más tardar para 2050. Por otro lado, la adaptación a los efectos adversos del cambio climático resulta fundamental, así como la preparación y la mejora de resiliencia ante impactos futuro. Ambos objetivos los ha integrado en el reglamento conocido como “Ley del clima Europea”.

Euskadi está comprometida con el desarrollo sostenible y los objetivos climáticos acordados internacionalmente. La Declaración de Emergencia Climática del Gobierno Vasco ha reforzado este compromiso y sitúa a Euskadi como una Comunidad de referencia en materia climática. El “Basque Green Deal” es el marco que alinea el Acuerdo de Paris con el Pacto Verde Europeo en nuestro territorio y va a contribuir a evitar que la temperatura media global supere los 2 grados centígrados y seamos un país neutro en la emisión de gases de efecto invernadero en el 2050.

El Gobierno Vasco aprobó el año 2015 la Estrategia de cambio climático de Euskadi, “Klima 2050” y en 2016 la Estrategia Energética 2030, asumiendo el principio de responsabilidad compartida que rige las políticas internacionales de reducción de emisiones y sobre la transición energética. La integración de estos dos instrumentos a corto plazo se ha concretado en el Plan de Transición Energética y Cambio Climático 2021/2024, cuyos objetivos son:

- Reducir en un 30% la emisión de gases de efecto invernadero respecto a 2005.
- Lograr que la cuota de energías renovables represente el 20% del consumo final de energía.
- Asegurar la resiliencia del territorio vasco al cambio climático.

Adicionalmente, el despliegue del Plan de TE y CC 2024 contribuirá de forma colateral a reducir el paro por debajo del 10% y lograr la convergencia en I+D con la media europea.

Euskadiko Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzko Legeak aukera emango du Euskadi egungo arau-testuingurura egokitzen den lehen eskualdeen artean kokatzeko, klima-aldaketarekiko lurralde neutroa eta erresilientea izan dadin, bidezko trantsizioa eginez.

Hazkunde ekonomikoa eta berotegi-efektuko gasen isurketen murrizketa uztartzearen bateragarritasuna Euskadin 2005. urteaz geroztik % 8 hazi da gure ekonomia, eta BEG isuriak, berriz, % 35 murriztu dira; beraz, karbonoan neutroa den ekonomia baterantz aurrera egiteko apustu irmoa ikusten da.

Euskadik Europako Egokitzapen Misioan parte hartzea, eskualde erakusle gisa, erronka bat da eremu horretan euskal eragileak mobilizatzeko, bai eta finantzaketa lortzeko aukerak ere, kalteberatasuna gutxitu eta lurralde-erresilientzia areagotuko duten jarduketa-neurriak ezartzeko.

Europa mailako proiektuetan parte hartzea (Regions4Climate), neurri espezifikoen inpaktuaren ezagutza handitzeko eta neurri horiek gure lurraldean ezartzeko finantzaketa-iturri izateko. Euskal Autonomia Erkidegoko eta Europako erreferentziazko erakundeekin lankidetzan jardungo da, batasunaren lurralde osoan eredu izango diren jarduerak egiteko.

Horretarako, honako ekintza hauek egingo dira:

1.1.- NEUTRA karbono-ekonomia baterantz aurrera egitea, enplegua sortzeko eta garapen industrial eta teknologikorako aukera gisa

1. Zeharkako berrikuntza eta garapen teknologikoa klimaren aldeko ekintzan. Klima-aldaketaren aldagaia sartzea ZTBP Euskadi 2030en barruko berrikuntza-proiektuetan.

2. Teknologia garbien euskal zerrenda fiskalitate berdeko tresna gisa aktibo mantentzea.

3. Egokitzapen-neurri eraginkorrak bultzatzea, gizarte, ekonomia- eta ingurumen-sistemen esposizioa eta urrakortasuna murrizteko klimaren aldaketaren aurrean, eta haien erresilientzia hobetzeko, adibidez, naturan oinarritutako konponbideak.

4. Lurzoruan zein biomasan karbonoa (berdea eta urdina) xurgatzeko lurraldearen potentziala handitzen duten jarduketak sustatzea, karbono-hustutegi berriak sortuz edo karbonoa xurgatzeko kudeaketa-teknikak aplikatuz.

5. Atmosferara isurtzen diren jarduerak berrikustea, eskuragarri dauden teknika onenetara eta arintze-teknologietara egokitzeko. Isurketa lausoetan eragin.

6. Eremu kalteberetarako inpaktuak egokitzeko eta murrizteko plan espezifikoak monitorizatzea eta prestatzea (uholdeen, luizien, olatuen eta itsas mailaren igoeraren eta denboraleen aurrean).

7. Klima-aldaketaren aurreko egokitzapenaren eta erresilientziaren arloko ezagutza aurreratuaren transferentzia eta froga-proiektuen aurkezpena

La ley de Transición Energética y Cambio Climático de Euskadi permitirá posicionar a Euskadi entre las primeras regiones en estar adaptada al contexto normativo actual y que le permita ser un territorio climáticamente neutro y resiliente al cambio climático realizando una transición justa.

La compatibilidad de conciliar el crecimiento económico con la reducción de emisiones de GEIs, es un hecho en Euskadi desde el año 2005 ha crecido nuestra economía en un 8 % mientras que las emisiones de GEIs se ha reducido en un 35 %, con lo que se observa la apuesta decidida por avanzar hacia una economía neutra en carbono.

La participación de Euskadi en la Misión Europea de adaptación como una región demostradora, supone un reto en la movilización de agentes vasco en este ámbito, así como oportunidades de obtención de financiación para implantar medidas de actuación que disminuyan la vulnerabilidad e incrementen la resiliencia de territorio.

Participación en proyectos de ámbito europeo (Regions4Climate) que aumenten el conocimiento del impacto de medidas especificas y sirvan como fuente de financiación de su implementación en nuestro territorio. Se colaborará con entidades vascas y europeas de referencia, para realizar actuaciones que sirvan de modelo en todo el territorio de la unión.

Mediante la realización de las siguientes acciones:

1.1.- Avanzar decididamente hacia una economía NEUTRA en carbono como oportunidad para la creación de empleo y el desarrollo industrial y tecnológico.

1. Innovación y desarrollo tecnológico transversal en la acción por el clima. Incorporar la variable de cambio climático en los proyectos de innovación dentro del PCTI Euskadi 2030.

2. Mantener activo del listado vasco de tecnologías limpias como herramienta de fiscalidad verde.

3. Impulsar medidas de adaptación efectivas que reduzcan la exposición y la vulnerabilidad de los sistemas sociales, económicos y ambientales frente al cambio del clima y que mejoren su resiliencia, por ejemplo, soluciones basadas en la naturaleza.

4. Fomentar actuaciones que aumenten el potencial del territorio para la absorción de carbono (verde y azul), tanto en suelo como en biomasa, mediante la creación de nuevos sumideros de carbono o la aplicación de técnicas de gestión que favorezcan su absorción.

5. Revisar las actividades con emisiones a la atmósfera para adaptarlas a las mejores técnicas disponibles y a tecnologías de mitigación. Incidiendo sobre las emisiones difusas.

6. Monitorizar y preparar planes específicos de adaptación y reducción de impactos para las áreas vulnerables (ante inundaciones, desprendimientos, oleaje y subida del nivel del mar y temporales).

7. Continuar dinamizando la transferencia del conocimiento avanzado y la presentación de proyectos de demostración en materia de adaptación y resiliencia

dinamizatzen jarraitzea, Klimatek ekimenaren bidez.

1.2.- Klima-gobernantzako eredu berri bat sustatzea.

1. "Trantsizio energetikoaren eta klima-aldaketaren Legea" onartzea, besteak beste, berotegi-efektuko gasen emisioan neutraltasuna (karbono-neutraltasuna) lortzeko 2050erako, eta klima-aldaketaren arloan erakundeen arteko koordinazio-mekanismoak eta -organoak ezartzea. Trantsizio Energetikoari eta Klima Aldaketari buruzko Legea izapidetzea eta onartzea.

2. Udalerri-eremuan Klima eta Energia Planak egitea eta hedatzea Udalsarea 2030 sarearen esparruan.

3. Udal mailan, klimarako eta energiarako alkatetzei buruzko itunean parte-hartze aktiboa sustatzea.

4. Udalerri-mailan klima-aldaketara egokitzeko politikak eta neurriak sustatzea, Udalsarea 2030 Sarearen esparruan.

5. Udalerri-mailan klima-aldaketara egokitzeko politikak eta neurriak sustatzea, Udalsarea 2030 Sarearen esparruan.

6. Klimaren aldeko ekintza-bulego bat definitzea eta martxan jartzea, klima- eta energia-politikak koordinatzeko, behatokia egiteko, herritarren parte-hartzea dinamizatzeko eta dibulgatzeko eta sentsibilizatzeko, besteak beste.

7. Klimaren aldeko Ekintza Bulegoaren esparruan, klimaren arloko Batzorde Zientifikoa diseinatu eta sortzea.

8. Klima-aldaketaren arloko erreferentziazko ataria diseinatzea eragileentzat, administrazioentzat eta gizartearentzat, Euskadiko klima-aldaketaren behatoki baten diseinua jasoko duena.

9. Klima-arloko nazioarteko sareetan aktiboki parte hartzea.

2.- EKONOMIA ZIRKULARRA.

Azken hamarkadetan, munduko baliabideen eskariak gora egin du, munduko biztanleriaren eta gorabidean dauden ekonomien hazkundearen ondorioz, besteak beste, eta horrek baliabide naturalen kontsumoa nabarmen bizkortu du.

Ekonomia zirkularrak paradigma-aldaketa dakar baliabide naturalak erabiltzeko moduan eta, beraz, ingurumenarekin erlazionatzeko moduan. Eredu zirkular berrian, produktuen eta materialen bizi-zikloa ahalik eta denbora luzeenean mantentzen da; hondakinak minimora murrizten dira; eta baliabideak behin eta berriz sartzen dira ekoizpen-zikloan, balioa sortuz ondasunak bizitza baliagarriaren amaierara iristen direnean. "Erauztea, ekoiztea, erabiltzea eta botatzea" izatetik "murriztea, berrerabiltzea eta birziklatzea" izatera pasatzea da. Ekonomia zirkular batean, prebentzioa eta berrerabilera dira gako-hitzak. Laburbilduz, "Gutxiagorekin gehiago lortzea" da ekonomia zirkularraren oinarrizko elementua.

Eusko Jaurlaritzak 2020ko urtarrilaren 7an onetsi zuen “Ekonomia Zirkularraren Estrategia 2030” izenekoa, misio

ante el cambio climático mediante la iniciativa Klimatek

1.2.-Impulsar un nuevo modelo de gobernanza climática.

1. Aprobar la “Ley de transición energética y cambio climático” para conseguir, entre otras cosas, la neutralidad en la emisión de gases de efecto invernadero (neutralidad en carbono) en el horizonte del 2050 y estableciendo los mecanismos y órganos de coordinación interinstitucional en materia de cambio climático. Tramitación y aprobación de la Ley de Transición Energética y Cambio Climático.

2. Impulsar en el ámbito municipal la elaboración y despliegue de Planes de Clima y Energía en el marco de la Red de Udalsarea 2030.

3. Incentivar la participación activa a nivel municipal en el Pacto de alcaldías para el clima y la energía.

4. Impulsar en el ámbito municipal de políticas y medidas de adaptación al cambio climático en el marco de la Red de Udalsarea 2030.

5. Promover políticas y medidas de adaptación al cambio climático a nivel municipal en el marco de la Red Udalsarea 2030.

6. Definir y poner en marcha una oficina de acción por el clima con las funciones de coordinación de políticas climáticas y energéticas, observatorio, dinamización de la participación ciudadana y divulgación y sensibilización, entre otras.

7. Dentro del marco de la Oficina de Acción por el Clima, diseño y creación de un Comité Científico en materia climática.

8. Diseñar el portal de referencia en materia de cambio climático para los agentes, las administraciones y la sociedad, que contenga el diseño de un observatorio de cambio climático de Euskadi.

9. Participar activamente en redes internacionales en materia climática.

2.- ECONOMÍA CIRCULAR.

El aumento de la demanda de recursos a nivel global en las últimas décadas, debido entre otros motivos al crecimiento de la población mundial y de las economías emergentes, ha provocado una notable aceleración en el consumo de recursos naturales.

La economía circular supone un cambio de paradigma en el modo de utilizar los recursos naturales y, por tanto, de relacionarnos con el medio ambiente. En el nuevo modelo circular el ciclo de vida de los productos y materiales se mantiene durante el mayor tiempo posible; los residuos se reducen al mínimo; y los recursos se reintroducen repetidamente en el ciclo productivo creando valor cuando los bienes llegan al final de su vida útil. Supone pasar del “extraer, producir, usar y tirar” al “reducir, reutilizar y reciclar”. En una economía circular la prevención y la reutilización son las palabras clave. En resumen, "lograr más con menos " es el elemento básico de la economía circular.

El Gobierno Vasco aprobó el 7 de enero de 2020 la “Estrategia de Economía Circular de Euskadi 2030” que

gisa Euskadiren ekonomia zirkularreko eredu bateranzko trantsizioa bultzatzea eta Europan erreferentziazko eskualde gisa posizionatzea duena.

Hiru helburu estrategiko hauek ezartzen ditu:

1. Produktibitate materiala % 30 handitzea. 2017an, Euskadiko produktibitate materiala 2,8 euro/kg-an zegoen (2,1 euro/kg EB). Helburua 4,3 euro/kg lortzea da. Produktibitate materiala handituz, hazkunde ekonomikoa material-kontsumotik desakoplatu nahi du Euskadik.

2. Material zirkularraren erabilera-tasa % 30 handitzea. Tasa horrek aukera ematen digu birziklatutako materialek materialen guztizko eskariari egiten dioten ekarpena neurtzeko, eta, era berean, funtsezko elementua da euskal ekonomiaren zirkulartasuna ebaluatzeko. Tasa handituz gero, inportazioekiko mendekotasuna edo lehengaien erauzketa murrizteaz gain, azkenean zabortegietan biltegiratuko liratekeen hondakinak ere murriztuko lirateke. Helburu hori lortzeak berekin ekarriko luke, halaber, 2016ko % 50eko hondakin-birzirkularizaziotik 2030ean % 72ra igarotzea. 2016an, material zirkularraren erabilera-tasa % 9,9an zegoen; ezarritako helburua % 12,8ra iristea da.

3. Hondakinen sorrera-tasa % 30 murriztea BPGd unitate bakoitzeko. 2016an, 67 kg hondakin sortu ziren Euskadin (hondakin mineral nagusiak alde batera utzita) BPGd-ko 1.000 euro bakoitzeko. 2030erako helburua zifra hori 46 kg-ra jaistea da.

Horrez gain, Estrategiak bi helburu osagarri jasotzen ditu Europako Batzordeak lehenetsitako bi korronteri dagokienez:

- elikagai-hondakinen sorrera erdira murriztea (hau da, 172tik 86 kg/bizt. izatera igarotzea).
- plastikozko ontzien % 100 birziklagarriak izatea lortzea.

2.1.- konpromisoa. Enplegu berdea eta berrikuntza sustatzea ekonomia zirkularraren eremuan.

1. 2030erako Ekonomia Zirkularraren Estrategian eta 2024rako Ekonomia Zirkularraren eta Bioekonomiaren Plan Estrategikoan jasotako neurriak hedatzea.

2. Ekonomia zirkularreko berrikuntza-ildoak bateratzea BRTAn (Basque-Research Tecnology Alliance), industria eta enplegu berriak garatzeko.

3. Basque Circular HUBren jarduerak bultzatzea, Unibertsitatearekin eta lanbide-heziketako zentroekin lankidetzan, Ekonomia Zirkularreko ekintzailetza babesteko programa espezifiko bat abian jarrita.

4. ETEentzako ekonomia zirkularreko ezagutza eta tresnen atari berri bat abian jartzea, ingurumen-aztarnaren eta karbono-aztarnaren kalkulagailua eta ekonomia zirkularreko adierazleak kalkulatzeko tresna erantsita.

5. Ekonomia zirkularra hedatzea eta ekoberrikuntza zirkularra indartzea, 2030erako Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Planaren funtsezko elementu gisa.

6. Berariazko plan bat abian jartzea, bereziki

tiene por misión impulsar la transición de Euskadi hacia un modelo de economía circular y posicionarse como una región referente en Europa.

Tres son los objetivos estratégicos que establece:

1. Aumentar en un 30% la productividad material. En 2017, la productividad material de Euskadi se situó en 2,8euro/kg (2,1euro/kg UE). El objetivo es alcanzar el 4,3euro/kg. Aumentando la productividad material, Euskadi busca desacoplar el crecimiento económico del consumo de materiales.

2. Aumentar en un 30% la tasa de uso de material circular. Esta tasa permite medir la contribución de los materiales reciclados a la demanda total de materiales y representa un elemento clave para evaluar la circularidad de la economía vasca. Aumentar esta tasa no sólo significa reducir la dependencia de las importaciones o la extracción de materias primas, sino que adicionalmente contribuye a reducir los residuos que acabarían depositados en un vertedero. Alcanzar este objetivo implicaría asimismo pasar de una recircularización de residuos del 50% en 2016 al 72% en 2030. En 2016 la tasa de uso de material circular se situaba en 9,9% y el objetivo establecido es alcanzar el 12,8%.

3. Reducir en un 30% la tasa de generación de residuos por unidad de PIB. En 2016 en Euskadi se generaron 67 kg de residuos (excluidos los principales residuos minerales) por cada 1.000 euros de PIB. El objetivo a 2030 es bajar esa cifra a 46 kg.

Adicionalmente, la Estrategia recoge dos objetivos complementarios en relación con dos de las corrientes priorizadas por la Comisión Europea, que son:

- reducir a la mitad la generación de desperdicios alimentarios (es decir, pasar de 172 a 86 kg/hab.).
- lograr que el 100% de los envases de plástico sean reciclables.

2.1.- Promover el empleo verde y la innovación en el ámbito de la economía circular.

1. Desplegar las medidas recogidas en la Estrategia de Economía Circular 2030 y en el Plan estratégico de Economía Circular y Bioeconomía 2024.

2. Aunar las líneas de innovación en economía circular en BRTA (Basque-Research Tecnology Alliance), con el objetivo de desarrollar nueva industria y empleo.

3. Impulsar las actividades del Basque Circular HUB, en colaboración con la Universidad y los centros de formación profesional, con la puesta en marcha de un programa específico de apoyo al emprendimiento en Economía Circular.

4. Puesta en marcha de un nuevo portal de conocimiento y herramientas en Economía Circular para PYMEs, incorporando calculadora de Huella Ambiental y de Carbono, así como herramienta para el cálculo de indicadores de Economía Circular.

5. Desplegar la economía circular y reforzar la ecoinnovación circular como elementos fundamentales del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2030.

6. Poner en marcha un Plan específico dirigido

industria-sektoreari zuzendua, materialen eraginkortasuna % 30 handitzeko, ekoizpen-eredu berriak hobetuz eta garatuz, eta industria-produktuen ekodiseinua indartuz.

7. Basque Ecodesign Centerren aldi berriko lehen ekitaldiko jarduerak abian jartzea, txertatutako sektore berriei arreta berezia eskainiz (eraikuntza eta finantza-sektorea).

8. "ETE zirkularra" laguntza-programa finkatzea, ingurumen-zaintza lehentasunen sektore-fokalizaziorako tresna gisa txertatuz.

9. Itsas inguruneko zaborra garbitzeko eta kentzeko programak finkatzea, eta bigarren bizitza bat bilatzea, herritarrak kontzientziatzeko eta enplegua sortzeko.

2.2.- Hondakinak murriztea eta horien birziklapena eta balorizazioa areagotzea.

1. Euskadiko Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko 2030 Planeko neurriak hedatzea.

2. Hiri-hondakinen prebentzioa, berrerabilpena eta birziklapena sustatzea.

3. Hondakinen kudeaketa eta balorizazioa eta materialen berrerabilpena lantzea, bai eta horiek ezabatzea minimizatzeko tresnak garatzea ere. Besteak beste, beste administrazio publiko batzuekin eta pertsona juridiko pribatuekin lankidetzan bilatuko dira alternatibak.

4. Zentro teknologikoekin lankidetzan, industria-hondakinen aprobetxamendua hobetzeko ikerketa-proiektuak garatzea.

5. Industriako hondakin ez-arriskutsuen gaikako bilketarako, karakterizaziorako, biltegiratzerako eta balorizaziorako etorkizuneko kudeaketa publikoko zentroaren diseinua xehetasunez burutzea, Europako erreferentziazko punta-puntako zentroa izan dadin.

6. Industria-hondakinen isurketa-kanona diseinatzea eta abian jartzea, ekonomia zirkularra eta balorizatu ezin diren hondakinen murrizketa sustatzeko, industria-ehunaren lehiakortasun handieneko elementu gisa.

7. Elikagaiak xahutzearen aurkako legegintza-ekimenak bultzatzea, elikagai-hondakinen sorrera % 30 murrizteko.

8. Elikadura-soberakinak berreskuratzen laguntzea, gizakien erabilerari lehentasuna emanez.

9. Kontsumitzen diren plastikozko ontzien % 75 birziklagarriak izatea lortzea, eta erabilera bakarreko eta birziklagarriak ez diren plastikozko poltsak kentzea.

10. Birziklapenaren sektorean diharduten enpresak bultzatzea.

11. Eraikuntza- eta eraispen-hondakinen birziklagarritasuna handitzea.

12. Erosketa publiko berdea sustatzea eta lizitazio publikoetan industria-hondakinen baloraziotik eratorritako azpiprodukuktuak erabiltzea.

especialmente al sector industrial para aumentar en un 30% la eficiencia de materiales, mediante la mejora y el desarrollo de nuevos modelos de producción, y el fortalecimiento del ecodiseño de productos industriales.

7. Poner en marcha las actividades del primer ejercicio del nuevo periodo del Basque Ecodesign Center, con especial atención a los nuevos sectores incorporados (construcción y sector financiero).

8. Afianzar el programa de ayudas “Pyme circular”, incorporando la vigilancia ambiental como herramienta de focalización sectorial de prioridades.

9. Afianzar programas de limpieza y retirada de la basura existente en el medio marino y buscar una segunda vida a la misma con el fin de la concienciación ciudadana y generación de empleo.

2.2.- Reducir los residuos y aumentar su reciclaje y valorización.

1. Desplegar las medidas del Plan de Prevención y Gestión de Residuos de Euskadi 2030

2. Fomentar la prevención, reutilización y reciclaje de los residuos urbanos.

3. Abordar la gestión y valorización de residuos y la reutilización de materiales, así como desarrollar instrumentos para la minimización de la eliminación de los mismos. Entre otros, se buscará alternativas en colaboración con otras administraciones públicas y personas jurídicas privadas.

4. Desarrollar, en colaboración con los centros tecnológicos, proyectos de investigación para mejorar el aprovechamiento de los residuos industriales.

5. Culminar el diseño a detalle del futuro Centro de gestión pública para la recogida selectiva, caracterización, almacenamiento y valorización de residuos industriales no peligrosos, que sea un centro puntero de referencia europea.

6. Diseñar y poner en marcha el canon de vertido de residuos industriales para incentivar la economía circular y la reducción de residuos no valorizables, como elemento de mayor competitividad del tejido industrial.

7. Impulsar iniciativas legislativas contra el despilfarro alimentario, con el objetivo de reducir en un 30% la generación de desperdicios alimentarios.

8. Favorecer la recuperación de los excedentes alimentarios, dando prioridad a la utilización humana.

9. Lograr que el 75% de los envases de plástico que se consuman sean reciclables y que se eliminen las bolsas de plástico de un solo uso y no reciclables.

10. Potenciar a las empresas que desarrollen su actividad en el sector del reciclaje.

11. Aumentar la reciclabilidad de los residuos de construcción y demolición.

12. Incentivar la compra pública verde y la utilización en licitaciones públicas de subproductos derivados de la valoración de residuos industriales.

13. Lehen mailako hiri-hondakinen zero isurketarantz aurrera egitea, tratamendurik gabe, udalekin lankidetzan.

14. Hazkunde ekonomikoari dagokionez, baliabideen kontsumoa murriztea, hondakinak prebenitzeko eta murrizteko informazio- eta sentsibilizazio-kanpainak bultzatuz, bai eta industria-eremuan jardunbide egokiak ezartzea ere, jardueren titularrek egin beharreko hondakinak minimizatzeko planetan islatuko direnak, hala badagokio, inplikatutako beste administrazio publiko batzuekin lankidetzan.

15. "Itsas Zaborren Plataforma" sortzea, arlo horretako jardueren eta emaitzen plangintza eta jarraipena koordinatzeko.

- Lehenetsi itsasoko eta lurreko zaborren ekarpenak monitorizatzeko eta geldiarazteko ekintzak, arrantza-sektorea tartean sartuz eta gure ibaien arro guztietan hondakinak kudeatzeaz arduratzen diren erakundeekin lankidetzan arituz.

- Portaera-aldaketa dakarten itsas zaborrei buruzko hezkuntza-, sentsibilizazio- eta dibulgazio-proiektuak definitu eta onartzea.

3.- INGURUMENAREN BABESA KONTSERBAZIOA.

Giza jardueraren ondorioz, basaespezieen mundu-mailako populazioa % 60 jaitsi da azken 40 urteetan. Milioi bat espezie inguru desagertzeko arriskuan daude duela hamarkada batzuetatik hona. Galera horren motor nagusiak dira habitat naturalak nekazaritza-lur bihurtzea eta hiriguneak zabaltzea. Beste arrazoi batzuk dira, besteak beste, natura-baliabideak gehiegi ustiatzea (arrantzaren gehiegizko ustiapena eta nekazaritza- eta abeltzaintza-jarduera suntsitzaileak); klima-aldaketa; kutsadura; eta espezie exotiko inbaditzaileak. Datozen hamarkadetan planetan bizi diren zortzi espezietatik bat galtzeko bidean goaz, intsektuen % 10 eta beste animalia eta landare batzuen % 25.

Gaur egungo ibilbideek ez dute aukerarik ematen natura kontserbatzeko eta modu jasangarrian erabiltzeko nahiz jasangarritasuna lortzeko helburuetara iristeko, eta 2030erako helburuak soilik bete ahal izango dira ekonomia-, gizarte-, politika- eta teknologia-arloetako aldaketa eraldatzaileen bidez.

Euskadik naturarekin duen konpromisuak, azken hamarkadan habitatak eta espezieak babesteko politiketan aurrera egin da, bai eta ekosistemak kontserbatzeko eta lehengoratzeko politiketan ere. Ildo horretan, apirilean sartu da indarrean 8/2021 Legea, Euskadiko natura-ondarea kontserbatzeari buruzkoa. Besteak beste, natura-ondarea babesteko tresna berriak indartu eta sortzen ditu, hala nola habitaten zerrenda eta katalogoarekin, babestutako guneen kategorien koherentzia modernizatu eta hobetuz, lurralde-matrizari eta azpiegitura berdearen bidezko konektagarritasun ekologikoari arreta eskainiz, naturari buruzko informazio-sistema ofizializatzen du eta ezagutza-sarea sortu, finantza-tresna berrien arteko koordinazioa hobetzarekin bat.

13. Avanzar hacia el vertido cero de residuos urbanos primarios, sin tratamiento, en colaboración con los ayuntamientos.

14. Reducir el consumo de recursos, en relación con el crecimiento económico, impulsando campañas de información y sensibilización para la prevención y reducción de residuos, así como la implantación en el ámbito industrial de buenas prácticas, que se reflejarán en los planes de minimización de residuos a elaborar por las y los titulares de las actividades, en colaboración, en su caso, con otras administraciones públicas implicadas.

15. Crear una “Plataforma de Basuras Marinas” para la coordinación de la planificación y seguimiento de actuaciones y resultados en materia que:

- Priorice acciones para monitorizar y frenar los aportes de basuras de origen marino y terrestre involucrando al sector pesquero y colaborando con las entidades responsables de la gestión de residuos en todas las cuencas de nuestros ríos.

- Defina y apruebe proyectos de educación, sensibilización y divulgación sobre basuras marinas que deriven en un cambio de comportamiento.

3.- PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE.

Como resultado de la actividad humana, la población mundial de especies silvestres ha descendido en un 60% a lo largo de los últimos 40 años. Cerca de 1 millón de especies están en riesgo de extinción desde hace unas cuantas décadas. Los principales motores de esta pérdida son la transformación de hábitats naturales en tierras agrícolas y la expansión de las zonas urbanas. Otras causas son la sobreexplotación de los recursos naturales (como la sobreexplotación pesquera y las prácticas agropecuarias destructivas), el cambio climático, la contaminación y las especies exóticas invasoras. En las próximas décadas vamos en camino de perder una de cada ocho especies que habitan el planeta, un 10% de los insectos y un 25% de otros animales y plantas.

Las trayectorias actuales no permiten alcanzar los objetivos para conservar y utilizar de manera sostenible la naturaleza, ni lograr la sostenibilidad, y los objetivos para 2030 solo serán factibles mediante cambios transformadores en las esferas económica, social, política y tecnológica.

El compromiso que muestra Euskadi con la Naturaleza ha provocado que en las últimas décadas se haya avanzado en materia de políticas de protección de hábitats y especies, así como de conservación y restauración de ecosistemas. En este sentido, en abril ha entrado en vigor la Ley 8/2021, de conservación del patrimonio natural de Euskadi que entre otros, refuerza y crea nuevas herramientas para la protección del patrimonio natural como el listado y catálogo de hábitats, modernización y mejora de la coherencia de las categorías de espacios protegidos, atención a la matriz territorial y su conectividad ecológica mediante la infraestructura verde, oficializa el sistema de información de la naturaleza y crea la red de conocimiento, mejora la coordinación entre las administraciones competentes, crea nuevos instrumentos financieros, etc.

2030eko Europako Biodibertsitate Estrategiaren lehentasunen ildotik, eremu babestuen handitzeak aztertzen ari dira, eta Gasteizko mendi altuen, Ebro ibaiaren eta Jaizkibelen handitzeak zehazten ari dira baita ere; eremu babestuen zonifikazioa aztertzen ari da, babes zorrotzaren xede den azaleraren %10ari laguntzeko asmoarekin; beste hainbat lan-ildotan lana egiten ari da, MITECOrekin batera, Europako Hegaztien eta Habitaten Zuzentarauen aplikazioaren eraginkortasuna hobetzea eta habitaten eta basa-espezieen kontserbazio-egoeraren ebaluazioen berri ematea.

En línea con las prioridades de la Estrategia europea de Biodiversidad a 2030, se trabaja en en análisis de las posibles ampliaciones de espacios protegidos y ya se concretan las ampliaciones de Montes Altos de Vitoria, río Ebro y Jaizkibel; se está analizando la zonificación de los espacios protegidos para contribuir al 10% de superficie objeto de protección estricta; se trabaja en diversas líneas de trabajo junto con el MITECO para la mejora de la eficacia de la aplicación de las Directivas europeas Aves y Hábitats y el reporte de las evaluaciones del estado de conservación de hábitats y especies silvestres.

Basa flora eta faunako espezieen babesa hobetzeko, arriskuan dauden espezieen euskal katalogoa berrikusten eta eguneratzen, espezieak kudeatzeko planak egiten eta espezie zehatzak edo lotutako espezie-taldeak eta eremuak edo ekosistemak kontserbatzeko estatu-estrategiak lantzen ari dira.

Para la mejora de la protección de las especies de flora y fauna silvestre se trabaja en la revisión y actualización del catálogo vasco de especies amenazadas, en la elaboración de planes de gestión de las especies y en las estrategias estatales de conservación de especies concretas o de grupos de especies vinculadas a ambitos o ecosistemas.

Azpiegitura berdea konektibitate-tresna gisa sustatzeari dagokionez, uztailaren 30eko 128/2019 Dekretuaren bidez onartutako Lurralde Antolamenduaren Gidalerroetan sartu ondoren, etorkizuneko Lurralde Plan Sektorialetan eta Lurralde Plan Partzialetan sartu ahal izateko estrategia autonomikoa zehazteko lanean ari da, eta azpiegitura berdea lurralde-plangintzan ezartzen joango da.

En lo que respecta al fomento de la infraestructura verde como herramienta de conectividad, tras su incorporación a las Directrices de Ordenación Territorial, aprobadas mediante el Decreto 128/2019, de 30 de julio, se trabaja en la definición de la estrategia autonómica para poder incorporarla a los futuros Planes Territoriales Sectoriales y Planes Territoriales Parciales, la infraestructura verde irá siendo implementada en el planeamiento territorial.

Euskadik 1994an idatzi zuen Lurzorua Babesteko Gida Plan aitzindaria, esparru horretako lehen ekintzak diseinatuz eta sustatuz. Euskal Autonomia Erkidegoko Ingurumena Babesteko 3/1998 Lege Orokorrak kapitulu bat eskaintzen dio lurzoruaren babesari, eta beste bat kutsatutako lurzoruei. Arau horrek, oro har, lurzoruaren kutsaduraren aurkako borrokaren lehen lege-oinarriak jarri zituen.

Euskadi redactó en 1994 el pionero Plan Director para la Protección del Suelo que diseñó y fomentó las primeras acciones en este ámbito. La Ley 3/1998, general de protección del medio ambiente del País Vasco, incluye un capítulo dedicado a la protección del suelo y otro, a los suelos contaminados. Aunque de forma general, esta norma sentó las primeras bases legales de la lucha contra la contaminación del suelo.

Europan bezala, hainbat kutsatzaileren isuri gehienak nabarmen murriztu dira Euskadin. Eusko Jaurlaritzak airearen kutsadura arautzeko araudi osoa hainbat tresnaren bidez aplikatzen du, hala nola IPPC jardueretarako ingurumen-baimen integratuak, atmosfera kutsa dezaketen jardueretarako fokuen erregularizazioak, jarduera-lizentziak edo ikuskapen-planak.

Al igual que en Europa, la mayor parte de las emisiones de varios contaminantes han disminuido en Euskadi de una manera significativa. La aplicación sobre el terreno de toda la normativa reguladora de la contaminación atmosférica por parte del Gobierno Vasco se realiza a través de herramientas como las Autorizaciones Ambientales Integradas para Actividades IPPC, las Regularizaciones de focos para Actividades Potencialmente Contaminadoras de la Atmósfera, las licencias de actividad o los planes de inspección.

Gainera, airearen kalitatearen ebaluazioari buruzko araudia betetzeko, Euskadik Airearen Kalitatea Kontrolatzeko Sare aurreratua du, denbora errealean webgunearen bidez eta aplikazio mugikor baten bidez etengabe argitaratzen diren hainbat kutsatzaileren kontzentrazioa monitorizatzen duena.

Además, para dar cumplimiento a la normativa sobre evaluación de la calidad del aire, Euskadi cuenta con una Red de Control de Calidad del Aire avanzada que monitoriza en tiempo real la concentración de diversos contaminantes que se publican de forma continua via web y a través de una aplicación móvil.

Euskadin, 1/2006 Legea –edo Uraren Legea– da Esparru Zuzentarauak markatutako gidalerroak gauzatzeko mekanismoak ezartzen dituena.

En Euskadi la Ley 1/2006 de Aguas, conocida como Ley vasca de Aguas, es la que establece los mecanismos para ejecutar las directrices marcadas por la Directiva Marco.

Europarekiko lerrokadura horri esker, URA-Uraren Euskal Agentziaren sorrerarekin batera (Uraren Euskal Legeak uren arloan esleitzen dituen eginkizunak kudeatzeko tresna nagusia) eta inplikatutako administrazioek eta sektoreek hondakin-uren isurketen baldintzak hobetzeko –besteak beste– egin duten ahalegin handiarekin batera, Euskadiko ur-masen egoera nabarmen hobetu da azken hamarkadetan.

Esta alineación con Europa, unida a la creación de la Agencia Vasca del Agua-URA (instrumento central responsable de la gestión de las funciones que la Ley vasca de Aguas atribuye en materia de aguas) y al importante esfuerzo que desde las administraciones y los sectores implicados se ha realizado para, entre otros, mejorar las condiciones de los vertidos de aguas residuales, no ha hecho más que mejorar de forma manifiesta el estado de las masas de agua en Euskadi en

3.1.- Ingurumen-kalitatea bermatzea.

1. Baliabide hidrikoen erabilera eraginkorra sustatzea euri-uraren drainatze-sistema jasangarrien bidez, uraren sektorean ekonomia zirkularra sustatuz eta ura berrerabiltzea bultzatzen duen kontratazio berdea indartuz.

2. Uraren hiri-zikloaren kudeaketa integrala hobetzea, uraren zuzentarau europarrarekin bat datorren tarifa-sistema homogeneo baten bidez, tarifak kostu hauekin lerrokatzea ahalbidetuko duena: ura hartzeko, banatzeko eta ustiatzeko kostuak eta saneamendu- eta arazketa-kostuak.

3. Ingurumen-administrazioaren Legea onestea, gure industria eta bere emisioen hobekuntzarako eta bere prozesuak ingurumenari dagokionez eredugarria den industria baterantz aurrera egiteko funtsezko tresna gisa, ingurumen-baimeneko prozedura erraztuz eta arinduz.

4. Airearen kutsadura kontrolatzeko plan berri bat garatzea Euskadirako, "Zero pollution" Europako.

5. Airearen kutsaduraren arloko ikerketa sustatzea eta bultzatzea estrategiarekin bat etorriz

6. Udal zein eskualde mailan kutsadura akustikoa murrizteko ekintza-planak egitea sustatzea eta 2.000 Natura Sarea bultzatzea.

7. EAEko Airearen Kalitatea Kontrolatzeko Sarea etengabe hobetzea eta mantentzea, sare teknologikoki aurreratu bat izateko xedez. Izan ere, sare horrek aukera emango du EAEko airearen kalitateari buruzko datuak ustiatzeko, arlo horretan erabakiak hartzen laguntzeko eta, unean-unean sor daitezkeen arazoen arabera, kontrol-kanpainak egiteko.

8. Atmosfera babesteko araudiaren ondoriozko jarduketak betetzea, bai dagozkion baimenetatik eratorritakoak, bai araudia bete behar duten industriek egindako isurien jarraipen, egiaztapen eta kontrolarekin lotutakoak.

9. Iraunkortasunerako Hezkuntzaren arloko Berrikuntza, Gaikuntza eta Ezagutzaren Kudeaketarako Zentroa, zentro fisikoa eta birtuala, garatu eta kudeatzea, Euskal Autonomia Erkidegoko iraunkortasunerako hezkuntzaren erreferentzia-gune gisa.

10. Jasangarritasunerako Ingurumen Hezkuntzako Kanal Digitala diseinatzea eta garatzea, Iraunkortasunerako Hezkuntzaren eremuan berrikuntzarako, gaikuntzarako, adimen kolektiborako eta ezagutzaren kudeaketarako kanal digital gisa.

11. Iraunkortasunerako Ingurumen Hezkuntzaren arloko Erakunde Laguntzaileen Erregistroa sortzea.

12. Ingurumen-organoari dagozkion eta EAEko lurraldean erabilera eta ekintza berriak ezartzeko nahitaezkoak diren lurzoruaren kutsaduraren prebentzio- eta zuzentze-lanekin jarraitzea.

las últimas décadas.

3.1.- Garantizar la calidad ambiental.

1. Fomentar el uso eficiente de los recursos hídricos mediante sistemas de drenaje sostenible del agua de lluvia, fomentar la economía circular en el sector del agua y el impulso de la contratación verde que fomente la reutilización del agua.

2. Proceder a mejorar la gestión integral del ciclo urbano del agua mediante un sistema tarifario homogéneo que sea acorde con la directiva europea del agua y permita alinear las tarifas con los costes de captación, distribución y explotación, así como con los de saneamiento y depuración.

3. Aprobar la Ley de Administración Ambiental como una herramienta fundamental en la mejora de nuestra industria y de sus emisiones y evolución de sus procesos hacia una industria ejemplar medioambientalmente, simplificando y agilizando el procedimiento de autorización ambiental.

4. Desarrollar un nuevo Plan de control de la contaminación atmosférica para Euskadi en sintonía con la estrategia europea de "zero pollution"

5. Promover e impulsar la investigación en el área de la contaminación atmosférica

6. Promover la realización de Planes de acción para reducir la contaminación acústica a nivel municipal y comarcal, e impulsar la red Natura 2.000.

7. Mejorar en continuo y mantener la Red de Control de la Calidad del Aire de la CAPV al objeto de disponer de una red tecnológicamente avanzada que permita la explotación de los datos de la calidad del aire de la CAPV, para el apoyo en la toma de decisiones en esta materia, así como para la realización de campañas de control en función de la problemática puntual que pueda acaecer.

8. Cumplimiento de las actuaciones derivadas de la normativa de protección de la atmósfera, tanto en régimen derivado de las autorizaciones oportunas como en el seguimiento, verificación y control de las emisiones realizadas por las industrias afectadas.

9. Desarrollar y gestionar el Centro de Innovación, Capacitación y Gestión del Conocimiento en Educación para la Sostenibilidad, centro físico y virtual, como punto focal de referencia de la educación para la sostenibilidad en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

10. Diseñar y desarrollar un Canal Digital de Educación Ambiental para la Sostenibilidad como canal digital de innovación, capacitación, inteligencia colectiva y gestión del conocimiento en el ámbito de la Educación para la Sostenibilidad.

11. Crear el Registro de Entidades Colaboradoras en el ámbito de la Educación Ambiental para la Sostenibilidad.

12. Continuación de las labores que en materia de prevención y corrección de la contaminación del suelo corresponden al órgano ambiental y que resultan preceptivas para la implantación de nuevos usos o actividades en el territorio de la CAPV.

13. Ikerketak eta jarduketak bultzatzea, lurra kutsa dezaketen jarduerak izan dituzten lurzoru publikoetan.

3.2.- Ingurumen-politika aurreratua.

1. 2030erako Euskadiko V. Ingurumen Esparru Programa eta haren proiektu eraldatzaileak abian jartzea.

2. Ondare Naturalaren Kontserbazioari buruzko Legea ezartzea, Euskadiko ondare naturalaren babesa, kontserbazioa, kudeaketa, erabilera jasangarria, lehengoratzea eta hobekuntza bermatze aldera.

3. Lurzorua babesteko euskal estrategia hedatzea eta kutsatutako lurzoruen 400 hektarea lehengoratzea sail eta erakunde eskudunekin lankidetzan.

4. 2020 Erosketa eta Kontratazio Publiko Berdearen Programa sustatzea.

5. Natura 2000 Guneen eta Naturan Oinarritutako Konponbideen kudeaketa eraginkorra garatzea.

6. INGURUNET ingurumen-informazio eta -kudeaketako sistemaren ingurumen-arloko administrazio-prozedura berrietarako moduluak garatzen jarraitzea.

7. Hezkuntza Agenda 2030 eta "ikastetxe Iraunkorra" zigilua bultzatzea, Jasangarritasunerako Hezkuntzari buruzko Dekretuaren arabera.

8. "Hezkuntzako Agenda Iraunkorra 2030" atari birtual bat diseinatzea eta garatzea, Jasangarritasunerako Hezkuntzari lagunduko dioten esperientzia eta jardunbide egokiak hedatzeko eta elkarlanerako.

9. Hezkuntza formalean zein ez-formalean ekintzarako ikaskuntza bilatzen duten metodologia berritzaileak eta integratzaileak sustatzea.

3.3.- Ingurune naturalaren eta ekosistemen hobekuntza sustatzea, biodibertsitatea eta lurreko zein itsasoko habitat nagusien defentsa sustatuz.

1. EAEko natura-ondarea ebaluatzeko, zaintzeko eta haren jarraipena egiteko sistema bat ezartzea, non Natura 2000 Sarea sartuko den, eta AGE-CCAA lantaldean parte hartzea, estatuko jarraipen-sistema ezartzeko.

EAEko Natura Ondarea zaintzeko, haren jarraipena egiteko eta ebaluatzeko sistemaren lanekin jarraitzea, Natura 2000 Sarea barne hartuta, eta AGE-CCAA lantaldean parte hartzea Natura 2000 sarea kontserbatzeko jarraibide berriak ezartzeko, klima-aldaketa eta estatuko jarraipen-sistema barne.

2. Natura 2000 Sareko guneei buruzko informazio ofizialaren kalitatea hobetzeko lanekin jarraitzea, Europako Batzordeak Hegazti eta Habitat Zuzentarauen ezarpena hobetzeko egindako eskaerak betetzeko.

13. Apoyar las investigaciones y actuaciones en suelos públicos que hayan soportado actividades potencialmente contaminadoras del suelo.

3.2.- Impulsar una política ambiental avanzada.

1. Poner en marcha el V Programa Marco Ambiental de Euskadi 2030 y sus proyectos transformadores.

2. Implementar la Ley de Conservación del Patrimonio Natural con objeto de garantizar la protección, conservación, gestión, uso sostenible, restauración y mejora del patrimonio natural de Euskadi.

3. Desplegar la estrategia vasca de protección del suelo y recuperar, 400 hectáreas de suelos contaminados, en colaboración con los Departamentos e Instituciones competentes.

4. Impulsar el Programa de Compra y Contratación Verde 2030.

5. Plantear una política fiscal verde, alineada con la Unión Europea, en colaboración con las Diputaciones Forales, a través del Órgano de Coordinación Tributaria.

6. Continuar con el desarrollo de los módulos para nuevos procedimientos administrativos de índole ambiental del sistema de información y gestión ambiental INGURUNET.

7. Impulsar la Agenda Educativa 2030 y el sello “Centro Educativo Sostenible” conforme al Decreto aprobado de Educación para la Sostenibilidad.

8. Diseñar y desarrollar un portal virtual “Agenda Educativa Sostenible 2030” para el trabajo colaborativo y la difusión de experiencia y buenas prácticas que contribuyan a la Educación para la Sostenibilidad.

9. Promover metodologías innovadoras e integradoras que busquen el aprendizaje para la acción tanto en la educación formal como en la no formal.

3.3.- Mejora del medio natural y de los ecosistemas promoviendo la defensa de la biodiversidad y los principales hábitats terrestres y marítimos.

1. Implementar el sistema de vigilancia, seguimiento y evaluación del Patrimonio Natural de la CAPV en el que se incluya la Red Natura 2000, y participación en el grupo de trabajo AGE-CCAA para el establecimiento del sistema de seguimiento estatal.

Proseguir con los trabajos del sistema de vigilancia, seguimiento y evaluación del Patrimonio Natural de la CAPV en el que se incluya la Red Natura 2000, y participación en el grupo de trabajo AGE-CCAA para el establecimiento de las nuevas directrices de conservación de la red Natura 2000, incluyendo la incorporación del cambio climático y el sistema de seguimiento estatal.

2. Continuar los trabajos de mejora de la calidad de la información oficial sobre los espacios de la Red Natura 2000, para dar cumplimiento a las solicitudes de la Comisión Europea en la mejora de la implementación de las Directivas Aves y Hábitats.

3. Azpiegitura berdeak garatzeko ekintzak eta programak bultzatzea, eremu multifuntzional eta interkonektatuen sare gisa.

4. Geodibertsitatearen Euskal Estrategian jasotako helburuak eta ekintzak sustatzen jarraitzea.

5. Espezie exotiko inbaditzaileak desagerrarazteko ekintzak kudeatzea eta, hala badagokio, garatzea, eta lehentasuna ematea natura-ondarean eragin handiena dutenei.

6. Ekosistemak leheneratzeko eta hobetzeko proiektuak eta jarduketak sustatzea.

7. Linea elektrikoen euskarriak zuzentzeko programarekin jarraitzea, hegazti-faunaren hilkortasuna saihesteko.

8. Erakunde eskudunekin lankidetzan aritzea Natura 2000 Sareko eremuen eta babes-figurak dituzten beste naturagune batzuen kudeaketa eraginkorrean.

9. Euskadiko Naturari buruzko Informazio Sistema (SINE) finkatzea eta garatzen jarraitzea, ingurumen- eta ikerketa-kolektibo guztiak erabiltzeko biltegiratze- eta informazio-tresna ireki gisa.

10. Nazioarteko topaketa-foroetan parte-hartze teknikoa sustatzea.

11 Urdaibaiko Biosfera Erreserbaren kudeaketa jasangarria bultzatzea, haren balio naturalen konektibitatea, naturalizazioa eta balioespena hobetzeko plana garatuz.

12. 2012-2019 aldian toki-erakundeei diruz lagundutako proiektuek biodibertsitateari egiten dioten ekarpenaren ebaluazioa ezartzea, eta Natura 2000 Sarean kontserbazio-neurrien betetze-mailari buruzko txostena egiten laguntzea.

3. Impulsar acciones y programas para el desarrollo de infraestructuras verdes como red de zonas multifuncionales e interconectadas.

4. Continuar con el impulso de los objetivos y acciones incluidos en la Estrategia Vasca de Geodiversidad.

5. Gestionar y en su caso desarrollar acciones para la erradicación de especies exóticas invasoras, priorizando aquellas que suponen un mayor impacto sobre el patrimonio natural.

6. Fomentar proyectos y actuaciones de restauración y mejora de ecosistemas.

7. Continuar con el programa de corrección de apoyos de los tendidos eléctricos para evitar la mortalidad de la avifauna.

8. Colaborar con las Instituciones competentes en la gestión eficaz de las zonas de la Red Natura 2000 y otros espacios naturales con figuras de protección.

9. Afianzar y continuar desarrollando el Sistema de Información de la Naturaleza de Euskadi (SINE) como herramienta de almacén e información abierta para uso de todo el colectivo ambientalista y de investigación.

10. Fomentar la participación técnica en foros de encuentro internacionales.

11. Impulsar la gestión sostenible de la Reserva de Biosfera de Urdaibai, desarrollando el plan de mejora de la conectividad, la naturalización y puesta en valor de sus valores naturales.

12. Implementar la evaluación de la contribución a la biodiversidad de los proyectos subvencionados a entidades locales 2012-2019 y contribuir al reporte de grado de ejecución de medidas de conservación en Natura 2000.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1.- KLIMAREN ALDEKO EKINTZA.		**1.- ACCIÓN POR EL CLIMA.**
1. Karbono gutxiko ekonomia, klimari egokitua.		**1. Economía baja en carbono y adaptada al clima.**
1. 2023ko deialdia tokiko ekoberrikuntza klimatikoaren proiektuak.	**6**	1. Convocatoria 2023 Proyectos Ecoinnovación climática local.
2. 2030erako ZTBPren ekoberrikuntza-nitxoko klima-ekintzaren proiektuak.	**3**	2. Proyectos acción climática en el nicho de ecoinnovación del PCTI 2030.
3. Klima-ekintzaren arloko Europako proiektuen jarraipena egitea.	**3**	3. Seguimiento proyectos europeos en materia de acción climática.
4. Klima-aldaketaren PIMAren jarraipena.	**7**	4. Seguimiento del PIMA Cambio Climático.
5. Kostako ingurunean klima-aldaketaren kalteberatasunari eta arriskuei buruzko Kosta egoki proiektua hedatzea. Tresna eratorriak.	**2**	5. Despliegue del proyecto Kosta egoki de impactos vulnerabilidad y riesgos del cambio climático en el medio costero. Instrumentos derivados.
6. Merkataritzaren mende dauden enpresen kopurua.	**53**	6. N. de empresas sometidas al comercio
7. Merkataritzaren mende dauden enpresek jaulkitako CO2 kantitateak (t/urte).	**5.827.562**	7. Cantidades de CO2 (tn/año) emitidas por las empresas sometidas al comercio.
2. Klima-Gobernatzeko Eredu Berri bat.		**2. Nuevo Modelo de Gobernanza Climática..**
1. Trasntsizio energetikoaren eta Klima aldaketaren legea.	**1**	1. Ley de Transición Energética y Cambio Climático.
2. Klimaren arloko batzordeak sortzea.	**2**	2. Creación de comités en matera climática.
3. Atxikitako udalerriak Klima eta Energiarako Alkatetzen Ituna.	**30**	3. Municipios adheridos Pacto de Alcaldías para el Clima y la Energía.
4. Laguntza eta lana Europako eta nazioarteko sareetan (Regions4, Under2 Coalition & The climate Group, CPMR sareko Climate Taskforce eta OPCC).	**4**	4 Asistencia y trabajo en las redes europeas e internacionales (Regions4, Under2 Coalition & The climate Group, Climate Taskforce de la red CPMR y OPCC).
2.- EKONOMIA ZIRKULARRA.		**2.- ECONOMÍA CIRCULAR.**
1. Emplegu Berdea eta berrikuntza sustatzea Ekonomia Zirkularraren Eremuan.		**1. Promover Empleo Verde e Innovación en Economía Circular.**
1. Esperientzia pilotuak.	**12**	1. Experiencias piloto.
2. Prebentzio-kanpainak tokiko erakundeekin eta jardunbide egokien elkarteekin koordinatuta.	**2**	2. Campañas de prevención en coordinación con EELL y asociaciones para buenas prácticas.
3. Azterketak egitea.	**3**	3. Elaboración de estudios.
4. Ekoetiketak/Ekodiseinuko ziurtagiriak.	**15**	4. Ecoetiquetas/certificados de ecodiseño.
5. Ekoetiketen tasen bidez kobratutako zenbatekoa (eurotan).	**2.000**	5. Importe en euros cobrado mediante tasas por ecoetiqueta.
6. Enpresei diruz lagundutako proiektuen	**100**	6. Proyectos subvencionados para fomento de

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
kopurua.		Tecnologías y procesos innovadores a empresas.
7. Diruz lagundutako enpresak.	**150**	7. Empresas subvencionadas.
8. Enpresei emandako diru-laguntzek sorturiko inbertsioak. (Milioi eurotan).	**25**	8. Importe inversiones derivadas de las ayudas concedidas a las empresas. (En millones de euros).
9. Dirulaguntzaren amaierako inbertsioaren gaineko ehunekoa.	**7%**	9. Porcentaje de la subvención respecto a la inversión final
10. Tokiko kontsumoko proiektu kopurua eta herritarren sentsibilizazioa eta parte-hartzea.	**2**	10. N. de proyectos de consumo responsable local y sensibilización y participación ciudadana.
11. Herritarren karbono-aztarna murrizteko sentsibilizazio eta informazio kanpainak.	**1**	11. Campañas de sensibilización e información para reducir la huella de carbono ciudadana.
12. Etxebizitzetako energia aurrezpen eta eraginkortasunerako programa.	**1**	12. Programa de ahorro y eficiencia en el hogar.
13. Tokiko udalek eta erakundeek garapen jasangarrirako ekintzak egiteko diru-laguntzen programa.		13. Programa de subvención de acciones para el desarrollo sostenible a ayuntamientos y entidades locales.
• Erakunde onuradunak.	**75**	• Entidades beneficiarias.
• Urtean murriztu den CO2a (tonak).	**1.000**	• Toneladas de CO2 al año reducidas.
• Atmosferan saihestu diren partikulak (kilogramoak).	**500**	• Kilogramos de partículas evitadas en la atmósfera.
• Urtean saihestu den oxido nitrosoa (kilogramoak).	**1.500**	• Kilogramos de óxido nitroso evitado año.
• Kutsatuta egon daitezkeen lur-hektareak: ikertu edo leheneratu direnak.	**15**	• Hectáreas de suelos potencialmente contaminados investigadas o recuperadas.
• Ekonomia zirkularrari buruzko proiektuak.	**10**	• Proyectos de economía circular.
2. Hondakinak murriztea eta horien birziklatzea eta balorazioa areagotzea.		**2. Reducir residuos y aumentar reciclaje y valoración.**
1. Hondakinen kudeatzaileentzako baimenak, hondakindegiak barne.	**350**	1. Autorizaciones de empresas gestoras de residuos, incluidos vertederos.
2. Hondakinak ekoizten eta garraiatzen dituzten enpresen inskripzioak.	**1.100**	2. Inscripciones de empresas productoras y de transportistas de residuos.
3. Izapidetutako mugaz gaindiko garraioen espedienteak.	**20**	3. Expedientes de traslados transfronterizos tramitados.
4. Jarraipen-dokumentuak.	**1.500.000**	4. Documentos de seguimiento.
5. Ekoizlearen erantzukizun zabalduaren sistemak.	**19**	5. Sistemas de responsabilidad ampliada de la persona productora.
6. Ontziak prebenitzeko enpresentzako prebentzio-planak.	**88**	6. Planes de prevención empresariales de envases.
7. Hondakin arriskutsuen ekoizleek hondakinak minimizatzeko azterlanak	**80**	7. Estudios de minimización de residuos de las personas productoras de residuos peligrosos.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
3. INGURUMENAREN BABESA KONTSERBAZIOA.		**3. PROTECCION DEL MEDIO AMBIENTE.**
1. Ingurumenaren kalitatea zaindu.		**1. Garantizar la Calidad Ambiental.**
• Airearen kalitatea zaindu eta Kontrolatzeko Sarea.		• Red de vigilancia y control de la calidad del aire.
1. Airearen Kalitatea kontrolatzeko Sarearen estazio finkoak.	**55**	1. Estaciones fijas de red de control de calidad del aire.
2. Airearen kalitatea neurtzeko ekipamendu mugikorrak.	**8**	2. Equipamientos móviles para medición de calidad del aire.
3. Airearen kalitatea neurtzeko analizadoreak eta ekipoak mantzentzea.	**212**	3. Mantenimiento de analizadores y equipos de medición de calidad del aire.
4. Balidatutako, web orrian ublikatutako eta aztertutako kutsatzaile eta parametro meteorologikoak.	**366**	4. Validación, publicación en la web y análisis de contaminantes y parámetros meteorológicos.
5. Airearen kalitatea neurtzeko ekipamendu mugikorrekin egindako konpainiak.	**11**	5. Campañas con equipamientos móviles de medición de la calidad del aire.
• Airearen kutsaduraren arloko araudiaren ondoriozko jarduerak.		• Actuaciones derivadas de la normativa en materia de contaminación atmosférica.
1. Atmosfera kutsa dezaketen jardueretarako baimenak.	**80**	1. Autorizaciones de actividades potencialmente contaminantes de la atmósfera.
2. Atmosfera kutsa dezaketen jardueren jakinarazpenak.	**100**	2. Notificaciones de actividades potencialmente contaminantes de la atmósfera.
3. Atmosfera kutsatzen duten industriako fokuen kontrola.	**400**	3. Control de focos industriales de contaminación atmosférica.
4. Konposatu organiko hegazkorren araudia bete beharreko instalazioak.	**220**	4. Instalaciones sometidas a la normativa de compuestos orgánicos volátiles.
5. Disolbatzaileen planen jakinarazpenak.	**220**	5. Comunicaciones de planes de disolventes.
• Kutsaduraren kontrol integratua.		• Control Integrado de la contaminación.
1. Kudeatutako espediente kopurua (baimen-aldaketak, instalazioetako aldaketengatik, araudien aldaketengatik, izen sozialaren aldaketarengatik, jarduerari uzteagatik, etab.).	**777**	1. Número de expedientes gestionados (modificación de autorizaciones por cambios en las instalaciones, por nueva normativa, por cambio de razón social, por cese …).
2. Jasotako ingurumena zaintzeko programak.	**236** **(PVA 19)** **44** **(PVA 20)**	2. Programas de vigilancia ambiental recibidos
3. Instalazio berrietarako bideratutako espediente kopurua.	**5**	3. Número de expedientes tramitados para nuevas instalaciones.
4. Jarduera Sailkatuak.	**228**	4. Actividades clasificadas
• Ingurumen-ebaluazioak. Plan, programa eta proiektuak.		• Evaluaciones ambientales. Planes, Programas y Proyectos.
1. Kontsultak.	**80**	1. Consultas.
2. Ingurumen-ebaluazio estrategikorako	**120**	2. Expedientes evaluación ambiental

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
espedienteak.		estratégica.
3. Ingurumen-inpaktuaren ebaluaziorako espedienteak.	**70**	3. Expedientes evaluación de impacto ambiental.
4. Ingurumen arloko azterketen irismen-agiriak.	**30**	4. Documentos de alcance de estudios ambientales.
5. Ingurumen-inpaktuaren adierazpena	**30**	5. Declaraciones de impacto ambiental.
6. Ingurumen-adierazpen estrategikoak.	**10**	6. Declaraciones ambientales estratégicas.
7. Ingurumen-inpaktuaren txostenak.	**40**	7. Informes de impacto ambiental
8. Ingurumen-txosten estrategikoak.	**80**	8. Informes ambientales estratégicos.
9. Ingurumen-inpaktuaren adierazpenen ondorengo jarduketak / Ingurumen-adierazpen estrategikoak (luzapenak, IZPak, etab.).	**30**	9. Actuaciones post de Declaraciones de impacto ambiental (DIA) /Declaraciones ambientales estratégicas (DAE) (prórrogas, PVAs, …).
• Zarata.		• Ruido.
1. Zarata mapen ondoriozko ekintza planak.	**15**	1. Planes de acción derivados de los mapas de ruido.
• Kutsatutako lurzoruen legeriaren ondorio diren jarduerak.		• Actuaciones derivadas de la legislación de suelos contaminados.
1. Lurzoruaren kalitatearen eta gaitasunaren arloko ebazpen kopurua.	**230**	1. Número de resoluciones en materia de calidad y aptitud del suelo.
2. Lurzoruaren kalitatearen inguruko adierazpena jasotzeko prozedura bete behar duten EAEko lurzoru hektareak.	**100**	2. Hectáreas de suelo de la CAPV que son objeto de los procedimientos de declaración de calidad del suelo.
3. Berreskuratutako lurzoru publikoak.	**10**	3. Suelos públicos recuperados.
2. Ingurumen-Politika Aurreratua.		**2. Impulsar una Política Ambiental Avanzada.**
1. Ingurumeneko Esparru Programa 2030.	**1**	1. Programa Marco Ambiental 2030.
2. Erosketa publiko berdea Eusko Jaurlaritzan.	**1**	2. Compra pública verde en Gobierno Vasco.
3. 2030erako Hezkuntza Agendaren Programan dauden Derrigorrezko Hezkuntzako ikasleen ehunekoa.	**70%**	3. Porcentaje de alumnado de enseñanza obligatoria en el Programa de Agenda Educativa 2030.
4. 2030erako Hezkuntza Agendaren Programan dauden Lanbide Heziketako ikasleen ehunekoa.	**10%**	4. Porcentaje de alumnado de formación profesional en el programa de Agenda Educativa 2030.
5. Unibertsitatekoak ez diren ikastetxeek Eskolako Agenda 21 programa garatzeko dirulaguntzak.	**450**	5. Subvenciones a centros escolares no universitarios para desarrollo del programa Agenda 21 Escolar.
6. Eskola Jasangarritzat jotzen diren ikastetxeak.	**85**	6. Centros escolares reconocidos como Escuelas Sostenibles.
7. Haur eta gazteentzako Konferentzian (CONFINT) parte hartutako Ikastetxe Jasangarriak.	**20**	7. Centros escolares sostenibles participantes en la Conferencia Infanto Juvenil (CONFINT).
8. Aztertu Programaren parte-hartzaileak.	**25.000**	8. Participantes en el programa Aztertu.
9. Eskolako Agenda 21 udalekin koordinatu duten hezkuntza-zentroak.	**342**	9. Centros de educación que se han coordinado las Agenda 21 Escolares con sus

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
		ayuntamientos.
10. Ingurumen-hezkuntzaren inguruko albiste eta argitalpenen hartzaileak.	**3.500**	10. Personas receptoras de noticias y publicaciones de educación ambiental.
11. Iraunkortasunerako Hezkuntzaren arloko Berrikuntza, Gaikuntza eta Ezagutzaren Kudeaketa Zentroko jardueretan parte hartu dutenak.	**3.500**	11. Participantes en las actividades del Centro de Innovación, Capacitación y Gestión del Conocimiento en Educación para la Sostenibilidad.
12. Iraunkortasunerako Ingurumen Hezkuntzako Kanal Digitalera bisitak.		12. Visitas al Canal Digital de Educación Ambiental para la Sostenibilidad.
13. Jasangarritasunerako Ingurumen Hezkuntzako Kanal Digitalaren edukiak deskargatzea.		13. Descargas de contenidos del Canal Digital de Educación Ambiental para la Sostenibilidad.
14. Iraunkortasunerako Ingurumen Hezkuntzaren arloko erakunde laguntzaileen kopurua.		14. Número de Entidades Colaboradoras en el ámbito de la Educación Ambiental para la Sostenibilidad.
15. Epean erantzundako ingurumeneko informazio-eskaeren ehunekoa.	**100%**	15. Porcentaje de solicitudes de información ambiental respondidas en plazo.
16. Sailaren webguneko ingurumen ataleko bisitak.	**600.000**	16. Visitas al área de medio ambiente del portal departamental.
17. INGURUMENA aldizkari elektronikoaren harpidedunak.	**2.000**	17. Suscriptoras y suscriptores al boletín electrónico INGURUMENA.
18. INGURUNETen ingurumenari buruzko informazioa duten erakundeen eta zentroen kopurua.	**500**	18. N. de entidades y centros con información ambiental en INGURUNET.
19. INGURUNETera sartu den prozedura-kopurua.	**70**	19. N. Procedimientos incluidos en INGURUNET.
20. Eskualdeen arteko ikaskuntza interaktiborako Europako proiektuetan parte hartzea, hala nola BID-REX proiektuan. Horren bidez, biodibertsitateari buruzko informazioaren erabilgarritasunaren eta erabakien arteko distantzia gainditzeko erabilgarriak izan diren ikuspegi, tresna eta metodoen trukea erraztu nahi da.	**1**	20. Participación en proyectos europeos de aprendizaje interregional interactivo como el proyecto BID-REX, que tiene como objetivo facilitar el intercambio de enfoques, herramientas y métodos que han resultado ser útiles para salvar la distancia existente entre la disponibilidad de información sobre biodiversidad y las decisiones.
21. Ingurumenari buruzko foro globaletan parte hartzea hainbat sareren bidez (adibidez, ICLEI, The Climate Group, EIONET sarea edo Garapen Jasangarrirako Gobernu Erregionalen Sarea).	**4**	21. Participación en los foros globales sobre medio ambiente a través de redes como ICLEI, The Climate Group, red EIONET o la Red de Gobiernos Regionales por el Desarrollo Sostenible.
3. Ingurune Naturalaren Kontserbazioa eta Biodibertsitatea.		**3. Conservación del Medio Ambiente y Biodiversidad.**
1. Euskal Autonomia Erkidegoko Naturaren Informazio Sistemarako lanak.	**6**	1. Trabajos para el Sistema de Información de la Naturaleza de Euskadi.
2. Ikerketa-erakundeekin sinatutako hitzarmenak.	**3**	2. Convenios firmados con entidades de investigación.
3. Natura-ondareari buruzko ikerketa aplikatuaren proiektuak bultzatzea.	**4**	3. Impulso a los proyectos de investigación aplicada sobre el patrimonio natural.
4. Herritarren parte-hartzea sustatzeko ekintzak, prestakuntzaren eta herritarren zientziaren ekimenen bidez.	**3**	4. Acciones para el fomento de la implicación ciudadana, mediante la formación y las iniciativas de ciencia ciudadana.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
5. Natura-ondarean aplikatutako ikerketa-proiektuak sustatzea: AGE-CCAA, Europarc, UICN, GBIO-GBIF bezalako batzordeak eta lantaldeak, etab.	**9**	5. Participación técnica en foros de encuentro y proyectos internacionales: Comités y Grupos de trabajo AGE-CCAA, Europarc, UICN, ETC.
6. INTERREG- Europa BID-REX "From Biodiversity data to decisión: improving the informed decisión processes in conservation regional policies" proiektuan parte hartzea.	**2**	6. Participación en el proyecto INTERREG-Europa BID-REX "From Biodiversity data to decisión: improving the informed decision processes in conservation regional policies".
7. Oro har natura-ondareari buruzko eta bereziki Natura 2000 Sareari buruzko programa bat eta komunikazio-ekintzak martxan jartzea.	**2**	7. Puesta en marcha de un programa y acciones de comunicación sobre el patrimonio natural en general y la Red Natura 2000, en especial.
8. Hainbat administrazio-prozeduratan planek eta proiektuek natura-ondarean duten afekzioari buruzko txosten teknikoak	**275**	8. Informes técnicos sobre la afección al patrimonio natural de planes y proyectos en diversos procedimientos administrativos.
• Ekosistemak babestea eta leheneratzea.		• Protección y Restauración de Ecosistemas.
1. EAEko natura-ondarearen zaintzarako, jarraipenerako eta ebaluaziorako sistema, Natura 2000 Sarea barne.	**7**	1. Sistema de vigilancia, seguimiento y evaluación del Patrimonio Natural de la CAPV incluyendo la Red Natura 2000.
2. Basafauna eta basaflorari buruzko ezagutza hobetzeko azterlanak, Espezie Mehatxatuen EAEko Katalogoa eguneratzea, eta haien kontserbazioa hobetzea.	**17**	2. Estudios para la mejora del conocimiento sobre la flora y fauna silvestres, actualización del Catálogo Vasco de Especies Amenazadas y mejora de su conservación.
3. Azpiegitura berdea, konektibitate ekologikoa eta ingurumena lehengoratzea lurralde-matrizean sartzea bultzatzea, natura-ondaare kontserbatzeko.	**1**	3. Impulso a la infraestructura verde, conectividad ecológica y restauración ambiental para la conservación del patrimonio natural en la matriz territorial.
4. Bitarteko genetikoetarako sarbideari buruzko Nagoya protokoloa aplikatzea eta hori erabiltzearen onuretan parte hartzea.	**4**	4. Aplicación del protocolo de Nagoya sobre el acceso a los recursos genéticos y participación en los beneficios de su utilización.
5. Euskal Autonomia Erkidegoko Geodibertsitate Estrategian jasotako helburuak eta ekintzak bultzatzea.	**2**	5. Impulso de los objetivos y acciones incluidos en la Estrategia Vasca de Geodiversidad.
6. Espezie exotiko inbaditzaileen ezagutza eta kudeaketa bultzatzea eta natura-ondarearen gainean eragin handiena dutenei lehentasuna ematea.	**2**	6. Impulso al conocimiento y gestión de especies exóticas invasoras, priorizando las que suponen un mayor impacto sobre el patrimonio natural.
7. Ekosistemak lehengoratzeko eta hobetzeko proiektu eta jarduketak sustatzea.	**1**	7. Fomento de proyectos y actuaciones de restauración y mejora de ecosistemas.
8. Hegazti-fauna babestea, linea elektrikoetako hilkortasunari dagokionez.	**4**	8. Protección de la avifauna en relación a la mortalidad en tendidos eléctricos.
9. Hegaztien eta Habitaten zuzentarauek dakartzaten betebeharrak betetzeari buruzko txostenak ematea.	**3**	9. Emisión de informes de cumplimiento de las obligaciones de las Directivas Aves y Hábitats.
10. Euskadiko natura-ondarea kontserbatzeko 9/2021 Lege berriaren betebeharrak inplementatzea: eremu babestuen kategoriak egokitzea, basa-espezieen euskal katalogoa berrikustea, habitatak zerrendatzeko eta katalogatzeko lanak egitea, etab.	**4**	10. Implementación de las obligaciones de la nueva Ley 9/2021, de conservación del patrimonio natural de euskadi: Adaptación categorías espacios protegidos, revisión catálogo vasco de especies silvestres, trabajos para el listado y catálogo de hábitats, etc.
11. Arriskuan dauden espezieak kudeatzeko planak: usapal europarra, otsoa eta kobako	**3**	11. Planes de gestión de especies amenazadas: tórtola europea, lobo y

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
kiropteroak.		quirópteros de cueva.
12. Espezie exotiko inbaditzaileen ezagutza eta kudeaketa bultzatzea, natura-ondarean eragin handiena dutenei lehentasuna emanez.	**2**	12. Impulso al conocimiento y gestión de especies exóticas invasoras, priorizando las que supongan un mayor impacto sobre el patrimonio natural.
13. Hegazti-fauna babestea, aire-nabigaziorako erregulazioak ezarriz.	**2**	13. Protección de la avifauna mediante el establecimiento de regulaciones a la navegación aérea.
14. Toki-erakundeei diruz lagundutako proiektuek biodibertsitateari egiten dioten ekarpenaren ebaluazioa.	**1**	14. Evaluación de la contribución a la biodiversidad de los proyectos subvencionados a las entidades locales.
15.- Hezeguneen Estatuko Plan Estrategiko berriaren lanetan parte hartzea.	**2**	15.- Participación en los trabajos del nuevo plan Estratégico estatal de humedales.
• Hegaztien eta habitaten zuzentarauak eraginkorki ezartzea.		• Implementación efectiva de las Directivas de Aves y Hábitats.
1. Natura 2000 Sarea bultzatzeko azterlanak eta lanak. KBEak eta Hegaztientzako BBEak kontserbatzeko helburuen eta neurrien dokumentuak aplikatzea.	**6**	1. Estudios y trabajos para el impulso de la Red Natura 2000. Aplicación de los documentos de objetivos y medidas de conservación ZEC y ZEPA.
2. Natura 2000 Sareko guneei buruzko informazio ofiziala eguneratzea eta hobetzea, Europako Batzordearen ebaluazioak normalizatzeko eta zuzentzeko.	**1**	2. Actualización y mejora de la información oficial sobre los espacios de la Red Natura 2000 para la normalización y corrección de las evaluaciones de la Comisión Europea.
3. Natura 2000 Sarea kontserbatzeko estatuko jarraibide berrietan parte hartzea, Batzordearen eskaerei erantzuteko eta klima-aldaketa kontserbazio-tresnetan sartzeko.	**1**	3. Participación en las nuevas Directrices estatales de conservación de la Red Natura 2000 para dar respuesta a las peticiones de la Comisión y para la incorporación del cambio climático en los instrumentos de conservación.
4. Gasteizko Mendi Garaiak, Ebro ibaia eta Jaizkibel KBEak handitzeko lanak.	**3**	4. Trabajos para la ampliación de las ZEC Montes Altos de Vitoria, río Ebro y Jaizkibel.
5. Autonomia-erkidegoetako batzorde teknikoetan eta koordinazio-lantaldeetan parte hartzea: Naturagune Babestua, flora eta fauna basatia, hezeguneak, etab.	**8**	5. Participación en los comités técnicos y grupos de trabajo de coordinación de la AGE-CCAA y Comunidades Autónomas: ENP, flora y fauna silvestre, humedales, etc.
• Urdaibaiko Biosferaren Erreserba.		• Reserva de la Biosfera de Urdaibai.
1. Urdaibaiko Patronatuaren Osoko Bilkurak.	**4**	1. Plenos del Patronato de Urdaibai.
2. Lankidetza Batzordearen bilkurak.	**4**	2. Reuniones del Consejo de Cooperación.
3. Urdaibaiko administrazio-kontsultei arreta eskaintzea.	**250**	3. Atención de consultas administrativas en Urdaibai.
4. Lurraldea zaintzeko proiektuak exekutatzea.	**2**	4. Ejecución de proyectos de custodia del territorio.
5. Garapen jasangarria sustatzeko ziurtapen-sistema ezartzea.	**1**	5. Implantación de un sistema de certificación para la promoción del desarrollo sostenible (CETS).
6. Basoko sektorerako konpentsazio-sistema bat garatzea, hazkunde azkarreko espezieen ordez espezie autoktonoak jartzeko.	**1**	6. Desarrollo de un sistema de compensaciones al sector forestal por la sustitución de especies de crecimiento rápido por especies autóctonas.
• Intereseko taldeekiko harremanak.		• Relaciones con grupos de interés.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. Ingurumen Aholkularitzako Batzordearen eta OCRUren (Hiri-hondakinen Koordinaziorako Organoa) bilerak.	**6**	1. Reuniones de Consejo Asesor de Medio Ambiente y el OCRU (Órgano Coordinación de Residuos Urbanos).
2. Nazioarteko foro eta sareetako presentzia..	**6**	2. Presencia en foros y redes internacionales.
3. Ingurumen-boluntariotzarako proiektuak, irabazi-asmorik gabeko erakunde pribatuek eta udal-erakundeek garatutakoak.	**10**	3. Proyectos de voluntariado ambiental desarrollados por entidades privadas sin ánimo de lucro y por entidades municipales.
4. Ingurumenaren aldeko boluntariotzan diruz lagundutako proiektuen parte-hartzaileak.	**500**	4. Participantes en los proyectos de voluntariado ambiental subvencionados.

PROGRAMA

5121 URAREN PLANGINTZA ETA ADMINISTRAZIOA

ARDURADUNA

05 EKONOMIAREN GARAPEN, JASANGARRITASUN ETA INGURUMEN

INGURUMEN SAILBURUORDETZA

PROGRAMA

5121 PLANIFICACIÓN Y ADMINISTRACIÓN HIDRÁULICA

RESPONSABLE

05 DESARROLLO ECONÓMICO , SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

VICECONSEJERA DE MEDIO AMBIENTE

MEMORIA

Ekainaren 23ko 1/2006 Uraren Legeak bere II. Kapituluan, EAEko uraren politika gauzatzeko bitarteko nagusia izango den Uraren Euskal Agentzia, zuzenbide pribatuko ente publikoa, sortu eta arautzen du. Bestalde, abenduaren 18ko 240/2007 Dekretuak ente publiko horren estatutuak onartzen ditu; eta martxoaren 10ko 25/2015 Dekretuak, Uraren Euskal Agentziaren jardueren hasiera arautzen du, eta Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioaren baliabide pertsonalak eta materialak agentzia horri atxikitzeko baldintzak ezartzen ditu.

La Ley 1/2006, de 23 de junio, de Aguas, crea y regula en su Capítulo II Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua, como Ente Público de derecho privado, llamado a constituirse en el instrumento central para llevar a cabo la política del agua en Euskadi. Por otra parte, el Decreto 25/2015, de 10 de marzo, aprueba los Estatutos del referenciado Ente Público y es el Decreto 233/2007 de 18 de diciembre, regula el inicio de actividades de la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua, estableciendo las condiciones de adscripción de los medios personales y materiales de la Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco a la misma.

Agentzia izango da erakunde arduraduna, Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorrari uraren alorrean dagozkion eskumenen eremuan, eta beraz, 1/2006 Legearen 7. artikuluan ezarritako zereginak beteko ditu.

La Agencia, como entidad responsable en materia de aguas en el ámbito de las competencias que corresponden a la Administración General de la Comunidad Autónoma del País Vasco, ejerce las funciones indicadas en el artículo 7 de la Ley 1/2006.

Agentziak 1/2006 Legearen 3. artikuluan jasotako printzipio orokorren arabera gauzatuko du bere jarduera: bereziki, erabiltzaileen partaidetzarako printzipioaren arabera, bere zereginen eta eskaintzen duen zerbitzuaren eraginkortasuna bermatuz, eta beste administrazio batzuei dagozkien eskumenak direla-eta, elkarlaneko gobernantza eta erakundeen artean ahalik eta gehien koordinatuz, administrazio guztien arteko koordinaziorako eta lankidetzarako bideak garatzeko ahaleginetik abiatuta.

La Agencia desempeña su actividad de acuerdo con los principios generales señalados en el artículo 3 de la Ley 1/2006 y en particular, garantizando la máxima eficacia en el cumplimiento de sus funciones y en la prestación de sus servicios, de acuerdo con el principio de participación de las personas usuarias y con pleno respeto por las competencias que corresponden a otras administraciones, desarrollando una gobernanza colaborativa y la máxima coordinación institucional, desde el esfuerzo por desarrollar cauces de coordinación y colaboración entre todas las administraciones.

Testuinguru horren barruan, berebiziko garrantzia hartzen du Euskadiko uraren gaineko politikak, ur-segurtasuna, ur-masen egoera ekologiko ona eta uholdeen aurreko erresilientzia hobetu behar baitira, pertsonak eta ondasunak babesteko gertaera meteorologiko bortitzen aurrean, zeinak, gainera, bortitzago bilakatu daitezkeen klima-aldaketaren ondorioz. Eta hori guztia sistemak eta datuak digitalizatzeko trena berritzaileak garatuz egin behar da, zorroztasun eta eraginkortasun handiagoz jardun eta administrazio hurbila, azkarra eta gardena ahal izateko.

Dentro de este contexto adquiere especial relevancia la política del agua en Euskadi, en tanto que se ha de satisfacer la seguridad hídrica, el buen estado ecológico de las masas de agua, mejora de la resiliencia ante inundaciones para la defensa de las personas y bienes frente a los eventos meteorológicos adversos que pueden, además, ser radicalizados como efecto del cambio climático, y todo ello con el desarrollo de herramientas innovadoras de digitalización de los sistemas y de los datos que permitan una actuación más rigurosa y eficiente, y una administración cercana, ágil y transparente.

Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailaren konpromisoa da, hain zuzen, uraren

El compromiso del Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente, es el de

eskuragarritasuna eta kalitatea bermatzea, baita haren kudeaketa jasangarria ere, eta, gainera, gure ibaietako uraren % 70 kalitate onekoa edo oso onekoa izatea lortzea 2025ean. Horretarako, hau guztia egin behar da:

1.- Edateko uraren sareen kudeaketa eraginkorra optimizatu

2.- Ureztatze-sistemetan teknologia berriak aplikatu, uraren kontsumoa optimizatzeko

3.- Hondakin-uren saneamendu- eta arazketa-zerbitzuak eta -instalazioak hobetu.

4.- Hondakin-urek sortutako kutsaduraren kontrola, erregulazioa eta ikuskapena indartu, eta hondakin-uren tratamendua, balorizazioa eta berrerabilpena bultzatu.

5.- Ur-baliabideen erabilera eraginkorra eta uraren ekonomia zirkularra sustatu.

6.- Uraren hiri-zikloaren kudeaketa integrala hobetu.

7.- Hornidurarako, saneamendurako eta uholdeei aurre egiteko beharrezko azpiegiturak garatu.

8.- Teknologia berrien garapena sustatu.

Aipatutako guztiak oso kontuan izan behar du klima-aldaketak egoera berri baten eraginpean jartzen gaituela.

Ura funtsezko ondasuna da herritarrentzat, baita edozein sektoretako jarduera ekonomikorako ere, eta, horrenbestez, ur-hornidura segurua, aurreikusteko modukoa, eta, batez ere, kalitatezkoa izango dela bermatu behar da.

Klima-aldaketaren testuinguruan, bereziko garrantzitsu bilakatzen da uraren ziklo integralaren ekonomia zirkularra, hargunetik isurketara, baita berrerabilpena ere, ura biltegiratu, edangarri bihurtu, banatu, araztu eta berrerabili ahal izateko azpiegitura-multzo baten bidez lortzen dena. Kudeaketa-eredu integral baterantz eboluzionatu behar da, eta, zentzu horretan, Sailak, URAren bitartez, lan egingo du beharrezko adostasun instituzionala lortzeko hiri-erabilerako uraren ziklo integralaren esparru-erregelamenduaren formulatze aldera.

Klima-aldaketak uholde-arriskuan duen eragina ere garrantzitsua da, batez ere uholde-hazkundean, puntako ur-emariei dagokienez errepikatze-denboretako. Horrek lurraldeko erabileren antolamenduari dagokionez prebentzio-lana egitera behartzen gaitu, baita politika hidraulikoaren eta hirigintzaren arteko hitzarmen eta koordinaziora.

Ura funtsezko baliabide naturala da, eta haren ekosistemak giza garapen jasangarrirako ez ezik, biziraupenerako ere ezinbestekoak dira. Abiapuntu hori aintzat hartuta, Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailak bere proposamen estrategikoa zehaztu du Uraren Euskal Agentziak 2020-2024 legegintzaldi honetan jarduteko, aurrekontu honen bost ardatzetan:

Uraren Euskal Agentziaren helburu instrumental nagusiak honela zerrendatu daitezke:

garantizar la disponibilidad y calidad del agua y su gestión sostenible, además de lograr que el 70% del agua de nuestros ríos sea de calidad buena o muy buena en 2025, mediante:

1.- La optimización de la gestión eficiente de las redes de agua potable.

2.- Aplicando nuevas tecnologías en los sistemas de regadíos para la optimización del consumo del agua.

3.- Mejorando los servicios e instalaciones de saneamiento y depuración de aguas residuales.

4.- Reforzando el control, regulación e inspección de la contaminación producida por aguas residuales e impulsando el tratamiento, la valorización y la reutilización de las aguas residuales.

5.- Fomentando el uso eficiente de los recursos hídricos y la economía circular del agua.

6.- Mejorando la gestión integral del ciclo urbano del agua.

7.-Desarrollando las infraestructuras necesarias de abastecimiento, saneamiento y defensa frente a inundaciones.

8.- Impulsando el desarrollo de nuevas tecnologías.

Todo ello debe tener muy presente la nueva perspectiva a la que nos somete el cambio climático.

El agua es un bien esencial tanto para la ciudadanía, como para la actividad económica de cualquier sector y, por tanto, es necesario garantizar un suministro de agua seguro, previsible y sobre todo de calidad.

En el contexto de cambio climático cobra especial importancia la economía circular del ciclo integral del agua, desde la captación al vertido y la reutilización, mediante un conjunto de infraestructuras que permitan almacenar, potabilizar, distribuir, depurar y reutilizar el agua. Es preciso evolucionar hacia un modelo de gestión integral y en este sentido desde el Departamento y a través de URA, se trabajará para alcanzar el necesario consenso institucional en la formulación del Reglamento Marco del Ciclo Integral del Agua de Uso Urbano.

No es menos importante el efecto del cambio climático en la inundabilidad, sobre todo en el incremento de la torrencialidad, de los caudales punta para los diferentes periodos de retorno. Esto nos obliga, también, a la prevención en la ordenación de usos en el territorio, y a una concertación y coordinación entre la política hidráulica y el urbanismo.

Bajo el principio de que el agua, es el recurso natural esencial y sus ecosistemas, no son sólo imprescindibles para el desarrollo humano sostenible, sino para la propia supervivencia, el Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco define su propuesta estratégica para la actuación de la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua para esta legislatura 2020-2024, en cinco ejes sobre los que está formulado este Presupuesto:

Los principales objetivos instrumentales de Uraren Euskal Agentzia-Agencia Vasca del Agua se pueden enumerar como sigue:

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Saneamendu eta arazketa-zerbitzuen bermea		**Garantía de los servicios de saneamiento y depuración**
1. Uraren zerbitzuak kudeatzen dituzten enteekin ur-hornidura, saneamendu eta arazketa-lanetan batera aritzea.		1. Colaboraciones con entes gestores de los servicios del agua en la realización de obras de abastecimiento, saneamiento y depuración.
• Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**32**	• Inversión realizada. Millones de euros.
Ekosistema urtarrak eta biodibertsitatea leheneratzea eta zaintzea		**Restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad**
1. Jabari Publiko Hidraulikoari eta Itsas-Lehorrekoari dagozkien administrazio-espedienteak izapidetzea.		1. Tramitación de expedientes administrativos relativos al Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.
• Epe barruan izapidetutako espedienteen gehikuntza. Ehunekoa.	**15%**	• Incremento de expedientes tramitados en plazo. Porcentaje.
• Izapidetutako espedienteak. Gutxi gorabeherako zenbakia.	**3.200**	• Expedientes tramitados. Número estimativo.
2. Uren inguruko planei, programei eta proiektuei buruzko eta bestelako politika sektorialei (hirigintza, garraioa, etab.) buruzko txostenak egitea.		2. Emisión de informes sobre planes, programas y proyectos en materia de aguas y de otras políticas sectoriales (urbanismo, transporte, etc.).
• Epe barruan igorritako txostenen gehitzea. Ehunekoa.	**6%**	• Incremento de informes remitidos en plazo. Porcentaje.
• Egindako txostenak. Gutxi gorabeherako zenbakia.	**435**	• Informes emitidos. Número estimativo.
3. Jabari Publiko Hidraulikoa eta Itsas-Lehorrekoa lehengoratze lanei dagokien kanona.		3. Emisión de los cánones correspondientes en labores de recuperación del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.
• Kanonek eragindako diru-sarrerak. Milioi euro.	**7**	• Ingresos por cánones. Millones de euros.
• Diru-sarrera kanonak. Jasotako kanonen ehunekoa, likidatuekin alderatuta.	**95%**	• Ingresos cánones. Porcentaje ingresado respecto a los devengados.
4. Ibilguak mantendu eta lehengoratzeko lanak		4. Trabajos de restauración y conservación cauces.
• Mantenimendu lanetan egindako inbertsioa. Milioi euro.	**6,2**	• Inversión realizada en actuaciones de restauración. Millones de euros.
• Zein erribera-luzeratan jarduten den. Kilometroak.	**210**	• Longitud de ribera sobre la que se actúa. Kilómetros.
5. Jabari Publiko Hidraulikoaren eta Itsas-Lehorrekoaren narriadura ekidetze aldera, zehapen-prozedurak izapidetzea.		5. Tramitación de procedimientos sancionadores para evitar el deterioro del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.
• Hasitako zehapen-espedienteen gehitzea. Ehunekoa.	**12%**	• Incremento de expedientes sancionadores iniciados. Porcentaje.
• Ur-hornidura eta saneamenduaren Esparruko Erregelamendua.		• Reglamento Marco de Abastecimiento y Saneamiento.
• Onespena. BAI/EZ	**BAI/SI**	• Aprobación. SI/NO
Segurtasun hidrikoa		**Seguridad hídrica**
1. Garapen bidean diren herrialdeetako proiektuentzako laguntza, ura eta saneamendua		1. Apoyo a proyectos en países en vías de desarrollo para actuaciones que faciliten el disfrute

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
izateko eskubidea erraztuko duten ekintzen barruan.		del Derecho al agua y al saneamiento.
• Egindako inbertsioa. Milioi euro	**0,2**	• Inversión realizada. Millones de euros.
2. Uraren zerbitzuak kudeatzen dituzten enteekin ur-hornidura lanetan batera aritzea.		2. Colaboraciones con entes gestores de los servicios del agua en la realización de obras de abastecimiento.
• Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**4**	• Inversión realizada. Millones de euros.
Uholdeen aurrean erresilientzia hobetzea		**Mejora de la resiliencia ante inundaciones**
1. Uholde-arriskua kudeatzeko 2007/60 Zuzentaraua berrikusteko prozesua.		1. Proceso de revisión de la Directiva 2007/60 de gestión del riesgo por inundación.
• Epeak betetzea. BAI/EZ	**SI**	• Cumplimiento de plazos. SI/NO
• Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**0,2**	• Inversión realizada. Millones de euros.
2. Uholde Arriskua Kudeatzeko Planaren tratamendua.		2. Tratamiento del Plan de Gestión de Riesgo de Inundación.
• Epeak betetzea. BAI/EZ	**SI**	• Cumplimiento de plazos. SI/NO
3. Neurrien programan jasota dauden uraldien aurrean babesteko jarduketa estrukturalak.		3. Programa de medidas en actuaciones estructurales de protección ante avenidas.
• Egindako inbertsioa. Milaka euro	**22,9**	• Inversión realizada. Millones de euros.
4. Uholde arriskuaren aurrean Erabakitzen Laguntzeko Sistemaren mantenimendua eta garapena.		4. Mantenimiento y desarrollo del Sistema de Ayuda a la decisión ante el riesgo de inundación.
• Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**0,5**	• Inversión realizada. Millones de euros.
Digitalizazioa eta proiektu berritzaileak		**Digitalización y proyectos innovadores**
1. Ur-masen egoeraren jarraipena.		1. Seguimiento del estado de las masas de agua.
• Egingako inbertsioa.	**1,8**	• Inversión realizada. Millones de euros.
• EAEko ur-masen egoeraren jarraipenerako kontrol-puntuen kopurua.	**415**	• Puntos de control para el seguimiento del estado de las masas de agua de la CAPV. N.
2. EAEko demarkazio hidrografikoetan plan hidrologikoak ezartzea.		2. Implantación de los planes hidrológicos de las demarcaciones hidrográficas de la CAPV.
• Epeak betetzea. BAI/EZ.	**SI**	• Cumplimiento de plazos. SI/NO
3. Kantauri Ekialdeko Demarkazio Hidrografikoaren Barneko Arroen eremuko Plan Hidrologikoa berraztertzeko prozesua.		3. Proceso de revisión del Plan Hidrológico de la Demarcación Hidrográfica del Cantábrico Oriental. Ámbito de las Cuencas Internas.
• Epeak betetzea. BAI/EZ	**SI**	• Cumplimiento de plazos. SI/NO.
4. Digitalizazioa espedienteak izapidetzean eta ur-masen gaineko inpaktuen kontrola.		4. Digitalización en la tramitación de expedientes y control de los impactos sobre las masas de agua.
• Inbertsioa. Milioi euro.	**0,7**	• Inversión. Millones de euros.

PROGRAMA

5151 PORTUAK

ARDURADUNA

05 EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA

PORTU ETA ITSAS GAIETAKO ZUZENDARIA

PROGRAMA

5151 PUERTOS

RESPONSABLE

05 DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

DIRECTOR DE PUERTOS Y ASUNTOS MARÍTIMOS

MEMORIA

Autonomia-erkidegoaren eskumeneko portuetarako programatutako jarduketen helburua da portuetako agenteek sustatzen dituzten jarduera sozioekonomikoak bultzatu eta koordinatzea arrantzaren, merkataritzaren, kirol-nautikaren eta turismoaren sektoreetan, alde batera utzi gabe defizitaren helburuak Gobernu honetako sail guztiei eskatzen dizkien aurrekontu-doikuntzak.

Horretarako, Portu eta Itsas Gaietako Zuzendaritzaren zeregin nagusien artean dago EAEri atxikitako portu-azpiegituren behar berriak planifikatzea, gauzatzea, zabaltzea, kontserbatzea eta egokitzea, bai eta portuetan ontziei eta portuko jarduera-sektoreetako erabiltzaileei (arrantza, nautika, aisialdia eta merkataritza) zuzendutako zerbitzuak ematea ere. Zerbitzu horietako batzuk orokorrak eta mota guztietako ontzientzat komunak dira: itsasoko babesa, itsas eta lehorreko sarbidea, atrakatzea, ainguratzea, konponketa- eta hornikuntza-eremuak, portu-azalerak, kaiak eta abar egokitzea. Beste batzuk, ordea, berariazkoak dira, hala nola arrantza-flotarako direnak (izotz-fabrika, arrain-lonjak, sareetarako eraikinak, lanabesetarako biltegiak, etab.), kirol-jardueretarako direnak (kapitaintza, pantalanak, ainguratzeak), edo merkataritza-jardueretarako direnak (biltegiak, aterpeak, zabalguneak, etab.). Azken batean, behar besteko edukiera eta zerbitzu- eta babes-baldintza egokiak dituzten portu seguruak mantendu nahi dira, betiere instalazio horiek erabiliko dituzten pertsonengan pentsatuta. Horretarako, ezinbestekoa da programa honetan genero-ikuspegia txertatzea, herritar guztiei erantzun egokia emateko, irisgarritasun-baldintzak hobetzea, eta ingurumena behar bezala babesteko eta energiaren ikuspegitik eraginkorrak diren jardunbideetan dugun erantzukizuna gogoratzea.

Garraioa da planetako emisio kutsatzaile gehienen arduraduna, eta, beraz, klima-aldaketaren aurkako estrategian aktiboki parte hartzeko betebeharra dugu, dagokigun heinean, itsas garraioari azpiegitura egokiak emanez, jasangarritasunari eta eraginkortasun energetikoari lehentasun handiena emateko konpromiso irmoari eutsiz.

Zuzendaritza honentzako ezinbesteko alderdi bat da portuetako babes-azpiegiturak sendotzea, azken urteotako

Las actuaciones programadas para los Puertos de competencia autonómica pretenden impulsar y coordinar las diferentes actividades socioeconómicas promovidas por los agentes portuarios, en el sector de la pesca, el comercio, la náutica deportiva y el turismo, sin dejar de lado los ajustes presupuestarios que el objetivo del déficit exige a todos los departamentos de este Gobierno.

Para ello, la Dirección de Puertos y Asuntos Marítimos tiene entre sus cometidos principales la planificación, ejecución, ampliación, conservación y adaptación a las nuevas necesidades de las infraestructuras portuarias adscritas a la CAV, así como el de prestar en puerto los servicios dirigidos a las embarcaciones, y a los usuarios y usuarias de los diversos sectores de actividad del puerto: pesquera, náutica-recreativa y comercial. Dichos servicios son tanto de carácter general: abrigo de la mar, acceso marítimo y terrestre, atraque, fondeo, áreas de reparación y aprovisionamiento, habilitación de superficies portuarias, etc., comunes a todo tipo de flota, como de carácter específico, tales como los destinados a la flota pesquera (fábrica de hielo, lonjas de pescado, edificios para redes, almacenes para pertrechos, etc.), a la deportiva (capitanía, pantalanes), o a la comercial (almacenes, tinglados, explanadas, etc.). En definitiva, se trata de mantener unos puertos seguros, con capacidad suficiente y con las condiciones de servicio y abrigo adecuadas, pensando siempre en las personas que harán uso de estas instalaciones. Es indispensable, a este fin, incorporar la perspectiva de género en este programa para poder dar una respuesta adecuada a toda la población, así como mejorar las condiciones de accesibilidad, y recordar nuestra responsabilidad en la adecuada protección del medio ambiente y en las prácticas eficientes desde el punto de vista energético.

Siendo el transporte el sector responsable de una gran parte de las emisiones contaminantes del planeta, tenemos la obligación de tomar parte activa en la estrategia contra el cambio climático en la parte que corresponde, dotando al transporte marítimo de las infraestructuras adecuadas, manteniendo el firme compromiso de dar máxima prioridad a la sostenibilidad y a la eficiencia energética.

Un aspecto primordial para esta Dirección es la necesidad de refuerzo de nuestras infraestructuras de abrigo

ekaitzetako olatuen altuera eta inpaktuaren energia izugarritik babesteko. Horregatik, hasitako bideari irmo heldu behar zaio, gutxieneko indargarriak jartzeko nagusiki 2014. eta 2016. urteetan pairatu genituen egoeren antzekoak saihes ditzaten. Urte horietan kalte larriak pairatu zituzten kanpoalderen dauden portu-azpiegiturek eta instalazioek, eta horien eraginkortasunak (Bermeon, Ondarroan, Orion eta Zumaian).

portuario frente a la extraordinaria energía de impacto y altura de oleaje de los temporales que vienen observándose en los últimos años. Por ello, hay que continuar en la tarea emprendida de una manera decidida, para contar con el refuerzo mínimo necesario para evitar situaciones como las sufridas principalmente en los años 2014 y 2016, que afectaron gravemente a la operatividad de las infraestructuras portuarias más expuestas (Bermeo, Ondarroa, Orio, Zumaia) y sus instalaciones.

Ildo horretan, aurreikusitako plangintza bete da, eta 2022ko ekitaldian amaitu dira Hondarribiko eta Getariako portuetako babes-dikeak sendotzeko obrak. Horrela, bi portu-instalazio horien segurtasuna eta eraginkortasuna bermatu dira, funtsezkoak baitira Gipuzkoako Lurralde Historikoan, arrantza-sektoreari dagokionez.

En este sentido, se ha cumplido con la planificación prevista y en el ejercicio 2022 se han concluido las obras de refuerzo de los diques de abrigo de los puertos de Hondarribia y de Getaria, garantizando de este modo la seguridad y la operatividad de estas dos instalaciones portuarias, claves en lo que al sector pesquero se refiere en el Territorio Histórico de Gipuzkoa.

Ildo beretik, 2022ko ekitaldian, Plentziako portuko San Valentin dikearen muturra konpontzeko obra amaitu da. Bertan, dikearen muturraren zimenduen oinarrian zeuden egiturazko kalteak konpondu dira, etorkizunean matxura handiagoak saihesteko.

En esta misma línea, en el ejercicio 2022 se ha concluido la obra de reparación del morro del dique de San Valentín del puerto de Plentzia donde se han reparado los daños estructurales existentes en la base de la cimentación del morro del dique, con objeto de evitar mayores averías a futuro.

Babes-elementuekin jarraituz, 2022ko ekitaldian Ondarroako portuko babes-dikea sendotzeko obra lizitatu da, olatuek dikea hautsi ez dezaten edo, arrain-deskargen bolumenari dagokionez, EAEko portu nagusia denaren babes-dikeari atxikitako kaiaren gainean dauden azpiegiturak kaltetu ez daitezen. Lanak egiteko hamalau hilabeteko gutxi gorabeherako epea dago eta lizitazio-prozesuaren ondoren, 2023ko ekitaldirako helburua da obra hori esleitu eta egiten hastea. Obra handia denez, hurrengo aurrekontu-ekitaldira arte luzatuko da.

Continuando con los elementos de abrigo, en el ejercicio 2022 se ha licitado la obra de refuerzo del dique de abrigo del puerto de Ondarroa que pretende evitar que el oleaje provoque roturas del dique o que se puedan dañar las infraestructuras situadas sobre el muelle adosado al dique de abrigo del principal puerto de la CAPV en cuanto a volumen de descargas de pescado. La actuación cuenta con un plazo de ejecución estimado de catorce meses y, tras el proceso de licitación, es objetivo para el ejercicio 2023 adjudicar e iniciar la ejecución de dicha obra que, dada su magnitud, se prolongará hasta el siguiente ejercicio presupuestario.

Horren harira, bereziki nabarmendu behar da datozen hilabeteetan Zuzendaritzaren obra nagusia izango dena. Izan ere, 2022ko bigarren seihilekoan obrak esleitu eta hasi ondoren, 2023ko ekitaldirako helburua da Mutrikuko portuko babes-dikearen azken 100 metroak amaitzeko obrarekin jarraitzea. Ekitaldi horretan izango da obra gehiena, bai egikaritze-mailan, bai ekonomikoki, eta hurrengo aurrekontu-ekitaldiko lehen hiruhilekoan amaitzea aurreikusi da. Obra horrekin amaituko dira itsas sarbidea hobetzeko eta portuan agitazio-baldintza egokiak lortzeko jarduketak, Mutrikuko portu osoari beharrezko babesa emateko aukera emateko.

En este punto, cabe destacar especialmente la que va a ser la principal obra de la Dirección durante los próximos meses. Y es que, tras la adjudicación e inicio de las obras durante el segundo semestre del año 2022, es objetivo para el ejercicio 2023 continuar con la ejecución de la obra de finalización de los últimos 100 metros del dique de abrigo del puerto de Mutriku, ejercicio en el que se concentrará el grueso de la obra, tanto a nivel de ejecución como económicamente, y cuya finalización está prevista en el primer trimestre del siguiente ejercicio presupuestario. Con esta obra se culminarán las actuaciones para la mejora del acceso marítimo y para la obtención de las adecuadas condiciones de agitación en el puerto, permitiendo dotar del abrigo requerido a la totalidad del puerto de Mutriku.

Bi jarduketa horiek burututa, 2014ko denboraleen ondoren EAEko portuetako babes-dikeak indartzeko eta egokitzeko Zuzendaritza honek programatutako jarduketa nagusiak amaituko lirateke.

Con la culminación de estas dos actuaciones, finalizarían las principales actuaciones programadas por esta Dirección de refuerzo y adaptación de los diques de abrigo de los puertos de la CAPV puestos en marcha tras los temporales de 2014.

Horrez gain, garrantzitsua da aipatzea, nahiz eta Obraren Zuzendaritza Portu eta Itsas Gaietako Zuzendaritzako zerbitzu teknikoen bidez egingo den, bi obretan Obra Zuzendaritzak laguntza teknikoa beharko duela, eta horrek aukera ematen duela lanak jarraitzeko, ikuskatzeko eta gainbegiratzeko etengabe eta iraunkorki, funtsezko alderdia baita horien garrantzia eta konplexutasun teknikoa direla eta. Mutrikuren kasuan, gainera, obraren ezaugarriak kontuan hartuta, lanen ingurumen-zuzendaritza bat ere badago, proiektuaren ingurumen-inpaktuaren

Además, es importante señalar que, a pesar de que la Dirección de Obra será realizada por medio de los servicios técnicos de la Dirección de Puertos y Asuntos Marítimos, ambas obras requieren de una asistencia técnica a la dirección de obra que permite realizar un seguimiento, inspección y supervisión permanente y constante de los trabajos, aspecto fundamental dada la magnitud y complejidad técnica de los mismos. En el caso de Mutriku, además, dadas las características de la obra, también se dispone de una dirección ambiental de los

adierazpenean ezarritako baldintzak betetzen direla zorrotz zaintzeko.

Azkenik, babes-azpiegituren arloko proiektuak eta laguntza teknikoak idazteari dagokionez, Portu eta Itsas Gaietako Zuzendaritza honek helburu hau ezarri du datorren 2023rako: EAEko portuetan babes-dikeen jarraipena eta ikuskapena egiteko laguntza teknikoko kontratu bat lizitatzea eta formalizatzea, 2020tik 2021era bitartean kaiak ikuskatzeko egindako kontratua erreferentziatzat hartuta, azpiegitura horien egungo egoera ezagutzea eta etorkizuneko programazioa eta plangintza egitea ahalbidetzeko.

Gure atrakatze-azpiegiturak hobetzeari ere erreparatzen zaio gure programan. Ildo horretan, aipatzekoa da 2021ean EAEko portuetako kaiak ikuskatzeko eta aztertzeko lanak egin zirela. Azterlan horri esker, gure kaiek gaur egun duten kontserbazio-egoera ezagutu ahal izan da, eta, horrela, epe laburrera edo ertainera jarduteko ditugun beharrak lehenetsi dira. Azterlan horretatik abiatuta, 2022ko ekitaldian Orioko portuko arrantza-kaia sendotzeko proiektua idazten amaitu eta lizitatu egin da, eta hari lotutako obra hasi da. Jarduketa hori 2023ko ekitaldiko lehen hiruhilekoan amaitzea aurreikusi da, eta, horren bidez, kaiaren egonkortasuna hobetu nahi da, segurtasun- eta eraginkortasun-berme guztiak izango dituen azpiegitura bat izateko, etorkizunean erabilera berriak hartzeko aukera emateaz gain. Era berean, 2022ko ekitaldian, Donostiako portuan Jaranako kaia konpontzeko proiektua esleitu eta idatzi da. Proiektu horren obra elkartua 2023ko ekitaldian lizitatu eta hasi nahi da. Ildo beretik, 2021ean hasitako lanaren jarraipen gisa, kaiak konpondu eta sendotzeko hainbat proiektu idatzi nahi dira 2023ko ekitaldian, esate baterako, Getariako portuan kai batzuk sendotzeko proiektua edo Mutrikuko portuko barruko dikeen muturrak indartzeko proiektua.

Bestalde, atrakatzeko azpiegiturak indartzeko eta birmoldatzeko obrei dagokienez, 2023ko ekitaldian Ondarroako portuan Artibai itsasadarra bideratzeko kaia azpi-berritzeko obrak lizitatu eta egiten hasi nahi da, kaian kaltetutako eremuak egonkortzen eta birgaitzen direla bermatzeko, behin portu horretako arrain-lonja berria eraikitzeko lanak amaitu ondoren. Kaia azpi-berritzeko obra hori egiteko, gainera, obra horrek laguntza teknikoa emateko kontratu bat lizitatzea eta formalizatzea ekarriko du berekin, nahiz eta obra zuzentzeko lanak Portu eta Itsas Gaietako Zuzendaritzaren bitartekoen bitartez egingo diren.

Bestalde, administrazioen arteko lankidetza-akordioen esparruan, programa honek partida bat aurreikusten du Debako itsasadarraren ezkerraldean dartsena bat garatzeko, Debako Estuarioa Antolatzeko Planaren barruan. Era berean, Eako portuan eskuineko hegala egonkortzeko partida bat aurreikusten du, baita Pasaiako portua berroneratzeko beste partida bat ere.

trabajos para una estricta vigilancia del cumplimiento de los requisitos establecidos por la Declaración de Impacto Ambiental del proyecto.

Finalmente, en lo que respecta a la redacción de proyectos y asistencias técnicas en materia de infraestructuras de abrigo, esta Dirección de Puertos y Asuntos Marítimos se ha marcado como objetivo en este próximo 2023 la licitación y formalización de un contrato de asistencia técnica para el seguimiento e inspección de diques de abrigo en los puertos de la CAV que, tomando como referencia el contrato realizado para la inspección de muelles entre el año 2020 y 2021, permita conocer el estado actual de estas infraestructuras y posibilite la programación y planificación de inversiones futuras.

También son objeto de atención en nuestro Programa la mejora de nuestras infraestructuras de atraque. En esta línea, cabe señalar que en el ejercicio 2021 se llevaron a cabo los trabajos de inspección y análisis de los muelles de los puertos de la CAPV, estudio que ha permitido conocer el estado de conservación que presentan nuestros muelles en la actualidad y priorizar así nuestras necesidades de actuación a corto-medio plazo. A partir de este estudio, en el ejercicio 2022 se ha finalizado la redaccción del proyecto de refuerzo del muelle pesquero del puerto de Orio y se ha licitado y se ha iniciado la obra asociada al mismo. La finalización de dicha actuación está prevista en el primer trimestre del ejercicio 2023 y con ella se pretende mejorar la estabilidad del muelle y disponer así de una infraestructura con todas las garantías de seguridad y operatividad además de permitir, en un futuro, la posibilidad de albergar nuevos usos. Asimismo, en el ejercicio 2022 se ha adjudicado y se ha redactado el proyecto de reparación del muelle de la Jarana en el puerto de Donostia/San Sebastián cuya obra asociada se pretende licitar e iniciar durante el ejercicio 2023. En esta misma línea, como continuación del trabajo iniciado en 2021, se pretende poner en marcha la redacción de diversos proyectos de reparación y refuerzo de muelles durante el ejercicio 2023, como pudiera ser el proyecto de refuerzo de diversos muelles en el puerto de Getaria o el proyecto de refuerzo de los morros de los diques interiores del puerto de Mutriku.

Por otro lado, en lo relativo a obras de refuerzo y remodelación de infraestructuras de atraque, en el ejercicio 2023 se pretende licitar y comenzar la ejecución de las obras de recalce del muelle de encauzamiento de la ría Artibai en el puerto de Ondarroa, para garantizar la estabilización y rehabilitación de las zonas dañadas del muelle, una vez finalizada la ejecución de las obras de construcción de la nueva lonja de pescado de dicho puerto en 2022. Además, esta obra conllevará la licitación y formalización de un contrato de asistencia, a pesar de que las labores de Dirección de Obra vayan a ser asumidas a través de medios propios de la Dirección de Puertos y Asuntos Marítimos.

Por otro lado, en el marco de los acuerdos de colaboración entre Administraciones, este Programa contempla, encajado en el Plan de ordenación del Estuario de Deba, una partida para el desarrollo de una dársena en la margen izquierda de la ría de Deba. Asimismo, contempla una partida para la estabilización de la ladera derecha en el puerto de Ea, así como otra partida para la regeneración portuaria del puerto de Pasaia.

Horrekin lotuta, aipatzekoa da 2022aren amaieran bi lurralde historikoetako instalazio elektrikoak mantentzeko, argiztatzeko eta itsas balizak jartzeko zerbitzuari buruzko kontratu berriak formalizatu eta abian jarri direla. Kontratu berri horrek jatorrizkoa baino irismen handiagoa du, eta instalazioen mantentze prebentibo eta zuzentzaileko berezko jarduketez gain, instalazio horiek hobetzeko eta handitzeko jarduketak ere hartzen ditu barne, zerbitzu osoagoa emateko eta, horrela, berritzea ahalbidetzeko, 2022. urtean EAEko portuetako argiteria publikoaren auditoria energetikoaren jarraibideei jarraituz. 2023ko ekitaldiari begira, kontratu horiekin jarraituko da.

En este punto, cabe señalar que, a finales de 2022, se han formalizado y se han puesto en marcha los nuevos contratos relativos al servicio de mantenimiento de las instalaciones eléctricas, de alumbrado y balizamiento marítimos de ambos Territorios Históricos. Este nuevo contrato, de mayor alcance que el primitivo, además de las actuaciones propias de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones, también incluye actuaciones de mejora y ampliación de las citadas instalaciones, con objeto de prestar un servicio más completo que permitirá su renovación, siguiendo las directrices de la auditoria energética del alumbrado público de los puertos de la CAPV elaborada durante el año 2022. De cara al ejercicio 2023, se continuará con dichos contratos.

Bi lurralde historikoei aplika dakizkiekeen mantentze-kontratu orokorrekin jarraituz, 2022ko lehen seihilekoan, 40.000,00 eurotik beherako aurrekontua duten obra zibilak eta itsas obrak gauzatzeko izapidetutako esparru-akordio berriak formalizatu eta abian jarri dira. Kontratu berri horietako bakoitzak 24 hilabeteko iraupena du, eta aukera emango diote Portu eta Itsas Gaietako Zuzendaritzari EAEko portuak konpontzeko, eraberritzeko, hobetzeko edo egokitzeko obra txiki ugari egiteko. Obra horiek funtsezkoak dira portuen eguneroko eraginkortasunerako, eskaintzen duten izapidetze-arintasunagatik eta egikaritzeko malgutasunagatik. 2023ko ekitaldiari begira, kontratu horien esparruan obra eratorriak egiten jarraituko da.

Siguiendo con los contratos generales de mantenimiento aplicables a ambos Territorios Históricos, durante el primer semestre de 2022 se han formalizado y se han puesto en marcha los nuevos Acuerdos Marco tramitados para la ejecución de obras civiles y obras marítimas de presupuesto inferior a 40.000,00€. Estos nuevos contratos tienen una duración de 24 meses cada uno y permitirán a la Dirección de Puertos y Asuntos Marítimos ejecutar un importante número de obras menores de reparación, reforma, mejora o adecuación en los puertos de la CAV, fundamentales para la operatividad en el día a día de los puertos, por la agilidad de tramitación y flexibilidad de ejecución que ofrecen. De cara al ejercicio 2023, se continuará con realización de obras derivadas bajo el marco de dichos contratos.

Bestalde, portuetan sakonerak mantendu behar direnez, dragatze-lanetarako zuzkidura ekonomikoa izan behar dugu, indarrean dagoen dragatze-planetik eratorritako irizpideei jarraituz.

En otro orden de cosas, el necesario mantenimiento de calados en los puertos nos obliga a contar con una dotación económica para los dragados de los mismos siguiendo los criterios derivados del Plan de Dragados vigente.

2022ko lehen hiruhilekoan amaitu ziren bi jarduera garrantzitsu burutu ondoren (Orioko portua eta Zumaiako portuko bokalea dragatzea, eta Ondarroako portua dragatzea), Zuzendaritza honen asmoa da, 2023ko ekitaldian, Mundakako portuaren barruko dartsena dragatzea, haren sakonera-defizitaren egungo egoera kontuan hartuta, bai eta Lekeitiko portura sartzeko kanala eta Mundakako portuko aldi baterako ainguratze-eremua mantentzeko uda aurretik egin ohi diren dragatze-lanak egitea.

Tras haberse llevado acabo dos actuaciones muy relevantes que finalizaron durante el primer trimestre de 2022 (el dragado del puerto de Orio y de la bocana del puerto de Zumaia, así como el dragado del puerto de Ondarroa) durante el ejercicio 2023, es intención de esta Dirección efectuar el dragado de la dársena interior del puerto de Mundaka dado el estado actual de déficit de calado que presenta la misma, además de llevar a cabo los dragados habituales de mantenimiento del canal de acceso al puerto de Lekeitio y de la zona de fondeo temporal del puerto de Mundaka previo al periodo estival.

Gainera, lehen aipatutako dragatze-jarduketen zati garrantzitsu gisa, Zuzendaritza honek “2021-2023 bitartean Zuzendaritza honek EAEko portu-instalazioetan egindako dragatze-jarduketen jarraipena eta ingurumen-zaintza” egiteko kontratua indarrean mantenduko du 2023ko ekitaldian. Kontratu hori funtsezkoa da ingurumena eta itsas zorua babestuko direla bermatzeko.

Además, como parte importante de las actuaciones de dragado anteriormente mencionadas, esta Dirección mantendrá vigente durante el ejercicio 2023 el contrato que tiene por objeto el "Seguimiento y vigilancia medioambiental de las actuaciones de dragado llevadas a cabo por esta Dirección en las instalaciones portuarias de la CAV entre el periodo 2021-2023", aspecto fundamental en esta materia para garantizar una protección del medio ambiente y de los fondos marinos.

Eraikuntza-jarduketei dagokienez, garrantzitsua da esatea 2022ko ekitaldian Mutrikuko portuko etxolak zaharberritzeko lanak esleitu eta hasi direla, bai eta inguruko espazioak egokitzeko lanak ere. Obra horiek aldatutako proiektu baten xede izan dira. Proiektu hori 2022an idatzi eta onartu zen, eta obrak bertan behera utzi behar izan ziren; lanak berriro aktibatu ondoren, lanak 2023ko lehen hiruhilekoan amaitzea espero da, Mutrikuko portu-esparru horretan dagoen ondare arkitektoniko-

En lo relativo a actuaciones de edificación, es importante decir que durante el ejercicio 2022 se ha adjudicado y se ha iniciado la restauración de las casetas del puerto de Mutriku y adecuación de espacios adyacentes. Dichas obras han sido objeto de un proyecto modificado, el cual ha sido redactado y aprobado durante 2022 y que obligó a suspender las obras; tras la reactivación de los trabajos, la finalización se espera a lo largo del primer trimestre de 2023, con el objetivo de poner en valor el patrimonio

kulturalari balioa emateko eta ondare-elementu horiek dauden espazioak hobetzeko.

Azpimarratzekoa da, halaber, Getariako portuan dagoen Txoritonpe eraikinaren estalki laua zaharberritu izana. 2023ko ekitaldiari begira, eraikuntza-proiektu bat idatzi da. Helburua da obrak lizitatzea, esleitzea eta hastea, estalki hori birgaitzeko lanak osatzeko. Lanak 2021ean hasi ziren partzialki, estalki inklinatuaren sekzioa eraberritzeko lehen fasearekin. Horrela, portu horri espazio estali bat emango zaio portuko jarduera guztiak edo horiekin lotutakoak garatzeko.

Bestalde, portu-jabaria eta haren instalazioak gaur egungo errealitate eta mugikortasun-eskaera berrietara egokitzeko, Zuzendaritza honek azterlan bat eskatu du 2022ko ekitaldian, EAEko portu nagusietan ibilgailu elektrikoak kargatzeko guneen instalazioak izatearen bideragarritasuna identifikatu eta aztertzeko. Behin portu bakoitzeko erabiltzaile potentzialak, puntu horien tipologia eta ezaugarriak, eta proiektu batean horiei lotutako beharrezko azpiegitura zehaztuta, Zuzendaritza honen asmoa da 2023ko ekitaldi honetan gure portu nagusietan ibilgailu elektrikoak kargatzeko guneen sistema bat lizitatu eta hastea. Ildo beretik, Zuzendaritza honen helburua da 2023. ekitaldirako EAEko portu nagusietan ontzi elektrikoak kargatzeko puntuak instalatzeko bideragarritasun-azterlan bat enkargatzea eta eskura izatea, birkargatzeko sare hori definitzeko eta garatzen hasteko, sistema berritzaile baten bidez emandako zerbitzua hobetzeko, portuaren eremuan emisioak, zaratak eta bibrazioak murrizten lagunduz.

Bestalde, Euskal Autonomia Erkidegoko Jasangarritasun Energetikoari buruzko 4/2019 Legea eta 254/2020 Dekretua onartu ondoren, Zuzendaritza hau bere higiezinetan eta azpiegituretan energia berriztagarriak aprobetxatzeko instalazioak ezartzeko aukera aztertzen hasi da, energia aurreztearen eta kontsumoa murriztearen arloan araudi horrek ezarritako helburua lortzeari begira. Hala, 2022ko ekitaldian, Zuzendaritza honek azterlan tekniko bat eskatu du autokontsumorako instalazio kolektiboen bideragarritasuna zehazteko, Hondarribiko, Getariako eta Bermeoko portuetako eraikinen kontsumo elektrikoa murrizte aldera. Zuzendaritza honen asmoa da eguzki-instalazio fotovoltaikoak ezartzea ekitaldi honetan lizitatzea eta hastea.

Amaitzeko, adierazi behar da 2022ko ekitaldian Mutrikuko eta Elantxobeko portuetako komun publikoak ordezteko proiektuak idatzi direla. Portu-eremuan dauden erabilera publikoko komunen egungo egoera ikusita, Zuzendaritza honen helburua da instalazio horiek irisgarritasunaren arloan indarrean dagoen araudia betetzen duten instalazio autogarbigarriekin ordezteko prozesuari ekitea, portuaren funtzionaltasuna eta zerbitzua hobetze aldera, Mutrikuko eta Elantxobeko komun publiko berriak jartzea ekitaldi honetan lizitatuz eta instalatuz.

Halaber, 2023ko ekitaldi honetan, Bizkaiko eta Gipuzkoako obren Segurtasun eta Osasuneko Koordinazioaren

arquitectónico-cultural existente en este recinto portuario de Mutriku, así como la mejora de los espacios donde se asientan estos elementos patrimoniales.

Y también cabe destacar la rehabilitación de la cubierta plana del edificio Txoritonpe en el puerto de Getaria. De cara al ejercicio 2023, con un proyecto constructivo redactado, el objetivo es licitar, adjudicar e iniciar las obras de forma que se completen los trabajos de rehabilitación de esta cubierta, iniciados parcialmente el año 2021 con la primera fase de reforma de la sección de cubierta inclinada. Se dotará así a este puerto de un espacio cubierto para el desarrollo de todas las actividades portuarias o asociadas a las mismas.

Por otro lado, con el objetivo de adaptar el dominio portuario y sus instalaciones a las nuevas realidades y demandas de movilidad existentes en la actualidad, durante el ejercicio 2022 esta Dirección ha encargado un estudio para identificar y analizar la viabilidad de albergar instalaciones de puntos de recargar de vehículo eléctrico en los principales puertos de la CAPV. Una vez definidos los potenciales usuarios en cada puerto, la tipología y características de dichos puntos, así como la infraestructura necesaria asociada a los mismos en un proyecto, es intención de esta Dirección en este ejercicio 2023 licitar e iniciar la implantación de un sistema de puntos de recarga de vehículo eléctrico en nuestros principales puertos. En esta misma línea, es objetivo de esta Dirección para el ejercicio 2023 encargar y disponer de un estudio de viabilidad de instalar puntos de recarga para embarcaciones eléctricas en los principales puertos de la CAPV que nos permita definir y comenzar a desarrollar dicha red de recarga en aras a mejorar el servicio prestado, mediante un sistema innovador, contribuyendo a la reducción de emisiones, ruidos y vibraciones en el ámbito portuario.

Por otro lado, a raíz de la aprobación de la Ley 4/2019 y del Decreto 254/2020, ambos sobre Sostenibilidad Energética de la Comunidad Autónoma Vasca, esta Dirección ha comenzado a analizar la posibilidad de implantar instalaciones de aprovechamiento de energías renovables en sus inmuebles e infraestructuras, con la mirada puesta en alcanzar el objetivo marcado por esa normativa en materia de ahorro y reducción del consumo energético. Así, en el ejercicio 2022 esta Dirección ha encargado un estudio técnico para determinar la viabilidad de instalaciones de autoconsumo colectivo en aras a reducir el consumo eléctrico de los edificios portuarios de los puertos de Hondarribia, Getaria y Bermeo siendo el propósito de esta Dirección licitar e iniciar la implantación de estas instalaciones solares fotovoltaicas durante este ejercicio.

Para finalizar, señalar que en el ejercicio 2022 se han redactado proyectos de sustitución de baños públicos de los puertos de Mutriku y Elantxobe. Dado el actual estado de los baños de uso público existentes en zona portuaria, es objetivo de esta Dirección iniciar un proceso de remplazamiento de dichas instalaciones por unas autolimpiables y que cumplan con la normativa vigente en materia de accesibilidad, mejorando su funcionalidad y servicio al puerto, mediante la licitación y ejecución de la instalación de los nuevos aseos públicos de Mutriku y Elantxobe durante este ejercicio.

Asimismo, se mantendrán en este ejercicio 2023 los contratos de servicios para la Coordinación de Seguridad y

zerbitzu-kontratuei eutsiko zaie, eta beharrezkoa izango da Gipuzkoako Lurralde Historikoari dagokion kontratua formalizatzea eta luzatzea, ekitaldiko bigarren hiruhilekoan.

Portuko zerbitzuak hobeto emateko, portuko instalazioen kudeaketa hobetzen jarraituko da, hori guztia EAEko portu guztietako lehorreko aldetik eta ur-azaletik datozen hondakinak garbitzeko eta biltzeko zerbitzuaren kontratuen bidez, Bizkaian zein Gipuzkoan

2022ko hirugarren hiruhilekoan hasi zen Bizkaiko Lurralde Historikoaren ekialdea garbitzeko kontratu berria, Bizkaiko Portuen Lurralde Zerbitzuaren Bilboko bulegoaren garbiketa barne hatzen duena. Era berean, 2023ko ekitaldian, Bizkaiko Lurralde Historikoaren mendebaldeari dagokion garbiketa-kontratuaren luzapena formalizatu eta hasi beharko da.

Jende gehien biltzen duten portuetan Zaintza eta Segurtasun Zerbitzuari eutsiko zaio, hala nola Donostian (Gipuzkoa) eta Ondarroan, Lekeition, Mundakan eta Bermeon (Bizkaia). Ildo horretan, adierazi behar da 2022ko azken hiruhilekoan Donostiako portuaren segurtasun- eta zaintza-kontratu berria formalizatu dela, eta beharrezkoa izango dela Ondarroako, Lekeitioko, Mundakako eta Bermeoko portuetako segurtasun- eta zaintza-kontratu berria ekitaldiko hirugarren hiruhilekoan lizitatzea, 2024aren hasieran formalizatu ahal izateko.

Portu eta Itsas Gaietako Zuzendaritza honek portuko jabari publikoa kudeatzeko eta portuak antolatzeko hirigintza-planak izapidetzeko dituen eskumenen barruan, adierazi behar da Bermeoko Portua Antolatzeko Plan Bereziaren 3. aldaketa puntualarekin, Elantxobeko Portua Antolatzeko Plan Bereziarekin eta Getariako Portua Antolatzeko Plan Bereziarekin jarraitzen dela.

Gainera, 2022ko bigarren seihilekoan, Zumaiako Portua Antolatzeko Plan Bereziaren 1. xedapen-aldaketa idazteko kontratua formalizatu da.

2023ko ekitaldiari begira, plan horiek egiten eta izapidetzen jarraituko da.

Bestalde, Euskadiko Kirol Portuak - EKPri agindutako zereginen barruan, Euskal Autonomia Erkidegoko Portuei eta Itsas Garraioari buruzko ekainaren 28ko 2/2018 Legearen arabera, itsas kiroletako ontzietarako amarralekuak optimizatzen eta hobetzen jarraituko da. Hala, proiektu bat garatuko da Bermeoko Artza kaian pantalanak jartzeko, portu horretan amarralekuen kopurua handitze aldera. Era berean, itsas kiroletarako instalazioak egokitzeko, modernizatzeko eta mantentzeko beharrezkoak diren inbertsioak egiten jarraituko da, eta portuko zerbitzuak optimizatzen jarraituko da, etengabeko hobekuntzaren irizpidearen eta ISO UNE 9001, 14001 eta 45001 arauen arabera.

Itsas portuko profesionalen prestakuntzari eta hobekuntzari dagokienez, Itsas Administrazioko Eskolak, Eusko Jaurlaritzako Portu eta Itsas Gaietako Zuzendaritzari atxikitakoak, Euskal Herriko Unibertsitatearekin eta Deustuko Unibertsitatearekin lankidetzan jarraituko du.

Salud de las obras tanto en Bizkaia, como en Gipuzkoa, siendo necesario formalizar e iniciar la prórroga del contrato correspondiente al Territorio Histórico de Gipuzkoa en el segundo trimestre del ejercicio.

Para una mejor prestación de los servicios portuarios, se continuará en la línea de mejora de la gestión de las instalaciones portuarias, todo ello mediante los contratos del servicio de limpieza y recogida de residuos procedentes de la superficie terrestre y de la lámina de agua de todos los puertos de la CAPV, tanto en Bizkaia como en Gipuzkoa.

En el tercer trimestre del 2022 dio comienzo el nuevo contrato de limpieza de la zona este del Territorio Histórico de Bizkaia, en el cual incluye la limpieza de la oficina de Bilbao del Servicio Territorial de Puertos de Bizkaia. Asimismo, en el ejercicio 2023 será necesario formalizar e iniciar la prórroga del contrato de limpieza correspondiente a la zona oeste del Territorio Histórico de Bizkaia.

En los puertos más concurridos se mantendrá el Servicio de Vigilancia y Seguridad, como son el de Donostia en Gipuzkoa, y los de Ondarroa, Lekeitio, Mundaka y Bermeo en Bizkaia; En este sentido, señalar que durante el último trimestre de 2022 se ha formalizado el nuevo contrato de seguridad y vigilancia del puerto de Donostia y que será preciso licitar el nuevo contrato de seguridad y vigilancia de los puertos de Ondarroa, Lekeitio, Mundaka y Bermeo en Bizkaia durante el tercer trimestre del ejercicio para que se pueda formalizar a comienzos del 2024.

Dentro de las competencias que tiene atribuidas esta Dirección de Puertos y Asuntos Marítimos en la gestión del dominio público portuario y la tramitación de planes urbanísticos de ordenación portuaria, señalar que se continúa con la 3ª modificación puntual del Plan Especial de Ordenación del puerto de Bermeo, el Plan Especial de Ordenación del Puerto de Elantxobe y el Plan Especial de Ordenación del Puerto de Getaria.

Además, el segundo semestre de 2022 se ha formalizado el contrato que tiene por objeto la redacción de la 1ª modificación puntual del Plan Especial de Ordenación del puerto de Zumaia.

De cara al ejercicio 2023, se continuará con la elaboración y tramitación de dichos planes.

Por otro lado, dentro de las tareas encomendadas a Euskadiko Kirol Portuak - EKP, de acuerdo a la Ley 2/2018, de 28 de junio, de Puertos y Transporte Marítimo del País Vasco, se continuará optimizando y mejorando la capacidad de amarre para embarcaciones náutico-deportivas. Así, se desarrollará un proyecto para la colocación de pantalanes en el muelle de Artza en Bermeo, a fin de aumentar la capacidad de amarres en dicho puerto. Así mismo, se continuará realizando las inversiones necesarias para la adecuación, modernización y mantenimiento de las instalaciones de uso náutico-deportivo y se continuará optimizando la prestación de los servicios portuarios bajo el criterio de la mejora continua y las normas ISO UNE 9001, 14001 y 45001.

En cuanto a la formación y perfeccionamiento de las personas profesionales en el ámbito marítimo portuario, la Escuela de Administración Marítima, adscrita a la Dirección de Puertos y Asuntos Marítimos del Gobierno Vasco, seguirá con su línea de colaboración tanto con la Universidad del País Vasco como con la Universidad de Deusto.

Euskal Herriko Unibertsitateari dagokionez, jarraituko du "Saltillo" eskola-ontzia nabigagarritasun-baldintza egokietan mantentzeko ekarpena egiten, ontziak nautikako ikasleen praktikak egiten laguntzen baitu. Halaber, EHUrekin lankidetzan ere arituko da planifikatzen eta gauzatzen Itsas Zuzenbideari buruzko Nazioarteko Biltzarra, Itsas Zuzenbidearen arloko eduki eguneratuenak dituelarik urtero egiten dena.

Respecto a la Universidad del País Vasco, continuará con la aportación en el mantenimiento de las adecuadas condiciones de navegabilidad del buque escuela “Saltillo”, que contribuye a la realización de las prácticas del alumnado de náutica. Igualmente, colaborará con la UPV en la planificación y ejecución del Congreso Internacional de Derecho Marítimo que anualmente se celebra, con los contenidos más actuales en el ámbito del Derecho Marítimo.

Deustuko Unibertsitateari dagokionez, 2000. urteaz geroztik hasitako ildoan lan egingo da, funtsean eta besteak beste, Itsas eta Portu Enpresen Kudeaketako eta Itsas Zuzenbideko Masterra bultzatzen jarraitzeko.

En lo que a la Universidad de Deusto se refiere, se trabajará en la línea marcada desde el año 2000, para continuar con el impulso, de manera fundamental y entre otras actuaciones, del Master en Gestión de Empresas Marítimo Portuarias y Derecho Marítimo.

Merkataritzako Marinaren arloko titulazio profesionalei dagokienez, lankidetzan jarraituko du inplikatutako alderdiekin, titulazio horiek ematea arautzen duten hitzarmenetan ezarritako nazioarteko edukiak bete ditzaten, batez ere SCTW hitzarmena.

En relación con las titulaciones profesionales en el ámbito de la Marina Mercante, continuará colaborando con las diversas partes implicadas con el fin de que éstas cumplan con los contenidos establecidos a nivel internacional en los diferentes convenios que regulan la expedición de estas titulaciones, especialmente el Convenio SCTW.

2023ko ekitaldian, Itsas eta Portu sektorea bultzatzen jarraituko da, hainbat elkarteri laguntzeko zenbait lerroren bidez. Horien artean, nabarmentzekoa da Euskal Ontzijabeen Elkarteko kideen ontzietan egiten diren nautikako ikasleen praktika profesionalak egiteko laguntza.

A lo largo del ejercicio 2023, se mantendrá el impulso al sector Marítimo-Portuario a través de varias líneas de apoyo a diferentes asociaciones entre las que destaca la ayuda para la realización de las prácticas profesionales del alumnado de náutica que se realicen en buques pertenecientes a los miembros de la Asociación de Navieros Vascos.

Ekitaldian, euskal portuak sustatzen jarraituko da, azoka eta lehiaketetan parte hartuz eta Basque Country marka baliatuz.

En el ejercicio se continuará con la labor de promoción de los puertos vascos a través de la participación en ferias y certámenes, y bajo la marca Basque Country.

2023an egingo da World Maritime Week bi urtez behingo azoka. Portu eta Itsas Gaietako Zuzendaritzak parte hartu izan du bertan, azken edizioetan Arrantza eta Akuikultura Zuzendaritzarekin batera, eta lankidetza hori 2023ko ekitaldian ere mantendu nahi da.

Se realizará en el año 2023 la feria de carácter bienal World Maritime Week, en la que ha venido participando tradicionalmente la Dirección de Puertos y Asuntos Marítimos, en las últimas ediciones de manera conjunta con la Dirección de Pesca y Acuicultura, en una colaboración que se pretende mantener durante este ejercicio 2023.

2023ko ekitaldian jarraituko da berrikusten eta eguneratzen Euskal Autonomia Erkidegoak kudeatzen dituen portuetan aplikatzen diren planak, hala nola barneko larrialdi-planak, barruko itsas planak edo babes-planak.

Durante el ejercicio 2023, se continuará con la revisión y actualización de los diferentes planes que se aplican en los puertos gestionados por la Comunidad Autónoma de Euskadi como son los planes de emergencia interior, los planes interiores marítimos o los planes de protección.

Planek aldizkako ariketak eta simulakroak egitea aurreikusten dute, horien eraginkortasuna egiaztatzeko eta esku hartu behar duten pertsonei nolabaiteko entrenamendua emateko. Plan bi edo gehiago konbinatzen dituzten ariketak edo simulakroak egin ahal izango dira aldi berean, eta Gipuzkoan eta Bizkaian gauzatuko dira.

Los diferentes planes contemplan la realización de ejercicios y simulacros periódicos con el propósito de comprobar la efectividad de los mismos, así como de procurar un cierto entrenamiento a las personas llamadas a intervenir. Podrán simultanearse ejercicios o simulacros que combinen dos o más planes y se realizarán tanto en Gipuzkoa como en Bizkaia.

2023ko ekitaldian, portuetan gerta daitezkeen eta horretarako aurreikusitako plan bat edo gehiago aktibatzea dakarten gorabeherei erantzuteko beharrezko materiala berrikusi, eguneratu eta, hala badagokio, berrituko da.

En el ejercicio 2023, se revisará, actualizará y repondrá, en su caso, el material necesario para dar respuesta a los diversos incidentes que puedan producirse en los puertos y que lleven a la activación de uno o más planes de los previstos para nuestros puertos.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. INBERTSIOAK PORTU AZPIEGITURA BERRIETAN, ETA LEHENDIK DAUDENAK MANTENTZEA		**1. INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA PORTUARIA Y MANTENIMIENTO DE LAS EXISTENTES**
• Portuetako azpiegiturak mantendu eta sendotzea, eta sakonera eta sarbide-baldintzak hobetzea.		• Mantenimiento y refuerzo de infraestructura portuaria y mejora de calados y condiciones de acceso.
1. Dikeen eta/edo kaien azpiak berritu eta sendotzea, ml-tan.	**1.000**	1. M.L. de recalce y refuerzo de diques y/o muelles y escolleras.
2. Sakonera hobetzeko dragatze-lanak, m3-tan.	**20.000**	2. M3 de dragado para mejora de calados.
• Portu-eraikinak eraiki, atondu eta eraberritzea.		• Construcción, habilitación y remodelación de edificios portuarios.
1. Eraikin kopurua.	**3**	1. Número de edificios.
2. Eraikitako azalera, m2-tan.	**100**	2. M2 de superficie construida.
2. ITSAS KIROLETAKO INSTALAZIOAK MANTENTZEA ETA KUDEATZEA		**2. MANTENIMIENTO Y GESTIÓN DE INSTALACIONES NÁUTICO-DEPORTIVAS**
• Kirol-dartsenak.	**16**	• Dársenas deportivas.
• Pantalanetan atrakaleku gehiago jartzea.	**100**	• Incremento dotación de atraques a pantalán.
3. PORTUETAKO LEHORREKO ALDEA ETA UR AZALA GARBITU ETA INSTALAZIOAK ZAINTZEA		**3. LIMPIEZA SUPERFICIES TERRESTRES Y DE LÁMINA DE AGUA Y VIGILANCIA DE LAS INSTALACIONES PORTUARIAS**
• EAEko portuetako lehorreko aldeak eta ur-azala garbitzea.		• Limpieza de superficies terrestres y lámina de agua de los puertos de la CAPV.
1. Garbitzeko eta hondakinak biltzeko kontratuak.	**3**	1. Contratos de limpieza y recogida residuos.
• Portuetako portu-instalazioak zaintzea.		• Vigilancia de instalaciones portuarias en puertos.
1. Zaintzarako kontratuak.	**2**	1. Contratos de vigilancia.
4. PROFESIONALAK ETA GRADUATU-ONDOKOAK ITSAS GAIETAN PRESTATZEA ETA ITSAS GAIAK SUSTATZEA		**4. FORMACIÓN DE PERSONAS PROFESIONALES Y POSTGRADUADAS EN EL SECTOR MARÍTIMO Y FOMENTO DEL SECTOR MARÍTIMO**
• Itsas Ardularitza Eskolaren jarduketak.		• Actuaciones de la Escuela de Administración Marítima.
1. Itsas arloko profesionalak birziklatzeko jardunaldiak.	**3**	1. Jornadas para el reciclaje de los y las profesionales del sector marítimo.
2. Itsas Garraioaren Sektoreko Argitalpenak.	**2**	2. Publicaciones Sector del Transporte Marítimo.
• Diru-laguntza EHUrentzat.		• Subvención a la Universidad del País Vasco (UPV).
1. «El Saltillo» ontziaren mantentzea.	**1**	1. Mantenimiento del buque “El Saltillo”.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
2. Itsas Zuzenbideari buruzko nazioarteko Biltzarra.	**1**	2. Congreso Internacional de Derecho Marítimo.
• Lankidetza beste unibertsitate batzuekin.		• Colaboración con otras universidades.
1. Diru-Laguntza Deustoko Unibertsitateari Itsas eta Portu Enpresen Kudeaketako eta Itsas Zuzenbideko Master-erako eta bestelako ekintzetarako.	**1**	1. Subvención a la Universidad de Deusto para el Master en Gestión de Empresas Marítimo-Portuarias y Derecho Marítimo y otras actividades.
• Itsas/Portu sektoreko elkarteentzat sustapenerako diru-laguntza.		• Subvención a Asociaciones para promoción del Sector Marítimo/Portuario.
1. Nautikako ikasleek praktikak egitea.	**1**	1. Prácticas de alumnado de náutica.
2. Itsas sektoreko erabiltzaileen eta profesionalen elkarteak.	**4**	2. Asociaciones de personas usuarias y profesionales del sector.
3. Euskal Herriko portuak sustatzea.	**2**	3. Promoción de los puertos vascos.
• World Maritime Week bi urtez behingo azokan parte hartzea.	**1**	• Asistencia a la feria de carácter bienal World Maritime Week.
5. PORTU KUDEAKETAREN ETENGABEKO HOBEKUNTZA		**5. MEJORA CONTINUA DE LA GESTIÓN PORTUARIA**
• Portuetan indarrean dauden planak berrikustea eta onartzea.		• Revisión y Aprobación de los planes vigentes en los puertos.
1. Portuetako planak eta bitarteko materialak berrikustea.	**6**	1. Revisión de planes de los puertos y de los medios materiales.
2. Portuetan simulakroak eta ariketak egitea.	**2**	2. Realización de simulacros y ejercicios en los puertos.
• Portuetan itsas kutsadurari aurre egiteko ekipamenduak berrikusi eta eguneratzea.	**1**	• Revisión y actualización de equipos respuesta de contaminación marítima en los puertos.

PROGRAMA

5411 NEKAZARITZA, ETA ARRANTZA ALORREKO IKERKETA ETA GARAPENA

ARDURADUNA

05 EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA

ELIKAGAIEN KALITATE ETA INDUSTRIAKO ZUZENDARIA

PROGRAMA

5411 INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO AGROPESQUERO

RESPONSABLE

05 DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

DIRECTOR DE CALIDAD E INDUSTRIAS ALIMENTARIAS

MEMORIA

Ikerketa, Garapena eta Berrikuntza jasotzen dira programa honetan, eta helburua da EAEko nekazaritzako elikagaien eta basoen sektoreek bilakaera jasangarria izatea, epe ertain eta luzera. Helburu hori betetze aldera, ikerketa estrategikorako gaitasuna eta, ondorioz, ezagutza teknologikoa areagotuko dira, eta ikertzaileen eta teknologiaren esparruan lan egiten dutenen trebakuntza bultzatuko da. Sektorean berrikuntza areagotzea lortu nahi da. Berrikuntza, prozesu bat edo emaitza tekniko bat baino gehiago, gizarte-fenomenoa da, pertsonen eta gizarte osoaren sormena adierazten duena. Kontua ez da “soilik” produktu, teknologia edo prozesu “berriak” hobetzea; jasangarritasunera, kostuak aurreztera eta bizi-kalitatea hobetzera bideratutako eskemak eta jokaerak hartu behar dira kontuan hobekuntzak egiteko, hau da, nekazaritzako elikagaien sektoreak enplegu iraunkorra mantendu behar du.

Este Programa que engloba los conceptos de Investigación, Desarrollo e Innovación, tiene como objetivo final propiciar, en el medio y largo plazo, una evolución sostenible de los Sectores Agroalimentario y Forestal Vasco, desde la perspectiva económica, social y medioambiental. Para ello, se favorecerá el incremento de la capacidad investigadora estratégica y, consecuentemente, el del conocimiento tecnológico, y se favorecerá la formación de personal investigador, así como la de personal tecnólogo. Todo ello orientado al crecimiento de la innovación en el sector. La innovación, más que un proceso o un resultado técnico, es un fenómeno social que expresa la creatividad, tanto de las personas, como de la sociedad en su conjunto. No se trata, “simplemente”, de hacer mejoras en “nuevos” productos, tecnologías o procesos, se trata de que las mejoras obedezcan a esquemas y modos de hacer orientados hacia la sostenibilidad, ahorro de costes y mejora de la calidad de vida, lo que implica, sobre todo, que el sector agroalimentario pueda mantener un empleo sostenible.

Programa bat dator “Eusko Jaurlaritzaren 2023rako aurrekontuetako ekonomia-jarraibide”ekin, Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasuna eta Ingurumena sailaren Plana eta Programekin, baita EBren 2020rako Estrategiarekin ere; horietan berrikuntza sustatzea eta industria- eta lehiakortasun-politika babestea lehentasunezko jardun-eremuak dira ekonomia suspertzeko prozesuan. Era berean, Euskadiko gastronomiaren eta elikaduraren balio-katean digitalizazio adimenduna garatzeko esparru estrategikoarekin bat dator. Esparru hori, era berean, fabrikazio aurreratuko Industria 4.0 ereduan oinarritzen da.

El Programa está en sintonía con las “Directrices económicas presupuestarias para el año 2023 del Gobierno Vasco”, con los Planes y Programas del Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente, así como con la Estrategia 2020 de la UE, en los que el impulso a la innovación y el apoyo a la política industrial y de competitividad son áreas de actuación prioritarias en el proceso de reactivación económica. Asimismo, se alinea con el Marco Estratégico de desarrollo de la digitalización inteligente en la cadena de valor de la gastronomía y alimentación de Euskadi. Este marco, a su vez, se fundamenta en el Modelo Industria 4.0 de fabricación avanzada.

“Nekazaritza eta arrantza alorreko ikerketa eta garapena” izeneko programa horizontala da nekazaritzako elikagaien esparruan; izan ere, programa horren bidez ahalegin publikoa egin nahi da Euskadin nekazaritzako elikagaien eta arrantzaren balio-kateak pisu handiagoa izan dezan, gaur egun BPGdren % 10,7 baita gutxi gorabehera. Azken batean, XII. Legegintzaldiko Gobernu Programaren helburuak betetzen lagundu nahi da ikerketaren,

Con el Programa “Investigación y Desarrollo Agropesquero”, de carácter horizontal en el área agroalimentaria, se pretende hacer un esfuerzo público en aras a lograr un incremento del peso de la cadena de valor Agroalimentaria y Pesquera en Euskadi que a día de hoy representa aproximadamente un 10,7% del PIB. En definitiva, se trata de contribuir al cumplimiento de los objetivos del Programa de Gobierno de la XII. Legislatura

berrikuntzaren eta teknologiaren esparruan. Bereziki I. ardatzean ("Oparotasuna: enplegua eta suspertze ekonomikoa") sartutako batzuk, 3. eta 4. jardun-arloetan (Ikerketa eta Berrikuntza) (Elikadura eta Landaren eta Itsasertzaren Garapena. Programak. Programa honek, halaber, Euskadiko 2030 Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Planaren oinarri estrategiko eta ekonomikoak betetzen laguntzen du.

Adierazitako azken xede hori lortzera jotzeko, honako helburu instrumental hauek ezarri dira:

1. Teknologia-ezagutza handitzeko eta nekazaritzako elikagaien sektorearen beharrei erantzuteko moduko gaitasun ikertzailea inplementatzea, eta sektore horren teknologia etorkizuneko agertokietan garatzeko erakargarria izatea.

AZTI, NEIKER eta LEARTIKER (Basque Research Technology Allianceko kideak) bezalako ikerketa zentroekin lankidetzan, ikerketa-ildo estrategikoak prestatuko dira eta azpiegiturak modernizatzen lagunduko da, nekazaritzaren, arrantzaren, basogintzaren eta elikagaien industriaren ezagutza zientifikoetan aurrera egin ahal izateko.

Zentro horiekin elkarlanean aritu eta horiei laguntzeaz gain, enpresa eta ikerketa-taldeekin lehentasunezko harremanak izatea da garrantzitsua: hain zuzen, laneko oinarrizko helburuak lehen sektoreko ekoizpenari eta eraldaketaren industriari bideratuta dituzten enpresa eta taldeekin. Helburua lantaldeak eta teknikari taldeak egituratzea da: sailak berak lehentasuna ematen dien zientzia eta teknologiako emaitzei jarraipena emateko gai izango direnak, eta une bakoitzean zehaztu daitezkeen eremu eta beharrei lotuak: mahastizaintza eta ardogintza, basogintza, bioteknologia, baratzezaintza, elikagai ekoizpena, nekazaritzako elikagaien eta arrantzaren hondakinak, agroekologia, ekoizpenaren jasangarritasuna edo/eta arrantzako baliabideen eraldaketa eta kudeaketa jasangarria.

2. I+G sustatu, transferitu eta hedatzea eta nekazaritzako elikagaien enpresa eta erakundeen lehiakortasuna hobetzea, teknologia garatuz.

Nekazaritzako elikagaien eta arrantzaren sektoreei lotutako ikerketa, garapen eta berrikuntzarako Nekazaritzako, Arrantzako eta Elikagai Politikako Sailburuordetzan dauden laguntzak Euskal Autonomia Erkidegoko Landa Garapeneko Programa 2023-2027 programazio-aldirakoan sartzen dira.

Lehen sektoreari loturiko alderdietan eta hortik behera dagoen balioen katean berezituta dauden ikerketa-unitateak egituratzeaz gain, programa honetan, beste ikerketa-zentro, profesionalen elkarte eta sektoreko enpresa batzuetan egiten diren ekimenei lagunduko zaie, nekazaritza eta arrantzako eta elikagaigintzako eremuan berrikuntzarekin lotura duten gaietan berariazko egitasmoak garatzeko.

I+G ekintzak gauzatzeko gaitasun nahikoa duten sektore-eragile guztiei berrikuntza sustatzea eta hedatzea da estrategia, bai eta I+G sailak garatzeko eta sortzeko laguntza ematea ere. Horretarako, proiektuen eta sustatzaileen ezaugarrien araberako laguntzak sustatuko dira.

en materia de Investigación, Innovación y Tecnología. Especialmente algunos de los comprendidos en el Eje I "Prosperidad: el empleo y la reactivación económica" en sus áreas de actuación 3 (Investigación e Innovación) y 4 (Alimentación y Desarrollo Rural y Litoral). Este Programa contribuye, asimismo, al cumplimiento de las bases estratégicas y económicas del próximo Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación Euskadi 2030.

Para avanzar en la consecución del objetivo final enunciado, se definen los Objetivos instrumentales siguientes:

1. Implementación de capacidad investigadora estratégica para incrementar el conocimiento tecnológico y responder a las demandas del sector agroalimentario, así como actuar de elemento tractor en su desarrollo tecnológico en escenarios de futuro.

En cooperación con Centros de Investigación como AZTI, NEIKER y LEARTIKER (miembros de Basque Research Technology Alliance), se trabajará en líneas de investigación estratégicas y se apoyará la modernización de infraestructuras para avanzar en el conocimiento científico en las áreas agraria, pesquera, forestal y alimentaria.

Además de colaborar y apoyar a los mencionados Centros, resulta prioritario mantener relaciones preferentes con empresas y grupos de investigación cuyos objetivos básicos de trabajo estén orientados a la producción primaria y a la industria de la transformación, con el objetivo de estructurar equipos humanos y técnicos capaces de proveer en continuidad resultados científico-tecnológicos priorizados por el propio Departamento y vinculados a las áreas y necesidades que se puedan determinar en cada momento: vitivinicultura, forestal, biotecnología, horticultura, producción alimentaria, residuos agroalimentarios y pesqueros, agroecología, sostenibilidad de la producción y/o transformación y gestión sostenible de los recursos pesqueros.

2. Promoción, Transferencia y Difusión de la I+D para la mejora de la capacidad competitiva de empresas y organizaciones agroalimentarias.

Las ayudas existentes en la Viceconsejería de Agricultura, Pesca y Política Alimentaria en materia de Investigación, Desarrollo e Innovación en los sectores agroalimentario y pesquero se encuadran en el Programa de Desarrollo Rural del País Vasco aprobado para el periodo de programación 2023-2027.

Independientemente de la estructuración de Unidades de Investigación especializadas en los aspectos relacionados con el Sector Primario y su cadena de valor hacia abajo, se apoyarán desde este programa iniciativas en otros Centros de Investigación, asociaciones profesionales y empresas del sector que desarrollen proyectos específicos en materias relacionadas con la innovación en el área agropesquera y alimentaria.

La estrategia es la promoción y expansión de la Innovación a la totalidad de los agentes sectoriales con capacidad suficiente para ejecutar acciones de I+D, así como el apoyo en el desarrollo y creación de departamentos de I+D. A estos efectos, se promoverán ayudas en función de los proyectos y de las características de sus promotores.

3. Berrikuntza lankidetzan

Berrikuntza-egitasmoak egiten laguntzea da kontua, eta bultzada ematea lankidetza-egitasmo aitzindariak, produktu berriak, merkatu berriak, enpresetan ekoizpen-prozesu berriak eta antolatzeko sistema berriak garatzeari. Lehen fase batean, enpresak izango dira bultzatzaileak, eta teknologia berritzaileak txertatzea eta egokitzea izango da helburua.

Horrela, lankidetzako berrikuntza-proiektuak bultzatzen dira, 2023-2027 programazio-aldirako onartutako Euskal Autonomia Erkidegoko Landa Garapeneko Programan aurreikusitako laguntzen esparru-araudiak ezartzen duenaren arabera kudeatuko direnak.

4. Ikertzaileak trebatzea, honako hauen bitartez:

Laguntzen programa bat deituko da prestatzen ari diren ikertzaileentzat eta teknologoentzat. Prestakuntza-ereduak hobetu daitezen sustatu nahi da, pertsona horiek nekazaritza, arrantza eta basogintza sektoreetako ikerketa eta garapenari lotutako zereginetan lan egin dezaten. Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko unibertsitate-zentroetan eta ikerketa-zentroetan emango da prestakuntza hori.

Prestatzen ari diren ikertzaileentzako laguntzak orain arte bezala emango dira, hau da, gradu edo master bateko titulua duten pertsonei emango zaizkie. Horrela, nabarmen egingo du gora nekazaritza, basogintza, arrantza eta elikadura sektoreetan doktore diren pertsonen kopuruak; giza baliabideak prestatuz, gainera, berritzeko aukera gehiago izango dituzte.

5. Laguntza ematea elikagai-alorreko I+G+b-ko erakunderik garrantzitsuenei: EHU-UPV, Artxandako Ostalaritza Eskola eta Basque Culinary Center diru-laguntza izendunen bidez.

6. Programa horren helburu da, halaber, Euskadiko Gastronomia eta Elikaduraren Plan Estrategikoaren barruan euskal elikagaien sektorea laguntzea eta bultzatzea. Hauek dira Euskadiko Gastronomia eta Elikaduraren Plan Estrategikoaren helburuak:

1. Kalitate-, segurtasun- eta jasangarritasun-ezaugarriak dituzten bertako produktuen ekoizpena eta kontsumoa handitzea.

2. Industria transformatzaile bat bultzatzea, ekoizle eta bezeroekin konektatuta egongo dena eta konponbide osasungarriak emango dituena.

3. Euskal Gastronomiak Basque Country markarekin jauzi kualitatibo bat eman dezan erraztea.

4. Elikaduraren balio-kateko agente guztien lehiakortasunaren hobekuntza orokor bat sustatzea.

5. Euskadik munduan duen lekua eta ospea finkatzea, eta erreferentziako lurralde bihurtzea gastronomiaren eta elikaduraren arloan.

7. BIOEKONOMIA programaren helburua bioekonomiaren eremu jakin batzuetan proiektu pilotuak eta berrikuntza-proiektu erakusleak egiteko pizgarriak ematea eta bultzatzea da.

3. Innovación en Cooperación

Se trata de apoyar la elaboración de proyectos de innovación, animando al desarrollo de proyectos piloto cooperativos, nuevos productos, nuevos mercados, nuevos procesos productivos y nuevos sistemas organizativos en empresas que, en una primera fase, actúen como tractoras, de manera que incorporen y adecuen tecnologías innovadoras.

De esta manera se impulsan proyectos de innovación en cooperación, que se gestionarán según establece la normativa marco de las ayudas previstas en el Programa de Desarrollo Rural del País Vasco aprobado para el periodo de programación 2023-2027.

4. Formación de Personal Investigador.

Se convocará un programa de ayudas para personal investigador en formación y para tecnólogos y tecnólogas. El objetivo es promover una mejora en los modelos de formación que propicie la incorporación de estas personas a las tareas de Investigación y Desarrollo en los sectores Agropesquero y Forestal. Esta formación se desarrollará en centros universitarios y en centros de investigación de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Las ayudas para personal investigador en formación mantendrán su orientación a las personas que estén en posesión de un título de grado y de máster, con el propósito de ampliar, de manera notable, el número de personas doctoradas en las diferentes ramas de los sectores agrario, forestal, pesquero y alimentario para, de esa manera, elevar su potencial de innovación desde la formación de recursos humanos.

5. Apoyo a organizaciones representativas de la I+D+i alimentaria como son la EHU-UPV, Escuela de Hostelería de Artxanda y Basque Culinary Center mediante la concesión de ayudas nominativas.

6. Este Programa también tiene como objetivo apoyar y potenciar el sector alimentario vasco en el marco del Plan Estratégico de Gastronomía. Los objetivos perseguidos por el Plan Estratégico de Gastronomía (PEGA) son:

1. Aumentar la producción y consumo de productos locales con atributos de calidad, seguridad y sostenibilidad.

2. Potenciar una industria transformadora conectada con productores y clientes, aportando soluciones saludables.

3. Facilitar un salto cualitativo al sector de la Gastronomía vasca bajo la marca Basque Country.

4. Lograr una mejora generalizada de la competitividad de todos los agentes de la Cadena de Valor alimentaria.

5. Consolidar el posicionamiento y notoriedad de Euskadi a nivel mundial convirtiéndolo en territorio de referencia en materia de alimentación y gastronomía.

7. El programa BIOECONOMIA tiene por objeto ayudas dirigidas a estimular e incentivar la realización de proyectos piloto y proyectos demostrativos de innovación en determinados ámbitos de la bioeconomía.

8. Euskadiko gastronomiaren eta elikaduraren balio-katean DIGITALIZAZIO adimenduna garatzeko esparru estrategikoarekin bat etorriz, nekazaritzako elikagaien sektorean digitalizazio-ekimenak bultzatzea eta Euskadin ezartzeko bokazioa duten enpresa berritzaileak erakartzea ezarri da helburutzat. Nagusiki, kudeaketa-jarduerak digitalizatzearekin lotutako ekimenak bultzatu nahi dira, hala nola logistika, stocken kontrola, xahutzea eta merkaturatzea.

9. Elikaduraren eta zuraren balio-kateetako enpresen tamaina txikia dela eta, beharrezkoa da negozio txikiak bultzatzea berrikuntzaren eta ekintzailetza eta barne-ekintzailetza sustatzera bideratutako ekintzen bidez, enpresa-ekimen berriei behar duten laguntza eskainiz. Horretarako, ONEKIN programari eutsi zaio. Programa horrek enpresei laguntzeko laguntzak ematen ditu, honako hauek kontratatzeko: negozioa abian jartzeko edo garatzeko aholkularitza-zerbitzuak, I+G proiektuen bideragarritasun-azterlanak, patenteak eta beste aktibo ez-material batzuk lortzeko, baliozkotzeko eta defendatzeko azterlanak, elikagaien segurtasunaren arloko ziurtapen-estandarrak eta berrikuntzaren eta digitalizazioaren arloko aholkularitza-lanak.

10. Eta, azkenik, HANDITU INNOVA izeneko programa bat mantentzen da, nekazaritza-ekoizpenaren berrikuntza teknologikoarekin lotutako inbertsio handiei laguntzean datzana. Horren bidez, tokiko eta eskualdeko ekonomiak bultzatu eta eraldatu nahi dira, berrikuntza teknologikoan inbertsio handiak eginez, ekoizpen-kostu zuzenak murrizteko, ustiategiaren lehiakortasuna hobetzeko eta negozio-aukera berriak sortzeko.

8. En sintonía con el Marco Estratégico de desarrollo de la DIGITALIZACIÓN inteligente en la cadena de valor de la gastronomía y alimentación de Euskadi, se fija como objetivo el impulso de iniciativas de digitalización en el sector agroalimentario, así como la captación de empresas innovadoras con vocación de implantación en Euskadi. Se pretende apoyar, principalmente, iniciativas relacionadas con la digitalización de actividades de gestión tales como la logística, el control de stocks, el despilfarro y la comercialización.

9. Dado el escaso tamaño de las empresas de las cadenas de valor de la alimentación y de la madera, es necesario impulsar pequeños negocios a través de la innovación y acciones encaminadas a apoyar el emprendimiento e intraemprendimiento, ofreciendo a las nuevas iniciativas empresariales el apoyo que necesitan. Para ello se mantiene el programa ONEKIN con ayudas de apoyo a las empresas para la contratación de servicios de consultoría y/o asesoramiento ligados a la puesta en marcha del negocio o su desarrollo, la realización de estudios de viabilidad de proyectos de I+D, de obtención, validación y defensa de patentes y otros activos inmateriales, obtención de estándares de certificación en materia de seguridad alimentaria, así como trabajos de consultoría en materia de innovación y digitalización

10. Y finalmente, se mantiene un programa denominado HANDITU INNOVA, que consiste en apoyar a grandes inversiones relacionadas con la innovación tecnológica en la producción agraria. Con ello se aspira a traccionar y transformar economías locales y comarcales mediante grandes inversiones en innovación tecnológica para reducir los costes directos de producción, la mejora de la competitividad de la explotación y la generación de nuevas oportunidades de negocio.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. IKERTZEKO AHALMEN ESTRATEGIKOA EZARTZEA, NEKAZARITZAKO ELIKAGAIEN SEKTOREAN EZAGUTZA TEKNOLOGIKOA AREAGOTZEKO ETA HAREN ESKAEREI ERANTZUTEKO, BAI ETA ETORKIZUNEKO AGERTOKIETAN HAREN GARAPEN TEKNOLOGIKOAN ELEMENTU BULTZATZAILE GISA JARDUTEKO ERE		**1. IMPLEMENTAR LA CAPACIDAD INVESTIGADORA ESTRATÉGICA PARA INCREMENTAR EL CONOCIMIENTO TECNOLÓGICO Y RESPONDER A LAS DEMANDAS DEL SECTOR AGROALIMENTARIO, ASÍ COMO ACTUAR DE ELEMENTO TRACTOR EN SU DESARROLLO TECNOLÓGICO EN ESCENARIOS DE FUTURO**
1. I+G-ko proiektuak, zentro zientifiko-teknologikoen bitartez.		1. Proyectos de I+D a través de los centros científico-tecnológicos.
I+G-ko proiektuak (Neiker-en bitartez).	**40**	Proyectos de I+D a través de NEIKER.
I+G-ko proiektuak (Leartiker-en bitartez).	**3**	Proyectos de I+D a través de LEARTIKER.
I+G-ko proiektuak (AZTI-ren bitartez).	**20**	Proyectos I+ D a través de AZTI.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
2. I+G-aren TRANSFERENTZIA ETA HEDAPENA SUSTATZEA LEHIA AHALMENA HOBETZEKO NEKAZARITZAKO ELIKAGAIEN ENPRESA ETA ERAKUNDEETAN		**2. PROMOCIÓN TRANSFERENCIA Y DIFUSIÓN DE LA I+D PARA LA MEJORA DE LA CAPACIDAD COMPETITIVA DE EMPRESAS Y ORGANIZACIONES AGROALIMENTARIAS**
2.1. Elikaduraren eta Zuraren Balio Kateari lotutako I+G proiektuak laguntzeko neurriak (ikerketa industrialeko edo garapen esperimentaleko proiektuak).		2.1. Medidas de apoyo a proyectos de I+D vinculados a la Cadena de Valor de la Alimentación y de la Madera (proyectos de investigación industrial o desarrollo experimental).
Eskaera-kopurua.	**63**	Número de solicitudes.
Laguntzen den proiektu-kopurua.	**45**	Número de proyectos apoyados.
Erakunde onuradunen kopurua.	**50**	Número de entidades beneficiarias.
Eragindako gastuaren/inbertsioaren bolumena (M. eurotan).	**5**	Volumen gasto/inversión inducido (M. de euros).
2.2. Elikaduraren eta Zuraren Balio Kateari lotutako I+G proiektuak laguntzeko neurriak (funtsezko ikerketako edo ikerketa industrialeko proiektuak).		2.2. Medidas de apoyo a proyectos de I+D vinculados a la Cadena de Valor de la Alimentación y de la Madera (proyectos de investigación fundamental o investigación industrial).
Eskaera-kopurua.	**3**	Número de solicitudes.
Laguntzen den proiektu-kopurua.	**3**	Número de proyectos apoyados.
Erakunde onuradunen kopurua.	**3**	Número de entidades beneficiarias.
Eragindako gastuaren/inbertsioaren bolumena (M. eurotan).	**0,06**	Volumen gasto/inversión inducido (M. de euros).
2.3. Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko eragileek nekazaritza- eta basogintza-sektoreetarako ezagutza espezifikoa sortzeko eta zabaltzeko proiektuak laguntzeko neurriak.		2.3. Medidas de apoyo a proyectos de generación y difusión de conocimiento específico para los sectores agrícola y forestal por parte de los Agentes de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación.
Eskaera-kopurua.	**4**	Número de solicitudes.
Laguntzen den proiektu-kopurua.	**3**	Número de proyectos apoyados.
Erakunde onuradunen kopurua.	**3**	Número de entidades beneficiarias.
Eragindako gastuaren/inbertsioaren bolumena (M. eurotan).	**0,3**	Volumen gasto/inversión inducido (M. de euros).
2.4. Elikaduraren eta Zuraren Balio Kateko enpresetan negozio-prozesuetako berrikuntza-proiektuak laguntzeko neurriak.		2.4. Medidas de apoyo a proyectos de innovación en procesos de negocio en empresas de la Cadena de Valor de la Alimentación y de la Madera (CVAM).
Eskaera-kopurua.	**15**	Número de solicitudes.
Laguntzen den proiektu-kopurua.	**15**	Número de proyectos apoyados.
Erakunde onuradunen kopurua.	**15**	Número de entidades beneficiarias.
Eragindako gastuaren/inbertsioaren bolumena (M. eurotan).	**2**	Volumen gasto/inversión inducido (M. de euros).
3. BERRIKUNTZA LANKIDETZAN		**3. INNOVACIÓN EN COOPERACIÓN**
LANKIDETZA programa		Programa COOPERACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Berrikuntza-proiektuei laguntzeko neurriak		Medidas de apoyo a proyectos de Innovación
Eskaera-kopurua.	**35**	Número de solicitudes.
Laguntzen den proiektu-kopurua.	**23**	Número de proyectos apoyados.
Erakunde onuradunen kopurua.	**82**	Número de entidades beneficiarias.
Eragindako gastuaren/inbertsioaren bolumena (M. eurotan).	**2,33**	Volumen gasto/inversión inducido (M. de euros).
3.1.- 16.1 azpineurria (berrikuntzarako Europako Elkarteko talde operatiboen funtzionamendua).		3.1.- Submedida 16.1(Funcionamiento Grupos Operativos Asociación Europea para la Innovación).
Eskaera-kopurua.	**13**	Número de solicitudes.
Laguntzen den proiektu-kopurua.	**8**	Número de proyectos apoyados.
Erakunde onuradunen kopurua.	**29**	Número de entidades beneficiarias.
Eragindako gastuaren/inbertsioaren bolumena (M. eurotan).	**0,93**	Volumen gasto/inversión inducido (M. de euros).
3.2.- 16.2 azpineurria (praktika, prozesu eta teknologia berriak garatu).		3.2.- Submedida 16.2 (Desarrollo nuevos productos, prácticas, procesos y tecnologías).
Eskaera-kopurua.	**13**	Número de solicitudes.
Laguntzen den proiektu-kopurua.	**8**	Número de proyectos apoyados.
Erakunde onuradunen kopurua.	**29**	Número de entidades beneficiarias.
Eragindako gastuaren/inbertsioaren bolumena (M. eurotan).	**0,93**	Volumen gasto/inversión inducido (M. de euros).
3.3.- 16.3 azpineurria (Eragile txikiekiko elkarlana eta turismo zerbitzuen merkaturatzea).		3.3.- Submedida 16.3 (Trabajo común pequeños agentes y comercialización servicios turísticos).
Eskaera-kopurua.	**1**	Número de solicitudes.
Laguntzen den proiektu-kopurua.	**1**	Número de proyectos apoyados.
Erakunde onuradunen kopurua.	**4**	Número de entidades beneficiarias.
Eragindako gastuaren/inbertsioaren bolumena (M. eurotan).	**0,02**	Volumen gasto/inversión inducido (M. de euros).
3.4.- 16.4 azpineurria (kate laburrak eta tokiko merkatuak).		3.4.- Submedida 16.4 (Cadenas cortas y mercados locales).
Eskaera-kopurua.	**4**	Número de solicitudes.
Laguntzen den proiektu-kopurua.	**2**	Número de proyectos apoyados.
Erakunde onuradunen kopurua.	**8**	Número de entidades beneficiarias.
Eragindako gastuaren/inbertsioaren bolumena (M. eurotan).	**0,23**	Volumen gasto/inversión inducido (M. de euros).
3.5.- 16.5 azpineurria (klima-aldaketa eta ingurumen-praktikak).		3.5.- Submedida 16.5 (Cambio climático y prácticas medioambientales).
Eskaera-kopurua.	**1**	Número de solicitudes.
Laguntzen den proiektu-kopurua.	**1**	Número de proyectos apoyados.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Erakunde onuradunen kopurua.	**4**	Número de entidades beneficiarias.
Eragindako gastuaren/inbertsioaren bolumena (M. eurotan).	**0,07**	Volumen gasto/inversión inducido (M. de euros).
3.6.- 16.6 azpineurria (biomasaren horniketa jasangarria).		3.6.- Submedida 16.6 (Suministro sostenible biomasa).
Eskaera-kopurua.	**1**	Número de solicitudes.
Laguntzen den proiektu-kopurua.	**1**	Número de proyectos apoyados.
Erakunde onuradunen kopurua.	**4**	Número de entidades beneficiarias.
Eragindako gastuaren/inbertsioaren bolumena (M. eurotan).	**0,02**	Volumen gasto/inversión inducido (M. de euros).
3.7.- 16.9 azpineurria (jardueren dibertsifikazioa).		3.7.- Submedida 16.9 (Diversificación de actividades).
Eskaera-kopurua.	**2**	Número de solicitudes.
Laguntzen den proiektu-kopurua.	**1**	Número de proyectos apoyados.
Erakunde onuradunen kopurua.	**5**	Número de entidades beneficiarias.
Eragindako gastuaren/inbertsioaren bolumena (M. eurotan).	**0,12**	Volumen gasto/inversión inducido (M. de euros).
4. GIZA BALIABIDEAK PRESTATZEA IKERKETARAKO, TEKNOLOGIARAKO ETA BERRIKUNTZARAKO		**4. FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS PARA LA INVESTIGACIÓN, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**
1. Ikertzaileak eta teknologoak prestatzea.		1. Formación de tecnólogos y tecnólogas y personal investigador.
Beka berrien kopurua.	**22**	Número de becas nuevas.
Doktoretza-tesien kopurua (aurreko deialdikoak).	**5**	Número de tesis doctorales (convocatorias anteriores).
Destinoko zentroetako teknologoei egindako kontratu berrien kopurua.	**6**	Número de contratos nuevos de personal tecnólogo en centros de destino.
Proiektuen dibulgazio ekintzak.	**60**	Acciones de divulgación de proyectos.
5. LAGUNTZA EMATEA ELIKAGAI-ALORREKO I+G+b-KO ERAKUNDERIK GARRANTZITSUENEI		**5. APOYO A ORGANIZACIONES REPRESENTATIVAS DE LA I+D+I ALIMENTARIA**
Lagundutako entitate-kopurua.	**3**	N. de entidades apoyadas.
EHU-UPV, BCC, Artxandako Ostalaritza Eskola		EHU-UPV, BCC, Escuela Hostelería de Artxanda
6. ELIKADURA ETA GASTRONOMIAREN PLAN ESTRATEGIKOAN JASOTAKO ELIKAGAIEN SEKTOREKO EKIMEN ESTRATEGIKOAK BABESTEA		**6. APOYAR INICIATIVAS ESTRATEGICAS EN EL SECTOR ALIMENTARIO RECOGIDAS EN EL PLAN ESTRATÉGICO DE GASTRONOMÍA Y ALIMENTACIÓN (PEGA)**
GASTROBIKAIN programa.		Programa GASTROBIKAIN
Lagundutako proiektuen kopurua.	**8**	N. de proyectos apoyados.
Eragindako gastu / inbertsio bolumena (M. euro).	**2**	Volumen gasto/inversión inducido (M. euros).

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
7. BASO-BIOEKONOMIAREN ALORREKO PROIEKTU PILOTU BERRITZAILEAK SUSTATZEA ETA BULTZATZEA		**7. ESTIMULAR E INCENTIVAR LA REALIZACIÓN DE PROYECTOS PILOTO INNOVADORES EN EL ÁMBITO DE LA BIOECONOMÍA FORESTAL**
BIOEKONOMIA programa.		Programa BIOECONOMIA.
Bioekonomiaren eremu jakin batzuetan proiektu pilotuak eta berrikuntza-proiektu erakusleak garatzen laguntzeko neurriak		Medidas de apoyo al desarrollo de proyectos piloto y proyectos demostrativos de innovación en determinados ámbitos de la bioeconomía
Eskaera-kopurua.	**26**	N. de solicitudes.
Lagundutako proiektuen kopurua.	**18**	N. de proyectos apoyados.
Eragindako inbertsioa (M. euro).	**2,7**	Inversión inducida (M. euros).
8. NEKAZARITZAKO ELIKAGAIEN SEKTOREAN ENPRESA BERRITZAILEAK EZAR DAITEZEN ETA DIGITALIZAZIO-PLANAK ABIAN JAR DAITEZEN BULTZATZEA ETA SUSTATZEA		**8. ESTIMULAR E INCENTIVAR LA IMPLANTACIÓN DE EMPRESAS INNOVADORAS Y LA PUESTA EN MARCHA DE PLANES DE DIGITALIZACIÓN EN EL SECTOR AGROALIMENTARIO**
Gaitasun zientifiko eta teknologiko berritzaile eta bikainetarako sarbidea errazteko neurriak, beharrezkoak direnak industria adimendunak fabrikazio digitalaren inguruan dituen erronkei aurre egin ahal izateko.		Medidas para facilitar el acceso a las capacidades científicas y tecnológicas innovadoras y excelentes, necesarias para que puedan afrontar los desafíos de la industria inteligente en el entorno de la fabricación digital.
Eskaera-kopurua.	**97**	N. de solicitudes.
Onartutako proiektu-kopurua.	**76**	N. de proyectos aprobados.
Eragindako inbertsioa (M. euro).	**5,4**	Inversión inducida (M.euros).
9. EKINTZAILETZA ETA BARNE-EKINTZAILETZA BULTZATZEA, NEGOZIOA ABIAN JARRIZ EDO GARATUZ		**9. APOYAR EL EMPRENDIMIENTO E INTRAEMPRENDIMIENTO, MEDIANTE LA PUESTA EN MARCHA DEL NEGOCIO O SU DESARROLLO**
ONEKIN PROGRAMA		PROGRAMA ONEKIN
Enpresei laguntzeko neurriak, negozioa abian jartzearekin edo garatzearekin lotutako aholkularitza- eta/edo aholkularitza-zerbitzuak kontratatzeko, I+G proiektuen bideragarritasunari buruzko azterlanak egiteko, patenteak eta beste aktibo ez-material batzuk lortzeko, baliozkotzeko eta defendatzeko, elikagaien segurtasunaren arloko ziurtapen-estandarrak lortzeko eta berrikuntzaren eta digitalizazioaren arloko aholkularitza-lanak egiteko.		Medidas de apoyo a las empresas para la contratación de servicios de consultoría y/o asesoramiento ligados a la puesta en marcha del negocio o su desarrollo, la realización de estudios de viabilidad de proyectos de I+D, de obtención, validación y defensa de patentes y otros activos inmateriales, obtención de estándares de certificación en materia de seguridad alimentaria, así como de trabajos de consultoría en materia de innovación y digitalización.
Eskaera-kopurua.	**120**	N. de solicitudes.
Onartutako proiektu-kopurua.	**100**	N. de proyectos aprobados.
Eragindako inbertsioa (M. euro).	**1,25**	Inversión inducida (M.euros).

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
10. NEKAZARITZA-, ELIKAGAI-, BASOGINTZA- ETA ARRANTZA-INDUSTRIA ERALDATZEKO ETA MERKATURATZEKO LAGUNTZA		**10. APOYO A LA TRANSFORMACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LA INDUSTRIA AGRARIA, ALIMENTARIA, FORESTAL Y PESQUERA**
HANDITU INNOVA PROGRAMA		PROGRAMA HANDITU INNOVA
Nekazaritza-ekoizpeneko berrikuntza teknologikoarekin lotutako inbertsio handietarako laguntzak.		Ayudas para grandes inversiones relacionadas con la innovación tecnológica en la producción agraria.
HANDITU INNOVA programari atxikitako enpresak.	**4**	Empresas acogidas al programa HANDITU INNOVA.
Inbertsio induzitua (milioiak).	**15**	Inversión inducida (millones).

PROGRAMA

5413 TEKNOLOGIA

ARDURADUNA

05 EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA

TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZA ZUZENDARIA

PROGRAMA

5413 TECNOLOGÍA

RESPONSABLE

05 DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

DIRECTOR DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

MEMORIA

Europako eta munduko ekonomia une zaila igarotzen ari dira. Covid pandemiak eragindako krisitik suspertzeko ia denborarik izan gabe, Errusiak Ukraina inbaditu izanak ikerketa ere kaltetzen ari den egoera bati egin behar dio aurre.

ZTBP 2030en arreta hiru trantsizio handiei heltzean oinarritzen da: energia- eta ingurumen-trantsizioari, teknologia-digitalari eta demografia-sozialari, baina, horrez gain, egungo egoera zaila dela eta, ahalegin handiagoa egin behar dugu pandemiari, gerrari eta orain energia-krisiari eta horren ondoriozko inflazioari aurre egiteko.

Hala ere, euskal erakundeek enpresen lehiakortasuna hobetzeko eta ongizate eta aberastasun ekonomiko eta soziala sortzeko garatu duten Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako estrategia jarraituak Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Euskal Sistema sendo bat eraikitzea lortu du. Sistema horren nukleo nagusia ZTBESko eragileak dira. Beraien eraginkortasun handiagoari eta emaitzetara bideratzeari esker, lankidetzaren eta osagarritasunaren bidez Euskadi ekoizpen- eta gizarte-sareari balioa emateko beharrezkoa den ikerketa- eta ezagutza aurreratuen eskaintza osatzen dute.

Testuinguru horretan, are nabarmenago geratu da I+Garen garrantzia, lankidetza eta berrikuntza-sistema indartua izateko beharra, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana-ZTBP Euskadi2030 programan hedatutako tresnez gain, Europako Berreskurapen eta Erresilentziako finantza-mekanismoa dugu. Horri guztiari esker, jasandako kalte ekonomiko eta sozialak konpontzeaz gain, susperraldi eta eraldaketa ekonomiko iraunkorra, uniformea, inklusiboa eta bidezkoa bultzatuko dugu.

Planteatutako erronkei erantzuteko, Teknologia eta Berrikuntzako Zuzendaritzak laguntza-programa pilotu bat jarri zuen abian 2020an, azpiegitura zientifiko-teknologikoak eskuratu eta hobetzeko (AZPITEK programa). Kalitatezko AZ-T bat izateko helburua funtsezkoa da gure enpresa-sarearentzat, enpresei aukera

La economía europea y mundial están atravesando un momento delicado. Sin apenas haber tenido tiempo de recuperarnos de la crisis causada por la pandemia del Covid, la invasión de Ucrania por parte de Rusia nos enfrenta a un escenario complicado en el que la investigación también se está viendo afectada.

El PCTI 2030 tiene puesta su atención en abordar las tres grandes transiciones, la energético-medioambiental, la tecnológico-digital y la demográfica-social, pero además, la difícil coyuntura actual hace que tengamos también que intensificar esfuerzos en enfrentar los retos que, primero la pandemia, después la guerra y ahora la crisis energética y la consecuente inflación, nos están planteando.

No obstante, la estrategia continuada de Ciencia, Tecnología e Innovación desarrollada por las instituciones vascas para la mejora competitiva de las empresas y la creación de bienestar y riqueza económica y social, ha logrado construir un Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación sólido, cuyo núcleo principal lo constituyen los agentes de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación. Gracias al aumento de su eficiencia y orientación a resultados, configuran la oferta de investigación y conocimiento avanzado necesaria para aportar valor al tejido productivo y social de Euskadi a través de la colaboración y la complementariedad.

En este contexto, donde se ha puesto aún más de relieve la importancia de la I+D, la colaboración y la necesidad de contar con un sistema de innovación reforzado contamos, además de con los intrumentos desplegados en el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación-PCTI Euskadi2030, con el mecanismo financiero de Recuperación y Resilencia europeo. Todo ello nos va a permitir enfrentamos a una etapa, no sólo de reparación de los daños económicos y sociales sufridos, sino de impulso a una recuperación y transformación económica sostenible, uniforme, inclusiva y justa.

Para dar respuesta a los retos planteados, la Dirección de Tecnología e Innovación puso en marcha en 2020 un programa piloto de ayudas para la adquisición y mejora de las infraestructuras científico- tecnológicas (Programa AZPITEK). El objetivo de contar con unas IC-T de calidad es esencial para nuestro tejido empresarial ya que

ematen baitiete I+G+b arloko eragileekin lankidetzan aritzeko balio erantsi handiko teknologia eta konponbideak garatzen.

Horregatik, 2023rako, programa honen beste deialdi bat egingo da.

Era berean, Zuzendaritzak I+Gko proiektuei laguntzeko programak indartzen jarraituko du 2023an, bai enpresa-sektorerako (HAZITEK programa), bai ZTBESko eragileentzako (ELKARTEK programa).

Horrela, enpresen ikerketa-zentroen ezarpena sustatzeko, hau da, enpresetako I+G Unitateen ezarpena, pasa den ekitaldian aldaketak egin ziren ELKARTEK programaren araudian, industria-potentzial handiko ikerketa-proiektuak sustatuz. HAZITEK programan ere aldaketak egiten ziren ebaluazio-irizpideetan eta laguntza-intentsitateetan, eta ahalegin handiagoa egiten da garapen esperimentaleko proiektuei laguntza emateko, baldin eta teknologia-heldutasun handia badute eta produktuak eta prozesuak frogatzeko, probatzeko eta baliozkotzeko jarduerak behar badituzte.

EMAITEK Plus programa ere mantentzen da. Programa horrek jarduera ez-ekonomikoa finantzatzen du, Zentro Teknologikoen eta Ikerketa Kooperatiboko zentroen azpiegitura teknologikoen finantzaketari buruzkoa barne, beraien jarduera orokorraren emaitzetan oinarrituta. Aurreko hiru ekitaldietan metatutako esperientziarekin eta eskaera areagotzeko helburuarekin, BIKAINTEK programak aldaketak planteatzen ditu bere garapen-araudian, laguntza ekonomikoa eta, bereziki, ETEentzako laguntzaren intentsitatea areagotuz.

Aldaketa horiek bere filosofiari leial jarraitzen diote: Giza kapital ikertzailea gaitzeko programa bat da, eta doktore-titulua duten pertsonak kontratatzeaz gain, industria-doktoretzak egiten laguntzen du. Bi ekimenek enpresen lidergo teknologikoa indartzen dute, industria-sektorearen lehiakortasunerako giltzarriak diren arloetan ezagutza sortzeko proiektuak sustatzen dituzten profil oso kualifikatuak eta espezializatuak txertatuz.

Aurretik aipatutakoaz gain, jarduera nagusien artean daude Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko Eragileen Erregistro Publikoa kudeatzea eta BRTA Partzuergoa sendotzea

Abiarazitako programak eta tresnak 5 jardun-bloke handitan egituratuta daude:

1. ENPRESA ARLOKO I+G.

   Enpresen I+G laguntzeko HAZITEK programa. Ildo hauek izango ditu:

   - Izaera lehiakorreko I+G proiektuak.
     - a) Produktu eta zerbitzu berriak garatzeko.
     - b) Oinarri teknologikodun enpresa berriak martxan jartzeko.
   - Arlo estrategietako I+G proiektuak partzuergoan.
   - Arlo estrategietako I+G proiektuak singularrak.

permiten a las empresas colaborar con los agentes de I+D+i en el desarrollo de tecnología y soluciones de alto valor añadido

Por ello, para 2023, se lanzará una nueva convocatoria de este programa.

Igualmente, la Dirección seguirá reforzando en el ejercicio 2023 los programas de apoyo a Proyectos de I+D, tanto para el sector empresarial (Programa HAZITEK) como para los agentes de la RVCTI (Programa ELKARTEK).

Así con el objetivo de potenciar la implantación de centros de investigación de empresas, es decir, de Unidades de I+D empresariales, en el pasado ejercicio se realizaron modificaciones en la normativa del programa ELKARTEK fomentando los proyectos de investigación con alto potencial industrial. El programa HAZITEK también incorporó modificaciones tanto en los criterios de evaluación como en las intensidades de ayuda, tratando de apoyar con mayor intensidad los proyectos de desarrollo experimental en los que el grado de madurez tecnológica es elevado y requieren del desarrollo de actividades de demostración, ensayo y validación de productos y procesos.

También se mantiene el programa EMAITEK Plus que financia la actividad no económica, incluida la relativa a la financiación de infraestructuras tecnológicas, de los Centros Tecnológicos y los Centros de Investigación Cooperativa, en base a los resultados de su actividad global. Con la experiencia acumulada en los ejercicios anteriores, y el objetivo de incrementar su demanda, el programa BIKAINTEK plantea modificaciones en su normativa de desarrollo, aumentando el apoyo económico y en especial la intensidad de ayuda a las PYMEs.

Estas modificaciones siguen siguiendo fieles a su filosofía: Se trata de un programa de capacitación del capital humano investigador que incorpora, además de la contratación de personas con el título de doctor o doctora, el apoyo a la realización de doctorados industriales. Iniciativas, ambas, tendentes a reforzar el liderazgo tecnológico de las empresas, incorporando perfiles altamente cualificados y especializados que promuevan proyectos de generación de conocimiento en áreas claves para la competitividad del sector industrial.

Además, entre las principales actuaciones se encuentran también la gestión del Registro Público de Agentes de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación y la consolidación del Consorcio BRTA

Los programas e instrumentos desplegados se estructuran en 5 grandes bloques de actuación:

1. I+D EMPRESARIAL

   Programa HAZITEK de apoyo a la I+D empresarial, que contendrá las siguientes líneas:

   - Proyectos de I+D de carácter competitivo.
     - a) Para el desarrollo de nuevos productos y servicios.
     - b) Para el lanzamiento de nuevas empresas de base tecnológicas.
   - Proyectos de I+D estratégicos consorciados.
   - Proyectos de I+D estratégicos singulares.

BIKAINTEK programa, I+G proiektuak garatzeko laguntzak ematekoa, doktoregaiak kontratatuz eta industria-doktoretzak eginez.

2. ZTBESko I+G.

Programa hauekin jarraitzen da: EMAITEK PLUS (centro teknologikoetako jarduera ez-ekonomikoa eta ikerketa kooperatiboko zentroak finantzatzen ditu, haien orotariko jardueraren emaitzetan oinarrituz) eta ELKARTEK (arlo estrategikoetako ikerketa kolaboratiboa bultzatzen du).

ZTBESeko Agenteen Erregistro Publikoan agenteak egiaztatzeko prozesua, eta agenteek banaka eta ZTBESk, oro har, egindako aurrerapenen azterketa.

3. AZPIEGITURA ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOAK.

AZPITEK, azpiegitura zientifiko-teknologikoak erosi eta hobetzeko laguntza-programa.

Atal honetan sartzen dira, halaber, AZ-T-ei diru-laguntza izendunak: Neutroi-iturria espalazio bidez eta Physic Center

4. I+GKO NAZIOARTEKOTZEA.

Gure enpresen eta ZTBESko eragileen eta beste herrialde eta eskualde batzuetako erakundeen arteko lankidetza sustatzea, ezagutza sortzeko eta eskuratzeko I+Gko nazioarteko proiektuetan parte hartuz.

Ekimenik garrantzitsuenak Europako elkarteak (Partenariatuak), ERANET (Sailaren I+G programak nazioartekotzea) eta Horizonte Europaren deialdietan kalifikazio bikaina duten proiektuak dira.

5. JARDUNA eta KUDEAKETA.

Bloke honetan, Teknologia Zuzendaritzak ZTBPren ezarpenari eta bere laguntza-tresnen ebaluazioari buruz egindako beste jarduera batzuk sartzen dira, bai eta beste zuzendaritza batzuekin, Jaurlaritzako sailekin edo beste erakunde publiko batzuekin koordinatuta egindako beste jarduera batzuk ere.

- Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana 2030.
- Euskal Berrikuntza Sistemaren monitorizazio sistematikoa.
- Laguntza-programen efizientzia hobetzea (berrikustea eta programa eta laguntza-tresnei evaluaketa).
- CDTIrekin egindako lankidetza-hitzarmenaren jarraipena. Jarduketa-plana abian jartzea.

Programa BIKAINTEK, de Ayudas para el desarrollo de proyectos de I+D mediante la contratación de personas doctoradas y la realización de doctorados industriales.

2. I+D DE LA RVCTI.

Se mantienen los programas EMAITEK PLUS de apoyo a la actividad no económica de los Centros Tecnológicos y Centros de Investigación Cooperativa en base a los resultados de su actividad global y el programa ELKARTEK de apoyo a la investigación colaborativa en áreas estratégicas.

Proceso de acreditación en el Registro Público de Agentes de la RVCTI y análisis de los progresos y avances realizados por los agentes individualmente y por la RVCTI en su conjunto.

3. INFRAESTRUCTURAS CIENTIFICO-TECNOLÓGICAS.

Programa AZPITEK de ayudas para la adquisición y mejora de infraestructuras científico- tecnológicas.

En este apartado también se incluyen las subvenciones nominativas a las IC-T Fuente de Neutrones por Espalación y Physic Center.

4. INTERNACIONALIZACIÓN DE LA I+D.

Promover la colaboración de nuestras empresas y agentes de la RVCTI con entidades de otros paises y regiones, especialmente europeas, para generar y adquirir conocimiento a través de la participación en proyectos internacionales de I+D.

Las iniciativas más relevantes son las asociaciones europèas (Partenariados), los ERANET (Internacionalización de los Programas de I+D del Departamento) y los proyectos con calificación excelente en las convocatorias de Horizonte Europa.

5. ACTUACIÓN y GESTIÓN.

En este bloque, se incluyen actuaciones llevadas a cabo por la Dirección de Tecnología e Innovación relativas a la implementación del PCTI y la evaluación de nuestros instrumentos de apoyo, así como otras iniciativas desarrolladas en coordinación con diferentes direcciones y departamentos del Gobierno y/u otras instituciones públicas.

- Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2030.
- Monitorización sistemática del Sistema Vasco de Innovación
- Mejora de la eficiencia de los Programas de Ayudas (Revisión y evaluación de programas e instrumentos de apoyo).
- Seguimiento Convenio de colaboración con CDTI. Puesta en marcha del Plan de actuación.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ADIERAZLE OROKORRAK		**INDICADORES GENERALES**
I+G-n egindako inbertsioa.		Inversión en Gasto I+D.
• I+G/BPG.	**2,1%**	• I+D/PIB.
• Finantzaketa pribatuaren ehunekoa I+G gastu guztizkoaren gainean.	**65%**	• % financiación privada sobre el total de gasto en I+D.
Ikertzaileak.		Personal investigador.
• Ikertzaileen guztizkoa, biztanleria aktiboko 100 pertsonako.	**2,1%**	• Total personal investigador por cada 100 personas de población activa.
Euskal AEn I+G egiten duten enpresak		Empresas que realizan I+D en la C.A. de Euskadi.
• Enpresa-kopurua.	**1.550**	• N. de empresas.
INDUSTRIAKO I+G.		**I+D INDUSTRIAL**
HAZITEK PROGRAMA.		PROGRAMA HAZITEK.
• Produktuak garatzeko diruz lagundutako proiektu/protzesu/serbitzuen kopurua.	**750**	• N. proyectos de desarrollo de productos/procesos/servicios apoyados.
• Produktuak garatzeko proiektu/protzesu/serbitzuetan diruz lagundutako enpresen kopurua	**775**	• N. empresas apoyadas en proyectos de desarrollo de productos/procesos/servicios.
• Lagundutako lankidetzako proiektu lehiakorren kopurua.	**267**	• N. proyectos competitivos en cooperación entre empresas apoyados.
• ZTBESko agenteen parte-hartzearekin abian jarritako proiektu lehiakorren kopurua.	**550**	• N. proyectos competitivos puestos en marcha con participación de agentes de la RVCTI.
• Oinarri teknologikoko enpresak (OTEB) merkaturatzeko lagundutako proiektuen kopurua.	**15**	• N. proyectos apoyados para el lanzamiento de empresas de base tecnológica (NEBT).
• OTEBak abiarazteko I+G proiektuetarako lagundutako enpresen kopurua.	**20**	• N. empresas apoyadas para proyectos de I+D de lanzamiento de NEBT.
• OTEBetarako I+Gn lagundutako agenteen kopurua.	**5**	• N. agentes apoyados en I+D para NEBT.
• Lagundutako lankidetza-proiektu estrategikoen kopurua.	**35**	• N. proyectos Estratégicos en Cooperación apoyados.
• Lagundutako proiektu estrategiko berezien kopurua.	**2**	• N. proyectos Estratégicos Singulares apoyados.
• Proiektu estrategikoetan diruz lagundutako enpresen kopurua.	**180**	• N. empresas apoyadas en proyectos Estratégicos.
• Enpresetako I+Gko inbertsio induzitua.	**280 MILL**	• Inversión en I+D empresarial inducida.
BIKAINTEK PROGRAMA.		PROGRAMA BIKAINTEK.
• Doktore titulua izanik, diruz lagundutako ikertzaile gehiagoren kontratazio kopurua.	**48**	• N. de nuevas contrataciones de personal investigador con título de doctor/doctora apoyadas.
Emakumeak.	**25**	Mujeres.
Gizonak.	**23**	Hombres.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
• Diruz lagundutako doktorego industrialen kopurua.	**32**	• N. de doctorados industriales apoyados.
Emakumeak.	**17**	Mujeres.
Gizonak.	**15**	Hombres.
ZTBESerako I+G		**I+D PARA LA RVCTI**
Emaitek.		Emaitek.
• Diruz lagundutako zentroen kop.	**15**	• N. Centros apoyados.
• Argitalpen zientifikoen kop.	**1.350**	• N. de publicaciones científicas.
• Eskatu diren patenteen kop.	**125**	• N. de patentes solicitadas.
• Azken 5 urteotan sortutako NEBTSen fakturazioa.	**19.000 MIL EUROS**	• Facturación en NEBTs creadas en los últimos 5 años.
Elkartek.		Elkartek.
• Arlo estrategikoetan egindako lankidetza-proiektuen kop.	**35**	• N. proyectos colaborativos en áreas estratégicas.
• Industria-potentzial handiko proiektuen kop.	**20**	• N. proyectos con alto potencial industrial.
• Interes bereziko ekintza diruz lagunduen kop.	**8**	• N. acciones de especial interés apoyadas.
• Lagundutako agenteen kop.	**70**	• N. de agentes apoyados.
Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarea-ZTBES.		Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación-RVCTI.
• Egiaztatutako agenteen kopurua.	**138**	• N. de Agentes acreditados.
AZPIEGITURA ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOAK.		**INFRAESTRUCTURAS CIENTIFICO-TECNOLÓGICAS.**
• Azpiegitura Zientifiko-Teknologikoen AZPITEK PROGRAMA.		• Programa AZPITEK de infraestructuras científico-tecnológicas.
Zuzendutako ERA-NET partzuergoak.	**30**	N. de proyectos apoyados.
I+GKO NAZIOARTEKOTZEA.		**INTERNACIONALIZACIÓN I+D.**
I+G NAZIOARTEKOTZE-ADIERAZLEAK		INDICADORES DE INTERNACIONALIZACION I+D.
• Bikaintasun-zigilua duten proiektu lagunduak.	**4**	• Proyectos con sello de excelencia apoyados.
• ERA-NET partzuergoetan egotea.	**2**	• Presencia en consorcios ERA-NET.
• Partenariatuetan parte hartzea.	**2**	• Participación en Partenariados.
• ZTBESko agenteak, nazioarteko proiektuetan parte hartzen	**62**	• Agentes de la RVCTI participando en Proyectos Internacionales.
• Horizonte Europako proiektuetan parte hartzen duten euskal enpresen kopurua.	**65**	• Empresas vascas participando en proyectos europeos de Horizonte Europa.

PROGRAMA

5415 ERALDAKETA DIGITALA ETA EKINTZAILETZA BERRITZAILEA

ARDURADUNA

05 EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA

ERALDAKETA DIGITALA ETA EKINTZAILETZA ZUZENDARIA

PROGRAMA

5415 TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y EMPRENDIMIENTO INNOVADOR

RESPONSABLE

05 DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

DIRECTORA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y EMPRENDIMIENTO

MEMORIA

1. ERALDAKETA DIGITALA

XII. legegintzaldirako "Euskadi martxan" 2020-2024 Gobernu Programak hiru trantsizio global jorratzen ditu: energiaren eta ingurumenaren arteko trantsizioa; trantsizio teknologiko-digitala; eta trantsizio sanitario-soziala.

Eraldaketa digitala zeharkako eta sektore arteko elementu bat da, sektore ekonomiko eta bizitzaren eremu guztietan sartzen dena, modu zorrotz eta errepikakorrean aldatzeko; izan ere, gizarte-, kultura- eta ekonomia-jarduerak errazteko tresnak ematen ditu, eta modu erabakigarrian laguntzen du ongizatean eta oparotasunean.

Teknologia digitalak funtsezko aukera dira enpresen produktibitatea, lehiakortasuna, berrikuntza, ekintzailetza eta enplegu-sorkuntza hobetzeko. Enpresa-ideia berriak erraztean, sare sozioekonomiko sendo bat lortzen laguntzen dute, lehiakortasun globalaren paradigman arrakastaz lehiatzeko.

Informazioaren gizartea sustatzeko politika publikoen ekintza etengabe eta gero eta gehiago indartzean oinarritu da euren garapena, eta horri esker, eremu horretan, Euskadi Europako gizarte aurreratuenetako bat izatea lortu da.

Etorkizuneko apustuak eta krisiari eman beharreko erantzun adimentsuenak eraldaketa digitalerako jarduketa berriak biltzen dituzte, funtsezko teknologia-palanka berriak aktibatu eta bizkortuko dituztenak, hala nola 5G teknologiaren hedapena eta erabilera, adimen artifizialaren aplikazioa, zibersegurtasuna, Cloud Computing edo konputazio kulantikoaren erabilera, besteak beste. Eraldaketa digitalaren potentzialaa aprobetxatzea premiazko bihurtu da ekonomia eta gizartea azkar suspertzeko.

Orientabideak eta jarduerak Ekonomiaren Garapen, Iraunkortasun eta Ingurumeneko sailburuaren 2021eko martxoaren 24ko Aginduaren bidez onartutako "Euskadiko Eraldaketa Digitalerako Estrategia 2025" n zehazten dira.

1. TRANSFORMACION DIGITAL

El Programa de Gobierno 2020-2024 para la XII Legislatura “Euskadi en marcha” aborda tres transiciones globales: la transición energética-medioambiental; la transición tecnológico-digital; y la transición sanitario-social.

La transformación digital es un elemento transversal e intersectorial que penetra en todos los sectores económicos y ámbitos de la vida para modificarlos de manera drástica y recurrente, porque aporta herramientas facilitadoras en las actividades sociales, culturales y económicas, contribuyendo de una forma decisiva al bienestar y la prosperidad.

Las tecnologías digitales suponen una oportunidad esencial para la mejora de la productividad de las empresas, la competitividad, la innovación, el emprendimiento y la creación de empleo. Al facilitar las nuevas ideas empresariales, vigorizan la consecución de un tejido socio-económico robusto para competir con éxito en el paradigma de competitividad global.

Su desarrollo se ha apoyado en el refuerzo permanente y creciente de la acción de las políticas públicas en la promoción del Sociedad de la Información, que ha logrado situar Euskadi como una de las sociedades europeas más avanzadas en el ámbito.

El Gobierno vasco entiende que la apuesta de futuro y la más inteligente respuesta a la crisis comprende una serie de nuevas actuaciones para la transformación digital que activen y aceleren las incipientes palancas tecnológicas clave, como son el despliegue y uso de la tecnología 5G, la aplicación de la Inteligencia Artificial, la Ciberseguridad, el uso del Cloud Computing o la Computación Cuántica, entre otras. Aprovechar el potencial de la transformación digital para una más rápida recuperación y reactivación económica y social se ha convertido en una urgencia.

Las orientaciones y actuaciones se concretan en la “Estrategia para la Transformación Digital de Euskadi 2025”, aprobada por Orden de 24 de marzo de 2021 de la Consejera de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y

Estrategia horren bidez, Gobernu Programako konpromiso eta ekimen hauek bete nahi dira:

14. konpromisoa: 4.0 industria, Euskadin errotuta eta adimen artifiziala garatuta, 2., 3., 4. eta 5. ekimenetan.

15. konpromisoa: enpresa txiki eta ertainei laguntzea, 4. ekimenean.

23. konpromisoa: I+G proiektu estrategikoak, erosketa publiko berritzailea eta zibersegurtasun industriala indartzea, 5. Ekimenean.

Hori gauzatzeko, Eraldaketa Digitalaren eta Ekintzailetzaren Zuzendaritzak SPRI, Enpresa Garapenerako Agentziako Eraldaketa Digitalaren arloaren, eta BCSC Zibersegurtasuneko Euskal Zentroaren laguntza du.

2. EKIMEN JARDUERA

Legegintzaldi honetarako gobernu-programak, Posperitate ardatzeko 26. konpromisoan, ekintzailetza berritzaileari laguntzea ezartzen du jarduera gisa.

Ildo horretan, 2021eko apirilaren 12an onartu zen PIE 2024 TRANSFORMANDO GURE EKONOMIA Ekintzailetzaren Erakunde arteko Planean, ekintzailetza bultzatzearen aldeko apustu irmoa egin da, euskal erakunde publiko guztien jarduerak bilduz, euskal gizartearen ahalmen ekintzailea modu eraginkor eta efizientean sustatzeko eta babesteko.

Jarduera ekintzailea suspertzeko, kritikoa da enpresak eta pertsona ekintzaileek aberastasuna eta ongizatea sortzeko funtsezko eragile gisa duten eginkizunaren balorizazio soziala.

Horrez gain, enpresa-proiektu berriak sortzen eta garatzen lagun dezaketen beharrezko azpiegiturak (BIC) izatea, proiektu berri horiek eratzeko eta bizirik irauteko egon daitezkeen zurruntasunak ahalik eta gehien sinplifikatzea, horiek ikusgai egitea eta merkatura sartzea erraztuko duten tresnak eta programak izatea, eta baliabideak ekimen berri horietara bideratuko dituen finantza-estaldura publiko-pribatua izatea, garapen-fase guztietan.

Era berean, beharrezkoa da barne-ekintzailetza bultzatzea, hau da, enpresen egituretan, baliabideetan eta indarguneetan palankatutako ekimen ekintzaileak garatzea, erakundeak sentsibilizatuz enpresa-jarduera berriak sortzeko duten barne-potentziala ahalik eta gehien aprobetxatzeko.

Ekonomiaren Garapen, Iraunkortasun eta Ingurumen Sailak Euskadiko Espezializazio adimendunaren Estrategian jartzen du arreta, eta digitalizazioaren aldeko lehentasunezko orientazioa ematen du, balio erantsi handia sortzen duten eta ingurune global lehiakor batean lehiatzeko gai diren euskal enpresa berritzaileak lortzeko.

Planteatutako ekintzei buruzko adierazleak erantsi dira, baina beharrezkoa da adieraztea adierazle horiek SPRI

Medio Ambiente.

En dicha estrategia se pretende dar cumplimiento a los siguientes compromisos e iniciativas del Programa de Gobierno:

Compromiso 14: Industria 4.0 con arraigo en Euskadi y desarrollo de la inteligencia artificial, en sus iniciativas 2, 3, 4 y 5.

Compromiso 15: Apoyo a las pequeñas y medianas empresas, en su iniciativa 4.

Compromiso 23: Reforzar los proyectos estratégicos de I+D, la compra pública innovadora y la ciberseguridad industrial, en su iniciativa 5.

Para su ejecución la Dirección de Transformación Digital y Emprendimiento cuenta con la colaboración del área de Transformación Digital de SPRI - Agencia para el Desarrollo Empresarial y el Centro Vasco de Ciberseguridad BCSC.

2. ACTIVIDAD EMPRENDEDORA

El programa de Gobierno para la presente legislatura, en su compromiso 26 en el Eje de Prosperidad, establece como actuación el apoyo al emprendimiento innovador.

En este sentido en el Plan Interinstitucional de Emprendimiento PIE 2024 TRANSFORMANDO NUESTRA ECONOMIA, aprobado el 12 de Abril de 2021, se ha apostado de forma decidida por impulsar el Emprendimiento, aglutinando las actuaciones de todas las instituciones públicas vascas para promover y apoyar de forma eficaz y eficiente el potencial emprendedor de la sociedad vasca.

Para esta revitalización de la actividad emprendedora es crítica la valorización social del papel de la empresa y las personas emprendedoras, como actoras fundamentales de la generación de riqueza y bienestar.

Además, de disponer de las infraestructuras necesarias (BIC´s) que puedan acompañar y ayudar al lanzamiento de los nuevos proyectos empresariales en su nacimiento y desarrollo, de simplificar al máximo las rigideces que pudieran existir para la constitución y supervivencia de estos nuevos proyectos, de disponer de instrumentos y programas que faciliten su visibilización y acceso al mercado, y de una cobertura financiera público-privada que canalice los recursos hacia estas nuevas iniciativas, en todas las diferentes fases de su desarrollo.

Así mismo, se hace necesario impulsar el intraemprendimiento, entendido éste último como el desarrollo de iniciativas emprendedoras apalancadas en las estructuras, recursos y fortalezas de las empresas, sensibilizando a las organizaciones para aprovechar al máximo su potencial interno de generación de nuevas actividades empresariales.

Esta apuesta, desde este Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente, se focaliza en la Estrategia de Especialización Inteligente del País Vasco, y con una orientación prioritaria por la digitalización, redundando en lograr empresas vascas innovadoras, generadoras de un alto Valor Añadido y capaces de competir en un entorno global competitivo.

Se adjuntan los indicadores relativos a las acciones planteadas, no obstante se hace necesario señalar que

sozietate publikoak planteatutakoetatik aterata daudela, sozietate hori baita hemen deskribatutako arloaren xede diren programak zuzenean gauzatzen dituena.

dichos indicadores están extractados de los planteados por la Sociedad Pública SPRI, que es la ejecutora directa de los programas objeto del Área aquí descrita.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. ERALDAKETA DIGITALA		**1. TRANSFORMACIÓN DIGITAL**
EKIMEN BEREZIAK		INICIATIVAS SINGULARES
BAIC abian jartzea.		Puesta en marcha del BAIC.
Adimen Artifizial Aplikatuaren Programan lagundutako proiektuen kop.	**70**	N. proyectos apoyados en el Programa de Inteligencia Artificial Aplicada.
BSCS indartzea.		Reforzar el BSCS.
Kontzientziazioeta sentsibilizazio-ekintzen kopurua.	**138**	N. acciones de concienciación y sensibilización.
Zibersegurtasunaren euskal sektorea sustatzeko ekintzen kop.	**21**	N. acciones de promoción del sector vasco de ciberseguridad.
Metaposta bultzatzea.		Impulsar Metaposta.
Erabiltzaile-kopurua.	**200.000**	N. Personas usuarias.
EKOSISTEMA INTEGRATUA		ECOSISTEMA INTEGRADO
Data Centers sortzeko laguntza.		Apoyo a la creación de Data Centers:
Hodeian zerbitzuak erabiltzeko laguntza jaso duten enpresen kop.	**200**	N. empresas apoyadas para utilizar servicios en la nube.
Jarduerak nazioarteko eragile eta sareekin.		Actividades con agentes y redes internacionales.
Euskadiren partaidetza duten jardueren kop.	**10**	N. actividades con participación de Euskadi.
GAITASUN DIGITALAk		COMPETENCIAS DIGITALES
Mikroenpresa digitalaren bidez prestatutako edo aholkatutako mikroenpresen kopurua.	**5.000**	N. microempresas formadas o asesoradas a través de “Mikroenpresa Digitala”.
"Enpresa Digitala" zentroek antolatutako jardueretan parte hartu dutenen kopurua.	**8.000**	N. participantes en actividades organizadas por los Centros “Enpresa Digitala”.
Genero-arrakala "Enpresa Digitalen" zentroen jardueretan parte hartzen duten emakumeen ehunekoa	**40%**	Brecha de género. Porcentaje de mujeres que acceden a las actividades de los Centros "Enpresa Digitala".
"Barnetegi Teknologikoetan" parte hartzen duten enpresen kop.	**180**	N. empresas participantes en “Barnetegi Teknologikoak.
Gaitasun digitalen arloko prestakuntzan lagundutako enpresen kop.	**120**	N. empresas apoyadas en formación en competencias digitales.
BIZKORTZEA, ESPERIMENTAZIOA ETA ERABILERA		ACELERACION, EXPERIMENTACION Y USO
Gaikuntza-teknologiak ezartzen laguntzeko programetan onartutako proiektuak kop. (Industria Digitala, Zibersegurtasun Industriala, 5G, Cloud Zerbitzuak, Banda Zabala, etab, …)	**850**	N. de proyectos apoyados en los programas de ayudas a la implementación de tecnologías habilitadoras (Industria Digitala, Ciberseguridad Industrial, 5G, Servicios Cloud, Banda Ancha, etc,…).

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
2. EKINTZAILETZA BERRITZAILEA		**2. EMPRENDIMIENTO INNOVADOR**
1. OINARRI TEKNOLOGIKOA DUTEN ENPRESA PROIEKTU BERRIAK EDO INDUSTRIA IZAERAKO PROIEKTU BERRITZAILE BERRIAK LAGUNTZEA ETA FINANTZATZEA EUSKADIKO ENPRESA ETA BERRIKUNTZA ZENTROEN SAREAREN ETA BESTE EKINTZAILETZA ERAGILE BATZUEN BITARTEZ.		1. APOYAR Y FINANCIAR NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES DE BASE TECNOLÓGICA O INNOVADORES DE CARÁCTER INDUSTRIAL A TRAVÉS DE LA RED DE BICs VASCOS Y OTROS AGENTES DE EMPRENDIMIENTO.
CrearEmpresa EKINTZAILE Programa.		Programa CrearEmpresa EKINTZAILE.
Partikularretik proiektuen kopurua.	**70**	N. proyectos creación empresas.
2. ERAKUNDEEN BARRUTIK TALENTU EKINTZAILEA ASKATZEKO AUKERA EMATEN DUTEN EKIMENAK BABESTEA NEGOZIO-, PRODUKTUEDO ZERBITZU-ILDO BERRIAK GARATZEKO HAZKUNDE-ITURRI GARRANTZITSU GISA.		2. APOYAR INICIATIVAS QUE PERMITAN LIBERAR EL TALENTO EMPRENDEDOR DESDE DENTRO DE LAS ORGANIZACIONES, COMO IMPORTANTE FUENTE DE CRECIMIENTO, PARA DESARROLLAR NUEVAS LÍNEAS DE NEGOCIO, PRODUCTOS O SERVICIOS.
Barne-ekintzailetza laguntzeko Programa.		Programa BARNEKINTZAILE.
Diruz lagundutako proiektuen kop.	**50**	N. proyectos apoyados.
3.4.0 INDUSTRIARI LOTUTAKO STARTUP-AK ETA TALENTUA ERAKARTZEKO AUKERA EMATEN DUTEN EKIMEN PUBLIKO-PRIBATUAK BABESTEA, EUSKADI MANUFAKTURA AURRERATUAREN ERREFERENTZIA IZAN DADIN LAGUNTZEKO		3.APOYAR INICIATIVAS PÚBLICO-PRIVADAS QUE PERMITAN LA ATRACCIÓN DE TALENTO Y DE START-UPS RELACIONADAS CON LA INDUSTRIA 4.0, PARA AYUDAR A CONVERTIR A EUSKADI EN REFERENTE DE LA MANUFACTURA AVANZADA
BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program ekimena.		Iniciativa BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program.
Enpresa laguntzaileak.	**65**	Empresas colaboradoras.
Startup eskatzaileak.	**750**	Start Ups solicitantes.
4. FINANTZAETA INBERTSIO-LAGUNTZAKO TRESNAK ENPRESA-EKIMEN BERRIEN LEHEN FASEETAN.		4. INSTRUMENTOS DE APOYO FINANCIERO E INVERSOR EN LAS PRIMERAS FASES DE NUEVAS INICIATIVAS EMPRESARIALES.
Aurrera abalen zenbatekoa.	**8**	N. apoyos avales Aurrera.
BasqueFuntseko partaidetzen zenbatekoa.	**5**	N. apoyos BasqueFondo.
5. EKINTZAILEEN FIGURA JENDAURREAN AITORTZEKO EKINTZAK.		5. ACCIONES PARA RECONOCER PUBLICAMENTE LA FIGURA DE LAS PERSONAS EMPRENDEDORAS.
Babestutako ekitaldien kop.	**7**	N. eventos patrocinados.

PROGRAMA

7111 NEKAZARITZA, ETA LANDAREN ETA ITSASERTZAREN GARAPENA

ARDURADUNA

05 EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA

LANDAREN ETA ITSASERTZAREN GARAPENERAKO ETA EUROPAR POLITIKETARAKO ZUZENDARIA

NEKAZARITZA ETA ABELTZAINTZA ZUZENDARIA

PROGRAMA

7111 AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL Y LITORAL

RESPONSABLE

05 DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

DIRECTORA DE DESARROLLO RURAL Y LITORAL Y POLÍTICAS EUROPEAS

DIRECTOR DE AGRICULTURA Y GANADERÍA

MEMORIA

Programa hau Europako estrategia batean sartzen da, EAEko esparrutik haratago, eta berorren xedea da:

> Nekazaritzari eta abeltzaintzari eskainitako jendeak modernizazio, profesionaltasun eta lehiakortasun dibertsifikazioaren bidea garatzen du, landa paisaia tradizionalaren kontserbazioa eta ingurune naturala babestea eta hobetzea sustatuz, ekoizpenaren, harmonizazioa ere sustatuz biodibertsitatearen eta bertako faunaren babesarekin eta garapenarekin, balio handiko eta kalitatezko produktuak eskainiz kontsumitzaileei.
>
> Landa eremuak eta euskal kostaldeak ingurumen erreserba gisa dituzten balio eta potentzialen berri ematen zaio gizarteari, balio handia ondare natural eta kulturalaren kontserbazioaren bermatzaile gisa, nekazaritza jarduerak egiten duen kudeaketa funtzioaren onarpen soziala ere laguntzen duena eta abereak gure ingurunearekiko eta sortzen dituen ondasun eta zerbitzuekiko errespetuz egiten dira eta ezagutza sustatzen dute turismo alternatiba gisa, aisialdian eta kalitate handiko elikagai baliabideen iturri gisa.

Beste alde batetik, gaur egun egoera berezian gaude geure lurralde-errealitatera egokitutako politika publikoak ezartzeko, jasangarritasuna oinarritzat hartuta: 2023-2027 NBPren aldi berria, Europako Itun Berdea, Baserritik Mahairako Estrategia, etab. Jasangarritasunean gizartea, ekonomia eta ingurumena sartu behar dira.

Hain zuzen ere, 2023. urtean abian jarri behar dira 2023-2027 NBPren Plan Estrategikoan ezarritako landa-garapenerako jarduketa berriak.

Gainera, Eusko Jaurlaritzak Landa Garapenaren Legea onetsi du ekainaren 30eko bilkuran, eta horrela erronkaz eta proiektuz betetako aldia hasi da.

Sektorearen etorkizuna bermatuko duten jarduerak

Este Programa se inscribe en una estrategia europea, más allá del ámbito estrictamente vasco, orientada a que:

> Las personas dedicadas a la agricultura y ganadería, desarrollen el camino de la modernización, la profesionalidad y la diversificación competitiva, a la vez que fomenten la conservación del paisaje rural tradicional y la protección y mejora del medio natural, impulsando además la armonización de la producción agraria con la protección y el desarrollo de la biodiversidad y fauna autóctona, ofreciendo a los y las consumidoras productos de alto valor y calidad.
>
> Se conciencie a la sociedad de los valores y las potencialidades del espacio rural y litoral vasco como reserva ambiental, garante de la conservación de un patrimonio natural y cultural de alto valor, ayudando, asimismo al reconocimiento social de la función gestora que la actividad agraria y ganadera realiza respecto a nuestro entorno y de los bienes y servicios que genera, y fomentando su conocimiento como alternativa turística, de ocio y como fuente de recursos alimentarios de alta calidad.

Por otra parte, nos encontramos en un momento especial (Nuevo periodo de la PAC 2023-2027, Pacto Verde Europeo, Estrategia de la Granja a la Mesa, etc.) de cara a establecer políticas públicas, adaptadas a nuestra realidad territorial y basadas en la sostenibilidad. Sostenibilidad que debe incluir no sólo el componente social, sino el económico y el ambiental.

Así, durante 2023 se deberán poner en marcha las nuevas intervenciones de desarrollo rural programadas en el Plan Estratégico de la PAC 2023-2027.

Asimismo, la nueva Ley de Desarrollo Rural ha sido aprobada en sesión del 30 de junio del Parlamento vasco, con lo que se abre un nuevo periodo de retos y proyectos

Apoyando actuaciones en el sentido de asegurar el futuro

babestuta, landa- eta itsasertz-guneetan partaidetzarako eta lehiakortasunerako aukerak sortuta, zerbitzu kolektiboetako gabeziak betetzea sustatuta, trebakuntza-defizitari buelta emanda eta belaunaldi-erreleboari bide eginda, sektorearen utzitasuna saihesteko. Bizitzeko, ikasteko eta ekiteko erakargarriak diren landa-inguruneak sustatu nahi dira, jarduera ekonomikoa eta lanpostuak sortzea bultzatuz.

Programak jarduteko lau ardatz ditu:

Nekazaritza.

Landa garapena.

Itsasertzaren garapena.

Europar politikak.

NEKAZARITZA

Ardatz honetako helburua da nekazaritza-sektore jasangarri baterantz egitea; betiere, jasangarria izateko kontzeptu hori ekonomiaren aldetik errentagarria bada, ingurumena errespetatu eta hari laguntzen badio eta sektoreko protagonistei bizi-kalitatea zein aitorpena eskaintzen badie.

Jarduera ekonomikoa sortzearen alde eta enplegua sortzearen alde egiten du Sailburuordetzaren estrategia orokorrak, eta hori guztia modu jasangarrian egingo da gainera. Hala, merkatu finantzariorako sarbidea errazten duten finantzabideak eratzea aurreikusi da, eta Euskal Autonomia Erkidegoko landa-eremuak modu jasangarrian garatzen direla bermatuko da, eta, batik bat, gazteak kontuan hartuko dira kontuan.

Sektorearen neurri txikiak (bai ekoizpen-unitate bakoitzaren mailan eta bai multzo osoaren mailan) enpresen arteko lankidetza-estrategiak bultzatzera behartzen du, negoziatzeko eta merkatu-hobi berrietara sartzeko gaitasuna irabazteko.

Testuinguru horretan eta legegintzaldi berriari begira, ardatz honen helburu nagusia euskal nekazaritzaren paradigma berria artikulatzea da tokiko nekazaritzaren inguruan eta honen modernizazioa bi zutabe nagusitan oinarritura dago:

- Nekazaritza jardueraren negozio eredua berrikustea negozioaren ikuspegitik, besteak beste,

Helburuko merkaturak arretaz hautatzen dituen negozio eredua eta azpisektore bakoitzean sustatu beharreko lehiakortasun aldagaiak, batez ere gure produktuen kalitatea, eta elikagai katearen ekoizle sektoreak negoziatzeko gaitasuna hobetzen du. Eredu honetara bideratutako prestakuntza eta ustiategiei aholkularitza aktiboa negozioen erabakian hartzeko (AKIS sistema ezartzea). Digitalizazioaren bidez antolatutako eta ekoizpen prozesuen egokitzapena. Elikagaien autosufizientzia lortzeko gaitasuna hobetzea. Errendimendu handiko azpisektore berrietara zuzendutako dibertsifikazio produktiboa. Diru-sarreren laguntza osagarria nekazari profesionalenetara bideratu, NPB berrian aurreikusitako aldaketetara egokituz (benetako nekazaria, oinarrizko ordainketa, banaketa-ordainketa, mendiko konpentsazio konpentsatzailea, eskubideak kentzea, etab.) Gazteak sektorean txertatzea, errentagarritasunena asmo handiko

del sector, generando oportunidades de participación y competitividad en el sector agroalimentario y en el espacio rural y litoral, impulsando la eliminación de carencias en materia de servicios colectivos, ayudando al déficit de formación existente y posibilitando el relevo generacional, que evite el abandono existente en el sector. Se trata de favorecer entornos rurales atractivos para vivir, estudiar y emprender, impulsando la generación de actividad económica y puestos de trabajo.

Este Programa pivota sobre cuatro Ejes de actuación:

Agricultura.

Desarrollo Rural.

Desarrollo Litoral.

Políticas europeas.

AGRICULTURA

Este Eje tiene como meta avanzar hacia un sector agrario sostenible, entendiendo este concepto como rentable económicamente, respetuoso y colaborador con el medio ambiente y que aporta calidad de vida y reconocimiento social a sus protagonistas.

La estrategia general de la Viceconsejería apuesta por la generación de la actividad económica y la creación de empleo, y además de manera sostenible, previendo articular instrumentos financieros que faciliten el acceso al mercado financiero y garantizando el desarrollo sostenible del conjunto de las zonas rurales de la Comunidad Autónoma del País Vasco y con atención especial a los jóvenes.

La pequeña dimensión del sector (tanto a nivel de cada una de las unidades productivas, como en su conjunto) obliga a impulsar estrategias de cooperación interempresarial para ganar capacidad de negociación y de acceso a nuevos nichos de mercado.

Dentro de este contexto y de cara a la nueva legislatura, se establece como gran objetivo de este Eje la articulación de un nuevo paradigma para la agricultura vasca en torno a una agricultura de cercanía y su modernización sobre la base de dos grandes pilares:

- La revisión del modelo de negocio de la actividad agraria desde una visión más empresarial que contemple aspectos como,

Un modelo de negocio que seleccione bien los mercados a los que dirigirse, y las variables competitivas a impulsar en cada subsector, en especial la calidad de nuestros productos, y potencie la capacidad de negociación del sector productor en la cadena alimentaria. Una formación orientada a ese modelo y un asesoramiento activo a las explotaciones para la toma de decisiones empresariales (implantación sistema AKIS). Una adecuación de la organización y los procesos productivos en las explotaciones apoyada en la digitalización. Una potenciación de la capacidad de autoabastecimiento alimentario. La diversificación productiva hacia nuevos subsectores potencialmente con altas rentabilidades. Focalizar el apoyo complementario a la renta en los agricultores más profesionales, adecuándolo a las modificaciones que contempla la nueva PAC (agricultor genuino, pago básico, pago redistributivo, indemnizaciones

negozio planen laguntzarekin.

compensatorias de montaña, posible supresión de derechos, etc). La incorporación de jóvenes al sector desde el apoyo a planes de empresa más ambiciosos en su rentabilidad.

- Nekazaritza sektorearen laguntza Bruselak sustatutako trantsizio berdera begira, besteak beste,

- El acompañamiento al sector agrario hacia la transición verde impulsada por Bruselas, que contemple aspectos como,

Nekazaritza ekologikoaren sustapena. EBk ezarritako ingurumen-eta klima-helburuak lortzea ahalbidetuko duten ekoeskemak, inbertsio ez-produktiboak eta nekazaritza-ingurumeneko laguntzak ezartzea. Abeltzaintzako ustiategiei laguntza ematea komunitatearen eskakizun berrien aurrean animalien ongizateari dagokionez. Herbizidak eta produktu fitosanitarioak ordezkatzeko ikerketa eta laguntza. Ustiategi bakoitzean ongarri organikoak eta ongarri indibidualizatuak sustatzea. Baserritik mahairako estrategia ezartzea ekoizle sektorean. Nekazaritza lurren erabilera ona sustatzea, bertan behera uztea saihestuz. Nekazaritzako elikagaien tokiko salmenta sustatzea, karbono aztarna murriztuz.

La potenciación de la agricultura ecológica. La puesta en marcha de ecoesquemas, inversiones no productivas y ayudas agroambientales que posibiliten alcanzar los objetivos medioambientales y climáticos impuestos por la UE. El apoyo a las explotaciones ganaderas ante las nuevas exigencias comunitarias en bienestar animal. La investigación y apoyo a la sustitución de herbicidas y fitosanitarios. El fomento de la fertilización orgánica y los planes de abonado individualizados en cada explotación. La implantación de la estrategia de la granja a la mesa en el sector productor. El fomento del buen uso del suelo agrario evitando su abandono. El impulso de la venta de cercanía de nuestros productos agroalimentarios, disminuyendo la huella de carbono.

Nekazaritza Politika Bateratuaren (NPB) lehen zutabearen ondoriozko gastuak Nekazaritza Bermatzeko Europako Funtsak (NBEF) osorik ordainduko ditu. Bigarren zutabekoak, aldiz, Nekazaritza Aldeen Garapenerako Nekazaritzaren Europako Funtsak (FEADER).

Los gastos derivados del primer pilar de la PAC (Política Agraria Común) serán sufragados íntegramente por el FEAGA (Fondo Europeo Agrícola de Garantía) mientras que los del segundo pilar corresponde al FEADER (Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural).

Programaren ardatz horretan, 2023rako, helburu instrumental hauek zehaztu dira:

El Programa ha definido para 2023 en este Eje los siguientes objetivos instrumentales:

1. Ingurumenarekin eta animalien ongizatearekin errespetuz jokatzen duten ekoizpen-sistemak sustatzea eta jardueraren azpiproduktuak eta hondakinak era egokian kudeatzeko aukera ematen duten teknikak eta prozesuak garatzea.

1. Fomento de los sistemas de producción respetuosos con el medioambiente y del desarrollo de técnicas y procesos que permitan la adecuada gestión de los subproductos de la actividad y los residuos.

Ekoizpen ekologikoa garatzeko laguntza berria, araudi fitosanitario berrietara egokitzea, landareen osasuna eta animalien osasunaren kontrolak PVCOCAri lotuta, dieta osasuntsua sustatzea, ongizatea hobetzea eta, oro har, trantsizio berdea ahalbidetzea, nekazaritza sektorearena.

Nuevos apoyos al desarrollo de la producción ecológica, la adaptación a las nuevas regulaciones de fitosanitarios, los controles de sanidad vegetal y sanidad animal ligados al PVCOCA, el fomento de una alimentación saludable, la mejora del bienestar y en general, para posibilitar la transición verde del sector agrario.

Helburu horren barruan, 2021ean nekazaritza jasangarriago baterako trantsizioa bultzatzeari ekin zitzaion, elikadura-kateko eragile guztiak tartean sartuz, bereziki lehen sektorea, sistema jasangarrietara eraldatzea erraztuz, ingurumen-emaitza hobeak lortzeko eta klima-aldaketaren aurreko erresilientzia handitzeko, eta intsumoen erabilera murriztu eta optimizatzeko.

Dentro de este objetivo, se inició en el ejercicio 2021, el apoyo a una transición hacia una agricultura más sostenible involucrando a todos los agentes de la cadena alimentaria, en particular al sector primario facilitando la transformación a sistemas sostenibles, con objeto de obtener mejores resultados medioambientales y aumentar la resiliencia frente al cambio climático, y reducir y optimizar el uso de los insumos.

2. Nekazaritza kudeatzeko sistema sinergikoak bultzatzea. Sistema horiek bateragarriak izan beharko dute honako hauekin: baliabide naturalak zaintzearekin, animalien ongizatearekin, ekosistemak zaindu eta hobetzearekin, eta landa-paisaia jasangarritasunerako baliabidea den aldetik zaindu eta hobetzearekin.

2. Impulso de sistemas de gestión agraria sinérgicos con la conservación de recursos naturales, el bienestar animal, la conservación y mejora de ecosistemas y conservación y mejora del paisaje rural como instrumento de sostenibilidad.

2021etik nekazaritza-ustiategiei kontrol-prozedurak ezartzea finantzatzeko ekintza bat ezarri da, hala nola Wellfair ziurtagiria, abeletxeetako, hazkuntza-eremuetako eta abarretako animalien ongizatearen kalitatea ebaluatu eta kontrolatzen duena.

Se ha establecido a partir del ejercicio 2021 una acción destinada a financiar a explotaciones agrarias la implantación de procedimientos de control, como la certificación Wellfair que evalúa y controla la calidad en el bienestar animal en granjas, espacios de crecimiento, etc.

Helburu horren barruan, nitratoen kutsadura jasateko arriskua duen zona deklaratutakoan (Gasteizko unitate hidrogeologikoa) Jarduera Plana kontrolatzen jarraitzen da.

Dentro de este Objetivo, se continúa con el control del Plan de Actuación en la zona declarada vulnerable a la contaminación por nitratos (Unidad Hidrogeológica Vitoria-

Gasteiz).

3. Tokiko arraza eta aldaeretan oinarritutako ekoizpena bultzatzea. Ekoizpen mota horiek berreskuratu eta balioa emanez, belaunaldiz belaunaldi igaro den genetika-ondare bat mantentzen da, eta oro har inguruari oso ongi egokitzen zaizkion baldintzak ematen dira. Baina atzera geratu da, arraza eta aldaera komertzialetan ohikoak diren produktibitate-mailak lortzen ez dituztelako.

3. Impulso a la producción basada en razas y variedades locales. La recuperación y puesta en valor de este tipo de producciones permite el mantenimiento de un patrimonio genético transmitido a lo largo de generaciones que en general aporta condiciones de alta adaptación al entorno, pero que ha quedado relegado al no alcanzar los índices de productividad habituales en las razas y variedades comerciales.

Euskadin ekoizpena eta okela sustatzeko estrategiak aurrera jarraitzen du. Ekoizpena babesteko plan integralaren barruan, ekintzetako bat kalitatea sustatzea da, eta horretarako arrak testatzen dira. Helburu da abeltzainei kalitate genetiko eta sanitario handiko hazitarako arren hornidura ematea, batik bat haragitarako genetika bilatzeko.

Se continúa con la estrategia de impulsar la producción y la carne de vacuno de Euskadi. Una de las acciones dentro del Plan integral de apoyo a la producción, es el fomento de la calidad mediante el testaje de machos. El objetivo es proveer a las y los ganaderos de sementales de alta calidad genética y sanitaria con orientación hacia una genética principalmente de tipo cárnico.

4. Kanpoko eta barruko ekoizpen prozesuak hobetzean berrikuntza babestea, prozesu horiek optimizatzeko, eta ustiategien errentagarritasuna doitu ahal izateko. Horretarako honelako ekintzak egingo dira:

4. Apoyo a la innovación en cuanto a mejora de los procesos internos y externos de producción de forma que éstos se optimicen, permitiendo ajustar la rentabilidad de las explotaciones, mediante actuaciones como:

Azpisektore produktiboen diagnostikoa eta laguntza sektoreko plan espezifikoak sustatuz eta NPB berriak sustatutako Plan Estrategikoetara egokitzea, sektoreko ustiategi desberdinen mantentze eta profesionalizariorako funtsezko piezak izango baitira.

El diagnóstico y apoyo a subsectores productivos mediante el impulso de Planes específicos Sectoriales y adecuación a los Planes Estratégicos impulsados por la nueva PAC, que serán piezas clave en el mantenimiento y profesionalización de las diferentes explotaciones del sector.

Ekoizpen-nitxo berriak (fruitu lehorrak, lupulua, ahuntzak, ogi-zerealak, fruta-arbolak, olio-landareak, boilurra, etab.) babestea azpisektoreetan, elikagaiak eraldatzeko egitura berriak finkatzeko, kalitate-erregimen txikiko elikagaiak ekoizteko politika indartzeko eta ekintzaile gazteak sektorean sartzen laguntzeko, gazteak gaztetzea ahalbidetuz.

Apoyo a nuevos nichos productivos (frutos secos, lúpulo, caprino, cereales panificables, frutales, oleaginosas, trufa, etc) subsectores que posibilite el asentamiento de nuevas estructuras de transformación alimentaria, refuerce la política de producción de alimentos bajos regímenes de calidad y ayude a la incorporación de personas jóvenes emprendedoras al sector, permitiendo su rejuvenecimiento.

Aplikazio eta prozesu informatikoak abian jartzea laguntza zuzenen kudeaketa NPB berrira egokitzeko, nekazaritza-lurzatien informazio geografikoaren sistemaren bidez (NLIGS) eta gainazalak monitorizatzeko sistemaren eta monitorizazio bidezko kontrolen sistemaren bidez (SMS).

La puesta en marcha de aplicaciones y procesos informáticos para la adaptación de la gestión de ayudas directas a la nueva PAC a través del sistema de información geográfica de parcelas agrícolas (SIGPAC) y al sistema de monitorización de superficies y controles por monitorización (SMS).

Gazteria sektorialerako laguntza, egungo GAZTENEK prozesuan hobekuntzak bilatuz, negozio jarduerarekin lotura handiagoa duen eta hobeto prestatutako ekintzaile eredua sustatuz.

Apoyo al rejuvenecimiento sectorial, buscando mejoras en el actual proceso GAZTENEK, potenciando un modelo de emprendedor más ligado a la actividad empresarial y mejor formado.

Ustiategien lurzoruaren eta langileen premia gero eta handiagoei erantzuteko tamaina produktiboa aldatzeko laguntza.

Apoyo al redimensionamiento productivo atendiendo a las crecientes necesidades de suelo y asalariados por parte de las explotaciones.

Ekoizpen azpisektore desberdinen prestakuntza digitalerako laguntza.

Apoyo a la capacitación digital de los distintos subsectores productivos.

Aholkularitza sistema berri bat ezartzeko laguntza eta ezagutza eta berrikuntza teknologikoa sektorera transferitzeko (AKIS sistema, NPB berriak sustatuta).

El apoyo a la implantación de un nuevo sistema integral de asesoramiento y transferencia del conocimiento y la innovación tecnológico al sector (sistema AKIS impulsado por la nueva PAC).

5. Ustiategiei beren lege eta administrazio betebeharrak modu eraginkorragoan betetzeko aukera ematen dieten tresnetan eta prozesuetan hobekuntzak egitea. Honen bidez egingo da:

5. Implementación de mejoras en las herramientas y en los procesos que permitan a las explotaciones cumplir de una forma más eficiente sus obligaciones legales y administrativas, mediante:

Nekazaritzako ustiategiei jarduera gauzatzeko beharrezko baimena lortzeko aukera ematen dien araudia ezartzen aurrera egingo da.

El avance en la aplicación de la normativa que permite a las explotaciones agrarias obtener la licencia de actividad necesaria.

Ustiapen Koadernoaren garapen praktikoa garatzen

El apoyo al desarrollo práctico del Cuaderno de

lagunduko da, tresna hori garatzea errazteko informazioaren teknologiak erabiliz eta eragile guztien inplikazioa bultzatuz: administrazioak, arloko eragileak, landa garapeneko eragileak, etab.

Euskal nekazaritza-sektoreko profesionalek trebetasun digital berriak eskuratzeko eta datuak kudeatzeko eta erabiltzeko gaitasunak eskura ditzaten laguntzea, baita digitalizazioarekin irekitzen diren aukerak helarazteko ere, ustiategien errendimendua eta produktibitatea handitzeko, bai eta erronka global berrietara egokitzeko ere, jasangarritasunari eta bizi-kalitatearen hobekuntzari dagokienez.

6. Nekazaritzako aseguruari dagokienez, eskumena Euskadira transferitu bitartean, ENESA eta foru-aldundien arteko elkarrizketa lanak aurrera jarraituko du, eta zenbait nekazaritza aseguru linea egokitzeko nekazaritza-ekoizpenera dedikatutako pertsonal EAEn.

7. Euskal Autonomia Erkidegoan, Nekazaritza eta Elikagaigintza Politikako 17/2008 Legearen 54. artikuluak ezartzen du Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorrak neurriak hartuko dituela nekazaritzako eta elikagaigintzako produktuen segurtasuna bermatzeko eta nekazaritzako eta elikagaigintzako enpresetan autokontrol-sistemak ezartzeko.

Nekazaritzako eta elikagaigintzako produktuen segurtasuna bermatzeko, kontrol ofizialak egiten jarraituko da, lan-prozedura normalizatuak garatuz, "Kontrol Ofizialeko Programak" izenekoak, kontrol horien jarraibideak eta maiztasunak ezartzen dituztenak.

Kontrol Ofizialeko Programa horiek ezartzeko, arriskuaren analisia hartuko da oinarritzat, eta gizakien eta animalien elikadura-operadoreen zaintza ziurtatuko da, horiek baitute elikagaien segurtasunaren erantzukizun nagusia. Halaber, Eusko Jaurlaritzaren eta foru-aldundien arteko eskumen-banaketa errespetatuko da. Beraz:

- Animalien Elikaduraren Kontrol Ofizialerako Programaren bidez, pentsuek, animalia-jatorriko elikagaien ekoizpenaren lehen maila gisa, 178/2002 (EE) Erregelamenduaren 15. artikuluan ezarritako kalterik ezaren eta segurtasunaren baldintza orokorrak betetzen dituztela bermatuko da.

Helburu horren barruan sartzen da pentsuak merkaturatzeari eta erabiltzeari buruzko xedapenak betetzen direla egiaztatzea, etiketak eta azken kontsumitzaileari emandako gainerako informazioa kontrolatzea barne, pentsuen segurtasuna bermatuta gera dadin.

- Establezimenduetan eta garraioan giza kontsumorako ez diren animalia-azpiproduktuak kontrolatzeko programaren bidez, saihestu egingo da arriskutzat jotzen diren animalia-jatorriko azpiproduktuak giza edo animalien elikadura-kateetan sartzea, baldin eta, araudiaren arabera, beste helmuga batzuk izan behar badituzte elikagaien segurtasuna bermatzeko.

- Esnearen kalitatea kontrolatzeko programaren bidez, behi-, ardi- eta ahuntz-azienden Euskadiko ustiategietako esne-ekoizpenak kontrolatuko dira. Era berean, LETRA Q aplikazio informatikoarekin esnearen trazabilitatea

Explotación, mediante la utilización de tecnologías de la información que faciliten el desarrollo de esta herramienta y el impulso a la implicación de todos los agentes: administraciones, agentes sectoriales, agentes de desarrollo rural, etc.

Apoyo a la adquisición de competencias, por parte de las personas profesionales del sector agrario vasco, de nuevas habilidades digitales y a la gestión y uso de los datos, así como la de trasladar las oportunidades que se abren con la digitalización, al objeto de incrementar el rendimiento de las explotaciones y su productividad, así como a la adaptación a los nuevos retos globales en términos de sostenibilidad y a la mejora de la calidad de vida.

6. Con relación a los seguros agrarios, se continuará con la labor de interlocución entre ENESA y las Diputaciones Forales y se evaluará con éstas la adaptación de determinadas líneas de seguros agrarios a las necesidades de las personas dedicadas a la producción agraria en la CAPV.

7. En la Comunidad Autónoma de Euskadi la Ley 17/2008 de Política Agraria y Alimentaria establece, en su artículo 54, que la Administración General de la Comunidad Autónoma del País Vasco, adoptará medidas que garanticen la seguridad de los productos agrarios y alimentarios y la implantación de los sistemas de autocontrol en las empresas agrarias y alimentarias.

Con el fin de garantizar la seguridad de los productos agrarios y alimentarios, se continuarán realizando los controles oficiales, mediante el desarrollo de procedimientos normalizados de trabajo, denominados "Programas de Control Oficial" que establecen las pautas a seguir y frecuencias de dichos controles.

Estos Programas de Control Oficial, se establecerán teniendo como base el análisis del riesgo, asegurando la vigilancia de los operadores de alimentación humana y animal, al tener éstos la responsabilidad primaria en la seguridad alimentaria. Así mismo se respetará la distribución de competencias entre Gobierno Vasco y Diputaciones Forales. Asi:

- Con el Programa de Control Oficial de la Alimentación animal se asegurará que los piensos, como primer eslabón de la producción de alimentos de origen animal, cumplen con los requisitos generales de inocuidad y seguridad establecidos en el artículo 15 del Reglamento (CE) n. 178/2002.

Este objetivo incluye la comprobación del cumplimiento de las disposiciones relativas a la comercialización y uso de los piensos, incluyendo el control del etiquetado y del resto de información al consumidor final, de modo que la seguridad de los piensos quede garantizada.

- Con el Programa de Control de los subproductos animales no destinados al consumo humano en establecimientos y transporte se evitará la incorporación a las cadenas de alimentación humano o animal de aquellos subproductos de origen animal que na sido considerados como peligros y que por normativa deben tener otros destinos para garantizar la seguridad alimentaria.

- Con el programa de control de la calidad de la leche, se controlarán las producciones de leche de las explotaciones ganaderas de vacuno, ovino y caprino de Euskadi. Así mismo, con la aplicación informática LETRA Q se

kontrolatuko da abeltzaintzako ustiategitik esne-industriara.

- Behi astunen eta txerrien kanalak kontrolatzeko programarekin, animalia horien trazabilitatea kontrolatuko da, jatorriko abeltzaintza-ustiategitik hiltegira arte, eta, osasun- eta elikagai-alarmak agertzen badira, jarraipena egingo zaiela bermatuko da.

8. Sektorea egituratzeko laguntza.

Sektorearen egiturari laguntzeko neurri subsidiarioak, besteak beste,"Elkarteak" laguntza programen bidez, arraza garbiko nekazari eta artzainen elkarteei laguntzak ematea eta izaera sindikaleko nekazaritza-erakunde profesionalei, artikulazio sektoriala eta Administrazioarekiko elkarrizketa-lana sustatzera zuzenduak.

9. 2023 izango da 2023-2027 NPB berria aplikatzeko lehen ariketa, emaitza zehatzak lortzera bideratua, eta estatu kide bakoitzak diseinatutako eta Europako Batzordeak onartutako plan estrategiko nazionalaren bidea artikulatua.

NPBren zuzeneko laguntzaren kudeaketak Ordainketa Agentziaren ondorengo ordainketak gauzatzen jarraituko du: jasangarritasunerako errentarako oinarrizko laguntza (ABRS), ABRSren laguntza birbanatzaile osagarria, nekazari gazteentzako errentarako laguntza osagarriak, klimaren eta ingurumenaren aldeko erregimenak eta horiei lotutako zuzeneko ordainketak.

Ordainketa horiek guztiak ez daude produkzioari lotuta, lotutako ordainketak izan ezik. Lotutako ordainketek eragina dute labore jakin batzuen ekoizleengan (landare-jatorriko proteina-ekoizpen iraunkorra, erremolatxa-ekoizpena, fruitu lehorrak desertifikazio-arriskua duten eremuetan, zailtasun espezifikoak eta ingurumen-balio handia duten olibadietan, eta abar), bai eta abeltzaintza-sektore jakin batzuetako ekoizleengan ere, baldin eta zailtasunak badituzte egungo ekoizpen-mailei eusteko (abeltzain estentsiboak, haragitarako behi-esne iraunkorraren ekoizpen estentsiboak, eta haragi-behi-behi-ekoizpen iraunkorra).

Erlezaintza sektore oso berezia da, gainerako baserri-jarduera guztiak ez bezalako. Erlezaintzaren produktuek onura ekonomia sortzen dute. Horrez gainera, erlezaintzak eragin izugarria dauka ingurumenean, eta oreka ekologikoa mantentzen, biodibertsitatea hobetzen eta jendea landa-ingurunean finkatzen laguntzen du.

Europar Batasunak erlezaintzaren sektorea bultzatzeko programa operatiboa dauka. Batasuneko estatu bakoitzak bere erlezaintzako programa nazionalaren bidez aplikatzen du programa operatibo hori. Programa nazionalean tokian tokiko erlezaintzaren ezaugarri bereizgarrietara moldatzen dira Nekazaritza Politika Erkidearen helburuak eta oinarriak.

Euskal Autonomia Erkidegoari dagokionez, programa Erlezaintzarentzako laguntzei buruzko 30/2005 Dekretuan txertatzen da. Laguntza hauek EAEko Administrazio Orokorrak ordaindu ditu bere erakunde ordaintzailearen bidez. Bi finantzaketa-iturri egongo dira: batetik, Europar Batasuna, programan ezartzen diren ekintzek eragiten

controlará la trazabilidad de la leche desde la explotación ganadera a la industria láctea.

- Con el Programa de control de las canales de vacuno pesado y de porcino se controlará la trazabilidad de dichos animales desde su explotación ganadera de procedencia hasta su entrada en matadero, garantizando su seguimiento en caso de aparición de alarmas sanitarias y alimentarias.

8. Apoyo a la vertebración sectorial.

Medidas subvencionales de apoyo a la estructura del sector a través de instrumentos como los programas de ayudas "Elkarteak", de ayudas a las asociaciones de ganaderos y ganaderas de razas puras, a las Organizaciones profesionales agrarias de carácter sindical, destinadas a favorecer la articulación sectorial y las labores de interlocución con la Administración.

9. 2023 va a ser el primer ejercicio de aplicación de la nueva PAC 2023-2027, orientada a la consecución de resultados concretos, y articulándose a través del Plan estratégico nacional, diseñado por cada Estado Miembro y aprobado por la Comisión Europea.

La gestión de las ayudas de la PAC continuará con la ejecución desde el Organismo Pagador de los siguientes pagos: ayuda básica a la renta para la sostenibilidad (ABRS), ayuda redistributiva complementaria a la ABRS, ayudas complementarias a la renta para jóvenes agricultores y agricultoras, regímenes en favor del clima y el medio ambiente y pagos directos asociados.

Todos estos pagos no están vinculados a la producción a excepción de los pagos asociados. Los pagos asociados afectan a las y los productores de determinados cultivos (producción sostenible de proteínas de origen vegetal, de remolacha, de frutos secos en áreas con riesgo de desertificación, al olivar con dificultades específicas y alto valor ambiental, etc) y a las y los productores de determinados sectores ganaderos que afrontan dificultades con el objetivo de incentivar el mantenimiento de los niveles de producción actuales (ganaderos extensivos de vacuno de carne, engorde de terneros en explotación de origen, engorde sostenible de terneros, producción sostenible de leche de vaca y de oveja y cabra, ganaderos extensivos y semiextensivos de ovino y caprino de carne).

La apicultura representa un sector con características muy especiales que le diferencian del resto de actividades agrarias. Junto al interés económico de las producciones apícolas es indiscutible el impresionante papel medioambiental de la apicultura, y su contribución al equilibrio ecológico, así como la mejora de la biodiversidad, y a la fijación de la población en el medio rural.

El sector apícola cuenta con un programa operativo comunitario de apoyo, desarrollado en todos los Estados miembros de la UE a través de programas nacionales, conocido como Programa Nacional Apícola. Este programa adapta los objetivos y fundamentos de la Política Agraria Común a las particularidades de la producción apícola.

Por lo que respecta al País Vasco el programa se encuadra en el Decreto 30/2005, de ayudas a la apicultura. Estas ayudas serán satisfechas por la Administración General de la CAPV, por medio de su organismo pagador, y tendrán el carácter de cofinanciadas por la Unión Europea hasta el 50% de los gastos originados por las acciones previstas en

dituzten gastuen %50 ordainduko baitutu, gehienez, bestetik, Araba, Gipuzkoa eta Bizkaia foru aldundiak.

10.OCM laguntzaren kudeaketa bakarra

Ardatz horretako diru-laguntza horien barruan, mahastietan berregituratzeko egiteko ekintzak laguntzen jarraituko dute, PASVEren barruan, baita erlezaintzako sektoreak ere bere programa operatibotik.

LANDA ETA ITSAS GARAPENAREN ETA EUROPAKO POLITIKAK

Ardatz hauek landa- eta itsas-eremuaren garapenari bultzada ematearen aldeko apustua egiten du, eremu honetan bizi direnen pertsonekiko konpromisoaren ikuspegitik ez ezik lurraldearen eraketaren zein garapen jasangarriaren oinarri bezala ulerturik ere.

Ildo horretan, politika publikoek lurraldeko sektore eta eragile guztiak hartzen dituzte, gobernantza malguaren maila guztiak aintzat hartuta, landa-ingurunearen eta hiri-ingurunearen arteko lankidetza-estrategiak bultzatuz, bi ingurune horien arteko sinergiak sustatuz eta lurralde osoaren garapen jasangarriaren bidean dauden baliabideak hobeto aprobetxatuz.

Landaren eta Itsasertzaren Garapenaren politikan txertatu behar dira Europa 2021-2027 estrategian ezarritako Europaren helburu estrategikoak. Estrategia horren ardatza hazkunde adimendu, jasangarri eta integratzailea da, Europako Batzordeak 2022an garatutako "landa-guneetarako epe luzeko ikuspegiarekin" bat datorrena.

Landa Garapenerako Europako Nekazaritza Funtsak (LGENF) landa garapeneko programen bidez (LGP) erregioetako landa garapeneko politikak finantzatzen lagundu du 2014-2022 aldian.

2023. urtean Euskadiko LGPren esparruan aurreko urteetako deialdietan emandako laguntzen eta konpromisoen ordainketak egingo dira.

Baina, aldi berean, NBPren aldi berria hastearekin eta NBPren plan estrategiko berriak (2021-2027) abian jartzearekin batera plan horietan ezarritako lehenengo laguntzen deialdiak egingo dira.

Landaren eta Itsasertzaren Garapeneko eta Europar Politiketako Zuzendaritza da kudeaketa-agintaritza bi programazio-aldietan. Beraz, zuzendaritza horrek kudeatzen eta koordinatzen du programa, eta trebakuntzaren eta LEADER (2021-2027) inguruko neurriak kudeatzen ditu, bai eta oinarrizko zerbitzuetako trebakuntzaren, LEADER eta inbertsioen inguruko jarduketak ere (2023-2027).

Aldi berrian parte hartzean oinarritutako toki-garapeneko estrategiak gauzatzeko, estrategiak hautatzeko prozesu berria egin beharko da.

Landaren eta Itsasertzaren Garapeneko eta Europar Politiketako Zuzendaritzak helburu instrumental hauek zehaztu ditu 2023rako:

1. Landa- eta itsas-eremuetan bizi kalitate ona mantentzea zerbitzu eta ekipamenduei dagokienez, gizarteratzea, pobrezia murriztea eta ekonomia-garapena bultzatuz, eta

el programa, con los pagos realizados por las Diputaciones Forales de Álava, Bizkaia y Gipuzkoa.

10. Gestión Ayudas OCM única

Dentro de estas ayudas desde este eje se continuarán apoyando actuaciones de reestructuración en viñedos, dentro del PASVE, así como al sector apícola desde su propio programa operativo.

DESARROLLO RURAL Y LITORAL Y POLÍTICAS EUROPEAS

Estos Ejes apuestan por profundizar e impulsar el desarrollo del espacio rural y litoral, no sólo desde una visión de compromiso con las personas que viven en este medio, sino también como base de vertebración territorial y desarrollo sostenible.

En este sentido, las políticas públicas contemplan a todos los sectores y actores del territorio en un contexto de gobernanza flexible en sus múltiples niveles e impulsando estrategias de cooperación entre el medio rural y el urbano, lo que va a propiciar sinergias entre ambos medios y un mejor aprovechamiento de los recursos existentes en la senda del desarrollo sostenible del conjunto del territorio.

La política de desarrollo rural y litoral debe integrar los Objetivos Estratégicos establecidos a nivel europeo en la estrategia Europa 2021-2027, una estrategia para un crecimiento inteligente, sostenible e integrador, y a su vez, estar alineada con la "Visión a largo plazo para las zonas rurales" desarrollada por la Comisión Europea en 2022.

El FEADER (Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural), a través de los Programas de Desarrollo Rural (PDR) ha sido el instrumento que ha servido para cofinanciar en el periodo 2014-2022 las políticas de desarrollo rural diseñadas a nivel regional.

Durante 2023, seguirán realizándose pagos correspondientes a compromisos y ayudas concedidas en el marco del PDR de Euskadi en convocatorias de ejercicios anteriores.

Pero al mismo tiempo, con el inicio del nuevo periodo de la PAC (2021-2027) y la puesta en marcha de los nuevos Planes Estratégicos de la PAC, se lanzarán las primeras convocatorias de ayudas previstas en dichos Planes Estratégicos.

La Dirección de Desarrollo Rural y Litoral y Políticas Europeas, es la Autoridad de Gestión, en ambos periodos de programación, y por tanto responsable de la gestión y coordinación del programa, así como de la gestión específicas de las medidas relativas a formación y LEADER (en el periodo 2021-2027) y de las intervenciones relativas a Formación, LEADER e Inversiones en servicios básicos (en el periodo 2023-2027).

Para llevar a cabo las estrategias de desarrollo local participativo en el nuevo periodo, habrá que llevar a cabo un nuevo proceso de selección de estrategias.

La Dirección de Desarrollo Rural y Litoral y Políticas Europeas ha definido para 2023 los siguientes objetivos instrumentales:

1. Mantener en las zonas rurales y en las zonas litorales, una alta calidad de vida, en cuanto a servicios y equipamientos, fomentando la inclusión social, la reducción

baliabideen eraginkortasuna eta klima aldaketara egokitzeko gai den ekonomia hipokarbonikorako aldaketa sustatuz, hauen bidez:

Ekipamendu eta zerbitzuak nahiz oinarrizko azpiegiturak abiaraztearekin eta hobetzearekin zerikusia duten proiektuak sustatzea, laguntza-deialdien bidez. Hori guztia Landa Garapenerako Eskualdeetako Programak (LGP) eta Itsasertza Garatzeko Programetan oinarrituz dago modulatuta eta lehenetsita, Landa Garapenerako Elkarteen lankidetzarekin. Hori guztia hainbat dirulaguntza lerroren bidez: EREIN, LEADER edo ITSASPEN.

Bereziki, teknologia berrien erabilera sustatzea, eta banda zabal ultra-azkarra landako eta itsasertzeko gune guztietara hedatzea, IKTei lotutako zerbitzu berriak bultzatuz, garapen ekonomikoaren eta bizi-kalitatearen ardatz gisa, Europa 2020 Agenda Digitalaren helburuekin koherentziaz jokatuz.

2. Landa-eremuetan eta itsasertzekoetan lanpostuak mantentzen edo areagotzen eta jarduera ekonomikoa sortzen laguntzen duten sektoreaz kanpoko jardueren sorreran eta garapenean inbertitu dadin sustatzea, LEADER eta kooperazioa laguntzen bidez.

2023an, talentua landa-eremuetara erakartzeko lanarekin jarraituko da, eremu horietan jarduera ekonomiko berriak sortzeko helburuarekin.

3. Landa Garapeneko Lege berriak bultzatutako tokiko gobernantza berria abian jartzea, Landa Garapeneko Elkarteekiko lankidetza indartuz, eskualdeen solaskide nagusi gisa, landa-komunitateak sendotzen aurrera egiteko, eta, era berean, Landa Garapeneko Euskal Sarea sortzea, landa-garapenaren arloan lan egiten duten erakunde eta eragile guztiak barne hartuko dituena. Era berean, itsasertzeko garapen-eragileen sarearekin lankidetzan jarraituko da. Txikitasunetik Haundi topaketak egiten jarraituko da eskualde guztietan, sektoreko eta landa eta itsasertzeko egiturak Zuzendaritzak finantzatutako proiektuei buruz informatzeko eta erakunde eta pertsona sustatzaileekin harreman zuzena izateko.

Legeak gobernantza instituzional berri bat abiaraztea ere aurreikusten du, eta, horren bidez, Zuzendaritzak "Landa-proofing" (landa-lentea) metodologia erabiliko du Jaurlaritzako beste sail batzuek abian jarri nahi dituzten politikak eta programak aztertzeko eta landa-eremuei kalterik ez eragiteko, egokitzat jotzen diren txostenak idatziz.

4. Munduko Landagunearekin lankidetzan aritzea Familia Nekazaritzaren Hamarkadarako Euskadiko Eskualde Plana garatzeko, Nazio Batuen Batzar Nagusiak ofizialki adierazia, baita Euskadiko Familia Nekazaritzako Eskualde Batzordearekin ere.

5. Ustiategien kontabilitateari buruz kudeaketa-zentroek biltzen duten informazio ekonomiko-kuantitatiboa koordinatzen dugu guk. Informazio horren bidez lortu ahal izango dira Nekazaritzako Kontabilitate Argibideetarako Euskal Sarearen (NKAES) programan eskatzen diren kontabilitate-emaitzak.

6. Sasoikako Lanaren Arretarako V. Plan Integrala (2021-2024) abian jartzea. Bereziki, Erakundearteko Mahaiaren

de la pobreza y el desarrollo económico, así como promover la eficiencia de los recursos y alentar el paso hacia una economía hipocarbónica y capaz de adaptarse al cambio climático, a través de:

Promoción de proyectos relacionados con la puesta en marcha o mejora de equipamientos y servicios, así como de infraestructuras básicas a través de las convocatorias de ayudas. Todo ello modulado y priorizado en base a los Programas de Desarrollo Rural (PDR) Comarcales y al Programa de Desarrollo Litoral, con la colaboración de las Asociaciones de Desarrollo Rural. Todo ello a través de diferentes líneas subvencionales como EREIN, LEADER o ITSASPEN.

En especial, impulsar el uso de nuevas tecnologías y el acceso a la banda ancha ultra rápida a todas las zonas rurales y de litoral, impulsando nuevos servicios ligados a TICs, como eje de desarrollo económico y de calidad de vida, en coherencia con los objetivos de la Agenda Digital de Europa 2020.

2. Fomento de la inversión en la creación y desarrollo de actividades no sectoriales que contribuyan al mantenimiento o incremento del empleo y a la generación de actividad económica y creación de empleo en las zonas rurales, a través de la cooperación LEADER.

En 2023 se continuará la labor dirigida a atraer talento hacia las zonas rurales, con el objetivo de crear nuevas actividades económicas en las mismas.

3. Puesta en marcha de la nueva gobernanza local impulsada por la nueva ley de Desarrollo Rural, reforzando la colaboración con las Asociaciones de Desarrollo Rural, como interlocutores principales de las comarcas, para avanzar en la consolidación de las comunidades rurales, y, asimismo, creación de la Red Vasca de Desarrollo Rural, que integrará a todas las instituciones y agentes que trabajan en el ámbito del desarrollo rural. Asimismo, se seguirá colaborando con la red de agentes de desarrollo en las zonas litorales. Se proseguirá celebrando los encuentros Txikitasunetik Haundi en las diferentes comarcas, de cara a mantener informadas a las estructuras sectoriales y del medio rural y litoral acerca de los proyectos financiados desde la Dirección, y tener un contacto directo con las entidades y personas promotoras.

La ley también prevé la puesta en marcha de una nueva gobernanza institucional, mediante la que la Dirección utilizará la metodología “rural proofing” (lente rural) para analizar las políticas y programas que se quieran poner en marcha desde otros departamentos del Gobierno, y tratar de evitar que causen perjuicio a las zonas rurales, redactando los informes que se consideren oportunos.

4. Colaborar con el Foro Rural Mundial en el desarrollo del Plan Regional de Euskadi para el Decenio de la Agricultura Familiar, declarado oficialmente por la Asamblea General de Naciones Unidas, así como con el Comité Regional de Agricultura Familiar de Euskadi.

5. Coordinar la recogida de información económico-cuantitativa por parte de los Centros de Gestión, sobre la contabilidad de cada explotación, que permitirá obtener los resultados contables exigidos en el programa de la Red de Información Contable Agraria Vasca (RICAV).

6. Puesta en marcha del V Plan Integral de atención al Trabajo Temporero 2021-2024. En particular, coordinar las

jarduerak koordinatzea eta ostatuen gaiarekin lotutako ekintzak gauzatzea, dagokion erregistroa kudeatzea eta mantentzea barne. Arlo horretan, laguntzak deituko dira EAEko nekazaritza-sektorean sasoiko lana egiten duten langileei ostatua emateko. Halaber, ostatuak erregistroan inskribatzeko gutxieneko baldintzak jasotzen dituen dekretua aldatzeko izapidetzarekin jarraitzea aurreikusten da.

actividades de la Mesa Interinstitucional y ejecutar las acciones relacionadas con la temática de los alojamientos, incluida la gestión y el mantenimiento del Registro correspondiente. En este ámbito, se convocarán las ayudas para alojamientos destinados a las personas trabajadoras que presten servicios de temporada en el sector agrario vasco. Se prevé también continuar con la tramitación de la modificación del Decreto que recoge los requisitos mínimos para la inscripción de los alojamientos en el registro.

7. Nekazalturismoa – Euskadiko Nekazaritza-Turismoko Elkartearekin elkarlanean natura eta baliabide naturalekiko kontaktuarekin zerikusia duten turismo-zerbitzuen eskaerari erantzutea.

7. Colaborar con la Asociación de Agroturismo de Euskadi Nekazalturismoa, en dar respuesta a la demanda de servicios turísticos ligados al medio rural y litoral.

8. Ezagutzen transferentzia eta informazio jarduerak. HAZI FUNDAZIOArekin lankidetzan.

8. Transferencia de conocimientos y actividades de información en colaboración con FUNDACIÓN HAZI FUNDAZIOA.

Elikagaien balio-katearen, zuraren balio-katearen eta landa-ingurunearen zein itsasertzekoaren ehun ekonomikoaren lehiakortasuna eta bideragarritasuna handitzea, nekazaritzaren, elikaduraren sektorea lan egiten duten pertsonen gaikuntza eta lanbide-kualifikazioa, nekazaritzarako lurzoruen funtsak eta ETEak direla medio; horretarako, hauek egingo dira:

Aumentar la competitividad y la viabilidad del tejido económico de la cadena de valor de la alimentación, cadena valor de la madera y medio rural y litoral, a través de la adquisición de competencias y cualificación profesional de las personas que trabajan en el sector agrario y alimentario. Fondos de suelo agrario y PYMES, a través de:

Lehen sektoreko eragileen, erakundeen, entitateen eta profesionalen, nekazaritzako elikagaien industrien eta landa eremuaren beharrizanak beteko dituen prestakuntza eskaintza bat diseinatu.

Diseño de una oferta formativa que satisfaga las necesidades de agentes sectoriales, Instituciones, entidades y profesionales del sector primario, industrias agroalimentarias y medio rural.

Prestakuntza eskaintza dibulgatzeko ekintzak.

Acciones divulgativas de la oferta formativa.

Prestakuntzak lehiakortasunaren faktore gisa duen garrantziari buruzko kontzientziazioa.

La concienciación sobre la importancia de la formación como factor de competitividad.

Prestakuntzak elikagaien balio-katean, zuraren balio-katean eta landa-ingurunean zein itsasertzeko ingurunean aritzen diren profesionalen kualifikazioaren eragile nagusia izaten jarraituko du, aurrera eginez eta agertzen diren aldaketa, erronka eta joera berriei aurrea hartzen saiatuz. Hona hemen prestakuntzaren helburuak:

La Formación seguirá siendo el motor de la cualificación de los y las profesionales de la cadena de valor de la alimentación, cadena valor de la madera y medio rural y litoral, avanzando y tratando de adelantarse a los cambios y nuevos retos y tendencias que se apuntan. Sus objetivos consistirán en:

Euskal Autonomia Erkidegoan elikagaien balio-katearen, zuraren balio-katearen eta landa-ingurunearen zein itsasertzekoaren lehiakortasuna eta jasangarritasuna hobetzea, enpresak modernizatzeko eta erronka berrietara egokitzeko laguntza emanez, bai teknikaren bai kudeaketaren aldetik.

Mejorar la competitividad y la sostenibilidad de la cadena de valor de la alimentación, cadena valor de la madera y medio rural y litoral vasco, apoyando la modernización y adaptación a los nuevos retos de las empresas, tanto a nivel técnico como de gestión.

- Lehen sektoreko profesionalen, elkarteen eta erakundeen, nekazaritzako elikagaien enpresen eta landa- eta itsas-inguruneko biztanleen prestakuntza- eta trebakuntza-beharrei erantzutea.

  Responder a las necesidades formativas y de cualificación profesional de profesionales, asociaciones, entidades, e instituciones del sector primario, empresas agroalimentarias y población del medio rural y litoral.

- Lehen sektorean, nekazaritzako elikagaien enpresetan eta landa- eta itsas-ingurunean diharduten langileak profesionalizatzea.

  Profesionalizar a las personas que trabajan en el sector primario, empresas agroalimentarias y medio rural y litoral.

- Elikaduraren balio-kateko, zuraren balio-kateko eta landa- eta itsasertz-eremuetako profesionalek konpetentzia profesionalak etengabe eskuratu eta eguneratu ditzaten sustatzea.

  Impulsar la adquisición y actualización permanente de las competencias profesionales de los y las profesionales de la cadena de valor de la alimentación, cadena valor de la madera y medio rural y litoral.

- Gazteak lehen sektorera sartzea sustatzea.

  Favorecer la incorporación de jóvenes al sector primario.

- Nekazaritzako elikagaien enpresetako belaunaldi-erreleboa sustatzea langile kualifikatuekin.

  Impulsar el relevo generacional de empresas agroalimentarias con personal cualificado.

Landa-inguruneko eta itsasertzeko biztanleak proiektuak

Animar el desarrollo de proyectos y actividades por parte

eta jarduerak egitera animatzea.

Elikagaien balio-katean, zuraren balio-katean eta landa-ingurunean zein itsasertzekoan teknologia berrien erabilera eta digitalizazioa sustatzea.

Laneko Prestakuntza hauei zuzenduta egongo da: EAEko lehen sektoreko profesionalei eta nekazaritzako elikagaien enpresei eta enpresa-proiektu baten bidez lehen sektorean eta/edo landa-ingurunean sartu nahi duten pertsonei.

Nekazaritzako eta basogintzako ustiategietan elkartrukeei eta iraupen laburreko bisitei laguntza ematea.

EBko nekazaritzako elikagaien ustiategi eta enpresetan elkartrukeak bultzatzea.

Lehen sektorera eta nekazaritzako elikagaien enpresetara hurbiltzeko beken deialdiak egitea.

9. Europako Programen Kudeaketa:

Landaren eta Itsasertzaren Garapeneko eta Europar politiketako Zuzendaritzak, 2015-2020 aldirako LGParen kudeaketa-agintaritza den aldetik. Programak 2025era arte iraungo du. Orduan behin betiko itxiko da. Hala ere, 2023tik aurrera, NBPren plan estrategiko berriak abian jartzen direnean, Euskadiko Plan Estrategikoa kudeatu eta koordinatuko du.

Ildo horretatik, hauek izango dira 2023an zehar egin beharreko jarduketa nagusiak:

2023an zehar programaren gastua gauzatzea, erakunde ordaintzailearekin koordinatuta.

Programaren 9. Aldaketa izapidetzea eta neurrien prozedura-eskuliburuak eguneratzea.

2022ko ekitaldiari dagokion Egikaritze Txostena egitea.

SIGCeko neurrien kontrolen lagin bakar bat egitea (EAE) eta inbertsio-neurrien ondorengo kontroletarako lagin bakarra egitea eta Kontrol Plana eguneratzea.

2022ko landa-garapeneko neurrien kontrol-estatistikak egitea.

Programaren jarraipen-batzordea eta Batzordearekin egindako Programaren urteko azterketaren garapena.

LPG 2023an ebaluatzeko zerbitzuak kontratatzea.

Autonomia-erkidegoen artean informazio-eskaerak kudeatzea, SIGC neurrien esparruan.

MAPArekin eta beste erkidegoekin egingo diren koordinazio-bileretara joatea.

Beste alde batetik, 2023-2027 NBPren Plan Estrategikoa dela-eta, 2023ko jarduketa nagusiak honako hauek izango dira:

Programa informatikoa garatzea Europako Batzordeari bidali behar zaion informazioa ongi lantzeko.

Aholkularitza eta koordinazioa Plan Estrategikoan

de la población del medio rural - litoral.

Potenciar el uso de las nuevas tecnologías en la digitalización de la cadena de valor de la alimentación, cadena valor de la madera y medio rural y litoral.

La Formación para el Empleo estará dirigida a: tanto a profesionales del sector primario y empresas agroalimentarias de la CAV, como a personas que deseen incorporarse en el sector primario y/o en el medio rural con la puesta en marcha de un proyecto empresarial.

Ayudar a los intercambios o visitas de corta duración en explotaciones agrarias y forestales.

Favorecer los intercambios en explotaciones y empresas agroalimentarias de la UE.

Convocar becas de acercamiento al sector primario y a las empresas agroalimentarias.

9. Gestión Programas Europeos:

La Dirección de Desarrollo Rural y Litoral y Políticas Europeas, en calidad de Autoridad de gestión del PDR 2015-2020, continuará con la gestión del Programa. Este programa se mantendrá hasta el momento de su cierre final en 2025. No obstante, a partir de 2023, con la puesta en marcha de los nuevos Planes Estratégicos de la PAC, también se encargará de la gestión y coordinación de dicho Plan Estratégico en Euskadi.

En este sentido, las principales actuaciones a cumplimentar durante 2023 serán:

Durante 2023 se prevé la ejecución del gasto del programa, en coordinación con el Organismo Pagador (OP).

Tramitación de la 9ª Modificación del Programa y actualización de los manuales de procedimiento de las medidas.

Elaboración del Informe de Ejecución referido al ejercicio 2022.

Elaboración de una muestra única (CAPV) de controles sobre el terreno de las medidas SIGC y de una muestra única para los controles a posteriori de las medidas de inversión, así como actualizar el Plan de Controles.

Realización de las estadísticas de control de las medidas de desarrollo rural referidas a 2022.

Desarrollo del Comité de seguimiento del Programa y del examen anual del Programa con la Comisión.

Contratación de servicios para la Evaluación del PDR en 2023.

Gestión de las solicitudes de información entre las CCAA en el ámbito de las medidas SIGC.

Asistencia a reuniones de coordinación con el MAPA y resto de CCAA.

Por otro lado, en relación al Plan Estratégico de la PAC 2023-2027, las principales actuaciones a realizar en 2023 serán las siguientes:

Desarrollo de un programa informático para el tratamiento adecuado de la información que se debe remitir a la Comisión Europea.

Asesoramiento y coordinación con los órganos gestores

ezarritako jarduketak kudeatzen dituzten organoekin.

Ebaluazio plana egitea.

Komunikazio plana egitea.

Plan Estrategikoan ezarritako laguntzei buruzko esparru-dekretua prestatzea.

10. Europar Batasuneko erakundeekiko harremanak koordinatzea eta bideratzea, sailetarako interesgarriak diren nazioarteko elkarte eta erakundeetan parte hartze aktiboa izanez, eta Europar Batasunak edo nazioarteko beste foro batzuek bultzatutako dokumentu eta ekimenak jarraituz eta aztertuz.

11. Autonomia-erkidegoetako erakundeekin eta estatuko administrazio orokorrarekin zuzeneko eta etengabeko elkarrizketa izatea, sailburuordetza eta zuzendaritzekin koordinatuta.

12. Sailak kanpoaldean duen presentzia sendotzea, hauetan modu aktiboan parte hartuz:

Elkarteak, sareak, foroak eta lankidetzako beste erakunde batzuk. Horri esker informazioa trukatzen da eta politiken jarraipenerako prospekzio lana egiten da, batik bat Europako politikei dagokienez; halaber, politika horietan gure planteamenduak modu eraginkorragoan defendatzen dira erkidegoko eta estatuko agintarien aurrean. Aipatzekoak dira ERRIN, ERIAF, AREPO, ELARD eta AREV sareak.

Euskal landa eremua eta familia-nekazaritza proiektatzea, Munduko Landagunearekin, garapenerako lankidetzan dabiltzan GKEekin eta Garapenerako Lankidetzaren Euskal Agentziarekin elkarlanean.

Mendi-eremuak sustatuko dituzten politikak bultzatuko dira, Euromontanaren presidentzia lideratuz, mendialdearekin lotura duten arlo guztietarako Europako administrazio eta erakundeentzat erreferente den sarearen presidentzia.

Sare horietan parte hartuz, halaber, ezagutza eta esperientziak errazago trukatzen dira, eta estrategiak planteatu ahal dira antzeko ezaugarriak nahiz landa eremuaren garapenari dagokionez antzeko kezka eta ikuspuntuak dauzkaten eskualdeekin batera.

13. Emakume Nekazariaren Estatutuaren eremuan ekintzak garatzea, arauan ezarritako helburuak betetzen laguntzeko, baita aukera-berdintasuna sustatzeko, genero-ikuspegia txertatzeko eta emakume nekazarien eta landa-inguruneko emakumeen eginkizuna ikusarazteko jarduerak era dirulaguntza- ildoak ere.

de las intervenciones del Plan Estratégico.

Elaboración de un Plan de Evaluación.

Elaboración de un Plan de Comunicación.

Elaboración de un Decreto marco para las ayudas del Plan Estratégico.

10. Coordinación y canalización de las relaciones con las instituciones de la Unión Europea, mediante la participación activa en asociaciones y organizaciones de carácter internacional de interés departamental y mediante el seguimiento y análisis de los documentos e iniciativas impulsados desde la Unión Europea y otros foros internacionales.

11. Mantenimiento de una interlocución directa y continuada con las instituciones autonómicas y de la Administración General del Estado, en coordinación con Viceconsejerías y Direcciones.

12. Consolidación de la presencia del Departamento en el exterior, a partir de una participación activa en:

Asociaciones, redes, foros y otros organismos de cooperación, lo que posibilita el intercambio de información y una labor prospectiva de seguimiento de políticas, fundamentalmente europeas; así como una defensa más efectiva de nuestros planteamientos en dichas políticas ante las autoridades comunitarias y nacionales. Cabe destacar las redes ERRIN, ERIAF, AREPO, ELARD y AREV.

Proyectar al medio rural y a la agricultura familiar vasca en el mundo, en colaboración con el Foro Rural Mundial, las ONG de cooperación al desarrollo, así como con la Agencia Vasca de Cooperación.

Promover políticas de impulso a las zonas de montaña desde el liderazgo en la presidencia de Euromontana, la red de referencia para las administraciones y organismos europeos en todo lo relacionado con la montaña europea.

La participación en dichas redes facilita del mismo modo el intercambio de conocimientos y experiencias, así como el planteamiento de estrategias comunes con regiones de características afines y con inquietudes y puntos de vista similares en relación con el desarrollo del espacio rural.

13. Desarrollo de acciones en el ámbito del Estatuto de las Mujeres Agricultoras que contribuyan a cumplir con los objetivos dispuestos en la norma, así como actuaciones y líneas de ayuda para fomentar la igualdad de oportunidades, introducir la perspectiva de género y visibililizar el papel de las mujeres agricultoras y las mujeres del medio rural.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
NEKAZARITZAREN ARDATZA		**EJE AGRICULTURA**
1. INGURUMENAREKIN ETA ANIMALIEN ONGIZATEAREKIN ERRESPETUZ JOKATZEN DUTEN EKOIZPEN-SISTEMAK SUSTATZEA ETA HONDAKINAK ERA EGOKIAN KUDEATZEKO AUKERA EMATEN DUTEN TEKNIKAK ETA PROZESUAK GARATZEA		**1. FOMENTO DE LOS SISTEMAS DE PRODUCCIÓN RESPETUOSOS CON EL MEDIO AMBIENTE Y EL BIENESTAR ANIMAL Y DEL DESARROLLO DE TÉCNICAS Y PROCESOS QUE PERMITAN LA ADECUADA GESTIÓN DE LOS RESIDUOS**
1. Ingurumenaren eta animalien ongizatearen inguruan ohitura onak finkatzeko garatutako ekimenak.		1. Iniciativas desarrolladas en relación a la implementación de sistemas de buenas prácticas en relación al medio ambiente y el bienestar animal.
Abeltzaintzako ustiategiak.	**360**	Explotaciones ganaderas.
Abere garraioa.	**32**	Transporte de animales.
Erakunde onuradunak	**23**	Entidades beneficiarias.
2. NEKAZARITZA KUDEATZEKO SISTEMA SINERGIKOAK BULTZATZEA. SISTEMA HORIEK BATERAGARRIAK IZAN BEHARKO DUTE HONAKO HAUEKIN: BALIABIDE NATURALAK ZAINTZEAREKIN, EKOSISTEMAK ZAINDU ETA HOBETZEAREKIN, ETA LANDA-PAISAIA IRAUNKORTASUNERAKO BALIABIDEA DEN ALDETIK ZAINDU ETA HOBETZEAREKIN. ETA USTIAPEN-KONTRATUAREN EGITASMO BAT GARATUKO DA		**2. IMPULSO DE SISTEMAS DE GESTIÓN AGRARIA SINÉRGICOS CON LA CONSERVACIÓN DE RECURSOS NATURALES, LA CONSERVACIÓN Y MEJORA DE ECOSISTEMAS Y CONSERVACIÓN Y MEJORA DEL PAISAJE RURAL COMO INSTRUMENTO DE SOSTENIBILIDAD, DESARROLLÁNDOSE UN PROYECTO DE CONTRATO DE EXPLOTACIÓN**
1. Abeltzaintzako ustiategietan animalien ongizatean ohitura onen kontratua ezartzea (kontratu kopurua).	**163**	1. Implantación del contrato de buenas prácticas de bienestar animal en explotaciones ganaderas (n. de contratos).
2. Nitratoen kutsadura jasateko arriskua duen zona deklaratutako Gasteizko unitate hidrogeologikoko zonarako Jarduera Planaren aplikazioari buruz egindako kontrolak.	**4**	2. Controles realizados sobre la aplicación del Plan de Actuación en la zona declarada vulnerable a nitratos de la Unidad Hidrogeológica Vitoria Gasteiz.
3. Erakunde onuradunak	**10**	3. Entidades beneficiarias.
3. TOKIKO ARRAZA ETA ALDAERETAN OINARRITUTAKO EKOIZPENA BULTZATZEA		**3. IMPULSO A LA PRODUCCIÓN BASADA EN RAZAS Y VARIEDADES LOCALES**
1. Euskadiko Arrazen Koordinazio Batzordearen eginkizunak garatzea.		1. Desarrollo de las funciones del Comité de Coordinación de Razas Ganaderas.
Bilera kopurua.	**1**	Número de reuniones.
2. Arrazen genealogia-liburuak zuzen kudeatzeko laguntza.		2. Apoyo a la correcta gestión de los libros genealógicos de las razas.
Bertako arrazetarako kudeatutako genealogia-liburuen kopurua.	**12**	Número de libros genealógicos gestionados para razas locales.
3. Arrak testatzearen sustapena.		3. Fomento del testaje de machos.
Testatutako arren kopurua.	**620**	Número de machos testados.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
4. KANPOKO ETA BARRUKO EKOIZPEN PROZESUAK HOBETZEAN BERRIKUNTZA BABESTEA, PROZESU HORIEK OPTIMIZATZEKO, ETA USTIATEGIEN ERRENTAGARRITASUNA DOITU AHAL IZATEKO		**4. APOYO A LA INNOVACIÓN EN CUANTO A MEJORA DE LOS PROCESOS INTERNOS Y EXTERNOS DE PRODUCCIÓN DE FORMA QUE ÉSTOS SE OPTIMICEN, PERMITIENDO AJUSTAR LA RENTABILIDAD DE LAS EXPLOTACIONES**
1. Lehiakortasuna, kalitatea eta elikagaien segurtasuna areagotzeko planak sustatzea.		1. Fomento de planes de competitividad, calidad y seguridad alimenticia.
Arloko planen eta plan estrategikoen kopurua.	**5**	Número de Planes sectoriales y Planes estratégicos.
2. Krisiko sektoreetarako laguntza.		2. Apoyo a sectores en crisis.
Programa kopurua.	**1**	Número de programas.
Onuradunen - ustiapenen kopurua.	**25**	Número de beneficiarios - explotaciones.
3. Batzorde sektorialak.		3. Comisiones sectoriales.
Bilerak.	**6**	Reuniones.
4. Ekoizpen-nitxo berriak babestea.		4. Apoyo nuevos nichos productivos.
Onuradunen - ustiapenen kopurua.	**40**	Número de beneficiarios - explotaciones.
5. USTIATEGIEI BEREN LEGE ETA ADMINISTRAZIO BETEBEHARRAK MODU ERAGINKORRAGOAN BETETZEKO AUKERA EMATEN DIETEN TRESNETAN ETA PROZESUETAN HOBEKUNTZAK EGITEA		**5. IMPLEMENTACIÓN DE MEJORAS EN LAS HERRAMIENTAS Y EN LOS PROCESOS QUE PERMITAN A LAS EXPLOTACIONES CUMPLIR DE UNA FORMA MÁS EFICIENTE SUS OBLIGACIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS**
1. Ustiategiei jardueraren baimena lortzea erraztuko dien ekintzak garatzea.		1. Desarrollo de acciones que faciliten la obtención de la licencia de actividad a las explotaciones.
Baimena lortzeko hasitako prozeduren kopurua.	**50**	Número de procedimientos de obtención de licencia iniciados.
2. Euskal nekazaritza-sektoreko profesionalek trebetasun digital berriak eta datuen kudeaketa eta erabilera eskura ditzaten laguntzea.		2. Apoyo a la adquisición de competencias, por parte de profesionales del sector agrario vasco, nuevas habilidades digitales y a la gestión y uso de datos.
Auzi-jartzaileen - ustiapenen kopurua.	**500**	Número de demandantes - explotaciones.
Plataformaren bisita-kopurua	**500**	Número de visitas plataforma
6. NEKAZARITZAKO ASEGURUAK EGITEKO 2010EAN ABIAN JARRITAKO LAN-MAHAIAREKIN JARRAITZEA		**6. CONTINUACIÓN DE LA MESA DE TRABAJO, PUESTA EN MARCHA EN 2010, DE SEGUROS AGRARIOS**
1. Mahaiaren bilerak.	**1**	1. Reuniones de la mesa.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
7. ELKAKAGAIEN SEGURTASUNA BERMATUKO DUTEN KONTROL JARDUERAK BULTZATZEA, ETA ALDE HORRETATIK OSASUNA ETA KONTSUMITZAILEEN INTERESAK BABESTEA		**7. IMPULSO A LAS ACTIVIDADES DE CONTROL QUE GARANTICEN LA SEGURIDAD ALIMENTARIA, PROTEGIENDO LA SALUD Y LOS INTERESES DE LAS Y LOS CONSUMIDORES**
1. Kontrol- eta kalifikazio-planak.	**4**	1. Planes de control y certificación.
2. Egindako ikuskapen-kanpainak.	**7**	2. Campañas de inspección realizadas.
3. Ikuskapen-jarduketak.	**408**	3. Actuaciones de inspección.
8. SEKTOREA EGITURATZEKO LAGUNTZA		**8. APOYO A LA VERTEBRACIÓN SECTORIAL**
1. ELKARTEAK programari heldu dioten elkarteak.	**16**	1. Asociaciones acogidas al programa ELKARTEAK.
2. Euskal Autonomia Erkidegoan arraza garbiak kudeatzen dituzten elkartea.	**12**	2. Asociaciones que gestionan razas ganaderas puras en la CAPV.
3. Sindikatu-izaerako nekazaritzako erakunde profesionalak.	**5**	3. Organizaciones Profesionales Agrarias de carácter sindical.
9. MERKATUAK ARAUTZEA, NEKAZARI-ERRENTENTZAKO KONPENTSAZIO-POLITIKAK EZARRIZ, ETA BESTELAKO LAGUNTZAK		**9. REGULACIÓN DE MERCADOS MEDIANTE LA IMPLANTACIÓN DE POLÍTICAS COMPENSATORIAS A LAS RENTAS AGRARIAS, Y OTRAS AYUDAS**
1. Jasangarritasunerako errentarako oinarrizko laguntzak (ABRS).		1. Ayudas básica a la renta para la sostenibilidad (ABRS)
Nekazari eta abeltzain onuradunak.	**5.300**	Personas agricultoras y ganaderas beneficiarias.
Ordaindutako eskubideak.	**134.500**	Derechos pagados.
2. ABRSren laguntza birbanatzaile osagarria		2. Ayuda redistributiva complementaria a la ABRS
Nekazari eta abeltzain onuradunak.	**5.315**	Personas agricultoras y ganaderas beneficiarias.
Ordaindutako eskubideak.	**134.500**	Derechos pagados.
3. Klimaren eta ingurumenaren aldeko erregimenak.		3. Regímenes en favor del clima y el medio ambiente
Nekazari eta abeltzain onuradunak.	**5.315**	Personas agricultoras y ganaderas beneficiarias.
Ordaindutako eskubideak.	**134.500**	Derechos pagados.
4. Errentarako laguntza osagarria nekazari gazteentzat		4. Ayuda complementaria a la renta para jóvenes agricultores y agricultoras
Lagundutako pertsona kopurua.	**254**	Número de personas primadas.
Lagundutako azalera (Ha.).	**8.000**	Número Has. Primadas.
5. Lotutako ordainketak.		5. Pagos asociados.
Nekazari eta abeltzain onuradunak.	**3.825**	Personas agricultoras y ganaderas beneficiarias.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Primadun azalera (ha).	**7.500**	Superficie primada (HA).
Lagundutako ALUak.	**99.600**	UGM primados.
Lagundutako abel-buruak,	**185.000**	Cabezas primadas.
6. Nekazal ustiapen txikientzako araubide erraztua.		6. Régimen simplificado pequeñas explotaciones agrarias.
Ustiapen kopurua.	**1.697**	Número de explotaciones.
Hartutako azalera (ha).	**4.950**	Superficie acogida (HA).
7. MABrentzako diru-laguntzak. Ardoa.		7. Ayudas a OCM vino.
Onuradunak (berregituraketa).	**39**	Personas beneficiarias (reestructuración).
Laguntza jaso dezaketen hektareak (berregituraketa).	**45**	Hectáreas auxiliables (reestructuración).
Laguntza jaso dezakeen proiektu-kopurua (ardo sustapena).	**30**	N. proyectos auxiliables (promoción vino).
Enpresa kopurua (inbertsio programa).	**11**	Empresas acogidas (programa inversiones).
Eragindako inbertsioa (milioiak).	**20**	Inversión inducida (millones).
8. NBBEF-BERMEAK eta FORU ALDUNDIEK (PDR 2015-2020) elkarrekin finantzaturiko laguntzak, errenten konpentsazioa dakartenak (Nekazaritza eta ingurumen neurriak, mendiko kalte-ordain konpentsatzailea eta abar).		8. Ayudas cofinanciadas FEADER–DIPUTACIONES FORALES (PDR 2015-2020) que suponen compensación de rentas (Medidas agroambientales, indemnización compensatoria de montaña, etc.).
Onuradunen kopurua.	**2.000**	Número de personas beneficiarias.
Espedienteen kopurua.	**2.200**	Número de expedientes.
9. NBBEF-BERMEAK eta FORU-ALDUNDIEK elkarrekin finantzaturiko laguntzak, inbertsioak dakartzatenak (nekazaritzako ustiategietako inbertsioak eta abar).		9. Ayudas cofinanciadas FEADER–DIPUTACIONES FORALES que suponen inversiones (Inversiones explotaciones agrarias, etc.).
Onuradunen kopurua.	**400**	Número de personas beneficiarias.
Espedienteen kopurua.	**450**	Número de expedientes.
10. FEAGA-Foru Aldundiek elkarrekin finantzatutako dirulaguntzak (erlezaintza-dirulaguntzak).		10. Ayudas cofinanciadas FEAGA-Diputaciones forales (Ayudas Apícolas).
Laguntza teknikoa.		Asistencia técnica.
Finantzatutako ikastaroen kopurua.	**6**	Número de cursos financiados.
Formakuntza jaso zuten erlezainen kopurua.	**115**	Número de personas apicultoras que recibieron formación.
Pertsona onuradunak.		Personas beneficiarias.
Pertsona erlezain onuraduneko kopurua.		Número de personas apicultoras beneficiarias.
Elkarteak.	**3**	Entidades Asociativas.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
LANDA ETA ITSAS GARAPENAREN ETA EUROPAKO POLITIKEN ARDATZA		**EJE DESARROLLO RURAL Y LITORAL Y POLÍTICAS EUROPEAS**
1. LANDA-EREMUETAN ETA ITSASERTZEKOETAN BIZI-KALITATE ONA MANTENTZEA, BAI ZERBITZUETAN BAI EKIPAMENDUETAN		**1. MANTENER EN LAS ZONAS RURALES Y EN LAS ZONAS LITORALES, UNA ALTA CALIDAD DE VIDA, EN CUANTO A SERVICIOS Y EQUIPAMIENTOS**
EREINen babesean aurkeztutako eskabide-kopurua.	**270**	N de solicitudes presentadas al amparo de EREIN.
EREINen babesean diruz lagundutako proiektu-kopurua.	**130**	N. de proyectos apoyados al amparo de EREIN .
ITSASPENen babesean aurkeztutako eskabide-kopurua.	**15**	N de solicitudes presentadas al amparo de ITSASPEN.
ITSASPENen babesean diruz lagundutako proiektu-kopurua.	**10**	N. de proyectos apoyados al amparo de ITSASPEN.
Udalerrietako oinarrizko azpiegitura eta zerbitzuak egiteko eta berritzeko lerroa.	**180**	Línea infraestructuras, servicios básicos y renovación de pueblos Leader
Etxebizitzarako laguntzen lerroa.	**20**	Línea apoyo a la vivienda.
LEADERen babesean diruz lagundutako proiektu-kopurua.		N. de proyectos apoyados al amparo de LEADER.
Udalerrietako oinarrizko azpiegitura eta zerbitzuak egiteko eta berritzeko lerroa.	**80**	Línea infraestructuras, servicios básicos y renovación de pueblos Leader.
Etxebizitzarako laguntzen lerroa.	**10**	Línea apoyo a la vivienda.
2. LANPOSTUAK MANTENTZEN EDO AREAGOTZEN ETA JARDUERA EKONOMIKOA SORTZEN LAGUNTZEN DUTEN SEKTOREAZ KANPOKO JARDUEREN GARAPENEAN INBERTITU DADIN SUSTATZEA (EREIN PRIBATUAK)		**2. FOMENTO DE LA INVERSIÓN EN LA CREACIÓN Y DESARROLLO DE ACTIVIDADES NO SECTORIALES QUE CONTRIBUYAN AL MANTENIMIENTO O INCREMENTO DEL EMPLEO Y A LA GENERACIÓN DE ACTIVIDAD ECONÓMICA (EREIN PRIVADOS)**
Ekintzailetzari laguntzeko proiektuak		Proyectos de apoyo al emprendimiento
Aurkeztutako eskabide-kopurua.	**30**	N. de solicitudes presentadas.
Emakumeek aurkeztutako eskabide-kopurua.	**20**	N. de solicitudes presentadas por mujeres.
Diruz lagundutako proiektu-kopurua.	**20**	N. de proyectos apoyados.
Emakumeek aurkeztutako proiektuen artean, diruz lagundutako proiektu-kopurua.	**2**	N. de proyectos apoyados presentados por mujeres.
Mikroenpresak, enpresa txikiak eta ertainak sortzeko eta/edo garatzeko proiektuak.		Proyectos de creación y/o desarrollo de microempresas, pequeñas y medianas empresas.
Aurkeztutako eskabide-kopurua.	**10**	N. de solicitudes presentadas.
Emakumeek aurkeztutako eskaeren kopurua.	**3**	N. de solicitudes presentadas por mujeres.
Diruz lagundutako proiektu-kopurua.	**9**	N. de proyectos apoyados.
Emakumeek aurkeztutako lagundutako proiektuen kopurua	**9**	N. de proyectos apoyados presentados por mujeres.
Enplegu-sorrera garbirako proiektuak.		Proyectos de creación neta de empleo.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Aurkeztutako eskabide-kopurua.	**130**	N. de solicitudes presentadas.
Lagundutako proiektuen kopurua.	**75**	N. de proyectos apoyados.
Enplegua sortzeko proiektu garbiak.		Proyectos de creación neta de empleo.
Aurkeztutako eskabide-kopurua.	**2**	N. de solicitudes presentadas
K enplegu-kopurua.	**22**	N. de empleos comprometidos
Emakumeen enplegu-kopurua.	**8**	N. de empleos de mujeres.
Gazteen enplegu-kopurua.	**9**	N. de empleos de jóvenes.
3. EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOKO LANDA-ETA ITSASERTZ-EREMUAK DINAMIZATZEA, LANDA-INGURUNEAN ETA ITSASERTZEAN INPAKTU POSITIBO NABARMENA DUTEN GIZARTE-EKITALDIEN PROIEKTUAK LANDA-INGURUNERA TALENTUA ERAKARRIZ		**3. DINAMIZAR EL MEDIO RURAL Y LITORAL DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE EUSKADI, APOYANDO PROYECTOS DE EVENTOS SOCIALES QUE TENGAN UN RELEVANTE IMPACTO POSITIVO EN EL MEDIO RURAL Y LITORAL, ASIMISMO A TRAVÉS DE LA ATRACCIÓN DE TALENTO AL MEDIO RURAL**
GIZARTE-EKITALDIAK.		EVENTOS SOCIALES.
Aurkeztutako eskabide-kopurua.	**50**	N. de solicitudes presentadas.
Ekitaldiaren diseinuan genero-ikuspegia sartzen duten eskabideen kopurua.	**40**	N. de solicitudes que incluyen la perspectiva de género en el diseño del evento.
Diruz lagundutako proiektu-kopurua.	**45**	N. de proyectos apoyados.
Bertaratu diren pertsonen kopurua.	**>1000**	N. de personas asistentes.
TALENTUA ERAKARTZEKO PROGRAMA.		PROGRAMA ATRACCIÓN TALENTO.
Jarduketa-kopurua.	**80**	N. de actuaciones.
4. LANDA GARAPENERAKO ELKARTEEKIKO ELKARLANA MANTENTZEA		**4. MANTENIMIENTO DE LA COLABORACIÓN CON LAS ASOCIACIONES DE DESARROLLO RURAL**
Elkarte kopurua.	**2**	N. de asociaciones.
5. MUNDUKO LANDAGUNEAREKIN ETA EUSKADIKO FAMILIA NEKAZARITZAKO ESKUALDE BATZORDEAREKIN ELKARLANEAN EZARTZEKO, EUSKADIKO ESKUALDEKO PLANA LANTZEKO, FAMILIAKO NEKAZARITZAKO HAMARKADARAKO		**5. COLABORAR CON EL FORO RURAL MUNDIAL Y CON EL COMITÉ REGIONAL DE AGRICULTURA FAMILIAR DE EUSKADI EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN REGIONAL DE EUSKADI PARA EL DECENIO DE LA AGRICULTURA FAMILIAR**
Ekintza kopurua.	**1**	N. de acciones .

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
6. KUDEAKETA-ZENTROEK USTIATEGI BAKOITZAREN KONTABILITATEARI BURUZ EGINDAKO INFORMAZIO EKONOMIKO-KUANTITATIBOAREN BILKETA KOORDINATZEA, NEKAZARITZAKO KONTABILITATE ARGIBIDETARAKO EUSKAL SAREAREN (RICAV) PROGRAMAN ESKATZEN DIREN KONTABILITATE-EMAITZAK ESKURATU AHAL IZATEKO.		**6. COORDINACIÓN DE LA RECOGIDA DE INFORMACIÓN ECONÓMICO-CUANTITATIVA POR PARTE DE LOS CENTROS DE GESTIÓN, SOBRE LA CONTABILIDAD DE CADA EXPLOTACIÓN, PARA OBTENER LOS RESULTADOS CONTABLES EXIGIDOS EN EL PROGRAMA DE LA RED DE INFORMACION CONTABLE AGRARIA VASCA (RICAV).**
Koordinatutako kudeaketa-zentroen kopurua.	**5**	N. de centros de gestión coordinados.
7. SASOIKAKO LANAREN ARRETARAKO V. PLAN INTEGRALA (2021-2024) DISEINATZEA ETA ABIAN JARTZEA, ETA PLAN HORREN BARRUAN SAILARI DAGOZKION EKINTZAK GAUZATZEA.		**7. DISEÑO Y PUESTA EN MARCHA DEL V PLAN INTEGRAL DE ATENCIÓN AL TRABAJO TEMPORERO 2021-2024 Y LA EJECUCIÓN, DENTRO DEL MISMO, DE LAS ACCIONES CORRESPONDIENTES AL DEPARTAMENTO**
Koordinazio-ekintzak.	**2**	Acciones de coordinación.
Sasoiko langileentzako ostatuetarako laguntzak.		Líneas de ayudas a los alojamientos destinados a personal temporero.
Aurkeztutako eskabide-kopurua.	**7**	N. de solicitudes presentadas.
Emakumeek aurkeztutako eskabide-kopurua.	**3**	N. de solicitudes realizadas por mujeres.
Diruz lagundutako ostatuak.	**5**	N. de alojamientos apoyados.
Diruz lagundutako ostatu-kopurua, titularra emakumezkoa denean.	**2**	N. de alojamientos apoyados cuya titular sea mujer.
Toki-kopurua.	**40**	N. de plazas.
8. NEKAZALTURISMOA – EUSKADIKO NEKAZARITZA-TURISMOKO ELKARTEAREKIN ELKARLANEAN		**8. COLABORAR CON LA ASOCIACIÓN DE AGROTURISMO DE EUSKADI NEKAZALTURISMOA**
Nekazalturismoaren bazkide kopurua.	**245**	N. de socios/as de Nekazalturismoa.
9. NEKAZARITZARI, NEKAZAL-ELIKAGAIEI ETA LANDARI BURUZKO PRESTAKUNTZA BULTZATZEA ETA HOBETZEA LANDA EREMUKO GIZA BALIABIDEAK GARATZEKO TRESNA DEN ALDETIK		**9. IMPULSO Y MEJORA DE LA FORMACIÓN AGRARIA, AGROALIMENTARIA Y RURAL COMO INSTRUMENTO DE DESARROLLO DE CAPITAL HUMANO EN EL MEDIO RURAL**
1. Prestakuntza-eskaria bultzatzea.		1. Impulso de la demanda formativa.
Eskaintzaren berri emateko ekintzak.	**250**	Acciones divulgativas de la oferta.
2. Etengabeko prestakuntza bultzatzea.		2. Impulso de la Formación Continua.
Ikastaro kopurua.	**200**	N. de cursos.
Ikasle kopurua.	**4.600**	N. de alumnos y alumnas.
Emandako ordu kopurua.	**4.000**	N. de horas impartidas.
3. Prestakuntza trinkoa bultzatzea.		3. Impulso de la Formación Intensiva.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Ikastaro kopurua.	**12**	N. de cursos.
Ikasle kopurua.	**120**	N. de alumnos y alumnas.
Emandako ordu kopurua.	**4.200**	N. de horas impartidas.
4. Nekazaritzaren sustapena bultzatzea.		4. Impulso de la promoción agraria.
Azpisektorearen beharrizanak atzemateko ikerketa.	**2**	Estudio de detección de necesidades subsectoriales.
Sustapen- eta monitorizazio-ekintzak.	**20**	Acciones de promoción y monitorización.
5. Nekazaritza-sektorera eta elikagaien enpresetara hurbiltzeko bekak.	**20**	5. Becas de acercamiento al sector agrario y empresas alimentarias.
6. EBko nekazaritzako elikagaien ustiategi eta enpresetan elkartrukeak, “Nekazaritza eta Basozaintzako Erasmusa”.	**4**	6. Intercambios a explotaciones y empresas agroalimentarias de la UE "Erasmus agroforestal".
10. EUROPAKO PROGRAMEN KUDEAKETA		**10. GESTIÓN PROGRAMAS EUROPEOS**
EUSKADIKO LANDA GARAPENERAKO 2015-2020 PROGRAMAREN KUDEAKETA		**GESTIÓN PDR PAÍS VASCO 2015-2020**
Komunikazio-ekintzak, 2015-2020 epealdiko Landa Garapeneko Programaren komunikazio eta informazio planaren baitan.	**1**	Implementación de acciones en el marco del Plan de Comunicación e Información del PDR 2015-2020.
Europako Batzordera urteko exekuzio-txostena, adierazleak eta kontrol-estatistikak igortzea.	**2**	Realización y envío a la Comisión del Informe anual de ejecución, de los indicadores y de las estadísticas de control.
Neurriak hautatzeko irizpideen agiria eguneratzea, Jarraipen Batzordean onesteko.	**1**	Actualización del documento de Criterios de Selección de las medidas, a aprobar en Comité de Seguimiento.
Jarraipen Batzordearen bilerak.	**3**	Reuniones del comité de Seguimiento.
Jarraipen bilera Batzordearekin. Azken azterketa.	**1**	Reunión de seguimiento con la Comisión. Examen anual.
Neurrien Prozedurako eskuliburuak eguneratzea.	**10**	Actualización de los Manuales de Procedimiento de las medidas.
LGPko Finantza-instrumentuaren eskuliburua egitea.	**6**	Reuniones de coordinación de entidades gestoras.
Kontrol-Plana eguneratzea.	**1**	Actualización del Plan de controles.
Urteko ebaluazio.	**1**	Evaluación anual.
Eguneratze informatikoak, aplikazioetan.	**1**	Actualizaciones informáticas aplicativos.
LGP 2015-2020 aldatzea.	**1**	Modificación del PDR 2015-2020.
Bilerak MAPArekin eta beste erkidegoetako Kudeaketa-Agintaritzekin.	**3**	Reuniones con MAPA y AAGG de otras CCAA.
Europako funtsen Euskadiko Koordinazio erakundearen bilera.	**1**	Reunión del órgano Coordinador de Fondos Europeos del País Vasco.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2023-2027KO NPB PLAN ESTRATEGIKOA		**PLAN ESTRATÉGICO DE LA PAC 2023-2027**
Bilerak, MAPArekin eta Erkidegoekin.	**4**	Reuniones con MAPA y CCAA
Barneko lantaldeen bilerak eta txostenak, EAEko plan estrategikoa lantzeko.	**3**	Reuniones con órganos gestores de intervenciones
Programa informatikoa	**1**	Programa informático
Ebaluazio Plana.	**1**	Plan de Evaluación.
Komunikazio-plana.	**1**	Plan de Comunicación.
Esparru-dekretua egitea.	**1**	Elaboración Decreto Marco.
11. EUROPAR BATASUNEKO ERAKUNDEEKIKO HARREMANAK KOORDINATZEA ETA BIDERATZEA		**11. COORDINACIÓN Y CANALIZACIÓN DE LAS RELACIONES CON LAS INSTITUCIONES DE LA UNIÓN EUROPEA**
1. Erakunde arteko koordinazioa eta Europar Batzordearekin eta EBko Kontseiluan eta Europako Parlamentuan bilerak antolatzea, sailburuordetzek esparru horretan gauzatu dituzten ekintzez gain.	**1**	1. Organización de reuniones con la Comisión Europea y en el Consejo de la UE y Parlamento Europeo, sin perjuicio de las actuaciones llevadas a término en este ámbito desde las distintas Viceconsejerías.
2. Sailaren kudeaketa-arloan eragina duten erkidegoko politiken eta nazioarteko ekimenen gainean txostenak, azterketak eta jarrerak lantzea.	**>10**	2. Elaboración de informes, análisis y posicionamientos sobre políticas comunitarias e iniciativas internacionales que incidan en el ámbito de gestión departamental.
3. Estatuaren laguntzak eta Europako Batzordearen arau teknikoak jakinaraztea eta amaierako txostena bidaltzea.	**6**	3. Notificación de ayudas del Estado y de normas técnicas de la CE y remisión informe final.
4. Eskualdeetako Komitearen aurrean azalduko diren jarrerak.	**5**	4. Posicionamientos ante Comité de las Regiones.
12. ETENGABEKO ZUZENEKO SOLASALDIAK IZATEA ERAKUNDE PUBLIKO ETA PRIBATUEKIN, SAILEKO SAILBURUORDETZA ETA ZUZENDARITZEKIN KOORDINATUTA		**12. MANTENIMIENTO DE INTERLOCUCIÓN DIRECTA Y CONTINUADA CON ORGANISMOS Y ORGANIZACIONES DE CARÁCTER PÚBLICO Y PRIVADO EN COORDINACIÓN CON LAS VICECONSEJERÍAS Y DIRECCIONES DEL DEPARTAMENTO**
Txostenak egitea, esku hartzea eta jabetza hartzea.	**10**	Elaboración de informes, intervenciones y tomas de posición.
Nekazaritza, Arrantza eta Elikadura Ministerioarekin sektore-batzarrak eta kontsulta-kontseiluak koordinatzea eta prestatzea.	**10**	Coordinación y preparación de Conferencias sectoriales y Consejos Consultivos con el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación.
Aipatutako ministerioarekin goi-mailako bilerak prestatzeko laguntza eta jarraipena.	**2**	Apoyo y seguimiento en la preparación de reuniones de alto nivel con el precitado Ministerio.
Sailburuak Legebiltzarrean egingo dituen agerraldi eta esku-hartzeak prestatzea.	**10**	Preparación de comparecencias e intervenciones parlamentarias de la Consejera.
Eusko Legebiltzarraren galdera eta interpelazioei erantzutea.	**10**	Respuestas a preguntas e interpelaciones Parlamento Vasco.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
13. SAILAK KANPOALDEAN DUEN PRESENTZIA SENDOTZEA, PARTE-HARTZE AKTIBOAREN BITARTEZ		**13. CONSOLIDACIÓN DE LA PRESENCIA DEL DEPARTAMENTO EN EL EXTERIOR, A PARTIR DE UNA PARTICIPACIÓN ACTIVA**
Euromontanaren Presidentzia:		Presidencia de Euromontana:
Zuzendaritza-Batzordearen eta Batzar Orokorraren bilerak antolatzea, antolakuntzarako kudeaketa, bilerak bazkideekin.	**5**	Organización reuniones Comité Director y Asamblea General, gestión organizativa, relación con las y los socios.
Mendiaren Europako Konbentzioa - "SMART MOUNTAINS" egiteagatik sortutako jarduketak artikulatzea	**4**	Articulación de las actuaciones surgidas de la celebración de la Convención Europea de la Montaña - "SMART MOUNTAINS"
Nekazaritzako eta Landa Garapeneko Zuzendaritza Nagusiaren elkarrizketa zibileko bileretan parte hartzea, Landa Garapenari, Landa Garapeneko Planari eta Kalitateari buruz.	**4**	Participación en reuniones Diálogo Civil, de la DGAGRI en materia de Desarrollo Rural, PAC y Calidad.
Europako Parlamentuko “Smart Villages for Rural Communities” intertaldearen animazioarekin lotutako bilerak.	**2**	Reuniones ligadas a animación del Intergrupo Parlamentario Parlamento Europeo "Smart Villages for Rural Communities".
Ekitaldiak eta osagarriak antolatzea.	**4**	Organización de eventos y otros complementarios.
Beste erakunde/sare batzuen ekitaldietan parte hartzea.	**8**	Participación en eventos de otros organismos/redes.
Europako proiektuen kudeaketa.	**4**	Gestión de proyectos europeos.
Europako eta nazioarteko beste sare batzuekin harremanak sendotzea: AREPO, ERIAF, ERRIN, FRM, Landatartasunaren aldeko Foroa, Mountain Partnership (FAO), AREV.	**6**	Consolidación de relaciones con otras redes europeas e internacionales: AREPO, ERIAF, ERRIN, Foro Rural Mundial, Foro por la Ruralidad, Mountain Partnership (FAO), AREV.
Nekazaritzako elikagaien kalitatea eta jatorri-deiturak identifikatzeko araudi berriaren jarraipena egitea, AREPOren bidez eta Pays-de-Loire enpresarekin harremanetan jarrita.	**2**	Seguimiento de la nueva reglamentación respecto a la identificación de la calidad agroalimentaria y las DOs, vía AREPO y contacto con Pays-de-Loire.
HAZI Europako proiektuen kudeaketa.	**5**	Gestión de proyectos europeos HAZI.
14. EMAKUME NEKAZARIEN ESTATUTUAREN ESPARRUKO JARDUKETAK		**14. ACTUACIONES EN EL ÁMBITO DEL ESTATUTO DE LAS MUJERES AGRICULTORAS**
Estatutuari lotutako jarduketen-kopurua.	**2**	N. de actuaciones ligadas al estatuto.
Aukera-berdintasunarekin lotutako jardueren-kopurua.	**1**	N. actuaciones ligadas a la igualdad de oportunidades.
Ikusarazteko jarduketen-kopurua.	**1**	N. de actuaciones de visibilización.

PROGRAMA

7112 ARRANTZA

ARDURADUNA

05 EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA

ARRANTZA ETA AKUIKULTURA ZUZENDARIA

PROGRAMA

7112 PESCA

RESPONSABLE

05 DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

DIRECTOR DE PESCA Y ACUICULTURA

MEMORIA

Programa hau ondorengo politika, merkatu eta zuzentarauei jarraikiz ezarri da: Arrantza Politika Bateratuak, Merkatu Antolakunde Bateratuak, EBren Itsas Politika Integratuak eta Europako Itsas Estrategiaren Esparru Zuzentarauak, eta programa honen helburua da, pixkanaka aplikatzea 2021-2027rako Europako Itsas, Arrantza eta Akuikultura Funtsaren (EIAAF) Programa Operatiboa, itsasoko eta arrantzako politika europarrak finantzatzeko tresna dena, eta 2020ko Euskadiko Arrantzarako Plan Estrategikoa arrantza-sektorearen parte-hartzearekin landu da eta hurrengo Plan estrategikoa onartzen ez den bitartean EAEn arrantza- eta akuikultura-politikak praktikan jartzeko erreferentziako dokumentua da oraindik ere.

Halaber, programa hau garrantzitsua da, aipatutako Plan Estrategikoan zehaztutako ikuspegi hau pixkanaka lortzeko: "Arrantza-sektorea lehiakorra izango da; hartara, praktika seguruak eta ingurumenean integratuta daudenak erabiliko ditu kalitatezko lehengaiak eskaintzeko, eta erakunde indartsu nahiz egituratuak izango ditu. Hori dela eta, balio-kate osoan jardungo da, erauzketa-unetik hasi eta merkaturatze-unera arte, kudeaketa-eredu aurreratuak eta azpiegitura nahiz teknologia moderno eta berritzaileak ezarrita. Horrez gain, arrantza-gune eta akuikultura-gune jasangarriak eratuko dira".

2023. urte honetan zehar, eta Europako funtsen programazio-aldi berriari begira, gure kasuan, EIAAFk (2021-2027) Europako erakundeek adierazitako gidalerro eta ildoen arabera bideratuko du gure lana, gure arrantza-jardueraren tokiko errealitatera egokituz.

Bestalde, Errusiak Ukraina inbaditzearen ondorioz arrantzaren eta akuikulturaren sektorean izandako ondorio negatiboak arintzeko Europako erakundeek adierazitako gidalerro eta ildoei ere jarraituko diegu.

Testuinguru honetan eta 2020rako Euskadiko Arrantza eta Akuikulturarako Plan Estrategikoan ezarritako egitura jarraituta, programa hau zenbait jarduketa-ardatz jarraituta eratu da, eta, aldi berean, jarduketa-ildo bakoitzean zein helburu lortu nahi diren zehaztu da ardatz bakoitzean, baita ildo bakoitzean egingo diren ekintzak ere.

Este Programa se enmarca en los parámetros establecidos por la Política Pesquera Común, la Organización Común de Mercados, la Política Marítima Integrada de la U.E., y la Directiva marco de la Estrategia Marina Europea, y tiene como objetivo final la aplicación progresiva del Programa Operativo del Fondo Europeo Marítimo, de Pesca y de Acuicultura (FEMPA) 2021-2027, que es el instrumento para la financiación de las políticas europeas marítimas y pesqueras, y el Plan estratégico de la Pesca del País Vasco 2020 que ha sido elaborado con la participación del sector pesquero, y que mientras no se apruebe el próximo plan estratégico sigue siendo el documento de referencia para la puesta en práctica de las políticas pesqueras y de acuicultura en la C. A. del País Vasco.

Asimismo, es un eslabón importante para alcanzar progresivamente la visión definida en dicho Plan Estratégico: “un sector pesquero competitivo, con prácticas seguras y ambientalmente integradas, que provee materia prima de calidad, con organizaciones fuertes y estructuradas, actuando en toda la cadena de valor, desde la extracción hasta la comercialización, con modelos de gestión avanzados e infraestructuras y tecnologías modernas e innovadoras, conformando zonas pesqueras y acuícolas sostenibles".

A lo largo de este año 2023, y con vistas al nuevo periodo de programación de los fondos europeos, en nuestro caso el FEMPA (2021-2027) procederemos a orientar nuestra labor en función de las directrices y líneas señaladas desde las instituciones europeas, adaptando las mismas a la realidad local de nuestra actividad pesquera.

Por otra parte, seguiremos también las directrices y líneas señaladas desde las instituciones europeas para paliar los efectos negativos en el sector de la pesca y de la acuicultura consecuencia de la invasión de Ucrania por parte de Rusia.

En este marco, y, siguiendo la estructura establecida en el Plan Estratégico de Pesca y Acuicultura del País Vasco 2020, este Programa se articula en torno a una serie de ejes de actuación, definiéndose, además, por cada eje, los objetivos estratégicos para cada línea de actuación, y las acciones que se derivan de cada línea.

1. Arrantzako eta itsas ekosistemetako baliabideak, jarduketa-ildo hauen bidez:

1. Arrantzako eta akuikulturako jardueraren jasangarritasunera (biologikoa, ekonomikoa, ingurumenekoa eta soziala) eta itsas ekosistemetako ingurumena ona izatera bideratutako baliabideak kudeatzeko eta kontserbatzeko politikak garatuko dira, arrantza-baliabideei buruzko estatuko nahiz nazioarteko foro erabakitzaileetan parte hartuta, eta jarduketa indartuta Arrantzako Eskualde Erakundeetako estamentu zientifikoetan, batez ere, kontserbazio-neurriak eskatzen dituzten jarduketa horietan. Era berean, biodibertsitate handiko eta ingurumenaren aldetik nahiz arrantzarako interesekoak diren guneak identifikatu daitezela sustatuko da euskal kostatik gertu dauden uretan, eta gune horiek babesteko nahiz gune horien jarraipena egiteko jarduerak indartuko dira.

2. Esparru arauemailea garatu eta egokituko da, arrantza-baliabideak eta ingurumenaren egoera ona kontserbatzeari buruzko Europako araudiaren transposizioa egiteko helburuarekin, eta araudi hori Euskadiko arrantzaren errealitatera egokituko da. Horrez gain, estatuko araudi-garapenean parte hartzeari garrantzia emango zaio eta, hori dela medio, espezie garrantzitsuen eta sektoreen (altura, baxura, artisau-sektorea, atunketari izoztzaileak, bakailaoketariak) araberako urte anitzerako bazterkinen planak lantzen lagunduko da.

3. Ikertu egingo da, eta berrikuntza ekarriko duten jarduketak egingo dira, arrantza-baliabideak jasangarriak izan daitezen; hori dela eta, arrantza-tokiei eta euskal arrantza-flotaren jarduerari jarraipena egin zaie eta EBren nahiz estatuko programen baitan datuak bilduko dira. Horrez gain, kontuan izango da ikuspegi ekosistemikoa ezartzea kudeaketan, ebaluazio-azterketetan eta intereseko populazioen kudeaketan; zuzeneko ebaluazio-kanpainak, itsas ekosistemen ebaluazio-azterketak ere egingo dira. Azkenik, ICES, ICCAT,IOTC, STECF nazioarteko foroetan parte hartuko da eta haietan ekarpenak egingo dira.

4. Arrantza-sektorearen eta gizartearen sentsibilizazioa hobetuko da, itsas inguruneren egoera onari dagokionez, baita itsas inguruneko baliabideei eta arrantzako jardunbide egokiei dagokienez ere.

5. Itsas ekosistemak eta arrantza-sektorea klima-aldaketara egokituko dira, klima-aldaketak eta globalak arrantza-sistemetan duten eragina zein den hobeto jakinda.

2. Jarduketak egingo dira Flotan, jarduketa-ildo hauen bidez:

1. Arrantza-flotaren egitura-politika eta haren jardueraren kudeaketa, haren iraunkortasun sozial eta ekonomikora bideratua, jarduera eraginkor eta errentagarriarekin, ingurumena errespetatzen duena eta baliabideen kontserbazioari eta produktuen elikadura-segurtasunari buruzko Erkidegoko araudia betetzean oinarritua. Hori guztia egiteko, arrantza-egituren gaitasuna eta arrantza-ahalegina eskura dauden baliabideetara egokitu behar da, arrantza-jarduerak behin betiko geldiaraziz, flotaren aldi baterako geldialdien bidez, arrantza-aukerak areagotu behar dira eskubideak eskuratuz, arrantza-kuotak kudeatzeko sistemen alderdi sozialak indartu behar dira, belaunaldi-

1. Recursos pesqueros y ecosistemas marinos, mediante las siguientes líneas de actuación:

1. Desarrollar políticas de gestión y conservación de recursos orientadas a la sostenibilidad de la actividad pesquera y acuícola (biológica, económica, ambiental y social) y al buen estado ambiental de los ecosistemas marinos, mediante la participación en los foros de decisión estatales e internacionales relativos a recursos pesqueros, y reforzando la actuación en los estamentos científicos de los Organismos Regionales de Pesca, con especial incidencia en aquellos que precisen medidas de conservación. Asimismo se impulsará la identificación de zonas de alta biodiversidad e interés medioambiental y pesquero en aguas cercanas a la costa vasca y se reforzará su protección y seguimiento.

2. Desarrollo y adaptación del marco normativo al objeto de transponer la normativa europea sobre conservación de recursos pesqueros y buen estado medioambiental adaptándola a la realidad pesquera del País Vasco, y dando relevancia también a la participación en el desarrollo de la normativa estatal contribuyendo en la elaboración de planes de descartes, plurianuales, por especies importantes por sectores (altura, bajura, artesanal, atunero congeladora, bacaladeros).

3. Investigación e innovación para la sostenibilidad de los recursos pesqueros mediante seguimiento de pesquerías y de la actividad de la flota pesquera vasca, recolección de datos en el marco de normativas UE y programas Estatales, incluyendo los escenarios para la implementación del enfoque eco-sistémico en la gestión, estudios de evaluación y gestión de poblaciones de interés, incluidas campañas directas de evaluación, estudios de evaluación de los ecosistemas marinos, y, finalmente, presencia y contribución en foros internacionales ICES, ICCAT, IOTC, STECF.

4. Mejorar la sensibilización del Sector Pesquero y la Sociedad con respecto al buen estado del medio marino, sus recursos y las buenas prácticas de pesca.

5. Adaptación de los ecosistemas marinos y el sector pesquero al cambio climático, mediante un mejor conocimiento de la influencia del cambio climático y global en los sistemas pesqueros.

2. Actuaciones en la Flota, mediante el desarrollo de estas líneas de actuación:

1. Política Estructural de la flota pesquera y gestión de su actividad orientada a su sostenibilidad social y económica, con una actividad eficiente y rentable, respetuosa con el medio ambiente y basada en el cumplimiento de la normativa comunitaria en conservación de recursos y seguridad alimentaria de los productos. Todo ello mediante la adecuación de la capacidad de las estructuras pesqueras y el esfuerzo pesquero a los recursos disponibles mediante la paralización definitiva de las actividades pesqueras, las paradas temporales de la flota, el aumento de las oportunidades de pesca mediante la adquisición de derechos, el refuerzo de los aspectos sociales de los

erreleboa bermatuko duten politikak garatu behar dira, eta arrantza- eta akuikultura-produktuen higiene- eta trazabilitate-kontrola sendotu behar da.

2. Europako araudiaren Euskadiko arrantza-errealitaterako transposizioa egingo da: Erkidegoko Arrantza Politikaren eta Europako Itsas Estrategiaren berrikuspenetik datorren araudiarekiko garapena eta egokitzapena egingo da. Ondorioz, politikak garatuko dira eta estatuko araudi-garapenean (lehorreratze-betebeharra, eskualdekatzea, Gehieneko Errendimendu Jasangarria, urte anitzeko planak…) parte hartuko da. EIAAF esparru arauemailearen araudia garatuko da Euskadin.

3. Ikerketa eta berrikuntza indartuko da, arrantza-flotak balio-katean zehar lehiakortasuna izan dezan, hasi erauzte-unetik merkaturatu arte. Arreta berezia jarriko da lehengaien kalitatean, eta arrantzan segurtasuna izateko eta lanean eroso aritzeko baldintzak sustatuko dira, erauzte-arrantza selektiboa sustatzeaz gain. Hori guztia ingurumenean sortzen diren ondorioak gutxitzen direla egingo da.

4. Arrantza-jardueraren kontrol-sistemak eta ikuskapen integrala sendotu eta hobetuko dira, bai erauzte-jardueretan, bai arrantza- eta itsaski-produktuak merkaturatzean. Helburu hori lortzeko, ikuskapen-taldeak indartuko dira; ekipamenduak emango dira, eta ikuskapenerako urteko planak prestatu, gauzatu eta horien jarraipena egingo da.

5. Arrantza-sektorearen komunikazioa eta irudia: Arrantza-sektorearen irudia hobetuko da, komunikazioko ekintza sistematikoen bidez. Ekintza horiek, halaber, sektorearekin eta gizartearekin komunikatzeko kanal aktiboen bitartez gauzatuko dira.

6. COVIDen aurkako prebentzio-neurriak babestea, itsasontzietako, portuko eta lonjako segurtasun-protokoloak barne.

3. Arrantza-sektorearen lehiakortasuna lortzea eta arrantza-enpresei laguntzea, kalitatezko produktuak eta zerbitzuak sor ditzaten. Hori guztia jarduketa-lerro hauen bidez egingo da:

1. Komunikazio- eta merkaturatze-estrategia komun bat babestuko da, sektoreari balioa handiagoa eman diezaion eta sektore osoak parteka dezan. Hori dela eta, produktuen posizionamendurako komunikazio-ekintza bateratuak sustatuko dira, sustapeneko nahiz merkaturatzeko ekimenak eta saltzeko bide berriak bultzatuko dira, produktuak eredu komertzial nahiz salmenta-kanal berrietara egokitzeko ekimenak babestuko dira.

2. Balio erantsi handiagoko produktuak garatzeko berrikuntza sustatuko da, eta efizienteagoak diren prozesuak zein kostuen ekonomian oinarritutako egituraketa jasangarriagoak garatuko dira.

3. Euskal arrantza-produktuek ziurtagiri bat izatea eta produktu horiek duten balioa sustatuko da, beren kalitatea eta jatorria nabarmenduz. Xede hori lortzeko, ziurtagiri bateratu baten aldeko kudeaketa bultzatuko da euskal arrantza-portuetan, eta produktuaren marka bat, euskal arrantza-produktuen ziurtagiriak zein ekoziurtagiriak landuko dira.

sistemas de gestión de cuotas de pesca, el desarrollo de políticas que aseguren el relevo generacional, y la consolidación del control de higiene y trazabilidad de los productos pesqueros y acuícolas.

2. Transponer la normativa europea a la realidad pesquera del País Vasco: desarrollo y adaptación al marco normativo proveniente de la revisión de la Política Pesquera Común y de la Estrategia Marina Europea, desarrollando políticas y participando en el desarrollo de la normativa estatal (Obligación desembarcos, Regionalización, RMS, planes multianuales...). Desarrollo normativo del marco regulador del FEMPA en el País Vasco.

3. Potenciar la Investigación e Innovación para la competitividad de la flota pesquera a lo largo de la cadena de valor, desde la extracción hasta la comercialización, con especial atención a la calidad de la materia prima, y promoviendo condiciones para el fomento de la seguridad en la pesca, y el confort laboral, y fomentando la práctica de una pesca extractiva selectiva, minimizando efectos medioambientales.

4. Consolidar y mejorar los sistemas de control e inspección integral de la actividad pesquera, desde las actividades extractivas hasta la comercialización de los productos pesqueros y marisqueros, mediante la consolidación de los equipos de inspección, dotación de equipos materiales, y la elaboración, ejecución y seguimiento de planes anuales de inspección.

5. Comunicación e Imagen del Sector Pesquero: Mejorar la Imagen del Sector Pesquero, mediante acciones sistemáticas de comunicación a través de canales de comunicación activos con el sector y la sociedad.

6. Apoyo a las medidas tomadas para abordar y mitigar el peligro del COVID incluidos los protocolos de seguridad en buques, puerto y lonja.

3. Competitividad del sector pesquero, apoyo a las empresas pesqueras para que generen productos y servicios de calidad mediante el desarrollo de estas líneas de actuación:

1. Apoyar una estrategia común de comunicación compartida por todo el sector y de comercialización que aporte mayor valor al sector, y que pasan por el impulso de acciones de comunicación conjuntas de posicionamiento de productos, el fomento de iniciativas de promoción, comercialización y nuevos canales de venta, y el respaldo de iniciativas de adecuación de los productos a los nuevos modelos comerciales y canales de venta.

2. Apoyar la innovación en el desarrollo de productos de mayor valor añadido, el desarrollo de procesos más eficientes y de organizaciones sostenibles sustentadas en economía de costes.

3. Impulsar la certificación y el valor de los productos pesqueros vascos diferenciando su calidad y origen, mediante el fomento de una gestión de certificación común en los puertos pesqueros vascos, el apoyo al desarrollo de una marca de producto, y de certificaciones y eco-certificaciones de productos pesqueros vascos.

4. Sektorea elkartzen eta Administrazioekiko hizketakide modura aritzeko eginkizunetan lagunduko da, sektoreko erakunde profesionalen alde eginda.

4. Arrain-lekuak garatzea.

Arrantza eta Akuikultura Zuzendaritzak, EIAAFren 2021-2027 Programa Operatibo berriaren 3. lehentasunaren esparruan eta Arrantza Politika Bateratuaren goranzko ikuspegi berriarekin bat etorriz, tokiko garapen parte-hartzailearen prozesuarekin jarraituko du hazkundea eta enpleguaren sorrera bultzatzeko, bereziki arrantzako produktuen balioa handituz eta tokiko ekonomia jarduera ekonomiko berrietara dibertsifikatuz, horien artean «hazkunde urdina» eta itsas sektoreak zentzu zabalean eskaintzen dutenak.

Ikuspegi hori Euskal Autonomia Erkidegoko arrantza-udalerrietan oinarritzen da, eta arrantza-sektorearen ordezkaritza zabala duten tokiko ekintza-taldeek (Itsas Garapen Elkartea) gobernatzen dute. Aurreko programazio-aldian, kostaldeko eremuen garapena sustatzeko eta erkidegoen ekonomia- eta gizarte-garapenaren erronka zehatzei erantzuteko gaitasuna erakutsi zuen ikuspegi horrek.

EIAAF Programa Operatibo berriaren esparruan, Arrantza eta Akuikultura Zuzendaritzak arrantza-udalerrietan partaidetzazko hausnarketa-prozesu bat gauzatzeko baldintzak erraztuko ditu. Prozesu hori tokiko garapen-estrategia integratu bat izango da, zentratuagoa, berritzaileagoa eta tokiko erronkei erantzuteko gaitasun handiagoa izango duena, eta datozen urteetan tokiko ekintza-taldearen eragiketetarako gida izango dena.

Garatu beharreko estrategien artean taldea edo taldeak hautatzea deialdi publikoko prozedura baten bidez onartuko da, eta arrantza- eta akuikultura-jardueren pisua nabarmena den eremuetan egingo da.

Bestalde, EIAF 2014-2020 Programa Operatiboaren 4. ardatzaren gauzatzeari eta jarraipenari dagokionez (programa hau 2023/12/31n amaitzen da), Itsas Garapen Elkartea tokiko arrantza-ekintzako taldeak kudeatzen jarraituko ditu jarduketa horiek, aipatutako programaren barruan hautatutako estrategia gauzatzeko ardura baitu.

5. Pertsonen prestakuntza eta gaikuntza.

Arrantzarekin zerikusia duten sektoreetako langileen gaikuntza-politika egokiari eustea da, besteak beste, Arrantza eta Akuikultura Zuzendaritzaren helburuetako bat. Horregatik, xede hori betetzeko eta arrantza-sektorearen premia eta berezitasun sozioekonomikoak asebetetze aldera, jarduketa hauek egingo dira:

1. Itsasoan lan egiten dutenen gaitasuna sustatuko da, eta, oro har, merkatuko eskakizunetara egokituta dagoen eta Europako eskariarekin bat egiten duen prestakuntza jaso nahi duten interesdunei ere lagunduko zaie. Horregatik, sektoreko beharretara moldatutako ikasketak egiteko bekak eskainiko dira (Nautika- eta arrantza- arloko ikasketak egiteko beken programa), eta sektoreko belaunaldien arteko erreleboa, batik bat, Euskadiko alturako nahiz baxurako flotako agintedunen eta saregileen artean egin nahi den

4. Favorecer la articulación sectorial y las labores de interlocución con las Administraciones mediante el apoyo a organizaciones profesionales del sector.

4. Desarrollo de zonas pesqueras.

La Dirección de Pesca y Acuicultura, en el marco de la prioridad 3 del nuevo Programa Operativo 2021-2027 del FEMPA y de acuerdo con el nuevo enfoque ascendente de la Política Pesquera Común, continuará con el proceso de desarrollo local participativo para impulsar el crecimiento y la creación de empleo, en especial aumentando el valor de los productos de la pesca y diversificando la economía local hacia nuevas actividades económicas, entre ellas las que ofrecen el «crecimiento azul» y los sectores marítimos en sentido amplio.

Este enfoque, centrado en municipios pesqueros del País Vasco y gobernado por grupos de acción local con amplia representación del sector pesquero (Itsas Garapen Elkartea), demostró a lo largo del periodo de programación anterior su capacidad para fomentar el desarrollo de las zonas costeras y dar respuesta a los desafíos concretos del desarrollo económico y social de las comunidades.

Dentro del marco del nuevo Programa Operativo FEMPA, la Dirección de Pesca y Acuicultura facilitará las condiciones para que se dé un proceso de reflexión participativo en los municipios pesqueros que se traduzca en una estrategia de desarrollo local integrada, más centrada, más innovadora y con mayor capacidad de respuesta ante los retos locales, y que sirva de guía para las operaciones del grupo de acción local realizadas durante los próximos años.

La selección del Grupo o Grupos como las estrategias a desarrollar serán aprobadas mediante un procedimiento de convocatoria pública y se llevarán a cabo en aquellas zonas donde el peso de las actividades pesqueras y acuicolas sea significativo.

Por otra parte, respecto a la ejecución y seguimiento del eje 4 del Programa Operativo FEMP 2014-2020 (este programa finaliza el 31/12/2023), estas actuaciones seguirán siendo gestionadas por el grupo de acción local pesquero Itsas Garapen Elkartea, responsable de la ejecución de la estrategia seleccionada dentro del citado programa.

5. Formación y capacitación de las personas.

La Dirección de Pesca y Acuicultura tiene entre sus objetivos el mantenimiento de una adecuada política de promoción de la capacitación de las personas de los diferentes sectores relacionados con la pesca. Por ello, para dar cumplimiento a este objetivo, y para atender las necesidades y peculiaridades socioeconómicas del sector pesquero se desarrollarán las siguientes actuaciones:

1. Apoyo a la capacitación de las personas trabajadoras de la mar y, en general, a todas aquellas personas interesadas en adquirir una preparación adecuada a las exigencias del mercado, acorde con la demanda europea, mediante el establecimiento de becas para cursar estudios acordes con las necesidades del sector (Programa de becas para cursar estudios de enseñanzas náutico pesqueras) y un programa integral que facilite el relevo generacional en el sector, principalmente, entre el personal de mando de la flota

erreleboa, erraztuko duen programa integral bat ere eskainiko da. Gainera, programa bat jarriko da martxan, prestakuntza arautuko ikasleek praktikak egiteko (Itsasoratu programa).

2. Arrantza-sektorea itsasoko eta/edo arrantzako baliabideekin lotutako jardueretarantz dibertsifikatzeko prestakuntza sustatuko da; era berean, sektore hau berrikuntzaren alorrean gaitzea ere sustatuko da, berrikuntza ekarriko duten gaitasunak eskuratzeko prestakuntza zehatzari esker. Eskuratuko dituzten gaitasun horiek, besteak beste, alor hauetakoak izango dira: kudeaketa, antolamendua, merkaturatzea, nazioartekotzea, arrantza-baliabideak, marketina, etab.

3. Sailen arteko zein sektorearekiko koordinazioa eta lankidetza sustatuko da, prestakuntza arautuaren zein etengabeko prestakuntzaren eskaintza diseinatzeko, baita espezialitate-ziurtagiriak diseinatzeko ere.

6. Akuikultura espezializatua eta kalitatezkoa.

"Euskal Akuikultura 2030" plan berria erreferentea da Arrantza eta Akuikultura Zuzendaritzak 2023an eta datozen urteetan egingo dituen jardueretarako. Jarduera horiek Euskal Autonomia Erkidegoan akuikultura garatzeko 4 helburu estrategikoren inguruan egituratzen dira.

1. Gobernantza hobetzea, prozedurak optimizatzea, kontrolak eta plangintza espaziala, honako jarduketa hauen bidez:

Gobernantza koordinatzea euskal akuikulturan inplikatutako eragileen artean, AKUIBATZAR aholku-batzordearen bidez.

Lurreko baimenak eta emakidak izapidetzeko administrazio-sinplifikazioa.

Kokalekuak modu koordinatuan hautatzea eta antolatzea, Euskadiko itsasoko eta ibaietako akuikultura garatzeko balio duten eremuak hautatzeko eta zehazteko gidak eginez.

2. Sektorearen iraunkortasun sozioekonomikoa eta ingurumen-jasangarritasuna, klima-aldaketari dagokionez.

3. Sektorearen lehiakortasuna lortuko da, hurrengo jarduketen bidez:

Espazio berriak sortu eta azpiegiturak birziklatuko dira akuikulturako jardueretan erabiltzeko (Lemoiz-Basordasko zentral zaharra).

Akuikulturan jakintza teknikoen eta teknologia aurreratuaren sorrera bultzatuko da, arrantzaren eta nekazaritzaren sektoreak dibertsifikatzeko.

Akuikultura espezializatu eta kalitatezkoaren alde egingo da, jasangarritasunera bideratutako jarduera berritzaileekin; akuikulturako enpresen garapena sustatzeaz gain.

Tresnen eta prozesuen erabilera sustatuko da akuikulturako azpiproduktuak birbaloratzeko.

Ingurumena jarraian zaintzeko sistema garatuko da.

Akuikulturarako espezie berriei buruzko ezagutzaren garapena sustatuko da EAEn.

de altura y bajura, y rederas de Euskadi, así como la puesta en marcha de un programa que permita al alumnado de la formación reglada embarcarse en prácticas (Programa Itsasoratu).

2. Impulsar la formación en materia de diversificación del sector pesquero hacia actividades relacionadas con el recurso mar y/o pesca, y fomentar la capacitación del sector en materia de innovación mediante formación específica para la adquisición de competencias que posibiliten la innovación, tales como, gestión, organización, comercialización, internacionalización, recursos pesqueros, marketing, etc.

3. Impulsar la coordinación y colaboración interdepartamental y con el propio sector para el diseño de la oferta formativa tanto reglada como continua y de certificados de especialidad.

6. Acuicultura especializada y de calidad.

El nuevo plan "Euskal Akuikultura 2030" es el referente para las actuaciones que realice la Dirección de Pesca y Acuicultura durante 2023 y los próximos años. Estas actuaciones se articulan en torno a 4 objetivos estratégicos para el desarrollo de la acuicultura en el País Vasco.

1. Mejora de la gobernanza, optimización de los procedimientos, controles y la planificación espacial, mediante las siguientes actuaciones:

Coordinación de la gobernanza entre los agentes implicados en la acuicultura vasca a través de la junta asesora AKUIBATZAR.

Simplificación administrativa para la tramitación de permisos, autorizaciones y concesiones terrestres.

Selección y ordenación coordinada de emplazamientos mediante elaboración de guías para la selección y determinación de zonas válidas para el desarrollo de la acuicultura marina y continental del País Vasco.

2. Sostenibilidad socioeconómica del sector y sostenibilidad ambiental y respecto al cambio climático.

3. Impulso científico y tecnológico del sector, mediante las siguientes actuaciones:

Propiciar la creación de nuevos espacios y reciclado de infraestructuras para usos de acuicultura (antigua central de Lemoiz-Basordas).

Impulsar la generación de conocimiento técnico y tecnología avanzada en acuicultura para la diversificación de los sectores marino y rural.

Favorecer una acuicultura especializada y de calidad con actividades innovadoras orientadas a la sostenibilidad, incluyendo la promoción del desarrollo de empresas acuícolas.

Fomentar el uso de herramientas y procesos para la revalorización de subproductos de la acuicultura.

Desarrollar un sistema de vigilancia ambiental en continuo.

Fomentar el desarrollo de conocimiento sobre nuevas especies para la acuicultura CAPV.

Ekoizpeneko sistemen, ekipamenduen eta teknologien ingeniaritzari buruzko jakintzaren garapena bultzatuko da.

Akuikulturako produktuak, elikagaien alderdiari dagokionez, hobetzeari buruzko jakintzen garapena bultzatuko da.

4. Akuikulturako produktua gizartean zabaltzeko eta produktu hori gizartean ezagutzera emateko jarduerak sustatuko dira.

Fomentar el desarrollo del conocimiento sobre ingeniería de sistemas, equipos y biotecnologías de producción.

Fomentar el desarrollo de conocimientos sobre mejora alimentaria de productos de acuicultura.

4. Fomentar la difusión y acercamiento del producto de acuicultura a la sociedad.

7. Arrantza-sektorerako Europako funtsen Programa Operatiboaren (EIAF eta EIAAF) laguntza tekniko, jarraipen, ebaluazio, informazio eta komunikazioari buruzko ekintzak.

Arrantza eta Akuikultura Zuzendaritza, Euskadiko arrantza-sektorerako Europako funtsak aplikatzeko ardura duen organoa den aldetik eta Euskadin 2014-2020 EIAF Programa Operatiboan parte hartzen duten gainerako organo kudeatzaileen koordinatzailea den aldetik, ondorengo jarduketak egingo ditu:

1. Programa Operatiboko plan finantzarioa kudeatuko du. Plan horretako zenbatekoa, guztira, 74 milioi eurokoa da, Itsasoaren eta Arrantzaren Europako Funtsetik jasotakoak dira, 2014-2020 aldi osoan erabiltzeko (programa hau 2023/12/31n bukatzen da). Diru-kopuru hori guztia aurrekontu-programa honetan aurreikusitako hainbat jarduketa kofinantzatzeko izango da. 2023an, Programa Operatibo honetako neurriek indarrean jarraituko dute.

2. EIAFen Jarraipen Batzordera joango da, eta bertan parte hartuko du; era berean, Euskadin EIAAF aplikatzearekin zerikusia duten foro guztietan ere egongo da, eta haietan parte hartuko du.

3. Euskadiko EIAFen Programa Operatiboaren funtzionamendu egokirako behar diren egiturak egokitzea, programa garatzeko behar den araudi autonomikoa egitea (arrantza-sektorerako laguntzak arautzen dituzten dekretuak eta deialdi-aginduak), programa kudeatzeko eta kontrolatzeko sistemak deskribatzea, eta programa garatzeko behar den informazio-fluxuari erantzuten dion euskarri informatikoa.

4. Bestalde, Europako funtsen administrazio- eta finantza-jarraipeneko ekintzak egin beharko dira, bai eta EIAF 2014-2020 programaren laguntza teknikoa eta koordinazioa Europako Erkidegoko araudiarekin bat etorriz eta Programa Operatibo honen Kudeaketa Agintaritzarekin eta Europako Batzordearekin koordinatuta.

2021-2027 programazio-aldi berriari eta Euskal Autonomia Erkidegoko EIAAF 2021-2027 Programa Operatiboaren ezarpenari begira, honako jarduketa hauek egingo dira:

1. EIAFen Jarraipen Batzordera joango da, eta bertan parte hartuko du; era berean, Euskadin EIAF aplikatzearekin zerikusia duten foro guztietan ere egongo da, eta haietan parte hartuko du.

2. Euskal Autonomia Erkidegoan EIAAFren Programa Operatiboa ezartzeko beharrezkoak diren kudeaketa- eta kontrol-egitura administratiboak diseinatzea eta

7. Acciones de asistencia técnica, seguimiento, evaluación, información y comunicación de los Programas Operativos de fondos europeos (FEMP y FEMPA) dirigidos al sector pesquero.

La Dirección de Pesca y Acuicultura, en su calidad de órgano encargado de aplicar los fondos europeos dirigidos al sector pesquero en el País Vasco y coordinador del resto de órganos gestores participantes en el Programa Operativo FEMP 2014-2020 en el País Vasco, realizará las siguientes actuaciones:

1. Gestión del Plan financiero del Programa Operativo dotado de un total de 74 millones de euros procedentes del Fondo Europeo Marítimo y Pesquero para todo el periodo 2014-2020 (su ejecución finaliza el 31/12/2023), y que se utilizarán para cofinanciar parte de las actuaciones previstas en este programa presupuestario. Durante 2023 siguen vigentes las medidas de este Programa Operativo.

2. Asistencia y participación en el Comité de Seguimiento del FEMP, y en todos aquellos foros relacionados con la aplicación del FEMP en el País Vasco.

3. Adecuación de las estructuras necesarias para el buen funcionamiento del Programa Operativo del FEMP en el País Vasco, elaboración de la normativa autonómica necesaria para su desarrollo (decretos reguladores de las ayudas al sector pesquero y órdenes de convocatoria para determinadas medidas), descripción de los sistemas de gestión y control del Programa, y el soporte informático que dé respuesta al flujo de información que requiere el desarrollo del Programa.

4. Por otra parte, será necesaria la realización de acciones de seguimiento administrativo y financiero de los fondos europeos, asistencia técnica y coordinación del programa FEMP 2014-2020 de acuerdo con la normativa comunitaria europea y en coordinación con la Autoridad de Gestión de este Programa Operativo y con la Comisión Europea.

De cara al nuevo periodo de programación 2021-2027 y a la implementación del Programa Operativo FEMPA 2021-2027 en el País Vasco se realizarán las siguientes actuaciones:

1. Asistencia y participación en el Comité de Seguimiento del FEMP, y en todos aquellos foros relacionados con la aplicación del FEMP en el País Vasco.

2. Diseño y establecimiento de estructuras administrativas de gestión y de control necesarias para la implementación del Programa Operativo del FEMPA

ezartzea (Programa berriko neurriak kudeatzeko eta kontrolatzeko bitarteko erakundeak, EIAAFren esparruan egindako jarduerak ikuskatzeko eta egiaztatzeko zerbitzuak)

3. Programa Operatibo berrian integratuko diren dokumentuak egitea, hala nola Euskal Autonomia Erkidegoan programa kudeatzeko bitarteko erakundeen kudeaketa- eta kontrol-sistemen deskribapenak eta prozedura-eskuliburuak.

4. Programaren garapenak eskatzen duen informazio-fluxuari erantzuteko euskarri informatikoa diseinatzea eta ezartzea.

5. EIAAFren komunikazio-plana egitea

6. Erakunde arteko koordinazio-organoak eratzea eta abian jartzea, iruzurraren, ikuskaritzen jarraipenaren edo Europako funtsen gainjartzearen arloan.

en el País Vasco (Organismos intermedios de gestión y de control de las medidas del nuevo Programa, servicios de auditoría y de verificación de actuaciones realizadas en el marco del FEMPA)

3. Elaboración de documentos que se integrarán en el nuevo Programa Operativo, como son las Descripciones de los sistemas de gestión y control de los Organismos intermedios de gestión del Programa en el País Vasco y los manuales de procedimiento.

4. Diseño e implementación del soporte informático que dé respuesta al flujo de información que requiere el desarrollo del Programa.

5. Elaboración de un plan de comunicación del FEMPA

6. Constitución y puesta en marcha de órganos internos de coordinación entre OIGs en materia de fraude, seguimiento de auditorías, o solapamiento de fondos europeos.

8. Lizentziak eta baimenak.

Arrantza eta Akuikultura Zuzendaritzak dituen eskumenen artean dago arrantza-baimenak ematea. Baimen horiek Itsas Arrantzari buruzko martxoaren 13ko 6/1998 Legean ezarritakoari jarraikiz emango dira eta ur-azaleko arrantzarako, urpeko arrantzarako eta anguletarako izango dira.

Baimenen antolamendu eta kudeaketari dagokionez (hori ere Zuzendaritza honen eskumena da), itsasketako baimenak kudeatzen dira, bai profesionalak, bai jolasekoak. Era berean, jolaserako baimenak lortzeko ikastaroak ematen dituzten akademien homologazioak ere kudeatzen dira.

8. Licencias y titulaciones.

Entre las atribuciones que tiene encomendadas la Dirección de Pesca y Acuicultura se encuentra otorgar las licencias de pesca que establece la Ley 6/1998, de 13 de marzo, de Pesca Marítima, expidiéndose licencias de pesca de superficie, submarina y pesca de angula.

Respecto a la ordenación y gestión en materia de titulaciones, también competencia de esta Dirección, se gestionan titulaciones náuticas, tanto profesionales como de recreo. Asimismo, se gestionan las Homologaciones de Academias que imparten conocimientos para la obtención de los títulos recreativos.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ARRANTZA-BALIABIDEEN ETA ITSASOKO EKOSISTEMEN INGURUMEN-EGOERA ONAREN KUDEAKETA ETA KONTSERBAZIOA HOBETZEA		**1. MEJORA DE LA GESTIÓN Y CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS PESQUEROS Y DEL BUEN ESTADO MEDIOAMBIENTAL DE LOS ECO-SISTEMAS MARINOS**
1. Arrantza-baliabideen eta ekosistemen kudeaketa-politikak garatzea.		1. Desarrollar políticas de gestión de recursos pesqueros y ecosistemas.
1. Arrantza-baliabideei buruzko nazioarteko (ICCAT, Aholku Komiteak, CCRS, etab.) eta estatuko (Ministerioa, sektoreko komiteak, Kantauriko autonomia-erkidegoak, JACUMAR) foro erabakitzaileetan parte hartzea, (jarduketa-kopurua).	**10**	1. Participación en foros de decisión relativos a recursos pesqueros Internacionales (ICCAT, Comités Consultivos CCRS,...) y Estatales (Ministerio, Comités sectoriales, CCAA Cantábrico, JACUMAR) (n. de actuaciones).
2. Biodibertsitate handiko eta ingurumen- eta arrantza-interes handiko eremuak identifikatzea eta babestea (jarduketen kopurua).	**1**	2. Identificación y protección de zonas de alta biodiversidad e interés medioambiental y pesquero (n. de actuaciones).
2. Esparru arauemailea garatzea eta egokitzea.		2. Desarrollo y adaptación del marco normativo.
1. Araudi nazionala garatzen parte hartzea: Bazterkinen planak, urte anitzerako planak, espezie garrantzitsuak sektoreka (altura, baxura, artisau-sektorea, atunketari izoztzaileak, bakailaoketariak, etab.).	**10**	1. Participación en el desarrollo de normativa nacional: Planes de descartes, Planes Plurianuales, Especies importantes por sectores (altura, bajura, artesanal, atunera congeladores, bacaladeros,...).
2. Euskadiko araudia garatzea.	**5**	2. Desarrollo normativa País Vasco.
3. Arrantza-baliabideen kontserbazioari buruzko ikerketa:		3. Investigación en conservación de recursos pesqueros:
1. Euskadiko flotarako interesgarriak diren arrain-lekuen jarraipena egitea (proiektuen kopurua).	**5**	1. Seguimiento de Pesquerías de interés para la flota del País Vasco (n. de proyectos).
2. EBren eta estatuko programen esparruan datuak biltzea (proiektuen kopurua).	**1**	2. Recolección de datos en el marco de normativas UE y programas Estatales (n. de proyectos).
3. Intereseko populazioen ebaluazio- eta kudeaketa-azterketa egitea (proiektuen kopurua).	**5**	3. Estudios de evaluación y gestión de poblaciones de interés (n. de proyectos).
4. Itsasoko ekosistemen ebaluazio-azterketa egitea (proiektuen kopurua).	**1**	4. Estudios de evaluación de los ecosistemas marinos (n. de proyectos).
5. Arrantzako baliabideen eta flotaren kudeaketako ikuspegi ekosistemikoari buruzko azterketak egitea (proiektuen kopurua).	**1**	5. Estudios relativos al enfoque ecosistémico en la gestión de recursos y flotas pesqueras (n. de proyectos).
4. Arrantza-sektorea sentsibilizatzea ingurumenari dagokionez.		4. Sensibilización medioambiental del Sector pesquero.
1. Sektorearentzako eta gizartearentzako jardunaldiak/jarduketak egitea.	**2**	1. Jornadas/Actuaciones dirigidas al propio sector y a la sociedad.
5. Itsasoko ekosistemak eta arrantza-sektorea klima-aldaketara egokitzea.		5. Adaptar los ecosistemas marinos y el sector pesquero al cambio climático.
1. Populazioek eta stockek etorkizuneko klima-aldaketako baldintzetan izango duten bilakaerari buruzko azterketak egitea.	**1**	1. Estudios relativos a la evolución futura de las poblaciones y stocks en las condiciones de cambio climático futuras (n. de proyectos).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2. Arrantza-sektoreko kudeaketari buruzko azterketak egitea ikuspegi ekosistemikoarekin. (proiektuen kopurua).	**1**	2. Estudios de gestión del sector pesquero con enfoque eco-sistémico (n. de proyectos).
2. ARRANTZA-FLOTA EGOKITZEA ETA HAREN JARDUERA SOZIALKI ETA EKONOMIKOKI JASANGARRIA IZATEKO ETA INGURUMENA ERRESPETATZEKO MODUAN KUDEATZEA		**2. ADAPTACIÓN DE LA FLOTA PESQUERA Y LA GESTIÓN DE SU ACTIVIDAD ORIENTADA A SU SOSTENIBILIDAD SOCIAL, ECONÓMICA, Y RESPETUOSA CON EL MEDIO AMBIENTE**
1. Jasangarritasunera bideratutako arrantza-flotaren egitura-politika eta kudeaketa.		1. Política estructural y gestión de la flota pesquera orientada a la sostenibilidad.
1. Arrantza-flotaren gaitasuna kudeatzea, doitzea eta arautzea: Arrantza-jarduerak behin betiko geldiaraztea -Arrantza, merkataritza eta akuikultura egiturak hobetzeko Programa- (arrantza-unitateak).	**5**	1. Gestión, ajuste y regulación de la capacidad de la flota pesquera: Paralización definitiva de las actividades pesqueras -Programa ayudas estructuras pesqueras, comerciales y acuícolas- (unidades pesqueras).
2. Arrantza-flotaren gaitasuna kudeatzea, doitzea eta arautzea: Arrantza-unitateak behin betiko geldiaraztea -Arrantza, merkataritza eta akuikultura egiturak hobetzeko Programa- (arrantza-unitateak).	**45**	2. Gestión, ajuste y regulación de la capacidad de la flota pesquera: Paralización temporal de unidades pesqueras -Programa ayudas estructuras pesqueras, comerciales y acuícolas- (unidades pesqueras).
3. Itsasoan eta lurrean segurtasuna eta osasuna hobetzeko ekintzei laguntzea -Arrantza, merkataritza eta akuikultura egiturak hobetzeko Programa- (jarduketen kopurua).	**55**	3. Apoyo a acciones para mejora de seguridad y salud en la mar, y en tierra -Programa ayudas estructuras pesqueras, comerciales y acuícolas- (n. de actuaciones).
4. Elikagaien Segurtasunerako Plan Nazionaleko programak martxan jartzea:		4. Puesta en marcha de los programas del Plan Nacional de Seguridad Alimentaria:
4.1. Erauzketako arrantzaren higienea kontrolatzea (kontrolen kopurua).	**25**	4.1. Control Higiénico de la Pesca Extractiva (n. de controles).
4.2. Akuikulturako arrantzaren higienea kontrolatzea (kontrolen kopurua).	**1**	4.2. Control Higiénico de la Pesca Acuicultura (n. de controles).
5. Urteko harrapaketa-kopuruaren kudeaketa hobetzea (jarduketen kopurua).	**1**	5. Mejorar la gestión de los TACs (n. de actuaciones).
6. Sektoreko planak onartzea eta horien jarraipena egitea (planen kopurua).	**3**	6. Aprobación y seguimiento de Planes Sectoriales (n. de planes).
2. Esparru arauemailea garatzea eta egokitzea.		2. Desarrollo y adaptación del marco normativo.
1. Europako araudian, urteko harrapaketa-kopuruan, kuotetan, kontrol-erregelamenduan eta antzerakoetan parte hartzea (jarduketen kopurua).	**3**	1. Ser partícipes de la Normativa Europea, TACs y Cuotas, reglamento de control, etc. (n. de actuaciones).
2. Estatuko araudia garatzen parte hartzea:		2. Participación en el desarrollo de normativa estatal:
2.1. Arrantza-lekuen/modalitateen erregelamenduak. (jarduketen kopurua).	**5**	2.1. Reglamentos pesquerías/modalidades (n. de actuaciones).
2.2. Espezie garrantzitsuak sektoreka (altura, baxura, atunketari izoztzaileak, bakailaoketariak, artisau-arrantza). (jarduketen kopurua).	**5**	2.2. Especies importantes por sectores (altura, bajura, atunera congeladores, bacaladeros, pesca artesanal) (n. de actuaciones).
3. Euskadiko araudia genero-ikuspegiarekin garatzea (arauen kopurua).	**3**	3. Desarrollo normativa País Vasco con enfoque de género (n. de normas).
4. Koefiziente murriztaileak eta itsas sektorean lan egiten duten emakumeen gaixotasun	**1**	4. Impulsar cambios en normativa estatal que recojan los coeficientes reductores, y

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
profesionalak jasoko dituzten estatuko araudietan aldaketak sustatzea (jarduketen kopurua).		enfermedades profesionales de las mujeres trabajadoras del mar (n. de actuaciones).
3. Ikerketa eta berrikuntza arrantza-flotaren lehiakortasunerako.		3. Investigación e innovación para la competitividad de la flota pesquera.
1. Berrikuntzako komiteak sustatzea flota jasangarritasunerantz eraldatzeko -Arrantza, merkataritza eta akuikultura egiturak hobetzeko Programa- (jarduketen kopurua).	**1**	1. Apoyo a comités de innovación para la transformación de la flota hacia la sostenibilidad -Programa ayudas estructuras pesqueras, comerciales y acuícolas- (n. de actuaciones).
2. I+G+B garatzea flota bideragarri eta lehiakor bat lortzeko, arrantza-praktika jasangarriekin -Arrantza, merkataritza eta akuikultura egiturak hobetzeko Programa-.		2. Desarrollar I+D+i para conseguir una flota viable y competitiva con prácticas de pesca sostenibles -Programa ayudas estructuras pesqueras, comerciales y acuícolas-.
2.1. Efizientzia energetikoa optimizatzea (jarduketen kopurua).	**15**	2.1. Optimizar la eficiencia energética (n. de actuaciones).
2.2. Hautakortasuna hobetzea eta inpaktua gutxitzea ingurumenean (jarduketen kopurua).	**5**	2.2. Mejorar la selectividad y reducir el impacto en el medio (n. de actuaciones).
2.3. Jardueraren eraginkortasuna hobetzea (efizientzia, segurtasuna, kalitatea, etab.) (jarduketen kopurua).	**20**	2.3. Mejorar la operatividad de la actividad (eficiencia, seguridad, calidad,…) (n. de actuaciones).
3. Ikuskapen-jardueraren kudeaketa hobetzea.		3. Mejorar la gestión de la actividad inspectora.
1. Ikuskapeneko urteko plana zehatza eratzea (jarduketen kopurua).	**1**	1. Configuración de un plan anual de inspección detallado (n. de actuaciones).
2. Ikuskapen-mota ezberdinak egiteko protokoloak sortzea, argibideak eta gomendioak barne hartzen dituztela (jarduketen kopurua).	**1**	2. Elaboración de protocolos para realizar los distintos tipos de inspecciones que incluyan instrucciones y recomendaciones (n. de actuaciones).
3. Inprimakiak egitea, ikuskapen-mota bakoitzaren dokumentazio eta ekintzak barne hartzen dituztela (jarduketen kopurua).	**1**	3. Elaboración de formularios con las acciones y la documentación correspondiente a cada tipo de inspección (n. de actuaciones).
4. Ikuskapenen jarraipena egitea, ikuskapeneko jarduera guztia fitxategi elektronikoetan egiten dela (jarduketen kopurua).	**1**	4. Seguimiento de las inspecciones consistente en archivos electrónicos de toda actividad de inspección (n. de actuaciones).
5. Ikuskapeneko langileei prestakuntza etengabea eskaintzea; horrela, indarrean dagoen araudia jakin dezaten (jarduketen kopurua).	**1**	5. Formación continua del personal inspector que les permita estar al día sobre la normativa en vigor (n. de actuaciones).
6. Arrantza-jardueraren ikuskapen-eredu integral bat lortzea, ikuskapen- eta zigor-prozedurak bateratuz, Europar Batasunaren irizpideen arabera.		6. Evolucionar hacia un modelo de inspección integral de la actividad pesquera, armonizando los procedimientos de inspección y las sanciones, todo ello a nivel de la Unión Europea.
1. Ikuskaritzako prozedura bateratu bat ezartzea (jarduketen kopurua).	**1**	1. Establecimiento de un procedimiento de inspección unificado (n. de actuaciones).
2. Zehapenak eta gainerako disuasio-neurriak homologatzea (jarduketen kopurua).	**1**	2. Homologación de las sanciones y resto de medidas disuasorias (n. de actuaciones).
3. Datu-base bat sortzea ontzi,	**1**	3. Creación de una base de datos con

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
establezimendu, merkaturatzaile, arrantzale, itsaskilari etab. bakoitzaren dosier indibidualizatuekin. Dosier indibidualizatu horietan ez-betetze, ohartarazpen eta zehapenei buruzko informazio guztia jasoko da (jarduketen kopurua).		dosieres individualizados por barco, establecimiento comercializador, pescador/a, mariscador/a, etc. En el dossier individualizado se recogería toda la información relativa a incumplimientos, apercibimientos y sanciones (n. de actuaciones).
4. Arrantza-sektorearen komunikazioa eta irudia.		4. Comunicación e imagen del sector pesquero.
1. Sektoreari ondorengo erakundeen erreformak jakitera emateko jardunaldiak egitea: Erkidegoko Arrantza Politika, Merkatuen Antolaketa Bateratua, Itsasoaren eta Arrantzaren Europako Funtsa (jarduketen kopurua).	**2**	1. Jornadas de difusión al sector de las reformas de PPC Política Pesquera Común, OCM Organización Común de Mercados, FEMP Fondo Europeo Marítimo y de la Pesca (n. de actuaciones).
2. Arrantza-sektorearen irudia. Euskadiko arrantza-sektorearen berri ematea gizarteari (jarduketen kopurua).	**2**	2. Imagen del sector pesquero. Dar a conocer el sector de la pesca de Euskadi a la sociedad (n. de actuaciones).
3. Tokiko eta nazioarteko azoketan eta ekitaldietan parte hartzea (jarduketen kopurua).	**10**	3. Presencia en ferias y actos locales e Internacionales (n. de actuaciones).
4. Komunikazio-jarduerak egitea prentsan, irratian eta telebistan. Internet (jarduketen kopurua).	**5**	4. Actividades de comunicación en prensa, radio y TV. Internet (n. de actuaciones).
5. Itsas sektorean lan egiten duten emakumeekiko sentsibilizazioa eta aitorpena (jarduketen kopurua).	**2**	5. Sensibilización y reconocimiento de las trabajadoras del mar (n. de actuaciones).
3. ARRANTZA-SEKTOREAREN LEHIAKORTASUNA AREAGOTZEA		**3. AUMENTO DE LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR PESQUERO**
1. Sektoreko baterako komunikazio- eta merkaturatze-kudeaketari laguntzea -Arrantza, merkataritza eta akuikultura egiturak hobetzeko Programa-.		1. Apoyar la gestión conjunta de la comunicación y comercialización del sector -Programa ayudas estructuras pesqueras, comerciales y acuícolas-.
1. Sustapeneko, merkaturatzeko eta salmentarako kanal berrien ekimenei laguntzea (jarduketen kopurua).	**1**	1. Apoyo a iniciativas de promoción, comercialización y nuevos canales de venta (n. de actuaciones).
2. Produktuak eredu komertzial eta salmenta-kanal berrietara egokitzeko ekimenei laguntzea (jarduketen kopurua).	**2**	2. Apoyar iniciativas de adecuación de productos a los nuevos modelos comerciales y canales de venta (n. de actuaciones).
3. Produktu-posizionamenduaren baterako komunikazio-ekintzei laguntzea (jatorria, elikagaien alertak, legea betetzea) (jarduketen kopurua).	**2**	3. Apoyar acciones de comunicación conjuntas de posicionamiento de productos (origen, alertas alimentarias, cumplimiento legal) (n. de actuaciones).
2. Balio erantsi handiagoko produktuak eta prozesu efizienteagoak garatzeko berrikuntza sustatzea -Arrantza, merkataritza eta akuikultura egiturak hobetzeko Programa-.		2. Apoyar la innovación en el desarrollo de productos de mayor valor añadido y de procesos más eficientes. -Programa ayudas estructuras pesqueras, comerciales y acuícolas-.
1. Balio erantsi handiagoko produktuak sustatzea (jarduketen kopurua).	**2**	1. Apoyo de nuevos productos de mayor valor añadido (n. de actuaciones).
2. Prozesu efizienteagoak sustatzea (jarduketen kopurua).	**2**	2. Apoyo de procesos más eficientes (n. de actuaciones).
3. Arrantza-sektoreko marketineko baterako kanpainak nahiz kudeaketa diseinatzea eta egitea -		3. Diseñar y realizar campañas y gestión conjunta del marketing en el sector pesquero -Programa

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Arrantza, merkataritza eta akuikultura egiturak hobetzeko Programa-.		ayudas estructuras pesqueras, comerciales y acuícolas-.
1. Euskal arrantza-produktuen ziurtagiria eta horien balioa sustatzea (jarduketen kopurua).	**3**	1. Impulsar la certificación y el valor de los productos pesqueros vascos (n. de actuaciones).
2. Ziurtagiri komuna kudeatzeko proiektuak sustatzea portuetan (proiektuen kopurua).	**1**	2. Fomento de proyectos de gestión de certificación común en los puertos (n. de proyectos).
3. Marka bat garatzen laguntzea (proiektuen kopurua).	**1**	3. Apoyo al desarrollo de una marca (n. de proyectos).
4. Euskal arrantza-produktuen ziurtagiriak/ekoziurtagiriak sustatzea (ziurtagirien kopurua).	**1**	4. Apoyar las certificaciones/ecocertificaciones de productos pesqueros vascos (n. de certificaciones).
4. Arrantza-sektorea egituratzen laguntzea.		4. Apoyar la vertebración del sector pesquero.
1. Elkarte profesionalei dirulaguntzak	**5**	1. Ayudas a Asociaciones profesionales.
2. Arrantzaleen Kofradien ekintzak garatzen sustatzea (sustatutako kofradien kopurua).	**11**	2. Apoyo a las actividades de las Cofradías de Pescadores (n. de cofradías).
4. TOKIKO GARAPEN PARTE-HARTZAILEA		**4. DESARROLLO LOCAL PARTICIPATIVO**
1. Sektoreari laguntzea eta haren jarduera ekonomikoa dibertsifikatzea -Arrantza-lekuak garatzeko diru-laguntza-programa-:		1. Apoyo al sector y diversificación de su actividad económica -Programa ayudas desarrollo zonas pesqueras-:
1. Sektorearen irudia hobetzea (jarduketen kopurua).	**1**	1. Mejora de la imagen del sector (n. de actuaciones).
2. Arrantza-produktuak sustatzea, bultzatzea eta merkaturatzea (jarduketen kopurua).	**4**	2. Promoción, fomento y comercialización de los productos de la pesca, (n. de actuaciones).
3. Arrantza-sektoreko gaitasun profesionala eta aukera-berdintasuna sustatzea.	**1**	3. Fomento de la capacitación profesional y la igualdad de oportunidades en el sector de la pesca.
4. Arrantza-sektoreko emakumearen baldintzak hobetzea (jarduketen kopurua).	**1**	4. Mejora de las condiciones de las mujeres del sector pesquero (n. de actuaciones).
5. Arrantza-sektoreko aukeren berdintasuna sustatzea (jarduketen kopurua).	**1**	5. Fomento de la igualdad de oportunidades en el sector de la pesca (n. de actuaciones).
6. Arrantza-sektorea dibertsifikatzea, sektoreko know-how-arekin zerikusia duten jarduera berritzaileen bidez (jarduketen kopurua).	**2**	6. Diversificación del sector pesquero mediante actividades innovadoras relacionadas con el know-how del sector (n. de actuaciones).
2. Arrantza-herrien jarduera ekonomikoa dibertsifikatzea -Arrantza-lekuak garatzeko diru-laguntza-programa-:		2. Diversificación de la actividad económica de los municipios pesqueros -Programa ayudas desarrollo zonas pesqueras-:
1. Dibertsifikatzea itsasoko eta arrantzako baliabideekin zerikusia duten jarduera berriak ezarrita (proiektuen kopurua).	**4**	1. Diversificación mediante la implantación de nuevas actividades relacionadas con el recurso mar y pesca (n. de proyectos).
2. Itsasoko eta arrantzako ondarearen baliabideak berreskuratzea, kontserbatzea, nabarmentzea eta horiek aprobetxatzea (proiektuen kopurua).	**1**	2. Recuperación, conservación y puesta en valor y/o aprovechamiento de los recursos patrimoniales marítimo–pesqueros (n. de proyectos).
3. Itsasoari lotutako ekimen turistikoak sortzea eta horiek modu jasangarrian garatzea (proiektuen kopurua).	**2**	3. Creación y desarrollo sostenible de iniciativas turísticas vinculadas a la Mar (n. de proyectos).

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
3. Lankidetza eta sareko lana (Arrantza-lekuak garatzeko diru-laguntza-programa).		3. Cooperación y trabajo en red (Programa ayudas desarrollo zonas pesqueras).
1. Lan-sareak sortzea eta horietan parte hartzea (parte hartzen den sareen kopurua).	**1**	1. Constitución y participación en redes de trabajo (n. de redes en las que se participa).
2. Antzeko ezaugarriak eta arazoak dituzten lurraldeetako eragileekin esperientzia-trukea sustatzea (proiektuen kopurua).	**1**	2. Fomento de intercambio de experiencias entre agentes de otros territorios con características y problemáticas similares (n. de proyectos).
3. Arrantzako tokiko ekintza-taldeak sortzeko eta horiek dinamizatzeko jarduketak egitea (jarduketen kopurua).	**3**	3. Actuaciones de formación y dinamización del GALP (Grupo de Acción Local Pesquero) (n. de actuaciones).
4. Tokiko garapen-estrategia kudeatuko duen taldea finantzatzeko jarduketak egitea (jarduketen kopurua).	**2**	4. Actuaciones para la financiación del Grupo que gestione la estrategia de desarrollo local (n. de actuaciones).
5. GAITASUNA ETA PRESTAKUNTZA		**5. CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN**
1. Beken programa, Pasaiako, Ondarroako eta Bermeoko zentroetan gaitasun profesionala jasotzeko.		1. Programa de becas para capacitación en centros de Pasaia, Ondarroa y Bermeo.
1. Ikastaroen kopurua.	**7**	1. Número de cursos.
2. Ikasleen kopurua.	**190**	2. Número de alumnos y alumnas.
3. Beken kopurua.	**140**	3. Número de becas.
2. Itsasoratu programa.		2. Programa Itsasoratu.
1. Ikasleen kopurua.	**15**	1. Número de alumnos y alumnas.
3. Arrantza-sektorea dibertsifikatzeko prestakuntza-ekintzak (jarduketen kopurua).	**2**	3. Acciones formativas orientadas a la diversificación del sector pesquero (n. de actuaciones).
4. Sailen arteko eta sektorearekiko koordinazio- eta lankidetza-ekintzak, prestakuntza-eskaintza arautua nahiz jarraitua eta espezialitate-ziurtagiriak diseinatzeko (jarduketen kopurua).	**2**	4. Acciones de coordinación y colaboración interdepartamental y con el propio sector para el diseño de la oferta formativa tanto reglada como continua y de certificados de especialidad (n. de actuaciones).
6. AKUIKULTURA ESPEZIALIZATUA ETA KALITATEZKOA		**6. ACUICULTURA ESPECIALIZADA Y DE CALIDAD**
1. Neurriak hartzea akuikulturako ebaluazio-prozesuak, baimen-izapidetzea eta emakidak administratiboki sinplifikatzeko (garatu beharreko neurrien kopurua).	**1**	1. Medidas para la simplificación administrativa de los procesos de evaluación y tramitación de permisos, autorizaciones y concesiones de acuicultura (n. de medidas a desarrollar).
2. Euskadin itsasoko eta ibaietako akuikultura garatzeko balio duten eremuak hautatzeko eta zehazteko gidak prestatzea (giden kopurua).	**1**	2. Elaboración de guías para la selección y determinación de zonas válidas para el desarrollo de la acuicultura marina y continental del País Vasco (n. de guías).
3. Lehiakortasuna eta tokiko garapen ekonomikoa - Arrantza, merkataritza eta akuikultura egiturak hobetzeko Programa-:		3. Competitividad y desarrollo económico local - Programa ayudas estructuras pesqueras, comerciales y acuícolas-:
1. Espazio berriak sortu eta azpiegiturak birziklatzea akuikulturako jardueretan erabiltzeko.	**1**	1. Propiciar la creación de nuevos espacios y reciclado de infraestructuras para usos de acuicultura.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
2. Inbertsio produktiboak egitea akuikulturan.	**1**	2. Inversiones productivas en acuicultura.
3. Akuikulturan jakintza teknikoen eta teknologia aurreratuaren sorrera bultzatzea, arrantzaren eta nekazaritzaren sektoreak dibertsifikatzeko.	**1**	3. Impulsar la generación de conocimiento técnico y tecnología avanzada en acuicultura para la diversificación de los sectores marino y rural.
4. Jakintza eta neurriak garatzea, kontrol zoosanitariorako eta animalien ongizaterako.	**1**	4. Desarrollar conocimiento y medidas para el control zoosanitario y bienestar animal.
5. Ezagutza sakondu dadila sustatzea EAEko akuikulturarako espezie berrien, ekoizpeneko sistemen nahiz ekipamenduen eta akuikulturako produktuen elikadura-hobekuntzaren alorrean.	**1**	5. Fomentar el desarrollo de conocimiento sobre nuevas especies para la acuicultura CAPV, sistemas y equipos de producción, y mejora alimentaria de productos de acuicultura.
4. Akuikulturako produktua gizartean zabaltzea eta produktu hori gizarteak ezagutzea sustatzea (jarduketen kopurua).	**1**	4. Fomentar la difusión y acercamiento del producto de acuicultura a la sociedad (n. de actuaciones).
7. ARRANTZA-SEKTORERAKO EUROPAKO FUNTSEN PROGRAMA OPERATIBOEN (FEP ETA FEMP) LAGUNTZA TEKNIKO, JARRAIPEN, EBALUAZIO, INFORMAZIO ETA KOMUNIKAZIOARI BURUZKO EKINTZAK		**7. ACCIONES DE SEGUIMIENTO Y ASISTENCIA TÉCNICA DE LOS PROGRAMAS OPERATIVOS DE FONDOS EUROPEOS (FEP Y FEMP) DIRIGIDOS AL SECTOR PESQUERO**
1. 2014-2020 EIAF PROGRAMA OPERATIBOA kudeatzea.		1. Gestión del PROGRAMA OPERATIVO FEMP 2014-2020.
1. Programa Operatiboaren hedapen-jarduketak egitea (jarduketen kopurua).	**5**	1. Actuaciones de difusión del Programa Operativo (n. de actuaciones).
2. Diru-laguntzen eta deialdien arauak (arauen eta deialdien kopurua).	**2**	2. Normas reguladoras de ayudas y convocatorias (n. de normas y convocatorias).
3. Tresna informatikoak garatzea, Programa Operatiboen kudeaketarako (jarduketen kopurua).	**1**	3. Desarrollo de herramientas informáticas para la gestión del Programa Operativo (n. de actuaciones).
4. Ordainketa-ziurtagiriak.	**5**	4. Certificaciones de pago.
5. Betetze-mailari buruzko urteko txostena.	**1**	5. Informe de ejecución anual.
6. Diru-laguntzen programak ebaluatzeko txostenak.	**1**	6. Informes de evaluación de programas de ayudas.
7. Auditoretzen jarraipena egitea.	**3**	7. Seguimiento de auditorías.
8. Jarraipeneko komiteetan parte hartzea.	**1**	8. Participación en Comités de Seguimiento.
9. Europako Funtsen Komitean parte hartzea Euskadin.	**2**	9. Participación en el Comité de Fondos Europeos en el País Vasco.
10. Programa Operatiboko gainerako kudeatzaileen, ordainketako eta auditoretzako erakundeekin koordinazio-jarduketak egitea.	**7**	10. Actuaciones de coordinación con el resto de Organismos Gestores, de Pago y de Auditoría del Programa Operativo.
2. 2014-2020 EIAAF PROGRAMA OPERATIBOA kudeatzea.		2. Gestión del PROGRAMA OPERATIVO FEMPA 2021-2027.
1 Programazio dokumentuak prestatzeko ekintzak. Aurreko ebaluazioa.	**1**	1 Actuaciones de preparación de documentos programáticos. Evaluación ex ante.
2. Dokumentu estrategiko sektorialak burutzea.	**1**	2 Realización de documentos estratégicos sectoriales.
3. Programa Operatiboaren hedapen-jarduketak egitea (jarduketen kopurua).	**5**	3. Actuaciones de difusión del Programa Operativo (n. de actuaciones).

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
4. Partaidetzazko toki-garapeneko estrategiak eta Arrantzako tokiko ekintza-taldeak hautatzeko deialdia (deialdien kopurua).	**1**	4. Convocatoria de selección de EDLP y GALPs (n. de convocatorias).
5. Tresna informatikoak garatzea, Programa Operatiboen kudeaketarako (jarduketen kopurua).	**1**	5. Desarrollo de herramientas informáticas para la gestión del Programa Operativo (n. de actuaciones).
6. Betetze-mailari buruzko urteko txostena.	**1**	6. Informe de ejecución anual.
7. Jarraipeneko komiteetan parte hartzea.	**1**	7. Participación en Comités de Seguimiento.
8. Europako Funtsen Komitean parte hartzea Euskadin.	**2**	8. Participación en el Comité de Fondos Europeos en el País Vasco.
9. Programa Operatiboko gainerako kudeatzaileen, ordainketako eta auditoretzako erakundeekin koordinazio-jarduketak egitea.	**5**	9. Actuaciones de coordinación con el resto de Organismos Gestores, de Pago y de Auditoría del Programa Operativo.
8. LIZENTZIAK ETA BAIMENAK		**8. LICENCIAS Y TITULACIONES**
1. Arrantza-baimenak.		1. Licencias de pesca.
1. Ur-azaleko arrantza-baimenak.	**10.000**	1. Licencias de pesca de superficie.
2. Urpeko arrantza-baimenak.	**1.200**	2. Licencia de pesca submarina.
3. Anguletarako arrantza-baimenak.	**700**	3. Licencia de pesca de angula.
2. Jolas itsasketako baimenak ematea eta berritzea.	**800**	2. Expedición y renovación de titulaciones náuticas de recreo.
3. Itsasketa profesionaleko baimenak ematea eta berritzea.	**170**	3. Expedición y renovación de titulaciones náuticas de profesionales.

PROGRAMA

7113 ELIKAGAIEN SUSTAPENA ETA KALITATEA

ARDURADUNA

05 EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA

ELIKAGAIEN KALITATE ETA INDUSTRIAKO ZUZENDARIA

PROGRAMA

7113 PROMOCIÓN Y CALIDAD ALIMENTARIA

RESPONSABLE

05 DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

DIRECTOR DE CALIDAD E INDUSTRIAS ALIMENTARIAS

MEMORIA

Programa honen azken helburua Euskadiko elikadura sektorea babestu eta indartzea da, Eusko Jaurlaritzak definitutako garapen ekonomikoko eta lehiakortasuneko estrategiaren esparruan. Programaren jardueraren erreferentziak, Ekonomiaren Garapen, Iraunkortasun eta Ingurumen Sailaren Diru-laguntzen Plan Estrategikoa 2021., 2022. eta 2023. urteetarako, Euskal Elikagaigintza Industriaren Lehiakortasun Plana, Egurraren Plan Estrategikoa , Nekazaritza Ekologikoaren Sustapenerako Plana eta 2023-2027 epealdiko Landa Garapenerako Programa.

Programak jarduteko bi ardatz ditu:

Elikagaien industriarako laguntza.

Elikagaien Kalitatea indartzea.

ELIKAGAIEN INDUSTRIARAKO LAGUNTZA

Ardatz horren helburua elikagaien industriak EAEn lehiakortasuna handitzea da. Horretarako, balio erantsia sortuko duten hobekuntzak egingo dira, elikagaiak eraldatu eta merkaturatzeko mailetan, herritarren joera eta eskaera berriei erantzuteko: kalitatezko elikagaien produktuak eta ingurumenaren aldetik jasangarriak.

Basogintza-sektoreak ere erronka berriei egin behar die aurre, bioekonomiari eta zuraren erabilera berrietatik eratorritako produktuen sorrerari lotuta.

Ardatz honek, Nekazaritza eta Elikagaigintza Politikako Legean jasotako politika sektorialak garatzen ditu, eta, horretarako, tresna espezifikoak erabiltzen ditu, hala nola, Euskal Elikagaigintza Industriaren Lehiakortasun Programa (PCIA), Zuraren Industriaren Plan Estrategikoa (Pema) eta Ekoizpen Ekologikoa Sustatzeko Plana (FOPE), eta Euskadiko Gastronomia eta Elikaduraren Plan Estrategikoa (EGEP). Ekonomiaren Garapen, Iraunkortasun eta Ingurumen Sailaren 2021, 2022 eta 2023ko Diru-laguntzen Plan Estrategikoaz gain.

Ardatz honetan Euskal Elikagai Industriarako zehaztutako estrategia honela laburbiltzen da: gehien eragiten dien

Este Programa tiene como objetivo final apoyar y potenciar el sector alimentario vasco en el marco de la estrategia de desarrollo económico y competitividad definida por el Gobierno Vasco, siendo sus referentes de actuación el Plan Estratégico de Subvenciones del Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente para los años 2021, 2022 y 2023, el Programa de Competitividad de la Industria Alimentaria Vasca, el Plan Estratégico de la Madera, el Plan de Fomento de la Producción Ecológica y el Programa de Desarrollo Rural 2023-2027.

El Programa pivota sobre dos ejes de actuación:

Apoyo a la Industria Alimentaria.

Reforzamiento de la Calidad Alimentaria.

APOYO A LA INDUSTRIA ALIMENTARIA

Este eje se orienta a incrementar la competitividad de la industria alimentaria y forestal vasca mediante mejoras que generen valor añadido, en los eslabones de transformación y comercialización, para atender nuevas tendencias y demandas de la ciudadanía: productos alimentarios de calidad, generadores de valor añadido, y sostenibles medioambientalmente.

También el sector forestal se enfrenta a nuevos retos ligados a la bioeconomía y la generación de productos derivados de nuevos usos de la madera.

Este eje desarrolla las políticas sectoriales contempladas en la Ley de Política Agraria y Alimentaria, para lo que utiliza instrumentos específicos como el Programa de Competitividad de la Industria Alimentaria Vasca (PCIA), el Plan Estratégico de la Industria de la Madera (PEMA) y el Plan de Fomento de la Producción Ecológica (FOPE) y el Plan Estratégico de la Gastronomía y Alimentación de Euskadi (PEGA). Además del anteriormente citado Plan Estratégico de Subvenciones del Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente para los años 2021, 2022 y 2023.

La estrategia definida en este eje para la Industria Alimentaria Vasca se concreta en apoyar a la industria en

sektoreetan industriari laguntzea, eta ireki diren jarduera-nitxo berrietan Elikagaien Industriaren hazkunde ekonomikoa bultzatzea, batez ere jarduera digitalizatuz, Barne Produktu Gordina handitzen laguntzeko, enplegua mantentzen eta, ahal den neurrian, sortzen duen ekonomiari dagokionez.

Helburu hori lortzeko, funtsezkoa da elikagaigintza industriaren lehiakortasunari pizgarriak ematea, eragingarritasuna indartuko duten estrategien bitartez, kontuan hartuta lankidetza, balio-katearen integrazioa eta sinergien bilaketa, hori guztia dimentsioa handitzeko eta banaka lortu ezin diren erronkei heltzeko bitartekoa delakoan.

Lehiakortasunaren muina den berrikuntzaren alde ere egiten da, baita teknologiaren transferentziaren alde eta balio erantsia sortzearen alde ere. Horretarako, tokian eta mundu osoan lehiatzeko gai diren produktu lehiakorrak fabrikatu behar dira. Elikagaien sektorea digitalizatzeak aukera emango du prozesuak hobeto kontrolatzeko, elikagaiak banatzeko sistemak hobetzeko eta elikagaiak alferrik ez xahutzeko.

EILPEn lortu nahi diren helburuak sei estrategiatan garatuko dira: Merkatuak garatu eta sustatzea, Eragingarritasuna indartzea, Berrikuntza eta teknologiaren transferentzia, Digitalizazioa, Finantza laguntza eta Informazioa eta Prestakuntza.

Ardatz honetan Zuraren Euskal Industriarako zehaztutako estrategia bioekonomiari lotutako produktu berrien garapenean, gorabidean dauden merkatuen bilaketan eta industria osoaren lehiakortasuna hobetzean zehazten da.

Lehentasuna ematen zaio tokiko zuraren irudia hobetzeari, batez ere intsinis pinuaren kasuan, helmen handiko kultura-aldaketa lortzeko, eta, horrekin batera, lanbide-irakaskuntza, zuraren industriaren hobekuntza teknikoa eta landatu beharreko espezie berriak bilatzea.

Estrategia horiek operatiboak izan daitezen, 2023ko ekitaldiko aurrekontuek honako helburu instrumental hauek dauzkate:

1. Elikagaigintza, basogintza eta arrantza industrietako produktuen eraldaketa eta merkaturatze prozesuak hobetzea, laguntzen programa berriak inplementatuz:

Legegintzaldi honetako Gobernu Planean ezartzen den bezala, eta NPB berriaren esparruan ezarritako helburuei jarraituz, ekoizpen ekologikoa sustatzen lagunduko da, eta Euskadiren aukera ekologikoa handitzen lagunduko duten sustapen-erakundeak eta -jarduerak babestuko dira.

LEHIATU BERRIA laguntza-programa, nekazaritzako, basogintzako, elikagaigintzako eta arrantzako produktuen eraldaketa, komertzializazioa eta sustapena hobetzeko, eta, beraz, lehen sektoreko industriaren kate osoa hartzen da kontuan. Laguntza batzuk Landa Garapenerako Europako Nekazaritza Funtsekin (FEADER) eta Itsasoaren eta Arrantzaren Europako Funtsarekin (FEMP) finantzatzen dira.

HANDITU programa sektoreko ekimen estrategiko eta eraldatzaileei laguntzeko sortu da, tokiko eta eskualdeko ekonomiak trakzionatu eta eraldatzeko,

los sectores más afectados e impulsar el crecimiento económico de la Industria Alimentaria en los nuevos nichos de actividad que se han abierto, especialmente mediante la digitalización de la actividad, que ayude a incrementar el Producto Interior Bruto respecto de una economía que mantiene y, en lo posible, genere empleo.

Para lograr este objetivo, juega un papel fundamental estimular la competitividad de la industria alimentaria, mediante estrategias que potencien la eficiencia en clave de cooperación, de integración de la cadena de valor y la búsqueda de sinergias como medio para ganar dimensión y abordar retos no asumibles individualmente.

También se apuesta por la innovación, que es el núcleo de la competitividad, la transferencia tecnológica y la generación de valor añadido, mediante la fabricación de productos competitivos capaces de competir a nivel local y global. La digitalización del sector alimentario permitirá un mayor control de los procesos, mejorar los sistemas de distribución alimentaria y evitar el despilfarro alimentario.

Los objetivos perseguidos en el PCIA se desarrollarán en seis estrategias: Desarrollo y promoción de mercados, Potenciar la eficiencia, Innovación y transferencia tecnológica, Digitalización, Apoyo financiero e Información y formación.

La estrategia definida en este eje para la Industria Vasca de la Madera se concreta en el desarrollo de nuevos productos ligados a la bioeconomía, la búsqueda de mercados emergentes, la mejora de la competitividad de la industria en su conjunto.

Resulta prioritaria la mejora de la imagen de la madera local, especialmente para el pino radiata, con el fin de conseguir un cambio cultural de largo alcance, unido al impulso de la enseñanza profesional, mejora técnica de la industria de la madera y búsqueda de nuevas especies a plantar.

Para hacer operativas dichas estrategias, los presupuestos para el ejercicio 2023 tienen los siguientes objetivos instrumentales:

1. Mejora de los procesos de transformación y comercialización de productos de la industria alimentaria, forestal y pesquera, mediante la implementación de nuevos programas de ayudas:

Tal y como marca en Plan de Gobierno de la presente legislatura y siguiendo los objetivos marcados por el marco de la nueva PAC , se apoyará el fomento de la producción ecológica, y se respaldarán las entidades y actuaciones promocionales que favorezcan el aumento del surtido ecológico de Euskadi.

El programa de ayudas LEHIATU BERRIA, para mejorar la transformación, comercialización y promoción de productos agrarios, forestales, alimentarios y pesqueros, es decir que cubre toda la cadena de la industria relacionada con el sector primario. Parte de las ayudas están cofinanciadas con fondos europeos para el desarrollo rural FEADER o el Fondo Europeo Marítimo y de Pesca (FEMP).

El programa HANDITU surge con el objetivo de apoyar iniciativas estratégicas y transformadoras del sector que permitan traccionar y transformar economías locales y

dibertsifikazioa bultzatzeko eta negozio-aukera berriak sortzeko, bai eta teknologia-izaera duten azpiegitura handietan inbertitzeko ere.

HANDITU laguntza-programak LEHIATU BERRIA programaren II. eta III. kapituluetako laguntzak osatzen ditu, baina inbertsio-proiektu handietara jotzeko eta EAEko Aurrekontu Orokorren finantzaketa soilik izateko berezitasunarekin.

Nazioarteko sustapenerako zaila izango den urte baten barruan, laguntzei eutsiko zaie, kanpoko enpresen presentzia hobetuko da kanpoko merkatuetan. Horretarako, enpresek Nazioarteko Azoketan, Merkataritza Bidaietan, Sustapen Kanpainetan eta Alderantzizko Bidaietan parte hartuko dute, bai eta kanpoaldean egindako produktu aurkezpenetan edo nazioarteko izaera duten nazioarteko azoketan ere bai. Hori guztia HAZI Fundazioa sustapen arloarekin lankidetzan, edo elikagaien eta mahastizaintzako eta ardogintzako industria sustapenari buruzko dekretu LEHIATU SUSTAPENA aurreikusitako laguntza-tresnen bitartez.

Hurbilekotzat jotzen diren produktu jakin batzuen sustapena bultzatzeko, ekoizpen ingurunean kontsumitzeko, sektoreko erakunde adierazgarriekin hitzarmenak egitea bultzatuko da, bai eta euskal elikagaien sustapen-kanpainak egitea eta euskal elikagaien industria sustatzen laguntzen duten sektore-proiektuak garatzea ere.

Arloan esanguratsuak diren erakundeekin hitzarmenak izenpetzea, artisau-produktuak zuzenean merkaturatzea errazteko; eta banaketa-kate handiekin ere bai, beren produktu-lerroetan balio handiko janari-produktuak egotea errazteko eta kontsumitzaile berriei ezagutzera emateko.

Europako politiken arloan, estatu kideek Batzordeari aurkeztu beharreko babes-programetako xedapenei dagozkien deialdiak egitea, EAEko bi Merkatuen Antolaketa Bateratuei (MAB) dagozkienez:

a) Fruta eta Barazkien Ekoizleen Elkartea (FBEE) eta horri dagokion babes-programa egitea.

b) Ardoaren Merkatu Antolakunde bateratua, hauei dagokienez:

- Hirugarren herrietan ardogintzako produktuak sustatzeko programak.

- EAEn ezarritako ardogintza industrietako inbertsio proiektuak.

OCM inbertsio programan aurkeztutako proiektuen exekuzioa % 100ean osatu ahal izateko, ARDOINB programa abiaraziko da; horrela, mahastizaintzako eta ardogintzako gure enpresa guztien lehiakortasuna hobetu nahi da.

Azkenean, nekazaritzako, basogintzako, arrantzako, elikagaietako eta landa-garapeneko arloetan finantza-

comarcales e impulsar la diversificación y la generación de nuevas oportunidades de negocio, así como la inversión en grandes infraestructuras de corte tecnológico.

El programa de ayudas HANDITU complementa al programa LEHIATU BERRIA, en las ayudas de sus capítulos II y III, pero con la especificidad de dirigirse a grandes proyectos de inversión y contar únicamente con financiación de los Presupuestos Generales de la CAE.

Dentro de un año que se prevé difícil para la promoción internacional, se mantienen las ayudas a la presencia en mercados exteriores de empresas, mediante la participación de las mismas en Ferias Internacionales, Misiones Comerciales, Campañas de Promoción, Misiones Inversas y presentaciones de productos en el exterior o en ferias estatales de carácter internacional, realizado bien en colaboración con el área de promoción de la Fundación HAZI, o bien mediante los instrumentos de ayudas contemplados en el Decreto LEHIATU PROMOCIÓN de apoyo a la promoción de la industria alimentaria y vitivinícola.

Para favorecer la promoción de determinados productos considerados de cercanía, para su consumo en el entorno de producción se van a favorecer los convenios con diversas entidades representativas del sector, así como realización de campañas promocionales de distintos productos alimentarios vascos, de estudios y desarrollo de proyectos sectoriales que favorezcan la potenciación de la industria alimentaria vasca.

La firma de acuerdos con entidades representativas del sector para favorecer la comercialización directa de los productos artesanales, así como con grandes cadenas de distribución para favorecer la presencia en sus lineales de los productos alimentarios de mayor valor añadido, y darlos a conocer a las y los nuevos consumidores.

La realización, con respecto a las políticas europeas, de las convocatorias sobre las disposiciones contenidas en los programas de apoyo que los Estados miembros deben presentar a la Comisión correspondientes a las dos Organizaciones Comunes de Mercado (OCM) de aplicación en la CAE:

a) Organización de Productores de Frutas y Hortalizas (OPFH) y el desarrollo del correspondiente programa de apoyo.

b) OCM vino en lo relativo a:

- Programas de promoción de los productos vinícolas en terceros países.

- Proyectos de inversión en industrias vinícolas asentadas en la CA de Euskadi.

Con la finalidad de poder completar al 100% le ejecución de los proyectos presentados en el programa OCM inversión se lanzará el programa ARDOINB, de esta manera se busca mejorar la competitividad de todas nuestras empresas del sector vitivinícola.

Por último, con el objetivo de impulsar la financiación de proyectos de inversión a los sectores agrario, forestal,

laguntza emateko programaren esparruan (SENDOTU programa) laguntzak ezartzekoa.

2. Arloaren hezurdura modernizatzea eta erakundeen egiturei finantza aldetik laguntzea.

Arlokako egituraketaren azterketa, eta, hala dagokionean, diru-laguntzak emateko irizpideak berrikustea, arloaren modernizazioari modu eraginkorrean laguntzeko, tresna batzuen bitartez. Adibidez, ELKARTEAK programa: arloa artikulatzera eta enpresek baterako ekintzak egitera bideratua.

Sektorea egituratzeko alderdi eta tresna gisa, egokitzat jotzen da euskal elikagaien sektoreko eragileek zirkuitu motzetan taldekatutako merkaturatzea bultzatzea, eta horrek erakunde eta elkarte-tresna iraunkorrak eraikitzea erraztuko du.

Nekazaritza-ekoizleen elkarteak garatzen laguntzea, ekimen sektorial berriak kontuan hartzen dituztenak eta elkarte horiei laguntzeko tresnak ematen dituztenak. APA horiek eta APA taldeak funtsezkoak dira sektorea egituratzeko, ekoizpena eta merkaturatzea hobetzeko ekimenen ernamuin gisa, bai eta balio-katean zehar marjinaren banaketa hobetzeko ere.

Enpresak Kluster izaerako elkarteetan batzeko laguntza ematea, eta bidezkoa denean enpresa horiek tresna berriez hornitzea Euskal Elikagaigintza Industriaren Lehiakortasun Programa eta Egurraren Plan Estrategikoa hobeto garatzeko. Sektore bakoitzean berariazko tresna horietarako babesa emango da beraietatik sortzen diren ekimenetarako laguntzak emanez.

Hainbat sektoretan esanguratsuak diren arlokako erakundeei babesa ematea: hala nola Elikagai Klusterra, BASKEGUR, Arabako Errioxako Upategien Elkartea eta ENEEK-EKOLURRA, Sagardogileen Elkartea, Artzai Gazta Elkartea, Arabako Errioxako Ibilbidea Elkartea, Harategi tradizionalen Elkartea, USSE, Basoa Fundazioa, Añanako Gatz Arana Fundazioa; bai eta EAEn zein nazioartean hedatzeko akordioak sinatzen dituzten enpresei ere, akordioen helburua batez ere enplegua sortzea bada.

Europako AREV eta AREPO elkarteetan parte hartzen da, lankidetzan aritzeko Europako ardo-eskualdeen eta jatorri-deituren arloan.

pesquero, alimentario y del desarrollo rural, se establece el Programa SENDOTU.

2. Modernización de la vertebración sectorial y apoyo financiero de las estructuras organizativas.

Análisis de la estructuración sectorial y, en su caso, revisión de los criterios subvencionales para apoyar de forma eficaz la modernización sectorial, mediante instrumentos, como el programa ELKARTEAK, destinado a favorecer la articulación sectorial y la realización de actuaciones conjuntas por parte de las empresas.

Como parte y herramienta para la vertebración sectorial, se considera oportuno el impulso a la comercialización agrupada en circuitos cortos por parte de agentes del sector alimentario vasco, lo que favorecerá la construcción de entidades y herramientas asociativas permanentes.

Apoyo al Desarrollo de Asociaciones de Productoras y Productores Agrarios que contemple las nuevas iniciativas sectoriales y doten de herramientas de apoyo a las mismas. Estas APAs y agrupaciones de APAs resultan fundamentales en la estructuración sectorial como germen de las iniciativas de mejora productiva y de comercialización, así como en la mejora del reparto del margen a lo largo de la cadena de valor.

Apoyo a la unión de las empresas en asociaciones Cluster y dotación, en su caso, de nuevos instrumentos para un mejor desarrollo del Programa de Competitividad de la Industria Alimentaria Vasca, y el Plan Estratégico de la Madera al respecto. Estos instrumentos específicos, van a ser apoyados para cada sector mediante la concesión de ayudas a las iniciativas que surjan de los mismos.

Apoyo a organizaciones sectoriales representativas de diferentes sectores, como el Cluster de la Alimentación, BASKEGUR, la Asociación de Bodegas de Rioja Alavesa, ENEEK-EKOLURRA, la Asociación de Sidreros, la Asociación Artzai Gazta, la Asociación Ruta Rioja Alavesa, la Asociación de carnicerías tradicionales, la USSE, la Fundación Basoa, la Fundación Salinas de Añana, así como a las empresas que formalicen acuerdos para su expansión tanto a nivel de la CAPV como internacional, teniendo en su mayor parte como objetivo la creación de empleo.

También se participa en las asociaciones europeas AREV y AREPO para la cooperación europea en materia de regiones vinícolas y de Denominaciones de Origen.

ELIKAGAIEN KALITATEA INDARTZEA

Ardatz hori tresna bat da, halaber, jasangarritasuna lortu eta ingurumena errespetatzeko estrategia horretan, EAEko nekazaritzaren arloan lehiakortasuna indartzeko; eta ardatza garatzeko, honako tresna instrumentalak erabiltzen dira:

EAEn nekazaritza eta abeltzaintza ekologikoaren arloa finkatzeko bultzada, honen bidez:

1. Erakunde-irudi bateratu bat bilatzea, ekoizpena merkaturatzea hobetzeko eta merkataritzako zirkuituetan era uniformean.

REFORZAMIENTO DE LA CALIDAD ALIMENTARIA

Este eje, instrumento también para, en el marco de una estrategia de sostenibilidad y respeto medioambiental, reforzar la competitividad del sector primario vasco, contempla para su desarrollo los siguientes objetivos instrumentales:

El impulso a la consolidación del sector agrícola y ganadero ecológico vasco, mediante:

1. La búsqueda de una imagen corporativa común para mejorar la comercialización de su producción y su presencia de manera uniforme en los diferentes

2. Ziurtatutako kalitatea duten elikagaien sorta handitzea, elikagai horiek aldi berean merkatuetan erreferente izatea eta bertako produktuaren kontsumoa handitzeko aukera ematea. Kalitatezko elikagaiekin egindako produktuen ziurtagiria bultzatzea, prestatzeko eta/edo kontserbatzeko hainbat formatutan.

3. Euskadin lortzen edo prestatzen diren eta erkidegoaren eremuan ezarritako kalitate figuretako batekin (JDB, AGB) eta Eusko Label bezalako berme marka batekin nabarmentzen diren produktuen kalitate bereiziaren sustapena…, produktu bikainak babestu eta sustatzeko politika aktiboaren zati bat dira.

KALITATE-ARAUBIDEAK programak bi laguntza-lerro ezartzen ditu, bata nekazariek kalitate-araubideetan lehen aldiz parte-hartzea sustatzeko eta bestea ekoizle taldeek Batasuneko merkaturako kalitate-araubide baten peko produktuei buruz egindako informatzeko eta sustatzeko jardueretarako.

4. Era berean, kalitate bereiziko produktuak dinamizatzen dituzten ekimenei laguntzeko berariazko programak bultzatuko dira, 2023rako lehentasunez, kalitate-erregimenetan ziurtatutako irinetan oinarrituta egindako okintzako produktuak.

5. Sektoreko produktuen kalitatea hobetzeko helburuz, kontsumitzaileek Euskadiko produktuetan daukaten uste ona areagotzeko eta iruzurra saihesteko, hau babestuko da:

Produktuen ezaugarriak ezartzea, maila bateko zein besteko kalitate- eta jatorri-ikurrak (JD, AGB, ekoizpen ekologikoa, artisau ekoizpena, berme markak…) dauzkaten produktuek bete behar dituzten eskakizunak definituta.

Kalitate arauak eta nekazaritako elikagaiak ekoiztu eta merkaturatzearen gaineko zehaztapenak betetzeari buruzko kontrol ofiziala, ikuskapen jarduerak eginez, eta JDB eta AGBei nahiz EAEko gainerako kalitate- eta jatorri-ikurrei (nekazaritza ekologikoa barnean dela) aplikatu ahal zaizkien baldintza-agiriak eta araudiak betetzeari buruzko auditoretzak egitea.

Iruzurra frogatzen den kasuetan egokiak diren jarduerak abian jartzea.

Jarduera horiek elikadura katea kontrolatzeko urte anitzeko planaren barruan eskuduna den agintari gisa burutuko dira, arlo bakoitzeko Europako arauei jarraituz.

6. Jatorri-deitura arautzeko kontseiluentzako, nekazaritzako elikaduraren industriako erakunde profesional esanguratsuentzako eta sektoreko elkarteentzako diru-laguntza izendunak ezartzea, produktuen sustapen, informazio eta bultzadarako ekintzak indartze aldera.

7. HAZI sektore publikoko fundazioa da eta bere erronka estrategikoen artean honako hau du: nekazaritzako elikagaien industria indartsua, herriko lehengaien produkzioarekiko konpromisoa duena, garatzeko baldintzak eta tresnak sustatzea. Kalitate

circuitos comerciales.

2. El incremento de la gama de alimentos de calidad certificada, que sean, a su vez, un referente en los mercados y se posibilite el aumento del consumo del producto autóctono. Impulsar la certificación de productos elaborados a base de alimentos de calidad en los distintos formatos de preparación y/o conservación.

3. El fomento de la calidad diferenciada de los productos obtenidos o elaborados en Euskadi y distinguidos con alguna de las figuras de calidad establecidas en el ámbito comunitario (DOP, IGP), y marcas de garantía como Eusko Label…, como parte de la política activa de protección y promoción de productos de excelencia.

El programa KALITATE-ARAUBIDEAK, establece dos líneas de ayudas, una para fomentar la participación por vez primera de agricultores/as en regímenes de calidad y otra para las actividades de información y promoción realizadas por agrupaciones de productores y productoras para el mercado comunitario en relación con productos cubiertos por un régimen de calidad.

4. De igual forma se apoyarán programas específicos de apoyo a iniciativas que dinamicen productos de calidad diferenciada, y manera prioritaria para 2023, aquellos productos de panadería elaborados a partir de harinas certificadas en regímenes de calidad.

5. Con el fin de mejorar la calidad de los productos del sector, acrecentando la confianza de las personas consumidoras en los productos originarios del País Vasco y evitar el fraude, se apoyará:

La caracterización de los productos, definiendo los requisitos que deben cumplir los productos con distintivos de calidad y origen en sus distintos niveles (DOP, IGP, producción ecológica, producción artesanal, marcas de garantía…).

El control oficial del cumplimiento de las normas de calidad y de las especificaciones de producción y comercialización de la producción agroalimentaria, mediante actuaciones de la Inspección, y la realización de auditorías para la verificación del cumplimiento de los pliegos de condiciones y las reglamentaciones aplicables a las DOP, IGP y demás distintivos de calidad de la CAPV, incluida la agricultura ecológica.

La puesta en marcha de actuaciones pertinentes en los casos en los que el fraude quede probado.

Dichas actuaciones se ejecutarán en calidad de Autoridad Competente en el marco del plan plurianual de control oficial de la cadena alimentaria, de acuerdo con las normas europeas en cada materia.

6. El establecimiento de ayudas nominativas a Consejos Reguladores de Denominación de Origen, a las organizaciones profesionales representativas de la industria agroalimentaria y a Asociaciones del sector para impulsar acciones de promoción, información y fomento de productos.

7. HAZI es una fundación del sector público que tiene entre sus retos estratégicos el de potenciar las condiciones y herramientas para el desarrollo de una industria agroalimentaria potente y competitiva con la producción de la materia prima del País Vasco. En

Bereiztuari dagokionez, HAZIk, Eusko Labeleko, Euskal Baserriko, Arabako, Bizkaiko eta Getariako Txakolina hiru jatorri deituretako produktuen kontrola eta ziurtapena egiten du, bereizgarritasun horietako produktuek araudietan zehazten diren ezaugarriak betetzen dituztela bermatuta.

8. Nekazaritzako elikagaien agenteen artean merkataritza-praktikak kontrolatzeko berezko lanak egiten jarraitzen da, Elikagai Kateari buruzko Legea ezartze aldera, eta Zuzendaritzak Betearazpeneko Agintaritza gisa dituen eginkizunak eta erantzukizunak betez.

relación a la Calidad Diferenciada Hazi realiza el control y certificación de los productos Eusko Label, Euskal Baserri, las tres Denominaciones de Origen de Txakoli de Araba, Bizkaia y Getaria, asegurando que cumplan las características establecidas en los reglamentos.

8. Se continua desarrollando las tareas propias de control de las practicas mercantiles entre agentes agroalimentarios, en aras a la implantación de la Ley de la Cadena alimentaria, y dando cumplimiento a las funciones y responsabilidades de la Dirección como Autoridad de Ejecución.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ELIKAGAIEN INDUSTRIARAKO LAGUNTZA		**1. APOYO A LA INDUSTRIA ALIMENTARIA**
1. Eraldatze- eta merkaturatze-proiektuetan inbertitzeko laguntzak.		1. Ayudas a las inversiones en proyectos de transformación y comercialización.
1. LEHIATU BERRIA programari heldutako enpresak (nekazaritza, basogintza, elikadura eta arrantzako produktuak).	**200**	1. Empresas acogidas al programa LEHIATU BERRIA (agrario, forestal, alimentario y pesquero).
2. Eragindako inbertsioa (milioiak).	**50**	2. Inversión inducida (millones).
3. Enplegua sortu edo mantendu duten proiektuen kopurua	**100**	3. N. de proyectos con creación o mantenimiento de empleo
2. Elikagaien sustapena.(LEHIATU SUSTAPENA).		2. Promoción de productos alimentarios (LEHIATU PROMOCIÓN).
1. Heldutako enpresa kopurua.	**70**	1. Número de empresas acogidas.
2. Eragindako gastua (milioiak).	**1,3**	2. Gasto inducido (millones)
3. Eraldaketa, garapen eta merkaturatze-proiektuetan inbertsio handiak egiteko laguntzak		3. Ayudas a grandes inversiones en proyectos de transformación, desarrollo y comercialización
1. HANDITU programari atxikitako enpresak	**4**	1. Empresas acogidas al programa HANDITU
2. Eragindako inbertsioa (milioiak).	**75**	2. Inversión inducida (millones)
4. Eraldatze- eta merkaturatze-proiektuetan inbertitzeko laguntzak (MAB babesten dutenak).		4. Ayudas a las inversiones en proyectos de transformación y comercialización (acogidos a una OCM).
1. MAB ardoko programari heldutako enpresak.	**30**	1. Empresas acogidas a la OCM del vino.
2. Eragindako inbertsioa (milioiak).	**20**	2. Inversión inducida (millones).
5. Ardoaren minimis laguntzei (ARDOINB) heltzen dioten enpresak.		5. Empresas acogidas a las ayudas mínimis al vino (ARDOINB).
1. MAB ardoko programari heldutako enpresak.	**20**	1. Empresas acogidas a estas ayudas.
2. Eragindako inbertsioa (milioiak).	**6**	2. Inversión inducida (millones).
6. Merkaturatze-proiektuetan laguntzak.		6. Ayudas a proyectos de comercialización.
1. Fruta eta barazkien ekoizleen elkartearen barruan dauden enpresak.	**2**	1. Empresas acogidas a la Organización de Productores de Frutas y Hortalizas.
2. Eragindako gastua (milioiak).	**2**	2. Gasto inducido (millones).
7. Elikagaien produktuak sustatzea.		7. Promoción de productos alimentarios.
1. Kanpoko sustapen-jardueretan parte hartzen duten kopurua.	**200**	1. N. de participantes en actividades de promoción exterior.
8. Merkaturatzea sustatu eta hobetzeko diru-laguntza izendunak.		8. Ayudas nominativas para promoción y mejora de la comercialización.
1. Laguntza-kopurua.	**15**	1. Número de ayudas.
9. Kanpoko merkatuetan ardoa sustatzea (ardoaren MAB sustapena).		9. Promoción del vino en mercados exteriores (OCM vino promoción).
1. Heldutako enpresa kopurua.	**32**	1. Número de empresas acogidas.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
10. SENDOTU Programa.		10. Programa SENDOTU.
1. Heldutako enpresa kopurua.	**15**	1. Número de empresas acogidas.
2. Eskaera kopurua	**15**	2. Número de solicitudes
2. ELIKAGAIEN KALITATEA INDARTZEA		**2. REFORZAMIENTO DE LA CALIDAD ALIMENTARIA**
1. Industriako elkarte profesionalei laguntzea.		1. Apoyo a las asociaciones profesionales de la industria.
1. ELKARTEAK programari heldutako elkarteak.	**20**	1. Asociaciones acogidas al programa ELKARTEAK.
2. Ayudas a las Agrupaciones de Productores		2. Ayudas a las Agrupaciones de Productores
1. Kalitate-erregimenetan lehen aldiz parte hartzen duten nekazariak	**210**	1. Agricultores/as que participan por primera vez en regímenes de calidad
2. Kalitate-araubideek estalitako produktuen sustapenean parte hartzen duten ekoizle-taldeak.	**12**	2. Agrupaciones de Productores que participan en la promoción de productos cubiertos por regímenes de calidad
3. Industriako erakunde profesional esanguratsuentzako diru-laguntza izendunak.		3. Ayudas nominativas a organizaciones profesionales representativas de la industria.
1. Laguntza-kopurua.	**3**	1. Número de ayudas.
4. Zirkuitu laburretan batera merkaturatzeko laguntza.		4. Apoyo a la comercialización conjunta en circuitos cortos
1. Lagundutako proiektuen kopurua.	**5**	1. Número de proyectos apoyados.
5. Azterlan sektorialak.		5. Estudios sectoriales.
1. Azterlan-kopurua.	**2**	1. Número de estudios.
6. Jatorrizko deitura eta kudeaketa erakundeetako (ENEEK-EKOLURRA) Arautegi Kontseiluentzako laguntza izendunak.		6. Ayudas nominativas a Consejos Reguladores de Denominación de Origen y Órganos de Gestión (ENEEK-EKOLURRA).
1. Laguntza-kopurua.	**5**	1. Número de ayudas.
2. Kontrol- eta egiaztapen-planak.	**20**	2. Planes de control y certificación.
7. Kalitate-kontrola.		7. Control de calidad.
1. Ikuskapen-jardunak.	**300**	1. Actuaciones de inspección.
2. Zehapen-espedienteak.	**10**	2. Expedientes sancionadores.
8. Nekazariek kalitate-araubideetan lehen aldiz parte-hartzea sustatzea. KALITATE-ARAUBIDEAK programa.		8. Fomentar la participación por vez primera de agricultores/as en regímenes de calidad. Programa KALITATE-ARAUBIDEAK.
1. Parte hartzen duten nekazarien kopurua.	**225**	1. Número de agricultores y agricultoras participantes.
9. KALITATE-ARAUBIDEAK programako kalitate-bereizgarriak dituzten ekoizle taldeen informatzeko eta sustatzeko jarduerak sustatzea.		9. Fomentar las actividades de información y promoción de agrupaciones de productores con distintivos de calidad Programa KALITATE-ARAUBIDEAK.
1. Parte hartzen duten taldeen kopurua.	**14**	1. Número de Agrupaciones participantes.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
10. Kalitate-erregimenetan ziurtatutako irinetan oinarrituta egindako okintzako produktuak bultzatzea. OKINDEGIAK programa.		10. Impulsar productos de panadería elaborados a partir de harinas certificadas en regímenes de calidad. Programa OKINDEGIAK.
1. Parte hartu duten elkarteen kopurua.	**25**	1. Número de Agrupaciones participantes.

PROGRAMA

7211 EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA. EGITURA ETA LAGUNTZA

ARDURADUNA

05 EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA

KABINETE ETA KOMUNIKAZIO ZUZENDARIA

ZERBITZU ZUZENDARIA

PROGRAMA

7211 ESTRUCTURA Y APOYO DE DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

RESPONSABLE

05 DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

DIRECTORA DE GABINETE Y COMUNICACIÓN

DIRECTOR DE SERVICIOS

MEMORIA

Egitura- eta laguntza-programa Kabinete eta Komunikazio Zuzendaritzaren eta Zerbitzu Zuzendaritzaren bidez garatzen da. Horiek laguntza ematen diote, zeharka, sail osoari, eta laguntza zuzena ematen diete, bai sailburuari, bai zuzendaritzei, legegintzaldi honetan ezarritako helburuak lortzen laguntzeko.

Kabinete eta Komunikazio Zuzendaritzaren bidez, honako zerbitzu hauek aurreikusten dira:

- Sailburuari laguntza eta aholkularitza zuzena ematea.
- Sailaren barne- eta kanpo-komunikazioa, eta hari atxikitako erakundeen komunikazio-zerbitzuekin koordinatuta.
- Jaurlaritzako gainerako sailekin koordinatzea.
- Sailaren komunikazio-estrategia diseinatzea eta gauzatzea.
- Sailaren Publizitate eta Babeslego Estrategia diseinatzea eta zuzentzea.
- Hedabideak: komunikabideekin harremanak garatzea eta artatzea.
- Sare sozialak: sare sozialetan komunikazio-estrategia diseinatzea eta zuzentzea.
- Ekintza eta ekitaldi publikoak: Saileko kanpo-jarduerak eta ekitaldi publikoen ekoizpena programatzea, bere gain hartzea edo gainbegiratzea. Jardunaldiak, biltzarrak eta mintegiak.
- Eusko Legebiltzarra: Sailaren eta Eusko Legebiltzarraren arteko harremanak koordinatzea eta artatzea, organo eskudunaren bidez.
- Arartekoa: Sailak Arartekoarekin dituen harremanak bideratzea Gobernantza Publiko eta Autogobernu Sailaren organo eskudunaren bitartez.
- Erakunde publikoak: Sailak Euskal Autonomia

El programa de estructura y apoyo se desarrolla a través de la Dirección de Gabinete y Comunicación y de la Dirección de Servicios que prestan apoyo, de forma transversal al conjunto del Departamento, y apoyo directo tanto a la Consejera como a las Direcciones para contribuir a alcanzar los objetivos establecidos en la presente legislatura.

A través de la Dirección de Gabinete y Comunicación se contemplan los siguientes servicios:

- Asistencia y asesoramiento directo a la Consejera.
- Comunicación interna y externa del Departamento en coordinación con los servicios de comunicación de las SSPP y Entes adscritas al mismo.
- Coordinación con resto de Departamentos del Gobierno.
- Diseñar y dirigir la Estrategia de Comunicación del Departamento.
- Diseñar y dirigir la Estrategia de Publicidad y Patrocinios del Departamento.
- Medios de Comunicación: desarrollar y atender las relaciones con los medios de comunicación.
- Redes Sociales: diseñar y dirigir la Estrategia de comunicación en RRSS.
- Acciones y eventos públicos: Programar y asumir o supervisar la producción de los actos públicos y las actividades externas de los órganos del Departamento. Jornadas, Congresos y Seminarios.
- Parlamento Vasco: Coordinar y atender, a través del órgano competente, las relaciones del Departamento con el Parlamento Vasco.
- Arartekoa: Canalizar las relaciones del Departamento con el Arartekoa a través del órgano competente del Departamento de Gobernanza Pública y Autogobierno.
- Instituciones Públicas: Canalizar la interlocución y, en

Erkidegoko, estatuko edo erkidegoko administrazio, erakunde eta antolakundeekin dituen harremanak eta, oro har, harremanak bideratzea, beste organo batzuei berariaz esleitutakoak izan ezik.

- Argitalpenak: Sailaren argitalpenak koordinatzea.

Kabinete eta Komunikazio Zuzendaritzak aurreikusitako ekintzak 2023:

- Sailburuaren agenda publikoa kudeatzea eta laguntzea.

- Sailburuaren agerraldi publikoetarako materialak egitea, diseinatzea eta ekoiztea.

- Politika sektorialak bitarteko konbentzionalen eta Sare Sozialen bidez hedatzeko ikus-entzunezko materialak egitea, diseinatzea eta ekoiztea.

- Sailaren 2023 Publizitate Plana gauzatzea, Sailaren ildo nagusiak eta ETSentzat edo herritarrentzat bereziki interesgarriak diren ekintza zehatzak ezagutarazteko.

- 2023eko ekintza eta ekitaldi publikoak diseinatzea eta ekoiztea; horiek prentsaurrekoetarako edo komunikazio-ekintzetarako baliabide teknikoak kontratatzea ekar dezakete.

- Basque Green Deal estrategiaren sozializazioa: publiko orokorrari eta enpresa-ehunari zuzendutako dibulgaziozko komunikazio-ekintzak aurreikusten dira. Ekintza horiek publizitate-planean aurreikusitako jardueren osagarriak izango dira, eta garapen jasangarriarekin lotutako edukiak dituzten azokak eta/edo erakusketak babestuz gauzatuko dira.

- Joxe Mari Korta 2023 Sarien deialdia eta ekoizpena.

Zerbitzu Zuzendaritzaren bidez zerbitzu hauek ematen dira:

- Zerbitzu juridikoa: gai juridikoei buruzko aholkatze-lanak eta kudeaketa.

- Kudeaketa ekonomikoa: aurrekontua lantzea eta haren jarraipena eta kontrola egitea. Aldez aurreko kontu-hartzea eta kudeaketa-arlo desberdinei informazioa ematea.

- Kontratazio: Aholkularitza eta kudeaketa obra, zerbitzu eta hornidurak kontratatzeko, administrazio-kontratu berezietarako eta administrazio-kontratazio eremuko beste edozein alderditarako. Sinatutako kontratuen jarraipen, intzidentzia, kexa, erreklamazio eta errekurtsoak tramitatuz.

- Antolamendua eta informatika: prozedurak definitu, ezarri, auditoretza-lanak egin, etengabe hobetu eta, beharrezkotzat jotzen denean, prozesuak mekanizatzea.

- Liburutegi, agiritegi eta dokumentazio zerbitzua: informazioa bildu, tratatu eta zabaltzea, eta agiritegia normalizatzea.

- Hizkuntza normalkuntza: Sailen artean eta Sailetik kanpokoekin harremanak euskaraz eduki ahal izateko planak kudeatzea.

general, las relaciones que desde el Departamento se mantengan con las distintas Administraciones, Instituciones y organizaciones, tanto de la Comunidad Autónoma de Euskadi, como estatales o comunitarias, con la salvedad de las específicamente asignadas a otros órganos.

- Publicaciones: Coordinar las publicaciones del Departamento.

Acciones previstas por la Dirección de Gabinete y Comunicación 2023:

- Gestión y acompañamiento de la agenda pública de la consejera.

- Elaboración, diseño y producción de materiales para comparecencias públicas de la consejera.

- Elaboración, diseño y producción de materiales audiovisuales para la divulgación de políticas sectoriales a través de medios convencionales y RRSS.

- Ejecución del Plan de Publicidad 2023 de DESMA con el objetivo de dar a conocer las líneas generales del Departamento y acciones concretas de especial interés para las pymes o para la ciudadanía.

- Diseño y producción de Acciones y eventos públicos en 2023 que podrán conllevar la contratación de recursos técnicos para ruedas de prensa o acciones de comunicación.

- Socialización de la estrategia Basque Green Deal: se prevén acciones de comunicación de carácter divulgativo dirigidas tanto a un público generalista como al tejido empresarial. Estas acciones serán complementarias a las actuaciones previstas en el plan de publicidad, y se materializarán apoyando ferias y/o exposiciones con contenidos vinculados al desarrollo incluso y sostenible.

- Convocatoria y Producción de los Premios Joxe Mari Korta 2023.

A través de la Dirección de Servicios se contemplan los siguientes servicios:

- Servicios jurídicos: asesoría y gestión de los asuntos jurídicos.

- Gestión económica: elaborar el presupuesto y realizar el seguimiento y control del mismo. Intervención previa y suministro de información a las distintas áreas de gestión.

- Contratación: Asesoramiento y gestión para la contratación de obras, servicios y suministros, contratos administrativos especiales y cualquier otro enmarcado en el ámbito de la contratación administrativa. Seguimiento de los contratos suscritos, tramitando incidencias, quejas, reclamaciones y recursos.

- Organización e informática: apoyo en la definición, implantación, auditoria y mejora continua de los procesos incluyendo, en su caso, la mecanización de los procedimientos resultantes.

- Biblioteca, archivos y documentación: Recopilación, tratamiento y difusión de la información y normalización de archivos.

- Normalización lingüística: gestión de los planes que faciliten la comunicación en euskera en y desde el Departamento.

• Berdintasun-politika: emakumeen eta gizonen berdintasunerako saileko politikak bultzatu eta koordinatzea, Emakumeen eta Gizonen Berdintasuna lortzeko eta emakumeen kontrako indarkeria matxistarik gabe bizitzeko otsailaren 18ko 4/2005 Legearen aginduei eta Emakume Nekazarien Estatutuari buruzko urriaren 15eko 8/2015 Legeari jarraikiz, EAEko Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako VII. Planean jasotako esku-hartze ildoei eta jarraibideei jarraikiz

• Política de igualdad: impulsar y coordinar las políticas departamentales de igualdad de mujeres y hombres según los mandatos de la Ley 4/2005, de 18 de febrero, para la Igualdad de Mujeres y Hombres y vidas libres de violencia machista contra las mujeres, y de la Ley 8/2015 de 15 de octubre Ley del Estatuto de las Mujeres Agricultoras, siguiendo las líneas de intervención y directrices recogidas en el VII Plan para la Igualdad de Mujeres y Hombres de la CAE

• Pertsonaleko zerbitzua: Saileko langileak kudeatu eta lanpostuak hornitu.

• Servicio de personal: Gestión y provisión del personal del departamento.

• Ekitaldirako helburu orokorrak hauek dira:

• Los objetivos genéricos que se plantean para el ejercicio son los siguientes:

• Sailari laguntza juridikoa ematea, indarreko araudian aurreikusitako txosten juridikoak –derrigorrezkoak– nahiz Sailaren alor desberdinek eskatutakoak egitea, xedapen orokorrak, jarraibideak, laguntza-deialdiak, Jaurlaritzaren kontseiluaren erabakiak, administrazio-errekurtsoen ebazpenak, hitzarmenak, protokoloak, administrazio-egintzak eta -ebazpenak idaztea, eta kontsultei erantzutea.

• Prestar asistencia jurídica al Departamento elaborando los informes jurídicos preceptivos previstos en la normativa en vigor, así como los que se soliciten por las distintas áreas del Departamento, redactando disposiciones de carácter general, instrucciones, convocatorias de ayudas, acuerdos de consejo de gobierno, resolución de recursos administrativos, convenios, protocolos, actos y resoluciones administrativas, y contestando consultas.

• Gobernu Kontseiluaren gain utzi behar diren gaiak prestatzea eta izapidetzea.

• Preparación y tramitación de los asuntos que deban someterse a Consejo de Gobierno.

• Ekonomia- eta aurrekontu-kudeaketako zerbitzua: sailaren aurrekontua egin eta nola betetzen den jakiteko jarraipena egitea, kontabilitate-espedienteetan eskuhartzea eta kudeatzea, Kontrol Ekonomikoko Bulegoaren aurrean eta programazio ekonomikoa burutzea, espedienteak tramitatzeko beharrezko gastu baimenak onartzea, aurrekontu exekuzioaren inguruko informazioa ematea, eduki ekonomikoa duten azterlan eta memoriak antolatu, koordinatu, eta behar denean, egitea.

• Servicio de gestión económico-presupuestaria: elabora y realiza el seguimiento del presupuesto del Departamento, gestiona los expedientes contables ante la Oficina de Control Económico, las autorizaciones de gasto precisas para la tramitación de expedientes, proporciona la información sobre la ejecución presupuestaria y la programación coordinando, en su caso, la elaboración de estudios y memorias de contenido económico.

• Saileko giza baliabideak kudeatzea eta antolatzea, Sail horretako arloetan langile egokiek eta behar adina langilek jardun dezaten programak garatzeko. Era berean, langileak prestatzeko planak ezartzea.

• Gestionar y organizar los recursos humanos del Departamento, de manera que las áreas del mismo tengan el personal adecuado y suficiente para poder desarrollar los diferentes programas. Asimismo, establecer los planes de formación del personal.

• Berritzailea eta gardena izanik herritarrei irekita egongo den, Sailaren alor desberdinek proposatutako helburuak lortzeko balioko duen eta kalitatezko zerbitzu efizienteak eta eraginkorrak eskainiko dituen administrazioa sortzeko behar den teknologia egokiaz hornitzea Saila.

• Dotar al Departamento de la tecnología necesaria y adecuada para construir una administración innovadora, transparente, y abierta a la ciudadanía y que sirva para alcanzar los objetivos propuestos por las diferentes áreas del Departamento ofreciendo servicios de calidad, eficientes y eficaces.

• Sailaren alor desberdinetan laguntza ematea, prozedurak mekanizatuz eta administrazio-kargak sinplifikatuz eta murriztuz herritarren eta enpresen elkarreragina faboratuko duten prozesuak zehazteari, txertatzeari eta etengabe hobetzeari dagokienez.

• Apoyar a las diferentes áreas del departamento en la definición, implantación, y mejora continua de los procesos en los que con la mecanización de los procedimientos además de la simplificación y reducción de las cargas administrativas se facilite la interacción con la ciudadanía y las empresas.

• Langileek euskara ikasteko planak egokitzea eta diseinatzea.

• Adecuación y diseño de los planes de aprendizaje del euskera para el personal.

• Batetik, Sailaren eta Sailari atxikitako Fundazio, Sozietate eta Erakunde Publikoen zereginean berdintasun-gobernantza txertatzea, eta bestetik, emakumeen eta gizonen berdintasuna faboratuko duten neurri espezifikoak –ekintza positiboak– diseinatzea eta sustatzea.

• Implementar las políticas de igualdad en el quehacer del Departamento y de las Fundaciones, Sociedades y Entes Públicos adscritos al mismo, así como diseñar e impulsar medidas específicas de acción positiva que favorezcan la igualdad de mujeres y hombres.

Saileko estatistika organoa: sailaren jardun-arloetan sartzen diren eta EAEko Estatistika Planean jasota dauden estatistikako informazio beharrak asetzea eta Euskal Estatistika Antolakundearen organoetan parte hartzea.

Órgano estadístico departamental: cubre las necesidades de información estadística de las diferentes áreas de actuación del Departamento recogidas en el Plan Vasco de Estadística y participa en los órganos de la Organización Estadística Vasca.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
LAGUNTZA JURIDIKOA		**ASISTENCIA JURÍDICA**
• Legebiltzar-jazarpena.	**380**	• Seguimiento Parlamento.
• Auzi-jazarpena.	**315**	• Seguimiento pleitos.
• Xedapen orokorrak eta jarraibideak egitea.	**48**	• Elaboración de disposiciones de carácter general e instrucciones.
• Hitzarmenak egitea.	**28**	• Elaboración de convenios.
• Jaurlaritzaren kontseiluaren erabakiak eta administrazio-ebazpenak egitea.	**220**	• Elaboración de acuerdos de Consejo de Gobierno y resoluciones administrativas.
• Xedapen orokorren, hitzarmenen Jaurlaritzaren kontseiluaren erabakien eta laguntzen deialdien gaineko txosten juridikoak egitea.	**125**	• Elaboración de informes jurídicos sobre disposiciones de carácter general, convenios, acuerdos de Consejo de Gobierno y convocatorias de ayudas.
• Kontsultei erantzutea.	**430**	• Contestación de consultas.
• Errekurtsoen ebazpena.	**220**	• Resolución recursos.
• Ondare erantzukizunaren inguruko erreklamazioak.	**7**	• Reclamaciones de responsabilidad patrimonial.
• Enkarguak baliabide propioei eta kudeaketa-gomendioak.	**30**	• Encargos a medio propio y encomiendas de gestión.
• Zehapen- eta diziplina-espedienteak.	**5**	• Expedientes sancionadores y disciplinarios.
• ARARTEKOri erantzunak.	**4**	• Contestación ARARTEKO.
• Korta Sariak	**4**	• Premios Korta
AURREKONTUEN AURRE-PROIEKTUA PRESTATU, KUDEATU ETA BETETZEN DELA BEGIRATZEA		**ELABORACIÓN DEL ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTOS, GESTIÓN Y SEGUIMIENTO DE SU EJECUCIÓN**
1. Aurrekontuen aurre-proiektua prestatzea.		1. Elaboración del Anteproyecto de Presupuestos.
Aurreko urteko helburuak betetzeari buruzko txostena.	**1**	Informe de cumplimiento objetivos año anterior.
Aurrekontu-beharrei buruzko txostena.	**1**	Informe sobre necesidades presupuestarias.
Legeko artikuluak aztertzea.	**1**	Análisis del articulado de la Ley.
2. Kudeaketa eta aurrekontua zer-nola betetzen den begiratzea.		2. Gestión y Seguimiento de ejecución presupuestaria.
• Aurrekontuak betearazteko txostenak hilabetean.	**12**	• Informes mensuales de ejecución presupuestaria.
• Kudeaketa-dokumentuak.	**>16.000**	• Documentos de gestión.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
3. Euskadiko FEMP 2014-2020 Europako Funtsen Programa Operatiboaren Ziurtapeneko Bitarteko Organismoaren funtzioak.		3. Funciones de Organismo Intermedio de Certificación del Programa Operativo de Fondos Europeos FEMP 2014-2020 del País Vasco.
• Ziurtapen Agintaritzak antolatutako bileretara joatea eta parte hartzea.	**2**	• Asistencia y participación en las reuniones organizadas por la Autoridad de Certificación.
• Urteko ziurtapen kopurua.	**2**	• N. de certificaciones anuales.
ADMINISTRAZIO KONTRATAZIOAREN KUDEAKETA		**GESTIÓN DE LA CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA**
• Kontratazio-espedienteak.	**220**	• Expedientes de contratación.
• Kontratazio espedienteen gainbegiratzea eta txostena egitea.	**220**	• Supervisión y emisión de informes relativos a expedientes de contratación.
• Lizitazio-prozesuak izapidetzea.	**170**	• Tramitación procesos de licitación.
• Kontratuen exekuzioan sortutako intzidentziak bideratzea.	**160**	• Tramitación incidencias en ejecución de contratos.
• Kontratuen inguruko erreklamazioak izapidetzea.	**6**	• Tramitación reclamaciones contractuales
• Kontratazio-galetarako aholkularitza	**490**	• Asesoramiento en materia de contratación.
• Errekurtsoen ebazpenak edo/ eta txostenak egitea.	**10**	• Resolución y/ o informes de recursos.
• Bitarteko propioei egindako enkarguak.	**5**	• Encargos a medios propios.
GIZA BALIABIDEEN KUDEAKETA		**GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS**
• Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saileko lanpostuen zerrenda egokitzea.		• Adecuación de la relación de puestos de trabajo del Departamento de Desarrollo, Sostenibilidad y Medio Ambiente.
LPZ aldatzeko espedienteak kudeatu.		Gestión de expedientes de modificación de RPT.
Espediente kopurua.	**10**	Número de expedientes.
• Saileko langileen lanpostu-hornikuntza.		• Provisión de los puestos de trabajo de la plantilla departamental.
Berdintasunaren alorrean ekintza positiboa: Teknikari eta zerbitzu-arduradunen lanpostuak hornitzeko zerbitzu-eginkizunetan baloratuko dira emakumeen eta gizonen arteko berdintasunaren alorreko ikastaroak. Lanpostuarekiko erlazioa izango da ALTUA.		Acción positiva en materia de igualdad: En las comisiones de servicio para provisión de puestos de personal técnico y personal responsable de servicio, se valorarán como mérito los cursos sobre igualdad de mujeres y hombres, con grado de relación con el puesto ALTO.
Berdintasunaren alorrean ekintza positiboa: zerbitzu-arduradunaren lanpostuak betetzeko proiektu-probetan, probaren xede den proiektuaren genero ikuspegiari buruzko galdera sartuko da diagnostikoaren atalean.		Acción positiva en materia de igualdad: En las pruebas de proyecto para cobertura de puestos de responsable de servicio se incluirá en el apartado diagnóstico una pregunta de enfoque de género del proyecto objeto de la prueba.
• Langileak kudeatzea: Amaierak, lizentziak, baimenak, lan egutegiaren betetze maila, bizitza laborala, familiarra eta pertsonala uztartzea.		• Gestión de personal: Ceses, licencias, permisos, cumplimiento del calendario laboral, conciliación de vida familiar, personal y laboral.
• Prestakuntza: lanpostu bakoitzari esleitutako eginkizunak gauzatzeko prozesua hobetzeko prestakuntza-plana betearaztea.		• Formación: ejecutar el plan de formación, para mejorar el desempeño de las tareas atribuidas a cada puesto de trabajo.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. Ikastaro kopurua.	**130**	1. Número de acciones formativas.
2. Prestatutako pertsona kopurua , sexuaren arabera bereizita.	**375**	2. Número de personas formadas desagregadas por sexo.
INFORMAZIO SISTEMAK		**SISTEMAS DE INFORMACIÓN**
• Saileko prozesu guztien kudeaketa integralerako hobekuntzan sistema garatzen eta ezartzen jarraitzea, izapidetza telematikoa eta artxibo digitala sustatuz. Efizientzia operatiboa bilatuko da uneoro, eta, horretarako, Administrazioko komunikazio - eta informazio-teknologien organo guztiekin koordinatuta lan egingo da.		• . Continuar con el desarrollo e implantación de la mejora del sistema de gestión integral de todos los procesos del Departamento, impulsando la tramitación telemática y el archivo digital. Se buscará en todo momento la eficiencia operativa y para ello se trabajará en coordinación con todos los órganos de las Tecnologías de la comunicación e información de la Administración.
• Produktu-dokumentalen elaborazioa eta hedapena.		• Elaboración y difusión de productos documentales.
• Sailaren webgunea eguneratzea.		• Actualización de la página web del Departamento.
• Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila bere helburuak lortzeko egokiak diren ekipo informatikoez hornitzea.	**150**	• Dotar al Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente con los equipos informáticos adecuados para llevar a cabo sus objetivos.
BERDINTASUNEKO ADMINISTRAZIO UNITATEA		**UNIDAD ADMINISTRATIVA DE IGUALDAD**
1. Berdintasunaren aldeko urteko plana prestatu eta haren jarraipena eta ebaluazioa egitea		1. Elaboración, seguimiento y evaluación del plan anual de igualdad.
Koordinaziorako eta jarraipenerako bilerak Saileko langileekin.	**30**	Reuniones de coordinación y seguimiento con personal del Departamento.
Urteko planifikazioa eta Ebaluazio-txostena.	**2**	Planificación anual e Informe de evaluación
2. Emakumeen eta gizonen arteko berdintasunaren alorrean laguntza eta aholkularitza teknikoa Saileko langileei.		2. Asistencia y asesoramiento técnico en materia de igualdad de mujeres y hombres al personal del Departamento.
Aholkularitzako dokumentuak.	**25**	Documentos de asesoramiento.
Kontsultak.	**60**	Consultas.
Informazio-bidalketak.	**48**	Difusión de información.
3. Genero ikuspegia Sailak garatzen dituen politika, programa eta arauetan txertatzea bultzatzea.		3. Impulsar la integración de la perspectiva de género en las políticas, programas y normas que desarrolle el Departamento.
Berdintasunaren alorreko prestakuntza sustatzeko jarduketa.	**2**	Actuaciones para impulsar la formación en materia de igualdad.
Genero-ikuspegia plan, kontratu, diru-laguntza, hitzarmen eta aurrekontuetan txertatzeko jarduketa.	**32**	Actuaciones para integrar la perspectiva de género en planes, contratos, subvenciones, convenios y presupuestos.
4. Elkarrizketa teknikoa egitea eta berdintasun-egituretan parte hartzea: Saileko Lantaldea, Sailarteko Lantaldea, Europako Funtsetako Berdintasun Sarea, Emakume Nekazarien eta horien Lantaldeen Estatutuaren Jarraipen Batzordea, LGPren Jarraipen Batzordea…		4. Ejercer la interlocución técnica y participar en estructuras de igualdad: Grupo de Trabajo Departamental, Grupo de Trabajo Interdepartamental, Red de Igualdad en los Fondos Europeos, Comisión de Seguimiento del Estatuto de las Mujeres Agricultoras y sus grupos de trabajo,

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Bilera kopurua.		Comisión de Seguimiento del PDR… Número de reuniones.
5. Sailari atxikita diren Sozietate eta Erakunde Publikoei aholkularitza ematea berdintasun arloaren inguruan.	20	5. Asesoramiento en materia de igualdad a las Sociedades y Entes Públicos adscritos al Departamento.
SAILEKO ESTATISTIKA ORGANOAK SAILAREN ESTATISTIKA LANAK EGITEA		**ELABORACIÓN DE LA ESTADÍSTICA DEPARTAMENTAL A TRAVÉS DEL ÓRGANO ESTADÍSTICO**
1. EAEko Estatistika Ofizialeko Programan jasota dauden Saileko estatistika eragiketa zehatzak garatzea.		1. Desarrollo de las operaciones estadísticas específicas del Departamento incluidas en el Programa de Estadística Oficial de la CAE.
2. Sektore analisiak burutzea eta koiunturako adierazleak eguneratzea.		2. Elaboración de análisis sectoriales y actualización de los indicadores de coyuntura.
3. Euskal Estatistika Batzordearen eta Estatistika Kontseiluaren eta lantaldeen bileretan parte hartzea.		3. Participación en las reuniones de la Comisión y Consejo de Estadística de Euskadi y Grupos de Trabajo.
4. Saileko plan estrategikoen ebaluazioan parte hartzea.		4. Participar en la evaluación de los planes estratégicos departamentales.
HIZKUNTZA NORMALKUNTZA		**NORMALIZACIÓN LINGÜÍSTICA**
1. Hizkuntza Politikako Sailburuordetzarekin etengabeko koordinazioa VI. Plangintzaldian euskara normalizaziorako Eusko Jaurlaritzan abiarazten diren ekimen ezberdinak Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailean abiarazteko.		1. Coordinación con la Viceconsejería de Política Lingüística para impulsar en el Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente todas aquellas iniciativas que en el VI. Periodo de Planificación se pongan en marcha en Gobierno Vasco en materia de normalización del euskera.
• Bilera kopurua.	**3**	• Número de reuniones.
2. Zuzendaritza eta Lurralde Ordezkaritza guztietan euskararen normalizaziorako plangintza zehaztu eta jarraipena egin.		2.. Definir la planificación para la normalización del euskera y realizar su seguimiento en todas las Direcciones y Delegaciones Territoriales.
• Lanketa abiatutako edo garatutako Zuzendaritza edo Lurralde Ordezkaritza kopurua.	**16**	• Número de Direcciones o Delegaciones Territoriales en las que se han desarrollado los trabajos.
3. Sailaren eskumen-alorretan euskara eta hizkuntza normalkuntzari buruzko aholkularitza eman, kontsultak artatu eta gai horri buruzko informazioa zabaldu.		3. Asesorar, atender consultas y difundir información sobre el euskera y la normalización lingüística en lo relativo a los ámbitos competenciales del Departamento.
• Informazio-bidalketa kopurua.	**30**	• Número de envíos de información.
• Bilera kopurua.	**2**	• Número de reuniones.
4. Saileko itzulpen-eskaerak kudeatu.		4. Gestión de las solicitudes de traducción del Departamento.
• Itzulpen-eskaera kopurua.	**150**	• Número de solicitudes de traducción.

PROGRAMA

7212 INDUSTRIA GARAPENA

ARDURADUNA

05 EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA

INDUSTRIA ETA TRANTSIZIO ENERGETIKOAREN ZUZENDARIA

PROGRAMA

7212 DESARROLLO INDUSTRIAL

RESPONSABLE

05 DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

DIRECTOR DE INDUSTRIA Y TRANSICIÓN ENERGÉTICA

MEMORIA

1. INDUSTRIA ETA ENERGIA TRANTSIZIOA

Euskal industriak erronka handiak hartzen jarraitzen du, ez bakarrik COVID-19aren pandemiatik eratorritakoak (zorionez, pandemia kontrolatuagoa dago, baina oraindik ere gurean da, eta ondorio garrantzitsuekin ekonomian), baita Errusiak Ukraina inbaditu izanetik eratorritakoak ere, baita trantsizio digital-teknologikotik, energetiko-ingurumenekotik eta demografiko-sozialetik eratorritako erronka handietatik ere.

COVID-19ak hornidura-katean izan zituen ondorioak eta hiru trantsizioekin lotutako zenbait joeren azelerazioak areagotu egin dira Ukrainako gerrarekin. Gerra horrek lehengaien prezioei, logistikari eta, batez ere, energiaren prezioari eragiten die, aurreikusteko zailak diren mailetaraino; gainera, 2022ko azken zatian gas-hornidurarik ez izateko arriskua dago.

Hala, pandemiaren eta horrek enpresetan dituen ondorioengatik esparru publikotik abiarazitako premiazko eta berehalako ekintzak, kasu batzuetan, luzatu egin dira (Europako Batzordeak gaitutako esparruaren denbora-luzapenaren bidez), eta beste kasu batzuetan, berriz, indartu egin dira, Europatik baimendutako Aldi Baterako Esparru berri batean babestutako tresna berriekin.

Euskal enpresa-ehunaren lehiakortasunaren hazkundearen aldeko apustuak 2021-2024 aldirako Industria Garatzeko eta Nazioartekotzeko Planean ezarritako ibilbide-orriari jarraitzen dio. Plan horren xedea da suspertze ekonomikoa bizkortzea izaera industrial nabarmenarekin, enplegua sortu eraldaketa digitala bere gain hartuz, energetiko-klimatikoa eta demografiko-soziala onartuz, produkzio-egituraren lehiakortasuna indartzeko aukera gisa, eta ingurumen-irizpideak politika sektorial guztietan txertatzea, ez baldintzatzaile gisa, baizik eta balioa sortzeko lehiakortasun- eta aukera-faktore gisa.

1. INDUSTRIA Y TRANSICIÓN ENERGÉTICA

La industria vasca sigue encarando importantes desafíos derivados no solo de la pandemia Covid 19, afortunadamente más controlada pero aún presente y con consecuencias importantes en la economía, sino también de la invasión de Ucrania por parte de Rusia, así como de los grandes retos derivados de las transiciones, digital-tecnológica, energética-medioambiental y la demográfica-social.

Los efectos que la Covid 19 tuvieron sobre la cadena de suministro, y la aceleración de ciertas tendencias relacionadas con las tres transiciones, se han visto acrecentados con la guerra en Ucrania, que afecta a los precios de materias primas, logística y, sobre todo, al precio de la energía a niveles difíciles de prever a lo que se suma la amenaza de un posible desabastecimiento de gas en la última parte del año 2022.

Así, las acciones urgentes e inmediatas puestas en marcha desde el ámbito público a consecuencia de la pandemia y sus efectos sobre las empresas, han sido en algunos casos prorrogadas (a través de la extensión temporal del Marco habilitado por la Comisión Europea), y en otros casos reforzadas con nuevos instrumentos amparados en un nuevo Marco Temporal autorizado desde Europa.

La apuesta por el crecimiento en competitividad del tejido empresarial vasco sigue la hoja de ruta trazada en el Plan de Desarrollo Industrial e Internacionalización 2021-2024 con la misión de acelerar la reactivación económica con marcado carácter industrial, generadora de empleo asumiendo las transformaciones digitales, energético-climática y demográfico-social como oportunidad para fortalecer la competitividad de la estructura productiva, e integrar los criterios medioambientales en todas las políticas sectoriales, no como un condicionante, sino como un factor competitivo y de oportunidad para crear valor.

Horrela, epe laburrean, planaren neurriek zailtasunak dituzten enpresei eta eremu ahulenei laguntzen lagunduko diete, epe ertainean produkzio-egituraren lehiakortasuna berritzen eta eraldatzen eta epe luzean hiru trantsizio handien inguruan aukera berriak sortzen.

Así, en el corto plazo las medidas del plan contribuirán a apoyar a las empresas en dificultades y áreas más desfavorecidas, en el medio plazo a renovar y transformar la competitividad de la estructura productiva y en el largo plazo a generar nuevas oportunidades en torno a las tres grandes transiciones.

Gainditze eta eraldaketa egoera hori aukera une gisa ulertu behar da, Euskadi erreferente industrial eta teknologiko bihurtzeko, eta erronka energetiko-ingurumeneko eta digital-teknologikoei aukera-nitxo gisa heltzeko (aurrera egitea adimen artifizialean, big-datan, gauzen interneten, 5G sisteman, sistema ziberfisikoetan eta zibersegurtasunean, besteak beste), gure industria eta ekonomia-sarearen erresilientzia indartzeko, enpresa-kultura berri inklusiboagoan eta parte-hartzaileagoan lan egitea, enpresen berrikuntza-faktore gisa, eta trantsizio energetikoan sakontzea, ekonomiaren deskarbonizazioan aurrera egin ahal izateko.

Se debe concebir esta coyuntura de superación y transformación como un momento de oportunidad para convertir a Euskadi en un referente industrial y tecnológico y abordar los retos energético-medioambientales, digital-tecnológicas como nicho de oportunidad (avanzar en inteligencia artificial, big data, internet de las cosas, 5G, sistemas ciberfisicos, ciberseguridad, entre otras), reforzar la resiliencia de nuestro tejido industrial y económico, trabajar en la nueva cultura de empresa, más inclusiva y participativa como factor de innovación de las empresas y profundizar en la transición energética que nos permita avanzar en la descarbonización de la economía.

Helburu horiek lortzen laguntzeko, Industriaren eta Energia Trantsizioaren Zuzendaritzak honako esparru hauetan lan egingo du 2023an.

Para contribuir a la consecución de estos objetivos la Dirección de Industria y Transición Energética trabajará en 2023 en los siguientes ámbitos:

- Euskal enpresen lehiakortasuna hobetzen bultzatzen laguntzea, enplegua sortzen duen inbertsioa babestuz.
- Apoyar, impulsar y contribuir a la mejora competitiva de las empresas vascas, apoyando la inversión generadora de empleo,
- Eremu behartsuen lehiakortasuna eta garapen ekonomikoa hobetzea ekarriko duen inbertsio produktiboa babestea.
- Apoyar la inversión productiva que conlleve mejora competitiva y desarrollo económico de zonas desfavorecidas.
- Zailtasunak dituzten enpresei ematen zaien laguntza sendotzea, bai modu ordenatuan desagertzeko, bai berriro bultzatzeko edo berregituratzeko
- Consolidar el apoyo a empresas en dificultades, ya sea para su desaparición ordenada como para su relanzamiento o reestructuración.
- Industriaren eta industriari lotutako zerbitzu aurreratuen gainean trakzio-gaitasuna duten proiektu estrategikoak sustatzea.
- - Promocionar proyectos estratégicos con capacidad de tracción sobre la industria y los servicios avanzados conexos a la industria.
- Hazteko ahalmen handia duten merkatuetan trakzio-proiektuak babestea eta atzerriko industria-inbertsioa sustatzea.
- - Apoyar proyectos tractores en mercados de alto potencial de crecimiento y promover la inversión industrial extranjera.
- Industria-proiektuen garapen lehiakorra ahalbidetzeko azpiegitura fisiko eta ingurune teknologiko egokiak sustatzea.
- - Promover infraestructuras físicas y entornos tecnológicos adecuados para posibilitar el desarrollo competitivo de proyectos industriales.

Testuinguru horretan, aurreratutakoaren ildotik, trantsizio energetikoa inoiz baino gehiago da, Euskadirentzat eta Europa osoarentzat, besteak beste, garapen industrialaren esparruan, etorkizuneko gako eta aukeretako bat, eta, gainera, susperraldia ez ezik, gure herrialdea deskarbonizazioaren eta jasangarritasun energetikoaren bidean kokatzea ere bultzatzen duen palanketako bat da.

En este contexto, en línea con lo avanzado, la transición energética es más que nunca, una de las claves y oportunidades de futuro para Euskadi y toda Europa, entre otros en el ámbito del desarrollo industrial, erigiéndose, además, como una de las palancas que impulse no sólo la recuperación sino también el posicionamiento de nuestro país en la senda de la descarbonización y la sostenibilidad energética.

Euskadik urteak daramatza lan-ildo horretan, efizientziari, energia berriztagarrien hedapenari eta hain kutsagarriak ez diren energien aldaketari lagunduz, eta lan-ildo hori garatzen ari da garatutako estrategia eta planetan, hala nola 2021ean onartutako 2021-2024 aldirako Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Planean, onartzeko prozesuan dagoen Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Legean edo 2050eko Ibilbide Orrian eta Euskadiko Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren 2030 Estrategian, zeinak definitzen ari baitira.

Esta línea de trabajo en la que Euskadi lleva años inmersa, con su apoyo a la eficiencia, al despliegue de las energías renovables y al cambio hacía energías menos contaminantes, se va materializando en las Estrategias y Planes desarrollados, como el Plan de Transición Energética y Cambio Climático 2021-2024 aprobado en 2021, la Ley de Transición energética y Cambio climático, en proceso de aprobación o la Hoja de Ruta 2050 y la Estrategia 2030 de Transición Energética y Cambio Climático de Euskadi, en proceso de definición.

Estrategia horren gakoetako bat da eta izango da eredu ekonomiko eta energetiko berri bateranzko bilakaera bultzatzea, gehien kutsatzen duten erregaiak pixkanaka

Una de las claves de esta Estrategia es y será impulsar la evolución hacia un nuevo modelo económico y energético que apueste por la desvinculación progresiva de aquellos

bereiztearen eta berotegi-efektuko gasen emisioen neutraltasunaren aldeko apustua egingo duena, ekonomia zirkularrean sakonduz. Hori guztia trantsizio energetikotik eratorritako aukerak aprobetxatuz, besteak beste, emisioak murrizteari, jarduera ekonomiko berria sortzeari eta enplegua sortzeari dagokienez.

Trantsizio energetikoa Euskadirako aukera-elementu gisa garatzen eta aurreratzen laguntzeko, Zuzendaritza honek, Energiaren Euskal Erakundearen eskutik, honako eremu hauetan lan egingo du 2023an:

- Euskadin trantsizio energetikoa sustatzea, hainbat jarduera-sektoretan jarduerak eginez, hala nola industrian, garraioan edo eraikuntzan.
- Energia aurrezteko, energia-eraginkortasuneko, autokontsumorako eta energia berriztagarrietako jarduerak sustatzeko planak eta programak bultzatzea.
- Euskal energia-politika diseinatzea eta bultzatzea, Euskal Autonomia Erkidegoko energia-plangintzako tresnen bidez.
- Lankidetza publiko-pribatuaren bidez, bektore energetiko berrien (adibidez, hidrogenoa), erregai berrien edo energia berriztagarri berrien inguruko proiektuak eta jarduerak babestea eta/edo laguntzea.

Garapen-, antolamendu- eta finantzaketa-arloetan egindako jarduketen euskarri gisa, Industriaren eta Energia Trantsizioaren Zuzendaritzak lanean jarraituko du SPRI – Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia erakunde kolaboratzaileen eta haren sozietate partaidetuen laguntzarekin, hots, Finantzen Euskal Institutua-IVF eta SOCADE, S.A. Euskadiko Garapen Kapitaleko Sozietatearen laguntzarekin eta Energiaren Euskal Erakundea.

Era berean, nazioartekotzearen arloan, aipamen berezia merezi du Basque Trade and Investment erakundearekin egindako lan koordinatuak. Haren nazioartekotze-plana 2022-2024 aldirako industria-planarekin batera argitaratu da.

Honako ekintza-ildo hauek identifikatzen dira.

1- Enpresen garapen ekonomikoa eta lehiakortasuna:

Gauzatu industria programa, oinarri teknologikoa eta/edo berritzailea duten ETEen garapena bultzatzeko eta sustatzeko, produktibitatea eta lehiakortasuna hobetzera bideratuta.

Programa hori denboran finkatzen ari da, eta harrera ona izan du ETEen artean.

Egungo egoera ekonomikoa dela eta, beharrezkoa da tresna horrekin jarraitzea, inbertsioaren eta enplegua sortzearen aldeko apustua egiten duten ETEei laguntzeko, eta horrek jarduera ekonomiko-industriala handitzea dakar.

Renove industria 4.0 "makineria eta/edo ekipamendu aurreratua (hardwarea eta softwarea) erosten laguntzeko programa, 4.0. industria-proiektuak inplementatzeko, teknologia oso berritzaileak aplikatzeko (analitika aurreratua, IoT edo fabrikazio gehigarria, besteak beste). SPRIren bidez artikulatutako programa.

combustibles más contaminantes y la neutralidad de las emisiones de gases de efecto invernadero, ahondando en la economía circular. Todo ello aprovechando las oportunidades que derivan de la transición energética, entre otros, en materia de reducción de emisiones, de creación de nueva actividad económica y generación de empleo.

Para contribuir al avance y desarrollo de la transición energética como elemento de oportunidad para Euskadi, esta Dirección, de la mano del Ente Vasco de la Energía, trabajará en 2023 en los siguientes ámbitos:

- Promover la transición energética en Euskadi, mediante actuaciones en diferentes sectores de actividad como la industria, el transporte o la edificación.
- Impulsar planes y programas para el fomento de actuaciones de ahorro, eficiencia energética, de autoconsumo y de energías renovables.
- Diseñar e impulsar una política energética vasca a través de instrumentos de planificación energética de la Comunidad Autónoma de Euskadi.
- Apoyar y/o acompañar mediante colaboración público-privada, proyectos y actuaciones en torno a los nuevos vectores energéticos (ej. Hidrogeno), nuevos combustibles o las nuevas energías renovables.

Como soporte a las actuaciones llevadas a cabo en las áreas de desarrollo, ordenación y financiación, la Dirección de Industria y Transición Energética seguirá trabajando con el apoyo de las Entidades Colaboradoras, en especial, la Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial – SPRI y sus sociedades participadas; el Instituto Vasco de Finanzas-IVF; la Sociedad de Capital Desarrollo de Euskadi SOCADE, S.A. y el Ente Vasco de la Energía-EVE.

Así mismo, en el área de internacionalización, merece especial mención la labor coordinada con Basque Trade and Investment, cuyo plan de Internacionalización se ha publicado conjuntamente con el plan de Industria para el periodo 2022-2024.

Se identifican las siguientes líneas de acción.

1- Desarrollo económico y competitividad de las empresas:

Programa GAUZATU INDUSTRIA, para impulsar y promover el desarrollo de Pymes de base tecnológica y/o innovadoras, orientado a la mejora de la productividad y competitividad.

Este programa se está consolidando en el tiempo con buena acogida entre las pymes.

Dada la actual situación económica es preciso continuar con esta herramienta como apoyo a las pymes que apuestan por la inversión y la generación de empleo, lo que repercute en un incremento de la actividad económico-industrial.

Programa RENOVE INDUSTRIA 4.0» de apoyo a la adquisición de maquinaria y/o equipamiento avanzado (Hardware y Software) para la implementación de proyectos de Industria 4.0 dirigidos a aplicar tecnologías altamente innovadoras (analítica avanzada, el IoT o la fabricación aditiva, entre otros). Programa articulado a través de SPRI.

2. Industria-antolamendua eta lurralde-lotura Programa.

INDARTU programa, ekonomia suspertu eta lurralde-kohesioari eusteko, enplegua sortzen duen inbertsiorako pizgarriaren bidez, bai enpresa handientzat, bai handitutako Ezkerraldeko ETEentzat, bai Euskal Autonomia Erkidegoko urteko batez bestekoaren % 10etik gorako langabezia-tasa duten beste udalerri batzuetan kokatutako ETEentzat.

BIDERATU BERRIA programa, zailtasunak dituzten enpresen berregituratzea errazteko eta etorkizuna duten enpresen berrindartzea sustatzeko.

LORTU programa, finantza-berregituraketa bati ekiteko beharra duten enpresei laguntza aditua emateko. SPRIren bidez antolatutako programa.

Europako Batzordeak COVID 19 denbora-esparruaren indarraldia amaitzea erabaki du, ekonomia babesteko; beraz, jada ez dira laguntza-neurri espezifikoak ezarriko, hala nola BILAKATU eta BATERATU programak.

Lehenengoak, bereziki, eragin handia izan du enpresek dibertsifikazioaren eta jardueren reshoringaren arloan egiten dituzten inbertsioetan. Hiru ekitalditan banatu diren ordainketen programen egitura bera kontuan hartuta (% 5 lehenengo urtean, % 45 bigarren urtean eta % 50 hirugarren urtean), programa horiek 2023ko aurrekontuan duten eragina esanguratsua baino gehiago da.

3. Finantzaketa tresnak.

• PARTAIDETZAZKO MAILEGUEN erabilera sustatzea (Luzaro), zirkulatzailea finantzatzeko lerroekin, berregituraketa-inbertsioa indartzeko eta finantza-erakundeekin finantza-hitzarmena sinatuta.

• ETEen finantzaketa sustatzea PARTAIDETZA-KREDITUEN eta ELKARREKIKO BERMEEN bidez (Elkargi, Luzaro, IVF), bai eta arrisku-kapitalaren bidez hazteko ahalmena duten ETEen kapitalean parte hartzea ere.

• Administrazio publikoak finantzatzeko Gauzatu Energia funtsari lotutako garapena eta emakidak, teknologia berriztagarriak eta energia-efizientziako neurriak instalatzeko funts horren mendeko instalazioen esparruan. EEEren bidez egituratuta

•

4. Trantsizio energetikoa bultzatzeko ekimenak.

• SORTZEKO ahalmen BERRIZTAGARRI berrian inbertitzeko laguntza-programak.

  • Biomasaren eta geotermiaren energia aprobetxatzeko instalazioak.

  • Energia berriztagarrien instalazioak autokontsumo elektrikorako.

  • Itsas teknologia energetiko berriztagarriak

2. Ordenación Industrial y conexión territorial Programa.

Programa INDARTU con el objetivo de reactivar la economía y mantener una cohesión territorial mediante el incentivo a la inversión generadora de empleo, tanto para las grandes empresas como para las pymes situadas en la zona de la Margen Izquierda ampliada, así como para las pymes situadas en otros municipios que tengan una tasa de desempleo superior al 10% de la media anual de la Comunidad Autónoma del País Vasco.

Programa BIDERATU BERRIA, para facilitar la reestructuración de empresas en dificultades, y promover el relanzamiento de aquellas que tengan futuro.

Programa LORTU, para facilitar el acompañamiento experto a aquellas empresas que tengan la necesidad de abordar una reestructuración financiera. Programa articulado a través de SPRI.

La Comisión Europea ha decidido finalizar la vigencia del marco temporal COVID 19 para respaldar la economía, por lo que ya no se volverán a establecer medidas específicas de apoyo como los programas BILAKATU y BATERATU.

El primero, especialmente, ha supuesto un impacto muy relevante en el acompañamiento de las inversiones de las empresas en materia de diversificación y reshoring de actividades. Por la propia estructura de los programas cuyos pagos se han distribuido en tres ejercicios, a razón de 5% en el primer año, 45% el segundo año y 50% el tercer año, el impacto de estos programas sobre el presupuesto 2023 resulta más que significativo.

3. Instrumentos de financiación.

• Fomento de la utilización de PRÉSTAMOS PARTICIPATIVOS (Luzaro), con líneas de financiación de circulante, para reforzar la inversión de reestructuración y con un convenio financiero con Entidades Financieras.

• Potenciar la financiación de las Pymes a través de operaciones de CRÉDITOS PARTICIPATIVOS Y GARANTÍAS RECIPROCAS (Elkargi, Luzaro, IVF), así como la participación en el capital de Pymes con potencial de crecimiento mediante CAPITAL RIESGO.

• Desarrollo y concesiones asociadas al fondo para la financiación de las administraciones públicas, Gauzatu Energía, para instalación de tecnologías renovables y medidas de eficiencia energética en el ámbito de las instalaciones que obran en su dominio. Programa articulado a través del EVE.

4. Iniciativas para impulsar la transición Energética.

• Programa de ayudas a la INVERSIÓN en nueva CAPACIDAD de generación RENOVABLE.

  • Instalaciones de aprovechamiento energético de la biomasa y geotermia.

  • Instalaciones de energías renovables para autoconsumo eléctrico.

  • La demostración y validación de tecnologías

erakustea eta baliozkotzea.

- Eguzki-teknologia termikoan.

• ENERGIA-EFIZIENTZIAN INBERTITZEKO laguntza-programak.

- Industria: sektoreko enpresa txiki eta ertainentzat eta enpresa handientzat. Programaren indarraldia 2023ko ekainaren 30era arte luzatu da. Halaber, programaren aurrekontua 40 milioi handitu da, eta enpresa bakoitzeko gehieneko dirulaguntza 6 milioira handitu da.
- Administrazio publikoak.
- Bizitegi-sektorea.

• GARRAIO ETA MUGIKORTASUN eraginkorrean inbertitzeko laguntza-programak.

Sailak 2023an jarraituko du garatzen Industriaren deskarbonizazioarekin lotutako jarduerak, 2022ko ekitaldian hasitako ildo beretik, SPRIrekin, EAEko energia-trakzioko enpresekin eta klusterren antolakunde dinamizatzaileekin lankidetzan.

2022an, World Economic Forumean kokatzen zen eta Glasgowko COP26ean hasi zen Net Zero Industrial Súper cluster ekimenaren bidez. Ildo horretan, 2023an Euskadiko egungo balio-katea eta balio-kate potentziala ebaluatzen jarraitzea planteatzen da, aurreko lan-faseetan identifikatutako teknologiak eta neurriak garatzeko eta eskaintzeko. Gainera, aztertutako industria-prozesuetan soluzio teknologikoak aplikatzen dituzten proiektu pilotuak eta erakusleak identifikatu, definitu eta lehenetsi behar dira.

5. Industria-proiektu estrategikoak.

Enpresen lehiakortasun-estrategiak sendotzen jarraitzea, beren kapital-egituren egoera sendo batetik abiatuta:

• FINKATUZ FUNTSA, izaera publikokoa, euskal enpresa handien errotzea bermatzeko eta ehun ekonomikoaren gaineko trakzio-efektua gauzatzeko. FEIren bidez artikulatuak.

• KAPITALEAN EGINDAKO INBERTSIOAK, partaidetzak hartuz Euskal Autonomia Erkidegoko arrisku-kapitalaren kudeaketa, SGEIC, S.A. sozietateak kudeatu edo partaidetutako funtsen bidez.

• Finantzen Euskal Institutuaren- FEIren finantzaketa-lerroa. FEIk berak artikulatuta

6. KLUSTER Politika.

Klusterren antolakunde dinamizatzaileei (KAD) laguntzeko KLUSTER PROGRAMA, ETEen eta, oro har, euskal ekonomiaren lehiakortasuna sustatzeko

KADek, beren lankidetzaren bidez, lurraldearen garapen eta eraldaketa ekonomikoan laguntzen dute; trantsizio energetiko-ingurumeneko, teknologiko-digitaleko eta demografiko-sozialeko handiek eskaintzen dituzten erronka berriak aprobetxatzen dituzte; eta Garapen Jasangarrirako Helburuen Agendan eta Europako Itun Berdean jasotzen den

energéticas renovables marinas emergentes.

- En tecnología solar térmica.

• Programa de ayudas a la INVERSIÓN en EFICIENCIA ENERGÉTICA en.

- La industria: para pymes y grandes empresas del sector. Se ha prorrogado la vigencia del programa hasta 30 de junio de 2023. Asimismo, se ha incrementado el presupuesto del programa en 40 millones y se ha ampliado el a 6 millones la subvención máxima por empresa.
- Las Administraciones Públicas.
- El sector Residencial.

• Programas de ayudas a inversiones en TRANSPORTE y MOVILIDAD eficiente.

El Departamento va a continuar en 2023 desarrollando actividades ligadas a la descarbonización de la industria, en la misma línea que ya inició durante el ejercicio 2022, en colaboración con SPRI, con empresas vascas energético-tractoras y con las organizaciones dinamizadoras de Clusters.

En 2022 se llevaron a cabo a través de la iniciativa Net Zero Industrial Súper cluster que se enmarcaba en el World Economic Forum y se inició en la COP26 en Glasgow. En esta línea, se plantea continuar en 2023 con la evaluación de la cadena de valor actual y potencial de Euskadi para el desarrollo y oferta de las tecnologías y medidas identificadas en las fases de trabajo anteriores. Además de identificar, definir y priorizar proyectos piloto y demostradores de aplicación de soluciones tecnológicas en los procesos industriales analizados.

5. Proyectos Industriales Estratégicos.

Continuar consolidando las estrategias de competitividad de las empresas, a partir de una situación sólida de sus propias estructuras de capital:

• FONDO FINKATUZ, de carácter público, para garantizar el arraigo de las grandes empresas vascas y que ejerzan un efecto tractor sobre el tejido económico. Articulados a través de IVF

• INVERSIONES EN CAPITAL mediante la toma de participaciones a través de los diferentes fondos gestionados o participados por la sociedad Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, SGEIC, S.A.

• Línea de financiación INSTITUTO VASCO DE FINANZAS-IVF. Articulado por el propio IVF

6. Política Clúster.

PROGRAMA CLUSTER de apoyo a las organizaciones dinamizadoras de clúster (ODC) para promover la competitividad de las PYMEs y de la economía vasca, en general.

Las ODC contribuyen, mediante su colaboración, al desarrollo y la transformación económica del territorio; aprovechan los nuevos retos que ofrecen las grandes transiciones energético-medioambiental, tecnológico-digital y demográfico-social y trabajan en la línea que se recoge en la Agenda de Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Pacto Verde Europeo Las ODC se

ildoan lan egiten dute. KADek beren artean eta klusterreko antzeko beste elkarte batzuekin lankidetzan jarduten dute baliabide eta gaitasun gehiago izateko eta jarduteko lehentasunak Eusko Jaurlaritzaren politikek eskatzen dituzten eskakizunetara bideratzeko.

Horiez guztiez gain, dagozkion kudeaketak egingo dira, hainbat eragilerekin egindako hitzarmenei lotutako Zuzendaritzaren beste aurrekontu-partida batzuen kudeaketari erantzuteko.

7. INVEST IN BASQUE COUNTRY

SPRIren bidez egituratutako zerbitzu horren helburua Euskadin atzerriko inbertsioa sustatzea eta erraztea da, hazkunde- eta lehiakortasun-estrategia gisa. Horretarako, atzerriko inbertsio zuzeneko (AIZ) proiektu berriak erakarriko dira intereseko arloetan eta lehentasunezko sektoreetan, eta egun Euskadin dagoen atzerriko inbertsioa garatu eta finkatuko da.

Kalitatezko inbertsioa erakarri eta mantentzea du helburu, ekonomia suspertzeko eta enpleguari eusteko faktore erabakigarria izan dadin, eta euskal estrategiek eta politikek aberastasuna, enplegua eta aurrerapen soziala modu jasangarrian sortzeko mobilizatzen dituzten baliabideak indartu eta osa ditzan.

2022an, Invest in Basque Country erakundeak plan estrategiko bat egin du, eta, hortik, 2023tik aurrera hedatu beharreko 7 ildo estrategiko eta 14 ekimen sortu dira.

fortalecen cooperando entre sí y con otras asociaciones afines del clúster para dotarse de mayores recursos y capacidades y reenfocar sus prioridades de actuación hacia las demandas que requieren las políticas del gobierno vasco

Además de lo anteriormente mencionado, se llevarán a cabo las gestiones que correspondan para atender la gestión de otras partidas presupuestarias de la Dirección asociadas a convenios con diferentes agentes.

7. INVEST IN BASQUE COUNTRY.

El objetivo de este servicio articulado a través de SPRI es propulsar y facilitar la inversión extranjera en Euskadi como estrategia de crecimiento y competitividad, mediante la captación de nuevos proyectos de inversión extranjera directa (IED) en áreas de interés y sectores prioritarios, y el desarrollo y consolidación de la inversión extranjera actualmente existente en Euskadi.

Su misión es atraer y mantener una Inversión de calidad, capaz de convertirse en un factor decisivo en la reactivación económica y mantenimiento de empleo, que refuerza y complementa los recursos que las estrategias y políticas vascas movilizan para generar riqueza, empleo y progreso social de manera sostenible.

En 2022 Invest in Basque Country ha realizado un plan estratégico del cual se derivan 7 lineas estratégicas y 14 iniciativas a desplegar a partir del año 2023.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. INDUSTRIA GARAPENA		**1. DESARROLLO INDUSTRIAL**
1. ENPRESEN HAZKUNDEA BULTZATZEA, FINANTZAZIOA ESKURATZEN LAGUNDUZ ETA EGUN DAUDEN ETA SOR DAITEZKEEN TRESNEN KUDEAKETA KOORDINATUA ETA ERAGINKORRA BERMATUZ.		1. FAVORECER EL CRECIMIENTO DE LAS EMPRESAS FACILITANDO EL ACCESO A LA FINANCIACIÓN Y GARANTIZAR UNA GESTIÓN COORDINADA Y EFICIENTE DE LOS INSTRUMENTOS EXISTENTES Y DE LOS QUE SE CREEN.
• 1. Oinarri teknologikoko ETEak eta/edo ETE berritzaileak sortzen eta garatzen laguntzea. GAUZATU INDUSTRIA programa.		• 1. Impulso a la creación y desarrollo de pymes de base tecnológica y/o innovadoras. Programa GAUZATU INDUSTRIA
• Lagundutako enpresa kopurua.	**50**	• Número de empresas apoyadas.
• Inbertsio induzitua (mila eurotan).	**75**	• Inversión inducida (miles de euros).
• Sortzeko enplegua:	**500**	• Empleo a generar:
• Emakumeak	**85**	• Mujeres
• Gizonak	**415**	• Hombres
2. LURRALDE-KOHESIOA SUSTATZEA, JARDUERA EKONOMIKOA SORTUZ, ETA FINANTZAZIOA EMATEA MERKATUKO BALDINTZETARA EGOKITZEKO.		2. PROMOVER LA CONEXIÓN TERRITORIAL MEDIANTE LA CREACIÓN DE ACTIVIDAD ECONÓMICA Y FACILITAR FINANCIACIÓN PARA AJUSTARSE A LAS CONDICIONES DE MERCADO.
1. Industria arloko euskal ETEei enplegua kontsolidatzeko finantzazioa ematea zailtasunak		1. Consolidación del empleo y de la actividad de pymes industriales vascas en dificultades, a través de

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
dituztenean. Inplikatutako alderdi guztiei etorkizunera begirako konpromisoak eskatzen zaizkie, bideragarritasuna ezartzeko epe ertain eta luzera. Programa BIDERATU BERRIA.		financiación, con la exigencia de compromisos reales de futuro a todas las partes implicadas para restablecer la viabilidad a medio y largo plazo. Programa BIDERATU BERRIA.
• Lagundutako enpresa kopurua.	**3**	• Número de empresas apoyadas.
• Enpresek berek jarritako baliabideak (milioi eurotan).	**2**	• Recursos propios aportados por las empresas (millones de euros).
• Kontsolidatutako lanpostuak:	**200**	• Empleo a generar:
• Emakumeak	**40**	• Mujeres
• Gizonak	**160**	• Hombres
2. Enpresa handien eta ETEen inbertsioak sustatzea eremu behartsuetan, ekonomia suspertzeko eta lurralde-kohesioa sustatzeko. INDARTU programa.		2. Impulsar las inversiones de las grandes empresas y de las pymes en zonas desfavorecidas con el objetivo de reactivar la economía y promover la cohesión territorial. Programa INDARTU
• Lagundutako enpresa kopurua.	**40**	• Número de empresas apoyadas.
• Inbertsio induzitua (mila eurotan).	**125**	• Inversión inducida (millones de euros).
• Sortzeko enplegua:	**300**	• Empleo a generar:
• Emakumeak	**60**	• Mujeres
• Gizonak	**240**	• Hombres
3. Cluster-politika. Enpresa-lehiakortasunaren hobekuntza sustatzea, trantsizio teknologiko-digitalari helduz, bai eta enpresen arteko eta sektoreen arteko lankidetzari ere		3. Política Clusters. Fomento de la mejora de la competitividad empresarial abordando la transición tecnológico-digital, así como la cooperación interempresarial e intersectorial
• Erreferentziazko kluster-eremuen kopurua.	**16**	• Número de ámbitos clúster de referencia
• Erakunde dinamizatzaile aktiboen kopurua	**24**	• Número de organizaciones dinamizadoras activas.

PROGRAMA

7213 INDUSTRIA SEGURTASUNA

ARDURADUNA

05 EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA

PROIEKTU ESTRATEGIKOEN ETA INDUSTRIA ADMINISTRAZIOAREN ZUZENDARIA

PROGRAMA

7213 SEGURIDAD INDUSTRIAL

RESPONSABLE

05 DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

DIRECTOR DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL

MEMORIA

INDUSTRIA SEGURTASUNA

1. Erregelamendua betetzen dela kontrolatzea.

Industria Segurtasunari buruzko ekainaren 30eko 81/2020 Dekretua indarrean sartzearen ondorioz, aldatu egiten da arriskua duten instalazioen titularrek Industria Segurtasuneko erregelamendu teknikoak betetzen dituztela kontrolatzeko sistema. Ikuskapen sistematikoen kanpainen bidez edo industria-segurtasunari buruzko araudiak eragindako instalazioen funtzionamenduan esku hartzen duten agente guztien laginketa bidez egingo da, aurrez aurreko ikuskapenen bidez instalazioen kontrola oinarri hartuta, eta, batez ere, duela urte batzuk abian jarri zirela jakinarazi zuten instalazioak nabarmenduta.

Egiaztatuko da titularrak eduki behar duen dokumentazioa erregelamendu bidez eskatutakoarekin bat datorrela ez ezik, haren benetako egoera ere egiaztatuko da, bai eta esku hartzen duten agenteek (instalatzaileek, mantentze-lanetakoek, …) araudia betetzen dutela ere.

Martxan dauden instalazioek segurtasun-baldintzak betetzen jarraitzen dutela kontrolatzeko, aldizkako ikuskapenen jarraipena egingo da, martxan jarritako 2018ko ikuskapenak kudeatzeko tresna berrian oinarrituta, aurretik ikuskapenik egin ez duten antzinatasun handiagoa eta arrisku handieneko instalazioak bereziki nabarmenduta, eta ikuskapen horietan antzemandako akatsen zuzenketa kontrolatuta.

Kanpaina bat egingo da, behar bezalako gaikuntzarik ez duten enpresa gaituentzat gordetako eremu arautuetan jarduten duten enpresak detektatzeko eta kontrolatzeko.

Istripu larrien erregelamenduak eragindako enpresen segurtasun-txostenen kontrol-araubide berria abiatuko da, eta Administrazioak berak egingo du ebaluazioa,

SEGURIDAD INDUSTRIAL

1. Control del cumplimiento reglamentario.

La entrada en vigor del Decreto 81/2020, de 30 de junio, de Seguridad Industrial tiene como consecuencia la modificación del sistema de control del cumplimiento de los reglamentos técnicos de Seguridad Industrial, por parte de las personas titulares de instalaciones con riesgo. Éste, se realizará mediante campañas de auditorías sistemáticas o mediante muestreo sobre todos los agentes intervinientes en el funcionamiento de las instalaciones afectadas por la reglamentación de seguridad industrial, basándose en el control de las propias instalaciones mediante inspecciones presenciales, e incidiendo sobre todo en aquellas cuya puesta en funcionamiento fue comunicada hace ya unos años.

Se comprobará no sólo que la documentación de la que debe disponer la persona titular se corresponde con la reglamentariamente exigida, sino también el estado real de la misma, así como el cumplimiento reglamentario por parte de los agentes intervinientes (personal instalador, de mantenimiento,…).

Para controlar que las instalaciones en funcionamiento siguen manteniendo los requisitos de seguridad, se efectuará un seguimiento de la realización de las inspecciones periódicas, apoyándose en la nueva herramienta de gestión de inspecciones puesta en funcionamiento de 2018, haciendo especial hincapié en aquellas instalaciones de mayor riesgo y antigüedad que no han pasado inspecciones anteriormente, y controlando la corrección de las deficiencias que se hayan detectado en dichas inspecciones.

Se desarrollará una campaña para la detección y control de empresas que realizan su actividad en ámbitos regulados y reservados a empresas habilitadas sin disponer de la debida habilitación.

Se iniciará el nuevo régimen de control de los informes de seguridad de las empresas afectadas por la reglamentación de accidentes graves, de forma que la

txosten horiek ebaluatzen dituzten erakundeen laguntzarekin.

Era berean, kontrolak egingo dira inskribatu gabeko instalazioak detektatzeko.

evaluación será realizada por la propia Administración con la colaboración de entidades evaluadoras de dichos informes.

De igual forma, se realizarán controles para detectar la existencia de posibles instalaciones no inscritas.

2. Jarduera arauemailea.

Agindu bidez, 81/2020 Dekretua osatuko duten lege-garapen egokiak egingo dira, dekretua behar bezala eta osorik aplikatzeko beharrezkoak diren alderdiak zehaztuz.

63/2006 Dekretua indargabetu eta ordeztuko duen Kualifikazioen Dekretuaren izapidetzea amaituta, kualifikazio pertsonalei buruzko dekretu hori eta 81/2020 Dekretua, industria segurtasunekoa, erlazioan jarriko dituen agindu bat garatuko da.

Bi agindu izapidetu eta onartuko dira, horiek, Eraikietako instalazio termikoen eta hozteko instalazioen erregelamenduak garatuko dituzte Erkidego honen eskumenen esparruan.

Industria-segurtasuneko erregelamendu teknikoetan beharrezkoak diren arau-aldaketekin jarraituko da, instalazioak edo biltegiratzeak erabiltzeak berez dakartzan arriskuak prebenitzeko, segurtasuneko eskakizun eta baldintza teknikoak areagotzeko eta industria-segurtasuneko agenteei jarduteko irizpideak emateko. Aurreikuspenen arabera, 2023. urtean igogailuen erregelamendu berria indarrean sartuko da, 88/2013 Errege Dekretua ordezkatuz.

2. Actividad Normativa.

Mediante Orden, se realizarán los desarrollos legislativos pertinentes que complementen el Decreto 81/2020 concretando aquellos aspectos necesarios para la correcta y completa aplicación del mismo.

Tras finalizar la tramitación del Decreto de cualificaciones que derogará y sustituirá al Decreto 63/2006 para actualizar el marco legislativo de las habilitaciones profesionales, se desarrollará una Orden que relacionará desarrollo de este Decreto que relacionará el Decreto 81/2020 de Seguridad Industrial con el Decreto de cualificaciones personales antes citado.

Se tramitarán y aprobarán sendas órdenes que desarrollarán en el ámbito de las competencias de esta Comunidad la reglamentación sobre instalaciones térmicas de los edificios e instalaciones frigoríficas.

Se continuará con las modificaciones normativas necesarias en los diferentes reglamentos técnicos de Seguridad Industrial para prevenir los riesgos inherentes a la utilización de las instalaciones o los almacenamientos, para incrementar los requisitos y condiciones técnicas de seguridad y para dar criterios de actuación a los diferentes agentes de la seguridad industrial. Durante el año 2023, está previsto que entre en vigor el nuevo reglamento de ascensores sustituyendo al Real Decreto 88/2013.

3. Sentsibilizazio-kanpainak.

Gas-instalazioen titularrak eta erabiltzaileak sentsibilizatzeko informazio-kanpaina egiten jarraituko da, urte honetatik aurrera enpresa instalatzaileek eta banatzaileek egin ditzaketen ikuskapenen garrantziaz jabetzeko. Instalazio horiek erabiltzeak dituen arriskuen berri eman nahi da, bai eta horiek behar bezala erabiltzeko arauak eta aholkuak gogorarazi eta ezagutarazi ere.

Industria Segurtasunari buruzko 81/2020 Dekretua indarrean sartzearen ondorioz erregelamenduz ezarritako dokumentazioa zaindu eta Administrazioaren esku jartzearen inguruan titularrek duten erantzukizunari buruzko sentsibilizazio-kanpainak egingo dira.

Sentsibilizazio-kanpaina bat egingo da gailu eta instalazio termikoak behar bezala mantentzearen garrantziari buruz, bai eta tenperatura kontrolatzeko banakako sistemak ezartzearen garrantziari buruz ere, eskatutako energia-aurrezpena lortzeko.

3. Campañas de sensibilización.

Se seguirá realizando la campaña informativa de sensibilización de titulares y personas usuarias de instalaciones de gas para concienciarles de la importancia de las inspecciones que a partir de este año pueden hacer las empresas instaladoras, además de las distribuidoras. Se pretende informar de los riesgos de la utilización de estas instalaciones, así como, recordar y dar a conocer las normas y consejos necesarios para su correcto uso.

Se realizarán campañas de sensibilización sobre la responsabilidad de los y las titulares en relación con la custodia y puesta a disposición de la Administración de la documentación establecida reglamentariamente, como consecuencia de la entrada en vigor del Decreto 81/2020 de Seguridad Industrial.

Se realizará una campaña de sensibilización sobre la importancia del correcto mantenimiento de los aparatos y las instalaciones térmicas, así como de la implantación de sistemas individualizados de control de la temperatura, para la consecución del ahorro energético requerido.

4. Emisioen murrizketa

Gutxien kutsatzen duten eta ingurumena gehien errespetatzen duten teknologiak zabaltzeko eta motorretan erregai gaseosoekin segurtasun-baldintzetan lan egiteko, GNC bidezko diesel motorren funtzionamendua optimizatzeko proiektuan parte

4. Reducción de emisiones

Con el fin de divulgar las tecnologías menos contaminantes y más respetuosas con el medio ambiente, así como el trabajo en condiciones de seguridad con combustibles gaseosos en motores, se participará en el proyecto para la optimización del

hartuko da.

5. Lankidetza publiko-pribatua

Estatu mailako CONAIFen (Confederación Nacional de Asociaciones de Instaladores y Fluidos) 33. biltzarra antolatzen lagunduko da. Kongresua Donostian egingo da 2023ko urrian.

INDUSTRIA ADMINISTRAZIOA

1. Administrazioaren kontrola.

29/2015 Dekretuan, martxoaren 17koan, aipatutako jarduerak edo instalazioak egiten dituzten enpresa, erakunde eta establezimendu guztiak ofizioz inskribatuko dira Euskadiko Industria Erregistroan, datuen jakinarazpenaren, zinpeko adierazpenen edo emandako baimenen bidez. Era berean, Lurralde Ordezkaritzek, behar izanez gero, baja edo aldaketak egingo dituzte. Izapidetza errazteko, aurten, suteen aurkako babesaren arloan, datuen komunikazioaren eta erantzukizunpeko adierazpenen bideraketa telematikoa jarriko da abian.

Jabetza industrialari dagokionez (patente, eredu, diseinu industrial, marka, edo merkataritza-izenei dagokion ez), enpresek eta partikularrek OEPM-ra (Patente eta Marken Espainiako Bulegoa) zuzendutako eskaerak Administrazioaren bidez izapidetuko dira eta emango dira. Jabetza industrial mota guztien kudeaketa-, izapidetze- eta kostu-aukera guztiei buruzko informazioa emango duen web labur bat egingo da, gida digital batekin.

Ibilgailuen arloari dagokienez, honako hauek egingo dira: estatuko ibilgailuak matrikulatu, erreformak legeztatu, ibilgailu historikoak katalogatu, ATPn (kutxa isotermoak) eta ATRn (ontziak eta zisternak) homologatzeko pasahitzak esleitu eta kasuan kasuko Baimendutako Kontrol Erakundearen dokumentazio teknikoa kontrolatu. Bestalde, ibilgailu-estazio teknikoen aldizkako denbora-kontrolak egingo dira.

Irekitzeko falta ziren bi IAT estazioak irekiko dira, Beasainen eta Sopelan.

Era berean, suteetatik babesteko instalazioak eta europar zuzentarauen mende dauden aparatuak eta makinak legeztatu eta kontrolatu egingo dira, eta ibilgailuetan erabiltzeko produktu erregaien kalitatea kontrolatu.

Egiaztapen Metrologikorako Baimendutako Erakundeen (EMBE) eta konpontzaileen auditoretzak egingo dira, eta zaintza- eta kontrol-kanpainak egingo dira ondorengo alderdi hauetan: suteen kontra babesteko instalazioen eta beltzarantzeko aparatuen mantentzea, taximetroak, zerbitzuguneetako hornigailuak, zerbitzuguneetako eta automobilak konpontzeko lantegietako manometroak, baskulak, eraikuntza-produktuen kontrola, ontziratu aurretik pisatzeko sistemen kontrolerako kanpaina, ate automatikoen kontrolerako kanpaina eta salaketa jaso duten horien kontrola.

Suteen aurkako babesaren eta erregai likidoen instalazioen arloko auditoretzen eta ikuskapen-kanpainen kontrol ereduak (check-list) garatuko dira.

funcionamiento de motores diésel con GNC.

5. Colaboración público-privada

Se colaborará con la organización del 33. Congreso CONAIF (Confederación Nacional de Asociaciones de Instaladores y Fluidos), de ámbito estatal, a celebrar en Donostia en octubre de 2023.

ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL

1. Control de la Administración.

Se procederá de oficio a la inscripción, en el Registro Industrial de Euskadi, de todas las empresas, organismos y establecimientos que realicen actividades incluidas en el Decreto 29/2015, de 17 de marzo, a través de comunicación de datos, declaraciones responsables o autorizaciones concedidas. También se procederá a la baja o a la modificación por las Delegaciones Territoriales, si fuera necesario. Al objeto de facilitar la tramitación se pondrá en marcha este año la tramitación telemática de la comunicación de datos y de declaraciones responsables, en materia de Protección contra incendios.

Respecto de la Propiedad Industrial (patentes, modelos, diseños industriales, marcas, nombres comerciales) se tramitarán las solicitudes que vía Administración sean cursadas por empresas y particulares con destino a la OEPM. Se realizará una web sencilla que incluya una guía digital de orientación en la tramitación, uso y costes de las diversas modalidades de propiedad industrial.

Dentro del área de vehículos, se procederá a la matriculación de vehículos estatales, legalización de reformas, catalogación de vehículos históricos, asignación de contraseñas de homologación en ATP (cajas isotermas) y ATR (envases y cisternas) y control de documentación técnica de los OC´s correspondiente. Por otro lado, se realizarán controles periódicos de tiempos en las estaciones ITV.

Se procederá a la apertura de las dos ITVs que faltaban por abrir en Beasain y Sopela.

Asimismo, se llevará a cabo la legalización y control de instalaciones de Protección contra incendios, instalaciones de combustibles líquidos y aparatos y máquinas sujetas a Directivas Europeas y el control de calidad de productos combustibles para uso en vehículos.

Se llevarán a cabo auditorías de los Organismos Autorizados de Verificación Metrológica, de reparadores y campañas de vigilancia y control en los siguientes aspectos: mantenimiento de instalaciones de protección contra incendios, de aparatos de bronceado, taxímetros, surtidores en estaciones de servicio, manómetros en estaciones de servicio y talleres de reparación de automóviles, básculas, control de productos de la construcción (extintores), campaña de control de sistemas de pesaje en pre-envasados, campaña de control de puertas automáticas y de aquellos que sean objeto de denuncia.

Se desarrollarán plantillas (check-list) de auditorías y de campañas de inspección en materia de protección contra incendios e instalaciones de combustibles

Era berean, kanpainak eta auditoretzak egingo zaizkie teknikari proiektugileei, enpresa instalatzaileei eta mantentzaileei, edo, hala badagokio, konpontzaileei, bai suteen aurka babesteko instalazioei dagokienez, bai erregai likidoei dagokienez.

EBn nahiz autonomia-erkidego mailan merkatua zaintzeko antolatzen diren kanpainetan parte hartuko da, bai eta arazoak edo istripuak izan direla jakiten den industria-produktuenetan edo makinenetan ere.

Euskadi.eus webgunean, zuzendaritza honetako prozedurak eguneratzea.

- EMBEen eta konpontzaileen zerrenda, tresnen arabera multzokatuta, haiekin harremanetan jartzeko datuekin.
- Euskadiko Industria Erregistroko kontsultarako miniwebgunea.
- Nekazaritzako elikagaietako jardueren erregistroen integrazioa Euskadiko Industria Erregistroan.
- Industria establezimenduetako eta industrialak ez diren eraikinetako suteen aurkako segurtasuneko instalazioak izapidetzeko prozedura.
- Industria Jabetzari buruzko miniwebgunea.
- Erregai likidoen instalazioen izapidetzeari buruzko prozedurak eguneratzea.
- IATen 2023ko tarifen Agindua.

2. Araugintza.

Ibilgailuen azterketa teknikoarekin lotutako Dekretu autonomiko bana garatzea.

líquidos.

Así mismo, se desarrollarán campañas y auditorías a personal técnico proyectista, empresa instaladora y mantenedora o en su caso, reparadora, tanto de instalaciones de protección contra incendios como de combustibles líquidos.

Se participará en las campañas de vigilancia de mercado que se organicen tanto a nivel UE, como de CCAA, así como de aquellos productos industriales o máquinas de los que se tengan conocimiento de problemas o accidentes.

Actualizar en euskadi.eus los procedimientos de esta Dirección:

- Relación de OAVM y reparadores agrupados por instrumento con los datos de contacto de los mismos.
- Mini-web de consulta del registro Industrial de Euskadi.
- Integración de los registros de actividades agroalimentarias en el Registro de Industria de Euskadi.
- Procedimiento para la tramitación de instalaciones de protección contra incendios en establecimientos industriales y edificios no industriales.
- La miniweb sobre Propiedad Industrial.
- Actualizar procedimientos sobre la tramitación de instalaciones de combustibles líquidos.
- Orden de Tarifas ITVs 2023.

2. Actividad normativa.

Desarrollo de un Decreto autonómico sobre la inspección técnica de vehículos.

INSTALAZIO ERRADIOAKTIBOAK

Instalazio mota horiei aplikatu beharreko araudi espezifikoa betetzen dela kontrolatzeko, zaintza- eta kontrol-lanak egingo dira 2. kategoriako instalazio erradioaktiboen % 100 eta 3. kategoriako instalazio erradioaktiboen % 33 ikuskatuz, bai eta erradiodiagnostiko medikoko instalazioetarako lagin adierazgarri bat ere.

Material nuklearren zein erradioaktiboen garraio-arloko kontrola egingo da; horretarako, EAEn mota horretako salgaien ohiko garraio-moten artean banatutako ekintza-plan bat prestatuko da.

Instalazio erradioaktiboen eskaerak ebaluatzeko jarduerekin jarraituko da, bai funtzionamendu-baimen berrienak, bai baimen horien aldaketa eta itxierenak, nahitaezkoa baita eskaera horiek Administrazioari aurkeztea dagokion baimena lortu nahi bada.

1., 2. edo 3. kategoriako iturriak dituzten instalazioetan iturri erradioaktiboen babes fisikoari dagokionez, egoera hori ikuskapen-jardueren eta ondorengo ebaluazioaren bidez egiaztatuko da, eta, hala badagokio, tartean dauden beste

INSTALACIONES RADIACTIVAS

Con objeto de controlar el cumplimiento de la reglamentación específica aplicable a este tipo de instalaciones, se efectuarán tareas de vigilancia y control a través de la inspección del 100% de las instalaciones radiactivas de 2ª categoría y del 33% en instalaciones radiactivas de 3ª categoría, así como una muestra representativa para las instalaciones de radiodiagnóstico médico.

Se realizará un control en el área de transporte, tanto de los materiales nucleares como radiactivos, mediante un plan de acción distribuido entre los diferentes tipos de transporte habituales de este tipo de mercancías en la CAPV.

Se proseguirá con las actividades de evaluación de las solicitudes de las instalaciones radiactivas, tanto de las nuevas autorizaciones de funcionamiento como de las modificaciones y clausuras de las mismas, al ser obligatorio su presentación ante la Administración, con objeto de obtener la correspondiente autorización.

En relación a la protección física de las fuentes radiactivas en aquellas instalaciones con fuentes de categorías 1, 2 o 3, se comprobará mediante actividades de inspección y su posterior evaluación dicha situación, trasmitiéndose la

erakunde batzuei helaraziko zaie informazioa.

Jarraipen bat ere egingo dugu instalazio erradioaktiboak dauzkaten eta ekonomikoki larri dabiltzan enpresak begi aurretik ez galtzeko, ez dezagun material eta ekipo erradioaktiboen kontrola galdu eta, itxi beharrean gertatzen badira eta eraitsi egin behar badira, txukun egiten laguntzearren.

Instalazio erradioaktiboetan diharduten langileen prestakuntzari eta egiaztapenari dagokienez, honako hauek egingo dira:

1. 2. eta 3. mailako instalazio erradioaktiboen ikuskatzaile edo operadore lizentziei dagokien eskabideak izapidetzea.

2. Lizentziak lortzeko aurkeztutako ikastaroak eta prestakuntza-programak homologatzea.

3. EAEn emandako prestakuntza-ikastaroen ikuskatzea eta kontrolatzea, proba egokiak egitea barne, langileak ikastaroak aprobetxatzen ari diren ebaluatzeko.

Ingurumenaren zaintze erradiologikoa egingo da, EAEko hiru lurralde historikoetako hiriburuetan detekzioa egiteko dauden hiru estazio automatikoek emandako parametroak aztertuz, ingurumenean zer erradiazio-maila dagoen jakiteko edo edozein aldaketa erradiologiko detektatzeko.

Jarduera hori Segurtasun Nuklearrerako Kontseiluaren, EAEren eta Euskal Herriko Unibertsitatearen artean sinatutako hitzarmen berri bat antolatuko da, eta Bilboko Ingeniaritza Eskolako Energia Ingeniaritza Sailaren laguntza teknologikoa izango du.

Halaber, ingurumen-zaintza erradiologikoaren barruan, larrialdi erradiologikoen aurreko alerta-sare berria instalatzen jarraituko da EAEn eta hamaika detekzio-estazio izango ditu.

Segurtasun Saileko Larrialdiei Aurre Egiteko eta Meteorologiako Zuzendaritzarekin lankidetzan jarraituko da, arrisku erradiologikoetan egokiak diren larrialdi-plan bereziak prestatu eta garatzeko.

Arestian aipatutako eginkizun gehienak Segurtasun Nuklearrerako Kontseiluaren eta Euskal Autonomia Erkidegoaren artean indarrean dagoen mandatu-hitzarmenak ezarritako legezko esparruaren barruan beteko dira.

información en su caso a otros Organismos implicados.

Se hará un seguimiento de aquellas empresas con instalación radiactiva que se encuentren en situación económica delicada, con objeto de evitar una pérdida de control sobre el material y los equipos radiactivos, procurando un desmantelamiento ordenado de la misma para las situaciones de clausura.

Respecto de la formación y acreditación del personal de operación en instalaciones radiactivas, se realizarán las siguientes actividades:

1. Tramitación de solicitudes de licencias de supervisor u operador de instalaciones radiactivas de 2ª y 3ª categoría.

2. Homologación de cursos y programas de formación presentados para la obtención de licencias.

3. Inspección y control de los cursos de formación impartidos en la CAPV, incluyendo la realización de pruebas con objeto de evaluar el aprovechamiento de los cursos por parte del personal asistente.

Se efectuarán tareas de vigilancia radiológica ambiental mediante el análisis de los distintos parámetros aportados por las tres estaciones automáticas de detección, instaladas en cada una de las capitales de los tres Territorios Históricos de la CAPV, con objeto de conocer el nivel de radiación existente en el medio ambiente y detectar cualquier alteración radiológica en el mismo.

Dicha actividad se articulará mediante convenio suscrito entre el Consejo de Seguridad Nuclear (CSN), la CAPV y la Universidad del País Vasco (UPV/EHU), empleándose como apoyo tecnológico al Departamento de Ingeniería Energética de la Escuela de Ingeniería de Bilbao.

Asimismo, dentro de la vigilancia radiológica ambiental se continuará con la instalación en el territorio de la CAPV la nueva red de alerta ante emergencias radiológicas, la cual incorporará once estaciones de detección.

Se continuará con la colaboración con la Dirección de Atención de Emergencias y Meteorología del Departamento de Seguridad, para el establecimiento y desarrollo de los correspondientes planes especiales de emergencia ante riesgo radiológico.

La mayor parte de las funciones anteriormente enunciadas se ejecutarán dentro del marco legal establecido por el Convenio de Encomienda vigente entre el Consejo de Seguridad Nuclear (CSN) y la Comunidad Autónoma del País Vasco (CAPV).

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. INDUSTRIA SEGURTASUNA Industria-segurtasuneko arauak bete behar dituzten ekipo, tresna eta instalazioen segurtasun-mailak kontrolatzea, istripu-arriskua ahalik eta txikiena izan dadin. Helburu hori lortzeko, bi gauza egingo ditugu: alde batetik, martxan jarriko direla jakinarazten zaizkigun instalazioen espediente guztiak kontrolatzea formalki, eta haien ehuneko		**1. SEGURIDAD INDUSTRIAL** Controlar los niveles de seguridad de los equipos, aparatos e instalaciones sometidas a la reglamentación de seguridad industrial, con el fin de minimizar el riesgo potencial de accidentes en las mismas. Para lograr el citado objetivo se llevarán a cabo dos actuaciones diferenciadas; por una parte, el control formal de todos los expedientes de las

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
esanguratsu batean ausazko ikuskapenak egitea; eta, beste alde batetik, kontrolatzea ea egiten diren aldian-aldian egin beharreko ikuskaritzak, eta ea instalazioetan edo ekipoetan agertzen diren akatsak zuzentzen diren.		distintas instalaciones de las que se comunique su puesta en servicio, así como la realización de inspecciones aleatorias de un porcentaje significativo de las mismas, y por otra parte, el control de la realización de las inspecciones periódicas y de la subsanación de los defectos que pudieran presentar las instalaciones o equipos en servicio.
Hona hemen, jarraian, instalazio-mota bakoitzetik 2023an zenbat legeztatzea eta haietako zenbat ikuskatzea aurreikusten dugun.		Las previsiones para el ejercicio 2023, en cuanto al número de instalaciones a legalizar y a las inspecciones a realizar de las mismas, serán las siguientes en función de los distintos tipos de instalaciones:
1. Presio-tresnak.		1. Equipos a presión.
1. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**400**	1. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**20**	2. Previsión de inspecciones a realizar.
2. Produktu kimikoen biltegiratzea.		2. Almacenamientos de productos químicos.
1. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**100**	1. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**30**	2. Previsión de inspecciones a realizar.
3. Kimiko-istripu larrien prebentzioa.		3. Prevención de accidentes químicos graves.
1. Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**20**	1. Previsión de expedientes a tramitar.
2. Aurreikusitako Ikuskapenak.	**20**	2. Previsión de inspecciones a realizar.
4. Gas-instalazioak.		4. Instalaciones de gas.
1. PGL deposituak.		1. Depósitos de almacenamiento GLP.
1. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**150**	1. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**40**	2. Previsión de inspecciones a realizar.
2. Gas-instalazio hartzaileak.		2. Instalaciones receptoras de gas.
1. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**250**	1. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**60**	2. Previsión de inspecciones a realizar.
3. PGL-ontziak banatzeko biltegiak.		3. Almacenamiento de envases de GLP para su distribución.
1. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**250**	1. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**60**	2. Previsión de inspecciones a realizar.
5. Hozteko instalazioak.		5. Instalaciones frigoríficas.
1. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**80**	1. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**20**	2. Previsión de inspecciones a realizar.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
6. Jasogailuak.		6. Aparatos elevadores.
1. Igogailuak.		1. Ascensores.
1. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**2.500**	1. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**300**	2. Previsión de inspecciones a realizar.
2. Dorre-garabiak.		2. Grúas torre.
1. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**300**	1. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**50**	2. Previsión de inspecciones a realizar.
7. Instalazio termikoak.		7. Instalaciones térmicas.
1. Zerbitzuan jarri diren adierazitako instalazio kopuruaren aurreikuspena.	**5.000**	1. Previsión de inspecciones puestas en servicio declaradas.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**150**	2. Previsión de inspecciones a realizar.
8. Industria-instalazioen segurtasun-auditoretza egitea, baita eragile laguntzaileenak ere (enpresa instalatzaile eta mantentzaile egokituak, gas-kontrolerako erakunde eta abarrenak). Horretarako instalazio-mota hautatuko dira, erregelamendu-eremutako desberdinekoak, hain zuzen ere.		8. Realización de auditorías de seguridad de instalaciones industriales, así como de agentes colaboradores (empresas instaladoras y mantenedoras habilitadas, suministradoras de gas, organismos de control, etc.), seleccionándose para ello instalaciones diferentes correspondientes a distintos campos reglamentarios.
2. INDUSTRIA ADMINISTRAZIOA		**2. ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL**
Metrologia eta produktuen segurtasuna osatzen duten zenbait arlori dagokienez, funtsezko helburua izango da sustatzea kontsumitzaileen bermeak eta eskubideak.		En relación con los distintos campos que conforman la Metrología y la Seguridad en productos, el objetivo básico consistirá en potenciar las garantías y derechos de las personas consumidoras.
Beste helburu oinarrizkoa izango da arlo honetan handitzea segurtasun maila ibilgailuetan, erregai likidoetan, suteen aurka eta makinerian.		Otro objetivo básico, en este área, consistirá en incrementar los niveles de seguridad en vehículos, combustibles líquidos, protección contra incendios y seguridad en máquinas.
Horretarako, 2023ko ekitaldian aurreikusitako jarduerak hauexek izango dira arloen arabera:		Para ello, las previsiones de actuación en el ejercicio 2023, serán las siguientes en función de los distintos campos, así:
1. Suteen aurkako babesa.		1. Protección contra incendios.
1. Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**1.892**	1. Previsión de expedientes a tramitar.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**670**	2. Previsión de inspecciones a realizar.
2. Industria-establezimenduen erregistroa.		2. Registro establecimientos industriales.
1. Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**1.500**	1. Previsión de expedientes a tramitar.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**520**	2. Previsión de inspecciones a realizar.
3. Industria-jabetza.		3. Propiedad industrial.
1. Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**850**	1. Previsión de expedientes a tramitar.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**12**	2. Previsión de inspecciones a realizar.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
4. Metrologia.		4. Metrología.
1. Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**680**	1. Previsión de expedientes a tramitar.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**650**	2. Previsión de inspecciones a realizar.
5. Produktuen kontrola.		5. Control productos.
1. Industria produktuen jarraipena.		1. Seguimiento productos industriales.
1. Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**28**	1. Previsión de expedientes a tramitar.
2. Produktu energetikoen azterketa eta egiaztapena.		2. Análisis y control de productos energéticos.
1. Ibilgailuentzako petrolio-produktuen aurreikuspena aztertzeko.	**85**	1. Previsión de productos petrolíferos para vehículos a analizar.
6. Makinen segurtasuna.		6. Seguridad máquinas.
1. Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**12**	1. Previsión de expedientes a tramitar.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**70**	2. Previsión de inspecciones a realizar.
7. Ibilgailuak.		7. Vehículos.
1. Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**850**	1. Previsión de expedientes a tramitar.
2. Aurreikusitako espedienteak ikuskapen teknikoarekin.	**330**	2. Previsión de expedientes con inspección técnica.
8. Erregai likidoak.		8. Combustibles Líquidos.
1. Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**310**	1. Previsión de expedientes a tramitar.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**60**	2. Previsión de inspecciones a realizar.
3. INSTALAZIO ERRADIOAKTIBOAK		**3. INSTALACIONES RADIACTIVAS**
Instalazio erradioaktiboen eta instalazio horietako langile baimenduen prestakuntzaren kontrola; horrelako instalazioen ezaugarriak eta horiei datxekien arriskua direla-eta, segurtasun-mailak mantentzea eta areagotzea.		Control de las instalaciones radiactivas y la cualificación de su personal de operación autorizado; dadas las características de las mismas y su riesgo inherente, mantener e incrementar sus niveles de seguridad.
Horretarako, hauexek dira 2023ko ekitaldirako aurreikusitako jarduerak:		Para ello, las previsiones de actuación para el ejercicio 2023, son las siguientes:
1. Medikuntzako X izpiak.		1. RX Médicas.
1. Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**250**	1. Previsión de expedientes a tramitar.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**30**	2. Previsión de inspecciones a realizar.
2. 2. eta 3. mailako instalazioak.		2. Instalaciones 2ª/3ª.
1. Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**40**	1. Previsión de expedientes a tramitar.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**132**	2. Previsión de inspecciones a realizar.
3. Aurreikusitako aktak eta txostenak.	**290**	3. Previsión de actas e informes a realizar.
3. X Izpietako ekipoen Salmenta eta Laguntza Teknikoko enpresak.		3. Empresas de Venta y A.T. de equipos RX.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. Aurreikusitako espediente-bideratzeak.	**1**	1. Previsión de expedientes a tramitar.
2. Aurreikusitako ikuskapenak.	**1**	2. Previsión de inspecciones a realizar.
4. Ikuskatzaile- eta langile-lizentziak.		4. Licencias de Supervisor/a y Operador/a.
1. Izapidetu beharreko izapideen aurreikuspena.	**280**	1. Previsión de expedientes a tramitar.
5. Ikuskatzaile- eta langile-ikastaroak homologatzea.		5. Homologación de cursos de Supervisor/a y Operador/a.
1. Egingo diren homologazioen aurreikuspena.	**1**	1. Previsión de homologaciones a realizar.
6. Ikuskatzaile eta operadore prestakuntza ikastaroak.		6. Cursos de formación de Supervisor/a y Operador/a.
1. Aurreikusitako ikuskapenak.	**5**	1. Previsión de inspecciones a realizar.
7. Ingurumeneko Zaintza Erradio-logikoko Estazioak.		7. Estaciones de Vigilancia Radiológica ambiental.
1. Urteko erabilgarritasun-ehunekoa.	**99%**	1. Porcentaje anual de disponibilidad.

PROGRAMA

7214 BERRIKUNTZA ETA LEHIAKORTASUN ESTRATEGIA

ARDURADUNA

05 EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA

TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZA ZUZENDARIA

PROGRAMA

7214 INNOVACIÓN Y ESTRATEGIA DE COMPETITIVIDAD

RESPONSABLE

05 DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

DIRECTOR DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

MEMORIA

BERRIKUNTZA

Eusko Jaurlaritzak aspaldidanik du Euskadiko industria-sareko enpresetan berrikuntza sustatzeko apustu sendo eta jarraitua, gure enpresen lehiakortasuna nagusi den ekonomia globalizatuan sendotzeko.

Berrikuntza, hau da, ezagutza epe luzera aberastasun bihurtzeko gaitasuna, negozioko produktuak, zerbitzuak eta prozesuak garatuz edo nabarmen hobetuz, ezinbesteko erronka bihurtu da euskal enpresa-sarearentzat eta, batez ere, ETEentzat.

Europako eskualdeek berrikuntzan duten jarduna aztertzeko Europako Batzordeak erabiltzen duen adierazleak, Regional Innovation Scoreboard 2021 (RIS 2021), Euskadi berrikuntza handiko eskualdea dela erakusten du. Lehen aldiz, Euskadiren errendimendua EBko batez bestekoa baino handiagoa da* (103,6 Euskadi vs.100 EB). Horregatik, Europako Batzordeak "bikaintasun-polotzat" jotzen du Euskadi (Pocket of excellence), hau da, berrikuntza ertaineko herrialde batean berrikuntza handiko eskualdea delako.

Hala ere, ez dugu gure ingurune hurbilean bikaintasun-polo izatearekin konformatu behar. Gure industria-ehuna oso globalizatuta dagoen ekonomia batean lehiakorra izan dadin, berrikuntza bultzatzeko ahaleginari eutsi eta hobetu behar diogu, eta, horrela, gure lehiakortasun-posizioa hobetu.

Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana-ZTBP Euskadi 2030 planaren helburu operatiboen artean dago enpresetan I+G eta Berrikuntza jarduerak bultzatzea, bereziki ETEetan, eta ikuspegi sistemiko eta holistiko batetik egitea. Izan ere, berrikuntza, enpresako jarduera puntualetatik harago, prozesu jarraitu eta denboran iraun duen prozesu gisa ulertu behar da. Horrela sendotzen dira berrikuntzak hari ekiten dioten erakundeetan sortzen dituen abantailak eta aukerak, eta, hala, merkatu globalean, etengabe aldatzen ari den egoera batean, posizionatu ahal izatea, modu nabarmenean.

INNOVACIÓN

El Gobierno Vasco mantiene desde hace años una apuesta firme y continuada por impulsar la innovación en las empresas del tejido industrial de Euskadi, con el objeto de consolidar la competitividad de nuestras empresas en la economía globalizada imperante.

La innovación, entendida como la capacidad de transformar el conocimiento en riqueza a largo plazo, mediante el desarrollo o la mejora significativa de productos, servicios y procesos del negocio, se ha convertido en un reto ineludible para el tejido empresarial vasco y principalmente para sus Pymes.

El indicador que utiliza la Comisión Europea para analizar el desempeño en innovación de las regiones europeas, Regional Innovation Scoreboard 2021 (RIS 2021), muestra que Euskadi es una región de alta innovación. Por primera vez, el rendimiento de Euskadi es superior a la media de la UE* (103,6 Euskadi vs.100 UE), Por ello, la Comisión Europea considera a Euskadi un “polo de excelencia” (pocket of excellence), es decir, por ser una región de alta innovación en un país de innovación moderada.

Si bien no debemos conformarnos con ser un polo de excelencia en nuestro entorno cercano. Para que nuestro tejido industrial sea competitivo en una economía altamente globalizada, debemos mantener y mejorar nuestro esfuerzo por impulsar la innovación, y así aspirar a mejorar nuestra posición competitiva.

El Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación-PCTI Euskadi 2030, recoge entre sus objetivos operativos el impulsar la actividad de I+D e Innovación en las empresas, especialmente en las Pymes y hacerlo desde un punto de vista sistémico y holístico. Porque la Innovación, más allá de actuaciones puntuales en la empresa, debe ser entendida como un proceso continuado y sostenido en el tiempo. De esta manera se consolidan las ventajas y oportunidades que la Innovación genera en las organizaciones que la acometen, y, así, pueden posicionarse de manera destacada ante un mercado global y en permanente situación de cambio.

Hori dela eta, enpresa-berrikuntza sustatzeko euskal politikaren helburua ez da soilik Euskadiko ETE berritzaileen kopurua handitzea eta Berrikuntzaren Europako ekosisteman txertatzea, baizik eta bide horiek hasi dituzten enpresak sendotzea ere.

Helburu horiek lortzeko, berrikuntzaren sustapenerako eta laguntzarako euskal politikak tresna egokiak izan behar ditu. Alde batetik, produktu-, zerbitzu- eta/edo negozioaren prozesuetan berrikuntza-proiektuak katalizatzeko eta laguntzeko bitartekoak izan behar ditugu. Eta, bestetik, Berrikuntza gaitzera, kontzientziatzera eta hedatzera bideratutako jarduerak abiarazi behar ditugu, bai berrikuntzaren beharra, bai berrikuntzaren oinarri diren elementu eta esperientziak.

Bestalde, beharrezkoa da berrikuntzaren aldeko konpromisoaren kultura sustatzea gure sisteman eta eredu ekonomikoan esku hartzen duten eragile guztietan; eta, ildo horretatik, aldaketaren eta berrikuntza irekiaren aldeko kultura sustatzen duten enpresa-ehuna eraldatzeko ekimenak babestea.

Eta enpresetan berrikuntza sendotzeko, egungo arau-esparruan ahalbidetzen diren jarduera berritzaileari zerga-pizgarriak aplikatzea ere kontuan hartu behar dugu.

Era berean, Horizonte Europa deialdietan euskal I+G+Bren parte-hartzea indartzeko, ETEei laguntza emango zaie nazioarteko lankidetzako I+G proiektuetan parte har dezaten.

Euskadi 2030 ZTBPn ere jasotzen da Eusko Jaurlaritzak konpromisoa hartzen duela planaren indarraldian I+G+Brekin lotutako urteko aurrekontua % 6 handitzeko.

Beraz, egungo egoeran ezinbestekoa da berrikuntzarako laguntza publikoa mantentzea eta indartzea gure erkidegoko industria-jardueretan. Berrikuntza-jarduerei laguntzeak, epe ertain eta luzeko ikuspegitik, behar eta aukera espezifikoei erantzuteko berrikuntza puntualei erantzuteaz gain, enpresen barruan gero eta modu sarriago eta sistematikoagoan, eta anbizio handiagoarekin, berritzeko gaitasunak garatzea ahalbidetuko du.

Horretarako, honako tresna eta ekintza hauek proposatzen dira:

Diru-laguntzen programak, berrikuntzaren esparruan hautemandako merkatu-akatsak arintzeko eta, era berean, berrikuntzan etengabe aktiboak diren enpresak erakartzeko, horietan "berrikuntzaren kudeaketa" sustatuz, berrikuntzari modu sistematiko eta erreplikagarrian heltzeko. Honako prozesu hauek babestuko dira: berrikuntza irekia, hornitzaileak eta/edo bezeroak barne hartzen dituena; Berrikuntza disruptiboa, baldin eta horiek ezartzeak enpresan aldaketa esanguratsuak eragiten baditu; Berrikuntza, produktua eta zerbitzua dibertsifikatzeko, enpresei lehen eskuragarri ez zeuden merkatuetara eta/edo bezeroetara sartzeko aukera emango diena; Prozesu-berrikuntza, enpresei aukera emango diena I+G+Bri laguntzeko nazioarteko programetan sartzeko; Berrikuntza balio-katean eragina duten prozesuetan, erreferentziako euskal enpresen trakzio-efektua aprobetxatuz; eta Berrikuntza I+Gko emaitzen balorizazio-prozesuetan.

Es por ello que la política vasca de promoción de la Innovación empresarial busca no solo el incremento del número de Pymes innovadoras en Euskadi y su inserción en el ecosistema europeo de Innovación, sino también la consolidación de aquellas empresas que ya han iniciado dichas sendas.

Para alcanzar dichos objetivos, la política vasca de promoción y soporte a la Innovación precisa disponer de los instrumentos adecuados. Por un lado, debemos disponer de los medios para catalizar y apoyar los proyectos de Innovación en producto, servicio y/o procesos del negocio. Y, por otro lado, tenemos que poner en marcha actividades orientadas a capacitar, concienciar y difundir la Innovación; tanto su necesidad como los distintos elementos y experiencias en los que se sustenta la innovación.

Por otra parte, es necesario impulsar la cultura de compromiso por la innovación en todos los agentes que intervienen en nuestro sistema y modelo económico; y, en esta línea, apoyar las iniciativas de trasformación en el tejido empresarial que promuevan una cultural favorable al cambio y a la innovación abierta.

Y para consolidar la innovación en las empresas, debemos también considerar la aplicación de los incentivos fiscales a la actividad innovadora que se posibilitan en el actual marco normativo.

Así mismo, con el objetivo de potenciar la participación de la I+D+i vasca en las convocatorias de Horizonte Europa, se apoyará a las PYMES para que participen en proyectos de I+D de colaboración internacional.

El PCTI Euskadi 2030 también recoge el compromiso del Gobierno Vasco de incrementar un 6% su presupuesto anual vinculado a la I+D+i a lo largo de la vigencia de plan.

Por lo tanto, es imprescindible en la coyuntura actual mantener y potenciar el apoyo público a la Innovación en las actividades industriales de nuestra comunidad. Un apoyo a actividades de innovación que, desde una perspectiva de medio y largo plazo, además de atender a innovaciones de carácter puntual para responder a necesidades y oportunidades específicas, permita desarrollar capacidades dentro de las empresas para innovar cada vez de manera más frecuente y sistemática y con mayor ambición.

Para ello se proponen los siguientes instrumentos y acciones:

Programas subvencionales que permitan, por un lado, mitigar los fallos de mercado detectados en el marco de la innovación. Programas que, asimismo, atraigan a empresas activas de forma continua en innovación, fomentando en ellas la “Gestión de la Innovación” para abordar la innovación de forma sistemática y replicable. Se apoyarán procesos de: Innovación abierta, que incorporen empresas proveedoras y/o clientas; así como de Innovación disruptiva, cuya implementación provoque cambios significativos en la empresa; y de Innovación para diversificar en producto y servicio que permita a las empresas acceder a mercados y/o clientes a los que antes no tenía acceso; e Innovación en procesos, que permitan a la empresa acceder a programas internacionales de apoyo a la I+D+i e Innovación en procesos con impacto en la cadena de valor que aprovechen el efecto tractor de las empresas vascas de referencia; y en procesos de valorización de resultados de I+D.

Hurbileko eragileen sare bati laguntzeko ekintzak, enpresa txikian berrikuntza sustatzeko laguntza-programetarako eskaria jasotzeko. Bereziki enpresa txikiari bereziki zuzendutako Hazinnova programarako, Innobasquek kudeatzen duen Hazinnova Eragileen Sarean sektoreko erakundeekin batera parte hartzen duten hurbileko eragileekin lankidetzan gauzatzen dena.

Acciones de apoyo a una red de agentes de proximidad para la captación de demanda para los programas de ayuda para el impulso de la innovación en la pequeña empresa. En particular para el programa Hazinnova dirigido especialmente a la pequeña empresa, y que se ejecuta en colaboración con agentes de proximidad que participan junto a entidades sectoriales en la Red de Agentes Hazinnova que gestiona Innobasque.

Berrikuntzaren Erosketa Publikoa (BEP) sustatzeko plan bat, sektore publikotik berrikuntza eta enpresen lehiakortasuna sustatzeko tresna gisa, tresna tradizionalen osagarri (adibidez, diru-laguntzak eta zerga-pizgarriak). Plan horren helburua da BEPren erabilera sendotzea, gobernuaren kontratazio publikoaren ohiko tresna gisa, eskaintzan zein eskarian duen eragina maximizatuz.

Un plan de impulso de la Compra Pública de Innovación (CPI) como herramienta para fomentar la innovación y la competitividad empresarial desde el sector público, complementaria a los instrumentos tradicionales (como las subvenciones y los incentivos fiscales), que tiene por objetivo consolidar el uso de la CPI como una herramienta ordinaria en la contratación pública del gobierno maximizando el impacto tanto en la oferta como en la demanda.

Berrikuntzaren kudeaketa sustatzeko ekintzak, kudeaketa aurreratua sustatuz, kudeaketan dauden enpresen gaikuntza lortzeko, lankidetza sustatzeko eta enpresa horiei proiektu berritzaileak ezartzen laguntzeko beharrezkoak diren gaitasun-maila emateko. Ildo horretan, Euskalit – Kalitatea Sustatzeko Euskal Fundazioari diru-laguntza izendun bat ematen zaio, EAEko industria-sarea osatzen duten enpresetan kudeaketa aurreratuko sistemak ezartzeko.

Acciones para impulsar la gestión de la innovación, mediante la promoción de la gestión avanzada, a fin de lograr la capacitación de las empresas en gestión, fomentar la cooperación y dotar a las mismas de los niveles de competencia necesarios para facilitar la implementación de proyectos innovadores. En esta línea, apoyamos con una subvención nominativa a la Fundación Vasca para el Fomento de la Calidad – Euskalit, con el fin de que se implanten sistemas de gestión avanzada en las empresas que forman el tejido industrial de la CAPV.

Hedapen-ekintzak, eskuragarri dauden bide eta tresnak baliatuta, euskal enpresa-sektoreari joera eta errealitate berriak transmititzea ahalbidetuko dutenak. Sektore horri, bere posizioaz eta irekitzen zaizkion aukerez jabetzen laguntzeko eta hartu behar dituen erabakien ziurgabetasunak murrizteko.

Acciones de difusión que, aprovechando los diferentes canales e instrumentos disponibles, permitan transmitir al sector empresarial vasco las nuevas tendencias y realidades, a fin de ayudarle a tomar conciencia de la posición que ocupa, las oportunidades que se le abren y reducir la incertidumbre para la toma de decisiones a adoptar.

Prestakuntza-tresnak, erakundeetako pertsonengan berrikuntzaren kultura eta proiektu partekatu bateko kide izatearen sentimendua finkatzen dutenak, haien ezagutzak, trebetasunak eta abileziak zabalduz. Eta, ondorioz, ahaldundu egingo ditu erantzukizunak beren gain hartzeko, erabaki eraginkorrak hartzeko eta arazoak konpontzeko; beren gogobetetzea, motibazioa eta parte-hartzea areagotu, lan egiteko modua hobetu eta teknologia digital berrien erabilera areagotu eta enpleguen segurtasuna handitu.

Instrumentos formativos que asienten en las personas de las organizaciones una cultura de la Innovación y el sentimiento de pertenencia a un proyecto compartido, ampliando sus conocimientos, habilidades y destrezas. Y, en consecuencia, las empodere para asumir responsabilidades, tomar decisiones eficientes y resolver problemas, aumente su satisfacción, motivación y participación, mejore la forma de trabajar y el uso de nuevas tecnologías digitales e incremente la seguridad de sus empleos.

Berrikuntzaren aldeko konpromisoko enpresa-kultura berri bati laguntzeko ekintzak, talentua kudeatzeko ekimenei lagunduz eta haiekin elkarlanean arituz, proiektu berritzaile berriak egiten laguntzeko.

Acciones de apoyo a una nueva cultura empresarial de compromiso por la innovación, mediante el apoyo y colaboración con iniciativas de gestión del talento y que contribuyan a la realización de nuevos proyectos innovadores.

Jarduera berritzaileari pizgarri fiskalak aplikatzea bideratzeko ekintzak, 2018ko Osloko Eskuliburuan jasotako berrikuntzaren definizio berriari jarraiki.

Acciones para viabilizar la aplicación de incentivos fiscales a la actividad innovadora, atendiendo a la nueva definición de innovación recogida en el Manual de Oslo 2018.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
BERRIKUNTZA		**INNOVACIÓN**
ETEetan berrikuntza lehiakortasuna hobetzeko funtsezko elementu gisa garatu eta integratu ahal izateko jarduerak bultzatzea.		Impulsar en las pymes la realización de actividades que permitan desarrollar e integrar la Innovación como un elemento esencial de la mejora de su competitividad.
LAGUNTZA-PROGRAMAK		**PROGRAMAS DE APOYO**
INNOBIDEAK: produktu/zerbitzuan eta negozioaren prozesuetan berrikuntza-proiektuak sustatzea (ondasunen eta zerbitzuen ekoizpena, banaketa eta logistika, marketina eta salmentak, informazio- eta komunikazio-sistemak, administrazioa eta kudeaketa eta produktuaren eta negozioaren prozesuen garapena), eta, horrela, Berrikuntzaren Kudeaketa txertatzea ahalbidetzen duten gaitasunak garatzea.		INNOBIDEAK: Promover proyectos de innovación en producto/servicio y en los procesos del negocio (producción de bienes y servicios, distribución y logística, marketing y ventas, sistemas de información y comunicación, administración y gestión y desarrollo de producto y de procesos de negocio) y, asimismo, desarrollar capacidades que les permitan incorporar la Gestión de la Innovación.
Produktuaren/zerbitzuaren-berrikuntzan onartutako Onartutako proiektuen kopurua.	**40**	N. proyectos aprobados (Innovación en producto/servicio.
Prozesuen-berrikuntzan onartutako proiektuen kopurua (horietatik 10 Horizonte Europako deialdietako partaidetzak prestatzeko izango dira).	**150**	N. proyectos aprobados (Innovación en procesos) (de los cuales, 10 serán de preparación de participaciones en convocatorias de Horizonte Europeo).
HAZINNOVA: enpresa txikian berrikuntza sustatzeko programa. Hazinnova Eragileen Sareko kide diren hurbileko eragileekin eta eragile sektorialekin elkarlanean egiten den programa.		HAZINNOVA: Programa de impulso de la innovación en la pequeña empresa. Programa que se realiza con la colaboración con agentes de proximidad y sectoriales, componentes de la Red de Agentes Hazinnova.
Onartutako proiektuen kopurua.	**500**	Número de proyectos aprobados
BDIH-KONEXIO: Basque Digital Innovation Hub-eko azpiegituretan eta Europako beste DIH batzuetan teknologia digital eta jasangarriak esperimentatu, probatu eta baliozkotzeko laguntza-programa.		BDIH-KONEXIO: Programa de apoyo a la experimentación, testeo y validación de tecnologías digitales y sostenibles en las infraestructuras del Basque Digital Innovation Hub y en otros DIHs europeos.
Onartutako proiektuen kopurua.	**100**	Número de proyectos aprobados.
BERRIKUNTZAREN EROSKETA PUBLIKOA Sektore publikoaren erronkei erantzutea, merkatuan oraindik ez dauden irtenbideak garatuz.		COMPRA PUBLICA DE INNOVACION. Dar respuesta a retos del sector público a través del desarrollo de soluciones que aún no existen en el mercado.
Merkaturatu aurreko kontsulta-kopurua.	**2**	N. de Consultas Preliminares al Mercado.
Sustatutako baldintza-agirien kopurua.	**2**	N. de Pliegos promovidos.
BERRIKUNTZAREN KUDEAKETA SUSTATZEA. Enpresa-berrikuntza eta -lehiakortasuna sustatzeko ekintzak, kudeaketa aurreratua sustatuz.		FOMENTO DE LA GESTION DE LA INNOVACION. Acciones de fomento de la innovación y la competitividad empresarial a través de la promoción de la gestión avanzada.
Kudeaketa aurreratuko kanpo-kontrasteak erakundeetan. EGINDAKOAK	**235**	Contrastes externos de Gestión Avanzada en las Organizaciones. REALIZADOS.
Kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko proiektu pilotuak (2 A fasea). ONARTUTAKO proiektu-kopurua.	**55**	Proyectos Piloto en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2 A). Número de proyectos APROBADOS.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
BERRIKUNTZAREN FISKALITATEA		FISCALIDAD DE LA INNOVACION
"Zerga-ondorioetarako kalifikazio-txostenak" emateko zerbitzua berrikuntza-jardueretara ere zabaltzea.		Ampliar el servicio de emisión de "informes de calificación a efectos fiscales", también a actividades de innovación
"Zerga-ondorioetarako berrikuntzako kalifikazio-txostenak" egindakoak.	**200**	"Informes de calificación de innovación a efectos fiscales" emitidos
HEDAPENA		**DIFUSIÓN**
INDUSTRIA ADIMENDUA: erreferentziazko topaketa.		INDUSTRIA INTELIGENTE: Encuentro de Referencia.
Ekitaldia egitea.	**1**	Ekitaldia egitea.
PRESTAKUNTZA		**FORMACIÓN**
PRESTAKUNTZA. Prestakuntza: berrikuntzaren oinarrizko alderdiei buruzko prestakuntza-ekintzak (Kudeaketa Aurreratua, Negozio Ereduak, etab.).		PRESTAKUNTZA. Acciones formativas en aspectos básicos de innovación (Gestión Avanzada, Modelos de Negocio, …).
Berrikuntzako Oinarrizko Prestakuntzan parte hartu dutenen kopurua. (Estimatua: 240 emakume eta 360 gizon).	**600**	N. de asistentes en Formación Básica de innovación. (Estimado 240 mujeres y 360 hombres).

PROGRAMA

7311 ENERGIA ETA MEATZE POLITIKA ETA GARAPENA

ARDURADUNA

05 EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA

PROIEKTU ESTRATEGIKOEN ETA INDUSTRIA ADMINISTRAZIOAREN ZUZENDARIA

PROGRAMA

7311 POLÍTICA Y DESARROLLO ENERGÉTICO Y MINERO

RESPONSABLE

05 DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

DIRECTOR DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y ADMINISTRACIÓN INDUSTRIAL

MEMORIA

ENERGIA

Energiaren arloan hiru ardatz nagusik baldintzatzen dituzte Proiektu Estrategikoen eta Industria Administrazioaren Zuzendaritzaren jarduerak: 2030erako Euskadiko Energia Estrategiak, Euskal Autonomia Erkidegoko Jasangarritasun Energetikoari buruzko otsailaren 21eko 4/2019 Legeak eta, azkenik, energia sortzeko, garraiatzeko, banatzeko eta kontsumitzeko instalazioak.

2030erako Euskadiko Energia Estrategia (3E-2030) erakunde-politika bat da, gure Erkidegoaren energia-premia espezifikoetatik abiatuta, nazioarteko eta estatuko joera eta gidalerro nagusiekin bat datorrena, ahaztu gabe estatuko energia-sistemaren eta Europako merkatu baten parte garela, eta bete beharreko eta bete nahi ditugun konpromisoak eskatzen dizkigutela.

Estrategia horrek ikuspegia eta agertokiak planteatzen ditu 2030erako Euskadiren energia-esparruan, eta bete beharreko helburu zehatzak ezartzen ditu. Horretarako, zortzi jarduera-ildo ezartzen ditu hobekuntzetarako, kontsumoak murrizteko, sustatzeko, bultzatzeko eta, azkenik, gainbegiratzeko.

Era berean, Euskal Autonomia Erkidegoko Jasangarritasun Energetikoari buruzko otsailaren 21eko 4/2019 Legeak jasangarritasun energetikoaren esparru juridikoa ezartzen du, bai euskal administrazio publikoen eremuan, bai sektore pribatuaren eremuan. Bietarako, energia aurrezteko eta eraginkortasunez erabiltzeko eta energia berriztagarriak sustatzeko eta ezartzeko neurriak bultzatzera bideratutako eginbeharrak eta betebeharrak artikulatzen ditu.

Testuinguru horretan, denbora-irizpide zehatzei lotutako oinarrizko helburuak eta neurri espezifikoak ezartzen ditu, eta horietako batzuk Euskal Autonomia Erkidegoan gauzatu beharko dira 2023. urtean.

Estrategiak eta Legeak ezarritako helburuak lortzeko Euskal Administrazio Publikoek duten inplikazioa funtsezkoa da, batez ere gainerako sektoreetan (pribatua,

ENERGÍA

Tres ejes principales condicionan las actuaciones de la Dirección de Proyectos Estratégicos y Administración Industrial en el área de la Energía: la Estrategia Energética de Euskadi 2030, la Ley 4/2019, de 21 de febrero, de Sostenibilidad Energética de la Comunidad Autónoma Vasca y, finalmente, las instalaciones energéticas de generación, transporte, distribución y consumo.

La Estrategia Energética de Euskadi 2030 (3E-2030) se configura como una política institucional que, partiendo de las específicas necesidades energéticas de nuestra Comunidad, está en línea con las principales tendencias y directrices internacionales y estatales, todo ello sin olvidar que formamos parte del sistema energético estatal y de un mercado europeo que nos exigen compromisos que debemos y queremos cumplir.

Dicha estrategia plantea, en el ámbito energético de Euskadi para el año 2030, la visión y los escenarios y establece objetivos concretos a cumplir. Para ello, establece ocho líneas de actuación en mejoras, reducciones de consumos, promoción, fomento e impulso, y, finalmente, supervisión.

A su vez, la Ley 4/2019, de 21 de febrero, de Sostenibilidad Energética de la Comunidad Autónoma Vasca establece el marco jurídico de la sostenibilidad energética, tanto en el ámbito de las administraciones públicas vascas como en el del sector privado. Para ambos articula deberes y obligaciones orientados al impulso de medidas de ahorro y eficiencia energética, y de promoción e implantación de energías renovables.

En este contexto, establece objetivos básicos y medidas específicas vinculadas a criterios temporales concretos, algunas de las cuales deberán materializarse en la Comunidad Autónoma en el año 2023.

La implicación de las Administraciones Públicas Vascas en la consecución de los objetivos marcados por la Estrategia y la Ley resulta esencial, fundamentalmente por el papel

bizitegikoa, merkataritzakoa eta industriakoa) duten zeregin eredugarriagatik. Horregatik, Europako zuzentarauekin bat etorriz, Administrazioak bere instalazioen dinamizazioan, sustapenean eta hobekuntzan izan behar duen eginkizun garrantzitsua azpimarratu nahi da. Horretarako, energia kudeatzeko sistemen ezarpena bizkortzea, Euskal Administrazio Publikoaren eraikinen berritze-tasa bizkortzea eta energia-kontsumo ia nuluko eraikinen ezarpena ere azpimarratu beharko dira, bai eta garraio publikoa eta parkeko energia alternatiboak erabilera sustatzea ere.

Proiektu Estrategikoen eta Industria Administrazioaren Zuzendaritza da, zehazki, lege hau betetzen dela sustatzeko, garatzeko eta jarraipena egiteko arduraduna. Horretarako, araudia garatu behar du, datu-baseak diseinatu eta mantendu behar ditu, eta zerrendatutako espediente guztiak izapidetu behar ditu, bai eta eragindako sektore eta eragile guztiak kontrolatu, zabaldu, sentsibilizatu eta prestatu ere.

Era berean, Sailean bertan, sustatu eta kontrolatu behar du betetze hori. Horren adibide da jarduketa-unitateei esleitutako eraikinetan energia-kontsumoak kontrolatzeko eta erregistratzeko plataforma ezartzea, energia-kontagailuak aldatzea eta horiek monitorizatzeko eta kontrolatzeko aplikazio informatikoak barne.

2023an ere, Euskadiko Energia Berriztagarrietarako Lurralde Plan Sektoriala izapidetzen jarraituko dugu. Gobernuaren energia-helburuei erantzun beharko die, baina lurralde-baldintza eta ingurumen-baldintza guztiak kontuan hartuta betiere.

Beste kapitulu bat eraikinen eraginkortasun energetikoaren ziurtagiriari buruzkoa da. Eraikinen energia-ziurtapenaren arloko eskakizunak, 2002/91/EE eta 2010/31/EB Zuzentarauen ondoriozkoak, otsailaren 26ko 25/2019 Dekretuan jaso ziren, Euskal Autonomia Erkidegoko eraikinen eraginkortasun energetikoaren ziurtapenari eta ziurtapenaren kontrol- eta erregistro-prozedurari buruzkoa.

Eraikinen ziurtapen egokia eraginkorra izan dadin, zuzendaritza honek tutoretza eta kontrol zuzen eta jarraitua egin behar du. Zuzendaritzak atxikita dauka erregistroa, eta bera arduratzen da ziurtagiriak eta tartean diren agenteak ikuskatzeaz eta kontrolatzeaz, hala nola ziurtapen-teknikariak, kontrol-agenteak, jabetza-erregistratzaileak eta higiezin-agentziak.

Beste kapitulu bat auditoretza energetikoen inskripzioa eta kontrola da. 2012/27/EB Zuzentarauaren transposizioa egiten duen 56/2016 Errege Dekretua betez, Zuzendaritzak enpresa handien energia-auditoretzen erregistroa garatu eta kudeatu behar du. Horretarako, datuen jarraipena, errekerimenduak, ikuskapena eta komunikazioa egiten dira.

Energia-azpiegituren arloan, energia-horniduraren sistema hobetzeko oinarrizko helburuari erantzungo dioten azpiegitura berriak bultzatzen, sustatzen edo gauzatzen parte hartzen saiatuko da, energia-hornidura kalitatean eta kantitatean bermatzeko, eta berrikuntza-ekintzak eta efizientzia hobetzeko ekintzak abiarazteko eraikinen energia-kontsumoen kontrolean eta energien aprobetxamenduan.

ejemplarizante que ejercen en el resto de sectores: privado, residencial, comercial e industrial. Por ello, se pretende también, acorde con las Directivas Europeas, acentuar el importante papel que la Administración debe tener en la dinamización, promoción y mejora de sus instalaciones, lo que exigirá poner el énfasis en acelerar la implantación de sistemas de gestión energética en las mismas, acelerar también la tasa de renovación de edificios de la Administración Pública Vasca y la implantación de edificios de consumo de energía casi nulo; así como fomentar el transporte público y la utilización de energías alternativas en el parque móvil.

La Dirección de Proyectos Estratégicos y Administración Industrial es, en concreto, la responsable de la promoción, desarrollo y seguimiento del cumplimiento de esta Ley. Para ello, debe acometer el desarrollo normativo, el diseño y mantenimiento de las bases de datos y las tramitaciones de todos los expedientes relacionados, así como las labores de control, difusión, sensibilización y formación a todos los sectores y agentes afectados.

A su vez, debe de impulsar y controlar la materialización de ese cumplimiento en el propio Departamento. Este es el caso de la implantación de la plataforma de control y registro de los consumos energéticos en los diferentes edificios asignados a sus unidades de actuación, que incluye el cambio de sus contadores de energía y las aplicaciones informáticas para su monitorización y control.

Así mismo, en 2023 continuaremos con la tramitación del Plan Territorial Sectorial para las Energías Renovables en Euskadi, el cual, teniendo en cuenta todos los condicionantes territoriales y medioambientales, deberá dar respuesta a los objetivos energéticos antes mencionados.

Capítulo aparte es el relativo a la certificación de la eficiencia energética de los edificios. Las exigencias en materia de Certificación Energética de los Edificios derivadas de la Directivas 2002/91/CE y 2010/31/UE, se reflejaron en el Decreto 25/2019, de 26 de febrero, de certificación de la eficiencia energética de los edificios en la Comunidad Autónoma del País Vasco, su procedimiento de control y registro.

La efectividad de la correcta certificación de los edificios requiere de una actuación de tutela y control directa y continuada por parte de esta Dirección, que tiene adscrito el registro y es la responsable de la inspección y control de los certificados y de los agentes implicados, como personas técnicas certificadoras, agentes de control, registradoras de la propiedad y agencias inmobiliarias.

Otro capítulo más es el de inscripción y control de auditorías energéticas. En cumplimiento del R.D. 56/2016, de trasposición de la Directiva 2012/27/UE, la Dirección debe desarrollar y gestionar el registro de auditorías energéticas de grandes empresas. Para ello se realizan labores de seguimiento, requerimientos, inspección y comunicación de datos.

En el área de las infraestructuras energéticas, se tratará de favorecer, fomentar o participar en la ejecución de nuevas infraestructuras que den respuesta al objetivo básico de mejorar el sistema de abastecimiento energético, para garantizar el suministro energético en calidad y cantidad y para emprender acciones de innovación y de mejora en la eficiencia energética, en el control de los consumos energéticos de los edificios y en el aprovechamiento de energías renovables.

Azkenik, energiaren arloko aurrekontu-programa honi dagokionez, 2023an energia-instalazioen arloan garatu beharreko jarduerak aipatu behar dira. Zuzendaritzaren eskumenak dira, besteak beste, goi-tentsioko garraio eta banaketako linea eta instalazio elektrikoak eta gasa garraiatzeko eta banatzeko sareak planifikatzea, arautzea eta gainbegiratzea.

Halaber, behe-tentsioko eta elektrizitatea sortzeko, energia berriztagarriko eta autokontsumoko instalazioen araudia garatzen eta gainbegiratzen du. Instalazio asko daudenez eta autonomia-erkidego osoan eragin handia dutenez, koordinazio-lan handia egin behar da inplikatutako eragile guztiekin, energia banatzen eta garraiatzen duten enpresekin, instalatzaile eta teknikariekin, kontrol-erakundeekin eta beste autonomia-erkidego batzuetako eta Estatuko administrazioko erakunde homologoekin.

Energia-instalazio horien guztien baimenei dagozkien administrazio-erregistroen tamaina eta antzinatasuna kontuan hartuta, erregistratutako datuen garbiketari ekin behar zaio, datu horiek eguneratzeko eta instalazioen segurtasuna hobeto kontrolatzeko.

Por último, como afección a este programa presupuestario dentro del área de energía, caben reseñar las actuaciones a desarrollar durante 2023 en el ámbito de las instalaciones energéticas. Las competencias de la Dirección abarcan, entre otras, la planificación, reglamentación y supervisión de las líneas e instalaciones eléctricas de transporte y distribución alta tensión y de las redes de transporte y distribución de gas.

Así mismo, se acomete el desarrollo normativo y supervisión de las instalaciones de baja tensión y de generación eléctrica, energía renovables y autoconsumo. El elevado número y la relevancia de estas instalaciones conllevan un importante trabajo de coordinación y relación con todos los y las agentes implicados, empresas distribuidoras y transportistas de energía, empresas instaladoras y personas técnicas, organismos de control, y organismos homólogos de otras comunidades autónomas y de la administración estatal.

Dado el tamaño y antigüedad de los registros administrativos que corresponden a las autorizaciones de todas esas instalaciones energéticas, es necesario emprender la depuración de sus datos registrados con objeto de su actualización y un mejor control de la seguridad de las mismas.

MEATEGIAK

Euskadiko meatze-sektorea gure garapen ekonomiko eta sozialerako funtsezko sektore estrategikoa da. Ateratako baliabidea eraikuntzan, industrian eta eguneroko bizitzako aplikazio askotan erabiltzen da. Garapen teknologikorako eta gure biztanleriaren ongizaterako beharrezko baliabide gehienak ematen ditu.

Horretarako, euskal meatze-politika meatze-baliabideekiko sarrera iraunkor eta lehiakorra bermatzean oinarritzen da, eskariaren estaldura bermatuz, aprobetxamendu efiziente baten bitartez eta ingurumenaren zaintzaren bitartez.

1. Zuzendaritzaren eta zerbitzu teknikoen lan-jarduna harrobietako, erauzketa-jardueretako eta ustiategiak uzteari lotutako segurtasunaren eta egonkortasunaren arloko lehentasunezko jarduketetara bideratuta egongo da. Beraz, administrazioen arteko koordinazioa behar duten jarduketetan administrazio-lanak egingo dira, baldin eta lehentasunezkoak badira; besteak beste, jardun ahal izango da bertan behera utzitako meatze-egituretako jarduketa-planetik eratortzen direnetan, gauzatze-prozesuan daudenean, eta horiek lortzeak hainbat administrazioren esku-hartzea eskatzen duenean.

2. Meatze-ustiategietako eta tuneleko antolakuntzaren, ingurumen-inpaktuen eta segurtasun-balioztatzeen kontrola eta segimendua.

Hazkunde globalak lehengaietan eragiten duen presioak jasangarritasuna ingurumenaren ikuspegitik ezinbestekoa izatea eta egungo gizarteen erronka izatea dakar. Ingurumenarekiko errespetua ezinbestekoa da ingurumena eta oraingo eta etorkizuneko pertsonak aintzat hartuta. Beraz, batetik, agregakinen ustiapenak (hautsa, bibrazioak eta zarata) ingurumenean izan ditzakeen eraginak aztertu eta kontrolatu behar dira, meatze-estrategia jasangarria sustatzeko, eta, bestetik, meatze-ustiategiak edo -instalazioak segurtasun-baldintzetara egokitzen direla egiaztatu behar da.

MINAS

El sector extractivo en Euskadi es un sector estratégico y esencial para nuestro desarrollo económico y social. El recurso extraído se utiliza en la construcción, en la industria y en numerosas aplicaciones de la vida cotidiana. Provee de la mayor parte de los recursos necesarios para el desarrollo tecnológico y bienestar de nuestra población.

Por ello, la política minera vasca está basada en asegurar un acceso a los recursos mineros de manera sostenible y competitiva, garantizando la cobertura de su demanda mediante un aprovechamiento eficiente y la preservación del medio ambiente.

1. La Dirección y los servicios técnicos mantendrán una línea enfocada a las actuaciones prioritarias en materia de seguridad y estabilidad en canteras, actividades extractivas y abandono de explotaciones. De esta manera, se plantea ejercer las funciones administrativas en aquellas actuaciones que, resultando prioritarias, impliquen coordinación entre administraciones. Entre éstas se podrá actuar en las que emanen del plan de actuaciones en estructuras mineras abandonadas, en proceso de ejecución, y que su consecución implique la intervención de varias administraciones.

2. Control y seguimiento de ordenación, afecciones medioambientales y valoraciones de seguridad en explotaciones mineras y túneles.

La presión que el crecimiento global ejerce sobre las materias primas implica que la sostenibilidad sea vital desde la perspectiva medioambiental y se constituya como un reto de las sociedades actuales. El respeto al medio ambiente es una exigencia para con el medio y las personas presentes y futuras. Se trata, por tanto, por un lado, de analizar y controlar las eventuales afecciones medioambientales que la explotación de áridos puede conllevar (polvo, vibraciones y ruido), con el fin de fomentar una estrategia minera sostenible y por el otro comprobar la adecuación de explotaciones o instalaciones mineras a las

Era berean, berebiziko garrantzia du Sailaren eskumeneko meatze-egituren segurtasun-baldintzak balioesteak. Egitura horien elementu sentikorrak aztertzeko tresna egokiak ditu, beraz, partida bat bideratu da ustiategien aireko jarraipen fotografikoa egitera.

3. Agregakinak ateratzeko jarduerei buruzko azterlanak eta txostenak, hidrokarburoak eta segurtasun proiektuak.

Beharrezkoak diren baliabideak baldintza lehiakorretan eta ingurumenaren aldetik jasangarrietan lortzeko beharrak berekin dakar, kasu jakin batzuetan, erauzketa-jardueren sektorean beharrezkoak diren azterlanak eta txostenak egitea, baliabide horien kudeaketa orientatu eta planifikatu ahal izateko. Horrela, sektoreari horrela lortutako ezagutza eskuratzeko aukera emango zaio, bere jardueraren eraginkortasuna errazteko eta baliabide geologikoak arrazionalizatze aldera, meatze-administrazioari legeak agindutakoaren arabera esleitutako zeregin gisa.

4. Energia Euskal Erakundearekin hitzarmen bat sinatu da, meatzaritzako laguntza tekniko geologikoa bermatzeko, meatze-katastroa eguneratzeko eta mantentzeko, 2024. urtera arte luza daitekeena

5. Arabako Foru Aldundiarekin sinatutako hitzarmenari eutsi zaio, Arraia-Maeztu inguruan hondatutako meategiak berreskuratzeko 2025. urtera arte.

condiciones de seguridad.

Asimismo, es de vital importancia valorar las condiciones de seguridad en que se encuentran las estructuras mineras de competencia del Departamento, disponiendo de las herramientas oportunas para analizar los elementos sensibles de las mismas, por lo que se destina una partida a efectuar el seguimiento fotográfico aéreo de las explotaciones.

3. Estudios e informes sobre actividades extractivas de áridos, hidrocarburos y proyectos de seguridad.

La necesidad de obtener los recursos necesarios en condiciones competitivas y ambientalmente sostenibles, conlleva la procedencia de elaborar, en determinados casos, los estudios e informes precisos en el sector de las actividades extractivas, con el fin de orientar y planificar la gestión de los mismos, permitiendo, así mismo, el acceso al conocimiento así obtenido al sector en aras de facilitar la eficiencia de su actividad, en línea de racionalizar los recursos geológicos como tarea atribuida a la administración minera por imperativo legal.

4. Se ha suscrito un convenio con el Ente Vasco de la Energía, con el fin de garantizar la asistencia técnica geológica minera, que tiene por objeto la actualización y mantenimiento del catastro minero, prorrogable hasta el año 2024.

5. Se mantiene el convenio suscrito con la Diputación Foral de Álava, cuyo objeto es la recuperación de las zonas mineras degradadas en la zona de Arraia-Maeztu, hasta el año 2025.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Energia-azpiegiturak EAEen.		Infraestructuras energéticas en la CAPV.
• Diruz lagundu beharreko proiektuen kopurua.	**2**	• N. de proyectos a subvencionar.
Iraunkartasun energetikoen jarduna.		Actuaciones sostenibilidad energética.
• Jardunen aurreikuspena.	**3**	• Previsión de actuaciones.
Ingurumen-inpaktuen kontrola eta analisia meatze-zonetan.		Control y análisis de afecciones medioambientales en zonas mineras.
• Jardunen aurreikuspena.	**5**	• Previsión de actuaciones.

PROGRAMA

7613 NAZIOARTEKOTZEA

ARDURADUNA

05 EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA

INDUSTRIA SAILBURUORDEA

PROGRAMA

7613 INTERNACIONALIZACIÓN

RESPONSABLE

05 DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE

VICECONSEJERO DE INDUSTRIA

MEMORIA

NAZIOARTEKOTZEA

Urriaren 31ko 241/2017 Dekretuak, [2017/11/6ko EHAA, 211. zk.], Sociedad Pública Agencia Vasca de Internacionalización / Basque Trade And Investment SA sortzea baimentzen du eta Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea SAk bertan parte hartzea. Azken horren helburu soziala, 2. artikuluan jaso bezala, ekonomiaren eta euskal enpresen nazioartekotzea da, eta enpresei eta eragile eskudunei sostengua ematea haien nazioartekotze-proiekzioan, Euskal Autonomia Erkidegotik kanpoko inbertsioak erakartzeko. Horien kapital soziala osorik Sociedad para la Transformación Competitiva / Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea SAk (SPRI) harpidetuko du. Orain arte, nazioartekotzeko funtzio horiek Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen saileko Nazioartekotzerako Zuzendaritzak eta Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea SAko nazioartekotze arloak betetzen zituzten.

2021-2024 industria garatzeko eta nazioarteko plan estrategikoa izango da euskal enpresei kanpo-merkatuetara irekitzeko ekimenetan laguntzeko Gobernuaren ekintza zehazten duen ereferentzi-esparrua.

Nazioartekotzeko politika publikoaren helburu nagusia merkatu globalean txertatzeko euskal enpresak eta aldi berean, lehiakortasuna ahalbideratzeko, jausi kualitatiboa erraztea denez, 6 ardatz estrategiko zehaztu dira, aurrekontu baliabide egokiak beharko dituztenak

- Enpresen nazioartekotzerako laguntza tresnak.
- Nazioarteko jardueraren digitalizazioa.
- Kanpo-sarea eta nazioarteko posizionamendua.
- Talentua sortzea eta bidea ematea.
- Eskuragarri dauden enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuak koordinatzea.

INTERNACIONALIZACIÓN

El Decreto 241/2017, de 31 de octubre [BOPV n. 211, de 6/11/2017], autoriza la creación de la Sociedad Pública Agencia Vasca de Internacionalización / Basque Trade And Investment, S.A., y la participación en la misma de la Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A., con el objeto social de, según expresa el artículo 2, promover la internacionalización de la economía y de las empresas vascas, dando soporte a las empresas en su proyección internacional, así como a las y los agentes competentes, en la atracción de inversiones externas a la Comunidad Autónoma Vasca, cuyo capital social estará suscrito íntegramente por la Sociedad para la Transformación Competitiva/Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, SA (SPRI). Hasta ahora esas funciones de internacionalización se realizaban por la Dirección de Internacionalización del Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y por el área de internacionalización de Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea S.A.

El Plan de Desarrollo Económico e Internacionalización 2021-2024 será el marco de referencia que determina la acción de Gobierno para el apoyo a las empresas vascas en sus iniciativas de apertura a los mercados exteriores.

Siendo el objetivo primario de la política pública de internacionalización empresarial facilitar un salto cualitativo en la inserción y competitividad de la empresa vasca en el mercado global, se definen 6 ejes estratégicos que van a requerir disponer de los oportunos recursos presupuestarios:

- Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial.
- Digitalización de la actividad internacional.
- Red exterior y posicionamiento internacional.
- Generación e incorporación de talento.
- Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial.

• Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen adostasuna	Coherencia de las políticas públicas de internacionalización empresarial

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea SAren (SPRI) bitartez, Nazioartekotze Euskal Agentziari dagozkion funtzioak betetzeko beharrezko baliabide ekonomikoak ahalbidetzea eta Jaurlaritzako Administrazio Orokorreko izapideetan laguntzea.		1 Dotar a la Agencia Vasca de Internacionalización a través de la Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea S.A(SPRI) de los medios económicos para el desempeño de las funciones que se le atribuyen y apoyar sus gestiones en el ámbito de la Administración General del Gobierno.

Gastuen egoera-orria
El Estado de Gastos

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		1228 Berreskuratze eta erresilientzia mekanismoa
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*1228 Mecanismo de recuperación y resiliencia*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**14.996.995**
05	1228				Berreskuratze eta erresilientzia mekanismoa *Mecanismo de recuperación y resiliencia*		14.996.995
05	1228	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza *Dirección de Tecnología e Innovación*		3.883.615
05	1228	11	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		3.883.615
05	1228	11	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		3.883.615
05	1228	11	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		3.883.615
05	1228	11	753	22/1436	Energia eta hidrogeno berriztagarria.Elkartek MRR Konpromiso kreditua: 2024: 0.56M; Guztira: 0.56M *Energía e Hidrógeno Renovable. Elkartek MRR Crédito de compromiso: 2024: 0.56M; Total: 0.56M*	1.043.026	
05	1228	11	753	22/1455	Osasunari aplikatutako bioteknologia.Elkartek MRR Konpromiso kreditua: 2024: 0.65M; Guztira: 0.65M *Biotecnología aplicada a la salud.Elkartek MRR Crédito de compromiso: 2024: 0.65M; Total: 0.65M*	2.840.589	
05	1228	41			Ingurumen Kalitatearen eta Ekonomia Zirkularraren Zuzendaritza *Dirección de Calidad Ambiental y Economía Circular*		3.398.056
05	1228	41	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		3.398.056
05	1228	41	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		3.398.056
05	1228	41	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		3.398.056
05	1228	41	751	22/2045	Troia meategia lehengoratzeko jarduketak *Actuaciones de restauración de la Mina Troya*	2.625.435	
05	1228	41	751	22/2046	Malaespera meategia lehengoratzeko jarduketak *Actuaciones de restauración de la Mina Malaespera*	772.621	
05	1228	42			Natura Ondare eta Klima Aldaketa Zuzendaritza *Dirección Patrimonio Natural y Cambio Climático*		7.715.324
05	1228	42	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		125.000
05	1228	42	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		125.000
05	1228	42	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		125.000
05	1228	42	244	22/1457	Urdaibai zaintzeko, kudeatzeko eta hobetzeko jarduerak.MRR *Actuaciones de Conservación ,Gestión y Mejora de Urdaibai.MRR*	125.000	
05	1228	42	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		100.000
05	1228	42	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		100.000
05	1228	42	451		Familientzat *A familias*		100.000
05	1228	42	451	22/1460	Urdaibaiko PRGU Planaren baso-konpentsazioak.MRR *Compensaciones Forestales Plan PRGU Urdaibai.MRR*	100.000	
05	1228	42	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		6.532.850
05	1228	42	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*		6.532.850
05	1228	42	612		Azpiegiturak *Infraestructuras*		6.532.850
05	1228	42	612	22/1461	Urdaibaiko kontserbazioa eta garapen jasangarria bultzatzeko inbertsioak. MRR *Inversiones para favorecer la conservación y el desarollo sostenible de Urdaibai. MRR*	531.601	
05	1228	42	612	22/1477	Muruetako teilategia zaharberritzea. Konpromiso kreditua: 2024: 0.24M; Guztira: 0.24M *Restauración tejera de Murueta. Crédito de compromiso: 2024: 0.24M; Total: 0.24M*	1.500.451	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	1228	42	612	22/1479	Okaren ezkerraldea zaharberritzea. Konpromiso kreditua: 2024: 0.15M; Guztira: 0.15M *Restauración Margen Izquierda ria de Oka. Crédito de compromiso: 2024: 0.15M; Total: 0.15M*	950.000	
05	1228	42	612	22/1866	Bizikleta eta oinezkoen ibilbidea Pierre Lodi kaletik eta nazioarteko zubipean. Konpromiso kreditua: 2024: 0.20M; Guztira: 0.20M *Itinerario ciclista y peatonal por Pierre Lodi y bajo los puentes internacionales. Crédito de compromiso: 2024: 0.20M; Total: 0.20M*	2.206.938	
05	1228	42	612	22/2037	Bidasoa Uharteak zaharberritzeko proiektua Konpromiso kreditua: 2024: 0.56M; Guztira: 0.56M *Proyecto restauración Islas Bidasoa Crédito de compromiso: 2024: 0.56M; Total: 0.56M*	558.389	
05	1228	42	612	22/2038	Lehorreko eta Itsasoko Kontserbazioa eta Biodibertsitatea *Conservacion y Biodiversidad Terrestre y Marina*	785.471	
05	1228	42	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		957.474
05	1228	42	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		957.474
05	1228	42	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		957.474
05	1228	42	751	22/2047	Kaolin Eder zaharberritzeko jarduerak *Actuaciones de restauración de Kaolin Eder*	470.831	
05	1228	42	751	22/2048	San Jose meategia zaharberritzeko jarduketak *Actuaciones de restauración de Mina San Jose*	486.643	
					GUZTIRA *TOTAL*	**14.996.995**	**14.996.995**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		4421 Ingurumenaren Babesa
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*4421 Protección del Medio Ambiente*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**44.097.138**
05	4421				Ingurumenaren Babesa *Protección del Medio Ambiente*		44.097.138
05	4421	40			Ingurumen Jasangarritasuneko Sailburuordetza *Viceconsejería de Sostenibilidad Ambiental*		10.686.608
05	4421	40	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		158.630
05	4421	40	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		91.595
05	4421	40	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		91.595
05	4421	40	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	91.595	
05	4421	40	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		38.827
05	4421	40	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		38.827
05	4421	40	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	38.827	
05	4421	40	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		28.208
05	4421	40	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		28.208
05	4421	40	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	28.208	
05	4421	40	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		10.277.978
05	4421	40	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		10.277.978
05	4421	40	403		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		10.277.978
05	4421	40	403	19/4300	IHOBE - Dirulaguntza gastu arruntetarako. *IHOBE - Subvención para gasto corriente.*	10.277.978	
05	4421	40	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		250.000
05	4421	40	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		250.000
05	4421	40	703		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		250.000
05	4421	40	703	19/4301	IHOBE - Dirulaguntza inbertsioetarako. *IHOBE - Subvención para inversiones.*	250.000	
05	4421	41			Ingurumen Kalitatearen eta Ekonomia Zirkularraren Zuzendaritza *Dirección de Calidad Ambiental y Economía Circular*		16.356.107
05	4421	41	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		5.782.742
05	4421	41	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		84.731
05	4421	41	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		84.731
05	4421	41	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	84.731	
05	4421	41	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		4.453.917
05	4421	41	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		4.453.917
05	4421	41	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	4.453.917	
05	4421	41	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		1.244.094
05	4421	41	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		1.244.094
05	4421	41	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.244.094	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	4421	41	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		2.931.832
05	4421	41	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*		1.050.000
05	4421	41	217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		1.050.000
05	4421	41	217	19/4318	Airearen Kalitatea Kontrolatzeko Sarea. *Red de Control de la Calidad del Aire.*	353.315	
05	4421	41	217	23/0713	Airearen kalitatea kontrolatzeko sarea 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 0.35M; 2025: 0.35M; Guztira: 0.70M *Red de control de calidad del aire 2023 Crédito de compromiso: 2024: 0.35M; 2025: 0.35M; Total: 0.70M*	696.685	
05	4421	41	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		12.000
05	4421	41	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		12.000
05	4421	41	237	19/3554	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak. Profesionalen foroak. *Reuniones, conferencias, cursos. Foros profesionales.*	12.000	
05	4421	41	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		1.869.832
05	4421	41	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		1.869.832
05	4421	41	244	19/4303	Ingurumen-ebaluazioari buruzko irizpen teknikoak. *Dictámenes técnicos en relación con la evaluación ambiental.*	400.000	
05	4421	41	244	19/4306	Ingurumen-ikuskaritza. *Inspección Ambiental.*	272.250	
05	4421	41	244	19/4307	Larrialdiak eta gorabeherak kudeatzea. *Gestión de emergencias e incidencias.*	210.000	
05	4421	41	244	19/4321	Airearen kalitateari buruzko azterlanak. *Estudios sobre la calidad del aire.*	9.832	
05	4421	41	244	19/4334	Hondakinak kudeatzeko ekonomia zirkularreko jarduketak. *Actuaciones de economía circular en gestión de residuos.*	19.239	
05	4421	41	244	20/1045	Hitzarmena IHOBE entitate laguntzailearekin. Dirulaguntzak enpresentzat. *Convenio Entidad Colaboradora IHOBE. Subvenciones a empresas.*	30.000	
05	4421	41	244	22/1207	Isuri atmosferikoen IPPC ez diren baimenak kudeatzea. *Gestion de autorizaciones no IPPC de emisiones atmosféricas.*	30.875	
05	4421	41	244	22/1211	Hondakinen 2030erako Planaren lehentasunezko jarduerak. *Actuaciones prioritarias del Plan de residuos 2030.*	200.000	
05	4421	41	244	23/0714	Airearen kalitateari buruzko ikerketak 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 0.20M; 2025: 0.05M; Guztira: 0.25M *Estudios sobre la calidad del aire 2023 Crédito de compromiso: 2024: 0.20M; 2025: 0.05M; Total: 0.25M*	200.000	
05	4421	41	244	23/0715	Atmosferara isurtzeko IPPC ez diren baimenen kudeaketa 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 0.03M; 2025: 0.03M; Guztira: 0.06M *Gestión de Autorizaciones no IPPC de emisiones atmosféricas 2023 Crédito de compromiso: 2024: 0.03M; 2025: 0.03M; Total: 0.06M*	99.125	
05	4421	41	244	23/0717	Ingurumen Ikuskaritza 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 0.50M; 2025: 0.50M; Guztira: 1.00M *Inspección Ambiental 2023 Crédito de compromiso: 2024: 0.50M; 2025: 0.50M; Total: 1.00M*	227.750	
05	4421	41	244	23/0718	Larrialdien eta gorabeheren kudeaketa 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 0.21M; 2025: 0.21M; Guztira: 0.42M *Gestión de emergencias-incidencias 2023 Crédito de compromiso: 2024: 0.21M; 2025: 0.21M; Total: 0.42M*	40.000	
05	4421	41	244	23/0719	Ekonomia zirkularreko jarduerak hondakinen kudeaketan 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 0.03M; 2025: 0.03M; Guztira: 0.06M *Actuaciones de economía circular en gestión de residuos 2023 Crédito de compromiso: 2024: 0.03M; 2025: 0.03M; Total: 0.06M*	130.761	
05	4421	41	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		120.000
05	4421	41	41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) *A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)*		120.000
05	4421	41	410		UPV/EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A la Universidad del País Vasco UPV/EHU*		120.000
05	4421	41	410	23/0716	Hitzarmena EHUrekin, kutsadura atmosferikoko prozesuak aztertu eta ezagutzeko Konpromiso kreditua: 2024: 0.12M; 2025: 0.12M; Guztira: 0.24M *Convenio con la UPV para el estudio y conocimiento de procesos de contaminación atmosférica Crédito de compromiso: 2024: 0.12M; 2025: 0.12M; Total: 0.24M*	120.000	
05	4421	41	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		730.000
05	4421	41	60		Inbertsio ukiezinak *Inversiones intangibles*		180.000
05	4421	41	601		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*		180.000
05	4421	41	601	22/3009	EJIE. Hondakinen zirkuitua. Konpromiso kreditua: 2024: 0.25M; Guztira: 0.25M *EJIE.Circuito residuos. Crédito de compromiso: 2024: 0.25M; Total: 0.25M*	180.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	4421	41	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*		550.000
05	4421	41	615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		550.000
05	4421	41	615	19/4318	Airearen Kalitatea Kontrolatzeko Sarea. *Red de Control de la Calidad del Aire.*	450.000	
05	4421	41	615	23/0695	PILOT zabortegiaren exekuzio subsidiarioak. Konpromiso kreditua: 2024: 1.00M; 2025: 1.00M; Guztira: 2.00M *Ejecuciones subsidiarias vertedero PILOT. Crédito de compromiso: 2024: 1.00M; 2025: 1.00M; Total: 2.00M*	100.000	
05	4421	41	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		6.791.533
05	4421	41	72		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco*		500.000
05	4421	41	721		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*		500.000
05	4421	41	721	22/1544	EPELEko zabortegia (Debagoiena). *Vertedero EPELE (Debagoiena).*	500.000	
05	4421	41	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		6.291.533
05	4421	41	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		6.291.533
05	4421	41	751	19/4311	Dirulaguntzak enpresentzat, ingurumena babesteko - 2019. *Subvenciones a empresas para la protección del medio ambiente, 2019.*	160.000	
05	4421	41	751	20/0756	Dirulaguntzak enpresentzat, ingurumena babesteko - 2020. *Subvenciones a empresas para la protección del medio ambiente, 2020.*	900.000	
05	4421	41	751	21/0455	Dirulaguntzak enpresei ingurumena babesteko , 2021. *Subvenciones a empresas para la protección del Medio Ambiente 2021.*	1.981.533	
05	4421	41	751	22/0779	Dirulaguntzak enpresentzat, ingurumena babesteko, 2022. Konpromiso kreditua: 2024: 1.00M; Guztira: 1.00M *Subvenciones a empresas para la protección del medio ambiente, 2022. Crédito de compromiso: 2024: 1.00M; Total: 1.00M*	1.500.000	
05	4421	41	751	22/1266	ETE zirkularren diru-laguntzak 2022. *Subvenciones Pymes Circular 2022.*	500.000	
05	4421	41	751	22/1321	Ekoberrikuntza zirkularrerako diru-laguntzak 2022. *Subvenciones Ecoinnovación circular 2022.*	250.000	
05	4421	41	751	23/0698	Dirulaguntzak enpresentzat, ingurumena babesteko, 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 2.50M; 2025: 1.50M; 2026: 0.50M; Guztira: 4.50M *Subvenciones a empresas para la protección del medio ambiente, 2023. Crédito de compromiso: 2024: 2.50M; 2025: 1.50M; 2026: 0.50M; Total: 4.50M*	500.000	
05	4421	41	751	23/0699	ETE Zirkularraren diru-laguntzak 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 0.65M; Guztira: 0.65M *Subvenciones PYME Circular 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.65M; Total: 0.65M*	350.000	
05	4421	41	751	23/0700	Ekoberrikuntza zirkularrerako diru-laguntzak 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 0.35M; Guztira: 0.35M *Subvenciones Ecoinnovación circular 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.35M; Total: 0.35M*	150.000	
05	4421	42			Natura Ondare eta Klima Aldaketa Zuzendaritza *Dirección Patrimonio Natural y Cambio Climático*		17.054.423
05	4421	42	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		1.679.728
05	4421	42	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		77.549
05	4421	42	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		77.549
05	4421	42	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	77.549	
05	4421	42	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		1.258.337
05	4421	42	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		1.258.337
05	4421	42	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	1.258.337	
05	4421	42	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		343.842
05	4421	42	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		343.842
05	4421	42	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	343.842	
05	4421	42	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		3.355.867
05	4421	42	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*		395.000
05	4421	42	211		Eraikuntzak *Construcciones*		15.000

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	4421	42	211	19/4375	Urdaibaiko egitura. Konpromiso kreditua: 2024: 0.01M; Guztira: 0.01M *Estructura Urdaibai. Crédito de compromiso: 2024: 0.01M; Total: 0.01M*	15.000	
05	4421	42	212		Azpiegiturak *Infraestructuras*		280.000
05	4421	42	212	19/4357	Ingurumena leheneratzeko obrak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.08M; Guztira: 0.08M *Obras restauraciones ambientales. Crédito de compromiso: 2024: 0.08M; Total: 0.08M*	80.000	
05	4421	42	212	19/4365	Txingudiko Badia mantentzea. *Mantenimiento de la bahía de Txingudi.*	50.000	
05	4421	42	212	23/0784	Txingudiko badian natura-ingurunea kontserbatzeko lanak kudeatzea Konpromiso kreditua: 2024: 0.15M; 2025: 0.15M; Guztira: 0.30M *Gestión de tareas de conservación del medio natural en la bahía de Txingudi Crédito de compromiso: 2024: 0.15M; 2025: 0.15M; Total: 0.30M*	150.000	
05	4421	42	215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		100.000
05	4421	42	215	19/4375	Urdaibaiko egitura. Konpromiso kreditua: 2024: 0.03M; 2025: 0.03M; 2026: 0.03M; 2027: 0.03M; Gaineratikoa hasta 2028: 0.03M; Guztira: 0.15M *Estructura Urdaibai. Crédito de compromiso: 2024: 0.03M; 2025: 0.03M; 2026: 0.03M; 2027: 0.03M; Resto hasta 2028: 0.03M; Total: 0.15M*	100.000	
05	4421	42	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		223.510
05	4421	42	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		8.000
05	4421	42	220	19/4385	Ingurugelak. *Ingurugelas.*	8.000	
05	4421	42	221		Hornigaiak *Suministros*		215.510
05	4421	42	221	19/3858	Energia elektrikoa. Konpromiso kreditua: 2024: 0.11M; Guztira: 0.11M *Energía eléctrica. Crédito de compromiso: 2024: 0.11M; Total: 0.11M*	211.510	
05	4421	42	221	19/4385	Ingurugelak. *Ingurugelas.*	4.000	
05	4421	42	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		191.335
05	4421	42	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		11.000
05	4421	42	231	19/4385	Ingurugelak. *Ingurugelas.*	11.000	
05	4421	42	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		140.335
05	4421	42	235	19/4375	Urdaibaiko egitura. Konpromiso kreditua: 2024: 0.04M; Guztira: 0.04M *Estructura Urdaibai. Crédito de compromiso: 2024: 0.04M; Total: 0.04M*	100.000	
05	4421	42	235	19/4385	Ingurugelak. *Ingurugelas.*	20.335	
05	4421	42	235	20/1066	Natura-ondarea. Bestelako gastuak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.02M; Guztira: 0.02M *Patrimonio Natural. Otros gastos. Crédito de compromiso: 2024: 0.02M; Total: 0.02M*	20.000	
05	4421	42	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		40.000
05	4421	42	237	19/4343	Natura-ondarearekin lotutako bilerak, konferentziak eta ikastaroak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.02M; Guztira: 0.02M *Reuniones conferencias, cursos relacionados con el patrimonio natural. Crédito de compromiso: 2024: 0.02M; Total: 0.02M*	20.000	
05	4421	42	237	19/4385	Ingurugelak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.02M; Guztira: 0.02M *Ingurugelas. Crédito de compromiso: 2024: 0.02M; Total: 0.02M*	20.000	
05	4421	42	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		2.546.022
05	4421	42	240		Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*		88.108
05	4421	42	240	19/4375	Urdaibaiko egitura. *Estructura Urdaibai.*	28.054	
05	4421	42	240	19/4385	Ingurugelak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.03M; Guztira: 0.03M *Ingurugelas. Crédito de compromiso: 2024: 0.03M; Total: 0.03M*	32.000	
05	4421	42	240	23/0779	Tokiko berrikuntzarako dirulaguntzak 2023 *Subvenciones Innovación Local 2023.*	28.054	
05	4421	42	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		2.457.914
05	4421	42	244	19/4345	HAZI Fundazioari egindako mandatua. Natura-ondareari buruzko ingurumen-irizpenak eta txostenak egin eta horretan laguntzea. Konpromi so kreditua: 2024: 0.10M; Guztira: 0.10M *Encargo Fundación HAZI. Elaboración y asistencias dictámenes ambientales e informes sobre el patrimonio natural. Crédito de compromiso: 2024: 0.10M; Total: 0.10M*	200.000	
05	4421	42	244	19/4346	Natura-ondarea kontserbatzearekin lotutako azterlanak eta zerbitzuak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.23M; 2025: 0.23M; 2026: 0.23M; Guztira: 0.69M *Estudios y servicios relacionados con la conservación del patrimonio natural. Crédito de compromiso: 2024: 0.23M; 2025: 0.23M; 2026: 0.23M; Total: 0.69M*	230.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	4421	42	244	19/4348	Biodibertsitatearen eta haren elementuen kontserbazio-egoeraren ebaluazioa eta jarraipena. Konpromiso kreditua: 2024: 0.33M; 2025: 0 .33M; 2026: 0.33M; 2027: 0.33M; Guztira: 1.32M *Evaluación y seguimiento del estado de conservación de la biodiversidad y sus elementos. Crédito de compromiso: 2024: 0.33M; 2025: 0.33M; 2026: 0.33M; 2027: 0.33M; Total: 1.32M*	400.000	
05	4421	42	244	19/4350	Natura 2000 Sarearen plangintza eta kudeaketa. Konpromiso kreditua: 2024: 0.10M; 2025: 0.10M; 2026: 0.10M; 2027: 0.10M; Guztira: 0.40M *Planificación y gestión Red Natura 2000. Crédito de compromiso: 2024: 0.10M; 2025: 0.10M; 2026: 0.10M; 2027: 0.10M; Total: 0.40M*	150.000	
05	4421	42	244	19/4353	Euskadiko Naturari buruzko Informazio Sistemaren ezagutza, informazioa eta dibulgazioa. Konpromiso kreditua: 2024: 0.07M; 2025: 0.07M; 2026: 0.07M; Guztira: 0.21M *Conocimiento, información y divulgación de SINE - Sistema de Información de la Naturaleza de Euskadi. Crédito de compromiso: 2024: 0.07M; 2025: 0.07M; 2026: 0.07M; Total: 0.21M*	70.000	
05	4421	42	244	19/4368	Bestelako lanak, azterlanak eta aholkularitza. Urdaibai. Konpromiso kreditua: 2024: 0.20M; 2025: 0.10M; 2026: 0.08M; 2027: 0.08M; Ga ineratikoa hasta 2028: 0.08M; Guztira: 0.54M *Otros trabajos, estudios asesoramiento. Urdaibai. Crédito de compromiso: 2024: 0.20M; 2025: 0.10M; 2026: 0.08M; 2027: 0.08M; Resto hasta 2028: 0.08M; Total: 0.54M*	400.000	
05	4421	42	244	19/4380	Hitzarmena Azpeitiko Udalarekin. Azpeitiko Ekoetxea. *Convenio con el ayuntamiento de Azpeitia. Ekoetxea de Azpeitia.*	135.000	
05	4421	42	244	19/4382	Aztertu proiektua, ibai eta kostaldeei buruzko ingurumen-hezkuntza. Konpromiso kreditua: 2024: 0.34M; 2025: 0.34M; Guztira: 0.68M *Proyecto Aztertu, educación ambiental sobre ríos y costas. Crédito de compromiso: 2024: 0.34M; 2025: 0.34M; Total: 0.68M*	340.000	
05	4421	42	244	20/1073	Natura 2000 Sarearen komunikazioa eta sustapena. *Comunicación y promoción de la Red Natura 2000.*	30.000	
05	4421	42	244	20/1074	Sare eta elkarteetako kide izatea. *Membresía en redes y asociaciones.*	25.000	
05	4421	42	244	22/1285	Trantsizio energetikorako eta klima-aldaketarako Plana garatzea. *Desarrollo del Plan de Transición energética y cambio climático.*	200.000	
05	4421	42	244	22/1289	Iraunkortasunerako hezkuntza sustatzeko Dekretua garatzea. Konpromiso kreditua: 2024: 0.60M; Guztira: 0.60M *Desarrollo del Decreto de impulso a la educación para la sostenibilidad. Crédito de compromiso: 2024: 0.60M; Total: 0.60M*	200.000	
05	4421	42	244	23/0780	Beste lan batzuk, aholkularitza-azterlanak. Urdaibai 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 0.01M; Guztira: 0.01M *Otros trabajos, estudios asesoramiento. Urdaibai 2023 Crédito de compromiso: 2024: 0.01M; Total: 0.01M*	77.914	
05	4421	42	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		4.022.598
05	4421	42	41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) *A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)*		2.671.560
05	4421	42	410		UPV/EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A la Universidad del País Vasco UPV/EHU*		2.601.560
05	4421	42	410	19/4374	Dirulaguntza UNESCO katedrarentzat, garapen jasangarrirako eta ingurumen-hezkuntzarako. Konpromiso kreditua: 2024: 0.10M; Guztira: 0 .10M *Subvención a la cátedra UNESCO para el desarrollo sostenible y la educación ambiental. Crédito de compromiso: 2024: 0.10M; Total: 0.10M*	95.000	
05	4421	42	410	22/1960	[ZAP-A5] Amurrioko Armulu errekaren inguruko ibai-bidegorria. *[ZAP-A5] Bidegorri fluvial entorno Arroyo de Armulu en Amurrio.*	83.185	
05	4421	42	410	22/1961	[ZAP-A5] Disuasio-aparkalekua, elektrizitatea kargatzeko 10 puntu eta Amurrioko oinezkoentzako gunea. *[ZAP-A5] Habilitación Parking disuasorio, 10 puntos recarga eléctrica y peatonalización Amurrio.*	403.130	
05	4421	42	410	23/0758	Natura-ondarea kontserbatzeari buruzko ezagutza sortzeko proiektuak egiten dituzten erakunde pribatuentzako diru-laguntzak 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 0.09M; Guztira: 0.09M *Subvenciones a entidades privadas que realicen proyectos para la generación de conocimiento en la conservación del Patrimonio Natural 2023 Crédito de compromiso: 2024: 0.09M; Total: 0.09M*	90.000	
05	4421	42	410	23/0763	Udalentzako diru-laguntzak. Eskolako Agenda 21 2023 ildoa Konpromiso kreditua: 2024: 0.20M; Guztira: 0.20M *Subvención a ayuntamientos. Línea Agenda 21 Escolar 2023 Crédito de compromiso: 2024: 0.20M; Total: 0.20M*	200.000	
05	4421	42	410	23/0766	2023ko itsas zaborren aurkako ekintza-plana garatzea Konpromiso kreditua: 2024: 0.15M; 2025: 0.15M; Guztira: 0.30M *Desarrollo del plan de acción de lucha contra las basuras marinas 2023 Crédito de compromiso: 2024: 0.15M; 2025: 0.15M; Total: 0.30M*	250.000	
05	4421	42	410	23/0801	EHUren hitzarmena - Lehorreratzeak Konpromiso kreditua: 2024: 0.03M; 2025: 0.03M; Guztira: 0.05M *Convenio UPV - Varamientos Crédito de compromiso: 2024: 0.03M; 2025: 0.03M; Total: 0.05M*	25.000	
05	4421	42	410	23/0898	[ZAP-A5] Nerbioiko parke lineala desarolatzea Konpromiso kreditua: 2024: 0.63M; Guztira: 0.63M *[ZAP-A5] Desarollo Parque lineal Nervión Crédito de compromiso: 2024: 0.63M; Total: 0.63M*	1.214.455	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	4421	42	410	23/0901	[ZAP-A5] Maroñoko urtegiaren ibaiertzeko ingurumena egokitzea eta lehengoratzea *[ZAP-A5] Acondicionamiento y restauración medioambiental entorno ribereño del Embalse de Maroño*	54.990	
05	4421	42	410	23/0902	[ZAP-A5] Respaldiza eta Luiando arteko bide lokala *[ZAP-A5] Sendero local entre Respaldiza y Luiando*	185.800	
05	4421	42	412		Bestelako entitateentzat *A otras entidades*		70.000
05	4421	42	412	19/4338	Dirulaguntza Geogarapen erakundearentzat (Zumaiako Geoparkea, ingurumen-jarduketak). Konpromiso kreditua: 2024: 0.07M; Guztira: 0.07M *Subvención a Geogarapen (Geoparque de Zumaia, actuaciones medio ambientales). Crédito de compromiso: 2024: 0.07M; Total: 0.07M*	70.000	
05	4421	42	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		1.351.038
05	4421	42	451		Familientzat *A familias*		150.000
05	4421	42	451	19/4369	EKZP aplikatzearen baso-konpentsazioak. Urdaibai. *Compensaciones forestales aplicación PRUG. Urdaibai.*	150.000	
05	4421	42	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		1.201.038
05	4421	42	452	19/4337	Hitzarmena Aranzadirekin. Natura-ondarea hobeto ezagutu eta kontserbatzeko jarduketak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.20M; Guztira: 0. 20M *Convenio con Aranzadi actuaciones de mejora del conocimiento y conservación patrimonio natural. Crédito de compromiso: 2024: 0.20M; Total: 0.20M*	200.000	
05	4421	42	452	19/4373	Dirulaguntza UNESCO ETXEArentzat. *Subvención a UNESCO ETXEA.*	70.000	
05	4421	42	452	20/0674	Hitzarmena MATER MUSEOArekin, itsas ingurunean ingurumen-hezkuntzako ekintzak onartzeko. Konpromiso kreditua: 2024: 0.03M; 2025: 0.03M; Guztira: 0.05M *Convenio con MATER MUSEOA para la aprobación de acciones de educación ambiental en el medio marino. Crédito de compromiso: 2024: 0.03M; 2025: 0.03M; Total: 0.05M*	25.000	
05	4421	42	452	20/0881	Hitzarmena Europarc-Españarekin, naturagune babestuak hobetzeko. Konpromiso kreditua: 2024: 0.03M; 2025: 0.03M; Guztira: 0.05M *Convenio con Europarc - España para la mejora de las áreas protegidas. Crédito de compromiso: 2024: 0.03M; 2025: 0.03M; Total: 0.05M*	25.000	
05	4421	42	452	20/1018	Hitzarmena BC3 Basque Centre for Climate Change elkartearekin. Konpromiso kreditua: 2024: 0.25M; Guztira: 0.25M *Convenio con Asocian BC3 Basque Centre for Climate Change. Crédito de compromiso: 2024: 0.25M; Total: 0.25M*	250.000	
05	4421	42	452	22/0781	Dirulaguntzak natura-ondarearen kontserbazioaren gaineko ezagutza sortzeko proiektuak egiten dituzten erakunde pribatuentzat, 2022. *Subvenciones a entidades privadas que realicen proyectos para la generación de conocimiento en la conservación del Patrimonio Natural, 2022.*	90.000	
05	4421	42	452	22/0782	Dirulaguntzak udalentzat. Eskolako Agenda 21 lerroa, 2022. *Subvenciones a ayuntamientos. Línea Agenda 21 Escolar, 2022.*	191.038	
05	4421	42	452	22/0783	Dirulaguntzak irabazi-asmorik gabeko erakunde pribatuentzat, ingurumen-boluntariotzako lanak egiteko, 2022. *Subvenciones a entidades privadas sin ánimo de lucro para realizar labores de voluntariado ambiental, 2022.*	100.000	
05	4421	42	452	22/0785	Dirulaguntzak ikastetxeentzat. Eskolako Agenda 21 lerroa, 2022. *Subvenciones a centros escolares Agenda 21 Escolar, 2022.*	250.000	
05	4421	42	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		3.718.646
05	4421	42	60		Inbertsio ukiezinak *Inversiones intangibles*		100.000
05	4421	42	601		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*		100.000
05	4421	42	601	19/4353	Euskadiko Naturari buruzko Informazio Sistemaren ezagutza, informazioa eta dibulgazioa. Konpromiso kreditua: 2024: 0.10M; Guztira: 0.10M *Conocimiento, información y divulgación de SINE - Sistema de Información de la Naturaleza de Euskadi. Crédito de compromiso: 2024: 0.10M; Total: 0.10M*	100.000	
05	4421	42	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*		3.618.646
05	4421	42	611		Eraikuntzak *Construcciones*		616.463
05	4421	42	611	20/1070	Ekoetxea Meatzaldea. Egokitze- eta hobetze-lanak. *Ekoetxea Meatzaldea. Obras de adecuación y mejora.*	140.000	
05	4421	42	611	23/0781	Madariaga Dorrea 2023 konpontzeko eta hobetzeko obrak Konpromiso kreditua: 2024: 0.15M; Guztira: 0.15M *Obras de reparación y mejora en Torre Madariaga 2023 Crédito de compromiso: 2024: 0.15M; Total: 0.15M*	476.463	
05	4421	42	612		Azpiegiturak *Infraestructuras*		3.002.183
05	4421	42	612	20/1072	Txingudiko Badia leheneratzea. Konpromiso kreditua: 2024: 0.60M; Guztira: 0.60M *Restauración de la Bahía de Txingudi. Crédito de compromiso: 2024: 0.60M; Total: 0.60M*	400.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	4421	42	612	20/1075	Ingurumena leheneratzea eta oinezkoen konexioari balioa ematea. Urdaibai. *Restauración ambiental y puesta en valor conexión peatonal. Urdaibai.*	1.954.809	
05	4421	42	612	23/0767	Txingudiko Plan Zuzentzailea 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 0.10M; Guztira: 0.10M *Plan Director del Txingudi 2023 Crédito de compromiso: 2024: 0.10M; Total: 0.10M*	105.082	
05	4421	42	612	23/0787	Proiektua eta obra Añanako Ekoetxean Konpromiso kreditua: 2024: 1.50M; 2025: 1.50M; Guztira: 3.00M *Proyecto y obra en la Ekoetxea de Añana Crédito de compromiso: 2024: 1.50M; 2025: 1.50M; Total: 3.00M*	100.000	
05	4421	42	612	23/0789	Ekogunea proiektua (CC bulegoa) Konpromiso kreditua: 2024: 1.00M; 2025: 1.00M; Guztira: 2.00M *Proyecto Ekogunea (oficina CC) Crédito de compromiso: 2024: 1.00M; 2025: 1.00M; Total: 2.00M*	442.292	
05	4421	42	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		4.277.584
05	4421	42	72		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco*		4.177.584
05	4421	42	721		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*		4.177.584
05	4421	42	721	19/4315	Dirulaguntzak garapen jasangarria sustatzeko ekintzak egiten dituzten udalentzat - 2019. *Subvenciones a ayuntamientos que realicen acciones que promuevan el desarrollo sostenible, 2019.*	270.000	
05	4421	42	721	20/0883	Dirulaguntzak garapen jasangarria sustatzeko ekintzak egiten dituzten udalentzat, 2020. *Subvenciones a ayuntamientos que realicen acciones que promuevan el desarrollo sostenible, 2020.*	300.000	
05	4421	42	721	21/0683	Dirulaguntzak garapen jasangarria sustatzeko ekintzak egiten dituzten udalentzat, 2021. *Subvenciones a ayuntamientos que realicen acciones que promuevan el desarrollo sostenible, 2021.*	850.000	
05	4421	42	721	22/0780	Dirulaguntzak garapen jasangarria sustatzeko ekintzak egiten dituzten udalentzat, 2022. *Subvenciones a ayuntamientos que realicen acciones que promuevan el desarrollo sostenible, 2022.*	1.000.000	
05	4421	42	721	22/1323	Tokiko Berrikuntzarako diru-laguntzak. *Subvenciones Innovación Local.*	282.584	
05	4421	42	721	22/1324	Asteklima dirulaguntzak. *Subvenciones Asteklima.*	75.000	
05	4421	42	721	23/0736	Garapen jasangarria sustatzen duten ekintzak egiten dituzten udalentzako diru-laguntzak 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 1.00M; 2025: 1.00M; Guztira: 2.00M *Subvenciones a ayuntamientos que realicen acciones que promuevan el desarrollo sostenible 2023 Crédito de compromiso: 2024: 1.00M; 2025: 1.00M; Total: 2.00M*	1.000.000	
05	4421	42	721	23/0779	Tokiko berrikuntzarako dirulaguntzak 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 0.20M; 2025: 0.20M; Guztira: 0.40M *Subvenciones Innovación Local 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.20M; 2025: 0.20M; Total: 0.40M*	200.000	
05	4421	42	721	23/0791	ASTEKLIMA diru-laguntzak, 2023 *Subvenciones ASTEKLIMA 2023*	200.000	
05	4421	42	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		100.000
05	4421	42	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		100.000
05	4421	42	753	20/0882	Hitzarmena Añanako Gatz Harana Fundazioarekin, Añanako Gatz Haranean jarduketak egiteko. Konpromiso kreditua: 2024: 0.10M; Guztira: 0.10M *Convenio con la Fundación Valle Salado para actuaciones del Valle Salado de Añana. Crédito de compromiso: 2024: 0.10M; Total: 0.10M*	100.000	
					GUZTIRA *TOTAL*	**44.097.138**	**44.097.138**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		5121 Uraren Plangintza eta Administrazioa
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*5121 Planificación y Administración Hidráulica*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**48.195.522**
05	5121				Uraren Plangintza eta Administrazioa *Planificación y Administración Hidráulica*		48.195.522
05	5121	40			Ingurumen Jasangarritasuneko Sailburuordetza *Viceconsejería de Sostenibilidad Ambiental*		48.195.522
05	5121	40	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		14.500.345
05	5121	40	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		14.500.345
05	5121	40	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		14.500.345
05	5121	40	402	19/4327	Uraren Euskal Agentzia. Dirulaguntza gastu arruntetarako. *Agencia Vasca del Agua. Subvención para gasto corriente.*	14.500.345	
05	5121	40	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		33.695.177
05	5121	40	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		33.695.177
05	5121	40	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		33.695.177
05	5121	40	702	19/4328	Uraren Euskal Agentzia. Dirulaguntza inbertsioetarako. *Agencia Vasca del Agua. Subvención para inversiones.*	33.695.177	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**48.195.522**	**48.195.522**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		5151 Portuak
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*5151 Puertos*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**31.725.787**
05	5151				Portuak *Puertos*		31.725.787
05	5151	23			Portu eta Itsas Gaietako Zuzendaritza *Dirección de Puertos y Asuntos Marítimos*		31.725.787
05	5151	23	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		2.504.807
05	5151	23	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		77.549
05	5151	23	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		77.549
05	5151	23	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	77.549	
05	5151	23	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		1.333.697
05	5151	23	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		1.333.697
05	5151	23	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	1.333.697	
05	5151	23	13		Lan-kontratudunak *Laborales*		549.921
05	5151	23	130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*		549.921
05	5151	23	130	00/0000	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	549.921	
05	5151	23	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		543.640
05	5151	23	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		543.640
05	5151	23	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	543.640	
05	5151	23	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		8.822.707
05	5151	23	20		Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*		7.600
05	5151	23	204		Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones*		4.000
05	5151	23	204	00/0000	Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones*	4.000	
05	5151	23	207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		3.600
05	5151	23	207	00/0000	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	3.600	
05	5151	23	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*		2.373.974
05	5151	23	211		Eraikuntzak *Construcciones*		525.000
05	5151	23	211	19/3842	Portuetako konponketak. *Reparaciones en Puertos.*	250.000	
05	5151	23	211	19/3845	Bestelako mantentze-lanak. *Otros trabajos de mantenimiento.*	275.000	
05	5151	23	212		Azpiegiturak *Infraestructuras*		1.775.517
05	5151	23	212	19/3831	EAEko portuko sakonerak mantentzea. Konpromiso kreditua: 2024: 1.27M; 2025: 0.14M; Guztira: 1.41M *Mantenimiento calados Puertos CAE. Crédito de compromiso: 2024: 1.27M; 2025: 0.14M; Total: 1.41M*	375.517	
05	5151	23	212	19/3836	Lehorreko aldeak mantentzeko obra zibilak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.08M; Guztira: 0.08M *Obras civiles de mantenimiento de superficie terrestre. Crédito de compromiso: 2024: 0.08M; Total: 0.08M*	1.200.000	
05	5151	23	212	19/3842	Portuetako konponketak. Konpromiso kreditua: 2024: 2.00M; 2025: 2.00M; Guztira: 4.00M *Reparaciones en Puertos. Crédito de compromiso: 2024: 2.00M; 2025: 2.00M; Total: 4.00M*	200.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	5151	23	215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		66.000
05	5151	23	215	00/0000	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	66.000	
05	5151	23	216		Altzariak *Mobiliario*		900
05	5151	23	216	00/0000	Altzariak *Mobiliario*	900	
05	5151	23	218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		6.557
05	5151	23	218	00/0000	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	6.557	
05	5151	23	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		815.540
05	5151	23	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		5.800
05	5151	23	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	5.800	
05	5151	23	221		Hornigaiak *Suministros*		801.740
05	5151	23	221	00/0000	Hornigaiak *Suministros*	113.850	
05	5151	23	221	19/3858	Energia elektrikoa. Konpromiso kreditua: 2024: 0.58M; Guztira: 0.58M *Energía eléctrica. Crédito de compromiso: 2024: 0.58M; Total: 0.58M*	687.890	
05	5151	23	222		Komunikazioak *Comunicaciones*		8.000
05	5151	23	222	00/0000	Komunikazioak *Comunicaciones*	8.000	
05	5151	23	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		24.050
05	5151	23	230		Garraioak *Transportes*		800
05	5151	23	230	00/0000	Garraioak *Transportes*	800	
05	5151	23	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		17.000
05	5151	23	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	17.000	
05	5151	23	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		6.250
05	5151	23	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	6.250	
05	5151	23	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		5.601.543
05	5151	23	240		Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*		2.902.173
05	5151	23	240	00/0000	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	9.300	
05	5151	23	240	19/3851	Portuen garbiketa. Konpromiso kreditua: 2024: 1.42M; 2025: 0.21M; Guztira: 1.63M *Limpieza Puertos. Crédito de compromiso: 2024: 1.42M; 2025: 0.21M; Total: 1.63M*	2.892.873	
05	5151	23	241		Segurtasuna *Seguridad*		1.525.996
05	5151	23	241	19/3848	Portuak zaintzeko zerbitzua. Konpromiso kreditua: 2024: 0.43M; Guztira: 0.43M *Servicio vigilancia puertos. Crédito de compromiso: 2024: 0.43M; Total: 0.43M*	1.525.996	
05	5151	23	242		Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*		11.000
05	5151	23	242	00/0000	Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*	11.000	
05	5151	23	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		1.162.374
05	5151	23	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	400.000	
05	5151	23	244	19/3831	EAEko portuko sakonerak mantentzea. *Mantenimiento calados Puertos CAE.*	144.593	
05	5151	23	244	19/3845	Bestelako mantentze-lanak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.28M; Guztira: 0.28M *Otros trabajos de mantenimiento. Crédito de compromiso: 2024: 0.28M; Total: 0.28M*	305.000	
05	5151	23	244	19/3854	Portuetako obren segurtasuna eta osasuna koordinatzea. Konpromiso kreditua: 2024: 0.04M; 2025: 0.01M; Guztira: 0.04M *Coordinación Seguridad y Salud obras Puertos. Crédito de compromiso: 2024: 0.04M; 2025: 0.01M; Total: 0.04M*	47.229	
05	5151	23	244	22/3008	Portuko plangintza berezia. *Planeamiento especial portuario.*	150.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	5151	23	244	23/0103	Itsas trafikoaren praktikaje- eta kontrol-zerbitzua Konpromiso kreditua: 2024: 0.06M; 2025: 0.06M; 2026: 0.06M; 2027: 0.06M; Guztira: 0.24M *Servicio de practicaje y control tráfico marítimo Crédito de compromiso: 2024: 0.06M; 2025: 0.06M; 2026: 0.06M; 2027: 0.06M; Total: 0.24M*	50.000	
05	5151	23	244	23/0844	Zumaiako portuko plangintza berezia Konpromiso kreditua: 2024: 0.03M; Guztira: 0.03M *Planeamiento especial Puerto Zumaia Crédito de compromiso: 2024: 0.03M; Total: 0.03M*	50.552	
05	5151	23	244	23/0845	Mutrikuko portuko plangintza berezia Konpromiso kreditua: 2024: 0.05M; 2025: 0.05M; Guztira: 0.10M *Planeamiento especial Puerto Mutriku Crédito de compromiso: 2024: 0.05M; 2025: 0.05M; Total: 0.10M*	15.000	
05	5151	23	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		379.000
05	5151	23	41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) *A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)*		57.000
05	5151	23	410		UPV/EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A la Universidad del País Vasco UPV/EHU*		57.000
05	5151	23	410	19/3866	Dirulaguntza EHUrentzat, El Saltillo eskola-itsasontzirako. *Subvención UPV para buque escuela Saltillo.*	45.000	
05	5151	23	410	21/0589	Dirulaguntza EHUrentzat itsas zuzenbideari buruzko nazioarteko biltzarrerako. *Subvención UPV Congreso Internacional de Derecho Marítimo.*	12.000	
05	5151	23	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		322.000
05	5151	23	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		322.000
05	5151	23	452	19/3869	Dirulaguntza Sail in Festival-erako. *Subvención Sail in Festival.*	10.000	
05	5151	23	452	19/3870	Dirulaguntza Uniport-entzat. *Subvención Uniport.*	30.000	
05	5151	23	452	19/3871	Dirulaguntza Euskal Ontzijabeen Elkartearentzat. *Subvención a la Asociación de Navieros Vascos.*	160.000	
05	5151	23	452	19/3872	Euskal Herriko Itsas Foroa. *Foro Marítimo Vasco.*	20.000	
05	5151	23	452	19/3874	Dirulaguntza Giport Elkartearentzat. *Subvención Asociación Giport.*	20.000	
05	5151	23	452	19/3876	Bizkaiko Merkataritza Itsasketako Kapitainen Elkartea. *Asociación Vizcaína de Capitanes de la Marina Mercante.*	3.500	
05	5151	23	452	19/3877	Itsasontziko Makinisten Elkarte Profesionala. *Asociación Profesional de Maquinistas Navales.*	3.500	
05	5151	23	452	22/0098	Dirulaguntza Deustuko Unibertsitatea. Itsas eta Portu Enpresen masterraren Kudeaketa 2022. *Subvención Universidad Deusto. Master Gestión empresas marítimo portuarias 2022.*	25.000	
05	5151	23	452	23/0372	Dirulaguntza Deustuko Unibertsitatearentzat. Itsas eta Portu Enpresen Kudeaketako Masterra 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 0.03M; Guztira: 0.03M *Subvención Universidad de Deusto. Master Gestión de Empresas marítimo - portuarias 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.03M; Total: 0.03M*	50.000	
05	5151	23	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		18.069.273
05	5151	23	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*		18.069.273
05	5151	23	611		Eraikuntzak *Construcciones*		861.578
05	5151	23	611	23/0255	Bizkaiko Portuetako eraikinetako Obrak 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 0.31M; Guztira: 0.31M *Obras en edificios Puertos Bizkaia, 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.31M; Total: 0.31M*	175.000	
05	5151	23	611	23/0257	Gipuzkoako Portuetako eraikinetako Obrak 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 0.90M; Guztira: 0.90M *Obras edificios Puertos Gipuzkoa, 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.90M; Total: 0.90M*	686.578	
05	5151	23	612		Azpiegiturak *Infraestructuras*		17.207.695
05	5151	23	612	22/0099	Bizkaiko Portuetan Obrak 2022. *Obras en Puertos de Bizkaia 2022*	50.000	
05	5151	23	612	22/0100	Gipuzkoako Portuetan Obrak 2022. *Obras en Puertos de Gipuzkoa 2022.*	379.808	
05	5151	23	612	22/0101	Mutrikuko portuko itsas sarbidea amaitzea. Konpromiso kreditua: 2024: 0.12M; Guztira: 0.12M *Finalización acceso marítimo Puerto Mutriku. Crédito de compromiso: 2024: 0.12M; Total: 0.12M*	12.452.887	
05	5151	23	612	23/0251	Bizkaiko Portuetan Obrak 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 5.61M; 2025: 2.00M; Guztira: 7.61M *Obras en Puertos de Bizkaia 2023. Crédito de compromiso: 2024: 5.61M; 2025: 2.00M; Total: 7.61M*	3.445.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	5151	23	612	23/0252	Gipuzkoako Portuetan Obrak 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 0.63M; Guztira: 0.63M *Obras en Puertos de Gipuzkoa 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.63M; Total: 0.63M*	880.000	
05	5151	23	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		1.950.000
05	5151	23	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		1.000.000
05	5151	23	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		1.000.000
05	5151	23	702	19/3863	Euskadiko Kirol Portuak. Kapital-transferentzia. *Euskadiko Kirol Portuak. Transferencia Capital.*	1.000.000	
05	5151	23	73		Estatuko sektore publikoko entitateentzat *A Entidades del sector público del Estado*		950.000
05	5151	23	739		Bestelako entitateentzat *A otras entidades*		950.000
05	5151	23	739	19/3888	Hitzarmena Debako itsasadarraren ezkerraldeko dartsenarako. *Convenio para dársena en la margen izquierda de la ría de Deba.*	100.000	
05	5151	23	739	23/0846	Pasaiako Portuko Agintaritzari diru-laguntza, portua berroneratzeko. *Subvención Autoridad Portuaria Pasaia. Regeneración portuaria.*	850.000	
					GUZTIRA *TOTAL*	**31.725.787**	**31.725.787**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente

EKONOMIKOA / *ECONOMICA*

FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
5411 Nekazaritza eta Arrantza Alorreko Ikerk. eta Gara.
5411 Investigación y Desarrollo Agropesquero

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**30.322.862**
05	5411				Nekazaritza eta Arrantza Alorreko Ikerketa eta Garapena *Investigación y Desarrollo Agropesquero*		30.322.862
05	5411	33			Arrantza eta Akuikultura Zuzendaritza *Dirección de Pesca y Acuicultura*		2.966.864
05	5411	33	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		2.516.864
05	5411	33	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		2.516.864
05	5411	33	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		2.516.864
05	5411	33	452	19/3416	AZTI Fundazioa. *Fundación AZTI Fundazioa.*	2.516.864	
05	5411	33	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		450.000
05	5411	33	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		450.000
05	5411	33	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		450.000
05	5411	33	753	22/1312	AZTI Fundazioa. Ekonomia urdineko poloa *Fundación AZTI. Polo de economia azul*	450.000	
05	5411	34			Elikagaien Kalitate eta Industriako Zuz. *Dirección de Calidad e Industrias Alimentarias*		27.355.998
05	5411	34	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		343.623
05	5411	34	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		276.844
05	5411	34	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		276.844
05	5411	34	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	276.844	
05	5411	34	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		66.779
05	5411	34	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		66.779
05	5411	34	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	66.779	
05	5411	34	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		178.687
05	5411	34	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		122.000
05	5411	34	232		Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*		12.000
05	5411	34	232	19/3406	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.05M; Guztira: 0.05M *Locomoción y gastos de estancia. Crédito de compromiso: 2024: 0.05M; Total: 0.05M*	12.000	
05	5411	34	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		105.000
05	5411	34	235	00/0000	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	20.000	
05	5411	34	235	19/3412	SUSTRAIA programa. Hitzarmena. *Programa SUSTRAIA. Convenio.*	85.000	
05	5411	34	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		5.000
05	5411	34	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	5.000	
05	5411	34	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		56.687
05	5411	34	242		Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*		5.000
05	5411	34	242	00/0000	Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*	5.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	5411	34	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		51.687
05	5411	34	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	8.000	
05	5411	34	244	19/3410	Mandatuak - Proiektu sektorialak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.05M; Guztira: 0.05M *Encargos. - Proyectos sectoriales. Crédito de compromiso: 2024: 0.05M; Total: 0.05M*	43.687	
05	5411	34	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		15.339.120
05	5411	34	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		9.960.000
05	5411	34	403		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		9.960.000
05	5411	34	403	19/3571	NEIKER SA. Transferentzia arrunta. Elikagaien Kalitate eta Industriako Zuzendaritza. *NEIKER SP. Transf. Corriente. Dirección de Calidad e Industrias Alimentarias.*	8.710.000	
05	5411	34	403	22/1344	AGRITEK.Transferentzia eta dirulaguntza arruntak. NEIKER *NEIKER SP. Transf. Corriente. AGRITEK*	1.000.000	
05	5411	34	403	23/0619	BIOESKUALDEAK.Transferentziak eta dirulaguntza arruntak. NEIKER. *NEIKER SP. Transf. Corriente. BIOREGIONES*	250.000	
05	5411	34	41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) *A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)*		250.000
05	5411	34	410		UPV/EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A la Universidad del País Vasco UPV/EHU*		250.000
05	5411	34	410	19/3424	UPV/EHU. *UPV / EHU.*	250.000	
05	5411	34	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		5.129.120
05	5411	34	451		Familientzat *A familias*		1.949.120
05	5411	34	451	19/3436	Ikertzaile eta teknologoentzako bekak 2018. *Becas a Inv. y tecnólogos 2018.*	166.400	
05	5411	34	451	20/0540	Ikertzaile eta teknologoentzako bekak 2020. *Becas a Inv. y tecnólogos 2020.*	426.000	
05	5411	34	451	21/0277	Ikertzaile eta teknologoentzako bekak 2021. *Becas a Inv. y tecnólogos 2021.*	496.050	
05	5411	34	451	22/0077	Ikertzaile eta teknologoentzako bekak 2022. Konpromiso kreditua: 2024: 0.50M; 2025: 0.37M; 2026: 0.47M; 2027: 0.47M; Guztira: 1.81M *Becas a Inv. y tecnólogos 2022. Crédito de compromiso: 2024: 0.50M; 2025: 0.37M; 2026: 0.47M; 2027: 0.47M; Total: 1.81M*	471.600	
05	5411	34	451	23/0167	Ikertzaile eta teknologoentzako bekak 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 0.55M; 2025: 0.45M; 2026: 0.49M; 2027: 0.51M; Guztira: 1.99M *Becas a Inv. y tecnólogos 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.55M; 2025: 0.45M; 2026: 0.49M; 2027: 0.51M; Total: 1.99M*	389.070	
05	5411	34	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		3.180.000
05	5411	34	452	19/3416	AZTI Fundazioa. *Fundación AZTI Fundazioa.*	2.400.000	
05	5411	34	452	19/3425	Artxanda Ostalaritza Eskola. *Escuela de Hostelería Artxanda.*	50.000	
05	5411	34	452	19/3426	Leartiker sozietate kooperatiboa. *Leartiker, Sociedad Cooperativa.*	190.000	
05	5411	34	452	19/3428	Basque Culinary Center. Ikerketa. *Basque Culinary Center.Investigación.*	500.000	
05	5411	34	452	20/0550	ERBEL elkartea. *Asociación ERBEL.*	40.000	
05	5411	34	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		11.494.568
05	5411	34	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		3.129.215
05	5411	34	703		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		3.129.215
05	5411	34	703	19/3452	NEIKER SA. Kapital-transferentzia. *NEIKER S.A. Transferencia de Capital.*	3.129.215	
05	5411	34	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		8.365.353
05	5411	34	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		7.960.353
05	5411	34	751	19/3456	GASTROBIKAIN programa. Konpromiso kreditua: 2024: 0.20M; Guztira: 0.20M *Programa GASTROBIKAIN. Crédito de compromiso: 2024: 0.20M; Total: 0.20M*	500.000	
05	5411	34	751	22/0081	BIOEKONOMIA proiektuen programa 2022. *Programa proyectos BIOECONOMIA 2022.*	2.500.000	
05	5411	34	751	22/0082	Nekazal Egurra Elikagaien Sektorea digitalizatzeko Programa 2022. *Programa de Digitalización del Sector Alimentario 2022.*	1.500.000	
05	5411	34	751	22/0084	I+G+B laguntza Programa 2022. *Programa I+D+i 2022.*	800.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	5411	34	751	22/0085	LANKIDETZA dirulaguntza programa 2022. *Programa de COOPERACION 2022.*	260.353	
05	5411	34	751	23/0164	LANKIDETZA programa 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 0.50M; Guztira: 0.50M *Programa de COOPERACION. 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.50M; Total: 0.50M*	1.000.000	
05	5411	34	751	23/0172	BIOEKONOMIA programa 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 2.50M; Guztira: 2.50M *Programa BIOECONOMIA 2023. Crédito de compromiso: 2024: 2.50M; Total: 2.50M*	400.000	
05	5411	34	751	23/0174	Elikagaien sektorea digitalizatzea 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 1.50M; Guztira: 1.50M *Digitalización Sector Alimentario 2023. Crédito de compromiso: 2024: 1.50M; Total: 1.50M*	500.000	
05	5411	34	751	23/0175	I+G+B laguntza Programa 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 2.70M; Guztira: 2.70M *Programa I+D+i 2023. Crédito de compromiso: 2024: 2.70M; Total: 2.70M*	500.000	
05	5411	34	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		405.000
05	5411	34	753	22/1312	AZTI Fundazioa. Ekonomia urdineko poloa *Fundación AZTI. Polo de economia azul*	405.000	
					GUZTIRA *TOTAL*	**30.322.862**	**30.322.862**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		5413 Teknologia
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*5413 Tecnología*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**211.208.800**
05	5413				Teknologia *Tecnología*		211.208.800
05	5413	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza *Dirección de Tecnología e Innovación*		211.208.800
05	5413	11	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		913.885
05	5413	11	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		82.772
05	5413	11	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		82.772
05	5413	11	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	82.772	
05	5413	11	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		657.243
05	5413	11	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		657.243
05	5413	11	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	657.243	
05	5413	11	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		173.870
05	5413	11	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		173.870
05	5413	11	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	173.870	
05	5413	11	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		151.860
05	5413	11	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		70.000
05	5413	11	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		40.000
05	5413	11	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	40.000	
05	5413	11	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		30.000
05	5413	11	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	30.000	
05	5413	11	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		81.860
05	5413	11	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		81.860
05	5413	11	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	30.000	
05	5413	11	244	19/3924	Azterlanak eta txostenak. *Estudios e informes.*	51.860	
05	5413	11	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		5.675.398
05	5413	11	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		4.885.398
05	5413	11	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		4.385.398
05	5413	11	402	19/3926	SPRI - Teknologia eta ekimen estrategikoak. *SPRI - Tecnología e Iniciativas estratégicas.*	4.385.398	
05	5413	11	405		EAEko sektore publikoko partzuergoentzat *A Consorcios del sector público de la CAE*		500.000
05	5413	11	405	20/1044	Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa. *Consorcio Científico Tecnológico Vasco.*	500.000	
05	5413	11	41		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) *A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)*		420.000
05	5413	11	412		Bestelako entitateentzat *A otras entidades*		420.000
05	5413	11	412	19/3931	Physics Center-i laguntzea. *Apoyo a Physics Center.*	420.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	5413	11	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		370.000
05	5413	11	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		370.000
05	5413	11	452	19/3932	ELHUYAR (Teknopolis). *ELHUYAR (Teknopolis).*	150.000	
05	5413	11	452	22/1283	Deustu Fundazioa(Orkestra). *Fundación Deusto (Orkestra)*	70.000	
05	5413	11	452	23/0734	ELHUYAR (Teknopolis) 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 0.15M; Guztira: 0.15M *ELHUYAR (Teknopolis) 2023 Crédito de compromiso: 2024: 0.15M; Total: 0.15M*	150.000	
05	5413	11	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		199.827.657
05	5413	11	73		Estatuko sektore publikoko entitateentzat *A Entidades del sector público del Estado*		907.184
05	5413	11	739		Bestelako entitateentzat *A otras entidades*		907.184
05	5413	11	739	23/0732	Espalazio bidezko neutroi-iturria 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 0.91M; 2025: 0.91M; Guztira: 1.81M *Fuente de neutrones por espalación 2023 Crédito de compromiso: 2024: 0.91M; 2025: 0.91M; Total: 1.81M*	907.184	
05	5413	11	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		198.920.473
05	5413	11	750		EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enpresentzat *A empresas participadas por el sector público de la CAE*		400.000
05	5413	11	750	22/1894	IEEP.- CICBiogune - RMN Proiektua *PIIE.- CICBiogune - Proyecto RMN*	400.000	
05	5413	11	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		88.250.338
05	5413	11	751	20/0627	HAZITEK 2020, enpresetako I+G laguntza-programa (Estrategikoak). *Programa de apoyo I+D empresarial HAZITEK 2020. (Estratégicos)*	7.000.000	
05	5413	11	751	20/0642	Bikaintek 2020. Industria-doktoregoen programa. *Bikaintek 2020. Programa de doctorados industriales.*	265.777	
05	5413	11	751	21/0173	HAZITEK 2021, enpresetako I+G laguntza-programa (Estrategikoak). *Programa de apoyo I+D empresarial HAZITEK 2021. (Estratégicos).*	18.523.724	
05	5413	11	751	21/0246	Bikaintek 2021. Industriako doktoregoak programa. *Bikaintek 2021. Programa Doctorados Industriales.*	638.956	
05	5413	11	751	22/0723	HAZITEK 2022, enpresetako I+G laguntza-programa (Estrategikoak). *Programa de apoyo I+D empresarial HAZITEK 2022 (Estratégicos).*	16.500.000	
05	5413	11	751	22/0737	HAZITEK 2022, enpresetako I+G laguntza-programa (Lehiakorrak). *Programa de apoyo I+D empresarial HAZITEK 2022(Competitivos).*	12.745.913	
05	5413	11	751	22/0751	Bikaintek 2022. Industriako doktoregoak programa. *Bikaintek 2022. Programa Doctorados Industriales.*	1.116.029	
05	5413	11	751	22/1813	IEEP.- BasqueCCAM proiektua Konpromiso kreditua: 2024: 1.10M; Guztira: 1.10M *PIIE.- Proyecto BasqueCCAM Crédito de compromiso: 2024: 1.10M; Total: 1.10M*	1.100.000	
05	5413	11	751	22/2036	IEEP - BASQUEVOLT (INGEBAT proiektua) Konpromiso kreditua: 2024: 10.06M; Guztira: 10.06M *PIIE - BASQUEVOLT (Proyecto INGEBAT) Crédito de compromiso: 2024: 10.06M; Total: 10.06M*	7.099.078	
05	5413	11	751	23/0709	Enpresen I+G HAZITEK 2023. Lehiakorrak Konpromiso kreditua: 2024: 10.85M; Guztira: 10.85M *I+D empresarial HAZITEK 2023. Competit. Crédito de compromiso: 2024: 10.85M; Total: 10.85M*	19.691.801	
05	5413	11	751	23/0711	Enpresetako I+G HAZITEK 2023. Estrategikoak Konpromiso kreditua: 2024: 15.00M; 2025: 17.50M; 2026: 9.00M; Guztira: 41.50M *I+D empresarial HAZITEK 2023. Estrategicos Crédito de compromiso: 2024: 15.00M; 2025: 17.50M; 2026: 9.00M; Total: 41.50M*	882.000	
05	5413	11	751	23/0712	Bikaintek 2023 Industria doktoretzak Konpromiso kreditua: 2024: 2.09M; 2025: 1.43M; 2026: 0.75M; Guztira: 4.27M *Bikaintek 2023 doctorados Industria Crédito de compromiso: 2024: 2.09M; 2025: 1.43M; 2026: 0.75M; Total: 4.27M*	503.620	
05	5413	11	751	23/0921	[ZAP-A5] Laudio Glass Hub *[ZAP-A5] Laudio Glass Hub*	2.183.440	
05	5413	11	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		110.270.135
05	5413	11	753	21/0352	ELKARTEK 2021 elkarlaneko ikerketak. *Investigación Colaborativa ELKARTEK 2021.*	10.500.000	
05	5413	11	753	22/0752	ELKARTEK 2022 elkarlaneko ikerketak. *Investigación Colaborativa ELKARTEK 2022.*	22.206.535	
05	5413	11	753	22/0753	EMAITEK+2022. Zentro teknologikoak eta korporazio eta aliantza teknologikoak. *EMAITEK+2022. Centros Tecnológicos y Corporaciones y Alianzas Tecnológicas.*	21.000.000	
05	5413	11	753	22/1120	Azpitek2022.Azpiegitura zientifikoko programa. *Azpitek2022.Programa de Infraestructuras Cientificas.*	1.567.000	
05	5413	11	753	22/1785	IEEP.-Pertsonen osasuna eta zaintza. BRTA azpiegitura. *PIIE.-Salud y Cuidado de las Personas. Infraestructura BRTA.*	200.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	5413	11	753	22/1786	IEEP.- Mugikortasun iraunkorra. BRTA VE azpiegitura eta konektatua. *PIIE.-Movibilidad Sostenible. Infraestructura BRTA VE y conectado.*	600.000	
05	5413	11	753	22/1787	IEEP.-Digitalizazioa eta berrikuntza. BRTA azpiegitura. *PIIE.-Digitalización e innovación. Infraestructura BRTA.*	400.000	
05	5413	11	753	23/0708	ELKARTEK 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 19.50M; 2025: 10.50M; Guztira: 30.00M *ELKARTEK 2023 Crédito de compromiso: 2024: 19.50M; 2025: 10.50M; Total: 30.00M*	4.505.600	
05	5413	11	753	23/0710	EMAITEK+2023 Konpromiso kreditua: 2024: 20.40M; Guztira: 20.40M *EMAITEK+2023 Crédito de compromiso: 2024: 20.40M; Total: 20.40M*	44.791.000	
05	5413	11	753	23/0733	Azpitek 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 2.50M; Guztira: 2.50M *Azpitek 2023 Crédito de compromiso: 2024: 2.50M; Total: 2.50M*	4.500.000	
05	5413	11	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*		4.640.000
05	5413	11	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras en el sector público de la CAE*		4.640.000
05	5413	11	800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector*		4.640.000
05	5413	11	800	22/1254	SPRI. Zeharkako trakzio-ekimenak *SPRI. Iniciativas tractoras transversales*	4.640.000	
					GUZTIRA *TOTAL*	**211.208.800**	**211.208.800**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente

EKONOMIKOA / *ECONOMICA*

FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
5414 Berrikuntzarako Funtsa
5414 Fondo de Innovación

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**22.677.720**
05	5414				Berrikuntzarako Funtsa *Fondo de Innovación*		22.677.720
05	5414	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza *Dirección de Tecnología e Innovación*		19.887.720
05	5414	11	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		19.887.720
05	5414	11	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		449.440
05	5414	11	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		449.440
05	5414	11	702	23/0703	SPRI - BDIH - Innokonexio 2023 *SPRI - BDIH - Innokonexio 2023*	112.360	
05	5414	11	702	23/0704	SPRI - Innobideak 2023 *SPRI - Innobideak 2023*	337.080	
05	5414	11	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		19.438.280
05	5414	11	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		12.134.880
05	5414	11	751	23/0709	Enpresen I+G HAZITEK 2023. Lehiakorrak *I+D empresarial HAZITEK 2023. Competit.*	5.618.000	
05	5414	11	751	23/0711	Enpresetako I+G HAZITEK 2023. Estrategikoak *I+D empresarial HAZITEK 2023. Estrategicos*	5.618.000	
05	5414	11	751	23/0712	Bikaintek 2023 Industria doktoretzak *Bikaintek 2023 doctorados Industria*	898.880	
05	5414	11	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		7.303.400
05	5414	11	753	23/0708	ELKARTEK 2023 *ELKARTEK 2023*	4.494.400	
05	5414	11	753	23/0710	EMAITEK+2023 *EMAITEK+2023*	2.809.000	
05	5414	12			Eraldaketa Digitala eta Ekintzailetza Zuzendaritza *Dirección de Transformación Digital y Emprendimiento*		2.120.000
05	5414	12	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		2.120.000
05	5414	12	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		2.120.000
05	5414	12	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		2.120.000
05	5414	12	402	21/0902	SPRI-IATalentu-arotza. *SPRI-Desarrollo talento IA.*	1.060.000	
05	5414	12	402	21/0903	SPRI-Zibersegurtasun-proiektuak. *SPRI-Proyectos de Ciberseguridad.*	530.000	
05	5414	12	402	21/0904	SPRI-IAPRoiektuak antolatzea. *SPRI-Articulación de proyectos IA.*	530.000	
05	5414	34			Elikagaien Kalitate eta Industriako Zuz. *Dirección de Calidad e Industrias Alimentarias*		300.000
05	5414	34	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		300.000
05	5414	34	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		300.000
05	5414	34	404		EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*		300.000
05	5414	34	404	23/0105	Berrikuntza sektorialeko proiektua *Proyecto de innovación sectorial*	300.000	
05	5414	40			Ingurumen Jasangarritasuneko Sailburuordetza *Viceconsejería de Sostenibilidad Ambiental*		370.000
05	5414	40	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		370.000
05	5414	40	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		370.000
05	5414	40	403		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		370.000

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	5414	40	403	21/0905	IHOBE. Berrikuntzarako Funtsa. *IHOBE.Fondo Innovación*	370.000	
					GUZTIRA *TOTAL*	**22.677.720**	**22.677.720**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		5415 Eraldaketa Digitala eta Ekintzailetza Berritzaile
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*5415 Transformación Digital y Emprendimiento*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**44.660.095**
05	5415				Eraldaketa Digitala eta Ekintzailetza Berritzaile *Transformación Digital y Emprendimiento Innovador*		44.660.095
05	5415	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza *Dirección de Tecnología e Innovación*		5.844.286
05	5415	11	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		5.844.286
05	5415	11	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		5.844.286
05	5415	11	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		5.844.286
05	5415	11	751	22/1082	HAZITEK 2022, enpresetako I+G laguntza-programa (Lehiakorrak). *Programa de apoyo I+D empresarial HAZITEK2022 (Competitivos).*	1.754.087	
05	5415	11	751	23/0683	Enpresen I+G HAZITEK 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 1.75M; Guztira: 1.75M *I+D empresarial HAZITEK 2023 Crédito de compromiso: 2024: 1.75M; Total: 1.75M*	4.090.199	
05	5415	12			Eraldaketa Digitala eta Ekintzailetza Zuzendaritza *Dirección de Transformación Digital y Emprendimiento*		38.815.809
05	5415	12	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		92.712
05	5415	12	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		79.946
05	5415	12	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		79.946
05	5415	12	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	79.946	
05	5415	12	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		12.766
05	5415	12	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		12.766
05	5415	12	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	12.766	
05	5415	12	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		16.000
05	5415	12	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		8.000
05	5415	12	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		5.000
05	5415	12	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	5.000	
05	5415	12	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		3.000
05	5415	12	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	3.000	
05	5415	12	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		8.000
05	5415	12	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		8.000
05	5415	12	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	8.000	
05	5415	12	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		30.885.838
05	5415	12	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		30.885.838
05	5415	12	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		30.885.838
05	5415	12	402	19/3956	SPRI - Ustiapen-transferentzia. *SPRI - Transferencia a la explotación.*	4.276.138	
05	5415	12	402	19/3957	SPRI - Trebakuntza eta prestakuntza digitala. *SPRI - Capacitación y formación digitales.*	4.225.000	
05	5415	12	402	21/0805	SPRI- Enpresen araldaketa digitala. *SPRI- Transformación digital empresarial .*	11.248.900	
05	5415	12	402	21/0806	SPRI- Adimen Artifiziala. *SPRI- Inteligencia Artificial.*	491.921	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	5415	12	402	21/0808	SPRI- Zibersegurtasuna eta Konfiantza. *SPRI- Ciberseguridad y confianza.*	3.916.879	
05	5415	12	402	21/0809	SPRI- Konektibitatea eta Superkonputazioa. *SPRI- Conectividad y Supercomputación.*	160.000	
05	5415	12	402	21/0811	SPRI- Ekintzailea sustatzea. *SPRI- Fomento del Emprendimiento.*	1.617.000	
05	5415	12	402	21/0812	SPRI - Ekintzaile Jarduerei laguntzak. *SPRi- Ayudas a Actividades Emprendedoras.*	4.850.000	
05	5415	12	402	21/0813	SPRI- EBZen finantzaketa. *SPRI- Financiación CEIs.*	100.000	
05	5415	12	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		1.141.259
05	5415	12	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		1.066.259
05	5415	12	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		1.066.259
05	5415	12	702	21/0807	SPRI- Eraldaketa digitala. *SPRI- Transformación Digital.*	610.000	
05	5415	12	702	22/1155	Bioinkestarako laguntza (Bizkaiko Parke Teknologikoa). *Apoyo Bioencubadora (Parque Tecnológico de Bizkaia).*	456.259	
05	5415	12	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		75.000
05	5415	12	750		EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enpresentzat *A empresas participadas por el sector público de la CAE*		75.000
05	5415	12	750	19/3986	Dirulaguntza ELKARGIrentzat, Hornidura Teknikoen Funtserako. *Subvención Fondo Provisiones Técnicas ELKARGI.*	75.000	
05	5415	12	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*		6.680.000
05	5415	12	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras en el sector público de la CAE*		6.680.000
05	5415	12	800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector*		6.680.000
05	5415	12	800	19/3983	SPRI - EBZen finantzaketa. *SPRI - Financiación CEIs.*	1.555.000	
05	5415	12	800	21/0888	SPRI- Kapitala Handitzea - BIC Ezkerraldea. *SPRI- Ampliación de Capital BIC - Ezkerraldea.*	125.000	
05	5415	12	800	22/1156	SPRI- Kapitala Handitzea - BIC Gipuzkoa. *SPRI- Ampliacion Capital BIC Gipuzkoa.*	200.000	
05	5415	12	800	22/2054	PIIE.- SPRI - PTA - 5G daturako azpiegitura *PIIE.- SPRI - PTA - Infraest. para el dato 5G*	1.250.000	
05	5415	12	800	22/2055	PIIE.- SPRI - PTA - BCSC zibersegurtasuna *PIIE.- SPRI - PTA - Ciberseguridad BCSC*	1.550.000	
05	5415	12	800	22/2056	PIIE.- SPRI - PTB-BAIC-Basque Artificial Intelligence Center *PIIE.- SPRI - PTB - BAIC - Basque Artificial Intelligence Center*	2.000.000	
					GUZTIRA *TOTAL*	**44.660.095**	**44.660.095**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		7111 Nekazaritza, eta Landaren eta Itsasertzaren garap.
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*7111 Agricultura y Desarrollo Rural y Litoral*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**93.942.598**
05	7111				Nekazaritza eta Landaren eta Itsasertzaren garapena *Agricultura y Desarrollo Rural y Litoral*		93.942.598
05	7111	30			Nekazaritzako, Arrantzako eta Elikagai Politikako Sailburuordetza *Viceconsejería de Agricultura, Pesca y Política Alimentaria*		157.544
05	7111	30	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		157.544
05	7111	30	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		93.554
05	7111	30	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		93.554
05	7111	30	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	93.554	
05	7111	30	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		36.510
05	7111	30	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		36.510
05	7111	30	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	36.510	
05	7111	30	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		27.480
05	7111	30	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		27.480
05	7111	30	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	27.480	
05	7111	31			Landaren eta Itsasertzaren Garapeneko eta Europar Politiketako Zuzendaritza *Dirección Desarrollo Rural y Litoral y Políticas Europeas*		21.091.459
05	7111	31	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		1.125.620
05	7111	31	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		82.119
05	7111	31	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		82.119
05	7111	31	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	82.119	
05	7111	31	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		817.263
05	7111	31	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		817.263
05	7111	31	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	817.263	
05	7111	31	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		226.238
05	7111	31	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		226.238
05	7111	31	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	226.238	
05	7111	31	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		2.312.161
05	7111	31	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*		85.000
05	7111	31	217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		85.000
05	7111	31	217	19/3473	Aplikazio informatikoak, Landaren eta Itsasertzaren Garapena. *Aplicaciones informáticas Desarrollo Rural y Litoral.*	85.000	
05	7111	31	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		42.876
05	7111	31	232		Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*		21.059
05	7111	31	232	19/3468	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.05M; Guztira: 0.05M *Locomoción y gastos de estancia. Crédito de compromiso: 2024: 0.05M; Total: 0.05M*	21.059	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7111	31	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		11.817
05	7111	31	235	00/0000	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	11.817	
05	7111	31	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		10.000
05	7111	31	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	10.000	
05	7111	31	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		2.184.285
05	7111	31	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		2.184.285
05	7111	31	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	89.970	
05	7111	31	244	19/3479	Informazioko, estatistikako eta analisi sektorialeko programa. *Programa de información, estadística y análisis sectorial.*	652.579	
05	7111	31	244	19/3481	Mandatuak - Proiektu sektorialak. *Encargos. - Proyectos sectoriales.*	234.213	
05	7111	31	244	19/3482	Mandatuak - Bestelako proiektu sektorialak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.15M; Guztira: 0.15M *Encargos. - Otros Proyectos sectoriales. Crédito de compromiso: 2024: 0.15M; Total: 0.15M*	115.000	
05	7111	31	244	19/3485	Kudeaketarako agintaria. Bestelako laguntza-zerbitzuak. *A de Gestión. Otros Servicios Apoyo.*	10.000	
05	7111	31	244	21/0221	Aholkularitza LGP, NK, ARR, EP arloko proiektuen enkargua *Encargo Consultoría en el ámbito DR, AG, PES, PAL*	232.523	
05	7111	31	244	22/1086	Landa inguruneko talentua erakartzea *Atracción Talento Medio Rural*	250.000	
05	7111	31	244	22/1297	PREBEN Ekintzak *Acciones PREBEN*	600.000	
05	7111	31	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		6.818.838
05	7111	31	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		4.814.265
05	7111	31	404		EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*		4.814.265
05	7111	31	404	19/3487	HAZI Fundazioa. Transferentzia arrunta. Landaren eta Itsasertzaren Garapeneko Zuzendaritza. *Fundación HAZI. Transf. Corriente. Dirección Desarrollo Rural y Litoral.*	4.414.265	
05	7111	31	404	22/1661	[ZAP-A1]. HAZI - LABEAN PROGRAMA *[ZAP-A1]. HAZI - PROGRAMA LABEAN*	400.000	
05	7111	31	42		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco*		20.000
05	7111	31	421		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*		20.000
05	7111	31	421	23/0537	Guardia-Arabako Errioxa Kuadrilla *Cuadrilla de Laguardia-Rioja Alavesa*	20.000	
05	7111	31	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		1.984.573
05	7111	31	450		Enpresentzat *A empresas*		764.017
05	7111	31	450	19/3508	Landa-eremuko eta itsasertzeko kirol-ekimen kulturaletarako laguntza-programa. *Programa de ayudas para iniciativas culturales y deportivas en el Medio Rural y Litoral.*	200.000	
05	7111	31	450	22/0066	EREIN laguntza-programa Pribatuak 2022. *Programa EREIN Privados 2022.*	50.501	
05	7111	31	450	22/0067	LEADER laguntza-programa 2022. *Programa de ayudas LEADER. 2022.*	20.000	
05	7111	31	450	22/0070	AGA. Koop. Elk 2022. *AGA. S.Coop 2022.*	20.004	
05	7111	31	450	22/0071	ABERE. Koop. Elk 2022. *ABERE. S.Coop 2022.*	18.336	
05	7111	31	450	22/0072	ABELUR. Koop. Elk 2022. *ABELUR. S.Coop 2022.*	19.791	
05	7111	31	450	22/0073	LURGINTZA. Koop. Elk 2022. *LURGINTZA. S.Coop 2022.*	20.629	
05	7111	31	450	22/0074	LORRA. Koop. Elk 2022. *LORRA. S.Coop 2022.*	28.756	
05	7111	31	450	23/0141	LEADER programa. 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 0.20M; Guztira: 0.20M *Programa LEADER. 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.20M; Total: 0.20M*	200.000	
05	7111	31	450	23/0149	AGA. Koop. Elk 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 0.02M; Guztira: 0.02M *AGA. S.Coop 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.02M; Total: 0.02M*	34.807	
05	7111	31	450	23/0150	ABERE. Koop. Elk 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 0.02M; Guztira: 0.02M *ABERE. S.Coop 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.02M; Total: 0.02M*	31.907	
05	7111	31	450	23/0151	ABELUR. S.Koop. 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 0.02M; Guztira: 0.02M *ABELUR. S.Coop 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.02M; Total: 0.02M*	33.356	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7111	31	450	23/0152	LURGINTZA. S.Koop 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 0.02M; Guztira: 0.02M *LURGINTZA. S.Coop 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.02M; Total: 0.02M*	35.895	
05	7111	31	450	23/0153	LORRA. S.Koop 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 0.03M; Guztira: 0.03M *LORRA. S.Coop 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.03M; Total: 0.03M*	50.035	
05	7111	31	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		1.220.556
05	7111	31	452	19/3515	Euskadiko Nekazalturismo Elkartea. *Asociación de Agroturismo del País Vasco.*	60.000	
05	7111	31	452	19/3516	MENDINET tokiko ekintza-taldea. *Grupo de acción local MENDINET.*	25.000	
05	7111	31	452	19/3520	BEHEMENDI LGE. *ADR BEHEMENDI.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3521	TOLOMENDI LGE. *ADR TOLOMENDI.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3522	GOIMEN LGE. *ADR GOIMEN.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3523	DEBEMEN LGE. *ADR DEBEMEN.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3524	URKOME LGE. *ADR URKOME.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3525	DEBA-GARAIA LGE. *ADR DEBA - GARAIA.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3526	ENKARTERRIALDE LGE. *ADR ENKARTERRIALDE.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3527	URREMENDI LGE. *ADR URREMENDI.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3528	GORBEIALDE LGE. *ADR GORBEIALDE.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3529	JATA-ONDO LGE. *JATA - ONDO ADR.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3530	LEA-ARTIBAI LGE. *ADR LEA - ARTIBAI.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3531	URKIOLA DURANGALDEKO LGE. *ADR URKIOLA DURANGALDEKO.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3532	AÑANA LGE. *ADR AÑANA.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3533	IZKI LGE. *ADR IZKI.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3534	PEÑA LEON LGE. *ADR PEÑA LEON.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3535	MAIRULEGORRETA LGE. *ADR MAIRULEGORRETA.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3536	ZABALLA LGE. *ADR ZABALLA.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3537	LAUTADA LGE. *ADR LAUTADA.*	49.976	
05	7111	31	452	19/3538	GASTEIZ LGE. *ADR VITORIA.*	24.988	
05	7111	31	452	19/3540	Munduko Nekazaritza Foroa. *Foro Rural Mundial.*	50.000	
05	7111	31	452	22/1087	Ene laguntza-programa (Emakume Nekazarien Estatutua) *Programa de ayudas EMA (Estatuto de las Mujeres Agricultoras)*	100.000	
05	7111	31	452	23/0145	MENDINET 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 0.05M; Guztira: 0.05M *MENDINET 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.05M; Total: 0.05M*	61.000	
05	7111	31	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		1.000.000
05	7111	31	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*		1.000.000
05	7111	31	611		Eraikuntzak *Construcciones*		1.000.000
05	7111	31	611	23/0538	Sasoikako langileentzako ostatu-proiektu pilotua Konpromiso kreditua: 2024: 0.30M; Guztira: 0.30M *Proyecto piloto alojamiento personas temporeras Crédito de compromiso: 2024: 0.30M; Total: 0.30M*	1.000.000	
05	7111	31	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		9.834.840
05	7111	31	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		220.000
05	7111	31	704		EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*		220.000
05	7111	31	704	19/3541	HAZI Fundazioa. Kapital-transferentzia. Landaren eta Itsasertzaren Garapeneko Zuzendaritza. *Fundación HAZI. Transf. Capital. Dirección Desarrollo Rural y Litoral.*	220.000	
05	7111	31	72		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco*		5.532.340

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7111	31	721		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*		5.532.340
05	7111	31	721	22/0067	LEADER laguntza-programa 2022. *Programa de ayudas LEADER. 2022.*	2.700.500	
05	7111	31	721	22/0075	EREIN programa Publikoak 2022. *Programa EREIN Públicos 2022.*	1.200.000	
05	7111	31	721	22/0076	ITSASPEN laguntza programa 2022. *Programa de ayudas ITSASPEN 2022.*	300.000	
05	7111	31	721	23/0139	EREIN laguntza-programa 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 0.75M; Guztira: 0.75M *Programa de ayudas EREIN 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.75M; Total: 0.75M*	1.131.840	
05	7111	31	721	23/0148	ITSASPEN laguntza programa 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 0.30M; Guztira: 0.30M *Programa de ayudas ITSASPEN 2023. Crédito de compromiso: 2024: 0.30M; Total: 0.30M*	200.000	
05	7111	31	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		4.082.500
05	7111	31	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		4.082.500
05	7111	31	751	19/3559	Sasoikako Lanaren Arretarako Plan Integralaren neurriak. *Medidas Plan Integral al Trabajo Temporero.*	80.000	
05	7111	31	751	22/0066	EREIN laguntza-programa Pribatuak 2022. *Programa EREIN Privados 2022.*	773.000	
05	7111	31	751	22/0067	LEADER laguntza-programa 2022. *Programa de ayudas LEADER. 2022.*	589.500	
05	7111	31	751	22/1103	Tokiko merkatuei laguntzeko programa. Konpromiso kreditua: 2024: 1.00M; Guztira: 1.00M *Programa de ayudas a mercados locales. Crédito de compromiso: 2024: 1.00M; Total: 1.00M*	1.800.000	
05	7111	31	751	23/0141	LEADER programa. 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 1.26M; Guztira: 1.26M *Programa LEADER. 2023. Crédito de compromiso: 2024: 1.26M; Total: 1.26M*	840.000	
05	7111	32			Nekazaritza eta Abeltzaintza Zuzendaritza *Dirección de Agricultura y Ganadería*		12.693.595
05	7111	32	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		2.936.353
05	7111	32	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		79.508
05	7111	32	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		79.508
05	7111	32	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	79.508	
05	7111	32	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		2.269.317
05	7111	32	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		2.269.317
05	7111	32	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	2.269.317	
05	7111	32	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		587.528
05	7111	32	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		587.528
05	7111	32	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	587.528	
05	7111	32	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		2.285.242
05	7111	32	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*		885.000
05	7111	32	217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		885.000
05	7111	32	217	19/3474	Aplikazio informatikoak, Nekazaritza eta Arrantza. *Aplicaciones informáticas Agricultura y Pesca.*	885.000	
05	7111	32	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		80.000
05	7111	32	232		Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*		60.000
05	7111	32	232	19/3563	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.05M; Guztira: 0.05M *Locomoción y gastos de estancia. Crédito de compromiso: 2024: 0.05M; Total: 0.05M*	60.000	
05	7111	32	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		15.000
05	7111	32	235	00/0000	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	15.000	
05	7111	32	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		5.000

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7111	32	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	5.000	
05	7111	32	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		1.320.242
05	7111	32	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		1.320.242
05	7111	32	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	445.242	
05	7111	32	244	19/3568	Bestelako azterlanak eta txostenak. *Otros estudios e Informes.*	75.000	
05	7111	32	244	21/0201	Sektore priektuen garapen eta diseñuen Enkarguak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.10M; Guztira: 0.10M *Encargo. Diseño y desarrollo proyectos sectoriales. Crédito de compromiso: 2024: 0.10M; Total: 0.10M*	800.000	
05	7111	32	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		6.057.000
05	7111	32	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		897.000
05	7111	32	403		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		897.000
05	7111	32	403	19/3570	NEIKER SA. Transferentzia arrunta. Nekazaritza eta Abeltzaintza Zuzendaritza. *NEIKER SP. Transf. Corriente. Dirección de Agricultura y Ganadería.*	897.000	
05	7111	32	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		5.160.000
05	7111	32	450		Enpresentzat *A empresas*		3.311.000
05	7111	32	450	19/3575	Laborantza estentsiboen dibertsifikazioa. *Diversificación de cultivos extensivos.*	200.000	
05	7111	32	450	19/3590	Abelur S. koop. *Abelur, S. Coop.*	860.000	
05	7111	32	450	19/3591	Arabako Boilurra S. koop. *La Trufa Alava S. Coop.*	44.000	
05	7111	32	450	19/3592	Abere S. koop. *Abere, S. Coop.*	90.000	
05	7111	32	450	19/3593	Harakai S. koop. *Harakai, S. Coop.*	100.000	
05	7111	32	450	19/3594	ALVO. *ALVO.*	30.000	
05	7111	32	450	19/3595	AGA S. koop. *AGA, S.Coop.*	471.400	
05	7111	32	450	19/3596	LORRA S. koop. *LORRA, S.Coop.*	300.000	
05	7111	32	450	19/3597	LURGINTZA S. koop. *LURGINTZA, S.Coop.*	60.000	
05	7111	32	450	19/3598	Latxa Esnea S. koop. *Latxa Esnea, S.Coop.*	13.600	
05	7111	32	450	19/3599	LURSAIL S. koop. *LURSAIL, S.Coop.*	93.000	
05	7111	32	450	21/0204	Arriskuen Kudeaketa *Gestión de riesgos*	49.000	
05	7111	32	450	22/1043	Animalien ongizatearen ziurtagiria lortzea *Obtención certificación en bienestar animal*	200.000	
05	7111	32	450	22/1044	Ziurtatutako ekoizpen ekologikorako trantsizioa *Transición hacia la producción ecológica certificada*	300.000	
05	7111	32	450	22/1045	Nekazaritzako azpisektoreak dibertsifikatzea berrikuntzaren arloan *Diversificación subsectorial agraria en el ámbito de la innovación*	500.000	
05	7111	32	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		1.849.000
05	7111	32	452	19/3583	ELKARTEAK laguntza-programa. *Programa de ayudas ELKARTEAK.*	250.000	
05	7111	32	452	19/3587	Arraza autoktonoen elkarteak. *Asociaciones de razas autóctonas.*	480.000	
05	7111	32	452	19/3588	Nekazaritza-sindikatuak. *Sindicatos agrarios.*	241.000	
05	7111	32	452	19/3600	Euskal Abereak Elkartea. *Asociación Euskal Abereak.*	115.000	
05	7111	32	452	19/3601	Euskadiko Ehiza Federakuntza. *Federación Vasca de Caza.*	50.000	
05	7111	32	452	19/3602	Pentsu Konposatuen Fabrikatzaileen Elkartea. *Asoc. Fabricantes Piensos Compuestos.*	20.000	
05	7111	32	452	19/3603	Euskal Herriko Albaitarien Kontseilua. *Consejo de Veterinarios del País Vasco.*	30.000	
05	7111	32	452	19/3605	Euskadiko Haragi Abelgorriaren Hazleen Elkartea. *Asociación de criadores de ganado vacuno de carne de Euskadi.*	265.000	
05	7111	32	452	19/3606	Euskadiko Limusin Federakuntza. *Federación de Limusin de Euskadi.*	60.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7111	32	452	19/3607	Euskadiko Behi Frisiarren Abeltzainen Federakuntza. *Federación de Ganaderos de Vacas Frisonas de Euskadi.*	77.000	
05	7111	32	452	20/0475	Euskadiko Untxizainen Federazioa. *Federación de cunicultores de Euskadi.*	50.000	
05	7111	32	452	20/0498	GITXEGI. *GITXEGI.*	55.000	
05	7111	32	452	20/0499	ELAKARFE. *ELAKARFE.*	106.000	
05	7111	32	452	22/1048	EUSKAL AHUNTZ ESNE ELKARTEA *ASOCIACION DE CAPRINO DE LECHE*	50.000	
05	7111	32	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		415.000
05	7111	32	60		Inbertsio ukiezinak *Inversiones intangibles*		415.000
05	7111	32	601		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*		415.000
05	7111	32	601	19/3609	Aplikazio informatikoak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.10M; Guztira: 0.10M *Aplicaciones informáticas. Crédito de compromiso: 2024: 0.10M; Total: 0.10M*	415.000	
05	7111	32	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		1.000.000
05	7111	32	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		1.000.000
05	7111	32	704		EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*		1.000.000
05	7111	32	704	22/1659	[ZAP-A1]. HAZI - ENPRESEN HAZITEGIA. *[ZAP-A1]. HAZI - SEMILLERO EMPRESAS*	1.000.000	
05	7111	95			EAEko Erakunde Ordaintzailea *Organismo Pagador de la CAPV*		60.000.000
05	7111	95	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		777.000
05	7111	95	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*		766.090
05	7111	95	217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		766.090
05	7111	95	217	19/3613	Aplikazio informatikoak eta laguntza teknikoa EOentzat. *Aplicaciones informáticas y asistencia técnica al OP.*	766.090	
05	7111	95	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		10.910
05	7111	95	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		10.910
05	7111	95	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	10.910	
05	7111	95	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		36.856.781
05	7111	95	42		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco*		1.440.000
05	7111	95	420		Foru-aldundientzat *A Diputaciones Forales*		1.200.000
05	7111	95	420	19/3628	Foru-aldundietako LGP 2015-2020ko neurriak. *Medidas del PDR 2015 - 2020 Diputaciones.*	1.200.000	
05	7111	95	421		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*		240.000
05	7111	95	421	20/0492	LEADER laguntza-programa 2020. *Programa de ayudas LEADER. 2020.*	55.000	
05	7111	95	421	21/0164	LEADER laguntza-programa 2021. Konpromiso kreditua: 2024: 0.25M; Guztira: 0.25M *Programa de ayudas LEADER. 2021. Crédito de compromiso: 2024: 0.25M; Total: 0.25M*	105.000	
05	7111	95	421	22/0067	LEADER laguntza-programa 2022. *Programa de ayudas LEADER. 2022.*	80.000	
05	7111	95	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		35.416.781
05	7111	95	450		Enpresentzat *A empresas*		35.416.781
05	7111	95	450	19/3575	Laborantza estentsiboen dibertsifikazioa. *Diversificación de cultivos extensivos.*	825.000	
05	7111	95	450	19/3579	Nekazaritza-ekoizleen elkarteak. *Agrupaciones de productores agrarios.*	120.000	
05	7111	95	450	19/3620	Erlezaintza. *Apicultura.*	20.000	
05	7111	95	450	19/3725	Fruta- eta barazki-ekoizleen antolakundeentzako laguntza-programa. *Programa de ayudas a Organizaciones productoras de frutas y hortalizas.*	120.000	
05	7111	95	450	20/0492	LEADER laguntza-programa 2020. *Programa de ayudas LEADER. 2020.*	50.000	
05	7111	95	450	21/0164	LEADER laguntza-programa 2021. *Programa de ayudas LEADER. 2021.*	50.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7111	95	450	21/0378	Ardoaren MEB. 2021ko sustapena. Konpromiso kreditua: 2024: 2.00M; Guztira: 2.00M *OCM del vino. Promoción 2021. Crédito de compromiso: 2024: 2.00M; Total: 2.00M*	1.000.000	
05	7111	95	450	21/0382	2021ko kalitate-programak. LGENF. *Programas calidad 2021. FEADER.*	100.000	
05	7111	95	450	22/0067	LEADER laguntza-programa 2022. *Programa de ayudas LEADER. 2022.*	50.000	
05	7111	95	450	22/0112	Ardoaren MEB. 2022ko sustapena. Konpromiso kreditua: 2024: 7.50M; 2025: 4.00M; Guztira: 11.50M *OCM del vino. Promoción 2022. Crédito de compromiso: 2024: 7.50M; 2025: 4.00M; Total: 11.50M*	1.500.000	
05	7111	95	450	22/0114	NPEn txertatutako zuzeneko laguntzak 21_22. *Ayudas directas de la PAC 21_22.*	11.130.000	
05	7111	95	450	22/0120	NPEn txertatutako zuzeneko laguntzak 22_23. Konpromiso kreditua: 2024: 15.06M; Guztira: 15.06M *Ayudas directas de la PAC 22_23. Crédito de compromiso: 2024: 15.06M; Total: 15.06M*	20.431.781	
05	7111	95	450	22/1069	2022ko kalitate-programak. LGENF. *Programas calidad 2022. FEADER*	20.000	
05	7111	95	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		22.366.219
05	7111	95	72		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco*		2.920.000
05	7111	95	720		Foru-aldundientzat *A Diputaciones Forales*		1.200.000
05	7111	95	720	19/3628	Foru-aldundietako LGP 2015-2020ko neurriak. *Medidas del PDR 2015 - 2020 Diputaciones.*	1.200.000	
05	7111	95	721		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*		1.720.000
05	7111	95	721	20/0492	LEADER laguntza-programa 2020. *Programa de ayudas LEADER. 2020.*	500.000	
05	7111	95	721	21/0164	LEADER laguntza-programa 2021. *Programa de ayudas LEADER. 2021.*	1.120.000	
05	7111	95	721	22/0067	LEADER laguntza-programa 2022. Konpromiso kreditua: 2024: 3.80M; Guztira: 3.80M *Programa de ayudas LEADER. 2022. Crédito de compromiso: 2024: 3.80M; Total: 3.80M*	100.000	
05	7111	95	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		19.446.219
05	7111	95	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		19.446.219
05	7111	95	751	20/0492	LEADER laguntza-programa 2020. *Programa de ayudas LEADER. 2020.*	1.280.000	
05	7111	95	751	20/0553	LANKIDETZA programa 2020. *Programa de COOPERACION 2020.*	500.000	
05	7111	95	751	20/0572	LEHIATU BERRIA 2020. LGENF. *LEHIATU BERRIA 2020 FEADER.*	1.500.000	
05	7111	95	751	20/0580	Ardoaren MEB. 2020ko inbertsioa. Konpromiso kreditua: 2024: 2.00M; Guztira: 2.00M *OCM del vino. Inversión 2020. Crédito de compromiso: 2024: 2.00M; Total: 2.00M*	6.311.219	
05	7111	95	751	21/0164	LEADER laguntza-programa 2021. Konpromiso kreditua: 2024: 3.00M; Guztira: 3.00M *Programa de ayudas LEADER. 2021. Crédito de compromiso: 2024: 3.00M; Total: 3.00M*	990.000	
05	7111	95	751	21/0275	LANKIDETZA dirulaguntza programa 2021. *Programa de COOPERACION 2021.*	265.000	
05	7111	95	751	21/0318	LEHIATU BERRIA 2021. LGENF. Konpromiso kreditua: 2024: 3.50M; Guztira: 3.50M *LEHIATU BERRIA 2021 FEADER. Crédito de compromiso: 2024: 3.50M; Total: 3.50M*	1.000.000	
05	7111	95	751	21/0379	Ardoaren MEB. 2021ko inbertsioa. Konpromiso kreditua: 2024: 2.00M; Guztira: 2.00M *OCM del vino. Inversión 2021. Crédito de compromiso: 2024: 2.00M; Total: 2.00M*	3.500.000	
05	7111	95	751	22/0067	LEADER laguntza-programa 2022. Konpromiso kreditua: 2024: 3.50M; Guztira: 3.50M *Programa de ayudas LEADER. 2022. Crédito de compromiso: 2024: 3.50M; Total: 3.50M*	500.000	
05	7111	95	751	22/0096	LEHIATU BERRIA 2022. LGNEF. Konpromiso kreditua: 2024: 3.00M; Guztira: 3.00M *LEHIATU BERRIA 2022 FEADER. Crédito de compromiso: 2024: 3.00M; Total: 3.00M*	1.600.000	
05	7111	95	751	22/0111	Ardoaren MEB. 2022ko inbertsioa. Konpromiso kreditua: 2024: 3.00M; 2025: 9.00M; Guztira: 12.00M *OCM del vino. Inversión 2022. Crédito de compromiso: 2024: 3.00M; 2025: 9.00M; Total: 12.00M*	2.000.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
					GUZTIRA *TOTAL*	**93.942.598**	**93.942.598**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		7112 Arrantza
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*7112 Pesca*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**27.512.792**
05	7112				Arrantza *Pesca*		27.512.792
05	7112	33			Arrantza eta Akuikultura Zuzendaritza *Dirección de Pesca y Acuicultura*		27.512.792
05	7112	33	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		2.262.137
05	7112	33	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		77.549
05	7112	33	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		77.549
05	7112	33	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	77.549	
05	7112	33	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		1.690.856
05	7112	33	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		1.690.856
05	7112	33	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	1.690.856	
05	7112	33	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		493.732
05	7112	33	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		493.732
05	7112	33	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	493.732	
05	7112	33	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		1.182.920
05	7112	33	20		Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*		7.350
05	7112	33	201		Eraikuntzak *Construcciones*		7.350
05	7112	33	201	00/0000	Eraikuntzak *Construcciones*	7.350	
05	7112	33	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*		217.823
05	7112	33	217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		168.000
05	7112	33	217	19/3475	Aplikazio informatikoak, Arrantza eta Akuikultura. *Aplicaciones informáticas Pesca y Acuicultura.*	147.000	
05	7112	33	217	19/3476	Aplikazio informatikoak, Arrantza eta Akuikultura. Ikuskaritza. *Aplicaciones informáticas Pesca y Acuicultura. Inspección.*	21.000	
05	7112	33	218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		49.823
05	7112	33	218	00/0000	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	49.823	
05	7112	33	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		117.070
05	7112	33	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		6.825
05	7112	33	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	6.825	
05	7112	33	221		Hornigaiak *Suministros*		107.620
05	7112	33	221	00/0000	Hornigaiak *Suministros*	81.900	
05	7112	33	221	19/3858	Energia elektrikoa. Konpromiso kreditua: 2024: 0.02M; Guztira: 0.02M *Energía eléctrica. Crédito de compromiso: 2024: 0.02M; Total: 0.02M*	25.720	
05	7112	33	222		Komunikazioak *Comunicaciones*		2.625
05	7112	33	222	00/0000	Komunikazioak *Comunicaciones*	2.625	
05	7112	33	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		173.250

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7112	33	232		Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*		15.750
05	7112	33	232	19/3654	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.05M; Guztira: 0.05M *Locomoción y gastos de estancia. Crédito de compromiso: 2024: 0.05M; Total: 0.05M*	15.750	
05	7112	33	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		84.000
05	7112	33	235	00/0000	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	84.000	
05	7112	33	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		10.500
05	7112	33	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	10.500	
05	7112	33	239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		63.000
05	7112	33	239	19/3660	Nautika eta arrantzako titulazioetako azterketen epaimahaietara joatea. *Asistencia a tribunales de exámenes de titulaciones náutico - deportivas.*	63.000	
05	7112	33	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		667.427
05	7112	33	240		Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*		3.675
05	7112	33	240	00/0000	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	3.675	
05	7112	33	242		Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*		15.750
05	7112	33	242	00/0000	Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*	15.750	
05	7112	33	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		648.002
05	7112	33	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	3.150	
05	7112	33	244	19/3477	Aplikazio informatikoak, Arrantza eta Akuikultura. EIAF. *Aplicaciones informáticas Pesca y Acuicultura. FEMP.*	150.000	
05	7112	33	244	19/3659	Bestelako proiektu sektorialak garatzea eta diseinatzea. *Diseño y desarrollo de otros proyectos sectoriales.*	63.000	
05	7112	33	244	21/0248	Emakumeen enplegu radiografia arrantza eremu guztietan *Radiografía del empleo femenino en los diferentes ámbitos de la pesca*	30.000	
05	7112	33	244	21/0249	Bestelako zerbitzuak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.06M; Guztira: 0.06M *Otros Servicios. Crédito de compromiso: 2024: 0.06M; Total: 0.06M*	62.852	
05	7112	33	244	23/0600	EIAAFri buruzko prozeduraren eta beste zerbitzu batzuen eskuliburua. Konpromiso kreditua: 2024: 0.20M; Guztira: 0.20M *Manual procedimiento y otros servicios relativos al FEMPA. Crédito de compromiso: 2024: 0.20M; Total: 0.20M*	339.000	
05	7112	33	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		5.585.728
05	7112	33	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		288.000
05	7112	33	404		EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*		288.000
05	7112	33	404	20/0515	HAZI Fundazioa. Transferentzia arrunta. Arrantza Zuzendaritza. *HAZI Fundazioa. Transferencia Corriente. Dirección Pesca.*	288.000	
05	7112	33	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		5.297.728
05	7112	33	450		Enpresentzat *A empresas*		560.000
05	7112	33	450	20/0518	Arrantza-jarduera aldi baterako geldiaraztea. Armadoreak. *Paralización Temporal Actividad Pesquera. Armadores.*	160.000	
05	7112	33	450	22/0863	Jatorrian merkaturatzaileen diren minimis laguntzak *Ayudas mínimis comercializadores en origen*	400.000	
05	7112	33	451		Familientzat *A familias*		475.506
05	7112	33	451	19/3665	ITSASORATU programa. *Programa ITSASORATU.*	105.000	
05	7112	33	451	19/3666	Nautika- eta arrantza-ikasketetarako bekak. *Becas enseñanzas náutico pesqueras.*	140.506	
05	7112	33	451	20/0522	Arrantza-jarduera aldi baterako geldiaraztea. Tripulatzaileak. *Paralización Temporal. Actividad Pesquera. Tripulantes.*	180.000	
05	7112	33	451	21/0251	Arrantza dualeko prestakuntza Bekak *Becas Formación Dual Pesca*	50.000	
05	7112	33	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		4.262.222
05	7112	33	452	19/3668	AZTI Fundazioa PESAC. *Fundación AZTI Fundazioa PESAC.*	262.500	
05	7112	33	452	19/3669	GALPen funtzionamendu- eta animazio-gastuak. *Gastos de funcionamiento y animación GALP.*	276.969	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7112	33	452	19/3671	"Santo Tomás" Arrantzaleen Kofradia. Armintza. *Cofradía de Pescadores "Santo Tomás". Armintza.*	5.358	
05	7112	33	452	19/3672	"San Pedro" Arrantzaleen Kofradia. Bermeo. *Cofradía de Pescadores "San Pedro". Bermeo.*	60.216	
05	7112	33	452	19/3673	"Karmengo Ama" Arrantzaleen Kofradia. Donostia. *Cofradía de Pescadores "Nª Sra. del Carmen". Donostia.*	1.308	
05	7112	33	452	19/3674	"Elkano" Arrantzaleen Kofradia. Getaria. *Cofradía de Pescadores "Elkano". Getaria.*	103.868	
05	7112	33	452	19/3675	"Deun Kepa" Arrantzaleen Kofradia. Hondarribia. *Cofradía de Pescadores "San Pedro". Hondarribi.*	149.574	
05	7112	33	452	19/3676	"San Pedro" Arrantzaleen Kofradia. Lekeitio. *Cofradía de Pescadores "San Pedro". Lekeitio.*	8.316	
05	7112	33	452	19/3677	"Deun Kepa" Arrantzaleen Kofradia. Santurtzi. *Cofradía de Pescadores "San Pedro". Santurtzi.*	9.366	
05	7112	33	452	19/3678	"San Nikolas" Arrantzaleen Kofradia. Orio. *Cofradía de Pescadores "San Nicolás". Orio.*	14.825	
05	7112	33	452	19/3679	"Deun Kepa" Arrantzaleen Kofradia. Pasaia. *Cofradía de Pescadores "San Pedro". Pasaia.*	51.322	
05	7112	33	452	19/3680	"Portuko Andra Mari" Arrantzaleen Kofradia. Zierbena. *Cofradía de Pescadores "Virgen del Puerto". Zierbena.*	5.420	
05	7112	33	452	19/3681	"Santa Clara" Arrantzaleen Kofradia. Ondarroa. *Cofradía de Pescadores "Santa Clara". Ondarroa.*	117.296	
05	7112	33	452	19/3682	"Deun Kepa" Kofradia. Pasaia. Lokala. *Cofradía "San Pedro". Pasaia. Local.*	14.700	
05	7112	33	452	19/3683	Bermeo Atunaren Hiriburua. *Bermeo Capital del Atún.*	105.000	
05	7112	33	452	22/0989	Ondarroako Arrain Merkatalizatzaileen Elkartea *Asociación de Comercializadores de Pescado de Ondarroa*	39.569	
05	7112	33	452	22/1003	Bizkaiko Arrantzaleen Kofradien Federazioa *Federación de Cofradías de Pescadores de Bizkaia*	10.000	
05	7112	33	452	22/1005	Gipuzkoako Arrantzaleen Kofradien Federazioa *Federación de Cofradías de Pescadores de Gipuzkoa*	76.467	
05	7112	33	452	22/1008	Ondarroako Portuko Alturako Arrantza Ekoizleen Erakundea *Organización de Productores de Pesca de Altura del Puerto de Ondarroa*	38.418	
05	7112	33	452	22/1010	Atunontzi kongelatzaileen Armadoreen Elkarte Nazionala (ANABAC) *Asociación Nacional de Armadores de Buques Atuneros Congeladores (ANABAC)*	71.310	
05	7112	33	452	22/1013	GARELA, Gipuzkoako Bajurako Armadoreen Elkartea *Asociación de Armadores de Bajura de Gipuzkoa GARELA*	14.420	
05	7112	33	452	22/1016	Fundación AZTI Fundazioa EUMAP. Konpromiso kreditua: 2024: 2.83M; 2025: 2.83M; 2026: 2.83M; 2027: 2.83M; Guztira: 11.30M *Fundación AZTI Fundazioa EUMAP. Crédito de compromiso: 2024: 2.83M; 2025: 2.83M; 2026: 2.83M; 2027: 2.83M; Total: 11.30M*	2.826.000	
05	7112	33	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		3.018.438
05	7112	33	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*		3.018.438
05	7112	33	611		Eraikuntzak *Construcciones*		144.000
05	7112	33	611	22/0434	Arrantza Ikuskaritzako bulegoko obrak Konpromiso kreditua: 2024: 0.07M; Guztira: 0.07M *Obras local Inspección Pesquera Crédito de compromiso: 2024: 0.07M; Total: 0.07M*	144.000	
05	7112	33	614		Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*		2.780.000
05	7112	33	614	23/0528	Bermeoko lonjako izotz fabrika Konpromiso kreditua: 2024: 0.46M; Guztira: 0.46M *Fábrica de hielo en la Lonja de Bermeo Crédito de compromiso: 2024: 0.46M; Total: 0.46M*	1.820.000	
05	7112	33	614	23/0611	Ondarroako lonjako izotz fabrika Konpromiso kreditua: 2024: 2.12M; Guztira: 2.12M *Fábrica de hielo en la Lonja de Ondarroa Crédito de compromiso: 2024: 2.12M; Total: 2.12M*	960.000	
05	7112	33	615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		94.438
05	7112	33	615	00/0000	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	94.438	
05	7112	33	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		15.463.569
05	7112	33	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		15.463.569
05	7112	33	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		15.463.569
05	7112	33	751	21/0256	Merkataritza- eta arrantza-egiturak hobetzea 2021 *Mejora estructuras com. y pesqueras 2021*	320.569	
05	7112	33	751	22/0089	Merkataritza- eta arrantza-egiturak hobetzea 2022. *Mejora estructuras com. y pesqueras 2022.*	5.343.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7112	33	751	22/0090	PTGE. Arrantza-zonen garapena 2022. *EDLP. Desarrollo zonas pesqueras 2022.*	500.000	
05	7112	33	751	23/0182	Merkataritza- eta arrantza-egiturak hobetzea 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 8.00M; Guztira: 8.00M *Mejora estructuras comerciales y pesqueras 2023. Crédito de compromiso: 2024: 8.00M; Total: 8.00M*	8.800.000	
05	7112	33	751	23/0184	PTGE. Arrantza-zonen garapena 2023. Konpromiso kreditua: 2024: 1.00M; Guztira: 1.00M *EDLP. Desarrollo zonas pesqueras 2023. Crédito de compromiso: 2024: 1.00M; Total: 1.00M*	500.000	
					GUZTIRA *TOTAL*	**27.512.792**	**27.512.792**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		7113 Elikagaien Sustapena eta Kalitatea
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*7113 Promoción y Calidad Alimentaria*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**60.399.664**
05	7113				Elikagaien Sustapena eta Kalitatea *Promoción y Calidad Alimentaria*		60.399.664
05	7113	34			Elikagaien Kalitate eta Industriako Zuz. *Dirección de Calidad e Industrias Alimentarias*		60.399.664
05	7113	34	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		2.435.139
05	7113	34	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		77.549
05	7113	34	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		77.549
05	7113	34	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	77.549	
05	7113	34	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		1.828.129
05	7113	34	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		1.828.129
05	7113	34	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	1.828.129	
05	7113	34	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		529.461
05	7113	34	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		529.461
05	7113	34	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	529.461	
05	7113	34	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		338.000
05	7113	34	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*		150.000
05	7113	34	217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		150.000
05	7113	34	217	19/3478	Aplikazio informatikoak, Elikagaien Kalitatea eta Industriak. *Aplicaciones informáticas Calidad e Industrias Alimentarias.*	150.000	
05	7113	34	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		5.000
05	7113	34	221		Hornigaiak *Suministros*		5.000
05	7113	34	221	00/0000	Hornigaiak *Suministros*	5.000	
05	7113	34	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		85.000
05	7113	34	232		Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*		80.000
05	7113	34	232	19/3694	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.05M; Guztira: 0.05M *Locomoción y gastos de estancia. Crédito de compromiso: 2024: 0.05M; Total: 0.05M*	80.000	
05	7113	34	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		5.000
05	7113	34	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	5.000	
05	7113	34	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		98.000
05	7113	34	242		Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*		15.000
05	7113	34	242	00/0000	Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*	15.000	
05	7113	34	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		83.000
05	7113	34	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	10.000	
05	7113	34	244	19/3697	Mandatuak - Proiektu sektorialak. Konpromiso kreditua: 2024: 0.10M; Guztira: 0.10M *Encargos. - Proyectos sectoriales. Crédito de compromiso: 2024: 0.10M; Total: 0.10M*	60.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7113	34	244	20/0564	Elkarteen kuotak. *Cuotas asociaciones.*	13.000	
05	7113	34	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		18.936.525
05	7113	34	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		13.321.525
05	7113	34	404		EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*		13.321.525
05	7113	34	404	19/3488	HAZI Fundazioa. Transferentzia arrunta. Elikagaien Kalitate eta Industriako Zuzendaritza. *Fundación HAZI. Transf. Corriente. Dirección Calidad e Industrias Alimentarias.*	11.846.525	
05	7113	34	404	19/3698	ELIKA Fundazioa. Transferentzia arrunta. *Fundación ELIKA. Transferencia Corriente.*	825.000	
05	7113	34	404	22/0911	HAZI Fundazioa. Transf. Arrunta. Enkarterri *Fundación HAZI. Transf. Corriente.Enkarterri*	250.000	
05	7113	34	404	22/1342	ELIKA Fundazioa. Elikagaiak alferrik galtzeko ekintzak *Fundación ELIKA. Acciones de desperdicio alimentario*	200.000	
05	7113	34	404	22/1662	[ZAP-A1]. HAZI - ZERRATEGIAREN BIDERAGARRITASUNA AZTERTZEA *[ZAP-A1]. HAZI - ESTUDIO VIABILIDAD ASERRADERO*	50.000	
05	7113	34	404	22/1663	[ZAP-A1]. ELIKA - NEKAZARITZAKO ELIKAGAIEN SOBERAKINAK BILTZEKO KANALA *[ZAP-A1]. ELIKA - CANAL RECOGIDA Y VALORIZACIÓN EXCENDENTES AGROALIMENTARIOS.*	150.000	
05	7113	34	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		5.615.000
05	7113	34	450		Enpresentzat *A empresas*		3.385.000
05	7113	34	450	19/3699	LEHIATU SUSTAPENA, laguntza-programa. *Programa de ayudas LEHIATU PROMOCION.*	600.000	
05	7113	34	450	19/3702	ENBA. Merkaturatzea. *ENBA. Comercialización.*	30.000	
05	7113	34	450	19/3703	AGA. Merkaturatzea. *AGA. Comercialización.*	30.000	
05	7113	34	450	19/3725	Fruta- eta barazki-ekoizleen antolakundeentzako laguntza-programa. *Programa de ayudas a Organizaciones productoras de frutas y hortalizas.*	360.000	
05	7113	34	450	19/3728	Nekazariek eta abeltzainek kalitate-programetan parte har dezaten sustatzea. *Fomento a la participación de agricultores y ganaderos en programas de calidad.*	750.000	
05	7113	34	450	22/1340	EIT FOOD BASQUE S.L *EIT FOOD BASQUE S.L*	165.000	
05	7113	34	450	22/1691	ONEKIN Programa *Programa ONEKIN*	750.000	
05	7113	34	450	23/0637	Nekazaritzako ekoizleen elkarteak. NPBPE 23_27 *Agrupaciones de productores agrarios. PEPAC 23_27*	700.000	
05	7113	34	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		2.230.000
05	7113	34	452	19/3583	ELKARTEAK laguntza-programa. *Programa de ayudas ELKARTEAK.*	100.000	
05	7113	34	452	19/3704	JDKA "Idiazabal Gazta". *CRDO "Queso idiazabal".*	100.000	
05	7113	34	452	19/3705	JDKA "Arabako Txakolina". *CRDO "Txakoli de Araba".*	70.000	
05	7113	34	452	19/3706	JDKA "Bizkaiko Txakolina". *CRDO "Txakoli de Bizkaia".*	70.000	
05	7113	34	452	19/3707	JDKA "Getariako Txakolina". *CRDO "Txakoli de Getaria".*	70.000	
05	7113	34	452	19/3708	Euskadiko Nekazaritza eta Elikadura Ekologikoaren Kontseilua. *Consejo de Agricultura y Alimentación Ecológica de Euskadi.*	390.000	
05	7113	34	452	19/3709	Sagardogileen Elkartea. *Sagardogileen Elkartea.*	30.000	
05	7113	34	452	19/3710	Terra SLOW FOOD Euskadi Elkartea. *Asociación Terra SLOW FOOD Euskadi.*	35.000	
05	7113	34	452	19/3711	BASKEGUR Elkartea. *Asociación BASKEGUR.*	330.000	
05	7113	34	452	19/3712	Artzai Gazta Elkartea. *Asociación Artzai Gazta.*	60.000	
05	7113	34	452	19/3713	Arabako Errioxako Upeltegien Elkartea. *Asociación Bodegas Rioja Alavesa.*	150.000	
05	7113	34	452	19/3715	"Elikagaien Klusterra" enpresaburuen elkartea. *Asociación Empresarial "Cluster de Alimentación".*	140.000	
05	7113	34	452	19/3716	Arabako Errioxako Ibilbidearen Elkartea. *Asociación Ruta Rioja Alavesa.*	85.000	
05	7113	34	452	19/3717	Euskal Sagardoaren Kontseilu Arautzailea. *Consejo Regulador Euskal Sagardoa.*	130.000	
05	7113	34	452	19/3718	"Basque Harategiak" Harakinen Elkartea. *Asociación Carniceros "Basque Harategiak".*	80.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7113	34	452	19/3719	USSE. *USSE.*	125.000	
05	7113	34	452	19/3720	Ardogileen Elkartea - ARAEX. *ARAEX. - Asociación de Bodegueros.*	30.000	
05	7113	34	452	19/3721	Euskadiko Basogintza Elkarteen Konfederakundea - BASOA. *Confederación de Forestalistas del País Vasco. - BASOA.*	10.000	
05	7113	34	452	19/3722	GOZOA. Gozogileen Elk. *GOZOA. Asoc. Pasteleros.*	35.000	
05	7113	34	452	19/3723	Euskal Garagardoen Elkartea - EGE. *Euskal Garagardoen Elkartea. - EGE.*	50.000	
05	7113	34	452	20/0570	EUSKOLABEL Okinen Elkartea. *Asociación Panaderos EUSKOLABEL.*	60.000	
05	7113	34	452	20/0571	APRORA elkartea. *Asociación APRORA.*	30.000	
05	7113	34	452	23/0383	Añanako Gatz Harana Fundazioa *Fundación Valle Salado de Añana*	50.000	
05	7113	34	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		38.190.000
05	7113	34	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		600.000
05	7113	34	704		EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*		600.000
05	7113	34	704	22/2030	IEEP.- HAZI - Ardoa Wine Center *PIIE.- HAZI - Ardoa Wine Center*	600.000	
05	7113	34	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		37.590.000
05	7113	34	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		31.500.000
05	7113	34	751	21/0323	Euskadiko nekazaritzako elikagaien kooperatibei laguntzeko programa *Programa de apoyo a las cooperativas agroalimentarias de Euskadi*	500.000	
05	7113	34	751	22/0091	LEHIATU BERRIA 2022 EJGV. *LEHIATU BERRIA 2022 EJGV.*	11.000.000	
05	7113	34	751	22/1300	ARDOINB.2022. *ARDOINB.2022.*	500.000	
05	7113	34	751	22/1748	Ukraina - HANDITU Programa *Fondo Rescate Ec Ucrania - Programa HANDITU*	12.500.000	
05	7113	34	751	22/1790	Ukraina - Handitu Innova programa *Ucrania - Programa HANDITU Innova*	2.500.000	
05	7113	34	751	23/0196	LEHIATU INBERTSIOA 2023 EJGV. Konpromiso kreditua: 2024: 7.75M; Guztira: 7.75M *LEHIATU INBERTSIOA 2023 EJGV. Crédito de compromiso: 2024: 7.75M; Total: 7.75M*	3.550.000	
05	7113	34	751	23/0208	ARDOINB 2023. *ARDOINB 2023.*	750.000	
05	7113	34	751	23/0394	HANDITU Programa *Programa HANDITU*	200.000	
05	7113	34	753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		6.090.000
05	7113	34	753	22/2031	IEEP.- Food Global Ecosystem Konpromiso kreditua: 2024: 12.00M; Guztira: 12.00M *PIIE.- Food Global Ecosystem Crédito de compromiso: 2024: 12.00M; Total: 12.00M*	6.090.000	
05	7113	34	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*		500.000
05	7113	34	82		Bestelako inbertsio finantzarioak *Otras inversiones financieras*		500.000
05	7113	34	822		Maileguak *Préstamos*		500.000
05	7113	34	822	19/3731	SENDOTU Programa. *Programa SENDOTU.*	500.000	
					GUZTIRA *TOTAL*	**60.399.664**	**60.399.664**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		7211 Ekon. Garap. Jasang Ingurumen Egitura eta
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*7211 Estructura y Apoyo de Des. Eco. Sost. M. Ambiente*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**13.899.815**
05	7211				Ekonomiaren Garapena, Jasangarritasuna eta Ingurumena. Egitura eta Laguntza *Estructura y Apoyo de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente*		13.899.815
05	7211	00			Sailburutza *Consejería*		651.143
05	7211	00	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		651.143
05	7211	00	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		107.016
05	7211	00	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		107.016
05	7211	00	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	107.016	
05	7211	00	11		Behin-behineko langileak *Personal Eventual*		448.357
05	7211	00	110		Behin-behineko langileen ordainsariak *Retribuciones del personal eventual*		448.357
05	7211	00	110	00/0000	Behin-behineko langileen ordainsariak *Retribuciones del personal eventual*	448.357	
05	7211	00	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		95.770
05	7211	00	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		95.770
05	7211	00	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	95.770	
05	7211	01			Kabinete eta Komunikazio Zuzendaritza *Dirección de Gabinete y Comunicación*		1.834.967
05	7211	01	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		268.967
05	7211	01	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		77.549
05	7211	01	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		77.549
05	7211	01	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	77.549	
05	7211	01	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		143.910
05	7211	01	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		143.910
05	7211	01	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	143.910	
05	7211	01	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		47.508
05	7211	01	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		47.508
05	7211	01	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	47.508	
05	7211	01	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		1.416.000
05	7211	01	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		1.306.000
05	7211	01	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		1.100.000
05	7211	01	235	19/3892	Publizitate-espazioak erostea eta planifikatzea. Konpromiso kreditua: 2024: 0.65M; Guztira: 0.65M *Planificación y compra de espacios publicitarios. Crédito de compromiso: 2024: 0.65M; Total: 0.65M*	1.100.000	
05	7211	01	239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		206.000
05	7211	01	239	21/0219	Komunikazio-eta dibulgazio-jardunaldiak eta-ekitaldiak. *Jornadas y eventos de comunicación y divulgación.*	100.000	
05	7211	01	239	22/1203	Prentsako dossierra. *Dossier de prensa.*	31.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7211	01	239	23/0884	Basque Open Industry *Basque Open Industry*	75.000	
05	7211	01	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		110.000
05	7211	01	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		110.000
05	7211	01	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	60.000	
05	7211	01	244	19/3895	Babes-kontratuak. *Contratos de patrocinio.*	20.000	
05	7211	01	244	19/3896	Korta Sariak. *Premios Korta.*	30.000	
05	7211	01	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		150.000
05	7211	01	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		150.000
05	7211	01	403		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		150.000
05	7211	01	403	22/1199	EITB Hitzarmena. *Convenio EITB.*	150.000	
05	7211	02			Zerbitzu Zuzendaritza *Dirección de Servicios*		11.413.705
05	7211	02	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		4.232.669
05	7211	02	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		84.731
05	7211	02	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		84.731
05	7211	02	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	84.731	
05	7211	02	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		2.648.218
05	7211	02	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		2.648.218
05	7211	02	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	2.648.218	
05	7211	02	13		Lan-kontratudunak *Laborales*		98.258
05	7211	02	130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*		98.258
05	7211	02	130	00/0000	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	98.258	
05	7211	02	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		1.401.462
05	7211	02	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		745.607
05	7211	02	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	745.607	
05	7211	02	161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		569.408
05	7211	02	161	00/0000	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	569.408	
05	7211	02	162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		86.447
05	7211	02	162	00/0000	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	86.447	
05	7211	02	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		4.719.036
05	7211	02	20		Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*		3.786.000
05	7211	02	201		Eraikuntzak *Construcciones*		95.000
05	7211	02	201	00/0000	Eraikuntzak *Construcciones*	95.000	
05	7211	02	206		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas*		3.654.000
05	7211	02	206	00/0000	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas*	270.000	
05	7211	02	206	19/3902	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak. *Equipos para procesos de información.*	95.000	
05	7211	02	206	19/3903	Software-lizentziak. *Licencias Software.*	70.000	
05	7211	02	206	19/3904	Konexioak. *Conexiones.*	20.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7211	02	206	19/3905	EJIEk eginiko lanak. II. eranskina. Konpromiso kreditua: 2024: 1.50M; 2025: 1.50M; Guztira: 3.00M *Trabajos prestados por EJIE. Anexo II. Crédito de compromiso: 2024: 1.50M; 2025: 1.50M; Total: 3.00M*	2.344.000	
05	7211	02	206	19/3906	EJIEri egindako bestelako gomendioak (EAZ). *Otras encomiendas a EJIE (SAU).*	250.000	
05	7211	02	206	19/3909	Mikroinformatikako materiala mantentzea. *Mantenimiento material microinformático.*	90.000	
05	7211	02	206	19/4861	Proiektu sektorialak garatzea eta diseinatzea. Konpromiso kreditua: 2024: 0.20M; Guztira: 0.20M *Diseño y desarrollo de proyectos sectoriales. Crédito de compromiso: 2024: 0.20M; Total: 0.20M*	500.000	
05	7211	02	206	23/0904	Plataformen azpiegitura eta sistemen ostatua *Infraestructura de plataformas y albergue de sistemas*	15.000	
05	7211	02	207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		37.000
05	7211	02	207	22/0845	Ibilgailuen rentinga. Konpromiso kreditua: 2024: 0.20M; 2025: 0.20M; 2026: 0.20M; 2027: 0.20M; Guztira: 0.80M *Renting vehículos. Crédito de compromiso: 2024: 0.20M; 2025: 0.20M; 2026: 0.20M; 2027: 0.20M; Total: 0.80M*	37.000	
05	7211	02	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*		350.000
05	7211	02	217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		350.000
05	7211	02	217	19/3915	ANS. Aplikazio informatikoak mantentzea eta ustiatzea. KG. Konpromiso kreditua: 2024: 0.30M; 2025: 0.30M; Guztira: 0.60M *ANS. Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas. EG. Crédito de compromiso: 2024: 0.30M; 2025: 0.30M; Total: 0.60M*	350.000	
05	7211	02	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		79.000
05	7211	02	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		54.500
05	7211	02	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	54.500	
05	7211	02	221		Hornigaiak *Suministros*		11.500
05	7211	02	221	00/0000	Hornigaiak *Suministros*	11.500	
05	7211	02	222		Komunikazioak *Comunicaciones*		13.000
05	7211	02	222	00/0000	Komunikazioak *Comunicaciones*	13.000	
05	7211	02	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		310.000
05	7211	02	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		200.000
05	7211	02	231	21/0638	Bidaia zerbitzua sailarentzat. Konpromiso kreditua: 2024: 0.30M; Guztira: 0.30M *Servicio de viajes para el departamento. Crédito de compromiso: 2024: 0.30M; Total: 0.30M*	200.000	
05	7211	02	234		Tributuak *Tributos*		15.000
05	7211	02	234	00/0000	Tributuak *Tributos*	15.000	
05	7211	02	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		25.000
05	7211	02	235	00/0000	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	25.000	
05	7211	02	236		Juridikoak eta auzietakoak, eta epai eta akordio estrajudizialen ondoriozko *Juridicos y contenciosos e indemnizaciones por sentencias y acuerdos*		35.000
05	7211	02	236	00/0000	Juridikoak eta auzietakoak, eta epai eta akordio estrajudizialen ondoriozko kalte-ordainak *Jurídicos y contenciosos e indemnizaciones por sentencias y acuerdos extrajudiciales*	20.000	
05	7211	02	236	19/3922	Prokuradore-zerbitzuaren espediente zentralizatua. *Expediente centralizado servicio procuradores.*	15.000	
05	7211	02	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		35.000
05	7211	02	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	35.000	
05	7211	02	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		194.036
05	7211	02	242		Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*		24.036
05	7211	02	242	00/0000	Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*	24.036	
05	7211	02	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		170.000

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7211	02	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	100.000	
05	7211	02	244	19/3919	Itzulpenak: euskarara, frantsesera eta ingelesera. *Traducciones: euskera, francés e inglés.*	30.000	
05	7211	02	244	19/3920	Berdintasunaren aldeko gobernantza hobetzeko neurriak eta ekintza positiboen sustapena. *Acciones para mejorar la gobernanza en igualdad e impulsar acciones positivas.*	20.000	
05	7211	02	244	19/3921	Sailean euskararen erabilera normalizatzeko kudeaketa-plana. *Plan de gestión para la normalización del uso del euskera en el Departamento.*	20.000	
05	7211	02	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		250.000
05	7211	02	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		250.000
05	7211	02	404		EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*		250.000
05	7211	02	404	22/1116	HAZI Fundazioa. Transf. Arrunta. Zibersegurtasun *Fundación HAZI. Transf. Corriente. Ciberseguridad*	250.000	
05	7211	02	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		2.042.000
05	7211	02	60		Inbertsio ukiezinak *Inversiones intangibles*		1.685.000
05	7211	02	601		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*		1.685.000
05	7211	02	601	19/3916	Aplikazio informatikoen garapenak. EJIE. Konpromiso kreditua: 2024: 1.50M; 2025: 1.50M; Guztira: 3.00M *Desarrollos de aplicaciones informáticas. EJIE. Crédito de compromiso: 2024: 1.50M; 2025: 1.50M; Total: 3.00M*	1.185.000	
05	7211	02	601	19/4862	Aplikazio informatikoak. Nekazaritzako eta arrantzako informazio-sistema. Konpromiso kreditua: 2024: 0.20M; Guztira: 0.20M *Aplicaciones informáticas. Sistema de información Agrario y Pesquero. Crédito de compromiso: 2024: 0.20M; Total: 0.20M*	500.000	
05	7211	02	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*		357.000
05	7211	02	611		Eraikuntzak *Construcciones*		15.000
05	7211	02	611	00/0000	Eraikuntzak *Construcciones*	15.000	
05	7211	02	616		Altzariak *Mobiliario*		27.000
05	7211	02	616	00/0000	Altzariak *Mobiliario*	27.000	
05	7211	02	617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*		15.000
05	7211	02	617	00/0000	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	15.000	
05	7211	02	618		Garraio-elementuak *Elementos de transporte*		300.000
05	7211	02	618	00/0000	Garraio-elementuak *Elementos de transporte*	300.000	
05	7211	02	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		110.000
05	7211	02	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		110.000
05	7211	02	704		EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*		110.000
05	7211	02	704	22/1117	HAZI Fundazioa. Kapital Transf. Zibersegurtasun *Fundación HAZI. Transf. Capital. Ciberseguridad*	110.000	
05	7211	02	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*		60.000
05	7211	02	82		Bestelako inbertsio finantzarioak *Otras inversiones financieras*		60.000
05	7211	02	823		Langileentzako maileguak *Préstamos al personal*		60.000
05	7211	02	823	00/0000	Langileentzako maileguak *Préstamos al personal*	60.000	
					GUZTIRA *TOTAL*	**13.899.815**	**13.899.815**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		7212 Industria Garapena
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*7212 Desarrollo Industrial*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**137.000.086**
05	7212				Industria Garapena *Desarrollo Industrial*		137.000.086
05	7212	20			Industria Sailburuordetza *Viceconsejería de Industria*		253.938
05	7212	20	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		253.938
05	7212	20	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		90.942
05	7212	20	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		90.942
05	7212	20	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	90.942	
05	7212	20	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		113.652
05	7212	20	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		113.652
05	7212	20	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	113.652	
05	7212	20	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		49.344
05	7212	20	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		49.344
05	7212	20	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	49.344	
05	7212	21			Industria eta Trantsizio Energetikoaren Zuzendaritza *Dirección de Industria y Transición Energética*		136.746.148
05	7212	21	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		653.493
05	7212	21	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		77.549
05	7212	21	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		77.549
05	7212	21	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	77.549	
05	7212	21	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		450.553
05	7212	21	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		450.553
05	7212	21	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	450.553	
05	7212	21	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		125.391
05	7212	21	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		125.391
05	7212	21	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	125.391	
05	7212	21	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		76.043
05	7212	21	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		5.843
05	7212	21	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		5.843
05	7212	21	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	5.843	
05	7212	21	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		31.500
05	7212	21	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		22.500
05	7212	21	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	22.500	
05	7212	21	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		9.000

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7212	21	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	9.000	
05	7212	21	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		38.700
05	7212	21	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		38.700
05	7212	21	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	16.200	
05	7212	21	244	19/3970	Azterlanak eta txostenak. *Estudios, informes.*	22.500	
05	7212	21	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		8.864.100
05	7212	21	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		4.280.100
05	7212	21	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		3.980.100
05	7212	21	402	19/3972	SPRI. Ustiapen-transferentzia. *SPRI. Transferencia a la explotación.*	1.898.561	
05	7212	21	402	19/3973	SPRI - IKERKETA. *SPRI - INVEST.*	195.000	
05	7212	21	402	19/3974	SPRI - Sustapen-jarduketak. *SPRI - Actuaciones de promoción.*	279.340	
05	7212	21	402	21/0691	SPRI-Ustiapen transferentzia-cluster. *SPRI-Transferencia de explotación cluster.*	810.699	
05	7212	21	402	21/0693	SPRI - Klusterra sustapen jarduerak. *SPRI - Actuaciones de promoción cluster.*	296.500	
05	7212	21	402	22/1121	SPRI-LORTU. *SPRI-LORTU.*	500.000	
05	7212	21	403		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		300.000
05	7212	21	403	22/2050	Sprilur - Basordas segurtasun-kontratua *SPRILUR - Contrato seguridad Basordas*	300.000	
05	7212	21	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		4.584.000
05	7212	21	450		Enpresentzat *A empresas*		185.000
05	7212	21	450	19/3987	Donostiako Nazioarteko Zinemaldia SA. *Festival Internacional Cine de San Sebastián S.A.*	185.000	
05	7212	21	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		4.399.000
05	7212	21	452	19/4015	CONFEBASK - Lankidetza-ekintzak irabazi-asmorik gabeko erakundeekin. *CONFEBASK - Acciones de cooperación con Entidades sin ánimo de lucro.*	231.371	
05	7212	21	452	19/4016	CEBEK - Lankidetza-ekintzak irabazi-asmorik gabeko erakundeekin. *CEBEK - Acciones de cooperación con Entidades sin ánimo de lucro.*	184.434	
05	7212	21	452	19/4017	ADEGI - Lankidetza-ekintzak irabazi-asmorik gabeko erakundeekin. *ADEGI - Acciones de cooperación con Entidades sin ánimo de lucro.*	165.150	
05	7212	21	452	19/4018	SEA - Lankidetza-ekintzak irabazi-asmorik gabeko erakundeekin. *SEA - Acciones de cooperación con Entidades sin ánimo de lucro.*	100.045	
05	7212	21	452	22/0754	Euskal Autonomia Erkidegoko kluster-erakundeei laguntzeko programa 2022. *Programa de apoyo a las organizaciones clúster de la Comunidad Autónoma del País Vasco 2022.*	1.784.000	
05	7212	21	452	23/0579	Euskal Autonomia Erkidegoko kluster-erakundeei laguntzeko programa 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 1.93M; Guztira: 1.93M *Programa de apoyo a las organizaciones clúster de la Comunidad Autónoma del País Vasco 2023 Crédito de compromiso: 2024: 1.93M; Total: 1.93M*	1.934.000	
05	7212	21	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		78.954.572
05	7212	21	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		13.100.000
05	7212	21	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		8.100.000
05	7212	21	702	19/3977	SPRI - INDUSTRIA 4.0. *SPRI - INDUSTRIA 4.0.*	6.500.000	
05	7212	21	702	22/1122	SPRI - Oarsoaldea. *SPRI - Oarsoaldea.*	1.500.000	
05	7212	21	702	22/1812	IEEP- SPRI-SPRILUR - Basordas Proiektua *PIIE.- SPRI-SPRILUR - Proyecto Basordas*	100.000	
05	7212	21	703		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		5.000.000
05	7212	21	703	22/1079	Eskualdeko Plan Estrategikoaren jarduketak ZAP eremuetan. *Actuaciones Plan Estrategico Comarcal en zonas ZAP.*	5.000.000	
05	7212	21	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		65.854.572
05	7212	21	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		65.854.572
05	7212	21	751	21/0670	INDARTU Programa 2021. *Programa INDARTU 2021.*	10.738.363	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7212	21	751	21/0868	BATERATU. Finkatze programa. *BATERATU. Programa consolidación.*	878.986	
05	7212	21	751	21/0869	BILAKATU. Ahalmen eta dibertsifikatze garapen programa. *BILAKATU. Programa de desarrollo de capacidades y diversificación.*	21.663.305	
05	7212	21	751	22/0756	INDARTU Programa 2022. *Programa INDARTU 2022.*	9.000.000	
05	7212	21	751	22/1106	BATERATU. Finkatze programa. 2022. *BATERATU. Programa de Consolidación. 2022.*	179.356	
05	7212	21	751	22/1108	BILAKATU. Ahalmen eta dibertsifikatze garapen programa. 2022. *BILAKATU. Programa de desarrollo de capacidades y diversificación. 2022.*	11.250.000	
05	7212	21	751	22/1690	Bilakatu 2022 handitzea. Ukrainako Erreskate Funtsa. *Ampliación Bilakatu 2022. Fondo Rescate Ucrania.*	10.794.562	
05	7212	21	751	23/0562	INDARTU 2023 Programa Konpromiso kreditua: 2024: 5.40M; 2025: 6.00M; Guztira: 11.40M *Programa INDARTU 2023 Crédito de compromiso: 2024: 5.40M; 2025: 6.00M; Total: 11.40M*	600.000	
05	7212	21	751	23/0589	Industria-sektorerako laguntza-programa, deskarbonizazioa lortzeko 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 6.75M; 2025: 7.50M; Guztira: 14.25M *Programa ayudas al sector industrial para alcanzar la descarbonización 2023 Crédito de compromiso: 2024: 6.75M; 2025: 7.50M; Total: 14.25M*	750.000	
05	7212	21	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*		48.197.940
05	7212	21	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras en el sector público de la CAE*		31.076.775
05	7212	21	800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector*		31.076.775
05	7212	21	800	19/3978	SPRI - SPRILURen kapital-zabalkuntza. *SPRI - Ampliación de capital SPRILUR.*	8.600.000	
05	7212	21	800	19/3979	SPRIren kapital-zabalkuntza, inbertsio propioak direla eta. *Ampliación de capital SPRI por inversiones propias.*	250.000	
05	7212	21	800	19/3980	SPRI - Parke teknologikoen kapital-zabalkuntza. *SPRI - Ampliación de capital Parques Tecnológicos.*	2.561.885	
05	7212	21	800	22/1685	[ZAP-A1]SPRILUR-Lurzoruen eta eraikuntza ind. inbentarioa eta berreskuratzea *[ZAP-A1].SPRILUR-Inventario y Recuperación Suelos y Edif. Industriales*	2.500.000	
05	7212	21	800	22/1794	[ZAP-A1] CADEM - Deskarbonizazioa eta ingurumen-aztarna *[ZAP-A1] CADEM - Descarbonización y huella ambiental*	1.800.000	
05	7212	21	800	22/1795	IEEP.- EEE - Mubil ekimena *PIIE.- EVE - Iniciativa MUBIL*	2.500.000	
05	7212	21	800	22/1796	IEEP.- EEE - Hidrogeneras - Hidrogenoaren Euskal Korridorea *PIIE.- EVE - Hidrogeneras - Corredor Vasco del Hidrógeno*	2.900.000	
05	7212	21	800	23/0582	IEEP.- SPRI-SPRILUR - Flexibl fabrikazioa *PIIE.- SPRI-SPRILUR - Fabricación flexible*	3.000.000	
05	7212	21	800	23/0583	IEEP.- SPRI-SPRILUR - Fabrikazio Aurreratuko Zentroa *PIIE.- SPRI-SPRILUR - Centro Fabricación Avanzada*	3.000.000	
05	7212	21	800	23/0587	SPRI - Arrisku-kapitaleko funtsen ekarpena 2023 *SPRI - Aportación fondos capital-riesgo 2023*	1.864.890	
05	7212	21	800	23/0688	IEEP.- EEE-CADEM - Elektrolizatzailea *PIIE.- EVE-CADEM - Electrolizador*	2.000.000	
05	7212	21	800	23/0689	IEEP.- EVE-CADEM - Sorkuntza berriztagarria *PIIE.- EVE-CADEM - Generación renovable*	100.000	
05	7212	21	81		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateetako inbertsio *Inversiones financieras en otras entidades clasificadas Administraciones Públicas*		5.250.000
05	7212	21	810		Akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales*		5.250.000
05	7212	21	810	19/3989	Bilbao Exhibition Centre. *Bilbao Exhibition Centre.*	5.250.000	
05	7212	21	82		Bestelako inbertsio finantzarioak *Otras inversiones financieras*		11.871.165
05	7212	21	822		Maileguak *Préstamos*		11.871.165
05	7212	21	822	19/3991	Enpresentzako kreditu-programa. *Programa de Créditos a Empresas.*	250.000	
05	7212	21	822	19/3999	Gauzatu Berria 2018. *Gauzatu Berria 2018.*	887.224	
05	7212	21	822	19/4000	Gauzatu Berria 2019. *Gauzatu Berria 2019.*	701.810	
05	7212	21	822	20/0637	Gauzatu Berria 2020. *Gauzatu Berria 2020.*	1.402.131	
05	7212	21	822	21/0648	Gauzatu Berria 2021. *Gauzatu Berria 2021.*	3.801.000	
05	7212	21	822	22/0757	Gauzatu Berria 2022. *Gauzatu Berria 2022.*	3.409.000	
05	7212	21	822	23/0593	Gauzatu Berria 2023 Konpromiso kreditua: 2024: 3.41M; 2025: 3.80M; 2026: 2.09M; 2027: 4.05M; Gaineratikoa hasta 2031: 14.23M; Guztira: 27.58M *Gauzatu Berria 2023 Crédito de compromiso: 2024: 3.41M; 2025: 3.80M; 2026: 2.09M; 2027: 4.05M; Resto hasta 2031: 14.23M; Total: 27.58M*	420.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7212	21	822	23/0594	Bideratu Berria 2023 *Bideratu Berria 2023*	1.000.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**137.000.086**	**137.000.086**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		7213 Industria Segurtasuna
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*7213 Seguridad Industrial*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**9.352.178**
05	7213				Industria Segurtasuna *Seguridad Industrial*		9.352.178
05	7213	22			Proiektu Estrategikoen eta Industria Administrazioaren Zuzendaritza *Dirección de Proyectos Estratégicos y Administración Industrial*		9.352.178
05	7213	22	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		8.602.581
05	7213	22	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		77.549
05	7213	22	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		77.549
05	7213	22	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	77.549	
05	7213	22	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		6.512.916
05	7213	22	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		6.512.916
05	7213	22	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	6.512.916	
05	7213	22	13		Lan-kontratudunak *Laborales*		222.013
05	7213	22	130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*		222.013
05	7213	22	130	00/0000	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	222.013	
05	7213	22	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		1.790.103
05	7213	22	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		1.790.103
05	7213	22	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.790.103	
05	7213	22	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		443.000
05	7213	22	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		1.000
05	7213	22	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		1.000
05	7213	22	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	1.000	
05	7213	22	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		69.000
05	7213	22	232		Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*		3.000
05	7213	22	232	00/0000	Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*	3.000	
05	7213	22	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		56.000
05	7213	22	235	00/0000	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	56.000	
05	7213	22	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		10.000
05	7213	22	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	10.000	
05	7213	22	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		373.000
05	7213	22	242		Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*		3.000
05	7213	22	242	00/0000	Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*	3.000	
05	7213	22	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		370.000
05	7213	22	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	25.000	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7213	22	244	19/4007	Azterlanak eta txostenak (I+G). *Estudios e informes (I+D).*	45.000	
05	7213	22	244	19/4008	Petrolio-ekoizkinen kontrola. *Control de productos petrolíferos.*	37.000	
05	7213	22	244	19/4009	Industria-produktuekin saiakuntzak egitea. *Ensayos de productos industriales.*	70.000	
05	7213	22	244	19/4010	IATetako bestelako zerbitzuak. *Otros servicios ITVs.*	4.000	
05	7213	22	244	19/4011	Ekipo erradiologikoen kalibrazioa. *Calibración equipos radiológicos.*	5.000	
05	7213	22	244	20/0878	Dirulaguntza Euskal Herriko Unibertsitatearentzat. Konpromiso kreditua: 2024: 0.05M; Guztira: 0.05M *Subvención a la Universidad del País Vasco. Crédito de compromiso: 2024: 0.05M; Total: 0.05M*	53.000	
05	7213	22	244	21/0564	Segurtasun-txosten ebaluazioak. *Evaluaciones de informes de seguridad.*	130.000	
05	7213	22	244	23/0595	DTBk zigilatutako gammografoak kentzea *Retirada gammágrafos precintados por DTB*	1.000	
05	7213	22	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		30.000
05	7213	22	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		30.000
05	7213	22	451		Familientzat *A familias*		30.000
05	7213	22	451	23/0641	CONAIFi diru-laguntza, CONAIF 2023 biltzarragatik, Donostian *Subvención a CONAIF por congreso CONAIF 2023 en Donostia*	30.000	
05	7213	22	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		256.597
05	7213	22	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*		256.597
05	7213	22	614		Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*		6.000
05	7213	22	614	00/0000	Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*	6.000	
05	7213	22	615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		10.000
05	7213	22	615	19/4022	Zaintza erradiologikorako estazio pilotua. *Estación piloto de vigilancia radiológica.*	10.000	
05	7213	22	619		Ibilgetze materialetarako aurrerakinak eta bestelako ibilgetu materiala *Anticipos para inmovilizaciones materiales y otro inmovilizado material*		240.597
05	7213	22	619	22/1557	Sasinenea proiektua Zestoan ezartzea *Implantación proyecto Sasinenea-Zestoa*	240.597	
05	7213	22	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		20.000
05	7213	22	71		EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE) *A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)*		20.000
05	7213	22	710		UPV/EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A la Universidad del País Vasco UPV/EHU*		20.000
05	7213	22	710	21/0572	UPV-EHUrekin hitzarmena . I+G+b Diesel motorrak GNCra aldatzea. *Convenio Universidad del País Vasco UPV-EHU. I+D+I transformación de motores diesel a GNC.*	20.000	
					GUZTIRA *TOTAL*	**9.352.178**	**9.352.178**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		7214 Berrikuntza eta Lehiakortasun Estrategia
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*7214 Innovación y Estrategia de Competitividad*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**10.488.899**
05	7214				Berrikuntza eta Lehiakortasun Estrategia *Innovación y Estrategia de Competitividad*		10.488.899
05	7214	10			Teknologia, Berrikuntza eta Eraldaketa Digitala Sailburuordetza *Viceconsejería de Tecnología, Innovación y Transformación Digital*		422.705
05	7214	10	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		422.705
05	7214	10	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		92.901
05	7214	10	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		92.901
05	7214	10	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	92.901	
05	7214	10	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		245.268
05	7214	10	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		245.268
05	7214	10	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	245.268	
05	7214	10	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		84.536
05	7214	10	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		84.536
05	7214	10	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	84.536	
05	7214	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza *Dirección de Tecnología e Innovación*		9.831.516
05	7214	11	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		89.516
05	7214	11	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		76.750
05	7214	11	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		76.750
05	7214	11	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	76.750	
05	7214	11	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		12.766
05	7214	11	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		12.766
05	7214	11	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	12.766	
05	7214	11	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		17.000
05	7214	11	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		12.000
05	7214	11	232		Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*		7.000
05	7214	11	232	00/0000	Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*	7.000	
05	7214	11	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		5.000
05	7214	11	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	5.000	
05	7214	11	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		5.000
05	7214	11	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		5.000
05	7214	11	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	5.000	
05	7214	11	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		6.575.000
05	7214	11	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		5.425.000

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7214	11	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		5.425.000
05	7214	11	402	19/4002	SPRI. Ustiapen-transferentzia. *SPRI. Transferencia a la explotación.*	2.000.000	
05	7214	11	402	19/4003	SPRI - Berrikuntza enpresa-sarera hedatzeko ekintzak. *SPRI - Acciones de extensión de la innovación al tejido empresarial.*	2.700.000	
05	7214	11	402	23/0897	SPRI- Orkestra, Lehiakortasunerako Institutua. *SPRI- Instituto Vasco de Competitividad Orkestra*	725.000	
05	7214	11	45		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		1.150.000
05	7214	11	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		1.150.000
05	7214	11	452	19/4006	Euskalit. Kudeaketa aurreratuaren ezarpena sustatzea. *Euskalit. Promoción de la implantación de la gestión avanzada.*	950.000	
05	7214	11	452	23/0697	Innobasque-Berrikuntzaren Sustapena *Innobasque-Promoción de la Innovación*	200.000	
05	7214	11	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		3.150.000
05	7214	11	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		2.950.000
05	7214	11	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		2.950.000
05	7214	11	702	19/4004	SPRI - Berrikuntza enpresa-sarera hedatzeko programa. *SPRI - Programa de extensión de la innovación al tejido empresarial.*	2.600.000	
05	7214	11	702	22/1170	SPRI- Basque Digital Innovation Hub. *SPRI- Basque Digital Innovation Hub.*	350.000	
05	7214	11	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		200.000
05	7214	11	752		Familientzat *A familias*		200.000
05	7214	11	752	23/0696	Fabrika Fundazioa (ADEGI) -Fabrikako ekimena Konpromiso kreditua: 2024: 0.20M; Guztira: 0.20M *Fundación Fábrica (ADEGI)-Iniciativa fabrica Crédito de compromiso: 2024: 0.20M; Total: 0.20M*	200.000	
05	7214	12			Eraldaketa Digitala eta Ekintzailetza Zuzendaritza *Dirección de Transformación Digital y Emprendimiento*		234.678
05	7214	12	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		234.678
05	7214	12	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		77.549
05	7214	12	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		77.549
05	7214	12	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	77.549	
05	7214	12	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		117.148
05	7214	12	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		117.148
05	7214	12	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	117.148	
05	7214	12	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		39.981
05	7214	12	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		39.981
05	7214	12	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	39.981	
					GUZTIRA *TOTAL*	**10.488.899**	**10.488.899**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		7311 Energia eta Meatze Politika eta Garapena
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*7311 Política y Desarrollo Energético y Minero*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**21.963.826**
05	7311				Energia eta Meatze Politika eta Garapena *Política y Desarrollo Energético y Minero*		21.963.826
05	7311	22			Proiektu Estrategikoen eta Industria Administrazioaren Zuzendaritza *Dirección de Proyectos Estratégicos y Administración Industrial*		21.963.826
05	7311	22	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		723.959
05	7311	22	12		Funtzionarioak *Funcionarios*		581.292
05	7311	22	120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		581.292
05	7311	22	120	00/0000	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	581.292	
05	7311	22	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		142.667
05	7311	22	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		142.667
05	7311	22	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	142.667	
05	7311	22	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		570.900
05	7311	22	20		Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*		105.000
05	7311	22	201		Eraikuntzak *Construcciones*		105.000
05	7311	22	201	00/0000	Eraikuntzak *Construcciones*	105.000	
05	7311	22	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*		23.600
05	7311	22	216		Altzariak *Mobiliario*		3.600
05	7311	22	216	00/0000	Altzariak *Mobiliario*	3.600	
05	7311	22	218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		20.000
05	7311	22	218	00/0000	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	20.000	
05	7311	22	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		23.200
05	7311	22	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		14.000
05	7311	22	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	14.000	
05	7311	22	221		Hornigaiak *Suministros*		7.600
05	7311	22	221	00/0000	Hornigaiak *Suministros*	7.600	
05	7311	22	222		Komunikazioak *Comunicaciones*		1.600
05	7311	22	222	00/0000	Komunikazioak *Comunicaciones*	1.600	
05	7311	22	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		125.100
05	7311	22	230		Garraioak *Transportes*		2.000
05	7311	22	230	00/0000	Garraioak *Transportes*	2.000	
05	7311	22	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		99.100
05	7311	22	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	99.100	
05	7311	22	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		15.000

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7311	22	235	00/0000	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	15.000	
05	7311	22	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		9.000
05	7311	22	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	9.000	
05	7311	22	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		294.000
05	7311	22	242		Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*		1.500
05	7311	22	242	00/0000	Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*	1.500	
05	7311	22	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		292.500
05	7311	22	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	43.500	
05	7311	22	244	19/4024	Energiari buruzko azterlanak eta txostenak. *Estudios e informes sobre energía.*	70.000	
05	7311	22	244	21/0457	Meatzaritza-establezimenduen jarraipena eta kontrola egiteko jarduerak. *Actuaciones de seguimiento y control de establecimientos mineros.*	26.000	
05	7311	22	244	21/0460	LPSa egiteko kontratazio teknikoa. Konpromiso kreditua: 2024: 0.08M; 2025: 0.02M; Guztira: 0.11M *Contratación técnica elaboración PTS. Crédito de compromiso: 2024: 0.08M; 2025: 0.02M; Total: 0.11M*	63.000	
05	7311	22	244	23/0667	Datu informatikoak araztea eta homogeneizatzea Konpromiso kreditua: 2024: 0.09M; Guztira: 0.09M *Depuración y homogeneización de datos informáticos Crédito de compromiso: 2024: 0.09M; Total: 0.09M*	90.000	
05	7311	22	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		20.000
05	7311	22	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		20.000
05	7311	22	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		20.000
05	7311	22	402	22/1239	Hitzarmena EEErekin meatzaritzako laguntza geologikorako. Konpromiso kreditua: 2024: 0.02M; 2025: 0.02M; Guztira: 0.04M *Convenio con el EVE para asistencia geológico minera . Crédito de compromiso: 2024: 0.02M; 2025: 0.02M; Total: 0.04M*	20.000	
05	7311	22	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		3.300.000
05	7311	22	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*		3.300.000
05	7311	22	611		Eraikuntzak *Construcciones*		3.250.000
05	7311	22	611	19/4030	Utzitako meatze-egituretan segurtasuna jartzea. *Puesta en seguridad estructuras mineras abandonadas.*	150.000	
05	7311	22	611	19/4031	Ezkerraldea/Meatzaldea Teknologia Parkean eraikina egitea. *Construcción edificio en el parque tecnológico Ezkerraldea/Meatzaldea.*	3.100.000	
05	7311	22	612		Azpiegiturak *Infraestructuras*		50.000
05	7311	22	612	19/4029	Energia-jasangarritasunaren kontrola. *Control de la sostenibilidad energética.*	50.000	
05	7311	22	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		10.448.045
05	7311	22	72		Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco*		250.000
05	7311	22	720		Foru-aldundientzat *A Diputaciones Forales*		100.000
05	7311	22	720	21/0461	Arabako Foru Aldundiarekin hitzarmena. Konpromiso kreditua: 2024: 0.10M; 2025: 0.10M; Guztira: 0.20M *Convenio con Diputación Foral de Alava. Crédito de compromiso: 2024: 0.10M; 2025: 0.10M; Total: 0.20M*	100.000	
05	7311	22	721		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*		150.000
05	7311	22	721	21/0516	Bilboko udaletxea. Malaespera meategia. Konpromiso kreditua: 2024: 0.10M; Guztira: 0.10M *Ayuntamiento de Bilbao . Mina Malaespera. Crédito de compromiso: 2024: 0.10M; Total: 0.10M*	50.000	
05	7311	22	721	23/0668	Markinako Udala - Jaime meatzeko sarbidea hobetzea *Ayuntamiento de Markina - Mejora acceso mina Jaime*	25.000	
05	7311	22	721	23/0669	Asteasuko Udala - Igeltsuetako meategia hondoratzea *Ayuntamiento Asteasu - Hundimiento mina Yesos*	75.000	
05	7311	22	75		Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		10.198.045
05	7311	22	751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		10.198.045

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05	7311	22	751	19/4033	EAEko energia-azpiegiturak eguneratzea eta hobetzea. *Actualización y mejora de las infraestructuras energéticas en la CAE.*	135.000	
05	7311	22	751	21/0465	Proiektu estrategikoak. Konpromiso kreditua: 2024: 7.00M; Guztira: 7.00M *Proyectos estratégicos. Crédito de compromiso: 2024: 7.00M; Total: 7.00M*	10.063.045	
05	7311	22	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*		6.900.922
05	7311	22	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras en el sector público de la CAE*		6.900.922
05	7311	22	800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector*		6.900.922
05	7311	22	800	22/1855	IEEP.- SPRI - BASQUEVOLT (INGEBAT Proiektua) *PIIE.- SPRI - BASQUEVOLT (Proyecto INGEBAT)*	6.900.922	
					GUZTIRA *TOTAL*	**21.963.826**	**21.963.826**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		7613 Nazioartekotzea
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*7613 Internacionalización*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**27.356.223**
05	7613				Nazioartekotzea *Internacionalización*		27.356.223
05	7613	20			Industria Sailburuordetza *Viceconsejería de Industria*		27.356.223
05	7613	20	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		25.674.188
05	7613	20	40		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		25.674.188
05	7613	20	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		25.674.188
05	7613	20	402	19/4035	SPRI - Ustiapen-dirulaguntza. *SPRI subvención de explotación.*	669.677	
05	7613	20	402	22/1291	SPRI-Nazioartekotzeko ekintzak. *SPRI-Acciones de Internacionalización.*	25.004.511	
05	7613	20	7		Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*		119.000
05	7613	20	70		EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*		119.000
05	7613	20	702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		119.000
05	7613	20	702	19/4036	SPRI - Kapitaleko dirulaguntza. *SPRI subvención de capital.*	119.000	
05	7613	20	8		Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*		1.563.035
05	7613	20	80		EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras en el sector público de la CAE*		1.563.035
05	7613	20	800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector*		1.563.035
05	7613	20	800	19/4037	SPRI - Gizarte Funtsaren zabalkuntza. *SPRI Ampliación Fondo Social.*	1.563.035	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**27.356.223**	**27.356.223**

Sarreren egoera-orria
El Estado de Ingresos

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		4421 Ingurumenaren Babesa
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*4421 Protección del Medio Ambiente*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**266.000**
05	4421				Ingurumenaren Babesa *Protección del Medio Ambiente*		266.000
05	4421	41			Ingurumen Kalitatearen eta Ekonomia Zirkularraren Zuzendaritza *Dirección de Calidad Ambiental y Economía Circular*		124.000
05	4421	41	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		124.000
05	4421	41	30		Tasak *Tasas*		63.000
05	4421	41	306		Ingurumen-arloko tasak *Tasas en materia de medio ambiente*		63.000
05	4421	41	306	00/0000	Ingurumen-arloko tasak *Tasas en materia de medio ambiente*	63.000	
05	4421	41	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		61.000
05	4421	41	330		Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*		60.000
05	4421	41	330	00/0000	Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*	60.000	
05	4421	41	339		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		1.000
05	4421	41	339	00/0000	Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*	1.000	
05	4421	42			Natura Ondare eta Klima Aldaketa Zuzendaritza *Dirección Patrimonio Natural y Cambio Climático*		142.000
05	4421	42	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		142.000
05	4421	42	30		Tasak *Tasas*		40.000
05	4421	42	300		Tasa orokorrak *Tasas de carácter general*		40.000
05	4421	42	300	00/0000	Tasa orokorrak *Tasas de carácter general*	40.000	
05	4421	42	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		102.000
05	4421	42	330		Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*		12.000
05	4421	42	330	00/0000	Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*	12.000	
05	4421	42	332		Itzulketak *Reintegros*		90.000
05	4421	42	332	00/0000	Itzulketak *Reintegros*	90.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**266.000**	**266.000**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		5151 Portuak
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*5151 Puertos*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**4.177.100**
05	5151				Portuak *Puertos*		4.177.100
05	5151	23			Portu eta Itsas Gaietako Zuzendaritza *Dirección de Puertos y Asuntos Marítimos*		4.177.100
05	5151	23	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		4.177.100
05	5151	23	30		Tasak *Tasas*		4.176.100
05	5151	23	300		Tasa orokorrak *Tasas de carácter general*		640.000
05	5151	23	300	19/4038	Zuzendaritza- eta ikuskaritza-tasak. *Tasas dirección e inspección.*	640.000	
05	5151	23	307		Garraio-, kontsumo- eta merkataritza-arloko tasak *Tasas en materias de transporte, consumo y comercio*		3.536.100
05	5151	23	307	19/4039	T-1. Itsasontziak. Gipuzkoa. *T - 1. Buques. Gipuzkoa.*	50.000	
05	5151	23	307	19/4040	T-2. Pasaia. Gipuzkoa. *T - 2. Pasajes. Gipuzkoa.*	15.000	
05	5151	23	307	19/4041	T-3. Salgaiak. Gipuzkoa. *T - 3. Mercancías. Gipuzkoa.*	3.000	
05	5151	23	307	19/4042	T-4. Arrantza freskoa. Gipuzkoa. *T - 4. Pesca fresca. Gipuzkoa.*	500.000	
05	5151	23	307	19/4044	T-6. Portiko-garabiak. Gipuzkoa. *T - 6 Grúas de pórtico. Gipuzkoa.*	100	
05	5151	23	307	19/4048	A-1. Baimenak. Gipuzkoa. *A - 1. Autorizaciones. Gipuzkoa.*	612.000	
05	5151	23	307	19/4049	C-1. Emakidak. Gipuzkoa. *C - 1. Concesiones. Gipuzkoa.*	150.000	
05	5151	23	307	19/4050	T-1. Itsasontziak. Bizkaia. *T - 1. Buques. Bizkaia.*	180.000	
05	5151	23	307	19/4051	T-3. Salgaiak. Bizkaia. *T - 3. Mercancías. Bizkaia.*	300.000	
05	5151	23	307	19/4052	T-4. Arrantza freskoa. Bizkaia. *T - 4. Pesca fresca. Bizkaia.*	420.000	
05	5151	23	307	19/4053	T-5. Kirol-ontziak. Bizkaia. *T - 5. Embarcaciones deportivas. Bizkaia.*	194.000	
05	5151	23	307	19/4054	T-6. Portiko-garabiak. Bizkaia. *T - 6. Grúas de pórtico. Bizkaia.*	4.000	
05	5151	23	307	19/4056	T-8. Produktu- eta energia-hornigaiak. Bizkaia. *T - 8. Suministros de productos y energía. Bizkaia.*	3.000	
05	5151	23	307	19/4058	C-1. Emakidak. Bizkaia. *C - 1. Concesiones. Bizkaia.*	1.000.000	
05	5151	23	307	19/4059	A-1. Baimenak. Bizkaia. *A - 1. Autorizaciones. Bizkaia.*	90.000	
05	5151	23	307	23/0087	T-7 Aparkalekuagatiko tasa - Gipuzkoa *T-7 Aparcamiento Gipuzkoa*	10.500	
05	5151	23	307	23/0088	T-7 Aparkalekuagatiko tasa - Bizkaia *T-7 Aparcamiento Bizkaia*	4.500	
05	5151	23	31		Prezio publikoak *Precios públicos*		1.000
05	5151	23	310		Prezio publikoak *Precios públicos*		1.000
05	5151	23	310	00/0000	Prezio publikoak *Precios públicos*	1.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**4.177.100**	**4.177.100**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		5411 Nekazaritza eta Arrantza Alorreko Ikerk. eta Gara.
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*5411 Investigación y Desarrollo Agropesquero*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**205.500**
05	5411				Nekazaritza eta Arrantza alorreko Ikerketa eta Garapena *Investigación y Desarrollo Agropesquero*		205.500
05	5411	34			Elikagaien Kalitate eta Industriako Zuz. *Dirección de Calidad e Industrias Alimentarias*		205.500
05	5411	34	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		5.500
05	5411	34	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		5.500
05	5411	34	331		Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*		500
05	5411	34	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*	500	
05	5411	34	332		Itzulketak *Reintegros*		5.000
05	5411	34	332	00/0000	Itzulketak *Reintegros*	5.000	
05	5411	34	8		Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*		200.000
05	5411	34	82		Bestelako inbertsio finantzarioak *Otras inversiones financieras*		200.000
05	5411	34	822		Maileguak *Préstamos*		200.000
05	5411	34	822	00/0000	Maileguak *Préstamos*	200.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**205.500**	**205.500**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		5413 Teknologia
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*5413 Tecnología*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**615.500**
05	5413				Teknologia *Tecnología*		615.500
05	5413	11			Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza *Dirección de Tecnología e Innovación*		615.500
05	5413	11	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		615.500
05	5413	11	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		615.500
05	5413	11	331		Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*		15.500
05	5413	11	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*	15.500	
05	5413	11	332		Itzulketak *Reintegros*		600.000
05	5413	11	332	00/0000	Itzulketak *Reintegros*	600.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**615.500**	**615.500**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		7111 Nekazaritza, eta Landaren eta Itsasertzaren garap.
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*7111 Agricultura y Desarrollo Rural y Litoral*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**114.000**
05	7111				Nekazaritza eta Landaren eta Itsasertzaren Garapena *Agricultura y Desarrollo Rural y Litoral*		114.000
05	7111	31			Landaren eta Itsasertzaren Garapeneko eta Europar Politiketako Zuzendaritza *Dirección Desarrollo Rural y Litoral y Políticas Europeas*		3.000
05	7111	31	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		3.000
05	7111	31	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		3.000
05	7111	31	331		Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*		500
05	7111	31	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*	500	
05	7111	31	332		Itzulketak *Reintegros*		2.500
05	7111	31	332	00/0000	Itzulketak *Reintegros*	2.500	
05	7111	32			Nekazaritza eta Abeltzaintza Zuzendaritza *Dirección de Agricultura y Ganadería*		91.000
05	7111	32	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		91.000
05	7111	32	30		Tasak *Tasas*		8.000
05	7111	32	303		Industria- eta nekazaritza-tasak *Tasas de industria, agricultura*		8.000
05	7111	32	303	00/0000	Industria- eta nekazaritza-tasak *Tasas de industria, agricultura*	8.000	
05	7111	32	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		83.000
05	7111	32	330		Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*		3.000
05	7111	32	330	00/0000	Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*	3.000	
05	7111	32	332		Itzulketak *Reintegros*		80.000
05	7111	32	332	00/0000	Itzulketak *Reintegros*	80.000	
05	7111	95			EAEko Erakunde Ordaintzailea *Organismo Pagador de la CAPV*		20.000
05	7111	95	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		20.000
05	7111	95	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		20.000
05	7111	95	332		Itzulketak *Reintegros*		20.000
05	7111	95	332	00/0000	Itzulketak *Reintegros*	20.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**114.000**	**114.000**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		7112 Arrantza
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*7112 Pesca*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**397.000**
05	7112				Arrantza *Pesca*		397.000
05	7112	33			Arrantza eta Akuikultura Zuzendaritza *Dirección de Pesca y Acuicultura*		397.000
05	7112	33	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		397.000
05	7112	33	30		Tasak *Tasas*		332.000
05	7112	33	301		Ezagutzei edo inguruabar pertsonalei buruzko ziurtagiriak *Certificación de conocimientos o relativas a circunstancias personales*		120.000
05	7112	33	301	00/0000	Ezagutzei edo inguruabar pertsonalei buruzko ziurtagiriak *Certificación de conocimientos o relativas a circunstancias personales*	120.000	
05	7112	33	303		Industria- eta nekazaritza-tasak *Tasas de industria, agricultura*		212.000
05	7112	33	303	00/0000	Industria- eta nekazaritza-tasak *Tasas de industria, agricultura*	212.000	
05	7112	33	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		65.000
05	7112	33	330		Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*		25.000
05	7112	33	330	00/0000	Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*	25.000	
05	7112	33	332		Itzulketak *Reintegros*		40.000
05	7112	33	332	00/0000	Itzulketak *Reintegros*	40.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**397.000**	**397.000**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		7113 Elikagaien Sustapena eta Kalitatea
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*7113 Promoción y Calidad Alimentaria*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**31.000**
05	7113				Elikagaien Sustapena eta Kalitatea *Promoción y Calidad Alimentaria*		31.000
05	7113	34			Elikagaien Kalitate eta Industriako Zuz. *Dirección de Calidad e Industrias Alimentarias*		31.000
05	7113	34	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		31.000
05	7113	34	30		Tasak *Tasas*		1.000
05	7113	34	303		Industria- eta nekazaritza-tasak *Tasas de industria, agricultura*		1.000
05	7113	34	303	00/0000	Industria- eta nekazaritza-tasak *Tasas de industria, agricultura*	1.000	
05	7113	34	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		30.000
05	7113	34	330		Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*		30.000
05	7113	34	330	00/0000	Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*	30.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**31.000**	**31.000**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		7211 Ekon. Garap. Jasang Ingurumen Egitura eta
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*7211 Estructura y Apoyo de Des. Eco. Sost. M. Ambiente*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**192.850**
05	7211				Ekonomiaren Garapena, Jasangarritasuna eta Ingurumena. Egitura eta Laguntza *Estructura y Apoyo de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente*		192.850
05	7211	02			Zerbitzu Zuzendaritza *Dirección de Servicios*		192.850
05	7211	02	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		192.850
05	7211	02	30		Tasak *Tasas*		177.750
05	7211	02	300		Tasa orokorrak *Tasas de carácter general*		750
05	7211	02	300	00/0000	Tasa orokorrak *Tasas de carácter general*	750	
05	7211	02	303		Industria- eta nekazaritza-tasak *Tasas de industria, agricultura*		177.000
05	7211	02	303	00/0000	Industria- eta nekazaritza-tasak *Tasas de industria, agricultura*	177.000	
05	7211	02	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		10.100
05	7211	02	339		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		10.100
05	7211	02	339	00/0000	Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*	100	
05	7211	02	339	19/4061	Judizioko kostuak - Industria. *Costas judiciales - Industria.*	5.000	
05	7211	02	339	19/4062	Judizioko kostuak - Nekazaritza. *Costas judiciales - Agricultura.*	5.000	
05	7211	02	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		5.000
05	7211	02	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		5.000
05	7211	02	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	5.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**192.850**	**192.850**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		7212 Industria Garapena
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*7212 Desarrollo Industrial*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**6.809.500**
05	7212				Industria Garapena *Desarrollo Industrial*		6.809.500
05	7212	21			Industria eta Trantsizio Energetikoaren Zuzendaritza *Dirección de Industria y Transición Energética*		6.809.500
05	7212	21	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		1.809.500
05	7212	21	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		1.804.500
05	7212	21	331		Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*		304.500
05	7212	21	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*	4.500	
05	7212	21	331	19/4064	Gauzatu-Industria, berandutze-interesak. *Intereses de demora Gauzatu - Industria.*	300.000	
05	7212	21	332		Itzulketak *Reintegros*		1.500.000
05	7212	21	332	00/0000	Itzulketak *Reintegros*	1.500.000	
05	7212	21	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		5.000
05	7212	21	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		5.000
05	7212	21	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	5.000	
05	7212	21	8		Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*		5.000.000
05	7212	21	82		Bestelako inbertsio finantzarioak *Otras inversiones financieras*		5.000.000
05	7212	21	822		Maileguak *Préstamos*		5.000.000
05	7212	21	822	19/4065	Gauzatu eta Bideratu itzulketak (Industria). *Reintegros Gauzatu y Bideratu Industria.*	5.000.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**6.809.500**	**6.809.500**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		7213 Industria Segurtasuna
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*7213 Seguridad Industrial*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**2.100.200**
05	7213				Industria Segurtasuna *Seguridad Industrial*		2.100.200
05	7213	22			Proiektu Estrategikoen eta Industria Administrazioaren Zuzendaritza *Dirección de Proyectos Estratégicos y Administración Industrial*		2.100.200
05	7213	22	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		2.100.200
05	7213	22	30		Tasak *Tasas*		400.000
05	7213	22	309		EAErena ez den araudian jasota dauden tasak *Tasas de normativa no propia de la CAE*		400.000
05	7213	22	309	00/0000	EAErena ez den araudian jasota dauden tasak *Tasas de normativa no propia de la CAE*	400.000	
05	7213	22	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		1.700.100
05	7213	22	330		Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*		200.000
05	7213	22	330	00/0000	Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*	200.000	
05	7213	22	331		Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*		100
05	7213	22	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*	100	
05	7213	22	339		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		1.500.000
05	7213	22	339	19/4068	IATen urteko kanona. *Canon anual ITVs.*	1.500.000	
05	7213	22	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		100
05	7213	22	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		100
05	7213	22	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	100	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**2.100.200**	**2.100.200**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		7311 Energia eta Meatze Politika eta Garapena
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*7311 Política y Desarrollo Energético y Minero*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**178.000**
05	7311				Energia eta Meatze Politika eta Garapena *Política y Desarrollo Energético y Minero*		178.000
05	7311	22			Proiektu Estrategikoen eta Industria Administrazioaren Zuzendaritza *Dirección de Proyectos Estratégicos y Administración Industrial*		178.000
05	7311	22	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		178.000
05	7311	22	30		Tasak *Tasas*		175.000
05	7311	22	303		Industria- eta nekazaritza-tasak *Tasas de industria, agricultura*		175.000
05	7311	22	303	19/4066	Azalera-kanona. *Canon de superficie.*	175.000	
05	7311	22	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		3.000
05	7311	22	330		Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*		3.000
05	7311	22	330	19/4067	Bestelako isunak eta zehapenak. *Otras multas y sanciones.*	3.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**178.000**	**178.000**

Administrazio Orokorra
Administración General

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*	EKONOMIKOA / *ECONOMICA*	FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.		7613 Nazioartekotzea
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente		*7613 Internacionalización*

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
05					**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***		**5.100**
05	7613				Nazioartekotzea *Internacionalización*		5.100
05	7613	20			Industria Sailburuordetza *Viceconsejería de Industria*		5.100
05	7613	20	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		5.100
05	7613	20	33		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		5.100
05	7613	20	331		Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*		100
05	7613	20	331	00/0000	Zuzenbide publikoko interesak *Intereses de derecho público*	100	
05	7613	20	332		Itzulketak *Reintegros*		5.000
05	7613	20	332	00/0000	Itzulketak *Reintegros*	5.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**5.100**	**5.100**

Gastuen laburpenak
Resúmenes de Gastos

Administrazio Orokorra
Administración General

LABURPENA: ATALA; KAPITULUA - GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; CAPÍTULO - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.

10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente

EKONOMIKOA / *ECONOMICA*

FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

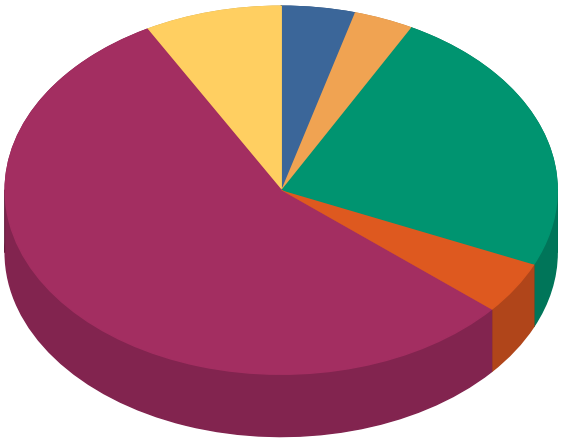
ATAL *SEC.*	KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05		**DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE** ***EKONOMIAREN GARAPENA, JASANGARRITASUNA ETA INGURUMENA***	**849.801,0**	**100,0**	**777.378,0**	**100,0**	**72.423,0**	**9,3**
05	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	36.526,6	4,3	34.175,9	4,4	2.350,7	6,9
05	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	29.719,3	3,5	30.391,1	3,9	-671,9	-2,2
05	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	202.425,3	23,8	200.438,9	25,8	1.986,4	1,0
05	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	39.082,8	4,6	36.474,9	4,7	2.607,9	7,1
05	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	473.505,2	55,7	398.256,9	51,2	75.248,3	18,9
05	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	68.541,9	8,1	77.640,3	10,0	-9.098,4	-11,7
		GUZTIRA ***TOTAL***	**849.801,0**	**100,0**	**777.378,0**	**100,0**	**72.423,0**	**9,3**

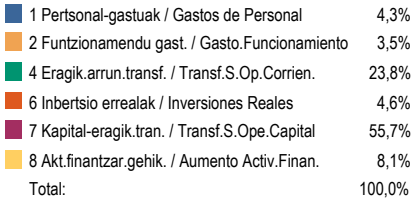
Administrazio Orokorra
Administración General

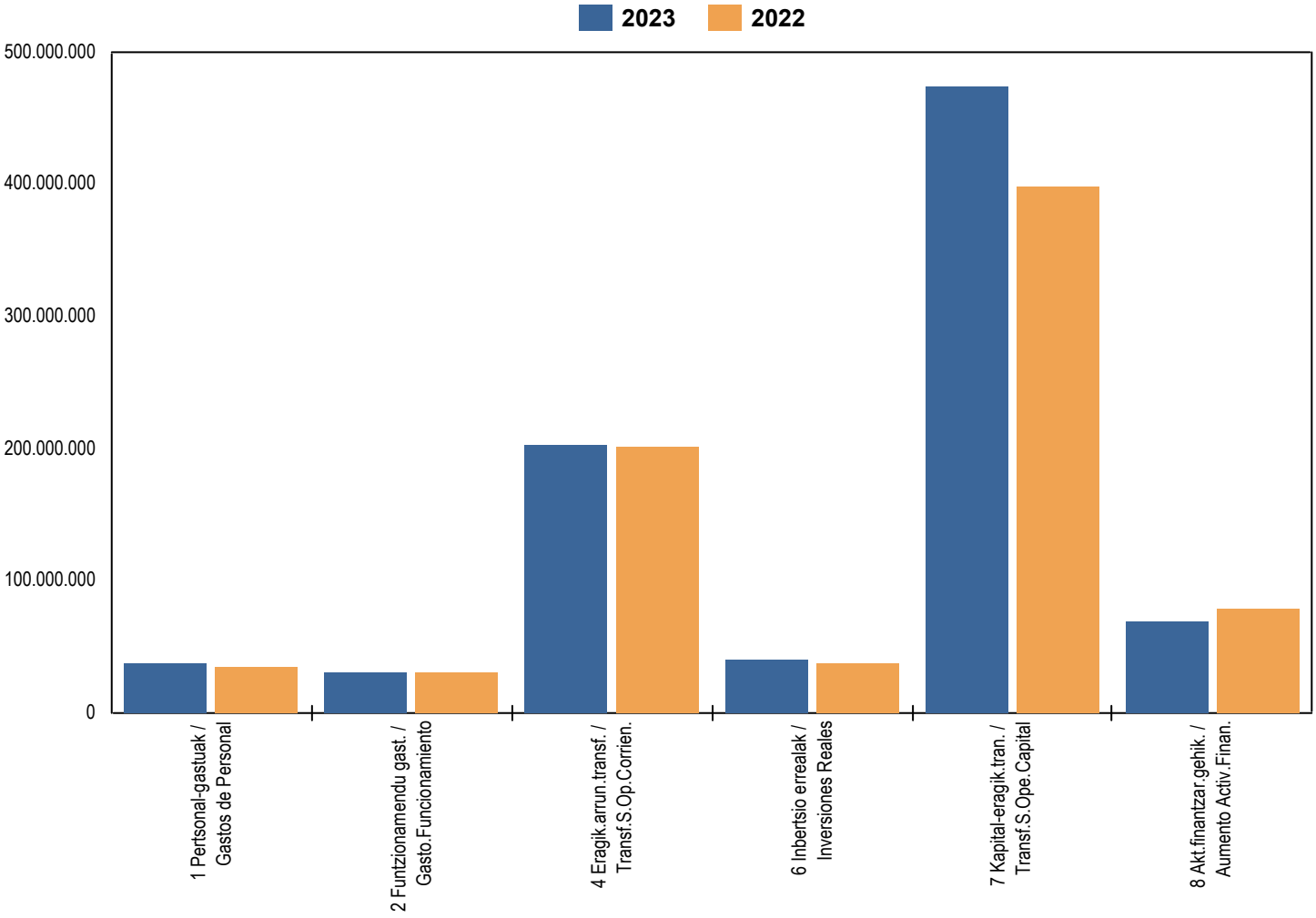
SAIL BATEN KAPITULUAK - GASTUAK
CAPÍTULOS DE UN DPTO. - GASTOS

ORGANIKOA / ORGÁNICA	EKONOMIKOA / ECONÓMICA	FUNTZIONALA / FUNCIONAL

10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente







Administrazio Orokorra
Administración General

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA ETA KAPITULUA GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA Y CAPÍTULO GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.

10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente

EKONOMIKOA / *ECONOMICA*

FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*		GUZTIRA *TOTAL*	KAPITULUAK *CAPITULOS* 1 Pertsonal gastuak *Gastos de personal*	2 Funtzion. gastuak *Gastos funciona.*	3 Gastu finantzarioak *Gastos financie.*	4 Transf. arruntak *Transfe. corrientes*	6 Inbertsio errealak *Inversio. reales*	7 Kapital transf. *Transfe. capital*	8 Aktibo f. gehikuntza *Aumento act.finan.*	9 Pasibo f. murrizketa *Dism. pas. financier.*
05		**Ekon.Garap,Jas,Ing** ***Des.Ec., Sost, M.A.***	**849.801,0**	**36.526,6**	**29.719,3**	**0,0**	**202.425,3**	**39.082,8**	**473.505,2**	**68.541,9**	**0,0**
05	1228	*Berrek.Erresil.Mek.* Mec.Recup.Resil.	14.997,0	0,0	125,0	0,0	100,0	6.532,9	8.239,1	0,0	0,0
05	4421	*Ingurumenaren Babesa* Prot. Medio Ambiente	44.097,1	7.621,1	6.287,7	0,0	14.420,6	4.448,6	11.319,1	0,0	0,0
05	5121	*Uraren Plang.eta Ad.* Plan.Adm. Hidráulica	48.195,5	0,0	0,0	0,0	14.500,3	0,0	33.695,2	0,0	0,0
05	5151	*Portuak* Puertos	31.725,8	2.504,8	8.822,7	0,0	379,0	18.069,3	1.950,0	0,0	0,0
05	5411	*Nekaz. Ike. eta Gar.* Inves.D.Agropesquero	30.322,9	343,6	178,7	0,0	17.856,0	0,0	11.944,6	0,0	0,0
05	5413	*Teknologia* Tecnología	211.208,8	913,9	151,9	0,0	5.675,4	0,0	199.827,7	4.640,0	0,0
05	5414	*Berrikuntzar. Funtsa* Fondo de Innovación	22.677,7	0,0	0,0	0,0	2.790,0	0,0	19.887,7	0,0	0,0
05	5415	*Eral.Digit.Ekin.Berr* Trans.Digit.Emp.Inn.	44.660,1	92,7	16,0	0,0	30.885,8	0,0	6.985,5	6.680,0	0,0
05	7111	*Nekaz.,Lan.Itsas-ga.* Agricult. D.Rural.L	93.942,6	4.219,5	5.374,4	0,0	49.732,6	1.415,0	33.201,1	0,0	0,0
05	7112	*Arrantza* Pesca	27.512,8	2.262,1	1.182,9	0,0	5.585,7	3.018,4	15.463,6	0,0	0,0
05	7113	*Elik.Sust.eta Kalit.* P.Calid. Alimentaria	60.399,7	2.435,1	338,0	0,0	18.936,5	0,0	38.190,0	500,0	0,0
05	7211	*EGJI. Egit. eta Lag.* Estruct. Apoyo DESMA	13.899,8	5.152,8	6.135,0	0,0	400,0	2.042,0	110,0	60,0	0,0
05	7212	*Industria Garapena* DesarrolloIndustrial	137.000,1	907,4	76,0	0,0	8.864,1	0,0	78.954,6	48.197,9	0,0
05	7213	*Industria Segurtasu.* Seguridad Industrial	9.352,2	8.602,6	443,0	0,0	30,0	256,6	20,0	0,0	0,0
05	7214	*Berrik.eta Leh.Estr.* Innova.Es.Competiti.	10.488,9	746,9	17,0	0,0	6.575,0	0,0	3.150,0	0,0	0,0
05	7311	*Energ.Mea.Pol.Garap.* Pol.D.Energético Mi.	21.963,8	724,0	570,9	0,0	20,0	3.300,0	10.448,0	6.900,9	0,0
05	7613	*Nazioartekotzea* Internacionalización	27.356,2	0,0	0,0	0,0	25.674,2	0,0	119,0	1.563,0	0,0
		GUZTIRA ***TOTAL***	**849.801,0**	**36.526,6**	**29.719,3**	**0,0**	**202.425,3**	**39.082,8**	**473.505,2**	**68.541,9**	**0,0**

Administrazio Orokorra
Administración General

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA; KAPITULUA - GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA; CAPÍTULO - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | **FUNTZIONALA / *FUNCIONAL***

10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.

10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05			**EKONOMIAREN GARAPENA, JASANG.ETA INGUR.** ***DES.ECONÓMICO, SOSTENIB.Y M.AMBIENTE***	**849.801,0**	**100,0**	**777.378,0**	**100,0**	**72.423,0**	**9,3**
05	1228		*Berreskuratze eta erresilientzia mekanismoa* *Mecanismo de recuperación y resiliencia*	14.997,0	1,8	0,0	0,0	14.997,0	---
05	1228	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	125,0	0,0	0,0	0,0	125,0	---
05	1228	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	100,0	0,0	0,0	0,0	100,0	---
05	1228	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	6.532,9	0,8	0,0	0,0	6.532,9	---
05	1228	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	8.239,1	1,0	0,0	0,0	8.239,1	---
05	1229		*COVID-19K eragindako krisiaren aurkako neurriak* *Medidas contra la crisis provocada por COVID-19*	0,0	0,0	22.687,0	2,9	-22.687,0	-100,0
05	1229	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	0,0	0,0	30,0	0,0	-30,0	-100,0
05	1229	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	0,0	0,0	107,0	0,0	-107,0	-100,0
05	1229	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	0,0	0,0	22.550,0	2,9	-22.550,0	-100,0
05	4421		*Ingurumenaren Babesa* *Protección del Medio Ambiente*	44.097,1	5,2	41.322,4	5,3	2.774,8	6,7
05	4421	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	7.621,1	0,9	6.517,9	0,8	1.103,2	16,9
05	4421	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	6.287,7	0,7	7.040,4	0,9	-752,7	-10,7
05	4421	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	14.420,6	1,7	15.244,1	2,0	-823,5	-5,4
05	4421	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	4.448,6	0,5	3.790,0	0,5	658,6	17,4
05	4421	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	11.319,1	1,3	8.730,0	1,1	2.589,1	29,7
05	5121		*Uraren Plangintza eta Administrazioa* *Planificación y Administración Hidráulica*	48.195,5	5,7	47.895,5	6,2	300,0	0,6
05	5121	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	14.500,3	1,7	14.200,3	1,8	300,0	2,1
05	5121	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	33.695,2	4,0	33.695,2	4,3	0,0	0,0
05	5151		*Portuak* *Puertos*	31.725,8	3,7	31.614,7	4,1	111,0	0,4
05	5151	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	2.504,8	0,3	2.393,8	0,3	111,0	4,6
05	5151	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	8.822,7	1,0	9.372,5	1,2	-549,8	-5,9
05	5151	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	379,0	0,0	410,0	0,1	-31,0	-7,6
05	5151	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	18.069,3	2,1	17.988,5	2,3	80,8	0,4
05	5151	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	1.950,0	0,2	1.450,0	0,2	500,0	34,5
05	5411		*Nekazaritza eta Arrantza Alorreko Ikerk. eta Gara.* *Investigación y Desarrollo Agropesquero*	30.322,9	3,6	30.449,4	3,9	-126,5	-0,4
05	5411	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	343,6	0,0	336,2	0,0	7,5	2,2
05	5411	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	178,7	0,0	400,0	0,1	-221,3	-55,3
05	5411	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	17.856,0	2,1	17.768,3	2,3	87,7	0,5
05	5411	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	11.944,6	1,4	11.944,9	1,5	-0,4	0,0
05	5413		*Teknologia* *Tecnología*	211.208,8	24,9	203.288,7	26,2	7.920,1	3,9

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	5413	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	913,9	0,1	868,6	0,1	45,3	5,2
05	5413	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	151,9	0,0	145,0	0,0	6,9	4,7
05	5413	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	5.675,4	0,7	5.960,0	0,8	-284,6	-4,8
05	5413	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	199.827,7	23,5	192.215,1	24,7	7.612,6	4,0
05	5413	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	4.640,0	0,5	4.100,0	0,5	540,0	13,2
05	5414		*Berrikuntzarako Funtsa* *Fondo de Innovación*	22.677,7	2,7	20.882,0	2,7	1.795,7	8,6
05	5414	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	2.790,0	0,3	2.120,0	0,3	670,0	31,6
05	5414	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	19.887,7	2,3	18.762,0	2,4	1.125,7	6,0
05	5415		*Eraldaketa Digitala eta Ekintzailetza Berritzaile* *Transformación Digital y Emprendimiento Innovador*	44.660,1	5,3	40.505,7	5,2	4.154,4	10,3
05	5415	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	92,7	0,0	88,3	0,0	4,4	5,0
05	5415	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	16,0	0,0	16,0	0,0	0,0	0,0
05	5415	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	30.885,8	3,6	30.619,3	3,9	266,6	0,9
05	5415	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	6.985,5	0,8	6.859,3	0,9	126,3	1,8
05	5415	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	6.680,0	0,8	2.922,8	0,4	3.757,2	128,5
05	7111		*Nekazaritza, eta Landaren eta Itsasertzaren garap.* *Agricultura y Desarrollo Rural y Litoral*	93.942,6	11,1	91.818,6	11,8	2.124,0	2,3
05	7111	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	4.219,5	0,5	3.656,1	0,5	563,4	15,4
05	7111	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	5.374,4	0,6	4.878,2	0,6	496,2	10,2
05	7111	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	49.732,6	5,9	49.100,4	6,3	632,2	1,3
05	7111	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.415,0	0,2	415,0	0,1	1.000,0	241,0
05	7111	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	33.201,1	3,9	33.768,9	4,3	-567,9	-1,7
05	7112		*Arrantza* *Pesca*	27.512,8	3,2	28.620,9	3,7	-1.108,2	-3,9
05	7112	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	2.262,1	0,3	1.866,8	0,2	395,4	21,2
05	7112	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	1.182,9	0,1	1.463,8	0,2	-280,9	-19,2
05	7112	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	5.585,7	0,7	6.333,5	0,8	-747,8	-11,8
05	7112	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.018,4	0,4	4.774,4	0,6	-1.755,9	-36,8
05	7112	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	15.463,6	1,8	14.182,4	1,8	1.281,1	9,0
05	7113		*Elikagaien Sustapena eta Kalitatea* *Promoción y Calidad Alimentaria*	60.399,7	7,1	38.863,1	5,0	21.536,6	55,4
05	7113	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	2.435,1	0,3	2.080,6	0,3	354,6	17,0
05	7113	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	338,0	0,0	410,0	0,1	-72,0	-17,6
05	7113	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	18.936,5	2,2	20.491,5	2,6	-1.555,0	-7,6
05	7113	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	38.190,0	4,5	15.381,0	2,0	22.809,0	148,3
05	7113	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	500,0	0,1	500,0	0,1	0,0	0,0
05	7211		*Ekon. Garap. Jasang Ingurumen Egitura eta Laguntza* *Estructura y Apoyo de Des. Eco. Sost. M. Ambiente*	13.899,8	1,6	14.455,1	1,9	-555,3	-3,8
05	7211	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	5.152,8	0,6	5.934,9	0,8	-782,2	-13,2
05	7211	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	6.135,0	0,7	5.699,7	0,7	435,3	7,6
05	7211	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	400,0	0,0	528,5	0,1	-128,5	-24,3

MILAKA / *MILES*

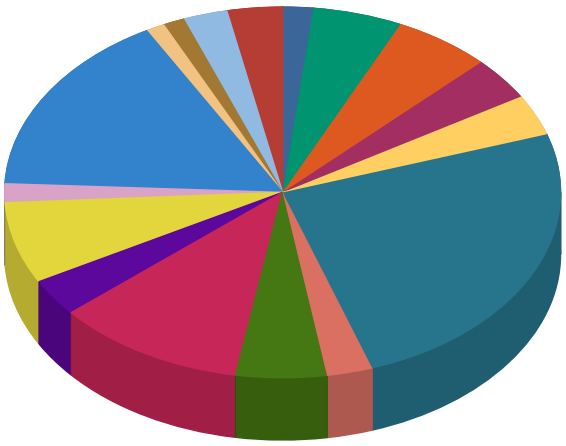
ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	7211	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2.042,0	0,2	2.007,0	0,3	35,0	1,7
05	7211	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	110,0	0,0	155,0	0,0	-45,0	-29,0
05	7211	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	60,0	0,0	130,0	0,0	-70,0	-53,8
05	7212		*Industria Garapena* *Desarrollo Industrial*	137.000,1	16,1	105.850,1	13,6	31.150,0	29,4
05	7212	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	907,4	0,1	864,1	0,1	43,4	5,0
05	7212	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	76,0	0,0	76,0	0,0	0,0	0,0
05	7212	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	8.864,1	1,0	7.788,7	1,0	1.075,4	13,8
05	7212	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	78.954,6	9,3	28.000,0	3,6	50.954,6	182,0
05	7212	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	48.197,9	5,7	69.121,4	8,9	-20.923,4	-30,3
05	7213		*Industria Segurtasuna* *Seguridad Industrial*	9.352,2	1,1	8.400,3	1,1	951,8	11,3
05	7213	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	8.602,6	1,0	8.027,3	1,0	575,2	7,2
05	7213	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	443,0	0,1	284,0	0,0	159,0	56,0
05	7213	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	30,0	0,0	53,0	0,0	-23,0	-43,4
05	7213	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	256,6	0,0	16,0	0,0	240,6	1.503,7
05	7213	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	20,0	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0
05	7214		*Berrikuntza eta Lehiakortasun Estrategia* *Innovación y Estrategia de Competitividad*	10.488,9	1,2	9.012,6	1,2	1.476,3	16,4
05	7214	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	746,9	0,1	708,1	0,1	38,8	5,5
05	7214	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	17,0	0,0	17,0	0,0	0,0	0,0
05	7214	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	6.575,0	0,8	5.241,5	0,7	1.333,5	25,4
05	7214	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	3.150,0	0,4	3.046,0	0,4	104,0	3,4
05	7311		*Energia eta Meatze Politika eta Garapena* *Política y Desarrollo Energético y Minero*	21.963,8	2,6	16.173,7	2,1	5.790,1	35,8
05	7311	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	724,0	0,1	833,3	0,1	-109,3	-13,1
05	7311	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	570,9	0,1	558,4	0,1	12,5	2,2
05	7311	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	20,0	0,0	15,0	0,0	5,0	33,3
05	7311	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.300,0	0,4	7.484,0	1,0	-4.184,0	-55,9
05	7311	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	10.448,0	1,2	7.283,0	0,9	3.165,0	43,5
05	7311	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	6.900,9	0,8	0,0	0,0	6.900,9	---
05	7613		*Nazioartekotzea* *Internacionalización*	27.356,2	3,2	25.537,9	3,3	1.818,3	7,1
05	7613	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	25.674,2	3,0	24.457,8	3,1	1.216,4	5,0
05	7613	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	119,0	0,0	214,0	0,0	-95,0	-44,4
05	7613	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	1.563,0	0,2	866,1	0,1	696,9	80,5
			GUZTIRA ***TOTAL***	**849.801,0**	**100,0**	**777.378,0**	**100,0**	**72.423,0**	**9,3**

Administrazio Orokorra
Administración General

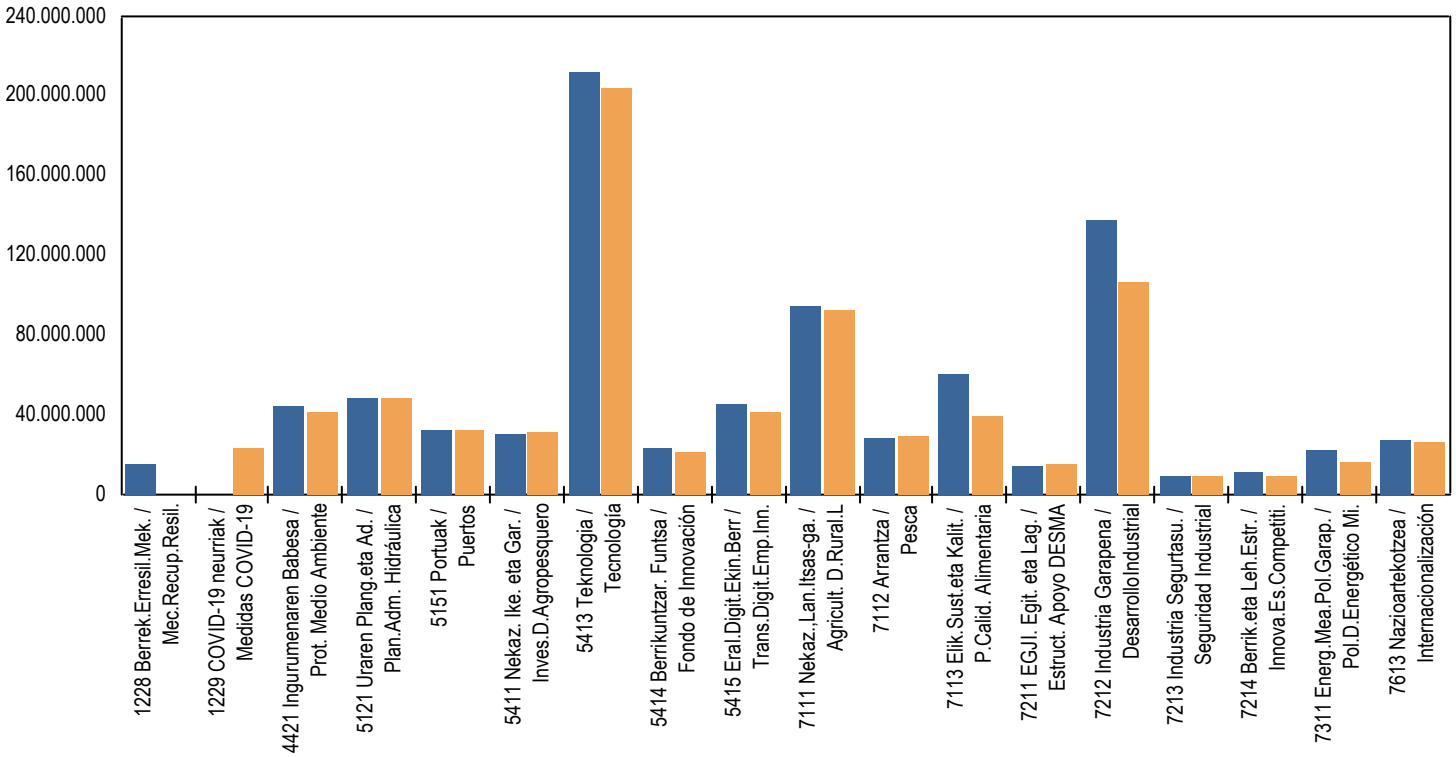
SAIL BATEN PROGRAMAK - GASTUAK
PROGRAMAS DE UN DPTO. - GASTOS

ORGANIKOA / ORGÁNICA	EKONOMIKOA / ECONÓMICA	**FUNTZIONALA / FUNCIONAL**

10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.
10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente



1228 Berrek.Erresil.Mek. / Mec.Recup.Resil.	1,8%
1229 COVID-19 neurriak / Medidas COVID-19	0,0%
4421 Ingurumenaren Babesa / Prot. Medio Ambiente	5,2%
5121 Uraren Plang.eta Ad. / Plan.Adm. Hidráulica	5,7%
5151 Portuak / Puertos	3,7%
5411 Nekaz. Ike. eta Gar. / Inves.D.Agropesquero	3,6%
5413 Teknologia / Tecnología	24,9%
5414 Berrikuntzar. Funtsa / Fondo de Innovación	2,7%
5415 Eral.Digit.Ekin.Berr / Trans.Digit.Emp.Inn.	5,3%
7111 Nekaz.,Lan.Itsas-ga. / Agricult. D.Rural.L	11,1%
7112 Arrantza / Pesca	3,2%
7113 Elik.Sust.eta Kalit. / P.Calid. Alimentaria	7,1%
7211 EGJI. Egit. eta Lag. / Estruct. Apoyo DESMA	1,6%
7212 Industria Garapena / DesarrolloIndustrial	16,1%
7213 Industria Segurtasu. / Seguridad Industrial	1,1%
7214 Berrik.eta Leh.Estr. / Innova.Es.Competiti.	1,2%
7311 Energ.Mea.Pol.Garap. / Pol.D.Energético Mi.	2,6%
7613 Nazioartekotzea / Internacionalización	3,2%
Total:	100,0%



Administrazio Orokorra
Administración General

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA; ZERBITZUA; KONTZEPTUA - GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA; SERVICIO; CONCEPTO - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | **FUNTZIONALA / *FUNCIONAL***

10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.

10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05				**EKONOMIAREN GARAPENA, JASANG.ETA INGUR.** ***DES.ECONÓMICO, SOSTENIB.Y M.AMBIENTE***	**849.801,0**	**100,0**	**777.378,0**	**100,0**	**72.423,0**	**9,3**
05	1228			Berreskuratze eta erresilientzia mekanismoa *Mecanismo de recuperación y resiliencia*	14.997,0	1,8	0,0	0,0	14.997,0	---
05	1228	11		Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza *Dirección de Tecnología e Innovación*	3.883,6	0,5	0,0	0,0	3.883,6	---
05	1228	11	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	3.883,6	0,5	0,0	0,0	3.883,6	---
05	1228	11	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	3.883,6	0,5	0,0	0,0	3.883,6	---
05	1228	11	753	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	3.883,6	0,5	0,0	0,0	3.883,6	---
05	1228	41		Ing. Kalitat. eta Ekonomia Zirk. Z. *D. Calidad Ambiental y Economía Circular*	3.398,1	0,4	0,0	0,0	3.398,1	---
05	1228	41	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	3.398,1	0,4	0,0	0,0	3.398,1	---
05	1228	41	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	3.398,1	0,4	0,0	0,0	3.398,1	---
05	1228	41	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	3.398,1	0,4	0,0	0,0	3.398,1	---
05	1228	42		Natura Ondare eta Klima Aldaketa Zuztza. *D. Patrimonio Natural y Cambio Climático*	7.715,3	0,9	0,0	0,0	7.715,3	---
05	1228	42	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	125,0	0,0	0,0	0,0	125,0	---
05	1228	42	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	125,0	0,0	0,0	0,0	125,0	---
05	1228	42	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	125,0	0,0	0,0	0,0	125,0	---
05	1228	42	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	100,0	0,0	0,0	0,0	100,0	---
05	1228	42	45	Enpresentzat, familientzat irabazi-asmorik gabeko *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	100,0	0,0	0,0	0,0	100,0	---
05	1228	42	451	Familientzat *A familias*	100,0	0,0	0,0	0,0	100,0	---
05	1228	42	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	6.532,9	0,8	0,0	0,0	6.532,9	---
05	1228	42	61	Inbertsio materialak *Inversiones materiales*	6.532,9	0,8	0,0	0,0	6.532,9	---
05	1228	42	612	Azpiegiturak *Infraestructuras*	6.532,9	0,8	0,0	0,0	6.532,9	---
05	1228	42	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	957,5	0,1	0,0	0,0	957,5	---
05	1228	42	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	957,5	0,1	0,0	0,0	957,5	---
05	1228	42	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	957,5	0,1	0,0	0,0	957,5	---
05	1229			COVID-19K eragindako krisiaren aurkako neurriak *Medidas contra la crisis provocada por COVID-19*	0,0	0,0	22.687,0	2,9	-22.687,0	-100,0
05	1229	02		Zerbitzu Zuzendaritza *Dirección de Servicios*	0,0	0,0	30,0	0,0	-30,0	-100,0
05	1229	02	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	0,0	0,0	30,0	0,0	-30,0	-100,0
05	1229	02	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	0,0	0,0	30,0	0,0	-30,0	-100,0
05	1229	02	240	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	0,0	0,0	30,0	0,0	-30,0	-100,0
05	1229	11		Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza *Dirección de Tecnología e Innovación*	0,0	0,0	107,0	0,0	-107,0	-100,0
05	1229	11	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	0,0	0,0	107,0	0,0	-107,0	-100,0
05	1229	11	45	Enpresentzat, familientzat irabazi-asmorik gabeko *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	0,0	0,0	107,0	0,0	-107,0	-100,0
05	1229	11	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	0,0	0,0	107,0	0,0	-107,0	-100,0

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	1229	21		Industria eta Trantsizio Energetikoaren Z. *Dir.Industria y Transición Energética*	0,0	0,0	22.550,0	2,9	-22.550,0	-100,0
05	1229	21	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	0,0	0,0	22.550,0	2,9	-22.550,0	-100,0
05	1229	21	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	0,0	0,0	22.550,0	2,9	-22.550,0	-100,0
05	1229	21	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	0,0	0,0	22.550,0	2,9	-22.550,0	-100,0
05	4421			Ingurumenaren Babesa *Protección del Medio Ambiente*	44.097,1	5,2	41.322,4	5,3	2.774,8	6,7
05	4421	40		Ingurumen Jasangarritasuneko Sailburuord *Viceconsejería Sostenibilidad Ambiental*	10.686,6	1,3	11.204,9	1,4	-518,3	-4,6
05	4421	40	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	158,6	0,0	150,8	0,0	7,8	5,2
05	4421	40	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	91,6	0,0	86,8	0,0	4,8	5,6
05	4421	40	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	91,6	0,0	86,8	0,0	4,8	5,6
05	4421	40	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	38,8	0,0	36,8	0,0	2,1	5,6
05	4421	40	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	38,8	0,0	36,8	0,0	2,1	5,6
05	4421	40	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	28,2	0,0	27,3	0,0	0,9	3,3
05	4421	40	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	28,2	0,0	27,3	0,0	0,9	3,3
05	4421	40	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	10.278,0	1,2	11.004,1	1,4	-726,1	-6,6
05	4421	40	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	10.278,0	1,2	11.004,1	1,4	-726,1	-6,6
05	4421	40	403	Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*	10.278,0	1,2	11.004,1	1,4	-726,1	-6,6
05	4421	40	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	250,0	0,0	50,0	0,0	200,0	400,0
05	4421	40	70	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	250,0	0,0	50,0	0,0	200,0	400,0
05	4421	40	703	Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*	250,0	0,0	50,0	0,0	200,0	400,0
05	4421	41		Ing. Kalitat. eta Ekonomia Zirk. Z. *D. Calidad Ambiental y Economía Circular*	16.356,1	1,9	14.560,5	1,9	1.795,7	12,3
05	4421	41	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	5.782,7	0,7	4.773,2	0,6	1.009,6	21,2
05	4421	41	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	84,7	0,0	80,3	0,0	4,5	5,6
05	4421	41	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	84,7	0,0	80,3	0,0	4,5	5,6
05	4421	41	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	4.453,9	0,5	3.674,2	0,5	779,7	21,2
05	4421	41	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	4.453,9	0,5	3.674,2	0,5	779,7	21,2
05	4421	41	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	1.244,1	0,1	1.018,7	0,1	225,4	22,1
05	4421	41	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.244,1	0,1	1.018,7	0,1	225,4	22,1
05	4421	41	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	2.931,8	0,3	3.887,3	0,5	-955,5	-24,6
05	4421	41	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*	1.050,0	0,1	1.000,0	0,1	50,0	5,0
05	4421	41	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazi *Equipos para procesos de información y aplica.Inf.*	1.050,0	0,1	1.000,0	0,1	50,0	5,0
05	4421	41	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	12,0	0,0	12,0	0,0	0,0	0,0
05	4421	41	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	12,0	0,0	12,0	0,0	0,0	0,0
05	4421	41	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	1.869,8	0,2	2.875,3	0,4	-1.005,5	-35,0
05	4421	41	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	1.869,8	0,2	2.875,3	0,4	-1.005,5	-35,0
05	4421	41	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	120,0	0,0	120,0	0,0	0,0	0,0
05	4421	41	41	EAEko administ. publiko beste.entitateentzat (KSE) *A Otr.Entidad.Clasific.Admones. Públicas CAE (SEC)*	120,0	0,0	120,0	0,0	0,0	0,0
05	4421	41	410	UPV/EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A la Universidad del País Vasco UPV/EHU*	120,0	0,0	120,0	0,0	0,0	0,0
05	4421	41	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	730,0	0,1	800,0	0,1	-70,0	-8,8

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	4421	41	60	Inbertsio ukiezinak *Inversiones intangibles*	180,0	0,0	500,0	0,1	-320,0	-64,0
05	4421	41	601	Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	180,0	0,0	500,0	0,1	-320,0	-64,0
05	4421	41	61	Inbertsio materialak *Inversiones materiales*	550,0	0,1	300,0	0,0	250,0	83,3
05	4421	41	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	550,0	0,1	300,0	0,0	250,0	83,3
05	4421	41	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	6.791,5	0,8	4.980,0	0,6	1.811,5	36,4
05	4421	41	72	Foru-aldundientzat eta Eus.Autonom.Erkid.toki ent. *A Diputaciones Forales y Entidades Locales País V.*	500,0	0,1	0,0	0,0	500,0	---
05	4421	41	721	Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*	500,0	0,1	0,0	0,0	500,0	---
05	4421	41	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	6.291,5	0,7	4.980,0	0,6	1.311,5	26,3
05	4421	41	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	6.291,5	0,7	4.980,0	0,6	1.311,5	26,3
05	4421	42		Natura Ondare eta Klima Aldaketa Zuztza. *D. Patrimonio Natural y Cambio Climático*	17.054,4	2,0	15.557,0	2,0	1.497,4	9,6
05	4421	42	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	1.679,7	0,2	1.593,9	0,2	85,8	5,4
05	4421	42	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	77,5	0,0	73,5	0,0	4,1	5,6
05	4421	42	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	77,5	0,0	73,5	0,0	4,1	5,6
05	4421	42	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	1.258,3	0,1	1.186,4	0,2	71,9	6,1
05	4421	42	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	1.258,3	0,1	1.186,4	0,2	71,9	6,1
05	4421	42	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	343,8	0,0	334,0	0,0	9,9	3,0
05	4421	42	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	343,8	0,0	334,0	0,0	9,9	3,0
05	4421	42	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	3.355,9	0,4	3.153,1	0,4	202,7	6,4
05	4421	42	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*	395,0	0,0	195,0	0,0	200,0	102,6
05	4421	42	211	Eraikuntzak *Construcciones*	15,0	0,0	15,0	0,0	0,0	0,0
05	4421	42	212	Azpiegiturak *Infraestructuras*	280,0	0,0	130,0	0,0	150,0	115,4
05	4421	42	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	100,0	0,0	50,0	0,0	50,0	100,0
05	4421	42	22	Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*	223,5	0,0	62,0	0,0	161,5	260,5
05	4421	42	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	8,0	0,0	8,0	0,0	0,0	0,0
05	4421	42	221	Hornigaiak *Suministros*	215,5	0,0	54,0	0,0	161,5	299,1
05	4421	42	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	191,3	0,0	251,3	0,0	-60,0	-23,9
05	4421	42	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	11,0	0,0	11,0	0,0	0,0	0,0
05	4421	42	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harr. *Comunicación institucional, publicidad y relac.púb*	140,3	0,0	190,3	0,0	-50,0	-26,3
05	4421	42	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	40,0	0,0	50,0	0,0	-10,0	-20,0
05	4421	42	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	2.546,0	0,3	2.644,8	0,3	-98,8	-3,7
05	4421	42	240	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	88,1	0,0	90,3	0,0	-2,2	-2,4
05	4421	42	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	2.457,9	0,3	2.554,5	0,3	-96,6	-3,8
05	4421	42	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	4.022,6	0,5	4.120,0	0,5	-97,4	-2,4
05	4421	42	41	EAEko administ. publiko beste.entitateentzat (KSE) *A Otr.Entidad.Clasific.Admones. Públicas CAE (SEC)*	2.671,6	0,3	185,0	0,0	2.486,6	1.344,1
05	4421	42	410	UPV/EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A la Universidad del País Vasco UPV/EHU*	2.601,6	0,3	115,0	0,0	2.486,6	2.162,2
05	4421	42	412	Bestelako entitateentzat *A otras entidades*	70,0	0,0	70,0	0,0	0,0	0,0
05	4421	42	45	Enpresentzat, familientzat irabazi-asmorik gabeko *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	1.351,0	0,2	3.935,0	0,5	-2.584,0	-65,7
05	4421	42	451	Familientzat *A familias*	150,0	0,0	150,0	0,0	0,0	0,0

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	4421	42	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	1.201,0	0,1	3.785,0	0,5	-2.584,0	-68,3
05	4421	42	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.718,6	0,4	2.990,0	0,4	728,6	24,4
05	4421	42	60	Inbertsio ukiezinak *Inversiones intangibles*	100,0	0,0	200,0	0,0	-100,0	-50,0
05	4421	42	601	Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	100,0	0,0	200,0	0,0	-100,0	-50,0
05	4421	42	61	Inbertsio materialak *Inversiones materiales*	3.618,6	0,4	2.790,0	0,4	828,6	29,7
05	4421	42	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	0,0	0,0	150,0	0,0	-150,0	-100,0
05	4421	42	611	Eraikuntzak *Construcciones*	616,5	0,1	340,0	0,0	276,5	81,3
05	4421	42	612	Azpiegiturak *Infraestructuras*	3.002,2	0,4	2.300,0	0,3	702,2	30,5
05	4421	42	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	4.277,6	0,5	3.700,0	0,5	577,6	15,6
05	4421	42	72	Foru-aldundientzat eta Eus.Autonom.Erkid.toki ent. *A Diputaciones Forales y Entidades Locales País V.*	4.177,6	0,5	3.600,0	0,5	577,6	16,0
05	4421	42	721	Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*	4.177,6	0,5	3.600,0	0,5	577,6	16,0
05	4421	42	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	100,0	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0
05	4421	42	753	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	100,0	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0
05	5121			Uraren Plangintza eta Administrazioa *Planificación y Administración Hidráulica*	48.195,5	5,7	47.895,5	6,2	300,0	0,6
05	5121	40		Ingurumen Jasangarritasuneko Sailburuord *Viceconsejería Sostenibilidad Ambiental*	48.195,5	5,7	47.895,5	6,2	300,0	0,6
05	5121	40	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	14.500,3	1,7	14.200,3	1,8	300,0	2,1
05	5121	40	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	14.500,3	1,7	14.200,3	1,8	300,0	2,1
05	5121	40	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	14.500,3	1,7	14.200,3	1,8	300,0	2,1
05	5121	40	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	33.695,2	4,0	33.695,2	4,3	0,0	0,0
05	5121	40	70	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	33.695,2	4,0	33.695,2	4,3	0,0	0,0
05	5121	40	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	33.695,2	4,0	33.695,2	4,3	0,0	0,0
05	5151			Portuak *Puertos*	31.725,8	3,7	31.614,7	4,1	111,0	0,4
05	5151	23		Portu eta Itsas Gaietako Zuzendaritza *Dirección de Puertos y Asuntos Marítimos*	31.725,8	3,7	31.614,7	4,1	111,0	0,4
05	5151	23	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	2.504,8	0,3	2.393,8	0,3	111,0	4,6
05	5151	23	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	77,5	0,0	73,5	0,0	4,1	5,6
05	5151	23	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	77,5	0,0	73,5	0,0	4,1	5,6
05	5151	23	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	1.333,7	0,2	1.264,6	0,2	69,1	5,5
05	5151	23	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	1.333,7	0,2	1.264,6	0,2	69,1	5,5
05	5151	23	13	Lan-kontratudunak *Laborales*	549,9	0,1	531,5	0,1	18,4	3,5
05	5151	23	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	549,9	0,1	531,5	0,1	18,4	3,5
05	5151	23	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	543,6	0,1	524,2	0,1	19,5	3,7
05	5151	23	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	543,6	0,1	524,2	0,1	19,5	3,7
05	5151	23	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	8.822,7	1,0	9.372,5	1,2	-549,8	-5,9
05	5151	23	20	Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*	7,6	0,0	7,6	0,0	0,0	0,0
05	5151	23	204	Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bes *Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otr*	4,0	0,0	4,0	0,0	0,0	0,0
05	5151	23	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu material *Elementos de transporte y otro inmovilizado mater.*	3,6	0,0	3,6	0,0	0,0	0,0
05	5151	23	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*	2.374,0	0,3	3.398,8	0,4	-1.024,9	-30,2
05	5151	23	211	Eraikuntzak *Construcciones*	525,0	0,1	961,4	0,1	-436,4	-45,4

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	5151	23	212	Azpiegiturak *Infraestructuras*	1.775,5	0,2	2.364,0	0,3	-588,5	-24,9
05	5151	23	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	66,0	0,0	66,0	0,0	0,0	0,0
05	5151	23	216	Altzariak *Mobiliario*	0,9	0,0	0,9	0,0	0,0	0,0
05	5151	23	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu material *Elementos de transporte y otro inmovilizado mater.*	6,6	0,0	6,6	0,0	0,0	0,0
05	5151	23	22	Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*	815,5	0,1	345,8	0,0	469,8	135,9
05	5151	23	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	5,8	0,0	5,8	0,0	0,0	0,0
05	5151	23	221	Hornigaiak *Suministros*	801,7	0,1	332,0	0,0	469,8	141,5
05	5151	23	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	8,0	0,0	8,0	0,0	0,0	0,0
05	5151	23	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	24,1	0,0	26,2	0,0	-2,2	-8,3
05	5151	23	230	Garraioak *Transportes*	0,8	0,0	0,8	0,0	0,0	0,0
05	5151	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	17,0	0,0	19,2	0,0	-2,2	-11,4
05	5151	23	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	6,3	0,0	6,3	0,0	0,0	0,0
05	5151	23	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	5.601,5	0,7	5.594,0	0,7	7,5	0,1
05	5151	23	240	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	2.902,2	0,3	2.911,0	0,4	-8,8	-0,3
05	5151	23	241	Segurtasuna *Seguridad*	1.526,0	0,2	1.713,8	0,2	-187,8	-11,0
05	5151	23	242	Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*	11,0	0,0	11,0	0,0	0,0	0,0
05	5151	23	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	1.162,4	0,1	958,2	0,1	204,2	21,3
05	5151	23	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	379,0	0,0	410,0	0,1	-31,0	-7,6
05	5151	23	41	EAEko administ. publiko beste.entitateentzat (KSE) *A Otr.Entidad.Clasific.Admones. Públicas CAE (SEC)*	57,0	0,0	69,0	0,0	-12,0	-17,4
05	5151	23	410	UPV/EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A la Universidad del País Vasco UPV/EHU*	57,0	0,0	69,0	0,0	-12,0	-17,4
05	5151	23	45	Enpresentzat, familientzat irabazi-asmorik gabeko *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	322,0	0,0	341,0	0,0	-19,0	-5,6
05	5151	23	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	322,0	0,0	341,0	0,0	-19,0	-5,6
05	5151	23	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	18.069,3	2,1	17.988,5	2,3	80,8	0,4
05	5151	23	61	Inbertsio materialak *Inversiones materiales*	18.069,3	2,1	17.988,5	2,3	80,8	0,4
05	5151	23	611	Eraikuntzak *Construcciones*	861,6	0,1	911,6	0,1	-50,0	-5,5
05	5151	23	612	Azpiegiturak *Infraestructuras*	17.207,7	2,0	17.076,9	2,2	130,8	0,8
05	5151	23	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	1.950,0	0,2	1.450,0	0,2	500,0	34,5
05	5151	23	70	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	1.000,0	0,1	1.000,0	0,1	0,0	0,0
05	5151	23	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	1.000,0	0,1	1.000,0	0,1	0,0	0,0
05	5151	23	73	Estatuko sektore publikoko entitateentzat *A Entidades del sector público del Estado*	950,0	0,1	450,0	0,1	500,0	111,1
05	5151	23	739	Bestelako entitateentzat *A otras entidades*	950,0	0,1	450,0	0,1	500,0	111,1
05	5411			Nekazaritza eta Arrantza Alorreko Ikerk. eta Gara. *Investigación y Desarrollo Agropesquero*	30.322,9	3,6	30.449,4	3,9	-126,5	-0,4
05	5411	33		Arrantza eta Akuikultura Zuzendaritza *Dirección de Pesca y Acuicultura*	2.966,9	0,3	2.677,2	0,3	289,7	10,8
05	5411	33	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	2.516,9	0,3	2.247,2	0,3	269,7	12,0
05	5411	33	45	Enpresentzat, familientzat irabazi-asmorik gabeko *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	2.516,9	0,3	2.247,2	0,3	269,7	12,0
05	5411	33	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	2.516,9	0,3	2.247,2	0,3	269,7	12,0
05	5411	33	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	450,0	0,1	430,0	0,1	20,0	4,7
05	5411	33	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	450,0	0,1	430,0	0,1	20,0	4,7

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	5411	33	753	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	450,0	0,1	430,0	0,1	20,0	4,7
05	5411	34		Elikagaien Kalitate eta Industriako Zuz. *D. de Calidad e Industrias Alimentarias*	27.356,0	3,2	27.772,2	3,6	-416,2	-1,5
05	5411	34	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	343,6	0,0	336,2	0,0	7,5	2,2
05	5411	34	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	276,8	0,0	270,9	0,0	6,0	2,2
05	5411	34	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	276,8	0,0	270,9	0,0	6,0	2,2
05	5411	34	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	66,8	0,0	65,3	0,0	1,5	2,3
05	5411	34	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	66,8	0,0	65,3	0,0	1,5	2,3
05	5411	34	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	178,7	0,0	400,0	0,1	-221,3	-55,3
05	5411	34	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	122,0	0,0	122,0	0,0	0,0	0,0
05	5411	34	232	Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*	12,0	0,0	12,0	0,0	0,0	0,0
05	5411	34	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harr. *Comunicación institucional, publicidad y relac.púb*	105,0	0,0	105,0	0,0	0,0	0,0
05	5411	34	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	5,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0
05	5411	34	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	56,7	0,0	278,0	0,0	-221,3	-79,6
05	5411	34	242	Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*	5,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0
05	5411	34	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	51,7	0,0	273,0	0,0	-221,3	-81,1
05	5411	34	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	15.339,1	1,8	15.521,1	2,0	-182,0	-1,2
05	5411	34	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	9.960,0	1,2	10.010,0	1,3	-50,0	-0,5
05	5411	34	403	Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*	9.960,0	1,2	9.410,0	1,2	550,0	5,8
05	5411	34	404	EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*	0,0	0,0	600,0	0,1	-600,0	-100,0
05	5411	34	41	EAEko administ. publiko beste.entitateentzat (KSE) *A Otr.Entidad.Clasific.Admones. Públicas CAE (SEC)*	250,0	0,0	250,0	0,0	0,0	0,0
05	5411	34	410	UPV/EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A la Universidad del País Vasco UPV/EHU*	250,0	0,0	250,0	0,0	0,0	0,0
05	5411	34	45	Enpresentzat, familientzat irabazi-asmorik gabeko *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	5.129,1	0,6	5.261,1	0,7	-132,0	-2,5
05	5411	34	450	Enpresentzat *A empresas*	0,0	0,0	500,0	0,1	-500,0	-100,0
05	5411	34	451	Familientzat *A familias*	1.949,1	0,2	1.596,1	0,2	353,0	22,1
05	5411	34	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	3.180,0	0,4	3.165,0	0,4	15,0	0,5
05	5411	34	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	11.494,6	1,4	11.514,9	1,5	-20,4	-0,2
05	5411	34	70	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	3.129,2	0,4	930,0	0,1	2.199,2	236,5
05	5411	34	703	Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*	3.129,2	0,4	930,0	0,1	2.199,2	236,5
05	5411	34	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	8.365,4	1,0	10.584,9	1,4	-2.219,6	-21,0
05	5411	34	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	7.960,4	0,9	10.199,9	1,3	-2.239,6	-22,0
05	5411	34	753	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	405,0	0,0	385,0	0,0	20,0	5,2
05	5413			Teknologia *Tecnología*	211.208,8	24,9	203.288,7	26,2	7.920,1	3,9
05	5413	11		Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza *Dirección de Tecnología e Innovación*	211.208,8	24,9	203.288,7	26,2	7.920,1	3,9
05	5413	11	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	913,9	0,1	868,6	0,1	45,3	5,2
05	5413	11	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	82,8	0,0	78,4	0,0	4,4	5,6
05	5413	11	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	82,8	0,0	78,4	0,0	4,4	5,6
05	5413	11	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	657,2	0,1	620,2	0,1	37,0	6,0
05	5413	11	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	657,2	0,1	620,2	0,1	37,0	6,0

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	5413	11	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	173,9	0,0	170,0	0,0	3,9	2,3
05	5413	11	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	173,9	0,0	170,0	0,0	3,9	2,3
05	5413	11	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	151,9	0,0	145,0	0,0	6,9	4,7
05	5413	11	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	70,0	0,0	60,0	0,0	10,0	16,7
05	5413	11	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	40,0	0,0	35,0	0,0	5,0	14,3
05	5413	11	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	30,0	0,0	25,0	0,0	5,0	20,0
05	5413	11	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	81,9	0,0	85,0	0,0	-3,1	-3,7
05	5413	11	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	81,9	0,0	85,0	0,0	-3,1	-3,7
05	5413	11	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	5.675,4	0,7	5.960,0	0,8	-284,6	-4,8
05	5413	11	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	4.885,4	0,6	5.390,0	0,7	-504,6	-9,4
05	5413	11	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	4.385,4	0,5	4.890,0	0,6	-504,6	-10,3
05	5413	11	405	EAEko sektore publikoko partzuergoentzat *A Consorcios del sector público de la CAE*	500,0	0,1	500,0	0,1	0,0	0,0
05	5413	11	41	EAEko administ. publiko beste.entitateentzat (KSE) *A Otr.Entidad.Clasific.Admones. Públicas CAE (SEC)*	420,0	0,0	420,0	0,1	0,0	0,0
05	5413	11	412	Bestelako entitateentzat *A otras entidades*	420,0	0,0	420,0	0,1	0,0	0,0
05	5413	11	45	Enpresentzat, familientzat irabazi-asmorik gabeko *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	370,0	0,0	150,0	0,0	220,0	146,7
05	5413	11	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	370,0	0,0	150,0	0,0	220,0	146,7
05	5413	11	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	199.827,7	23,5	192.215,1	24,7	7.612,6	4,0
05	5413	11	70	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	0,0	0,0	331,3	0,0	-331,3	-100,0
05	5413	11	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	0,0	0,0	331,3	0,0	-331,3	-100,0
05	5413	11	73	Estatuko sektore publikoko entitateentzat *A Entidades del sector público del Estado*	907,2	0,1	1.333,4	0,2	-426,2	-32,0
05	5413	11	739	Bestelako entitateentzat *A otras entidades*	907,2	0,1	1.333,4	0,2	-426,2	-32,0
05	5413	11	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	198.920,5	23,4	190.550,4	24,5	8.370,1	4,4
05	5413	11	750	EAEko sektore publikoar.partaidetza duten enpresen *A empresas participadas por sector público de CAE*	400,0	0,0	0,0	0,0	400,0	---
05	5413	11	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	88.250,3	10,4	79.252,7	10,2	8.997,7	11,4
05	5413	11	753	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	110.270,1	13,0	111.297,7	14,3	-1.027,6	-0,9
05	5413	11	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	4.640,0	0,5	4.100,0	0,5	540,0	13,2
05	5413	11	80	EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak *Inversio. financie. en el sector público de la CAE*	4.640,0	0,5	4.100,0	0,5	540,0	13,2
05	5413	11	800	EAEko sektore publikoko entitateetako akz.partaid. *Acciones, participaci. en entidades del S.Púb. CAE*	4.640,0	0,5	4.100,0	0,5	540,0	13,2
05	5414			Berrikuntzarako Funtsa *Fondo de Innovación*	22.677,7	2,7	20.882,0	2,7	1.795,7	8,6
05	5414	11		Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza *Dirección de Tecnología e Innovación*	19.887,7	2,3	18.762,0	2,4	1.125,7	6,0
05	5414	11	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	19.887,7	2,3	18.762,0	2,4	1.125,7	6,0
05	5414	11	70	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	449,4	0,1	424,0	0,1	25,4	6,0
05	5414	11	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	449,4	0,1	424,0	0,1	25,4	6,0
05	5414	11	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	19.438,3	2,3	18.338,0	2,4	1.100,3	6,0
05	5414	11	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	12.134,9	1,4	11.448,0	1,5	686,9	6,0
05	5414	11	753	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	7.303,4	0,9	6.890,0	0,9	413,4	6,0
05	5414	12		Eraldaketa Digitala eta Ekantzailetza Z. *D.Transf. Digital y Emprendimiento*	2.120,0	0,2	2.120,0	0,3	0,0	0,0
05	5414	12	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	2.120,0	0,2	2.120,0	0,3	0,0	0,0

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	5414	12	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	2.120,0	0,2	2.120,0	0,3	0,0	0,0
05	5414	12	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	2.120,0	0,2	2.120,0	0,3	0,0	0,0
05	5414	34		Elikagaien Kalitate eta Industriako Zuz. *D. de Calidad e Industrias Alimentarias*	300,0	0,0	0,0	0,0	300,0	---
05	5414	34	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	300,0	0,0	0,0	0,0	300,0	---
05	5414	34	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	300,0	0,0	0,0	0,0	300,0	---
05	5414	34	404	EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*	300,0	0,0	0,0	0,0	300,0	---
05	5414	40		Ingurumen Jasangarritasuneko Sailburuord *Viceconsejería Sostenibilidad Ambiental*	370,0	0,0	0,0	0,0	370,0	---
05	5414	40	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	370,0	0,0	0,0	0,0	370,0	---
05	5414	40	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	370,0	0,0	0,0	0,0	370,0	---
05	5414	40	403	Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*	370,0	0,0	0,0	0,0	370,0	---
05	5415			Eraldaketa Digitala eta Ekintzailetza Berritzaile *Transformación Digital y Emprendimiento Innovador*	44.660,1	5,3	40.505,7	5,2	4.154,4	10,3
05	5415	11		Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza *Dirección de Tecnología e Innovación*	5.844,3	0,7	5.844,3	0,8	0,0	0,0
05	5415	11	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	5.844,3	0,7	5.844,3	0,8	0,0	0,0
05	5415	11	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	5.844,3	0,7	5.844,3	0,8	0,0	0,0
05	5415	11	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	5.844,3	0,7	5.844,3	0,8	0,0	0,0
05	5415	12		Eraldaketa Digitala eta Ekantzailetza Z. *D.Transf. Digital y Emprendimiento*	38.815,8	4,6	34.661,4	4,5	4.154,4	12,0
05	5415	12	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	92,7	0,0	88,3	0,0	4,4	5,0
05	5415	12	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	79,9	0,0	75,7	0,0	4,2	5,6
05	5415	12	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	79,9	0,0	75,7	0,0	4,2	5,6
05	5415	12	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	12,8	0,0	12,6	0,0	0,2	1,7
05	5415	12	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	12,8	0,0	12,6	0,0	0,2	1,7
05	5415	12	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	16,0	0,0	16,0	0,0	0,0	0,0
05	5415	12	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	8,0	0,0	8,0	0,0	0,0	0,0
05	5415	12	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	5,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0
05	5415	12	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	3,0	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0
05	5415	12	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	8,0	0,0	8,0	0,0	0,0	0,0
05	5415	12	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	8,0	0,0	8,0	0,0	0,0	0,0
05	5415	12	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	30.885,8	3,6	30.619,3	3,9	266,6	0,9
05	5415	12	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	30.885,8	3,6	30.319,3	3,9	566,6	1,9
05	5415	12	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	30.885,8	3,6	30.319,3	3,9	566,6	1,9
05	5415	12	45	Enpresentzat, familientzat irabazi-asmorik gabeko *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	0,0	0,0	300,0	0,0	-300,0	-100,0
05	5415	12	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	0,0	0,0	300,0	0,0	-300,0	-100,0
05	5415	12	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	1.141,3	0,1	1.015,0	0,1	126,3	12,4
05	5415	12	70	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	1.066,3	0,1	940,0	0,1	126,3	13,4
05	5415	12	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	1.066,3	0,1	940,0	0,1	126,3	13,4
05	5415	12	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	75,0	0,0	75,0	0,0	0,0	0,0
05	5415	12	750	EAEko sektore publikoar.partaidetza duten enpresen *A empresas participadas por sector público de CAE*	75,0	0,0	75,0	0,0	0,0	0,0
05	5415	12	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	6.680,0	0,8	2.922,8	0,4	3.757,2	128,5

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	5415	12	80	EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak *Inversio. financie. en el sector público de la CAE*	6.680,0	0,8	2.922,8	0,4	3.757,2	128,5
05	5415	12	800	EAEko sektore publikoko entitateetako akz.partaid. *Acciones, participaci. en entidades del S.Púb. CAE*	6.680,0	0,8	2.922,8	0,4	3.757,2	128,5
05	7111			Nekazaritza, eta Landaren eta Itsasertzaren garap. *Agricultura y Desarrollo Rural y Litoral*	93.942,6	11,1	91.818,6	11,8	2.124,0	2,3
05	7111	30		Nekazar., Arrant. eta Elik. Pol. Slbtz. *Vic. Agricultura, Pesca y P. Alimentaria*	157,5	0,0	149,3	0,0	8,2	5,5
05	7111	30	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	157,5	0,0	149,3	0,0	8,2	5,5
05	7111	30	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	93,6	0,0	88,6	0,0	4,9	5,6
05	7111	30	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	93,6	0,0	88,6	0,0	4,9	5,6
05	7111	30	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	36,5	0,0	34,2	0,0	2,3	6,8
05	7111	30	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	36,5	0,0	34,2	0,0	2,3	6,8
05	7111	30	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	27,5	0,0	26,5	0,0	1,0	3,7
05	7111	30	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	27,5	0,0	26,5	0,0	1,0	3,7
05	7111	31		Land.Itsasert.Garap. eta Eur. Politik Z. *D. Desarrollo Rural y Litoral,Pol.Europ.*	21.091,5	2,5	20.504,3	2,6	587,1	2,9
05	7111	31	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	1.125,6	0,1	1.059,0	0,1	66,6	6,3
05	7111	31	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	82,1	0,0	77,8	0,0	4,3	5,6
05	7111	31	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	82,1	0,0	77,8	0,0	4,3	5,6
05	7111	31	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	817,3	0,1	767,8	0,1	49,4	6,4
05	7111	31	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	817,3	0,1	767,8	0,1	49,4	6,4
05	7111	31	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	226,2	0,0	213,4	0,0	12,9	6,0
05	7111	31	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	226,2	0,0	213,4	0,0	12,9	6,0
05	7111	31	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	2.312,2	0,3	1.866,0	0,2	446,2	23,9
05	7111	31	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*	85,0	0,0	85,0	0,0	0,0	0,0
05	7111	31	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazi *Equipos para procesos de información y aplica.Inf.*	85,0	0,0	85,0	0,0	0,0	0,0
05	7111	31	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	42,9	0,0	42,9	0,0	0,0	0,0
05	7111	31	232	Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*	21,1	0,0	21,1	0,0	0,0	0,0
05	7111	31	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harr. *Comunicación institucional, publicidad y relac.púb*	11,8	0,0	11,8	0,0	0,0	0,0
05	7111	31	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	10,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0
05	7111	31	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	2.184,3	0,3	1.738,1	0,2	446,2	25,7
05	7111	31	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	2.184,3	0,3	1.738,1	0,2	446,2	25,7
05	7111	31	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	6.818,8	0,8	6.176,6	0,8	642,2	10,4
05	7111	31	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	4.814,3	0,6	4.414,3	0,6	400,0	9,1
05	7111	31	404	EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*	4.814,3	0,6	4.414,3	0,6	400,0	9,1
05	7111	31	42	Foru-aldundientzat eta EAE.toki-entiteentzat *A Diputaciones Forales y Entidades Locales País V.*	20,0	0,0	0,0	0,0	20,0	---
05	7111	31	421	Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*	20,0	0,0	0,0	0,0	20,0	---
05	7111	31	45	Enpresentzat, familientzat irabazi-asmorik gabeko *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	1.984,6	0,2	1.762,4	0,2	222,2	12,6
05	7111	31	450	Enpresentzat *A empresas*	764,0	0,1	589,4	0,1	174,6	29,6
05	7111	31	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	1.220,6	0,1	1.173,0	0,2	47,6	4,1
05	7111	31	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.000,0	0,1	0,0	0,0	1.000,0	---
05	7111	31	61	Inbertsio materialak *Inversiones materiales*	1.000,0	0,1	0,0	0,0	1.000,0	---

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	7111	31	611	Eraikuntzak *Construcciones*	1.000,0	0,1	0,0	0,0	1.000,0	---
05	7111	31	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	9.834,8	1,2	11.402,7	1,5	-1.567,9	-13,7
05	7111	31	70	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	220,0	0,0	220,0	0,0	0,0	0,0
05	7111	31	704	EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*	220,0	0,0	220,0	0,0	0,0	0,0
05	7111	31	72	Foru-aldundientzat eta Eus.Autonom.Erkid.toki ent. *A Diputaciones Forales y Entidades Locales País V.*	5.532,3	0,7	6.200,5	0,8	-668,2	-10,8
05	7111	31	721	Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*	5.532,3	0,7	6.200,5	0,8	-668,2	-10,8
05	7111	31	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	4.082,5	0,5	4.982,2	0,6	-899,7	-18,1
05	7111	31	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	4.082,5	0,5	4.982,2	0,6	-899,7	-18,1
05	7111	32		Nekazaritza eta Abeltzaintza Zuzendarit. *Dirección de Agricultura y Ganadería*	12.693,6	1,5	11.165,0	1,4	1.528,6	13,7
05	7111	32	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	2.936,4	0,3	2.447,8	0,3	488,6	20,0
05	7111	32	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	79,5	0,0	75,3	0,0	4,2	5,6
05	7111	32	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	79,5	0,0	75,3	0,0	4,2	5,6
05	7111	32	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	2.269,3	0,3	1.878,8	0,2	390,5	20,8
05	7111	32	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	2.269,3	0,3	1.878,8	0,2	390,5	20,8
05	7111	32	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	587,5	0,1	493,7	0,1	93,9	19,0
05	7111	32	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	587,5	0,1	493,7	0,1	93,9	19,0
05	7111	32	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	2.285,2	0,3	2.235,2	0,3	50,0	2,2
05	7111	32	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*	885,0	0,1	885,0	0,1	0,0	0,0
05	7111	32	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazi *Equipos para procesos de información y aplica.Inf.*	885,0	0,1	885,0	0,1	0,0	0,0
05	7111	32	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	80,0	0,0	80,0	0,0	0,0	0,0
05	7111	32	232	Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*	60,0	0,0	60,0	0,0	0,0	0,0
05	7111	32	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harr. *Comunicación institucional, publicidad y relac.púb*	15,0	0,0	15,0	0,0	0,0	0,0
05	7111	32	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	5,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0
05	7111	32	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	1.320,2	0,2	1.270,2	0,2	50,0	3,9
05	7111	32	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	1.320,2	0,2	1.270,2	0,2	50,0	3,9
05	7111	32	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	6.057,0	0,7	6.067,0	0,8	-10,0	-0,2
05	7111	32	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	897,0	0,1	597,0	0,1	300,0	50,3
05	7111	32	403	Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*	897,0	0,1	597,0	0,1	300,0	50,3
05	7111	32	45	Enpresentzat, familientzat irabazi-asmorik gabeko *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	5.160,0	0,6	5.470,0	0,7	-310,0	-5,7
05	7111	32	450	Enpresentzat *A empresas*	3.311,0	0,4	3.756,0	0,5	-445,0	-11,8
05	7111	32	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	1.849,0	0,2	1.714,0	0,2	135,0	7,9
05	7111	32	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	415,0	0,0	415,0	0,1	0,0	0,0
05	7111	32	60	Inbertsio ukiezinak *Inversiones intangibles*	415,0	0,0	415,0	0,1	0,0	0,0
05	7111	32	601	Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	415,0	0,0	415,0	0,1	0,0	0,0
05	7111	32	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	1.000,0	0,1	0,0	0,0	1.000,0	---
05	7111	32	70	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	1.000,0	0,1	0,0	0,0	1.000,0	---
05	7111	32	704	EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*	1.000,0	0,1	0,0	0,0	1.000,0	---
05	7111	95		EAEko Erakunde Ordaintzailea *Organismo Pagador de la CAPV*	60.000,0	7,1	60.000,0	7,7	0,0	0,0

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	7111	95	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	777,0	0,1	777,0	0,1	0,0	0,0
05	7111	95	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*	766,1	0,1	766,1	0,1	0,0	0,0
05	7111	95	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazi *Equipos para procesos de información y aplica.Inf.*	766,1	0,1	766,1	0,1	0,0	0,0
05	7111	95	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	10,9	0,0	10,9	0,0	0,0	0,0
05	7111	95	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	10,9	0,0	10,9	0,0	0,0	0,0
05	7111	95	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	36.856,8	4,3	36.856,8	4,7	0,0	0,0
05	7111	95	42	Foru-aldundientzat eta EAE.toki-entiteentzat *A Diputaciones Forales y Entidades Locales País V.*	1.440,0	0,2	1.440,0	0,2	0,0	0,0
05	7111	95	420	Foru-aldundientzat *A Diputaciones Forales*	1.200,0	0,1	1.200,0	0,2	0,0	0,0
05	7111	95	421	Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*	240,0	0,0	240,0	0,0	0,0	0,0
05	7111	95	45	Enpresentzat, familientzat irabazi-asmorik gabeko *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	35.416,8	4,2	35.416,8	4,6	0,0	0,0
05	7111	95	450	Enpresentzat *A empresas*	35.416,8	4,2	35.416,8	4,6	0,0	0,0
05	7111	95	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	22.366,2	2,6	22.366,2	2,9	0,0	0,0
05	7111	95	72	Foru-aldundientzat eta Eus.Autonom.Erkid.toki ent. *A Diputaciones Forales y Entidades Locales País V.*	2.920,0	0,3	2.920,0	0,4	0,0	0,0
05	7111	95	720	Foru-aldundientzat *A Diputaciones Forales*	1.200,0	0,1	1.200,0	0,2	0,0	0,0
05	7111	95	721	Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*	1.720,0	0,2	1.720,0	0,2	0,0	0,0
05	7111	95	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	19.446,2	2,3	19.446,2	2,5	0,0	0,0
05	7111	95	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	19.446,2	2,3	19.446,2	2,5	0,0	0,0
05	7112			Arrantza *Pesca*	27.512,8	3,2	28.620,9	3,7	-1.108,2	-3,9
05	7112	33		Arrantza eta Akuikultura Zuzendaritza *Dirección de Pesca y Acuicultura*	27.512,8	3,2	28.620,9	3,7	-1.108,2	-3,9
05	7112	33	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	2.262,1	0,3	1.866,8	0,2	395,4	21,2
05	7112	33	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	77,5	0,0	73,5	0,0	4,1	5,6
05	7112	33	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	77,5	0,0	73,5	0,0	4,1	5,6
05	7112	33	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	1.690,9	0,2	1.389,4	0,2	301,5	21,7
05	7112	33	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	1.690,9	0,2	1.389,4	0,2	301,5	21,7
05	7112	33	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	493,7	0,1	403,9	0,1	89,8	22,2
05	7112	33	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	493,7	0,1	403,9	0,1	89,8	22,2
05	7112	33	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	1.182,9	0,1	1.463,8	0,2	-280,9	-19,2
05	7112	33	20	Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*	7,4	0,0	7,4	0,0	0,0	0,0
05	7112	33	201	Eraikuntzak *Construcciones*	7,4	0,0	7,4	0,0	0,0	0,0
05	7112	33	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*	217,8	0,0	217,8	0,0	0,0	0,0
05	7112	33	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazi *Equipos para procesos de información y aplica.Inf.*	168,0	0,0	168,0	0,0	0,0	0,0
05	7112	33	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu material *Elementos de transporte y otro inmovilizado mater.*	49,8	0,0	49,8	0,0	0,0	0,0
05	7112	33	22	Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*	117,1	0,0	100,3	0,0	16,8	16,7
05	7112	33	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	6,8	0,0	15,8	0,0	-8,9	-56,7
05	7112	33	221	Hornigaiak *Suministros*	107,6	0,0	81,9	0,0	25,7	31,4
05	7112	33	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	2,6	0,0	2,6	0,0	0,0	0,0
05	7112	33	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	173,3	0,0	173,3	0,0	0,0	0,0
05	7112	33	232	Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*	15,8	0,0	15,8	0,0	0,0	0,0

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	7112	33	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harr. *Comunicación institucional, publicidad y relac.púb*	84,0	0,0	84,0	0,0	0,0	0,0
05	7112	33	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	10,5	0,0	10,5	0,0	0,0	0,0
05	7112	33	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	63,0	0,0	63,0	0,0	0,0	0,0
05	7112	33	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	667,4	0,1	965,1	0,1	-297,7	-30,8
05	7112	33	240	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	3,7	0,0	3,7	0,0	0,0	0,0
05	7112	33	242	Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*	15,8	0,0	15,8	0,0	0,0	0,0
05	7112	33	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	648,0	0,1	945,7	0,1	-297,7	-31,5
05	7112	33	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	5.585,7	0,7	6.333,5	0,8	-747,8	-11,8
05	7112	33	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	288,0	0,0	168,0	0,0	120,0	71,4
05	7112	33	404	EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*	288,0	0,0	168,0	0,0	120,0	71,4
05	7112	33	45	Enpresentzat, familientzat irabazi-asmorik gabeko *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	5.297,7	0,6	6.165,5	0,8	-867,8	-14,1
05	7112	33	450	Enpresentzat *A empresas*	560,0	0,1	1.058,6	0,1	-498,6	-47,1
05	7112	33	451	Familientzat *A familias*	475,5	0,1	752,0	0,1	-276,5	-36,8
05	7112	33	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	4.262,2	0,5	4.355,0	0,6	-92,8	-2,1
05	7112	33	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.018,4	0,4	4.774,4	0,6	-1.755,9	-36,8
05	7112	33	61	Inbertsio materialak *Inversiones materiales*	3.018,4	0,4	4.774,4	0,6	-1.755,9	-36,8
05	7112	33	611	Eraikuntzak *Construcciones*	144,0	0,0	2.679,9	0,3	-2.535,9	-94,6
05	7112	33	614	Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*	2.780,0	0,3	2.000,0	0,3	780,0	39,0
05	7112	33	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	94,4	0,0	94,4	0,0	0,0	0,0
05	7112	33	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	15.463,6	1,8	14.182,4	1,8	1.281,1	9,0
05	7112	33	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	15.463,6	1,8	14.182,4	1,8	1.281,1	9,0
05	7112	33	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	15.463,6	1,8	14.182,4	1,8	1.281,1	9,0
05	7113			Elikagaien Sustapena eta Kalitatea *Promoción y Calidad Alimentaria*	60.399,7	7,1	38.863,1	5,0	21.536,6	55,4
05	7113	34		Elikagaien Kalitate eta Industriako Zuz. *D. de Calidad e Industrias Alimentarias*	60.399,7	7,1	38.863,1	5,0	21.536,6	55,4
05	7113	34	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	2.435,1	0,3	2.080,6	0,3	354,6	17,0
05	7113	34	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	77,5	0,0	73,5	0,0	4,1	5,6
05	7113	34	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	77,5	0,0	73,5	0,0	4,1	5,6
05	7113	34	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	1.828,1	0,2	1.568,7	0,2	259,5	16,5
05	7113	34	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	1.828,1	0,2	1.568,7	0,2	259,5	16,5
05	7113	34	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	529,5	0,1	438,5	0,1	91,0	20,8
05	7113	34	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	529,5	0,1	438,5	0,1	91,0	20,8
05	7113	34	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	338,0	0,0	410,0	0,1	-72,0	-17,6
05	7113	34	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*	150,0	0,0	150,0	0,0	0,0	0,0
05	7113	34	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazi *Equipos para procesos de información y aplica.Inf.*	150,0	0,0	150,0	0,0	0,0	0,0
05	7113	34	22	Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*	5,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0
05	7113	34	221	Hornigaiak *Suministros*	5,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0
05	7113	34	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	85,0	0,0	135,0	0,0	-50,0	-37,0
05	7113	34	232	Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*	80,0	0,0	80,0	0,0	0,0	0,0

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	7113	34	235	Komunikazio institucionala, publizitatea eta harr. *Comunicación institucional, publicidad y relac.púb*	0,0	0,0	50,0	0,0	-50,0	-100,0
05	7113	34	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	5,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0
05	7113	34	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	98,0	0,0	120,0	0,0	-22,0	-18,3
05	7113	34	242	Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*	15,0	0,0	15,0	0,0	0,0	0,0
05	7113	34	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	83,0	0,0	105,0	0,0	-22,0	-21,0
05	7113	34	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	18.936,5	2,2	20.491,5	2,6	-1.555,0	-7,6
05	7113	34	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	13.321,5	1,6	14.446,5	1,9	-1.125,0	-7,8
05	7113	34	404	EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*	13.321,5	1,6	14.446,5	1,9	-1.125,0	-7,8
05	7113	34	45	Enpresentzat, familientzat irabazi-asmorik gabeko *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	5.615,0	0,7	6.045,0	0,8	-430,0	-7,1
05	7113	34	450	Enpresentzat *A empresas*	3.385,0	0,4	3.950,0	0,5	-565,0	-14,3
05	7113	34	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	2.230,0	0,3	2.095,0	0,3	135,0	6,4
05	7113	34	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	38.190,0	4,5	15.381,0	2,0	22.809,0	148,3
05	7113	34	70	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	600,0	0,1	0,0	0,0	600,0	---
05	7113	34	704	EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*	600,0	0,1	0,0	0,0	600,0	---
05	7113	34	72	Foru-aldundientzat eta Eus.Autonom.Erkid.toki ent. *A Diputaciones Forales y Entidades Locales País V.*	0,0	0,0	100,0	0,0	-100,0	-100,0
05	7113	34	721	Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*	0,0	0,0	100,0	0,0	-100,0	-100,0
05	7113	34	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	37.590,0	4,4	15.281,0	2,0	22.309,0	146,0
05	7113	34	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	31.500,0	3,7	15.281,0	2,0	16.219,0	106,1
05	7113	34	753	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	6.090,0	0,7	0,0	0,0	6.090,0	---
05	7113	34	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	500,0	0,1	500,0	0,1	0,0	0,0
05	7113	34	82	Bestelako inbertsio finantzarioak *Otras inversiones financieras*	500,0	0,1	500,0	0,1	0,0	0,0
05	7113	34	822	Maileguak *Préstamos*	500,0	0,1	500,0	0,1	0,0	0,0
05	7211			Ekon. Garap. Jasang Ingurumen Egitura eta Laguntza *Estructura y Apoyo de Des. Eco. Sost. M. Ambiente*	13.899,8	1,6	14.455,1	1,9	-555,3	-3,8
05	7211	00		Sailburutza *Consejería*	651,1	0,1	619,7	0,1	31,5	5,1
05	7211	00	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	651,1	0,1	619,7	0,1	31,5	5,1
05	7211	00	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	107,0	0,0	101,4	0,0	5,6	5,6
05	7211	00	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	107,0	0,0	101,4	0,0	5,6	5,6
05	7211	00	11	Behin-behineko langileak *Personal Eventual*	448,4	0,1	424,7	0,1	23,7	5,6
05	7211	00	110	Behin-behineko langileen ordainsariak *Retribuciones del personal eventual*	448,4	0,1	424,7	0,1	23,7	5,6
05	7211	00	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	95,8	0,0	93,6	0,0	2,2	2,3
05	7211	00	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	95,8	0,0	93,6	0,0	2,2	2,3
05	7211	01		Kabinete eta Komunikazio Zuzendaritza *Dirección de Gabinete y Comunicación*	1.835,0	0,2	1.533,0	0,2	301,9	19,7
05	7211	01	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	269,0	0,0	254,5	0,0	14,4	5,7
05	7211	01	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	77,5	0,0	73,5	0,0	4,1	5,6
05	7211	01	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	77,5	0,0	73,5	0,0	4,1	5,6
05	7211	01	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	143,9	0,0	135,3	0,0	8,6	6,3
05	7211	01	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	143,9	0,0	135,3	0,0	8,6	6,3
05	7211	01	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	47,5	0,0	45,8	0,0	1,8	3,8

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	7211	01	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	47,5	0,0	45,8	0,0	1,8	3,8
05	7211	01	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	1.416,0	0,2	1.115,0	0,1	301,0	27,0
05	7211	01	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	1.306,0	0,2	1.015,0	0,1	291,0	28,7
05	7211	01	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harr. *Comunicación institucional, publicidad y relac.púb*	1.100,0	0,1	832,0	0,1	268,0	32,2
05	7211	01	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	206,0	0,0	183,0	0,0	23,0	12,6
05	7211	01	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	110,0	0,0	100,0	0,0	10,0	10,0
05	7211	01	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	110,0	0,0	100,0	0,0	10,0	10,0
05	7211	01	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	150,0	0,0	163,5	0,0	-13,5	-8,3
05	7211	01	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	150,0	0,0	100,0	0,0	50,0	50,0
05	7211	01	403	Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*	150,0	0,0	100,0	0,0	50,0	50,0
05	7211	01	45	Enpresentzat, familientzat irabazi-asmorik gabeko *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	0,0	0,0	63,5	0,0	-63,5	-100,0
05	7211	01	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	0,0	0,0	63,5	0,0	-63,5	-100,0
05	7211	02		Zerbitzu Zuzendaritza *Dirección de Servicios*	11.413,7	1,3	12.302,4	1,6	-888,7	-7,2
05	7211	02	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	4.232,7	0,5	5.060,7	0,7	-828,0	-16,4
05	7211	02	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	84,7	0,0	80,3	0,0	4,5	5,6
05	7211	02	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	84,7	0,0	80,3	0,0	4,5	5,6
05	7211	02	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	2.648,2	0,3	3.361,6	0,4	-713,4	-21,2
05	7211	02	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	2.648,2	0,3	3.361,6	0,4	-713,4	-21,2
05	7211	02	13	Lan-kontratudunak *Laborales*	98,3	0,0	92,8	0,0	5,5	5,9
05	7211	02	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	98,3	0,0	92,8	0,0	5,5	5,9
05	7211	02	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	1.401,5	0,2	1.526,0	0,2	-124,6	-8,2
05	7211	02	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	745,6	0,1	775,7	0,1	-30,1	-3,9
05	7211	02	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	569,4	0,1	663,9	0,1	-94,4	-14,2
05	7211	02	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	86,4	0,0	86,4	0,0	0,0	0,0
05	7211	02	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	4.719,0	0,6	4.584,7	0,6	134,3	2,9
05	7211	02	20	Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*	3.786,0	0,4	3.559,1	0,5	226,9	6,4
05	7211	02	201	Eraikuntzak *Construcciones*	95,0	0,0	95,0	0,0	0,0	0,0
05	7211	02	206	Informazioa prozesatzeko ekipamend.eta aplika.inf. *Equipos para procesos de información y Aplica.Inf.*	3.654,0	0,4	3.427,1	0,4	226,9	6,6
05	7211	02	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu material *Elementos de transporte y otro inmovilizado mater.*	37,0	0,0	37,0	0,0	0,0	0,0
05	7211	02	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*	350,0	0,0	350,0	0,0	0,0	0,0
05	7211	02	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazi *Equipos para procesos de información y aplica.Inf.*	350,0	0,0	350,0	0,0	0,0	0,0
05	7211	02	22	Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*	79,0	0,0	79,0	0,0	0,0	0,0
05	7211	02	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	54,5	0,0	54,5	0,0	0,0	0,0
05	7211	02	221	Hornigaiak *Suministros*	11,5	0,0	11,5	0,0	0,0	0,0
05	7211	02	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	13,0	0,0	13,0	0,0	0,0	0,0
05	7211	02	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	310,0	0,0	372,2	0,0	-62,2	-16,7
05	7211	02	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	200,0	0,0	262,2	0,0	-62,2	-23,7
05	7211	02	234	Tributuak *Tributos*	15,0	0,0	15,0	0,0	0,0	0,0

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	7211	02	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harr. *Comunicación institucional, publicidad y relac.púb*	25,0	0,0	25,0	0,0	0,0	0,0
05	7211	02	236	Juridikoak eta auzietakoak, eta epai eta akordio *Jurídicos, contenciosos, indemnizaciones por sent.*	35,0	0,0	35,0	0,0	0,0	0,0
05	7211	02	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	35,0	0,0	35,0	0,0	0,0	0,0
05	7211	02	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	194,0	0,0	224,4	0,0	-30,4	-13,5
05	7211	02	242	Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*	24,0	0,0	24,0	0,0	0,0	0,2
05	7211	02	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	170,0	0,0	200,4	0,0	-30,4	-15,2
05	7211	02	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	250,0	0,0	365,0	0,0	-115,0	-31,5
05	7211	02	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	250,0	0,0	365,0	0,0	-115,0	-31,5
05	7211	02	404	EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*	250,0	0,0	365,0	0,0	-115,0	-31,5
05	7211	02	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2.042,0	0,2	2.007,0	0,3	35,0	1,7
05	7211	02	60	Inbertsio ukiezinak *Inversiones intangibles*	1.685,0	0,2	1.650,0	0,2	35,0	2,1
05	7211	02	601	Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	1.685,0	0,2	1.650,0	0,2	35,0	2,1
05	7211	02	61	Inbertsio materialak *Inversiones materiales*	357,0	0,0	357,0	0,0	0,0	0,0
05	7211	02	611	Eraikuntzak *Construcciones*	15,0	0,0	15,0	0,0	0,0	0,0
05	7211	02	616	Altzariak *Mobiliario*	27,0	0,0	27,0	0,0	0,0	0,0
05	7211	02	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	15,0	0,0	15,0	0,0	0,0	0,0
05	7211	02	618	Garraio-elementuak *Elementos de transporte*	300,0	0,0	300,0	0,0	0,0	0,0
05	7211	02	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	110,0	0,0	155,0	0,0	-45,0	-29,0
05	7211	02	70	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	110,0	0,0	155,0	0,0	-45,0	-29,0
05	7211	02	704	EAEko sektore publikoko fundazioentzat *A Fundaciones del sector público de la CAE*	110,0	0,0	155,0	0,0	-45,0	-29,0
05	7211	02	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	60,0	0,0	130,0	0,0	-70,0	-53,8
05	7211	02	82	Bestelako inbertsio finantzarioak *Otras inversiones financieras*	60,0	0,0	130,0	0,0	-70,0	-53,8
05	7211	02	823	Langileentzako maileguak *Préstamos al personal*	60,0	0,0	130,0	0,0	-70,0	-53,8
05	7212			Industria Garapena *Desarrollo Industrial*	137.000,1	16,1	105.850,1	13,6	31.150,0	29,4
05	7212	20		Industria Sailburuordetza *Viceconsejería de Industria*	253,9	0,0	240,1	0,0	13,8	5,8
05	7212	20	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	253,9	0,0	240,1	0,0	13,8	5,8
05	7212	20	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	90,9	0,0	86,1	0,0	4,8	5,6
05	7212	20	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	90,9	0,0	86,1	0,0	4,8	5,6
05	7212	20	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	113,7	0,0	106,9	0,0	6,8	6,3
05	7212	20	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	113,7	0,0	106,9	0,0	6,8	6,3
05	7212	20	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	49,3	0,0	47,1	0,0	2,3	4,8
05	7212	20	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	49,3	0,0	47,1	0,0	2,3	4,8
05	7212	21		Industria eta Trantsizio Energetikoaren Z. *Dir.Industria y Transición Energética*	136.746,1	16,1	105.610,0	13,6	31.136,2	29,5
05	7212	21	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	653,5	0,1	623,9	0,1	29,6	4,7
05	7212	21	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	77,5	0,0	73,5	0,0	4,1	5,6
05	7212	21	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	77,5	0,0	73,5	0,0	4,1	5,6
05	7212	21	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	450,6	0,1	426,5	0,1	24,0	5,6
05	7212	21	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	450,6	0,1	426,5	0,1	24,0	5,6

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	7212	21	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	125,4	0,0	123,9	0,0	1,5	1,2
05	7212	21	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	125,4	0,0	123,9	0,0	1,5	1,2
05	7212	21	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	76,0	0,0	76,0	0,0	0,0	0,0
05	7212	21	22	Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*	5,8	0,0	5,8	0,0	0,0	0,0
05	7212	21	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	5,8	0,0	5,8	0,0	0,0	0,0
05	7212	21	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	31,5	0,0	31,5	0,0	0,0	0,0
05	7212	21	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	22,5	0,0	22,5	0,0	0,0	0,0
05	7212	21	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	9,0	0,0	9,0	0,0	0,0	0,0
05	7212	21	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	38,7	0,0	38,7	0,0	0,0	0,0
05	7212	21	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	38,7	0,0	38,7	0,0	0,0	0,0
05	7212	21	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	8.864,1	1,0	7.788,7	1,0	1.075,4	13,8
05	7212	21	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	4.280,1	0,5	3.604,7	0,5	675,4	18,7
05	7212	21	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	3.980,1	0,5	3.604,7	0,5	375,4	10,4
05	7212	21	403	Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*	300,0	0,0	0,0	0,0	300,0	---
05	7212	21	45	Enpresentzat, familientzat irabazi-asmorik gabeko *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	4.584,0	0,5	4.184,0	0,5	400,0	9,6
05	7212	21	450	Enpresentzat *A empresas*	185,0	0,0	185,0	0,0	0,0	0,0
05	7212	21	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	4.399,0	0,5	3.999,0	0,5	400,0	10,0
05	7212	21	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	78.954,6	9,3	28.000,0	3,6	50.954,6	182,0
05	7212	21	70	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	13.100,0	1,5	17.100,0	2,2	-4.000,0	-23,4
05	7212	21	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	8.100,0	1,0	7.100,0	0,9	1.000,0	14,1
05	7212	21	703	Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*	5.000,0	0,6	10.000,0	1,3	-5.000,0	-50,0
05	7212	21	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	65.854,6	7,7	10.900,0	1,4	54.954,6	504,2
05	7212	21	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	65.854,6	7,7	10.900,0	1,4	54.954,6	504,2
05	7212	21	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	48.197,9	5,7	69.121,4	8,9	-20.923,4	-30,3
05	7212	21	80	EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak *Inversio. financie. en el sector público de la CAE*	31.076,8	3,7	49.844,5	6,4	-18.767,7	-37,7
05	7212	21	800	EAEko sektore publikoko entitateetako akz.partaid. *Acciones, participaci. en entidades del S.Púb. CAE*	31.076,8	3,7	49.844,5	6,4	-18.767,7	-37,7
05	7212	21	81	EAEko administ. publiko gisa inbertsi finant (KSE) *Inversiones financier. en Otr.E.Clas.AAPP.CAE(SEC)*	5.250,0	0,6	5.250,0	0,7	0,0	0,0
05	7212	21	810	Akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak *Acciones, participaciones y aportacio. patrimonia.*	5.250,0	0,6	5.250,0	0,7	0,0	0,0
05	7212	21	82	Bestelako inbertsio finantzarioak *Otras inversiones financieras*	11.871,2	1,4	14.026,9	1,8	-2.155,7	-15,4
05	7212	21	822	Maileguak *Préstamos*	11.871,2	1,4	14.026,9	1,8	-2.155,7	-15,4
05	7213			Industria Segurtasuna *Seguridad Industrial*	9.352,2	1,1	8.400,3	1,1	951,8	11,3
05	7213	22		Proi.Estrategikoen eta industria.Adm.Z. *Dir. Proy.estratégicos y Adm.industrial*	9.352,2	1,1	8.400,3	1,1	951,8	11,3
05	7213	22	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	8.602,6	1,0	8.027,3	1,0	575,2	7,2
05	7213	22	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	77,5	0,0	0,0	0,0	77,5	---
05	7213	22	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	77,5	0,0	0,0	0,0	77,5	---
05	7213	22	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	6.512,9	0,8	6.111,0	0,8	401,9	6,6
05	7213	22	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	6.512,9	0,8	6.111,0	0,8	401,9	6,6
05	7213	22	13	Lan-kontratudunak *Laborales*	222,0	0,0	217,8	0,0	4,2	1,9

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	7213	22	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	222,0	0,0	217,8	0,0	4,2	1,9
05	7213	22	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	1.790,1	0,2	1.698,5	0,2	91,6	5,4
05	7213	22	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.790,1	0,2	1.698,5	0,2	91,6	5,4
05	7213	22	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	443,0	0,1	284,0	0,0	159,0	56,0
05	7213	22	22	Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*	1,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0
05	7213	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	1,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0
05	7213	22	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	69,0	0,0	39,0	0,0	30,0	76,9
05	7213	22	232	Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*	3,0	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0
05	7213	22	235	Komunikazio institutzionala, publizitatea eta harr. *Comunicación institucional, publicidad y relac.púb*	56,0	0,0	26,0	0,0	30,0	115,4
05	7213	22	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	10,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0
05	7213	22	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	373,0	0,0	244,0	0,0	129,0	52,9
05	7213	22	242	Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*	3,0	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0
05	7213	22	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	370,0	0,0	241,0	0,0	129,0	53,5
05	7213	22	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	30,0	0,0	53,0	0,0	-23,0	-43,4
05	7213	22	41	EAEko administ. publiko beste.entitateentzat (KSE) *A Otr.Entidad.Clasific.Admones. Públicas CAE (SEC)*	0,0	0,0	53,0	0,0	-53,0	-100,0
05	7213	22	410	UPV/EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A la Universidad del País Vasco UPV/EHU*	0,0	0,0	53,0	0,0	-53,0	-100,0
05	7213	22	45	Enpresentzat, familientzat irabazi-asmorik gabeko *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	30,0	0,0	0,0	0,0	30,0	---
05	7213	22	451	Familientzat *A familias*	30,0	0,0	0,0	0,0	30,0	---
05	7213	22	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	256,6	0,0	16,0	0,0	240,6	1.503,7
05	7213	22	61	Inbertsio materialak *Inversiones materiales*	256,6	0,0	16,0	0,0	240,6	1.503,7
05	7213	22	614	Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*	6,0	0,0	6,0	0,0	0,0	0,0
05	7213	22	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	10,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0
05	7213	22	619	Ibilgetze materialetarako aurrerak.eta bes.ib.mat. *Anticipos para inmovi.materi. y otr.inmovi.materi.*	240,6	0,0	0,0	0,0	240,6	---
05	7213	22	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	20,0	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0
05	7213	22	71	EAEko administ. publiko sailk.beste ent. (KSE) *A Otr.Entidad.Clasific.Admones. Públicas CAE (SEC)*	20,0	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0
05	7213	22	710	UPV/EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A la Universidad del País Vasco UPV/EHU*	20,0	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0
05	7214			Berrikuntza eta Lehiakortasun Estrategia *Innovación y Estrategia de Competitividad*	10.488,9	1,2	9.012,6	1,2	1.476,3	16,4
05	7214	10		Teknologia, Berrikuntza eta Er.Dig. Stza *V. Tecnología, Innovación, Trans.Digital*	422,7	0,0	400,8	0,1	21,9	5,5
05	7214	10	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	422,7	0,0	400,8	0,1	21,9	5,5
05	7214	10	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	92,9	0,0	88,0	0,0	4,9	5,6
05	7214	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	92,9	0,0	88,0	0,0	4,9	5,6
05	7214	10	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	245,3	0,0	232,2	0,0	13,1	5,6
05	7214	10	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	245,3	0,0	232,2	0,0	13,1	5,6
05	7214	10	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	84,5	0,0	80,6	0,0	3,9	4,9
05	7214	10	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	84,5	0,0	80,6	0,0	3,9	4,9
05	7214	11		Teknologia eta Berrikuntza Zuzendaritza *Dirección de Tecnología e Innovación*	9.831,5	1,2	8.389,1	1,1	1.442,4	17,2
05	7214	11	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	89,5	0,0	84,6	0,0	4,9	5,8
05	7214	11	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	76,8	0,0	72,1	0,0	4,7	6,5

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	7214	11	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	76,8	0,0	72,1	0,0	4,7	6,5
05	7214	11	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	12,8	0,0	12,6	0,0	0,2	1,7
05	7214	11	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	12,8	0,0	12,6	0,0	0,2	1,7
05	7214	11	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	17,0	0,0	17,0	0,0	0,0	0,0
05	7214	11	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	12,0	0,0	12,0	0,0	0,0	0,0
05	7214	11	232	Zerbitzuaren ondoriozko kalte-ordainak *Indemnizaciones por razón del servicio*	7,0	0,0	7,0	0,0	0,0	0,0
05	7214	11	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	5,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0
05	7214	11	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	5,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0
05	7214	11	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	5,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0
05	7214	11	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	6.575,0	0,8	5.241,5	0,7	1.333,5	25,4
05	7214	11	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	5.425,0	0,6	4.341,5	0,6	1.083,5	25,0
05	7214	11	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	5.425,0	0,6	4.341,5	0,6	1.083,5	25,0
05	7214	11	45	Enpresentzat, familientzat irabazi-asmorik gabeko *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	1.150,0	0,1	900,0	0,1	250,0	27,8
05	7214	11	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	1.150,0	0,1	900,0	0,1	250,0	27,8
05	7214	11	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	3.150,0	0,4	3.046,0	0,4	104,0	3,4
05	7214	11	70	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	2.950,0	0,3	3.046,0	0,4	-96,0	-3,2
05	7214	11	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	2.950,0	0,3	3.046,0	0,4	-96,0	-3,2
05	7214	11	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	200,0	0,0	0,0	0,0	200,0	---
05	7214	11	752	Familientzat *A familias*	200,0	0,0	0,0	0,0	200,0	---
05	7214	12		Eraldaketa Digitala eta Ekantzailetza Z. *D.Transf. Digital y Emprendimiento*	234,7	0,0	222,7	0,0	11,9	5,4
05	7214	12	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	234,7	0,0	222,7	0,0	11,9	5,4
05	7214	12	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	77,5	0,0	73,5	0,0	4,1	5,6
05	7214	12	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	77,5	0,0	73,5	0,0	4,1	5,6
05	7214	12	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	117,1	0,0	110,4	0,0	6,7	6,1
05	7214	12	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	117,1	0,0	110,4	0,0	6,7	6,1
05	7214	12	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	40,0	0,0	38,8	0,0	1,1	2,9
05	7214	12	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	40,0	0,0	38,8	0,0	1,1	2,9
05	7311			Energia eta Meatze Politika eta Garapena *Política y Desarrollo Energético y Minero*	21.963,8	2,6	16.173,7	2,1	5.790,1	35,8
05	7311	22		Proi.Estrategikoen eta industria.Adm.Z. *Dir. Proy.estratégicos y Adm.industrial*	21.963,8	2,6	16.173,7	2,1	5.790,1	35,8
05	7311	22	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	724,0	0,1	833,3	0,1	-109,3	-13,1
05	7311	22	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	0,0	0,0	73,5	0,0	-73,5	-100,0
05	7311	22	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	0,0	0,0	73,5	0,0	-73,5	-100,0
05	7311	22	12	Funtzionarioak *Funcionarios*	581,3	0,1	591,8	0,1	-10,5	-1,8
05	7311	22	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	581,3	0,1	591,8	0,1	-10,5	-1,8
05	7311	22	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	142,7	0,0	168,0	0,0	-25,4	-15,1
05	7311	22	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	142,7	0,0	168,0	0,0	-25,4	-15,1
05	7311	22	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	570,9	0,1	558,4	0,1	12,5	2,2
05	7311	22	20	Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*	105,0	0,0	105,0	0,0	0,0	0,0

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	7311	22	201	Eraikuntzak *Construcciones*	105,0	0,0	105,0	0,0	0,0	0,0
05	7311	22	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*	23,6	0,0	23,6	0,0	0,0	0,0
05	7311	22	216	Altzariak *Mobiliario*	3,6	0,0	3,6	0,0	0,0	0,0
05	7311	22	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu material *Elementos de transporte y otro inmovilizado mater.*	20,0	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0
05	7311	22	22	Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*	23,2	0,0	23,2	0,0	0,0	0,0
05	7311	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	14,0	0,0	14,0	0,0	0,0	0,0
05	7311	22	221	Hornigaiak *Suministros*	7,6	0,0	7,6	0,0	0,0	0,0
05	7311	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	1,6	0,0	1,6	0,0	0,0	0,0
05	7311	22	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	125,1	0,0	139,1	0,0	-14,0	-10,1
05	7311	22	230	Garraioak *Transportes*	2,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0
05	7311	22	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	99,1	0,0	101,1	0,0	-2,0	-2,0
05	7311	22	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harr. *Comunicación institucional, publicidad y relac.púb*	15,0	0,0	25,0	0,0	-10,0	-40,0
05	7311	22	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	9,0	0,0	11,0	0,0	-2,0	-18,2
05	7311	22	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	294,0	0,0	267,5	0,0	26,5	9,9
05	7311	22	242	Argitalpenen edizioa eta banaketa *Edición y distribución de publicaciones*	1,5	0,0	3,0	0,0	-1,5	-50,0
05	7311	22	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	292,5	0,0	264,5	0,0	28,0	10,6
05	7311	22	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	20,0	0,0	15,0	0,0	5,0	33,3
05	7311	22	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	20,0	0,0	15,0	0,0	5,0	33,3
05	7311	22	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	20,0	0,0	15,0	0,0	5,0	33,3
05	7311	22	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.300,0	0,4	7.484,0	1,0	-4.184,0	-55,9
05	7311	22	61	Inbertsio materialak *Inversiones materiales*	3.300,0	0,4	7.484,0	1,0	-4.184,0	-55,9
05	7311	22	611	Eraikuntzak *Construcciones*	3.250,0	0,4	7.394,0	1,0	-4.144,0	-56,0
05	7311	22	612	Azpiegiturak *Infraestructuras*	50,0	0,0	90,0	0,0	-40,0	-44,4
05	7311	22	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	10.448,0	1,2	7.283,0	0,9	3.165,0	43,5
05	7311	22	72	Foru-aldundientzat eta Eus.Autonom.Erkid.toki ent. *A Diputaciones Forales y Entidades Locales País V.*	250,0	0,0	217,0	0,0	33,0	15,2
05	7311	22	720	Foru-aldundientzat *A Diputaciones Forales*	100,0	0,0	95,0	0,0	5,0	5,3
05	7311	22	721	Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*	150,0	0,0	122,0	0,0	28,0	23,0
05	7311	22	75	Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gab *A empresas, familias, instit. sin fines lucro ISFL*	10.198,0	1,2	7.066,0	0,9	3.132,0	44,3
05	7311	22	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	10.198,0	1,2	7.066,0	0,9	3.132,0	44,3
05	7311	22	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	6.900,9	0,8	0,0	0,0	6.900,9	---
05	7311	22	80	EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak *Inversio. financie. en el sector público de la CAE*	6.900,9	0,8	0,0	0,0	6.900,9	---
05	7311	22	800	EAEko sektore publikoko entitateetako akz.partaid. *Acciones, participaci. en entidades del S.Púb. CAE*	6.900,9	0,8	0,0	0,0	6.900,9	---
05	7613			Nazioartekotzea *Internacionalización*	27.356,2	3,2	25.537,9	3,3	1.818,3	7,1
05	7613	20		Industria Sailburuordetza *Viceconsejería de Industria*	27.356,2	3,2	25.537,9	3,3	1.818,3	7,1
05	7613	20	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Corrientes*	25.674,2	3,0	24.457,8	3,1	1.216,4	5,0
05	7613	20	40	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	25.674,2	3,0	24.457,8	3,1	1.216,4	5,0
05	7613	20	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	25.674,2	3,0	24.457,8	3,1	1.216,4	5,0
05	7613	20	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirul. *Transferencias y Subvenciones para Ope. Capital*	119,0	0,0	214,0	0,0	-95,0	-44,4

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
05	7613	20	70	EAEko sektore publikoarentzat *Al sector público de la CAE*	119,0	0,0	214,0	0,0	-95,0	-44,4
05	7613	20	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	119,0	0,0	214,0	0,0	-95,0	-44,4
05	7613	20	8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	1.563,0	0,2	866,1	0,1	696,9	80,5
05	7613	20	80	EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak *Inversio. financie. en el sector público de la CAE*	1.563,0	0,2	866,1	0,1	696,9	80,5
05	7613	20	800	EAEko sektore publikoko entitateetako akz.partaid. *Acciones, participaci. en entidades del S.Púb. CAE*	1.563,0	0,2	866,1	0,1	696,9	80,5
				GUZTIRA *TOTAL*	**849.801,0**	**100,0**	**777.378,0**	**100,0**	**72.423,0**	**9,3**

Sarreren laburpenak
Resúmenes de Ingresos

Administrazio Orokorra
Administración General

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA ETA KAPITULUA SARRERAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA Y CAPÍTULO INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*
10005 Ekonomiaren Garapena, Jasang.eta Ingur.

10005 Des.Económico, Sostenib.y M.Ambiente

EKONOMIKOA / *ECONOMICA*

FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*		GUZTIRA *TOTAL*	KAPITULUAK *CAPITULOS* 2 Zeharkako zergak *Impuestos indirectos*	3 Tasak prez.pub. *Tasas prec.públ.*	4 Transf. arruntak *Transfe. corrientes*	5 Ondare sarrerak *Ingresos patrimon.*	6 Inb.err. besterentz *Enaj.Inver reales*	7 Kapital transf. *Transfe. capital*	8 Aktibo f. murrizketa *Dism. act. financie.*	9 Pasibo f. gehikuntza *Aumento pasi.fin*
05		**Ekon.Garap,Jas,Ing** ***Des.Ec., Sost, M.A.***	**15.091,8**	**0,0**	**9.891,8**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**5.200,0**	**0,0**
05	4421	*Ingurumenaren Babesa* Prot. Medio Ambiente	266,0	0,0	266,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
05	5151	*Portuak* Puertos	4.177,1	0,0	4.177,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
05	5411	*Nekaz. Ike. eta Gar.* Inves.D.Agropesquero	205,5	0,0	5,5	0,0	0,0	0,0	0,0	200,0	0,0
05	5413	*Teknologia* Tecnología	615,5	0,0	615,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
05	7111	*Nekaz.,Lan.Itsas-ga.* Agricult. D.Rural.L	114,0	0,0	114,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
05	7112	*Arrantza* Pesca	397,0	0,0	397,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
05	7113	*Elik.Sust.eta Kalit.* P.Calid. Alimentaria	31,0	0,0	31,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
05	7211	*EGJI. Egit. eta Lag.* Estruct. Apoyo DESMA	192,9	0,0	192,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
05	7212	*Industria Garapena* DesarrolloIndustrial	6.809,5	0,0	1.809,5	0,0	0,0	0,0	0,0	5.000,0	0,0
05	7213	*Industria Segurtasu.* Seguridad Industrial	2.100,2	0,0	2.100,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
05	7311	*Energ.Mea.Pol.Garap.* Pol.D.Energético Mi.	178,0	0,0	178,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
05	7613	*Nazioartekotzea* Internacionalización	5,1	0,0	5,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		GUZTIRA ***TOTAL***	**15.091,8**	**0,0**	**9.891,8**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**5.200,0**	**0,0**

EAEKO SEKTORE PUBLIKOAREN PARTZUERGOAK
CONSORCIOS DEL SECTOR PÚBLICO DE LA CAE

BRTA

CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO

CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO

- Instituzioaren eta programaren memoria
  Memoria de la Institución y del Programa
- Gastuen egoera-orria
  El Estado de Gastos
- Sarreren egoera-orria
  El Estado de Ingresos
- Gastuen laburpenak
  Resúmenes de Gastos
- Sarreren laburpenak
  Resúmenes de Ingresos

EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA

CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO

SARRERA

2019ko urtarrilean Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa eratu zen (Basque Research and Technology Alliance, BRTA). Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorrean integratutako zuzenbide publikoko erakundea da, eta honako hauek osatzen dute: Eusko Jaurlaritzak, Arabako, Bizkaiko eta Gipuzkoako Foru Aldundiek, Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia, SPRIk, eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko 17 ikerketa-zentrok: Azti, Neiker, bioGUNE, biomaGUNE, nanoGUNE, energiGUNE, Vicomtech, Cidetec, Gaiker, Tecnalia, Lortek, Ideko, Ikerlan, Azterlan, Ceit, Tekniker eta Leartiker.

BRTAk 2020an plan estrategikoa zehaztu ondoren, 2021ean eta 2022an partzuergoaren jarduera-eremu guztiak garatu dira, hala nola ikerketa-agenda eta gaitasunen maparen definizioa, teknologia euskal enpresa-sarera transferitzea eta ikerketa-emaitzak balorizatzea, karrera profesionaleko plan bat definitzea eta abian jartzea, komunikazio-planak egin eta hedatzea eta zentroen artean kudeaketa-jardunbide egokiak partekatzera bideratutako ekintzak.

2022an, pandemia gaindituz baina ziurgabetasun egoeran, BRTAko zentroak normaltasunez beren jarduera normaltasunez garatu ahal izan dute. Aipatu behar da zentroen enpresa bezeroek ere beren I+G jarduera mantentzen dutela zentroekin lankidetzan, nazioarteko ziurgabetasuna gorabehera.

BRTA PARTZUERGOAREN HELBURUAK

BRTA Partzuergoaren helburuak honako hauek dira:

- Ikerketa Kooperatiboko Zentroen eta ZTBESko Teknologia Zentroen jardueraren koordinazioa sustatzea, partzuergoko eragile zientifiko-teknologikoen jardueren eta partzuergoko administrazioen politika zientifiko-teknologikoen arteko lerrokatzea eta bateragarritasuna errazteko.
- Partzuergoko eragileei bikaintasunezko ezagutza zientifiko-teknologikoa sortzeko eta enpresei transmititzeko eginkizuna betetzen lagunduko dieten baldintzak indartzea, enpresen lehiakortasun globalean laguntzeko.
- Munduan euskal gaitasun zientifiko-teknologikoa proiektatzea, nazioartean ezagut daitekeen marka propioarekin, partzuergoko eragileen markekin bateragarria izanik.

BRTA PARTZUERGOAREN JARDUERAK

BRTA Partzuergoaren jarduera-eremuak honako hauek dira:

INTRODUCCIÓN

En enero de 2019 se constituyó el Consorcio Científico-Tecnológico Vasco- Basque Research and Technology Alliance, BRTA, entidad de derecho público integrada en la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi y de la que forman parte el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales de Araba/Álava, Bizkaia y Gipuzkoa, la Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, SPRI, y 17 Centros de Investigación de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación: Azti, Neiker, bioGUNE, biomaGUNE, nanoGUNE, energiGUNE,Vicomtech, Cidetec, Gaiker, Tecnalia, Lortek, Ideko, Ikerlan, Azterlan, Ceit y Tekniker y Leartiker.

Tras definir el plan estratégico de BRTA en 2020, durante 2021 y 2022 se han desarrollado los diversos ámbitos de actividad del consorcio, mediante acciones orientadas a la definición de la agenda de investigación y el mapa de capacidades, a reforzar la trasferencia de tecnología al tejido empresarial vasco y a la valorización de los resultados de investigación, a la definición y puesta en marcha de un plan de carrera profesional, la elaboración y despliegue de planes de comunicación y el compartir buenas prácticas de gestión entre los centros.

En 2022, superando la pandemia, pero en un escenario de incertidumbre, los centros de BRTA han podido desarrollar su actividad con normalidad. Cabe señalar que también las empresas clientas de los centros mantienen su actividad de I+D en colaboración con los centros, a pesar de la incertidumbre internacional.

OBJETIVOS DEL CONSORCIO BRTA

Los objetivos del Consorcio BRTA son los siguientes:

- Fomentar la coordinación de la actividad de los Centros de Investigación Cooperativa y los Centros Tecnológicos de la RVCTI, de cara a facilitar el alineamiento y compatibilidad entre las actividades de los Agentes científico-tecnológicos consorciados y las políticas científico-tecnológicas de las Administraciones consorciadas.
- Reforzar las condiciones que favorezcan a los Agentes consorciados cumplir con su misión de generar y transmitir conocimiento científico-tecnológico de excelencia a las empresas para contribuir a su competitividad global.
- Proyectar la capacidad científico-tecnológica vasca en el mundo con una marca propia reconocible a nivel internacional, siendo compatible con las marcas de los Agentes consorciados.

ACTIVIDADES DEL CONSORCIO BRTA

Los ámbitos de actuación del Consorcio BRTA son los siguientes:

- Jarduera zientifiko-teknologikoa: Partzuergoko eragileen gaitasun zientifiko-teknologikoak artikulatzea dakar, haien jarduera zientifiko-teknologikoaren koordinazioaren, plangintzaren eta jarraipenaren bide

- Talentua: Zuzendaritza- eta kudeaketa-lanpostuei eta ikerketako langileei buruzko karrera-planen eduki komunak adostea; eta adostea, baita ere, erreferentziazko ikertzaileak kontratatzea, ikertzaileak industriara transferitzea eta jardunbide egokiak identifikatzea eta trukatzea.

- Ezagutza-transferentzia: Partzuergoko eragileei laguntzea teknologia enpresa-sektorera transferitzen. Horrek, ikerketa aplikatuaren gaitasunak ez ezik, aktibo teknologikoen eta jabetza intelektualaren eta industrialaren babesa eta transferentzia bultzatzea ere barne hartzen ditu.

- Komunikazioa eta marketina: modu koordinatuan jardutea Partzuergoaren markaren kudeaketan eta nazioarteko proiekzioan, baita komunikazio- eta marketin-ekintza bateratuen koordinazioan ere, eta euskal gizartean zientziaren eta teknologiaren sustapenean eta zabalkundean.

- Jarduera ekonomiko-finantzarioa: jarduera komuna sustatuz egitura korporatiboaren kudeaketan, eta baita 109/2015 Dekretuan adierazitako adierazleen jarraipenean ere. Dekretu horrek Zientziaren eta Teknologiaren Euskal Sareko eragiletzat hartzen ditu zentroak.

- I+G+b kudeatzeko laguntza eta zerbitzuak: Partzuergoko eragileei lagunduz adierazitako jarduera-eremuetan eta interes komuneko beste edozein eremutan.

- Actividad Científico-Tecnológica: supone la articulación de las capacidades científico-tecnológicas de los Agentes consorciados a través de la coordinación, la planificación y el seguimiento de su actividad científico-tecnológica.

- Talento: acordar los contenidos comunes de los planes de carrera relativos a los puestos de dirección y gestión, así como del personal de investigación, la contratación de personal investigador de referencia, la transferencia de investigadores a la industria y la identificación e intercambio de buenas prácticas.

- Transferencia de conocimiento: apoyo a los Agentes consorciados en la transferencia de tecnología al sector empresarial. Esto incluye no solo las capacidades de investigación aplicada, sino también el impulso a la protección y transferencia de activos tecnológicos y de propiedad intelectual e industrial.

- Comunicación y Marketing: actuando de manera coordinada sobre la gestión de la marca del Consorcio y su proyección internacional, la coordinación de acciones conjuntas de comunicación y marketing, y la promoción y divulgación de la ciencia y la tecnología entre la sociedad vasca.

- Actividad Económico-Financiera: promoviendo la actuación común en la gestión de la estructura corporativa y el seguimiento de los indicadores señalados en el Decreto 109/2015, que configura a los centros como Agentes de la Red Vasca de Ciencia y Tecnología.

- Soporte y servicios en la gestión de la I+D+i: apoyando a los Agentes consorciados en los ámbitos de actuación señalados y cualquier otro campo de interés común.

2022AN EGINDAKO JARDUERA NAGUSIAK

2020an 2020-2023 aldirako Plan Estrategikoa eta Ekintza Plana garatu ondoren, 2022an haren hedapenarekin jarraitu da. 2022ko lorpen nagusien artean, honako hauek azpimarra daitezke: fabrikazioaren, energiaren, elikaduraren eta osasunaren esparruetan BRTAko eragileentzako ikerketa-erronken agenda sendotzea eta gaitasunen mapa garatzea, BRTAko zentroek Euskadiko enpresa-ehunarekin kontratupean egindako ikerketa indartzeko jarduerak garatzea, bereziki ETEekin, klusterren eta enpresa-elkarteen bidez, ikerketa-emaitzak balioesteko dekalogo bat egitea, zentroetan karrera profesionaleko plan komun baterako oinarriak definitzea, bai eta egungo egoerari buruzko informazioa biltzea, talentua erakartzeari buruzko lantaldeak abiaraztea, kanpo eta barne komunikazio-planak egitea eta plan horiek abiaraztea, eta interes komuneko jarduerak abiaraztea, hala nola erosketa zentralizatuak.

PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

Tras desarrollar durante 2020 el Plan Estratégico y de Acción 2020-2023, durante 2022 se ha continuado con su despliegue. Entre los principales logros de 2022 se pueden destacar la consolidación de la agenda de retos de investigación para los agentes de BRTA y el desarrollo del mapa de capacidades en los ámbitos de fabricación, energía, alimentación y salud, el desarrollo de actividades para reforzar la investigación bajo contrato de los centros de BRTA con el tejido empresarial del País Vasco, especialmente con las PYMEs, a través de clusters y asociaciones de empresas, la realización de un decálogo para la valorización de los resultados de investigación, la definición de las bases para un plan de carrera profesional común en los centros, así como una recogida de información sobre la situación actual de la misma, el lanzamiento de grupos de trabajo sobre atracción de talento, la elaboración de los planes de comunicación externa e interna y el lanzamiento de los mismos y el lanzamiento de actividades de interés común como compras centralizadas.

2023RAKO HELBURU OROKORRAK

BRTA partzuergoak 2022an bere 2020-2023 aldirako

OBJETIVOS GENERALES PARA 2023

El consorcio BRTA ha desarrollado en 2022 las acciones

plan estrategiko eta ekintza-planean zehaztutakoa garatu du. 2023an horien garapenean jarraitzeko, ekimen hauei ekitea aurreikusten da:

- Ikerketa-erronken agendaren eremu berriak jorratzea.
- . Ikerketa-gaitasunen mapa osatzea eta eguneratuta edukitzea.
- Ezagutzaren transferentzian enpresa gehiagotara iristeko ekintzekin jarraitzea.
- Euskal Autonomia Erkidegoko klusterrekin lankidetzan aritzea, erronkak eta beharrak identifikatzen eta horiei erantzuna ematen, zientziaren eta teknologiaren ikuspegitik.
- BRTA zentroen gaitasunen garapenarekin jarraitzea gorabidean dauden sektore ekonomikoetarako, dibertsifikaziorako eta sare ekonomiko berria sortzeko.
- Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailarekin lankidetzan garatutako ezagutzaren balorizazio-programan laguntzea, aktibo teknologikoak identifikatuz eta horiek baloratzeko metodo propioa definituz.
- BRTAko zentroetara egokitutako karrera profesionaleko planak hedatzea.
- Ikertzaileak eta teknologikoak erakartzeko ekimenekin jarraitzea.
- BRTA komunikazio-plana hedatzen jarraitzea.
- Zentroen kudeaketa hobetzeko jardunbide egokiak eta kudeaketa partekatuko ekimenak garatzen eta abian jartzen jarraitzea, hala nola erosketa zentralizatuak, auditoria partekatuak, etab.

definidas en su plan estratégico y de acción 2020-2023. Para continuar con su desarrollo en 2023, se prevé abordar las siguientes iniciativas:

- Abordar nuevos ámbitos de la agenda de retos de investigación.
- Completar y mantener actualizado el mapa de capacidades de investigación
- Continuar con las acciones orientadas a llegar a más empresas en la transferencia de conocimiento.
- Colaborar con los clúster del País Vasco en la identificación de retos y necesidades y de respuestas a los mismos desde la ciencia y la tecnología.
- Continuar el desarrollo de las capacidades de los centros BRTA para sectores económicos emergentes, para la diversificación y creación de nuevo tejido económico.
- Contribuir al Programa de valorización de conocimiento desarrollado en colaboración con el departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente mediante la identificación de activos tecnológicos y la definición de un método propio de valoración de los mismos.
- Desplegar los Planes de Carrera Profesional adaptados a los centros de BRTA.
- Continuar con las iniciativas para la atracción de personal investigador y tecnológico.
- Continuar con el despliegue del plan de comunicación BRTA.
- Continuar con el desarrollo y puesta en marcha de buenas prácticas para la mejora en la gestión de los centros y de iniciativas de gestión compartidas, tales como compras centralizadas, auditorías compartidas, etc.

PROGRAMA

5413 TEKNOLOGIA

ARDURADUNA

EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA

EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOKO ZUZENDARITZA

PROGRAMA

5413 TECNOLOGÍA

RESPONSABLE

CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO

DIRECCIÓN DEL CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO

MEMORIA

Agiri honetan, partzuergoaren 5413 Teknologia izeneko programari dagokion zatia dago jasota.

2019ko urtarrilean Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa eratu zen (Basque Research and Technology Alliance, BRTA). Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorrean integratutako zuzenbide publikoko erakundea da, eta honako hauek osatzen dute: Eusko Jaurlaritzak, Arabako, Bizkaiko eta Gipuzkoako Foru Aldundiek, Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia, SPRIk, eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko 17 ikerketa-zentrok: Azti, Neiker, bioGUNE, biomaGUNE, nanoGUNE, energiGUNE, Vicomtech, Cidetec, Gaiker, Tecnalia, Lortek, Ideko, Ikerlan, Azterlan, Ceit, Tekniker eta Leartiker.

BRTAk 2020an plan estrategikoa zehaztu ondoren, 2021ean eta 2022an partzuergoaren jarduera-eremu guztiak garatu dira, hala nola ikerketa-agenda eta gaitasunen maparen definizioa, teknologia euskal enpresa-sarera transferitzea eta ikerketa-emaitzak balorizatzea, karrera profesionaleko plan bat definitzea eta abian jartzea, komunikazio-planak egin eta hedatzea eta zentroen artean kudeaketa-jardunbide egokiak partekatzera bideratutako ekintzak.

2022an, pandemia gaindituz baina ziurgabetasun egoeran, BRTAko zentroak normaltasunez beren jarduera normaltasunez garatu ahal izan dute. Aipatu behar da zentroen enpresa bezeroek ere beren I+G jarduera mantentzen dutela zentroekin lankidetzan, nazioarteko ziurgabetasuna gorabehera.

BRTA Partzuergoaren helburuak honako hauek dira:

- Ikerketa Kooperatiboko Zentroen eta ZTBESko Teknologia Zentroen jardueraren koordinazioa sustatzea, partzuergoko eragile zientifiko-teknologikoen jardueren eta partzuergoko administrazioen politika zientifiko-teknologikoen arteko lerrokatzea eta bateragarritasuna errazteko.

Este documento recoge la parte correspondiente al programa 5413 Tecnología del Consorcio.

En enero de 2019 se constituyó el Consorcio Científico-Tecnológico Vasco- Basque Research and Technology Alliance, BRTA, entidad de derecho público integrada en la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi y de la que forman parte el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales de Araba/Álava, Bizkaia y Gipuzkoa, la Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, SPRI, y 17 Centros de Investigación de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación: Azti, Neiker, bioGUNE, biomaGUNE, nanoGUNE, energiGUNE,Vicomtech, Cidetec, Gaiker, Tecnalia, Lortek, Ideko, Ikerlan, Azterlan, Ceit y Tekniker y Leartiker.

Tras definir el plan estratégico de BRTA en 2020, durante 2021 y 2022 se han desarrollado los diversos ámbitos de actividad del consorcio, mediante acciones orientadas a la definición de la agenda de investigación y el mapa de capacidades, a reforzar la trasferencia de tecnología al tejido empresarial vasco y a la valorización de los resultados de investigación, a la definición y puesta en marcha de un plan de carrera profesional, la elaboración y despliegue de planes de comunicación y el compartir buenas prácticas de gestión entre los centros.

En 2022, superando la pandemia, pero en un escenario de incertidumbre, los centros de BRTA han podido desarrollar su actividad con normalidad. Cabe señalar que también las empresas clientas de los centros mantienen su actividad de I+D en colaboración con los centros, a pesar de la incertidumbre internacional.

Los objetivos del Consorcio BRTA son los siguientes:

- Fomentar la coordinación de la actividad de los Centros de Investigación Cooperativa y los Centros Tecnológicos de la RVCTI, de cara a facilitar el alineamiento y compatibilidad entre las actividades de los Agentes científico-tecnológicos consorciados y las políticas científico-tecnológicas de las Administraciones consorciadas.

- Partzuergoko eragileei bikaintasunezko ezagutza zientifiko-teknologikoa sortzeko eta enpresei transmititzeko eginkizuna betetzen lagunduko dieten baldintzak indartzea, enpresen lehiakortasun globalean laguntzeko.

- Munduan euskal gaitasun zientifiko-teknologikoa proiektatzea, nazioartean ezagut daitekeen marka propioarekin, partzuergoko eragileen markekin bateragarria izanik.

BRTA Partzuergoaren jarduera-eremuak honako hauek dira:

- Jarduera zientifiko-teknologikoa: Partzuergoko eragileen gaitasun zientifiko-teknologikoak artikulatzea dakar, haien jarduera zientifiko-teknologikoaren koordinazioaren, plangintzaren eta jarraipenaren bidez.

- Talentua: Zuzendaritza- eta kudeaketa-lanpostuei eta ikerketako langileei buruzko karrera-planen eduki komunak adostea; eta adostea, baita ere, erreferentziazko ikertzaileak kontratatzea, ikertzaileak industriara transferitzea eta jardunbide egokiak identifikatzea eta trukatzea.

- Ezagutza-transferentzia: Partzuergoko eragileei laguntzea teknologia enpresa-sektorera transferitzen. Horrek, ikerketa aplikatuaren gaitasunak ez ezik, aktibo teknologikoen eta jabetza intelektualaren eta industrialaren babesa eta transferentzia bultzatzea ere barne hartzen ditu.

- Komunikazioa eta marketina: modu koordinatuan jardutea Partzuergoaren markaren kudeaketan eta nazioarteko proiekzioan, baita komunikazio- eta marketin-ekintza bateratuen koordinazioan ere, eta euskal gizartean zientziaren eta teknologiaren sustapenean eta zabalkundean.

- Jarduera ekonomiko-finantzarioa: jarduera komuna sustatuz egitura korporatiboaren kudeaketan, eta baita 109/2015 Dekretuan adierazitako adierazleen jarraipenean ere. Dekretu horrek Zientziaren eta Teknologiaren Euskal Sareko eragiletzat hartzen ditu zentroak.

- I+G+b kudeatzeko laguntza eta zerbitzuak: Partzuergoko eragileei lagunduz adierazitako jarduera-eremuetan eta interes komuneko beste edozein eremutan.

BRTA partzuergoak 2022an bere 2020-2023 aldirako plan estrategiko eta ekintza-planean zehaztutakoa garatu du. 2023an horien garapenean jarraitzeko, ekimen hauei ekitea aurreikusten da:

- Ikerketa-erronken agendaren eremu berriak jorratzea.

- Ikerketa-gaitasunen mapa osatzea eta eguneratuta edukitzea.

- Ezagutzaren transferentzian enpresa gehiagotara iristeko ekintzekin jarraitzea.

- Euskal Autonomia Erkidegoko klusterrekin lankidetzan aritzea, erronkak eta beharrak identifikatzen eta horiei erantzuna ematen, zientziaren eta teknologiaren ikuspegitik.

- Reforzar las condiciones que favorezcan a los Agentes consorciados cumplir con su misión de generar y transmitir conocimiento científico-tecnológico de excelencia a las empresas para contribuir a su competitividad global.

- Proyectar la capacidad científico-tecnológica vasca en el mundo con una marca propia reconocible a nivel internacional, siendo compatible con las marcas de los Agentes consorciados.

Los ámbitos de actuación del Consorcio BRTA son los siguientes:

- Actividad Científico-Tecnológica: supone la articulación de las capacidades científico-tecnológicas de los Agentes consorciados a través de la coordinación, la planificación y el seguimiento de su actividad científico-tecnológica.

- Talento: acordar los contenidos comunes de los planes de carrera relativos a los puestos de dirección y gestión, así como del personal de investigación, la contratación de personal investigador de referencia, la transferencia de investigadores a la industria y la identificación e intercambio de buenas prácticas.

- Transferencia de conocimiento: apoyo a los Agentes consorciados en la transferencia de tecnología al sector empresarial. Esto incluye no solo las capacidades de investigación aplicada, sino también el impulso a la protección y transferencia de activos tecnológicos y de propiedad intelectual e industrial.

- Comunicación y Marketing: actuando de manera coordinada sobre la gestión de la marca del Consorcio y su proyección internacional, la coordinación de acciones conjuntas de comunicación y marketing, y la promoción y divulgación de la ciencia y la tecnología entre la sociedad vasca.

- Actividad Económico-Financiera: promoviendo la actuación común en la gestión de la estructura corporativa y el seguimiento de los indicadores señalados en el Decreto 109/2015, que configura a los centros como Agentes de la Red Vasca de Ciencia y Tecnología.

- Soporte y servicios en la gestión de la I+D+i: apoyando a los Agentes consorciados en los ámbitos de actuación señalados y cualquier otro campo de interés común.

El consorcio BRTA ha desarrollado en 2022 las acciones definidas en su plan estratégico y de acción 2020-2023. Para continuar con su desarrollo en 2023, se prevé abordar las siguientes iniciativas:

- Abordar nuevos ámbitos de la agenda de retos de investigación.

- Completar y mantener actualizado el mapa de capacidades de investigación.

- Continuar con las acciones orientadas a llegar a más empresas en la transferencia de conocimiento.

- Colaborar con los clúster del País Vasco en la identificación de retos y necesidades y de respuestas a los mismos desde la ciencia y la tecnología .

• BRTA zentroen gaitasunen garapenarekin jarraitzea gorabidean dauden sektore ekonomikoetarako, dibertsifikaziorako eta sare ekonomiko berria sortzeko.	• Continuar el desarrollo de las capacidades de los centros BRTA para sectores económicos emergentes, para la diversificación y creación de nuevo tejido económico.
• Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailarekin lankidetzan garatutako ezagutzaren balorizazio-programan laguntzea, aktibo teknologikoak identifikatuz eta horiek baloratzeko metodo propioa definituz.	• Contribuir al Programa de valorización de conocimiento desarrollado en colaboración con el departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y medio Ambiente mediante la identificación de activos tecnológicos y la definición de un método propio de valoración de los mismos.
• BRTAko zentroetara egokitutako karrera profesionaleko planak hedatzea.	• Desplegar los Planes de Carrera Profesional adaptados a los centros de BRTA.
• Ikertzaileak eta teknologikoak erakartzeko ekimenekin jarraitzea.	• Continuar con las iniciativas para la atracción de personal investigador y tecnológico.
• BRTA komunikazio-plana hedatzen jarraitzea.	• Continuar con el despliegue del plan de comunicación BRTA.
• Zentroen kudeaketa hobetzeko jardunbide egokiak eta kudeaketa partekatuko ekimenak garatzen eta abian jartzen jarraitzea, hala nola erosketa zentralizatuak, auditoria partekatuak, etab.	• Continuar con el desarrollo y puesta en marcha de buenas prácticas para la mejora en la gestión de los centros y de iniciativas de gestión compartidas, tales como compras centralizadas, auditorías compartidas, etc.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Partzuergoaren Ikerketa Agenda eratzea.		• Formular la agenda de investigación del Consorcio.
Ikerketa Agenda garatzea Euskadirentzat garrantzitsuak diren esparruetan.		Desarrollar la Agenda de Investigación en ámbitos relevantes para Euskadi.
Ikerketa-agenda eta gaitasunen mapa garatzeko eremuak.	**8**	Ámbitos en los que desarrollar la agenda de investigación y del mapa de capacidades.
• Partzuergoaren gaitasunen mapa.		• Mapa de capacidades del Consorcio.
Gaitasunen mapa eguneratua mantentzea.		Mantener el mapa de capacidades actualizado
Gaitasun-mapa eguneratua duten zentroak.	**17**	Centros para los que disponer de un mapa de capacidades actualizado.
• Euskal enpresa-sarera transferrentzi-jarduera indartzea.		• Fortalecer la actividad de transferencia al tejido empresarial vasco
Ezagutza transferitzera bideratutako ekimenak garatzea eta martxan jartzea, batez ere ETEei zuzendutakoak.		Desarrollar y desplegar iniciativas orientadas a la transferencia del conocimiento, especialmente a las PYMES
Transferentzia- eta balorizazio-ekimenak.	**5**	Iniciativas de transferencia y valorización.
• Karrera profesionaleko eta pertsonen kudeaketarako planak.		• Planes de carrera profesional y de gestión de personas.
Karrera profesionaleko eta pertsonen kudeaketarako planak hedatzea.		Despliegue de los planes de carrera profesional y de los de gestión de personas.
Garapen profesionalari eta pertsonen kudeaketari buruzko zentro guztietarako ekimenen kopurua.	**3**	Número de iniciativas relativas al desarrollo profesional y a la gestión de personas, para el conjunto de los centros.
• Komunikazio-planak martxan jartzea.		• Despliegue de los planes de comunicación
Kanpo- eta barne-komunikazioko planetan definitutako ekintzak garatzea.		Desarrollar las acciones definidas en los planes de comunicación externa e interna
Komunikazio-ekintzen kopurua.	**10**	Número de acciones de comunicación

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Kudeaketako jardunbide egokiak garatzea eta gauzatzea		• Desarrollar y llevar a cabo buenas prácticas de gestión
Identifikatutako eremuetan jardunbide egokiak hedatzea		Desplegar buenas prácticas en los ámbitos identificados
Kudeaketa-jardunbide egokiei buruzko ekimenen kopurua	**5**	Número de iniciativas de buenas prácticas de gestión.

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

EGOERA-ORRIA - GASTUAK
ESTADO DE - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*

EKONOMIKOA / *ECONOMICA*

FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
5413 Teknologia

5413 Tecnología

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
31					**EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA** ***CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO***		**1.821.000**
31	5413				Teknologia *Tecnología*		1.821.000
31	5413	01			Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa *Consorcio Científico-Tecnológico Vasco*		1.821.000
31	5413	01	1		Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*		394.091
31	5413	01	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*		86.200
31	5413	01	100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		86.200
31	5413	01	100	00/0000	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	86.200	
31	5413	01	13		Lan-kontratudunak *Laborales*		225.191
31	5413	01	130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*		225.191
31	5413	01	130	00/0000	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	225.191	
31	5413	01	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*		82.700
31	5413	01	160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*		80.000
31	5413	01	160	00/0000	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	80.000	
31	5413	01	162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		2.700
31	5413	01	162	00/0000	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.700	
31	5413	01	2		Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*		1.424.409
31	5413	01	20		Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*		48.915
31	5413	01	201		Eraikuntzak *Construcciones*		48.915
31	5413	01	201	00/0000	Eraikuntzak *Construcciones*	48.915	
31	5413	01	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*		27.000
31	5413	01	215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		2.000
31	5413	01	215	00/0000	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	2.000	
31	5413	01	217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		25.000
31	5413	01	217	00/0000	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*	25.000	
31	5413	01	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*		167.244
31	5413	01	220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		67.500
31	5413	01	220	00/0000	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	67.500	
31	5413	01	221		Hornigaiak *Suministros*		74.744
31	5413	01	221	00/0000	Hornigaiak *Suministros*	74.744	
31	5413	01	222		Komunikazioak *Comunicaciones*		25.000
31	5413	01	222	00/0000	Komunikazioak *Comunicaciones*	25.000	
31	5413	01	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*		280.772

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
31	5413	01	231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		50.000
31	5413	01	231	00/0000	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	50.000	
31	5413	01	233		Aseguru-primak *Primas de seguros*		272
31	5413	01	233	00/0000	Aseguru-primak *Primas de seguros*	272	
31	5413	01	234		Tributuak *Tributos*		500
31	5413	01	234	00/0000	Tributuak *Tributos*	500	
31	5413	01	235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		90.000
31	5413	01	235	00/0000	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	90.000	
31	5413	01	237		Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*		140.000
31	5413	01	237	00/0000	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	140.000	
31	5413	01	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesionales*		900.478
31	5413	01	240		Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*		5.435
31	5413	01	240	00/0000	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	5.435	
31	5413	01	241		Segurtasuna *Seguridad*		543
31	5413	01	241	00/0000	Segurtasuna *Seguridad*	543	
31	5413	01	244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		894.500
31	5413	01	244	00/0000	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	100.000	
31	5413	01	244	22/1076	Mathworks *Mathworks*	544.500	
31	5413	01	244	23/0899	Elsevier *Elsevier*	250.000	
31	5413	01	6		Inbertsio errealak *Inversiones Reales*		2.500
31	5413	01	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*		2.500
31	5413	01	614		Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*		500
31	5413	01	614	00/0000	Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*	500	
31	5413	01	616		Altzariak *Mobiliario*		2.000
31	5413	01	616	00/0000	Altzariak *Mobiliario*	2.000	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**1.821.000**	**1.821.000**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

EGOERA-ORRIA - SARRERAK
ESTADO DE - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA*

EKONOMIKOA / *ECONOMICA*

FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*
5413 Teknologia

5413 Tecnología

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
31					**EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA** ***CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO***		**1.821.000**
31	5413				Teknologia *Tecnología*		1.821.000
31	5413	01			Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa *Consorcio Científico-Tecnológico Vasco*		1.821.000
31	5413	01	3		Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*		821.000
31	5413	01	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		821.000
31	5413	01	360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		821.000
31	5413	01	360	00/0000	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	26.500	
31	5413	01	360	22/1171	Mathworks *Mathworks*	544.500	
31	5413	01	360	23/0900	Elsevier *Elsevier*	250.000	
31	5413	01	4		Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*		1.000.000
31	5413	01	40		EAEko sektore publikotik *Del sector público de la CAE*		528.530
31	5413	01	400		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		500.000
31	5413	01	400	20/1063	Administrazio Orokorraren transferentzia. *Transferencia de la Administración General.*	500.000	
31	5413	01	402		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*		15.000
31	5413	01	402	20/1064	Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia - SPRI. *Agencia Vasca Desarrollo Empresarial - SPRI.*	15.000	
31	5413	01	403		Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*		13.530
31	5413	01	403	20/1065	NEIKER - Nekazaritza Ikerketa eta Garapenerako Euskal Erakundea SA. *NEIKER - Instituto Vasco de Investigación y Desarrollo Agrario, S.A.*	13.530	
31	5413	01	42		Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik *De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del País Vasco*		85.000
31	5413	01	420		Arabako Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Álava*		15.000
31	5413	01	420	20/0941	Arabako Foru Aldundia. *Diputación Foral de Alava.*	15.000	
31	5413	01	421		Gipuzkoako Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Gipuzkoa*		30.000
31	5413	01	421	20/1067	Gipuzkoako Foru Aldundia. *Diputación Foral de Gipuzkoa.*	30.000	
31	5413	01	422		Bizkaiko Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Bizkaia*		40.000
31	5413	01	422	20/1068	Bizkaiko Foru Aldundia. *Diputación Foral de Bizkaia.*	40.000	
31	5413	01	45		Enpresetatk, familietatik eta irabazi-asmorik gabeko erakundeetatik *De empresas, familias e instituciones sin fines de lucro*		386.470
31	5413	01	452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeetatik *De instituciones sin fines de lucro*		386.470
31	5413	01	452	20/1048	CEIT-IK4 Zentro Teknologikoa. *Centro Tecnológico CEIT - IK4.*	24.764	
31	5413	01	452	20/1049	Azterlan Fundazioa. *Fundación Azterlan.*	9.570	
31	5413	01	452	20/1050	Gaiker Fundazioa. *Fundación Gaiker.*	9.552	
31	5413	01	452	20/1051	Tekniker Fundazioa. *Fundación Tekniker.*	27.897	
31	5413	01	452	20/1052	VICOMTECH Interakzio Bisualeko eta Komunikazioko Teknologien Zentroa Fundazioa. *Fundación Centro de Tecnologías de interacción visual y comunicaciones VICONTECH.*	16.547	

EUROAK / *EUROS*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CONC.*	PART. *PART.*		PARTIDAK *PARTIDAS*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
31	5413	01	452	20/1053	CIDETEC Fundazioa. *Fundación CIDETEC.*	17.053	
31	5413	01	452	20/1054	Tecnalia Research & Innovation Fundazioa. *Fundación Tecnalia Research & Innovation.*	142.837	
31	5413	01	452	20/1055	IDEKO S. koop. *IDEKO, S.Coop.*	12.464	
31	5413	01	452	20/1056	IKERLAN S. koop. *IKERLAN, S.Coop.*	30.903	
31	5413	01	452	20/1057	LORTEK S. koop. *LORTEK, S.Coop.*	8.159	
31	5413	01	452	20/1058	CIC BIOMAGUNE. *CIC BIOMAGUNE.*	15.011	
31	5413	01	452	20/1059	CIC Nanogune. *CIC Nanogune.*	10.209	
31	5413	01	452	20/1060	CIC Biogune. *CIC Biogune.*	21.559	
31	5413	01	452	20/1061	CIC Energigune Fundazioa. *Fundación CIC Energigune.*	11.483	
31	5413	01	452	20/1062	AZTI Fundazioa. *Fundación AZTI.*	24.817	
31	5413	01	452	22/1102	LEARTIKER, S.COOP. *LEARTIKER, S.COOP.*	3.645	
					GUZTIRA ***TOTAL***	**1.821.000**	**1.821.000**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: KAPITULUA - GASTUAK
RESUMEN: CAPÍTULO - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

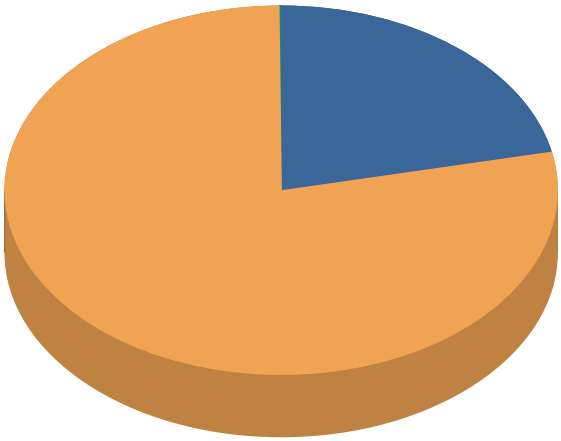
KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	394,1	21,6	393,0	24,6	1,1	0,3
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	1.424,4	78,2	1.202,0	75,2	222,4	18,5
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**1.818,5**	**99,9**	**1.595,0**	**99,7**	**223,5**	**14,0**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2,5	0,1	4,0	0,3	-1,5	-37,5
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**2,5**	**0,1**	**4,0**	**0,3**	**-1,5**	**-37,5**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**1.821,0**	**100,0**	**1.599,0**	**100,0**	**222,0**	**13,9**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**---**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.821,0**	**100,0**	**1.599,0**	**100,0**	**222,0**	**13,9**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

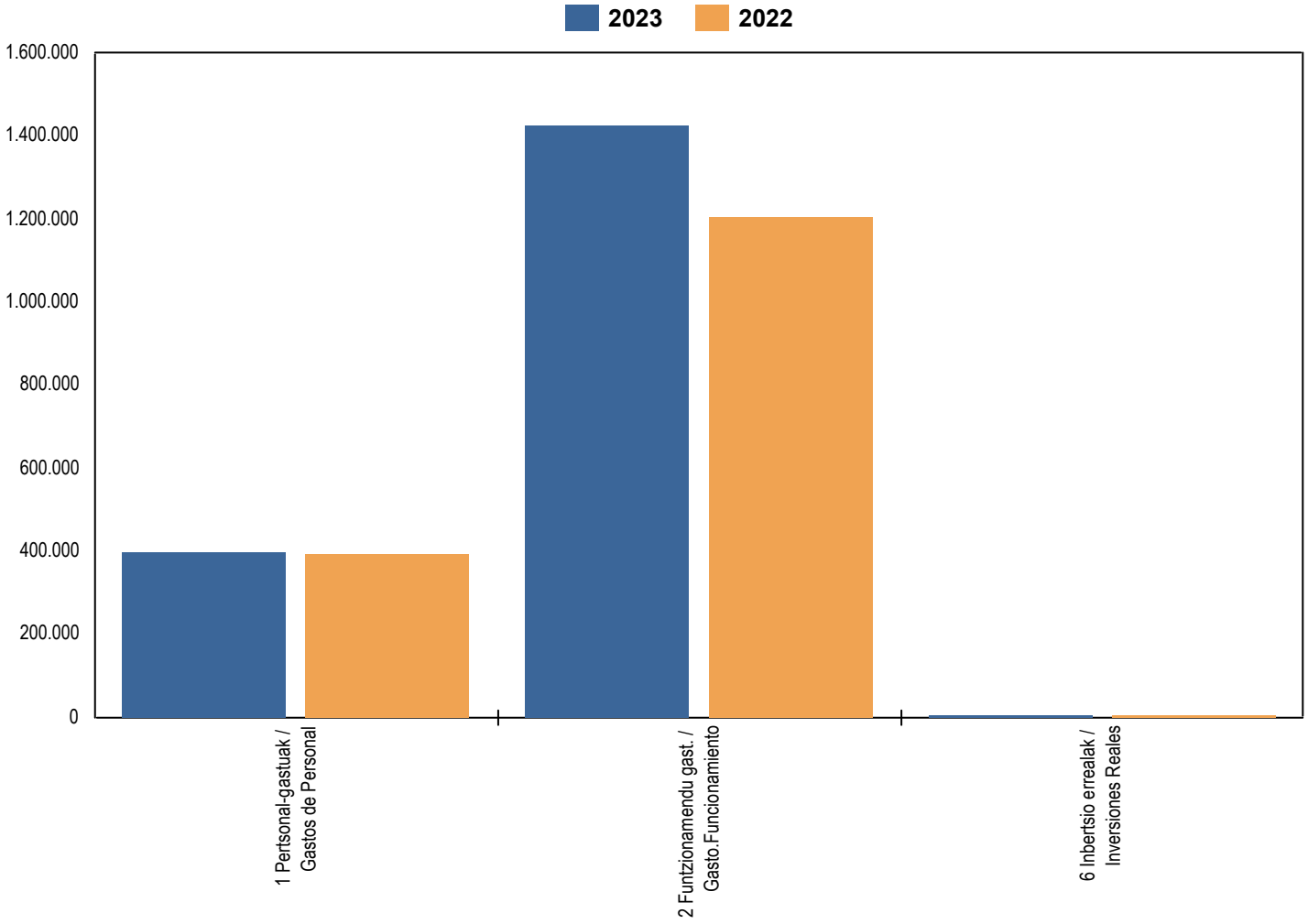
SAIL BATEN KAPITULUAK - GASTUAK
CAPÍTULOS DE UN DPTO. - GASTOS

ORGANIKOA / ORGÁNICA	**EKONOMIKOA / ECONÓMICA**	FUNTZIONALA / FUNCIONAL

30131 Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
30131 Consorcio Científico-Tecnológico Vasco



1 Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	21,6%
2 Funtzionamendu gast. / Gasto.Funcionamiento	78,2%
6 Inbertsio errealak / Inversiones Reales	0,1%
Total:	100,0%



Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ARTIKULUA - GASTUAK
RESUMEN: ARTÍCULO - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**394,1**	**21,6**	**393,0**	**24,6**	**1,1**	**0,3**
1	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	86,2	4,7	86,0	5,4	0,2	0,2
1	13	Lan-kontratudunak *Laborales*	225,2	12,4	229,0	14,3	-3,8	-1,7
1	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	82,7	4,5	78,0	4,9	4,7	6,0
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**1.424,4**	**78,2**	**1.202,0**	**75,2**	**222,4**	**18,5**
2	20	Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*	48,9	2,7	45,0	2,8	3,9	8,7
2	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*	27,0	1,5	26,5	1,7	0,5	1,9
2	22	Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*	167,2	9,2	245,3	15,3	-78,1	-31,8
2	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	280,8	15,4	180,7	11,3	100,1	55,4
2	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	900,5	49,4	704,5	44,1	196,0	27,8
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**2,5**	**0,1**	**4,0**	**0,3**	**-1,5**	**-37,5**
6	61	Inbertsio materialak *Inversiones materiales*	2,5	0,1	4,0	0,3	-1,5	-37,5
		GUZTIRA ***TOTAL***	**1.821,0**	**100,0**	**1.599,0**	**100,0**	**222,0**	**13,9**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: KONTZEPTUA - GASTUAK
RESUMEN: CONCEPTO - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**394,1**	**21,6**	**393,0**	**24,6**	**1,1**	**0,3**
1	10		Goi-kargudunak *Altos Cargos*	86,2	4,7	86,0	5,4	0,2	0,2
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	86,2	4,7	86,0	5,4	0,2	0,2
1	13		Lan-kontratudunak *Laborales*	225,2	12,4	229,0	14,3	-3,8	-1,7
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	225,2	12,4	229,0	14,3	-3,8	-1,7
1	16		Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	82,7	4,5	78,0	4,9	4,7	6,0
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	80,0	4,4	75,0	4,7	5,0	6,7
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2,7	0,1	3,0	0,2	-0,3	-10,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**1.424,4**	**78,2**	**1.202,0**	**75,2**	**222,4**	**18,5**
2	20		Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*	48,9	2,7	45,0	2,8	3,9	8,7
2	20	201	Eraikuntzak *Construcciones*	48,9	2,7	45,0	2,8	3,9	8,7
2	21		Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*	27,0	1,5	26,5	1,7	0,5	1,9
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	2,0	0,1	1,5	0,1	0,5	33,3
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazi *Equipos para procesos de información y aplica.Inf.*	25,0	1,4	25,0	1,6	0,0	0,0
2	22		Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*	167,2	9,2	245,3	15,3	-78,1	-31,8
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	67,5	3,7	67,5	4,2	0,0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	74,7	4,1	157,8	9,9	-83,1	-52,6
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	25,0	1,4	20,0	1,3	5,0	25,0
2	23		Hainbat gastu *Gastos diversos*	280,8	15,4	180,7	11,3	100,1	55,4
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	50,0	2,7	40,0	2,5	10,0	25,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	0,3	0,0	0,3	0,0	0,0	8,8
2	23	234	Tributuak *Tributos*	0,5	0,0	0,5	0,0	0,1	11,1
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harr. *Comunicación institucional, publicidad y relac.púb*	90,0	4,9	90,0	5,6	0,0	0,0
2	23	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	140,0	7,7	50,0	3,1	90,0	180,0
2	24		Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	900,5	49,4	704,5	44,1	196,0	27,8
2	24	240	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	5,4	0,3	5,0	0,3	0,4	8,7
2	24	241	Segurtasuna *Seguridad*	0,5	0,0	0,5	0,0	0,0	8,6
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	894,5	49,1	699,0	43,7	195,5	28,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**2,5**	**0,1**	**4,0**	**0,3**	**-1,5**	**-37,5**
6	61		Inbertsio materialak *Inversiones materiales*	2,5	0,1	4,0	0,3	-1,5	-37,5
6	61	614	Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*	0,5	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0

MILAKA / *MILES*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	2,0	0,1	3,5	0,2	-1,5	-42,9
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.821,0**	**100,0**	**1.599,0**	**100,0**	**222,0**	**13,9**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA; KAPITULUA - GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA; CAPÍTULO - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | **FUNTZIONALA / *FUNCIONAL***

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
31			**EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA** *CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO*	**1.821,0**	**100,0**	**1.599,0**	**100,0**	**222,0**	**13,9**
31	5413		*Teknologia* *Tecnología*	1.821,0	100,0	1.599,0	100,0	222,0	13,9
31	5413	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	394,1	21,6	393,0	24,6	1,1	0,3
31	5413	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	1.424,4	78,2	1.202,0	75,2	222,4	18,5
31	5413	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2,5	0,1	4,0	0,3	-1,5	-37,5
			GUZTIRA *TOTAL*	**1.821,0**	**100,0**	**1.599,0**	**100,0**	**222,0**	**13,9**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA; ZERBITZUA; KONTZEPTUA - GASTUAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA; SERVICIO; CONCEPTO - GASTOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | **FUNTZIONALA / *FUNCIONAL***

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
31				**EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKO** ***CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO***	**1.821,0**	**100,0**	**1.599,0**	**100,0**	**222,0**	**13,9**
31	5413			Teknologia *Tecnología*	1.821,0	100,0	1.599,0	100,0	222,0	13,9
31	5413	01		Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko *Consorcio Científico-Tecnológico Vasco*	1.821,0	100,0	1.599,0	100,0	222,0	13,9
31	5413	01	1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	394,1	21,6	393,0	24,6	1,1	0,3
31	5413	01	10	Goi-kargudunak *Altos Cargos*	86,2	4,7	86,0	5,4	0,2	0,2
31	5413	01	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	86,2	4,7	86,0	5,4	0,2	0,2
31	5413	01	13	Lan-kontratudunak *Laborales*	225,2	12,4	229,0	14,3	-3,8	-1,7
31	5413	01	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	225,2	12,4	229,0	14,3	-3,8	-1,7
31	5413	01	16	Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak *Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales*	82,7	4,5	78,0	4,9	4,7	6,0
31	5413	01	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	80,0	4,4	75,0	4,7	5,0	6,7
31	5413	01	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2,7	0,1	3,0	0,2	-0,3	-10,0
31	5413	01	2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	1.424,4	78,2	1.202,0	75,2	222,4	18,5
31	5413	01	20	Errentamenduak eta kanonak *Arrendamientos y cánones*	48,9	2,7	45,0	2,8	3,9	8,7
31	5413	01	201	Eraikuntzak *Construcciones*	48,9	2,7	45,0	2,8	3,9	8,7
31	5413	01	21	Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa *Reparaciones, mantenimiento y conservación*	27,0	1,5	26,5	1,7	0,5	1,9
31	5413	01	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	2,0	0,1	1,5	0,1	0,5	33,3
31	5413	01	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazi *Equipos para procesos de información y aplica.Inf.*	25,0	1,4	25,0	1,6	0,0	0,0
31	5413	01	22	Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak *Material de oficina, suministros y comunicaciones*	167,2	9,2	245,3	15,3	-78,1	-31,8
31	5413	01	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	67,5	3,7	67,5	4,2	0,0	0,0
31	5413	01	221	Hornigaiak *Suministros*	74,7	4,1	157,8	9,9	-83,1	-52,6
31	5413	01	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	25,0	1,4	20,0	1,3	5,0	25,0
31	5413	01	23	Hainbat gastu *Gastos diversos*	280,8	15,4	180,7	11,3	100,1	55,4
31	5413	01	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	50,0	2,7	40,0	2,5	10,0	25,0
31	5413	01	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	0,3	0,0	0,3	0,0	0,0	8,8
31	5413	01	234	Tributuak *Tributos*	0,5	0,0	0,5	0,0	0,1	11,1
31	5413	01	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harr. *Comunicación institucional, publicidad y relac.púb*	90,0	4,9	90,0	5,6	0,0	0,0
31	5413	01	237	Bilerak, konferentziak eta ikastaroak *Reuniones, conferencias y cursos*	140,0	7,7	50,0	3,1	90,0	180,0
31	5413	01	24	Bestelako enpresa eta profesionalen lanak *Trabajos realizados por otras empresas y profesio.*	900,5	49,4	704,5	44,1	196,0	27,8
31	5413	01	240	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	5,4	0,3	5,0	0,3	0,4	8,7
31	5413	01	241	Segurtasuna *Seguridad*	0,5	0,0	0,5	0,0	0,0	8,6
31	5413	01	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknik. *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesi*	894,5	49,1	699,0	43,7	195,5	28,0
31	5413	01	6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2,5	0,1	4,0	0,3	-1,5	-37,5

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	ZERB. *SERV.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
31	5413	01	61	Inbertsio materialak *Inversiones materiales*	2,5	0,1	4,0	0,3	-1,5	-37,5
31	5413	01	614	Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*	0,5	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0
31	5413	01	616	Altzariak *Mobiliario*	2,0	0,1	3,5	0,2	-1,5	-42,9
				GUZTIRA ***TOTAL***	**1.821,0**	**100,0**	**1.599,0**	**100,0**	**222,0**	**13,9**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: KAPITULUA - SARRERAK
RESUMEN: CAPÍTULO - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2	Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	821,0	45,1	599,0	37,5	222,0	37,1
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	1.000,0	54,9	1.000,0	62,5	0,0	0,0
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**1.821,0**	**100,0**	**1.599,0**	**100,0**	**222,0**	**13,9**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**---**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**1.821,0**	**100,0**	**1.599,0**	**100,0**	**222,0**	**13,9**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**---**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.821,0**	**100,0**	**1.599,0**	**100,0**	**222,0**	**13,9**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ARTIKULUA - SARRERAK
RESUMEN: ARTÍCULO - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**821,0**	**45,1**	**599,0**	**37,5**	**222,0**	**37,1**
3	36	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	821,0	45,1	599,0	37,5	222,0	37,1
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRUL.** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPE. CORRIENTES***	**1.000,0**	**54,9**	**1.000,0**	**62,5**	**0,0**	**0,0**
4	40	EAEko sektore publikotik *Del sector público de la CAE*	528,5	29,0	532,2	33,3	-3,7	-0,7
4	42	Foru-aldundietatik eta EAEko toki entitateetatik *De Diputaciones Forales y Entidad. Locales País V.*	85,0	4,7	85,0	5,3	0,0	0,0
4	45	Enpres.,famil.eta irabazi-asm.gab.erakundeetatik *De empresas, familias, insti. sin fines lucro ISFL*	386,5	21,2	382,8	23,9	3,7	1,0
		GUZTIRA ***TOTAL***	**1.821,0**	**100,0**	**1.599,0**	**100,0**	**222,0**	**13,9**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: KONTZEPTUA - SARRERAK
RESUMEN: CONCEPTO - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | FUNTZIONALA / *FUNCIONAL*

MILAKA / *MILES*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**821,0**	**45,1**	**599,0**	**37,5**	**222,0**	**37,1**
3	36		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	821,0	45,1	599,0	37,5	222,0	37,1
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	821,0	45,1	599,0	37,5	222,0	37,1
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRUL.** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPE. CORRIENTES***	**1.000,0**	**54,9**	**1.000,0**	**62,5**	**0,0**	**0,0**
4	40		EAEko sektore publikotik *Del sector público de la CAE*	528,5	29,0	532,2	33,3	-3,7	-0,7
4	40	400	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	500,0	27,5	500,0	31,3	0,0	0,0
4	40	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*	15,0	0,8	15,0	0,9	0,0	0,0
4	40	403	Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*	13,5	0,7	17,2	1,1	-3,7	-21,3
4	42		Foru-aldundietatik eta EAEko toki entitateetatik *De Diputaciones Forales y Entidad. Locales País V.*	85,0	4,7	85,0	5,3	0,0	0,0
4	42	420	Arabako Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Álava*	15,0	0,8	15,0	0,9	0,0	0,0
4	42	421	Gipuzkoako Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Gipuzkoa*	30,0	1,6	30,0	1,9	0,0	0,0
4	42	422	Bizkaiko Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Bizkaia*	40,0	2,2	40,0	2,5	0,0	0,0
4	45		Enpres.,famil.eta irabazi-asm.gab.erakundeetatik *De empresas, familias, insti. sin fines lucro ISFL*	386,5	21,2	382,8	23,9	3,7	1,0
4	45	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeetatik *De instituciones sin fines de lucro*	386,5	21,2	382,8	23,9	3,7	1,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.821,0**	**100,0**	**1.599,0**	**100,0**	**222,0**	**13,9**

Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologiko
Consorcio Científico-Tecnológico Vasco

LABURPENA: ATALA; PROGRAMA; KAPITULUA - SARRERAK
RESUMEN: SECCIÓN; PROGRAMA; CAPÍTULO - INGRESOS

ORGANIKOA / *ORGANICA* | **EKONOMIKOA / *ECONOMICA*** | **FUNTZIONALA / *FUNCIONAL***

MILAKA / *MILES*

ATAL *SEC.*	PROG. *PROG.*	KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
31			**EUSKAL PARTZUERGO ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA** *CONSORCIO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO VASCO*	**1.821,0**	**100,0**	**1.599,0**	**100,0**	**222,0**	**13,9**
31	5413		*Teknologia* *Tecnología*	1.821,0	100,0	1.599,0	100,0	222,0	13,9
31	5413	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	821,0	45,1	599,0	37,5	222,0	37,1
31	5413	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	1.000,0	54,9	1.000,0	62,5	0,0	0,0
			GUZTIRA *TOTAL*	**1.821,0**	**100,0**	**1.599,0**	**100,0**	**222,0**	**13,9**

ENTE, SOZIETATE ETA FUNDAZIO PUBLIKOAK
ENTES, SOCIEDADES Y FUNDACIONES PÚBLICAS

SPRI Taldea
Grupo SPRI

GRUPO spri TALDEA

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

	ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***				
1	Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	7.394.317	2	Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2	Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	16.576.817	3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	185.000
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	74.080.524
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	50.884.390	5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	590.000
	KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***				
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	250.000	6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	12.684.699	7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	12.684.699
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	41.310.732	8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	41.560.732
	ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**129.100.955**		**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**129.100.955**

490 - SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**7.394.317**
10		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***		**177.317**
100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		177.317
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)*	177.317	
12		**Funtzionarioak** ***Funcionarios***		**130.221**
120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		130.221
12001		Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak *Retribuciones personal funcionario y estatutario*	130.221	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**5.430.379**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	5.430.379	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**1.656.400**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.400.522	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		115.946
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	115.946	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		139.932
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza *Formación y perfeccionamiento del personal*	84.932	
16202		Aseguruak *Seguros*	30.000	
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		25.000
	00/58	Gizarte Funtsaren hitzarmena. *Fondo Social Convenio.*	25.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**16.576.817**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**125.000**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		125.000
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*		125.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.*	15.000	
	00/24	Basque Cybersecurity Centre. *Basque Cybersecurity Centre.*	70.000	
	00/31	Trantsizio Digitala Saila. *Departamento Transición Digital.*	40.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**24.000**
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		24.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*		24.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.*	15.000	
	00/24	Basque Cybersecurity Centre. *Basque Cybersecurity Centre.*	9.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**294.000**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		220.000
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*		40.000

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.*	40.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*		180.000
	00/24	Basque Cybersecurity Centre. *Basque Cybersecurity Centre.*	100.000	
	00/30	"Invest in the Basque Country" Saila. *Departamento "Invest in the Basque Country".*	80.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		20.000
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*		20.000
	00/24	Basque Cybersecurity Centre. *Basque Cybersecurity Centre.*	20.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		54.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*		54.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.*	54.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**1.626.721**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		240.700
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.*	17.700	
	00/24	Basque Cybersecurity Centre. *Basque Cybersecurity Centre.*	50.000	
	00/25	Zuzendaritza Enpresa Garapen Saila. *Departamento Dirección Promoción Empresarial.*	3.000	
	00/28	Kluster Dinamizazioa Saila. *Departamento Dinamización Clusters.*	11.000	
	00/29	Industria Garapena Saila. *Departamento Desarrollo Industrial.*	20.000	
	00/30	"Invest in the Basque Country" Saila. *Departamento "Invest in the Basque Country".*	10.000	
	00/31	Trantsizio Digitala Saila. *Departamento Transición Digital.*	25.000	
	00/32	Ekintzailetza eta Ekonomia Garapenaren Saila. *Departamento de Emprendimiento y Desarrollo Económico.*	40.000	
	00/33	Berrikuntza Saila. *Departamento Innovación.*	14.000	
	00/47	Trantsizio Estrategikoa Saila. *Departamento Transición Estratégica.*	25.000	
	00/50	Teknologia Saila. *Departamento de Tecnología.*	25.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*		85.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.*	85.000	
234		Tributuak *Tributos*		12.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	12.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		592.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*		592.000
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.*	508.000	
	00/28	Kluster Dinamizazioa Saila. *Departamento Dinamización Clusters.*	12.000	
	00/30	"Invest in the Basque Country" Saila. *Departamento "Invest in the Basque Country".*	60.000	
	00/47	Trantsizio Estrategikoa Saila. *Departamento Transición Estratégica.*	12.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		697.021
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	57.000	697.021
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.*	530.021	
	00/37	Programak eta Zerbitzuak Saila. *Departamento Programas y Servicios.*	110.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**14.507.096**
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		14.507.096
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*		14.507.096
	00/23	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.60M; Guztira / Total: 0.60M*	2.876.310	
	00/24	Basque Cybersecurity Centre. *Basque Cybersecurity Centre.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.50M; Guztira / Total: 0.50M*	1.291.000	
	00/25	Zuzendaritza Enpresa Garapen Saila. *Departamento Dirección Promoción Empresarial.*	30.000	
	00/28	Kluster Dinamizazioa Saila. *Departamento Dinamización Clusters.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.25M; Guztira / Total: 0.25M*	273.500	
	00/29	Industria Garapena Saila. *Departamento Desarrollo Industrial.*	45.000	
	00/30	"Invest in the Basque Country" Saila. *Departamento "Invest in the Basque Country".* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.03M; Guztira / Total: 0.03M*	45.000	
	00/31	Trantsizio Digitala Saila. *Departamento Transición Digital.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 2.50M; Guztira / Total: 2.50M*	4.140.821	
	00/32	Ekintzailetza eta Ekonomia Garapenaren Saila. *Departamento de Emprendimiento y Desarrollo Económico.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.20M; Guztira / Total: 0.20M*	1.166.000	
	00/33	Berrikuntza Saila. *Departamento Innovación.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.80M; Guztira / Total: 0.80M*	956.465	
	00/34	Smart SPRI Saila. *Departamento Smart SPRI.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.06M; Guztira / Total: 0.06M*	350.000	
	00/37	Programak eta Zerbitzuak Saila. *Departamento Programas y Servicios.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.50M; Guztira / Total: 0.50M*	1.330.000	
	00/47	Trantsizio Estrategikoa Saila. *Departamento Transición Estratégica.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.20M; Guztira / Total: 0.20M*	463.000	
	00/50	Teknologia Saila. *Departamento de Tecnología.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.20M; Guztira / Total: 0.20M*	1.540.000	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**50.884.390**
40		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***		**11.954.511**
403		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		11.939.511
	98/33	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA. *Centro Empresas Innovación de Alava, S.A.*	1.060.000	
	98/34	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. *Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.*	10.879.511	
405		EAEko sektore publikoko partzuergoentzat *A Consorcios del sector público de la CAE*		15.000
	98/39	Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa. *Consorcio Científico-Tecnológico Vasco.*	15.000	
41		**EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateentzat (KSE)** ***A otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)***		**235.000**
410		UPV/EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A la Universidad del País Vasco UPV/EHU*		85.000
	00/70	UPV/EHU Nazioartekotze-bekak. *UPV - EHU Becas Internacionalización.*	85.000	
411		EAEko sektore publiko. partaidetza duten eta EAEko administ. publiko gisa sailkat. enpresentzat (KSE) *A empresas participadas por sector público CAE y clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)*		150.000
	00/71	BEC hitzarmena - Nazioartekotzea. *Convenio BEC - Internacionalización.*	150.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
42		**Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat** ***A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco***		**765.000**
420		Foru-aldundientzat *A Diputaciones Forales*		765.000
	00/53	Bizkaia Talent Elkartea. *Asociación Bizkaia Talent.*	565.000	
	00/66	BEAZ SA - Barne Ekintzailetzaren Jardunaldiak. *BEAZ, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.*	100.000	
	00/68	BEAZ SA. Bizkaia Ekintzailetza (Beaz). *BEAZ, S.A. Emprendimiento Bizkaia (Beaz).*	100.000	
45		**Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat** ***A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro***		**37.929.879**
450		Enpresentzat *A empresas*		25.830.279
45000		EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enpresentzat *A empresas participadas por el sector público de la CAE*		770.000
	00/67	Bic Gipuzkoa Berrilan SA - Barne Ekintzailetzaren Jardunaldiak. *Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.*	100.000	
	00/72	Bic Gipuzkoa Berrilan SA - Bind 4.0. *Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Bind 4.0.*	220.000	
	00/80	Bic Gipuzkoa Berrilan SA - Miramon Enpresa Digitala. *Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Empresa Digital Miramón.*	450.000	
45001		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		25.060.279
	00/35	Lortu Programa. *Programa Lortu.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.30M; Guztira / Total: 0.30M*	500.000	
	00/38	Hazinnova Programa. *Programa Hazinnova.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.80M; Guztira / Total: 0.80M*	2.700.000	
	00/42	Industria Digitala EIKTak bultzatzea. Basque Industry 4.0. Zibersegurtasun industriala. *Impulso TEICs Industria Digitala. Basque Industry 4.0., Ciberseguridad Industrial.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 16.49M; Guztira / Total: 16.49M*	14.266.879	
	00/44	Adimen Artifizialaren Euskal Zentroa Elkartea. *Asociación Centro Vasco Inteligencia Artificial.*	455.000	
	00/49	Reto 2030 Programa. *Programa Reto 2030.*	150.000	
	00/51	MU Enpresa Gintza S.COOP. Nazioarteko Masterra. *MU Enpresa Gintza S.COOP. Master Internacional.*	96.400	
	00/52	Deustuko Elizaren Unibertsitatea Mas. *Universidad de la Iglesia de Deusto Mast.*	105.000	
	00/63	Accenture Zamudio hitzarmena. *Accenture Convenio Zamudio.*	72.000	
	00/75	Pilotu Programa. *Programa Pilotu.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.29M; Guztira / Total: 0.29M*	300.000	
	00/76	Elkartzen Berri Programa. *Programa Elkartzen Berri.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.25M; Guztira / Total: 0.25M*	500.000	
	00/77	Mondragon Goi Eskola Politeknikoa - Gipuzkoa Enpresa Digitala. *Mondragón Goi Eskola Politeknikoa - Empresa Digital Gipuzkoa.*	315.000	
	00/81	Sakondu Programa. *Programa Sakondu.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 1.20M; Guztira / Total: 1.20M*	825.000	
	00/86	Zabaldu Programa. *Programa Zabaldu.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 1.88M; Guztira / Total: 1.88M*	1.275.000	
	00/89	Ekintzaile Programa (Ekintzailetza). *Programa Ekintzaile (Emprendizaje).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 2.50M; 2025: 1.00M; Guztira / Total: 3.50M*	3.500.000	
451		Familientzat *A familias*		4.650.000
45100		Familientzat *A familias*		4.650.000
	00/88	Nazioartera Hedatzeko Bekak Programa. *Programa Becas Internacional.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 3.93M; 2025: 1.19M; Guztira / Total: 5.12M*	4.650.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
452		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		7.449.600
	00/41	Reciclanet Elkartea. *Asociación Reciclanet.*	70.000	
	00/62	AIDE - GEM Txostena. *AIDE - Informe GEM.*	56.000	
	00/73	Arabako Merkataritza Ganbera - Nazioartekotzea. *Cámara Comercio Araba - Internacionalización.*	187.000	
	00/78	Gipuzkoako Merkataritza Ganbera - Nazioartekotzea. *Cámara Comercio Gipuzkoa - Internacionalización.*	363.000	
	00/82	Tecnalia Research & Innovation - Bizkaia Enpresa Digitala. *Tecnalia Research & Innovation - Empresa Digital Bizkaia.*	460.000	
	00/83	Bilboko Merkataritza Ganbera - Nazioartekotzea. *Cámara Comercio Bilbao - Internacionalización.*	550.000	
	00/85	Deustu Fundazioa - Lehiakortasunaren Euskal Institutua. *Fundación Deusto - Instituto Vasco de Competitividad.*	725.000	
	00/90	Global Training Programa. *Programa Global Training.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 3.59M; Guztira / Total: 3.59M*	5.038.600	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**250.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**250.000**
616		Altzariak *Mobiliario*	50.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	200.000	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**12.684.699**
70		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***		**675.259**
703		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		675.259
	98/30	Teknologi Elkartegia SA. *Parque Tecnológico, S.A.*	456.259	
	98/34	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. *Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.*	119.000	
	98/43	SPRILUR, S.A. *SPRILUR, S.A.*	100.000	
75		**Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat** ***A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro***		**12.009.440**
750		EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enpresentzat *A empresas participadas por el sector público de la CAE*		280.000
75000		EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enpresentzat, inbertsioetarako *A empresas participadas por el sector público de la CAE, para inversiones*		280.000
	00/93	Metaposta SA. *Metaposta, S.A.*	280.000	
751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		11.399.440
75100		Beste enpresa batzuentzat, inbertsioetarako *A otras empresas, para inversiones*		11.399.440
	00/39	BDIH Konexio Programa. *Programa BDIH Konexio.*	462.360	
	00/43	Innobideak Estrategia. *Estrategia Innobideak.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 1.38M; Guztira / Total: 1.38M*	2.937.080	
	00/45	Oarsoaldea, S.A. *Oarsoaldea, S.A.*	1.500.000	
	00/96	Industria 4.0 Programa. *Programa Industria 4.0.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 3.00M; Guztira / Total: 3.00M*	6.500.000	
753		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*		330.000
75300		Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat, inbertsioetarako *A instituciones sin fines de lucro, para inversiones*		330.000
	00/92	Tecnalia Research & Innovation - IT Txartela. *Tecnalia Research & Innovation - IT Txartela.*	330.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**41.310.732**
80		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**29.256.885**

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE*		29.256.885
80001		Sozietate publikoetako akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones en Sociedades Públicas*		29.256.885
	98/30	Teknologi Elkartegia SA. *Parque Tecnológico, S.A.*	2.000.000	
	98/31	Arabako Teknologi Elkartegia SA. *Parque Tecnológico de Álava, S.A.*	5.361.885	
	98/40	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA. Galerak konpentsatzeko ekarpenak. *Centro Empresas Innovación de Álava, S.A. Aportación compensación pérdidas.*	155.000	
	98/41	SPRILUR, S.A. Bazkideen ekarpenak. *SPRILUR, S.A. Aportación de socios.*	21.740.000	
81		**EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden bestelako entitateetako inbertsio finantzar.(KSE)** ***Inversiones financieras en otras entidades clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)***		**8.765.812**
810		Akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales*		8.765.812
	22/02	Ezten, Arrisku Kapitalaren Funtsa. *Ezten, Fondo de Capital Riesgo.*	8.765.812	
82		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***		**3.288.035**
820		Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*		1.725.000
	00/20	Cedemi SA. Bazkideen ekarpenak. *Cedemi, S.A. Aportación de socios.*	575.000	
	00/21	Bic Gipuzkoa Berrilan SA. Bazkideen ekarpenak. *Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. Aportación de socios.*	1.150.000	
822		Maileguak *Préstamos*		1.563.035
82205		Bestelako enpresentzako maileguak *Préstamos a otras empresas*		1.563.035
	00/22	"Gauzatu" atzerriko ezarpenak. *Gauzatu Implantaciones Exteriores.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 1.62M; 2025: 1.69M; 2026: 1.64M; Gaineratikoa / Resto: 7.77M; Guztira / Total: 12.72M*	1.563.035	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**129.100.955**	**129.100.955**

490 - SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**185.000**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**185.000**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*		185.000
	00/99	Arlo korporatiboen ekimenak. *Iniciativas Áreas Corporativas.*	75.000	
	01/00	Enpresa Digitalaren ikastaroak. *Cursos Enpresa Digitala.*	110.000	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**74.080.524**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**72.470.524**
400		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		72.470.524
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	72.470.524	
43		**Estatuko sektore publikoko entitateetatik** ***De Entidades del sector público del Estado***		**1.610.000**
430		Estatuko Administrazio Zentralaletik *De la Administración Central del Estado*		1.610.000
	23/01	Ekonomia Gaietarako eta Eraldaketa Digitalerako Ministerioa. *Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital.*	1.610.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**590.000**
52		**Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en otras entidades***		**590.000**
520		Dibidenduak eta etekinetako partaidetzak *Dividendos y participaciones en beneficios*	590.000	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**12.684.699**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**12.684.699**
700		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		12.684.699
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	12.684.699	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**41.560.732**
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**41.560.732**
940		Gizarte-funtsa *Fondo Social*		41.560.732
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	41.560.732	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**129.100.955**	**129.100.955**

SPRI ENPRESA GARAPENERAKO EUSKAL AGENTZIA

SPRI AGENCIA VASCA DE DESARROLLO EMPRESARIAL

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Sociedad para la Transformación Competitiva – Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea SA,SPRI, lehen Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SA, Eusko Legebiltzarraren ekainaren 10eko 5/1981 Legearen bidez sortu zen eta 1981eko irailaren 21ean eratu zen Eusko Jaurlaritzak Politika Industriala garatzeko baliabide garrantzitsuenetako gisa. Haren xede nagusia da EAEko industria sustatu eta birmoldatzea, lanpostuak mantendu eta sortzeko besteko lehiakortasun-, aniztasun- eta teknologia-maila lor dezan.

SPRI Enpresa Garapenerako Euskal Agentzia, zuzenbide pribatuko erakunde publiko gisara jarri da martxan, EAEko Administrazio Publikoaren berrantolaketa zela medio. Bere gain hartu zituen erakunde berriak SPRI Merkataritza Sozietateari zegozkion eginkizunak, eta Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Instituzionaleko partaide bilakatu zen.

Hauek dira erakundearen eskumenak:

- Hau sustatzeko planak eta programak diseinatzea eta martxan jartzea: enpresa- eta industria-jarduera, inbertsioa, garapena, industriaren dibertsifikazioa eta lehiakortasuna, berrikuntza, nazioartekotzea, Informazioaren eta Ezagutzaren Gizartearen garapena eta enpresen jarduera ekintzailea.

- Atzerriko inbertsio industriala sustatzea balio erantsi handia daukaten eta enplegua sortzen duten proiektu eragileetan.

- Industriaren sustapena eta antolamendua bultzatzea berrindustrializatzeko edo alor industrialean eragiteko premia bereziak dituzten EAEko eremuetan, beste erakunde eskudun batzuekin elkarlanean.

- Jarduera-programak eta -proposamenak egitea behin-behineko zailtasunak jasaten ari diren enpresetarako eta haien suspertzea bultzatzea, lanpostuei eta jarduera industrial lehiakorrari eustea xede direla.

- Euskal enpresak nazioartera hedatzeko laguntza publikoen sistema sustatzea eta sendotzea, euskal enpresak atzerrian koka daitezen laguntzea.

- Azpiegitura fisikoak eta ingurune teknologikoak sustatzea, proiektu industrialak kokatzeko eta behar bezala garatzeko.

- Ekonomiaren sustapenari dagokionez legeek eta

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Sociedad para la Transformación Competitiva – Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A., anteriormente, Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., (SPRI) fue creada por la Ley 5/1981 de 10 de junio del Parlamento Vasco, y se constituyó el 21 de septiembre de 1981 como uno de los principales instrumentos a través de los que el Gobierno Vasco desarrolla la Política Industrial en relación, sobre todo, a la promoción y reconversión de la industria vasca a fin de que ésta alcance el suficiente grado de competitividad, diversificación y tecnología, para el mantenimiento y la creación de empleo.

Derivado del proceso de reestructuración organizacional de la Administración Pública Vasca, entra en funcionamiento SPRI Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial, como Ente Público de Derecho Privado, asumiendo las funciones inherentes de SPRI como Sociedad Mercantil y pasando a formar parte de la Administración Institucional de la Comunidad Autónoma de Euskadi.

Las Competencias del Ente son las siguientes:

- Impulsar el diseño y la ejecución de planes y programas de promoción de la actividad industrial y empresarial, la inversión, el desarrollo, la diversificación y la competitividad industrial, la innovación, la internacionalización, el desarrollo de la Sociedad de la Información y del Conocimiento y el fomento de la actividad emprendedora empresarial.

- Promover la inversión industrial extranjera en proyectos tractores de alto valor añadido y generadores de empleo.

- Impulsar la promoción y ordenación industrial de zonas del País Vasco con especiales necesidades de reindustrialización o de actuación en materia industrial, en colaboración con otras instituciones competentes.

- Formular programas y propuestas de actuación en relación con las empresas en dificultades coyunturales y promover su relanzamiento en aras del mantenimiento de puestos de trabajo y de la actividad industrial competitiva.

- Impulsar y consolidar el sistema de apoyo público a la internacionalización de las empresas vascas, apoyando la implantación de empresas vascas en el exterior.

- Promover infraestructuras físicas y entornos tecnológicos que posibiliten la ubicación y adecuado desarrollo competitivo de proyectos industriales.

- Cualesquiera otras que, en materia de promoción

bere estatutuek esleitzen dioten beste zeinahi eginkizun, edo Gobernu Kontseiluak zein alor horretan eskudun den sailen batek agintzen dizkiotenak.

económica, le atribuyan las leyes y sus estatutos o le encomiende el Consejo de Gobierno o el Departamento competente en dicha materia en el ámbito de sus competencias.

Hauek dira erakundearen funtzioak:

El Ente tiene como funciones:

- Laguntzak eta diru-laguntzak ematea, dagozkien programak eta deialdiak onestea eta izapidetzea barne direla, diru-laguntzei buruzko araudiari jarraikiz. Administrazio-ahaltzat joko dira diru-laguntzen programak eta haiek emateko ebazpenen onespena eta, hala badagokio, haien itzuleraren gainekoena, eta bide administratiboa agortuko dute.

- Conceder ayudas y subvenciones, incluyendo la aprobación y tramitación de los correspondientes programas y convocatorias, de acuerdo con la normativa en materia de subvenciones. La aprobación de los programas de subvenciones, las resoluciones sobre su otorgamiento y, en su caso, sobre su reintegro supondrán ejercicio de potestades administrativas, tendrán la condición de actos administrativos y agotarán la vía administrativa.

- Merkataritzako trafikoari dagozkion ekonomia- eta finantza-jarduerak egitea, era guztietakoak, eta zerbitzuak ematea, Administrazio Instituzionaleko erakunde den aldetik aplikatzekoak zaizkion araudia eta baldintzak aintzat harturik.

- Realizar toda clase de actividades económicas y financieras propias del tráfico mercantil, celebrar todo tipo de contratos y prestar servicios, sin perjuicio de la normativa y condiciones que le sean de aplicación como ente perteneciente a la Administración Institucional.

- Merkataritza-sozietateak eratzea edo haietako zein beste edozein erakundetako partaide egitea, baita irabazi-asmorik gabekoak badira ere, aldez aurretik Eusko Jaurlaritzaren baimena lortuta eta Administrazio Instituzionalari aplikagarri zaion ondare-araudiari jarraikiz.

- Constituir o participar en sociedades mercantiles o en cualquier otra entidad, aun sin ánimo de lucro, previa autorización del Gobierno Vasco y de conformidad con lo que establezca el ordenamiento patrimonial aplicable a la Administración Institucional.

- Lankidetza-hitzarmenak eta kontratuak sinatzea Administrazio Publikoekin eta sektore publikoko zein pribatuko erakundeekin.

- Suscribir convenios de colaboración y contratos con Administraciones Públicas y entes del sector público, así como privados.

- Berariazko lankidetza-formulak ezartzea erakunde publiko eta pribatuekin harreman-sare bat sortzeko, euskal enpresei laguntzearren nazioartera hedatzeko eta atzerrian jarduteko proiektuetan.

- Establecer fórmulas específicas de colaboración a fin de generar una red de relaciones con entidades públicas y privadas destinada al apoyo de las empresas vascas en sus proyectos de internacionalización y actividad exterior.

- Txostenak egitea, bere eskumeneko gaiei buruz, politika industrialeko eta enpresen lehiakortasunaren alorreko sail eskudunaren bitartez hala eskatzen dioten Administrazio orokorreko organoentzat.

- Emitir informes en materias de su competencia a solicitud de los órganos de la Administración General que se los soliciten, a través del Departamento competente en materia de política industrial y competitividad empresarial.

- Euskadiko Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorraren ordezkari jardutea ekonomiaren sustapenarekin lotura duten foro eta alorretan, Eusko Jaurlaritzak edo gai horretan eskudun den sailak agintzen diotenetan betiere.

- Ejercer la representación de la Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi en foros y ámbitos relacionados con la promoción económica que el Gobierno Vasco o el Departamento competente en dicha materia le encomiende.

Fondo soziala horrela banatzen da:

El Fondo Social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA **PARTICIPACIÓN**	**%**
EAEko Administrazioa Administración CAE	100
GUZTIRA TOTAL	100

2. 2022AN BURUTUTAKO EKINTZA GARRANTZITSUENAK (EKAINA)

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022 (JUNIO)

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ENPRESA GARAPEN ARLOA		**ÁREA PROMOCIÓN EMPRESARIAL**
Enpresa Garapen Arloaren zeregin nagusia da enplegu-aukera berriak sortzen dituzten enpresa-proiektuak bultzatzea, EAEko enpresen lehiakortasuna hobetzea, eta EAEko enpresa-ehuna indartzen duten atzerriko inbertsio-proiektu zuzenak eta itun estrategikoak erakartzea.		El Área de Promoción Empresarial tiene como misión principal el impulso de proyectos empresariales generadores de nuevas oportunidades de empleo y la mejora de la competitividad de las empresas vascas y captar proyectos de inversión directa extranjera y alianzas estratégicas que refuercen el tejido empresarial vasco.
Arloko jarduketak Euskadiko Ekonomia eta Enplegua Suspertzeko BERPIZTU Programak (2020-2024) araututako planen eta 2024ko Ekintzailetzaren Erakundeen Arteko Planaren barruan sartzen dira.		Las actuaciones del Área se enmarcan dentro de los planes regulados por el Programa Berpiztu para la Reactivación Económica y el Empleo de Euskadi 2020-2024 y PIE (Plan Interinstitucional de Emprendimiento) 2024.
1. EKINTZAILETZA		**1. EMPRENDIMIENTO**
Ekintzailetza Sailaren zeregin nagusia da EAEn enplegu-aukera berriak sortzen dituzten enpresen enpresa-proiektuak bultzatzea, batik bat, industrian oinarrituta.		El Departamento de Emprendimiento tiene como misión principal el impulso de proyectos empresariales generadores de nuevas oportunidades de empleo de las empresas vascas, centrándose, principalmente, en la industria.
• Babes osoa ematea ekintzailetza-prozesuari.		• Apoyar íntegramente el proceso de emprendizaje.
Onartutako Ekintzaile proiektuak.	**0**	Proyectos Ekintzaile aprobados.
Onartutako Barnekintzaile proiektuak.	**0**	Proyectos Barnekintzaile aprobados
• BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program ekimena.		• Iniciativa BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program.
Enpresa laguntzaileak.	**5**	Empresas colaboradoras.
Startup eskatzaileak.	**0**	Start Ups solicitantes.
Hautatutako startup-ak.	**0**	Start Ups seleccionadas.
• Finantzaketa-mekanismo eta -tresnak indartzea hazkunde-proiektuak babesteko.		• Reforzar los mecanismos e instrumentos de financiación para apoyar proyectos de crecimiento.
Gauzatu Industria programak onetsitako proiektuak.	**0**	Proyectos opinión favorable Prog. Gauzatu Ind.
Gauzatu Industria programaren bidez eginiko inbertsioen bolumena (milioi euro).	**0**	Volumen inversión Gauzatu Industria (millones euros).
Gauzatu Industria programari esker sortutako enplegua.	**0**	Empleo creado Gauzatu Industria.
• Industria 4.0 Programa.	•	• Programa Industria 4.0.
Onartutako proiektuak kopurua.	**0**	N. proyectos aprobados.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
2. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY		**2. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY**
Invest in the Basque Country (IBC) Sailaren helburua da Euskadin atzerriko inbertsioa sustatzea eta ahalbidetzea, hazkunde- eta lehiakortasun-estrategia gisa. Horretarako, atzerriko inbertsio zuzeneko proiektu berriak (AIZ) erakarri nahi ditu intereseko arloetan eta lehentasunezko sektoreetan. Halaber, gaur egun Euskadin dagoen atzerriko inbertsioa garatu eta sendotu nahi ditu.		El Departamento de Invest in the Basque Country (IBC) tiene como objetivo propulsar y facilitar la inversión extranjera en Euskadi como estrategia de crecimiento y competitividad, mediante la captación de nuevos proyectos de inversión extranjera directa (IED) en áreas de interés y sectores prioritarios, y el desarrollo y consolidación de la inversión extranjera actualmente existente en Euskadi.
Atzerriko zuzeneko inbertsioaren arloan kudeatutako proiektu kopurua.	**63**	N. proyectos nuevos gestionados de inversión directa extranjera.
Inbertsio-proiektu berriak.	**10**	Proyectos de inversión concretados.
Inbertsioen bolumena (milioi euro).	**29,60**	Volumen de inversión (millones euros).
Sortu / Mantendutako enplegua.	**206**	Empleo generado / mantenido.
3. KLUSTER - DINAMIZAZIOA		**3. DINAMIZACIÓN DE CLUSTERS**
Klusterren Dinamizazio Sailak Eusko Jaurlaritzak klusterren arloan duen politikaren diseinua eta hedapena koordinatzen ditu. SPRIren arloetarako zaintza lehiakorraren zerbitzua koordinatzen du, baita enpresa- eta lehiakortasun-informazioa, analisia eta azterlanak ere. SPRI ordezkatzen du estatuko eta nazioarteko foro eta sareetan, eta horietatik eratorritako lankidetza-proiektuetan parte hartzen du.		El Departamento de Dinamización de Clústeres coordina el diseño y despliegue de la política del Gobierno Vasco en materia de clústeres. Coordina el servicio de vigilancia competitiva para las Áreas de SPRI, información empresarial y competitiva, análisis y estudios. Representa a SPRI en foros y redes estatales e internacionales y participa en los proyectos de cooperación resultantes.
• Lehiakortasuna zaintzeko SPRIren azterketak.		• Estudios – Vigilancia Competitiva SPRI.
Argitaratutako artikulu-kopurua.	**94**	N. Artículos publicados.
• Klusterren arteko lankidetza zaintzeko azterketak.		• Estudios-Vigilancia Colaborativa Intercluster.
Argitaratutako artikulu kopurua.	**232**	Número de artículos publicados.
• Sareak eta lankidetza.		• Redes y Cooperación.
Bilera-kopurua.	**5**	N. reuniones.
• Erakunde dinamikoentzako laguntza programa.		• Clusters – Programa de ayudas a Organizaciones Dinamizadoras (OCDs).
Laguntza eman zaien klusterren kopurua.	**16**	N. Clusters apoyados.
Parte hartu duten elkarteen kopurua.	**25**	N. Asociaciones participantes.
Laguntza eman zien jardueren kopurua.	**506**	N. Actuaciones apoyadas.
Onetsitako diru-laguntza (milaka eurotan).	**0**	Subvención aprobada (Miles euros).
• Klusterrak – Laguntza teknikoa.		• Clusters – Asistencia Técnica.
Zuzendaritza-batzordeekiko bilera kopurua.	**50**	Número reuniones con juntas directivas.
OCI, Cluster Day, lantaldeak, parte-hartzaile kopurua.	**253**	OCI, Cluster Day, Grupos Trabajo-N. Participantes.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
4. INDUSTRIA-GARAPENA		**4. DESARROLLO INDUSTRIAL**
Industria Garapeneko Sailaren helburua da enpresei laguntzea krisitik ateratzen. Eusko Jaurlaritzaren Industria Garapeneko Zuzendaritzari laguntza ematen zaio, enpresa-arazo bakoitzari irtenbide egokituekin erantzutea ahalbidetuko duten tresnen multzo koherente baten bidez, bai eta berrindustrializazio-premia bereziak dituzten Euskadiko eremuetan industria sustatzeko eta antolatzeko lanetan ere, beste erakunde batzuekin lankidetzan, ekonomia suspertzeko eta lurralde-kohesioari eusteko xedearekin.		El Departamento de Desarrollo Industrial tiene como objetivo consolidar el apoyo a las empresas en su salida de la crisis. Se intenta dar apoyo a la Dirección de Desarrollo Industrial del Gobierno Vasco, mediante una batería coherente de instrumentos que permitan atender cada problemática empresarial con soluciones adaptadas, así como en sus labores de promoción y ordenación industrial de zonas del País Vasco con especiales necesidades de reindustrialización, en colaboración con otras instituciones, con el objetivo de reactivar la economía y mantener una cohesión territorial.
• Bideratu Berria.		• Bideratu Berria.
Laguntza eman zaien enpresen kopurua.	**0**	N. Empresas Apoyadas.
Enpresek emandako baliabide propioak (milioika eurotan).	**0**	Recursos propios aportados por las empresas (Mll. Euros).
Kontsolidatutako lanpostuen kopurua.	**0**	N. puestos de trabajo consolidados.
• Ondo ez dabiltzan enpresetan inbertsioa sustatzea (Indartu).		• Impulsar la inversión de empresas desfavorecidas (Indartu)
Laguntza eman zaien enpresen kopurua.	**0**	N. empresas apoyadas.
Induzitutako inbertsioa (milioika eurotan).	**0**	Inversión inducida (Mll. Euros).
Enplegu-kopurua.	**0**	N. empleos.
• Aholkularitza eta laguntza programa finantzaketa prozesuetan (Lortu).		• Programa de asesoramiento y acompañamiento en procesos de financiación (Lortu).
Onartutako proiektu-kopurua.	**3**	Número de proyectos aprobados.
TEKNOLOGIA, BERRIKUNTZA ETA JASANGARRITASUN ARLOA		**ÁREA TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD**
1. TEKNOLOGIA		**1. TECNOLOGÍA**
Teknologia Sailaren helburua da I+D jarduera sustatzea, herrialde berritzailea, zientifikoa eta teknologikoki aurreratua lortzeko.		El Departamento de Tecnología tiene por objetivo impulsar la actividad de I+D para conseguir un país innovador, científica y tecnológicamente avanzado.
INDUSTRIAKO I+G		**I+D INDUSTRIAL**
Hazitek programa:		**Programa Hazitek:**
Produktuen garapenerako proiektu diruz lagunduen kop.	**760**	N. proyectos de desarrollo de productos apoyados.
Produktuen garapenerako proiektuetan diruz lagundutako enpresen kop.	**781**	N. empresas apoyadas en proyectos de desarrollo de productos.
Lankidetzan egindako lehiakortasun-proiektu diruz lagunduen kop.	**267**	N. proyectos competitivos en cooperación apoyados.
ZTBESeko agenteekin abiarazitako lehiakortasun-proiektuen kop.	**569**	N. proyectos competitivos puestos en marcha con participación de agentes de la RVCTI.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Oinarri teknologikodun enpresa berriak (OTEB) ateratzeko proiektu berri diruz lagunduen kop.	**11**	N. proyectos apoyados para el lanzamiento de empresas de base tecnológica (NEBT).
OTEBak ateratzeko I+G proiektuetarako lagundutako enpresen kop.	**22**	N. empresas apoyadas para proyectos de I+D de lanzamiento de NEBT.
OTEBetarako I+Gan lagundutako agenteen kop.	**3**	N. agentes apoyados en I+D para NEBT.
Lankidetzan egindako proiektu estrategiko diruz lagunduen kop.	**30**	N. proyectos Estratégicos en Cooperación apoyados.
Proiektu estrategiko berezi diruz lagunduen kop.	**2**	N. proyectos Estratégicos Singulares apoyados.
Proiektu estrategikoetan diruz lagundutako enpresen kop.	**189**	N. empresas apoyadas en proyectos Estratégicos.
Eragindako enpresa-I+G-etako inbertsioa (Mll. euro).	**236**	Inversión en I+D empresarial inducida (Mll. euros).
SPRIk eta foru-aldundiek Enpresetako I+Garen fiskalitate-arloan duten lankidetza-hitzarmenaren kudeaketa		**Gestión del convenio de colaboración SPRI - Diputaciones Forales en el ámbito de la fiscalidad de la I+D Empresarial:**
Laguntza-programekin lotutako txostenak egitea.	**1.964**	N. informes emitidos relacionados con programas de ayuda.
I+G+b ebaluazioa egiteko ebaluatutako proiektuak.	**304**	N. proyectos evaluados para su calificación I+D+i.
Aurkeztutako proiektuei buruzko txostenak.	**277**	N. informes emitidos relativos a proyectos presentados.
ZIENTZIA, TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZAREN EUSKAL SAREKO (ZTBES) I+GA		**I+D RED VASCA DE CIENCIA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (RVCTI)**
Emaitek programa:		**Programa Emaitek:**
Diruz lagundutako zentroen kop.	**0**	N. centros apoyados.
Argitalpen zientifikoen kop.	**0**	N. de publicaciones científicas.
Eskatu diren patenteen kop.	**0**	N. de patentes solicitadas.
Azken 5 urteotan sortutako NEBTSen fakturazioa (Mll. euro).	**0**	Facturación en NEBTs creadas en los últimos 5 años (Mll. euros).
Elkartek programa:		**Programa Elkartek:**
Arlo estrategikoetan egindako lankidetza-proiektuen kop.	**37**	N. proyectos colaborativos en áreas estratégicas.
Industria-potentzial handiko proiektuen kop.	**15**	N. proyectos con alto potencial industrial.
Interes bereziko ekintza diruz lagunduen kop.	**7**	N. acciones de especial interés apoyadas.
Lagundutako agenteen kop.	**69**	N. de agentes apoyados.
Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarea-ZTBES:		**Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación-RVCTI**
Egiaztatutako agenteen kopurua.	**133**	N. de agentes acreditados.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
AZPIEGITURA ZIENTIFIKO - TEKNOLOGIKOAK		**INFRAESTRUCTURAS CIENTIFICO-TECNOLÓGICAS**
Azpiegitura zientifiko-teknologikoen programa		**Programa de infraestructuras científico-tecnológicas**
Lagundutako proiektuen kopurua.	**27**	N. proyectos apoyados.
I+GKO NAZIOARTEKOTZEA		**INTERNACIONALIZACIÓN I+D**
I+Gko Nazioartekotearen adierazleak		**Indicadores de Internacionalización I+D**
Zuzendutako ERA-NET partzuergoak.	**4**	Proyectos con sello de excelencia aprobados.
ERA-NET partzuergoetako presentzia.	**2**	Presencia en consorcios ERA-NET.
Partenariatuetan parte hartzea.	**2**	Participación en Partenariados.
ZTBESko eragileak, nazioarteko proiektuetan parte hartzen.	**62**	Agentes de la RVCTI participando en Proyectos Internacionales.
H2020 motako Europako proiektuetan parte hartzen ari diren euskal enpresen kop.	**65**	N. empresas vascas participando en proyectos europeos de H2020.
EEN Sarea. Enterprise Europe Network sarearen Euskadiko gunea		**Red EEN. Nodo Vasco de Red Enterprise Europe Network**
Enpresei laguntzeko aholkularitza.	**29**	Asesoramiento empresas, consultoría de apoyo.
Komunikazioa: talde sektorialak, mintegiak eta Europa mailako hedapen-ekitaldiak.	**15**	Comunicación: Grupos sectoriales, seminarios y eventos de difusión europea.
2. BERRIKUNTZA		**2. INNOVACIÓN**
Berrikuntza Sailaren zeregina da berrikuntza sustatzea EAEko enpresa-ehunaren egungo eta etorkizuneko lehiakortasunaren funtsezko faktore gisa, berrikuntzaren kulturaranzko aldaketa sustatzen duten ekimenen bidez, eta, horretarako, ingurune berritzailea indartzea, gaitasunak garatzea eta erakunde berritzaileak eta lehiakortasun-dimentsio egokia dutenak sustatzea.		La misión del Departamento de Innovación es promover la innovación como factor clave de la competitividad presente y futura del tejido empresarial vasco, a través de iniciativas que fomenten el cambio hacia una cultura de la innovación, potenciando un entorno innovador, desarrollando capacidades y promoviendo organizaciones innovadoras y con adecuada dimensión competitiva.
LAGUNTZA-PROGRAMAK		**PROGRAMAS DE APOYO**
INNOBIDEAK: produktu/zerbitzuan eta negozioaren prozesuetan berrikuntza-proiektuak sustatzea (ondasunen eta zerbitzuen ekoizpena, banaketa eta logistika, marketina eta salmentak, informazio- eta komunikazio-sistemak, administrazioa eta kudeaketa eta produktuaren eta negozioaren prozesuen garapena), eta, horrela, Berrikuntzaren Kudeaketa txertatzea ahalbidetzen duten gaitasunak garatzea.		INNOBIDEAK: Promover proyectos de innovación en producto/servicio y en los procesos del negocio (producción de bienes y servicios, distribución y logística, marketing y ventas, sistemas de información y comunicación, administración y gestión y desarrollo de producto y de procesos de negocio) y, asimismo, desarrollar capacidades que les permitan incorporar la Gestión de la Innovación.
Produktuaren/zerbitzuaren-berrikuntzan onartutako Onartutako proiektuen kopurua.	**0**	N. proyectos aprobados (Innovación en producto/servicio).
Prozesuen-berrikuntzan onartutako proiektuen kopurua (horietatik 5 Horizonte Europako deialdietako partaidetzak prestatzeko izango dira).	**0**	N. proyectos aprobados (Innovación en procesos) (de los cuales, 5 serán de preparación de participaciones en convocatorias de Horizonte Europeo).

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
HAZINNOVA: enpresa txikietan berrikuntza sustatzeko programa, hurbileko eragileekin lankidetzan.		HAZINNOVA: Programa de impulso de la innovación en la pequeña empresa en colaboración con agentes de proximidad.
Onartutako proiektuen kopurua.	**108**	N. de proyectos aprobados.
BDIH-KONEXIO: Basque Digital Innovation Hub-eko azpiegituretan eta Europako beste DIH batzuetan teknologia digital eta jasangarriak esperimentatu, probatu eta baliozkotzeko laguntza-programa.		BDIH-KONEXIO: Programa de apoyo a la experimentación, testeo y validación de tecnologías digitales y sostenibles en las infraestructuras del Basque Digital Innovation Hub y en otros DIHs europeos.
Onartutako proiektuen kopurua.	**0**	N. proyectos aprobados.
BERRIKUNTZAREN EROSKETA PUBLIKOA		**COMPRA PUBLICA DE INNOVACION**
Sektore publikoaren erronkei erantzutea, merkatuan oraindik ez dauden irtenbideak garatuz.		Dar respuesta a retos del sector público a través del desarrollo de soluciones que aún no existen en el mercado.
Merkaturatu aurreko kontsulta-kopurua.	**1**	N. de Consultas Preliminares al Mercado.
Sustatutako baldintza-agirien kopurua.	**0**	N. de Pliegos promovidos.
BERRIKUNTZAREN KUDEAKETA SUSTATZEA		**FOMENTO DE LA GESTION DE LA INNOVACION**
Enpresa-berrikuntza eta -lehiakortasuna sustatzeko ekintzak, kudeaketa aurreratua sustatuz.		Acciones de fomento de la innovación y la competitividad empresarial a través de la promoción de la gestión avanzada.
Kudeaketa aurreratuko kanpo-kontrasteak erakundeetan. EGINDAKOAK.	**186**	Contrastes externos de Gestión Avanzada en las Organizaciones. REALIZADOS.
Kudeaketa aurreratuko, berrikuntzako eta lehiakortasuneko proiektu pilotuak (2 A fasea). ONARTUTAKO proiektu-kopurua.	**5**	Proyectos Piloto en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2 A). Número de proyectos APROBADOS.
HEDAPENA INDUSTRIA ADIMENDUA: erreferentziazko topaketa		**DIFUSION INDUSTRIA INTELIGENTE: Encuentro de Referencia**
Ekitaldia egitea.	**0**	Celebración evento.
PRESTAKUNTZA berrikuntzaren oinarrizko alderdiei buruzko prestakuntza-ekintzak (Kudeaketa Aurreratua, Negozio Ereduak, etab.)		**FORMACION Acciones formativas en aspectos básicos de innovación (Gestión Avanzada, Modelos de Negocio, …)**
Berrikuntzako Oinarrizko Prestakuntzan parte hartu dutenen kopurua. (Estimatua: 240 emakume eta 360 gizon).	**382**	N. de asistentes en Formación Básica de innovación. (Estimado 240 mujeres y 360 hombres).
3. TRANSIZIO ESTRATEGIKOAK		**3. TRANSICIONES ESTRATÉGICAS**
Trantsizio Estrategikoen Sailaren helburua da ekimen estrategikoak dinamizatu eta abian jartzea, Euskadik funtsezko posizioa lortu dezan teknologian eta berrikuntzan nazioarteko testuinguruan; horri esker, lortu nahi da trantsizio hirukoitzak (teknologiko-digitala, energetiko-klimatikoa eta soziala eta sanitarioa) eragin esanguratsua izatea Euskadiko industriaren lehiakortasunean.		El Departamento de Transiciones Estratégicas tiene como objetivo dinamizar y poner en marcha Iniciativas estratégicas que lleven al País Vasco a conseguir una posición relevante en tecnología e innovación en un contexto internacional y que faciliten que la triple transición tecnológico-digital, energético-climática y social y sanitaria tenga un importante impacto en la competitividad de la industria vasca.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Koordinazioa		**Coordinación**
Estrategiak hedatzeko ekimenak sortzeko bilera-kopurua.	**52**	N. reuniones que dan lugar a iniciativas de despliegue de las estrategias.
Aholkularitza		**Asesoramiento**
Txosten-kopurua.	**15**	N. informes.
Hedapena		**Difusión**
Nazioarteko ekitaldien kopurua.	**-**	N. Eventos Internacionales.
Laguntza-tresnak		**Instrumentos de apoyo**
BDIH Konexio programa:		**Programa BDIH Konexio:**
Onartutako proiektu-kopurua.	**-**	N. proyectos apoyados.
Eskualdez gaindiko lankidetza		**Cooperación suprarregional**
Nazioarteko ekimenetan parte hartzea.	**15**	Participación en iniciativas internacionales.
Jarraipena		**Seguimiento**
Estrategia berrikusteko txostenak.	**2**	Informes de revisión de la estrategia
ERALDAKETA DIGITALAREN ARLOA		**ÁREA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL**
Eraldaketa Digitalaren Arloaren helburua da enpresen lehiakortasuna hobetzen laguntzea, elektronikaren, informazioaren eta komunikazioen teknologiak erabiliz (EIKTak); izan ere, ezinbesteko palanka dira, berrikuntzarako gaitasun handia dutenez gero, produktibitatea handitzean ondorio biderkatzaileak dituztelako.		La misión del Área de Transformación Digital es contribuir a la mejora de la competitividad de las empresas, mediante la utilización de las Tecnologías de la Electrónica, la Información y las Comunicaciones (TEICs), como palanca esencial que, por su alta capacidad de innovación, generan un efecto multiplicador en el incremento de la productividad.
EKIMEN BEREZIAK		**INICIATIVAS SINGULARES**
BAIC abian jartzea:		**Puesta en marcha del BAIC:**
Adimen Artifizial Aplikatuaren Programan lagundutako enpresen kop.	**5**	N. empresas apoyadas en el Programa de Inteligencia Artificial Aplicada
Metaposta bultzatzea		**Impulsar Metaposta**
Erabiltzaile-kopurua.	**197.629**	N. usuarios.
EKOSISTEMA INTEGRATUA		**ECOSISTEMA INTEGRADO**
Data Centers sortzeko laguntza:		**Apoyo a la creación de Data Centers:**
Hodeian zerbitzuak erabiltzeko laguntza jaso duten enpresen kop.	**117**	N. empresas apoyadas para utilizar servicios en la nube.
Jarduerak nazioarteko eragile eta sareekin		**Actividades con agentes y redes internacionales**
Euskadiren partaidetza duten jardueren kop.	**0**	N. actividades con participación de Euskadi.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
GAITASUN DIGITALAk		**COMPETENCIAS DIGITALES**
Mikroenpresa digitalaren bidez prestatutako edo aholkatutako mikroenpresen kopurua.	**3.778**	N. microempresas formadas o asesoradas a través de “Mikroenpresa Digitala”.
"Enpresa Digitala" zentroek antolatutako jardueretan parte hartu dutenen kopurua.	**4.076**	N. participantes en actividades organizadas por los Centros “Enpresa Digitala”.
"Barnetegi Teknologikoetan" parte hartzen duten enpresen kop.	**163**	N. empresas participantes en “Barnetegi Teknologikoak”.
Gaitasun digitalen arloko prestakuntzan lagundutako enpresen kop.	**0**	N. empresas apoyadas en formación en competencias digitales.
BIZKORTZEA, ESPERIMENTAZIOA ETA ERABILERA		**ACELERACION, EXPERIMENTACION Y USO**
Industria Digitala programan lagundutako enpresen kop.	**334**	N. empresas apoyadas en el Programa Industria Digitala.
Basque Industry 4.0 programan laguntza jaso duten enpresen kop.	**0**	N. empresas apoyadas en el Programa Basque Industry 4.0.
Banda zabal ultralasterreko programan lagundutako enpresen kop.	**0**	N. empresas apoyadas en el Programa Banda Ancha Ultrarrápida.
5G enpresa-programan lagundutako enpresen kop.	**0**	N. empresas apoyadas en el Programa 5G.
Zibersegurtasun industrialeko programan lagundutako enpresen kop.	**153**	N. empresas apoyadas en el Programa Ciberseguridad Industria.l
BASQUE CYBERSECURITY CENTRE		**BASQUE CYBERSECURITY CENTRE**
Basque Cybersecurity Centre (BCSC) erakundearen helburua da euskal gizartean zibersegurtasunaren gaineko kultura sustatzea eta garatzea, zibersegurtasunaren aplikazioarekin zerikusia duten jarduera ekonomikoak dinamizatzea eta praktika horri lotutako sektore profesionala indartzea.		La misión del Basque Cybersecurity Centre (BCSC) es promover y desarrollar una cultura de la ciberseguridad en la sociedad vasca, dinamizar la actividad económica relacionada con la aplicación de la ciberseguridad y fortalecer el sector profesional relacionado con esta práctica.
(CERT) ERANTZUN TALDEA		**EQUIPO DE RESPUESTA (CERT)**
Kudeatutako gorabeheren kopurua.	**492**	Número de incidentes gestionados.
AZPIEGITURA TEKNOLOGIKOA ETA ZIBERSEGURTASUNEKO BERRIKUNTZA PROIEKTUAK		**INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y PROYECTOS DE INNOVACIÓN EN CIBERSEGURIDAD**
BCSCk zuzenean gauzatutako edo lagundutako I+G+b proiektuen eta babes digitala indartzeko proiektuen kopurua.	**9**	Número de proyectos de I+D+i y de refuerzo de la protección digital ejecutados o apoyados directamente por el BCSC.
GARAPEN SEKTORIALA ETA HARREMANAK		**DESARROLLO SECTORIAL Y RELACIONES**
BCSCren parte-hartzea duten zibersegurtasuneko euskal sektorearen sustapen-ekitaldien kopurua.	**24**	Número de eventos de promoción del sector vasco de ciberseguridad que cuenten con la participación del BCSC.
NAZIOARTEKOTZE ARLOA		**ÁREA INTERNACIONALIZACIÓN**
Nazioartekotze Arloaren helburua da EAEko enpresei		El Área de Internacionalización tiene como misión

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
zerbitzu integrala ematea beren nazioarteko ibilbidean, modu horretan beren lehiakortasuna modu jasangarrian indartzeko, kanpoko sarearen, diruz lagundutako programen eta talentu-sorkuntzaren bitartez.		ofrecer un servicio integral a la empresa vasca en su camino internacional con el fin de fortalecer su competitividad de manera sostenible a través de la red exterior, programas subvencionados y generación de talento.
SPRI Taldearen Nazioartekotzeko Euskal Agentzia – Basque Trade and Investment SA sozietatearen bitartez gauzatzen du bere jarduna, eta bertan zehazten dira jarduera horren emaitzak eskuratzeko estrategiak, proiektuak eta adierazleak.		Desarrolla su actividad a través de la Sociedad del Grupo SPRI Agencia Vasca de Internacionalización – Basque Trade and Investment, S.A., donde se fijan las estrategias, proyectos e indicadores de resultados de dicha actividad.
• Enpresen nazioarteko proiektuak sustatzea:		• Impulsar los proyectos de internacionalización de las empresas:
• Nazioartera hedatzeko plana egiteko laguntza.		• Ayudas para elaboración de Planes de Internacionalización.
• Nazioartera hedatzeko proiektuak martxan jartzeko laguntzak.		• Ayudas para acciones de puesta en marcha de proyectos de internacionalización.
1. Esportazio-potentziala duten ETE-entzako oinarrizko laguntza-programa, ZABALDU.	**15**	1. Programa básico de apoyo a PYMES con potencial exportador. ZABALDU.
2. Erregularki esportatzen duten ETE- entzako laguntza-programa, SAKONDU.	**13**	2. Programa avanzado de apoyo a PYMES exportadoras regulares. SAKONDU.
3. Kanpo-inplantazioetarako, ekoizpen-inplantazioetarako, edo inplantazio komertzialetarako laguntza-programa, GAUZATU IE.	**0**	3. Programa de apoyo a las implantaciones exteriores; comerciales, productivas y de servicios. GAUZATU IE.
4. Enpresen profil espezifikoetara egokitutako programa, tamainaren, sektorearen eta/edo berezko beste ezaugarri batzuen arabera.	**0**	4. Programa adaptado a perfiles específicos de empresas por tamaño, sector y/o otras características propias.
• Ekonomia irekian dauden erronkei erantzuteko trebetasun profesionalak eta sozialak dituzten pertsonak garatzeko programa.		• Desarrollar personas con capacidades profesionales y habilidades sociales para responder a los retos de una economía abierta.
1.Nazioartera hedatzeko espezializaziorako beka-programa. BEINT.	**100**	1. Programa de Becas de especialización en internacionalización. BEINT.
2. Mugikortasun Beka programa. GLOBAL TRAINING.	**0**	2. Programa de Becas de movilidad. GLOBAL TRAINING.
• Euskal esportazioen geografia eta sektoreak dibertsifikatzeko lankidetza sustatzeko programa.		• Fomento de la cooperación para diversificar el destino geográfico y sectorial de las exportaciones vascas.
• Nazioartera hedatzeko proiektuetarako laguntza.		• Apoyo a proyectos de Internacionalización.
• Elkarte sektorialek sustatutako proiektuak; klusterrak ez dira onartzen.		• Proyectos promovidos por Asociaciones sectoriales no acogidas al programa de apoyo a clústers.
ELKARTU Programa.	**0**	Programa ELKARTU.
• Beste erakunde batzuekiko lankidetza-programak.		• Programas en colaboración con otras entidades.
Merkataritza-ganberen hitzarmena.	**1**	Convenio Cámaras de comercio.
BEC hitzarmena.	**1**	Convenio BEC.
• Nazioarteko inbertsio publikoko proiektu pilotuak diseinatzen eta garatzen parte hartu nahi duten ETEei zuzendutako programa.		• Fomento para participar en el diseño y desarrollo de proyectos piloto de inversión pública internacional.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Pilotu Programa.	**0**	Programa Pilotu.

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA HAIEN ZENBATEKOAK

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ENPRESA GARAPEN ARLOA		**ÁREA PROMOCIÓN EMPRESARIAL**
Enpresa Garapen Arloaren zeregin nagusia da enplegu-aukera berriak sortzen dituzten enpresa-proiektuak bultzatzea, EAEko enpresen lehiakortasuna hobetzea, eta EAEko enpresa-ehuna indartzen duten atzerriko inbertsio-proiektu zuzenak eta itun estrategikoak erakartzea.		El Área de Promoción Empresarial tiene como misión principal el impulso de proyectos empresariales generadores de nuevas oportunidades de empleo y la mejora de la competitividad de las empresas vascas y captar proyectos de inversión directa extranjera y alianzas estratégicas que refuercen el tejido empresarial vasco.
Arloko jarduketak Euskadiko Ekonomia eta Enplegua Suspertzeko BERPIZTU Programak (2020-2024) araututako planen eta 2024ko Ekintzailetzaren Erakundeen Arteko Planaren barruan sartzen dira.		Las actuaciones del Área se enmarcan dentro de los planes regulados por el Programa Berpiztu para la Reactivación Económica y el Empleo de Euskadi 2020-2024 y PIE (Plan Interinstitucional de Emprendimiento) 2024.
1. EKINTZAILETZA		**1. EMPRENDIMIENTO**
Ekintzailetza Sailaren zeregin nagusia da EAEn enplegu-aukera berriak sortzen dituzten enpresen enpresa-proiektuak bultzatzea, batik bat, industrian oinarrituta.		El Departamento de Emprendimiento tiene como misión principal el impulso de proyectos empresariales generadores de nuevas oportunidades de empleo de las empresas vascas, centrándose, principalmente, en la industria.
• Euskadiko BICen sarearen eta beste ekintzailetza-eragile batzuen bitartez oinarri teknologikoko enpresa-proiektu industrial berriak edo berritzaileak lagundu eta finantzatzea.		• Apoyar y financiar nuevos proyectos empresariales de base tecnológica o inoovadores de carácter industrial a través de la red de BICs vascos y otros agentes de emprendimiento.
Onartutako Ekintzaile proiektuak.	**80**	Proyectos Ekintzaile aprobados.
• Industria 4.0rekin lotuta, talentua eta startupak erakartzeko ekimen publiko-pribatuak laguntzea Euskadi manufaktura aurreratuan erreferentzia bihurtzen laguntzeko.		• Apoyar iniciativas público-privadas que permitan la atracción de talento y de start-ups relacionadas con la industria 4.0, para ayudar a convertir a Euskadi en referente de la manufactura avanzada.
Onartutako Barnekintzaile proiektuak.	**60**	Proyectos Barnekintzaile aprobados
• BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program ekimena.		• Iniciativa BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program.
Enpresa laguntzaileak.	**70**	Empresas colaboradoras.
Startup eskatzaileak.	**700**	Start Ups solicitantes.
• Enpresa-ekimen berrien lehenengo faseetan finantzatu eta inbertitzeko laguntza-tresnak.		• Instrumentos de apoyo financiero e inversor en las primeras fases de nuevas iniciativas

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
		empresariales
Aurrera bermeen laguntzen kopurua.	**10**	Número apoyos avales Aurrera.
Basquefondo laguntzen kopurua.	**10**	Número apoyos Basquefondo.
• Ekintzaileen irudia jendaurrean aintzatesteko ekintzak		• Acciones para reconocer públicamente la figura de las personas emprendedoras.
Babestutako ekitaldiak	**5**	Número eventos patrocinados.
• Enpresen hazkuntza sustatzea eta, horretarako, finantzazioa eskuratzeko erraztasunak ematea eta dauden tresnen eta sortutakoen kudeaketa koordinatua eta eraginkorra bermatzea.		• Favorecer el crecimiento de las empresas facilitando el acceso a la financiación y garantizar una gestión coordinada y eficiente de los instrumentos existentes y de los que se creen.
Oinarri teknologikoko ETEak eta/edo berritzaileak sor eta gara daitezen bultzatzea. GAUZATU INDUSTRIA programa.		Impulso a la creación y desarrollo de pymes de base tecnológica y/o innovadoras. Programa GAUZATU INDUSTRIA.
• Lagundutako enpresen kopurua.	**50**	• Número de empresas apoyadas.
• Eragindako inbertsioa (milaka euro)	**75**	• Inversión inducida (miles euros).
• Sortu beharreko enplegua	**500**	• Empleo a generar.
Emakumeak	**85**	Mujeres
Gizonak	**415**	Hombres
• Industria 4.0 Programa.		• Programa Industria 4.0.
Onartutako proiektuak kopurua.	**50**	N. proyectos aprobados.
2. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY		**2. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY**
Invest in the Basque Country (IBC) Sailaren helburua da Euskadin atzerriko inbertsioa sustatzea eta ahalbidetzea, hazkunde- eta lehiakortasun-estrategia gisa. Horretarako, atzerriko inbertsio zuzeneko proiektu berriak (AIZ) erakarri nahi ditu intereseko arloetan eta lehentasunezko sektoreetan. Halaber, gaur egun Euskadin dagoen atzerriko inbertsioa garatu eta sendotu nahi ditu.		El Departamento de Invest in the Basque Country (IBC) tiene como objetivo propulsar y facilitar la inversión extranjera en Euskadi como estrategia de crecimiento y competitividad, mediante la captación de nuevos proyectos de inversión extranjera directa (IED) en áreas de interés y sectores prioritarios, y el desarrollo y consolidación de la inversión extranjera actualmente existente en Euskadi.
Bere zeregina da kalitatezko inbertsioa erakarri eta mantentzea, susperraldi ekonomikoan eta enplegua mantentzean faktore erabakigarri bihur dadin. Hala, aberastasuna, enplegua eta gizarte-aurrerapen jasangarria sortzeko Euskadiko estrategiek eta politikek dituzten baliabideak indartu eta osatuko ditu.		Su misión es atraer y mantener una Inversión de calidad, capaz de convertirse en un factor decisivo en la reactivación económica y mantenimiento de empleo, que refuerza y complementa los recursos que las estrategias y políticas vascas movilizan para generar riqueza, empleo y progreso social de manera sostenible.
Atzerriko zuzeneko inbertsioaren arloan kudeatutako proiektu kopurua.	**80**	N. proyectos gestionados de inversión directa extranjera.
Inbertsio-proiektu berriak.	**16**	Proyectos de inversión concretados.
Inbertsioen bolumena (milioi euro).	**50**	Volumen de inversión (millones euros).
Sortu / Mantendutako enplegua.	**500**	Empleo generado / mantenido.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
3. KLUSTER - DINAMIZAZIOA		**3. DINAMIZACIÓN DE CLUSTERS**
Klusterren Dinamizazio Sailak Eusko Jaurlaritzak klusterren arloan duen politikaren diseinua eta hedapena koordinatzen ditu. SPRIren arloetarako zaintza lehiakorraren zerbitzua koordinatzen du, baita enpresa- eta lehiakortasun-informazioa, analisia eta azterlanak ere. SPRI ordezkatzen du estatuko eta nazioarteko foro eta sareetan, eta horietatik eratorritako lankidetza-proiektuetan parte hartzen du.		El Departamento de Dinamización de Clústeres coordina el diseño y despliegue de la política del Gobierno Vasco en materia de clústeres. Coordina el servicio de vigilancia competitiva para las Áreas de SPRI, información empresarial y competitiva, análisis y estudios. Representa a SPRI en foros y redes estatales e internacionales y participa en los proyectos de cooperación resultantes.
Enpresa-lehiakortasuna hobe dadin sustatzea; xede horrez, trantsizio teknologiko-digitalari eta enpresen eta sektoreen arteko lankidetzari aurre egitea.		Fomento de la mejora de la competitividad empresarial abordando la transición tecnológico-digital, así como la cooperación interempresarial e intersectorial.
• Lehiakortasuna zaintzeko SPRIren azterketak.		• Estudios – Vigilancia Competitiva SPRI.
Argitaratutako artikulu-kopurua.	**470**	Número Artículos publicados.
• Erakunde dinamikoentzako laguntza programa.		• Clusters – Programa de ayudas a Organizaciones Dinamizadoras (OCDs).
Laguntza eman zaien klusterren kopurua.	**16**	Número Clusters apoyados.
Erakunde dinamizatzaile aktiboen kopurua.	**25**	Número de organizaciones dinamizadoras activas.
Laguntza eman zien jardueren kopurua.	**500**	Número Actuaciones apoyadas.
Onetsitako diru-laguntza (milaka eurotan).	**3.568**	Subvención aprobada (Miles euros).
• Klusterrak – Laguntza teknikoa.		• Clusters – Asistencia Técnica.
Zuzendaritza-batzordeekiko bilera kopurua.	**60**	Número reuniones con juntas directivas.
OCI, Cluster Day, lantaldeak, parte-hartzaile kopurua.	**120**	OCI, Cluster Day, Grupos Trabajo-N. Participantes.
4. INDUSTRIA-GARAPENA		**4. DESARROLLO INDUSTRIAL**
Industria Garapeneko Sailaren helburua da enpresei laguntzea krisitik ateratzen. Eusko Jaurlaritzaren Industria Garapeneko Zuzendaritzari laguntza ematen zaio, enpresa-arazo bakoitzari irtenbide egokituekin erantzutea ahalbidetuko duten tresnen multzo koherente baten bidez, bai eta berrindustrializazio-premia bereziak dituzten Euskadiko eremuetan industria sustatzeko eta antolatzeko lanetan ere, beste erakunde batzuekin lankidetzan, ekonomia suspertzeko eta lurralde-kohesioari eusteko xedearekin.		El Departamento de Desarrollo Industrial tiene como objetivo consolidar el apoyo a las empresas en su salida de la crisis. Se intenta dar apoyo a la Dirección de Desarrollo Industrial del Gobierno Vasco, mediante una batería coherente de instrumentos que permitan atender cada problemática empresarial con soluciones adaptadas, así como en sus labores de promoción y ordenación industrial de zonas del País Vasco con especiales necesidades de reindustrialización, en colaboración con otras instituciones, con el objetivo de reactivar la economía y mantener una cohesión territorial.
• Aholkularitza eta laguntza programa finantzaketa prozesuetan Lortu Programa.		• Programa de asesoramiento y acompañamiento en procesos de financiación Programa Lortu.
Onartutako proiektu-kopurua.	**20**	Número de proyectos aprobados.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
TEKNOLOGIA, BERRIKUNTZA ETA JASANGARRITASUN ARLOA		**ÁREA TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD**
1. TEKNOLOGIA		**1. TECNOLOGÍA**
Teknologia Sailaren helburua da I+D jarduera sustatzea, herrialde berritzailea, zientifikoa eta teknologikoki aurreratua lortzeko.		El Departamento de Tecnología tiene por objetivo impulsar la actividad de I+D para conseguir un país innovador, científica y tecnológicamente avanzado.
INDUSTRIAKO I+G		**I+D INDUSTRIAL**
Hazitek programa:		**Programa Hazitek:**
Produktu/prozesu/zerbitzuen garapenerako proiektu diruz lagunduen kop.	**750**	N. proyectos de desarrollo de productos/procesos/servicios apoyados.
Produktu/prozesu/zerbitzuen garapenerako proiektuetan diruz lagundutako enpresen kop.	**775**	N. empresas apoyadas en proyectos de desarrollo de productos/procesos/servicios.
Lankidetzan egindako lehiakortasun-proiektu diruz lagunduen kop.	**267**	N. proyectos competitivos en cooperación apoyados.
ZTBESeko agenteekin abiarazitako lehiakortasun-proiektuen kop.	**550**	N. proyectos competitivos puestos en marcha con participación de agentes de la RVCTI.
Oinarri teknologikodun enpresa berriak (OTEB) ateratzeko proiektu berri diruz lagunduen kop.	**15**	N. proyectos apoyados para el lanzamiento de empresas de base tecnológica (NEBT).
OTEBak ateratzeko I+G proiektuetarako lagundutako enpresen kop.	**20**	N. empresas apoyadas para proyectos de I+D de lanzamiento de NEBT.
OTEBetarako I+Gan lagundutako agenteen kop.	**5**	N. agentes apoyados en I+D para NEBT.
Lankidetzan egindako proiektu estrategiko diruz lagunduen kop.	**35**	N. proyectos Estratégicos en Cooperación apoyados.
Proiektu estrategiko berezi diruz lagunduen kop.	**2**	N. proyectos Estratégicos Singulares apoyados.
Proiektu estrategikoetan diruz lagundutako enpresen kop.	**180**	N. empresas apoyadas en proyectos Estratégicos.
Eragindako enpresa-I+G-etako inbertsioa (Mll. euro).	**280**	Inversión en I+D empresarial inducida (Mll. euros).
SPRIk eta foru-aldundiek Enpresetako I+Garen fiskalitate-arloan duten lankidetza-hitzarmenaren kudeaketa		**Gestión del convenio de colaboración SPRI - Diputaciones Forales en el ámbito de la fiscalidad de la I+D Empresarial:**
Laguntza-programekin lotutako txostenak egitea.	**1.800**	N. informes emitidos relacionados con programas de ayuda.
I+G+Bko zerga-ondorioetarako kalifikatzeko ebaluatutako proiektuen kopurua.	**250**	N. proyectos evaluados para su calificación I+D+i.
I+G+Bko zerga-ondorioetarako egindako kalifikazio-txostenen kop.	**200**	N. informes emitidos de calificación a efectos fiscales de I+D+i.
I+G+Bko ondorio fiskaletarako inbertitzaileei traspasatzeko ebaluatutako proiektuen kop.	**80**	N. proyectos evaluados para traspaso a inversores a efectos fiscales de I+D+i.
I+G+Bko ondorio fiskaletarako inbertitzaileei traspasatzeko emandako txostenen kop.	**60**	N. informes emitidos para traspaso a inversores a efectos fiscales de I+D+i.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ZIENTZIA, TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZAREN EUSKAL SAREKO (ZTBES) I+GA		**I+D RED VASCA DE CIENCIA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (RVCTI)**
Emaitek programa:		**Programa Emaitek:**
Ebaluatutako ekintzen kopurua.	**45**	N. acciones evaluadas.
Elkartek programa:		**Programa Elkartek:**
Arlo estrategikoetan egindako lankidetza-proiektuen kop.	**35**	N. proyectos colaborativos en áreas estratégicas.
Industria-potentzial handiko proiektuen kop.	**20**	N. proyectos con alto potencial industrial.
Interes bereziko ekintza diruz lagunduen kop.	**8**	N. acciones de especial interés apoyadas.
Lagundutako agenteen kop.	**70**	N. de agentes apoyados.
AZPIEGITURA ZIENTIFIKO - TEKNOLOGIKOAK		**INFRAESTRUCTURAS CIENTIFICO-TECNOLÓGICAS**
Azpitek Programa		**Programa Azpitek**
Lagundutako proiektuen kopurua.	**30**	N. proyectos apoyados.
I+GKO NAZIOARTEKOTZEA		**INTERNACIONALIZACIÓN I+D**
I+Gko Nazioartekotearen adierazleak		**Indicadores de Internacionalización I+D**
Partenariatuetan parte hartzea.	**2**	Participación en Partenariados.
ZTBESko eragileak, nazioarteko proiektuetan parte hartzen.	**62**	Agentes de la RVCTI participando en Proyectos Internacionales.
H2020 motako Europako proiektuetan parte hartzen ari diren euskal enpresen kop.	**65**	N. empresas vascas participando en proyectos europeos de H2020.
EEN Sarea. Enterprise Europe Network sarearen Euskadiko gunea		**Red EEN. Nodo Vasco de Red Enterprise Europe Network**
Aholkatutako ETEak	**45**	PYMES asesoradas.
Argitaratutako profilak	**15**	Perfiles publicados.
Jasotako interes-adierazpenak	**30**	Expresiones de interés recibidas.
Egindako adierazpen interesgarriak	**40**	Expresiones de interés realizadas.
Lankidetza-akordioak	**10**	Acuerdos de colaboración.
2. BERRIKUNTZA		**2. INNOVACIÓN**
Berrikuntza Sailaren zeregina da berrikuntza sustatzea EAEko enpresa-ehunaren egungo eta etorkizuneko lehiakortasunaren funtsezko faktore gisa, berrikuntzaren kulturaranzko aldaketa sustatzen duten ekimenen bidez, eta, horretarako, ingurune berritzailea indartzea, gaitasunak garatzea eta erakunde berritzaileak eta lehiakortasun-dimentsio egokia dutenak sustatzea.		La misión del Departamento de Innovación es promover la innovación como factor clave de la competitividad presente y futura del tejido empresarial vasco, a través de iniciativas que fomenten el cambio hacia una cultura de la innovación, potenciando un entorno innovador, desarrollando capacidades y promoviendo organizaciones innovadoras y con adecuada dimensión competitiva.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
LAGUNTZA-PROGRAMAK		**PROGRAMAS DE APOYO**
INNOBIDEAK: produktu/zerbitzuan eta negozioaren prozesuetan berrikuntza-proiektuak sustatzea (ondasunen eta zerbitzuen ekoizpena, banaketa eta logistika, marketina eta salmentak, informazio- eta komunikazio-sistemak, administrazioa eta kudeaketa eta produktuaren eta negozioaren prozesuen garapena), eta, horrela, Berrikuntzaren Kudeaketa txertatzea ahalbidetzen duten gaitasunak garatzea.		INNOBIDEAK: Promover proyectos de innovación en producto/servicio y en los procesos del negocio (producción de bienes y servicios, distribución y logística, marketing y ventas, sistemas de información y comunicación, administración y gestión y desarrollo de producto y de procesos de negocio) y, asimismo, desarrollar capacidades que les permitan incorporar la Gestión de la Innovación.
Produktuaren/zerbitzuaren-berrikuntzan onartutako Onartutako proiektuen kopurua.	**40**	N. proyectos aprobados (Innovación en producto/servicio).
Prozesuen-berrikuntzan onartutako proiektuen kopurua (horietatik 5 Horizonte Europako deialdietako partaidetzak prestatzeko izango dira).	**150**	N. proyectos aprobados (Innovación en procesos) (de los cuales, 5 serán de preparación de participaciones en convocatorias de Horizonte Europeo).
HAZINNOVA: Hurbileko eragileen laguntzaz enpresa txikietan berrikuntza bultzatzeko programa. Programa hau hurbileko eta sektoreko eragileen lankidetzari esker egiten da, baldin eta Hazinnova Eragileen Sareko kide badira.		HAZINNOVA: Programa de impulso de la innovación en la pequeña empresa en colaboración con agentes de proximidad. Programa que se realiza con la colaboración de agentes de proximidad y sectoriales, componentes de la Red de Agentes Hazinnova.
Onartutako proiektuen kopurua.	**500**	N. de proyectos aprobados.
BDIH-KONEXIO: Basque Digital Innovation Hub-eko azpiegituretan eta Europako beste DIH batzuetan teknologia digital eta jasangarriak esperimentatu, probatu eta baliozkotzeko laguntza-programa.		BDIH-KONEXIO: Programa de apoyo a la experimentación, testeo y validación de tecnologías digitales y sostenibles en las infraestructuras del Basque Digital Innovation Hub y en otros DIHs europeos.
Onartutako proiektuen kopurua.	**100**	N. proyectos aprobados.
BERRIKUNTZAREN EROSKETA PUBLIKOA		**COMPRA PUBLICA DE INNOVACION**
Sektore publikoaren erronkei erantzutea, merkatuan oraindik ez dauden irtenbideak garatuz.		Dar respuesta a retos del sector público a través del desarrollo de soluciones que aún no existen en el mercado.
Merkaturatu aurreko kontsulta-kopurua.	**2**	N. de Consultas Preliminares al Mercado.
Sustatutako baldintza-agirien kopurua.	**2**	N. de Pliegos promovidos.
BERRIKUNTZAREN FISKALITATEA		**FISCALIDAD DE LA INNOVACIÓN**
Zerga-ondorioetarako Kalifikazio Txosten Teknikoa" emisio zerbitzua berrikuntza jarduetara zabaltzea.		Ampliar el servicio de emisión de "informes de calificación a efectos fiscales", también a actividades de innovación.
Berrikuntzako zerga-ondorioetarako egindako kalifikazio-txostenen kop	**200**	Informes de calificación de innovación a efectos fiscales" emitidos
PRESTAKUNTZA berrikuntzaren oinarrizko alderdiei buruzko prestakuntza-ekintzak (Kudeaketa Aurreratua, Negozio Ereduak, etab.)		**FORMACION Acciones formativas en aspectos básicos de innovación (Gestión Avanzada, Modelos de Negocio, …)**
Berrikuntzako Oinarrizko Prestakuntzan parte hartu dutenen kopurua. (Estimatua: 240 emakume eta 360 gizon).	**600**	N. de asistentes en Formación Básica de innovación. (Estimado 240 mujeres y 360 hombres).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
3. TRANSIZIO ESTRATEGIKOAK		**3. TRANSICIONES ESTRATÉGICAS**
Trantsizio Estrategikoen Sailaren helburua da ekimen estrategikoak dinamizatu eta abian jartzea, Euskadik funtsezko posizioa lortu dezan teknologian eta berrikuntzan nazioarteko testuinguruan; horri esker, lortu nahi da trantsizio hirukoitzak (teknologiko-digitala, energetiko-klimatikoa eta soziala eta sanitarioa) eragin esanguratsua izatea Euskadiko industriaren lehiakortasunean.		El Departamento de Transiciones Estratégicas tiene como objetivo dinamizar y poner en marcha Iniciativas estratégicas que lleven al País Vasco a conseguir una posición relevante en tecnología e innovación en un contexto internacional y que faciliten que la triple transición tecnológico-digital, energético-climática y social y sanitaria tenga un importante impacto en la competitividad de la industria vasca.
Koordinazioa		**Coordinación**
Estrategiak hedatzeko ekimenak sortzeko bilera-kopurua.	**80**	N. reuniones que dan lugar a iniciativas de despliegue de las estrategias.
Aholkularitza		**Asesoramiento**
Txosten-kopurua.	**20**	N. informes.
Hedapena		**Difusión**
Nazioarteko ekitaldien kopurua.	**1**	N. Eventos Internacionales.
Eskualdez gaindiko lankidetza		**Cooperación suprarregional**
Nazioarteko ekimenetan parte hartzea.	**25**	Participación en iniciativas internacionales.
Jarraipena		**Seguimiento**
RIS 3 arloetako txostenak.	**10**	Informes Áreas RIS 3.
Trantsizio estrategikoen txostenak	**10**	Informes Transiciones Estratégicas
ERALDAKETA DIGITALAREN ARLOA		**ÁREA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL**
Eraldaketa Digitalaren Arloaren helburua da enpresen lehiakortasuna hobetzen laguntzea, elektronikaren, informazioaren eta komunikazioen teknologiak erabiliz (EIKTak); izan ere, ezinbesteko palanka dira, berrikuntzarako gaitasun handia dutenez gero, produktibitatea handitzean ondorio biderkatzaileak dituztelako.		La misión del Área de Transformación Digital es contribuir a la mejora de la competitividad de las empresas, mediante la utilización de las Tecnologías de la Electrónica, la Información y las Comunicaciones (TEICs), como palanca esencial que, por su alta capacidad de innovación, generan un efecto multiplicador en el incremento de la productividad.
EKIMEN BEREZIAK		**INICIATIVAS SINGULARES**
BAIC abian jartzea:		**Puesta en marcha del BAIC:**
Adimen Artifizial Aplikatuaren Programan lagundutako enpresen kop.	**70**	N. empresas apoyadas en el Programa de Inteligencia Artificial Aplicada
Metaposta bultzatzea		**Impulsar Metaposta**
Erabiltzaile-kopurua.	**200.000**	N. usuarios.
EKOSISTEMA INTEGRATUA		**ECOSISTEMA INTEGRADO**
Data Centers sortzeko laguntza:		**Apoyo a la creación de Data Centers:**
Hodeian zerbitzuak erabiltzeko laguntza jaso duten enpresen kop.	**200**	N. empresas apoyadas para utilizar servicios en la nube.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Jarduerak nazioarteko eragile eta sareekin		**Actividades con agentes y redes internacionales**
Euskadiren partaidetza duten jardueren kop.	**10**	N. actividades con participación de Euskadi.
GAITASUN DIGITALAk		**COMPETENCIAS DIGITALES**
Mikroenpresa digitalaren bidez prestatutako edo aholkatutako mikroenpresen kopurua.	**5.000**	N. microempresas formadas o asesoradas a través de “Mikroenpresa Digitala.
Enpresa Digitala" zentroek antolatutako jardueretan parte hartu dutenen kopurua.	**8.000**	N. participantes en actividades organizadas por los Centros “Enpresa Digitala.
Genero-arrakala. Enpresa Digitaleko Zentroaren jardueretara iristen diren emakumeen ehunekoa.	**40%**	Brecha de genero. Porcentaje de mujeres que acceden a las actividades de los Centros Empresa Digitala
"Barnetegi Teknologikoetan" parte hartzen duten enpresen kop.	**180**	N. empresas participantes en “Barnetegi Teknologikoak”.
Gaitasun digitalen arloko prestakuntzan lagundutako enpresen kop.	**120**	N. empresas apoyadas en formación en competencias digitales.
BIZKORTZEA, ESPERIMENTAZIOA ETA ERABILERA		**ACELERACION, EXPERIMENTACION Y USO**
Gaitze-teknologiak inplementatzeko laguntza-prometan (Industria Digitala, Industria Zibersegurtsuna, 5G, Cloud Zerbitzuak, Banda Zabala, etab.) lagundutako proiektuen kopurua.	**850**	Número de proyectos apoyados en los Programas de Ayuda a la implementación de tecnologías habilitadoras (Industria Digitala, Ciberseguridad Industrial, 5G, Servicios Cloud, Banda Ancha, etc.)
BASQUE CYBERSECURITY CENTRE		**BASQUE CYBERSECURITY CENTRE**
Basque Cybersecurity Centreren (BCSC) zeregina da kudeaketan oinarrizko berrikuntza-elementu modura, Euskadiko gizartearen maila guztietan zibersegurtasunaren kultura sustatzea. Gainera, zentroko jarduera bultzatzean Euskadin zibersegurtasun industrialaren polo teknologikoa garatzen lagunduko da. Polo hori nazioartean lehiakorra eta erakargarria izango da sektorearekin lotutako oinarri teknologikoko enpresa berriak ezartzeko.		La misión del Basque Cybersecurity Centre (BCSC) es promover una cultura de la ciberseguridad en todos los niveles de la sociedad vasca, como un elemento fundamental de la innovación en la gestión. Asimismo, el impulso de la actividad del Centro contribuirá al desarrollo de un polo tecnológico de ciberseguridad industrial en Euskadi, competitivo a nivel internacional y atractivo para la implantación de nuevas empresas de base tecnológica relacionadas con el sector.
Zentro horrek bere gain bi zeregin handi hartzen ditu. Batetik, Euskadi Europako erreferente bihurtzea informazio eta komunikazioko teknologia berriak aplikatzean eta, bereziki, Euskadiko enpresetarako nahiz, orokorrean, Euskadiko gizarterako iraultza digital berriak dakartzan erronka berriei aurre egitea. Bestetik, zibersegurtasuneko balizko mehatxuen eta/edo erasoen aurrean prebenitu eta erreakzionatzeko azpiegitura ahulenei eta Euskadiko enpresei estaldura eraginkor eta fidagarria ematea.		Este centro asume dos grandes cometidos. Por una parte, convertir a Euskadi en un referente europeo en la aplicación de las nuevas tecnologías de la información y comunicación y afrontar los nuevos desafíos que supone la nueva revolución digital que están acometiendo las empresas vascas en particular, y la sociedad vasca en general; y por otra, dotar a las infraestructuras más sensibles y a las empresas vascas de una cobertura efectiva y fiable de prevención y reacción ante posibles amenazas y/o ataques de ciberseguridad.
(CERT) ERANTZUN TALDEA		**EQUIPO DE RESPUESTA (CERT)**
Kudeatutako gorabeheren kopurua.	**600**	Número de incidentes gestionados.
Kontzientziazio- eta sentsibilizazio-ekintzen kopurua.	**138**	Número de acciones de concienciación y sensibilización

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
AZPIEGITURA TEKNOLOGIKOA ETA ZIBERSEGURTASUNEKO BERRIKUNTZA PROIEKTUAK		**INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y PROYECTOS DE INNOVACIÓN EN CIBERSEGURIDAD**
BCSCk zuzenean gauzatutako edo lagundutako I+G+b proiektuen eta babes digitala indartzeko proiektuen kopurua.	**12**	Número de proyectos de I+D+i y de refuerzo de la protección digital ejecutados o apoyados directamente por el BCSC.
GARAPEN SEKTORIALA ETA HARREMANAK		**DESARROLLO SECTORIAL Y RELACIONES**
BCSCren parte-hartzea duten zibersegurtasuneko euskal sektorearen sustapen-ekitaldien kopurua.	**21**	Número de eventos de promoción del sector vasco de ciberseguridad que cuenten con la participación del BCSC.
NAZIOARTEKOTZE ARLOA		**ÁREA INTERNACIONALIZACIÓN**
Nazioartekotze Arloaren helburua da EAEko enpresei zerbitzu integrala ematea beren nazioarteko ibilbidean, modu horretan beren lehiakortasuna modu jasangarrian indartzeko, kanpoko sarearen, diruz lagundutako programen eta talentu-sorkuntzaren bitartez.		El Área de Internacionalización tiene como misión ofrecer un servicio integral a la empresa vasca en su camino internacional con el fin de fortalecer su competitividad de manera sostenible a través de la red exterior, programas subvencionados y generación de talento.
SPRI Taldearen Nazioartekotzeko Euskal Agentzia – Basque Trade and Investment SA sozietatearen bitartez gauzatzen du bere jarduna, eta bertan zehazten dira jarduera horren emaitzak eskuratzeko estrategiak, proiektuak eta adierazleak.		Desarrolla su actividad a través de la Sociedad del Grupo SPRI Agencia Vasca de Internacionalización – Basque Trade and Investment, S.A., donde se fijan las estrategias, proyectos e indicadores de resultados de dicha actividad.
• Enpresen nazioarteko proiektuak sustatzea:		• Impulsar los proyectos de internacionalización de las empresas:
• Nazioartera hedatzeko plana egiteko laguntza.		• Ayudas para elaboración de Planes de Internacionalización.
• Nazioartera hedatzeko proiektuak martxan jartzeko laguntzak.		• Ayudas para acciones de puesta en marcha de proyectos de internacionalización.
1. Esportazio-potentziala duten ETE-entzako oinarrizko laguntza-programa, ZABALDU.	**200**	1. Programa básico de apoyo a PYMES con potencial exportador. ZABALDU.
2. Erregularki esportatzen duten ETE- entzako laguntza-programa, SAKONDU.	**90**	2. Programa avanzado de apoyo a PYMES exportadoras regulares. SAKONDU.
3. Kanpo-inplantazioetarako, ekoizpen-inplantazioetarako, edo inplantazio komertzialetarako laguntza-programa, GAUZATU IE.	**8**	3. Programa de apoyo a las implantaciones exteriores; comerciales, productivas y de servicios. GAUZATU IE.
4. Enpresen profil espezifikoetara egokitutako programa, tamainaren, sektorearen eta/edo berezko beste ezaugarri batzuen arabera.	**20**	4. Programa adaptado a perfiles específicos de empresas por tamaño, sector y/o otras características propias.
• Ekonomia irekian dauden erronkei erantzuteko trebetasun profesionalak eta sozialak dituzten pertsonak garatzeko programa.		• Desarrollar personas con capacidades profesionales y habilidades sociales para responder a los retos de una economía abierta.
1.Nazioartera hedatzeko espezializaziorako beka-programa. BEINT.	**100**	1. Programa de Becas de especialización en internacionalización. BEINT.
2. Mugikortasun Beka programa. GLOBAL TRAINING.	**400**	2. Programa de Becas de movilidad. GLOBAL TRAINING.
• Euskal esportazioen geografia eta sektoreak dibertsifikatzeko lankidetza sustatzeko programa.		• Fomento de la cooperación para diversificar el destino geográfico y sectorial de las exportaciones vascas.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Nazioartera hedatzeko proiektuetarako laguntza.		• Apoyo a proyectos de Internacionalización.
• Elkarte sektorialek sustatutako proiektuak; klusterrak ez dira onartzen.		• Proyectos promovidos por Asociaciones sectoriales no acogidas al programa de apoyo a clústers.
ELKARTU Programa.	**15**	Programa ELKARTU.
• Beste erakunde batzuekiko lankidetza-programak.		• Programas en colaboración con otras entidades.
Merkataritza-ganberen hitzarmena.	**1**	Convenio Cámaras de comercio.
BEC hitzarmena.	**1**	Convenio BEC.
Hiru euskal unibertsitateekin (EHU / MU / UD) hitzarmena BEIT programa hornitzeko.	**1**	Convenio con tres universidades vascas (UPV / MU / UD) al servicio del programa BEINT.
• Nazioarteko inbertsio publikoko proiektu pilotuak diseinatzen eta garatzen parte hartu nahi duten ETEei zuzendutako programa.		• Fomento para participar en el diseño y desarrollo de proyectos piloto de inversión pública internacional.
Pilotu Programa.	**6**	Programa Pilotu.

490 - SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**9**
- Zuzendariak (156/2016 Dekretua) *Directivos (Decreto 156/2016)*	*	2
- Bestelako zuzendariak *Otros Directivos*	A	7
FUNTZIONARIOEN ETA ESTATUTUPEKO LANGILEEN LANPOSTUAK ***PLAZAS FUNCIONARIOS Y ESTATUTARIOS***		**2**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	2
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**68**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	46
- Erdi-mailako teknikariak *Técnicos Medios*	B	18
- Administrariak *Administrativos*	C	4
Guztira ***Total***		**79**

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / *Euros*

KARGUA *CARGO*	LANSARIAK *SUELDOS Y S.*	PIZGARRIAK *INCENTIVOS*	GUZTIRA *TOTAL*
1 Zuzendari nagusia *Director/a General*	91.388	8.000	99.388
2 Nazioartekotze zuzendaria *Director/a de Internacionalización*	77.929		77.929

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**623.153.102**	**584.352.370**
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	418.787	428.787
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	418.787	428.787
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p*	569.212.554	531.964.857
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	566.210.405	528.962.708
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	3.002.149	3.002.149
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a largo plazo*	52.789.928	51.226.893
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	51.007.498	51.007.498
2. Hirugarrenentzako kredituak / *Créditos a terceros*	1.774.434	211.399
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	7.996	7.996
VI. Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido*	731.833	731.833
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**11.124.858**	**11.124.858**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	3.387.802	3.387.802
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak / *Clientes empresas del grupo y asociadas*	1.227.455	1.227.455
3. Hainbat zordun / *Deudores varios*	10.000	10.000
4. Pertsonala / *Personal*	27.030	27.030
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak / *Otros créditos con las Administraciones públicas*	2.123.317	2.123.317
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	7.737.056	7.737.056
1. Diruzaintza / *Tesorería*	7.737.056	7.737.056
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**634.277.960**	**595.477.228**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**631.388.581**	**592.587.849**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**629.438.993**	**590.638.261**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	740.503.006	698.942.274
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	740.503.006	698.942.274
III. Erreserbak / *Reservas*	(106.888.659)	(106.888.659)
2. Bestelako erreserbak / *Otras reservas*	(106.888.659)	(106.888.659)
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	(1.415.354)	(1.269.832)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(1.415.354)	(1.269.832)
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	(2.760.000)	(145.522)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak / ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**1.949.588**	**1.949.588**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**877.721**	**877.721**
II. Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo*	145.888	145.888
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	145.888	145.888
IV. Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido*	731.833	731.833
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**2.011.658**	**2.011.658**
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	2.011.658	2.011.658
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	20.250	20.250
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	1.523.380	1.523.380
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) / *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	177.516	177.516
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	290.512	290.512
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**634.277.960**	**595.477.228**

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	185.000	304.573
b) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	185.000	304.573
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	86.765.223	26.971.388
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	86.765.223	26.971.388
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(7.394.317)	(3.905.146)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(5.737.917)	(3.087.770)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(1.656.400)	(817.376)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(80.145.906)	(24.129.251)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(16.564.817)	(4.479.490)
b) Tributuak *Tributos*	(12.000)	0
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak *Otros gastos de gestión corriente*	(63.569.089)	(19.649.761)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(260.000)	(145.522)
13. Bestelako emaitzak *Otros resultados*	0	(22.686)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**(850.000)**	**(926.644)**
14. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	590.000	781.122
a) Ondare-tresnetako partaidetzak *De participaciones en instrumentos de patrimonio*	590.000	753.402
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	0	27.720
19. Tresna finantzarioen narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros*	(2.500.000)	0
a) Narriadurak eta galerak *Deterioros y pérdidas*	(2.500.000)	0
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**(1.910.000)**	**781.122**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(2.760.000)**	**(145.522)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**(2.760.000)**	**(145.522)**

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(2.760.000)	(145.522)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	2.170.000	(9.885.311)
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	590.000	590.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	0	(9.440.833)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(41.560.732)	(57.733.416)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(41.560.732)	(57.733.416)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	41.560.732	69.788.727
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	41.560.732	69.788.727
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**0**

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

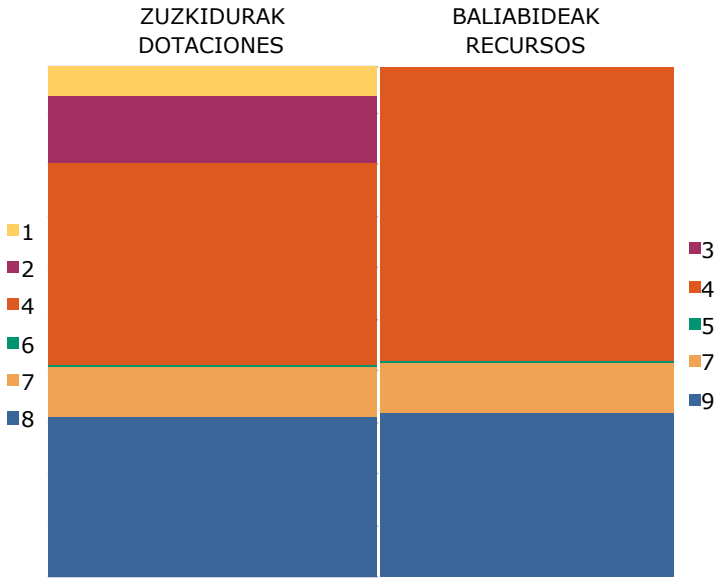
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(146)	-----	-----	-----	1.950	1.804
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	698.942	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	698.942
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	(106.889)	-----	(1.270)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(108.158)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**698.942**	-----	-----	**(106.889)**	-----	**(1.270)**	-----	**(146)**	-----	-----	-----	**1.950**	**592.588**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**698.942**	-----	-----	**(106.889)**	-----	**(1.270)**	-----	**(146)**	-----	-----	-----	**1.950**	**592.588**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(2.760)	-----	-----	-----	-----	(2.760)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	41.561	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	41.561
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(146)	-----	146	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**740.503**	-----	-----	**(106.889)**	-----	**(1.415)**	-----	**(2.760)**	-----	-----	-----	**1.950**	**631.389**

490 SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia
SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	7.394.317
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	16.576.817
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	50.884.390
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	250.000
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	12.684.699
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	41.310.732
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**129.100.955**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	185.000
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	74.080.524
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	590.000
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	12.684.699
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	41.560.732
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**129.100.955**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
9.646.649	7	3.960.393	3	115.493.913	89		0	129.100.955

490 - Spri-Enpresen Garapenerako Euskal Ag.
Spri-Agencia Vasca Desarrollo Empr.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	7.394.317	5,7	6.799.335	4,8	594.982	8,8
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	16.576.817	12,8	15.042.026	10,7	1.534.791	10,2
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	50.884.390	39,4	48.666.925	34,7	2.217.465	4,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**74.855.524**	**58,0**	**70.508.286**	**50,3**	**4.347.238**	**6,2**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	250.000	0,2	250.000	0,2	0	0,0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	12.684.699	9,8	12.055.311	8,6	629.388	5,2
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**12.934.699**	**10,0**	**12.305.311**	**8,8**	**629.388**	**5,1**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**87.790.223**	**68,0**	**82.813.597**	**59,0**	**4.976.626**	**6,0**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	41.310.732	32,0	57.483.416	41,0	-16.172.684	-28,1
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**41.310.732**	**32,0**	**57.483.416**	**41,0**	**-16.172.684**	**-28,1**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**129.100.955**	**100,0**	**140.297.013**	**100,0**	**-11.196.058**	**-8,0**

490 - Spri-Enpresen Garapenerako Euskal Ag.
Spri-Agencia Vasca Desarrollo Empr.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	185.000	0,1	185.000	0,1	0	0,0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	74.080.524	57,4	69.733.286	49,7	4.347.238	6,2
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	590.000	0,5	590.000	0,4	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**74.855.524**	**58,0**	**70.508.286**	**50,3**	**4.347.238**	**6,2**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	12.684.699	9,8	12.055.311	8,6	629.388	5,2
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**12.684.699**	**9,8**	**12.055.311**	**8,6**	**629.388**	**5,2**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**87.540.223**	**67,8**	**82.563.597**	**58,8**	**4.976.626**	**6,0**
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	41.560.732	32,2	57.733.416	41,2	-16.172.684	-28,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**41.560.732**	**32,2**	**57.733.416**	**41,2**	**-16.172.684**	**-28,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**129.100.955**	**100,0**	**140.297.013**	**100,0**	**-11.196.058**	**-8,0**

490 - Spri-Enpresen Garapenerako Euskal Ag.
Spri-Agencia Vasca Desarrollo Empr.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**7.394.317**	**5,7**	**6.799.335**	**4,8**	**594.982**	**8,8**
1	**10**		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***	**177.317**	**0,1**	**170.793**	**0,1**	**6.524**	**3,8**
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	177.317	0,1	170.793	0,1	6.524	3,8
1	**12**		**Funtzionarioak** ***Funcionarios***	**130.221**	**0,1**	**125.073**	**0,1**	**5.148**	**4,1**
1	12	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	130.221	0,1	125.073	0,1	5.148	4,1
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**5.430.379**	**4,2**	**4.985.550**	**3,6**	**444.829**	**8,9**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	5.430.379	4,2	4.985.550	3,6	444.829	8,9
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**1.656.400**	**1,3**	**1.517.919**	**1,1**	**138.481**	**9,1**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.400.522	1,1	1.248.818	0,9	151.704	12,1
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	115.946	0,1	131.913	0,1	-15.967	-12,1
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	139.932	0,1	137.188	0,1	2.744	2,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**16.576.817**	**12,8**	**15.042.026**	**10,7**	**1.534.791**	**10,2**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**125.000**	**0,1**	**125.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	125.000	0,1	125.000	0,1	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**24.000**	**0,0**	**24.000**	**0,0**	**0**	**0,0**
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	24.000	0,0	24.000	0,0	0	0,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**294.000**	**0,2**	**294.000**	**0,2**	**0**	**0,0**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	220.000	0,2	220.000	0,2	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	20.000	0,0	20.000	0,0	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	54.000	0,0	54.000	0,0	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**1.626.721**	**1,3**	**1.156.800**	**0,8**	**469.921**	**40,6**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	240.700	0,2	235.700	0,2	5.000	2,1
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	85.000	0,1	65.000	0,0	20.000	30,8
2	23	234	Tributuak *Tributos*	12.000	0,0	12.000	0,0	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	592.000	0,5	592.000	0,4	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	697.021	0,5	252.100	0,2	444.921	176,5
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**14.507.096**	**11,2**	**13.442.226**	**9,6**	**1.064.870**	**7,9**
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	14.507.096	11,2	13.442.226	9,6	1.064.870	7,9
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**50.884.390**	**39,4**	**48.666.925**	**34,7**	**2.217.465**	**4,6**
4	**40**		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***	**11.954.511**	**9,3**	**10.782.825**	**7,7**	**1.171.686**	**10,9**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
4	40	403	Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*	11.939.511	9,2	10.767.825	7,7	1.171.686	10,9
4	40	405	EAEko sektore publikoko partzuergoentzat *A Consorcios del sector público de la CAE*	15.000	0,0	15.000	0,0	0	0,0
4	**41**		**EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden** ***A otras entidades clasificadas Administraciones***	**235.000**	**0,2**	**900.000**	**0,6**	**-665.000**	**-73,9**
4	41	410	UPV/EHU Euskal Herriko Unibertsitatearentzat *A la Universidad del País Vasco UPV/EHU*	85.000	0,1	0	0,0	85.000	---
4	41	411	EAEko sektore publiko. partaidetza duten eta EAEko administ. publiko gisa sailkat. enpresentzat (KSE) *A empresas participadas por sector público CAE y clasificadas Administraciones Públicas CAE (SEC)*	150.000	0,1	900.000	0,6	-750.000	-83,3
4	**42**		**Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia** ***A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del***	**765.000**	**0,6**	**200.000**	**0,1**	**565.000**	**282,5**
4	42	420	Foru-aldundientzat *A Diputaciones Forales*	765.000	0,6	200.000	0,1	565.000	282,5
4	**45**		**Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik** ***A empresas, familias e instituciones sin fines de***	**37.929.879**	**29,4**	**36.784.100**	**26,2**	**1.145.779**	**3,1**
4	45	450	Enpresentzat *A empresas*	25.830.279	20,0	24.518.800	17,5	1.311.479	5,3
4	45	451	Familientzat *A familias*	4.650.000	3,6	3.630.000	2,6	1.020.000	28,1
4	45	452	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	7.449.600	5,8	8.635.300	6,2	-1.185.700	-13,7
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**250.000**	**0,2**	**250.000**	**0,2**	**0**	**0,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**250.000**	**0,2**	**250.000**	**0,2**	**0**	**0,0**
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	50.000	0,0	50.000	0,0	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	200.000	0,2	200.000	0,1	0	0,0
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**12.684.699**	**9,8**	**12.055.311**	**8,6**	**629.388**	**5,2**
7	**70**		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***	**675.259**	**0,5**	**674.000**	**0,5**	**1.259**	**0,2**
7	70	703	Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*	675.259	0,5	674.000	0,5	1.259	0,2
7	**75**		**Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik** ***A empresas, familias e instituciones sin fines de***	**12.009.440**	**9,3**	**11.381.311**	**8,1**	**628.129**	**5,5**
7	75	750	EAEko sektore publikoaren partaidetza duten enpresentzat *A empresas participadas por el sector público de la CAE*	280.000	0,2	180.000	0,1	100.000	55,6
7	75	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	11.399.440	8,8	10.901.311	7,8	498.129	4,6
7	75	753	Irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat *A instituciones sin fines de lucro*	330.000	0,3	300.000	0,2	30.000	10,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**41.310.732**	**32,0**	**57.483.416**	**41,0**	**-16.172.684**	**-28,1**
8	**80**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la***	**29.256.885**	**22,7**	**53.844.477**	**38,4**	**-24.587.592**	**-45,7**
8	80	800	EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE*	29.256.885	22,7	53.844.477	38,4	-24.587.592	-45,7
8	**81**		**EAEko administ. publiko gisa sailkat. dauden** ***Inversiones financieras en otras entidades***	**8.765.812**	**6,8**	**0**	**0,0**	**8.765.812**	**---**
8	81	810	Akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales*	8.765.812	6,8	0	0,0	8.765.812	---
8	**82**		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***	**3.288.035**	**2,5**	**3.638.939**	**2,6**	**-350.904**	**-9,6**
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*	1.725.000	1,3	1.647.832	1,2	77.168	4,7
8	82	822	Maileguak *Préstamos*	1.563.035	1,2	866.107	0,6	696.928	80,5
8	82	827	Fidantzak eta gordailuak *Fianzas y depósitos*	0	0,0	1.125.000	0,8	-1.125.000	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**129.100.955**	**100,0**	**140.297.013**	**100,0**	**-11.196.058**	**-8,0**

490 - Spri-Enpresen Garapenerako Euskal Ag.
Spri-Agencia Vasca Desarrollo Empr.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**185.000**	**0,1**	**185.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**185.000**	**0,1**	**185.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	185.000	0,1	185.000	0,1	0	0,0
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**74.080.524**	**57,4**	**69.733.286**	**49,7**	**4.347.238**	**6,2**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**72.470.524**	**56,1**	**69.733.286**	**49,7**	**2.737.238**	**3,9**
4	40	400	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	72.470.524	56,1	69.733.286	49,7	2.737.238	3,9
4	**43**		**Estatuko sektore publikoko entitateetatik** ***De Entidades del sector público del Estado***	**1.610.000**	**1,2**	**0**	**0,0**	**1.610.000**	**---**
4	43	430	Estatuko Administrazio Zentralaletik *De la Administración Central del Estado*	1.610.000	1,2	0	0,0	1.610.000	---
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**590.000**	**0,5**	**590.000**	**0,4**	**0**	**0,0**
5	**52**		**Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en otras entidades***	**590.000**	**0,5**	**590.000**	**0,4**	**0**	**0,0**
5	52	520	Dibidenduak eta etekinetako partaidetzak *Dividendos y participaciones en beneficios*	590.000	0,5	590.000	0,4	0	0,0
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**12.684.699**	**9,8**	**12.055.311**	**8,6**	**629.388**	**5,2**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**12.684.699**	**9,8**	**12.055.311**	**8,6**	**629.388**	**5,2**
7	70	700	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	12.684.699	9,8	12.055.311	8,6	629.388	5,2
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**41.560.732**	**32,2**	**57.733.416**	**41,2**	**-16.172.684**	**-28,0**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**41.560.732**	**32,2**	**57.733.416**	**41,2**	**-16.172.684**	**-28,0**
9	94	940	Gizarte-funtsa *Fondo Social*	41.560.732	32,2	57.733.416	41,2	-16.172.684	-28,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**129.100.955**	**100,0**	**140.297.013**	**100,0**	**-11.196.058**	**-8,0**

Parke
EUSKADIKO PARKE TEKNOLOGIKOAK BIZKAIA

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	2.010.000	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	5.731.321	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	9.980.001
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	500.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	40.000
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	26.631.318	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	5.200.000
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	556.259
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	12.000	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	17.651.695
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	3.543.316	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	5.000.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**38.427.955**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**38.427.955**

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**2.010.000**
10		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***		**100.759**
100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		100.759
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)*	100.759	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**1.466.241**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	1.466.241	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**443.000**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	410.000	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		33.000
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	33.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**5.731.321**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**100.050**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		100.050
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	100.050	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**3.554.440**
210		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		512.381
	00/19	Lorezaintza. *Jardinería.*	512.381	
211		Eraikuntzak *Construcciones*		1.599.074
	00/18	Igogailuak. *Ascensores.*	57.103	
	00/21	Zaintza. *Vigilancia.*	581.414	
	00/34	Garbiketa. *Limpieza.*	960.557	
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		607.247
	00/17	Telefonia. *Telefonía.*	38.934	
	00/20	Mantentze-lan mekaniko-elektrikoak. *Mantenimiento mecánico-eléctrico.*	568.313	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		835.738
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*		835.738
	00/22	Askotariko gremioak. *Gremios varios.*	835.738	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**931.260**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		25.140
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	21.625	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	3.515	
221		Hornigaiak *Suministros*		870.159
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	721.782	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
22101		Ura *Agua*	107.589	
22102		Gasa *Gas*	33.990	
22103		Erregaiak *Combustibles*	6.798	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		35.961
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	35.961	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**720.500**
230		Garraioak *Transportes*	58.864	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	36.203	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	129.780	
234		Tributuak *Tributos*		325.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	325.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		127.925
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	127.925	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		42.728
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	42.728	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**425.071**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	1.029	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		424.042
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*		424.042
	00/23	Notariotza eta Erregistroa. *Notaría y Registro.*	3.655	
	00/24	Kalitate-aholkularitza eta auditoretza. *Asesoría de calidad y auditoría.*	10.815	
	00/25	Aholkularitza teknikoa. *Asesoría técnica.*	57.320	
	00/26	Lanerako prestakuntza. *Formación laboral.*	45.550	
	00/27	Aholkularitza fiskala eta merkataritzakoa. *Asesoría fiscal y mercantil.*	60.444	
	00/28	Zerbitzu informatikoak. *Servicios informáticos.*	35.690	
	00/29	Aholkularitza ekonomikoa eta auditoretza. *Asesoría económica y auditoría.*	97.551	
	00/30	Gelak kudeatzea. *Gestión de salas.*	113.017	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**500.000**
33		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con otras entidades***		**500.000**
330		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		500.000
33000		Kreditu-entitateak *Entidades de crédito*	500.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**26.631.318**
62		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***		**26.631.318**
620		Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak *Inversiones en terrenos y bienes naturales*	4.500.000	
622		Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*		22.131.318
	00/11	Zamudioko eta Derioko eraikinak egokitzea. *Acondicionamientos edificios Zamudio-Derio.*	985.002	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
	00/12	EHUko eraikin nagusia egokitzea. *Acondicionamiento Edificio Sede EHU/UPV.*	1.720.000	
	00/39	Lursailak urbanizatu Zamudio-Derio campusean. *Urbanización campus Zamudio-Derio.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 1.00M; 2025: 0.25M; Guztira / Total: 1.25M*	1.423.471	
	00/41	Jasangarritasun Planeko Inbertsioak. *Inversiones derivadas del Plan de Sostenibilidad.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.80M; Guztira / Total: 0.80M*	777.845	
	00/42	Mugikortasun Planeko Inbertsioak. *Inversiones derivadas del Plan de Movilidad.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.16M; 2025: 0.10M; 2026: 0.10M; Guztira / Total: 0.36M*	175.000	
	00/43	Irisgarritasun Unibertsaleko Planeko Inbertsioak. *Inversiones derivadas del Plan de Accesibilidad Universal.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.05M; Guztira / Total: 0.05M*	200.000	
	00/44	2 Eraikina Abanton - Maria Telkes. *Edificio 2 en Abanto - Maria Telkes.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 8.00M; 2025: 3.00M; Guztira / Total: 11.00M*	9.000.000	
	00/46	Ortuellan urbanizatu. *Urbanización Ortuella.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.10M; 2025: 1.10M; 2026: 7.10M; Guztira / Total: 8.30M*	100.000	
	00/47	Campus Zorrozaurre Eraikina. *Edificios Campus Zorrozaurre.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 7.66M; 2025: 4.00M; Guztira / Total: 11.66M*	7.750.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**12.000**
82		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***		**12.000**
823		Langileentzako maileguak *Préstamos al personal*	12.000	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***		**3.543.316**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**666.326**
910		Maileguak *Préstamos*		666.326
	98/20	Finantzen Euskal Institutua. *Instituto Vasco de Finanzas.*	666.326	
93		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***		**2.876.990**
930		Kreditu-entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con entidades de crédito por préstamos*	600.000	
931		Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*		2.276.990
93199		Bestelako sektore eta entitateekin dauden zorrak *Deudas con otros sectores y entidades*	2.276.990	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**38.427.955**	**38.427.955**

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**9.980.001**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**9.350.001**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	7.024.999	9.350.001
	00/06	Komunitate-gastuak jasanaraztea. *Repercusión gastos de comunidad.*	2.325.002	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**630.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		630.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	630.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**40.000**
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**40.000**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	40.000	
6		**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***		**5.200.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**5.200.000**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		5.200.000
	00/05	Ekitaldian salgai dauden lurrak eta eraikinak. *Parcelas de terreno y edificios a vender en el ejercicio.*	5.200.000	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**556.259**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**456.259**
702		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*		456.259
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. *SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.*	456.259	
72		**Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik** ***De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del País Vasco***		**100.000**
722		Bizkaiko Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Bizkaia*		100.000
	00/04	Bizkaiko Foru Aldundia. BIC Bizkaia 2018. *Diputación Foral de Bizkaia. BIC Bizkaia 2018.*	100.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**17.651.695**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**17.651.695**
870		Gerakinak *Remanentes*	17.651.695	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**5.000.000**
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**5.000.000**
941		Kapital soziala *Capital Social*	3.000.000	5.000.000
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. *SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.*	2.000.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**38.427.955**	**38.427.955**

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLÓGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. sozietatea enpresa publikoa da, Euskal Autonomia Erkidegoko Jaurlaritzaren Garapen Ekonomiko eta Azpiegituretako Sailari atxikitakoa. Irailaren 24ko 288/1985 Dekretuak sozietatearen sorrera baimendu zuen, eta 1985eko irailaren 30ean eratu zen modu formalean.

Teknologia Parkea politika horren beste tresna bat gisa sortu zen, Jaurlaritzaren Industria eta Teknologia Politikaren esparruan euskal sektore publikoak sustatuta. Haren helburu soziala ekimen eta inbertsio industriala suspertu eta sustatzea da, goi-mailako teknologiako enpresak ez ezik, eduki berritzaile handiko industria- nahiz zerbitzu-jarduerak ere ezartzeko aukera emango duen azpiegitura sortuz. Era berean, unibertsitatearen, zentro teknologikoen eta enpresen artean teknologia eta ezagutza eskualdatzea bultzatzea du xede.

Kapital soziala honela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLOGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi, cuya constitución, autorizada por Decreto 288/1985 del 24 de Septiembre, se materializó formalmente el 30 de septiembre de 1985.

El Parque Tecnológico promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	70,03
Bizkaiko Foru Aldundia Diputación Foral de Bizkaia	19,12
Azpiegiturak	8,71
Euskal Herriko Unibertsitatea - EHU Universidad del País Vasco - UPV	1,93
Zamudioko Udala Ayuntamiento de Zamudio	0,21
GUZTIRA TOTAL	100

2021. urtean, Euskadiko Teknologia Parkeen Sareak (EPTS) 2024ko Plan Estrategiko berria diseinatu zuen, sareko funtzionamendua sendotzeko helburu argiarekin. Plan horren elementu egituratzaileak GJHak (Garapen Jasangarrirako Helburuak) izango dira.

Memoria honetarako egindako lan nagusien jarraipenak eta 2023ko helburuek 2024ko Plan Estrategikoaren egitura definituari jarraituko diote.

Durante el año 2021 la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi (RPTE) diseñó su nuevo Plan Estratégico 2024 con un claro objetivo de “Consolidar el Funcionamiento en Red” y cuyos elementos vertebradores serán los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible).

El seguimiento de las principales realizaciones para esta memoria, así como los objetivos del año 2023, van a seguir la estructura definida del Plan Estratégico 2024.

2. 2022an BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
2022an, Euskadiko Parke Teknologikoen Sareak (EPTS) 2024rako Plan Estrategiko berria diseinatu du, eta helburu argia du: “Sareko Funtzionamendua Finkatzea”. Haren elementu egituratzaileak garapen jasangarrirako helburuak izango dira.		Durante el año 2022 la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi (RPTE) ha estado ejecutando su Plan Estratégico 2024 con un claro objetivo de “Consolidar el Funcionamiento en Red” y cuyos elementos vertebradores son los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible).
Bezeroa gure izatearen erdigunean jartzen duten misioa, ikuspegia eta balioak definitu ondoren, gure konpromiso sozialarekin, jasangarritasunarekin eta bikaintasunaren bilaketarekin batera, Plana hiru ardatz nagusiren inguruan garatzen ari da: HAZI, LAGUNDU eta ERAGIN, eta 8 Ildo Estrategiko, 18 ekimenetan zehazten direnak, dagozkien ekintza eta adierazleekin.		Definida la Misión, Visión y Valores que ponen al cliente en el centro de nuestro ser, junto a nuestro compromiso social, la sostenibilidad y la búsqueda de la excelencia el Plan se está desarrollando alrededor tres ejes principales, CRECER, CONTRIBUIR e IMPACTAR y de 8 Líneas Estratégicas que se concretan en 18 Iniciativas con sus correspondientes acciones e indicadores.
ARDATZA: Haztea		**EJE: Crecer**
1. HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA		**1. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN**
Hedapen geografiko planifikatua eta espezializazio handiagoa lortzera bideratua (proiektu eragileetan eta Euskadiko RIS3 eremu berrietan atxikia), bai campus berrietan, bai gaur egungoetan, EPTSko enpresen eta eragile zientifiko-teknologikoen arteko campusen arteko lankidetza bultzatuz, ekosistema berekoak edo desberdinekoak izan.		Expansión geográfica planificada y orientada a una mayor especialización (apalancada en proyectos tractores y en los nuevos ámbitos RIS3 de Euskadi) tanto en campus nuevos como en los actuales, impulsando la colaboración inter-campus entre las empresas y agentes científico-tecnológicos de la RPTE, pertenezcan a un mismo ecosistema o bien diferentes.
1.1. Egungo perimetroaren hedapena		1.1. Expansión del perímetro actual
• Espazio berriak eta campusa identifikatzen eta haien balioa nabarmentzen aurrera egitea.		• Avanzar en la identificación y puesta en valor de nuevos espacios y campus.
• Martxoaren 24an hitzarmen bat sinatu zen Bilboko Udalarekin, Bilboko Campusa (Zorrotzaurre) garatzeko. 133.000 m2 garatzen ditu, hiri-campus batean hirugarren sektorerako eraikitzeko. 4 lurzati sartzen dira: RZ-10 (Lancor-Konsoni), RZ17 Tarabusi, RZ9 eta RD12.		• El 24 de marzo se ha firmado un convenio con el Ayuntamiento de Bilbao para el desarrollo del Campus de Bilbao (Zorrotzaurre). Desarrolla 133.000 m2 a construir de terciario en un campus urbano. Se incluyen 4 parcelas RZ-10 (Lancor-Konsoni), RZ17 Tarabusi, RZ9 y RD12.
• Hirigintzako oinarrizko parametroak optimizatzeko azterlana (eraikigarritasuna, oinplano-okupazioa, etab.).		• Estudio de optimización de parámetros básicos urbanísticos (edificabilidad, ocupación en planta, etc.).
• Zamudio Derioko campusaren hirigintza-egoeraren aurretiazko azterketa egin da, optimizazioaren abiapuntu gisa.		• Se ha realizado un análisis preliminar de la situación urbanística del Campus Zamudio Derio, como punto de partida en la optimización.
• EIC/SEDE eraikina amaitzea eta espazioak merkaturatzen hastea.		• Finalización del edificio EIC/SEDE e inicio de la comercialización de los espacios.
• Maria Telkes bigarren eraikin bat eratzeko lizitazioa, EIC/SEDEren okupazio-maila handia dela eta.		• Licitación de la constitución de un segundo edificio Maria Telkes ante el elevado nivel de ocupación del EIC/SEDE.
• Ortuellan Eskerraldea-Meatzaldeko Parke Teknologikoko bigarren campusa sortzeko beharrezkoak diren izapideak egitea.		• Realización de los trámites necesarios para la creación del Segundo Campus del Parque Tecnológico de Eskerraldea-Meatzaldea en Ortuella.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Ortuellako Campusa garatzeko iragarkia, bi helbururekin: Hub Alimentariora hurbiltzea eta MercaBilbaoren modernizazioa kokatzea.		• Anuncio de desarrollo del Campus de Ortuella con dos objetivos, una aproximación sectorial a Hub Alimentario y la localización de la modernización de MercaBilbao.
• Zamudio-Derio Campusean dauden azken partzelak martxan jarri dira, Arestiko UE-3 urbanizazioarekin, eta % 100 inguruko okupazio-maila lortu da. Hori dela eta, Zamudio-Derio handitzeko izapideak egin behar izan dira, erreserbako lursailak balioztatuz.		• Puesta en servicio de las últimas parcelas existentes en el Campus Zamudio-Derio, con la Urbanización de la UE-3 de Aresti, alcanzando un nivel de ocupación cercano al 100%, lo que ha provocado realizar trámites para la ampliación del Zamudio-Derio con la puesta en valor de terrenos de reserva.
• EHUrekin lankidetzan, Leioako campus zientifikoko hirigintza-tresnak aldatu ditugu, bezeroak eta proiektu estrategikoak bilatzeko eta lankidetza publiko-pribatuko aukerak aztertzeko, azpiegiturak eraiki ahal izateko, are ikasle eta irakasleen egoitza bat instalatzeko aurrerapausoak emanez ere.		• En colaboración con la UPV- EHU, hemos modificado las herramientas urbanísticas del campus científico de Leioa, en busca de clientes, proyectos estratégicos y exploración de opciones de colaboración público- privada para la posible construcción de infraestructuras, incluso con avances en la instalación de una residencia de estudiantes y profesores.
1.2. Euskadirako proiektu eragile estrategikoak		1.2. Proyectos tractores estratégicos para Euskadi
• EPTSa etorkizuneko sektoreen eragile izango diren Euskadirako proiektu estrategikoak ezartzeko kokapen onena gisa posizionatzea.		• Posicionar a la RPTE como la mejor ubicación para la implantación de proyectos estratégicos para Euskadi que funcionen como tractores.
• Hainbat sektoretan enpresa garrantzitsuak sartzeak erreferentzia bihurtzen du Bizkaiko Parke Teknologikoa bere campusetan Euskadirako proiektu estrategikoak ezartzeko, proiektu horiek eragile gisa funtzionatuko baitute.		• La incorporación de empresas importantes en diferentes sectores hace del Parque Tecnológico de Bizkaia una referencia en sus diferentes campus para la implantación de proyectos estratégicos para Euskadi que funcionen como tractores.
• EIC abiaraztea Abanton, Energiako Fabrikazio Aurreratuko Zentroa; 2022ko azken hiruhilekoan abiaraziko da.		• Puesta en marcha de EIC en Abanto, Centro de Fabricación Avanzada en Energía, con la entrada en funcionamiento durante el último trimestre de 2022.
• Abantoko campusean dago BH2C, Hidrogenoaren Euskal Korridorea, hidrogenoa aprobetxatuz energia garbia garatzeko erreferentziazko elkarte gisa. 2022an, hidrogenoaren lehen kanalizazioa egin da, enpresei energia berdearen iturri berri hori hornitzeko.		• En el Campus de Abanto, se localiza el BH2C, Corredor Vasco del Hidrógeno, como asociación de referencia en el desarrollo de energía limpia mediante el aprovechamiento del hidrógeno. Durante 2022 se ha desarrollado la primera canalización de hidrógeno para el suministro a empresas de esta nueva fuente de energía verde.
• Azkenik, eta baita Abantoko campusean ere, Atlantic Data Infraestructure proiektua ezartzea aurreikusita dago, erreferentziazko data-center gisa, komunikazioen eta zibersegurtasunaren merkatuan garrantzitsuak diren hainbat eragileren lankidetza publiko-pribatuaren bidez.		• Por último y también en el Campus de Abanto, está prevista la instalación del proyecto Atlantic Data Infraestructure, como data-center de referencia, mediante la colaboración público - privada de diferentes agentes importantes en el mercado de las comunicaciones y la ciber-seguridad.
• Apustu irmoa egitea Elikagaien Berrikuntzako lehen Poloa garatzeko, RIS estrategiarekin bat etorriz, Ezkerraldea-Meatzaldeko Parke Teknologikoko 2. campusean, Ortuellan, Mercabilbaoren etorkizuneko kokapenarekin osatuta.		• Apuesta firme para desarrollar el primer Polo de Innovación Alimentario en línea con la estrategia RIS, en el 2. campus del Parque Tecnológico de Ezkerraldea-Meatzaldea en Ortuella, complementado con la localización futura de Mercabilbao.
2. NEGOZIOAREN HEDAPENA		**2. EXPANSIÓN DEL NEGOCIO**
Merkataritza-sustapen lehenetsia, proaktiboa eta planifikatua, eta negozio-eredu berriak sartzea,		Impulso comercial priorizado, proactivo y planificado, e incorporación de nuevos modelos de negocio, que

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
egungoaren osagarri izan daitezkeenak, lurraldeetan hedatzeko baldintza eta beharrizan bereziei erantzuteko (lurzoru kutsatuak, erabiltzen ez diren industria-lurzoruak, hiri-espazioak, lurzoruen alokairua edo besteren azpiegituren kudeaketa).		puedan complementar el actual para dar respuesta a condiciones y necesidades particulares de la expansión en los distintos territorios (suelos contaminados, suelos industriales en desuso, espacios urbanos, alquiler de suelos o gestión de infraestructuras ajenas).
2.1. Merkataritza-ekintza planifikatua		2.1. Acción comercial planificada
• Bezero izan daitezkeenak erakartzea eta egungo bezeroak fidelizatzea		• Atraer nuevos clientes potenciales y fidelizar clientes actuales.
• Merkataritza-ekintza garatzen jarraitu da, diseinatutako urteko Merkataritza Plana gauzatuz, eta, horren ondorioz, EPTSen enpresa kopurua handitu da.		• Se ha continuado desarrollando la acción comercial, ejecutando el Plan Comercial anual diseñado, y como resultado se ha incrementado el número de empresas en la RPTE.
• Urteko Merkataritza Plan bat diseinatzen amaitzea eta gauzatzea (urteko merkataritza-ekintzak, modu planifikatuan eta sistematikoan, egungo bezeroak hazteko/fidelizatzeko eta enpresa berriak erakartzeko).		• Finalización del diseño y ejecución de un Plan Comercial Anual (acciones comerciales anuales, de forma planificada y sistemática, para el crecimiento/fidelización de clientes actuales y la atracción de nuevas empresas).
Parke Sarearen Merkataritza Planaren diseinua amaitu da, eta aurten honako ekintza nagusi hauek garatu dira:		Se ha finalizado el diseño del Plan Comercial de la Red de Parques sobre el que se ha trabajado desarrollando durante este año el siguiente conjunto de acciones principales:
• Merkataritza-jardueraren helburuak lortzea, prospekzioa, enpresa-hazkundeak atzematea, finkatzea, leialtzea, kongresuetara joatea merkataritza-ekintzarako eta EPTSen Merkataritza Estrategia Digitala sartzea.		• Consecución de Objetivos de Actividad Comercial, Prospección, Captación, consolidación de crecimientos de empresas, Fidelización, asistencia a Congresos para la acción comercial e incorporación en la RPTE de una Estrategia Comercial Digital.
• CRMa finkatzea eta, horretarako, bezeroen informazio guztia zentralizatzea.		• Consolidación del CRM, centralizando toda la información de clientes.
• CRMren funtzionalitateak hobetzen jarraitu da, eta bezeroen tratamendurako barne-kudeaketako tresna gisa finkatu da.		• Se ha continuado con la mejora de las funcionalidades del CRM consolidándose como la herramienta de gestión interna para el tratamiento de clientes.
• Intereseko agenteen nazioarteko misioetan parte hartzea. Eusko Jaurlaritza, merkataritza-ganberak, etab.		• Participación en misiones internacionales de agentes de interés. Gobierno Vasco, Cámaras de Comercio, etc.
• Bilbao Metrópoli 30ek antolatutako Kopenhageko misio instituzional batean parte hartu da.		• Se ha participado en una Misión institucional a Copenhague organizada por Bilbao Metrópoli 30.
2.2. Negozio-eredu mistoak		2.2. Modelos mixtos de negocio
Egungo eredua (espazio eta instalazioen salmenta / alokairua) osatzea, lurraldeetan hedatzeko baldintza eta beharrizan bereziei erantzuteko, baita espazioen jabetzarekin lotuta ez dauden ereduen bidez ere.		Complementar el actual modelo (venta / alquiler de espacios e instalaciones), para dar respuesta a condiciones y necesidades particulares de la expansión en los distintos territorios, incluso a través de modelos no vinculados a la propiedad de espacios.
• Erabiltzen ez diren industria-lurzoruak eta lurzoru kutsatuak aprobetxatzeko eredu bat zehazten jarraitzea, Euskadiko gainerako erakundeekin eta beste eragile publiko batzuekin elkarlanean.		• Continuar con la definición de un modelo de aprovechamiento de suelos industriales en desuso y suelos contaminados en colaboración con el resto de las instituciones vascas y otros agentes públicos.
• Erabiltzen ez diren industria-eraikinak aprobetxatzeko aukera aztertu du.		• Se ha analizado la posibilidad de aprovechar edificios industriales en desuso.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Bilboko Campusak birgaitu eta berreraiki beharreko eraikin industrial zaharrak hartzen ditu barne, EPTSak arlo horretan egindako jardunaren adibide gisa.		• El Campus de Bilbao incorpora edificios industriales antiguos a rehabilitar y reconstruir como ejemplo de la actuación de la RPTE en esta materia.
• Alokairuko lurzatiak eskaintzeko legezko formulak aztertzea, finkatutako bezeroek haietan eraiki ahal izateko.		• Estudio de fórmulas legales para la oferta de parcelas en alquiler sobre las que los clientes instalados puedan construir.
• Energia-azpiegiturak lurzatia alokatuz instalatzeko aukerak aztertu dira, ezarpenak aldi baterakoak direlako eta eraikigarritasun gutxi kontsumitzen dutelako.		• Se han estudiado alternativas de instalación de infraestructuras energéticas vía arrendamiento de parcela, por el carácter temporal de las implantaciones y la poca edificabilidad que consumen.
• Espazioetara sarbide malgua izateko formulen diseinuan eta garapenean (iraupen laburreko express alokairuak) aurrera egitea, COVID ondoko garaian, bai eta scale-up prozesuan dauden start-upen beharretara egokitzen diren espazioenean (espazio modularrak) ere.		• Avanzar en el diseño y el desarrollo, en época post-COVID, de fórmulas para el acceso flexible a espacios (alquileres express de corta duración) y de espacios adaptados a las necesidades de start-ups en proceso de scale-up (espacios modulares).
• Analisian eta diseinuan lan egin du bezeroekin lankidetzan, eta etorkizunean garatzeko dituzten beharrak identifikatu ditu.		• Se ha trabajado en el análisis y diseño en colaboración con los clientes identificando sus necesidades para un futuro desarrollo.
• Komunitate birtualaren zerbitzuen irismena aztertzea.		• Análisis del alcance de los servicios de comunidad virtual.
• Enpresen komunitate birtual bat sortzearen bideragarritasuna eta komenigarritasuna aztertu du, EPTSaren zerbitzuak eskuratu ahal izan ditzaten.		• Se ha analizado la viabilidad y conveniencia de la generación de una comunidad virtual de empresas para que puedan acceder a los servicios de la RPTE.
• Parkeen ingurunean hirugarrenen azpiegituren kudeaketari eustea eta hartan aurrera egitea.		• Mantener y avanzar en la gestión de infraestructuras de terceros en el entorno de los parques.
Hirugarrenekin lankidetzan jarraitu da azpiegiturak merkaturatzeko, azpiegitura horiek EPTSaren ingurunean enpresak sortzen eta hazten laguntzen dutenean.		Se ha continuado colaborando con terceros para la comercialización de sus infraestructuras, cuando dichas infraestructuras apoyan la creación y crecimiento de empresas en el entorno de la RPTE.
3. SMART AZPIEGITURA JASANGARRIA		**3. INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE**
Dauden azpiegiturak bilakatzea eta beste berri batzuk sortzea, Smart/digital eta jasangarritasuneko ikuspegiarekin, eta, hala, teknologia berritzaileak jasoko dituzten instalazio erreferenteak sortzea, zenbait formularen bidez (erosketa publiko berritzailea / berdea, lankidetza publiko-pribatuak).		Evolución de las infraestructuras existentes y generación de otras nuevas, con un enfoque Smart/digital y de sostenibilidad, generando instalaciones referentes que incorporen tecnologías innovadoras, a través de diversas fórmulas (compra pública innovadora / verde, colaboraciones público-privadas)
3.1. Smart Parkea		3.1. Parke Smart
• Campusetako instalazio eta azpiegiturak bilakatzea eta, horretarako, haien kudeaketa eraginkorragoa eragingo duten teknologiak sartzea.		• Evolucionar las instalaciones e infraestructuras de los campus, incorporando tecnologías que generen una gestión más eficiente de las mismas.
2022an, kontagailu orokorrak monitorizatzeko proiektu bat ezarri da hiru lurraldeetan, EJko jasangarritasun-batzordearekin lankidetzan.		Durante el año 2022 se ha realizado la implantación de un proyecto de monitorización de contadores generales en los 3 territorios en colaboración con la comisión de sostenibilidad de GV-EJ.
• Instalazioen digitalizazioan lanean jarraitzea eta, horretarako, automatizazioko, kontroleko eta		• Continuar trabajando en la digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
kudeaketako teknologiak sartzea, eraldaketa energetikora eta digitalera egiteko.		tecnologías de automatización, control y gestión hacia la transformación energética y digital.
• Hainbat jarduketa egin dira, eta nabarmenenak dira parkean ureztapena telekudeaketa bidez kontrolatzeko sistema bat ezartzea eta sozietatearen jabetzako azpiegitura guztietan energia-eraginkortasuna kudeatzeko instalazioak monitorizatzeko eta digitalizatzeko proiektua idaztea.		• Se han realizado varias actuaciones, siendo las más destacable la implantación de un sistema de control de riego en el parque mediante telegestión, junto con la redacción del proyecto de monitorización y digitalización de instalaciones para la gestión de eficiencia energética en todas las infraestructuras propiedad de la Sociedad.
• 5G: Komunikazio-sistemak hobetzea eta, horretarako, teknologia berriak sartzea, besteak beste 5Ga.		• 5G: Mejora de los sistemas de comunicaciones a través de la incorporación de nuevas tecnologías como el 5G.
3.2. Parke berdea		3.2. Parke verde
EPTSaren ekimen guztietan ingurumen-jasangarritasuna sustatzea eta, hala, epe luzean energia-autosufizientziarako helburua izatea jomuga, zenbait ekintzari eutsiz:		Promover la sostenibilidad medioambiental en todas las iniciativas de la RPTE, persiguiendo un objetivo de autosuficiencia energética en el largo plazo manteniendo acciones como:
• 2035erako Energia Autosufizientziaren proiektuaren lehen fasea garatzea.		• Desarrollo de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.
2022an, jasangarritasun-, mugikortasun- eta irisgarritasun unibertsaleko planetan jasotako zenbait jarduera gauzatu dira.		Durante el año 2022 se han llevado a cabo varias actuaciones recogidas en los planes de sostenibilidad, movilidad y accesibilidad universal.
Parkearen jabetzako eraikinetan energia-auditoretzak eta energia-ziurtapenak egiteko proiektua hasi da.		Se ha iniciado el proyecto de ejecución de Auditorías Energéticas y Certificación Energética en los edificios propiedad del Parque.
• Ekonomia zirkularraren ekimenak sustatzea, JMIUPri jarraikiz.		• Impulso de iniciativas de economía circular de acuerdo a PSMAUs.
Vending Zerbitzua esleitu da ingurumen-irizpideak dituzten agiriekin, eta 2030erako Euskadiko Erosketa eta Kontratazio Publiko Berdearen Programari atxiki gatzaizkio.		Se ha adjudicado el Servicio Vending con pliegos ambientalizados y nos hemos adherido al Programa de Compra y Contratación Pública Verde de Euskadi 2030.
• Kontsumo energetikoa murriztea (parkeen jabetzakoak diren eraikinen kalifikazio energetikoa hobetzea, parkeen jabetzakoak diren eraikinen inguratzaile termikoak hobetzea…).		• Disminución del consumo energético (mejora de la calificación energética de los edificios propiedad de parques, mejora de envolventes térmicas de edificios propiedad de los Parques...).
Energia-kontsumoak murrizteko zenbait jarduketa egin dira, hala nola 100. eraikinaren inguratzailea eraberritzea eta 105. eraikinaren estalkia eraberritzea, energia-sailkapena hobetzeko.		Se han realizado varias actuaciones encaminadas a la disminución de consumos energéticos, como por ejemplo la reforma de la envolvente del Edificio 100 y la reforma de la cubierta del edificio 105 para mejorar la clasificación energética.
• Energia berriztagarrien erabilera sustatzea.		• Potenciamiento del uso de las energías renovables.
Energia berriztagarrien erabilera sustatzeko zenbait jarduera egin dira, eta nabarmentzekoa da Bizkaiko Parke Zientifiko eta Teknologikorako eguzki-instalazio fotovoltaikoaren proiektua abiarazi dela Zamudioko campuseko 101, 105+103, 407 eta 612+Parking eraikinetan eta Leioako campuseko egoitza eraikinean.		Se han realizado varias actuaciones encaminadas a potenciar el uso de las energías renovables, destacando la puesta en marcha del proyecto de instalación solar fotovoltaica para el Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia en los edificios 101, 105+103, 407 y 612+Parking del Campus de Zamudio y del Edificio Sede del Campus de Leioa.
• Energia biltegiratzeko sistemak aztertzea.		• Estudio de sistemas de almacenamiento de energía.
Parkeko azpiegituretan aplika daitezkeen energia biltegiratzeko sistemak aztertzen eta aztertzen		Se continuará con el análisis y estudio de sistemas de almacenamiento de energía que puedan ser de

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
jarraituko dugu.		aplicación en las infraestructuras del parque.
• Hirigintzako eta eraikuntza jasangarriko irizpideak ezartzea.		• Implementar criterios de urbanización y edificación sostenible.
Diseinu eta eraikuntza jasangarriko irizpideak sartu dira Abantoko campuseko Maria Telkes eraikinaren diseinuan.		Se han incorporado criterios de diseño y construcción sostenible en el diseño del edificio Maria Telkes en el campus de Abanto.
ARDATZA: Laguntzea		**EJE: Contribuir**
4. GIZARTEA		**4. SOCIEDAD**
EPTSaren posizionamendua Euskadiko gizartearekiko enpresa- eta teknologia-loturaren funtsezko eragile gisa; ZTBaren balioa zabaltzea; etorkizuneko bokazioak eta espezializazio handiko talentua sortzea, betiere Sareko ekosistemekin bat etorriz, Euskadiko hazkuntza ekonomikoa eta gizarte-ongizatea eta emakumearen eginkizuna ZTBan sendotzea ekarriko dutenak.		Posicionamiento de la RPTE como un agente clave en la vinculación empresarial y tecnológica con la sociedad vasca, divulgando el valor de la CTI, generando vocaciones de futuro y talento de alta especialización, siempre alineados a los ecosistemas de la Red, que reviertan en crecimiento económico y bienestar social para Euskadi, así como en el refuerzo del papel de la mujer en la CTI.
4.1. ZTBaren balioa zabaltzea		4.1. Divulgación del valor de la CTI
Gizartea oro har jarduera zientifiko-teknologikoekin eta, zehazki, campusetan garatutakoarekin konektatzea.		Conectar a la sociedad con la actividad científico-tecnológica en general, y con la desarrollada en los campus, en particular.
• Zabalkundearekin jarraitzea, ZTBaren inpaktuaren inguruko komunikazio-kanalen bidez, eta ekintzailetzarekin jarraitzea, EPTSaren beraren barneko kasuetan oinarrituta.		• Continuar con la divulgación a través de los diferentes canales de comunicación del impacto de la CTI y el emprendimiento en base a casos dentro de la propia RPTE .
4.2. Bokazio zientifiko-teknologikoak		4.2. Vocaciones científico-tecnológicas
EPTSak Euskadin talentua sortzeko duen eginkizuna sendotzea.		Fortalecer el papel de la RPTE en la generación de talento en Euskadi.
• Euskadiko gazteetan bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko jarduketen garapenari eustea eta hura hobetzea (LH Parkea, Emakumeak, zientzia eta teknologia., Inspira STEAM).		• Mantener y mejorar el desarrollo de actuaciones para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas en los y las jóvenes de Euskadi (FPParke, Ciencia y Tecnología en femenino, Inspira STEAM).
Bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko eta talentua sortzeko jarduerak garatu dira, aplikatutako metodologiak eta sortutako inpaktua hobetuz.		Se han desarrollo actuaciones para el fomento de vocaciones científico-tecnológicas y para la generación del talento, mejorando las metodologías aplicadas y el impacto generado.
4.3. Emakumeak ZTBan eta enpresan duen eginkizuna sustatzea		4.3. Impulso del papel de la mujer en la CTI y empresa
Emakumeak zientziaren, teknologiaren eta berrikuntzaren eremuetan duen eginkizunaren protagonismoa eta aintzatespena areagotzea.		Elevar el protagonismo y reconocimiento del papel de la mujer en los ámbitos de la ciencia, la tecnología y la innovación.
• Horretan laguntzeko, emakumeak ZTBan duen eginkizuna aintzatesteko eta zabaltzeko ekintza bereziak egitea (Emakunderen Berdintasunerako Foroa, foroetan esku hartzea, emakume enpresaburuen elkarteetan parte hartzea...) eta emakume enpresaburu eta zuzendarien balioa nabarmentzea.		• Contribuir con la realización de acciones específicas para reconocer y divulgar el papel de la mujer en la CTI (Foro para la Igualdad de Emakunde, Intervenciones en Foros, Participación en asociaciones de empresarias, ...) y puesta en valor de las empresarias y mujeres directivas.
Emakumeak zientzian eta teknologian duen zereginari balioa ematea helburu duten ekimenak garatu dira eta desberdintasunetan parte hartu da:		Se han desarrollado y tomado parte en diferencias iniciativas que tienen por objetivo poner en valor el papel de la mujer en la Ciencia y Tecnología: se ha

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
emakume ikertzaileak komunikabideetan ikusarazi dira (webgunean, sare sozialetan, ekitaldietan), 3 lurraldeetako emakume enpresaburuen elkarteetan modu aktiboan parte hartu da, sarietan emakumezko enpresaburuen hautagaitzak aurkeztu dira, "Emakumeak industrian eta Euskadiko sektore teknologikoan" proiektua sustatu da.		visibilizado a investigadoras y empresarias en medios de comunicación (web, RRSS, eventos), se ha tomado parte activa en las asociaciones de mujeres empresarias de los 3 territorios, se han presentado candidaturas de empresarias e investigadoras en premios, se ha promovido el proyecto “Mujeres en la industria y el sector tecnológico de Euskadi”.
5. ALIANTZA-SAREA		**5. RED DE ALIANZAS**
Estatu- eta nazioarte-mailako aliantza-sarea sendotzea, EPTSko ekosistemen eskura egongo den networking bat eraikitzen laguntzeko, proiektuetan sartzea errazteko eta merkatuak hautemandako ordezkagarritasuna areagotzeko.		Fortalecimiento de la red de alianzas a nivel nacional e internacional que ayude a construir un networking a disposición de los ecosistemas presentes en la RPTE, que facilite la entrada en proyectos y que aumente la representatividad percibida por el mercado.
5.1. Erakunde-harremanak		5.1. Relaciones institucionales
EPTSari lotutako erakundeekin herrialdeko proiektu estrategikoak erakartzeko elkarreraginak sendotzea.		Fortalecer las interacciones con instituciones vinculadas a la RPTE, enfocadas a la captación de proyectos estratégicos país.
• Campusen eta haien ekosistemetarako proiektu estrategikoen estrategiak zehaztuko dituzten lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea.		• Mantener la participación en mesas de trabajo en las que se definan las estrategias de proyectos de carácter estratégico para los campus y sus ecosistemas.
Bizkaiko Parkeak, gaur egun, Abantoko, Bilboko eta Ortuellako campusetako mahai estrategikoetan parte hartzen du, hainbat erakunderekin eta ekosistema ekonomiko-sektorialak sortzeko hiru proiektu estrategiko handi horiek garatzeko helburuarekin.		El Parque de Bizkaia actualmente participa en las mesas estratégicas de los campus de Abanto, Bilbao y Ortuella, con distintas instituciones y con el objetivo de desarrollar estos tres grandes proyectos estratégicos de generación de ecosistemas económico-sectoriales.
• EPTSaren estrategia erakunde eta lurraldeko intereseko eragileekin zabaltzen jarraitzea.		• Seguir con la difusión de la estrategia de la RPTE con instituciones y agentes de interés del territorio.
EPTSaren Estrategia zabaldu da, bai eta horren ondorioz egindako jarduketak ere, erakundeei, atzerriko bisitei, bezero potentzial interesgarriei eta EPTSan instalatutako enpresa berriei.		Se ha difundido la Estrategia de la RPTE, así como las actuaciones realizadas derivadas de la misma a instituciones, visitas del extranjero, clientes potenciales de interés y nuevas empresas instaladas en la RPTE.
5.2. Aliantza Estrategikoak		5.2. Alianzas Estratégicas
Lankidetza-akordioak ezartzea ekosistemei balioa emango dieten aliatuekin.		Establecer acuerdos de colaboración con aliados que aporten valor a los ecosistemas.
• Unibertsitateen arteko lankidetza-proiektu potentzialak berrikusi eta aztertzea, unibertsitateak campusetan duen integrazioa sendotzeko.		• Revisión y análisis de potenciales proyectos de colaboración entre las distintas universidades para fortalecer la integración de la universidad en los campus.
Unibertsitateekin lankidetzan jarraitu dugu, bai EPTSan ezarrita daudenekin, bai, ezarrita ez egon arren, EPTSarekin batera jarduerak egiten dituztenekin.		Se ha continuado la colaboración con las universidades, tanto con las que están implantadas en la RPTE, como con aquellas que, no estando implantadas, desarrollan actuaciones conjuntas con la RPTE.
• Inkubagailuekiko lankidetza are gehiago sendotzea (BICak, Zitek-EHU inkubagailua, Deusto inkubagailuak, etab.), inkubazio-inguruneko start-upetatik campus ingurunera aldatzeko bide emateko.		• Insistir en el fortalecimiento de la colaboración con incubadoras (BICs, Incubadora Zitek-UPV, Incubadoras Deusto, etc.) para favorecer el tránsito de start-ups del entorno de incubación al entorno campus.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Indartu egin da BIC Bizkaiarekiko lankidetza, start-up direlakoen joan-etorriak erraztuz eta BIC enpresei parke-espazioa emanez, kokapen-behar bereziak direla eta.		Se ha fortalecido la colaboración con BIC Bizkaia facilitando el tránsito de start-ups, e incluso proporcionando espacio Parque a empresas BIC, por necesidades especiales de localización.
• Beste parke batzuek eta parkeen sareek (APTE, IASP) eginiko foroak identifikatzea, etorkizuneko lankidetza-lerroak ixteko.		• Identificación de foros desarrollados por otros Parques y por las redes de Parques (APTE, IASP) con el objetivo de cerrar líneas de colaboración futuras.
EPTSak duen Zaintza Teknologikoko tresnaren bidez, bai eta APTE eta Nazioarteko IASP elkarteen biltzarretan beste parke batzuekin egiten den kontaktuaren bidez ere.		A través de la herramienta de Vigilancia Tecnológica que dispone la RPTE, así como con el contacto que se realiza con otros parques en los Congresos de las Asociaciones APTE e Internacional IASP.
• Nazioarteko aliantzak indartzen jarraitzea (adibidez: Mugaz gaindiko Aliantza Nouvelle Aquitaine erakundearekin). French Tech elkarteak antolatutako mugaz gaindiko ekintzailetzari buruzko ekitaldian parte hartu zen, eta Euskadiko teknologia-parkeak aurkeztu ziren, oinarri teknologikoko enpresa frantsesak ezartzeko leku ezin hobea izan zedin.		• Continuar en el fortalecimiento de alianzas internacionales (p.ej. Alianza Transfronteriza con Nouvelle Aquitaine). Participación en el Evento organizado por la French Tech, relativo a Emprendimiento transfronterizo con la presentación de los Parques Tecnológicos de Euskadi como lugar ideal para la implantación de empresas francesas de base tecnológica.
• Hornitzaileekiko harremanak finkatzea, EPTSaren helburuak lortzean haien laguntza optimizatzeko (kontsulta eta laguntza proiektuen jatorritik).		• Afianzar la relación con proveedores para optimizar su apoyo en la consecución de los objetivos de la RPTE (consulta y contribución desde origen de proyectos).
Helburuen baterako tratamendu-planak mantendu eta gauzatu dira hornitzaileekin egindako bileretan oinarrituta, eta horien inkestak egin dira. Horietan, erabilitako formularen eta lortutako helburuen inguruko gogobetetasun-maila handia adierazten da.		Se han mantenido y ejecutado los planes de tratamiento conjunto de objetivos en base a reuniones con los proveedores disponiendo de encuestas de los mismos en las que se denota un alto grado de satisfacción con la fórmula utilizada y los objetivos conseguidos.
6. SAREKO LANAREN EREDUA		**6. MODELO DE TRABAJO EN RED**
Zehaztutako sareko antolamendu berriaren ezarpen eraginkorra; horretarako, egungo prozesuak berrikustea, eginkizunen / funtzioen banaketa hori islatzeko eta kudeaketaren eta operatibaren homogeneizazioan / estandarizazioan aurrera egiteko balio duten tresna berriak sartzeko. Hori guztia antolamendu-egitura berrian finkatzea.		Implantación efectiva de la nueva organización en red definida, revisando los procesos actuales para que reflejen dicho reparto de tareas / funciones, e incorporar nuevas herramientas que sirvan para avanzar en la homogeneización / estandarización de la gestión y operativa, consolidando todo ello en una nueva estructura organizativa.
6.1. Antolamendu-egitura		6.1. Estructura organizativa
Sareko lanaren antolamendu berria eraginkorra izatea.		Hacer efectiva la nueva organización del trabajo en red.
• Funtzio eta erantzukizunak planteamendu estrategiko berrira egokitzea.		• Adaptación de las funciones y responsabilidades al nuevo planteamiento estratégico.
2022an, egokitzapena amaitu da. Gaur egun, prozesukako sare-antolaketa bat dago, eta lider-arduradun talde bat (L19) definitu da 2024ko PE bultzatzeko.		Durante el año 2022 se ha ultimado la adaptación, disponiendo actualmente de una organización en red, por procesos, y la definición de un equipo de líderes-responsables (L19) para el impulso del PE 2024.
• EPTSaren egituraren dimentsionamendua eta, zehazki, Bizkaiko Parkearena hedapen geografikoko planetara egokitzea eta, horretarako, haien organigrama finkatzea eta epe labur eta ertainera plantilla handitzeko beharrak berrikustea.		• Adecuación del dimensionamiento de la estructura de la RPTE y en concreto la del Parque de Bizkaia, a los planes de expansión geográfica, consolidando su organigrama y revisando las necesidades de ampliación de plantilla a corto y

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
		medio plazo.
2022an, plantillak egokitu dira, aurreikusitako planetara egokitzeko. Horretarako, 4 pertsona kontratatu dira Parkeen Sareko talderako (bat Araban eta hiru Bizkaian).		Durante el año 2022 se han realizado ajustes en la plantilla adecuando la misma a los planes previstos en concreto mediante la contratación de 4 personas al equipo de la Red de Parques (una en Araba y tres en Bizkaia).
6.2. Tresna estrategikoak eta kudeaketakoak		6.2. Herramientas estratégicas y de gestión
EPTSaren kudeaketako tresnak eta operatiboak optimizatzea eta campus guztietan estandarizatzea.		Optimizar las herramientas de gestión y operativas de la RPTE y estandarización en todos los campus.
• Analisiaren ondoren, hala badagokio, erosketa publiko berdea (Parke Berdea) eta erosketa publiko berritzailea (Smart Parkea) ezartzea.		• Tras el análisis, implantar en su caso la Compra pública verde (Parke Verde) y Compra Pública Innovadora (Parke Smart).
2022ko ekitaldian, Parke Sarea Ihoberen Erosketa Publiko Berdearen Programari atxiki zaio, eta berrikuntza-dinamika bat gauzatu da, Berrikuntzako Erosketa Publikoko proiektuak identifikatzeko. Dinamika horren ondorioz, merkatuaren aurretiazko kontsulta bat definitu da, «Jasangarritasuna eta energia-eraginkortasuna» atalean bildutako proposamenen inguruan.		A lo largo del ejercicio 2022 la Red de Parques se ha adherido al Programa de Compra Pública Verde de Ihobe y se ha llevado a cabo una dinámica de innovación con el fin de identificar proyectos de Compra Pública de Innovación. Esta dinámica ha derivado en la definición de una consulta preliminar de mercado en torno a las propuestas enmarcadas en “Sostenibilidad y eficiencia energética”.
• Kudeaketa-eredu aurreratua garatzen jarraitzea.		• Continuar desarrollando el Modelo de Gestión Avanzada (PDCA).
2022an zehar kudeaketa-eredua indartzen jarraitu da, hurrengo kanpo-ebaluazioari begira (estrategiaren prozesua berrikustea, gobernantza eta aliantzak, lidergoaren planteamendua indartzea, gizartearekiko konpromisoa berrikustea, etab.).		A lo largo de 2022 se ha continuado reforzando el modelo de gestión de cara a una próxima evaluación externa (revisión del proceso de Estrategia, gobernanza y alianzas, refuerzo del planteamiento de liderazgo, revisión del compromiso con la sociedad, etc.
• Sarearen zaintza- eta prospektiba-mekanismoa sortzea, balio erantsi estrategikoa duten erabakiak hartzeko.		• Creación de un mecanismo de vigilancia y prospectiva de la Red para la toma de decisiones de valor añadido estratégico.
• EPTSan prozesuen araberako kudeaketa-sistema finkatzea.		• Consolidar el sistema de gestión por procesos en la RPTE.
2022an, prozesuen araberako kudeaketa-sistema berrikusi eta finkatu da EPTSan, PE2024 hedatzeko tresna gisa; hala ere, lan-ildo horri jarraipena eman beharko zaio, 2023an prozesuen araberako kudeaketa indartuz.		Durante el 2022 se ha revisado y consolidado el sistema de gestión por procesos en la RPTE, como instrumento para el despliegue del PE2024, sin embargo, será necesario dar continuidad a esta línea de trabajo reforzando la gestión por procesos en 2023.
• Sistemen Plan Gidaria abian jartzea, campus guztietan kudeaketa- eta eragiketa-tresna paregabeak zehaztuko dituena, funtzionaltasun bakoitzerako tresna onena proposatuz (SIGRID, CRM, ERP…).		• Puesta en marcha de un Plan Director de Sistemas que defina herramientas de gestión y operación únicas en todos los campus, proponiendo la mejor herramienta para cada funcionalidad (SIGRID, CRM, ERP…).
2022ko martxoan amaitu da diseinua, eta teknologia ezarri da EPTSaren helburuei erantzuteko gako gisa, hala nola Parke Berdea, Parke Smart, bezeroarenganako orientazioa, sareko integrazioa, C-Tren sustapena eta Parke marka. Haren jarduera-eremuak IT & IT (erabiltzaileentzako zerbitzuak) eta IT & Business (estrategietarako eta negozio-helburu handietarako) izan dira. Ekitaldia ixtean, PDSIren betearazpena, gutxi gorabehera, % 90ekoa da 2022ko Kudeaketa Planerako, eta % 30ekoa, berriz, PDSIren betearazpen osorako.		Se ha terminado su diseño en marzo del año 2022 e implementa tecnología como clave para dar respuesta a objetivos de la RPTE entre los que están Parke Verde, Parke Smart, orientación al cliente, integración en red, impulso de la C-T y la marca Parke. Sus ámbitos de actuación se han centrado en IT&IT (servicios a usuario) y IT&Business (para las estrategias y grandes objetivos de negocio). Al cierre del ejercicio la ejecución aproximada del PDSI es de un 90% para el Plan de Gestión del año 2022 y de un 30% en la

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
		ejecución del PDSI en su totalidad.
• Kostuen informazioa aztertzeko eta eransteko metodoa ezartzea eta, horretarako, eraikin-campus-lurralde-sareetatik abiatzea.		• Implantación de un método de análisis y agregación de información de costes partiendo de los edificios-campus-territorio-red.
Kostu-zentroen eredua diseinatu eta ezarri da.		Se ha diseñado el modelo de centros de coste y se ha implementado.
• EPTSaren berrikuntza-prozesuaren sistematika finkatzea.		• Consolidación de la sistemática del proceso de innovación de la RPTE.
2022an, Berrikuntza Plana – EPTSaren Berrikuntza Plana berrikusi eta eguneratu da, eta, puntu horretan, Deustuko Unibertsitateko Ekintzazko Ekintzailetza Master Dualarekin lankidetzan aritu gara.		En 2022 se ha revisado y actualizado el Berrikuntza Plana – Plan De Innovación de la RPTE y se ha colaborado, en este punto, con el Máster Dual de Emprendimiento en Acción de la Universidad de Deusto.
6.3. G40		6.3. G40
G40aren taldearen kohesioa eta EPTSkoak direlako sentimendua sendotzea.		Fortalecer la cohesión de grupo del G40 y su sentimiento de pertenencia a la RPTE.
• Pertsonen kudeaketaren sistematizazioa finkatzea: pertsonen kudeaketa-sistema ERP-Sigrid -en integratzea.		• Asentar la sistematización de la Gestión de Personas: integración del sistema de gestión de Personas en el ERP-Sigrid.
2022an talentuaren prozesua sortu da, pertsonen kudeaketari buruzko guztia kargatzeko. Ekintza-ildo horrek 2023-2024an izango du jarraipena.		En 2022 se ha creado el proceso de Talento, en cargado de todo lo relativo a Gestión de Personas. Esta línea de acción tendrá continuidad en 2023-2024.
• EPTSko Berdintasun Plana zabaltzea.		• Despliegue del Plan de Igualdad de la RPTE.
EPTSko Berdintasun Plana abian jarri da, eta gauzatutako ekintzen artean, jazarpenaren aurkako protokolo bat ezarri izana nabarmendu behar da. Plan honek jarraipena izango du 2023-2024an.		Se ha puesto en marcha el Plan de Igualdad de la RPTE, y entre las acciones llevadas a cabo cabe destacar la implementación de un protocolo contra el acoso. Este Plan tendrá continuidad en 2023-2024.
• Barneko komunikazio-plana eta bere tresnak (Intranet, informazioa integratzea ERPn...) diseinatzen eta, hala badagokio, ezartzen jarraitzea.		• Continuar con el diseño y en su caso implementación del Plan de Comunicación Interna y sus herramientas (intranet, integración de información en el ERP…).
2022an aurrera egin da office 365 inplementatzen, lankidetzako eta komunikazioko tresna gisa.		En 2022 se ha avanzado en la implementación del office 365 como herramienta colaborativa y de comunicación.
• Sareko ekipoarekin teambuilding-eko jardunaldi eta ekitaldiak finkatzea.		• Consolidación de las jornadas y eventos de teambuilding con el equipo de la Red.
EPTSak G40ra zuzendutako teambuilding jardunaldi eta ekitaldi batzuk egin ditu (kudeaketa-planaren aurkezpena, planaren aurrerapenen jarraipena...). Hala ere, beharrezkotzat jotzen da lan-ildo horri jarraipena ematea.		La RPTE ha llevado a cabo diversas jornadas y eventos de teambuilding dirigidas al G40 (presentación del Plan de gestión, seguimiento de los avances del mismo...). No obstante, se considera necesario dar continuidad a esta línea de trabajo.
• Gaitasunen araberako kudeaketa-sisteman aurrera egitea (gaitasunen hiztegia sortzea, kontrasteko eta gaitasunen garapeneko sistema finkatzea, 360.-ko ebaluazioa).		• Avance hacia un sistema de gestión por competencias (elaboración de diccionario de competencias, consolidar sistema de contraste y desarrollo de competencias, evaluación 360.).
2022ko ekitaldian pertsonei laguntzeko egitura bat sortu da, eta 360.-ko ebaluazio-prozesu bat egin da. Ekintza-ildo horrek 2023-2024an izango du jarraipena.		En el ejercicio 2022 se ha creado una estructura de acompañamiento a las personas, y se ha llevado a cabo un proceso de evaluación 360. Esta línea de acción tendrá continuidad en 2023-2024.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Balio erantsi handiko prestakuntza-planak ezartzea, Sarea eratzen duten pertsonen garapen profesionala eta pertsonala sustatzeko. 2022an lidergoaren arloko hainbat prestakuntza-ekintza egin dira, L19 taldeari zuzenduak, eta horien artean coaching programa bat sartu da (Stop & Go). Ekintza-ildo horrek 2023-2024an izango du jarraipena. • EPTSan Euskararen Plan Estrategikoa zabaltzea. • Hainbat ekintza egin dira, hala nola ekitaldi publikoen protokoloa jakinaraztea, langileen prestakuntza, euskaraldian parte hartzea 2022, euskararen erabilera sustatzeko hainbat ekintza eta Eusko Jaurlaritzak sektore publikorako dituen hizkuntza-irizpideak zabaltzea. Plan horrek 2023-2024an izango du jarraipena.		• Implementar los planes de formación de alto valor añadido para impulsar el desarrollo profesional y personal de las personas que integran la Red. En 2022 se han llevado a cabo diferentes acciones formativas en materia de Liderazgo, dirigidas al equipo L19, entre las que se ha incluido un programa de coaching (Stop & Go). Esta línea de acción tendrá continuidad en 2023-2024. • Despliegue del Plan Estratégico de Euskara en la RPTE. Se han llevado a cabo diversas acciones como la comunicación del protocolo de actos públicos, formación del personal, participación en la euskaraldia 2022, diversas acciones para la promoción del uso del euskara y la divulgación los criterios lingüísticos del Gobierno Vasco para el Sector Público. Este plan tendrá continuidad en 2023-2024.
ARDATZA: Eragina izatea		**EJE: Impactar**
7. ZERBITZU BEREIZGARRIAK		**7. SERVICIOS DIFERENCIALES**
Benetan bereizgarriak diren zerbitzuak garatzea (“EPTSak soilik eskaini ahal izatea, dena delako”) eta, horretarako, ahalegina batzea bizitza-ekosistema sortzeko aukera ematen duten alderdietan (“Campusetan lan egiten duten pertsonei bizitza errazago egiteko”) eta enpresetan eta campusetan dauden gainerako eragileetan negozio-balioa sortzen laguntzen duten alderdietan.		Desarrollo de servicios realmente diferenciales (“que únicamente puede la RPTE ofrecer debido a ser quien es”) concentrando los esfuerzos en aquellos aspectos que permitan crear un ecosistema de vida (“para hacer la vida más fácil a las personas que trabajan en los Campus”) y en aquellos que contribuyan a generar valor de negocio en las empresas y demás agentes ubicados en los campus.
7.1. Bizitza-ekosistema Campusetan bizitza-ekosistema sortzea, EPTSan lan egiten duten pertsonen eta bezeroen bizi-kalitatea hobetzeko. • Mugikortasun Planetik sortutako hobekuntza-ekintzak garatu eta ezartzea. EPTSaren Mugikortasun Planaren barruko zenbait jarduketa egin dira, hala nola ibilgailu elektrikoentzako karga-puntuak instalatzea eta puntu gehigarriak instalatzen hastea. • Irisgarritasun Unibertsaleko Planetik sortutako hobekuntza-ekintzak garatu eta ezartzea. EPTSaren Irisgarritasun Planaren barruko zenbait jarduketa egin dira, hala nola 101. eraikineko igogailuak egokitzea eta Lanbidek eraikin nagusiko ekitaldi-espazioetan irisgarritasuna egiaztatzea. • Campusetan lan egiten duten eta haiek bisitatzen dituzten pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko zerbitzu orokor berriak identifikatzen, diseinatzen eta garatzen eta daudenak hobetzen jarraitzea.		7.1. Ecosistema de vida Generar un ecosistema de vida en los campus que mejore la calidad de vida de las personas que trabajan en la RPTE y en sus clientes. • Desarrollo e implantación de las acciones de mejora surgidas del Plan de Movilidad. Se han realizado varias de las actuaciones incluidas dentro del Plan de Movilidad de la RPTE, como la instalación de puntos de recarga para vehículos eléctricos y el inicio de la instalación de puntos adicionales. • Desarrollo e implantación de las acciones de mejora surgidas del Plan de Accesibilidad Universal. Se han realizado varias de las actuaciones incluidas dentro del Plan de Accesibilidad de la RPTE, como la adecuación de los ascensores del edificio 101 y la acreditación por Lanbide de Accesibilidad en espacios de eventos en el Edifico Central. • Continuar con la identificación, diseño y desarrollo de nuevos servicios generales y mejora de los existentes, orientados a mejorar la calidad de vida de las personas que trabajen y visiten los campus.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Berrikuntza irekiko prozesu bat garatu da EPTSan lan egiten duten pertsonen beharrak identifikatzeko, ondoren zerbitzu berriak diseinatu eta garatu ahal izateko. Sormen-gelak abiarazi ditu.		Se ha desarrollado un proceso de innovación abierta para la identificación de necesidades de las personas que trabajan en la RPTE, que permita posteriormente el diseño y desarrollo de nuevos servicios. Se han puesto en marcha salas de creatividad.
• Diseinu-faseen ondoren, eta ondorioaren arabera, aisiako, kiroleko, osasuneko eta kulturako ekimen bat garatzea, EPTSari lotutako pertsonentzat.		• Tras las fases de diseño, y en función de la conclusión, desarrollar una iniciativa de ocio, deporte, salud y cultura para las personas vinculadas a la RPTE.
Gizarte-topaketarako gune bat garatu da, non EPTSko erakundeetako langileek kirol-, gizarte- eta kultura-jarduerak baliatu ahal izango dituzten, pertsonen arteko networkinga, komunitatea sortzea eta talentuarentzat erakargarria den bizi-ekosistema bat garatzea helburu dutenak.		Se ha desarrollado el espacio de encuentro social en el que las personas trabajadoras de las entidades de la RPTE podrán disfrutar de actividades deportivas, sociales y culturales que tienen por objeto favorecer el networking interpersonal, la generación de comunidad y el desarrollo de un ecosistema de vida atractivo para el Talento.
7.2. Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea		7.2. Fortalecimiento de servicios especializados para empresas
Eskainitako zerbitzuen inpaktua aztertzea eta ahalegina jarduera bereizgarrien garapenean eta bezeroentzat balio erantsi gehiago dutenetan biltzea (segmentaturik, bezero motaren arabera, eta zerbitzu horiek bezero bakoitzari modu pertsonalizatuan eskainiz).		Analizar el impacto de los servicios ofertados y focalizar esfuerzos en el desarrollo de actividades diferenciales y de mayor valor añadido para los clientes (de manera segmentada por tipo de cliente y ofreciendo dichos servicios a cada cliente de forma personalizada).
• Lehentasunezkotzat identifikatutako zerbitzuak berrikustea eta target bezeroen arabera segmentatzea.		• Revisión y segmentación por clientes target de los servicios identificados como prioritarios.
Zerbitzu espezializatuen segmentazioa egin da, identifikatutako target-bezeroei eskaini ahal izateko eta, horrela, identifikatutako beharrei erantzuteko.		Se ha realizado una segmentación de los servicios especializados con objeto de poder ser ofrecidos a los clientes target identificados y así dar respuesta a las diferentes necesidades identificadas.
• EPTSko enpresentzako kontaktuak sortzeari lotutako ekimenak sendotzea, toki-, nazio- eta nazioarte-mailako enpresekin negozioa garatzeko.		• Fortalecimiento de iniciativas vinculadas a la generación de contactos para empresas de la RPTE para el desarrollo de negocio con empresas locales, nacionales e internacionales.
EPTSko erakundeen negozioa garatzeko harreman-espazioa garatu eta finkatu da. Tokiko eta nazioko hainbat enpresa-topaketa egin dira, eta, horien ondorioz, akordioak eta lankidetzak lortu dira.		Se ha desarrollo y consolidado el espacio relacional para el desarrollo de negocio de las entidades de la RPTE. Se han celebrado diversos encuentros empresariales a nivel local y nacional que han dado lugar a acuerdos y colaboraciones.
• Parke Komunitatea: Parke komunitate-sentimendua sortzeko ekintza proaktiboak garatzea.		• Comunidad Parke: Desarrollo de acciones proactivas para la generación de un sentimiento de comunidad Parke.
Gizarte-topaketarako gune bat garatu da, non EPTSko erakundeetako langileek kirol-, gizarte- eta kultura-jarduerak baliatu ahal izango dituzten, pertsonen arteko networkinga, komunitatea sortzea eta talentuarentzat erakargarria den bizi-ekosistema bat garatzea helburu dutenak.		Se ha desarrollado el espacio de encuentro social en el que las personas trabajadoras de las entidades de la RPTE podrán disfrutar de actividades deportivas, sociales y culturales que tienen por objeto favorecer el networking interpersonal, la generación de comunidad y el desarrollo de un ecosistema de vida atractivo para el Talento.
• Harrerarekin jarraitzea, leialtze-bisitak egitea, azken erabiltzailearengana iristeko mekanismoak		• Continuar con la acogida, visitas de fidelización, diseño de mecanismos para llegar al usuario final,

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
diseinatzea...		…
Harrera-protokolo bat garatu da EPTSan instalatzen diren erakundeentzat, EPTSko zerbitzu espezializatuak, zerbitzu orokorrak, bizi-ekosistemak eta enpresa-ekosistemak ezagutarazteko eta balioesteko. Azken erabiltzailearengana iristea eta azken erabiltzailearen kontaktuen datu-base espezifiko bat garatzea ahalbidetu duten hainbat mekanismo jarri dira abian.		Se ha desarrollado un protocolo de acogida dirigido a las entidades que se instalan en la RPTE, que tiene por objeto dar a conocer y poner en valor los servicios especializados, los servicios generales, los ecosistemas de vida y empresariales de la RPTE. Se han puesto en marcha diversos mecanismos que han permitido llegar al usuario final y desarrollar una base de datos de contactos de usuario final específica.
• Campusak ingurune ziberseguru gisa garatzea (sentsibilizazioa, prestakuntza, diagnostikoa, finantzaketa).		• Desarrollo de los campus como entornos ciberseguros (sensibilización, formación, diagnóstico, financiación).
Basque Cybersecurity Center-ekin lankidetzan aritu gara EPTSko erakundeei zuzendutako zibersegurtasunaren arloko sentsibilizazio- eta prestakuntza-ekintzak garatzeko.		Se ha colaborado con el Basque Cybersecurity Center para el desarrollo de acciones de sensibilización y formación en ciberseguridad dirigidas a las entidades de la RPTE.
• Zerbitzuak hurbiltzea eta ekintzak eta proiektuak garatzea zenbait eremutan espezializatutako agenteekin, besteak beste: finantzaketa (erakunde publikoak), talentua (Be Basque, aldundiak, LH, unibertsitatea), zibersegurtasuna ((Basque Cybersecurity Center) edo nazioartekotzea (BTI, merkataritza-ganberak).		• Acercamiento de servicios y desarrollo de acciones y proyectos con agentes especializados en ámbitos como la Financiación (entidades públicas), el Talento (Be Basque, Diputaciones, FP, Universidad), la Ciberseguridad (Basque Cybersecurity Center) o la Internacionalización (BTI, Cámaras de Comercio).
I+G+b, talentua edo zibersegurtasuna finantzatzen espezializatutako hainbat eragilerekin lan egin da, EPTSko erakundeen lehiakortasuna hobetzeko ekintzak eta ekimenak abian jartzeko.		Se ha colaborado con distintos agentes especializados en ámbitos como la financiación de la I+D+i, el talento o la ciberseguridad para la puesta en marcha de acciones y iniciativas dirigidas a la mejora de la competitividad de las entidades de la RPTE.
8. PARKE MARKA		**8. MARCA PARKE**
Marka paregabeko identitatea sortzea, EPTSa enpresa-, teknologia- eta gizarte-eremuei egiten dien ekarpenagatik aintzatetsia izan dadin, herrialdeko proiektu berriak eta eragile ekonomiko eta zientifiko-teknologiko garrantzitsuak erakartzeko palanka gisa, eta egungo bezeroak fidelizatzeko.		Generación de una identidad de marca única, de forma que la RPTE sea reconocida por su contribución a los ámbitos empresariales, tecnológicos y sociales, como palanca para la atracción de nuevos proyectos país y de agentes económicos y científico tecnológicos de relevancia, así como para la fidelización de los clientes actuales.
8.1. Parke markaren nortasuna eta identitatea		8.1. Personalidad e identidad de la marca Parke
• Markaren mezuak sortzea.		• Creación de los mensajes de marca.
Erreferentzia-eduki bat eta indar-ideiak landu dira, euskarri guztietan sartzea errazteko, eta sare sozialetan estrategia bat mantendu da, edukiaren hedapena maximizatuz eta engagement segmentatua sustatuz, xede-publikoari dagokionez. Ekintza horiek garatzen jarraituko da.		Se ha elaborado un contenido de referencia e ideas fuerza para facilitar su inclusión en todos los soportes y se ha mantenido una estrategia en RRSS, maximizando la difusión de contenido y fomentando el engagement segmentado en cuanto a público objetivo. Se continuará con el desarrollo de estas acciones.
• Markari lotutako balioak sortzea eta markak kanpoan izango duen posizionamendua aztertzea.		• Creación de valores asociados a la marca y análisis de posicionamiento externo de la marca.
Gaur egungo online eta off line irudia aztertu du, eta eguneratzeko lanak egin ditu.		Se ha realizado un análisis de la imagen actual online y offline, trabajando su actualización.
Hainbat komunikazio-kanpaina egin dira EPTSren zereginari balioa emateko eta bezero, enpresa eta		Se han llevado a cabo diversas campañas de comunicación para poner en valor el papel de la

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
erabiltzaileei zerbitzu-zorroaren berri emateko. Web orriko edukiak informazioaren/zerbitzuen kudeaketaren funtzio bikoitzera egokitu ditu. 8.2. Kanpo-komunikazioaren jarduera • Inpaktuak areagotzea stakeholder guztiekin, markaren kontzeptualizaziotik eta eraikitako argudioetatik abiatuta. • EPTSaren historia idaztea. Story telling bat egiten jarraituko da, EPTSko ekosistemei balioa emateko, eta Euskotek aldizkaria egokituko da, ekosistema sektorialen garrantzia nabarmentzeko. Era berean, gizartean eragiten duten ekintzak, smart azpiegiturak eta azpiegitura jasangarriak eta zerbitzu bereizgarriak balioesteko ekimenak zabaltzen jarraituko da. • Nazioarteko proiekzioa duen EPTSaren intereseko edukia sortzen jarraitzea, komunikazio proaktiborako. Informazioa hedatzeko nazioarteko plataforma eta web-orri espezializatuak identifikatzeko lanarekin jarraituko da, eta, era berean, bilatutako posizionamendurako target-aren araberako kanalen bidez artikulu eta elkarrizketa interesgarriak txertatzearekin. • EPTSaren estrategia partekatzea erakundeekin eta lurraldeko intereseko agenteekin. Planteamendu estrategikoa eta haren balizko berrikuspenak aldian-aldian partekatzen dira erakunde guztiekin, gure administrazio-kontseiluko kideen bitartez. • Kanpoko Komunikazio Plana berrikustea eta abiaraztea. Parke Sarearen antzinako logo bateratu gabeak ezabatu dira hainbat plataformatan, eta komunikazio-ekintzak egin dira urtean zehar Parke Teknologikoen Sarean egiten diren ekitaldien ondorioz.		RPTE y dar a conocer a los clientes empresa y usuarios la cartera de servicios. Se han adaptado contenidos de la página web a la doble función información / gestión de servicios. 8.2. Actividad de comunicación externa Aumentar los impactos con todos los stakeholders, a partir de la conceptualización de la marca y del argumentario construido. • Redacción de un relato sobre la RPTE. Se continuará con la elaboración de un story telling centrado en poner en valor los ecosistemas de la RPTE, adaptando la revista Euskotek para enfatizar la importancia de los ecosistemas sectoriales. Así mismo, se continuará con la difusión de iniciativas para poner en valor las acciones que impactan en sociedad, infraestructuras smart y sostenibles y servicios diferenciales. • Mantener la generación de contenido de interés de la RPTE con proyección internacional para comunicación proactiva. Se continuará con el trabajo de identificación de plataformas y páginas web especializadas de ámbito internacional para difusión de información y asimismo, con la inclusión de artículos y entrevistas de interés a través de los canales según target para el posicionamiento buscado. • Compartir estrategia de la RPTE con instituciones y agentes de interés del territorio. El planteamiento estratégico y sus posibles revisiones es compartido periódicamente con todas las instituciones a través de los miembros de las mismas que forman parte de nuestro consejo de administración. • Revisión y puesta en marcha de Plan de Comunicación Externo. Se han eliminado los antiguos logos no unificados de la Red de Parques en diversas plataformas y se han realizado acciones de comunicación derivadas de los diferentes eventos que se llevan a cabo durante el año en la Red de Parques Tecnológicos.

3. 2023RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Plan Estrategikoa hiru ardatz nagusiren inguruan		El Plan Estratégico se desarrollará alrededor tres ejes

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
garatuko da: HAZTEA, LAGUNTZEA eta ERAGITEA, eta 8 Ildo Estrategiko, 18 Ekimenetan zehazten direnak, dagozkien ekintza eta adierazleekin.		principales, CRECER, CONTRIBUIR e IMPACTAR y de 8 Líneas Estratégicas que se concretan en 18 Iniciativas con sus correspondientes acciones e indicadores.
ARDATZA: Haztea		**EJE: Crecer**
1. HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA		**1. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN**
Hedapen geografiko planifikatua eta espezializazio handiagora bideratua (palankaz josia proiektu bultzatzaileetan eta Euskadiko RIS3 esparru berrietan), bai campus berrietan, bai gaur egungoetan, EPTSko enpresen eta eragile zientifiko-teknologikoen arteko lankidetza sustatuz, ekosistema berekoak edo desberdinak izan.		Expansión geográfica planificada y orientada a una mayor especialización (apalancada en proyectos tractores y en los nuevos ámbitos RIS3 de Euskadi) tanto en campus nuevos como en los actuales, impulsando la colaboración inter-campus entre las empresas y agentes científico-tecnológicos de la RPTE, pertenezcan a un mismo ecosistema o bien diferentes.
1.1. Egungo perimetroaren hedapena		1.1. Expansión del perímetro actual
• Espazio eta campus berriak identifikatzen eta balioztatzen aurrera egitea.		Avanzar en la identificación y puesta en valor de nuevos espacios y campus.
• Abantoko campusaren jarduerari ekitea, bai partzelak garatzeari dagokionez, bai eraikinak okupatzeari dagokionez, María Telkes eraikina eraikitzen hastea eta, batez ere, bertan instalatutako enpresa eta langileentzako oinarrizko zerbitzuak eta balio erantsikoak sortzea.		• Iniciar la actividad del campus de Abanto, tanto en el desarrollo de parcelas, como en la ocupación de los edificios, el inicio de la construcción del edificio María Telkes y sobre todo la generación de servicios básicos y de valor añadido para la empresas y trabajadores allí, instalados.
• Ortuellan Ezkerraldea-Meatzaldeko Parke Teknologikoko Bigarren Campusa sortzeko beharrezkoak diren izapideak egiten jarraitzea.		• Continuar con la realización de los trámites necesarios para la creación del Segundo Campus del Parque Tecnológico de Eskerraldea-Meatzaldea en Ortuella.
• Zamudio-Derio handitzea, erreserbako lursailei balioa emanez eta garapen-aukerak aztertuz.		• Ampliación del Zamudio-Derio con la puesta en valor de terrenos de reserva y análisis de alternativas de desarrollo.
• EHUrekin lankidetzan, gaur egun erabilgarri dauden espazioak ustiatzea. Bezeroak eta proiektu estrategikoak bilatzea eta lankidetza publiko-pribatuko aukerak aztertzea azpiegiturak eraiki ahal izateko, merkatuko eskariaren arabera.		• Explotación, en colaboración con la UPV- EHU de los espacios actualmente disponibles. Búsqueda de clientes, proyectos estratégicos y exploración de opciones de colaboración público-privada para la posible construcción de infraestructuras, en función de la demanda de mercado.
• Zorrotzaurre: lursailen lagapenak formalizatzea eta TARABUSI birgaitzeko/berreraikitzeko obrak hastea, campuseko bulegoak egongo diren lekuan. Enpresentzako eta teknologia-zentroentzako espazio-eskariari erantzutea, jarduera iparraldean zentratuz.		• Zorrotzaurre: Formalizar las cesiones de parcelas e iniciar las obras de rehabilitación/reconstrucción de TARABUSI donde se localizarán las oficinas del Campus. Dar respuesta a la demanda de espacios para empresas y centros tecnológicos centrando la actividad en la zona norte.
• 1.2 Euskadirako proiektu traktore estrategikoak		1.2. Proyectos tractores estratégicos para Euskadi
EPTS kokapen onena izatea etorkizuneko sektoreen bultzatzaile gisa jardungo duten Euskadirako proiektu estrategikoak ezartzeko.		Posicionar a la RPTE como la mejor ubicación para la implantación de proyectos estratégicos para Euskadi que funcionen como tractores de los sectores de futuro.
• EPTS kokapen onena izatea Euskadirentzat		• Posicionar a la RPTE como la mejor ubicación

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
traktore gisa funtzionatzen duten proiektu estrategikoak ezartzeko.		para la implantación de proyectos estratégicos para Euskadi que funcionen como tractores.
• EICak abian jartzea Abanton, Energiaren arloko Fabrikazio Aurreratuko Zentroa, energia garbiko erreferentzia-zentro gisa pixkanaka abian jarriz.		• Puesta en marcha de EIC en Abanto, Centro de Fabricación Avanzada en Energía, con la entrada en funcionamiento de manera paulatina como centro de referencia en energía limpia.
• BH2C, Hidrogenoaren Euskal Korridorea, instalatzea Abantoko campusean, hainbat instalaziorekin, hidrogenorako trantsizio energetikorako trakzio-elementu gisa.		• Instalación de BH2C, Corredor Vasco del Hidrógeno, en el Campus de Abanto con distintas instalaciones, como elemento tractor en la transición energética al Hidrógeno.
• Ezkerraldea-Meatzaldeko Parke Teknologikoko 2. campusean (Ortuella) lehen Berrikuntza Poloa garatzeko apustua egitea, elikaduraren esparruan, RIS3 estrategiarekin, Mercabilbao eta Aztirekin lankidetzan, RIS3 estrategiarekin bat etorriz.		• Apuesta para desarrollar el primer Polo de Innovación en el 2. Campus del Parque Tecnológico de Ezkerraldea-Meatzaldea en Ortuella, en el ámbito alimentario con la estrategia RIS3. en colaboración con Mercabilbao y Azti, en línea con la estrategia RIS3.
• Ortuellako campusean MercaBilbao berri eta moderno bat instalatzeko aukerak aztertzea.		• Análisis de las alternativas de instalación de un nuevo y moderno MercaBilbao en el campus de Ortuella.
• Atlantic Data Infraestructure Abantoko campusean eta BAIC Adimen Artifizialeko Euskal Zentroan (Bilboko campusa) instalatzeko irtenbideak garatzea.		• Desarrollo de soluciones para la instalación de Atlantic Data Infraestructure en el Campus de Abanto y de BAIC Centro Vasco de Inteligencia Artificial en el Campus de Bilbao.
2. NEGOZIOAREN HEDAPENA		**2. EXPANSIÓN DEL NEGOCIO**
Merkataritza-bultzada lehenetsia, proaktiboa eta planifikatua, eta negozio-eredu berriak sartzea, gaur egungoa osa dezaketenak, hainbat lurraldetako hedapenaren baldintza eta premia bereziei erantzuteko (lurzoru kutsatuak, erabiltzen ez diren industria-lurzoruak, hiri-espazioak, lurzoruen alokairua edo besteren azpiegituren kudeaketa).		Impulso comercial priorizado, proactivo y planificado, e incorporación de nuevos modelos de negocio, que puedan complementar el actual para dar respuesta a condiciones y necesidades particulares de la expansión en los distintos territorios (suelos contaminados, suelos industriales en desuso, espacios urbanos, alquiler de suelos o gestión de infraestructuras ajenas).
2.1. Merkataritza-ekintza planifikatua		2.1. Acción comercial planificada
Bezero potentzial berriak erakartzea eta egungo bezeroak fidelizatzea.		Atraer nuevos clientes potenciales y fidelizar clientes actuales.
• Urteko Merkataritza Plana egitea eta gauzatzea (urteko merkataritza-ekintzak, modu planifikatu eta sistematikoan, egungo bezeroak hazteko/leialtzeko eta enpresa berriak erakartzeko).		• Elaboración y ejecución de un Plan Comercial Anual (acciones comerciales anuales, de forma planificada y sistemática, para el crecimiento/fidelización de clientes actuales y la atracción de nuevas empresas).
• CRM sendotzea, merkataritza-prozesuari buruzko informazio guztia automatizatuz: eskaintza sortzen denetik kontratua egin eta sinatu arte.		• Consolidación del CRM, automatizando toda la información del proceso comercial: Desde la generación de la oferta hasta la confección del contrato y su firma.
• Intereseko eragileek nazioarteko misioetan parte hartzea. Eusko Jaurlaritza, merkataritza-ganberak, etab.		• Participación en misiones internacionales de agentes de interés. Gobierno Vasco, Cámaras de Comercio, etc.
• 2023ko Merkataritza Plan Digitala hedatzea		• Despliegue del Plan Comercial Digital 2023.
• EPTSan zaintza- eta prospektiba-sistema abian jartzea.		• Puesta en marcha del sistema de Vigilancia y Prospectiva en la RPTE.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
2.2. Negozio-eredu mistoak Egungo eredua osatzea (espazioen eta instalazioen salmenta/alokairua), lurralde desberdinetako hedapenaren baldintza eta premia bereziei erantzuteko, baita espazioen jabetzari lotuta ez dauden ereduen bitartez ere. • Erabiltzen ez diren industria-lurzoruak eta kutsatutako lurzoruak aprobetxatzeko eredu bat definitzen jarraitzea, gainerako euskal erakundeekin eta beste eragile publiko batzuekin lankidetzan. • Instalatutako bezeroek eraiki ditzaketen alokairuko partzelak eskaintzeko legezko formulak aztertzen jarraitzea. • Espazioetarako sarbide malguko formulen (iraupen laburreko berariazko alokairuak) eta scal-up prozesuan dauden start-up premietara egokitutako espazioen (espazio modularrak) diseinuan eta garapenean aurrera egitea. • Parkeen ingurunean hirugarrenen azpiegituren kudeaketari eustea eta kudeaketa horretan aurrera egitea. **3. SMART AZPIEGITURA JASANGARRIA** Lehendik dauden azpiegituren bilakaera eta azpiegitura berrien sorrera, Smart/digitala eta jasangarritasunekoa ikuspegiarekin, teknologia berritzaileak dituzten erreferentziazko instalazioak sortuz, hainbat formularen bidez (erosketa publiko berritzailea/berdea, lankidetza publiko-pribatuak). 3.1 Smart Parkea Campusetako instalazioak eta azpiegiturak garatzea, horien kudeaketa eraginkorragoa sortuko duten teknologiak txertatuz. • Instalazioak digitalizatzeko lanean jarraitzea, automatizazio-, kontrol- eta kudeaketa-teknologiak txertatuz eraldaketa energetikorantz eta digitalerantz. • 5G: Komunikazio-sistemak hobetzea, 5G bezalako teknologia berriak sartuz. 3.2. Parke berdea EPTSaren ekimen guztietan ingurumen-jasangarritasuna sustatzea, epe luzera energia-autosufizientziako helburu bat lortzeko, honako ekintza hauek eginez: • Autosufizientzia Energetikoa 2035 proiektuaren lehen fasea garatzen jarraitzea.		2.2. Modelos mixtos de Negocio Complementar el actual modelo (venta / alquiler de espacios e instalaciones), para dar respuesta a condiciones y necesidades particulares de la expansión en los distintos territorios, incluso a través de modelos no vinculados a la propiedad de espacios. • Continuar con la definición de un modelo de aprovechamiento de suelos industriales en desuso y suelos contaminados en colaboración con el resto de las instituciones vascas y otros agentes públicos. • Continuar con el estudio de fórmulas legales para la oferta de parcelas en alquiler sobre las que los clientes instalados puedan construir. • Avanzar en el diseño y el desarrollo, de fórmulas para el acceso flexible a espacios (alquileres express de corta duración) y de espacios adaptados a las necesidades de start-ups en proceso de scale-up (espacios modulares). • Mantener y avanzar en la gestión de infraestructuras de terceros en el entorno de los parques. **3. INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE** Evolución de las infraestructuras existentes y generación de otras nuevas, con un enfoque Smart/digital y de sostenibilidad, generando instalaciones referentes que incorporen tecnologías innovadoras, a través de diversas fórmulas (compra pública innovadora / verde, colaboraciones público-privadas). 3.1. Parke Smart Evolucionar las instalaciones e infraestructuras de los campus, incorporando tecnologías que generen una gestión más eficiente de las mismas. • Continuar trabajando en la digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión hacia la transformación energética y digital. • 5G: Mejora de los sistemas de comunicaciones a través de la incorporación de nuevas tecnologías como el 5G. 3.2. Parke verde Promover la sostenibilidad medioambiental en todas las iniciativas de la RPTE, persiguiendo un objetivo de autosuficiencia energética en el largo plazo manteniendo acciones como: • Continuar con el desarrollo de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Ekonomia zirkularreko ekimenak bultzatzea, PSMAUen arabera.		• Impulso de iniciativas de economía circular de acuerdo a PSMAUs.
• Energia-kontsumoa murrizteko jarduketekin jarraitzea (parkeen jabetzakoak diren eraikinen kalifikazio energetikoa hobetzea, parkeen jabetzakoak diren eraikinen inguratzaile termikoak hobetzea...).		• Continuar con actuaciones encaminadas a la disminución del consumo energético (mejora de la calificación energética de los edificios propiedad de parques, mejora de envolventes térmicas de edificios propiedad de los Parques...).
• Energia berriztagarrien erabilera sustatzea.		• Potenciar del uso de las energías renovables.
• Energia biltegiratzeko sistemak aztertzen jarraitzea.		• Continuar analizando los sistemas de almacenamiento de energía.
• Urbanizazio eta eraikuntza jasangarriko irizpideak ezartzen jarraitzea.		• Continuar con la implementación de criterios de urbanización y edificación sostenible.
ARDATZA: Laguntzea		**EJE: Contribuir**
4. GIZARTEA		**4. SOCIEDAD**
EPTS funtsezko eragile gisa kokatzea euskal gizartearekiko enpresa- eta teknologia-loturan, ZTBren balioa zabalduz, etorkizuneko bokazioak eta espezializazio handiko talentua sortuz, betiere Sareko ekosistemekin lerrokatuta, Euskadirako hazkunde ekonomikoa eta gizarte-ongizatea lortzeko, bai eta emakumeak ZTBn duen zeregina indartzeko ere.		Posicionamiento de la RPTE como un agente clave en la vinculación empresarial y tecnológica con la sociedad vasca, divulgando el valor de la CTI, generando vocaciones de futuro y talento de alta especialización, siempre alineados a los ecosistemas de la Red, que reviertan en crecimiento económico y bienestar social para Euskadi, así como en el refuerzo del papel de la mujer en la CTI.
4.1. ZTBaren balioa zabaltzea		4.1. Divulgación del valor de la CTI
Gizartea, oro har, jarduera zientifiko-teknologikoarekin eta, bereziki, campusetan garatzen den jarduerarekin konektatzea.		Conectar a la sociedad con la actividad científico-tecnológica en general, y con la desarrollada en los campus, en particular.
• ZTBren eta ekintzailetzaren eragina hainbat komunikazio-kanalen bidez zabaltzen jarraitzea, EPTSaren barruko kasuetan oinarrituta.		• Continuar con la divulgación a través de los diferentes canales de comunicación del impacto de la CTI y el emprendimiento en base a casos dentro de la propia RPTE.
4.2. Bokazio zientifiko-teknologikoak		4.2. Vocaciones científico-tecnológicas
EPTSak Euskadin talentua sortzeko duen zeregina indartzea.		Fortalecer el papel de la RPTE en la generación de talento en Euskadi.
• Euskadiko gazteen bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko jardueren garapena mantentzea eta hobetzea (FPParke, Zientzia eta Teknologia Femeninoan, Inspira STEAM).		• Mantener y mejorar el desarrollo de actuaciones para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas en los y las jóvenes de Euskadi (FPParke, Ciencia y Tecnología en femenino, Inspira STEAM).
4.3. Emakumeak ZTBan eta enpresan duen eginkizuna sustatzea		4.3. Impulso del papel de la mujer en la CTI y empresa
Zientziaren, teknologiaren eta berrikuntzaren eremuetan emakumearen protagonismoa eta eginkizunaren aintzatespena handitzea.		Elevar el protagonismo y reconocimiento del papel de la mujer en los ámbitos de la ciencia, la tecnología y la innovación.
• Emakumeak ZTBn (Emakunderen Berdintasunerako Foroa, Foroetako Esku-hartzeak, Enpresaburuen elkarteetan parte hartzea...) duen zeregina aitortzeko eta zabaltzeko ekintza espezifikoak eginez eta emakumezko		• Contribuir con la realización de acciones específicas para reconocer y divulgar el papel de la mujer en la CTI (Foro para la Igualdad de Emakunde, Intervenciones en Foros, Participación en asociaciones de empresarias, ...) y puesta en

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
enpresaburuen eta emakumezko zuzendarien balioa azpimarratuz laguntzea.		valor de las empresarias y mujeres directivas.
5. ALIANTZA-SAREA		**5. RED DE ALIANZAS**
Nazioko eta nazioarteko aliantza-sarea indartzea, EPTSan dauden ekosistemen eskura dagoen networking bat eraikitzen laguntzeko, proiektuetan sartzea errazteko eta merkatuak hautemandako ordezkaritza handitzeko.		Fortalecimiento de la red de alianzas a nivel nacional e internacional que ayude a construir un networking a disposición de los ecosistemas presentes en la RPTE, que facilite la entrada en proyectos y que aumente la representatividad percibida por el mercado.
5.1. Erakunde-harremanak		5.1. Relaciones institucionales
EPTSari lotutako erakundeekiko interakzioak indartzea, herrialdeko proiektu estrategikoak erakartzeko.		Fortalecer las interacciones con instituciones vinculadas a la RPTE, enfocadas a la captación de proyectos estratégicos país.
• Campusen eta haien ekosistemen proiektu estrategikoetarako estrategiak definitzen dituzten lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea.		• Mantener la participación en mesas de trabajo en las que se definan las estrategias de proyectos de carácter estratégico para los campus y sus ecosistemas.
• EPTSaren estrategia zabaltzen jarraitzea lurraldeko erakunde eta eragile interesgarriekin.		• Seguir con la difusión de la estrategia de la RPTE con instituciones y agentes de interés del territorio.
5.2. Aliantza Estrategikoak		5.2. Alianzas Estratégicas
Aliatuekin lankidetza-hitzarmenak egitea, ekosistemei balioa emateko.		Establecer acuerdos de colaboración con aliados que aporten valor a los ecosistemas.
• Unibertsitateen arteko lankidetza-proiektu potentzialak berrikustea eta aztertzea, unibertsitatea campusetan integratzea indartzeko.		• Revisión y análisis de potenciales proyectos de colaboración entre las distintas universidades para fortalecer la integración de la universidad en los campus.
• Inkubagailuekiko (BICak, Zitek-EHUko Inkubagailua, Deustuko Inkubagailuak, etab.) lankidetza indartzea, start-upak inkubazio-ingurunetik campuserako bidea errazteko.		• Insistir en el fortalecimiento de la colaboración con incubadoras (BICs, Incubadora Zitek-UPV, Incubadoras Deusto, etc.) para favorecer el tránsito de start-ups del entorno de incubación al entorno campus.
• Beste parke batzuek eta parkeen sareek (APTE, IASP) garatutako foroak identifikatzea, etorkizuneko lankidetza-ildoak ixteko.		• Identificación de foros desarrollados por otros Parques y por las redes de Parques (APTE, IASP) con el objetivo de cerrar líneas de colaboración futuras.
• Nazioarteko aliantzak indartzen jarraitzea (adibidez, Mugaz gaindiko Aliantza Nouvelle Aquitaine erakundearekin).		• Insistir en el fortalecimiento de alianzas internacionales (p.ej. Alianza Transfronteriza con Nouvelle Aquitaine).
• Hornitzaileekiko harremana sendotzea, EPTSren helburuak lortzeko laguntza optimizatzeko (proiektuen jatorritik bertatik egindako kontsulta eta ekarpena).		• Afianzar la relación con proveedores para optimizar su apoyo en la consecución de los objetivos de la RPTE (consulta y contribución desde origen de proyectos).
6. SAREKO LANAREN EREDUA		**6. MODELO DE TRABAJO EN RED**
Zehaztutako sarean antolaketa berria eraginkortasunez ezartzea, egungo prozesuak berrikusiz, zereginen/funtzioen banaketa hori isla dezaten, eta kudeaketa eta operatiba homogeneizatzen/estandarizatzen aurrera egiteko tresna berriak sartzea, hori guztia antolaketa-egitura		Implantación efectiva de la nueva organización en red definida, revisando los procesos actuales para que reflejen dicho reparto de tareas / funciones, e incorporar nuevas herramientas que sirvan para avanzar en la homogeneización / estandarización de la gestión y operativa, consolidando todo ello en una nueva

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
berri batean finkatuz.		estructura organizativa.
6.1. Antolamendu-egitura		6.1. Estructura organizativa
Sareko lanaren antolaketa berria gauzatzea.		Hacer efectiva la nueva organización del trabajo en red.
• Eginkizunak eta erantzukizunak planteamendu estrategiko berrira egokitzen amaitzea; bereziki, prozesukako antolaketa-egitura sendotuz.		• Finalizar la adaptación de las funciones y responsabilidades al nuevo planteamiento estratégico; en especial, consolidando la estructura organizativa por procesos.
• EPTSaren egituraren dimentsionamendua hedapen geografikoko planetara egokitzen jarraitzea, organigrama sendotuz eta epe labur eta ertainean plantilla handitzeko beharrak berrikusiz.		• Continuar con la adecuación del dimensionamiento de la estructura de la RPTE a los planes de expansión geográfica, consolidando el organigrama y revisando las necesidades de ampliación de plantilla a corto y medio plazo.
6.2. Tresna estrategikoak eta kudeaketakoak		6.2. Herramientas estratégicas y de gestión
EPTS kudeatzeko tresnak eta operatiboak optimizatzea eta campus guztietan estandarizatzea.		Optimizar las herramientas de gestión y operativas de la RPTE y estandarización en todos los campus.
• Aztertu ondoren, erosketa publiko berdea (Parke Berdea) eta erosketa publiko berritzailea (Parke Smart) ezartzea, hala badagokio.		• Tras el análisis, implantar en su caso la Compra pública verde (Parke Verde) y Compra Pública Innovadora (Parke Smart).
• Kudeaketa Aurreratuaren Eredua (PDCA) garatzen jarraitzea.		• Continuar desarrollando el Modelo de Gestión Avanzada (PDCA.).
• EPTSan zaintza- eta prospektiba-sistema abian jartzea.		• Puesta en marcha del sistema de Vigilancia y Prospectiva en la RPTE.
• Prozesuen araberako kudeaketa-sistema finkatzea EPTSan; bereziki, prozesu-taldeen funtzionamendua eta PEren jarraipen-egitura eta urteko kudeaketa-plana (Scrumtegy) indartuz.		• Consolidar el sistema de gestión por procesos en la RPTE; en particular, reforzando el funcionamiento del los equipos de proceso y la estructura de seguimiento del PE y el Plan de gestión anual (Scrumtegy…).
• Campus guztietan kudeaketa- eta eragiketa-tresna bakarrak definituko dituen Sistemen Gida Plana gauzatzea, funtzionaltasun bakoitzerako tresnarik onena proposatuz (SIGRID, CRM, ERP).		• Ejecución del Plan Director de Sistemas que defina herramientas de gestión y operación únicas en todos los campus, proponiendo la mejor herramienta para cada funcionalidad (SIGRID, CRM, ERP…).
• Kostuei buruzko informazioa aztertzeko eta gehitzeko metodo baten diseinuan eta ezarpenean aurrera egitea, eraikin, landagune, lurralde eta sareetatik abiatuta.		• Avanzar en el diseño e implantación de un método de análisis y agregación de información de costes partiendo de los edificios-campus-territorio-red.
• EPTSaren berrikuntza-prozesuaren sistematika finkatzea, PDCA zikloa hobetuz, berrikuntza-proposamenak detektatzen direnetik gauzatu ahal izan arte.		• Consolidación de la sistemática del proceso de innovación de la RPTE, mejorando el ciclo PDCA desde la detección de propuestas de innovación hasta su posible materialización.
6.3. G40		6.3. G40
G40ko taldearen kohesioa eta EPTSko kide izatearen sentimendua indartzea.		Fortalecer la cohesión de grupo del G40 y su sentimiento de pertenencia a la RPTE.
• Pertsonen kudeaketaren sistematizazioa finkatzea: pertsonak kudeatzeko sistema ERP-Sigrid sisteman integratzea.		• Asentar la sistematización de la Gestión de Personas: integración del sistema de gestión de Personas en el ERP-Sigrid.
• EPTSaren Berdintasun Plana hedatzen jarraitzea.		• Continuar con el despliegue del Plan de Igualdad de la RPTE.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Barne-komunikazioko plana eta haren tresnak diseinatzen eta, hala badagokio, ezartzen jarraitzea; bereziki, Office 365en lankidetza-tresnak erabiltzea, barne-komunikazioa eta dokumentu-kudeaketa hobetzeko.		• Continuar con el diseño y en su caso implementación del Plan de Comunicación Interna y sus herramientas, en especial, utilización de las herramientas colaborativas de Office 365 para mejorar la comunicación interna y la gestión documental.
• Teambuilding jardunaldiak eta ekitaldiak sendotzea Sareko ekipoarekin.		• Consolidación de las jornadas y eventos de teambuilding con el equipo de la Red.
• Gaitasunen araberako kudeaketa-sistema baterantz aurrera egitea (konpetentzien hiztegia egitea, kontraste-sistema finkatzea eta gaitasunak garatzea, 360ko ebaluazioa).		• Avance hacia un sistema de gestión por competencias (elaboración de diccionario de competencias, consolidar sistema de contraste y desarrollo de competencias, evaluación 360.).
• Balio erantsi handiko prestakuntza-planak ezartzea, Sarea osatzen duten pertsonen garapen profesionala eta pertsonala bultzatzeko, bereziki lidergoari dagokionez (L19 taldea).		• Implementar los planes de formación de alto valor añadido para impulsar el desarrollo profesional y personal de las personas que integran la Red, en particular en lo relativo al liderazgo (equipo L19).
• Euskararen Plan Estrategikoa EPTSan hedatzen jarraitzea.		• Continuar con el despliegue del Plan Estratégico de Euskara en la RPTE.
ARDATZA: Eragina izatea		**EJE: Impactar**
7. ZERBITZU BEREIZGARRIAK		**7. SERVICIOS DIFERENCIALES**
Zerbitzu benetan bereizgarriak garatzea (EPTSak soilik eskain ditzakeenak, nor delako), ahaleginak bizi-ekosistema bat sortzeko aukera ematen duten alderdietan kontzentratuz (, Campusetan lan egiten duten pertsonei bizitza errazago egiteko), bai eta campusetan kokatutako enpresetan eta gainerako eragileetan negozio-balioa sortzen laguntzen dutenetan ere.		Desarrollo de servicios realmente diferenciales (“que únicamente puede la RPTE ofrecer debido a ser quien es”) concentrando los esfuerzos en aquellos aspectos que permitan crear un ecosistema de vida (“para hacer la vida más fácil a las personas que trabajan en los Campus”) y en aquellos que contribuyan a generar valor de negocio en las empresas y demás agentes ubicados en los campus.
7.1. Bizitza-ekosistema		7.1. Ecosistema de vida
Campusetan bizi-ekosistema bat sortzea, EPTSan lan egiten duten pertsonen eta haien bezeroen bizi-kalitatea hobetzeko.		Generar un ecosistema de vida en los campus que mejore la calidad de vida de las personas que trabajan en la RPTE y en sus clientes.
• EPTSaren mugikortasun-planak iradokitako zenbait neurri egitea.		• Realización de varias medidas sugeridas por el plan de movilidad de la RPTE.
• EPTSaren irisgarritasun-planak iradokitako zenbait neurri egitea.		• Realización de varias medidas sugeridas por el plan de accesibilidad de la RPTE.
• Zerbitzu orokor berriak identifikatzen, diseinatzen eta garatzen eta daudenak hobetzen jarraitzea, campusetan lan egiten duten eta bisitatzen duten pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko.		• Continuar con la identificación, diseño y desarrollo de nuevos servicios generales y mejora de los existentes, orientados a mejorar la calidad de vida de las personas que trabajen y visiten los campus.
• Aisia-, kirol-, osasun- eta kultura-ekimena garatzea EPTSari lotutako pertsonentzat.		• Desarrollo de la iniciativa de ocio, deporte, salud y cultura para las personas vinculadas a la RPTE.
7.2. Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea		7.2. Fortalecimiento de servicios especializados para empresas
Eskainitako zerbitzuen eragina aztertzea eta bezeroentzako balio erantsi handiagoko jarduera bereizgarrien garapenean ardaztea ahaleginak		Analizar el impacto de los servicios ofertados y focalizar esfuerzos en el desarrollo de actividades diferenciales y de mayor valor añadido para los

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
(bezero-motaren arabera segmentatuta eta zerbitzu horiek bezero bakoitzari modu pertsonalizatuan eskainita).		clientes (de manera segmentada por tipo de cliente y ofreciendo dichos servicios a cada cliente de forma personalizada).
• EPTSko enpresentzako harremanak sortzeari lotutako ekimenak indartzen jarraitzea, negozioa garatzeko tokiko, nazioko eta nazioarteko enpresekin.		• Continuar con el fortalecimiento de iniciativas vinculadas a la generación de contactos para empresas de la RPTE para el desarrollo de negocio con empresas locales, nacionales e internacionales.
• Parke komunitatea: Parke komunitate-sentimendua sortzeko ekintza proaktiboak garatzea.		• Comunidad Parke: Desarrollo de acciones proactivas para la generación de un sentimiento de comunidad Parke.
• Harrerarekin, leialtze-bisitekin eta azken erabiltzailearengana iristeko mekanismoen diseinuarekin jarraitzea.		• Continuar con la acogida, visitas de fidelización, diseño de mecanismos para llegar al usuario final…
• Campusak ingurune ziberseguru gisa garatzea (sentsibilizazioa, prestakuntza, diagnostikoa, finantzaketa).		• Desarrollo de los campus como entornos ciberseguros (sensibilización, formación, diagnóstico, financiación).
• Zerbitzuak hurbiltzea eta ekintzak eta proiektuak garatzea honako eremu hauetan espezializatutako eragileekin: Finantzaketa (erakunde publikoak), Talentua (Be Basque, Aldundiak, LH, Unibertsitatea), Zibersegurtasuna (Basque Cybersecurity Center) edo Nazioartekotzea (BTI, Merkataritza Ganberak).		• Acercamiento de servicios y desarrollo de acciones y proyectos con agentes especializados en ámbitos como la Financiación (entidades públicas), el Talento (Be Basque, Diputaciones, FP, Universidad), la Ciberseguridad (Basque Cybersecurity Center) o la Internacionalización (BTI, Cámaras de Comercio).
8. PARKE MARKA		**8. MARCA PARKE**
Marka bakarreko nortasun bat sortzea, EPTS enpresa-, teknologia- eta gizarte-esparruei egindako ekarpenagatik aitor dadin, herrialde-proiektu berriak eta eragile ekonomiko eta zientifiko teknologiko garrantzitsuak erakartzeko palanka gisa, bai eta egungo bezeroak leialtzeko ere.		Generación de una identidad de marca única, de forma que la RPTE sea reconocida por su contribución a los ámbitos empresariales, tecnológicos y sociales, como palanca para la atracción de nuevos proyectos país y de agentes económicos y científico tecnológicos de relevancia, así como para la fidelización de los clientes actuales.
8.1. Parke markaren nortasuna eta identitatea		8.1. Personalidad e identidad de la marca Parke
• Marka-mezuak sortzea.		• Creación de los mensajes de marca.
• Parke markaren posizionamendua sustatzen jarraitzea.		• Continuar con el impulso del posicionamiento de la marca Parke.
• Erreferentzia-edukia eta indar-ideiak eguneratzea, euskarrietan errazago sartzeko eta sare sozialetako estrategiarekin jarraitzeko, publiko objektibo batean oinarritutako engagement segmentatua sustatuz.		• Actualizar el contenido de referencia e ideas fuerza para facilitar su inclusión en los soportes y continuar con la estrategia en RRSS fomentando el engagement segmentado en base a un público objetivo.
Markarekin lotutako balioak sortzea eta markaren kanpoko posizionamendua aztertzea.		Creación de valores asociados a la marca y análisis de posicionamiento externo de la marca.
• Parke marka berriari lotutako balioak lantzea.		• Trabajar los valores asociados a la nueva marca Parke.
• Parkearen webgunea birdiseinatzea balio-proposamena nabarmentzeko eta atari ezberdinetako informazio guztia gune batean bateratzeko. Era berean, bidalketa-formatuak eta kanpora eramaten den irudia homogeneizatzea.		• Rediseño de la web de Parke para destacar la propuesta de valor y unificar toda la información de los diferentes portales en un site. Asimismo, llevar a cabo una homogenización de los formatos de envíos y de la imagen que se traslada al exterior.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
8.2. Kanpo-komunikazioaren jarduera Inpaktuak handitzea stakeholder guztiekin, markaren kontzeptualizaziotik eta eraikitako argumentariotik abiatuta. • EPTSari buruzko kontakizuna egokitzea, haren bilakaeraren arabera. • Komunikazio proaktiborako nazioarteko proiekzioa duen EPTSaren eduki interesgarria sortzen jarraitzea. • Marketin Digitaleko Plana garatzen jarraitzea. • Kanpoko Komunikazio Plana berrikustea eta abian jartzea.		8.2. Actividad de comunicación externa Aumentar los impactos con todos los stakeholders, a partir de la conceptualización de la marca y del argumentario construido. • Adecuar el relato sobre la RPTE en función de la evolución de la misma. • Mantener la generación de contenido de interés de la RPTE con proyección internacional para comunicación proactiva. • Continuar con el desarrollo del Plan de Marketing Digital. • Revisión y puesta en marcha de Plan de Comunicación Externo.

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**1**
- Zuzendariak (156/2016 Dekretua) *Directivos (Decreto 156/2016)*	*	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**22**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	11
- Erdi-mailako teknikariak *Técnicos Medios*	B	8
- Administrariak *Administrativos*	C	3
Guztira ***Total***		**23**

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / *Euros*

KARGUA *CARGO*	LANSARIAK *SUELDOS Y S.*	PIZGARRIAK *INCENTIVOS*	GUZTIRA *TOTAL*
1 Zuzendari nagusia *Director/a General*	91.388	8.000	99.388

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**94.244.290**	**72.650.972**
I. Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible*	3.780.898	3.835.898
2. Emakidak / *Concesiones*	3.780.898	3.835.898
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	68.515.370	68.515.370
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	26.372.311	26.372.311
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	34.966.503	34.966.503
3. Aribideko ibilgetua eta aurrerakinak / *Inmovilizado en curso y anticipos*	7.176.556	7.176.556
III. Higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias*	21.636.318	0
1. Lurrak / *Terrenos*	4.500.000	0
2. Eraikuntzak / *Construcciones*	17.136.318	0
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a largo plazo*	19.124	7.124
2. Hirugarrenentzako kredituak / *Créditos a terceros*	12.000	0
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	7.124	7.124
VI. Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido*	292.580	292.580
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**82.614.383**	**102.316.325**
II. Izakinak / *Existencias*	64.609.178	66.614.425
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak / *Edificios adquiridos y tanteos*	64.609.178	66.614.425
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	7.824.402	9.369.402
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	6.078.673	7.623.673
3. Hainbat zordun / *Deudores varios*	1.730.751	1.730.751
4. Pertsonala / *Personal*	14.978	14.978
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	10.180.803	26.332.498
1. Diruzaintza / *Tesorería*	1.500.000	26.332.498
2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos líquidos equivalentes*	8.680.803	0
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**176.858.673**	**174.967.297**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**160.077.429**	**154.587.046**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**159.034.409**	**153.973.909**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	141.659.700	136.659.700
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	141.659.700	136.659.700
II. Jaulkipen-prima / *Prima de emisión*	2.243.910	2.243.910
III. Erreserbak / *Reservas*	20.863.783	20.863.783
1. Legezkoak eta estatutuetakoak / *Legal y estatutarias*	2.747.669	2.747.669
2. Bestelako erreserbak / *Otras reservas*	18.116.114	18.116.114
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	(5.793.484)	(6.058.135)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(5.793.484)	(6.058.135)
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	60.500	264.651
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak / ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**1.043.020**	**613.137**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**10.751.338**	**14.350.345**
I. Epe luzeko hornidurak / *Provisiones a largo plazo*	2.736.999	2.736.999
4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*	2.736.999	2.736.999
II. Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo*	6.133.504	9.010.494
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	6.133.504	9.010.494
III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p*	1.695.471	2.361.797
IV. Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido*	141.942	197.633
V. Epe luzeko aldizkakotzeak / *Periodificaciones a largo plazo*	**43.422**	**43.422**
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**6.029.906**	**6.029.906**
II. Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo*	234.218	234.218
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	2.332.465	2.332.465
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	2.332.465	2.332.465
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	3.463.223	3.463.223
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	2.110.415	2.110.415
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) / *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	75.086	75.086
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	1.277.722	1.277.722
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**176.858.673**	**174.967.297**

PROIEKTUA / PROYECTO

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	14.550.001	9.400.680
a) Salmentak *Ventas*	5.200.000	5.011.700
b) Bizigune Programaren errenten sarrerak *Ingresos por rentas del "Programa Bizigune"*	0	1.020.351
c) Errentamenduen sarrerak *Ingresos por arrendamientos*	6.957.593	3.306.166
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	2.392.408	62.463
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(2.005.247)	0
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa *Consumo de edificios adquiridos y tanteos*	(2.005.247)	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	630.000	314.643
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	630.000	41.643
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	0	273.000
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(2.010.000)	(833.175)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(1.567.000)	(665.259)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(443.000)	(167.916)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(5.776.321)	(4.155.789)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(5.406.321)	(4.151.233)
b) Tributuak *Tributos*	(325.000)	(4.556)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza *Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales*	(45.000)	0
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(5.050.000)	(4.383.711)
11. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	182.067	24.308
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**520.500**	**366.956**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	40.000	0
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	40.000	0
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(500.000)	(102.305)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	0	(15.453)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	(500.000)	(86.852)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**(460.000)**	**(102.305)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**60.500**	**264.651**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**60.500**	**264.651**

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	60.500	264.651
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	5.372.933	5.400.500
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	3.505.247	2.550.000
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	(460.000)	(460.000)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	8.478.680	7.755.151
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(26.643.318)	(16.520.219)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(26.643.318)	(16.520.219)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	5.556.259	8.310.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	(3.543.316)	(3.535.207)
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	2.012.943	4.774.793
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(16.151.695)**	**(5.184.926)**

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

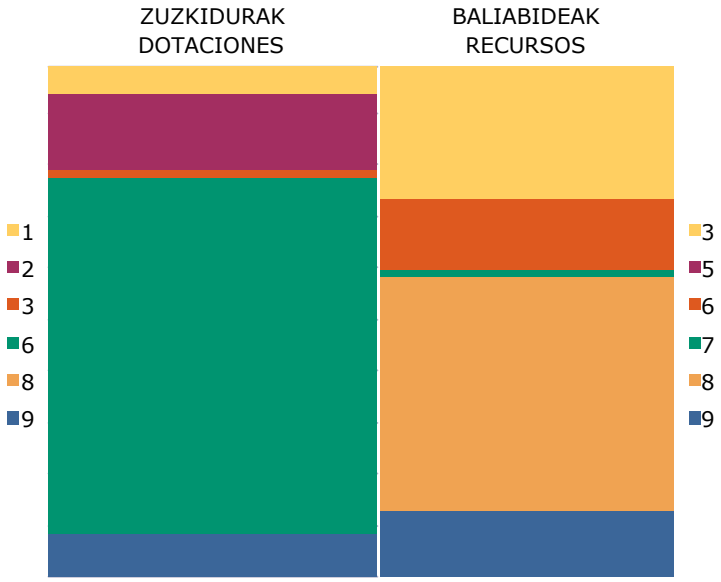
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	265	-----	-----	-----	613	878
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	136.660	-----	2.244	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	138.904
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	20.864	-----	(6.058)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	14.806
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**136.660**	**-----**	**2.244**	**20.864**	**-----**	**(6.058)**	**-----**	**265**	**-----**	**-----**	**-----**	**613**	**154.587**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**136.660**	**-----**	**2.244**	**20.864**	**-----**	**(6.058)**	**-----**	**265**	**-----**	**-----**	**-----**	**613**	**154.587**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	61	-----	-----	-----	430	490
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	5.000	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	5.000
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	265	-----	(265)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**141.660**	**-----**	**2.244**	**20.864**	**-----**	**(5.793)**	**-----**	**61**	**-----**	**-----**	**-----**	**1.043**	**160.077**

521 Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	2.010.000
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	5.731.321
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	500.000
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	26.631.318
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	12.000
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	3.543.316
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**38.427.955**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	9.980.001
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	40.000
6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	5.200.000
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	556.259
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	17.651.695
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	5.000.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**38.427.955**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	38.427.955	100		0	38.427.955

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	2.010.000	5,2	1.921.468	6,9	88.532	4,6
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	5.731.321	14,9	5.253.785	18,9	477.536	9,1
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	500.000	1,3	500.000	1,8	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**8.241.321**	**21,4**	**7.675.253**	**27,7**	**566.068**	**7,4**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	26.631.318	69,3	16.508.219	59,5	10.123.099	61,3
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**26.631.318**	**69,3**	**16.508.219**	**59,5**	**10.123.099**	**61,3**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**34.872.639**	**90,7**	**24.183.472**	**87,2**	**10.689.167**	**44,2**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	12.000	0,0	12.000	0,0	0	0,0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	3.543.316	9,2	3.535.207	12,7	8.109	0,2
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**3.555.316**	**9,3**	**3.547.207**	**12,8**	**8.109**	**0,2**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**38.427.955**	**100,0**	**27.730.679**	**100,0**	**10.697.276**	**38,6**

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	9.980.001	26,0	2.930.032	10,6	7.049.969	240,6
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	40.000	0,1	6.755.721	24,4	-6.715.721	-99,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**10.020.001**	**26,1**	**9.685.753**	**34,9**	**334.248**	**3,5**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	5.200.000	13,5	4.000.000	14,4	1.200.000	30,0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	556.259	1,4	560.000	2,0	-3.741	-0,7
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**5.756.259**	**15,0**	**4.560.000**	**16,4**	**1.196.259**	**26,2**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**15.776.260**	**41,1**	**14.245.753**	**51,4**	**1.530.507**	**10,7**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	17.651.695	45,9	5.734.926	20,7	11.916.769	207,8
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	5.000.000	13,0	7.750.000	27,9	-2.750.000	-35,5
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**22.651.695**	**58,9**	**13.484.926**	**48,6**	**9.166.769**	**68,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**38.427.955**	**100,0**	**27.730.679**	**100,0**	**10.697.276**	**38,6**

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**2.010.000**	**5,2**	**1.921.468**	**6,9**	**88.532**	**4,6**
1	**10**		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***	**100.759**	**0,3**	**97.367**	**0,4**	**3.392**	**3,5**
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	100.759	0,3	97.367	0,4	3.392	3,5
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**1.466.241**	**3,8**	**1.416.633**	**5,1**	**49.608**	**3,5**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	1.466.241	3,8	1.416.633	5,1	49.608	3,5
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**443.000**	**1,2**	**407.468**	**1,5**	**35.532**	**8,7**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	410.000	1,1	363.500	1,3	46.500	12,8
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	33.000	0,1	43.968	0,2	-10.968	-24,9
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**5.731.321**	**14,9**	**5.253.785**	**18,9**	**477.536**	**9,1**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**100.050**	**0,3**	**98.088**	**0,4**	**1.962**	**2,0**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	100.050	0,3	98.088	0,4	1.962	2,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**3.554.440**	**9,2**	**3.258.165**	**11,7**	**296.275**	**9,1**
2	21	210	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	512.381	1,3	465.801	1,7	46.580	10,0
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	1.599.074	4,2	1.478.874	5,3	120.200	8,1
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	607.247	1,6	553.728	2,0	53.519	9,7
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	835.738	2,2	759.762	2,7	75.976	10,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**931.260**	**2,4**	**791.921**	**2,9**	**139.339**	**17,6**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	25.140	0,1	24.646	0,1	494	2,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	870.159	2,3	732.019	2,6	138.140	18,9
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	35.961	0,1	35.256	0,1	705	2,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**720.500**	**1,9**	**700.782**	**2,5**	**19.718**	**2,8**
2	23	230	Garraioak *Transportes*	58.864	0,2	57.966	0,2	898	1,5
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	36.203	0,1	35.493	0,1	710	2,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	129.780	0,3	123.600	0,4	6.180	5,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	325.000	0,8	320.000	1,2	5.000	1,6
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	127.925	0,3	121.833	0,4	6.092	5,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	42.728	0,1	41.890	0,2	838	2,0
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**425.071**	**1,1**	**404.829**	**1,5**	**20.242**	**5,0**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	1.029	0,0	980	0,0	49	5,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	424.042	1,1	403.849	1,5	20.193	5,0

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**500.000**	**1,3**	**500.000**	**1,8**	**0**	**0,0**
3	**33**		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con otras entidades***	**500.000**	**1,3**	**500.000**	**1,8**	**0**	**0,0**
3	33	330	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	500.000	1,3	500.000	1,8	0	0,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**26.631.318**	**69,3**	**16.508.219**	**59,5**	**10.123.099**	**61,3**
6	**62**		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***	**26.631.318**	**69,3**	**16.508.219**	**59,5**	**10.123.099**	**61,3**
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak *Inversiones en terrenos y bienes naturales*	4.500.000	11,7	3.805.000	13,7	695.000	18,3
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	22.131.318	57,6	12.703.219	45,8	9.428.099	74,2
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**12.000**	**0,0**	**12.000**	**0,0**	**0**	**0,0**
8	**82**		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***	**12.000**	**0,0**	**12.000**	**0,0**	**0**	**0,0**
8	82	823	Langileentzako maileguak *Préstamos al personal*	12.000	0,0	12.000	0,0	0	0,0
9			**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***	**3.543.316**	**9,2**	**3.535.207**	**12,7**	**8.109**	**0,2**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**666.326**	**1,7**	**658.217**	**2,4**	**8.109**	**1,2**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	666.326	1,7	658.217	2,4	8.109	1,2
9	**93**		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***	**2.876.990**	**7,5**	**2.876.990**	**10,4**	**0**	**0,0**
9	93	930	Kreditu-entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con entidades de crédito por préstamos*	600.000	1,6	600.000	2,2	0	0,0
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*	2.276.990	5,9	2.276.990	8,2	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**38.427.955**	**100,0**	**27.730.679**	**100,0**	**10.697.276**	**38,6**

521 - Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**9.980.001**	**26,0**	**2.930.032**	**10,6**	**7.049.969**	**240,6**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**9.350.001**	**24,3**	**2.291.942**	**8,3**	**7.058.059**	**308,0**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	9.350.001	24,3	2.291.942	8,3	7.058.059	308,0
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**630.000**	**1,6**	**638.090**	**2,3**	**-8.090**	**-1,3**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	630.000	1,6	638.090	2,3	-8.090	-1,3
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**40.000**	**0,1**	**6.755.721**	**24,4**	**-6.715.721**	**-99,4**
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**40.000**	**0,1**	**40.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	40.000	0,1	40.000	0,1	0	0,0
5	**54**		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***	**0**	**0,0**	**6.715.721**	**24,2**	**-6.715.721**	**-100,0**
5	54	541	Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	0	0,0	6.715.721	24,2	-6.715.721	-100,0
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**5.200.000**	**13,5**	**4.000.000**	**14,4**	**1.200.000**	**30,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**5.200.000**	**13,5**	**4.000.000**	**14,4**	**1.200.000**	**30,0**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	5.200.000	13,5	4.000.000	14,4	1.200.000	30,0
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**556.259**	**1,4**	**560.000**	**2,0**	**-3.741**	**-0,7**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**456.259**	**1,2**	**460.000**	**1,7**	**-3.741**	**-0,8**
7	70	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*	456.259	1,2	460.000	1,7	-3.741	-0,8
7	**72**		**Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia** ***De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del***	**100.000**	**0,3**	**100.000**	**0,4**	**0**	**0,0**
7	72	722	Bizkaiko Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Bizkaia*	100.000	0,3	100.000	0,4	0	0,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**17.651.695**	**45,9**	**5.734.926**	**20,7**	**11.916.769**	**207,8**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**17.651.695**	**45,9**	**5.734.926**	**20,7**	**11.916.769**	**207,8**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	17.651.695	45,9	5.734.926	20,7	11.916.769	207,8
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**5.000.000**	**13,0**	**7.750.000**	**27,9**	**-2.750.000**	**-35,5**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**5.000.000**	**13,0**	**7.750.000**	**27,9**	**-2.750.000**	**-35,5**
9	94	941	Kapital soziala *Capital Social*	5.000.000	13,0	7.750.000	27,9	-2.750.000	-35,5
			GUZTIRA ***TOTAL***	**38.427.955**	**100,0**	**27.730.679**	**100,0**	**10.697.276**	**38,6**

Parke
EUSKADIKO PARKE TEKNOLOGIKOAK
ARABA

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	848.572	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	3.116.804	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	1.388.295
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	5.562	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	57.971
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	8.699.176	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	656.250
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	4.586.376
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	148.645	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	6.129.867
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**12.818.759**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**12.818.759**

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**848.572**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**649.274**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	649.274	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**199.298**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	185.240	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		14.058
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	14.058	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**3.116.804**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**11.200**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		11.200
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	11.200	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**830.245**
210		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	347.897	
211		Eraikuntzak *Construcciones*	223.369	
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	176.195	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		20.986
21700		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	20.986	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		61.798
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	61.798	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**536.248**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		14.500
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	3.500	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	11.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		521.748
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	301.689	
22101		Ura *Agua*	3.663	
22102		Gasa *Gas*	207.244	
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	9.152	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**413.940**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	18.500	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	31.993	
234		Tributuak *Tributos*		167.848
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	167.848	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		108.016
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	108.016	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		87.583
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	87.583	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**1.325.171**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	384	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		1.324.787
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*		1.324.787
	00/13	Askotariko profesionalen zerbitzuak, aholkularitzak, auditoretzak, informatika eta diseinua, prestakuntza, gelen kudeaketa eta ekitaldiak. *Servicios profesionales varios, asesorías, auditorías, informática y diseño, formación, gestión de salas y actos.*	1.324.787	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**5.562**
33		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con otras entidades***		**5.562**
330		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		5.562
33099		Bestelako sektore eta entitateak *Otros sectores y entidades*	5.562	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**8.699.176**
62		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***		**8.699.176**
622		Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*		8.699.176
	00/03	Instalazioak eta bulegoak egokitzea. *Acondicionamiento de instalaciones y oficinas.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 1.00M; 2025: 0.20M; 2026: 0.25M; Guztira / Total: 1.45M*	987.226	
	00/19	Arabako Teknologi Elkartegia SA handitzeko urbanizazioa. *Urbanización ampliación Parque Tecnológico de Álava, S.A.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 1.25M; 2025: 0.09M; 2026: 1.25M; Guztira / Total: 2.59M*	100.000	
	00/21	Iraunkortasun plana. *Plan de Sostenibilidad.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 1.78M; 2025: 0.47M; Guztira / Total: 2.25M*	1.084.950	
	00/22	Mugikortasun plana. *Plan de movilidad.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.03M; 2025: 0.01M; Guztira / Total: 0.04M*	90.000	
	00/23	Irisgarritasun unibertsaleko plana. *Plan de accesibilidad universal.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.05M; Guztira / Total: 0.05M*	120.000	
	00/24	Haize-tunela egokitzea eta martxan jartzea. *Acondicionamiento y puesta en funcionamiento del túnel de viento.*	232.000	
	00/28	E4 eraikina birgaitzea BCSH. *Rehabilitación edificio E4 BCSH.*	6.085.000	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***		**148.645**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**148.645**
910		Maileguak *Préstamos*		148.645
	98/20	Finantzen Euskal Institutua. *Instituto Vasco de Finanzas.*	148.645	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**12.818.759**	**12.818.759**

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**1.388.295**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**1.309.332**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	1.309.332	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**78.963**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		78.963
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	78.963	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**57.971**
52		**Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en otras entidades***		**57.971**
522		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		57.971
52205		Bestelako enpresak *Otras empresas*	57.971	
6		**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***		**656.250**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**656.250**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	656.250	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**4.586.376**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**4.586.376**
870		Gerakinak *Remanentes*	4.586.376	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**6.129.867**
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**5.361.885**
941		Kapital soziala *Capital Social*		5.361.885
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. *SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.*	5.361.885	
96		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades***		**767.982**
961		Kapital soziala *Capital Social*		767.982
	00/26	Araba Garapen Bulegoa. *Araba Agencia de Desarrollo.*	717.666	
	00/27	Vitoria-Gasteizko Udala. *Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz.*	50.316	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**12.818.759**	**12.818.759**

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA, SA sozietatea Euskal Autonomia Erkidegoko Jaurlaritzaren Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailari atxikitako enpresa publikoa da. 1992ko urriaren 21ean eratu zuten Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, SA sozietateak eta Arabako Foru Aldundiak.

Teknologi Parkea politika horren beste tresna gisa sortu zen, Jaurlaritzaren Industria eta Teknologia Politikaren esparruan euskal sektore publikoak sustatuta. Haren helburu soziala ekimen eta inbertsio industriala suspertu eta sustatzea da, goi-mailako teknologiako enpresak ez ezik, eduki berritzaile handiko industria- nahiz zerbitzu-jarduerak ere ezartzeko aukera emango duen azpiegitura sortuz. Era berean, unibertsitatearen, zentro teknologikoen eta enpresen artean teknologia eta ezagutza eskualdatzea bultzatzea du xede.

Kapital soziala honela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 21 de octubre de 1992 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A. y por la Diputación Foral de Álava – Arabako Foru Aldundia.

El Parque Tecnológico promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	71,91
Araba Garapen Bulegoa Álava Agencia de Desarrollo	26,24
Gasteizko Udala Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	1,85
GUZTIRA TOTAL	100

2021ean, Euskadiko Parke Teknologikoen Sareak (EPTS) 2024ko Plan Estrategikoa diseinatu zuen, Sareko Funtzionamendua sendotzeko helburu argiarekin, eta haren elementu egituratzaileak garapen jasangarrirako helburuak izan ziren.

Egindako lan nagusien jarraipenak eta 2023ko helburuek 2024ko Plan Estrategikoaren egitura definituari jarraituko diote, memoria honetan.

Durante el año 2021 la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi (RPTE) diseñó su Plan Estratégico 2024 con un claro objetivo de “Consolidar el Funcionamiento en Red” y cuyos elementos vertebradores fueron los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible).

El seguimiento de las principales realizaciones para esta memoria, así como los objetivos del año 2023, van a seguir la estructura definida del Plan Estratégico 2024.

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
2022. urtean, Euskadiko Parke Teknologikoen Sareak (GZTP) 2024ko Plan Estrategikoa exekutatuz aritu da, helburu argi batekin: «Sareko funtzionamendua finkatzea». Plan horren elementu egituratzaileak GJHak (Garapen Jasangarrirako Helburuak) dira.		Durante el año 2022 la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi (RPTE) ha estado ejecutando su Plan Estratégico 2024 con un claro objetivo de "Consolidar el Funcionamiento en Red" y cuyos elementos vertebradores son los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible).
Bezeroa gure izatearen erdigunean jartzen duten misioa, ikuspegia eta balioak definitu ondoren, gure konpromiso sozialarekin, jasangarritasunarekin eta bikaintasunaren bilaketarekin batera, Plana hiru ardatz nagusiren inguruan garatzen ari da: HAZTEA, LAGUNTZEA, ERAGIN IZATEA, 8 Ildo Estrategiko eta 18 ekimenetan zehazten direnak, dagozkien ekintza eta adierazleekin		Definida la Misión, Visión y Valores que ponen al cliente en el centro de nuestro ser, junto a nuestro compromiso social, la sostenibilidad y la búsqueda de la excelencia el Plan se está desarrollando alrededor tres ejes principales, CRECER, CONTRIBUIR e IMPACTAR y de 8 Líneas Estratégicas que se concretan en 18 Iniciativas con sus correspondientes acciones e indicadores.
ARDATZA: Haztea		**EJE: Crecer**
1. HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA		**1. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN**
Hedapen geografiko planifikatua eta espezializazio handiagoa lortzera bideratua (proiektu eragileetan eta Euskadiko RIS3 eremu berrietan atxikia), bai campus berrietan, bai gaur egungoetan, EPTSko enpresen eta eragile zientifiko-teknologikoen arteko campusen arteko lankidetza bultzatuz, ekosistema berekoak edo desberdinekoak izan.		Expansión geográfica planificada y orientada a una mayor especialización (apalancada en proyectos tractores y en los nuevos ámbitos RIS3 de Euskadi) tanto en campus nuevos como en los actuales, impulsando la colaboración inter-campus entre las empresas y agentes científico-tecnológicos de la RPTE, pertenezcan a un mismo ecosistema o bien diferentesa un mismo ecosistema o bien diferentes.
1.1. Egungo perimetroaren hedapena		1.1. Expansión del perímetro actual
Espazio berriak eta campusa identifikatzen eta haien balioa nabarmentzen aurrera egitea.		Avanzar en la identificación y puesta en valor de nuevos espacios y campus.
• Hirigintzako oinarrizko parametroak optimizatzeko azterketa egin da (eraikigarritasuna, oinplanoko okupazioa, etab.).		• Se ha realizado el estudio de optimización de parámetros básicos urbanísticos (edificabilidad, ocupación en planta, etc.).
• Arabako Parke Teknologikoaren jarduera ekonomikoetarako zehaztapenik gabeko lurzoru urbanizagarriaren 1. sektorearen antolamendu xehatua duen sektorekatze-planaren aurrerapen-dokumentua onartzeko izapidean hasi da, Arabako Parke Teknologikoa handitzeko beharrezko hirigintza-izapideei dagokiena.		• Se ha iniciado en trámite de aprobación del documento de avance de Plan de sectorización con ordenación pormenorizada del sector 1 del suelo urbanizable sin determinaciones para actividades económicas del Parque Tecnológico de Álava, correspondiente a los trámites urbanísticos necesarios para la ejecución de la ampliación del Parque Tecnológico de Álava.
• E9 eraikina martxan jartzea – Marie Curie, bezeroak ezartzeko.		• Puesta en marcha del edificio E9 – Marie Curie para implantación de clientes.
• E9 – Marie Curie eraikineko haize-tunela martxan jartzeko lanak		• Trabajos de puesta en marcha del Túnel de viento del Edificio E9 – Marie Curie.
• Arabako Parke Teknologikorako bigarren sarbide baterako negoziazioan aurrera egin da.		• Se ha avanzado en la negociación para un segundo acceso al Parque Tecnológico de Álava.
1.2 Euskadirako proiektu eragile estrategikoak		1.2 Proyectos tractores estratégicos para Euskadi

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
EPTSa etorkizuneko sektoreen eragile izango diren Euskadirako proiektu estrategikoak ezartzeko kokapen onena gisa posizionatzea. • Arabako Parke Teknologikoan Euskadirentzat estrategikoak diren proiektuak ezarri dira, hala nola Basquevolt edo Vitoria-Gasteiz Mobility Lab. • Hainbat sektoretan enpresa garrantzitsuak sartzeak erreferentzia bihurtzen du Arabako Parke Teknologikoa Euskadirako proiektu estrategiko traktoreak ezartzeko. • Aurrera egin da parkea handitzeko hirigintza-izapideetan, Arabako eta Euskadiko trakzio-proiektuak hartzeko tamaina handiko lursailak merkaturatzeko.		Posicionar a la RPTE como la mejor ubicación para la implantación de proyectos estratégicos para Euskadi que funcionen como tractores. • Se han implantado en el Parque Tecnológico de Álava proyectos estratégicos para Euskadi como Basquevolt ó Vitoria-Gasteiz Mobility Lab. • La incorporación de empresas importantes en diferentes sectores hacen del Parque Tecnológico de Álava una referencia para la implantación de proyectos estratégicos tractores para Euskadi. • Se ha avanzado en la tramitación urbanística de la ampliación del Parque orientado a la comercialización de parcelas de gran tamaño para la captación de proyectos tractores para el territorio alavés y Euskadi.
2. NEGOZIOAREN HEDAPENA Merkataritza-sustapen lehenetsia, proaktiboa eta planifikatua, eta negozio-eredu berriak sartzea, egungoaren osagarri izan daitezkeenak, lurraldeetan hedatzeko baldintza eta beharrizan bereziei erantzuteko (lurzoru kutsatuak, erabiltzen ez diren industria-lurzoruak, hiri-espazioak, lurzoruen alokairua edo besteren azpiegituren kudeaketa). 2.1. Merkataritza-ekintza planifikatua • Bezero izan daitezkeenak erakartzea eta egungo bezeroak fidelizatzea. Merkataritza-ekintza garatzen jarraitu da, diseinatutako urteko Merkataritza Plana gauzatuz, eta, horren ondorioz, EPTSn enpresa kopurua handitu da. • Urteko Merkataritza Plan bat diseinatzen amaitzea eta gauzatzea (urteko merkataritza-ekintzak, modu planifikatuan eta sistematikoan, egungo bezeroak hazteko/fidelizatzeko eta enpresa berriak erakartzeko). Parke Sarearen Merkataritza Planaren diseinua amaitu da, eta aurten honako ekintza nagusi hauek garatu dira. RPTEn Merkataritza Estrategia Digitala sartzea. Merkataritza-jardueraren helburuak lortzea, prospekzioa, enpresa-hazkundeak atzematea, finkatzea, leialtzea, kongresuetara joatea merkataritza-ekintzarako eta. • CRMa finkatzea eta, horretarako, bezeroen informazio guztia zentralizatzea. CRMren funtzionalitateak hobetzen jarraitu da, eta bezeroen tratamendurako barne-kudeaketako tresna gisa finkatu da.		**2. EXPANSIÓN DEL NEGOCIO** Impulso comercial priorizado, proactivo y planificado, e incorporación de nuevos modelos de negocio, que puedan complementar el actual para dar respuesta a condiciones y necesidades particulares de la expansión en los distintos territorios (suelos contaminados, suelos industriales en desuso, espacios urbanos, alquiler de suelos o gestión de infraestructuras ajenas). 2.1. Acción comercial planificada • Atraer nuevos clientes potenciales y fidelizar clientes actuales. Se ha continuado desarrollando la acción comercial, ejecutando el Plan Comercial anual diseñado, y como resultado se ha incrementado el número de empresas en la RPTE. • Finalización del diseño y ejecución de un Plan Comercial Anual (acciones comerciales anuales, de forma planificada y sistemática, para el crecimiento/fidelización de clientes actuales y la atracción de nuevas empresas). Se ha finalizado el diseño del Plan Comercial de la Red de Parques sobre el que se ha trabajado desarrollando durante este año el siguiente conjunto de acciones principales. Consecución de Objetivos de Actividad Comercial, Prospección, Captación, consolidación de crecimientos de empresas, Fidelización, asistencia a Congresos para la acción comercial e incorporación en la RPTE de una Estrategia Comercial Digital. • Consolidación del CRM, centralizando toda la información de clientes. Se ha continuado con la mejora de las funcionalidades del CRM consolidándose como la herramienta de gestión interna para el tratamiento de clientes.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Intereseko agenteen nazioarteko misioetan parte hartzea. Eusko Jaurlaritza, merkataritza-ganberak, etab.		• Participación en misiones internacionales de agentes de interés. Gobierno Vasco, Cámaras de Comercio, etc.
30 Bilbao Metrópoli erakundeak Kopenhageko misio instituzional batean parte hartu du.		Se ha participado en una Misión institucional a Copenhague organizada por Bilbao Metrópoli 30.
2.2. Negozio-eredu mistoak		2.2. Modelos mixtos de Negocio
Egungo eredua (espazio eta instalazioen salmenta / alokairua) osatzea, lurraldeetan hedatzeko baldintza eta beharrizan bereziei erantzuteko, baita espazioen jabetzarekin lotuta ez dauden ereduen bidez ere.		Complementar el actual modelo (venta / alquiler de espacios e instalaciones), para dar respuesta a condiciones y necesidades particulares de la expansión en los distintos territorios, incluso a través de modelos no vinculados a la propiedad de espacios.
• Erabiltzen ez diren industria-lurzoruak eta lurzoru kutsatuak aprobetxatzeko eredu bat zehazten jarraitzea, Euskadiko gainerako erakundeekin eta beste eragile publiko batzuekin elkarlanean.		• Continuar con la definición de un modelo de aprovechamiento de suelos industriales en desuso y suelos contaminados en colaboración con el resto de instituciones vascas y otros agentes públicos.
Erabiltzen ez diren industria-eraikinak aprobetxatzeko aukera aztertu du.		Se ha analizado la posibilidad de aprovechar edificios industriales en desuso.
• Alokairuko lurzatiak eskaintzeko legezko formulak aztertzea, finkatutako bezeroek haietan eraiki ahal izateko.		• Estudio de fórmulas legales para la oferta de parcelas en alquiler sobre las que los clientes instalados puedan construir.
Energia-azpiegiturak lurzatia alokatuz instalatzeko aukerak aztertu dira, ezarpenak aldi baterakoak direlako eta eraikigarritasun gutxi kontsumitzen dutelako.		Se han estudiado alternativas de instalación de infraestructuras energéticas vía arrendamiento de parcela, por el carácter temporal de las implantaciones y la poca edificabilidad que consumen.
• Espazioetara sarbide malgua izateko formulen diseinuan eta garapenean (iraupen laburreko express alokairuak) aurrera egitea, COVID ondoko garaian, bai eta scale-up prozesuan dauden start-upen beharretara egokitzen diren espazioenean (espazio modularrak) ere.		• Avanzar en el diseño y el desarrollo, en época post-COVID, de fórmulas para el acceso flexible a espacios (alquileres express de corta duración) y de espacios adaptados a las necesidades de start-ups en proceso de scale-up (espacios modulares).
Analisian eta diseinuan bezeroekin lankidetzan aritu gara, etorkizuneko garatze beharrak identifikatuz.		Se ha trabajado en el análisis y diseño en colaboración con los clientes identificando sus necesides para un futuro desarrollo.
• Komunitate birtualaren zerbitzuen irismena aztertzea.		• Análisis del alcance de los servicios de comunidad virtual.
Enpresen komunitate birtual bat sortzearen bideragarritasuna eta komenigarritasuna aztertu da, EPTSren zerbitzuak eskuratu ahal izan ditzaten.		Se ha analizado la viabilidad y conveniencia de la generación de una comunidad virtual de empresas para que puedan acceder a los servicios de la RPTE.
• Parkeen ingurunean hirugarrenen azpiegituren kudeaketari eustea eta hartan aurrera egitea.		• Mantener y avanzar en la gestión de infraestructuras de terceros en el entorno de los parques.
Hirugarrenekin lankidetzan jarraitu da azpiegiturak merkaturatzeko, azpiegitura horiek EPTSaren ingurunean enpresak sortzen eta hazten laguntzen dutenean.		Se ha continuado colaborando con terceros para la comercialización de sus infraestructuras, cuando dichas infraestructuras apoyan la creación y crecimiento de empresas en el entorno de la RPTE.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
3. SMART AZPIEGITURA JASANGARRIA		**3. INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE**
Dauden azpiegiturak bilakatzea eta beste berri batzuk sortzea, Smart/digital eta jasangarritasuneko ikuspegiarekin, eta, hala, teknologia berritzaileak jasoko dituzten instalazio erreferenteak sortzea, zenbait formularen bidez (erosketa publiko berritzailea / berdea, lankidetza publiko-pribatuak).		Evolución de las infraestructuras existentes y generación de otras nuevas, con un enfoque Smart/digital y de sostenibilidad, generando instalaciones referentes que incorporen tecnologías innovadoras, a través de diversas fórmulas (compra pública innovadora / verde, colaboraciones público-privadas).
3.1. Smart Parkea		3.1. Parke Smart
• Campusetako instalazio eta azpiegiturak bilakatzea eta, horretarako, haien kudeaketa eraginkorragoa eragingo duten teknologiak sartzea.		• Evolucionar las instalaciones e infraestructuras de los campus, incorporando tecnologías que generen una gestión más eficiente de las mismas.
2022an, kontagailu orokorrak monitorizatzeko proiektu bat ezarri da hiru lurraldeetan, EJko jasangarritasun-batzordearekin lankidetzan.		Durante el año 2022 se ha realizado la implantación de un proyecto de monitorización de contadores generales en los 3 territorios en colaboración con la comisión de sostenibilidad de GV-EJ.
• Instalazioen digitalizazioan lanean jarraitzea eta, horretarako, automatizazioko, kontroleko eta kudeaketako teknologiak sartzea, eraldaketa energetikora eta digitalera egiteko.		• Continuar trabajando en la digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión hacia la transformación energética y digital.
Hainbat jarduketa egin dira, eta aipagarrienak ur-kontagailuen sareko teleneurketa-sistema bat ezartzea eta parkearen jabetzako azpiegitura guztietan energia-eraginkortasuna kudeatzeko instalazioak monitorizatzeko eta digitalizatzeko proiektua idaztea izan dira.		Se han realizado varias actuaciones, siendo las más destacables la implantación de un sistema de telemedida de la red de contadores de agua junto con la redacción del proyecto de monitorización y digitalización de instalaciones para la gestión de eficiencia energética en todas las infraestructuras propiedad del Parque.
• 5G: Komunikazio-sistemak hobetzea eta, horretarako, teknologia berriak sartzea, besteak beste 5Ga.		• 5G: Mejora de los sistemas de comunicaciones a través de la incorporación de nuevas tecnologías como el 5G.
5G zerbitzuak ezartzeko proiektua hasi da, Arabako Parke Teknologikoan esperimentazio-eremu bat sortzeko.		Se ha comenzado el proyecto de implantación de Servicios 5G para la creación de un área de Experimentación en el Parque Tecnológico de Álava.
3.2. Parke berdea		3.2. Parke verde
EPTSaren ekimen guztietan ingurumen-jasangarritasuna sustatzea eta, hala, epe luzean energia-autosufizientziarako helburua izatea jomuga, zenbait ekintzari eutsiz:		Promover la sostenibilidad medioambiental en todas las iniciativas de la RPTE, persiguiendo un objetivo de autosuficiencia energética en el largo plazo manteniendo acciones como:
• 2035erako Energia Autosufizientziaren proiektuaren lehen fasea garatzea.		• Desarrollo de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035 .
2022an, jasangarritasun, mugikortasun eta irisgarritasun unibertsaleko planetan jasotako zenbait jarduera gauzatu dira.		Durante el año 2022 se han llevado a cabo varias actuaciones recogidas en los planes de sostenibilidad, movilidad y accesibilidad universal.
Parkearen jabetzako eraikinetan energia-auditoriak eta energia-ziurtagiriak egiteko proiektua hasi da.		Se ha iniciado el proyecto de ejecución de Auditorias Energéticas y Certificación Energética en los edificios propiedad del Parque.
• Ekonomia zirkularraren ekimenak sustatzea,		• Impulso de iniciativas de economía circular de

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
JMIUPri jarraikiz.		acuerdo a PSMAUs
Vending Zerbitzua esleitu da ingurumen-irizpideak dituzten agiriekin, eta 2030erako Euskadiko Erosketa eta Kontratazio Publiko Berdearen Programari atxiki gatzaizkio.		Se ha adjudicado el Servicio Vending con pliegos ambientalizados y nos hemos adherido al Programa de Compra y Contratación Pública Verde de Euskadi 2030.
• Kontsumo energetikoa murriztea (parkeen jabetzakoak diren eraikinen kalifikazio energetikoa hobetzea, parkeen jabetzakoak diren eraikinen inguratzaile termikoak hobetzea...).		• Disminución del consumo energético (mejora de la calificación energética de los edificios propiedad de parques, mejora de envolventes térmicas de edificios propiedad de los Parques,..).
Energia-kontsumoak murriztera bideratutako hainbat jarduera egin dira, ekipoak teknologia eraginkorragoekin ordezkatuz.		Se han realizado varias actuaciones encaminadas a la disminución de consumos energéticos, mediante la sustitución de equipos por tecnologías más eficientes.
• Energia berriztagarrien erabilera sustatzea.		• Potenciamiento del uso de las energías renovables.
Hainbat jarduera egin dira energia berriztagarrien erabilera sustatzeko, eta nabarmentzekoa da Arabako Parke Teknologikorako eguzki-instalazio fotovoltaiko flotatzailearen proiektua abian jarri dela.		Se han realizado varias actuaciones encaminadas a potenciar el uso de las energías renovables, destacando la puesta en marcha del proyecto de instalación solar fotovoltaica flotante para el Parque Tecnológico de Álava.
• Energia biltegiratzeko sistemak aztertzea.		• Estudio de sistemas de almacenamiento de energía.
Parkeko azpiegituretan aplika daitezkeen energia biltegiratzeko sistemak aztertzen jarraituko dugu.		Se continuará con el análisis y estudio de sistemas de almacenamiento de energía que puedan ser de aplicación en las infraestructuras del parque.
• Implementar criterios de urbanización y edificación sostenible.		• Implementar criterios de urbanización y edificación sostenible
ARDATZA: Laguntzea		**EJE: Contribuir**
4. GIZARTEA		**4. SOCIEDAD**
EPTSaren posizionamendua Euskadiko gizartearekiko enpresa- eta teknologia-loturaren funtsezko eragile gisa; ZTBaren balioa zabaltzea; etorkizuneko bokazioak eta espezializazio handiko talentua sortzea, betiere Sareko ekosistemekin bat etorriz, Euskadiko hazkuntza ekonomikoa eta gizarte-ongizatea eta emakumearen eginkizuna ZTBan sendotzea ekarriko dutenak.		Posicionamiento de la RPTE como un agente clave en la vinculación empresarial y tecnológica con la sociedad vasca, divulgando el valor de la CTI, generando vocaciones de futuro y talento de alta especialización, siempre alineados a los ecosistemas de la Red, que reviertan en crecimiento económico y bienestar social para Euskadi, así como en el refuerzo del papel de la mujer en la CTI.
4.1. ZTBaren balioa zabaltzea		4.1. Divulgación del valor de la CTI
Gizartea oro har jarduera zientifiko-teknologikoekin eta, zehazki, campusetan garatutakoarekin konektatzea.		Conectar a la sociedad con la actividad científico-tecnológica en general, y con la desarrollada en los campus, en particular.
• Zabalkundearekin jarraitzea, ZTBaren inpaktuaren inguruko komunikazio-kanalen bidez, eta ekintzailetzarekin jarraitzea, EPTSaren beraren barneko kasuetan oinarrituta.		• Continuar con la divulgación a través de los diferentes canales de comunicación del impacto de la CTI y el emprendimiento en base a casos dentro de la propia RPTE.
4.2. Bokazio zientifiko-teknologikoak		4.2. Vocaciones científico-tecnológicas
EPTSak Euskadin talentua sortzen duen eginkizuna sendotzea.		Fortalecer el papel de la RPTE en la generación de talento en Euskadi.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Euskadiko gazteetan bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko jarduketen garapenari eustea eta hura hobetzea (LH Parkea, Emakumeak, zientzia eta teknologia., Inspira STEAM). Bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko eta talentua sortzeko jarduerak garatu dira, aplikatutako metodologiak eta sortutako inpaktua hobetuz. 4.3. Emakumeak ZTBan eta enpresan duen eginkizuna sustatzea Emakumeak zientziaren, teknologiaren eta berrikuntzaren eremuetan duen eginkizunaren protagonismoa eta aintzatespena areagotzea. • Horretan laguntzeko, emakumeak ZTBan duen eginkizuna aintzatesteko eta zabaltzeko ekintza bereziak egitea (Emakunderen Berdintasunerako Foroa, foroetan esku hartzea, emakume enpresaburuen elkarteetan parte hartzea...) eta emakume enpresaburu eta zuzendarien balioa nabarmentzea. Emakumeak zientzian eta teknologian duen eginkizunari balioa ematea helburu duten ekimen desberdinetan parte hartu da: emakume ikertzaileak komunikabideetan ikusarazi dira (webgunean, sare sozialetan, ekitaldietan), 3 lurraldeetako emakume enpresaburuen elkarteetan modu aktiboan parte hartu da, sarietan emakumezko enpresaburuen hautagaitzak aurkeztu dira, "Emakumeak industrian eta Euskadiko sektore teknologikoan" proiektua sustatu da.		• Mantener y mejorar el desarrollo de actuaciones para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas en los y las jóvenes de Euskadi (FPParke, Ciencia y Tecnología en femenino, Inspira STEAM). Se han desarrollo actuaciones para el fomento de vocaciones científico-tecnológicas y para la generación del talento, mejorando las metodologías aplicadas y el impacto generado. 4.3. Impulso del papel de la mujer en la CTI y empresa Elevar el protagonismo y reconocimiento del papel de la mujer en los ámbitos de la ciencia, la tecnología y la innovación. • Contribuir con la realización de acciones específicas para reconocer y divulgar el papel de la mujer en la CTI (Foro para la Igualdad de Emakunde, Intervenciones en Foros, Participación en asociaciones de empresarias,...) y puesta en valor de las empresarias y mujeres directivas. Se han desarrollado y tomado parte en diferencias iniciativas que tienen por objetivo poner en valor el papel de la mujer en la Ciencia y Tecnología: se ha visibilizado a investigadoras y empresarias en medios de comunicación (web, RRSS, eventos), se ha tomado parte activa en las asociaciones de mujeres empresarias de los 3 territorios, se han presentado candidaturas de empresarias e investigadoras en premios, se ha promovido el proyecto “Mujeres en la industria y el sector tecnológico de Euskadi”.
5. ALIANTZA-SAREA Estatu- eta nazioarte-mailako aliantza-sarea sendotzea, EPTSko ekosistemen eskura egongo den networking bat eraikitzen laguntzeko, proiektuetan sartzea errazteko eta merkatuak hautemandako ordezkagarritasuna areagotzeko. 5.1. Erakunde-harremanak EPTSari lotutako erakundeekin herrialdeko proiektu estrategikoak erakartzeko elkarreraginak sendotzea • Campusen eta haien ekosistemetarako proiektu estrategikoen estrategiak zehaztuko dituzten lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea. Arabako Teknologia Parkeak gaur egun Lurraldeko mahai estrategikoetan parte hartzen du, Lurraldearen etorkizuneko estrategiak zehazten dituzten hainbat erakunderekin. • EPTSaren estrategia erakunde eta lurraldeko intereseko eragileekin zabaltzen jarraitzea.		**5. RED DE ALIANZAS** Fortalecimiento de la red de alianzas a nivel nacional e internacional que ayude a construir un networking a disposición de los ecosistemas presentes en la RPTE, que facilite la entrada en proyectos y que aumente la representatividad percibida por el mercado. 5.1. Relaciones institucionales Fortalecer las interacciones con instituciones vinculadas a la RPTE, enfocadas a la captación de proyectos estratégicos país. • Mantener la participación en mesas de trabajo en las que se definan las estrategias de proyectos de carácter estratégico para los campus y sus ecosistemas. El Parque Tecnológico de Álava actualmente participa en las mesas estratégicas del Territorio, con distintas instituciones en las que se definen las estrategias de futuro del Territorio. • Seguir con la difusión de la estrategia de la RPTE con instituciones y agentes de interés del territorio.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
EPTSaren Estrategia zabaldu da, bai eta horren ondorioz egindako jarduketak ere, erakundeei, atzerriko bisitei, bezero potentzial interesgarriei eta EPTSean instalatutako enpresa berriei.		Se ha difundido la Estrategia de la RPTE, así como las actuaciones realizadas derivadas de la misma a instituciones, visitas del extranjero, clientes potenciales de interés y nuevas empresas instaladas en la RPTE.
5.2. Aliantza Estrategikoak		5.2. Alianzas Estratégicas
Lankidetza-akordioak ezartzea ekosistemei balioa emango dieten aliatuekin.		Establecer acuerdos de colaboración con aliados que aporten valor a los ecosistemas.
• Unibertsitateen arteko lankidetza-proiektu potentzialak berrikusi eta aztertzea, unibertsitateak campusetan duen integrazioa sendotzeko.		• Revisión y análisis de potenciales proyectos de colaboración entre las distintas universidades para fortalecer la integración de la universidad en los campus.
Unibertsitateekin lankidetzan jarraitu dugu, bai EPTSan ezarrita daudenekin, bai, ezarrita ez egon arren, EPTSarekin batera jarduerak egiten dituztenekin.		Se ha continuado la colaboración con las universidades, tanto con las que están implantadas en la RPTE, como con aquellas que, no estando implantadas, desarrollan actuaciones conjuntas con la RPTE.
• Inkubagailuekiko lankidetza are gehiago sendotzea (BICak, Zitek-EHU inkubagailua, Deusto inkubagaiuak, etab.), inkubazio-inguruneko start-upetatik campus ingurunera mugitzeko bide emateko.		• Insistir en el fortalecimiento de la colaboración con incubadoras (BICs, Incubadora Zitek-UPV, Incubadoras Deusto, etc.) para favorecer el tránsito de start-ups del entorno de incubación al entorno campus.
BIC Arabarekin lankidetza indartu da, Arabako BICtik Parkera start-upak igarotzeko erraztasunak emanez		Se ha fortalecido la colaboración con BIC Araba facilitando el tránsito de start-ups de BIC Araba a Parque.
• Beste parke batzuek eta parkeen sareek (APTE, IASP) eginiko foroak identifikatzea, etorkizuneko lankidetza-lerroak ixteko.		• Identificación de foros desarrollados por otros Parques y por las redes de Parques (APTE, IASP) con el objetivo de cerrar líneas de colaboración futuras.
EPTSk duen Zaintza Teknologikorako tresnaren bidez eta APTE eta Nazioarteko IASP elkarteen biltzarretan beste parke batzuekin egiten den kontaktuaren bidez.		A través de la herramienta de Vigilancia Tecnológica que dispone la RPTE así como con el contacto que se realiza con otros parques en los Congresos de las Asociaciones APTE e Internacional IASP.
• Nazioarteko aliantzak indartzen jarraitzea (adibidez: Mugaz gaindiko Aliantza Nouvelle Aquitaine erakundearekin).		• Continuar en el fortalecimiento de alianzas internacionales (p.ej. Alianza Transfronteriza con Nouvelle Aquitaine).
French Tech elkarteak antolatutako mugaz gaindiko ekintzailetzari buruzko ekitaldian parte hartu zen, eta Euskadiko teknologia-parkeak, oinarri teknologikoko enpresa frantsesak ezartzeko leku ezin hobea bezala aurkeztu ziren.		Participación en el Evento organizado por la French Tech, relativo a Emprendimiento transfronterizo con la presentación de los Parques Tecnológicos de Euskadi como lugar ideal para la implantación de empresas francesas de base tecnológica.
• Hornitzaileekiko harremanak finkatzea, EPTSaren helburuak lortzean haien laguntza optimizatzeko (kontsulta eta laguntza proiektuen jatorritik).		• Afianzar la relación con proveedores para optimizar su apoyo en la consecución de los objetivos de la RPTE (consulta y contribución desde origen de proyectos).
Baterako helburuen tratamendu-planak mantendu eta gauzatu dira, hornitzaileekin egindako bileretan oinarrituta, eta horien inkestak egin dira. Erabilitako formularen eta lortutako helburuen inguruko gogobetetasun-maila handia adierazten da.		Se han mantenido y ejecutado los planes de tratamiento conjunto de objetivos en base a reuniones con los proveedores disponiendo de encuestas de los mismos en las que se denota un alto grado de satisfacción con la fórmula utilizada y los objetivos conseguidos.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
6. SAREKO LANAREN EREDUA		**6. MODELO DE TRABAJO EN RED**
Zehaztutako sareko antolamendu berriaren ezarpen eraginkorra; horretarako, egungo prozesuak berrikustea, eginkizunen / funtzioen banaketa hori islatzeko eta kudeaketaren eta operatibaren homogeneizazioan / estandarizazioan aurrera egiteko balio duten tresna berriak sartzeko. Hori guztia, antolamendu-egitura berrian finkatzea.		Implantación efectiva de la nueva organización en red definida, revisando los procesos actuales para que reflejen dicho reparto de tareas / funciones, e incorporar nuevas herramientas que sirvan para avanzar en la homogeneización / estandarización de la gestión y operativa, consolidando todo ello en una nueva estructura organizativa.
6.1. Antolamendu-egitura		6.1. Estructura organizativa
Sareko lanaren antolamendu berria eraginkorra izatea.		Hacer efectiva la nueva organización del trabajo en red.
• Funtzio eta erantzukizunak planteamendu estrategiko berrira egokitzea.		• Adaptación de las funciones y responsabilidades al nuevo planteamiento estratégico.
2022an, egokitzapena amaitu da. Gaur egun, prozesukako sare-antolaketa bat dago, eta lider-arduradun talde bat (L19) definitu da 2024ko PE bultzatzeko		Durante el año 2022 se ha ultimado la adaptación, disponiendo actualmente de una organización en red, por procesos, y la definición de un equipo de líderes-responsables (L19) para el impulso del PE 2024.
• EPTSaren egituraren dimentsionamendua eta, zehazki, Arabako Parkearena hedapen geografikoko planetara egokitzea eta, horretarako, haien organigrama finkatzea eta epe labur eta ertainera plantilla handitzeko beharrak berrikustea.		• Adecuación del dimensionamiento de la estructura de la RPTE y en concreto la del Parque de Gipuzkoa, a los planes de expansión geográfica, consolidando su organigrama y revisando las necesidades de ampliación de plantilla a corto y medio plazo.
2022an, plantillak egokitu dira, aurreikusitako planetara egokitzeko. Horretarako, 4 pertsona kontratatu dira Parkeen Sareko talderako (bat Araban eta hiru Bizkaian).		Durante el año 2022 se han realizado ajustes en la plantilla adecuando la misma a los planes previstos en concreto mediante la contratación de 4 personas al equipo de la Red de Parques (una en Araba y tres en Bizkaia).
6.2. Tresna estrategikoak eta kudeaketakoak		6.2. Herramientas estratégicas y de gestión
EPTSaren kudeaketako tresnak eta operatiboak optimizatzea eta campus guztietan estandarizatzea.		Optimizar las herramientas de gestión y operativas de la RPTE y estandarización en todos los campus.
• Analisiaren ondoren, hala badagokio, erosketa publiko berdea (Parke Berdea) eta erosketa publiko berritzailea (Smart Parkea) ezartzea.		• Tras el análisis, implantar en su caso la Compra pública verde (Parke Verde) y Compra Pública Innovadora (Parke Smart).
2022ko ekitaldian, Parke Sarea Ihoberen Erosketa Publiko Berdearen Programari atxiki zaio, eta berrikuntza-dinamika bat gauzatu da, erosketa publiko berritzaileko proiektuak identifikatzeko. Dinamika horren ondorioz, merkatuaren aurretiazko kontsulta bat definitu da, «Jasangarritasuna eta energia-eraginkortasuna» atalean bildutako proposamenen inguruan.		A lo largo del ejercicio 2022 la Red de Parques se ha adherido al Programa de Compra Pública Verde de Ihobe y se ha llevado a cabo una dinámica de innovación con el fin de identificar proyectos de Compra Pública de Innovación. Este dinámica ha derivado en la definición de una consulta preliminar de mercado en torno a las propuestas enmarcadas en “Sostenibilidad y eficiencia energética”.
• Kudeaketa-eredu aurreratua garatzen jarraitzea.		• Continuar desarrollando el Modelo de Gestión Avanzada (PDCA).
2022an zehar kudeaketa-eredua indartzen jarraitu da, hurrengo kanpo-ebaluazioari begira (estrategiaren prozesua berrikustea, gobernantza eta aliantzak, lidergoaren planteamendua indartzea, gizartearekiko konpromisoa berrikustea, etab.).		A lo largo de 2022 se ha continuado reforzando el modelo de gestión de cara a una próxima evaluación externa (revisión del proceso de Estrategia, gobernanza y alianzas, refuerzo del planteamiento de liderazgo, revisión del compromiso con la sociedad, etc.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Sarearen zaintza- eta prospektiba-mekanismoa sortzea, balio erantsi estrategikoa duten erabakiak hartzeko.		• Creación de un mecanismo de vigilancia y prospectiva de la Red para la toma de decisiones de valor añadido estratégico.
• EPTSan prozesuen araberako kudeaketa-sistema finkatzea.		• Consolidar el sistema de gestión por procesos en la RPTE.
2022an, prozesuen araberako kudeaketa-sistema berrikusi eta finkatu da EPTSan, PE2024 hedatzeko tresna gisa; hala ere, lan-ildo horri jarraipena eman beharko zaio, 2023an prozesuen araberako kudeaketa indartuz.		Durante el 2022 se ha revisado y consolidado el sistema de gestión por procesos en la RPTE, como instrumento para el despliegue del PE2024, sin embargo será necesario dar continuidad a esta línea de trabajo reforzando la gestión por procesos en 2023.
• Sistemen Plan Gidaria abian jartzea, campus guztietan kudeaketa- eta eragiketa-tresna paregabeak zehaztuko dituena, funtzionaltasun bakoitzerako tresna onena proposatuz (SIGRID, CRM, ERP…).		• Puesta en marcha de un Plan Director de Sistemas que defina herramientas de gestión y operación únicas en todos los campus, proponiendo la mejor herramienta para cada funcionalidad (SIGRID, CRM, ERP…).
2022ko martxoan amaitu da diseinua, eta teknologia ezarri da EPTSaren helburuei erantzuteko, hala nola Parke Berdea, Parke Smart, bezeroarenganako orientazioa, sareko integrazioa, C-Tren sustapena eta Parke marka. Jarduera-eremuak IT & IT (erabiltzaileentzako zerbitzuak) eta IT & Business (estrategietarako eta negozio-helburu handietarako) izan dira. Ekitaldia ixtean, SPZren betearazpena, 2022ko Kudeaketa Planerako, gutxi gorabehera % 90ekoa da eta % 30ekoa, berriz, SPZren betearazpen osorako.		Se ha terminado su diseño en marzo del año 2022 e implementa tecnología como clave para dar respuesta a objetivos de la RPTE entre los que están Parke Verde, Parke Smart, orientación al cliente, integración en red, impulso de la C-T y la marca Parke. Sus ámbitos de actuación se han centrado en IT&IT (servicios a usuario) y IT&Business (para las estrategias y grandes objetivos de negocio). Al cierre del ejercicio la ejecución aproximada del PDSI es de un 90% para el Plan de Gestión del año 2022 y de un 30% en la ejecución del PDSI en su totalidad.
• Kostuen informazioa aztertzeko eta eransteko metodoa ezartzea eta, horretarako, eraikin-campus-lurralde-sareetatik abiatzea.		• Implantación de un método de análisis y agregación de información de costes partiendo de los edificios-campus-territorio-red.
2023. urtean ezarriko den kostu-zentroen eredua diseinatu da.		Se ha diseñado el modelo de centros de coste que será implantado durante el año 2023.
• EPTSaren berrikuntza-prozesuaren sistematika finkatzea.		• Consolidación de la sistemática del proceso de innovación de la RPTE.
2022an, Berrikuntza Plana – EPTSaren Berrikuntza Plana berrikusi eta eguneratu da, eta, puntu horretan, Deustuko Unibertsitateko Ekintzailetzako Master Dualarekin lankidetzan aritu gara.		En 2022 se ha revisado y actualizado el Berrikuntza Plana – Plan De Innovación de la RPTE y se ha colaborado, en este punto, con el Master Dual de Emprendimiento en Acción de la Universidad de Deusto.
6.3. G40		6.3. G40
G40aren taldearen kohesioa eta EPTSkoak direlako sentimendua sendotzea.		Fortalecer la cohesión de grupo del G40 y su sentimiento de pertenencia a la RPTE.
• Pertsonen kudeaketaren sistematizazioa finkatzea: pertsonen kudeaketa-sistema ERP- Sigrid -en integratzea.		• Asentar la sistematización de la Gestión de Personas: integración del sistema de gestión de Personas en el ERP-Sigrid.
2022an, talentuaren prozesua sortu da, pertsonen kudeaketari buruzko guztiaz arduratzen dena. Ekintza-ildo horrek 2023-2024an izango du jarraipena.		En 2022 se ha creado el proceso de Talento, en cargado de todo lo relativo a Gestión de Personas. Esta línea de acción tendrá continuidad en 2023-2024.
• EPTSko Berdintasun Plana zabaltzea.		• Despliegue del Plan de Igualdad de la RPTE.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
2022an, talentuaren prozesua sortu da, pertsonen kudeaketari buruzko guztiaz arduratzen dena. Ekintza-ildo horrek 2023-2024an izango du jarraipena.		Se ha puesto en marcha el Plan de Igualdad de la RPTE, y entre las acciones llevadas a cabo cabe destacar la implementación de un protocolo contra el acoso. Este Plan tendrá continuidad en 2023-2024.
• Barneko komunikazio-plana eta bere tresnak (Intranet, informazioa integratzea ERPn...) diseinatzen eta, hala badagokio, ezartzen jarraitzea.		• Continuar con el diseño y en su caso implementación del Plan de Comunicación Interna y sus herramientas (intranet, integración de información en el ERP…).
2022an aurrera egin da office 365 inplementatzen, lankidetzako eta komunikazioko tresna gisa.		En 2022 se ha avanzado en la implementación del office 365 como herramienta colaborativa y de comunicación.
• Sareko ekipoarekin teambuilding-eko jardunaldi eta ekitaldiak finkatzea.		• Consolidación de las jornadas y eventos de teambuilding con el equipo de la Red.
EPTSak G40ra zuzendutako teambuilding jardunaldi eta ekitaldi batzuk egin ditu (kudeaketa-planaren aurkezpena, eta honen jarraipena...). Hala ere, beharrezkotzat jotzen da lan-ildo horri jarraipena ematea.		La RPTE ha llevado a cabo diversas jornadas y eventos de teambuilding dirigidas al G40 (presentación del Plan de gestión, seguimiento de los avances del mismo...). No obstante, se considera necesario dar continuidad a esta línea de trabajo.
• Gaitasunen araberako kudeaketa-sisteman aurrera egitea (gaitasunen hiztegia sortzea, kontrasteko eta gaitasunen garapeneko sistema finkatzea, 360.-ko ebaluazioa).		• Avance hacia un sistema de gestión por competencias (elaboración de diccionario de competencias, consolidar sistema de contraste y desarrollo de competencias, evaluación 360.).
EPTSak G40ra zuzendutako teambuilding jardunaldi eta ekitaldi batzuk egin ditu (kudeaketa-planaren aurkezpena, eta honen jarraipena...). Hala ere, beharrezkotzat jotzen da lan-ildo horri jarraipena ematea.		En el ejercicio 2022 se ha creado una estructura de acompañamiento a las personas, y se ha llevado a cabo un proceso de evaluación 360.. Esta línea de acción tendrá continuidad en 2023-2024.
• Balio erantsi handiko prestakuntza-planak ezartzea, Sarea eratzen duten pertsonen garapen profesionala eta pertsonala sustatzeko.		• Implementar los planes de formación de alto valor añadido para impulsar el desarrollo profesional y personal de las personas que integran la Red.
2022an lidergoaren arloko hainbat prestakuntza-ekintza egin dira, L19 taldeari zuzenduak, eta horien artean coaching programa bat sartu da (Stop & Go). Ekintza-ildo horrek 2023-2024an izango du jarraipena.		En 2022 se han llevado a cabo diferentes acciones formativas en materia de Liderazgo, dirigidas al equipo L19, entre las que se ha incluido un programa de coaching (Stop & Go). Esta línea de acción tendrá continuidad en 2023-2024.
• EPTSan Euskararen Plan Estrategikoa zabaltzea.		• Despliegue del Plan Estratégico de Euskara en la RPTE.
Hainbat ekintza egin dira, hala nola ekitaldi publikoen protokoloa jakinaraztea, langileen prestakuntza, 2022ko euskaraldian parte hartzea, euskararen erabilera sustatzeko hainbat ekintza eta Eusko Jaurlaritzak sektore publikorako dituen hizkuntza-irizpideak zabaltzea. Plan horrek 2023-2024an izango du jarraipena.		Se han llevado a cabo diversas acciones como la comunicación del protocolo de actos públicos, formación del personal, participación en la euskaraldia 2022, diversas acciones para la promoción del uso del euskara y la divulgación los criterios lingüísticos del Gobierno Vasco para el Sector Público. Este plan tendrá continuidad en 2023-2024.
ARDATZA: Eragina izatea		**EJE: Impactar**
7. ZERBITZU BEREIZGARRIAK		**7. SERVICIOS DIFERENCIALES**
Benetan bereizgarriak diren zerbitzuak garatzea (“EPTSak soilik eskaini ahal izatea, dena delako”) eta,		Desarrollo de servicios realmente diferenciales (“que únicamente puede la RPTE ofrecer debido a ser quien

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
horretarako, ahalegina batzea bizitza-ekosistema sortzeko aukera ematen duten alderdietan ("Campusetan lan egiten duten pertsonei bizitza errazago egiteko") eta enpresetan eta campusetan dauden gainerako eragileetan negozio-balioa sortzen laguntzen duten alderdietan.		es") concentrando los esfuerzos en aquellos aspectos que permitan crear un ecosistema de vida ("para hacer la vida más fácil a las personas que trabajan en los Campus") y en aquellos que contribuyan a generar valor de negocio en las empresas y demás agentes ubicados en los campus.
7.1. Bizitza-ekosistema		7.1. Ecosistema de vida
Campusetan bizitza-ekosistema sortzea, EPTSan lan egiten duten pertsonen eta bezeroen bizi-kalitatea hobetzeko.		Generar un ecosistema de vida en los campus que mejore la calidad de vida de las personas que trabajan en la RPTE y en sus clientes.
• Mugikortasun Planetik sortutako hobekuntza-ekintzak garatu eta ezartzea.		• Desarrollo e implantación de las acciones de mejora surgidas del Plan de Movilidad.
EPTen Mugikortasun Planaren barruko hainbat jarduketa egin dira, hala nola Mugikortasun Foroa sortzea, ibilgailu elektrikoak kargatzeko puntuak instalatzea eta Gasteiz eta Parkearen arteko garraio kolektiboko sistema indartzea. Halaber, ibilgailu elektrikoak kargatzeko puntu gehigarriak instalatzeari ekin zaio.		Se han realizado varias de las actuaciones incluidas dentro del Plan de Movilidad de la RPTE, como la creación del Foro de Movilidad, la instalación de puntos de recarga para vehículos eléctricos y el refuerzo del sistema de transporte colectivo entre Vitoria-Gasteiz y el Parque. Así mismo se ha iniciado la instalación de puntos de recarga adicionales para vehículos eléctricos.
• Irisgarritasun Unibertsaleko Planetik sortutako hobekuntza-ekintzak garatu eta ezartzea.		• Desarrollo e implantación de las acciones de mejora surgidas del Plan de Accesibilidad Universal.
RPTEren Irisgarritasun Planean sartutako jarduketak egin dira, hala nola E7 eraikinerako sarbidea eraberritzea eta Lanbidek Eraikin Nagusiko ekitaldi-espazioetako Irisgarritasuna egiaztatzea.		Se han realizado actuaciones incluidas en el Plan de Accesibilidad de la RPTE, como la reforma del acceso al edificio E7 y la acreditación por Lanbide de Accesibilidad en espacios de eventos en el Edifico Central.
• Campusetan lan egiten duten eta haiek bisitatzen dituzten pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko zerbitzu orokor berriak identifikatzen, diseinatzen eta garatzen eta daudenak hobetzen jarraitzea.		• Continuar con la identificación, diseño y desarrollo de nuevos servicios generales y mejora de los existentes, orientados a mejorar la calidad de vida de las personas que trabajen y visiten los campus.
Berrikuntza irekiko prozesu bat garatu da RPTEn lan egiten duten pertsonen beharrak identifikatzeko, ondoren zerbitzu berriak diseinatu eta garatu ahal izateko. Sormen-gelak abiarazi ditu.		Se ha desarrollado un proceso de innovación abierta para la identificación de necesidades de las personas que trabajan en la RPTE, que permita posteriormente el diseño y desarrollo de nuevos servicios. Se han puesto en marcha salas de creatividad.
• Diseinu-faseen ondoren, eta ondorioaren arabera, aisiako, kiroleko, osasuneko eta kulturako ekimen bat garatzea, EPTSari lotutako pertsonentzat.		• Tras las fases de diseño, y en función de la conclusión, desarrollar una iniciativa de ocio, deporte, salud y cultura para las personas vinculadas a la RPTE.
Gizarte-topaketarako gune bat garatu da, non EPTSko erakundeetako langileek kirol, gizarte eta kultura-jardueretaz gozatu ahal izango dituzten, pertsonen arteko networkinga, komunitatea sortzea eta talentuarentzat erakargarria den bizi-ekosistema bat garatzea helburu dutenak		Se ha desarrollado el espacio de encuentro social en el que las personas trabajadoras de las entidades de la RPTE podrán disfrutar de actividades deportivas, sociales y culturales que tienen por objeto favorecer el networking interpersonal, la generación de comunidad y el desarrollo de un ecosistema de vida atractivo para el Talento.
7.2. Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea		7.2. Fortalecimiento de servicios especializados para empresas
Eskainitako zerbitzuen inpaktua aztertzea eta ahalegina jarduera bereizgarrien garapenean eta		Analizar el impacto de los servicios ofertados y focalizar esfuerzos en el desarrollo de actividades

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
bezeroentzat balio erantsi gehiago dutenetan biltzea (segmentaturik, bezero motaren arabera, eta zerbitzu horiek bezero bakoitzari modu pertsonalizatuan eskainiz).		diferenciales y de mayor valor añadido para los clientes (de manera segmentada por tipo de cliente y ofreciendo dichos servicios a cada cliente de forma personalizada).
• Lehentasunezkotzat identifikatutako zerbitzuak berrikustea eta target bezeroen arabera segmentatzea.		• Revisión y segmentación por clientes target de los servicios identificados como prioritarios.
Zerbitzu espezializatuen segmentazioa egin da, identifikatutako target-bezeroei eskaini ahal izateko eta, horrela, identifikatutako beharrei erantzuteko.		Se ha realizado una segmentación de los servicios especializados con objeto de poder ser ofrecidos a los clientes target identificados y así dar respuesta a las diferentes necesidades identificadas.
• EPTSko enpresentzako kontaktuak sortzeari lotutako ekimenak sendotzea, toki-, nazio- eta nazioarte-mailako enpresekin negozioa garatzeko.		• Fortalecimiento de iniciativas vinculadas a la generación de contactos para empresas de la RPTE para el desarrollo de negocio con empresas locales, nacionales e internacionales.
EPTSko erakundeen negozioa garatzeko harreman-espazioa garatu eta finkatu da. Tokiko eta nazioko hainbat enpresa-topaketa egin dira, eta, horien ondorioz, akordioak eta lankidetzak lortu dira.		Se ha desarrollo y consolidado el espacio relacional para el desarrollo de negocio de las entidades de la RPTE. Se han celebrado diversos encuentros empresariales a nivel local y nacional que han dado lugar a acuerdos y colaboraciones.
• Parke erkidegoa: Parke erkidegoaren sentimendua sortzeko ekintza proaktiboak garatzea.		• Comunidad Parke: Desarrollo de acciones proactivas para la generación de un sentimiento de comunidad Parke.
Gizarte-topaketarako gune bat garatu da, non EPTSko erakundeetako langileek kirol, gizarte eta kultura-jardueretaz gozatu ahal izango dituzten, pertsonen arteko networkinga, komunitatea sortzea eta talentuarentzat erakargarria den bizi-ekosistema bat garatzea helburu dutenak.		Se ha desarrollado el espacio de encuentro social en el que las personas trabajadoras de las entidades de la RPTE podrán disfrutar de actividades deportivas, sociales y culturales que tienen por objeto favorecer el networking interpersonal, la generación de comunidad y el desarrollo de un ecosistema de vida atractivo para el Talento.
• Harrerarekin, fidelizazio-bisitekin, amaierako erabiltzailearengana iristeko mekanismoen diseinuarekin eta abarrekin jarraitzea.		• Continuar con la acogida, visitas de fidelización, diseño de mecanismos para llegar al usuario final,…
Harrera-protokolo bat garatu da EPTSn instalatzen diren erakundeentzat, EPTSko zerbitzu espezializatuak, zerbitzu orokorrak, bizi-ekosistemak eta enpresa-ekosistemak ezagutarazteko eta balioesteko. Azken erabiltzailearengana iristea eta azken erabiltzailearen kontaktuen datu-base espezifiko bat garatzea ahalbidetu duten hainbat mekanismo jarri dira abian.		Se ha desarrollado un protocolo de acogida dirigido a las entidades que se instalan en la RPTE, que tiene por objeto dar a conocer y poner en valor los servicios especializados, los servicios generales, los ecosistemas de vida y empresariales de la RPTE. Se han puesto en marcha diversos mecanismos que han permitido llegar al usuario final y desarrollar una base de datos de contactos de usuario final específica.
• Campusak ingurune ziberseguru gisa garatzea (sentsibilizazioa, prestakuntza, diagnostikoa, finantzaketa).		• Desarrollo de los campus como entornos ciberseguros (sensibilización, formación, diagnóstico, financiación).
Basque Cybersecurity Center-ekin lankidetzan aritu gara EPTSko erakundeei zuzendutako zibersegurtasunaren arloko sentsibilizazio- eta prestakuntza-ekintzak garatzeko.		Se ha colaborado con el Basque Cybersecurity Center para el desarrollo de acciones de sensibilización y formación en ciberseguridad dirigidas a las entidades de la RPTE.
• Zerbitzuak hurbiltzea eta ekintzak eta proiektuak garatzea zenbait eremutan espezializatutako agenteekin, besteak beste: finantzaketa (erakunde publikoak), talentua (Be Basque, aldundiak, LH,		• Acercamiento de servicios y desarrollo de acciones y proyectos con agentes especializados en ámbitos como la Financiación (entidades públicas), el Talento (Be Basque, Diputaciones, FP,

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
unibertsitatea), zibersegurtasuna ((Basque Cybersecurity Center) edo nazioartekotzea (BTI, merkataritza-ganberak).		Universidad), la Ciberseguridad (Basque Cybersecurity Center) o la Internacionalización (BTI, Cámaras de Comercio).
I+G+b, talentua edo zibersegurtasuna finantzatzen espezializatutako hainbat eragilerekin lan egin da, EPTSko erakundeen lehiakortasuna hobetzeko ekintzak eta ekimenak abian jartzeko.		Se ha colaborado con distintos agentes especializados en ámbitos como la financiación de la I+D+i, el talento o la ciberseguridad para la puesta en marcha de acciones y iniciativas dirigidas a la mejora de la competitividad de las entidades de la RPTE.
8. PARKE MARKA		**8. MARCA PARKE**
Marka paregabeko identitatea sortzea, EPTSa enpresa-, teknologia- eta gizarte-eremuei egiten dien ekarpenagatik aintzatetsia izan dadin, herrialdeko proiektu berriak eta eragile ekonomiko eta zientifiko-teknologiko garrantzitsuak erakartzeko palanka gisa, eta egungo bezeroak fidelizatzeko.		Generación de una identidad de marca única, de forma que la RPTE sea reconocida por su contribución a los ámbitos empresariales, tecnológicos y sociales, como palanca para la atracción de nuevos proyectos país y de agentes económicos y científico tecnológicos de relevancia, así como para la fidelización de los clientes actuales.
8.1. Parke markaren nortasuna eta identitatea		8.1. Personalidad e identidad de la marca Parke
• Markaren mezuak sortzea.		• Creación de los mensajes de marca.
Erreferentzia-eduki bat eta indar-ideiak landu dira, euskarri guztietan sartzea errazteko, eta sare sozialetan estrategia bat mantendu da, edukiaren hedapena maximizatuz eta engagement segmentatua sustatuz, xede-publikoari dagokionez. Ekintza horiek garatzen jarraituko da.	•	Se ha elaborado un contenido de referencia e ideas fuerza para facilitar su inclusión en todos los soportes y se ha mantenido una estrategia en RRSS, maximizando la difusión de contenido y fomentando el engagement segmentado en cuanto a público objetivo. Se continuará con el desarrollo de estas acciones.
• Markari lotutako balioak sortzea eta markak kanpoan izango duen posizionamendua aztertzea.		• Creación de valores asociados a la marca y análisis de posicionamiento externo de la marca
Gaur egungo online eta off line irudia aztertu da, eta eguneratzeko lanak egin dira.		Se ha realizado un análisis de la imagen actual online y offline, trabajando su actualización.
Hainbat komunikazio-kanpaina egin dira EPTSren zereginari balioa emateko eta bezero, enpresa eta erabiltzaileei zerbitzu-zorroaren berri emateko.		Se han llevado a cabo diversas campañas de comunicación para poner en valor el papel de la RPTE y dar a conocer a los clientes empresa y usuarios la cartera de servicios.
Web orriko edukiak informazioaren/zerbitzuen kudeaketaren funtzio bikoitzera egokitu ditu.		Se han adaptado contenidos de la página web a la doble función información / gestión de servicios.
8.2. Kanpo-komunikazioaren jarduera		8.2. Actividad de comunicación externa
Inpaktuak areagotzea stakeholder guztiekin, markaren kontzeptualizaziotik eta eraikitako argudioetatik abiatuta.		Aumentar los impactos con todos los stakeholders, a partir de la conceptualización de la marca y del argumentario construido.
• EPTSari buruzko kontaketa idaztea.		• Redacción de un relato sobre la RPTE.
Story telling bat egiten jarraituko da, RPTEko ekosistemei balioa emateko, eta Euskotek aldizkaria egokituko da, ekosistema sektorialen garrantzia nabarmentzeko. Era berean, gizartean eragiten duten ekintzak, smart azpiegiturak eta azpiegitura jasangarriak eta zerbitzu bereizgarriak balioesteko ekimenak zabaltzen jarraituko da.		Se continuará con la elaboración de un story telling centrado en poner en valor los ecosistemas de la RPTE, adaptando la revista Euskotek para enfatizar la importancia de los ecosistemas sectoriales. Así mismo, se continuará con la difusión de iniciativas para poner en valor las acciones que impactan en sociedad, infraestructuras smart y sostenibles y servicios diferenciales.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
• Nazioarteko proiekzioa duen EPTSaren intereseko edukia sortzen jarraitzea, komunikazio proaktiborako. Informazioa hedatzeko nazioarteko plataforma eta web-orri espezializatuak identifikatzeko lanarekin jarraituko da, eta, era berean, bilatutako posizionamendurako target-aren araberako kanalen bidez artikulu eta elkarrizketa interesgarriak txertatzearekin. • EPTSaren estrategia partekatzea erakundeekin eta lurraldeko intereseko agenteekin. Planteamendu estrategikoa eta haren balizko berrikuspenak aldian-aldian partekatzen dira erakunde guztiekin, gure administrazio-kontseiluko kideen bitartez. • Kanpoko Komunikazio Plana berrikustea eta abiaraztea. Parke Sarearen antzinako logo bateratu gabeak ezabatu dira hainbat plataformatan, eta komunikazio-ekintzak egin dira urtean zehar Parke Teknologikoen Sarean egiten diren ekitaldien ondorioz.		• Mantener la generación de contenido de interés de la RPTE con proyección internacional para comunicación proactiva. Se continuará con el trabajo de identificación de plataformas y páginas web especializadas de ámbito internacional para difusión de información y asimismo, con la inclusión de artículos y entrevistas de interés a través de los canales según target para el posicionamiento buscado. • Compartir estrategia de la RPTE con instituciones y agentes de interés del territorio. El planteamiento estratégico y sus posibles revisiones es compartido periódicamente con todas las instituciones a través de los miembros de las mismas que forman parte de nuestro consejo de administración. • Revisión y puesta en marcha de Plan de Comunicación Externo. Se han eliminado los antiguos logos no unificados de la Red de Parques en diversas plataformas y se han realizado acciones de comunicación derivadas de los diferentes eventos que se llevan a cabo durante el año en la Red de Parques Tecnológicos.

3. 2023RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Plan Estrategikoa hiru ardatz nagusiren inguruan garatuko da: HAZTEA, LAGUNTZEA eta ERAGITEA, 8 Ildo Estrategiko eta 18 Ekimenetan zehazten direnak, dagozkien ekintza eta adierazleekin. **ARDATZA: Haztea** **1. HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA** Hedapen geografiko planifikatua eta espezializazio handiagoa lortzera bideratua (proiektu eragileetan eta Euskadiko RIS3 eremu berrietan atxikia), bai campus berrietan, bai gaur egungoetan, EPTSko enpresen eta eragile zientifiko-teknologikoen arteko campusen arteko lankidetza bultzatuz, ekosistema berekoak edo desberdinekoak izan. 1.1. Egungo perimetroaren hedapena		El Plan Estratégico se desarrollará alrededor tres ejes principales, CRECER, CONTRIBUIR e IMPACTAR y de 8 Líneas Estratégicas que se concretan en 18 Iniciativas con sus correspondientes acciones e indicadores. **EJE: Crecer** **1. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN** Expansión geográfica planificada y orientada a una mayor especialización (apalancada en proyectos tractores y en los nuevos ámbitos RIS3 de Euskadi) tanto en campus nuevos como en los actuales, impulsando la colaboración inter-campus entre las empresas y agentes científico-tecnológicos de la RPTE, pertenezcan a un mismo ecosistema o bien diferentes. 1.1. Expansión del perímetro actual

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Espazio berriak eta campusa identifikatzen eta haien balioa nabarmentzen aurrera egitea.		Avanzar en la identificación y puesta en valor de nuevos espacios y campus.
• Arabako Teknologia Parkea handitzeko beharrezkoak diren hirigintzako izapideetan aurrera egitea.		• Avanzar con los trámites urbanísticos necesarios para la ejecución de la ampliación del Parque Tecnológico de Álava.
• E4 eraikina bere espazioak merkaturatzeko birgaitzea		• Rehabilitación del Edificio E4 para comercialización de sus espacios.
• ATPrako bigarren sarbiderako negoziatzen jarraitzea eta aurrera egitea.		• Continuar y avanzar en la negociación para un segundo acceso al Parque.
• Fabrikazio aurreratuko enpresentzako eraikin berri posible bat diseinatzeko eta eraikitzeko beharren eta bideragarritasunaren azterlanean aurrera egitea.		• Avanzar en el estudio de necesidades y de viabilidad para el diseño y construcción de un posible nuevo edificio para empresas de fabricación avanzada.
1.2. Euskadirako proiektu eragile estrategikoak		1.2. Proyectos tractores estratégicos para Euskadi
• EPTSa etorkizuneko sektoreen eragile izango diren Euskadirako proiektu estrategikoak ezartzeko kokapen onena gisa posizionatzea.		• Posicionar a la RPTE como la mejor ubicación para la implantación de proyectos estratégicos para Euskadi que funcionen como tractores de los sectores de futuro.
• Parkea handitzeko beharrezko kudeaketak egiten jarraitzea, Araban eta Euskadin trakzio-proiektuak lortzeko tamaina handiko lursailak merkaturatzeko.		• Continuar con las gestiones necesarias para la ampliación del Parque orientado a la comercialización de parcelas de gran tamaño para la captación de proyectos tractores para el territorio alavés y Euskadi.
2. NEGOZIOAREN HEDAPENA		**2. EXPANSIÓN DEL NEGOCIO**
Merkataritza-sustapen lehenetsia, proaktiboa eta planifikatua, eta negozio-eredu berriak sartzea, egungoaren osagarri izan daitezkeenak, lurraldeetan hedatzeko baldintza eta beharrizan bereziei erantzuteko (lurzoru kutsatuak, erabiltzen ez diren industria-lurzoruak, hiri-espazioak, lurzoruen alokairua edo besteren azpiegituren kudeaketa).		Impulso comercial priorizado, proactivo y planificado, e incorporación de nuevos modelos de negocio, que puedan complementar el actual para dar respuesta a condiciones y necesidades particulares de la expansión en los distintos territorios (suelos contaminados, suelos industriales en desuso, espacios urbanos, alquiler de suelos o gestión de infraestructuras ajenas).
2.1. Merkataritza-ekintza planifikatua		2.1. Acción comercial planificada
Bezero izan daitezkeenak erakartzea eta egungo bezeroak fidelizatzea.		Atraer nuevos clientes potenciales y fidelizar clientes actuales.
• Urteko Merkataritza Plana egitea eta gauzatzea (urteko merkataritza-ekintzak, modu planifikatu eta sistematikoan, egungo bezeroak hazteko/leialtzeko eta enpresa berriak erakartzeko).		• Elaboración y ejecución de un Plan Comercial Anual (acciones comerciales anuales, de forma planificada y sistemática, para el crecimiento/fidelización de clientes actuales y la atracción de nuevas empresas).
• CRM sendotzea, merkataritza-prozesuari buruzko informazio guztia automatizatuz: eskaintza sortzen denetik kontratua egin eta sinatu arte.		• Consolidación del CRM, automatizando toda la información del proceso comercial: Desde la generación de la oferta hasta la confección del contrato y su firma.
• Intereseko agenteen nazioarteko misioetan parte hartzea. Eusko Jaurlaritza, merkataritza-ganberak, etab.		• Participación en misiones internacionales de agentes de interés. Gobierno Vasco, Cámaras de Comercio, etc.
• 2023ko Merkataritza Plan Digitala hedatzea.		• Despliegue del Plan Comercial Digital 2023.
• ETPSn zaintza eta prospektiba-sistema abian jartzea.		• Puesta en marcha del sistema de Vigilancia y Prospectiva en la RPTE.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
2.2. Negozio-eredu mistoak Egungo eredua (espazio eta instalazioen salmenta / alokairua) osatzea, lurraldeetan hedatzeko baldintza eta beharrizan bereziei erantzuteko, baita espazioen jabetzarekin lotuta ez dauden ereduen bidez ere. • Erabiltzen ez diren industria-lurzoruak eta lurzoru kutsatuak aprobetxatzeko eredu bat zehazten jarraitzea, Euskadiko gainerako erakundeekin eta beste eragile publiko batzuekin elkarlanean. • Alokairuko lursailak eskaintzeko legezko formulak aztertzen jarraitzea, instalatutako bezeroek horiek eraiki ahal izan ditzaten. • Espazioetarako sarbide malguko formulen (iraupen laburreko berariazko alokairuak) eta scal-up prozesuan dauden start-up premietara egokitutako espazioen (espazio modularrak) diseinuan eta garapenean aurrera egitea. • Parkeen ingurunean hirugarrenen azpiegituren kudeaketari eustea eta hartan aurrera egitea. **3. SMART AZPIEGITURA JASANGARRIA** Dauden azpiegiturak bilakatzea eta beste berri batzuk sortzea, Smart/digital eta jasangarritasuneko ikuspegiarekin, eta, hala, teknologia berritzaileak jasoko dituzten instalazio erreferenteak sortzea, zenbait formularen bidez (erosketa publiko berritzailea / berdea, lankidetza publiko-pribatuak). 3.1. Smart Parkea Campusetako instalazio eta azpiegiturak bilakatzea eta, horretarako, haien kudeaketa eraginkorragoa eragingo duten teknologiak sartzea. • Instalazioen digitalizazioan lanean jarraitzea eta, horretarako, automatizazioko, kontroleko eta kudeaketako teknologiak sartzea, eraldaketa energetikora eta digitalera egiteko. • 5G: Komunikazio-sistemak hobetzea eta, horretarako, teknologia berriak sartzea, besteak beste 5Ga. 3.2. Parke berdea EPTSaren ekimen guztietan ingurumen-jasangarritasuna sustatzea eta, hala, epe luzean energia-autosufizientziarako helburua izatea jomuga, zenbait ekintzari eutsiz: • Autosufizientzia Energetikoa 2035 proiektuaren lehen fasea garatzen jarraitzea.		2.2. Modelos mixtos de Negocio Complementar el actual modelo (venta / alquiler de espacios e instalaciones), para dar respuesta a condiciones y necesidades particulares de la expansión en los distintos territorios, incluso a través de modelos no vinculados a la propiedad de espacios. • Continuar con la definición de un modelo de aprovechamiento de suelos industriales en desuso y suelos contaminados en colaboración con el resto de instituciones vascas y otros agentes públicos. • Continuar con el estudio de fórmulas legales para la oferta de parcelas en alquiler sobre las que los clientes instalados puedan construir. • Avanzar en el diseño y el desarrollo, de fórmulas para el acceso flexible a espacios (alquileres express de corta duración) y de espacios adaptados a las necesidades de start-ups en proceso de scale-up (espacios modulares). • Mantener y avanzar en la gestión de infraestructuras de terceros en el entorno de los parques. **3. INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE** Evolución de las infraestructuras existentes y generación de otras nuevas, con un enfoque Smart/digital y de sostenibilidad, generando instalaciones referentes que incorporen tecnologías innovadoras, a través de diversas fórmulas (compra pública innovadora / verde, colaboraciones público-privadas). 3.1. Parke Smart Evolucionar las instalaciones e infraestructuras de los campus, incorporando tecnologías que generen una gestión más eficiente de las mismas. • Continuar trabajando en la digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión hacia la transformación energética y digital. • 5G: Mejora de los sistemas de comunicaciones a través de la incorporación de nuevas tecnologías como el 5G. 3.2. Parke verde Promover la sostenibilidad medioambiental en todas las iniciativas de la RPTE, persiguiendo un objetivo de autosuficiencia energética en el largo plazo manteniendo acciones como: • Continuar con el desarrollo de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Ekonomia zirkularraren ekimenak sustatzea, JMIUPri jarraikiz.		• Impulso de iniciativas de economía circular de acuerdo a PSMAUs.
• Energia-kontsumoa murrizteko jarduketekin jarraitzea (parkeen jabetzakoak diren eraikinen kalifikazio energetikoa hobetzea, parkeen jabetzakoak diren eraikinen inguratzaile termikoak hobetzea...).		• Continuar con actuaciones encaminadas a la disminución del consumo energético (mejora de la calificación energética de los edificios propiedad de parques, mejora de envolventes térmicas de edificios propiedad de los Parques,..).
• Energia berriztagarrien erabilera sustatzea.		• Potenciar del uso de las energías renovables.
• Energia biltegiratzeko sistemak aztertzen jarraitzea.		• Continuar analizando los sistemas de almacenamiento de energía.
• Urbanizazio eta eraikuntza jasangarriko irizpideak ezartzen jarraitzea.		• Continuar con la implementación de criterios de urbanización y edificación sostenible.
ARDATZA: Laguntzea		**EJE: Contribuir**
4. GIZARTEA		**4. SOCIEDAD**
EPTSaren posizionamendua Euskadiko gizartearekiko enpresa- eta teknologia-loturaren funtsezko eragile gisa; ZTBaren balioa zabaltzea; etorkizuneko bokazioak eta espezializazio handiko talentua sortzea, betiere Sareko ekosistemekin bat etorriz, Euskadiko hazkuntza ekonomikoa eta gizarte-ongizatea eta emakumearen eginkizuna ZTBan sendotzea ekarriko dutenak.		Posicionamiento de la RPTE como un agente clave en la vinculación empresarial y tecnológica con la sociedad vasca, divulgando el valor de la CTI, generando vocaciones de futuro y talento de alta especialización, siempre alineados a los ecosistemas de la Red, que reviertan en crecimiento económico y bienestar social para Euskadi, así como en el refuerzo del papel de la mujer en la CTI.
4.1. ZTBaren balioa zabaltzea		4.1. Divulgación del valor de la CTI
Gizartea oro har jarduera zientifiko-teknologikoekin eta, zehazki, campusetan garatutakoarekin konektatzea.		Conectar a la sociedad con la actividad científico-tecnológica en general, y con la desarrollada en los campus, en particular.
• Zabalkundearekin jarraitzea, ZTBaren inpaktuaren inguruko komunikazio-kanalen bidez, eta ekintzailetzarekin jarraitzea, EPTSaren beraren barneko kasuetan oinarrituta.		• Continuar con la divulgación a través de los diferentes canales de comunicación del impacto de la CTI y el emprendimiento en base a casos dentro de la propia RPTE.
4.2. Bokazio zientifiko-teknologikoak		4.2. Vocaciones científico-tecnológicas
EPTSak Euskadin talentua sortzen duen eginkizuna sendotzea.		Fortalecer el papel de la RPTE en la generación de talento en Euskadi.
• Euskadiko gazteetan bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko jarduketen garapenari eustea eta hura hobetzea (LH Parkea, Emakumeak, zientzia eta teknologia., Inspira STEAM).		• Mantener y mejorar el desarrollo de actuaciones para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas en los y las jóvenes de Euskadi (FPParke, Ciencia y Tecnología en femenino, Inspira STEAM).
4.3. Emakumeak ZTBan eta enpresan duen eginkizuna sustatzea		4.3. Impulso del papel de la mujer en la CTI y empresa
Emakumeak zientziaren, teknologiaren eta berrikuntzaren eremuetan duen eginkizunaren protagonismoa eta aintzatespena areagotzea.		Elevar el protagonismo y reconocimiento del papel de la mujer en los ámbitos de la ciencia, la tecnología y la innovación.
• Horretan laguntzeko, emakumeak ZTBan duen eginkizuna aintzatesteko eta zabaltzeko ekintza bereziak egitea (Emakunderen Berdintasunerako Foroa, foroetan esku hartzea, emakume enpresaburuen elkarteetan parte hartzea...) eta emakume enpresaburu eta zuzendarien balioa nabarmentzea.		• Contribuir con la realización de acciones específicas para reconocer y divulgar el papel de la mujer en la CTI (Foro para la Igualdad de Emakunde, Intervenciones en Foros, Participación en asociaciones de empresarias,...) y puesta en valor de las empresarias y mujeres directivas.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
5. ALIANTZA-SAREA		**5. RED DE ALIANZAS**
Estatu- eta nazioarte-mailako aliantza-sarea sendotzea, EPTSko ekosistemen eskura egongo den networking bat eraikitzen laguntzeko, proiektuetan sartzea errazteko eta merkatuak hautemandako ordezkagarritasuna areagotzeko.		Fortalecimiento de la red de alianzas a nivel nacional e internacional que ayude a construir un networking a disposición de los ecosistemas presentes en la RPTE, que facilite la entrada en proyectos y que aumente la representatividad percibida por el mercado.
5.1. Erakunde-harremanak		5.1. Relaciones institucionales
EPTSari lotutako erakundeekin herrialdeko proiektu estrategikoak erakartzeko elkarreraginak sendotzea.		Fortalecer las interacciones con instituciones vinculadas a la RPTE, enfocadas a la captación de proyectos estratégicos país.
• Campusen eta haien ekosistemetarako proiektu estrategikoen estrategiak zehaztuko dituzten lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea.		• Mantener la participación en mesas de trabajo en las que se definan las estrategias de proyectos de carácter estratégico para los campus y sus ecosistemas.
• EPTSaren estrategia erakunde eta lurraldeko intereseko eragileekin zabaltzen jarraitzea.		• Seguir con la difusión de la estrategia de la RPTE con instituciones y agentes de interés del territorio.
5.2. Aliantza Estrategikoak		5.2. Alianzas Estratégicas
Lankidetza-akordioak ezartzea ekosistemei balioa emango dieten aliatuekin.		Establecer acuerdos de colaboración con aliados que aporten valor a los ecosistemas.
• Unibertsitateen arteko lankidetza-proiektu potentzialak berrikusi eta aztertzea, unibertsitateak campusetan duen integrazioa sendotzeko.		• Revisión y análisis de potenciales proyectos de colaboración entre las distintas universidades para fortalecer la integración de la universidad en los campus.
• Inkubagailuekiko lankidetza are gehiago sendotzea (BICak, Zitek-EHU inkubagailua, Deusto inkubagaiuak, etab.), inkubazio-inguruneko start-upetatik campus ingurunera mugitzeko bide emateko.		• Insistir en el fortalecimiento de la colaboración con incubadoras (BICs, Incubadora Zitek-UPV, Incubadoras Deusto, etc.) para favorecer el tránsito de start-ups del entorno de incubación al entorno campus.
• Beste parke batzuek eta parkeen sareek (APTE, IASP) eginiko foroak identifikatzea, etorkizuneko lankidetza-lerroak ixteko.		• Identificación de foros desarrollados por otros Parques y por las redes de Parques (APTE, IASP) con el objetivo de cerrar líneas de colaboración futuras.
• Nazioarteko aliantzak sendo daitezen nabarmentzea (adibidea: Mugaz haraindiko aliantza Nouvelle Aquitainerekin).		• Insistir en el fortalecimiento/creación de alianzas internacionales (p.ej. Alianza Transfronteriza con Nouvelle Aquitaine).
• Hornitzaileekiko harremanak finkatzea, EPTSaren helburuak lortzean haien laguntza optimizatzeko (kontsulta eta laguntza proiektuen jatorritik).		• Afianzar la relación con proveedores para optimizar su apoyo en la consecución de los objetivos de la RPTE (consulta y contribución desde origen de proyectos).
6. SAREKO LANAREN EREDUA		**6. MODELO DE TRABAJO EN RED**
Zehaztutako sareko antolamendu berriaren ezarpen eraginkorra; horretarako, egungo prozesuak berrikustea, eginkizunen / funtzioen banaketa hori islatzeko eta kudeaketaren eta operatibaren homogeneizazioan / estandarizazioan aurrera egiteko balio duten tresna berriak sartzeko. Hori guztia, antolamendu-egitura berrian finkatzea.		Implantación efectiva de la nueva organización en red definida, revisando los procesos actuales para que reflejen dicho reparto de tareas / funciones, e incorporar nuevas herramientas que sirvan para avanzar en la homogeneización / estandarización de la gestión y operativa, consolidando todo ello en una nueva estructura organizativa.
6.1. Antolamendu-egitura		6.1. Estructura organizativa

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Sareko lanaren antolamendu berria eraginkorra izatea.		Hacer efectiva la nueva organización del trabajo en red.
• Eginkizunak eta erantzukizunak planteamendu estrategiko berrira egokitzen amaitzea; bereziki, prozesukako antolaketa-egitura sendotuz.		• Finalizar la adaptación de las funciones y responsabilidades al nuevo planteamiento estratégico; en especial, consolidando la estructura organizativa por procesos.
• EPTSaren egituraren dimentsionamendua hedapen geografikoko planetara egokitzen jarraitzea, organigrama sendotuz eta epe labur eta ertainean plantilla handitzeko beharrak berrikusiz.		• Continuar con la adecuación del dimensionamiento de la estructura de la RPTE a los planes de expansión geográfica, consolidando el organigrama y revisando las necesidades de ampliación de plantilla a corto y medio plazo.
6.2. Tresna estrategikoak eta kudeaketakoak		6.2. Herramientas estratégicas y de gestión
EPTSaren kudeaketako tresnak eta operatiboak optimizatzea eta campus guztietan estandarizatzea.		Optimizar las herramientas de gestión y operativas de la RPTE y estandarización en todos los campus.
• Erosketa Publiko Berdearen Programa (Parke Berdea) hedatzea eta Erosketa Publiko Berritzailerako proiektu-proposamen bat egitea (Parke Berdea-Smart).		• Despliegue del Programa de Compra pública verde (Parke Verde) y elaborar una propuesta de proyecto de Compra Pública Innovadora (Parke Verde-Smart).
• Kudeaketa Aurreratuaren Eredua garatzen jarraitzea.		• Continuar desarrollando el Modelo de Gestión Avanzada (PDCA).
• EPTSaren zaintza- eta prospektiba-sistema abian jartzea.		• Puesta en marcha del sistema de Vigilancia y Prospectiva en la RPTE.
• Prozesuen araberako kudeaketa-sistema finkatzea EPTSan; bereziki, prozesu-taldeen funtzionamendua eta PEren jarraipen-egitura eta urteko kudeaketa-plana (Scrumtegy) indartuz.		• Consolidar el sistema de gestión por procesos en la RPTE; en particular, reforzando el funcionamiento del los equipos de proceso y la estructura de seguimiento del PE y el Plan de gestión anual (Scrumtegy…).
• Campus guztietan kudeaketa eta eragiketatresna bakarrak definituko dituen Sistemen Gida Plana gauzatzea, funtzionaltasun bakoitzerako tresnarik onena proposatuz (SIGRID, CRM, ERP).		• Ejecución del Plan Director de Sistemas que defina herramientas de gestión y operación únicas en todos los campus, proponiendo la mejor herramienta para cada funcionalidad (SIGRID, CRM, ERP…).
• Kostuei buruzko informazioa aztertzeko eta gehitzeko metodo baten diseinuan eta ezarpenean aurrera egitea, eraikin, campus, lurralde eta saretik abiatuta.		• Avanzar en el diseño e implantación de un método de análisis y agregación de información de costes partiendo de los edificios-campus-territorio-red.
• EPTSaren berrikuntza-prozesuaren sistematika finkatzea, PDCA zikloa hobetuz, berrikuntza-proposamenak detektatzen direnetik gauzatu ahal izan arte.		• Consolidación de la sistemática del proceso de innovación de la RPTE, mejorando el ciclo PDCA desde la detección de propuestas de innovación hasta su posible materialización.
6.3. G40		6.3. G40
G40aren taldearen kohesioa eta EPTSkoak direlako sentimendua sendotzea.		Fortalecer la cohesión de grupo del G40 y su sentimiento de pertenencia a la RPTE.
• Pertsonen kudeaketaren sistematizazioa finkatzea: pertsonen kudeaketa-sistema ERP-Sigrid-en integratzea.		• Asentar la sistematización de la Gestión de Personas: integración del sistema de gestión de Personas en el ERP-Sigrid.
• ERPSaren Berdintasun Plana hedatzen jarraitzea.		• Continuar con el despliegue del Plan de Igualdad de la RPTE.
• Barne-komunikazioko plana eta haren tresnak diseinatzen eta, hala badagokio, ezartzen jarraitzea, bereziki, Office 365en lankidetza-tresnak erabiltzea		• Continuar con el diseño y en su caso implementación del Plan de Comunicación Interna y sus herramientas, en especial, utilización de las

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
barne-komunikazioa eta dokumentu-kudeaketa hobetzeko.		herramientas colaborativas de Office 365 para mejorar la comunicación interna y la gestión documental.
• Sareko ekipoarekin teambuilding-eko jardunaldi eta ekitaldiak finkatzea.		• Consolidación de las jornadas y eventos de teambuilding con el equipo de la Red.
• Gaitasunen araberako kudeaketa-sisteman aurrera egitea (gaitasunen hiztegia sortzea, kontrasteko eta gaitasunen garapeneko sistema finkatzea, 360.-ko ebaluazioa).		• Avance hacia un sistema de gestión por competencias (elaboración de diccionario de competencias, consolidar sistema de contraste y desarrollo de competencias, evaluación 360.).
• Balio erantsi handiko prestakuntza-planak ezartzea, Sarea osatzen duten pertsonen garapen profesionala eta pertsonala bultzatzeko, bereziki lidergoari dagokionez (L19 taldea).		• Implementar los planes de formación de alto valor añadido para impulsar el desarrollo profesional y personal de las personas que integran la Red, en particular en lo relativo al liderazgo (equipo L19)..
• Euskararen Plan Estrategikoa ETPSan hedatzen jarraitzea.		• Continuar con el despliegue del Plan Estratégico de Euskara en la RPTE.
ARDATZA: Eragina izatea		**EJE: Impactar**
7. ZERBITZU BEREIZGARRIAK		**7. SERVICIOS DIFERENCIALES**
Benetan bereizgarriak diren zerbitzuak garatzea ("EPTSak soilik eskaini ahal izatea, dena delako") eta, horretarako, ahalegina batzea bizitza-ekosistema sortzeko aukera ematen duten alderdietan ("Campusetan lan egiten duten pertsonei bizitza errazago egiteko") eta enpresetan eta campusetan dauden gainerako eragileetan negozio-balioa sortzen laguntzen duten alderdietan.		Desarrollo de servicios realmente diferenciales ("que únicamente puede la RPTE ofrecer debido a ser quien es") concentrando los esfuerzos en aquellos aspectos que permitan crear un ecosistema de vida ("para hacer la vida más fácil a las personas que trabajan en los Campus") y en aquellos que contribuyan a generar valor de negocio en las empresas y demás agentes ubicados en los campus.
7.1. Bizitza-ekosistema		7.1. Ecosistema de vida
Campusetan bizitza-ekosistema sortzea, EPTSan lan egiten duten pertsonen eta bezeroen bizi-kalitatea hobetzeko.		Generar un ecosistema de vida en los campus que mejore la calidad de vida de las personas que trabajan en la RPTE y en sus clientes
• ETPSaren mugikortasun-planak iradokitako zenbait neurri ezartzea.		• Realización de varias medidas sugeridas por el plan de movilidad de la RPTE.
• ETPSaren irisgarritasun-planak iradokitako zenbait neurri ezartzea.		• Realización de varias medidas sugeridas por el plan de accesibilidad de la RPTE.
• Campusetan lan egiten duten eta haiek bisitatzen dituzten pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko zerbitzu orokor berriak identifikatzen, diseinatzen eta garatzen eta daudenak hobetzen jarraitzea.		• Continuar con la identificación, diseño y desarrollo de nuevos servicios generales y mejora de los existentes, orientados a mejorar la calidad de vida de las personas que trabajen y visiten los campus.
• Aisia, kirol, osasun eta kultura-ekimena garatzea ETPSari lotutako pertsonentzat.		• Desarrollo de la iniciativa de ocio, deporte, salud y cultura para las personas vinculadas a la RPTE.
7.2. Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea		7.2. Fortalecimiento de servicios especializados para empresas
Eskainitako zerbitzuen inpaktua aztertzea eta ahalegina jarduera bereizgarrien garapenean eta bezeroentzat balio erantsi gehiago dutenetan biltzea (segmentaturik, bezero motaren arabera, eta zerbitzu horiek bezero bakoitzari modu pertsonalizatuan eskainiz).		Analizar el impacto de los servicios ofertados y focalizar esfuerzos en el desarrollo de actividades diferenciales y de mayor valor añadido para los clientes (de manera segmentada por tipo de cliente y ofreciendo dichos servicios a cada cliente de forma personalizada).
• ETPSko enpresentzako harremanak sortzeari lotutako ekimenak indartzen jarraitzea, negozioa		• Continuar con el fortalecimiento de iniciativas vinculadas a la generación de contactos para

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
garatzeko tokiko, nazioko eta nazioarteko enpresekin.		empresas de la RPTE para el desarrollo de negocio con empresas locales, nacionales e internacionales.
• Parke erkidegoa: Parke erkidegoaren sentimendua sortzeko ekintza proaktiboak garatzea.		• Comunidad Parke: Desarrollo de acciones proactivas para la generación de un sentimiento de comunidad Parke.
• Harrerarekin, fidelizazio-bisitekin, amaierako erabiltzailearengana iristeko mekanismoen diseinuarekin eta abarrekin jarraitzea.		• Continuar con la acogida, visitas de fidelización, diseño de mecanismos para llegar al usuario final,…
• Campusak ingurune ziberseguru gisa garatzea (sentsibilizazioa, prestakuntza, diagnostikoa, finantzaketa).		• Desarrollo de los campus como entornos ciberseguros (sensibilización, formación, diagnóstico, financiación).
• Zerbitzuak hurbiltzea eta ekintzak eta proiektuak garatzea zenbait eremutan espezializatutako agenteekin, besteak beste: finantzaketa (erakunde publikoak), talentua (Be Basque, aldundiak, LH, unibertsitatea), zibersegurtasuna ((Basque Cybersecurity Center) edo nazioarteko tzea (BTI, merkataritza-ganberak).		• Acercamiento de servicios y desarrollo de acciones y proyectos con agentes especializados en ámbitos como la Financiación (entidades públicas), el Talento (Be Basque, Diputaciones, FP, Universidad), la Ciberseguridad (Basque Cybersecurity Center) o la Internacionalización (BTI, Cámaras de Comercio).
8. PARKE MARKA		**8. MARCA PARKE**
Marka paregabeko identitatea sortzea, EPTSa enpresa-, teknologia- eta gizarte-eremuei egiten dien ekarpenagatik aintzatetsia izan dadin, herrialdeko proiektu berriak eta eragile ekonomiko eta zientifiko-teknologiko garrantzitsuak erakartzeko palanka gisa, eta egungo bezeroak fidelizatzeko.		Generación de una identidad de marca única, de forma que la RPTE sea reconocida por su contribución a los ámbitos empresariales, tecnológicos y sociales, como palanca para la atracción de nuevos proyectos país y de agentes económicos y científico tecnológicos de relevancia, así como para la fidelización de los clientes actuales.
8.1. Parke markaren nortasuna eta identitatea		8.1. Personalidad e identidad de la marca Parke
• Markaren mezuak sortzea.		• Creación de los mensajes de marca.
• Parke markaren posizionamendua bultzatzen jarraitzea.		• Continuar con el impulso del posicionamiento de la marca Parke.
• Erreferentzia-edukia eta indar-ideiak eguneratzea, euskarrietan errazago sartzeko eta sare sozialetako estrategiarekin jarraitzeko, publiko objektibo batean oinarritutako engagement segmentatua sustatuz.		• Actualizar el contenido de referencia e ideas fuerza para facilitar su inclusión en los soportes y continuar con la estrategia en RRSS fomentando el engagement segmentado en base a un público objetivo.
• Markari lotutako balioak sortzea eta markak kanpoan izango duen posizionamendua aztertzea.		• Creación de valores asociados a la marca y análisis de posicionamiento externo de la marca.
• Parke marka berriari lotutako balioak lantzea.		• Trabajar los valores asociados a la nueva marca Parke.
• Parkearen webgunea birdiseinatzea balio-proposamena nabarmentzeko eta atari ezberdinetako informazio guztia gune batean bateratzeko. Era berean, bidalketa-formatuak eta kanpora eramaten den irudia homogeneizatzea.		• Rediseño de la web de Parke para destacar la propuesta de valor y unificar toda la información de los diferentes portales en un site. Asimismo, llevar a cabo una homogenización de los formatos de envíos y de la imagen que se traslada al exterior.
8.2. Kanpo-komunikazioaren jarduera		8.2. Actividad de comunicación externa
Inpaktuak areagotzea stakeholder guztiekin, markaren kontzeptualizaziotik eta eraikitako argudioetatik abiatuta.		Aumentar los impactos con todos los stakeholders, a partir de la conceptualización de la marca y del argumentario construido.
• ETPSari buruzko kontakizuna egokitzea, haren		• Adecuar el relato sobre la RPTE en función de la

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
bilakaeraren arabera. • Nazioarteko proiekzioa duen EPTSaren intereseko edukia sortzen jarraitzea, komunikazio proaktiborako. • Marketin Digitaleko Plana garatzen jarraitzea. • Kanpoko Komunikazio Plana berrikustea eta abiaraztea.		evolución de la misma. • Mantener la generación de contenido de interés de la RPTE con proyección internacional para comunicación proactiva. • Continuar con el desarrollo del Plan de Marketing Digital. • Revisión y puesta en marcha de Plan de Comunicación Externo.

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**3**
- Bestelako zuzendariak *Otros Directivos*	A	3
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**7**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	3
- Administrariak *Administrativos*	C	4
GUZTIRA **TOTAL**		**10**

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**36.842.233**	**30.123.057**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	146.704	179.658
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	73.501	92.034
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	73.203	87.624
III. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	36.695.458	29.943.328
1. Lurrak *Terrenos*	1.330.282	1.330.282
2. Eraikuntzak *Construcciones*	35.365.176	28.613.046
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*	71	71
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	71	71
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**20.407.959**	**25.206.240**
II. Izakinak *Existencias*	17.775.744	18.038.994
2. Lurrak eta orubeak *Terrenos y solares*	17.775.744	18.038.994
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	846.524	878.078
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	811.055	842.960
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	35.469	35.118
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a corto plazo*	8.536	8.536
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	8.536	8.536
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak *Periodificaciones a corto plazo*	17.390	17.390
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	1.759.765	6.263.242
1. Diruzaintza *Tesorería*	500.000	500.000
2. Bestelako aktibo likido baliokideak *Otros activos líquidos equivalentes*	1.259.765	5.763.242
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**57.250.192**	**55.329.297**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**52.698.335**	**50.678.109**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**51.415.309**	**49.388.652**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	72.469.380	66.339.513
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	72.469.380	66.339.513
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(16.950.861)	(12.976.416)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(16.950.861)	(12.976.416)
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(4.103.210)	(3.974.445)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**1.283.026**	**1.289.457**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**556.699**	**526.148**
II. Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	517.312	484.730
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	517.312	484.730
IV. Zerga geroratuen pasiboak *Pasivos por impuesto diferido*	39.387	41.418
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**3.995.158**	**4.125.040**
III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	0	5.562
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	0	5.562
IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak *Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p*	3.600.000	3.748.645
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	395.158	370.833
1. Hornitzaileak *Proveedores*	299.062	284.821
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	1.515	1.464
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	67.903	67.508
7. Bezeroen aurrerakinak *Anticipos de clientes*	26.678	17.040
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**57.250.192**	**55.329.297**

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	1.965.582	1.081.379
a) Salmentak *Ventas*	656.250	262.500
c) Errentamenduen sarrerak *Ingresos por arrendamientos*	1.309.332	818.879
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(263.250)	(105.300)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa *Consumo de edificios adquiridos y tanteos*	(263.250)	(105.300)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	78.963	124.059
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	78.963	124.059
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(848.572)	(759.821)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(649.274)	(592.002)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(199.298)	(167.819)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(3.116.804)	(2.535.116)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(2.948.956)	(2.381.769)
b) Tributuak *Tributos*	(167.848)	(153.347)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(1.980.000)	(1.860.000)
11. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	8.462	8.462
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*	0	123.020
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak *Resultados por enajenaciones y otras*	0	123.020
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(4.155.619)**	**(3.923.317)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	57.971	15.122
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	57.971	15.122
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(5.562)	(66.250)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	0	(53.133)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	(5.562)	(13.117)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**52.409**	**(51.128)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(4.103.210)**	**(3.974.445)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(4.103.210)**	**(3.974.445)**

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(4.103.210)	(3.974.445)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	1.919.129	1.905.179
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	319.129	(115.681)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	46.847	100
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(1.818.105)	(2.184.847)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(8.699.176)	(1.558.334)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(8.699.176)	(1.558.334)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	6.129.867	2.697.054
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	(116.063)	(138.546)
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	6.013.804	2.558.508
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(4.503.477)**	**(944.126)**

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

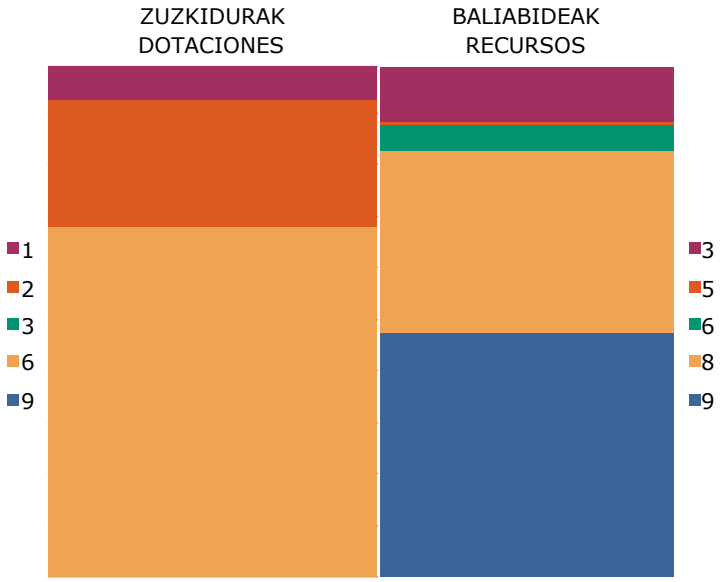
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(3.974)	-----	-----	-----	1.289	(2.685)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	66.340	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	66.340
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(12.976)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(12.976)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**66.340**	-----	-----	-----	-----	**(12.976)**	-----	**(3.974)**	-----	-----	-----	**1.289**	**50.678**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**66.340**	-----	-----	-----	-----	**(12.976)**	-----	**(3.974)**	-----	-----	-----	**1.289**	**50.678**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(4.103)	-----	-----	-----	(6)	(4.110)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	6.130	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	6.130
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(3.974)	-----	3.974	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**72.469**	-----	-----	-----	-----	**(16.951)**	-----	**(4.103)**	-----	-----	-----	**1.283**	**52.698**

522 Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	848.572
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	3.116.804
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	5.562
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	8.699.176
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	148.645
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**12.818.759**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	1.388.295
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	57.971
6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	656.250
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	4.586.376
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	6.129.867
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**12.818.759**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
12.818.759	100		0		0		0	12.818.759

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	848.572	6,6	825.026	17,1	23.546	2,9
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	3.116.804	24,3	2.287.893	47,4	828.911	36,2
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	5.562	0,0	13.021	0,3	-7.459	-57,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**3.970.938**	**31,0**	**3.125.940**	**64,7**	**844.998**	**27,0**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	8.699.176	67,9	1.558.334	32,3	7.140.842	458,2
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**8.699.176**	**67,9**	**1.558.334**	**32,3**	**7.140.842**	**458,2**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**12.670.114**	**98,8**	**4.684.274**	**97,0**	**7.985.840**	**170,5**
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	148.645	1,2	146.836	3,0	1.809	1,2
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**148.645**	**1,2**	**146.836**	**3,0**	**1.809**	**1,2**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**12.818.759**	**100,0**	**4.831.110**	**100,0**	**7.987.649**	**165,3**

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	1.388.295	10,8	15.929	0,3	1.372.366	8.615,5
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	57.971	0,5	820.983	17,0	-763.012	-92,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**1.446.266**	**11,3**	**836.912**	**17,3**	**609.354**	**72,8**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	656.250	5,1	647.500	13,4	8.750	1,4
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**656.250**	**5,1**	**647.500**	**13,4**	**8.750**	**1,4**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**2.102.516**	**16,4**	**1.484.412**	**30,7**	**618.104**	**41,6**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	4.586.376	35,8	649.644	13,4	3.936.732	606,0
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	6.129.867	47,8	2.697.054	55,8	3.432.813	127,3
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**10.716.243**	**83,6**	**3.346.698**	**69,3**	**7.369.545**	**220,2**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**12.818.759**	**100,0**	**4.831.110**	**100,0**	**7.987.649**	**165,3**

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**848.572**	**6,6**	**825.026**	**17,1**	**23.546**	**2,9**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**649.274**	**5,1**	**635.629**	**13,2**	**13.645**	**2,1**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	649.274	5,1	635.629	13,2	13.645	2,1
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**199.298**	**1,6**	**189.397**	**3,9**	**9.901**	**5,2**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	185.240	1,4	173.260	3,6	11.980	6,9
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	14.058	0,1	16.137	0,3	-2.079	-12,9
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**3.116.804**	**24,3**	**2.287.893**	**47,4**	**828.911**	**36,2**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**11.200**	**0,1**	**11.521**	**0,2**	**-321**	**-2,8**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	11.200	0,1	11.521	0,2	-321	-2,8
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**830.245**	**6,5**	**918.454**	**19,0**	**-88.209**	**-9,6**
2	21	210	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	347.897	2,7	372.122	7,7	-24.225	-6,5
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	223.369	1,7	244.161	5,1	-20.792	-8,5
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	176.195	1,4	202.697	4,2	-26.502	-13,1
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*	20.986	0,2	18.262	0,4	2.724	14,9
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	61.798	0,5	81.212	1,7	-19.414	-23,9
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**536.248**	**4,2**	**255.028**	**5,3**	**281.220**	**110,3**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	14.500	0,1	14.000	0,3	500	3,6
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	521.748	4,1	241.028	5,0	280.720	116,5
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**413.940**	**3,2**	**381.107**	**7,9**	**32.833**	**8,6**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	18.500	0,1	18.500	0,4	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	31.993	0,2	42.850	0,9	-10.857	-25,3
2	23	234	Tributuak *Tributos*	167.848	1,3	143.347	3,0	24.501	17,1
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	108.016	0,8	71.600	1,5	36.416	50,9
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	87.583	0,7	104.810	2,2	-17.227	-16,4
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**1.325.171**	**10,3**	**721.783**	**14,9**	**603.388**	**83,6**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	384	0,0	124	0,0	260	209,7
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	1.324.787	10,3	721.659	14,9	603.128	83,6
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**5.562**	**0,0**	**13.021**	**0,3**	**-7.459**	**-57,3**
3	**33**		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con otras entidades***	**5.562**	**0,0**	**13.021**	**0,3**	**-7.459**	**-57,3**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	33	330	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	5.562	0,0	13.021	0,3	-7.459	-57,3
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**8.699.176**	**67,9**	**1.558.334**	**32,3**	**7.140.842**	**458,2**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**0**	**0,0**	**483.334**	**10,0**	**-483.334**	**-100,0**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	0	0,0	150.000	3,1	-150.000	-100,0
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	0	0,0	333.334	6,9	-333.334	-100,0
6	**62**		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***	**8.699.176**	**67,9**	**1.075.000**	**22,3**	**7.624.176**	**709,2**
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	8.699.176	67,9	1.075.000	22,3	7.624.176	709,2
9			**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***	**148.645**	**1,2**	**146.836**	**3,0**	**1.809**	**1,2**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**148.645**	**1,2**	**146.836**	**3,0**	**1.809**	**1,2**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	148.645	1,2	146.836	3,0	1.809	1,2
			GUZTIRA ***TOTAL***	**12.818.759**	**100,0**	**4.831.110**	**100,0**	**7.987.649**	**165,3**

522 - Arabako Teknologi Elkartegia SA
Parque Tecnológico de Álava, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**1.388.295**	**10,8**	**15.929**	**0,3**	**1.372.366**	**8.615,5**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**1.309.332**	**10,2**	**0**	**0,0**	**1.309.332**	**---**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	1.309.332	10,2	0	0,0	1.309.332	---
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**78.963**	**0,6**	**15.929**	**0,3**	**63.034**	**395,7**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	78.963	0,6	15.929	0,3	63.034	395,7
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**57.971**	**0,5**	**820.983**	**17,0**	**-763.012**	**-92,9**
5	**52**		**Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en otras entidades***	**57.971**	**0,5**	**0**	**0,0**	**57.971**	**---**
5	52	522	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	57.971	0,5	0	0,0	57.971	---
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**0**	**0,0**	**13.121**	**0,3**	**-13.121**	**-100,0**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	0	0,0	13.121	0,3	-13.121	-100,0
5	**54**		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***	**0**	**0,0**	**807.862**	**16,7**	**-807.862**	**-100,0**
5	54	541	Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	0	0,0	807.862	16,7	-807.862	-100,0
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**656.250**	**5,1**	**647.500**	**13,4**	**8.750**	**1,4**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**656.250**	**5,1**	**647.500**	**13,4**	**8.750**	**1,4**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	656.250	5,1	0	0,0	656.250	---
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	0	0,0	647.500	13,4	-647.500	-100,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**4.586.376**	**35,8**	**649.644**	**13,4**	**3.936.732**	**606,0**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**4.586.376**	**35,8**	**649.644**	**13,4**	**3.936.732**	**606,0**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	4.586.376	35,8	649.644	13,4	3.936.732	606,0
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**6.129.867**	**47,8**	**2.697.054**	**55,8**	**3.432.813**	**127,3**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**5.361.885**	**41,8**	**1.894.477**	**39,2**	**3.467.408**	**183,0**
9	94	941	Kapital soziala *Capital Social*	5.361.885	41,8	1.894.477	39,2	3.467.408	183,0
9	**96**		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de***	**767.982**	**6,0**	**802.577**	**16,6**	**-34.595**	**-4,3**
9	96	961	Kapital soziala *Capital Social*	767.982	6,0	802.577	16,6	-34.595	-4,3
			GUZTIRA ***TOTAL***	**12.818.759**	**100,0**	**4.831.110**	**100,0**	**7.987.649**	**165,3**

Parke
EUSKADIKO PARKE TEKNOLOGIKOAK
GIPUZKOA

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	1.123.849	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	3.123.301	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	4.753.856
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	41.439	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	10.554.887	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	1.433.200
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	9.271.429
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	615.009	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**15.458.485**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**15.458.485**

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** *GASTOS DE PERSONAL*		**1.123.849**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**881.411**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	881.411	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**242.438**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	220.353	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		22.085
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	22.085	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** *GASTOS DE FUNCIONAMIENTO*		**3.123.301**
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**1.161.006**
210		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	14.295	
211		Eraikuntzak *Construcciones*	496.834	
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	649.877	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**725.707**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		3.638
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	2.047	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	1.591	
221		Hornigaiak *Suministros*		702.500
22101		Ura *Agua*	49.831	
22102		Gasa *Gas*	95.965	
22103		Erregaiak *Combustibles*	556.704	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		19.569
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	19.569	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**636.522**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	18.561	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	60.000	
234		Tributuak *Tributos*		352.995
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	352.995	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		50.200
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	50.200	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		154.766
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	154.766	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**600.066**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	1.900	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		598.166
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*		598.166
	00/12	Erregistroak, notariotzak, aholkularitzak eta auditoretzak. *Registros, notarías, asesorías y auditorías.*	598.166	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**41.439**
33		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con otras entidades***		**18.649**
330		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		18.649
33099		Bestelako sektore eta entitateak *Otros sectores y entidades*	18.649	
34		**Bestelako gastu finantzarioak** ***Otros gastos financieros***		**22.790**
340		Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*		22.790
34099		Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*	22.790	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**10.554.887**
62		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***		**10.554.887**
622		Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	93.000	10.554.887
	00/07	Lokalak egokitzea. *Acondicionamiento de locales.*	756.525	
	00/08	Instalazio teknikoak eta makineria. *Instalaciones técnicas y maquinaria.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.14M; Guztira / Total: 0.14M*	729.000	
	00/10	A2.2 eraikin berriaren proiektua eta eraikuntza. *Proyecto y construcción nuevo Edificio A2.2.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.09M; Guztira / Total: 0.09M*	4.529.371	
	00/20	Jasangarritasun instalazioak. *Instalaciones sostenibles.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.09M; Guztira / Total: 0.09M*	1.662.751	
	00/21	Instalazioak-Mugikortasun Plana. *Instalaciones-Plan de Movilidad.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.06M; Guztira / Total: 0.06M*	305.100	
	00/22	Instalazioak-Irisgarritasun Plana. *Instalaciones-Plan de Accesibilidad.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.19M; Guztira / Total: 0.19M*	607.350	
	00/25	Galarretako Eraikinaren proiektu eta eraikitzea. *Proyecto y construcción Edif. Galarreta.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 8.97M; 2025: 7.27M; 2026: 0.11M; Guztira / Total: 16.35M*	1.871.290	
	00/26	Lokalen erosketa. *Compra de locales.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.00M; 2025: 5.92M; Guztira / Total: 5.92M*	500	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***		**615.009**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**291.778**
910		Maileguak *Préstamos*		291.778
	98/20	Finantzen Euskal Institutua. *Instituto Vasco de Finanzas.*	291.778	
93		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***		**323.231**
931		Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*		323.231
93199		Bestelako sektore eta entitateekin dauden zorrak *Deudas con otros sectores y entidades*	323.231	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**15.458.485**	**15.458.485**

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**4.753.856**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**4.753.856**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	39.000	4.753.856
	00/03	Mantentze-gastuen zerbitzu-prestazioa. *Prestación de servicios por gasto de mantenimiento.*	1.101.947	
	00/04	Lokalen errentamenduaren zerbitzu-prestazioa. *Prestación de servicios por arrendamiento de locales.*	3.612.909	
6		**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***		**1.433.200**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**1.433.200**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		1.433.200
	00/19	Partzelen salmenta. *Venta de parcelas.*	1.433.200	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**9.271.429**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**9.271.429**
870		Gerakinak *Remanentes*	9.271.429	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**15.458.485**	**15.458.485**

1.- ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA-GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA, SA. (GZTP) sozietatea Euskal Autonomia Erkidegoko Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailari atxikitako enpresa publikoa da. 1994ko urtarrilaren 26an eratu zuten Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SAk, Gipuzkoako Foru Aldundiak, KUTXA-Gipuzkoa Donostia Kutxak eta Donostiako Udalak.

GZTP sozietatea Euskal Sektore Publikoak sustatuta sortu zen, Jaurlaritzaren industria eta teknologia politikaren esparruan eta bertako tresna gisa. Helburu soziala zuen, batetik, industria ekimena eta industria inbertsioa sustatu eta bultzatzea, azpiegitura bat sortuz goi-teknologiako enpresak ezartzeko eta industria eta zerbitzu jarduera berritzaileak egiteko; eta, aldi berean, teknologiaren eta ezagutzaren transferentzia sustatzea unibertsitatearen, teknologia zentroen eta enpresen artean.

Kapital soziala honela banatzen da:

1.- ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA-GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA, S.A. (PCTG) es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 26 de enero de 1994 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., la Diputación Foral de Gipuzkoa, KUTXA-Caja de Gipuzkoa y el Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián.

El PCTG, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	67,11
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	20,45
Kutxabank, S.A.	7,20
Donostiako Udala Ayuntamiento de San Sebastián	5,24
GUZTIRA TOTAL	100

2021ean, Euskadiko Parke Teknologikoen Sareak (EPTS) 2024ko Plan Estrategikoa diseinatu zuen, Sareko Funtzionamendua sendotzeko helburu argiarekin, eta haren elementu egituratzaileak garapen jasangarrirako helburuak izan ziren.

Egindako lan nagusien jarraipenak eta 2023ko helburuek 2024ko Plan Estrategikoaren egitura definituari jarraituko diote, memoria honetan.

Durante el año 2021 la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi (RPTE) diseñó su Plan Estratégico 2024 con un claro objetivo de “Consolidar el Funcionamiento en Red” y cuyos elementos vertebradores fueron los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible).

El seguimiento de las principales realizaciones para esta memoria, así como los objetivos del año 2023, van a seguir la estructura definida del Plan Estratégico 2024.

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
2022. urtean, Euskadiko Parke Teknologikoen Sareak (GZTP) 2024ko Plan Estrategikoa exekutatuz aritu da, helburu argi batekin: «Sareko funtzionamendua finkatzea». Plan horren elementu egituratzaileak GJHak (Garapen Jasangarrirako Helburuak) dira.		Durante el año 2022 la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi (RPTE) ha estado ejecutando su Plan Estratégico 2024 con un claro objetivo de “Consolidar el Funcionamiento en Red” y cuyos elementos vertebradores son los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible).
Bezeroa gure izatearen erdigunean jartzen duten misioa, ikuspegia eta balioak definitu ondoren, gure konpromiso sozialarekin, jasangarritasunarekin eta bikaintasunaren bilaketarekin batera, Plana hiru ardatz nagusiren inguruan garatzen ari da: HAZTEA, LAGUNTZEA, ERAGIN IZATEA, 8 Ildo Estrategiko eta 18 ekimenetan zehazten direnak, dagozkien ekintza eta adierazleekin.		Definida la Misión, Visión y Valores que ponen al cliente en el centro de nuestro ser, junto a nuestro compromiso social, la sostenibilidad y la búsqueda de la excelencia el Plan se está desarrollando alrededor tres ejes principales, CRECER, CONTRIBUIR e IMPACTAR y de 8 Líneas Estratégicas que se concretan en 18 Iniciativas con sus correspondientes acciones e indicadores.
ARDATZA: Haztea		**EJE: Crecer**
1. HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA		**1. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN**
Hedapen geografiko planifikatua eta espezializazio handiagoa lortzera bideratua (proiektu eragileetan eta Euskadiko RIS3 eremu berrietan atxikia), bai campus berrietan, bai gaur egungoetan, EPTSko enpresen eta eragile zientifiko-teknologikoen arteko campusen arteko lankidetza bultzatuz, ekosistema berekoak edo desberdinekoak izan.		Expansión geográfica planificada y orientada a una mayor especialización (apalancada en proyectos tractores y en los nuevos ámbitos RIS3 de Euskadi) tanto en campus nuevos como en los actuales, impulsando la colaboración inter-campus entre las empresas y agentes científico-tecnológicos de la RPTE, pertenezcan a un mismo ecosistema o bien diferentes.
1.1. Egungo perimetroaren hedapena		1.1. Expansión del perímetro actual
Espazio berriak eta campusa identifikatzen eta haien balioa nabarmentzen aurrera egitea.		Avanzar en la identificación y puesta en valor de nuevos espacios y campus.
• Oinarrizko hirigintza-parametroak optimizatzeko azterlana (eraikigarritasuna, oinplano-okupazioa, etab.) Galarretako campuseko parametroen analisia amaitu da, eta Miramongo campuserako optimizazio-azterlana lantzen hasi da.		• Estudio de optimización de parámetros básicos urbanísticos (edificabilidad, ocupación en planta, etc.) Se ha finalizado el análisis de parámetros en el campus de Galarreta, y se ha comenzado a trabajar en el estudio de optimización para el campus de Miramon.
• Gipuzkoan, Iursailetan eta eraikuntzan hedatzeko egon daitezkeen kokalekuak aztertu dira, eta horien diagnostikoa, bideragarritasuna eta lehenespena egin da, Gipuzkoan hedapen-politika bat garatzeko prozesu baten barruan.		• Se ha realizado el análisis de posibles localizaciones de expansión en Gipuzkoa, en terrenos y en edificación, con un diagnóstico, viabilidad y priorización de las mismas, dentro de un proceso de desarrollo de una política de expansión en Gipuzkoa.
• Miramongo A2.2 eraikin berria (2021-2023) eraikitzea eta ustiatzen hastea. Eraikina eraikitze-prozesuan dago eta 2023an amaitzea aurreikusten da. Erreserba-eskaera batzuk jaso dira dagoeneko.		• Construcción y comienzo de la explotación del nuevo Edificio A2.2 en Miramón 2021-2023. El edificio está en proceso de construcción y su finalización está prevista para el 2023, habiendo recibido varias peticiones de reserva.
1.2. Euskadirako proiektu eragile estrategikoak		1.2. Proyectos tractores estratégicos para Euskadi
EPTSa eragile izango diren Euskadirako proiektu estrategikoak ezartzeko kokapen onena gisa		Posicionar a la RPTE como la mejor ubicación para la implantación de proyectos estratégicos para

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
posizionatzea. • Hainbat sektoretan enpresa garrantzitsuak sartzeak erreferentzia bihurtzen du Bizkaiko Parke Teknologikoa bere campusetan Euskadirako proiektu estrategikoak ezartzeko, proiektu horiek eragile gisa funtzionatuko baitute. • Couth enpresa Galarretako campusean ezarri da, Parkeak campusean saltzen duen lehen lursaila izanik. Couth enpresak proiektu berritzailea du etorkizunerako posizionamendurako eta Galaretan bultzatzen jarraitu beharrko proeiktuen adibide bat da. **2. NEGOZIOAREN HEDAPENA** Merkataritza-sustapen lehenetsia, proaktiboa eta planifikatua, eta negozio-eredu berriak sartzea, egungoaren osagarri izan daitezkeenak, lurraldeetan hedatzeko baldintza eta beharrizan bereziei erantzuteko (lurzoru kutsatuak, erabiltzen ez diren industria-lurzoruak, hiri-espazioak, lurzoruen alokairua edo besteren azpiegituren kudeaketa). 2.1. Merkataritza-ekintza planifikatua • Bezero potentzial berriak erakartzea eta egungo bezeroak fidelizatzea. Merkataritza-ekintza garatzen jarraitu da, diseinatutako urteko Merkataritza Plana gauzatuz, eta, horren ondorioz, EPTSn enpresa kopurua handitu da. • Urteko Merkataritza Plan bat diseinatzen eta gauzatzen amaitzea (urteko merkataritza-ekintzak, modu planifikatu eta sistematikoan, egungo bezeroak hazteko/fidalizatzeko eta enpresa berriak erakartzeko). Parke Sarearen Merkataritza Planaren diseinua amaitu da, eta aurten honako ekintza nagusi hauek garatu dira: Merkataritza-jardueraren helburuak lortzea, prospekzioa, enpresa-hazkundeak atzematea, finkatzea, leialtzea, kongresuetara joatea merkataritza-ekintzarako eta RPTEn Merkataritza Estrategia Digitala sartzea. • CRMa finkatzea eta, horretarako, bezeroen informazio guztia zentralizatzea. CRMren funtzionalitateak hobetzen jarraitu da, eta bezeroen tratamendurako barne-kudeaketako tresna gisa finkatu da. • Intereseko agenteen nazioarteko misioetan parte hartzea. Eusko Jaurlaritza, merkataritza-ganberak eta abar. 30 Bilbao Metrópoli erakundeak Kopenhageko misio instituzional batean parte hartu du.		Euskadi que funcionen como tractores. • La incorporación de empresas importantes en diferentes sectores hace del Parque Tecnológico de Bizkaia una referencia en sus diferentes campus para la implantación de proyectos estratégicos para Euskadi que funcionen como tractores. • La incorporación de la empresa Couth en el Campus de Galarreta, siendo la primera parcela vendida por el Parque en dicho campus, y con un proyecto innovador en su posicionamiento a futuro, hacen que sea un ejemplo de proyecto a seguir impulsando en Galarreta. **2. EXPANSIÓN DEL NEGOCIO** Impulso comercial priorizado, proactivo y planificado, e incorporación de nuevos modelos de negocio, que puedan complementar el actual para dar respuesta a condiciones y necesidades particulares de la expansión en los distintos territorios (suelos contaminados, suelos industriales en desuso, espacios urbanos, alquiler de suelos o gestión de infraestructuras ajenas). 2.1. Acción comercial planificada • Atraer nuevos clientes potenciales y fidelizar clientes actuales. Se ha continuado desarrollando la acción comercial, ejecutando el Plan Comercial anual diseñado, y como resultado se ha incrementado el número de empresas en la RPTE. • Finalización del diseño y ejecución de un Plan Comercial Anual (acciones comerciales anuales, de forma planificada y sistemática, para el crecimiento/fidelización de clientes actuales y la atracción de nuevas empresas). Se ha finalizado el diseño del Plan Comercial de la Red de Parques sobre el que se ha trabajado desarrollando durante este año el siguiente conjunto de acciones principales: Consecución de Objetivos de Actividad Comercial, Prospección, Captación, consolidación de crecimientos de empresas, Fidelización, asistencia a Congresos para la acción comercial e incorporación en la RPTE de una Estrategia Comercial Digital. • Consolidación del CRM, centralizando toda la información de clientes. Se ha continuado con la mejora de las funcionalidades del CRM consolidándose como la herramienta de gestión interna para el tratamiento de clientes. • Participación en misiones internacionales de agentes de interés. Gobierno Vasco, Cámaras de Comercio, etc. Se ha participado en una Misión institucional a Copenhague organizada por Bilbao Metrópoli 30.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
2.2. Negozio-eredu mistoak		2.2. Modelos mixtos de negocio
Egungo eredua (espazio eta instalazioen salmenta / alokairua) osatzea, lurraldeetan hedatzeko baldintza eta beharrizan bereziei erantzuteko, baita espazioen jabetzarekin lotuta ez dauden ereduen bidez ere.		Complementar el actual modelo (venta / alquiler de espacios e instalaciones), para dar respuesta a condiciones y necesidades particulares de la expansión en los distintos territorios, incluso a través de modelos no vinculados a la propiedad de espacios.
• Erabiltzen ez diren industria-lurzoruak eta lurzoru kutsatuak aprobetxatzeko eredu bat zehazten jarraitzea, Euskadiko gainerako erakundeekin eta beste eragile publiko batzuekin elkarlanean.		• Continuar con la definición de un modelo de aprovechamiento de suelos industriales en desuso y suelos contaminados en colaboración con el resto de las instituciones vascas y otros agentes públicos.
Erabiltzen ez diren industria-eraikinak aprobetxatzeko aukera aztertu du.		Se ha analizado la posibilidad de aprovechar edificios industriales en desuso.
• Alokairuko lurzatiak eskaintzeko legezko formulak aztertzea, finkatutako bezeroek haietan eraiki ahal izateko.		• Estudio de fórmulas legales para la oferta de parcelas en alquiler sobre las que los clientes instalados puedan construir.
Energia-azpiegiturak lurzatia alokatuz instalatzeko aukerak aztertu dira, ezarpenak aldi baterakoak direlako eta eraikigarritasun gutxi kontsumitzen dutelako.		Se han estudiado alternativas de instalación de infraestructuras energéticas vía arrendamiento de parcela, por el carácter temporal de las implantaciones y la poca edificabilidad que consumen.
• Espazioetara sarbide malgua izateko formulen diseinuan eta garapenean (iraupen laburreko express alokairuak) aurrera egitea, COVID ondoko garaian, bai eta scale-up prozesuan dauden start-upen beharretara egokitzen diren espazioenean (espazio modularrak) ere.		• Avanzar en el diseño y el desarrollo, en época post-COVID, de fórmulas para el acceso flexible a espacios (alquileres express de corta duración) y de espacios adaptados a las necesidades de start-ups en proceso de scale-up (espacios modulares).
Analisian eta diseinuan bezeroekin lankidetzan aritu gara, etorkizuneko garatze beharrak identifikatuz.		Se ha trabajado en el análisis y diseño en colaboración con los clientes identificando sus necesides para un futuro desarrollo.
• Komunitate birtualeko zerbitzuen irismenaren azterketa.		• Análisis del alcance de los servicios de comunidad virtual.
Enpresen komunitate birtual bat sortzearen bideragarritasuna eta komenigarritasuna aztertu da, EPTSren zerbitzuak eskuratu ahal izan ditzaten.		Se ha analizado la viabilidad y conveniencia de la generación de una comunidad virtual de empresas para que puedan acceder a los servicios de la RPTE.
• Parkeen ingurunean hirugarrenen azpiegituren kudeaketari eustea eta kudeaketa horretan aurrera egitea.		• Mantener y avanzar en la gestión de infraestructuras de terceros en el entorno de los parques.
Hirugarrenekin lankidetzan jarraitu da azpiegiturak merkaturatzeko, azpiegitura horiek EPTSaren ingurunean enpresak sortzen eta hazten laguntzen dutenean.		Se ha continuado colaborando con terceros para la comercialización de sus infraestructuras, cuando dichas infraestructuras apoyan la creación y crecimiento de empresas en el entorno de la RPTE.
3. SMART AZPIEGITURA JASANGARRIA		**3. INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE**
Lehendik dauden azpiegituren bilakaera eta azpiegitura berrien sorrera, Smart/digitala eta jasangarritasunekoa ikuspegiarekin, teknologia berritzaileak dituzten erreferentziazko instalazioak sortuz, hainbat formularen bidez (erosketa publiko berritzailea/berdea, lankidetza publiko-pribatuak).		Evolución de las infraestructuras existentes y generación de otras nuevas, con un enfoque Smart/digital y de sostenibilidad, generando instalaciones referentes que incorporen tecnologías innovadoras, a través de diversas fórmulas (compra pública innovadora / verde, colaboraciones público-privadas).

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
3.1. Smart Parkea		3.1. Parke Smart
• Campusetako instalazio eta azpiegiturak bilakatzea eta, horretarako, haien kudeaketa eraginkorragoa eragingo duten teknologiak sartzea.		• Evolucionar las instalaciones e infraestructuras de los campus, incorporando tecnologías que generen una gestión más eficiente de las mismas.
2022an, kontagailu orokorrak monitorizatzeko proiektu bat ezarri da hiru lurraldeetan, EJko jasangarritasun-batzordearekin lankidetzan.		Durante el año 2022 se ha realizado la implantación de un proyecto de monitorización de contadores generales en los 3 territorios en colaboración con la comisión de sostenibilidad de GV-EJ.
• Instalazioen digitalizazioan lanean jarraitzea eta, horretarako, automatizazioko, kontroleko eta kudeaketako teknologiak sartzea, eraldaketa energetikora eta digitalera egiteko.		• Continuar trabajando en la digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión hacia la transformación energética y digital.
Hainbat jarduketa egin dira, eta aipagarriena sozietatearen jabetzako azpiegitura guztietan energia-eraginkortasuna kudeatzeko instalazioak monitorizatzeko eta digitalizatzeko proiektua idaztea izan da.		Se han realizado varias actuaciones, siendo la más destacable la redacción del proyecto de monitorización y digitalización de instalaciones para la gestión de eficiencia energética en todas las infraestructuras propiedad de la Sociedad.
• 5G: Komunikazio-sistemak hobetzea eta, horretarako, teknologia berriak sartzea, besteak beste 5Ga.		• 5G: Mejora de los sistemas de comunicaciones a través de la incorporación de nuevas tecnologías como el 5G.
3.2. Parke berdea		3.2. Parke verde
EPTSaren ekimen guztietan ingurumen-jasangarritasuna sustatzea eta, hala, epe luzean energia-autosufizientziarako helburua izatea jomuga, zenbait ekintzari eutsiz:		Promover la sostenibilidad medioambiental en todas las iniciativas de la RPTE, persiguiendo un objetivo de autosuficiencia energética en el largo plazo manteniendo acciones como:
• 2035erako Energia Autosufizientziaren proiektuaren lehen fasea garatzea.		• Desarrollo de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.
2022an, jasangarritasun, mugikortasun eta irisgarritasun unibertsaleko planetan jasotako zenbait jarduera gauzatu dira.		Durante el año 2022 se han llevado a cabo varias actuaciones recogidas en los planes de sostenibilidad, movilidad y accesibilidad universal.
Parkearen jabetzako eraikinetan energia-auditoretzak eta energia-ziurtapenak egiteko proiektua hasi da.		Se ha iniciado el proyecto de ejecución de Auditorias Energéticas y Certificación Energética en los edificios propiedad del Parque.
• Ekonomia zirkularraren ekimenak sustatzea, JMIUPri jarraikiz.		• Impulso de iniciativas de economía circular de acuerdo con PSMAUs.
Vending Zerbitzua esleitu da ingurumen-irizpideak dituzten agiriekin, eta 2030erako Euskadiko Erosketa eta Kontratazio Publiko Berdearen Programari atxiki gatzaizkio.		Se ha adjudicado el Servicio Vending con pliegos ambientalizados y nos hemos adherido al Programa de Compra y Contratación Pública Verde de Euskadi 2030.
• Kontsumo energetikoa murriztea (parkeen jabetzakoak diren eraikinen kalifikazio energetikoa hobetzea, parkeen jabetzakoak diren eraikinen inguratzaile termikoak hobetzea...).		• Disminución del consumo energético (mejora de la calificación energética de los edificios propiedad de parques, mejora de envolventes térmicas de edificios propiedad de los Parques,..):
Energia-kontsumoak murriztera bideratutako zenbait jarduera egin dira, ekipoak teknologia eraginkorragoen bidez ordeztuz.		Se han realizado varias actuaciones encaminadas a la disminución de consumos energéticos, mediante la sustitución de equipos por tecnologías más eficientes.
• Energia berriztagarrien erabilera sustatzea:		• Potenciamiento del uso de las energías renovables:

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Energia berriztagarrien erabilera sustatzeko zenbait jarduketa egin dira, eta nabarmentzekoa da Miramongo campuseko B2, B8, B9 eta A1.1 eraikinetan Gipuzkoako Parke Zientifiko eta Teknologikorako eguzki-instalazio fotoboltaikoaren proiektua abian jarri izana.		Se han realizado varias actuaciones encaminadas a potenciar el uso de las energías renovables, destacando la puesta en marcha del proyecto de la instalación solar fotovoltaica para el Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa en los edificios B2, B8, B9 y A1.1 del Campus de Miramón.
• Energia biltegiratzeko sistemak aztertzea:		• Estudio de sistemas de almacenamiento de energía:
Parkeko azpiegituretan aplika daitezkeen energia biltegiratzeko sistemak aztertzen jarraituko dugu.		Se continuará con el análisis y estudio de sistemas de almacenamiento de energía que puedan ser de aplicación en las infraestructuras del parque.
• Hirigintzako eta eraikuntza jasangarriko irizpideak ezartzea:		• Implementar criterios de urbanización y edificación sostenible:
Diseinu eta eraikuntza jasangarriko irizpideak sartu dira Galarretako campusean eraikin berri bat diseinatzeko.		Se han incorporado criterios de diseño y construcción sostenible en el diseño de un nuevo edificio en el campus de Galarreta.
ARDATZA: Laguntzea		**EJE: Contribuir**
4. GIZARTEA		**4. SOCIEDAD**
EPTSaren posizionamendua Euskadiko gizartearekiko enpresa- eta teknologia-loturaren funtsezko eragile gisa; ZTBaren balioa zabaltzea; etorkizuneko bokazioak eta espezializazio handiko talentua sortzea, betiere Sareko ekosistemekin bat etorriz, Euskadiko hazkuntza ekonomikoa eta gizarte-ongizatea eta emakumearen eginkizuna ZTBan sendotzea ekarriko dutenak.		Posicionamiento de la RPTE como un agente clave en la vinculación empresarial y tecnológica con la sociedad vasca, divulgando el valor de la CTI, generando vocaciones de futuro y talento de alta especialización, siempre alineados a los ecosistemas de la Red, que reviertan en crecimiento económico y bienestar social para Euskadi, así como en el refuerzo del papel de la mujer en la CTI.
4.1. ZTBaren balioa zabaltzea		4.1. Divulgación del valor de la CTI
Gizartea oro har jarduera zientifiko-teknologikoekin eta, zehazki, campusetan garatutakoarekin konektatzea.		Conectar a la sociedad con la actividad científico-tecnológica en general, y con la desarrollada en los campus, en particular.
• Zabalkundearekin jarraitzea, ZTBaren inpaktuaren inguruko komunikazio-kanalen bidez, eta ekintzailetzarekin jarraitzea, EPTSaren beraren barneko kasuetan oinarrituta.		• Continuar con la divulgación a través de los diferentes canales de comunicación del impacto de la CTI y el emprendimiento en base a casos dentro de la propia RPTE.
4.2. Bokazio zientifiko-teknologikoak		4.2. Vocaciones científico-tecnológicas
EPTSak Euskadin talentua sortzen duen eginkizuna sendotzea.		Fortalecer el papel de la RPTE en la generación de talento en Euskadi.
• Euskadiko gazteetan bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko jarduketen garapenari eustea eta hura hobetzea (LH Parkea, Emakumeak, zientzia eta teknologia, Inspira STEAM).		• Mantener y mejorar el desarrollo de actuaciones para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas en los y las jóvenes de Euskadi (FPParke, Ciencia y Tecnología en femenino, Inspira STEAM).
Bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko eta talentua sortzeko jarduerak garatu dira, aplikatutako metodologiak eta sortutako inpaktua hobetuz.		Se han desarrollo actuaciones para el fomento de vocaciones científico-tecnológicas y para la generación del talento, mejorando las metodologías aplicadas y el impacto generado.
4.3. Emakumeak ZTBan eta enpresan duen eginkizuna sustatzea		4.3. Impulso del papel de la mujer en la CTI y empresa

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Emakumeak zientziaren, teknologiaren eta berrikuntzaren eremuetan duen eginkizunaren protagonismoa eta aintzatespena areagotzea.		Elevar el protagonismo y reconocimiento del papel de la mujer en los ámbitos de la ciencia, la tecnología y la innovación.
• Horretan laguntzeko, emakumeak ZTBan duen eginkizuna aintzatesteko eta zabaltzeko ekintza bereziak egitea (Emakunderen Berdintasunerako Foroa, foroetan esku hartzea, emakume enpresaburuen elkarteetan parte hartzea...) eta emakume enpresaburu eta zuzendarien balioa nabarmentzea.		• Contribuir con la realización de acciones específicas para reconocer y divulgar el papel de la mujer en la CTI (Foro para la Igualdad de Emakunde, Intervenciones en Foros, Participación en asociaciones de empresarias,...) y puesta en valor de las empresarias y mujeres directivas.
Emakumeak zientzian eta teknologian duen eginkizunari balioa ematea helburu duten ekimen desberdinetan parte hartu da: emakume ikertzaileak komunikabideetan ikusarazi dira (webgunean, sare sozialetan, ekitaldietan), 3 lurraldeetako emakume enpresaburuen elkarteetan modu aktiboan parte hartu da, sarietan emakumezko enpresaburuen hautagaitzak aurkeztu dira, "Emakumeak industrian eta Euskadiko sektore teknologikoan" proiektua sustatu da.		Se han desarrollado y tomado parte en diferencias iniciativas que tienen por objetivo poner en valor el papel de la mujer en la Ciencia y Tecnología: se ha visibilizado a investigadoras y empresarias en medios de comunicación (web, RRSS, eventos), se ha tomado parte activa en las asociaciones de mujeres empresarias de los 3 territorios, se han presentado candidaturas de empresarias e investigadoras en premios, se ha promovido el proyecto “Mujeres en la industria y el sector tecnológico de Euskadi”.
5. ALIANTZA-SAREA		**5. RED DE ALIANZAS**
Estatu- eta nazioarte-mailako aliantza-sarea sendotzea, EPTSko ekosistemen eskura egongo den networking bat eraikitzen laguntzeko, proiektuetan sartzea errazteko eta merkatuak hautemandako ordezkagarritasuna areagotzeko.		Fortalecimiento de la red de alianzas a nivel nacional e internacional que ayude a construir un networking a disposición de los ecosistemas presentes en la RPTE, que facilite la entrada en proyectos y que aumente la representatividad percibida por el mercado.
5.1. Erakunde-harremanak		5.1. Relaciones institucionales
EPTSari lotutako erakundeekin herrialdeko proiektu estrategikoak erakartzeko elkarreraginak sendotzea.		Fortalecer las interacciones con instituciones vinculadas a la RPTE, enfocadas a la captación de proyectos estratégicos país.
• Campusen eta haien ekosistemetarako proiektu estrategikoen estrategiak zehaztuko dituzten lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea.		• Mantener la participación en mesas de trabajo en las que se definan las estrategias de proyectos de carácter estratégico para los campus y sus ecosistemas.
Lan-mahaiak jarri dira abian, bai egungo campusetako proiektu estrategikoetarako, bai etorkizuneko campus potentzialetarako.		Se han puesto en marcha mesas de trabajo tanto para los proyectos estratégicos de los campus actuales como de potenciales campus a futuro.
• EPTSaren estrategia erakunde eta lurraldeko intereseko eragileekin zabaltzen jarraitzea.		• Seguir con la difusión de la estrategia de la RPTE con instituciones y agentes de interés del territorio.
EPTSaren Estrategia zabaldu da, bai eta horren ondorioz egindako jarduketak ere, erakundeei, atzerriko bisitei, bezero potentzial interesgarriei eta EPTSean instalatutako enpresa berriei.		Se ha difundido la Estrategia de la RPTE, así como las actuaciones realizadas derivadas de la misma a instituciones, visitas del extranjero, clientes potenciales de interés y nuevas empresas instaladas en la RPTE.
5.2. Aliantza Estrategikoak		5.2. Alianzas Estratégicas
Lankidetza-akordioak ezartzea ekosistemei balioa emango dieten aliatuekin.		Establecer acuerdos de colaboración con aliados que aporten valor a los ecosistemas.
• Unibertsitateen arteko lankidetza-proiektu potentzialak berrikusi eta aztertzea, unibertsitateak		• Revisión y análisis de potenciales proyectos de colaboración entre las distintas universidades para

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
campusetan duen integrazioa sendotzeko:		fortalecer la integración de la universidad en los campus:
Unibertsitateekin lankidetzan jarraitu dugu, bai EPTSan ezarrita daudenekin, bai, ezarrita ez egon arren, EPTSarekin batera jarduerak egiten dituztenekin.		Se ha continuado la colaboración con las universidades, tanto con las que están implantadas en la RPTE, como con aquellas que, no estando implantadas, desarrollan actuaciones conjuntas con la RPTE.
• Inkubagailuekiko lankidetza are gehiago sendotzea (BICak, Zitek-EHU inkubagailua, Deusto inkubagaiuak, etab.), inkubazio-inguruneko start-upetatik campus ingurunera mugitzeko bide emateko.		• Insistir en el fortalecimiento de la colaboración con incubadoras (BICs, Incubadora Zitek-UPV, Incubadoras Deusto, etc.) para favorecer el tránsito de start-ups del entorno de incubación al entorno campus.
Harreman estua izaten jarraitu da BICekin, eta lankidetza hasi da Berriup bezalako erakundeekin.		Se ha mantenido un estrecho contacto con el BIC y se ha iniciado una colaboración con entidades como Berriup.
• Beste parke batzuek eta parkeen sareek (APTE, IASP) eginiko foroak identifikatzea, etorkizuneko lankidetza-lerroak ixteko.		• Identificación de foros desarrollados por otros Parques y por las redes de Parques (APTE, IASP) con el objetivo de cerrar líneas de colaboración futuras.
EPTSk duen Zaintza Teknologikorako tresnaren bidez eta APTE eta Nazioarteko IASP elkarteen biltzarretan beste parke batzuekin egiten den kontaktuaren bidez.		A través de la herramienta de Vigilancia Tecnológica que dispone la RPTE así como con el contacto que se realiza con otros parques en los Congresos de las Asociaciones APTE e Internacional IASP.
• Nazioarteko aliantzak indartzen jarraitzea (adibidez: Mugaz gaindiko Aliantza Nouvelle Aquitaine erakundearekin).		• Continuar en el fortalecimiento de alianzas internacionales (p.ej. Alianza Transfronteriza con Nouvelle Aquitaine).
French Tech elkarteak antolatutako mugaz gaindiko ekintzailetzari buruzko ekitaldian parte hartu zen, eta Euskadiko teknologia-parkeak, oinarri teknologikoko enpresa frantsesak ezartzeko leku ezin hobea bezala aurkeztu ziren.		Participación en el Evento organizado por la French Tech, relativo a Emprendimiento transfronterizo con la presentación de los Parques Tecnológicos de Euskadi como lugar ideal para la implantación de empresas francesas de base tecnológica.
• Hornitzaileekiko harremanak finkatzea, EPTSaren helburuak lortzean haien laguntza optimizatzeko (kontsulta eta laguntza proiektuen jatorritik).		• Afianzar la relación con proveedores para optimizar su apoyo en la consecución de los objetivos de la RPTE (consulta y contribución desde origen de proyectos).
Baterako helburuen tratamendu-planak mantendu eta gauzatu dira, hornitzaileekin egindako bileretan oinarrituta, eta horien inkestak egin dira. Erabilitako formularen eta lortutako helburuen inguruko gogobetetasun-maila handia adierazten da.		Se han mantenido y ejecutado los planes de tratamiento conjunto de objetivos en base a reuniones con los proveedores disponiendo de encuestas de los mismos en las que se denota un alto grado de satisfacción con la fórmula utilizada y los objetivos conseguidos.
6. SAREKO LANAREN EREDUA		**6. MODELO DE TRABAJO EN RED**
Zehaztutako sareko antolamendu berriaren ezarpen eraginkorra; horretarako, egungo prozesuak berrikustea, eginkizunen / funtzioen banaketa hori islatzeko eta kudeaketaren eta operatibaren homogeneizazioan / estandarizazioan aurrera egiteko balio duten tresna berriak sartzeko. Hori guztia, antolamendu-egitura berrian finkatzea.		Implantación efectiva de la nueva organización en red definida, revisando los procesos actuales para que reflejen dicho reparto de tareas / funciones, e incorporar nuevas herramientas que sirvan para avanzar en la homogeneización / estandarización de la gestión y operativa, consolidando todo ello en una nueva estructura organizativa.
6.1. Antolamendu-egitura		6.1. Estructura organizativa
Sareko lanaren antolamendu berria eraginkorra		Hacer efectiva la nueva organización del trabajo en

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
izatea.		red.
• Funtzio eta erantzukizunak planteamendu estrategiko berrira egokitzea.		• Adaptación de las funciones y responsabilidades al nuevo planteamiento estratégico.
2022an, egokitzapena amaitu da. Gaur egun, prozesukako sare-antolaketa bat dago, eta lider-arduradun talde bat (L19) definitu da 2024ko PE bultzatzeko.		Durante el año 2022 se ha ultimado la adaptación, disponiendo actualmente de una organización en red, por procesos, y la definición de un equipo de líderes-responsables (L19) para el impulso del PE 2024.
• EPTSaren egituraren dimentsionamendua eta, zehazki, Gipuzkoako Parkearena hedapen geografikoko planetara egokitzea eta, horretarako, haien organigrama finkatzea eta epe labur eta ertainera plantilla handitzeko beharrak berrikustea.		• Adecuación del dimensionamiento de la estructura de la RPTE y en concreto la del Parque de Gipuzkoa, a los planes de expansión geográfica, consolidando su organigrama y revisando las necesidades de ampliación de plantilla a corto y medio plazo.
2022an, plantillak egokitu dira, aurreikusitako planetara egokitzeko. Horretarako, 4 pertsona kontratatu dira Parkeen Sareko talderako (bat Araban eta hiru Bizkaian).		Durante el año 2022 se han realizado ajustes en la plantilla adecuando la misma a los planes previstos en concreto mediante la contratación de 4 personas al equipo de la Red de Parques (una en Araba y tres en Bizkaia).
6.2. Tresna estrategikoak eta kudeaketakoak		6.2. Herramientas estratégicas y de gestión
• EPTSaren kudeaketako tresnak eta operatiboak optimizatzea eta campus guztietan estandarizatzea.		• Optimizar las herramientas de gestión y operativas de la RPTE y estandarización en todos los campus.
• Analisiaren ondoren, hala badagokio, erosketa publiko berdea (Parke Berdea) eta erosketa publiko berritzailea (Smart Parkea) ezartzea.		• Tras el análisis, implantar en su caso la Compra pública verde (Parke Verde) y Compra Pública Innovadora (Parke Smart).
2022ko ekitaldian, Parke Sarea Ihoberen Erosketa Publiko Berdearen Programari atxiki zaio, eta berrikuntza-dinamika bat gauzatu da, erosketa publiko berritzaileko proiektuak identifikatzeko. Dinamika horren ondorioz, merkatuaren aurretiazko kontsulta bat definitu da, «Jasangarritasuna eta energia-eraginkortasuna» atalean bildutako proposamenen inguruan.		A lo largo del ejercicio 2022 la Red de Parques se ha adherido al Programa de Compra Pública Verde de Ihobe y se ha llevado a cabo una dinámica de innovación con el fin de identificar proyectos de Compra Pública de Innovación. Esta dinámica ha derivado en la definición de una consulta preliminar de mercado en torno a las propuestas enmarcadas en “Sostenibilidad y eficiencia energética”.
• Kudeaketa-eredu aurreratua garatzen jarraitzea.		• Continuar desarrollando el Modelo de Gestión Avanzada (PDCA).
2022an zehar kudeaketa-eredua indartzen jarraitu da, hurrengo kanpo-ebaluazioari begira (estrategiaren prozesua berrikustea, gobernantza eta aliantzak, lidergoaren planteamendua indartzea, gizartearekiko konpromisoa berrikustea, etab.).		A lo largo de 2022 se ha continuado reforzando el modelo de gestión de cara a una próxima evaluación externa (revisión del proceso de Estrategia, gobernanza y alianzas, refuerzo del planteamiento de liderazgo, revisión del compromiso con la sociedad, etc.).
• Sarearen zaintza- eta prospektiba-mekanismoa sortzea, balio erantsi estrategikoa duten erabakiak hartzeko.		• Creación de un mecanismo de vigilancia y prospectiva de la Red para la toma de decisiones de valor añadido estratégico.
• EPTSan prozesuen araberako kudeaketa-sistema finkatzea.		• Consolidar el sistema de gestión por procesos en la RPTE.
2022an, prozesuen araberako kudeaketa-sistema berrikusi eta finkatu da EPTSan, PE2024 hedatzeko tresna gisa; hala ere, lan-ildo horri jarraipena eman beharko zaio, 2023an prozesuen araberako kudeaketa indartuz.		Durante el 2022 se ha revisado y consolidado el sistema de gestión por procesos en la RPTE, como instrumento para el despliegue del PE2024, sin embargo, será necesario dar continuidad a esta línea de trabajo reforzando la gestión por procesos en 2023.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Sistemen Plan Gidaria abian jartzea, campus guztietan kudeaketa- eta eragiketa-tresna paregabeak zehaztuko dituena, funtzionaltasun bakoitzerako tresna onena proposatuz (SIGRID, CRM, ERP…). 2022ko martxoan amaitu da diseinua, eta teknologia ezarri da EPTSaren helburuei erantzuteko, hala nola Parke Berdea, Parke Smart, bezeroarenganako orientazioa, sareko integrazioa, C-Tren sustapena eta Parke marka. Jarduera-eremuak IT & IT (erabiltzaileentzako zerbitzuak) eta IT & Business (estrategietarako eta negozio-helburu handietarako) izan dira. Ekitaldia ixtean, SPZren betearazpena, 2022ko Kudeaketa Planerako, gutxi gorabehera % 90ekoa da eta % 30ekoa, berriz, SPZren betearazpen osorako. • Kostuen informazioa aztertzeko eta eransteko metodoa ezartzea eta, horretarako, eraikin-campus-lurralde-sareetatik abiatzea. Kostu-zentroen eredua diseinatu da, eta 2023an ezarriko da. • EPTSaren berrikuntza-prozesuaren sistematika finkatzea. 2022an, Berrikuntza Plana – EPTSaren Berrikuntza Plana berrikusi eta eguneratu da, eta, puntu horretan, Deustuko Unibertsitateko Ekintzailetzako Master Dualarekin lankidetzan aritu gara. 6.3. G40 G40aren taldearen kohesioa eta EPTSkoak direlako sentimendua sendotzea. • Pertsonen kudeaketaren sistematizazioa finkatzea: pertsonen kudeaketa-sistema ERP-Sigrid-en integratzea. 2022an, talentuaren prozesua sortu da, pertsonen kudeaketari buruzko guztiaz arduratzen dena. Ekintza-ildo horrek 2023-2024an izango du jarraipena. • RPTEren Berdintasun Plana hedatzea RPTEko Berdintasun Plana abian jarri da, eta gauzatutako ekintzen artean, jazarpenaren aurkako protokolo bat ezarri izana nabarmendu behar da. Plan horrek 2023-2024an izango du jarraipena. • Barneko komunikazio-plana eta bere tresnak (Intranet, informazioa integratzea ERPn...) diseinatzen eta, hala badagokio, ezartzen jarraitzea. 2022an aurrera egin da office 365 inplementatzen, lankidetzako eta komunikazioko tresna gisa.		• Puesta en marcha de un Plan Director de Sistemas que defina herramientas de gestión y operación únicas en todos los campus, proponiendo la mejor herramienta para cada funcionalidad (SIGRID, CRM, ERP…) Se ha terminado su diseño en marzo del año 2022 e implementa tecnología como clave para dar respuesta a objetivos de la RPTE entre los que están Parke Verde, Parke Smart, orientación al cliente, integración en red, impulso de la C-T y la marca Parke. Sus ámbitos de actuación se han centrado en IT&IT (servicios a usuario) y IT&Business (para las estrategias y grandes objetivos de negocio). Al cierre del ejercicio la ejecución aproximada del PDSI es de un 90% para el Plan de Gestión del año 2022 y de un 30% en la ejecución del PDSI en su totalidad. • Implantación de un método de análisis y agregación de información de costes partiendo de los edificios-campus-territorio-red. Se ha diseñado el modelo de centros de coste que será implantado durante el año 2023. • Consolidación de la sistemática del proceso de innovación de la RPTE. En 2022 se ha revisado y actualizado el Berrikuntza Plana – Plan de Innovación de la RPTE y se ha colaborado, en este punto, con el Master Dual de Emprendimiento en Acción de la Universidad de Deusto. 6.3. G40 Fortalecer la cohesión de grupo del G40 y su sentimiento de pertenencia a la RPTE. • Asentar la sistematización de la Gestión de Personas: integración del sistema de Gestión de Personas en el ERP-Sigrid. En 2022 se ha creado el proceso de Talento, encargado de todo lo relativo a Gestión de Personas. Esta línea de acción tendrá continuidad en 2023-2024. • Despliegue del Plan de Igualdad de la RPTE. Se ha puesto en marcha el Plan de Igualdad de la RPTE, y entre las acciones llevadas a cabo cabe destacar la implementación de un protocolo contra el acoso. Este Plan tendrá continuidad en 2023-2024. • Continuar con el diseño y en su caso implementación del Plan de Comunicación Interna y sus herramientas (intranet, integración de información en el ERP…). En 2022 se ha avanzado en la implementación del office 365 como herramienta colaborativa y de comunicación.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Sareko ekipoarekin teambuilding-eko jardunaldi eta ekitaldiak finkatzea. EPTSak G40ra zuzendutako teambuilding jardunaldi eta ekitaldi batzuk egin ditu (kudeaketa-planaren aurkezpena, eta honen jarraipena...). Hala ere, beharrezkotzat jotzen da lan-ildo horri jarraipena ematea.		• Consolidación de las jornadas y eventos de teambuilding con el equipo de la Red. La RPTE ha llevado a cabo diversas jornadas y eventos de teambuilding dirigidas al G40 (presentación del Plan de gestión, seguimiento de los avances del mismo...). No obstante, se considera necesario dar continuidad a esta línea de trabajo.
• Gaitasunen araberako kudeaketa-sisteman aurrera egitea (gaitasunen hiztegia sortzea, kontrasteko eta gaitasunen garapeneko sistema finkatzea, 360.-ko ebaluazioa). 2022ko ekitaldian pertsonei laguntzeko egitura bat sortu da, eta 360.-ko ebaluazio-prozesu bat egin da. Ekintza-ildo horrek 2023-2024an izango du jarraipena.		• Avance hacia un sistema de gestión por competencias (elaboración de diccionario de competencias, consolidar sistema de contraste y desarrollo de competencias, evaluación 360.). En el ejercicio 2022 se ha creado una estructura de acompañamiento a las personas, y se ha llevado a cabo un proceso de evaluación 360.. Esta línea de acción tendrá continuidad en 2023-2024.
• Balio erantsi handiko prestakuntza-planak ezartzea, Sarea eratzen duten pertsonen garapen profesionala eta pertsonala sustatzeko. 2022an lidergoaren arloko hainbat prestakuntza-ekintza egin dira, L19 taldeari zuzenduak, eta horien artean coaching programa bat sartu da (Stop & Go). Ekintza-ildo horrek 2023-2024an izango du jarraipena.		• Implementar los planes de formación de alto valor añadido para impulsar el desarrollo profesional y personal de las personas que integran la Red. En 2022 se han llevado a cabo diferentes acciones formativas en materia de Liderazgo, dirigidas al equipo L19, entre las que se ha incluido un programa de coaching (Stop & Go). Esta línea de acción tendrá continuidad en 2023-2024.
• EPTSan Euskararen Plan Estrategikoa zabaltzea. Hainbat ekintza egin dira, hala nola ekitaldi publikoen protokoloa jakinaraztea, langileen prestakuntza, 2022ko euskaraldian parte hartzea, euskararen erabilera sustatzeko hainbat ekintza eta Eusko Jaurlaritzak sektore publikorako dituen hizkuntza-irizpideak zabaltzea. Plan horrek 2023-2024an izango du jarraipena.		• Despliegue del Plan Estratégico de Euskara en la RPTE. Se han llevado a cabo diversas acciones como la comunicación del protocolo de actos públicos, formación del personal, participación en la euskaraldia 2022, diversas acciones para la promoción del uso del euskara y la divulgación los criterios lingüísticos del Gobierno Vasco para el Sector Público. Este plan tendrá continuidad en 2023-2024.
ARDATZA: Eragina izatea		**EJE: Impactar**
7. ZERBITZU BEREIZGARRIAK		**7. SERVICIOS DIFERENCIALES**
Benetan bereizgarriak diren zerbitzuak garatzea (“EPTSak soilik eskaini ahal izatea, dena delako”) eta, horretarako, ahalegina batzea bizitza-ekosistema sortzeko aukera ematen duten alderdietan (“Campusetan lan egiten duten pertsonei bizitza errazago egiteko”) eta enpresetan eta campusetan dauden gainerako eragileetan negozio-balioa sortzen laguntzen duten alderdietan.		Desarrollo de servicios realmente diferenciales (“que únicamente puede la RPTE ofrecer debido a ser quien es”) concentrando los esfuerzos en aquellos aspectos que permitan crear un ecosistema de vida (“para hacer la vida más fácil a las personas que trabajan en los Campus”) y en aquellos que contribuyan a generar valor de negocio en las empresas y demás agentes ubicados en los campus.
7.1. Bizitza-ekosistema Campusetan bizitza-ekosistema sortzea, EPTSan lan egiten duten pertsonen eta bezeroen bizi-kalitatea hobetzeko.		7.1. Ecosistema de vida Generar un ecosistema de vida en los campus que mejore la calidad de vida de las personas que trabajan en la RPTE y en sus clientes.
• Mugikortasun Planetik sortutako hobekuntza-		• Desarrollo e implantación de las acciones de

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
ekintzak garatu eta ezartzea.		mejora surgidas del Plan de Movilidad.
EPTSaren Mugikortasun Planean sartutako zenbait jarduketa egin dira, hala nola Mugikortasun Foroa sortzea eta Miramongo campusean dBizi puntua (udal bizikleta elektrikoa) ezartzeko bideragarritasun-azterlana.		Se han realizado varias de las actuaciones incluidas dentro del Plan de Movilidad de la RPTE, como por ejemplo la creación del Foro de Movilidad y el estudio de viabilidad para la implantación de punto dBizi (bici eléctrica municipal) en el campus de Miramon.
• Irisgarritasun Unibertsalaren Planetik sortutako hobekuntza-ekintzak garatzea eta ezartzea.		• Desarrollo e implantación de las acciones de mejora surgidas del Plan de Accesibilidad Universal.
RPTEren Irisgarritasun Planaren barruko zenbait jarduketa egin dira, hala nola parkeko B8, A11 eta A12 eraikinetan ate lerragarriak dituzten atariak automatizatzea eta Lanbidek eraikin nagusiko ekitaldi-espazioetan irisgarritasuna egiaztatzea.		Se han realizado varias de las actuaciones incluidas dentro del Plan de Accesibilidad de la RPTE, como la automatización de los portales con puertas correderas en los edificios B8, A11 y A12 del parque y la acreditación por Lanbide de Accesibilidad en espacios de eventos en el Edifico Central.
• Campusetan lan egiten duten eta haiek bisitatzen dituzten pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko zerbitzu orokor berriak identifikatzen, diseinatzen eta garatzen eta daudenak hobetzen jarraitzea.		• Continuar con la identificación, diseño y desarrollo de nuevos servicios generales y mejora de los existentes, orientados a mejorar la calidad de vida de las personas que trabajen y visiten los campus.
Berrikuntza irekiko prozesu bat garatu da RPTEn lan egiten duten pertsonen beharrak identifikatzeko, ondoren zerbitzu berriak diseinatu eta garatu ahal izateko. Sormen-gelak abiarazi ditu.		Se ha desarrollado un proceso de innovación abierto para la identificación de necesidades de las personas que trabajan en la RPTE, que permita posteriormente el diseño y desarrollo de nuevos servicios. Se han puesto en marcha salas de creatividad.
• Diseinu-faseen ondoren, eta ondorioaren arabera, aisiako, kiroleko, osasuneko eta kulturako ekimen bat garatzea, EPTSari lotutako pertsonentzat.		• Tras las fases de diseño, y en función de la conclusión, desarrollar una iniciativa de ocio, deporte, salud y cultura para las personas vinculadas a la RPTE.
Gizarte-topaketarako gune bat garatu da, non EPTSko erakundeetako langileek kirol, gizarte eta kultura-jardueretaz gozatu ahal izango dituzten, pertsonen arteko networkinga, komunitatea sortzea eta talentuarentzat erakargarria den bizi-ekosistema bat garatzea helburu dutenak.		Se ha desarrollado el espacio de encuentro social en el que las personas trabajadoras de las entidades de la RPTE podrán disfrutar de actividades deportivas, sociales y culturales que tienen por objeto favorecer el networking interpersonal, la generación de comunidad y el desarrollo de un ecosistema de vida atractivo para el Talento.
7.2. Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea		7.2. Fortalecimiento de servicios especializados para empresas
Eskainitako zerbitzuen eragina aztertzea eta bezeroentzako balio erantsi handiagoko jarduera bereizgarrien garapenean ardaztea ahaleginak (bezero-motaren arabera segmentatuta eta zerbitzu horiek bezero bakoitzari modu pertsonalizatuan eskainita).		Analizar el impacto de los servicios ofertados y focalizar esfuerzos en el desarrollo de actividades diferenciales y de mayor valor añadido para los clientes (de manera segmentada por tipo de cliente y ofreciendo dichos servicios a cada cliente de forma personalizada).
• Lehentasunezkotzat identifikatutako zerbitzuak berrikustea eta target bezeroen arabera segmentatzea.		• Revisión y segmentación por clientes target de los servicios identificados como prioritarios.
Zerbitzu espezializatuen segmentazioa egin da, identifikatutako target-bezeroei eskaini ahal izateko eta, horrela, identifikatutako beharrei erantzuteko.		Se ha realizado una segmentación de los servicios especializados con objeto de poder ser ofrecidos a los clientes target identificados y así dar respuesta a las diferentes necesidades identificadas.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• EPTSko enpresentzako kontaktuak sortzeari lotutako ekimenak sendotzea, toki-, nazio- eta nazioarte-mailako enpresekin negozioa garatzeko. EPTSko erakundeen negozioa garatzeko harreman-espazioa garatu eta finkatu da. Tokiko eta nazioko hainbat enpresa-topaketa egin dira, eta, horien ondorioz, akordioak eta lankidetzak lortu dira. • Parke erkidegoa: Parke erkidegoaren sentimendua sortzeko ekintza proaktiboak garatzea. Gizarte-topaketarako gune bat garatu da, non EPTSko erakundeetako langileek kirol, gizarte eta kultura-jardueretaz gozatu ahal izango dituzten, pertsonen arteko networkinga, komunitatea sortzea eta talentuarentzat erakargarria den bizi-ekosistema bat garatzea helburu dutenak. • Harrerarekin, fidelizazio-bisitekin, amaierako erabiltzailearengana iristeko mekanismoen diseinuarekin eta abarrekin jarraitzea. Harrera-protokolo bat garatu da EPTSn instalatzen diren erakundeentzat, EPTSko zerbitzu espezializatuak, zerbitzu orokorrak, bizi-ekosistemak eta enpresa-ekosistemak ezagutarazteko eta balioesteko. Azken erabiltzailearengana iristea eta azken erabiltzailearen kontaktuen datu-base espezifiko bat garatzea ahalbidetu duten hainbat mekanismo jarri dira abian. • Campusak ingurune ziberseguru gisa garatzea (sentsibilizazioa, prestakuntza, diagnostikoa, finantzaketa). Basque Cybersecurity Center-ekin lankidetzan aritu gara EPTSko erakundeei zuzendutako zibersegurtasunaren arloko sentsibilizazio- eta prestakuntza-ekintzak garatzeko. • Zerbitzuak hurbiltzea eta ekintzak eta proiektuak garatzea zenbait eremutan espezializatutako agenteekin, besteak beste: finantzaketa (erakunde publikoak), talentua (Be Basque, aldundiak, LH, unibertsitatea), zibersegurtasuna ((Basque Cybersecurity Center) edo nazioartekotzea (BTI, merkataritza-ganberak). I+G+b, talentua edo zibersegurtasuna finantzatzen espezializatutako hainbat eragilerekin lan egin da, EPTSko erakundeen lehiakortasuna hobetzeko ekintzak eta ekimenak abian jartzeko.		• Fortalecimiento de iniciativas vinculadas a la generación de contactos para empresas de la RPTE para el desarrollo de negocio con empresas locales, nacionales e internacionales. Se ha desarrollo y consolidado el espacio relacional para el desarrollo de negocio de las entidades de la RPTE. Se han celebrado diversos encuentros empresariales a nivel local y nacional que han dado lugar a acuerdos y colaboraciones. • Comunidad Parke: Desarrollo de acciones proactivas para la generación de un sentimiento de comunidad Parke. Se ha desarrollado el espacio de encuentro social en el que las personas trabajadoras de las entidades de la RPTE podrán disfrutar de actividades deportivas, sociales y culturales que tienen por objeto favorecer el networking interpersonal, la generación de comunidad y el desarrollo de un ecosistema de vida atractivo para el Talento. • Continuar con la acogida, visitas de fidelización, diseño de mecanismos para llegar al usuario final. Se ha desarrollado un protocolo de acogida dirigido a las entidades que se instalan en la RPTE, que tiene por objeto dar a conocer y poner en valor los servicios especializados, los servicios generales, los ecosistemas de vida y empresariales de la RPTE. Se han puesto en marcha diversos mecanismos que han permitido llegar al usuario final y desarrollar una base de datos de contactos de usuario final específica. • Desarrollo de los campus como entornos ciberseguros (sensibilización, formación, diagnóstico, financiación). Se ha colaborado con el Basque Cybersecurity Center para el desarrollo de acciones de sensibilización y formación en ciberseguridad dirigidas a las entidades de la RPTE. • Acercamiento de servicios y desarrollo de acciones y proyectos con agentes especializados en ámbitos como la Financiación (entidades públicas), el Talento (Be Basque, Diputaciones, FP, Universidad), la Ciberseguridad (Basque Cybersecurity Center) o la Internacionalización (BTI, Cámaras de Comercio). Se ha colaborado con distintos agentes especializados en ámbitos como la financiación de la I+D+i, el talento o la ciberseguridad para la puesta en marcha de acciones y iniciativas dirigidas a la mejora de la competitividad de las entidades de la RPTE.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
8. PARKE MARKA Marka paregabeko identitatea sortzea, EPTSa enpresa, teknologia eta gizarte-eremuei egiten dien ekarpenagatik aintzatetsia izan dadin, herrialdeko proiektu berriak eta eragile ekonomiko eta zientifiko-teknologiko garrantzitsuak erakartzeko palanka gisa, eta egungo bezeroak fidelizatzeko. 8.1. Parke markaren nortasuna eta identitatea • Marka-mezuak sortzea. Erreferentzia-eduki bat eta indar-ideiak landu dira, euskarri guztietan sartzea errazteko, eta sare sozialetan estrategia bat mantendu da, edukiaren hedapena maximizatuz eta engagement segmentatua sustatuz, xede-publikoari dagokionez. Ekintza horiek garatzen jarraituko da. • Markari lotutako balioak sortzea eta markak kanpoan izango duen posizionamendua aztertzea. Gaur egungo online eta off line irudia aztertu da, eta eguneratzeko lanak egin dira. Hainbat komunikazio-kanpaina egin dira EPTSren zereginari balioa emateko eta bezero, enpresa eta erabiltzaileei zerbitzu-zorroaren berri emateko. Web orriko edukiak informazioaren/zerbitzuen kudeaketaren funtzio bikoitzera egokitu ditu. 8.2. Kanpo-komunikazioaren jarduera Inpaktuak areagotzea stakeholder guztiekin, markaren kontzeptualizaziotik eta eraikitako argudioetatik abiatuta. • EPTSari buruzko kontaketa idaztea. Story telling bat egiten jarraituko da, RPTEko ekosistemei balioa emateko, eta Euskotek aldizkaria egokituko da, ekosistema sektorialen garrantzia nabarmentzeko. Era berean, gizartean eragiten duten ekintzak, smart azpiegiturak eta azpiegitura jasangarriak eta zerbitzu bereizgarriak balioesteko ekimenak zabaltzen jarraituko da. • Nazioarteko proiekzioa duen EPTSaren intereseko edukia sortzen jarraitzea, komunikazio proaktiborako. Informazioa hedatzeko nazioarteko plataforma eta web-orri espezializatuak identifikatzeko lanarekin jarraituko da, eta, era berean, bilatutako posizionamendurako target-aren araberako kanalen bidez artikulu eta elkarrizketa interesgarriak txertatzearekin.		**8. MARCA PARKE** Generación de una identidad de marca única, de forma que la RPTE sea reconocida por su contribución a los ámbitos empresariales, tecnológicos y sociales, como palanca para la atracción de nuevos proyectos país y de agentes económicos y científico tecnológicos de relevancia, así como para la fidelización de los clientes actuales. 8.1. Personalidad e identidad de la marca Parke • Creación de los mensajes de marca. Se ha elaborado un contenido de referencia e ideas fuerza para facilitar su inclusión en todos los soportes y se ha mantenido una estrategia en RRSS, maximizando la difusión de contenido y fomentando el engagement segmentado en cuanto a público objetivo. Se continuará con el desarrollo de estas acciones. • Creación de valores asociados a la marca y análisis de posicionamiento externo de la marca. Se ha realizado un análisis de la imagen actual online y offline, trabajando su actualización. Se han llevado a cabo diversas campañas de comunicación para poner en valor el papel de la RPTE y dar a conocer a los clientes empresa y usuarios la cartera de servicios. Se han adaptado contenidos de la página web a la doble función información / gestión de servicios. 8.2. Actividad de comunicación externa Aumentar los impactos con todos los stakeholders, a partir de la conceptualización de la marca y del argumentario construido. • Redacción de un relato sobre la RPTE. Se continuará con la elaboración de un story telling centrado en poner en valor los ecosistemas de la RPTE, adaptando la revista Euskotek para enfatizar la importancia de los ecosistemas sectoriales. Así mismo, se continuará con la difusión de iniciativas para poner en valor las acciones que impactan en sociedad, infraestructuras smart y sostenibles y servicios diferenciales. • Mantener la generación de contenido de interés de la RPTE con proyección internacional para comunicación proactiva. Se continuará con el trabajo de identificación de plataformas y páginas web especializadas de ámbito internacional para difusión de información y asimismo, con la inclusión de artículos y entrevistas de interés a través de los canales según target para el posicionamiento buscado.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
• EPTSaren estrategia partekatzea erakundeekin eta lurraldeko intereseko agenteekin. Planteamendu estrategikoa eta haren balizko berrikuspenak aldian-aldian partekatzen dira erakunde guztiekin, gure administrazio-kontseiluko kideen bitartez. • Kanpoko Komunikazio Plana berrikustea eta abiaraztea. Parke Sarearen antzinako logo bateratu gabeak ezabatu dira hainbat plataformatan, eta komunikazio-ekintzak egin dira urtean zehar Parke Teknologikoen Sarean egiten diren ekitaldien ondorioz.		• Compartir estrategia de la RPTE con instituciones y agentes de interés del territorio. El planteamiento estratégico y sus posibles revisiones es compartido periódicamente con todas las instituciones a través de los miembros de las mismas que forman parte de nuestro consejo de administración. • Revisión y puesta en marcha de Plan de Comunicación Externo. Se han eliminado los antiguos logos no unificados de la Red de Parques en diversas plataformas y se han realizado acciones de comunicación derivadas de los diferentes eventos que se llevan a cabo durante el año en la Red de Parques Tecnológicos.

3. 2023RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Plan Estrategikoa hiru ardatz nagusiren inguruan garatuko da: HAZTEA, LAGUNTZEA eta ERAGITEA, 8 IIdo Estrategiko eta 18 Ekimenetan zehazten direnak, dagozkien ekintza eta adierazleekin. **ARDATZA: Haztea** **1. HEDAPEN GEOGRAFIKO ETA ESPEZIALIZAZIOA** Hedapen geografiko planifikatua eta espezializazio handiagoa lortzera bideratua (proiektu eragileetan eta Euskadiko RIS3 eremu berrietan atxikia), bai campus berrietan, bai gaur egungoetan, EPTSko enpresen eta eragile zientifiko-teknologikoen arteko campusen arteko lankidetza bultzatuz, ekosistema berekoak edo desberdinekoak izan. 1.1. Egungo perimetroaren hedapena Espazio berriak eta campusa identifikatzen eta haien balioa nabarmentzen aurrera egitea. • Miramongo campusean oinarrizko hirigintza-parametroak optimizatzeko azterlana amaitzea (eraikigarritasuna, oinplano-okupazioa, etab.). • Gipuzkoako lurralde-garapenerako lehenetsitako hedapen-eremuetan lanean jarraitzea. • Miramonen A2.2 eraikina eraikitzen amaitu, eta Galarretako campusean eraikin berria eraikitzen		El Plan Estratégico se desarrollará alrededor tres ejes principales, CRECER, CONTRIBUIR e IMPACTAR y de 8 Líneas Estratégicas que se concretan en 18 Iniciativas con sus correspondientes acciones e indicadores. **EJE: Crecer** **1. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA Y ESPECIALIZACIÓN** Expansión geográfica planificada y orientada a una mayor especialización (apalancada en proyectos tractores y en los nuevos ámbitos RIS3 de Euskadi) tanto en campus nuevos como en los actuales, impulsando la colaboración inter-campus entre las empresas y agentes científico-tecnológicos de la RPTE, pertenezcan a un mismo ecosistema o bien diferentes. 1.1. Expansión del perímetro actual Avanzar en la identificación y puesta en valor de nuevos espacios y campus. • Finalizar el estudio de optimización de parámetros básicos urbanísticos (edificabilidad, ocupación en planta, etc.) en el campus de Miramon. • Continuar trabajando en los ámbitos de expansión ya priorizados para el desarrollo territorial de Gipuzkoa. • Finalizar la construcción del Edificio A2.2 en Miramón y comenzar la construcción del nuevo

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
hasi.		Edficio en el Campus de Galarreta.
• Bezeroak kokatzeko espazio eraikiak izatea ahalbidetuko duten kudeaketarekin jarraitzea.		• Continuar con la gestión para adquisición de espacios que permitan a la sociedad disponer de espacios construidos para ubicar clientes.
1.2. Euskadirako proiektu traktore estrategikoak		1.2. Proyectos tractores estratégicos para Euskadi
EPTSa etorkizuneko sektoreen eragile izango diren Euskadirako proiektu estrategikoak ezartzeko kokapen onena gisa posizionatzea.		Posicionar a la RPTE como la mejor ubicación para la implantación de proyectos estratégicos para Euskadi que funcionen como tractores de los sectores de futuro.
• EPTS kokapen onena izatea Euskadirentzat proiektu estrategikoak ezartzeko, proiektu horiek traktore gisa funtziona dezaten.		• Posicionar a la RPTE como la mejor ubicación para la implantación de proyectos estratégicos para Euskadi que funcionen como tractores.
2. NEGOZIOAREN HEDAPENA		**2. EXPANSIÓN DEL NEGOCIO**
Merkataritza-sustapen lehenetsia, proaktiboa eta planifikatua, eta negozio-eredu berriak sartzea, egungoaren osagarri izan daitezkeenak, lurraldeetan hedatzeko baldintza eta beharrizan bereziei erantzuteko (lurzoru kutsatuak, erabiltzen ez diren industria-lurzoruak, hiri-espazioak, lurzoruen alokairua edo besteren azpiegituren kudeaketa).		Impulso comercial priorizado, proactivo y planificado, e incorporación de nuevos modelos de negocio, que puedan complementar el actual para dar respuesta a condiciones y necesidades particulares de la expansión en los distintos territorios (suelos contaminados, suelos industriales en desuso, espacios urbanos, alquiler de suelos o gestión de infraestructuras ajenas).
2.1. Merkataritza-ekintza planifikatua		2.1. Acción comercial planificada
Bezero izan daitezkeenak erakartzea eta egungo bezeroak fidelizatzea.		Atraer nuevos clientes potenciales y fidelizar clientes actuales.
• Urteko Merkataritza Plana egitea eta gauzatzea (urteko merkataritza-ekintzak, modu planifikatu eta sistematikoan, egungo bezeroak hazteko/leialtzeko eta enpresa berriak erakartzeko).		• Elaboración y ejecución de un Plan Comercial Anual (acciones comerciales anuales, de forma planificada y sistemática, para el crecimiento/fidelización de clientes actuales y la atracción de nuevas empresas).
• CRM sendotzea, merkataritza-prozesuari buruzko informazio guztia automatizatuz: eskaintza sortzen denetik kontratua egin eta sinatu arte.		• Consolidación del CRM, automatizando toda la información del proceso comercial: Desde la generación de la oferta hasta la confección del contrato y su firma.
• Intereseko eragileek antolatutako nazioarteko misioetan parte hartzea. Eusko Jaurlaritza, Merkataritza-Ganberak, etab.		• Participación en misiones internacionales de agentes de interés. Gobierno Vasco, Cámaras de Comercio, etc.
• 2023ko Merkataritza Plan Digitala hedatzea.		• Despliegue del Plan Comercial Digital 2023.
• ETPSn zaintza eta prospektiba-sistema abian jartzea.		• Puesta en marcha del sistema de Vigilancia y Prospectiva en la RPTE.
2.2. Negozio-eredu mistoak		2.2. Modelos mixtos de negocio
Egungo eredua (espazio eta instalazioen salmenta / alokairua) osatzea, lurraldeetan hedatzeko baldintza eta beharrizan bereziei erantzuteko, baita espazioen jabetzarekin lotuta ez dauden ereduen bidez ere.		Complementar el actual modelo (venta / alquiler de espacios e instalaciones), para dar respuesta a condiciones y necesidades particulares de la expansión en los distintos territorios, incluso a través de modelos no vinculados a la propiedad de espacios.
• Erabiltzen ez diren industria-lurzoruak eta lurzoru kutsatuak aprobetxatzeko eredu bat zehazten jarraitzea, Euskadiko gainerako erakundeekin eta beste eragile publiko batzuekin elkarlanean.		• Continuar con la definición de un modelo de aprovechamiento de suelos industriales en desuso y suelos contaminados en colaboración con el resto de las instituciones vascas y otros agentes públicos.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Alokairuko lursailak eskaintzeko legezko formulak aztertzen jarraitzea, instalatutako bezeroek horiek eraiki ahal izan ditzaten.		• Continuar con el estudio de fórmulas legales para la oferta de parcelas en alquiler sobre las que los clientes instalados puedan construir.
• Espazioetarako sarbide malguko formulen (iraupen laburreko berariazko alokairuak) eta scal-up prozesuan dauden start-up premietara egokitutako espazioen (espazio modularrak) diseinuan eta garapenean aurrera egitea.		• Avanzar en el diseño y el desarrollo, de fórmulas para el acceso flexible a espacios (alquileres express de corta duración) y de espacios adaptados a las necesidades de start-ups en proceso de scale-up (espacios modulares).
• Parkeen ingurunean hirugarrenen azpiegituren kudeaketari eustea eta hartan aurrera egitea.		• Mantener y avanzar en la gestión de infraestructuras de terceros en el entorno de los parques.
3. SMART AZPIEGITURA JASANGARRIA		**3. INFRAESTRUCTURA SMART Y SOSTENIBLE**
Dauden azpiegiturak bilakatzea eta beste berri batzuk sortzea, Smart/digital eta jasangarritasuneko ikuspegiarekin, eta, hala, teknologia berritzaileak jasoko dituzten instalazio erreferenteak sortzea, zenbait formularen bidez (erosketa publiko berritzailea / berdea, lankidetza publiko-pribatuak).		Evolución de las infraestructuras existentes y generación de otras nuevas, con un enfoque Smart/digital y de sostenibilidad, generando instalaciones referentes que incorporen tecnologías innovadoras, a través de diversas fórmulas (compra pública innovadora / verde, colaboraciones público-privadas).
3.1. Smart Parkea		3.1. Parke Smart
Campusetako instalazio eta azpiegiturak bilakatzea eta, horretarako, haien kudeaketa eraginkorragoa eragingo duten teknologiak sartzea.		Evolucionar las instalaciones e infraestructuras de los campus, incorporando tecnologías que generen una gestión más eficiente de las mismas.
• Instalazioen digitalizazioan lanean jarraitzea eta, horretarako, automatizazioko, kontroleko eta kudeaketako teknologiak sartzea, eraldaketa energetikora eta digitalera egiteko.		• Continuar trabajando en la digitalización de las instalaciones mediante la incorporación de tecnologías de automatización, control y gestión hacia la transformación energética y digital.
• 5G: Komunikazio-sistemak hobetzea eta, horretarako, teknologia berriak sartzea, besteak beste 5Ga.		• 5G: Mejora de los sistemas de comunicaciones a través de la incorporación de nuevas tecnologías como el 5G.
3.2. Parke berdea		3.2. Parke verde
EPTSaren ekimen guztietan ingurumen-jasangarritasuna sustatzea eta, hala, epe luzean energia-autosufizientziarako helburua izatea jomuga, zenbait ekintzari eutsiz:		Promover la sostenibilidad medioambiental en todas las iniciativas de la RPTE, persiguiendo un objetivo de autosuficiencia energética en el largo plazo manteniendo acciones como:
• Autosufizientzia Energetikoa 2035 proiektuaren lehen fasea garatzen jarraitzea.		• Continuar con el desarrollo de la Primera fase del Proyecto Autosuficiencia Energética 2035.
• Ekonomia zirkularraren ekimenak sustatzea, JMIUPri jarraikiz.		• Impulso de iniciativas de economía circular de acuerdo a PSMAUs.
• Energia-kontsumoa murrizteko jarduketekin jarraitzea (parkeen jabetzakoak diren eraikinen kalifikazio energetikoa hobetzea, parkeen jabetzakoak diren eraikinen inguratzaile termikoak hobetzea...).		• Continuar con actuaciones encaminadas a la disminución del consumo energético (mejora de la calificación energética de los edificios propiedad de parques, mejora de envolventes térmicas de edificios propiedad de los Parques,..).
• Energia berriztagarrien erabilera sustatzea.		• Potenciar el uso de las energías renovables.
• Energia biltegiratzeko sistemak aztertzen jarraitzea.		• Continuar analizando los sistemas de almacenamiento de energía.
• Urbanizazio eta eraikuntza jasangarriko irizpideak ezartzen jarraitzea.		• Continuar con la implementación de criterios de urbanización y edificación sostenible.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
ARDATZA: Laguntzea		**EJE: Contribuir**
4. GIZARTEA		**4. SOCIEDAD**
EPTSaren posizionamendua Euskadiko gizartearekiko enpresa- eta teknologia-loturaren funtsezko eragile gisa; ZTBaren balioa zabaltzea; etorkizuneko bokazioak eta espezializazio handiko talentua sortzea, betiere Sareko ekosistemekin bat etorriz, Euskadiko hazkuntza ekonomikoa eta gizarte-ongizatea eta emakumearen eginkizuna ZTBan sendotzea ekarriko dutenak.		Posicionamiento de la RPTE como un agente clave en la vinculación empresarial y tecnológica con la sociedad vasca, divulgando el valor de la CTI, generando vocaciones de futuro y talento de alta especialización, siempre alineados a los ecosistemas de la Red, que reviertan en crecimiento económico y bienestar social para Euskadi, así como en el refuerzo del papel de la mujer en la CTI.
4.1. ZTBaren balioa zabaltzea		4.1. Divulgación del valor de la CTI
Gizartea oro har jarduera zientifiko-teknologikoekin eta, zehazki, campusetan garatutakoarekin konektatzea.		Conectar a la sociedad con la actividad científico-tecnológica en general, y con la desarrollada en los campus, en particular.
• Zabalkundearekin jarraitzea, ZTBaren inpaktuaren inguruko komunikazio-kanalen bidez, eta ekintzailetzarekin jarraitzea, EPTSaren beraren barneko kasuetan oinarrituta.		• Continuar con la divulgación a través de los diferentes canales de comunicación del impacto de la CTI y el emprendimiento en base a casos dentro de la propia RPTE.
4.2. Bokazio zientifiko-teknologikoak		4.2. Vocaciones científico-tecnológicas
EPTSak Euskadin talentua sortzen duen eginkizuna sendotzea.		Fortalecer el papel de la RPTE en la generación de talento en Euskadi.
• Euskadiko gazteetan bokazio zientifiko-teknologikoak sustatzeko jarduketen garapenari eustea eta hura hobetzea (LH Parkea, Emakumeak, zientzia eta teknologia, Inspira STEAM).		• Mantener y mejorar el desarrollo de actuaciones para fomentar las vocaciones científico-tecnológicas en los y las jóvenes de Euskadi (FPParke, Ciencia y Tecnología en femenino, Inspira STEAM).
4.3. Emakumeak ZTBan eta enpresan duen eginkizuna sustatzea		4.3. Impulso del papel de la mujer en la CTI y empresa
Emakumeak zientziaren, teknologiaren eta berrikuntzaren eremuetan duen eginkizunaren protagonismoa eta aintzatespena areagotzea.		Elevar el protagonismo y reconocimiento del papel de la mujer en los ámbitos de la ciencia, la tecnología y la innovación.
• Horretan laguntzeko, emakumeak ZTBan duen eginkizuna aintzatesteko eta zabaltzeko ekintza bereziak egitea (Emakunderen Berdintasunerako Foroa, foroetan esku hartzea, emakume enpresaburuen elkarteetan parte hartzea...) eta emakume enpresaburu eta zuzendarien balioa nabarmentzea.		• Contribuir con la realización de acciones específicas para reconocer y divulgar el papel de la mujer en la CTI (Foro para la Igualdad de Emakunde, Intervenciones en Foros, Participación en asociaciones de empresarias,...) y puesta en valor de las empresarias y mujeres directivas.
5. ALIANTZA-SAREA		**5. RED DE ALIANZAS**
Estatu- eta nazioarte-mailako aliantza-sarea sendotzea, EPTSko ekosistemen eskura egongo den networking bat eraikitzen laguntzeko, proiektuetan sartzea errazteko eta merkatuak hautemandako ordezkagarritasuna areagotzeko.		Fortalecimiento de la red de alianzas a nivel nacional e internacional que ayude a construir un networking a disposición de los ecosistemas presentes en la RPTE, que facilite la entrada en proyectos y que aumente la representatividad percibida por el mercado.
5.1. Erakunde-harremanak		5.1. Relaciones institucionales
EPTSari lotutako erakundeekin herrialdeko proiektu estrategikoak erakartzeko elkarreraginak sendotzea.		Fortalecer las interacciones con instituciones vinculadas a la RPTE, enfocadas a la captación de proyectos estratégicos país.
• Campusen eta haien ekosistemetarako proiektu		• Mantener la participación en mesas de trabajo

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
estrategikoen estrategiak zehaztuko dituzten lan-mahaietan parte hartzen jarraitzea.		en las que se definan las estrategias de proyectos de carácter estratégico para los campus y sus ecosistemas.
• EPTSaren estrategia erakunde eta lurraldeko intereseko eragileekin zabaltzen jarraitzea.		• Seguir con la difusión de la estrategia de la RPTE con instituciones y agentes de interés del territorio.
5.2. Aliantza Estrategikoak		5.2. Alianzas Estratégicas
Lankidetza-akordioak ezartzea ekosistemei balioa emango dieten aliatuekin.		Establecer acuerdos de colaboración con aliados que aporten valor a los ecosistemas.
• Unibertsitateen arteko lankidetza-proiektu potentzialak berrikusi eta aztertzea, unibertsitateak campusetan duen integrazioa sendotzeko.		• Revisión y análisis de potenciales proyectos de colaboración entre las distintas universidades para fortalecer la integración de la universidad en los campus.
• Inkubagailuekiko lankidetza are gehiago sendotzea (BICak, Zitek-EHU inkubagailua, Deusto inkubagaiuak, etab.), inkubazio-inguruneko start-upetatik campus ingurunera mugitzeko bide emateko.		• Insistir en el fortalecimiento de la colaboración con incubadoras (BICs, Incubadora Zitek-UPV, Incubadoras Deusto, etc.) para favorecer el tránsito de start-ups del entorno de incubación al entorno campus.
• Beste parke batzuek eta parkeen sareek (APTE, IASP) eginiko foroak identifikatzea, etorkizuneko lankidetza-lerroak ixteko.		• Identificación de foros desarrollados por otros Parques y por las redes de Parques (APTE, IASP) con el objetivo de cerrar líneas de colaboración futuras.
• Nazioarteko aliantzak sendo daitezen nabarmentzea (adibidea: Mugaz haraindiko aliantza Nouvelle Aquitainerekin).		• Insistir en el fortalecimiento/creación de alianzas internacionales (p.ej. Alianza Transfronteriza con Nouvelle Aquitaine).
• Hornitzaileekiko harremanak finkatzea, EPTSaren helburuak lortzean haien laguntza optimizatzeko (kontsulta eta laguntza proiektuen jatorritik).		• Afianzar la relación con proveedores para optimizar su apoyo en la consecución de los objetivos de la RPTE (consulta y contribución desde origen de proyectos).
6. SAREKO LANAREN EREDUA		**6. MODELO DE TRABAJO EN RED**
Zehaztutako sareko antolamendu berriaren ezarpen eraginkorra; horretarako, egungo prozesuak berrikustea, eginkizunen / funtzioen banaketa hori islatzeko eta kudeaketaren eta operatibaren homogeneizazioan / estandarizazioan aurrera egiteko balio duten tresna berriak sartzeko. Hori guztia, antolamendu-egitura berrian finkatzea.		Implantación efectiva de la nueva organización en red definida, revisando los procesos actuales para que reflejen dicho reparto de tareas / funciones, e incorporar nuevas herramientas que sirvan para avanzar en la homogeneización / estandarización de la gestión y operativa, consolidando todo ello en una nueva estructura organizativa.
6.1. Antolamendu-egitura		6.1. Estructura organizativa
Sareko lanaren antolamendu berria eraginkorra izatea.		Hacer efectiva la nueva organización del trabajo en red.
• Eginkizunak eta erantzukizunak planteamendu estrategiko berrira egokitzen amaitzea; bereziki, prozesukako antolaketa-egitura sendotuz.		• Finalizar la adaptación de las funciones y responsabilidades al nuevo planteamiento estratégico; en especial, consolidando la estructura organizativa por procesos.
• EPTSaren egituraren dimentsionamendua hedapen geografikoko planetara egokitzen jarraitzea, organigrama sendotuz eta epe labur eta ertainean plantilla handitzeko beharrak berrikusiz.		• Continuar con la adecuación del dimensionamiento de la estructura de la RPTE a los planes de expansión geográfica, consolidando el organigrama y revisando las necesidades de ampliación de plantilla a corto y medio plazo.
6.2. Tresna estrategikoak eta kudeaketakoak.		6.2. Herramientas estratégicas y de gestión.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
EPTSaren kudeaketako tresnak eta operatiboak optimizatzea eta campus guztietan estandarizatzea.		Optimizar las herramientas de gestión y operativas de la RPTE y estandarización en todos los campus.
• Erosketa Publiko Berdearen Programa (Parke Berdea) hedatzea eta Erosketa Publiko Berritzailerako proiektu-proposamen bat egitea (Parke Berdea-Smart).		• Despliegue del Programa de Compra pública verde (Parke Verde) y elaborar una propuesta de proyecto de Compra Pública Innovadora (Parke Verde-Smart).
• Kudeaketa Aurreratuaren Eredua garatzen jarraitzea.		• Continuar desarrollando el Modelo de Gestión Avanzada (PDCA).
• EPTSaren zaintza- eta prospektiba-sistema abian jartzea.		• Puesta en marcha del sistema de Vigilancia y Prospectiva en la RPTE.
• Prozesuen araberako kudeaketa-sistema finkatzea EPTSan; bereziki, prozesu-taldeen funtzionamendua eta PEren jarraipen-egitura eta urteko kudeaketa-plana (Scrumtegy) indartuz.		• Consolidar el sistema de gestión por procesos en la RPTE; en particular, reforzando el funcionamiento del los equipos de proceso y la estructura de seguimiento del PE y el Plan de gestión anual (Scrumtegy…).
• Campus guztietan kudeaketa eta eragiketatresna bakarrak definituko dituen Sistemen Gida Plana gauzatzea, funtzionaltasun bakoitzerako tresnarik onena proposatuz (SIGRID, CRM, ERP).		• Ejecución del Plan director de Sistemas que defina herramientas de gestión y operación únicas en todos los campus, proponiendo la mejor herramienta para cada funcionalidad (SIGRID, CRM, ERP…).
• Kostuei buruzko informazioa aztertzeko eta gehitzeko metodo baten diseinuan eta ezarpenean aurrera egitea, eraikin, campus, lurralde eta saretik abiatuta.		• Avanzar en el diseño e implantación de un método de análisis y agregación de información de costes partiendo de los edificios-campus-territorio-red.
• EPTSaren berrikuntza-prozesuaren sistematika finkatzea, PDCA zikloa hobetuz, berrikuntza-proposamenak detektatzen direnetik gauzatu ahal izan arte.		• Consolidación de la sistemática del proceso de innovación de la RPTE, mejorando el ciclo PDCA desde la detección de propuestas de innovación hasta su posible materialización.
6.3. G40		6.3. G40
G40aren taldearen kohesioa eta EPTSkoak direlako sentimendua sendotzea.		Fortalecer la cohesión de grupo del G40 y su sentimiento de pertenencia a la RPTE.
• Pertsonen kudeaketaren sistematizazioa finkatzea: pertsonen kudeaketa-sistema ERP-Sigrid-en integratzea.		• Asentar la sistematización de la Gestión de Personas: integración del sistema de gestión de Personas en el ERP-Sigrid.
• ERPSaren Berdintasun Plana hedatzen jarraitzea.		• Continuar con el despliegue del Plan de Igualdad de la RPTE.
• Barne-komunikazioko plana eta haren tresnak diseinatzen eta, hala badagokio, ezartzen jarraitzea, bereziki, Office 365en lankidetza-tresnak erabiltzea barne-komunikazioa eta dokumentu-kudeaketa hobetzeko.		• Continuar con el diseño y en su caso implementación del Plan de Comunicación Interna y sus herramientas, en especial, utilización de las herramientas colaborativas de Office 365 para mejorar la comunicación interna y la gestión documental.
• Sareko ekipoarekin teambuilding-eko jardunaldi eta ekitaldiak sendotzea.		• Consolidación de las jornadas y eventos de teambuilding con el equipo de la Red.
• Gaitasunen araberako kudeaketa-sisteman aurrera egitea (gaitasunen hiztegia sortzea, kontrasteko eta gaitasunen garapeneko sistema finkatzea, 360.-ko ebaluazioa).		• Avance hacia un sistema de gestión por competencias (elaboración de diccionario de competencias, consolidar sistema de contraste y desarrollo de competencias, evaluación 360.).
• Balio erantsi handiko prestakuntza-planak ezartzea, Sarea osatzen duten pertsonen garapen profesionala eta pertsonala bultzatzeko, bereziki lidergoari dagokionez (L19 taldea).		• Implementar los planes de formación de alto valor añadido para impulsar el desarrollo profesional y personal de las personas que integran la Red, en particular en lo relativo al liderazgo (equipo L19).

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Euskararen Plan Estrategikoa ETPSan hedatzen jarraitzea.		• Continuar con el despliegue del Plan Estratégico de Euskara en la RPTE.
ARDATZA: Eragina izatea		**EJE: Impactar**
7. ZERBITZU BEREIZGARRIAK		**7. SERVICIOS DIFERENCIALES**
Benetan bereizgarriak diren zerbitzuak garatzea ("EPTSak soilik eskaini ahal izatea, dena delako") eta, horretarako, ahalegina batzea bizitza-ekosistema sortzeko aukera ematen duten alderdietan ("Campusetan lan egiten duten pertsonei bizitza errazago egiteko") eta enpresetan eta campusetan dauden gainerako eragileetan negozio-balioa sortzen laguntzen duten alderdietan.		Desarrollo de servicios realmente diferenciales ("que únicamente puede la RPTE ofrecer debido a ser quien es") concentrando los esfuerzos en aquellos aspectos que permitan crear un ecosistema de vida ("para hacer la vida más fácil a las personas que trabajan en los Campus") y en aquellos que contribuyan a generar valor de negocio en las empresas y demás agentes ubicados en los campus.
7.1. Bizitza-ekosistema		7.1. Ecosistema de vida
Campusetan bizitza-ekosistema sortzea, EPTSan lan egiten duten pertsonen eta bezeroen bizi-kalitatea hobetzeko.		Generar un ecosistema de vida en los campus que mejore la calidad de vida de las personas que trabajan en la RPTE y en sus clientes.
• ETPSaren mugikortasun-planak iradokitako zenbait neurri ezartzea.		• Realización de varias medidas sugeridas por el plan de movilidad de la RPTE.
• ETPSaren irisgarritasun-planak iradokitako zenbait neurri ezartzea.		• Realización de varias medidas sugeridas por el plan de accesibilidad de la RPTE.
• Campusetan lan egiten duten eta haiek bisitatzen dituzten pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko zerbitzu orokor berriak identifikatzen, diseinatzen eta garatzen eta daudenak hobetzen jarraitzea.		• Continuar con la identificación, diseño y desarrollo de nuevos servicios generales y mejora de los existentes, orientados a mejorar la calidad de vida de las personas que trabajen y visiten los campus.
• Aisia, kirol, osasun eta kultura-ekimena garatzea ETPSari lotutako pertsonentzat.		• Desarrollo de la iniciativa de ocio, deporte, salud y cultura para las personas vinculadas a la RPTE.
7.2. Enpresentzako zerbitzu espezializatuak sendotzea		7.2. Fortalecimiento de servicios especializados para empresas
Eskainitako zerbitzuen inpaktua aztertzea eta ahalegina jarduera bereizgarrien garapenean eta bezeroentzat balio erantsi gehiago dutenetan biltzea (segmentaturik, bezero motaren arabera, eta zerbitzu horiek bezero bakoitzari modu pertsonalizatuan eskainiz).		Analizar el impacto de los servicios ofertados y focalizar esfuerzos en el desarrollo de actividades diferenciales y de mayor valor añadido para los clientes (de manera segmentada por tipo de cliente y ofreciendo dichos servicios a cada cliente de forma personalizada).
• ETPSko enpresentzako harremanak sortzeari lotutako ekimenak indartzen jarraitzea, negozioa garatzeko tokiko, nazioko eta nazioarteko enpresekin.		• Continuar con el fortalecimiento de iniciativas vinculadas a la generación de contactos para empresas de la RPTE para el desarrollo de negocio con empresas locales, nacionales e internacionales.
• Parke komunitatea: Parke komunitate-sentimendua sortzeko ekintza proaktiboak garatzea.		• Comunidad Parke: Desarrollo de acciones proactivas para la generación de un sentimiento de comunidad Parke.
• Harrerarekin, leialtze-bisitekin eta azken erabiltzailearengana iristeko mekanismoen diseinuarekin jarraitzea.		• Continuar con la acogida, visitas de fidelización, diseño de mecanismos para llegar al usuario final.
• Campusak ingurune ziberseguru gisa garatzea (sentsibilizazioa, prestakuntza, diagnostikoa, finantzaketa).		• Desarrollo de los campus como entornos ciberseguros (sensibilización, formación, diagnóstico, financiación).
• Zerbitzuak hurbiltzea eta ekintzak eta proiektuak garatzea zenbait eremutan espezializatutako		• Acercamiento de servicios y desarrollo de acciones y proyectos con agentes especializados en

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
agenteekin, besteak beste: finantzaketa (erakunde publikoak), talentua (Be Basque, aldundiak, LH, unibertsitatea), zibersegurtasuna ((Basque Cybersecurity Center) edo nazioartekotzea (BTI, merkataritza-ganberak).		ámbitos como la Financiación (entidades públicas), el Talento (Be Basque, Diputaciones, FP, Universidad), la Ciberseguridad (Basque Cybersecurity Center) o la Internacionalización (BTI, Cámaras de Comercio).
8. PARKE MARKA		**8. MARCA PARKE**
Marka paregabeko identitatea sortzea, EPTSa enpresa, teknologia eta gizarte-eremuei egiten dien ekarpenagatik aintzatetsia izan dadin, herrialdeko proiektu berriak eta eragile ekonomiko eta zientifiko-teknologiko garrantzitsuak erakartzeko palanka gisa, eta egungo bezeroak fidelizatzeko.		Generación de una identidad de marca única, de forma que la RPTE sea reconocida por su contribución a los ámbitos empresariales, tecnológicos y sociales, como palanca para la atracción de nuevos proyectos país y de agentes económicos y científico tecnológicos de relevancia, así como para la fidelización de los clientes actuales.
8.1. Parke markaren nortasuna eta identitatea		8.1. Personalidad e identidad de la marca Parke
• Marka-mezuak sortzea.		• Creación de los mensajes de marca.
• Parke markaren posizionamendua bultzatzen jarraitzea.		• Continuar con el impulso del posicionamiento de la marca Parke.
• Erreferentzia-edukia eta indar-ideiak eguneratzea, euskarrietan errazago sartzeko eta sare sozialetako estrategiarekin jarraitzeko, publiko objektibo batean oinarritutako engagement segmentatua sustatuz.		• Actualizar el contenido de referencia e ideas fuerza para facilitar su inclusión en los soportes y continuar con la estrategia en RRSS fomentando el engagement segmentado en base a un público objetivo.
• Markari lotutako balioak sortzea eta markaren kanpoko posizionamendua aztertzea.		• Creación de valores asociados a la marca y análisis de posicionamiento externo de la marca.
• Parke marka berriari lotutako balioak lantzea.		• Trabajar los valores asociados a la nueva marca Parke.
• Parkearen webgunea birdiseinatzea balio-proposamena nabarmentzeko eta atari ezberdinetako informazio guztia gune batean bateratzeko. Era berean, bidalketa-formatuak eta kanpora eramaten den irudia homogeneizatzea.		• Rediseño de la web de Parke para destacar la propuesta de valor y unificar toda la información de los diferentes portales en un site. Asimismo, llevar a cabo una homogenización de los formatos de envíos y de la imagen que se traslada al exterior.
8.2. Kanpo-komunikazioaren jarduera		8.2. Actividad de comunicación externa
Inpaktuak areagotzea stakeholder guztiekin, markaren kontzeptualizaziotik eta eraikitako argudioetatik abiatuta.		Aumentar los impactos con todos los stakeholders, a partir de la conceptualización de la marca y del argumentario construido.
• ETPSari buruzko kontakizuna egokitzea, haren bilakaeraren arabera.		• Adecuar el relato sobre la RPTE en función de la evolución de la misma.
• Komunikazio proaktiborako nazioarteko proiekzioa duen ETPSaren eduki interesgarriak sortzen jarraitzea.		• Mantener la generación de contenido de interés de la RPTE con proyección internacional para comunicación proactiva.
• Marketin Digitaleko Plana garatzen jarraitzea.		• Continuar con el desarrollo del Plan de Marketing Digital.
• Kanpo Komunikazioko Plana berrikustea eta abian jartzea.		• Revisión y puesta en marcha de Plan de Comunicación Externo.

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**12**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	8
- Erdi-mailako teknikariak *Técnicos Medios*	B	2
- Administrariak *Administrativos*	C	2
Guztira ***Total***		**12**

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**59.192.610**	**51.137.434**
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	9.468.644	9.525.144
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	139.956	196.456
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	183.581	183.581
3. Aribideko ibilgetua eta aurrerakinak / *Inmovilizado en curso y anticipos*	9.145.107	9.145.107
III. Higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias*	49.723.966	41.612.290
1. Lurrak / *Terrenos*	12.892.769	12.892.769
2. Eraikuntzak / *Construcciones*	36.831.197	28.719.521
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**27.470.999**	**37.578.545**
II. Izakinak / *Existencias*	23.277.732	24.091.602
2. Lurrak eta orubeak / *Terrenos y solares*	23.277.732	24.091.602
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	398.765	398.765
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	378.338	378.338
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak / *Clientes empresas del grupo y asociadas*	5.736	5.736
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak / *Otros créditos con las Administraciones públicas*	14.691	14.691
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak / *Periodificaciones a corto plazo*	39.665	39.665
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	3.754.837	13.048.513
1. Diruzaintza / *Tesorería*	774.147	774.147
2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos líquidos equivalentes*	2.980.690	12.274.366
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**86.663.609**	**88.715.979**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**82.645.152**	**84.019.092**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**80.994.319**	**82.240.020**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	85.235.000	85.235.000
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	85.235.000	85.235.000
III. Erreserbak / *Reservas*	1.860.570	1.860.570
1. Legezkoak eta estatutuetakoak / *Legal y estatutarias*	1.860.570	1.860.570
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	(4.855.550)	(3.698.744)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(4.855.550)	(3.698.744)
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	(1.245.701)	(1.156.806)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak / ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**1.650.833**	**1.779.072**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**3.364.093**	**3.405.267**
II. Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo*	1.812.023	1.812.023
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	1.812.023	1.812.023
III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p*	1.513.705	1.513.705
IV. Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido*	38.365	79.539
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**654.364**	**1.291.620**
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	338.571	661.802
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	338.571	661.802
IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p*	0	314.025
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	315.793	315.793
1. Hornitzaileak / *Proveedores*	10.635	10.635
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	128.954	128.954
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) / *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	2.520	2.520
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	173.684	173.684
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**86.663.609**	**88.715.979**

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	6.187.056	6.284.922
a) Salmentak *Ventas*	1.433.200	1.670.221
c) Errentamenduen sarrerak *Ingresos por arrendamientos*	3.612.909	3.535.017
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	1.140.947	1.079.684
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(813.870)	(1.328.672)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa *Consumo de edificios adquiridos y tanteos*	(813.870)	(1.328.672)
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(1.123.849)	(1.062.901)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(881.411)	(845.962)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(242.438)	(216.939)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(3.123.301)	(3.024.926)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(2.770.306)	(2.662.182)
b) Tributuak *Tributos*	(352.995)	(366.326)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza *Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales*	0	3.582
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(2.499.711)	(2.001.905)
11. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	0	7
15. Bestelako emaitzak *Otros resultados*	0	16.602
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(1.373.675)**	**(1.116.873)**
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(41.439)	(52.819)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	(18.649)	(22.244)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	(22.790)	(30.575)
18. Dirulaguntza, dohaintza eta legatu finantzarioen egozpena *Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero*	169.413	12.886
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**127.974**	**(39.933)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(1.245.701)**	**(1.156.806)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(1.245.701)**	**(1.156.806)**

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(1.245.701)	(1.156.806)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	2.371.737	2.197.855
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	813.870	1.198.120
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	(63.686)	(78.214)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	1.876.220	2.160.955
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(10.554.887)	(8.607.345)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(10.554.887)	(8.607.345)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	(615.009)	(604.074)
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	(615.009)	(604.074)
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(9.293.676)**	**(7.228.847)**

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

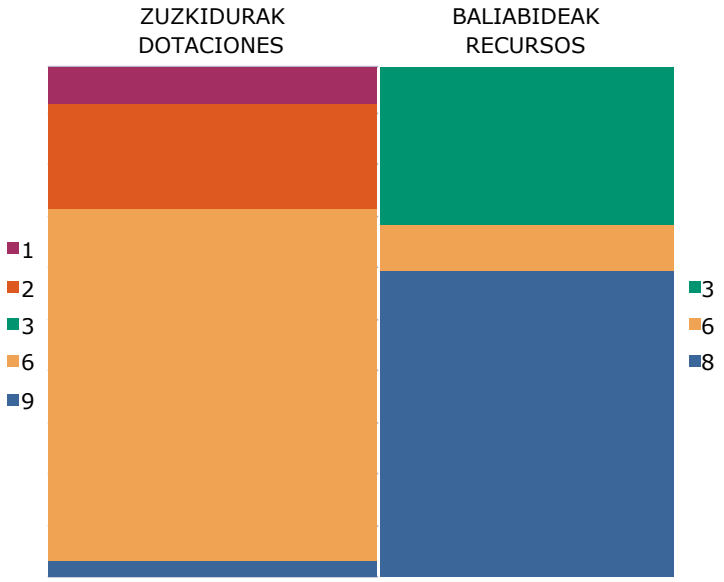
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.157)	-----	-----	-----	1.779	622
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	85.235	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	85.235
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	1.861	-----	(3.699)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.838)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**85.235**	-----	-----	**1.861**	-----	**(3.699)**	-----	**(1.157)**	-----	-----	-----	**1.779**	**84.019**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**85.235**	-----	-----	**1.861**	-----	**(3.699)**	-----	**(1.157)**	-----	-----	-----	**1.779**	**84.019**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.246)	-----	-----	-----	(128)	(1.374)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(1.157)	-----	1.157	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**85.235**	-----	-----	**1.861**	-----	**(4.856)**	-----	**(1.246)**	-----	-----	-----	**1.651**	**82.645**

523 Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea SA
Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	1.123.849
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	3.123.301
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	41.439
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	10.554.887
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	615.009
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**15.458.485**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	4.753.856
6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	1.433.200
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	9.271.429
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**15.458.485**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	15.458.485	100		0		0	15.458.485

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	1.123.849	7,3	1.085.798	8,2	38.051	3,5
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	3.123.301	20,2	2.942.097	22,1	181.204	6,2
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	41.439	0,3	52.419	0,4	-10.980	-20,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**4.288.589**	**27,7**	**4.080.314**	**30,7**	**208.275**	**5,1**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	10.554.887	68,3	8.607.345	64,8	1.947.542	22,6
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**10.554.887**	**68,3**	**8.607.345**	**64,8**	**1.947.542**	**22,6**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**14.843.476**	**96,0**	**12.687.659**	**95,5**	**2.155.817**	**17,0**
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	615.009	4,0	604.074	4,5	10.935	1,8
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**615.009**	**4,0**	**604.074**	**4,5**	**10.935**	**1,8**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**15.458.485**	**100,0**	**13.291.733**	**100,0**	**2.166.752**	**16,3**

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	4.753.856	30,8	851.678	6,4	3.902.178	458,2
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0	0,0	3.606.763	27,1	-3.606.763	-100,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**4.753.856**	**30,8**	**4.458.441**	**33,5**	**295.415**	**6,6**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	1.433.200	9,3	1.425.000	10,7	8.200	0,6
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**1.433.200**	**9,3**	**1.425.000**	**10,7**	**8.200**	**0,6**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**6.187.056**	**40,0**	**5.883.441**	**44,3**	**303.615**	**5,2**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	9.271.429	60,0	7.408.292	55,7	1.863.137	25,1
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**9.271.429**	**60,0**	**7.408.292**	**55,7**	**1.863.137**	**25,1**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**15.458.485**	**100,0**	**13.291.733**	**100,0**	**2.166.752**	**16,3**

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**1.123.849**	**7,3**	**1.085.798**	**8,2**	**38.051**	**3,5**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**881.411**	**5,7**	**851.606**	**6,4**	**29.805**	**3,5**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	881.411	5,7	851.606	6,4	29.805	3,5
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**242.438**	**1,6**	**234.192**	**1,8**	**8.246**	**3,5**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	220.353	1,4	212.902	1,6	7.451	3,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	22.085	0,1	21.290	0,2	795	3,7
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**3.123.301**	**20,2**	**2.942.097**	**22,1**	**181.204**	**6,2**
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**1.161.006**	**7,5**	**1.146.814**	**8,6**	**14.192**	**1,2**
2	21	210	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	14.295	0,1	17.900	0,1	-3.605	-20,1
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	496.834	3,2	490.604	3,7	6.230	1,3
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	649.877	4,2	590.042	4,4	59.835	10,1
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	0	0,0	48.268	0,4	-48.268	-100,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**725.707**	**4,7**	**443.675**	**3,3**	**282.032**	**63,6**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	3.638	0,0	4.650	0,0	-1.012	-21,8
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	702.500	4,5	422.025	3,2	280.475	66,5
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	19.569	0,1	17.000	0,1	2.569	15,1
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**636.522**	**4,1**	**652.211**	**4,9**	**-15.689**	**-2,4**
2	23	230	Garraioak *Transportes*	0	0,0	600	0,0	-600	-100,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	18.561	0,1	31.600	0,2	-13.039	-41,3
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	60.000	0,4	54.749	0,4	5.251	9,6
2	23	234	Tributuak *Tributos*	352.995	2,3	373.506	2,8	-20.511	-5,5
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	50.200	0,3	40.200	0,3	10.000	24,9
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	154.766	1,0	151.556	1,1	3.210	2,1
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**600.066**	**3,9**	**699.397**	**5,3**	**-99.331**	**-14,2**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	1.900	0,0	975	0,0	925	94,9
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	598.166	3,9	698.422	5,3	-100.256	-14,4
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**41.439**	**0,3**	**52.419**	**0,4**	**-10.980**	**-20,9**
3	**33**		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con otras entidades***	**18.649**	**0,1**	**22.244**	**0,2**	**-3.595**	**-16,2**
3	33	330	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	18.649	0,1	22.244	0,2	-3.595	-16,2
3	**34**		**Bestelako gastu finantzarioak** ***Otros gastos financieros***	**22.790**	**0,1**	**30.175**	**0,2**	**-7.385**	**-24,5**
3	34	340	Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*	22.790	0,1	30.175	0,2	-7.385	-24,5

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**10.554.887**	**68,3**	**8.607.345**	**64,8**	**1.947.542**	**22,6**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**0**	**0,0**	**10.000**	**0,1**	**-10.000**	**-100,0**
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	0	0,0	10.000	0,1	-10.000	-100,0
6	**62**		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***	**10.554.887**	**68,3**	**8.597.345**	**64,7**	**1.957.542**	**22,8**
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak *Inversiones en terrenos y bienes naturales*	0	0,0	290.000	2,2	-290.000	-100,0
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	10.554.887	68,3	8.307.345	62,5	2.247.542	27,1
9			**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***	**615.009**	**4,0**	**604.074**	**4,5**	**10.935**	**1,8**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**291.778**	**1,9**	**288.227**	**2,2**	**3.551**	**1,2**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	291.778	1,9	288.227	2,2	3.551	1,2
9	**93**		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***	**323.231**	**2,1**	**315.847**	**2,4**	**7.384**	**2,3**
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*	323.231	2,1	315.847	2,4	7.384	2,3
			GUZTIRA ***TOTAL***	**15.458.485**	**100,0**	**13.291.733**	**100,0**	**2.166.752**	**16,3**

523 - Gipuzkoako Zientzia eta Tekno. Parkea SA
P. Científico y Tecnológ. Gipuzkoa, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**4.753.856**	**30,8**	**851.678**	**6,4**	**3.902.178**	**458,2**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**4.753.856**	**30,8**	**851.678**	**6,4**	**3.902.178**	**458,2**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	4.753.856	30,8	851.678	6,4	3.902.178	458,2
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**0**	**0,0**	**3.606.763**	**27,1**	**-3.606.763**	**-100,0**
5	**54**		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***	**0**	**0,0**	**3.606.763**	**27,1**	**-3.606.763**	**-100,0**
5	54	541	Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	0	0,0	3.606.763	27,1	-3.606.763	-100,0
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**1.433.200**	**9,3**	**1.425.000**	**10,7**	**8.200**	**0,6**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**1.433.200**	**9,3**	**1.425.000**	**10,7**	**8.200**	**0,6**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	1.433.200	9,3	1.425.000	10,7	8.200	0,6
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**9.271.429**	**60,0**	**7.408.292**	**55,7**	**1.863.137**	**25,1**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**9.271.429**	**60,0**	**7.408.292**	**55,7**	**1.863.137**	**25,1**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	9.271.429	60,0	7.408.292	55,7	1.863.137	25,1
			GUZTIRA ***TOTAL***	**15.458.485**	**100,0**	**13.291.733**	**100,0**	**2.166.752**	**16,3**

GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAIS VASCO, SGECR, S.A.
EUSKAL HERRIKO ARRISKU-KAPITALAREN KUDEAKETA, AKEKS, S.A.

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	1.457.933	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	494.800	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	2.500.000
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	29.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	518.267	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**2.500.000**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**2.500.000**

524 - Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**1.457.933**
10		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***		**99.388**
100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		99.388
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)*	99.388	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**1.048.001**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	1.048.001	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**310.544**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	262.458	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		23.086
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	23.086	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		25.000
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza *Formación y perfeccionamiento del personal*	25.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**494.800**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**25.000**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		25.000
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	25.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**25.000**
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		25.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	25.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**35.000**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		10.000
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	10.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		10.000
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	10.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		15.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	15.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**299.800**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	30.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	6.000	
234		Tributuak *Tributos*		178.800
23410		Etekinen gaineko zerga *Impuesto sobre beneficios*	172.800	
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	6.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		10.000

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	10.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		75.000
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	75.000	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**110.000**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	10.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		100.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	100.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**29.000**
60		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***		**3.000**
601		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	3.000	
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**26.000**
616		Altzariak *Mobiliario*	6.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	20.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**518.267**
87		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***		**518.267**
870		Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	518.267	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**2.500.000**	**2.500.000**

524 - Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** *TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS*		**2.500.000**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** *Ventas y prestaciones de servicios*		**2.500.000**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	2.500.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA *TOTAL RECURSOS*	**2.500.000**	**2.500.000**

GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAIS VASCO, SGECR, S.A.
EUSKAL HERRIKO ARRISKU-KAPITALAREN KUDEAKETA, AKEKS, S.A.

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

EUSKAL HERRIKO ARRISKU KAPITALAREN KUDEAKETA IKEKS, SA 1985eko urrian eratu zen, Euskal Herrian ARRISKU KAPITALAREN JARDUERA sustatzeko helburuaz, eta honako hau ulertzen delarik: finantza fluxuen kaptazioa, ondoren enpresa txiki eta ertainetan inbertitzeko, berauen kapital sozialean gutxitako partaidetzak eskuratuz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO SGEIC, S.A., se constituyó en octubre de 1985 con el objetivo de promover la ACTIVIDAD DE CAPITAL RIESGO en el País Vasco, entendiendo ésta como la captación de flujos financieros para su posterior inversión en proyectos en pequeñas y medianas empresas mediante la toma de participación minoritaria en el capital social de las mismas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI	73
Kutxabank	20
Mondragon Inversiones	7
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietateak itxi motako Erakundeen Inbertsio Kolektiboko Kapitaleko Erakunde kudeatzaile izaera dauka, 22/2014 Legearen babespean; beraz, helburu esklusibotzat dauka besteren kontura arrisku kapitaleko sozietate eta Fondoen kudeaketa.

Lau jarduera funtsezko garatzen ditu:

1. Fondoen kaptazioa: partaide berriak erakartzean datza edota Arrisku Kapitaleko Kudeaketako Fondoko partaideen ekarpen berriak eragiten, arrisku kapitalaren jardueratako fondo erabilgarriak gehitzeko helburuaz.

2. Aukera bilaketa arrisku kapitalean inbertitzeko, beronen edozein egoeratan. Jarduera honek hartzen ditu:

- Aukera bilaketa.
- Bideragarritasun azterketen burutzapena.
- Proiektuen onarpena.
- Partaidetza hartzea edo mailegu bihurgarrien kontzesioa.
- Partaidetza-inorenganatzeen ikerketa eta burutzapena.

3. Partaidetuen kontrol eta segimendua. Jarduera honek barne hartzen ditu:

- Partaidetuen hileroko kontrola.
- Auditorien kontrol eta segimendua.

La Sociedad tiene carácter de Sociedad Gestora de Entidades de Inversión Colectiva de tipo cerrado, al amparo de la Ley 22/2014, por lo que tendrá por objeto exclusivo la gestión por cuenta ajena de Sociedades y Fondos de Capital Riesgo.

Desarrolla cuatro actividades fundamentales:

1. Captación de fondos: se refiere a la incorporación de nuevos partícipes o de nuevas aportaciones de los partícipes actuales de los Fondos de Capital Riesgo gestionados con el objeto de incrementar los fondos disponibles para la actividad de capital riesgo.

2. La búsqueda de oportunidades de inversión en capital riesgo en cualquiera de sus estados. Esta actividad incluye:

- Búsqueda de oportunidades.
- Realización del estudio de viabilidad.
- Aprobación del proyecto.
- Toma de participación o concesión del préstamo convertible.
- Estudio y realización de las enajenaciones de las participaciones.

3. Control y seguimiento de las participadas. Esta actividad incluye:

- Control mensual de las participadas.
- Control y seguimiento de auditorías.

- Sozietate partaidetuen Administrazio Kontseiluetan parte hartzea.

4. Entitate gestionatuen ondarearen kontrola eta administrazioa. Jarduera honek barne hartzen ditu:

- Kontabilitatea eta administrazioa.
- Auditoriak eta berauen kontrola.

- Participación en los Consejos de Administración de las Sociedades Participadas.

4. Administración y control patrimonial de las entidades gestionadas. Esta actividad incluye:

- Contabilidad y administración.
- Auditorías y su control.

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ERRENTAGARRI ETA ETORKIZUNEKO ENPRESAK GARATZEN ETA ZABALTZEN, FINANTZA-PARTAIDETZAREN BIDEZ		**1. COLABORAR EN LA CREACIÓN Y/O CONSOLIDACIÓN DE PROYECTOS EMPRESARIALES DE FUTURO**
• Partaidetza minoritarioak erostea eta/edo partaidetza-kredituak ematea Arrisku Kapitalaren Fondotik.		• Adquisición de participaciones minoritarias y/o concesión de créditos participativos desde los Fondos de Capital Riesgo gestionados.
1. Inbertsio proiektuen kopurua.	**28**	1. Número de proyectos materializados.
2. Inbertsio proiektuen zenbatekoa (milioi eurotan).	**25**	2. Importe de proyectos materializados (millones de euros).

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ERRENTAGARRI ETA ETORKIZUNEKO ENPRESAK GARATZEN ETA ZABALTZEN, FINANTZA-PARTAIDETZAREN BIDEZ		**1. COLABORAR EN LA CREACIÓN Y/O CONSOLIDACIÓN DE PROYECTOS EMPRESARIALES DE FUTURO**
• Partaidetza minoritarioak erostea eta/edo partaidetza-kredituak ematea Arrisku Kapitalaren Fondotik.		• Adquisición de participaciones minoritarias y/o concesión de créditos participativos desde los Fondos de Capital Riesgo gestionados.
1. Aurreikusten den inbertsio proiektuen kopurua.	**20**	1. Número de proyectos previstos.
2. Aurreikusten den inbertsio proiektuen zenbatekoa (milioi eurotan).	**50**	2. Importe de proyectos previsto materializar (millones de euros).

524 - Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**3**
- Zuzendariak (156/2016 Dekretua) *Directivos (Decreto 156/2016)*	*	1
- Bestelako zuzendariak *Otros Directivos*	A	2
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**9**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	6
- Erdi-mailako teknikariak *Técnicos Medios*	B	3
Guztira ***Total***		**12**

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / *Euros*

KARGUA *CARGO*	LANSARIAK *SUELDOS Y S.*	PIZGARRIAK *INCENTIVOS*	GUZTIRA *TOTAL*
1 Zuzendari nagusia *Director/a General*	91.388	8.000	99.388

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**19.000**	**0**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	3.000	0
5. Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	3.000	0
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	16.000	0
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	16.000	0
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**4.336.946**	**3.818.679**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	162.496	112.496
3. Hainbat zordun *Deudores varios*	100.000	50.000
4. Pertsonala *Personal*	5.125	5.125
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	57.371	57.371
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	4.174.450	3.706.183
1. Diruzaintza *Tesorería*	4.174.450	3.706.183
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**4.355.946**	**3.818.679**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**3.108.661**	**3.161.394**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**3.108.661**	**3.161.394**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	690.000	690.000
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	690.000	690.000
III. Erreserbak *Reservas*	1.339.258	1.929.258
1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	138.233	138.233
2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	1.201.025	1.791.025
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	542.136	0
1. Gerakina *Remanente*	542.136	0
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	537.267	542.136
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**0**	**0**
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**1.247.285**	**657.285**
III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	1.180.129	590.129
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	1.180.129	590.129
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	67.156	67.156
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	12.070	12.070
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	55.086	55.086
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**4.355.946**	**3.818.679**

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	2.500.000	0
b) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	2.500.000	0
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	0	2.300.000
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	0	2.300.000
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(1.457.933)	(1.285.864)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(1.147.389)	(996.401)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(310.544)	(289.463)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(322.000)	(312.000)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(316.000)	(306.000)
b) Tributuak *Tributos*	(6.000)	(6.000)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(10.000)	(10.000)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**710.067**	**692.136**
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**0**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**710.067**	**692.136**
21. Etekinen gaineko zergak *Impuestos sobre beneficios*	(172.800)	(150.000)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**537.267**	**542.136**

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	710.067	692.136
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	10.000	10.000
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(50.000)	(40.000)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	(172.800)	(150.000)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	497.267	512.136
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(29.000)	(29.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(29.000)	(29.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	(590.000)	(590.000)
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	590.000	590.000
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	0	0
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**468.267**	**376.170**

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

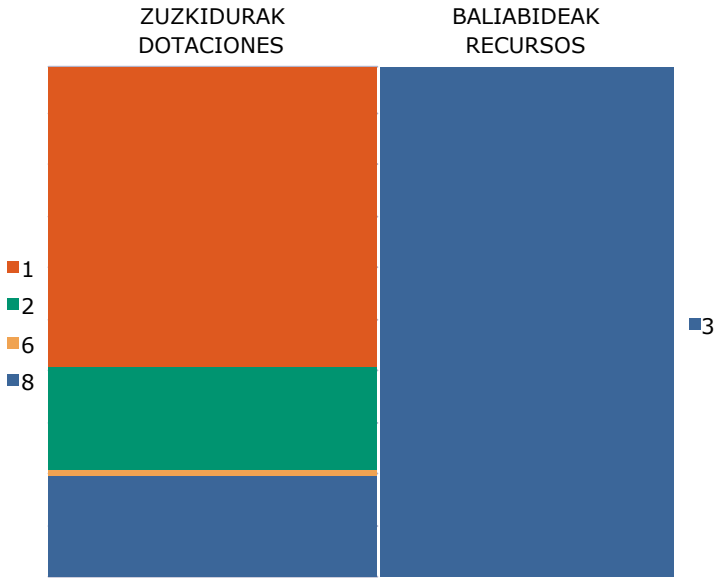
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	542	-----	-----	-----	-----	542
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	690	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	690
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	1.929	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.929
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**690**	-----	-----	**1.929**	-----	-----	-----	**542**	-----	-----	-----	-----	**3.161**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**690**	-----	-----	**1.929**	-----	-----	-----	**542**	-----	-----	-----	-----	**3.161**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	537	-----	-----	-----	-----	537
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	(590)	-----	542	-----	(542)	-----	-----	-----	-----	(590)
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**690**	-----	-----	**1.339**	-----	**542**	-----	**537**	-----	-----	-----	-----	**3.109**

524 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SA
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	1.457.933
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	494.800
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	29.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	518.267
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**2.500.000**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	2.500.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**2.500.000**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	2.500.000	100		0	2.500.000

524 - Gestión Capital Riesgo País Vasco SA
Gestión Capital Riesgo País Vasco, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	1.457.933	58,3	1.400.550	60,9	57.383	4,1
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	494.800	19,8	454.280	19,8	40.520	8,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**1.952.733**	**78,1**	**1.854.830**	**80,6**	**97.903**	**5,3**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	29.000	1,2	29.000	1,3	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**29.000**	**1,2**	**29.000**	**1,3**	**0**	**0,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**1.981.733**	**79,3**	**1.883.830**	**81,9**	**97.903**	**5,2**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	518.267	20,7	416.170	18,1	102.097	24,5
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**518.267**	**20,7**	**416.170**	**18,1**	**102.097**	**24,5**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**2.500.000**	**100,0**	**2.300.000**	**100,0**	**200.000**	**8,7**

524 - Gestión Capital Riesgo País Vasco SA
Gestión Capital Riesgo País Vasco, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	2.500.000	100,0	2.300.000	100,0	200.000	8,7
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**2.500.000**	**100,0**	**2.300.000**	**100,0**	**200.000**	**8,7**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**2.500.000**	**100,0**	**2.300.000**	**100,0**	**200.000**	**8,7**

524 - Gestión Capital Riesgo País Vasco SA
Gestión Capital Riesgo País Vasco, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**1.457.933**	**58,3**	**1.400.550**	**60,9**	**57.383**	**4,1**
1	**10**		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***	**99.388**	**4,0**	**97.847**	**4,3**	**1.541**	**1,6**
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	99.388	4,0	97.847	4,3	1.541	1,6
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**1.048.001**	**41,9**	**1.006.218**	**43,7**	**41.783**	**4,2**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	1.048.001	41,9	1.006.218	43,7	41.783	4,2
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**310.544**	**12,4**	**296.485**	**12,9**	**14.059**	**4,7**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	262.458	10,5	248.775	10,8	13.683	5,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	23.086	0,9	27.710	1,2	-4.624	-16,7
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	25.000	1,0	20.000	0,9	5.000	25,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**494.800**	**19,8**	**454.280**	**19,8**	**40.520**	**8,9**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**25.000**	**1,0**	**25.000**	**1,1**	**0**	**0,0**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	25.000	1,0	25.000	1,1	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**25.000**	**1,0**	**25.000**	**1,1**	**0**	**0,0**
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	25.000	1,0	25.000	1,1	0	0,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**35.000**	**1,4**	**35.000**	**1,5**	**0**	**0,0**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	10.000	0,4	10.000	0,4	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	10.000	0,4	10.000	0,4	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	15.000	0,6	15.000	0,7	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**299.800**	**12,0**	**259.280**	**11,3**	**40.520**	**15,6**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	30.000	1,2	30.000	1,3	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	6.000	0,2	6.000	0,3	0	0,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	178.800	7,2	156.000	6,8	22.800	14,6
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	10.000	0,4	10.000	0,4	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	75.000	3,0	57.280	2,5	17.720	30,9
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**110.000**	**4,4**	**110.000**	**4,8**	**0**	**0,0**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	10.000	0,4	10.000	0,4	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	100.000	4,0	100.000	4,3	0	0,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**29.000**	**1,2**	**29.000**	**1,3**	**0**	**0,0**
6	**60**		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***	**3.000**	**0,1**	**3.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
6	60	601	Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	3.000	0,1	3.000	0,1	0	0,0

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**26.000**	**1,0**	**26.000**	**1,1**	**0**	**0,0**
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	6.000	0,2	6.000	0,3	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	20.000	0,8	20.000	0,9	0	0,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**518.267**	**20,7**	**416.170**	**18,1**	**102.097**	**24,5**
8	**87**		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***	**518.267**	**20,7**	**416.170**	**18,1**	**102.097**	**24,5**
8	87	870	Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	518.267	20,7	416.170	18,1	102.097	24,5
			GUZTIRA ***TOTAL***	**2.500.000**	**100,0**	**2.300.000**	**100,0**	**200.000**	**8,7**

524 - Gestión Capital Riesgo País Vasco SA
Gestión Capital Riesgo País Vasco, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**2.500.000**	**100,0**	**2.300.000**	**100,0**	**200.000**	**8,7**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**2.500.000**	**100,0**	**2.300.000**	**100,0**	**200.000**	**8,7**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	2.500.000	100,0	2.300.000	100,0	200.000	8,7
			GUZTIRA ***TOTAL***	**2.500.000**	**100,0**	**2.300.000**	**100,0**	**200.000**	**8,7**

BIC ARABA
UP! EUSKADI

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK *OPERACIONES CORRIENTES*			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	505.129	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	1.273.793	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	20.000
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	1.260.000
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	195.000
KAPITAL-ERAGIKETAK *OPERACIONES DE CAPITAL*			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	295.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	295.000
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	303.922
ZUZKIDURAK, GUZTIRA *TOTAL DOTACIONES*	**2.073.922**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** *TOTAL RECURSOS*	**2.073.922**

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**505.129**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**376.897**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	376.897	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**128.232**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	120.054	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		8.178
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	8.178	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**1.273.793**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**135.000**
200		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	40.000	135.000
	00/14	BIND 4.0 proiektuaren ekitaldietarako behar diren alokairuak. *Alquileres requeridos para eventos del proyecto BIND 4.0.*	95.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**120.000**
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	10.000	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		12.000
21700		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	12.000	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		98.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	7.000	98.000
	00/07	Ahots- eta datu-sarea. *Red de voz y datos.*	2.000	
	00/08	Mantentze-lan orokorrak. *Mantenimiento general.*	5.000	
	00/09	Lorezaintza. *Jardinería.*	5.000	
	00/10	KHE mantentzea. *Mantenimiento EUC.*	10.000	
	00/11	Klimatizazioa. *Climatización.*	12.000	
	00/12	Sistema elektrikoak. Igogailuak. *Sistemas eléctricos. Ascensores.*	12.000	
	00/15	Garbiketa. *Limpieza.*	45.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**75.500**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		23.500
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	16.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	7.500	
221		Hornigaiak *Suministros*		50.000
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	22.500	
22101		Ura *Agua*	500	
22102		Gasa *Gas*	22.000	
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	5.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		2.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	1.000	
22299		Bestelako komunikazioak *Otras comunicaciones*	1.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**470.528**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	30.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	10.000	
234		Tributuak *Tributos*		20.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	20.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		320.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	320.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		90.528
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	90.528	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**472.765**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	2.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		470.765
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	470.765	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**295.000**
62		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***		**295.000**
620		Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak *Inversiones en terrenos y bienes naturales*	25.000	295.000
	00/06	Bulegoak egokitzea. *Acondicionamiento de oficinas.*	30.000	
	00/17	Eraikinaren teilatua ordezkatzea. *Sustitución techo edificio.*	150.000	
	00/18	Altzariak. *Mobiliario.*	10.000	
	00/19	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak. *Equipos para procesos de información.*	5.000	
	00/20	FV panelak aparkatzeko. *Paneles FV parking.*	75.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**2.073.922**	**2.073.922**

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**20.000**
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**20.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		20.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	20.000	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**1.260.000**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**1.160.000**
400		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		100.000
	99/01	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. Kultura eta Hizkuntza Politika. F2P Campus programa. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi. Cultura y Política lingüística. Programa F2P Campus.*	100.000	
402		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*		1.060.000
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. *SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.*	1.060.000	
42		**Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik** ***De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del País Vasco***		**100.000**
420		Arabako Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Álava*		100.000
	00/05	Arabako Foru Aldundia. *Diputación Foral de Álava.*	100.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**195.000**
54		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***		**195.000**
541		Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	195.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**295.000**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**295.000**
870		Gerakinak *Remanentes*	295.000	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**303.922**
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**155.000**
949		Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*		155.000
	99/21	SPRI. Galerak konpentsatzeko ekarpena. *SPRI. Aportación compensación pérdidas.*	155.000	
96		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades***		**148.922**
969		Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*		148.922
	00/05	Arabako Foru Aldundia. *Diputación Foral de Álava.*	74.461	
	00/16	Vitoria-Gasteizko Udala. *Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz.*	74.461	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**2.073.922**	**2.073.922**

BIC ARABA
UP! EUSKADI

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B. 1988ko abenduaren 22an eratu zen Sozietate Anonimo gisa eta ez du izen aldakuntzarik jasan sortu zenez geroztik. Gaur egun Gasteizko Albert Einstein 15 zb. kalean dauka egoitza.

Sozietatearen zeregina ekintzailetza eta berrikuntzarekin lotutako jarduerei babesa emateko beharrezkoak diren zerbitzuak eskaintzea da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

"Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B.-Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A." se constituyó como Sociedad Anónima el 22 de diciembre de 1988, no habiendo modificado su denominación social desde su constitución. El domicilio social actual se encuentra en la calle Albert Einstein n. 15 de Vitoria-Gasteiz.

La misión de la Sociedad es la prestación de los servicios necesarios para el apoyo de actividades relacionadas con el emprendizaje y la innovación.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	51
Arabako Foru Aldundia Diputación Foral de Álava	24,5
Vitoria-Gasteizko Udala Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak Berrikuntza izaerako proiektua bultzatzea dauka helburutzat, non kokatua, finantzaketa, aholkularitza eta beharrezko hezkuntza eskainiz enpresa berriak sortu eta promozionatzeko. Argia da bere filosofia: enpresa eraberritzaileak sortu eta garatzen laguntzea.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdearen lana proiektuak sustatzea eta berauek errealitate bihurtzeko laguntza eta beharrezko informazioa ematean datza.

Batez ere hiru alorretan eragina duen zuzendaritza bat:

- Consulting + Aholkularitza.

Zentroak bere laguntza eskaintzen die proiektu bat hasi nahi dutenei bidegarritasunaren gainean estudioak egiteko, edota Marketingaren ikerkuntzari buruz argibideak eskaini, edo beste edozein laguntza eman produkzio, finantzaketa edo tekniko alorrean (baita laguntza Publikoak ere).

- Prestakuntza Enpresariala.

Gaur egungo eta etorkizuneko enpresarien kualifikazioa eta kalitatea hobetzeko gestioan formatu eta laguntzea.

- Azpiegitura dotazioa.

Centro de Empresas e Innovación de Álava (BIC Araba) tiene como objetivo el apoyar los proyectos de carácter innovador, ofreciendo la ubicación, financiación, asesoramiento y formación necesarias para impulsar y promocionar la creación de empresas. Con una clara filosofía: la de ayudar a crear y desarrollar empresas innovadoras.

La actividad de BIC Araba es apoyar los proyectos y ofrecer la ayuda y la información necesaria para que estos se conviertan en una realidad.

Una dirección que actúa, fundamentalmente en tres áreas:

- Consulting + Asesoramiento.

BIC Araba ofrece a las personas emprendedoras su colaboración en estudios sobre la viabilidad del proyecto, en la orientación sobre la realización de una investigación de Marketing, y/o cualquier otro apoyo en el área técnica, productiva o financiera (también ayudas Públicas).

- Formación Empresarial.

Formar, apoyar en la gestión y mejorar la cualificación y calidad del empresariado actual y futuro.

- Dotación de infraestructura.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak enpresa berritzaileen esku jartzen du espazio fisikoa (pabiloiak, bulegoak eta eremu komunak), beren lana garatu dezaten. Hau guztia errenta subentzionatutako baldintzetan.

BIC Araba pone a disposición de las empresas innovadoras un espacio físico (pabellones, oficinas y áreas comunes), para que puedan desarrollar su actividad. Todo ello en condiciones de renta subvencionada.

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
SUSTATZAILE BERRIEI BUSINESS PLANA GARATZEN LAGUNTZEA		**AYUDA EN EL DESARROLLO DEL BUSINESS PLAN A NUEVAS PERSONAS EMPRENDEDORAS**
• Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko.		• Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su pertinente business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas.
1. Enpresa babestuak.	**145**	1. Empresas tuteladas.
2. Kontaktuak.	**80**	2. Contactos.
ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTZEA		**MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO**
• Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea.		• Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores.
1. Kopurua.	**23**	1. Número.
2. Okupazio portzentaia.	**90**	2. Porcentaje ocupación.
SUSTATZAILEEI INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTZEA		**APOYO A LAS PERSONAS EMPRENDEDORAS PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES**
• Eusko Jaurlaritza, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa.		• Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones.
1. Ekintzaile (Proiektuen kopurua).	**18**	1. Ekintzaile (N. de proyectos).
2. Barnekintzailetza (Proiektuen kopurua).	**6**	2. Intraemprendimiento (N. de proyectos presentados).
3. AFAren programak kudeaketa.	**21**	3. Gestión programas DFA.
4. Gasteizko Udalaren programak kudeaketa.	**12**	4. Gestión programas Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz.
5. Beste laguntzak.	**28**	5. Otras ayudas.
EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATZEA		**ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS**
• Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea.		• Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. Programen kopurua.	**13**	1. N. de programas.
ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATZEA		**FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES**
• Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa.		• Organización de encuentros empresariales y de networking.
1. Bileren kopurua.	**7**	1. N. de encuentros.
EKINTZAILE KULTURA SUSTATZEA		**FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA**
• IkasEkiten tailerrak garatzea.		• Desarrollo de talleres IkasEkiten.
1. Tailerren kopurua.	**20**	1. N. de talleres.
• Ekintzailetza sustatzeko ekitaldien parte hartzea.		• Participación activa en eventos de promoción del emprendimiento.
1. Ekitaldien kopurua.	**18**	1. N. de eventos.
ENPRESA DIGITALA AKTIBOKI SUSTATZEA		**PROMOVER ACTIVAMENTE ENPRESA DIGITALA**
• Elkarteak markatutako helburuak betetzea.		• Acciones externas para empresas.
1. Ekintzak.	**55**	1. Acciones.
2. Bertaratuak.	**1.900**	2. Asistentes.
BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA		**COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BICS**
• Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea.		• Pertenencia a Red Española de BICs (ANCES).
1. Ekitaldien parte hartzea.	**2**	1. Asistencia a eventos.
• Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea.		• Pertenencia a Red Europea de BICs (EBN).
• 1. Ekitaldien parte hartzea.	**1**	• 1. Asistencia a eventos.
BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM EKIMENA		**INICIATIVA BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM**
• Enpresa laguntzaileak.	**65**	• Empresas colaboradoras.
• Erabiltzaileen startup-ak.	**750**	• Startups solicitantes.

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
SUSTATZAILE BERRIEI BUSINESS PLANA GARATZEN LAGUNTZEA		**AYUDA EN EL DESARROLLO DEL BUSINESS PLAN A NUEVAS PERSONAS EMPRENDEDORAS**
• Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko.		• Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su pertinente business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas.
1. Enpresa babestuak.	**100**	1. Empresas tuteladas.
2. Kontaktuak.	**50**	2. Contactos.
ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTZEA		**MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO**
• Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea.		• Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores.
1. Kopurua.	**25**	1. Número.
2. Okupazio portzentaia.	**85**	2. Porcentaje ocupación.
INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTZEA		**APOYO PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES**
• Eusko Jaurlaritza, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa.		• Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones.
1. Ekintzaile (Proiektuen kopurua).	**20**	1. Ekintzaile (N. de proyectos).
2. Barnekintzailetza (Proiektuen kopurua).	**10**	2. Intraemprendimiento (N. de proyectos presentados).
3. AFAren programak kudeaketa.	**25**	3. Gestión programas DFA.
4. Gasteizko Udalaren programak kudeaketa.	**15**	4. Gestión programas Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz.
5. Beste laguntzak.	**20**	5. Otras ayudas.
EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATZEA		**ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS**
• Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea.		• Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores.
1. Programen kopurua.	**10**	1. N. de programas.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATZEA		**FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES**
• Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa.		• Organización de encuentros empresariales y de networking.
1. Bileren kopurua.	**5**	1. N. de encuentros.
EKINTZAILE KULTURA SUSTATZEA		**FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA**
• IkasEkiten tailerrak garatzea.		• Desarrollo de talleres IkasEkiten.
1. Tailerren kopurua.	**20**	1. N. de talleres.
• Ekintzailetza sustatzeko ekitaldien parte hartzea.		• Participación activa en eventos de promoción del emprendimiento.
1. Ekitaldien kopurua.	**10**	1. N. de eventos.
ENPRESA DIGITALA AKTIBOKI SUSTATZEA		**PROMOVER ACTIVAMENTE ENPRESA DIGITALA**
• Elkarteak markatutako helburuak betetzea.		• Acciones externas para empresas.
1. Ekintzak.	**55**	1. Acciones.
2. Bertaratuak.	**1.900**	2. Asistentes.
BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA		**COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BICS**
• Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea.		• Pertenencia a Red Española de BICs (ANCES).
1. Ekitaldien parte hartzea.	**2**	1. Asistencia a eventos.
• Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea.		• Pertenencia a Red Europea de BICs (EBN).
1. Ekitaldien parte hartzea.	**2**	1. Asistencia a eventos.
BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM EKIMENA		**INICIATIVA BIND 4.0 STARTUP BASQUE INDUSTRY 4.0 ACCELERATOR PROGRAM**
• Enpresa laguntzaileak.	**70**	• Empresas colaboradoras.
• Erabiltzaileen startup-ak.	**700**	• Startups solicitantes.

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**1**
- Bestelako zuzendariak *Otros Directivos*	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**7**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	5
- Administrariak *Administrativos*	C	2
Guztira ***Total***		**8**

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**1.761.437**	**1.660.093**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	148.169	148.169
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	148.169	148.169
III. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	1.613.268	1.511.924
1. Lurrak *Terrenos*	1.094.461	799.461
2. Eraikuntzak *Construcciones*	518.807	712.463
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**582.614**	**877.614**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	80.702	80.702
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	23.446	23.446
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	57.256	57.256
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a corto plazo*	110.412	110.412
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	110.412	110.412
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	391.500	686.500
1. Diruzaintza *Tesorería*	391.500	686.500
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**2.344.051**	**2.537.707**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**1.916.233**	**2.109.889**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**1.916.233**	**2.109.889**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	3.796.096	3.796.096
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	4.050.754	4.050.754
2. (Galdatu gabeko kapitala) *(Capital no exigido)*	(254.658)	(254.658)
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(3.467.046)	(3.071.166)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(3.467.046)	(3.071.166)
VI. Bazkideen bestelako ekarpenak *Otras aportaciones de socios*	2.084.761	1.780.839
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(497.578)	(395.880)
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**52.853**	**52.853**
II. Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	52.853	52.853
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	52.853	52.853
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**374.965**	**374.965**
IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak *Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p*	295.810	295.810
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	79.155	79.155
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	71.000	71.000
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	5.500	5.500
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	2.655	2.655
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**2.344.051**	**2.537.707**

PROIEKTUA / PROYECTO

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	195.000	136.967
b) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	195.000	136.967
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	1.280.000	499.003
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	20.000	13.085
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	1.260.000	485.918
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(505.129)	(208.782)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(376.897)	(154.808)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(128.232)	(53.974)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(1.273.793)	(710.103)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(1.253.793)	(706.942)
b) Tributuak *Tributos*	(20.000)	(3.161)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(193.656)	(112.965)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**(497.578)**	**(395.880)**
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**0**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(497.578)**	**(395.880)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**(497.578)**	**(395.880)**

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(497.578)	(395.880)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	193.656	193.656
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(303.922)	(202.224)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(295.000)	(295.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(295.000)	(295.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	303.922	294.118
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	303.922	294.118
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(295.000)**	**(295.000)**

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

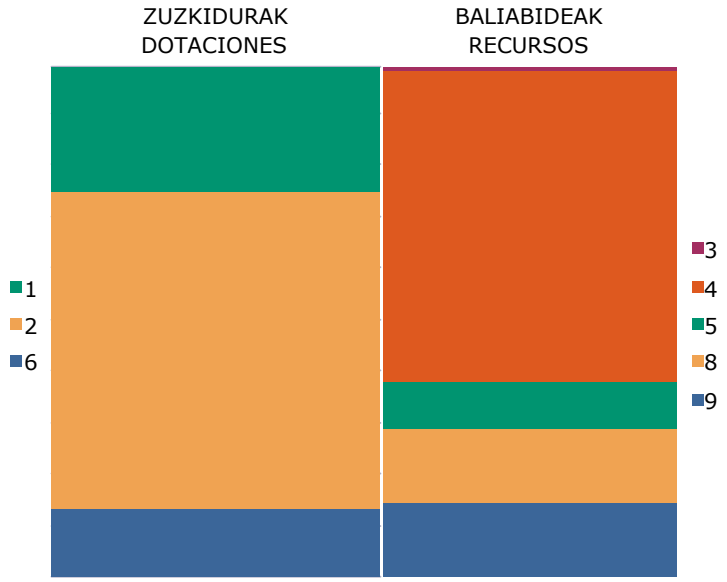
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(396)	-----	-----	-----	-----	(396)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	4.051	(255)	-----	-----	-----	-----	1.781	-----	-----	-----	-----	-----	5.577
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(3.071)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(3.071)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**4.051**	**(255)**	-----	-----	-----	**(3.071)**	**1.781**	**(396)**	-----	-----	-----	-----	**2.110**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**4.051**	**(255)**	-----	-----	-----	**(3.071)**	**1.781**	**(396)**	-----	-----	-----	-----	**2.110**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(498)	-----	-----	-----	-----	(498)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	304	-----	-----	-----	-----	-----	304
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(396)	-----	396	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**4.051**	**(255)**	-----	-----	-----	**(3.467)**	**2.085**	**(498)**	-----	-----	-----	-----	**1.916**

525 Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación de Álava, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	**2023**
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	505.129
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	1.273.793
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	295.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**2.073.922**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	**2023**
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	20.000
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	1.260.000
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	195.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	295.000
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	303.922
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**2.073.922**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
2.073.922	100		0		0		0	2.073.922

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	505.129	24,4	475.329	24,9	29.800	6,3
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	1.273.793	61,4	1.136.514	59,6	137.279	12,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**1.778.922**	**85,8**	**1.611.843**	**84,5**	**167.079**	**10,4**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	295.000	14,2	295.000	15,5	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**295.000**	**14,2**	**295.000**	**15,5**	**0**	**0,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**2.073.922**	**100,0**	**1.906.843**	**100,0**	**167.079**	**8,8**

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación Álava, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	20.000	1,0	12.725	0,7	7.275	57,2
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	1.260.000	60,8	1.130.000	59,3	130.000	11,5
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	195.000	9,4	175.000	9,2	20.000	11,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**1.475.000**	**71,1**	**1.317.725**	**69,1**	**157.275**	**11,9**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**1.475.000**	**71,1**	**1.317.725**	**69,1**	**157.275**	**11,9**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	295.000	14,2	295.000	15,5	0	0,0
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	303.922	14,7	294.118	15,4	9.804	3,3
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**598.922**	**28,9**	**589.118**	**30,9**	**9.804**	**1,7**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**2.073.922**	**100,0**	**1.906.843**	**100,0**	**167.079**	**8,8**

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación Álava, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**505.129**	**24,4**	**475.329**	**24,9**	**29.800**	**6,3**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**376.897**	**18,2**	**362.005**	**19,0**	**14.892**	**4,1**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	376.897	18,2	362.005	19,0	14.892	4,1
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**128.232**	**6,2**	**113.324**	**5,9**	**14.908**	**13,2**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	120.054	5,8	107.866	5,7	12.188	11,3
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	8.178	0,4	5.458	0,3	2.720	49,8
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**1.273.793**	**61,4**	**1.136.514**	**59,6**	**137.279**	**12,1**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**135.000**	**6,5**	**105.000**	**5,5**	**30.000**	**28,6**
2	20	200	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	135.000	6,5	105.000	5,5	30.000	28,6
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**120.000**	**5,8**	**120.000**	**6,3**	**0**	**0,0**
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	10.000	0,5	10.000	0,5	0	0,0
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*	12.000	0,6	12.000	0,6	0	0,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	98.000	4,7	98.000	5,1	0	0,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**75.500**	**3,6**	**45.500**	**2,4**	**30.000**	**65,9**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	23.500	1,1	13.500	0,7	10.000	74,1
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	50.000	2,4	30.000	1,6	20.000	66,7
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	2.000	0,1	2.000	0,1	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**470.528**	**22,7**	**356.151**	**18,7**	**114.377**	**32,1**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	30.000	1,4	12.000	0,6	18.000	150,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	10.000	0,5	10.000	0,5	0	0,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	20.000	1,0	20.000	1,0	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	320.000	15,4	287.000	15,1	33.000	11,5
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	90.528	4,4	27.151	1,4	63.377	233,4
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**472.765**	**22,8**	**509.863**	**26,7**	**-37.098**	**-7,3**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	2.000	0,1	2.000	0,1	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	470.765	22,7	507.863	26,6	-37.098	-7,3
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**295.000**	**14,2**	**295.000**	**15,5**	**0**	**0,0**
6	**62**		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***	**295.000**	**14,2**	**295.000**	**15,5**	**0**	**0,0**
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak *Inversiones en terrenos y bienes naturales*	295.000	14,2	295.000	15,5	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**2.073.922**	**100,0**	**1.906.843**	**100,0**	**167.079**	**8,8**

525 - Arabako Eraberrikuntza Industrialdea SA
Centro Empresas Innovación Álava, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**20.000**	**1,0**	**12.725**	**0,7**	**7.275**	**57,2**
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**20.000**	**1,0**	**12.725**	**0,7**	**7.275**	**57,2**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	20.000	1,0	12.725	0,7	7.275	57,2
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**1.260.000**	**60,8**	**1.130.000**	**59,3**	**130.000**	**11,5**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**1.160.000**	**55,9**	**1.130.000**	**59,3**	**30.000**	**2,7**
4	40	400	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	100.000	4,8	100.000	5,2	0	0,0
4	40	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*	1.060.000	51,1	1.030.000	54,0	30.000	2,9
4	**42**		**Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia** ***De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del***	**100.000**	**4,8**	**0**	**0,0**	**100.000**	**---**
4	42	420	Arabako Foru Aldunditik *De la Diputación Foral de Álava*	100.000	4,8	0	0,0	100.000	---
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**195.000**	**9,4**	**175.000**	**9,2**	**20.000**	**11,4**
5	**54**		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***	**195.000**	**9,4**	**175.000**	**9,2**	**20.000**	**11,4**
5	54	541	Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	195.000	9,4	175.000	9,2	20.000	11,4
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**295.000**	**14,2**	**295.000**	**15,5**	**0**	**0,0**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**295.000**	**14,2**	**295.000**	**15,5**	**0**	**0,0**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	295.000	14,2	295.000	15,5	0	0,0
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**303.922**	**14,7**	**294.118**	**15,4**	**9.804**	**3,3**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**155.000**	**7,5**	**150.000**	**7,9**	**5.000**	**3,3**
9	94	949	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	155.000	7,5	150.000	7,9	5.000	3,3
9	**96**		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de***	**148.922**	**7,2**	**144.118**	**7,6**	**4.804**	**3,3**
9	96	969	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	148.922	7,2	144.118	7,6	4.804	3,3
			GUZTIRA ***TOTAL***	**2.073.922**	**100,0**	**1.906.843**	**100,0**	**167.079**	**8,8**

Naziorartekotze Taldea
Grupo de Internacionalización

BasqueTrade & Investment
Agencia Vasca de Internacionalización
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	5.409.986	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	4.380.077	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	120.000
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	10.879.511
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	1.209.448	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	105.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	14.000	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	119.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	7.000	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	7.000
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**11.125.511**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**11.125.511**

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**5.409.986**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**4.287.035**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	4.287.035	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**1.122.951**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	995.662	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		84.889
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	84.889	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		42.400
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	42.400	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**4.380.077**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**855.519**
204		Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones*	844.159	
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		11.360
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	11.360	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**192.390**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		110.150
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	90.680	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	19.470	
221		Hornigaiak *Suministros*		55.800
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	55.800	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		26.440
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	26.440	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**673.708**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	396.620	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	18.080	
234		Tributuak *Tributos*		18.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	18.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		78.500
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	78.500	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		162.508
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	162.508	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**2.658.460**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	6.150	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		2.652.310
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	2.652.310	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**1.209.448**
40		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***		**1.209.448**
403		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		1.209.448
	98/30	Usa Basque Trade and Investment. *Usa Basque Trade and Investment.*	543.928	
	98/31	Singapore Basque Trade and Investment. *Singapore Basque Trade and Investment.*	280.436	
	98/32	Basque Trade e Investimento do Brasil. *Basque Trade e Investimento do Brasil.*	385.084	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**105.000**
60		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***		**10.000**
601		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	10.000	
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**95.000**
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		40.000
61501		Bestelako instalazioak *Otras instalaciones*	40.000	
616		Altzariak *Mobiliario*	35.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	20.000	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**14.000**
70		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***		**14.000**
703		Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*		14.000
	98/30	Usa Basque Trade and Investment. *Usa Basque Trade and Investment.*	2.000	
	98/31	Singapore Basque Trade and Investment. *Singapore Basque Trade and Investment.*	2.000	
	98/32	Basque Trade e Investimento do Brasil. *Basque Trade e Investimento do Brasil.*	10.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**7.000**
82		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***		**7.000**
820		Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*	7.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**11.125.511**	**11.125.511**

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** *TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS*		**120.000**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** *Ventas y prestaciones de servicios*		**120.000**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	120.000	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** *TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES*		**10.879.511**
40		**EAEko sektore publikotik** *Del sector público de la CAE*		**10.879.511**
402		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*		10.879.511
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. *SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.*	10.879.511	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** *TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL*		**119.000**
70		**EAEko sektore publikotik** *Del sector público de la CAE*		**119.000**
702		Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*		119.000
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. *SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.*	119.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** *DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS*		**7.000**
87		**Gerakinak** *Remanentes*		**7.000**
870		Gerakinak *Remanentes*	7.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA *TOTAL RECURSOS*	**11.125.511**	**11.125.511**

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Nazioarteko Euskal Agentzia-Basque Trade & Investment sozietate publiko bezala eratu zen 2017ko urriaren 24ko Gobernu Kontseiluan onartutako dekretu bidez, eta 2018ko ekitaldian hasi zuen bere jarduera.

BasqueTrade euskal sektore publikoaren erakunde instrumental bat da, programa eta zerbitzuen bidez enpresen nazioartekotzea sustatzeko politikak gauzatzen dituena.

Enpresak Nazioartekotzeko 2017/2020 Planaren arabera, BasqueTrade euskal administrazioan eginiko berregituraketa baten emaitza da, eta bere baitan biltzen ditu administrazio orokorrak eta SPRIk eskaintzen zituzten hainbat laguntza publiko. Sozietate publiko berria SPRI taldearen barruan dago eta bere helburua da tresna nagusia izatea balio erantsiko zerbitzuen eredu berrirako trantsizioa egiteko.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Agencia Vasca de Internacionalización-Basque Trade & Investment ha sido creada en forma de sociedad pública por decreto aprobado en el Consejo de Gobierno de 24 de octubre de 2017, fijando su inicio de operaciones durante el ejercicio 2018.

La AVI es la entidad instrumental del sector público vasco para materializar las políticas de promoción de la internacionalización empresarial a través de programas y de servicios.

De acuerdo con el Plan de Internacionalización Empresarial 2017/2020, BasqueTrade surge como resultado de una reorganización en el seno de la administración vasca integrando los apoyos públicos para el fomento de la internacionalización previamente existentes en la administración general y en SPRI. La nueva sociedad que queda adscrita al grupo SPRI, es el instrumento principal para facilitar la transición hacia un nuevo modelo de servicios de valor añadido.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	100
GUZTIRA TOTAL	100

Hauexek dira BasqueTrade-ren jarduera-eremuak:

1. Enpresei nazioartekotzen laguntzeko tresnak: laguntza-tresnen portfolioa (zerbitzuak, programak, finantzaketa eta adimen lehiakorra) eta enpresen arteko lankidetza indartu eta eguneratzea, uneoro bermatuz tresna horiek enpresen beharrizanei egokitzen zaizkiela.

2. Nazioarteko jardueraren digitalizazioa: euskal enpresak espazio digital berriaren lehen lehiakortasun-lerroan kokatzea nazioartekotzearekin lotutako balio-kate osoan, hasi nazioarteko estaldura emateko produktu eta zerbitzuen diseinutik eta merkatu digital berrien potentziala handituko duten politika komertzialak zabaltzeraino.

Las áreas de intervención sobre las que BasqueTrade desplegará su actividad tienen el siguiente detalle:

1. Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial: Reforzar y actualizar el portfolio de instrumentos de apoyo (servicios, programas, acceso a financiación e inteligencia competitiva), así como la cooperación entre empresas, asegurando de forma permanente su adecuación a las diferentes necesidades de las empresas.

2. Digitalización de la actividad internacional: Posicionar a las empresas vascas en primera línea competitiva del nuevo espacio digital en toda la cadena de valor relacionada con la internacionalización, desde el diseño de sus productos y servicios para dar cobertura internacional, hasta el despliegue de políticas comerciales que maximicen el potencial de los nuevos mercados digitales.

3. Kanpo Sarea eta nazioarteko posizionamendua: euskal ekonomiaren nazioarteko posizionamendua sendotzea, kanpo-sarearen espezializazioa indartuz, handituz eta hobetuz. Asmoa da negozio gehiago atzematea eta Euskadi Basque Country markaren sustapena hobetzea.

4. Talentua sortu eta erakartzea: nazioartean espezializatutako giza baliabideen disponibilitatea hobetzea eta jarduera-perimetroa handitzea; aniztasunaren ikuspegitik abiatuta, gazteak ez eze, kontuan hartuko dira baita ere unibertsitateko ikasleak eta lanbide heziketako tituludunak, enpresetako langile helduak eta euskal ekosisteman sartu behar den nazioarteko talentua.

5. Enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuen koordinazioa: Euskadiko sektore publiko eta instituzionalaren jarduerak hobeto lerrokatzea, ekintzak koordinatuz eta enpresei zerbitzu onena eskainiz.

6. Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen koherentzia: euskal ekonomia eta enpresak gune industrial arduratsu eta konprometitu bezala ezagutaraztea nazioartean, bat etorriz Eusko Jaurlaritzaren politika hauekin: ingurumen jasangarritasuna, aniztasuna, berdintasuna eta garapen jasangarria hirugarren herrialdeetan.

3. Red Exterior y posicionamiento internacional: Potenciar el posicionamiento internacional de la economía vasca, reforzando, aumentando, y mejorando la especialización de la red exterior. Esto con el objeto de incrementar el negocio captado y de incrementar la promoción de la marca Euskadi Basque Country.

4. Generación e incorporación de talento: Mejorar la disponibilidad de recursos humanos especializados en el área internacional y aumentar el perímetro de actuación incluyendo, con una perspectiva de diversidad, además de personas jóvenes; universitarios y titulados de formación profesional, a personas senior de las empresas y a talento internacional que se considera necesario incorporar al ecosistema vasco.

5. Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial: Reforzar el alineamiento del conjunto de actuaciones del sector público e institucional vasco coordinando las diferentes actuaciones y ofreciendo el mejor nivel de servicio a las empresas.

6. Coherencia de las políticas públicas de Internacionalización empresarial: lograr que la economía y las empresas vascas sean reconocidas internacionalmente como un área industrial responsable y comprometida y en coherencia con las políticas del Gobierno Vasco de sostenibilidad ambiental, diversidad, equidad y desarrollo sostenible en terceros países.

2. 2022AN BURUTU DIREN JARDUERA NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESEI NAZIOARTEKOTZEN LAGUNTZEKO TRESNAK		**1. INSTRUMENTOS DE APOYO A LA INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL**
Erakunde eta enpresei zuzendutako sustapen programak kudeatu administrazioaren erakunde kolaboratzaile bezala..	**6**	Gestionar como entidad colaboradora de la administración programas de apoyo dirigidos entidades y empresas.
Nazioarteko Ekintza Estrategikoen Arloko Kluster programa administratzen lagundu.	**1**	Colaborar en la administración del programa Clúster en el área de actuación estratégica Internacional.
Laguntza jaso duten enpresen kopurua.	**213**	Número de empresas apoyadas.
Atzerrian ezarpenak dituzten euskal enpresei bidea erraztu finantza-tresna berriak eskuratu ditzaten eta, tresna horien bidez, kanpo merkatuetako operazioak egin ditzaten.	**2**	Facilitar el acceso a los nuevos instrumentos financieros existentes para apoyar operaciones en los mercados exteriores de empresas vascas en el exterior.
Nazioarteko analisien txostenak: ezagutza zabaldu.	**21**	Informes de análisis internacional: difusión de conocimiento.
2. NAZIOARTEKO JARDUERAREN DIGITALIZAZIOA		**2. DIGITALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD INTERNACIONAL**
Nazioarteko jardueraren digitalizazioa bultzatu eta horretarako tresnak garatu.	**3**	Número de eventos organizados (Jornadas, Misiones, Viajes institucionales, desayunos, ferias y misiones

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
		inversas)
Marketplace-ak identifikatu lehentasunezko sektore eta gune geografikoetan.	**0,5**	Identificación de Marketplaces en sectores y geografias prioritarias.
3. KANPO SAREA INDARTZEA		**3. REFUERZO DE LA RED EXTERIOR**
Kanpo sarea zabaldu eta espezializatu.	**2**	Ampliación y especialización de la red exterior.
Kanpoko bulegoen sare propioa handitzea.	**2**	Ampliación de la Red propia de oficinas en el exterior.
Aukerak erakarri euskal enpresarentzat.	**11**	Atracción de oportunidades a empresa Vasca.
Proiektuen Kudeaketa sistema bat diseinatu eta inplementatu.	**0,5**	Diseño e implementación de un sistema de Gestión de Proyectos.
Negozioak garatzeko proaktibotasun-akordioen kopurua Kanpo Sarean.	**5**	Número de acuerdos de proactividad para el desarrollo de negocio en la Red Exterior.
Posizionamendua indartu nazioarteko erreferentziazko erakundeen aurrean.	**2**	Refuerzo del posicionamiento ante instituciones internacionales referentes.
MOU eta aldebiko lankidetza berrien kopurua.	**2**	Número de MOUs y colaboraciones bilaterales nuevas.
Euskal enpresarentzat lehentasunezkoak diren HUBen zerrenda bat sortu.	**1**	Establecer un listado de HUBs prioritaris para la empresa Vasca.
Basque Country Lizitazioak Plataformara atxikitako euskal enpresen kopurua ugaritu.	**3**	Incrementar el número de empresas vascas adheridas a la Plataforma Basque Country Licitaciones.
Nazioarteko ekitaldietan parte hartu.	**170**	Asistencia eventos internacionales.
4. TALENTUA SORTU ETA ERAKARTZEA		**4. GENERACIÓN E INCORPORACIÓN DE TALENTO**
Alumni sistema bat sortu.	**1**	Generación de un sistema Alumni.
Lankidetza-hitzarmena unibertsitateekin BEINT programa aurrera eramateko.	**1**	Convenio colaborativo con universidades para el programa Beint.
SPRI Taldeko Talentu programen edukiak eta oinarriak berrikusi eta eguneratu.	**2**	Revisión y actualización de contenidos y bases de los programas de Talento del Grupo SPRI.
SPRI Taldearen Talentu programetako enpresa kolaboratzaileen kopurua.	**42**	Número de empresas colaboradoras en los programas de talento del Grupo SPRI.
5. ENPRESEN NAZIOARTEKOTZEA BULTZATZEKO ZERBITZUEN KOORDINAZIOA		**5. COORDINACIÓN DE LOS SERVICIOS DE IMPULSO A LA INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL**
Enpresen nazioartekotze arloko ekosistema koordinatzeko eta jarraipena egiteko foroak martxan jarri.	**3**	Puesta en marcha de foros de coordinación y seguimiento del ecosistema de internacionalización empresarial.
6. ENPRESAK NAZIOARTEKOTZEKO POLITIKA PUBLIKOEN KOHERENTZIA		**6. COHERENCIA DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS DE INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL**
GJHen aplikazioa berrikusi BasqueTrade-ren programa eta zerbitzuetan.	**1**	Revisión de la aplicación de las ODS en los programas y servicios de BasqueTrade.
Erakunde multilateraletara hurbildu programa jasangarriak martxan jartzeko.	**3**	Acercamiento a entidades multilaterales para programas sostenibles.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Enpresen nazioartekotze jasangarri eta inklusiboaren inguruan sentsibilizatzeko ekitaldi edo/eta ekintzen kopurua.	**1**	Número de eventos y/o actividades de sensibilización de la internacionalización empresarial sostenible e inclusiva.
7. IRUDIA ETA KOMUNIKAZIOA		**7. IMAGEN Y COMUNICACIÓN**
Garatutako komunikazio-ekintzen kopurua (argitalpenak, hitzaldiak, prentsa-oharrak eta elkarrizketak).	**167**	Número de acciones de comunicación desarrolladas (publicaciones, ponencias, notas de prensa y entrevistas).
Antolatutako ekitaldien kopurua (jardunaldiak, misioak, bidaia instituzionalak, gosariak, azokak eta alderantzizko misioak).	**38**	Número de eventos organizados (Jornadas, Misiones, Viajes institucionales, desayunos, ferias y misiones inversas).

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESEI NAZIOARTEKOTZEN LAGUNTZEKO TRESNAK		**1. INSTRUMENTOS DE APOYO A LA INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL**
Erakunde eta enpresei zuzendutako sustapen programak kudeatu administrazioaren erakunde kolaboratzaile bezala.	**8**	Gestionar como entidad colaboradora de la administración programas de apoyo dirigidos A entidades y empresas.
Nazioarteko Ekintza Estrategikoen Arloko Kluster programa administratzen lagundu.	**1**	Colaborar en la administración del programa Clúster en el área de actuación estratégica Internacional.
Laguntza jaso duten enpresen kopurua.	**550**	Número de empresas apoyadas.
Enpresen atzerriko ezarpenen finantzaketa bultzatu, GAUZATU IPE programaren bitartez.	**8**	Impulsar la financiación de las implantaciones de empresas en el exterior a través del programa GAUZATU IPE.
Atzerrian ezarpenak dituzten euskal enpresei bidea erraztu finantza-tresna berriak eskuratu ditzaten eta, tresna horien bidez, kanpo merkatuetako operazioak egin ditzaten.	**3**	Facilitar el acceso a los nuevos instrumentos financieros existentes para apoyar operaciones en los mercados exteriores de empresas vascas en el exterior.
Nazioarteko analisien txostenak: ezagutza zabaldu.	**30**	Informes de análisis internacional: difusión de conocimiento.
Adimen sektorialeko sistema bat sortu energia sektorean.	**1**	Creación de un sistema de inteligencia sectorial en energía.
Nazioartekotzearen arloan lankidetza sustatzeko ekimenak.	**1**	Iniciativas que fomenten la cooperación en el ámbito de la internacionalización.
2. NAZIOARTEKO JARDUERAREN DIGITALIZAZIOA		**2. DIGITALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD INTERNACIONAL**
Digitalizazio-zerbitzuak erabiltzen dituzten enpresak.	**30**	Empresas usuarias de los servicios de digitalización.
Marketplace-ak identifikatu lehentasunezko sektore eta gune geografikoetan.	**1**	Identificación de Marketplaces en sectores y geografías prioritarias.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Basquexport euskal enpresaren onlineko katalogo bihurtu.	**1**	Evolución de Basquexport hacia un catálogo on-line de la empresa vasca.
Sustapen digitalerako plan sektorialak garatu gune geografiko jakin batzuetan.	**1**	Desarrollo de planes sectoriales de promoción digital en geografías concretas.
3. KANPOKO SAREA INDARTZEA		**3. REFUERZO DE LA RED EXTERIOR**
Kanpo sarea zabaldu eta espezializatu.	**3**	Ampliación y especialización de la red exterior.
Kanpoko bulegoen sare propioa handitzea.	**2**	Ampliación de la Red propia de oficinas en el exterior.
Aukerak erakarri euskal enpresarentzat.	**20**	Atracción de oportunidades a empresa Vasca.
Proiektuen Kudeaketa sistema bat diseinatu eta inplementatu.	**1**	Diseño e implementación de un sistema de Gestión de Proyectos.
Negozioak garatzeko proaktibotasun-akordioen kopurua Kanpo Sarean.	**4**	Número de acuerdos de proactividad para el desarrollo de negocio en la Red Exterior.
Aholkularien Sare Zabaldua indartu aukerak bilatzeko.	**2**	Fortalecer la Red Ampliada de Consultores orientado a la búsqueda de oportunidades.
Posizionamendua indartu nazioarteko erreferentziazko erakundeen aurrean.	**3**	Refuerzo del posicionamiento ante instituciones internacionales referentes.
Euskal enpresarentzat lehentasunezkoak diren HUBen zerrenda bat sortu.	**1**	Establecer un listado de HUBs prioritarios para la empresa Vasca.
Basque Country Lizitazioak Plataformara atxikitako euskal enpresen kopurua ugaritu.	**5**	Incrementar el número de empresas vascas adheridas a la Plataforma Basque Country Licitaciones.
Nazioarteko ekitaldietan parte hartu.	**250**	Asistencia eventos internacionales.
Euskal enpresarentzako aukeren kudeaketa sistema bat sortu.	**1**	Creación de un sistema de gestión de oportunidades para la empresa vasca.
4. TALENTUA SORTU ETA ERAKARTZEA		**4. GENERACIÓN E INCORPORACIÓN DE TALENTO**
Alumni sistema bat sortu.	**1**	Generación de un sistema Alumni.
SPRI Taldeko Talentu programekin erlazionatutako ekitaldiak.	**1**	Eventos relaciones con los programas de Talento del Grupo SPRI.
Lankidetza-hitzarmena unibertsitateekin BEINT programa aurrera eramateko.	**1**	Convenio colaborativo con universidades para el programa Beint.
SPRI Taldeko Talentu programen edukiak eta oinarriak berrikusi eta eguneratu.	**2**	Revisión y actualización de contenidos y bases de los programas de Talento del Grupo SPRI.
SPRI Taldearen Talentu programetako enpresa kolaboratzaileen kopurua.	**100**	Número de empresas colaboradoras en los programas de talento del Grupo SPRI.
5. ENPRESEN NAZIOARTEKOTZEA BULTZATZEKO ZERBITZUEN KOORDINAZIOA		**5. COORDINACIÓN DE LOS SERVICIOS DE IMPULSO A LA INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL**
Enpresen nazioartekotze arloko ekosistema koordinatzeko eta jarraipena egiteko foroak martxan jarri.	**3**	Puesta en marcha de foros de coordinación y seguimiento del ecosistema de internacionalización empresarial.
Laguntzarako ekintza eta tresna guztien mapa eguneratu.	**1**	Actualización del mapeo del conjunto de actuaciones e instrumentos de apoyo existentes.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
6. ENPRESAK NAZIOARTEKOTZEKO POLITIKA PUBLIKOEN KOHERENTZIA		**6. COHERENCIA DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS DE INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL**
GJHen aplikazioa berrikusi BasqueTrade-ren programa eta zerbitzuetan.	**8**	Revisión de la aplicación de las ODS en los programas y servicios de BasqueTrade.
Sistema bat definitu SPRI Taldearen nazioartekotze programek GJHetan duten inpaktua ebaluatzeko.	**1**	Definición de un sistema de evaluación de impacto en las ODS de los programas de internacionalización del Grupo SPRI.
Erakunde multilateraletara hurbildu programa jasangarriak martxan jartzeko.	**3**	Acercamiento a entidades multilaterales para programas sostenibles.
Enpresen nazioartekotze jasangarri eta inklusiboaren inguruan sentsibilizatzeko ekitaldi edo/eta ekintzen kopurua.	**9**	Número de eventos y/o actividades de sensibilización de la internacionalización empresarial sostenible e inclusiva.
7. IRUDIA ETA KOMUNIKAZIOA		**7. IMAGEN Y COMUNICACIÓN**
Garatutako komunikazio-ekintzen kopurua (argitalpenak, hitzaldiak, prentsa-oharrak eta elkarrizketak).	**120**	Número de acciones de comunicación desarrolladas (publicaciones, ponencias, notas de prensa y entrevistas)
Antolatutako ekitaldien kopurua (jardunaldiak, misioak, bidaia instituzionalak, gosariak, azokak eta alderantzizko misioak).	**60**	Número de eventos organizados (Jornadas, Misiones, Viajes institucionales, desayunos, ferias y misiones inversas).

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**2**
- Bestelako zuzendariak *Otros Directivos*	A	2
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**65**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	61
- Administrariak *Administrativos*	C	4
Guztira ***Total***		**67**

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**380.262**	**283.262**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	78.004	80.604
5. Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	78.004	80.604
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	195.058	132.458
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	195.058	132.458
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p*	23.706	23.706
1. Ondare-tresnak *Instrumentos de patrimonio*	23.706	23.706
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*	83.494	46.494
1. Ondare-tresnak *Instrumentos de patrimonio*	7.000	0
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	76.494	46.494
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**1.124.030**	**1.161.030**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	126.142	126.142
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	27.239	27.239
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak *Clientes empresas del grupo y asociadas*	34.242	34.242
4. Pertsonala *Personal*	4.987	4.987
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	59.674	59.674
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	997.888	1.034.888
1. Diruzaintza *Tesorería*	997.488	1.034.488
2. Bestelako aktibo likido baliokideak *Otros activos líquidos equivalentes*	400	400
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**1.504.292**	**1.444.292**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**418.155**	**358.155**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**153.770**	**153.770**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	155.000	155.000
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	155.000	155.000
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(1.230)	(1.230)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(1.230)	(1.230)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**264.385**	**204.385**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**0**	**0**
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**1.086.137**	**1.086.137**
III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	22.474	22.474
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	22.474	22.474
IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak *Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p*	755.285	755.285
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	308.378	308.378
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	24.088	24.088
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	110.964	110.964
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	173.326	173.326
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**1.504.292**	**1.444.292**

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	120.000	125.122
b) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	120.000	125.122
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	10.879.511	6.581.789
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	10.879.511	6.581.789
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(5.409.986)	(3.393.933)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(4.287.035)	(2.693.171)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(1.122.951)	(700.762)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(5.603.525)	(3.268.012)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(4.362.077)	(2.317.883)
b) Tributuak *Tributos*	(18.000)	(20.129)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak *Otros gastos de gestión corriente*	(1.223.448)	(930.000)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(45.000)	(46.234)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	59.000	46.235
13. Bestelako emaitzak *Otros resultados*	0	(44.873)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**0**	**94**
14. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	0	19
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	0	19
15. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	0	(113)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	0	(113)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**(94)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**0**	**0**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**0**	**0**

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	0	0
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	(14.000)	(32.000)
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(14.000)	(32.000)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(142.000)	(249.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(142.000)	(249.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	119.000	214.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	119.000	214.000
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(37.000)**	**(67.000)**

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

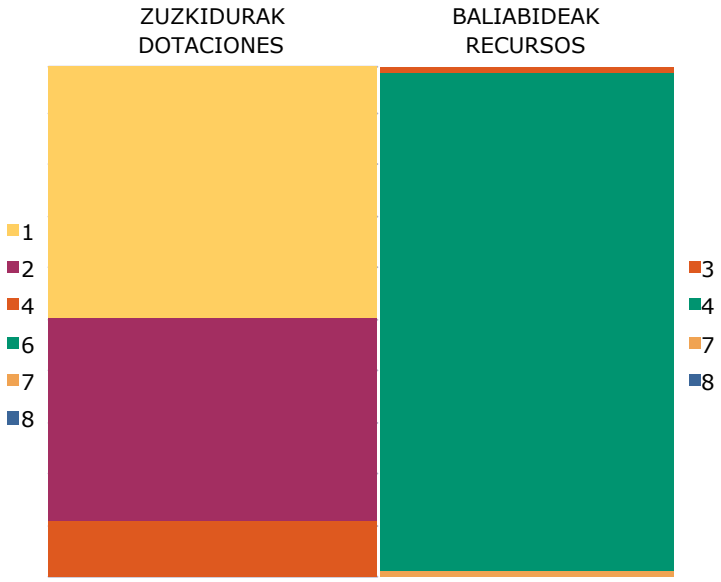
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	204	204
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	155	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	155
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(1)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**155**	-----	-----	-----	-----	**(1)**	-----	-----	-----	-----	-----	**204**	**358**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**155**	-----	-----	-----	-----	**(1)**	-----	-----	-----	-----	-----	**204**	**358**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	60	60
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**155**	-----	-----	-----	-----	**(1)**	-----	-----	-----	-----	-----	**264**	**418**

526 Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	5.409.986
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	4.380.077
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	1.209.448
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	105.000
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	14.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	7.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**11.125.511**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	120.000
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	10.879.511
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	119.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	7.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**11.125.511**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	11.125.511	100		0	11.125.511

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca Internacionalización, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	5.409.986	48,6	4.842.983	48,1	567.003	11,7
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	4.380.077	39,4	3.966.912	39,4	413.165	10,4
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	1.209.448	10,9	1.047.930	10,4	161.518	15,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**10.999.511**	**98,9**	**9.857.825**	**97,8**	**1.141.686**	**11,6**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	105.000	0,9	182.000	1,8	-77.000	-42,3
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	14.000	0,1	32.000	0,3	-18.000	-56,3
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**119.000**	**1,1**	**214.000**	**2,1**	**-95.000**	**-44,4**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**11.118.511**	**99,9**	**10.071.825**	**99,9**	**1.046.686**	**10,4**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	7.000	0,1	7.000	0,1	0	0,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**7.000**	**0,1**	**7.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**11.125.511**	**100,0**	**10.078.825**	**100,0**	**1.046.686**	**10,4**

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca Internacionalización, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	120.000	1,1	120.000	1,2	0	0,0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	10.879.511	97,8	9.737.825	96,6	1.141.686	11,7
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**10.999.511**	**98,9**	**9.857.825**	**97,8**	**1.141.686**	**11,6**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	119.000	1,1	214.000	2,1	-95.000	-44,4
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**119.000**	**1,1**	**214.000**	**2,1**	**-95.000**	**-44,4**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**11.118.511**	**99,9**	**10.071.825**	**99,9**	**1.046.686**	**10,4**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	7.000	0,1	7.000	0,1	0	0,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**7.000**	**0,1**	**7.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**11.125.511**	**100,0**	**10.078.825**	**100,0**	**1.046.686**	**10,4**

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca Internacionalización, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**5.409.986**	**48,6**	**4.842.983**	**48,1**	**567.003**	**11,7**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**4.287.035**	**38,5**	**3.708.479**	**36,8**	**578.556**	**15,6**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	4.287.035	38,5	3.708.479	36,8	578.556	15,6
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**1.122.951**	**10,1**	**1.134.504**	**11,3**	**-11.553**	**-1,0**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	995.662	8,9	1.020.767	10,1	-25.105	-2,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	84.889	0,8	96.237	1,0	-11.348	-11,8
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	42.400	0,4	17.500	0,2	24.900	142,3
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**4.380.077**	**39,4**	**3.966.912**	**39,4**	**413.165**	**10,4**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**855.519**	**7,7**	**768.856**	**7,6**	**86.663**	**11,3**
2	20	204	Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones*	844.159	7,6	759.244	7,5	84.915	11,2
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	11.360	0,1	0	0,0	11.360	---
2	20	208	Kanonak *Cánones*	0	0,0	9.612	0,1	-9.612	-100,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**0**	**0,0**	**12.760**	**0,1**	**-12.760**	**-100,0**
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	0	0,0	12.760	0,1	-12.760	-100,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**192.390**	**1,7**	**217.914**	**2,2**	**-25.524**	**-11,7**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	110.150	1,0	140.810	1,4	-30.660	-21,8
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	55.800	0,5	50.736	0,5	5.064	10,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	26.440	0,2	26.368	0,3	72	0,3
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**673.708**	**6,1**	**532.916**	**5,3**	**140.792**	**26,4**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	396.620	3,6	375.516	3,7	21.104	5,6
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	18.080	0,2	22.700	0,2	-4.620	-20,4
2	23	234	Tributuak *Tributos*	18.000	0,2	0	0,0	18.000	---
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	78.500	0,7	81.720	0,8	-3.220	-3,9
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	162.508	1,5	52.980	0,5	109.528	206,7
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**2.658.460**	**23,9**	**2.434.466**	**24,2**	**223.994**	**9,2**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	6.150	0,1	12.730	0,1	-6.580	-51,7
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	2.652.310	23,8	2.421.736	24,0	230.574	9,5
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**1.209.448**	**10,9**	**1.047.930**	**10,4**	**161.518**	**15,4**
4	**40**		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***	**1.209.448**	**10,9**	**1.047.930**	**10,4**	**161.518**	**15,4**
4	40	403	Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*	1.209.448	10,9	1.047.930	10,4	161.518	15,4

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**105.000**	**0,9**	**182.000**	**1,8**	**-77.000**	**-42,3**
6	**60**		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***	**10.000**	**0,1**	**20.000**	**0,2**	**-10.000**	**-50,0**
6	60	601	Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	10.000	0,1	20.000	0,2	-10.000	-50,0
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**95.000**	**0,9**	**162.000**	**1,6**	**-67.000**	**-41,4**
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	40.000	0,4	32.000	0,3	8.000	25,0
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	35.000	0,3	100.000	1,0	-65.000	-65,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	20.000	0,2	30.000	0,3	-10.000	-33,3
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**14.000**	**0,1**	**32.000**	**0,3**	**-18.000**	**-56,3**
7	**70**		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***	**14.000**	**0,1**	**32.000**	**0,3**	**-18.000**	**-56,3**
7	70	703	Sozietate publikoentzat *A Sociedades Públicas*	14.000	0,1	32.000	0,3	-18.000	-56,3
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**7.000**	**0,1**	**7.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
8	**82**		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***	**7.000**	**0,1**	**7.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*	7.000	0,1	7.000	0,1	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**11.125.511**	**100,0**	**10.078.825**	**100,0**	**1.046.686**	**10,4**

526 - Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA
Agencia Vasca Internacionalización, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**120.000**	**1,1**	**120.000**	**1,2**	**0**	**0,0**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**120.000**	**1,1**	**120.000**	**1,2**	**0**	**0,0**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	120.000	1,1	120.000	1,2	0	0,0
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**10.879.511**	**97,8**	**9.737.825**	**96,6**	**1.141.686**	**11,7**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**10.879.511**	**97,8**	**9.737.825**	**96,6**	**1.141.686**	**11,7**
4	40	402	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*	10.879.511	97,8	9.737.825	96,6	1.141.686	11,7
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**119.000**	**1,1**	**214.000**	**2,1**	**-95.000**	**-44,4**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**119.000**	**1,1**	**214.000**	**2,1**	**-95.000**	**-44,4**
7	70	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoetatik *De Entes Públicos de derecho privado*	119.000	1,1	214.000	2,1	-95.000	-44,4
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**7.000**	**0,1**	**7.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**7.000**	**0,1**	**7.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	7.000	0,1	7.000	0,1	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**11.125.511**	**100,0**	**10.078.825**	**100,0**	**1.046.686**	**10,4**

BasqueTrade & Investment
Agencia Vasca de Internacionalización
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

USA

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	288.000	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	255.928	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	0
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	543.928
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	2.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**545.928**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**545.928**

527 - Usa Basque Trade and Investment

Usa Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**288.000**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**264.000**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	264.000	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**24.000**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	24.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**255.928**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**89.568**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		89.568
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	89.568	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**18.940**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		7.300
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	7.300	
221		Hornigaiak *Suministros*		5.040
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	5.040	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		6.600
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	6.600	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**119.400**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	39.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	80.400	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**28.020**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	540	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		27.480
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	27.480	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**2.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**2.000**
616		Altzariak *Mobiliario*	1.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	1.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**545.928**	**545.928**

527 - Usa Basque Trade and Investment

Usa Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**543.928**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**543.928**
403		Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*		543.928
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. *Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.*	543.928	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**2.000**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**2.000**
703		Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*		2.000
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. *Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.*	2.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**545.928**	**545.928**

USA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

196/2017 dekretuak, USA Basque Trade & Investement Sozietate Publikoaren eraketarako eta Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A.-k bertan parte hartzeko baimena eman zuen.

Sozietatearen helbidea Washington D.C.-n (AEB) egongo da.

Helburua da sozietatea sendotzea laguntza publikorako tresna gisa, haren bidez euskal enpresei zerbitzuak eskaintzeko lehentasunezko interesa agertzen duen merkatu.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

El decreto 196/2017 autorizó la creación de la Sociedad Pública USA Basque Trade & Investement y la participación en la misma de la Sociedad para la Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A.

El domicilio social queda fijado en Washington D.C. (USA).

El objetivo es la de consolidar la sociedad como instrumento para el apoyo público a través de servicios dirigidos a las empresas vascas en un mercado que resulta de interés preferente.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	100
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak Enpresak Nazioartekotzeko Plan Estrategikoan ezarrita daude.

Funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

1. Enpresei nazioartekotzen laguntzeko tresnak: laguntza-tresnen portfolioa (zerbitzuak, programak, finantzaketa eta adimen lehiakorra) eta enpresen arteko lankidetza indartu eta eguneratzea, uneoro bermatuz tresna horiek enpresen beharrizanei egokitzen zaizkiela.

2. Nazioarteko jardueraren digitalizazioa: euskal enpresak espazio digital berriaren lehen lehiakortasun-lerroan kokatzea nazioartekotzearekin lotutako balio-kate osoan, hasi nazioarteko estaldura emateko produktu eta zerbitzuen diseinutik eta merkatu digital berrien potentziala handituko duten politika komertzialak zabaltzeraino.

3. Kanpo Sarea eta nazioarteko posizionamendua: euskal ekonomiaren nazioarteko posizionamendua sendotzea, kanpo-sarearen espezializazioa indartuz, handituz eta hobetuz. Asmoa da negozio gehiago atzematea eta Euskadi Basque Country markaren sustapena hobetzea.

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están establecidos en el Plan Estratégico de Internacionalización Empresarial.

Desarrolla las siguientes actividades:

1. Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial: Reforzar y actualizar el portfolio de instrumentos de apoyo (servicios, programas, acceso a financiación e inteligencia competitiva), así como la cooperación entre empresas, asegurando de forma permanente su adecuación a las diferentes necesidades de las empresas.

2. Digitalización de la actividad internacional: Posicionar a las empresas vascas en primera línea competitiva del nuevo espacio digital en toda la cadena de valor relacionada con la internacionalización, desde el diseño de sus productos y servicios para dar cobertura internacional, hasta el despliegue de políticas comerciales que maximicen el potencial de los nuevos mercados digitales.

3. Red Exterior y posicionamiento internacional: Potenciar el posicionamiento internacional de la economía vasca, reforzando, aumentando, y mejorando la especialización de la red exterior. Esto con el objeto de incrementar el negocio captado y de incrementar la promoción de la marca Euskadi Basque Country.

4. Talentua sortu eta erakartzea: nazioartean espezializatutako giza baliabideen disponibilitatea hobetzea eta jarduera-perimetroa handitzea; aniztasunaren ikuspegitik abiatuta, gazteak ez eze, kontuan hartuko dira baita ere unibertsitateko ikasleak eta lanbide heziketako tituludunak, enpresetako langile helduak eta euskal ekosisteman sartu behar den nazioarteko talentua.

5. Enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuen koordinazioa: Euskadiko sektore publiko eta instituzionalaren jarduerak hobeto lerrokatzea, ekintzak koordinatuz eta enpresei zerbitzu onena.

6. Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen koherentzia: euskal ekonomia eta enpresak gune industrial arduratsu eta konprometitu bezala ezagutaraztea nazioartean, bat etorriz Eusko Jaurlaritzaren politika hauekin: ingurumen jasangarritasuna, aniztasuna, berdintasuna eta garapen jasangarria hirugarren herrialdeetan.

4. Generación e incorporación de talento: Mejorar la disponibilidad de recursos humanos especializados en el área internacional y aumentar el perímetro de actuación incluyendo, con una perspectiva de diversidad, además de personas jóvenes; universitarios y titulados de formación profesional, a personas senior de las empresas y a talento internacional que se considera necesario incorporar al ecosistema vasco.

5. Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial: Reforzar el alineamiento del conjunto de actuaciones del sector público e institucional vasco coordinando las diferentes actuaciones y ofreciendo el mejor nivel de servicio a las empresas.

6. Coherencia de las políticas públicas de Internacionalización empresarial: Lograr que la economía y las empresas vascas sean reconocidas internacionalmente como un área industrial responsable y comprometido con las políticas de sostenibilidad, diversidad e inclusividad.

2. 2022KO LORPEN NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		**1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS**
• Egindako proiektu kopurua.	**25**	• Número de proyectos realizados.
• Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.	**28**	• Ofertas prestación servicios enviadas.
• Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.	**55**	• Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		**2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS**
• Lagundutako proiektuak.	**10**	• Proyectos apoyados.
3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		**3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS**
• Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.	**20**	• Visitas a sedes empresariales e institucionales.
• Bilerak enpresekin "in house".	**80**	• Reuniones con empresas "in house".
• Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.	**46**	• Asistencias a ferias, congresos y seminarios.
4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK		**4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO**
• Laguntza puntual kopurua.	**27**	• Número de apoyos puntuales.

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		**1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS**
• Aurreikusten den proiektu kopurua.	**30**	• Número de proyectos previstos.
• Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.	**35**	• Ofertas prestación servicios enviadas.
• Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.	**60**	• Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		**2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS**
• Lagundutako proiektuak.	**10**	• Proyectos apoyados.
3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		**3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS**
• Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.	**50**	• Visitas a sedes empresariales e institucionales.
• Bilerak enpresekin "in house".	**50**	• Reuniones con empresas "in house".
• Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.	**90**	• Asistencias a ferias, congresos y seminarios.
• Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak.	**3**	• Organización de eventos: Jornadas empresariales.
• Ekitaldietako partaide kopurua.	**150**	• Número de participantes en eventos.
• Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan.	**2**	• Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.
4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK		**4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO**
• Laguntza puntual kopurua.	**60**	• Número de apoyos puntuales.

527 - Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**3**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	3
Guztira ***Total***		**3**

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**1.249**	**1.749**
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	1.249	1.749
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	1.249	1.749
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**17.429**	**17.429**
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	17.429	17.429
1. Diruzaintza / *Tesorería*	17.429	17.429
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**18.678**	**19.178**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**1.249**	**1.749**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**1**	**1**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	1	1
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	1	1
A-2) Balio-aldaketek eragindako doikuntzak / ***Ajustes por cambios de valor***	**(153)**	**(153)**
IV. Bihurketa-diferentzia / *Diferencia de conversión*	(153)	(153)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak / ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**1.401**	**1.901**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**0**	**0**
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**17.429**	**17.429**
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	17.429	17.429
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	11.241	11.241
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	2.289	2.289
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	3.899	3.899
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**18.678**	**19.178**

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	543.928	408.769
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	543.928	408.769
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(288.000)	(267.249)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(264.000)	(192.102)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(24.000)	(75.147)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(255.928)	(141.520)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(255.928)	(140.973)
b) Tributuak *Tributos*	0	(547)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(2.500)	(1.646)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	2.500	1.646
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**0**	**0**
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**0**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**0**	**0**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**0**	**0**

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	0	0
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	0	0
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(2.000)	(2.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(2.000)	(2.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	2.000	2.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	2.000	2.000
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**0**

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

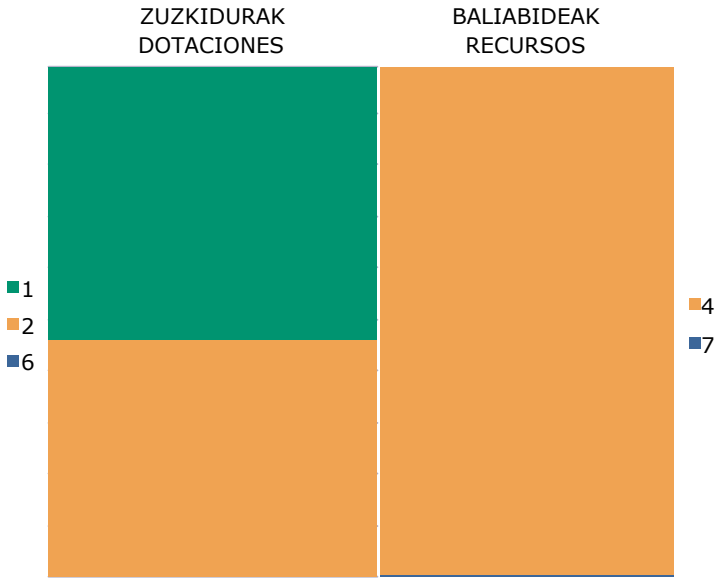
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	2	2
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	0	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**0**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**2**	**2**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**0**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**2**	**2**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1)	(1)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**0**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**1**	**1**

527 Usa Basque Trade and Investment
Usa Basque Trade and Investment

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	288.000
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	255.928
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**545.928**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	543.928
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	2.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**545.928**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0		0	545.928	100	545.928

527 - USA Basque Trade and Investment
USA Basque Trade and Investment

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	288.000	52,8	286.454	64,6	1.546	0,5
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	255.928	46,9	154.811	34,9	101.117	65,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**543.928**	**99,6**	**441.265**	**99,5**	**102.663**	**23,3**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2.000	0,4	2.000	0,5	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**2.000**	**0,4**	**2.000**	**0,5**	**0**	**0,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**545.928**	**100,0**	**443.265**	**100,0**	**102.663**	**23,2**

527 - USA Basque Trade and Investment

USA Basque Trade and Investment

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	543.928	99,6	441.265	99,5	102.663	23,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**543.928**	**99,6**	**441.265**	**99,5**	**102.663**	**23,3**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	2.000	0,4	2.000	0,5	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**2.000**	**0,4**	**2.000**	**0,5**	**0**	**0,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**545.928**	**100,0**	**443.265**	**100,0**	**102.663**	**23,2**

527 - USA Basque Trade and Investment

USA Basque Trade and Investment

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**288.000**	**52,8**	**286.454**	**64,6**	**1.546**	**0,5**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**264.000**	**48,4**	**222.634**	**50,2**	**41.366**	**18,6**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	264.000	48,4	222.634	50,2	41.366	18,6
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**24.000**	**4,4**	**63.820**	**14,4**	**-39.820**	**-62,4**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	24.000	4,4	63.820	14,4	-39.820	-62,4
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**255.928**	**46,9**	**154.811**	**34,9**	**101.117**	**65,3**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**89.568**	**16,4**	**78.960**	**17,8**	**10.608**	**13,4**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	89.568	16,4	0	0,0	89.568	---
2	20	208	Kanonak *Cánones*	0	0,0	78.960	17,8	-78.960	-100,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**18.940**	**3,5**	**17.140**	**3,9**	**1.800**	**10,5**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	7.300	1,3	8.500	1,9	-1.200	-14,1
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	5.040	0,9	3.840	0,9	1.200	31,3
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	6.600	1,2	4.800	1,1	1.800	37,5
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**119.400**	**21,9**	**35.500**	**8,0**	**83.900**	**236,3**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	39.000	7,1	34.000	7,7	5.000	14,7
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	80.400	14,7	1.500	0,3	78.900	5.260,0
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**28.020**	**5,1**	**23.211**	**5,2**	**4.809**	**20,7**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	540	0,1	540	0,1	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	27.480	5,0	22.671	5,1	4.809	21,2
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**2.000**	**0,4**	**2.000**	**0,5**	**0**	**0,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**2.000**	**0,4**	**2.000**	**0,5**	**0**	**0,0**
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	1.000	0,2	1.000	0,2	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	1.000	0,2	1.000	0,2	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**545.928**	**100,0**	**443.265**	**100,0**	**102.663**	**23,2**

527 - USA Basque Trade and Investment

USA Basque Trade and Investment

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**543.928**	**99,6**	**441.265**	**99,5**	**102.663**	**23,3**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**543.928**	**99,6**	**441.265**	**99,5**	**102.663**	**23,3**
4	40	403	Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*	543.928	99,6	441.265	99,5	102.663	23,3
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**2.000**	**0,4**	**2.000**	**0,5**	**0**	**0,0**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**2.000**	**0,4**	**2.000**	**0,5**	**0**	**0,0**
7	70	703	Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*	2.000	0,4	2.000	0,5	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**545.928**	**100,0**	**443.265**	**100,0**	**102.663**	**23,2**

BasqueTrade & Investment
Agencia Vasca de Internacionalización
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

SINGAPORE

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	161.316	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	119.120	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	0
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	280.436
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	2.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**282.436**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**282.436**

528 - Singapore Basque Trade and Investment

Singapore Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**161.316**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**137.316**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	137.316	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**24.000**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	24.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**119.120**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**62.400**
208		Kanonak *Cánones*	62.400	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**2.800**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		1.600
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	1.600	
221		Hornigaiak *Suministros*		600
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	600	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		600
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	600	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**30.500**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	27.600	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	1.400	
234		Tributuak *Tributos*		900
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	900	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		600
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	600	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**23.420**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	720	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		22.700
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	22.700	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**2.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**2.000**
616		Altzariak *Mobiliario*	1.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	1.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**282.436**	**282.436**

528 - Singapore Basque Trade and Investment

Singapore Basque Trade and Investment

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**280.436**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**280.436**
403		Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*		280.436
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. *Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.*	280.436	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**2.000**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**2.000**
703		Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*		2.000
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. *Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.*	2.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**282.436**	**282.436**

SINGAPORE

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

97/2018 dekretuak, Singapore Basque Trade & Investment Sozietate Publikoaren eraketarako eta Nazioartekotze Euskal Agentzia/Basque Trade and Investment SAk bertan parte hartzeko baimena eman zuen.

Sozietatearen helbidea Singapurren egongo da.

Merkatu hartan izan duen 5 urteko presentziaren ondoren, Singapurreko arautegiaren eskakizunak direla eta, sozietate horren bidez ahalegina egingo da laguntza publikorako tresna finkatzeko, euskal enpresei zuzendutako zerbitzuen bitartez, lehentasunezko interesa duen merkatuan.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

El decreto 97/2018 autorizó la creación de la Sociedad Pública Singapore Basque Trade & Investment y la participación en la misma de la Sociedad Agencia Vasca de Internacionalización / Basque Trade and Investment, S.A.

El domicilio social queda fijado en Singapur.

Después de 5 años de presencia en aquel mercado por exigencias de la normativa de Singapur, se pretende a través de la sociedad consolidar el instrumento para el apoyo público a través de servicios dirigidos a las empresas vascas en un mercado que resulta de interés preferente.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Nazioartekotze Euskal Agentzia/Basque Trade and Investment SA Agencia Vasca de Internacionalización/Basque Trade and Investment, S.A.	100
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak Enpresak Nazioartekotzeko Plan Estrategikoan ezarrita daude.

Funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

1. Enpresei nazioartekotzen laguntzeko tresnak: laguntza-tresnen portfolioa (zerbitzuak, programak, finantzaketa eta adimen lehiakorra) eta enpresen arteko lankidetza indartu eta eguneratzea, uneoro bermatuz tresna horiek enpresen beharrizanei egokitzen zaizkiela.

2. Nazioarteko jardueraren digitalizazioa: euskal enpresak espazio digital berriaren lehen lehiakortasun-lerroan kokatzea nazioartekotzearekin lotutako balio-kate osoan, hasi nazioarteko estaldura emateko produktu eta zerbitzuen diseinutik eta merkatu digital berrien potentzialia handituko duten politika komertzialak zabaltzeraino.

3. Kanpo Sarea eta nazioarteko posizionamendua: euskal ekonomiaren nazioarteko posizionamendua sendotzea, kanpo-sarearen espezializazioa indartuz, handituz eta hobetuz. Asmoa da negozio gehiago atzematea eta

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están establecidos en el Plan Estratégico de Internacionalización Empresarial.

Desarrolla las siguientes actividades:

1. Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial: Reforzar y actualizar el portfolio de instrumentos de apoyo (servicios, programas, acceso a financiación e inteligencia competitiva), así como la cooperación entre empresas, asegurando de forma permanente su adecuación a las diferentes necesidades de las empresas.

2. Digitalización de la actividad internacional: Posicionar a las empresas vascas en primera línea competitiva del nuevo espacio digital en toda la cadena de valor relacionada con la internacionalización, desde el diseño de sus productos y servicios para dar cobertura internacional, hasta el despliegue de políticas comerciales que maximicen el potencial de los nuevos mercados digitales.

3. Red Exterior y posicionamiento internacional: Potenciar el posicionamiento internacional de la economía vasca, reforzando, aumentando, y mejorando la especialización de la red exterior. Esto con el objeto de incrementar el

Euskadi Basque Country markaren sustapena hobetzea.

4. Talentua sortu eta erakartzea: nazioartean espezializatutako giza baliabideen disponibilitatea hobetzea eta jarduera-perimetroa handitzea; aniztasunaren ikuspegitik abiatuta, gazteak ez eze, kontuan hartuko dira baita ere unibertsitateko ikasleak eta lanbide heziketako tituludunak, enpresetako langile helduak eta euskal ekosisteman sartu behar den nazioarteko talentua.

5. Enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuen koordinazioa: Euskadiko sektore publiko eta instituzionalaren jarduerak hobeto lerrokatzea, ekintzak koordinatuz eta enpresei zerbitzu onena eskainiz.

6. Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen koherentzia: euskal ekonomia eta enpresak gune industrial arduratsu eta konprometitu bezala ezagutaraztea nazioartean, bat etorriz Eusko Jaurlaritzaren politika hauekin: ingurumen jasangarritasuna, aniztasuna, berdintasuna eta garapen jasangarria hirugarren herrialdeetan.

negocio captado y de incrementar la promoción de la marca Euskadi Basque Country.

4. Generación e incorporación de talento: Mejorar la disponibilidad de recursos humanos especializados en el área internacional y aumentar el perímetro de actuación incluyendo, con una perspectiva de diversidad, además de personas jóvenes; universitarios y titulados de formación profesional, a personas senior de las empresas y a talento internacional que se considera necesario incorporar al ecosistema vasco.

5. Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial: Reforzar el alineamiento del conjunto de actuaciones del sector público e institucional vasco coordinando las diferentes actuaciones y ofreciendo el mejor nivel de servicio a las empresas.

6. Coherencia de las políticas públicas de Internacionalización empresarial: Lograr que la economía y las empresas vascas sean reconocidas internacionalmente como un área industrial responsable y comprometido con las políticas de sostenibilidad, diversidad e inclusividad.

2. 2022KO LORPEN NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		**1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS**
• Egindako proiektu kopurua.	**15**	• Número de proyectos realizados.
• Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.	**18**	• Ofertas prestación servicios enviadas.
• Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.	**13**	• Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		**2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS**
• Lagundutako proiektuak.	**0**	• Proyectos apoyados.
3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		**3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS**
• Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.	**22**	• Visitas a sedes empresariales e institucionales.
• Bilerak enpresekin "in house".	**5**	• Reuniones con empresas "in house".
• Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.	**8**	• Asistencias a ferias, congresos y seminarios.
4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK		**4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO**
• Laguntza puntual kopurua.	**6**	• Número de apoyos puntuales.

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		**1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS**
• Aurreikusten den proiektu kopurua.	**17**	• Número de proyectos previstos.
• Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.	**26**	• Ofertas prestación servicios enviadas.
• Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.	**15**	• Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. EUSKAL ENPRESEK ALDE ANITZEKO ERAKUNDEEKIN AURRERA DARAMATZATEN PROIEKTUAK BULTZATZEA		**2. APOYAR PROYECTOS DE EMPRESAS VASCAS CON ENTIDADES MULTILATERALES**
• Lagundutako proiektuak.	**2**	• Proyectos apoyados.
• Lortutako proiektuak.	**1**	• Proyectos conseguidos.
3. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		**3. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS**
• Lagundutako proiektuak.	**1**	• Proyectos apoyados.
4. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		**4. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS**
• Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.	**26**	• Visitas a sedes empresariales e institucionales.
• Bilerak enpresekin "in house".	**8**	• Reuniones con empresas "in house".
• Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.	**14**	• Asistencias a ferias, congresos y seminarios.
• Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak.	**2**	• Organización de eventos: Jornadas empresariales.
• Ekitaldietako partaide kopurua.	**50**	• Número de participantes en eventos.
• Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan.	**1**	• Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.
5. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK		**5. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO**
• Laguntza puntual kopurua.	**14**	• Número de apoyos puntuales.

528 - Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**2**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	2
Guztira ***Total***		**2**

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2023	2022	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**1.581**	**681**	**A) ONDARE GARBIA** ***PATRIMONIO NETO***	**8.126**	**7.226**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	1.581	681	**A-1) Funts propioak** ***Fondos propios***	**6.618**	**6.618**
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	1.581	681	I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	6.618	6.618
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**60.438**	**60.438**	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	6.618	6.618
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	11.606	11.606	**A-2) Balio-aldaketek eragindako doikuntzak** ***Ajustes por cambios de valor***	**(178)**	**(178)**
3. Hainbat zordun *Deudores varios*	11.606	11.606	IV. Bihurketa-diferentzia *Diferencia de conversión*	(178)	(178)
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	48.832	48.832	**A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak** ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**1.686**	**786**
1. Diruzaintza *Tesorería*	48.832	48.832	**B) PASIBO EZ-KORRONTEA** ***PASIVO NO CORRIENTE***	**0**	**0**
			C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**53.893**	**53.893**
			III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	51.440	51.440
			5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	51.440	51.440
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	2.453	2.453
			3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	2.439	2.439
			5. Zerga korronteen pasiboak *Pasivos por impuesto corriente*	14	14
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**62.019**	**61.119**	**ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C)** ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**62.019**	**61.119**

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	280.436	123.646
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	280.436	123.646
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(161.316)	(79.288)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(137.316)	(70.646)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(24.000)	(8.642)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(119.120)	(44.350)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(118.220)	(44.350)
b) Tributuak *Tributos*	(900)	0
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(1.100)	(520)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	1.100	520
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**0**	**8**
18. Kanbio-diferentziak *Diferencias de cambio*	0	(8)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**(8)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**0**	**0**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**0**	**0**

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	0	0
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	0	0
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(2.000)	(2.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(2.000)	(2.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	2.000	2.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	2.000	2.000
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**0**

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

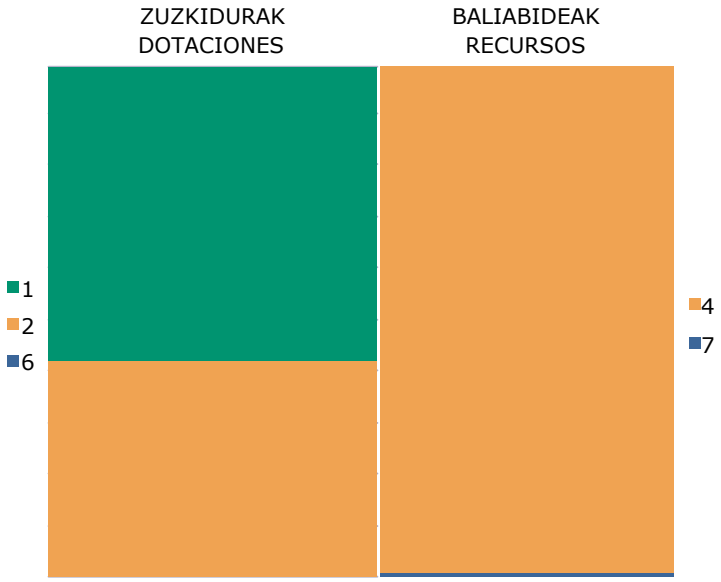
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1	1
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	7	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	7
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**7**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**1**	**7**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**7**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**1**	**7**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1	1
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**7**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**2**	**8**

528 Singapore Basque Trade and Investment
Singapore Basque Trade and Investment

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	161.316
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	119.120
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2.000
Zuzkidurak, guztira *Total Dotaciones*	**282.436**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	280.436
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	2.000
Baliabideak, guztira *Total Recursos*	**282.436**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0		0	282.436	100	282.436

528 - Singapore Basque Trade and Investment

Singapore Basque Trade and Investment

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	161.316	57,1	145.331	57,2	15.985	11,0
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	119.120	42,2	106.679	42,0	12.441	11,7
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**280.436**	**99,3**	**252.010**	**99,2**	**28.426**	**11,3**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2.000	0,7	2.000	0,8	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**2.000**	**0,7**	**2.000**	**0,8**	**0**	**0,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**282.436**	**100,0**	**254.010**	**100,0**	**28.426**	**11,2**

528 - Singapore Basque Trade and Investment

Singapore Basque Trade and Investment

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	280.436	99,3	252.010	99,2	28.426	11,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**280.436**	**99,3**	**252.010**	**99,2**	**28.426**	**11,3**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	2.000	0,7	2.000	0,8	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**2.000**	**0,7**	**2.000**	**0,8**	**0**	**0,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**282.436**	**100,0**	**254.010**	**100,0**	**28.426**	**11,2**

528 - Singapore Basque Trade and Investment

Singapore Basque Trade and Investment

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**161.316**	**57,1**	**145.331**	**57,2**	**15.985**	**11,0**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**137.316**	**48,6**	**132.035**	**52,0**	**5.281**	**4,0**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	137.316	48,6	132.035	52,0	5.281	4,0
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**24.000**	**8,5**	**13.296**	**5,2**	**10.704**	**80,5**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	24.000	8,5	13.296	5,2	10.704	80,5
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**119.120**	**42,2**	**106.679**	**42,0**	**12.441**	**11,7**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**62.400**	**22,1**	**60.000**	**23,6**	**2.400**	**4,0**
2	20	208	Kanonak *Cánones*	62.400	22,1	60.000	23,6	2.400	4,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**2.800**	**1,0**	**1.800**	**0,7**	**1.000**	**55,6**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	1.600	0,6	600	0,2	1.000	166,7
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	600	0,2	600	0,2	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	600	0,2	600	0,2	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**30.500**	**10,8**	**22.400**	**8,8**	**8.100**	**36,2**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	27.600	9,8	21.200	8,3	6.400	30,2
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	1.400	0,5	600	0,2	800	133,3
2	23	234	Tributuak *Tributos*	900	0,3	0	0,0	900	---
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	600	0,2	600	0,2	0	0,0
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**23.420**	**8,3**	**22.479**	**8,8**	**941**	**4,2**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	720	0,3	720	0,3	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	22.700	8,0	21.759	8,6	941	4,3
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**2.000**	**0,7**	**2.000**	**0,8**	**0**	**0,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**2.000**	**0,7**	**2.000**	**0,8**	**0**	**0,0**
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	1.000	0,4	1.000	0,4	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	1.000	0,4	1.000	0,4	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**282.436**	**100,0**	**254.010**	**100,0**	**28.426**	**11,2**

528 - Singapore Basque Trade and Investment

Singapore Basque Trade and Investment

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**280.436**	**99,3**	**252.010**	**99,2**	**28.426**	**11,3**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**280.436**	**99,3**	**252.010**	**99,2**	**28.426**	**11,3**
4	40	403	Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*	280.436	99,3	252.010	99,2	28.426	11,3
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**2.000**	**0,7**	**2.000**	**0,8**	**0**	**0,0**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**2.000**	**0,7**	**2.000**	**0,8**	**0**	**0,0**
7	70	703	Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*	2.000	0,7	2.000	0,8	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**282.436**	**100,0**	**254.010**	**100,0**	**28.426**	**11,2**

BasqueTrade & Investment
Agencia Vasca de Internacionalización
Nazioartekotzeko Euskal Agentzia

BRASIL

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	268.600	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	116.484	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	0
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	385.084
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	10.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	10.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**395.084**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**395.084**

529 - Basque Trade e Investimento do Brasil

Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**268.600**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**205.000**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	205.000	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**63.600**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	63.600	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**116.484**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**33.408**
201		Eraikuntzak *Construcciones*	33.408	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**2.400**
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	2.400	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**8.820**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		720
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	720	
221		Hornigaiak *Suministros*		5.100
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	5.100	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		3.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	3.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**30.776**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	20.756	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	480	
234		Tributuak *Tributos*		6.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	6.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		3.540
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	3.540	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**41.080**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	360	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		40.720
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	40.720	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**10.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**10.000**
616		Altzariak *Mobiliario*	6.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	4.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**395.084**	**395.084**

529 - Basque Trade e Investimento do Brasil

Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**385.084**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**385.084**
403		Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*		385.084
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. *Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.*	385.084	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**10.000**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**10.000**
703		Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*		10.000
	99/30	Euskadiko Nazioartekotze Agentzia SA. *Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.*	10.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**395.084**	**395.084**

BRASIL

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

2020ko abenduan, Basque Trade e Investimento Do Brasil S.A. Sozietate Publikoaren eraketa eta Nazioartekotze Euskal Agentzia/Basque Trade and Investment, SAk eta Spri - Enpresen Garapenerako Euskal Agentziak bertan parte-hartzea baimendu zen.

Sozietatearen helbidea Brasilen egongo da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

En diciembre de 2020 se autorizó la creación de la Sociedad Pública Basque Trade e Investimento Do Brasil y la participación en la misma de la Sociedad Agencia Vasca de Internacionalización/Basque Trade and Investment, S.A y de SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.

El domicilio social queda fijado en Brasil.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Nazioartekotze Euskal Agentzia/Basque Trade and Investment SA Agencia Vasca de Internacionalización/Basque Trade and Investment, S.A.	90
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	10
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak Enpresak Nazioartekotzeko Plan Estrategikoan ezarrita daude.

Funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

1. Enpresei nazioartekotzen laguntzeko tresnak: laguntza-tresnen portfolioa (zerbitzuak, programak, finantzaketa eta adimen lehiakorra) eta enpresen arteko lankidetza indartu eta eguneratzea, uneoro bermatuz tresna horiek enpresen beharrizanei egokitzen zaizkiela.

2. Nazioarteko jardueraren digitalizazioa: euskal enpresak espazio digital berriaren lehen lehiakortasun-lerroan kokatzea nazioartekotzearekin lotutako balio-kate osoan, hasi nazioarteko estaldura emateko produktu eta zerbitzuen diseinutik eta merkatu digital berrien potentziala handituko duten politika komertzialak zabaltzeraino.

3. Kanpo Sarea eta nazioarteko posizionamendua: euskal ekonomiaren nazioarteko posizionamendua sendotzea, kanpo-sarearen espezializazioa indartuz, handituz eta hobetuz. Asmoa da negozio gehiago atzematea eta Euskadi Basque Country markaren

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están establecidos en el Plan Estratégico de Internacionalización Empresarial.

Desarrolla las siguientes actividades:

1. Instrumentos de apoyo a la internacionalización empresarial: Reforzar y actualizar el portfolio de instrumentos de apoyo (servicios, programas, acceso a financiación e inteligencia competitiva), así como la cooperación entre empresas, asegurando de forma permanente su adecuación a las diferentes necesidades de las empresas.

2. Digitalización de la actividad internacional: Posicionar a las empresas vascas en primera línea competitiva del nuevo espacio digital en toda la cadena de valor relacionada con la internacionalización, desde el diseño de sus productos y servicios para dar cobertura internacional, hasta el despliegue de políticas comerciales que maximicen el potencial de los nuevos mercados digitales.

3. Red Exterior y posicionamiento internacional: Potenciar el posicionamiento internacional de la economía vasca, reforzando, aumentando, y mejorando la especialización de la red exterior. Esto con el objeto de incrementar el negocio captado y de incrementar la

sustapena hobetzea.

4. Talentua sortu eta erakartzea: nazioartean espezializatutako giza baliabideen disponibilitatea hobetzea eta jarduera-perimetroa handitzea; aniztasunaren ikuspegitik abiatuta, gazteak ez eze, kontuan hartuko dira baita ere unibertsitateko ikasleak eta lanbide heziketako tituludunak, enpresetako langile helduak eta euskal ekosisteman sartu behar den nazioarteko talentua.

5. Enpresen nazioartekotzea bultzatzeko zerbitzuen koordinazioa: Euskadiko sektore publiko eta instituzionalaren jarduerak hobeto lerrokatzea, ekintzak koordinatuz eta enpresei zerbitzu onena eskainiz.

6. Enpresak nazioartekotzeko politika publikoen koherentzia: euskal ekonomia eta enpresak gune industrial arduratsu eta konprometitu bezala ezagutaraztea nazioartean, bat etorriz Eusko Jaurlaritzaren politika hauekin: ingurumen jasangarritasuna, aniztasuna, berdintasuna eta garapen jasangarria hirugarren herrialdeetan

promoción de la marca Euskadi Basque Country..

4. Generación e incorporación de talento: Mejorar la disponibilidad de recursos humanos especializados en el área internacional y aumentar el perímetro de actuación incluyendo, con una perspectiva de diversidad, además de personas jóvenes; universitarios y titulados de formación profesional, a personas senior de las empresas y a talento internacional que se considera necesario incorporar al ecosistema vasco.

5. Coordinación de los servicios de impulso a la internacionalización empresarial: Reforzar el alineamiento del conjunto de actuaciones del sector público e institucional vasco coordinando las diferentes actuaciones y ofreciendo el mejor nivel de servicio a las empresas.

6. Coherencia de las políticas públicas de Internacionalización empresarial: Lograr que la economía y las empresas vascas sean reconocidas internacionalmente como un área industrial responsable y comprometido con las políticas de sostenibilidad, diversidad e inclusividad

2. 2022KO LORPEN NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		**1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS**
• Aurreikusten den proiektu kopurua.	**10**	• Número de proyectos previstos.
• Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.	**14**	• Ofertas prestación servicios enviadas.
• Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.	**115**	• Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		**2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS**
• Lagundutako proiektuak.	**3**	• Proyectos apoyados.
3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		**3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS**
• Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.	**40**	• Visitas a sedes empresariales e institucionales.
• Bilerak enpresekin "in house".	**24**	• Reuniones con empresas "in house".
• Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.	**12**	• Asistencias a ferias, congresos y seminarios.
• Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak.	**1**	• Organización de eventos: Jornadas empresariales.
• Ekitaldietako partaide kopurua.	**0**	• Número de participantes en eventos.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
• Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan.	**4**	• Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.
5. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK		**5. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO**
• Laguntza puntual kopurua.	**13**	• Número de apoyos puntuales.

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA		**1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS**
• Aurreikusten den proiektu kopurua.	**14**	• Número de proyectos previstos.
• Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.	**20**	• Ofertas prestación servicios enviadas.
• Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.	**60**	• Número de empresas apoyadas en el exterior.
2. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN		**2. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS**
• Lagundutako proiektuak.	**3**	• Proyectos apoyados.
3. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN		**3. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS**
• Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.	**45**	• Visitas a sedes empresariales e institucionales.
• Bilerak enpresekin "in house".	**30**	• Reuniones con empresas "in house".
• Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.	**12**	• Asistencias a ferias, congresos y seminarios.
• Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak.	**2**	• Organización de eventos: Jornadas empresariales.
• Ekitaldietako partaide kopurua.	**40**	• Número de participantes en eventos.
• Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan.	**1**	• Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.
4. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK		**4. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO**
• Laguntza puntual kopurua.	**20**	• Número de apoyos puntuales.

529 - Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**3**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	3
Guztira ***Total***		**3**

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2023	2022	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA *ACTIVO NO CORRIENTE*	**10.522**	**3.272**	**A) ONDARE GARBIA** *PATRIMONIO NETO*	**29.286**	**22.036**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	10.522	3.272	**A-1) Funts propioak** *Fondos propios*	**19.000**	**19.000**
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	10.522	3.272	I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	19.000	19.000
B) AKTIBO KORRONTEA *ACTIVO CORRIENTE*	**61.002**	**61.002**	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	19.000	19.000
II. Izakinak *Existencias*	10.992	10.992	**A-2) Balio-aldaketek eragindako doikuntzak** *Ajustes por cambios de valor*	**(236)**	**(236)**
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak *Anticipos a proveedores*	10.992	10.992	IV. Bihurketa-diferentzia *Diferencia de conversión*	(236)	(236)
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a corto plazo*	11.521	11.521	**A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak** *Subvenciones, donaciones y legados recibidos*	**10.522**	**3.272**
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	11.521	11.521	**B) PASIBO EZ-KORRONTEA** *PASIVO NO CORRIENTE*	**0**	**0**
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	38.489	38.489	**C) PASIBO KORRONTEA** *PASIVO CORRIENTE*	**42.238**	**42.238**
1. Diruzaintza *Tesorería*	38.489	38.489	III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	22.510	22.510
			5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	22.510	22.510
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	19.728	19.728
			3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	8.733	8.733
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	10.995	10.995
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) *TOTAL ACTIVO (A+B)*	**71.524**	**64.274**	**ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C)** *TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)*	**71.524**	**64.274**

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	385.084	138.932
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	385.084	138.932
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(268.600)	(84.010)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(205.000)	(64.333)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(63.600)	(19.677)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(116.484)	(54.922)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(110.484)	(53.281)
b) Tributuak *Tributos*	(6.000)	(1.641)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(2.750)	(446)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	2.750	446
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**0**	**0**
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**0**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**0**	**0**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**0**	**0**

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	0	0
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	0	0
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(10.000)	(47.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(10.000)	(47.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	10.000	28.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	10.000	28.000
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**(19.000)**

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

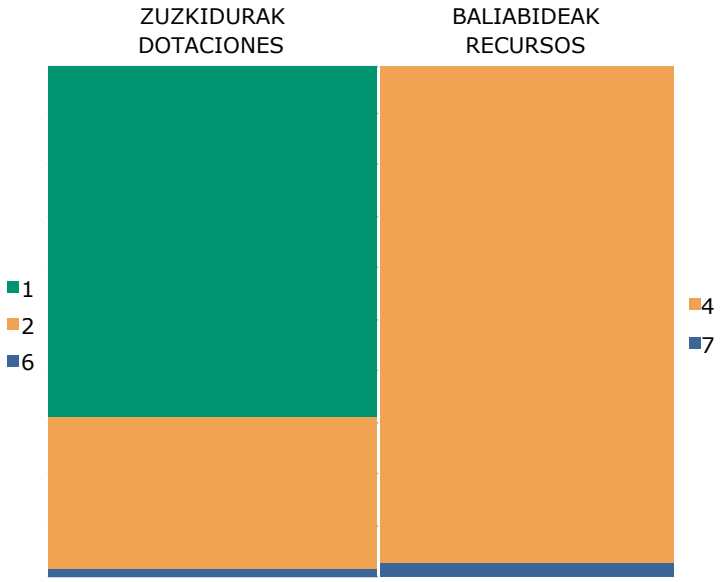
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	3	3
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	19	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	19
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**19**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**3**	**22**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**19**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**3**	**22**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	7	7
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**19**	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**11**	**30**

529 Basque Trade e Investimento do Brasil
Basque Trade e Investimento do Brasil

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	268.600
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	116.484
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	10.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**395.084**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	385.084
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	10.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**395.084**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0		0	395.084	100	395.084

529 - Basque Trade e Investmento do Brasil
Basque Trade e Investmento do Brasil

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	268.600	68,0	231.000	60,4	37.600	16,3
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	116.484	29,5	123.655	32,3	-7.171	-5,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**385.084**	**97,5**	**354.655**	**92,7**	**30.429**	**8,6**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	10.000	2,5	28.000	7,3	-18.000	-64,3
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**10.000**	**2,5**	**28.000**	**7,3**	**-18.000**	**-64,3**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**395.084**	**100,0**	**382.655**	**100,0**	**12.429**	**3,3**

529 - Basque Trade e Investmento do Brasil

Basque Trade e Investmento do Brasil

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	385.084	97,5	354.655	92,7	30.429	8,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**385.084**	**97,5**	**354.655**	**92,7**	**30.429**	**8,6**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	10.000	2,5	28.000	7,3	-18.000	-64,3
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**10.000**	**2,5**	**28.000**	**7,3**	**-18.000**	**-64,3**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**395.084**	**100,0**	**382.655**	**100,0**	**12.429**	**3,3**

529 - Basque Trade e Investmento do Brasil

Basque Trade e Investmento do Brasil

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**268.600**	**68,0**	**231.000**	**60,4**	**37.600**	**16,3**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**205.000**	**51,9**	**175.000**	**45,7**	**30.000**	**17,1**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	205.000	51,9	175.000	45,7	30.000	17,1
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**63.600**	**16,1**	**56.000**	**14,6**	**7.600**	**13,6**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	63.600	16,1	56.000	14,6	7.600	13,6
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**116.484**	**29,5**	**123.655**	**32,3**	**-7.171**	**-5,8**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**33.408**	**8,5**	**48.000**	**12,5**	**-14.592**	**-30,4**
2	20	201	Eraikuntzak *Construcciones*	33.408	8,5	48.000	12,5	-14.592	-30,4
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**2.400**	**0,6**	**300**	**0,1**	**2.100**	**700,0**
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	2.400	0,6	300	0,1	2.100	700,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**8.820**	**2,2**	**2.940**	**0,8**	**5.880**	**200,0**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	720	0,2	1.140	0,3	-420	-36,8
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	5.100	1,3	600	0,2	4.500	750,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	3.000	0,8	1.200	0,3	1.800	150,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**30.776**	**7,8**	**16.600**	**4,3**	**14.176**	**85,4**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	20.756	5,3	15.000	3,9	5.756	38,4
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	480	0,1	1.250	0,3	-770	-61,6
2	23	234	Tributuak *Tributos*	6.000	1,5	0	0,0	6.000	---
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	0	0,0	350	0,1	-350	-100,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	3.540	0,9	0	0,0	3.540	---
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**41.080**	**10,4**	**55.815**	**14,6**	**-14.735**	**-26,4**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	360	0,1	240	0,1	120	50,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	40.720	10,3	55.575	14,5	-14.855	-26,7
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**10.000**	**2,5**	**28.000**	**7,3**	**-18.000**	**-64,3**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**10.000**	**2,5**	**28.000**	**7,3**	**-18.000**	**-64,3**
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	6.000	1,5	20.000	5,2	-14.000	-70,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	4.000	1,0	8.000	2,1	-4.000	-50,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**395.084**	**100,0**	**382.655**	**100,0**	**12.429**	**3,3**

529 - Basque Trade e Investmento do Brasil

Basque Trade e Investmento do Brasil

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**385.084**	**97,5**	**354.655**	**92,7**	**30.429**	**8,6**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**385.084**	**97,5**	**354.655**	**92,7**	**30.429**	**8,6**
4	40	403	Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*	385.084	97,5	354.655	92,7	30.429	8,6
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**10.000**	**2,5**	**28.000**	**7,3**	**-18.000**	**-64,3**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**10.000**	**2,5**	**28.000**	**7,3**	**-18.000**	**-64,3**
7	70	703	Sozietate publikoetatik *De Sociedades Públicas*	10.000	2,5	28.000	7,3	-18.000	-64,3
			GUZTIRA ***TOTAL***	**395.084**	**100,0**	**382.655**	**100,0**	**12.429**	**3,3**

SPRILUR Taldea
Grupo SPRILUR

Sprilur

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	2.423.139	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	2.528.872	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	2.485.421
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	55.383	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	300.000
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	323.451
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	73.521.587	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	7.482.598
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	5.100.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	8.889.868	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	52.949.247
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	4.232.676	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	23.010.808
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**91.651.525**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**91.651.525**

535 - SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**2.423.139**
10		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***		**105.846**
100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		105.846
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)*	105.846	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**1.836.838**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	1.836.838	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**480.455**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	431.601	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		38.854
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	38.854	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		10.000
16201		Gizarte-ekintza *Acción social*	10.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**2.528.872**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**28.348**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		28.348
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	28.348	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**149.374**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	147.503	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		1.871
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	1.871	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**130.892**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		35.152
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	26.924	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	8.228	
221		Hornigaiak *Suministros*		84.332
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	83.246	
22101		Ura *Agua*	1.086	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		11.408
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	11.408	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**1.878.836**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	98.108	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	48.257	
234		Tributuak *Tributos*		983.097

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	983.097	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		50.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	50.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		699.374
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	699.374	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**341.422**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	10.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		331.422
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	331.422	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**55.383**
33		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con otras entidades***		**55.383**
330		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		55.383
33099		Bestelako sektore eta entitateak *Otros sectores y entidades*	55.383	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**73.521.587**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**73.521.587**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		4.832.080
61000		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		4.832.080
	00/13	VIAP-Subillabide proiektua. *Proyecto VIAP - Subillabide.*	2.332.080	
	22/01	Aiaraldea Eskualdeko lurzoru eta eraikin industrialen inbentarioa eta berreskurapena. *Inventario y recuperación de suelos y edificios industriales en la Comarca de Aiaraldea.*	2.500.000	
611		Eraikuntzak *Construcciones*		68.664.507
61103		Industrialdeak *Polígonos industriales*		68.664.507
	00/13	VIAP-Subillabide proiektua. *Proyecto VIAP - Subillabide.*	800.000	
	00/16	Sidenorri erositako aktiboen plan berezia egikaritzea eta urbanizazio-jarduketa proposatzea (Legazpi). *Ejecución del Plan Especial y Propuesta de Actuación Urbanizadora en activos adquiridos a Sidenor (Legazpi).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 3.84M; Guztira / Total: 3.84M*	1.519.975	
	00/17	Donostiako Eskuzaitzeta "AU.ZU.08" eremuko urbanizazio-kargen ekarpena. *Aportación de cargas urbanísticas en el ámbito "AU.ZU.08 Eskuzaitzeta" (Donostia).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 2.75M; Guztira / Total: 2.75M*	4.719.550	
	00/86	Irai Errotako lursailak urbanizatzeko lanak. *Obras de urbanización de terrenos de Irai-Errota (Ormaiztegi).*	1.444.990	
	00/87	Urbanizazio lanak Oikia poligonoan (Zumaia). *Obras de urbanización en el polígono Oikia (Zumaia).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 2.34M; Guztira / Total: 2.34M*	655.758	
	00/88	Kutsatutako lurzoruak berreskuratzea eta balioa ematea ZAP Ezkerraldea-Meatzaldean. *Recuperación de suelos contaminados y su puesta en valor en la ZAP Ezkerraldea-Meatzaldea.*	25.528.994	
	00/92	Cala Basordasen (Lemoiz) akuikultura-ekoizpeneko lurreko parkea instalatzeko lanak. *Trabajos para la instalación del parque terrestre de producción acuícola en Cala Basordas (Lemoiz).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 14.90M; 2025: 15.00M; Guztira / Total: 29.90M*	100.000	
	00/93	Ezkerraldea Polo Bio Sanitarioa (ZAP) eraikitzeko obrak. *Obras de edificación Polo Bio Sanitario Ezkerraldea (ZAP).*	10.000.000	
	22/03	Urbanizazio lanak Larrin poligonoan (Azpeitia). *Obras de urbanización en Polígono Larrin (Azpeitia).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 4.73M; 2025: 3.94M; Guztira / Total: 8.68M*	1.793.036	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
	22/04	Eraikuntza lanak Erisono Poligonoan (Eibar). *Obras de edificación en Polígono Erisono (Eibar).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 1.57M; Guztira / Total: 1.57M*	4.028.571	
	22/05	Birgaikuntza lanak Inaman (Muxika). *Obras rehabilitación Inama (Muxika).*	3.432.000	
	22/06	Eraikuntza lanak El Longar Poligonoan (EK5 Zalla). *Obras edificación El Longar (EK5 Zalla).*	1.819.734	
	22/07	Birgaikuntza lanak Bioekonomia Poloa (EK5 Güeñes). *Obras de rehabilitación Polo Bioeconomía (EK5 Güeñes).*	2.088.000	
	22/08	Eraikuntza lanak La Herrera (OA7 Pasaia). *Obras edificación La Herrera (OA7 Pasaia).*	4.733.899	
	22/09	Eraikuntza lanak FAZ-CFA Mercedes. *Obras de edificación del CFA Mercedes.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 8.00M; 2025: 2.00M; Guztira / Total: 10.00M*	3.000.000	
	22/10	Eraikuntza lanak fabrikazio malguko proiekturako (Subillabide). *Obras edificación del proyecto de fabricación flexible (Subillabide).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 4.50M; Guztira / Total: 4.50M*	3.000.000	
616		Altzariak *Mobiliario*	10.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	15.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**8.889.868**
80		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**5.856.093**
800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE*		721.093
80001		Sozietate publikoetako akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones en Sociedades Públicas*		721.093
	98/36	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. *Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.*	227.626	
	98/46	Urolako Industrialdea SA. *Urolako Industrialdea, S.A.*	493.467	
802		Maileguak *Préstamos*		5.135.000
	98/41	Arratiako Industrialdea SA. *Arratiako Industrialdea, S.A.*	1.485.000	
	98/43	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. *Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.*	50.000	
	98/45	Goierri Beheko Industrialdea SA. *Goierri Beheko Industrialdea, S.A.*	600.000	
	98/47	Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA. *Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.*	3.000.000	
82		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***		**3.033.775**
820		Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*	3.033.775	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***		**4.232.676**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**3.830.385**
910		Maileguak *Préstamos*		3.830.385
	98/37	Busturialdeko Industrialdea SA. *Busturialdeko Industrialdea, S.A.*	450.000	
	98/38	Beterri-Kostako Industrialdea SA. *Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.*	919.630	
	98/42	Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA. *Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.*	2.180.755	
	98/43	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. *Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.*	280.000	
93		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***		**402.291**
931		Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*		402.291
93199		Bestelako sektore eta entitateekin dauden zorrak *Deudas con otros sectores y entidades*	402.291	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**91.651.525**	**91.651.525**

535 - SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**2.485.421**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**2.485.421**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	2.485.421	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**300.000**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**300.000**
400		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		300.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	300.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**323.451**
50		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**176.756**
502		Zorra adierazten duten baloreen interesak *Intereses de préstamos*		176.756
	99/36	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. *Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.*	21.000	
	99/40	Arabako Industrialdea SA. *Arabako Industrialdea, S.A.*	32.500	
	99/41	Arratiako Industrialdea SA. *Arratiako Industrialdea, S.A.*	23.000	
	99/43	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. *Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.*	3.500	
	99/45	Goierri Beheko Industrialdea SA. *Goierri Beheko Industrialdea, S.A.*	20.000	
	99/46	Urolako Industrialdea SA. *Urolako Industrialdea, S.A.*	45.000	
	99/47	Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA. *Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.*	31.756	
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**146.695**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	146.695	
6		**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***		**7.482.598**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**7.482.598**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		7.482.598
	00/02	Lursailen eta pabiloien salmenta. *Venta de parcelas y pabellones.*	7.482.598	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**5.100.000**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**5.100.000**
700		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		5.100.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	5.000.000	
	99/20	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. *SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial.*	100.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**52.949.247**
80		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**2.991.620**
802		Maileguak *Préstamos*		2.991.620
	99/36	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. *Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.*	630.000	
	99/40	Arabako Industrialdea SA. *Arabako Industrialdea, S.A.*	226.742	
	99/42	Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA. *Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.*	72.396	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
	99/46	Urolako Industrialdea SA. *Urolako Industrialdea, S.A.*	2.062.482	
82		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***		**2.533.775**
820		Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*	2.533.775	
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**47.423.852**
870		Gerakinak *Remanentes*	47.423.852	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**23.010.808**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**392.098**
910		Maileguak *Préstamos*		392.098
	99/39	Deba Bailarako Industrialdea SA. *Deba Bailarako Industrialdea, S.A.*	392.098	
93		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***		**878.710**
931		Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*		878.710
93199		Bestelako sektore eta entitateekin dauden zorrak *Deudas con otros sectores y entidades*	878.710	
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**21.740.000**
949		Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*		21.740.000
	99/21	SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia. Bazkideen ekarpenak. *SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial. Aportaciones de socios.*	21.740.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**91.651.525**	**91.651.525**

Sprilur

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Sprilur, S.A. (Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailaren barnean dagoen Sozietate Publikoa) 1983ko martxoaren 2an eratu zen, abenduaren 20ko 241/1982 Dekretuaren babesean, "Landabaso Hirigintzarako, A.B.-Urbanizadora Landabaso, S.A." izenarekin. Sozietateak oraingo izena 1995eko apirilaren 12an hartu zuen.

Iaz, Gobernu Kontseiluak erabaki zuen sozietatearen helburu soziala egokitzeko baimena ematea, SPRILUR, S.A. sozietatearen ohiko jardueretan honako kontzeptu hauek sartuz: sustapeneko eta interes publikoko jarduera ekonomikoetarako lurzorua eskuratzea eta sustatzea, lurzoru degradatuak berroneratzea, espazio zaharkituak birgaitzea eta enpresa-instalazioak urbanizatzea eta egokitzea.

Hala, SPRILUR, S.A.ren helburu soziala da enpresa-sustapena bultzatzea, jarduera ekonomikoetarako azpiegituren soluzioen eragile gisa, euskal enpresen inbertsioa, enplegua eta lehiakortasuna bultzatzeko, proiektuak, enpresa-eremuak eta industrialdeak garatuz eta kudeatuz, eta zaharkitzea arintzea, Eusko Jaurlaritzako Sailak industria-garapenaren arloan emandako jarraibideei jarraituz.

Kapital soziala honela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Sprilur, S.A., Sociedad Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente, se constituyó el 2 de marzo de 1983, al amparo del Decreto 241/1982, de 20 de diciembre, con la denominación social de "Landabaso Hirigintzarako, A.B.-Urbanizadora Landabaso, S.A.", habiendo adoptado su actual denominación, con fecha 12 de abril de 1995.

El año pasado, se procedió a la modificación del objeto social de la Sociedad, incorporando a las tradicionales actividades de SPRILUR, S.A., conceptos como la adquisición y promoción de suelo para actividades económicas de fomento e interés público, así como la regeneración de suelos degradados, la rehabilitación de espacios obsoletos y la urbanización y adecuación de instalaciones empresariales.

De esta forma, constituye el objeto social de SPRILUR, S.A., el impulso de la promoción empresarial, como agente de soluciones de infraestructuras para actividades económicas, para favorecer la inversión, el empleo y la competitividad de las empresas vascas, mediante el desarrollo y la gestión de proyectos, áreas empresariales y polígonos industriales, así como la mitigación de su obsolescencia, siguiendo las directrices emanadas por el Departamento del Gobierno Vasco en materia de desarrollo industrial.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI - Enpresen Garapenerako Euskal Agentzia SPRI - Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial	95,00
Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa Administración de la Comunidad Autónoma de Euskadi	5,00
GUZTIRA TOTAL	100,00

SPRILUR, S.A.ren jarduerak honako arloetan banatzen dira:

1.- Poligonoen eta sozietatearen lurren kudeaketa; guztira berrogeita hamabi dira: hogeita bi Bizkaian, hogeita bat Gipuzkoan eta bederatzi Araban.

2.- Partaidetzadun Sozietateak, hau da, Industrialdeak eta Industria-Lurrak programak; hamabitan partaidetzaren gehiengoa eta bostetan gutxiengoa.

3.- Aktibo eta Proiektuen kudeaketa, ingurumen

Las actividades de SPRILUR, S.A. se agrupan en las siguientes áreas:

1.- Gestión de Polígonos y Terrenos Propios en número de cincuenta y dos, veintidós en Bizkaia, veintiuno en Gipuzkoa y nueve en Araba.

2.- Sociedades Participadas, es decir los Programas Industrialdeak e Industria-Lurrak en número de doce de forma mayoritaria y cinco de forma minoritaria.

3.- Gestión de Proyectos y Activos que, por actuaciones de

birsorkuntza, berregituratze edo birmoldaketa dela eta, Administrazioarenak edo SPRILURenak diren aktiboen kudeaketa.

Arlo horretan, nabarmentzekoa da Sozietateak 2011tik aurrera Lurzoruaren Funts Estrategikoarekin (FES) lotuta egiten duen kudeaketa. Lurzoruaren Funts Estrategikoaren zuzkidura 30.050.500 eurokoa izan zen. Funts horren kontrol- eta jarraipen-lana Inbertsio Estrategikoen Bulegoari eman zitzaion, eta hirigintza-kudeaketaren lana, berriz, SPRILUR, S.A.ri, Finantzen Euskal Kontseiluak onartutako proiektu estrategikoei dagokienez eta sozietateak gaur egun lanean jarraitzen duenetan ere.

Halaber, Sozietatearen jardueran garrantzi handia duen ekintzenetako bat industria gune zaharkituen berregituratzea da; ingurumen birsorkuntza esku-hartze nabarmenak behar dituena eta baita, eraikin industrialen birmoldaketen kostuen gain hartzea ere; salmentetarako egokitzeko asmoarekin, sektore honetako arautegia oso zorrotza baita.

Ildo horretan, SPRILUR Eskualdeko Plan Estrategikoak (EPE) gauzatzeko arduradun izendatua izan da, BERPIZTU Programaren esparruan, eskualde behartsuetan edo lehentasunezko jarduketa-eremuetan (Ezkerraldea-Meatzaldea, Enkarterri eta Oarsoaldea) zenbait proiektu eragile dinamizatzeko jarduerak garatuz. Programa honen helburua da proiektu horiek martxan jartzea 2021eko ekitaldian, eta foru-aldundiekin, udalekin eta eskualdeko eragileekin lankidetzan gauzatzea 2021etik 2023ra bitartean.

Horrez gain, 2022. urtearen hasieran, Aiaraldeko Eskualdeko Berehalako Jarduketa Plana (BAP) onartu da, eta, hala, Lehentasunezko Jarduketako gainerako Eremuetan abian jarritako planekin bat egin da.

Plan horien zuzkidura ekonomiko osoa, 2021-2023 aldirako, 87 milioi eurokoa da.

2021ean, halaber, "2021-2022 Aparteko Inbertsioen Plana" jarri zen martxan. SPRILURek 24,7 milioi euroko finantzaketa izan zuen guztira, zaharkitutako industriaguneak erosteko, eta, ondoren, espazio horiek birsortzeko/birgaitzeko, merkatuan jarduera ekonomiko berriak ezartzea ahalbidetuko duten azpiegiturak jartzeko.

Horrez gain, Next Euskadi Planaren barruan, SPRILURek protagonismo handia du, funtsean, lurzoru kutsatuak birsortzeko proiektuan, 885 milioi euroko aurrekontuarekin.

Ildo horretan, Eusko Jaurlaritzak eta foru-aldundiek Euskadiko Inbertsio Estrategikoen Plana (2022-2024) jarri dute abian, Euskadi Next Plana baliabide propioen bidez bultzatzeko. Plan horren bidez, inbertsioen aldeko apustua egin da, euskal ekonomia berreskuratzeko eta eraldatzeko palanka gisa, eta proiektu estrategikoak sartu dira, Next Euskadi Planaren zortzi osagaien arabera antolatuta. Alde horretatik, SPRILURek garatu behar dituen proiektuek, eta horien artean Lemoizko zentral nuklearreko instalazio zaharrak berreskuratzea nabarmentzen da, 50,8 milioi euroko zuzkidura ekonomikoa dute urte anitzerako.

reestructuración o reconversión y de rehabilitación o regeneración medioambiental, son propiedad de la Administración o de SPRILUR, S.A.

En esta área, cabe destacar la gestión que la Sociedad, desde 2011, lleva a cabo en relación con el Fondo Estratégico de Suelo (FES). La dotación del Fondo Estratégico de Suelo se estableció en 30.050.500 euros encomendándose la tarea de control y seguimiento del mismo a la Oficina de Inversiones Estratégicas y la tarea de gestión urbanística a SPRILUR, S.A., en relación a los proyectos estratégicos aprobados por el Consejo Vasco de Finanzas y en los que la Sociedad sigue trabajando en la actualidad.

Asimismo, cobran creciente importancia en la actividad de la Sociedad, actuaciones de rehabilitación de espacios industriales obsoletos, que requieren importantes intervenciones de regeneración medioambiental, así como la asunción de costes en la rehabilitación de edificaciones industriales, a fin de adecuarlas para su comercialización, a la exigente normativa sectorial.

En este sentido, en 2021 SPRILUR fue designada responsable de la ejecución de diversos proyectos de los Planes Estratégicos Comarcales (PEC), en el marco del Programa BERPIZTU, desarrollando actuaciones para dinamizar una serie de proyectos tractores en Comarcas desfavorecidas o Zonas de Actuación Preferente (Ezkerraldea-Meatzaldea, Enkarterri y Oarsoaldea). El objetivo de este Programa es poner en marcha los citados proyectos en el ejercicio 2021 y ejecutarlos en colaboración con Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agentes Comarcales entre 2021 y 2023.

Adicionalmente, a principios de 2022, ha sido aprobado el Plan de Actuación Inmediata (PAI) para la Comarca de Aiaraldea, uniéndose así a los Planes ya puestos en marcha en el resto de Zonas de Actuación Preferente.

La dotación económica total para el período 2021-2023 de estos planes asciende a 87 millones de euros.

También en 2021, se puso en marcha el "Plan de Inversiones Extraordinarias 2021-2022", en el que SPRILUR contó con una financiación total de 24,7 millones de euros destinados a la adquisición de espacios industriales obsoletos con el objeto, posteriormente, de proceder a su regeneración/rehabilitación para poner en el mercado soluciones de infraestructuras que permitan la implantación de nuevas actividades económicas.

Así mismo, dentro del Plan Next Euskadi, SPRILUR tiene un protagonismo importante, fundamentalmente, en el proyecto de Regeneración de Suelos Contaminados dotado con un presupuesto de 885 millones de euros.

En este sentido, el "Plan de Inversiones Estratégicas de Euskadi 2022-2024" puesto en marcha por Gobierno Vasco y Diputaciones Forales como impulso al Plan Euskadi Next con la financiación a través de recursos propios, es la apuesta por la inversión como palanca para la recuperación y la transformación de la economía vasca, incorporando los proyectos estratégicos ordenados en base a los ocho componentes del Plan Next Euskadi. En este sentido, los proyectos cuyo desarrollo compete a SPRILUR, entre los que destaca la recuperación de las antiguas instalaciones de la Central Nuclear de Lemoiz, tienen una dotación económica plurianual de 50,8 millones de euros.

SPRILUR, S.A. enpresaren jarduerak, azaldutako zentzuan, ingurunean jarduteko beste elementu bat bezala kokatzen dira, euskal industria-ekosistema indartzeko baldintzak sortze aldera eta, Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailaren 2021-2024 aldirako Industria Garatzeko eta Nazioartekotzeko Plan Estrategikoarekin bat etorriz.

Las actividades de SPRILUR, S.A., en el sentido expuesto, se enmarcan como un elemento más de actuación sobre el entorno, a fin de generar condiciones que refuercen el ecosistema industrial vasco y, de acuerdo con el Plan Estratégico de Desarrollo Industrial e Internacionalización 2021-2024 del Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco.

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
KOKALEKU BERRI EGOKIAK AURKITZEA ETORKIZUNEKO SUSTAPENETARAKO		**LOCALIZACIÓN NUEVOS EMPLAZAMIENTOS ADECUADOS PARA FUTURAS PROMOCIONES**
Erabiltzen ez diren industrialdeak leheneratzeko eta birgaitzeko lurzatiak erostea		**Compra de activos para la regeneración y rehabilitación de áreas industriales en desuso**
INAMA antzinako instalazioak (Muxika).		Instalaciones antigua INAMA (Muxika).
1. Inbertsioak (mila eurotan).	**6.309**	1. Inversiones (miles de euros).
2. Lursailaren azalera m2-tan.	**64.148**	2. m2 superficie parcela.
Antzinako ARCELOR instalazioak (Zumarraga).		Instalaciones antigua ARCELOR (Zumárraga).
1. Inbertsioak (mila eurotan).	**7.097**	1. Inversiones (miles de euros).
2. Lursailaren azalera m2-tan.	**194.462**	2. m2 superficie parcela.
Lehentasunezko Jarduketa Guneetan (LJG) industria-lurzorua erostea		**Compras de suelo industrial en Zonas de Actuación Preferente (ZAP)**
Inbertsioak Ezkerraldea-Meatzaldean (mila eurotan).	**15.182**	Inversiones en Ezkerraldea-Meatzaldea (miles de euros).
Inbertsioak Aiaraldean (mila eurotan).	**2.000**	Inversiones en Aiaraldea (miles de euros).
Industria-aktiboen erosketa		**Compra de activos industriales**
Ugaldeguren poligonoa (Zamudio).		Polígono Ugaldeguren (Zamudio).
1. Inbertsioak (mila eurotan).	**2.092**	1. Inversiones (miles de euros).
2. Lursailaren azalera m2-tan.	**8.878**	2. m2 superficie parcela.
Dulantziko poligonoa.		Polígono Alegría-Dulantzi.
1. Inbertsioak (mila eurotan).	**4.191**	1. Inversiones (miles de euros).
2. Lursailaren azalera m2-tan.	**102.220**	2. m2 superficie parcela.
SUSTAPEN PUBLIKOKO HIGIEZINEN AKTIBOAK SORTZEA		**GENERACIÓN DE ACTIVOS INMOBILIARIOS DE PROMOCIÓN PÚBLICA**
Urbanizazio-lanak Irai-Errota industrialdean (Ormaiztegi).		Obras de urbanización en el Polígono Irai-Errota (Ormaiztegi).

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. Inbertsioak (mila eurotan).	**4.408**	1. Inversiones (miles de euros).
2. Gauzatze-maila.	**80,89%**	2. Grado de ejecución.
Sidenor industrialdearen urbanizazio osagarriko obrak (Legazpi), 2017an erositako aktiboak birgaitzeko prozesuan.		Obras de urbanización complementaria del Polígono Sidenor (Legazpi) en el proceso de rehabilitación de los activos adquiridos en 2017.
1. Inbertsioak (mila eurotan).	**2.835**	1. Inversiones (miles de euros).
2. Gauzatze-maila.	**72,11%**	2. Grado de ejecución.
ENPRESAK EZARTZEA EKINTZA PROPIOETAN		**INSTALACIÓN DE EMPRESAS EN ACTUACIONES PROPIAS**
Produktu higiezina merkaturatzea, alokairuaren formularen bitartez.		**Comercialización de producto inmobiliario mediante la fórmula de alquiler.**
A) Alokairu arrunta.		A) Alquiler simple.
1. Pabiloiak m2-tan.	**43.718**	1. m2 pabellones.
2. Lursailak m2-tan.	**29.561**	2. m2 parcelas.
3. Alokairuen diru-sarrerak (mila eurotan).	**2.068**	3. Ingresos por alquileres (miles de euros).
B) Produktu higiezinaren salmenta.		B) Enajenación del producto inmobiliario.
1. Lursailak m2-tan.	**36.527**	1. m2 parcelas.
2. Pabiloiak m2-tan.	**282**	2. m2 pabellones.
3. Partzelen salmentengatiko diru-sarrerak (mila eurotan).	**14.617**	3. Ingresos por ventas parcelas (miles de euros).
ENPRESA ERABILTZAILEEN ASEBETETZEA		**SATISFACCIÓN DE LAS EMPRESAS USUARIAS**
Erreklamazioak tramitatzea.		Tramitación de reclamaciones.
1. Tramitatutako erreklamazio kopurua.	**10**	1. N. de reclamaciones tramitadas.

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
KOKALEKU BERRI EGOKIAK AURKITZEA ETORKIZUNEKO SUSTAPENETARAKO		**LOCALIZACIÓN NUEVOS EMPLAZAMIENTOS ADECUADOS PARA FUTURAS PROMOCIONES**
Industriarako lurzorua erostea eta, hala badagokio, eraikuntza obrak egitea Lehentasunezko Jarduketa Guneetan (LJG)		**Compras de suelo industrial, y en su caso, ejecución de obras de edificación en Zonas de Actuación Preferente (ZAP)**
Inbertsioak LJGn Ezkerraldea-Meatzaldean (mila eurotan).	**25.529**	Inversiones en ZAP Ezkerraldea-Meatzaldea (miles de euros).
Polo Biosanitarioa eraikitzeko obrak (Sestao).		Obras edificación Polo Biosanitario (Sestao).
1. Eraikigarritasuna m2-tan.	**11.300**	1. m2 edificabilidad.
2. Inbertsioak (mila eurotan).	**10.000**	2. Inversiones (miles de euros).
El Longar poligonoan (Zalla) eraikitzeko obrak. LJG Enkarterri (mila eurotan).	**1.820**	Obras de edificación Polígono El Longar (Zalla) ZAP Enkarterri (miles de euros).
Bioekonomiako poloa birgaitzeko obrak (Gueñes) LJG Enkarterri.		Obras rehabilitación Polo Bioeconomía (Güeñes) ZAP Enkarterri.
1. Eraikigarritasuna m2-tan.	**2.450**	1. m2 edificabilidad.
2. Inbertsioak (mila eurotan).	**2.088**	2. Inversiones (miles de euros).
La Herrera (Pasaia) eremuko eraikuntzako obrak LJG Oarsoaldea.		Obras edificación ámbito La Herrera (Pasaia) ZAP Oarsoaldea.
1. Azalera merkatugarria m2-tan.	**3.097**	1. m2 superficie comercializable.
2. Inbertsioak (mila eurotan).	**4.734**	2. Inversiones (miles de euros).
Inbertsioak Aiaraldean (mila eurotan).	**2.500**	Inversiones en Aiaraldea (miles de euros).
Lursailak erostea		**Compra de terrenos**
Lurrak erostea eta VIAP proiekturako sarbide-lanak egitea.		Adquisición de terrenos y aportación obras de acceso para el proyecto VIAP.
1. Erositako m2-ak.	**466.416**	1. m2 adquiridos.
2. Inbertsioak (mila eurotan).	**3.132**	2. Inversiones (miles de euros)..
HERRI SUSTAPENEKO ONDASUN HIGIEZINEN GARAPENA		**GENERACIÓN DE ACTIVOS INMOBILIARIOS DE PROMOCIÓN PÚBLICA**
Urbanizazio-lanak Ormaiztegiko Irai-Errota poligonoan.		Obras de urbanización en el Polígono Irai-Errota en Ormaiztegi
1. Inbertsioak (mila eurotan).	**1.445**	1. Inversiones (miles de euros) .
2. Lursaien okupazio maila m2-tan.	**26.973**	2. m2 ocupación parcelas.
Sidenor industrialdearen urbanizazio osagarriko		Obras de urbanización complementaria del

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
obrak (Legazpi), 2017an erositako aktiboak birgaitzeko prozesuan.		Polígono Sidenor (Legazpia) en el proceso de rehabilitación.
1. Inbertsioak (mila eurotan).	**1.520**	1. Inversiones (miles de euros).
2. Gauzatze-maila. I. Fasea.	**100%**	2. Grado de ejecución Fase I.
3. Gauzatze-maila. II. Fasea.	**10%**	3. Grado de ejecución Fase II.
INAMA (Muxika) poligonoko I. faseko zaharberritze prozesuan nabeak urbanizatzeko eta egokitzeko obrak.		Obras de urbanización y adecuación de las naves en el proceso de rehabilitación Fase I del Polígono INAMA (Muxika).
1. Inbertsioak (mila eurotan).	**3.432**	1. Inversiones (miles de euros).
2. I. fasea m2-tan.	**28.196**	2. m2 Fase I.
Urbanizazio lanak Azpeitiko Larrin poligonoan.		Obras de urbanización en el Polígono Larrín en Azpeitia.
1. Inbertsioak (mila eurotan).	**1.793**	1. Inversiones (miles de euros) .
2. Gauzatze-maila.	**12,91%**	2. Grado de ejecución.
Eibarko Erisono-Tekniker poligonoko I. fasea eraikitzeko obrak.		Obras de edificación Fase I Polígono Erisono-Tekniker en Eibar.
1. Inbertsioak (mila eurotan).	**4.029**	1. Inversiones (miles de euros).
2. Gauzatze-maila.	**71,94%**	2. Grado de ejecución.
"AU.ZU.08 Eskusaitzeta" eremuan hirigintza-kargak jartzea (Donostia).		Aportación de cargas urbanísticas en el ámbito "AU.ZU.08 Eskusaitzeta" (Donostia).
1. Inbertsioak (mila eurotan).	**4.720**	1. Inversiones (miles de euros).
2. Gauzatze-maila.	**88,19%**	2. Grado de ejecución.
CTV lurzatiko eraikuntza obrak (Gasteiz), CFA Mercedes proiekturako.		Obras de edificación parcela CTV (Vitoria) para el proyecto CFA Mercedes.
1. Inbertsioak (mila eurotan).	**3.000**	1. Inversiones (miles de euros).
2. Gauzatze-maila.	**23,08%**	2. Grado de ejecución.
Subillabide lurzatiko eraikuntza obrak, Fabrikazio malguko proiekturako.		Obras de edificación parcela Subillabide para el proyecto Fabricación flexible.
1. Inbertsioak (mila eurotan).	**3.000**	1. Inversiones (miles de euros).
2. Gauzatze-maila.	**40,00%**	2. Grado de ejecución.
ENPRESAK EZARTZEA EKINTZA PROPIOETAN		**INSTALACIÓN DE EMPRESAS EN ACTUACIONES PROPIAS**
Produktu higiezina merkaturatzea, alokairuaren formularen bitartez.		**Comercialización del producto inmobiliario mediante la fórmula de alquiler**
A) Alokairu arrunta.		A) Alquiler simple.
1. Pabiloiak m2-tan.	**45.407**	1. m2 pabellones.
2. Lursailak m2-tan.	**29.561**	2. m2 parcelas.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
3. Alokairuen diru-sarrerak (mila eurotan).	**2.425**	3. Ingresos por alquileres (miles de euros).
B) Produktu higiezinaren besterenganatzea.		B) Enajenación del producto inmobiliario.
1. Lursailak m2-tan.	**21.382**	1. m2 parcelas.
2. Lursailen salmentengatiko sarrerak (milaka eurotan).	**7.483**	2. Ingresos por ventas parcelas (miles de euros).
ENPRESA ERABILTZAILEEN ASEBETETZEA		**SATISFACCIÓN DE LAS EMPRESAS USUARIAS**
Erreklamazioak tramitatzea.		Tramitación de reclamaciones.
1. Tramitatutako erreklamazio kopurua.	**15**	1. N. de reclamaciones tramitadas.
2. Enpresa erabiltzaileei gogobetetze-inkesta egitea.	**> 70%**	2. Realización de encuesta de satisfacción a las empresas usuarias.

535 - SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**8**
- Zuzendariak (156/2016 Dekretua) *Directivos (Decreto 156/2016)*	*	1
- Bestelako zuzendariak *Otros Directivos*	A	7
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**18**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	7
- Erdi-mailako teknikariak *Técnicos Medios*	B	6
- Administrariak *Administrativos*	C	5
Guztira ***Total***		**26**

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / *Euros*

KARGUA *CARGO*	LANSARIAK *SUELDOS Y S.*	PIZGARRIAK *INCENTIVOS*	GUZTIRA *TOTAL*
1 Zuzendari nagusia *Director/a General*	91.388	8.000	99.388

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**136.929.610**	**132.586.652**
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	120.855	117.945
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	75.174	79.848
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	45.681	38.097
III. Higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias*	21.243.816	22.275.701
1. Lurrak / *Terrenos*	6.643.104	6.643.104
2. Eraikuntzak / *Construcciones*	14.600.712	15.632.597
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p*	113.409.128	108.037.195
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	86.174.231	85.887.298
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	27.234.897	22.149.897
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a largo plazo*	3.500	3.500
2. Hirugarrenentzako kredituak / *Créditos a terceros*	3.500	3.500
VI. Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido*	2.152.311	2.152.311
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**273.515.997**	**262.760.084**
II. Izakinak / *Existencias*	257.935.690	192.859.084
2. Lurrak eta orubeak / *Terrenos y solares*	207.560.464	144.048.107
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak / *Edificios y polígonos construidos*	50.325.226	48.760.977
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / *Anticipos a proveedores*	50.000	50.000
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	11.843.408	13.879.270
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	7.952.647	9.141.538
3. Hainbat zordun / *Deudores varios*	3.338.109	3.338.109
5. Zerga korronteen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*	552.652	499.218
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak / *Otros créditos con las Administraciones públicas*	0	900.405
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	50.000	2.991.620
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	50.000	2.991.620
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak / *Periodificaciones a corto plazo*	20.000	20.000
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	3.666.899	53.010.110
1. Diruzaintza / *Tesorería*	497.863	497.863
2. Bestelako aktibo likido baliokideak / *Otros activos líquidos equivalentes*	3.169.036	52.512.247
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**410.445.607**	**395.346.736**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**381.079.464**	**357.429.653**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**359.054.774**	**340.504.963**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	291.998.700	291.998.700
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	291.998.700	291.998.700
II. Jaulkipen-prima / *Prima de emisión*	2.313.897	2.313.897
III. Erreserbak / *Reservas*	10.634.312	10.526.071
1. Legezkoak eta estatutuetakoak / *Legal y estatutarias*	441.116	332.875
2. Bestelako erreserbak / *Otras reservas*	10.193.196	10.193.196
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	(68.091.621)	(69.065.790)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(68.091.621)	(69.065.790)
VI. Bazkideen bestelako ekarpenak / *Otras aportaciones de socios*	125.389.675	103.649.675
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	(3.190.189)	1.082.410
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak / ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**22.024.690**	**16.924.690**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**2.428.189**	**2.428.189**
II. Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo*	275.878	275.878
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	275.878	275.878
IV. Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido*	2.152.311	2.152.311
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**26.937.954**	**35.488.894**
II. Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo*	1.435.341	3.306.764
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	2.292.816	2.292.816
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	2.292.816	2.292.816
IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p*	18.039.798	20.735.826
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	5.169.999	9.153.488
1. Hornitzaileak / *Proveedores*	2.789.366	4.127.642
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	1.208.115	1.208.115
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	40.104	40.104
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) / *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	12.000	12.000
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	484.925	1.344.618
7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*	635.489	2.421.009
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**410.445.607**	**395.346.736**

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	9.968.019	16.755.482
a) Salmentak *Ventas*	7.482.598	14.616.690
c) Errentamenduen sarrerak *Ingresos por arrendamientos*	2.425.421	2.068.922
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	60.000	69.870
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	65.076.606	42.482.152
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(71.521.575)	(49.172.054)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa *Consumo de edificios adquiridos y tanteos*	0	(1.040.011)
b) Lur eta orubeen kontsumoa *Consumo de terrenos y solares*	(4.832.080)	(37.681.093)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak *Obras y servicios realizados por terceros*	(66.689.495)	(10.450.950)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	300.000	0
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	300.000	0
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(2.423.139)	(2.207.249)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(1.942.684)	(1.794.695)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(480.455)	(412.554)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(2.604.193)	(4.883.016)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(1.545.775)	(1.223.084)
b) Tributuak *Tributos*	(983.097)	(633.604)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza *Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales*	(75.321)	(3.026.328)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(1.053.975)	(961.590)
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*	0	65.278
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak *Resultados por enajenaciones y otras*	0	65.278
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(2.258.257)**	**2.079.003**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	323.451	270.085
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	323.451	270.085
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(55.383)	(66.678)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	(55.383)	(63.485)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	0	(3.193)
21. Tresna finantzarioen narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros*	(1.200.000)	(1.200.000)
a) Narriadurak eta galerak *Deterioros y pérdidas*	(1.200.000)	(1.200.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**(931.932)**	**(996.593)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(3.190.189)**	**1.082.410**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(3.190.189)**	**1.082.410**

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(3.190.189)	1.082.410
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	2.043.798	1.667.462
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(66.978.535)	(48.495.360)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	(1.706.944)	311.801
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(69.831.870)	(45.433.687)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(4.864.868)	(4.625.231)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	1.475.395	2.489.515
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(3.389.473)	(2.135.716)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	26.840.000	54.050.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	(2.961.868)	(333.516)
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	23.878.132	53.716.484
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(49.343.211)**	**1.620.965**

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

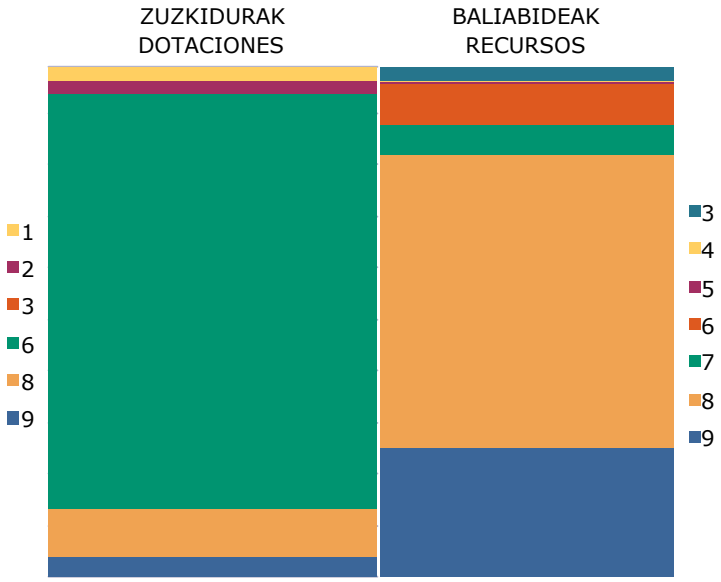
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.082	-----	-----	-----	16.925	18.007
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	291.999	-----	2.314	-----	-----	-----	103.650	-----	-----	-----	-----	-----	397.962
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	10.526	-----	(69.066)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(58.540)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**291.999**	**-----**	**2.314**	**10.526**	**-----**	**(69.066)**	**103.650**	**1.082**	**-----**	**-----**	**-----**	**16.925**	**357.430**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**291.999**	**-----**	**2.314**	**10.526**	**-----**	**(69.066)**	**103.650**	**1.082**	**-----**	**-----**	**-----**	**16.925**	**357.430**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(3.190)	-----	-----	-----	5.100	1.910
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	21.740	-----	-----	-----	-----	-----	21.740
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	108	-----	974	-----	(1.082)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**291.999**	**-----**	**2.314**	**10.634**	**-----**	**(68.092)**	**125.390**	**(3.190)**	**-----**	**-----**	**-----**	**22.025**	**381.079**

535 SPRILUR SA
SPRILUR, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	**2023**
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	2.423.139
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	2.528.872
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	55.383
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	73.521.587
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	8.889.868
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	4.232.676
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**91.651.525**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	**2023**
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	2.485.421
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	300.000
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	323.451
6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	7.482.598
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	5.100.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	52.949.247
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	23.010.808
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**91.651.525**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
12.337.419	13	27.132.774	30	52.181.332	57		0	91.651.525

535 - Sprilur SA
Sprilur, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	2.423.139	2,6	2.255.966	3,3	167.173	7,4
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	2.528.872	2,8	2.013.393	3,0	515.479	25,6
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	55.383	0,1	68.612	0,1	-13.229	-19,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**5.007.394**	**5,5**	**4.337.971**	**6,4**	**669.423**	**15,4**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	73.521.587	80,2	55.513.330	81,7	18.008.257	32,4
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**73.521.587**	**80,2**	**55.513.330**	**81,7**	**18.008.257**	**32,4**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**78.528.981**	**85,7**	**59.851.301**	**88,1**	**18.677.680**	**31,2**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	8.889.868	9,7	4.600.231	6,8	4.289.637	93,2
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	4.232.676	4,6	3.512.281	5,2	720.395	20,5
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**13.122.544**	**14,3**	**8.112.512**	**11,9**	**5.010.032**	**61,8**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**91.651.525**	**100,0**	**67.963.813**	**100,0**	**23.687.712**	**34,9**

535 - Sprilur SA
Sprilur, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	2.485.421	2,7	0	0,0	2.485.421	---
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	300.000	0,3	0	0,0	300.000	---
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	323.451	0,4	2.198.772	3,2	-1.875.321	-85,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**3.108.872**	**3,4**	**2.198.772**	**3,2**	**910.100**	**41,4**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	7.482.598	8,2	4.694.208	6,9	2.788.390	59,4
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	5.100.000	5,6	10.000.000	14,7	-4.900.000	-49,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**12.582.598**	**13,7**	**14.694.208**	**21,6**	**-2.111.610**	**-14,4**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**15.691.470**	**17,1**	**16.892.980**	**24,9**	**-1.201.510**	**-7,1**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	52.949.247	57,8	3.842.068	5,7	49.107.179	1.278,1
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	23.010.808	25,1	47.228.765	69,5	-24.217.957	-51,3
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**75.960.055**	**82,9**	**51.070.833**	**75,1**	**24.889.222**	**48,7**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**91.651.525**	**100,0**	**67.963.813**	**100,0**	**23.687.712**	**34,9**

535 - Sprilur SA
Sprilur, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**2.423.139**	**2,6**	**2.255.966**	**3,3**	**167.173**	**7,4**
1	**10**		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***	**105.846**	**0,1**	**101.806**	**0,1**	**4.040**	**4,0**
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	105.846	0,1	101.806	0,1	4.040	4,0
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**1.836.838**	**2,0**	**1.704.280**	**2,5**	**132.558**	**7,8**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	1.836.838	2,0	1.704.280	2,5	132.558	7,8
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**480.455**	**0,5**	**449.880**	**0,7**	**30.575**	**6,8**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	431.601	0,5	404.728	0,6	26.873	6,6
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	38.854	0,0	45.152	0,1	-6.298	-13,9
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	10.000	0,0	0	0,0	10.000	---
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**2.528.872**	**2,8**	**2.013.393**	**3,0**	**515.479**	**25,6**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**28.348**	**0,0**	**28.989**	**0,0**	**-641**	**-2,2**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	28.348	0,0	28.989	0,0	-641	-2,2
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**149.374**	**0,2**	**175.510**	**0,3**	**-26.136**	**-14,9**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	147.503	0,2	174.130	0,3	-26.627	-15,3
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	1.871	0,0	1.380	0,0	491	35,6
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**130.892**	**0,1**	**114.432**	**0,2**	**16.460**	**14,4**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	35.152	0,0	35.692	0,1	-540	-1,5
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	84.332	0,1	71.168	0,1	13.164	18,5
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	11.408	0,0	7.572	0,0	3.836	50,7
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**1.878.836**	**2,0**	**1.386.883**	**2,0**	**491.953**	**35,5**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	98.108	0,1	86.135	0,1	11.973	13,9
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	48.257	0,1	36.210	0,1	12.047	33,3
2	23	234	Tributuak *Tributos*	983.097	1,1	874.040	1,3	109.057	12,5
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	50.000	0,1	50.000	0,1	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	699.374	0,8	340.498	0,5	358.876	105,4
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**341.422**	**0,4**	**307.579**	**0,5**	**33.843**	**11,0**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	10.000	0,0	2.500	0,0	7.500	300,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	331.422	0,4	305.079	0,4	26.343	8,6
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**55.383**	**0,1**	**68.612**	**0,1**	**-13.229**	**-19,3**
3	**33**		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con otras entidades***	**55.383**	**0,1**	**68.612**	**0,1**	**-13.229**	**-19,3**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	33	330	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	55.383	0,1	68.612	0,1	-13.229	-19,3
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**73.521.587**	**80,2**	**55.513.330**	**81,7**	**18.008.257**	**32,4**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**73.521.587**	**80,2**	**55.513.330**	**81,7**	**18.008.257**	**32,4**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	4.832.080	5,3	42.490.419	62,5	-37.658.339	-88,6
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	68.664.507	74,9	12.997.911	19,1	55.666.596	428,3
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	10.000	0,0	5.000	0,0	5.000	100,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	15.000	0,0	20.000	0,0	-5.000	-25,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**8.889.868**	**9,7**	**4.600.231**	**6,8**	**4.289.637**	**93,2**
8	**80**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la***	**5.856.093**	**6,4**	**4.100.231**	**6,0**	**1.755.862**	**42,8**
8	80	800	EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE*	721.093	0,8	1.228.459	1,8	-507.366	-41,3
8	80	802	Maileguak *Préstamos*	5.135.000	5,6	2.871.772	4,2	2.263.228	78,8
8	**82**		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***	**3.033.775**	**3,3**	**500.000**	**0,7**	**2.533.775**	**506,8**
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*	3.033.775	3,3	500.000	0,7	2.533.775	506,8
9			**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***	**4.232.676**	**4,6**	**3.512.281**	**5,2**	**720.395**	**20,5**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**3.830.385**	**4,2**	**775.000**	**1,1**	**3.055.385**	**394,2**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	3.830.385	4,2	775.000	1,1	3.055.385	394,2
9	**93**		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***	**402.291**	**0,4**	**2.737.281**	**4,0**	**-2.334.990**	**-85,3**
9	93	930	Kreditu-entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con entidades de crédito por préstamos*	0	0,0	2.370.000	3,5	-2.370.000	-100,0
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*	402.291	0,4	367.281	0,5	35.010	9,5
			GUZTIRA ***TOTAL***	**91.651.525**	**100,0**	**67.963.813**	**100,0**	**23.687.712**	**34,9**

535 - Sprilur SA
Sprilur, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**2.485.421**	**2,7**	**0**	**0,0**	**2.485.421**	**---**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**2.485.421**	**2,7**	**0**	**0,0**	**2.485.421**	**---**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	2.485.421	2,7	0	0,0	2.485.421	---
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**300.000**	**0,3**	**0**	**0,0**	**300.000**	**---**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**300.000**	**0,3**	**0**	**0,0**	**300.000**	**---**
4	40	400	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	300.000	0,3	0	0,0	300.000	---
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**323.451**	**0,4**	**2.198.772**	**3,2**	**-1.875.321**	**-85,3**
5	**50**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en el sector público de la***	**176.756**	**0,2**	**133.608**	**0,2**	**43.148**	**32,3**
5	50	502	Zorra adierazten duten baloreen interesak *Intereses de préstamos*	176.756	0,2	133.608	0,2	43.148	32,3
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**146.695**	**0,2**	**246.805**	**0,4**	**-100.110**	**-40,6**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	146.695	0,2	246.805	0,4	-100.110	-40,6
5	**54**		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***	**0**	**0,0**	**1.818.359**	**2,7**	**-1.818.359**	**-100,0**
5	54	541	Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	0	0,0	1.818.359	2,7	-1.818.359	-100,0
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**7.482.598**	**8,2**	**4.694.208**	**6,9**	**2.788.390**	**59,4**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**7.482.598**	**8,2**	**4.694.208**	**6,9**	**2.788.390**	**59,4**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	7.482.598	8,2	4.694.208	6,9	2.788.390	59,4
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**5.100.000**	**5,6**	**10.000.000**	**14,7**	**-4.900.000**	**-49,0**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**5.100.000**	**5,6**	**10.000.000**	**14,7**	**-4.900.000**	**-49,0**
7	70	700	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	5.100.000	5,6	10.000.000	14,7	-4.900.000	-49,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**52.949.247**	**57,8**	**3.842.068**	**5,7**	**49.107.179**	**1.278,1**
8	**80**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la***	**2.991.620**	**3,3**	**2.489.515**	**3,7**	**502.105**	**20,2**
8	80	802	Maileguak *Préstamos*	2.991.620	3,3	2.489.515	3,7	502.105	20,2
8	**82**		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***	**2.533.775**	**2,8**	**0**	**0,0**	**2.533.775**	**---**
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*	2.533.775	2,8	0	0,0	2.533.775	---
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**47.423.852**	**51,7**	**1.352.553**	**2,0**	**46.071.299**	**3.406,2**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	47.423.852	51,7	1.352.553	2,0	46.071.299	3.406,2
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**23.010.808**	**25,1**	**47.228.765**	**69,5**	**-24.217.957**	**-51,3**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**392.098**	**0,4**	**3.115.280**	**4,6**	**-2.723.182**	**-87,4**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	392.098	0,4	3.115.280	4,6	-2.723.182	-87,4
9	**93**		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***	**878.710**	**1,0**	**63.485**	**0,1**	**815.225**	**1.284,1**
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*	878.710	1,0	63.485	0,1	815.225	1.284,1
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**21.740.000**	**23,7**	**44.050.000**	**64,8**	**-22.310.000**	**-50,6**
9	94	949	Ondare garbiko bestelako tresnak *Otros instrumentos de patrimonio neto*	21.740.000	23,7	44.050.000	64,8	-22.310.000	-50,6
			GUZTIRA ***TOTAL***	**91.651.525**	**100,0**	**67.963.813**	**100,0**	**23.687.712**	**34,9**

Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	156.862	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	189.542	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	385.000
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	21.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	12.099
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	45.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	198.980
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	630.000	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	446.325
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**1.042.404**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**1.042.404**

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**156.862**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**120.610**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	120.610	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**36.252**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	31.200	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		2.412
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	2.412	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		2.640
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza *Formación y perfeccionamiento del personal*	640	
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**189.542**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**550**
206		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas*	550	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**15.000**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	15.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**13.000**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		4.000
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	4.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		7.000
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	7.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		2.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	2.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**121.812**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	8.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	8.000	
234		Tributuak *Tributos*		23.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	23.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		5.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	5.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		77.812
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	77.812	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**39.180**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	180	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		39.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	12.000	39.000
	98/31	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. *Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.*	27.000	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**21.000**
31		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la CAE***		**21.000**
310		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		21.000
	98/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	21.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**45.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**45.000**
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	
619		Ibilgetze materialetarako aurrerakinak eta bestelako ibilgetu materiala *Anticipos para inmovilizaciones materiales y otro inmovilizado material*		40.000
61999		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	40.000	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***		**630.000**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**630.000**
910		Maileguak *Préstamos*		630.000
	98/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	630.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**1.042.404**	**1.042.404**

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**385.000**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**305.000**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	305.000	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**80.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		80.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	19.100	80.000
	99/31	Busturialdeko Industrialdea SA. *Busturialdeko Industrialdea, S.A.*	18.300	
	99/32	Arratiako Industrialdea SA. *Arratiako Industrialdea, S.A.*	21.300	
	99/33	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. *Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.*	21.300	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**12.099**
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**12.099**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	12.099	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**198.980**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**198.980**
870		Gerakinak *Remanentes*	198.980	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**446.325**
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**446.325**
941		Kapital soziala *Capital Social*	218.699	446.325
	99/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	227.626	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**1.042.404**	**1.042.404**

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA, S.A. 1985eko abenduaren 11n eratu zen, Abanto Zierbenako Industrialdea SA izenarekin, ekimen eta inbertsio industriala eragin eta sustatzeko helburu sozialarekin, horretarako pabiloi industrial multzo bat eraikiz, berauen ustiaketa kudeatuz eta bertan finkatuko diren enpresak hautatuz, alogera sistemaren bitartez eta erosteko aukerarekin berauen jabetza transferitzen den arte, 6 edo 9 urteren buruan.

2018ko urriaren 26an Akziodunen Batzar Nagusiak elkartearen izen aldaketa onartu zuen, aurrerantzean IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA SA deituko delarik.

Entitatearen egoitza soziala Gallartako "El Campillo" Industrialdean dago (Abanto).

Kapital soziala honela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó el 11 de Diciembre de 1985, bajo la denominación de Abanto Zierbenako Industrialdea SA, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, gestionando su explotación y seleccionando la implantación de empresas mediante el sistema de arrendamiento con opción de compra hasta que se transfiera la titularidad de los mismos, pasados 6 o 9 años.

En Junta General de Accionistas de fecha 26 de octubre de 2018 se acordó modificar la denominación social que pasó a ser IBAIZABAL BEHEKALDEKO INDUSTRIALDEA SA.

Su domicilio social se encuentra en el Polígono Industrial "El Campillo", en Gallarta (Abanto).

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR	51
Azpiegiturak, S.A.U	48
Abanto-Zierbenako Udala Ayuntamiento de Abanto-Zierbena	1
GUZTIRA TOTAL	100

Gaur egun, Sozietatearen jarduera nagusia eraikinak kudeatzea da, erosteko aukeradun alogera kontratuen bitartez, horrek egungo marko ekonomikoan berekin dakarren arazo multzoarekin.

En la actualidad la actividad central de la Sociedad es la de gestionar los inmuebles, a través de los pertinentes contratos de alquiler con opción de compra, con el conjunto de cuestiones que esto conlleva en el marco económico presente.

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. BULEGOEN ERAIKINAREN OKUPAZIOA % 3 AREAGOTZEA		**1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN EN UN 3% EN EDIFICIO OFICINAS**
• Lokal berriak esleitu dira.		• Adjudicación de nuevos locales.
Eskabideak izapidetzea.	**5**	Tramitación de Solicitudes.
Esleipen kopurua.	**1**	Número de Adjudicaciones.
2. ZAMUDIOKO PINOA POLIGONOAREN PABILIOIEN MERKATURATZEN HASTEA		**2. COMENZAR LA COMERCIALIZACION DE LO PABELLONES DEL POLIGONO PINOA**
• Pabilioiak esleitu.		• Adjudicación de pabellones.
Eskabideak izapidetzea.	**3**	Tramitación de Solicitudes.
Esleipen kopurua	**1**	Número de adjudicaciones.

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. BULEGOEN ERAIKINAREN OKUPAZIOA % 3 AREAGOTZEA		**1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN EN UN 3% EN EDIFICIO OFICINAS**
• Lokal berriak esleitu.		• Adjudicación de nuevos locales.
Eskabideak izapidetzea.	**2**	Tramitación de Solicitudes.
Esleipen kopurua.	**2**	Número de Adjudicaciones.
2. ZAMUDIOKO PINOA POLIGONOAREN PABILIOIEN MERKATURATZEN JARRAITZEA		**2. CONITUNUAR LA COMERCIALIZACION DE LO PABELLONES DEL POLIGONO PINOA (ZAMUDIO)**
• Pabilioiak esleitu.		• Adjudicación de pabellones.
Eskabideak izapidetzea.	**6**	Tramitación de Solicitudes.
Esleipen kopurua	**3**	Número de adjudicaciones.

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**1**
- Bestelako zuzendariak *Otros Directivos*	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**1**
- Administrariak *Administrativos*	C	1
Guztira ***Total***		**2**

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**4.021.530**	**4.116.879**
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	166.319	131.392
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	118.337	128.083
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	47.982	3.309
III. Higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias*	3.855.211	3.985.487
1. Lurrak / *Terrenos*	984.558	984.558
2. Eraikuntzak / *Construcciones*	2.870.653	3.000.929
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**4.006.905**	**4.205.885**
II. Izakinak / *Existencias*	3.020.120	3.020.120
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak / *Edificios adquiridos y tanteos*	252.448	252.448
4. Aribideko sustapenak / *Promociones en curso*	2.349.182	2.349.182
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak / *Edificios y polígonos construidos*	418.490	418.490
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	904.430	1.096.080
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	405.105	606.755
5. Zerga korronteen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*	53.000	43.000
7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako diru-jartzeak / *Accionistas (socios) por desembolsos exigidos*	446.325	446.325
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo*	115	115
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	115	115
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	82.240	89.570
1. Diruzaintza / *Tesorería*	82.240	89.570
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**8.028.435**	**8.322.764**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**6.457.950**	**6.122.279**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**6.457.950**	**6.122.279**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	5.775.175	5.328.850
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	6.221.500	6.221.500
2. (Galdatu gabeko kapitala) / *(Capital no exigido)*	(446.325)	(892.650)
III. Erreserbak / *Reservas*	3.860.511	3.860.511
1. Legezkoak eta estatutuetakoak / *Legal y estatutarias*	1.081.096	1.081.096
2. Bestelako erreserbak / *Otras reservas*	2.779.415	2.779.415
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	(3.067.082)	(2.935.989)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(3.067.082)	(2.935.989)
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	(110.654)	(131.093)
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**1.505.000**	**1.505.000**
II. Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo*	35.000	35.000
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	35.000	35.000
III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p*	1.470.000	1.470.000
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**65.485**	**695.485**
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	8.000	8.000
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	8.000	8.000
IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p*	0	630.000
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	57.485	57.485
1. Hornitzaileak / *Proveedores*	15.000	15.000
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	42.485	42.485
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**8.028.435**	**8.322.764**

PROIEKTUA / PROYECTO

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	305.000	227.878
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	305.000	227.878
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	0	(40.207)
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	0	40.207
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	80.000	86.330
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	80.000	86.330
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(156.862)	(145.967)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(120.610)	(113.732)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(36.252)	(32.235)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(189.542)	(163.742)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(166.542)	(150.742)
b) Tributuak *Tributos*	(23.000)	(13.000)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(140.349)	(139.813)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(101.753)**	**(135.314)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	12.099	16.213
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	12.099	16.213
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(21.000)	(11.992)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	(21.000)	(11.992)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**(8.901)**	**4.221**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(110.654)**	**(131.093)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(110.654)**	**(131.093)**

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	**2023**	**2022**
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN*		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(110.654)	(131.093)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	149.250	141.731
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	191.650	25.714
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	(8.901)	(4.868)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	221.345	31.484
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)*		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(45.000)	(2.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(45.000)	(2.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN*		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	446.325	446.325
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	(630.000)	(497.951)
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	(183.675)	(51.626)
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA *EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO*	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) *AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)*	**(7.330)**	**3.098**

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

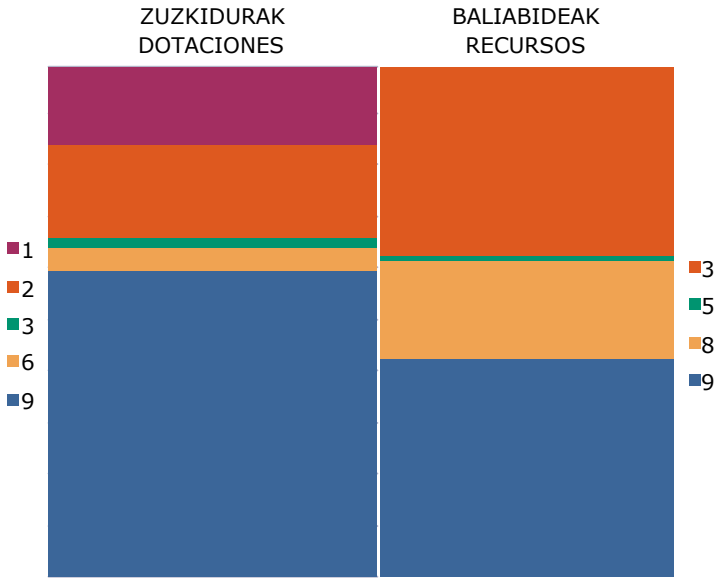
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(131)	-----	-----	-----	-----	(131)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	6.222	(893)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	5.329
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	3.861	-----	(2.936)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	925
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**6.222**	**(893)**	**-----**	**3.861**	**-----**	**(2.936)**	**-----**	**(131)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**6.122**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**6.222**	**(893)**	**-----**	**3.861**	**-----**	**(2.936)**	**-----**	**(131)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**6.122**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(111)	-----	-----	-----	-----	(111)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	446	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	446
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(131)	-----	131	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**6.222**	**(446)**	**-----**	**3.861**	**-----**	**(3.067)**	**-----**	**(111)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**6.458**

536 Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	156.862
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	189.542
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	21.000
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	45.000
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	630.000
Zuzkidurak, guztira *Total Dotaciones*	**1.042.404**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	385.000
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	12.099
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	198.980
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	446.325
Baliabideak, guztira *Total Recursos*	**1.042.404**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	1.042.404	100		0	1.042.404

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea,S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	156.862	15,0	148.115	17,6	8.747	5,9
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	189.542	18,2	175.007	20,8	14.535	8,3
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	21.000	2,0	21.000	2,5	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**367.404**	**35,2**	**344.122**	**40,8**	**23.282**	**6,8**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	45.000	4,3	2.000	0,2	43.000	2.150,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**45.000**	**4,3**	**2.000**	**0,2**	**43.000**	**2.150,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**412.404**	**39,6**	**346.122**	**41,1**	**66.282**	**19,1**
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	630.000	60,4	496.325	58,9	133.675	26,9
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**630.000**	**60,4**	**496.325**	**58,9**	**133.675**	**26,9**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.042.404**	**100,0**	**842.447**	**100,0**	**199.957**	**23,7**

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA

Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea,S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	385.000	36,9	359.000	42,6	26.000	7,2
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	12.099	1,2	16.132	1,9	-4.033	-25,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**397.099**	**38,1**	**375.132**	**44,5**	**21.967**	**5,9**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**397.099**	**38,1**	**375.132**	**44,5**	**21.967**	**5,9**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	198.980	19,1	20.990	2,5	177.990	848,0
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	446.325	42,8	446.325	53,0	0	0,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**645.305**	**61,9**	**467.315**	**55,5**	**177.990**	**38,1**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.042.404**	**100,0**	**842.447**	**100,0**	**199.957**	**23,7**

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA
Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea,S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**156.862**	**15,0**	**148.115**	**17,6**	**8.747**	**5,9**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**120.610**	**11,6**	**113.732**	**13,5**	**6.878**	**6,0**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	120.610	11,6	113.732	13,5	6.878	6,0
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**36.252**	**3,5**	**34.383**	**4,1**	**1.869**	**5,4**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	31.200	3,0	30.900	3,7	300	1,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	2.412	0,2	2.843	0,3	-431	-15,2
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.640	0,3	640	0,1	2.000	312,5
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**189.542**	**18,2**	**175.007**	**20,8**	**14.535**	**8,3**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**550**	**0,1**	**550**	**0,1**	**0**	**0,0**
2	20	206	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas*	550	0,1	550	0,1	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**15.000**	**1,4**	**10.000**	**1,2**	**5.000**	**50,0**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	15.000	1,4	10.000	1,2	5.000	50,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**13.000**	**1,2**	**11.000**	**1,3**	**2.000**	**18,2**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	4.000	0,4	6.000	0,7	-2.000	-33,3
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	7.000	0,7	3.000	0,4	4.000	133,3
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	2.000	0,2	2.000	0,2	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**121.812**	**11,7**	**113.357**	**13,5**	**8.455**	**7,5**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	8.000	0,8	8.000	0,9	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	8.000	0,8	8.000	0,9	0	0,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	23.000	2,2	13.000	1,5	10.000	76,9
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	5.000	0,5	4.000	0,5	1.000	25,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	77.812	7,5	80.357	9,5	-2.545	-3,2
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**39.180**	**3,8**	**40.100**	**4,8**	**-920**	**-2,3**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	180	0,0	100	0,0	80	80,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	39.000	3,7	40.000	4,7	-1.000	-2,5
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**21.000**	**2,0**	**21.000**	**2,5**	**0**	**0,0**
3	**31**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la***	**21.000**	**2,0**	**21.000**	**2,5**	**0**	**0,0**
3	31	310	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	21.000	2,0	21.000	2,5	0	0,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**45.000**	**4,3**	**2.000**	**0,2**	**43.000**	**2.150,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**45.000**	**4,3**	**2.000**	**0,2**	**43.000**	**2.150,0**
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	0,5	2.000	0,2	3.000	150,0

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6	61	619	Ibilgetze materialetarako aurrerakinak eta bestelako ibilgetu materiala *Anticipos para inmovilizaciones materiales y otro inmovilizado material*	40.000	3,8	0	0,0	40.000	---
9			**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***	**630.000**	**60,4**	**496.325**	**58,9**	**133.675**	**26,9**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**630.000**	**60,4**	**496.325**	**58,9**	**133.675**	**26,9**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	630.000	60,4	496.325	58,9	133.675	26,9
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.042.404**	**100,0**	**842.447**	**100,0**	**199.957**	**23,7**

536 - Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA

Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea,S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**385.000**	**36,9**	**359.000**	**42,6**	**26.000**	**7,2**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**305.000**	**29,3**	**279.000**	**33,1**	**26.000**	**9,3**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	305.000	29,3	279.000	33,1	26.000	9,3
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**80.000**	**7,7**	**80.000**	**9,5**	**0**	**0,0**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	80.000	7,7	80.000	9,5	0	0,0
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**12.099**	**1,2**	**16.132**	**1,9**	**-4.033**	**-25,0**
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**12.099**	**1,2**	**16.132**	**1,9**	**-4.033**	**-25,0**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	12.099	1,2	16.132	1,9	-4.033	-25,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**198.980**	**19,1**	**20.990**	**2,5**	**177.990**	**848,0**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**198.980**	**19,1**	**20.990**	**2,5**	**177.990**	**848,0**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	198.980	19,1	20.990	2,5	177.990	848,0
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**446.325**	**42,8**	**446.325**	**53,0**	**0**	**0,0**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**446.325**	**42,8**	**227.626**	**27,0**	**218.699**	**96,1**
9	94	941	Kapital soziala *Capital Social*	446.325	42,8	227.626	27,0	218.699	96,1
9	**96**		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de***	**0**	**0,0**	**218.699**	**26,0**	**-218.699**	**-100,0**
9	96	961	Kapital soziala *Capital Social*	0	0,0	218.699	26,0	-218.699	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.042.404**	**100,0**	**842.447**	**100,0**	**199.957**	**23,7**

Busturialdeko Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	86.603	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	85.139	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	58.880
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	345.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	457.862
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**516.742**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**516.742**

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**86.603**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**67.062**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	67.062	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**19.541**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	16.200	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		1.341
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	1.341	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		2.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**85.139**
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**8.000**
212		Azpiegiturak *Infraestructuras*	8.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**4.400**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		500
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	500	
221		Hornigaiak *Suministros*		2.500
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	2.500	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		1.400
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	1.400	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**12.639**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	2.500	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	2.000	
234		Tributuak *Tributos*		5.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	5.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		800
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	800	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		2.339
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	2.339	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**60.100**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	100	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		60.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	14.700	60.000
	98/31	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. *Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.*	18.300	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
	98/32	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. *Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.*	27.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**345.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**345.000**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		345.000
61103		Industrialdeak *Polígonos industriales*		345.000
	00/02	Muxikako poligonoa. *Polígono de Muxika.*	345.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**516.742**	**516.742**

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**58.880**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**2.880**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	2.880	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**56.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		56.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		56.000
	99/32	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. *Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.*	28.000	
	99/33	Arratiako Industrialdea SA. *Arratiako Industrialdea, S.A.*	28.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**457.862**
80		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**450.000**
802		Maileguak *Préstamos*		450.000
	99/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	450.000	
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**7.862**
870		Gerakinak *Remanentes*	7.862	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**516.742**	**516.742**

Busturialdeko Industrialdea

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

"GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A." sozietatea 1989ko abenduaren 21ean sortu zen eraz. Sozietatearen helburua da Gernika-Lumoko Industrialdea eraiki, sustatu eta kudeatzea, bai eta industrialdearekin zerikusia duten bestelako jarduerak egitea ere, ekimen eta inbertsio industriala sustatuz eremu honetan.

2003ko apirilaren 29an, Ohiko Batzar Nagusi eta Unibertsalak, akziodunen artean Busturialdeko udalak sartu zirenez Gernika-Lumoko Udalari zegozkion akzioak erosita, udalerri bakoitzaren biztanle-baremoaren arabera, Gernika-Lumorako distantziak kontuan hartuta zuzenduta, eta etorkizuneko jarduerak aipatutako eremuan egingo zirela-eta, besteak beste erabaki zuen sozietatearen izena zein xedea aldatzea. Aurrerantzean, BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. izango zen izena eta xedea, berriz, industrialdeak sustatu eta kudeatzea Busturialdean.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad "GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A." se constituye formalmente el 21 de diciembre de 1989 y tiene como objeto social la construcción, promoción y gestión del Polígono Industrial de Gernika-Lumo, así como cualquier otra actividad relacionada con dicho polígono, promoviendo la iniciativa y la inversión industrial en la zona.

Con fecha 29 de abril de 2003, la Junta General Ordinaria y Universal, dado que en la composición del accionariado se dio entrada a los Ayuntamientos de la Zona de Busturialdea por compra al Ayuntamiento de Gernika-Lumo de las acciones correspondientes, de acuerdo con el baremo de habitantes de cada Municipio, corregido por las distancias a Gernika-Lumo y que las actuaciones del futuro se iban a centrar en el ámbito de dicha zona, acordó, entre otros, el cambio de denominación social así como el objeto de la misma con la denominación de BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. y la promoción y gestión de polígonos industriales en Busturialdea.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,0
Azpiegiturak, SAU	24,5
Busturialdeko Udalak Ayuntamientos de Busturialdea	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Industrialdeak izeneko programaren babesean, 1990ean industrialde bat egiten hasi ziren Gernika-Lumon. Lanak 1993an amaitu ziren, eta guztira 14.300 m2 egin ziren pabiloi eta bulegoetarako.

Gaur egun, okupazioa %100ekoa da eraikin industrialei dagokienez eta %50ekoa bulegoei dagokienez. Azken horiek ezin dira okupatu Gernika-Lumoko Udalarekin erabileraren inguruan dagoen arazo bat dela eta.

2003. urtean, ikusita lurzoru industrialaren zein pabiloien arloko jarduerak eskualde mailan hartu behar zirela aintzat, egindako azterketen nahiz azterketa horien bideragarritasunaren arabera, erabaki zen jarduera ekonomikoen industrialdea sortzea Muxikan. Muxikako industrialdeak 70 hektareako azalera izango du gutxi gorabehera eta Busturialdeko udalerrien zerbitzura egongo da.

Al amparo del programa Industrialdeak, en el año 1990 se empezó en el municipio de Gernika-Lumo la realización de un polígono industrial que se culminó en el año 1993 con una disponibilidad de pabellones y oficinas de 14.300 m2.

En la actualidad la ocupación es de un 100% en los edificios industriales y un 50% en las oficinas, no pudiéndose ocupar éstas por un problema de uso con el Ayuntamiento de Gernika-Lumo.

En el año 2003, viendo que las actuaciones tanto a nivel de suelo industrial, como de pabellones, tenían que ser consideradas en el ámbito comarcal, se decidió a la vista de los estudios realizados y la viabilidad de los mismos, crear un polígono de actividades económicas en el Municipio de Muxika, que tendrá una extensión de 70 Ha aproximadamente, y que servirá a los municipios de la Comarca de Busturialdea.

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. MUXIKAKO PROIEKTUA JARRAIPENA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)		**1. CONTINUACIÓN DEL PROYECTO DE MUXIKA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)**
• Muxikako Proiektua.		• Proyecto de Muxika.
1. Proiektuaren gainazal osoa (metro karratuak).	**712.653**	1. Superficie total del proyecto (metros cuadrados).
2. Onesteke dauden lurrak eskritura egitea (metro karratuak).	**35.876**	2. Escrituración de los terrenos pendientes (m2).
• PAU garatu eta onarpena.		• Desarrollo y aprobación del Proyecto de Actuación Urbanística (PAU).
1. Beharrezko dokumentazioaren azterketa, garatu eta onarpena (epeak hilabetetan).	**0**	1. Estudio, desarrollo y aprobación de la documentación necesaria (plazos en meses).

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. MUXIKAKO PROIEKTUAREN JARRAIPENA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)		**1. CONTINUACIÓN DEL PROYECTO DE MUXIKA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)**
• Jarduketa Urbanizatuaren Programa (JUPa) eta Urbanizazio Proiektua garatzea eta idaztea.		• Desarrollo y redacción del Programa de Actuación Urbanizada (PAU)y del Proyecto de Urbanización.
1. Beharrezko dokumentazioaren aztertu, garatu eta onartzea (epek hilabetetan).	**12**	1. Estudio, desarrollo y aprobación de la documentación necesaria (plazos en meses).

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**1**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	1
Guztira ***Total***		**1**

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA *ACTIVO NO CORRIENTE*	**0**	**0**
B) AKTIBO KORRONTEA *ACTIVO CORRIENTE*	**10.367.177**	**10.480.039**
II. Izakinak *Existencias*	9.278.231	8.933.231
2. Lurrak eta orubeak *Terrenos y solares*	8.068.410	8.068.410
4. Aribideko sustapenak *Promociones en curso*	1.209.821	864.821
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	10.734	10.734
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	10.734	10.734
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	1.023.433	1.473.433
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	1.023.433	1.473.433
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak *Periodificaciones a corto plazo*	847	847
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	53.932	61.794
1. Diruzaintza *Tesorería*	53.932	61.794
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) *TOTAL ACTIVO (A+B)*	**10.367.177**	**10.480.039**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA *PATRIMONIO NETO*	**10.359.288**	**10.472.150**
A-1) Funts propioak *Fondos propios*	**10.359.288**	**10.472.150**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	12.670.571	12.670.571
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	12.670.571	12.670.571
III. Erreserbak *Reservas*	60.637	60.637
1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	60.637	60.637
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(2.259.058)	(2.152.433)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(2.259.058)	(2.152.433)
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(112.862)	(106.625)
B) PASIBO EZ-KORRONTEA *PASIVO NO CORRIENTE*	**0**	**0**
C) PASIBO KORRONTEA *PASIVO CORRIENTE*	**7.889**	**7.889**
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	7.889	7.889
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	866	866
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	7.023	7.023
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) *TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)*	**10.367.177**	**10.480.039**

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	2.880	1.440
c) Errentamenduen sarrerak *Ingresos por arrendamientos*	2.880	1.440
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	345.000	194.271
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(345.000)	(194.271)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak *Obras y servicios realizados por terceros*	(345.000)	(194.271)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	56.000	48.338
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	56.000	46.998
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	0	1.340
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(86.603)	(81.762)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(67.062)	(64.794)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(19.541)	(16.968)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(85.139)	(74.641)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(80.139)	(69.641)
b) Tributuak *Tributos*	(5.000)	(5.000)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(112.862)**	**(106.625)**
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**0**	**0**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(112.862)**	**(106.625)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(112.862)**	**(106.625)**

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	**2023**	**2022**
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN*		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(112.862)	(106.625)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(345.000)	(620.000)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(457.862)	(726.625)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)*		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	0	0
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	450.000	775.000
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	450.000	775.000
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN*		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	0	0
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA *EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO*	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) *AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)*	**(7.862)**	**(1.401)**

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

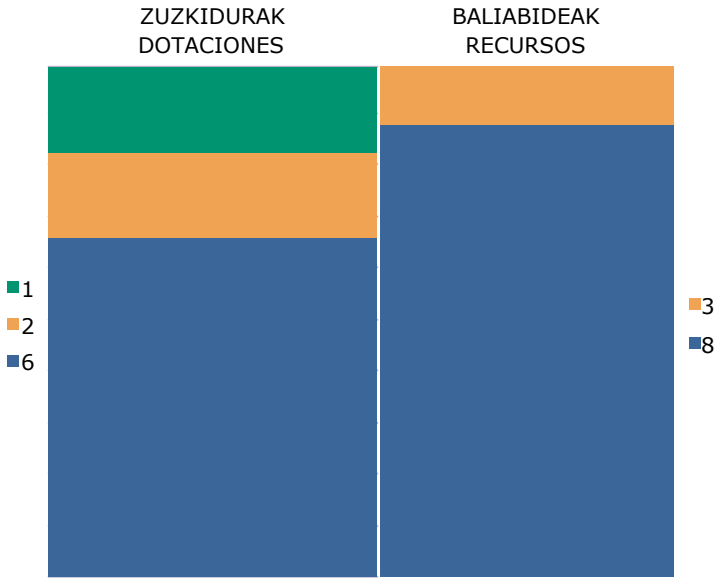
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(107)	-----	-----	-----	-----	(107)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	12.671	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	12.671
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	61	-----	(2.152)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(2.092)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**12.671**	**-----**	**-----**	**61**	**-----**	**(2.152)**	**-----**	**(107)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**10.472**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**12.671**	**-----**	**-----**	**61**	**-----**	**(2.152)**	**-----**	**(107)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**10.472**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(113)	-----	-----	-----	-----	(113)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(107)	-----	107	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**12.671**	**-----**	**-----**	**61**	**-----**	**(2.259)**	**-----**	**(113)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**10.359**

537 Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	86.603
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	85.139
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	345.000
Zuzkidurak, guztira *Total Dotaciones*	**516.742**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	58.880
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	457.862
Baliabideak, guztira *Total Recursos*	**516.742**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	516.742	100		0	516.742

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	86.603	16,8	82.286	10,6	4.317	5,2
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	85.139	16,5	74.115	9,5	11.024	14,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**171.742**	**33,2**	**156.401**	**20,1**	**15.341**	**9,8**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	345.000	66,8	620.000	79,9	-275.000	-44,4
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**345.000**	**66,8**	**620.000**	**79,9**	**-275.000**	**-44,4**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**516.742**	**100,0**	**776.401**	**100,0**	**-259.659**	**-33,4**

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	58.880	11,4	0	0,0	58.880	---
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**58.880**	**11,4**	**0**	**0,0**	**58.880**	**---**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**58.880**	**11,4**	**0**	**0,0**	**58.880**	**---**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	457.862	88,6	776.401	100,0	-318.539	-41,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**457.862**	**88,6**	**776.401**	**100,0**	**-318.539**	**-41,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**516.742**	**100,0**	**776.401**	**100,0**	**-259.659**	**-33,4**

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**86.603**	**16,8**	**82.286**	**10,6**	**4.317**	**5,2**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**67.062**	**13,0**	**64.794**	**8,3**	**2.268**	**3,5**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	67.062	13,0	64.794	8,3	2.268	3,5
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**19.541**	**3,8**	**17.492**	**2,3**	**2.049**	**11,7**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	16.200	3,1	15.872	2,0	328	2,1
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	1.341	0,3	1.620	0,2	-279	-17,2
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	0,4	0	0,0	2.000	---
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**85.139**	**16,5**	**74.115**	**9,5**	**11.024**	**14,9**
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**8.000**	**1,5**	**5.500**	**0,7**	**2.500**	**45,5**
2	21	212	Azpiegiturak *Infraestructuras*	8.000	1,5	5.500	0,7	2.500	45,5
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**4.400**	**0,9**	**4.100**	**0,5**	**300**	**7,3**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	500	0,1	500	0,1	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	2.500	0,5	2.000	0,3	500	25,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	1.400	0,3	1.600	0,2	-200	-12,5
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**12.639**	**2,4**	**16.465**	**2,1**	**-3.826**	**-23,2**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	2.500	0,5	2.500	0,3	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	2.000	0,4	2.000	0,3	0	0,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	5.000	1,0	4.800	0,6	200	4,2
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	800	0,2	2.000	0,3	-1.200	-60,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	2.339	0,5	5.165	0,7	-2.826	-54,7
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**60.100**	**11,6**	**48.050**	**6,2**	**12.050**	**25,1**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	100	0,0	50	0,0	50	100,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	60.000	11,6	48.000	6,2	12.000	25,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**345.000**	**66,8**	**620.000**	**79,9**	**-275.000**	**-44,4**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**345.000**	**66,8**	**620.000**	**79,9**	**-275.000**	**-44,4**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	0	0,0	420.000	54,1	-420.000	-100,0
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	345.000	66,8	200.000	25,8	145.000	72,5
			GUZTIRA ***TOTAL***	**516.742**	**100,0**	**776.401**	**100,0**	**-259.659**	**-33,4**

537 - Busturialdeko Industrialdea SA
Busturialdeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**58.880**	**11,4**	**0**	**0,0**	**58.880**	**---**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**2.880**	**0,6**	**0**	**0,0**	**2.880**	**---**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	2.880	0,6	0	0,0	2.880	---
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**56.000**	**10,8**	**0**	**0,0**	**56.000**	**---**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	56.000	10,8	0	0,0	56.000	---
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**457.862**	**88,6**	**776.401**	**100,0**	**-318.539**	**-41,0**
8	**80**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la***	**450.000**	**87,1**	**775.000**	**99,8**	**-325.000**	**-41,9**
8	80	802	Maileguak *Préstamos*	450.000	87,1	775.000	99,8	-325.000	-41,9
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**7.862**	**1,5**	**1.401**	**0,2**	**6.461**	**461,2**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	7.862	1,5	1.401	0,2	6.461	461,2
			GUZTIRA ***TOTAL***	**516.742**	**100,0**	**776.401**	**100,0**	**-259.659**	**-33,4**

Beterri Kostako Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	459.802	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	559.327	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	677.660
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	380	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.312.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	729.690
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	924.159
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**2.331.509**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**2.331.509**

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**459.802**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**348.824**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	348.824	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**110.978**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	102.002	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		6.976
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	6.976	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		2.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**559.327**
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**174.290**
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		174.290
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	174.290	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**32.100**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		3.200
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	3.200	
221		Hornigaiak *Suministros*		20.000
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	20.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		8.900
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	8.900	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**316.137**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	15.300	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	7.500	
234		Tributuak *Tributos*		68.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	68.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		12.750
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	12.750	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		212.587
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	212.587	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**36.800**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	2.300	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		34.500
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	34.500	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**380**
34		**Bestelako gastu finantzarioak** ***Otros gastos financieros***		**380**
340		Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*		380
34099		Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*	380	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**1.312.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**1.312.000**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		1.300.000
61000		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	1.300.000	
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		6.000
61501		Bestelako instalazioak *Otras instalaciones*	6.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	6.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**2.331.509**	**2.331.509**

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**677.660**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**641.660**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	641.660	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**36.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		36.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	36.000	
6		**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***		**729.690**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**729.690**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	729.690	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**924.159**
80		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**919.630**
802		Maileguak *Préstamos*		919.630
	99/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	919.630	
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**4.529**
870		Gerakinak *Remanentes*	4.529	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**2.331.509**	**2.331.509**

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Beterri-Kostako Industrialdea SA 2012ko abuztuaren 2an sortu zen, Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea SA, Buruntzaldeko Industrialdea SA eta Zarauzko Industrialdea SA sozietateen xurgapen bidezko bat-egitearen ondorioz, haren eragin-eremuan (hots, Donostialdeko, Buruntzaldeko eta Urola-Kostako eskualdeetan) industria-ekimena eta industria-inbertsioa bultzatzeko eta sustatzeko helburuarekin.

Programa honen zutabe diren printzipioek hobekuntza teknologikoetan oinarrituz gauzatzen den garapen industrialean dute beren iparra. Horretarako ahal den lankidetza haundiena eskaintzen dugu, ondorengo lau laguntza-era hauetan labur daitekeena:

- Arrazionalizaturiko lur industrialaren eskaintza.
- Prezio abantailatsua merkatukoaren aldean.
- 9 urterainoko finantzaketa.
- Erosteko aukera ematen duen kontratua.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A. se crea el 2 de Agosto de 2012, como resultado de la fusión por absorción de las sociedades Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea, S.A., Buruntzaldeko Industrialdea, S.A. y Zarautzko Industrialdea, S.A. con el objeto de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en su área de influencia, esto es, las comarcas de Donostialdea, Buruntzaldea y Urola Kosta.

Los principios sobre los que se apoya el referido programa, tienen por norte el desarrollo industrial en base a mejoras tecnológicas, para lo cual se ofrece la máxima colaboración que puede ser concretada en los cuatros apoyos siguientes:

- Oferta suelo industrial racionalizado.
- Precio ventajoso sobre el de mercado.
- Financiación a 9 años.
- Contrato con opción de compra.

Kapital soziala horrela banatzen da:

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Sprilur, S.A.	51,00
Gipuzkoako Foru Aldundia Excma. Diputación de Gipuzkoa	24,50
Donostiako Udala Excmo. Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián	15,654
Hernaniko Udala Excmo. Ayuntamiento de Hernani	5,289
Zarauzko Udala Excmo. Ayuntamiento de Zarautz	3,557
GUZTIRA TOTAL	100

2. 2022an EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. ZUATZUKO LOKALETAN 1.000 m2 ESLEITZEA		**1. ADJUDICACION DE 1.000 m2 DE LOCALES EN ZUATZU**
• 2022ko ekitaldian Zuatzu Enpresa Parkearekin lotutako 15 informazio-eskaera jaso dira, horietatik 2 eskaera sortu dira baina, azkenean, ez da kontratu bakar bat ere sinatu.	**0%**	• Durante el ejercicio 2022, se han recibido 15 peticiones de información referidas al Parque Empresarial Zuatzu, que se han traducido en 2 solicitudes, aunque finalmente no se ha firmado ningún contrato.
• Gainera, Europa eraikineko bi lokal berreskuratu dira. Aurretik egindako bi esleipeni dagozkien lokalak dira, azkenean ez baitira zegozkion kontratuak sinatu.		• Además, se recuperan dos locales del Edificio Europa correspondientes a dos adjudicaciones anteriores que no han culminado en la firma de los correspondientes contratos.
• Ez da planteatutako helburua lortu, eta eragin berezia izan dute Errusiak Ukraina inbaditu izanak eta horrek energiaren igoeran izan duen ondorio zuzenak.		• No se ha conseguido alcanzar el objetivo planteado, habiendo tenido una especial incidencia la invasión de Ucrania por parte de Rusia y su consecuencia directa en la subida de la energía.
• Ekonomiaren bilakaeraren egungo ziurgabetasun-egoerak geldiarazi egin ditu enpresa-parkean ezartzeko eskaerak		• La actual situación de incertidumbre con respecto a la evolución de la economía ha provocado un parón de las solicitudes de implantación en el parque empresarial.
2. APARKALEKU PUBLIKOAREN KUDEAKETA		**2. GESTIÓN DEL PARKING PUBLICO**
Jarritako helburua lortu dugu; izan ere, ekitaldi honetan zertxobait gainditu da aparkalekuaren fakturazioa 2021ekoarekin alderatuta.	**100%**	Hemos conseguido el objetivo propuesto, ya que durante este ejercicio se ha superado ligeramente la facturación del parking con respecto al ejercicio de 2021
Horrez gainera, gora egin du hilabeteko abonuen kontratazioak ere.		También se ha aumentado en la contratación de abonos mensuales
• Abonatuei dagokienez, ez da uste pandemia aurretik erregistratutako datuak lortuko direnik; izan ere, hauteman da enpresetan lan presentziala eta telelana bateratzen dituztela, eta horrek eragin zuzena du abonuen kontratazioan.		• Se prevé que, en cuanto a los abonados, no se lleguen a conseguir los datos registrados antes de la pandemia ya que se detecta que se ha instalado en las empresas hábitos en los que se combina la actividad presencial con el teletrabajo, lo que incide directamente en la contratación de abonos.
3. ERROTABERRI PROMOZIOA		**3. PROMOCION DE ERROTABERRI**
2022an Errotaberriko industrialdea urbanizatzeko lanekin jarraitu da.	**82,83%**	Durante el ejercicio de 2022 se continua con la ejecución de las obras de urbanización del polígono de Errotaberri.
Atzeratu egin dira Iberdrolak kableak kentzeko lanak, eta obrak ere atzeratu egin dira, beraz. Ezingo dira 2023ko lehenengo seihilekora arte amaitu.		Dado que se ha producido un retraso en la eliminación del cableado por parte de Iberdrola, las obras han sufrido un retraso, de manera que no se podrán terminar hasta el primer semestre

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
		de 2023.
• Ekitaldi honetan kontratu pribatu bat sinatu da PUKAS enpresarekin 2B lursaila saltzeko.		• Durante este ejercicio se ha firmado un contrato privado con la empresa PUKAS para la venta de la parcela 2B.

3. 2023RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ZUATZUN ERABILGARRI DAGOEN ESKAINTZAREN 1.000 m2 ESLEITZEA		**1. ADJUDICAR 1.000 m2 DE LA OFERTA DISPONIBLE EN ZUATZU**
• Kontratuak sinatzea enpresa esleipendunekin.		• Firmar contratos con empresas adjudicatarias.
1. Azalera metro karratutan.	**1.000**	1. Superficie metros cuadrados.
2 APARKALEKU PUBLIKOAREN KUDEAKETA		**2. GESTION DEL APARCAMIENTO PUBLICO**
• Fakturazioari eustea		• Mantenimiento de la facturación
• 1. Urteko fakturazioa.	**84.000**	• 1. Facturación anual.
3. ERROTABERRI PROMOZIOA		**3. PROMOCION ERROTABERRI**
• Urbanizazio-lanak bukatze.		• Finalizar las obras de urbanización.
• Urteko inbertsioa.	**400.000**	• Inversión anual.
• Lursail baten salmenta.		• Venta de parcela.
• Fakturazioa.	**1.200.000**	• Facturación.

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**1**
- Bestelako zuzendariak *Otros Directivos*	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**5**
- Erdi-mailako teknikariak *Técnicos Medios*	B	2
- Administrariak *Administrativos*	C	3
Guztira ***Total***		**6**

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**7.081.643**	**7.415.503**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	264.453	273.353
2. Emakidak *Concesiones*	264.453	273.353
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	224.739	231.699
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	155.905	167.055
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	68.834	64.644
III. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	6.592.451	6.910.451
1. Lurrak *Terrenos*	992.935	992.935
2. Eraikuntzak *Construcciones*	5.599.516	5.917.516
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**17.891.505**	**18.043.494**
II. Izakinak *Existencias*	14.624.771	13.690.578
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak *Edificios adquiridos y tanteos*	35.423	35.423
2. Lurrak eta orubeak *Terrenos y solares*	2.955.836	2.955.836
4. Aribideko sustapenak *Promociones en curso*	8.072.532	7.138.339
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak *Edificios y polígonos construidos*	3.559.080	3.559.080
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak *Anticipos a proveedores*	1.900	1.900
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	421.736	566.563
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	220.485	404.734
3. Hainbat zordun *Deudores varios*	7.817	7.817
5. Zerga korronteen aktiboak *Activos por impuesto corriente*	155.012	154.012
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	38.422	0
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	2.701.770	3.621.400
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	2.701.770	3.621.400
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	143.228	164.953
1. Diruzaintza *Tesorería*	143.228	164.953
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**24.973.148**	**25.458.997**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**20.994.862**	**21.318.688**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**20.123.272**	**20.447.098**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	21.379.794	21.379.794
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	21.379.794	21.379.794
II. Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	2.126.983	2.126.983
III. Erreserbak *Reservas*	2.375.406	2.375.406
1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	411.559	411.559
2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	1.963.847	1.963.847
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(5.435.085)	(4.924.791)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(5.435.085)	(4.924.791)
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(323.826)	(510.294)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**871.590**	**871.590**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**3.260.735**	**3.254.735**
II. Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	42.747	36.747
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	42.747	36.747
III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak *Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p*	2.942.407	2.942.407
IV. Zerga geroratuen pasiboak *Pasivos por impuesto diferido*	275.581	275.581
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**717.551**	**885.574**
III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	226.344	378.054
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	226.344	378.054
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	491.207	507.520
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	28.193	25.693
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	138.323	267.832
7. Bezeroen aurrerakinak *Anticipos de clientes*	324.691	213.995
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**24.973.148**	**25.458.997**

PROIEKTUA / PROYECTO

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	1.371.350	1.772.952
a) Salmentak *Ventas*	729.690	1.170.357
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	641.660	602.595
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	934.193	(859.990)
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(1.300.000)	(224.000)
b) Lur eta orubeen kontsumoa *Consumo de terrenos y solares*	(1.300.000)	(224.000)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	36.000	34.622
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	36.000	34.622
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(459.802)	(439.123)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(348.824)	(333.425)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(110.978)	(105.698)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(559.327)	(453.202)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(491.327)	(388.202)
b) Tributuak *Tributos*	(68.000)	(65.000)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(345.860)	(341.273)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(323.446)**	**(510.014)**
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(380)	(280)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	(380)	(280)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**(380)**	**(280)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(323.826)**	**(510.294)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(323.826)**	**(510.294)**

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(323.826)	(510.294)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	346.240	242.989
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(805.679)	874.697
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	(380)	95.768
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(783.645)	703.160
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(12.000)	(684.990)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	919.630	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	907.630	(684.990)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	(145.710)	14.719
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	(145.710)	14.719
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(21.725)**	**(29.454)**

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

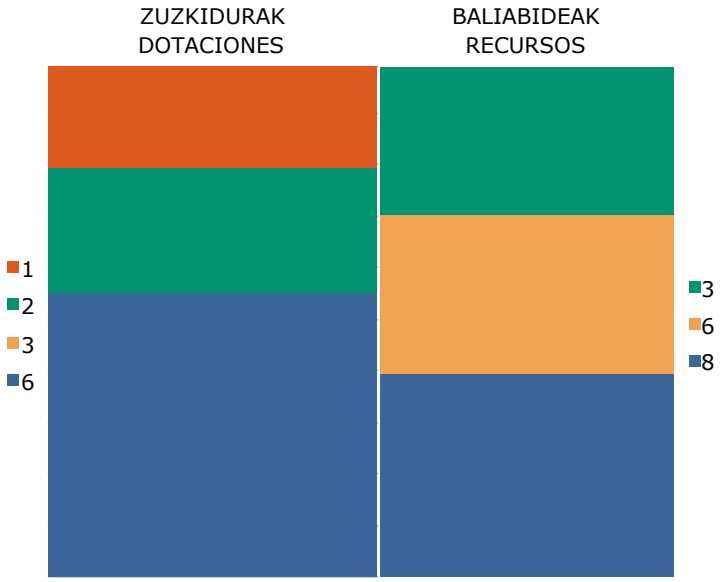
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(510)	-----	-----	-----	872	361
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	21.380	-----	2.127	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	23.507
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	2.375	-----	(4.925)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(2.549)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**21.380**	**-----**	**2.127**	**2.375**	**-----**	**(4.925)**	**-----**	**(510)**	**-----**	**-----**	**-----**	**872**	**21.319**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**21.380**	**-----**	**2.127**	**2.375**	**-----**	**(4.925)**	**-----**	**(510)**	**-----**	**-----**	**-----**	**872**	**21.319**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(324)	-----	-----	-----	-----	(324)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(510)	-----	510	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**21.380**	**-----**	**2.127**	**2.375**	**-----**	**(5.435)**	**-----**	**(324)**	**-----**	**-----**	**-----**	**872**	**20.995**

538 Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	459.802
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	559.327
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	380
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.312.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**2.331.509**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	677.660
6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	729.690
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	924.159
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**2.331.509**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	2.331.509	100		0		0	2.331.509

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	459.802	19,7	431.073	18,2	28.729	6,7
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	559.327	24,0	448.138	18,9	111.189	24,8
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	380	0,0	380	0,0	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**1.019.509**	**43,7**	**879.591**	**37,0**	**139.918**	**15,9**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.312.000	56,3	822.000	34,6	490.000	59,6
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**1.312.000**	**56,3**	**822.000**	**34,6**	**490.000**	**59,6**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**2.331.509**	**100,0**	**1.701.591**	**71,7**	**629.918**	**37,0**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	0,0	672.990	28,3	-672.990	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**0**	**0,0**	**672.990**	**28,3**	**-672.990**	**-100,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**2.331.509**	**100,0**	**2.374.581**	**100,0**	**-43.072**	**-1,8**

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	677.660	29,1	486.300	20,5	191.360	39,4
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0	0,0	96.148	4,0	-96.148	-100,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**677.660**	**29,1**	**582.448**	**24,5**	**95.212**	**16,3**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	729.690	31,3	1.170.357	49,3	-440.667	-37,7
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**729.690**	**31,3**	**1.170.357**	**49,3**	**-440.667**	**-37,7**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**1.407.350**	**60,4**	**1.752.805**	**73,8**	**-345.455**	**-19,7**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	924.159	39,6	621.776	26,2	302.383	48,6
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**924.159**	**39,6**	**621.776**	**26,2**	**302.383**	**48,6**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**2.331.509**	**100,0**	**2.374.581**	**100,0**	**-43.072**	**-1,8**

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA
Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**459.802**	**19,7**	**431.073**	**18,2**	**28.729**	**6,7**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**348.824**	**15,0**	**336.486**	**14,2**	**12.338**	**3,7**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	348.824	15,0	336.486	14,2	12.338	3,7
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**110.978**	**4,8**	**94.587**	**4,0**	**16.391**	**17,3**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	102.002	4,4	86.175	3,6	15.827	18,4
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	6.976	0,3	8.412	0,4	-1.436	-17,1
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	0,1	0	0,0	2.000	---
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**559.327**	**24,0**	**448.138**	**18,9**	**111.189**	**24,8**
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**174.290**	**7,5**	**96.000**	**4,0**	**78.290**	**81,6**
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	174.290	7,5	96.000	4,0	78.290	81,6
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**32.100**	**1,4**	**50.000**	**2,1**	**-17.900**	**-35,8**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	3.200	0,1	22.900	1,0	-19.700	-86,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	20.000	0,9	18.200	0,8	1.800	9,9
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	8.900	0,4	8.900	0,4	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**316.137**	**13,6**	**267.723**	**11,3**	**48.414**	**18,1**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	15.300	0,7	12.900	0,5	2.400	18,6
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	7.500	0,3	7.313	0,3	187	2,6
2	23	234	Tributuak *Tributos*	68.000	2,9	65.000	2,7	3.000	4,6
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	12.750	0,5	12.750	0,5	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	212.587	9,1	169.760	7,1	42.827	25,2
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**36.800**	**1,6**	**34.415**	**1,4**	**2.385**	**6,9**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	2.300	0,1	590	0,0	1.710	289,8
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	34.500	1,5	33.825	1,4	675	2,0
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**380**	**0,0**	**380**	**0,0**	**0**	**0,0**
3	**34**		**Bestelako gastu finantzarioak** ***Otros gastos financieros***	**380**	**0,0**	**380**	**0,0**	**0**	**0,0**
3	34	340	Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*	380	0,0	380	0,0	0	0,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**1.312.000**	**56,3**	**822.000**	**34,6**	**490.000**	**59,6**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**1.312.000**	**56,3**	**822.000**	**34,6**	**490.000**	**59,6**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	1.300.000	55,8	810.000	34,1	490.000	60,5
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	6.000	0,3	6.000	0,3	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	6.000	0,3	6.000	0,3	0	0,0

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**0**	**0,0**	**672.990**	**28,3**	**-672.990**	**-100,0**
8	**80**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la***	**0**	**0,0**	**672.990**	**28,3**	**-672.990**	**-100,0**
8	80	802	Maileguak *Préstamos*	0	0,0	672.990	28,3	-672.990	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**2.331.509**	**100,0**	**2.374.581**	**100,0**	**-43.072**	**-1,8**

538 - Beterri-Kostako Industrialdea SA

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**677.660**	**29,1**	**486.300**	**20,5**	**191.360**	**39,4**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**641.660**	**27,5**	**450.000**	**19,0**	**191.660**	**42,6**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	641.660	27,5	450.000	19,0	191.660	42,6
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**36.000**	**1,5**	**36.300**	**1,5**	**-300**	**-0,8**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	36.000	1,5	36.300	1,5	-300	-0,8
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**0**	**0,0**	**96.148**	**4,0**	**-96.148**	**-100,0**
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**0**	**0,0**	**96.148**	**4,0**	**-96.148**	**-100,0**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	0	0,0	96.148	4,0	-96.148	-100,0
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**729.690**	**31,3**	**1.170.357**	**49,3**	**-440.667**	**-37,7**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**729.690**	**31,3**	**1.170.357**	**49,3**	**-440.667**	**-37,7**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	729.690	31,3	1.170.357	49,3	-440.667	-37,7
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**924.159**	**39,6**	**621.776**	**26,2**	**302.383**	**48,6**
8	**80**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la***	**919.630**	**39,4**	**0**	**0,0**	**919.630**	**---**
8	80	802	Maileguak *Préstamos*	919.630	39,4	0	0,0	919.630	---
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**4.529**	**0,2**	**621.776**	**26,2**	**-617.247**	**-99,3**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	4.529	0,2	621.776	26,2	-617.247	-99,3
			GUZTIRA ***TOTAL***	**2.331.509**	**100,0**	**2.374.581**	**100,0**	**-43.072**	**-1,8**

Deba Bailarako
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	356.675	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	306.838	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	581.806
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	95.468
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	29.682	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	392.098	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	408.019
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**1.085.293**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**1.085.293**

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**356.675**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**274.904**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	274.904	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**81.771**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	74.273	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		5.498
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	5.498	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		2.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**306.838**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**600**
205		Altzariak *Mobiliario*	600	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**116.409**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	116.409	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**20.697**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		6.397
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	6.397	
221		Hornigaiak *Suministros*		10.300
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	10.000	
22101		Ura *Agua*	300	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		4.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	3.200	
22299		Bestelako komunikazioak *Otras comunicaciones*	800	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**124.032**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	7.500	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	15.000	
234		Tributuak *Tributos*		64.999
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	64.999	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		2.650
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	2.650	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		33.883
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	33.883	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**45.100**

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	500	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		44.600
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	44.600	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**29.682**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**29.682**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		29.682
61103		Industrialdeak *Polígonos industriales*	29.682	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**392.098**
80		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**392.098**
802		Maileguak *Préstamos*		392.098
	98/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	392.098	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**1.085.293**	**1.085.293**

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**581.806**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**578.806**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	578.806	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**3.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		3.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	3.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**95.468**
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**95.468**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	95.468	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**408.019**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**408.019**
870		Gerakinak *Remanentes*	408.019	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**1.085.293**	**1.085.293**

Deba Bailarako
Industrialdea

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Deba Beheko Industrialdea S.A. sozietateak SPRILUR, S.A.ren Industrialdeak Programaren babesean sortu zen 2001eko azaroaren 7an, Elgoibarko Industrialdea S.A.k (1984ko irailaren 19an eratuta), Eibarko Industrialdea, S.A., Mendaroko Industrialdea, S.A. eta Mutrikuko Industrialdea, S.A .sozietateekin xurgapen bidez bat egitearen ondorioz.

Debagoieneko Industrialdea, S.A.k 2001eko urriaren 5ean sortu zen, Aretxabaletako Industrialdea, S.A. sozietateak (1982ko abenduaren 15ean eratuta) Bergarako Industrialdea, S.A. eta Oñatiko Industrialdea, S.A. sozietateekin bat egin ondoren.

Deba Beheko Industrialdea, S.A. eta Debagoieneko Industrialdea, S.A. sozietateen Batzar Nagusiek, 2012ko ekainaren 28an, Deba Beheko Industrialdea xurgapen bidez Debagoieneko Industrialdearekin bat egitea erabaki zuten, Deba Bailarako Industrialdea, S.A. izena emanez sozietate sortu berriari.

Sozietatearen helburua:

a)Deba Goieneko eta Barreneko eskualdeetan (Gipuzkoa) industria-ekimena eta -inbertsioa sustatzea.

b)Enpresak kokatzeko lurzoruaren hirigintza-sustapena egitea, hirigintza-planak eta urbanizazio, birpartzelazio eta konpentsazio proiektuak sustatuz eta idatziz edo hirigintzako legedian aurreikusitako beste edozein figura baliatuz; bai eta edozein tituluren truke, urbanizatzeko edo sustapen industrialerako erabil daitekeen lurzorua erosiz.

c) Pabilioi eta eraikin osagarriz osatutako industria-konplexuak eraikitzea, eta horiek kudeatzea euren titulartasuna erabat transferitu arte.

d) Sozietatearen JEKN kodea hau da: 4110 Higiezinen sustapena.

Sozietateak Elgoibarren, Gipuzkoan, Ibaitarte Poligonoan, 5 zenbakian du helbidea.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Deba Beheko Industrialdea S.A. surge promovida al amparo del Programa Industrialdeak de SPRILUR S.A. el 7 de noviembre de 2001 como resultado de la fusión por absorción de las Sociedades Eibarko Industrialdea S.A., Mendaroko Industrialdea S.A. y Mutrikuko Industrialdea S.A. por la Sociedad Elgoibarko Industrialdea S.A., constituida anteriormente el 19 de septiembre de 1984.

La sociedad Debagoieneko Industrialdea, S.A. nace el 5 de octubre de 2.001, de la fusión por absorción de las sociedades Bergarako Industrialdea, S.A. y Oñatiko Industrialdea, S.A. por la sociedad Aretxabaletako Industrialdea, S.A., constituida anteriormente con fecha 15 de diciembre de 1982.

Las Juntas Generales de las sociedades Deba Beheko Industrialdea, S.A. y Debagoieneko Industrialdea, S.A. acordaron con fecha 28 de junio de 2012, la fusión por absorción de la sociedad Debagoieneko Industrialdea, por la sociedad Deba Beheko Industrialdea, S.A, pasando a denominarse Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

La sociedad tiene por objeto:

a) Estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la Comarca del Alto y Bajo Deba (Gipuzkoa).

b) La promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para la urbanización y promoción industrial.

c) La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

d) El CNAE de la sociedad es: 4110-Promoción Inmobiliaria.

La sociedad tiene su domicilio social en Elgoibar, Gipuzkoa, Polígono Ibaitarte-5.

El capital social se distribuye de la siguiente manera:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,00
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,43
Elgoibarko Udala Ayuntamiento de Elgoibar	3,17
Eibarko Udala Ayuntamiento de Eibar	2,63
Mendaroko Udala Ayuntamiento de Mendaro	2,00
Mutrikuko Udala Ayuntamiento de Mutriku	2,99
Aretxabaletako Udala Ayuntamiento de Aretxabaleta	4,66
Bergarako Udala Ayuntamiento de Bergara	2,15
Oñatiko Udala Ayuntamiento de Oñati	2,59
Arrasateko Udala Ayuntamiento de Arrasate	2,29
Eskoriatzako Udala Ayuntamiento de Eskoriatza	2,07
Debagoieneko Mankomunitatea Mancomunidad Alto Deba	0,02
GUZTIRA TOTAL	100

Debabarrena eta Debagoieneko ingurune estrategikoetan sustatzea da, batez ere, sozietatearen jarduera orokorra; eta inbertsioa eta enplegua dakartzaten enpresa-ekimen berriak sortzea eta ezartzea sustatu eta bultzatzen du horretarako.

Sozietateak Debagoieneko Eskualdean 11 poligono eta Deba Beheko Eskualdean 6 poligono sustatu ditu. Horietako 8 poligonoetan % 100eko okupazioa lortu da.

La actividad general de la sociedad se centra en zonas estratégicas de la Comarca del Alto y Bajo Deba, fomentando e impulsando la creación y expansión de nuevas iniciativas empresariales, que redunden en una mayor inversión y empleo en la comarca.

La sociedad ha promocionado un total de 11 polígonos en la Comarca del Alto Deba y 6 polígonos en la Comarca del Bajo Deba, 8 de los cuales presentan una ocupación del 100%.

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESEN ERAKARTASUNA ETA BEZEROEN GEHIKETA ETA LEIALTASUNA SUSTATU		**1. PROMOVER LA ATRACCION DE EMPRESAS, CRECIMIENTO Y FIDELIZACION CLIENTES**
Ezarrita dauden enpresen aktibitate ekonomikoa, inbertsioa eta enplegua bultzatu, ezartze berriekin batera.		Incentivar la actividad económica, inversión y empleo de las empresas instaladas, junto con nuevas implantaciones.
• Higiezin produktua merkaturatzea (eskuragarriaren %).	**24**	• Comercialización del producto inmobiliario (% s/disponible).
1. Partzelen salmenta zuzena (m2).	**0**	1. Venta directa parcelas (m2).
2. Partzelen salmenta zuzenen diru sarrerak (€).	**0**	2. Ingresos venta directas parcelas (€).
3. Pabilioi eta bulegoen alokairu kontratuen gauzatzea (m2).	**2.343**	3. Formalización de contratos de arrendamiento de pabellones y oficinas (m2).
4. Alokairu soileko diru-sarrerak (€).	**341.808**	4. Ingresos por alquileres simples (€).
5. Erosketa aukera duten alokairuen diru-sarrera finantzarioak (€).	**59.327**	5. Ingresos financieros por arrendamientos con opción de compra (€).
6. Pabiloi eta bulegoen okupazio maila (%).	**96**	6. Grado ocupación pabellones y oficinas (%).
7. Urbanizatutako partzelen okupazio maila (%).	**98**	7. Grado ocupación parcelas urbanizadas (%).
8. Enpresa kopurua (z.).	**305**	8. Empresas instaladas (n.).
9. Enplegu kopurua (z.).	**3.926**	9. Volumen de empleo (n.).
2. INBERTSIO POLITIKA		**2. POLÍTICA INVERSIÓN**
1. Bulegoak okupatzeko trenkada banatzailea (€).	**2.000**	1. Tabique divisorio para ocupación oficinas (€).
3. FINANTZA POLITIKA		**3. POLÍTICA FINANCIERA**
• Aktiboen aprobetxamendu maximoaren irizpidean oinarrituta eta gastua optimizatzeko politikarekin jarraituz.		• En base al criterio de máximo aprovechamiento de los activos y continuando con la política de optimización de gasto.
1. Taldeko enpresen inbertsio saldoa (€).	**943.674**	1. Saldo Inversiones empresas grupo (€).
2. Zorpetzea (%).	**0**	2. Endeudamiento (%).
4. KUDEATZEN DITUGUN POLIGONO DESBERDINETAN DAUDEN ENPRESEI LAGUNTZA OSOA EMAN		**4. POLÍTICA DE MEJORA CONTINUA Y APOYO INTEGRAL A LAS EMPRESAS INSTALADAS EN LOS POLÍGONOS**
• Bezeroen gogobetetasunaren %.	**81**	• % Satisfacción de encuesta a clientes.

3. 2023RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENPRESEN ERAKARTASUNA ETA BEZEROEN GEHIKETA ETA LEIALTASUNA SUSTATU		**1. PROMOVER LA ATRACCION DE EMPRESAS, CRECIMIENTO Y FIDELIZACION CLIENTES**
• Higiezin produktua merkaturatzea (eskuragarriaren %).	**47**	• Comercialización del producto inmobiliario (% s/disponible).
1. Pabilioi eta bulegoak alokairuan (m2).	**4.488**	1. Naves y oficinas en modalidad de alquiler (m2).
2. Alokairuko diru-sarrerak (€).	**578.806**	2. Ingresos de alquileres (€).
3. Erosketa aukera duten alokairuen diru-sarrera finantzarioak (€).	**95.468**	3. Ingresos financieros de arrendamientos con opción de compra (€).
4. Pabiloi eta bulegoen okupazio maila (%).	**98**	4. Grado ocupación naves y oficinas (%).
5. Urbanizatutako partzelen okupazio maila (%).	**98**	5. Grado ocupación parcelas urbanizadas (%).
6. Enpresa kopurua (z.).	**332**	6. Empresas instaladas (n.).
7. Enplegu kopurua (z.).	**3.995**	7. Volumen de empleo (n.).
2. INBERTSIO POLITIKA		**2. POLÍTICA INVERSIÓN**
1. Pabilioiak okupatzeko trenkada banatzailea (€).	**29.682**	1. Tabique divisorio para la ocupación de naves industriales (€).
3. FINANTZA POLITIKA		**3. POLÍTICA FINANCIERA**
• Gastua optimizatzeko eta eusteko politikarekin jarraitzea, inbertsioak sozietatearen baliabideekin finantzatuz eta diruzaintzako soberakinak sortuz.		• Continuar con la política de optimización y contención de gasto, financiando las inversiones con los recursos de la sociedad y generando excedentes de tesorería.
1. Taldeko enpresekiko hartzekoaren saldoa (€).	**1.335.772**	1. Saldo créditos a empresa grupo (€).
2. Zorpetzea (%).	**0**	2. Endeudamiento (%).
4. KUDEATZEN DITUGUN POLIGONO DESBERDINETAN DAUDEN ENPRESEI LAGUNTZA OSOA EMAN		**4. POLÍTICA DE MEJORA CONTINUA Y APOYO INTEGRAL A LAS EMPRESAS INSTALADAS EN LOS POLÍGONOS**
• ISO 9001:2015 Kalitate Ziurtagiria eta EMAS Ziurtagiria, gure bezeroen gogobetetasuna bermatzeko, enpresa-sare lehiakorrak sendotuz eta sustatuz, industria-azpiegitura jasangarrigoetan eta kalitaztekoetan, aldi berean, bezeroen komunikazioa eta leialtasuna indartuz.		• Certificación ISO 9001:2015 y Certificación EMAS, enfocados a la satisfacción de nuestros clientes, favoreciendo la consolidación de un tejido empresarial competitivo en áreas empresariales sostenibles y de calidad, reforzando la comunicación y fidelización de nuestros clientes.
• Jasotaku eta ebatzitako erreklamazioen %.	**100**	• % Reclamaciones recibidas y resueltas
• Poligonoen kudeaketa integrala bultzatu eta jasangarritasuna hartzea Sozietatearen jardueraren ardatz eragile gisa, eta GIHekin bat egitea, Euskadi		• Potenciar la gestión integral de los polígonos, y adoptar la sostenibilidad como eje motor de la actividad de la sociedad y alinearse con los ODS

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Basque Country 2030 Agendari laguntzeko.		como contribución a la Agenda Euskadi Basque Country 2030.
• Jarduera kopurua (z.).	**50**	• N. actuaciones (n.).

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**1**
- Bestelako zuzendariak *Otros Directivos*	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**4**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	1
- Erdi-mailako teknikariak *Técnicos Medios*	B	1
- Administrariak *Administrativos*	C	2
Guztira ***Total***		**5**

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**5.796.896**	**5.875.128**
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	20.970	23.100
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	20.334	22.370
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	636	730
III. Higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias*	5.772.025	5.829.429
1. Lurrak / *Terrenos*	2.877.419	2.847.830
2. Eraikuntzak / *Construcciones*	2.894.606	2.981.599
VI. Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido*	3.901	22.599
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**14.162.009**	**14.101.758**
II. Izakinak / *Existencias*	8.117.383	8.188.331
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak / *Edificios adquiridos y tanteos*	1.836.297	1.836.297
2. Lurrak eta orubeak / *Terrenos y solares*	2.633.438	2.633.438
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak / *Edificios y polígonos construidos*	3.647.648	3.718.596
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	4.643.188	4.937.981
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	4.429.120	4.808.449
3. Hainbat zordun / *Deudores varios*	5.514	5.514
5. Zerga korronteen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*	208.554	124.018
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	1.335.772	943.674
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	1.335.772	943.674
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak / *Periodificaciones a corto plazo*	132	235
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	65.534	31.537
1. Diruzaintza / *Tesorería*	65.534	31.537
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**19.958.905**	**19.976.886**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**19.416.475**	**19.503.770**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**19.407.841**	**19.495.136**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	14.873.115	14.873.115
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	14.873.115	14.873.115
II. Jaulkipen-prima / *Prima de emisión*	9.202.999	9.202.999
III. Erreserbak / *Reservas*	1.158.957	1.158.957
1. Legezkoak eta estatutuetakoak / *Legal y estatutarias*	189.716	189.716
2. Bestelako erreserbak / *Otras reservas*	969.241	969.241
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	(5.739.935)	(5.472.113)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(5.739.935)	(5.472.113)
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	(87.295)	(267.822)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak / ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**8.634**	**8.634**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**65.540**	**118.105**
I. Epe luzeko hornidurak / *Provisiones a largo plazo*	47.075	99.640
2. Ingurumen-jarduerak / *Actuaciones medioambientales*	47.075	99.640
II. Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo*	18.465	18.465
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	18.465	18.465
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**476.890**	**355.011**
II. Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo*	52.565	77.909
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	151.239	116.019
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	151.239	116.019
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	273.086	161.083
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	6.000	6.000
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	53.088	44.298
7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*	213.998	110.785
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**19.958.905**	**19.976.886**

PROIEKTUA / PROYECTO

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	578.806	448.563
a) Salmentak *Ventas*	0	106.755
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	578.806	341.808
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	(70.948)	(2.404.884)
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	100.630	2.487.374
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(29.682)	(71.321)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa *Consumo de edificios adquiridos y tanteos*	0	(69.321)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak *Obras y servicios realizados por terceros*	(29.682)	(2.000)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	3.000	3.000
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	3.000	3.000
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(356.675)	(328.674)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(274.904)	(252.952)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(81.771)	(75.722)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(229.032)	(348.441)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(164.033)	(136.068)
b) Tributuak *Tributos*	(64.999)	(62.373)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza *Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales*	0	(150.000)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(160.164)	(137.089)
15. Bestelako emaitzak *Otros resultados*	0	5.924
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(164.065)**	**(345.548)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	95.468	59.327
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	95.468	59.327
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**95.468**	**59.327**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(68.597)**	**(286.221)**
23. Etekinen gaineko zergak *Impuestos sobre beneficios*	(18.698)	18.399
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(87.295)**	**(267.822)**

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(68.597)	(254.825)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	(35.934)	8.645
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	477.847	611.630
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	17.559	44.959
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	390.875	410.409
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(392.098)	(515.135)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(392.098)	(515.135)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	35.220	23.531
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	35.220	23.531
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**33.997**	**2.615**

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

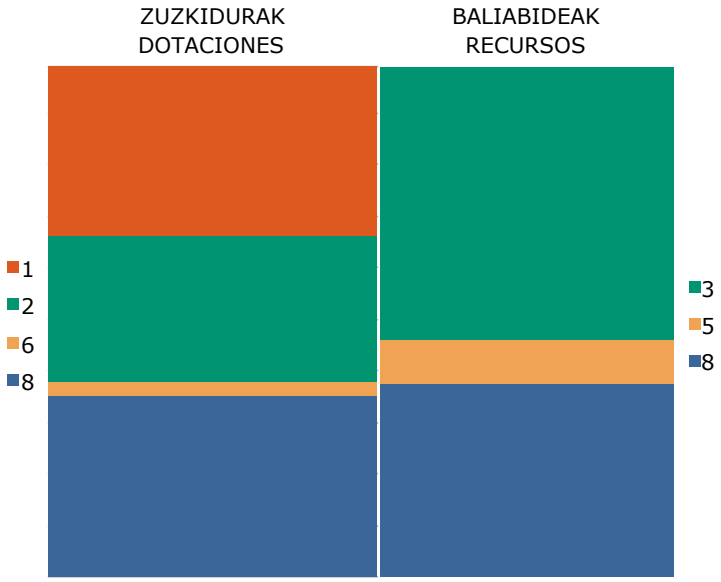
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(268)	-----	-----	-----	9	(259)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	14.873	-----	9.203	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	24.076
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	1.159	-----	(5.472)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(4.313)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**14.873**	**-----**	**9.203**	**1.159**	**-----**	**(5.472)**	**-----**	**(268)**	**-----**	**-----**	**-----**	**9**	**19.504**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**14.873**	**-----**	**9.203**	**1.159**	**-----**	**(5.472)**	**-----**	**(268)**	**-----**	**-----**	**-----**	**9**	**19.504**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(87)	-----	-----	-----	-----	(87)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(268)	-----	268	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**14.873**	**-----**	**9.203**	**1.159**	**-----**	**(5.740)**	**-----**	**(87)**	**-----**	**-----**	**-----**	**9**	**19.416**

539 Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	356.675
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	306.838
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	29.682
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	392.098
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**1.085.293**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	581.806
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	95.468
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	408.019
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**1.085.293**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	1.085.293	100		0		0	1.085.293

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	356.675	32,9	345.675	28,7	11.000	3,2
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	306.838	28,3	315.722	26,2	-8.884	-2,8
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**663.513**	**61,1**	**661.397**	**54,8**	**2.116**	**0,3**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	29.682	2,7	29.682	2,5	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**29.682**	**2,7**	**29.682**	**2,5**	**0**	**0,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**693.195**	**63,9**	**691.079**	**57,3**	**2.116**	**0,3**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	392.098	36,1	515.135	42,7	-123.037	-23,9
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**392.098**	**36,1**	**515.135**	**42,7**	**-123.037**	**-23,9**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.085.293**	**100,0**	**1.206.214**	**100,0**	**-120.921**	**-10,0**

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	581.806	53,6	3.000	0,2	578.806	19.293,5
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	95.468	8,8	503.377	41,7	-407.909	-81,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**677.274**	**62,4**	**506.377**	**42,0**	**170.897**	**33,7**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0	0,0	150.000	12,4	-150.000	-100,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**0**	**0,0**	**150.000**	**12,4**	**-150.000**	**-100,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**677.274**	**62,4**	**656.377**	**54,4**	**20.897**	**3,2**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	408.019	37,6	549.837	45,6	-141.818	-25,8
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**408.019**	**37,6**	**549.837**	**45,6**	**-141.818**	**-25,8**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.085.293**	**100,0**	**1.206.214**	**100,0**	**-120.921**	**-10,0**

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**356.675**	**32,9**	**345.675**	**28,7**	**11.000**	**3,2**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**274.904**	**25,3**	**265.608**	**22,0**	**9.296**	**3,5**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	274.904	25,3	265.608	22,0	9.296	3,5
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**81.771**	**7,5**	**80.067**	**6,6**	**1.704**	**2,1**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	74.273	6,8	73.427	6,1	846	1,2
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	5.498	0,5	6.640	0,6	-1.142	-17,2
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	0,2	0	0,0	2.000	---
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**306.838**	**28,3**	**315.722**	**26,2**	**-8.884**	**-2,8**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**600**	**0,1**	**600**	**0,0**	**0**	**0,0**
2	20	205	Altzariak *Mobiliario*	600	0,1	600	0,0	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**116.409**	**10,7**	**112.654**	**9,3**	**3.755**	**3,3**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	116.409	10,7	112.654	9,3	3.755	3,3
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**20.697**	**1,9**	**18.000**	**1,5**	**2.697**	**15,0**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	6.397	0,6	7.500	0,6	-1.103	-14,7
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	10.300	0,9	6.500	0,5	3.800	58,5
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	4.000	0,4	4.000	0,3	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**124.032**	**11,4**	**138.968**	**11,5**	**-14.936**	**-10,7**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	7.500	0,7	6.500	0,5	1.000	15,4
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	15.000	1,4	18.500	1,5	-3.500	-18,9
2	23	234	Tributuak *Tributos*	64.999	6,0	60.999	5,1	4.000	6,6
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	2.650	0,2	2.650	0,2	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	33.883	3,1	50.319	4,2	-16.436	-32,7
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**45.100**	**4,2**	**45.500**	**3,8**	**-400**	**-0,9**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	500	0,0	500	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	44.600	4,1	45.000	3,7	-400	-0,9
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**29.682**	**2,7**	**29.682**	**2,5**	**0**	**0,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**29.682**	**2,7**	**29.682**	**2,5**	**0**	**0,0**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	29.682	2,7	29.682	2,5	0	0,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**392.098**	**36,1**	**515.135**	**42,7**	**-123.037**	**-23,9**
8	**80**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la***	**392.098**	**36,1**	**515.135**	**42,7**	**-123.037**	**-23,9**
8	80	802	Maileguak *Préstamos*	392.098	36,1	515.135	42,7	-123.037	-23,9
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.085.293**	**100,0**	**1.206.214**	**100,0**	**-120.921**	**-10,0**

539 - Deba Bailarako Industrialdea SA

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**581.806**	**53,6**	**3.000**	**0,2**	**578.806**	**19.293,5**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**578.806**	**53,3**	**0**	**0,0**	**578.806**	**---**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	578.806	53,3	0	0,0	578.806	---
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**3.000**	**0,3**	**3.000**	**0,2**	**0**	**0,0**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	3.000	0,3	3.000	0,2	0	0,0
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**95.468**	**8,8**	**503.377**	**41,7**	**-407.909**	**-81,0**
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**95.468**	**8,8**	**135.966**	**11,3**	**-40.498**	**-29,8**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	95.468	8,8	135.966	11,3	-40.498	-29,8
5	**54**		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***	**0**	**0,0**	**367.411**	**30,5**	**-367.411**	**-100,0**
5	54	541	Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	0	0,0	367.411	30,5	-367.411	-100,0
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**0**	**0,0**	**150.000**	**12,4**	**-150.000**	**-100,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**0**	**0,0**	**150.000**	**12,4**	**-150.000**	**-100,0**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	0	0,0	150.000	12,4	-150.000	-100,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**408.019**	**37,6**	**549.837**	**45,6**	**-141.818**	**-25,8**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**408.019**	**37,6**	**549.837**	**45,6**	**-141.818**	**-25,8**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	408.019	37,6	549.837	45,6	-141.818	-25,8
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.085.293**	**100,0**	**1.206.214**	**100,0**	**-120.921**	**-10,0**

Arabako Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	169.659	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	194.846	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	329.630
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	32.500	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	29.000
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	219.432	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	264.530
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	220.019
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	226.742	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**843.179**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**843.179**

540 - Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**169.659**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**132.104**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	132.104	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**37.555**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	32.913	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		2.642
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	2.642	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		2.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**194.846**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**1.500**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		1.500
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	1.500	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**20.000**
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		20.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	20.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**10.000**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		2.500
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	1.500	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	1.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		4.000
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	4.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		3.500
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	3.500	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**124.446**
230		Garraioak *Transportes*	80	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	20.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	6.000	
234		Tributuak *Tributos*		16.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	16.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		1.500
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	1.500	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		80.866

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	80.866	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**38.900**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	900	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		38.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	38.000	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**32.500**
31		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la CAE***		**32.500**
310		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		32.500
	98/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	32.500	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**219.432**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**150.000**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		100.000
61100		Eraikuntzak *Construcciones*	100.000	
619		Ibilgetze materialetarako aurrerakinak eta bestelako ibilgetu materiala *Anticipos para inmovilizaciones materiales y otro inmovilizado material*		50.000
61999		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	50.000	
62		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***		**69.432**
622		Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	69.432	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***		**226.742**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**226.742**
910		Maileguak *Préstamos*		226.742
	98/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	226.742	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**843.179**	**843.179**

540 - Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**329.630**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**324.630**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*		324.630
	00/02	Lokalen esleipena. *Adjudicación locales.*	324.630	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**5.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		5.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	5.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**29.000**
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**29.000**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	29.000	
6		**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***		**264.530**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**15.413**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	15.413	
62		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***		**249.117**
620		Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak *Inversiones en terrenos y bienes naturales*	49.318	
621		Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	199.799	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**220.019**
82		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***		**1.500**
823		Langileentzako maileguak *Préstamos al personal*	1.500	
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**218.519**
870		Gerakinak *Remanentes*	218.519	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**843.179**	**843.179**

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ARABAKO INDUSTRIALDEA, AB honako baltzuen zurgapen bidezko bategitetik sortutako baltzua da: LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, AB (Baltzu zurgatzailea), eta AIARA HARANEKO INDUSTRIALDEA, AB (Sozietate zurgatua).

Zurgapen bidezko bategite horretarako erabakia Baltzu bakoitzaren Ohiko Batzar Orokorrek hartu zuten 2011ko ekainaren 20an.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. es la Sociedad resultante de la fusión por absorción de LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedad Absorbente), y AIARA HARANEKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedad Absorbida).

El acuerdo de dicha fusión por absorción se tomó en las respectivas Juntas Generales Ordinarias de cada Sociedad el 20 de junio de 2011.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Sprilur, S.A.	56,75
Alava Agencia de Desarrollo, S.A.	43,25
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietate egoitza Jundizko Industrialdean Gasteizen (Araba) du. Sozietatearen helburua industria alorrean ekimena eta inbertsioa sustatzea da Arabako Lurralde Historikoan, honako ekimen hauek bultzatuz:

a) industria lantegiak ezartzeko lurzoru egokiaren hirigintza sustapena, hirigintzako planoak taxutuz eta urbanizazio, birpartzelazio, konpentsazio egitasmoak bultzatuz edo hirigintzaren arloko legerian jasotako beste zeinahi figurari atxikiz; baita, edozein tituluren bitartez, urbanizatzeko eta industria sustapenerako lurzoru egokia erosiz ere.

b) pabiloien industria guneen eta eraikin osagarrien eraikuntza, berauek kudeatuz euren titulartasuna guztiz eskualdatu arte.

Tiene su domicilio social en el Polígono Industrial de Jundiz municipio de Vitoria-Gasteiz (Álava). La Sociedad tiene por objeto estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el Territorio Histórico de Araba/Álava, mediante:

a) la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial, mediante la promoción y redacción de planos urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística, así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para su urbanización y promoción industrial.

b) la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, ABk, Industrialdeak Programaren baitan sartua dagoenak, bere jarduera eremuan industria-sarearen garapenerako industria eraikinen eta industria lurzoruaren eskaintza eskuragarri izan dadin bermatzea du helburu, industria azpiegiturarako kontzeptu aurrerakoienen ezarpenaren aitzindari izanik.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. que se imbrica dentro del Programa Industrialdeak, tiene por objetivo garantizar que en el ámbito de su actuación se disponga de una oferta de edificios industriales y suelo industrial para el desarrollo de su tejido industrial, liderando la implantación de los más avanzados conceptos de infraestructura industrial.

Helburu orokor hori bigarren mailako honako beste bi hauetan banatzen da:

1.- Egokiro urbanizatu eta komunikatuak dauden eremuetan industria eraikinak eskaintzea; beti ere, eraikin horien diseinuak eta eraikuntzak bere baitan

Este objetivo general se desglosa en otros dos parciales que son:

1.- Ofrecer edificios industriales y suelo industrial en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados cuyo diseño y construcción posibilite el ubicar en su

enpresa txiki eta ertainak kokatzea ahalbidetzen badute, bereziki izaera berritzailea badute edo eta sortu berriak badira, edo lehengo tamaina edo kokagune ezegokia direla eta lekualdatu behar badira.

2.- Enpresei zama ekonomikoa arindu eta euren ezarpena ahalbidetuko duten finantzaketa formula malguen bidez higiezinen jabetza eskuratzen erraztea, zentzuzko kostuetan eta merkatuko salneurrietatik behera.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, AB osatzen duten erakundeek bereganatzen duten industria sustapenerako politikak zehaztutako helburuak lortzea Agurain, Harana, Iruña-Oka, Legutiano, Kanpezu, Laudio, Amurrio, Aiara eta Gasteizko udalerrietan (Araba) dauden esparruak osatuz bildutako eraikinen zati diren kalitatezko industria pabiloien eskaintzan gauzatzen da. Delako industrialdeak lurraren legerian ezarriak dauden aginduen arabera garatu dira; egiaztatutako hirigintza antolamenduak berebiziko laguntza eman dio industria jarduerak bertan kokagune egokia izateari.

Eraikinen salneurriei dagokienez, hasierako prezioa soilik kostuak kontuan hartuz eta horien ordainketa atzeratua ahalbidetuz kalkulatu da; horrek, enpresarentzat begi bistako erakargarritasuna izateaz gain, Industrialdearen oinarrizko industria politika lortzeko bidea ematen du, hau da, krisialdi ekonomikoak eragin berezia izan duen ingurune haien berrabiakuntza, lanpostuak sortzea eta berritzaileak bertan kokatzea errazten duen politika, alegia.

Industrialdearen jarduera, beraz, higiezinen alorrekoa batetik, industria pabiloiek eraikuntzari dagokionez, eta finantzarioa bestetik, erabiltzaile gisa hautatutako enpresentzako aipatu pabiloien erosketa aukeradun alokairu bidezko lagapen formularen baitan.

seno pequeñas y medianas empresas industriales especialmente si son de carácter innovador y/o de nueva creación, o si por su tamaño o inadecuado asentamiento anterior deben trasladarse.

2.- Facilitar a las Empresas el acceso a la propiedad inmobiliaria a un costo razonable y por debajo de los precios de mercado mediante fórmulas de financiación flexibles que alivien la carga económica y posibiliten su implantación.

La consecución de los fines marcados por la política de promoción industrial asumida por los entes constituyentes de ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se plasma en la oferta de oficinas y pabellones industriales de calidad que forman parte de edificios los cuales se agrupan formando unos polígonos que se ubican en los municipios de Salvatierra, Valle de Arana, Nanclares de la Oca, Legutiano, Sta. Cruz de Campezo, Laudio/Llodio, Amurrio, Ayala y Vitoria-Gasteiz. Estos Polígonos han sido desarrollados conforme a las prescripciones que se establecen en la legislación del suelo, suponiendo la ordenación urbanística verificada una contribución esencial a un adecuado asentamiento de la actividad industrial.

En cuanto al precio de las edificaciones, su precio inicial se ha fijado considerando exclusivamente los costos y posibilitando su pago diferido lo que, además de resultar de evidente atractivo para la empresa, permite la consecución del programa de política industrial base del Industrialdea, es decir, el relanzamiento de zonas sobre las que ha incidido especialmente la crisis económica, a la vez que facilita la creación de puestos de trabajo y la implantación de empresas innovadoras.

La actividad del Industrialdea, por lo tanto, inmobiliaria relacionada con la construcción de pabellones industriales y financiera en función de la fórmula de cesión por arrendamiento con opción de compra de dichos pabellones a las empresas seleccionadas como usuarios así como el arrendamiento puro..

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

1. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ARABAKO INDUSTRIALDEAREN ENPRESA ETA ERAKUNDE PUBLIKOEN ARTEAN HEDATZEA AIPATU ESKAINTZAN		**1. DAR A CONOCER LA OFERTA DE ARABAKO INDUSTRIALDEA ENTRE LOS AGENTES PÚBLICOS Y PRIVADOS DE ARABA/ÁLAVA**
• Arabako enpresa eta erakunde publikoen artean hedatzea aipatu eskaintza.	**URTE/ AÑO**	• Publicitar dicha oferta a las empresas y organismos públicos alaveses.
1. Interesatutako enpresen kopurua.	**32/25**	1. N. de empresas interesadas.
2. Sinatutako kontratuen kopurua.	**10/6**	2. N. de contratos firmados.

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ARABAKO INDUSTRIALDEAREN ENPRESA ETA ERAKUNDE PUBLIKOEN ARTEAN HEDATZEA AIPATU ESKAINTZAN		**1. DAR A CONOCER LA OFERTA DE ARABAKO INDUSTRIALDEA ENTRE LOS AGENTES PÚBLICOS Y PRIVADOS DE ARABA/ÁLAVA**
• Arabako enpresa eta erakunde publikoen artean hedatzea aipatu eskaintza.	**URTE/ AÑO**	• Publicitar dicha oferta a las empresas y organismos públicos alaveses.
1. Interesatutako enpresen kopurua.	**30**	1. N. de empresas interesadas.
2. Sinatutako kontratuen kopurua.	**11**	2. N. de contratos firmados.

540 - Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**1**
- Bestelako zuzendariak *Otros Directivos*	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**2**
- Erdi-mailako teknikariak *Técnicos Medios*	B	1
- Administrariak *Administrativos*	C	1
Guztira ***Total***		**3**

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**7.168.170**	**6.215.740**
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	188.028	145.670
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	137.038	144.288
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	50.990	1.382
III. Higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias*	6.980.142	6.070.070
1. Lurrak / *Terrenos*	1.502.809	1.310.182
2. Eraikuntzak / *Construcciones*	5.477.333	4.759.888
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**5.133.313**	**6.457.880**
II. Izakinak / *Existencias*	3.784.840	4.957.077
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak / *Edificios adquiridos y tanteos*	349.288	258.714
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak / *Edificios y polígonos construidos*	3.435.552	4.698.363
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	1.266.899	1.424.023
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	1.083.777	1.246.592
4. Pertsonala / *Personal*	1.125	2.625
5. Zerga korronteen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*	89.997	84.809
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak / *Otros créditos con las Administraciones públicas*	92.000	89.997
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	81.574	76.780
1. Diruzaintza / *Tesorería*	81.574	76.780
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**12.301.483**	**12.673.620**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**8.685.712**	**8.898.796**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**8.685.712**	**8.898.796**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	12.855.624	12.855.624
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	12.855.624	12.855.624
II. Jaulkipen-prima / *Prima de emisión*	149.116	149.116
III. Erreserbak / *Reservas*	137.272	137.272
1. Legezkoak eta estatutuetakoak / *Legal y estatutarias*	137.272	137.272
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	(4.243.216)	(3.995.917)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(4.243.216)	(3.995.917)
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	(213.084)	(247.299)
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**18.371**	**18.371**
II. Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo*	18.371	18.371
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	18.371	18.371
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**3.597.400**	**3.756.453**
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	65.807	42.997
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	65.807	42.997
IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p*	3.345.000	3.571.742
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	186.593	141.714
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	15.403	13.903
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	45.203	39.975
7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*	125.987	87.836
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**12.301.483**	**12.673.620**

PROIEKTUA / PROYECTO

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	340.043	240.240
a) Salmentak *Ventas*	15.413	0
c) Errentamenduen sarrerak *Ingresos por arrendamientos*	324.630	0
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	0	240.240
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	(1.262.811)	615.274
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	1.369.880	0
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(9.426)	0
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa *Consumo de edificios adquiridos y tanteos*	(9.426)	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	5.000	12.222
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	5.000	12.222
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(169.659)	(159.625)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(132.104)	(124.931)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(37.555)	(34.694)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(194.846)	(197.351)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(178.846)	(183.215)
b) Tributuak *Tributos*	(16.000)	(14.136)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(180.696)	(157.842)
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*	(107.069)	(615.274)
a) Narriadura eta galerak *Deterioro y pérdidas*	(107.069)	(615.274)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(209.584)**	**(262.356)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	29.000	39.835
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	29.000	39.835
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(32.500)	(24.778)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	(32.500)	(24.778)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**(3.500)**	**15.057**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(213.084)**	**(247.299)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(213.084)**	**(247.299)**

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(213.084)	(247.299)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	(1.185.684)	153.616
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	1.481.812	104.348
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	(5.503)	62.558
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	77.541	73.223
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(50.000)	0
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	181.185	1.500
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	131.185	1.500
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	(203.932)	(113.043)
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	(203.932)	(113.043)
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**4.794**	**(11.723)**

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

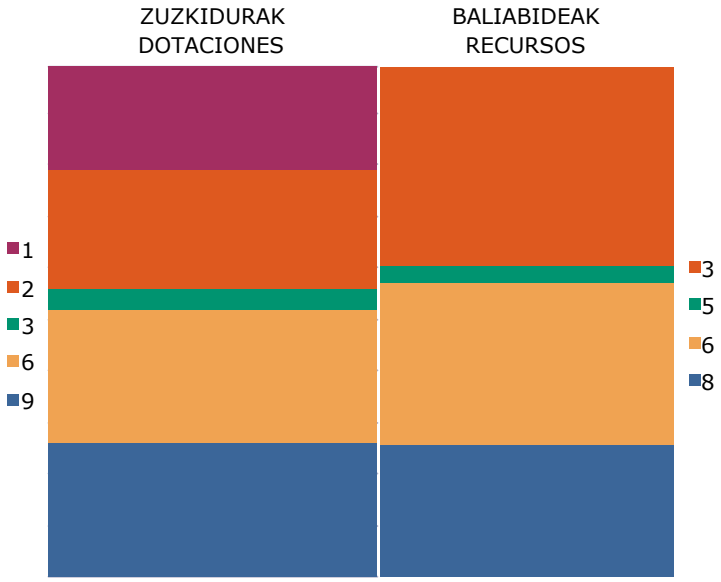
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(247)	-----	-----	-----	-----	(247)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	12.856	-----	149	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	13.005
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	137	-----	(3.996)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(3.859)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**12.856**	**-----**	**149**	**137**	**-----**	**(3.996)**	**-----**	**(247)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**8.899**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**12.856**	**-----**	**149**	**137**	**-----**	**(3.996)**	**-----**	**(247)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**8.899**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(213)	-----	-----	-----	-----	(213)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(247)	-----	247	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**12.856**	**-----**	**149**	**137**	**-----**	**(4.243)**	**-----**	**(213)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**8.686**

540 Arabako Industrialdea SA
Arabako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	**2023**
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	169.659
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	194.846
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	32.500
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	219.432
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	226.742
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**843.179**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	**2023**
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	329.630
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	29.000
6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	264.530
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	220.019
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**843.179**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
843.179	100		0		0		0	843.179

540 - Arabako Industrialdea SA

Arabako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	169.659	20,1	160.329	26,2	9.330	5,8
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	194.846	23,1	196.706	32,2	-1.860	-0,9
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	32.500	3,9	24.000	3,9	8.500	35,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**397.005**	**47,1**	**381.035**	**62,4**	**15.970**	**4,2**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	219.432	26,0	100.000	16,4	119.432	119,4
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**219.432**	**26,0**	**100.000**	**16,4**	**119.432**	**119,4**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**616.437**	**73,1**	**481.035**	**78,7**	**135.402**	**28,1**
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	226.742	26,9	130.000	21,3	96.742	74,4
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**226.742**	**26,9**	**130.000**	**21,3**	**96.742**	**74,4**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**843.179**	**100,0**	**611.035**	**100,0**	**232.144**	**38,0**

540 - Arabako Industrialdea SA

Arabako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	329.630	39,1	5.000	0,8	324.630	6.492,6
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	29.000	3,4	335.866	55,0	-306.866	-91,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**358.630**	**42,5**	**340.866**	**55,8**	**17.764**	**5,2**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	264.530	31,4	18.626	3,0	245.904	1.320,2
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**264.530**	**31,4**	**18.626**	**3,0**	**245.904**	**1.320,2**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**623.160**	**73,9**	**359.492**	**58,8**	**263.668**	**73,3**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	220.019	26,1	251.543	41,2	-31.524	-12,5
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**220.019**	**26,1**	**251.543**	**41,2**	**-31.524**	**-12,5**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**843.179**	**100,0**	**611.035**	**100,0**	**232.144**	**38,0**

540 - Arabako Industrialdea SA

Arabako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**169.659**	**20,1**	**160.329**	**26,2**	**9.330**	**5,8**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**132.104**	**15,7**	**124.933**	**20,4**	**7.171**	**5,7**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	132.104	15,7	124.933	20,4	7.171	5,7
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**37.555**	**4,5**	**35.396**	**5,8**	**2.159**	**6,1**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	32.913	3,9	32.273	5,3	640	2,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	2.642	0,3	3.123	0,5	-481	-15,4
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	0,2	0	0,0	2.000	---
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**194.846**	**23,1**	**196.706**	**32,2**	**-1.860**	**-0,9**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**1.500**	**0,2**	**1.500**	**0,2**	**0**	**0,0**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	1.500	0,2	1.500	0,2	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**20.000**	**2,4**	**12.000**	**2,0**	**8.000**	**66,7**
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	20.000	2,4	12.000	2,0	8.000	66,7
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**10.000**	**1,2**	**9.600**	**1,6**	**400**	**4,2**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	2.500	0,3	2.000	0,3	500	25,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	4.000	0,5	4.000	0,7	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	3.500	0,4	3.600	0,6	-100	-2,8
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**124.446**	**14,8**	**134.706**	**22,0**	**-10.260**	**-7,6**
2	23	230	Garraioak *Transportes*	80	0,0	80	0,0	0	0,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	20.000	2,4	15.000	2,5	5.000	33,3
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	6.000	0,7	6.000	1,0	0	0,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	16.000	1,9	28.000	4,6	-12.000	-42,9
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	1.500	0,2	1.500	0,2	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	80.866	9,6	84.126	13,8	-3.260	-3,9
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**38.900**	**4,6**	**38.900**	**6,4**	**0**	**0,0**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	900	0,1	900	0,1	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	38.000	4,5	38.000	6,2	0	0,0
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**32.500**	**3,9**	**24.000**	**3,9**	**8.500**	**35,4**
3	**31**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la***	**32.500**	**3,9**	**24.000**	**3,9**	**8.500**	**35,4**
3	31	310	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	32.500	3,9	24.000	3,9	8.500	35,4
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**219.432**	**26,0**	**100.000**	**16,4**	**119.432**	**119,4**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**150.000**	**17,8**	**100.000**	**16,4**	**50.000**	**50,0**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	100.000	11,9	100.000	16,4	0	0,0
6	61	619	Ibilgetze materialetarako aurrerakinak eta bestelako ibilgetu materiala *Anticipos para inmovilizaciones materiales y otro inmovilizado material*	50.000	5,9	0	0,0	50.000	---
6	**62**		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***	**69.432**	**8,2**	**0**	**0,0**	**69.432**	**---**
6	62	622	Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	69.432	8,2	0	0,0	69.432	---
9			**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***	**226.742**	**26,9**	**130.000**	**21,3**	**96.742**	**74,4**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**226.742**	**26,9**	**130.000**	**21,3**	**96.742**	**74,4**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	226.742	26,9	130.000	21,3	96.742	74,4
			GUZTIRA ***TOTAL***	**843.179**	**100,0**	**611.035**	**100,0**	**232.144**	**38,0**

540 - Arabako Industrialdea SA

Arabako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**329.630**	**39,1**	**5.000**	**0,8**	**324.630**	**6.492,6**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**324.630**	**38,5**	**0**	**0,0**	**324.630**	**---**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	324.630	38,5	0	0,0	324.630	---
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**5.000**	**0,6**	**5.000**	**0,8**	**0**	**0,0**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	5.000	0,6	5.000	0,8	0	0,0
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**29.000**	**3,4**	**335.866**	**55,0**	**-306.866**	**-91,4**
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**29.000**	**3,4**	**56.558**	**9,3**	**-27.558**	**-48,7**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	29.000	3,4	56.558	9,3	-27.558	-48,7
5	**54**		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***	**0**	**0,0**	**279.308**	**45,7**	**-279.308**	**-100,0**
5	54	541	Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	0	0,0	279.308	45,7	-279.308	-100,0
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**264.530**	**31,4**	**18.626**	**3,0**	**245.904**	**1.320,2**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**15.413**	**1,8**	**18.626**	**3,0**	**-3.213**	**-17,3**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	15.413	1,8	18.626	3,0	-3.213	-17,3
6	**62**		**Higiezinetako inbertsioak** ***Inversiones inmobiliarias***	**249.117**	**29,5**	**0**	**0,0**	**249.117**	**---**
6	62	620	Lurretako eta ondasun naturaletako inbertsioak *Inversiones en terrenos y bienes naturales*	49.318	5,8	0	0,0	49.318	---
6	62	621	Eraikuntzetako inbertsioak *Inversiones en construcciones*	199.799	23,7	0	0,0	199.799	---
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**220.019**	**26,1**	**251.543**	**41,2**	**-31.524**	**-12,5**
8	**82**		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***	**1.500**	**0,2**	**1.500**	**0,2**	**0**	**0,0**
8	82	823	Langileentzako maileguak *Préstamos al personal*	1.500	0,2	1.500	0,2	0	0,0
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**218.519**	**25,9**	**250.043**	**40,9**	**-31.524**	**-12,6**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	218.519	25,9	250.043	40,9	-31.524	-12,6
			GUZTIRA ***TOTAL***	**843.179**	**100,0**	**611.035**	**100,0**	**232.144**	**38,0**

Arratiako Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	112.006	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	203.446	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	186.056
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	23.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	46.600
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.585.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	205.796
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	1.485.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**1.923.452**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**1.923.452**

541 - Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**112.006**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**85.308**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	85.308	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**26.698**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	23.500	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		1.198
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	1.198	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		2.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**203.446**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**800**
206		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas*	800	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**20.000**
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		20.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	20.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**20.000**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		5.000
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	5.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		8.000
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	8.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		7.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	7.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**74.146**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	2.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	20.000	
234		Tributuak *Tributos*		20.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	20.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		5.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	5.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		27.146
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	27.146	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**88.500**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	200	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		88.300
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	12.000	88.300
	98/31	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. *Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.*	21.300	
	98/32	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA. *Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.*	27.000	
	98/33	Busturialdeko Industrialdea SA. *Busturialdeko Industrialdea, S.A.*	28.000	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**23.000**
31		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la CAE***		**23.000**
310		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		23.000
	98/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	23.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**1.585.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**1.585.000**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		500.000
61000		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	500.000	
611		Eraikuntzak *Construcciones*		1.080.000
61100		Eraikuntzak *Construcciones*	1.080.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**1.923.452**	**1.923.452**

541 - Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**186.056**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**75.056**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	75.056	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**111.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		111.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	93.500	111.000
	99/33	Bizkaia Sortaldeko Industrialde SA. *Bizkaia Sortaldeko Industrialde SA.*	17.500	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**46.600**
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**40.100**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	40.100	
54		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***		**6.500**
541		Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	6.500	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**205.796**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**205.796**
870		Gerakinak *Remanentes*	205.796	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**1.485.000**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**1.485.000**
910		Maileguak *Préstamos*		1.485.000
	99/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	1.485.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**1.923.452**	**1.923.452**

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Arratiako Industrialdea SA Sozietatea 1986ko urriaren 12an eratu zen Igorren (Bizkaia), Igorreko Industrialdea S.A. izenarekin. Honen helburu soziala zera da, ekimen eta inbertsio industriala eragin eta uztatzea Arratiako barrutian pabiloi industrial multzo bat sortuz, pabiloi hauek kudeatzea berauen titularitatea oso-osorik transferitu arte, eta inguruko enpresei eta ekimen enpresarial berriei laguntzea.

2006ko otsailaren 23an Akziodunen Batzar Nagusiak elkartearen izen aldaketa bat onartu zuen, aurrerantzean ARRATIAKO INDUSTRIALDEA SA deituko delarik.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Anónima, Arratiako Industrialdea S.A., se constituyó con la denominación Igorreko Industrialdea, S.A., en Igorre (Bizkaia) el 12.10.86. Su objeto social es el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca de Arratia, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, y el apoyo a las empresas del entorno, y a las nuevas iniciativas empresariales.

En Junta General de Accionistas de fecha 23 de febrero de 2006, se acordó modificar la denominación social que pasó a ser “ARRATIAKO INDUSTRIALDEA S.A.”.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,0
Azpiegiturak, S.A.U.	24,5
Udal batzuk Varios Ayuntamientos	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Entitatearen jarduerak Arteako Bildosola poligonoan pabiloi industrialen eraikuntzara zirkunskribatzen dira, gero SPRILUR SAren “Industrialdeak” Programak ezarritako baldintza orokorrak betetzen dituzten enpresei adjudikatzeko. Adjudikazio hau errenta moduan egiten da, enpresei pabiloiak erosteko aukera emanez, 9 urte igarotzean. Bitarte honetan eta pabiloi guztiak saldu arte Arratiako Industrialdea Sozietateari dagokio Poligonoaren gestioa. Arratiako Industrialdea Sozietateak zerbitzu orokorrak eskaintzen dizkie inguruan dauden enpresei, eta bere laguntza ere garatzen diren ekimen enpresarial berriei.

Las actividades de la entidad se circunscriben en la actualidad a la edificación de pabellones industriales en el Polígono Industrial de Artea, para su posterior adjudicación a empresas que cumplan los requisitos generales establecidos por el “Programa Industrialdeak” de SPRILUR S.A. Esta adjudicación se hace en forma de arrendamiento, ofreciéndose a las empresas la posibilidad de ejercitar una opción de compra sobre las naves, al cabo de 9 años. Durante ese periodo y hasta la venta total de los pabellones corresponde a la Sociedad, la gestión del Polígono. La sociedad Arratiako Industrialdea ofrece servicios generales a las empresas existentes, así como apoyo a las nuevas iniciativas empresariales que se desarrollen en su entorno.

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. KONTRATUEN % 100 SINATU.		**1. ADJUDICACIÓN DEL 100% DE LOS PABELLONES.**
• E-4 pabiloiaren promozioa.		• Promoción del pabellón E-4.
1. Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua.	**1**	1. Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.
2. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua.	**1**	2. Número de empresas adjudicatarias.
3. Esleitutako azalera osoa (m2).	**142**	3. Superficie total adjudicada (m2).
2. BILDOSOLA POLIGONOLO J PARTZELAKO PROMOZIOAREKIN JARRAITU.		**2. CONTINUAR CON LA PROMOCIÓN DE LA PARCELA J DEL POLÍGONO BILDOSOLA.**
• Pabiloien erakuntzarekin jarraitu J Partzelan.		• Continuar con la construcción de pabellones en la parcela J.
Obra hauen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan).	**1.895**	El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles de euros).
3. ARTEAKO J PROMOZIOKO PABILOIEN MERKATURATZEA HASTEA.		**3. COMENZAR LA COMERCIALIZACION DE LOS PABELLONES DE LA PROMOCION J DE ARTEA.**
1. Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua.	**2**	1. Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.
2. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua.	**2**	2. Número de empresas adjudicatarias.
3. Esleitutako azalera osoa (m2).	**1.090**	3. Superficie total adjudicada (m2).

3. 2023RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. E,F,G, PROMOZIOKO PABILOIEN % 100 ESLEIPENA.		**1. ADJUDICACIÓN DEL 100% DE LOS PABELLONES DE LA PROMOCION E,F,G.**
• E-4 pabiloiaren promozioa.		• Promoción del pabellón E-4.
1. Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua.	**1**	1. Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.
2. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua.	**1**	2. Número de empresas adjudicatarias.
3. Esleitutako azalera osoa (m2).	**425**	3. Superficie total adjudicada (m2).
2. ARTEAKO J PROMOZIOKO PABILOIEN MERKATURATZEA JARRAITZEA.		**2. CONTINUAR CON LA COMERCIALIZACION DE LOS PABELLONES DE LA PROMOCION J DE ARTEA.**
1. Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua.	**2**	1. Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.
2. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua.	**2**	2. Número de empresas adjudicatarias.
3. Esleitutako azalera osoa (m2).	**1.170**	3. Superficie total adjudicada (m2).
3. BILDOSOLAN (ARTEA) POLIGONOA HANDITZEKO LUR ZORUA EROSTEA.		**3. COMPRA DE SUELO PARA LA AMPLIACION DEL POLIGONO EN BILDOSOLA (ARTEA).**
1. Lur zorua erostea.		1. Compra de suelo.
Erosketa honen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan).	**500**	El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles euros).
4. ARTEAKO BILDOSOLA POLIGONOAN PABILOIAK EROSTEA.		**4. COMPRAR PABELLONES EN POLIGONO BILDOSOLA DE ARTEA.**
1. Pabiloiak erostea.		1. Compra de pabellones.
Pabiloiak erostea. Erosketa honen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (mila eurotan).	**1.080**	El presupuesto que puede alcanzar dicha inversión (miles euros).

541 - Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**1**
- Bestelako zuzendariak *Otros Directivos*	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**2**
- Administrariak *Administrativos*	C	2
Guztira ***Total***		**3**

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**1.563.427**	**788.879**
I. Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible*	61	109
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antzekoak / *Patentes, licencias, marcas y similares*	61	109
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	50.782	48.476
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	41.388	42.378
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	9.394	6.098
III. Higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias*	1.465.936	693.646
1. Lurrak / *Terrenos*	616.328	347.099
2. Eraikuntzak / *Construcciones*	849.608	346.547
VI. Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido*	46.648	46.648
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**7.657.837**	**7.322.586**
II. Izakinak / *Existencias*	6.026.226	5.251.727
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak / *Edificios adquiridos y tanteos*	1.080.000	0
2. Lurrak eta orubeak / *Terrenos y solares*	500.000	0
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak / *Edificios y polígonos construidos*	4.446.226	5.251.727
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	1.561.462	2.011.462
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	1.473.907	1.923.907
5. Zerga korronteen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*	87.555	87.555
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak / *Periodificaciones a corto plazo*	3.347	3.347
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	66.802	56.050
1. Diruzaintza / *Tesorería*	66.802	56.050
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**9.221.264**	**8.111.465**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**4.773.660**	**4.915.409**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**4.773.660**	**4.915.409**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	3.440.800	3.440.800
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	3.440.800	3.440.800
III. Erreserbak / *Reservas*	1.910.561	1.910.561
1. Legezkoak eta estatutuetakoak / *Legal y estatutarias*	298.167	298.167
2. Bestelako erreserbak / *Otras reservas*	1.612.394	1.612.394
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	(435.952)	(315.449)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(435.952)	(315.449)
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	(141.749)	(120.503)
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**4.252.467**	**2.767.467**
III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p*	4.182.913	2.697.913
IV. Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido*	69.554	69.554
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**195.137**	**428.589**
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	57.610	42.610
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	57.610	42.610
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	137.527	385.979
1. Hornitzaileak / *Proveedores*	0	319.100
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	25.000	25.000
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	74.879	41.879
7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*	37.648	0
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**9.221.264**	**8.111.465**

PROIEKTUA / PROYECTO

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	75.056	42.673
c) Errentamenduen sarrerak *Ingresos por arrendamientos*	75.056	42.673
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	(805.501)	1.894.841
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	805.501	51.946
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	0	(1.946.787)
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa *Consumo de edificios adquiridos y tanteos*	0	(51.946)
b) Lur eta orubeen kontsumoa *Consumo de terrenos y solares*	0	0
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak *Obras y servicios realizados por terceros*	0	(1.894.841)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	117.500	91.983
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	117.500	91.983
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(112.006)	(65.593)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(85.308)	(51.346)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(26.698)	(14.247)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(203.446)	(190.206)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(183.446)	(180.206)
b) Tributuak *Tributos*	(20.000)	(10.000)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(35.953)	(19.713)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(158.849)**	**(140.856)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	40.100	37.069
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	40.100	37.069
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(23.000)	(16.716)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	(23.000)	(16.716)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**17.100**	**20.353**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(141.749)**	**(120.503)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(141.749)**	**(120.503)**

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(141.749)	(120.503)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	(786.648)	(16.490)
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(572.951)	(726.059)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	17.100	35.092
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(1.484.248)	(827.960)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(5.000)	(2.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(5.000)	(2.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	1.500.000	775.000
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	1.500.000	775.000
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**10.752**	**(4.588)**

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

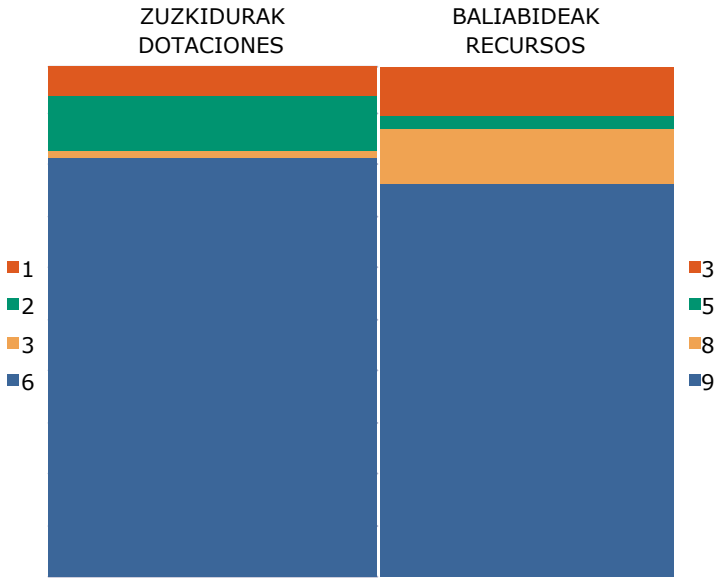
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(121)	-----	-----	-----	-----	(121)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	3.441	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	3.441
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	1.911	-----	(315)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.595
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**3.441**	**-----**	**-----**	**1.911**	**-----**	**(315)**	**-----**	**(121)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**4.915**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**3.441**	**-----**	**-----**	**1.911**	**-----**	**(315)**	**-----**	**(121)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**4.915**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(142)	-----	-----	-----	-----	(142)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(121)	-----	121	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**3.441**	**-----**	**-----**	**1.911**	**-----**	**(436)**	**-----**	**(142)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**4.774**

541 Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	**2023**
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	112.006
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	203.446
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	23.000
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.585.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**1.923.452**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	**2023**
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	186.056
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	46.600
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	205.796
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	1.485.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**1.923.452**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	1.923.452	100		0	1.923.452

541 - Arratiako Industrialdea SA
Arratiako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	112.006	5,8	81.215	5,3	30.791	37,9
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	203.446	10,6	139.406	9,2	64.040	45,9
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	23.000	1,2	12.000	0,8	11.000	91,7
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**338.452**	**17,6**	**232.621**	**15,3**	**105.831**	**45,5**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.585.000	82,4	1.288.165	84,7	296.835	23,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**1.585.000**	**82,4**	**1.288.165**	**84,7**	**296.835**	**23,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.923.452**	**100,0**	**1.520.786**	**100,0**	**402.666**	**26,5**

541 - Arratiako Industrialdea SA

Arratiako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	186.056	9,7	94.000	6,2	92.056	97,9
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	46.600	2,4	87.092	5,7	-40.492	-46,5
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**232.656**	**12,1**	**181.092**	**11,9**	**51.564**	**28,5**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**232.656**	**12,1**	**181.092**	**11,9**	**51.564**	**28,5**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	205.796	10,7	564.694	37,1	-358.898	-63,6
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	1.485.000	77,2	775.000	51,0	710.000	91,6
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**1.690.796**	**87,9**	**1.339.694**	**88,1**	**351.102**	**26,2**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.923.452**	**100,0**	**1.520.786**	**100,0**	**402.666**	**26,5**

541 - Arratiako Industrialdea SA

Arratiako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**112.006**	**5,8**	**81.215**	**5,3**	**30.791**	**37,9**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**85.308**	**4,4**	**60.210**	**4,0**	**25.098**	**41,7**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	85.308	4,4	60.210	4,0	25.098	41,7
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**26.698**	**1,4**	**21.005**	**1,4**	**5.693**	**27,1**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	23.500	1,2	19.500	1,3	4.000	20,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	1.198	0,1	1.505	0,1	-307	-20,4
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	0,1	0	0,0	2.000	---
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**203.446**	**10,6**	**139.406**	**9,2**	**64.040**	**45,9**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**800**	**0,0**	**1.200**	**0,1**	**-400**	**-33,3**
2	20	206	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas*	800	0,0	1.200	0,1	-400	-33,3
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**20.000**	**1,0**	**12.000**	**0,8**	**8.000**	**66,7**
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	20.000	1,0	12.000	0,8	8.000	66,7
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**20.000**	**1,0**	**11.200**	**0,7**	**8.800**	**78,6**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	5.000	0,3	5.000	0,3	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	8.000	0,4	3.000	0,2	5.000	166,7
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	7.000	0,4	3.200	0,2	3.800	118,8
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**74.146**	**3,9**	**46.406**	**3,1**	**27.740**	**59,8**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	2.000	0,1	3.000	0,2	-1.000	-33,3
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	20.000	1,0	10.000	0,7	10.000	100,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	20.000	1,0	7.000	0,5	13.000	185,7
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	5.000	0,3	4.000	0,3	1.000	25,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	27.146	1,4	22.406	1,5	4.740	21,2
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**88.500**	**4,6**	**68.600**	**4,5**	**19.900**	**29,0**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	200	0,0	100	0,0	100	100,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	88.300	4,6	68.500	4,5	19.800	28,9
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**23.000**	**1,2**	**12.000**	**0,8**	**11.000**	**91,7**
3	**31**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la***	**23.000**	**1,2**	**12.000**	**0,8**	**11.000**	**91,7**
3	31	310	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	23.000	1,2	12.000	0,8	11.000	91,7
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**1.585.000**	**82,4**	**1.288.165**	**84,7**	**296.835**	**23,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**1.585.000**	**82,4**	**1.288.165**	**84,7**	**296.835**	**23,0**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	500.000	26,0	0	0,0	500.000	---
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	1.080.000	56,1	1.286.165	84,6	-206.165	-16,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	0,3	2.000	0,1	3.000	150,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.923.452**	**100,0**	**1.520.786**	**100,0**	**402.666**	**26,5**

541 - Arratiako Industrialdea SA

Arratiako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**186.056**	**9,7**	**94.000**	**6,2**	**92.056**	**97,9**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**75.056**	**3,9**	**0**	**0,0**	**75.056**	**---**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	75.056	3,9	0	0,0	75.056	---
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**111.000**	**5,8**	**94.000**	**6,2**	**17.000**	**18,1**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	111.000	5,8	94.000	6,2	17.000	18,1
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**46.600**	**2,4**	**87.092**	**5,7**	**-40.492**	**-46,5**
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**40.100**	**2,1**	**47.092**	**3,1**	**-6.992**	**-14,8**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	40.100	2,1	47.092	3,1	-6.992	-14,8
5	**54**		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***	**6.500**	**0,3**	**40.000**	**2,6**	**-33.500**	**-83,8**
5	54	541	Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	6.500	0,3	40.000	2,6	-33.500	-83,8
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**205.796**	**10,7**	**564.694**	**37,1**	**-358.898**	**-63,6**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**205.796**	**10,7**	**564.694**	**37,1**	**-358.898**	**-63,6**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	205.796	10,7	564.694	37,1	-358.898	-63,6
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**1.485.000**	**77,2**	**775.000**	**51,0**	**710.000**	**91,6**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**1.485.000**	**77,2**	**775.000**	**51,0**	**710.000**	**91,6**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	1.485.000	77,2	775.000	51,0	710.000	91,6
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.923.452**	**100,0**	**1.520.786**	**100,0**	**402.666**	**26,5**

Bidasoa Oarsoko
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	268.928	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	609.183	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	1.464.306
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	675	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	35.000
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.246.472	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	3.141.390
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	515.438	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**4.640.696**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**4.640.696**

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**268.928**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**204.183**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	204.183	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**64.745**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	56.720	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		4.025
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	4.025	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		4.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	4.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**609.183**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**178.124**
201		Eraikuntzak *Construcciones*	178.124	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**15.397**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	15.397	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**11.894**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		1.454
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	1.454	
221		Hornigaiak *Suministros*		5.440
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	4.672	
22101		Ura *Agua*	768	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		5.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	4.933	
22299		Bestelako komunikazioak *Otras comunicaciones*	67	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**384.369**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	2.397	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	8.939	
234		Tributuak *Tributos*		115.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	115.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		4.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	4.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		254.033
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	254.033	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**19.399**

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	2.187	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		17.212
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	17.212	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**675**
34		**Bestelako gastu finantzarioak** ***Otros gastos financieros***		**675**
340		Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*		675
34099		Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*	675	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**3.246.472**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**3.246.472**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		3.246.472
61103		Industrialdeak *Polígonos industriales*	100.000	3.246.472
	00/12	Araso (Irun) poligonoan pabiloien eraikuntza. *Edificación pabellones en polígono Araso (Irun).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 2.03M; Guztira / Total: 2.03M*	3.046.472	
	00/21	Cycobask poligonoko eraikuntza (Irun). *Edificación Polígono Cycobask (Irun).*	100.000	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***		**515.438**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**72.396**
910		Maileguak *Préstamos*		72.396
	98/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	72.396	
93		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***		**443.042**
931		Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*		443.042
93199		Bestelako sektore eta entitateekin dauden zorrak *Deudas con otros sectores y entidades*	443.042	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**4.640.696**	**4.640.696**

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**1.464.306**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**1.142.239**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*		1.142.239
	00/01	Gabiria poligonoko lokalen errentamendua. *Arrendamiento de locales en polígono Gabiria.*	10.753	
	00/02	Araso poligonoko lokalen errentamendua. *Arrendamiento de locales en polígono Araso.*	174.703	
	00/03	Txirrita Maleo poligonoko lokalen errentamendua. *Arrendamiento de locales en polígono Txirrita Maleo.*	46.501	
	00/04	Masti-Loidi poligonoko lokalen errentamendua. *Arrendamiento de locales en polígono Masti-Loidi.*	89.522	
	00/05	Ugalde eraikineko lokalen errentamendua. *Arrendamientos de locales en edificio Ugalde.*	134.130	
	00/06	Nabalaldea poligonoko lokalen errentamendua. *Arrendamiento de locales en polígono Navalaldea.*	534.844	
	00/29	Hiframasa poligonoko pabiloiaren errentamendua. *Arrendamiento de pabellón en polígono Hiframasa.*	101.250	
	00/30	Egiburuberri poligonoko pabiloiaren errentamendua. *Arrendamiento de pabellón en polígono Egiburuberri.*	50.536	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**322.067**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		322.067
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	322.067	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**35.000**
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**35.000**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	35.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**3.141.390**
80		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**2.180.755**
802		Maileguak *Préstamos*		2.180.755
	99/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	2.180.755	
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**960.635**
870		Gerakinak *Remanentes*	960.635	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**4.640.696**	**4.640.696**

Bidasoa Oarsoko Industrialdea

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

2012ko irailaren 24an gauzatu zen Irungo Industrialdea, S.A. eta Oarsoaldeko Industrialdea S.A. sozietateen fusioa. Fusio-prozesu horretan, Irungo Industrialdea S.A. sozietateak Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. sozietatea beretu zuen, eta, orduz geroztik, Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. izendapena hartu zuen lehenengoak.

Fusioaren ondorioz, honako xede hau ere ezarri zen sozietatearen xede sozial berrien artean: Bidasoako eta Oarsoaldeko eskualdeetan ekimena eta inbertsio industriala sustatu eta akuilatzea, hirigintzaren esparruan industria-guneak ezartzeko egokia izango den lurzorua sustatuz, pabiloi eta eraikin osagarriak dituzten industrialdeak eraikiz eta berorien kudeaketaz arduratuz titularitatea erabat eskualdatu arte.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Con fecha 24 de Septiembre de 2012 se formalizó la fusión de las sociedades Irungo Industrialdea, S.A. y Oarsoaldeko Industrialdea S.A. En dicha fusión Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. fue absorbida por Irungo Industrialdea S.A. pasando esta última a partir de ese momento a denominarse Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

Como consecuencia de la fusión, se estableció también que el nuevo objeto social fuese el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en las comarcas del Bidasoa y de Oarsoaldea mediante la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial y la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,00
Gipuzkoako Foru Aldundia. Diputación Foral de Gipuzkoa.	24,50
Irungo Udala. Ayuntamiento de Irún.	16,68
Oarsoaldea S.A.	7,82
GUZTIRA TOTAL	100

*Eskualdearen Garapenerako Agentzia, Lezo, Pasaia, Errenteria eta Oiartzungo Udalen partaidetza duena.

Bat egin aurretik, sozietateek hainbat promozio kudeatu dituzte sortu zirenetik honako industrialde hauetan: Gabiria, Oihanzabaleta, Arretxe-Ugalde eta Araso industrialdeetan Irunen, eta Ugaldetxo, Sagasti, Txirrita-Maleo, Masti-Loidi eta Nabalaldea industrialdeetan Oarsoaldean. Bat egitearen ondorioz, Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. sozietateak bere gain hartu zuen promozio horietako negozioaren kudeaketa.

*Agencia de Desarrollo de la Comarca, participada por los Ayuntamientos de Lezo, Pasaia, Errenteria y Oiartzun.

Con anterioridad a la fusión las sociedades implicadas habían gestionado desde su creación diversas promociones en los polígonos de: Gabiria, Oihanzabaleta, Arretxe-Ugalde y Araso en Irun y en los polígonos de Ugaldetxo, Sagasti, Txirrita-Maleo, Masti-Loidi y Navalaldea en la comarca de Oarsoaldea. A raíz de la fusión Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. asumió la gestión del negocio subsistente en las referidas promociones.

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. IRUNGO "ARRETXE-UGALDE" INDUSTRIALDEKO UGALDE ERAIKINEAN ESKURAGARRI DAUDEN BULEGOEN OKUPAZIOA		**1. OCUPACIÓN DE OFICINAS DISPONIBLES EN EL EDIFICIO UGALDE DEL POLÍGONO "ARRETXE-UGALDE" DE IRUN**
2022 urterako aurrekontuan, bulegoen okupazio berriak aurreikusi ziren; okupazio berri hauen ondorioz 136,80 m² hartuko ziren 2 enpresa finkatuko eta 8 langile berri hasi.		En el presupuesto para el año 2022 se habían previsto nuevas ocupaciones de oficinas por un total de 136,80 m² por parte de 2 empresas que ocuparían 8 personas.
4 pertsonentzako 91,20 m²-ko kontratu berri bat egin da enpresa batekin, eta urrian 91,20 m²-ko azalera okupatuko duen enpresa batekin beste kontratu bat sinatzea espero da. Kontratu horrekin 4 pertsona instalatuko dira.		Se ha realizado 1 nuevo contrato con 1 empresa por un total de 91,20 m² para 4 personas y en octubre se espera formalizar otro contrato con una empresa que ocupará una superficie de 91,20 m² y en la que se instalarán 4 personas.
1. Esleitutako eta okupatutako bulegoen azalera (m²).	**182**	1. Superficie de oficinas adjudicadas y ocupadas (m²).
2. Eraikinean finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua).	**2**	2. Nuevas empresas instaladas en el edificio (n. de empresas).
3. Eraikinean finkatutako langile berriak (langile-kopurua).	**8**	3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).
2. IRUNGO "HIFRAMASA" POLIGONOAN PABILOIA OKUPATZEA		**2. OCUPACIÓN DE PABELLON EN EL POLÍGONO "HIFRAMASA" DE IRUN**
2022 urterako aurrekontuan aurreikusita zegoen ekitaldian zehar erabilgarri egongo zen pabiloia okupatzea.		En el presupuesto para el año 2022 se había previsto ocupar el último pabellón disponible a lo largo del ejercicio.
Alokairu kontratua urrian sinatzea espero da.		Se espera firmar el contrato de alquiler en el mes de octubre.
1. Okupatuko den pabiloi berriaren azalera (m²).	**3.006**	1. Superficie del pabellon a ocupar (m²).
2. Finkatuko diren jarduera berriak (entitate-kopurua).	**1**	2. Nuevas actividades a instalar (n. de entidades).
3. Finkatuko diren langile berriak (langile-kopurua).	**26**	3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).
3. IRUNGO "GAMETXO" LURSAILAREN SALMENTA		**3. VENTA PARCELA "GAMETXO" DE IRUN**
2022-ko aurrekontuan 2021ko ekitaldian hitzartutako salmenta gauzatzea aurreikusita zegoen, 1.685.000 euroko zenbatekoan.		En el presupuesto para el año 2022 se había previsto materializar la venta comprometida en el ejercicio 2021 por un importe de 1.685.000 euros.
Salmenta ekainan gauzatu da.		La venta se ha materializado en junio.
• Lursailaren salmenta prezioa (eurotan)	**1.685.000**	• Precio de venta parcela (euros)

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
4. IRUNGO "HIFRAMASA" POLIGONOAN PABILOIAREN SALMENTA		**4. VENTA DE PABELLÓN EN EL POLÍGONO "HIFRAMASA" DE IRUN**
2022-ko aurrekontuan 2021 ekitaldian hitzartutako salmenta gauzatzea aurreikusita zegoen, 3.900.000 euroko zenbatekoan.		En el presupuesto para el año 2022 se había previsto materializar la venta ompromotida en el ejercicio 2021 por un importe de 3.900.000 euros.
Salmenta urrian gauzatzea espero da.		Se espera materializar la venta en octubre.
• Pabiloiaren salmenta prezioa	**4.046.250**	• Precio de venta de pabellón (euros)
5. IRUNGO "HIFRAMASA" POLIGONOAN SUSTAPEN BERRIA		**5. NUEVA PROMOCIÓN EN EL POLÍGONO "HIFRAMASA" DE IRUN**
2022rako aurrekontuan, Irungo "Hiframasa" lurzatian sustapen berriaren urbanizazioa eta eraikuntza amaitzea aurreikusi zen.		En el presupuesto para e año 2022 se había previsto finalizar la urbanización y edificación de la nueva promoción de la parcela "Hiframasa" de Irun.
Irailaren 23an behin behiniko obraren harrera sinatu zen eta gaur egun oraindik erremate batzuk egiteko daude.		El 23 de septiembre se firmó la recepción de fin de obra provisional y a día de hoy quedan aun algunos remates por hacer.
Urrian zehar behin betiko obrarekin amaitzea espero da.		Se espera terminar con la obra a lo largo del mes de octubre.
1.- Eraikiko diren pabiloi berrien azalera (m²).	**6.006**	1.- Superficie de pabellones construidos (m²).
2.- Ekitaldian aurreikusitako inbertsioa (eurotan).	**3.512.667**	2.- Inversión prevista en el ejercicio (euros).
6. IRUNGO "CYCOBASK" POLIGONOAN SUSTAPEN BERRIA		**6. NUEVA PROMOCIÓN EN EL POLÍGONO "CYCOBASK" DE IRUN**
2022rako aurrekontuan Irungo "Cycobask" luzatian sustapen berria urbanizatzen eta eraikitzen jarraitzea aurreikusi zen, 1.717.000 euroko inbertsio zenbatetsiarekin eta 5.895 m²-ko pabiloi eraikien azalerarekin.		En el presupuesto para el año 2022 se había previsto continuar con la urbanización y edificación de la nueva promoción en la parcela "Cycobask" de Irun con una inversión estimada de 1.717.000 euros y una superficie de pabellones construidos de 5.895 m².
Plan Bereziaren behin betiko onartzeko atzerapenak sustapenaren garapena eragotzi du.		La demora en la aprobación definitiva del Plan Especial ha impedido el desarrollo de la promoción.
7. IRUNGO "ARASO" POLIGONOAN SUSTAPEN BERRIA		**7. NUEVA PROMOCIÓN EN EL POLÍGONO "ARASO" DE IRUN**
2022rako aurrekontuan aurreikusita zegoen Araso poligonoko IC2A2 lurzatiaren eraikuntza eta urbanizazio proiektu osagarria idaztea.		En el presupuesto para el año 2022 se había previsto redactar el proyecto de edificación y urbanización complementaria de la parcela IC2A2 el polígono de Araso.
Behin betiko proiektua urrian zehar eta obra-lizantzia abenduan lortzea espero da.		Se espera obtener el proyecto definitivo a lo largo del mes de octubre asi como la licencia de obra en diciembre.
1. Lurzatiaren azalera (m²)	**15.123**	1. Superficie parcela (m²).
2. Estimatutako inbertsioa (euroak).	**198.641**	2. Inversión estimada para el ejercicio (euros).

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. IRUNGO "ARRETXE-UGALDE" INDUSTRIALDEKO UGALDE ERAIKINEAN ESKURAGARRI DAUDEN BULEGOEN OKUPAZIOA		**1. OCUPACIÓN DE OFICINAS DISPONIBLES EN EL EDIFICIO UGALDE DEL POLÍGONO "ARRETXE-UGALDE" DE IRUN**
Bulegoen okupazio berriak aurreikusten dira, 136,80 m² guztira.		Se prevén nuevas ocupaciones de oficinas por un total de 136,80 m².
1. Okupatutako bulego berrien azalera (m²).	**137**	1. Superficie de nuevas oficinas ocupadas (m²).
2. Finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua).	**3**	2. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).
3. Finkatutako langile berriak (langile-kopurua).	**6**	3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas).
2. IRUNGO "CYCOBASK" POLIGONOAN SUSTAPEN BERRIA		**2. NUEVA PROMOCIÓN EN EL POLÍGONO "CYCOBASK" DE IRUN**
Eraikuntza eta urbanizazio osagarria gauzatzeko proiektua idaztea aurreikusten da.		Se prevé la redación del proyecto de ejecución de edificación y urbanización complementaria.
1. Eraikitako pabiloien azalera (m²).	**5.895**	1. Superficie del pabellones construidos (m²).
2. Ekitaldian gauzatutako inbertsioa (euroak)	**100.000**	2. Inversión ejecutada en el ejercicio (euros)
3. IRUNGO "ARASO" POLIGONOAN SUSTAPEN BERRIA		**3. NUEVA PROMOCIÓN EN EL POLÍGONO "ARASO" DE IRUN**
2024ko bigarren seihilekora arte luzatuko diren eraikuntzak eta urbanizazio osagarriak egiteko obrekin hastea aurreikusten da		Se prevé iniciar con las obras de ejecución de edificaciones y urbanización complementaria que se prolongarán hasta el segundo semestre de 2024.
• Eraikitako pabiloien azalera (m²)	**10.418**	• Superficie de pabellones construidos (m²)
• Ekitaldian gauzatutako inbertsioa (euroak)	**3.046.472**	• Inversión ejecutada en el ejercicio (euros)
4. IRUNGO "HIFRAMASA" POLIGONOAN PABILOIAREN SALMENTA		**4. BUSQUEDA DE NUEVOS EMPLAZAMIENTOS**
Bidasoa aldean eta Oarsoaldean industria-sustapen berriak garatzeko kokaleku berriak bilatzea aurreikusten da.		Se prevé realizar la busqueda de nuevos emplazamientos para el desarrollo de nuevas promociones industriales en la zona de Bidasoa y Oarsoaldea.
• Ekitaldian gauzatutako inbertsioa (euroak)	**100.000**	• Inversión ejecutada en el ejercicio (euros).

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**1**
- Bestelako zuzendariak *Otros Directivos*	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**3**
- Erdi-mailako teknikariak *Técnicos Medios*	B	1
- Administrariak *Administrativos*	C	2
Guztira ***Total***		**4**

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**22.319.071**	**23.163.596**
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	53.065	59.074
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	34.591	37.199
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	18.474	21.875
III. Higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias*	22.232.327	23.065.684
1. Lurrak / *Terrenos*	4.914.611	4.914.611
2. Eraikuntzak / *Construcciones*	17.317.716	18.151.073
VI. Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido*	33.679	38.838
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**18.635.425**	**18.153.385**
II. Izakinak / *Existencias*	11.677.618	8.431.146
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak / *Edificios adquiridos y tanteos*	125.304	125.304
4. Aribideko sustapenak / *Promociones en curso*	10.890.382	7.643.910
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak / *Edificios y polígonos construidos*	661.932	661.932
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	1.817.975	2.151.655
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	1.615.193	1.983.073
3. Hainbat zordun / *Deudores varios*	2.128	2.128
5. Zerga korronteen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*	200.654	166.454
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	4.366.135	6.546.890
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	4.366.135	6.546.890
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo*	39.586	39.586
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	39.586	39.586
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	734.111	984.108
1. Diruzaintza / *Tesorería*	734.111	984.108
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**40.954.496**	**41.316.981**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**31.123.833**	**31.342.679**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**26.105.358**	**26.324.204**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	15.529.840	15.529.840
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	15.529.840	15.529.840
II. Jaulkipen-prima / *Prima de emisión*	4.338.584	4.338.584
III. Erreserbak / *Reservas*	9.309.692	9.309.692
1. Legezkoak eta estatutuetakoak / *Legal y estatutarias*	885.851	885.851
2. Bestelako erreserbak / *Otras reservas*	8.423.841	8.423.841
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	(2.853.912)	(3.089.411)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(2.853.912)	(3.089.411)
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	(218.846)	235.499
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak / ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**5.018.475**	**5.018.475**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**8.459.842**	**8.466.546**
I. Epe luzeko hornidurak / *Provisiones a largo plazo*	27.470	27.470
4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*	27.470	27.470
II. Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo*	234.074	235.619
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	234.074	235.619
III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p*	6.579.838	6.579.838
IV. Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido*	1.618.460	1.623.619
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**1.370.821**	**1.507.756**
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	161.388	16.251
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	161.388	16.251
IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p*	0	515.438
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	1.209.433	976.067
1. Hornitzaileak / *Proveedores*	324.882	20.000
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	9.000	9.000
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) / *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	565	565
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	82.469	382.499
7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*	792.517	564.003
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**40.954.496**	**41.316.981**

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	1.142.239	6.728.959
a) Salmentak *Ventas*	0	5.731.250
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	1.142.239	997.709
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	3.246.472	(1.770.887)
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak *Trabajos realizados por la empresa para su activo*	0	137.577
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(3.246.472)	(3.743.066)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak *Obras y servicios realizados por terceros*	(3.246.472)	(3.743.066)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	322.067	360.950
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	322.067	360.950
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(268.928)	(257.851)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(204.183)	(197.278)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(64.745)	(60.573)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(609.183)	(508.047)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(494.183)	(403.047)
b) Tributuak *Tributos*	(115.000)	(105.000)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(839.366)	(776.694)
13. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*	0	65.172
a) Narriadura eta galerak *Deterioro y pérdidas*	0	(15.752)
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak *Resultados por enajenaciones y otras*	0	80.924
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(253.171)**	**236.113**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	35.000	36.443
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	35.000	36.443
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(675)	(650)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	(675)	(650)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**34.325**	**35.793**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(218.846)**	**271.906**
23. Etekinen gaineko zergak *Impuestos sobre beneficios*	0	(36.407)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(218.846)**	**235.499**

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(218.846)	245.118
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	805.041	624.103
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(2.679.426)	1.035.462
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	34.325	150.413
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(2.058.906)	2.055.096
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	0	(1.780.868)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	2.180.755	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	2.180.755	(1.780.868)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	(371.846)	(109.272)
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	(371.846)	(109.272)
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(249.997)**	**0**

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

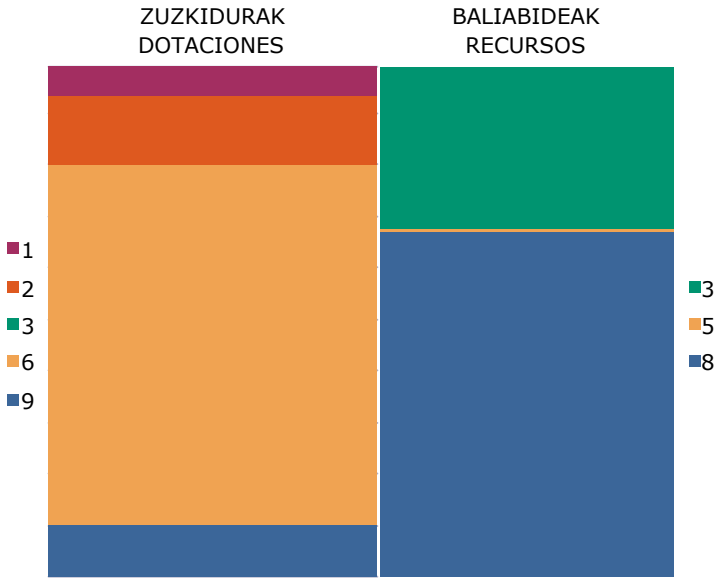
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	235	-----	-----	-----	5.018	5.254
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	15.530	-----	4.339	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	19.868
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	9.310	-----	(3.089)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	6.220
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**15.530**	**-----**	**4.339**	**9.310**	**-----**	**(3.089)**	**-----**	**235**	**-----**	**-----**	**-----**	**5.018**	**31.343**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**15.530**	**-----**	**4.339**	**9.310**	**-----**	**(3.089)**	**-----**	**235**	**-----**	**-----**	**-----**	**5.018**	**31.343**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(219)	-----	-----	-----	-----	(219)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	235	-----	(235)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**15.530**	**-----**	**4.339**	**9.310**	**-----**	**(2.854)**	**-----**	**(219)**	**-----**	**-----**	**-----**	**5.018**	**31.124**

542 Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA
Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	268.928
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	609.183
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	675
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.246.472
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	515.438
Zuzkidurak, guztira *Total Dotaciones*	**4.640.696**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	1.464.306
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	35.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	3.141.390
Baliabideak, guztira *Total Recursos*	**4.640.696**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	4.640.696	100		0		0	4.640.696

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	268.928	5,8	267.852	4,0	1.076	0,4
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	609.183	13,1	363.594	5,4	245.589	67,5
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	675	0,0	342	0,0	333	97,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**878.786**	**18,9**	**631.788**	**9,3**	**246.998**	**39,1**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.246.472	70,0	3.890.000	57,4	-643.528	-16,5
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**3.246.472**	**70,0**	**3.890.000**	**57,4**	**-643.528**	**-16,5**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**4.125.258**	**88,9**	**4.521.788**	**66,8**	**-396.530**	**-8,8**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	0,0	1.780.868	26,3	-1.780.868	-100,0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	515.438	11,1	470.931	7,0	44.507	9,5
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**515.438**	**11,1**	**2.251.799**	**33,2**	**-1.736.361**	**-77,1**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**4.640.696**	**100,0**	**6.773.587**	**100,0**	**-2.132.891**	**-31,5**

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	1.464.306	31,6	978.907	14,5	485.399	49,6
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	35.000	0,8	160.374	2,4	-125.374	-78,2
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**1.499.306**	**32,3**	**1.139.281**	**16,8**	**360.025**	**31,6**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0	0,0	5.585.000	82,5	-5.585.000	-100,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**0**	**0,0**	**5.585.000**	**82,5**	**-5.585.000**	**-100,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**1.499.306**	**32,3**	**6.724.281**	**99,3**	**-5.224.975**	**-77,7**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	3.141.390	67,7	49.306	0,7	3.092.084	6.271,2
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**3.141.390**	**67,7**	**49.306**	**0,7**	**3.092.084**	**6.271,2**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**4.640.696**	**100,0**	**6.773.587**	**100,0**	**-2.132.891**	**-31,5**

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**268.928**	**5,8**	**267.852**	**4,0**	**1.076**	**0,4**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**204.183**	**4,4**	**201.389**	**3,0**	**2.794**	**1,4**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	204.183	4,4	201.389	3,0	2.794	1,4
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**64.745**	**1,4**	**66.463**	**1,0**	**-1.718**	**-2,6**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	56.720	1,2	57.266	0,8	-546	-1,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	4.025	0,1	5.035	0,1	-1.010	-20,1
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	4.000	0,1	4.162	0,1	-162	-3,9
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**609.183**	**13,1**	**363.594**	**5,4**	**245.589**	**67,5**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**178.124**	**3,8**	**5.196**	**0,1**	**172.928**	**3.328,1**
2	20	201	Eraikuntzak *Construcciones*	178.124	3,8	0	0,0	178.124	---
2	20	208	Kanonak *Cánones*	0	0,0	5.196	0,1	-5.196	-100,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**15.397**	**0,3**	**24.657**	**0,4**	**-9.260**	**-37,6**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	15.397	0,3	0	0,0	15.397	---
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	0	0,0	24.657	0,4	-24.657	-100,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**11.894**	**0,3**	**9.546**	**0,1**	**2.348**	**24,6**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	1.454	0,0	1.082	0,0	372	34,4
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	5.440	0,1	3.262	0,0	2.178	66,8
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	5.000	0,1	5.202	0,1	-202	-3,9
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**384.369**	**8,3**	**274.315**	**4,0**	**110.054**	**40,1**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	2.397	0,1	3.225	0,0	-828	-25,7
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	8.939	0,2	9.736	0,1	-797	-8,2
2	23	234	Tributuak *Tributos*	115.000	2,5	114.619	1,7	381	0,3
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	4.000	0,1	3.060	0,0	940	30,7
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	254.033	5,5	143.675	2,1	110.358	76,8
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**19.399**	**0,4**	**49.880**	**0,7**	**-30.481**	**-61,1**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	2.187	0,0	1.603	0,0	584	36,4
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	17.212	0,4	48.277	0,7	-31.065	-64,3
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**675**	**0,0**	**342**	**0,0**	**333**	**97,4**
3	**34**		**Bestelako gastu finantzarioak** ***Otros gastos financieros***	**675**	**0,0**	**342**	**0,0**	**333**	**97,4**
3	34	340	Bestelako gastu finantzarioak *Otros gastos financieros*	675	0,0	342	0,0	333	97,4
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**3.246.472**	**70,0**	**3.890.000**	**57,4**	**-643.528**	**-16,5**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**3.246.472**	**70,0**	**3.890.000**	**57,4**	**-643.528**	**-16,5**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	3.246.472	70,0	3.890.000	57,4	-643.528	-16,5
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**0**	**0,0**	**1.780.868**	**26,3**	**-1.780.868**	**-100,0**
8	**80**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la***	**0**	**0,0**	**1.780.868**	**26,3**	**-1.780.868**	**-100,0**
8	80	802	Maileguak *Préstamos*	0	0,0	1.780.868	26,3	-1.780.868	-100,0
9			**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***	**515.438**	**11,1**	**470.931**	**7,0**	**44.507**	**9,5**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**72.396**	**1,6**	**66.145**	**1,0**	**6.251**	**9,5**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	72.396	1,6	66.145	1,0	6.251	9,5
9	**93**		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***	**443.042**	**9,5**	**404.786**	**6,0**	**38.256**	**9,5**
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*	443.042	9,5	404.786	6,0	38.256	9,5
			GUZTIRA ***TOTAL***	**4.640.696**	**100,0**	**6.773.587**	**100,0**	**-2.132.891**	**-31,5**

542 - Bidasoa Oarsoko Industrialdea SA

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**1.464.306**	**31,6**	**978.907**	**14,5**	**485.399**	**49,6**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**1.142.239**	**24,6**	**820.297**	**12,1**	**321.942**	**39,2**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	1.142.239	24,6	820.297	12,1	321.942	39,2
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**322.067**	**6,9**	**158.610**	**2,3**	**163.457**	**103,1**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	322.067	6,9	158.610	2,3	163.457	103,1
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**35.000**	**0,8**	**160.374**	**2,4**	**-125.374**	**-78,2**
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**35.000**	**0,8**	**160.374**	**2,4**	**-125.374**	**-78,2**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	35.000	0,8	160.374	2,4	-125.374	-78,2
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**0**	**0,0**	**5.585.000**	**82,5**	**-5.585.000**	**-100,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**0**	**0,0**	**5.585.000**	**82,5**	**-5.585.000**	**-100,0**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	0	0,0	5.585.000	82,5	-5.585.000	-100,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**3.141.390**	**67,7**	**49.306**	**0,7**	**3.092.084**	**6.271,2**
8	**80**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la***	**2.180.755**	**47,0**	**0**	**0,0**	**2.180.755**	**---**
8	80	802	Maileguak *Préstamos*	2.180.755	47,0	0	0,0	2.180.755	---
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**960.635**	**20,7**	**49.306**	**0,7**	**911.329**	**1.848,3**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	960.635	20,7	49.306	0,7	911.329	1.848,3
			GUZTIRA ***TOTAL***	**4.640.696**	**100,0**	**6.773.587**	**100,0**	**-2.132.891**	**-31,5**

Bizkaia Sortaldeko **Industrialdea**

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	286.500	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	206.400	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	395.200
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	3.500	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	90.000
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	795.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	756.200
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	50.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**1.291.400**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**1.291.400**

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**286.500**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**207.000**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	207.000	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**79.500**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	74.700	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		2.800
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	2.800	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		2.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**206.400**
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**50.000**
212		Azpiegiturak *Infraestructuras*	50.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**18.000**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		5.000
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	5.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		9.000
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	3.000	
22101		Ura *Agua*	1.000	
22102		Gasa *Gas*	5.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		4.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	4.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**48.000**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	2.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	6.000	
234		Tributuak *Tributos*		12.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	12.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		5.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	5.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		23.000
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	23.000	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**90.400**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	400	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		90.000

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	23.200	90.000
	98/31	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. *Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.*	21.300	
	98/32	Arratiako Industrialdea. *Arratiako Industrialdea.*	17.500	
	98/34	Busturialdeko Industrialdea, SA. *Busturialdeko Industrialdea, SA.*	28.000	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**3.500**
31		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la CAE***		**3.500**
310		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		3.500
	98/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	3.500	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**795.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**795.000**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		790.000
61100		Eraikuntzak *Construcciones*	750.000	
61103		Industrialdeak *Polígonos industriales*	40.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**1.291.400**	**1.291.400**

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**395.200**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**250.000**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	250.000	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**145.200**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		145.200
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	64.200	145.200
	99/31	Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea SA. *Ibaizabal Behekaldeko Industrialdea, S.A.*	27.000	
	99/32	Busturialdeko Industrialdea SA. *Busturialdeko Industrialdea, S.A.*	27.000	
	99/33	Arratiako Industrialdea SA. *Arratiako Industrialdea, S.A.*	27.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**90.000**
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**90.000**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	90.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**756.200**
80		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**280.000**
802		Maileguak *Préstamos*		280.000
	99/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	280.000	
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**476.200**
870		Gerakinak *Remanentes*	476.200	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**50.000**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**50.000**
910		Maileguak *Préstamos*		50.000
	99/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	50.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**1.291.400**	**1.291.400**

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, SA 2012ko azaroaren 20an sortzen da, Mallabiako Industrialdea, SA (sozietate xurgatzailea) eta Okamikako Industrialdea, SA bat-egitearen ondorioz. Sozietatearen xedea hau da: Bizkaiko Lurralde Historikoan ekonomiako jardueretarako ekimena eta inbertsioak bultzatzea eta sustatzea batez ere Lea-Artibai eta Durangaldea lurraldetan. Horretarako:

a) Enpresak ezartzeko lurzoru egokiak sustatuko dira hirigintza-lanak eginez; hau da, hirigintza-planak eta hirigintza proiektuak sustatuz eta idatziz, lurrak berriro zatituz, konpentsazioak eginez, eta hirigintzako legedietan aurreikusitako beste edozein tresna erabiliz; era berean, edozein tituluz baliatuta, urbanizatzeko gai diren lurrak eskuratuko dira eta ekonomia-jardueretarako lurrak sustatuko dira.

b) Industriarako pabiloiak eta eraikin osagarriak eraikiko dira, eta horiek guztiok kudeatuko dira harik eta titularitatea osorik eskualdatu arte.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A. proviene de la fusión por absorción de Mallabiako Industrialdea, S.A. (Sdad. Absorbente) y Okamikako Industrialdea, S.A. con fecha 20 de noviembre de 2012, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el Territorio Histórico de Bizkaia, con preferencia en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea mediante:

a) La promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial.

b) La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR,S.A.	51,00
AZPIEGITURAK, S.A.U.	39,11
Mallabiko Udala Ayuntamiento de Mallabia	5,45
Ermuko Udala Ayuntamiento de Ermua	3,23
Zaldibarko Udala Ayuntamiento de Zaldibar	1,21
GUZTIRA TOTAL	100,00

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN LIBRE DAUDEN PABILOIEN ESLEIPENA		**1. ADJUDICACIÓN DE LOS PABELLONES LIBRES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA**
• Lea-Artibai eta Durangaldea eskualdeetan, Okamika eta Mallabiko poligonoetan eskuragarri dauden pabiloien merkataritza.		• Comercialización en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea de los pabellones disponibles en Okamika y Mallabia.
1. Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua.	**3**	1. Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.
2. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua.	**2**	2. Número de empresas adjudicatarias.
3. Esleitutako azalera osoa (m2).	**1.182**	3. Superficie total adjudicada (m2).
4. Esleitu barik geratzen den azalera librea (m2). 2022an, 1011 m2 berreskuratu dira, bi kontrato ezeztatu baitira.	**1.970**	4. Superficie libre pendiente de adjudicar (m2). Durante 2022 se han recuperado 1.011 m2 al haberse cancelado dos contratos.
2. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN INBERTSIOEI AURRE EGITEKO SPRILUR SA-K EMANDAKO MAILEGUAREN AMORTIZAZIO TOTALA.		**2. AMORTIZACIÓN TOTAL DEL PRÉSTAMO CON SPRILUR, S.A., FORMALIZADO PARA HACER FRENTE A LAS INVERSIONES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA.**
• Elkarteak eragindako baliabideen bidez, maileguaren amortizazioa finantzatu.		• Financiar la amortización del préstamo con recursos generados por la Sociedad.
1. Urte hasierako erabilitako mailegu kapitala (2022/01/01).	**166.449**	1. Capital dispuesto del préstamo al inicio del año (01/01/2022).
2. 2022 urte amaieran amortizatutako kapitala.	**166.449**	2. Capital amortizado durante el año 2022.

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN LIBRE DAUDEN PABILOIEN ESLEIPENA		**1. ADJUDICACIÓN DE LOS PABELLONES LIBRES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA**
• Lea-Artibai eta Durangaldea eskualdeetan, Okamika eta Mallabiko poligonoetan eskuragarri dauden pabiloien merkataritza.		• Comercialización en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea de los pabellones disponibles en Okamika y Mallabia.
1. Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua.	**4**	1. Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.
2. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen	**2**	2. Número de empresas adjudicatarias.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
kopurua.		
3. Esleitutako azalera osoa (m2).	**1.000**	3. Superficie total adjudicada (m2).
4. Esleitu barik geratzen den azalera librea (m2).	**970**	4. Superficie libre pendiente de adjudicar (m2).

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**3**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	2
- Administrariak *Administrativos*	C	1
Guztira ***Total***		**3**

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2023	2022	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**2.936.130**	**3.031.130**	**A) ONDARE GARBIA** ***PATRIMONIO NETO***	**6.259.548**	**6.370.748**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	57.971	60.971	**A-1) Funts propioak** ***Fondos propios***	**6.259.548**	**6.370.748**
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	52.204	58.704	I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	8.188.589	8.188.589
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	5.767	2.267	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	8.188.589	8.188.589
III. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	2.878.159	2.970.159	III. Erreserbak *Reservas*	342.806	342.806
1. Lurrak *Terrenos*	718.977	718.977	1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	46.408	46.408
2. Eraikuntzak *Construcciones*	2.159.182	2.251.182	2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	296.398	296.398
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**4.556.037**	**4.409.237**	V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(2.160.647)	(2.167.267)
II. Izakinak *Existencias*	2.023.368	1.233.368	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(2.160.647)	(2.167.267)
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak *Edificios adquiridos y tanteos*	1.623.685	873.685	VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(111.200)	6.620
2. Lurrak eta orubeak *Terrenos y solares*	140.754	140.754	**B) PASIBO EZ-KORRONTEA** ***PASIVO NO CORRIENTE***	**0**	**0**
4. Aribideko sustapenak *Promociones en curso*	258.929	218.929	**C) PASIBO KORRONTEA** ***PASIVO CORRIENTE***	**1.232.619**	**1.069.619**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	2.397.869	2.748.369	III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	190.000	190.000
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	2.229.111	2.589.611	5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	190.000	190.000
5. Zerga korronteen aktiboak *Activos por impuesto corriente*	168.758	158.758	IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak *Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p*	50.000	0
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	0	280.000	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	992.619	879.619
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	0	280.000	3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	10.900	8.900
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak *Periodificaciones a corto plazo*	15.000	15.000	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	493	393
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	119.800	132.500	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	65.300	54.400
1. Diruzaintza *Tesorería*	119.800	132.500	7. Bezeroen aurrerakinak *Anticipos de clientes*	915.926	815.926
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**7.492.167**	**7.440.367**	**ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C)** ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**7.492.167**	**7.440.367**

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	250.000	235.372
c) Errentamenduen sarrerak *Ingresos por arrendamientos*	250.000	235.372
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	790.000	0
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(790.000)	130.878
a) Eskuratutako eraikinen eta lehentasunez erosien kontsumoa *Consumo de edificios adquiridos y tanteos*	(750.000)	(355.939)
b) Lur eta orubeen kontsumoa *Consumo de terrenos y solares*	0	486.817
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak *Obras y servicios realizados por terceros*	(40.000)	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	145.200	127.751
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	145.200	118.657
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	0	9.094
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(286.500)	(226.800)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(207.000)	(165.100)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(79.500)	(61.700)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(206.400)	(262.792)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(194.400)	(251.367)
b) Tributuak *Tributos*	(12.000)	(11.425)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(100.000)	(93.655)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(197.700)**	**(89.246)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	90.000	96.023
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	90.000	96.023
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(3.500)	(157)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	(3.500)	(157)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**86.500**	**95.866**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(111.200)**	**6.620**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(111.200)**	**6.620**

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(111.200)	6.620
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	13.500	(47.300)
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(326.500)	638.677
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	86.500	144.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(337.700)	741.997
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(5.000)	0
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	280.000	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	275.000	0
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	50.000	(60.000)
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	50.000	(60.000)
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(12.700)**	**426.377**

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

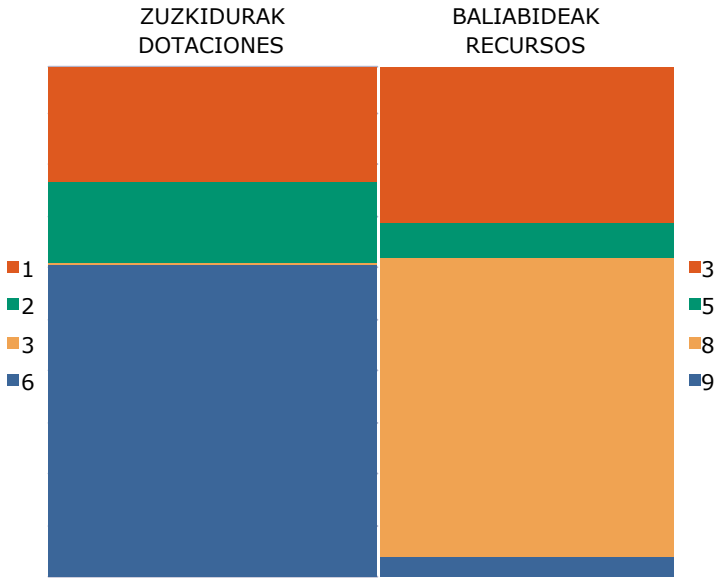
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	7	-----	-----	-----	-----	7
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	8.189	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	8.189
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	343	-----	(2.167)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.824)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**8.189**	**-----**	**-----**	**343**	**-----**	**(2.167)**	**-----**	**7**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**6.371**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**8.189**	**-----**	**-----**	**343**	**-----**	**(2.167)**	**-----**	**7**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**6.371**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(111)	-----	-----	-----	-----	(111)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	7	-----	(7)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**8.189**	**-----**	**-----**	**343**	**-----**	**(2.161)**	**-----**	**(111)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**6.260**

543 Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	286.500
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	206.400
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	3.500
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	795.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**1.291.400**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	395.200
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	90.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	756.200
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	50.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**1.291.400**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	1.291.400	100		0	1.291.400

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	286.500	22,2	227.700	48,8	58.800	25,8
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	206.400	16,0	148.250	31,7	58.150	39,2
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	3.500	0,3	1.000	0,2	2.500	250,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**496.400**	**38,4**	**376.950**	**80,7**	**119.450**	**31,7**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	795.000	61,6	20.000	4,3	775.000	3.875,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**795.000**	**61,6**	**20.000**	**4,3**	**775.000**	**3.875,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**1.291.400**	**100,0**	**396.950**	**85,0**	**894.450**	**225,3**
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	0,0	70.000	15,0	-70.000	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**0**	**0,0**	**70.000**	**15,0**	**-70.000**	**-100,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.291.400**	**100,0**	**466.950**	**100,0**	**824.450**	**176,6**

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	395.200	30,6	62.150	13,3	333.050	535,9
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	0,0	10.000	2,1	-10.000	-100,0
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	90.000	7,0	152.500	32,7	-62.500	-41,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**485.200**	**37,6**	**224.650**	**48,1**	**260.550**	**116,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**485.200**	**37,6**	**224.650**	**48,1**	**260.550**	**116,0**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	756.200	58,6	242.300	51,9	513.900	212,1
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	50.000	3,9	0	0,0	50.000	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**806.200**	**62,4**	**242.300**	**51,9**	**563.900**	**232,7**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.291.400**	**100,0**	**466.950**	**100,0**	**824.450**	**176,6**

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA
Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**286.500**	**22,2**	**227.700**	**48,8**	**58.800**	**25,8**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**207.000**	**16,0**	**175.470**	**37,6**	**31.530**	**18,0**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	207.000	16,0	175.470	37,6	31.530	18,0
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**79.500**	**6,2**	**52.230**	**11,2**	**27.270**	**52,2**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	74.700	5,8	47.400	10,2	27.300	57,6
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	2.800	0,2	4.400	0,9	-1.600	-36,4
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	0,2	430	0,1	1.570	365,1
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**206.400**	**16,0**	**148.250**	**31,7**	**58.150**	**39,2**
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**50.000**	**3,9**	**20.000**	**4,3**	**30.000**	**150,0**
2	21	212	Azpiegiturak *Infraestructuras*	50.000	3,9	20.000	4,3	30.000	150,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**18.000**	**1,4**	**15.100**	**3,2**	**2.900**	**19,2**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	5.000	0,4	2.600	0,6	2.400	92,3
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	9.000	0,7	10.000	2,1	-1.000	-10,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	4.000	0,3	2.500	0,5	1.500	60,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**48.000**	**3,7**	**46.550**	**10,0**	**1.450**	**3,1**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	2.000	0,2	3.800	0,8	-1.800	-47,4
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	6.000	0,5	7.500	1,6	-1.500	-20,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	12.000	0,9	12.000	2,6	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	5.000	0,4	5.000	1,1	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	23.000	1,8	18.250	3,9	4.750	26,0
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**90.400**	**7,0**	**66.600**	**14,3**	**23.800**	**35,7**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	400	0,0	100	0,0	300	300,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	90.000	7,0	66.500	14,2	23.500	35,3
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**3.500**	**0,3**	**1.000**	**0,2**	**2.500**	**250,0**
3	**31**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la***	**3.500**	**0,3**	**1.000**	**0,2**	**2.500**	**250,0**
3	31	310	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	3.500	0,3	1.000	0,2	2.500	250,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**795.000**	**61,6**	**20.000**	**4,3**	**775.000**	**3.875,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**795.000**	**61,6**	**20.000**	**4,3**	**775.000**	**3.875,0**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	790.000	61,2	20.000	4,3	770.000	3.850,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	0,4	0	0,0	5.000	---
9			**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***	**0**	**0,0**	**70.000**	**15,0**	**-70.000**	**-100,0**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**0**	**0,0**	**70.000**	**15,0**	**-70.000**	**-100,0**

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	0	0,0	70.000	15,0	-70.000	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.291.400**	**100,0**	**466.950**	**100,0**	**824.450**	**176,6**

543 - Bizkaia Sortaldeko Industrialdea SA

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**395.200**	**30,6**	**62.150**	**13,3**	**333.050**	**535,9**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**250.000**	**19,4**	**0**	**0,0**	**250.000**	**---**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	250.000	19,4	0	0,0	250.000	---
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**145.200**	**11,2**	**62.150**	**13,3**	**83.050**	**133,6**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	145.200	11,2	62.150	13,3	83.050	133,6
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**0**	**0,0**	**10.000**	**2,1**	**-10.000**	**-100,0**
4	**43**		**Estatuko sektore publikoko entitateetatik** ***De Entidades del sector público del Estado***	**0**	**0,0**	**10.000**	**2,1**	**-10.000**	**-100,0**
4	43	433	Estatuko sektore publikoko toki-entitateetatik *De Entidades Locales del Estado*	0	0,0	10.000	2,1	-10.000	-100,0
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**90.000**	**7,0**	**152.500**	**32,7**	**-62.500**	**-41,0**
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**90.000**	**7,0**	**145.000**	**31,1**	**-55.000**	**-37,9**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	90.000	7,0	145.000	31,1	-55.000	-37,9
5	**54**		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***	**0**	**0,0**	**7.500**	**1,6**	**-7.500**	**-100,0**
5	54	541	Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	0	0,0	7.500	1,6	-7.500	-100,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**756.200**	**58,6**	**242.300**	**51,9**	**513.900**	**212,1**
8	**80**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la***	**280.000**	**21,7**	**0**	**0,0**	**280.000**	**---**
8	80	802	Maileguak *Préstamos*	280.000	21,7	0	0,0	280.000	---
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**476.200**	**36,9**	**242.300**	**51,9**	**233.900**	**96,5**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	476.200	36,9	242.300	51,9	233.900	96,5
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**50.000**	**3,9**	**0**	**0,0**	**50.000**	**---**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**50.000**	**3,9**	**0**	**0,0**	**50.000**	**---**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	50.000	3,9	0	0,0	50.000	---
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.291.400**	**100,0**	**466.950**	**100,0**	**824.450**	**176,6**

Goierri Beheko
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	65.200	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	133.600	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	1.000
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	20.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	400.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	17.800
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	600.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**618.800**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**618.800**

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**65.200**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**46.200**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	46.200	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**19.000**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	15.700	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		1.300
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	1.300	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		2.000
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza *Formación y perfeccionamiento del personal*	2.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**133.600**
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**5.200**
214		Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*	5.200	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**9.650**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		1.000
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	1.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		5.150
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	4.000	
22101		Ura *Agua*	950	
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	200	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		3.500
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	3.500	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**41.450**
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	2.000	
234		Tributuak *Tributos*		16.750
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	16.750	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		6.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	6.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		16.700
23909		Salbuespenezko gastuak *Gastos excepcionales*	2.000	
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	14.700	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**77.300**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	300	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		77.000

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	15.000	77.000
	98/31	Urolako Industrialdea SA. *Urolako Industrialdea, S.A.*	62.000	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**20.000**
31		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la CAE***		**20.000**
310		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		20.000
	98/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	20.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**400.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**400.000**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		400.000
61103		Industrialdeak *Polígonos industriales*		400.000
	00/02	Kanpandegi urbanizatzea. *Urbanización Kanpandegi.*	400.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**618.800**	**618.800**

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**1.000**
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**1.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		1.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	1.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**17.800**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**17.800**
870		Gerakinak *Remanentes*	17.800	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**600.000**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**600.000**
910		Maileguak *Préstamos*		600.000
	99/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	600.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**618.800**	**618.800**

Goierri Beheko
Industrialdea

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. 1985eko abenduaren 26an eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Udal barruti honetan industria ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea, udalaren lurretan industria pabiloi multzo bat sortuz, aipaturiko multzoaren titularitatea oso osorik transferitzeraino.

Helburu orokor hau ondoko beste helburu partzial hauek beteaz lortzen da:

- Egoki urbanizatu eta komunikatutako poligonoetan industria eraikinak eta partzelak eskainiz, berauen diseinu eta eraikuntzak bere altzoan industria enpresa txiki eta ertainak finkatzeko bide ematen duelarik.
- Higiezinen jabetza finantzaketa erraz batez lortzeko aukera eskainiz, merkatuko batezbestekoa baino prezio merkeagotan utziz bere proiektu enpresarialarena beste garantiarik gabe.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. 1992ko abenduaren 30ean eratu zen eta honen Helburu Soziala ekimen eta inbertsio industriala eragin eta sustatzea da, udal barruti honetan lur urbanizatua gestionatu eta promozionatuz, lur honen titularitatea erabat transferitu arte.

Ekimen hau SPRILUR, S.A. Industrialdeak Programaren funtzioen osagai izateko sortzen da. Proiektua Lazkaoko Udalerrian degradaturik dagoen industria gunea saneatzeko asmoarekin egina dago, honela Ordiziako Industrialdea, S.A.n amaiturik dagoen eraikuntza eskaintza osatzeko.

Urbanizatutako industria partzelaren promozioko formula honen bidez, proiektuaren eskaintzari malgutasun handiagoa ematea lortzen da, enpresen premiekin egokiago datorren eta etorkizunerako arrazionalago den ordenazioa posibilitatuz. Helburu hau guztiz bat dator aipaturiko SPRILURen industria publikoaren promozio funtzioekin.

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A. 2001eko irailean eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Goierri bailaran industria ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea. Bere eratzea Ordiziako Industrialdea, S.A.k Lazkaoko Industria Lurra, S.A. absortziozko fusioaren ondorioz gertatu da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se constituyó el 26 de diciembre de 1985 con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el término de su municipio, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales en terrenos de su propiedad, gestionando dicho complejo hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

La consecución de este objetivo general se logra por la vía del cumplimiento de los siguientes objetivos parciales:

- Oferta de parcelas y edificios industriales en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados, cuyo diseño y construcción posibilita ubicar en su seno pequeñas y medianas empresas industriales.
- Posibilidad de acceso a la propiedad inmobiliaria a través de una cómoda financiación, a precios inferiores a la media del mercado y con la sola garantía de su proyecto empresarial.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 30 de diciembre de 1992 con el Objeto Social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la gestión y promoción de suelo urbanizado en el término de su domicilio, gestionando todo ello hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

Esta iniciativa nace con una finalidad complementaria de las funciones del Programa Industrialdeak, de la Sociedad SPRILUR, S.A. El proyecto se concibe como la recuperación de una zona industrial degradada, en el término municipal de Lazkao, complementando así la oferta de edificación terminada de Ordiziako Industrialdea, S.A.

Mediante esta fórmula de promoción de parcela industrial urbanizada se consigue dotar de una mayor flexibilidad a la oferta del proyecto, posibilitando una ordenación futura más racional y acorde a las propias necesidades de las empresas. Dicho objetivo entronca plenamente con las funciones de promoción pública industrial de la mencionada SPRILUR.

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó en septiembre de 2001, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca del Goierri. Su constitución es debido a una fusión por Absorción de la Sociedad Lazkaoko Industria Lurra, S.A. por Ordiziako Industrialdea, S.A.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,0
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,5
Eskualdeko Udalak Ayuntamientos de la Comarca	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Enpresa berriak helburu nagusitzat eraikitzen ari diren eta eraiki behar diren industria ekimen publikoen eskualdekatzea du.

Sozietateak hiru udalerri ezberdinetan lau promozio ditu. Bata Ordizian kokatua dago. Ordiziako poligonoa guztiz betea dago eta bertan dauden denak beren pabiloien jabe dira.

Beste poligonoa Lazkaoko Udalerrian kokatua dago. Lazkaoko poligonoa guztiz betea dago eta bertan dauden denak beren pabiloien jabe dira.

2022 urtean zehar, Zegamako Udalerrian urbanizazio eta eraikuntza lanak burutu ziren. Aipaturiko poligonoa amaitu ondoren, 2003 urtearen erabat beteta dago, bertan dauden denak beren pabilioien jabe dira.

Lazkaoko Udalerrian kokaturik dagoen Kanpandegi–Meandro poligono berrirako sarrerako urbanizazio lan batzuk egin dira 2014 ekitaldian. Lan hauek biribilgune berri bat eta “bidegorri” batean datza. 2019 ekitaldian Kanpandegi poligonoari dagozkion Obra Zuzendaritza eta Urbanizazio Obrei dagozkien lizitazioak egin dira, ekitaldi amaieran lanei hasiera emanez. 2020 eta 2021 urteetan zehar urbanizazio lanekin jarraitu da, 2021 ekitaldi amaieran amaitutzat eman direlarik lanak.

Adjudikazio berriak egiteko orduan kontuan hartzen diren faktorerik garrantzizkoenak ondoko hauek dira:

- Enpresaren proiekzio egonkor eta errentagarria.
- Sortu berria den enpresa.
- Industria-enpresa.
- Osagai teknologikoa.
- Lanpostuen sorrera.

Jarduera guzti hauek eta Sozietatearen gestio globaletik eratorritako beste guztiak osatzeko, giza eta material baliabideek bide ematen duten eta orotariko zerbitzu komunak jartzen dira praktikan, kudeaketa alorreko etengabeko aholkularitza eta laguntzaraino.

La nueva empresa tiene como objetivo principal la comarcalización de las actuaciones industriales públicas que se están realizando y los que se van a llevar a cabo.

La sociedad tiene cuatro promociones en tres municipios distintos. Uno de ellos está ubicado en Ordizia. El polígono de Ordizia está totalmente ocupado y todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

El otro polígono está ubicado en el municipio de Lazkao. El polígono de Lazkao está totalmente ocupado y todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

A lo largo del año 2002, se procedió a la urbanización y construcción de pabellones en el municipio de Zegama. Dicho polígono, una vez finalizado, a principios de 2003 está ocupado, todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

Se han realizado en el ejercicio 2014 unas obras de urbanización cara al acceso del nuevo polígono Kanpandegi–Meandro sito en el municipio de Lazkao. Dichas obras constan de una nueva rotonda de acceso y un “bidegorri”. En el ejercicio 2019 se han licitado los trabajos de Dirección de Obra y Obra de Urbanización correspondientes al Polígono Kanpandegi de Lazkao, dando comienzo a las mismas a finales del ejercicio. A lo largo de los ejercicios 2020 y 2021 han seguido las obras de urbanización, dando por finalizadas a finales del ejercicio 2021.

Los factores de mayor peso que se tienen en cuenta cara a la realización de una nueva adjudicación serían:

- Proyección estable y rentable de la empresa.
- Empresa de nueva creación.
- Empresa industrial.
- Componente tecnológico.
- Creación de puestos de trabajo.

Complementariamente a estas actividades y todas las derivadas de la gestión global de la Sociedad, se ponen en práctica toda suerte de servicios comunes que los medios materiales y humanos permiten el ofrecimiento de un asesoramiento y colaboración permanente en materia de gestión.

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. GOIEKI, ESKUALDEKO GARAPEN AGENTZIAREKIN LAN EGITE PROIEKTUAREKIN JARRAITU		**1. SEGUIR CON EL PROYECTO DE COLABORACIÓN CON LA AGENCIA DE DESARROLLO COMARCAL, GOIEKI**
• Goiekirekin lanean jarraitu eskualdeko garapen proiektuetan.		• Seguir colaborando con Goieki en sus proyectos de desarrollo de la comarca.
1. Enpresa ideien lehiaketan esku hartu da.		1. Se participa en su concurso de ideas empresariales.
2. Goiekirekin lan egin da eskualdeko industri garapenean eragiten duten ekintzetan.		2. Se colabora con Goieki en las actividades que afectan al desarrollo industrial de la comarca.
2. EMAS INGURUGIRO ERREGISTRO AGIRIA		**2. CERTIFICADO REGISTRO AMBIENTAL EMAS**
• Beharrezko diren lanak egin dira EMAS Ingurugiro Erregistro Agiria mantentzeko.		• Se han realizado las tareas necesarias para mantener el Certificado ambiental EMAS.
1. Agiri hori mantentzeko antolatu diren kurtsoetan esku hartu da.	**3**	1. Se ha participado en los cursos organizados dirigidos a mantener dicho certificado.
2. Zertifikatua mantentzeko beharrezko diren agiri guztiak prestatu dira.	**1**	2. Se ha preparado documentación completa para mantener el certificado.
3. KANPANDEGI POLIGONOKO ERAIKUNTZA		**3. EDIFICACION POLIGONO KANPANDEGI**
1. Kanpandegi poligonoko eraikuntza lanak ez dira hasi udalaren aldetik ez diotelako urbanizazioari harrera egin (milaka Euro).	**12**	1. No han comenzado las obras de edificación por no recepción de la urbanización por el Ayuntamiento (miles de Euros).

3. 2023rako HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. GOIEKI, ESKUALDEKO GARAPEN AGENTZIAREKIN LAN EGITE PROIEKTUAREKIN JARRAITU		**1. SEGUIR CON EL PROYECTO DE COLABORACIÓN CON LA AGENCIA DE DESARROLLO COMARCAL, GOIEKI**
• Goiekirekin parte hartzen jarraitu eskualdeko industri garapen proiektuetan.		• Seguir participando con Goieki en sus proyectos de desarrollo industrial de la comarca.
1. Goiekirekin lan egin eskualdeko industri garapenean eragiten duten ekintzetan.		1. Colaborar con Goieki en las actividades que afecten al desarrollo industrial de la comarca.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2. EMAS INGURUGIRO ERREGISTRO AGIRIA		**2. CERTIFICADO REGISTRO AMBIENTAL EMAS**
• EMAS Ingurugiro Erregistro Agiria mantentzeko behar diren lanak egin.		• Realizar las tareas necesarias para mantener el Certificado Ambiental EMAS.
1. Agiri hori mantentzeko antolatu diren kurtsoetan esku hartu.	**3**	1. Participar en los cursos organizados dirigidos a mantener dicho certificado.
2. Erregistro Agiria mantentzeko dokumentuak prestatu.	**1**	2. Preparar documentación para mantener el certificado.
3. KANPANDEGI POLIGONOKO URBANIZAZIOA		**3. POLIGONO KANPANDEGI**
1. Urbanizazioaren harrera lortu udaletxearen aldetik (milaka Euro)	**400**	1. Conseguir la recepción de la urbanización por parte del Ayuntamiento. (miles de Euros)

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**1**
- Administrariak *Administrativos*	C	1
Guztira ***Total***		**1**

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2023	2022	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**19.291**	**19.857**	**A) ONDARE GARBIA** ***PATRIMONIO NETO***	**5.668.278**	**5.886.644**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	9.710	10.264	**A-1) Funts propioak** ***Fondos propios***	**5.668.278**	**5.886.644**
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	9.710	10.264	I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	5.001.131	5.001.131
III. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	7.413	7.425	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	5.001.131	5.001.131
1. Lurrak *Terrenos*	7.413	7.413	II. Jaulkipen-prima *Prima de emisión*	920.591	920.591
2. Eraikuntzak *Construcciones*	0	12	III. Erreserbak *Reservas*	2.197.328	2.197.328
VI. Zerga geroratuen aktiboak *Activos por impuesto diferido*	2.168	2.168	1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	221.428	221.428
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**8.787.961**	**8.405.157**	2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	1.975.900	1.975.900
II. Izakinak *Existencias*	8.714.029	8.314.029	V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(2.232.406)	(2.028.655)
2. Lurrak eta orubeak *Terrenos y solares*	171.960	171.960	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(2.232.406)	(2.028.655)
4. Aribideko sustapenak *Promociones en curso*	8.542.069	8.142.069	VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(218.366)	(203.751)
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	10.557	41.404	**B) PASIBO EZ-KORRONTEA** ***PASIVO NO CORRIENTE***	**3.130.546**	**2.530.546**
3. Hainbat zordun *Deudores varios*	461	461	III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak *Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p*	3.130.546	2.530.546
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	10.096	40.943	**C) PASIBO KORRONTEA** ***PASIVO CORRIENTE***	**8.428**	**7.824**
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	63.375	49.724	III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	3.000	3.000
1. Diruzaintza *Tesorería*	63.375	49.724	5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	3.000	3.000
			V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	5.428	4.824
			3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	1.102	1.102
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	4.326	3.722
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**8.807.252**	**8.425.014**	**ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C)** ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**8.807.252**	**8.425.014**

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	400.000	9.308
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(400.000)	(9.308)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak *Obras y servicios realizados por terceros*	(400.000)	(9.308)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	1.000	0
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	1.000	0
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(65.200)	(59.064)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(46.200)	(43.500)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(19.000)	(15.564)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(131.600)	(129.121)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(114.850)	(112.371)
b) Tributuak *Tributos*	(16.750)	(16.750)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(566)	(566)
15. Bestelako emaitzak *Otros resultados*	(2.000)	0
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(198.366)**	**(188.751)**
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(20.000)	(15.000)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	(20.000)	(15.000)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**(20.000)**	**(15.000)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(218.366)**	**(203.751)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(218.366)**	**(203.751)**

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	**2023**	**2022**
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN*		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(218.366)	(203.751)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	20.566	15.566
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(368.549)	(904.396)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	(20.000)	(15.000)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(586.349)	(1.107.581)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)*		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	0	0
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	0	0
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN*		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	994.655
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	600.000	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	600.000	994.655
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA *EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO*	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) *AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)*	**13.651**	**(116.391)**

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

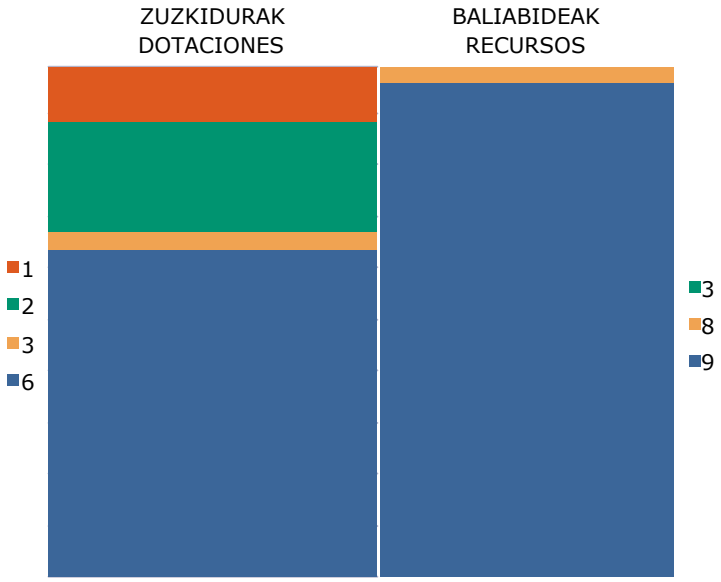
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(204)	-----	-----	-----	-----	(204)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	5.001	-----	921	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	5.922
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	2.197	-----	(2.029)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	169
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**5.001**	**-----**	**921**	**2.197**	**-----**	**(2.029)**	**-----**	**(204)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**5.887**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**5.001**	**-----**	**921**	**2.197**	**-----**	**(2.029)**	**-----**	**(204)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**5.887**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(218)	-----	-----	-----	-----	(218)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(204)	-----	204	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**5.001**	**-----**	**921**	**2.197**	**-----**	**(2.232)**	**-----**	**(218)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**5.668**

545 Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	65.200
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	133.600
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	20.000
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	400.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**618.800**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	1.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	17.800
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	600.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**618.800**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	618.800	100		0		0	618.800

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	65.200	10,5	59.300	5,0	5.900	9,9
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	133.600	21,6	133.350	11,2	250	0,2
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	20.000	3,2	15.000	1,3	5.000	33,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**218.800**	**35,4**	**207.650**	**17,5**	**11.150**	**5,4**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	400.000	64,6	980.000	82,5	-580.000	-59,2
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**400.000**	**64,6**	**980.000**	**82,5**	**-580.000**	**-59,2**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**618.800**	**100,0**	**1.187.650**	**100,0**	**-568.850**	**-47,9**

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	1.000	0,2	1.000	0,1	0	0,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**1.000**	**0,2**	**1.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**1.000**	**0,2**	**1.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	17.800	2,9	191.995	16,2	-174.195	-90,7
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	600.000	97,0	994.655	83,7	-394.655	-39,7
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**617.800**	**99,8**	**1.186.650**	**99,9**	**-568.850**	**-47,9**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**618.800**	**100,0**	**1.187.650**	**100,0**	**-568.850**	**-47,9**

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**65.200**	**10,5**	**59.300**	**5,0**	**5.900**	**9,9**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**46.200**	**7,5**	**43.500**	**3,7**	**2.700**	**6,2**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	46.200	7,5	43.500	3,7	2.700	6,2
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**19.000**	**3,1**	**15.800**	**1,3**	**3.200**	**20,3**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	15.700	2,5	14.700	1,2	1.000	6,8
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	1.300	0,2	1.100	0,1	200	18,2
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	0,3	0	0,0	2.000	---
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**133.600**	**21,6**	**133.350**	**11,2**	**250**	**0,2**
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**5.200**	**0,8**	**5.200**	**0,4**	**0**	**0,0**
2	21	214	Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*	5.200	0,8	5.200	0,4	0	0,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**9.650**	**1,6**	**7.800**	**0,7**	**1.850**	**23,7**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	1.000	0,2	1.000	0,1	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	5.150	0,8	3.300	0,3	1.850	56,1
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	3.500	0,6	3.500	0,3	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**41.450**	**6,7**	**48.050**	**4,0**	**-6.600**	**-13,7**
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	2.000	0,3	2.000	0,2	0	0,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	16.750	2,7	16.750	1,4	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	6.000	1,0	6.000	0,5	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	16.700	2,7	23.300	2,0	-6.600	-28,3
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**77.300**	**12,5**	**72.300**	**6,1**	**5.000**	**6,9**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	300	0,0	300	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	77.000	12,4	72.000	6,1	5.000	6,9
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**20.000**	**3,2**	**15.000**	**1,3**	**5.000**	**33,3**
3	**31**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la***	**20.000**	**3,2**	**15.000**	**1,3**	**5.000**	**33,3**
3	31	310	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	20.000	3,2	15.000	1,3	5.000	33,3
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**400.000**	**64,6**	**980.000**	**82,5**	**-580.000**	**-59,2**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**400.000**	**64,6**	**980.000**	**82,5**	**-580.000**	**-59,2**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	400.000	64,6	980.000	82,5	-580.000	-59,2
			GUZTIRA ***TOTAL***	**618.800**	**100,0**	**1.187.650**	**100,0**	**-568.850**	**-47,9**

545 - Goierri Beheko Industrialdea SA

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**1.000**	**0,2**	**1.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**1.000**	**0,2**	**1.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	1.000	0,2	1.000	0,1	0	0,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**17.800**	**2,9**	**191.995**	**16,2**	**-174.195**	**-90,7**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**17.800**	**2,9**	**191.995**	**16,2**	**-174.195**	**-90,7**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	17.800	2,9	191.995	16,2	-174.195	-90,7
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**600.000**	**97,0**	**994.655**	**83,7**	**-394.655**	**-39,7**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**600.000**	**97,0**	**0**	**0,0**	**600.000**	**---**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	600.000	97,0	0	0,0	600.000	---
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**0**	**0,0**	**507.274**	**42,7**	**-507.274**	**-100,0**
9	94	941	Kapital soziala *Capital Social*	0	0,0	507.274	42,7	-507.274	-100,0
9	**96**		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de***	**0**	**0,0**	**487.381**	**41,0**	**-487.381**	**-100,0**
9	96	961	Kapital soziala *Capital Social*	0	0,0	487.381	41,0	-487.381	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**618.800**	**100,0**	**1.187.650**	**100,0**	**-568.850**	**-47,9**

Urolako
Industrialdea

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	312.300	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	285.644	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	303.971
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	45.000	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	4.400
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	0	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	700.000
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	686.854
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	2.062.482	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	1.010.201
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**2.705.426**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**2.705.426**

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**312.300**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**246.300**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	246.300	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**66.000**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	59.000	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		5.000
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	5.000	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		2.000
16201		Gizarte-ekintza *Acción social*	2.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**285.644**
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**45.000**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	45.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**30.000**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		9.000
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	6.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	3.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		15.500
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	12.500	
22101		Ura *Agua*	3.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		5.500
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	5.500	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**165.144**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	5.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	11.000	
234		Tributuak *Tributos*		64.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	64.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		3.100
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	3.100	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		82.044
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	82.044	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**45.500**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	500	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		45.000

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	45.000	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**45.000**
31		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la CAE***		**45.000**
310		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		45.000
	98/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	45.000	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***		**2.062.482**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**2.062.482**
910		Maileguak *Préstamos*		2.062.482
	98/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	2.062.482	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**2.705.426**	**2.705.426**

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**303.971**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**136.471**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	136.471	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**167.500**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		167.500
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	105.500	167.500
	99/31	Goierri Beheko Industrialdea SA. *Goierri Beheko Industrialdea, S.A.*	62.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**4.400**
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**4.400**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	4.400	
6		**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***		**700.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**700.000**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		700.000
	00/07	Lursail urbanizatuen salmenta. *Venta de terrenos urbanizados.*	700.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**686.854**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**686.854**
870		Gerakinak *Remanentes*	686.854	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**1.010.201**
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**493.467**
941		Kapital soziala *Capital Social*		493.467
	99/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	493.467	
96		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades***		**516.734**
961		Kapital soziala *Capital Social*		516.734
	00/09	Gipuzkoako Foru Aldundia. *Diputación Foral de Gipuzkoa.*	206.174	
	00/10	Udalak. *Ayuntamientos.*	310.560	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**2.705.426**	**2.705.426**

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Urolako Industrialdea, S.A. 2012. urtean eratu zen, Urola Garaiko Industrialdea, S.A.-ren eta Urola Erdiko Industrialdea, S.A.-ren arteko bat egitearen ondorioz; sozietate berriaren helburua Urola Garaiko eta Urola Erdiko eskualdeetan industria-ekimena eta inbertsioa eragitea eta suspertzea da. Horretarako, enpresa-zeregina hartzeko egokia den lurraren promozio urbanistikoa egingo da, hirigintza-planak eta -egitasmoak sustatuko eta idatziko dira, lursailen banaketa berria egingo da, konpentsazioak emango dira, eta hirigintza-legediaren barneko eginbide guztiak garatuko dira; edota urbanizazio-lanak jasotzeko nahiz industria sustatzeko egokiak diren lursailak erosiko eta sustatuko dira. Bestalde, pabiloi industrialak eta horien eraikin osagarriak eraiki eta kudeatuko dira, harik eta haien jabetza guztiz eskualdatu arte. Eta edozein administraziok egindako desjabetze-jardueren onuradun izango da.

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Urolako Industrialdea, S.A. se constituye en 2012, como consecuencia de la fusión por absorción de Urola Garaiko Industrialdea, S.A. y Urola Erdiko Industrialdea, S.A. con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en los términos municipales de la comarca del Urola Garaia y Urola Erdia mediante, la promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial. La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad. Ser beneficiaria de actuaciones expropiatorias realizadas por cualquier tipo de Administración.

Kapital soziala horrela banatzen da:

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	53,23
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	22,24
Azkoitiko Udala Ayuntamiento de Azkoitia	8,97
Azpeitiko Udala Ayuntamiento de Azpeitia	5,35
Zumarragako Udala Ayuntamiento de Zumarraga	4,77
Legazpiko Udala Ayuntamiento de Legazpia	4,77
Urretxuko Udala Ayuntamiento de Urretxu	0,62
Ezkio-Itsasoko Udala Ayuntamiento de Ezkio-Itsaso	0,05
GUZTIRA TOTAL	100

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. LURSAILEN ETA PABILOIEN ESLEITZEA		**1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS Y PABELLONES**
• Sortutako industria-lurzoruaren eskaintza eskualdean eta beste herrietan jakitera ematea.		• Publicitar en la comarca y otros territorios la oferta de suelo industrial creada.
1. Pabiloietako salmenta mts².	**760**	1. Venta de pabellones mts².
2. Pabilioietako errentamendu mts².	**4.126**	2. Arrendamiento de pabellones mts²
2. INDUSTRIA-EKONOMIAREN ETA ENPRESA ERKIDEEN GARAPENERAKO ESKUALDEKO FOROETAN EKINEZKO PARTE HARTZEA		**2. PARTICIPACIÓN ACTIVA EN LOS FOROS COMARCALES DE DESARROLLO ECONÓMICO – INDUSTRIALES Y ASOCIACIONES EMPRESARIALES**
• Eskualdean antolatuko diren foro espezializatuetan parte-hartzea indartu. Eskualdeko gainerako entitate eta enpresa erkideekin elkarlanean aritu		• Reforzar la participación en los foros especializados de la comarca. Colaborar con el resto de entidades comarcales y asociaciones empresariales.
1. Eskualdeko bileretako parte-hartzearen %.	**60**	1. % de asistencia a reuniones comarcales.
2. Beste herrietako instituzioekin bilerak.	**2**	2. N. de contactos con instituciones no comarcales.
3. INGURUMENAREKIKO KONPROMISOA INDARTU		**3. POTENCIAR EL COMPROMISO MEDIOAMBIENTAL**
• Ingurumen-arazoei buruzko foroetan eta lan-taldeetan parte hartu eta EMAS agiriari eutsi.		• Participar en foros y grupos de trabajo medioambientales y mantener el certificado EMAS.
• 1. Bilerak.	**4**	• 1. N. de reuniones.

3. 2023RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. LURSAILEN ETA PABILOIEN ESLEITZEA		**1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS Y PABELLONES**
• Sortutako industria-lurzoruaren eskaintza eskualdean eta beste herrietan jakitera ematea.		• Publicitar en la comarca y otros territorios la oferta de suelo industrial creada.
1. Pabiloietako Industrialdeak-errentamendua mts².	**2.331**	1. Arrendamiento Industrialdeak de pabellones mts².
2. Bulegoen Industrialdeak-errentamendua mts².	**438**	2. Arrendamiento Industrialdeak de oficinas mts².
3. Lursailen salmenta mts².	**5.075**	3. Venta de parcelas mts².

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2. INDUSTRIA-EKONOMIAREN ETA ENPRESA ERKIDEEN GARAPENERAKO ESKUALDEKO FOROETAN EKINEZKO PARTE HARTZEA		**2. PARTICIPACIÓN ACTIVA EN LOS FOROS COMARCALES DE DESARROLLO ECONÓMICO – INDUSTRIALES Y ASOCIACIONES EMPRESARIALES**
• Eskualdean antolatuko diren foro espezializatuetan parte-hartzea indartu. Eskualdeko gainerako entitate eta enpresa erkideekin elkarlanean aritu.		• Reforzar la participación en los foros especializados de la comarca. Colaborar con el resto de entidades comarcales y asociaciones empresariales.
1. Eskualdeko bileretako parte-hartzearen %.	**70**	1. % de asistencia a reuniones comarcales.
3. INGURUMENAREKIKO KONPROMISOA INDARTU		**3. POTENCIAR EL COMPROMISO MEDIOAMBIENTAL**
• Ingurumen-arazoei buruzko foroetan eta lan-taldeetan parte hartu eta EMAS agiriari eutsi.		• Participar en foros y grupos de trabajo medioambientales y mantener el certificado EMAS.
1. Bilerak.	**4**	1. N. de reuniones.

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**4**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	1
- Erdi-mailako teknikariak *Técnicos Medios*	B	2
- Administrariak *Administrativos*	C	1
Guztira ***Total***		**4**

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**5.230.725**	**5.330.931**
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	296.894	305.733
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	292.910	300.813
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	3.984	4.920
III. Higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias*	4.933.831	5.025.198
1. Lurrak / *Terrenos*	2.391.786	2.391.786
2. Eraikuntzak / *Construcciones*	2.542.045	2.633.412
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**13.184.986**	**13.195.252**
II. Izakinak / *Existencias*	12.168.817	12.847.792
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak / *Edificios adquiridos y tanteos*	166.885	166.885
2. Lurrak eta orubeak / *Terrenos y solares*	2.455.499	3.134.474
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak / *Edificios y polígonos construidos*	9.546.433	9.546.433
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	984.045	296.974
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	7.000	252.000
5. Zerga korronteen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*	0	44.974
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak / *Otros créditos con las Administraciones públicas*	50.000	0
7. Akziodunak (bazkideak), galdatutako diru-jartzeak / *Accionistas (socios) por desembolsos exigidos*	927.045	0
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	32.124	50.486
1. Diruzaintza / *Tesorería*	32.124	50.486
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**18.415.711**	**18.526.183**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**13.885.398**	**12.361.906**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**13.885.398**	**12.361.906**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	17.587.575	14.806.440
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	18.514.620	14.806.440
2. (Galdatu gabeko kapitala) / *(Capital no exigido)*	(927.045)	0
II. Jaulkipen-prima / *Prima de emisión*	2.170.366	2.170.366
III. Erreserbak / *Reservas*	335.368	335.368
1. Legezkoak eta estatutuetakoak / *Legal y estatutarias*	113.094	113.094
2. Bestelako erreserbak / *Otras reservas*	222.274	222.274
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	(5.794.157)	(5.369.830)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(5.794.157)	(5.369.830)
VI. Bazkideen bestelako ekarpenak / *Otras aportaciones de socios*	0	843.889
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	(413.754)	(424.327)
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**0**	**0**
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**4.530.313**	**6.164.277**
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	127.720	78.720
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	127.720	78.720
IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p*	3.696.353	5.758.835
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	706.240	326.722
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	13.254	21.754
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) / *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	694	676
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	43.701	43.701
7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*	648.591	260.591
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**18.415.711**	**18.526.183**

PROIEKTUA / PROYECTO

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	836.471	651.436
a) Salmentak *Ventas*	700.000	560.560
c) Errentamenduen sarrerak *Ingresos por arrendamientos*	136.471	0
d) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	0	90.876
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	0	(558.301)
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(678.975)	0
b) Lur eta orubeen kontsumoa *Consumo de terrenos y solares*	(678.975)	0
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	167.500	161.585
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	167.500	161.585
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(312.300)	(303.626)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(246.300)	(239.185)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(66.000)	(64.441)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(285.644)	(286.447)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(221.644)	(223.186)
b) Tributuak *Tributos*	(64.000)	(63.261)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(100.206)	(59.852)
15. Bestelako emaitzak *Otros resultados*	0	1.735
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(373.154)**	**(393.470)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	4.400	5.536
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	4.400	5.536
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(45.000)	(36.393)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	(45.000)	(36.393)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**(40.600)**	**(30.857)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(413.754)**	**(424.327)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(413.754)**	**(424.327)**

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ***ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO***	**2023**	**2022**
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(413.754)	(424.327)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	140.806	51.324
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	1.348.467	1.200.643
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	(90.600)	8.800
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	984.919	836.440
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	0	(4.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	0	(4.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	1.010.201	927.045
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	(2.013.482)	(1.696.813)
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	(1.003.281)	(769.768)
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(18.362)**	**1.438**

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

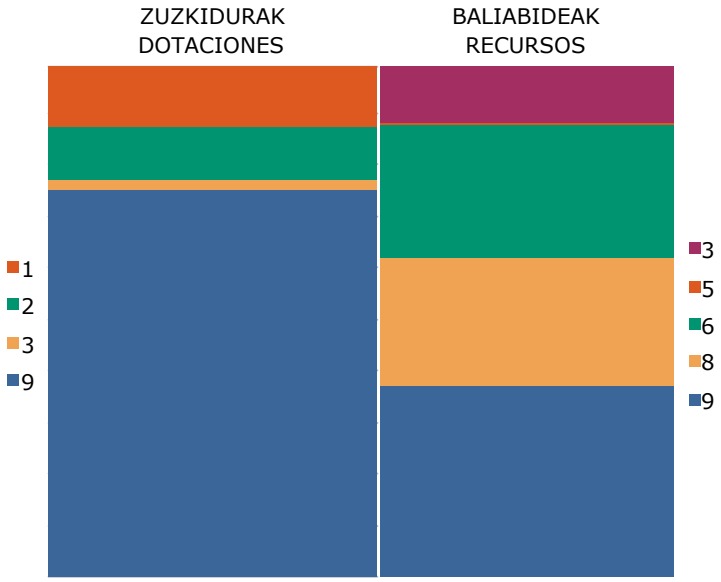
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(424)	-----	-----	-----	-----	(424)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	14.806	-----	2.170	-----	-----	-----	844	-----	-----	-----	-----	-----	17.821
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	335	-----	(5.370)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(5.034)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**14.806**	**-----**	**2.170**	**335**	**-----**	**(5.370)**	**844**	**(424)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**12.362**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**14.806**	**-----**	**2.170**	**335**	**-----**	**(5.370)**	**844**	**(424)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**12.362**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(414)	-----	-----	-----	-----	(414)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	3.708	(927)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	2.781
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(424)	(844)	424	-----	-----	-----	-----	(844)
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**18.515**	**(927)**	**2.170**	**335**	**-----**	**(5.794)**	**-----**	**(414)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**13.885**

546 Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	**2023**
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	312.300
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	285.644
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	45.000
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	2.062.482
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**2.705.426**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	**2023**
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	303.971
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	4.400
6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	700.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	686.854
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	1.010.201
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**2.705.426**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	2.705.426	100		0		0	2.705.426

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	312.300	11,5	299.785	12,7	12.515	4,2
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	285.644	10,6	282.144	12,0	3.500	1,2
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	45.000	1,7	43.000	1,8	2.000	4,7
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**642.944**	**23,8**	**624.929**	**26,5**	**18.015**	**2,9**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	0	0,0	4.000	0,2	-4.000	-100,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**0**	**0,0**	**4.000**	**0,2**	**-4.000**	**-100,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**642.944**	**23,8**	**628.929**	**26,7**	**14.015**	**2,2**
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	2.062.482	76,2	1.727.045	73,3	335.437	19,4
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**2.062.482**	**76,2**	**1.727.045**	**73,3**	**335.437**	**19,4**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**2.705.426**	**100,0**	**2.355.974**	**100,0**	**349.452**	**14,8**

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	303.971	11,2	102.667	4,4	201.304	196,1
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	4.400	0,2	75.800	3,2	-71.400	-94,2
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**308.371**	**11,4**	**178.467**	**7,6**	**129.904**	**72,8**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	700.000	25,9	700.000	29,7	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**700.000**	**25,9**	**700.000**	**29,7**	**0**	**0,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**1.008.371**	**37,3**	**878.467**	**37,3**	**129.904**	**14,8**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	686.854	25,4	550.462	23,4	136.392	24,8
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	1.010.201	37,3	927.045	39,3	83.156	9,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**1.697.055**	**62,7**	**1.477.507**	**62,7**	**219.548**	**14,9**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**2.705.426**	**100,0**	**2.355.974**	**100,0**	**349.452**	**14,8**

546 - Urolako Industrialdea SA
Urolako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**312.300**	**11,5**	**299.785**	**12,7**	**12.515**	**4,2**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**246.300**	**9,1**	**236.620**	**10,0**	**9.680**	**4,1**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	246.300	9,1	236.620	10,0	9.680	4,1
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**66.000**	**2,4**	**63.165**	**2,7**	**2.835**	**4,5**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	59.000	2,2	57.165	2,4	1.835	3,2
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	5.000	0,2	6.000	0,3	-1.000	-16,7
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	0,1	0	0,0	2.000	---
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**285.644**	**10,6**	**282.144**	**12,0**	**3.500**	**1,2**
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**45.000**	**1,7**	**45.000**	**1,9**	**0**	**0,0**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	45.000	1,7	45.000	1,9	0	0,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**30.000**	**1,1**	**25.600**	**1,1**	**4.400**	**17,2**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	9.000	0,3	8.100	0,3	900	11,1
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	15.500	0,6	12.000	0,5	3.500	29,2
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	5.500	0,2	5.500	0,2	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**165.144**	**6,1**	**166.244**	**7,1**	**-1.100**	**-0,7**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	5.000	0,2	5.000	0,2	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	11.000	0,4	11.000	0,5	0	0,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	64.000	2,4	64.000	2,7	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	3.100	0,1	3.100	0,1	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	82.044	3,0	83.144	3,5	-1.100	-1,3
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**45.500**	**1,7**	**45.300**	**1,9**	**200**	**0,4**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	500	0,0	300	0,0	200	66,7
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	45.000	1,7	45.000	1,9	0	0,0
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**45.000**	**1,7**	**43.000**	**1,8**	**2.000**	**4,7**
3	**31**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la***	**45.000**	**1,7**	**43.000**	**1,8**	**2.000**	**4,7**
3	31	310	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	45.000	1,7	43.000	1,8	2.000	4,7
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**0**	**0,0**	**4.000**	**0,2**	**-4.000**	**-100,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**0**	**0,0**	**4.000**	**0,2**	**-4.000**	**-100,0**
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	0	0,0	4.000	0,2	-4.000	-100,0
9			**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***	**2.062.482**	**76,2**	**1.727.045**	**73,3**	**335.437**	**19,4**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**2.062.482**	**76,2**	**1.727.045**	**73,3**	**335.437**	**19,4**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	2.062.482	76,2	1.727.045	73,3	335.437	19,4

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
			GUZTIRA *TOTAL*	2.705.426	100,0	2.355.974	100,0	349.452	14,8

546 - Urolako Industrialdea SA

Urolako Industrialdea, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**303.971**	**11,2**	**102.667**	**4,4**	**201.304**	**196,1**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**136.471**	**5,0**	**0**	**0,0**	**136.471**	**---**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	136.471	5,0	0	0,0	136.471	---
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**167.500**	**6,2**	**102.667**	**4,4**	**64.833**	**63,1**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	167.500	6,2	102.667	4,4	64.833	63,1
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**4.400**	**0,2**	**75.800**	**3,2**	**-71.400**	**-94,2**
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**4.400**	**0,2**	**51.800**	**2,2**	**-47.400**	**-91,5**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	4.400	0,2	51.800	2,2	-47.400	-91,5
5	**54**		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***	**0**	**0,0**	**24.000**	**1,0**	**-24.000**	**-100,0**
5	54	541	Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	0	0,0	24.000	1,0	-24.000	-100,0
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**700.000**	**25,9**	**700.000**	**29,7**	**0**	**0,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**700.000**	**25,9**	**700.000**	**29,7**	**0**	**0,0**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	700.000	25,9	700.000	29,7	0	0,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**686.854**	**25,4**	**550.462**	**23,4**	**136.392**	**24,8**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**686.854**	**25,4**	**550.462**	**23,4**	**136.392**	**24,8**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	686.854	25,4	550.462	23,4	136.392	24,8
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**1.010.201**	**37,3**	**927.045**	**39,3**	**83.156**	**9,0**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**493.467**	**18,2**	**493.559**	**20,9**	**-92**	**0,0**
9	94	941	Kapital soziala *Capital Social*	493.467	18,2	493.559	20,9	-92	0,0
9	**96**		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de***	**516.734**	**19,1**	**433.486**	**18,4**	**83.248**	**19,2**
9	96	961	Kapital soziala *Capital Social*	516.734	19,1	433.486	18,4	83.248	19,2
			GUZTIRA ***TOTAL***	**2.705.426**	**100,0**	**2.355.974**	**100,0**	**349.452**	**14,8**

Tolosaldeko Apattaerreka
Industria Lurra

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

547 Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	235.401	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	103.363	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	161.964
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	31.756	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	449
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2.591.489	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	200.404	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	3.000.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**3.162.413**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**3.162.413**

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**235.401**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**179.696**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	179.696	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**55.705**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	47.759	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		5.946
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	5.946	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		2.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**103.363**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**576**
206		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas*	576	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**12.337**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	12.337	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**8.699**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		1.320
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	1.320	
221		Hornigaiak *Suministros*		4.129
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	3.899	
22101		Ura *Agua*	230	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		3.250
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	2.450	
22299		Bestelako komunikazioak *Otras comunicaciones*	800	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**48.813**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	1.050	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	1.624	
234		Tributuak *Tributos*		24.831
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	24.831	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		2.350
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	2.350	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		18.958
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	18.958	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**32.938**

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	263	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		32.675
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	32.675	
3		**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***		**31.756**
31		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la CAE***		**31.756**
310		Maileguen interesak *Intereses de préstamos*		31.756
	98/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	31.756	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**2.591.489**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**2.591.489**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		2.587.989
61103		Industrialdeak *Polígonos industriales*		2.587.989
	00/03	Apattaren bigarren fasea. *Segunda fase Apatta.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 2.59M; 2025: 1.91M; Guztira / Total: 4.50M*	2.587.989	
616		Altzariak *Mobiliario*	3.500	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**200.404**
87		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***		**200.404**
870		Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	200.404	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**3.162.413**	**3.162.413**

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA

Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**161.964**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**161.214**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*		161.214
	00/12	Bulego eta pabiloien alokairua. *Arrendamientos de oficinas y pabellones.*	161.214	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**750**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		750
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	750	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**449**
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**449**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	449	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**3.000.000**
91		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***		**3.000.000**
910		Maileguak *Préstamos*		3.000.000
	99/30	SPRILUR SA. *SPRILUR, S.A.*	3.000.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**3.162.413**	**3.162.413**

Tolosaldeko Apattaerreka
Industria Lurra

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. 1999ko ekainaren 10ean eratu zen eta honen helburu soziala zera da: udal barruti honetan ekonomi jarduerak erain eta sustatzea Apattaerrekan industria poligonoa garatuz, lur urbanizatua, pabiloi eta industria eraikinak gestionatu eta promozionatuz, lur honen titularitatea erabat transferitu arte.

Ekimen hau SPRILUR, S.A. Industrialdeak Programaren funtzioen osagai izateko sortzen da. Proiektua Ibarra, Leaburu eta Tolosako Udalerrietan sortzapen dagoen industria gunea eraikitzeko asmoarekin egina dago, eskualdeko ikuspuntuarekin eta Tolosaldeko Udalerri ezberdinek garaturiko zoru industrialen osagarri.

Urbanizatutako industria partzelaren promozioko formula honen bidez, eskaintzari malgutasun handiagoa ematea lortzen da, enpresen premiekin egokiago datorren eta etorkizunerako arrazoizkoago den ordenazioa ahalbidetuz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 10 de junio de 1999 con el Objeto Social de estimular y promover las actividades económicas en la comarca de Tolosaldea, desarrollando un polígono industrial en la zona de Apattaerreka, mediante la gestión y promoción de suelo urbanizado, de pabellones y de edificios industriales hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

Esta iniciativa nace con una finalidad complementaria de las funciones del Programa Industrialdeak, de la Sociedad SPRILUR, S.A. El proyecto se concibe como la generación de una zona industrial en los términos municipales de Ibarra, Leaburu y Tolosa con proyección comarcal y complementario de los suelos industriales desarrollados por los distintos municipios de Tolosaldea.

Mediante esta fórmula de promoción de parcela industrial urbanizada se consigue dotar de una mayor flexibilidad a la oferta, posibilitando una ordenación futura más racional y acorde a las propias necesidades de las empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Sprilur, S.A.	51,0
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,5
Eskualdeko Udalak Ayuntamientos de la Comarca	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietatea sortu zen unetik, ematen diren pausoak lur erosketak eta Tolosaldeko Apatta industria poligonoa garatzen lagunduko dituen dokumentuak idaztea izango dira.

Lurraren %80a erosi egin zen eta gainontzeko, derrigorrezko desjabetze prozesua bitartez eskuratu zen.

Bultzatu beharreko lur-zatia 512.828 m2koa da; hemendik 182.791 m2ko azalera urbanizatua eta 112.400 m2 eraikigarria.

Desde el momento de la constitución de la Sociedad se inician las primeras actividades encaminadas a la compra de suelo y redacción de los documentos urbanísticos que posibilitarán el desarrollo del polígono industrial comarcal de Tolosaldea, Apatta.

El 80% del suelo del sector se adquirió vía compra y el 20% restante por expropiación forzosa.

La superficie bruta del sector es de 512.828 m2 originando 182.791 m2 de superficie urbanizada y 112.400 m2 edificables.

Elkartearen ekintza 92.176 m2ko lur saila urbanizatu eraikigarriak, D, E2 eta E3 lursailean 18.304 m2ko pabiloi modularrak eta azkenik 2.287 m2ko bulegoen eraikina eskaintzera zuzenduak izan dira.

Gaur egun, sozietatea Apattaerreka industrialdea handitzeko jarduketak egiten ari da, eta, beraz, orain arte plangintzaren eta hirigintzai izapideak egin dira, bai eta handitze hori egongo den lursailaren egokitzapena ere. 2022ko ekitaldian, alde batetik, betelanak amaitu dira, eta, bestetik, urbanizazio-proiektua aurkeztu da udal erantzunkideetan. 2023ko ekitaldian, etorkizuneko urbanizazio-obrarako urbanizazio-obrak esleitzea eta hastea aurreikusten da, horrela, erabilera industrialeko lurzati urbanizatuak eta pabilioiak eskaini ahal izateko.

La actuación de la sociedad se ha dirigido a ofertar 92.176 m2 edificables en parcelas urbanizadas a disposición de las empresas, 18.304 m2 de pabellones modulares edificados sobre las parcelas D, E2 y E3, y 2.287 m2 comercializables de oficinas.

En la actualidad la Sociedad está llevando a cabo actuaciones para la ampliación del polígono Apattaerreka, por lo que hasta la fecha se han realizado tramitaciones de planeamiento y tramitaciones urbanísticas, así como acondicionamiento del terreno dónde estará ubicada dicha ampliación. En el ejercicio 2022, por una parte, se han finalizado las labores de relleno y por otra se ha presentado el proyecto de Urbanización en los Ayuntamientos corresponditnes. Durante el ejercicio 2023 se prevée adjudicar y comenzar las obras de urbanización para la futura obra de urbanización para así poder ofertar parcelas urbanizadas y pabellones de uso industrial.

2. 2022AN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. APATTA 2. FASEA-INDUSTRIALDEAREN HANDITZEA		**1. AMPLIACIÓN DEL INDUSTRIALDEA-APATTA 2ª FASE**
Apatta poligonoaren etorkizuneko handitzerako betetze eta zanpatze lanen jarraipena eta hirigintza dokumentuen idazketa.		Seguimiento de las obras de relleno y compactación para la futura ampliación del polígono de Apatta y redacción de documentos urbanísticos.
• Egin den inbertsioa eurotan.	**272.026**	• Euros de inversión realizada.
2. BULEGO, LURSAILA ETA PABILOIEN ESLEIPENA		**2. ADJUDICACIÓN DE OFICINAS, PARCELA Y PABELLONES**
2 pabiloi modular eta lursail industrial 1 dira. Partzela industrialaren esleipena salmenta bidez burutu da, eta 2 pabilioiak alokairu arruntaren bidez.		Se han adjudicado 2 pabellones modulares y 1 parcela industrial. En la modalidad de arrendamiento simple los 2 pabellones y venta directa la parcela.
• Esleituriko bulego, lursaila eta pabiloien azalera (m2).	**2.204,55**	• Superficie de oficinas, parcela y pabellones adjudicados (m2).
• Poligonoan ezarririko enpresa berriak (enpresen zenbatekoa).	**0**	• Nuevas empresas instaladas en el polígono (número de empresas).
• Poligonoan ezarririko langile kopuru berria (langileen zenbatekoa).	**6**	• Nuevos empleos generados en el polígono (número de trabajadores).

3. 2023RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. APATTA 2. FASEA-INDUSTRIALDEAREN HANDITZEA		**1. AMPLIACIÓN DEL INDUSTRIALDEA-APATTA 2. FASE**
Apatta poligonoaren etorkizuneko handitzerako betetze eta zanpatze lanen jarraipena eta hirigintza dokumentuen idazketa.		Seguimiento de las obras de relleno y compactación para la futura ampliación del polígono de Apatta y redacción de documentos urbanísticos.
• Egingo den inbertsioa eurotan.	**2.587.989**	• Euros de inversión a realizar.
2. BULEGOEN ESLEIPENA ETA PABILIOIEN		**2. ADJUDICACIÓN DE OFICINAS Y PABELLONES**
3 bulego esleitzea aurreikusten da (112 eta 202 bulegoak). Operazio hauek alokairu arruntaren bidez burutuko dira.		Se prevé adjudicar 2 oficinas (oficinas nº112 y 202). Estas operaciones se llevarán a cabo mediante arrendamiento simple.
• Esleituriko pabiloiaren eta bulegoaren azalera (m2).	**170,35**	• Superficie de pabellón y oficina adjudicados (m2).
• Poligonoan ezarririko enpresa berriak (enpresen zenbatekoa).	**2**	• Nuevas empresas instaladas en el polígono (número de empresas).
• Poligonoan ezarririko langile kopuru berria (langileen zenbatekoa).	**6**	• Nuevos empleos generados en el polígono (número de trabajadores).

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**3**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	2
- Administrariak *Administrativos*	C	1
Guztira ***Total***		**3**

547 Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**2.827.463**	**2.905.727**
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	151.801	154.398
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	148.301	154.398
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	3.500	0
III. Higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias*	2.654.020	2.729.687
1. Lurrak / *Terrenos*	688.260	688.260
2. Eraikuntzak / *Construcciones*	1.965.760	2.041.427
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a largo plazo*	6.238	6.238
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	481	481
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	5.757	5.757
VI. Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido*	15.404	15.404
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**9.615.150**	**6.924.352**
II. Izakinak / *Existencias*	9.327.232	6.739.243
1. Eskuratutako eraikinak eta lehentasunez erosiak / *Edificios adquiridos y tanteos*	620.832	620.832
4. Aribideko sustapenak / *Promociones en curso*	7.988.354	5.400.365
5. Eraikita dauden eraikinak eta poligonoak / *Edificios y polígonos construidos*	718.046	718.046
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	70.475	60.264
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	3.665	27.223
5. Zerga korronteen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*	38.314	33.041
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak / *Otros créditos con las Administraciones públicas*	28.496	0
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	217.443	124.845
1. Diruzaintza / *Tesorería*	217.443	124.845
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**12.442.613**	**9.830.079**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**8.838.172**	**9.127.372**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**8.838.172**	**9.127.372**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	11.492.593	11.492.593
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	11.492.593	11.492.593
III. Erreserbak / *Reservas*	1.161.399	1.161.399
1. Legezkoak eta estatutuetakoak / *Legal y estatutarias*	166.071	166.071
2. Bestelako erreserbak / *Otras reservas*	995.328	995.328
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	(3.526.620)	(3.271.387)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(3.526.620)	(3.271.387)
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	(289.200)	(255.233)
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**3.019.008**	**18.288**
II. Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo*	18.714	17.323
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	18.714	17.323
III. Taldeko enpresekin eta enp. elkartuekin e/l-ko zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a l/p*	3.000.000	0
IV. Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido*	294	965
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**585.433**	**684.419**
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	11.134	11.134
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	11.134	11.134
IV. Tald. enpresekin eta enp. elkartuekin e/m-ko zorrak / *Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p*	489.655	489.655
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	84.644	183.630
1. Hornitzaileak / *Proveedores*	13.865	115.365
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	10.216	8.866
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	16.363	28.292
7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*	44.200	31.107
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**12.442.613**	**9.830.079**

PROIEKTUA / PROYECTO

547 Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	161.214	443.856
a) Salmentak *Ventas*	0	304.875
c) Errentamenduen sarrerak *Ingresos por arrendamientos*	161.214	138.981
2. Aribideko sustapenen eta eraikita dauden eraikin eta poligonoen izakinen aldakuntza *Variación de existencias de promociones en curso, edificios y polígonos construidos*	2.587.989	(29.775)
5. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(2.587.989)	(272.026)
d) Hirugarrenek egindako obra eta zerbitzuak *Obras y servicios realizados por terceros*	(2.587.989)	(272.026)
7. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	750	750
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	750	750
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(235.401)	(216.524)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(179.696)	(168.105)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(55.705)	(48.419)
9. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(103.363)	(102.618)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(78.532)	(80.187)
b) Tributuak *Tributos*	(24.831)	(22.431)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(81.764)	(76.244)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(258.564)**	**(252.581)**
16. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	449	1.217
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	449	1.217
17. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	(31.756)	(4.456)
a) Taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin dauden zorrak *Por deudas con empresas del grupo y asociadas*	(31.756)	(4.456)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21+22) ***RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21+22)***	**(31.307)**	**(3.239)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(289.871)**	**(255.820)**
23. Etekinen gaineko zergak *Impuestos sobre beneficios*	671	587
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +23) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(289.200)**	**(255.233)**

547 Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(289.871)	(255.820)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	113.071	93.736
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	(2.697.186)	(1.928.611)
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	(31.307)	(7.674)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(2.905.293)	(2.098.369)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(3.500)	(8.500)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(3.500)	(8.500)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	3.001.391	2.099.325
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	3.001.391	2.099.325
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**92.598**	**(20.482)**

547 Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

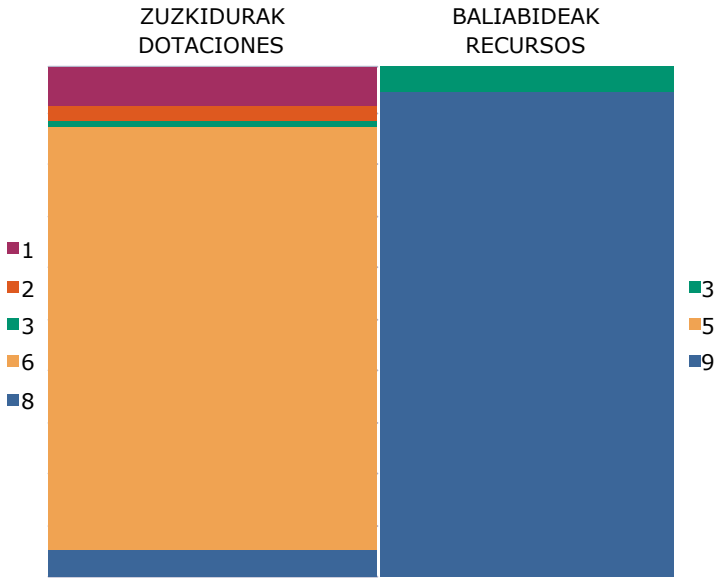
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(255)	-----	-----	-----	-----	(255)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	11.493	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	11.493
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	1.161	-----	(3.271)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(2.110)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**11.493**	-----	-----	**1.161**	-----	**(3.271)**	-----	**(255)**	-----	-----	-----	-----	**9.127**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**11.493**	-----	-----	**1.161**	-----	**(3.271)**	-----	**(255)**	-----	-----	-----	-----	**9.127**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(289)	-----	-----	-----	-----	(289)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(255)	-----	255	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**11.493**	-----	-----	**1.161**	-----	**(3.527)**	-----	**(289)**	-----	-----	-----	-----	**8.838**

547 Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra SA
Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	235.401
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	103.363
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	31.756
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2.591.489
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	200.404
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**3.162.413**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	161.964
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	449
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	3.000.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**3.162.413**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	3.162.413	100		0		0	3.162.413

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra SA

Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra,S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	235.401	7,4	224.110	9,7	11.291	5,0
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	103.363	3,3	106.827	4,6	-3.464	-3,2
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	31.756	1,0	17.608	0,8	14.148	80,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**370.520**	**11,7**	**348.545**	**15,1**	**21.975**	**6,3**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	2.591.489	81,9	1.959.057	84,9	632.432	32,3
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**2.591.489**	**81,9**	**1.959.057**	**84,9**	**632.432**	**32,3**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**2.962.009**	**93,7**	**2.307.602**	**100,0**	**654.407**	**28,4**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	200.404	6,3	0	0,0	200.404	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**200.404**	**6,3**	**0**	**0,0**	**200.404**	**---**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**3.162.413**	**100,0**	**2.307.602**	**100,0**	**854.811**	**37,0**

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra SA

Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra,S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	161.964	5,1	1.150	0,0	160.814	13.983,8
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	449	0,0	164.699	7,1	-164.250	-99,7
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**162.413**	**5,1**	**165.849**	**7,2**	**-3.436**	**-2,1**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**162.413**	**5,1**	**165.849**	**7,2**	**-3.436**	**-2,1**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0	0,0	44.981	1,9	-44.981	-100,0
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	3.000.000	94,9	2.096.772	90,9	903.228	43,1
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**3.000.000**	**94,9**	**2.141.753**	**92,8**	**858.247**	**40,1**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**3.162.413**	**100,0**	**2.307.602**	**100,0**	**854.811**	**37,0**

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra SA

Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra,S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**235.401**	**7,4**	**224.110**	**9,7**	**11.291**	**5,0**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**179.696**	**5,7**	**173.829**	**7,5**	**5.867**	**3,4**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	179.696	5,7	173.829	7,5	5.867	3,4
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**55.705**	**1,8**	**50.281**	**2,2**	**5.424**	**10,8**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	47.759	1,5	47.292	2,0	467	1,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	5.946	0,2	2.989	0,1	2.957	98,9
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	0,1	0	0,0	2.000	---
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**103.363**	**3,3**	**106.827**	**4,6**	**-3.464**	**-3,2**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**576**	**0,0**	**0**	**0,0**	**576**	**---**
2	20	206	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas*	576	0,0	0	0,0	576	---
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**12.337**	**0,4**	**10.234**	**0,4**	**2.103**	**20,5**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	12.337	0,4	10.234	0,4	2.103	20,5
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**8.699**	**0,3**	**7.755**	**0,3**	**944**	**12,2**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	1.320	0,0	1.320	0,1	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	4.129	0,1	2.985	0,1	1.144	38,3
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	3.250	0,1	3.450	0,1	-200	-5,8
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**48.813**	**1,5**	**50.155**	**2,2**	**-1.342**	**-2,7**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	1.050	0,0	1.050	0,0	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	1.624	0,1	1.743	0,1	-119	-6,8
2	23	234	Tributuak *Tributos*	24.831	0,8	23.068	1,0	1.763	7,6
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	2.350	0,1	2.350	0,1	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	18.958	0,6	21.944	1,0	-2.986	-13,6
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**32.938**	**1,0**	**38.683**	**1,7**	**-5.745**	**-14,9**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	263	0,0	263	0,0	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	32.675	1,0	38.420	1,7	-5.745	-15,0
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**31.756**	**1,0**	**17.608**	**0,8**	**14.148**	**80,3**
3	**31**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con entidades del sector público de la***	**31.756**	**1,0**	**17.608**	**0,8**	**14.148**	**80,3**
3	31	310	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	31.756	1,0	17.608	0,8	14.148	80,3
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**2.591.489**	**81,9**	**1.959.057**	**84,9**	**632.432**	**32,3**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**2.591.489**	**81,9**	**1.959.057**	**84,9**	**632.432**	**32,3**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	2.587.989	81,8	1.950.557	84,5	637.432	32,7

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	3.500	0,1	2.500	0,1	1.000	40,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	0	0,0	6.000	0,3	-6.000	-100,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**200.404**	**6,3**	**0**	**0,0**	**200.404**	**---**
8	**87**		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***	**200.404**	**6,3**	**0**	**0,0**	**200.404**	**---**
8	87	870	Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	200.404	6,3	0	0,0	200.404	---
			GUZTIRA ***TOTAL***	**3.162.413**	**100,0**	**2.307.602**	**100,0**	**854.811**	**37,0**

547 - Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra SA

Tolosaldeko Apattaerreka Ind. Lurra,S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**161.964**	**5,1**	**1.150**	**0,0**	**160.814**	**13.983,8**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**161.214**	**5,1**	**0**	**0,0**	**161.214**	**---**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	161.214	5,1	0	0,0	161.214	---
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**750**	**0,0**	**1.150**	**0,0**	**-400**	**-34,8**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	750	0,0	1.150	0,0	-400	-34,8
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**449**	**0,0**	**164.699**	**7,1**	**-164.250**	**-99,7**
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**449**	**0,0**	**9.934**	**0,4**	**-9.485**	**-95,5**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	449	0,0	9.934	0,4	-9.485	-95,5
5	**54**		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***	**0**	**0,0**	**154.765**	**6,7**	**-154.765**	**-100,0**
5	54	541	Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	0	0,0	154.765	6,7	-154.765	-100,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**0**	**0,0**	**44.981**	**1,9**	**-44.981**	**-100,0**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**0**	**0,0**	**44.981**	**1,9**	**-44.981**	**-100,0**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	0	0,0	44.981	1,9	-44.981	-100,0
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**3.000.000**	**94,9**	**2.096.772**	**90,9**	**903.228**	**43,1**
9	**91**		**EAEko sektore publikoko entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con entidades del sector público de la CAE***	**3.000.000**	**94,9**	**2.096.772**	**90,9**	**903.228**	**43,1**
9	91	910	Maileguak *Préstamos*	3.000.000	94,9	2.096.772	90,9	903.228	43,1
			GUZTIRA ***TOTAL***	**3.162.413**	**100,0**	**2.307.602**	**100,0**	**854.811**	**37,0**

Energiaren Euskal Erakunde Taldea
Grupo Ente Vasco de la Energia

ENERGIAREN EUSKAL ERAKUNDEA
ENTE VASCO DE LA ENERGÍA

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	6.615.629	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	9.132.397	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	2.119.650
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	81.324.300
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	19.862.000
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.312.803	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	106.734.825	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	34.756.700	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	45.993.708
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	47.304	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	9.300.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**158.599.658**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**158.599.658**

430 - Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**6.615.629**
10		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***		**104.789**
100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		104.789
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)*	104.789	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**5.025.645**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	4.812.711	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	212.934	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**1.485.195**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.066.611	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		205.184
16100		Kalte-ordainak *Indemnizaciones*	76.990	
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	128.194	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		213.400
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza *Formación y perfeccionamiento del personal*	146.300	
16202		Aseguruak *Seguros*	25.300	
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	41.800	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**9.132.397**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**230.700**
204		Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones*	207.700	
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		20.000
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	20.000	
208		Kanonak *Cánones*	3.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**349.296**
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	106.710	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		240.586
21700		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	44.886	
21701		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	195.700	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		2.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	2.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**120.150**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		44.050
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	13.750	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	30.300	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
221		Hornigaiak *Suministros*		24.400
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	24.400	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		51.700
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	51.700	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**4.035.596**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	58.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	216.500	
234		Tributuak *Tributos*		205.500
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	205.500	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		638.500
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	638.500	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		2.917.096
23903		Ikerketa- eta garapen-gastuak *Gastos de investigación y desarrollo*	100.000	2.707.246
	21/19	Erosketa publiko aurrekomertziala (EUROPEWAVE Europako Proiektua). *Compra Pública Precomercial (Proyecto Europeo EUROPEWAVE).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 1.81M; 2025: 1.81M; 2026: 0.91M; Guztira / Total: 4.53M*	1.347.246	
	22/04	RIS3 Espezializazio Adimenduneko Euskal Estrategia (TurboWave Proiektua). *Estrategia Vasca de Especialización Inteligente RIS3 (Proyecto TurboWave).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.83M; 2025: 0.47M; 2026: 0.47M; Guztira / Total: 1.76M*	1.260.000	
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	209.850	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**4.396.655**
240		Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	5.500	
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	5.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		4.386.155
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*		4.386.155
	21/04	Profesional independenteen zerbitzuak. *Servicios de profesionales independientes.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.17M; 2025: 0.12M; Guztira / Total: 0.29M*	4.386.155	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**1.312.803**
60		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***		**1.099.853**
601		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	1.099.853	
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**212.950**
616		Altzariak *Mobiliario*	5.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	207.950	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**106.734.825**
72		**Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat** ***A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del País Vasco***		**3.518.523**
721		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*		3.518.523
	21/05	Toki Administrazioan azterlan eta auditoria energetikoetarako laguntzen programa. *Programa de Ayudas a Estudios y Auditorías Energéticas en la Administración Local.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 5.00M; Guztira / Total: 5.00M*	3.518.523	
75		**Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat** ***A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro***		**103.216.302**

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
751		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		33.893.837
75100		Beste enpresa batzuentzat, inbertsioetarako *A otras empresas, para inversiones*		33.893.837
	00/23	Aurreko ekitaldietako konpromisoetatik eratorritako laguntzak. *Ayudas provenientes de compromisos de ejercicios anteriores.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 1.00M; Guztira / Total: 1.00M*	2.000.000	
	21/24	Garraiorako eta mugikortasunerako laguntza-programak. *Programas de ayudas al transporte y movilidad.*	7.000.000	
	22/02	Enpresa pribatuetako bidaiarien eta salgaien garraio-flotak eraldatzeko laguntzei buruzko 983/2021 EDan ezarritako pizgarrien programa. *Programa de incentivos establecido en el RD 983/2021 de ayudas para la transformación de flotas de transportes de viajeros y mercancías.*	5.920.212	
	22/03	Ekonomiaren hainbat sektoretan energia berriztagarri termikoen instalazioak ezartzeko laguntzei buruzko 1124/2021 Errege Dekretuan e zarritako pizgarrien programa. *Programa de incentivos establecido en el RD 1124/2021 de ayudas para la implantación de instalaciones de energías renovables térmicas en diferentes sectores de la economía.*	7.673.421	
	22/08	Turismo enpresen energia eraginkortasuneko proiektuetarako laguntza programa. *Programa de ayudas a proyectos de eficiencia energética en empresas turísticas.*	3.800.204	
	23/10	Itsas energiei buruzko laguntza-programa 2023. *Programa de Ayudas Energías Marinas 2023.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 1.00M; 2025: 1.00M; Guztira / Total: 2.00M*	500.000	
	23/11	Energia-eraginkortasunerako, energia berriztagarrietarako, etab. inbertsioetarako laguntzen programa. *Programa de ayudas a inversiones en eficiencia energética, energías renovables, etc...*	7.000.000	
752		Familientzat *A familias*		69.322.465
75200		Familientzat, inbertsioetarako *A familias, para inversiones*		69.322.465
	21/07	MOVES II programa. *Programa MOVES II.*	250.000	
	21/13	477/2021 EDan ezarritako pizgarrien programa, autokontsumoari, biltegiratzeari eta egoitza-sektoreko berriztagarri termikoei buruzkoa. *Programa de incentivos establecido en el RD 477/2021 de Autoconsumo, Almacenamiento y Renovables Térmicas en el Sector Residencial.*	35.710.476	
	21/20	MOVES III programa. *Programa MOVES III.*	22.615.229	
	21/21	PREE 5000 programa. *Programa PREE 5000.*	746.760	
	22/01	Pizgarrien programa, autokontsumoari, biltegiratzeari eta egoitza-sektoreko berriztagarri termikoei buruzkoa. (Finantzaketa propioa). *Programa de incentivos de Autoconsumo, Almacenamiento y Renovables Térmicas en el Sector Residencial. (Financiación propia).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 10.00M; Guztira / Total: 10.00M*	10.000.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**34.756.700**
80		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la CAE***		**34.687.400**
800		EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE*		34.687.400
80001		Sozietate publikoetako akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones en Sociedades Públicas*		34.687.400
	98/30	CADEM SA. *CADEM, S.A.*	33.710.900	
	98/32	BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA. *BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.*	976.500	
82		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***		**69.300**
822		Maileguak *Préstamos*		69.300
82205		Bestelako enpresentzako maileguak *Préstamos a otras empresas*		69.300
	00/26	Jasangarritasun energetikoko proiektuen ekarpena. *Aportación a proyectos de sostenibilidad energética.*	69.300	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***		**47.304**
93		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***		**47.304**
931		Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*		47.304
93199		Bestelako sektore eta entitateekin dauden zorrak *Deudas con otros sectores y entidades*	47.304	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**158.599.658**	**158.599.658**

430 - Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**2.119.650**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**1.835.400**
340		Salmentak *Ventas*		1.820.000
	00/09	Elektrizitatea sortzeko plantak. *Plantas de generación eléctrica.*	1.820.000	
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	15.400	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**284.250**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		284.250
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	284.250	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**81.324.300**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**81.057.300**
400		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		81.057.300
	23/01	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. PREE programa (737/2020 Errege Dekretua). *Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa PREE (Real Decreto 737/2020).*	816.621	
	23/02	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. MOVES II programa (569/2020 Errege Dekretua). *Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa MOVES II (Real Decreto 569/2020).*	300.000	
	23/03	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. 477/2021 EDan ezarritako pizgarrien programa, autokontsumoari, biltegiratzeari eta egoitza-sektoreko berriztagarri termikoei. *Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa de incentivos establecido en el RD 477/2021 de Autoconsumo, Almacenamiento y Renovables Térmicas en el Sector Residencial.*	37.122.575	
	23/04	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. MOVES III programa (266/2021 Errege Dekretua). *Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa MOVES III (Real Decreto 266/2021).*	23.180.363	
	23/05	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. PREE 5000 programa (691/2021 Errege Dekretua). *Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa PREE 5000 (Real Decreto 691/2021).*	746.760	
	23/06	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. Errepideko garraio-zerbitzuen enpresa pribatuetako bidaiarien eta salgaien garraio rako ibilgailuak eraldatzeko laguntzei buruzko 983/2021 Errege Dekretuan ezarritako pizgarrien programa. *Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa de incentivos establecido en el RD 983/2021 de ayudas para la tran sformación de flotas de transportes de viajeros y mercancías de empresas privadas de servicios de transporte por carretera.*	6.046.869	
	23/07	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. Ekonomiaren hainbat sektoretan energia berriztagarri termikoen instalazioak ezartzeko laguntzei buruzko 1124/2021 Errege Dekretuan ezarritako pizgarrien programa. *Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa de incentivos establecido en el RD 1124/2021 de ayudas para la implantación de instalaciones de energías renovables térmicas en diferentes sectores de la economía.*	7.881.992	
	23/08	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. Turismo enpresetako eraginkortasun energetiko eta ekonomia zirkularreko proiektuak finantzatzeko programa. *Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Programa de Financiación de Proyectos de Eficiencia Energética y Economía Circular en Empresas Turísticas.*	3.942.120	
	23/09	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. EVE-DEMADI hitzarmena, industriari laguntzeko programak kudeatzeko. *Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. Convenio EVE-DEMADI para la gestión de Programas de Ayuda a la Industria.*	1.000.000	
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	20.000	
44		**Estatuaren kanpotik** ***Del exterior***		**267.000**
448		Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak *De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones*		267.000
	00/30	Europako proiektuak. *Proyectos europeos.*	267.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**19.862.000**
52		**Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en otras entidades***		**19.500.000**
520		Dibidenduak eta etekinetako partaidetzak *Dividendos y participaciones en beneficios*		19.500.000
	00/04	Bahía Bizkaia Electricidad-en dibidenduak. *Dividendos de Bahía Bizkaia Electricidad.*	10.375.000	
	00/05	Bahía Bizkaia Gas-en dibidenduak. *Dividendos de Bahía Bizkaia Gas.*	7.000.000	
	00/06	Bioartigas-en dibidenduak. *Dividendos de Bioartigas.*	150.000	
	00/07	Gecasa-ren dibidenduak. *Dividendos de Gecasa.*	400.000	
	00/08	ETNren dibidenduak. *Dividendos de ETN.*	500.000	
	00/29	Zabalgarbiren dibidenduak. *Dividendos de Zabalgarbi.*	1.000.000	
	23/12	Oñatiko Ur Jauziak, SAren dibidenduak. *Dividendos de Oñatiko Ur Jauziak, S.A.*	75.000	
54		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***		**362.000**
541		Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	362.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**45.993.708**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**45.993.708**
870		Gerakinak *Remanentes*	45.993.708	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**9.300.000**
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**9.300.000**
940		Gizarte-funtsa *Fondo Social*		9.300.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	9.300.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**158.599.658**	**158.599.658**

ENERGIAREN EUSKAL ERAKUNDEA
ENTE VASCO DE LA ENERGÍA

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Energiaren Euskal Erakundea apirilaren 5eko 1982/81 Dekretuaren bidez sortu zen, Zuzenbide Pribatuko Erakunde Publiko moduan gaur egun duen eitea azaroaren 24ko 1982/9 Legearen bidez hartu zuelarik.

Erakundearen xede soziala energiaren eremuan Euskal Autonomia Erkidegoko Sektore Publikoaren oraingo eta geroko jarduerak kontrolatu eta koordinatzea da, eremu honetan Erkidegoak dituen ondasun eta partaidetzen titulartasuna egozten zaiolarik.

Fondo Soziala horrela banatzen da:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
EAEko Administrazioa Administración CAE	100
GUZTIRA TOTAL	100

Energiaren Euskal Erakundea EVE Taldearen burua da eta honako hauek osatzen dute jarduera-sektoreka:

ENERGIA ERAGINKORTASUNA

Sozietatea Sociedad	Partaidetza% % Participación
Cadem, S.A.	100

ENERGIA BALIABIDE BERRIZTAGARRIAK

Sozietatea Sociedad	Partaidetza % %Participación
Hidroeléctrica Harana Kontrasta, S.A.	98
Gestión de Centrales del Añarbe, S.A.	30
Oñatiko Ur-Jauziak, S.A.	9
BioArtigas, S.A.	50
Biscay Marine Energy Platform, S.A.	75
Telur Geotermia y Agua, S.A.	48
Zabalgarbi, S.A.	10

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

El Ente Vasco de la Energía fue creado por el Decreto 81/1982 de 5 de abril como Sociedad Pública, adquiriendo su configuración actual como Ente Público de Derecho Privado por la Ley 9/1982 de 24 de noviembre.

Su objeto social es la planificación y el control de las actividades actuales y futuras del Sector Público de la Comunidad Autónoma del País Vasco en el campo de la energía, atribuyéndose la titularidad de los bienes y participaciones pertenecientes a la Comunidad en éste área.

El Fondo Social se distribuye de la forma siguiente:

El Ente Vasco de la Energía es la cabecera del Grupo EVE y su composición diferenciada por sectores de actividad, es la siguiente:

EFICIENCIA ENERGÉTICA

RECURSOS ENERGÉTICOS RENOVABLES

HIDROKARBURO LIKIDO ETA GASEZKOAK

HIDROCARBUROS LÍQUIDOS Y GASEOSOS

Sozietatea Sociedad	Partaidetza % %Participación
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.	100

GAS NATURAL ETA ELEKTRIZITATEA

GAS NATURAL Y ELECTRICIDAD

Sozietatea Sociedad	Partaidetza % %Participación
Enagás Transporte del Norte, S.L.	10
Bahía de Bizkaia Gas, S.L.	50
Bahía de Bizkaia Electricidad, S.L.	25
Itsas Gas Bunkering Supply, S.L.	49

MEA-GEOLOGIA BALIABIDEAK

RECURSOS GEOLÓGICO-MINEROS

Sozietatea Sociedad	Partaidetza % %Participación
Micronizados Naturales, S.A.	50

AZPIEGITURAK ETA ZERBITZUAK

INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS

Sozietatea Sociedad	Partaidetza % %Participación
Ibil Gestor-Carga de Vehíc. Elect., S.A.	50

MISIOA

Energiaren Euskal Erakundea (EEE) Eusko Jaurlaritzaren energia agentzia da, eta honako zeregin edo misio hau du: Euskadiko energia estrategiak proposatzea, horniduraren bermeari, kostuen lehiakortasunari, garapen teknologikoari eta iraunkortasunari lotutako irizpideak aintzat hartuz. Estrategian ezarritako helburuak lortzen laguntzea eta horrelako jarduerak gauzatzeko sustapen lanak egitea.

Hori erdiesteko, Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailari zerbitzua ematen dio energia eta meatze-geologia baliabideen inguruko gaietan. Horretaz gain, zenbait proiektu garatzen ditu enpresa eta erakundeekin batera eta lankidetzan eta haren estrategiak zuzentzen dituzten balioak eta irizpideak zabaltzen ditu gizartean.

Merkatura bideratutako jarduna garatuz, pertsonen lidergoan, konpromisoan eta kualifikazio teknikoan oinarritzen da EEEren jardun gaitasuna. Horrekin batera, dituen baliabideen planifikazioan eta kudeaketa eraginkorrean datza gaitasuna.

MISIÓN

La misión del EVE como agencia energética del Gobierno Vasco consiste en proponer las Estrategias Energéticas de Euskadi, bajo los criterios de garantía de suministro, competitividad en costes, desarrollo tecnológico y empresarial y sostenibilidad, así como participar activamente en su desarrollo y contribuir a la consecución de los objetivos definidos en las mismas.

Para ello da servicio al Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco, desarrolla actuaciones en materia de energía y recursos geológico-mineros y promueve y participa en proyectos, implicando y dinamizando a empresas y e instituciones. Además difunde en la sociedad los valores y mensajes que guían sus estrategias.

El EVE tiene una vocación clara de orientación al mercado y basa su capacidad de actuación en la cualificación técnica, compromiso y liderazgo de las personas, así como en la planificación y gestión eficiente de sus recursos.

IKUSKERA

Energiaren Euskal Erakundeak erreferentziazko aliatu publikoa izan nahi du EAEn, energiaren inguruan egingo den edozein ekimenen aurrean, emaitzen eskurapenaren eraginkortasun eta autofinantzatzeko gaitasunagatik aitortua dena.

EEEren jardueren xedeak hauexek dira:

- Ondoen prestatuta dauden interes taldeekin proiektu bereziak sustatzea.
- Merkatu aukerak sortzea, Euskadiko enpresa-ehunak aprobetxa dezan, egiten diren energiaren alorreko inbertsioen bidez.
- Gizarteari irizpideak ematea energiari lotutako gaien inguruan.
- Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailaren planak eta helburuak betetzen laguntzea.

VISIÓN

El Ente Vasco de la Energía quiere ser el aliado público de referencia para cualquier iniciativa de envergadura que se realice en la CAPV en materia energética, reconocido por su eficacia en el logro de resultados y su capacidad de autofinanciación.

Las actividades del EVE tendrán como finalidad:

- Impulsar proyectos singulares con los grupos de interés que mejor contribuyan a ello.
- Generar oportunidades de mercado que puedan ser aprovechadas por el tejido empresarial vasco a partir de las inversiones energéticas realizadas.
- Aportar criterios a la sociedad en valores relativos a la energía.
- Contribuir al cumplimiento de los planes y objetivos del Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco.

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ENERGIA ERAGINKORTASUNA ETA IRAUNKORTASUNA		**EFICIENCIA ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD**
INDUSTRIA		**INDUSTRIA**
Proiektu berriak identifikatu ahal izateko, sektore anitzeko azterketak eta/edo jarduerak egitea.		Realización de estudios y/o actuaciones multisectoriales que permitan identificar nuevos proyectos.
Egindako ikasketak (kop.).	**1**	Estudios realizados (n.).
ETEei laguntza ematea energia erosteko gaitasunak hobetzeko, prestakuntzaren eta laguntza teknikoaren bidez.		Apoyos a Pymes para mejorar sus capacidades de compra de energía, mediante formación y prestación de asistencia técnica.
Jarduketa kopurua (kop.).	**3**	Número de Actuaciones (n.).
Deskarbonizazioa sustatzeko ekimenak abiarazten laguntzea, hidrogenoa kontsumo-bektore gisa erabiliz.		Colaboración en el lanzamiento de iniciativas de impulso a la descarbonización, con el hidrógeno como vector de consumo.
Jarduketa kopurua (kop.).	**1**	Número de Actuaciones (n.).
TERTZIARIOA		**TERCIARIO**
Inbertsio-proiektuak definitzeko azterketa eta/edo analisi tekniko-ekonomikoak egitea.		Realización de estudios y/o análisis técnico-económicos para la definición de proyectos de inversión.
Egindako ikasketak (kop.).	**1**	Estudios realizados (n.).
Energia Eragimenaren Ziurtagirien Erregistroko		Validación de inscripciones en el Registro de

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
inskripzioak baliozkotzea, eta jendeari eta Lurralde Ordezkaritzetako teknikariei laguntza orokorra ematea.		Certificados de Eficiencia Energética, la asistencia general al público y a los técnicos de las Delegaciones Territoriales.
Erregistroak (kop.).	**25.000**	Registros (n.).
Bilboko Gotzaindegiari laguntzea eta laguntzea, Jasangarritasun Legearen betebeharrak betetzen laguntzeko.		Acompañamiento y colaboración con el Obispado de Bilbao para apoyo en el cumplimiento de las obligaciones de la Ley de Sostenibilidad.
MUGIKORTASUN ELEKTRIKOA		**MOVILIDAD ELÉCTRICA**
Entitate publiko eta pribatuei laguntza ematea mugikortasun elektrikoko proiektuak definitzeko.		Apoyo a entidades públicas y privadas para la definición de proyectos de movilidad eléctrica.
Jarduketa kopurua (kop.).	**10**	Número de actuaciones (n.).
Eremu publikoan eta pribatuan ibilgailu elektrikoak kargatzeko prestakuntza ekintzak egitea.		Realización de acciones formativas sobre recarga de vehículos eléctricos en el ámbito público y privado.
Número de acciones (kop.).	**12**	Número de acciones (n.).
GARRAIOA		**TRANSPORTE**
Errepideko garraioan eraginkortasun energetikoa eta deskarbonizazioa bultzatzeko jarduketak.		Actuaciones relacionadas con el impulso de la eficiencia energética y descarbonización en el transporte por carretera.
Egindako jarduerak (kop.).	**3**	Actuaciones realizadas (n.).
Mugikortasunean deskarbonizazioa bultzatzeko proiektua, hidrogenoa kontsumo-bektore gisa erabiliz.		Proyecto de impulso a la descarbonización en movilidad, con el hidrógeno como vector de consumo.
ENERGIA BERRIZTAGARRIAK ETA BALIABIDEEN APROBETXAMENDUA		**ENERGÍAS RENOVABLES Y APROVECHAMIENTO DE RECURSOS**
OROKORRA		**GENERAL**
Energia Berriztagarrien Lurralde Plan Sektoriala garatu eta tramitatzea.		Desarrollo y tramitación del Plan Territorial Sectorial de las Energías Renovables.
BIOMASA		**BIOMASA**
Inbertsio-proiektuak definitzeko azterketa eta/edo analisi tekniko-ekonomikoak egitea (kop.).	**4**	Realización de estudios y/o análisis técnico-económicos para la definición de proyectos de inversión (n.).
Sarden aprobetxamendu energetikoa frogatzeko proiektua (kop.).	**1**	Proyecto de demostración aprovechamiento energético de sarmientos (n.).
EOLIKOA		**EÓLICA**
Offshore energia eolikoari buruzko garapen teknologikoko proiektuak sustatzea (aerosorgailuak, plataforma flotatzaileak…) (kop.).	**1**	Promoción de proyectos de desarrollo tecnológico sobre energía eólica offshore (aerogeneradores, plataformas flotantes,…) (n.).
GEOTERMIA		**GEOTERMIA**
Inbertsio-proiektuak definitzeko azterketa eta/edo analisi tekniko-ekonomikoak egitea (kop.).	**3**	Realización de estudios y/o análisis técnico-económicos para la definición de proyectos de

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
		inversión (n.).
Geotermia hidrotermia erakusteko proiektua (kop.).	**1**	Proyecto de demostración de geotermia-hidrotermia (n.).
OZEANIKOA		**OCEÁNICA**
Saiakuntzak euskal azpiegituretara erakartzeko Europako proiektuetan parte hartzea (BIMEP eta Mutriku) (kop.).	**3**	Participación en proyectos europeos para atracción de ensayos a las infraestructuras vascas (BIMEP y Mutriku) (n.).
Turbinetarako CPI (erosketa publiko berritzailea) proiektua sustatzea (kop.).	**1**	Promoción de un proyecto de CPI (Compra Pública Innovadora) para turbinas (n.).
Gertaera garrantzitsuak antolatzen parte hartzea (kop.).	**1**	Participación en la organización de eventos relevantes (n.).
EKOIZPEN ELEKTRIKOKO PLANTA		**PLANTAS PRODUCCIÓN ELÉCTRICA**
EEEren edo EEEren partaidetza duten sozietateen (MWh/urte) energia berriztagarrien instalazioen ustiapenaren segimendua.	**36.000**	Seguimiento de la explotación de las plantas de energías renovables propiedad del EVE o de sociedades participadas por el EVE (MWh/año).
EKOIZPEN TERMIKOKO PLANTA		**PLANTAS PRODUCCIÓN TÉRMICA**
EEEren edo EEEren partaidetza duten sozietateen (MWh/urte) energia berriztagarrien instalazioen ustiapenaren segimendua.	**900**	Seguimiento de la explotación de las plantas de energías renovables propiedad del EVE o de sociedades participadas por el EVE (MWh/año).
BANATUTAKO SORKUNTZA ETA ESKARIAREN KUDEAKETA		**GENERACIÓN DISTRIBUIDA Y GESTIÓN DE LA DEMANDA**
SARE ADIMENDUAK		**REDES INTELIGENTES**
IREMEL proiektua.	**1**	Proyecto IREMEL.
EGUZKI FOTOVOLTAIKOA		**SOLAR FOTOVOLTAICA**
Autokontsumorako instalazioak ezartzeko bideragarritasun azterlana.	**2**	Estudio de viabilidad para la implantación de instalaciones de autoconsumo.
Urtegiko instalazio flotatzailea.	**1**	Instalación flotante en embalse.
Autokontsumo partekatuaren instalazioa egitea.	**1**	Ejecución de instalación de autoconsumo compartido.
CADEMen bidez parte hartzea, Lacorzanan (Araba) sorkuntza-proiektuan, 120 MWp arte.	**1**	Participación a través de CADEM, en proyecto de generación en Lacorzana (Araba), hasta 120 MWp.
ESKARIAREN KUDEAKETA		**GESTIÓN DE LA DEMANDA**
Energia multzokatuta erosteko laguntza teknikoa.	**0**	Asistencia técnica para compra agrupada de energía.
PROPUESTAK	**2**	**PROPUESTAS**
Energia programei buruzko informazioa eta Europako Batzordearen deialdiak.		Información de los programas energéticos y convocatorias de la Comisión Europea.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Europako beste erakunde eta/edo energia-agentzia batzuekin Europako Batzordearen finantziazio-programen deialdietarako proposamenak aurkeztea.		Presentación de propuestas con otros organismos y/o agencias energéticas europeas a las convocatorias de programas de financiación de la Comisión Europea.
NETWORK		**NETWORK**
Nazioarteko sareetan aktiboki parte hartzea: FEDARENE, etab.		Participación activa en redes internacionales: FEDARENE, etc.
Euskadiren proiekzioa eta nazioarteko foroetan energia-arloan dituen gaitasunak.		Proyección de Euskadi y sus capacidades en materia energética en foros internacionales.
MISIOAK		**MISIONES**
Eusko Jaurlaritzari energiaren arloko nazioarteko jardueretan laguntzea.		Asistencia al Gobierno Vasco en actividades internacionales en materia energética.
EUROPEAR PROIEKTUAK	**8**	**PROYECTOS EUROPEOS**
Abian diren nazioarteko proiektuen jarraipena eta koordinazioa. Garatzen dituzten arlo teknikoei laguntzea.		Seguimiento y coordinación de proyectos internacionales en marcha. Apoyo a las áreas técnicas que los desarrollan.
ADMINISTRAZIOKO JASANGARRITASUN ENERGETIKOA		**SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA EN LA ADMINISTRACIÓN**
EAEKO ADKMINISTRAZIO GENERALA		**ADMINISTRACIÓN GENERAL DE LA CAPV**
Sailari laguntzea Eusko Jaurlaritzako Energia Jasangarritasunaren Batzordean.		Apoyo al Departamento en la Comisión de Sostenibilidad Energética del Gobierno Vasco.
Datuak biltzea eta Eusko Jaurlaritzaren urteko energia-kontsumoaren txostena egitea.	**1**	Recogida de datos y elaboración del informe anual de consumos de energía del Gobierno Vasco.
Eusko Jaurlaritzako sail eta erakundeekin lankidetzan aritzea, Iraunkortasun Legearen betebeharrak betetzen laguntzeko.		Colaboración con los departamentos y organizaciones del Gobierno Vasco para apoyo en el cumplimiento de las obligaciones de la Ley de Sostenibilidad.
EEEk laguntzen duen Eusko Jaurlaritzako eraikinetako proiektuak (kop.).	**11**	Proyectos en edificios del Gobierno Vasco en los que EVE colabora (n.).
TOKIKO ADMINISTRAZIOA		**ADMINISTRACIÓN LOCAL**
Alkateen Itunari atxikitako udalekin koordinatzea, eraginkortasun energetikoko eta energia berriztagarrietako neurriak definitu eta ezartzeko.		Coordinación con los ayuntamientos adheridos al Pacto de los Alcaldes y Alcaldesas para la definición e implantación de medidas de eficiencia energética y energías renovables.
Bilerak tokiko administrazioekin (kop.).	**20**	Reuniones con administraciones locales (n.).
LAGUNTZAK		**AYUDAS**
Laguntza-programak kudeatzeko tresna informatiko berri bat garatzea, Euskadiko administrazio elektronikoaren tresnarekin integratua (Tramitagune).		Desarrollo de una nueva herramienta informática de gestión de los programas de ayudas integrada con la herramienta de administración electrónica de Euskadi (Tramitagune).
Programen kudeaketa administratibo eta teknikorako kanpoko laguntza teknikoa.		Asistencia técnica externa a la gestión administrativa y técnica de los programas.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Kanpoko laguntza teknikoa dokumentuen eta tokian tokiko egiaztapenerako.		Asistencia técnica externa a la verificación documental y sobre el terreno.
IDAEItik datozen eta Berreskuratze, Eraldaketa eta Erresilientzia Planaren (PRTR) barruan dauden laguntza-programak kudeatzea, diruz lagundu daitezkeen jarduerak eta horiek kudeatzeko behar diren gastu eta inbertsioak finantzatzeko adinako diru-sarrerarekin.		Gestión de programas de ayudas provenientes de IDAE y enmarcados dentro del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR), con un ingreso suficiente para financiar las actuaciones subvencionables y los gastos e inversiones necesarios para su gestión.
Energia kontsumitzen duten sektoreei (industria, hirugarren sektorea eta garraioa) zuzendutako energia-eraginkortasuneko eta energia berriztagarriak ekoitzi eta erabiltzeko inbertsioak sustatzeari buruzko (PRTR) jarduerak osatzeko edo indartzeko beharrezkoak diren laguntza-programak abian jartzea.		Puesta en marcha de diferentes programas de ayudas necesarios para complementar o reforzar las actuaciones enmarcadas en el (PRTR) en cuanto a la promoción de inversiones en eficiencia energética y producción y utilización de las energías renovables, dirigidos hacia los diferentes sectores consumidores de energía (Industria, Terciario y Transporte).
IDAEtik datozen programen diru-sarrerak (milioi euro).	**55**	Ingresos programas provenientes de IDAE (Millones de euros).
IDAEtik datozen programei lotutako laguntzak, gastuak eta inbertsioak (milioi euro).	**55**	Ayudas a otorgar, gastos e inversiones asociados a programas provenientes de IDAE (Millones de euros).
Gainerako laguntza-programen aurrekontua (milioi euro).	**16**	Presupuesto resto de programas de ayudas (Millones de euros).
AZTERLANAK ETA PLANIFIKAZIOA		**ESTUDIOS Y PLANIFICACIÓN**
AZTERLANAK, PROIEKTUAK ETA TXOSTENAK	**7**	**ESTUDIOS, PROYECTOS E INFORMES**
Energia-estatistikak kudeatzea, serie historikoak eguneratzea eta Euskadiko 2021 energia-balantzeak egitea.		Gestión de estadísticas energéticas, actualización de series históricas y elaboración de balances energéticos 2021 en Euskadi.
Euskadiko CO2aren energia-emisioen bilakaerari buruzko 2021 txostena.		Informe 2021 de evolución de las emisiones energéticas de CO2 en Euskadi.
2030eko Euskadiko Energia Estrategiarekin lotutako jardueren eta adierazleen jarraipenari buruzko urteko txostena.		Informe anual de seguimiento de actuaciones e indicadores en relación con la Estrategia Energética de Euskadi 2030.
Epe luzeko energia-plangintza aztertzeko eredua berrikustea eta hobetzea, eta agertokiak kalibratzeko lanak egitea.		Revisión y mejoras del modelo de análisis de planificación energética a largo plazo, y trabajos de calibración de escenarios.
Euskal azpisektoreetan hidrogenoa erabiltzeko potentzialen azterketaren azken txostena.		Informe final del estudio de potenciales de utilización del hidrógeno en los subsectores vascos.
Energia Trantsizioari eta Klima Aldaketari buruzko Legea eta Euskal Estrategia egiteko hainbat lan egitea.		Realización de diversos trabajos en relación con la elaboración de Ley y la Estrategia vasca de Transición Energética y Cambio Climático.
Energia-estatistikei buruzko informazioa hirugarrenei.		Información a terceros sobre estadísticas energéticas.
ENERGIA ERREGULAZIOA		**REGULACIÓN ENERGÉTICA**
Energia arloko arau-aldaketak eta proposamen erregulatzaileak aztertzea.		Análisis de propuestas regulatorias y modificaciones normativas en materia energética.
Eusko Jaurlaritzari laguntza ematea energiaren arloko arauak garatzeko.		Asistencia al Gobierno Vasco en materia de desarrollo normativo en materia energética.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
EAEko Lurralde Antolamenduaren Plangintzan tresna juridiko ezberdinen berrikuspena eta eguneratzea koordinatzea.		Coordinación de la revisión y actualización de los distintos instrumentos jurídicos en la Planificación de la Ordenación del territorio en la CAPV.
Arau aldaketen jarraipena eta hedapena.		Seguimiento y difusión de cambios regulatorios.
BULETINEN ARGITALPENA, DIBULGAZIOA	**16**	**PUBLICACIONES, BOLETINES, DIVULGACIÓN**
Euskal Autonomia Erkidegoko energiari buruzko hileko 12 buletin 2022 eta gaikako 3 aldizkari berezi.		12 Boletines mensuales de coyuntura energética vasca 2022, y 3 Boletines especiales temáticos.
1 “Energia Euskadin 2021” argitalpena.		1 Publicación “Energía en Euskadi 2021”.
Energia-prezioen jarraipenari buruzko eguneroko buletinak (2022ko martxotik aurrera).		Boletines diarios de seguimiento de precios energéticos (desde marzo 2022).
SOZIETATEAK		**SOCIEDADES**
Bahía de Bizkaia Electricidad (BBE). BBEren jarduerak eta emaitzak gainbegiratzea, berariazko batzordeetan parte hartuz.		Bahía de Bizkaia Electricidad (BBE). Supervisión de las actividades y resultados de BBE a través de la participación en los comités específicos.
Bahía de Bizkaia Gas (BBG). Jarduerak eta emaitzak gainbegiratzea berariazko batzordeetan parte hartuz.		Bahía de Bizkaia Gas (BBG). Supervisión de las actividades y resultados a través de la participación en los comités específicos.
Ibil Ibilgailu elektrikoaren karga-kudeatzailea, S.A. (IBIL). Jarduerak eta emaitzak gainbegiratzea berariazko batzordeetan parte hartuz.		Ibil Gestor de Carga de Vehículo Eléctrico, S.A. (IBIL). Supervisión de las actividades y resultados a través de la participación en los comités específicos.
ZAINTZA TEKNOLOGIKOA		**VIGILANCIA TECNOLÓGICA**
Zaintza teknologikoari jarraipena eman zaio, kanpoko informazioa biltzeko prozesu antolatu, selektibo eta iraunkor gisa, maila estrategikoan erabakiak hartzeko ezagutza bihurtzeko.		Se ha dado continuidad a la Vigilancia Tecnológica como proceso organizado, selectivo y permanente de captación de información del exterior, para convertirla en conocimiento de cara a tomar decisiones a nivel estratégico.
2022an, 9 zaintza-eremu izan ziren: mugikortasuna, eraikinak, industria, berriztagarriak, sorkuntza banatua, administrazioa, energia-trantsizioa, hidrogenoa eta ibilgailu autonomo konektatua. Zaintza arloak jarraipen unitateen bileren bidez kudeatzen dira, buletinak sortuz eta jarraitu beharreko erreferentziak kudeatuz. 2022an 20 aldizkari sortu ziren.		Las áreas de vigilancia en 2022 fueron 9: Movilidad, Edificios, Industria, Renovables, Generación Distribuida, Administración, Transición Energética, Hidrógeno y Vehículo Autónomo Conectado. Las áreas de vigilancia se gestionan mediante reuniones de las unidades de seguimiento, generando boletines y gestionando referencias a seguir. El número de boletines generado en 2022 asciende a 20.
Prestakuntza- eta ezagutza-eskaintzaren berri ere eman da: ikastaroak, jardunaldiak, feriak, biltzarrak, etab. 2022an, aurreko gaiei lotutako bideoak eta podcast-ak gehitu dira.		También se ha informado sobre la oferta formativa y de conocimiento: cursos, jornadas, ferias, congresos etc. En 2022 se han añadido videos y podcast asociados a las temáticas anteriores.
MEATZARITZA-GEOLOGIA BALIABIDEEN USTIAPENA		**APROVECHAMIENTO DE RECURSOS GEOLÓGICO-MINEROS**
EUSKO JAURLARITZAKO EKONOMIAREN GARAPEN, JASANGARRITASUN ETA INGURUMEN SAILARI (DDESMA) LAGUNTZA TEKNIKOA		**ASISTENCIA TÉCNICA AL DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE DEL GOBIERNO VASCO**
DDESMAri laguntza teknikoa ematea egonkortasun-		Asistencia técnica al DDESMA en obras en

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
arazoak (hondoratzeak, irristatzeak, luiziak, etab.) dituzten meatze-egituretako obretan.		estructuras mineras con problemas de estabilidad (hundimientos, deslizamientos, desprendimientos, etc…).
• Troya meategiko (Mutiloa, Gipuzkoa) xehe-putzuaren jarraipena eta laguntza teknikoa.	**1**	• Seguimiento y asistencia técnica en relación a la balsa de finos de la mina Troya, Mutiloa (Gipuzkoa).
• Malaespera meatzea. Bilboko Udalarekin hitzarmena egiteko proposamena, meategiari balioa emateko lanak egiteko.	**1**	• Mina Malaespera. Propuesta de Convenio con el Ayuntamiento de Bilbao para la realización de las labores de puesta en valor de la mina.
• Malaespera meatzea. Meategiko betelanak ateratzeko obra proiektua kontratatzea.	**1**	• Mina Malaespera. Contratación del Proyecto de obra de extracción de los rellenos de la mina.
• Malaespera meatzea. Meatze inguruko ingurumena berreskuratzeko azterlana kontratatzea.	**1**	• Mina Malaespera. Contratación del estudio de Recuperación medioambiental del entorno de la mina.
• Malaespera meatzea. Lurzoruaren kalitateari buruzko azterlana handitzeko kontratazioa.	**1**	• Mina Malaespera. Contratación de la ampliación del estudio de calidad del suelo.
• Asteasun Maria Milagros meatzea hondoratzeko konponketa-lanetarako laguntza teknikoa.	**1**	• Asistencia técnica para las labores de solución al hundimiento de la Mina María Milagros en Asteasu.
EVE-DDESMA lankidetza hitzarmena		Convenio de colaboración EVE-DDESMA
• Meatzarien Katastroa eguneratu eta mantentzeko laguntza teknikoa.	**1**	• Asistencia técnica para la actualización y mantenimiento del Catastro Minero.
INFORMAZIO GEOMEATZARITZAREN ZABALKUNDEA		**DIFUSIÓN DE INFORMACIÓN GEOMINERA**
Geominero ataria. Hobekuntzak atarian.	**1**	Portal Geominero. Mejoras en el portal.
Mugikorretarako aplikazio geologiko bat garatzea.	**1**	Desarrollo de una App Geológica para móviles.
Kartografia geologikoaren digitalizazioa (10 mapa). Jarraipena, zuzenketa eta Geominero Atarian sartzea.	**10**	Digitalización de cartografía geológica (10 mapas). Seguimiento, corrección e inclusión en el Portal Geominero.
EAE-KO GEOMEATZARITZAREN EZAGUTZA		**CONOCIMIENTO GEOMINERO DE LA CAPV**
Kartografia-berrikuspena LIDAR teknologiarekin. Berrikuspenaren bigarren urtea. 12 orri 1:25.000.	**12**	Revisión cartográfica con tecnología LIDAR. Segundo año de la revisión. 12 hojas 1:25.000.
EUSKALSIS. Sismikotasuna neurtzeko kontrol-sarea. SAREAren kudeaketa, datuen azterketa eta mantentze-lan informatikoaren kontratuaren jarraipena.	**1**	EUSKALSIS. Red de control de medida de la sismicidad. Seguimiento del contrato de la gestión, análisis de datos y mantenimiento informático de la RED.
EUSKALSIS. 15 neurketa-estazioen mantentze-lan fisikoak.	**1**	EUSKALSIS. Mantenimiento físico de las 15 estaciones de medida.
GEOMEATZARITZA IKERKETA		**INVESTIGACIÓN GEOMINERA**
EAEko ikerketa litogeokimikoaren bigarren fasea kontratatzea (650) lagin.	**1**	Contratación de la segunda fase de la investigación litogeoquímica de la CAPV (650) muestras.
MICRONATUR, S.A SOZIETATEA		**SOCIEDAD MICRONATUR, S.A**
Kudeaketa teknikoan laguntzea eta jarduerak eta emaitzak gainbegiratzea, berariazko batzordeetan parte hartuz.	**1**	Colaboración en la gestión técnica y supervisión de las actividades y resultados a través de la participación en los comités específicos.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
GEOLOGIKOA ETA MEATZE ONDARE ELEMENTUEN BALIOAN JARTZEA		**PUESTA EN VALOR DE ELEMENTOS DE PATRIMONIO GEOLÓGICO Y MINERO**
Zeraingo eta Bilboko udalekiko lankidetza.	**2**	Colaboración con los Ayuntamientos de Zerain y Bilbao.
EHUrekin lankidetzan aritzea harri apaingarriak ikertzeko proiektuan.	**1**	Colaboración con la UPV en proyecto de investigación de rocas ornamentales.

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ENERGIA ERAGINKORTASUNA ETA IRAUNKORTASUNA		**EFICIENCIA ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD**
INDUSTRIA		**INDUSTRIA**
Proiektu berriak identifikatu ahal izateko, sektore anitzeko azterketak eta/edo jarduerak egitea.		Realización de estudios y/o actuaciones multisectoriales que permitan identificar nuevos proyectos.
Egindako ikasketak (kop.).	**1**	Estudios realizados (n.).
Deskarbonizazioa sustatzeko ekimenak abiarazten laguntzea, hidrogenoa kontsumo-bektore gisa erabiliz.		Colaboración en el lanzamiento de iniciativas de impulso a la descarbonización, con el hidrógeno como vector de consumo
Jarduketa kopurua (kop.).	**3**	Número de actuaciones (n.).
TERTZIARIOA		**TERCIARIO**
Bilboko Gotzaindegiari laguntzea eta laguntzea, Jasangarritasun Legearen betebeharrak betetzen laguntzeko.		Acompañamiento y colaboración con el Obispado de Bilbao para apoyo en el cumplimiento de las obligaciones de la Ley de Sostenibilidad.
MUGIKORTASUN ELEKTRIKOA		**MOVILIDAD ELÉCTRICA**
Karga publikoko proiektuak, ibilgailu astunak kargatzeko aukera ematen dutenak.		Proyectos de recarga pública con almacenamiento con posibilidad de recarga de vehículos pesados.
Jarduketa kopurua (kop.).	**1**	Número de Actuaciones (n.).
Hiriko autobusak modu adimentsuan kargatzeko proiektuak baliogabetzea lehendik dauden azpiegituretan.		Impulsar proyectos de recarga inteligente de autobuses urbanos, en infraestructuras existentes.
Jarduketa kopurua (kop.).	**1**	Número de actuaciones (n).
Eremu publikoan eta pribatuan ibilgailu elektrikoak kargatzeko prestakuntza ekintzak egitea.		Realización de acciones formativas sobre recarga de vehículos eléctricos en el ámbito público y privado.
Ekintza-kopurua (kop.).	**5**	Número de acciones (n.).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ENERGIA BERRIZTAGARRIAK ETA BALIABIDEEN APROBETXAMENDUA		**ENERGÍAS RENOVABLES Y APROVECHAMIENTO DE RECURSOS**
OROKORRA		**GENERAL**
Energia Berriztagarrien Lurralde Plan Sektoriala garatu eta tramitatzea.		Desarrollo y tramitación del Plan Territorial Sectorial de las Energías Renovables.
BIOMASA		**BIOMASA**
Inbertsio-proiektuak definitzeko azterketa eta/edo analisi tekniko-ekonomikoak egitea (kop.).	**4**	Realización de estudios y/o análisis técnico-económicos para la definición de proyectos de inversión (n.).
Sarden aprobetxamendu energetikoa frogatzeko proiektua (kop.).	**1**	Proyecto de demostración aprovechamiento energético de sarmientos (n.).
EOLIKOA		**EÓLICA**
Offshore energia eolikoari buruzko garapen teknologikoko proiektuak sustatzea (aerosorgailuak, plataforma flotatzaileak…) (kop.).	**1**	Promoción de proyectos de desarrollo tecnológico sobre energía eólica offshore (aerogeneradores, plataformas flotantes,…) (n.).
GEOTERMIA		**GEOTERMIA**
Inbertsio-proiektuak definitzeko azterketa eta/edo analisi tekniko-ekonomikoak egitea (kop.).	**3**	Realización de estudios y/o análisis técnico-económicos para la definición de proyectos de inversión (n.).
Geotermia hidrotermia erakusteko proiektua (kop.).	**1**	Proyecto de demostración de geotermia-hidrotermia (n.).
OZEANIKOA		**OCEÁNICA**
Saiakuntzak euskal azpiegituretara erakartzeko Europako proiektuetan parte hartzea (BIMEP eta Mutriku) (kop.).	**2**	Participación en proyectos europeos para atracción de ensayos a las infraestructuras vascas (BIMEP y Mutriku) (n.).
Turbinetarako CPI (erosketa publiko berritzailea) proiektua sustatzea (kop.).	**1**	Promoción de un proyecto de CPI (Compra Pública Innovadora) para turbinas (n.).
EKOIZPEN ELEKTRIKOKO PLANTA		**PLANTAS PRODUCCIÓN ELÉCTRICA**
EEEren edo EEEren partaidetza duten sozietateen (MWh/urte) energia berriztagarrien instalazioen ustiapenaren segimendua.	**35.000**	Seguimiento de la explotación de las plantas de energías renovables propiedad del EVE o de sociedades participadas por el EVE (MWh/año).
EKOIZPEN TERMIKOKO PLANTA		**PLANTAS PRODUCCIÓN TÉRMICA**
EEEren edo EEEren partaidetza duten sozietateen (MWh/urte) energia berriztagarrien instalazioen ustiapenaren segimendua.	**900**	Seguimiento de la explotación de las plantas de energías renovables propiedad del EVE o de sociedades participadas por el EVE (MWh/año).
BANATUTAKO SORKUNTZA ETA ESKARIAREN KUDEAKETA		**GENERACIÓN DISTRIBUIDA Y GESTIÓN DE LA DEMANDA**
EGUZKI FOTOVOLTAIKOA		**SOLAR FOTOVOLTAICA**
Autokontsumo partekatuaren instalazioa erakusteko proiektua.	**1**	Proyecto de demostración de instalación de autoconsumo compartido.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ESKARIAREN KUDEAKETA		**GESTIÓN DE LA DEMANDA**
Eskaria kudeatzeko aholkularitza proiektua.	**1**	Proyecto de asesoramiento de gestión de la demanda.
PROPUESTAK	**2**	**PROPUESTAS**
Energia programei buruzko informazioa eta Europako Batzordearen deialdiak.		Información de los programas energéticos y convocatorias de la Comisión Europea.
Europako beste erakunde eta/edo energia-agentzia batzuekin Europako Batzordearen finantziazio-programen deialdietarako proposamenak aurkeztea.		Presentación de propuestas con otros organismos y/o agencias energéticas europeas a las convocatorias de programas de financiación de la Comisión Europea.
NETWORK		**NETWORK**
Nazioarteko sareetan aktiboki parte hartzea: FEDARENE, etab.		Participación activa en redes internacionales: FEDARENE, etc.
Euskadiren proiekzioa eta nazioarteko foroetan energia-arloan dituen gaitasunak.		Proyección de Euskadi y sus capacidades en materia energética en foros internacionales.
MISIOAK		**MISIONES**
Eusko Jaurlaritzari energiaren arloko nazioarteko jardueretan laguntzea.		Asistencia al Gobierno Vasco en actividades internacionales en materia energética.
EUROPEAR PROIEKTUAK	**8**	**PROYECTOS EUROPEOS**
Abian diren nazioarteko proiektuen jarraipena eta koordinazioa. Garatzen dituzten arlo teknikoei laguntzea.		Seguimiento y coordinación de proyectos internacionales en marcha. Apoyo a las áreas técnicas que los desarrollan.
ADMINISTRAZIOKO JASANGARRITASUN ENERGETIKOA		**SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA EN LA ADMINISTRACIÓN**
EAEKO ADMINISTRAZIO GENERALA		**ADMINISTRACIÓN GENERAL DE LA CAPV**
Sailari laguntzea Eusko Jaurlaritzako Energia Jasangarritasunaren Batzordean.		Apoyo al Departamento en la Comisión de Sostenibilidad Energética del Gobierno Vasco.
Datuak biltzea eta Eusko Jaurlaritzaren urteko energia-kontsumoaren txostena egitea.	**1**	Recogida de datos y elaboración del informe anual de consumos de energía del Gobierno Vasco.
Eusko Jaurlaritzako sail eta erakundeekin lankidetzan aritzea, Iraunkortasun Legearen betebeharrak betetzen laguntzeko.		Colaboración con los departamentos y organizaciones del Gobierno Vasco para apoyo en el cumplimiento de las obligaciones de la Ley de Sostenibilidad.
EEEk laguntzen duen Eusko Jaurlaritzako eraikinetako proiektuak (kop.).	**12**	Proyectos en edificios del Gobierno Vasco en los que EVE colabora (n.).
TOKIKO ADMINISTRAZIOA		**ADMINISTRACIÓN LOCAL**
Alkateen Itunari atxikitako udalekin koordinatzea, eraginkortasun energetikoko eta energia berriztagarrietako neurriak definitu eta ezartzeko.		Coordinación con los ayuntamientos adheridos al Pacto de los Alcaldes y Alcaldesas para la definición e implantación de medidas de eficiencia energética y energías renovables.
Bilerak tokiko administrazioekin (kop.).	**25**	Reuniones con administraciones locales (n.).

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
LAGUNTZAK		**AYUDAS**
Euskadiko administrazio elektronikoaren tresnarekin (Tramitagune) integratutako laguntza-programak kudeatzeko tresna informatikoaren bilakaera.		Evolución de la herramienta informática de gestión de los programas de ayudas integrada con la herramienta de administración electrónica de Euskadi (Tramitagune).
Programen kudeaketa administratibo eta teknikorako kanpoko laguntza teknikoa.		Asistencia técnica externa a la gestión administrativa y técnica de los programas.
Kanpoko laguntza teknikoa dokumentuen eta tokian tokiko egiaztapenerako.		Asistencia técnica externa a la verificación documental y sobre el terreno.
IDAEtik eta beste ministerio batzuetatik datozen eta Berreskuratze, Eraldaketa eta Erresilientzia Planaren (PRTR) barruan dauden laguntza-programak kudeatzea, diruz lagundu daitezkeen jarduerak eta horiek kudeatzeko behar diren gastu eta inbertsioak finantzatzeko adinako diru-sarrerarekin.		Gestión de programas de ayudas provenientes de IDAE, y otros Ministerios, y enmarcados dentro del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR), con un ingreso suficiente para financiar las actuaciones subvencionables y los gastos e inversiones necesarios para su gestión.
Energia kontsumitzen duten sektoreei (industria, hirugarren sektorea eta garraioa) zuzendutako energia-eraginkortasuneko eta energia berriztagarriak ekoitzi eta erabiltzeko inbertsioak sustatzeari buruzko (PRTR) jarduerak osatzeko edo indartzeko beharrezkoak diren laguntza-programak abian jartzea.		Puesta en marcha de diferentes programas de ayudas necesarios para complementar o reforzar las actuaciones enmarcadas en el (PRTR) en cuanto a la promoción de inversiones en eficiencia energética y producción y utilización de las energías renovables, dirigidos hacia los diferentes sectores consumidores de energía (Industria, Terciario y Transporte).
PRTR programetatik datozen diru-sarrerak (milioi euro).	**80**	Ingresos programas provenientes de PRTR (Millones de euros).
PRTR programei lotutako gastuak eta inbertsioak emateko laguntzak (milioi euro).	**80**	Ayudas a otorgar, gastos e inversiones asociados a programas provenientes de PRTR (Millones de euros).
Gainerako laguntza-programen aurrekontua (milioi euro).	**30**	Presupuesto resto de programas de ayudas (Millones de euros).
AZTERLANAK ETA PLANIFIKAZIOA		**ESTUDIOS Y PLANIFICACIÓN**
AZTERLANAK, PROIEKTUAK ETA TXOSTENAK	**6**	**ESTUDIOS, PROYECTOS E INFORMES**
Energia-estatistikak kudeatzea, serie historikoak eguneratzea eta energia-balantzeak egitea 2022 Euskadin.		Gestión de estadísticas energéticas, actualización de series históricas y elaboración de balances energéticos 2022 en Euskadi.
Euskadiko CO2aren energia-emisioen bilakaerari buruzko 2022. txostena.		Informe 2022 de evolución de las emisiones energéticas de CO2 en Euskadi.
2030eko Euskadiko Energia Estrategiarekin lotutako jardueren eta adierazleen jarraipenari buruzko urteko txostena.		Informe anual de seguimiento de actuaciones e indicadores en relación con la Estrategia Energética de Euskadi 2030.
2050 Ibilbide Orria eta 2030 Euskal Estrategia (Trantsizio Energetikoa eta Klima Aldaketa) egiteko azterlanak eta azterketak.		Estudios y análisis en relación con la elaboración de la Hoja de Ruta 2050 y Estrategia vasca 2030 de Transición Energética y Cambio Climático.
Energia-plangintzako ereduaren hobekuntzak eta egokitzapenak.		Mejoras y adaptaciones del modelo de planificación energética.
Energia-estatistikei buruzko informazioa hirugarrenei.		Información a terceros sobre estadísticas energéticas.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
ENERGIA ERREGULAZIOA		**REGULACIÓN ENERGÉTICA**
Energia arloko arau-aldaketak eta proposamen erregulatzaileak aztertzea.		Análisis de propuestas regulatorias y modificaciones normativas en materia energética.
Eusko Jaurlaritzari laguntza ematea energiaren arloko arauak garatzeko.		Asistencia al Gobierno Vasco en materia de desarrollo normativo en materia energética.
EAEko Lurralde Antolamenduaren Plangintzan tresna juridiko ezberdinen berrikuspena eta eguneratzea koordinatzea.		Coordinación de la revisión y actualización de los distintos instrumentos jurídicos en la Planificación de la Ordenación del territorio en la CAPV.
Arau aldaketen jarraipena eta hedapena.		Seguimiento y difusión de cambios regulatorios.
BULETINEN ARGITALPENA, DIBULGAZIOA	**16**	**PUBLICACIONES, BOLETINES, DIVULGACIÓN**
Euskal Autonomia Erkidegoko energiari buruzko hileko 12 buletin 2023 eta gaikako 3 aldizkari berezi.		12 Boletines mensuales de coyuntura energética vasca 2023, y 3 boletines especiales temáticos.
1 “Energia Euskadin 2022” argitalpena.		1 Publicación “Energía en Euskadi 2022”.
SOZIETATEAK		**SOCIEDADES**
Bahía de Bizkaia Electricidad (BBE). BBEren jarduerak eta emaitzak gainbegiratzea, berariazko batzordeetan parte hartuz.		Bahía de Bizkaia Electricidad (BBE). Supervisión de las actividades y resultados de BBE a través de la participación en los comités específicos.
Bahía de Bizkaia Gas (BBG). Jarduerak eta emaitzak gainbegiratzea berariazko batzordeetan parte hartuz.		Bahía de Bizkaia Gas (BBG). Supervisión de las actividades y resultados a través de la participación en los comités específicos.
Ibil Ibilgailu elektrikoaren karga-kudeatzailea, S.A. (IBIL). Jarduerak eta emaitzak gainbegiratzea berariazko batzordeetan parte hartuz.		Ibil Gestor de Carga de Vehículo Eléctrico, S.A. (IBIL). Supervisión de las actividades y resultados a través de la participación en los comités específicos.
ZAINTZA TEKNOLOGIKOA		**VIGILANCIA TECNOLÓGICA**
Zaintza teknologikoarekin jarraitzea, kanpoko informazioa biltzeko prozesu antolatu, selektibo eta iraunkor gisa, ezagutza bihurtzeko maila estrategikoan erabakiak hartzeko.		Continuar con la Vigilancia Tecnológica como proceso organizado, selectivo y permanente de captación de información del exterior, para convertirla en conocimiento de cara a tomar decisiones a nivel estratégico.
2023ko zaintza-eremuak 9 dira: mugikortasuna, eraikinak, industria, berriztagarriak, sorkuntza banatua, administrazioa, energia-trantsizioa, hidrogenoa eta ibilgailu autonomo konektatua. Zaintza arloak jarraipen unitateen bileren bidez kudeatzen dira, buletinak sortuz eta jarraitu beharreko erreferentziak kudeatuz. 2023an 20 buletin sortzea aurreikusten da.		Las áreas de vigilancia en 2023 son 9: Movilidad, Edificios, Industria, Renovables, Generación Distribuida, Administración, Transición Energética, Hidrógeno y Vehículo Autónomo Conectado. Las áreas de vigilancia se gestionan mediante reuniones de las unidades de seguimiento, generando boletines y gestionando referencias a seguir. El número de boletines previsto generar en 2023 asciende a 20.
Azkenik, prestakuntza- eta ezagutza-eskaintzaren berri ematen jarraituko da: ikastaroak, jardunaldiak, azokak, biltzarrak, etab.		Por último, se continuará informando sobre la oferta formativa y de conocimiento: cursos, jornadas, ferias, congresos etc.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
MEATZARITZA-GEOLOGIA BALIABIDEEN USTIAPENA		**APROVECHAMIENTO DE RECURSOS GEOLÓGICO-MINEROS**
EUSKO JAURLARITZAKO EKONOMIAREN GARAPEN, JASANGARRITASUN ETA INGURUMEN SAILARI (DDESMA) LAGUNTZA TEKNIKOA		**ASISTENCIA TÉCNICA AL DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE DEL GOBIERNO VASCO**
EVE-DDESMA lankidetza hitzarmena. Egin beharreko lanak betetzea. Meatzaritzako katastroko datuak berrikusi eta mantentzea.		Convenio de colaboración EVE-DDESMA. Cumplimiento de las labores a desarrollar. Revisión y mantenimiento de los datos del catastro minero.
DDESMAri laguntza teknikoa ematea egonkortasun-arazoak (hondoratzeak, irristatzeak, luiziak, etab.) dituzten meatze-egituretako obretan).		Asistencia técnica al DDESMA en obras en estructuras mineras con problemas de estabilidad (hundimientos, deslizamientos, desprendimientos, etc.).
Meatzaritzako egituretan NEXT funtsen bidez egin beharreko lanak kudeatzen laguntzea:	**1**	Colaboración en la gestión de las labores a desarrollar mediante fondos NEXT en las estructuras mineras:
• Troya meatzeko putzua, Gabiria eta Mutiloa.	**1**	• Balsa de la Mina Troya, Gabiria y Mutiloa.
• Malaespera meatzea. Bilbao.	**1**	• Mina Malaespera. Bilbao.
• Legorretako meategiko putzua. Itsasondo.	**1**	• Balsa de la Mina de Legorreta. Itsasondo.
• Kaolin-Eder meatzea. Altzo.	**1**	• Mina Kaolin-Eder. Altzo.
• Asteasuko Maria Milagros meategiko hondoratzeak konpontzeko proposamenak.	**1**	• Propuestas de solución a los hundimientos en la mina María Milagros, Asteasu.
INFORMAZIO GEOMEATZARITZAREN ZABALKUNDEA		**DIFUSIÓN DE INFORMACIÓN GEOMINERA**
Kartografia geologikoaren digitalizazioa. (10 mapa). Jarraipena, zuzenketa eta Geominero Atarian sartzea.	**1**	Digitalización de cartografía geológica. (10 mapas). Seguimiento, corrección e inclusión en el Portal Geominero.
Hobekuntzak Geominero Atarian.	**1**	Mejoras en el Portal Geominero.
EAE-KO GEOMEATZARITZAREN EZAGUTZA		**CONOCIMIENTO GEOMINERO DE LA CAPV**
Kartografia-berrikuspena LIDAR teknologiarekin. 3. kontratuaren urtea. 13 orri 1:25.000.	**12**	Revisión cartográfica con tecnología LIDAR. 3..año de contrato. 13 hojas 1:25.000.
Itsasertzaren ikerketa geologikoa. Klima-aldaketaren ondorioz itsaslabarrek dituzten arriskuen azterketa.	**1**	Investigación geológica del litoral. Estudio de riesgos de los acantilados por el cambio climático.
EUSKALSIS. Sismikotasuna kontrolatzeko sarea (EUSKALSIS). Sare iraunkorraren jarraipena, mantentze-lanak eta kontrola.	**1**	EUSKALSIS. Red de control de sismicidad (EUSKALSIS). Seguimiento, mantenimiento y control de la red permanente.
IKERKETA-ARLO BERRIAK		**NUEVAS ÁREAS DE INVESTIGACIÓN**
• Entalpia ertain eta altuko baliabide geotermikoak ebaluatzea.	**1**	• Evaluación de recursos geotérmicos de media y alta entalpía.
• Karakterizazio litogeokimikoa Euskal Arro Kantauriarrean.	**1**	• Caracterización litogeoquímica en la Cuenca Vasco Cantábrica.
• EAEko arroka bolkanikoetako co2-aren mineralizazio-azterketa.	**1**	• Estudio de mineralización de CO2 en rocas volcánicas de CAPV.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Euskal Arro Kantauriarreko biltegiratze geologikoaren potentziala ebaluatzea.	**1**	• Evaluación del potencial de almacenamiento geológico en la Cuenca Vasco Cantábrica.
MICRONATUR, S.A SOZIETATEA		**SOCIEDAD MICRONATUR, S.A**
Kudeaketa teknikoan laguntzea eta jarduerak eta emaitzak gainbegiratzea, berariazko batzordeetan parte hartuz.	**1**	Colaboración en la gestión técnica y supervisión de las actividades y resultados a través de la participación en los comités específicos.
GEOLOGIKOA ETA MEATZE ONDARE ELEMENTUEN BALIOAN JARTZEA		**PUESTA EN VALOR DE ELEMENTOS DE PATRIMONIO GEOLÓGICO Y MINERO**
Lankidetza Bilboko Udalarekin.	**1**	Colaboración con el Ayuntamiento de Bilbao.
EHUrekin lankidetzan aritzea harri apaingarriak ikertzeko proiektuan.	**1**	Colaboración con la UPV en proyecto de investigación de rocas ornamentales.

430 - Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**9**
- Zuzendariak (156/2016 Dekretua) *Directivos (Decreto 156/2016)*	*	1
- Bestelako zuzendariak *Otros Directivos*	A	8
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**51**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	30
- Erdi-mailako teknikariak *Técnicos Medios*	B	12
- Administrariak *Administrativos*	C	9
Guztira ***Total***		**60**

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / *Euros*

KARGUA *CARGO*	LANSARIAK *SUELDOS Y S.*	PIZGARRIAK *INCENTIVOS*	GUZTIRA *TOTAL*
1 Zuzendari nagusia *Director/a General*	91.388	9.590	100.978

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**122.257.768**	**87.917.271**
I. Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible*	1.479.467	494.614
5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*	1.479.467	494.614
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	1.917.433	1.790.483
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	1.917.433	1.790.483
III. Higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias*	7.196.253	7.369.253
1. Lurrak / *Terrenos*	800.000	800.000
2. Eraikuntzak / *Construcciones*	6.396.253	6.569.253
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p*	108.371.753	75.039.359
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	108.371.753	75.039.359
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a largo plazo*	3.292.862	3.223.562
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	2.977.492	2.977.492
2. Hirugarrenentzako kredituak / *Créditos a terceros*	300.000	230.700
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	15.370	15.370
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**184.099.056**	**230.092.764**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	534.627	534.627
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	445.486	445.486
4. Pertsonala / *Personal*	11.255	11.255
5. Zerga korronteen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*	1.856	1.856
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak / *Otros créditos con las Administraciones públicas*	76.030	76.030
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	161.235.491	161.235.491
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	161.235.491	161.235.491
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo*	897	897
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	897	897
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	22.328.041	68.321.749
1. Diruzaintza / *Tesorería*	22.328.041	68.321.749
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**306.356.824**	**318.010.035**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**155.050.007**	**166.654.114**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**154.851.132**	**166.449.539**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	102.853.985	93.553.985
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	102.853.985	93.553.985
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	72.895.554	73.064.863
1. Gerakina / *Remanente*	72.895.554	73.064.863
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	(20.898.407)	(169.309)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak / ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**198.875**	**204.575**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**8.973.233**	**8.975.033**
II. Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo*	8.908.000	8.908.000
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	8.908.000	8.908.000
IV. Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido*	65.233	67.033
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**142.333.584**	**142.380.888**
II. Epe motzeko hornidurak / *Provisiones a corto plazo*	56.629.377	56.629.377
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	81.004.173	81.051.477
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	81.004.173	81.051.477
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	4.700.034	4.700.034
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	757.093	757.093
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	3.204.503	3.204.503
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) / *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	393.736	393.736
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	344.702	344.702
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**306.356.824**	**318.010.035**

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	1.835.400	2.399.729
a) Salmentak *Ventas*	1.820.000	2.399.729
b) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	15.400	0
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	81.970.550	60.747.449
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	646.250	664.210
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	81.324.300	60.083.239
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(6.615.629)	(6.262.731)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(5.207.424)	(4.903.068)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(1.408.205)	(1.359.663)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(115.867.222)	(80.514.154)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(8.926.897)	(7.227.682)
b) Tributuak *Tributos*	(205.500)	(206.000)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak *Otros gastos de gestión corriente*	(106.734.825)	(73.080.472)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(374.000)	(743.500)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	7.500	7.500
11. Ibilgetuaren narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado*	0	(200)
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak *Resultados por enajenaciones y otras*	0	(200)
13. Bestelako emaitzak *Otros resultados*	0	1.021
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**(39.043.401)**	**(24.364.886)**
14. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	19.500.000	24.198.517
a) Ondare-tresnetako partaidetzak *De participaciones en instrumentos de patrimonio*	19.500.000	24.198.517
15. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	0	(2.306)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	0	(2.306)
18. Kanbio-diferentziak *Diferencias de cambio*	0	(634)
19. Tresna finantzarioen narriadura eta besterentzeen emaitza *Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros*	(1.355.006)	0
a) Narriadurak eta galerak *Deterioros y pérdidas*	(1.355.006)	0
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**18.144.994**	**24.195.577**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(20.898.407)**	**(169.309)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**(20.898.407)**	**(169.309)**

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(20.898.407)	(169.309)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	(17.778.494)	(5.330.595)
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	19.500.000	8.450.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(19.176.901)	2.950.096
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(36.069.503)	(19.904.240)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	1.841.400
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(36.069.503)	(18.062.840)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	9.300.000	220.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	(47.304)	(90.306)
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	9.252.696	129.694
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(45.993.708)**	**(28.732.659)**

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

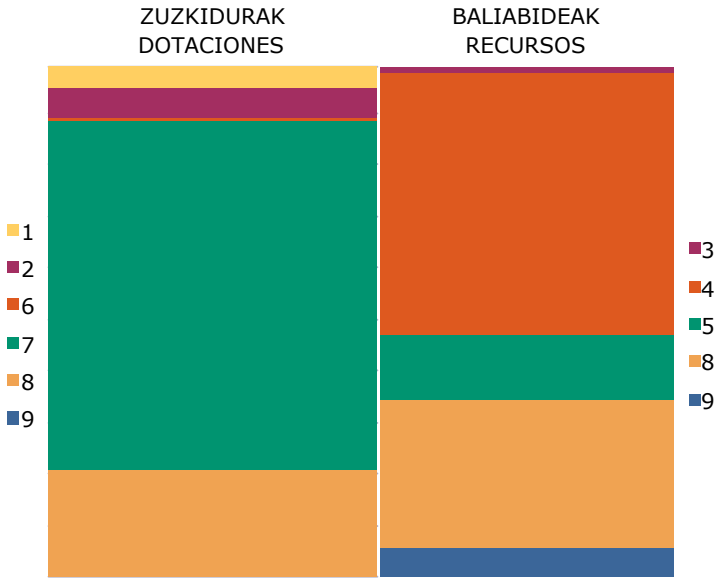
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(169)	-----	-----	-----	205	35
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	93.554	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	93.554
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	73.065	-----	-----	-----	-----	-----	-----	73.065
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**93.554**	-----	-----	-----	-----	**73.065**	-----	**(169)**	-----	-----	-----	**205**	**166.654**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**93.554**	-----	-----	-----	-----	**73.065**	-----	**(169)**	-----	-----	-----	**205**	**166.654**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(20.898)	-----	-----	-----	(6)	(20.904)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	9.300	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	9.300
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(169)	-----	169	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**102.854**	-----	-----	-----	-----	**72.896**	-----	**(20.898)**	-----	-----	-----	**199**	**155.050**

430 Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	6.615.629
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	9.132.397
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.312.803
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	106.734.825
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	34.756.700
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	47.304
Zuzkidurak, guztira *Total Dotaciones*	**158.599.658**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	2.119.650
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	81.324.300
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	19.862.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	45.993.708
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	9.300.000
Baliabideak, guztira *Total Recursos*	**158.599.658**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
25.076.501	16	45.323.925	29	88.129.932	56	69.300	0	158.599.658

430 - Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	6.615.629	4,2	6.439.327	4,0	176.302	2,7
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	9.132.397	5,8	7.046.530	4,4	2.085.867	29,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**15.748.026**	**9,9**	**13.485.857**	**8,3**	**2.262.169**	**16,8**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.312.803	0,8	3.508.040	2,2	-2.195.237	-62,6
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	106.734.825	67,3	128.158.168	79,3	-21.423.343	-16,7
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**108.047.628**	**68,1**	**131.666.208**	**81,5**	**-23.618.580**	**-17,9**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**123.795.654**	**78,1**	**145.152.065**	**89,8**	**-21.356.411**	**-14,7**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	34.756.700	21,9	16.396.200	10,1	18.360.500	112,0
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	47.304	0,0	90.306	0,1	-43.002	-47,6
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**34.804.004**	**21,9**	**16.486.506**	**10,2**	**18.317.498**	**111,1**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**158.599.658**	**100,0**	**161.638.571**	**100,0**	**-3.038.913**	**-1,9**

430 - Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	2.119.650	1,3	2.911.000	1,8	-791.350	-27,2
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	81.324.300	51,3	119.121.512	73,7	-37.797.212	-31,7
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	19.862.000	12,5	8.812.000	5,5	11.050.000	125,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**103.305.950**	**65,1**	**130.844.512**	**80,9**	**-27.538.562**	**-21,0**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0	0,0	1.841.400	1,1	-1.841.400	-100,0
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	0,0	220.000	0,1	-220.000	-100,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**0**	**0,0**	**2.061.400**	**1,3**	**-2.061.400**	**-100,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**103.305.950**	**65,1**	**132.905.912**	**82,2**	**-29.599.962**	**-22,3**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	45.993.708	29,0	28.732.659	17,8	17.261.049	60,1
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	9.300.000	5,9	0	0,0	9.300.000	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**55.293.708**	**34,9**	**28.732.659**	**17,8**	**26.561.049**	**92,4**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**158.599.658**	**100,0**	**161.638.571**	**100,0**	**-3.038.913**	**-1,9**

430 - Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**6.615.629**	**4,2**	**6.439.327**	**4,0**	**176.302**	**2,7**
1	**10**		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***	**104.789**	**0,1**	**99.606**	**0,1**	**5.183**	**5,2**
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	104.789	0,1	99.606	0,1	5.183	5,2
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**5.025.645**	**3,2**	**4.903.068**	**3,0**	**122.577**	**2,5**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	4.812.711	3,0	4.381.253	2,7	431.458	9,8
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	212.934	0,1	521.815	0,3	-308.881	-59,2
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**1.485.195**	**0,9**	**1.436.653**	**0,9**	**48.542**	**3,4**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.066.611	0,7	1.040.596	0,6	26.015	2,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	205.184	0,1	202.057	0,1	3.127	1,5
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	213.400	0,1	194.000	0,1	19.400	10,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**9.132.397**	**5,8**	**7.046.530**	**4,4**	**2.085.867**	**29,6**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**230.700**	**0,1**	**347.537**	**0,2**	**-116.837**	**-33,6**
2	20	204	Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones*	207.700	0,1	292.000	0,2	-84.300	-28,9
2	20	206	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas*	0	0,0	28.037	0,0	-28.037	-100,0
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	20.000	0,0	24.500	0,0	-4.500	-18,4
2	20	208	Kanonak *Cánones*	3.000	0,0	3.000	0,0	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**349.296**	**0,2**	**333.646**	**0,2**	**15.650**	**4,7**
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	106.710	0,1	126.100	0,1	-19.390	-15,4
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*	240.586	0,2	205.546	0,1	35.040	17,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	2.000	0,0	2.000	0,0	0	0,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**120.150**	**0,1**	**107.000**	**0,1**	**13.150**	**12,3**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	44.050	0,0	42.000	0,0	2.050	4,9
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	24.400	0,0	16.000	0,0	8.400	52,5
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	51.700	0,0	49.000	0,0	2.700	5,5
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**4.035.596**	**2,5**	**2.044.800**	**1,3**	**1.990.796**	**97,4**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	58.000	0,0	54.500	0,0	3.500	6,4
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	216.500	0,1	253.500	0,2	-37.000	-14,6
2	23	234	Tributuak *Tributos*	205.500	0,1	206.000	0,1	-500	-0,2

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	638.500	0,4	576.500	0,4	62.000	10,8
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	2.917.096	1,8	954.300	0,6	1.962.796	205,7
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**4.396.655**	**2,8**	**4.213.547**	**2,6**	**183.108**	**4,3**
2	24	240	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	5.500	0,0	5.000	0,0	500	10,0
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	5.000	0,0	1.000	0,0	4.000	400,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	4.386.155	2,8	4.207.547	2,6	178.608	4,2
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**1.312.803**	**0,8**	**3.508.040**	**2,2**	**-2.195.237**	**-62,6**
6	**60**		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***	**1.099.853**	**0,7**	**607.000**	**0,4**	**492.853**	**81,2**
6	60	601	Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	1.099.853	0,7	607.000	0,4	492.853	81,2
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**212.950**	**0,1**	**2.901.040**	**1,8**	**-2.688.090**	**-92,7**
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	0	0,0	2.800.000	1,7	-2.800.000	-100,0
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	5.000	0,0	5.000	0,0	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	207.950	0,1	96.040	0,1	111.910	116,5
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**106.734.825**	**67,3**	**128.158.168**	**79,3**	**-21.423.343**	**-16,7**
7	**72**		**Foru-aldundientzat eta Euskal Autonomia** ***A Diputaciones Forales y a Entidades Locales del***	**3.518.523**	**2,2**	**3.700.000**	**2,3**	**-181.477**	**-4,9**
7	72	721	Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateentzat *A Entidades Locales del País Vasco*	3.518.523	2,2	3.700.000	2,3	-181.477	-4,9
7	**75**		**Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik** ***A empresas, familias e instituciones sin fines de***	**103.216.302**	**65,1**	**124.458.168**	**77,0**	**-21.241.866**	**-17,1**
7	75	751	Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*	33.893.837	21,4	8.500.000	5,3	25.393.837	298,8
7	75	752	Familientzat *A familias*	69.322.465	43,7	115.958.168	71,7	-46.635.703	-40,2
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**34.756.700**	**21,9**	**16.396.200**	**10,1**	**18.360.500**	**112,0**
8	**80**		**EAEko sektore publikoko inbertsio finantzarioak** ***Inversiones financieras en el sector público de la***	**34.687.400**	**21,9**	**15.281.000**	**9,5**	**19.406.400**	**127,0**
8	80	800	EAEko sektore publikoko entitateetako akzioak, partaidetzak eta ondare-ekarpenak *Acciones, participaciones y aportaciones patrimoniales en entidades del sector público de la CAE*	34.687.400	21,9	15.281.000	9,5	19.406.400	127,0
8	**82**		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***	**69.300**	**0,0**	**1.115.200**	**0,7**	**-1.045.900**	**-93,8**
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*	0	0,0	1.000.000	0,6	-1.000.000	-100,0
8	82	822	Maileguak *Préstamos*	69.300	0,0	115.200	0,1	-45.900	-39,8
9			**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***	**47.304**	**0,0**	**90.306**	**0,1**	**-43.002**	**-47,6**
9	**93**		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***	**47.304**	**0,0**	**90.306**	**0,1**	**-43.002**	**-47,6**
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*	47.304	0,0	90.306	0,1	-43.002	-47,6
			GUZTIRA ***TOTAL***	**158.599.658**	**100,0**	**161.638.571**	**100,0**	**-3.038.913**	**-1,9**

430 - Energiaren Euskal Erakundea
Ente Vasco de la Energía

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**2.119.650**	**1,3**	**2.911.000**	**1,8**	**-791.350**	**-27,2**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**1.835.400**	**1,2**	**2.544.000**	**1,6**	**-708.600**	**-27,9**
3	34	340	Salmentak *Ventas*	1.820.000	1,1	2.520.000	1,6	-700.000	-27,8
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	15.400	0,0	24.000	0,0	-8.600	-35,8
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**284.250**	**0,2**	**367.000**	**0,2**	**-82.750**	**-22,5**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	284.250	0,2	367.000	0,2	-82.750	-22,5
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**81.324.300**	**51,3**	**119.121.512**	**73,7**	**-37.797.212**	**-31,7**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**81.057.300**	**51,1**	**15.000**	**0,0**	**81.042.300**	**540.282,0**
4	40	400	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	81.057.300	51,1	15.000	0,0	81.042.300	540.282,0
4	**43**		**Estatuko sektore publikoko entitateetatik** ***De Entidades del sector público del Estado***	**0**	**0,0**	**118.710.380**	**73,4**	**-118.710.380**	**-100,0**
4	43	439	Bestelako entitateetatik *De otras entidades*	0	0,0	118.710.380	73,4	-118.710.380	-100,0
4	**44**		**Estatuaren kanpotik** ***Del exterior***	**267.000**	**0,2**	**396.132**	**0,2**	**-129.132**	**-32,6**
4	44	448	Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak *De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones*	267.000	0,2	396.132	0,2	-129.132	-32,6
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**19.862.000**	**12,5**	**8.812.000**	**5,5**	**11.050.000**	**125,4**
5	**52**		**Bestelako entitateetako inbertsio finantzarioak** ***De inversiones financieras en otras entidades***	**19.500.000**	**12,3**	**8.450.000**	**5,2**	**11.050.000**	**130,8**
5	52	520	Dibidenduak eta etekinetako partaidetzak *Dividendos y participaciones en beneficios*	19.500.000	12,3	8.450.000	5,2	11.050.000	130,8
5	**54**		**Lurren eta ondasun higiezinen errentak** ***Rentas de terrenos y de bienes inmuebles***	**362.000**	**0,2**	**362.000**	**0,2**	**0**	**0,0**
5	54	541	Ondasun higiezinen errentak *Rentas de bienes inmuebles*	362.000	0,2	362.000	0,2	0	0,0
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**0**	**0,0**	**1.841.400**	**1,1**	**-1.841.400**	**-100,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**0**	**0,0**	**1.841.400**	**1,1**	**-1.841.400**	**-100,0**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	0	0,0	1.841.400	1,1	-1.841.400	-100,0
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**0**	**0,0**	**220.000**	**0,1**	**-220.000**	**-100,0**
7	**74**		**Estatuaren kanpotik** ***Del exterior***	**0**	**0,0**	**220.000**	**0,1**	**-220.000**	**-100,0**
7	74	749	Estatutik kanpoko bestelako transferentziak eta dirulaguntzak *Otras transferencias y subvenciones del exterior*	0	0,0	220.000	0,1	-220.000	-100,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**45.993.708**	**29,0**	**28.732.659**	**17,8**	**17.261.049**	**60,1**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**45.993.708**	**29,0**	**28.732.659**	**17,8**	**17.261.049**	**60,1**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	45.993.708	29,0	28.732.659	17,8	17.261.049	60,1
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**9.300.000**	**5,9**	**0**	**0,0**	**9.300.000**	**---**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**9.300.000**	**5,9**	**0**	**0,0**	**9.300.000**	**---**
9	94	940	Gizarte-funtsa *Fondo Social*	9.300.000	5,9	0	0,0	9.300.000	---
			GUZTIRA ***TOTAL***	**158.599.658**	**100,0**	**161.638.571**	**100,0**	**-3.038.913**	**-1,9**

ENERGIAREN EUSKAL ERAKUNDEA
ENTE VASCO DE LA ENERGÍA
CADEM

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	0	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	118.000	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	100.000
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.500.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	1.841.200
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	32.052.100	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	18.000
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	33.710.900
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**35.670.100**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**35.670.100**

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**118.000**
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**6.000**
234		Tributuak *Tributos*		6.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	6.000	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**112.000**
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		112.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	112.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**3.500.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**3.500.000**
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		3.500.000
61500		Instalazio teknikoak *Instalaciones técnicas*		3.500.000
	23/01	PIIE MUBIL (azpiegitura zientifiko-teknologikoa). *PIIE MUBIL (infraestructura científico-tecnológica).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 7.50M; Guztira / Total: 7.50M*	3.500.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**32.052.100**
82		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***		**32.052.100**
820		Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*		32.052.100
	00/02	Eguzki fotovoltaikoaren proiektuak. *Proyectos de Energía Solar Fotovoltaica.*	18.020.900	
	00/03	Energia eolikoaren proiektuak. *Proyectos de Energía Eólica.*	2.665.000	
	00/04	Biometanizazioaren proiektuak. *Proyectos de Biometanización.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.50M; Guztira / Total: 0.50M*	500.000	
	00/05	Biomasaren proiektuak. *Proyectos de Biomasa.*	2.166.200	
	00/07	Elektrifikazioaren proiektuak. *Proyectos de Electrificación.*	200.000	
	23/02	Eraginkortasun energetikoa: deskarbonizazioa eta ingurumen-aztarna murriztea. *Eficiencia energética: descarbonización y reducción de la huella ambiental.*	2.500.000	
	23/03	PIIE ELEKTROLIZATZAILEA (elektrolizazio-instalazioa Bilboko Portuan). *PIIE ELECTROLIZADOR (planta de electrolización en el Puerto de Bilbao).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 4.00M; Guztira / Total: 4.00M*	2.000.000	
	23/04	PIIE ENERGIA BERRIZTAGARRIA SORTZEKO INSTALAZIOA (energia berriztagarria sortzeko planta, elektrolizagailua hornitzeko). *PIIE PLANTA DE GENERACIÓN RENOVABLE (planta de generación de energía renovable para suministro a electrolizador).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 15.00M; Guztira / Total: 15.00M*	100.000	
	23/05	PIIE HIDROGENO-BANATZAILEAK (mugikortasunean erabiltzeko hidrogenoa kargatzeko guneak). *PIIE HIDROGENERAS (puntos de recarga de hidrógeno para su uso en movilidad).* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 5.10M; Guztira / Total: 5.10M*	3.900.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**35.670.100**	**35.670.100**

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**100.000**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**100.000**
340		Salmentak *Ventas*	100.000	
6		**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***		**1.841.200**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**1.841.200**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		1.841.200
	00/08	Lantaron. *Lantarón.*	1.841.200	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**18.000**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**18.000**
870		Gerakinak *Remanentes*	18.000	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**33.710.900**
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**33.710.900**
941		Kapital soziala *Capital Social*		33.710.900
	99/20	Energiaren Euskal Erakundea. *Ente Vasco de la Energía.*	33.710.900	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**35.670.100**	**35.670.100**

ENERGIAREN EUSKAL ERAKUNDEA
ENTE VASCO DE LA ENERGÍA
CADEM

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

CADEM azaroaren 18ko 11/1981 Legearen bidez sortu zen, Euskal Autonomia Erkidegoko Erakunde Autonomiadun baten izaeraz; Industria eta Energia Sailari atxikita dago, sortzez.

Azkenik, otsailaren 14ko 19/1983 Dekretuak baimena eman zuen, Sozietate Publikoari Anonimoaren izaera eman zekion, hain zuzen ere, “CADEM, S.A.".

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

El CADEM se crea como Organismo Autónomo de la Comunidad Autónoma del País Vasco, adscrito al Departamento de Industria y Energía por la Ley 11/1981 de 18 de noviembre.

Finalmente el Decreto 19/1983 de 14 de Febrero, autoriza la constitución de la Sociedad Pública en forma de Anónima, "CADEM, S.A.".

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Energiaren Euskal Erakundea Ente Vasco de la Energía	100
GUZTIRA TOTAL	100

CADEMen misioa hauxe da: Euskal Autonomia Erkidegoko esparruan energiaren sorkuntza, garraio, banaketa eta kontsumoarekin zerikusia duten sektore guztietan energia eraginkortasuna eta aurrezpena hobetzea. Horretarako, inbertsioak sustatzen ditu, teknologia eraginkorragoak sarrarazten ditu, laguntza teknikoa ematen du, sentiberatzeko kanpainak egiten ditu eta prestakuntza ematen du.

CADEM, S.A. sozietateak beste sozietate batzuetan dituen partaidetzak honako hauek dira:

ENERGIA BALIABIDE BERRIZTAGARRIAK

La misión del CADEM es mejorar la eficiencia energética y el ahorro en todos los sectores relacionados con la generación, transporte, distribución y consumo de la energía en el ámbito de la Comunidad Autónoma del País Vasco, mediante la promoción de inversiones, introducción de tecnologías más eficientes, asesoramiento técnico, sensibilización y formación.

Las participaciones de CADEM, S.A. en otras sociedades es como sigue:

RECURSOS ENERGÉTICOS RENOVABLES

Sozietatea Sociedad	Partaidetza % %Participación
BEC Solar, A.I.E.	50
Aixeindar, S.A.	40
Ekienea, S.L.	18
Ekiola Energia Sustapenak, S.L.	25
Ekian Fotovoltaica, A.I.E.	4
Indarberri, S.L.	30
Medusa, Alternativas de Suministro Eléctrico, S.L.	33
Basque Hydrogen, S.L.	24,5

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Leku desberdinetan haizea neurtzeko kanpaina egitea (5 neurketa-dorre), 4 proiekturen azterketak egitea AIXEINDAR sozietatearen bidez eta 2 proiektu eoliko tramitatzea (LABRAZA eta AZACETA).	**4**	Realización de campaña de mediciones de viento (5 torres de medida) en diferentes emplazamientos, estudios de 4 proyectos, a través de la sociedad AIXEINDAR y tramitación de 2 proyectos eólicos (LABRAZA y AZACETA).
EKIAN (CADEM, 1 MWp du) eta BEC Solar enpresen eguzki-instalazio fotovoltaikoen ustiapenaren jarraipena, CADEMek BEC SOLAR, AIE, Energiaren Euskal Erakundea eta EDP zentroetan zituen partaidetzak erosi ondoren.	**1**	Seguimiento de la explotación de las instalaciones solares fotovoltaicas de EKIAN (CADEM, tiene 1 MWp), y BEC Solar, tras la adquisición por parte de CADEM de las participaciones que tenía en BEC SOLAR, AIE, el Ente Vasco de la Energía y EDP.
EKIENEA sozietatearen bidez, Armiñonen (Araba) instalazio fotovoltaikoa instalatzeko izapideak egitea. Instalatuko den gehieneko potentzia 130 MWp izango da, 200 hektareako partzela batean. Horietatik 100 ha inguru instalazio fotovoltaikoak hartuko ditu, eta gainerakoa ingurumena konpentsatzeko eta baso-eremuak zaintzeko lurrak.	**1**	A través de la sociedad EKIENEA, realización de tramitaciones para la instalación de planta fotovoltaica en Armiñón (Araba) con una potencia máxima a instalar de 130 MWp, ubicada en una parcela de 200 ha, de las que, aproximadamente, 100 ha serán ocupadas por la planta fotovoltaica y el resto por terreno destinado a compensación ambiental y preservación de zonas forestales.
INDARBERRI, S.L. sozietatearen bidez Izapideak egitea bi instalazio fotovoltaiko jartzeko Gasteiz eta Arratzu-Ubarrundian (49,98 MWe) eta Gasteiz, Burgelu eta Barrundian (49,98 MWe).	**2**	A través de la sociedad INDARBERRI, S.L. realización de trámites para la instalación de 2 plantas fotovoltaicas en Vitoria-Gasteiz y Arratzua-Ubarrundia (49,98 MWe) y Vitoria-Gasteiz, Elburgo y Barrundia (49,98 MWe).
Energia fotovoltaikoa kontsumitu eta ekoizteko tokiko kooperatibak sustatzea, EKIOLA ENERGIA SUSTAPENA, S.L. sozietate partaidetuaren bidez.	**3**	Promoción de cooperativas locales de consumo y producción de energía fotovoltaica, a través de la sociedad participada EKIOLA ENERGIA SUSTAPENAK, S.L.
Distric-Heating (biomasa) eta Eguzki Instalazio Fotovoltaikoetarako proiektu eta ekimen berriak aztertu eta baloratzea.	**2**	Análisis y valoración de nuevos proyectos e iniciativas para Distric-Heating (biomasa) e Instalaciones Solares Fotovoltaicas.
H2 garatzeko proiektuetan (mugikortasuna eta logistika) parte hartzeko azterketa.	**4**	Análisis de participación en proyectos de desarrollo de H2 (Movilidad y Logística).
Biometanoa ekoizteko instalazioen bideragarritasun-azterketa (zabortegia, industria…).	**2**	Análisis de viabilidad de plantas de producción de biometano (vertedero, industria, …).

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Partaide den AIXEINDAR sozietatearen bidez (LABRAZA, AZACETA eta LAMINORIA), proiektu eolikoen kokaleku, azterketa eta tramitazio desberdinetan haizea neurtzeko kanpaina (5 neurketa-dorre) egiten jarraitzea.	**3**	Continuidad en la realización de campaña de mediciones de viento (5 torres de medida) en diferentes emplazamientos, estudios y tramitaciones de proyectos eólicos (3) a través de la sociedad participada, AIXEINDAR (LABRAZA, AZACETA y LAMINORIA).

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
EKIAN (CADEM, 1 MWp) eta BEC SOLAR eguzki-instalazio fotovoltaikoen ustiapenaren segimendua.	**2**	Seguimiento de la explotación de las instalaciones solares fotovoltaicas EKIAN (CADEM, 1 MWp), y BEC SOLAR.
EKIENEA sozietatearen bidez, eguzki parke fotovoltaikoaren proiektua tramitatzea.	**1**	A través de la sociedad EKIENEA, tramitación del proyecto de parque solar fotovoltaico.
Energia fotovoltaikoa kontsumitu eta ekoizteko tokiko kooperatibak sustatzea, EKIOLA ENERGIA SUSTAPENA, S.L. sozietate partaidetuaren bidez.	**6**	Promoción de cooperativas locales de consumo y producción de energía fotovoltaica, a través de la sociedad participada EKIOLA ENERGIA SUSTAPENAK, S.L.
INDARBERRI gizartearen bidez, 2 eguzki-proiektu fotovoltaiko izapidetzea.	**2**	A través de la sociedad INDARBERRI, tramitación de 2 proyectos solares fotovoltaicos.
Elektrizitatea eta/edo beroa sortzeko proiektu berriak ezartzeko alternatiben azterketa.		Análisis de alternativas de implantación de nuevos proyectos de generación eléctrica y/o térmica.
• Biometanoa. HHStik gorako instalazioa Bizkaian.	**1**	• Biometano. Planta a partir de RSU en Bizkaia.
• Biomasa.	**1**	• Biomasa.
• Tokiko energia-komunitateak.	**1**	• Comunidades energéticas locales.
• Trenbide-sare elektrikoen ustiapena, birkarga-zerbitzuetarako.	**1**	• Explotación de redes eléctricas ferroviarias para servicios de recarga.
• H2 berriztagarria ekoiztea, eta mugikortasunean eta logistikan erabil daiteke.	**1**	• Producción de H2 renovable, y posible utilización en movilidad y logística.

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**40.055.135**	**6.383.735**
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	4.251.066	2.631.766
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	111.961	1.953.161
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	4.139.105	678.605
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p*	35.793.149	3.741.049
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	35.563.566	3.511.466
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	229.583	229.583
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a largo plazo*	10.920	10.920
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	10.920	10.920
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**133.596**	**151.596**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	40.593	40.593
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	21.643	21.643
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak / *Clientes empresas del grupo y asociadas*	18.144	18.144
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak / *Otros créditos con las Administraciones públicas*	806	806
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	91.803	91.803
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	91.803	91.803
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	1.200	19.200
1. Diruzaintza / *Tesorería*	1.200	19.200
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**40.188.731**	**6.535.331**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**40.180.736**	**6.527.336**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**40.180.736**	**6.527.336**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	40.056.900	6.346.000
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	40.056.900	6.346.000
III. Erreserbak / *Reservas*	121.197	121.197
1. Legezkoak eta estatutuetakoak / *Legal y estatutarias*	121.197	121.197
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	60.139	(5.392)
1. Gerakina / *Remanente*	60.139	0
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	0	(5.392)
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	(57.500)	65.531
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**0**	**0**
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**7.995**	**7.995**
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	7.995	7.995
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	7.921	7.921
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	74	74
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**40.188.731**	**6.535.331**

PROIEKTUA / PROYECTO

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	100.000	129.093
a) Salmentak *Ventas*	100.000	129.093
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	0	60
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	0	60
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(118.000)	(24.122)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(112.000)	(18.122)
b) Tributuak *Tributos*	(6.000)	(6.000)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(39.500)	(39.500)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**(57.500)**	**65.531**
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**0**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(57.500)**	**65.531**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**(57.500)**	**65.531**

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(57.500)	65.531
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	39.500	39.500
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(18.000)	105.031
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(35.552.100)	(15.460.400)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	1.841.200	1.841.400
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(33.710.900)	(13.619.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	33.710.900	13.581.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	33.710.900	13.581.000
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(18.000)**	**0**

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

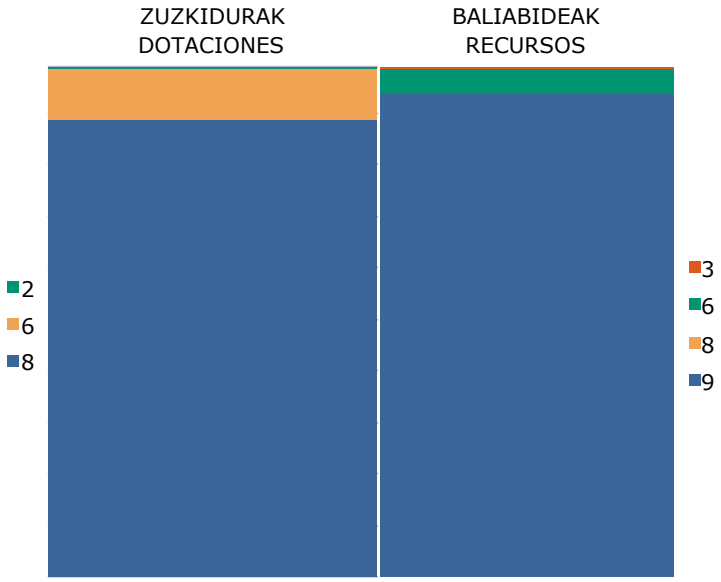
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	66	-----	-----	-----	-----	66
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	6.346	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	6.346
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	121	-----	(5)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	116
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**6.346**	**-----**	**-----**	**121**	**-----**	**(5)**	**-----**	**66**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**6.527**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**6.346**	**-----**	**-----**	**121**	**-----**	**(5)**	**-----**	**66**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**6.527**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(58)	-----	-----	-----	-----	(58)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	33.711	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	33.711
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	66	-----	(66)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**40.057**	**-----**	**-----**	**121**	**-----**	**60**	**-----**	**(58)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**40.181**

510 CADEM SA
CADEM, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	118.000
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.500.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	32.052.100
Zuzkidurak, guztira *Total Dotaciones*	**35.670.100**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	100.000
6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	1.841.200
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	18.000
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	33.710.900
Baliabideak, guztira *Total Recursos*	**35.670.100**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
24.948.100	70	5.755.000	16	4.967.000	14		0	35.670.100

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	118.000	0,3	24.000	0,2	94.000	391,7
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**118.000**	**0,3**	**24.000**	**0,2**	**94.000**	**391,7**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.500.000	9,8	1.841.400	11,9	1.658.600	90,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**3.500.000**	**9,8**	**1.841.400**	**11,9**	**1.658.600**	**90,1**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**3.618.000**	**10,1**	**1.865.400**	**12,0**	**1.752.600**	**94,0**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	32.052.100	89,9	13.619.000	88,0	18.433.100	135,3
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**32.052.100**	**89,9**	**13.619.000**	**88,0**	**18.433.100**	**135,3**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**35.670.100**	**100,0**	**15.484.400**	**100,0**	**20.185.700**	**130,4**

510 - CADEM SA
CADEM, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	100.000	0,3	62.000	0,4	38.000	61,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**100.000**	**0,3**	**62.000**	**0,4**	**38.000**	**61,3**
6	Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	1.841.200	5,2	1.841.400	11,9	-200	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**1.841.200**	**5,2**	**1.841.400**	**11,9**	**-200**	**0,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**1.941.200**	**5,4**	**1.903.400**	**12,3**	**37.800**	**2,0**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	18.000	0,1	0	0,0	18.000	---
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	33.710.900	94,5	13.581.000	87,7	20.129.900	148,2
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**33.728.900**	**94,6**	**13.581.000**	**87,7**	**20.147.900**	**148,4**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**35.670.100**	**100,0**	**15.484.400**	**100,0**	**20.185.700**	**130,4**

510 - CADEM SA

CADEM, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**118.000**	**0,3**	**24.000**	**0,2**	**94.000**	**391,7**
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**6.000**	**0,0**	**16.000**	**0,1**	**-10.000**	**-62,5**
2	23	234	Tributuak *Tributos*	6.000	0,0	6.000	0,0	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	0	0,0	10.000	0,1	-10.000	-100,0
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**112.000**	**0,3**	**8.000**	**0,1**	**104.000**	**1.300,0**
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	112.000	0,3	8.000	0,1	104.000	1.300,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**3.500.000**	**9,8**	**1.841.400**	**11,9**	**1.658.600**	**90,1**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**3.500.000**	**9,8**	**1.841.400**	**11,9**	**1.658.600**	**90,1**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	0	0,0	1.841.400	11,9	-1.841.400	-100,0
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	3.500.000	9,8	0	0,0	3.500.000	---
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**32.052.100**	**89,9**	**13.619.000**	**88,0**	**18.433.100**	**135,3**
8	**82**		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***	**32.052.100**	**89,9**	**13.619.000**	**88,0**	**18.433.100**	**135,3**
8	82	820	Akzioak eta partaidetzak *Acciones y participaciones*	32.052.100	89,9	13.619.000	88,0	18.433.100	135,3
			GUZTIRA ***TOTAL***	**35.670.100**	**100,0**	**15.484.400**	**100,0**	**20.185.700**	**130,4**

510 - CADEM SA

CADEM, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**100.000**	**0,3**	**62.000**	**0,4**	**38.000**	**61,3**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**100.000**	**0,3**	**62.000**	**0,4**	**38.000**	**61,3**
3	34	340	Salmentak *Ventas*	100.000	0,3	62.000	0,4	38.000	61,3
6			**INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZEA** ***ENAJENACIÓN DE INVERSIONES REALES***	**1.841.200**	**5,2**	**1.841.400**	**11,9**	**-200**	**0,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**1.841.200**	**5,2**	**1.841.400**	**11,9**	**-200**	**0,0**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	1.841.200	5,2	1.841.400	11,9	-200	0,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**18.000**	**0,1**	**0**	**0,0**	**18.000**	**---**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**18.000**	**0,1**	**0**	**0,0**	**18.000**	**---**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	18.000	0,1	0	0,0	18.000	---
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**33.710.900**	**94,5**	**13.581.000**	**87,7**	**20.129.900**	**148,2**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**33.710.900**	**94,5**	**13.581.000**	**87,7**	**20.129.900**	**148,2**
9	94	941	Kapital soziala *Capital Social*	33.710.900	94,5	13.581.000	87,7	20.129.900	148,2
			GUZTIRA ***TOTAL***	**35.670.100**	**100,0**	**15.484.400**	**100,0**	**20.185.700**	**130,4**

EUSKADIKO HIDROKARBUROAK
HIDROCARBUROS DE EUSKADI

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	660.060	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	3.700.000	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	6.609.000
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	73.000
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.397.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	229.000	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	1.304.060
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**7.986.060**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**7.986.060**

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**660.060**
10		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***		**86.028**
100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		86.028
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)*	86.028	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**444.514**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	444.514	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**129.518**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	84.260	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		13.264
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	13.264	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		31.994
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza *Formación y perfeccionamiento del personal*	23.100	
16202		Aseguruak *Seguros*	3.064	
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	5.830	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**3.700.000**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**77.000**
202		Azpiegiturak *Infraestructuras*	21.000	
204		Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones*	7.000	
208		Kanonak *Cánones*	49.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**27.000**
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		27.000
21701		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	27.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**6.000**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		1.000
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	1.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		1.000
22103		Erregaiak *Combustibles*	1.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		4.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	4.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**3.456.000**
230		Garraioak *Transportes*	1.000	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	5.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	4.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
234		Tributuak *Tributos*		324.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	324.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		1.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	1.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		3.121.000
23903		Ikerketa- eta garapen-gastuak *Gastos de investigación y desarrollo*		2.958.000
	00/06	Viura ustiatzeko emakida. *Concesión de explotación Viura.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 2.64M; Guztira / Total: 2.64M*	2.883.000	
	00/07	Orokorra eta datu-baseak. *General y bases de datos.*	27.000	
	00/08	Ikerketa-baimenak. (Gran Enara eta BlackFlysch proiektuak). *Permisos de investigación. (Proyectos Gran Enara y BlackFlysch).*	48.000	
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	163.000	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**134.000**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	10.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		124.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*		124.000
	00/10	Lege-aholkularitza, kontabilitate-auditoretza, notariotza eta erregistroak, aholkularitza profesionalak. *Asesoría legal, auditoría contable, notaría y registros, asesoramientos profesionales.*	124.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**3.397.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**3.397.000**
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		3.392.000
61500		Instalazio teknikoak *Instalaciones técnicas*		3.392.000
	00/06	Viura ustiatzeko emakida. *Concesión de explotación Viura.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 3.39M; Guztira / Total: 3.39M*	3.392.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**229.000**
82		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***		**229.000**
822		Maileguak *Préstamos*		229.000
82205		Bestelako enpresentzako maileguak *Préstamos a otras empresas*	229.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**7.986.060**	**7.986.060**

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**6.609.000**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**6.479.000**
340		Salmentak *Ventas*		6.479.000
	00/02	Gasaren salmenta (Viura ustiatzeko emakida). *Ventas de gas (Concesión de explotación Viura).*	6.479.000	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**130.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		130.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		130.000
	00/03	Orokorra. *General.*	28.000	
	00/05	Ikerketa-baimenak. *Permisos de investigación.*	102.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**73.000**
53		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***		**73.000**
532		Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	73.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**1.304.060**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**1.304.060**
870		Gerakinak *Remanentes*	1.304.060	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**7.986.060**	**7.986.060**

EUSKADIKO HIDROKARBUROAK
HIDROCARBUROS DE EUSKADI

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Euskadiko Hidrokarburoak Baltzua, AB apirilaren 5eko 82/1982 Dekretuaren bidez sortu zen, eta haren xede soziala hauxe da:

Hidrokarburo likido eta gasezkoen esplorazio, ikerketa eta ustiapena egitea; hala nola hidrokarburoekin zerikusia duten jarduera guztietan: garraio, biltegiratze, arazketa eta birfintzea.

Aurrekoaz gain, gasezko hidrokarburoen esplorazio, ikerketa eta ustiapena egitea, lurpeko gas naturalaren hobiak ikertzea eta izaera arautua ez duten gas-hidrokarburoei lotutako jarduera guztiak gauzatzea, Hidrokarburoen Sektorearen 34/1998 Legearen arabera, 12/2007 Legeak aldatu zuena.

Gas natural-komertzializatzaile bezala jokaera eta aipaturiko komertzializatzaileei hidrokarburoetako indarreko araudiaren arabera baimendutako jardueren errealizazioa, behin, bere kasuan, baimen administratibo egokietan, aipaturiko araudiak araututa hartutako jarduera haien guztien berariazko baztertzearekin lortutakoak.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A., creada en virtud del Decreto 82/1982 de 5 de abril, tiene por objeto social:

La exploración, investigación y explotación de hidrocarburos líquidos, así como todas las actividades de transporte, almacenamiento, depuración y refino relacionadas con los mismos.

La exploración, investigación, y explotación de hidrocarburos gaseosos, la investigación de almacenamientos subterráneos de gas natural, así como todas las actividades en hidrocarburos gaseosos que no tengan carácter regulado conforme a la ley 34/1998 de Sector de Hidrocarburos modificada por la Ley 12/2007.

La actuación como comercializador de gas natural y la realización de las actividades permitidas a dichos comercializadores según la normativa vigente de hidrocarburos, una vez obtenidas, en su caso, las pertinentes autorizaciones administrativas, con expresa exclusión de todas aquellas actividades consideradas reguladas por dicha normativa.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Energiaren Euskal Erakundea Ente Vasco de la Energía	100
GUZTIRA TOTAL	100

Eratu zenetik, SHESA zenbait ikerketa baimenen titularra izan da, euskal-kantauriar arroko eremuetan eta bere plataforma kontinentalean.

Halaber, sustapen-jarduera handia garatu du, eremura beste petrolio konpainia batzuk erakartzeko. Horretarako, lehenago arroan buruturiko esplorazio eta ustiapen lanetik lortu ziren datu gehienak bildu dira; hidrokarburoak esploratu eta ustiatzeko datu-base zabala sortzeko aukera ematen duena.

Orobat, Euskal Herriko Unibertsitatearekin eta beste erakunde batzuekin elkarlanean, ikerketaren inguruko proiektuak burutu ditu.

Desde su constitución SHESA ha sido titular de diversos permisos de investigación localizados en la cuenca vasco-cantábrica y su plataforma continental.

Asimismo, ha desarrollado una intensa actividad de promoción para atraer nuevas compañías al área. Para ello, se ha formado una base de datos que recoge la mayor parte de la información obtenida en trabajos previos de exploración y explotación llevados a cabo en la cuenca.

También ha realizado proyectos de investigación en colaboración con la Universidad del País Vasco y otras instituciones.

2. 2022AN BURUTUTAKO JARDUERA NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
GASEZKO HIDROKARBUROEN ESPLORAZIOA, IKERKETA ETA USTIAPENA, GAS NATURALAREN LURPEKO BILTEGIRATZEAREN INGURUKO IKERKETAK, HALA NOLA IZAERA ARAUTUA EZ DUTEN GASEZKO HIDROKARBUROEN JARDUERA GUZTIETAN ARITZEA, HIDROKARBUROEN SEKTOREAREN 34/1998 LEGEAREN ARABERA, HIDROKARBURO LIKIDOEN GARRAIO, BILTEGIRATZEA, ARAZKETA ETA BIRFINTZEAZ DIHARDUEN 12/2007 LEGEAREN BITARTEZ ALDATU ZUENA. GAS NATURAL-KOMERTZIALIZATZAILE BEZALA JOKAERA ETA AIPATURIKO KOMERTZIALIZATZAILEEI HIDROKARBUROETAKO INDARREKO ARAUDIAREN ARABERA BAIMENDUTAKO JARDUEREN ERREALIZAZIOA.		**EXPLORACIÓN, INVESTIGACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE HIDROCARBUROS GASEOSOS, INVESTIGACIÓN DE ALMACENAMIENTOS SUBTERRÁNEOS DE GAS NATURAL, ASÍ COMO TODAS LAS ACTIVIDADES EN HIDROCARBUROS GASEOSOS QUE NO TENGAN CARÁCTER REGULADO CONFORME A LA LEY 34/1998 DE SECTOR DE HIDROCARBUROS MODIFICADA POR LA LEY 12/2007 DE TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO, DEPURACIÓN Y REFINO DE HIDROCARBUROS LÍQUIDOS. ACTUACIÓN COMO COMERCIALIZADOR DE GAS NATURAL Y LA REALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PERMITIDAS A DICHOS COMERCIALIZADORES SEGÚN LA NORMATIVA VIGENTE DE HIDROCARBUROS.**
• Baimenetako partaidetzak: 1.- Ikerketa-baimena Angosto-1. SHESAk operatua. (%44ko partaidetza). Eusko Jaurlaritzak hidrokarburoen esplorazioan haustura hidraulikoaren teknika ez erabiltzeko erabakia hartu ondoren, 2016ko urriaren 19an, Industria, Energia eta Turismo Ministerioa (MINETUR), Trantsizio Ekologikorako Ministerioa, garai hartan Industria, iraungitzeagatiko baimena iraungitzea eskatu zen. Ministerio hori izapidetzen ari da. 2.- "Viura" ustiapen-kontzesioa (lehengo Cameros 2 eta Ebro A ikerketa-baimenen ondoriozkoa). Unión Fenosa Gas Exploracion&Producción, S.A.k 2022ko uztailaren 13ra arte eta egun horretatik aurrera Heyco Energy Iberia, S.L.k (% 37,6901 SHESAren partaidetza). 2022an, "Viura" ustiapen-kontzesioa lortu ondoren (2017. urteko uztaila), "Viura" aztarnategia garatzeko lanek aurrera jarraitu dute, eta ateratako gasa oinarrizko sarera isurtzen da. 2022an (abuztuaren 31ra arte), guztira 12,3 milioi Nm3 emititu dira sarean, hau da, 144,0 GWh. 3.- Enara, Usoa, Usapal eta Mirua ikertzeko baimenak. SHESAk operatutakoak. (%44ko partaidetza). Eusko Jaurlaritzak hidrokarburoen azterketan		• Participaciones en Permisos: 1.- Permiso de investigación Angosto-1. Operado por SHESA. (44% Participación). Tras la decisión de Gobierno Vasco de no utilizar la técnica de fracturación hidráulica en la exploración de hidrocarburos, el 19 de octubre de 2016 se solicitó la extinción del permiso por caducidad al entonces denominado Ministerio de Industria, Energía y Turismo (MINETUR), actualmente Ministerio para la Transición Ecológica, la cual se encuentra en tramitación. 2.- Concesión de Explotación "Viura" (derivada de los antiguos Permisos de investigación Cameros 2 y Ebro A). Operada hasta el 13 de julio de 2022 por Unión Fenosa Gas Exploración&Producción, S.A. y a partir de tal fecha por Heyco Energy Iberia, S.L. (37,6901% Participación SHESA). A lo largo de 2022 y tras la obtención de la Concesión de Explotación "Viura" en julio de 2017, han continuado los trabajos relativos al desarrollo del yacimiento "Viura" con la producción y emisión del gas extraído a la red básica. En 2022 (hasta el 31 de agosto) se han emitido a la red un total de 12,3 millones de Nm3, equivalentes a 144,0 GWh. 3.- Permisos de investigación Enara, Usoa, Usapal y Mirua. Operados por SHESA. (44% Participación). Tras la decisión de Gobierno Vasco de no

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
haustura hidraulikoaren teknika ez erabiltzeko erabakia hartu ondoren, Legeak ezarritako prozeduraren bidez Armentia2 zundaketa konbentzionala baimentzeko eskaerari dagokion ingurumen-dokumentazioa aurkeztu zen 2016ko uztailaren 18an.		utilizar la técnica de fracturación hidráulica en la exploración de hidrocarburos, se presentó el 18 de julio de 2016 la documentación ambiental relativa a la solicitud de autorización del sondeo convencional Armentia-2, mediante el procedimiento que marca la Ley.
Biodibertsitatearen eta Ingurumen Kalitatearen Zuzendaritza Nagusiaren 2019ko azaroaren 8ko Ebazpenaren bidez (2019ko azaroaren 27ko BOE, 285. zk.), Vitoria-Gasteizko (Araba) Armentia2 hidrokarburoen ikerketa-zundaketa proiektuaren aldeko ingurumen-inpaktuaren adierazpena (IEA) egin zen.		Mediante Resolución de 8 de noviembre de 2019, de la Dirección General de Biodiversidad y Calidad Ambiental, publicada en el BOE n. 285 de fecha 27 de noviembre de 2019, se formuló declaración de impacto ambiental (DIA) favorable del proyecto Sondeo de investigación de hidrocarburos Armentia-2, en Vitoria-Gasteiz (Álava).
Armentia-2 zundaketaren aldeko IEA lortu ondoren, 2020ko urriaren 13an nahitaezko jarduera-baimena eskatu zitzaion Gasteizko Udalari, eta baimen hori ukatu egin zitzaion 2021eko urtarrilaren 9ko Dekretuaren bidez. Ukapen horren aurkako errekurtsoa aurkeztu zen Gasteizko Administrazioarekiko Auzien Epaitegian, 2021eko martxoaren 5ean aurkeztutako administrazioarekiko auzi-errekurtsoaren bidez. Gaur egun, prozesu hori bideratzen ari da, eta 2023. urtean behin betiko epaia ematea espero da.		Tras la obtención de la DIA favorable del sondeo Armentia-2, se solicitó con fecha 13 de octubre de 2020 la preceptiva Licencia de Actividad ante el Ayuntamiento de Vitoria, la cual fue denegada mediante Decreto de fecha 9 de enero de 2021. Dicha denegación fue recurrida ante el Juzgado de lo Contencioso-Administrativo de Vitoria-Gasteiz mediante Recurso Contencioso-Administrativo presentado el 5 de marzo de 2021. Actualmente, el citado proceso se encuentra en tramitación, esperándose que se dicte sentencia definitiva al respecto a lo largo del año 2023.
4.- Ikerketa-baimenak Ebro–B, Ebro–C, Ebro–D eta Ebro-E. SHESAk eragindakoak. (% 37,6901 Partaidetza).		4.- Permisos de investigación Ebro-B, Ebro-C, Ebro-D y Ebro-E. Operados por SHESA. (37,6901% Participación).
2017. ekitaldian helio-ihesen kanpaina geokimiko bat egin zen, eta emaitzak ez ziren erabatekoak izan. Horren ondoren, baimenak iraungi egin ziren, eta hori izapidetzen ari dira.		Tras la realización en el ejercicio 2017 de una campaña geoquímica de escapes de helio con resultados no concluyentes, se solicitó la extinción por caducidad de los Permisos, la cual se encuentra actualmente en tramitación.
5.- Lore, Landarre eta Sustraia ikertzeko baimenak. SHESAk operatutakoak. (% 50 partaidetza).		5.- Permisos de investigación Lore, Landarre y Sustraia. Operados por SHESA. (50% Participación).
2018ko urrian baimen horiek eman eta 2020ko urtarrilean baimendutako azaleraren borondatezko uko partziala egin ondoren, 2022. urtean zehar, ez da lan teknikorik egin Klima Aldaketari eta Energia-trantsizioari buruzko maiatzaren 20ko 7/2021 Legea indarrean sartu zenetik.		Tras el otorgamiento de estos permisos en octubre de 2018 y la renuncia parcial voluntaria de superficie autorizada en enero de 2020, a lo largo del año 2022, no se han realizado trabajos técnicos desde la entrada en vigor de la Ley 7/2021, de 20 de mayo, de cambio climático y transición energética.

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Baimenetako partaidetzak: 1.- Angosto-1. SHESAk operatua. (%44ko partaidetza). Iraungitzeko baimena iraungitzeko eskaera ebatzi arte jarraituko da. Data-adierazlea ezin da definitu, Administrazioaren mende dagoelako 2.- "Viura" ustiapen-kontzesioa (lehengo Cameros 2 eta Ebro A ikerketa-baimenen ondoriozkoa). Unión Fenosa Gas Exploracion&Producción, S.A.k egina (% 37,6901 Partaidetza). 2023an, Viura 1st3 putzua ekoizten jarraituko da, baita landaren garapenerako aurreikusitako lanak ere. "Viura 1B" zundaketa berria zulatuko da, gas naturalaren ekoizpena handitzeko.	**60.000 M3/DIA GN**	• Participaciones en Permisos: 1.- Angosto-1. Operado por SHESA. (44% Participación). Se continuará a la espera de la resolución de la solicitud de la extinción del permiso por caducidad. Indicador de fecha no definible por depender de la Administración. 2.- Concesión de Explotación "Viura" (derivada de los antiguos Permisos de investigación Cameros 2 y Ebro A). Operada por Unión Fenosa Gas Exploración&Producción, S.A. (37,6901% Participación). Durante 2023, se continuará con la producción del pozo Viura-1st3, así como con los trabajos previstos para el desarrollo del Campo, siendo la actuación a realizar la perforación del nuevo sondeo "Viura-1B" con el objetivo de aumentar la producción de gas natural.
3.- Ikertzeko baimenak Ebro-B, Ebro–C, Ebro–D eta Ebro–E. SHESAk eragindakoak. (% 37,6901 Partaidetza). 2023an, iraungitzeagatiko baimenak iraungitzeko eskaeraren ebazpenaren zain jarraituko da. Data-adierazlea ezin da definitu, Administrazioaren mende dagoelako. 4.- Enara, Usoa, Usapal eta Mirua ikertzeko baimenak. SHESAk operatutakoak. (%44ko partaidetza). 2023an Vitoria-Gasteizko Udalak 2020. urtearen hasieran Armentia2 esplorazio-zundaketaren jarduera-lizentzia ukatzeari buruz planteatutako administrazioarekiko auzien ebazpenaren zain jarraituko da. Data-adierazlea ezin da zehaztu, epaitegiaren mende dagoelako. Auzi hori ebatzitakoan, eta haren emaitzaren arabera, egin beharreko jarduketa aztertuko da. Nolanahi ere, esan behar da 2021eko maiatzaren 21ean argitaratu zela Estatuko Aldizkari Ofizialean (121. zk.) maiatzaren 20ko 7/2021 Legea, klima-aldaketa eta energia-trantsizioari buruzkoa (CC eta TE), non adierazten baita Estatuak ez duela beste ustiapen-kontzesiorik emango. Horregatik, ikerketa-baimenak edukirik gabe geratzen dira, ez baitirudi zentzuzkoa inbertsio handiak egitea gero aurkitzen diren hidrokarburo-hobiak ustiatu ezin badira. Beraz, 2023. ekitaldian egin		3.- Permisos de investigación Ebro-B, Ebro-C, Ebro-D y Ebro-E. Operados por SHESA. (37,6901% Participación). Durante 2023 se continuará a la espera de la resolución de la solicitud de la extinción de los permisos por caducidad. Indicador de fecha no definible por depender de la Administración. 4.- Permisos de investigación Enara, Usoa, Usapal y Mirua. Operados por SHESA. (44% Participación). Durante 2023 se continuará a la espera de la resolución del Contencioso-Administrativo planteado sobre la denegación a comienzos del año 2020 por parte del Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz de la Licencia de Actividad del sondeo exploratorio Armentia-2. Indicador de fecha no definible por depender del Juzgado. Una vez sea resuelto el citado contencioso, y en función del resultado del mismo, se analizarán las siguientes actuaciones a realizar. En cualquier caso, se debe señalar que con fecha 21 de mayo de 2021 se publicó en el BOE n. 121 la Ley 7/2021, de 20 de mayo, de cambio climático y transición energética (CC y TE) en la que se expone que el Estado no otorgará nuevas concesiones de explotación. Por ello, los permisos de investigación quedan vacíos de contenido, ya que no parece tener sentido realizar inversiones cuantiosas si después no es posible explotar los yacimientos de hidrocarburos que se descubran. Por

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
beharreko jarduketak Sozietatearen eskubideen defentsaren jarraipenari buruzkoak izanen dira, lege horrek ukitzen baititu.		consiguiente, las actuaciones a realizar en el ejercicio 2023 serán exclusivamente las relativas al seguimiento de la defensa de los derechos de la Sociedad, afectados por la citada Ley.
5.- Lore, Landarre eta Sustraia ikertzeko baimenak. SHESAk operatutakoak. % 50eko partaidetza.		5.- Permisos de investigación Lore, Landarre y Sustraia. Operados por SHESA. 50% Participación.
2023ko ekitaldian zehar, eta Kode Zibilaren eta Ekonomia eta Ogasun Ministerioaren Lege berriak baimen horiei ere eragiten dienez, 2023ko ekitaldian egin beharreko jarduerak Sozietatearen eskubideen defentsaren jarraipenari buruzkoak izango dira, eta Lege horrek eragingo die.		A lo largo del ejercicio 2023, y dado que estos permisos se ven igualmente afectados por la nueva Ley de CC y TE, las actuaciones a realizar en el ejercicio 2023 serán exclusivamente las relativas al seguimiento de la defensa de los derechos de la Sociedad, afectados por la citada Ley.

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**1**
- Zuzendariak (156/2016 Dekretua) *Directivos (Decreto 156/2016)*	*	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**5**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	4
- Administrariak *Administrativos*	C	1
Guztira ***Total***		**6**

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / *Euros*

KARGUA *CARGO*	LANSARIAK *SUELDOS Y S.*	PIZGARRIAK *INCENTIVOS*	GUZTIRA *TOTAL*
1 Zuzendari nagusia *Director/a General*	86.028		86.028

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**11.542.536**	**10.917.536**
I. Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible*	8.301	15.301
2. Emakidak / *Concesiones*	8.301	15.301
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	7.779.855	7.376.855
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	378.613	533.613
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	3.210.735	6.044.735
3. Aribideko ibilgetua eta aurrerakinak / *Inmovilizado en curso y anticipos*	4.190.507	798.507
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a largo plazo*	1.671.557	1.442.557
2. Hirugarrenentzako kredituak / *Créditos a terceros*	1.671.557	1.442.557
VI. Zerga geroratuen aktiboak / *Activos por impuesto diferido*	2.082.823	2.082.823
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**9.918.711**	**11.222.771**
II. Izakinak / *Existencias*	501.817	501.817
6. Hornitzaileentzako aurrerakinak / *Anticipos a proveedores*	501.817	501.817
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	1.084.612	1.084.612
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	173.394	173.394
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak / *Clientes empresas del grupo y asociadas*	73.662	73.662
3. Hainbat zordun / *Deudores varios*	364.082	364.082
4. Pertsonala / *Personal*	67	67
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak / *Otros créditos con las Administraciones públicas*	473.407	473.407
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	8.161.196	8.161.196
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	8.161.196	8.161.196
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo*	119.733	119.733
2. Enpresentzako kredituak / *Créditos a empresas*	119.733	119.733
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak / *Periodificaciones a corto plazo*	14.419	14.419
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	36.934	1.340.994
1. Diruzaintza / *Tesorería*	36.934	1.340.994
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**21.461.247**	**22.140.307**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**18.090.588**	**18.164.218**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**17.127.651**	**15.853.711**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	1.114.272	1.114.272
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	1.114.272	1.114.272
III. Erreserbak / *Reservas*	10.837.976	10.837.976
1. Legezkoak eta estatutuetakoak / *Legal y estatutarias*	4.557.213	4.557.213
2. Bestelako erreserbak / *Otras reservas*	6.280.763	6.280.763
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	3.901.463	526.711
1. Gerakina / *Remanente*	3.901.463	526.711
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	1.273.940	3.374.752
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak / ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**962.937**	**2.310.507**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**2.905.373**	**3.510.803**
I. Epe luzeko hornidurak / *Provisiones a largo plazo*	1.596.461	1.596.461
4. Bestelako hornidurak / *Otras provisiones*	1.596.461	1.596.461
IV. Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido*	1.308.912	1.914.342
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**465.286**	**465.286**
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	1.187	1.187
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	1.187	1.187
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	464.099	464.099
1. Hornitzaileak / *Proveedores*	8.988	8.988
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	93.451	93.451
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	198.042	198.042
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) / *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	37.984	37.984
5. Zerga korronteen pasiboak / *Pasivos por impuesto corriente*	18.699	18.699
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	106.935	106.935
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**21.461.247**	**22.140.307**

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	6.479.000	8.071.760
a) Salmentak *Ventas*	6.479.000	8.071.760
4. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	0	(60.911)
a) Salgaien kontsumoa *Consumo de mercaderías*	0	(60.911)
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	130.000	75.600
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	130.000	75.600
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(660.060)	(540.405)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(530.542)	(412.489)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(129.518)	(127.916)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(3.700.000)	(3.207.144)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(3.376.000)	(2.884.274)
b) Tributuak *Tributos*	(324.000)	(322.870)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(3.001.000)	(2.952.710)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	1.953.000	1.950.548
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**1.200.940**	**3.336.738**
14. Sarrera finantzarioak *Ingresos financieros*	73.000	70.000
b) Balore negoziagarriak eta bestelako tresna finantzarioak *De valores negociables y otros instrumentos financieros*	73.000	70.000
15. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	0	(31.958)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	0	(31.958)
18. Kanbio-diferentziak *Diferencias de cambio*	0	(28)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**73.000**	**38.014**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**1.273.940**	**3.374.752**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**1.273.940**	**3.374.752**

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	**2023**	**2022**
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN*		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	1.273.940	3.374.752
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	975.000	848.000
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	73.000	63.000
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	2.321.940	4.285.752
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)*		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(3.626.000)	(1.856.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(3.626.000)	(1.856.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN*		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	1.700.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	0	1.700.000
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA *EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO*	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) *AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)*	**(1.304.060)**	**1.149.168**

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

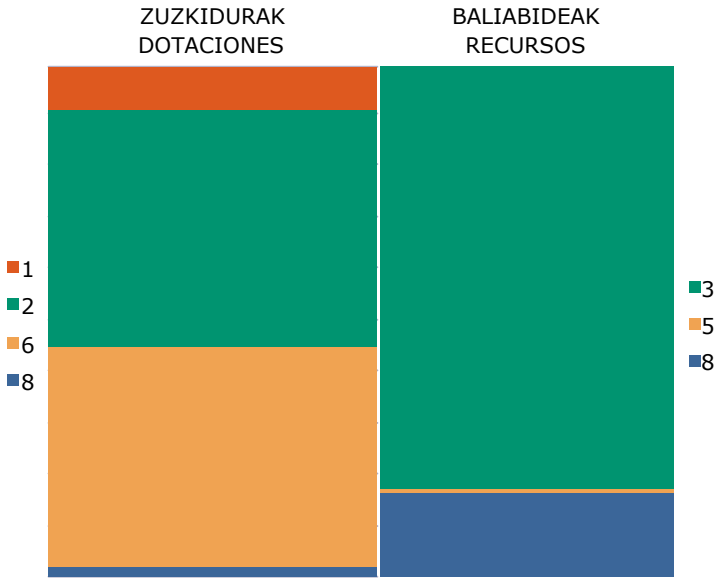
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	3.375	-----	-----	-----	2.311	5.685
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	1.114	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.114
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	10.838	-----	527	-----	-----	-----	-----	-----	-----	11.365
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**1.114**	-----	-----	**10.838**	-----	**527**	-----	**3.375**	-----	-----	-----	**2.311**	**18.164**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**1.114**	-----	-----	**10.838**	-----	**527**	-----	**3.375**	-----	-----	-----	**2.311**	**18.164**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.274	-----	-----	-----	(1.348)	(74)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	3.375	-----	(3.375)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**1.114**	-----	-----	**10.838**	-----	**3.901**	-----	**1.274**	-----	-----	-----	**963**	**18.091**

511 Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad de Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	660.060
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	3.700.000
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.397.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	229.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**7.986.060**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	6.609.000
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	73.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	1.304.060
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**7.986.060**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
118.915	1	52.610	1	498.571	6	7.315.964	92	7.986.060

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	660.060	8,3	641.832	9,2	18.228	2,8
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	3.700.000	46,3	3.303.000	47,5	397.000	12,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**4.360.060**	**54,6**	**3.944.832**	**56,8**	**415.228**	**10,5**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.397.000	42,5	1.701.000	24,5	1.696.000	99,7
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**3.397.000**	**42,5**	**1.701.000**	**24,5**	**1.696.000**	**99,7**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**7.757.060**	**97,1**	**5.645.832**	**81,2**	**2.111.228**	**37,4**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	229.000	2,9	1.304.168	18,8	-1.075.168	-82,4
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**229.000**	**2,9**	**1.304.168**	**18,8**	**-1.075.168**	**-82,4**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**7.986.060**	**100,0**	**6.950.000**	**100,0**	**1.036.060**	**14,9**

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	6.609.000	82,8	5.187.000	74,6	1.422.000	27,4
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	73.000	0,9	63.000	0,9	10.000	15,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**6.682.000**	**83,7**	**5.250.000**	**75,5**	**1.432.000**	**27,3**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**6.682.000**	**83,7**	**5.250.000**	**75,5**	**1.432.000**	**27,3**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	1.304.060	16,3	0	0,0	1.304.060	---
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0	0,0	1.700.000	24,5	-1.700.000	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**1.304.060**	**16,3**	**1.700.000**	**24,5**	**-395.940**	**-23,3**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**7.986.060**	**100,0**	**6.950.000**	**100,0**	**1.036.060**	**14,9**

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**660.060**	**8,3**	**641.832**	**9,2**	**18.228**	**2,8**
1	**10**		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***	**86.028**	**1,1**	**83.530**	**1,2**	**2.498**	**3,0**
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	86.028	1,1	83.530	1,2	2.498	3,0
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**444.514**	**5,6**	**434.072**	**6,2**	**10.442**	**2,4**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	444.514	5,6	434.072	6,2	10.442	2,4
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**129.518**	**1,6**	**124.230**	**1,8**	**5.288**	**4,3**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	84.260	1,1	82.205	1,2	2.055	2,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	13.264	0,2	12.940	0,2	324	2,5
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	31.994	0,4	29.085	0,4	2.909	10,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**3.700.000**	**46,3**	**3.303.000**	**47,5**	**397.000**	**12,0**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**77.000**	**1,0**	**96.000**	**1,4**	**-19.000**	**-19,8**
2	20	202	Azpiegiturak *Infraestructuras*	21.000	0,3	40.000	0,6	-19.000	-47,5
2	20	204	Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones*	7.000	0,1	7.000	0,1	0	0,0
2	20	208	Kanonak *Cánones*	49.000	0,6	49.000	0,7	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**27.000**	**0,3**	**25.000**	**0,4**	**2.000**	**8,0**
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*	27.000	0,3	25.000	0,4	2.000	8,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**6.000**	**0,1**	**6.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	1.000	0,0	1.000	0,0	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	1.000	0,0	1.000	0,0	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	4.000	0,1	4.000	0,1	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**3.456.000**	**43,3**	**3.042.000**	**43,8**	**414.000**	**13,6**
2	23	230	Garraioak *Transportes*	1.000	0,0	1.000	0,0	0	0,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	5.000	0,1	5.000	0,1	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	4.000	0,1	4.000	0,1	0	0,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	324.000	4,1	253.000	3,6	71.000	28,1
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	1.000	0,0	1.000	0,0	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	3.121.000	39,1	2.778.000	40,0	343.000	12,3
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**134.000**	**1,7**	**134.000**	**1,9**	**0**	**0,0**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	10.000	0,1	10.000	0,1	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	124.000	1,6	124.000	1,8	0	0,0

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**3.397.000**	**42,5**	**1.701.000**	**24,5**	**1.696.000**	**99,7**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**3.397.000**	**42,5**	**1.701.000**	**24,5**	**1.696.000**	**99,7**
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	3.392.000	42,5	1.696.000	24,4	1.696.000	100,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	0,1	5.000	0,1	0	0,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**229.000**	**2,9**	**1.304.168**	**18,8**	**-1.075.168**	**-82,4**
8	**82**		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***	**229.000**	**2,9**	**155.000**	**2,2**	**74.000**	**47,7**
8	82	822	Maileguak *Préstamos*	229.000	2,9	155.000	2,2	74.000	47,7
8	**87**		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***	**0**	**0,0**	**1.149.168**	**16,5**	**-1.149.168**	**-100,0**
8	87	870	Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	0	0,0	1.149.168	16,5	-1.149.168	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**7.986.060**	**100,0**	**6.950.000**	**100,0**	**1.036.060**	**14,9**

511 - Euskadiko Hidrokarburoen Sozietatea SA
Sociedad Hidrocarburos de Euskadi, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**6.609.000**	**82,8**	**5.187.000**	**74,6**	**1.422.000**	**27,4**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**6.479.000**	**81,1**	**5.058.000**	**72,8**	**1.421.000**	**28,1**
3	34	340	Salmentak *Ventas*	6.479.000	81,1	5.058.000	72,8	1.421.000	28,1
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**130.000**	**1,6**	**129.000**	**1,9**	**1.000**	**0,8**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	130.000	1,6	129.000	1,9	1.000	0,8
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**73.000**	**0,9**	**63.000**	**0,9**	**10.000**	**15,9**
5	**53**		**Bestelako sarrera finantzarioak** ***Otros ingresos financieros***	**73.000**	**0,9**	**63.000**	**0,9**	**10.000**	**15,9**
5	53	532	Bestelako sarrera finantzarioak *Otros ingresos financieros*	73.000	0,9	63.000	0,9	10.000	15,9
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**1.304.060**	**16,3**	**0**	**0,0**	**1.304.060**	**---**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**1.304.060**	**16,3**	**0**	**0,0**	**1.304.060**	**---**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	1.304.060	16,3	0	0,0	1.304.060	---
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**0**	**0,0**	**1.700.000**	**24,5**	**-1.700.000**	**-100,0**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**0**	**0,0**	**1.700.000**	**24,5**	**-1.700.000**	**-100,0**
9	94	941	Kapital soziala *Capital Social*	0	0,0	1.700.000	24,5	-1.700.000	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**7.986.060**	**100,0**	**6.950.000**	**100,0**	**1.036.060**	**14,9**

BiMEP
Biscay Marine
Energy Platform

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	386.106	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	1.480.000	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	774.948
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	103.000
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.302.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	988.158
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	1.302.000
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**3.168.106**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**3.168.106**

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA

BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**386.106**
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**287.819**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	287.819	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**98.287**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	74.976	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		7.196
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	7.196	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		16.115
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza *Formación y perfeccionamiento del personal*	9.900	
16202		Aseguruak *Seguros*	2.640	
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	3.575	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**1.480.000**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**120.000**
204		Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones*		12.000
	00/10	BIMEP bulegoa. *Oficina BIMEP.*	12.000	
206		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas*	3.000	
208		Kanonak *Cánones*		105.000
	00/18	BIMEP azpiegitura. *Infraestructura BIMEP.*	105.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**796.000**
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		796.000
	00/09	Mutrikuko instalazioa. *Instalación Mutriku.*	30.000	
	00/18	BIMEP azpiegitura. *Infraestructura BIMEP.*	766.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**43.500**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		2.000
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	2.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		38.000
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*		38.000
	00/18	BIMEP azpiegitura. *Infraestructura BIMEP.*	38.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		3.500
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	3.500	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**254.500**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		27.000
	00/09	Mutrikuko instalazioa. *Instalación Mutriku.*	2.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
	00/18	BIMEP azpiegitura. *Infraestructura BIMEP.*	25.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*		153.000
	00/09	Mutrikuko instalazioa. *Instalación Mutriku.*	16.000	
	00/18	BIMEP azpiegitura. *Infraestructura BIMEP.*	137.000	
234		Tributuak *Tributos*		14.200
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	14.200	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		41.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	41.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		19.300
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	13.300	19.300
	00/09	Mutrikuko instalazioa. *Instalación Mutriku.*	6.000	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**266.000**
240		Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*		23.000
	00/09	Mutrikuko instalazioa. *Instalación Mutriku.*	13.000	
	00/10	BIMEP bulegoa. *Oficina BIMEP.*	10.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		243.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*		243.000
	00/09	Mutrikuko instalazioa. *Instalación Mutriku.*	12.000	
	00/18	BIMEP azpiegitura. *Infraestructura BIMEP.*	231.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**1.302.000**
60		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***		**2.000**
601		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	2.000	
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**1.300.000**
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		1.295.000
61500		Instalazio teknikoak *Instalaciones técnicas*		1.295.000
	00/07	Azpiegitura-aldaketak. *Modificaciones en la infraestructura.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.50M; Guztira / Total: 0.50M*	605.000	
	00/08	LIDAR gailua. *Dispositivo LIDAR.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.25M; Guztira / Total: 0.25M*	500.000	
	00/10	BIMEP bulegoa. *Oficina BIMEP.*	190.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**3.168.106**	**3.168.106**

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA

BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**774.948**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**774.948**
340		Salmentak *Ventas*		774.948
	00/03	BIMEP azpiegitura ustiatzearen sarrerak. *Ingresos por explotación de la infraestructura BIMEP.*	562.500	
	00/04	Olatuen energia (Mutrikuko instalazioa). *Energía undimotriz (instalación Mutriku).*	212.448	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**103.000**
44		**Estatuaren kanpotik** ***Del exterior***		**103.000**
448		Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak *De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones*		103.000
	00/12	Europako proiektuak. *Proyectos europeos.*	103.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**988.158**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**988.158**
870		Gerakinak *Remanentes*	988.158	
9		**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***		**1.302.000**
94		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore publikoko entitateen ekarpenengatik** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de entidades del sector público de la CAE***		**976.500**
941		Kapital soziala *Capital Social*		976.500
	99/20	Energiaren Euskal Erakundea. *Ente Vasco de la Energía.*	976.500	
96		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen ekarpenengatik** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de otras entidades***		**325.500**
961		Kapital soziala *Capital Social*		325.500
	00/02	Energia Dibertsifikatu eta Aurrezteko Institutua (IDAE). *Instituto para la Diversificación y Ahorro de Energía (IDAE).*	325.500	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**3.168.106**	**3.168.106**

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Biscay Marine Energy Platform, S.A. 2011ko abenduaren 27an eratu zen, izaera mugagabearekin, sozietate anonimoa legezko izaera hartuz.

Sozietatearen estatutu sozialen arabera, haren helburu soziala hauxe da:

- Itsas energia berriztagarrien bihurgailuak probatzeko eta erakusteko izango den azpiegitura garatzea eta instalatzea.
- Itsas energia berriztagarriei lotutako bihurgailuak aztertu edo ikertu, probatu, erakutsi eta erabiltzea eskala errealean; baita horien osagai eta elementu lagungarriena ere.
- Itsas energia berriztagarriei lotutako garapenaren ikerkuntza egitea esparru guztietan (ingurumena, teknologia, itsasontzigintza, etab.).
- Aipatutako azpiegitura ustiatzea merkataritza aldetik, eta azpiegitura horretan oinarritua energia elektrikoa ekoiztea, indarrean dagoen alorraren legeriaren arabera.

Kapital soziala era honetan banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Biscay Marine Energy Platform, S.A. se constituyó el 27 de diciembre de 2011 con carácter indefinido, adoptando la forma legal de sociedad anónima.

De acuerdo a los estatutos sociales, su objeto social es el siguiente:

- El desarrollo e instalación de una infraestructura de ensayo y demostración de convertidores de energías renovables marinas.
- La investigación, ensayo, demostración y operación de convertidores de energías marinas a escala real, así como de sus componentes y elementos auxiliares.
- La investigación asociada al desarrollo del sector de las energías renovables marinas en cualesquiera de sus facetas (ambiental, tecnológica, naval, etc.).
- La explotación comercial de dicha infraestructura y la producción de energía eléctrica a partir de la misma de conformidad con la legislación vigente del sector.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Energiaren Euskal Erakundea (EEE) Ente Vasco de la Energía (EVE)	75%
Energia Aurrezteko eta Dibertsifikatzeko Institutua (IDAE) Instituto para la Diversificación y Ahorro de Energía (IDAE)	25%
GUZTIRA TOTAL	100%

Helburu soziala osatzen duten jarduerak sozietateak berak egin ditzake, denak edo aldez, edo zeharka, helburu bera edo antzekoa duten sozietateekin batera parte hartzearen bitartez.

Las actividades integrantes del objeto social podrán ser desarrolladas por la sociedad, total o parcialmente, de modo indirecto mediante su participación en sociedades con idéntico o análogo objeto.

2. 2022AN BURUTUTAKO JARDUN NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Itsasoko energia eolikoko DEMOSATH gailua probatzeko beharrezkoak diren baimen administratibo espezifikoak lortu dira.		Obtenidos los permisos administrativos específicos necesarios para ensayar el dispositivo DEMOSATH de energía eólica marina.
Lehiaketak eta erosketak:		Concursos y compras:
Buia ozeanografikoa mantentzeko kontratua esleitu eta kontratatu da. (milioi euro).	**0,5**	Adjudicado y contratado contrato para mantenimiento de la boya oceanográfica. (millones de euros).
Nabigazioari arriskuak zaindu eta kudeatzeko kontratua sinatu da. (milioi euro).	**1,8**	Firmado contrato para vigilancia y gestión de riesgos a la navegación. (millones de euros).
BiMEPen baliabide eolikoa monitorizatzeko sistema erosteko lehiaketa berria argitaratu da. (milioi euro).	**0,7**	Publicado de nuevo concurso para la adquisición de sistema de monitorización del recurso eólico en BiMEP. (millones de euros).
Saiakuntza eremuaren ustiapena:		Explotación del área de ensayos:
Saiakuntzak egiteko hitzarmenak/kontratuak. (akordio kopurua).	**4**	Acuerdos/contratos para la realización de ensayos. (aúmero de acuerdos).
Saiakuntzak egiten (saiakuntza-kopurua).	**8**	Ensayos en desarrollo (número de ensayos).

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
BiMEP, SCANLIDAR edo antzeko arloetan baliabide eolikoa ebaluatzeko ekipoa eskuratzea; multikonlexio soluzioa, saiakuntzarako gailuak, Armintzako bulegoaren handitzea egokitzea. (milioi euro).	**1,32**	Adquisición de equipo de evaluación de recurso eólico en el área de BiMEP, SCANLIDAR o similar; solución multiconexión dispositivos de ensayo, adecuación de la ampliación de la oficina de Armintza. (millones de euros).
Saiakuntza eremuaren ustiapena:		Explotación del área de ensayos:
Saiakuntzak egiteko hitzarmenak/kontratuak. (akordio kopurua).	**1**	Acuerdos/contratos para la realización de ensayos. (número de acuerdos).
Saiakuntzak egiten (saiakuntza-kopurua).	**9**	Ensayos en desarrollo (número de ensayos).
Indarrean dauden aliantza estrategikoak, BiMEPen posizionamendua eta eskaini beharreko zerbitzuak sustatzeko.	**3**	Alianzas estratégicas en vigor para potenciar el posicionamiento de BiMEP y los servicios a ofertar.

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**1**
- Bestelako zuzendariak *Otros Directivos*	A	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**3**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	3
Guztira ***Total***		**4**

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2023	2022	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**14.000.024**	**13.562.709**	**A) ONDARE GARBIA** ***PATRIMONIO NETO***	**14.412.173**	**14.951.935**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	5.238	6.528	**A-1) Funts propioak** ***Fondos propios***	**13.739.948**	**14.244.622**
5. Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	5.238	6.528	I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	29.302.000	28.000.000
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	13.994.786	13.556.181	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	29.302.000	28.000.000
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	603.132	614.070	III. Erreserbak *Reservas*	31.277	31.277
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	13.391.654	12.942.111	1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	3.550	3.550
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**1.308.485**	**2.296.643**	2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	27.727	27.727
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	745.514	745.514	V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(13.786.655)	(12.011.055)
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	151.250	151.250	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(13.786.655)	(12.011.055)
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak *Clientes empresas del grupo y asociadas*	173.610	173.610	VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	(1.806.674)	(1.775.600)
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	420.654	420.654	**A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak** ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**672.225**	**707.313**
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	544.305	544.305	**B) PASIBO EZ-KORRONTEA** ***PASIVO NO CORRIENTE***	**212.281**	**223.362**
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	544.305	544.305	IV. Zerga geroratuen pasiboak *Pasivos por impuesto diferido*	212.281	223.362
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a corto plazo*	6.804	6.804	**C) PASIBO KORRONTEA** ***PASIVO CORRIENTE***	**684.055**	**684.055**
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	6.804	6.804	III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	305.599	305.599
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	11.862	1.000.020	5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	305.599	305.599
1. Diruzaintza *Tesorería*	11.862	1.000.020	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	378.456	378.456
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	14.440	14.440
			3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	309.627	309.627
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	21.418	21.418
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	32.971	32.971
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**15.308.509**	**15.859.352**	**ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C)** ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**15.308.509**	**15.859.352**

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	774.948	918.500
a) Salmentak *Ventas*	774.948	918.500
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	103.000	236.000
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	0	125.000
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	103.000	111.000
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(386.106)	(375.616)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(287.819)	(280.799)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(98.287)	(94.817)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(1.480.000)	(1.544.946)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(1.465.800)	(1.530.746)
b) Tributuak *Tributos*	(14.200)	(14.200)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(864.685)	(1.028.965)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	46.169	33.527
13. Bestelako emaitzak *Otros resultados*	0	(14.063)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**(1.806.674)**	**(1.775.563)**
18. Kanbio-diferentziak *Diferencias de cambio*	0	(37)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**(37)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(1.806.674)**	**(1.775.600)**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**(1.806.674)**	**(1.775.600)**

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	(1.806.674)	(1.775.600)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	818.516	995.438
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(988.158)	(780.162)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(1.302.000)	(1.482.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(1.302.000)	(1.482.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	1.302.000	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	1.302.000	0
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**(988.158)**	**(2.569.668)**

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

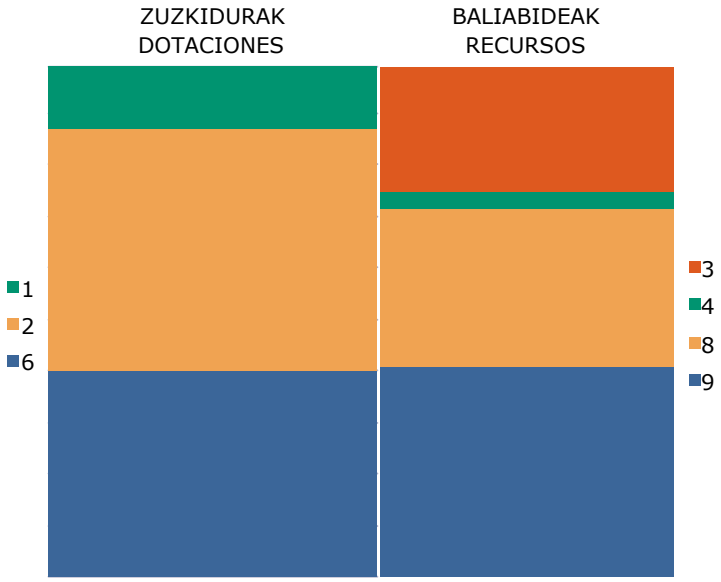
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.776)	-----	-----	-----	707	(1.068)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	28.000	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	28.000
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	31	-----	(12.011)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(11.980)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**28.000**	-----	-----	**31**	-----	**(12.011)**	-----	**(1.776)**	-----	-----	-----	**707**	**14.952**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**28.000**	-----	-----	**31**	-----	**(12.011)**	-----	**(1.776)**	-----	-----	-----	**707**	**14.952**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.807)	-----	-----	-----	(35)	(1.842)
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	1.302	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.302
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(1.776)	-----	1.776	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**29.302**	-----	-----	**31**	-----	**(13.787)**	-----	**(1.807)**	-----	-----	-----	**672**	**14.412**

512 BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA
BIMEP - Biscay Marine Energy Platform, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	386.106
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	1.480.000
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.302.000
Zuzkidurak, guztira *Total Dotaciones*	**3.168.106**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	774.948
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	103.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	988.158
9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	1.302.000
Baliabideak, guztira *Total Recursos*	**3.168.106**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0	91.500	3	3.076.606	97		0	3.168.106

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA

BIMEP - B. Marine Energy Platform, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	386.106	12,2	375.616	10,9	10.490	2,8
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	1.480.000	46,7	1.573.000	45,9	-93.000	-5,9
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**1.866.106**	**58,9**	**1.948.616**	**56,8**	**-82.510**	**-4,2**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.302.000	41,1	1.482.000	43,2	-180.000	-12,1
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**1.302.000**	**41,1**	**1.482.000**	**43,2**	**-180.000**	**-12,1**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**3.168.106**	**100,0**	**3.430.616**	**100,0**	**-262.510**	**-7,7**

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA

BIMEP - B. Marine Energy Platform, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	774.948	24,5	749.948	21,9	25.000	3,3
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	103.000	3,3	111.000	3,2	-8.000	-7,2
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**877.948**	**27,7**	**860.948**	**25,1**	**17.000**	**2,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**877.948**	**27,7**	**860.948**	**25,1**	**17.000**	**2,0**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	988.158	31,2	2.569.668	74,9	-1.581.510	-61,5
9	Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	1.302.000	41,1	0	0,0	1.302.000	---
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**2.290.158**	**72,3**	**2.569.668**	**74,9**	**-279.510**	**-10,9**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**3.168.106**	**100,0**	**3.430.616**	**100,0**	**-262.510**	**-7,7**

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA

BIMEP - B. Marine Energy Platform, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**386.106**	**12,2**	**375.616**	**10,9**	**10.490**	**2,8**
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**287.819**	**9,1**	**280.799**	**8,2**	**7.020**	**2,5**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	287.819	9,1	280.799	8,2	7.020	2,5
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**98.287**	**3,1**	**94.817**	**2,8**	**3.470**	**3,7**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	74.976	2,4	73.147	2,1	1.829	2,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	7.196	0,2	7.020	0,2	176	2,5
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	16.115	0,5	14.650	0,4	1.465	10,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**1.480.000**	**46,7**	**1.573.000**	**45,9**	**-93.000**	**-5,9**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**120.000**	**3,8**	**190.000**	**5,5**	**-70.000**	**-36,8**
2	20	204	Makineria, lanabesak, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones*	12.000	0,4	12.000	0,3	0	0,0
2	20	206	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y Aplicaciones informáticas*	3.000	0,1	3.000	0,1	0	0,0
2	20	208	Kanonak *Cánones*	105.000	3,3	175.000	5,1	-70.000	-40,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**796.000**	**25,1**	**746.000**	**21,7**	**50.000**	**6,7**
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	796.000	25,1	746.000	21,7	50.000	6,7
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**43.500**	**1,4**	**92.500**	**2,7**	**-49.000**	**-53,0**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	2.000	0,1	2.000	0,1	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	38.000	1,2	88.000	2,6	-50.000	-56,8
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	3.500	0,1	2.500	0,1	1.000	40,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**254.500**	**8,0**	**269.500**	**7,9**	**-15.000**	**-5,6**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	27.000	0,9	27.000	0,8	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	153.000	4,8	153.000	4,5	0	0,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	14.200	0,4	14.200	0,4	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	41.000	1,3	56.000	1,6	-15.000	-26,8
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	19.300	0,6	19.300	0,6	0	0,0
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**266.000**	**8,4**	**275.000**	**8,0**	**-9.000**	**-3,3**
2	24	240	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	23.000	0,7	23.000	0,7	0	0,0
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	243.000	7,7	252.000	7,3	-9.000	-3,6
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**1.302.000**	**41,1**	**1.482.000**	**43,2**	**-180.000**	**-12,1**
6	**60**		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***	**2.000**	**0,1**	**2.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
6	60	601	Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	2.000	0,1	2.000	0,1	0	0,0

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**1.300.000**	**41,0**	**1.480.000**	**43,1**	**-180.000**	**-12,2**
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	1.295.000	40,9	1.475.000	43,0	-180.000	-12,2
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	5.000	0,2	5.000	0,1	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**3.168.106**	**100,0**	**3.430.616**	**100,0**	**-262.510**	**-7,7**

512 - BIMEP - Biscay Marine Energy Platform SA

BIMEP - B. Marine Energy Platform, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**774.948**	**24,5**	**749.948**	**21,9**	**25.000**	**3,3**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**774.948**	**24,5**	**749.948**	**21,9**	**25.000**	**3,3**
3	34	340	Salmentak *Ventas*	774.948	24,5	749.948	21,9	25.000	3,3
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**103.000**	**3,3**	**111.000**	**3,2**	**-8.000**	**-7,2**
4	**44**		**Estatuaren kanpotik** ***Del exterior***	**103.000**	**3,3**	**111.000**	**3,2**	**-8.000**	**-7,2**
4	44	448	Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak *De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones*	103.000	3,3	111.000	3,2	-8.000	-7,2
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**988.158**	**31,2**	**2.569.668**	**74,9**	**-1.581.510**	**-61,5**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**988.158**	**31,2**	**2.569.668**	**74,9**	**-1.581.510**	**-61,5**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	988.158	31,2	2.569.668	74,9	-1.581.510	-61,5
9			**PASIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS***	**1.302.000**	**41,1**	**0**	**0,0**	**1.302.000**	**---**
9	**94**		**Ondare garbiaren gehikuntza, EAEko sektore** ***Aumento del patrimonio neto por aportaciones de***	**976.500**	**30,8**	**0**	**0,0**	**976.500**	**---**
9	94	941	Kapital soziala *Capital Social*	976.500	30,8	0	0,0	976.500	---
9	**96**		**Ondare garbiaren gehikuntza, bestelako entitateen** ***Aumento de patrimonio neto por aportaciones de***	**325.500**	**10,3**	**0**	**0,0**	**325.500**	**---**
9	96	961	Kapital soziala *Capital Social*	325.500	10,3	0	0,0	325.500	---
			GUZTIRA ***TOTAL***	**3.168.106**	**100,0**	**3.430.616**	**100,0**	**-262.510**	**-7,7**

HARANA
KONTRASTA

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	0	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	105.028	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	299.425
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	0	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	194.397	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**299.425**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**299.425**

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**105.028**
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**57.000**
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	57.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**4.100**
221		Hornigaiak *Suministros*		4.100
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	4.100	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**37.678**
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	13.000	
234		Tributuak *Tributos*		22.178
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	22.178	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		1.500
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	1.500	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		1.000
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	1.000	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**6.250**
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		6.250
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	6.250	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**194.397**
87		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***		**194.397**
870		Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	194.397	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**299.425**	**299.425**

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**299.425**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**299.425**
340		Salmentak *Ventas*		299.425
	00/01	Energia elektrikoaren salmentak. *Ventas de energía eléctrica.*	299.425	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**299.425**	**299.425**

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Sozietatea 2006ko ekainaren 12an eratu zen, eta bere helburu soziala hauxe da: energia-iturri edo baliabide berriztagarriez elikatutako zentralak ustiatzea, energia ekoizteko eta saltzeko.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad se constituyó el 12 de junio de 2006, y tiene como objeto social la explotación de centrales abastecidas por recursos o fuentes de energías renovables para la producción y venta de energía.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Energiaren Euskal Erakundea Ente Vasco de la Energía	98,05
Haraneko Udala Ayuntamiento de Valle de Arana	1,95
GUZTIRA TOTAL	100

Helburu sozialean adierazten den bezala, sozietatearen jarduera energia elektrikoa ekoiztea da, Kontrastako Zentral Hidroelektrikoaren instalazioen eta eguzki-instalazio fotovoltaikoaren ustiapenaren bidez. Energia hori guztia sistema elektrikoari saltzen zaio, indarrean dagoen legeriak dioena betez.

Como su objeto social indica, la actividad desarrollada por la entidad es la producción de energía eléctrica a partir de la explotación de las instalaciones de la Central Hidroeléctrica de Kontrasta y de la Instalación Solar Fotovoltaica, la cual será vendida íntegramente al sistema eléctrico, en los términos exigidos en la legislación vigente.

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENERGIA BERRIZTAGARRIEN USTIAPENA		**1. APROVECHAMIENTO DE ENERGÍAS RENOVABLES**
• Energia elektrikoaren ekoizpena (kWh).		• Producción de energía eléctrica (kWh).
1. Zentral Hidroelektrikoa (kWh).	**260.000**	1. Central Hidroeléctrica (kWh).
2. Eguzki-instalazio fotovoltaikoa (kWh).	**450.000**	2. Instalación Solar Fotovoltaica (kWh).

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ENERGIA BERRIZTAGARRIEN USTIAPENA		**1. APROVECHAMIENTO DE ENERGÍAS RENOVABLES**
• Energia elektrikoaren ekoizpena (kWh).		• Producción de energía eléctrica (kWh).
1. Zentral Hidroelektrikoa (kWh).	**250.000**	1. Central Hidroeléctrica (kWh).
2. Eguzki-instalazio fotovoltaikoa (kWh).	**525.000**	2. Instalación Solar Fotovoltaica (kWh).

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**413.441**	**518.986**
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	341.329	446.874
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	341.329	359.969
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	0	86.905
VI. Zerga geroratuen aktiboak *Activos por impuesto diferido*	72.112	72.112
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**924.872**	**730.475**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	73.731	73.731
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	73.731	73.731
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	656.744	656.744
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	656.744	656.744
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	194.397	0
1. Diruzaintza *Tesorería*	194.397	0
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**1.338.313**	**1.249.461**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**1.292.077**	**1.202.761**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**1.292.077**	**1.201.290**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	1.028.541	1.028.541
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	1.028.541	1.028.541
III. Erreserbak *Reservas*	123.591	123.591
1. Legezkoak eta estatutuetakoak *Legal y estatutarias*	52.773	52.773
2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	70.818	70.818
V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	49.158	0
1. Gerakina *Remanente*	49.158	0
VII. Ekitaldiaren emaitza *Resultado del ejercicio*	90.787	49.158
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**0**	**1.471**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**0**	**464**
IV. Zerga geroratuen pasiboak *Pasivos por impuesto diferido*	0	464
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**46.236**	**46.236**
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	46.236	46.236
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	18.347	18.347
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	7.050	7.050
5. Zerga korronteen pasiboak *Pasivos por impuesto corriente*	7.010	7.010
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	13.829	13.829
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**1.338.313**	**1.249.461**

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	299.425	309.877
a) Salmentak *Ventas*	299.425	309.877
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(105.028)	(105.611)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(82.850)	(82.850)
b) Tributuak *Tributos*	(22.178)	(22.761)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(105.545)	(157.690)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	1.935	2.582
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**90.787**	**49.158**
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**0**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**90.787**	**49.158**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**90.787**	**49.158**

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	90.787	49.158
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	103.610	155.108
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	194.397	204.266
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	0	0
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	0	0
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	0	0
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	0	0
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**194.397**	**204.266**

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

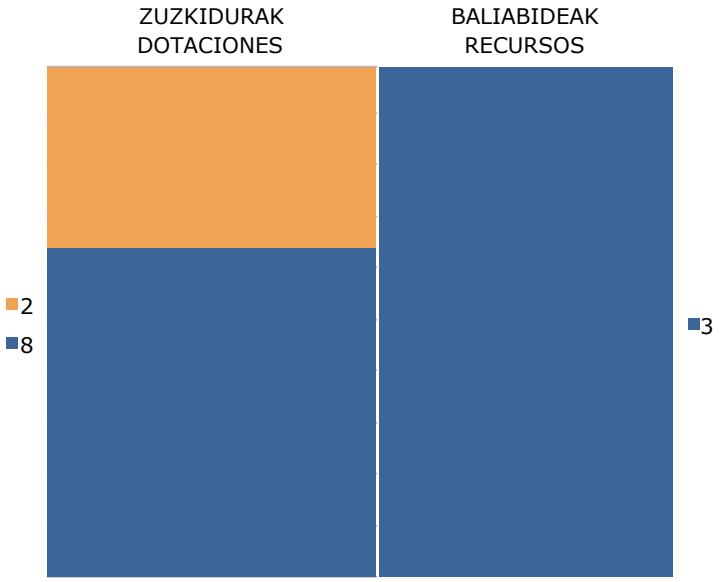
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	49	-----	-----	-----	1	51
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	1.029	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.029
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	124	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	124
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**1.029**	-----	-----	**124**	-----	-----	-----	**49**	-----	-----	-----	**1**	**1.203**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**1.029**	-----	-----	**124**	-----	-----	-----	**49**	-----	-----	-----	**1**	**1.203**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	91	-----	-----	-----	(1)	89
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	49	-----	(49)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**1.029**	-----	-----	**124**	-----	**49**	-----	**91**	-----	-----	-----	-----	**1.292**

513 Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	105.028
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	194.397
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**299.425**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	299.425
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**299.425**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
299.425	100		0		0		0	299.425

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA

Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	105.028	35,1	105.611	34,1	-583	-0,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**105.028**	**35,1**	**105.611**	**34,1**	**-583**	**-0,6**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**105.028**	**35,1**	**105.611**	**34,1**	**-583**	**-0,6**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	194.397	64,9	204.266	65,9	-9.869	-4,8
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**194.397**	**64,9**	**204.266**	**65,9**	**-9.869**	**-4,8**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**299.425**	**100,0**	**309.877**	**100,0**	**-10.452**	**-3,4**

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA
Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	299.425	100,0	309.877	100,0	-10.452	-3,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**299.425**	**100,0**	**309.877**	**100,0**	**-10.452**	**-3,4**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**299.425**	**100,0**	**309.877**	**100,0**	**-10.452**	**-3,4**

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA

Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**105.028**	**35,1**	**105.611**	**34,1**	**-583**	**-0,6**
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**57.000**	**19,0**	**57.000**	**18,4**	**0**	**0,0**
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	57.000	19,0	57.000	18,4	0	0,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**4.100**	**1,4**	**4.100**	**1,3**	**0**	**0,0**
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	4.100	1,4	4.100	1,3	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**37.678**	**12,6**	**38.261**	**12,3**	**-583**	**-1,5**
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	13.000	4,3	13.000	4,2	0	0,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	22.178	7,4	22.761	7,3	-583	-2,6
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	1.500	0,5	1.500	0,5	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	1.000	0,3	1.000	0,3	0	0,0
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**6.250**	**2,1**	**6.250**	**2,0**	**0**	**0,0**
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	6.250	2,1	6.250	2,0	0	0,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**194.397**	**64,9**	**204.266**	**65,9**	**-9.869**	**-4,8**
8	**87**		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***	**194.397**	**64,9**	**204.266**	**65,9**	**-9.869**	**-4,8**
8	87	870	Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	194.397	64,9	204.266	65,9	-9.869	-4,8
			GUZTIRA ***TOTAL***	**299.425**	**100,0**	**309.877**	**100,0**	**-10.452**	**-3,4**

513 - Hidroeléctrica Harana-Kontrasta SA

Hidroeléctrica Harana-Kontrasta, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**299.425**	**100,0**	**309.877**	**100,0**	**-10.452**	**-3,4**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**299.425**	**100,0**	**309.877**	**100,0**	**-10.452**	**-3,4**
3	34	340	Salmentak *Ventas*	299.425	100,0	309.877	100,0	-10.452	-3,4
			GUZTIRA ***TOTAL***	**299.425**	**100,0**	**309.877**	**100,0**	**-10.452**	**-3,4**

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	12.241.060	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	6.089.768
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	11.733.512	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	2.634.459
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	15.250.345
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	38.015.366	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	304.488	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	38.319.854
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**62.294.426**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**62.294.426**

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**12.241.060**
10		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***		**357.137**
100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		357.137
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)*	357.137	
12		**Funtzionarioak** ***Funcionarios***		**977.421**
120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		977.421
12001		Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak *Retribuciones personal funcionario y estatutario*	977.421	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**8.196.698**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	2.724.460	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	5.472.238	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**2.709.804**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	2.506.019	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		193.785
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	193.785	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		10.000
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	10.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**11.733.512**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**147.000**
208		Kanonak *Cánones*		147.000
	00/09	Zerbitzu zentralen errentamendua. *Arrendamiento Servicios Centrales.*	147.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**50.000**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	10.000	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		10.000
21700		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	10.000	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		30.000
21800		Garraio-elementuak *Elementos de transporte*		30.000
	00/42	Garraio-elementuak. *Elementos de transporte.*	30.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**201.100**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		78.100
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	78.100	
221		Hornigaiak *Suministros*		123.000
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	120.000	
22102		Gasa *Gas*	3.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**10.978.939**
230		Garraioak *Transportes*	18.000	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	162.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	70.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		427.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	427.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		10.301.939
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		10.301.939
	00/12	Jantziak. *Vestuario.*	10.000	
	00/13	Bulegoen garbiketa. *Limpieza oficinas.*	56.000	
	00/17	Saneamendu-eta arazketa-zerbitzuen bermeari buruzko azterlanak. *Estudios relacionados con la garantía de los servicios de saneamiento y depuración.*	795.000	
	00/18	Ekosistema urtarrak eta biodibertsitatea leheneratzea eta zaintzeari buruzko azterlanak. *Estudios relacionados con la restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad.*	4.639.418	
	00/19	Segurtasun hidrikoari buruzko azterlanak. *Estudios relacionados con la Seguridad hídrica.*	40.000	
	00/20	Uholdeen aurrean erresilientzia hobetzeari buruzko azterlanak. *Estudios relacionados con la mejora de la resiliencia ante inundaciones.*	340.346	
	00/22	Digitalizazioa eta proiektu berritzaileei buruzko azterlanak. *Estudios relacionados con digitalización y proyectos innovadores.*	3.141.175	
	00/32	Bileren, konferentzien eta ikastaroen gastuak. *Gastos de reuniones, conferencias y cursos.*	50.000	
	98/30	EJIE SA - Eusko Jaurlaritzaren Informatika Elkartea. *EJIE, S.A. - Sociedad Informática del Gobierno Vasco.*	1.230.000	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**356.473**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	2.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		354.473
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	342.473	354.473
	00/11	Berdintasun-ekintzak. *Acciones de igualdad.*	12.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**38.015.366**
60		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***		**550.000**
601		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*		550.000
	98/30	EJIE SA - Eusko Jaurlaritzaren Informatika Elkartea. *EJIE, S.A. - Sociedad Informática del Gobierno Vasco.*	550.000	
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**19.524.411**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		19.439.411
61100		Eraikuntzak *Construcciones*		19.439.411
	00/46	Uholdeen aurrean erresilientzia hobetzea. *Mejora de la resiliencia ante inundaciones.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 6.42M; 2025: 2.70M; 2026: 8.41M; Guztira / Total: 17.53M*	13.051.852	
	00/47	Ekosistema urtarrak eta biodibertsitatea leheneratzea eta zaintza. *Restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 4.90M; 2025: 4.90M; 2026: 4.50M; Guztira / Total: 14.30M*	5.943.369	
	00/48	Digitalizazioa eta proiektu berritzaileak. *Digitalización y proyectos innovadores.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 0.99M; 2025: 0.40M; Guztira / Total: 1.40M*	444.190	
616		Altzariak *Mobiliario*		85.000

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
	00/50	Altzariak. *Mobiliario.*	85.000	
63		**Bestelako entitateentzat eraikitako edo eskuratutako aktiboak** ***Activos construidos o adquiridos para otras entidades***		**17.940.955**
630		Bestelako entitateentzat eraikitako edo eskuratutako aktiboak *Activos construidos o adquiridos para otras entidades*		17.940.955
	00/43	Saneamendu-eta arazketa-zerbitzuen bermea. *Garantía de los servicios de saneamiento y depuración.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 12.13M; 2025: 10.99M; 2026: 3.25M; Guztira / Total: 26.37M*	14.908.682	
	00/45	Uholdeen aurrean erresilientzia hobetzea. *Mejora de la resiliencia ante inundaciones.*	2.622.273	
	00/49	Segurtasun hidrikoa. *Seguridad hídrica.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 2.38M; 2025: 4.00M; 2026: 3.00M; Guztira / Total: 9.38M*	410.000	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**304.488**
70		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***		**304.488**
702		Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*		304.488
	98/31	Garapenerako Lankidetzaren Euskal Agentzia. Uraren Kanona. *Agencia Vasca de Cooperación para el Desarrollo. Canon del agua.*	304.488	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**62.294.426**	**62.294.426**

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
2		**ZEHARKAKO ZERGAK** ***IMPUESTOS INDIRECTOS***		**6.089.768**
28		**Bestelako zeharkako zergak** ***Otros impuestos indirectos***		**6.089.768**
280		Bestelako zeharkako zergak *Otros impuestos indirectos*		6.089.768
28099		Bestelako zeharkako zergak *Otros impuestos indirectos*		6.089.768
	00/25	Uraren kanona. *Canon del agua.*	6.089.768	
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**2.634.459**
30		**Tasak** ***Tasas***		**2.584.459**
300		Tasa orokorrak *Tasas de carácter general*		700.000
30002		Obra publikoen zuzendaritza eta ikuskaritza *Dirección e Inspección de Obras Públicas*		700.000
	00/29	Herri-lanen zuzendaritza eta ikuskaritza. *Dirección e inspección de obras públicas.*	700.000	
309		EAErena ez den araudian jasota dauden tasak *Tasas de normativa no propia de la CAE*		1.884.459
30900		Ur publikoetan isurketak egiteko kanona *Canon de vertidos en aguas públicas*		1.368.596
	00/26	Isurketa-kontrolaren kanona. *Canon de control de vertidos.*	515.901	
	00/27	Lehorretik itsasora egindako isurketen kanona. *Canon de vertidos tierra - mar.*	852.695	
30901		Jabari publiko hidraulikoa okupatzeko kanona *Canon de ocupación de dominio público hidráulico*		515.863
	00/28	Jabari publiko hidraulikoaren okupazio-kanona. *Canon de ocupación de dominio público hidráulico.*	515.863	
33		**Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho público***		**50.000**
330		Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*		50.000
33009		Bestelako isunak eta zehapenak *Otras multas y sanciones*		50.000
	00/41	Zehapenak. *Sanciones.*	50.000	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**15.250.345**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**14.500.345**
400		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		14.500.345
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	14.500.345	
43		**Estatuko sektore publikoko entitateetatik** ***De Entidades del sector público del Estado***		**750.000**
430		Estatuko Administrazio Zentralaletik *De la Administración Central del Estado*		750.000
	00/30	Nekazaritza, Elikadura eta Ingurumen Ministerioa. Hitzarmena. *Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente. Convenio.*	750.000	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**38.319.854**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**33.695.177**
700		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		33.695.177
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	33.695.177	
72		**Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik** ***De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del País Vasco***		**1.827.742**
723		Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik *De Entidades Locales del País Vasco*		1.827.742
	00/35	Añarbeko urak. *Aguas del Añarbe.*	427.742	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
	00/51	Abadiñoko udala. *Ayuntamiento Abadiño.*	400.000	
	00/52	Beasaingo Udala. *Ayuntamiento Beasain.*	1.000.000	
75		**Enpresetatik, familietatik eta irabazi-asmorik gabeko erakundeetatik** ***De empresas, familias e instituciones sin fines de lucro***		**2.796.935**
751		Beste enpresa batzuetatik *De otras empresas*		2.796.935
	22/03	"LANVI". Ureztatzaile-Erkidegoa. *Comunidad de regantes "LANVI".*	46.935	
	22/04	Bilboko Portuko Agintaritza. *Autoridad Portuaria de Bilbao.*	2.750.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**62.294.426**	**62.294.426**

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Ekainaren 23ko 1/2006 Uraren Legeak bere II. Kapituluan, EAEko uraren politika gauzatzeko bitarteko nagusia izango den Uraren Euskal Agentzia, zuzenbide pribatuko ente publikoa, sortu eta arautzen du. Bestalde, abenduaren 18ko 240/2007 Dekretuak ente publiko horren estatutuak onartzen ditu; eta martxoaren 10ko 25/2015 Dekretuak, Uraren Euskal Agentziaren jardueren hasiera arautzen du, eta Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioaren baliabide pertsonalak eta materialak agentzia horri atxikitzeko baldintzak ezartzen ditu.

Fondo soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Ley 1/2006, de 23 de junio, de Aguas, crea y regula en su Capítulo II la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua, como Ente Público de derecho privado, llamado a constituirse en el instrumento central para llevar a cabo la política del agua en Euskadi. Por otra parte, el Decreto 25/2015, de 10 de marzo, aprueba los Estatutos del referenciado Ente Público y es el Decreto 233/2007 de 18 de diciembre, quien regula el inicio de actividades de la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua, estableciendo las condiciones de adscripción de los medios personales y materiales de la Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco a la misma.

El fondo social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
EAEko Administrazioa Administración de la CAE	100
GUZTIRA TOTAL	100

Agentzia izango da erakunde arduraduna, Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorrari uraren alorrean dagozkion eskumenen eremuan, eta beraz, 1/2006 Legearen 7. artikuluan ezarritako zereginak beteko ditu.

Agentziak 1/2006 Legearen 3. artikuluan jasotako printzipio orokorren arabera gauzatuko du bere jarduera: bereziki, erabiltzaileen partaidetzarako printzipioaren arabera, bere zereginen eta eskaintzen duen zerbitzuaren eraginkortasuna bermatuz, eta beste administrazio batzuei dagozkien eskumenak direla-eta, elkarlaneko gobernantza eta erakundeen artean ahalik eta gehien koordinatuz, administrazio guztien arteko koordinaziorako eta lankidetzarako bideak garatzeko ahaleginetik abiatuta.

Testuinguru horren barruan, berebiziko garrantzia hartzen du Euskadiko uraren gaineko politikak, ur-segurtasuna, ur-masen egoera ekologiko ona eta uholdeen aurreko erresilientzia hobetu behar baitira, pertsonak eta ondasunak babesteko gertaera meteorologiko bortitzen aurrean, zeinak, gainera, bortitzago bilakatu daitezkeen klima-aldaketaren ondorioz. Eta hori guztia sistemak eta datuak digitalizatzeko trena berritzaileak garatuz egin behar da,

La Agencia, como entidad responsable en materia de aguas en el ámbito de las competencias que corresponden a la Administración General de la Comunidad Autónoma del País Vasco, ejerce las funciones indicadas en el artículo 7 de la Ley 1/2006.

La Agencia desempeña su actividad de acuerdo con los principios generales señalados en el artículo 3 de la Ley 1/2006 y en particular, garantizando la máxima eficacia en el cumplimiento de sus funciones y en la prestación de sus servicios, de acuerdo con el principio de participación de las personas usuarias y con pleno respeto por las competencias que corresponden a otras administraciones, desarrollando una gobernanza colaborativa y la máxima coordinación institucional, desde el esfuerzo por desarrollar cauces de coordinación y colaboración entre todas las administraciones.

Dentro de este contexto adquiere especial relevancia la política del agua en Euskadi, en tanto que se ha de satisfacer la seguridad hídrica, el buen estado ecológico de las masas de agua, mejora de la resiliencia ante inundaciones para la defensa de las personas y bienes frente a los eventos meteorológicos adversos que pueden, además, ser radicalizados como efecto del cambio climático, y todo ello con el desarrollo de herramientas innovadoras de digitalización de los

zorroztasun eta eraginkortasun handiagoz jardun eta administrazio hurbila, azkarra eta gardena ahal izateko.

Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailaren konpromisoa da, hain zuzen, uraren eskuragarritasuna eta kalitatea bermatzea, baita haren kudeaketa jasangarria ere, eta, gainera, gure ibaietako uraren % 70 kalitate onekoa edo oso onekoa izatea lortzea 2025ean. Horretarako, hau guztia egin behar da:

1.- Edateko uraren sareen kudeaketa eraginkorra optimizatu.

2.- Ureztatze-sistemetan teknologia berriak aplikatu, uraren kontsumoa optimizatzeko.

3.- Hondakin-uren saneamendu- eta arazketa-zerbitzuak eta -instalazioak hobetu.

4.- Hondakin-urek sortutako kutsaduraren kontrola, erregulazioa eta ikuskapena indartu, eta hondakin-uren tratamendua, balorizazioa eta berrerabilpena bultzatu.

5.- Ur-baliabideen erabilera eraginkorra eta uraren ekonomia zirkularra sustatu.

6.- Uraren hiri-zikloaren kudeaketa integrala hobetu.

7.- Hornidurarako, saneamendurako eta uholdeei aurre egiteko beharrezko azpiegiturak garatu.

8.- Teknologia berrien garapena sustatu.

Aipatutako guztiak oso kontuan izan behar du klima-aldaketak egoera berri baten eraginpean jartzen gaituela.

Ura funtsezko ondasuna da herritarrentzat, baita edozein sektoretako jarduera ekonomikorako ere, eta, horrenbestez, ur-hornidura segurua, aurreikusteko modukoa, eta, batez ere, kalitatezkoa izango dela bermatu behar da.

Klima-aldaketaren testuinguruan, bereziko garrantzitsu bilakatzen da uraren ziklo integralaren ekonomia zirkularra, hargunetik isurketara, baita berrerabilpena ere, ura biltegiratu, edangarri bihurtu, banatu, araztu eta berrerabili ahal izateko azpiegitura-multzo baten bidez lortzen dena. Kudeaketa-eredu integral baterantz eboluzionatu behar da, eta, zentzu horretan, Sailak, URAren bitartez, lan egingo du beharrezko adostasun instituzionala lortzeko hiri-erabilerako uraren ziklo integralaren esparru-erregelamenduaren formulatze aldera.

Klima-aldaketak uholde-arriskuan duen eragina ere garrantzitsua da, batez ere uholde-hazkundean, puntako ur-emariei dagokienez errepikatze-denboretako. Horrek lurraldeko erabileren antolamenduari dagokionez prebentzio-lana egitera behartzen gaitu, baita politika hidraulikoaren eta hirigintzaren arteko hitzarmen eta koordinaziora.

Ura funtsezko baliabide naturala da, eta haren ekosistemak giza garapen jasangarrirako ez ezik, biziraupenerako ere ezinbestekoak dira. Abiapuntu hori aintzat hartuta, Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailak bere

sistemas y de los datos que permitan una actuación más rigurosa y eficiente, y una administración cercana, ágil y transparente.

El compromiso del Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente, es el de garantizar la disponibilidad y calidad del agua y su gestión sostenible, además de lograr que el 70% del agua de nuestros ríos sea de calidad buena o muy buena en 2025, mediante:

1.- La optimización de la gestión eficiente de las redes de agua potable.

2.- Aplicando nuevas tecnologías en los sistemas de regadíos para la optimización del consumo del agua.

3.- Mejorando los servicios e instalaciones de saneamiento y depuración de aguas residuales.

4.- Reforzando el control, regulación e inspección de la contaminación producida por aguas residuales e impulsando el tratamiento, la valorización y la reutilización de las aguas residuales.

5.- Fomentando el uso eficiente de los recursos hídricos y la economía circular del agua.

6.- Mejorando la gestión integral del ciclo urbano del agua.

7.-Desarrollando las infraestructuras necesarias de abastecimiento, saneamiento y defensa frente a inundaciones.

8.- Impulsando el desarrollo de nuevas tecnologías.

Todo ello debe tener muy presente la nueva perspectiva a la que nos somete el cambio climático.

El agua es un bien esencial tanto para la ciudadanía, como para la actividad económica de cualquier sector y, por tanto, es necesario garantizar un suministro de agua seguro, previsible y sobre todo de calidad.

En el contexto de cambio climático cobra especial importancia la economía circular del ciclo integral del agua, desde la captación al vertido y la reutilización, mediante un conjunto de infraestructuras que permitan almacenar, potabilizar, distribuir, depurar y reutilizar el agua. Es preciso evolucionar hacia un modelo de gestión integral y en este sentido desde el Departamento y a través de URA, se trabajará para alcanzar el necesario consenso institucional en la formulación del Reglamento Marco del Ciclo Integral del Agua de Uso Urbano.

No es menos importante el efecto del cambio climático en la inundabilidad, sobre todo en el incremento de la torrencialidad, de los caudales punta para los diferentes periodos de retorno. Esto nos obliga, también, a la prevención en la ordenación de usos en el territorio, y a una concertación y coordinación entre la política hidráulica y el urbanismo.

Bajo el principio de que el agua, es el recurso natural esencial y sus ecosistemas, no son sólo imprescindibles para el desarrollo humano sostenible, sino para la propia supervivencia, el Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente

proposamen estrategikoa zehaztu du Uraren Euskal Agentziak 2020-2024 legegintzaldi honetan jarduteko, aurrekontu honen bost ardatzetan:

1. Saneamendu eta arazketa zerbitzuen bermea.

Funtsezkoa da dauden arazketa-sistemen eraginkortasuna hobetzea, trantsizio hidrikoaren agertoki eta helburu berrietara egokitzeko. Era berean, saneamendu-kolektore berriak ezarri behar dira, hiri-aglomerazioak integratuko dituztenak, modu horretan haien lurralde-antolamendua eta isurketen kudeaketa optimizatzeko.

- Hauek dira ardatz honen helburuak:
- Ur-masen eta eremu babestuen ingurumen-helburuak lortzea.
- Kutsadura gutxitzea.
- Klima-aldaketak eragindako ondorioetara egokitzea.
- Uraren ziklo integralaren kudeaketa jasangarria.

2. Ekosistema urtarrak eta biodibertsitatea leheneratzea eta zaintzea.

Uretako eta lehorreko ekosistemen funtzionaltasuna kontserbatzea eta berreskuratzea funtsezkoa da trantsizio hidrikoaren helburu berriak lortzeko eta klima-aldaketara egokitzeko. Testuinguru horretan, lehentasunezkoa da Euskadiko ibaiertzak, padurak, barrualdeko hezeguneak, estuarioak eta kostaldeak lehengoratzeko eta birgaitzeko ekintzak bultzatzea.

Hona ardatz honen helburuak:

- Ekosistemak eta biodibertsitatea babestea eta berreskuratzea ibaietan, lakuetan, hezeguneetan, estuarioetan eta kostaldeko uretan.
- Ur-masetan eta eremu babestuetan ingurumen-helburuak lortzea.
- Zerbitzu ekosistemikoak ematea bermatzea.
- Muturreko fenomenoen aurrean arriskua kudeatzeko sistema naturalen gaitasuna hobetzea.
- Klima-aldaketak eragindako ondorioetara egokitzea.

3. Segurtasun hidrikoa.

Hornidura-sistema nagusiek, oro har, hornidura bermatzeko baldintzak betetzen dituzte. Hala ere, sistema batzuetan kalteberatasun, berme-defizit edo ingurumen-emariekiko bateraezintasun batzuk daude. Beharrezkoa da biztanleria osoak behar beste kalitatezko ur lortzeko sarbidea izatea bermatzeko jarduerak ezartzea, emari ekologikoak betetzea eta ekosistemen kontserbazioa errespetatuz.

del Gobierno Vasco define su propuesta estratégica para la actuación de la Uraren Euskal Agentzia/Agencia Vasca del Agua para esta legislatura 2020-2024, en cinco ejes sobre los que está formulado este Presupuesto:

1. Garantía de los servicios de saneamiento y depuración.

Resulta fundamental mejorar la eficiencia de los sistemas de depuración existentes para su adaptación a los nuevos escenarios y objetivos de la transición hídrica. Asimismo, es preciso implementar nuevos colectores de saneamiento que integren aglomeraciones urbanas, optimizando de esta forma su organización territorial y la gestión de sus vertidos.

- Son objetivos de este eje, los siguientes:
- Consecución de los objetivos medioambientales de las masas de agua y las zonas protegidas.
- Reducción de la contaminación.
- Adaptación a los efectos derivados del cambio climático.
- Gestión sostenible del ciclo integral del agua.

2. Restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad.

La conservación y recuperación de la funcionalidad de los ecosistemas acuáticos y terrestres asociados es clave para lograr los nuevos objetivos de la transición hídrica y la adaptación al cambio climático. En este contexto es prioritario impulsar acciones que promuevan la restauración y rehabilitación de riberas fluviales, marismas, humedales interiores, estuarios y zonas costeras de Euskadi.

Los objetivos de este eje son los siguientes:

- Protección y recuperación de los ecosistemas y la biodiversidad en ríos, lagos, humedales, estuarios y aguas costeras.
- Consecución de los objetivos medioambientales en las masas de agua y zonas protegidas.
- Garantía de la prestación de los servicios ecosistémicos.
- Mejora de la capacidad de los sistemas naturales para la gestión del riesgo ante fenómenos extremos.
- Adaptación a los efectos derivados del cambio climático.

3. Seguridad hídrica.

Los principales sistemas de abastecimiento cumplen con carácter general las condiciones de garantía de suministro. No obstante, en algunos sistemas hay algunas vulnerabilidades, déficits de garantía o incompatibilidad con los caudales ambientales. Es preciso implementar actuaciones que permitan garantizar el acceso de agua en cantidad y calidad a toda la población, respetando el cumplimiento de los caudales ecológicos y la conservación de los ecosistemas.

Ardatz honen helburuak honako hauek dira:

- Herritar guztiek behar beste ur, kalitatezkoa, lortuko dutela bermatzea.
- Uraren ziklo integralaren kudeaketa jasangarria.
- Ur-iturriak biltegiratzea eta babestea.
- Horniduraren bermea eta ur-masen ingurumen-helburuak bateragarri egitea.

4. Uholdeen aurrean erresilientzia hobetzea.

Euskal Autonomia Erkidegoa bereziki kaltebera da uholdeekiko, haren ezaugarri orografiko, klimatiko eta hidrografikoengatik eta presio antropikoagatik. Beharrezkoa da arriskuak murrizteko jarduerak egitea, gaur egun uholdeek herritarrengan eta jarduera ekonomikoan eragin handiagoa izan dezaketen eremuetan.

Jarduera horiek helburu hauek dituzte:

- Uholdeak jasateko arriskua duen biztanle-kopurua murriztea, aldi berean ingurunearen egoera ekologikoa zainduz.
- Uholdeak prebenitzea, garapen jasangarriko ingurune batean.
- Ur-masen eta eremu babestuen ingurumen-helburuekin bateragarria den diseinua.
- Klima-aldaketak eragindako ondorioetara egokitzea.
- Hirigintzaren eta uraren politikaren arteko koordinazioa, klima-aldaketaren ondorioen aurrean lurraldea erresilienteagoa izan dadin.

5. Digitalizazioa eta proiektu berritzaileak.

Uraren Euskal Agentziaren kudeaketa modernizatzea, administrazio-zereginetan digitalizazioaren eta kudeaketa aurreratuko sistemen bidez, bai eta hidrologia-kudeaketako aldagai hidrometeorologiko guztiak kontrolatzeko eta kudeatzeko tresnen bidez ere.

Honako puntu hauetan laburbiltzen dira ardatz honen helburuak:

- Uraren Euskal Agentzia digitalizatzea eta gizartearentzako zerbitzuen kalitatea hobetzea.
- Uraren aldagaien instrumentazio digitalean aurrera egitea.
- Berrikuntza bultzatzea datu hidrologikoak biltegiratzeko, tratatzeko eta hedatzeko eremuan.
- Berrikuntza uren egoeraren jarraipenean.

Los objetivos de este eje son los siguientes:

- Garantizar el acceso al agua en cantidad y calidad a toda la población.
- Gestión sostenible del ciclo integral del agua.
- Almacenamiento y protección de las fuentes de agua.
- Compatibilizar la garantía de suministro con los objetivos ambientales de las masas de aguas.

4. Mejora de la resiliencia ante inundaciones.

La Comunidad Autónoma de Euskadi constituye un territorio particularmente vulnerable a las avenidas, debido a sus características orográficas, climáticas e hidrográficas y a la presión antrópica. Resulta necesario llevar a cabo actuaciones para reducir el riesgo en las zonas donde actualmente las inundaciones pueden producir un mayor impacto sobre la población y la actividad económica.

Dichas actuaciones persiguen los siguientes objetivos:

- Reducción de la población expuesta a riesgo de inundaciones, preservando simultáneamente el estado ecológico del medio.
- Prevención de inundaciones en un entorno de desarrollo sostenible.
- Diseño compatible con los objetivos ambientales de las masas de agua y zonas protegidas.
- Adaptación a los efectos derivados del cambio climático.
- Coordinación entre urbanismo y política del agua, para lograr un territorio más resiliente frente a los efectos del cambio climático.

5. Digitalización y Proyectos innovadores.

Modernizar la gestión de la Agencia Vasca del Agua, mediante la digitalización y sistemas de gestión avanzada en las tareas administrativas y en la instrumentación del control y gestión de todas las variables hidrometeorológicas en la gestión hidrológica.

Se resumen en los siguientes puntos los objetivos de este eje:

- Digitalización de la Agencia Vasca del Agua y mejora de la calidad de los servicios a la sociedad.
- Avance en la instrumentación digital de los variables del agua.
- Impulso a la innovación en el campo de almacenamiento, tratamiento y difusión de datos hidrológicos.
- Innovación en el seguimiento del estado de las aguas.

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Saneamendu eta arazketa-zerbitzuen bermea.		**Garantía de los servicios de saneamiento y depuración.**
1. Uraren zerbitzuak kudeatzen dituzten enteekin ur-hornidura, saneamendu eta arazketa-lanetan batera aritzea.		1. Colaboraciones con entes gestores de los servicios del agua en la realización de obras de abastecimiento, saneamiento y depuración.
• Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**17,5**	• Inversión realizada. Millones de euros.
Ekosistema urtarrak eta biodibertsitatea leheneratzea eta zaintzea.		**Restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad.**
1. Jabari Publiko Hidraulikoari eta Itsas-Lehorrekoari dagozkien administrazio-espedienteak izapidetzea.		1. Tramitación de expedientes administrativos relativos al Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.
• Epe barruan izapidetutako espedienteen gehikuntza. Ehunekoa.	**20%**	• Incremento de expedientes tramitados en plazo. Porcentaje.
• Izapidetutako espedienteak. Gutxi gorabeherako zenbakia.	**3.000**	• Expedientes tramitados. Número estimativo.
2. Uren inguruko planei, programei eta proiektuei buruzko eta bestelako politika sektorialei (hirigintza, garraioa, etab.) buruzko txostenak egitea.		2. Emisión de informes sobre planes, programas y proyectos en materia de aguas y de otras políticas sectoriales (urbanismo, transporte, etc.).
• Epe barruan igorritako txostenen gehitzea. Ehunekoa.	**12%**	• Incremento de informes remitidos en plazo. Porcentaje.
• Egindako txostenak. Gutxi gorabeherako zenbakia	**417**	• Informes emitidos. Número estimativo.
3. Jabari Publiko Hidraulikoa eta Itsas-Lehorrekoa lehengoratze lanei dagokien kanona.		3. Emisión de los cánones correspondientes en labores de recuperación del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.
• Kanonek eragindako diru-sarrerak. Milioi euro.	**6,6**	• Ingresos por cánones. Millones de euros.
• Diru-sarrera kanonak. Jasotako kanonen ehunekoa, likidatuekin alderatuta.	**95%**	• Ingresos cánones. Porcentaje ingresado respecto a los devengados.
4. Ibilguak mantendu eta lehengoratzeko lanak.		4. Trabajos de restauración y conservación cauces.
• Mantenimendu lanetan egindako inbertsioa. Milioi euro.	**5,2**	• Inversión realizada en actuaciones de restauración. Millones de euros.
• Zein erribera-luzeratan jarduten den. Kilometroak.	**180**	• Longitud de ribera sobre la que se actúa. Kilómetros.
5. Jabari Publiko Hidraulikoaren eta Itsas-Lehorrekoaren narriadura ekidetze aldera, zehapen-prozedurak izapidetzea.		5. Tramitación de procedimientos sancionadores para evitar el deterioro del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.
• Hasitako zehapen-espedienteen gehitzea. Ehunekoa.Ur-hornidura eta saneamenduaren Esparruko Erregelamendua.	**40%**	• Incremento de expedientes sancionadores iniciados. Porcentaje y Reglamento Marco de Abastecimiento y Saneamiento.
• Onespena. BAI/EZ	**EZ/NO**	• Aprobación. SI/NO

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Segurtasun hidrikoa.		**Seguridad hídrica.**
1. Garapen bidean diren herrialdeetako proiektuentzako laguntza, ura eta saneamendua izateko eskubidea erraztuko duten ekintzen barruan.		1. Apoyo a proyectos en países en vías de desarrollo para actuaciones que faciliten el disfrute del Derecho al agua y al saneamiento.
• Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**0,2**	• Inversión realizada. Millones euros.
Uholdeen aurrean erresilientzia hobetzea.		**Mejora de la resiliencia ante inundaciones.**
1. Uholde-arriskua kudeatzeko 2007/60 Zuzentaraua berrikusteko prozesua.		1. Proceso de revisión de la Directiva 2007/60 de gestión del riesgo por inundación.
• Epeak betetzea. BAI/EZ.	**BAI/SI**	• Cumplimiento de plazos. SI/NO.
• Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**0,15**	• Inversión realizada. Millones euros.
2. Uholde Arriskua Kudeatzeko Planaren tratamendua.		2. Tratamiento del Plan de Gestión de Riesgo de Inundación.
• Epeak betetzea. BAI/EZ	**BAI/SI**	• Cumplimiento de plazos. SI/NO
3. Neurrien programan jasota dauden uraldien aurrean babesteko jarduketa estrukturalak.		3. Programa de medidas en actuaciones estructurales de protección ante avenidas.
• Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**21,2**	• Inversión realizada. Millones de euros.
4. Uholde arriskuaren aurrean Erabakitzen Laguntzeko Sistemaren mantenimendua eta garapena.		4. Mantenimiento y desarrollo del Sistema de Ayuda a la decisión ante el riesgo de inundación.
• Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**0,55**	• Inversión realizada. Millones euros.
Digitalizazioa eta proiektu berritzaileak.		**Digitalización y proyectos innovadores.**
1. Ur-masen egoeraren jarraipena.		1. Seguimiento del estado de las masas de agua.
• Egingako inbertsioa. Milioi euro.	**1,8**	• Inversión realizada. Millones de euros.
• EAEko ur-masen egoeraren jarraipenerako kontrol-puntuen kopurua.	**415**	• Puntos de control para el seguimiento del estado de las masas de agua de la CAPV.
2. EAEko demarkazio hidrografikoetan plan hidrologikoak ezartzea.		2. Implantación de los planes hidrológicos de las demarcaciones hidrográficas de la CAPV.
• Epeak betetzea. BAI/EZ.	**BAI/SI**	• Cumplimiento de plazos. SI/NO.
3. Kantauri Ekialdeko Demarkazio Hidrografikoaren Barneko Arroen eremuko Plan Hidrologikoa berraztertzeko prozesua.		3. Proceso de revisión del Plan Hidrológico de la Demarcación Hidrográfica del Cantábrico Oriental. Ámbito de las Cuencas Internas.
• Epeak betetzea. BAI/EZ.	**BAI/SI**	• Cumplimiento de plazos. SI/NO.
4. Digitalizazioa espedienteak izapidetzean eta ur-masen gaineko inpaktuen kontrola.		4. Digitalización en la tramitación de expedientes y control de los impactos sobre las masas de agua.
• Inbertsioa. Milioi euro.	**0,8**	• Inversión. Millones euros.

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Saneamendu eta arazketa-zerbitzuen bermea.		**Garantía de los servicios de saneamiento y depuración.**
1. Uraren zerbitzuak kudeatzen dituzten enteekin ur-hornidura, saneamendu eta arazketa-lanetan batera aritzea.		1. Colaboraciones con entes gestores de los servicios del agua en la realización de obras de saneamiento y depuración.
• Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**15**	• Inversión realizada. Millones de euros.
Ekosistema urtarrak eta biodibertsitatea leheneratzea eta zaintzea.		**Restauración y protección de ecosistemas acuáticos y biodiversidad.**
1. Jabari Publiko Hidraulikoari eta Itsas-Lehorrekoari dagozkien administrazio-espedienteak izapidetzea.		1. Tramitación de expedientes administrativos relativos al Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.
• Epe barruan izapidetutako espedienteen gehikuntza. Ehunekoa.	**15%**	• Incremento de expedientes tramitados en plazo. Porcentaje.
• Izapidetutako espedienteak. Gutxi gorabeherako zenbakia.	**3.200**	• Expedientes tramitados. Número estimativo.
2. Uren inguruko planei, programei eta proiektuei buruzko eta bestelako politika sektorialei (hirigintza, garraioa, etab.) buruzko txostenak egitea.		2. Emisión de informes sobre planes, programas y proyectos en materia de aguas y de otras políticas sectoriales (urbanismo, transporte, etc.).
• Epe barruan igorritako txostenen gehitzea. Ehunekoa.	**6%**	• Incremento de informes remitidos en plazo. Porcentaje.
• Egindako txostenak. Zenbaki zenbatetsia.	**435**	• Informes emitidos. Número estimativo.
3. Jabari Publiko Hidraulikoa eta Itsas-Lehorrekoa lehengoratze lanei dagokien kanona.		3. Emisión de los cánones correspondientes en labores de recuperación del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.
• Kanonek eragindako diru-sarrerak. Milioi euro.	**7**	• Ingresos por cánones. Millones de euros.
• Diru-sarrera kanonak. Jasotako kanonen ehunekoa, likidatuekin alderatuta.	**95%**	• Ingresos cánones. Porcentaje ingresado respecto a los devengados.
4. Ibilguak mantendu eta lehengoratzeko lanak.		4. Trabajos de restauración y conservación cauces.
• Mantenimendu lanetan egindako inbertsioa. Milioi euro.	**6**	• Inversión realizada en actuaciones de restauración. Millones de euros.
• Zein erribera-luzeratan jarduten den. Kilometroak.	**210**	• Longitud de ribera sobre la que se actúa. Kilometros.
5. Jabari Publiko Hidraulikoaren eta Itsas-Lehorrekoaren narriadura ekidetze aldera, zehapen-prozedurak izapidetzea.		5. Tramitación de procedimientos sancionadores para evitar el deterioro del Dominio Público Hidráulico y Marítimo-Terrestre.
• Hasitako zehapen-espedienteen gehitzea. Ehunekoa.	**12%**	• Incremento de expedientes sancionadores iniciados. Porcentaje.
• Ur-hornidura eta saneamenduaren Esparruko Erregelamendua.		• Reglamento Marco de Abastecimiento y Saneamiento.
• Onespena. BAI/EZ.	**BAI/SI**	• Aprobación. SI/NO.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Segurtasun hidrikoa.		**Seguridad hídrica.**
1. Garapen bidean diren herrialdeetako proiektuentzako laguntza, ura eta saneamendua izateko eskubidea erraztuko duten ekintzen barruan.		1. Apoyo a proyectos en países en vías de desarrollo para actuaciones que faciliten el disfrute del Derecho al agua y al saneamiento.
• Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**0,3**	• Inversión realizada. Millones de euros.
2. Uraren zerbitzuak kudeatzen dituzten enteekin ur-hornidura lanetan batera aritzea.		2. Colaboraciones con entes gestores de los servicios del agua en la realización de obras de abastecimiento.
• Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**0,4**	• Inversión realizada. Millones de euros.
Uholdeen aurrean erresilientzia hobetzea.		**Mejora de la resiliencia ante inundaciones.**
1. Uholde-arriskua kudeatzeko 2007/60 Zuzentaraua berrikusteko prozesua.		1. Proceso de revisión de la Directiva 2007/60 de gestión del riesgo por inundación.
• Epeak betetzea. BAI/EZ.	**BAI/SI**	• Cumplimiento de plazos. SI/NO.
• Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**0,2**	• Inversión realizada. Millones de euros.
2. Uholde Arriskua Kudeatzeko Planaren tratamendua.		2. Tratamiento del Plan de Gestión de Riesgo de Inundación.
• Epeak betetzea. BAI/EZ.	**BAI/SI**	• Cumplimiento de plazos. SI/NO.
3. Neurrien programan jasota dauden uraldien aurrean babesteko jarduketa estrukturalak.		3. Programa de medidas en actuaciones estructurales de protección ante avenidas.
• Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**15,6**	• Inversión realizada. Millones de euros.
4. Uholde arriskuaren aurrean Erabakitzen Laguntzeko Sistemaren mantenimendua eta garapena.		4. Mantenimiento y desarrollo del Sistema de Ayuda a la decisión ante el riesgo de inundación.
• Egindako inbertsioa. Milioi euro.	**0,5**	• Inversión realizada. Millones euros.
Digitalizazioa eta proiektu berritzaileak.		**Digitalización y proyectos innovadores.**
1. Ur-masen egoeraren jarraipena.		1. Seguimiento del estado de las masas de agua.
• Egingako inbertsioa.	**1,8**	• Inversión realizada. Millones de euros.
• EAEko ur-masen egoeraren jarraipenerako kontrol-puntuen kopurua.	**415**	• Puntos de control para el seguimiento del estado de las masas de agua de la CAPV.
2. EAEko demarkazio hidrografikoetan plan hidrologikoak ezartzea.		2. Implantación de los planes hidrológicos de las demarcaciones hidrográficas de la CAPV.
• Epeak betetzea. BAI/EZ.	**BAI/SI**	• Cumplimiento de plazos. SI/NO.
3. Kantauri Ekialdeko Demarkazio Hidrografikoaren Barneko Arroen eremuko Plan Hidrologikoa berraztertzeko prozesua.		3. Proceso de revisión del Plan Hidrológico de la Demarcación Hidrográfica del Cantábrico Oriental. Ámbito de las Cuencas Internas.
• Epeak betetzea. BAI/EZ.	**BAI/SI**	• Cumplimiento de plazos. SI/NO.
4. Digitalizazioa espedienteak izapidetzean eta ur-masen gaineko inpaktuen kontrola.		4. Digitalización en la tramitación de expedientes y control de los impactos sobre las masas de agua.
• Inbertsioa. Milioi euro.	**0,5**	• Inversión. Millones euros.

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**4**
- Zuzendariak (156/2016 Dekretua) *Directivos (Decreto 156/2016)*	*	4
FUNTZIONARIOEN ETA ESTATUTUPEKO LANGILEEN LANPOSTUAK ***PLAZAS FUNCIONARIOS Y ESTATUTARIOS***		**12**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	12
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**163**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	23
- Erdi-mailako teknikariak *Técnicos Medios*	B	69
- Administrariak *Administrativos*	C	71
Guztira ***Total***		**179**

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / *Euros*

KARGUA *CARGO*	LANSARIAK *SUELDOS Y S.*	PIZGARRIAK *INCENTIVOS*	GUZTIRA *TOTAL*
1 Zuzendari nagusia *Director/a General*	91.388		91.388
2 Administrazio eta Zerbitzuen zuzendaria *Director/a de Administración y Servicios*	80.882		80.882
3 Plangintza eta Lanen zuzendaria *Director/a de Planificación y Obras*	80.882		80.882
4 Jabari Publikoaren Kudeaketarako zuzendaria *Director/a de Gestión del Dominio Público*	80.882		80.882

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2023	2022	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**237.300.980**	**223.726.569**	**A) ONDARE GARBIA** ***PATRIMONIO NETO***	**241.217.992**	**227.643.581**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	2.564.087	2.484.087	**A-1) Funts propioak** ***Fondos propios***	**11.653.658**	**11.653.658**
5. Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	2.564.087	2.484.087	I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	11.965.738	11.965.738
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	234.736.893	221.242.482	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	11.965.738	11.965.738
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	182.985.121	169.405.710	V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(312.080)	(312.080)
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	1.198.577	1.283.577	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(312.080)	(312.080)
3. Aribideko ibilgetua eta aurrerakinak *Inmovilizado en curso y anticipos*	50.553.195	50.553.195	**A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak** ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**229.564.334**	**215.989.923**
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**12.277.078**	**12.277.078**	**B) PASIBO EZ-KORRONTEA** ***PASIVO NO CORRIENTE***	**0**	**0**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	2.352.647	2.352.647	**C) PASIBO KORRONTEA** ***PASIVO CORRIENTE***	**8.360.066**	**8.360.066**
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	2.300.000	2.300.000	III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	4.231.300	4.231.300
3. Hainbat zordun *Deudores varios*	108	108	5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	4.231.300	4.231.300
4. Pertsonala *Personal*	36.050	36.050	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	4.128.766	4.128.766
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	16.489	16.489	1. Hornitzaileak *Proveedores*	3.056.775	3.056.775
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	9.433.310	9.433.310	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	1.117	1.117
2. Enpresentzako kredituak *Créditos a empresas*	9.433.310	9.433.310	6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	1.070.874	1.070.874
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	491.121	491.121			
1. Diruzaintza *Tesorería*	491.121	491.121			
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**249.578.058**	**236.003.647**	**ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C)** ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**249.578.058**	**236.003.647**

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	8.724.227	7.375.355
b) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	8.724.227	7.375.355
4. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(17.940.955)	(20.179.632)
c) Bestelako enpresen lanak *Trabajos realizados por otras empresas*	(17.940.955)	(20.179.632)
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	15.250.345	14.950.345
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	15.250.345	14.950.345
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(12.241.060)	(11.813.926)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(9.531.256)	(9.362.422)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(2.709.804)	(2.451.504)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(12.038.000)	(10.753.442)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(11.733.512)	(10.511.774)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak *Otros gastos de gestión corriente*	(304.488)	(241.668)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(6.500.000)	(6.000.000)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	24.745.443	26.421.300
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**0**	**0**
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**0**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**0**	**0**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**0**	**0**

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ***ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO***	**2023**	**2022**
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	0	0
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	(18.245.443)	(20.741.302)
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	(18.245.443)	(20.741.302)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(20.074.411)	(17.755.122)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(20.074.411)	(17.755.122)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	38.319.854	38.496.424
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	38.319.854	38.496.424
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**0**

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

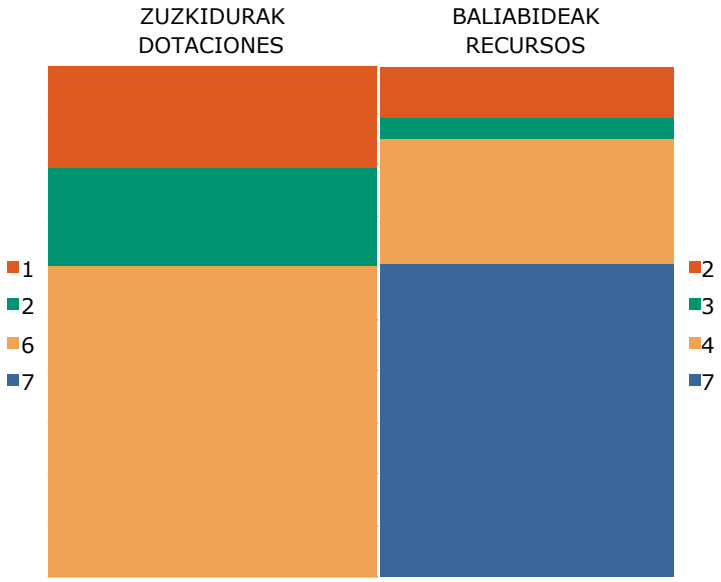
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	215.990	215.990
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	11.966	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	11.966
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(312)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(312)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**11.966**	-----	-----	-----	-----	**(312)**	-----	-----	-----	-----	-----	**215.990**	**227.644**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**11.966**	-----	-----	-----	-----	**(312)**	-----	-----	-----	-----	-----	**215.990**	**227.644**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	13.574	13.574
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**11.966**	-----	-----	-----	-----	**(312)**	-----	-----	-----	-----	-----	**229.564**	**241.218**

450 Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK ***DOTACIONES***	**2023**
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	12.241.060
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	11.733.512
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	38.015.366
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	304.488
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**62.294.426**

BALIABIDEAK ***RECURSOS***	**2023**
2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	6.089.768
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	2.634.459
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	15.250.345
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	38.319.854
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**62.294.426**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
16.104.529	26	22.430.387	36	23.759.510	38		0	62.294.426

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	12.241.060	19,7	11.813.926	19,4	427.134	3,6
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	11.733.512	18,8	10.511.774	17,3	1.221.738	11,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**23.974.572**	**38,5**	**22.325.700**	**36,7**	**1.648.872**	**7,4**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	38.015.366	61,0	38.254.756	62,9	-239.390	-0,6
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	304.488	0,5	241.668	0,4	62.820	26,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**38.319.854**	**61,5**	**38.496.424**	**63,3**	**-176.570**	**-0,5**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**62.294.426**	**100,0**	**60.822.124**	**100,0**	**1.472.302**	**2,4**

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2	Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	6.089.768	9,8	4.833.355	7,9	1.256.413	26,0
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	2.634.459	4,2	2.542.000	4,2	92.459	3,6
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	15.250.345	24,5	14.950.345	24,6	300.000	2,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**23.974.572**	**38,5**	**22.325.700**	**36,7**	**1.648.872**	**7,4**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	38.319.854	61,5	38.496.424	63,3	-176.570	-0,5
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**38.319.854**	**61,5**	**38.496.424**	**63,3**	**-176.570**	**-0,5**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**62.294.426**	**100,0**	**60.822.124**	**100,0**	**1.472.302**	**2,4**

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**12.241.060**	**19,7**	**11.813.926**	**19,4**	**427.134**	**3,6**
1	**10**		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***	**357.137**	**0,6**	**342.156**	**0,6**	**14.981**	**4,4**
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	357.137	0,6	342.156	0,6	14.981	4,4
1	**12**		**Funtzionarioak** ***Funcionarios***	**977.421**	**1,6**	**679.608**	**1,1**	**297.813**	**43,8**
1	12	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	977.421	1,6	679.608	1,1	297.813	43,8
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**8.196.698**	**13,2**	**8.187.898**	**13,5**	**8.800**	**0,1**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	2.724.460	4,4	2.372.846	3,9	351.614	14,8
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	5.472.238	8,8	5.815.052	9,6	-342.814	-5,9
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**2.709.804**	**4,3**	**2.604.264**	**4,3**	**105.540**	**4,1**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	2.506.019	4,0	2.441.504	4,0	64.515	2,6
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	193.785	0,3	152.760	0,3	41.025	26,9
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	10.000	0,0	10.000	0,0	0	0,0
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**11.733.512**	**18,8**	**10.511.774**	**17,3**	**1.221.738**	**11,6**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**147.000**	**0,2**	**171.000**	**0,3**	**-24.000**	**-14,0**
2	20	208	Kanonak *Cánones*	147.000	0,2	171.000	0,3	-24.000	-14,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**50.000**	**0,1**	**82.680**	**0,1**	**-32.680**	**-39,5**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	10.000	0,0	23.680	0,0	-13.680	-57,8
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*	10.000	0,0	15.000	0,0	-5.000	-33,3
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	30.000	0,0	44.000	0,1	-14.000	-31,8
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**201.100**	**0,3**	**167.600**	**0,3**	**33.500**	**20,0**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	78.100	0,1	111.100	0,2	-33.000	-29,7
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	123.000	0,2	56.500	0,1	66.500	117,7
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**10.978.939**	**17,6**	**9.651.464**	**15,9**	**1.327.475**	**13,8**
2	23	230	Garraioak *Transportes*	18.000	0,0	18.000	0,0	0	0,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	162.000	0,3	156.000	0,3	6.000	3,8
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	70.000	0,1	77.400	0,1	-7.400	-9,6
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	427.000	0,7	427.000	0,7	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	10.301.939	16,5	8.973.064	14,8	1.328.875	14,8
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**356.473**	**0,6**	**439.030**	**0,7**	**-82.557**	**-18,8**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	2.000	0,0	30	0,0	1.970	6.566,7

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	354.473	0,6	439.000	0,7	-84.527	-19,3
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**38.015.366**	**61,0**	**38.254.756**	**62,9**	**-239.390**	**-0,6**
6	**60**		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***	**550.000**	**0,9**	**800.000**	**1,3**	**-250.000**	**-31,3**
6	60	601	Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	550.000	0,9	800.000	1,3	-250.000	-31,3
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**19.524.411**	**31,3**	**16.955.122**	**27,9**	**2.569.289**	**15,2**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	19.439.411	31,2	16.770.122	27,6	2.669.289	15,9
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	85.000	0,1	185.000	0,3	-100.000	-54,1
6	**63**		**Bestelako entitateentzat eraikitako edo eskuratutako** ***Activos construidos o adquiridos para otras***	**17.940.955**	**28,8**	**20.499.634**	**33,7**	**-2.558.679**	**-12,5**
6	63	630	Bestelako entitateentzat eraikitako edo eskuratutako aktiboak *Activos construidos o adquiridos para otras entidades*	17.940.955	28,8	20.499.634	33,7	-2.558.679	-12,5
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**304.488**	**0,5**	**241.668**	**0,4**	**62.820**	**26,0**
7	**70**		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***	**304.488**	**0,5**	**241.668**	**0,4**	**62.820**	**26,0**
7	70	702	Zuzenbide pribatuko ente publikoentzat *A Entes Públicos de derecho privado*	304.488	0,5	241.668	0,4	62.820	26,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**62.294.426**	**100,0**	**60.822.124**	**100,0**	**1.472.302**	**2,4**

450 - Uraren Euskal Agentzia
Agencia Vasca del Agua

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2			**ZEHARKAKO ZERGAK** ***IMPUESTOS INDIRECTOS***	**6.089.768**	**9,8**	**4.833.355**	**7,9**	**1.256.413**	**26,0**
2	**28**		**Bestelako zeharkako zergak** ***Otros impuestos indirectos***	**6.089.768**	**9,8**	**4.833.355**	**7,9**	**1.256.413**	**26,0**
2	28	280	Bestelako zeharkako zergak *Otros impuestos indirectos*	6.089.768	9,8	4.833.355	7,9	1.256.413	26,0
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**2.634.459**	**4,2**	**2.542.000**	**4,2**	**92.459**	**3,6**
3	**30**		**Tasak** ***Tasas***	**2.584.459**	**4,1**	**2.442.000**	**4,0**	**142.459**	**5,8**
3	30	300	Tasa orokorrak *Tasas de carácter general*	700.000	1,1	700.000	1,2	0	0,0
3	30	309	EAErena ez den araudian jasota dauden tasak *Tasas de normativa no propia de la CAE*	1.884.459	3,0	1.742.000	2,9	142.459	8,2
3	**33**		**Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho público***	**50.000**	**0,1**	**100.000**	**0,2**	**-50.000**	**-50,0**
3	33	330	Errekarguak eta isunak *Recargos y multas*	50.000	0,1	100.000	0,2	-50.000	-50,0
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**15.250.345**	**24,5**	**14.950.345**	**24,6**	**300.000**	**2,0**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**14.500.345**	**23,3**	**14.200.345**	**23,3**	**300.000**	**2,1**
4	40	400	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	14.500.345	23,3	14.200.345	23,3	300.000	2,1
4	**43**		**Estatuko sektore publikoko entitateetatik** ***De Entidades del sector público del Estado***	**750.000**	**1,2**	**750.000**	**1,2**	**0**	**0,0**
4	43	430	Estatuko Administrazio Zentralaletik *De la Administración Central del Estado*	750.000	1,2	750.000	1,2	0	0,0
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**38.319.854**	**61,5**	**38.496.424**	**63,3**	**-176.570**	**-0,5**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**33.695.177**	**54,1**	**33.695.177**	**55,4**	**0**	**0,0**
7	70	700	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	33.695.177	54,1	33.695.177	55,4	0	0,0
7	**72**		**Foru-aldundietatik eta Euskal Autonomia** ***De Diputaciones Forales y de Entidades Locales del***	**1.827.742**	**2,9**	**4.801.247**	**7,9**	**-2.973.505**	**-61,9**
7	72	723	Euskal Autonomia Erkidegoko toki-entitateetatik *De Entidades Locales del País Vasco*	1.827.742	2,9	4.801.247	7,9	-2.973.505	-61,9
7	**75**		**Enpresetatik, familietatik eta irabazi-asmorik gabeko** ***De empresas, familias e instituciones sin fines de***	**2.796.935**	**4,5**	**0**	**0,0**	**2.796.935**	**---**
7	75	751	Beste enpresa batzuetatik *De otras empresas*	2.796.935	4,5	0	0,0	2.796.935	---
			GUZTIRA ***TOTAL***	**62.294.426**	**100,0**	**60.822.124**	**100,0**	**1.472.302**	**2,4**

ekp
euskadiko kirol portuak
puertos deportivos de euskadi

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

495 Euskadiko Kirol Portuak
Euskadiko Kirol Portuak

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	978.650	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	4.745.599	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	6.002.790
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.640.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	1.000.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	361.459
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**7.364.249**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**7.364.249**

495 - Euskadiko Kirol Portuak
Euskadiko Kirol Portuak

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**978.650**
10		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***		**82.950**
100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		82.950
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)*	82.950	
12		**Funtzionarioak** ***Funcionarios***		**85.200**
120		Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*		85.200
12001		Funtzionarioen eta estatutupeko langileen ordainsariak *Retribuciones personal funcionario y estatutario*	85.200	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**546.000**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	546.000	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**264.500**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	250.000	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		14.500
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	14.500	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**4.745.599**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**30.000**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		30.000
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	30.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**550.000**
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		550.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	550.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**2.294.000**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		24.000
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	24.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		2.220.000
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	800.000	
22101		Ura *Agua*	95.000	
22102		Gasa *Gas*	5.000	
22103		Erregaiak *Combustibles*	1.320.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		50.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	50.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**361.000**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	18.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	115.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
234		Tributuak *Tributos*		10.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	10.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		185.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	185.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		33.000
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	33.000	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**1.510.599**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	18.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		1.492.599
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	1.492.599	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**1.640.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**1.640.000**
611		Eraikuntzak *Construcciones*		300.000
61100		Eraikuntzak *Construcciones*		300.000
	00/11	Artza Bermeo Gunearen berrantolaketa. *Reordenación Zona Artza Bermeo.* *Gerorako konpromisoak / Compromisos futuros:* *2024: 1.70M; Guztira / Total: 1.70M*	100.000	
	00/18	Lekeitioko portuko zenbait zerbitzuguneak egokitzea. *Acondicionamiento de diversas zonas de servicios portuarios Lekeitio.*	200.000	
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		1.340.000
61501		Bestelako instalazioak *Otras instalaciones*	240.000	1.340.000
	00/14	Bermeoko orgen erreforma integralaren proiektua. *Proyecto reforma integral carros Bermeo.*	575.000	
	00/16	Lekeitioko erregai unitatea. *Unidad de combustible Lekeitio.*	250.000	
	00/17	Orioko pantalanetako zorua aldatzea. *Renovación integral pavimento pantalanes Orio.*	275.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**7.364.249**	**7.364.249**

495 - Euskadiko Kirol Portuak
Euskadiko Kirol Portuak

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** *TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS*		**6.002.790**
31		**Prezio publikoak** ***Precios públicos***		**3.799.004**
310		Prezio publikoak *Precios públicos*		3.799.004
31099		Bestelako prezio publikoak *Otros precios públicos*		3.799.004
	00/06	Seigarren eta zazpigarren zerrendetako ontziengatiko tarifa (T-5). *Tarifa por embarcaciones de listas sexta y séptima (T-5).*	3.328.979	
	00/07	Aparkatzeagatiko tarifa (T-7). *Tarifa por aparcamiento (T-7).*	70.025	
	00/08	Ura eta energia elektrikoa hornitzeagatiko tarifa (T-8). *Tarifa por suministro de agua y energía eléctrica (T-8).*	400.000	
33		**Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho público***		**395.000**
339		Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*		395.000
33900		Administrazio-kanonak eta -emakidak *Cánones y concesiones de carácter administrativo*		395.000
	00/05	Emakidengatiko diru-sarrerak. *Ingresos por concesiones.*	395.000	
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**1.808.786**
340		Salmentak *Ventas*		1.452.522
	00/10	Ontzietarako erregaien salmenta. *Venta de combustibles para embarcaciones.*	1.452.522	
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*		356.264
	00/04	Portuko zerbitzuak. *Servicios portuarios.*	356.264	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**1.000.000**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**1.000.000**
700		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		1.000.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	1.000.000	
8		**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***		**361.459**
87		**Gerakinak** ***Remanentes***		**361.459**
870		Gerakinak *Remanentes*	361.459	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**7.364.249**	**7.364.249**

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Euskal Autonomia Estatutuaren 10.32 artikuluak Euskal Autonomia Erkidegoari ematen dizkio, besteak beste, trenbideen, lurreko, itsasoko, erreketako eta kable bidezko garraioen, portuen, heliportuen, aireportuen eta Meteorologiako Euskal Zerbitzuaren arloko eskumen esklusiboak, horrek ezertan galarazi gabe Konstituzioaren 149.1.20 artikuluan xedatutakoa.

Lege horren babesean, eta Euskal Autonomia Erkidegoko Portu eta Itsas Garraioari buruzko ekainaren 28ko 2/2018 Legearen bidez, Euskal Autonomia Erkidegoko portu-administrazioaren egitura eta funtzionamendua ezarri ziren, eta Euskadiko Kirol Portuak zuzenbide pribatuko erakunde publikoa sortu zen. Erakunde hori da, hain zuzen ere, Euskadiko Kirol Portu-administrazioak bere gain hartzen dituen itsas-olgetako azpiegituren kudeaketaren arduraduna eta Euskal Autonomia Erkidegoko portu-administrazioko zati bat. Aipatutako 2/2018 Legearen 23. artikuluan, Euskadiko Kirol Portuak zuzenbide pribatuko erakunde publikoa sortu da, eta erakunde hori sortu duen legean eta haren estatutuetan xedatutakoaren arabera arautuko da.

Horrela, maiatzaren 12ko 58/2020 Dekretuak, «Euskadiko Kirol Portuak» fundazioaren estatutuak onartu eta bere jardueraren hasiera zehazten duenak, honako hau ezartzen du:

a) Nautika- eta aisialdi-erabilerako portuen eta horiei lotutako erabilera-eremuen kudeaketa integrala, Gobernuak esleitutakoa edo emakidaduna den aldetik kudeaketa bere gain hartzen duena.

b) Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio orokorrean portuen arloan eskumena duen sailarekin lankidetza teknikoa izatea, nautika- eta aisialdi-erabilerako portuak eta horiei lotutako erabilera-eremuak planifikatu, sustatu, garatu eta programatzeko.

c) Gobernuak agindutako portu-azpiegiturak eta instalazioak eraikitzea, eta azpiegitura berri horiek kontserbatzea, kudeatzea eta administratzea, bai zuzenean, bai zuzenbide publikoko edo zuzenbide pribatuko beste erakunde baten bidez, edozein negozio juridikoren bidez.

d) Gobernuak atxikitzen dizkion kirol-portuetan portu-zerbitzuak ematea, objektibotasunaren, gardentasunaren eta bereizkeriarik ezaren printzipioak errespetatuz.

e) Europar Batasunaren esparruan diharduten xede bereko erakundeekin lankidetzan aritzea.

Era berean, maiatzaren 12ko 59/2020 Dekretuaren eta martxoaren 8ko 33/2022 Dekretuaren bidez, Euskadiko

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

El artículo 10.32 del Estatuto de Autonomía para el País Vasco confiere a la Comunidad Autónoma del País Vasco la competencia exclusiva, entre otras, en materia de ferrocarriles, transportes terrestres, marítimos, fluviales y por cable, puertos, helipuertos, aeropuertos y Servicio Meteorológico del País Vasco, sin perjuicio de lo dispuesto en el artículo 149.1.20 de la Constitución.

A su amparo y mediante la ley 2/2018, de 28 de junio de Puertos y Transporte Marítimo del País Vasco se establece la estructura y funcionamiento de la Administración portuaria de la Comunidad Autónoma del País Vasco y se crea el ente público de derecho privado Euskadiko Kirol Portuak, responsable de la gestión de las infraestructuras portuarias de uso náutico recreativo y las zonas de uso relacionadas con estas y parte integrante de la Administración portuaria de la Comunidad Autónoma del País Vasco. En el art. 23 de la referida Ley 2/2018 se crea el ente público de derecho privado Euskadiko Kirol Portuak y se establece que éste se regirá por lo dispuesto en la ley que lo crea y en sus estatutos.

Así, el DECRETO 58/2020, de 12 de mayo, por el que se aprueban los estatutos de «Euskadiko Kirol Portuak» y se determina el inicio de su actividad establece que:

a) La gestión integral de puertos de uso náutico-recreativo y sus áreas de uso conexas, que le adscriba el Gobierno o aquellos cuya gestión asuma en calidad de concesionario.

b) La cooperación técnica con el departamento competente en materia de puertos de la Administración general de la Comunidad Autónoma en la planificación, promoción, desarrollo y programación de los puertos de uso náutico-recreativo y sus áreas de uso conexas.

c) La construcción de las infraestructuras e instalaciones portuarias que le encomiende el Gobierno, así como la conservación, gestión y administración de estas nuevas infraestructuras, ya sea directamente o mediante otra entidad de Derecho público o derecho privado y por medio de cualquier negocio jurídico.

d) La prestación de los servicios portuarios en los puertos deportivos que le adscriba el Gobierno, con respeto a los principios de objetividad, transparencia y no discriminación.

e) La colaboración con entes de idénticos fines que actúen en el ámbito de la Unión Europea.

Así mismo, mediante el Decreto 59/2020, de 12 de mayo y el Decreto 33/2022, de 8 de marzo se adscriben a

Kirol Portuak erakundeari atxikitzen zaizkio bere eginkizunak betetzeko behar dituen baliabideak, eta erakundeari esleitzen zaio kirol-portuetako portuko zerbitzuaren kudeaketa:

- Hondarribiako kirol portua.
- Molla-Veteranos kirol dartsena.
- Donostiako kirol dartsena.
- Orioko kirol portua.
- Getariako kirol dartsena.
- Mutrikuko kirol portua.
- Debako kirol dartsena.
- Mundakako kirol portua.
- Bermeoko kirol dartsena.
- Armintzako kirol portua.
- Plentziako kirol portua.
- Zumaiako kirol portua.
- Lekeitioko kirol portua.

Euskadiko Kirol Portuak los medios necesarios para el desarrollo de sus funciones y se atribuye al ente la gestión del servicio portuario deportivo en los puertos deportivos siguientes:

- Puerto Deportivo de Hondarribia.
- Dársena deportiva de Molla-Veteranos.
- Dársena deportiva de Donostia.
- Puerto deportivo de Orio.
- Dársena deportiva de Getaria.
- Puerto deportivo de Mutriku.
- Dársena deportiva de Deba.
- Puerto deportivo de Mundaka.
- Dársena deportiva de Bermeo.
- Puerto deportivo de Armintza.
- Puerto deportivo de Plentzia.
- Puerto deportivo de Zumaia.
- Puerto deportivo de Lekeitio

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
EKPak, 2022ko ekitaldian, esleitu zaizkion portuen eta dartsenen kudeaketa eta ustiaketa lanekin jarraitu du, eta kalitate eta prezio aldetik eredu bihurtu dira.	**4**	Durante el ejercicio 2022, E.K.P. ha asumido y continuado la labor de gestión y explotación de los puertos y dársenas que tiene adscritos, siendo referentes en calidad y precio.
Horretarako, EKPak:		Para ello, EKP:
Portu ezberdinetako amarratze-postuak esleitzeko deialdietatik eratorritako eta beharrezko jarduerak egin ditu.		Ha desarrollado las actuaciones derivadas y necesarias para las convocatorias para la adjudicación de puestos de amarre de diversos puertos.
Portu zerbitzuak eta marineria lanak behar bezala betetzen direla kontrolatu du. Hala nola, amarralekuen erabilpenerako baldintzak betetzen direla zaindu du.		Ha controlado la adecuada prestación de estos servicios portuarios y los trabajos de marinería y el cumplimiento de las condiciones de uso de los puestos de amarre.
Fakturazioa eta berankortasuna kontrolatu ditu.		Ha controlado la facturación y la morosidad.
Zumaiako kirol portuaren ustiapenerako hitzarmenaren betetzea eta Eusko Jaurlaritzan emandako emakidaren baldintzak betetzea kontrolatu du.		Ha controlado el cumplimiento del contrato de explotación del puerto de Zumaia y de los términos establecidos en la concesión administrativa otorgada por Gobierno Vasco.
EKPak, 2022ko ekitaldian, hainbat jarduera burutu ditu behar bezala funtzionatzen dituzten instalazio modernoak izateko.	**6**	Durante el ejercicio 2022, EKP ha realizado diversas actuaciones en orden a disponer de unas instalaciones modernas y en perfecto estado de funcionamiento.
Horretarako, EKPak:		Para ello, EKP:
Portuak mantentzeko plana egokitu eta horren jarraipena egin du (Kalitate, ingurugiro eta laneko		Ha actualizado y ha continuado con el plan de mantenimiento por puerto. (Procesos de calidad,

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
segurtasuna eta osasunari dagozkion prozesuak).		medioambientales y seguridad y salud en el trabajo).
Urteko mantenimendu plana gauzatu.		Ha materializado el plan de mantenimiento.
Kontrata eta enpresa hornitzaileen kontrola hobetzen jarraitu du (kalitateko, ingurumeneko eta laneko segurtasun eta osasuneko prozesuak).		Ha continuado mejorando el control de las contratas y empresas proveedoras. Procesos de calidad, medioambientales y seguridad y salud en el trabajo.
Zereginen jarraipen-check-lista egin du.		Ha realizado check-list de seguimiento de las tareas.
Instalazioak eta ekipamenduak modernizatzeko inbertsio plana martxan jarri du.		Ha ejecutado el plan de inversiones de modernización de instalaciones y equipos.
Kudeatzen dituen portu guztietan inbertsioak eta konponketak egin ditu.		Ha realizado inversiones y reparaciones en todos los puertos gestionados.
EKPak kudeaketa integralerako sistema ezarri eta hobetzen jarraitu du, kalitate, ingurumena, laneko segurtasun eta osasuna eta gobernu arduratsuaren irizpideetan oinarrituz, atxikitutako portu eta dartsenen kudeaketa eta ustiaketa hobetzen jarraitze aldera.	**7**	EKP ha continuado con la aplicación y mejora de su sistema de gestión integral basado en criterios de calidad, medioambiente, seguridad y salud en el trabajo y gobierno responsable, para la mejora continua en la gestión y explotación de los puertos y dársenas adscritas.
Horretarako EKPak:		Para ello, EKP:
ISO 2001:2015 arauen oinarritutako kalitateren kudeaketa sistemaren ziurtagiria, ISO 14001:2015 arauean oinarritutako ingurugiroaren kudeaketa sistemaren ziurtagiria eta ISO 45001:2018 arauen oinarritutako laneko segurtasuna eta osasunaren kudeaketa sistemen ziurtagiriak berritu ditu.		Tiene actualizados los certificados del sistema de gestión de calidad conforme a la norma ISO 2001:2015 y sistema de gestión ambiental conforme a la norma ISO 14001:2015 y el certificado del sistema de seguridad y salud en el trabajo conforme a la norma ISO 45001:2018.
Portu-zerbitzuak emateko prozesuak berrikusi ditu.		Ha revisado los procesos de prestación de los servicios portuarios.
Jarduerak Koordinatzeko prozesuaren ezarpenarekin jarraitu da.		Ha continuado con la implantación de procesos de coordinación de actividades empresariales.
ESK (Erantzukizun Sozial Korporatibo) diagnostikoaren eskakizunei erantzuteko ekintza plana garatu da.		Ha desarrollado el plan de acción para dar respuesta a los requerimientos del diagnóstico de RSC.
Geure Arriskuen eta Gobernu Arduratsuaren kontrolerako Sistemarekin jarraitzeko ekintza plana garatu da.		Ha desarrollado el plan de acción para continuar con el desarrollo de nuestro Sistema de Control de Riesgos y de Gobierno Responsable.
Geure kudeaketa integralerako sistema ebaluatzeko eta horren jarraipena egiteko barne auditoretzak egin dira.		Ha realizado auditorías internas para la evaluación y seguimiento de nuestro sistema de gestión integral.
2021-2024 Estrategia-plana ezarri du.		Ha implantado el Plan Estratégico de EKP 2021-2024.
EKPak Erantzukizun Sozial Korporatiboaren kontzeptua garatu du.	**4**	EKP ha desarrollo el concepto de Responsabilidad Social Corporativa.
Horretarako, EKPak:		Para ello EKP:
Emakumearen irudia bultzatu du difusio mediatiko handiko lehiaketa probetan.		Continúa promocionando la imagen de la mujer en pruebas de competición de gran difusión mediática.
Emakumeen kontratu biolentzia ezabatzeko erakunde-kanpainak zabaltzen jarraitu du; bai eta emakumeen lan mundura sartzeko aukerak bultzatzen dituzten kanpainak ere.		Ha continuado difundiendo campañas institucionales dirigidas a erradicar situaciones de violencia hacia las mujeres así como aquellas encaminadas a potenciar el acceso de la mujer al mundo laboral.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
EKPak erakundearen irudia, itsas-sektorea, itsas-turismoa eta itsas-kirola bultzatzeko eta indartzeko lan egin du.		EKP ha trabajado para impulsar y reforzar la imagen de la organización, el sector náutico, el turismo náutico y las actividades náutico-deportivas.
Horretarako, EKPak:		Para ello, EKP:
EKParen irudia sendotu du sare sozialetan.	**1**	Ha consolidado la imagen de EKP en redes sociales.
• Komunikazio-jarduerak komunikabidetan.		• Acciones de comunicación en los medios.
Portuen irudi jasangarria eta ingurugiroarekiko konpromesua bultzatu du.	**1**	Ha impulsado la imagen sostenible de los puertos y el compromiso con la salud y el medio ambiente.
• Erakundearen ingurugiroa babesteko eta etengabeko hobekuntzarekiko konpromisoa zabaltzeko ekintzak.		• Acciones de difusión del compromiso de la organización con la protección del medio ambiente y la mejora continua.
Hainbat erakunde eta entitaterekin lan egin du itsas-sektorea jarduera ekonomiko gisa bultzatzeko; baita itsas-turismoa sustatzeko ere.	**4**	Ha colaborado con distintas entidades e instituciones para el impulso del sector náutico como actividad económica, así como el turismo náutico.
• “Passeport Escales” kirol portuen sarean sartzea.		• Miembro de la red de puertos deportivos “Passeport Escales”.
• North Marinas elkartea sortzen lagundu du, Donejakue bidearen itsasoko ibilbidea egiaztatu duena.		• Miembro de la asociación "North Marinas" que promueve el Camino de Santiago por Mar.
• Lurraldeko eta mugaz bestaldeko hainbat entitatekin bildu da.		• Ha realizado reuniones con distintas entidades del territorio y transfronterizas.
• Euskadiko nautika mahaia.		• Mesa náutica de Euskadi.
EAEko portu instalazioak bultzatzen jarraitu du, bai erkidegoaren barruan bai kanpoan (azokak, jardunaldiak, bilerak…).	**4**	Ha continuado promocionando las instalaciones portuarias de la CAE, dentro y fuera de nuestra Comunidad (ferias, eventos, reuniones…).
• Hainbat elkartetako partaidea da: (Euskaquitaine, Atlantikoko Aisiarako Portuen Elkartea, Euskal Herriko Itsas Foroa).		• Pertenencia a las diversas Asociaciones (Euskaquitaine, North Marinas, Asociación de Puertos de Recreo del Atlántico, Foro marítimo Vasco).
Talde eta elkarteekin lankidetzan aritzen eta laguntza-jarduerak egiten jarraitu du.	**9**	Ha continuado con el patrocinio de actividades y colaboraciones con Clubs y Asociaciones.
• Emandako laguntzaren eta elkarlanaren kudeaketa.		• Gestión de los patrocinios y colaboraciones realizadas.
Eskatu duten elkarte eta talderi portuko azpiegiturak erabiltzeko baimena eman die, itsas-kirol ekintzak zein ekintza sozio-kulturalak antolatu ahal izateko.	**35**	Ha concedido autorizaciones para la utilización de las infraestructuras portuarias a las distintas asociaciones y clubes que los han solicitado para realizar diversos acontecimientos náutico-deportivos y socio-culturales.

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
2023ko ekitaldian, EKPk ekainaren 28ko 2/2018 Legeak, Euskadiko Portuen eta Itsas Garraioaren Legeak eta maiatzaren 12ko 58/2020 Dekretuak, erakundearen estatutuak onartzen dituenak, ezartzen dituen ekimenak gauzatuko ditu eta aisialdiko-nautika erabilpena duten portuen eta hauen ondoko instalakuntzen kudeaketa eta ustiaketarekin jarraituko du, eta sozietateren kudeaketaren pean dauden instalazioak osatzeko, berritzeko eta hobetzeko beharrezkoak diren inbertsioak egingo ditu.		Durante el ejercicio 2023 E.K.P. continuará con las actuaciones contempladas en la Ley 2/2018, de 28 de junio de Puertos y Transporte Marítimo del País Vasco y el Decreto 58/2020, de 12 de mayo, por el que se aprueban sus estatutos y realizará la labor de gestión integral de los puertos de uso náutico-recreativo y sus áreas de uso conexas y se acometerán las inversiones necesarias para completar, renovar y mejorar dichas instalaciones.
2023an EKPak kudeatuko dituen portuak honakoak izango dira:		Los puertos gestionados por EKP en el año 2023 serán:
Hondarribiko kirol portua.		Puerto deportivo de Hondarribia.
Orioko kirol portua.		Puerto deportivo de Orio.
Donostiako kirol-dartsena.		Dársena deportiva de Donostia.
Getariako kirol-dartsena.		Dársena deportiva de Getaria.
Bermeoko kirol-dartsena.		Dársena deportiva de Bermeo.
Mutrikuko kirol portua.		Puerto deportivo de Mutriku.
Debako kirol-dartsena.		Dársena deportiva de Deba.
Hondarribiko Molla-beteranoen kirol portua.		Puerto deportivo de Molla-Veteranos en Hondarribia.
Mundakako kirol portua.		Puerto deportivo de Mundaka.
Armintzako kirol portua.		Puerto deportivo de Armintza.
Plentziako kirol portua.		Puerto deportivo de Plentzia.
Lekeitioko kirol portua.		Puerto deportivo de Lekeitio.
Zumaiako Kirol portuaren ustiapenerako Marina Urola S.A.rekin sinatutako kontratuaren jarraipena eta ikuskaritza egiteaz arduratuko da. Aipatu kontratua 2027an iraungitzen da.		Así mismo se encargará del control y supervisión del contrato para la explotación del Puerto Deportivo de Zumaia suscrito con Marina Urola S.A. y que tiene vigencia hasta el año 2027.
EKPak egingo dituen inbertsioak, portu edo dartsena bakoitzak eskaintzen dituen aukerak kontuan hartuta eta bere plan bereziaren arabera burutuko dira.		Las inversiones realizadas por EKP se realizan teniendo en cuenta las posibilidades que ofrece cada puerto o dársena, de acuerdo con su plan especial.
EKPa, momentu oro, inbertsioen oreka bilatzen saiatzen da azpiegiturak eta zerbitzuak hobetzeko eta mantentzeko, beti ere funtzionamendu egoera onean egon daitezen.		EKP en todo momento, intenta buscar el equilibrio de las inversiones para mejorar y mantener las infraestructuras y servicios en perfecto estado de funcionamiento.
HONDARRIBIKO KIROL PORTUA	**2**	PUERTO DEPORTIVO DE HONDARRIBIA
Beste instalazio batzuk.		Otras instalaciones.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
DONOSTIAKO KIROL-DARTSENA	**1**	DÁRSENA DEPORTIVA DE DONOSTIA
Beste instalazio batzuk.		Otras instalaciones.
GETARIAKO KIROL-DARTSENA	**1**	DÁRSENA DEPORTIVA DE GETARIA
Beste instalazio batzuk.		Otras instalaciones.
ORIOKO KIROL PORTUA	**1**	PUERTO DEPORTIVO DE ORIO
Pantalanetako zorua aldatzea.		Renovación integral pavimento pantalanes.
Beste instalazio batzuk.		Otras instalaciones.
BERMEOKO KIROL-DARTSENA	**3**	DÁRSENA DEPORTIVA DE BERMEO
Ontziak lurreratzeko gurdien berritze osorako egitasmoa.		Proyecto de reforma integral de los carros de varada.
Artzako gunea berantolatzea: egitasmoa eta esleipena.		Reordenación de la zona de Artza: Proyecto y licitación.
Beste instalazio batzuk.		Otras instalaciones.
MUTRIKUKO KIROL PORTUA	**1**	PUERTO DEPORTIVO DE MUTRIKU
Beste instalazio batzuk.		Otras instalaciones.
DEBAKO KIROL-DARTSENA	**1**	DÁRSENA DEPORTIVA DE DEBA
Beste instalazio batzuk.		Otras instalaciones.
HONDARRIBIKO MOLLA DARTSENA	**1**	DÁRSENA DE MOLLA-HONDARRIBIA
Beste instalazio batzuk.		Otras instalaciones.
ARMINTZAKO KIROL PORTUA	**1**	PUERTO DEPORTIVO DE ARMINTZA
Beste instalazio batzuk.		Otras instalaciones.
MUNDAKAKO KIROL PORTUA	**1**	PUERTO DEPORTIVO DE MUNDAKA
Beste instalazio batzuk.		Otras instalaciones.
PLENTZIAKO KIROL PORTUA	**1**	PUERTO DEPORTIVO DE PLENTZIA
Beste instalazio batzuk.		Otras instalaciones.
LEKEITIOKO KIROL DARTSENA	**2**	DÁRSENA DEPORTIVA DE LEKEITIO
Portuko zenbait zerbitzu gune egokitu:		Acondicionamiento de diversas zonas de servicios portuarios:
Erregaien hornidura unitatea.		Unidad de suministro de combustible.
Beste instalazio batzuk.		Otras instalaciones.
Inbertsio horien helburua instalazio modernoak izatean eta horiek behar bezala funtzionatzean datza.		El objetivo de estas inversiones sería disponer de unas instalaciones modernas y en perfecto estado de funcionamiento.
Horretarako, beharrezkoa litzateke ere:		Para ello también sería necesario:
Portuak mantentzeko plana jarraipena egitea	**1**	Seguimiento del plan de mantenimiento por puerto

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
(kalitate prozesuak).		(procesos de calidad).
• Urteko mantentze plana.		• Plan de mantenimiento anual.
Azpikontratazioen eta hornitzaileen kontrola hobetzen jarraitzea (kalitate prozesuak).	**1**	Continuar mejorando el control de las subcontratas y empresas proveedoras (procesos de calidad).
• Jarraipena egin dela ziurtatzea.		• Check-list de seguimiento.
Instalazioak eta ekipamenduak modernizatzeko inbertsio plana martxan jartzea.	**1**	Ejecutar el plan de inversiones y de modernización de instalaciones y equipos.
• Kudeatzen dituen portu guztietan inbertsioak eta konponketak egitea.	**1**	• Inversiones y reparaciones en todos los puertos gestionados.
Plan estrategikoa eta kudeaketa integralerako (DBEA, kalitatearen kudeaketa, ingurumenaren kudeaketa, laneko arrisku eta osasunaren kudeaketa, barne arrisku eta gobernu arduratsuaren kontrola) sistema ezartzen jarraitzea, atxikitutako portu eta dartsenen kudeaketa eta ustiaketa hobetzen jarraitze aldera.		Continuar aplicando el Plan Estrategico y un plan anual de gestión en base a un sistema de gestión integral (LOPD, gestión de calidad, gestión medioambiental, gestión de la seguridad y salud en el trabajo, control de riesgos interno y gobierno responsable) para la mejora continua en la gestión y explotación de los puertos y dársenas adscritos.
ISO ziurtagiriak mantendu edota berritzea.		Mantener o renovar los Certificados ISO
• Barne auditoretzak, ebaluazioa eta jarraipena egiteko.		• Auditorías Internas para la evaluación y seguimiento.
• Enpresa ziurtatzaile baten auditoretza.		• Auditoría empresa certificadora.
2021-2024 Estrategia-plana garatu.	**1**	Desarrollar el Plan estratégico 2021-2024.
Erantzukizun Sozial Korporatiboaren kontzeptua garatzen jarraitzea.	**1**	Continuar con el desarrollo de Responsabilidad Social Corporativa.
Egindako eskuragarritasun txostenak ezartzen dituen eskuragarritasun jarduerak garatzea, instalakuntzak aldatzen edo berritzen doazen heinean.		Desarrollar las acciones de accesibilidad establecidas en el Informe de accesibilidad adaptando las instalaciones a medida que éstas se vayan reponiendo o reparando.
Emakumea bultzatu itsasoko kirolaren bidez difusio mediatiko handiko lehiaketa probetan partehartzea lagunduz.	**3**	Promoción de la mujer a través del deporte náutico apoyando su participación en pruebas de competición de gran difusión mediática.
• 2023ko Kontxako Bandera estropada babestea.		• Patrocinio de la regata Bandera de la Concha 2023.
• Estropada eta lehiaketetan emakumezko tripulazioak bultzatu.		• Impulso de tripulaciones femeninas en regatas y competiciones.
EKParen irudia itsas-sektorean, itsas-turismoan eta itsas-kirolean bultzatzea eta indartzea.		Impulsar y reforzar la imagen de EKP, el sector náutico, el turismo náutico y las actividades náutico-deportivas.
EKParen irudia sare sozialetan sendotzea.	**2**	Potenciar la imagen de EKP en redes sociales.
• Komunikabideetako agerpenak mantentzea (Komunikabideetako ekintzak).		• Mantener la presencia en medios de comunicación (Acciones de comunicación).
• Webgunea, edukiak, zerbitzuak eta ikusgai egoteko erabili ditzakeen euskarriak berrikustea.		• Mantener actualizada la web, sus contenidos, prestaciones y soportes en los que estar presentes.
Hainbat erakunde eta entitaterekin lan egitea itsas-sektorea jarduera ekonomiko gisa bultzatzeko; baita itsas-turismoa sustatzeko ere.	**1**	Colaborar con distintas Entidades e Instituciones para el impulso del sector náutico como actividad económica, así como el turismo náutico.
• Lurraldeko eta mugaz bestaldeko hainbat entitaterekin biltzea.		• Realizar reuniones con distintas entidades del territorio y transfronterizas.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
EAEko portu instalazioak bultzatzen jarraitzea, bai erkidegoaren barruan bai kanpoan (azokak, jardunaldiak, bilerak…).	**4**	Continuar promocionando las instalaciones portuarias de la CAE, dentro y fuera de nuestra Comunidad (Ferias, eventos, reuniones, …).
• Hainbat elkartetan parte hartzea: (Atlantikoko Aisiarako Portuen Elkartea, Euskal Herriko Itsas Foroa).		• Participación en diversas Asociaciones (Norh Marinas, Asociación de Puertos de Recreo del Atlántico, Foro Marítimo Vasco).
• Talde eta elkarteekin lankidetzan aritzen eta laguntza-jarduerak egiten jarraitzea.		• Continuar con el patrocinio de actividades y colaboraciones con Clubs y Asociaciones.
• Aukeratutako laguntzak eta elkarlanak kudeatzea.	**9**	• Gestionar los patrocinios y colaboraciones seleccionados.
Eskatzen duten elkarte eta talderi portuko azpiegiturak erabiltzeko baimena ematea, itsas-kirol ekintzak eta ekintza sozio-kulturalak antolatu ahal izateko.	**35**	Conceder autorizaciones para la utilización de las infraestructuras portuarias a las distintas asociaciones y clubes que los soliciten, para realizar diversos eventos náutico-deportivos y socio-culturales.

495 - Euskadiko Kirol Portuak
Euskadiko Kirol Portuak

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**1**
- Zuzendariak (156/2016 Dekretua) *Directivos (Decreto 156/2016)*	*	1
FUNTZIONARIOEN ETA ESTATUTUPEKO LANGILEEN LANPOSTUAK ***PLAZAS FUNCIONARIOS Y ESTATUTARIOS***		**2**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	1
- Administrariak *Administrativos*	C	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**24**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	4
- Erdi-mailako teknikariak *Técnicos Medios*	B	5
- Administrariak *Administrativos*	C	8
- Administrari laguntzaileak *Auxiliares Administrativos*	D	7
Guztira ***Total***		**27**

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / *Euros*

KARGUA *CARGO*	LANSARIAK *SUELDOS Y S.*	PIZGARRIAK *INCENTIVOS*	GUZTIRA *TOTAL*
1 Zuzendaria nagusia *Director/a General*	77.929		77.929

495 Euskadiko Kirol Portuak
Euskadiko Kirol Portuak

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**12.262.491**	**11.380.491**
I. Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible*	28.888	36.888
5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*	28.888	36.888
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	8.938.029	7.798.029
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	7.023.768	5.378.156
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	1.914.261	780.769
3. Aribideko ibilgetua eta aurrerakinak / *Inmovilizado en curso y anticipos*	0	1.639.104
III. Higiezinetako inbertsioak / *Inversiones inmobiliarias*	3.295.574	3.545.574
2. Eraikuntzak / *Construcciones*	3.295.574	3.545.574
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**14.678.954**	**15.040.413**
II. Izakinak / *Existencias*	64.521	64.521
1. Komertzialak / *Comerciales*	64.521	64.521
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	249.001	249.001
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	73.095	73.095
3. Hainbat zordun / *Deudores varios*	64.558	64.558
5. Zerga korronteen aktiboak / *Activos por impuesto corriente*	29.522	29.522
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak / *Otros créditos con las Administraciones públicas*	81.826	81.826
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/m-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p*	14.157.899	14.519.358
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	14.157.899	14.519.358
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak / *Periodificaciones a corto plazo*	41.893	41.893
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	165.640	165.640
1. Diruzaintza / *Tesorería*	165.640	165.640
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**26.941.445**	**26.420.904**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**23.144.624**	**22.624.083**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**18.441.168**	**18.440.627**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	16.130.547	16.130.547
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	16.130.547	16.130.547
III. Erreserbak / *Reservas*	1.601.592	1.601.592
2. Bestelako erreserbak / *Otras reservas*	1.601.592	1.601.592
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	708.488	0
1. Gerakina / *Remanente*	708.488	0
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	541	708.488
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak / ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**4.703.456**	**4.183.456**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**869.600**	**869.600**
II. Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo*	73.736	73.736
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	73.736	73.736
IV. Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido*	795.864	795.864
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**2.927.221**	**2.927.221**
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	2.669.828	2.669.828
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	2.669.828	2.669.828
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	257.393	257.393
1. Hornitzaileak / *Proveedores*	11.000	11.000
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	200.142	200.142
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	46.251	46.251
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**26.941.445**	**26.420.904**

495 Euskadiko Kirol Portuak
Euskadiko Kirol Portuak

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	5.607.790	5.682.602
a) Salmentak *Ventas*	1.452.522	0
b) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	4.155.268	5.682.602
4. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(1.320.000)	(1.319.767)
a) Salgaien kontsumoa *Consumo de mercaderías*	(1.320.000)	(1.319.767)
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	395.000	739
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	395.000	181
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	0	558
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(978.650)	(660.736)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(714.150)	(500.582)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(264.500)	(160.154)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(3.425.599)	(2.719.525)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(3.415.599)	(2.711.751)
b) Tributuak *Tributos*	(10.000)	(7.623)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak *Otros gastos de gestión corriente*	0	(151)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(758.000)	(724.976)
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	480.000	450.000
13. Bestelako emaitzak *Otros resultados*	0	151
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**541**	**708.488**
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**0**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**541**	**708.488**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**541**	**708.488**

495 Euskadiko Kirol Portuak
Euskadiko Kirol Portuak

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	541	708.488
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	278.000	890.000
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	361.459	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	640.000	1.598.488
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(1.640.000)	(2.675.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(1.640.000)	(2.675.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	1.000.000	1.000.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	1.000.000	1.000.000
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**(785.000)**

495 Euskadiko Kirol Portuak
Euskadiko Kirol Portuak

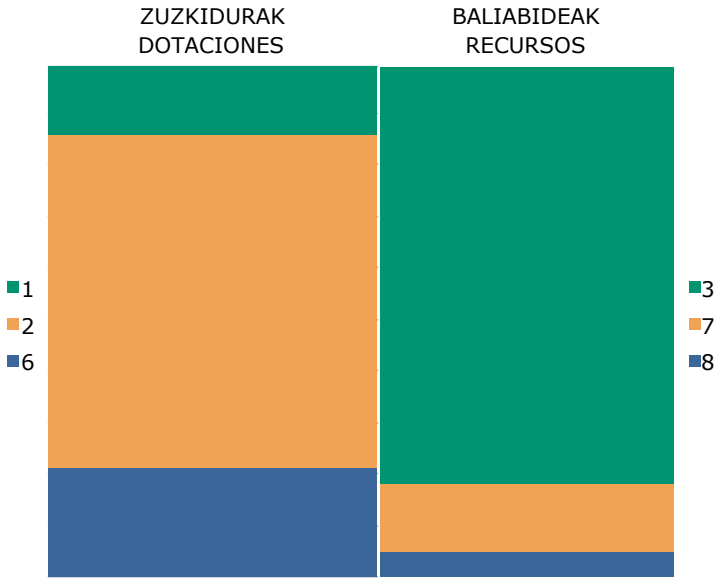
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	708	-----	-----	-----	4.183	4.892
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	16.131	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	16.131
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	1.602	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.602
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**16.131**	-----	-----	**1.602**	-----	-----	-----	**708**	-----	-----	-----	**4.183**	**22.624**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**16.131**	-----	-----	**1.602**	-----	-----	-----	**708**	-----	-----	-----	**4.183**	**22.624**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1	-----	-----	-----	520	521
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	708	-----	(708)	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**16.131**	-----	-----	**1.602**	-----	**708**	-----	**1**	-----	-----	-----	**4.703**	**23.145**

495 Euskadiko Kirol Portuak
Euskadiko Kirol Portuak

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK ***DOTACIONES***	**2023**
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	978.650
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	4.745.599
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.640.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**7.364.249**

BALIABIDEAK ***RECURSOS***	**2023**
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	6.002.790
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	1.000.000
8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	361.459
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**7.364.249**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
368.213	5	5.523.186	75	1.472.850	20		0	7.364.249

495 - Euskadiko Kirol Portuak
Euskadiko Kirol Portuak

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	978.650	13,3	842.680	12,0	135.970	16,1
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	4.745.599	64,4	3.486.000	49,8	1.259.599	36,1
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**5.724.249**	**77,7**	**4.328.680**	**61,8**	**1.395.569**	**32,2**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.640.000	22,3	2.675.000	38,2	-1.035.000	-38,7
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**1.640.000**	**22,3**	**2.675.000**	**38,2**	**-1.035.000**	**-38,7**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**7.364.249**	**100,0**	**7.003.680**	**100,0**	**360.569**	**5,2**

495 - Euskadiko Kirol Portuak
Euskadiko Kirol Portuak

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	6.002.790	81,5	5.218.680	74,5	784.110	15,0
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**6.002.790**	**81,5**	**5.218.680**	**74,5**	**784.110**	**15,0**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	1.000.000	13,6	1.000.000	14,3	0	0,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**1.000.000**	**13,6**	**1.000.000**	**14,3**	**0**	**0,0**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**7.002.790**	**95,1**	**6.218.680**	**88,8**	**784.110**	**12,6**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	361.459	4,9	785.000	11,2	-423.541	-54,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**361.459**	**4,9**	**785.000**	**11,2**	**-423.541**	**-54,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**7.364.249**	**100,0**	**7.003.680**	**100,0**	**360.569**	**5,2**

495 - Euskadiko Kirol Portuak
Euskadiko Kirol Portuak

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**978.650**	**13,3**	**842.680**	**12,0**	**135.970**	**16,1**
1	**10**		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***	**82.950**	**1,1**	**79.377**	**1,1**	**3.573**	**4,5**
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	82.950	1,1	79.377	1,1	3.573	4,5
1	**12**		**Funtzionarioak** ***Funcionarios***	**85.200**	**1,2**	**89.219**	**1,3**	**-4.019**	**-4,5**
1	12	120	Funtzionarioen ordainsariak *Retribuciones de funcionarios*	85.200	1,2	89.219	1,3	-4.019	-4,5
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**546.000**	**7,4**	**444.263**	**6,3**	**101.737**	**22,9**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	546.000	7,4	444.263	6,3	101.737	22,9
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**264.500**	**3,6**	**229.821**	**3,3**	**34.679**	**15,1**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	250.000	3,4	214.500	3,1	35.500	16,6
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	14.500	0,2	15.321	0,2	-821	-5,4
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**4.745.599**	**64,4**	**3.486.000**	**49,8**	**1.259.599**	**36,1**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**30.000**	**0,4**	**39.000**	**0,6**	**-9.000**	**-23,1**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	30.000	0,4	0	0,0	30.000	---
2	20	208	Kanonak *Cánones*	0	0,0	39.000	0,6	-39.000	-100,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**550.000**	**7,5**	**550.000**	**7,9**	**0**	**0,0**
2	21	210	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	0	0,0	550.000	7,9	-550.000	-100,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	550.000	7,5	0	0,0	550.000	---
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**2.294.000**	**31,2**	**1.437.000**	**20,5**	**857.000**	**59,6**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	24.000	0,3	22.000	0,3	2.000	9,1
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	2.220.000	30,1	1.355.000	19,3	865.000	63,8
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	50.000	0,7	60.000	0,9	-10.000	-16,7
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**361.000**	**4,9**	**347.000**	**5,0**	**14.000**	**4,0**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	18.000	0,2	18.000	0,3	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	115.000	1,6	125.000	1,8	-10.000	-8,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	10.000	0,1	19.000	0,3	-9.000	-47,4
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	185.000	2,5	185.000	2,6	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	33.000	0,4	0	0,0	33.000	---
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**1.510.599**	**20,5**	**1.113.000**	**15,9**	**397.599**	**35,7**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	18.000	0,2	13.000	0,2	5.000	38,5
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	1.492.599	20,3	1.100.000	15,7	392.599	35,7

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**1.640.000**	**22,3**	**2.675.000**	**38,2**	**-1.035.000**	**-38,7**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**1.640.000**	**22,3**	**2.675.000**	**38,2**	**-1.035.000**	**-38,7**
6	61	611	Eraikuntzak *Construcciones*	300.000	4,1	1.775.000	25,3	-1.475.000	-83,1
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	1.340.000	18,2	900.000	12,9	440.000	48,9
			GUZTIRA ***TOTAL***	**7.364.249**	**100,0**	**7.003.680**	**100,0**	**360.569**	**5,2**

495 - Euskadiko Kirol Portuak
Euskadiko Kirol Portuak

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**6.002.790**	**81,5**	**5.218.680**	**74,5**	**784.110**	**15,0**
3	**31**		**Prezio publikoak** ***Precios públicos***	**3.799.004**	**51,6**	**3.392.600**	**48,4**	**406.404**	**12,0**
3	31	310	Prezio publikoak *Precios públicos*	3.799.004	51,6	3.392.600	48,4	406.404	12,0
3	**33**		**Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho público***	**395.000**	**5,4**	**357.000**	**5,1**	**38.000**	**10,6**
3	33	339	Zuzenbide publikoko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho público*	395.000	5,4	357.000	5,1	38.000	10,6
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**1.808.786**	**24,6**	**1.469.080**	**21,0**	**339.706**	**23,1**
3	34	340	Salmentak *Ventas*	1.452.522	19,7	1.044.980	14,9	407.542	39,0
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	356.264	4,8	424.100	6,1	-67.836	-16,0
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**1.000.000**	**13,6**	**1.000.000**	**14,3**	**0**	**0,0**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**1.000.000**	**13,6**	**1.000.000**	**14,3**	**0**	**0,0**
7	70	700	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	1.000.000	13,6	1.000.000	14,3	0	0,0
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**361.459**	**4,9**	**785.000**	**11,2**	**-423.541**	**-54,0**
8	**87**		**Gerakinak** ***Remanentes***	**361.459**	**4,9**	**785.000**	**11,2**	**-423.541**	**-54,0**
8	87	870	Gerakinak *Remanentes*	361.459	4,9	785.000	11,2	-423.541	-54,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**7.364.249**	**100,0**	**7.003.680**	**100,0**	**360.569**	**5,2**

NEIKER MEMBER OF BASQUE RESEARCH & TECHNOLOGY ALLIANCE

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

555 NEIKER - Nekazal Ikerketa Garap. Euskal Erakundea SA
NEIKER - Inst. Vasco Invest. y Desarrollo Agrario, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	9.902.721	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	5.300.373	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	1.679.624
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	13.297.000
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	13.530	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	240.000
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.129.215	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	3.129.215
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**18.345.839**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**18.345.839**

555 - NEIKER - Nekazal Ikerketa Garap. Euskal Erakundea SA
NEIKER - Inst. Vasco Invest. y Desarrollo Agrario, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**9.902.721**
10		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***		**78.582**
100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		78.582
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)*	78.582	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**7.681.996**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	6.505.740	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	1.176.256	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**2.142.143**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.891.210	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		155.323
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	155.323	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		95.610
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza *Formación y perfeccionamiento del personal*	50.000	
16202		Aseguruak *Seguros*	18.000	
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	27.610	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**5.300.373**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**220.000**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		220.000
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*		220.000
	00/07	Laborategiko ekipoen, ordenagailuen, automobilen eta abarren errentamendua (renting-a). *Arrendamiento de equipos de laboratorio, ordenadores, automóviles, etc. (renting).*	220.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**600.000**
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		600.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	600.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**2.305.373**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		66.600
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	6.600	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	60.000	
221		Hornigaiak *Suministros*		2.154.773
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	740.000	
22101		Ura *Agua*	20.000	
22102		Gasa *Gas*	104.000	
22103		Erregaiak *Combustibles*	132.000	
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	192.000	1.158.773

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
	00/06	Laborategiko material suntsikorra eta beste batzuk. *Material fungible de laboratorio y otros.*	966.773	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		84.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	49.000	
22299		Bestelako komunikazioak *Otras comunicaciones*		35.000
	00/11	Kongresu, konferentzia eta abarren izen-emateak. *Inscripciones congresos, conferencias, etc.*	35.000	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**709.000**
230		Garraioak *Transportes*		14.000
	00/09	Material arriskutsuen eta bestelakoen garraioak. *Transportes de material peligroso y otros.*	14.000	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*		280.000
	00/10	Nazioarteko kongresuetan parte hartzeko bidaia-gastuak eta bestelakoak. *Gastos de viaje para asistencia a congresos internacionales, etc.*	280.000	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	42.000	
234		Tributuak *Tributos*		6.000
23499		Bestelako zergak *Otros impuestos*	6.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		52.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	52.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		315.000
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	315.000	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**1.466.000**
240		Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	265.000	
241		Segurtasuna *Seguridad*	32.000	
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	14.000	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		1.155.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	830.000	1.155.000
	00/08	Aholkularitzak, abokatuak, notarioak, etab. *Consultorías, abogados, notarios, etc.*	325.000	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**13.530**
40		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***		**13.530**
405		EAEko sektore publikoko partzuergoentzat *A Consorcios del sector público de la CAE*		13.530
	98/01	Euskal Partzuergo Zientifiko-Teknologikoa. *Consorcio Científico-Tecnológico Vasco.*	13.530	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**3.129.215**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**3.129.215**
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		3.129.215
61501		Bestelako instalazioak *Otras instalaciones*		3.129.215
	00/05	Laborategi eta egoitza berrietarako bestelako instalazioak. *Otras instalaciones para los nuevos laboratorios y dependencias.*	3.129.215	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**18.345.839**	**18.345.839**

555 - NEIKER - Nekazal Ikerketa Garap. Euskal Erakundea SA
NEIKER - Inst. Vasco Invest. y Desarrollo Agrario, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**1.679.624**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**1.229.624**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*		1.229.624
	00/12	Laborategiko analisiak eta azterlan teknikoak. *Análisis laboratoriales y estudios técnicos.*	1.229.624	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**450.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		450.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	450.000	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**13.297.000**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**10.857.000**
400		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		10.857.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	10.857.000	
44		**Estatuaren kanpotik** ***Del exterior***		**2.440.000**
448		Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak *De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones*		2.440.000
	00/04	Ikerketa-proiektuak finantzazioa. Europar Batasuna, Estatua eta bestelakoak. *Unión Europea, Estado y otros. Financiación de proyectos de investigación.*	2.440.000	
5		**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***		**240.000**
55		**Emakiden eta aprobetxamendu berezien produktuak** ***Productos de concesiones y aprovechamientos especiales***		**240.000**
550		Emakiden eta aprobetxamendu berezien produktuak *Productos de concesiones y aprovechamientos especiales*	240.000	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**3.129.215**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**3.129.215**
700		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		3.129.215
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	3.129.215	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**18.345.839**	**18.345.839**

NEIKER MEMBER OF BASQUE RESEARCH & TECHNOLOGY ALLIANCE

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

NEIKER-NEKAZAL IKERKETA ETA GARAPENERAKO EUSKAL ERAKUNDEA Sozietate Publikoa 1998ko urtarrilaren 1ean sortu zen eta gaur egun Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailaren barruan dago uztailaren 22ko 177/97 Dekretuaren aginduz, dekretu horrek Sozietate horri esleitu baitzion nekazaritza-ikerketarako zerbitzuaren (CIMA/SIMA) kudeaketa. NEIKERren egoitza soziala Derioko (Bizkaia) Berreaga kaleko 1 zenbakian dago, eta bertan gauzatzen dira Sozietateari (lehenagoko SIMAri) berez dagozkion jardueretako batzuk; gainerako jarduerak, berriz, Arkauteko Granja Ereduan (lehenagoko CIMA), Iturrietako Finkan eta Gaunako (Araba) la Ilarrako Finkan egiten dira.

Autonomia Estatutuaren 10.16 artikuluan ezarritakoaren arabera, EAEk erabateko eskumena du, Estatuarekin koordinazioan, ikerketa zientifiko eta teknikoaren arloan; izan ere, Nekazaritza Ikerketaren arloko Estatuaren zerbitzuak irailaren 26ko 2756/1980 E.D.aren bidez eskualdatu baitzaizkio; Ozeanografia Ikerketak, berriz, abuztuaren 3ko 2241/1981 E.D.aren bidez; Abere Ekoizpen eta Osasunekoak uztailaren 24ko 2030/1981 E.D.aren bidez; Landare Osasunekoak irailaren 26ko 2752/1980 E.D.aren bidez eta Mintegiko Hazi eta Landare Zerbitzuak maiatzaren 8ko 839/1985 E.D.aren bidez.

Izan ere, gaur egungo Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailak 1998ko urtarrilaren 1a arte gauzatu du nekazaritzan I+G sustatzeko politika, bertako CIMA eta SIMA zentroen bitartez. Denboraldi horretan, Nekazal Ikerketa eta Hobekuntzarako Zentroak (CIMA) eta Nekazal Ikerketa eta Hobekuntzarako Zerbitzuak (SIMA) EAEko nekazari, abeltzain eta baso-jabeentzako teknologia berrienak garatu, egokitu eta zabaldu zituzten.

Horrela, sortu zen unean, lehen aipaturiko 177/97 Dekretuaren bidez NEIKERrek bere gain hartu zuen nekazaritza, abeltzaintza eta basozaintza arloko ikerketa guztia, eta azkenik, martxoaren 13ko 50/2001 Dekretuaren bidez, NEIKERri esleitu zitzaion Mintegiko Hazi eta Landare Zerbitzuaren Kudeaketa, Gasteizko Arana auzoko laborategiak eta Gaunako La Ilarra finkak burutzen zituzten jarduerak hartuz, bere funtzionamendu-gastua eta langileria barne zirela.

Gaur egun NEIKER egitura organikoari buruzko dekretuaren bidez atxikitzen zaio Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailari.

Kapital soziala horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Pública NEIKER-INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO AGRARIO se constituyó el 1 de enero de 1998, dependiendo del hoy Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente, por Decreto 177/97 de 22 de julio que adscribía la gestión del servicio de investigación agraria (CIMA/SIMA) a dicha Sociedad. El domicilio social de NEIKER se sitúa en Berreaga kalea, 1, Derio (Bizkaia), lugar donde se desarrollan parte de las actividades propias de la Sociedad (antiguo SIMA), desarrollándose la otra parte de las actividades en la Granja Modelo de Arkaute (antiguo CIMA), la Finca de Iturrieta y la Finca de la Ilarra en Gauna (Araba).

La CAE posee competencia exclusiva en materia de investigación científica y técnica en coordinación con el Estado, al amparo de lo dispuesto en el artículo 10.16 del Estatuto de Autonomía, habiéndose traspasado los servicios del Estado en materia de Investigación Agraria por R.D. 2756/1980 de 26 de septiembre, de Investigación Oceanográfica por R.D. 2241/1981 de 3 de agosto, de Producción y Sanidad Animal por R.D. 2030/1981 de 24 de julio, de Sanidad Vegetal por R.D. 2752/1980 de 26 de septiembre, Servicio de Semillas y Plantas de Vivero por R.D. 839/1985 de 8 de mayo.

De hecho, el hoy Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente había materializado su política de fomento de la I+D agraria hasta el 1 de enero de 1998 a través de sus propios centros CIMA y SIMA. En este período el Centro de Investigación y Mejora Agraria (CIMA) y el Servicio de Investigación y Mejora Agraria (SIMA) habían desarrollado, adaptado y difundido las más modernas tecnologías al servicio del sector agrícola, ganadero y forestal de la CAE.

Así, en el momento de su constitución se articula en NEIKER toda la investigación agrícola, ganadera y forestal a través del Decreto 177/97 ya mencionado, adscribiéndose finalmente a NEIKER, por Decreto 50/2001 de 13 de marzo la gestión del Servicio de Semillas y Plantas de Vivero, en concreto las actividades que desarrollaba el laboratorio sito en el barrio de Arana de Vitoria-Gasteiz y la finca de la Ilarra de Gauna, con su gasto de funcionamiento más su dotación de personal.

En la actualidad la adscripción de NEIKER al Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente se hace a través del decreto de estructura orgánica.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
EAEko Administrazioa Administración CAE	100
GUZTIRA TOTAL	100

Gobernu Kontseiluak, 1997ko maiatzaren 27ko batzarraldian, estatutuaren 3. artikulua aldatzeko erabakia hartu zuen, eta era honetara idatzita geratu zen: “Sozietatearen xedea hurrengo jarduera hauek burutzea izango da:

• Ikerketa-jarduerak egitea eta azterketak burutzea nekazaritzarekin, urarekin, ingurumenarekin eta, halaber, natur baliabideekin edota nekazaritza, arrantza eta elikagaigintzako teknologiarekin loturiko zientzia arloetan.

• Nekazaritza, arrantza eta elikagaigintzaren sektoreko Herri Administrazioei, enpresei, ustiapenei eta industriei aholkularitza teknikoa eskaintzea.

• Nekazaritza, arrantza eta elikagaigintzaren sektoreetan teknika eta teknologia berriak bereganatzea eta aplikatzea ahalbidetzen duten heziketa, gaikuntza eta espezializazio profesionaleko prozesuak finkatzea.

• Nekazaritza, arrantza eta elikagaigintzako produktuak ekoitzi, eraldatu eta merkaturatzeko jardueretan arauak eta baldintza teknikoak betetzen direla eta horiek kalitate onekoak direla kontrolatzeko, jarraipena egiteko eta ebaluatzeko jarduerak burutzea.

• Nekazaritza, arrantza eta elikagaigintzako produktuen sustapena eta publizitatea egiteko jarduerak burutzea.

Bere helburu soziala betetzeko, sozietateak interes bereziko enpresen kapital sozialean parte hartu ahal izango du kasu bakoitzean zehaztuko diren baldintzetan.

Enpresaren egitekoa, beraz, ezagupenak eta zerbitzuak sortzea da, nekazaritza-elikaduraren sektoreari eta ingurumenari balioa emango diona, Eusko Jaurlaritzak dituen helburuak zabaltzen aktiboki lagunduz eta ingurunearen garapen ekonomiko eta sozialean ere lagunduz, bere lehiakortasuna eta iraunkortasuna hobetuz.

Teknologia, Berrikuntza eta Lehiakortasuneko Sailburuordearen 2016ko urtarrilaren 12ko Ebazpenaren bidez, NEIKERrek ziurtagiria erdietsi du Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarean, Sektoreko Zentro Teknologikoaren kategorian.

2021ean, Kudeaketa Planean aurreikusitako jarduerak burutu dira, txosten honetan agertzen diren adierazleetan ikus daitekeen moduan.

2022-2025 Plan Estrategikoa prestatu da, eta Eusko Jaurlaritzaren politikekin gehiago egokitzen den ikuspegi berri bat eta nekazaritzako elikagaigintzaren sektoreko joera eta teknologia berriak barneratu dira, kudeaketa-prozesuak berritu nahirik, antolamenduaren eraginkortasuna eta emaitzen inguruko balioespena hobetzearren.

El Consejo de Gobierno en su sesión de 27 de mayo de 1997 adoptó el Acuerdo de modificación del artículo 3 de los Estatutos, quedando redactado como sigue: “La sociedad tendrá por objeto la realización de las siguientes actividades:

• Desarrollar actividades de investigación y realizar estudios en materia de ciencias agrarias, acuáticas, ambientales y en general de los recursos naturales, así como en tecnología agraria, pesquera y alimentaria.

• Prestar asesoramiento técnico a las Administraciones Públicas, a las empresas, explotaciones e industrias de los sectores agrario, pesquero y alimentario.

• Establecer los procesos de formación, capacitación y especialización profesional que permitan la asimilación y aplicación de nuevas técnicas y tecnologías en los sectores agrario, pesquero y alimentario.

• Desarrollar actividades de control, seguimiento y evaluación de la calidad y el cumplimiento de las normas y requisitos técnicos en las actividades de producción, transformación y comercialización de productos agrarios, pesqueros y alimentarios.

• Desarrollar actividades de promoción y publicidad de productos agrarios, pesqueros y alimentarios.

Para el cumplimiento de su objetivo social, la sociedad podrá participar en el capital social de empresas de particular interés en las condiciones que en cada caso se determinen.

En consecuencia la misión de la empresa busca generar conocimiento y servicio que aporte valor al sector agroalimentario y al medio ambiente, contribuyendo activamente al despliegue de los objetivos del Gobierno Vasco y al desarrollo económico y social del entorno, mejorando su competitividad y sostenibilidad.

Por Resolución de 12 de Enero de 2016, de la Viceconsejera de Tecnología, Innovación y Competitividad, NEIKER ha sido acreditado en la red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación, en la categoría de Centro Tecnológico Sectorial.

En 2021 se ha llevado a cabo las actividades previstas en el Plan de Gestión, tal y como se refleja en los indicadores que se presentan en la presente memoria.

Se ha elaborado el Plan Estratégico 2022-2025 incorporando una nueva visión acorde a las políticas del Gobierno Vasco y de las nuevas tendencias y tecnologías en el sector agroalimentario, buscando innovar en los procesos de gestión para mejorar la eficacia de la organización y la puesta en valor de los resultados.

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
BIKAINTASUN ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA, IRTENBIDEAK BILATZERA BIDERATUA		**EXCELENCIA CIENTIFICO-TECNOLOGICA ORIENTADA A LA BUSQUEDA DE SOLUCIONES**
Kalitatezko ekoizpen zientifiko-teknologikoa garatzea, ZTBESean barruko posizionamendua finkatuz, kultura zientifikoa indartuz eta kolaborazio estrategikoak ezarriz.		Desarrollar la producción científico-tecnológica de calidad, consolidando nuestro posicionamiento dentro de la RVCT reforzando la cultura científica y estableciendo colaboraciones estratégicas.
Kalitatezko ekoizpen zientifiko-teknologikoa.		Producción científico-tecnológica de calidad.
• Indexatutako argitalpen zientifikoen kopurua.	**75**	• N. de Publicaciones científicas indexadas.
Kolaborazio estrategikoak ixtea.		Cerrar colaboraciones estratégicas.
• ZTBESeko eragileekin elkarlanean egindako argitalpen zientifikoen kopurua.	**45**	• N. de publicaciones científicas en coautoría con agentes de la RVCTI.
ZTBESaren barruan finkatzea eta posizionatzea.		Consolidación y posicionamiento dentro de la RVCTI.
• Helburuen betetze-maila.	**80%**	• Grado de consecución de objetivos.
ERREFERENTZIA BERRIKUNTZAN ETA SEKTOREAREN ERALDAKETAN		**REFERENTES EN INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN SECTORIAL**
Ezagutzan oinarritutako proiektu eraldatzaileak bultzatzea, eta, horren bidez, Euskadin ekintzailetzari eta barruko ekintzailetzari laguntzea. Horrek berekin ekarriko du kontratupeko finantzazioa handitzea.		Traccionar proyectos transformadores basados en el conocimiento, contribuyendo con ello al emprendimiento e intraemprendimiento de Euskadi. Esto traerá como consecuencia un aumento de la Financiación Bajo Contrato.
Ezagutzan oinarritutako proiektu eraldatzaileak bultzatzea.		Traccionar proyectos transformadores basados en el conocimiento.
• EAEko enpresa eta ustiategiekiko transferentzia-proiektuen kopurua.	**60**	• Número de proyectos de transferencia con empresas y explotaciones CAPV.
• Euskadin ekintzailetzari eta barruko ekintzailetzari laguntzea.		• Contribuir en el emprendimiento e intraemprendimiento de Euskadi.
• Eragina enpresen fakturazioan (milaka €).	**300**	• Impacto en la facturación empresarial (miles €).
• Finantzazio pribatua handitzea.		• Aumentar la financiación privada.
• I+G+b finantzazio pribatuaren % guztira: % 10,40.	**7,39%**	• % financiación privada total de I+D+i: 10,40%.
NEIKER MARKA INTERES-TALDEEK EZAGUTZEA ETA HAIEN AITORTZA IZATEA		**MARCA NEIKER CONOCIDA Y RECONOCIDA POR LOS GRUPOS DE INTERÉS**
Hainbat mailatan gu ezagutzea eta ezagunak izatea (autonomia erkidegoan, Estatuan, Europan eta komunitate zientifikoan), eta interes-taldeen aitortza lortzea.		Ser conocidos y reconocidos a diferentes niveles (autonómica, nacional, europeo y comunidad científica) y obtener el reconocimiento de los grupos de interés.
Ezagunak izatea eta aitortza lortzea euskal sektorean, Estatuan, Europan eta komunitate zientifikoan.		Ser conocidos y reconocidos por el sector vasco, a nivel estatal, a nivel europeo y la comunidad científica.
• Eragina izatea hedabide jeneralistetan eta	**1.100**	Impactos en medios generalistas y especialistas.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
especializatuetan.		
Interes-taldeen aitortza lortzea.		Obtener el reconocimiento de los grupos de interés.
• Interes-taldeei egindako inkesta ospetsuen emaitzak.	**7**	• Resultado de encuestas de reputación a grupos de interés.
ANTOLAKUNTZA ERAGINKORRA ETA DIGITALIZATUA		**ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y DIGITALIZADA**
Prozesuen eraginkortasuna handitzea, dagoeneko badaudenak berriz diseinatuz, prozesu berriak teknologia berriak erabiliz diseinatuz et.a, horrela, enpresaren modernizazioan aurrera egitea		Aumentar la eficacia de los procesos rediseñando los ya existentes y diseñando nuevos procesos a través del uso de nuevas tecnologías avanzando con ello en la modernización de la empresa.
Sistemen plana.		Plan de Sistemas.
• EAZko erabiltzaileen asebetetze-inkesta.	**9,5**	• Encuesta de satisfacción usuarios del CAU.
Prozesuak digitalizatzea.		Digitalización de los procesos.
• Urte honetan digitalizatutako prozesuetako zeregin kopurua.	**5**	• N. de tareas de procesos digitalizados en el año en curso.
PERTSONEN GARAPEN INTEGRALA		**DESARROLLO INTEGRAL DE PERSONAS**
Pertsonen kudeaketa- eta garapen-eredu bat garatzea, berritzailea, lidergoa sustatuko duena eta pertsonak motibatuko dituena.		Desarrollar un modelo de gestión y desarrollo de las personas, innovador que impulsar el liderazgo y motive de las personas.
• Pertsonen kudeaketa- eta garapen-eredua garatzea.		• Desarrollar el modelo de gestión y desarrollo de las personas.
• HRS4R estrategia ezartzearen aurrerapen maila.	**50%**	• Grado de avance de la implantación de la estrategia HRS4R.
Ezagutzaren kudeaketa.		Gestión del conocimiento.
• Euskal enpresetara bideratutako ikertzaileak.	**2**	• Investigadores transferidos a empresas vascas.
• EREDU BERRITZAILEA ETA JASANGARRIA.		• MODELO INNOVADOR Y SOSTENIBLE.
• Aurrera egitea ingurumenaren eta energiaren jasangarritasuna aintzat hartuko dituen kudeaketa-eredu baterantz, segurtasuneko eta laneko osasuneko sistema optimizatuz, eta gure laborategi-zerbitzuen aitortza lortuz.		• Avanzar en un modelo de gestión que contemple la sostenibilidad ambiental y energética, optimizando el sistema de seguridad y salud laboral, y el reconocimiento de nuestros servicios laboratoriales.
• Gobernu arduratsuan aurrera egitea.		• Avanzar en Gobierno Responsable.
• Gobernu arduratsuko puntuazioa.	**111**	• Puntuación Gobierno Responsable.
• Segurtasuneko eta laneko osasuneko sistema optimizatzea.		• Optimización Sistema de Seguridad y Salud Laboral
• Aitortza duen laborategia izatea.		• Ser Laboratorio reconocido.
• Bat ez datozen interkonparazioen %.	**0%**	• % de intercomparativos no conformes.

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
BIKAINTASUN ZIENTIFIKO-TEKNOLOGIKOA, IRTENBIDEAK BILATZERA BIDERATUA		**EXCELENCIA CIENTIFICO-TECNOLOGICA ORIENTADA A LA BUSQUEDA DE SOLUCIONES**
Kalitatezko ekoizpen zientifiko-teknologikoa garatzea, ZTBESean barruko posizionamendua finkatuz, kultura zientifikoa indartuz eta kolaborazio estrategikoak ezarriz.		Desarrollar la producción científico-tecnológica de calidad, consolidando nuestro posicionamiento dentro de la RVCT reforzando la cultura científica y estableciendo colaboraciones estratégicas.
Ekoizpen zientifiko-teknologikoa areagotzea.		Incrementar la producción científico-tecnológica.
• Indexatutako argitalpen zientifikoen kopurua.	**75**	• N. de publicaciones científicas indexadas.
Itun estrategikoen esparruan posizionatzea.		Posicionamiento en el ámbito de las alianzas estratégicas.
• ZTBESen aginte-taularen xede globalaren betetze-maila (%).	**81**	• % Cumplimiento objetivo global del cuadro de mando RVCTI.
• Ezagutzaren sorrera indartzea.		• Consolidar la generación del conocimiento.
• Nazioarteko tesien % urtean zehar irakurritako tesi kopuruarekin alderatuta.	**30%**	• % de tesis internacionales respecto al n. de tesis leídas en el año.
• Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Planaren jarraipena.		• Seguimiento del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación.
• EPO eta PCT patenteen eskaera.	**1**	• Solicitudes de patentes EPO y PCT.
ERREFERENTZIA BERRIKUNTZAN ETA SEKTOREAREN ERALDAKETAN		**REFERENTES EN INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN SECTORIAL**
Ezagutzan oinarritutako proiektu eraldatzaileak bultzatzea, eta, horren bidez, Euskadin ekintzailetzari eta barruko ekintzailetzari laguntzea. Horrek berekin ekarriko du kontratupeko finantzazioa handitzea.		Traccionar proyectos transformadores basados en el conocimiento, contribuyendo con ello al emprendimiento e intraemprendimiento de Euskadi. Esto traerá como consecuencia un aumento de la Financiación Bajo Contrato.
Ezagutzan oinarritutako proiektu eraldatzaileak bultzatzea.		Traccionar proyectos transformadores basados en el conocimiento.
• Euskal enpresen parte-hartzea nazioarteko proiektuetan.	**6**	• Participaciones empresas vascas en proyectos internacionales.
• Euskadin ekintzailetzari eta barruko ekintzailetzari laguntzea.		• Contribuir en el emprendimiento e intraemprendimiento de Euskadi.
• Eragina enpresen fakturazioan (milaka €).	**272**	• Impacto en la facturación empresarial (miles €).
• Bezeroak pozik geratzea.		• Clientes satisfechos.
• I+G+b finantzazio pribatua guztira: (milaka €)	**1.379**	• Financiación privada total de I+D+i: (miles €).
NEIKER MARKA INTERES-TALDEEK EZAGUTZEA ETA HAIEN AITORTZA IZATEA		**MARCA NEIKER CONOCIDA Y RECONOCIDA POR LOS GRUPOS DE INTERÉS**
Hainbat mailatan gu ezagutzea eta ezagunak izatea		Ser conocidos y reconocidos a diferentes niveles

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
(autonomia erkidegoan, Estatuan, Europan eta komunitate zientifikoan), eta interes-taldeen aitortza lortzea.		(autonómica, nacional, europeo y comunidad científica) y obtener el reconocimiento de los grupos de interés.
Ezagunak izatea eta aitortza lortzea euskal sektorean, Estatuan, Europan eta komunitate zientifikoan.		Mejorar la notoriedad y el reconocimiento de NEIKER a nivel regional, nacional e internacional.
• Eragina izatea hedabide jeneralistetan eta espezializatuetan.	**1.100**	• Impactos en medios generalistas y especialistas.
NEIKERen barne-kohesioa eta bertako kide izatearen harrotasuna sustatzea.		Fomentar en NEIKER la cohesión interna y el orgullo de pertenencia.
• Laneko giroari buruzko galdeketaren emaitza.	**6,9**	• Resultado de la encuesta de clima laboral.
ANTOLAKUNTZA DIGITALIZATUA		**ORGANIZACIÓN DIGITALIZADA**
Prozesuen eraginkortasuna handitzea, dagoeneko badaudenak berriz diseinatuz, prozesu berriak teknologia berriak erabiliz diseinatuz eta, horrela, enpresaren modernizazioan aurrera egitea.		Aumentar la eficacia de los procesos rediseñando los ya existentes y diseñando nuevos procesos a través del uso de nuevas tecnologías avanzando con ello en la modernización de la empresa.
Sistemen plana.		Plan de Sistemas.
• EAZko erabiltzaileen asebetetze-inkesta.	**9,2**	• Encuesta de satisfacción usuarios del CAU.
Programak garatzea funtsezkoak diren jardueretarako.		Desarrollo de programas para actividades clave.
• Urte honetan digitalizatutako prozesuetako zeregin kopurua.	**5**	• N. de tareas de procesos digitalizados en el año en curso.
PERTSONEN GARAPEN INTEGRALA		**DESARROLLO INTEGRAL DE PERSONAS**
Pertsonen kudeaketa- eta garapen-eredu bat garatzea, berritzailea, lidergoa sustatuko duena eta pertsonak motibatuko dituena.		Desarrollar un modelo de gestión y desarrollo de las personas, innovador que impulsar el liderazgo y motive de las personas.
• Mapa funtzionalaren eta langileen eskumenen garapena.		• Desarrollo del mapa funcional y de competencias de los empleados.
• Euskal enpresetara bideratutako ikertzaileak.	**2**	• Investigadores transferidos a empresas vascas.
• Garapen profesionala garatzeko plana.		• Plan de acción desarrollo profesional.
• Karrera Profesionaleko Planaren ebaluazioa (KPP-ZTBES).	**100%**	• Evaluación del Plan de Carrera Profesional (PCP-RVCTI).
• EREDU BERRITZAILEA ETA JASANGARRIA.		• MODELO INNOVADOR Y SOSTENIBLE.
• Aurrera egitea ingurumenaren eta energiaren jasangarritasuna aintzat hartuko dituen kudeaketa-eredu baterantz, segurtasuneko eta laneko osasuneko sistema optimizatuz, eta gure laborategi-zerbitzuen aitortza lortuz.		• Avanzar en un modelo de gestión que contemple la sostenibilidad ambiental y energética, optimizando el sistema de seguridad y salud laboral, y el reconocimiento de nuestros servicios laboratoriales.
• Ingurumen- eta energia-jasangarritasunean aurrera egitea.		• Avanzar en sostenibilidad ambiental y energética.
• Energia berriztagarrien kontsumoa (%).	**37%**	• % del consumo energías renovables.
• Gobernu arduratsuan aurrera egitea.		• Avanzar en Gobierno Responsable.
• Gobernu arduratsuko puntuazioa.	**113**	• • Puntuación Gobierno Responsable.
• Laneko Segurtasun eta Osasun Sistema optimizatzea.		• Optimización Sistema de Seguridad y Salud Laboral.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Istripu bajadunen kopurua.	**1**	• Número de accidentes con baja.
• Aitortza duen laborategia izatea.		• Ser Laboratorio reconocido.
• Bat ez datozen interkonparazioen %.	**4%**	• % de intercomparativos no conformes.

555 - NEIKER - Nekazal Ikerketa Garap. Euskal Erakundea SA
NEIKER - Inst. Vasco Invest. y Desarrollo Agrario, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**1**
- Zuzendariak (156/2016 Dekretua) *Directivos (Decreto 156/2016)*	*	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**141**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	61
- Erdi-mailako teknikariak *Técnicos Medios*	B	38
- Administrariak *Administrativos*	C	8
- Administrari laguntzaileak *Auxiliares Administrativos*	D	1
- Operarioak eta mendekoak *Operarios y Subalternos*	E	33
Guztira ***Total***		**142**

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / *Euros*

KARGUA *CARGO*	LANSARIAK *SUELDOS Y S.*	PIZGARRIAK *INCENTIVOS*	GUZTIRA *TOTAL*
1 Zuzendari nagusia *Director/a General*	77.929		77.929

555 NEIKER - Nekazal Ikerketa Garap. Euskal Erakundea SA
NEIKER - Inst. Vasco Invest. y Desarrollo Agrario, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA / *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA / ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**8.142.234**	**6.267.176**
I. Ibilgetu ukiezina / *Inmovilizado intangible*	159.653	232.450
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antzekoak / *Patentes, licencias, marcas y similares*	53.535	53.535
5. Aplikazio informatikoak / *Aplicaciones informáticas*	72.565	145.362
7. Jabetza intelektuala / *Propiedad intelectual*	33.553	33.553
II. Ibilgetu materiala / *Inmovilizado material*	7.946.157	5.998.302
1. Lurrak eta eraikuntzak / *Terrenos y construcciones*	431.374	528.159
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala / *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	7.514.783	5.470.143
IV. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak / *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p*	31.551	31.551
1. Ondare-tresnak / *Instrumentos de patrimonio*	31.551	31.551
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a largo plazo*	4.873	4.873
2. Hirugarrenentzako kredituak / *Créditos a terceros*	4.873	4.873
B) AKTIBO KORRONTEA / ***ACTIVO CORRIENTE***	**6.411.839**	**6.411.839**
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk / *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	2.089.825	2.089.825
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak / *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	311.563	311.563
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak / *Clientes empresas del grupo y asociadas*	54.826	54.826
4. Pertsonala / *Personal*	8.600	8.600
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak / *Otros créditos con las Administraciones públicas*	1.714.836	1.714.836
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak / *Inversiones financieras a corto plazo*	5.405	5.405
5. Bestelako aktibo finantzarioak / *Otros activos financieros*	5.405	5.405
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak / *Periodificaciones a corto plazo*	5.747	5.747
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak / *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	4.310.862	4.310.862
1. Diruzaintza / *Tesorería*	4.310.862	4.310.862
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) / ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**14.554.073**	**12.679.015**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA / *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA / ***PATRIMONIO NETO***	**8.652.313**	**6.777.255**
A-1) Funts propioak / ***Fondos propios***	**177.808**	**177.808**
I. Kapitala / Gizarte-funtsa / *Capital / Fondo social*	4.157.056	4.157.056
1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa / *Capital escriturado / Fondo social*	4.157.056	4.157.056
III. Erreserbak / *Reservas*	73.764	73.764
1. Legezkoak eta estatutuetakoak / *Legal y estatutarias*	62.152	62.152
2. Bestelako erreserbak / *Otras reservas*	11.612	11.612
V. Aurreko ekitaldien emaitzak / *Resultados de ejercicios anteriores*	(4.053.012)	(3.977.425)
2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) / *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(4.053.012)	(3.977.425)
VII. Ekitaldiaren emaitza / *Resultado del ejercicio*	0	(75.587)
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak / ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**8.474.505**	**6.599.447**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA / ***PASIVO NO CORRIENTE***	**1.319.788**	**1.319.788**
II. Epe luzeko zorrak / *Deudas a largo plazo*	118.767	118.767
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	118.767	118.767
IV. Zerga geroratuen pasiboak / *Pasivos por impuesto diferido*	1.201.021	1.201.021
C) PASIBO KORRONTEA / ***PASIVO CORRIENTE***	**4.581.972**	**4.581.972**
III. Epe motzeko zorrak / *Deudas a corto plazo*	1.154.992	1.154.992
5. Bestelako pasibo finantzarioak / *Otros pasivos financieros*	1.154.992	1.154.992
V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak / *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	3.426.980	3.426.980
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enp. elkartuak / *Proveedores, empresas del grupo y asociadas*	229.404	229.404
3. Hainbat hartzekodun / *Acreedores varios*	423.737	423.737
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) / *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	201.401	201.401
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak / *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	621.891	621.891
7. Bezeroen aurrerakinak / *Anticipos de clientes*	1.950.547	1.950.547
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) / ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**14.554.073**	**12.679.015**

PROIEKTUA / PROYECTO

555 NEIKER - Nekazal Ikerketa Garap. Euskal Erakundea SA
NEIKER - Inst. Vasco Invest. y Desarrollo Agrario, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	1.229.624	1.121.374
b) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	1.229.624	1.121.374
4. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(1.796.773)	(1.335.491)
b) Lehengaien eta bestelako materia kontsumigarrien kontsumoa *Consumo de materias primas y otras materias consumibles*	(966.773)	(1.015.906)
c) Bestelako enpresen lanak *Trabajos realizados por otras empresas*	(830.000)	(319.585)
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	13.987.000	13.216.628
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	690.000	722.919
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	13.297.000	12.493.709
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(9.902.721)	(9.754.674)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(7.760.578)	(7.660.753)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(2.142.143)	(2.093.921)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(3.517.130)	(3.320.160)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(3.497.600)	(3.300.725)
b) Tributuak *Tributos*	(6.000)	(5.166)
c) Eragiketa komertzialengatik izandako galerak, narriadura eta hornidura-aldakuntza *Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales*	0	2.932
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak *Otros gastos de gestión corriente*	(13.530)	(17.201)
8. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(1.254.157)	0
9. Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelako dirulaguntzen egozpena *Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras*	1.254.157	0
13. Bestelako emaitzak *Otros resultados*	0	2.407
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**0**	**(69.916)**
15. Gastu finantzarioak *Gastos financieros*	0	(5.355)
b) Hirugarrenekin dauden zorrak *Por deudas con terceros*	0	(5.355)
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**(5.355)**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**0**	**(75.271)**
21. Etekinen gaineko zergak *Impuestos sobre beneficios*	0	(316)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**0**	**(75.587)**

555 NEIKER - Nekazal Ikerketa Garap. Euskal Erakundea SA
NEIKER - Inst. Vasco Invest. y Desarrollo Agrario, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	0	(75.587)
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	0	6.000
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	(6.000)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	0	(75.587)
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(3.129.215)	(739.094)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(3.129.215)	(739.094)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	3.129.215	930.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	(190.906)
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	3.129.215	739.094
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)***	**0**	**0**

555 NEIKER - Nekazal Ikerketa Garap. Euskal Erakundea SA
NEIKER - Inst. Vasco Invest. y Desarrollo Agrario, S.A.

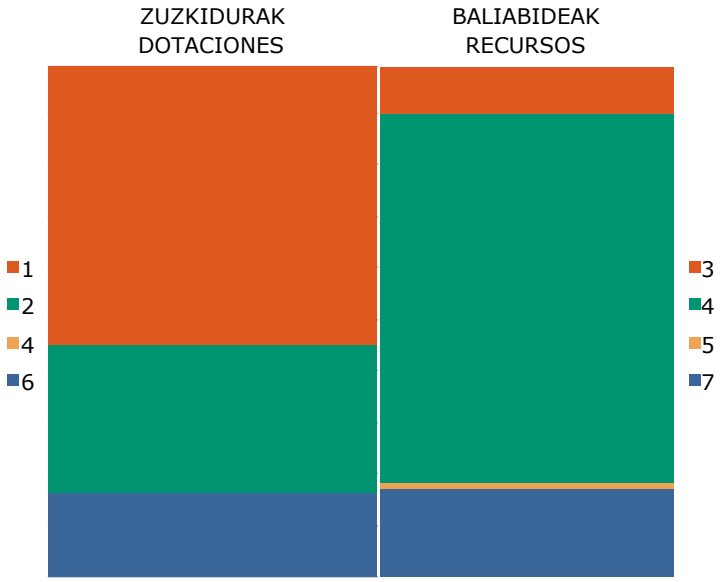
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(76)	-----	-----	-----	6.599	6.524
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	4.157	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	4.157
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	74	-----	(3.977)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(3.904)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**4.157**	-----	-----	**74**	-----	**(3.977)**	-----	**(76)**	-----	-----	-----	**6.599**	**6.777**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**4.157**	-----	-----	**74**	-----	**(3.977)**	-----	**(76)**	-----	-----	-----	**6.599**	**6.777**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.875	1.875
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	(76)	-----	76	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**4.157**	-----	-----	**74**	-----	**(4.053)**	-----	-----	-----	-----	-----	**8.475**	**8.652**

555 NEIKER - Nekazal Ikerketa Garap. Euskal Erakundea SA
NEIKER - Inst. Vasco Invest. y Desarrollo Agrario, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	9.902.721
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	5.300.373
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	13.530
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.129.215
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**18.345.839**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	1.679.624
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	13.297.000
5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	240.000
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	3.129.215
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**18.345.839**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
8.072.166	44		0	10.273.673	56		0	18.345.839

555 - Neiker-Nekazal Iker. Garap. Euskal E. SA
Neiker-Inst. V. Invest. Des. Agra., S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	9.902.721	54,0	9.551.646	62,5	351.075	3,7
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	5.300.373	28,9	4.780.253	31,3	520.120	10,9
3	Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	0,0	6.000	0,0	-6.000	-100,0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	13.530	0,1	17.201	0,1	-3.671	-21,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**15.216.624**	**82,9**	**14.355.100**	**93,9**	**861.524**	**6,0**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	3.129.215	17,1	739.094	4,8	2.390.121	323,4
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**3.129.215**	**17,1**	**739.094**	**4,8**	**2.390.121**	**323,4**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**18.345.839**	**100,0**	**15.094.194**	**98,8**	**3.251.645**	**21,5**
9	Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	0,0	190.906	1,2	-190.906	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**0**	**0,0**	**190.906**	**1,2**	**-190.906**	**-100,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**18.345.839**	**100,0**	**15.285.100**	**100,0**	**3.060.739**	**20,0**

555 - Neiker-Nekazal Iker. Garap. Euskal E. SA
Neiker-Inst. V. Invest. Des. Agra., S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	1.679.624	9,2	1.650.100	10,8	29.524	1,8
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	13.297.000	72,5	12.495.000	81,7	802.000	6,4
5	Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	240.000	1,3	210.000	1,4	30.000	14,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**15.216.624**	**82,9**	**14.355.100**	**93,9**	**861.524**	**6,0**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	3.129.215	17,1	930.000	6,1	2.199.215	236,5
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**3.129.215**	**17,1**	**930.000**	**6,1**	**2.199.215**	**236,5**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**18.345.839**	**100,0**	**15.285.100**	**100,0**	**3.060.739**	**20,0**

555 - Neiker-Nekazal Iker. Garap. Euskal E. SA
Neiker-Inst. V. Invest. Des. Agra., S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**9.902.721**	**54,0**	**9.551.646**	**62,5**	**351.075**	**3,7**
1	**10**		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***	**78.582**	**0,4**	**81.235**	**0,5**	**-2.653**	**-3,3**
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	78.582	0,4	81.235	0,5	-2.653	-3,3
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**7.681.996**	**41,9**	**7.386.253**	**48,3**	**295.743**	**4,0**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	6.505.740	35,5	6.333.098	41,4	172.642	2,7
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	1.176.256	6,4	1.053.155	6,9	123.101	11,7
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**2.142.143**	**11,7**	**2.084.158**	**13,6**	**57.985**	**2,8**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	1.891.210	10,3	1.818.471	11,9	72.739	4,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	155.323	0,8	180.687	1,2	-25.364	-14,0
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	95.610	0,5	85.000	0,6	10.610	12,5
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**5.300.373**	**28,9**	**4.780.253**	**31,3**	**520.120**	**10,9**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**220.000**	**1,2**	**220.000**	**1,4**	**0**	**0,0**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	220.000	1,2	220.000	1,4	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**600.000**	**3,3**	**570.000**	**3,7**	**30.000**	**5,3**
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	600.000	3,3	570.000	3,7	30.000	5,3
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**2.305.373**	**12,6**	**2.090.253**	**13,7**	**215.120**	**10,3**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	66.600	0,4	60.000	0,4	6.600	11,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	2.154.773	11,7	1.741.999	11,4	412.774	23,7
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	84.000	0,5	288.254	1,9	-204.254	-70,9
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**709.000**	**3,9**	**661.000**	**4,3**	**48.000**	**7,3**
2	23	230	Garraioak *Transportes*	14.000	0,1	10.000	0,1	4.000	40,0
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	280.000	1,5	350.000	2,3	-70.000	-20,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	42.000	0,2	40.000	0,3	2.000	5,0
2	23	234	Tributuak *Tributos*	6.000	0,0	15.000	0,1	-9.000	-60,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	52.000	0,3	50.000	0,3	2.000	4,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	315.000	1,7	196.000	1,3	119.000	60,7
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**1.466.000**	**8,0**	**1.239.000**	**8,1**	**227.000**	**18,3**
2	24	240	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	265.000	1,4	250.000	1,6	15.000	6,0
2	24	241	Segurtasuna *Seguridad*	32.000	0,2	30.000	0,2	2.000	6,7
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	14.000	0,1	10.000	0,1	4.000	40,0

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	1.155.000	6,3	949.000	6,2	206.000	21,7
3			**GASTU FINANTZARIOAK** ***GASTOS FINANCIEROS***	**0**	**0,0**	**6.000**	**0,0**	**-6.000**	**-100,0**
3	**33**		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***De deudas con otras entidades***	**0**	**0,0**	**6.000**	**0,0**	**-6.000**	**-100,0**
3	33	330	Maileguen interesak *Intereses de préstamos*	0	0,0	6.000	0,0	-6.000	-100,0
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**13.530**	**0,1**	**17.201**	**0,1**	**-3.671**	**-21,3**
4	**40**		**EAEko sektore publikoarentzat** ***Al sector público de la CAE***	**13.530**	**0,1**	**17.201**	**0,1**	**-3.671**	**-21,3**
4	40	405	EAEko sektore publikoko partzuergoentzat *A Consorcios del sector público de la CAE*	13.530	0,1	17.201	0,1	-3.671	-21,3
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**3.129.215**	**17,1**	**739.094**	**4,8**	**2.390.121**	**323,4**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**3.129.215**	**17,1**	**739.094**	**4,8**	**2.390.121**	**323,4**
6	61	614	Makineria eta lanabesak *Maquinaria y utillaje*	0	0,0	300.000	2,0	-300.000	-100,0
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	3.129.215	17,1	339.094	2,2	2.790.121	822,8
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	0	0,0	100.000	0,7	-100.000	-100,0
9			**PASIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS***	**0**	**0,0**	**190.906**	**1,2**	**-190.906**	**-100,0**
9	**93**		**Bestelako entitateekin dauden zorrak** ***Deudas con otras entidades***	**0**	**0,0**	**190.906**	**1,2**	**-190.906**	**-100,0**
9	93	931	Bestelako entitateekin dauden zorrak, maileguengatik *Deudas con otras entidades por préstamos*	0	0,0	190.906	1,2	-190.906	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**18.345.839**	**100,0**	**15.285.100**	**100,0**	**3.060.739**	**20,0**

555 - Neiker-Nekazal Iker. Garap. Euskal E. SA
Neiker-Inst. V. Invest. Des. Agra., S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**1.679.624**	**9,2**	**1.650.100**	**10,8**	**29.524**	**1,8**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**1.229.624**	**6,7**	**1.290.100**	**8,4**	**-60.476**	**-4,7**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	1.229.624	6,7	1.290.100	8,4	-60.476	-4,7
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**450.000**	**2,5**	**360.000**	**2,4**	**90.000**	**25,0**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	450.000	2,5	360.000	2,4	90.000	25,0
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**13.297.000**	**72,5**	**12.495.000**	**81,7**	**802.000**	**6,4**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**10.857.000**	**59,2**	**10.007.000**	**65,5**	**850.000**	**8,5**
4	40	400	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	10.857.000	59,2	10.007.000	65,5	850.000	8,5
4	**44**		**Estatuaren kanpotik** ***Del exterior***	**2.440.000**	**13,3**	**2.488.000**	**16,3**	**-48.000**	**-1,9**
4	44	448	Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak *De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones*	2.440.000	13,3	2.488.000	16,3	-48.000	-1,9
5			**ONDARE-SARRERAK** ***INGRESOS PATRIMONIALES***	**240.000**	**1,3**	**210.000**	**1,4**	**30.000**	**14,3**
5	**55**		**Emakiden eta aprobetxamendu berezien produktuak** ***Productos de concesiones y aprovechamientos***	**240.000**	**1,3**	**210.000**	**1,4**	**30.000**	**14,3**
5	55	550	Emakiden eta aprobetxamendu berezien produktuak *Productos de concesiones y aprovechamientos especiales*	240.000	1,3	210.000	1,4	30.000	14,3
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**3.129.215**	**17,1**	**930.000**	**6,1**	**2.199.215**	**236,5**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**3.129.215**	**17,1**	**930.000**	**6,1**	**2.199.215**	**236,5**
7	70	700	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	3.129.215	17,1	930.000	6,1	2.199.215	236,5
			GUZTIRA ***TOTAL***	**18.345.839**	**100,0**	**15.285.100**	**100,0**	**3.060.739**	**20,0**



Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	4.290.913	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	7.032.065	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	300.000
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	13.022.978
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	2.000.000	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	250.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	250.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**13.572.978**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**13.572.978**

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**4.290.913**
10		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***		**96.453**
100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		96.453
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)*	96.453	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**3.156.816**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	2.660.816	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	496.000	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**1.037.644**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	872.915	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		39.729
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	39.729	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		125.000
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza *Formación y perfeccionamiento del personal*	100.000	
16202		Aseguruak *Seguros*	25.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**7.032.065**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**10.000**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		10.000
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	10.000	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**108.900**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	86.400	
215		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	6.500	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		6.000
21700		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	6.000	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		10.000
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	10.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**145.600**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		13.600
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	3.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	10.600	
221		Hornigaiak *Suministros*		2.000
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	2.000	
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		130.000
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	130.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**6.766.065**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	7.500	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	14.000	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		3.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*	3.000	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		6.741.565
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		6.741.565
	00/13	Bekadunak. *Becarios/as.*	135.000	
	00/14	1. helburu estrategikoa: klimaren aldeko ekintza. *Objetivo estratégico 1: acción por el clima.*	1.275.000	
	00/15	2. helburu estrategikoa: ekonomia zirkular. *Objetivo estratégico 2: economía circular.*	2.135.900	
	00/16	3. helburu estrategikoa: ingurumenaren babesa. *Objetivo estratégico 3: protección del medio ambiente.*	2.093.925	
	00/17	4. helburu estrategikoa: kudeaketa publiko aurreratua. *Objetivo estratégico 4: gestión pública avanzada.*	1.101.740	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**1.500**
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	500	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		1.000
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	1.000	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**2.000.000**
45		**Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik gabeko erakundeentzat** ***A empresas, familias e instituciones sin fines de lucro***		**2.000.000**
450		Enpresentzat *A empresas*		2.000.000
45001		Beste enpresa batzuentzat *A otras empresas*		2.000.000
	00/20	Berrikuntzarako laguntzak. *Ayudas para la innovación.*	2.000.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**250.000**
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**250.000**
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		200.000
61501		Bestelako instalazioak *Otras instalaciones*	200.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	50.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**13.572.978**	**13.572.978**

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**300.000**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**45.000**
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*		45.000
	00/05	Ekoetxeak. *Ekoetxeak.*	15.000	
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	30.000	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**255.000**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		255.000
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		255.000
	00/09	CAR. *CAR.*	95.000	
	00/10	Basque Ecodesign Center. *Basque Ecodesign Center.*	160.000	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**13.022.978**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**13.022.978**
400		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		13.022.978
	00/22	EAEko Administrazio Orokorra. Aurreko ekitaldiak. LIFE eta aurreko ekitaldietako dirulaguntzak. *Administración General de la CAE. Ejercicios anteriores. LIFE y subvenciones en curso de ejercicios anteriores.*	2.375.000	
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	10.647.978	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**250.000**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**250.000**
700		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		250.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	250.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**13.572.978**	**13.572.978**

1. ERAKUNDEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Ingurumen Jarduketarako Sozietate Publikoa, Ihobe SA, 1983an eratu zen.

Haren estatutuetan jasotakoaren arabera, hau da Ihobe sozietatearen xedea:

Ingurumenaren arloko sail eskudunaren zuzendaritzapean, Euskal Autonomia Erkidegoan egungo eta etorkizuneko ingurumen-politika garatzen eta jasangarritasunaren kultura hedatzen laguntzea, gai hauekin lotuta, batik bat: klima-aldaketa, biodibertsitatea, lurzoruaren eta airearen kalitatea, hondakinak, ekoizpen eta kontsumo jasangarria eta hiri-ingurumena.

Ingurumenaren arloko sail eskudunari ingurumen-politikak diseinatzen eta ezartzen laguntzea, baita ingurumenarekin lotutako kudeaketa-, kontrol- eta berreskuratze-lanetan ere.

- Euskal Autonomia Erkidegoan ingurumenarekin lotutako ezagutza sortu eta ezagutaraztea, eta ekoberrikuntza sustatzea.
- Administrazio publikoekin, enpresekin eta herritarrekin batera lan egitea, Euskal Autonomia Erkidegoaren ingurumen-arloko helburuak sustatzen dituzten jarduerak gauzatzeko.
- Ingurumenaren arloko sail eskudunaren erakunde lankide gisa, sail horrek emandako dirulaguntzak kudeatzeko jarduerak egitea, indarrean dagoen araudiari erabat men eginda.
- Euskal Autonomia Erkidegoan ingurumena babestearekin eta hobetzearekin lotutako beste edozein.

Sozietatearen kapitala honela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Pública de Gestión Ambiental, Ihobe, S.A. se constituyó en 1983.

De acuerdo con sus estatutos, el objeto social de Ihobe es el siguiente:

Bajo las directrices del Departamento competente en materia de medio ambiente, contribuir al desarrollo de la política ambiental actual y futura y la extensión de la cultura de la sostenibilidad en la Comunidad Autónoma del País Vasco, principalmente en materia de cambio climático, biodiversidad, calidad del suelo y del aire, residuos, producción y consumo sostenible y medio ambiente urbano.

Apoyar al Departamento competente en materia de medio ambiente en el diseño e implantación de las políticas ambientales, así como en las actuaciones en materia de gestión, control y recuperación ambiental.

- Generar y divulgar el conocimiento ambiental, así como fomentar la ecoinnovación en la Comunidad Autónoma del País Vasco.
- Cooperar con las Administraciones Públicas, las empresas y la ciudadanía para la realización de actividades que impulsen los objetivos ambientales de la Comunidad Autónoma del País Vasco.
- Realizar actuaciones como entidad colaboradora del Departamento competente en materia de medio ambiente, para la gestión de las subvenciones que por dicho Departamento se otorguen, con pleno sometimiento a la normativa en vigor.
- Cualesquiera otras que tengan relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
EAEko Administrazioa Administración de la CAE	100
GUZTIRA TOTAL	100

Ihobek, Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailaren Sozietate Publikoak, Bilbon kokatutako lantokia du (Bizkaia plaza).

Ihobe, Sociedad Pública del Departamento Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco, cuenta con un centro de trabajo ubicado en Bilbao

Ihobe ingurumena kudeatzeaz eta babesteaz arduratzen da. Horretarako, aldaketei aurrea hartzen die eta ingurumen-arazoak hautematen ditu; halaber, ideiak, proiektuak eta araudiak proposatzen ditu, eta nazioarteko eragileekin lankidetza estuan aritzen da.

Ihobek ingurumena hobetzea du helburu, ingurumen irizpideak politika sektorialetan txertatuz, gure herrialdearentzat eta haren erakundeentzat lehiabalio jasangarria duen elementu gisa.

Ihobek erantzukizuna eta eredugarritasuna, aurre hartzeko gaitasuna, eta berritzaile izatekoa, izaera kolaboratzailea eta malgutasuna izan nahi ditu bereizgarri.

(plaza Bizkaia).

Ihobe se dedica a gestionar y preservar el medio ambiente, para lo cual se adelanta a los cambios y detecta los problemas ambientales. A su vez, propone ideas, proyectos y reglamentos y colabora estrechamente con agentes internacionales.

Ihobe tiene como propósito mejorar el medio ambiente integrando los criterios ambientales en las políticas sectoriales como elemento de valor competitivo sostenible para nuestro país y sus organizaciones.

Ihobe pretende caracterizarse por la responsabilidad y ejemplaridad, anticipación e innovación, espíritu colaborativo y flexibilidad.

2. 2022AN GAUZATUTAKO EKINTZA NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
HE1. Klimaren aldeko ekintza		**OE1. Acción por el clima**
Ihobek ekintza klimatikoa bultzatu du, arlo horretako politikak hedatzen lagunduz eta klima-aldagaia politika sektorialetan txertatuz. 2030erako Energia Trantsizioaren eta Klima Aldaketaren Plana hedatzea izan da jarduera-esparru nagusia, EVErekin koordinatuta. Berotegi-efektuko gasen emisioak eta klima-aldaketak lurraldean dituen ondorioen monitorizazioa kontabilizatu ditu, sektorekako klima-arriskuaren analisiaren bidez.		Ihobe ha impulsado la acción climática apoyando el despliegue de las políticas en esta materia, e integrando la variable climática en las políticas sectoriales. El despliegue del Plan de Transición Energética y Cambio Climático 2030, ha sido el marco principal de actuación en coordinación con el EVE. Se han contabilizado las emisiones de GEIs y la monitorización de los efectos de cambio climático en el territorio, mediante análisis de riesgo climático sectoriales.
Energia Trantsizioaren eta Klima Aldaketaren Legea izapidetzeko prozesua babestu da, besteak beste, 2050erako berotegi-efektuko gasen (karbono-neutraltasuna) isurketan neutraltasuna lortzeko, lurraldearen erresilientzia bermatuz eta klima-aldaketaren arloan erakundeen arteko koordinaziorako mekanismoak eta organoak ezarriz.		Se ha apoyado el proceso de tramitación de la “Ley de transición energética y cambio climático” para conseguir, entre otras cosas, la neutralidad en la emisión de gases de efecto invernadero (neutralidad en carbono) en el horizonte del 2050, asegurando la resiliencia del territorio y estableciendo los mecanismos y órganos de coordinación interinstitucional en materia de cambio climático.
Klima-aldaketara egokitzeko oinarriak ezarri dira LIFE IP Urban Klima 2050 proiektuaren bidez. Egokitzapen-neurri eraginkorrak ezarri dira, klimaren aldaketaren aurrean gizarte-, ekonomia- eta ingurumen-sistemen esposizioa eta kalteberatasuna murrizteko eta haien erresilientzia hobetzeko; adibidez, naturan oinarritutako irtenbideak. Gainera, lurzoruan zein biomasan karbonoa (berdea eta urdina) xurgatzeko potentziala handitzen duten jarduerak garatu dira lurraldean, karbono-hustubide berriak sortuz edo xurgatzea errazten duten kudeaketa-teknikak aplikatuz.		La adaptación al cambio climático ha sentado sus bases a través del desarrollo del LIFE IP Urban Klima 2050. Se han implantado medidas de adaptación efectivas que reducen la exposición y la vulnerabilidad de los sistemas sociales, económicos y ambientales frente al cambio del clima y que mejoran su resiliencia, por ejemplo, soluciones basadas en la naturaleza. Además, se han desarrollado actuaciones que aumentan el potencial del territorio para la absorción de carbono (verde y azul), tanto en suelo como en biomasa, mediante la creación de nuevos sumideros de carbono o la aplicación de técnicas de gestión que favorecen su absorción.
Proiektu garrantzitsuen artean Kostaegoki dago, eta eremu kalteberak identifikatu eta monitorizatzeko (uholdeen, lur-jausien, olatuen eta itsas mailaren igoeraren eta denboraleen		Entre los proyectos relevantes está Kostaegoki que sirve para identificar y monitorizar las áreas vulnerables (ante inundaciones, desprendimientos, oleaje y subida del nivel del mar y temporales),

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
aurrean), ekintza-planak definitzeko eta inpaktuak murrizteko balio du.		definir planes de acción y reducción de los impactos.
Ekoberrikuntza PCTI2030en aukeretako bat da, eta eredu iraunkorrago baterako trantsiziorako estrategiarik garrantzitsuena. Klimatek proiektuak, ezagutza aurreratua transferitzeko eta klima-aldaketaren aurrean egokitzapenari eta erresilientziari buruzko erakusketa-proiektuak aurkezteko.		La Ecoinnovación supone uno de los nichos de oportunidad del PCTI2030 y la estrategia más relevante para la transición a un modelo más sostenible. Los proyectos Klimatek para la transferencia del conocimiento avanzado y para la presentación de proyectos de demostración en materia de adaptación y resiliencia ante el cambio climático.
Gainera, teknologia garbien euskal zerrenda berritzen ari da, berotegi-efektuko gasen emisioak murrizten laguntzen duen fiskalitate berdeko tresna gisa.		Además, se está renovando el listado vasco de tecnologías limpias como herramienta de fiscalidad verde que contribuye a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.
Herritarren sentsibilizazioari eta kontzientziazioari dagokienez, 150 jarduera baino gehiago ari dira garatzen Asteklima, Euskadiko Klima eta Energia Astearen esparruan.		En materia de sensibilización y concienciación ciudadana se están desarrollando más de 150 actividades en el marco de Asteklima, Semana de Clima y Energía de Euskadi.
Udal-eremuan hedatzeko lanaren barruan, 2030erako Udalsarearen esparruan Klima- eta Energia-planak egiten eta hedatzen ari dira, udal-mailan klimarako eta energiarako alkatetzen itunean parte hartzea sustatuz.		Dentro de la labor de despliegue en el ámbito municipal, se está contribuyendo a la elaboración y despliegue de Planes de Clima y Energía en el marco de la Red de Udalsarea 2030 incentivando la participación a nivel municipal en el Pacto de alcaldías para el clima y la energía.
• Klima-aldaketa, ekonomia zirkular eta erosketa berdearen alorrean mobilizatutako udalerri eta erakunde publikoak.	**200/ 205**	• Municipios y entidades públicas movilizadas en cambio climático, economía circular y compra verde.
• Murriztu beharreko BEG tonak, Ihoberen proiektuek bultzatuta.	**65.000/3.000**	• Ton de GEI a reducir, inducidas por proyectos Ihobe
• Hirugarrenen aurrekontua, klima- eta ingurumen-politikaren integrazio sektorialean mobilizatua (MM)	**130/168**	• Presupuesto de terceros movilizado en la integración sectorial de la política climática y ambiental (MM)
HE2. Ekonomia Zirkularra		**OE2. Economía circular**
2025erako, Euskadi 2030 Ekonomia Zirkularraren Estrategiaren helburua da produktibitate materiala handitzea, material zirkularraren tasa % 11,7ra iristea eta sortutako hondakinen kopurua murriztea.		La Estrategia de Economía Circular Euskadi 2030 tiene por objeto para 2025 el incrementar la productividad material, llegar a una tasa de material circular del 11,7% y reducir la cantidad de residuos generados.
Estrategia Ekonomia Zirkularraren eta Bioekonomiaren 2021-2024 Plan Estrategikoaren bidez hedatzen ari da. Ihobek hainbat tresna kudeatzen laguntzen du, hala nola enpresei eta ETEei laguntzeko lerroa (Basque Ecodesign Center eta ETE Zirkularra barne), Basque Circular Hub esparruan enplegu zirkularra bultzatzea, teknologia garbien zerrenda eta estrategia hori gauzatzeko enpresei ematen zaizkien laguntzak.		La Estrategia se está desplegando a través del Plan Estratégico de Economía Circular y Bioeconomía 2021-2024. Ihobe contribuye a su despliegue a través de la gestión de instrumentos como la línea de apoyo a empresas y Pymes (incluyendo el Basque Ecodesign Center y PYME Circular), el impulso al empleo circular en el marco del Basque Circular Hub, el listado de tecnologías limpias y las ayudas a empresas para impulsar la ejecución de esta estrategia.
Bestalde, Basque Circular Hub sustatzen ari da, egoitza berriak ezarriz, gazteak ekonomia zirkularrean prestatzeko eta ezagutza euskal enpresa-sarera transferitzeko funtzio bikoitzean eragin handiagoa izateko eta Ekonomia Zirkularrean ekintzailetza bultzatzeko programa		Por otro, se está potenciando el Basque Circular Hub, estableciendo nuevas sedes con objeto de tener un mayor impacto en su doble función de formar a jóvenes en economía circular y de transferir conocimiento al tejido empresarial vasco y con la puesta en marcha de un programa específico de

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
espezifiko bat abian jarriz.		apoyo al emprendimiento en Economía Circular.
Gainera, Basque Circular Economy Summit 2022 ospatu da, eta Basque Ecodesign Meeting-en edizio berri bat ekarri du (ekitaldian zehar ekonomia zirkularrean ezagutza transferitzeko kanal nagusia). Enpresekin egindako lana indartu egin da Basque Ecodesign Center 2021-2025 Akordioaren lehen Jarduketa Planaren definizioarekin.		Además, se ha celebrado el Basque Circular Economy Summit 2022, que incluye una nueva edición del Basque Ecodesign Meeting, principal canal de transferencia de conocimiento en economía circular durante el ejercicio. El trabajo con las empresas se ha reforzado con la definición del primer Plan de Actuaciones del acuerdo 2021-2025 del Basque Ecodesign Center.
Ekonomia Zirkularreko ezagutzari eta tresnei buruzko atari berri bat abiarazi da ETEentzat, ingurumen-aztarnaren eta karbonoaren kalkulagailua txertatuz, bai eta Ekonomia Zirkularreko adierazleak kalkulatzeko tresna ere.		Se ha lanzado un nuevo portal de conocimiento y herramientas en Economía Circular para PYMEs, incorporando calculadora de Huella Ambiental y de Carbono, así como herramienta para el cálculo de indicadores de Economía Circular.
Bestalde, 2030erako Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko Planaren esparruan, jarduera nabarmenak garatu dira, hala nola hondakin ez-arriskutsuak kudeatzeko zentroaren aurretiazko azterlanak idaztea, eraikuntza- eta eraispen-hondakinei, hondakinak errausteko zepei eta komunitateko konpostajeari buruzko araudirako konponketa-lanak egitea, eta hondakinak isurtzeko euskal kanona ezartzeari buruzkoak, Ingurumen Administrazioaren Lege berrian jasotakoak.		Por otra parte, en el marco del Plan de Prevención y Gestión de Residuos 2030 se han desarrollado actuaciones destacadas como la redacción de los estudios preliminares del Centro de gestión de residuos no peligrosos, los trabajos reparatorios para la normativa en materia de residuos de construcción y demolición, escorias de incineración de residuos y compostaje comunitario y los relativos a la implantación del canon vasco de vertido de residuos, recogido en la nueva Ley de Administración Ambiental.
Hondakinak kudeatzeari eta balorizatzeari eta materialak berrerabiltzeari ekitea, bai eta hondakinak ahalik eta gutxien ezabatzeko tresnak garatzea ere, besteak beste:		Abordar la gestión y valorización de residuos y la reutilización de materiales, así como desarrollar instrumentos para la minimización de la eliminación de los mismos trabaja actuaciones como:
• Eraikuntzako eta eraispeneko hondakinen birziklagarritasuna handitzea, besteak beste, erosketa publiko berdea sustatzeko eta lizitazio publikoetan hondakinen baloraziotik eratorritako azpiproduktuak erabiltzeko.		• Aumentar la reciclabilidad de los residuos de construcción y demolición, entre otras medidas incentivando la compra pública verde y la utilización en licitaciones públicas de subproductos derivados de la valoración de residuos.
• Azkenik, hondakinak prebenitzeko eta murrizteko informazio- eta sentsibilizazio-kanpainak bultzatzea, hala nola eko-eraginkortasunari buruzko ostegunak.		• Finalmente, impulsar campañas de información y sensibilización para la prevención y reducción de residuos como los jueves de ecoeficiencia.
• Hondakinak hondakindegitara isurtzea saihestea (tonak)	**100.000** **/20.000**	• Evitar el vertido de residuos a vertedero (Tn)
• Erosketa publiko berdean mobilizatutako aurrekontua (MM)	**600/690**	• Presupuesto movilizado en la compra publica verde (MM)
• Ihobek sostengatu dituen eta merkatuan ezartzen diren ekoberrikuntza-proiektuak.	**15/15**	• Proyectos de ecoinnovación apoyados por Ihobe que se implantan en el mercado
• Ekonomia zirkularrean trebatutako pertsonak.	**250/130**	• Personas formadas en economía circular.
• Ekonomia zirkularrean trakzionatutako	**320/230**	• Pymes traccionadas en economía circular

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
ETEak		
HE3. Ingurumenaren babesa		**OE3. Protección del medio ambiente**
2030erako Ingurumeneko Esparru Programa egitea 2022an garatutako funtsezko ekintzetako bat izan da. Klima-aldaketari aurre egitea, ekonomia zirkularra bultzatzea eta ingurumena babestea, Gobernu osoa integratzen duten ekintza eraldatzaileen bidez, funtsezkoa da aurrean ditugun erronkak gaindituko ditugula bermatzeko.		La elaboración del Programa Marco Ambiental 2030 ha constituido una de las acciones clave desarrolladas durante el 2022. Afrontar el cambio climático, impulsar la economía circular y proteger el medio ambiente a través de acciones transformadoras que integran a todo el Gobierno es clave para resolver con garantía los retos a los que nos enfrentamos.
Horretarako, funtsezkoa da Tokiko Agenda 2030en prozesuak bultzatzea eta indartzea. 2022an, 2030 Udalsarearen 2022-2024 plan estrategiko berria hedatzen hasi da, eta Eusko Jaurlaritzaren, Udalaren eta beste erakunde batzuen arteko akordioa berritu da, tokiko ekintza jasangarriaren alde.		Para ello resulta fundamental el impulso y fortalecimiento de los procesos de Agenda 2030 Local. Durante 2022, se ha empezado a desplegar el nuevo plan estratégico 2022-2024 de la Red Udalsarea 2030 y la renovación del acuerdo entre Gobierno Vasco, Ayuntamiento y otras entidades en favor de la acción local sostenible.
Ahalegin juridiko-teknikoak egin dira trantsizio energetikoari eta klima-aldaketari buruzko lege berria eta ingurumenari buruzko beste erregelamendu-araudi bat egiten laguntzeko. Gainera, Sailari lagunduko zaio espedienteak (lurzoruak eta atmosfera) eta urteko diru-laguntzak izapidetzen, eta hobekuntzak identifikatuko dira administrazio-prozedurak Inguruneten integratzean.		Los esfuerzos jurídico-técnicos se han centrado en apoyar la elaboración de la nueva ley de transición energética y cambio climático, así como otra normativa reglamentaria ambiental. Además, se apoyará al Departamento en la tramitación de expedientes (suelos y atmósfera) y subvenciones anuales, identificando mejoras en la integración de procedimientos administrativos en Ingurunet.
Kutsatutako lurzoruen politikari dagokionez, orain arte, kutsatuta egon daitezkeen lurzoruen % 20 merkaturatu dira, pertsonen eta ingurumenaren osasuna bermatzeko ekintzak egin ondoren. Gaur egungo testuinguruan, euskal industriak azpiegituren eta industria-lurzoruaren euskarri egokia behar du. Hori dela eta, sail arteko eta erakunde arteko funts bat abian jartzea pentsatu da, kutsatutako eta degradatutako lurzoruen balioa nabarmentzea sustatzeko eta enpresa handi eta ertainak ixtearen edo lekuz aldatzearen ondorioz erabiltzen ez diren lurzoru edo industria-instalazioak jarduera ekonomikoetarako berrerabiltzea bultzatzeko.		Respecto a la política de suelos contaminados ha conducido a que, hasta el momento, el 20% de los suelos potencialmente contaminados se hayan incorporado al mercado una vez realizadas acciones que permiten garantizar la salud de las personas y del medio ambiente. En el contexto actual, la industria vasca necesita contar con un adecuado soporte de infraestructuras y suelo industrial, por lo que se plantea la puesta en marcha de un fondo interdepartamental e interinstitucional para promover la puesta en valor de suelos contaminados y degradados y el impulso de la reutilización para actividades económicas, de los suelos o instalaciones industriales en desuso como consecuencia del cierre o traslado de grandes y medianas empresas.
Horretarako, beharrezkoa da lurzoruaren kalitateari eta lurzoruaren inguruan artikulatzen diren erakundeei buruzko informazioaren sistema sendo bati eustea, eta arlo horretan irizpide eta gida metodologikoak sortzen jarraitzea.		Para ello, es necesario mantener un sistema robusto de la información sobre la calidad del suelo y las entidades que se articulan entorno a este, seguir generando criterios y guías metodológicas en esta materia.
Lurzorua babesteko 2030 Estrategiaren hedapenak, lehen aldiz baliabide horren babesari osoki heltzen dionak, lurralde-antolamenduko, etxebizitzako, ingurumen-kalitateko eta nekazaritzako sektore-jarduerak biltzen ditu, besteak beste, eta Ihobek haren idazkaritza tekniko gisa jardun du.		El despliegue de la Estrategia de protección del suelo 2030, que por vez primera aborda de forma integral la protección de este recurso integra actuaciones sectoriales de ordenación del territorio, vivienda, calidad ambiental, agricultura, entre otras, Ihobe ha actuado de secretaría técnica de la misma.
Lurzorua kutsa dezaketen jarduerak hartu		Se han apoyado las investigaciones y actuaciones

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
dituzten lurzoruetan ikerketak eta jarduketak babestu ditu.		en suelos que hayan soportado actividades potencialmente contaminadoras del suelo.
Politikak integratzeko orduan, funtsezkoak dira aliantzak eta sareak eta lankidetzarako bideak ehuntzea hainbat eragile, foro eta erakunderekin, Euskadiren barruan eta kanpoan, bai eta presentzia aktiboa izatea nazioarteko sareetan ere, hala nola Regions4 (Euskadi buru dela), Under2 Coalition & The Climate Group edo ICLEI sareetan.		En la integración de las políticas son clave las alianzas y redes, tejiendo vías de cooperación con diferentes agentes, foros y entidades, dentro y fuera de Euskadi, y con presencia activa en redes internacionales como Regions4 (presidida por Euskadi), Under2 Coalition & The Climate Group o ICLEI.
2022an, halaber, jasangarritasunerako hezkuntza- eta sentsibilizazio-jardueren hedapena berrikusiko da euskal gizartean, Euskadiko 2030erako Jasangarritasunerako Hezkuntza Estrategian jasotakoak; era berean, Tokiko Agenda 2030 prozesuen koordinazioa bultzatuko da, bai eta Ekoetxea Euskadiko ingurumen-zentroen sarea zabaltzea eta digitalizatzea ere.		Durante 2022 igualmente, se revisará el despliegue de actuaciones de educación y sensibilización para la sostenibilidad en la sociedad vasca recogidas en la “Estrategia de educación para la sostenibilidad 2030 del País Vasco”; de la misma manera se potenciarán la coordinación de los procesos de Agenda 2030 Local; así como la ampliación y digitalización de la Red de centros ambientales de Euskadi Ekoetxea.
• Ekoetxea zentroek izandako bisitariak.	**200.000 / 140.000**	• Visitantes a los centros ekoetxea.
• Ekoetxeak sareko zentro elkartu edo laguntzaile berriak.	**2/3**	• Nuevos centros asociados o colaboradores de la red ekoetxeak
• Berreskuratu diren lurzoru kutsatuen hektareak (Ihoberen laguntzarekin berreskuratuak)	**12/17**	• Hectáreas de suelos contaminados recuperados (con la colaboración de Ihobe)
• Ihoberen laguntzarekin kudeatutako espedienteen kopurua (isurien salerosketa, lurzoru kutsatuak eta ingurumen-baimen integratua)	**1.000 / 1.409**	• Número de expedientes gestionados con apoyo de Ihobe (comercio de emisiones, suelos contaminados y autorización ambiental integrada)
• Tokiko ekintza jasangarria Euskadin bultzatzeko akordio berriari eta Udalsarea 2030 - euskal udalerri jasangarrien sarearen jarduerei atxikitako udalerriak.	**200/ 205**	• Municipios adheridos al nuevo acuerdo para el impulso de la acción local sostenible en el País Vasco y las actuaciones de la red de municipios vascos sostenibles, Udalsarea 2030.
HE4. Kudeaketa publiko aurreratua		**OE 4 Gestión pública avanzada**
Ihoberen kudeaketa korporatiboa bat dator Eusko Jaurlaritzaren Kudeaketa Publiko Aurreratuaren Ereduarekin, besteak beste alderdi hauei dagokienez: estrategia, bezeroak, pertsonak, hornitzaileak, berrikuntza eta gizarte-erantzukizuna.		La gestión corporativa de Ihobe se ajusta al Modelo de Gestión Pública Avanzada del Gobierno Vasco en aspectos como la estrategia, los clientes, las personas, los proveedores, la innovación y la responsabilidad social.
Gizonen eta emakumeen arteko berdintasuna eta euskararen erabileraren hazkundea izan dira Ihoberen jardunaren bereizgarrietako bi, 2022. urtean.		La igualdad entre hombres y mujeres y el incremento de uso del euskera han sido dos de los sellos de identidad de la forma de hacer de Ihobe durante 2022.
Komunikazioa funtsezkoa da oroitidazki honetan jasotako helburuak lortzeko. 2022an, Ihobek jardunean mantendu ditu bere kanal korporatiboak (webgunea eta sare sozialak), bere jardunaren emaitzei eta bere helburuen betetze mailari buruzko informazioa herritarrei eta eragileei puntualtasunez helarazteko.		Para la consecución de los distintos objetivos recogidos en la presente memoria la comunicación es fundamental. Durante 2022, Ihobe ha mantenido activos sus canales corporativos (web y redes sociales) para trasladar puntualmente a ciudadanía y agentes información acerca de los resultados de su actividad y del grado de cumplimiento de sus objetivos.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
• Ihoberen digitalizazio planaren aurrerapen gradua - 2022ko ekintzak.	**100%/100%**	• Grado de avance en el plan de digitalización de Ihobe acciones de 2022.
• Kudeaketa publiko aurreratuaren ereduaren kontrastean identifikatutako hobekuntza-neurrien ezarpena.	**100%/100%**	• Implantación de las medidas de mejora identificadas en el contraste del modelo gestión pública avanzada.
• Euskara planaren aurrerapen gradua - 2022ko ekintzak.	**100%/75%**	• Grado de avance en el plan de euskera - acciones 2022
• 2022rako berdintasun planaren aurrerapen gradua - 2022ko ekintzak.	**100%/100%**	• Grado de avance en el plan de igualdad 2022 -acciones 2022.

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA HORIEN KUANTIFIKAZIOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
HE1. Klimaren aldeko ekintza		**OE1. Acción por el clima**
Ihobek ekintza klimatikoa bultzatuko du, tresnak garatuz eta arlo horretako politikak hedatzen lagunduz, eta klima-aldagaia politika sektorialetan txertatuz. 2030erako Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Planaren hedapena izango da EVErekin koordinatuta jarduteko esparru nagusia, 2050erako Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren ibilbide-orri berriaren eragile guztien arteko partaidetza-diseinuarekin batera.		Ihobe impulsará la acción climática desarrollando herramientas y colaborando en el despliegue de las políticas en esta materia, e integrando la variable climática en las políticas sectoriales. El despliegue del Plan de Transición Energética y Cambio Climático 2030, será el marco principal de actuación en coordinación con el EVE, junto con el diseño participado entre todos los agentes de la nueva Hoja de ruta de Transición Energética y Cambio Climático 2050.
Berotegi-efektuko gasen isuriak kontabilizatuko ditu eta klima-aldaketak lurraldean dituen ondorioak monitorizatuko ditu, eskuragarri dagoen informazio guztia hainbat eragilerentzat zerbitzu klimatiko gisa integratuz.		Contabilizará las emisiones de GEI y monitorizará los efectos del cambio climático en el territorio, integrando toda la información disponible en forma de servicios climáticos para los diferentes agentes.
Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Legean sartutako tresnen diseinua bultzatuko du, hala nola, Trantsizio Energetikoaren eta Klima Aldaketaren Ekimenen Euskal Erregistroa, trantsizio energetikoaren eta aldaketa klimatikoaren herritarren batzarra edo zerga-sistema klimatikoa, besteak beste		Apoyará el diseño de las herramientas incluidas en la "Ley de transición energética y cambio climático", como son el Registro Vasco de Iniciativas de Transición Energética y Cambio Climático, la asamblea ciudadana de transición energética y cambio climático o la fiscalidad climática, entre otras.
Euskadik klima-aldaketara egokitzeko Europako misioan duen parte-hartzea dinamizatuko du, eta bere oinarriak ezarriko ditu klima-aldaketaren aurrean gizarte-, ekonomia- eta ingurumen-sistemen esposizioa eta kalteberatasuna murriztuko dituzten egokitzapen-neurri eraginkorrak diseinatzeko, bai sektore publikoa, bai pribatua, bai euskal gizartea inplikatuz, klima-aldaketaren erresilientzia hobetze aldera. Jarduketa horiek garatzeko, Europa finantzatzeko aukerak LIFE IP URBAN KLIMA 2050 edo Horizon Europa Regions4Climate bezalako proiektuen bidez hedatzen dira.		Dinamizará la participación de Euskadi en la misión europea de adaptación al cambio climático sentará sus bases para diseñar las medidas de adaptación efectivas que reduzcan la exposición y la vulnerabilidad de los sistemas sociales, económicos y ambientales frente al cambio del clima y que mejoren su resiliencia implicando tanto al sector público como al privado, así como a la sociedad vasca. Las oportunidades de financiación europea para el desarrollo de estas actuaciones se despliegan a través de proyectos como el LIFE IP URBAN KLIMA 2050 o el Horizon Europa Regions4Climate.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Horrez gain, lurzoruan zein biomasan karbonoa (berdea eta urdina) xurgatzeko potentziala handitzen duten jarduerak garatuko ditu lurraldean, karbono-hustubide berriak sortuz edo xurgatzea erraztuko duten kudeaketa-teknikak aplikatuz.		Paralelamente, desarrollará actuaciones que aumenten el potencial del territorio para la absorción de carbono (verde y azul), tanto en suelo como en biomasa, mediante la creación de nuevos sumideros de carbono o la aplicación de técnicas de gestión que favorezcan la absorción.
EVEk eta Ihobek partekatutako tresnen gida bat egin ondoren, tokiko eta eskualdeko trantsizio energetikoa eta klimatikoa sustatzeko. Udalerriei eta eskualdeei laguntzeko estrategia bat zabalduko da, haien premien eta arlo horretan duten inplikazio-mailaren arabera, Udalsarea 2030en esparruan Klima eta Energia Planak egitea eta hedatzea sustatzeko, udalerriek klimarako eta energiarako alkatetzen itunean parte har dezaten sustatuz.		Tras la elaboración de una guía de herramientas compartidas entre EVE e Ihobe, para fomentar la transición energética y climática a escala local y comarcal. Se desplegará una estrategia de apoyo a los municipios y comarcas en función de sus necesidades y grado de implicación en esta materia para fomentar la elaboración y despliegue de Planes de Clima y Energía en el marco de Udalsarea 2030 incentivando la participación de los municipios en el Pacto de alcaldías para el clima y la energía.
Herritarren sentsibilizazioari eta kontzientziazioari dagokienez, jarduerak garatuko ditu Asteklima, Euskadiko Klima eta Energia Astearen esparruan.		En materia de sensibilización y concienciación ciudadana, desarrollará actividades en el marco de Asteklima, Semana de Clima y Energía de Euskadi.
Ekoberrikuntza PCTI2030en aukeretako bat da, eta eredu iraunkorrago baterako trantsiziorako estrategiarik garrantzitsuena. Ihobek Ekoberrikuntzari dagokion idazkaritza-lana egiten jarraituko du, eta aukera-esparruak lehenetsiko ditu. Bestalde, Klimatek proiektuak, klima-aldaketaren aurrean egokitzapenari eta erresilientziari buruzko ezagutza aurreratua sortzeko eta transferitzeko.		La Ecoinnovación supone uno de los nichos de oportunidad del PCTI2030 y la estrategia más relevante para la transición a un modelo más sostenible. Ihobe continuará ejerciendo la labor de secretaria del nicho de Ecoinnovación y priorizará los ámbitos de oportunidad. Por otra parte, los proyectos Klimatek para la generación y transferencia del conocimiento avanzado en materia de adaptación y resiliencia ante el cambio climático.
Gainera, teknologia garbien euskal zerrenda berrituko du, berotegi-efektuko gasen emisioak murrizten eta bigarren mailako materialak aprobetxatzea laguntzen duen fiskalitate berdeko tresna gisa.		Además, se renovará el listado vasco de tecnologías limpias como herramienta de fiscalidad verde que contribuye a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y el aprovechamiento de materiales secundarios.
• Klima eta Energia Planak dituzten udalerrien %	**25**	• % Municipios con Planes de Clima y Energía
• IHOBE proiektuek eragindako BEG (Ton) murriztea	**40.000**	• Reducción de GEI (Ton), inducidas por proyectos Ihobe
• Klima- eta ingurumen-politikaren sektore-integrazioan mobilizatutako hirugarrenen aurrekontua (MM)	**70**	• Presupuesto de terceros movilizado en la integración sectorial de la política climática y ambiental (MM)
• Ihoberen laguntzarekin berreskuratutako lurzoru kutsatuak (hektareak)	**5**	• Suelos contaminados recuperados, con la colaboración de Ihobe (Hectáreas)
HE2. Ekonomia Zirkularra		**OE2. Economía circular**
Euskadi 2030 Ekonomia Zirkularraren Estrategia hedatzen jarraituko da hurrengo 4 urteetan, Ekonomia Zirkularraren eta Bioekonomiaren 2021-2024 Plan Estrategikoaren bidez. Ihobek enpresei (Basque Ecodesign Center) eta ETEei (ETE Zirkularra Euskadi), enplegu zirkularrari (Basque Circular Hub), ekoberrikuntzaren sustapenari eta enpresentzako laguntzen kudeaketari laguntzeko ekimenak sustatzen jarraituko du.		La Estrategia de Economía Circular Euskadi 2030 continuará su despliegue en los próximos 4 años a través del Plan Estratégico de Economía Circular y Bioeconomía 2021-2024. Ihobe seguirá impulsando iniciativas de apoyo a empresas (Basque Ecodesign Center) y Pymes (PYME Circular Euskadi), al empleo circular en el marco del Basque Circular Hub, el fomento de la Ecoinnovación y la gestión de ayudas a empresas.
2023ko ekitaldirako erronka nagusiak hauek dira:		Los principales retos para el ejercicio del 2023 son:

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Industria-sektoreari bereziki zuzendutako programa espezifiko bat definituko da, materialen eraginkortasuna % 30 handitzeko, ekoizpen-eredu berriak hobetuz eta garatuz, eta industria-produktuen ekodiseinua sendotuz.		Se definirá un programa específico dirigido especialmente al sector industrial para aumentar en un 30% la eficiencia de materiales, mediante la mejora y el desarrollo de nuevos modelos de producción, y el fortalecimiento del ecodiseño de productos industriales.
Bestalde, ekoberrikuntza indartuko da zaintza-sistema berri bat sortuz: Euskadiko Ekonomia Zirkularraren Behatokia, zaintza-tresna eta -txostenez gain, Ekonomia Zirkularreko aukeretan espezializatutako think-tank bat eta enpresa-proiektu berrien fabrika bat abian jarriko dira.		Por otro lado, se reforzará la Ecoinnovación a través de la creación de un nuevo sistema de vigilancia, el Observatorio de Economía Circular de Euskadi, que además de herramientas e informes de vigilancia, pondrá en marcha un think-tank especializado en oportunidades de Economía Circular y una fábrica de nuevos proyectos empresariales.
Halaber, Basque Circular Hub sustatuko da, egoitzak ezarriz lurralde guztietan, gazteak ekonomia zirkularrean prestatzeko eta ezagutza euskal enpresa-sarera transferitzeko funtzio bikoitzean eragin handiagoa izateko eta Ekonomia Zirkularrean ekintzailetza bultzatzeko programa espezifiko bat abian jarriz.		A su vez, se potenciará el Basque Circular Hub, estableciendo sedes en todos los territorios con objeto de tener un mayor impacto en su doble función de formar a jóvenes en economía circular y de transferir conocimiento al tejido empresarial vasco y con la puesta en marcha de un programa específico de apoyo al emprendimiento en Economía Circular.
Enpresekiko lana indartu egingo da Euskadiko ETE Zirkularra ekimenak eta Basque Ecodesign Centerren lana sendotuz, bi programen arteko sinergiak ezarriz eta hornidura-katean zehar iraunkortasuna ebaluatzeko sistema bat diseinatuz. Era berean, kontzeptu horiek euskal ETEetan integratzea errazteko, Ingurumen Aztarna eta Karbonoa kalkulatzeko eta Ekonomia Zirkularreko adierazleak kalkulatzeko tresna integratu berri bat jarriko da abian.		El trabajo con las empresas se verá reforzado con la consolidación de las iniciativas Pyme Circular Euskadi y el trabajo del Basque Ecodesign Center, estableciendo sinergias entre ambos programas y diseñando un sistema de evaluación de la sostenibilidad a lo largo de la cadena de suministro. De igual modo, para facilitar la integración en las PYMEs vascas de estos conceptos, se pondrá en marcha una nueva herramienta integrada de cálculo de Huella Ambiental y de Carbono, así como para el cálculo de indicadores de Economía Circular.
Beste alde batetik, Hondakinak Prebenitzeko eta Kudeatzeko 2030 Plana hedatzen jarraituko du jarduera nabarmenekin, hala nola plastikoaren plataforma definitzeko eta fokuratzeko lanak egitea Euskadin, hondakin ez-arriskutsuak kudeatzeko etorkizuneko zentrorako lanekin jarraitzea eta Teknologia Garbien Euskal Zerrendarako agindu eguneratu berri bat argitaratzea		Por otra parte, se continuará con el despliegue del Plan de Prevención y Gestión de Residuos 2030, con actuaciones destacadas como los trabajos de definición y enfoque de la plataforma del plástico en Euskadi, la continuación de los trabajos para el futuro Centro de gestión de residuos no peligrosos y la publicación de una nueva orden actualizada para el Listado Vasco de Tecnologías Limpias.
Euskadiko ehun sozioekonomikoan Ekonomia Zirkularra sustatzen jarraituko du, Ekostegunak – Ekoeraginkortasunari buruzko ostegunak izeneko prestakuntza-jardunaldiak garatuz eta produktu zirkularren erakusketa ibiltaria garatuz.		Se continuará con la promoción de la Economía Circular en el tejido socioeconómico de Euskadi, con el desarrollo de jornadas formativas en el marco de los Ekostegunak – Jueves de Ecoeficiencia y con el desarrollo de una exposición itinerante de productos circulares “made in Euskadi”.
• Isurtzea saihesten den hondakin-kopurua (Ihobek induzituak, Tn-tan)	**40.000**	• Cantidad de residuos que se evita su vertido (inducidas por Ihobe, en Tn)
• Erabakiak hartzeko ezagutza sortzea (Ihobek bultzatutako ekintzak)	**20**	• Generación de conocimiento para la toma de decisión (acciones impulsadas por Ihobe)
• Ekonomia zirkularrean eta klima-aldaketan mobilizatutako enpresen kopurua	**350**	• N.. de empresas movilizadas en economía circular y cambio climático
• Ihobek prestatutako eta enpresa-praktikak egiten dituzten gazteen kopurua	**50**	• N.. jóvenes formados por Ihobe que realizan prácticas empresariales

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
HE3. Ingurumenaren babesa		**OE3. Protección del medio ambiente**
2030erako Ingurumeneko Esparru Programaren lehen proiektu eraldatzaileak abian jartzea izango da 2023an garatu beharreko funtsezko ekintzetako bat. Zehazki, Ihobek, SPRIrekin batera, euskal enpresaren ingurumen-lehiakortasunari buruzkoak abiarazten eta taxonomia finantzarioa aplikatzen lagunduko du.		La puesta en marcha de los primeros proyectos transformadores del Programa Marco Ambiental 2030 constituirá una de las acciones clave a desarrollar durante el 2023. En concreto, Ihobe apoyará junto a SPRI, el lanzamiento de los relativos a competitividad ambiental de la empresa vasca y la aplicación de la taxonomía financiera.
Ahalegin juridiko-teknikoen helburua izango da trantsizio energetikoari eta klima-aldaketari buruzko lege berriaren izapidetze parlamentarioa babestea, bai eta eraikuntza- eta eraispen-hondakinen, errausketa-zepen eta abarren arloko ingurumeneko beste araudi bat ere. Horrez gain, Sailari laguntza emango zaio lurzoruaren kalitate-prozedura izapidetzeko eta urteko dirulaguntzak kudeatzeko.		Los esfuerzos jurídico-técnicos se centrarán en apoyar la tramitación parlamentaria de la nueva ley de transición energética y cambio climático, así como otra normativa reglamentaria ambiental en materia de residuos de construcción y demolición, escorias de incineración, etc. Además, se apoyará al Departamento en la tramitación del procedimiento de calidad del suelo y de la gestión de las subvenciones anuales.
Ihobek idazkaritza tekniko gisa jarduten du 2030erako Lurzorua Babesteko Estrategiaren hedapenean; estrategia helburu hau lortzera bideratuko da: “Euskadiko lurzoru guztiak modu jasangarrian kudeatzen dira, eta, aldi berean, mehatxuei arrakastaz aurre egiten zaie, osasuna bermatuz eta, horrela, etorkizuneko belaunaldiek erabiltzeko epe luzerako lurzoruaren funtzioak bermatuz”		El despliegue de la Estrategia de protección del suelo 2030, en el que Ihobe actúa como secretaría técnica, se enfocará la consecución de la visión definida “Todos los suelos de Euskadi son gestionados de forma sostenible a la vez que las amenazas se afrontan con éxito garantizando así la salud y con ello, las funciones del suelo a largo plazo para su uso por las generaciones futuras”
Zeharkako lan-ildoak hedatzeaz gain (jakintza sortzera, gobernantza hobetzera eta lurzoruaren babesaren arloko prestakuntza eta sentsibilizazioa sustatzera bideratutakoak), ezarritako ekintzak koordinatuko dira honako esparru hauetan: lurralde-plangintza, natura-ingurunea, nekazaritza-sektorea, industria-jatorriko lurzoru kutsatuak, induskatutako lurzoruak eta ekonomia zirkularra, eta klima-aldaketa arintzea eta hari egokitzea.		Además del despliegue de las líneas de trabajo transversales orientadas a generar conocimiento, mejorar la gobernanza y fomentar la formación y sensibilización en materia de protección del suelo, se coordinarán las acciones implantadas desde los ámbitos temáticos de: planificación territorial, medio natural, sector agrario, suelos contaminados de origen industrial, suelos excavados y economía circular y mitigación y adaptación al cambio climático.
Horrez gain, Ihoberen eta SPRILURen arteko lankidetza-esparruak jarduera ekonomiko berrietarako lehentasunezkoak diren eta kutsatuta egon daitezkeen lurzoruak berreskuratzeko eta berrerabiltzeko jarduerak jasotzen ditu, hala nola Etxe-Uli, Burtzeña, Fundifest eta Playabarri-Sakoni, indusketaren eta isurketaren ordezko erremediatze-teknologien erabilera sustatuz.		Adicionalmente, el marco de colaboración entre Ihobe y SPRILUR, se contemplan las actuaciones de recuperación y reutilización de suelos potencialmente contaminados prioritarios para nuevas actividades económicas, como son Etxe-Uli, Burtzeña, Fundifest y Playabarri-Sakoni, fomentando la utilización de tecnologías de remediación alternativas a la excavación y el vertido.
2023an, lurzorua babesteko nazioarteko ekitaldi bat antolatu zen, eta, horri esker, beste eskualde batzuetako esperientziak transferitu ahal izango dira arlo horretan, eta Euskadi aitzindaria izango da eremu horretan.		La organización en 2023 de un evento internacional en materia de protección del suelo ofrecerá la oportunidad de transferir experiencias de otras regiones en esta materia y posicionar a Euskadi como una región pionera en este ámbito.
Politikak integratzeko orduan, funtsezkoak dira aliantzak eta sareak eta lankidetzarako bideak ehuntzea hainbat eragile, foro eta erakunderekin, Euskadiren barruan eta kanpoan, bai eta presentzia aktiboa izatea nazioarteko sareetan ere, hala nola Regions4 (Euskadi buru dela), Under2 Coalition & The Climate Group edo ICLEI sareetan.		En la integración de las políticas son clave las alianzas y redes, tejiendo vías de cooperación con diferentes agentes, foros y entidades, dentro y fuera de Euskadi, y con presencia activa en redes internacionales como Regions4 (presidida por Euskadi), Under2 Coalition & The Climate Group o ICLEI.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
2023an, "EAEko 2030erako Jasangarritasunerako Hezkuntza Estrategiaren" bigarren ekintza-plan eguneratuaren esparruan, Ekoetxea ingurumen-zentroen sarearen hedapen estrategikoan aurrera egingo da, zentro propioekin, elkartuekin edo laguntzaileekin akordio berriak eginez. Gainera, herritarrei zuzendutako ingurumen-sentsibilizazioko eta -hezkuntzako zerbitzu hibrido berrien diseinuan pilotatu eta aurrera egingo da. "Erronka Garbiaren" kudeaketari dagokionez, egoitza eta erakunde berriekin lan egingo da esparruen ziurtagiriaren ezarpenean aurrera egiteko, ekitaldiak egitean jardunbide egokiak hartzea eta ingurumen-inpaktuak murriztea errazteko bitarteko gisa.		Durante 2023 en el marco del segundo plan de acción actualizado de la "Estrategia de educación para la sostenibilidad 2030 del País Vasco" se avanzará en el despliegue estratégico de la Red de centros ambientales Ekoetxea, mediante nuevos acuerdos con centros propios, asociados o colaboradores. Además, se pilotarán y avanzará en el diseño de nuevos servicios híbridos de sensibilización y educación ambiental dirigidos a la ciudadanía. En relación con la gestión de "Erronka Garbia" se trabajará con nuevas sedes y entidades para avanzar en la implantación del certificado de recintos como medio para facilitar la adopción de buenas prácticas en la celebración de eventos y la reducción de impactos ambientales.
Behin "2030erako Udalsarea, Udalerri Jasangarrien Sarea" akordioa berrituta, bere Plan Estrategiko berriaren proiektu eta zerbitzuak hedatuko ditu 2023rako, Tokiko Agenda 2030en ezarpena indartze aldera. Gainera, lan-taldeak eta beste ekintza espezifiko batzuk bultzatuko dira tokiko ekintza jasangarria errazteko klima-aldaketaren, ekonomia zirkularraren eta jasangarritasuna bultzatzeko beste ekintza batzuen arloan.		Una vez renovado el acuerdo de "Udalsarea 2030, Red de municipios sostenibles" se desplegarán los proyectos y servicios de su nuevo Plan Estratégico durante el ejercicio 2023, con objeto de fortalecer la implantación de la Agenda 2030 Local. Además, se impulsarán grupos de trabajo y otras acciones específicas para facilitar la acción sostenible local en materia de Cambio Climático, Economía Circular y otras acciones de impulso a la sostenibilidad.
Erosketa eta Kontratazio Publiko Berdea bultzatzeari dagokionez, lizitazioetan ingurumen-klausulak sartzeko mailak hobetzen jarraituko da, Erosketa eta Kontratazio Berdearen 2030eko Programarekin konprometitutako eragile publiko eta pribatuak dinamizatuz, eta, zehazki, 2022an eratutako Eusko Jaurlaritzaren lantaldea dinamizatuz, besteak beste.		En relación con el impulso a la Compra y Contratación Pública Verde se seguirá avanzando en mejorar los niveles de inclusión de cláusulas ambientales en las licitaciones, mediante la dinamización de agentes públicos y privados comprometidos con el Programa de Compra y Contratación Verde 2030, en concreto dinamizando el grupo de trabajo de Gobierno Vasco constituido en 2022, entre otras actuaciones.
Azkenik, ingurumen-azpiegituren arloan, Loiuko eta Argalarioko ingurumena hobetzeko eta zaintzeko lanei jarraipena emateaz gain, Sailari laguntzeko ekintza berriak bultzatuko dira EAEn Hondakinak Kudeatzeko Zentro Aurreratua sortzeko eta Ekonomia Zirkularra sustatzeko lanetan. Era berean, lurzoruaren kalitatearen adierazpenen kudeaketa bultzatzeari eta laguntzeari dagokionez, dokumentazio teknikoa baloratzeko prozeduraren barruko lanak egiten jarraituko dugu, Lurzoruaren Kutsadura Prebenitu eta Zuzentzeari buruzko ekainaren 25eko 4/2015 Legearen esparruan.		Por último, en materia de infraestructuras ambientales, además de dar continuidad a los trabajos de mejora y vigilancia ambiental de Loiu y Argalario, se impulsarán nuevas acciones de apoyo al Departamento en los trabajos de impulso a la creación de un nuevo Centro Avanzado de Gestión de Residuos y fomento de la Economía Circular en la CAPV. Igualmente, en materia de impulso y apoyo a la gestión de las declaraciones de la calidad del suelo, seguiremos desarrollando tareas dentro del procedimiento de valoración de documentación técnica en el marco de la Ley 4/2015 de 25 de junio de Prevención y Corrección de la Contaminación del Suelo.
• Ekoetxea Sareak antolatutako zerbitzu eta jardueretan parte hartzen duten pertsonen kopurua	**> 150.000**	• N.. de personas que participan de los servicios y actividades organizadas por la Red Ekoetxea
• Klima-aldaketaren, ekonomia zirkularraren, erosketa berdearen eta lurzoruen arloan udalerriekin eta beste erakunde publiko batzuekin mobilizatutako jarduketen kopurua	**700**	• N.. de actuaciones con municipios y otras entidades públicas movilizadas en cambio climático, economía circular, compra verde y suelos
• Erosketa publiko berdean (MM) mobilizatutako aurrekontua.	**750**	• Presupuesto movilizado en la compra publica verde (MM).
• Ihoberen laguntzarekin kudeatutako ekintzen kopurua, lurzorua ez kutsatzeko eta kutsatutakoa	**1.000**	• Número de acciones gestionadas con el apoyo de Ihobe, que dan soporte a los diferentes trámites

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
garbitzeko izapideei euskarria ematen dietenak		en materia de prevención y corrección de la contaminación del suelo.
HE4. Kudeaketa publiko aurreratua		**OE 4 Gestión pública avanzada**
Ihoberen kudeaketa korporatiboa bat dator Eusko Jaurlaritzaren Kudeaketa Publiko Aurreratuaren Ereduarekin, estrategia, bezeroak, pertsonak, hornitzaileak, berrikuntza eta gizarte-erantzukizuna bezalako alderdietan.		La gestión corporativa de Ihobe se ajusta al Modelo de Gestión Pública Avanzada del Gobierno Vasco en aspectos como la estrategia, los clientes, las personas, los proveedores, la innovación y la responsabilidad social.
IHOBE Digitalizatzeko Estrategiaren esparruan, 2023an bi jarduketek izango dute lehentasuna: ERP berria hedatzea -antolaketaren hainbat prozesu integratu eta automatizatuko ditu- eta webgune korporatibo berria eta bezeroari zuzendutako zerbitzu elkartuak eraikitzea.		En el marco de la Estrategia de Digitalización de Ihobe, en 2023 serán prioridad dos actuaciones: despliegue del nuevo ERP -que integrará y automatizará diversos procesos de la organización- y la construcción de la nueva web corporativa y servicios asociados dirigidos a cliente.
Pertsonen eremuan, Ihobek Pertsonen Planeko 2023 ekintzak gauzatuko ditu.		En el ámbito de personas Ihobe desplegará las acciones 2023 del Plan de Personas.
Gizonen eta emakumeen arteko berdintasuna Ihoberen egiteko moduaren nortasun-ikur izango da 2023an. Euskararen arloan, herri-administrazioetan euskararen erabilera normalizatzeko dekretuaren eskakizunetara egokituko da Ihobe, eta, horretarako, beharrezko plan eta ekintzak definitu eta gauzatuko ditu.		La igualdad entre hombres y mujeres será sello de identidad de la forma de hacer de Ihobe durante 2023. En el ámbito del euskara, Ihobe se adaptará a los requisitos del próximo Decreto de normalización del uso del euskera en las Administraciones Públicas y para ello, definirá y desplegará los planes y acciones necesarios.
Memoria honetan jasotako helburuak lortzeko, komunikazioa funtsezkoa da. 2023an, Ihobek bere kanal korporatiboak eguneratuko ditu (webgunea eta sare sozialak), herritarrei eta eragileei beren jardueraren emaitzei eta helburuen betetze-mailari buruzko informazioa garaiz helarazteko.		Para la consecución de los distintos objetivos recogidos en la presente memoria la comunicación es fundamental. Durante 2023, Ihobe actualizará sus canales corporativos (web y redes sociales) para trasladar puntualmente a ciudadanía y agentes información acerca de los resultados de su actividad y del grado de cumplimiento de sus objetivos.
• Ihobek antolatutako ekitaldietan izena eman duten pertsonen kopurua	**1.500**	• N.. de personas inscritas a eventos organizados por Ihobe
• Ihoberen digitalizazio-planaren aurrerapen-maila – 2023ko ekintzak	**% 100**	• Grado de avance en el plan de digitalización de Ihobe -acciones de 2023
• Kudeaketa publiko aurreratuaren eta 2023ko ekintzen arteko erkaketan identifikatutako hobekuntza-neurriak ezartzea.	**% 100**	• Implantación de las medidas de mejora identificadas en el contraste del modelo gestión pública avanzada-acciones 2023.
• Aurrekontuaren gauzatze-maila	**% 100**	• Grado de ejecución presupuestaria

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**1**
- Zuzendariak (156/2016 Dekretua) *Directivos (Decreto 156/2016)*	*	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**50**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	42
- Administrariak *Administrativos*	C	8
Guztira ***Total***		**51**

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / *Euros*

KARGUA *CARGO*	LANSARIAK *SUELDOS Y S.*	PIZGARRIAK *INCENTIVOS*	GUZTIRA *TOTAL*
1 Zuzendari nagusia *Director/a General*	84.970		84.970

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2023	2022	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**3.130.259**	**2.880.259**	**A) ONDARE GARBIA** ***PATRIMONIO NETO***	**3.324.527**	**3.074.527**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	1.742.619	1.742.619	**A-1) Funts propioak** ***Fondos propios***	**1.016.236**	**1.016.236**
5. Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	2.501	2.501	I. Kapitala / Gizarte-funtsa *Capital / Fondo social*	2.843.626	2.843.626
8. Bestelako ibilgetu ukiezina *Otro inmovilizado intangible*	1.740.118	1.740.118	1. Kapital eskrituratua / Gizarte-funtsa *Capital escriturado / Fondo social*	2.843.626	2.843.626
II. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	1.387.640	1.137.640	III. Erreserbak *Reservas*	315	315
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	1.094.609	1.094.609	2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	315	315
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	293.031	43.031	V. Aurreko ekitaldien emaitzak *Resultados de ejercicios anteriores*	(1.827.705)	(1.827.705)
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**7.008.075**	**7.008.075**	2. (Aurreko ekitaldien emaitza negatiboak) *(Resultados negativos de ejercicios anteriores)*	(1.827.705)	(1.827.705)
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	479.779	479.779	**A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak** ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**2.308.291**	**2.058.291**
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	8.922	8.922	**B) PASIBO EZ-KORRONTEA** ***PASIVO NO CORRIENTE***	**9.102**	**9.102**
4. Pertsonala *Personal*	8.693	8.693	I. Epe luzeko hornidurak *Provisiones a largo plazo*	9.102	9.102
5. Zerga korronteen aktiboak *Activos por impuesto corriente*	18.050	18.050	4. Bestelako hornidurak *Otras provisiones*	9.102	9.102
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	444.114	444.114	**C) PASIBO KORRONTEA** ***PASIVO CORRIENTE***	**6.804.705**	**6.804.705**
V. Epe motzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a corto plazo*	4.850	4.850	III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	15.683	15.683
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	4.850	4.850	5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	15.683	15.683
VI. Epe motzeko aldizkakotzeak *Periodificaciones a corto plazo*	31.010	31.010	V. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	6.789.022	6.789.022
VII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	6.492.436	6.492.436	3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	630.851	630.851
1. Diruzaintza *Tesorería*	6.492.436	6.492.436	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	45.000	45.000
			6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	497.370	497.370
			7. Bezeroen aurrerakinak *Anticipos de clientes*	5.615.801	5.615.801
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**10.138.334**	**9.888.334**	**ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C)** ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**10.138.334**	**9.888.334**

PROIEKTUA / PROYECTO

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Negozio-zifraren zenbateko garbia *Importe neto de la cifra de negocios*	45.000	45.000
b) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	45.000	45.000
5. Ustiapeneko bestelako sarrerak *Otros ingresos de explotación*	13.277.978	14.524.053
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko bestelako sarrerak *Ingresos accesorios y otros de gestión corriente*	255.000	145.000
b) Ekitaldiaren emaitzan jasotako ustiapeneko dirulaguntzak *Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio*	13.022.978	14.379.053
6. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(4.290.913)	(4.089.753)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(3.253.269)	(3.128.591)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(1.037.644)	(961.162)
7. Ustiapeneko bestelako gastuak *Otros gastos de explotación*	(9.032.065)	(10.479.300)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(7.032.065)	(7.479.300)
d) Kudeaketa arrunteko bestelako gastuak *Otros gastos de gestión corriente*	(2.000.000)	(3.000.000)
A.1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13) ***RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)***	**0**	**0**
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (14+15+16+17+18+19+20) ***RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18+19+20)***	**0**	**0**
A.3) EMAITZA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**0**	**0**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO EMAITZA (A.3 +21) ***RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+21)***	**0**	**0**

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	**2023**	**2022**
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN*		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Resultado del ejercicio antes de impuestos*	0	0
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	0	0
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	0	0
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	0	0
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)*		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(250.000)	(50.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	0
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(250.000)	(50.000)
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK *FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN*		
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio*	250.000	50.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
11. Dibidenduen ordainketak eta bestelako ondare-tresnen ordainsariak *Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio*	0	0
12. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10-11) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)*	250.000	50.000
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA *EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO*	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) *AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)*	**0**	**0**

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

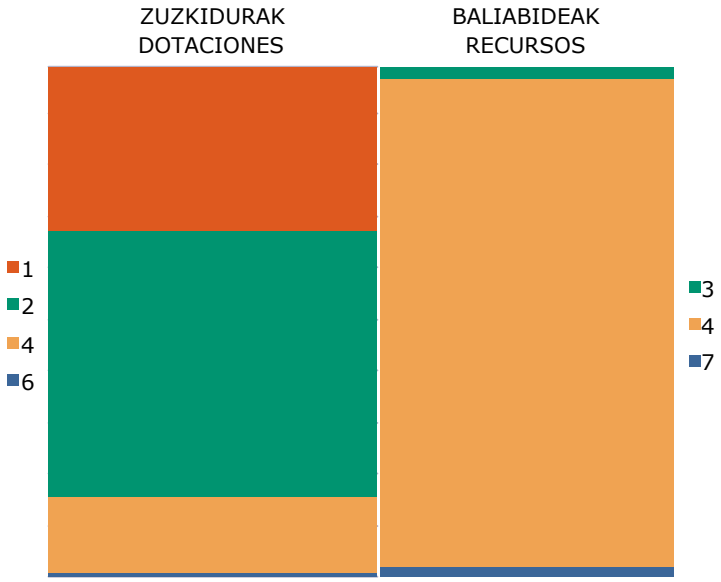
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	2.058	2.058
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	2.844	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	2.844
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	0	-----	(1.828)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.827)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**2.844**	-----	-----	**0**	-----	**(1.828)**	-----	-----	-----	-----	-----	**2.058**	**3.075**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**2.844**	-----	-----	**0**	-----	**(1.828)**	-----	-----	-----	-----	-----	**2.058**	**3.075**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	250	250
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**2.844**	-----	-----	**0**	-----	**(1.828)**	-----	-----	-----	-----	-----	**2.308**	**3.325**

565 IHOBE SA
IHOBE, S.A.

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	4.290.913
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	7.032.065
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	2.000.000
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	250.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**13.572.978**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	300.000
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	13.022.978
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	250.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**13.572.978**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
	0		0	13.572.978	100		0	13.572.978

565 - IHOBE SA

IHOBE, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK

RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	4.290.913	31,6	4.089.753	28,0	201.160	4,9
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	7.032.065	51,8	7.479.300	51,2	-447.235	-6,0
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	2.000.000	14,7	3.000.000	20,5	-1.000.000	-33,3
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**13.322.978**	**98,2**	**14.569.053**	**99,7**	**-1.246.075**	**-8,6**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	250.000	1,8	50.000	0,3	200.000	400,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**250.000**	**1,8**	**50.000**	**0,3**	**200.000**	**400,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**13.572.978**	**100,0**	**14.619.053**	**100,0**	**-1.046.075**	**-7,2**

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	300.000	2,2	190.000	1,3	110.000	57,9
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	13.022.978	95,9	14.379.053	98,4	-1.356.075	-9,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**13.322.978**	**98,2**	**14.569.053**	**99,7**	**-1.246.075**	**-8,6**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	250.000	1,8	50.000	0,3	200.000	400,0
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**250.000**	**1,8**	**50.000**	**0,3**	**200.000**	**400,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**13.572.978**	**100,0**	**14.619.053**	**100,0**	**-1.046.075**	**-7,2**

565 - IHOBE SA
IHOBE, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**4.290.913**	**31,6**	**4.089.753**	**28,0**	**201.160**	**4,9**
1	**10**		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***	**96.453**	**0,7**	**93.191**	**0,6**	**3.262**	**3,5**
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	96.453	0,7	93.191	0,6	3.262	3,5
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**3.156.816**	**23,3**	**3.035.400**	**20,8**	**121.416**	**4,0**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	2.660.816	19,6	2.558.477	17,5	102.339	4,0
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	496.000	3,7	476.923	3,3	19.077	4,0
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**1.037.644**	**7,6**	**961.162**	**6,6**	**76.482**	**8,0**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	872.915	6,4	843.396	5,8	29.519	3,5
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	39.729	0,3	38.950	0,3	779	2,0
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	125.000	0,9	78.816	0,5	46.184	58,6
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**7.032.065**	**51,8**	**7.479.300**	**51,2**	**-447.235**	**-6,0**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**10.000**	**0,1**	**10.000**	**0,1**	**0**	**0,0**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	10.000	0,1	10.000	0,1	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**108.900**	**0,8**	**108.900**	**0,7**	**0**	**0,0**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	86.400	0,6	86.400	0,6	0	0,0
2	21	215	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	6.500	0,0	6.500	0,0	0	0,0
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*	6.000	0,0	6.000	0,0	0	0,0
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	10.000	0,1	10.000	0,1	0	0,0
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**145.600**	**1,1**	**145.600**	**1,0**	**0**	**0,0**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	13.600	0,1	13.600	0,1	0	0,0
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	2.000	0,0	2.000	0,0	0	0,0
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	130.000	1,0	130.000	0,9	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**6.766.065**	**49,8**	**7.213.300**	**49,3**	**-447.235**	**-6,2**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	7.500	0,1	7.500	0,1	0	0,0
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	14.000	0,1	14.000	0,1	0	0,0
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	3.000	0,0	3.000	0,0	0	0,0
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	6.741.565	49,7	7.188.800	49,2	-447.235	-6,2
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**1.500**	**0,0**	**1.500**	**0,0**	**0**	**0,0**
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	500	0,0	500	0,0	0	0,0

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	1.000	0,0	1.000	0,0	0	0,0
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**2.000.000**	**14,7**	**3.000.000**	**20,5**	**-1.000.000**	**-33,3**
4	**45**		**Enpresentzat, familientzat eta irabazi-asmorik** ***A empresas, familias e instituciones sin fines de***	**2.000.000**	**14,7**	**3.000.000**	**20,5**	**-1.000.000**	**-33,3**
4	45	450	Enpresentzat *A empresas*	2.000.000	14,7	3.000.000	20,5	-1.000.000	-33,3
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**250.000**	**1,8**	**50.000**	**0,3**	**200.000**	**400,0**
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**250.000**	**1,8**	**50.000**	**0,3**	**200.000**	**400,0**
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	200.000	1,5	0	0,0	200.000	---
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	50.000	0,4	50.000	0,3	0	0,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**13.572.978**	**100,0**	**14.619.053**	**100,0**	**-1.046.075**	**-7,2**

565 - IHOBE SA

IHOBE, S.A.

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK

RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**300.000**	**2,2**	**190.000**	**1,3**	**110.000**	**57,9**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**45.000**	**0,3**	**45.000**	**0,3**	**0**	**0,0**
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	45.000	0,3	45.000	0,3	0	0,0
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**255.000**	**1,9**	**145.000**	**1,0**	**110.000**	**75,9**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	255.000	1,9	145.000	1,0	110.000	75,9
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**13.022.978**	**95,9**	**14.379.053**	**98,4**	**-1.356.075**	**-9,4**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**13.022.978**	**95,9**	**14.379.053**	**98,4**	**-1.356.075**	**-9,4**
4	40	400	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	13.022.978	95,9	14.379.053	98,4	-1.356.075	-9,4
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**250.000**	**1,8**	**50.000**	**0,3**	**200.000**	**400,0**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**250.000**	**1,8**	**50.000**	**0,3**	**200.000**	**400,0**
7	70	700	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	250.000	1,8	50.000	0,3	200.000	400,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**13.572.978**	**100,0**	**14.619.053**	**100,0**	**-1.046.075**	**-7,2**



Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

601 HAZI Fundazioa
Fundación HAZI

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	12.483.158	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	15.302.374	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	8.505.834
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	19.279.698
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.930.000	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	1.930.000
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**29.715.532**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**29.715.532**

601 - HAZI Fundazioa
Fundación HAZI

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**12.483.158**
10		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***		**91.912**
100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		91.912
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)*	91.912	
14		**Bestelako langileak** ***Otro Personal***		**9.412.227**
140		Bestelako langileen ordainsariak *Retribuciones de otro personal*	9.412.227	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**2.979.019**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	2.686.388	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		190.083
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	190.083	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		102.548
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza *Formación y perfeccionamiento del personal*	79.918	
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	22.630	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**15.302.374**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**55.422**
201		Eraikuntzak *Construcciones*	55.422	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**105.571**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	46.141	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		57.160
21700		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	57.160	
218		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		2.270
21801		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	2.270	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**617.195**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		82.658
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	62.293	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	20.365	
221		Hornigaiak *Suministros*		426.659
22100		Energia elektrikoa *Energía eléctrica*	14.100	
22101		Ura *Agua*	2.774	
22103		Erregaiak *Combustibles*	51.989	
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*		357.796
	00/12	Identifikazio- eta kontrol-materiala. *Material identificativo y de control.*	87.120	
	00/20	Arkautiko bestelako hornigaiak. *Otros suministros Arkaute.*	270.676	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
222		Komunikazioak *Comunicaciones*		107.878
22200		Komunikazio telefonikoak, informatikoak eta telematikoak *Comunicaciones telefónicas, informáticas y telemáticas*	107.878	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**6.334.105**
230		Garraioak *Transportes*	33.623	
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	181.444	324.667
	00/21	Ibilgailuen renting-a. *Renting de vehículos.*	143.223	
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	70.785	
234		Tributuak *Tributos*		1.045
23410		Etekinen gaineko zerga *Impuesto sobre beneficios*	1.045	
235		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*		5.114.000
23501		Komunikazio instituzionala, publizitatea eta propaganda *Comunicación institucional, publicidad y propaganda*		5.114.000
	00/18	Nekazaritzako elikagaien industria sustatzea eta nazioartekotzea. *Promoción e internacionalización de la industria agroalimentaria.*	1.138.000	
	00/19	Kalitate desberdinduko nekazaritzako elikagaien sustapena. *Promoción productos agroalimentarios de calidad diferenciada.*	2.854.200	
	00/24	Caprice proiektua. *Proyecto Caprice.*	1.121.800	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		789.985
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	300.000	789.985
	00/22	Kontrol- eta ziurtapen-proiektuak. *Proyectos de control y certificación.*	163.285	
	00/25	Aplikazio informatikoak mantentzea eta ustiatzea. *Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas.*	326.700	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**8.190.081**
240		Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	119.964	
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	3.888	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		8.066.229
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*	2.057.044	8.066.229
	00/13	Ingurune naturalaren eta biodibertsitatearen arloetan emandako zerbitzuak. *Servicios prestados a las áreas medio natural y biodiversidad.*	214.926	
	00/14	Sektore-dinamizazioko proiektuak. *Proyectos de dinamización sectorial.*	2.435.072	
	00/15	PEMAri emandako zerbitzuak. *Servicios al PEMA.*	400.000	
	00/16	Enplegurako prestakuntzaren arloko zerbitzuak. *Servicios para formación para el empleo.*	1.132.887	
	00/17	Ekintzailetzarako eta landaren eta itsasertzaren garapenerako proiektuak. *Proyectos de emprendimiento y desarrollo rural y litoral.*	826.300	
	00/26	Digitalizazioa. *Digitalización.*	1.000.000	
6		**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***		**1.930.000**
60		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***		**20.000**
601		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	20.000	
61		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***		**1.910.000**
610		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		1.600.000
61000		Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*		1.600.000
	00/28	Lurrak: enpresen hazitegia. *Terrenos: semillero de empresas.*	1.000.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
	23/01	Lurrak: Ardoa Wine Center. *Terrenos: Ardoa Wine Center.*	600.000	
615		Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*		70.000
61500		Instalazio teknikoak *Instalaciones técnicas*	70.000	
616		Altzariak *Mobiliario*	30.000	
617		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*		210.000
	00/11	Zerbitzariak eta ekipoak. *Servidores y equipos.*	210.000	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**29.715.532**	**29.715.532**

601 - HAZI Fundazioa
Fundación HAZI

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**8.505.834**
34		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***		**8.070.302**
340		Salmentak *Ventas*		261.805
	00/23	Identifikagarrien salmenta. *Venta identificativos.*	261.805	
341		Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	954.741	7.808.497
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	6.232.592	
	99/01	LANBIDE. Euskal Enplegu Zerbitzua. *LANBIDE. Servicio Vasco de Empleo.*	441.164	
	99/02	EUSTAT. Euskal Estatistika Erakundea. *EUSTAT. Instituto Vasco de Estadística.*	180.000	
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**435.532**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		435.532
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		435.532
	00/09	Enplegurako prestakuntzaren sarrerak. *Ingresos de FPE.*	52.000	
	00/10	Azoken sarrerak. *Ingresos de ferias.*	383.532	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**19.279.698**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**17.798.790**
400		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		17.798.790
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	17.798.790	
44		**Estatuaren kanpotik** ***Del exterior***		**1.480.908**
443		Europar Batasunetik - Landa Garapenerako Europako Nekazaritza Funtsa (LGENF) *De la Unión Europea - Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural (FEADER)*		1.078.900
	00/06	Dirulaguntzak, LGENF funtsak. *Subvenciones Fondos Feader.*	181.460	
	00/07	2015-2020ko LGPko lankidetza-neurria, LGENF. *Medida de cooperación PDR 2015 - 2020 Feader.*	897.440	
448		Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak *De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones*		402.008
	00/08	Europar Batasuna. *Unión Europea.*	402.008	
7		**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES DE CAPITAL***		**1.930.000**
70		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**1.930.000**
700		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		1.930.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	1.930.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**29.715.532**	**29.715.532**

1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Hazi Fundazioa 2012ko abenduan jaio zen, “Kalitatea Fundazioa”, “Itsasmendikoi, SA” eta “IKT” Eusko Jaurlaritzari lotutako hiru erakundeek bat egin ondoren.

Fundazioaren xede eta sorrerako helburua bere jarduera-eremuaren barruan lehiakortasuna, iraunkortasuna eta berrikuntza bultzatzea, sustatzea eta garatzea da, eta jarduera-eremu horren barruan sartzen dira lehen sektorea (nekazaritza, abeltzaintza, arrantza eta basozaintza), landa-ingurunea, itsasertza eta elikadura-industria, eta, horrez gain, ondare naturala eta kultura balioesten eta iraunarazten lagunduko du.

Helburu hori erdiesteko, Fundazioak kalitateko zerbitzu orokor bat eskainiko du bere jarduera-eremuaren barruan, bertan parte hartzen duten eragile eta erakundeekin elkarlanean.

Fundazio-zuzkidura horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Fundación Hazi Fundazioa, nace en diciembre del 2012 como fusión de tres organizaciones vinculadas al Departamento de Agricultura del Gobierno Vasco, “Fundación Kalitatea”, “Itsasmendikoi, S.A.” e “IKT”.

Hazi tiene por objeto y fin fundacional impulsar, promover y desarrollar la competitividad, sostenibilidad e innovación dentro de su ámbito de actuación, que comprenderá el sector primario (agrícola, ganadero, pesquero y forestal), el medio rural y litoral y la industria alimentaria, contribuyendo a su valorización y al mantenimiento del patrimonio natural y cultural.

Para lograr su objeto la Fundación prestará un servicio integral de calidad dentro de su ámbito de actuación, en colaboración con los agentes e instituciones implicados en el mismo.

La dotación fundacional se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
EAEko Administrazioa Administración de la CAE	100
GUZTIRA TOTAL	100

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ERABAKITZEKO GAITASUNAK HANDITZEA, EZAGUTZA SORTZEKO ETA ELIKADURAREN ETA EGURRAREN BALIO-KATEAREN DIGITALIZAZIO PROZEZUETAN BALIO ERANTSI HANDIAGOA EMANEZ		**1. INCREMENTO DE LAS CAPACIDADES DE DECISIÓN MEDIANTE UN MAYOR VALOR AÑADIDO EN LOS PROCESOS DE GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO Y DE DIGITALIZACION DE LA CADENA DE VALOR DE LA ALIMENTACIÓN Y DE LA MADERA**
Barneko eta kanpoko ezagutzaren kudeaketa hobetzea, eta Behatokiaren funtzioa bultzatzea.		Mejorar la gestión del conocimiento interno y externo, e impulsar la función del Observatorio.
• Elikadura eta zuraren balio-katearen ezagutza zabaltzeko/ bultzatzeko plataforma bat diseinatzea	**1**	• Diseñar y crear una plataforma para la difusión/impulsar el conocimiento de la cadena de

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
eta sortzea..		valor alimentaria de la madera.
• Eragiketen kudeaketa eta produkzio estatistikoa.	**20**	• Gestión de operaciones y producción estadística.
Plataforma teknologiko bat garatzea, erabiltzaileen zerbitzua hobetzeko eta haien artean elkarreragiteko.		Desarrollar una plataforma tecnológica que permita mejorar el servicio de los usuario e interoperar entre ellos.
• Sentsoreen informazioa erregistratzeko eredu/plataforma bat diseinatzea, elikagaien balio-kateko agenteek erabili dezaten.	**1**	• Diseño de un modelo/plataforma de registro de la información de sensores para posibilitar su uso por los agentes de la cadena de valor alimentaria.
Katea eraldatzen laguntzea, haren beharretara egokitutako tresna teknologikoak garatuz.		Apoyar la transformación de la cadena a través del desarrollo de herramientas tecnológicas adaptadas a sus necesidades.
• Elikaduraren eta basogintzaren balio-katea digitalizatzeko aukerak garatzea.	**4**	• Desarrollo de oportunidades de digitalización de la cadena de valor alimentaria y forestal.
2. ELIKADURAREN ETA BASOGINTZAREN BALIO-KATEEKIN ETA LURRALDEAREKIN LOTUTAKO ERAGILEEN EKINTZAILETZA, BERRIKUNTZA ETA DIGITALIZAZIOA SUSTATZEA		**2. IMPULSO DEL EMPRENDIMIENTO, DE LA INNOVACIÓN Y DE LA DIGITALIZACIÓN DE LOS AGENTES VINCULADOS A LAS CADENAS DE VALOR DE LA ALIMENTACIÓN Y FORESTAL, ASÍ COMO AL TERRITORIO**
Elikaduraren eta zuraren Balio-Katean eta Lurraldean ekintzailetzari laguntzeko ekosistemaren koordinazio-rol baterantz aurrera egitea..		Avanzar hacia un rol de coordinación del ecosistema de apoyo al emprendimiento en la Cadena de Valor de la Alimentación y de la Madera, y del Territorio.
• HAZIn laguntza integraleko zerbitzu bat sartzea (ONEKIN).	**1**	• Incorporar en HAZI un servicio de acompañamiento integral (ONEKIN).
• Proiektuen kontrola, jarraipena eta ebaluazioa egiteko sistematika garatzea.		• Desarrollar una sistemática para realizar el control, seguimiento y evaluación de los proyectos.
Hazik ekintzailetza-proiektu berritzaileagoak eta balio erantsi handiagokoak sortzen eta garatzen laguntzea.	**0**	Contribuir desde HAZI a generar y desarrollar proyectos de emprendimiento más innovadores y de mayor valor añadido.
• Mentoreen sare bat sortzea.	**0**	• Crear una red de mentores.
• Ekintzailetzako prestakuntza-eskaintzaren ikuspegia eta espiritu eta balio ekintzaileak sustatzera bideratutako sentsibilizazio-ekintzak berrikustea eta zabaltzea.	**1**	• Revisar y ampliar el enfoque de la oferta formativa en emprendimiento y las acciones de sensibilización orientadas a fomentar el espíritu y los valores emprendedores.
HAZIren rola indartzea, katean eta lurralde berrikuntza sustatzeko eragile gisa.		Reforzar el rol de HAZI como agente potenciador de la innovación en la cadena y el medio.
• Pyme-entzako lehentasunezko jarduera-zerbitzuen zorroa definitzea berrikuntzaren arloan.	**1**	• Definir una cartera de servicios de actuación prioritarios para pymes en materia de innovación.
3. BASOGINTZAKO BIOEKONOMIAREN ARLOKO DINAMIZAZIO ETA LAGUNTZA		**3. DINAMIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO SECTORIAL EN EL ÁMBITO DE LA BIOECONOMIA FORESTAL**
Eusko Jaurlaritzari Baso Bioekonomiaren euskal estrategia garatzen laguntzea.		Apoyar al GV en el desarrollo de la estrategia vasca de Bioeconomía Forestal.
• BASOGINTZAKO BIOEKONOMIAREN beharrei erantzuteko aukerak lortzea.	**3**	• Captación de oportunidades que den respuesta a las necesidades de la BIOECONOMÍA FORESTAL.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
4. GOBERNANTZA- ETA ESTRATEGIA-EREDUA ANTOLATZEA ERAGILE PUBLIKOEN EKOSISTEMAN ETA POLITIKA INSTITUZIONALEN GARAPENEAN		**4. ARTICULACIÓN DEL MODELO DE GOBERNANZA Y DE ESTRATEGIA EN EL ECOSISTEMA DE AGENTES PÚBLICOS Y EN EL DESARROLLO DE SUS POLITICAS INSTITUCIONALES**
Barne-antolaketa Europako Batzordearen esparru berrietara egokitzea, eta rolak, funtzioak eta erantzukizunak argitzea.		Adecuar la organización interna a los nuevos marcos de la Comisión Europea, y clarificar roles, funciones y responsabilidades.
• NPBrekin lotutako sistemak eta aplikazioak modernizatzeko plan bat definitzea.	**1**	• Definir un Plan de Modernización de los sistemas y aplicativos vinculados a la PAC.
Teknologien garapenean eta modernizazioan aurrera egitea.		Avanzar en el desarrollo y modernización de tecnologías.
• Eguneratutako aplikazio-kopurua.	**8**	• N. de aplicaciones actualizadas.
Barne-harreman handiagoa eta aliatuekin eta kanpoko eragileekin lankidetzan aritzeko irekitasuna sustatzea.		Impulsar un mayor nivel de relación interna, y de apertura a colaborar con aliados y agentes externos.
• Lankidetzako proiektu estrategikoen garapena bultzatzea.	**5**	• Impulsar el desarrollo de proyectos estratégicos en cooperación.
• Laguntzaileen mapa bat ezartzea.	**1**	• Establecer un mapa de colaboradores.
• Europako ekitaldi eta sareetan parte hartzea.	**6**	• Participación en eventos y redes europeas.
Eusko Jaurlaritzari laguntzea lurraldearen gobernantza-eredua definitzen.		Apoyar al GV en la definición del modelo de gobernanza del territorio.
• Berrikuntza-proiektuak, politika publikoek lurraldearen garapenean eragin handiagoa izatea ahalbidetuko duten ikuspegi berriekin.	**3**	• Proyectos de innovación, con nuevos enfoques que permitan una mayor incidencia de las políticas públicas en el desarrollo del territorio.
LGE-ei egiten zaien ezagutza-ekarpena eta laguntza indartzea, balioa emateko eta haien ahalduntzea errazteko.		Reforzar la aportación de conocimiento y el acompañamiento a las ADRs para aportar valor y favorecer su empoderamiento.
• LGE-etako kudeatzaileak eta teknikariak prestatzeko plana.	**0**	• Plan de formación de Gerentes y Técnicos de las ADRs.
Landa-eremuko emakumeen dinamizazioan aurrera egitea:		Avanzar en la dinamización de mujeres rurales:
• Bultzatutako proiektu estrategikoak.	**1**	• Proyectos estratégicos impulsados.
5. SEKTOREA BULTZATZEA, PRODUKTU BERRIAK AKTIBATUZ ETA KALITATE-MARKA GUZTIAK SUSTATUZ		**5. IMPULSO DEL SECTOR MEDIANTE LA ACTIVACIÓN DE NUEVOS PRODUCTOS Y LA PROMOCIÓN DEL CONJUNTO DE MARCAS DE CALIDAD**
Elikaduraren sektoreari bere egituraketan laguntzea, katearen ikuspegi integralarekin.		Asistir al sector alimentario en su estructuración, con una visión integral de la cadena.
• Garatutako proiektuak.	**9**	• Proyectos desarrollados.
Sustapenari, merkaturatzeari eta nazioartekotzeari laguntzeko zerbitzuak garatzea.		Evolucionar los servicios de apoyo a la promoción, comercialización e internacionalización.
• Misioak eta azokak babestea eta garatzea.	**24**	• Apoyo y desarrollo de misiones y ferias.
• Nazioartekotzeko aholkularitza zerbitzua garatzea.	**1**	• Desarrollar servicio de consultoría para la internacionalización.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Balio-katearen mailekiko hurbiltasun eta ezagutza handiagoa sustatzea.		Impulsar una mayor cercanía y conocimiento a los distintos eslabones de la cadena de valor.
• Arrantza-sektorera gehiago hurbiltzeko jarduerak.	**2**	• Actuaciones que favorezcan un mayor nivel de acercamiento al sector pesquero.
• Produktu ekologikora gehiago hurbiltzen laguntzen duten jarduerak.	**3**	• Actuaciones que favorezcan un mayor nivel de acercamiento al producto ecológico.
Euskal zuraren baso-balioaren kateko agenteekiko lankidetza eta lotura sendotzea.		Fortalecer la colaboración y vinculación con los agentes de la cadena de valor forestal madera vascos.
• Zuraren Plan Estrategikoaren dinamikak bioekonomiaren eskakizun berrietara egokitzea.	**1**	• Adecuar las dinámicas del Plan Estratégico de la madera a los nuevos requerimientos de la bioeconomía.
Zuraren basogintza-sektorearen balorizazio soziala sustatzea. Basogintza-sektorearen eta zuraren erabileraren ingurumen-abantailei buruzko sentsibilizazio-kanpainak.		Promover la valorización social del sector forestal madera. Campañas de sensibilización sobre las ventajas medioambientales del sector forestal y del uso de la madera.
• Zuraren base balioaren kateko eragileek Haziren laguntzarekin edo bultzadarekin abian jarritako proiektuen kopurua.	**1**	• Número de proyectos puestos en marcha por agentes de la cadena de valor forestal madera con la ayuda o el impulso de Hazi.
• Kanpaina kopurua.	**0**	• N. de campañas.
6. EUSKADIKO EDARIEN SEKTOREARI LAGUNTZEA, HAREN IRAUNKORTASUNAREN BALIZKO MEHATXUEI AURREA HARTUZ.		**6. APOYO AL SECTOR DE BEBIDAS DE EUSKADI ANTICIPANDOSE A LAS POTENCIALES AMENAZAS DE SU SOSTENIBILIDAD.**
ARDOA, Basque Wine Office, esparrua sendotzea, sektoreari laguntzeko baliabideak eta tresnak indartu.		Consolidar el marco ARDOA, Basque Wine Office, reforzando los recursos y herramientas de apoyo al sector.
• BASQUE WINE marka merkatuan kokatzeko plana.	**1**	• Plan de posicionamiento en el mercado de la marca BASQUE WINE.
• BASQUE WINE erreferentziak online merkaturatzeko plana..	**0**	• Plan de comercialización online de referencias BASQUE WINE.

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ERABAKITZEKO GAITASUNAK HANDITZEA, EZAGUTZA SORTZEKO ETA ELIKADURAREN ETA EGURRAREN BALIO-KATEAREN DIGITALIZAZIO PROZEZUETAN BALIO ERANTSI HANDIAGOA EMANEZ		**1. INCREMENTO DE LAS CAPACIDADES DE DECISIÓN MEDIANTE UN MAYOR VALOR AÑADIDO EN LOS PROCESOS DE GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO Y DE DIGITALIZACION DE LA CADENA DE VALOR DE LA ALIMENTACIÓN Y DE LA MADERA**
Barneko eta kanpoko ezagutzaren kudeaketa hobetzea, eta Behatokiaren funtzioa bultzatzea.		Mejorar la gestión del conocimiento interno y externo, e impulsar la función del Observatorio.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Behatokiren webgunean gutxienez 3 Power BI txosten sartea.	**3**	• Incorporar a la web de Behatoki al menos 3 informes Power BI.
• Eragiketen kudeaketa eta produkzio estatistikoa.	**20**	• Gestión de operaciones y producción estadística.
Plataforma teknologiko bat garatzea, erabiltzaileen zerbitzua hobetzeko eta haien artean elkarreragiteko.		Desarrollar una plataforma tecnológica que permita mejorar el servicio de los usuarios e interoperar entre ellos.
• Elikagaien balio kateko eragileek erabili ahal izateko sentsoreen erregistroa baimentzen duen plataforma bat ezartzea (Berrikuntza-esperientzia proiektua. .	**1**	• Implantación (Proyecto de innovación-experiencia de uso) de una plataforma que permita el registro de sensores para posibilitar su uso por los agentes de la cadena de valor alimentaria.
• Sentsorika plataforma esperimentalki erabiltzen duten agenteak.	**3**	• Agentes que utilicen experimentalmente la plataforma de sensórica.
Katea eraldatzen laguntzea, haren beharretara egokitutako tresna teknologikoak garatuz.		Apoyar la transformación de la cadena a través del desarrollo de herramientas tecnológicas adaptadas a sus necesidades.
Elikaduraren eta basogintzaren balio-katea digitalizatzeko aukerak garatzea.	**3**	Desarrollo de oportunidades de digitalización de la cadena de valor alimentaria y forestal.
2. ELIKADURAREN ETA BASOGINTZAREN BALIO-KATEEKIN ETA LURRALDEAREKIN LOTUTAKO ERAGILEEN EKINTZAILETZA, BERRIKUNTZA ETA DIGITALIZAZIOA SUSTATZEA		**2. IMPULSO DEL EMPRENDIMIENTO, DE LA INNOVACIÓN Y DE LA DIGITALIZACIÓN DE LOS AGENTES VINCULADOS A LAS CADENAS DE VALOR DE LA ALIMENTACIÓN Y FORESTAL, ASÍ COMO AL TERRITORIO**
Elikaduraren eta zuraren Balio-Katean eta Lurraldean ekintzailetzari laguntzeko ekosistemaren koordinazio-rol baterantz aurrera egitea.		Avanzar hacia un rol de coordinación del ecosistema de apoyo al emprendimiento en la Cadena de Valor de la Alimentación y de la Madera, y del Territorio.
• HAZIn laguntza integraleko zerbitzu bat sartzea (ONEKIN).	**1**	• Incorporar en HAZI un servicio de acompañamiento integral (ONEKIN).
• Proiektuen kontrola, jarraipena eta ebaluazioa egiteko sistematika garatzea.	**1**	• Desarrollar una sistemática para realizar el control, seguimiento y evaluación de los proyectos.
Hazik ekintzailetza-proiektu berritzaileagoak eta balio erantsi handiagokoak sortzen eta garatzen laguntzea.		Contribuir desde HAZI a generar y desarrollar proyectos de emprendimiento más innovadores y de mayor valor añadido.
• Mentoreen sare bat sortzea.	**1**	• Crear una red de mentores.
• Ekintzailetzako prestakuntza-eskaintzaren ikuspegia eta espiritu eta balio ekintzaileak sustatzera bideratutako sentsibilizazio-ekintzak berrikustea eta zabaltzea.	**1**	• Revisar y ampliar el enfoque de la oferta formativa en emprendimiento y las acciones de sensibilización orientadas a fomentar el espíritu y los valores emprendedores.
• HAZIren rola indartzea, katean eta lurralde berrikuntza sustatzeko eragile gisa.		• Reforzar el rol de HAZI como agente potenciador de la innovación en la cadena y el medio.
• Pyme-entzako lehentasunezko jarduera-zerbitzuen zorroa definitzea berrikuntzaren arloan.	**1**	• Definir una cartera de servicios de actuación prioritarios para pymes en materia de innovación.
3. BASOGINTZAKO BIOEKONOMIAREN ARLOKO DINAMIZAZIO ETA LAGUNTZA		**3. DINAMIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO SECTORIAL EN EL ÁMBITO DE LA BIOECONOMIA FORESTAL**
Eusko Jaurlaritzari Baso Bioekonomiaren euskal estrategia garatzen laguntzea.		Apoyar al GV en el desarrollo de la estrategia vasca de Bioeconomía Forestal.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
• BASOGINTZAKO BIOEKONOMIAREN beharrei erantzuteko aukerak lortzea.	**5**	• Captación de oportunidades que den respuesta a las necesidades de la BIOECONOMÍA FORESTAL.
4. GOBERNANTZA- ETA ESTRATEGIA-EREDUA ANTOLATZEA ERAGILE PUBLIKOEN EKOSISTEMAN ETA POLITIKA INSTITUZIONALEN GARAPENEAN		**4. ARTICULACIÓN DEL MODELO DE GOBERNANZA Y DE ESTRATEGIA EN EL ECOSISTEMA DE AGENTES PÚBLICOS Y EN EL DESARROLLO DE SUS POLITICAS INSTITUCIONALES**
Barne-antolaketa Europako Batzordearen esparru berrietara egokitzea, eta rolak, funtzioak eta erantzukizunak argitzea.		Adecuar la organización interna a los nuevos marcos de la Comisión Europea, y clarificar roles, funciones y responsabilidades.
• NPBrekin lotutako sistemak eta aplikazioak modernizatzeko plan bat definitzea.	**1**	• Definir un Plan de Modernización de los sistemas y aplicativos vinculados a la PAC.
Teknologien garapenean eta modernizazioan aurrera egitea.		Avanzar en el desarrollo y modernización de tecnologías.
• Eguneratutako aplikazio-kopurua.	**5**	• N. de aplicaciones actualizadas.
Barne-harreman handiagoa eta aliatuekin eta kanpoko eragileekin lankidetzan aritzeko irekitasuna sustatzea.		Impulsar un mayor nivel de relación interna, y de apertura a colaborar con aliados y agentes externos.
• Lankidetzako proiektu estrategikoen garapena bultzatzea.	**3**	• Impulsar el desarrollo de proyectos estratégicos en cooperación.
• Laguntzaileen mapa mantentzea eta eguneratzea.	**2**	• Mantener y actualizar un mapa de colaboradores.
• Europako ekitaldi eta sareetan parte hartzea.	**6**	• Participación en eventos y redes europeas.
Eusko Jaurlaritzari laguntzea lurraldearen gobernantza-eredua definitzen.		Apoyar al GV en la definición del modelo de gobernanza del territorio.
• Berrikuntza-proiektuak, politika publikoek lurraldearen garapenean eragin handiagoa izatea ahalbidetuko duten ikuspegi berriekin.	**3**	• Proyectos de innovación, con nuevos enfoques que permitan una mayor incidencia de las políticas públicas en el desarrollo del territorio.
LGE-ei egiten zaien ezagutza-ekarpena eta laguntza indartzea, balioa emateko eta haien ahalduntzea errazteko.		Reforzar la aportación de conocimiento y el acompañamiento a las ADRs para aportar valor y favorecer su empoderamiento.
• LGE-etako kudeatzaileak eta teknikariak prestatzeko plana.	**1**	• Plan de formación de Gerentes y Técnicos de las ADRs.
Landa-eremuko emakumeen dinamizazioan aurrera egitea:		Avanzar en la dinamización de mujeres rurales:
• Bultzatutako proiektu estrategikoak.	**3**	• Proyectos estratégicos impulsados.
5. SEKTOREA BULTZATZEA, PRODUKTU BERRIAK AKTIBATUZ ETA KALITATE-MARKA GUZTIAK SUSTATUZ		**5. IMPULSO DEL SECTOR MEDIANTE LA ACTIVACIÓN DE NUEVOS PRODUCTOS Y LA PROMOCIÓN DEL CONJUNTO DE MARCAS DE CALIDAD**
Elikaduraren sektoreari bere egituraketan laguntzea, katearen ikuspegi integralarekin.		Asistir al sector alimentario en su estructuración, con una visión integral de la cadena.
• Garatutako proiektuak.	**10**	• Proyectos desarrollados.
Sustapenari, merkaturatzeari eta nazioartekotzeari laguntzeko zerbitzuak garatzea.		Evolucionar los servicios de apoyo a la promoción, comercialización e internacionalización.

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
• Misioak eta azokak babestea eta garatzea.	**12**	• Apoyo y desarrollo de misiones y ferias.
• Nazioartekotzeko aholkularitza zerbitzua garatzea.	**1**	• Desarrollar servicio de consultoría para la internacionalización.
Balio-katearen mailekiko hurbiltasun eta ezagutza handiagoa sustatzea.		Impulsar una mayor cercanía y conocimiento a los distintos eslabones de la cadena de valor.
• Arrantza-sektorera gehiago hurbiltzeko jarduerak.	**1**	• Actuaciones que favorezcan un mayor nivel de acercamiento al sector pesquero.
• Produktu ekologikora gehiago hurbiltzen laguntzen duten jarduerak.	**3**	• Actuaciones que favorezcan un mayor nivel de acercamiento al producto ecológico.
Baskegurren eskutik, zuraren balio-katearen izaera estrategikoaren inguruko sentsibilizazio-kanpainak indartzea.		Fortalecer las campañas de sensibilización entorno al carácter estratégico de la cadena de valor de la madera de la mano de Baskegur.
• Kanpaina kopurua.	**3**	• N. de campañas.
Zuraren basogintza-sektorearen balorizazio soziala sustatzea. Basogintza-sektorearen eta zuraren erabileraren ingurumen-abantailei buruzko sentsibilizazio-kanpainak.		Promover la valorización social del sector forestal madera. Campañas de sensibilización sobre las ventajas medioambientales del sector forestal y del uso de la madera.
• Zuraren base balioaren kateko eragileek Haziren laguntzarekin edo bultzadarekin abian jarritako proiektuen kopurua.	**2**	• Número de proyectos puestos en marcha por agentes de la cadena de valor forestal madera con la ayuda o el impulso de Hazi.
• Kanpaina kopurua.	**1**	• N. de campañas.
6. EUSKADIKO EDARIEN SEKTOREARI LAGUNTZEA, HAREN IRAUNKORTASUNAREN BALIZKO MEHATXUEI AURREA HARTUZ.		**6. APOYO AL SECTOR DE BEBIDAS DE EUSKADI ANTICIPANDOSE A LAS POTENCIALES AMENAZAS DE SU SOSTENIBILIDAD.**
ARDOA, Basque Wine Office, esparrua sendotzea, sektoreari laguntzeko baliabideak eta tresnak indartu.		Consolidar el marco ARDOA, Basque Wine Office, reforzando los recursos y herramientas de apoyo al sector.
• BASQUE WINE marka merkatuan kokatzeko plana.	**1**	• Plan de posicionamiento en el mercado de la marca BASQUE WINE.
• BASQUE WINE erreferentziak online merkaturatzeko plana.	**1**	• Plan de comercialización online de referencias BASQUE WINE.

601 - HAZI Fundazioa
Fundación HAZI

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**1**
- Zuzendariak (156/2016 Dekretua) *Directivos (Decreto 156/2016)*	*	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**193**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	93
- Erdi-mailako teknikariak *Técnicos Medios*	B	85
- Administrariak *Administrativos*	C	15
Guztira ***Total***		**194**

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / *Euros*

KARGUA *CARGO*	LANSARIAK *SUELDOS Y S.*	PIZGARRIAK *INCENTIVOS*	GUZTIRA *TOTAL*
1 Zuzendari-gerentea *Director/a Gerente*	84.568		84.568

601 HAZI Fundazioa
Fundación HAZI

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**6.972.432**	**5.441.820**
I. Ibilgetu ukiezina *Inmovilizado intangible*	239.109	272.200
5. Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	90.257	103.076
9. Bestelako ibilgetu ukiezina *Otro inmovilizado intangible*	148.852	169.124
III. Ibilgetu materiala *Inmovilizado material*	2.943.635	1.379.932
1. Lurrak eta eraikuntzak *Terrenos y construcciones*	1.915.391	363.849
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala *Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material*	1.028.244	1.016.083
IV. Higiezinetako inbertsioak *Inversiones inmobiliarias*	200.000	200.000
1. Lurrak *Terrenos*	200.000	200.000
V. Taldeko enp. eta enp. elkartuetako e/l-ko inbertsioak *Inversiones en empresas del grupo y asociadas a l/p*	2.702.261	2.702.261
1. Ondare-tresnak *Instrumentos de patrimonio*	1.221.868	1.221.868
2. Entitateentzako kredituak *Créditos a entidades*	1.480.393	1.480.393
VI. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*	71.376	71.376
2. Hirugarrenentzako kredituak *Créditos a terceros*	46.674	46.674
5. Bestelako aktibo finantzarioak *Otros activos financieros*	24.702	24.702
VII. Zerga geroratuen aktiboak *Activos por impuesto diferido*	816.051	816.051
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**20.007.333**	**20.007.333**
II. Izakinak *Existencias*	62.801	62.801
1. Jarduerara zuzendutako ondasunak *Bienes destinados a la actividad*	47.487	47.487
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak *Materias primas y otros aprovisionamientos*	15.314	15.314
IV. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	8.225.846	8.225.846
1. Salmenten eta zerbitzu-prestazioen bezeroak *Clientes por ventas y prestaciones de servicios*	569.077	569.077
2. Taldeko enpresen eta enpresa elkartuen bezeroak *Clientes empresas del grupo y asociadas*	5.035.917	5.035.917
4. Pertsonala *Personal*	42.468	42.468
6. Administr. publikoekin dauden bestelako kredituak *Otros créditos con las Administraciones públicas*	2.578.384	2.578.384
VII. Epe motzeko aldizkakotzeak *Periodificaciones a corto plazo*	16.678	16.678
VIII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	11.702.008	11.702.008
1. Diruzaintza *Tesorería*	11.702.008	11.702.008
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**26.979.765**	**25.449.153**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**10.396.783**	**8.866.171**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**5.575.431**	**5.974.819**
I. Fundazio-zuzkidura / Gizarte-funtsa *Dotación fundacional / Fondo social*	2.670.813	2.670.813
1. Fundazio-zuzkidura / Gizarte-funtsa *Dotación fundacional / Fondo social*	2.670.813	2.670.813
II. Erreserbak *Reservas*	4.276.547	4.276.547
2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	4.276.547	4.276.547
III. Aurreko ekitaldien soberakinak *Excedentes de ejercicios anteriores*	(972.541)	(1.706.126)
2. (Aurreko ekitaldien soberakin negatiboak) *(Excedentes negativos de ejercicios anteriores)*	(972.541)	(1.706.126)
IV. Ekitaldiaren soberakina *Excedente del ejercicio*	(399.388)	733.585
A-3) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak ***Subvenciones, donaciones y legados recibidos***	**4.821.352**	**2.891.352**
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**270.506**	**270.506**
II. Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	270.506	270.506
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	270.506	270.506
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**16.312.476**	**16.312.476**
III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	3.817.093	3.817.093
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	3.817.093	3.817.093
VI. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	12.466.197	12.466.197
1. Hornitzaileak *Proveedores*	3.417.219	3.417.219
3. Hainbat hartzekodun *Acreedores varios*	751.451	751.451
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	545.412	545.412
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	7.752.115	7.752.115
VII. Epe motzeko aldizkakotzeak *Periodificaciones a corto plazo*	**29.186**	**29.186**
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**26.979.765**	**25.449.153**

PROIEKTUA / PROYECTO

601 HAZI Fundazioa
Fundación HAZI

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Jarduera propioaren sarrerak *Ingresos de la actividad propia*	19.279.698	20.113.790
d) Ekitaldiaren soberakinera egotzitako dirulaguntzak *Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio*	19.279.698	20.113.790
2. Salmentak eta merkataritza-jardueraren bestelako sarrerak *Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil*	8.070.302	7.173.144
a) Salmentak *Ventas*	261.805	300.000
b) Zerbitzu-prestazioa *Prestación de servicios*	7.808.497	6.873.144
6. Hornikuntzak *Aprovisionamientos*	(1.762.046)	(1.004.000)
7. Jardueraren bestelako sarrerak *Otros ingresos de la actividad*	435.532	399.700
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(12.483.158)	(12.049.644)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(9.504.139)	(9.139.022)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(2.979.019)	(2.910.622)
9. Jardueraren bestelako gastuak *Otros gastos de la actividad*	(13.539.283)	(13.617.573)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(13.539.283)	(13.428.213)
b) Tributuak *Tributos*	0	(189.360)
10. Ibilgetuaren amortizazioa *Amortización del inmovilizado*	(399.388)	(280.872)
A.1) JARDUERAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**(398.343)**	**734.545**
A.2) ERAGIKETA FINANTZARIOEN SOBERAKINA (16+17+18+19+20+21+22) ***EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (16+17+18+19+20+21+22)***	**0**	**0**
A.3) SOBERAKINA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**(398.343)**	**734.545**
23. Etekinen gaineko zergak *Impuestos sobre beneficios*	(1.045)	(960)
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO SOBERAKINA (A.3+23) ***EXCEDENTE DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**(399.388)**	**733.585**

601 HAZI Fundazioa
Fundación HAZI

AURREIKUSITAKO ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

ESKUDIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA *ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO*	2023	2022
A) USTIAPEN-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN***		
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurretik *Excedente del ejercicio antes de impuestos*	(398.343)	734.545
2. Emaitzaren doikuntzak *Ajustes del resultado*	399.388	333.707
3. Kapital korrontearen aldaketak *Cambios en el capital corriente*	0	0
4. Ustiapen-jardueren bestelako eskudiru-fluxuak (+/-) *Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)*	(1.045)	(960)
5. Ustiapen-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) *Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)*	0	1.067.292
B) INBERTSIO-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK (+/-) ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)***		
6. Inbertsioen ordainketak (-) *Pagos por inversión (-)*	(1.930.000)	(375.000)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+) *Cobros por desinversiones (+)*	0	650.000
8. Inbertsio-jardueren eskudiru-fluxuak (7-6) *Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)*	(1.930.000)	275.000
C) FINANTZAKETA-JARDUEREN ESKUDIRU-FLUXUAK ***FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN***		
9. Ondare-eragiketen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por operaciones de patrimonio*	1.930.000	375.000
10. Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak *Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero*	0	0
11. Finantzaketa-jardueren eskudiru-fluxuak (+/-9+/-10) *Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10)*	1.930.000	375.000
D) TRUKE-TASEN ALDAKUNTZEN ERAGINA ***EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO***	**0**	**0**
E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-11+/-D) ***AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-11+/-D)***	**0**	**650.000**

601 HAZI Fundazioa
Fundación HAZI

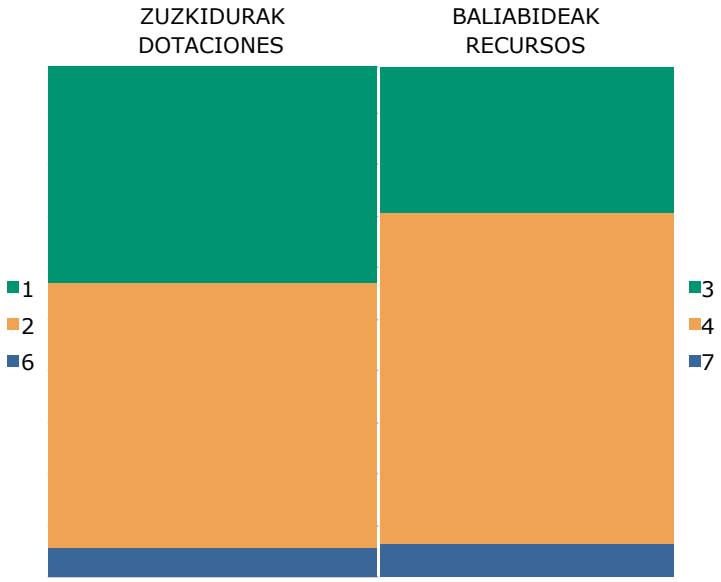
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	2.891	2.891
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	2.671	-----	4.277	-----	734	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	6.947
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	(1.706)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.706)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**2.671**	**-----**	**4.277**	**(1.706)**	**734**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**2.891**	**8.866**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**2.671**	**-----**	**4.277**	**(1.706)**	**734**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**2.891**	**8.866**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	1.930	1.930
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	(1.133)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(1.133)
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	734	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	734
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**2.671**	**-----**	**4.277**	**(973)**	**(399)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**4.821**	**10.397**

601 HAZI Fundazioa
Fundación HAZI

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	12.483.158
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	15.302.374
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.930.000
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**29.715.532**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	8.505.834
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	19.279.698
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	1.930.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**29.715.532**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
21.395.215	72	594.294	2	7.726.023	26		0	29.715.532

601 - HAZI Fundazioa
Fundación HAZI

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	12.483.158	42,0	12.049.644	42,4	433.514	3,6
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	15.302.374	51,5	15.363.778	54,0	-61.404	-0,4
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**27.785.532**	**93,5**	**27.413.422**	**96,4**	**372.110**	**1,4**
6	Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	1.930.000	6,5	375.000	1,3	1.555.000	414,7
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**1.930.000**	**6,5**	**375.000**	**1,3**	**1.555.000**	**414,7**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**29.715.532**	**100,0**	**27.788.422**	**97,7**	**1.927.110**	**6,9**
8	Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	0,0	650.000	2,3	-650.000	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**0**	**0,0**	**650.000**	**2,3**	**-650.000**	**-100,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**29.715.532**	**100,0**	**28.438.422**	**100,0**	**1.277.110**	**4,5**

601 - HAZI Fundazioa
Fundación HAZI

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	8.505.834	28,6	7.819.632	27,5	686.202	8,8
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	19.279.698	64,9	19.593.790	68,9	-314.092	-1,6
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**27.785.532**	**93,5**	**27.413.422**	**96,4**	**372.110**	**1,4**
7	Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	1.930.000	6,5	375.000	1,3	1.555.000	414,7
	FINANTZAZKOAK EZ DIREN KAPITAL-ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL NO FINANCIERAS***	**1.930.000**	**6,5**	**375.000**	**1,3**	**1.555.000**	**414,7**
	ERAGIKETA EZ-FINANTZARIOAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES NO FINANCIERAS***	**29.715.532**	**100,0**	**27.788.422**	**97,7**	**1.927.110**	**6,9**
8	Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0	0,0	650.000	2,3	-650.000	-100,0
	FINANTZA-KAPITALEKO ERAGIKETAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES DE CAPITAL FINANCIERAS***	**0**	**0,0**	**650.000**	**2,3**	**-650.000**	**-100,0**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**29.715.532**	**100,0**	**28.438.422**	**100,0**	**1.277.110**	**4,5**

601 - HAZI Fundazioa
Fundación HAZI

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**12.483.158**	**42,0**	**12.049.644**	**42,4**	**433.514**	**3,6**
1	**10**		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***	**91.912**	**0,3**	**88.804**	**0,3**	**3.108**	**3,5**
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	91.912	0,3	88.804	0,3	3.108	3,5
1	**14**		**Bestelako langileak** ***Otro Personal***	**9.412.227**	**31,7**	**9.050.218**	**31,8**	**362.009**	**4,0**
1	14	140	Bestelako langileen ordainsariak *Retribuciones de otro personal*	9.412.227	31,7	9.050.218	31,8	362.009	4,0
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**2.979.019**	**10,0**	**2.910.622**	**10,2**	**68.397**	**2,3**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	2.686.388	9,0	2.583.066	9,1	103.322	4,0
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	190.083	0,6	228.476	0,8	-38.393	-16,8
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	102.548	0,3	99.080	0,3	3.468	3,5
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**15.302.374**	**51,5**	**15.363.778**	**54,0**	**-61.404**	**-0,4**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**55.422**	**0,2**	**50.893**	**0,2**	**4.529**	**8,9**
2	20	201	Eraikuntzak *Construcciones*	55.422	0,2	50.893	0,2	4.529	8,9
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**105.571**	**0,4**	**96.944**	**0,3**	**8.627**	**8,9**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	46.141	0,2	42.370	0,1	3.771	8,9
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*	57.160	0,2	52.488	0,2	4.672	8,9
2	21	218	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	2.270	0,0	2.086	0,0	184	8,8
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**617.195**	**2,1**	**516.899**	**1,8**	**100.296**	**19,4**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	82.658	0,3	75.903	0,3	6.755	8,9
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	426.659	1,4	341.935	1,2	84.724	24,8
2	22	222	Komunikazioak *Comunicaciones*	107.878	0,4	99.061	0,3	8.817	8,9
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**6.334.105**	**21,3**	**5.720.608**	**20,1**	**613.497**	**10,7**
2	23	230	Garraioak *Transportes*	33.623	0,1	30.875	0,1	2.748	8,9
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	324.667	1,1	298.133	1,0	26.534	8,9
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	70.785	0,2	65.000	0,2	5.785	8,9
2	23	234	Tributuak *Tributos*	1.045	0,0	960	0,0	85	8,9
2	23	235	Komunikazio instituzionala, publizitatea eta harreman publikoak *Comunicación institucional, publicidad y relaciones públicas*	5.114.000	17,2	4.575.700	16,1	538.300	11,8
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	789.985	2,7	749.940	2,6	40.045	5,3
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**8.190.081**	**27,6**	**8.978.434**	**31,6**	**-788.353**	**-8,8**
2	24	240	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	119.964	0,4	110.160	0,4	9.804	8,9
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	3.888	0,0	3.570	0,0	318	8,9

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	8.066.229	27,1	8.864.704	31,2	-798.475	-9,0
6			**INBERTSIO ERREALAK** ***INVERSIONES REALES***	**1.930.000**	**6,5**	**375.000**	**1,3**	**1.555.000**	**414,7**
6	**60**		**Inbertsio ukiezinak** ***Inversiones intangibles***	**20.000**	**0,1**	**10.000**	**0,0**	**10.000**	**100,0**
6	60	601	Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*	20.000	0,1	10.000	0,0	10.000	100,0
6	**61**		**Inbertsio materialak** ***Inversiones materiales***	**1.910.000**	**6,4**	**365.000**	**1,3**	**1.545.000**	**423,3**
6	61	610	Lurrak eta ondasun naturalak *Terrenos y bienes naturales*	1.600.000	5,4	0	0,0	1.600.000	---
6	61	615	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak *Instalaciones técnicas y otras instalaciones*	70.000	0,2	70.000	0,2	0	0,0
6	61	616	Altzariak *Mobiliario*	30.000	0,1	30.000	0,1	0	0,0
6	61	617	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak *Equipos para procesos de información*	210.000	0,7	265.000	0,9	-55.000	-20,8
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN GEHIKUNTZA** ***AUMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**0**	**0,0**	**650.000**	**2,3**	**-650.000**	**-100,0**
8	**87**		**Gerakinen gehikuntza** ***Aumento de remanentes***	**0**	**0,0**	**650.000**	**2,3**	**-650.000**	**-100,0**
8	87	870	Gerakinen gehikuntza *Aumento de remanentes*	0	0,0	650.000	2,3	-650.000	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**29.715.532**	**100,0**	**28.438.422**	**100,0**	**1.277.110**	**4,5**

601 - HAZI Fundazioa
Fundación HAZI

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**8.505.834**	**28,6**	**7.819.632**	**27,5**	**686.202**	**8,8**
3	**34**		**Salmentak eta zerbitzu-prestazioak** ***Ventas y prestaciones de servicios***	**8.070.302**	**27,2**	**7.304.282**	**25,7**	**766.020**	**10,5**
3	34	340	Salmentak *Ventas*	261.805	0,9	300.000	1,1	-38.195	-12,7
3	34	341	Zerbitzu-prestazioak *Prestaciones de servicios*	7.808.497	26,3	7.004.282	24,6	804.215	11,5
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**435.532**	**1,5**	**515.350**	**1,8**	**-79.818**	**-15,5**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	435.532	1,5	515.350	1,8	-79.818	-15,5
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**19.279.698**	**64,9**	**19.593.790**	**68,9**	**-314.092**	**-1,6**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**17.798.790**	**59,9**	**18.993.790**	**66,8**	**-1.195.000**	**-6,3**
4	40	400	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	17.798.790	59,9	18.993.790	66,8	-1.195.000	-6,3
4	**44**		**Estatuaren kanpotik** ***Del exterior***	**1.480.908**	**5,0**	**600.000**	**2,1**	**880.908**	**146,8**
4	44	443	Europar Batasunetik - Landa Garapenerako Europako Nekazaritza Funtsa (LGENF) *De la Unión Europea - Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural (FEADER)*	1.078.900	3,6	430.000	1,5	648.900	150,9
4	44	448	Europar Batasunetik - Bestelako transferentziak eta dirulaguntzak *De la Unión Europea - Otras transferencias y subvenciones*	402.008	1,4	170.000	0,6	232.008	136,5
7			**KAPITAL-ERAGIKETETARAKO TRANSFERENTZIAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**1.930.000**	**6,5**	**375.000**	**1,3**	**1.555.000**	**414,7**
7	**70**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**1.930.000**	**6,5**	**375.000**	**1,3**	**1.555.000**	**414,7**
7	70	700	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	1.930.000	6,5	375.000	1,3	1.555.000	414,7
8			**AKTIBO FINANTZARIOEN MURRIZKETA** ***DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS***	**0**	**0,0**	**650.000**	**2,3**	**-650.000**	**-100,0**
8	**82**		**Bestelako inbertsio finantzarioak** ***Otras inversiones financieras***	**0**	**0,0**	**650.000**	**2,3**	**-650.000**	**-100,0**
8	82	822	Maileguak *Préstamos*	0	0,0	650.000	2,3	-650.000	-100,0
			GUZTIRA ***TOTAL***	**29.715.532**	**100,0**	**28.438.422**	**100,0**	**1.277.110**	**4,5**

elika
Fundación Vasca para la Seguridad Agroalimentaria
Nekazaritzako Elikagaien Segurtasunerako Euskal Fundazioa

Aurrekontua
Presupuesto

- Laburpena
  Resumen
- Zuzkidurak eta baliabideak
  Dotaciones y recursos

Informazio gehigarria
Información adicional

- Memoria
  Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak
  Cuentas anuales previsionales
- Grafikoa eta aldaketen analisia
  Gráfico y análisis de variaciones

602 ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

AURREKONTUA. LABURPENA
PRESUPUESTO. RESUMEN

EURO / *EUROS*

ERAGIKETA ARRUNTAK ***OPERACIONES CORRIENTES***			
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	753.241	2 Zeharkako zergak *Impuestos Indirectos*	0
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	455.028	3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	33.269
3 Gastu finantzarioak *Gastos Financieros*	0	4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	1.175.000
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	0	5 Ondare-sarrerak *Ingresos Patrimoniales*	0
KAPITAL-ERAGIKETAK ***OPERACIONES DE CAPITAL***			
6 Inbertsio errealak *Inversiones Reales*	0	6 Inbertsio errealen besterentzea *Enajenación de Inversiones Reales*	0
7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0	7 Kapital-eragiketetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones de Capital*	0
8 Aktibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Activos Financieros*	0	8 Aktibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Activos Financieros*	0
9 Pasibo finantzarioen murrizketa *Disminución de Pasivos Financieros*	0	9 Pasibo finantzarioen gehikuntza *Aumento de Pasivos Financieros*	0
ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**1.208.269**	**BALIABIDEAK, GUZTIRA** ***TOTAL RECURSOS***	**1.208.269**

602 - ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

AURREKONTUA. ZUZKIDURAK
PRESUPUESTO. DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
1		**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***		**753.241**
10		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***		**78.856**
100		Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*		78.856
10001		Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) *Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)*	78.856	
13		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***		**473.938**
130		Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	361.045	
131		Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	20.398	
132		Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	92.495	
16		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***		**200.447**
160		Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	182.218	
161		Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*		9.729
16101		Pentsio-sistema osagarrietarako ekarpenak *Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones*	9.729	
162		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*		8.500
16200		Langileen prestakuntza eta hobekuntza *Formación y perfeccionamiento del personal*	4.000	
16202		Aseguruak *Seguros*	2.500	
16299		Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	2.000	
2		**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***		**455.028**
20		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***		**8.182**
207		Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*		8.182
20701		Bestelako ibilgetu materiala *Otro inmovilizado material*	8.182	
21		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***		**32.000**
211		Eraikuntzak *Construcciones*	22.000	
217		Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*		10.000
21701		Aplikazio informatikoak *Aplicaciones informáticas*		10.000
	00/08	Aplikazio informatikoak mantentzea eta ustiatzea. *Mantenimiento y explotación de aplicaciones informáticas.*	10.000	
22		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***		**4.300**
220		Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*		2.500
22000		Bulegoko materiala *Material de oficina*	2.000	
22001		Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak *Prensa, revistas, libros y otras publicaciones*	500	
221		Hornigaiak *Suministros*		1.800
22199		Bestelako hornigaiak *Otros suministros*	1.800	
23		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***		**24.006**
231		Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	9.000	

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
233		Aseguru-primak *Primas de seguros*	2.300	
239		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*		12.706
23999		Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	12.706	
24		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y profesionales***		**386.540**
240		Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	8.103	
243		Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	250	
244		Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*		378.187
24401		Auditoretza *Auditoría*		5.687
	00/02	Auditoretza. *Auditoría.*	5.687	
24402		Itzulpenak *Traducciones*		15.000
	00/04	Itzulpen-zerbitzuak. *Servicios de traducción.*	15.000	
24499		Bestelako enpresa eta profesionalen lan teknikoak eta bestelako zerbitzuak *Trabajos técnicos y otros servicios prestados por otras empresas y profesionales*		357.500
	00/03	Aholkularitza. *Asesoría.*	3.000	
	00/05	Proiektuen zerbitzu teknikoak. *Servicios técnicos de proyectos.*	354.500	
		ZUZKIDURAK, GUZTIRA ***TOTAL DOTACIONES***	**1.208.269**	**1.208.269**

602 - ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

AURREKONTUA. BALIABIDEAK
PRESUPUESTO. RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAK *CAC*	PARTIDA *PARTIDA*	BALIABIDEAK *RECURSOS*	AURREKONTUA *PRESUPUESTO*	GUZTIZKOAK *TOTALES*
3		**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO SARRERAK** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***		**33.269**
36		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***		**33.269**
360		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*		33.269
36099		Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	33.269	
4		**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA OPERACIONES CORRIENTES***		**1.175.000**
40		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***		**1.175.000**
400		Administrazio Orokorretik *De la Administración General*		1.175.000
	99/00	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazio Orokorra. *Administración General de la Comunidad Autónoma de Euskadi.*	1.175.000	
		BALIABIDEAK, GUZTIRA ***TOTAL RECURSOS***	**1.208.269**	**1.208.269**

1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Elika (Nekazaritzako Elikagaien Segurtasunerako Euskal Fundazioa) Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailari atxikia dago eta 2001ean eratu zen.

ELIKAren gizarte-helburua, Fundazioaren Estatutuei jarraiki, honako hau da:

"Nekazaritzako Elikagaien Segurtasunari buruzko informazioa ematea, aholkularitza eskaintzea eta jarduerak sustatzea". Horretarako, honako ekintza hauek egingo ditu:

Zientzia irizpen independenteak formulatzea nekazaritzako elikagaien segurtasunarekin lotutako alor guztiei buruz.

Nekazaritzako elikagaien arriskuak ebaluatzea eta neurriak garatzea arrisku horiek aurreikusteko, murrizteko edo txikiagotzeko.

Nekazaritza eta Arrantza gaietan eskuduntza duen Eusko Jaurlaritzako sailari ikerketa gai berriak proposatzea Nekazaritzako Elikagaien Segurtasunaren esparruan.

Jardunbideak sortzea Nekazaritzako Elikagaien inguruko krisiak daudenerako.

Segurtasuna nahiz prozesuak sustatu eta bultzatzea lehenengo sektorean, animalien elikaduran eta Euskal Herriko nekazaritzako elikagaien enpresetan.

Helburuekin bat egiten duen beste edozein jarduera.

Gaur egun, Elikaren eginkizuna honela zehazten da:

Elikadura seguruagoa, osasuntsuagoa eta iraunkorragoa lortzeko ezagutza eskaintzen duen erakundea gara, eta ahalbidetu egiten dugu euskal elikadura-ekosistemako eragile guztien arteko lankidetza.

Fundazio-zuzkidura horrela banatzen da:

1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

ELIKA (Fundación Vasca para la Seguridad Agroalimentaria), es una Fundación pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente, que se constituyó en el año 2001.

El objeto social de ELIKA, según consta en los Estatutos de la Fundación, es el de:

"Informar, asesorar y promover actuaciones en materia de Seguridad Agroalimentaria". Para ello llevará a cabo, entre otras, las siguientes actividades:

Formulación de dictámenes científicos independientes sobre todos los aspectos relacionados con la Seguridad Agroalimentaria.

Evaluación de riesgos agroalimentarios y desarrollo de medidas de prevención, reducción o minimización de los mismos.

Proponer al Departamento del Gobierno vasco competente en materia de Agricultura y Pesca nuevos temas de investigación en materia de Seguridad Agroalimentaria.

Elaboración de procedimientos de actuación ante situaciones de crisis agroalimentarias.

Promover y fomentar la mejora de la seguridad y de los procesos en el sector primario, la alimentación animal y las empresas agroalimentarias del País Vasco.

Cualesquiera otras que puedan ser conducentes a la realización de sus finalidades propias.

Actualmente, la misión de ELIKA queda definida de la siguiente manera:

Somos la organización que aporta conocimiento experto para lograr una alimentación más segura, saludable y sostenible, facilitando la colaboración entre todos los agentes del ecosistema alimentario vasco.

La dotación fundacional se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA **PARTICIPACIÓN**	**%**
EAEko Administrazioa Administración de la CAE	**100**
GUZTIRA **TOTAL**	**100**

2. 2022AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

2. PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS DURANTE 2022

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. Elikagaien Segurutasunaren inguruko politikak definitzeko eta hedatzeko tresna garrantzitsua, erabilgarria eta beharrezkoa izatea.		1. Ser instrumento relevante, útil y necesario para la definición y despliegue de las políticas alimentarias en Euskadi.
Euskal Administrazioaren jarduketa-ildoetan parte hartzea, Elikagaiaren arloan.	**27**	Participación en líneas de actuación de la Administración Vasca relacionadas con la alimentación.
Nekazaritzako Elikagaien Arriskuen Ebaluazioa.		Evaluación de riesgos agroalimentarios.
Nekazaritzako Elikagaien Alerten kudeaketa eta jokabide protokoloetan laguntzea.		Asesoramiento en la gestión de alertas agroalimentarias y en la elaboración de protocolos de actuación.
Elikagaien Segurtasunaren arloko Sail-arteko Komunikazio Estrategia.		Estrategia Interdepartamental de Comunicación en Seguridad Alimentaria.
Euskadiko nekazaritzako elikagaien ekoizpeneko hainbat arlotan betekizun higieniko eta sanitarioak egokitzeko baldintzak ezartzen dituen araudi-esparrua (malgutasuna).		Marco normativo que establece las condiciones para la adaptación de los requisitos higiénicos-sanitarios de diversos ámbitos de la producción agroalimentaria de Euskadi (flexibilización).
Oinarrizko produktu jakin batzuen kopuru txikiak hornitzeko arau-esparrua eta ezarpena.		Marco normativo para el suministro de pequeñas cantidades de determinados productors primarios y su implementación.
Euskadin hurbileko salmenta egiteko arau-esparrua (autonomia-erkidegoko dekretua).		Marco normativo para la venta de proximidad en Euskadi (decreto autómico).
Abeltzaintzako ustiategiak antolatzeko aru-esparrua.		Marco Normativo de ordenación de explotaciones ganaderas.
Euskadiko Nekazaritzako Elikagaien Katearen Kontrol Ofizialerako Plana 2021-2025.		Plan de Control Oficial de la Cadena Agroalimentaria del País Vasco 2021-2025.
“Baserritik Mahaira” Ikerketarako Plan Eragilea 2022-2026.		Plan de Investigación de la “Granja a la Mesa” 2022-2026.
Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Planeko (ZTBP 2020) RIS-3 estrategia eta Katilun parte hartzea, lankidetzako.		Estrategia RIS-3 del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación (PCTI 2020).
Berrikuntzako espazioa Nekazaritzako Elikagaien Sektorearen eta Landa-Eremuaren eta Itsasertza zerbitzura - Katilu.		Espacio de cooperación e innovación al servicio del Sector Agroalimentario y Medio Rural y Litoral - Katilu.
Gaztaren elikadura segurtasunaren hobekuntzarako jarduera plana.		Plan de actuación para la mejora de Seguridad Alimentaria del queso.
Esnearen kontrol ofizialari buruzko Eusropako auditoretza (DGSANTE 2022-7440)		Auditoría europea sobre el control oficial de leche (DGSANTE 2022-7440)
Abeltzaintzan antibiotikoen erabilera murrizteko jarduketa-programa. RAM 2017-2024		Programa de Actuación para la reducción del uso de antibióticos en ganadería: RAM 2017-2024
Janaria alferrik ez galtzeko euskal estrategia.		Estrategia Vasca contra el Despilfarro Alimentario.
Gastronomia eta Elikadura Plan Estrategikoa.(PEGA II).		Plan Estratégico de Gastronomía y Alimentación (PEGA II).
Elikadura osasungarria sustatzea Euskadin (Osasun Saila)		Promoción de una Alimentación Saludable en Euskadi (Departamento de Salud)
Osasun Plana 2022-2030 (Osasun Saila)		Plan de Salud 2022-2030 (Departamento de Salud)

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDE A MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Nekazaritza Politika Bateratu Berria (NPB) - Landa Garapen Iraunkorreko Programa (LGIP).		Nueva Política Agraria Común (PAC) - Programa de Desarrollo Rural Sostenible (PDRS).
Euskadiko Ekonomia Zirkularrerako Estrategia 2030 (Ingurumen Saila)		Estrategia de Economía Circular en Euskadi 2030 (Departamento de Medio Ambiente)
2030 Agenda-Gunea (Lehendakaritza)		Agenda 2030-Gunea (Lehendakaritza)
Arabako Aliantza 2030 (Arabako Foru Aldundia)		Alianza Araba 2030 (Diputación Foral de Alava)
Ingurumeneko Esparru Programa 2030 (Ingurumeneko Saila)		Programa Marco Ambiental 2030 (Departamento de Medio Ambiente)
Euskadiko Klima aldaketaren estrategia (Ingurumen Saila)		Estrategia de Cambio Climático de Euskadi (Departamento de Medio Ambiente)
Lurzorua babesteko euskal estrategiaren hedapena 2030 (Ingurumen Saila)		Despliegue de la estrategia vasca para la protección del suelo 2030 (Departamento de Medio Ambiente)
Euskadiko Bioekonomiaren Plan estrategikoa 2030		Plan Estratégico de Bioeconomía de Euskadi 2030
Berpiztu-Aiaraldea (Lehendakaritza)		Berpiztu-Aiaraldea (Lehendakaritza)
Nekazaritzako, Arrantzako eta Elikagai Politikako Sailburuordetzako zuzendaritzei aholkularitza teknikoa ematea: txostenak egitea, idazkari teknikoak, batzarretara joatea eta abar.	**100%**	Asesoramiento técnico a las distintas direcciones de la Viceconsejería de Agricultura, Pesca y Política Alimentaria: elaboración de informes, secretarías técnicas, asistencia a reuniones, etc.
Elikadura seguru, osasungarri eta jasangarriarekin lotutako alderdiei buruz administrazioek egindako eskaerei erantzutea.	**100%**	Atención a solicitudes recibidas de las distintas administraciones sobre aspectos relacionados con la alimentación segura, saludable y sostenible.
Euskadiko elikagaiak ekoizteko katean sor daitezkeen arriskuak identifikatzea eta aztertzea.	**2**	Identificación y evaluación de riesgos alimentarios que pudieran originarse en la cadena de producción de alimentos de Euskadi.
Nekazaritzako Elikagaien Alerten Aholkularitza eta erantzuteko barne oharrak egitea.	**6**	Asesoramiento en la gestión de alertas agroalimentarias y elaboración de notas internas de respuesta a alertas.
Bilerak egitea EAEko Elikagaien Segurtasunerako Zientzia Batzordearekin, Elikagaien Arriskuei buruzko Mahai Teknikoarekin eta Batzorde Kudeatzailearekin (Sail-arteko batzordeak).	**4**	Realización de Reuniones del Comité Científico de Seguridad Alimentaria, de la Mesa Técnica de Riesgos Alimentarios y del Comité Gestor de Seguridad Alimentaria de la CAPV (Comisiones Interdepartamentales).
Zaintza teknologikoari eta adimen lehiakorrari buruzko urteko txostena egitea, arrisku nagusien joerak eta etorkizuneko eremu interesgarriak jasoko dituena.	**1**	Elaboración del informe anual de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva, que incluye tendencias de los principales riesgos y futuros entornos de interés.
Nekazaritza Elikagaien Katearen Kontrol Ofizialerako Plana Koordinatzeko Mahai Horizontalean idazkaritza teknikoaren lanak gauzatzea.	**1**	Ejercer la Secretaría Técnica de la Mesa Horizontal de Coordinación del Plan de Control Oficial de la Cadena Agroalimentaria del País Vasco.
Aholkularitza teknikoa eta lantaldeak dinamizatzea, nekazaritza-elikagaien katearen kontrol ofizialerako programen plangintza, garapena eta jarraipena..	**5**	Asesoramiento y dinamización de los grupos de trabajo para la planificación, desarrollo y seguimiento de los programas de control de la cadena agroalimentaria.
Nekazaritzako kontrol ofizialak kudeatzeko aplikazio informatiko baten definizioan eta ezarpenean parte hartzea.	**1**	Participación en la definición e implementación de una Aplicación Informática para la gestión de los controles oficiales en Agricultura.
Esnearen kontrol ofizialiri buruzko Europako auditoriaren koordinazio-bilerak.	**10**	Reuniones de coordinación de la auditoría europea sobre control oficial de leche

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDE A MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Aholkularitza teknikoa eta lantaldeak dinamizatzea, elikadura-xahuketaren kontrako euskal estrategiaren erabilerako.	**4**	Asesoramiento y dinamización de los grupos de trabajo para el despliegue de la estrategia vasca contra el despilfarro alimentario.
II. PEGA hedatzeko lantaldeen aholkularitza eta dinamizazioa.	**2**	Asesoramiento y dinamización de los grupos de trabajo para el despliegue del PEGA II.
Lehengaien sektoreko jarduera berrien higieniko-sanitarioen betekizunak ezartzeko lanean aholkatzea eta laguntzea (arrautzak eta eztia).	**2**	Asesoramiento y participación en el establecimiento de requisitos higiénico-sanitarios de nuevas actividades en producción primaria (huevos y miel).
Euskadiko baeltzaintzako antibiotikoen erabileraren diagnostikoa.	**1**	Diagnóstico del uso de antibióticos en ganadería en Euskadi.
EUDELekiko, udalekiko eta beste erakunde batzuekiko lantaldea koordinatzea Merkatu eta Azoketarako Ereduzko Ordenantza sortzeko.	**1**	Coordinación del grupo de trabajo con EUDEL, ayuntamientos y otras entidades para elaboración de Ordenanza Tipo para Mercados y Ferias.
Hurbileko salmenta ikuskatu eta kontrolatzeko koordinazio-protokolo bat garatzea eta ezartzea.	**1**	Desarrollo e implementación de un Protocolo de coordinación para la inspección y control de la venta de proximidad.
Koordinazio-bilerak EUDEL eta Lehiaren Euskal Agintaritzarekin.	**5**	Reuniones de Coordinación con EUDEL y la Autoridad Vasca de la Competencia.
Gipuzkoako Azoken Sarearekiko koordinazio bilerak, eta Euskal Azoken Sarea sortzea sustatzea.	**7**	Reuniones de coordinación de Gipuzkoako Azoken sarea e impulso para la creación de la Euskal Azoken sarea.
Euskadiko Ekonomia Zirkularraren Estrategiaren lantaldeetan parte hartzea.	**3**	Participación en grupos de trabajo de la Estrategia de Economía Circular de Euskadi.
Elikagaien Segurtasunerako Ikerketa mahaia koordinatzea eta dinamizatzea.	**1**	Coordinación y dinamización de la mesa de investigación “de la granja a la mesa”.
Europako sareetan parte hartzea: OMEren Arrisku Kimikoen Ebaluaziorako Sarea eta SUSAN (Animalien Ekoizpeneko Sistema Iraunkorra) Eraneta.	**2**	Participación en redes europeas: Red de Evaluación de Riesgos Químicos de la OMS y Eranet SusAn (Sistemas Sostenibles de Producción Animal).
Europako proiekturen parte hartzea, elikagaien xahuketaren inguruan: FoodRus.	**1**	Participación en proyectos europeos sobre despilfarro alimentario: FoodRus.
Ikerketarako eta berrikuntzarako proiekturen parte hartzea eta bultzatzea.	**8**	Participación y apoyo en proyectos de investigación e innovación.
2. Elikagaien Segurtasunaren kultura hedatzea eta sektoreari laguntzea elikagai-sistema iraunkorrerako trantsizioan.		2. Extender la cultura de Seguridad Alimentaria y apoyar al sector en la transición a sistemas alimentarios sostenibles.
Elikadura-segurtasunarekiko erlazionatutako alderdien gaineko sektore desberdinen jasotako eskaeretarako arreta.	**100%**	Atención a solicitudes recibidas de los diferentes sectores sobre aspectos relacionados con seguridad alimentaria.
Elika-kateko eragileekin foroak dinamizatzea, elikagaien segurtasunaren kultura hedatzea.	**4**	Dinamización de foros con agentes de la cadena alimentaria para trasladar la cultura de Seguridad alimentaria.
Sektoreko beharrak eta arazoak elkarrizketatzea eta bideratzea.	**4**	Interlocución y canalización de necesidades y problemáticas del sector.
Administraziora edo elikadura-kateko entitateei zuzenduriko jardunaldiak, ikastaroak eta tailerrak egitea.	**8**	Realización de jornadas, cursos o talleres dirigidos a la administración y/o a las entidades operadoras de la cadena alimentaria.
Jardunaldietan eta hitzaldietan hizlari gisa parte hartzea eta posterrak eta jakinarazpenak egitea.	**14**	Participar en jornadas, cursos y congresos como ponentes (comunicaciones y/o posters).
Jardunaldi eta kongresuetako batzorde antolatzaile	**12**	Participación en comités organizadores y científicos

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
eta zinetifikoetan parte hartzea.		de jornadas y congresos.
Elikagaien ekoizpen-katean elikagaien segurtasuna sustatzeko tresnak garatzea eta mantentzea:	**7**	Desarrollo y mantenimiento de herramientas para fomentar la seguridad alimentaria en la cadena de producción de alimentos:
Elikagaien legediaren datu-basea.		Nueva base de datos de legislación alimentaria.
Nekazaritzaren sektorera zuzendutako eduki digitalen plataforma.		Plataforma de contenidos digitales dirigida al sector agrario.
Hurbileko salmentari buruzko dekretua aplikatzeko laguntza-tresnak.		Herramientas de apoyo para la aplicación del decreto de venta de proximidad.
Pentsuen arriskuen mapa.		Mapa de Riesgos de piensos.
Etiketei buruzko ataria.		Portal de Etiquetado.
WIKI-Elikagaien Segurtasuna.		WIKI-Seguridad Alimentaria.
Elikagaien xahutzearen aurkako ekimena mapa.		Mapa de iniciativas contra el despilfarro alimentario en Euskadi.
Elikagaien industriako langileentzako sareko prestakuntza moduluak garatzea eta mantentzea.	**4**	Desarrollo y mantenimiento de módulos de formación on-line dirigidos a la industria alimentaria.
Elikagaien industriarako etiketa-ereduak garatzea eta mantentzea.	**7**	Desarrollo y mantenimiento de modelos de etiquetas para la industria limentaria.
Esne gordinaren Mahai Teknikoari buruzko aholkularitza eta dinamizazioa.	**1**	Asesoramiento y dinamización de la Mesa Técnica de leche cruda.
Animalia-gaixotasunei buruzko fitxak egitea abeltzaintzako sektore-eragileentzat eta profesionalentzat.	**4**	Elaboración de fichas sobre enfermedades animales dirigidas a agentes sectoriales y profesionales del ámbito de la ganadería.
Elikagaien arriskuei buruzko fitxak eta/edo infogramak egitea eta eguneratzea.	**10**	Elaboración y/o actualización de fichas de riesgos alimentarios e infogramas.
Elikagaien xahuketaren aurkako Euskadiko plataforma mantentzea eta atxikipen areagotzea.	**1**	Mantenimiento de la plataforma de Euskadi contra el despilfarro alimentario y aumento de adhesiones.
Elikagai-hondakinak kuantifikatzeko diagnostikoak.	**5**	Diagnósticos de cuantificación del desperdicio alimentario.
Sare solidarioei laguntzea eta ezagutaraztea, elikadura-soberakinak birbanatzeko.	**3**	Apoyo y visibilización de redes solidarias para la redistribución de excedentes alimentarios.
GJHak sustatzeko sare eta foroetan parte hartzea: BBK KUNA 2030 kideak, Arabako Aliantza 2030.	**2**	Participación en redes y foros para el impulso de los ODS: BBK KUNA 2030 kideak, Alianza Araba 2030.
Aholkularitza ematea animalien elikaduraren sektoreko Lehengaiak Kontrolatzeko Programan.	**1**	Asesoramiento al Programa de Control de Materias Primas del sector de la alimentación animal.
Eskuliburuak egokien gidak egitea: Eztia ekositeko higiene-jardunbide egokien gida.	**1**	Elaboración de Guías de Buenas Prácticas: Guía de Buenas Prácitcas Higiénicas para la producción de miel.
Elikagaien sektoreari jakinaraztea bere jardueraren esparruan eragiten dion elikagaien legeria.	**1**	Trasladar al sector alimentario la legislación alimentaria que le afecta en el ámbito de su actividad.
Erronka berriei erantzuteko aldizkako bilerak Euskadiko Landa Garapenerako Agentziekin koordinatzea.	**11**	Reuniones periódicas con las Agencias de Desarrollo Rural de Euskadi para responder a nuevos retos
Lurretik Mahaiara proiektuan parte hartzea Gipuzkoako Landa Garapen Elkarteen Federazioarekin batera (Landaola)	**1**	Participación en proyecto Lurretik Mahaira con la Federación de Asociaciones de Desarrollo Rural de Gipuzkoa (Landaola)

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
3. Gizartea ahalduntzea, elikadura arloan erabakiak har ditzan.		3. Empoderar a la sociedad para la toma de decisiones en materia de alimentación.
Elikagaien segurtasuna, elikadura osasungarria eta elikadura jasangarriari buruzko albisteak egitea, nekazaritza, abeltzaintza, arrantza, animalia elikadura eta elikagaien industriara zuzendutak.	**150**	Elaboración de noticias sobre seguridad alimentaria, alimentación saludable y alimentación sostenible, dirigidas a los sectores de ganadería, agricultura, pesca, alimentación animal e industria alimentaria.
Hilero informazio-buletin bat egitea.	**11**	Elaboración mensual de un boletín informativo.
Albisteak sare sozialetan zabaltzea: Facebook, Twitter, Linkedin, Youtube eta Instagram.	**5**	Difusión de noticias en Redes Sociales: Facebook, Twitter, Linkedin, YouTube e Instagram.
Animalien pentsu, elikagai eta gaixotasunen alerta sareetan sortutako jakinarazpenei buruzko lau hilabeteko eta urteko txostenak egitea.	**8**	Realización de informes cuatrimestrales y anuales sobre las notificaciones producidas en las redes de alertas de piensos, alimentos y enfermedades animales.
Elikadura segurua sustatzeko bideoak egitea.	**7**	Elaboración de videos para el fomento de una alimentación segura.
Elikadura osasungarria sustatzeko informazio-materiala egitea eta zabaltzea: azukrea, gatza, koipeak, karbohidratoak eta mikrobiota.	**5**	Elaboración y difusión de material informativo para el fomento de la alimentación saludable: azúcar, sal, grasas, carbohidratos, y microbiota.
Herritarrei zuzendutako elikagai-alferrik galtzeari buruzko informazio-materiala prestatzea.	**1**	Elaboración de material informativo sobre el desperdicio alimentario dirigido a la ciudadanía.
Informazio teknikoa prestatzea (artikulu teknikoak, kontsumitzailea webgunea, informazio material).	**10**	Elaboración de artículos divulgativos para la web de la persona consumidora.
Elikagaien Xahuketaren aurkako sentsibilizazio-kanpainak, herritarrei zuzendutakoak. Udalekiko lankidetza-ekintzak, sentsibilizaziorako.	**2**	Campañas de sensibilización contra el despilfarro alimentario dirigidas a la ciudadanía. Acciones de colaboración con ayuntamientos para sensibilización.
Herritarrentzako sasoiko produktuak kontsumitzearen onurak sustatzea.	**7**	Materiales para promocionar los beneficios de consumir productos de temporada para la ciudadanía.
Praktiketako, masterreko, doktoregoko eta abarreko ikasleen tutoretza.	**2**	Tutorización de estudiantes en prácticas, máster, doctorado, etc.
elika.eus domeinupeko webguneak mantentzea: Elikagaien Segurtasuna, Elikadura Osasungarria, Elikadura Jasangarria, Nekazaritza, Abeltzaintza, Arrantza, Animalien Elikadura, Elikagaien Industria, Kontsumitzailea.	**9**	Mantenimiento de webs bajo dominio elika.eus: Seguridad Alimentaria, Alimentación Saludable, Alimentación Sostenible, Agricultura, Ganadería, Pesca, Alimentación Animal, Industria alimentaria, Persona Consumidora.
Zeodespilfarro.eus web orrialdea diseinatzea eta eguneratzea.	**1**	Mantenimiento de la página web zerodespilfarro.eus.
Ikusitako webgune guztien kopurua.	**800.000**	Número de páginas web totales vistas.
Berri-buletineko harpidedunen kopurua.	**843**	Número de suscriptores al boletín de noticias.
Pasa den urteekiko jarraitzaileen kopurua handitzea.	**15%**	Incremento de personas seguidoras en las redes sociales.
Oihartzuna ematen diguten nodoekin lankidetza-harremanak ezarri eta mantentzea.	**2**	Establecer y mantener relaciones de colaboración con nodos resonantes.
Komunikabideetako jasotako eskaeretara erantzutea.	**100%**	Atención a solicitudes recibidas de los medios de comunicación.
Komunikabideetan eragitea.	**32**	Impacto en medios de comunicación.
4. Antolakuntza-eredu diferentzial aurreratua eta		4. Impulsar un modelo organizativo diferencial

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDE A MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
berritzailea sustatzea.		avanzado e innovador.
Kudeaketa Aurreraturako Ereduari mantentzea.	**1**	Mantenimiento del Modelo de Gestión Avanzada.
Erakundearen prozesuetako hobekuntza inplementazioa.	**10**	Implementación de mejoras en los procesos de la organización.
Estrategian Kudeaketa Aurreratuaren Euskal Saria.	**1**	Premio Vasco a la Gestión Avanzada en Estrategia.
UNE 166006 arauaren aldeko zaintza teknologikoaren prozesuaren ziurtagiriari eustea.	**1**	Mantenimiento de la certificación del proceso de vigilancia tecnológica por la norma UNE 166006.
Webgunearen ziurtagiriak mantentzea: Osasun arloan interesa duen webgunea eta HonCode (gardentasuna).	**2**	Mantenimiento de certificaciones web: Web de Interés Sanitario y HonCode (transparencia).
Elikaren 20. Urteurrenarekin lotutako ekitaldiak edota ekintzak antolatzea. EUSKADIKO ELIKAGAIEN SEGURTASUNARI BURUZKO JARDUNALDIA	**1**	Organización de eventos/acciones relacionadas con el 20 aniversario de ELIKA. JORNADA SEGURIDAD ALIMENTARIA EN EUSKADI
Batasun eta lankidetza sareen kudeaketa.	**23**	Gestión de alianzas y redes de cooperación.
Sozietaterako estrategiaren onarpena.	**1**	Despliegue de la estrategia para la sociedad.
Berdintasunaren alde foroetan parte hartzea.	**1**	Participación en foros a favor de la igualdad.
Berdintasunaren aldeko akzio inplementazioa.	**8**	Implementación de acciones en favor de la igualdad.
Berrikuntza Plana mantenua.	**1**	Mantenimiento del Plan de Innovación.
Euskara Plana Ezartzea.	**1**	Implantación Plan de Euskera.
Euskararen aldeko akzioetako parte-hartzea.	**2**	Participación en acciones a favor del euskera.
Erakundean euskara erabiltzeko aukera.	**89%**	Potencial uso de euskera en la organización.
ELIKAko taldearen gaitasun pertsonal eta profesionala (formakuntza-orduen kopurua).	**240**	Capacitación personal y profesional del equipo de ELIKA (n. horas de formación).
Gardentasun web-atariaren mantentzea.	**1**	Mantenimiento del Portal de transparencia.

3. 2023RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2023 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
1. Elikagaien Segurutasunaren inguruko politikak definitzeko eta hedatzeko tresna garrantzitsua, erabilgarria eta beharrezkoa izatea.		1. Ser instrumento relevante, útil y necesario para la definición y despliegue de las políticas alimentarias en Euskadi.
Euskal Administrazioaren jarduketa-ildoetan parte hartzea, Elikagaiaren arloan:	**>20**	Participación en líneas de actuación de la Administración Vasca relacionadas con la Alimentación:
Nekazaritzako, Arrantzako eta Elikagai Politikako Sailburuordetzako zuzendaritzei aholkularitza teknikoa ematea: txostenak egitea, idazkari teknikoak, batzarretara joatea eta abar.	**100%**	Asesoramiento técnico a las distintas direcciones de la Viceconsejería de Agricultura, Pesca y Política Alimentaria: elaboración de informes, secretarías técnicas, asistencia a reuniones, etc.
Elikadura seguru, osasungarri eta jasangarriarekin lotutako alderdiei buruz administrazioek egindako eskaerei erantzutea.	**100%**	Atención a solicitudes recibidas de las distintas administraciones sobre aspectos relacionados con alimentación segura, saludable y sostenible.
Euskadiko elikagaiak ekoizteko katean sor daitezkeen arriskuak identifikatzea eta aztertzea.	**>2**	Identificación y evaluación de riesgos alimentarios que pudieran originarse en la cadena de producción de alimentos de Euskadi.
Nekazaritzako Elikagaien Alerten Aholkularitza eta erantzuteko barne oharrak egitea.	**>2**	Asesoramiento en la gestión de alertas agroalimentarias y elaboración de notas internas de respuesta.
Bilerak egitea EAEko Elikagaien Segurtasunerako Zientzia Batzordearekin, Elikagaien Arriskuei buruzko Mahai Teknikoarekin eta Batzorde Kudeatzailearekin (Sail-arteko batzordeak).	**>4**	Realización de Reuniones del Comité Científico de Seguridad Alimentaria, de la Mesa Técnica de Riesgos Alimentarios y del Comité Gestor de Seguridad Alimentaria de la CAPV (Comisiones Interdepartamentales).
Zaintza teknologikoari eta adimen lehiakorrari buruzko urteko txostena egitea, arrisku nagusien joerak eta etorkizuneko eremu interesgarriak jasoko dituena.	**1**	Elaboración del informe anual de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva, que incluye tendencias de los principales riesgos y futuros entornos de interés.
Nekazaritza Elikagaien Katearen Kontrol Ofizialerako Plana Koordinatzeko Mahai Horizontalean idazkaritza teknikoaren lanak gauzatzea.	**1**	Ejercer la Secretaría Técnica de la Mesa Horizontal de Coordinación del Plan de Control Oficial de la Cadena Agroalimentaria del País Vasco.
Aholkularitza teknikoa eta lantaldeak dinamizatzea, nekazaritza-elikagaien katearen kontrol ofizialerako programen plangintza, garapena eta jarraipena..	**>5**	Asesoramiento y dinamización de los grupos de trabajo para la planificación, desarrollo y seguimiento de los programas de control de la cadena agroalimentaria.
Nekazaritzako kontrol ofizialak kudeatzeko aplikazio informatiko baten definizioan eta ezarpenean parte hartzea.	**1**	Participación en la definición e implementación de una Aplicación Informática para la gestión de los controles oficiales en Agricultura.
Aholkularitza teknikoa eta lantaldeak dinamizatzea, elikadura-xahuketaren kontrako euskal estrategiaren erabilerako.	**>4**	Asesoramiento y dinamización de los grupos de trabajo para el despliegue de la estrategia vasca contra el despilfarro alimentario.
II. PEGA hedatzeko lantaldeen aholkularitza eta dinamizazioa.	**2**	Asesoramiento y dinamización de los grupos de trabajo para el despliegue del PEGA II.
Hurbileko salmenta ikuskatu eta kontrolatzeko	**1**	Desarrollo e implementación de un Protocolo

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
koordinazio-protokolo bat garatzea eta ezartzea.		de coordinación para la inspección y control de la venta de proximidad.
Koordinazio-bilerak EUDEL eta Lehiaren Euskal Agintaritzarekin.	**>4**	Reuniones de Coordinación con EUDEL y la Autoridad Vasca de la Competencia.
Gipuzkoako Azoken Sarearekiko koordinazio-mahaian parte hartzea, eta Euskal Azoken Sarea sortzea sustatzea.	**1**	Participación en la mesa de coordinación de Gipuzkoako Azoken sarea e impulso para la creación de la Euskal Azoken sarea.
Euskadiko Ekonomia Zirkularraren Estrategiaren lantaldeetan parte hartzea.	**3**	Participación en grupos de trabajo de la Estrategia de Economía Circular de Euskadi.
Elikagaien Segurtasunerako Ikerketa mahaia koordinatzea eta dinamizatzea.	**1**	Coordinación y dinamización de la mesa de investigación “de la granja a la mesa”.
Europako sareetan parte hartzea.	**>2**	Participación en redes europeas.
Europako proiekturen parte hartzea, elikagaien xahuketaren inguruan.	**>1**	Participación en proyectos europeos sobre despilfarro alimentario.
Ikerketarako proiekturen parte hartzea eta bultzatzea.	**>6**	Participación y apoyo en proyectos de investigación.
2. Elikagaien Segurtasunaren kultura hedatzea eta sektoreari laguntzea elikagai-sistema iraunkorrerako trantsizioan.		2. Extender la cultura de seguridad Alimentaria y apoyar al sector en la transición a sistemas alimentarios sostenibles.
Elikadura-segurtasunarekiko erlazionatutako alderdien gaineko sektore desberdinen jasotako eskaeretarako arreta.	**100%**	Atención a solicitudes recibidas de los diferentes sectores sobre aspectos relacionados con seguridad alimentaria.
Elika-kateko eragileekin foroak dinamizatzea, elikagaien segurtasunaren kultura hedatzea.	**>4**	Dinamización de foros con agentes de la cadena alimentaria para trasladar la cultura de Seguridad alimentaria.
Sektoreko beharrak eta arazoak elkarrizketatzea eta bideratzea.	**>4**	Interlocución y canalización de necesidades y problemáticas del sector.
Administraziora edo elikadura-kateko entitateei zuzenduriko jardunaldiak, ikastaroak eta tailerrak egitea.	**>8**	Realización de jornadas, cursos o talleres dirigidos a la administración y/o a las entidades operadoras de la cadena alimentaria.
Jardunaldietan eta hitzaldietan hizlari gisa parte hartzea eta posterrak eta jakinarazpenak egitea.	**>10**	Participar en jornadas, cursos y congresos como ponentes (comunicaciones y/o posters).
Jardunaldi eta kongresuetako batzorde antolatzaile eta zinetifikoetan parte hartzea.	**>5**	Participación en comités organizadores y científicos de jornadas y congresos.
Elikagaien industriarako on-line prestakuntza-moduluak garatzea eta mantentzea	**>4**	Desarrollo y mantenimiento de módulos de formación on-line dirigidos a la industria alimentaria.
Elikagaien ekoizpen-katean elikagaien segurtasuna sustatzeko tresnak garatzea eta mantentzea; hauek, besteak beste:	**>6**	Desarrollo de herramientas para fomentar la seguridad alimentaria en la cadena de producción de alimentos.
Elikagaien xahuketaren aurkako Euskadiko plataforma mantentzea eta atxikipen areagotzea.	**1**	Mantenimiento de la plataforma de Euskadi contra el despilfarro alimentario y aumento de adhesiones.
Ekoizpenaren sektoreei zuzendutako jardunbide egokien dekalogoak sortzea elikagaien xahuketa prebenitzeko.	**>4**	Elaboración de decálogos de buenas prácticas para prevenir el desperdicio alimentario dirigidas a los sectores productores.
Elikadura-soberakinak birbanatzeko sare solidarioak babestea eta ikusaraztea.	**>3**	Apoyo y visibilización de redes solidarias para la redistribución de excedentes alimentarios.
GJHak sustatzeko sare eta foroetan parte hartzea.	**>2**	Participación en redes y foros para el impulso

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
		de los ODS.
Eskuliburuak eta jardunbide egokien gidak egitea eta hedapena.	**>2**	Elaboración y difusión de Manuales y Guías de Buenas Prácticas.
Elikagaien industriarako etiketa-ereduak garatzea eta mantentzea.	**>5**	Desarrollo y mantenimiento de modelos de etiquetas para la industria alimentaria.
Animalia-gaixotasunei buruzko fitxak egitea eta/edo eguneratzea abeltzaintzako sektore-eragileentzat eta profesionalentzat.	**>14**	Elaboración y/o actualización de fichas sobre enfermedades animales dirigidas a agentes sectoriales y profesionales del ámbito de la ganadería.
Elikagaien arriskuei buruzko fitxak eta/edo infogramak egitea eta eguneratzea.	**>10**	Elaboración y/o actualización de fichas e infogramas de riesgos alimentarios.
Erronka berriei erantzuteko aldizkako lantaldeak Euskadiko Landa Garapenerako Agentziekin koordinatzea.	**3**	Coordinación de grupos de trabajo periódicos con las Agencias de Desarrollo Rural de Euskadi para responder a nuevos retos.
3. Gizartea ahalduntzea, elikadura arloan erabakiak har ditzan.		3. Empoderar a la sociedad para la toma de decisiones en materia de alimentación.
Elikagaien segurtasuna, elikadura osasungarria eta elikadura jasangarriari buruzko albisteak egitea, nekazaritza, abeltzaintza, arrantza, animalia elikadura eta elikagaien industriara zuzendutak.	**>130**	Elaboración de noticias sobre seguridad alimentaria, alimentación saludable y alimentación sostenible, dirigidas a los sectores de ganadería, agricultura, pesca, alimentación animal e industria alimentaria.
Elikagaien Segurtasunari buruzko albisteak jasotzen dituen hilabetekaria hornitzea: Sustrai/Elikagaien Segurtasuna	**11**	Elaboración mensual de noticias de actualidad para boletín informativo: Sustrai/Seguridad Alimentaria.
Albisteak sare sozialetan zabaltzea: Facebook, Twitter, Linkedin, Youtube eta Instagram.	**5**	Difusión de noticias en Redes Sociales: Facebook, Twitter, Linkedin, Youtube e Instagram.
Animalien pentsu, elikagai eta gaixotasunen alerta sareetan sortutako jakinarazpenei buruzko lau hilabeteko eta urteko txostenak egitea.	**8**	Realización de informes cuatrimestrales y anuales sobre las notificaciones producidas en las redes de alertas de piensos, alimentos y enfermedades animales.
Elikadura segurua sustatzeko bideoak egitea.	**>6**	Elaboración de videos para el fomento de una alimentación segura.
Elikadura osasungarria sustatzeko informazio-materiala egitea eta zabaltzea.	**>4**	Elaboración y difusión de material informativo para el fomento de una alimentación saludable.
Herritarrei zuzendutako elikagai-alferrik galtzeari buruzko informazio-materiala prestatzea.	**>5**	Elaboración de material informativo sobre el desperdicio alimentario dirigido a la ciudadanía.
Kontsumitzailearen webgunerako dibulgazio-artikuluak egitea.	**>10**	Elaboración de artículos divulgativos para la web de la persona consumidora.
Elikagaien Xahuketaren aurkako sentsibilizazio-kanpainak, herritarrei zuzendutakoak.	**1**	Campaña de sensibilización contra el despilfarro alimentario dirigidas a la ciudadanía.
Herritarrentzako sasoiko produktuak kontsumitzearen onurak sustatzea.	**1**	Promocionar los beneficios de consumir productos de temporada para la ciudadanía.
Seniorren prestakuntza elikadura seguru, osasungarri eta jasangarriaren arloan: BBK Sasoiko, EHUko esperientzia-gelak.	**>5**	Formación al público senior en el ámbito de la alimentación segura, saludable y sostenible: BBK Sasoiko, Aulas de la experiencia UPV/EHU.
Unibertsitate-komunitateari zuzendutako prestakuntza ekintzak antolatzea (EHU).	**>5**	Organización de acciones formativas dirigidas a la comunidad universitaria (UPV)

HELBURUA **EKINTZA** **ADIERAZLEA**	MAGNITUDEA MAGNITUD	**OBJETIVO** **ACCION** **INDICADOR**
Praktiketako, masterreko, doktoregoko eta abarreko ikasleen tutoretza.	**>2**	Tutorización de estudiantes en prácticas, máster, doctorado, etc.
elika.eus domeinupeko webguneak mantentzea.	**9**	Mantenimiento de webs bajo dominio elika.eus.
Zeodespilfarro.eus web orrialdea diseinatzea eta eguneratzea.	**1**	Mantenimiento de la página web zerodespilfarro.eus
Ikusitako webgune guztien kopurua.	**>800.000**	Número de páginas web totales vistas.
Berri-buletineko harpidedunen kopurua.	**>800**	Número de suscriptores al boletín de noticias.
Pasa den urteekiko jarraitzaileen kopurua handitzea.	**>15%**	Incremento de personas seguidoras en las redes sociales.
Oihartzuna ematen diguten nodoekin lankidetza-harremanak ezarri eta mantentzea.	**>2**	Establecer y mantener relaciones de colaboración con nodos resonantes.
Komunikabideetako jasotako eskaeretara erantzutea.	**100%**	Atención a solicitudes recibidas de los medios de comunicación.
Komunikabideetan eragitea.	**>25**	Impacto en medios de comunicación.
4. Antolakuntza-eredu diferentzial aurreratua eta berritzailea sustatzea.		4. Impulsar un modelo organizativo diferencial avanzado e innovador.
Kudeaketa Aurreraturako Ereduari mantentzea	**1**	Mantenimiento del Modelo de Gestión Avanzada
Erakundearen prozesuetako hobekuntza inplementazioa.	**>10**	Implementación de mejoras en los procesos de la organización.
UNE 166006 arauaren aldeko zaintza teknologikoaren prozesuaren ziurtagiriari eustea.	**1**	Mantenimiento de la certificación del proceso de vigilancia tecnológica por la norma UNE 166006.
Webgunearen ziurtagiriak mantentzea.	**>2**	Mantenimiento de certificaciones web.
Plantillaren igoera (tekniko senior 1) jarduera-eremu berrietara erantzuteko eta Gobernuaren estrategia berrietara erantzuten duten proiektuak.	**1**	Incremento de plantilla (1 técnico/a senior) para responder a nuevos ámbitos de actuación y proyectos que responden a nuevas estrategias del Gobierno.
Batasun eta lankidetza sareen kudeaketa.	**>20**	Gestión de alianzas y redes de cooperación.
Sozietaterako estrategiaren onarpena.	**1**	Despliegue de la estrategia para la sociedad.
Berdintasunaren alde foroetan parte hartzea.	**>1**	Participación en foros a favor de la igualdad.
Berdintasunaren aldeko akzio inplementazioa.	**>8**	Implementación de acciones en favor de la igualdad.
Berrikuntza Plana mantenua.	**1**	Mantenimiento del Plan de Innovación.
Euskara Plana Ezartzea.	**1**	Implantación Plan de Euskera.
Euskararen aldeko akzioetako parte-hartzea.	**>2**	Participación en acciones a favor del euskera.
Erakundean euskara erabiltzeko aukera.	**>89%**	Potencial uso de euskera en la organización.
ELIKAko taldearen gaitasun pertsonal eta profesionala (formakuntza-orduen kopurua).	**>200**	Capacitación personal y profesional del equipo de ELIKA (n. horas de formación).
Gardentasun web-atariaren mantentzea.	**1**	Mantenimiento del Portal de transparencia.

602 - ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

PLANTILLA ESTRUKTURALA
PLANTILLA ESTRUCTURAL

KATEGORIA *CATEGORIA*	TALDEA *GRUPO*	GUZTIRA *TOTAL*
GOI-KARGUDUNAK ETA ZUZENDARIAK ***ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS***		**1**
- Zuzendariak (156/2016 Dekretua) *Directivos (Decreto 156/2016)*	*	1
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK ***PLAZAS LABORALES***		**9**
- Goi-mailako tituludunak *Titulados Superiores*	A	9
Guztira ***Total***		**10**

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / *Euros*

KARGUA *CARGO*	LANSARIAK *SUELDOS Y S.*	PIZGARRIAK *INCENTIVOS*	GUZTIRA *TOTAL*
1 Zuzendari-gerentea *Director/a Gerente*	77.929		77.929

602 ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

AKTIBOA *ACTIVO*	2023	2022
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA ***ACTIVO NO CORRIENTE***	**10.383**	**10.383**
VI. Epe luzeko inbertsio finantzarioak *Inversiones financieras a largo plazo*	10.383	10.383
2. Hirugarrenentzako kredituak *Créditos a terceros*	10.383	10.383
B) AKTIBO KORRONTEA ***ACTIVO CORRIENTE***	**376.358**	**376.358**
IV. Zordun komertzialak eta kobratzeko beste kontu batzuk *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*	45.114	45.114
3. Hainbat zordun *Deudores varios*	45.114	45.114
VIII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak *Efectivo y otros activos líquidos equivalentes*	331.244	331.244
1. Diruzaintza *Tesorería*	331.244	331.244
AKTIBOA, GUZTIRA (A+B) ***TOTAL ACTIVO (A+B)***	**386.741**	**386.741**

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA *PATRIMONIO NETO Y PASIVO*	2023	2022
A) ONDARE GARBIA ***PATRIMONIO NETO***	**245.025**	**245.025**
A-1) Funts propioak ***Fondos propios***	**245.025**	**245.025**
I. Fundazio-zuzkidura / Gizarte-funtsa *Dotación fundacional / Fondo social*	486.668	486.668
1. Fundazio-zuzkidura / Gizarte-funtsa *Dotación fundacional / Fondo social*	486.668	486.668
II. Erreserbak *Reservas*	6.800	6.800
2. Bestelako erreserbak *Otras reservas*	6.800	6.800
III. Aurreko ekitaldien soberakinak *Excedentes de ejercicios anteriores*	(248.443)	(248.443)
2. (Aurreko ekitaldien soberakin negatiboak) *(Excedentes negativos de ejercicios anteriores)*	(248.443)	(248.443)
B) PASIBO EZ-KORRONTEA ***PASIVO NO CORRIENTE***	**49.779**	**49.779**
II. Epe luzeko zorrak *Deudas a largo plazo*	49.779	49.779
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	49.779	49.779
C) PASIBO KORRONTEA ***PASIVO CORRIENTE***	**91.937**	**91.937**
III. Epe motzeko zorrak *Deudas a corto plazo*	32.090	32.090
5. Bestelako pasibo finantzarioak *Otros pasivos financieros*	32.090	32.090
IV. Tald. entitateekin eta ent. elkartuekin e/m-ko zorrak *Deudas con entidades del grupo y asociadas a c/p*	32.944	32.944
VI. Hartzekodun komertz. eta ordaintzeko best. kontuak *Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar*	26.903	26.903
1. Hornitzaileak *Proveedores*	227	227
4. Pertsonala (ordaintzeko dauden lansariak) *Personal (remuneraciones pendientes de pago)*	59	59
6. Administrazio publikoekin dauden bestelako zorrak *Otras deudas con las Administraciones Públicas*	26.617	26.617
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA, GUZTIRA (A+B+C) ***TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)***	**386.741**	**386.741**

602 ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

AURREIKUSITAKO GALERA-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

EURO / *EUROS*

GALERA-IRABAZIEN KONTUA *CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS*	2023	2022
A) ERAGIKETA JARRAITUAK ***OPERACIONES CONTINUADAS***		
1. Jarduera propioaren sarrerak *Ingresos de la actividad propia*	1.175.000	1.052.090
d) Ekitaldiaren soberakinera egotzitako dirulaguntzak *Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio*	1.175.000	1.052.090
7. Jardueraren bestelako sarrerak *Otros ingresos de la actividad*	33.269	0
8. Pertsonal-gastuak *Gastos de personal*	(753.241)	(718.747)
a) Soldatak, lansariak eta parekoak *Sueldos, salarios y asimilados*	(552.794)	(525.659)
b) Karga sozialak *Cargas sociales*	(200.447)	(193.088)
9. Jardueraren bestelako gastuak *Otros gastos de la actividad*	(455.028)	(333.343)
a) Kanpoko zerbitzuak *Servicios exteriores*	(455.028)	(333.343)
A.1) JARDUERAREN SOBERAKINA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) ***EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)***	**0**	**0**
A.2) ERAGIKETA FINANTZARIOEN SOBERAKINA (16+17+18+19+20+21+22) ***EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (16+17+18+19+20+21+22)***	**0**	**0**
A.3) SOBERAKINA, ZERGAK APLIKATU AURRETIK (A.1+A.2) ***EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)***	**0**	**0**
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEK EKITALDIAN SORTUTAKO SOBERAKINA (A.3+23) ***EXCEDENTE DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+23)***	**0**	**0**

602 ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

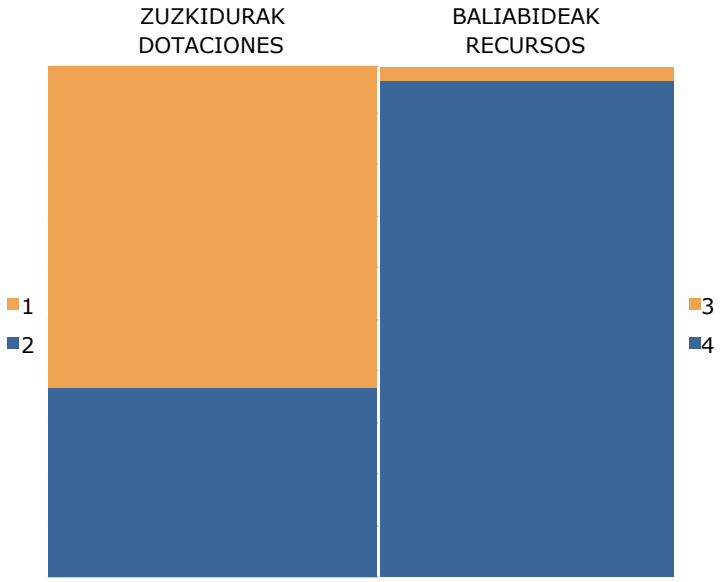
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Mila euro / *Miles de Euros*

	KAPITALA *CAPITAL*		JAULKIPEN-PRIMA *PRIMA DE EMISIÓN*	ERRESERBAK *RESERVAS*	(AKZIO ETA ONDARE-PARTAIDETZA PROPIOAK) *(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)*	AURREKO EKITALDIEN EMAITZAK *RESULTADOS EJERC. ANTERIORES*	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK *OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS*	EKITALDIAREN EMAITZA *RESULTADO DEL EJERCICIO*	(KONTURAKO DIBIDENDUA) *(DIVIDENDO A CUENTA)*	ONDARE GARBIKO BESTELAKO TRESNAK *OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO*	BALIO-ALDAKETEK ERAGINDAKO DOIK. *AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR*	JASOTAKO DIRULAG., DOHAIN. ETA LEGATUAK *SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.*	GUZTIRA *TOTAL*
	KAPITAL ESKRITURATUA *CAPITAL ESCRITURADO*	(GALDATU GABEKO KAPITALA) *(CAPITAL NO EXIGIDO)*											
A. 2021. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2021***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
B. 2022. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2022***	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	**0**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	487	-----	7	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	493
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	(248)	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	(248)
C. 2022. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2022***	**487**	**-----**	**7**	**(248)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**245**
D. 2023. URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA ***SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023***	**487**	**-----**	**7**	**(248)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**245**
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak, guztira. *Total ingresos y gastos reconocidos.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
II. Bazkideekin edo jabeekin egindako eragiketak. *Operaciones con socios o propietarios.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak. *Otras variaciones del patrimonio neto.*	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	0
E. 2023. URTE-AMAIERAKO SALDOA ***SALDO, FINAL AÑO 2023***	**487**	**-----**	**7**	**(248)**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**-----**	**245**

602 ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

ARREKONTUA ETA LURRALDE-SAILKAPENA
PRESUPUESTO Y TERRITORIALIZACIÓN



EURO / *EUROS*

ZUZKIDURAK *DOTACIONES*	2023
1 Pertsonal-Gastuak *Gastos de Personal*	753.241
2 Funtzionamendu gastuak *Gastos de Funcionamiento*	455.028
Zuzkidurak, guztira ***Total Dotaciones***	**1.208.269**

BALIABIDEAK *RECURSOS*	2023
3 Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	33.269
4 Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	1.175.000
Baliabideak, guztira ***Total Recursos***	**1.208.269**

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Sailkatu gabe Sin clasificar	%	GUZTIRA TOTAL
471.220	39	157.069	13	519.572	43	60.408	5	1.208.269

602 - ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

LABURPENA: KAPITULUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CAPÍTULO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1	Pertsonal-gastuak *Gastos de Personal*	753.241	62,3	721.474	69,9	31.767	4,4
2	Funtzionamendu-gastuak *Gastos de Funcionamiento*	455.028	37,7	310.616	30,1	144.412	46,5
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**1.208.269**	**100,0**	**1.032.090**	**100,0**	**176.179**	**17,1**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.208.269**	**100,0**	**1.032.090**	**100,0**	**176.179**	**17,1**

602 - ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

LABURPENA: KAPITULUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CAPÍTULO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3	Tasak, prezio publikoak eta bestelako sarrerak *Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos*	33.269	2,8	32.090	3,1	1.179	3,7
4	Eragiketa arruntetarako transferentziak eta dirulaguntzak *Transferencias y Subvenciones para Operaciones Corrientes*	1.175.000	97,2	1.000.000	96,9	175.000	17,5
	ERAGIKETA ARRUNTAK GUZTIZKOA ***TOTAL OPERACIONES CORRIENTES***	**1.208.269**	**100,0**	**1.032.090**	**100,0**	**176.179**	**17,1**
	GUZTIRA ***TOTAL***	**1.208.269**	**100,0**	**1.032.090**	**100,0**	**176.179**	**17,1**

602 - ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

LABURPENA: KONTZEPTUA - ZUZKIDURAK
RESUMEN: CONCEPTO - DOTACIONES

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
1			**PERTSONAL-GASTUAK** ***GASTOS DE PERSONAL***	**753.241**	**62,3**	**721.474**	**69,9**	**31.767**	**4,4**
1	**10**		**Goi-kargudunak** ***Altos Cargos***	**78.856**	**6,5**	**75.650**	**7,3**	**3.206**	**4,2**
1	10	100	Goi-kargudunen ordainsariak *Retribuciones de Altos Cargos*	78.856	6,5	75.650	7,3	3.206	4,2
1	**13**		**Lan-kontratudunak** ***Laborales***	**473.938**	**39,2**	**454.236**	**44,0**	**19.702**	**4,3**
1	13	130	Langile lan-kontratudun finkoen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral fijo*	361.045	29,9	343.091	33,2	17.954	5,2
1	13	131	Aldi baterako langile lan-kontratudunen ordainsariak *Retribuciones del personal laboral temporal*	20.398	1,7	22.203	2,2	-1.805	-8,1
1	13	132	Langile lan-kontratudunak ordezkatzen dituzten langileen ordainsariak *Retribuciones del personal que sustituye a personal laboral*	92.495	7,7	88.942	8,6	3.553	4,0
1	**16**		**Kuotak, prestazioak eta gastu sozialak** ***Cuotas, Prestaciones y Gastos Sociales***	**200.447**	**16,6**	**191.588**	**18,6**	**8.859**	**4,6**
1	16	160	Entitatearen konturako kotizazio sozialak *Cotizaciones sociales a cargo de la entidad*	182.218	15,1	174.640	16,9	7.578	4,3
1	16	161	Kalte-ordainak, gizarte-prestazioak *Indemnizaciones, Prestaciones Sociales*	9.729	0,8	8.948	0,9	781	8,7
1	16	162	Bestelako gastu sozialak *Otros gastos sociales*	8.500	0,7	8.000	0,8	500	6,3
2			**FUNTZIONAMENDU-GASTUAK** ***GASTOS DE FUNCIONAMIENTO***	**455.028**	**37,7**	**310.616**	**30,1**	**144.412**	**46,5**
2	**20**		**Errentamenduak eta kanonak** ***Arrendamientos y cánones***	**8.182**	**0,7**	**8.182**	**0,8**	**0**	**0,0**
2	20	207	Garraio-elementuak eta bestelako ibilgetu materiala *Elementos de transporte y otro inmovilizado material*	8.182	0,7	8.182	0,8	0	0,0
2	**21**		**Konponketak, mantentze-lana eta kontserbazioa** ***Reparaciones, mantenimiento y conservación***	**32.000**	**2,6**	**39.157**	**3,8**	**-7.157**	**-18,3**
2	21	211	Eraikuntzak *Construcciones*	22.000	1,8	23.157	2,2	-1.157	-5,0
2	21	217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak eta aplikazio informatikoak *Equipos para procesos de información y aplicaciones informáticas*	10.000	0,8	16.000	1,6	-6.000	-37,5
2	**22**		**Bulegoko materiala, hornigaiak eta komunikazioak** ***Material de oficina, suministros y comunicaciones***	**4.300**	**0,4**	**5.800**	**0,6**	**-1.500**	**-25,9**
2	22	220	Bulegoko materiala, prentsa, aldizkariak, etab. *Material de oficina, prensa, revistas, etc.*	2.500	0,2	4.000	0,4	-1.500	-37,5
2	22	221	Hornigaiak *Suministros*	1.800	0,1	1.800	0,2	0	0,0
2	**23**		**Hainbat gastu** ***Gastos diversos***	**24.006**	**2,0**	**37.800**	**3,7**	**-13.794**	**-36,5**
2	23	231	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak *Locomoción y gastos de estancia*	9.000	0,7	17.000	1,6	-8.000	-47,1
2	23	233	Aseguru-primak *Primas de seguros*	2.300	0,2	1.600	0,2	700	43,8
2	23	239	Bestelako hainbat gastu *Otros gastos diversos*	12.706	1,1	19.200	1,9	-6.494	-33,8
2	**24**		**Bestelako enpresa eta profesionalen lanak** ***Trabajos realizados por otras empresas y***	**386.540**	**32,0**	**219.677**	**21,3**	**166.863**	**76,0**
2	24	240	Garbiketa eta txukunketa *Limpieza y aseo*	8.103	0,7	8.103	0,8	0	0,0
2	24	243	Banku-zerbitzuak eta antzekoak *Servicios bancarios y similares*	250	0,0	150	0,0	100	66,7
2	24	244	Profesional independenteen azterlanak, lan teknikoak eta zerbitzuak *Estudios, trabajos técnicos y servicios de profesionales independientes*	378.187	31,3	211.424	20,5	166.763	78,9
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.208.269**	**100,0**	**1.032.090**	**100,0**	**176.179**	**17,1**

602 - ELIKA Fundazioa
Fundación ELIKA

LABURPENA: KONTZEPTUA - BALIABIDEAK
RESUMEN: CONCEPTO - RECURSOS

EUROAK / *EUROS*

KAP. *CAP.*	ART. *ART.*	KON. *CON.*		2023	%GUZT. *%TOT.*	2022	%GUZT. *%TOT.*	ALDEA *DIFERENCIA*	%
3			**TASAK, PREZIO PUBLIKOAK ETA BESTELAKO** ***TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS***	**33.269**	**2,8**	**32.090**	**3,1**	**1.179**	**3,7**
3	**36**		**Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak** ***Otros ingresos de derecho privado***	**33.269**	**2,8**	**32.090**	**3,1**	**1.179**	**3,7**
3	36	360	Zuzenbide pribatuko bestelako sarrerak *Otros ingresos de derecho privado*	33.269	2,8	32.090	3,1	1.179	3,7
4			**ERAGIKETA ARRUNTETARAKO** ***TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA***	**1.175.000**	**97,2**	**1.000.000**	**96,9**	**175.000**	**17,5**
4	**40**		**EAEko sektore publikotik** ***Del sector público de la CAE***	**1.175.000**	**97,2**	**1.000.000**	**96,9**	**175.000**	**17,5**
4	40	400	Administrazio Orokorretik *De la Administración General*	1.175.000	97,2	1.000.000	96,9	175.000	17,5
			GUZTIRA ***TOTAL***	**1.208.269**	**100,0**	**1.032.090**	**100,0**	**176.179**	**17,1**