

# Aurrekontuak

# 2018

## Presupuestos



ENTE, SOZIJETATE  
ETA FUNDAZIO PUBLIKOAK

11

ENTES, SOCIEDADES  
Y FUNDACIONES PÚBLICAS



# Aurrekontuak

# 2018

# Presupuestos

**EUSKO JAURLARITZA**



**GOBIERNO VASCO**

OGASUN ETA EKONOMIA  
SAILA

DEPARTAMENTO DE HACIENDA  
Y ECONOMÍA

**Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia**

Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco

Vitoria-Gasteiz, 2018

Lan honen bibliografia-erregistroa Eusko Jaurlaritzaren *Bibliotekak* sarearen katalogoan  
aurki daiteke: <http://www.bibliotekak.euskadi.eus/WebOpac>  
Un registro bibliográfico de esta obra puede consultarse en el catálogo  
de la red *Bibliotekak* del Gobierno Vasco: <http://www.bibliotekak.euskadi.eus/WebOpac>

Argitaraldia / Edición: 1.a 2018ko urtarrila / 1ª, enero 2018

© Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa / Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco  
Ogasun eta Ekonomia Saila / Departamento de Hacienda y Economía

Internet: [www.euskadi.eus](http://www.euskadi.eus)

Argitaratzailea / Edita: Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia / Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco  
Donostia-San Sebastián, 1 – 01010 Vitoria-Gasteiz

Inprimaketa / Imprime: Eusko Jaurlaritzaren Inprenta eta Erreprografia Zerbitzua / Servicio de Imprenta y Reprografía del Gobierno Vasco

L. G. / D. L.: BI 900-1983

# SPRI Taldea

## Grupo SPRI

11 Alea  
Tomo 11

### Aurkibidea / Índice :

III.	EKONOMIAREN GARAPENA ETA AZPIEGITURAK .....	1
	<i>DESARROLLO ECONÓMICO E INFRAESTRUCTURAS</i>	
-	SPRI Taldea.....	3
	<i>Grupo SPRI</i>	
-	Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A. ....	11
	<i>Sociedad para la Transformación Competitiva, S.A.</i>	
-	Teknologi Elkartegia, S.A. ....	39
	<i>Parque Tecnológico, S.A.</i>	
-	Arabako Teknologi Elkartegia, S.A.....	71
	<i>Parque Tecnológico de Álava, S.A.</i>	
-	Gipuzkoako Zientzia eta Teknologia Parkea, S.A.....	101
	<i>Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.</i>	
-	Euskal Herriko Arrisku Kapitalaren Gestioa, S.A.....	131
	<i>Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.</i>	
-	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. ....	147
	<i>Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A.</i>	
-	Agencia Vasca de Internacionalización-Basque Trade and Investment, S.A. ....	165
-	USA Basque Trade and Investment.....	181
-	SPRILUR Taldea .....	195
	<i>Grupo SPRILUR</i>	
-	SPRILUR, S.A. ....	197
-	Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.....	221
-	Busturialdeko Industrialdea, S.A. ....	237
-	Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.....	253
-	Deba Bailarako Industrialdea, S.A. ....	269
-	Arabako Industrialdea, S.A. ....	289
-	Arratiako Industrialdea, S.A. ....	305
-	Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.....	321
-	Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A. ....	341
-	Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.....	357
-	Goierri Beheko Industrialdea, S.A.....	373
-	Urolako Industrialdea, S.A. ....	391
-	Tolosaldeko Apattaerrika Industria Lurra, S.A. ....	407

-	Aurrekontu Bateratuak. SPRILUR Taldea .....	423
	<i>Presupuestos Consolidados. Grupo SPRILUR</i>	
-	Aurrekontu Bateratuak. SPRI Taldea.....	433
	<i>Presupuestos Consolidados. Grupo SPRI</i>	



**III. EKONOMIAREN GARAPENA ETA AZPIEGITURAK**  
***DESARROLLO ECONÓMICO E INFRAESTRUCTURAS***











## 1. SARRERA

Sociedad para la Transformación Competitiva – Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A., SPRI, lehen, Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua, S.A. Eusko Legebiltzarraren ekainaren 10eko 1981/5 Legearen bidez sortu zen eta 1981eko irailaren 21ean eratu zuen Eusko Jaurlaritzak Politika Industriala garatzeko baliabide garrantzitsuenetako gisa. Bere xede nagusia EAEko industriaren sustapena eta birmoldaketa da, lanpostuak mantendu eta sortzeko besteko lehiakortasun, aniztasun eta teknologia maila lor dezan.

Hona hemen Baltzuaren xedeak:

- Industri sustapenari laguntzea: azterketak eginez eta kudeaketa, ekonomia zein teknika alorretako zerbitzuen gaineko aholkularitza nahiz interes industrialeko beste batzuei buruzkoa emanez.
- Enpresa berrien sorrera eta dagoeneko dihardutenen hedapena erraztea, garapen teknologikoari eta esportazioari arreta berezia emanez.
- Enpresen artean elkarrekin eta lankidetzan jardutea sustatzea, horrek haien lehiakidetasuna sendotzen duenean.
- Enpresen saneamendu eta birmoldaketa prozesuetan parte hartzen duten alderdien ahaleginen osagarria izatea, betiere haiek bideragarritasun baldintza objektiboak betetzen badituzte.
- Bai prozesu berrien bai produktu industrial eta zerbitzu osagarrien garapen eta ikerketa proiektuak sustatzea.

Bere helburuak lortzeko zerikusia daukan beste edozein.

Horrez gain, bere helburuak erdiesteko, honako ahalmenak izango ditu Baltzuak:

- 1.- Enpresei diru-laguntzak, abalak, eta epe ertain eta luzerako kredituak ematea, bai eta interes tasa berezikoak ere, Eusko Jaurlaritzak horri buruz ebazten dituen arauak atxikiz.
- 2.- Interes bereziko enpresen kapital sozialean parte hartzea, Eusko Jaurlaritzaren baimena lortu ondoren eta kasu bakoitzean ezartzen diren baldintzetan.
- 3.- Finantza erakunde publiko zein pribatuetatik maileguak jasotzea.

## 1. INTRODUCCIÓN

Sociedad para la Transformación Competitiva – Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A., anteriormente, Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A. (SPRI), fue creada por la Ley 5/1981 de 10 de Junio del Parlamento Vasco, y se constituyó el 21 de Septiembre de 1981 como uno de los principales instrumentos a través de los que el Gobierno Vasco desarrolla la Política Industrial en relación, sobre todo, a la promoción y reconversión de la industria vasca a fin de que ésta alcance el suficiente grado de competitividad, diversificación y tecnología, para el mantenimiento y la creación de empleo.

La Sociedad tiene por objeto:

- Contribuir a la promoción industrial mediante la realización de estudios, prestación de asesoramiento de servicios en los ámbitos de gestión, económico, técnico y otros de interés industrial.
- Fomentar la creación de nuevas empresas, así como la expansión de las ya establecidas, prestando particular atención al desarrollo tecnológico y a la exportación.
- Fomentar las actuaciones comunes y de cooperación entre empresas cuando ello conduzca a reforzar su competitividad.
- Apoyar con carácter complementario los esfuerzos de las partes implicadas en los procesos de saneamiento y reconversión de empresas, siempre que reúnan condiciones objetivas de viabilidad.
- Fomentar los proyectos de investigación y desarrollo, tanto de nuevos procesos como en productos industriales y servicios conexos.

Cualesquiera otras que tengan relación con el ejercicio de sus fines.

Para el cumplimiento de sus fines, la Sociedad podrá llevar a cabo la siguiente operativa principal:

- 1.- Conceder subvenciones, créditos a medio y largo plazo, incluso en condiciones especiales de tipo de interés, así como avales a empresas de acuerdo con las normas que dicte al respecto el Gobierno Vasco.
- 2.- Participar en el capital social de empresas de particular interés, previa autorización del Gobierno Vasco y en las condiciones que en cada caso se determinen.
- 3.- Recibir préstamos de entidades financieras públicas y privadas.

4.- Euskadiko Ogasun Orokorretik eta Autonomia Erkidegoko beste Instituzio zein Erakunde Publikoetatik, bai eta estatuko sektore publiko eta komunitariokoetatik ere, diru-laguntzak eta bermeak jasotzea.

## 2. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

SPRI SAREN eginkizuna honako hau da: "Eusko Jaurlaritzaren Sustapen Ekonomikoaren Politikaren eremuan Euskal enpresen lehiakortasunaren hobekuntza sostengatzea, sustatzea eta laguntzea. Betebehar horrek Euskadin aberastasuna sortzen eta hiritarren ongizatea hobetzen lagunduko du, giza garapen iraunkorraren bidez".

Bere jardueren artean, Baltzuak partaidetzak ditu beste sozietate batzuetan eta, batez ere, TEKNOLOGI ELKARTEGIETAN, ENPRESA ETA BERRIKUNTZAKO ZENTROETAN ETA SPRILUR, S.A.n. Azken honetan, INDUSTRIALDEAK PROGRAMAKO sozietateak, INDUSTRIA LURRAKO sozietateak eta ENPRESEN ZENTROAK ETA ENPRESA ELKARTEGIAK sartzen dira. Taldearen beste partaidetza batzuk KAPITAL-ARRISKUAREN jarduerari dagozkionak dira.

ELKARTEGI TEKNOLOGIKOEN ETA ENPRESA ETA BERRIKUNTZA ZENTROEN ekimena eta industri inbertsioa sustatzea dute helburu, industri pabiloen industrigune bat eraikiz, bere ustiapena kudeatuz eta teknologia aurreratuko zein enpresa ezarri hautatuz.

SPRILUR, SAREN helburua Autonomi Erkidegoan lurzorua eta industri eraikinak sustatu eta prestatzea da, zuzenean edo partaidetzen bitartez, Hirigintzako Erakunde Bereziaren izaera baitu eta Behartutako Desjabetzerako Legearen (1945-12-16) onuraduna baita.

INDUSTRIALDEAK PROGRAMAREN helburu nagusia, inbertsioa sustatu eta lanpostuak sortzea da, hainbat elkarte eratuz. Elkarrekin industrialdeak eraiki eta, gero, saldu edo alokatzen dituzte, erosteko aukera barne. INDUSTRIA LURRA sozietateak industria sustapenerako sortu dira. Industri lurzoru ordenatu eta sailkatuen erreserba bat sortu dute, etorkizunean, inbertitzaileak edota proiektu berezien sustatzaileak esparru horietan ezarri nahi badira, lehenbailehen lanei ekiteko.

ENPRESEN ELKARTEGIAK eta ENPRESEN ZENTROEN industri ekimena eta inbertsioa sustatzea dute helburu, industri eraikinen gune bat eraikiz eta bere ustiapena kudeatuz.

EAEko KAPITAL-ARRISKUAREN KUDEAKETA, EAEn kapital-arriskuaren jardura sustatzeko helburuarekin sortu zen. Kapital-arrisku hori da enpresa proiektuetan inbertitzeko finantza fluxua lortzea sozietate horien kapital sozialetan partaidetza gutxiengoduna izatearen bitartez.

4.- Recibir subvenciones y garantías de la Hacienda General del País Vasco y de otras Instituciones y Entidades Públicas de la Comunidad Autónoma, así como del sector público estatal y comunitario.

## 2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La misión de SPRI, S.A. consiste en "Apoyar, impulsar y contribuir a la mejora competitiva de las empresas vascas, colaborando con ello a la generación de riqueza en Euskadi y a la mejora del bienestar de su ciudadanía, mediante un desarrollo humano sostenible, en el ámbito de la Política de Promoción Económica del Gobierno Vasco".

Formando parte del desarrollo de sus actividades, la Sociedad posee participaciones en otras sociedades y, fundamentalmente, las que se refieren a los PARQUES TECNOLÓGICOS Y CENTROS DE EMPRESAS E INNOVACIÓN y a SPRILUR, S.A., que incluye a las sociedades del PROGRAMA INDUSTRIALDEAK, SOCIEDADES INDUSTRIA LURRA y CENTROS DE EMPRESAS Y PARQUES EMPRESARIALES. Otras participaciones importantes dentro del Grupo son las relativas a actividades de CAPITAL-RIESGO.

LOS PARQUES TECNOLÓGICOS Y CENTROS DE EMPRESA E INNOVACIÓN (CEI) tienen por objeto promover la iniciativa e inversión industrial mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, gestionando su explotación y seleccionando la implantación de empresas de tecnología avanzada.

El objeto social de SPRILUR, S.A. está dirigido a la promoción y preparación de suelo y edificaciones industriales en la Comunidad Autónoma, bien directamente o bien a través de sus participadas, ostentando el carácter de Entidad Urbanística Especial y la condición de beneficiaria en la Ley de Expropiación Forzosa del 16 de diciembre de 1945.

El PROGRAMA INDUSTRIALDEAK tiene por objeto principal fomentar la inversión y creación de puestos de trabajo mediante la constitución de diferentes sociedades cuya actividad es la construcción y posterior venta o arrendamiento con opción de compra de polígonos industriales. Las sociedades Industria Lurra han sido creadas para la promoción industrial mediante la generación de una reserva de suelo industrial ordenado y calificado de cara a poder responder con la mayor celeridad posible a futuras inversiones y a proyectos singulares, que pretendan ubicarse en su zona de influencia.

El PARQUE EMPRESARIAL y los CENTROS DE EMPRESAS tienen por objeto promover la iniciativa e inversión industrial mediante la construcción de un complejo de edificios industriales, gestionando su explotación.

GESTIÓN DE CAPITAL-RIESGO DEL PAÍS VASCO, S.A. se constituyó con el objeto de promover la actividad de capital riesgo en Euskadi, entendida ésta como la captación de un flujo financiero destinado a la inversión en proyectos empresariales mediante la participación minoritaria en el capital social de estas sociedades.

### 3. 2017ko GAUZAPEN GARRANTZITSUENAK

SPRI TALDEAren jokaera, honela sailkatu daiteke:

SPRIk beheko jarduketak burutu ditu nagusiki, kudeatzen dituen Programa desberdinen bitartez:

- Gauzaturen Programa desberdinen ondoriozko enpresa proiektu berriak erakartzen aktiboki aritu da, baita Makina Erreminta, Ekintzaile eta Barnekintzaile Programen eta ekintzailatza programa eta ondorengoan ondoriozko jardueraren kudeaketa ere.
- Euskal Enpresa nazioartera zabaltzeko laguntza-prozesuari esker, Gizarte-eragileen kanpo-sarea indartzeko lanarekin aurrera jarraitu ahal izan da.
- Hainbat herrialdeetako erakunde eta enprekin harreman lan handia egin du.
- Basque Industry 4.0 Industria Digitala Programa eta Industrialdeetara Banda Zabala Hedatzeko Plana garatu dira, baita ENPRESA DIGITALA ekimena ere.
- I+G eta BERRIKUNTZA proiektuen ebaluazioari eutsi zaio.
- Kudeabide Lehiabide eta Pertsonak Programak kudeatzeko ekintzak egin dira eta "Kudeatzaile Bikainak" metodologia garatzeko ikastaroak antolatu dira.

EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOKO ELKARTEGI TEKNOLOGIKOEN SAREARI dagokionez, zera nabarmendu behar da:

Berrikuntza, teknologia berri eta enpresa lankidetzaren aldeko apustu estrategikoarekin jarraitu da, eta are ahalegin handiagoak egin ditugu, ahal bada, arlo horretan. Estrategia horren ondorio zuzenak dira lorpen hauek: enpresa eta sektore teknologiko berriak sustatzen eta sortzen egindako lana, ikerketa eta lankidetzaren proiektuetan buru izatea, esate baterako Aeronautikako Fabrikazio Aurreratuko Zentroa, Unibertsitatearekin elkarlana areagotzea, ezagutza eta teknologia hedatu eta transferitzearen gaineko topaketak antolatzea, etab.

Era berean, nabarmendu egin behar da erdietsitako okupazioa maila egokian mantendu dela, bai lursailentarako eta bai teknologi arloan aurreratutako diren enpresei zuzendutako lokaletarako, eta horri esker aukera izan dugula inbertitzen eta Elkarteak zabaltzen jarraitzeko, Campus berriak sortzeko (hala nola UPV-EHUko Parke Zientifikoa Leioan, Galarretako Campus Berria Hernanin edota Ezkerraldeko Teknologia Parkea Abanton) eta jarduerak berriak zuzentzeko, esaterako Fabrikazio Aurreratua CFAAarekin edo haztegi jarduerak BIC´ekin.

### 3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

Las principales actuaciones del GRUPO SPRI, pueden clasificarse, en términos de parámetros generales, de la siguiente forma:

SPRI a través de los diferentes Programas que gestiona, ha llevado a cabo especialmente las siguientes actuaciones:

- Ha actuado de forma activa en la captación de nuevos proyectos empresariales derivados de los distintos Programas Gauzatu, así como en la gestión de la actividad derivada de los Programas Máquina Herramienta, Ekintzaile y Barnekintzaile y programas de emprendimiento y sucesiones.
- El proceso de ayuda a la internacionalización de la empresa vasca ha supuesto continuar con los trabajos de potenciación de la red externa de agentes de la Sociedad.
- Ha desarrollado una intensa labor de contactos institucionales y empresariales con organismos y empresas de diversos países.
- Se ha desarrollado la gestión del Programa, Basque Industry 4.0 Industria Digitala y el Plan de Extensión de Banda ancha a Polígonos Industriales, así como la iniciativa ENPRESA DIGITALA.
- Se ha continuado con la evaluación de proyectos de I+D e INNOVACIÓN.
- Ha llevado a cabo acciones encaminadas a la gestión del Programa Kudeabide, Lehiabide y Pertsonak y diferentes cursos para el desarrollo de la metodología "Gestores Excelentes".

Con respecto a la RED DE PARQUES TECNOLÓGICOS DEL PAÍS VASCO, conviene destacar:

Se ha continuado con la apuesta estratégica por la innovación, las nuevas tecnologías y la cooperación empresarial, intensificando aún más, si cabe, los esfuerzos en este ámbito. Consecuencias directas de esta estrategia son los siguientes logros: la labor en materia de incubación y de promoción de nuevas empresas y sectores tecnológicos, el liderazgo de proyectos de investigación y cooperación, como el Centro de Fabricación Avanzada Aeronáutico, intensificación de la colaboración con la Universidad, organización de jornadas de difusión y transferencia de conocimiento y tecnología, etc.

Así mismo, se mantienen adecuados grados de ocupación alcanzados, tanto para terrenos, como para locales destinados a empresas tecnológicamente avanzadas, lo que ha permitido mantener la actividad inversora en la ampliación de los Parques y la creación de nuevos Campus como son el Parque Científico de la UPV-EHU en Leioa, el Nuevo Campus de Galarreta en Hernani o el Parque Tecnológico de la Margen Izquierda en Abanto y liderar nuevas actividades como la Fabricación Avanzada con CFAA o la incubación con BIC´s.

Azkenik, aipatu beharrekoa da nazio zein nazioarte mailako sareetako kide dela, eta modu aktiboan hartzen duela parte horietan. Horrek kanpoan Euskal Autonomia Erkidegoaren irudia sustatu eta zabaltzeaz gain, aukerak ematen dizkie Elkartegietan dauden enpresei.

2017ko jardunean zehar, SPRILUR eta bere menpeko sozietateen jardunbide den higiezinaren sektoreak susperraldi seinaleak ematen jarraitzen duela, azken urteotan bizi izandako egoera zailarekin parekatuz. Zentzu honetan, bezeroen aldetik jasotako informazio eskaerek, operazioen gauzatzea ekarri dute, hauetako asko alokairu arruntaren modalitatean, erosteko aukera aurreikusten duen modalitatean, eta unean-unean, baita salerosketa modalitateko operazioak ere.

Funtsean, 2017ko ekitaldian burutu diren jardunak honako hauek dira:

1.- Erisono-Eibar industrialdean hiru-palako bankua jartzeko UT-2 lursailaren egokitzapena egiteko iazko urte amaieran hasitako lanak amaitzea, Axpe-Erandio industrialdean, C eta D eraikinen aurrealdearen eta estalduraren konponketa eta Winoa Iberica S.A. sozietatearen fabrikazio lantegi berriaren eraikuntza, 3.937 milaka euroko zenbateko bateratuaz.

2.- Pagatza-Elgeta eta A.U. 35 Bellota-GSB-Legazpiko industrialdeetan, erabilerarik gabe eta birgaitzeko dauden instalazioak erostea, guztira 9.200 milaka euroko zenbatekoaz.

3.- Larramendi-Bergarako industrialdean, C eta K lursailetan eraikuntza lanen hasiera, 1.314 milaka euroko zenbatekoaz.

Industrialdeak sozietateei dagokienez, 4,5 milioi eurora heldu diren inbertsioak, proiektu berrien (Araso eta Gametxo) lurzorua erosi eta urbanizazio lana hasteko erabili dira gehienbat, Bidasoa-Oarsoko Industrialdea S.A. sozietatearen eskutik.

Arrisku Kapitalaren inbertsio-jarduerari dagokionez, honakoen bidez gauzatzen da: EZTEN F.C.R., SUZTAPEN, F.C.R., F.C.R., EKINTZAILE XXI, F.C.R., BASQUE F.C.R., LANPAR F.C.R. eta SEED GIPUZKOA, S.C.R.

#### 4. 2018rako HELBURU OROKORRAK ETA HORIEN ZENBATESPENA

Hemen planteatutako helburuen laburpena orokorrean ematen da, aurreikusi diren sustapenerako jarduera ildo nagusiak zehaztuz. Planteamendu zehatzagoak, xehetasun handiagoarekin, SPRI Taldea osatzen duten sozietate desberdinen Aurrekontuen Memorietan agertzen dira.

SPRI:

Por último, reseñar la pertenencia a redes, tanto nacionales como internacionales y la activa participación en las mismas, lo que, al margen de promover y difundir la imagen de la Comunidad Autónoma de Euskadi en el exterior, brinda oportunidades a las empresas ubicadas en los Parques.

Durante el ejercicio 2017, el sector inmobiliario en el que operan SPRILUR y sus sociedades dependientes ha seguido mostrando signos de recuperación respecto a la difícil situación que ha atravesado durante los últimos años. En este sentido, las peticiones de información por parte de los clientes han supuesto la materialización de operaciones, muchas de ellas en la modalidad de alquiler simple, arrendamiento con opción de compra y puntualmente, también operaciones bajo la modalidad de compraventa.

Fundamentalmente, las realizaciones del ejercicio 2017 son las siguientes:

1.- La finalización de las obras iniciadas a finales del ejercicio pasado correspondientes a la adecuación de la parcela UT-2 para la instalación del banco tripala en el Polígono Erisono-Eibar, la reparación de la fachada y cubierta de los edificios C y D en el Polígono Axpe-Erandio y la edificación de la nueva planta de fabricación de la sociedad Winoa Ibérica, S.A. por un importe conjunto de 3.937 miles de euros.

2.- Adquisición de instalaciones industriales en desuso y a rehabilitar en los polígonos de Pagatza-Elgeta y A.U. 35 Bellota-GSB-Legazpi por importe total de 9.200 miles de euros.

3.- Inicio de las obras de edificación en las parcelas C y K del Polígono Larramendi-Bergara por importe de 1.314 miles de euros.

En relación con las sociedades Industrialdeak, las inversiones que ascienden a 4,5 millones de euros, se han centrado fundamentalmente en la adquisición de suelo e inicio de obras de urbanización de nuevos proyectos (Araso y Gametxo) por parte de la sociedad participada Bidasoa-Oarsoko Industrialdea, S.A.

Por lo que respecta a la actividad inversora de Capital Riesgo, se realiza a través de EZTEN F.C.R., SUZTAPEN, F.C.R., F.C.R., EKINTZAILE XXI, F.C.R., BASQUE F.C.R., LANPAR XXI F.C.R. y SEED GIPUZKOA, S.C.R.

#### 4. OBJETIVOS GENERALES PARA EL 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

El resumen de objetivos aquí planteado, se realiza de forma genérica, con la concreción de las principales líneas de actuación promocionales previstas, al existir planteamientos específicos con mayor detalle en las Memorias Presupuestarias individuales de las diferentes Sociedades que componen el GRUPO SPRI.

SPRI:

ENPRESA SUSTAPENEN ARLOAREN helburu nagusia da enplegu aukera berriak sortzen dituzten eta euskal enpresen lehiakortasuna hobetzen duten enpresa proiektuak bultzatzea.

TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZA ARLOAREN helburua da euskal ETEen eraldaketa prozesua erraztea, gaur egungo oinarri ekonomikoaren lehiakortasuna hobetzen lagunduko duten ekintzak bultzatuz, sektore gorakorretara dibertsifikatzen lagunduz, zuzendaritza-karguen garapena sustatuz eta berrikuntzaren nahiz I+G+b-ren kultura sistematikoa indartzuz, IKTak erabiliko direlarik aldaketa horien eragile bezala.

SPRIk, Basque CyberSecurity Centre garatzeko jardunak ere egingo ditu.

### NAZIOARTEKOTZEA

Enplegu aukera berriak sortzen dituzten eta euskal enpresen lehiakortasuna hobetzen duten enpresa proiektuak bultzatzea atzerriko merkatuetan, helburua da.

### AZPIEGITURAK

#### ELKARTEGI TEKNOLOGIKOAK:

Euskal Erakundeek Teknologia Elkartegen oinarriko bi ezaugarriekin lotzen dute Europarekin bateratasun teknologikoa lortzeko apustu irmoa, hots, Zientzia-Teknologia-Enpresa sistema egituratzeko gaitasunarekin eta I+G+b hazkunderaren bizkortzaile izatearekin. Erronka horiei aurre egiteko, dudarik gabe, Teknologia Elkartegen jardura eremu horietara bideratzea ahalbidetuko duten ahalegin eta baliabideekin jarraitu behar da. Zentzu horretan, Parkeko ekintzaren funtsezko helburuak dira espezializazio adimenduneko estrategia babestea, manufaktura aurreratuko industria eta trakzio indarra egiten duten proiektuak bultzatzea, enpresetako ekintzailatza sustatzea eta, besteak beste, ETEei nazioartekotzen laguntzea. Horrez gain, funtsezkoa da baita ere "Euskadiren Nazioartekotzea", ez bakarrik estrategia ekonomiko gisa, baizik eta baita ere herrialde mailako estrategia bezala (Basque Country 2020 Estrategia), dela lankidetzak akordioen bidez, sareetan aktiboki parte hartuz edo dela nazioarteko bisitak hartuz.

Jakina, betebeharrak hori ongi egiteko, aldi berean, jarraitu egin behar da inbertitze-lanetan, baita etorkizunean sortuko diren aktiboak ahalik eta gehien aprobetxatzeko erronkarekin ere.

#### SPRILUR, S.A. ETA PARTAIDETZAKO SOZIJATEAK:

SPRILUR S.A. sozietateak 2018an egin asmo dituen inbertsio nagusiak, ondoren zehaztutako jardunekin daude lotuta:

La misión principal del ÁREA DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL es el impulso de proyectos empresariales generadores de nuevas oportunidades de empleo y la mejora de la competitividad de las empresas vascas.

La misión del ÁREA DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN tiene como objetivo facilitar un proceso de transformación y cambio de las Pymes vascas, mediante acciones que impulsen y apoyen tanto la mejora de la competitividad de la base económica actual como la diversificación hacia sectores emergentes, el desarrollo directivo, una cultura sistemática de la innovación y de la I+D+i y, en todo el proceso de transformación de las organizaciones, utilizando las TIC's como palanca de cambio.

SPRI también desarrollará actividades para el desarrollo del Basque CyberSecurity Centre.

### INTERNACIONALIZACIÓN

Impulsar proyectos empresariales generadores de nuevas oportunidades de empleo y la mejora de la competitividad de las empresas vascas en el ámbito de mercados exteriores.

### INFRAESTRUCTURAS

#### PARQUES TECNOLÓGICOS:

La apuesta decidida de las Instituciones Vascas por lograr la convergencia tecnológica con Europa, ligada a dos cualidades básicas de los Parques Tecnológicos, como son su capacidad para vertebrar el sistema Ciencia-Tecnología-Empresa y el hecho de ser aceleradores del crecimiento de la I+D+i. Esos retos obligan, sin duda, a continuar con los esfuerzos y recursos, que permitan seguir orientando la actividad de los Parques Tecnológicos hacia estos ámbitos. En este sentido, el apoyo de la estrategia de especialización inteligente, el impulso a la industria de manufactura avanzada y a los proyectos tractores, el fomento del emprendimiento empresarial, el apoyo a la internacionalización de las Pymes, el desarrollo de plataformas tecnológicas, etc., son objetivos fundamentales en la acción del Parque, como también lo es "La Internacionalización de Euskadi", no solo como estrategia económica, sino como estrategia de país (Estrategia Basque Country 2020), a través de los acuerdos de colaboración o con su participación activa en redes, así como atención a visitas internacionales, etc.

Por supuesto, para desarrollar dicho cometido adecuadamente, será necesario seguir, en paralelo, incidiendo en la labor inversora y en el reto de aprovechar al máximo los activos que en el futuro se vayan creando.

#### SPRILUR, S.A. Y SOCIEDADES PARTICIPADAS:

Las principales inversiones que se esperan llevar a cabo en el ejercicio 2018 por parte de SPRILUR, S.A., hacen referencia a las siguientes actuaciones:

1.- VIAP-Subillabide proiekturako lursailak erostea, 4.122 milaka euroko zenbatekoaz.

2.- Eraikuntza lanak dagoeneko sendotutako industrialdeetako lursailetan (Larramendi-Bergararen kasuan lanak amaitzea eta Ballonti II-Ortuella industrialdeko E lursailean egikaritzea) guztira 2.486 milaka euroko zenbatekoaz.

3.- Hiru-besoko bankua estaltzeko lanak, Erisono-Eibar industrialdeko UT-2 lursailean, 1.250 milaka euroko zenbatekoaz.

4.- Aldaketa klimatikoaren eraginen eta birsorkuntza-jardunen esparruan kokatutako proiektuak, Inbertsioetarako Banku Europarrak neurri batean finantzatutakoak, 6.000 milaka euroko zenbatekoaz.

Bestalde, Industrialdeak sozietateek 2018an garatu asmo duten jardunei dagokienez (8,5 milioi euro inguru) honako hauek nabarmentzen dira: arestian aipatutako 2017ko jardunean egindako proiektuak amaitzea, Oarsoaldea eskualdean lursail berriak erostea eta Kanpandegi-Lazkao industrialdean urbanizazio lanak egitea.

#### ARRISKU KAPITALA:

ARRISKU-KAPITALAK honako helburuak ditu asmoan:

- INBERTSIOAK

Arrisku-kapitaleko fondoaren espezializazioa garatu eta sendotu, ekitaldian zehar burutuko diren partaidetza-harpidetza berrien bitartez.

- DESINBERTSIOAK

Helburua, batez beste 6/7 urtez inbertsioak mantentzea da.

#### 5. 2018 URTERAKO AURREKONTUA

SPRI TALDEA osatzen duten sozietate ugariak, baliabideen bolumen garrantzitsua kudeatzen dute, kapitalean zein ustiapenean. Baliabideen bolumen horren xehetasunak aurrekontu bateratuan erakusten ditu, eta hori hobeto azaltzeko, aurrekontu indibidualen ñabardura desberdinak hartu behar dira kontuan.

1.- Compra de terrenos para el proyecto VIAP-Subillabide por importe de 4.122 miles de euros.

2.- Obras de edificación en parcelas de polígonos ya consolidados (finalización en el caso de Larramendi-Bergara y ejecución en la parcela E del Polígono Ballonti II-Ortuella) por importe total de 2.486 miles de euros.

3.- Obra de cubrición del banco tripala en la Parcela UT-2 del Polígono Erisono-Eibar por importe de 1.250 miles de euros.

4.- Proyectos enmarcados en el ámbito de acciones de regeneración e impacto del cambio climático financiados de forma parcial por el Banco Europeo de Inversiones (BEI) por importe de 6.000 miles de euros.

Por otra parte, en relación con las actuaciones previstas desarrollar por las sociedades Industrialdeak en el ejercicio 2018 (en torno a 8,5 millones de euros), cabe destacar la finalización de los proyectos comentados en las realizaciones del ejercicio 2017, la adquisición de nuevos suelos en la Comarca de Oarsoaldea así como las obras de urbanización en el Polígono de Kanpandegi-Lazkao.

#### CAPITAL RIESGO:

CAPITAL RIESGO, se plantean como objetivos, los siguientes:

- INVERSIONES

Desarrollar y consolidar la especialización de los fondos de capital riesgo, a través de nuevas tomas de participación, que se lleven a cabo durante el ejercicio.

- DESINVERSIONES

El objetivo es mantener las inversiones una media de 6/7 años.

#### 5. PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2018

El importante número de Sociedades que componen el GRUPO SPRI, gestiona un importante volumen de recursos, tanto en la vertiente de capital como de explotación, cuyo detalle se muestra en el presupuesto consolidado y que, para una mejor explicación, deben de ser tenidas en cuenta las diferentes matizaciones que se exponen en cada uno de los presupuestos individuales.





**Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A.**  
***Sociedad para la Transformación Competitiva, S.A.***

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



SPRI, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>213.500</b>
2. IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL				213.500
216	Altzariak Mobiliario		65.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		148.500	
<b>III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO</b>				<b>15.051.000</b>
1. FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS				15.035.000
240	Loturadun alderdietako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en partes vinculadas		15.035.000	
2403	Taldeko enpresetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas del grupo		14.760.000	
1	Arabako Teknologi Elkartegia, S.A. Parque Tecnológico de Álava, S.A.	2.160.000		
2	Sprilur, S.A. Sprilur, S.A.	7.600.000		
3	Parque Tecnológico - Teknologi Elkartegia, S.A. Parque Tecnológico - Teknologi Elkartegia, S.A.	5.000.000		
2404	Enpresa elkartuetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas asociadas		275.000	
1	Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A.	150.000		
2	Cedemi, S.A. Cedemi, S.A.	125.000		
2. BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS				16.000
250	Ondare-tresnetan egindako epe luzeko finantza-inbertsioak Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio		16.000	
1	Luzaro Fondoa. Fondo Luzaro.	16.000		
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>15.264.500</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</b>				<b>15.264.500</b>
1. ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO				15.264.500
100	Kapital soziala Capital social		15.264.500	
1000	Kapital soziala. EAeko sektore publikoa Capital Social. Sector Público de la CAE		15.264.500	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAek, Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailak, harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por la CAE, Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras, para financiar inversiones.	15.264.500		
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>15.264.500</b>

SPRI, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>5.243.018</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			4.185.938
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>4.185.938</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		90.950	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		4.094.988	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			1.057.080
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>896.717</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>33.488</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>126.875</b>	
6490	Langileriaren prestakuntza eta hobekuntza Formación y perfeccionamiento del personal		76.575	
6492	Aseguruak Seguros		30.300	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		20.000	
1	Akordio Fondo Sozial. Fondo Social Convenio.	20.000		
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>7.542.985</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			7.517.985
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>29.700</b>	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		29.700	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. Iniciativas Áreas Corporativas.	29.700		
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>60.000</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		60.000	
1	Teknologia Saila. Departamento de Tecnología.	60.000		
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>6.681.035</b>	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. Iniciativas Áreas Corporativas.	1.101.636		
2	Berrikuntza Saila. Departamento Innovación.	448.500		
3	Teknologia Saila. Departamento de Tecnología.	1.149.536		
4	Informazio Gizartea Saila. Departamento Sociedad de la Información.	2.496.153		
5	Berrikuntza (Informazio Gizartea eta Teknologia) Arloa. Área Innovación (Sociedad de la Información y Tecnología).	3.000		
6	Zibersegurtasun Saila. Departamento de Ciberseguridad.	705.535		

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7	Ekimen Estrategikoak Saila. <i>Departamento de Iniciativas Estratégicas.</i>	267.585		
8	Ikasketak eta Clusters Koordinazioa. <i>Estudios y Coordinación Clusters.</i>	77.677		
9	"Invest in the Basque Country" Saila. <i>Departamento "Invest in the Basque Country".</i>	171.413		
10	Ekintzailletza eta Ekonomi Garapena Saila. <i>Departamento de Emprendimiento y Desarrollo Económico.</i>	260.000		
<b>625</b>	<b>Aseguru-primak</b> <b>Primas de seguros</b>		<b>53.600</b>	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	53.600		
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>279.789</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		279.789	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	248.536		
2	Ekimen Estrategikoak Saila. <i>Departamento de Iniciativas Estratégicas.</i>	22.000		
3	Ikasketak eta Clusters Koordinazioa. <i>Estudios y Coordinación Clusters.</i>	9.253		
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b>Otros servicios</b>		<b>413.861</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		222.663	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	15.223		
2	Berrikuntza Saila. <i>Departamento Innovación.</i>	29.500		
3	Teknologia Saila. <i>Departamento de Tecnología.</i>	40.000		
4	Informazio Gizartea Saila. <i>Departamento Sociedad de la Información.</i>	25.000		
5	Berrikuntza (Informazio Gizartea eta Teknologia) Arloa. <i>Área Innovación (Sociedad de la Información y Tecnología).</i>	3.000		
6	Zibersegurtasun Saila. <i>Departamento de Ciberseguridad.</i>	30.000		
7	Ekimen Estrategikoak Saila. <i>Departamento de Iniciativas Estratégicas.</i>	23.000		
8	Ikasketak eta Clusters Koordinazioa. <i>Estudios y Coordinación Clusters.</i>	6.940		
9	Ekintzailletza eta Ekonomiaren Garapen Saila. <i>Departamento de Emprendimiento y Desarrollo Económico.</i>	30.000		
10	"Invest in the Basque Country" Saila. <i>Departamento "Invest in the Basque Country".</i>	20.000		
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		97.920	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	97.920		
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		93.278	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>	90.733		
2	Ikasketak eta Clusters Koordinazioa. <i>Estudios y Coordinación Clusters.</i>	2.545		
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			25.000
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak</b> <b>Otros tributos</b>		<b>25.000</b>	

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>IV.</b>	<b>ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRU-LAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK</b> <b>SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD</b>			<b>32.985.633</b>
<b>652</b>	<b>Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak</b> <b>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>16.633.091</b>	
6520	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		6.322.045	
1	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Araba Enpresa Digitala. <i>C.E.I. de Álava, S.A. - Empresa Digital Araba.</i>	330.000		
2	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Ekintzailtza Jardunaldiak. <i>C.E.I. de Álava, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.</i>	133.334		
3	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Ustiapeneko defizita. <i>C.E.I. de Álava, S.A. - Déficit de explotación.</i>	138.468		
4	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Bind 4.0. <i>C.E.I. de Álava, S.A. - Bind 4.0.</i>	355.940		
5	Agencia Vasca de Internacionalización, S.A. <i>Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.</i>	5.088.893		
6	USA - Basque Trade and Investment. <i>USA - Basque Trade and Investment.</i>	275.410		
6521	Ustiapenerako bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		10.311.046	
1	Tecnia Research & Innovation - Bizkaia Enpresa Digitala. <i>Tecnia Research &amp; Innovation - Empresa Digital Bizkaia.</i>	440.000		
2	Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Miramon Enpresa Digitala. <i>Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Empresa Digital Miramon.</i>	450.000		
3	Polo Garaia - Garaia Enpresa Digitala. <i>Polo Garaia - Empresa Digital Garaia.</i>	180.000		
4	Ekintzaile Programa (Entreprenari). <i>Programa Ekintzaile (Emprendizaje).</i>	2.100.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2019 : 2.250 M ; 2020 : 300 M			
5	Oinordekutzak Programa - Belaunaldi Erreleboa (Entreprenari). <i>Programa Sucesiones - Relevo Generacional (Emprendizaje).</i>	63.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2019 : 26 M			
6	Deustuko Fundazioa - Lehiakortasunaren Euskal Institutua. <i>Fundación Deusto - Instituto Vasco de Competitividad.</i>	675.000		
7	Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Bind 4.0. <i>Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Bind 4.0.</i>	80.000		
8	CEDEMI, S.A. <i>CEDEMI, S.A.</i>	400.000		
9	BIC Gipuzkoa Berrilan, S.A. <i>BIC Gipuzkoa Berrilan, S.A.</i>	600.000		
10	BIC Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Estrategia Ekimenak. <i>BIC Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Iniciativas Estratégicas.</i>	90.000		
11	BEAZ, S.A. - Ekintzailtza Jardunaldiak. <i>BEAZ, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.</i>	133.333		
12	Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Ekintzailtza Jardunaldiak. <i>Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.</i>	133.333		
13	Industria Digitala EIKTak. Basque Industry 4.0. <i>Impulso TEICs Industria Digitala. Basque Industry 4.0.</i>	4.816.430		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2019 : 3.500 M			
14	BEAZ, S.A. Bizkaia Ekintzailtza (Beaz). <i>BEAZ, S.A. Emprendimiento Bizkaia (Beaz).</i>	100.000		
15	Innobasque. <i>Innobasque.</i>	49.950		
<b>653</b>	<b>Kapitaleko diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak</b> <b>Subvenciones, donaciones y legados de capital</b>		<b>16.352.542</b>	
6530	Kapitaleko diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados de capital. Sector Público de la CAE</i>		449.884	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Bizkai Teknologi Elkartegia. Eraikina 612. <i>Parque Tecnológico Bizkaia. Edificio 612.</i>	449.884		
6531	Kapitaleko bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados de capital</i>		15.902.658	
1	Renove Makineria. <i>Renove Maquinaria.</i>	9.000.000		
2	Metaposta, S.A. <i>Metaposta, S.A.</i>	380.000		
3	Tecnalia Research & Innovation - IT Txartela. <i>Tecnalia Research &amp; Innovation - IT Txartela.</i>	300.000		
4	Innobideak Estrategia. <i>Estrategia Innobideak.</i>	2.722.658		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2019 : 1.350 M			
5	Vitoria-Gasteizko Udala. <i>Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz.</i>	400.000		
6	Industrialdeak Renove. <i>Renove en Polígonos Industriales.</i>	3.100.000		
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>45.771.636</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>				<b>75.000</b>
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			75.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		75.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		75.000	
1	Korporatibo Gune Ekimenak. <i>Iniciativas Areas Corporativas.</i>	75.000		
<b>IV. USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRU-LAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>45.091.636</b>
740	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		45.091.636	
7400	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		28.639.094	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko EAEtik, Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailetik, jasoko direnak. <i>A recibir de la CAE, Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras, para financiar gastos de explotación.</i>	28.639.094		
7401	Bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Otras subvenciones, donaciones y legados. Sector Público de la CAE</i>		16.352.542	
1	Kapital diru-laguntzak finantzatzeko EAEtik, Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailetik, jasoko direnak. <i>A recibir de la CAE, Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras, para financiar subvenciones de capital.</i>	16.352.542		
7402	Ustiapenerako bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		100.000	
1	Diru-laguntza CEE. <i>Subvenciones CEE.</i>	100.000		
<b>V. SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS</b>				<b>605.000</b>
1.	ONDARE-TRESNETAKO PARTAIDETZENAK <i>DE PARTICIPACIONES EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>			605.000
760	Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak <i>Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio</i>		605.000	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7603	Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak, bestelako enpresak <i>Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio, otras empresas</i>		605.000	
1	Bestelako partaidetzak. <i>Otras participaciones.</i>	605.000		
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				45.771.636





## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Sociedad para la Transformación Competitiva – Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A., SPRI, lehen, Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua, SA Eusko Legebiltzarraren ekainaren 10eko 5/1981 Legearen bidez sortu zen eta 1981eko irailaren 21ean eratu zen Eusko Jaurlaritzak Politika Industrialak garatzeko baliabide garrantzitsuenetako gisa. Bere xede nagusia EAEko industriaren sustapena eta birmoldaketa da, lanpostuak mantendu eta sortzeko besteko lehiakortasun, aniztasun eta teknologia maila lor dezan.

Hona hemen Sozietatearen xedeak:

- Industria sustapenari laguntzea: azterketak eginez eta kudeaketa, ekonomia zein teknika alorretako zerbitzuen gaineko aholkularitza nahiz interes industrialeko beste batzuei buruzkoa emanez.
- Enpresa berrien sorrera eta dagoeneko dihardutenen hedapena erraztea, garapen teknologikoari eta esportazioari arreta berezia emanez.
- Enpresen arteko jarduera komun eta lankidetzakoak sustatzea, horrek haien lehiakortasuna handitzea dakarrenean.
- Enpresen saneamendu eta birmoldaketa prozesuetan parte hartzen duten alderdien ahaleginen osagarria izatea, betiere haiek bideragarritasun baldintza objektiboak betetzen badituzte.
- Bai prozesu berrien bai produktu industrial eta zerbitzu osagarrien garapen eta ikerketa proiektuak sustatzea.
- Bere helburuak lortzearekin zerikusia daukan beste edozein.

Horrez gain, bere helburuak erdiesteko, honako ahalak izango ditu Sozietateak:

1. Enpresei diru-laguntzak, epe ertain eta luzerako kredituak, bai eta interes tasa berezikoak ere, eta abalak ematea Eusko Jaurlaritzak horri buruz ebazten dituen arauak atxikiz.
2. Interes bereziko enpresen kapital sozialean parte hartzea, Eusko Jaurlaritzaren baimena lortu ondoren eta kasu bakoitzean ezartzen diren baldintzetan.

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Sociedad para la Transformación Competitiva – Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A., anteriormente, Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., (SPRI) fue creada por la Ley 5/1981 de 10 de junio del Parlamento Vasco, y se constituyó el 21 de septiembre de 1981 como uno de los principales instrumentos a través de los que el Gobierno Vasco desarrolla la Política Industrial en relación, sobre todo, a la promoción y reconversión de la industria vasca a fin de que ésta alcance el suficiente grado de competitividad, diversificación y tecnología, para el mantenimiento y la creación de empleo.

La Sociedad tiene por objeto:

- Contribuir a la promoción industrial mediante la realización de estudios, prestación de asesoramiento de servicios en los ámbitos de gestión, económico, técnico y otros de interés industrial.
- Fomentar la creación de nuevas empresas, así como la expansión de las ya establecidas, prestando particular atención al desarrollo tecnológico y a la exportación.
- Fomentar las actuaciones comunes y de cooperación entre empresas cuando ello conduzca a reforzar su competitividad.
- Apoyar con carácter complementario los esfuerzos de las partes implicadas en los procesos de saneamiento y reconversión de empresas, siempre que reúnan condiciones objetivas de viabilidad.
- Fomentar los proyectos de investigación y desarrollo, tanto de nuevos procesos como en productos industriales y servicios conexos.
- Cualesquiera otras que tengan relación con el ejercicio de sus fines.

Para el cumplimiento de sus fines, la Sociedad podrá llevar a cabo la siguiente operativa principal:

1. Conceder subvenciones, créditos a medio y largo plazo, incluso en condiciones especiales de tipo de interés, así como avales a empresas de acuerdo con las normas que dicte al respecto el Gobierno Vasco.
2. Participar en el capital social de empresas de particular interés, previa autorización del Gobierno Vasco y en las condiciones que en cada caso se determinen.

3. Finantza erakunde publiko zein pribatuetatik maileguak jasotzea.

4. Euskadiko Ogasun Orokorretik eta Autonomia Erkidegoko beste Instituzio zein Erakunde Publikoetatik, bai eta estatuko sektore publiko eta komunitariokoak ere, diru-laguntzak eta bermeak jasotzea.

3. Recibir préstamos de entidades financieras públicas y privadas.

4. Recibir subvenciones y garantías de la Hacienda General del País Vasco y de otras Instituciones y Entidades Públicas de la Comunidad Autónoma, así como del sector público estatal y comunitario.

Kapital soziala honela banatzen da:

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

<b>PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN</b>	<b>%</b>
EAEko Administrazioa Administración CAE	99,13
KutxaBank	0,87
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100,00</b>

## 2. 2017AN BURUTUTAKO EKINTZA GARRANTZITSUENAK (EKAINA)

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017 (JUNIO)

<b>HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA</b>	<b>MAGNITUDE A MAGNITUD</b>	<b>OBJETIVO ACCION INDICADOR</b>
<b>ENPRESA SUSTAPENAREN ARLOA</b>  <b>1. EKINTZAILETZA ETA EKONOMIAREN GARAPENA</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• Babes osoa ematea ekintzailletza prozesuari.                             <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Ekintzaile proiektuak. <b>36</b></li> <li>2. Barnekintzaile proiektuak. <b>20</b></li> <li>3. Ekintzaile XXI funtsean onartutako proiektuak. <b>6</b></li> </ul> </li> <li>• BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program ekimena.                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresa laguntzaileak. <b>12</b></li> <li>Startup eskatzaileak. <b>-</b></li> <li>Hautatutako startup-ak. <b>-</b></li> </ul> </li> <li>• Finantzaketa mekanismo eta tresnak indartzea hazkunde proiektuak babesteko.                             <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Gauzatu Industria programak oniritzitako proiektuak. <b>-</b></li> <li>2. Gauzatu Industria programaren bidez eginiko inbertsioen bolumena (milioi euro). <b>-</b></li> </ul> </li> </ul>		<b>ÁREA DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL</b>  <b>1. EMPRENDIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyar íntegramente el proceso de emprendizaje.                             <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Proyectos Ekintzaile.</li> <li>2. Proyectos Barnekintzaile.</li> <li>3. Proyectos aprobados Fondo Ekintzaile XXI.</li> </ul> </li> <li>• Iniciativa BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program.                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Empresas colaboradoras.</li> <li>Start Ups solicitantes.</li> <li>Start Ups seleccionadas.</li> </ul> </li> <li>• Reforzar los mecanismos e instrumentos de financiación para apoyar proyectos de crecimiento.                             <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Proyectos opinión favorable Prog. Gauzatu Ind.</li> <li>2. Volumen inversión Gauzatu Industria (millones de euros).</li> </ul> </li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDE A MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
3. Gauzatu Industria programari esker sortutako enplegua.	-	3. Empleo creado Gauzatu Industria.
4. Berme Programan tramitatutako proiektuak (60-40).	4	4. Proyectos tramitados Programa Avals (60-40).
• Renove Makina Erreminta.		• Renove Máquina Herramienta.
1. Onartutako enpresen kopurua.	-	1. N. empresas apoyadas.
2. Sustatutako inbertsioa (milioi euro).	-	2. Inversión inducida (millones de euros).
3. Enplegua.	-	3. Empleo.
• Laguntza ematea euskal enpresetan nazioarteko funtzioa hasi edota sendotzeko.		• Apoyo a la iniciación y/o consolidación de la función internacional en la empresa vasca.
1. Gauzatu Atzerriko Ezarpenak programak oniritzitako proiektuak.	-	1. Proyectos opinión favorable Prog. Gauzatu Implantaciones Exteriores.
2. Gauzatu Atzerriko Ezarpenak programaren bidez eginiko inbertsioen bolumena.	-	2. Volumen inversión Prog. Gauzatu Implantaciones Exteriores.
3. Gauzatu Atzerriko Ezarpenak programari esker sortutako enplegua.	-	3. Empleo creado Prog. Gauzatu Implantaciones Exteriores.
<b>2. EKIMEN ESTRATEGIKOAK</b>		<b>2. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>
• Koordinazioa.		• Coordinación.
1. Estrategien hedapenerako ekimenak sortzeko bilera kopurua.	36	1. N. reuniones que dan lugar a iniciativas de despliegue de las estrategias.
• Aholkularitza.		• Asesoramiento.
Txosten kopurua.	19	1. N. informes.
• Laguntza tresnak.		• Instrumentos de apoyo.
1. Etorgai deialdiaren barruko ikerketa estrategikoko proiektuen %.	-	1. % proyectos de investigación estratégica por total de la convocatoria Etorgai.
• Eskualdez gaindiko lankidetzak.		• Cooperación suprarregional.
1. Nazioarteko ekimenetan parte hartzea.	15	1. Participación en iniciativas internacionales.
• Jarraipena.		• Seguimiento.
1. Estrategia berrikusteko txostenak.	2	1. Informes de revisión de la estrategia.
<b>3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY</b>		<b>3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY</b>
1. Atzerriko zuzeneko inbertsioaren arloan kudeatutako proiektu berrien kopurua.	30	1. N. proyectos nuevos gestionados de inversión directa extranjera.
2. Inbertsio proiektu berriak.	6	2. Nuevos proyectos de inversión concretados.
3. Inbertsioen bolumena (milioi euro).	22,70	3. Volumen de inversión (millones de euros).

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDE A MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
4. Sortutako enplegua.  5. Lehendik dauden atzerriko enpresekin eginiko topaketa kopurua (sendotzea).  6. Inbertsioak atzemateko sarerako lortutako eragile berriak.	358  20  35	4. Empleo generado.  5. N. encuentros con empresas extranjeras existentes (consolidación).  6. Nuevos agentes contactados para red de captación de inversiones
NAZIOARTEKOTZE ARLOA		ÁREA DE INTERNACIONALIZACIÓN
1. Enpresa edo erakunde-egoitzetara bisitak.  2. "In house" bilera enpresarekin edo erakundearekin.  3. Azoka, kongresu eta mintegietan parte hartzea.  4. Ekitaldiak antolatzea: enpresa jarduerak.  5. SPRIko ekitaldietako parte-hartzaileak.  6. Hitzaldietan hizlari gisa parte hartzea. Elkarrizketak komunikabideetan.  7. Euskal enpresen nazioartekotze prozesuei laguntzeko proiektuak.  8. Igorritako zerbitzu eskaintzak.  9. SPRIren eskaintzaren bidez atzerrian babestutako enpresa kopurua.  10. Enpresei emandako laguntza puntualak.  11. Merkataritza eta produkzio arloko ezarpenen kopurua eta euskal enpresentzako zerbitzuen kopurua.  12. Euskal enpresek erakunde multilateralekin, garapen funtsekin, eta abarrekin dituzten proiektuak.  13. Erakunde multilateralen, garapen funtsen, eta abarren bidez lortutako proiektuak.	633  838  221  36  1.947  38  166  304  102  1.225  17  -  -	1. Visita a sede empresarial o institucional.  2. Reunión con empresa o institución "in house".  3. Asistencia a ferias, congresos, seminarios.  4. Organización de eventos: jornadas empresariales.  5. Participantes en eventos SPRI.  6. Participación en conferencias como ponentes. Entrevistas en medios de comunicación.  7. Proyectos de apoyo en el proceso de internacionalización de las empresas vascas.  8. Ofertas de prestación de servicios enviadas.  9. N. empresas apoyadas en el exterior vía oferta SPRI.  10. Apoyos puntuales a empresas.  11. Número de implantaciones comerciales, productivas y de servicios a empresas vascas.  12. Proyectos de empresas vascas con entidades multilaterales, fondos de desarrollo,...  13. Proyectos conseguidos a través de entidades multilaterales, fondos de desarrollo,...
TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZA ARLOA		ÁREA DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN
<b>1. TEKNOLOGIA</b>  <b>ENPRESEN I+G</b>  <b>Hazitek programa:</b>  1. Onartutako I+G proiektu lehiakorren kopurua (Produktu berriak eta Nets).	-	<b>1. TECNOLOGÍA</b>  <b>I+D EMPRESARIAL</b>  <b>Programa Hazitek:</b>  1. N. proyectos I+D de carácter Competitivo (Nuevos Productos y NET's) aprobados.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDE A MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2. Onartutako I+G proiektu estrategikoen kopurua.	-	2. N. proyectos I+D Estratégicos aprobados.
<b>SPRIK eta Foru Aldundiek Enpresetako I+G-ren fiskalitate arloan duten lankidetzaren kudeaketa:</b>		<b>Gestión del convenio de colaboración SPRI-Diputaciones Forales en el ámbito de la fiscalidad de la I+D Empresarial:</b>
1. I+G-ko kalifikazioari buruzko txosten fiskalen ebaluazio teknikoa.	276	1. Evaluación técnica de informes fiscales de calificación I+D.
<b>Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko (ZTBES) I+G.</b>		<b>I+D Red Vasca de Ciencia Tecnología e Innovación (RVCTI).</b>
1. Emaitek + programa, teknologi zentroen eta CIC-en jarduera ez ekonomikoa bultzatzeko, jardueraren emaitzak kontuan hartuta.	-	1. Programa Emaitek + de apoyo a la actividad no económica de los Centros tecnológicos y CIC's en base a los resultados de su actividad, aprobados.
2. Elkartek programa, ZTBESeko eragileek lehentasunezko eremuetan garatutako ikerketa kolaboratiboa bultzatzeko.		2. Programa Elkartek de apoyo a la investigación colaborativa en las áreas prioritarias entre los agentes de la RVCTI.
Funtsezko Ikerketa Kolaboratiboa. Onartutako proiektuak.	27	Proyectos aprobados de Investigación Fundamental Colaborativa.
Potenzial handiko Industria Ikerketak. Onartutako proiektuak.	41	Proyectos aprobados de Investigación de alto potencial Industrial.
3. Akreditazio txostenak: ZTBESeko agenteak.	7	3. Informes de acreditación: Agentes de la RVCTI.
EEN Sarea. Enterprise Europe Network sarearen Euskadiko gunea.		Red EEN. Nodo Vasco de Red Enterprise Europe Network.
1. Enpresei laguntzeko aholkularitza.	235	1. Asesoramiento empresas, consultoría de apoyo.
2. Komunikazioa: talde sektorialak, mintegiak eta Europa mailako hedapen ekitaldiak.	7	2. Comunicación: Grupos sectoriales, seminarios y eventos de difusión europea.
<b>2. BERRIKUNTZA</b>		<b>2. INNOVACIÓN</b>
• Innobideak estrategia. Enpresa sarearen lehiakortasuna indartzea berrikuntzaren bitartez.		• Estrategia Innobideak. Refuerzo de la Competitividad del tejido empresarial a través de la innovación.
• Innobideak – Prestakuntza: Prestakuntza ekintzak Kudeaketa Aurreratuko, Berrikuntzako eta Lehiakortasuneko oinarrizko alderdietan.		• Innobideak – Prestakuntza: Acciones formativas en aspectos básicos de Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad.
1. Kudeaketa Aurreratuaren, oinarrizko alderdiak Prestakuntzako parte-hartzaile kopurua.	914	1. N. asistentes en Formación en aspectos básicos de Gestión Avanzada.
2. Marcelo Gangoiti Saria.	1	2. Celebración Premio Marcelo Gangoiti.
3. Gazte Role Model Saria.	-	3. Celebración Premio Gazte Role Model.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDE A MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Basque Industry 4.0: etorkizuneko industriari eta produkzio bitartekoak antolatzekeko modu berriei buruzko erreferentziatzeko topaketa.</li> <li>1. Basque Industry 4.0 ekitaldia.</li> <li>Innobideak – Kudeabide: Enpresei Kudeaketa Aurreratuari buruzko laguntza eta gaikuntza emateko ekintzak, proiektu berritzaileak martxan jar ditzaten eta erreferentziatzeko ETE lehiakor bihurtu daitezten.</li> <li>1. Kudeaketa aurreratuko kanpoko kontraste kopurua antolakundeetan.</li> <li>2. Kudeaketa Aurreratuko, Berrikuntzako eta Lehiakortasuneko Enpresa Pilotuak egiteko onartutako eskaera kopurua (2A fasea).</li> <li>3. Kudeaketa Aurreratuko, Berrikuntzako eta Lehiakortasuneko Sendotze Proiektuak egiteko onartutako eskaera kopurua (2B fasea).</li> <li>Innobideak – Lehiabide: berrikuntzako proiektu estrategikoak egiteko laguntza ekintzak, negozio hobetuz, enpresen posizionamendu globala hobetuko dutenak.</li> <li>1. Onartutako proiektu kopurua.</li> <li>Innobideak – Pertsonak: laguntzak ematea pertsonen antolakundeetan duten parte-hartzea sustatzen eta bultzatzen duten proiektuak gauzatzeko.</li> <li>1. Onartutako proiektu kopurua.</li> </ul>	<p>-</p> <p>131</p> <p>24</p> <p>4</p> <p>-</p> <p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Basque Industry 4.0: Encuentro de referencia sobre la industria del futuro y la nueva manera de organizar los medios de producción.</li> <li>1. Celebración evento Basque Industry 4.0.</li> <li>Innobideak – Kudeabide: Acciones de apoyo y capacitación en Gestión Avanzada para las empresas, con el objetivo de poner en marcha proyectos innovadores y convertirse progresivamente en PYME's referentes y competitivas.</li> <li>1.N. contrastes externos de gestión avanzada en las organizaciones.</li> <li>2. N. Proyectos Piloto en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2A) aprobados.</li> <li>3. N. de Proyectos de Consolidación en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2B) aprobados.</li> <li>Innobideak – Lehiabide: Acciones de apoyo a la realización de proyectos estratégicos de innovación que, a partir de la mejora de los modelos de negocio, mejoren el posicionamiento global de las empresas.</li> <li>1. N. proyectos aprobados.</li> <li>Innobideak – Pertsonak: Acciones de apoyo a la realización de proyectos que fomenten e impulsen la participación de las personas en las organizaciones.</li> <li>1. N. proyectos aprobados.</li> </ul>
<p><b>3. INFORMAZIO GIZARTEA</b></p> <p><b>Gaikuntza eta prestakuntza digitala.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Laguntzak ematea pertsonen eta enpresek EIKTen erabilpenari buruzko gaikuntza jaso dezaten, EIKTen esparruko dibulgazio, prestakuntza eta jardunbide egokien sustapen ekintzen bitartez.</li> <li>“Enpresa Digital@” zentroak.</li> <li>1. Enpresa Digitala zentroek antolatutako jardueretako parte-hartzaile kopurua.</li> <li>2. Antolatutako jarduera kopurua.</li> <li>“Mikroenpresa Digital@” ekimena.</li> <li>1. Prestakuntza jaso duten pertsona kopurua.</li> </ul>	<p>4.929</p> <p>162</p> <p>1.771</p>	<p><b>3. SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN</b></p> <p><b>Capacitación y Formación Digitales.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fomentar la capacitación de las personas y de las empresas en el uso de las TEICs, a través de diferentes actuaciones de divulgación, formación y fomento de buenas prácticas en el ámbito TEIC.</li> <li>Centros “Enpresa Digital@”</li> <li>1. N. Asistentes a actividades organizadas por los Centros Enpresa Digitala.</li> <li>2. N. de actividades organizadas.</li> <li>Iniciativa “Mikroenpresa Digital@”.</li> <li>1. N. de personas formadas.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDE A MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2. Aholkularitza jaso duten mikroenpresen kopurua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>EIKTak enpresen lehiakortasunerako tresna gisa.</li> <li>“Industria Digitala” programa. Laguntzak ETEek EIKTak txerta ditzaten.</li> </ul>	361	<p>2. N. de microempresas asesoradas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Las TEICs como herramienta de competitividad empresarial.</li> <li>Programa “Industria Digitala”. Apoyar la incorporación de TEIC sen Pymes.</li> </ul>
<p>1. Onartutako proiektu kopurua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>“Basque Industry 4.0” programa.</li> </ul>	24	<p>1. N. de proyectos aprobados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Programa “Basque Industry 4.0”.</li> </ul>
<p>1. Onartutako proiektu kopurua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ADE2020-ean jasotako ekimen desberdinen garapeneko kolaborazioa, honako eremuetan: Euskadiko “Gune zurietan” Banda zabal ultra azkar sarearen hedakuntza planean, Industria zibersegurtasunean, IKT arloan, Cloud zerbitzuetan, etb.</li> </ul>	-	<p>1. N. de proyectos aprobados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Colaboración en el desarrollo de las diferentes iniciativas recogidas en la ADE2020, en ámbitos tales como los Planes de Extensión de redes de banda ancha ultrarápida NGA en Euskadi en las denominadas “zonas blancas”, ámbito de ciberseguridad industrial, convergencia TIC, impulso a los servicios Cloud, etc.</li> </ul>

### 3. 2018RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>ENPRESA SUSTAPENAREN ARLOA</p> <p><b>1. EKINTZAILETZA ETA EKONOMIAREN GARAPENA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Babes osoa ematea ekintzailtza prozesuari.</li> </ul>		<p>ÁREA DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL</p> <p><b>1. EMPRENDIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyar íntegramente el proceso de emprendizaje.</li> </ul>
<p>1. Ekintzaile proiektuak.</p>	60	<p>1. Proyectos Ekintzaile.</p>
<p>2. Barnekintzaile proiektuak.</p>	50	<p>2. Proyectos Barnekintzaile.</p>
<p>3. Ekintzaile XXI funtsean onartutako proiektuak.</p>	10	<p>3. Proyectos aprobados Fondo Ekintzaile XXI.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program ekimena.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Iniciativa BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program.</li> </ul>
<p>Enpresa laguntzaileak.</p>	27	<p>Empresas colaboradoras.</p>
<p>Startup eskatzaileak.</p>	250	<p>Start Ups solicitantes.</p>
<p>Hautatutako startup-ak.</p>	25	<p>Start Ups seleccionadas.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Finantzaketa mekanismo eta instrumentuak indartzea hazkunde proiektuak babesteko.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Reforzar los mecanismos e instrumentos de financiación para apoyar proyectos de crecimiento.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. Gauzatu Industria programak oniritzitako proiektuak.	50	1. Proyectos opinión favorable Prog. Gauzatu Ind.
2. Gauzatu Industria programaren bidez eginiko inbertsioen bolumena (milioi euro).	100	2. Volumen inversión Gauzatu Industria (millones de euros).
3. Gauzatu Industria programari esker sortutako enplegua.	500	3. Empleo creado Gauzatu Industria.
4. Berme Programan tramitatutako proiektuak (60-40).	95	4. Proyectos tramitados Programa Auales (60-40).
• Renove Makina Erreminta.		• Renove Máquina Herramienta.
1. Onartutako enpresen kopurua.	200	1. N. empresas apoyadas.
2. Sustatutako inbertsioa (milioi euro).	60	2. Inversión inducida (Millones de euros).
3. Enplegua.	200	3. Empleo.
<b>2. EKIMEN ESTRATEGIKOAK</b>		<b>2. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>
• Koordinazioa.		• Coordinación.
1. Estrategien hedapenerako ekimenak sortzeko bilera kopurua.	40	1. N. reuniones que dan lugar a iniciativas de despliegue de las estrategias.
• Aholkularitza.		• Asesoramiento.
1. Txosten kopurua	10	1. N. informes
• Laguntza tresnak.		• Instrumentos de apoyo.
1. Etorgai deialdiaren barruko ikerketa estrategikoko proiektuen %.	85	1. % proyectos de investigación estratégica por total de la convocatoria Etorgai.
• Eskualdez gairako lankidetzak.		• Cooperación suprarregional.
1. Nazioarteko ekimenetan parte hartzea.	10	1. Participación en iniciativas internacionales.
• Jarraipena.		• Seguimiento.
1. Estrategia berrikusteko txostenak.	2	1. Informes de revisión de la estrategia.
<b>3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY</b>		<b>3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY</b>
1. Atzerriko zuzeneko inbertsioaren arloan kudeatutako proiektu berrien kopurua.	55	1. N. proyectos nuevos gestionados de inversión directa extranjera.
2. Inbertsio proiektu berriak.	15	2. Nuevos proyectos de inversión concretados.
3. Inbertsioen bolumena (milioi euro).	90	3. Volumen de inversión (millones).
4. Sortutako enplegua.	650	4. Empleo generado.
5. Lehendik dauden atzerriko enprekin eginiko topaketa kopurua (sendotzea).	30	5. N. encuentros con empresas extranjeras existentes (consolidación).



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>6. Inbertsioak atzemateko sarerako lortutako eragile berriak.</p> <p>TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZA ARLOA</p> <p><b>1. TEKNOLOGIA</b></p> <p><b>ENPRESEN I+G</b></p> <p><b>Hazitek programa:</b></p> <p>1. Onartutako I+G proiektu lehiakorren kopurua (Produktu berriak eta Nets). <b>710</b></p> <p>2. Onartutako I+G proiektu estrategikoen kopurua. <b>30</b></p> <p><b>SPRIk eta Foru Aldundiek Enpresetako I+G-ren fiskalitate arloan duten lankidetzaz-hitzarmenaren kudeaketa:</b></p> <p>1. I+G-ko kalifikazioari buruzko txosten fiskalen ebaluazio teknikoa. <b>325</b></p> <p><b>Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko (ZTBES) I+G.</b></p> <p>1. Emaitek + programa, teknologi zentroen eta CIC-en jarduera ez ekonomikoa bultzatzeko, jardueraren emaitzak kontuan hartuta. <b>14</b></p> <p>2. Elkartek programa, ZTBESeko eragileek lehentasunezko eremuetan garatutako ikerketa kolaboratiboa bultzatzeko.</p> <p>Funtsezko Ikerketa Kolaboratiboa. Onartutako proiektuak. <b>25</b></p> <p>Potentzial handiko Industria Ikerketak. Onartutako proiektuak. <b>40</b></p> <p>3. Akreditazio txostenak: ZTBESeko agenteak. <b>10</b></p> <p><b>EEN Sarea. Enterprise Europe Network sarearen Euskadiko gunea.</b></p> <p>1. Enpresei laguntzeko aholkularitza. <b>250</b></p> <p>2. Komunikazioa: talde sektorialak, mintegiak eta Europa mailako hedapen ekitaldiak. <b>10</b></p> <p><b>2. BERRIKUNTZA</b></p>	<p><b>50</b></p> <p><b>710</b></p> <p><b>30</b></p> <p><b>325</b></p> <p><b>14</b></p> <p><b>25</b></p> <p><b>40</b></p> <p><b>10</b></p> <p><b>250</b></p> <p><b>10</b></p>	<p>6. Nuevos agentes contactados para red de captación de inversiones.</p> <p>ÁREA DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN</p> <p><b>1. TECNOLOGÍA</b></p> <p><b>I+D EMPRESARIAL</b></p> <p><b>Programa Hazitek:</b></p> <p>1. N. proyectos I+D de carácter Competitivo (Nuevos Productos y NET's) aprobados.</p> <p>2. N. proyectos I+D Estratégicos aprobados.</p> <p><b>Gestión del convenio de colaboración SPRI-Diputaciones Forales en el ámbito de la fiscalidad de la I+D Empresarial:</b></p> <p>1. Evaluación técnica de informes fiscales de calificación I+D.</p> <p><b>I+D Red Vasca de Ciencia Tecnología e Innovación (RVCTI).</b></p> <p>1. Programa Emaitek + de apoyo a la actividad no económica de los Centros tecnológicos y CIC's en base a los resultados de su actividad, aprobados.</p> <p>2. Programa Elkartek de apoyo a la investigación colaborativa en las áreas prioritarias entre los agentes de la RVCTI.</p> <p>Proyectos aprobados de Investigación Fundamental Colaborativa.</p> <p>Proyectos aprobados de Investigación de alto potencial Industrial.</p> <p>3. Informes de acreditación: Agentes de la RVCTI.</p> <p><b>Red EEN. Nodo Vasco de Red Enterprise Europe Network.</b></p> <p>1. Asesoramiento empresas, consultoría de apoyo.</p> <p>2. Comunicación: Grupos sectoriales, seminarios y eventos de difusión europea.</p> <p><b>2. INNOVACIÓN</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Innobideak estrategia. Enpresa sarearen lehiakortasuna indartzea berrikuntzaren bitartez.</li> <li>• Innobideak – Prestakuntza: Prestakuntza ekintzak Kudeaketa Aurreratuko, Berrikuntzako eta Lehiakortasuneko oinarrizko alderdietan. <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kudeaketa Aurreratuaren, oinarrizko alderdiak Prestakuntzako parte-hartzaile kopurua.</li> <li>2. Marcelo Gangoiti Saria burutzea.</li> <li>3. Gazte Role Model Saria burutzea.</li> <li>4. Cross Mentoring Programa burutzea.</li> </ol> </li> <li>• Basque Industry 4.0: etorkizuneko industriari eta produkzio bitartekoak antolatzeko modu berriei buruzko erreferentziatzako topaketa. <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Basque Industry 4.0 ekitaldia.</li> </ol> </li> <li>• Innobideak – Kudeabide: Enpresei Kudeaketa Aurreratuari buruzko laguntza eta gaikuntza emateko ekintzak, proiektu berritzaileak martxan jar ditzaten eta erreferentziatzako ETE lehiakor bihurtu daitezten. <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kudeaketa aurreratuko kanpoko kontraste kopurua antolakundeetan.</li> <li>2. Kudeaketa Aurreratuko, Berrikuntzako eta Lehiakortasuneko Enpresa Pilotuak egiteko onartutako eskaera kopurua (2A fasea).</li> <li>3. Kudeaketa Aurreratuko, Berrikuntzako eta Lehiakortasuneko Sendotze Proiektuak egiteko onartutako eskaera kopurua (2B fasea).</li> </ol> </li> <li>• Innobideak – Lehiabide: berrikuntzako proiektu estrategikoak egiteko laguntza ekintzak, negozio hobetuz, enpresen posizionamendu globala hobetuko dutenak. <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Onartutako proiektu kopurua</li> </ol> </li> <li>• Innobideak – Pertsonak: laguntzak ematea pertsonen antolakundeetan duten parte-hartzea sustatzen eta bultzatzen duten proiektuak gauzatzeko. <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Onartutako proiektu kopurua.</li> </ol> </li> </ul> <p><b>3. INFORMAZIO GIZARTEA</b></p> <p><b>Gaikuntza eta prestakuntza digitala.</b></p>	<p>1.000</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>140</p> <p>25</p> <p>100</p> <p>56</p> <p>20</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estrategia Innobideak. Refuerzo de la Competitividad del tejido empresarial a través de la innovación.</li> <li>• Innobideak – Prestakuntza: Acciones formativas en aspectos básicos de Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad. <ol style="list-style-type: none"> <li>1. N. asistentes en Formación en aspectos básicos de Gestión Avanzada.</li> <li>2. Celebración Premio Marcelo Gangoiti.</li> <li>3. Celebración Premio Gazte Role Model.</li> <li>4. Celebración del Programa Cross Mentoring.</li> </ol> </li> <li>• Basque Industry 4.0: Encuentro de referencia sobre la industria del futuro y la nueva manera de organizar los medios de producción. <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Celebración evento Basque Industry 4.0.</li> </ol> </li> <li>• Innobideak – Kudeabide: Acciones de apoyo y capacitación en Gestión Avanzada para las empresas, con el objetivo de poner en marcha proyectos innovadores y convertirse progresivamente en PYME's referentes y competitivas. <ol style="list-style-type: none"> <li>1.N. contrastes externos de gestión avanzada en las organizaciones.</li> <li>2. N. Proyectos Piloto en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2A) aprobados.</li> <li>3. N. de Proyectos de Consolidación en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2B) aprobados.</li> </ol> </li> <li>• Innobideak – Lehiabide: Acciones de apoyo a la realización de proyectos estratégicos de innovación que, a partir de la mejora de los modelos de negocio, mejoren el posicionamiento global de las empresas. <ol style="list-style-type: none"> <li>1. N. proyectos aprobados.</li> </ol> </li> <li>• Innobideak – Pertsonak: Acciones de apoyo a la realización de proyectos que fomenten e impulsen la participación de las personas en las organizaciones. <ol style="list-style-type: none"> <li>1. N. proyectos aprobados.</li> </ol> </li> </ul> <p><b>3. SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN</b></p> <p><b>Capacitación y Formación Digitales.</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Laguntzak ematea pertsonak eta enpresek EIKTen erabilpenari buruzko gaikuntza jaso dezaten, EIKTen esparruko dibulgazio, prestakuntza eta jardunbide egokien sustapen ekintzen bitartez.</li> <li>• “Enpresa Digital@” zentroak.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Enpresa Digitala zentroek antolatutako jardueretako parte-hartzaile kopurua.</li> <li>2. Antolatutako jarduera kopurua.</li> </ol> </li> <li>• “Mikroenpresa Digital@” ekimena.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Prestakuntza jaso duten pertsona kopurua.</li> <li>2. Aholkularitza jaso duten mikroenpresen kopurua.</li> </ol> <p>EIKTak enpresen lehiakortasunerako tresna gisa.</p> </li> <li>• “Industria Digitala” programa. Laguntzak ETEek EIKTak txerta ditzaten               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Onartutako proiektu kopurua</li> </ol> </li> <li>• “Basque Industry 4.0” programa               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Onartutako proiektu kopurua.</li> </ol> <p>ADE2020-ean jasotako ekimen desberdinen garapenerako kolaborazioa, honako eremuetan: Euskadiko “Gune zurietan” Banda zabal ultra azkar sarearen hedakuntza planean, Industria zibersegurtasunean, IKT arloan, Cloud zerbitzuetan, etb.</p> </li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>9.000</b></p> <p style="text-align: center;"><b>260</b></p> <p style="text-align: center;"><b>3.100</b></p> <p style="text-align: center;"><b>800</b></p> <p style="text-align: center;"><b>300</b></p> <p style="text-align: center;"><b>25</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fomentar la capacitación de las personas y de las empresas en el uso de las TEICs, a través de diferentes actuaciones de divulgación, formación y fomento de buenas prácticas en el ámbito TEIC.</li> <li>• Centros “Enpresa Digital@”.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. N. Asistentes a actividades organizadas por los Centros Enpresa Digitala.</li> <li>2. N. de actividades organizadas.</li> </ol> </li> <li>• Iniciativa “Mikroenpresa Digital@”.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. N. de personas formadas.</li> <li>2. N. de microempresas asesoradas.</li> </ol> <p>Las TEICs como herramienta de competitividad empresarial.</p> </li> <li>• Programa “Industria Digitala”. Apoyar la incorporación de TEICs en Pymes.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. N. de proyectos aprobados.</li> </ol> </li> <li>• Programa “Basque Industry 4.0”.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. N. de proyectos aprobados.</li> </ol> <p>Colaboración en el desarrollo de las diferentes iniciativas recogidas en la ADE2020, en ámbitos tales como los Planes de Extensión de redes de banda ancha ultrarrápida NGA en Euskadi en las denominadas “zonas blancas”, ámbito de ciberseguridad industrial, convergencia TIC, impulso a los servicios Cloud, etc.</p> </li> </ul>
<p><b>BASQUE CYBERSECURITY CENTRE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Baliabide eta azpiegiturak ezartzea. Zentroaren egoitza fisikoa egokitzea.</li> <li>• Web gunea argitaratzea, egoitza digital bezala.</li> <li>• CERTa aktibatzea. Gertakizunen kudeaketarako zerbitzua martxan jartzea.</li> <li>• Nazioarteko egiaztapena lortzea.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>1</b></p> <p style="text-align: center;"><b>1</b></p> <p style="text-align: center;"><b>1</b></p> <p style="text-align: center;"><b>1</b></p> <p style="text-align: center;"><b>1</b></p>	<p><b>BASQUE CYBERSECURITY CENTRE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dotación de recursos e infraestructura. Acondicionamiento de la sede física del centro.</li> <li>• Publicación página web como sede digital.</li> <li>• Activación del CERT. Activación del servicio de gestión de incidentes.</li> <li>• Obtener certificación internacional.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Hedapen eta sentsibilizazio jarduerak. <ul style="list-style-type: none"><li>Sustapena.</li></ul> Zibersegurtasunari buruzko nazioarteko ekitaldia.	9	Acciones de difusión y sensibilización. <ul style="list-style-type: none"><li>Promoción.</li></ul> Evento internacional de Ciberseguridad.

SPRI, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>10</b>
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) <i>Directivos (Decreto 156-2016)</i>	*	1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	9
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>53</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	35
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	7
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	11
<b>Guztira Total</b>		<b>63</b>

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK  
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Zuzendari nagusia <i>Director/a General</i>	81.459	8.000	89.459



SPRI, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>433.197.862</b>	<b>420.693.362</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>418.675.206</b>	<b>406.170.706</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	1.125.018	1.171.518	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>415.396.377</b>	<b>402.891.877</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	1.008.115	1.108.115	I. Kapitala <i>Capital</i>	491.407.100	476.142.600
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	116.903	63.403	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	491.407.100	476.142.600
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe luzeko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	429.672.322	417.137.322	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	32.676.044	32.676.044
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	429.672.322	417.137.322	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	32.676.044	32.676.044
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	1.125.423	1.109.423	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(105.926.767)	(103.166.767)
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	1.116.000	1.100.000	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(105.926.767)	(103.166.767)
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	9.423	9.423	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(2.760.000)	(2.760.000)
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	1.275.099	1.275.099	<b>A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>3.278.829</b>	<b>3.278.829</b>
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>14.960.105</b>	<b>14.960.105</b>	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>23.169.233</b>	<b>23.169.233</b>
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	4.267.858	4.267.858	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	21.894.134	21.894.134
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>	48.949	48.949	IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	1.275.099	1.275.099
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	58.984	58.984	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>6.313.528</b>	<b>6.313.528</b>
4. Pertsonala <i>Personal</i>	17.964	17.964	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	6.313.528	6.313.528
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeoak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	4.141.961	4.141.961	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	1.062.755	1.062.755
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	10.692.247	10.692.247	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	4.455.332	4.455.332
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	10.692.247	10.692.247	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	188.000	188.000
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	607.441	607.441
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>448.157.967</b>	<b>435.653.467</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>448.157.967</b>	<b>435.653.467</b>

SPRI, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(2.760.000)	(2.760.000)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	2.155.000	2.240.000
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	260.000	260.000
b)	Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	2.500.000	2.500.000
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(605.000)	(520.000)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	-----	-----
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	605.000	520.000
b)	Dibidendu-kobrantzak (+) Cobros de dividendos (+)	605.000	505.000
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	-----	15.000
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	-----	-----
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(15.264.500)	(16.510.000)
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	(15.035.000)	(15.310.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(213.500)	(100.000)
e)	Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	(16.000)	(1.100.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(15.264.500)	(16.510.000)
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	15.264.500	16.510.000
a)	Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	15.264.500	16.510.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	15.264.500	16.510.000
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	-----	-----



SPRI, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>75.000</b>	<b>247.000</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		75.000	247.000
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>45.091.636</b>	<b>38.699.206</b>
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko diru-laguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		45.091.636	38.699.206
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(5.243.018)</b>	<b>(5.876.508)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(4.185.938)	(4.734.748)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(1.057.080)	(1.141.760)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(7.542.985)</b>	<b>(10.262.606)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(7.517.985)	(10.212.606)
b) Tributuak Tributos		(25.000)	(50.000)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(260.000)</b>	<b>(260.000)</b>
<b>13. Entitateak emandako diru-laguntzak eta egindako transferentziak Subvenciones concedidas y transferencias realizadas por la entidad</b>		<b>(32.985.633)</b>	<b>(23.327.092)</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		<b>(865.000)</b>	<b>(780.000)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>		<b>605.000</b>	<b>520.000</b>
a) Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak De participaciones en instrumentos de patrimonio		605.000	505.000
a2) Hirugarren enpresetakoak En terceros		605.000	505.000
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros		----	15.000
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros		----	15.000
<b>20. Finantza-tresnen narriadura eta inorenganatzearen emaitzak Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros</b>		<b>(2.500.000)</b>	<b>(2.500.000)</b>
a) Narriadurak eta galerak Deterioros y pérdidas		(2.500.000)	(2.500.000)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		<b>(1.895.000)</b>	<b>(1.980.000)</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		<b>(2.760.000)</b>	<b>(2.760.000)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		<b>(2.760.000)</b>	<b>(2.760.000)</b>

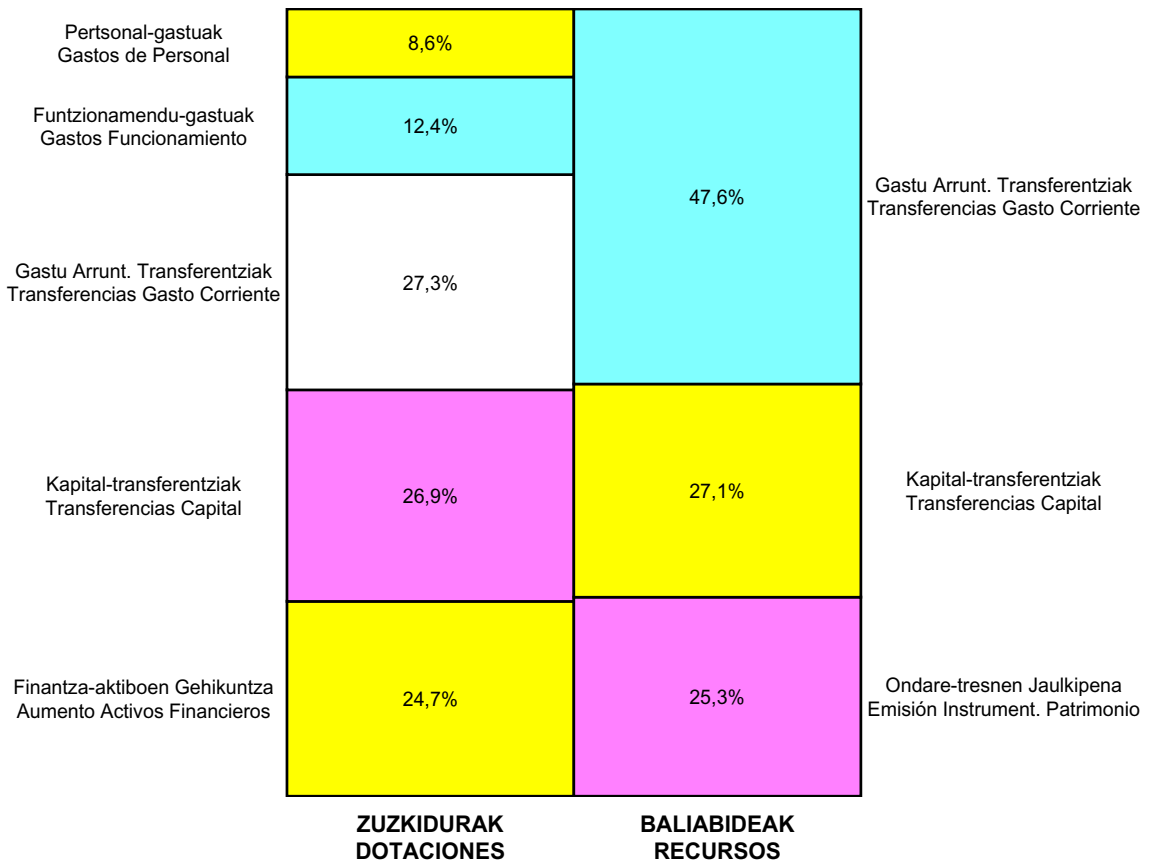
SPRI, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC.PATRIM.PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK.ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN.LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
<b>A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016</b>	459.633	---	---	32.676	---	(91.238)	---	(11.929)	---	---	---	3.279	392.421
<b>B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017</b>	459.633	---	---	32.676	---	(103.167)	---	---	---	---	---	3.279	392.421
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	---	---	---	---	---	---	---	(2.760)	---	---	---	---	(2.760)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	16.510	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	16.510
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	16.510	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	16.510
<b>C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017</b>	476.143	---	---	32.676	---	(103.167)	---	(2.760)	---	---	---	3.279	406.171
<b>D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018</b>	476.143	---	---	32.676	---	(105.927)	---	---	---	---	---	3.279	406.171
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	---	---	---	---	---	---	---	(2.760)	---	---	---	---	(2.760)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	15.265	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	15.265
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	15.265	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	15.265
<b>E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018</b>	491.407	---	---	32.676	---	(105.927)	---	(2.760)	---	---	---	3.279	418.675

SPRI, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	5.243.018	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	28.739.094
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	7.542.985	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	680.000
Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	16.633.091	Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	16.352.542
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	213.500	Ondare-tresnen Jaulkipena <i>Emisión Instrument. Patrimonio</i>	15.264.500
Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	16.352.542		
Finantza-aktiboen Gehikuntza <i>Aumento Activos Financieros</i>	15.051.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>61.036.136</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>61.036.136</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	61.036.136	100	0	0	61.036.136





**Parke**

EUSKADIKO  
PARKE  
TEKNOLOGIKOAK

BIZKAIA

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>11.228.100</b>
3. ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS				11.228.100
<b>220 Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales</b>			<b>100.000</b>	
1	Lursailak Abanton. Terrenos en Abanto.	100.000		
<b>221 Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones</b>			<b>11.128.100</b>	
1	Lursailak urbanizatu Geldon. Urbanización Geldo.	1.400.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2019 : 1.400 M			
2	Lursailak urbanizatu Abanton. Urbanización Abanto.	2.218.100		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2019 : 790 M ; 2020 : 1.250 M			
3	Lursailak urbanizatu Abanton - sarrerak. Urbanización Abanto - accesos.	3.000.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2019 : 460 M			
4	EHUko Eraikin Nagusian eraikinean barne egokitzapena. Acondicionamiento Edificio Sede EHU-UPV.	500.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2019 : 200 M			
5	502ko merkataritza gunea eraikinean barne egokitzapena. Acondicionamiento 502 zona comercial.	150.000		
6	Zuntz optikoaren sarea. Red fibra óptica.	200.000		
7	Abanton eraikin nagusia. Edificio sede en Abanto.	2.100.000		
8	Zamudio eta Derion eraikinen barne egokitzapena. Acondicionamientos edificios Zamudio-Derio.	900.000		
9	Zamudio-Derio errepidearen asfaltoa. Asfaltado de carretera en Zamudio-Derio.	100.000		
10	Aire girotua 702 eraikinean. Instalación climatización edificio 702.	400.000		
11	Altzariak. Mobiliario.	160.000		
<b>III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO</b>				<b>623.596</b>
1. FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS				611.596
<b>532 Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a partes vinculadas</b>			<b>611.596</b>	
5324	Enpresa elkartuekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a empresas asociadas		611.596	
2. BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS				12.000
<b>254 Pertsonalari emandako epe luzeko kredituak Créditos a largo plazo al personal</b>			<b>12.000</b>	
<b>IV. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)</b>				<b>3.213.201</b>
4. BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS				3.213.201

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
521	Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>		2.213.201	
523	Epe laburreko ibilgetu-hornitzaileak <i>Proveedores de inmovilizado a corto plazo</i>		1.000.000	
5231	Epe laburreko ibilgetu materiala-hornitzaileak <i>Proveedores de inmovilizado material a corto plazo</i>		1.000.000	
VI. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA <i>AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</i>				904.449
INBERTSIOAK GUZTIRA <i>TOTAL INVERSIONES</i>				15.969.346

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK <i>FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			6.198.517
III.	JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK <i>TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</i>			552.729
130	Kapitaleko diru-laguntza ofizialak <i>Subvenciones oficiales de capital</i>		552.729	
1300	Kapitaleko diru-laguntza ofizialak. EAeko Administrazio Publikoa <i>Subvenciones oficiales de capital. Administración Pública de la CAE</i>		449.884	
1	Spri, S.A.tik jasoko direnak. BIC-Bizkaia 2018. <i>A recibir de Spri, S.A. BIC- Bizkaia 2018.</i>	449.884		
1301	Kapitaleko diru-laguntza ofizialak. Bestelako administrazio publikoak <i>Subvenciones oficiales de capital. Otras Administraciones Públicas</i>		102.845	
1	BFAtik jasoko direnak. BIC-Bizkaia 2018. <i>A recibir de BFA-DFB BIC-Bizkaia 2018.</i>	102.845		
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA <i>AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</i>			7.218.100
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA <i>EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>			7.218.100
100	Kapital soziala <i>Capital social</i>		7.218.100	
1000	Kapital soziala. EAeko sektore publikoa <i>Capital Social. Sector Público de la CAE</i>		5.000.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko Spri, S.A.k harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. <i>Ampliación de capital a suscribir por Spri, S.A. para financiar inversiones.</i>	5.000.000		
1001	Kapital soziala. Bestelako ekarpenak <i>Capital Social. Otras Aportaciones</i>		2.218.100	
1	Inbertsioak finantzatzeko Bizkaiko Foru Aldundiak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. <i>Ampliación de capital a suscribir por Diputación Foral de Bizkaia para financiar inversiones.</i>	2.218.100		
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO</i>			2.000.000
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK <i>DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO</i>			2.000.000
170	Kreditu-erakundeekin dauden epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo con entidades de crédito</i>		2.000.000	
FINANTZAKETA GUZTIRA <i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>				15.969.346



## Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>1.359.297</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			1.092.942
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>1.092.942</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		91.698	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		1.001.244	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			266.355
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>257.611</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>8.744</b>	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>4.682.186</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			4.402.186
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>74.949</b>	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		74.949	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>2.792.012</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		2.792.012	
1	Lorezaintza. Jardinería.	455.841		
2	Garbiketa. Limpieza.	667.603		
3	Egitura mekaniko-elektroaren mantentzea. Mantenimiento mecánico-eléctrico.	438.657		
4	Igogailuak. Ascensores.	78.626		
5	Zaintza. Vigilancia.	467.366		
6	Telefonia. Telefonía.	46.534		
7	Zenbait elkarte. Gremios varios.	637.385		
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>386.705</b>	
1	Notaritzak eta Merkataritzako Erregistroa. Notaría y Registro.	3.624		
2	Aholkularitza ekonomikoa eta auditoretza. Asesoría económica y auditoría.	11.678		
3	Kalitatezko aholkularitza eta auditoretza. Asesoría de calidad y auditoría.	3.668		
4	Aholkularitza teknikoa. Asesoría técnica.	74.640		
5	Gela kudeaketa. Gestión de salas.	102.255		
6	Informatika-zerbitzuak. Servicios informáticos.	84.331		

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7	Lanerako prestakuntza. <i>Formación laboral.</i>	46.028		
8	Aholkularitza fiskala eta merkataritza. <i>Asesoría fiscal y mercantil.</i>	60.481		
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b>Transportes</b>		<b>57.325</b>	
<b>625</b>	<b>Aseguru-primak</b> <b>Primas de seguros</b>		<b>132.809</b>	
<b>626</b>	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak</b> <b>Servicios bancarios y similares</b>		<b>927</b>	
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>118.284</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		118.284	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b>Suministros</b>		<b>702.769</b>	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		702.769	
1	Energia. <i>Energía.</i>	583.966		
2	Ura. <i>Agua.</i>	93.732		
3	Gasa. <i>Gas.</i>	21.527		
4	Erregaia. <i>Combustible.</i>	3.544		
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b>Otros servicios</b>		<b>136.406</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		38.032	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		22.837	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		39.137	
1	Telefono, fax eta mezularitza. <i>Teléfono, fax y mensajería.</i>	39.137		
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		3.650	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		32.750	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			280.000
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak</b> <b>Otros tributos</b>		<b>280.000</b>	
<b>III.</b>	<b>GASTU FINANTZARIOAK</b> <b>GASTOS FINANCIEROS</b>			<b>720.000</b>
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON TERCEROS			720.000
<b>662</b>	<b>Zorren interesak</b> <b>Intereses de deudas</b>		<b>720.000</b>	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		720.000	
<b>VI.</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK</b> <b>FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>6.198.517</b>
<b>GASTUAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL GASTOS</b>				<b>12.960.000</b>

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			<b>11.645.000</b>
1.	SALMENTAK VENTAS			3.625.000
707	<b>Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak Venta de construcciones, terrenos y otros</b>		<b>3.625.000</b>	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak Ventas de construcciones y terrenos		3.625.000	
1	Ekitaldian salgai dauden lursailak eta eraikinak. Parcelas de terreno y edificios a vender en el ejercicio.	3.625.000		
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			8.020.000
705	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		<b>8.020.000</b>	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		8.020.000	
1	Komunitate gastuen eragina. Repercusión gastos de comunidad.	1.790.644		
2	Bestelako diru-sarrerak. Otros ingresos.	92.252		
3	Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.	6.137.104		
<b>IV.</b>	<b>USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRU-LAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>740.000</b>
740	<b>Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>740.000</b>	
7402	Ustiapenerako bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		740.000	
1	Beste batzuk. Otras.	740.000		
<b>V.</b>	<b>SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS</b>			<b>75.000</b>
2.	BALORE NEGOTIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			75.000
769	<b>Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros</b>		<b>75.000</b>	
7690	Interes finantzarioak Intereses financieros		75.000	
<b>VI.</b>	<b>ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</b>			<b>500.000</b>
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>12.960.000</b>



# Parke

EUSKADIKO  
PARKE  
TEKNOLOGIKOAK

BIZKAIA

## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLÓGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. sozietatea enpresa publikoa da, Euskal Autonomia Erkidegoko Jaurlaritzaren Garapen Ekonomiko eta Lehiakortasun Sailari atxikitakoa. Irailaren 24ko 288/1985 Dekretuak sozietatearen sorrera baimendu zuen, eta 1985eko irailaren 30ean eratu zen modu formalean.

Jaurlaritzaren Industria eta Teknologia Politikaren baitan euskal sektore publikoak sustatutako Teknologia Parkea politika horren beste tresna gisa sortu zen. Bere helburu soziala ekimen eta inbertsio industrialak suspertu eta sustatzea da, goi-mailako teknologiako enpresak ez ezik, eduki berritzaile handiko industria- nahiz zerbitzu-jarduerak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura sortuz; era berean, unibertsitatearen, zentro teknologikoen eta enpresen artean teknologia eta ezagutza eskualdatzea bultzatzea du xede

Kapital soziala honela banatzen da:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Eraldaketa Lehiakorrerako Elkartea, S.A. Sociedad para la Transformación Competitiva, S.A.	67,26
Bizkaiko Foru Aldundia Excm. Diputación foral de Bizkaia	18,02
Azpiegiturak, S.A.	11,82
Zamudioko Udala Ayuntamiento de Zamudio	0,28
EHU/UPV	2,62
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100,00</b>

2017an zehar, Euskadiko gainerako Teknologia Parkeekin batera, hausnarketa estrategikoa egin da Misioa berrikusteko, honako baldintza hauetan:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi, cuya constitución, autorizada por Decreto 288/1985 del 24 de Septiembre, se materializó formalmente el 30 de septiembre de 1985.

El Parque Tecnológico, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura y la dotación de equipamientos que posibiliten la implantación de Empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Durante el año 2017, junto con el resto de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, se ha realizado un proceso de reflexión estratégica en el que ha sido revisada la Misión, en los siguientes términos:

“Euskadin berrikuntza eta garapen teknologikoaren eragile katalizatzailea izatea, enpresen, eragile teknologikoen eta unibertsitateen arteko ezagutzaren trukea eta transferentzia teknologikoa ahalbidetuz, enpresa berritzaileen sorrera eta hazkundea lagunduz eta era jasangarrian, balio erantsiko zerbitzuak eta kalitateko instalazioak eta espazioak eskainiz.

Misioa eta misiotik eratorritako planak erabat koherenteak dira Eusko Jaurlaritzak aurrekontuetarako ezarri dituen jarraibideekin, hala nola, epe ertaineko planak urtero zehaztea, eta, azken finean, Jaurlaritzaren ekintza, helburuak eta baita estrategia hedatzea ere.

“Ser un agente catalizador de la innovación y el desarrollo tecnológico en Euskadi, favoreciendo el intercambio del conocimiento y la transferencia tecnológica entre empresas, agentes tecnológicos y universidades, impulsando la creación y el crecimiento de empresas innovadoras y ofreciendo espacios e instalaciones de calidad y servicios de valor añadido, de manera sostenible.”

Esta misión y los planes que de ella emanan para la Sociedad son plenamente coherentes con las Directrices presupuestarias, marcadas por el Gobierno Vasco, Directrices que son la concreción anual de los Planes a medio plazo y, en definitiva, de la acción de Gobierno, sus Objetivos y el despliegue de su Estrategia.

## 2. 2017KO LORPEN NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Ezarritako helburuekin bat eginez, hauek izan dira gauzatu diren jarduera nagusiak:</p> <p><b>1. TEKNOLOGIA ETA ENPRESENTZAKO EREMUAK</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Egoitza/campus berriak:               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Abanto: Laugarren hiruhilekoan, balioan jarriko dela iragarri ondoren, sektorea urbanizatzeko lanen lizitazio-prozesua abiarazi zen, beharrezko baliabideen zuzkidurarekin, Bazkideen ekarpenen bitartez. Campus berri hori Ezkerraldea-Meatzaldeako enpresen beharrei erantzuteko sortu da, energiaren sektoreari begira, enpresa-kontzeptu mistoarekin, 4.0 industriako enpresa ekoizleak hartzen dituelarik, baita, Bilboko Portutik hurbil egonik, azpiegitura horretatik hurbil egotea eskatzen duten enpresen beharrei erantzuteko ere.</li> <li>2. Zorrozaurre: 2017an, hainbat batzar egin dira Hiri Parke Teknologiko berriaren eragile sustatzaileekin, parkearen garapena bideratzeko; lehendabiziko fase hauetan, eremuaren kudeaketa-ereduari dagokion erabakiak eta Parke Teknologikoaren parte-hartzeak baldintzatuta dago parkearen garapena.</li> </ol> </li> <li>• Lursaila               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zamudio, Aresti: UE-1 Egikaritze-unitatea bi unitate independentetan banatzeko hirigintzako beharrezko izapideekin jarraitu da.</li> </ol> </li> </ul>		<p>En consonancia con los objetivos fijados las principales realizaciones del ejercicio han sido las siguientes:</p> <p><b>1. ESPACIOS PARA LA TECNOLOGÍA Y LA EMPRESA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nuevas sedes/Campus:               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Abanto: A lo largo del cuarto trimestre, tras el anuncio de su puesta en valor, se inicia el proceso de licitación de las obras de urbanización del sector con la dotación de los recursos necesarios mediante las aportaciones de los Socios. Este nuevo campus surge para dar respuesta a las necesidades empresariales de Ezkerraldea- Meatzaldea, con una orientación hacia el sector energético, como concepto mixto empresarial acogiendo empresas productoras de la industria 4.0 y también, por su proximidad al Puerto de Bilbao, para dar respuesta a necesidades empresariales que demanden proximidad a esta infraestructura.</li> <li>2. Zorrozaurre: En 2017 se han producido reuniones para orientar su desarrollo con los distintos agentes promotores del nuevo Parque Tecnológico Urbano, que está condicionado, en estas primeras fases, por la toma de decisión en cuanto al modelo de gestión del ámbito y la participación del Parque Tecnológico.</li> </ol> </li> <li>• Terreno:               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zamudio Aresti: Se ha continuado con los trámites urbanísticos necesario para dividir la Unidad de ejecución UE-1 en dos unidades independientes.</li> </ol> </li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2. . Zamudio Agarre: Zamudioko Udalarekin harremanetan jarraitzen da, etorkizunean balioa emateko eginkizunean aurrera egiteko helburuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Urbanizazioa:           <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Abanto: Sektorerako sarbideen proiektuaren zein urbanizazioko lehendabiziko faseen lizitazio-prozesua abiarazi da.</li> <li>2. Geldo: Sozietateak sektoreko gaur egungo lurjabeetako batekin hartutako konpromisoak betez, eta bezero berrien aldetik egon daitezkeen lurzoru-eskari berrien aurrean, geldi mantendu da urbanizazio-obrak hasteko lehiaketa.</li> <li>3. Aresti UE1/UE3: Kudeatzeko aurkeztu dira sektoreko urbanizazio- eta birpartzelatze-proiektuak.</li> </ol> </li> <li>• Eraikinak eta instalazioak:           <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Parke Zientifikoko egoitza den eraikinaren barrualdea egokitu da (1. eta 2. solairuak), Enpresak eta Ikerkuntza-zentroak han jartzeko, eta eraikinaren % 70 okupatzera iritsi da.</li> <li>2. 407 eta 501B eraikinetan enpresak ezartzeko espazioak egokitu dira, eta okupazio-maila handia lortu da.</li> <li>3. Dagoeneko erosi dira Fabrikazio Aurreratuko Zentroko (CFAA) jarduerak garatzeko makinaria espezializatua eta elementu osagarriak, eta justifikatu da ekonomikoki haiei dagokien diru-laguntza organismo sustatzaileen aurrean.</li> <li>4. Instalazioak modernizatzen, komunikazioetako sistema aurreratuetara, eta beste hainbatetara bideratutako beste inbertsio batzuk egin dira.</li> </ol> <p>Hori guztia, aldi berean, ondoko plataforma teknologikoak garatu ahal izateko: ekintzailatza eta enpresen sorreraren arloan, BIC BIZKAIA; fabrikazio aurreratuko arloan, AFAZ; bokazio zientifikoen sustapenaren alorrean, BTEK; eta UPV/EHUren Zientzia Parkearen (Leioa) barruan, Biofisika Bizkaia Fundazioa, Unibertsitateko Plataformen eraikina eta Animalien Bioteknologia Zentroa, besteren artean.</p> <p><b>2. BERRIKUNTZAREN SUSTAPENA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lankidetzaren zein sareak sustatzea eta teknologia eskualdatzea.</li> </ul> </li> </ul>		<p>2. Zamudio Agarre: se mantienen los contactos con el Ayuntamiento de Zamudio, al objeto de ir avanzando hacia su futura puesta en valor.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Urbanización:           <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Abanto: Se ha iniciado el proceso de licitación tanto del proyecto de accesos como de las primeras fases de urbanización del sector.</li> <li>2. Geldo: En cumplimiento de los compromisos adquiridos por la Sociedad, con uno de los actuales propietarios de suelo del sector y ante la posible demanda de suelo por parte de nuevos clientes se ha mantenido en cartera el concurso para el inicio de las obras de urbanización.</li> <li>3. Aresti UE1/UE3: Se han presentado para su gestión los proyectos de Urbanización y parcelación del sector.</li> </ol> </li> <li>• Edificios e instalaciones:           <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Se ha producido el acondicionamiento interior del edificio Sede en el Parque Científico (planta 1ª y 2ª), para la instalación de Empresas y Centros de Investigación, hasta alcanzar el 70% de ocupación del edificio.</li> <li>2. Se han acondicionado espacios para la instalación de empresas en los edificios 407 y 501B llegando a niveles de ocupación significativos en los mismos.</li> <li>3. Finalizada la adquisición de maquinaria especializada y elementos accesorios, para el desarrollo de las actividades del Centro de Fabricación Avanzada (CFAA) y justificada económicamente su subvención ante los organismos promotores.</li> <li>4. Se han realizado otra serie de inversiones destinadas a la modernización de instalaciones, sistemas avanzados de comunicaciones, etc.</li> </ol> <p>Todo ello posibilitando, a su vez, el desarrollo de plataformas tecnológicas como son: en el área del emprendimiento y la creación de empresas, BIC BIZKAIA, en el área de la Fabricación avanzada, CFAA, en el campo del fomento de las vocaciones científicas, BTEK y dentro del Parque Científico de UPV-EHU en Leioa, la Fundación Biofísica Bizkaia, el edificio de Plataformas Universitarias y el Centro de Biotecnología Animal, entre otras.</p> <p><b>2. PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fomento de colaboraciones - redes y transferencia de tecnología.</li> </ul> </li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. Euskadiko Teknologia Parkeak: Plan Estrategikoak markatutako jarraibideak aplikatzea, sareko funtzionamenduarekin, zeharkako norabideak ezarrita eta laneko ekipoak integratuta.</p> <p>2. Era aktiboan parte hartzea Espainiako Parke Teknologikoen Sarean (APTE), Teknologia Transferitzeko Sarearen (RTT) bitartez eta APTE Sarearen batzorde betearazlean parte hartuta. Jardunbide Onenaren 2017ko saria, eta Parke Teknologikoen arteko lankidetzak bultzatzeko Programan parte-hartzea.</p> <p>3. Horrez gain, Parke Teknologikoen Nazioarteko Elkarteko (IASP) eta elkartearen barruan sortutako azpi-sareetako gure parte-hartzea bultzatu da. Parkeen lidergoa eta ikusgarritasuna bultzatu da Inspiring Solutions Program programaren munduko finalista gisa, eta IASP elkartearen 2017ko nazioarteko biltzarrean paper bat argitaratuta eta aurkeztuta</p> <p>4.- Stakeholder gisa parte hartzea EEN (Enterprise Europe Network) Sarearen Euskal Kontsorzioan, enpresei Europatik hurbilagoko posizioa eskaintzeko.</p> <p>5. Lankidetzak-hitzarmenak balioestea eta erreferentziazko elkarteekin batera jardutea, mugikortasun jasangarria hobe dadin Parkean (Alphabet eta Eusko Jaurlaritzan), Lanbide Heziketa sustatzea (Ikaslan eta Hetel) eta Parkeko profesionalak gaitzea (Deusto Business School), besteak beste.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Parkea osatzen duten campusetan dauden erakundearen arteko lankidetzak eta sinergiak eta baterako jarduketak bultzatzea. (enpresa z.).</li> <li>• OTEBen sorkuntza eta garapena bultzatzea eta sektore teknologiko berriak indartzea, Bic Bizkaia inkubazio-eredu aurreratuko zentroari balioa emanda; Parkeen Estatuko Elkartearen (APTE) Jardunbide Onenaren 2016ko saria eman zion zentro horri.</li> </ul> <p>1. Baterako jarduerak bultzatzea eta Parkearen eta Bic Bizkaia arteko lankidetzak eta sinergiak bilatzea.</p> <p>2. Parte-hartzea bultzatzea eta zentroaren jardura zein bertan kokatutako enpresen ikusaraztea.</p> <p>3. Bic Bizkaia zentroan erakunde berriak kokatzeko mekanismo berriak bilatzea eta erakunde horiek Parkera irteeta.</p>	<p>10</p>	<p>1. Parques Tecnológicos de Euskadi: Aplicación de las directrices marcadas por el Plan Estratégico, con el funcionamiento en RED, el establecimiento de Direcciones transversales y la integración de equipos de trabajo.</p> <p>2. Participación activa en la Red de Parques Tecnológicos españoles, APTE, a través de la Red de Transferencia de Tecnología (RTT) y participación en el comité ejecutivo de APTE. Premio Mejor práctica 2017 y participación en el Programa para impulsar la colaboración entre Parques Tecnológicos.</p> <p>3. Adicionalmente, se ha impulsado nuestra participación en la Asociación Internacional de Parques Tecnológicos, IASP y en las subredes creadas dentro de la asociación. Impulso al liderazgo y visibilidad de los Parques como finalistas mundiales del Inspiring Solutions Program y con la publicación y ponencia de un paper en la conferencia internacional IASP 2017.</p> <p>4. Participación como stakeholders en el Consorcio Vasco de la Red EEN (Enterprise Europe Network), para ofrecer a las empresas una posición más cercana a Europa.</p> <p>5. Puesta en valor de los convenios de colaboración a través de actuaciones conjuntas con entidades de referencia para la mejora de la movilidad sostenible en el Parque (Alphabet y Gobierno Vasco), el impulso a la FP (Ikaslan y Hetel), capacitación de los profesionales del Parque (Deusto Business School), entre otros.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Impulso a la colaboración y búsqueda de sinergias y actuaciones conjuntas entre las entidades ubicadas en los distintos campus que integran el Parque. (n. empresas).</li> <li>• Impulso a la creación y desarrollo de NEBTs y a la potenciación de nuevos sectores tecnológicos, a través de la puesta en valor del centro de incubación avanzada Bic Bizkaia, galardonado con el premio a la Mejor Práctica de la Asociación estatal de Parques, APTE 2016.</li> </ul> <p>1. Fomento de actividades conjuntas y búsqueda de colaboraciones y sinergias entre entidades del Parque y Bic Bizkaia.</p> <p>2. Fomento de la participación y visibilidad de la actividad realizada en el centro y por las empresas en él instaladas.</p> <p>3. Búsqueda de nuevos mecanismos para la instalación de nuevas entidades en Bic Bizkaia y salida de las mismas al Parque.</p>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ezagutza eskualdatzeko eta berrikuntzako ekimenak eta proiektuak:               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cross Mentoring Parkean ekimena abiaraztea eta martxan jartzea, batetik, talentua sustatzeko eta, bestetik, profesionalen eta Parkeko enpresen artean ezagutza trukatzeko. 2017an abiarazi da programa pilotua, Parkean dauden erakundeetako profesionaleri bakarrik zuzenduta.</li> <li>2. Parke App aplikazioa eta Speak &amp; Ikasi aplikazioak martxan jartzea, Parkeko enpresen eta profesionalen artean komunikazioa, informazio-fluxua eta hizkuntzen elkartrukea sustatzeko.</li> <li>3. Talentia Challenge proiektua martxan jartzea eta proiektu horretan parte hartzea, berrikuntza arloak Parkeko erakundeei eskainitako zerbitzuak optimizatzeko.</li> <li>4. Bizkaiko azkeneko edizioan, Erronka bat Parkearentzat ekimena irabazi zuen Parke Anual Meeting ekimena bultzatzea.</li> <li>5. Zero Hytechpark (Life +) eta EMPLOY (Long Life Learning, Leonardo) proiektu europarrak balioestea.</li> <li>6. Administrazio publikoekin elkarlanean ari diren eragileak: MINECO Ekonomia eta Lehiakortasun Ministerioarekin lankidetzan jarraitzen dugu (orain Ekonomia, Industria eta Lehiakortasun Ministerioa), bai eta Parkeko enpresa eta zentro teknologikoen espedienteak izapidetzen ere.</li> </ol> </li> <li>• Berrikuntzaren eta lehiakortasunaren kultura sustatzea eta hedatzea.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Era askotako jardunaldiak eta gertaerak antolatu dira kultura berritzailea, ezagutza eta teknologiaren transferentzia eta Parkeko enpresen artean sinergiak sortzeko lankidetzako ingurune baten sorkuntza sustatzeko.</li> <li>2. Erakundeentzako interesekoak diren gaien inguruko gertaerak eta jardunaldiak antolatzen jarraitu da, Parkeko profesionalen lidergoa, berrikuntza eta talentua bultzatzen lagunduko dutenak. Halaber, erakundeentzako interesekoak diren gaiei buruzko berriarazko ikastaroak antolatu dira, hainbat erakunderekin lankidetzan; CEBEK eta PMPrekin, esaterako.</li> </ol> </li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Iniciativas y Proyectos de innovación y transferencia de conocimiento:               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lanzamiento y puesta en marcha de la iniciativa Cross Mentoring Parkean, para el impulso del Talento y el intercambio de conocimiento entre profesionales y empresas del Parque. El programa piloto se ha lanzado en 2017 dirigido en exclusiva a los profesionales de las entidades ubicadas en el Parque.</li> <li>2. Puesta en marcha de la aplicación Parke App y aplicación Speak &amp; Ikasi para promover la comunicación, el flujo de información y el intercambio de idiomas entre las empresas y profesionales del Parque.</li> <li>3. Puesta en marcha y participación en el proyecto Talentia Challenge para optimizar la cartera de servicios ofrecidos a las entidades del Parque desde el área de innovación.</li> <li>4. Impulso a la iniciativa Parke Anual meeting, ganadora iniciativa Un reto para el Parke en su última edición en Bizkaia.</li> <li>5. Puesta en valor del proyecto europeo Zero Hytechpark (Life +) y EMPLOY (Long Life Learning, Leonardo).</li> <li>6. Agentes colaboradores de las Administraciones públicas: se continúa con la labor como entidad colaboradora del Ministerio de Economía y Competitividad MINECO (ahora Ministerio de Economía, Industria y Competitividad), con la tramitación de expedientes de empresas y CCTT del Parque.</li> </ol> </li> <li>• Promoción y difusión de la cultura de la Innovación y la competitividad.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Se han organizado jornadas y eventos de diversa tipología para la promoción de una cultura innovadora, la transferencia del conocimiento y tecnología, y la creación de un entorno colaborativo para la generación de sinergias entre empresas del Parque.</li> <li>2. Se ha continuado con la organización de eventos y jornadas en temáticas de interés para las organizaciones que contribuyan a impulsar el liderazgo, la innovación y el talento de los profesionales de los Parques. Así mismo, se han organizado cursos específicos sobre temáticas de interés para las organizaciones en colaboración con entidades como CEBEK o PMP.</li> </ol> </li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>3. Parke teknologikoekin, 4.0 industriarekin eta ekintzailetasunarekin lotutako gaiei buruzko nazio eta nazioarte mailako erreferentziatzko kongresu eta mintegietan Parke Teknologikoa nazioarteko eredu eta erreferente gisa aurkezteko eta horietan parte hartzeko lan egin da.</p> <p>4. Lankidetzeta-inguruneak proiektua bultzatu da, bere jarduerarekin Cross Mentoring Parkean proiektuaren bitartez jarraitzen duena.</p> <p>5. Aula Parques-Deusto Business School ekimena antolatzea eta horrekin jarraitzea, Deustuko Unibertsitatearekin lankidetzan, lidergoari eta berrikuntzari buruzko beste bi saioekin.</p> <p>6. Enpresen I+G+b arloaren finantzazio-iturriak eskuratzeko bideak errazten jarraitzen da.</p> <p>7. Zientzia eta Teknologia zabaltzea, komunikatzea eta gizarteratzea, BTEK Teknologiaren Interpretazio Zentroaren bitartez, bere ohiko jardueren bitartez; gainera, honako hauek formalizatu eta antolatu dira:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Intereseko eta gaurkotasunezko gaiei buruzko Jardunaldi Monografikoak.</li> <li>- Udalekuak udako hilabeteetan, Parkeko langileen familientzako.</li> <li>- Zentro Teknologikoekin akordioak euren jarduerak hedatzeko.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enpresak nazioartekotzeko laguntza, haien esku jarrita nazio eta nazioarte mailako Parke Teknologikoekin dauden lankidetzeta-hitzarmenak eta Parkea kide den sareen bitartez garatutako nazioarteko misioetatik eta jardueretatik eratorritako kontaktuak.</li> <li>• Komunitate jasagarria eta parte-hartzailea bultzatzea, honako hauen bitartez: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Parkeko sozietate kudeatzaileak berak garapen iraunkorreko ekintza berriak gauzatzea.</li> <li>2. Bioeskola BBK proiektuaren jarduera.</li> </ol> </li> </ul> <p><b>3. PROIEKZIO EKONOMIKO PROAKTIBOA</b></p> <p>Parkearen eta Euskadiren irudia gune erakargarri gisa sustatzeko ekintzak.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Batez ere ordezkariak instituzionalen, enpresa-ordezkaritzen eta akademikoen nazio eta nazioarte mailako bisitei harrera egitea.</li> </ol>		<p>3. Se ha impulsado la participación y presentación del Parque Tecnológico como modelo y referente internacional en distintos congresos y seminarios de referencia a nivel nacional e internacional sobre temáticas relacionadas con parques tecnológicos, industria 4.0., o emprendimiento.</p> <p>4. Se ha impulsado el proyecto Entornos colaborativos, que continúa su actividad a través del proyecto Cross Mentoring Parkean.</p> <p>5. Organización y continuación de la iniciativa Aula Parques-Deusto Business School, en colaboración con la Universidad de Deusto, con dos nuevas sesiones sobre liderazgo e innovación.</p> <p>6. Se continúa con la facilitación del acceso a las fuentes de financiación de la I+D+i empresarial.</p> <p>7. Divulgación, comunicación y socialización de la Ciencia y Tecnología mediante el Centro para la Interpretación de la Tecnología BTEK, a través de sus actividades habituales y además se han formalizado y organizado:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jornadas Monográficas sobre temáticas de interés y actualidad.</li> <li>- Campamentos de verano o Udalekus en los meses estivales para las familias de los trabajadores del Parque.</li> <li>- Acuerdos con CCTT para la difusión de su actividad.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo a la internacionalización de las empresas, poniendo al servicio de éstas acuerdos de colaboración con Parques Tecnológicos nacionales e internacionales y los contactos derivados de la atención de misiones internacionales y la actividad internacional desarrollada a través de las distintas redes en las que participa el Parque.</li> <li>• Impulso a una comunidad sostenible y participativa a través de: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nuevas acciones en materia de Desarrollo Sostenible por parte de la propia Sociedad Gestora del Parque.</li> <li>2. Actividad proyecto Bioeskola BBK.</li> </ol> </li> </ul> <p><b>3. PROYECCIÓN ECONÓMICA PROACTIVA</b></p> <p>Se continúa con la realización de acciones de promoción de la imagen del Parque y de Euskadi como espacio atractivo y de excelencia a través de:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Recepción de visitas nacionales e internacionales de Delegaciones institucionales, empresariales y académicas preferentemente.</li> </ol>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2. Nazioko zein nazioarteko hedapen-ekintza, foro eta kongresuetan parte-hartzea eta horiek antolatzea, Parkearen irudia proiektatzeko eta bertan kokatutako erakundeak ikusarazteko.</p> <p>3. INVEST IN BASQUE COUNTRY programaz baliatzea Parkearen irudia sustatzeko.</p> <p>4. Parkearen eredua esportatzea.</p> <p>5. Intereseko ekitaldiak gauzatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Parkean garatzen diren jarduketak komunikatzeko eta haiei ikusgarritasun handiagoa emateko ekintzak bultzatzea.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Euskadiko Parkeen irudi korporatibo berdingabea bultzatzea.</li> <li>Komunikazio-plan berriak garatzea.</li> <li>Komunikaziorako plan zehaztua egitea eta ildo hori hainbat euskarritan islatzea, hala nola webgune berriak, argitalpenetan (besteak beste, Euskotek) eta sare sozialetan dugun presentzia indartzen duten jardueretan</li> </ol> <p><b>4. MERKATARITZA-POLITIKA ETA ZERBITZUEN PRESTAZIOA</b></p> <p>2017ko lehenengo seihilekoan Euskadiko Parke Teknologikoen Sarerako 2017-2020 aldirako Plan Estrategiko berria egin da. Diseinu estrategikoko prozesu berri hori egin da 2017-2020 ekitaldietarako ekintza plan batez gain, eta sozietatearen negozio-ereduaren eta antolamenduaren definizioa garatu ditu, dagokion aldirako helburu estrategikoak ezarri, kuantifikazio ekonomikoa eta aurrekontua egin eta kudeaketarako adierazle berriak ezarri ditu.</p> <p>2017an egindako jarduketa nagusien berrikuspena kontuan hartuko da 2017ko aurrekontuan sartuko diren adierazleetan, eta 2018rako Helburuen berriazko atalaren barruan utziko da helburu berrien garapena.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Merkaturatzea: <ol style="list-style-type: none"> <li>Bereziki interesgarria eta aipatzekoa da Sarerako zeharkako izaera duen Negozio Garapenerako eta Marketin Korporatiboko berriazko saila sortu dela; sail horren egiteko nagusia izango da Enpresa Berriak erakartzea modu proaktiboan.</li> <li>Alokairu eta salmentengatiko diru-sarreraren helburuak bete dira: 11 milioi euro.</li> </ol> </li> </ul>	<p>11</p>	<p>2. Participación y organización de actos de difusión, foros y congresos nacionales e internacionales para proyectar la imagen del Parque y visibilizar a las entidades en él ubicadas.</p> <p>3. Aprovechar el programa INVEST IN BASQUE COUNTRY, para potenciar la imagen del Parque.</p> <p>4. Exportación del modelo de Parque.</p> <p>5. Celebración de eventos de interés.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Impulso a las acciones de comunicación y mayor visibilización de las actuaciones desarrolladas en el Parque.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Potenciar la imagen corporativa única de los Parques de Euskadi.</li> <li>Desarrollo de nuevos Planes de Comunicación.</li> <li>La realización de un plan pormenorizado de comunicación que se plasme en la creación de una nueva web, el rediseño de distintas publicaciones como Euskotek y actuaciones que potencien nuestra presencia en redes sociales.</li> </ol> <p><b>4. POLÍTICA COMERCIAL Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS</b></p> <p>Durante el primer semestre de 2017 se ha realizado, para la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, un Plan Estratégico nuevo para el periodo 2017-2020. Este nuevo proceso de diseño estratégico que adicionalmente a la generación de un plan de acción para los ejercicios 2017-2020, ha desarrollado la definición del modelo de negocio y de organización de la sociedad, el establecimiento de objetivos estratégicos del periodo su cuantificación económica y presupuestaria, y el establecimiento de nuevos indicadores de gestión.</p> <p>La revisión de las principales realizaciones del 2017 van a ser referenciadas a los indicadores incluidos en el presupuesto 2017, dejando el desarrollo de los nuevos objetivos dentro del apartado específico de Objetivos para 2018.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Comercialización: <ol style="list-style-type: none"> <li>Resulta de especial interés la creación de un área específica de Desarrollo de Negocio y Marketing Corporativo de carácter transversal para la Red y cuyo principal cometido es promover proactivamente la atracción de Nuevas Empresa.</li> <li>Se han alcanzado los objetivos de ingresos por arrendamiento y venta, 11 millones de Euros.</li> </ol> </li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>3. Ezarritako enpresak, 245 baino gehiago dira.</p> <p>4. 8.500 enplegatu baino gehiago dago Parkean.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresei eskaintako zerbitzuak hobetzea.</li> </ul> <p>1. Topaketa ugari egin da Parkea osatzen duten enpresekin, hala nola egindako hausnarketa estrategikoa publikoki komunikatzeko, bezeroen leialtasuna lortzeko banan banako harremanak enpresarekin eta haien etorkizuneko beharrak ezagutzeko; Parkearen Kudeaketa lanari buruz duten pertzepzioaren eta beren negozioa indartzeko egin dezakeenaren ebaluazioa ere egin da.</p> <p>2. Hainbat zerbitzu-ekimen berri jarri da martxan, Parkeetako enpresetarako; honako hauek nabarmen daitezke:</p> <p>Parkeko Langileen Kluba jarri da martxan; baterako ekimena da, kirol-instalazioak garatzeko eta kudeatzeko profesionalak itun bidez egin dena Derioko Seminarioko zonarako, eta enpresetako langileei Parke Teknologikoko ingurunearen parte diren sentipena indartzeko aukera emango diena.</p> <p>Bisitei arreta emateko sistema berria BTEKen, era horretako interpretazio-zentroyen kudeaketan espezialistak diren enpresekin egindako itun bidez; era horretan, baliabide propioak liberatuko ditugu parkeko bezeroen leialtasunerako, enpresetik lankidetzarako eta enpresetarako zerbitzuen beste sail berri baten garapenaren barruan.</p> <p>Ildo horretan, eta Bizkaian bederatzi urtez egin gabe egon ondoren, Gabonen aurreko garaian, Parkeko enpresa guztiak elkartu dituen gertaera bat ospatu da.</p> <p><b>5. FINANTZA-POLITIKA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beste urte batez, autofinantzatzea lortu da, kutxa-fluxu positiboak lortuta, eta ez da beharrezkoa izan kreditu-erakundeekin zorpetzea, ezta inbertsio-plana partzialki finantzatzeko ere, zatirik handiengan bete delarik.</li> <li>Sozietatearen kudeaketa ekonomikoak zordunketa hiru bat milioi eurotan murrizteko baliabideak sortu ditu aurrean ere.</li> <li>Ekitaldian zehar, egindako gastuak lokalen okupazioan gertatu den gehikuntzaren eta bezero berrien ondoriozko diru-sarreretara egokitzea lortu da Jarduera modu positiboan garatu da eta, ondorioz, gastua proportzio horretan handitu da.</li> </ul>	<p><b>245</b></p> <p><b>8.500</b></p>	<p>3. Las Empresas instaladas, superan las 245.</p> <p>4. El empleo en el Parque supera las 8.500 personas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mejora de los servicios a Empresas.</li> </ul> <p>1. Se han realizado numerosos encuentros con las empresas integrantes de los Parques, desde la comunicación pública de la reflexión estratégica realizada, hasta contactos individualizados con empresarios para la fidelización de los clientes, el conocimiento de sus necesidades futuras o la evaluación de la percepción que tienen del trabajo realizado por la Gestión del Parque y como esta puede potenciar su negocio.</p> <p>2. Se han realizado varias iniciativas de servicio nuevas para las empresas de los Parques de las que podemos destacar las siguientes:</p> <p>Puesta en marcha de Club de Personas Trabajadoras del Parque, iniciativa conjunta mediante alianza con profesionales en el desarrollo y la gestión de instalaciones deportivas en la zona de Seminario en Derio y que proporcionará a las distintas plantillas de las empresas una oportunidad para afianzar el sentido de pertenencia al entorno Parque Tecnológico.</p> <p>Nuevo sistema de atención a las visitas en BTEK, mediante la alianza con empresas especialistas en la gestión de este tipo de centros de interpretación, de manera que liberamos recursos propios para la fidelización de los clientes del parque dentro del desarrollo de otra nueva área de cooperación y servicios a empresas.</p> <p>En esta línea y en Bizkaia, tras más de 9 años sin su realización, se ha celebrado un evento que ha congregado a las empresas del Parque, en el periodo prenavideño</p> <p><b>5. POLÍTICA FINANCIERA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Otro año más se ha conseguido la autofinanciación con generación de flujos de caja positivos, no habiendo sido necesario acudir al endeudamiento con entidades de crédito ni para financiar parcialmente el plan de inversiones, sustancialmente cumplido.</li> <li>La gestión económica de la sociedad ha generado recursos, un año más, para reducir el endeudamiento en aproximadamente 3 millones de euros.</li> <li>Durante el ejercicio se ha logrado acompasar los gastos incurridos a la generación de ingresos con motivo de los incrementos en la ocupación de locales y la incorporación de nuevos clientes. La actividad se desarrolla positivamente y en consecuencia el gasto aumenta en proporción.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• BIC Bizkaia eta CFAA proiektuetarako berariazko kudeaketa administratiboa eta finantzarioa.</li> <li>• BIC Bizkaia proiektuak, hiru urtez BEAZekin batera kudeatu ondoren, 2017an Eusko Jaurlaritzaren eta Foru Aldundiaren finantzazioa beste lau urtez luzatzea lortu da; horrela, bermatuta geratu da ekimen arrakastatsua horren jarraitutasuna.</li> <li>• CFAA proiektuari dagokionez, 2017an amaitu da Zentroko jarduerak garatzeko makinaria espezializatua eta elementu osagarriak erostean, eta eskuratutako baliabideak agiri bidez justifikatu dira organismo sustatzaileen aurrean.</li> </ul> <p><b>6. ANTOLAKUNTZA ETA PERTSONAK: BARNE-KUDEAKETA HOBETZEA</b></p> <p>Egindako hausnarketa estrategikoko prozesuaren ondoren, Euskadiko Parke Teknologikoen Sareak antolamendu-eredu berria jarri du martxan, hiru Parkeen arteko koordinazioa, lankidetzeta eta sinergien aprobetxamendua hobetzen dituen, modu sortzailean baterako jarduketak eta ekimenak garatzen laguntzen duena, eta Sarea erakunde sozialki arduratsu gisa finkatzeko bidean aurrera egiten duena.</p> <p>Pertsonen osatutako lantaldeari dagokionez, hausnarketa-prozesutik sortutako helburua da ilusionatutako eta inplikaturako pertsonak lortzea; horretarako, antolaera berria aplikatuz sortutako beharrezko aldaketak egin dira, eta pertsonen gogobetetasunaren hasierako ebaluazioa egin da, horri buruzko berariazko inkesta batekin.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistemak: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sozietateak Kudeaketa Aurreratuaren Diploma eskuratu du, Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen Kudeaketa Aurreratuaren Eredu berria kanpoan kontrastatzeko aurkeztu ondoren.</li> <li>2. Arrisku Penalak Kudeatzeko Eskuliburua onesteko prozesuaren ondoren jarriko da funtzionamenduan, langileei prestakuntza eskainiko zaie eta salaketa-kanala ezarriko da.</li> <li>3. Euskadiko Kontratazio Publikoko Plataformara sartzea.</li> </ol> </li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión administrativa y financiera específica para los proyectos BIC Bizkaia y CFAA.</li> <li>• BIC Bizkaia, tras los 3 años de gestión conjunta BEAZ, Parque, en 2017 se ha conseguido prorrogar la financiación de Gobierno Vasco y Diputación Foral durante 4 años más, garantizando la continuidad de la exitosa iniciativa.</li> <li>• CFAA durante 2017 se ha finalizado la adquisición de maquinaria especializada y elementos accesorios, para el desarrollo de las actividades del Centro y se han justificado documentalmente los recursos obtenidos ante los organismos promotores.</li> </ul> <p><b>6. ORGANIZACIÓN Y PERSONAS: MEJORA DE LA GESTIÓN INTERNA</b></p> <p>Tras el proceso de reflexión estratégica realizado, la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi ha puesto en marcha un nuevo modelo organizativo, que favorece la coordinación, la colaboración y el aprovechamiento de sinergias entre los tres Parques, que contribuye al desarrollo de actuaciones e iniciativas conjuntas de manera creativa y que, avanza hacia la consolidación de la Red como una organización socialmente responsable.</p> <p>En relación con el equipo de personas, el objetivo surgido del proceso de reflexión es conseguir personas ilusionadas e implicadas, para lo que se han realizado los cambios necesarios surgidos de la aplicación de la nueva organización y se ha evaluado inicialmente la satisfacción de las personas con una encuesta específica al respecto.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistemas: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. La sociedad ha obtenido el Diploma a la Gestión Avanzada tras presentarse al contratista externo del nuevo Modelo de Gestión Avanzada de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi.</li> <li>2. Puesta en funcionamiento tras el proceso de aprobación del Manual de Gestión de Riesgos Penales, con la formación del personal y el establecimiento del canal de denuncias.</li> <li>3. Incorporación plena a la Plataforma de Contratación Pública de Euskadi.</li> </ol> </li> </ul>

### 3. 2018ko URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2017-2020 aldirako egindako Euskadiko Parke Teknologikoen Sarearen Plan Estrategikoa zortzi helburu estrategikotan gauzatzen da, eta helburu horiek dira lehentasunezko jarduketa-ardatzak. Helburu horiek 20 ildo estrategikotan zehazten dira, dagozkien ekintza eta adierazleekin.</p> <p><b>1. INDARBERRITUTAKO GOBERNANTZA EREDUA</b></p> <p>1.1 Euskal Erakundeekiko hurbiltasun handiagoa bultzatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eusko Jaurlaritzarekin, Foru Aldundiekin eta Udalekin aldizkako batzarrak sistematizatzea lurralde bakoitzean, hurbiltasun-maila handiagoa bultzatzeko.</li> <li>• Enpresa-sustapenarekin lotutako lurzorua edo zerbitzuak kudeatzen dituzten erakunde publiko guztiekiko lankidetzak sistematizatzea, eskaintzak koordinatzeko eta sinergiak aprobetxatzeko.</li> <li>• Gertaera edo jardunaldien antolaketa bultzatzeko beharrezko bitartekoak sustatzea eta erraztea, Parkean beren enpresek egiten dutenaren zabalkundea egiteko eta gertaera horietan erakundeen parte-hartzea sustatzeko.</li> </ul> <p><b>2. ENPRESAK ERAKARTZEA ETA BEZEROEN LEIALTASUNA LORTZEA</b></p> <p>2.1 Enpresa berriak erakartzeko egitekoa era proaktiboan sustatzea (batez ere, erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat etorritz).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Euskadirako proiektu estrategikoak identifikatzea eta atzematea Herrialdearen estrategia globalaren barruan, lan-metodologia sistematizatuta eta erakundeei misio komertzialetan eta bisita instituzionaletan lagunduta.</li> <li>• Sarearen gaitasunen mapa garatzea, Parke bakoitzeko eragileen ekosistemari balioa emanez, intereseko merkatuak eta lehentasunezko sektoreak identifikatuz, erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat etorritz.</li> <li>• Negozioa Garatzeko Plan bat prestatzea, bezero potentzialengana hurbiltzeko aukera emango duena, ekintza hori erraztuko duten tresnak garatuz.</li> <li>• Enpresa berriak erakartzea bultzatuko duten aliantza estrategikoak ezartzea preskriptoreekin, pizgarrien politika bat eta finantzazio-formula alternatiboak garatuta.</li> </ul> <p>Lurzorua okupazio maila.</p>	<p style="text-align: center;">% <b>84</b></p>	<p>El Plan Estratégico realizado de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, para el período 2017-2020, se materializa en 8 Objetivos estratégicos que constituyen los ejes prioritarios de actuación. Dichos objetivos se concretan en 20 Líneas Estratégicas con sus correspondientes acciones e indicadores.</p> <p><b>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</b></p> <p>1.1 Impulsar una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistematizar reuniones periódicas con el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales y los Ayuntamientos en cada territorio impulsando un mayor nivel de cercanía.</li> <li>• Sistematizar la colaboración con todas las entidades públicas que gestionan el suelo o servicio vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias.</li> <li>• Promover y facilitar los medios necesarios para impulsar la realización de eventos o jornadas para difundir en el Parque lo que hacen sus empresas y promover la participación de instituciones en los mismos.</li> </ul> <p><b>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</b></p> <p>2.1 Promover proactivamente la atracción de nuevas empresas (especialmente en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar y captar proyectos estratégicos para Euskadi en el marco de la estrategia global de País, sistematizando metodología de trabajo y acompañando a las instituciones en misiones comerciales y visitas institucionales.</li> <li>• Desarrollar un mapa de capacidades de la RED, poniendo en valor el ecosistema de agentes de cada Parque, identificando mercados de interés y sectores prioritarios en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3.</li> <li>• Elaborar un Plan de Desarrollo de negocio que permita el acercamiento a clientes potenciales desarrollando herramientas que faciliten esta acción.</li> <li>• Establecer alianzas estratégicas con prescriptores que favorezcan la atracción de nuevas empresas mediante el desarrollo de una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas</li> </ul> <p>Grado ocupación suelo.</p>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2. Zorrotzaurre: Proiektua maila instituzionalean adostea, instituzioen arteko lan-mahai bat eratuta (Eusko Jaurilaritza, BFA, Bilboko Udala, Parkea eta Unibertsitateak). Proiektuaren uneko egoera berrikustea, eta Parkeak izan beharreko rola eta esparruaren kudeaketa-eredua definitzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Gaur Egungo Campusak Garatzea</b></li> </ul> <p>1. Zamudio Derio: Areari gaitasun handiagoa ematea, bezeroek egin dezaketen espazio-eskariari aurrea hartuta, bi bide nagusi erabilita: Geldo urbanizatzeko prozesua hastea, eta Arestiko 3. egikaritze-unitatea (UE3) urbanizatzea, berriki jatorrizko UE1 egikaritze-unitatetik banandu den honetan.</p> <p>2. EHU Zientzia Parkea Leioan: Campusa garatzeko aurrerapenak egitea, EHUrekiko zuzeneko lankidetzarekin, erabilgarri dauden espazioetara enpresak eta proiektuak erakartzeko, espazio berriak eraikitzea behar dezaketen lehentasunezko proiektuak eta sektore estrategikoak identifikatuz</p> <p>Enpresak. 253</p> <p>Inbertsioa (milioi eurotan). 12</p>		<p>2. Zorrozaurre: Consensuar el proyecto a nivel institucional, con la constitución de una mesa de trabajo interinstitucional (Gobierno Vasco, DFB, Ayto. de Bilbao, el Parque y las Universidades). Revisar el estado actual del proyecto, definir el papel a adoptar por el Parque y el modelo de gestión del ámbito.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Desarrollo de los campus actuales</b></li> </ul> <p>1. Zamudio Derio: Dotar al área de mayor capacidad, anticipando la posible demanda de espacio de clientes por dos vías principales: iniciar el proceso de urbanización de Geldo y urbanizar la unidad de ejecución 3 (UE3) de Aresti tras su reciente segregación de la UE1 original.</p> <p>2. Parque Científico UPV-EHU en Leioa: Avanzar en el desarrollo del Campus, en colaboración directa con UPV-EHU, para la atracción de empresas y proyectos en los espacios disponibles, identificando proyectos prioritarios y sectores estratégicos que puedan requerir la edificación de nuevos espacios.</p> <p>Empresas.</p> <p>Inversión (millones de euros).</p>
<p><b>4. ENPRESEN BERRIKUNTZARAKO ETA GARAPENERAKO INGURUNE EGOKIA</b></p> <p>4.1 Sareko enpresen arteko harremana eta lankidetzak sustatuko dituzten balio erantsiko jarduketak eta zerbitzuak definitzea, beste eragile batzuen bitartekari rola indartuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bezeroei etengabe entzutea (2.3), enpresen beharretara egokitutako networking jarduketak eta balio erantsiko zerbitzuak aldizka berrikusteko eta definitzeko dinamika bat ezarriz, 2017an definitutako zerbitzuen katalogoa etengabe eguneratuta.</li> <li>• Maila goreneko eta eragin handiko jarduketak eta zerbitzuak garatzeko funtsezko aliatuak eta kolaboratzaileak identifikatzea. Parkeak horiek ematen lagunduko du erraztaile gisa, betiere harremanerako eta lankidetzarako eredia behar bezala definituta.</li> <li>• Bezeroen gogobetetasunari buruzko inkesta hiru Parkeetan homogeneizatzea, eta Enpresen Lankidetzak eta Zerbitzuen saila garatzeko diseinatutako Ekintza-Plana betetzea.</li> </ul>		<p><b>4. ENTORNO ÓPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</b></p> <p>4.1 Definir actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RED, reforzando el papel de intermediación de otros agentes.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Escuchar permanentemente a los clientes (2.3), estableciendo una dinámica para revisar y definir periódicamente actuaciones de networking y servicios de valor añadido adaptados a las necesidades de las empresas, con la actualización constante del catálogo de servicios definido en 2017.</li> <li>• Identificar aliados y colaboradores clave para el desarrollo de las actuaciones y servicios de alto nivel e impacto. El parque será un acompañante en la prestación de los mismos como facilitador, siempre mediante la adecuada definición del modelo de relación y colaboración.</li> <li>• Homogeneizar la encuesta de satisfacción de clientes en los tres Parques y dar cumplimiento al Plan de acción diseñado para el desarrollo del área de Cooperación y Servicios a Empresas.</li> </ul>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>4.2 Nazioarteko presentzia eta akordioak areagotzea, jardunbide egokiak eta intereseko ekimenak identifikatzeko.</p> <p>Intereseko espazioak, foroak eta sareak identifikatzea, eta nazioarteko bisitak areagotzea, intereseko espazio horietan garatzen diren joerak, proiektu eta zerbitzu bereziak eta jardunbide egokiak aztertzei aukera emango duten lankidetzak-harremanak ezarri. Jardunbide egoki horiek ekartzea (4.1).</p> <p>IASP elkartearikiko harremana sendotzea.</p> <p>4.3 Sarearen etorkizuneko azpiegiturak birdiseinatzea, eta Parkeetan dauden azpiegiturak eguneratzeko plan bat definitzea, kalitate-estandar egokiak mantenduz.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hazten ari diren enpresen eta sektoreen behar berriak eta horiek Parkeetako etorkizuneko azpiegituren diseinuan duten inpaktua aztertzea eta, azterketa horren ondorioen arabera, jarduketak-plan bat prestatzea.</li> <li>Lankidetzak-harreman informaleko espazioak sortzea (sormen-gelak) Bizkaiko Parkeko instalazioetan.</li> <li>Ingurumenarekiko inpaktua hobetzeko mekanismoak identifikatzea etengabe.</li> <li>Bizkaiko Foru Aldundiarekin Bizkaiko Parkeko langileentzako mugikortasunaren hobekuntza kudeatzea, lokomozio-modu berrien ezarpena edo sarbideen hobekuntza fisikoa aztertuz.</li> </ul> <p>4.4 Emakumeak Zientzian.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hainbat aukera aztertzea, Parkeetan dauden enpresak garatzen diren zientziaren eta teknologiaren ingurunean Emakumeak duen presentzia handitzea lortzeko.</li> </ul>		<p>4.2 Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés.</p> <p>Identificar espacios, foros y redes de interés e intensificar las visitas internacionales estableciendo relaciones de colaboración, que permitan analizar las tendencias, proyectos y servicios diferenciales y buenas prácticas desarrolladas en estos espacios de interés. Trasladar estas buenas prácticas (4.1).</p> <p>Intensificar la relación con IASP.</p> <p>4.3 Rediseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Analizar nuevas necesidades de empresas y sectores emergentes y su impacto en el diseño de las infraestructuras del futuro de los Parques y elaborar un plan de actuación en función de las conclusiones del análisis.</li> <li>Generar espacios de colaboración/relación informal (salas de creatividad) en las instalaciones del Parque de Bizkaia.</li> <li>Identificar permanentemente mecanismos para la mejorar el impacto medioambiental.</li> <li>Gestionar con la Diputación Foral de Bizkaia la mejora de la movilidad para las trabajadoras y trabajadores del Parque de Bizkaia, estudiando la implantación de nuevos medios de locomoción o la mejora física de los accesos.</li> </ul> <p>4.4 Mujeres en Ciencia.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estudiar diversas alternativas para conseguir que aumente la presencia de la Mujer en el entorno técnico-científico en el que se desarrollan las empresas localizadas en los Parques.</li> </ul>
<p><b>5. PARKEKO ENPRESEN ETA HAIEN JARDUERAREN ERREALITATEAREN KANPOKO IKUSGARRITASUNA, ETA GIZARTEAGANAKO HURBILKETA</b></p> <p>5.1 Parkeen ikusgarritasuna handitzea toki, Estatu eta nazioarte mailan, Parkean dauden enpresen errealitatea sustatuz.</p>		<p><b>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</b></p> <p>5.1 Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2017. urtean zehar komunikazio saila eta komunikazio-politiken diseinua definitu ondoren, Komunikazio Plan xehatua garatuko da orain; horretarako, aurkezpen komertzialak prestatuko dira, gure presentzia areagotuko da intereseko jardura ekonomikoko ingurune guztietan, eta Parkea kanpoan ikustaraziko duten funtsezko aktoreak identifikatuko dira.</li> <li>• Komunikazioko tresnen (EUSKOTEK, PARKEA, APP PARKE, etab.) irismena, edukia, inpaktua eta zabalkunde-eremua berrikustea.</li> <li>• Berrikuntzari buruzko gertaera bat antolatzea urtero (hitzaldiak), prestigiodun pertsona batekin, Parkea erreferentzat posizionatzeko.</li> <li>• Parkean dauden enpresek eta erakundeek Parkearen komunikazio-ekintzetan eta kanpoan promozionatzeko ekintzetan duten parte-hartzea handitzea.</li> </ul> <p>5.2 Zientzia eta teknologia gizarteari hurbiltzeko ekintzak garatzea eta bokazio zientifiko eta teknologikoak bultzatzea gazteen artean.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BTEK Bizkaiko Parkearen zerbitzu gisa integratu delarik, etorkizunera begirako funtzionamendueredua berrikusiko da, eta hori garatzeko akordioak bilatuko dira Hezkuntzako zein Turismoko erakunde publikoekin edo, are interpretazio-zentroen sareekin, bisitak indartzeko eta epe luzera begira zentro hori finantzatzeko babesgo pribatuak bilatzeko helburuz.</li> <li>• Xede-publikoa identifikatzea eta gazteenak teknologiarantz zein enpresen errealitatera hurbiltzeko tresna berriak arakatzea, hezkuntza-materialaren garapena sustatzeko lor daitezkeen kolaborazioak aztertuz.</li> </ul> <p><b>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAMENDU ERAGINKOR ETA ARDURATSUA</b></p> <p>6.1 Antolamendu-eredu berria martxan jartzea, Parkeen arteko koordinazioa, lankidetzak eta sinergien aprobetxamendua hobetuko dituena.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2018. urtean finkatuko da 2017an definitu eta doitutako antolamendu-eredu berria; momentu horretan, arreta berezia eskainiko zaio egitura berriaren ondorioz sortutako beharretara egokitzeko rol, eginkizun eta erantzukizun berriak argitzeari.</li> </ul> <p>6.2 Berrikuntzaren kultura sustatzea, jarduketan eta ekimenen garapenean sormenez lagunduko duena.</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tras la definición del área de comunicación y el diseño de las políticas de comunicación durante 2017, ahora se desarrollará el Plan de comunicación en detalle con la elaboración de presentaciones comerciales adhoc, la intensificación de nuestra presencia en todos los entornos de actividad económica de interés, la identificación de actores clave que aporten visibilidad exterior al Parque.</li> <li>• Revisar el alcance, contenido, impacto y ámbito de difusión de las diferentes herramientas de comunicación (EUSKOTEK, PARKEA, APP PARKE, etc.).</li> <li>• Organización de un evento anual de innovación (ponencia) con la presencia de una persona de prestigio, que posicione al Parque como referente.</li> <li>• Lograr una mayor participación de las empresas y entidades instaladas en las acciones de comunicación y promoción exterior del Parque.</li> </ul> <p>5.2 Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y Favorecer las vocaciones científico tecnológicas entre los jóvenes.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tras la integración de BTEK como uno de los servicios del Parque de Bizkaia, se revisará el modelo de funcionamiento a futuro, mediante la búsqueda de acuerdos para su desarrollo, con distintas instituciones públicas tanto en el ámbito de la Educación como en el ámbito del Turismo o, incluso redes de centros de interpretación, al objeto de potenciar las visitas y buscar patrocinios privados para su financiación a largo plazo.</li> <li>• Identificar el público objetivo y explorar nuevas herramientas de acercamiento tanto a la tecnología como a la realidad empresarial a los más jóvenes, estudiando posibles colaboraciones para promover el desarrollo de material educativo.</li> </ul> <p><b>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</b></p> <p>6.1 Poner en marcha un nuevo modelo organizativo que favorezca la coordinación, colaboración y el aprovechamiento de sinergias entre Parques.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2018 será el año en el que se consolidará el nuevo modelo organizativo definido y ajustado durante 2017, momento en el que se pondrá énfasis en clarificar los nuevos roles, funciones y responsabilidades para adaptarse a las necesidades derivadas de la nueva estructura.</li> </ul> <p>6.2 Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Proiektu edo jarduketa berritzaileak identifikatzen lagunduko duten barne-mekanismoak eta -dinamikak egituratzea.</p> <p>6.3 Parkeen Sarea sozialki arduratsu izango den erakunde gisa finkatzera jotzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Erakundearen erlazionatutako intereseko taldeen beharrak asetzera bideratutako erantzukizun sozial korporatiboko politika bat definitzea.</li> </ul> <p><b>7. ILUSIONATUTAKO ETA INPLIKATUTAKO LAGUNEZ OSATUTAKO LANTALDEA</b></p> <p>7.1 Lantalde ilusionatu, esperientziadun eta etorkizuneko proiektuarekin inplikaturakoa finkatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lantaldearen prestakuntza eta gaikuntza indartzea Sare osorako batera, Sarea eskakizun berrietara eta kudeaketa-eredu aurreratu berrira egokitzeko helburuz.</li> <li>Erakunde bakoitzaren barne-jakintzaren kudeaketa eta elkartrukea erraztuko duten ekintzak eta prozedurak sistematizatzea.</li> <li>Pertsonen motibazioa eta konpromisoa hobetzeko ekintzak garatzea, eta pertsonen gogobetetasunaren barne-inkestaren jarraipena egitea; bilakaera positiboa eta denboran jarraitua izango duela espero da.</li> </ul> <p>Pertsonen asebetetze maila.</p> <p>7.2 Barneko kudeaketa-sistemak hobetzea, eta sareko kudeaketa-sistema aurreratu baterantz jotzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kudeaketa-sisteman sakontzea, Kudeaketa Aurreratuko ereduari jarraituz, kanpo-ebaluazioko prozesu baten ondoren aintzatespena lortu arte.</li> <li>Plan estrategikoaren jarraipena egiteko sistematika bat garatzea.</li> </ul> <p><b>8. JASANGARRITASUN EKONOMIKO-FINANZARIOA</b></p> <p>8.1 Egoera ekonomiko-finantzario saneatua mantentzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zentzuzko zorpetze-, kaudimen- eta likidazio-ratioak mantentzea, lehentasunezkoztat jotzen diren inbertsioei aurre egin ahal izateko.</li> </ul> <p>Zorpetzea.</p>	<p>&gt;7</p> <p>% 24</p>	<p>Estructurar mecanismos y dinámicas internas que contribuyan a la identificación de proyectos o actuaciones innovadoras.</p> <p>6.3 Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Definir una política de responsabilidad social corporativa orientada a satisfacer las necesidades de los diferentes grupos de interés con los que se relaciona.</li> </ul> <p><b>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</b></p> <p>7.1 Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reforzar la formación y capacitación del equipo, de una manera conjunta para la Red, con el objeto de adaptarla a los nuevos requerimientos y al nuevo modelo de gestión avanzada.</li> <li>Sistematizar acciones y procedimientos que faciliten la gestión y el intercambio del conocimiento interno de cada organización.</li> <li>Desarrollar acciones para favorecer la motivación y el compromiso de las personas, realizar seguimiento de la encuesta interna de satisfacción de personas de la que se espera una evolución positiva y sostenida en el tiempo.</li> </ul> <p>Grado satisfacción personas.</p> <p>7.2 Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en red.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Profundizar en el sistema de gestión siguiendo el modelo de Gestión Avanzada hasta la consecución de reconocimiento tras un proceso de evaluación externa.</li> <li>Desarrollar una sistemática para el seguimiento del plan estratégico.</li> </ul> <p><b>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO FINANCIERA</b></p> <p>8.1 Mantener una situación económico financiera saneada.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mantener ratios de endeudamiento, solvencia y liquidez, razonables, que permitan hacer frente a las inversiones consideradas como prioritarias.</li> </ul> <p>Endeudamiento.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Alokairuan dauden eraikinen okupazioa hobetzeko joerarekin jarraitzea, epe luzera sozietatearen etekin-atalasera iritsi ahal izateko.</li> </ul> <p>Urteko fakturazioa. (milioi eurotan).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Autofinantzatze-maila mantentzea, urteko kutxa-fluxu positiboak sortuta, eta urtetik urtera handiagoak.</li> </ul> <p>8.2 Finantzatze formula eta tresna berriak baloratzea, epe luzeko zuhertasun eta jasangarritasun ekonomikoko irizpide batetik.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Finantzatze formula alternatibo berriak arakatzea, lehentasunezko zat jotzen diren proiektuetan inbertitzea erraztuko dutenak (arloan publikoaren eta pribatuaren arteko lankidetzak, finantza-erakundeen, erakunde eraikitzaileen eta beste eragile batzuen aldetiko finantzazioa, etab.).</li> </ul>	12	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seguir la tendencia a mejorar la ocupación de edificios en alquiler, para en el largo plazo poder alcanzar el umbral de rentabilidad de la sociedad.</li> </ul> <p>Facturación anual. (millones euros).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mantener los niveles de auto financiación, con una generación de flujos de caja anuales positivos y cada año mayores.</li> </ul> <p>8.2 Valorar nuevas fórmulas y herramientas de financiación, desde un criterio de prudencia y sostenibilidad económica a largo plazo.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Explorar nuevas fórmulas de financiación alternativas que faciliten la inversión en proyectos considerados prioritarios (colaboración público privada, financiación por parte de entidades financieras, constructoras y otros agentes, etc.).</li> </ul>

## Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		1
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) Directivos (Decreto 156-2016)	*	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		19
- Goi-mailako Teknikariak Titulados Superiores	A	8
- Erdi-mailako Teknikariak Técnicos Medios	B	8
- Administrariak Administrativos	C	3
<b>Guztira Total</b>		<b>20</b>

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK  
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Zuzendari nagusia Director/a General	81.459	8.000	89.459



## Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTE ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>107.444.091</b>	<b>101.803.991</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>121.457.594</b>	<b>115.456.888</b>
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	4.154.247	4.154.247	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>119.837.705</b>	<b>114.389.728</b>
2. Kontzesioak Concesiones	4.154.247	4.154.247	I. Kapitala Capital	107.877.800	100.659.700
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	16.246.828	16.246.828	1. Kapital eskrituratu Capital escriturado	107.877.800	100.659.700
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	3.335.126	3.335.126	II. Jaulkipen-prima Prima de emisión	2.243.910	2.243.910
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	299.237	299.237	III. Erreserbak Reservas	21.838.215	21.838.215
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak Inmovilizado en curso y anticipos	12.612.465	12.612.465	1. Lege- eta estatutu-erreserbak Legal y estatutarias	2.106.580	2.106.580
III. Ondasun higiezinak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	86.751.147	81.123.047	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	19.731.635	19.731.635
1. Lurrak Terrenos	7.492.119	7.392.119	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(10.352.097)	(8.473.244)
2. Eraikuntzak Construcciones	79.259.028	73.730.928	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(10.352.097)	(8.473.244)
V. Epe luzeko finantza inbertsioak Inversiones financieras a largo plazo	19.125	7.125	VII. Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(1.770.123)	(1.878.853)
1. Ondare-tresnak Instrumentos de patrimonio	100	100	<b>A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>1.619.889</b>	<b>1.067.160</b>
2. Hirugarrenei emandako kredituak Créditos a terceros	12.000	-----	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTE PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>28.275.375</b>	<b>26.275.375</b>
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	7.025	7.025	I. Epe luzeko hornidurak Provisiones a largo plazo	3.942.678	3.942.678
VI. Zerga geroratuak aktiboak Activos por impuesto diferido	272.744	272.744	4. Bestelako hornidurak Otras provisiones	3.942.678	3.942.678
<b>B) AKTIBO KORRIENTE ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>45.219.246</b>	<b>46.071.841</b>	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	18.898.628	16.898.628
II. Izakinak Existencias	37.207.773	39.020.273	2. Kreditu-erakundeekin zorrak Deudas con entidades de crédito	2.000.000	-----
1. Merkataritzakoak Comerciales	37.176.118	38.988.618	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	16.898.628	16.898.628
6. Hornitzaileei emandako aurrerakinak Anticipos a proveedores	31.655	31.655	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	4.977.306	4.977.306
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	3.679.513	4.235.653	IV. Zerga geroratuak pasiboak Pasivos por impuesto diferido	415.006	415.006
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik Clientes por ventas y prestaciones de servicios	3.523.944	4.080.084	V. Epe luzeko aldiakapenak Periodificaciones a largo plazo	41.757	41.757
3. Hainbat zordun Deudores varios	8.400	8.400	<b>C) PASIBO KORRIENTE PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.930.368</b>	<b>6.143.569</b>
4. Pertsonala Personal	26.521	26.521	III. Epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo	1.395.352	4.608.553
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak Otros créditos con las Administraciones Públicas	120.648	120.648	2. Kreditu-erakundeekin zorrak Deudas con entidades de crédito	225.566	225.566
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo	611.596	-----	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	1.169.786	4.382.987
2. Enpresei emandako kredituak Créditos a empresas	611.596	-----	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	611.596	611.596
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	3.720.364	2.815.915	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	923.420	923.420
1. Diruzaintza Tesorería	3.720.364	2.815.915	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	880.848	880.848
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	726	726
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	41.846	41.846
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>152.663.337</b>	<b>147.875.832</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>152.663.337</b>	<b>147.875.832</b>

## Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(1.770.123)	(1.878.853)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	6.301.140	5.850.222
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	5.600.000	5.550.000
b)	Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	56.140	49.600
d)	Diru-laguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	-----	(394.378)
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(75.000)	(85.000)
h)	Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	720.000	730.000
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	2.312.500	1.725.000
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	1.812.500	1.725.000
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)	500.000	-----
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(645.000)	(645.000)
a)	Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(720.000)	(730.000)
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	75.000	85.000
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	6.198.517	5.051.369
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(12.851.696)	(9.392.000)
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	(611.596)	-----
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(1.000.000)	-----
d)	Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	(11.228.100)	(9.380.000)
e)	Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	(12.000)	(12.000)
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	-----	4.660.000
d)	Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	-----	4.660.000
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(12.851.696)	(4.732.000)
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	7.770.829	394.378
a)	Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	7.218.100	-----
e)	Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak (+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	552.729	394.378
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(213.201)	(7.221.542)
a)	Jaulkipena Emisión	2.000.000	3.000.000
2.	Kreditu-erakundeekiko zorrak (+) Deudas con entidades de crédito (+)	2.000.000	3.000.000
b)	Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(2.213.201)	(10.221.542)
2.	Kreditu-erakundeekiko zorrak (-) Deudas con entidades de crédito (-)	-----	(1.715.000)
3.	Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	-----	(626.542)
5.	Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(2.213.201)	(7.880.000)
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	7.557.628	(6.827.164)



Euro / Euros

	2018	2017
<b>DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA</b> <b>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>		
D) <b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA</b> <b>EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
E) <b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> <b>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	904.449	(6.507.795)

## Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

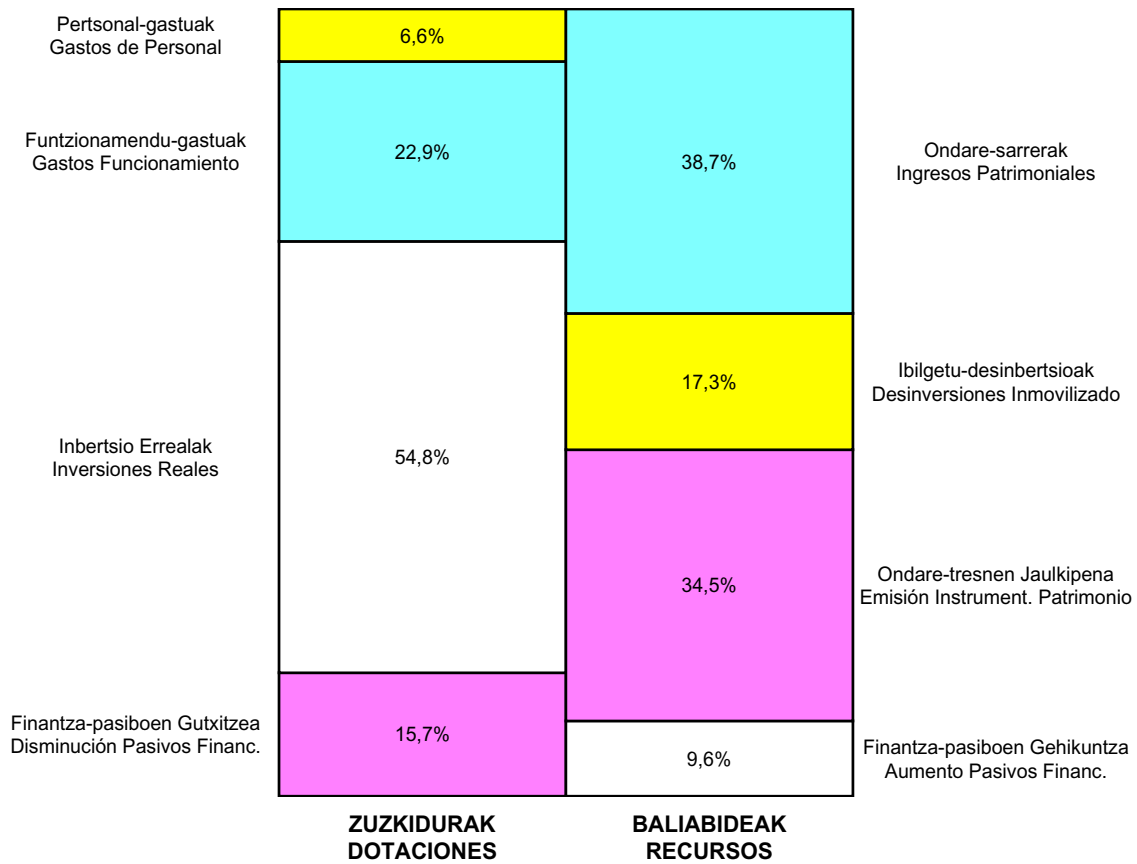
GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>11.645.000</b>	<b>11.200.000</b>
a) Salmentak Ventas	3.625.000	3.450.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	8.020.000	7.750.000
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(1.812.500)</b>	<b>(1.725.000)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(1.812.500)	(1.725.000)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>740.000</b>	<b>405.600</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	-----	140.000
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko diru-laguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	740.000	265.600
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(1.359.297)</b>	<b>(1.360.900)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(1.092.942)	(1.100.900)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(266.355)	(260.000)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(4.738.326)</b>	<b>(4.597.931)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(4.402.186)	(4.273.331)
b) Tributuak Tributos	(280.000)	(275.000)
c) Merkataritza eragiketako galerak, narriadurak eta hornidura-aldaketak Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales	(56.140)	(49.600)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(5.600.000)</b>	<b>(5.550.000)</b>
<b>10. Ibilgetu ez-finantzarioko diru-laguntzen eta bestelako egozpena Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>-----</b>	<b>394.378</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(1.125.123)</b>	<b>(1.233.853)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>75.000</b>	<b>85.000</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	75.000	85.000
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	75.000	85.000
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(720.000)</b>	<b>(730.000)</b>
b) Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros	(720.000)	(730.000)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>(645.000)</b>	<b>(645.000)</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(1.770.123)</b>	<b>(1.878.853)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(1.770.123)</b>	<b>(1.878.853)</b>

## Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK, AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARRENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN, AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART. DIRU-LAG. DOHAIN LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATURAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
<b>A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016</b>	100.660	----	2.244	21.838	----	(5.626)	----	(2.501)	----	----	----	1.169	117.784
<b>B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017</b>	100.660	----	2.244	21.838	----	(8.127)	----	----	----	----	----	1.169	117.784
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(1.879)	----	----	----	(102)	(1.981)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	----	----	----	----	----	(346)	----	----	----	----	----	----	(346)
<b>C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017</b>	100.660	----	2.244	21.838	----	(8.473)	----	(1.879)	----	----	----	1.067	115.457
<b>D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018</b>	100.660	----	2.244	21.838	----	(10.352)	----	----	----	----	----	1.067	115.457
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(1.770)	----	----	----	553	(1.217)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. Operaciones con socios o propietarios.	7.218	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	7.218
1. Kapital-gehitzeak. Aumento de capital.	7.218	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	7.218
<b>E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018</b>	107.878	----	2.244	21.838	----	(10.352)	----	(1.770)	----	----	----	1.620	121.458

**Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.**
**AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO**


Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Personal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	1.359.297	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	740.000
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	4.682.186	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	8.095.000
Gastu Finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	720.000	Ibilgetu-desinbertsioak <i>Desinversiones Inmovilizado</i>	3.625.000
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	11.228.100	Kapital-transferentziak <i>Transferencias Capital</i>	552.729
Finantza-aktiboen Gehikuntza <i>Aumento Activos Financieros</i>	623.596	Ondare-tresnen Jaulkipena <i>Emisión Instrument. Patrimonio</i>	7.218.100
Diruzaintzako Gerakina <i>Remanente Tesorería</i>	404.449	Finantza-pasiboen Gehikuntza <i>Aumento Pasivos Financ.</i>	2.000.000
Finantza-pasiboen Gutxitzea <i>Disminución Pasivos Financ.</i>	3.213.201		
<b>Guztira Total</b>	<b>22.230.829</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>22.230.829</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	21.826.380	100	0	0	21.826.380



**Parke**  
EUSKADIKO  
PARKE  
TEKNOLOGIKOAK  
ARABA

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			1.194.104
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			3.279.028
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			3.279.028
211	Eraikuntzak Construcciones		29.028	
2110	Eraikuntzetako inbertsioak Inversiones en construcciones		29.028	
212	Instalazio teknikoak Instalaciones técnicas		150.000	
216	Altzariak Mobiliario		500.000	
1	Altzariak. Mobiliario.	500.000		
230	Lur eta ondasun naturalen egokitzapena Adaptación de terrenos y bienes naturales		2.600.000	
1	PIE-2 Eraikuntza. Construcción PIE-2.	2.600.000		
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			1.059.758
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			905.556
520	Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo con entidades de crédito		905.556	
5200	Kreditu-erakundeekin epe laburreko maileguak Préstamos a corto plazo de entidades de crédito		905.556	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			154.202
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		154.202	
5135	Epe laburreko bestelako zorrak, bestelako loturadun alderdiak Otras deudas a corto plazo con otras partes vinculadas		154.202	
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>5.532.890</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			2.962.600
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO			2.962.600
100	Kapital soziala Capital social		2.962.600	
1000	Kapital soziala. EAeko sektore publikoa Capital Social. Sector Público de la CAE		2.160.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko Spri, S.A.k harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Spri, S.A. para financiar inversiones.	2.160.000		
1001	Kapital soziala. Bestelako ekarpenak Capital Social. Otras Aportaciones		802.600	

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Inbertsioak finantzatzeko besteek harpidetuko duten kapital-zabalkuntza. <i>Ampliación de capital a suscribir por otros para financiar inversiones.</i>	802.600		
VII. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA <i>DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</i>				2.570.290
FINANTZAKETA GUZTIRA <i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>				5.532.890



## Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>729.916</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			572.396
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>572.396</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		572.396	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			157.520
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>152.941</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>4.579</b>	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>1.575.654</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			1.433.170
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>18.000</b>	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		18.000	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>712.367</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		712.367	
1	Hirigintza erakundea. Entidad urbanística.	268.491		
2	Konponketa orokorra. Mantenimiento general.	15.000		
3	Instalazio teknikoaren mantentzea eta zaintza. Mantenimiento instalaciones técnicas y vigilancia.	69.197		
4	Garbiketa. Limpieza.	97.186		
5	Ahotsa eta data sarea. Red de voz y datos.	8.265		
6	Lorezaintza. Jardinería.	46.119		
7	Klimatizazioa. Mantenimiento de climatización.	71.916		
8	Igogailuak eta sistema elektrikoak. Sistemas eléctricos y ascensores.	45.400		
9	Informatika-sistemak. Sistemas informáticos.	25.250		
10	Bestelako mantentzeak. Otros mantenimientos.	48.270		
11	Sarbideen eta TZI-aren kontrola. Control de accesos y CCTV.	17.273		
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>307.858</b>	
1	Profesional zerbitzuak, aholkularitzak, ikuskaritzak, informatika eta diseinua, prestakuntza, gela kudeaketa. Servicios profesionales varios, asesorías, auditorías, informática y diseño, formación, gestión de salas y actos.	307.858		
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>52.640</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>200</b>	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>		40.000	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		40.000	
628	Hornigaiak <i>Suministros</i>		231.786	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		231.786	
1	Hornidurak. <i>Suministros.</i>	231.786		
629	Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i>		70.319	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		29.790	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		2.427	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		7.633	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		30.469	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			142.484
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		142.484	
III.	GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>			181.047
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			181.047
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		181.047	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		181.047	
GASTUAK GUZTIRA <i>TOTAL GASTOS</i>				2.486.617

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			829.893
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			829.893
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		829.893	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		829.893	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>	829.893		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			85.110
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		85.110	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		85.110	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK <i>INGRESOS FINANCIEROS</i>			17.755
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			17.755

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		17.755	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		17.755	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</i>			359.755
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK <i>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			1.194.104
DIRU-SARRERAK GUZTIRA <i>TOTAL INGRESOS</i>				2.486.617





## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA, SA sozietatea Euskal Autonomia Erkidegoko Jaurlaritzaren Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailari atxikitako enpresa publikoa da. 1992ko urriaren 21ean eratu zuten Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, SA sozietateak eta Arabako Foru Aldundiak.

Arabako Teknologia Parkea euskal sektore publikoak Jaurlaritzaren Industria eta Teknologia Politikaren baitan sustatuta sortu zen Politika horrek beste tresna bat izan zezan, eta industria arloko ekimenak eta inbertsioak suspertzeko eta sustatzeko helburu sozialarekin sortu zen. Helburu hori lortzeko, goi mailako teknologiaren arloko enpresak ezartzeko eta industriako eta zerbitzuetako jarduera berritzaileak egiteko aukera emango zuen eta unibertsitatearen, zentro teknologikoen eta enpresen artean teknologia eta jakintza besterentzeko egitura bat sortu zen.

Berrikuntzaren aitzin-aitzinean egin behar du lan Parkeak, teknologia eta jakintza besterenduz eta erkidegoko, Estatuko eta nazioarteko sareetan parte hartuz, teknologian aurrean dabilzan enpresak ezartzeko eta garatzeko nahitaezko erreferentzia izaten jarrai dezan, etorkizunean ere erreferentzia izaten jarrai dezan, enpresen lehiakortasun-abantailak areagotzen lagun dezan eta gizarteari balioa eman diezaion.

Eusko Jaurlaritzak estrategiaren barruan ezarritako ekintza-helburu handietan sartzen da misio hau, batez ere, "jarduera ekonomikoa eta enplegua pizteko" helburuarekin lotuta, enpresentzat espazio berriak abian jarrita, plataforma teknologikoak garatuta, oinarri teknologikoko enpresak sortzea eta garatzea bultzatuta eta sektore berriak sustatuta. Era berean, "Euskadiren proiektzio ekonomikoa munduan" helburuak ere lotura zuzena du nazioartekotzea lortzeko helburuan enpresei babesa emateko lanarekin, Euskadiko Parke Teknologikoen Saretik, nazio mailako eta nazioarteko Parke Teknologikoekin lankidetzeta-hitzarmenen bidez eta parke teknologikoetako sareetan partaidetza aktiboa eginez.

Hona hemen kapital sozialaren banaketa:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 21 de octubre de 1992 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A. y por la Diputación Foral de Álava – Arabako Foru Aldundia.

El Parque Tecnológico de Álava, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las empresas.

El Parque debe actuar en la vanguardia de la innovación, mediante la transferencia de tecnología y conocimiento y la pertenencia a redes, tanto regionales, como estatales e internacionales, para seguir siendo referente obligado en la implantación y el desarrollo de empresas tecnológicamente avanzadas, de manera que pueda seguir siendo referencia de futuro, contribuya a aumentar las ventajas competitivas de las empresas y aporte valor a la Sociedad.

Esta misión se enmarca en los grandes objetivos de acción establecidos por el Gobierno Vasco dentro de su estrategia, prioritariamente con el objetivo de "incentivar el empleo y la actividad económica", mediante la puesta en marcha de nuevos espacios para empresas, el desarrollo de plataformas tecnológicas, el impulso a la creación y desarrollo de Empresas de base tecnológica y a la potenciación de nuevos sectores. Así mismo "La proyección económica de Euskadi en el mundo" entronca directamente con la labor de apoyo a las empresas en su objetivo de internacionalización, desde la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, a través de los acuerdos de colaboración con Parques Tecnológicos nacionales e internacionales, así como su participación activa en redes de parques tecnológicos.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
INDUSTRIAREN SUSTAPEN ETA ERALDAKETARAKO BALTZUA SA SOCIEDAD PARA LA PROMOCIÓN Y RECONVERSIÓN INDUSTRIAL, S.A.	65,15
ARABA GARAPEN BULEGOA-ARABA AGENCIA DE DESARROLLO	32,60
VITORIA-GASTEIZKO UDALA AYUNTAMIENTO DE VITORIA-GASTEIZ	2,25
GUZTIRA TOTAL	100

2017an zehar, Euskadiko gainerako Teknologia Parkeekin batera, hausnarketa estrategikoa egin da Misioa berrikusteko, honako baldintza hauetan:

“Euskadin berrikuntza eta garapen teknologikoaren eragile katalizatzailea izatea, enpresen, eragile teknologikoen eta unibertsitateen arteko ezagutzaren trukea eta transferentzia teknologikoa ahalbidetuz, enpresa berritzaileen sorrera ta hazkundea lagunduz eta era jasangarrian, balio erantsiko zerbitzuak eta kalitateko instalazioak eta espazioak eskainiz.

Misio hori eta bertatik Sozietatearentzat eratorritako planak Eusko Jaurlaritzak ezarritako Aurrekontuen jarraibideekin bateragarriak dira. Jarraibide horiek epe ertainerako urteroko planen eta azken finean, Gobernuaren ekintzen, Helburuen eta Estrategiaren zehaztapena dira.

Durante el año 2017, junto con el resto de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, se ha realizado un proceso de reflexión estratégica en el que ha sido revisada la Misión, en los siguientes términos:

“Ser un agente catalizador de la innovación y el desarrollo tecnológico en Euskadi, favoreciendo el intercambio del conocimiento y la transferencia tecnológica entre empresas, agentes tecnológicos y universidades, impulsando la creación y el crecimiento de empresas innovadoras y ofreciendo espacios e instalaciones de calidad y servicios de valor añadido, de manera sostenible.”

Esta Misión y los planes que de ella emanan para la Sociedad son plenamente coherentes con las Directrices presupuestarias, marcadas por el Gobierno Vasco, Directrices que son la concreción anual de los Planes a medio plazo y, en definitiva, de la acción de Gobierno, sus Objetivos y el despliegue de su Estrategia.

## 2. 2017AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>Ezarritako helburuekin bat eginez, hauek izan dira gauzatu diren jarduera nagusiak:</b></p> <p><b>1. TEKNOLOGIA ETA ENPRESENTZAKO EREMUAK</b></p> <p>Eraikinak eta instalazioak.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Inbertsioak egin dira hornidura-uren eta ureztatze-uren sareetan.</li> <li>LED teknologia ezarriz argiztapen-publikoaren instalazioa optimizatu da.</li> <li>Eraikin Nagusiaren eta Leonardo Da Vinci eraikinaren (lehen E5) klimatizazio-instalazioen hobekuntzarako inbertsioak egin dira.</li> </ul>		<p><b>En consonancia con los objetivos fijados las principales realizaciones del ejercicio han sido las siguientes:</b></p> <p><b>1. ESPACIOS PARA LA TECNOLOGÍA Y LA EMPRESA</b></p> <p>Edificios e instalaciones.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se han realizado inversiones en las redes de agua de abastecimiento y agua de riego.</li> <li>Se ha optimizado la instalación de alumbrado público mediante la implantación de tecnología LED.</li> <li>Se han realizado inversiones en la mejora de las instalaciones de climatización de los edificios Central y Leonardo Da Vinci, antes E5.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Parkeko eraikinetan Wifi Sarea instalatzeko inbertsioak egin dira.</li> <li>• Parkeko CCTV instalazioak optimizatu dira.</li> <li>• Instalazioen modernizaziora, komunikazioen sistema aurreratuetara,... bideratutako beste inbertsio batzuk egin dira.</li> </ul> <p><b>2. BERRIKUNTZAREN SUSTAPENA</b></p> <p>2.1 Ekintza: Enpresetara gerturaztea beren beharrak ezagutzeko eta eskaintza definitua sortzeko.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• I+G+b-rako laguntzen-aholkularitza eta informazio zerbitzuak ematen jarraitu da, asteroko buletinerako informazioa gauzatzuz eta interesatutako erakundeen galderei erantzunez.</li> <li>• Deusto Business School-ekin egindako hitzarmenaren baitan, "Aula Parques-DBS" lidergoari eta ekipamenduen kudeaketari buruzko hirugarren edizioa gauzatu zen.</li> <li>• Ikaslan Lanbide Heziketako Institutu Publikoen Elkartearekin egindako lankidetzaren hitzarmenaren barnean, Esperientziaren II. Foroa antolatu da, Lanbide Heziketako enpresa-ehunaren barneko lankidetzaren indartzeko asmoz.</li> <li>• Arabako Foru Aldundiak antolatutako eta Arabako hainbat eragilek lan egin duten Agora 4.0 ekimenaren parte hartu da. Ekimenaren helburua Araba 4. Industria iraultzaren gailurrean kokatzea da, industria 4.0 kontzeptuaren hedapena eta komunikazioa bultzatzuz.</li> <li>• Komunikazioa, informazio-fluxua eta hizkuntzen trukea bultzatzeko Parkeen Sarearen Parke App aplikazioa abiatzea. Honako atal hauek izango ditu: enpresen kokalekuari buruzko informazioa, Parkeetako zerbitzuak eta azpiegiturak, jarduerak, ekitaldiak, berriak eta gertakariak eta "Speak &amp; Ikasi" hizkuntzen trukeerako espazioa.</li> <li>• Infojobs-ekin lanean jarraitu dugu Parkeen sarean instalatutako enpresen lan-eskaintzak argitaratuko dituen guene bat gara dezan.</li> <li>• Udalekuak ekimenaren lehen edizioa antolatu da: zientzia eta teknologia zabaltzeko eta Parkeko langileen kontziliazioa errazteko 3 eta 11 urte bitarteko haurrentzako udalekuak.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han realizado inversiones para la instalación de la Red Wifi en los edificios del Parque.</li> <li>• Se han optimizado las instalaciones de CCTV del Parque.</li> <li>• Se han realizado otra serie de inversiones destinadas a la modernización de instalaciones, sistemas avanzados de comunicaciones, etc.</li> </ul> <p><b>2. PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN</b></p> <p>Acción 2.1: Acercamiento a las empresas para conocer sus necesidades y generar una oferta definida.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha continuado con el servicio de información y asesoramiento en materia de ayudas para I+D+i, elaborando la información para el boletín semanal y atendiendo las consultas de las entidades interesadas.</li> <li>• En el marco del convenio con Deusto Business School, se ha llevado a cabo la tercera edición del "Aula Parques-DBS" sobre liderazgo y gestión de equipos.</li> <li>• En el marco del convenio de colaboración con la Asociación de Institutos públicos de Formación Profesional – Ikaslan, se ha organizado el II Foro de la Experiencia, con el objetivo de favorecer la colaboración del tejido empresarial con el ámbito de la FP.</li> <li>• Se ha participado en la iniciativa Agora 4.0 coordinada por Diputación Foral de Álava y en la que colaboran diversos agentes del territorio alavés con el objetivo de situar a Álava en la cabeza de la 4ª revolución industrial, comenzando con el fomento de la comunicación y divulgación del concepto industria 4.0.</li> <li>• Puesta en marcha de la aplicación Parke App de la Red de Parques, para promover la comunicación, el flujo de información y el intercambio de idiomas. Comprende los siguientes apartados: información sobre la localización de las empresas, servicios e infraestructuras de los Parques, actividades, eventos, noticias e incidencias y el espacio para el intercambio de idiomas "Speak &amp; Ikasi".</li> <li>• Se ha continuado trabajando con Infojobs para la creación, por parte de éste, de un microsite en el que se incluya la publicación de ofertas de empleo de las empresas instaladas en la Red de Parques.</li> <li>• Se ha organizado la primera edición de Udalekuak, campamentos de verano para niños/as de entre 3 y 11 años con el objetivo de divulgar la ciencia y la tecnología entre los más pequeños, y favorecer la conciliación familiar de los trabajadores del Parque.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Parkeko Elkarte Kudeatzaileak Garapen Jasangarrirako komunitate jasangarri eta parte-hartzailea ekimenen bidez bultzatzea.</li> </ul> <p>2.2 Ekintza: gertutasun-eragile gisa administrazioetara eta intereseko eragileetara gerturatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>MICINNeke Erakunde Kolaboratzaile garen aldetik, enpresei laguntzen jarraitu dugu. Parke Teknologiko eta Zientifikoetan egindako I+G proiektuetarako 2005-2011 Laguntzen Deialdietako espedienteak tramitatuz.</li> <li>Enpresen nazioartekotzea laguntzea nazioko eta nazioarteko Teknologia Parkeekiko elkarlanerako hitzarmenak eta Parkeak parte hartzen duen sareen bidez garatutako nazioarteko jardueretatik eta ekintzetatik eratorritako kontaktuak eskuragarri eginez.</li> </ul> <p>2.3 Ekintza: Lankidetzarako inguruneak sortzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lankidetzako hiru inguruneraren garapenarekin jarraitu dugu (Marketinga-Komertziala, Nazioartekotzea eta Giza Baliabideak/Trebakuntza). Lantalde horien xedea aipatutako sailletarako Parkeko enpresen arteko lankidetzako proiektuak eta ideiak ezartzea eta sortzea da.</li> <li>“Networking Corners” ekimenarekin jarraitu dugu, Parkeko enpresen artean topaketarako eta dinamizaziorako espazioak sortuz eta ezarritako erakundeen know-howa ezagutzea, pertsonen arteko harremanak bultzatzea eta negozio- eta lankidetzako aukerak ahalbidetuko dituzten sinergiak sortzea ahalbidetuz.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Impulso a una comunidad sostenible y participativa a través de acciones en materia de Desarrollo Sostenible por parte de la propia Sociedad Gestora del Parque.</li> </ul> <p>Acción 2.2: Acercamiento a las administraciones y entidades de interés como agente de proximidad.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha continuado realizando, como Entidad Colaboradora del MICINN una labor de apoyo a las empresas, a través de la tramitación de expedientes de las Convocatorias 2005-2011 de Ayudas a proyectos de I+D realizados en Parques Científicos y Tecnológicos.</li> <li>Apoyo a la internacionalización de las empresas, poniendo al servicio de éstas acuerdos de colaboración con Parques Tecnológicos nacionales e internacionales y los contactos derivados de la atención de misiones internacionales y la actividad internacional desarrollada a través de las distintas redes en las que participa el Parque.</li> </ul> <p>Acción 2.3: Creación de entornos colaborativos.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha continuado con el desarrollo de tres entornos colaborativos (Marketing-Comercial, Internacionalización y RRHH/Formación). El objetivo de estos grupos de trabajo es la generación e implementación de ideas y proyectos colaborativos de interés entre las empresas del Parque en torno a los citados ámbitos.</li> <li>Se ha continuado con el desarrollo de la iniciativa “Networking Corners”, por el que se han creado espacios de dinamización y encuentro entre las empresas del Parque que han permitido conocer el know-how de las entidades instaladas, favorecer las relaciones entre las personas, y generar sinergias que permitan oportunidades de negocio y colaboración.</li> </ul>
<p>2.4 Ekintza: Sareetan parte hartzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Euskadiko Teknologia Parkeak: Plan Estrategikoak zehaztutako jarraibideak, SAREko funtzionamendua, zeharkako jarraibideak eta SAREko hainbat langilek osatutako lantaldeen integrazioa aplikatzea.</li> <li>Teknikarien Sarearen bidez APTE Espainiako Teknologia Parkeen Sarean parte hartu dugu. Sareak 2017ko Ekintza Plana teknikarien arteko ezagutza partekatuzera, Parke Teknologikoen arteko lankidetzako bultzatzea, espazioak komertzializatuzera eta bokazio zientifikoen proiektura bideratu du.</li> </ul>		<p>Acción 2.4: Participación en redes.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Parques Tecnológicos de Euskadi: Aplicación de las directrices marcadas por el Plan Estratégico, con el funcionamiento en RED, el establecimiento de Direcciones transversales y la integración de equipos de trabajo formados por distintas personas de la RED.</li> <li>Se ha participado en la Red de Parques Tecnológicos Españoles APTE, a través de la Red de Técnicos, que ha centrado su Plan de Actuación 2017 en el intercambio de conocimiento entre los técnicos, programa para impulsar la colaboración entre Parques Tecnológicos, comercialización de espacios, proyecto vocaciones científicas.</li> </ul>



<b>HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA</b>	<b>MAGNITUDEA MAGNITUD</b>	<b>OBJETIVO ACCION INDICADOR</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gainera, gure partaidetza indartu da ISAP Teknologia Parkeen Nazioarteko Elkartean.</li> <li>• EEN (Enterprise Europe Network) Sarearen Euskal Kontsortzioan parte hartzea, Enpresei Europatik gertuagoko kokapena eskaintzeko.</li> </ul> <p>2.5 Ekintza: Teknologia eta berrikuntza zabaltzeko jarduerak antolatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hamaika jardunaldi, topaketa, tailer eta gosari teknologiko antolatu dira erakunde eta enpresekin elkarlanean enpresa-intereserako gaien inguruan (I+G+b-rako laguntzak, enpresa-kudeaketa eta -lankidetzak, berrikuntza, fakturazio elektronikoa, sekretu industrial, etab.).</li> <li>• Emakunderen XIV. Berdintasunerako Foroaren barnean Zientzia eta Teknologiaren munduan emakumearen irudia aztertzekeo jardunaldia antolatu da.</li> <li>• Izaera horizontaleko bi trebakuntza-jarduera antolatu dira, Parkeko enpresen Trebakuntza Beharren Diagnostikaren baitan, hainbat interes-eremutan kokatuta: komunikazioa eta marketinga.</li> <li>• Hiru trebakuntza-pilula jarri dira martxan, Zerbitzu Espazioko enpresekin elkarlanean, expertise eremuan.</li> <li>• Parke teknologikoei, industria 4.0-ri edo ekimenari buruzko bertako eta nazioarteko kongresu eta mintegietan Parke Teknologikoaren parte hartzea bultzatu da.</li> </ul> <p>2.6 Ekintza: NEBTak sortzeko eta garatzeko bultzada eta sektore teknologiko berriei babesa, inkubazio zentroaren balioztapenaren bidez.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Parkeko erakundearen eta BiC Arabaren artean sinergiak eta kolaborazioak bilatzea eta elkarlanerako jarduerak bultzatzea.</li> <li>• BiC Arabako enpresen garapena laguntzea bertako proiektuak probatuz. Horregatik, ekimen hori APTE "Arabako Parke Teknologikoa, bertako enpresen laborategi" sarira aurkeztu da.</li> <li>• BiC Arabako erakundeak Parkera irteteko mekanismo berriak bilatzea.</li> </ul> <p><b>3. PROIEKZIO EKONOMIKO PROAKTIBOA</b></p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adicionalmente, se ha impulsado nuestra participación en la Asociación Internacional de Parques tecnológicos, IASP.</li> <li>• Participación en el Consorcio Vasco de la Red EEN (Enterprise Europe Network), para ofrecer a las empresas una posición más cercana a Europa.</li> </ul> <p>Acción 2.5: Organización de actividades para la difusión de la tecnología y la innovación.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han organizado once jornadas, encuentros, talleres y desayunos tecnológicos, en colaboración con distintas empresas y entidades en torno a temáticas de interés empresarial (ayudas a la I+D+i, colaboración y gestión empresarial, innovación, facturación electrónica, secreto industrial, etc.).</li> <li>• Se ha organizado una jornada sobre la figura de la mujer en el mundo de la Ciencia y la Tecnología enmarcada en el XIV. Foro para la Igualdad que lidera Emakunde.</li> <li>• Se han organizado dos actividades formativas de carácter horizontal, enmarcadas en el Diagnóstico de Necesidades de Formación de las empresas del Parque, en distintos ámbitos de interés: comunicación y marketing.</li> <li>• Se han puesto en marcha 3 píldoras formativas, en colaboración con las empresas del Espacio de Servicio, en sus áreas de expertise.</li> <li>• Se ha impulsado la participación del Parque Tecnológico en distintos congresos y seminarios de referencia a nivel nacional e internacional sobre temáticas relacionadas con Parques Tecnológicos, industria 4.0 o emprendimiento.</li> </ul> <p>Acción 2.6. Impulso a la creación y desarrollo de NEBTs y a la potenciación de nuevos sectores tecnológicos, a través de la puesta en valor del centro de incubación.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fomento de actividades conjuntas y búsqueda de colaboraciones y sinergias entre entidades del Parque y BiC Araba.</li> <li>• Fomento y contribución en el desarrollo de las empresas del BIC Araba testeando sus proyectos, lo que ha llevado a presentar esta iniciativa como candidatura al premio a la mejor practica de APTE, "El Parque Tecnológico de Álava, laboratorio de sus empresas".</li> <li>• Búsqueda de nuevos mecanismos para la salida de entidades del BIC Araba al Parque.</li> </ul> <p><b>3. POLÍTICA DE PROMOCIÓN PROACTIVA</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>Parkearen eta Euskadiren irudiaren promozio ekintzekin jarraitu da espazio erakargarri eta bikainak direla aldarrikatzeko:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nazioarteko nahiz bertako erakundeen, enpresen eta akademien Ordezkaritzen bisitak jasotzea.</li> <li>Parkearen irudia zabaltzeko bertako nahiz nazioarteko kongresuak, foroak, hedapen-jarduerak antolatzea eta horietan parte hartzea edo bertako erakundeak ikusgarri egitea.</li> <li>INVEST IN BASQUE COUNTRY programa aprobetxatzea, negozioak lortzeko eta merkatuetara iristeko laguntza bultzatzeko.</li> <li>Parkearen eredia zabaltzea.</li> <li>Intereseko ekitaldiak ospatzea.</li> </ul> <p>Parkean egindako ekintzen ikusgarritasuna eta komunikazioa areagotzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Euskadiko Parke Teknologikoen eta Zientifikoen irudi korporatibo bakarra bultzatzea.</li> <li>Komunikazio Plan berriak garatzea.</li> <li>Komunikazio plan zehatza egitea: web berria sortuz, Euskotek eta antzeko publikazioak berriz diseinatuz eta sare sozialetan dugun presentzia areagotzeko ekintzak planifikatuz.</li> </ul> <p><b>4. MERKATARITZA-POLITIKA ETA ZERBITZUAK ESKAINTZEA</b></p> <p>2017ko lehen seihilekoan zehar, Euskadiko Parke Teknologikoen Sarerako 2017-2020rako Plan Estrategiko berria egin da. 2017-2020 jardueretarako ekintza-plana sortzeko diseinu estrategikorako prozesu berri honek, sozietatearen antolaketa eta negozio eredia definitu, zenbakitze ekonomikoaren eta aurrekontu-zenbakitzearen aroaren helburu estrategikoak ezarri eta kudeaketa-adierazle berrien definizioa landu ditu.</p> <p>2017ko ekintza nagusien berrikuspena 2017ko aurrekontuan sartutako adierazleetatik desberdinduko da, helburu berrien garapena 2018rako Helburuen atal zehatzerako utziz.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Merkaturatzea:</li> </ul>		<p>Se continúa con la realización de acciones de promoción de la imagen del Parque y de Euskadi como espacio atractivo y de excelencia a través de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Recepción de visitas nacionales e internacionales de Delegaciones institucionales, empresariales y académicas preferentemente.</li> <li>Participación y organización de actos de difusión, foros y congresos nacionales e internacionales para proyectar la imagen del Parque y visibilizar a las entidades en él ubicadas.</li> <li>Aprovechar el programa INVEST IN BASQUE COUNTRY, para potenciar el apoyo a la captación de negocio y llegada a mercados.</li> <li>Exportación del modelo de Parque.</li> <li>Celebración de eventos de interés.</li> </ul> <p>Impulso a las acciones de comunicación y mayor visibilidad de las actuaciones desarrolladas en el Parque.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Potenciar la imagen corporativa única de los Parques Científicos y Tecnológicos de Euskadi.</li> <li>Desarrollo de nuevos Planes de Comunicación.</li> <li>La realización de un plan pormenorizado de comunicación que se plasme en la creación de una nueva web, el rediseño de distintas publicaciones como Euskotek y actuaciones que potencien nuestra presencia en redes sociales.</li> </ul> <p><b>4. POLÍTICA COMERCIAL Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS</b></p> <p>Durante el primer semestre de 2017 se ha realizado, para la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, un Plan Estratégico nuevo para el periodo 2017-2020. Este nuevo proceso de diseño estratégico que adicionalmente a la generación de un plan de acción para los ejercicios 2017-2020, ha desarrollado la definición del modelo de negocio y de organización de la sociedad, el establecimiento de objetivos estratégicos del periodo su cuantificación económica y presupuestaria, y el establecimiento de nuevos indicadores de gestión.</p> <p>La revisión de las principales realizaciones del 2017 van a ser referenciadas a los indicadores incluidos en el presupuesto 2017, dejando el desarrollo de los nuevos objetivos dentro del apartado específico de Objetivos para 2018.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Comercialización:</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beharrezkoa da Sarearentzako zeharkako izaera izango duen Negozio Garapena eta Marketin Korporatiboa sail espezifikoa sortzea. Sailaren helburu nagusia Enpresa Berriak erakartzea izango da.</li> <li>• Lursailen eta bulegoen salmentarako eta alokairurako tarifa-politika berria abiarazi da, Parkera proiektu berriak erakartzeko kanpaina berri batek eta jadanik badirenak handitzeko proiektu batek lagunduta.</li> <li>• 0,8 milioi euroko fakturazioa izan da alokairuen, mantentze-gastuen eta beste zerbitzuen bitartez.</li> <li>• 145 enpresa baino gehiago daude.</li> <li>• Parkean 2.900 enplegatu baino gehiago daude.</li> <li>• Enpresei eskainitako zerbitzuak hobetzea.</li> <li>• Hainbat topaketa egin dira Parkeetako enpresekin: egindako hausnarketa estrategikoaren komunikazio publikoa, enpresarekin banakako kontaktuak bezeroen fidelizaziorako, etorkizunean izango dituzten beharrak ezagutzeko edo Parkeko Kudeaketak gauzatutako lanaren inguruan duten ikuspegiaren eta beren negozioa babesteko duen balioa ebaluatzeko.</li> <li>• Parkeetako enpresentzako zerbitzu-ekimen berriak egin dira, horien artean enpresentzako eta langileentzako trebakuntza-gela berria abiatzea eta aisialdi-, kirol- eta gizarte-proiektuetarako jarduerak dira aipagarrienak.</li> </ul> <p><b>5. FINANTZA-POLITIKA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aurreko urteetan, Parkeko bi eraikin bereziren abiapuntuari eta kudeaketari lotutako bi kreditu izan zituen Sozietateak (E8-Marie Curie eta E9-Jocelyn Bell). Lehenengorako mailegua Finantzen Euskal Institutuaren bidez artikulatu zen, eta bigarrenerako, finantza-erakundeen bidez.</li> </ul>	<p>0,8</p> <p>&gt;145</p> <p>&gt;2.900</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Resulta de especial interés la creación de un área específica de Desarrollo de Negocio y Marketing Corporativo de carácter transversal para la Red y cuyo principal cometido es promover proactivamente la atracción de Nuevas Empresa.</li> <li>• Se ha puesto en marcha una nueva política de tarifas de alquiler y venta de oficinas y de parcelas, acompañada de una importante campaña de comunicación con el fin de atraer nuevos proyectos empresariales al Parque y facilitar el crecimiento de las existentes en el mismo.</li> <li>• Se han alcanzado 0,8 millones de euros de facturación por arrendamientos, gastos de mantenimiento y otros servicios.</li> <li>• Las empresas instaladas, superan las 145.</li> <li>• El empleo en el Parque supera las 2.900 personas.</li> <li>• Mejora de los servicios a Empresas.</li> <li>• Se han realizado numerosos encuentros con las empresas integrantes de los Parques, desde la comunicación pública de la reflexión estratégica realizada, hasta contactos individualizados con empresarios para la fidelización de los clientes, el conocimiento de sus necesidades futuras o la evaluación de la percepción que tienen del trabajo realizado por la Gestión del Parque y como esta puede potenciar su negocio.</li> <li>• Se han realizado varias iniciativas de servicio nuevas para las empresas de los Parques de las que podemos destacar la puesta en marcha de una nueva sala de formación para las empresas y trabajadores de las empresas del Parque y las actividades del proyecto social, deporte y ocio.</li> </ul> <p><b>5. POLÍTICA FINANCIERA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En años anteriores, la Sociedad dispuso de dos créditos vinculados a la gestión y puesta en marcha de dos edificios singulares en Parque (E8-Marie Curie y E9-Jocelyn Bell). Para el primero de ellos el préstamo se articuló a través del Instituto Vasco de Finanzas y para el segundo a través de instituciones financieras.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dena den, 2014ra arte Gizarteko kudeaketa- eta bideratze-organoek ez dieten kapitalaren zabaltzerik proposatu akziodunei. Parkeak ere jasaten duen egoera ekonomiko orokorrak Parkearen kapitala 2,3 milioi euroan zabaltzera eraman zuen 2016. urtean eta 2,9 milioi euroan 2017. urtean. Kopuru horien zati handi bat E8– Jocelyn Bell eta E9- Marie Curie eraikinen maileguak nahiz finantza-interesak amortizatzen bideratu zen.</li> <li>• Parkeko mantenuaren gainerako inbertsioen finantzaketa kapital-hedapen horiek eta Parkearen jardura komertzialak eragindako baliabideen ondorioz etorri da (salmentak, alokairuak eta beste errentamenduak), baita aurretik kontratatutako eta eskuratutako zorraren eraginez ere.</li> <li>• Ikuspegi ekonomikotik begiraturaz gero, beti mantendu izan da jardura-lerro nagusi gisa eraginkortasunaren hobekuntza, batez ere gastua mantenduz edo minimizatuz, aurreko ekitaldietako bideari jarraituz, bereziki urtean zehar, enpresen kokalekua erakargarriago egiteko eta berraktibatzen helburuz, tarifak jaitzi direlako, eta horrek epe laburrean sarrerak murriztea eragin du, nahiz eta datozen urteetan berreskuratzea espero den.</li> </ul> <p><b>6. ANTOLAKUNTZA ETA PERTSONAK: BARNE-KUDEAKETA HOBETZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hausnarketa estrategikoaren ondoren, Parkeen Sareak antolaketa-eredu berria jarri du martxan, hain zuzen ere, hiru Parkeen artean koordinazioa, lankidetzeta eta sinergien aprobetxamendua hobetzeko, eta hala, modu sortzailean elkarrekin egindako jarduerak eta ekimenak garatzea ahalbidetuko da, eta Sarea soziales arduratsua den erakunde gisa finkatzeko bidean Aurrera egingo da.</li> <li>• Pertsonen taldeari dagokionez, hausnarketa-prozesuarekin hasitako helburua pertsona ilusionatu eta inplikatuak lortzea da; horretarako, antolaketa-eredu berria ezartzeko beharrezko aldaketak egin dira eta espezifikoki horretarako prestatutako galdetegi baten bidez pertsonen hasierako asebetetzea ebaluatu da; horren emaitza bikainetik gertukoia izan da.</li> <li>• Hori guztia egiteko, sozietatearen helburu estrategikoak lortzeko erakundeari giza baliabide egokiak ematea ere beharrezkoa izango da, baita sozietateko langileen etengabeko prestakuntza-lana indartzea ere.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Si bien hasta el año 2014 los órganos de dirección y gestión de la Sociedad no han planteado a los accionistas ampliaciones de capital, la situación económica general a la que el Parque no es ajeno, llevó a plantear ya para el año 2016 una ampliación de capital de 2,3 millones de euros y para el año 2017 una ampliación de capital por importe de 2,9 millones de euros, destinados todos ellos, en un importe muy importante a hacer frente a amortización del préstamo de los edificios E8 – Jocelyn Bell y E9 – Marie Curie., junto con sus intereses financieros.</li> <li>• La financiación del resto las inversiones de mantenimiento del Parque ha venido dada, en parte por estas ampliaciones de capital y el resto por los recursos generados de la actividad comercial del propio Parque (ventas, alquileres y otros arrendamientos), junto con el endeudamiento ya contratado y dispuesto.</li> <li>• Desde la óptica económica, como línea principal de actuación siempre se ha mantenido la de la mejora de la eficiencia principalmente conteniendo o minimizando el gasto, siguiendo la senda de ejercicios anteriores, máxime cuando durante el año, con el objeto de activar y hacer más atractiva la ubicación de empresas, se ha realizado una adecuación de tarifas a la baja que ha supuesto a corto plazo una reducción de ingresos que se espera recuperar en los siguientes años.</li> </ul> <p><b>6. ORGANIZACIÓN Y PERSONAS: MEJORA DE LA GESTIÓN INTERNA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tras el proceso de reflexión estratégica realizado, la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi ha puesto en marcha un nuevo modelo organizativo, que favorece la coordinación, la colaboración y el aprovechamiento de sinergias entre los tres Parques, que contribuye al desarrollo de actuaciones e iniciativas conjuntas de manera creativa y que, avanza hacia la consolidación de la Red como una organización socialmente responsable.</li> <li>• En relación con el equipo de personas, el objetivo surgido del proceso de reflexión es conseguir personas ilusionadas e implicadas, para lo que se han realizado los cambios necesarios surgidos de la aplicación de la nueva organización y se ha evaluado inicialmente la satisfacción de las personas con una encuesta específica al respecto, cuyo resultado está en el entorno del notable.</li> <li>• Para todo ello será también necesario dotar a la organización de los recursos humanos adecuados para alcanzar los objetivos estratégicos de la sociedad e intensificar la labor formativa continua del personal de la sociedad.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistemak:               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elkartek Kudeaketa Aurreratuko Diploma jaso du Euskadiko Parke Teknologikoen Sareko Kudeaketa Eredu Aurreratu berriko kanpo-kontrastera aurkeztu ondoren.</li> <li>• Onartzeko prozesuaren ondoren, langileen trebakuntzarekin eta salaketa-bidea ezartzearekin batera Arrisku Penalen Kudeaketarako Eskuliburua abiaraztea.</li> <li>• Euskadiko Kontratazio Publikoaren Plataformara erabatean batzea.</li> </ul> </li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistemas:               <ul style="list-style-type: none"> <li>• La sociedad ha obtenido el Diploma a la Gestión Avanzada tras presentarse al contratante externo del nuevo Modelo de Gestión Avanzada de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi.</li> <li>• Puesta en funcionamiento tras el proceso de aprobación del Manual de Gestión de Riesgos Penales, con la formación del personal y el establecimiento del canal de denuncias.</li> <li>• Incorporación plena a la Plataforma de Contratación Pública de Euskadi.</li> </ul> </li> </ul>

### 3. 2018RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2017-2020 aldirako Euskadiko Teknologia Parkeen Sareak egindako Plan Estrategikoak 8 Helburu estrategiko dituena horiek osatzen dituzte ekintza ardatz nagusiak. Helburu horiek ekintza eta adierazle bereziak dituzten 19 Lerro Estrategikotan zehazten dira.</p> <p><b>1. GOBERNANTZA EREDU INDARTUA</b></p> <p>1.1 Euskal Erakundeetarako gerturapena indartzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eusko Jaurlaritzarekiko, foru-aldundiekiko eta udalekin aldezkatu bilera sistematizatu lurralde bakoitzean, gerturapen maila handiagoa bultzatzeko.</li> <li>• Enpresen sustapenarekin lotutako zerbitzuak edo lurrak kudeatzen dituzten erakunde publiko guztiekiko kolaborazioa sistematizatzea eskaintza koordinatzeko eta sinergiak aprobetxatzeko.</li> <li>• Euskadiko Parke Teknologikoen Sareko 2017-2020 Plan Estrategikoko ondorioak komunikatzea erakunde nagusiei eta parkeetako enpresei.</li> <li>• Parkean bertako enpresek egiten dutena zabaltzeko eta erakundeen partaidetza bultzatzeko jardunaldiak edo ekitaldiak bultzatzeko beharrezko baliabideak proposatzea eta erraztea.</li> </ul>		<p>El Plan Estratégico realizado de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, para el periodo 2017-2020, se materializa en 8 Objetivos estratégicos que constituyen los ejes prioritarios de actuación. Dichos objetivos se concretan en 19 Líneas Estratégicas con sus correspondientes acciones e indicadores.</p> <p><b>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</b></p> <p>1.1 Fortalecer una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistematizar reuniones periódicas con el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales y los Ayuntamientos en cada territorio impulsando un mayor nivel de cercanía.</li> <li>• Sistematizar la colaboración con todas las entidades públicas que gestionan el suelo o servicio vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias.</li> <li>• Comunicar las conclusiones del Plan Estratégico 2017-2020 de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi a las principales instituciones relacionadas y a las empresas de los parques.</li> <li>• Proponer y facilitar los medios necesarios para impulsar la realización de eventos o jornadas para difundir en el Parque lo que hacen sus empresas y promover la participación de instituciones en los mismos.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>2. ENPRESAK ERAKARTZEA ETA BEZEROAK FIDELIZATZEA</b></p> <p>2.1 Enpresa berrien erakargarritasuna era proaktiboan bultzatzea (eta bereziki erakundeen eta RIS3aren estrategiak jarraitzen dituzten sektore estrategikoetan).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Herrialde-estrategia globalaren baitan Euskadirentzako proiektu estrategikoak identifikatzea eta atxikitzea, laneko metodologia sistematizatuz eta erakundeak misio komertzialetan eta erakundeen bisitetan lagunduz.</li> <li>• SAREAren gaitasunen mapa garatzea, Parke bakoitzeko eragileen ekosistema balioztatuz, intereseko merkatuak eta lehentasunezko sektoreak erakundeen eta RIS3aren strategiari lotuz.</li> <li>• Bezero potentzialen gerturapena ahalbidetuko duen negozioarako Garapen Plana gauzatzea, ekintza hori ahalbidetuko duten tresnak garatuz.</li> <li>• Enpresa berrien erakarpenean lagunduko duten preskriptoreekin hitzarmen estrategikoak ezartzea sustapen-politikaren eta finantzaketa-formula alternatiboen bidez.</li> <li>• “Marie Curie” Eraikinerako eta “Haizearen Tunela” azpiegiturarako merkaturatze espezifikorako plana gauzatzea <ul style="list-style-type: none"> <li>• Merkaturatze mota desberdinak identifikatzea eta aztertzea.</li> <li>• Negozio-eredua definitzea.</li> <li>• Bi azpiegiturak merkaturatzeko eta kudeatzeko aliatuak identifikatzea.</li> </ul> </li> </ul> <p>Lurzoruaren okupazio maila.</p> <p>Eraikinen okupazio maila.</p>	<p></p> <p></p> <p></p> <p></p> <p></p> <p><b>% 71</b></p> <p><b>% 40</b></p>	<p><b>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</b></p> <p>2.1 Promover proactivamente la atracción de nuevas empresas (especialmente en sectores estratégicos alineados con la estrategia de las instituciones y RIS3).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar y captar proyectos estratégicos para Euskadi en el marco de la estrategia global de País, sistematizando metodología de trabajo y acompañando a las instituciones en misiones comerciales y visitas institucionales.</li> <li>• Desarrollar un mapa de capacidades de la RED, poniendo en valor el ecosistema de agentes de cada Parque, identificando mercados de interés y sectores prioritarios en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3.</li> <li>• Elaborar un Plan de Desarrollo de negocio que permita el acercamiento a clientes potenciales desarrollando herramientas que faciliten esta acción.</li> <li>• Establecer alianzas estratégicas con prescriptores que favorezcan la atracción de nuevas empresas mediante el desarrollo de una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas.</li> <li>• Elaborar un plan de comercialización específico para el Edificio “Marie Curie” y la infraestructura del “Tunel del Viento”. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar y analizar diferentes alternativas de comercialización.</li> <li>• Definir el modelo de negocio.</li> <li>• Identificar aliados para la gestión y comercialización de ambas infraestructuras.</li> </ul> </li> </ul> <p>Grado de ocupación del suelo.</p> <p>Grado de ocupación edificios.</p>
<p>2.2 Enpresa berrien inkubazio- eta hazkunde-prozesua egonkortzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BIC Arabarekiko kolaborazio- eta estrategia-hitzarmena indartzea, Sarearekin kudeaketarako, atxikipenerako, garapenerako eta inkubazioan diren enpresen hasiera fasetik Parke Teknologikorako egingo duten bidean garapenerako eredu adostua mantenduz.</li> <li>• Beste eragile batzuekiko bitartekari-lana indartzea proiektu berriak identifikatu eta erakartzeko, informazioa etengabe partekatuz eta ekintzaileenganako gerturapena indartuz.</li> </ul>		<p>2.2 Afianzar el proceso de incubación y crecimiento de nuevas empresas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reforzar la alianza estratégica y de colaboración con BIC Araba, manteniendo un modelo consensuado con la Red para la gestión, la captación, el desarrollo y el tránsito de las empresas en incubación desde su fase inicial hasta su paso al Parque Tecnológico.</li> <li>• Reforzar la labor de intermediación con otros agentes para identificar y atraer nuevos proyectos, compartiendo información de manera permanente e impulsando el acercamiento a los emprendedores.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>2.3 Instalaturako erakundeekiko eta enpresekiko gertutasuna areagotzea, dituzten beharrak hauteman eta konpontzeko eta hazkunde-aukerak aprobetxatzen laguntzeko.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalaturako enpresak eta erakundeak bisitatzeko plana definitu, dituzten beharrak ezagutzeko eta hazkunde-aukerak eta -planak hautemateko.</li> <li>• Parkeen Sareko bezeroen kudeaketa hobetzeko CRM bat ezartzeko diseinua eta garapena. Horren helburua izango da bezeroak segmentatzea eta segmentu bakoitzeko zerbitzu-eskaintza eta Negozio Garapenerako ekintzak egokitzea.</li> </ul> <p>Bezeroen asebetetze maila.</p>	>7,5	<p>2.3 Generar una mayor cercanía a las empresas y entidades instaladas para detectar y dar respuesta a sus necesidades y oportunidades de crecimiento.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Definir un plan de visitas a las empresas y entidades instaladas orientado a conocer sus necesidades y detectar oportunidades y planes de crecimiento.</li> <li>• Diseño y desarrollo para la implantación de un CRM para la mejora de la gestión de clientes para el conjunto de la RED de Parques, que permita segmentar los clientes y adaptar las acciones de Desarrollo de Negocio y la oferta de servicios de cada segmento.</li> </ul> <p>Grado de satisfacción de clientes.</p>
<p><b>3. ANTOLATUTAKO ZABALTZE GEOGRAFIKOA</b></p> <p>Arabako Teknologia Parkearen hedapen estrategikoa garatzea, epe luzerako jasagarritasun ekonomikoa mantenduz, campus guztietan enpresak lortzeko jarrera komertzial proaktiboa erakutsiz.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arabako esparruari gaitasun gehiago ematea, eskuragarri den espazioaz izan litekeen eskaria aurreikusiz.</li> <li>• Gaur egungo garapenaren lurralde mugakideen zabaltzearen tramitazio-urbanistikorako prozesua jarraitzea eta amaitzea.</li> <li>• Zabaltze-espazio horietarako enpresak lortzeko jarrera komertzial proaktiboa hartzea.</li> <li>• PIE2 eraikin berria eraikitzea une honetako eta etorkizuneko bezeroen hedapen-beharrei erantzuteko.</li> <li>• Jadantik garatutako sailean urbanizatutako lursailen eraikinak areagotzeko prozesua amaitzea.</li> </ul> <p>Enpresak.</p> <p>Inbertsioa (milioi eurotan).</p> <p><b>4. ENPRESAREN GARAPENERAKO ETA BERRIKUNTZARAKO INGURU PAREGABEA</b></p> <p>4.1 Sareko enpresen arteko harremana eta elkarlana bultzatuko duten balio gehigarriko zerbitzuak eta ekintzak definitzea, beste eragile batzuen bitartekaritzalana indartuz.</p>	<p>154</p> <p>3,3</p>	<p><b>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</b></p> <p>Desarrollar la estrategia de expansión del Parque Tecnológico de Araba, manteniendo la sostenibilidad económica a largo plazo, adoptando una actitud comercial proactiva para la captación de empresas en todos los campus.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dotar al área de Álava de mayor capacidad, anticipando la posible demanda de espacio disponible.</li> <li>• Continuar y finalizar el proceso de tramitación urbanística de los terrenos de ampliación colindantes al actual desarrollo.</li> <li>• Adoptar una actitud comercial proactiva para la captación de empresas para estos espacios de ampliación.</li> <li>• Construir un nuevo edificio PIE2 que cubra las necesidades de ampliación de los clientes actuales y futuros.</li> <li>• Finalizar el proceso de incremento de edificabilidad de las parcelas urbanizadas en el ámbito ya desarrollado.</li> </ul> <p>Empresas.</p> <p>Inversión (millones de euros).</p> <p><b>4. ENTORNO ÓPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</b></p> <p>4.1 Definir actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RED, reforzando el papel de intermediación de otros agentes.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bezeroak etengabe entzutea (2.3), enpresen beharretara egokitutako balio gehigarriko networking eta zerbitzu-ekintzak tarteka berrikusteko eta definitzeko dinamika ezarriz, 2017ko definitutako zerbitzuen katalogoaren etengabeko eguneraketarekin.</li> <li>• Eragin handiko zerbitzuak eta ekintzak garatzeko nahitaetzakoak izango diren aliatu eta lankideak identifikatzea. Parkea, bideratzaile izanik, horiek eskaintzeko laguntza izango da, betiere, harreman eta lankidetzaren ereduaren definizio egokiaren bitartez.</li> <li>• Hiru Parkeetako bezeroen asebetetze-galdetegia homogeneizatzea eta Enpresetako Zerbitzuak eta Lankidetzaren sailaren garapenerako diseinatutako ekintza-plana betetzen direla ziurtatzea.</li> </ul> <p>4.2 Nazioarteko hitzarmenak eta presentzia areagotzea ekimen interesgarriak eta jardunbide egokiak identifikatzeko.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Intereseko gune horietan garatutako jardunbide egokiak eta proiektu eta zerbitzu bereizgarriak, nahiz joerak aztertzea ahalbidetuko duten lankidetzaren harremanak egiteko nazioarteko bisitak egotea eta espazioak, foroak eta intereseko-sareak identifikatzea (4.1).</li> <li>• IASPerekiko harremana areagotzea.</li> </ul> <p>4.3 Sarearen etorkizuneko azpiegiturak diseinatzea eta Parkeetan dauden azpiegiturak eguneratzeko plana definitzea, kalitate-estandar paregabeak mantenduz.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enpresa eta sektore berrien beharrak eta Parkeen etorkizuneko azpiegiturak diseinatzean izan dezaketen eragina aztertzea eta azterketaren emaitzekin ekintza-plana garatzea.</li> <li>• Arabako Parkeko azpiegiturretan harreman informalerako/lankidetzarako espazioak (sorkuntza-gelak) sortzea.</li> <li>• Ingurugiroaren eragina hobetzeko mekanismoak etengabe identifikatzea.</li> <li>• Teknologia aurreratuak gehituz azpiegituren hobekuntza-aukerak aztertzea (digitalizazioa).</li> <li>• Administrazio Publiko eskudunekin elkarlanean Parkeetarako sarbide egokiak kudeatzea.</li> </ul> <p>4.4 Administrazio eskudunekin elkarlanean Euskadiko Parke Teknologikoen Sareko sarbiderako azpiegituren, loturen eta mugikortasun egokiaren ebaluaketa kudeatzea.</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escuchar permanentemente a los clientes (2.3), estableciendo una dinámica para revisar y definir periódicamente actuaciones de networking y servicios de valor añadido adaptados a las necesidades de las empresas, con la actualización constante del catálogo de servicios definido en 2017.</li> <li>• Identificar aliados y colaboradores clave para el desarrollo de las actuaciones y servicios de alto nivel e impacto. El parque será un acompañante en la prestación de los mismos como facilitador, siempre mediante la adecuada definición del modelo de relación y colaboración.</li> <li>• Homogeneizar la encuesta de satisfacción de clientes en los tres Parques y dar cumplimiento al Plan de acción diseñado para el desarrollo del área de Cooperación y Servicios a Empresas.</li> </ul> <p>4.2 Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar espacios, foros y redes de interés e intensificar las visitas internacionales estableciendo relaciones de colaboración, que permitan analizar las tendencias, proyectos y servicios diferenciales y buenas prácticas desarrolladas en estos espacios de interés. Trasladar estas buenas prácticas (4.1).</li> <li>• Intensificar la relación con IASP.</li> </ul> <p>4.3 Diseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analizar nuevas necesidades de empresas y sectores emergentes y su impacto en el diseño de las infraestructuras del futuro de los Parques y elaborar un plan de actuación en función de las conclusiones del análisis.</li> <li>• Generar espacios de colaboración/relación informal (salas de creatividad) en las instalaciones del Parque de Álava.</li> <li>• Identificar permanentemente mecanismos para la mejorar el impacto medioambiental.</li> <li>• Analizar oportunidades de mejora de las infraestructuras a través de la incorporación de tecnologías avanzadas (digitalización).</li> <li>• Gestionar con las Administraciones Públicas competentes los accesos óptimos a los Parques</li> </ul> <p>4.4 Gestionar con las administraciones competentes la evaluación de las infraestructuras, conexiones y movilidad óptima para el acceso a la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi.</p>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Euskadiko Parke Teknologikoen Sareko sarbiderako azpiegituren, loturen eta mugikortasun egokiaren ebaluaketarako mahai-ingurua abiatzea.</li> </ul> <p><b>5. INSTALATUTAKO ENPRESEN ETA BEREN JARDUERAREN KANPO-IKUSGARRITASUNA ETA GIZARTERAKO GERTURAPENA</b></p> <p>5.1 Parkeek tokian-tokian, estatu mailan eta nazioartean duten ikusgarritasuna areagotzea instalatutako enpresen errealitatea sustatuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2017an zehar komunikazio-saila definitu eta komunikazio-politikak diseinatu ondoren, orain, komunikazio-plana zehaztasunez gauzatuko da ad hoc aurkezpen komertzialak eginez, intereseko jardura ekonomikoan dugun presentzia areagotuz, Parkearen kanpo-ikusgarritasuna handituko duten eragile esanguratsuak identifikatuz.</li> <li>Komunikazio-tresnen zabaltze-eremua, eragina, edukia eta irismena berrikustea (EUSKOTEK, PARKEA, APP, PARKE, etab.).</li> <li>Urtero, Parkea erreferente gisa jarriko duen aditu batek gidatutako berrikuntzarako ekitaldi bat antolatzea (hitzaldia).</li> <li>Parkearen kanpo-sustapenerako eta -komunikaziorako ekintzetan instalatutako erakundeen eta enpresen partaidetza areagotzea.</li> </ul> <p>5.2 Zientzia eta teknologia gizartera gerturatzeko ekintzak gauzatzea eta gazteen artean bokazio zientifiko-teknologikoa laguntzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gazteenentzako enpresa-errealitatea nahiz teknologia gerturatzeko tresna berriak arakatzea eta publiko objektiboa bilatzea, hezkuntza-materialaren garapena bultzatzeko lankidetzak posibleak aztertuz.</li> </ul> <p>5.3 Emakumeek Zientzian eta Teknologian duten rola bultzatzea eta zabaltzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Berdintasunerako foroak abiatzea.</li> <li>Euskadiko Teknologia Parkeen Sareko kide diren enpresetako emakumeen proiektuak eta lana zabaltzea.</li> <li>Euskadiko Parke Teknologikoen Sarea Emakumeek Zientzian eta Teknologian duen papera zabaltzera bideratutako proiektuetara batu dadin bultzatzea.</li> </ul> <p>5.4 Gazteen artean bokazio zientifiko-teknologikoa indartzea eta zabaltzea.</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Poner en marcha una mesa de trabajo para la evaluación de las infraestructuras, conexiones y movilidad óptima para el acceso a la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi.</li> </ul> <p><b>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</b></p> <p>5.1 Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tras la definición del área de comunicación y el diseño de las políticas de comunicación durante 2017, ahora se desarrollará el Plan de comunicación en detalle con la elaboración de presentaciones comerciales ad hoc, la intensificación de nuestra presencia en todos los entornos de actividad económica de interés, la identificación de actores clave que aporten visibilidad exterior al Parque.</li> <li>Revisar el alcance, contenido, impacto y ámbito de difusión de las diferentes herramientas de comunicación (EUSKOTEK, PARKEA, APP PARKE, etc).</li> <li>Organización de un evento anual de innovación (ponencia) con la presencia de una persona de prestigio, que posicione al Parque como referente.</li> <li>Lograr una mayor participación de las empresas y entidades instaladas en las acciones de comunicación y promoción exterior del Parque.</li> </ul> <p>5.2 Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y favorecer las vocaciones científico tecnológicas entre los jóvenes.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar el público objetivo y explorar nuevas herramientas de acercamiento tanto a la tecnología como a la realidad empresarial a los más jóvenes, estudiando posibles colaboraciones para promover el desarrollo de material educativo.</li> </ul> <p>5.3 Apoyo y difusión del papel de las mujeres en la Ciencia y la Tecnología.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Puesta en marcha de foros de igualdad.</li> <li>Divulgación del trabajo y los proyectos de las mujeres que forman parte de las empresas de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi.</li> <li>Promover la incorporación de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi a proyectos vinculados a la divulgación del Papel de la mujer en la Tecnología y la Ciencia.</li> </ul> <p>5.4 Ayudar a difundir y favorecer las vocaciones científico-tecnológicas entre los jóvenes.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresa-errealitatea eta Teknologia gazteengana gerturatzeko tresna berriak arakatzea (adib. "udalekuak", ikastetxeetarako unibertsitateetarako bisitak antolatzea, programa berritzaileak dituzten ikasleak hartzea, ate irekiak, etab.).</li> <li>Hezkuntzako materialaren garapena bultzatzeko erakundeen arteko nahiz erakunde publiko eta pribatuaren arteko lankidetzak posibleak ikertzea.</li> </ul> <p><b>6. SAREAN LAN EGITEA ETA ANTOLAKETA ERAGINKOR ETA ARDURATSUA</b></p> <p>6.1 Koordinazioa, elkarlana eta Parkeen arteko sinergien aprobetxamendua bultzatuko dituen antolakuntza-eredua abiatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2018an egonkortuko da 2017an zehar definitutako antolaketa-eredu berria. Une horretan, egitura berritik eratorritako beharretara egokitzeko rol, funtzio eta ardura berriak argitzeko ahalegina egingo da.</li> </ul> <p>6.2 Era sortzailean ekimenean eta ekintzen garapena bultzatuko duen berrikuntzaren kultura sustatzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ekintza edo proiektu berritzaileak identifikatzen lagunduko duten barne-dinamikak eta mekanismoak egituratzea.</li> </ul> <p>6.3 Parkeen Sarea ardura sozialeko erakunde gisa egituratzeko bidea hastea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Harremana dugun intereseko taldeen beharrak asetzera bideratutako ardura sozial korporatiboko politika definitzea.</li> </ul> <p>6.4 Sareko kudeaketa-aurreratuko sistemarako bidean barne-kudeaketako sistemak hobetzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Parkeen arteko koordinazioa ahalbidetuko duen Sareko kudeaketa aurreraturako eredua abiatzea.</li> <li>Plan Estrategikoaren jarraipenerako sistematika sortzea.</li> </ul> <p><b>7. INPLIKATUTA ETA ITXAROPENTSU DAUDEN PERTSONEN TALDEA</b></p> <p>7.1 Etorrizuneko proiektuan inplikatuko diren eta itxaropena eta ibilbide luzea duten pertsonen taldea eratzea.</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Explorar nuevas herramientas de acercamiento tanto de la Tecnología como de la realidad empresarial a los más jóvenes (ej."udalekuak", organizar visitas a centros educativos, universidades, etc, acoger visitas de alumnos con programas innovadores, jornadas de puertas abiertas, etc.</li> <li>Estudiar posibles colaboraciones interinstitucionales y público-privadas para promover el desarrollo de material educativo.</li> </ul> <p><b>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</b></p> <p>6.1 Poner en marcha un nuevo modelo organizativo que favorezca la coordinación, colaboración y el aprovechamiento de sinergias entre Parques.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2018 será el año en el que se consolidará el nuevo modelo organizativo definido y ajustado durante 2017, momento en el que se pondrá énfasis en clarificar los nuevos roles, funciones y responsabilidades para adaptarse a las necesidades derivadas de la nueva estructura.</li> </ul> <p>6.2 Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estructurar mecanismos y dinámicas internas que contribuyan a la identificación de proyectos o actuaciones innovadoras.</li> </ul> <p>6.3 Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Definir una política de responsabilidad social corporativa orientada a satisfacer las necesidades de los diferentes grupos de interés con los que se relaciona.</li> </ul> <p>6.4 Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en red.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Avanzar hacia un modelo de gestión avanzada en Red que favorezca la coordinación entre los parques.</li> <li>Generar una sistemática para el seguimiento del Plan Estratégico.</li> </ul> <p><b>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</b></p> <p>7.1 Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Sarearentzako taldearen trebakuntza eta gaitasuna indartzea, behar berrietara eta kudeaketa-eredu aurreratura egokitzeko asmoz.</li> <li>Erakunde bakoitzaren barne-ezagutza partekatzea eta kudeatzea erraztuko duten ekintzak eta prozedurak sistematizatzeko.</li> <li>Pertsonen konpromisoa eta motibazioa bideratzeko ekintzak egitea, barne-galdeketa-jarraipena egitea; bertan, garapen positiboa eta denboran jarraitua izatea espero da.</li> </ul> <p><b>8. IRAUNKORTASUN EKONOMIKO-FINANZARIOA</b></p> <p>8.1 Egoera ekonomiko-finanzarioa saneatua mantentzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lehentasunezkoak diren inbertsioei aurre egiteko zorpetze-, kaudimen- eta likidezia-ratioak lortzea.</li> </ul> <p>Zorpetzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Finantza-oreka lortzeko baliabideen kudeaketa arduratsua bultzatzea.</li> <li>Alokairuan diren eraikinen okupazioa hobetzeko joerarekin jarraitzea, epe luzean sozietatearen errentagarritasuna lortu ahal izan.</li> </ul> <p>Urteko fakturazioa (milioi eurotan).</p> <p>8.2 Epe luzerako iraunkortasun ekonomikoa bermatuko duen zuzentze-irizpidearen bidez finantzaketa-tresna eta formula berriak baloratzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lehentasunekoak diren proiektuen inbertsioak errazteko finantzaketa-formula berriak arakatzea (lankidetzaren publiko-privatua, finantza-erakundearen, eraikitzaileen eta beste eragile batzuen finantzaketa, etab.).</li> </ul>	<p>% 24</p> <p>0,9</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reforzar la formación y capacitación del equipo, de una manera conjunta para la Red, con el objeto de adaptarla a los nuevos requerimientos y al nuevo modelo de gestión avanzada.</li> <li>Sistematizar acciones y procedimientos que faciliten la gestión y el intercambio del conocimiento interno de cada organización.</li> <li>Desarrollar acciones para favorecer la motivación y el compromiso de las personas, realizar seguimiento de la encuesta interna de satisfacción de personas de la que se espera una evolución positiva y sostenida en el tiempo.</li> </ul> <p><b>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO FINANCIERA</b></p> <p>8.1 Mantener una situación económico financiera saneada.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Alcanzar ratios de endeudamiento, solvencia y liquidez razonables que permitan hacer frente a las inversiones consideradas como prioritarias.</li> </ul> <p>Endeudamiento.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Promover una gestión responsable de los recursos para mantener el equilibrio financiero.</li> <li>Seguir la tendencia a mejorar la ocupación de edificios en alquiler, para en el largo plazo poder alcanzar el umbral de rentabilidad de la sociedad.</li> </ul> <p>Facturación anual (millones de euros).</p> <p>8.2 Valorar nuevas fórmulas y herramientas de financiación, desde un criterio de prudencia y sostenibilidad económica a largo plazo.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Explorar nuevas fórmulas de financiación alternativas que faciliten la inversión en proyectos considerados prioritarios (colaboración público privada, financiación por parte de entidades financieras, constructoras y otros agentes, etc.).</li> </ul>

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>3</b>
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	3
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		<b>6</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	4
<b>Guztira</b> <b>Total</b>		<b>9</b>

## Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>35.845.973</b>	<b>34.354.174</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>41.663.053</b>	<b>42.041.541</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	35.845.902	34.354.103	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>41.542.511</b>	<b>41.908.770</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	23.994.896	25.753.097	I. Kapitala <i>Capital</i>	71.647.700	68.685.100
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	9.092.836	8.442.836	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	71.647.700	68.685.100
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	2.758.170	158.170	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	(350.860)	(350.860)
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	71	71	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	144.268	144.268
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	71	71	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	(495.128)	(495.128)
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>19.327.948</b>	<b>22.229.843</b>	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(26.425.470)	(22.805.284)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	18.771.901	18.771.901	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(26.425.470)	(22.805.284)
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	18.771.901	18.771.901	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(3.328.859)	(3.620.186)
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	281.296	612.901	<b>A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>120.542</b>	<b>132.771</b>
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	246.924	578.529	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>13.340.904</b>	<b>13.342.754</b>
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzekoak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	34.372	34.372	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	13.289.788	13.289.788
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	4.864	4.864	2. Kreditu-erakundeekiko zorrak <i>Deudas con entidades de crédito</i>	12.225.000	12.225.000
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	4.864	4.864	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	1.064.788	1.064.788
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	269.887	2.840.177	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	51.116	52.966
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	269.887	2.840.177	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>169.964</b>	<b>1.199.722</b>
			III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	-----	1.059.758
			2. Kreditu-erakundeekin zorrak <i>Deudas con entidades de crédito</i>	-----	905.556
			5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	-----	154.202
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	169.964	139.964
			1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	115.964	85.964
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	54.000	54.000
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>55.173.921</b>	<b>56.584.017</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>55.173.921</b>	<b>56.584.017</b>

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(3.328.859)	(3.620.186)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	1.938.292	2.189.940
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	1.787.229	1.792.086
d)	Diru-laguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(12.229)	(6.629)
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(17.755)	(18.083)
h)	Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	181.047	422.566
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	361.605	1.850
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)	331.605	(28.150)
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	30.000	30.000
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(165.142)	(406.333)
a)	Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(181.047)	(422.566)
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	17.755	18.083
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(1.850)	(1.850)
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(1.194.104)	(1.834.729)
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(3.279.028)	(1.647.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(3.279.028)	(600.000)
d)	Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	-----	(1.047.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(3.279.028)	(1.647.000)
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	2.962.600	2.962.600
a)	Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	2.962.600	2.962.600
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(1.059.758)	(1.045.329)
b)	Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(1.059.758)	(1.045.329)
2.	Kreditu-erakundeekiko zorrak (-) Deudas con entidades de crédito (-)	(905.556)	(905.556)
3.	Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	-----	(139.773)
5.	Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(154.202)	-----
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	1.902.842	1.917.271
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	(2.570.290)	(1.564.458)

## Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>829.893</b>	<b>790.563</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		829.893	790.563
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>97.339</b>	<b>30.586</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		85.110	23.957
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko diru-laguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		12.229	6.629
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(729.916)</b>	<b>(711.115)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(572.396)	(561.173)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(157.520)	(149.942)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(1.575.654)</b>	<b>(1.533.651)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(1.433.170)	(1.452.731)
b) Tributuak Tributos		(142.484)	(80.920)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(1.787.229)</b>	<b>(1.792.086)</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		<b>(3.165.567)</b>	<b>(3.215.703)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>		<b>17.755</b>	<b>18.083</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros		17.755	18.083
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros		17.755	18.083
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>		<b>(181.047)</b>	<b>(422.566)</b>
b) Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros		(181.047)	(422.566)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		<b>(163.292)</b>	<b>(404.483)</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		<b>(3.328.859)</b>	<b>(3.620.186)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		<b>(3.328.859)</b>	<b>(3.620.186)</b>

## Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

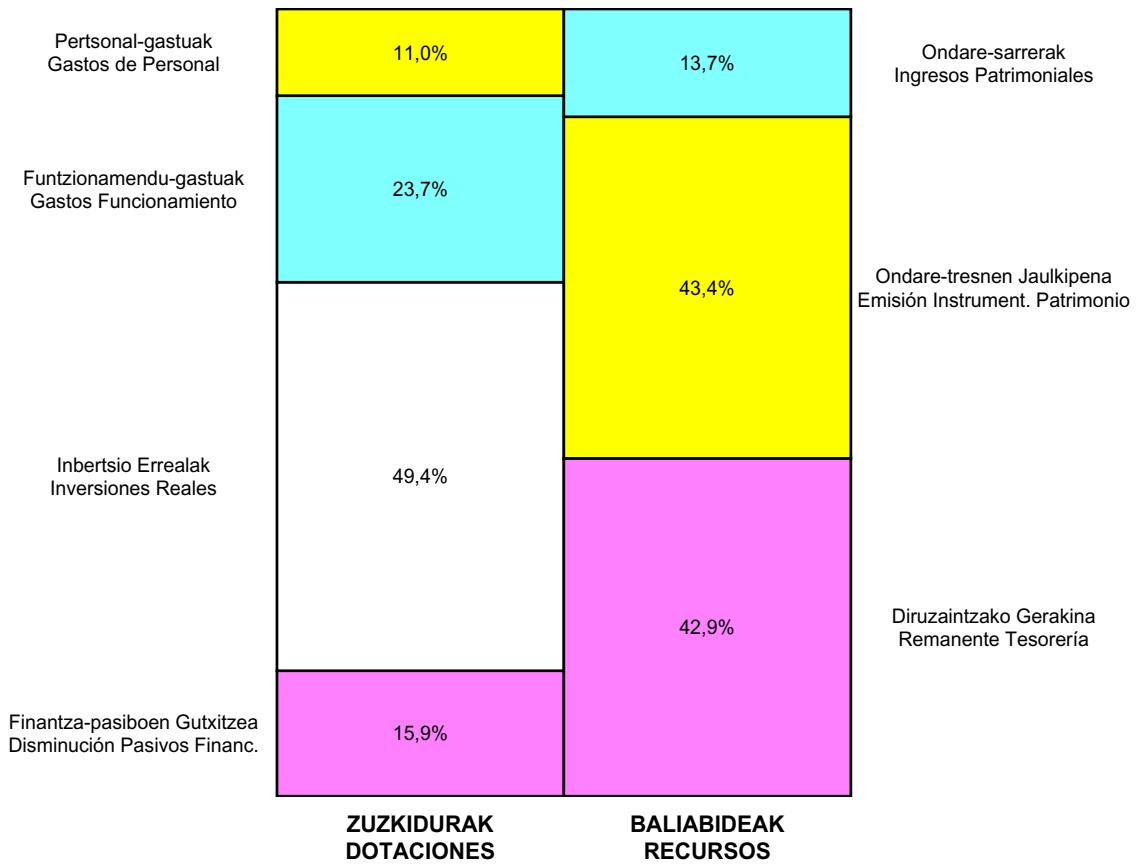
Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMATZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITALA ESKURTATURIA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATURAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
<b>A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016</b>	65.723	---	---	(351)	---	(19.608)	---	(3.279)	---	---	---	---	145	42.630
<b>B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017</b>	65.723	---	---	(351)	---	(22.886)	---	---	---	---	---	---	145	42.630
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	---	---	---	---	---	---	---	(3.620)	---	---	---	---	(12)	(3.632)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	2.963	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	2.963
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	2.963	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	2.963
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	---	---	---	---	---	81	---	---	---	---	---	---	---	81
<b>C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017</b>	68.685	---	---	(351)	---	(22.805)	---	(3.620)	---	---	---	---	133	42.042
<b>D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018</b>	68.685	---	---	(351)	---	(26.425)	---	---	---	---	---	---	133	42.042
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	---	---	---	---	---	---	---	(3.329)	---	---	---	---	(12)	(3.341)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	2.963	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	2.963
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	2.963	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	2.963
<b>E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018</b>	71.648	---	---	(351)	---	(26.425)	---	(3.329)	---	---	---	---	121	41.663



Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	729.916	Ondare-sarrerak / Ingresos Patrimoniales	932.758
Funtzionamendu-gastuak / Gastos Funcionamiento	1.575.654	Ondare-tresnen Jaulkipena / Emisión Instrument. Patrimonio	2.962.600
Gastu Finantzarioak / Gastos Financieros	181.047	Diruzaintzako Gerakina / Remanente Tesorería	2.930.045
Inbertsio Errealak / Inversiones Reales	3.279.028		
Finantza-pasiboen Gutxitzea / Disminución Pasivos Financ.	1.059.758		
<b>Guztira Total</b>	<b>6.825.403</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>6.825.403</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
6.825.403	100	0	0	0	0	0	0	6.825.403





**Parke**  
EUSKADIKO  
PARKE  
TEKNOLOGIKOAK  
GIPUZKOA

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>5.595.000</b>
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			5.000
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		5.000	
<b>3. ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS</b>				<b>5.590.000</b>
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		5.590.000	
1	A2.1 Eraikinaren proiektua eta eraikuntza. Proyecto y construcción nuevo Edificio A2.1.	4.500.000		
2	Eraikinetan hobetze obra lanak. Obras de mejora en edificios.	320.000		
3	Instalazioak. Instalaciones.	467.000		
4	Altzariak. Mobiliario.	3.000		
5	A-2.2 Eraikin berriaren proiektua. Proyecto nuevo Edificio A-2.2.	300.000		
<b>IV. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)</b>				<b>287.822</b>
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			287.822
521	Epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo		287.822	
<b>VI. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>				<b>753.553</b>
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>6.636.375</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>6.636.375</b>
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>6.636.375</b>

## P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>910.185</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			716.589
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>716.589</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		716.589	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			193.596
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>187.817</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>5.779</b>	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>2.379.512</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			1.970.536
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>854.995</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		854.995	
1	Mantentze orokorrak, igogailuak, aire egokitua, komunikazio-sistemak eta konponketak. Mantenimiento de ascensores, climatización, sistemas de comunicación y reparación en general.	854.995		
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>432.460</b>	
1	Erregistroak, notaritzak, aholkularitza eta auditoriak. Registros, notarías, asesorías y auditorías.	432.460		
624	<b>Garraioak Transportes</b>		<b>914</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>54.912</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>967</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>105.903</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		105.903	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>381.940</b>	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		381.940	
1	Hornidurak. Suministros.	381.940		
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>138.445</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		30.595	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		3.771	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		17.562	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		1.854	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		84.663	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Elkartegien kuotak eta areto zerbitzuak. <i>Servicio de salas y cuotas asociaciones.</i>	27.224		
2	Posta, interneteko kuotak, renting-eko kuotak eta beste batzuk. <i>Correos, cuotas internet, cuotas renting y otros.</i>	57.439		
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			408.976
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		408.976	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			97.246
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			97.246
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		2.000	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		2.000	
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		95.246	
VI.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK <i>FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			6.636.375
		GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS		10.023.318

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			10.021.000
1.	SALMENTAK VENTAS			6.273.478
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak <i>Venta de construcciones, terrenos y otros</i>		6.273.478	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak <i>Ventas de construcciones y terrenos</i>		6.273.478	
1	Partzela eta lokal salmenta. <i>Venta de parcelas y locales.</i>	6.273.478		
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			3.747.522
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		3.747.522	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		3.747.522	
1	Lokal alokairuagatiko zerbitzuak. <i>Prestación de servicios por arrendamiento de locales.</i>	2.997.157		
2	Mantentze gastuengatiko zerbitzuak. <i>Prestación de servicios por gasto de mantenimiento.</i>	672.440		
3	Bestelako diru-sarrerak. <i>Otros ingresos.</i>	77.925		
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			2.318
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			2.318
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		2.318	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		2.318	
		DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS		10.023.318







## 1. GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEAREN OINARRI NAGUSIAK

PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA-GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA, SA. (GZTP) sozietatea Euskal Autonomia Erkidegoko Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailari atxikitako enpresa publikoa da. 1994ko urtarrilaren 26an eratu zuten Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua SAK, Gipuzkoako Foru Aldundiak, KUTXA-Gipuzkoa Donostia Kutxak eta Donostiako Udalak.

GZTP sozietatea Euskal Sektore Publikoak sustatuta sortu zen, Jaurlaritzaren industria- eta teknologia-politikaren esparruan eta bertako tresna gisa. Helburu soziala zuen, batetik, industria-ekimena eta industria-inbertsioa sustatu eta bultzatzea, azpiegitura bat sortuz goi-teknologiako enpresak ezartzeko eta industria- eta zerbitzu-jarduera berritzaileak egiteko; eta, aldi berean, teknologiaren eta ezagutzaren transferentzia sustatzea unibertsitatearen, teknologia-zentroen eta enpresen artean.

Kapital soziala honela banatzen da:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
IBSB SPRI	66,94%
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	20,40%
Kutxabank, S.A.	7,33%
Donostiako Udala Ayuntamiento de San Sebastián	5,33%
GUZTIRA TOTAL	100

2017an barrena, Euskadiko Teknologia Parkeen Sare (ETPS) osoarekin batera, strategiaren inguruko hausnarketa egin dugu. Bertan, Xedea berriro aztertu eta idatzi dugu:

## 1. FUNDAMENTOS DE LA ENTIDAD PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA

La sociedad PARQUE CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE GIPUZKOA-GIPUZKOAKO ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA PARKEA, S.A. (PCTG) es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 26 de enero de 1994 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., la Diputación Foral de Gipuzkoa, KUTXA-Caja de Gipuzkoa y el Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián.

El PCTG, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Durante el año 2017, junto con el resto de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi (RPTE), se ha realizado un proceso de reflexión estratégica en el que ha sido revisada la Misión, en los siguientes términos:

“Euskadiko berrikuntzaren eta teknologia-garapenaren katalizatzaile izatea. Horrela, enpresa, eragile teknologiko eta unibertsitateen artean ezagutzaren trukea eta teknologiaren transferentzia ahalbidetuko dugu, enpresa berritzaileen sorrera eta hazkuntza sustatuko dugu eta kalitatezko espazioak eta instalazioak eta balio erantsiko zerbitzuak eskainiko ditugu, modu jasangarrian.”

Xede hori, eta xede horretatik Sozietatearentzat datozen plangintzak, bat datoz erabat Eusko Jaurlaritzak ezarritako aurrekontu-ildoekin. Aurrekontu-ildo horietan zehazten dira, urtero, epe ertaineko plangintzak, eta, azken batean, Jaurlaritzaren jarduera, haren helburuak eta haren estrategia.

“Ser un agente catalizador de la innovación y el desarrollo tecnológico en Euskadi, favoreciendo el intercambio del conocimiento y la transferencia tecnológica entre empresas, agentes tecnológicos y universidades, impulsando la creación y el crecimiento de empresas innovadoras y ofreciendo espacios e instalaciones de calidad y servicios de valor añadido, de manera sostenible.”

Esta misión y los planes que de ella emanan para la Sociedad son plenamente coherentes con las Directrices presupuestarias, marcadas por el Gobierno Vasco, Directrices que son la concreción anual de los Planes a medio plazo y, en definitiva, de la acción de Gobierno, sus Objetivos y el despliegue de su Estrategia.

## 2. 2017KO EKINTZA NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. AZPIEGITURAK GARATZEA</b></p> <p><b>1.1. Egoitza / Campus berriak.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hondarribi-Irungo jabetza diren lurretan Zubieta-Urdanibia parkearen zabaltzea burutzeko Bateragarritasun Planaren aurrerapen-agiriaren egokitzapen prozesuan zenbait bilera egin dira.</li> </ul> <p><b>1.2. Hirigintza.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Amaitu dugu 8. partzelaren ondoko oinezkoen pasabidea, eta Donostiako Udalak egin du behin betiko harrera.</li> <li>5, 6 eta 7. partzelen hirigintza-obren I. Fasea egin dugu eta II. Fasea 2018rako geratu da.</li> </ul> <p><b>1.3. Eraikinak egitea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A21 eraikin berri bat egiten hasi gara Miramongo A2 partzelan, eta Planning-aren araberako betetze-aurrerapena du. Aurreikusten dugu 2018ko irailerako amaituko dugula.</li> <li>A21 eraikinarekiko paraleloan eta aldi berean egin ditugu "II. Faseko Hirigintzako Obra Osagarriak - Arbide Dorreak", A2 partzelari dagozkionak. A21 eraikinarekin batera amaitzeko aurreikusirik Planning-a betetzen ari gara.</li> </ul> <p><b>1.4. Beste inbertsio batzuk.</b></p>		<p><b>1. DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS</b></p> <p><b>1.1. Nuevas Sedes / Campus.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se han realizado diversas reuniones en el proceso de adaptación del documento avance del Plan de Compatibilización para la ampliación del parque Zubieta-Urdanibia en terrenos Hondarribia-Irún.</li> </ul> <p><b>1.2. Urbanización.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha finalizado la ejecución de la Pasarela Peatonal junto a la parcela 8 y realizada la recepción definitiva por parte del Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián.</li> <li>Se ha ejecutado la Fase I de las obras de urbanización de las parcelas 5, 6 y 7, quedando para el 2018 la Fase II.</li> </ul> <p><b>1.3. Construcción de Edificios.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha iniciado la Construcción de un nuevo edificio A21 en la parcela A2 de Miramón, con un avance de cumplimiento según Planning, estando prevista su finalización en septiembre de 2018.</li> <li>En paralelo al edificio A21, y de forma simultánea se han ejecutado las "Obras de Urbanización Complementaria Fase II - de Torres Arbide" relativas a Parcela A2, cumpliendo el Planning previsto para la finalización conjunta con el edificio A21.</li> </ul> <p><b>1.4. Otras inversiones.</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lizitazioaren inguruko kudeaketak egin ditugu A12 eraikinean hainbat areto egokitzeko, eta haien gauzatzeko-prozesuari hasiera eman diogu.</li> <li>Amaituta dago suteak kontrolatzeko sistemaren eguneratzea B-8 eraikinean, Segurtasun Aretoan TBZI sistema hobetzeko.</li> <li>Aire girotua sortzeko ekipamenduak ordezkatu ditugu GZTP sozietatearena den B8 Eraikinean, R-22 gas hozgarria kentzeko indarrean dauden legeak betez.</li> <li>Aire girotua sortzeko ekipamenduak ordezkatu ditugu B3, B4 eta B5 eraikinetan, R-22 gas hozgarria kentzeko indarrean dauden legeak betez.</li> <li>Zona komunitario espazioak berriro ditugu, adibidez, B7 eraikineko komunak. Hori eskatu dute enpresa-erakinetako erabiltzaileek, izan ere, 1997an eraiki ziren eta jada zaharkituta zeuden.</li> </ul> <p><b>2. BERRIKUNTZA ETA TEKNOLOGIAREN TRANSFERENTZIA SUSTATZEA</b></p> <p><b>2.1. Berrikuntzaren kultura sustatu eta zabaltzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Berrikuntza- eta lehiakortasun-politikak zabaldu ditugu hainbat ekintza eta komunikabideren bidez.</li> <li>Albisteak eta ekimenak argitaratu ditugu, bai Parkean bertan dauden erakundeek bai erakunde kudeatzailearenak, hainbat komunikabidetan: web-orriari, APTe Info-n, newsletter APTe-n...</li> </ul> <p><b>2.2. Eragile zientifiko eta teknologikoen eta enpresen arteko lankidetzak.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Eragile zientifiko-teknologikoen (enpresen, teknologia-zentroen, unibertsitateen eta abarren) arteko lankidetzak babestu eta sustatu dugu, eta nazioarteko eta nazioarteko sareetan parte hartzea indartu dugu.</li> </ul> <p>Zehazki ekintza hauek egin ditugu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Jardunaldiak, gosari teknologikoak, enpresen arteko topaketak, mintegiak eta foroak antolatu ditugu. Musika Jaialdia prestatu eta antolatu dugu Parkeko erakundeetan lan egiten duten pertsonekin eta pertsonentzat; enpresen arteko topaketak egin ditugu Adegirekin elkarlanean, Parkeko Solasaldiak ekimenaren barnean; APTe-ren XV. Nazioarteko Batzarra izan dugu, "2020tik harago: Teknologia Disruptiboak" gaiaren inguruan.</li> </ul>	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se han realizado las gestiones de licitación correspondiente para la adecuación de diversos locales en edificio A12, e iniciado su proceso ejecución.</li> <li>Finalizada la actualización del sistema de control de incendios edificio B-8, para la mejora CCTV en Sala de Seguridad.</li> <li>Se han sustituido los equipos de producción de climatización en el Edificio B8, propiedad del PCTG en cumplimiento de la normativa vigente en relación a la eliminación de gas refrigerante R-22.</li> <li>Se han sustituido los equipos de producción de climatización en los edificios B3, B4 y B5, en cumplimiento de la normativa vigente en relación a la eliminación de gas refrigerante R-22.</li> <li>Se han modernizado espacios de zonas comunes como son los aseos del edificio B7, a demanda de los usuarios de edificios empresariales, ya que, habiendo sido construidos en el 1997, habían quedado desfasados.</li> </ul> <p><b>2. PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA</b></p> <p><b>2.1. Promoción y difusión de la cultura de la Innovación.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se han difundido las Políticas de Innovación y Competitividad a través de diferentes acciones y medios de comunicación.</li> <li>Se han publicado noticias y eventos tanto de las entidades instaladas en el Parque como de la entidad gestora en los diferentes medios: página web, APTe Info, newsletter APTe...</li> </ul> <p><b>2.2. Colaboración entre los agentes científico-tecnológicos y Empresas.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha apoyado y fomentado la colaboración entre los agentes científico-tecnológicos (Empresas, Centros Tecnológicos, Universidad, etc...) y potenciado la participación en redes nacionales e internacionales.</li> </ul> <p>Las acciones concretas a acometer consisten en:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se han organizado jornadas, desayunos tecnológicos, encuentros empresariales, seminarios y foros. Se ha diseñado y desarrollo un Festival de Música con y para personas que trabajan en las diferentes organizaciones del Parque, se han celebrado encuentros empresariales en colaboración con Adegí en el marco de la iniciativa Parkeko Solasaldiak, se ha celebrado la XV Conferencia Internacional de APTe en base a la temática "Más allá del 2020: Tecnologías Disruptivas"</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modu aktiboan parte hartu dugu sare hauetan: Parkeak Euskadiko Teknologia Parkeen Sarea, APTE (Asociación de Parques Científicos y Tecnológicos de España), IASP (International Association of Science Parks and Areas of Innovation): lankidetzan indartu dugu Euskadiko Parkeen Sareko berrikuntza-arloen artean, jarduerak planifikatu eta koordinatuz; APTEn modu aktiboan parte hartu dugu Teknikarien Sarearen barnean sortu diren lantaldeetan.</li> <li>• ENN (Entreprise Europe Network) Sarearen Euskal Partzuergoan parte hartu dugu, enpresak Europara gerturatzeko.</li> </ul> <p><b>2.3. Teknologikoki aurreratuak diren zerbitzuen eskaintza erakargarria sustatu eta egitea enpresen eta ikerketa- eta teknologia-zentroyen I+G+b arlorako.</b></p> <p>Zerbitzu aurreratuak jarri ditugu abian, GZTPko eragile teknologikoentzat eta inguruneko eragileentzat. Zerbitzu horien oinarri izan dira:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enpresetara bisitak egitea beharrak antzemateko: Parkean dauden hainbat tipologiatako enpresak bisitatu ditugu, haien gogobetetze-maila eta hobetzeko proposamenak ezagutzeko.</li> <li>• Lantaldeak Parkeko enpresen artean: Parkeak modu aktiboan dinamizatu ditu lantaldeak proiektu berritzaileak garatu eta sinergiak sortzeko: Ikasteam, Pertsonen garapena eta prestakuntza, TalenTeam, Talentua erakarri eta atxikitzea, LHENON Enpresen arteko Hibridazio Laborategia Negozio Aukera berrientzat.</li> <li>• Bidea ireki diogu SPRIko I+G+b arloaren, EJren, Ekonomia eta Lehiakortasun Ministerioaren eta Industria Ministerioaren finantzaketari, hainbat programa zabalduz.</li> <li>• Ekonomia eta Lehiakortasun Ministerioaren erakunde kolaboratzailea: enpresei eta teknologia-zentroyei laguntzak emateko espedienteak kudeatu ditugu.</li> <li>• Balioa eman diegu oinarri teknologikodun proiektu berriak inkubatu edo sortzeko zerbitzuei, bereziki Boinkubazio arloko proiektuak direnean.</li> </ul>	<p>6</p> <p>3</p> <p>10</p> <p>24</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha participado de manera activa en Redes: Parkeak Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, APTE (Asociación de Parques Científicos y Tecnológicos de España), IASP (International Association of Science Parks and Areas of Innovation): se ha intensificado la colaboración entre las áreas de innovación de la Red de Parques de Euskadi mediante la planificación y coordinación de actividades. En la APTE se ha participado activamente en los grupos de trabajo creados dentro de la Red de Técnicos.</li> <li>• Se ha participado en el Consorcio Vasco de la Red EEN (Enterprise Europe Network), para ofrecer a las empresas una posición más cercana a Europa.</li> </ul> <p><b>2.3. Impulso y desarrollo de una oferta de servicios tecnológicamente avanzados atractiva para la I+D+i de Empresas y Centros Tecnológicos y de Investigación.</b></p> <p>Se ha facilitado la puesta en marcha de servicios avanzados para agentes tecnológicos presentes en el PCTG y agentes del entorno en base a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Visitas a empresas para detección de necesidades: Se han visitado empresas de distintas tipologías instaladas en el Parque para conocer su grado de satisfacción y propuestas de mejora.</li> <li>• Grupos de Trabajo entre empresas del Parque: El parque ha dinamizado activamente grupos de trabajo para el desarrollo de proyecto innovadores y para la generación de sinergias: Ikasteam, Desarrollo y formación de personas, TalenTeam, Atracción y Retención de Talento, LHENON, Laboratorio de Hibridación Empresarial para Nuevas Oportunidades de Negocio.</li> <li>• Se ha facilitado el acceso a la financiación de la I+D+i de SPRI, GV, el Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Industria mediante la difusión de los distintos programas.</li> <li>• Entidad Colaboradora del MINECO: se han gestionado expedientes de ayudas a empresas y centros tecnológicos.</li> <li>• Se han puesto en valor los servicios para la incubación de nuevos proyectos de base tecnológica en particular de Bioincubación.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lankidetzaz indartu dugu unibertsitatearekin eta LHko zentroekin, zerbitzu berriak abian jartzeko: LHko Esperientzia Foroa egin dugu, eta bertan hainbat ikastetxetako ikasle askok LHK eskaintzen duena eta Parkean lan egiten duten enpresak ezagutzeko aukera izan dute. Deusto Business School-ekin hainbat ekintza egin ditugu, enpresen eta unibertsitatearen arteko harremanak sustatzeko.</li> <li>Parkeak gidaturiko hainbat proiektu berritzaile garatu ditugu: Euskadiko Parkeen APPa abian jarri dugu, bezero eta bisitariekiko informazioa eta komunikazioa hobetzeko eta Speak &amp; Ikasi aplikazioa ere martxan jarri dugu, Parkeko profesionalen artean hizkuntzen trukea sustatzeko. Berrikuntzako ekimen irekia garatu dugu, Parkearentzat erronka bat, hobekuntzak antzemateko.</li> <li>Jardunaldiak egin ditugu Parkeko enpresen lehiakortasuna hobetzeko: SPRIren laguntzak aurkezteko jardunaldia, Emaizak hobetzeko lantaldeak kudeatzeko aretoa eta EEEn laguntzak aurkezteko jardunaldia.</li> </ul> <p><b>2.4. Teknologia transferitzeko tresnak sustatzeko ekintzak.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Jada ezarrita dauden enpresen adierazleen jarraipena egin dugu, patente eta spinoff-ak barne, teknologia-transferentziaren adierazleak hobetzeko. Aipatu behar da, zehazki, magnitudeak bi prozedura erabiliz aztertu ditugula, enpresei eginko inkestak eta EUSTATEkin batera eginko egiaztapen estatistikoko prozesua.</li> <li>Parkeko agenteak, plataformak eta azpiegiturak monitorizatu eta web-ean eguneratu ditugu, eta, bereziki, jarraipena egin diegu ikerketa-emaizak merkaturatzeko aukera dutenei; horrela, Parkean sartzeko aukera duten hiru identifikatu ditugu.</li> <li>Eutsi egin diegu nanozientziaren arloan eta bio-osasunaren arloan ditugun transferentziako bi itun eta akordioei, eta horren ondorioz sortu dira, hurrenez hurren, lehenengo NANO startupa eta BIO-osasungintzaren arloko inkubazioko lehenengo spinoffa Miramongo campusean.</li> <li>Eutsi egin diegu BIC Gipuzkoarekin ditugun akordioei, eta BICekin estuki koordinatu dugu spinoff-en inkubazioa eta softlanding-a, bereziki RIS3 lehentasunezko sektoreetan. Modu osagarrian, Parkeak nazioarteko softlanding arloko lankidetzan jarraitu du, Enterprise Eurolodging (E2) ekimenean parte hartuz IASP eta APTEekin.</li> </ul>	<p>2</p> <p>3</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha reforzado la colaboración con la Universidad y centros de FP para la puesta en marcha de nuevos servicios: Se ha celebrado el Foro de la Experiencia de la FP en el que numerosos@s alumn@s de diferentes centros han tenido la oportunidad de conocer las oportunidades de la FP y las empresas que desarrollan su actividad en el Parque. Con la Deusto Business School se ha llevado a cabo diferentes acciones para favorecer el acercamiento entre las empresas y la universidad.</li> <li>Se han desarrollado proyectos innovadores liderados por el Parque: Puesta en marcha de la APP de los Parques de Euskadi, para mejora de la información y comunicación con Clientes y visitantes, y de la aplicación Speak &amp; Ikasi para promover el intercambio de idiomas entre profesionales del Parque. Desarrollo de una iniciativa de Innovación abierta, Un Reto para el Parque, para la detección de mejoras.</li> <li>Se han desarrollado Jornadas para la mejora de la competitividad de las Empresas del Parque: Jornada de presentación de Ayudas de SPRI, Aula para la gestión de Equipos para la mejora de resultados y Jornada de presentación de ayudas del EVE.</li> </ul> <p><b>2.4. Acciones dirigidas a fomentar instrumentos de transferencia tecnológica.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha realizado el seguimiento de indicadores de empresas instaladas, incluyendo patentes y spinoffs, para promover mejora de indicadores de transferencia tecnológica. Cabe mencionar que, concretamente, se ha realizado un análisis de magnitudes mediante dos procedimientos, las encuestas realizadas a las empresas y un proceso de verificación estadística en colaboración con EUSTAT.</li> <li>Se ha realizado la monitorización y actualización en la web de agentes del Parque, plataformas, e infraestructuras y en particular el seguimiento de las que tienen potencial de comercialización de resultados de investigación, identificando tres nuevas potenciales a integrarlas en el Parque.</li> <li>Se mantienen las dos alianzas y acuerdos transferencia en ámbito de nanociencia y biosanitario, resultando en la consolidación de su primera startup NANO, así como su primera spinoff en incubación-BIOsanitario respectivamente, en el campus Miramón.</li> <li>Se han mantenido los acuerdos existentes con BIC Gipuzkoa, y coordinando estrechamente con BIC la incubación y softlanding de spinoffs en especial en sectores prioritarios RIS3. De forma adicional, el Parque ha seguido en la colaboración del softlanding internacional participando en Enterprise Eurolodging (E2) con IASP y APTE.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Parkearen erakargarritasuna indartzea lortu dugu, nazioarteko jointventure batera joanez, teknologia-transferentziarako gaitasun handiko eragileen arteko lotura duen ekosistema bat sustatuz.</li> <li>Eragileekin elkarreragin dugu teknologia transferitzeko foroetan, izan daitezkeen beharrak eta mekanismoak eskuratzeko; foro horien artean ditugu Foro Industry 4.0, Ekintzaileentzako sariak eta Bind 4.0 startup-en lehenengo nazioarteko azeleragailua.</li> <li>Enpresa berriak ezarri direnean harrera egin diegu Parkean (osasunaren eta mugikortasunaren arlokoak izan dira). Parkeko komunitatean sartu ditugu, eta sinergiak eta teknologiaren transferentzia bideratu ditugu.</li> </ul> <p><b>3. SUSTAPEN PROAKTIBOKO POLITIKA</b></p> <p><b>3.1. Parkearen eta Euskadiren irudia sustatzeko ekintzak bultzatzea, hauen bidez:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nazioarteko hainbat bisita hartu ditugu, adibidez Koreako ordezkari bat. Alde batetik, Biodonostiari babesa eskaintzeko britainiar ikerlari bat ekartzekoan, eta, bestetik, Mondragon Unibertsitateko LEINN Masterra egiten ari diren Bombayko (India) ikasleei teknologiaren eta industriaren arloko esperientzia helarazteko.</li> </ul> <p><b>3.2. Parkeko zerbitzuen sustapen-ekintzak.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Parkeko erdiko ardatzean dagoen azaleran parking txikia dagoenez, zenbait ekintza egin ditugu erabiltzaileei eskaintzen zaizkien zerbitzuak hobetzeko: <ul style="list-style-type: none"> <li>Garajeen tarifak % 60 murriztu dira (kotxe eta motoentzat).</li> <li>Parkingeko espazio bereziak egin dira motoentzat.</li> <li>Eraikinen barruan “bisitentzako parking-eko” guneak erreserbatu ditugu, ezarritako enpresentzat.</li> <li>Erdiko Erakinean ekitaldiak egiten dituzten antolatzaileentzat aparkatzeko lekua utzi dugu.</li> </ul> </li> <li>Parkeko zerbitzuen eta web-zabalkuntzaren eskaintzaren barnean sartu dira ARIMA ikertzaileen-ikasleen Egoitza-Hotela eta sukaldaritzaren arloan El FOGON Donostiarra, C eraikinean.</li> <li>Enpresa-eraikinetan dauden vending-guneetan “produktu osasungarrien” lerroa sartu da.</li> </ul>	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha logrado reforzar la atracción de Parque, a una jointventure de ámbito internacional impulsando una proyección de ecosistema interrelacionado de agentes de alto potencial de transferencia tecnológica.</li> <li>Se ha interactuado con agentes en Foros facilitadores de transferencia tecnológica para captar potenciales necesidades y mecanismos, como son el Foro Industry 4.0, Premios emprendedores, y la primera aceleradora internacional de startups Bind 4.0.</li> <li>Se ha realizado la acogida de implantación de empresas recientes (sector salud y movilidad) en el parque integrándolos en la comunidad Parque, y facilitando sinergias y transferencia tecnológica.</li> </ul> <p><b>3. POLÍTICA DE PROMOCIÓN PROACTIVA</b></p> <p><b>3.1. Acciones de Promoción de la imagen de Parque y de Euskadi a través de:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se han atendido diversas visitas internacionales, como una delegación de Korea, una para apoyar a Biodonostia en su tracción de un investigador británico, así como por otro lado difundir la experiencia tecnológica e industrial a estudiantes de Bombay (India) del Master LEINN de Mondragon Unibertsitatea.</li> </ul> <p><b>3.2. Acciones promocionales de los servicios del Parque.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Debido a la escasez de parking en superficie existente en el eje central del Parque, se ha realizado una serie de acciones para mejora de servicios a los usuarios: <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha reducido en un 60% las tarifas de precios garajes (coches y motos).</li> <li>Se han creado espacios de parking específicos para motos.</li> <li>Se ha reservado espacios “parking de visitas” en el interior de edificios a empresas implantadas.</li> <li>Se ha destinado parking para organizadores que realicen Eventos en el Edificio central.</li> </ul> </li> <li>Se han incorporado a la oferta de servicios y difusión web del Parque la Residencia de investigadores-estudiantes-hotel ARIMA, y restauración, el FOGON donostiarra en el edificio C.</li> <li>Se ha incorporado la línea de “productos saludables” a los ya existentes puntos vending en los edificios empresariales.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erdiko Eraikinean kutzazain automatikoaren zerbitzua jarri dugu, eta baita paketeak jasotzeko gune bat ere, merkataritza elektronikoko plataformetatik eta online erosketetatik datozen paketeak jasotzeko, Parkeko enpresentzat.</li> <li>• Zuntz optikoa oinarri duten zerbitzu telematikoak (I2basque) zabaldu ditugu, eta horrela hainbat eragile harremanetan jarri ditugu, hala nola Euskadiko Orkestra Sinfonikoa, Cidetec-IK4, Kutxa Fundazioa eta Eureka!Museoa.</li> <li>• Telekomunikazio-zerbitzu finkoei dagokienez, GZTP-ren bitartekaritza esker lortu dugu MOVISTAR operadorearen zuntz optikoa hedatzea FTTH sareko zerbitzuak eskuratzeko Miramongo ekialdeko ardatzean; eta telekomunikazio mugikorrei dagokienez, berriz, Parkeko inkubagailuaren eraikina dagoen gunean mugikorrentzako estaldura izatea lortu dugu, ez baitzegoen Vodafone, Orange eta Euskaltelen zerbitzurik.</li> <li>• Parkea esperimantazio-plataforma izan da, mundu mailako HUAWEI-ren lehen proba pilotuan TELXYUS-Movistar azpiegiturarekin. Proba hori Parkearen eta CEITen artean egin dugu, DAS-Distributed Antenna System teknologiaren test-bed gisa; sistema horrek operadore anitzeko konektibitate mugikorra ahalbidetzen du.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>3.3. Enpresak ezarri eta erakartzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bisitak egin ditugu, unibertsitateen, ikerketa-institutuen, inkubazio-unitate berrien eta tokiko eta nazioarteko clusterren eta enpresa eragileen presentzia indartzeko: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bisitak enpresa berrietara eta sustapen proaktiboa.</li> <li>• Bisitak Parkean jada ezarrita dauden enpresetara, haiek bertan eduki eta finkatzeko.</li> </ul> </li> <li>• Teknologiaren eta enpresen sustapena egin dugu, "Basque Industry 4.0 Estrategia" jarraituz, Parkeko campusetan, eta areagotu egin dira Miramon eta Eibarko campusetan ezarritako ekimenak; atzerriko inbertsioa eskuratu dugu Biozientzien arloan Miramonen, eta talentuari eustea ahalbidetzen duen hazkuntza kualifikatua areagotu da, hiru campusetan funtsezko eragileen masa kritikoa bildu baitugu.</li> <li>• BIO/HEALTH eta Zibersegurtasunaren sektoreetan, elkarlanean koordinatu ditugu ekimenak erakunde-eragile hauekin: EJ, SPRI-Invest in the Basque Country, eta GFArekin.</li> <li>• Miramonen ezarri dugu terapia genikoan birusak erabiltzeko Europako lehenengo azpiegitura.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha colocado en el Edificio Central un servicio de cajero automático, así como un centro de recogida de paquetería procedentes de plataformas de comercio electrónico y compra online, destinado a empresas del Parque.</li> <li>• Se ha realizado la difusión de servicios de telemática basados en fibra óptica (I2basque), interconectando agentes como OSE, Cidetec-IK4, Fundación Kutxa, y Eureka!Museoa.</li> <li>• En cuanto a servicios de telecomunicaciones fijas, se ha conseguido bajo intermediación del PCTG el despliegue de fibra óptica del operador MOVISTAR para acceso a servicios en FTTH en el eje este Miramón, y respecto a las telecomunicaciones móviles se ha conseguido cobertura móvil en zona del edificio de la incubadora del Parque, que carecía de servicios de Vodafone, Orange y Euskatel.</li> <li>• El Parque ha sido plataforma de experimentación en la primera prueba piloto (a nivel mundial) de HUAWEI en infraestructura TELXYUS-Movistar entre Parque y CEIT, como test-bed de la tecnología DAS-Distributed Antenna System- que permite la conectividad móvil multioperador.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>3.3. Implantación y Atracción de empresas.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han realizado visitas para reforzar la presencia de universidades, institutos de investigación, nuevas unidades de incubación y clusters y empresas tractoras locales e internacionales: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Visitas nuevas empresas y promoción proactiva.</li> <li>• Visitas a empresas implantadas en el Parque para su retención y consolidación.</li> </ul> </li> <li>• Se ha realizado la promoción tecnológica/ empresarial alineada con la "Estrategia Basque Industry 4.0" en los campus del Parque, y obtenido el incremento de iniciativas implantadas en los campus de Miramon y Eibar, se ha captado inversiones extranjeras en ámbito Biociencias en Miramon, y se ha incrementado el crecimiento cualificado que permite retener el talento al haber conseguido concentrar una masa crítica de agentes claves en los tres campus.</li> <li>• Se ha coordinado la tracción de iniciativas de forma conjunta en sector BIO/HEALTH y Ciberseguridad con los siguientes agentes Institucionales: GV-EJ, SPRI-Invest in the Basque Country, y DFG-GFA.</li> <li>• Se ha implantado en Miramón la primera infraestructura en Europa de vectores virales en terapia génica.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Euskadiko Teknologia Parkeen Sarearekin merkataritza-ekintza bateratua koordinatu dugu; ekintza horrek Industry 4.0 arloko industria-enpresa izango du xede eta hiru Parkeetan ezartzeko helburua izango du. GZTPren kasuan, Galarreta Campusa garatzea esan nahi du.</li> <li>BIC Gipuzkoarekin koordinatu gara eta NEBT, spinoff eta startup-en inkubazioko eta softlanding-eko formulak ezarri ditugu biozientzien/osasunaren sektorean, zibersegurtasunaren sektorean eta 4.0 Industriaren esparruetan. Horri esker, horiei Erdiko Eraikineko eta enpresen eraikineko guneetan eutsi diegu; horrela, Parkean egiten ari garen eraikin eta azpiegitura berrietan finkatu ahal izango dira etorkizunean.</li> <li>Igaro den egoera ekonomikoaren erruz berregituratzen edo ixten ari ziren bi enpresari eustea lortu dugu; horrela, haien egoera ekonomikoari hobeto egokitzen zaizkion espazioetan birkokatu ditugu.</li> <li>Bisitak egin ditugu, industria eta zerbitzu aurreratuaren arloan eragileak erakartzeko eta horrela Parkearen eragile berriak ezartzeko; horiek, nazioartera ateratzeko eta barne-ekintzailetzarako gaitasuna izango lukete, eta, era berean, enpresa-garapena sustatuko lukete. Modu osagarrian, APTErekin batera lan egin dugu Google ADwords-en bidez zabalkuntza egiten.</li> </ul> <p><b>4. MERKATARITZA-POLITIKA ETA ZERBITZUAK EMATEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2017ko lehen seihilekoan, Plangintza Estrategiko berria egin dugu 2017-2020 aldirako Euskadiko Teknologia Parkeen Sarearentzat. Diseinu estrategikoko prozesu berri honek, 2017-2020 aldirako ekintza-plana egiteaz gain, sozietatearen negozio-eredua eta antolaketa ere garatu ditu; era berean, aldi horretarako helburu estrategikoak, haien zenbateko ekonomikoa eta aurrekontu-zenbatekoa ezarri ditu, eta kudeaketarako adierazle berriak zehaztu ditu.</li> <li>2017ko ekintza nagusiak, 2017ko aurrekontuan ezarritako adierazleen arabera berrikusiko ditugu, eta helburu berrien garapena 2018rako Helburuen atalean sartuko dugu.</li> </ul> <p><b>4.1. Higiezin merkatuzteza.</b></p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha coordinado con la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi una acción comercial conjunta dirigida a una empresa industrial en Industry 4.0 interesada en ubicarse en los tres Parques, y que en el caso de PCTG representa el lanzamiento del Campus Galarreta.</li> <li>Se ha coordinado con BIC Gipuzkoa y aplicado fórmulas de incubación y softlanding de NEBTs, spinoffs y startups en el sector de biociencias/salud, ciberseguridad y áreas del Industria 4.0, permitiendo su retención en espacios del Edificio Central, y empresariales, con claro objetivo de su retención y futura consolidación en los nuevos edificios e infraestructuras que se están construyendo en el Parque.</li> <li>Se ha logrado retener dos empresas implantadas en proceso de reestructuración o cierre derivadas de pasada coyuntura económica, reubicando en espacios más ajustadas a las necesidades resultantes de su situación económica.</li> <li>Se han realizado visitas dirigidas a atraer agentes en ámbito industria y servicios avanzados para su implantación en el Parque de nuevos agentes con potencial de proyección internacional e intraemprendizaje, así como que promueven del desarrollo empresarial. De forma adicional, se ha participado con APTE en la difusión a través de Google ADwords.</li> </ul> <p><b>4. POLÍTICA COMERCIAL Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMUNES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Durante el primer semestre de 2017 se ha realizado, para la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, un Plan Estratégico nuevo para el periodo 2017-2020. Este nuevo proceso de diseño estratégico que adicionalmente a la generación de un plan de acción para los ejercicios 2017-2020, ha desarrollado la definición de modelo de negocio y organización de la sociedad, el establecimiento de objetivos estratégicos del periodo, su cuantificación económica y presupuestaria, y el establecimiento de nuevos indicadores de gestión.</li> <li>Las revisiones de las principales realizaciones de 2017 van a ser referenciadas a los indicadores incluidos en el presupuesto de 2017, dejando el desarrollo de los nuevos objetivos dentro del apartado específico de Objetivos para 2018.</li> </ul> <p><b>4.1. Comercialización Inmobiliaria.</b></p>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Oso interesgarria da zeharkako izaera duen Negozio Garapeneko eta Korporazio Marketineko arlo espezifikoaren sortzea Sarearentzat. Haren helburu nagusia da enpresa berriak modu proaktiboan erakartzea.</li> <li>Partzelak saltzea (m2). 2.700 m2 erosteko interesa azaldu badigute ere, prozesu hauek epe ertain edo luzera ematen dute emaitza.</li> <li>Alokairuak (m2), aurreikusiriko helburua gainditu da.</li> <li>Aretoen batez besteko okupazio-tasak gainditu egin dira.</li> <li>INSTALATURIKO enpresen kopurua guztira.</li> <li>Enplegu-bolumena (lanpostuak).</li> <li>(* ) 2016ko iraila "segida historiko baten haustura" izan zen: 2017ko uztailean adostuta, Euskadiko Teknologia Parkeen Sareak irizpideak bateratu zituen adierazleak finkatzeko. Kalkulu horretan sartu ziren inkubaturiko enpresak ere.</li> </ul>	<p>0</p> <p>+1.500</p> <p>&gt;% 80</p> <p>138(*)</p> <p>4.771(*)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Resulta de especial interés la creación de un área específica de Desarrollo de Negocio y Marketing Corporativo de carácter transversal para la Red y cuyo principal cometido es promover proactivamente la atracción de nuevas empresas.</li> <li>Venta Parcelas (m2). Aunque se ha recibido interés dirigido a compra de 2.700 m2, son éstos procesos que fructifican a medio-largo plazo.</li> <li>Alquileres (m2), se ha superado el objetivo previsto.</li> <li>Se ha superado las tasas de ocupación medias de locales.</li> <li>Número total de Empresas INSTALADAS.</li> <li>Volumen de empleo (puestos de trabajo).</li> <li>(* ) Dic2016 representa el punto de "ruptura de una serie histórica", como consecuencia de unificación de criterios de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi en la consolidación de indicadores consensuado en julio de 2017, incluyéndose en el cálculo las empresas incubadas.</li> </ul>
<p><b>4.2. Ekitaldiak eta jardunaldiak egitea.</b></p>		<p><b>4.2. Celebración eventos y jornadas.</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Parke Teknologikoak eutsi egiten dio batzarren sektorea sustatzeko bere apustuari, eta horretarako, Erdiko Eraikineko instalazioetan hainbat ekitaldi egin ditugu; aurreikusitakoa kontuan izanik, emaitza positiboa izan da.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>El Parque Tecnológico, continúa con su apuesta por contribuir al fomento del sector congresual, mediante la realización en las instalaciones del Edificio central, de diversos eventos, con un resultado positivo en relación al previsto.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bertaratuak.</li> <li>Ekitaldiak.</li> </ul>	<p>15.000</p> <p>270</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asistentes.</li> <li>Eventos.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Parkearen instalazioen erabilera sustatzen jarraitzen dugu, deskontu bereziak eginez GZTPn dauden zentro eta enpresei eta sozietatearen kide diren erakundeei. Horrela, urte honetan % 20ra arte jaitsi ditugu tarifak, eta horren ondorioz hobetu egin dira aurreikusiriko okupazio-mailak.</li> <li>GZTP sozietatea ekitaldiak egiteko punta-puntako azpiegitura gisa erakutsi dugu, eta indar berezia eman diogu hori komunikabide eta sare sozialen bidez zabaltzeari.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Se continúa fomentando la utilización de las instalaciones del Parque mediante descuentos especiales para Centros y Empresas ubicados en el PCTG y las instituciones socias del mismo, implementando a lo largo de este año, un descenso en las Tarifas de hasta un 20%, que ha permitido mejorar los niveles de ocupación previstos.</li> <li>Se ha realizado especial hincapié en la difusión a través de diferentes medios y redes sociales, del PCTG como infraestructura puntera para la celebración de eventos.</li> </ul>
<p><b>4.3. Enpresei eskainitako zerbitzuak hobetzea.</b></p>		<p><b>4.3. Mejora de los servicios a empresas.</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zenbait alderdi hobetzen jarraitu dugu: mugikortasuna, seinaleketak eta identifikaturiko zerbitzu berriak.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha continuado con la mejora de aquellos aspectos relacionados con movilidad, señalética y nuevos servicios identificados.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zuntz optikoaren beste bide bat egin dugu, "Gipuzkoako Batzar Nagusiak-Poliklinika Esparruan" zegoen botila-lepoa desblokeatuz; campusaren barnean zuntz optikoaren bidezko konektibitate telematikoa ahalbidetu dugu, "Miramongo campuseko Ekialdeko Zonako" partzeletan egongo diren etorkizuneko bezeroentzat.</li> <li>• Parkeko erabiltzaileek eskaturiko ekimenak bideratzen jarraitu dugu, "topaguneak" bideratuz, adibidez, kirola.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>5. FINANTZA-POLITIKA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Autofinantzaketa lortu dugu, kutzako fluxu positiboak sortuz. Ez dugu zorrik hartu beharrik izan ekitaldiko inbertsioak finantzatzeko.</li> <li>• Sozietatearen ekonomia-kudeaketaren ondorioz, zorpetzea 1,1 milioi eurotan murrizteko baliabideak sortu dira.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>6. ERAKUNDEA ETA PERTSONAK: BARNE-KUDEAKETA HOBETZEA ETA ERANTZUKIZUN SOZIAL KORPORATIBOA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estrategiaren inguruko hausnarketa-prozesuaren ondoren, Euskadiko Teknologia Parkeen Sareak antolaketa-eredu berria jarri du abian. Eredu horrek hiru Parkeen arteko koordinazioa, lankidetzeta eta sinergien erabilera sustatzen du, modu sortzailean ekintza eta ekimen bateratuak egiten laguntzen du, eta Sarea erantzukizun soziala duen erakunde gisa finkatzeko bidea egiten du.</li> <li>• Pertsonen taldeari dagokionez, hausnarketa-prozesuak helburu bat ekarri du, alegia, ilusioa duten pertsonak eta konprometituak behar ditugula. Horretarako, antolaketa berriak ekarri dituen derrigorrezko aldaketak egin ditugu, eta hasieran pertsonen gogobetetze-maila aztertu dugu, horretarako pentsaturiko inkesta baten bidez.</li> <li>• Sozietateak Konpromisoaren Diploma lortu du, Euskadiko Teknologia Parkeen Sareak duen Kudeaketa Aurreratuko Eredu berriaren kanpo-ebaluziora aurkeztu ondoren.</li> <li>• Arriskuak kudeatzeko eta barne-kontrolerako eredia hobetzen jarraitu dugu.</li> <li>• Arrisku Penalak Kudeatzeko Eskuliburua jarri dugu martxan, onarpen-prozesuaren ondoren, pertsonen prestakuntza emanez eta salaketak egiteko bidea ezarri.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha desarrollado un trazado alternativo de fibra óptica desbloqueando el cuello de botella del "Área JJGG-Policlínica" permitiendo servicio de conectividad telemática en fibra óptica intra-campus para clientes futuros en parcelas "Zona Este campus Miramón".</li> <li>• Se ha continuado canalizando iniciativas demandadas por las personas usuarias del Parque a través de "espacios de encuentro" como el deporte.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>5. POLÍTICA FINANCIERA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha conseguido la autofinanciación con la generación de flujos de caja positivos, no habiendo sido necesario acudir al endeudamiento para financiar las inversiones del ejercicio.</li> <li>• La gestión económica de la sociedad ha generado los recursos para reducir el endeudamiento en 1,1 Millones de Euros.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>6. ORGANIZACIÓN Y PERSONAS: MEJORA DE LA GESTIÓN INTERNA Y RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tras el proceso de reflexión estratégica realizado, la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi ha puesto en marcha un nuevo modelo organizativo, que favorece la coordinación, la colaboración y el aprovechamiento de sinergias entre los tres Parques, que contribuye al desarrollo de actuaciones e iniciativas conjuntas de manera creativa y que avance hacia la consolidación de la Red como una organización socialmente responsable.</li> <li>• En relación con el equipo de personas, el objetivo surgido del proceso de reflexión es conseguir personas ilusionadas e implicadas, para lo que se han realizado los cambios necesarios surgidos de la aplicación de la nueva organización y se ha evaluado inicialmente la satisfacción de las personas con una encuesta específica al respecto.</li> <li>• La sociedad ha obtenido el Diploma de Compromiso tras presentarse a la evaluación externa del nuevo Modelo de Gestión Avanzada de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi.</li> <li>• Se ha continuado con la mejora de modelo de gestión de riesgos y control interno.</li> <li>• Se ha puesto en marcha el Manual de Gestión de Riesgos Penales, tras el proceso de aprobación, con la formación del personal y el establecimiento del canal de denuncias.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>SIGRID ERPen modulu berri bat ezarri da (CRM), burutu beharreko eginkizunen kudeaketa eta kontrola hobetzeko.</li> <li>Ingurumen Kudeaketarako Sistemari (EKOSCAN) eutsi diogu, eta gero eta ekintza gehiago egin ditugu ingurumena zaintzearen inguruan: CO2 eta hondakinak murriztu ditugu eta birziklapena sustatu.</li> <li>Etengabeko hobekuntzarekin jarraitu dugu Izaera pertsonaleko datuak babestearen arloan (DPBL).</li> <li>Ekintzak burutu ditugu, Parkean euskararen erabilera hobetzeko.</li> <li>GZTP sozietateak gizarte-ekimenetan parte hartzen jarraitu du: Gipuzkoako Elikagaien Bankua, Gipuzkoako Odol Emaileen Elkarte, APTES, Kutxa Solidarioa.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha implantado un nuevo módulo (CRM) en la ERP SIGRID para la mejora en la gestión y control de tareas a realizar.</li> <li>Se ha continuado con el mantenimiento del Sistema de Gestión Medioambiental (EKOSCAN) con actuaciones progresivas sobre el respeto con el Medio Ambiente: reducciones del CO y de residuos y promoción del reciclaje.</li> <li>Se ha continuado con la mejora continua en materia de Protección de Datos de carácter personal (LOPD).</li> <li>Se han desarrollado acciones para la mejora del tratamiento del euskera en el Parque.</li> <li>Se ha continuado con la participación del PCTG en iniciativas de carácter social: Banco de Alimentos de Gipuzkoa, Asociación de Donantes de Sangre de Gipuzkoa, APTES, Kutxa Solidarioa.</li> </ul>

### 3. 2018. URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HAIEN ZENBAKETA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>2017-2020 aldirako Euskadiko Teknologia Parkeen Sarearen Plangintza Estrategikoa 8 helburu estrategikotan zehazten da, eta horiek dira lehentasunezko jarduera-ardatzak. Helburu horiek 20 estrategia-ildotan gauzatzen dira, bakoitza bere ekintza eta adierazleekin.</b></p> <p><b>1. GOBERNANTZA-EREDU INDARTUA</b></p> <p><b>1.1. Euskal erakundeekiko gertutasun handiagoa sustatzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Eusko Jaurlaritzarekin, foru aldundiekin eta udalekin aldizkako bilerak sistematizatzea lurralde bakoitzean, gertutasun handiagoa sustatuz.</li> <li>Enpresa-sustapenarekin lotuta, lurzorua edo zerbitzuak kudeatzen dituzten erakunde publiko guztiekiko lankidetzatza sistematizatzea, eskaintza koordinatu eta sinergiak aprobetxatzeko.</li> <li>Beharrezkoak diren bitartekoak sustatu eta bideratzea, ekitaldiak eta jardunaldiak egiteko Parkeko enpresek egiten dutena bertan zabaltzeko helburuarekin, eta haietan erakundeen partaidetza sustatzea.</li> </ul>		<p><b>El Plan Estratégico realizado de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, para el periodo 2017-2020, se materializa en 8 Objetivos estratégicos que constituyen los ejes prioritarios de actuación. Dichos objetivos se concretan en 20 Líneas Estratégicas con sus correspondientes acciones e indicadores.</b></p> <p><b>1. MODELO DE GOBERNANZA FORTALECIDO</b></p> <p><b>1.1. Impulsar una mayor cercanía a las Instituciones Vascas.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sistematizar reuniones periódicas con el Gobierno Vasco, las Diputaciones Forales y los Ayuntamientos en cada territorio impulsando un mayor nivel de cercanía.</li> <li>Sistematizar la colaboración con todas las entidades públicas que gestionan el suelo o servicio vinculados a la promoción empresarial para coordinar la oferta y aprovechar sinergias.</li> <li>Promover y facilitar los medios necesarios para impulsar la realización de eventos o jornadas para difundir en el Parque lo que hacen sus empresas y promover la participación de instituciones en los mismos.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>2. ENPRESAK ERAKARRI ETA FIDELIZATZEA</b></p> <p><b>2.1. Enpresa berriak erakartzea modu proaktiboan (bereziki erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat datozenak).</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Euskadirentzat proiektu estrategikoak identifikatu eta erakartzea, Lurraldeko estrategia orokorraren barnean, laneko metodologia sistematizatuz eta erakundeei lagunduz merkataritza-xedeetan eta erakunde-bisitetan.</li> <li>SAREAREN gaitasunen mapa egitea, balioa emanaz Parke bakoitzeko eragileen ekosistemari, erakundeen estrategiarekin eta RIS3 estrategiarekin bat datozen interesdun merkatuak eta lehentasunezko sektoreak identifikatuz.</li> <li>Negozio-garapeneko plangintza bat egitea balizko bezeroengana gerturatzeko, ekintza hori errazteko tresnak garatuz.</li> <li>Enpresa berriak erakartzea sustatuko duten itun estrategikoak ezartzea preskriptoreekin, pizgarrien politika garatuz eta ordezkoko finantzaketa-formulen bidez.</li> </ul> <p>Lurzoruaren okupazio maila.</p> <p>Eraikinen okupazio maila</p> <p><b>2.2. Enpresa berrien inkubazio- eta hazkuntza-prozesua finkatzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estrategia- eta lankidetzaituna indartzea BIC Gipuzkoa-rekin, eta Sarearekin eredu adostu bati eustea, inkubazio-prozesuan dauden enpresak kudeatu, erakarri, garatu eta haien eraldaketan laguntzeko, hasierako fasetik Teknologia Parkera igarotzen diren arte.</li> <li>Beste eragile batzuekiko bitartekaritza-lana indartzea, proiektu berriak identifikatu eta erakartzeko, etengabe informazioa partekatuz eta ekintzaileengana gerturatzeko sustatuz.</li> </ul> <p><b>2.3. Parkean dauden enpresa eta erakundeengana gehiago gerturatzeko, haien beharrak eta hazteko aukerak antzeman eta haiei erantzuteko.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Instalaturiko enpresa eta erakundeetara bisitak egiteko plangintza bat zehaztea, haien beharrak ezagutzeko eta hazteko aukerak eta plangintzak antzemateko.</li> </ul>	<p>&gt;% 74</p> <p>&gt;% 86</p>	<p><b>2. ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES</b></p> <p><b>2.1. Promover proactivamente la atracción de nuevas empresas (especialmente en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3).</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar y captar proyectos estratégicos para Euskadi en el marco de la estrategia global de País, sistematizando metodología de trabajo y acompañando a las instituciones en misiones comerciales y visitas institucionales.</li> <li>Desarrollar un mapa de capacidades de la RED, poniendo en valor el ecosistema de agentes de cada Parque, identificando mercados de interés y sectores prioritarios en línea con la estrategia de las instituciones y RIS3.</li> <li>Elaborar un Plan de Desarrollo de negocio que permita el acercamiento a clientes potenciales desarrollando herramientas que faciliten esta acción.</li> <li>Establecer alianzas estratégicas con prescriptores que favorezcan la atracción de nuevas empresas mediante el desarrollo de una política de incentivos y fórmulas de financiación alternativas.</li> </ul> <p>Grado ocupación suelo.</p> <p>Grado ocupación edificios.</p> <p><b>2.2. Afianzar el proceso de incubación y crecimiento de nuevas empresas.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reforzar la alianza estratégica y de colaboración con BIC Gipuzkoa, manteniendo un modelo consensuado con la Red para la gestión, la captación, el desarrollo y el tránsito de las empresas en incubación desde su fase inicial hasta su paso al Parque Tecnológico.</li> <li>Reforzar la labor de intermediación con otros agentes para identificar y atraer nuevos proyectos, compartiendo información de manera permanente e impulsando el acercamiento a los emprendedores.</li> </ul> <p><b>2.3. Generar una mayor cercanía a las empresas y entidades instaladas para detectar y dar respuesta a sus necesidades y oportunidades de crecimiento.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Definir un plan de visitas a las empresas y entidades instaladas orientado a conocer sus necesidades y detectar oportunidades y planes de crecimiento.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>CRM bat ezartzeko diseinua eta garapena, Parkeen Sare osoko bezeroen kudeaketa hobetzeko. Horri esker, bezeroak segmentutan banatu ahal izango dira eta segmentu bakoitzaren negozio-garapeneko ekintzak eta zerbitzuen eskaintza egokitu ahal izango dira.</li> </ul> <p>Bezeroen asebetetze maila.</p>	>8	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diseño y desarrollo para la implantación de un CRM para la mejora de la gestión de clientes para el conjunto de la RED de Parques, que permita segmentar los clientes y adaptar las acciones de Desarrollo de Negocio y la oferta de servicios de cada segmento.</li> </ul> <p>Grado de satisfacción de clientes.</p>
<p><b>3. ZABALKUNTZA GEOGRAFIKO ORDENATUA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>GZTP-aren zabalkuntza-estrategia garatzea, epe luzeko jasagarritasun ekonomikoa sustatuz, merkataritza-jarrera proaktiboa hartuz campus guztietara enpresak erakartzeko.</li> </ul>	144	<p><b>3. EXPANSIÓN GEOGRÁFICA ORDENADA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar la estrategia de expansión del PCTG, impulsando la sostenibilidad económica a largo plazo, adoptando una actitud comercial proactiva para la captación de empresas en todos los campus.</li> </ul>
<p>Enpresak.</p>	144	<p>Empresas.</p>
<p>Inbertsioa (milioi eurotan).</p>	5,59	<p>Inversión (millones de euros).</p>
<p><b>EGUNGO CAMPUSAK GARATZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Miramón: eremuari gaitasun handiagoa ematea, bezeroek egun egiten duten espazio-eskaerari erantzunez. Horretarako, A2.1 eraikina amaituko dugu, eta hurrengo A2.2 eraikinerako ideien lehiaketa deituko. Era berean, egungo partzelen zatikitzea zehazten jarraituko dugu, plangintza berezi baten bidez, neurri ertaineko enpresa-proiektuak kokatzeko.</li> <li>Galarreta: Hitzarmen Batzordeari amaiera ematea eta kontserbaziorako erakundea sortzea. Campusean enpresa-ekimen berri bati hasiera emateko, xehetasuneko azterlana egitea aurreikusten dugu partzelazioa egiteko, eta, era berean, merkaturatze-formula berritzailea eta publiko-pribatua erabiltzea eraikina egiteko</li> </ul>		<p><b>DESARROLLO DE LOS CAMPUS ACTUALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Miramón: Dotar al área de mayor capacidad, dando respuesta a la actual demanda de espacio de clientes, con la finalización de la construcción del edificio A2.1, y el lanzamiento del concurso de ideas para el siguiente edificio A2.2. También se prevé avanzar en la definición del fraccionamiento de parcelas actuales, a través de un Plan Especial, para acomodar proyectos empresariales de tamaño mediano.</li> <li>Galarreta: Liquidación de la junta de concertación y creación de la entidad de conservación. Para la apertura en el campus de una nueva iniciativa empresarial, se prevé el diseño de un Estudio de Detalle para la parcelación necesaria, así como la utilización de una fórmula de comercialización innovadora público-privada para la construcción del edificio.</li> </ul>
<p><b>4. INGURUNE EGOKIA BERRIKUNTZARAKO ETA ENPRESEN GARAPENERAKO</b></p>		<p><b>4. ENTORNO ÓPTIMO PARA LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL</b></p>
<p><b>4.1. Balio erantsia duten jarduerak eta zerbitzuak zehaztea, Sareko enpresen arteko harremanak eta lankidetzak sustatzeko, beste eragile batzuen bitartekaritza-lana indartuz.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Etengabe entzutea bezeroei (2.3), dinamika bat ezarri aldizka berrikusi eta zehazteko networking-eko jarduerak eta balio erantsiko zerbitzuak, enpresen beharretara egokituak. Era berean, etengabe eguneratuko dugu 2017an zehazturiko zerbitzuen katalogoa.</li> </ul>		<p><b>4.1. Definir actuaciones y servicios de valor añadido que promuevan la relación y cooperación entre empresas de la RED, reforzando el papel de intermediación de otros agentes.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Escuchar permanentemente a los clientes (2.3), estableciendo una dinámica para revisar y definir periódicamente actuaciones de networking y servicios de valor añadido adaptados a las necesidades de las empresas, con la actualización constante del catálogo de servicios definido en 2017.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Funtsezko aliatuak eta laguntzaileak identifikatzea goi-mailako eta eragin handiko jarduerak eta zerbitzuak garatzeko. Parkeak laguntzaile eta bideratzaile lana egingo du zerbitzu horiek ematerakoan, beti ere harremanaren eta lankidetzaren eredu behar bezala zehaztuz.</li> <li>Hiru Parkeetan bateratzea bezeroen gogobetetze-mailari buruzko inkesta, eta Enpresekiko Lankidetzeta eta Zerbitzuen arloa garatzeko diseinaturiko ekintza-plana betetzea.</li> </ul> <p><b>4.2. Nazioarteko presentzia eta akordioak indartzea, jardunbide egokiak eta interesdun ekimenak identifikatzeko.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Interesdun espazioak, foroak eta sareak identifikatzea eta nazioarteko bisitak indartzea, lankidetzeta-harremanak ezarri; horrela aztertu ahal izango dira joera, proiektu eta zerbitzu bereizgarriak eta interesdun espazio hauetan garaturiko jardunbide egokiak. Jardunbide egoki horiek helaraztea (4.1).</li> <li>IASPekiko harremana indartzea.</li> </ul> <p><b>4.3. Sarearen etorkizuneko azpiegiturak berriro diseinatzea eta plangintza bat zehaztea Parkeetan dauden azpiegiturak eguneratzeko, kalitate-estandar hobereak betez.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sortzen ari diren enpresa eta sektoreen behar berriak aztertzea, bai eta haien eragina ere Parkeetako etorkizuneko azpiegituren diseinuan. Jarduera-plangintza bat egitea azterketaren ondorioen arabera.</li> <li>Lankidetzako/harreman informaleko espazioak sortzea (sormen-aretoak) Parkeko instalazioetan.</li> <li>Etengabe identifikatzea ingurumen-eragina hobetzeko mekanismoak.</li> <li>Parkeko langileen mugikortasuna hobetzeko lanekin jarraitzea, aztertuz lokomozio-bide berriak ezartzea edo sarbideak fisikoki hobetzea.</li> </ul> <p><b>4.4. Emakumeak zientzian.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hainbat aukera aztertzea, Parkeetan dauden enpresek lan egiten duten eremu tekniko-zientifikoa emakumeen presentzia areagotzeko.</li> </ul> <p><b>5. EZARRITAKO ENPRESEN EGOERAREN ETA JARDUERAREN KANPOKO AGERIKOTASUNA ETA GIZARTERA GERTURATZEA</b></p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar aliados y colaboradores clave para el desarrollo de las actuaciones y servicios de alto nivel e impacto. El parque será un acompañante en la prestación de los mismos como facilitador, siempre mediante la adecuada definición del modelo de relación y colaboración.</li> <li>Homogeneizar la encuesta de satisfacción de clientes en los tres Parques y dar cumplimiento al Plan de acción diseñado para el desarrollo del área de Cooperación y Servicios a Empresas.</li> </ul> <p><b>4.2. Intensificar la presencia y los acuerdos internacionales para identificar buenas prácticas e iniciativas de interés.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar espacios, foros y redes de interés e intensificar las visitas internacionales estableciendo relaciones de colaboración, que permitan analizar las tendencias, proyectos y servicios diferenciales y buenas prácticas desarrolladas en estos espacios de interés. Trasladar estas buenas prácticas (4.1).</li> <li>Intensificar la relación con IASP.</li> </ul> <p><b>4.3. Rediseñar las infraestructuras futuras de la Red y definir un plan para actualizar las infraestructuras existentes en los Parques, manteniendo estándares de calidad óptimos.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Analizar nuevas necesidades de empresas y sectores emergentes y su impacto en el diseño de las infraestructuras del futuro de los Parques y elaborar un plan de actuación en función de las conclusiones del análisis.</li> <li>Generar espacios de colaboración/relación informal (salas de creatividad) en las instalaciones del Parque.</li> <li>Identificar permanentemente mecanismos para la mejorar el impacto medioambiental.</li> <li>Continuar con labores de apoyo a la mejora de la movilidad para las trabajadoras y trabajadores del Parque, estudiando la implantación de nuevos medios de locomoción o la mejora física de los accesos.</li> </ul> <p><b>4.4. Mujeres en Ciencia.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estudiar diversas alternativas para conseguir que aumente la presencia de la Mujer en el entorno técnico-científico en el que se desarrollan las empresas localizadas en los Parques.</li> </ul> <p><b>5. VISIBILIDAD EXTERNA DE LA REALIDAD EMPRESARIAL INSTALADA Y SU ACTIVIDAD, Y ACERCAMIENTO A LA SOCIEDAD</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>5.1. Parkeen agerikotasuna areagotzea lurraldean bertan, estatuan eta nazioartean, ezarritako enpresen egoera sustatuz.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2017an komunikazio-arloa definitu ondoren eta komunikazio-politikak diseinatu ondoren, orain Komunikazio Plana xehetasunez garatuko da: adhoc eginiko merkataritza-aurkezpenak izango ditugu, gure presentzia indartuko dugu interesdun jarduera ekonomikoa duten ingurune guztietan eta Parkeari kanpoko agerikotasuna emango dioten funtsezko eragileak identifikatuko ditugu.</li> <li>• Komunikazio-tresnen (EUSKOTEK, PARKEA, PARKE APP eta abarren) norainokoa, edukia, eragina eta zabaltze-eremua berrikustea.</li> <li>• Berrikuntzaren inguruko ekitaldi bat (hitzaldia) antolatzea urtero, prestigiodun pertsona batekin. Pertsona horrek erreferente gisa jarriko du Parkea.</li> <li>• Parkean dauden enpresa eta erakundeen partaidetza areagotzea Parkearen kanpoko sustapen-eta komunikazio-jardueretan.</li> </ul> <p><b>5.2. Zientzia eta teknologia gizartera gerturatzeko jarduerak egitea eta zientziaren eta teknologiaren arloko bokazioak sustatzea gazteen artean.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gure helburu den jendea identifikatzea eta tresna berriak aztertzea, gazteenei teknologia eta enpresen errealitatea ezagutarazteko, hezkuntza-materiala garatzeko izan daitezkeen lankidetzak ikertuz.</li> </ul> <p><b>6. SAREKO LANA ETA ANTOLAKETA ERAGINKORRA ETA ARDURATSUA</b></p> <p><b>6.1. Antolaketa-eredu berria jartzea abian, Parkeen arteko koordinazioa, lankidetzak eta sinergiak aprobetxatzea ahalbidetuko duena.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2018. urtean finkatuko da 2017an zehaztu eta doitu zen antolaketa-eredu berria, eta garrantzia emango zaio rol, eginkizun eta ardura berriak zehazteari, egitura berriak dakartzan beharretara egokitzeke.</li> </ul> <p><b>6.2. Berrikuntzaren kultura sustatzea, jarduerak eta ekimenak modu sortzailean garatzen laguntzeko.</b></p>		<p><b>5.1. Incrementar la visibilidad de los Parques a nivel local, estatal e internacional, promocionando la realidad empresarial instalada.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tras la definición del área de comunicación y el diseño de las políticas de comunicación durante 2017, ahora se desarrollará el Plan de comunicación en detalle con la elaboración de presentaciones comerciales adhoc, la intensificación de nuestra presencia en todos los entornos de actividad económica de interés, la identificación de actores clave que aporten visibilidad exterior al Parque.</li> <li>• Revisar el alcance, contenido, impacto y ámbito de difusión de las diferentes herramientas de comunicación (EUSKOTEK, PARKEA, APP PARKE, etc.).</li> <li>• Organización de un evento anual de innovación (ponencia) con la presencia de una persona de prestigio, que posicione al Parque como referente.</li> <li>• Lograr una mayor participación de las empresas y entidades instaladas en las acciones de comunicación y promoción exterior del Parque.</li> </ul> <p><b>5.2. Desarrollar acciones para acercar la ciencia y la tecnología a la sociedad y Favorecer las vocaciones científico tecnológicas entre los jóvenes.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar el público objetivo y explorar nuevas herramientas de acercamiento tanto a la tecnología como a la realidad empresarial a los más jóvenes, estudiando posibles colaboraciones para promover el desarrollo de material educativo.</li> </ul> <p><b>6. TRABAJO EN RED Y ORGANIZACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE</b></p> <p><b>6.1. Poner en marcha un nuevo modelo organizativo que favorezca la coordinación, colaboración y el aprovechamiento de sinergias entre Parques.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2018 será el año en el que se consolidará el nuevo modelo organizativo definido y ajustado durante 2017, momento en el que se pondrá énfasis en clarificar los nuevos roles, funciones y responsabilidades para adaptarse a las necesidades derivadas de la nueva estructura.</li> </ul> <p><b>6.2. Fomentar una cultura de innovación que contribuya al desarrollo de actuaciones e iniciativas de manera creativa.</b></p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mekanismoak eta barne-dinamikak egituratzea, proiektu edo jarduera berritzaileak identifikatzen laguntzeko.</li> </ul> <p><b>6.3. Parkeen Sarea erantzukizun soziala duen erakunde gisa finkatzen aurrera egitea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Erakundearen erantzukizun sozialaren inguruko politika bat definitzea, parkeak harremanak dituen interes-taldeen beharrak betetzera bideratua.</li> </ul> <p><b>7. ILUSIOA DUTEN ETA KONPROMETITZEN DIREN PERTSONEN TALDEA</b></p> <p><b>7.1. Ilusioa eta esperientzia duten eta etorkizuneko proiektuarekin konprometituriko pertsonen taldea finkatzea.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Taldearen prestakuntza eta gaikuntza indartzea Sare osoarentzat modu bateratuan, prestakuntza hori behar berrietara eta kudeaketa aurreratuko eredu berrira egokitzeko.</li> <li>Jarduerak eta prozedurak sistematizatzea, erakunde bakoitzaren kudeaketa eta barne-egagutzaren trukea bideratzeko.</li> <li>Jarduerak egitea pertsonen motibazioa eta konpromisoa errazteko, pertsonen gogobetetze-mailari buruzko barne inkestaren jarraipena egitea; espero dugu inkesta horren garapena positiboa eta iraunkorra izango dela denboran barrena.</li> </ul> <p>Pertsonen asebetetze maila.</p> <p><b>7.2. Barne-kudeaketarako sistemak hobetzea, sareko kudeaketa aurreratuko sistema helburu izanik.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kudeaketa-sisteman sakontzea, Kudeaketa Aurreratuaren eredu jarraituz, kanpo-ebaluazio prozesu baten ondorioz aitorpena lortu arte.</li> <li>Sistematika bat garatzea plangintza estrategikoari jarraipena egiteko.</li> </ul> <p><b>8. EKONOMIA- ETA FINANTZA-ARLOKO JASANGARRITASUNA</b></p> <p><b>8.1. Zergarik gabeko ekonomia- eta finantza-egoera izatea.</b></p>	<p>&gt;7</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estructurar mecanismos y dinámicas internas que contribuyan a la identificación de proyectos o actuaciones innovadoras.</li> </ul> <p><b>6.3. Avanzar hacia la consolidación de la Red de Parques como una organización socialmente responsable.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Definir una política de responsabilidad social corporativa orientada a satisfacer las necesidades de los diferentes grupos de interés con los que se relaciona.</li> </ul> <p><b>7. EQUIPO DE PERSONAS ILUSIONADAS E IMPLICADAS</b></p> <p><b>7.1. Consolidar un equipo de personas ilusionado, experimentado e implicado con el proyecto de futuro.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reforzar la formación y capacitación del equipo, de una manera conjunta para la Red, con el objeto de adaptarla a los nuevos requerimientos y al nuevo modelo de gestión avanzada.</li> <li>Sistematizar acciones y procedimientos que faciliten la gestión y el intercambio del conocimiento interno de cada organización.</li> <li>Desarrollar acciones para favorecer la motivación y el compromiso de las personas, realizar seguimiento de la encuesta interna de satisfacción de personas de la que se espera una evolución positiva y sostenida en el tiempo.</li> </ul> <p>Grado satisfacción de personas.</p> <p><b>7.2. Mejorar los sistemas de gestión internos, avanzando hacia un sistema de gestión avanzado en red.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Profundizar en el sistema de gestión siguiendo el modelo de Gestión Avanzada hasta la consecución de reconocimiento tras un proceso de evaluación externa.</li> <li>Desarrollar una sistemática para el seguimiento del plan estratégico.</li> </ul> <p><b>8. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICO FINANCIERA</b></p> <p><b>8.1. Mantener una situación económico financiera saneada.</b></p>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arrazoizko zorpetze- kaudimen- eta likidezia-ratioak izatea, lehentasunezkoztat jotzen diren inbertsioei aurre egin ahal izateko.</li> </ul> <p>Zorpetzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alokairuan dauden eraikinen okupazioa hobetzeko joerarekin jarraitzea, epe luzera sozietatearen errentagarritasun-atalasera iristeko.</li> </ul> <p>Urteko fakturazioa. (milioi eurotan).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Urteko kutzako fluxu positiboak eragitea, autofinantzaketa iraunkorra helburu izanik.</li> </ul> <p><b>8.2. Finantzaketarako formula eta tresna berriak baloratzea, irizpide izanik zuhurtzia eta epe luzeko jasangarritasun ekonomikoa.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ordezko finantzaketa-formula berriak aztertzea, lehentasunezkoztat jotzen diren proiektuen inbertsioa bideratzeko (lankidetzaren publikoa-pribatua, finantzaketa finantza-erakundeen, enpresa eraikitzaileen eta beste eragile batzuen aldetik, etab.).</li> </ul>	<p>% 8</p> <p>10</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantener ratios de endeudamiento, solvencia y liquidez, razonables, que permitan hacer frente a las inversiones consideradas como prioritarias.</li> </ul> <p>Endeudamiento.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguir la tendencia a mejorar la ocupación de edificios en alquiler, para en el largo plazo poder alcanzar el umbral de rentabilidad de la sociedad.</li> </ul> <p>Facturación anual. (millones de euros).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Impulsar la generación de flujos de caja anuales positivos, con una orientación hacia la autofinanciación sostenida.</li> </ul> <p><b>8.2. Valorar nuevas fórmulas y herramientas de financiación, desde un criterio de prudencia y sostenibilidad económica a largo plazo.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Explorar nuevas fórmulas de financiación alternativas que faciliten la inversión en proyectos considerados prioritarios (colaboración público privada, financiación por parte de entidades financieras, constructoras y otros agentes, etc.).</li> </ul>

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>12</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	8
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	2
<b>Guztira Total</b>		<b>12</b>

## P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>48.499.352</b>	<b>44.765.209</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>81.090.369</b>	<b>80.467.449</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	3.258.924	3.280.666	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>80.848.730</b>	<b>80.216.532</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	263.723	279.895	I. Kapitala <i>Capital</i>	83.735.000	83.735.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	29.015	34.585	1. Kapital eskrituratua <i>Capital escriturado</i>	83.735.000	83.735.000
3. Ekoizpen-bidean den ibilgetua eta aurrerakinak <i>Inmovilizado en curso y anticipos</i>	2.966.186	2.966.186	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.587.199	1.587.199
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	45.225.717	41.469.832	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	311.349	311.349
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	10.900.497	10.900.497	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.275.850	1.275.850
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	34.325.220	30.569.335	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(5.105.667)	(3.940.703)
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	14.711	14.711	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(5.105.667)	(3.940.703)
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	14.711	14.711	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	632.198	(1.164.964)
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>39.113.088</b>	<b>42.515.741</b>	<b>A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>241.639</b>	<b>250.917</b>
II. Izakinak <i>Existencias</i>	31.703.952	35.860.158	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>5.976.969</b>	<b>5.980.577</b>
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	31.703.952	35.860.158	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	2.945.651	2.945.651
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	470.112	470.112	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	2.945.651	2.945.651
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	462.766	462.766	III. Taldeko enprekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	2.937.347	2.937.347
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	6.060	6.060	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	93.971	97.579
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	1.286	1.286	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>545.102</b>	<b>832.924</b>
V. Epe laburreko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	11.064	11.064	II. Epe laburreko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>	519	519
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	11.064	11.064	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	294.258	582.080
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	6.927.960	6.174.407	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	294.258	582.080
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	6.927.960	6.174.407	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	250.325	250.325
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>87.612.440</b>	<b>87.280.950</b>	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	8.470	8.470
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	163.334	163.334
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	78.521	78.521
			<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>87.612.440</b>	<b>87.280.950</b>

## P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	632.198	(1.164.964)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	1.942.899	2.109.129
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	1.860.857	1.968.594
c)	Hornidura-aldaketak (+/-) Variación de provisiones (+/-)	----	42.837
d)	Diru-laguntzen egozpena (-) Imputación de subvenciones (-)	(12.886)	(12.886)
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(2.318)	(7.691)
h)	Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	97.246	118.275
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	4.156.206	892.976
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	4.156.206	892.976
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	----	336.000
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	----	(336.000)
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(94.928)	(153.421)
a)	Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(97.246)	(118.275)
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	2.318	7.691
e)	Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+) Otros pagos (cobros) (-/+)	----	(42.837)
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1/-2+/-3+/-4)	6.636.375	1.683.720
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(5.595.000)	(4.933.800)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(5.000)	(10.000)
d)	Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	(5.590.000)	(4.923.800)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(5.595.000)	(4.933.800)
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(287.822)	(1.077.556)
a)	Jaulkipena Emisión	----	34.576
3.	Taldeko-enpresekin eta elkartuekin zorrak (+) Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	----	34.576
b)	Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(287.822)	(1.112.132)
2.	Kreditu-erakundeekiko zorrak (-) Deudas con entidades de crédito (-)	----	(800.000)
5.	Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(287.822)	(312.132)
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(287.822)	(1.077.556)
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	----	----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	753.553	(4.327.636)

## P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>10.021.000</b>	<b>4.953.204</b>
a) Salmentak Ventas	6.273.478	1.323.000
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	3.747.522	3.630.204
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(4.156.206)</b>	<b>(892.976)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(4.156.206)	(892.976)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	----	<b>12.000</b>
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko diru-laguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	----	12.000
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(910.185)</b>	<b>(823.170)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(716.589)	(662.940)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(193.596)	(160.230)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(2.379.512)</b>	<b>(2.336.730)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(1.970.536)	(1.890.893)
b) Tributuak Tributos	(408.976)	(403.000)
c) Merkataritza eragiketetako galerak, narriadurak eta hornidura-aldaketak Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales	----	(42.837)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(1.860.857)</b>	<b>(1.968.594)</b>
<b>15. Bestelako emaitzak Otros resultados</b>	----	<b>(11.000)</b>
<b>A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>714.240</b>	<b>(1.067.266)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>15.204</b>	<b>20.577</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	2.318	7.691
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	2.318	7.691
c) Izaera finantzarioaren diru-laguntza, dohaintza eta legatuen egozpena Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	12.886	12.886
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(97.246)</b>	<b>(118.275)</b>
b) Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros	(97.246)	(118.275)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>(82.042)</b>	<b>(97.698)</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>632.198</b>	<b>(1.164.964)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>632.198</b>	<b>(1.164.964)</b>

## P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

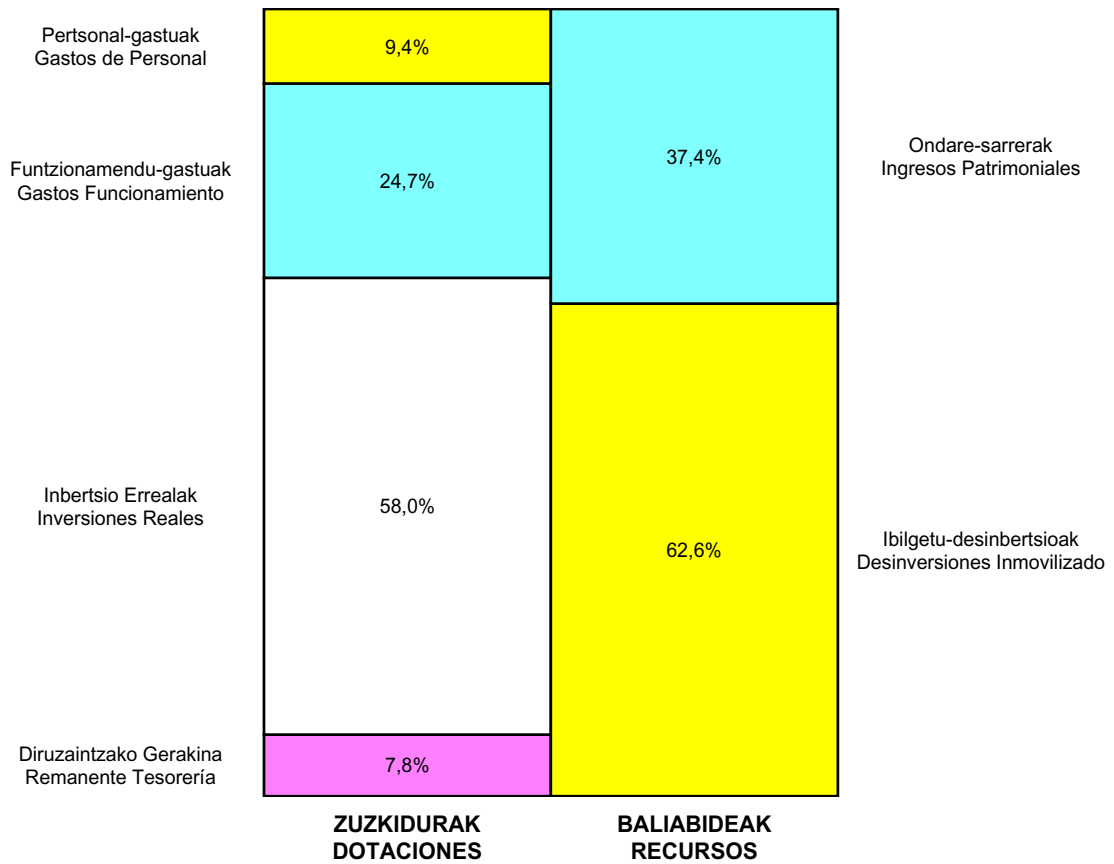
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016	83.735	---	---	1.570	---	(3.953)	---	172	---	---	---	260	81.785
B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017	83.735	---	---	1.570	---	(3.780)	---	---	---	---	---	260	81.785
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(1.165)	---	---	---	(9)	(1.174)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	17	---	(160)	---	---	---	---	---	---	(143)
C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	83.735	---	---	1.587	---	(3.941)	---	(1.165)	---	---	---	251	80.467
D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	83.735	---	---	1.587	---	(5.106)	---	---	---	---	---	251	80.467
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	632	---	---	---	(9)	623
E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	83.735	---	---	1.587	---	(5.106)	---	632	---	---	---	242	81.090

P. Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	910.185	Ondare-sarrerak / Ingresos Patrimoniales	3.749.840
Funtzionamendu-gastuak / Gastos Funcionamiento	2.379.512	Ibilgetu-desinbertsioak / Desinversiones Inmovilizado	6.273.478
Gastu Finantzarioak / Gastos Financieros	97.246		
Inbertsio Errealak / Inversiones Reales	5.595.000		
Diruzaintzako Gerakina / Remanente Tesorería	753.553		
Finantza-pasiboen Gutxitzea / Disminución Pasivos Financ.	287.822		
<b>Guztira Total</b>	<b>10.023.318</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>10.023.318</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	9.269.765	100	0	0	0	0	9.269.765







GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAIS VASCO, SGECR, S.A.  
EUSKAL HERRIKO ARRISKU-KAPITALAREN KUDEAKETA, AKEKS, S.A.

## **Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak** ***Presupuestos de capital y explotación***

### **Informazio gehigarria** ***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			26.000
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			26.000
215	Bestelako instalazioak Otras instalaciones		6.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		20.000	
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			501.186
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				527.186

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			527.186
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				527.186

## Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>1.150.926</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			943.962
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>943.962</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		90.950	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		853.012	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			206.964
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>189.412</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>7.552</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>10.000</b>	
6490	Langileriaren prestakuntza eta hobekuntza Formación y perfeccionamiento del personal		10.000	
II.	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>581.888</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			358.888
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>25.000</b>	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		25.000	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>25.000</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		25.000	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>150.000</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>6.000</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>1.000</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>10.000</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		10.000	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>10.000</b>	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		10.000	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>131.888</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		30.000	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		10.000	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		15.000	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		76.888	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			223.000
630	Mozkinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>		217.000	
6300	Zerga korrientea <i>Impuesto corriente</i>		217.000	
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		6.000	
V.	KOBRATZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA ORDAINTZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A COBRAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A PAGAR NETOS</i>			40.000
VI.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK <i>FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			527.186
		GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS		2.300.000

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			2.300.000
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			2.300.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		2.300.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		2.300.000	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.</i>	2.300.000		
		DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS		2.300.000





GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO, SGEIC, S.A.  
EUSKAL HERRIKO ARRISKU-KAPITALAREN KUDEAKETA, AKEKS, S.A.

## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

EUSKAL HERRIKO ARRISKU KAPITALAREN KUDEAKETA IKEKS, SA 1985eko urrian eratu zen, Euskal Herrian ARRISKU KAPITALAREN JARDUERA sustatzeko helburuaz, eta honako hau ulertzen delarik: finantza fluxuen kaptazioa, ondoren enpresa txiki eta ertainetan inbertitzeko, berauen kapital sozialean gutxitako partaidetzak eskuratuz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
SPRI, S.A.	73
Kutxabank	20
Mondragon Inversiones	7
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietateak Inbertsio Kolektiboko Kapitaleko Erakundearen Kudeatzaile izaera dauka, 22/2014 Legearen babespean; beraz, helburu eksklusibotzat dauka besteren kontura arrisku kapitaleko sozietate eta Fondoen kudeaketa.

Lau jarduera funtsezko garatzen ditu:

1. Fondoen kaptazioa: partaide berriak erakartzean datza edota Arrisku Kapitaleko Kudeaketako Fondoko partaideen ekarpen berriak eragiten, arrisku kapitalaren jardueratako fondo erabilgarriak gehitzeko helburuaz.

2. Aukera bilaketa arrisku kapitalean inbertitzeko, beronen edozein egoeratan. Jarduera honek hartzen ditu:

- Aukera bilaketa.
- Bideragarritasun azterketen burutzapena.
- Proiektuen onarpena.
- Partaidetza hartzea edo mailegu bihurtzeko kontzesioa.

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO SGEIC, S.A., se constituyó en octubre de 1985 con el objetivo de promover la ACTIVIDAD DE CAPITAL RIESGO en el País Vasco, entendiéndose ésta como la captación de flujos financieros para su posterior inversión en proyectos en pequeñas y medianas empresas mediante la toma de participación minoritaria en el capital social de las mismas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

La Sociedad tiene carácter de Sociedad Gestora de Entidades de Inversión Colectiva de tipo cerrado, al amparo de la Ley 22/2014, por lo que tendrá por objeto exclusivo la gestión por cuenta ajena de Sociedades y Fondos de Capital Riesgo.

Desarrolla cuatro actividades fundamentales:

1. Captación de fondos: se refiere a la incorporación de nuevos partícipes o de nuevas aportaciones de los partícipes actuales de los Fondos de Capital Riesgo gestionados con el objeto de incrementar los fondos disponibles para la actividad de capital riesgo.

2. La búsqueda de oportunidades de inversión en capital riesgo en cualquiera de sus estados. Esta actividad incluye:

- Búsqueda de oportunidades.
- Realización del estudio de viabilidad.
- Aprobación del proyecto.
- Toma de participación o concesión del préstamo convertible.

- Partaidetza-inorenganazteen ikerketa eta burutzapena.
  - Estudio y realización de las enajenaciones de las participaciones.
3. Partaidetuen kontrol eta segimendua. Jarduera honek barne hartzen ditu:
- Partaidetuen hileroko kontrola.
  - Auditorien kontrol eta segimendua.
  - Sozietate partaidetuen Administrazio Kontseiluetan parte hartzea.
3. Control y seguimiento de las participadas. Esta actividad incluye:
- Control mensual de las participadas.
  - Control y seguimiento de auditorías.
  - Participación en los Consejos de Administración de las Sociedades Participadas.
4. Entitate gestionatuen ondarearen kontrola eta administrazioa. Jarduera honek barne hartzen ditu:
- Kontabilitatea eta administrazioa.
  - Auditoriak eta berauen kontrola.
4. Administración y control patrimonial de las entidades gestionadas. Esta actividad incluye:
- Contabilidad y administración.
  - Auditorías y su control.

## 2. 2017AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. ERRENTAGARRI ETA ETORKIZUNEKO ENPRESAK GARATZEN ETA ZABALTZEN, FINANTZA-PARTAIDETZAREN BIDEZ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Partaidetza minoritariak erostea eta/edo partaidetza-kredituak ematea Arrisku Kapitalaren Fondotik.</li> </ul> <p>1. Inbertsio proiektuen kopurua.</p> <p>2. Inbertsio proiektuen zenbatekoa (milioi eurotan).</p>	<p>8</p> <p>5</p>	<p><b>1. COLABORAR EN LA CREACIÓN Y/O CONSOLIDACIÓN DE PROYECTOS EMPRESARIALES DE FUTURO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquisición de participaciones minoritarias y/o concesión de créditos participativos desde los Fondos de Capital Riesgo gestionados.</li> </ul> <p>1. Número de proyectos materializados.</p> <p>2. Importe de proyectos materializados (millones de euros).</p>

## 3. 2018RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

## 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. ERRENTAGARRI ETA ETORKIZUNEKO ENPRESAK GARATZEN ETA ZABALTZEN, FINANTZA-PARTAIDETZAREN BIDEZ</b></p>		<p><b>1. COLABORAR EN LA CREACIÓN Y/O CONSOLIDACIÓN DE PROYECTOS EMPRESARIALES DE FUTURO</b></p>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partaidetza minoritariak erostea eta/edo partaidetza-kredituak ematea Arrisku Kapitalaren Fondotik.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aurreikusten den inbertsio proiektuen kopurua.</li> <li>2. Aurreikusten den inbertsio proiektuen zenbatekoa (milioi eurotan).</li> </ol>	<p style="text-align: center;"><b>10</b></p> <p style="text-align: center;"><b>4</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquisición de participaciones minoritarias y/o concesión de créditos participativos desde los Fondos de Capital Riesgo gestionados.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Número de proyectos previstos.</li> <li>2. Importe de proyectos previsto materializar (millones de euros).</li> </ol>

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>3</b>
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) Directivos (Decreto 156-2016)	*	1
- Bestelako zuzendariak Otros Directivos	A	2
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>9</b>
- Goi-mailako Teknikariak Titulados Superiores	A	6
- Erdi-mailako Teknikariak Técnicos Medios	B	3
<b>Guztira Total</b>		<b>12</b>

ZUZENDARITZA-KIDEEEN ORDAINSARIAK  
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Zuzendari nagusia Director/a General	81.459	8.000	89.459

## Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>32.699</b>	<b>16.699</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>4.713.637</b>	<b>4.156.451</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	32.000	16.000	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>4.713.637</b>	<b>4.156.451</b>
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	32.000	16.000	I. Kapitala <i>Capital</i>	690.000	690.000
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	699	699	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	690.000	690.000
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	699	699	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.929.258	1.929.258
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>5.200.822</b>	<b>4.649.636</b>	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	138.233	138.233
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	661.325	611.325	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.791.025	1.791.025
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	659.837	609.837	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	1.537.193	952.661
4. Pertsonala <i>Personal</i>	1.488	1.488	1. Gaineratikoa <i>Remanente</i>	1.537.193	952.661
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	2.022	2.022	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	557.186	584.532
2. Enpresekiko kredituak <i>Créditos a empresas</i>	1.722	1.722	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	----	----
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	300	300	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>519.884</b>	<b>509.884</b>
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	4.537.475	4.036.289	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	519.884	509.884
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	4.537.475	4.036.289	2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>	576	576
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>5.233.521</b>	<b>4.666.335</b>	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	41.005	31.005
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	32.265	32.265
			5. Zerga korrientearen pasiboak <i>Pasivos por impuesto corriente</i>	373.243	373.243
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	72.795	72.795
			<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>5.233.521</b>	<b>4.666.335</b>

## Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	774.186	811.892
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	10.000	10.000
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	10.000	10.000
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(40.000)	----
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	(50.000)	(10.000)
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	10.000	10.000
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(217.000)	(227.360)
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(217.000)	(227.360)
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	527.186	594.532
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(26.000)	(26.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(26.000)	(26.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(26.000)	(26.000)
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	----	----
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	----	----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	501.186	568.532

## Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
1.	<b>Negoio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>2.300.000</b>	<b>2.300.000</b>
b)	Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	2.300.000	2.300.000
7.	<b>Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(1.150.926)</b>	<b>(1.115.108)</b>
a)	Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(943.962)	(925.571)
b)	Karga sozialak Cargas sociales	(206.964)	(189.537)
8.	<b>Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(364.888)</b>	<b>(363.000)</b>
a)	Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(358.888)	(357.000)
b)	Tributuak Tributos	(6.000)	(6.000)
9.	<b>Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(10.000)</b>	<b>(10.000)</b>
A.1)	<b>USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>774.186</b>	<b>811.892</b>
A.2)	<b>EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	----	----
A.3)	<b>ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>774.186</b>	<b>811.892</b>
22.	<b>Mozkinen gaineko zergak Impuestos sobre beneficios</b>	<b>(217.000)</b>	<b>(227.360)</b>
A.4)	<b>EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>557.186</b>	<b>584.532</b>

## Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

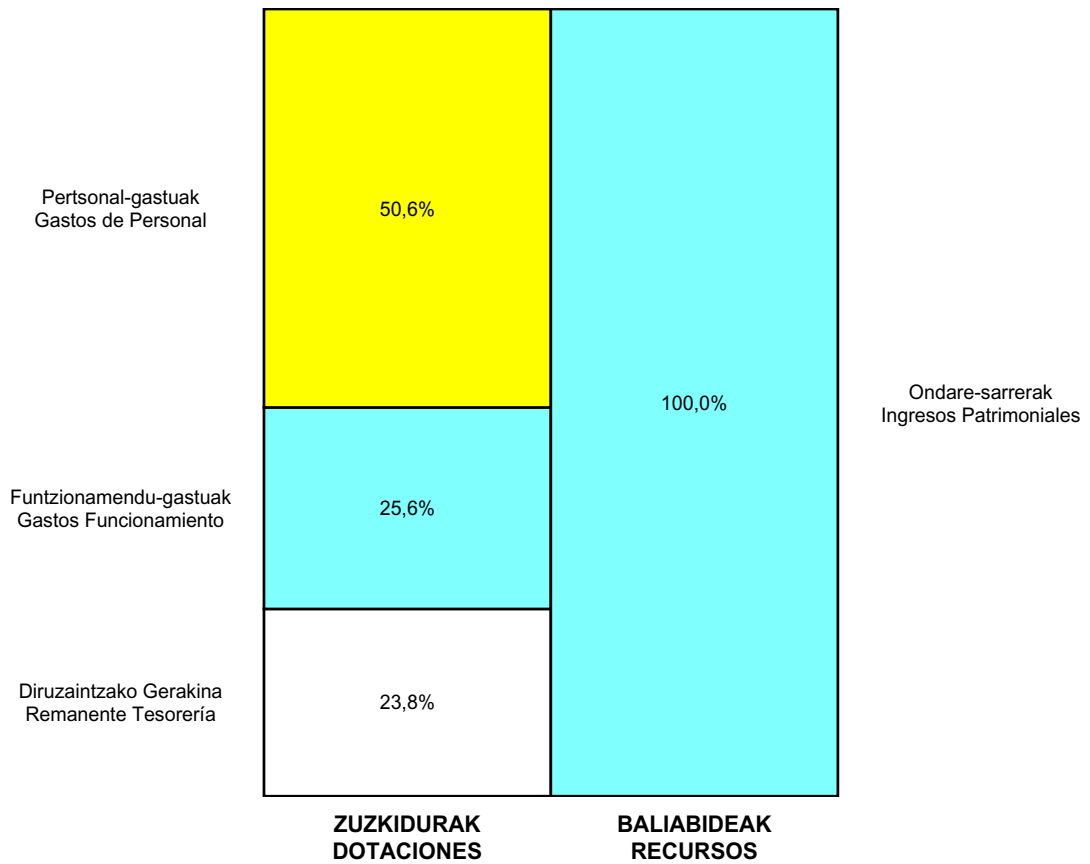
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTICIPATIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016	690	---	---	1.929	---	---	---	953	---	---	---	---	---	3.572
B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017	690	---	---	1.929	---	953	---	---	---	---	---	---	---	3.572
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	585	---	---	---	---	---	585
C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	690	---	---	1.929	---	953	---	585	---	---	---	---	---	4.156
D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	690	---	---	1.929	---	1.537	---	---	---	---	---	---	---	4.156
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	557	---	---	---	---	---	557
E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	690	---	---	1.929	---	1.537	---	557	---	---	---	---	---	4.714

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	1.150.926	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	2.300.000
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	581.888		
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	26.000		
Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	541.186		
<b>Guztira Total</b>	<b>2.300.000</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>2.300.000</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	1.758.814	100	0	0	1.758.814







**BA** | BIC ARABA  
UPI EUSKADI

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>110.000</b>
3. ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS				110.000
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>		110.000	
1	Bulegoak egokitzea. <i>Acondicionamiento de oficinas.</i>	30.000		
2	Aire girotuko sistemen optimizazioa. <i>Optimización sistema climatización.</i>	5.000		
3	Argiztapen sistema eraginkorra. <i>Sistema eficiente iluminación.</i>	30.000		
4	Batzuk. <i>Varios.</i>	25.000		
5	Altzariak. <i>Mobiliario.</i>	10.000		
6	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak. <i>Equipos para procesos de información.</i>	5.000		
7	Beste aktibo finko batzuk. <i>Otro inmovilizado material.</i>	5.000		
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>110.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>VII. ESKUDIRUJAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>				<b>110.000</b>
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>110.000</b>

## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>325.356</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			249.226
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>249.226</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		249.226	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			76.130
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>74.136</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>1.994</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>985.471</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			972.471
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>25.000</b>	
6210	Lurra eta ondasun naturalen errentamenduak Arrendamientos de terrenos y bienes naturales		25.000	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>120.250</b>	
6225	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones		10.000	
6227	Informazio prozesuetako ekipoa Equipos para procesos de información		10.000	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		100.250	
1	EUC mantentzea. Mantenimiento EUC.	9.500		
2	Mantentze orokorra. Mantenimiento general.	5.000		
3	Garbiketa. Limpieza.	40.000		
4	Ahotsa eta datuen sarea. Red de voz y datos.	750		
5	Lorezaintza. Jardinería.	5.000		
6	Klimatizazioa. Climatización.	15.000		
7	Sistema elektrikoak. Igogailuak. Sistemas eléctricos. Ascensores.	15.000		
8	Beste mantentze batzuk. Otros mantenimientos.	10.000		
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>586.084</b>	
1	Profesionalen zerbitzuak. Servicios de profesionales.	586.084		
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>7.000</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>500</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>95.080</b>	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		95.080	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>52.817</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		22.817	
6281	Ura <i>Agua</i>		500	
6282	Gasa <i>Gas</i>		22.000	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		7.500	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>85.740</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		57.500	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		3.000	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		700	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		2.000	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		7.500	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		15.040	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			13.000
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak Otros tributos</b>		<b>13.000</b>	
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>1.310.827</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			205.047
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			205.047
<b>705</b>	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		<b>205.047</b>	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		205.047	
1	Errentamenduak eta zerbitzu-emateak. <i>Arrendamientos y prestación de servicios.</i>	205.047		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			15.000
<b>759</b>	<b>Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos</b>		<b>15.000</b>	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		15.000	
IV.	USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRU-LAGUNTZAK <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</i>			1.090.780
<b>740</b>	<b>Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>1.090.780</b>	
7400	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		957.742	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko, Spri, S.A.tik jasoko direnak. <i>A recibir de Spri, S.A. para financiar gastos de explotación.</i>	138.468		
2	Araba Enpresa Digitala. <i>Empresa Digital Araba.</i>	330.000		
3	Ekintzailletza Jardunaldiak. <i>Jornadas Intraemprendimiento.</i>	133.334		
4	Bind 4.0. <i>Bind 4.0.</i>	355.940		
7402	Ustiapenerako bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		133.038	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko, Arabako Foru Aldunditik eta Vitoria-Gasteizko Udalatik jasoko direnak. <i>A recibir de Diputación Foral de Álava y Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz para financiar gastos de explotación.</i>	133.038		
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>1.310.827</b>



## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B. 1988ko abenduaren 22an eratu zen Sozietate Anonimo gisa eta ez du izen aldakuntzarik jasan sortu zenez geroztik. Gaur egun Gasteizko Albert Einstein 15 zb. kalean dauka egoitza.

Sozietatearen zeregina ekintzaitza eta berrikuntzarekin lotutako jardueri babesa emateko beharrezkoak diren zerbitzuak eskaintzea da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

“Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B.-Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A.” se constituyó como Sociedad Anónima el 22 de diciembre de 1988, no habiendo modificado su denominación social desde su constitución. El domicilio social actual se encuentra en la calle Albert Einstein n. 15 de Vitoria-Gasteiz.

La misión de la Sociedad es la prestación de los servicios necesarios para el apoyo de actividades relacionadas con el emprendizaje y la innovación.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A. Sociedad para la Transformación Competitiva, S.A.	51
Arabako Foru Aldundia Diputación Foral de Álava	24,5
Vitoria-Gasteizko Udala Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	24,5
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100</b>

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak Berrikuntza izaerako proiektua bultzatzea dauka helburutzat, non kokatua, finantzaketa, aholkularitza eta beharrezko hezkuntza eskainiz enpresa berriak sortu eta promozionatzeko. Argia da bere filosofia: enpresa eraberritzaileak sortu eta garatzen laguntzea.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdearen lana proiektuak sustatzea eta berauek errealitate bihurtzeko laguntza eta beharrezko informazioa ematean datza.

Batez ere hiru alorretan eragina duen zuzendaritza bat:

- Consulting + Aholkularitza.

Centro de Empresas e Innovación de Álava (BIC Araba) tiene como objetivo el apoyar los proyectos de carácter innovador, ofreciendo la ubicación, financiación, asesoramiento y formación necesarias para impulsar y promocionar la creación de empresas. Con una clara filosofía: la de ayudar a crear y desarrollar empresas innovadoras.

La actividad de BIC Araba es apoyar los proyectos y ofrecer la ayuda y la información necesaria para que estos se conviertan en una realidad.

Una dirección que actúa, fundamentalmente en tres áreas:

- Consulting + Asesoramiento.

Zentroak bere laguntza eskaintzen die proiektu bat hasi nahi dutenei bidegarritasunaren gainean estudioak egiteko, edota Marketingaren ikerkuntzari buruz argibideak eskaini, edo beste edozein laguntza eman produkzio, finantzaketa edo tekniko alorrean (baita laguntza Publikoak ere).

- Prestakuntza Enpresariala.

Gaur egungo eta etorkizuneko enpresarien kualifikazioa eta kalitatea hobetzeko gestioan formatu eta laguntzea.

- Azpiegitura dotazioa.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak enpresa berritzaileen esku jartzen du espazio fisikoa (pabiloiak, bulegoak eta eremu komunak), beren lana garatu dezaten. Hau guztia errenta subentzionatutako baldintzetan.

BIC Araba ofrece a las personas emprendedoras su colaboración en estudios sobre la viabilidad del proyecto, en la orientación sobre la realización de una investigación de Marketing, y/o cualquier otro apoyo en el área técnica, productiva o financiera (también ayudas Públicas).

- Formación Empresarial.

Formar, apoyar en la gestión y mejorar la cualificación y calidad del empresariado actual y futuro.

- Dotación de infraestructura.

BIC Araba pone a disposición de las empresas innovadoras un espacio físico (pabellones, oficinas y áreas comunes), para que puedan desarrollar su actividad. Todo ello en condiciones de renta subvencionada.

## 2. 2017AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>SUSTATZAILE BERRIEI BUSINESS PLANA GARATZEN LAGUNTzea</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko.</li> </ul> <p>1. Enpresa babestuak.</p> <p>2. Kontaktuak.</p>	<p>116</p> <p>55</p>	<p><b>AYUDA EN EL DESARROLLO DEL BUSINESS PLAN A NUEVAS PERSONAS EMPRENDEDORAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su pertinente business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas.</li> </ul> <p>1. Empresas tuteladas.</p> <p>2. Contactos.</p>
<p><b>ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTzea</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea.</li> </ul> <p>1. Kopurua.</p>	<p>24</p>	<p><b>MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores.</li> </ul> <p>1. Número.</p>
<p><b>SUSTATZAILEEI INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTzea</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eusko Jaurlaritza, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa.</li> </ul> <p>1. Ekintzaile (Proiektuen kopurua).</p> <p>2. Barnekintzailatza (Proiektuen kopurua).</p>	<p>15</p> <p>10</p>	<p><b>APOYO A LAS PERSONAS EMPRENDEDORAS PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones.</li> </ul> <p>1. Ekintzaile (N. de proyectos).</p> <p>2. Intraemprendimiento (N. de proyectos presentados).</p>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
3. AFaren programak kudeaketa. 4. Gasteizko Udalaren programak kudeaketa. 5. Beste laguntzak.	22  5  17	3. Gestión programas DFA. 4. Gestión programas Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz. 5. Otras ayudas.
<b>EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATZEA</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea.</li> </ul> 1. Programen kopurua.	12	<b>ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores.</li> </ul> 1. N. de programas.
<b>ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATZEA</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa.</li> </ul> 1. Bileren kopurua.	8	<b>FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de encuentros empresariales y de networking.</li> </ul> 1. N. de encuentros.
<b>EKINTZAILE KULTURA SUSTATZEA</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>IkasEkiten tailerrak garatzea.</li> </ul> 1. Tailerren kopurua.  <ul style="list-style-type: none"> <li>Ekintzailetza sustatzeko ekitaldien parte hartzea.</li> </ul> 1. Ekitaldien kopurua.	25  12	<b>FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de talleres IkasEkiten.</li> <li>Participación activa en eventos de promoción del emprendimiento.</li> </ul> 1. N. de talleres.  1. N. de eventos.
<b>ENPRESA DIGITALA AKTIBOKI SUSTATZEA</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Elkarteak markatutako helburuak betetzea.</li> </ul> 1. Ekintzak. 2. Bertaratuak.	55  1.900	<b>PROMOVER ACTIVAMENTE EMPRESA DIGITALA</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Acciones externas para empresas.</li> </ul> 1. Acciones. 2. Asistentes.
<b>BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea.</li> </ul> 1. Ekitaldien parte hartzea.  <ul style="list-style-type: none"> <li>Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea.</li> </ul> 1. Ekitaldien parte hartzea.	2  2	<b>COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BICS</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Pertenencia a Red Española de BICs (ANCES).</li> <li>Pertenencia a Red Europea de BICs (EBN).</li> </ul> 1. Asistencia a eventos.  1. Asistencia a eventos.

3. 2018RAKO HELBURU OROKORRAK ETA  
BERAUEAN ZENBATEKOA3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y  
SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>SUSTATZAILE BERRIEI BUSINESS PLANA GARATZEN LAGUNTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Enpresa babestuak. 100</li> <li>Kontaktuak. 50</li> </ol>		<p><b>AYUDA EN EL DESARROLLO DEL BUSINESS PLAN A NUEVAS PERSONAS EMPRENDEDORAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su pertinente business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Empresas tuteladas.</li> <li>Contactos.</li> </ol>
<p><b>ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Kopurua. 25</li> </ol>		<p><b>MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Número.</li> </ol>
<p><b>INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Eusko Jaurlaritza, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Ekintzaile (Proiektuen kopurua). 15</li> <li>Barnekintzailletza (Proiektuen kopurua). 10</li> <li>AFAren programak kudeaketa. 20</li> <li>Gasteizko Udalaren programak kudeaketa. 10</li> <li>Beste laguntzak. 15</li> </ol>		<p><b>APOYO PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Ekintzaile (N. de proyectos).</li> <li>Intraemprendimiento (N. de proyectos presentados).</li> <li>Gestión programas DFA.</li> <li>Gestión programas Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz.</li> <li>Otras ayudas.</li> </ol>
<p><b>EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Programen kopurua. 10</li> </ol>		<p><b>ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>N. de programas.</li> </ol>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa.</li> </ul> <p>1. Bileren kopurua.</p>	5	<p><b>FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de encuentros empresariales y de networking.</li> </ul> <p>1. N. de encuentros.</p>
<p><b>EKINTZAILE KULTURA SUSTATZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>IkasEkiten tailerrak garatzea.</li> </ul> <p>1. Tailerren kopurua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ekintzailatza sustatzeko ekitaldien parte hartzea.</li> </ul> <p>1. Ekitaldien kopurua.</p>	20	<p><b>FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de talleres IkasEkiten.</li> </ul> <p>1. N. de talleres.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Participación activa en eventos de promoción del emprendimiento.</li> </ul> <p>1. N. de eventos.</p>
<p><b>ENPRESA DIGITALA ETA INNOVANET SAREA AKTIBOKI SUSTATZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elkarteak markatutako helburuak betetzea.</li> </ul> <p>1. Ekintzak.</p> <p>2. Bertaratuak.</p>	55	<p><b>PROMOVER ACTIVAMENTE EMPRESA DIGITALA Y LA RED INNOVANET</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Acciones externas para empresas.</li> </ul> <p>1. Acciones</p> <p>2. Asistentes.</p>
<p><b>BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea.</li> </ul> <p>1. Ekitaldien parte hartzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea.</li> </ul> <p>1. Ekitaldien parte hartzea.</p>	2	<p><b>COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BICS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pertenencia a Red Española de BICs (ANCES).</li> </ul> <p>1. Asistencia a eventos.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pertenencia a Red Europea de BICs (EBN).</li> </ul> <p>1. Asistencia a eventos.</p>

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>1</b>
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		<b>5</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	4
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
<b>Guztira</b> <b>Total</b>		<b>6</b>

## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.301.643</b>	<b>2.380.057</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>3.003.454</b>	<b>3.191.868</b>
III. Ondasun higiezinelako inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	2.301.643	2.380.057	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>3.000.280</b>	<b>3.188.694</b>
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	962.714	852.714	I. Kapitala <i>Capital</i>	3.796.096	3.796.096
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.338.929	1.527.343	1. Kapital eskriturata <i>Capital escriturado</i>	3.796.096	3.796.096
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>874.555</b>	<b>984.555</b>	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(607.402)	(413.746)
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	415.264	415.264	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(607.402)	(413.746)
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	29.417	29.417	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(188.414)	(193.656)
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>	11.930	11.930	<b>A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>3.174</b>	<b>3.174</b>
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	305.255	305.255	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>38.123</b>	<b>38.123</b>
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	68.662	68.662	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	37.235	37.235
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	100	100	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	37.235	37.235
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	100	100	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	888	888
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	459.191	569.191	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>134.621</b>	<b>134.621</b>
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	459.191	569.191	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	20	20
			5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	20	20
			IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	888	888
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	133.713	133.713
			1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	191	191
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	103.617	103.617
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	5.627	5.627
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	24.278	24.278
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>3.176.198</b>	<b>3.364.612</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>3.176.198</b>	<b>3.364.612</b>

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(188.414)	(193.656)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	188.414	193.656
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	188.414	193.656
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(110.000)	(115.000)
d)	Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	(110.000)	(115.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(110.000)	(115.000)
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	----	115.000
a)	Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	----	115.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	----	115.000
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	----	----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	(110.000)	----

## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
1.	<b>Negoio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	205.047	203.369
b)	Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	205.047	203.369
6.	<b>Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	1.105.780	1.094.218
a)	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	15.000	15.000
b)	Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko diru-laguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	1.090.780	1.079.218
7.	<b>Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	(325.356)	(318.584)
a)	Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(249.226)	(245.543)
b)	Karga sozialak Cargas sociales	(76.130)	(73.041)
8.	<b>Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	(985.471)	(979.003)
a)	Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(972.471)	(966.003)
b)	Tributuak Tributos	(13.000)	(13.000)
9.	<b>Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	(188.414)	(193.656)
A.1)	<b>USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	(188.414)	(193.656)
A.2)	<b>EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	----	----
A.3)	<b>ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	(188.414)	(193.656)
A.4)	<b>EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	(188.414)	(193.656)

## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

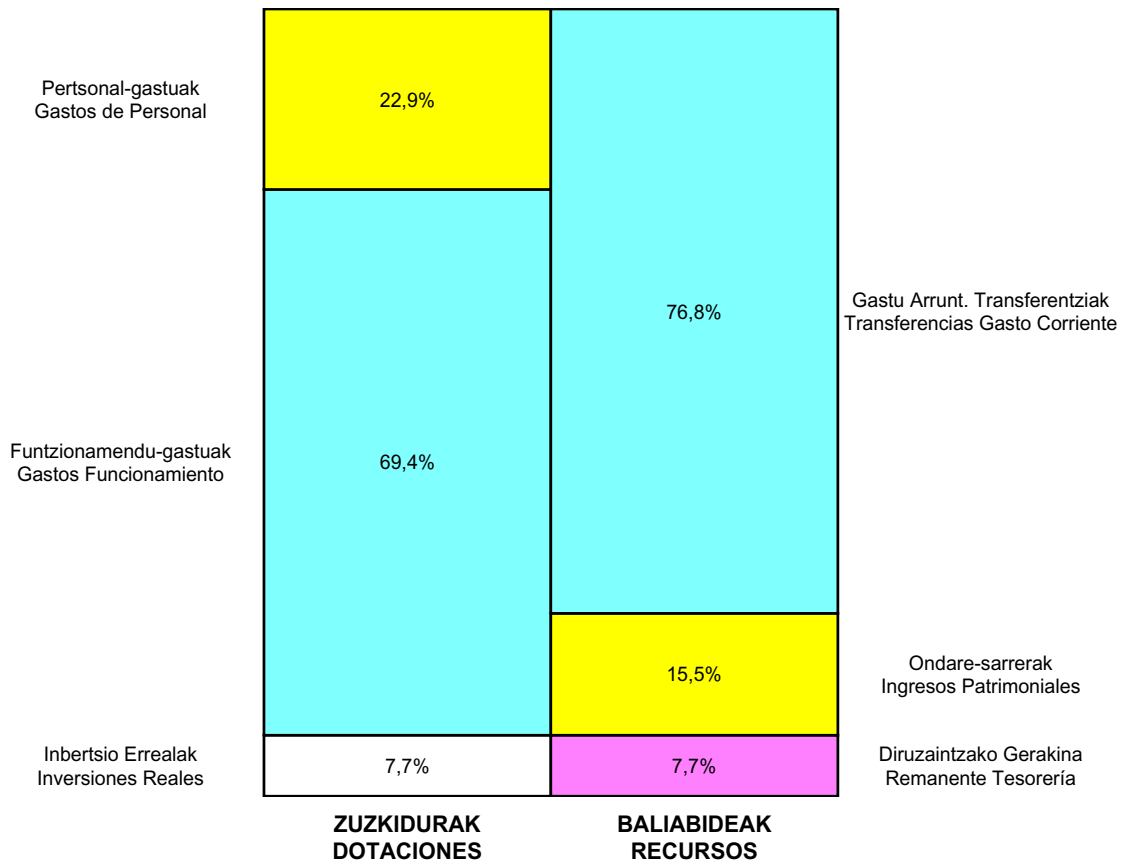
Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTICIPATIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTATURIA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATURAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
<b>A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016</b>	4.051	(255)	----	----	----	(365)	----	(243)	----	----	----	2	3.191
<b>B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017</b>	4.051	(255)	----	----	----	(607)	----	----	----	----	----	2	3.191
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	(194)	----	----	----	1	(192)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	(255)	255	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	----	255	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	255
2. (-) Kapital-gutxitzeak. <i>(-) Reducciones de capital.</i>	(255)	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	(255)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	----	----	----	----	----	194	----	----	----	----	----	----	194
<b>C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017</b>	3.796	----	----	----	----	(414)	----	(194)	----	----	----	3	3.192
<b>D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018</b>	3.796	----	----	----	----	(607)	----	----	----	----	----	3	3.192
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	(188)	----	----	----	----	(188)
<b>E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018</b>	3.796	----	----	----	----	(607)	----	(188)	----	----	----	3	3.003



Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	325.356	Gastu Arrunt. Transferentziak <i>Transferencias Gasto Corriente</i>	1.090.780
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	985.471	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	220.047
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	110.000	Diruzaintzako Gerakina <i>Remanente Tesorería</i>	110.000
<b>Guztira Total</b>	<b>1.420.827</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>1.420.827</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
1.420.827	100	0	0	0	0	0	0	1.420.827





**Agencia Vasca de Internacionalización-Basque Trade and Investment, S.A.**

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</i>				20.000
2. IBILGETU MATERIALA <i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>				20.000
216	Altzariak <i>Mobiliario</i>		5.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>		10.000	
218	Garraio-elementuak <i>Elementos de transporte</i>		5.000	
INBERTSIOAK GUZTIRA <i>TOTAL INVERSIONES</i>				20.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
VII. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA <i>DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</i>				20.000
FINANTZAKETA GUZTIRA <i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>				20.000

## Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>1.304.583</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			1.064.653
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>1.064.653</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		1.064.653	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			239.930
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>231.413</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>8.517</b>	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>3.956.310</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			3.956.310
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>544.158</b>	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoak eta bestelako instalazioen errentamenduak Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones		544.158	
1	Errentamenduak. Arrendamientos.	544.158		
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>7.196</b>	
6225	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones		7.196	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>2.973.457</b>	
1	Profesional independenteen zerbitzuak. Servicios de profesionales independientes.	2.973.457		
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>23.773</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>7.382</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>17.172</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		17.172	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>41.377</b>	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		41.377	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>341.795</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		74.013	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		33.202	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		15.619	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		218.961	
1	Bestelako hainbat zerbitzu. <i>Otros servicios diversos.</i>	218.961		
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>5.260.893</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			<b>172.000</b>
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			172.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		172.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		172.000	
1	Kanpo sareko zerbitzu eskaintza. <i>Prestación de servicios red exterior.</i>	172.000		
IV.	<b>USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRU-LAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>5.088.893</b>
740	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		5.088.893	
7400	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		5.088.893	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko, Spri, S.A.tik jasoko direnak. <i>A recibir de Spri, S.A. para financiar gastos de explotación.</i>	5.088.893		
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>5.260.893</b>





**NAZIOARTEKOTZERAKO EUSKAL AGENTZIA-BASQUE TRADE & INVESTMENT****AGENCIA VASCA DE INTERNACIONALIZACIÓN-BASQUE TRADE & INVESTMENT****1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK**

Nazioartekotze Euskal Agentzia-Basque Trade & Investment urriaren 24ko Gobernu Kontseiluan onartutako dekretu baten bidez sortu eta sozietate publikoa modura eratu zen, 2018 urtean hasteko bere jardunak.

Enpresen nazioartekotze sustapena gauzatzeko tresna da NEA, euskal sektore publikoan errotua. Bere eskutik hainbat programa eta zerbitzu eskaintzen dira.

Enpresak Nazioartekotzeko 2017/2020 Planaren arabera, euskal administrazioaren barneko eraldaketa bat ahalbideratzen du NEAk, zeinen bidetik batu egiten dira lehendik administrazio orokorrean eta SPRIIn sakabanatuta zeuden hainbat laguntza publiko. Sozietate publikoa berria SPRI taldean kokatzen da eta egun bere helburua da tresna izatea balio erantsiko zerbitzuen eredu berrira murgiltzeko.

Kapital soziala horrela banatzen da:

**1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD**

La Agencia Vasca de Internacionalización-Basque Trade & Investment ha sido creada en forma de sociedad pública por decreto aprobado en el Consejo de Gobierno de 24 de octubre de 2017, fijando su inicio de operaciones durante el ejercicio 2018.

La AVI es la entidad instrumental del sector público vasco para materializar las políticas de promoción de la internacionalización empresarial a través de programas y de servicios.

De acuerdo con el Plan de Internacionalización Empresarial 2017/2020, la AVI surge como resultado de una reorganización en el seno de la administración vasca integrando los apoyos públicos para el fomento de la internacionalización previamente existentes en la administración general y en SPRI. La nueva sociedad que queda adscrita al grupo SPRI, es el instrumento principal para facilitar la transición hacia un nuevo modelo de servicios de valor añadido.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

<b>PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN</b>	<b>%</b>
SPRI, S.A.	100
GUZTIRA TOTAL	100

NEAk garatuko dituen jarduera eremuak, honako hauek dira:

1. Balio erantsiko zerbitzuak: Kartera berria hedatzea, enpresa soslai anitzetarako segmentua, eredu integralean, ahalmen propioak eta eragile kolaboratzaileenak konbinatuz.
2. Adimen lehiakorra: Ezagutza aurreratua eta aukera berriak sortzea eta euskal enpresetara bideratzea.
3. Kanpoko sarea: Sareak euskal enpresei eta erakundeei ematen dien balio ekarpena handitzea.
4. Pertsonen gaikuntza: Euskal enpresetan profesionalen nazioartekotzean espezializatutako gaikuntza indartzea.
5. Finantzaketa: Enpresei finantzaketa tresna lehiakorrak eskaintzea nazioartekotze alternatiba aukera zabalerako.

Las áreas de intervención sobre las que AVI desplegará su actividad tienen el siguiente detalle:

1. Servicios de valor añadido: Desplegar una nueva cartera de servicios de valor añadido, segmentada para distintos perfiles de empresas en un modelo integral combinando capacidades propias y de agentes colaboradores.
2. Inteligencia competitiva: Generar y trasladar conocimiento avanzado y nuevas oportunidades para las empresas vascas.
3. Refuerzo de la Red de Oficinas en el Exterior: Incrementar la aportación de valor de la Red a las empresas e instituciones vascas.
4. Capacitación de personas: Reforzar la capacitación especializada en internacionalización de profesionales en las empresas vascas.
5. Financiación: Ofertar a las empresas instrumentos de financiación competitivos para un amplio abanico de alternativas de internacionalización.

6. Berrantolakuntza instituzionala: Eusko Jaurlaritzaren nazioartekotze ahalmenak eta aktiboak integratzea eta indartzea.

7. Euskal sistemaren koordinazioa: Enpresen nazioartekotzearen bultzadan inplikaturako agente guztien koordinazioan aurrera egitea.

8. Irudia eta komunikazioa: Euskadirentzat, bertako enpresentzat eta euskal nazioartekotze sistemarentzat aintzatespena irabaztea.

6. Reorganización institucional que se plasma en la propia creación de la AVI para integrar y reforzar capacidades y activos de internacionalización del Gobierno Vasco.

7. Avanzar en la coordinación del Sistema vasco de Internacionalización.

8. Liderazgo público: ganar reconocimiento para el País Vasco, sus empresas y el sistema vasco de internacionalización.

## 2. 2018RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

## 2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. BALIO ERANTSIKO ZERBITZUAK</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Administrazioaren entitate kolaboratzaile izenean enpresei zuzendutako sustapen programak kudeatu.</li> <li>Balio erantsiko programa eta zerbitzu berriak diseinatu eta martxan ezarri.</li> </ul> <p><b>2. ADIMEN LEHIAKORREKO UNITATEAREN HASIERA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sistema diseinatu eta martxan ezarri.</li> <li>Enpresentzako negozio aukeren kudeaketarako eredia egituratzea.</li> <li>Nazioartekotze jardueren ebaluazioa sistematizatzea.</li> </ul> <p><b>3. KANPOKO SAREA INDARTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sareko bulego sarea berregituratzea dauden herrialdeen legediari egokitzeko.</li> <li>Bulego berriak irekitzea.</li> </ul> <p><b>4. PERTSONEN GAIKUNTZA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Euskal enpresa kolaboratzaileen kopurua haunditzea.</li> <li>Gaituen programetan sortutako profesionalak euskal enpresetara bideratze prozesuak erraztea.</li> </ul>	<p>4</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>4</p> <p>1</p> <p>15</p> <p>50</p>	<p><b>1. SERVICIOS DE VALOR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gestionar como entidad colaboradora de la administración programas de apoyo dirigidos entidades y empresas.</li> <li>Diseño y puesta en marcha de nuevos programas y servicios de valor añadido.</li> </ul> <p><b>2. PUESTA EN MARCHA DE UNA UNIDAD DE INTELIGENCIA COMPETITIVA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Diseño del sistema y puesta en marcha.</li> <li>Estructurar un modelo de gestión de oportunidades de negocio para las empresas.</li> <li>Seguimiento de la actividad y evaluación de política de internacionalización.</li> </ul> <p><b>3. REFUERZO DE LA RED EXTERIOR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Regularización de oficinas de la Red de acuerdo a legislaciones de los países de radicación.</li> <li>Apertura de nuevas oficinas.</li> </ul> <p><b>4. CAPACITACIÓN DE PERSONAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Incrementar número empresas vascas colaboradoras de los programas de especialización de becarios.</li> <li>Facilitar la incorporación a empresas vascas de profesionales formados en programas de especialistas en internacionalización.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>5. FINANTZAKETA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nazioarteko ezarpenen finantzatzeko programak indartzea eta aldi berean GAUZATU IPE programa errebisatu.</li> <li>Enpresek kanpoan egiten dituzten erosketak errazteko ahalbideratu finantza-tresnak bilatzea.</li> </ul>	6	<p><b>5. FINANCIACIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Impulsar la financiación de las implantaciones de empresas en el exterior revisando el actual programa GAUZATU IPE.</li> <li>Facilitar el acceso a instrumentos financieros existentes para apoyar compras de empresas vascas en el exterior.</li> </ul>
<p><b>6. BERRANTOLAKUNTZA INSTITUZIONALA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>NEA martxan jartzea.</li> </ul>	1	<p><b>6. REORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Puesta en marcha de AVI.</li> </ul>
<p><b>7. EUSKAL SISTEMAREN KOORDINAZIOA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proiektu bateratuak garatzea.</li> <li>Organu eragile eta errektorearen bilerak.</li> </ul>	2	<p><b>7. COORDINACIÓN SISTEMA VASCO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de proyectos de intervención conjunta de los agentes.</li> <li>Reuniones de los órganos ejecutivo y rector.</li> </ul>
<p><b>8. IRUDI ETA KOMUNIKAZIOA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Euskadi-Basque Country estrategiarekin bat eginda, herrialde marka bultzatu.</li> <li>Jardunaldi eta publikazio gaituak ahalbideratu.</li> </ul>	1	<p><b>8. IMAGEN Y COMUNICACIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>En coherencia con la estrategia Euskadi-Basque Country impulsar la utilización de la marca país.</li> <li>Realización de eventos y publicaciones especializados.</li> </ul>

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>16</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	15
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
<b>Guztira Total</b>		<b>16</b>

## Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	52.667	38.167	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	52.667	58.167
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	52.667	38.167	A-1) Fondo propioak Fondos propios	52.667	58.167
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	52.667	38.167	I. Kapitala Capital	60.000	60.000
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	----	20.000	1. Kapital eskriturata Capital escriturado	60.000	60.000
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	----	20.000	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(1.833)	----
1. Diruzaintza Tesorería	----	20.000	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(1.833)	----
			VII. Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(5.500)	(1.833)
			B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
			C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	----	----
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	52.667	58.167	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	52.667	58.167

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(5.500)	(1.833)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	5.500	1.833
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	5.500	1.833
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	-----	-----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	-----	-----
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(20.000)	(40.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(20.000)	(40.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(20.000)	(40.000)
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	-----	60.000
a)	Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	-----	60.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	-----	60.000
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	(20.000)	20.000

## Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>172.000</b>	<b>----</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		172.000	----
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>5.088.893</b>	<b>173.450</b>
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko diru-laguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		5.088.893	173.450
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(1.304.583)</b>	<b>(150.000)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(1.064.653)	(150.000)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(239.930)	----
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(3.956.310)</b>	<b>(23.450)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(3.956.310)	(23.450)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(5.500)</b>	<b>(1.833)</b>
<b>A.1) USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		<b>(5.500)</b>	<b>(1.833)</b>
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		<b>----</b>	<b>----</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		<b>(5.500)</b>	<b>(1.833)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		<b>(5.500)</b>	<b>(1.833)</b>

Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

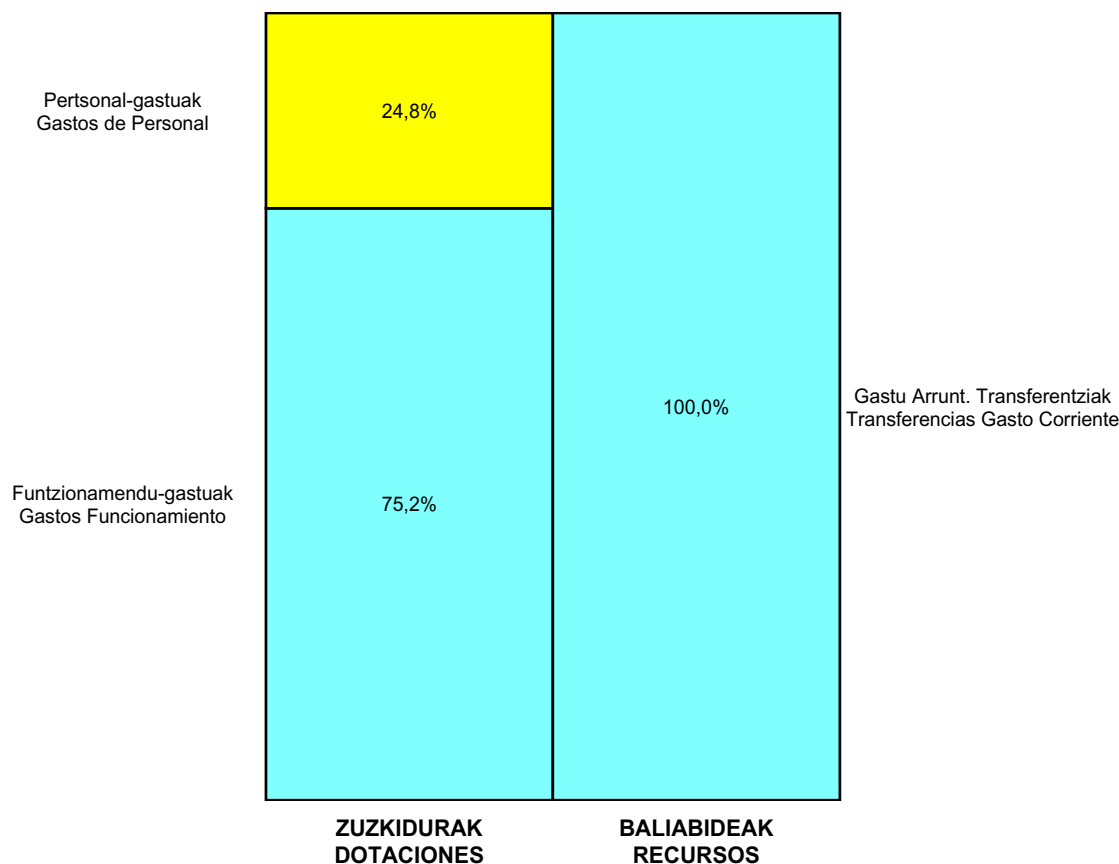
Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRIBURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	60	----	----	----	----	----	----	(2)	----	----	----	----	58
D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	60	----	----	----	----	(2)	----	----	----	----	----	----	58
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	----	----	----	----	----	----	----	(6)	----	----	----	----	(6)
E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	60	----	----	----	----	(2)	----	(6)	----	----	----	----	53



Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Personal-gastuak Gastos de Personal	1.304.583	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	5.088.893
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	3.956.310	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	172.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	20.000	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	20.000
<b>Guztira Total</b>	<b>5.280.893</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>5.280.893</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	5.280.893	100	0	0	5.280.893





**USA Basque Trade and Investment**

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## USA Basque Trade and Investment

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>140.800</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			110.650
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>110.650</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		110.650	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			30.150
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>30.150</b>	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>134.610</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			134.610
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>63.000</b>	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		63.000	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>25.200</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>5.250</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>735</b>	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>3.675</b>	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		3.675	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>36.750</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		26.250	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		10.500	
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>275.410</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>IV. USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRU-LAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACION</b>				<b>275.410</b>
740	<b>Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>275.410</b>	
7400	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE		275.410	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko SPRI, S.A.tik, jasoko direnak. A recibir de SPRI, S.A. para financiar gastos de explotación.	275.410		
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>275.410</b>



**USA BASQUE TRADE & INVESTMENT****1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK**

196/2017 dekretuak, USA Basque Trade & Investement Sozietate Publikoaren eraketarako eta Sociedad Para La Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorerrako Sozietatea, S.A.-k bertan parte hartzeko baimena eman zuen.

Sozietatearen helbidea Washington D.C.-n (AEB) egongo da.

Hainbat forma juridikoren bitartez SPRIk merkatu hartan izan duen 16 urteko presentziaren ondoren, Estatu Batuetako arautegiaren eskakizunak direla eta, sozietate horren bidez ahalegina egingo da laguntza publikorako tresna finkatzeko, euskal enpresei zuzendutako zerbitzuen bitartez, lehenetasunezko interesa duen merkatuan.

Kapital soziala horrela banatzen da:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRI, S.A.	100
GUZTIRA TOTAL	100

Sozietatearen jardueraren helburu orokorrak Enpresak Nazioartekotzeko Plan Estrategikoan ezarrita daude.

Funtsezko jarduera hauek garatzen ditu:

1. Enpresa bakoitzaren beharretara egokitutako zerbitzuak eskaintzea, hastapen, finkapen eta jomugako ezarpen alorretan.
2. Merkatuaren adimenarekin erlazionatutako jarduerak; produktuen arantzelei buruzko azterlanak, bidaietarako agenden prestakuntza, lagun egitea, laguntzak azokatan, harremanak eta kudeaketa-lanak erakunde publikoen aurrean.
3. Jomugan egiturak finkatzera zuzendutako jarduerak; tokiko bazkideen identifikazioa, lurralde, pabiloi eta bulego espezializatuen bilaketa, orientazio juridikoa eta fiskala eta laguntza publikoen alorrekoa, tramitazio alorreko aholkularitza jomugan kontuak irekitzeko, laguntza erregistroan produktuen eta industria jabetzako homologazio erakundeen aurrean, Giza Baliabideen bilaketa eta aurre-aukeraketa alorretan laguntza, eta bulego birtual zerbitzuak.

**1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD**

El decreto 196/2017 autorizó la creación de la Sociedad Pública USA Basque Trade & Investement y la participación en la misma de la Sociedad Para La Transformación Competitiva-Eraldaketa Lehiakorerrako Sozietatea, S.A.

El domicilio social queda fijado en Washington D.C. (USA).

Después de 16 años de una presencia de SPRI en aquel mercado bajo diversas formas jurídicas y por exigencias de la normativa estadounidense, se pretende a través de la sociedad consolidar el instrumento para el apoyo público a través de servicios dirigidos a las empresas vascas en un mercado que resulta de interés preferente.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Los objetivos generales hacia los que la sociedad orienta su actividad están establecidos en el Plan Estratégico de Internacionalización Empresarial.

Desarrolla las siguientes actividades:

1. Proporcionar servicios a medida de las necesidades de cada empresa en materia de iniciación, consolidación e implantaciones en destino.
2. Actividades asociadas a la inteligencia de mercado; estudios arancelarios de producto, preparación de agendas de viaje, acompañamientos, apoyos en ferias, contactos y gestiones ante entidades públicas.
3. Actividades vinculadas con consolidar estructuras en destino; identificación de socios locales, búsqueda de terrenos, pabellones y oficinas especializadas, orientación jurídica y fiscal y en materia de ayudas públicas, asesoría de tramitación para apertura de cuentas en destino, asistencia en el registro ante organismos de homologación de productos y propiedad industrial, búsqueda y preselección de RRHH y servicios de oficina virtual.

4. Sareak zabaltzeko jarduerak; banatzaileen, eragileen eta bezeroen bilaketa, tokiko banatzaileen aldi baterako jarraipena, hornitzaileen bilaketa, tokiko enpresari buruzko ikerketa eta merkataritza alorreko txostenak eta laguntza jomugako esportazio partzuergoen eraketan.

5. Finantzaketaren alorreko jarduerak; laguntza lizitazioetan, jomugan ezarrita dauden Alde Anitzeko Erakundeen arloan.

4. Actividades para ampliar redes; búsqueda de distribuidores, agentes y clientes, seguimiento temporal de distribuidores locales, búsqueda de proveedores, investigación sobre empresa local e informes comerciales y apoyo en la creación de consorcios de exportación en destino.

5. Actividades en el campo de la financiación; asistencia en licitaciones en el marco de los Organismos Multilaterales radicados en destino.

## 2. 2018RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

## 2. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. ENPRESA NAZIOARTEKOTZEKO PROIEKTUAK LAGUNTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aurreikusten den proiektu kopurua.</li> <li>Bidalitako zerbitzu emate eskaintzak.</li> <li>Kanpoan lagundutako enpresa kopurua.</li> </ul>	<p>12</p> <p>15</p> <p>10</p>	<p><b>1. APOYAR PROYECTOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de proyectos previstos.</li> <li>Ofertas prestación servicios enviadas.</li> <li>Número de empresas apoyadas en el exterior.</li> </ul>
<p><b>2. EUSKAL ENPRESEK ALDE ANITZEKO ERAKUNDEEKIN AURRERA DARAMATZATEN PROIEKTUAK BULTZATZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lagundutako proiektuak.</li> <li>Lortutako proiektuak.</li> </ul>	<p>6</p> <p>1</p>	<p><b>2. APOYAR PROYECTOS DE EMPRESAS VASCAS CON ENTIDADES MULTILATERALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos apoyados.</li> <li>Proyectos conseguidos.</li> </ul>
<p><b>3. LAGUNTZAK EUSKAL ENPRESEN EZARPENETAN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lagundutako proiektuak.</li> </ul>	<p>8</p>	<p><b>3. APOYOS EN IMPLANTACIONES DE EMPRESAS VASCAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos apoyados.</li> </ul>
<p><b>4. PARTAIDETZA HAINBAT EKITALDITAN ETA LAGUNEGITEETAN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bisitak enpresen eta erakundeen egoitzetara.</li> <li>Bilerak enpresekin "in house".</li> <li>Azoketara, kongresuetara eta mintegietara joatea.</li> <li>Ekitaldien antolakuntza: Enpresa Jardunaldiak.</li> <li>Ekitaldietako partaide kopurua.</li> </ul>	<p>20</p> <p>25</p> <p>8</p> <p>2</p> <p>70</p>	<p><b>4. PARTICIPACIÓN EN DIVERSOS EVENTOS Y ACOMPAÑAMIENTOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Visitas a sedes empresariales e institucionales.</li> <li>Reuniones con empresas "in house".</li> <li>Asistencias a ferias, congresos y seminarios.</li> <li>Organización de eventos: Jornadas empresariales.</li> <li>Número de participantes en eventos.</li> </ul>



<b>HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA</b>	<b>MAGNITUDEA MAGNITUD</b>	<b>OBJETIVO ACCION INDICADOR</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Partaidetza hitzaldietan hizlari gisa eta elkarrizketak komunikabideetan.</li> </ul> <p><b>5. EUSKAL ENPRESEI MERKATU OBJEKTIBOARI BURUZ LAGUNTZA PUNTUALAK</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Laguntza puntual kopurua.</li> </ul>	<p><b>3</b></p> <p><b>18</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación en conferencias como ponentes y entrevistas en medios de comunicación.</li> </ul> <p><b>5. APOYOS PUNTUALES OFRECIDOS A EMPRESAS VASCAS SOBRE MERCADO OBJETIVO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de apoyos puntuales.</li> </ul>

## USA Basque Trade and Investment

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>1</b>
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		<b>2</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
<b>Guztira</b> <b>Total</b>		<b>3</b>

## USA Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	4.200	5.000	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	6.200	7.000
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	4.200	5.000	A-1) Fondo propioak Fondos propios	6.200	7.000
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	4.200	5.000	I. Kapitala Capital	7.000	7.000
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	2.000	2.000	1. Kapital eskrituratu Capital escriturado	7.000	7.000
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.000	2.000	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	----	400
1. Diruzaintza Tesorería	2.000	2.000	1. Gaineratiko Remanente	400	400
			2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(400)	----
			VII. Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(800)	(400)
			B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
			C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	----	----
AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)	6.200	7.000	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	6.200	7.000

## USA Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(800)	(400)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	800	400
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	800	400
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	----	(5.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	----	(5.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	----	(5.000)
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	----	7.000
a)	Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	----	7.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	----	7.000
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	----	----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	----	2.000

## USA Basque Trade and Investment

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>275.410</b>	<b>104.100</b>
b) Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko diru-laguntzak <i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>		275.410	104.100
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(140.800)</b>	<b>(40.000)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>		(110.650)	(32.500)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>		(30.150)	(7.500)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(134.610)</b>	<b>(64.100)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>		(134.610)	(64.100)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(800)</b>	<b>(400)</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		<b>(800)</b>	<b>(400)</b>
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		----	----
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		<b>(800)</b>	<b>(400)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		<b>(800)</b>	<b>(400)</b>

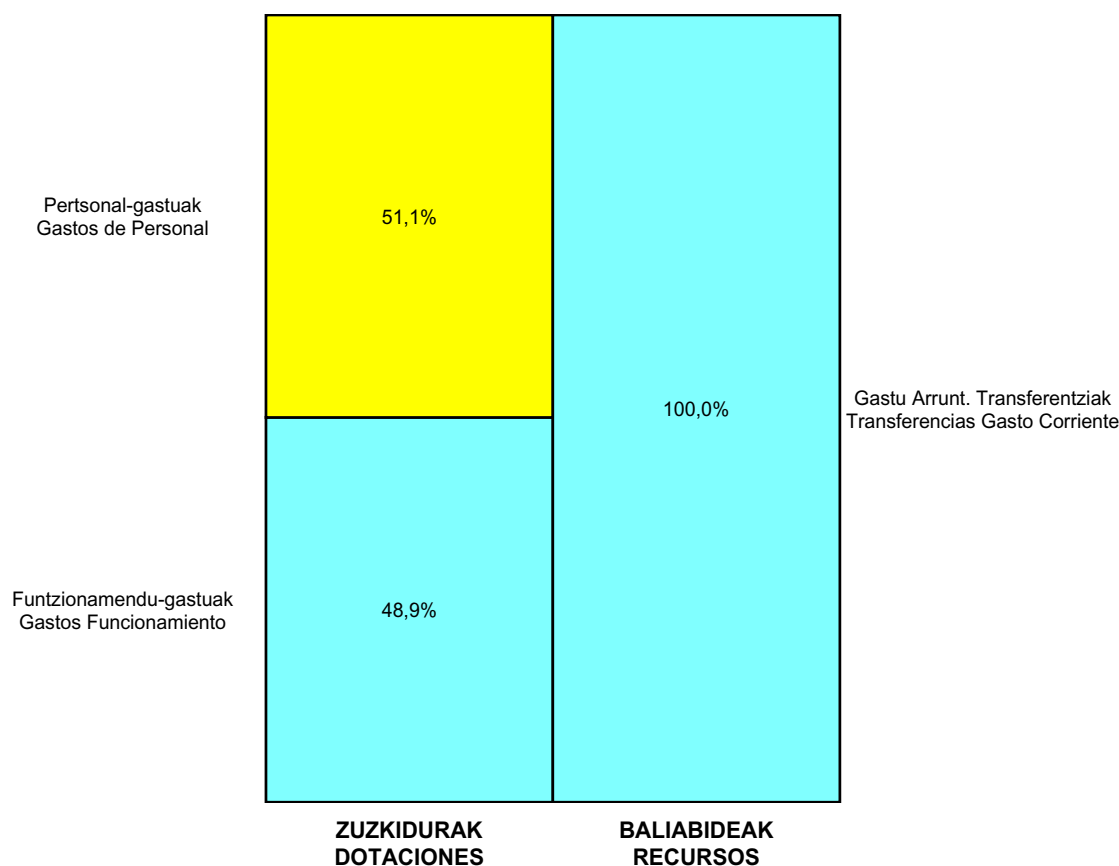
## USA Basque Trade and Investment

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRIBURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	7	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	7
D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	7	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	7
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(1)	---	---	---	---	(1)
E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	7	---	---	---	---	---	---	(1)	---	---	---	---	6

## USA Basque Trade and Investment

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	140.800	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	275.410
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	134.610		
<b>Guztira Total</b>	<b>275.410</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>275.410</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	0	0	275.410	100	275.410











**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



SPRILUR, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>5.048.695</b>
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>20.000</b>
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			5.000
	206 Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		5.000	
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			15.000
	216 Altzariak Mobiliario		5.000	
	217 Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		10.000	
<b>III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO</b>				<b>6.954.923</b>
1.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			6.954.923
	240 Loturadun alderdietako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en partes vinculadas		500.000	
	2404 Enpresa elkartuetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas asociadas		500.000	
	1 Enpresa elkartuak. Empresas asociadas.	500.000		
	242 Loturadun alderdiekiko epe luzeko hartzeak Créditos a largo plazo a partes vinculadas		6.080.000	
	2423 Taldeko enpresekiko epe luzeko hartzeak Créditos a largo plazo a empresas del grupo		80.000	
	1 Arabako Industrialdea, S.A. Arabako Industrialdea, S.A.	80.000		
	2424 Enpresa elkartuekiko epe luzeko hartzeak Créditos a largo plazo a empresas asociadas		6.000.000	
	1 Elkartuetako enpresei epe luzerako maileguak (BEI txostena). Créditos a largo plazo empresas asociadas (expediente BEI).	6.000.000		
	556 Ondare-partaidetzei buruz galdatutako ordainketak Desembolsos exigidos sobre participaciones en el patrimonio neto		374.923	
	5564 Partaidetzei buruz galdatutako ordainketak, enpresa elkartuak Desembolsos exigidos sobre participaciones, empresas asociadas		374.923	
<b>IV. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)</b>				<b>8.796.149</b>
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			3.019.007
	520 Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo con entidades de crédito		3.019.007	
	5200 Kreditu-erakundeekin epe laburreko maileguak Préstamos a corto plazo de entidades de crédito		3.019.007	
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			5.684.921
	513 Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		5.684.921	
	5133 Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		5.684.921	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			92.221

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</i>		92.221	
5135	Epe laburreko bestelako zorrak, bestelako loturadun alderdiak <i>Otras deudas a corto plazo con otras partes vinculadas</i>		92.221	
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>20.819.767</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GUTXITZEA DISMINUCIÓN DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>1.290.822</b>
3. ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK <i>INVERSIONES INMOBILIARIAS</i>				1.290.822
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>		218.691	
1	Inbertsio higiezin salmentengatik beherakada. <i>Baja por venta de inversiones inmobiliarias.</i>	218.691		
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>		644.168	
1	Inbertsio higiezin salmentengatik beherakada. <i>Baja por venta de inversiones inmobiliarias.</i>	644.168		
772	Ondasun higiezinetakoa inbertsioetatik mozkinak <i>Beneficios procedentes de las inversiones inmobiliarias</i>		427.963	
1	Ondasun higiezinetakoa inbertsioetatik mozkinak. <i>Beneficios por venta de inversiones inmobiliarias.</i>	427.963		
<b>IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</b>				<b>9.869.301</b>
1. ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA <i>EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>				7.600.000
100	Kapital soziala <i>Capital social</i>		7.600.000	
1000	Kapital soziala. EAEko sektore publikoa <i>Capital Social. Sector Público de la CAE</i>		7.600.000	
1	Spri, S.A.k, harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. <i>Ampliación de capital a suscribir por Spri, S.A.</i>	7.600.000		
3. FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN <i>INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>				2.267.701
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeoak <i>Créditos a corto plazo a partes vinculadas</i>		2.267.701	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeoak <i>Créditos a corto plazo a empresas del grupo</i>		2.267.701	
4. BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK <i>OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS</i>				1.600
544	Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak <i>Créditos a corto plazo al personal</i>		1.600	
<b>V. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO</b>				<b>9.014.544</b>
2. KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK <i>DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO</i>				3.482.195
520	Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo con entidades de crédito</i>		3.482.195	
5201	Erabilitako kredituagatik epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo por crédito dispuesto</i>		3.482.195	
3. TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK <i>DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>				629.136
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</i>		629.136	

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo</i>		629.136	
4.	BESTELAKO ZORRAK <i>OTRAS DEUDAS</i>			4.903.213
163	Loturadun alderdiekin epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo con partes vinculadas</i>		3.000.000	
1635	Bestelako epe luzeko zorrak, bestelako loturadun alderdiak <i>Otras deudas a largo plazo, con otras partes vinculadas</i>		3.000.000	
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</i>		1.903.213	
5135	Epe laburreko bestelako zorrak, bestelako loturadun alderdiak <i>Otras deudas a corto plazo con otras partes vinculadas</i>		1.903.213	
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA <i>DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</i>			645.100
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				20.819.767

SPRILUR, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>1.876.061</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			1.534.646
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>1.534.646</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		89.459	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		1.445.187	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			341.415
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>329.138</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>12.277</b>	
<b>II. FUNZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>9.069.314</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			8.153.470
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>4.104.621</b>	
6011	Lurra eta orubeak Terrenos y solares		4.104.621	
1	VIAP-Subillabide proiekturako lurren erosketak. Adquisición de terrenos para el proyecto VIAP-Subillabide.	4.104.621		
605	<b>Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso</b>		<b>4.048.849</b>	
1	Bergaran (Larramendi) C eta K lursailen eraikuntza lanak. Edificación parcelas C y K en Bergara (Larramendi).	1.776.981		
2	UT-2 lursaillean, Erisono(Eibar), "Banco Tripala" delakoaren estaltze lanak. Obra de cubrición del banco tripala parcela UT-2 Erisono (Eibar).	1.250.000		
3	Ortuella (Ballonti II) E lursailaren eraikitze lanak. Edificación parcela E en Ortuella (Ballonti II).	709.176		
4	Vitoria Industrial Air Park eta Subillabide (VIAP). Vitoria Industrial Air Park y Subillabide (VIAP).	17.269		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2019 : 619 M			
5	Beste poligono batzuk. Otros polígonos.	295.423		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2019 : 262 M ; 2020 : 151 M ; 2021 : 75 M ; 2022 /..: 175 M			
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			684.516
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>24.701</b>	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		24.701	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>122.268</b>	
6221	Eraikuntzak Construcciones		110.451	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		11.817	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>145.581</b>	



Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
625	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>		35.760	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>		1.000	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>		30.000	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		30.000	
628	Hornigaiak <i>Suministros</i>		75.080	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		72.223	
6281	Ura <i>Agua</i>		2.857	
629	Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i>		250.126	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		89.552	
1	Bidaia-gastuak. <i>Gastos de viaje.</i>	89.552		
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		13.308	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		13.522	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		5.540	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		128.204	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			231.328
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		231.328	
III.	GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>			282.077
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			282.077
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		282.077	
6622	Zorren interesak, bestelako loturadun alderdiak <i>Intereses de deudas, otras partes vinculadas</i>		95.567	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		186.510	
GASTUAK GUZTIRA <i>TOTAL GASTOS</i>				11.227.452

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			4.348.231
1.	SALMENTAK <i>VENTAS</i>			3.271.849
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak <i>Venta de construcciones, terrenos y otros</i>		3.271.849	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak <i>Ventas de construcciones y terrenos</i>		3.271.849	
1	Eraikin eta pabiloi salmentak. <i>Venta de parcelas y pabellones.</i>	3.271.849		

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			1.076.382
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		1.076.382	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		1.076.382	
1	Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.	997.582		
2	Zerbitzu-emateak. Prestaciones de servicios.	78.800		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			29.382
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		29.382	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		29.382	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			481.053
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			481.053
762	Hartzekoen sarrerak Ingresos de créditos		190.000	
7624	Epe laburreko hartzekoen sarrerak, taldeko enpresak Ingresos de créditos a corto plazo, empresas del grupo		190.000	
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		291.053	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		225.154	
7692	Ordainketa atzeratuko salmenten interesak Intereses de ventas con pago aplazado		65.899	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			1.320.091
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			5.048.695
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			11.227.452



## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Sprilur, S.A. (Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailaren barnean dagoen Sozietate Publikoa) 1983ko martxoaren 2an eratu zen, abenduaren 20ko 241/1982 Dekretuaren babesean, "Landabaso Hirigintzarako, A.B.-Urbanizadora Landabaso, S.A." izenarekin. Sozietateak oraingo izena 1995eko apirilaren 12an hartu zuen.

2017. urtean, SPRILURek bere objektu soziala aldatzera ekin dio, sozietatea ekonomia ekintzetarako zuzentzen diren azpiegituren ekintzaile bezala, balioztatu nahian. Honen bidez, euskal enpresen inbertsioa, enplegua eta lehiakortasuna hobetzen da, estrategi proiektu, enpresa gune eta industri poligonoen bitartez; eta baita, zaharkitzapena arintzeko asmoarekin, Eusko Jaurlearitzak igorritakoaren ildoan, bera baita eskudun industria garapenaren arloan.

SPRILURen ohiko jarduerari hurrengo gai hauek gehitu zaizkio hain zuzen ere, sustapen eta herri onurarako aproposak diren ekonomi jardueretarako lur zoruen erosketa eta promozioa, hala nola, lurzoru degradatuen birsortzea, gune zaharkituen berrikuntza eta enpresen instalakuntzen urbanizazio eta egokitzea.

Kapital soziala honela banatzen da:

PARTAIETZA PARTICIPACIÓN	%
Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, I.G. Sociedad para la Transformación Competitiva, S.A.	93,98
Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa Administración de la Comunidad Autónoma de Euskadi	6,02
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100,00</b>

SPRILUR, S.A.ren jarduerak honako arloetan banatzen dira:

1.- Poligonoen eta sozietatearen lurren kudeaketa; guztira hogeita hamaika dira: hamabi Bizkaian, hamalau Gipuzkoan eta bost Araban.

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Sprilur, S.A., Sociedad Pública adscrita al Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras, se constituyó el 2 de marzo de 1983, al amparo del Decreto 241/1982, de 20 de diciembre, con la denominación social de "Landabaso Hirigintzarako, A.B.-Urbanizadora Landabaso, S.A.", habiendo adoptado su actual denominación, con fecha 12 de abril de 1995.

En el año 2017, SPRILUR, S.A. ha procedido a modificar su objeto social, actualizando conceptos del mismo, con el fin de poner en valor a la Sociedad como agente de soluciones de infraestructuras para actividades económicas. Con ello se favorece la inversión, el empleo y la competitividad de las empresas vascas, mediante el desarrollo y la gestión de proyectos estratégicos, áreas empresariales y polígonos industriales, así como la mitigación de su obsolescencia, siguiendo las directrices emanadas por el Departamento del Gobierno Vasco competente en materia de desarrollo industrial.

Concretamente, se han incorporado a las tradicionales actividades de SPRILUR, S.A., conceptos como la adquisición y promoción de suelo para actividades económicas de fomento e interés público, así como la regeneración de suelos degradados, la rehabilitación de espacios obsoletos y la urbanización y adecuación de instalaciones empresariales.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Las actividades de SPRILUR, S.A. se agrupan en las siguientes áreas:

1.- Gestión de Polígonos y Terrenos Propios en número de treinta y uno, doce en Bizkaia, catorce en Gipuzkoa y cinco en Araba.

2.- Partaidetzadun Sozietateak, hau da, Industrialdeak eta Industria-Lurrak programak; hamabitan partaidetzaren gehiengoa eta bostetan gutxiengoa.

3.- Aktibo eta Proiektuen kudeaketa, ingurumen birsorkuntza, berregituratze edo birmoldaketa dela eta, Administrazioarenak edo SPRILURenak diren aktiboek kudeaketa.

- Arlo honetan aipagarria da, sozietateak Fondo Estrategiko de Suelo (FES) delakoarekiko egiten ari den kudeaketa. FESak duen diru zuzkidura 30.050.500 eurotan ezarri zen; bere kontrol eta jarraipena Inbertsio Estrategikoen Bulegoari egotzi zitzaizolarik eta hirigintza kudeaketaren zeregina SPRILUR-i. Era berean, kudeaketak bai aipatutako diru zuzkidura eta bai eraikin batzuk hartzen ditu, beraien birmoldaketa industrialak lortzeko helburuarekin. Finantzen Euskal Kontseiluak, 2011.eko otsailean ospatutako batzarrean, aipatutako zuzkidura ekonomikoaren helburu diren proiektu estrategikoak onartu zituen, zeinetan Sozietatea lanean diharduen gaur egun.

- Halaber, Sozietatearen jardueran garrantzi handia duen ekintzenetako bat industria gunek zaharkituen berregituratzea da; ingurumen birsorkuntza esku-hartze nabarmenak behar dituen eta baita, eraikin industrialen birmoldaketen kostuen gain hartzea ere; salmentetarako egokitzeko asmoarekin, sektore honetako arautegia oso zorrotza baita.

SPRILUR, S.A.-k inbertsioak eta ekintza bakoitzari egotz dakizkiokeen kudeaketa gastuak higiezinaren kudeaketatik edo bere aktiboak (eraikinak eta partzela urbanizatuak) besterentzetik berreskuratzen ditu. Batzuetan, honek suposatzen duena zera da, gunek degradatuak kokatzen diren aktiboek berregituratze edo birsorkuntzarengatik sortutako galerak gain hartzen dituela.

SPRILUR, S.A.-ren jarduerak –azpiegitura fisikoaren, industria lurzoruen eta pabiloien garapena– inguruaren gaineko jardueraren barruan beste elementu bat dira, betiere, Euskal Autonomia Erkidegoan eremu lehiakorra lortzeko helburuarekin, eta Eusko Jaurlaritzaren Ekonomiaren Garapenaren eta Azpiegitura Saileko "Basque Industry 4.0" 2017-2020 Industrializazio Planaren barnean.

- BEI egitasmoak Europako Inbertsio Bankoak diru-laguntzak bideratzeko gai direnak dira. Hau da, industria-eremuen birsorkuntza, berrikuntza eta birregokitzak ekintzetan kokatzen eta gauzatzen direnak. Bai eta, eremuek gizakien jarduerak inguruarekiko dituzten eraginak arintzeko ekintzek ere.

2.- Sociedades Participadas, es decir los Programas Industrialdeak e Industria-Lurrak en número de doce de forma mayoritaria y cinco de forma minoritaria.

3.- Gestión de Proyectos y Activos que, por actuaciones de reestructuración o reconversión y de rehabilitación o regeneración medioambiental, son propiedad de la Administración o de SPRILUR, S.A.

- En esta área, cabe destacar la gestión que la Sociedad está llevando a cabo en relación con el Fondo Estratégico de Suelo (FES). La dotación del Fondo Estratégico de Suelo se estableció en 30.050.500 euros encomendándose la tarea de control y seguimiento del mismo a la Oficina de Inversiones Estratégicas y la tarea de gestión urbanística a SPRILUR, S.A., en relación a los proyectos estratégicos aprobados por el Consejo Vasco de Finanzas, en su reunión celebrada en febrero de 2011, y en los que la Sociedad se encuentra trabajando en la actualidad.

- Asimismo, cobra creciente importancia en la actividad de la Sociedad actuaciones de rehabilitación de espacios industriales obsoletos, que requieren importantes intervenciones de regeneración medioambiental, así como la asunción de costes en la rehabilitación de edificaciones industriales, a fin de adecuarlas para su comercialización a la exigente normativa sectorial.

Con todo ello, SPRILUR, S.A. desarrolla su actividad recuperando las inversiones realizadas y los gastos de gestión imputables a cada actuación mediante la gestión inmobiliaria o la enajenación de sus activos (edificios y parcelas urbanizadas), sin perjuicio de que en ciertas ocasiones suponga la asunción de pérdidas derivadas de la regeneración o rehabilitación de activos en zonas degradadas.

Las actividades de SPRILUR, S.A., en el sentido expuesto, se enmarcan como un elemento más de actuación sobre el entorno, a fin de generar condiciones que refuercen el ecosistema industrial vasco y, de acuerdo con el Plan de Industrialización 2017-2020 "Basque Industry 4.0" del Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras del Gobierno Vasco.

- Los proyectos BEI son áreas susceptibles de ser financiados por el Banco Europeo de Inversiones y que se enmarcan en el ámbito de las acciones de regeneración, recuperación y rehabilitación de polígonos industriales así como aquellos que contienen medidas de mitigación de los efectos en el medio ambiente derivados de la actividad humana.

## 2. 2017AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>HERRI SUSTAPENEN ONDASUN HIGIEZINEN GARAPENA</b>		<b>GENERACIÓN DE ACTIVOS INMOBILIARIOS DE PROMOCIÓN PÚBLICA</b>
UT-2 lursailean egokitze lanak Erisono poligonoan "Banco Tripala" delakoaren ezarpenerako.		Obras de adecuación de la parcela UT-2 para la instalación del banco tripala en el Polígono Erisono (Eibar).
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	<b>629</b>	1. Inversiones (miles de euros).
2. Lursailaren azalera m2-tan.	<b>3.377</b>	2. m2 superficie parcela.
Axpe-Erandioko C eta D eraikinetako fatxada eta teilatuko konponketa lanak.		Obras de reparación de la fachada y cubierta de los edificio C y D en Polígono Axpe (Erandio).
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	<b>926</b>	1. Inversiones (miles de euros).
2. Eraikigarritasuna m2-tan.	<b>22.231</b>	2. m2 edificabilidad.
Winoa Ibérica, S.A. (Balmaseda) lantegi berriaren eraikitze lanen amaiera.		Finalización de las obras de edificación de la nueva planta de fabricación de Winoa Ibérica, S.A. (Balmaseda).
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	<b>2.382</b>	1. Inversiones (miles de euros).
2. Eraikitakoa m2-tan.	<b>9.575</b>	2. m2 edificados.
A.U. 35 Bellota-GSB (Legazpi) jadanik erabiltzen ez diren industri instalakuntzen erosketa eta birgaiketa.		Adquisición de instalaciones industriales en desuso y a rehabilitar en el A.U. 35 Bellota-GSB (Legazpi).
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	<b>8.000</b>	1. Inversiones (miles de euros).
2. Lursailaren azalera m2-tan.	<b>94.360</b>	2. m2 superficie parcela.
Pagatza poligonoan (Elgeta), jadanik erabiltzen ez diren industri instalakuntzen erosketa eta birgaiketa.		Adquisición de instalaciones industriales en desuso y a rehabilitar en Polígono Pagatza (Elgeta).
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	<b>1.200</b>	1. Inversiones (miles de euros).
2. Lursailaren azalera m2-tan.	<b>4.518</b>	2. m2 superficie parcela.
Larramendi poligonoan (Bergara), C eta K lursailen eraikitze lanak.		Obras de edificación de las parcelas C y K en el Polígono Larramendi (Bergara).
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	<b>1.314</b>	1. Inversiones (miles de euros).
2. Betetze maila.	<b>34%</b>	2. Grado de ejecución.
<b>ENPRESAK EZARTZEA EKINTZA PROPIOETAN</b>		<b>INSTALACIÓN DE EMPRESAS EN ACTUACIONES PROPIAS</b>
Produktu higiezina merkaturatzea, alokairuaren formularen bitartez.		Comercialización de producto inmobiliario mediante la fórmula de alquiler.
A) Alokairu arrunta.		A) Alquiler simple.
1. Pabiloiak m2-tan.	<b>12.132</b>	1. m2 pabellones.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2. Lursailak m2-tan.	2.251	2. m2 parcelas.
3. Alokairuen diru-sarrerak (milaka eurotan).	730	3. Ingresos por alquileres (miles de euros).
B) Pabiloien alokairua, erosketa aukerako alokairu kontratuaren bidez (finantzaketa).		B) Alquiler de pabellones mediante contrato de arrendamiento con opción de compra (financiación).
1. m2-tan.	2.407	1. m2.
2. Kontratu osoaren zenbatekoa.	2.239	2. Importe total contrato.
Produktu higiezinaren salmenta.		Enajenación del producto inmobiliario.
1. Lursailak m2-tan.	14.792	1. m2 parcelas.
2. Partzelen salmentengatiko diru-sarrerak (milaka eurotan).	4.588	2. Ingresos por ventas parcelas (miles de euros).
3. Eraikuntzak m2-tan.	934	3. m2 edificaciones.
4. Eraikuntzen salmenten diru-sarrerak (milaka eurotan).	848	4. Ingresos por ventas edificaciones (miles de euros).
<b>ENPRESA ERABILTZAILAILEEN ASEBETETZEA</b>		<b>SATISFACCIÓN DE LAS EMPRESAS USUARIAS</b>
Erreklamazioak tramitatzea.		Tramitación de reclamaciones.
1. Tramitatutako erreklamazio kopurua.	8	1. N. de reclamaciones tramitadas.

### 3. 2018RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>ETORKIZUNEN PROMOZIOETARAKO KOKAPEN EGOKIAK AURKITU</b>		<b>LOCALIZACIÓN NUEVOS EMPLAZAMIENTOS ADECUADOS PARA FUTURAS PROMOCIONES</b>
VIAP-Subillabide proiekturako lurren erosketa.		Adquisición de terrenos para el proyecto VIAP-Subillabide.
1. Erositakoa m2-tan.	150.000	1. m2 adquiridos.
2. Erosketa aukera, m2-tan.	463.655	2. m2 opción de compra.
3. Inbertsioak (milaka eurotan).	4.122	3. Inversiones (miles de euros).
<b>HERRI SUSTAPENEN ONDASUN HIGIEZINEN GARAPENA</b>		<b>GENERACIÓN DE ACTIVOS INMOBILIARIOS DE PROMOCIÓN PÚBLICA</b>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Larramendi Poligonoko C eta K lursailen eraikitze lanen amaiera.		Finalización de la edificación de las parcelas C y K en el Polígono Larramendi (Bergara).
1. Eraikitakoa m2-tan.	9.945	1. m2 edificados.
2. Inbertsioak (milaka eurotan).	1.777	2. Inversiones (miles de euros).
UT-2 lursailean, Erisono (Eibar), "Banco Tripala" delakoaren estaltze lanak		Obra de cubrición del banco tripala en Parcela UT-2 Erisono (Eibar).
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	1.250	1. Inversiones (miles de euros).
Ballonti II (Ortuella) Poligonoko E lursailaren eraikitze lanak.		Edificación de la parcela E en el Polígono Ballonti II (Ortuella).
1. Eraikitakoa m2-tan.	2.533	1. m2 edificados.
2. Inbertsioak (milaka eurotan).	709	2. Inversiones (miles de euros).
Axpe-Erandioko E eraikineko birgaitze lanak.		Obras de rehabilitación del Edificio E en el Polígono Axpe (Erandio).
1. Eraikitakoa m2-tan.	2.832	1. m2 edificados.
2. Inbertsioak (milaka eurotan).	385	2. Inversiones (miles de euros).
Birsorkuntza eta klima aldaketaren eraginaren proiektuak (BEI Txostena).		Proyectos de regeneración e impacto cambio climático (expediente BEI).
1. Inbertsioak (milaka eurotan).	6.000	1. Inversiones (miles de euros).
2. Proiektuen kopurua.	2	2. Número de proyectos.
<b>ENPRESAK EZARTZEA EKINTZA PROPIOETAN</b>		<b>INSTALACIÓN DE EMPRESAS EN ACTUACIONES PROPIAS</b>
Produktu higiezina merkaturatzea, alokairuaren formularen bitartez.	15.530	Comercialización del producto inmobiliario mediante la fórmula de alquiler.
A) Alokairu arrunta.	4.605	A) Alquiler simple.
1. Pabiloiak m2-tan.	998	1. m2 pabellones.
2. Lursailak m2-tan.		2. m2 parcelas.
3. Alokairuen diru-sarrerak (milaka eurotan).		3. Ingresos por alquileres (miles de euros).
B) Pabiloien alokairua, erosketa aukerako alokairu kontratuaren bidez (finantzaketa).		B) Alquiler de pabellones mediante contrato de arrendamiento con opción de compra (financiación).
1. m2-tan.	1.965	1. m2.
2. Kontratu osoaren zenbatekoa.	1.558	2. Importe total contrato.
Produktu higiezinaren besterenganatzea.		Enajenación del producto inmobiliario.
1. Lursailak m2-tan.	7.854	1. m2 parcelas.

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2. Lursailen salmentengatiko sarrerak (milaka eurotan).	2.474	2. Ingresos por ventas parcelas (miles de euros).
3. Eraikitakoa m2-tan.	2.739	3. m2 edificaciones.
4. Eraikinen salmentengatiko sarrerak (milaka eurotan).	2.089	4. Ingresos por ventas edificaciones (miles de euros).
<b>ENPRESA ERABILTZAILEEN ASEBETETZEA</b>		<b>SATISFACCIÓN DE LAS EMPRESAS USUARIAS</b>
Erreklamazioak tramitatzea.		Tramitación de reclamaciones.
Tramitatutako erreklamazio kopurua.	12	N. de reclamaciones tramitadas.



SPRILUR, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>8</b>
- Zuzendariak (156-2016 Dekretua) <i>Directivos (Decreto 156-2016)</i>	*	1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	7
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>19</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	6
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	8
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	5
<b>Guztira Total</b>		<b>27</b>

ZUZENDARITZA-KIDEEN ORDAINSARIAK  
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

KARGUA CARGO	LANSARIAK SUELDOS Y S.	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
1 Zuzendari nagusia <i>Director/a General</i>	81.459	8.000	89.459



SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>126.631.039</b>	<b>122.831.502</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>212.057.429</b>	<b>206.790.665</b>
I. Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	10.000	6.189	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>208.419.510</b>	<b>203.152.746</b>
5. Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas	10.000	6.189	I. Kapitala Capital	250.198.700	242.598.700
II. Ibilgetu materiala Inmovilizado material	119.790	112.951	1. Kapital eskrituratu Capital escriturado	250.198.700	242.598.700
1. Lurrak eta eraikuntzak Terrenos y construcciones	98.544	103.218	II. Jaulkipen-prima Prima de emisión	2.313.897	2.313.897
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	21.246	9.733	III. Erreserbak Reservas	10.559.425	10.559.425
III. Ondasun higiezinak Inversiones inmobiliarias	7.055.986	8.547.099	1. Lege- eta estatutu-erreserbak Legal y estatutarias	332.875	332.875
1. Lurrak Terrenos	1.517.476	1.736.167	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	10.226.550	10.226.550
2. Eraikuntzak Construcciones	5.538.510	6.810.932	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(52.319.276)	(50.544.917)
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe luzeko inbertsioak Inversiones empresas del grupo y asociadas a largo plazo	118.029.854	112.749.854	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(52.319.276)	(50.544.917)
1. Ondare-tresnak Instrumentos de patrimonio	89.459.370	90.259.370	VII. Ekitaldi emaitza Resultado del ejercicio	(2.333.236)	(1.774.359)
2. Enpresei emandako kredituak Créditos a empresas	28.570.484	22.490.484	<b>A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>3.637.919</b>	<b>3.637.919</b>
V. Epe luzeko finantza inbertsioak Inversiones financieras a largo plazo	663	663	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>7.503.591</b>	<b>4.503.591</b>
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	663	663	II. Epe luzeko zorrak Deudas a largo plazo	3.088.845	88.845
VI. Zerga geroratuen aktiboak Activos por impuesto diferido	1.414.746	1.414.746	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	3.088.845	88.845
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>134.622.260</b>	<b>133.455.037</b>	III. Taldeko enpresek eta elkartuekin epe luzeko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	3.000.000	3.000.000
II. Izakinak Existencias	121.032.364	115.462.310	IV. Zerga geroratuen pasiboak Pasivos por impuesto diferido	1.414.746	1.414.746
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak Materias primas y otros aprovisionamientos	54.627.552	50.417.462	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>41.692.279</b>	<b>44.992.283</b>
4. Produktu bukatuak Productos terminados	66.404.812	65.044.848	II. Epe laburreko hornidurak Provisiones a corto plazo	675.335	650.472
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	10.637.879	12.127.909	III. Epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo	23.671.443	21.397.263
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik Clientes por ventas y prestaciones de servicios	10.235.248	11.754.470	2. Kreditu-erakundeekin zorrak Deudas con entidades de crédito	14.229.522	13.766.334
3. Hainbat zordun Deudores varios	97.909	97.909	5. Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	9.441.921	7.630.929
4. Pertsonala Personal	350	1.950	IV. Taldeko enpresek eta elkartuekin epe laburreko zorrak Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	15.855.678	21.286.386
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak Otros créditos con las Administraciones Públicas	304.372	273.580	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.489.823	1.658.162
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo	844.000	3.111.701	1. Hornitzaileak Proveedores	921.856	1.292.944
2. Enpresei emandako kredituak Créditos a empresas	844.000	3.111.701	3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	40.508	40.508
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak Inversiones financieras a corto plazo	387	387	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	4.787	4.787
5. Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	387	387	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	146.954	166.386
VI. Epe laburreko aldizkapenak Periodificaciones a corto plazo	20.000	20.000	7. Bezeroek emandako aurrerakinak Anticipos de clientes	375.718	153.537
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.087.630	2.732.730			
1. Diruzaintza Tesorería	2.087.630	2.732.730			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>261.253.299</b>	<b>256.286.539</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>261.253.299</b>	<b>256.286.539</b>

SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(2.333.236)	(1.774.359)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	947.914	747.794
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	312.267	266.964
b)	Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	1.237.723	669.173
c)	Hornidura-aldaketak (+/-) Variación de provisiones (+/-)	24.863	-----
e)	Ibilgetuaren bajen eta inorenganatzeeen emaitzak (+/-) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)	(427.963)	-----
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(481.053)	(432.059)
h)	Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	282.077	243.716
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(3.825.551)	(13.579.888)
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(5.182.440)	(13.679.169)
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	1.525.228	62
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	(168.339)	99.219
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	162.178	(822.006)
a)	Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(282.077)	(243.716)
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	481.053	432.059
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(36.798)	(99.281)
e)	Bestelako ordainketak (kobrantzak) (-/+) Otros pagos (cobros) (-/+)	-----	(911.068)
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(5.048.695)	(15.428.459)
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(6.974.923)	(1.049.923)
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	(6.954.923)	(1.034.923)
b)	Ibilgetu ukiezina Inmovilizado intangible	(5.000)	(5.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(15.000)	(10.000)
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	3.560.123	2.436.987
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	2.267.701	2.436.987
d)	Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	1.290.822	-----
e)	Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	1.600	-----
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(3.414.800)	1.387.064
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	7.600.000	13.000.000
a)	Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	7.600.000	13.000.000
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	218.395	(14.589.534)
a)	Jaulkipena Emisión	9.014.544	3.503.734
2.	Kreditu-erakundeekiko zorrak (+) Deudas con entidades de crédito (+)	3.482.195	-----
3.	Taldeko-enprekin eta elkartuekin zorrak (+) Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	629.136	1.203.734

Euro / Euros

<b>DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA</b> <b>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>		<b>2018</b>	<b>2017</b>
5	Bestelako zorrak (+) <i>Otras deudas (+)</i>	4.903.213	2.300.000
b)	Itzulketak eta amortizazioak <i>Devolución y amortización de</i>	(8.796.149)	(18.093.268)
2.	Kreditu-erakundeekiko zorrak (-) <i>Deudas con entidades de crédito (-)</i>	(3.019.007)	(13.000.000)
3.	Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)</i>	(5.684.921)	(4.851.677)
5.	Bestelako zorrak (-) <i>Otras deudas (-)</i>	(92.221)	(241.591)
<b>12.</b>	<b>Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11)</b> <b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</b>	<b>7.818.395</b>	<b>(1.589.534)</b>
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA</b> <b>EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> <b>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	<b>(645.100)</b>	<b>(15.630.929)</b>

SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>4.348.231</b>	<b>4.835.606</b>
a) Salmentak Ventas	3.271.849	3.867.929
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	1.076.382	967.677
<b>2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>5.570.054</b>	<b>13.859.996</b>
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(8.153.470)</b>	<b>(17.003.729)</b>
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(8.153.470)	(17.003.729)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>29.382</b>	<b>30.540</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	29.382	30.540
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(1.876.061)</b>	<b>(1.830.627)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(1.534.646)	(1.503.531)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(341.415)	(327.096)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(940.707)</b>	<b>(737.524)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(684.516)	(720.314)
b) Tributuak Tributos	(231.328)	(17.210)
c) Merkataritza eragiketetako galerak, narriadurak eta hornidura-aldaketak Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. comerciales	(24.863)	----
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(312.267)</b>	<b>(266.964)</b>
<b>12. Ibilgetuaren narriadura eta inorenganatzearen emaitza Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado</b>	<b>102.626</b>	<b>----</b>
a) Narriadurak eta galerak Deterioros y pérdidas	(325.337)	----
b) Inorenganatzeen eta bestelako enaitzak Resultados por enajenaciones y otras	427.963	----
<b>A.1) USTIAPENeko EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(1.232.212)</b>	<b>(1.112.702)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>481.053</b>	<b>432.059</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	481.053	432.059
b1) Taldeko enpresa eta elkartuetakoak De empresas del grupo y asociadas	190.000	225.000
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	291.053	207.059
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(282.077)</b>	<b>(243.716)</b>
b) Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros	(282.077)	(243.716)
<b>20. Finantza-tresnen narriadura eta inorenganatzearen emaitzak Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros</b>	<b>(1.300.000)</b>	<b>(850.000)</b>

Euro / Euros

<b>GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
a) Narriadurak eta galerak <i>Deterioros y pérdidas</i>	(1.300.000)	(850.000)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>(1.101.024)</b>	<b>(661.657)</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(2.333.236)</b>	<b>(1.774.359)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(2.333.236)</b>	<b>(1.774.359)</b>

SPRILUR, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

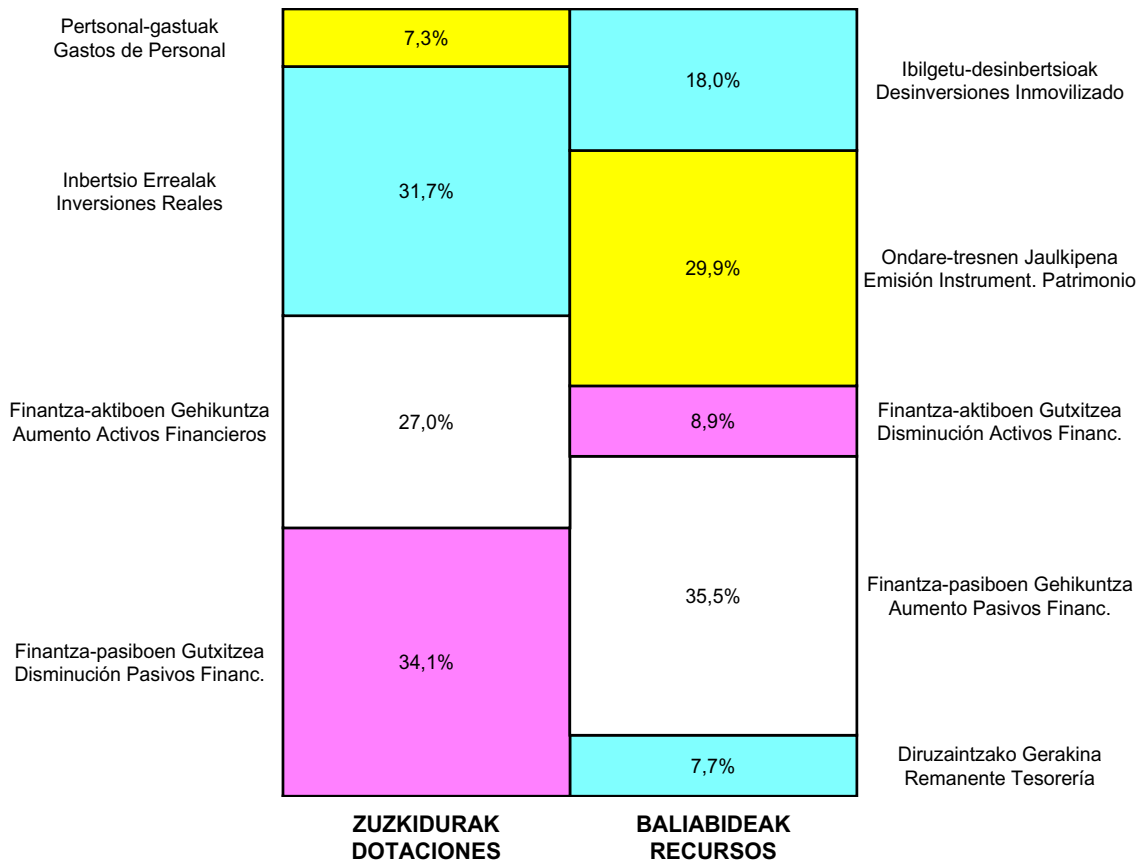
Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
<b>A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016</b>	227.699	---	2.314	10.566	---	(44.859)	---	(5.204)	---	---	---	3.638	194.153
<b>B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017</b>	227.699	---	2.314	10.566	---	(50.063)	---	---	---	---	---	3.638	194.153
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	---	---	---	---	---	---	---	(1.774)	---	---	---	---	(1.774)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	14.900	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	14.900
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	14.900	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	14.900
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	---	---	---	(6)	---	(482)	---	---	---	---	---	---	(488)
<b>C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017</b>	242.599	---	2.314	10.559	---	(50.545)	---	(1.774)	---	---	---	3.638	206.791
<b>D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018</b>	242.599	---	2.314	10.559	---	(52.319)	---	---	---	---	---	3.638	206.791
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	---	---	---	---	---	---	---	(2.333)	---	---	---	---	(2.333)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	7.600	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	7.600
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	7.600	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	7.600
<b>E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018</b>	250.199	---	2.314	10.559	---	(52.319)	---	(2.333)	---	---	---	3.638	212.057



SPRILUR, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	1.876.061	Ondare-sarrerak / Ingresos Patrimoniales	1.586.817
Funtzionamendu-gastuak / Gastos Funcionamiento	915.844	Ibilgetu-desinbertsioak / Desinversiones Inmovilizado	4.562.671
Gastu Finantzarioak / Gastos Financieros	282.077	Ondare-tresnen Jaulkipena / Emisión Instrument. Patrimonio	7.600.000
Inbertsio Errealak / Inversiones Reales	8.173.470	Finantza-aktiboen Gutxitzea / Disminución Activos Financ.	2.269.301
Finantza-aktiboen Gehikuntza / Aumento Activos Financieros	6.954.923	Finantza-pasiboen Gehikuntza / Aumento Pasivos Financ.	9.014.544
Finantza-pasiboen Gutxitzea / Disminución Pasivos Financ.	8.796.149	Diruzaintzako Gerakina / Remanente Tesorería	1.965.191
<b>Guztira Total</b>	<b>26.998.524</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>26.998.524</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
4.914.227	18	10.747.021	40	11.337.276	42	0	0	26.998.524





ABANTO-ZIERBENAKO  
INDUSTRIALDEA

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			97.473
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			2.527
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				100.000

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITzea AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			100.000
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			100.000
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		100.000	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		100.000	
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				100.000

## Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>54.696</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			42.000
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>42.000</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		42.000	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			12.696
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>12.360</b>	
643	<b>Ekarpene definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>336</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>196.324</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			186.724
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>21.200</b>	
6221	Eraikuntzak Construcciones		21.200	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>67.500</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>2.700</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>120</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>2.000</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		2.000	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>3.900</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		3.900	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>89.304</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		2.000	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		1.450	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		3.500	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		82.354	
1	Komunitate-gastuak. Gastos de comunidades.	73.000		
2	Beste gastu batzuk. Otros gastos.	9.354		
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			9.600

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
631	Bestelako tributuoak Otros tributos		9.600	
V.	KOBRAZTEKO KONTUEN GEHIKETA ETA ORDAINTZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A COBRAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A PAGAR NETOS			1.688
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				252.708

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			147.235
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			147.235
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		147.235	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		147.235	
II.	USTIAPENEO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			7.400
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		7.400	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		7.400	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			600
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			600
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		600	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		600	
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			97.473
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				252.708







## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ABANTO ZIERBENAKO INDUSTRIALDEA, S.A. 1985eko abenduaren 11n eratu zen ekimen eta inbertsio industrialara eragin eta sustatzeko helburu sozialarekin, horretarako pabiloi industrial multzo bat eraikiz, berauen ustiaketa kudeatuz eta bertan finkatuko diren enpresak hautatuz, alogera sistemaren bitartez eta erosteko aukerarekin berauen jabetza transferitzen den arte, 6 edo 9 urteren buruan. Entitatearen egoitza soziala Gallartako "El Campillo" Industrialdean dago (Abanto).

Kapital soziala honela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

ABANTO ZIERBENAKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó el 11 de Diciembre de 1985 con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, gestionando su explotación y seleccionando la implantación de empresas mediante el sistema de arrendamiento con opción de compra hasta que se transfiera la titularidad de los mismos, pasados 6 o 9 años. Su domicilio social se encuentra en el Polígono Industrial "El Campillo", en Gallarta (Abanto).

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR	51
Azpiegiturak, S.A.U	48
Abanto-Zierbenako Udala Ayuntamiento de Abanto-Zierbena	1
GUZTIRA TOTAL	100

Gaur egun, Sozietatearen jarduera nagusia eraikinak kudeatzea da, erosteko aukeradun alogera kontratuen bitartez, horrek egungo marko ekonomikoan berekin dakarren arazo multzoarekin.

En la actualidad la actividad central de la Sociedad es la de gestionar los inmuebles, a través de los pertinentes contratos de alquiler con opción de compra, con el conjunto de cuestiones que esto conlleva en el marco económico presente.

## 2. 2017AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>1. BULEGOEN ERAIKINAREN OKUPAZIOA % 3 AREAGOTZEA</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lokal berriak esleitu dira.</li> </ul>		<b>1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN EN UN 3% EN EDIFICIO OFICINAS</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Adjudicación de nuevos locales.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
Eskabideak izapidetzea.	2	Tramitación de Solicitudes.
Esleipen kopurua.	2	Número de Adjudicaciones.
<b>2. A8. PABILOIAREN SALMENTA/ALOKAIRUA</b>		<b>2. VENTA / ALQUILER DE LA NAVE A8</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Pabiloi horrekin interesatuta dauden enpresak bilatzea, haiek saldu edo alokatzeko (M2).</li> </ul>	680	<ul style="list-style-type: none"> <li>Búsqueda de empresas interesadas en dicho pabellón, materializando su venta o alquiler (M2).</li> </ul>
<b>3. BULEGOEN ERAIKINA KONPONTZEA</b>		<b>3. REPARACIÓN DEL EDIFICIO DE OFICINAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bulegoen Eraikina konpontzeko lanak egitea (hilabeteen buruan).</li> </ul>	9	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecución de las obras de reparación del Edificio de Oficinas (plazo en meses).</li> </ul>

### 3. 2018RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>1. BULEGOEN ERAIKINAREN OKUPAZIOA % 3 AREAGOTZEA</b>		<b>1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN EN UN 3% EN EDIFICIO OFICINAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lokal berriak esleitu dira.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Adjudicación de nuevos locales.</li> </ul>
Eskabideak izapidetzea.	2	Tramitación de Solicitudes.
Esleipen kopurua.	2	Número de Adjudicaciones.

## Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
<b>Guztira Total</b>		<b>2</b>



## Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.686.671</b>	<b>2.774.205</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>5.602.244</b>	<b>5.785.563</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	167.293	178.944	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>5.602.244</b>	<b>5.785.563</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	166.946	176.811	I. Kapitala <i>Capital</i>	4.436.200	4.436.200
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	347	2.133	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	4.436.200	4.436.200
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	2.483.816	2.559.699	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	3.860.511	3.860.511
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	567.091	567.091	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	713.195	713.195
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.916.725	1.992.608	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	3.147.316	3.147.316
VI. Zerga geroratuaren aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	35.562	35.562	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(2.511.148)	(2.302.230)
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.954.570</b>	<b>3.047.705</b>	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(2.511.148)	(2.302.230)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	2.204.915	2.204.915	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(183.319)	(208.918)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	838.672	838.672	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>21.655</b>	<b>21.655</b>
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	841.082	841.082	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	21.655	21.655
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	525.161	525.161	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	21.655	21.655
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	83.597	79.259	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>17.342</b>	<b>14.692</b>
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	32.028	32.028	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	17.342	14.692
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	23.594	23.594	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	3.200	3.200
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	27.975	23.637	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	3.452	3.452
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	600.000	700.000	4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	930	930
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	600.000	700.000	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	9.760	7.110
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	66.058	63.531			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	66.058	63.531			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>5.641.241</b>	<b>5.821.910</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>5.641.241</b>	<b>5.821.910</b>

Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(183.319)	(208.918)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	86.934	86.660
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	87.534	87.762
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(600)	(1.102)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	2.650	(571.611)
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	-----	(580.637)
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	-----	2.908
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	2.650	6.118
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(3.738)	(7.924)
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	600	1.102
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(4.338)	(9.026)
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(97.473)	(701.793)
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	100.000	660.000
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	100.000	660.000
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	100.000	660.000
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/--9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/--9+/-10-11)	-----	-----
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	2.527	(41.793)

## Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>147.235</b>	<b>118.475</b>
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		147.235	118.475
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>7.400</b>	<b>7.400</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		7.400	7.400
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(54.696)</b>	<b>(51.263)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(42.000)	(39.360)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(12.696)	(11.903)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(196.324)</b>	<b>(196.870)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(186.724)	(187.270)
b) Tributuak Tributos		(9.600)	(9.600)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(87.534)</b>	<b>(87.762)</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		<b>(183.919)</b>	<b>(210.020)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>		<b>600</b>	<b>1.102</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros		600	1.102
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros		600	1.102
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		<b>600</b>	<b>1.102</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		<b>(183.319)</b>	<b>(208.918)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		<b>(183.319)</b>	<b>(208.918)</b>

## Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

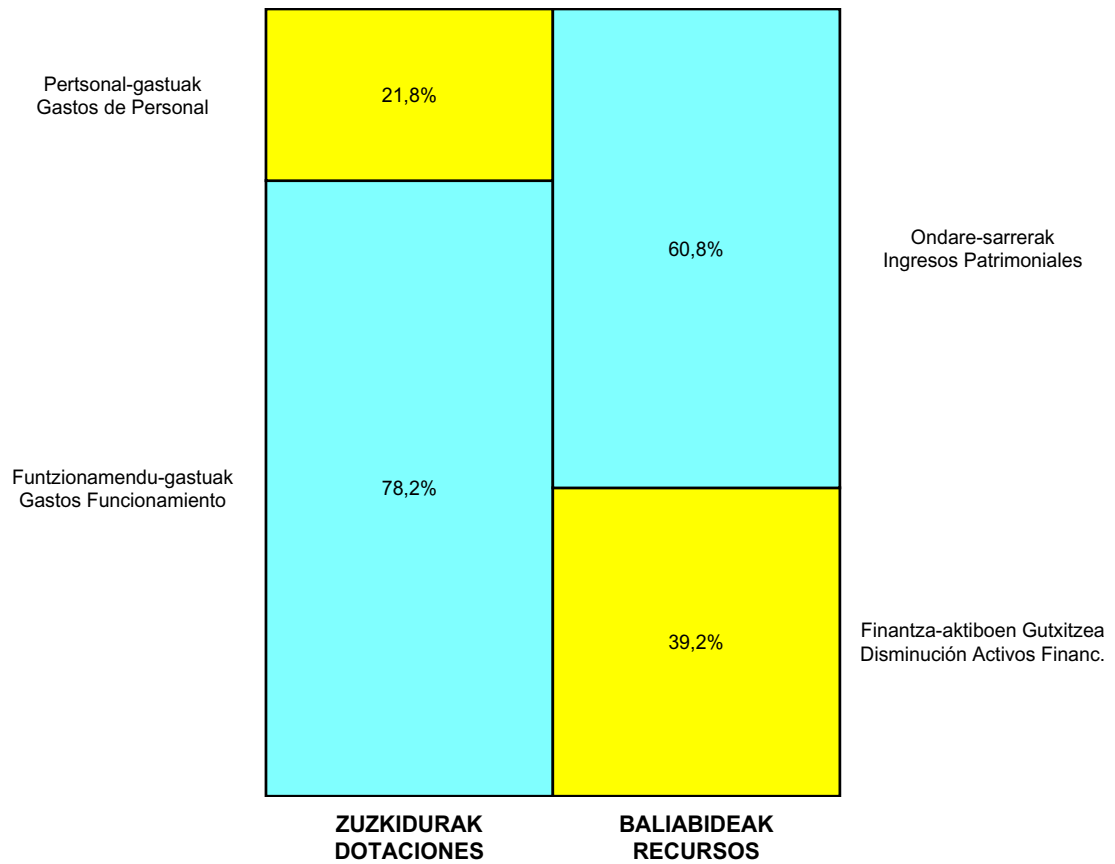
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016	4.436	---	---	3.861	---	(1.655)	---	(247)	---	---	---	---	---	6.394
B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017	4.436	---	---	3.861	---	(1.902)	---	---	---	---	---	---	---	6.394
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(209)	---	---	---	---	---	(209)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(400)	---	---	---	---	---	---	---	(400)
C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	4.436	---	---	3.861	---	(2.302)	---	(209)	---	---	---	---	---	5.786
D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	4.436	---	---	3.861	---	(2.511)	---	---	---	---	---	---	---	5.786
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(183)	---	---	---	---	---	(183)
E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	4.436	---	---	3.861	---	(2.511)	---	(183)	---	---	---	---	---	5.602



## Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	54.696	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	155.235
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	196.324	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	100.000
Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	4.215		
<b>Guztira Total</b>	<b>255.235</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>255.235</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	251.020	100	0	0	251.020





**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Busturialdeko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			717.053
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			8.947
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>726.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			726.000
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			726.000
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		726.000	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		726.000	
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>726.000</b>

## Busturialdeko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>74.424</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			59.300
	<b>640 Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>59.300</b>	
	6404 Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		59.300	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			15.124
	<b>642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>14.650</b>	
	<b>643 Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>474</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>643.279</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			582.929
	<b>605 Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso</b>		<b>582.929</b>	
	1 Muxikako Poligonoa. Polígono de Muxika.	582.929		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			54.350
	<b>622 Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>5.430</b>	
	6222 Azpiegiturak Infraestructuras		5.430	
	<b>623 Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>29.750</b>	
	<b>625 Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>1.067</b>	
	<b>626 Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>100</b>	
	<b>627 Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>3.200</b>	
	6271 Harreman publikoak Relaciones públicas		3.200	
	<b>628 Hornigaiak Suministros</b>		<b>2.700</b>	
	6280 Energia elektrikoa Energía eléctrica		2.700	
	<b>629 Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>12.103</b>	
	6290 Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		3.300	
	6291 Bulegoko materiala Material de oficina		500	
	6292 Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		2.200	
	6299 Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		6.103	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			6.000
631	Bestelako tributuoak Otros tributos		6.000	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				717.703

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS			650
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			717.053
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				717.703







## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

“GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A.” sozietatea 1989ko abenduaren 21ean sortu zen eraz. Sozietatearen helburua da Gernika-Lumoko Industrialdea eraiki, sustatu eta kudeatzea, bai eta industrialdearekin zerikusia duten bestelako jarduerak egitea ere, ekimen eta inbertsio industrialak sustatuz eremu honetan.

2003ko apirilaren 29an, Ohiko Batzar Nagusi eta Unibertsalak, akziodunen artean Busturialdeko udalak sartu zirenez Gernika-Lumoko Udalari zegozkion akzioak erosita, udalerrri bakoitzaren biztanle-baremoaren arabera, Gernika-Lumorako distantziak kontuan hartuta zuzenduta, eta etorkizuneko jarduerak aipatutako eremuan egingo zirela-eta, besteak beste erabaki zuen sozietatearen izena zein xedea aldatzea. Aurrerantzean, BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. izango zen izena eta xedea, berriz, industrialdeak sustatu eta kudeatzea Busturialdean.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad “GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A.” se constituye formalmente el 21 de diciembre de 1989 y tiene como objeto social la construcción, promoción y gestión del Polígono Industrial de Gernika-Lumo, así como cualquier otra actividad relacionada con dicho polígono, promoviendo la iniciativa y la inversión industrial en la zona.

Con fecha 29 de abril de 2003, la Junta General Ordinaria y Universal, dado que en la composición del accionariado se dio entrada a los Ayuntamientos de la Zona de Busturialdea por compra al Ayuntamiento de Gernika-Lumo de las acciones correspondientes, de acuerdo con el baremo de habitantes de cada Municipio, corregido por las distancias a Gernika-Lumo y que las actuaciones del futuro se iban a centrar en el ámbito de dicha zona, acordó, entre otros, el cambio de denominación social así como el objeto de la misma con la denominación de BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. y la promoción y gestión de polígonos industriales en Busturialdea.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,0
Azpiegiturak, SAU	24,5
Busturialdeko Udalak Ayuntamientos de Busturialdea	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Industrialdeak izeneko programaren babesean, 1990ean industrialde bat egiten hasi ziren Gernika-Lumon. Lanak 1993an amaitu ziren, eta guztira 14.300 m<sup>2</sup> egin ziren pabiloi eta bulegoetarako.

Gaur egun, okupazioa %100ekoa da eraikin industrialei dagokienez eta %50ekoa bulegoetarako dagokienez. Azken horiek ezin dira okupatu Gernika-Lumoko Udalarekin erabileraren inguruan dagoen arazo bat dela eta.

Al amparo del programa Industrialdeak, en el año 1990 se empezó en el municipio de Gernika-Lumo la realización de un polígono industrial que se culminó en el año 1993 con una disponibilidad de pabellones y oficinas de 14.300 m<sup>2</sup>.

En la actualidad la ocupación es de un 100% en los edificios industriales y un 50% en las oficinas, no pudiéndose ocupar éstas por un problema de uso con el Ayuntamiento de Gernika-Lumo.

2003. urtean, ikusita lurzoru industrialaren zein pabiloen arloko jarduerak eskualde mailan hartu behar zirela aintzat, egindako azterketen nahiz azterketa horien bideragarritasunaren arabera, erabaki zen jarduera ekonomikoen industrialdea sortzea Muxikan. Muxikako industrialdeak 70 hektareako azalera izango du gutxi gorabehera eta Busturialdeko udalerrien zerbitzura egongo da.

En el año 2003, viendo que las actuaciones tanto a nivel de suelo industrial, como de pabellones, tenían que ser consideradas en el ámbito comarcal, se decidió a la vista de los estudios realizados y la viabilidad de los mismos, crear un polígono de actividades económicas en el Municipio de Muxika, que tendrá una extensión de 70 Ha aproximadamente, y que servirá a los municipios de la Comarca de Busturialdea.

## 2. 2017AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>1. MUXIKAKO PROIEKTUA JARRAIPENA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Muxikako Proiektua.               <ol style="list-style-type: none"> <li>Proiektuaren gainazal osoa (metro karratuak).</li> <li>Onesteke dauden lurak eskritura egitea (metro karratuak).</li> </ol> </li> <li>Plan Partzialeko garatu eta onarpena.               <ol style="list-style-type: none"> <li>Behin betiko onarpena (hilabeteen buruan).</li> </ol> </li> <li>PAU garatu eta onarpena.               <ol style="list-style-type: none"> <li>Beharrezko dokumentazioaren azterketa, garatu eta onarpena (hilabeteen buruan).</li> </ol> </li> </ul>	<p>712.653</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>0</p>	<b>1. CONTINUACIÓN DEL PROYECTO DE MUXIKA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proyecto de Muxika.               <ol style="list-style-type: none"> <li>Superficie total del proyecto (metros cuadrados).</li> <li>Escrituración de los terrenos pendientes (m2).</li> </ol> </li> <li>Modificación del Plan Parcial.               <ol style="list-style-type: none"> <li>Aprobación definitiva (plazos en meses).</li> </ol> </li> <li>Desarrollo y aprobación del Proyecto de Actuación Urbanística (PAU).               <ol style="list-style-type: none"> <li>Estudio, desarrollo y aprobación de la documentación necesaria (plazos en meses).</li> </ol> </li> </ul>

## 3. 2018RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

## 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>1. MUXIKAKO PROIEKTUA JARRAIPENA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Muxikako Proiektua.               <ol style="list-style-type: none"> <li>Proiektuaren gainazal osoa (metro karratuak).</li> <li>Onesteke dauden lurak eskritura egitea. (metro karratuak).</li> </ol> </li> <li>Plan Partzialeko garatu eta onarpena.</li> </ul>	<p>712.653</p> <p>35.876</p>	<b>1. CONTINUACIÓN DEL PROYECTO DE MUXIKA (AGERRE-MIANGO-UNTZEKA)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proyecto de Muxika.               <ol style="list-style-type: none"> <li>Superficie total del proyecto (metros cuadrados).</li> <li>Escrituración de los terrenos pendientes (m2).</li> </ol> </li> <li>Modificación del Plan Parcial.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. Behin betiko onarpena (hilabeteen buruan).	6	1. Aprobación definitiva (plazos en meses).
<ul style="list-style-type: none"> <li>• PAU garatu eta onarpena.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo y aprobación del Proyecto de Actuación Urbanística (PAU).</li> </ul>
1. Beharrezko dokumentazioaren azterketa, garatu eta onarpena (hilabeteen buruan).	12	1. Estudio, desarrollo y aprobación de la documentación necesaria (plazos en meses).

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>2</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
<b>Guztira Total</b>		<b>2</b>

## Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>127</b>	<b>349</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>12.010.812</b>	<b>12.145.808</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	127	349	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>12.010.812</b>	<b>12.145.808</b>
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	127	349	I. Kapitala <i>Capital</i>	16.376.373	16.376.373
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>12.021.626</b>	<b>12.155.750</b>	1. Kapital eskriturata <i>Capital escriturado</i>	16.376.373	16.376.373
II. Izakinak <i>Existencias</i>	9.853.131	9.270.202	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	141.251	141.251
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	9.172.437	8.589.508	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	60.637	60.637
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	623.894	623.894	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	80.614	80.614
6. Hornitzaileei emandako aurrerakinak <i>Anticipos a proveedores</i>	56.800	56.800	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(4.371.816)	(4.239.410)
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	14.450	14.450	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(4.371.816)	(4.239.410)
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	475	475	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(134.996)	(132.406)
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	13.975	13.975	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>----</b>	<b>----</b>
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	2.106.000	2.832.000	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>10.941</b>	<b>10.291</b>
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	2.106.000	2.832.000	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	10.941	10.291
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	48.045	39.098	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	4.694	4.694
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	48.045	39.098	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	6.247	5.597
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>12.021.753</b>	<b>12.156.099</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>12.021.753</b>	<b>12.156.099</b>

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(134.996)	(132.406)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	222	222
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	222	222
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(582.279)	(702.646)
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(582.929)	(702.646)
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	-----	56.150
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	650	(56.150)
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(717.053)	(834.830)
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	726.000	845.922
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	726.000	845.922
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	726.000	845.922
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	-----	-----
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	8.947	11.092

## Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2018	2017
<b>A)</b>	<b>ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
2.	Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>	582.929	702.646
4.	Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	(582.929)	(702.646)
b)	Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa <i>Consumo de materias primas y otras materias consumibles</i>	(582.929)	(702.646)
7.	Pertsonal-gastuak <i>Gastos de personal</i>	(74.424)	(71.360)
a)	Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(59.300)	(57.000)
b)	Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(15.124)	(14.360)
8.	Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	(60.350)	(60.824)
a)	Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(54.350)	(54.824)
b)	Tributuak <i>Tributos</i>	(6.000)	(6.000)
9.	Ibilgetuaren amortizazioa <i>Amortización del inmovilizado</i>	(222)	(222)
A.1)	USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) <i>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</i>	(134.996)	(132.406)
A.2)	EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) <i>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</i>	----	----
A.3)	ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) <i>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</i>	(134.996)	(132.406)
A.4)	EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) <i>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</i>	(134.996)	(132.406)

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

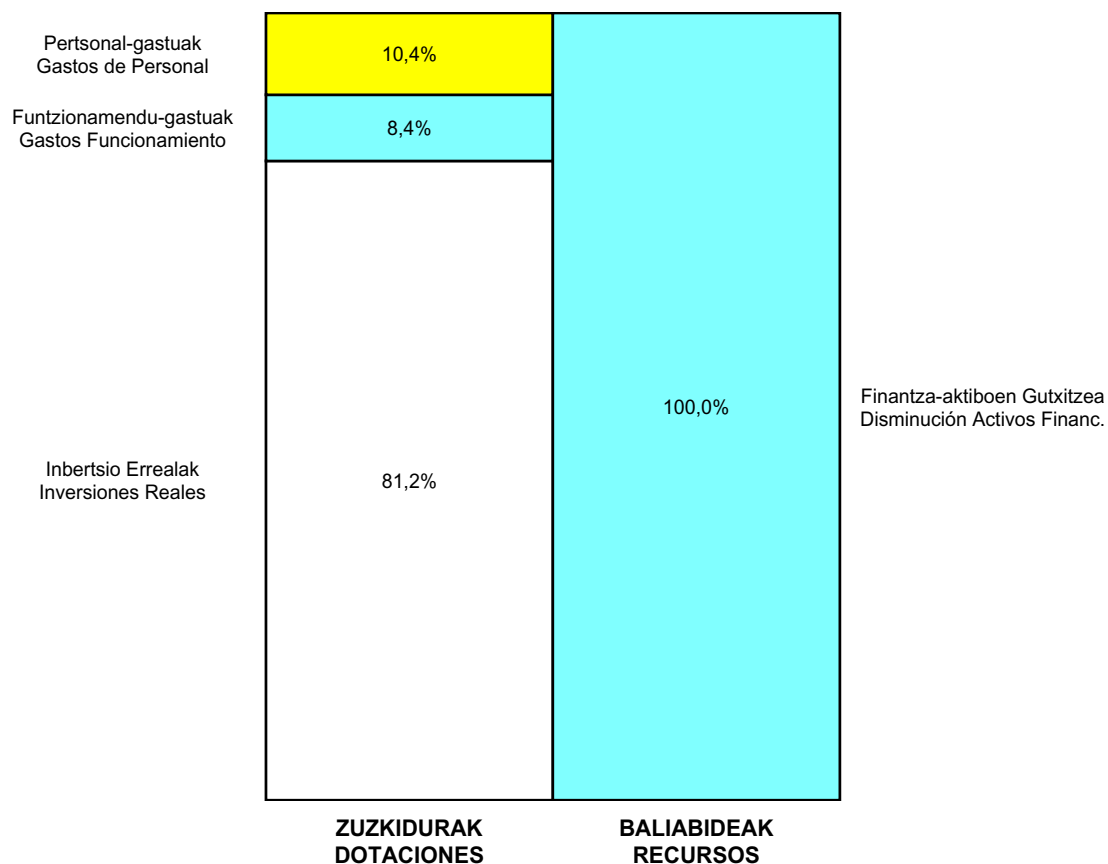
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016	16.376	---	---	141	---	(4.109)	---	(133)	---	---	---	---	12.276
B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017	16.376	---	---	141	---	(4.242)	---	---	---	---	---	---	12.276
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(132)	---	---	---	---	(132)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	2	---	---	---	---	---	---	2
C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	16.376	---	---	141	---	(4.239)	---	(132)	---	---	---	---	12.146
D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	16.376	---	---	141	---	(4.372)	---	---	---	---	---	---	12.146
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(135)	---	---	---	---	(135)
E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	16.376	---	---	141	---	(4.372)	---	(135)	---	---	---	---	12.011



## Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	74.424	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	726.000
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	60.350		
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	582.929		
Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	8.297		
<b>Guztira Total</b>	<b>726.000</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>726.000</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territoriarizar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	717.703	100	0	0	717.703





**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			6.000
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			6.000
215	Bestelako instalazioak Otras instalaciones		6.000	
III.	FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO			200.000
1.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			200.000
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		200.000	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		200.000	
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			17.537
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			17.537
560	Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		17.537	
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			24.429
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				247.966

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			232.641
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			1.549
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			1.549
544	Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak Créditos a corto plazo al personal		1.549	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			13.776
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			13.776
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		13.776	
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				247.966

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>386.150</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			304.405
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>304.405</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		304.405	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			81.745
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>79.310</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>2.435</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>457.160</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			389.160
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>120.000</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		120.000	
1	Ibaiondo Poligonoan eta Zuatzuko Urola eraikinean konponketak. Reparaciones en el Polígono Ibaiondo y en el Edificio Urola de Zuatzu.	120.000		
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>42.000</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>7.000</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>450</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>17.000</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		17.000	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>14.000</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		14.000	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>188.710</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		13.000	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		2.100	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		8.000	
6294	Prensa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		18.000	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		147.610	
1	Komunitateetako gastuak, parking eta beste gastu batzuk. Gastos de comunidades, parking y otros gastos.	147.610		
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			68.000
631	<b>Bestelako tributuak Otros tributos</b>		<b>68.000</b>	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	<b>GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS</b>			350
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON TERCEROS			350
669	Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros		350	
VI.	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			232.641
		<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>		<b>1.076.301</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			462.007
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			462.007
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		462.007	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		462.007	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. Prestación de servicios y arrendamientos a otros.	462.007		
II.	<b>USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			72.424
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		72.424	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		72.424	
V.	<b>SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS</b>			90.071
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			90.071
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		90.071	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		90.071	
VI.	<b>ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</b>			451.799
		<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>		<b>1.076.301</b>







**BETERRI-KOSTAKO  
INDUSTRIALDEA**

## 1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Beterri-Kostako Industrialdea, SA 2012ko abuztuaren 2an eratu zen, Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea, SA, Buruntzaldeko Industrialdea, SA eta Zarauzko Industrialdea, SA xurgatze bidez bat egitearen ondorioz, eta bere helburua da eragin-eremu horretan — Donostialdea eta Urola Kosta eskualdeak— industria-ekimena eta -inbertsioa suspertzea eta sustatzea.

Programa honen zutabe diren printzipioek hobekuntza teknologikoetan oinarrituz gauzatzen den garapen industrialean dute beren iparra. Horretarako ahal den lankidetzeta haundiena eskaintzen dugu, ondorengo lau laguntza-era hauetan labur daitekeena:

- Arrazionalizaturiko lur industrialaren eskaintza.
- Prezio abantailatsua merkatukoaren aldean.
- 9 urterainoko finantzaketa.
- Erosteke aukera ematen duen kontratua.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A. se crea el 2 de Agosto de 2012, como resultado de la fusión por absorción de las sociedades Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea, S.A., Buruntzaldeko Industrialdea, S.A. y Zarautzko Industrialdea, S.A. con el objeto de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en su área de influencia, esto es, las comarcas de Donostialdea y Urola Kosta.

Los principios sobre los que se apoya el referido Programa, tienen por norte el desarrollo industrial en base a mejoras tecnológicas, para lo cual se ofrece la máxima colaboración que puede ser concretada en los cuatros apoyos siguientes:

- Oferta suelo industrial racionalizado.
- Precio ventajoso sobre el de mercado.
- Financiación a 9 años.
- Contrato con opción de compra.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
Sprilur, S.A.	51,00
Gipuzkoako Foru Aldundia Excma. Diputación de Gipuzkoa	24,50
Donostiako Udala Excmo. Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián	15,654
Hernaniko Udala Excmo. Ayuntamiento de Hernani	5,289
Zarauzko Udala Excmo. Ayuntamiento de Zarautz	3,557
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100</b>

## 2. 2017AN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. ZUATZUKO LOKALETAN 784 m2 ESLEITZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2017ko ekitaldian zehar, Europa eraikinean hiru lokal esleitu dira, bata 392,84 m2-koa —alokairu soileko erregimenean—, beste bat 391,82 m2-koa —hau ere alokairu-erregimenean— eta 237,66 m2-ko beste bat industrialde motako kontratu bidez —alokairuan, erosteko aukerarekin—.</li> <li>• Bestalde, eraikin honetan bertan 10 garaje-plaza esleitu dira; guztira 118,75 m2-ko azalera osatuz garaje gisa.</li> </ul> <p><b>2. APARKALEKUAREN FAKTURAZIOA % 10 HANDITU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 77.202,67 euro fakturatu dira. Hortaz, 2016. urtearekin alderatuta fakturazioa % 23,34 handitu da.</li> </ul> <p><b>3. ESTUBEGI PROMOZIOAREKIN JARRAITU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hernaniko udalarekin kontzertazio-hitzarmena sinatu da. Bertan, gainera, Galarreta eremuko urbanizazioko sistema orokorrerako ekarpenak zehaztu dira.</li> <li>• Sektorearen lursail-zatiketako proiektua idatzi da.</li> </ul> <p><b>4. IRITA PROMOZIOAREKIN JARRAITU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ez dira burutu eremuaren plangintza berraztertzen hasteko lanak, VISESA sozietateak lurak erosteko duen interesa oraindik definitu ez duelako.</li> </ul> <p><b>5. BEKISA SPRI-REN ANTENA GISA FINKATZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sozietateak kudeatutako poligonoetan finkatuta dauden enpresentzako SPRIk eskainitako zerbitzuen komunikazio-jarduerak burutu dira.</li> </ul> <p><b>6. G2 PROGRAMA EZARTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enpresek planteatutako beharrak identifikatzen eta enpresa horientzako jarduerak zehazten hasi dira.</li> </ul>	<p>% 135</p> <p>% 123</p> <p>% 70</p> <p>% 30</p> <p>% 100</p> <p>% 70</p>	<p><b>1. ADJUDICACIÓN DE 784 m2 DE LOCALES EN ZUATZU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Durante el ejercicio 2017, se han adjudicado tres locales en el Edificio Europa, uno de 392,84 m2 régimen de alquiler puro, otro de 391,82 m2, también en régimen de alquiler y un tercero de 237,66 m2 en contrato tipo industrialdea, de alquiler con opción de compra.</li> <li>• Por otra parte, se han adjudicado además 10 plazas de garaje en este mismo edificio, con una superficie total de 118,75 m2 de garajes.</li> </ul> <p><b>2. INCREMENTAR EN UN 10% LA FACTURACIÓN DEL PARKING</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han facturado 77.202,67 euros, lo que supone un incremento del 23,34% con respecto al año 2016.</li> </ul> <p><b>3. CONTINUAR CON LA PROMOCIÓN DE ESTUBEGI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha firmado el convenio de concertación con ayuntamiento de Hernani y en el que se definen, además, las aportaciones al sistema general de urbanización del área de Galarreta.</li> <li>• Se ha redactado el proyecto de reparcelación del sector.</li> </ul> <p><b>4. CONTINUAR CON LA PROMOCIÓN DE IRITA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• No se han realizado tareas de inicio de la revisión del planeamiento del área, a la espera de que la sociedad VISESA defina su interés por la adquisición de los terrenos.</li> </ul> <p><b>5. AFIANZAMIENTO DE BEKISA COMO ANTENA DE SPRI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han realizado actividades de comunicación de los servicios de SPRI a las empresas instaladas en los polígonos gestionados por la sociedad.</li> </ul> <p><b>6. IMPLANTACIÓN DEL PROGRAMA G2</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha iniciado la identificación de las necesidades planteadas por las empresas y la determinación de actividades concretas para las mismas.</li> </ul>

**3. 2018RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA  
BERAUEK ZENBATEKOA**
**3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y  
SU CUANTIFICACIÓN**

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<b>1. ZUATZUN ESKURAGARRI DAGOEN ESKAINZATIK 1.000 m2 ESLEITZEA</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enpresa esleipendunekin kontratuak sinatzea.</li> <li>1. Azalera metro karratutan.</li> </ul>	1.000	<b>1. ADJUDICAR 1.000 m2 DE LA OFERTA DISPONIBLE EN ZUATZU</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Firmar contratos con empresas adjudicatarias.</li> <li>1. Superficie metros cuadrados.</li> </ul>
<b>2 APARKALEKU PUBLIKOKO KUDEAKETA</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fakturazioa % 10 handitzea</li> <li>1. Urteko fakturazioa (euro).</li> </ul>	84.922	<b>2. GESTIÓN DEL APARCAMIENTO PÚBLICO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incremento de la facturación en un 10%</li> <li>1. Facturación anual (euros).</li> </ul>
<b>3. IRITA PROMOZIOA</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eremuko lursailak saltzea (m2).</li> </ul>	43.000	<b>3. PROMOCIÓN IRITA</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vender los terrenos del área (m2).</li> </ul>

Beterra-Kostako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>1</b>
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		<b>7</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	3
<b>Guztira</b> <b>Total</b>		<b>8</b>

## Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>5.817.668</b>	<b>6.024.223</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>20.542.925</b>	<b>20.974.638</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	308.284	317.018	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>20.426.083</b>	<b>20.857.796</b>
2. Kontzesioak <i>Concesiones</i>	308.284	317.018	I. Kapitala <i>Capital</i>	21.379.794	21.379.794
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	293.587	303.005	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	21.379.794	21.379.794
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	230.551	241.451	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	2.126.983	2.126.983
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	63.036	61.554	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	2.375.351	2.375.351
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	5.215.797	5.404.200	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	411.226	411.226
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	554.978	554.978	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.964.125	1.964.125
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	4.660.819	4.849.222	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(5.024.332)	(4.819.483)
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>17.828.126</b>	<b>18.057.130</b>	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(5.024.332)	(4.819.483)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	13.843.441	13.843.441	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(431.713)	(204.849)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	290.321	290.321	<b>A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>116.842</b>	<b>116.842</b>
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	7.669.294	7.669.294	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3.008.054</b>	<b>2.994.278</b>
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	5.883.826	5.883.826	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	124.896	111.120
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	3.414.517	3.867.950	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	124.896	111.120
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	3.217.112	3.718.201	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	2.837.720	2.837.720
4. Pertsonala <i>Personal</i>	----	1.549	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	45.438	45.438
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzekoak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	197.405	148.200	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>94.815</b>	<b>112.437</b>
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	443.592	243.592	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	----	17.537
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	443.592	243.592	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	----	17.537
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	7.447	7.447	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	94.815	94.900
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	7.447	7.447	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	7.200	9.500
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	119.129	94.700	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	87.615	85.400
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	119.129	94.700			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>23.645.794</b>	<b>24.081.353</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>23.645.794</b>	<b>24.081.353</b>

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(431.713)	(204.849)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	122.834	64.297
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	212.555	192.257
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(90.071)	(130.828)
h)	Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	350	2.868
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	451.799	232.335
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	-----	1.188.308
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	451.884	(927.435)
c)	Bestelako aktibo korrienteak (+/-) Otros activos corrientes (+/-)	-----	5.210
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	(85)	(33.748)
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	89.721	112.579
a)	Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(350)	(2.868)
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	90.071	130.828
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	-----	(15.381)
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	232.641	204.362
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(206.000)	(256.000)
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	(200.000)	(250.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(6.000)	(6.000)
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	1.549	2.067
e)	Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	1.549	2.067
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(204.451)	(253.933)
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(3.761)	2.154
a)	Jaulkipena Emisión	13.776	19.691
5	Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	13.776	19.691
b)	Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(17.537)	(17.537)
5.	Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(17.537)	(17.537)
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(3.761)	2.154
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	24.429	(47.417)

## Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>462.007</b>	<b>1.784.946</b>
a) Salmentak Ventas	----	1.462.388
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	462.007	322.558
<b>2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	----	<b>(1.188.308)</b>
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	----	<b>(50.000)</b>
c) Beste enpresa batzuek egindako lanak Trabajos realizados por otras empresas	----	(50.000)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>72.424</b>	<b>65.903</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	72.424	65.903
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(386.150)</b>	<b>(369.723)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(304.405)	(297.397)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(81.745)	(72.326)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(457.160)</b>	<b>(383.370)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(389.160)	(313.370)
b) Tributuak Tributos	(68.000)	(70.000)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(212.555)</b>	<b>(192.257)</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(521.434)</b>	<b>(332.809)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>90.071</b>	<b>130.828</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	90.071	130.828
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	90.071	130.828
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(350)</b>	<b>(2.868)</b>
b) Hirugarreneneko zorrenak Por deudas con terceros	(350)	(2.868)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>89.721</b>	<b>127.960</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(431.713)</b>	<b>(204.849)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(431.713)</b>	<b>(204.849)</b>

Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

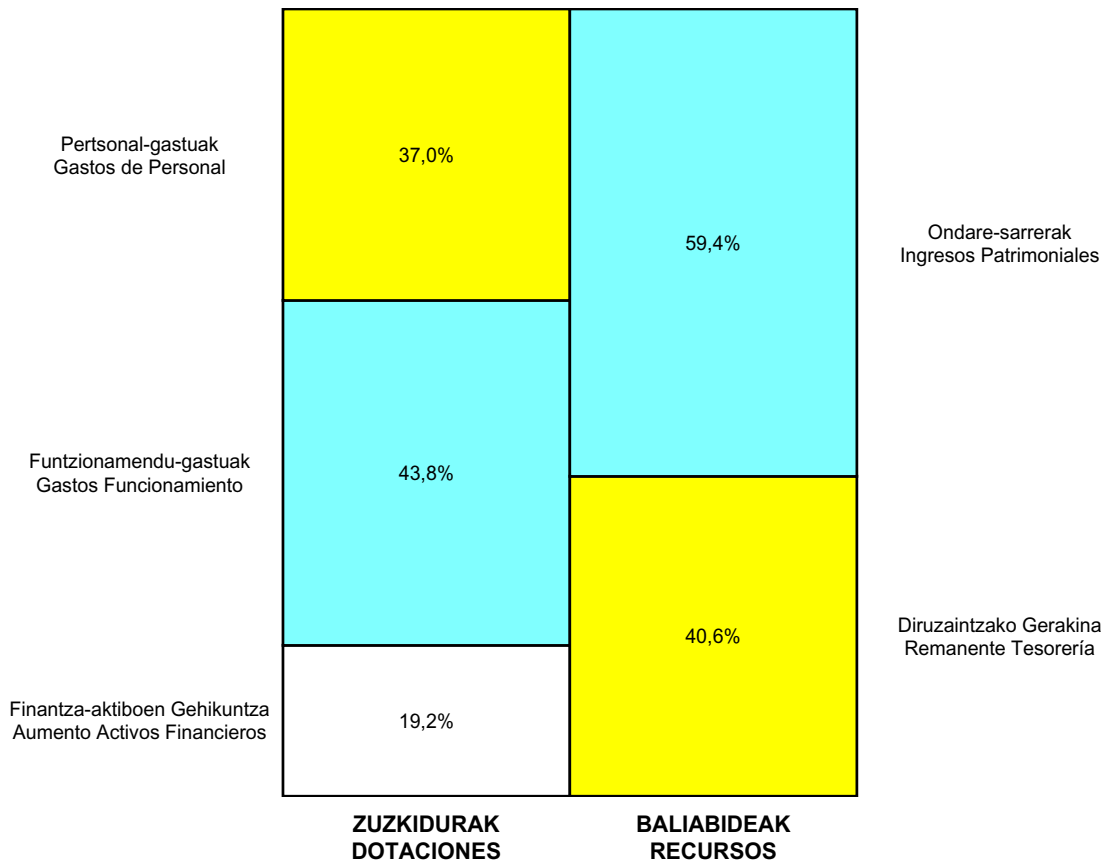
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016	21.380	---	2.127	2.375	---	(4.192)	---	(399)	---	---	---	117	21.408
B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017	21.380	---	2.127	2.375	---	(4.591)	---	---	---	---	---	117	21.408
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(205)	---	---	---	---	(205)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(228)	---	---	---	---	---	---	(228)
C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	21.380	---	2.127	2.375	---	(4.819)	---	(205)	---	---	---	117	20.975
D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	21.380	---	2.127	2.375	---	(5.024)	---	---	---	---	---	117	20.975
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(432)	---	---	---	---	(432)
E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	21.380	---	2.127	2.375	---	(5.024)	---	(432)	---	---	---	117	20.543



## Beterri-Kostako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	386.150	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	624.502
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	457.160	Finantza-aktiboen Gutxitzea <i>Disminución Activos Financ.</i>	1.549
Gastu Finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	350	Finantza-pasiboen Gehikuntza <i>Aumento Pasivos Financ.</i>	13.776
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	6.000	Diruzaintzako Gerakina <i>Remanente Tesorería</i>	427.370
Finantza-aktiboen Gehikuntza <i>Aumento Activos Financieros</i>	200.000		
Finantza-pasiboen Gutxitzea <i>Disminución Pasivos Financ.</i>	17.537		
<b>Guztira Total</b>	<b>1.067.197</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>1.067.197</b>

ARABA	%	GIPIZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	1.067.197	100	0	0	0	0	1.067.197





DEBA BAILARAKO  
INDUSTRIALDEA

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA</b> <b>AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO</b>				429.136
1. FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS				429.136
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		429.136	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		429.136	
<b>VI. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA</b> <b>AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>				47.883
		<b>INBERTSIOAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL INVERSIONES</b>		477.019

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK</b> <b>FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>				434.144
<b>IV. ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA</b> <b>AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</b>				429
4. BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS				429
544	Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak Créditos a corto plazo al personal		429	
<b>V. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA</b> <b>AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO</b>				42.446
4. BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS				42.446
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		42.446	
		<b>FINANTZAKETA GUZTIRA</b> <b>TOTAL FINANCIACIÓN</b>		477.019

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>304.734</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			235.417
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>235.417</b>	
6404	Lan-legepeko langile finioen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		235.417	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			69.317
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>67.434</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>1.883</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>448.265</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			150.000
605	<b>Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso</b>		<b>150.000</b>	
1	F12ko hobekuntzak. Obras mejora F12.	150.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			228.065
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>300</b>	
6215	Altzarien errentamenduak Arrendamientos mobiliario		300	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>58.362</b>	
6221	Eraikuntzak Construcciones		58.362	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>66.000</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>18.623</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>540</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>2.693</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		2.136	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		557	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>11.071</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		8.203	
6281	Ura Agua		2.868	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>70.476</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		10.005	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		8.942	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		5.625	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		1.117	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		44.787	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			70.200
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		70.200	
VI.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK <i>FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			434.144
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				1.187.143

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			703.083
1.	SALMENTAK VENTAS			150.000
701	Produktu bukatuen salmentak <i>Ventas de productos terminados</i>		150.000	
7011	Produktu bukatuen salmentak beste batzuei <i>Ventas de productos terminados a otros</i>		150.000	
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			553.083
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		553.083	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		553.083	
1	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei. <i>Prestación de servicios y arrendamientos a otros.</i>	553.083		
V.	SARRERA FINANTZARIOAK <i>INGRESOS FINANCIEROS</i>			130.638
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			130.638
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		130.638	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		130.638	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</i>			353.422
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				1.187.143







## 1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Deba Beheko Industrialdea, S.A. SPRILUR S.A.ren "Industrialdea Programaren" babespean sustaturiko Sozietatea da eta 2001eko azaroaren 7an Eibarko Industrialdea, S.A., Mendaroko Industrialdea, S.A., eta Mutrikuko Industrialdea, S.A.ren arteko bategitearen ondorioz eratu zen, Elgoibarko Industrialdea, S.A.k beste sozietateak absorbituz, azken honek 1984ko irailaren 19an eratuta zegoelarik.

Debagoieneko Industrialdea, S.A. SPRILUR S.A.ren "Industrialdea Programaren" babespean sustaturiko Sozietatea da eta 2001eko urriaren 5ean Bergarako Industrialdea, S.A. eta Oñatiko Industrialdea, S.A.ren arteko bategitearen ondorioz eratu zen, Aretxabaletako Industrialdea, S.A.k beste sozietateak absorbituz, azken honek 1982ko abenduaren 15ean eratuta zegoelarik.

2012ko Ekainaren 28an Deba Beheko Industrialdea, S.A.k Debagoieneko Industrialdea, S.A.ren arteko bategitearen ondorioz, sozietatea Deba Bailarako Industrialdea, S.A. deitzera pasatu delarik.

Deba Beheko eta Debagoieneko eskualdeetan ekimen eta inbertsio industrialak suspertu eta bultzatzea da Sozietate berriaren jarduera nagusia:

a) Enpresak ezartzeko egokiak diren luraren hirigintzarako sustapenak egin, hirigintzako planak idatziz eta hirigintzako legeak agintzen dituen hirigintzako proiektuak, berpartzelazioak, konpentsazioak eginez; baita ere lur egokien jabetzak eskuratu urbanizazio eta industri promozioak egiteko.

b) Pabiloi industrialen guneak eta eraikin osagarriak eraiki, beraien gestio lanak titulartasuna transferitu arte eramanez.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Deba Beheko Industrialdea, S.A. surge promovida al amparo del Programa Industrialdeak de Sprilur con fecha 7 de Noviembre de 2001 como resultado de la fusión mediante absorción de las Sociedades Eibarko Industrialdea, S.A., Mendaroko Industrialdea, S.A. y Mutrikuko Industrialdea, S.A. por la Sociedad Elgoibarko Industrialdea, S.A. constituida anteriormente el 19 de Septiembre de 1984.

La Sociedad Debagoieneko Industrialdea, S.A. surge promovida al amparo del Programa Industrialdeak de Sprilur, S.A. con fecha 5 de Octubre de 2001, como resultado de la fusión mediante absorción de las sociedades Bergarako Industrialdea, S.A. y Oñatiko Industrialdea, S.A. por la sociedad Aretxabaletako Industrialdea, S.A. constituida inicialmente el 15 de Diciembre de 1982.

Con fecha 28 de Junio de 2012 se materializa la fusión por absorción de la Sociedad Debagoieneko Industrialdea, S.A. por la sociedad Deba Beheko Industrialdea, S.A. pasando a denominarse Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

La Sociedad resultante tiene por objetivo estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la Comarca del Alto y Bajo Deba mediante:

a) La promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante adquisición por cualquier título de suelo apto para la urbanización y promoción industrial.

b) la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la siguiente manera:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,00
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,43
Elgoibarko Udala Ayuntamiento de Elgoibar	3,17
Eibarko Udala Ayuntamiento de Eibar	2,63
Mendaroko Udala Ayuntamiento de Mendaro	2,00
Mutrikuko Udala Ayuntamiento de Mutriku	2,99
Aretxabaletako Udala Ayuntamiento de Aretxabaleta	4,66
Bergarako Udala Ayuntamiento de Bergara	2,15
Oñatiko Udala Ayuntamiento de Oñati	2,59
Arrasateko Udala Ayuntamiento de Arrasate	2,29
Eskoriatzako Udala Ayuntamiento de Eskoriatza	2,07
Debagoieneko Mankomunitatea Mancomunidad Alto Deba	0,02
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100,00</b>

Sozietatearen jarduera nagusia, Debagoieneko eta Deba Beheko eskualdeetako leku estrategikoetan, Industria lurak, pabiloiak eta bulegoak suspertzea da, horretarako eskualdean ekimen enpresarial berriak ekartzeko sustatuz eta era berean inbertsio eta enplegu gehiago sortuz.

Sozietateak Debagoieneko Eskualdean 11 poligono eta Deba Beheko Eskualdean 6 poligono sustatu ditu. Horietako 6 poligonoetan % 100eko okupazioa lortu da.

La actividad general de la sociedad se centra en la promoción de suelo industrial, pabellones modulares y oficinas en zonas estratégicas de la Comarca del Deba, fomentando e impulsando la creación y expansión de nuevas iniciativas, empresariales, que redunden en una mayor inversión y empleo en la comarca.

La sociedad ha promocionado un total de 11 polígonos en la Comarca del Alto Deba y 6 polígonos en la Comarca del Bajo Deba, 6 de los cuales presentan una ocupación del 100%.

## 2. 2017AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. OKUPAZIOA HANDITU ENPRESA ETA ENPLEGU BERRIAK EZARRIZ DEBAGOIENEAN ETA BEHEAN KUDEATUTAKO INDUSTRIGUNETAN</b></p> <p>Merkataritza Politika egoera ekonomiko berriari egokitzera behartu gaitu krisialdi honek, izan litekeen bezeroei eskaintza bereziak eginez eta ohiko enpresa bezeroei emandako zerbitzuak indartuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Urteetan suspertutako eta kudeatutako azalera eta ekitaldi hasierako egoera.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Azalera gordina (euroak). <b>598.416</b></li> <li>2. Urbanizatutako partzela (m2). <b>90.510</b></li> <li>3. Urbanizatutako partzelen betetze maila (%). <b>98</b></li> <li>4. Pabiloiak eta bulegoak (m2). <b>171.126</b></li> <li>5. Pabiloi eta bulegoen betetze maila (%). <b>91</b></li> <li>6. Enpresa kopurua (z.). <b>282</b></li> <li>7. Enplegu kopurua (z.). <b>3.271</b></li> </ol> <p>Sozietateak helburu bikoitza planteatzen du; alde batetik, okupazio maila adierazlea mantentzea eta bestetik ezartzeko prest dauden enpresa berriak erakartzea. Honetarako merkataria eta komunikazio arloetan ahaleginak areagotuz, betetze maila mantenduz eta aktibitate zabalkuntzarako eta berrientzako kontratu berriak lortuz.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Higiezin produktua merkaturatzea.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Epe luzera esleitutako azalera (m2). <b>2.844</b></li> <li>2. Epe motzera esleitutako azalera (m2). <b>495</b></li> <li>3. Pabiloi eta bulegoen okupazio maila (%). <b>93</b></li> <li>4. Urbanizatutako partzelen okupazio maila (%). <b>98</b></li> <li>5. Enpresa kopurua (z.). <b>284</b></li> <li>6. Enplegu kopurua (z.). <b>3.317</b></li> </ol> <p><b>2. FINANTZAKETA POLITIKA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Altxortegi soberakinak sortu "Sprilur Taldeko enpresen inbertsioetan" gordailatzeko.</li> </ul>		<p><b>1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN IMPLANTANDO NUEVAS EMPRESAS Y EMPLEO EN LOS POLÍGONOS GESTIONADOS EN EL ALTO Y BAJO DEBA</b></p> <p>El escenario de crisis ha obligado a reajustar la política comercial de manera acorde a la coyuntura económica, realizando ofertas específicas a potenciales clientes y reforzando los servicios prestados a las actuales empresas clientes.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Superficie promocionada y gestionada en el transcurso de los años y situación al inicio del ejercicio.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Superficie bruta (euros).</li> <li>2. Parcela urbanizada (m2).</li> <li>3. Grado ocupación parcelas urbanizadas (%).</li> <li>4. Pabellones y oficinas (m2).</li> <li>5. Grado de ocupación pabellones y oficinas (%).</li> <li>6. Empresas instaladas (n.).</li> <li>7. Volumen de empleo (n.).</li> </ol> <p>La sociedad plantea el doble objetivo de, por un lado, mantener la situación de los índices de ocupación y por otro lado, de atraer a nuevas empresas, obligando a redoblar los esfuerzos en materia comercial y de comunicación, logrando mantener la ocupación y nuevos contratos tanto de ampliación de actividad como de nuevos negocios.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comercialización del producto inmobiliario.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Superficie adjudicada l/p (m2).</li> <li>2. Superficie adjudicada c/p (m2).</li> <li>3. Grado ocupación pabellones y oficinas (%).</li> <li>4. Grado ocupación parcelas urbanizadas (%).</li> <li>5. Empresas instaladas (n.).</li> <li>6. Volumen empleo (n.).</li> </ol> <p><b>2. POLÍTICA FINANCIERA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar excedentes de tesorería que se depositan en "Inversiones empresas del grupo Sprilur".</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p>1. Taldeko enpresen inbertsio saldoa (eurotan).</p> <p><b>3. POLIGONOETAN KOKATUTA DAUDEN ENPRESEI LAGUNTZA OSOA EMAN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ISO:9001:2008 Kalitatezko ziurtagiria mantentzea, bezeroaren asebetetzea hobetu nahiez.</li> <li>Zerbitzuen hobetzea.</li> </ul> <p>1. Politika laguntza eta ekintzaren erapena, poligonoetan dauden enpresetan, beraien lehiakortasuna hobetu ahal izateko.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ekonomia sustatzea.</li> <li>Nazioarteko bokazioa bultzatu.</li> <li>Berrikuntza sustatuz ETE-etan erronka bereizle gisa, kudeaketa-eremu guztietan ezarriz.</li> <li>Prestakuntza ekintzak ikastaro, mintegi eta jardunaldiak egiten.</li> </ul> <p>1. Zabalkundeak (z.).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>EMAS Ingurune Gestio Sistemaren mantenimendua.</li> </ul>	<p><b>445.864</b></p> <p><b>35</b></p>	<p>1. Saldo Inversiones empresas grupo (euros).</p> <p><b>3. PRESTAR APOYO INTEGRAL A LAS EMPRESAS INSTALADAS EN LOS POLÍGONOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mantener Certificado de calidad ISO: 9001:2008 enfocado a mejorar la satisfacción de los clientes.</li> <li>Mejora de los servicios.</li> </ul> <p>1. Difusión de Políticas de ayudas y actividades a las empresas ubicadas en los polígonos, que redunden en una mejora competitiva de las mismas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Promoción económica.</li> <li>Potenciar la vocación internacional.</li> <li>Fomentar la Innovación en la PYME como reto diferenciador a asumir, aplicándose a todos los ámbitos de gestión.</li> <li>Acciones de formación que se concretan en la realización de cursos, seminarios y jornadas.</li> </ul> <p>1. Difusiones (n.).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mantenimiento del Sistema de Gestión Medioambiental EMAS.</li> </ul>

### 3. 2018RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. DEBA BEHEKO ETA DEBAGOIENENOKO INDUSTRIA-GUNETAN OKUPAZIOA HANDITZEA</b></p> <p>2017. ekitaldiko okupazio tasa mantentzeari lehentasuna eman nahi dio sozietateak, ezarrita dauden enpresen aktibitate ekonomikoa eta langintza bultzatuz eta garapen enpresariak sustatuz, krisiaren eta gaur egungo aldaketa ekonomikoen eragina gutxienekoa izan dadin, langintza berriekin batera.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Higiezin produktua merkaturatzea.</li> </ul> <p>1. Salmenta zuzenean esleitutako azalera (m2).</p>	<p><b>440</b></p>	<p><b>1. INCREMENTAR LA OCUPACIÓN EN LOS POLÍGONOS DEL ALTO Y BAJO DEBA</b></p> <p>La sociedad prioriza mantener las tasas de ocupación del ejercicio 2017, promoviendo el desarrollo empresarial e incentivando el empleo y la actividad económica de las empresas instaladas, para reducir al mínimo el impacto de la crisis y actuales cambios económicos, junto con nuevas ocupaciones.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Comercialización del producto inmobiliario.</li> </ul> <p>1. Superficie adjudicada en venta directa (m2).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCIÓN INDICADOR
2. Alokairu bidez esleitutako azalera (m2).	5.703	2. Superficie adjudicada mediante contrato de arrendamiento (m2).
3. Salmentak (euroak).	150.000	3. Ventas directas (euros).
4. Alokairu soileko diru-sarrerak (euroak).	553.083	4. Ingresos por alquileres puros (euros).
5. Erosketa aukera duten alokairuen diru-sarrera finantzarioak (euroak).	130.638	5. Ingresos financieros por arrendamientos con opción de compra (euros).
6. Pabiloi eta bulegoen okupazio maila (%).	96	6. Grado ocupación pabellones y oficinas (%).
7. Urbanizatutako partzelen okupazio maila (%).	99	7. Grado ocupación parcelas urbanizadas (%).
8. Enpresa kopurua (z.).	289	8. Empresas instaladas (n.).
9. Enplegu kopurua (z.).	3.392	9. Volumen de empleo (n.).
<p><b>2. FINANTZA POLITIKA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Helburu komertzialak lortzen goazenaren arabera, cash-flow-aren jomuga positiboa izango da, aktiboen gehiengoaren aprobetxamendua eta gastu optimizazio politikarekin jarraituz.</li> </ul>		<p><b>2. POLÍTICA FINANCIERA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>En función de la consecución de los objetivos comerciales, la meta de cash-flow será positivo, en base al criterio de máximo aprovechamiento de los activos y continuando con la política de optimización del gasto.</li> </ul>
<p>1. Altxortegi soberakinak (euroak).</p> <p>2. Taldeko enpresen inbertsio saldoa (euroak).</p>	<p>429.136</p> <p>875.000</p>	<p>1. Excedentes de tesorería (euros).</p> <p>2. Saldo Inversiones empresas grupo (euros).</p>
<p><b>3. KUDEATZEN DITUGUN POLIGONO DESBERDINETAN DAUDEN ENPRESEI LAGUNTZA OSOA EMAN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kalitatezko Kudeaketa Sistemaren mantenua eta ezarritako prozesu hobekuntzaren bultzaketa, sare enpresarialaren arduradunarekiko komunikazio bideen eraginkortasuna gehituz, bezeroaren asebetetzea hobetzeko.</li> <li>Zerbitzuen hobetzea.</li> </ul>		<p><b>3. POLÍTICA DE MEJORA CONTINUA Y APOYO INTEGRAL A LAS EMPRESAS INSTALADAS EN LOS POLÍGONOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad e impulso de la mejora en los distintos procesos definidos, incrementando la eficacia de los canales de comunicación con los y las responsables del tejido empresarial, enfocada a la satisfacción de las empresas.</li> <li>Mejora de los servicios.</li> </ul>
<p>1. Laguntza eta Ekintza zabaltzearekin jarraitu, enpresa sarearen komunikazio bideen eraginkortasuna areagotuz, bere finkapena eta garapen enpresariala bultzatuz, gaur egungo aldaketa ekonomikoak eta krisiaren eragina gutxienezkoa izan dadin, horrela instalatuta dauden enpresak eta okupazio tasak mantenduz.</p>		<p>1. Continuar con la divulgación de Ayudas y Actividades, a través del incremento de la eficacia de los canales de comunicación con el tejido empresarial, promoviendo su consolidación y desarrollo empresarial, reduciendo al mínimo el impacto de la crisis y los actuales cambios económicos, reteniendo así a las empresas instaladas y manteniendo adecuadas tasas de ocupación.</p>
<p>1. Zabalkundeak (z.).</p>	<p>45</p>	<p>1. Difusiones (n.).</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Sustapen Politika Proaktiboa.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Política de Promoción Proactiva.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCIÓN INDICADOR
<p>1. Poligonoetan ezarrita dauden enpresekin harreman iraunkorrak mantentzea, beraien benetako premiak ezagutzeko:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ezarrita dauden enpresen handitze edo zabaltze beharrak kontutan izatea eta biltzea, segimendu etengabe bat eginez banakako bisitaldien bidez.</li> <li>- Ezarrita dauden enpresen komunikazio eta leialtasuna indartu.</li> </ul>		<p>1. Contactos permanentes con las empresas instaladas en los polígonos, para conocer sus necesidades reales:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Captar y tener en cuenta las necesidades de ampliación de las empresas ya instaladas, realizando un seguimiento continuo mediante visitas individualizadas.</li> <li>- Reforzar la comunicación y fidelización de las empresas ya instaladas.</li> </ul>

## Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		4
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	1
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	2
<b>Guztira Total</b>		<b>5</b>





## Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.672.757</b>	<b>1.756.342</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>20.797.500</b>	<b>20.770.591</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	30.514	32.550	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>20.788.866</b>	<b>20.761.957</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	30.514	32.550	I. Kapitala <i>Capital</i>	14.873.115	14.873.115
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	1.639.825	1.721.374	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	14.873.115	14.873.115
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	470.749	470.749	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	9.202.999	9.202.999
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.169.076	1.250.625	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.152.072	1.152.072
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	2.418	2.418	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	182.831	182.831
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>19.413.773</b>	<b>19.229.518</b>	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	969.241	969.241
II. Izakinak <i>Existencias</i>	13.643.063	13.613.291	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(4.466.229)	(4.382.740)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	2.679.158	2.698.204	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(4.466.229)	(4.382.740)
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	1.812.700	1.812.700	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	26.909	(63.489)
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	9.151.205	9.102.387	<b>A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>8.634</b>	<b>8.634</b>
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	4.838.804	5.161.340	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>146.795</b>	<b>104.349</b>
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	4.610.145	4.993.252	I. Epe luzeko hornidurak <i>Provisiones a largo plazo</i>	30.000	30.000
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	40.661	40.661	4. Bestelako hornidurak <i>Otras provisiones</i>	30.000	30.000
4. Pertsonala <i>Personal</i>	----	429	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	116.795	74.349
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	187.998	126.998	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	116.795	74.349
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	875.000	445.864	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>142.235</b>	<b>110.920</b>
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	875.000	445.864	II. Epe laburreko hornidurak <i>Provisiones a corto plazo</i>	20.000	20.000
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	1.856	1.856	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	25.222	25.222
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	55.050	7.167	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	25.222	25.222
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	55.050	7.167	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	97.013	65.698
			1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	15.000	31.731
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	3.000	3.000
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	79.013	30.967
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>21.086.530</b>	<b>20.985.860</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>21.086.530</b>	<b>20.985.860</b>

Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	26.909	(83.489)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(47.053)	(132.695)
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	83.585	62.682
e)	Ibilgetuaren bajen eta inorenganazteen emaitzak (+/-) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)	-----	(98.590)
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(130.638)	(96.787)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	384.650	546.269
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(29.772)	2.073.668
b)	Zordunak eta kobrantzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	383.107	(1.658.021)
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	31.315	130.622
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	69.638	65.845
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	130.638	96.787
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(61.000)	(30.942)
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	434.144	395.930
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(429.136)	(560.000)
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	(429.136)	(560.000)
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	429	133.889
d)	Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	-----	124.049
e)	Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	429	9.840
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(428.707)	(426.111)
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	42.446	-----
a)	Jaulkipena Emisión	42.446	-----
5	Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	42.446	-----
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	42.446	-----
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	47.883	(30.181)

## Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>		<b>703.083</b>	<b>2.756.889</b>
a) Salmentak Ventas		150.000	2.440.654
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios		553.083	316.235
<b>2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>		<b>48.818</b>	<b>(1.668.568)</b>
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>		<b>(169.046)</b>	<b>(567.066)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías		(19.046)	(405.100)
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(150.000)	(161.966)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>----</b>	<b>1.500</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		----	1.500
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(304.734)</b>	<b>(317.739)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(235.417)	(249.822)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(69.317)	(67.917)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(298.265)</b>	<b>(421.200)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(228.065)	(351.000)
b) Tributuak Tributos		(70.200)	(70.200)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>		<b>(83.585)</b>	<b>(62.682)</b>
<b>12. Ibilgetuaren narriadura eta inorenganatzearen emaitza Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado</b>		<b>----</b>	<b>98.590</b>
b) Inorenganatzeen eta bestelako enajenazioen emaitzak Resultados por enajenaciones y otras		----	98.590
<b>A.1) USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		<b>(103.729)</b>	<b>(180.276)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>		<b>130.638</b>	<b>96.787</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros		130.638	96.787
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros		130.638	96.787
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		<b>130.638</b>	<b>96.787</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		<b>26.909</b>	<b>(83.489)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		<b>26.909</b>	<b>(83.489)</b>

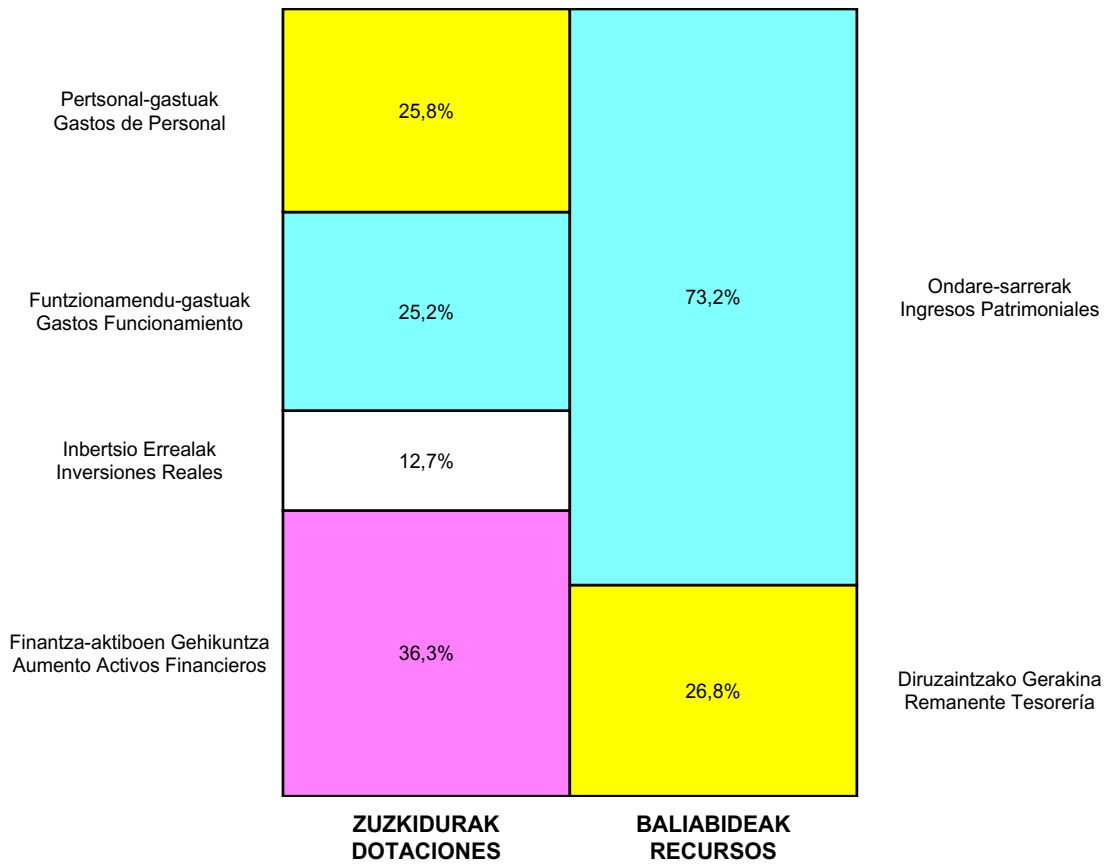
Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG.-DOHAIN-LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL	
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)												
A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016	14.873	---	9.203	1.152	---	(4.093)	---	(194)	---	---	---	---	9	20.950
B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017	14.873	---	9.203	1.152	---	(4.287)	---	---	---	---	---	---	9	20.950
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(83)	---	---	---	---	---	(83)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(96)	---	---	---	---	---	---	---	(96)
C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	14.873	---	9.203	1.152	---	(4.383)	---	(83)	---	---	---	---	9	20.771
D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	14.873	---	9.203	1.152	---	(4.466)	---	---	---	---	---	---	9	20.771
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	27	---	---	---	---	---	27
E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	14.873	---	9.203	1.152	---	(4.466)	---	27	---	---	---	---	9	20.798

## Deba Bailarako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	304.734	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	833.721
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	298.265	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	429
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	150.000	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	42.446
Finantza-aktiboen Gehikuntza Aumento Activos Financieros	429.136	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	305.539
<b>Guztira Total</b>	<b>1.182.135</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>1.182.135</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	1.182.135	100	0	0	0	0	1.182.135





ARABAKO  
INDUSTRIALDEA

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo





## Arabako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			87.212
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			5.000
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			5.000
215	Bestelako instalazioak Otras instalaciones		5.000	
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			2.628
		INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES		94.840

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			94.840
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			80.000
163	Loturadun alderdiekin epe luzeko bestelako zorrak Otras deudas a largo plazo con partes vinculadas		80.000	
1633	Bestelako epe luzeko zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a largo plazo, empresas del grupo		80.000	
1	Sprilur, S.A. Sprilur, S.A.	80.000		
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			14.840
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		14.840	
		FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACION		94.840

Arabako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>150.012</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			120.401
	<b>640 Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>120.401</b>	
	6404 Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		120.401	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			29.611
	<b>642 Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>28.648</b>	
	<b>643 Ekarpene definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>963</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>300.294</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			90.000
	<b>600 Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>90.000</b>	
	6001 Eraikinak Edificios		90.000	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			182.294
	<b>621 Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>1.500</b>	
	6218 Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		1.500	
	<b>622 Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>12.000</b>	
	6229 Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		12.000	
	<b>623 Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>45.000</b>	
	<b>625 Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>8.500</b>	
	<b>626 Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>400</b>	
	<b>627 Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>2.000</b>	
	6271 Harreman publikoak Relaciones públicas		2.000	
	<b>628 Hornigaiak Suministros</b>		<b>4.000</b>	
	6280 Energia elektrikoa Energía eléctrica		4.000	
	<b>629 Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>108.894</b>	
	6290 Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		10.000	
	6291 Bulegoko materiala Material de oficina		2.000	
	6292 Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		3.500	
	6299 Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		93.394	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			28.000
631	Bestelako tributuak Otros tributos		28.000	
<b>III. GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS</b>				<b>43.000</b>
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			43.000
662	Zorren interesak Intereses de deudas		43.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak Intereses de deudas, empresas del grupo		43.000	
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>493.306</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>				<b>171.264</b>
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			171.264
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		171.264	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		171.264	
1	Lokalen esleipena. Adjudicación locales.	171.264		
<b>II. USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>14.000</b>
756	Kobrantsa kudeaketako sarrerak Ingresos por gestión de cobro		14.000	
<b>V. SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS</b>				<b>64.873</b>
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			64.873
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		64.873	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		64.873	
<b>VI. ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</b>				<b>155.957</b>
<b>VII. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>87.212</b>
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>493.306</b>





## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ARABAKO INDUSTRIALDEA, AB honako baltzuen zurgapen bidezko bategite sortutako baltzua da: LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, AB (Baltzu zurgatzailea), eta AIARA HARANEKO INDUSTRIALDEA, AB (Sozietate zurgatua).

Zurgapen bidezko bategite horretarako erabakia Baltzu bakoitzaren Ohiko Batzar Orokorre hartu zuten 2011ko ekainaren 20an.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. es la Sociedad resultante de la fusión por absorción de LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedad Absorbente), y AIARA HARANEKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedad Absorbida).

El acuerdo de dicha fusión por absorción se tomó en las respectivas Juntas Generales Ordinarias de cada Sociedad el 20 de junio de 2011.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Sprilur, S.A.	56,75
Alava Agencia de Desarrollo, S.A.	43,25
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100</b>

Sozietate egoitza Jundizko Industrialdean Gasteizen (Araba) du. Sozietatearen helburua industria alorrean ekimena eta inbertsioa sustatzea da Arabako Lurralde Historikoan, honako ekimen hauek bultzatuz:

a) industria lantegiak ezartzeko lurzoru egokiaren hirigintza sustapena, hirigintzako planoak taxutuz eta urbanizazio, birpartzelazio, konpentsazio egitasmoak bultzatuz edo hirigintzaren arloko legerian jasotako beste zeinahi figurari atxikiz; baita, edozein tituluren bitartez, urbanizatzeko eta industria sustapenerako lurzoru egokia erosiz ere.

b) pabiloien industria guneen eta eraikin osagarrien eraikuntza, berauek kudeatuz euren titulartasuna guztiz eskualdatu arte.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, ABk, Industrialdeak Programaren baitan sartua dagoenak, bere jardueraren eremuan industria-sarearen garapenerako industria eraikinen eta industria lurzoruaren eskaintza eskuragarri izan dadin bermatzea du helburu, industria azpiegiturarako kontzeptu aurrerakoien ezarpenaren aitzindari izanik.

Tiene su domicilio social en el Polígono Industrial de Jundiz municipio de Vitoria-Gasteiz (Álava). La Sociedad tiene por objeto estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el Territorio Histórico de Araba/Álava, mediante:

a) la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial, mediante la promoción y redacción de planos urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística, así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para su urbanización y promoción industrial.

b) la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. que se imbrica dentro del Programa Industrialdeak, tiene por objetivo garantizar que en el ámbito de su actuación se disponga de una oferta de edificios industriales y suelo industrial para el desarrollo de su tejido industrial, liderando la implantación de los más avanzados conceptos de infraestructura industrial.

Helburu orokor hori bigarren mailako honako beste bi hauetan banatzen da:

1.- Egokiro urbanizatu eta komunikatuak dauden eremuetan industria eraikinak eskaintzea; beti ere, eraikin horien diseinuak eta eraikuntzak bere baitan enpresa txiki eta ertainak kokatzea ahalbidetzen badute, bereziki izaera berritzailea badute edo eta sortu berriak badira, edo lehengo tamaina edo kokagune ezegokia direla eta lekualdatu behar badira.

2.- Enpresei zama ekonomikoa arindu eta euren ezarpena ahalbidetuko duten finantzaketa formula malguen bidez higiezin jabetza eskuratzen erraztea, zentzuzko kostuetan eta merkatuko salneurrietatik behera.

ARABAKO INDUSTRIALDEA, AB osatzen duten erakundeek bereganatzen duten industria sustapenerako politikak zehaztutako helburuak lortzea Agurain, Harana, Iruña-Oka, Legutiano, Kanpezu, Ludio, Amurrio, Aiara eta Gasteizko udalerrietan (Araba) dauden esparruak osatuz bildutako eraikinen zati diren kalitatezko industria pabiloien eskaintzan gauzatzen da. Delako industrialdeak lurraren legerian ezarriak dauden aginduen arabera garatu dira; egiaztatutako hirigintza antolamenduak berebiziko laguntza eman dio industria jarduerak bertan kokagune egokia izateari.

Eraikinen salneurriei dagokienez, hasierako prezioa soilik kostuak kontuan hartuz eta horien ordainketa atzeratua ahalbidetuz kalkulatu da; horrek, enpresarentzat begi bistako erakargarritasuna izateaz gain, Industrialdearen oinarritzeko industria politika lortzeko bidea ematen du, hau da, krisialdi ekonomikoak eragin berezia izan duen ingurune haien berrabiakuntza, lanpostuak sortzea eta berritzaileak bertan kokatzea errazten duen politika, alegia.

Industrialdearen jarduera, beraz, higiezin alorrekoa batetik, industria pabiloiek eraikuntzari dagokionez, eta finantzarioa bestetik, erabiltzaile gisa hautatutako enpresentzako aipatu pabiloien erosketa aukeradun alokairu bidezko lagapen formularen baitan.

Este objetivo general se desglosa en otros dos parciales que son:

1.- Ofrecer edificios industriales y suelo industrial en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados cuyo diseño y construcción posibilite el ubicar en su seno pequeñas y medianas empresas industriales especialmente si son de carácter innovador y/o de nueva creación, o si por su tamaño o inadecuado asentamiento anterior deben trasladarse.

2.- Facilitar a las Empresas el acceso a la propiedad inmobiliaria a un costo razonable y por debajo de los precios de mercado mediante fórmulas de financiación flexibles que alivien la carga económica y posibiliten su implantación.

La consecución de los fines marcados por la política de promoción industrial asumida por los entes constituyentes de ARABAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se plasma en la oferta de oficinas y pabellones industriales de calidad que forman parte de edificios los cuales se agrupan formando unos polígonos que se ubican en los municipios de Salvatierra, Valle de Arana, Nanclares de la Oca, Legutiano, Sta. Cruz de Campezo, Ludio/Llodio, Amurrio, Ayala y Vitoria-Gasteiz. Estos Polígonos han sido desarrollados conforme a las prescripciones que se establecen en la legislación del suelo, suponiendo la ordenación urbanística verificada una contribución esencial a un adecuado asentamiento de la actividad industrial.

En cuanto al precio de las edificaciones, su precio inicial se ha fijado considerando exclusivamente los costos y posibilitando su pago diferido lo que, además de resultar de evidente atractivo para la empresa, permite la consecución del programa de política industrial base del Industrialdea, es decir, el relanzamiento de zonas sobre las que ha incidido especialmente la crisis económica, a la vez que facilita la creación de puestos de trabajo y la implantación de empresas innovadoras.

La actividad del Industrialdea, por lo tanto, inmobiliaria relacionada con la construcción de pabellones industriales y financiera en función de la fórmula de cesión por arrendamiento con opción de compra de dichos pabellones a las empresas seleccionadas como usuarios

## 2. 2017AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
1. ARABAKO INDUSTRIALDEAREN ENPRESA ETA ERAKUNDE PUBLIKOEN ARTEAN HEDATZEA AIPATU ESKAINTZAN		1. DAR A CONOCER LA OFERTA DE ARABAKO INDUSTRIALDEA ENTRE LOS AGENTES PÚBLICOS Y PRIVADOS DE ARABA/ÁLAVA

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Arabako enpresa eta erakunde publikoen artean hedatzea aipatu eskaintza.</li> </ul>	<b>TRIM.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publicitar dicha oferta a las empresas y organismos públicos alaveses.</li> </ul>
1. Interesatutako enpresen kopurua.	<b>20/30</b>	1. N. de empresas interesadas.
2. Sinatutako kontratuen kopurua.	<b>8/4</b>	2. N. de contratos firmados.

### 3. 2018RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. ARABAKO INDUSTRIALDEAREN ENPRESA ETA ERAKUNDE PUBLIKOEN ARTEAN HEDATZEA AIPATU ESKAINTZAN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Arabako enpresa eta erakunde publikoen artean hedatzea aipatu eskaintza.</li> </ul>	<b>TRIM.</b>	<p><b>1. DAR A CONOCER LA OFERTA DE ARABAKO INDUSTRIALDEA ENTRE LOS AGENTES PÚBLICOS Y PRIVADOS DE ARABA/ÁLAVA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Publicitar dicha oferta a las empresas y organismos públicos alaveses.</li> </ul>
1. Interesatutako enpresen kopurua.	<b>25</b>	1. N. de empresas interesadas.
2. Sinatutako kontratuen kopurua.	<b>5</b>	2. N. de contratos firmados.

Arabako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>1</b>
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		<b>3</b>
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
<b>Guztira</b> <b>Total</b>		<b>4</b>



## Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>5.097.354</b>	<b>5.199.019</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>9.160.541</b>	<b>9.420.375</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	183.586	187.532	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>9.160.541</b>	<b>9.420.375</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	173.291	180.541	I. Kapitala <i>Capital</i>	12.855.624	12.855.624
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	10.295	6.991	1. Kapitala eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	12.855.624	12.855.624
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	4.872.855	4.970.574	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	149.117	149.117
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	946.608	946.608	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	137.272	137.272
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	3.926.247	4.023.966	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	137.272	137.272
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	40.913	40.913	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(3.721.638)	(3.391.993)
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>8.520.942</b>	<b>8.570.824</b>	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(3.721.638)	(3.391.993)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	6.366.930	6.276.930	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(259.834)	(329.645)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	1.608.239	1.608.239	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>4.423.375</b>	<b>4.328.535</b>
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	4.758.691	4.668.691	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	67.303	52.463
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	2.105.076	2.247.586	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	67.303	52.463
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	2.033.438	2.174.343	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	4.356.072	4.276.072
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	71.638	70.868	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>34.380</b>	<b>20.933</b>
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	----	2.375	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	34.380	20.933
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido balioak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	48.936	46.308	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	6.337	4.837
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	48.936	46.308	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	28.043	16.096
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>13.618.296</b>	<b>13.769.843</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>13.618.296</b>	<b>13.769.843</b>

Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(259.834)	(329.645)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	84.792	26.623
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	106.665	54.394
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(64.873)	(74.771)
h)	Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	43.000	47.000
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	66.727	35.941
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(90.000)	264.472
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	143.280	(227.094)
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	13.447	(1.437)
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	21.103	23.234
a)	Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(43.000)	(47.000)
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	64.873	74.771
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(770)	(4.537)
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(87.212)	(243.847)
<b>B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>			
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(5.000)	(3.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(5.000)	(3.000)
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	-----	5.204
e)	Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	-----	5.204
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(5.000)	2.204
<b>C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	94.840	160.348
a)	Jaulkipena Emisión	94.840	160.348
3.	Taldeko-enpresekin eta elkartuekin zorrak (+) Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)	80.000	160.000
5	Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	14.840	348
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	94.840	160.348
<b>D) KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		-----	-----
<b>E) ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>		2.628	(81.295)

## Arabako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>171.264</b>	<b>394.613</b>
a) Salmentak Ventas	----	317.478
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	171.264	77.135
<b>2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	----	<b>(163.851)</b>
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	----	<b>(100.621)</b>
a) Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	----	(100.621)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>14.000</b>	<b>9.000</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	14.000	9.000
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(150.012)</b>	<b>(154.463)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(120.401)	(129.463)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(29.611)	(25.000)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(210.294)</b>	<b>(287.700)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(182.294)	(260.700)
b) Tributuak Tributos	(28.000)	(27.000)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(106.665)</b>	<b>(54.394)</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(281.707)</b>	<b>(357.416)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>64.873</b>	<b>74.771</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	64.873	74.771
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	64.873	74.771
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(43.000)</b>	<b>(47.000)</b>
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(43.000)	(47.000)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>21.873</b>	<b>27.771</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(259.834)</b>	<b>(329.645)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(259.834)</b>	<b>(329.645)</b>

Arabako Industrialdea, S.A.

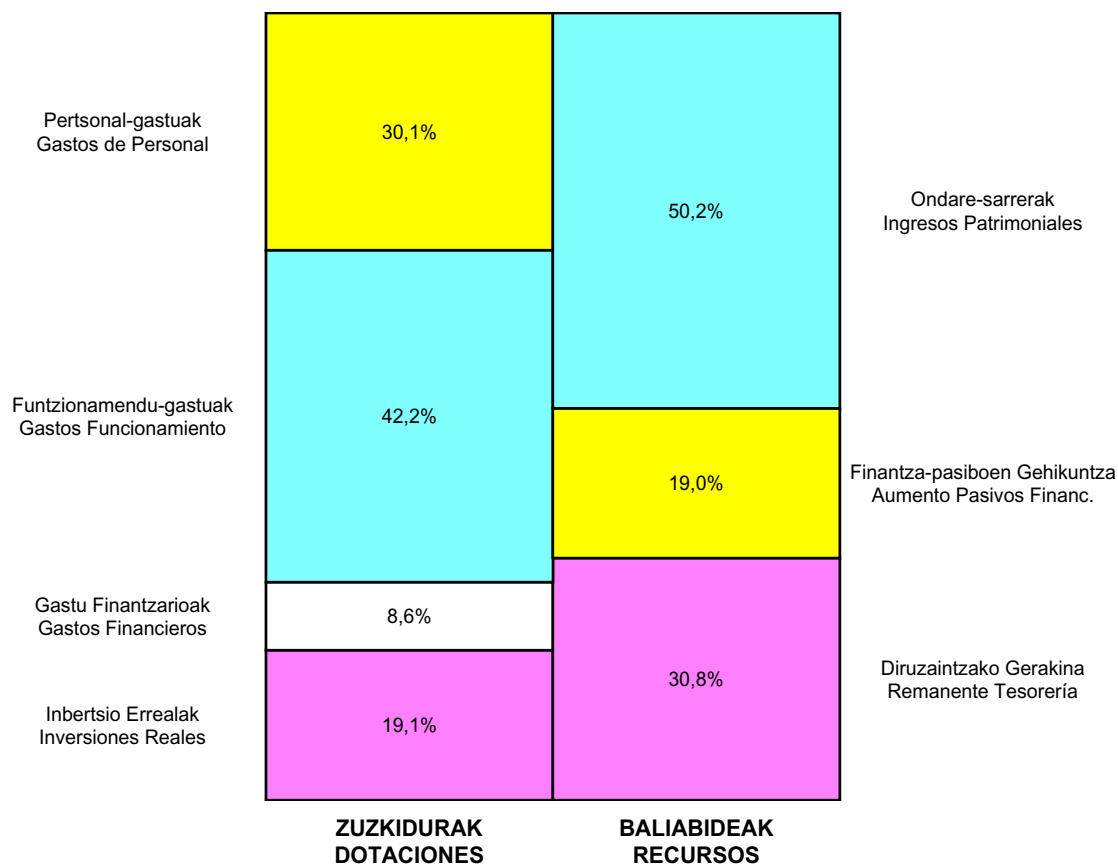
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016	12.856	---	149	137	---	(3.251)	---	(121)	---	---	---	---	9.770
B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017	12.856	---	149	137	---	(3.372)	---	---	---	---	---	---	9.770
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(330)	---	---	---	---	(330)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(20)	---	---	---	---	---	---	(20)
C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	12.856	---	149	137	---	(3.392)	---	(330)	---	---	---	---	9.420
D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	12.856	---	149	137	---	(3.722)	---	---	---	---	---	---	9.420
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(260)	---	---	---	---	(260)
E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	12.856	---	149	137	---	(3.722)	---	(260)	---	---	---	---	9.161

Arabako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak / Gastos de Personal	150.012	Ondare-sarrerak / Ingresos Patrimoniales	250.137
Funtzionamendu-gastuak / Gastos Funcionamiento	210.294	Finantza-pasiboen Gehikuntza / Aumento Pasivos Financ.	94.840
Gastu Finantzarioak / Gastos Financieros	43.000	Diruzaintzako Gerakina / Remanente Tesorería	153.329
Inbertsio Errealak / Inversiones Reales	95.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>498.306</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>498.306</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
498.306	100	0	0	0	0	0	0	498.306





ARRATIAKO  
INDUSTRIALDEA

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo





## Arratiako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			145.386
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			6.814
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>152.200</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			150.000
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			150.000
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		150.000	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		150.000	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO			2.200
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			2.200
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		2.200	
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>152.200</b>

Arratiako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>130.560</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			106.280
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>106.280</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		106.280	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			24.280
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>23.430</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>850</b>	
<b>II. FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>483.487</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			400.000
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>400.000</b>	
6001	Eraikinak Edificios		400.000	
1	Lurzoruen erosketak. Compra de terrenos.	400.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			76.207
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>936</b>	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak Arrendamientos de equipos para procesos de información		936	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>17.954</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		17.954	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>22.637</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>8.200</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>435</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>2.200</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		2.200	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>3.800</b>	
6289	Bestelako hornidurak Otros suministros		3.800	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>20.045</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		1.300	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		5.300	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		4.700	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6294	Prensa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		100	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		8.645	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			7.280
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		7.280	
		<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>		<b>614.047</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			46.464
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			46.464
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		46.464	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		46.464	
II.	USTIAPENEO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			69.224
752	Errentamenduen sarrerak <i>Ingresos por arrendamientos</i>		4.224	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		65.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		65.000	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK <i>INGRESOS FINANCIEROS</i>			104.757
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			104.757
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		104.757	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		104.757	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</i>			248.216
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK <i>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			145.386
		<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>		<b>614.047</b>





## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Arratiako Industrialdea SA Sozietatea 1986ko urriaren 12an eratu zen Igorren (Bizkaia), Igorreko Industrialdea S.A. izenarekin. Honen helburu soziala zera da, ekimen eta inbertsio industrial eragin eta uztatzea Arratiako barrutian pabiloi industrial multzo bat sortuz, pabiloi hauek kudeatzea berauen titularitatea oso-osorik transferitu arte, eta inguruko enpresei eta ekimen enpresarial berriei laguntzea.

2006ko otsailaren 23an Akziodunen Batzar Nagusiak elkartearen izen aldaketa bat onartu zuen, aurrerantzean ARRATIAKO INDUSTRIALDEA SA deituko delarik.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Anónima, Arratiako Industrialdea S.A., se constituyó con la denominación Igorreko Industrialdea, S.A., en Igorre (Bizkaia) el 12.10.86. Su objeto social es el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca de Arratia, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, y el apoyo a las empresas del entorno, y a las nuevas iniciativas empresariales.

En Junta General de Accionistas de fecha 23 de febrero de 2006, se acordó modificar la denominación social que pasó a ser "ARRATIAKO INDUSTRIALDEA S.A.".

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,0
Azpiegiturak, S.A.U.	24,5
Udal batzuk Varios Ayuntamientos	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Entitatearen jarduerak Arteako Bidosola poligonoan pabiloi industrialen eraikuntzara zirkunskribatzen dira, gero SPRILUR SAren "Industrialdeak" Programak ezarritako baldintza orokorrak betetzen dituzten enpresei adjudikatzeko. Adjudikazio hau errenta moduan egiten da, enpresei pabiloiak erosteko aukera emanez, 9 urte igarotzean. Bitarte honetan eta pabiloi guztiak saldu arte Arratiako Industrialdea Sozietateari dagokio Poligonoaren gestioa. Arratiako Industrialdea Sozietateak zerbitzu orokorrak eskaintzen dizkie inguruan dauden enpresei, eta bere laguntza ere garatzen diren ekimen enpresarial berriei.

Las actividades de la entidad se circunscriben en la actualidad a la edificación de pabellones industriales en el Polígono Industrial de Artea, para su posterior adjudicación a empresas que cumplan los requisitos generales establecidos por el "Programa Industrialdeak" de SPRILUR S.A. Esta adjudicación se hace en forma de arrendamiento, ofreciéndose a las empresas la posibilidad de ejercitar una opción de compra sobre las naves, al cabo de 9 años. Durante ese periodo y hasta la venta total de los pabellones corresponde a la Sociedad, la gestión del Polígono. La sociedad Arratiako Industrialdea ofrece servicios generales a las empresas existentes, así como apoyo a las nuevas iniciativas empresariales que se desarrollen en su entorno.

## 2. 2017AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>2. KONTRATUEN % 100 SINATU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• E-4 pabiloiaren promozioa.</li> <li>1. Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloiaren kopurua.</li> <li>2. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua.</li> <li>3. Esleitutako azalera osoa (m2).</li> </ul>	<p>1</p> <p>0</p> <p>0</p>	<p><b>2. ADJUDICACIÓN DEL 100% DE LOS PABELLONES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoción del pabellón E-4.</li> <li>1. Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.</li> <li>2. Número de empresas adjudicatarias.</li> <li>3. Superficie total adjudicada (m2).</li> </ul>

### 3. 2018RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>2. PABILOIEN % 100 ESLEIPENA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• E-4 pabiloiaren promozioa.</li> <li>1. Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloiaren kopurua.</li> <li>2. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua.</li> <li>3. Esleitutako azalera osoa (m2).</li> </ul>	<p>1</p> <p>1</p> <p>425</p>	<p><b>2. ADJUDICACIÓN DEL 100% DE LOS PABELLONES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoción del pabellón E-4.</li> <li>1. Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.</li> <li>2. Número de empresas adjudicatarias.</li> <li>3. Superficie total adjudicada (m2).</li> </ul>

## Arratiako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
<b>Guztira</b> <b>Total</b>		2





## Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>872.520</b>	<b>936.797</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>5.226.455</b>	<b>5.284.334</b>
I. Ibilgetu ukiezina <i>Inmovilizado intangible</i>	1.213	1.837	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>5.226.455</b>	<b>5.284.334</b>
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antzekoak <i>Patentes, licencias, marcas y similares</i>	301	349	I. Kapitala <i>Capital</i>	3.440.800	3.440.800
5. Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	912	1.488	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	3.440.800	3.440.800
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	119.301	167.253	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.910.561	1.910.561
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	46.339	47.329	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	298.167	298.167
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	72.962	119.924	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.612.394	1.612.394
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	705.447	721.148	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(67.027)	(13.701)
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	336.718	336.718	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(67.027)	(13.701)
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	368.729	384.430	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(57.879)	(53.326)
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	46.559	46.559	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>202.837</b>	<b>200.637</b>
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>4.618.506</b>	<b>4.609.908</b>	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	78.809	76.609
II. Izakinak <i>Existencias</i>	465.857	65.857	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	78.809	76.609
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	51.946	51.946	IV. Zerga geroratuak pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	124.028	124.028
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	400.000	----	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>61.734</b>	<b>61.734</b>
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	13.911	13.911	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	61.734	61.734
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	3.910.917	4.159.133	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	2.465	2.465
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	3.832.838	4.086.854	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	6.151	6.151
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	286	286	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	53.118	53.118
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	71.993	71.993			
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzekoak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	5.800	----			
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	179.790	329.790			
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	179.790	329.790			
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	5.857	5.857			
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	56.085	49.271			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	56.085	49.271			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>5.491.026</b>	<b>5.546.705</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>5.491.026</b>	<b>5.546.705</b>

Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(57.879)	(53.326)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(40.480)	(40.572)
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	64.277	69.100
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(104.757)	(109.672)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(145.984)	----
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(400.000)	----
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)	254.016	----
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	98.957	109.672
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	104.757	109.672
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(5.800)	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(145.386)	15.774
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	----	(258.734)
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	----	(258.734)
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	150.000	----
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	150.000	----
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	150.000	(258.734)
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	2.200	(25.509)
a)	Jaulkipena Emisión	2.200	2.650
5	Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	2.200	2.650
b)	Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	----	(28.159)
5.	Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	----	(28.159)
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/--9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/--9+/-10-11)	2.200	(25.509)
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	----	----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/--5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/--5+/-8+/-12+/-D)</b>	6.814	(268.469)

## Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>46.464</b>	<b>43.006</b>
b) Zerbitzu-emateak <i>Prestaciones de servicios</i>	46.464	43.006
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>69.224</b>	<b>72.306</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>	69.224	72.306
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(130.560)</b>	<b>(128.890)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	(106.280)	(106.280)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>	(24.280)	(22.610)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(83.487)</b>	<b>(80.320)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>	(76.207)	(74.020)
b) Tributuak <i>Tributos</i>	(7.280)	(6.300)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(64.277)</b>	<b>(69.100)</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(162.636)</b>	<b>(162.998)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>104.757</b>	<b>109.672</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>	104.757	109.672
b2) Hirugarren enpresetakoak <i>De terceros</i>	104.757	109.672
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>104.757</b>	<b>109.672</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(57.879)</b>	<b>(53.326)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(57.879)</b>	<b>(53.326)</b>

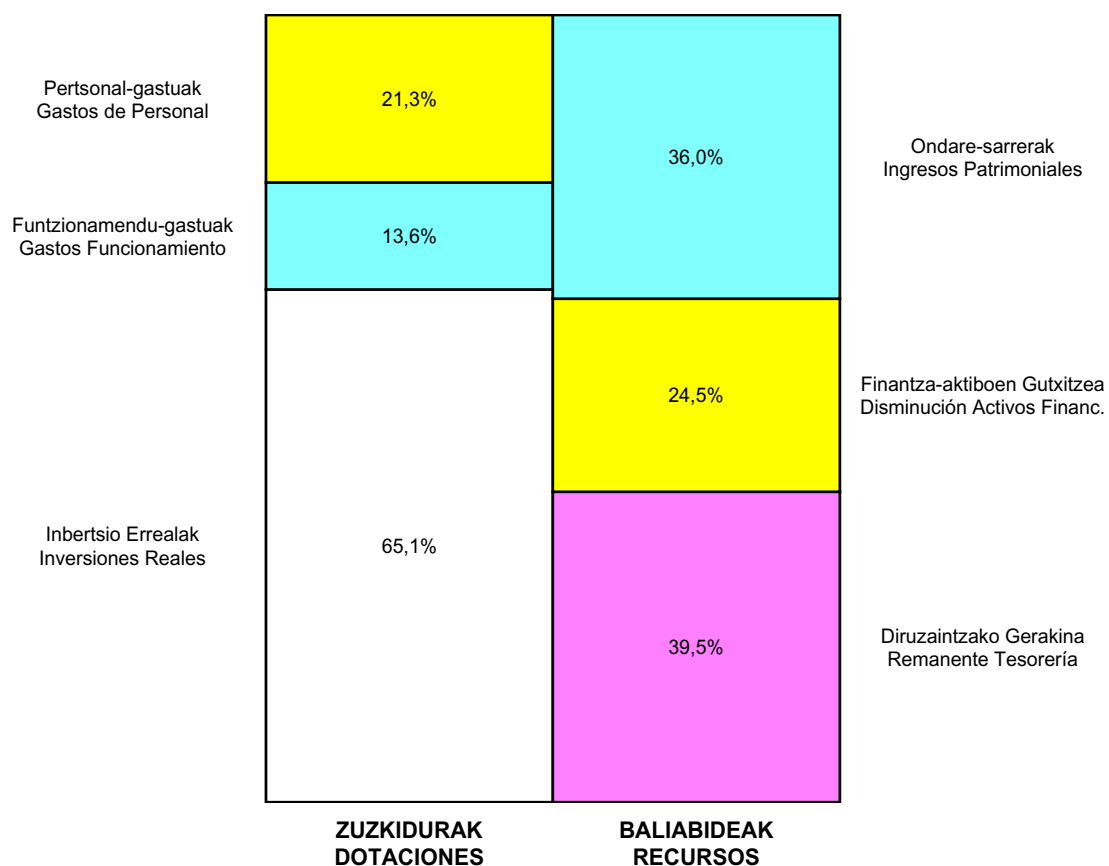
Arratiako Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016	3.441	---	---	1.912	---	---	---	(1)	---	---	---	---	5.351
B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017	3.441	---	---	1.912	---	(1)	---	---	---	---	---	---	5.351
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(53)	---	---	---	---	(53)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	(1)	---	(13)	---	---	---	---	---	---	(14)
C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	3.441	---	---	1.911	---	(14)	---	(53)	---	---	---	---	5.284
D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	3.441	---	---	1.911	---	(67)	---	---	---	---	---	---	5.284
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(58)	---	---	---	---	(58)
E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	3.441	---	---	1.911	---	(67)	---	(58)	---	---	---	---	5.226

## Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	130.560	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	220.445
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	83.487	Finantza-aktiboaren Gutxitzea Disminución Activos Financ.	150.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	400.000	Finantza-pasiboaren Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	2.200
		Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	241.402
<b>Guztira Total</b>	<b>614.047</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>614.047</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	614.047	100	0	0	614.047





BIDASOA OARSOKO  
INDUSTRIALDEA

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo





## Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK <i>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			2.607.394
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) <i>DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)</i>			348.403
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK <i>DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			339.613
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</i>		339.613	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo</i>		47.701	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas</i>		291.912	
4.	BESTELAKO ZORRAK <i>OTRAS DEUDAS</i>			8.790
560	Epe laburrera hartutako fidantzak <i>Fianzas recibidas a corto plazo</i>		8.790	
INBERTSIOAK GUZTIRA <i>TOTAL INVERSIONES</i>				2.955.797

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA <i>AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</i>			2.887.369
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN <i>INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			2.870.000
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak <i>Créditos a corto plazo a partes vinculadas</i>		2.870.000	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeak <i>Créditos a corto plazo a empresas del grupo</i>		2.870.000	
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK <i>OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS</i>			17.369
565	Epe laburrera eratutako fidantzak <i>Fianzas constituidas a corto plazo</i>		17.369	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO</i>			59.402
4.	BESTELAKO ZORRAK <i>OTRAS DEUDAS</i>			59.402
180	Epe luzerako hartutako fidantzak <i>Fianzas recibidas a largo plazo</i>		59.402	
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA <i>DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</i>			9.026
FINANTZAKETA GUZTIRA <i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>				2.955.797

## Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>269.088</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			206.012
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>206.012</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		206.012	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			63.076
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>57.428</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>1.648</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>4.000</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		4.000	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>3.858.979</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			3.458.992
605	<b>Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso</b>		<b>3.458.992</b>	
1	Araso (Irun) poligonoaren sustapen berria. Nueva promoción en el polígono Araso (Irun).	223.412		
2	Gametxo (Irun) poligonoko sustapen berria. Nueva promoción en polígono Gametxo (Irun).	1.125.580		
3	Poligono baten sustapen berria Oarsoaldean. Nueva promoción en la comarca de Oarsoalde.	2.050.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2019 : 1.750 M			
4	Arretxe Ugalde (Irun) eraikineko lokalen hobekuntzak. Mejoras en locales del Edificio Ugalde (Irun).	60.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			262.987
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>21.225</b>	
6219	Kanonak Cánones		21.225	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>10.000</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		10.000	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>7.200</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>4.000</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>400</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>1.650</b>	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		1.650	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>3.200</b>	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		2.500	
6281	Ura <i>Agua</i>		700	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i></b>		<b>215.312</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		5.000	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		2.000	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		5.000	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		1.200	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		50	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		202.062	
1	Beste batzuei eragin diezaieketen komunitateko gastuak. <i>Gastos comunidad a repercutir.</i>	78.000		
2	Beste batzuei eragiten ez dieten komunitateko gastuak. <i>Gastos de comunidad no repercutibles.</i>	42.000		
3	Bestelako hainbat zerbitzu. <i>Otros gastos diversos.</i>	82.062		
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			137.000
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i></b>		<b>137.000</b>	
<b>III.</b>	<b>GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i></b>			<b>700</b>
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			700
<b>669</b>	<b>Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i></b>		<b>700</b>	
<b>GASTUAK GUZTIRA <i>TOTAL GASTOS</i></b>				<b>4.128.767</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i></b>			<b>696.221</b>
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			696.221
<b>705</b>	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i></b>		<b>696.221</b>	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		696.221	
1	Gabiria poligonoko lokalaren errentamenduak. <i>Arrendamiento de locales en polígono Gabiria.</i>	6.837		
2	Ugalde eraikuntzako lokalen errentamenduak. <i>Arrendamientos de locales en edificio Ugalde.</i>	74.832		
3	Masti-Loidi poligonoko lokalen errentamenduak. <i>Arrendamiento de locales en polígono Masti-Loidi.</i>	86.714		
4	Nabalaldea poligonoko lokalen errentamenduak. <i>Arrendamiento de locales en polígono Navalaldea.</i>	474.367		
5	Txirrita Maleo poligonoko lokalen errentamenduak. <i>Arrendamiento de locales en polígono Txirrita Maleo.</i>	23.355		

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6	Araso poligonoko lokalen errentamenduak. <i>Arrendamiento de locales en polígono Araso.</i>	30.116		
<b>II. USTIAPENEN BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>206.184</b>
<b>630</b>	<b>Mozkinen gaineko zerga Impuesto sobre beneficios</b>		<b>23.609</b>	
6301	Zerga geroratua <i>Impuesto diferido</i>		23.609	
<b>759</b>	<b>Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos</b>		<b>182.575</b>	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAeko sektore publikoa <i>Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE</i>		37.575	
1	Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.ri gerentzia zerbitzuak. <i>Servicios gerencia a Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.</i>	20.300		
2	Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurraren gerentzia-zerbitzuak. <i>Servicios gerencia en Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra.</i>	17.275		
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		145.000	
<b>V. SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS</b>				<b>256.564</b>
2. BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>				256.564
<b>769</b>	<b>Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros</b>		<b>256.564</b>	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		256.564	
<b>VI. ORDAINTEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</b>				<b>362.404</b>
<b>VII. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>2.607.394</b>
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>4.128.767</b>



**BIDASOA OARSOKO  
INDUSTRIALDEA**

## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

2012ko irailaren 24an gauzatu zen Irungo Industrialdea, S.A. eta Oarsoaldeko Industrialdea S.A. sozietateen fusioa. Fusio-prozesu horretan, Irungo Industrialdea S.A. sozietateak Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. sozietatea beretu zuen, eta, orduz geroztik, Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. izendapena hartu zuen lehenengoak.

Fusioaren ondorioz, honako xede hau ere ezarri zen sozietatearen xede sozial berrien artean: Bidasoako eta Oarsoaldeko eskualdeetan ekimena eta inbertsio industrialia sustatu eta akuitatzea, hirigintzaren esparruan industria-guneak ezartzeko egokia izango den lurzorua sustatuz, pabiloi eta eraikin osagarriak dituzten industrialdeak eraikiz eta berorien kudeaketaz arduratuz titularitatea erabat eskualdatu arte.

Kapital soziala horrela banatzen da:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,00
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,50
Irungo Udala Ayuntamiento de Irun	16,68
Oarsoaldea S.A.*	7,82
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100</b>

\*Eskualdearen Garapenerako Agentzia, Lezo, Pasaia, Errenteria eta Oiartzungo Udalen partaidetza duena.

Bat egin aurretik, sozietateek hainbat promozio kudeatu dituzte sortu zirenetik honako industrialde hauetan: Gabiria, Oihanzabaleta, Arretxe-Ugalde eta Araso industrialdeetan Irunen, eta Ugaldetxo, Sagasti, Txirrita-Maleo, Masti-Loidi eta Navalaldea industrialdeetan Oarsoaldean. Bat egitearen ondorioz, Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. sozietateak bere gain hartu zuen promozio horietako negozioaren kudeaketa.

## 2. 2017AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Con fecha 24 de Septiembre de 2012 se formalizó la fusión de las sociedades Irungo Industrialdea, S.A. y Oarsoaldeko Industrialdea S.A. En dicha fusión Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. fue absorbida por Irungo Industrialdea S.A. pasando esta última a partir de ese momento a denominarse Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

Como consecuencia de la fusión, se estableció también que el nuevo objeto social fuese el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en las comarcas del Bidasoa y de Oarsoaldea mediante la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial y la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

\*Agencia de Desarrollo de la Comarca, participada por los Ayuntamientos de Lezo, Pasaia, Errenteria y Oiartzun.

Con anterioridad a la fusión las sociedades implicadas habían gestionado desde su creación diversas promociones en los polígonos de: Gabiria, Oihanzabaleta, Arretxe-Ugalde y Araso en Irun y en los polígonos de Ugaldetxo, Sagasti, Txirrita-Maleo, Masti-Loidi y Navalaldea en la comarca de Oarsoaldea. A raíz de la fusión Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A. asumió la gestión del negocio subsistente en las referidas promociones.

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. IRUNGO ARRETXE-UGALDE INDUSTRIALDEKO UGALDE ERAIKINEAN ESKURAGARRI DAUDEN BULEGOEN OKUPAZIOA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2017. urterako aurrekontuan, bulegoen okupazio berriak aurreikusi ziren; okupazio berri hauen ondorioz 364,80 m<sup>2</sup> hartuko ziren 5 enpresa finkatuko eta 20 langile berri hasi.</li> <li>• Lau kontratu berri gauzatu dira, lau enpresekin, eta 495,64 m<sup>2</sup> hartu dituzte guztira 20 langile gehitu dituztelarik. Bestalde, bi kontratu suntsiarazi dira, guztira 91,20 m<sup>2</sup>-ko azalera hartzen zituztenak.</li> </ul> <p>1. Esleitutako eta okupatutako bulegoen azalera (m<sup>2</sup>). <b>496</b></p> <p>2. Eraikinean finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua). <b>4</b></p> <p>3. Eraikinean finkatutako langile berriak (langile-kopurua). <b>20</b></p>		<p><b>1. OCUPACIÓN DE OFICINAS DISPONIBLES EN EL EDIFICIO UGALDE DEL POLÍGONO ARRETXE-UGALDE DE IRUN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En el presupuesto para el año 2017 se habían previsto nuevas ocupaciones de oficinas por un total de 364,80 m<sup>2</sup> por parte de 5 empresas que ocuparían a 20 personas.</li> <li>• Se han realizado 4 nuevos contratos con 4 empresas por un total de 495,64 m<sup>2</sup> que han incorporado 20 trabajadores. Por otro lado, se han resuelto dos contratos, con una superficie total de 91,20 m<sup>2</sup>.</li> </ul> <p>1. Superficie de oficinas adjudicadas y ocupadas (m<sup>2</sup>). <b>496</b></p> <p>2. Nuevas empresas instaladas en el edificio (n. de empresas). <b>4</b></p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas trabajadoras). <b>20</b></p>
<p><b>2. PASAIAKO "NABALALDEA" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAUDEN PABILOIEN OKUPAZIOA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2017. urterako aurrekontuan, okupazio berriak aurreikusi ziren; okupazio berri hauen ondorioz 1.698,23 m<sup>2</sup> hartuko ziren, 3 enpresa finkatuko eta 15 langile berri hasi.</li> <li>• Kontratu bat gauzatu da lau langileko enpresa berri batekin, 645,45 m<sup>2</sup>-ko azalera hartu dituztelarik.</li> </ul> <p>1. Okupatutako pabiloi berrien azalera (m<sup>2</sup>). <b>645</b></p> <p>2. Finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua). <b>1</b></p> <p>3. Finkatutako langile berriak (langile-kopurua). <b>4</b></p>		<p><b>2. OCUPACIÓN DE PABELLONES EN EL POLÍGONO "NAVALALDEA" DE PASAIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En el presupuesto para el 2017 se habían previsto nuevas ocupaciones por un total de 1.698,23 m<sup>2</sup> por parte de 3 empresas que emplearían 15 personas.</li> <li>• Se ha formalizado un contrato con una empresa que ha ocupado un total de 645,45 m<sup>2</sup> empleando 4 personas.</li> </ul> <p>1. Superficie de nuevos pabellones ocupados (m<sup>2</sup>). <b>645</b></p> <p>2. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas). <b>1</b></p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas trabajadoras). <b>4</b></p>
<p><b>3. ERRENTERIAKO "TXIRRITA-MALEO" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAUDEN PABILOIEN OKUPAZIOA.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2017ko aurrekontuan, hutsik zegoen 601,07 m<sup>2</sup>-ko pabiloiaren okupazioa aurreikusi zen, 6 langileko enpresa baten eskutik.</li> </ul>		<p><b>3. OCUPACIÓN DE PABELLONES EN EL POLÍGONO "TXIRRITA-MALEO" DE ERRENTERIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En el presupuesto para el 2017 se había previsto la ocupación del pabellón disponible de 601,07 m<sup>2</sup> por parte de una empresa que emplearía 6 personas.</li> </ul>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ez dugu helburu honetara heltzea aurrez ikusten. Hala ere 2 lokal erosi dira eta haietako bat ekitaldi honetan okupatu da jada.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Okupatutako pabiloi berrien azalera (m<sup>2</sup>).</li> <li>Finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua).</li> <li>Finkatutako langile berriak (langile-kopurua).</li> </ol>	<p>157</p> <p>1</p> <p>9</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No prevemos alcanzar este objetivo. Sin embargo se han adquirido 2 locales de los cuales uno de ellos ya ha sido ocupado en este ejercicio.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Superficie de nuevos pabellones ocupados (m<sup>2</sup>).</li> <li>Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</li> <li>Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas trabajadoras).</li> </ol>
<p><b>4. ERREENTERIKO "EGIBURUBERRI" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAGOEN PABILOIAREN OKUPAZIOA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2017ko aurrekontuan, hutsik zegoen 1.364,52 m<sup>2</sup>-ko pabiloiaren okupazioa aurreikusi zen, 12 langileko enpresa baten eskutik.</li> <li>Ez dugu aurrez ikusten helburu honetara heltzea ekitaldia bukatu baino lehen.</li> </ul>		<p><b>4. OCUPACIÓN DE PABELLÓN EN EL POLÍGONO "EGIBURUBERRI" DE ERREENTERIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>En el presupuesto para el 2017 se había previsto la ocupación del pabellón disponible de 1.364,52 m<sup>2</sup> por parte de una empresa que emplearía 12 personas.</li> <li>No prevemos alcanzar este objetivo antes de finalizar el ejercicio.</li> </ul>
<p><b>5. IRUNGO "ARASO" INDUSTRIALDEAN SUSTAPEN BERRIA</b></p> <p>2017ko aurrekontuan, 4.479 m<sup>2</sup>-ko lursail baten eskuratzea eta ondorengo eraikuntza aurreikusten zen. 2.499.860 euroko aurrez ikusitako inbertsioarekin.</p> <p>Lursaila erosi da eta hasita dago eraikuntza bere amaitzea datorren urtearen hasierara aurrez ikusita egonez.</p>	<p>4.479</p>	<p><b>5. NUEVA PROMOCIÓN EN EL POLÍGONO ARASO DE IRUN</b></p> <p>En el presupuesto para el 2017 se había previsto la adquisición y posterior edificación de una parcela de 4.479 m<sup>2</sup> con una inversión prevista en el ejercicio de 2.499.860 euros.</p> <p>Se ha adquirido la parcela y comenzado la edificación estando prevista su finalización a comienzos del próximo año.</p>
<p><b>6. IRUNGO "GAMETXO" LURSAILEAN SUSTAPEN BERRIA</b></p> <p>2017ko aurrekontuan, 4.947,62 m<sup>2</sup>-ko lursail baten eskuratzea eta ondorengo eraikuntza proiektuaren erredakzioa aurreikusten zen, 1.543.067 euroko aurrez ikusitako inbertsioarekin.</p> <p>Lursaila lortu da eta eraikuntza-proiektua oraingo ekitaldia bukatzerakoan idatzita egotea espero dugu.</p>	<p>2.305.702</p> <p>4.948</p> <p>1.543.067</p>	<p><b>6. NUEVA PROMOCIÓN EN LA PARCELA "GAMETXO" DE IRUN</b></p> <p>En el presupuesto para el 2017 se había previsto la adquisición y posterior redacción del proyecto de construcción de una parcela de 4.947,62 m<sup>2</sup> con una inversión prevista en el ejercicio de 1.543.067 euros.</p> <p>Se ha adquirido la parcela y esperamos que el proyecto de construcción esté redactado al finalizar el presente ejercicio.</p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>Lursailaren azalera (m<sup>2</sup>).</li> <li>Betearazpenatutako inbertsioa (euroak).</li> </ol>		<ol style="list-style-type: none"> <li>Superficie de la parcela (m<sup>2</sup>).</li> <li>Inversión ejecutada en el ejercicio (euros).</li> </ol>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>7. IRUNGO ARRETXE-UGALDE INDUSTRIALDEKO UGALDE ERAIKINEAN BULEGOAREN ERREFORMAK.</b></p> <p>2017ko aurrekontuan, hainbat moduluko bulegoen zatiketa, eta hauen merkaturatzea aurreikusten zen 28.661 euroko estimatutako inbertsioarekin.</p> <p>Aurrez ikusitako zatiketa egin da eta okupatu dira ondoriozko moduluen gehiengoa.</p> <p>1. Beteazpenatutako inbertsioa (euroak).</p>	<p><b>28.661</b></p>	<p><b>7. REFORMA DE OFICINAS EN EL EDIFICIO UGALDE DEL POLÍGONO ARRETXE-UGALDE DE IRUN</b></p> <p>En el presupuesto para el 2017 se había previsto la división de varios módulos de oficinas para su posterior comercialización con una inversión estimada en el ejercicio de 28.661 euros.</p> <p>Se ha realizado la división prevista y ocupado la mayoría de los módulos resultantes.</p> <p>1. Inversión ejecutada en el ejercicio (euros).</p>

### 3. 2018RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. IRUNGO ARRETXE-UGALDE INDUSTRIALDEKO UGALDE ERAIKINEAN ESKURAGARRI DAUDEN BULEGOEN OKUPAZIOA</b></p> <p>Bulegoen okupazio berriak aurreikusten dira; 364,80 m<sup>2</sup> guztira.</p> <p>1. Okupatutako bulego berrien azalera (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>3. Finkatutako langile berriak (langile-kopurua).</p>	<p><b>365</b></p> <p><b>4</b></p> <p><b>16</b></p>	<p><b>1. OCUPACIÓN DE OFICINAS DISPONIBLES EN EL EDIFICIO UGALDE DEL POLÍGONO ARRETXE-UGALDE DE IRUN</b></p> <p>Se prevén nuevas ocupaciones de oficinas por un total de 364,80 m<sup>2</sup>.</p> <p>1. Superficie de nuevas oficinas ocupadas (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas trabajadoras).</p>
<p><b>2. PASAIAKO "NABALALDEA" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAUDEN PABILOIEN OKUPAZIOA</b></p> <p>Pabiloien okupazio berriak aurreikusten dira, 1.589,58 m<sup>2</sup> hartuko dituztenak.</p> <p>1. Okupatuko diren pabiloi berrien azalera (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Finkatutako enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>3. Finkatutako diren langile berriak (langile-kopurua).</p>	<p><b>1.590</b></p> <p><b>3</b></p> <p><b>15</b></p>	<p><b>2. OCUPACIÓN DE PABELLONES EN EL POLÍGONO "NAVALALDEA" DE PASAIA</b></p> <p>Se prevén nuevas ocupaciones de pabellones por un total de 1.589,58 m<sup>2</sup>.</p> <p>1. Superficie de nuevos pabellones ocupados (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas trabajadoras).</p>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>3. ERREENTERIKO "TXIRRITA-MALEO" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAGOEN PABILOIAREN OKUPAZIOA</b></p> <p>Erreenteriako Txirrita-Maleo industrialdean pabilo baten okupazioa aurreikusten da.</p> <p>1. Okupatuko den pabiloaren azalera (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Finkatuko diren enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>3. Finkatuko diren langile berriak (langile-kopurua).</p>	<p>519</p> <p>1</p> <p>6</p>	<p><b>3. OCUPACIÓN DE PABELLON EN EL POLÍGONO "TXIRRITA-MALEO" DE ERREENTERIA</b></p> <p>Se prevé la ocupación de un pabellón en el polígono de Txirrita-Maleo de Erreenteria.</p> <p>1. Superficie del pabellón ocupado (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas trabajadoras).</p>
<p><b>4. ERREENTERIKO "EGIBURUBERRI" INDUSTRIALDEAN ESKURAGARRI DAGOEN PABILOIAREN OKUPAZIOA</b></p> <p>Erreenteriako Egiburuberry industrialdean hutsik dagoen pabiloia okupatzea aurreikusten da.</p> <p>1. Okupatuko den pabiloaren azalera (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Finkatuko diren enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>3. Finkatuko diren langile berriak (langile-kopurua).</p>	<p>1.365</p> <p>1</p> <p>12</p>	<p><b>4. OCUPACIÓN DE PABELLÓN EN EL POLÍGONO "EGIBURUBERRI" DE ERREENTERIA</b></p> <p>Se prevé la ocupación del pabellón disponible en el polígono de Egiburuberry de Erreenteria.</p> <p>1. Superficie del pabellón ocupado (m<sup>2</sup>).</p> <p>2 Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas trabajadoras).</p>
<p><b>5. IRUNGO "ARASO" INDUSTRIALDEKO PROMOZIO BERRIAREN ERAIKUNTZAREN AMAIERA ETA ESKURAGARRI DAUDEN PABILOIEN OKUPAZIOA</b></p> <p>Irungo Araso poligonoaren promozio berriaren amaiera eta erabateko okupazioa aurrez ikusten da.</p> <p>1. Estimaturako inbertsioa (euroak).</p> <p>1. Okupatuko diren pabilo berrien azalera (m<sup>2</sup>).</p> <p>2. Finkatuko diren enpresa berriak (enpresa-kopurua).</p> <p>3. Finkatuko diren langile berriak (langile-kopurua).</p>	<p>223.412</p> <p>3.085</p> <p>5</p> <p>40</p>	<p><b>5. FIN DE EDIFICACIÓN Y OCUPACIÓN DE PABELLONES EN LA NUEVA PROMOCIÓN DEL POLÍGONO ARASO" DE IRUN</b></p> <p>Se prevé la finalización de las obras de edificación y la ocupación total de la nueva promoción del polígono Araso de Irún.</p> <p>1. Inversión estimada (euros).</p> <p>1. Superficie de los pabellones ocupados (m<sup>2</sup>).</p> <p>2 Nuevas empresas instaladas (n. de empresas).</p> <p>3. Nuevos puestos de trabajo en el polígono (n. de personas trabajadoras).</p>
<p><b>6. IRUNGO "GAMETXO" LURSAILEAN SUSTAPEN BERRIA</b></p> <p>Irungo Gametxo poligonoko lursailean sustapen berriaren hasiera eta amaiera aurrez ikusten da.</p> <p>1. Eraikiko diren pabilo berrien azalera (m<sup>2</sup>).</p>	<p>3.216</p>	<p><b>6. NUEVA PROMOCIÓN EN LA PARCELA "GAMETXO" DE IRUN</b></p> <p>Se prevé el comienzo y fin de la edificación de la nueva promoción en la parcela del polígono Gametxo de Irún.</p> <p>1. Superficie de pabellones construidos (m<sup>2</sup>).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
2. Estimaturako inbertsioa (euroak).	1.125.580	2. Inversión estimada (euros).
<b>7. OARSOALDEAKO ESKUALDEAN SUSTAPEN BERRIA</b>		<b>7. NUEVA PROMOCIÓN EN LA COMARCA DE OARSOALDEA</b>
Urbanizatutako lursail baten eskuratzea eta bere eraikuntza-proiektuaren erredakzioa aurrez ikusten da.		Se prevé la adquisición de una parcela de suelo urbanizado y la redacción del correspondiente proyecto de edificación.
1. Lursailaren azalera (m <sup>2</sup> ).	5.000	1. Superficie de la parcela (m <sup>2</sup> ).
2. Estimaturako inbertsioa (euroak).	2.050.000	2. Inversión estimada (euros).
<b>8. IRUNGO ARRETXE-UGALDE INDUSTRIALDEKO UGALDE ERAIKINEAN LOKALEN ERREFORMAK.</b>		<b>8. REFORMA DE LOCALES EN EL EDIFICIO UGALDE DEL POLÍGONO ARRETXE-UGALDE DE IRUN</b>
Ugalde Eraikineko beheko solairuko lokal baten prestaketa aurrez ikusten da.		Se prevé la habilitación de un local de planta baja del Edificio Ugalde.
1. Estimaturako inbertsioa (euroak).	60.000	1. Inversión estimada (euros).
2. Prestaturako lokalaren azalera (m <sup>2</sup> ).	88	2. Superficie local habilitado (m <sup>2</sup> ).

## Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		5
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	2
<b>Guztira Total</b>		<b>6</b>



## Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>20.906.069</b>	<b>21.658.527</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>31.206.861</b>	<b>31.434.760</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	47.629	50.237	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>26.493.250</b>	<b>26.721.149</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	47.629	50.237	I. Kapitala <i>Capital</i>	15.529.840	15.529.840
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	20.690.816	21.440.666	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	15.529.840	15.529.840
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	3.261.878	3.261.878	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	4.338.584	4.338.584
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	17.428.938	18.178.788	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	9.300.005	9.300.005
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	8.009	8.009	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	876.164	876.164
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	8.009	8.009	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	8.423.841	8.423.841
VI. Zerga geroratuen aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	159.615	159.615	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(2.447.280)	(2.316.023)
<b>B) AKTIBO KORRIENTE ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>21.678.010</b>	<b>21.604.828</b>	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(2.447.280)	(2.316.023)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	6.465.471	2.971.114	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(227.899)	(131.257)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	245.582	245.582	<b>A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>4.713.611</b>	<b>4.713.611</b>
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	4.823.065	1.364.073	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTE PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>11.218.803</b>	<b>11.183.010</b>
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	1.396.824	1.361.459	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	244.654	185.252
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	5.812.614	6.337.394	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	244.654	185.252
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	5.477.063	6.089.032	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	8.961.660	8.961.660
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	572	572	IV. Zerga geroratuen pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	2.012.489	2.036.098
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	219.962	212.593	<b>C) PASIBO KORRIENTE PASIVO CORRIENTE</b>	<b>158.415</b>	<b>645.585</b>
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeoak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	115.017	35.197	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	----	8.790
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	9.286.003	12.156.003	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	----	8.790
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	9.286.003	12.156.003	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	----	339.613
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	500	17.869	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	158.415	297.182
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	500	17.869	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	----	223.412
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	101	101	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	16.569	16.569
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	113.321	122.347	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	45.901	45.901
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	113.321	122.347	7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	95.945	11.300
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>42.584.079</b>	<b>43.263.355</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>42.584.079</b>	<b>43.263.355</b>

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(251.508)	(159.421)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	461.229	444.187
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	717.093	659.746
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(256.564)	(216.234)
h)	Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	700	675
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(3.065.610)	(2.906.713)
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(3.458.992)	(3.976.611)
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	532.149	913.885
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	(138.767)	156.013
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	248.495	218.895
a)	Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(700)	(675)
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	256.564	216.234
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(7.369)	3.336
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(2.607.394)	(2.403.052)
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	2.887.369	2.680.000
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	2.870.000	2.680.000
e)	Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	17.369	-----
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	2.887.369	2.680.000
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(289.001)	(276.948)
a)	Jaulkipena Emisión	59.402	28.780
5	Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	59.402	28.780
b)	Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(348.403)	(305.728)
3.	Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(339.613)	(169.608)
5.	Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(8.790)	(136.120)
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(289.001)	(276.948)
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	(9.026)	-----

## Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>696.221</b>	<b>884.895</b>
a) Salmentak Ventas	----	252.599
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	696.221	632.296
<b>2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>3.494.357</b>	<b>3.976.611</b>
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(3.458.992)</b>	<b>(4.071.588)</b>
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(3.458.992)	(4.071.588)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>182.575</b>	<b>177.925</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	182.575	177.925
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(269.088)</b>	<b>(277.410)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(206.012)	(216.456)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(63.076)	(60.954)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(399.987)</b>	<b>(405.667)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(262.987)	(268.667)
b) Tributuak Tributos	(137.000)	(137.000)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(717.093)</b>	<b>(659.746)</b>
<b>12. Ibilgetuaren narriadura eta inorenganatzearen emaitza Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado</b>	<b>(35.365)</b>	----
a) Narriadurak eta galerak Deterioros y pérdidas	(35.365)	----
<b>A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(507.372)</b>	<b>(374.980)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>256.564</b>	<b>216.234</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	256.564	216.234
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	256.564	216.234
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(700)</b>	<b>(675)</b>
b) Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros	(700)	(675)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>255.864</b>	<b>215.559</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(251.508)</b>	<b>(159.421)</b>
<b>22. Mozkinen gaineko zergak Impuestos sobre beneficios</b>	<b>23.609</b>	<b>28.164</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(227.899)</b>	<b>(131.257)</b>

Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

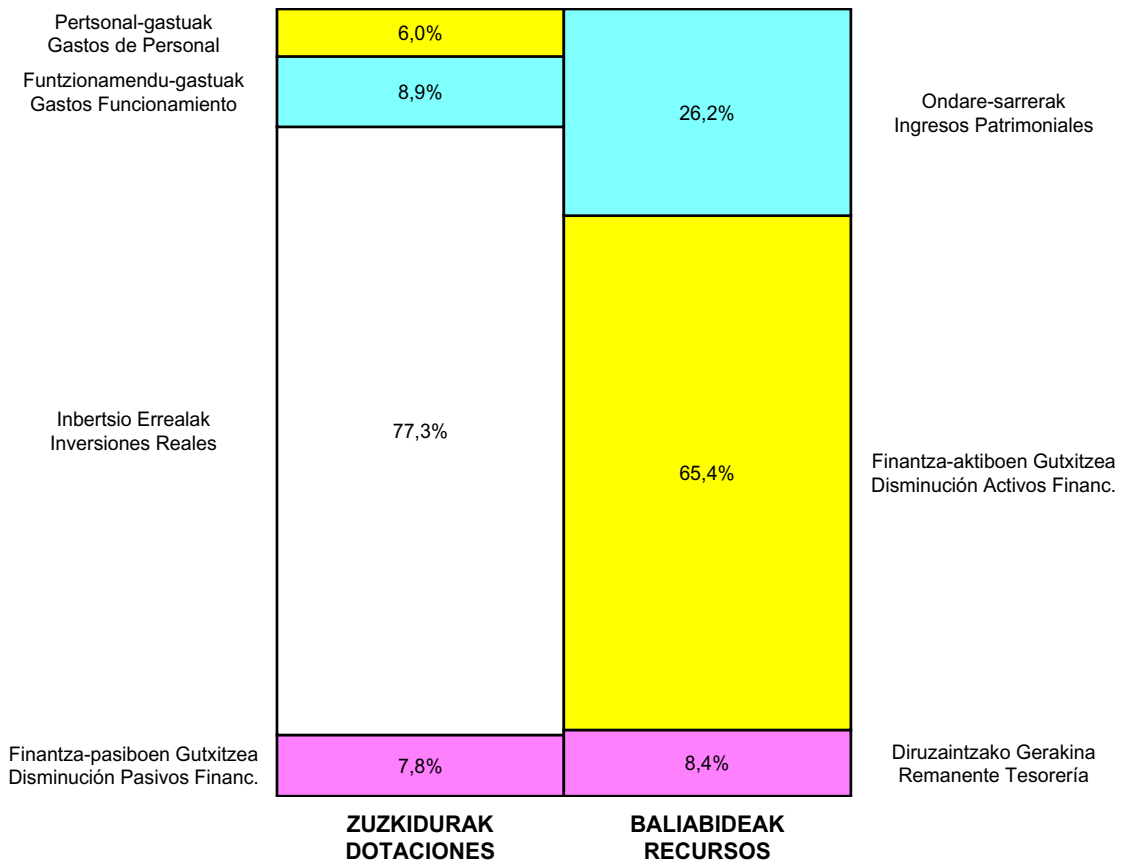
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016	15.530	---	4.339	9.300	---	(1.882)	---	(191)	---	---	---	4.714	31.809
B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017	15.530	---	4.339	9.300	---	(2.073)	---	---	---	---	---	4.714	31.809
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(131)	---	---	---	---	(131)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(243)	---	---	---	---	---	---	(243)
C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	15.530	---	4.339	9.300	---	(2.316)	---	(131)	---	---	---	4.714	31.435
D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	15.530	---	4.339	9.300	---	(2.447)	---	---	---	---	---	4.714	31.435
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(228)	---	---	---	---	(228)
E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	15.530	---	4.339	9.300	---	(2.447)	---	(228)	---	---	---	4.714	31.207



## Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	269.088	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	1.158.969
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	399.987	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	2.887.369
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	700	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	59.402
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	3.458.992	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	371.430
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	348.403		
<b>Guztira Total</b>	<b>4.477.170</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>4.477.170</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	4.477.170	100	0	0	0	0	4.477.170





BIZKAIA SORTALDEKO  
INDUSTRIALDEA

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				5.000
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			5.000
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		5.000	
<b>IV. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)</b>				1.650.000
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			1.650.000
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		1.650.000	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo		1.650.000	
<b>VI. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>				6.318
				1.661.318
				<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>				45.412
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GUTXITZEA DISMINUCIÓN DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				1.605.906
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS			1.605.906
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales		618.144	
1	Ondasun higiezin salmenta. Venta de elementos clasificados como inversiones inmobiliarias.	618.144		
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		974.649	
1	Ondasun higiezin salmenta. Venta de elementos clasificados como inversiones inmobiliarias.	974.649		
282	Ondasun higiezinetakoko inbertsioen amortizazio metatua Amortización acumulada de las inversiones inmobiliarias		(134.887)	
772	Ondasun higiezinetakoko inbertsioetatik mozkinak Beneficios procedentes de las inversiones inmobiliarias		148.000	
<b>V. PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO</b>				10.000
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			10.000
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		10.000	
				1.661.318
				<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>204.581</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			158.910
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>158.910</b>	
6404	Lan-legepeko langile finioen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		158.910	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			45.671
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>44.000</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>1.271</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>400</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		400	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>1.305.649</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			750.000
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>750.000</b>	
6001	Eraikinak Edificios		750.000	
1	Okamika II faseko 2. eraikinaren eraikuntza. Construcción del pabellón 2 en la fase Okamika II.	750.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			535.649
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>105.000</b>	
6222	Azpiegiturak Infraestructuras		105.000	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>35.000</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>37.000</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>200</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>3.000</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		3.000	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>336.650</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		24.000	
6281	Ura Agua		1.000	
6282	Gasa Gas		6.000	
6283	Erregaiak Combustibles		305.650	
1	Erregaien erosketak, industrialdean kokatuta dauden enpresei hornitzeko. Compra de combustible para suministro a empresas ubicadas en el Industrialdea.	305.650		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
629	Bestelako zerbitzuak Otros servicios		18.799	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		3.500	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		2.500	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		7.000	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		500	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		5.299	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			20.000
631	Bestelako tributuak Otros tributos		20.000	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			47.000
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			47.000
662	Zorren interesak Intereses de deudas		47.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak Intereses de deudas, empresas del grupo		47.000	
VI.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			45.412
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.602.642

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			6.000
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			6.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		6.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		6.000	
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			546.500
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		546.500	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAEko sektore publikoa Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE		46.500	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		500.000	
1	Beste diru-sarrera batzuk, industrialdean kokatuta dauden enpresei emandako zerbitzuengatik. Otros ingresos de gestión por servicios prestados a las empresas ubicadas en el industrialdea.	500.000		
V.	SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			250.000
2.	BALORE NEGOTIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			250.000
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		250.000	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		250.000	
VI.	ORDAINZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</i>			800.142
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				1.602.642





## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, SA 2012ko azaroaren 20an sortzen da, Mallabiako Industrialdea, SA (sozietate xurgatzailea) eta Okamikako Industrialdea, SA bat-egitearen ondorioz. Sozietatearen xedea hau da: Bizkaiko Lurralde Historikoan ekonomiako jardueretarako ekimena eta inbertsioak bultzatzea eta sustatzea batez ere Lea-Artibai eta Durangaldea lurraldetan. Horretarako:

a) Enpresak ezartzeko lurzoru egokiak sustatuko dira hirigintza-lanak eginez; hau da, hirigintza-planak eta hirigintza proiektuak sustatuz eta idatziz, lurrak berritoz, zatituz, konpentsazioak eginez, eta hirigintzako legedietan aurreikusitako beste edozein tresna erabiliz; era berean, edozein tituluz baliatuta, urbanizatzeko gai diren lurrak eskuratuko dira eta ekonomia-jardueretarako lurrak sustatuko dira.

b) Industriadako pabiloiak eta eraikin osagarriak eraikiko dira, eta horiek guztiok kudeatuko dira harik eta titularitatea osorik eskualdatu arte.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La Sociedad Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A. proviene de la fusión por absorción de Mallabiako Industrialdea, S.A. (Sdad. Absorbente) y Okamikako Industrialdea, S.A. con fecha 20 de noviembre de 2012, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el Territorio Histórico de Bizkaia, con preferencia en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea mediante:

a) La promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial.

b) La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,00
AZPIEGITURAK, S.A.U.	39,11
Mallabiko Udala Ayuntamiento de Mallabia	5,45
Ermuko Udala Ayuntamiento de Ermua	3,23
Zaldibarko Udala Ayuntamiento de Zaldibar	1,21
GUZTIRA TOTAL	100,00

## 2. 2017AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN LIBRE DAUDEN PABILOIEN ESLEIPENA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lea-Artibai eta Durangaldea eskualdeetan, Okamika eta Mallabiko poligonoetan eskuragarri dauden pabiloien merkataritza.</li> </ul> <p>1. Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua. <b>8</b></p> <p>2. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua. <b>6</b></p> <p>3. Esleitutako azalera osoa (m2). <b>1.216</b></p> <p>4. Esleitu barik geratzen den azalera librea (m2). <b>6.529</b></p> <p><b>2. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN INBERTSIOEI AURRE EGITEKO SPRILUR SA-K EMANDAKO MAILEGUAREN AMORTIZAZIO PARTZIALA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elkarteak eragindako baliabideen bidez, maileguaren amortizazioa finantzatu.</li> </ul> <p>1. Urte hasierako erabilitako mailegu kapitala (2017/01/01). <b>5.499.505</b></p> <p>2. 2017 urte amaieran amortizatutako kapitala. <b>799.505</b></p>		<p><b>1. ADJUDICACIÓN DE LOS PABELLONES LIBRES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Comercialización en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea de los pabellones disponibles en Okamika y Mallabia.</li> </ul> <p>1. Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.</p> <p>2. Número de empresas adjudicatarias.</p> <p>3. Superficie total adjudicada (m2).</p> <p>4. Superficie libre pendiente de adjudicar (m2).</p> <p><b>2. AMORTIZACIÓN PARCIAL DEL PRÉSTAMO CON SPRILUR, S.A., FORMALIZADO PARA HACER FRENTE A LAS INVERSIONES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Financiar la amortización del préstamo con recursos generados por la Sociedad.</li> </ul> <p>1. Capital dispuesto del préstamo al inicio del año (01/01/2017).</p> <p>2. Capital amortizado durante el año 2017.</p>

### 3. 2018RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN LIBRE DAUDEN PABILOIEN ESLEIPENA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lea-Artibai eta Durangaldea eskualdeetan, Okamika eta Mallabiko poligonoetan eskuragarri dauden pabiloien merkataritza.</li> </ul> <p>1. Enpresak eskuratzeko interesa daukaten pabiloien kopurua. <b>8</b></p> <p>2. Pabiloiak esleitzen zitzaizkien enpresen kopurua. <b>6</b></p> <p>3. Esleitutako azalera osoa (m2). <b>4.236</b></p>		<p><b>1. ADJUDICACIÓN DE LOS PABELLONES LIBRES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA Y MALLABIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Comercialización en las comarcas de Lea-Artibai y Durangaldea de los pabellones disponibles en Okamika y Mallabia.</li> </ul> <p>1. Número de empresas interesadas en la adquisición de pabellones.</p> <p>2. Número de empresas adjudicatarias.</p> <p>3. Superficie total adjudicada (m2).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
4. Esleitu barik geratzen den azalera librea (m2).	2.293	4. Superficie libre pendiente de adjudicar (m2).
<p><b>2. OKAMIKA ETA MALLABIKO POLIGONOETAN INBERTSIOEI AURRE EGITEKO SPRILUR SA-K EMANDAKO MAILEGUAREN AMORTIZAZIO PARTZIALA</b></p>		<p><b>2. AMORTIZACIÓN PARCIAL DEL PRÉSTAMO CON SPRILUR, S.A., FORMALIZADO PARA HACER FRENTE A LAS INVERSIONES EN LOS POLÍGONOS DE OKAMIKA y MALLABIA</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elkarreak eragindako baliabideen bidez, maileguaren amortizazioa finantzatu.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Financiar la amortización del préstamo con recursos generados por la Sociedad.</li> </ul>
1. Urte hasierako erabilitako mailegu kapitala (2018/01/01).	4.700.000	1. Capital dispuesto del préstamo al inicio del año (01/01/2018).
2. 2018 urte amaieran amortizatutako kapitala.	1.650.000	2. Capital amortizado durante el año 2018.
<p><b>3. GIZABURUAGAN KOKATUTAKO DAGOEN OKAMIKA II SEKTOREKO 2. PABILOIAREN ERAIKIERA, FASE HONETAKO ERAIKITAKO AZALERA GUZTIA OSATUZ ETA BAITA INDUSTRIALDEAKOA (11.216,66 M2)</b></p>		<p><b>3. CONSTRUCCIÓN DEL PABELLÓN 2 EN LA FASE OKAMIKA II DE GIZABURUAGA, COMPLETANDO LA TOTALIDAD DE LA SUPERFICIE CONSTRUIDA DE ESTA FASE Y ÚLTIMA DEL POLÍGONO (11.216,66 M2)</b></p>
<p>Eskuetan diren modulu eskabideak kontuan izanik, Okamikako Industrialdean dagoen azalera erabilgarri gehiena ekitaldian okupatuta egongo dela uste dugu; hau dela eta Elkarreak, 2018 urterako inbertsio berriak burutzea aurreikusten du, hain zuzen ere Okamika II sektoreko 2 pabiloiaren eraikitzea.</p>	1.721	<p>Ante la demanda de superficie edificada prevista para 2018, se prevé que la superficie disponible en el Industrialdea de Okamika se agote en breve, por lo que la Sociedad prevé ejecutar nuevas inversiones en 2018 con la construcción del pabellón 2 del sector Okamika II (m2).</p>
<p>Obra hauen burutzapenerako aurreikusten den inbertsioa (eurokoa) da.</p>	750.000	<p>El presupuesto de inversión para la construcción del pabellón 2 (euros).</p>
<p>Planteatzen den inbertsioa baliabide propioekin finantzatuko da, hain zuzen ere, pabiloien eskuratutako salmentekin.</p>		<p>La inversión planteada se financiará con recursos provenientes de la venta al contado de pabellones.</p>

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		<b>1</b>
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		<b>3</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
<b>Guztira</b> <b>Total</b>		<b>4</b>

## Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.627.547</b>	<b>3.136.253</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>6.927.321</b>	<b>6.773.851</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	76.883	77.483	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>6.927.321</b>	<b>6.773.851</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	70.344	72.652	I. Kapitala <i>Capital</i>	8.188.589	8.188.589
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	6.539	4.831	1. Kapital eskriturata <i>Capital escriturado</i>	8.188.589	8.188.589
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	1.550.664	3.058.770	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	(159.292)	(159.292)
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	60.995	679.139	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	43.115	43.115
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.489.669	2.379.631	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	(202.407)	(202.407)
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>8.818.298</b>	<b>8.712.480</b>	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(1.255.446)	(1.421.940)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	2.652.009	1.836.009	1. Gaineratikoa <i>Remanente</i>	166.494	-----
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	86.280	86.280	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(1.421.940)	(1.421.940)
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	506.338	506.338	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	153.470	166.494
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	2.059.391	1.243.391	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3.241.047</b>	<b>3.231.047</b>
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	5.976.619	6.688.619	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	191.047	181.047
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	5.749.805	6.497.805	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	191.047	181.047
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	226.814	190.814	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	3.050.000	3.050.000
VI. Epe laburreko aldizkapenak <i>Periodificaciones a corto plazo</i>	50.534	55.034	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>277.477</b>	<b>1.843.835</b>
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido balioakideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	139.136	132.818	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	1.064	1.064
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	139.136	132.818	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	1.064	1.064
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>10.445.845</b>	<b>11.848.733</b>	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	-----	1.650.000
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	276.413	192.771
			1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	-----	599
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	87.900	83.659
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	126.513	98.013
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	62.000	10.500
			<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>10.445.845</b>	<b>11.848.733</b>

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	153.470	206.494
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(361.200)	(290.400)
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	55.800	29.600
b)	Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	(66.000)	-----
e)	Ibilgetuaren bajen eta inorenganatzeeen emaitzak (+/-) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)	(148.000)	(148.000)
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(250.000)	(230.000)
h)	Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	47.000	58.000
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	86.142	629.007
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(750.000)	633.424
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)	748.000	(39.402)
c)	Bestelako aktibo korrienteak (+/-) Otros activos corrientes (+/-)	4.500	22.800
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	83.642	12.185
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	167.000	136.417
a)	Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(47.000)	(58.000)
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	250.000	230.000
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(36.000)	(35.583)
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	45.412	681.518
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(5.000)	(80.000)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(5.000)	(80.000)
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	1.605.906	998.760
d)	Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	1.605.906	998.760
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	1.600.906	918.760
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(1.640.000)	(1.789.505)
a)	Jaulkipena Emisión	10.000	10.000
5	Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	10.000	10.000
b)	Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(1.650.000)	(1.799.505)
3.	Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(1.650.000)	(1.799.505)
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(1.640.000)	(1.789.505)
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	6.318	(189.227)

## Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK</b> <b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia</b> <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>		<b>6.000</b>	<b>1.488.423</b>
a) Salmentak <i>Ventas</i>		----	1.482.423
b) Zerbitzu-emateak <i>Prestaciones de servicios</i>		6.000	6.000
<b>2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa</b> <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>		<b>816.000</b>	<b>(633.424)</b>
<b>4. Hornikuntzak</b> <i>Aprovisionamientos</i>		<b>(750.000)</b>	<b>(750.000)</b>
a) Salgaien kontsumoa <i>Consumo de mercaderías</i>		(750.000)	(750.000)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak</b> <i>Otros ingresos de explotación</i>		<b>546.500</b>	<b>540.200</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk <i>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente</i>		546.500	540.200
<b>7. Pertsonal-gastuak</b> <i>Gastos de personal</i>		<b>(204.581)</b>	<b>(189.105)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak <i>Sueldos, salarios y asimilados</i>		(158.910)	(150.600)
b) Karga sozialak <i>Cargas sociales</i>		(45.671)	(38.505)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak</b> <i>Otros gastos de explotación</i>		<b>(555.649)</b>	<b>(540.000)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak <i>Servicios exteriores</i>		(535.649)	(526.000)
b) Tributuak <i>Tributos</i>		(20.000)	(14.000)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa</b> <i>Amortización del inmovilizado</i>		<b>(55.800)</b>	<b>(29.600)</b>
<b>12. Ibilgetuaren narriadura eta inorenganatzearen emaitza</b> <i>Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado</i>		<b>148.000</b>	<b>148.000</b>
b) Inorenganatzeen eta bestelako enajenazioen emaitzak <i>Resultados por enajenaciones y otras</i>		148.000	148.000
<b>A.1) USTIAPENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b> <b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		<b>(49.530)</b>	<b>34.494</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak</b> <i>Ingresos financieros</i>		<b>250.000</b>	<b>230.000</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak <i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>		250.000	230.000
b2) Hirugarren enpresetakoak <i>De terceros</i>		250.000	230.000
<b>17. Gastu finantzarioak</b> <i>Gastos financieros</i>		<b>(47.000)</b>	<b>(58.000)</b>
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak <i>Por deudas con empresas del grupo y asociadas</i>		(47.000)	(58.000)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)</b> <b>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		<b>203.000</b>	<b>172.000</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)</b> <b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		<b>153.470</b>	<b>206.494</b>
<b>22. Mozkinen gaineko zergak</b> <i>Impuestos sobre beneficios</i>		----	<b>(40.000)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)</b> <b>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		<b>153.470</b>	<b>166.494</b>

Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

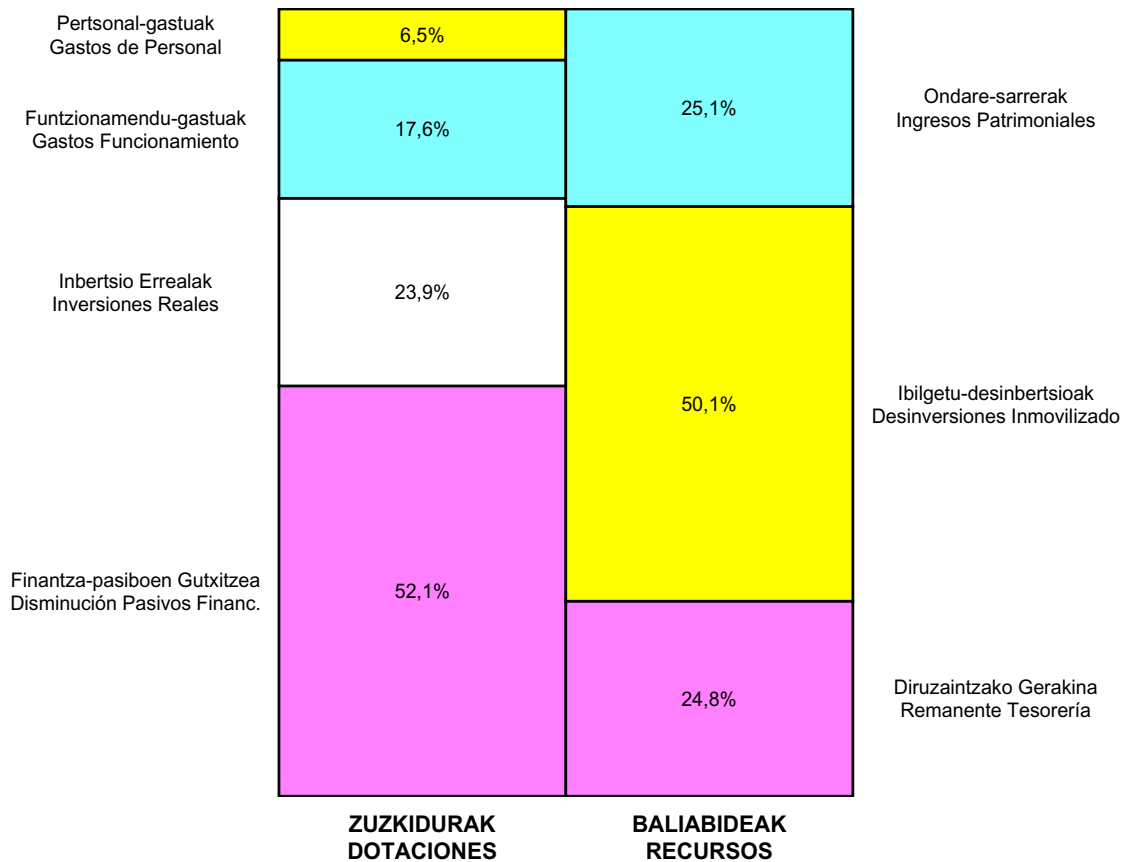
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALJO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURATURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016	8.189	---	---	(174)	---	(1.458)	---	146	---	---	---	---	6.703
B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017	8.189	---	---	(174)	---	(1.311)	---	---	---	---	---	---	6.703
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	166	---	---	---	---	166
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	15	---	(111)	---	---	---	---	---	---	(96)
C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	8.189	---	---	(159)	---	(1.422)	---	166	---	---	---	---	6.774
D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	8.189	---	---	(159)	---	(1.255)	---	---	---	---	---	---	6.774
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	153	---	---	---	---	153
E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	8.189	---	---	(159)	---	(1.255)	---	153	---	---	---	---	6.927



## Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	204.581	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	802.500
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	555.649	Ibilgetu-desinbertsioak Desinversiones Inmovilizado	1.605.906
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	47.000	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	10.000
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	755.000	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	793.824
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	1.650.000		
<b>Guztira Total</b>	<b>3.212.230</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>3.212.230</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	0	0	3.212.230	100	0	0	3.212.230





LANBARREN  
PARKE LOGISTIKOA

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			84.105
VI.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			895
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>85.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITzea AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			85.000
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			85.000
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		85.000	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		85.000	
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>85.000</b>

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>54.323</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			40.276
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>40.276</b>	
6404	Lan-legepeko langile finioen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		40.276	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			14.047
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>13.050</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>322</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>675</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		675	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>53.452</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			52.402
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>10.070</b>	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		10.070	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>7.200</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>950</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>30</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>1.200</b>	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		1.200	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>200</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		200	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>32.752</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		1.500	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		450	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		500	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		30.302	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			1.050
631	<b>Bestelako tributuak Otros tributos</b>		<b>1.050</b>	
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>107.775</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			10.150
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		10.150	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAeko sektore publikoa. <i>Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE</i>		10.150	
VI.	ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</i>			13.520
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK <i>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			84.105
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA <i>TOTAL INGRESOS</i>			107.775







## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Lanbarren Parke Logistikoa, SA, 2000ko abenduaren 19an eratu zen, eta bere helburu soziala da Oiartzunen (Gipuzkoan) jarduera ekonomikotarako ekimena eta inbertsioak eragitea eta sustatzea. Horretarako, enpresak instalatzeko lurzoruaren sustapen urbanistikoa egiten du, hirigintza planak eta urbanizazio proiektuak bultzatu eta idatzi egiten ditu, bai eta birpartzelazioko proiektuak, konpentsaziokoak edota hirigintza legerian jasotzen diren bestelako figurak ere. Halaber, urbanizatzeko egoki den lurzoria edozein titulu bidez eskuratzen du, urbanizatzeko eta jarduera ekonomikotarako lurzoria sustatzeko asmoz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	%
Oiartzungo Udala Ayuntamiento de Oiartzun	24,50
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,50
Sprilur, S.A.	51,00
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100,00</b>

Helburu sozialaren zabaltasuna gorabehera, jarduera, berez, Oiartzungo udalerrian kokaturik dagoen Lanbarren poligonoaren sustapenean dago zentratutik. Poligono horren erabilerak garraioa eta logistika izango dira batik bat.

Sozietate hau bultzatu duten erakundeek (Sprilur, SA, GFA eta Oiartzungo Udalak), eginda zeuzkaten, sozietatea bera eratu aurretik jada, zenbait gestio promozio berria garatze aldera.

Gestio horiek ondoko arlo hauen gainekoak izan ziren:

- Hirigintza planeamendua egokitu eta garatzea.
- Lurzoria eskuratzea.
- Erakunde-arteko konpromisoak hitzartzea.

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A., se constituyó el 19 de diciembre de 2000, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión de actividades económicas en Oiartzun (Gipuzkoa), mediante la promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción de suelo para actividades económicas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Independientemente de la amplitud con la que ha quedado definido el objeto social, la actividad se concreta en la promoción del polígono Lanbarren ubicado en el término municipal de Oiartzun, cuyos usos serán principalmente los de transporte y logística.

Las entidades promotoras de esta sociedad (Sprilur, S.A., D.F.G. y Ayto. de Oiartzun), habían avanzado ya con anterioridad a la constitución de la misma, realizando diversas gestiones tendentes al desarrollo de la nueva promoción.

Esas gestiones afectaban a las siguientes cuestiones:

- Adecuación y desarrollo del planeamiento urbanístico.
- Adquisición de suelo.
- Suscripción de los compromisos interinstitucionales.

• Poligono berrian instalatzeko interesa zuten enpresekin konpromisoak hitzartzea.

• Suscripción de compromisos con empresas interesadas en ubicarse en el nuevo polígono.

## 2. 2017AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. LA ROSALEDA CAMPINGAREKIKO AUZIAREN EBAZPENA</b></p> <p>La Rosaleda Campingarekin lotuta abian dagoen auzia gure alde ebaztea zen 2017. urterako zehaztutako helburua. Judizioa uztailean ospatu zen sententzia ezagutzearen zain egonez.</p>		<p><b>1. RESOLUCIÓN LITIGIO "CAMPING LA ROSALEDA".</b></p> <p>El objetivo fijado para el año 2017 era la resolución a nuestro favor del litigio abierto en relación al "Camping La Rosaleda". El juicio se celebró en el mes de julio estando pendiente de conocer la sentencia.</p>

## 3. 2018RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

## 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>LA ROSALEDA CAMPINGAREKIKO AUZIAREN EBAZPENA.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Eskatutako zenbatekoa berreskuratzea (euroak).</li> </ul>	<p><b>391.189</b></p>	<p><b>RESOLUCIÓN LITIGIO "CAMPING LA ROSALEDA".</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Recuperación importe reclamado (euros).</li> </ul>

## Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES		1
- Administrariak Administrativos	C	1
<b>Guztira Total</b>		<b>1</b>



## Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE	----	----	A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO	2.385.689	2.483.314
B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE	2.392.070	2.492.584	A-1) Fondo propioak Fondos propios	2.385.689	2.483.314
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	16.600	33.009	I. Kapitala Capital	2.944.900	2.944.900
3. Hainbat zordun Deudores varios	8.500	----	1. Kapital eskrituratu Capital escriturado	2.944.900	2.944.900
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak Otros créditos con las Administraciones Públicas	8.100	33.009	III. Erreserbak Reservas	629.739	629.739
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo	2.315.408	2.400.408	1. Lege- eta estatutu-erreserbak Legal y estatutarias	151.905	151.905
2. Enpresei emandako kredituak Créditos a empresas	2.315.408	2.400.408	2. Bestelako erreserbak Otras reservas	477.834	477.834
VI. Epe laburreko aldizkapenak Periodificaciones a corto plazo	467	467	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(1.091.325)	(1.232.257)
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	59.595	58.700	1. Gaineratikoa Remanente	140.932	----
1. Diruzaintza Tesorería	59.595	58.700	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	(1.232.257)	(1.232.257)
			VII. Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(97.625)	140.932
			B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE	----	----
			C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE	6.381	9.270
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	6.381	9.270
			3. Hainbat hartzekodun Acreedores varios	2.636	2.636
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak Otras deudas con las Administraciones Públicas	3.745	6.634
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>2.392.070</b>	<b>2.492.584</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>2.392.070</b>	<b>2.492.584</b>

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(97.625)	140.932
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	-----	-----
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	13.520	(5.932)
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar(+/-)	16.409	(8.831)
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	(2.889)	2.899
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(84.105)	135.000
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	-----	(135.000)
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	-----	(135.000)
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	85.000	-----
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	85.000	-----
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	85.000	(135.000)
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/--9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/--9+/-10-11)	-----	-----
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	895	-----

## Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>		<b>10.150</b>	<b>10.000</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		10.150	10.000
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>		<b>(54.323)</b>	<b>(52.807)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados		(40.276)	(39.681)
b) Karga sozialak Cargas sociales		(14.047)	(13.126)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>		<b>(53.452)</b>	<b>(207.450)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores		(52.402)	(206.360)
b) Tributuak Tributos		(1.050)	(1.090)
<b>15. Bestelako emaitzak Otros resultados</b>		<b>----</b>	<b>391.189</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>		<b>(97.625)</b>	<b>140.932</b>
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>		<b>----</b>	<b>----</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		<b>(97.625)</b>	<b>140.932</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>		<b>(97.625)</b>	<b>140.932</b>

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

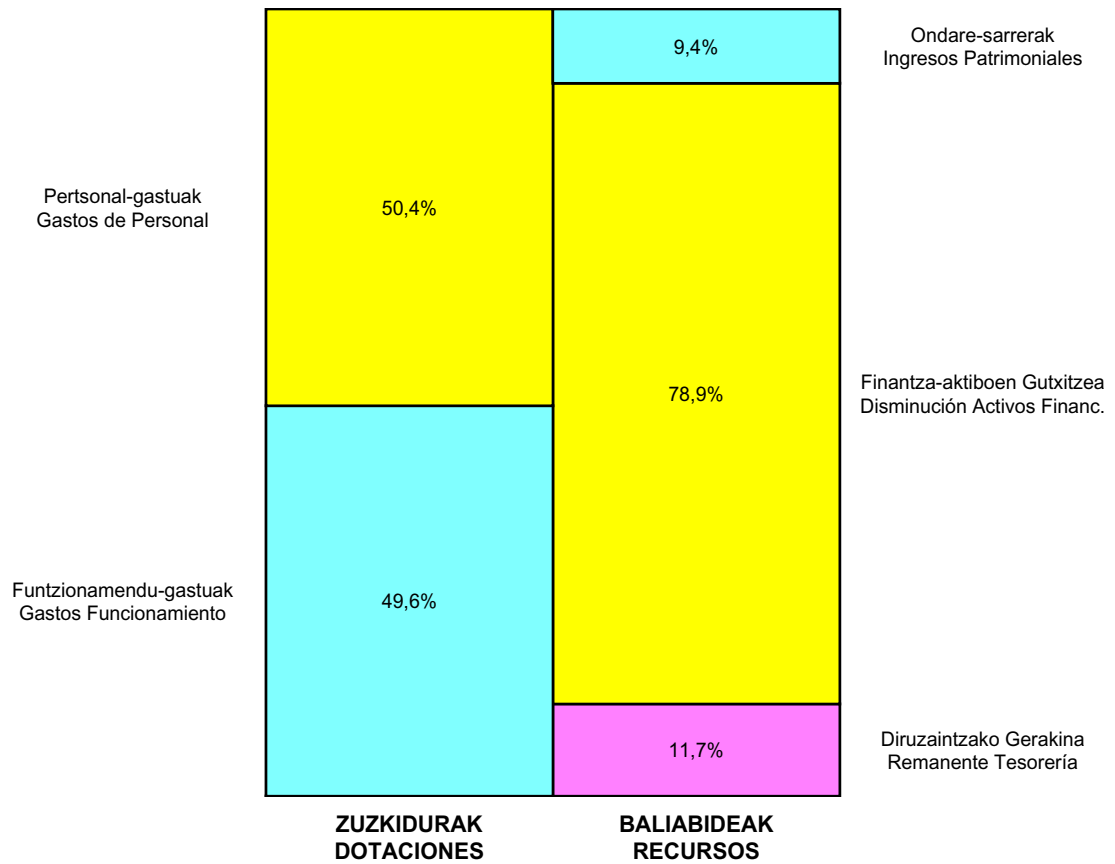
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJICO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016	2.945	---	---	630	---	(705)	---	(137)	---	---	---	---	2.732
B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017	2.945	---	---	630	---	(842)	---	---	---	---	---	---	2.732
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	141	---	---	---	---	141
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(390)	---	---	---	---	---	---	(390)
C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	2.945	---	---	630	---	(1.232)	---	141	---	---	---	---	2.483
D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	2.945	---	---	630	---	(1.091)	---	---	---	---	---	---	2.483
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(98)	---	---	---	---	(98)
E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	2.945	---	---	630	---	(1.091)	---	(98)	---	---	---	---	2.386



## Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Personal-gastuak Gastos de Personal	54.323	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	10.150
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	53.452	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	85.000
		Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	12.625
<b>Guztira Total</b>	<b>107.775</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>107.775</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	107.775	100	0	0	0	0	107.775





GOIERRI BEHEKO  
INDUSTRIALDEA

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			1.738.805
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				1.738.805

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			1.408.850
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			1.408.850
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		1.408.850	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		1.408.850	
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			329.955
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				1.738.805

## Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>52.139</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			39.213
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>39.213</b>	
6404	Lan-legepeko langile finioen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		39.213	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			12.926
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>12.612</b>	
643	<b>Ekarpene definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>314</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>2.671.896</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			2.500.000
605	<b>Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso</b>		<b>2.500.000</b>	
1	Kanpandegiko urbanizazioa. Urbanización Kanpandegi.	2.500.000		
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			147.246
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>5.600</b>	
6224	Makineria eta tresneria Maquinaria y utillaje		5.600	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>111.900</b>	
1	Teknikari-zerbitzuak. Servicios de Técnico.	42.000		
2	Gerentzia-zerbitzuak. Servicios de gerencia.	50.000		
3	Profesional independenteen zerbitzuak. Servicios profesionales independientes.	19.900		
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>2.000</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>300</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>4.000</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		3.000	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		1.000	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>3.300</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		2.200	
6281	Ura Agua		1.100	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>20.146</b>	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		1.000	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		4.000	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		15.146	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			19.650
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		19.650	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK <i>OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>			5.000
V.	KOBRATZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA ORDAINTZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK <i>AUMENTO CUENTAS A COBRAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A PAGAR NETOS</i>			225.270
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				2.949.305

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			1.204.500
1.	SALMENTAK VENTAS			1.200.000
701	Produktu bukatuen salmentak <i>Ventas de productos terminados</i>		1.200.000	
7011	Produktu bukatuen salmentak beste batzuei <i>Ventas de productos terminados a otros</i>		1.200.000	
1	Kanpandegiko lursailaren salmenta. <i>Venta terreno Kanpandegi.</i>	1.200.000		
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			4.500
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		4.500	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		4.500	
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			1.000
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		1.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		1.000	
V.	SARRERA FINANTZARIOAK <i>INGRESOS FINANCIEROS</i>			5.000
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			5.000
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		5.000	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		5.000	
VII.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK <i>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			1.738.805
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				2.949.305







## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. 1985eko abenduaren 26an eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Udal barruti honetan industria ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea, udalaren lurretan industria pabiloi multzo bat sortuz, aipaturiko multzoaren titularitatea oso osorik transferitzeraino.

Helburu orokor hau ondoko beste helburu partzial hauek beteaz lortzen da:

- Egoki urbanizatu eta komunikatutako poligonoetan industria eraikinak eskainiz, berauen diseinu eta eraikuntzak bere altzoan industria enpresa txiki etaertainak finkatzeko bide ematen duelarik.
- Jabego inmobiliarioa finantzaketa erraz batez lortzeko aukera eskainiz, merkatuko batezbestekoa baino prezio merkeagotan utziz bere proiektu enpresarialarena beste garantiarik gabe.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. 1992ko abenduaren 30ean eratu zen eta honen Helburu Soziala ekimen eta inbertsio industrialera eragin eta sustatzea da, udal barruti honetan lur urbanizatua gestionatu eta promozionatuz, lur honen titularitatea erabat transferitu arte.

Ekimen hau SPRILUR, S.A. Industrialdeak Programaren funtzioen osagai izateko sortzen da. Proiektua Lazkaoko Udalerrian degradaturik dagoen industria gunea saneatzeko asmoarekin egina dago, honela Ordiziako Industrialdea, S.A.n amaiturik dagoen gaur egungo eraikuntza eskaintza osatzeko.

Urbanizatutako industria partzelaren promozioko formula honen bidez, proiektuaren eskaintzari malgutasun handiagoa ematea lortzen da, enpresen premiekin egokiago datorren eta etorkizunerako arrazionalago den ordenazioa posibilitatuz. Helburu hau guztiz bat dator aipaturiko SPRILURen industria publikoaren promozio funtzioekin.

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A. 2001eko irailean eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Goierrri bailaran industria ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea. Bere eratzea Ordiziako Industrialdea, S.A.k Lazkaoko Industria Lurra, S.A. absortziozko fusioaren ondorioz gertatu da.

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se constituyó el 26 de diciembre de 1985 con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el término de su municipio, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales en terrenos de su propiedad, gestionando dicho complejo hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

La consecución de este objetivo general se logra por la vía del cumplimiento de los siguientes objetivos parciales:

- Oferta de edificios industriales en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados, cuyo diseño y construcción posibilita ubicar en su seno pequeñas y medianas empresas industriales.
- Posibilidad de acceso a la propiedad inmobiliaria a través de una cómoda financiación, a precios inferiores a la media del mercado y con la sola garantía de su proyecto empresarial.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 30 de diciembre de 1992 con el Objeto Social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la gestión y promoción de suelo urbanizado en el término de su domicilio, gestionando todo ello hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

Esta iniciativa nace con una finalidad complementaria de las funciones del Programa Industrialdeak, de la Sociedad SPRILUR, S.A. El proyecto se concibe como la recuperación de una zona industrial degradada, en el término municipal de Lazkao, complementando así la actual oferta de edificación terminada de Ordiziako Industrialdea, S.A.

Mediante esta fórmula de promoción de parcela industrial urbanizada se consigue dotar de una mayor flexibilidad a la oferta del proyecto, posibilitando una ordenación futura más racional y acorde a las propias necesidades de las empresas. Dicho objetivo entronca plenamente con las funciones de promoción pública industrial de la mencionada SPRILUR.

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó en septiembre de 2001, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca del Goierrri. Su constitución es debido a una fusión por Absorción de la Sociedad Lazkaoko Industria Lurra, S.A. por Ordiziako Industrialdea, S.A.

Kapital soziala horrela banatzen da:

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	51,0
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,5
Eskualdeko Udalak Ayuntamientos de la Comarca	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Enpresa berriak helburu nagusizat eraikitzen ari diren eta eraiki behar diren industria ekimen publikoen eskualdekatzea du.

Sozietateak hiru udalerrri ezberdinetan hiru promozio ditu. Bata Ordizian kokatua dago. Ordiziako poligonoa guztiz betea dago eta bertan dauden denak beren pabiloien jabe dira.

Beste poligonoa Lazkaoko Udalerrian kokatua dago. Lazkaoko poligonoa guztiz betea dago eta bertan dauden denak beren pabiloien jabe dira.

2002 urtean zehar, Zegamako Udalerrian urbanizazio eta eraikuntza lanak burutu ziren. Aipaturiko poligonoa amaitu ondoren, 2003 urtearen hasieran erabiltzaile batzuk pabiloien jabeak dira eta beste batzuk pabiloia alokairu eran erosteko aukerarekin okupatuak dituzte.

Lazkaoko Udalerrian kokaturik dagoen Kanpandegi–Meandro poligono berrirako sarrerako urbanizazio lan batzuk egin dira 2014 ekitaldian. Lan hauek biribilgune berri bat eta “bidegorri” batean datza.

Adjudikazio berriak egiteko orduan kontuan hartzen diren faktorerik garrantzizkoenak ondoko hauek dira:

- Enpresaren proiektzio egonkor eta errentagarria.
- Sortu berria den enpresa.
- Industria-enpresa.
- Osagai teknologikoa.
- Lanpostuen sorrera.

Jarduera guzti hauek eta Sozietatearen gestio globaletik eratorritako beste guztiak osatzeko, giza eta material baliabideek bide ematen duten eta orotariko zerbitzu komunak jartzen dira praktikan, gestio alorreko etengabeko aholkularitza eta laguntzaraino, bileretako aretoa eskainiz, Internet telematika sarera bidea erraztuz, Internet, etab..

La nueva empresa tiene como objetivo principal la comarcalización de las actuaciones industriales públicas que se están realizando y los que se van a llevar a cabo.

La sociedad tiene tres promociones en tres municipios distintos. Uno de ellos está ubicado en Ordizia. El polígono de Ordizia está totalmente ocupado y todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

El otro polígono está ubicado en el municipio de Lazkao. El polígono de Lazkao está totalmente ocupado y todas las inquilinas son propietarias de sus naves.

A lo largo del año 2002, se procedió a la urbanización y construcción de pabellones en el municipio de Zegama. Dicho polígono, una vez finalizado a principios de 2003 está ocupado, algunas inquilinas son propietarias y otras están en régimen de arrendamiento con opción de compra.

Se han realizado en el ejercicio 2014 unas obras de urbanización cara al acceso del nuevo polígono Kanpandegi–Meandro sito en el municipio de Lazkao. Dichas obras constan de una nueva rotonda de acceso y un “bidegorri”.

Los factores de mayor peso que se tienen en cuenta cara a la realización de una nueva adjudicación serían:

- Proyección estable y rentable de la empresa.
- Empresa de nueva creación.
- Empresa industrial.
- Componente tecnológico.
- Creación de puestos de trabajo.

Complementariamente a estas actividades y todas las derivadas de la gestión global de la Sociedad, se ponen en práctica toda suerte de servicios comunes que los medios materiales y humanos permiten el ofrecimiento de un asesoramiento y colaboración permanente en materia de gestión, ofrecimiento de una sala de reuniones, posibilidad de acceso a la Red Internet, etc.

## 2. 2017AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. GOIEKI, ESKUALDEKO GARAPEN AGENTZIAREKIN LAN EGITE PROIEKTUAREKIN JARRAITU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Goiekirekin lanean jarraitu eskualdeko garapen proiektuetan.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Enpresa ideien lehiaketan esku hartu da.</li> <li>Eskualdeko Industri Azpiegituren Mapa Birtual baten egitean parte hartzen da.</li> <li>Inkubagailua egiteko tekniko bermean parte hartzen da.</li> <li>Hiriguneko pabiloi baztertuen ikasketan parte hartzen da.</li> </ol> <p><b>2. EMAS INGURUGIRO ERREGISTRO AGIRIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beharrezko diren lanak egin dira EMAS Ingurugiro Erregistro Agiria mantentzeko.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Agiri hori mantentzeko antolatu diren kurtsoetan esku hartu da.</li> <li>Zertifikatua mantentzeko beharrezko diren agiri guztiak prestatu dira.</li> </ol>	<p></p> <p></p> <p></p> <p></p> <p></p> <p><b>3</b></p> <p><b>1</b></p>	<p><b>1. SEGUIR CON EL PROYECTO DE COLABORACIÓN CON LA AGENCIA DE DESARROLLO COMARCAL, GOIEKI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Seguir colaborando con Goieki en sus proyectos de desarrollo de la comarca.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Se participa en su concurso de ideas empresariales.</li> <li>Se participa en la elaboración de un Mapa Virtual de Infraestructuras Industriales de la comarca.</li> <li>Se participa en el apoyo técnico de la realización de la incubadora.</li> <li>Se participa en el estudio de pabellones en desuso en entornos urbanos.</li> </ol> <p><b>2. CERTIFICADO REGISTRO AMBIENTAL EMAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se han realizado las tareas necesarias para mantener el Certificado ambiental EMAS.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Se ha participado en los cursos organizados dirigidos a mantener dicho certificado.</li> <li>Se ha preparado documentación completa para mantener el certificado.</li> </ol>

## 3. 2018RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

## 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. GOIEKI, ESKUALDEKO GARAPEN AGENTZIAREKIN LAN EGITE PROIEKTUAREKIN JARRAITU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Goiekirekin lanean jarraitu eskualdeko industri garapen proiektuetan.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Enpresa ideien lehiaketan esku hartu.</li> <li>Eskualdeko Industri Azpiegituren Mapa Birtualaren eraikutzean parte hartzen jarraitu.</li> </ol>	<p></p> <p></p>	<p><b>1. SEGUIR CON EL PROYECTO DE COLABORACIÓN CON LA AGENCIA DE DESARROLLO COMARCAL, GOIEKI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Seguir colaborando con Goieki en sus proyectos de desarrollo industrial de la comarca.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Participar en su concurso de ideas empresariales.</li> <li>Seguir participando en la elaboración del Mapa Virtual de Infraestructuras Industriales de la comarca.</li> </ol>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
3. Inkubagailua egiteko tekniko bermean parte hartzen jarraitu.  4. Kanpandegi poligonoko urbanizazio lanak egin (milaka euro).	2.500	3. Seguir participando en el apoyo técnico para realizar la Incubadora.  4. Realizar las obras de urbanización del Polígono Kanpandegi (miles de euros).
<b>2. EMAS INGURUGIRO ERREGISTRO AGIRIA</b>		<b>2. CERTIFICADO REGISTRO AMBIENTAL EMAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• EMAS Ingurugiro Erregistro Agiria mantentzeko behar diren lanak egin.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar las tareas necesarias para mantener el Certificado Ambiental EMAS.</li> </ul>
1. Agiri hori mantentzeko antolatu diren kurtsoetan esku hartu.	3	1. Participar en los cursos organizados dirigidos a mantener dicho certificado.
2. Erregistro Agiria mantentzeko dokumentuak prestatu.	1	2. Preparar documentación para mantener el certificado.

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK</b> <b>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>		1
- Bestelako zuzendariak <i>Otros Directivos</i>	A	1
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK</b> <b>PLAZAS LABORALES</b>		1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
<b>Guztira</b> <b>Total</b>		2



## Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTE ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>22.324</b>	<b>22.904</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>6.224.958</b>	<b>6.439.073</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	12.349	12.899	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>6.224.958</b>	<b>6.439.073</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	12.349	12.899	I. Kapitala <i>Capital</i>	5.001.131	5.001.131
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	7.445	7.475	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	5.001.131	5.001.131
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	7.413	7.413	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	920.591	920.591
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	32	62	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	2.197.328	2.197.328
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	2.530	2.530	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	221.428	221.428
<b>B) AKTIBO KORRIENTE ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>6.241.895</b>	<b>6.471.700</b>	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	1.975.900	1.975.900
II. Izakinak <i>Existencias</i>	5.801.741	4.501.741	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(1.679.977)	(1.477.512)
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	----	4.501.741	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(1.679.977)	(1.477.512)
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	2.500.000	----	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(214.115)	(202.465)
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	3.301.741	----	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTE PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>34.994</b>	<b>34.994</b>
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	305.281	96.281	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	34.994	34.994
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	66.855	88.855	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	34.994	34.994
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	561	561	<b>C) PASIBO KORRIENTE PASIVO CORRIENTE</b>	<b>4.267</b>	<b>20.537</b>
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	237.865	6.865	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	4.267	20.537
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	----	1.408.850	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	323	823
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	----	1.408.850	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	3.944	19.714
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	134.873	464.828			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	134.873	464.828			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>6.264.219</b>	<b>6.494.604</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>6.264.219</b>	<b>6.494.604</b>

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(214.115)	(202.465)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	(4.420)	(11.420)
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	580	580
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(5.000)	(12.000)
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(1.525.270)	126.885
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(1.300.000)	-----
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	(209.000)	127.615
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	(16.270)	(730)
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	5.000	12.000
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	5.000	12.000
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(1.738.805)	(75.000)
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	1.408.850	75.000
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	1.408.850	75.000
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	1.408.850	75.000
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	-----	-----
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	(329.955)	-----



## Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>1.204.500</b>	<b>4.200</b>
a) Salmentak Ventas	1.200.000	----
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	4.500	4.200
<b>2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>8.015.410</b>	----
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(9.215.410)</b>	----
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(9.215.410)	----
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	1.000	1.000
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(52.139)</b>	<b>(49.525)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(39.213)	(37.605)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(12.926)	(11.920)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(166.896)</b>	<b>(164.560)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(147.246)	(144.910)
b) Tributuak Tributos	(19.650)	(19.650)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(580)</b>	<b>(580)</b>
<b>15. Bestelako emaitzak Otros resultados</b>	<b>(5.000)</b>	<b>(5.000)</b>
<b>A.1) USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(219.115)</b>	<b>(214.465)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>5.000</b>	<b>12.000</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	5.000	12.000
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	5.000	12.000
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>5.000</b>	<b>12.000</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(214.115)</b>	<b>(202.465)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(214.115)</b>	<b>(202.465)</b>

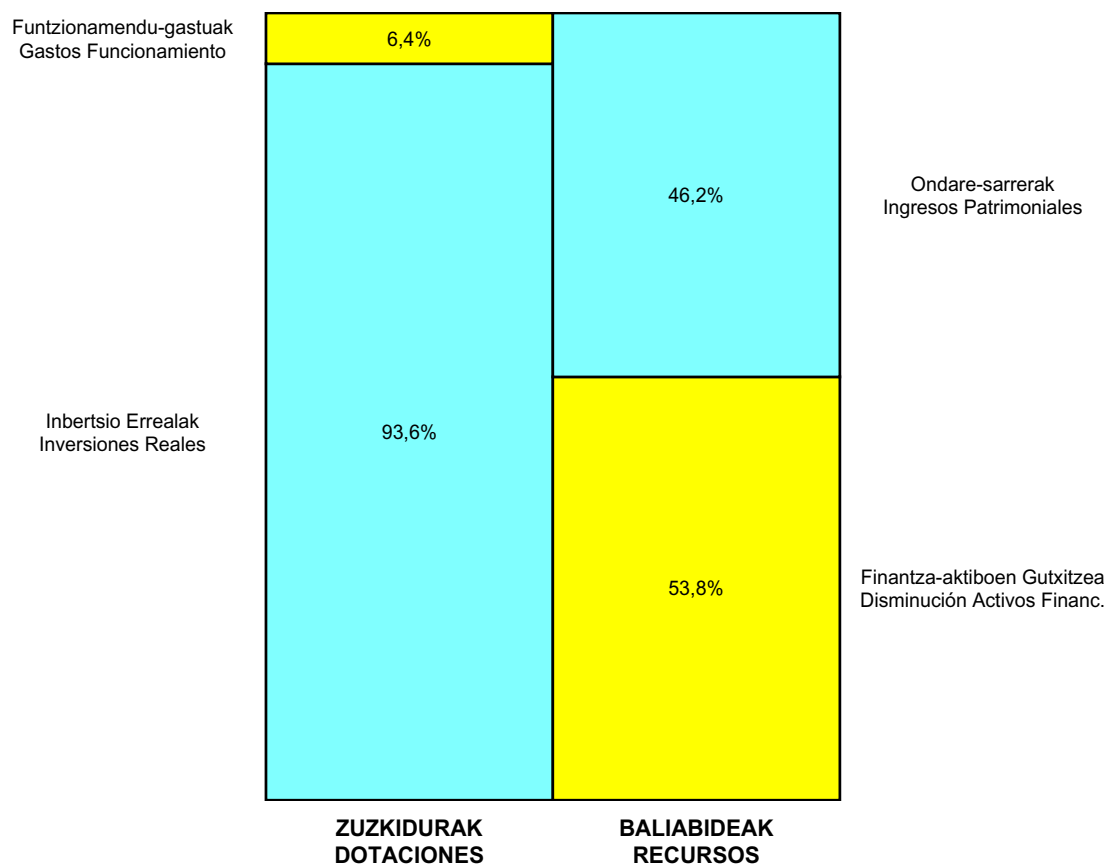
Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016	5.001	---	921	2.197	---	(1.386)	---	(179)	---	---	---	---	6.554
B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017	5.001	---	921	2.197	---	(1.565)	---	---	---	---	---	---	6.554
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(202)	---	---	---	---	(202)
III. Ondare garbiaren bestelako aldatetak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	88	---	---	---	---	---	---	88
C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	5.001	---	921	2.197	---	(1.478)	---	(202)	---	---	---	---	6.439
D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	5.001	---	921	2.197	---	(1.680)	---	---	---	---	---	---	6.439
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(214)	---	---	---	---	(214)
E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	5.001	---	921	2.197	---	(1.680)	---	(214)	---	---	---	---	6.225

## Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	52.139	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	1.210.500
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	171.896	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	1.408.850
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	2.500.000	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	104.685
<b>Guztira Total</b>	<b>2.724.035</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>2.724.035</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	2.724.035	100	0	0	0	0	2.724.035





UROLAKO  
INDUSTRIALDEA

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Urolako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</i>			4.000
2.	IBILGETU MATERIALA <i>INMOVILIZADO MATERIAL</i>			4.000
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak <i>Equipos para procesos de información</i>		4.000	
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) <i>DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)</i>			580.703
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK <i>DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</i>			570.000
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</i>		570.000	
5133	Epe laburreko bestelako zorrak, taldeko enpresak <i>Otras deudas a corto plazo con empresas del grupo</i>		570.000	
4.	BESTELAKO ZORRAK <i>OTRAS DEUDAS</i>			10.703
560	Epe laburrera hartutako fidantzak <i>Fianzas recibidas a corto plazo</i>		10.703	
INBERTSIOAK GUZTIRA <i>TOTAL INVERSIONES</i>				584.703

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK <i>FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</i>			558.936
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA <i>AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</i>			12.000
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK <i>OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS</i>			12.000
566	Epe laburrera eratutako gordailuak <i>Depósitos constituidos a corto plazo</i>		12.000	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO</i>			9.800
4.	BESTELAKO ZORRAK <i>OTRAS DEUDAS</i>			9.800
180	Epe luzerako hartutako fidantzak <i>Fianzas recibidas a largo plazo</i>		9.800	
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA <i>DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</i>			3.967
FINANTZAKETA GUZTIRA <i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>				584.703

Urolako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>267.871</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			215.150
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>215.150</b>	
6404	Lan-legepeko langile finioen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		215.150	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			52.721
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>51.000</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>1.721</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>328.929</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			243.929
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>57.800</b>	
6221	Eraikuntzak Construcciones		57.800	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>45.000</b>	
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>12.000</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>300</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>8.500</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		4.500	
6271	Harreman publikoak Relaciones públicas		4.000	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>13.700</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		9.500	
6281	Ura Agua		4.200	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>106.629</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		7.500	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		5.500	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		5.500	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak Prensa, revistas, libros y otras publicaciones		5.000	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu Otros servicios diversos		83.129	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			85.000
631	<b>Bestelako tributuak Otros tributos</b>		<b>85.000</b>	



Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>III.</b>	<b>GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS</b>			<b>100.000</b>
1.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			100.000
662	Zorren interesak Intereses de deudas		100.000	
6620	Zorren interesak, taldeko enpresak Intereses de deudas, empresas del grupo		100.000	
<b>VI.</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>558.936</b>
		<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>		<b>1.255.736</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			<b>60.000</b>
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			60.000
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		60.000	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		60.000	
<b>II.</b>	<b>USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>100.000</b>
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos		100.000	
7590	Hainbat zerbitzuren sarrerak. EAEko sektore publikoa Ingresos por servicios diversos. Sector Público de la CAE		50.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		50.000	
<b>V.</b>	<b>SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS</b>			<b>56.602</b>
2.	BALORE NEGOTIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			56.602
769	Bestelako sarrera finantzarioak Otros ingresos financieros		56.602	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		56.602	
<b>VI.</b>	<b>ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</b>			<b>1.039.134</b>
		<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>		<b>1.255.736</b>





## 1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Urolako Industrialdea, S.A. 2012. urtean eratu zen, Urola Garaiko Industrialdea, S.A.-ren eta Urola Erdiko Industrialdea, S.A.-ren arteko bat egitearen ondorioz; sozietate berriaren helburua Urola Garaiko eta Urola Erdiko eskualdeetan industria-ekimena eta inbertsioa eragitea eta suspertzea da. Horretarako, enpresa-zeregina hartzeko egokia den lurraren promozio urbanistikoa egingo da, hirigintza-planak eta -egitasmoak sustatuko eta idatziko dira, lursailen banaketa berria egingo da, konpentsazioak emango dira, eta hirigintza-legediaren barneko eginbide guztiak garatuko dira; edota urbanizazio-lanak jasotzeko nahiz industria sustatzeko egokiak diren lursailak erosiko eta sustatuko dira. Bestalde, pabiloi industrialak eta horien eraikin osagarriak eraiki eta kudeatuko dira, harik eta haien jabetza guztiz eskualdatu arte. Eta edozein administrazio egindako desjabetze-jardueren onuradun izango da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Urolako Industrialdea, S.A. se constituye en 2012, como consecuencia de la fusión por absorción de Urola Garaiko Industrialdea, S.A. y Urola Erdiko Industrialdea, S.A. con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en los términos municipales de la comarca del Urola Garaia y Urola Erdia mediante, la promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial. La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad. Ser beneficiaria de actuaciones expropiatorias realizadas por cualquier tipo de Administración.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
SPRILUR, S.A.	53,23
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	22,24
Azkoitiko Udala Ayuntamiento de Azkoitia	8,97
Azpeitiko Udala Ayuntamiento de Azpeitia	5,35
Zumarragako Udala Ayuntamiento de Zumarraga	4,77
Legazpiko Udala Ayuntamiento de Legazpia	4,77
Urretxuko Udala Ayuntamiento de Urretxu	0,62
Ezkio-Itsasoko Udala Ayuntamiento de Ezkio-Itsaso	0,05
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100</b>

## 2. 2017AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. LURSAILEN ETA PABILOIEN ESLEITZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sortutako industria-lurzoruaren eskaintza eskualdean eta beste herrietan jakitera ematea. Dossier komertziala enpresa eta instituzioei bidali.</li> </ul> <p>1. Pabiloietako alokairu eraginkorra m<sup>2</sup>.</p> <p>3. Lursailen salmenta m<sup>2</sup>.</p>	<p>700</p> <p>5.000</p>	<p><b>1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS Y PABELLONES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Publicitar en la comarca y otros territorios la oferta de suelo industrial creada. Enviar el dossier comercial, elaborado a empresas e instituciones.</li> </ul> <p>1. Arrendamiento operativo de pabellones m<sup>2</sup>.</p> <p>2. Venta de parcelas m<sup>2</sup>.</p>
<p><b>2. INDUSTRIA-EKONOMIAREN GARAPENERAKO ESKUALDEKO FOROETAN PARTE-HARTZE ZUZENA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Eskualdean antolatuko diren foro espezializatueta parte-hartzea indartu. Eskualdeko gainerako entitateekin elkarlanean aritu eta berrikuntzarako fundazioaren eraketan parte hartu.</li> </ul> <p>1. Eskualdeko bileretako parte-hartzearen %.</p> <p>2. Beste herrietako instituzioekin bilerak.</p>	<p>80</p> <p>3</p>	<p><b>2. PARTICIPACIÓN ACTIVA EN LOS FOROS COMARCALES DE DESARROLLO ECONÓMICO - INDUSTRIALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reforzar la participación en los foros especializados de la comarca. Colaborar con el resto de entidades comarcales y participar en la constitución de la fundación para la innovación.</li> </ul> <p>1. % de asistencia a reuniones comarcales.</p> <p>2. N. de contactos con instituciones no comarcales.</p>
<p><b>3. INGURUMENAREKIKO KONPROMISOA INDARTU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ingurumen-arazoei buruzko foroetan eta lantakdeak parte hartu eta EMAS agiriari eutsi.</li> </ul>		<p><b>3. POTENCIAR EL COMPROMISO MEDIOAMBIENTAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Participar en foros y grupos de trabajo medioambientales y mantener el certificado EMAS.</li> </ul>

## 3. 2018RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

## 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. LURSAILEN ETA PABILOIEN ESLEITZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sortutako industria-lurzoruaren eskaintza eskualdean eta beste herrietan jakitera ematea.</li> </ul> <p>1. Pabiloietako Industrialdeak-errentamendua m<sup>2</sup>.</p> <p>2. Bulegoen Industrialdeak-errentamendua m<sup>2</sup>.</p>	<p>1.786</p> <p>171</p>	<p><b>1. ADJUDICACIÓN DE PARCELAS Y PABELLONES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Publicitar en la comarca y otros territorios la oferta de suelo industrial creada.</li> </ul> <p>1. Arrendamiento Industrialdeak de pabellones m<sup>2</sup>.</p> <p>2. Arrendamiento Industrialdeak de oficinas m<sup>2</sup>.</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>2. INDUSTRIA-EKONOMIAREN GARAPENERAKO ESQUALDEKO FOROETAN PARTE-HARTZE ZUZENA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Eskualdean antolatuko diren foro espezializatueta parte-hartzea indartu. Eskualdeko gainerako entitateekin elkarlanean aritu eta berrikuntzarako fundazioaren eraketan parte hartu.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Eskualdeko bileretako parte-hartzearen %.</li> <li>Beste herrietako instituzioekin bilerak.</li> </ol> <p><b>3. INGURUMENAREKIKO KONPROMISOA INDARTU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ingurumen-arazoei buruzko foroetan eta lantaldeak parte hartu eta EMAS agiriari eutsi.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Bilerak.</li> </ol>	<p>60</p> <p>2</p> <p>4</p>	<p><b>2. PARTICIPACIÓN ACTIVA EN LOS FOROS COMARCALES DE DESARROLLO ECONÓMICO - INDUSTRIALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reforzar la participación en los foros especializados de la comarca. Colaborar con el resto de entidades comarcales y participar en la constitución de la fundación para la innovación.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>% de asistencia a reuniones comarcales.</li> <li>N. de contactos con instituciones no comarcales.</li> </ol> <p><b>3. POTENCIAR EL COMPROMISO MEDIOAMBIENTAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Participar en foros y grupos de trabajo medioambientales y mantener el certificado EMAS.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>N. de reuniones.</li> </ol>

Urolako Industrialdea, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>4</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	1
- Erdi-mailako Teknikariak <i>Técnicos Medios</i>	B	2
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
<b>Guztira Total</b>		<b>4</b>

## Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3.035.609</b>	<b>3.104.432</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>12.653.676</b>	<b>13.186.723</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	352.804	367.613	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>12.653.676</b>	<b>13.186.723</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	332.427	340.330	I. Kapitala <i>Capital</i>	14.806.440	14.806.440
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	20.377	27.283	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	14.806.440	14.806.440
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	2.682.805	2.736.819	II. Jaulkipen-prima <i>Prima de emisión</i>	2.170.366	2.170.366
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	1.237.607	1.237.607	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	335.366	335.366
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.445.198	1.499.212	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	113.092	113.092
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>17.664.513</b>	<b>18.650.541</b>	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	222.274	222.274
II. Izakinak <i>Existencias</i>	16.119.401	16.099.427	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(4.125.449)	(3.798.207)
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	531.421	531.421	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(4.125.449)	(3.798.207)
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	2.972.513	2.972.513	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(533.047)	(327.242)
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	12.615.467	12.595.493	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>7.044.132</b>	<b>7.034.332</b>
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	1.493.333	2.483.368	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	57.957	48.157
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	1.396.356	2.404.546	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	57.957	48.157
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	96.977	78.822	III. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i>	6.986.175	6.986.175
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	1.927	13.927	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.002.314</b>	<b>1.533.918</b>
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	1.927	13.927	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	19.426	30.129
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	49.852	53.819	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	19.426	30.129
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	49.852	53.819	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	844.000	1.414.000
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	138.888	89.789
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	39.566	39.566
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	50.833	50.223
			7. Bezeroek emandako aurrerakinak <i>Anticipos de clientes</i>	48.489	----
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>20.700.122</b>	<b>21.754.973</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>20.700.122</b>	<b>21.754.973</b>

Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(533.047)	(327.242)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	96.247	92.709
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	72.823	56.796
b)	Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	(19.974)	(19.974)
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(56.602)	(64.113)
h)	Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	100.000	120.000
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	1.057.289	847.566
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	----	2.188.516
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	1.008.190	(1.180.838)
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	49.099	(160.112)
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	(61.553)	(31.633)
a)	Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(100.000)	(120.000)
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	56.602	64.113
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	(18.155)	24.254
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	558.936	581.400
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(4.000)	(3.200)
c)	Ibilgetu materiala Inmovilizado material	(4.000)	(3.200)
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	12.000	12.000
e)	Bestelako aktibo finantzarioak Otros activos financieros	12.000	12.000
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	8.000	8.800
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(570.903)	(590.200)
a)	Jaulkipena Emisión	9.800	9.800
5	Bestelako zorrak (+) Otras deudas (+)	9.800	9.800
b)	Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(580.703)	(600.000)
3.	Taldeko enpresekin eta elkartuekin zorrak (-) Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	(570.000)	(600.000)
5.	Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(10.703)	----
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	(570.903)	(590.200)
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	----	----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	(3.967)	----



## Urolako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Negozio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>60.000</b>	<b>2.421.621</b>
a) Salmentak Ventas	----	2.361.621
b) Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	60.000	60.000
<b>2. Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>19.974</b>	<b>(1.231.542)</b>
<b>4. Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	----	<b>(937.000)</b>
b) Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	----	(937.000)
<b>6. Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>
a) Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	100.000	100.000
<b>7. Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(267.871)</b>	<b>(266.998)</b>
a) Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(215.150)	(215.998)
b) Karga sozialak Cargas sociales	(52.721)	(51.000)
<b>8. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(328.929)</b>	<b>(300.640)</b>
a) Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(243.929)	(215.640)
b) Tributuak Tributos	(85.000)	(85.000)
<b>9. Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(72.823)</b>	<b>(56.796)</b>
<b>A.1) USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(489.649)</b>	<b>(271.355)</b>
<b>16. Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>56.602</b>	<b>64.113</b>
b) Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	56.602	64.113
b2) Hirugarren enpresetakoak De terceros	56.602	64.113
<b>17. Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(100.000)</b>	<b>(120.000)</b>
a) Taldeko enpresetik eta elkartuekiko epe laburreko zorrenak Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(100.000)	(120.000)
<b>A.2) EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>(43.398)</b>	<b>(55.887)</b>
<b>A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(533.047)</b>	<b>(327.242)</b>
<b>A.4) EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(533.047)</b>	<b>(327.242)</b>

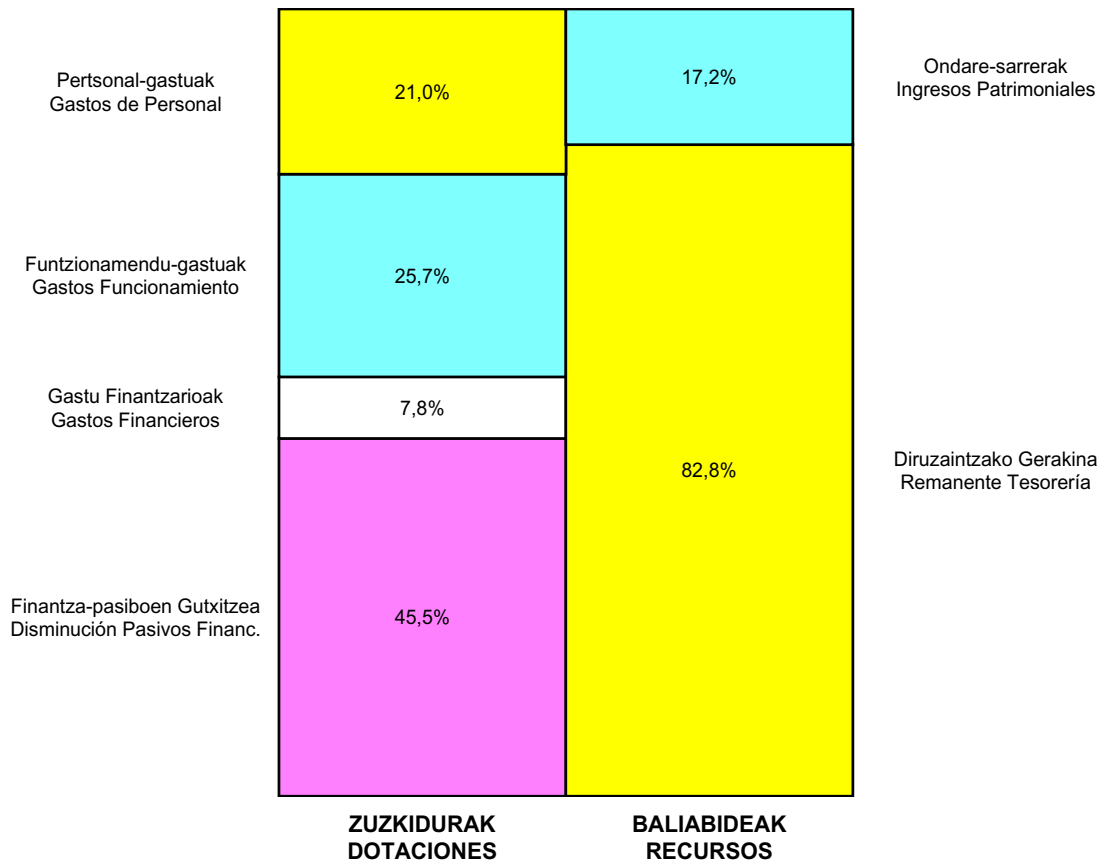
Urolako Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKURTATURUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016	14.806	---	2.170	335	---	(2.963)	---	(736)	---	---	---	---	13.613
B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017	14.806	---	2.170	335	---	(3.699)	---	---	---	---	---	---	13.613
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(327)	---	---	---	---	(327)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(99)	---	---	---	---	---	---	(99)
C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	14.806	---	2.170	335	---	(3.798)	---	(327)	---	---	---	---	13.187
D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	14.806	---	2.170	335	---	(4.125)	---	---	---	---	---	---	13.187
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(533)	---	---	---	---	(533)
E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	14.806	---	2.170	335	---	(4.125)	---	(533)	---	---	---	---	12.654

## Urolako Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	267.871	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	216.602
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	328.929	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	12.000
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	100.000	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	9.800
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	4.000	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	1.043.101
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	580.703		
<b>Guztira Total</b>	<b>1.281.503</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>1.281.503</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	1.281.503	100	0	0	0	0	1.281.503





TOLOSALDEKO APATTAERREKA  
INDUSTRIA LURRA

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



## Tolosaldeko Apattaerreak Industria Lurra, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			356.072
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			1.411
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			1.411
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		1.411	
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>357.483</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS			345.071
3.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			345.071
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		345.071	
5323	Taldeko enpresekiko epe laburreko hartzeoak Créditos a corto plazo a empresas del grupo		345.071	
VII.	ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			12.412
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>357.483</b>

## Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>122.051</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			94.729
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>94.729</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkeko ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		94.729	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			27.322
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>26.564</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>758</b>	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>628.483</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			487.716
605	<b>Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso</b>		<b>487.716</b>	
1	Apattaren 2. fasea. Segunda fase Apatta.	487.716		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2019 : 200 M			
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			104.199
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>9.180</b>	
6221	Eraikuntzak Construcciones		9.180	
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>51.645</b>	
1	Gerentzia-zerbitzuak. Servicios de gerencia.	17.275		
2	Profesional independenteen zerbitzuak. Servicios de profesionales independientes.	34.370		
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>2.100</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>3.085</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda		3.085	
628	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>3.500</b>	
6280	Energia elektrikoa Energía eléctrica		2.052	
6281	Ura Agua		1.448	
629	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>34.689</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak Locomoción y gastos de estancia		4.354	
6291	Bulegoko materiala Material de oficina		1.276	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras		2.863	



Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		700	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		25.496	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			36.568
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		36.568	
III.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			250
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			250
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		250	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				750.784

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			227.820
1.	SALMENTAK VENTAS			133.428
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak <i>Venta de construcciones, terrenos y otros</i>		133.428	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak <i>Ventas de construcciones y terrenos</i>		133.428	
1	Pabiloiaren, bulegoen eta lursailen salmentak. <i>Venta de pabellón, oficinas y parcela.</i>	133.428		
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			94.392
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos</i>		94.392	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		94.392	
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			42.462
630	Mozkinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre beneficios</i>		462	
6301	Zerga geroratua <i>Impuesto diferido</i>		462	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		42.000	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		42.000	
1	Teknikari-zerbitzuak. <i>Servicios de técnico.</i>	42.000		
V.	SARRERA FINANTZARIOAK <i>INGRESOS FINANCIEROS</i>			4.264
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			4.264
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		4.264	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		4.264	

Euro / Euros

	<b>DIRU-SARRERAK INGRESOS</b>	<b>PARTIDA PARTIDA</b>	<b>KONTUA CUENTA</b>	<b>EPIGRAFEA EPIGRAFE</b>
VI.	<b>ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</b>			120.166
VII.	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			356.072
	<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>			750.784



## TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA

### 1. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. 1999ko ekainaren 10ean eratu zen eta honen helburu soziala zera da: udal barruti honetan ekonomi jarduerak erain eta sustatzea Apattaerrekan industria poligonoa garatuz, lur urbanizatua, pabiloi eta industria eraikinak gestionatu eta promozionatuz, lur honen titularitatea erabat transferitu arte.

Ekimen hau SPRILUR, S.A. Industrialdeak Programaren funtzioen osagai izateko sortzen da. Proiektua Ibarra, Leaburu eta Tolosako Udalerrietan sortzapean dagoen industria gunea eraikitzeke asmoarekin egina dago, eskualdeko ikuspuntuarekin eta Tolosaldeko Udalerrri ezberdinek garaturiko zoru industrialen osagarri.

Urbanizatutako industria partzelaren promozioeko formula honen bidez, eskaintzari malgutasun handiagoa ematea lortzen da, enpresen premiekin egokiago datorren eta etorkizunerako arrazoizkoago den ordenazioa ahalbidetuz.

Kapital soziala horrela banatzen da:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Sprilur, S.A.	51,0
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,5
Eskualdeko Udalak Ayuntamientos de la Comarca	24,5
<b>GUZTIRA TOTAL</b>	<b>100</b>

Sozietatea sortu zen unetik, ematen diren pausoak lur erosketak eta Tolosaldeko Apatta industria poligonoa garatzen lagunduko dituen dokumentuak idaztea izango dira.

Lurraren %80a erosi egin zen eta gainontzeko, derrigorrezko desjabetze prozesua bitartez eskuratu zen.

### 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 10 de junio de 1999 con el Objeto Social de estimular y promover las actividades económicas en la comarca de Tolosaldea, desarrollando un polígono industrial en la zona de Apattaerreka, mediante la gestión y promoción de suelo urbanizado, de pabellones y de edificios industriales hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

Esta iniciativa nace con una finalidad complementaria de las funciones del Programa Industrialdeak, de la Sociedad SPRILUR, S.A. El proyecto se concibe como la generación de una zona industrial en los términos municipales de Ibarra, Leaburu y Tolosa con proyección comarcal y complementario de los suelos industriales desarrollados por los distintos municipios de Tolosaldea.

Mediante esta fórmula de promoción de parcela industrial urbanizada se consigue dotar de una mayor flexibilidad a la oferta, posibilitando una ordenación futura más racional y acorde a las propias necesidades de las empresas.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

Desde el momento de la constitución de la Sociedad se inician las primeras actividades encaminadas a la compra de suelo y redacción de los documentos urbanísticos que posibilitarán el desarrollo del polígono industrial comarcal de Tolosaldea Apatta.

El 80% del suelo del sector se adquirió vía compra y el 20% restante por expropiación forzosa.

Bultzatu beharreko lur-zatia 512.828 m2koa da; hemendik 182.791 m2ko azalera urbanizatua eta 112.400 m2 eraikigarria.

Elkartearen ekintza 92.176 m2ko lur saila urbanizatu eraikigarriak, D, E2 eta E3 lursailean 18.304 m2ko pabiloi modularrak eta azkenik 2.287 m2ko bulegoen eraikina eskaintzera zuzenduak izan dira.

Gaur egun, elkarteak lursailaren egokitze lanak burutzen ari da Apattaerreaka poligonoa handitzeko etorkizunean, bertan urbanizaturiko lursailak eta industria erabilpenerako pabiloiak eskainiko dira.

La superficie bruta del sector es de 512.828 m2 originando 182.791 m2 de superficie urbanizada y 112.400 m2 edificables.

La actuación de la sociedad se ha dirigido a ofertar 92.176 m2 edificables en parcelas urbanizadas a disposición de las empresas, 18.304 m2 de pabellones modulares edificados sobre las parcelas D, E2 y E3, y 2.287 m2 comercializables de oficinas.

En la actualidad las Sociedad está llevando a cabo obras de acondicionamiento de terreno para una futura ampliación del Polígono Apattaerreaka donde se ofertarán parcelas urbanizadas y pabellones de uso industrial.

## 2. 2017AN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. APATTA 2. FASEA-INDUSTRIALDEAREN HANDITZEA</b></p> <p>Apatta poligonoaren etorkizuneko handitzerako betetze eta zanpatze lanen jarraipena.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Egingo den handitzea eurotan.</li> </ul>	171.625	<p><b>1. AMPLIACIÓN DEL INDUSTRIALDEA-APATTA 2ª FASE</b></p> <p>Seguimiento de las obras de relleno y compactación para la futura ampliación del polígono de Apatta.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Euros de inversión realizado.</li> </ul>
<p><b>2. BULEGO ETA PABILOIEN ESLEIPENA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2 pabiloi eta lursail bat esleitu dira. 2 pabiloien esleipenak alokairu arruntaren bidez burutu dira lur saila berriz ordainketak epeka egingo diren salmentaren bidez.</li> <li>- Esleituriko bulego eta pabiloien azalera (m2).</li> <li>- Poligonoan ezarririko enpresa berriak (enpresen zenbatekoa).</li> <li>- Poligonoan ezarririko langile kopuru berria (langileen zenbatekoa).</li> <li>- Bulego bat eta pabiloi bat berreskuratu dira (m2).</li> </ul>	2.352,40	<p><b>2. ADJUDICACIÓN DE OFICINAS Y PABELLONES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se han adjudicado 2 pabellones modulares y una parcela. En la modalidad de arrendamiento simple los dos pabellones y venta con pagos aplazados la parcela.</li> <li>- Superficie de oficinas y pabellones adjudicados (m2).</li> <li>- Nuevas empresas instaladas en el polígono (número de empresas).</li> <li>- Nuevos trabajadores instalados en el polígono (número de trabajadores).</li> <li>- Se han recuperado una pabellón y una oficina (m2).</li> </ul>
<p><b>3. BULEGO BATEN EGOKITZAPENA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bulego batean egokitzapen lanak egiten hasi dira, bulego egokituen eskaintza eduki ahal izateko.</li> <li>- Prestatutako bulegoen azalera (m2).</li> <li>- 2017 urtean egokitzapen lanerako eginiko inbertsioaren zenbatekoa (euroak).</li> </ul>	59,85	<p><b>3. ACONDICIONAMIENTO DE 1 OFICINA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se han comenzado a realizar obras de acondicionamiento de una oficina al objeto de ofrecer oficinas habilitadas.</li> <li>- Superficie de las oficinas habilitadas (m2).</li> <li>- Importe de inversión realizada por la habilitación en el ejercicio 2017 (euros).</li> </ul>
	4.132	

3. 2018RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA  
BERAUEK ZENBATEKOA3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO  
2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>1. APATTA 2. FASEA-INDUSTRIALDEAREN HANDITZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apatta poligonoaren etorkizuneko handitzerako betetze eta zanpatze lanen jarraipena eta hirigintza dokumentuen idazketa.</li> <li>- Egingo den handitzea eurotan.</li> </ul> <p><b>2. BULEGOEN ESLEIPENA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 205 eta 206 zenbakidun bulegoak esleitzea aurreikusten da. Operazio hau salmenta bidez burutuko da.</li> <li>- Esleituriko bulego eta pabiloien azalera (m2).</li> <li>- Poligonoan ezarririko enpresa berriak (enpresen zenbatekoa).</li> <li>- Poligonoan ezarririko langile kopuru berria (langileen zenbatekoa).</li> </ul> <p><b>3. BI BULEGOEN EGOKITZAPENA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bi bulegoetan egokitzapen lanak egitea prestatutako bulegoak eskaini ahal izateko.</li> <li>- Prestatutako bulegoen azalera (m2).</li> <li>- Prestatzeko eginiko inbertsioaren zenbatekoa (eurotan).</li> </ul>	<p>466.865</p> <p>111,19</p> <p>2</p> <p>4</p> <p>141,84</p> <p>20.851</p>	<p><b>1. AMPLIACIÓN DEL INDUSTRIALDEA-APATTA 2. FASE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguimiento de las obras de relleno y compactación para la futura ampliación del polígono de Apatta y redacción de documentos urbanísticos.</li> <li>- Euros de inversión a realizar.</li> </ul> <p><b>2. ADJUDICACIÓN DE OFICINAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se prevén adjudicar las oficinas n. 205 y la 206. La operación se prevé se llevará a cabo mediante venta directa.</li> <li>- Superficie de oficinas y pabellones adjudicados (m2).</li> <li>- Nuevas empresas instaladas en el polígono (número de empresas).</li> <li>- Nuevos trabajadores instalados en el polígono (número de trabajadores).</li> </ul> <p><b>3. ACONDICIONAMIENTO DE 2 OFICINAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar obras de acondicionamiento de dos oficinas al objeto de ofrecer oficinas habilitadas.</li> <li>- Superficie de las oficinas habilitadas (m2).</li> <li>- Importe de inversión realizada por la habilitación (euros).</li> </ul>

Tolosaldeko Apattaerreaka Industria Lurra, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

MAILA CATEGORIA	TALDEA GRUPO	GUZTIRA TOTAL
<b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK PLAZAS LABORALES</b>		<b>2</b>
- Goi-mailako Teknikariak <i>Titulados Superiores</i>	A	1
- Administrariak <i>Administrativos</i>	C	1
<b>Guztira Total</b>		<b>2</b>

## Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.936.406</b>	<b>1.990.225</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>9.257.845</b>	<b>9.431.041</b>
II. Ibilgetu materiala <i>Inmovilizado material</i>	178.786	188.433	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>9.257.845</b>	<b>9.431.041</b>
1. Lurrak eta eraikuntzak <i>Terrenos y construcciones</i>	178.786	184.883	I. Kapitala <i>Capital</i>	11.492.593	11.492.593
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala <i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>	----	3.550	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	11.492.593	11.492.593
III. Ondasun higiezinak inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	1.695.981	1.740.153	III. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.160.810	1.160.810
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	408.807	408.807	1. Lege- eta estatutu-erreserbak <i>Legal y estatutarias</i>	165.406	165.406
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.287.174	1.331.346	2. Bestelako erreserbak <i>Otras reservas</i>	995.404	995.404
V. Epe luzeko finantza inbertsioak <i>Inversiones financieras a largo plazo</i>	6.238	6.238	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(3.222.362)	(3.195.571)
1. Ondare-tresnak <i>Instrumentos de patrimonio</i>	481	481	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(3.222.362)	(3.195.571)
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	5.757	5.757	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(173.196)	(26.791)
VI. Zerga geroratuak aktiboak <i>Activos por impuesto diferido</i>	55.401	55.401	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>18.327</b>	<b>20.200</b>
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>7.363.935</b>	<b>7.530.435</b>	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	15.391	16.802
II. Izakinak <i>Existencias</i>	6.957.368	6.600.507	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	15.391	16.802
1. Merkataritzakoak <i>Comerciales</i>	406.209	537.064	IV. Zerga geroratuak pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	2.936	3.398
2. Lehengaiak eta bestelako hornikuntzak <i>Materias primas y otros aprovisionamientos</i>	220.016	220.016	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>24.169</b>	<b>69.419</b>
3. Ekoizpen-bidean diren produktuak <i>Productos en curso</i>	4.674.925	4.208.060	V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	24.169	69.419
4. Produktu bukatuak <i>Productos terminados</i>	1.656.218	1.635.367	1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	12.333	24.833
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	274.609	440.487	3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	3.638	5.888
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	241.256	400.509	6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	8.198	38.698
5. Zerga korrientearen aktiboak <i>Activos por impuesto corriente</i>	25.639	39.978			
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzekoak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	7.714	----			
IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe laburreko inbertsioak <i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	49.885	394.956			
2. Enpresei emandako kredituak <i>Créditos a empresas</i>	49.885	394.956			
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	82.073	94.485			
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	82.073	94.485			
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>9.300.341</b>	<b>9.520.660</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>9.300.341</b>	<b>9.520.660</b>

Tolosaldeko Apataerreka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(173.658)	(29.199)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	49.805	44.468
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	53.819	56.567
g)	Sarrera finantzarioak (-) Ingresos financieros (-)	(4.264)	(12.320)
h)	Gastu finantzarioak (+) Gastos financieros (+)	250	221
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	(250.572)	(829.735)
a)	Izakinak (+/-) Existencias (+/-)	(356.861)	54.978
b)	Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	151.539	(832.621)
d)	Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	(45.250)	(52.092)
4.	Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-) Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)	18.353	17.169
a)	Interesen ordainketa (-) Pagos de intereses (-)	(250)	(221)
c)	Interes-kobrantzak (+) Cobros de intereses (+)	4.264	12.320
d)	Mozkinen gaineko zergen kobrantzak (ordainketak) (+/-) Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)	14.339	5.070
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)	(356.072)	(797.297)
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
7.	Desinbertsioen kobrantzak (+) Cobros por desinversiones (+)	345.071	802.532
a)	Taldeko enpresak eta elkartuak Empresas del grupo y asociadas	345.071	590.755
d)	Ondasun higiezinak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	-----	211.777
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	345.071	802.532
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
10.	Pasibo finantzarioko tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	(1.411)	(5.235)
b)	Itzulketak eta amortizazioak Devolución y amortización de	(1.411)	(5.235)
5.	Bestelako zorrak (-) Otras deudas (-)	(1.411)	(5.235)
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/--9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/--9+/-10-11)	(1.411)	(5.235)
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	-----	-----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/--5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/--5+/-8+/-12+/-D)</b>	(12.412)	-----



## Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2018	2017
<b>A)</b>	<b>ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
1.	<b>Negoio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>227.820</b>	<b>817.464</b>
a)	Salmentak Ventas	133.428	757.142
b)	Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	94.392	60.322
2.	<b>Produktu bukatuen eta ekoizpen-bidean diren produktuen izakinen aldaketa Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>487.716</b>	<b>(54.978)</b>
4.	<b>Hornikuntzak Aprovisionamientos</b>	<b>(618.571)</b>	<b>(524.269)</b>
a)	Salgaien kontsumoa Consumo de mercaderías	(130.855)	----
b)	Lehengaien eta bestelako material kontsumigarrien kontsumoa Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(487.716)	(524.269)
6.	<b>Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	<b>42.000</b>	<b>40.000</b>
a)	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	42.000	40.000
7.	<b>Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	<b>(122.051)</b>	<b>(117.507)</b>
a)	Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(94.729)	(92.004)
b)	Karga sozialak Cargas sociales	(27.322)	(25.503)
8.	<b>Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	<b>(140.767)</b>	<b>(145.441)</b>
a)	Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(104.199)	(99.026)
b)	Tributuak Tributos	(36.568)	(46.415)
9.	<b>Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	<b>(53.819)</b>	<b>(56.567)</b>
<b>A.1)</b>	<b>USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>(177.672)</b>	<b>(41.298)</b>
16.	<b>Sarrera finantzarioak Ingresos financieros</b>	<b>4.264</b>	<b>12.320</b>
b)	Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak De valores negociables y otros instrumentos financieros	4.264	12.320
b2)	Hirugarren enpresetakoak De terceros	4.264	12.320
17.	<b>Gastu finantzarioak Gastos financieros</b>	<b>(250)</b>	<b>(221)</b>
b)	Hirugarrenetikiko zorrenak Por deudas con terceros	(250)	(221)
<b>A.2)</b>	<b>EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	<b>4.014</b>	<b>12.099</b>
<b>A.3)</b>	<b>ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	<b>(173.658)</b>	<b>(29.199)</b>
22.	<b>Mozkinen gaineko zergak Impuestos sobre beneficios</b>	<b>462</b>	<b>2.408</b>
<b>A.4)</b>	<b>EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	<b>(173.196)</b>	<b>(26.791)</b>

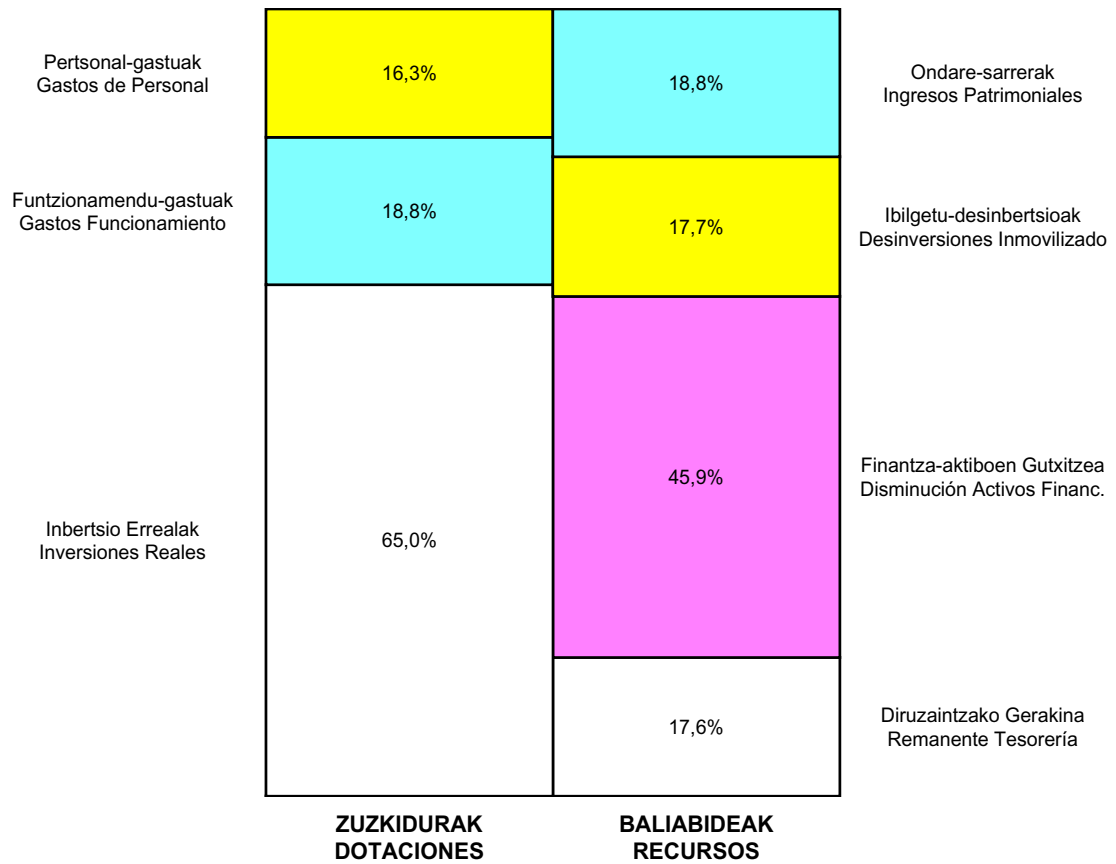
Tolosaldeko Apataerrea Industria Lurra, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISION	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO/PART. PROPIOAK ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARPENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BAJIC-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART-DIRU-LAG., DOHAIN, LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRIBURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDUTUTAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016	11.493	---	---	1.161	---	(2.818)	---	(177)	---	---	---	---	9.658
B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017	11.493	---	---	1.161	---	(2.995)	---	---	---	---	---	---	9.658
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(27)	---	---	---	---	(27)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. Otras variaciones del patrimonio neto.	---	---	---	---	---	(200)	---	---	---	---	---	---	(200)
C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017	11.493	---	---	1.161	---	(3.196)	---	(27)	---	---	---	---	9.431
D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018	11.493	---	---	1.161	---	(3.222)	---	---	---	---	---	---	9.431
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. Total ingresos y gastos reconocidos.	---	---	---	---	---	---	---	(173)	---	---	---	---	(173)
E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018	11.493	---	---	1.161	---	(3.222)	---	(173)	---	---	---	---	9.258

## Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	122.051	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	141.118
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	140.767	Ibilgetu-desinbertsioak <i>Desinversiones Inmovilizado</i>	133.428
Gastu Finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	250	Finantza-aktiboen Gutxitzea <i>Disminución Activos Financ.</i>	345.071
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	487.716	Diruzaintzako Gerakina <i>Remanente Tesorería</i>	132.578
Finantza-pasiboen Gutxitzea <i>Disminución Pasivos Financ.</i>	1.411		
<b>Guztira Total</b>	<b>752.195</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>752.195</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe <i>Sin Territorializar</i>	%	GUZTIRA TOTAL
0	0	752.195	100	0	0	0	0	752.195







## Grupo Sprilur Taldea

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			9.611.062
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			40.000
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			5.000
206	Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		5.000	
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			35.000
215	Bestelako instalazioak Otras instalaciones		11.000	
216	Aitzariak Mobiliario		5.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		19.000	
III.	FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO			6.874.923
1.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			6.874.923
240	Loturadun alderdietako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en partes vinculadas		500.000	
2404	Enpresa elkartuetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas asociadas		500.000	
242	Loturadun alderdiekiko epe luzeko hartzeak Créditos a largo plazo a partes vinculadas		6.000.000	
2424	Enpresa elkartuekiko epe luzeko hartzeak Créditos a largo plazo a empresas asociadas		6.000.000	
556	Ondare-partaidetzei buruz galdatutako ordainketak Desembolsos exigidos sobre participaciones en el patrimonio neto		374.923	
5564	Partaidetzei buruz galdatutako ordainketak, enpresa elkartuak Desembolsos exigidos sobre participaciones, empresas asociadas		374.923	
IV.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)			3.441.581
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			3.019.007
520	Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo con entidades de crédito		3.019.007	
5200	Kreditu-erakundeen epe laburreko maileguak Préstamos a corto plazo de entidades de crédito		3.019.007	
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			291.912
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		291.912	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas		291.912	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			130.662
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		1.411	
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		92.221	

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
5135	Epe laburreko bestelako zorrak, bestelako loturadun alderdiak <i>Otras deudas a corto plazo con otras partes vinculadas</i>		92.221	
560	Epe laburrera hartutako fidantzak <i>Fianzas recibidas a corto plazo</i>		37.030	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				19.967.566

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GUTXITZEA <i>DISMINUCIÓN DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</i>			2.896.728
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK <i>INVERSIONES INMOBILIARIAS</i>			2.896.728
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>		836.835	
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak <i>Inversiones en construcciones</i>		1.618.817	
282	Ondasun higiezinetakoko inbertsioen amortizazio metatua <i>Amortización acumulada de las inversiones inmobiliarias</i>		(134.887)	
772	Ondasun higiezinetakoko inbertsioetatik mozkinak <i>Beneficios procedentes de las inversiones inmobiliarias</i>		575.963	
IV.	ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA <i>AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</i>			7.632.947
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA <i>EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>			7.600.000
100	Kapital soziala <i>Capital social</i>		7.600.000	
1000	Kapital soziala. EAeko sektore publikoa <i>Capital Social. Sector Público de la CAE</i>		7.600.000	
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK <i>OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS</i>			32.947
544	Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak <i>Créditos a corto plazo al personal</i>		3.578	
565	Epe laburrera eratutako fidantzak <i>Fianzas constituidas a corto plazo</i>		17.369	
566	Epe laburrera eratutako gordailuak <i>Depósitos constituidos a corto plazo</i>		12.000	
V.	PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA <i>AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO</i>			8.537.872
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK <i>DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO</i>			3.482.195
520	Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo con entidades de crédito</i>		3.482.195	
5201	Erabilitako kredituagatik epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo por crédito dispuesto</i>		3.482.195	
4.	BESTELAKO ZORRAK <i>OTRAS DEUDAS</i>			5.055.677
163	Loturadun alderdiekin epe luzeko bestelako zorrak <i>Otras deudas a largo plazo con partes vinculadas</i>		3.000.000	
1635	Bestelako epe luzeko zorrak, bestelako loturadun alderdiak <i>Otras deudas a largo plazo, con otras partes vinculadas</i>		3.000.000	
180	Epe luzerako hartutako fidantzak <i>Fianzas recibidas a largo plazo</i>		152.464	
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak <i>Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</i>		1.903.213	



Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION	ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
5135 Epe laburreko bestelako zorrak, bestelako loturadun alderdiak <i>Otras deudas a corto plazo con otras partes vinculadas</i>		1.903.213	
<b>VII. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA</b> <b>DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>			900.019
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA</b> <b>TOTAL FINANCIACIÓN</b>			19.967.566

## Grupo Sprilur Taldea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

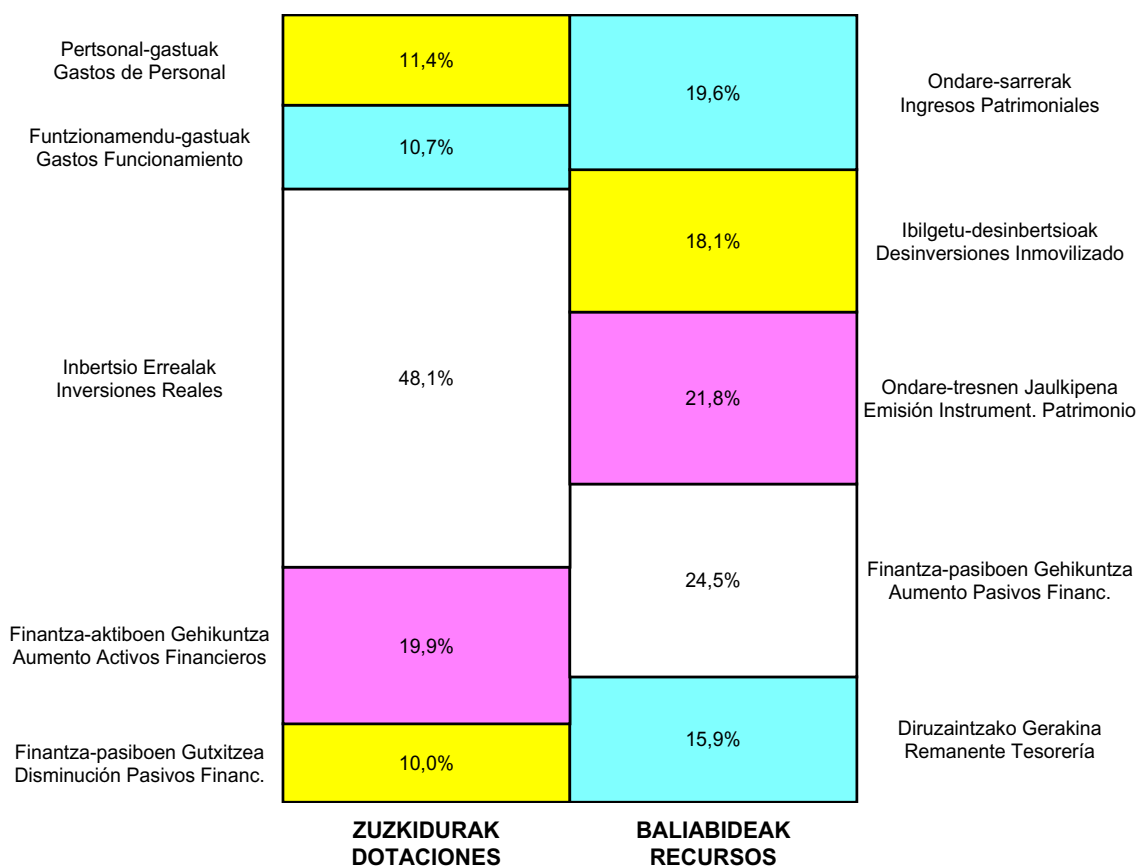
GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>3.946.690</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			3.156.739
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>3.156.739</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		89.459	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		3.067.280	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			789.951
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>759.624</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>25.252</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>5.075</b>	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		5.075	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>20.259.286</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			16.573.107
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>1.240.000</b>	
6001	Eraikinak Edificios		1.240.000	
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>4.104.621</b>	
6011	Lurrak eta orubeak Terrenos y solares		4.104.621	
605	<b>Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso</b>		<b>11.228.486</b>	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			2.961.503
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>48.662</b>	
6215	Altzarien errentamenduak Arrendamientos mobiliario		300	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak Arrendamientos de equipos para procesos de información		936	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		26.201	
6219	Kanonak Cánones		21.225	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>554.864</b>	
6221	Eraikuntzak Construcciones		256.993	
6222	Azpiegiturak Infraestructuras		110.430	
6224	Makineria eta tresneria Maquinaria y utillaje		5.600	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		181.841	

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
623	Profesional independenteen zerbitzuak <i>Servicios de profesionales independientes</i>		520.638	
625	Aseguru-primak <i>Primas de seguros</i>		139.900	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak <i>Servicios bancarios y similares</i>		4.275	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>		80.528	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		66.921	
6271	Harreman publikoak <i>Relaciones públicas</i>		13.607	
628	Hornigaiak <i>Suministros</i>		475.101	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		145.478	
6281	Ura <i>Agua</i>		14.173	
6282	Gasa <i>Gas</i>		6.000	
6283	Erregaiak <i>Combustibles</i>		305.650	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		3.800	
629	Bestelako zerbitzuak <i>Otros servicios</i>		1.137.535	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		151.011	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		46.326	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		65.910	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		3.017	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		29.190	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		842.081	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			719.676
631	Bestelako tributuak <i>Otros tributos</i>		719.676	
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK <i>OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE</i>			5.000
III.	GASTU FINANTZARIOAK <i>GASTOS FINANCIEROS</i>			283.377
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK <i>POR DEUDAS CON TERCEROS</i>			283.377
662	Zorren interesak <i>Intereses de deudas</i>		282.077	
6622	Zorren interesak, bestelako loturadun alderdiak <i>Intereses de deudas, otras partes vinculadas</i>		95.567	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak <i>Intereses de deudas con entidades de crédito</i>		186.510	
669	Bestelako gastu finantzarioak <i>Otros gastos financieros</i>		1.300	
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>24.489.353</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA</b> <b>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			<b>8.072.825</b>
1.	SALMENTAK VENTAS			4.755.277
701	<b>Produktu bukatuen salmentak</b> <b>Ventas de productos terminados</b>		<b>1.350.000</b>	
7011	Produktu bukatuen salmentak beste batzuei Ventas de productos terminados a otros		1.350.000	
707	<b>Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak</b> <b>Venta de construcciones, terrenos y otros</b>		<b>3.405.277</b>	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak Ventas de construcciones y terrenos		3.405.277	
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			3.317.548
705	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak</b> <b>Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		<b>3.317.548</b>	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		3.317.548	
II.	<b>USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK</b> <b>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>912.501</b>
630	<b>Mozkinen gaineko zerga</b> <b>Impuesto sobre beneficios</b>		<b>24.071</b>	
6301	Zerga geroratua Impuesto diferido		24.071	
752	<b>Errentamenduen sarrerak</b> <b>Ingresos por arrendamientos</b>		<b>4.224</b>	
756	<b>Kobrantsa kudeaketako sarrerak</b> <b>Ingresos por gestión de cobro</b>		<b>14.000</b>	
759	<b>Hainbat zerbitzuren sarrerak</b> <b>Ingresos por servicios diversos</b>		<b>870.206</b>	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak Otros ingresos por servicios diversos		870.206	
V.	<b>SARRERA FINANTZARIOAK</b> <b>INGRESOS FINANCIEROS</b>			<b>1.254.422</b>
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS			1.254.422
769	<b>Bestelako sarrera finantzarioak</b> <b>Otros ingresos financieros</b>		<b>1.254.422</b>	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak Intereses de arrendamientos financieros		1.188.523	
7692	Ordainketa atzeratuko salmenten interesak Intereses de ventas con pago aplazado		65.899	
VI.	<b>ORDAINTZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK</b> <b>AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</b>			<b>4.638.543</b>
VII.	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU NEGATIBOAK</b> <b>FLUJOS NEGATIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>9.611.062</b>
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA</b> <b>TOTAL INGRESOS</b>				<b>24.489.353</b>

## Grupo Sprilur Taldea

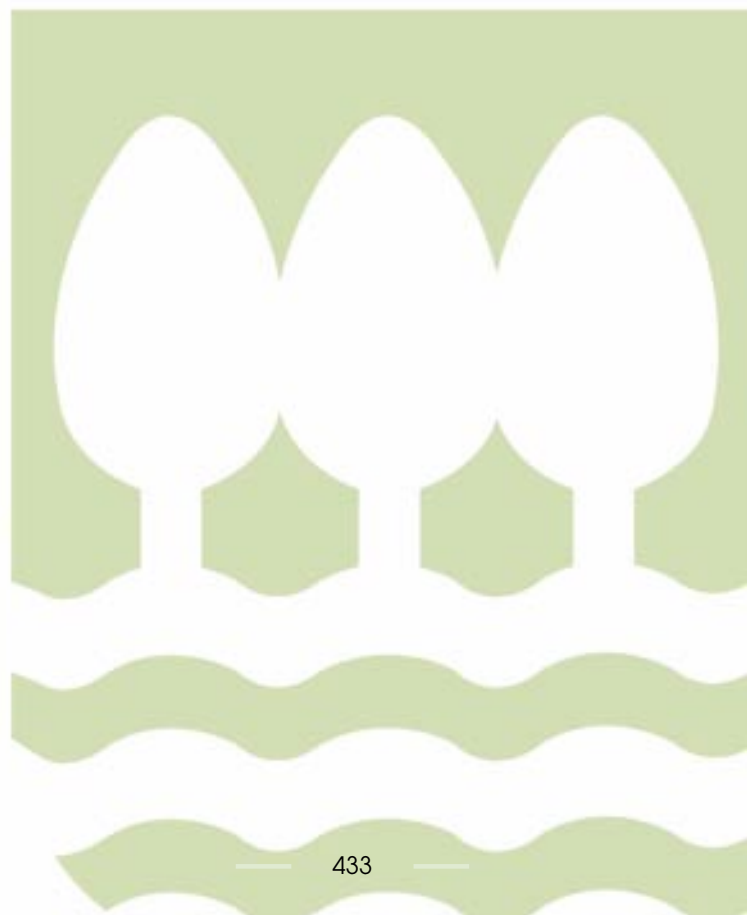
AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak <i>Gastos de Personal</i>	3.946.690	Ondare-sarrerak <i>Ingresos Patrimoniales</i>	6.834.471
Funtzionamendu-gastuak <i>Gastos Funcionamiento</i>	3.686.179	Ibilgetu-desinbertsioak <i>Desinversiones Inmovilizado</i>	6.302.005
Gastu Finantzarioak <i>Gastos Financieros</i>	283.377	Ondare-tresnen Jaulkipena <i>Emisión Instrument. Patrimonio</i>	7.600.000
Inbertsio Errealak <i>Inversiones Reales</i>	16.613.107	Finantza-aktiboen Gutxitzea <i>Disminución Activos Financ.</i>	32.947
Finantza-aktiboen Gehikuntza <i>Aumento Activos Financieros</i>	6.874.923	Finantza-pasiboen Gehikuntza <i>Aumento Pasivos Financ.</i>	8.537.872
Finantza-pasiboen Gutxitzea <i>Disminución Pasivos Financ.</i>	3.441.581	Diruzaintzako Gerakina <i>Remanente Tesorería</i>	5.538.562
<b>Guztira Total</b>	<b>34.845.857</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>34.845.857</b>

ARABA	%	GIPIZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
5.289.533	15	16.143.548	46	13.412.776	38	0	0	34.845.857









## Grupo Spri Taldea

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>20.511.628</b>
1.	IBILGETU UKIEZINA INMOVILIZADO INTANGIBLE			5.000
206	Aplikazio informatikoak Aplicaciones informáticas		5.000	
2.	IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			3.578.528
211	Eraikuntzak Construcciones		29.028	
2110	Eraikuntzetako inbertsioak Inversiones en construcciones		29.028	
212	Instalazio teknikoak Instalaciones técnicas		150.000	
215	Bestelako instalazioak Otras instalaciones		17.000	
216	Altzariak Mobiliario		575.000	
217	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		202.500	
218	Garraio-elementuak Elementos de transporte		5.000	
230	Lur eta ondasun naturalen egokitzapena Adaptación de terrenos y bienes naturales		2.600.000	
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS			16.928.100
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales		210.000	
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		16.718.100	
<b>III. FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO</b>				<b>7.789.519</b>
1.	FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			7.761.519
240	Loturadun alderdietako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en partes vinculadas		775.000	
2404	Enpresa elkartuetako epe luzeko partaidetzak Participaciones a largo plazo en empresas asociadas		775.000	
242	Loturadun alderdiekiko epe luzeko hartzeak Créditos a largo plazo a partes vinculadas		6.000.000	
2424	Enpresa elkartuekiko epe luzeko hartzeak Créditos a largo plazo a empresas asociadas		6.000.000	
532	Loturadun alderdiekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a partes vinculadas		611.596	
5324	Enpresa elkartuekiko epe laburreko hartzeak Créditos a corto plazo a empresas asociadas		611.596	
556	Ondare-partaidetzei buruz galdatutako ordainketak Desembolsos exigidos sobre participaciones en el patrimonio neto		374.923	
5564	Partaidetzei buruz galdatutako ordainketak, enpresa elkartuak Desembolsos exigidos sobre participaciones, empresas asociadas		374.923	
2.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			28.000
250	Ondare-tresnetan egindako epe luzeko finantza-inbertsioak Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio		16.000	
254	Pertsonalari emandako epe luzeko kredituak Créditos a largo plazo al personal		12.000	

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	<b>PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GUTXITZEA (ITZULKETA ETA AMORTIZAZIOA) DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PASIVO FINANCIERO (DEVOLUCIÓN Y AMORTIZACIÓN)</b>			8.002.362
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			3.924.563
520	Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo con entidades de crédito		3.924.563	
5200	Kreditu-erakundeen epe laburreko maileguak Préstamos a corto plazo de entidades de crédito		3.924.563	
3.	TALDEKO ENPRESEKIKO ETA ELKARTUEKIKO ZORRAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS			291.912
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		291.912	
5134	Epe laburreko bestelako zorrak, enpresa elkartuak Otras deudas a corto plazo con empresas asociadas		291.912	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			3.785.887
180	Epe luzerako hartutako fidantzak Fianzas recibidas a largo plazo		1.411	
513	Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas		246.423	
5135	Epe laburreko bestelako zorrak, bestelako loturadun alderdiak Otras deudas a corto plazo con otras partes vinculadas		246.423	
521	Epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo		2.501.023	
523	Epe laburreko ibilgetu-hornitzaileak Proveedores de inmovilizado a corto plazo		1.000.000	
5231	Epe laburreko ibilgetu materiala-hornitzaileak Proveedores de inmovilizado material a corto plazo		1.000.000	
560	Epe laburrera hartutako fidantzak Fianzas recibidas a corto plazo		37.030	
	<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>			<b>36.303.509</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			3.006.796
II.	<b>INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GUTXITZEA DISMINUCIÓN DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>			2.896.728
3.	ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS			2.896.728
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak Inversiones en terrenos y bienes naturales		836.835	
221	Eraikuntzetan egindako inbertsioak Inversiones en construcciones		1.618.817	
282	Ondasun higiezinak inbertsioen amortizazio metatua Amortización acumulada de las inversiones inmobiliarias		(134.887)	
772	Ondasun higiezinak inbertsioetatik mozkinak Beneficios procedentes de las inversiones inmobiliarias		575.963	
III.	<b>JASOKO DIREN TRANSFERENTZIAK, DIRU-LAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK TRANSFERENCIAS, SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A RECIBIR</b>			102.845
130	Kapitaleko diru-laguntza ofizialak Subvenciones oficiales de capital		102.845	
1301	Kapitaleko diru-laguntza ofizialak. Bestelako administrazio publikoak Subvenciones oficiales de capital. Otras Administraciones Públicas		102.845	
IV.	<b>ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS</b>			18.318.147

FINANTZAKETA FINANCIACION		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1.	ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA EMISION DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO			18.285.200
100	<b>Kapital soziala</b> <i>Capital social</i>		<b>18.285.200</b>	
1000	Kapital soziala. EAEko sektore publikoa <i>Capital Social. Sector Público de la CAE</i>		15.264.500	
1001	Kapital soziala. Bestelako ekarpenak <i>Capital Social. Otras Aportaciones</i>		3.020.700	
4.	BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS			32.947
544	<b>Pertsonalari emandako epe laburreko kredituak</b> <i>Créditos a corto plazo al personal</i>		<b>3.578</b>	
565	<b>Epe laburrera eratutako fidantzak</b> <i>Fianzas constituidas a corto plazo</i>		<b>17.369</b>	
566	<b>Epe laburrera eratutako gordailuak</b> <i>Depósitos constituidos a corto plazo</i>		<b>12.000</b>	
V.	<b>PASIBO FINANTZARIOKO TRESNEN GEHIKUNTZA</b> <b>AUMENTO DE INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO</b>			<b>10.537.872</b>
2.	KREDITU-ERAKUNDEEKIKO ZORRAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			5.482.195
170	<b>Kreditu-erakundeekin dauden epe luzeko zorrak</b> <i>Deudas a largo plazo con entidades de crédito</i>		<b>2.000.000</b>	
520	<b>Kreditu-erakundeekin epe laburreko zorrak</b> <i>Deudas a corto plazo con entidades de crédito</i>		<b>3.482.195</b>	
5201	Erabilitako kredituagatik epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo por crédito dispuesto</i>		3.482.195	
4.	BESTELAKO ZORRAK OTRAS DEUDAS			5.055.677
163	<b>Loturadun alderdiekin epe luzeko bestelako zorrak</b> <i>Otras deudas a largo plazo con partes vinculadas</i>		<b>3.000.000</b>	
1635	Bestelako epe luzeko zorrak, bestelako loturadun alderdiak <i>Otras deudas a largo plazo, con otras partes vinculadas</i>		3.000.000	
180	<b>Epe luzerako hartutako fidantzak</b> <i>Fianzas recibidas a largo plazo</i>		<b>152.464</b>	
513	<b>Loturadun alderdiekin dauden epe laburreko bestelako zorrak</b> <i>Otras deudas a corto plazo con partes vinculadas</i>		<b>1.903.213</b>	
5135	Epe laburreko bestelako zorrak, bestelako loturadun alderdiak <i>Otras deudas a corto plazo con otras partes vinculadas</i>		1.903.213	
VII.	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA</b> <b>DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>			<b>1.441.121</b>
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA</b> <b>TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>36.303.509</b>

## Grupo Spri Taldea

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>15.110.771</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			12.093.095
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>12.093.095</b>	
6401	Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua) Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)		363.057	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		11.730.038	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			3.017.676
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>2.779.821</b>	
643	<b>Ekarpene definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>95.905</b>	
649	<b>Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales</b>		<b>141.950</b>	
6490	Langileriaren prestakuntza eta hobekuntza Formación y perfeccionamiento del personal		86.575	
6492	Aseguruak Seguros		30.300	
6499	Bestelako gastu sozialak Otros gastos sociales		25.075	
<b>II.</b>	<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>42.097.902</b>
1.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			16.573.107
600	<b>Salgai-erosketak Compras de mercaderías</b>		<b>1.240.000</b>	
6001	Eraikinak Edificios		1.240.000	
601	<b>Lehengai-erosketak Compras de materias primas</b>		<b>4.104.621</b>	
6011	Lurrak eta orubeak Terrenos y solares		4.104.621	
605	<b>Obra-ziurtagiriak eta egite-bideko promozioen gastuak Certificaciones de Obra y gastos de promociones en curso</b>		<b>11.228.486</b>	
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			23.707.659
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>828.469</b>	
6210	Lurra eta ondasun naturalen errentamenduak Arrendamientos de terrenos y bienes naturales		25.000	
6214	Makineria, tresneria, instalazio teknikoa eta bestelako instalazioen errentamenduak Arrendamientos de maquinaria, utillaje, instalaciones técnicas y otras instalaciones		544.158	
6215	Altzarien errentamenduak Arrendamientos mobiliario		300	
6216	Informazio prozesuetako ekipoen errentamenduak Arrendamientos de equipos para procesos de información		936	
6218	Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak Arrendamientos de otro inmovilizado material		236.850	
6219	Kanonak Cánones		21.225	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>5.126.684</b>	

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6221	Eraikuntzak <i>Construcciones</i>		256.993	
6222	Azpiegiturak <i>Infraestructuras</i>		110.430	
6224	Makineria eta tresneria <i>Maquinaria y utillaje</i>		5.600	
6225	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak <i>Instalaciones técnicas y otras instalaciones</i>		17.196	
6227	Informazio prozesuetako ekipoa <i>Equipos para procesos de información</i>		10.000	
6229	Bestelako ibilgetu materiala <i>Otro inmovilizado material</i>		4.726.465	
<b>623</b>	<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b> <b><i>Servicios de profesionales independientes</i></b>		<b>12.063.437</b>	
<b>624</b>	<b>Garraioak</b> <b><i>Transportes</i></b>		<b>58.239</b>	
<b>625</b>	<b>Aseguru-primak</b> <b><i>Primas de seguros</i></b>		<b>475.884</b>	
<b>626</b>	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak</b> <b><i>Servicios bancarios y similares</i></b>		<b>15.986</b>	
<b>627</b>	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b> <b><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i></b>		<b>746.756</b>	
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		733.149	
6271	Harreman publikoak <i>Relaciones públicas</i>		13.607	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak</b> <b><i>Suministros</i></b>		<b>1.899.465</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		168.295	
6281	Ura <i>Agua</i>		14.673	
6282	Gasa <i>Gas</i>		28.000	
6283	Erregaiak <i>Combustibles</i>		305.650	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		1.382.847	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak</b> <b><i>Otros servicios</i></b>		<b>2.492.739</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		659.854	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		88.361	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		269.431	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		5.017	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		65.446	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		1.404.630	
3.	TRIBUTUAK <i>TRIBUTOS</i>			1.812.136
<b>630</b>	<b>Mozkinen gaineko zerga</b> <b><i>Impuesto sobre beneficios</i></b>		<b>217.000</b>	
6300	Zerga korrientea <i>Impuesto corriente</i>		217.000	
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak</b> <b><i>Otros tributos</i></b>		<b>1.595.136</b>	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
4.	KUDEAKETA ARRUNTEKO BESTELAKO GASTUAK OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE			5.000
<b>III.</b>	<b>GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS</b>			<b>1.281.670</b>
2.	HIRUGARRENEKIKO ZORRENAK POR DEUDAS CON TERCEROS			1.281.670
662	Zorren interesak Intereses de deudas		1.185.124	
6622	Zorren interesak, bestelako loturadun alderdiak Intereses de deudas, otras partes vinculadas		95.567	
6623	Kreditu-erakundeekiko zorren interesak Intereses de deudas con entidades de crédito		1.089.557	
669	Bestelako gastu finantzarioak Otros gastos financieros		96.546	
<b>IV.</b>	<b>ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRU-LAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD</b>			<b>26.213.704</b>
652	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación		10.311.046	
6521	Ustiapenerako bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación		10.311.046	
653	Kapitaleko diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados de capital		15.902.658	
6531	Kapitaleko bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Otras subvenciones, donaciones y legados de capital		15.902.658	
<b>VI.</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>3.006.796</b>
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>87.710.843</b>

Euro / Euros

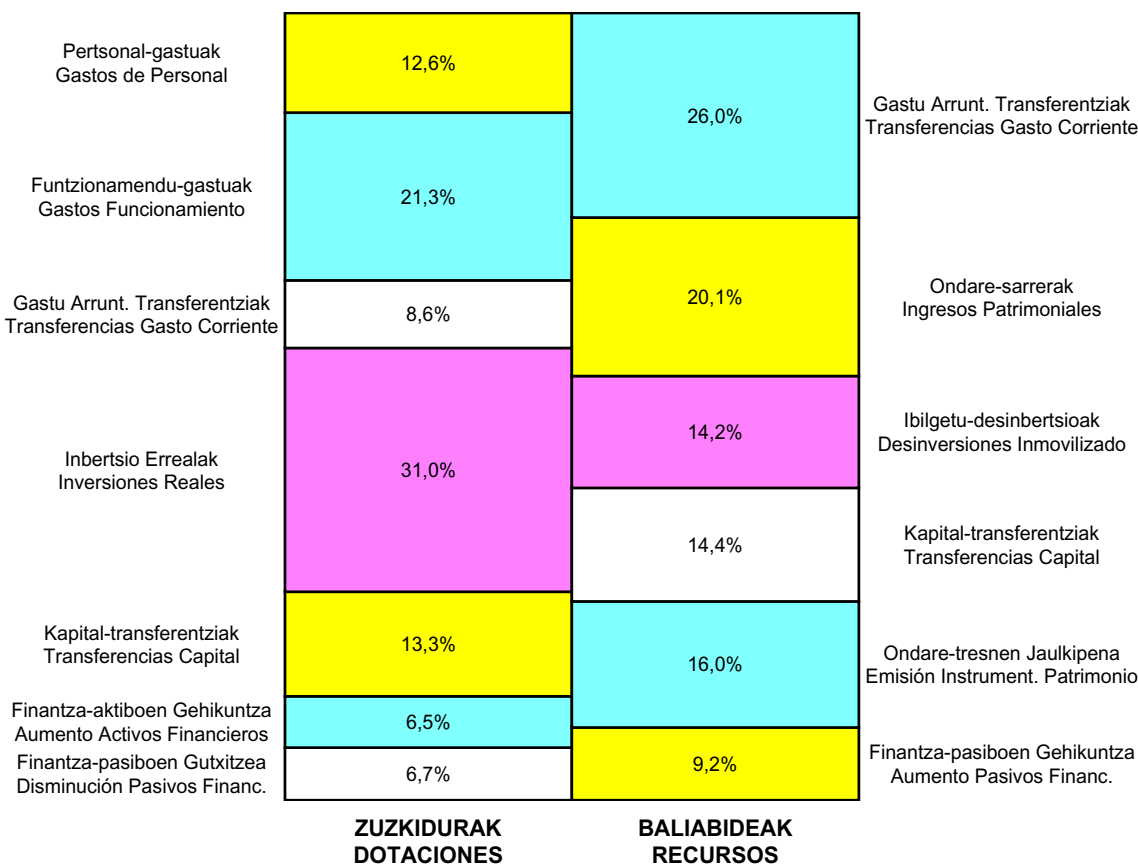
DIRU-SARRERAK INGRESOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I.</b>	<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			<b>33.320.765</b>
1.	SALMENTAK VENTAS			14.653.755
701	Produktu bukatuen salmentak Ventas de productos terminados		1.350.000	
7011	Produktu bukatuen salmentak beste batzuei Ventas de productos terminados a otros		1.350.000	
707	Eraikuntza, lur eta beste batzuen salmentak Venta de construcciones, terrenos y otros		13.303.755	
7070	Eraikuntza eta lurren salmentak Ventas de construcciones y terrenos		13.303.755	
2.	ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			18.667.010
705	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		18.667.010	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		18.667.010	
<b>II.</b>	<b>USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>			<b>1.012.611</b>
630	Mozkinen gaineko zerga Impuesto sobre beneficios		24.071	
6301	Zerga geroratua Impuesto diferido		24.071	
752	Errentamenduen sarrerak Ingresos por arrendamientos		4.224	

DIRU-SARRERAK INGRESOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
756	Kobranta kudeaketako sarrerak <i>Ingresos por gestión de cobro</i>		14.000	
759	Hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Ingresos por servicios diversos</i>		970.316	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		970.316	
<b>IV. USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRU-LAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>				<b>45.964.674</b>
740	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		45.964.674	
7400	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		28.639.094	
7401	Bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Otras subvenciones, donaciones y legados. Sector Público de la CAE</i>		16.352.542	
7402	Ustiapenerako bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		973.038	
<b>V. SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS</b>				<b>1.954.495</b>
1.	ONDARE-TRESNETAKO PARTAIDETZENAK <i>DE PARTICIPACIONES EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</i>			605.000
760	Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak <i>Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio</i>		605.000	
7603	Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak, bestelako enpresak <i>Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio, otras empresas</i>		605.000	
2.	BALORE NEGOZIAGARRI ETA BESTELAKO FINANTZA-TRESNENAK <i>DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS</i>			1.349.495
769	Bestelako sarrera finantzarioak <i>Otros ingresos financieros</i>		1.349.495	
7690	Interes finantzarioak <i>Intereses financieros</i>		75.000	
7691	Errentamendu finantzarioen interesak <i>Intereses de arrendamientos financieros</i>		1.208.596	
7692	Ordainketa atzeratuko salmenten interesak <i>Intereses de ventas con pago aplazado</i>		65.899	
<b>VI. ORDAINITZEKO KONTUEN GEHIKETA ETA KOBRATZEKO KONTUEN GUTXITZE GARBIAK AUMENTO CUENTAS A PAGAR Y DISMINUCIÓN CUENTAS A COBRAR NETOS</b>				<b>5.458.298</b>
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>87.710.843</b>





## Grupo Spri Taldea

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	15.110.771	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	29.612.132
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	25.524.795	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	22.984.116
Gastu Finantzarioak Gastos Financieros	1.281.670	Ibilgetu-desinbertsioak Desinversiones Inmovilizado	16.200.483
Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	10.311.046	Kapital-transferentziak Transferencias Capital	16.455.387
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	37.084.735	Ondare-tresnen Jaulkipena Emisión Instrument. Patrimonio	18.285.200
Kapital-transferentziak Transferencias Capital	15.902.658	Finantza-aktiboen Gutxitzea Disminución Activos Financ.	32.947
Finantza-aktiboen Gehikuntza Aumento Activos Financieros	7.789.519	Finantza-pasiboen Gehikuntza Aumento Pasivos Financ.	10.537.872
Finantza-pasiboen Gutxitzea Disminución Pasivos Financ.	8.002.362	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	6.899.419
<b>Guztira Total</b>	<b>121.007.556</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>121.007.556</b>

ARABA	%	GIPIZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
13.535.763	11	25.413.313	21	81.783.070	68	275.410	0	121.007.556