

EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOAREN AURREKONTU OROKORRAK

Presupuestos Generales de la Comunidad Autónoma de Euskadi

2008

8

• SPRI Taldea

• *Grupo SPRI*

**ERAKUNDE PUBLIKOAK
ETA BALTZU PUBLIKOAK**

Entes Públicos y Sociedades Públicas

EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOAREN AURREKONTU OROKORRAK

Presupuestos Generales de la Comunidad Autónoma de Euskadi

2008

EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

SPRI TALDEA

Grupo SPRI

8 ALEA
Tomo 8

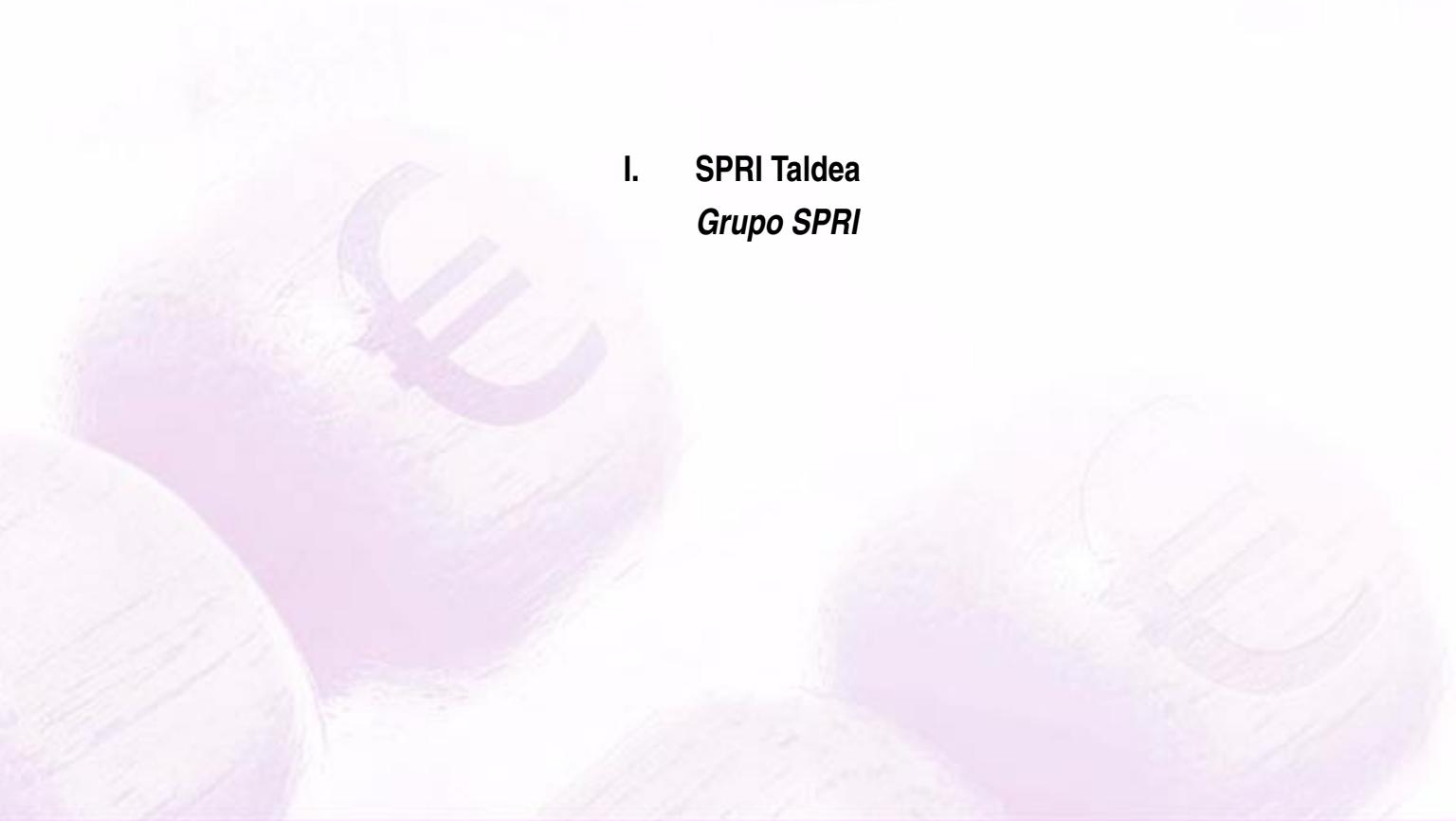
Aurkibidea / Índice :

I.	SPRI Taldea.....	1
	<i>Grupo SPRI</i>	
-	Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua, S.A.	9
	<i>Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A.</i>	
-	Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.....	45
	<i>Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A.</i>	
-	Teknologi Elkartegia, S.A.	59
	<i>Parque Tecnológico, S.A.</i>	
-	Euskal Herriko Arrisku Kapitalaren Gestioa, S.A.	93
	<i>Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.</i>	
-	Arabako Teknologi Elkartegia, S.A.	107
	<i>Parque Tecnológico de Álava, S.A.</i>	
-	Donostiako Teknologi Elkartegia, S.A.	133
	<i>Parque Tecnológico de San Sebastián, S.A.</i>	
-	SPRILUR Taldea	151
	<i>Grupo SPRILUR</i>	
-	SPRILUR, S.A.	153
-	Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.....	171
-	Debagoieneko Industrialdea, S.A.	183
-	Urola Erdiko Industrialdea, S.A.	197
-	Deba Beheko Industrialdea, S.A.	211
-	Hernaniko Industrialdea, S.A.	227
-	Arratiako Industrialdea, S.A.....	239
-	Irungo Industrialdea, S.A.....	251
-	Aiara Haraneko Industrialdea, S.A.....	267
-	Oarsoaldeko Industrialdea, S.A.....	279
-	Okamikako Industrialdea, S.A.	295
-	Goierra Beheko Industrialdea, S.A.....	309
-	Urola Garaiko Industrialdea, S.A.	323
-	Zarautzko Industrialdea, S.A.....	335
-	Busturialdeko Industrialdea, S.A.	349

-	Centro de Empresas de Zamudio, S.A.....	363
-	Elorrioko Industrialdea, S.A.	375
-	Zuatzu Parque Empresarial, S.A.....	387
-	Lautadako Industrialdea, S.A.	401
-	Orduñako Industrialdea, S.A.	415
-	Mallabiako Industrialdea, S.A.....	427
-	Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.....	439
-	Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.	453
-	Aurrekontu Bateratuak. SPRILUR Taldea	465
	<i>Presupuestos Consolidados. Grupo SPRILUR</i>	
-	Aurrekontu Bateratuak. SPRI Taldea	473
	<i>Presupuestos Consolidados. Grupo SPRI</i>	



I. SPRI Taldea
Grupo SPRI



GRUPO SPRI**1. SARRERA**

SPRI, Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua, SA Eusko Legebiltzarraren ekainaren 10eko 1981/5 Legeaz sortu zen eta 1981eko irailean eratu zuen Eusko Jaurlaritzak Politika Industriala garatzeko baliabide garrantzitsuenetako gisa. Bere xede nagusia EAEko industriaren sustapena eta birmoldaketa da, lanpostuak mantendu eta sortzeko besteko lehiakortasun, aniztasun eta teknologia maila lor dezan.

Hona hemen Baltzuaren xedeak:

- Industri sustapenari laguntzea: azterketak eginez eta kudeaketa, ekonomia zein teknika alorretako zerbitzuen gaineko aholkularitza nahiz interes industrialeko beste batzuei buruzkoa emanez.
- Enpresa berrien sorrera eta dagoeneko dihardutenen hedapena erraztea, garapen teknologikoari eta esportazioari arreta berezia emanez.
- Enpresen arteko jarduketa erkide eta lankidetzakoak sustatzea, horrek haien lehiakortasuna sendotzen duenean.
- Enpresen saneamendu eta birmoldaketa prozesuetan parte hartzen duten alderdien ahaleginen osagarria izatea, betiere haiek bideragarritasun baldintza objektiboak betetzen badituzte.
- Bai prozesu berrien bai produktu industrial eta zerbitzu osagarrien garapen eta ikerketa proiektuak sustatzea.

Bere helburuak lortzeko zerikusia daukan beste edozein.

Horrez gain, bere helburuak erdiesteko, honako ahalak izango ditu Sozietateak:

- 1.- Enpresei abalak, epe ertain eta luzerako dirulaguntzak eta kredituak ematea, bai eta interes tasa berezikoak ere, Eusko Jaurlaritzak horri buruz ebatzen dituen arauai atxikiz.
- 2.- Interes bereziko enpresen kapital sozialean parte hartzea, Eusko Jaurlaritzaren baimena lortu ondoren eta kasu bakoitzean ezartzen diren baldintzetan.
- 3.- Finantza erakunde publiko zein pribatuetatik maileguak jasotzea.
- 4.- Euskadiko Ogasun Orokorretik eta Autonomia Erkidegoko beste Instituzio zein Erakunde Publikoetatik, bai eta estatuko sektore publiko eta komunitarioko ere, dirulaguntzak eta bermeak jasotzea.

2. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK**1. INTRODUCCIÓN**

La Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A. (SPRI) fue creada por la Ley 5/1981 de 10 de Junio del Parlamento Vasco, y se constituyó el 21 de Septiembre de 1981 como uno de los principales instrumentos a través de los que el Gobierno Vasco desarrolla la Política Industrial en relación, sobre todo, a la promoción y reconversión de la industria vasca a fin de que ésta alcance el suficiente grado de competitividad, diversificación y tecnología, para el mantenimiento y la creación de empleo.

La Sociedad tiene por objeto:

- Contribuir a la promoción industrial mediante la realización de estudios, prestación de asesoramiento de servicios en los ámbitos de gestión, económico, técnico y otros de interés industrial.
- Fomentar la creación de nuevas empresas, así como la expansión de las ya establecidas, prestando particular atención al desarrollo tecnológico y a la exportación.
- Fomentar las actuaciones comunes y de cooperación entre empresas cuando ello conduzca a reforzar su competitividad.
- Apoyar con carácter complementario los esfuerzos de las partes implicadas en los procesos de saneamiento y reconversión de empresas, siempre que reúnan condiciones objetivas de viabilidad.
- Fomentar los proyectos de investigación y desarrollo, tanto de nuevos procesos como en productos industriales y servicios conexos.

Cualesquiera otras que tengan relación con el ejercicio de sus fines.

Para el cumplimiento de sus fines, la Sociedad podrá llevar a cabo la siguiente operativa principal:

- 1.- Conceder subvenciones, créditos a medio y largo plazo, incluso en condiciones especiales de tipo de interés, así como avales a empresas de acuerdo con las normas que dicte al respecto el Gobierno Vasco.
- 2.- Participar en el capital social de empresas de particular interés, previa autorización del Gobierno Vasco y en las condiciones que en cada caso se determinen.
- 3.- Recibir préstamos de entidades financieras públicas y privadas.
- 4.- Recibir subvenciones y garantías de la Hacienda General del País Vasco y de otras Instituciones y Entidades Públicas de la Comunidad Autónoma, así como del sector público estatal y comunitario.

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

SPRI, SA-ren egitekoa honakoa da: "Euskal enpresal sortzen, garatzen, koordinatzen, nazioartera zabaltzen, eta berriztatzen lagundu eta aurrerapen teknologiko nahiz lehiakidetasunaren hobekuntzan dagokion bultzada ematea; horrela, Euskadin aberastasuna sortzen laguntzeaz gain, herritarren ongizatea ere hobetu egingo da, Eusko Jaurilaritzak ezarritako Ekonomia Sustatzeko Politika arloari dagokionez.

SPRIren jarduerak "Euskadi 2015 Lehiakidetasun Foroa" izeneko ekimenean oinarritutako proiektuaren garapena dute oinarritzat; hori gauzatzeko, eta lehenengo pauso gisa, Enpresen Lehiakidetasunari eta Gizarte Berrikuntzari buruzko 2006-2009 Plana ezarri da, bai eta azken hori garatzen duten Plan espezifikoak ere, hala nola, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza arlokoak, edota Informazio Gizartearen ingurukoak. Era berean, Euskal Enpresak Prestakuntza eta Nazioartera zabaltzeari begira behar dituen estrategia eta gidalerroak ere ezarri ditu Industria, Merkataritza eta Turismo Sailak.

Bere jardueren artean, Baltzuak partaidetzak ditu beste sozietatetan eta, batez ere, TEKNOLOGI ELKARTEGIEAN, ENPRESA ETA BERRIKUNTZAKO ZENTROETAN ETA SPRILUR, SAn. Azken honetan, INDUSTRIALDEAK PROGRAMAKO sozietateak, INDUSTRIA LURRAko sozietateak eta ENPRESEN ZENTROAK ETA ENPRESA ELKARTEGIAK sartzen dira. Taldearen beste partaidetza batzuk KAPITAL-ARRISKUAREN jardueri dagozkionak dira.

ELKARTEGI TEKNOLOGIKOEN ETA ENPRESA ETA BERRIKUNTZA ZENTROEN ekimena eta industria inbertsioa sustatzea dute helburu, industria pabiloien industrigune bat eraikiz, bere ustiapena kudeatuz eta teknologia aurreratuko zein enpresa ezarri hautatuz.

SPRILUR, SAren helburua Autonomia Erkidegoan lurzorua eta industria eraikinak sustatu eta prestatzea da, zuzenean edo partaidetzen bitartez, Hirigintzako Erakunde Bereziaren izaera baitu eta Behartutako Desjabetzerako Legearen (1945-12-16) onuraduna baita.

INDUSTRIALDEAK PROGRAMAREN helburu nagusia, inbertsioa sustatu eta lanpostuak sortzea da, hainbat elkarte eratu. Elkarteok industrialdeak eraiki eta, gero, saldu edo alokatzen dituzte, erosteko aukera barne. INDUSTRIA LURRA sozietateak industria sustapenerako sortu dira. Industria lurzorua ordenatu eta sailkatuen erreserba bat sortu dute, etorkizunean, inbertitzaileak edota proiektu berezien sustatzaileak esparru horietan ezarri nahi badira, lehenbailehen lanei ekiteko.

ENPRESEN ELKARTEGIAK eta ENPRESEN ZENTROEK industria ekimena eta inbertsioa sustatzea dute helburu, industria eraikinen gune bat eraikiz eta bere ustiapena kudeatuz.

EAEko KAPITAL-ARRISKUAREN KUDEAKETA, EAEn kapital-arriskuaren jardura sustatzeko helburuaz sortu zen. Kapital-arrisku hori da enpresa proiektuetan inbertitzeko finantza fluxua lortzea sozietate horien kapital sozialetan partaidetza gutxiengoduna izatearen bitartez.

3. 2007ko GAUZAPEN GARRANTZITSUENAK

SPRI TALDEAREN jokaera urte erdira arte, gutxi gorabehera, honela sailkatu daiteke:

La misión de SPRI, S.A. consiste en "Apoyar, impulsar y contribuir a la creación, desarrollo, cooperación, internacionalización, innovación, avance tecnológico y mejora competitiva de las empresas vascas, colaborando con ello a la generación de riqueza en Euskadi y a la mejora del bienestar de sus ciudadanos, en el ámbito de la Política de Promoción Económica establecida por el Gobierno Vasco".

Sus actividades tienen como marco general el desarrollo de un proyecto basado en la Iniciativa "Foro de Competitividad Euskadi 2015", para el que, como primer paso, se ha implementado el Plan de Competitividad Empresarial e Innovación Social 2006-2009 y su desarrollo a través de los Planes específicos en materia de Ciencia, Tecnología e Innovación y de Sociedad de la Información, así como la estrategia y directrices del Departamento de Industria, Comercio y Turismo en materia de Emprendizaje e Internacionalización de la empresa vasca.

Formando parte del desarrollo de sus actividades, la Sociedad posee participaciones en otras sociedades y, fundamentalmente, las que se refieren a los PARQUES TECNOLÓGICOS Y CENTROS DE EMPRESAS E INNOVACIÓN y a SPRILUR, S.A., que incluye a las sociedades del PROGRAMA INDUSTRIALDEAK, SOCIEDADES INDUSTRIA LURRA y CENTROS DE EMPRESAS Y PARQUES EMPRESARIALES. Otras participaciones importantes dentro del Grupo son las relativas a actividades de CAPITAL-RIESGO.

LOS PARQUES TECNOLÓGICOS Y CENTROS DE EMPRESA E INNOVACIÓN (CEI) tienen por objeto promover la iniciativa e inversión industrial mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, gestionando su explotación y seleccionando la implantación de empresas de tecnología avanzada.

El objeto social de SPRILUR, S.A. está dirigido a la promoción y preparación de suelo y edificaciones industriales en la Comunidad Autónoma, bien directamente o bien a través de sus participadas, ostentando el carácter de Entidad Urbanística Especial y la condición de beneficiaria en la Ley de Expropiación Forzosa del 16 de diciembre de 1945.

EL PROGRAMA INDUSTRIALDEAK tiene por objeto principal fomentar la inversión y creación de puestos de trabajo mediante la constitución de diferentes sociedades cuya actividad es la construcción y posterior venta o arrendamiento con opción de compra de polígonos industriales. Las sociedades Industria Lurra han sido creadas para la promoción industrial mediante la generación de una reserva de suelo industrial ordenado y calificado de cara a poder responder con la mayor celeridad posible a futuros inversores, promotores de proyectos singulares, que pretendan ubicarse en su zona de influencia.

EL PARQUE EMPRESARIAL y los CENTROS DE EMPRESAS tienen por objeto promover la iniciativa e inversión industrial mediante la construcción de un complejo de edificios industriales, gestionando su explotación.

GESTIÓN DE CAPITAL-RIESGO DEL PAÍS VASCO, S.A. se constituyó con el objeto de promover la actividad de capital riesgo en Euskadi, entendida ésta como la captación de un flujo financiero destinado a la inversión en proyectos empresariales mediante la participación minoritaria en el capital social de estas sociedades.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

Las principales actuaciones del GRUPO SPRI hasta mediados de año aproximadamente, pueden clasificarse, en términos de parámetros generales, de la siguiente forma:

SPRI, SAK beheko jarduketak burutu ditu nagusiki, kudeatzen dituen Programa desberdinen bitartez.

- GAUZATUren Programa desberdinen enpresa proiektu berriak erakartzen aktiboki aritu da, baita HOBEKI, Ekintzaile eta Barnekintzaile Programen jardueraren kudeaketa ere.
- Euskal Enpresa nazioartera zabaltzeko laguntza-prozesuari esker, atzerrian ordezkaritza-bulego berriak ireki eta Gizarte-eragileen kanpo-sarea indartzeko lanarekin aurrera jarraitu ahal izan da.
- Hainbat herrialdeko erakunde eta enprekin harreman lan handia egin du.
- KONEKTA ZAITEZ Mikroenpresak, KZ Lankidetzeta eta KZ WIFI eta ENPRESA DIGITALA Programaren kudeaketa garatu du.
- I+G eta BERRIKUNTZA proiektuen ebaluazioari eutsi zaio.
- INNOVA Programa, Innovanet Sarea eta "Kudeatzaile Bikainak" metodologia garatzeko ikastaroak martxan jartzeko jarduerak egin ditu.

EUSKAL AUTONOMIA ERKIDEGOKO ELKARTEGI TEKNOLOGIKOEN SAREARI dagokionez, zera nabarmendu behar da:

Berrikuntza, teknologia berri eta enpresa lankidetzaren aldeko apustu estrategikoarekin jarraitu da, eta are ahalegin handiagoak egin ditugu, ahal bada, arlo horretan. Estrategia horren ondorio zuzenak dira lorpen hauek: enpresa eta sektore teknologiko berriak sustatzen eta sortzen egindako lana, ikerketa eta lankidetzeta proiektuetan buru izatea, Unibertsitatearekin elkarlana areagotzea, ezagutza eta teknologia hedatu eta transferitzearen gaineko topaketak antolatzea, etab.

Era berean, nabarmendu egin behar dira erdietsitako okupazio maila altuak, bai terrenoetarako, bai teknologi arloan aurreratutako diren enpresei zuzendutako lokaletarako, inbertitzen eta Elkartegeiak zabaltzen jarraitzeko aukera emanez.

Azkenik, aipatu beharrekoa da sareetako kide dela, nazionalak zein nazioartekoak, eta modu aktiboan hartzen du horietan parte. Horrek kanpoan Euskal Autonomia Erkidegoaren irudia sustatu eta zabaltzeaz gain, aukerak ematen dizkie Elkartegeietan dauden enpresei.

SPRILUR, SA-k 2007ko uztailaren 31 arte egindako inbertsioak 44 milioi eurokoak dira, eta urte amaierarako inbertsio hori 68 milioi eurokoa izatea aurreikusitua da.

SPRILURren sozietate partaidetuei dagokienez, inbertsioak 14 milioi euro izan dira eta urtea 55 milioi euroko inbertsioarekin amaitzea aurreikusitua da.

ARRISKU KAPITAL jarduerari dagokionez 2007 ekitaldiko lehen seihilekoan SEED Gipuzkoa, S.C.R. izeneko Arrisku Kapitalleko Sozietate bat eratu da, Gipuzkoako Foru Aldundiak sustatuta. Sozietate honen hasierako kapital soziala 2 milioi eurokoa izan da, eta aipatu lurraldean proiektu berritzaileetan inbertitzea da bere helburua.

SPRI, S.A. a través de los diferentes Programas que gestiona, ha llevado a cabo especialmente las siguientes actuaciones:

- Ha actuado de forma activa en la captación de nuevos proyectos empresariales derivados de los distintos Programas GAUZATU, así como en la gestión de la actividad derivada de los Programas HOBEKI, Ekintzaile y Barnekintzaile.
- El proceso de ayuda a la internacionalización de la empresa vasca ha supuesto continuar con los trabajos de apertura de nuevas oficinas de representación en el extranjero y una potenciación de la red externa de agentes de la Sociedad.
- Ha desarrollado una intensa labor de contactos institucionales y empresariales con organismos y empresas de diversos países.
- Se ha desarrollado la gestión del Programa KONEKTA ZAITEZ Microempresas, KZ Lankidetzeta y KZ WIFI, así como la iniciativa ENPRESA DIGITALA
- Se ha continuado con la evaluación de proyectos de I+D e INNOVACIÓN.
- Ha llevado a cabo acciones encaminadas a la puesta en marcha del Programa INNOVA, Red Innovanet y diferentes cursos para el desarrollo de la metodología "Gestores Excelentes".

Con respecto a la RED DE PARQUES TECNOLÓGICOS DEL PAÍS VASCO, conviene destacar:

Se ha continuado con la apuesta estratégica por la innovación, las nuevas tecnologías y la cooperación empresarial, intensificando aún más, si cabe, los esfuerzos en este ámbito. Consecuencias directas de esta estrategia son los siguientes logros: la labor en materia de incubación y de promoción de nuevas empresas y sectores tecnológicos, el liderazgo de proyectos de investigación y cooperación, intensificación de la colaboración con la Universidad, organización de jornadas de difusión y transferencia de conocimiento y tecnología, etc.

Así mismo, destacar los altos grados de ocupación alcanzados, tanto para terrenos, como para locales destinados a empresas tecnológicamente avanzadas, lo que permite seguir con la actividad inversora y de ampliación de los Parques.

Por último, reseñar la pertenencia a redes, tanto nacionales como internacionales y la activa participación en las mismas, lo que, al margen de promover y difundir la imagen de la Comunidad Autónoma de Euskadi en el exterior, brinda oportunidades a las empresas ubicadas en los Parques.

Las inversiones llevadas a cabo por SPRILUR, S.A. hasta el 31 de Julio de 2007 han ascendido a 44 millones de euros, estando previsto concluir el año con 68 millones de euros de inversión.

En cuanto a las sociedades participadas por SPRILUR, sus inversiones han ascendido a 14 millones de euros, esperando finalizar el año con 55 millones de euros de inversión.

Por lo que respecta a la actividad de CAPITAL RIESGO durante el primer semestre del ejercicio 2007, se ha promovido, junto con la Diputación Foral de Gipuzkoa, la constitución de una Sociedad de Capital Riesgo, SEED Gipuzkoa, S.C.R. Esta sociedad se ha constituido con un capital social inicial de 2 millones de euros con objeto de invertir en proyectos innovadores en dicho territorio.

Arrisku Kapitalaren inbertsio-jarduera, berriz, honakoen bidez gauzatu da: EZTEN F.C.R., SUZTAPEN, F.C.R., ELKANO XII, F.C.R., INVERSIÓN EN EMPRESAS DIGITALES, F.C.R. eta SEED GIPIZKOA, .S.C.R (Arrisku Kapitaleko Sozietatea). Horien guztien elkarlanari esker 13 inbertsio-proiektu onartu dira ekainaren 30a artean, 7,8 milioi euroko balioarekin. Horietatik 7 burutu dira dagoeneko, 2,2 milioi euroko zenbatekoarekin, hain zuzen ere.

4. 2008rako HELBURU OROKORRAK ETA HORIEN ZENBATESPENA

Hemen plantatutako helburuen laburpena, eta orokorrean ematen da, aurreikusi diren sustapenerako jarduera ildo nagusiak zehaztuz. Planteamendu zehatzagoak, xehetasun handiagorekin, SPRI Taldea osatzen duten sozietate desberdinen Aurrekontuen Memoretan agertzen dira.

SPRI, S.A.:

ENPRESA SUSTATZEKO SAILAREN egiteko nagusia, enplegu aukera berriak sortzen dituzten enpresa-proiektuak bultzatu eta ETEen arteko lehiakortasuna hobetzea da. Enpresen Lehiakortasunari eta Gizarte Berrikuntzari buruzko 2006-2009 Planean aipatutako jarduerak kudeatzeaz arduratzen da. Jarduerok, Munduko Ekonomiako Dimentsio eta Taldeak-Enpresen Sustapena izeneko ardatzean jaso dira, jarduera berritzaile eta enpresa nahiz taldeen hazkunde eta finkapenari buruzko epigrafean, hain zuzen ere.

NAZIOARTEKO ARLOAREN helburua euskal enpresaren nazioarteko zabalkuntza bultzatzea eta babestea da, horrela, bere lehiakidetasuna eta gure komunitatean aberastasuna eta enplegua sortzeko ahalmena handitzen laguntzeko.

Horrez gain, kanpoko merkatuetan bidea egiteko unean proiektuak exekutatu eta aholkua jasotzeko laguntza eman ahal izateko, Nazioartera Zabaltzeko Sailak 11 bulego iraunkorrez osaturiko Kanpo-sare bat garatu du; horietan, 15 herrialde baino gehiagotan espezializatutako aholkulariek dihardute lanean.

BERRIKUNTZA SAILAREN egitekoa, euskal ETEen moldatze nahiz aldaketa prozesua erraztea da. Zuzendaritzaren garapenaz eta berrikuntzara zuzenduriko kultura sistematikoaz baliatuko da zeregin horretan.

ETEak erronka bereizle gisa hartu behar du berrikuntza hori; enpresa-mota orori zuzenduta egon behar du; ETEaren kudeaketa-eremu guztietan aplikatu behar da, eta eragin handia izan behar du, bai emaitza ekonomikoetan, bai sozialetan.

ELKARTEGI TEKNOLOGIKOAK:

Por lo que respecta a la actividad inversora de Capital Riesgo, se realiza a través de EZTEN F.C.R., SUZTAPEN, F.C.R., ELKANO XII, F.C.R., INVERSIÓN EN EMPRESAS DIGITALES, F.C.R. Y SEED GIPIZKOA, S.C.R., que en su conjunto, hasta el 30 de junio, han aprobado 13 proyectos de inversión por importe de 7,8 millones de euros, de los cuales se han materializado 7 por importe de 2,2 millones de euros.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA EL 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

El resumen de objetivos aquí planteado, se realiza de forma genérica, con la concreción de las principales líneas de actuación promocionales previstas, al existir planteamientos específicos con mayor detalle en las Memorias Presupuestarias individuales de las diferentes Sociedades que componen el GRUPO SPRI.

SPRI, S.A.:

La misión principal del ÁREA DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL es el impulso de proyectos empresariales generadores de nuevas oportunidades de empleo y la mejora de la competitividad de la Pymes. Gestiona las actuaciones que se recogen en el Plan de Competitividad Empresarial e Innovación Social 2006-2009 bajo el eje Dimensión y Grupos en la Economía Global - Promoción Empresarial, en los epígrafes dedicados al impulso a las actividades emprendedoras y al crecimiento y consolidación de empresas y grupos empresariales.

La misión del Área de INTERNACIONALIZACIÓN es impulsar y apoyar la internacionalización de la empresa vasca, contribuyendo así a incrementar su competitividad y su potencial de creación de riqueza y empleo en nuestra comunidad.

Además, con el objetivo de facilitar la ejecución de sus proyectos y asesoramiento en acceso a mercados exteriores, y como una pieza clave en su estructura, el Área de Internacionalización ha desarrollado una Red exterior de 11 oficinas permanentes y consultores especializados en más de 15 países.

La misión del ÁREA DE INNOVACIÓN tiene como objetivo facilitar un proceso de transformación y cambio de las Pymes vascas, mediante el desarrollo directivo y una cultura sistemática de la innovación.

La innovación debe ser asumida por la Pyme como un reto diferenciador, debe estar dirigida a todo tipo de empresa, debe aplicarse a todos los ámbitos de gestión de la Pyme y debe tener un impacto en resultados económicos y sociales.

PARQUES TECNOLÓGICOS:

Euskal Erakundeek apustu irmoa egin zuten Europarekin teknologia bateratzearen, eta hori lotuta dago Elkartegi Teknologikoen oinarritzko bi ezaugarriekin: Zientzia-Teknologia-Enpresa sistema antolatze gaitasuna izatea eta I+G+B-ren hazkuntza azkartzea. Horren ondorioz eman zaio horren leku garrantzitsua berrikuntzaren euskarri gisa 2006-2009 Zientzia, Teknologia eta Gizarte Planean eta Enpresa Lehiakortasuneko eta Gizarte Berrikuntzako 2006-2009 Plana. Erronka horiek, zalantzarik gabe, Elkartegi Teknologikoen jardura arlo hauetara bideratzen jarraituko duten ahalegin eta baliabideak mantentzea behartzen dute. Horretarako, berrikuntzarako ahalegin eta baliabideekin jarraituko da, eta, beraz, Elkartegien jarduna arlo hauetara bideratzen jarraituko da: teknologia eta ezagutzen transferentzia sustatzea, berrikuntzaren kultura hedatzea, oinarri teknologikoko proiektu berriak gehiago sustatzea, sektore teknologiko eta jardura berriak erakarri, dibertsifikatu, garatu eta bultzatzeko behar diren tresna berriak abiarazi eta kudeatzea, Elkartegiko agenteen arteko lankidetzaren areagotzea (sareetako kide izatea garrantzitsua izango da), lankidetzaren indartzea Unibertsitate eta Zentro Teknologikoen, etab.

Jakina, betebeharrak hori ongi egiteko, aldi berean, jarraitu egin beharko da inbertitze-lanetan, eta baita etorkizunean sortuko diren aktiboak ahalik eta gehien aprobetxatzeko erronkarekin ere.

SPRILUR, S.A.:

2008. urtean SPRILUR, S.A.k 52,8 milioi euroko inbertsioa egitea aurreikusi du. Horietatik, %63 lurzoruen urbanizazio lanetarako izango da, %24 lurroek erosten inbertituko da eta %13 eraikitze lanetarako izango da.

SPRILURren sozietate partaidetuei dagokienez, 68,4 milioi euroko inbertsioa egitea aurreikusi dute. Horietatik, %35 eraikitze lanetarako izango da, beste %38 lurzoruen urbanizazioan inbertituko da eta %27 lurroek erosten.

KAPITAL ARRISKUA:

KAPITAL-ARRISKUAK honako helburuak ditu asmoan:

- FONDOEN KAPTAZIOA

Fondoek gaurko partaideei ekarpen berriak eskatzea proiektu jakinetan inbertitzeko behar denean.

- INBERTSIOAK

Kapital arriskuko fondoaren espezializazioa garatu eta sendotu, ekitaldian zehar burutuko diren partaidetza-harpidetze berrien bitartez.

- DESINBERTSIOAK

Helburua, batezbeste 6/7 urtez inbertsioak mantentzea da.

5. GASTU ETA INBERTSIOAK. SAILKAPENA LURRALDEKA

La apuesta decidida de las Instituciones Vascas por lograr la convergencia tecnológica con Europa, ligada a dos cualidades básicas de los Parques Tecnológicos, como son su capacidad para vertebrar el sistema Ciencia-Tecnología-Empresa y el hecho de ser aceleradores del crecimiento de la I+D+i, se traduce en el importante papel de soporte a la innovación que se les reserva en el Plan de Ciencia, Tecnología y Sociedad 2006-2009 y el Plan de Competitividad Empresarial e Innovación Social 2006-2009. Esos retos obligan, sin duda, a continuar con los esfuerzos y recursos, que permitan seguir orientando la actividad de los Parques Tecnológicos hacia estos ámbitos. Para ello, se continuará con los esfuerzos y recursos en materia de innovación, de manera que se siga orientando la actividad de los Parques hacia el fomento de la transferencia de tecnología y conocimiento y la difusión de la cultura de la innovación, potenciar la promoción de nuevos proyectos de base tecnológica, la puesta en marcha y gestión de nuevos instrumentos necesarios para la atracción, diversificación, desarrollo y promoción de nuevas actividades y sectores tecnológicos, la intensificación de la cooperación entre los distintos agentes de los Parques (será clave la pertenencia a redes), la potenciación de actuaciones de colaboración con Universidades y Centros Tecnológicos, etc.

Por supuesto, para desarrollar dicho cometido adecuadamente, será necesario seguir, en paralelo, incidiendo en la labor inversora y en el reto de aprovechar al máximo los activos que en el futuro se vayan creando.

SPRILUR, S.A.:

Durante el año 2008 SPRILUR, S.A. tiene previsto realizar inversiones por importe de 52,8 millones de euros, de los que el 63% se destinará a obras de urbanización de suelos, invirtiendo un 24% en la compra de los mismos y un 13% corresponderá a las obras de edificación.

Las sociedades participadas por SPRILUR tienen previsto realizar inversiones por importe de 68,4 millones de euros de los que el 35% se destinará a obras de edificación, invirtiendo el 38% en urbanización de suelos y el 27% en la compra de los mismos.

CAPITAL RIESGO:

CAPITAL RIESGO, se plantea como objetivos, los siguientes:

- CAPTACIÓN DE FONDOS

Solicitar nuevas aportaciones a los partícipes actuales de los fondos a medida que se requieran para su inversión en proyectos determinados.

- INVERSIONES

Desarrollar y consolidar la especialización de los fondos de capital riesgo, a través de las nuevas tomas de participación, que se lleven a cabo durante el ejercicio.

- DESINVERSIONES

El objetivo es mantener las inversiones una media de 6/7 años.

5. GASTOS E INVERSIONES. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL

SPRI TALDEA-k, azaldu den bezala, oso izaera inbertitzailea dauka. Horretarako oinarria, batez ere, ELKARTEGI TEKNOLOGIKO, SPRILUR, INDUSTRIALDEA ETA INDUSTRIA LURRAtik eratorritako jarduketak dira.

Oro har, higiezin materialetan egindako inbertsioen banaketa honakoa da:

El GRUPO SPRI tiene un marcado carácter inversor, tal y como se ha explicado, sustentado fundamentalmente por las actuaciones que se derivan de los PARQUES TECNOLÓGICOS, SPRILUR, INDUSTRIALDEAK e INDUSTRIA LURRA.

En términos generales, se puede decir que el reparto de las inversiones en inmovilizado material, es de la siguiente forma:

Gipuzkoa	46,30%
Bizkaia	42,40%
Araba	11,30%
GUZTIRA TOTAL	100%

6. 2008 URTERAKO AURREKONTUA

SPRI TALDEA osatzen duten sozietate ugariak, 30etik gora, baliabideen bolumen garrantzitsua kudeatzen dute, kapitalean zein ustiapenean. Baliabideen bolumen horren xehetasunak aurrekontu bateratuan erakusten dira eta, hura hobeto azaldua izateko, aurrekontu indibidualen ñabardura desberdinak hartu behar dira kontuan.

6. PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2008

El importante número de Sociedades que componen el GRUPO SPRI, más de 30, gestiona un importante volumen de recursos, tanto en la vertiente de capital como de explotación, cuyo detalle se muestra en el presupuesto consolidado y que, para una mejor explicación, deben de ser tenidas en cuenta las diferentes matizaciones que se exponen en cada uno de los presupuestos individuales.



Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua, S.A.
Sociedad para la Promoción y Reconversión
Industrial, S.A.



SPRI, S.A.**1. SARRERA**

SPRI, Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua, SA Eusko Legebiltzarraren ekainaren 10eko 5/1981 Legeaz sortu zen eta 1981eko irailaren 21ean eratu zen Eusko Jaurlaritzak Politika Industrialak garatzeko baliabide garrantzitsuenetako gisa. Bere xede nagusia EAEko industriaren sustapena eta birmoldaketa da, lanpostuak mantendu eta sortzeko besteko lehiakortasun, aniztasun eta teknologia maila lor dezan.

Hona hemen Baltzuaren xedeak:

- Industria sustapenari laguntzea: azterketak eginez eta kudeaketa, ekonomia zein teknika alorretako zerbitzuen gaineko aholkularitza nahiz interes industrialeko beste batzuei buruzkoa emanez.
- Enpresa berrien sorrera eta dagoeneko dihardutenen hedapena erraztea, garapen teknologikoari eta esportazioari arreta berezia eginez.
- Enpresen arteko jarduera komun eta lankidetzakoak sustatzea, horrek haien lehiakortasuna handitzea dakarrenean.
- Enpresen saneamendu eta birmoldaketa prozesuetan parte hartzen duten alderdien ahaleginen osagarria izatea, betiere haien bideragarritasun baldintza objektiboak betetzen badituzte.
- Bai prozesu berrien bai produktu industrial eta zerbitzu osagarrien garapen eta ikerketa proiektuak sustatzea.
- Bere helburuak lortzearekin zerikusia daukan beste edozein.

Horrez gain, bere helburuak erdiesteko, honako ahalak izango ditu Sozietateak:

1. Enpresei dirulaguntzak, epe ertain eta luzerako kredituak, bai eta interes tasa berezikoak ere, eta abalak ematea Eusko Jaurlaritzak horri buruz ebazten dituen arauak atxikiz.
2. Interes bereziko enpresen kapital sozialean parte hartzea, Eusko Jaurlaritzaren baimena lortu ondoren eta kasu bakoitzean ezartzen diren baldintzetan.
3. Finantza erakunde publiko zein pribatuetatik maileguak jasotzea.
4. Euskadiko Ogasun Orokorretik eta Autonomia Erkidegoko beste Instituzio zein Erakunde Publikoetatik, bai eta estatuko sektore publiko eta komunitarioko ere, dirulaguntzak eta bermeak jasotzea.

SPRIk, 2007ko ekainaren 30ean, 212.150.600 Euroko kapital soziala zeukan. Horko %98,05 Eusko Jaurlaritzak harpidetutako ekarpenak dira, eta gainerakoa, %1,95, Lurralde Historikoetako hiru Aurrezki Kutxa Konfederatuek harpidetutakoak.

2. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK**1. INTRODUCCIÓN**

La Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A. (SPRI) fue creada por la Ley 5/1981 de 10 de junio del Parlamento Vasco, y se constituyó el 21 de septiembre de 1981 como uno de los principales instrumentos a través de los que el Gobierno Vasco desarrolla la Política Industrial en relación, sobre todo, a la promoción y reconversión de la industria vasca a fin de que ésta alcance el suficiente grado de competitividad, diversificación y tecnología, para el mantenimiento y la creación de empleo.

La Sociedad tiene por objeto:

- Contribuir a la promoción industrial mediante la realización de estudios, prestación de asesoramiento de servicios en los ámbitos de gestión, económico, técnico y otros de interés industrial.
- Fomentar la creación de nuevas empresas, así como la expansión de las ya establecidas, prestando particular atención al desarrollo tecnológico y a la exportación.
- Fomentar las actuaciones comunes y de cooperación entre empresas cuando ello conduzca a reforzar su competitividad.
- Apoyar con carácter complementario los esfuerzos de las partes implicadas en los procesos de saneamiento y reconversión de empresas, siempre que reúnan condiciones objetivas de viabilidad.
- Fomentar los proyectos de investigación y desarrollo, tanto de nuevos procesos como en productos industriales y servicios conexos.
- Cualesquiera otras que tengan relación con el ejercicio de sus fines.

Para el cumplimiento de sus fines, la Sociedad podrá llevar a cabo la siguiente operativa principal:

1. Conceder subvenciones, créditos a medio y largo plazo, incluso en condiciones especiales de tipo de interés, así como avales a empresas de acuerdo con las normas que dicte al respecto el Gobierno Vasco.
2. Participar en el capital social de empresas de particular interés, previa autorización del Gobierno Vasco y en las condiciones que en cada caso se determinen.
3. Recibir préstamos de entidades financieras públicas y privadas.
4. Recibir subvenciones y garantías de la Hacienda General del País Vasco y de otras Instituciones y Entidades Públicas de la Comunidad Autónoma, así como del sector público estatal y comunitario.

La SPRI cuenta, al 30 de Junio de 2007, con 212.150.600 Euros de capital social, del que el 98,05% corresponde a las aportaciones suscritas por el Gobierno Vasco y el resto, 1,95%, a las tres Cajas de Ahorros Confederadas de los Territorios Históricos.

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

SPRI SAREN eginkizuna honako hau da: "Euskadiko enpresen eraketa, garapena, lankidetzeta, nazioartekotzea, berrikuntza, aurrerapen teknologikoa eta lehiatzeko hobekuntza sustatzea eta laguntzea da. Horren bidez, Euskadin aberastasuna sortzen eta Euskadiko herritarren ongizatea hobetzen lagunduko du, Eusko Jaurlaritzak ezarritako Ekonomia Sustapenerako Politikaren esparruan".

SPRIren jardueren eremu orokorrak hauek dira: 2006- 2009ko Enpresa Lehiakortasuneko eta Gizarte Berrikuntzako Plana, haiek Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren eta Informazioaren Gizartearen arloetako berariazko planen bidez garatzea, eta Industria, Merkataritza eta Turismo Sailak Euskal enpresen ekintzailatzaren eta nazioartekotzearen arloan ezarritako estrategia eta ildoak.

ZUZENDARITZA NAGUSIAREN ARLOA

ZUZENDARITZA NAGUSIAREN ARLOAN Zuzendaritza Nagusiari atxikitako eginkizunak sartzen dira. Horretaz gain, Eusko Jaurlaritzako Industria, Merkataritza eta Turismo Sailarekin eta Taldeko Sozietateekin harremanak eta proiektu estrategikoak ere arlo horren barruan daude.

Zuzendaritza Nagusiari unitate eta zuzendaritza hauek atxikita daude:

- Komunikazio eta Marketing Unitatea
- Zuzendaritza Korporatiboa
- Idazkaritza Nagusia
- Administrazio eta Finantza Zuzendaritza
- Gai Ekonomikoetarako Aholkularitza

KOMUNIKAZIO ETA MARKETING UNITATEA

Komunikazio eta Marketing Unitateak helburu hauek ditu: enpresei eta gizarteari helarazi beharreko mezu eta balioak hedatzen laguntzea, Baltzuaren barne komunikazioari eta kanpo komunikazioari dagozkien lanak koordinatzea eta egitea, eta SPRIren irudia zaintzea eta posizionatzea, bai EAEren barruan, bai EAETik kanpo.

Komunikazio eta Marketing Unitatearen eginbeharrak lau alorretan biltzen dira: Barne Eremua, SPRI Taldearen Koordinazioa, Eusko Jaurlaritzarekin Koordinazioa eta Kanpo Eremua.

ZUZENDARITZA KORPORATIBOA

Zuzendaritza Korporatiboa, Sozietatearen Zuzendaritza Nagusiaren eta bere arlo operatiboan laguntza tresna bezala aritzen da. Horretaz gain, Taldeko Sozietateen artean irizpide eta jardunbideak koordinatu eta bateratzeaz ere arduratzen da.

Esleitutako betebeharrak burutzeko egiten diren ekintzak atal hauetan taldekatzen dira: Informatika Zerbitzuak, Pertsonen eta Prestakuntzaren Kudeaketa, Kalitatearen Kudeaketa, Bezeroarentzako Arreta Zerbitzua eta Orokorra Koordinazioa.

IDAZKARITZA NAGUSIA

La misión de SPRI, S.A. consiste en "Apoyar, impulsar y contribuir a la creación, desarrollo, cooperación, internacionalización, innovación, avance tecnológico y mejora competitiva de las empresas vascas, colaborando con ello a la generación de riqueza en Euskadi y a la mejora del bienestar de sus ciudadanos, en el ámbito de la Política de Promoción Económica establecida por el Gobierno Vasco".

Sus actividades tienen como marco general el Plan de Competitividad Empresarial e Innovación Social 2006-2009, su desarrollo a través de los Planes específicos en materia de Ciencia, Tecnología e Innovación y de Sociedad de la Información, así como la estrategia y directrices del Departamento de Industria, Comercio y Turismo en materia de Emprendizaje e Internacionalización de la empresa vasca.

ÁREA DE DIRECCIÓN GENERAL

En el ÁREA DE DIRECCIÓN GENERAL se encuadran las funciones inherentes a la Dirección General, así como la interrelación con el Departamento de Industria, Comercio y Turismo del Gobierno Vasco, las Sociedades del Grupo y proyectos estratégicos.

A la General se encuentran adscritos las siguientes Unidades y Direcciones:

- Unidad de Comunicación y Marketing
- Dirección Corporativa
- Secretaría General
- Dirección de Administración y Finanzas
- Asesoría para Asuntos Económicos

UNIDAD DE COMUNICACIÓN Y MARKETING

La Unidad de Comunicación y Marketing tiene como objetivo apoyar la difusión de los mensajes y valores a transmitir a empresas y sociedad. Coordinar y ejecutar las labores relativas a la comunicación interna y externa de la Sociedad y cuidar y posicionar la imagen de SPRI tanto dentro de la CAE como fuera de ella.

La labor de Comunicación y Marketing se engloba en cuatro ámbitos: Ámbito Interno, Coordinación Grupo SPRI, Coordinación con el Gobierno Vasco y Ámbito Externo.

DIRECCIÓN CORPORATIVA

La Dirección Corporativa actúa como instrumento de apoyo a la Dirección General de la Sociedad y a sus distintas áreas operativas, colaborando asimismo en la coordinación y puesta en común de criterios y procedimientos entre las Sociedades del Grupo.

Las actividades que se realizan en el desempeño de las funciones asignadas se agrupan en los siguientes apartados: Gestión de Sistemas de Información, Gestión de Personas y Formación, Gestión de la Calidad, Servicio de Atención al Cliente y Coordinación General.

SECRETARÍA GENERAL

Idazkaritza Nagusia, Zuzendaritza Nagusiaren eta Sozietateko eta partaidetutako enpresetako agente organoen zein Sail Operatiboen laguntza tresna bezala aritzen da.

Administrazio kontseiluek eta batzar nagusiek ere idazkaritza funtzioak dituztela azpimarratu behar da, bai eta, egokitzat hartuz gero, harremanetako eta erakunde ordezkarietako jarduerak esleidi dakizkiekeela ere. Horretaz gain, aholkularitza juridiko, azterlan zerbitzu eta zerbitzu orokorrekin lotutako eginkizun eta zerbitzuak ere zuzendu eta koordinatzen ditu.

ADMINISTRAZIO ETA FINANTZA ZUZENDARITZA

Administrazio eta Finantza Zuzendaritzaren helburua SPRI SAREN Arloei, eta baita Taldeko Sozietateei ere, euskarri eta estaldura ekonomiko finantzarioa ematea da. Horrela, aurrez aipatutakoei errazago egingo zaie Aurrekontu Araubideko Lege Orokorraren eta Aurrekontuen Urteko Legeen barruan eraginkortasunez jokatzeko.

Hona hemen Administrazio eta Finantza Zuzendaritzaren jardura nagusiak: administrazio eta kontabilitate kudeaketa, aurrekontuak egitea eta kontrolatzea, ekonomia eta finantza jarraipena, finantza kudeaketa eta holdingaren kontrola.

GAI EKONOMIKOETARAKO AHOLKULARITZA

Unitate honen helburua Sozietateko Zuzendaritza ezberdinek edozein gai ekonomikoren gainean behar izan dezaketen aholkularitza ematea da. Laguntza hori alor operatiboari zein estrategikoari zuzendutakoa izan daiteke, eta azkenaren kasuan, laguntza SPRIren eremura bertara, zein bere Taldera zabalduko da beharrezkoa denean.

ENPRESA SUSTAPENEN ARLOA

ENPRESA SUSTAPENEN ARLOAREN eginkizun nagusia enplegu aukera berriak sortuko duten enpresa proiektuak sustatzea eta ETEen lehiakortasuna hobetzen laguntzea da. Enpresa Lehiakortasunerako eta Gizarte Berrikuntzarako 2006-2009 Planean bildutako ekimenak kudeatzeaz arduratzen da; hain zuzen, Dimentsioa eta Taldeak Ekonomia Globalean – Enpresa Sustapena ardatzean, jardura ekintzaileak sustatzeari eta enpresen eta enpresa-taldeen hazkundeari eta finkapenari buruzko epigrafean bildutako ekimenak kudeatzen ditu.

NAZIOARTEKO ARLOA

NAZIOARTEKO ARLOAREN eginkizuna Euskadiko enpresen internazionalizazioa bultzatzea eta laguntzea da. Horri esker, haien lehiakortasuna eta gure erkidegoan aberastasuna eta enplegu sortzeko ahalmena handitzen laguntzen du.

Enpresa Lehiakortasunerako eta Gizarte Berrikuntzarako 2006-2009 Planean Ekonomia Globalean lehiatzeko zehaztutako erronkak aintzat hartuta, Nazioarteko Arloak zenbait ekimen garatzen ditu Euskadiko enpresen internazionalizazioari laguntzeko. Ekimen horiek Industria, Merkataritza eta Turismo Sailaren Nazioartekotze Zuzendaritzaren ekimen eta programak osatzen dituzte. Hain zuzen, honako ardatz eta ildo estrategiko hauetan dihardu: Nazioarteko bokazioa sustatzea, Nazioarteko funtzioa hasteari eta/edo finkatzeari laguntzea, Zerbitzu Aurreratuen sektorea internazionalizatzea eta Nazioarteko lankidetzak jarduerak.

La Secretaría General es un instrumento de apoyo a la Dirección General y a los órganos de gobierno de la Sociedad y de las empresas participadas, así como de las diferentes Áreas Operativas.

Destacan las funciones de Secretaría de los respectivos Consejos de Administración y Juntas Generales, y las tareas de relaciones y representación institucional que, en cada caso, se considere conveniente asignar. También, dirige y coordina las funciones y servicios relativos a asesoría jurídica, servicio de estudios y servicios generales.

DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

La misión de la Dirección de Administración y Finanzas es la de proveer soporte y cobertura Económico-Financiera a las Áreas de SPRI, S.A., así como a las Sociedades del Grupo, facilitando la operatividad de las mismas en el marco de la Ley General de Régimen Presupuestario y de las Leyes Anuales de Presupuestos.

Las principales actividades que lleva a cabo son gestión administrativa y contable, elaboración, control presupuestario y seguimiento económico-financiero, gestión financiera y control holding.

ASESORÍA PARA ASUNTOS ECONÓMICOS

La misión de esta Unidad consiste en la asesoría para cuestiones de índole económica que sean requeridas por las distintas Direcciones de la Sociedad. Su labor de apoyo se podrá referir tanto a cuestiones de índole operativa como estratégica, trascendiendo esta última el propio ámbito de SPRI y de su Grupo cuando fuera necesario.

ÁREA DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL

La misión principal del ÁREA DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL es el impulso de proyectos empresariales generadores de nuevas oportunidades de empleo y la mejora de la competitividad de las Pymes. Gestiona las actuaciones que se recogen en el Plan de Competitividad Empresarial e Innovación Social 2006-2009 bajo el eje Dimensión y Grupos en la Economía Global – Promoción Empresarial, en los epígrafes dedicados al impulso a las actividades emprendedoras y al crecimiento y consolidación de empresas y grupos empresariales.

ÁREA DE INTERNACIONALIZACIÓN

La misión del ÁREA DE INTERNACIONALIZACIÓN es impulsar y apoyar la internacionalización de la empresa vasca, contribuyendo así a incrementar su competitividad y su potencial de creación de riqueza y empleo en nuestra comunidad.

En sintonía con los retos definidos en el Plan de Competitividad Empresarial e Innovación Social 2006-2009 para competir en la Economía Global, éste área lleva a cabo una serie de actuaciones destinadas a apoyar la internacionalización de la empresa vasca que complementan a las iniciativas y programas desarrollados por la Dirección de Internacionalización del Departamento de Industria, Comercio y Turismo. En concreto, actúa en los ejes y líneas estratégicas dedicados al Fomento de la Vocación Internacional, Apoyo a la iniciación y/o consolidación de la función internacional, Internacionalización del sector Servicios Avanzados y Actividades de cooperación internacional.

BERRIKUNTZA ARLOA

BERRIKUNTZA ARLOAREN helburua Euskadiko ETEen eraldaketa eta aldaketa prozesua erraztea da, zuzendaritza garapenaren eta berrikuntzaren kultura sistematiko baten bidez.

ETEEK hartu behar dute berrikuntza beren gain, erronka bereizle gisa. Horrez gain, berrikuntzak enpresa guztien eskura egon, ETEen kudeaketa eremu guztietan aplikatu eta emaitza ekonomiko eta sozialetan izan behar du eragina.

Arlo honen jarduerak hiru Sailen arabera garatzen dira:

TEKNOLOGIA BERRIKUNTZARAKO SAILA – TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZARAKO UNITATE ESTRATEGIKOA (TBUE)

Teknologia eta Berrikuntzarako Unitate Estrategikoaren (TBUE) jarduera-esparrua, Eusko Jaurlaritzako Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako politikan oinarritzen da. Hori, hurrengo lau urteko txostenean azaldu da.

Sail horren helburu nagusia jarduketa programak kudeatzeko ardurua da, bai eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako 2010eko Plana egituratzen duten ardatzak garatzea ere.

ENPRESEN TRANSFORMAZIORAKO SAILA

Enpresen Transformaziorako Sailaren helburua Euskadiko enpresa sarearen lehiakortasun hobekuntzaren garapen globalean laguntzea da. Horretarako, berrikuntzaren kulturarako aldaketa bultzatuko duten ekimenak erabiltzen ditu, inguru berritzailea indartuz, zuzendaritzarako gaitasun eta trebetasunak garatuz eta erakunde berritzaileak sustatuz.

INFORMAZIOAREN GIZARTE SAILA

Euskadi Informazioaren Gizartean Planaren ildoan, Informazioaren Gizarte Sailak zenbait ekimen bultzatuko ditu, IKTak enpresa ehunean eta, bereziki, mikroenpresetan berrikuntzak gertatzea ahalbidetuko duten elementu giltzarrietako bat izan daitezen. Horretarako, IKTak negozio prozesu guztietan –barne, kanpo (erosketak eta salmentak) eta antolamendu (merkatuak) prozesuetan– sartzea sustatuko du, Euskadiko enpresen lehiakortasuna handitzeko eta bizkortzeko. Horrez gain, aldi berean, IKTen hornitzaileen sektore berritzailea eta lehiakorra garatzea sustatuko du.

3. 2007ko GAUZAPEN GARRANTZITSUENAK**ZUZENDARITZA NAGUSIAREN ARLOA**

2007ko ekainaren 30era arte egindako ekintzen artean aipagarriak dira:

- Alorren Berrantolaketa eta SPRIren Zuzendaritza berria.

ÁREA DE INNOVACIÓN

La misión del ÁREA DE INNOVACIÓN tiene como objetivo facilitar un proceso de transformación y cambio de las Pymes vascas, mediante el desarrollo directivo y una cultura sistemática de la innovación.

La innovación debe ser asumida por la Pyme como un reto diferenciador, debe estar dirigida a todo tipo de empresa, debe aplicarse a todos los ámbitos de gestión de la Pyme y debe tener un impacto en resultados económicos y sociales.

Las actividades de este Área, se desarrollan en base a tres Departamentos:

DEPARTAMENTO DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA – UNIDAD ESTRATÉGICA DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (UETI)

La Unidad Estratégica de Tecnología e Innovación (UETI) basa su campo de actuación en la Política en materia de Ciencia, Tecnología e Innovación del Gobierno Vasco, la cual queda descrita en los sucesivos planes cuatrienales.

Este Departamento tiene como objetivo fundamental responsabilizarse de la gestión de los diferentes Programas de actuación para desarrollar los ejes en los que se estructura el Plan de Ciencia Tecnología e Innovación 2010.

DEPARTAMENTO DE TRANSFORMACIÓN EMPRESARIAL

La misión del Departamento de Transformación Empresarial es contribuir a un desarrollo global de la mejora competitiva del tejido empresarial vasco a través de iniciativas que fomenten un cambio hacia una cultura de la innovación, potenciando un entorno innovador, desarrollando capacidades y habilidades directivas y promoviendo organizaciones innovadoras.

DEPARTAMENTO DE SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN

El Departamento de Sociedad de la Información impulsará, en el marco del Plan Euskadi en la Sociedad de la Información actuaciones encaminadas a que las TICs sean un elemento palanca que facilite las innovaciones en el tejido empresarial y especialmente en las microempresas, promoviendo la incorporación de las TICs en los procesos de negocio, tanto internos, como externos (compras y ventas) y organizativos (mercados) para incrementar y acelerar la competitividad de las empresas vascas, impulsando al mismo tiempo el desarrollo de un sector de proveedores TIC innovador y competitivo.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007**ÁREA DE DIRECCIÓN GENERAL**

En cuanto a actividades realizadas a 30 de Junio de 2007 cabe señalar:

- Reorganización Áreas y nueva Directiva de SPRI

- SPRI Taldearen hausnarketa Estrategikoaren Prozesuaren Zuzendaritza
- SPRIren antolaketa transformazioaren Proiektuaren buru izatea.
- Estatu espainiarreko Eskualde Garapenerako Agentzien Foroaren urteroko batzarraren Zuzendaritza.
- Jarraipen eta kontrol lanak egin Sozietate Parte hartzaileen Batzar Orokor eta Administrazio Kontseiluetan parte hartuz.

Ondoren, SPRI Taldearen Zerbitzu Korporatiboak osatzen dituzten Unitate eta Zuzendaritzek garatutako ekintzak adierazten dira. Horiek, zuzenean Zuzendaritza Nagusiari adjudikatuta daude.

KOMUNIKAZIO ETA MARKETING UNITATEA

Komunikazio eta Marketing Unitateak, 2007ko ekainaren 30era arte, SPRI SAREN jardueren koordinazio lanak egin ditu. Horien artean daude: barne komunikazioa, komunikabideekin harremanak, jardunaldi eta ekintzen antolakuntza eta parte hartzea, argitalpenak egitea, SPRI Taldearen Sozietateekin eta Eusko Jaurlaritzako Industria, Merkataritza eta Turismo Sailarekin koordinazioa.

Aipatutako denboraldian, ondorengo jarduerak burutu dira, beste batzuen artean:

- 16 prentsa ohar hedatzea.
- 6 prentsaurrekorako deialdiak.
- 13 jardunaldi, mintegi edo kongresu antolatzea.
- Mota ezberdinetako 6 argitalpen egitea.

ZUZENDARITZA KORPORATIBOA

2007ko ekainaren 30ean, Zuzendaritza Korporatiboak honako jarduera hauek burutu ditu, ardurapean dituen erantzukizunen arabera:

- Informazio sistemen kudeaketa:

Informazio sistema guztiak Baltzuaren egoitza berrira lekualdatu, instalatu eta abian jartzea; 17 aplikazio informatiko garatzea; eta 145 software/hardware SPRIren eta SPRI Taldearen ekipoetan instalatzea.

- Pertsona kudeaketa eta prestakuntza:

SRPIko langileek parte hartutako prestakuntza ikastaro guztiak kudeatzea. Guztira, 36 prestakuntza ikastaro antolatu eta koordinatu dira. Ikastaroei langileen lanordu guztien %2,4 hartu dute, batez beste.

- Kalitatearen Kudeaketa:

Baltzuaren kalitate sistemaren ikuskapenak –bai barnekoak, bai kanpokoak– kudeatzea eta hobekuntza iradokizunak behar bezala aintzat hartzea.

- Bezeroaren Arretarako Zerbitzua:

- Dirección del Proceso de reflexión Estratégica del Grupo SPRI
- Liderazgo del Proyecto de transformación organizativa de SPRI
- Dirección de la reunión anual del Foro de Agencias de Desarrollo Regional del Estado español
- Labor de seguimiento y control a través de la participación en Juntas Generales y Consejos de Administración de Sociedades Participadas

Se recoge a continuación, la actividad desarrollada por las Unidades y Direcciones que integran los Servicios Corporativos del Grupo SPRI, que se encuentran asignados directamente a la Dirección General.

UNIDAD DE COMUNICACIÓN Y MARKETING

La Unidad de Comunicación y Marketing al 30 de junio de 2007 ha desarrollado la labor de coordinación de las actuaciones de SPRI, S.A. en cuanto a comunicación interna, relación con los medios de comunicación, organización y participación en jornadas y eventos, elaboración de publicaciones, coordinación con las Sociedades del Grupo SPRI y con el Departamento de Industria, Comercio y Turismo del Gobierno Vasco.

En el periodo indicado se han realizado, entre otras, las siguientes actuaciones:

- Difusión de 16 notas de prensa.
- Convocatoria de 6 ruedas de prensa.
- Organización de 13 jornadas, seminarios o congresos.
- Elaboración de 6 publicaciones de diversa índole.

DIRECCIÓN CORPORATIVA

A 30 de junio de 2007 Dirección Corporativa ha realizado las siguientes actividades en función de las actividades que desempeña:

- Gestión de sistemas de información:

Traslado, instalación y puesta en marcha de todos los sistemas de información en la nueva sede de la Sociedad, desarrollo de 17 aplicaciones informáticas, instalación de 145 software/hardware en equipos SPRI y Grupo SPRI

- Gestión de personas y formación:

Gestión de los diferentes cursos de formación a los que ha asistido la plantilla de SPRI. Se han organizado y coordinado 36 cursos con una dedicación media del 2,4% sobre las horas laborales totales.

- Gestión de la calidad:

Gestión de las diferentes auditorías, tanto externas como internas del sistema de calidad de la Sociedad, así como el tratamiento correspondiente a las sugerencias de mejora.

- Servicio de atención al cliente:

Enpresek, partikularrek eta beste batzuek Baltzuak kudeatzen dituen jarduerari buruz egindako 1.311 kontsultei erantzutea.

- Koordinazio Orokorra:

SPRI Taldeko sozietateak Bizkaia Plaza eraikineko egoitza berrira lekualdatzea koordinatzea, gremioak koordinatzea eta instalazio berriak hornitzea. Halaber, SPRI Taldeko sozietateen proiektu bateratuari hasiera eman zaio beraien prozesu/aplikazioen Mapa lortzeko asmoarekin.

IDAZKARITZA NAGUSIA

2007ko ekainaren 30ean, Zuzendaritza Korporatiboak honako jarduerari buruzkoak ditu:

- Idazkaritza Nagusia:

SPRI SAren, Euskal Herriko Arrisku Kapitalaren Kudeaketa SAren eta SPRI LUR SAren biltzarrek eta kontseiluak garapen zuzenaz arduratu da, bai eta, ondoren, biltzar eta kontseilu haietan hartutako akordioak izapideak egiteaz ere.

- Ikerketa Zerbitzua:

Zuzendaritza Nagusiari, Baltzuren gobernu organoei eta Industria, Merkataritza eta Turismo Sailari laguntza ematea, Lehiakortasun Planerako azterketa eta diagnostiko tresnak eta ikuspegiak garatzen –batik bat, Koiuntura eta Estrategia arloetan– eta SPRI Taldearen jarduerari buruzko materiala sortzen. Horrez gain, Euskadiko ekonomiaren eta industriako sektore estrategikoen ahalmenen hedapenari buruzko tresnak sortzen ere lagundu die Ikerketa Zerbitzuak erakunde haiei.

- Aholkularitza Juridikoa:

Baltzuren lege gaiei eta haren eta hirugarrenen arteko harremanei buruzko lanez arduratu da. Honako hauek azpimarratu behar dira: Taldeko sozietateak antolatzeke eragiketarak, berandutzako maileguak kobratzearen kudeaketa eta indarrean dauden legeak Baltzuren eta haren programen jardueran aplikatzeari buruzko aholkuak.

- Zerbitzu Orokorra:

Baltzuren instalazioen eta ekipamendu teknikoaren mantentze lanak egitea, aseguruak eguneratzea, Taldearen markak kudeatzea, lan segurtasun eta osasunaren planak eta ingurumena kudeatzeko planak koordinatzea, eta Larrialdietako Plana eta Artxibo Orokorra eguneratzea.

ADMINISTRAZIO ETA FINANTZA ZUZENDARITZA

Urte erdiraino, Administrazio eta Finantza Zuzendaritzak jarduerari buruzkoak ditu:

- Administrazio eta kontabilitate kudeaketa:

Euskarri lan hauek egin ditu, besteak beste: administrazioa, kontabilitatea, fakturazioa, zergak, erosketa kudeaketa, ordainketak eta nominen kudeaketa.

- Aurrekontuak egitea eta kontrolatzea eta jarraipen ekonomikoa eta finantzarioa:

Atención de 1.311 consultas recibidas por parte de empresas, particulares y otros, en relación a las actividades que gestiona la Sociedad.

- Coordinación General:

Coordinación del traslado de las sociedades del grupo SPRI a la nueva sede del Edificio Plaza Bizkaia, coordinación de gremios y dotación de las nuevas instalaciones. Así mismo se ha iniciado un proyecto conjunto de las sociedades del grupo SPRI con el fin de obtener el Mapa de procesos/aplicaciones de las sociedades.

SECRETARÍA GENERAL

A 30 de junio de 2007, Secretaría General ha realizado las siguientes actividades:

- Secretaría General:

Se ha responsabilizado del buen desarrollo de las diferentes Juntas y Consejos de SPRI, S.A., Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A. y SPRI LUR, S.A., así como de la posterior tramitación de los acuerdos adoptados.

- Servicio de Estudios:

Apoyo a la Dirección General, los Órganos de Gobierno de la Sociedad y al Departamento de Industria Comercio y Turismo, en el objetivo de crear herramientas de análisis, diagnóstico y perspectivas para el Plan de Competitividad, especialmente en las áreas de Coyuntura y Estrategias, así como en la elaboración de material relativo a la actividad del Grupo SPRI, y también otras relativas a la difusión de las capacidades de la economía vasca y de los sectores estratégicos de la industria.

- Asesoría Jurídica

Tareas relativas, a cuestiones legales de la Sociedad y a las relaciones de ésta con terceros, con especial mención a las operaciones de ordenación societaria del Grupo, la gestión del cobro de préstamos en mora y las tareas de asesoramiento en la aplicación de la legislación vigente en la actividad de la Sociedad y de sus programas.

- Servicios Generales:

Mantenimiento de las instalaciones y los equipamientos técnicos de la Sociedad, de la actualización de los seguros, la gestión de marcas del Grupo, la coordinación de los planes de Seguridad y Salud Laboral y de Gestión Medio Ambiental, la actualización del Plan de Emergencia y del Archivo general.

DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Hasta mitad de año la Dirección de Administración y Finanzas ha desarrollado las siguientes actividades:

- Gestión administrativa y contable:

Ha llevado a cabo las labores de soporte de administración, contabilidad, facturación, impuestos, gestión de compras, tramitación de pagos, gestión de nóminas, etc.

- Elaboración, control presupuestario y seguimiento económico financiero:

2007. urteko ekitaldiko Kudeaketa Planaren jarraipena egin eta aurrekontu kontrolaren prozesuaz arduratu da. Eta prozesu horretan, dagozkion txostenak bidali dizkio Eusko Jaurlaritzako Kontrol Ekonomikoko Bulegoari.

2006. urteko ekitaldiko ikuskaritza prozesua, bai jatorrizko Baltzuarena, bai Taldearen kontsolidatuarena.

- **Finantza Kudeaketa:**

Baltzuaren eskura dauden baliabide ekonomikoak (ustiapeneko dirulaguntzak eta kapital gehikuntza) kontrolatzeaz eta kudeatzeaz arduratu da, haren ardurapean utzitako jarduerak gauzatu ahal izateko

- **Holdingaren kontrola:**

Talde barneko finantza gaitan elkarlanean aritzeko prozesuarekin jarraitu du, Taldeak dituen baliabide globalen ahalik aprobetxamendurik handiena lortzeko. Horrez gain, Basquetour S.Aren eta nazioarteko ordezkariak guztien administrazio kudeaketa egin du.

GAI EKONOMIKOETARAKO AHOLKULARITZA

Aholkularitza horrek ekonomia arloan dihardu, bai maila operatiboan, bai maila estrategikoan

ENPRESA SUSTAPENEN ARLOA

2007ko ekainaren 30era arte, modu aktiboan lan egin da Enpresa Sustapeneko Arloan. Hain zuzen, Enpresa Lehiakortasunerako eta Gizarte Berrikuntzarako 2006-2009 Planean ezarritako ildo estrategikoen arabera, honako jarduerak hauek azpimarra daitezke arlo horretan:

- **Kultura ekintzailea euskal gizarte osora hedatzea:**

Ekintzaileen atari bat garatzen hasi da, enpresariaren irudia indartuko duen informazio garrantzitsua biltzeko.

- **Ekintzailetzaren sustapena, prestakuntzaren bidez:**

Euskal Herriko Unibertsitatearen eta SPRIren arteko akordioa, ekintzailetza sustatzeko, ekintzaileei aholkatzeko eta laguntzeko eta oinarri teknologikoko enpresak sortzeko programak garatzeko. Programa horien ildoa antolatutako jardunaldi eta mintegietan, 870 unibertsitariok baino gehiagok hartu dute parte.

Europako Enpresa Gaztea programaren garapena. Horretan, 320 ikaslek baino gehiagok hartu dute parte.

- **Ekintzailetza prozesuari osorik laguntzea:**

Hazkunde potentzial handiko enpresa ekintzaile berriak sortzen eta garatzen espezializatutako unitate bat (Connect Gunea) sortzeko prozesuari ekitea.

Business Angels sare bat eratzeko garapen prozesua.

42 enpresa ekimenen kudeaketa, Ekintzaile eta Barnekintzaile programen barruan.

- **Enpresa familiarretan belaunaldi ondorengotza sustatzeko prozesuak ahalbidetzea:**

Realización del seguimiento del Plan de Gestión del ejercicio 2007, así como el proceso de control presupuestario, enviando los informes correspondientes, en este último caso, a la Oficina de Control Económico del Gobierno Vasco.

Proceso de auditoría del ejercicio 2006, tanto de la Sociedad matriz, como del consolidado del Grupo.

- **Gestión Financiera:**

Control y gestión de los diferentes recursos económicos a disposición de la Sociedad (subvenciones de explotación y ampliación de capital) para la materialización de las actividades encomendadas.

- **Control Holding:**

Continuación del proceso de colaboración en temas financieros intragrupo, con el objetivo de conseguir el mejor aprovechamiento posible de los recursos globales que se poseen y gestión administrativa de Basquetour, S.A. y de las diferentes delegaciones internacionales.

ASESORÍA PARA ASUNTOS ECONÓMICOS

Esta Asesoría trabaja en cuestiones de índole económica, tanto en el ámbito operativo como en el estratégico.

ÁREA DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL

Al 30 de junio de 2007, se ha actuado de forma activa en el Área de Promoción Empresarial, que, en función de las líneas estratégicas que emanan del Plan de Competitividad Empresarial e Innovación Social 2006-2009, se pueden destacar las siguientes:

- **Extensión de la cultura emprendedora en toda la sociedad vasca:**

Inicio del desarrollo de un portal de emprendedores con el objetivo de aglutinar información relevante que refuerce la figura del empresario.

- **Fomento del emprendizaje a través de la formación:**

Acuerdo entre las Universidades del País Vasco y SPRI para el desarrollo de programas de fomento, asesoramiento y apoyo a emprendedores y creación de empresas de base tecnológica, a los que han asistido más de 870 universitarios a las jornadas y seminarios organizados.

Desarrollo del Programa Empresa Joven Europea en Centros de Formación Profesional, que ha implicado a más de 320 alumnos.

- **Apoyar íntegramente el proceso de emprendizaje:**

Inicio del proceso de creación de una Unidad especializada en la generación y desarrollo de nuevas empresas innovadoras de alto potencial de crecimiento (Connect Gunea).

Proceso de desarrollo para la constitución de una Red de Business Angels.

Gestión de 42 iniciativas empresariales, acogidas a los Programas Ekintzaile y Barnekintzaile.

- **Favorecer procesos de relevo generacional en empresas de carácter familiar:**

11 sentikortasun jardunaldi antolatu dira, eta horien ondorioz, 22 proiektu onartu dira, ETEen Ondorengotza Programan. Guztira, 905 lanposturi eragin diete proiektu horiek.

- Finantzaketa mekanismo eta tresnak indartzea, hazkunde proiektuei laguntzeko:

AFI programa: ekainean, 2007. urteko deialdia ireki da. 2006ko espedienteen jarraipenari dagokionez, 694 proiektu aurkeztu ziren, guztira.

Gauzatu programak: 2007ko ekainean, deialdia ireki zen. Aurreko deialdien jarraipenari dagokionez, 356 izapidetu dira; hain zuzen, honako hauek: ordainketa proposamenak, luzapen eta jazoerak, autoliquidazioak eta azken txostenak.

Hobeki Digitala: Aurreko urteetako deialdien jarraipenari dagokio. Deialdi haietan guztietan, 484 proiektu izapidetu dira, eta haietatik, 439 onartu dira, guztira. Halaber, 521 proiektu likidatu dira.

- Enpresa talde berrien eraketa eta egungo taldeen garapena ahalbidetzea:

Europar Batasunak onartu behari dituen proiektu estrategikoei buruzko araudian berriro zehazten laguntzea.

- Enpresa lankidetzeta eta aliantza estrategikoak sustatzea:

SPRI Taldea osatzen duten enpresak klusterretan koordinatzea, lankidetzeta bidezko lehiakortasunaren oinarritzko helburuekin, antena estrategikoekin eta Industria, Merkataritza eta Turismo Sailari eskariaren berri emateko tresnekin.

NAZIOARTEKOTZE ARLOA

Nazioartekotze Arloaren ildo estrategikoak aintzat hartuta, honako hauek dira ekimen nagusiak, 2007ko ekainaren 30ean:

- Euskadiko enpresen nazioarteko bokazioaren sustapena:

Bigarren Euskadi Intergunea antolatu da. Horretarako, SPRIren Kanpo Sarea oso-osorik lekualdatu da. Guztira, 213 enpresak eta 490 pertsonak hartu zuten parte, eta 434 elkarrizketa pertsonal egin ziren.

Berritasun gisa, esan beharra dago Euskadiko eta kanpo sareko beste herrialde edo zona geografiko batzuetako klusterrek hartu zutela parte; esate baterako, Erdialdeko Amerika, Euskarri-Wroclaw (Polonia), Italia, Portugal eta Errusiakoek. Horrez gain, Cómo negociar con éxito en más de 50 países liburua aurkeztu eta bankuei eta internazionalizazioari buruzko mahai inguru bat egin zen.

Gainera, SPRIko herrialde iraunkorretako –hain zuzen, Polonia (Vartsovia eta Wroclaw), Txekiar Errepublika, Eslovakia, Mexiko, Argentina eta Txileko– euskal enpresarien urteko topaketak egin dira, bai eta Sektore/Herrialde Jardunaldiak ere (“Oportunidades de Negocio en Querétaro” eta “Pennsylvania: Puerta de acceso a América”. Horrez gain, Nazioartekotze Arloak nazioarteko 25 ekitalditan hartu du parte.

- Enpresen nazioarteko kudeaketarako ahalmenak bultzatzea:

Erbesteratuak hartzeko 12 gida egitea.

Organización de 11 Jornadas de sensibilización que han dado lugar a la aprobación de 22 proyectos al Programa de Sucesión en la PYME afectando a un total de 905 empleos.

- Reforzar los mecanismos e instrumentos de financiación para apoyar los proyectos de crecimiento:

Programa AFI: Abierta la convocatoria 2007 en Junio. Respecto al seguimiento de expedientes de 2006 el número alcanza los 694 proyectos.

Programas Gauzatu: Se inicia la convocatoria en Junio 2007. Respecto al seguimiento de convocatorias anteriores se han tramitado 356 entre propuestas de pago, prórrogas e incidencias, autoliquidaciones e informes finales.

Hobeki Digitala: Corresponde al seguimiento de convocatorias de años anteriores de los que se han tramitado 484 proyectos de los que se han aprobado 439. Asimismo, se han liquidado 521 proyectos.

- Favorecer la aparición de nuevos Grupos empresariales y desarrollar los Grupos actuales:

Colaboración en la redefinición de la normativa de Proyectos estratégicos pendientes de aprobación de la Unión Europea próximamente.

- Fomentar la cooperación empresarial y las alianzas estratégicas:

Coordinación de los integrantes de SPRI en los distintos Clusters, con los objetivos básicos de Competitividad por Cooperación, Antenas Estratégicas e Instrumentos para incorporar la voz de la demanda al Departamento de Industria, Comercio y Turismo.

ÁREA DE INTERNACIONALIZACIÓN

Atendiendo a las líneas estratégicas en las que se encuentra involucrada esta Área, las principales actuaciones al 30 de Junio de 2007, se resumen en:

- Fomento de la vocación internacional de las empresas vascas:

Celebración de la segunda edición del Euskadi Intergune, habiéndose desplazado la Red Exterior de SPRI al completo y que contó con la asistencia de 213 empresas y 490 participantes y habiéndose celebrado 434 entrevistas personales.

Como novedad se debe indicar la participación de los Clusters de Euskadi y de nuevos países/zonas geográficas de la red exterior como Centroamérica, Euskarri-Wroclaw (Polonia), Italia, Portugal y Rusia. Además, se presentó el libro “Como negociar con éxito en más de 50 países” y una mesa-debate sobre “Banca e Internacionalización”.

Adicionalmente, se han llevado a cabo encuentros Anuales Empresarios Vascos en Países Permanentes SPRI en Polonia (Varsovia y Wroclaw), República Checa-Eslovaquia, México, Argentina y Chile, las Jornadas Sector-País “Oportunidades de Negocio en Querétaro” y “Pennsylvania: Puerta de acceso a América” y se ha participado en 25 eventos de carácter internacional.

- Potenciación de las capacidades de gestión internacional de las empresas:

Elaboración de 12 “Guías de acogida para el expatriado”.

- Nazioarteko funtzioa hasten eta/edo finkatzen laguntzea:

SPRIko Kanpo Sarea indartzea. Horretarako, Turkiako bulegoa ireki eta SPRIren Indiako bulegoa irekitzeko prozesuari ekin zaio, bai eta SPRIK ordezkari ez dituen herrialdeetan (Portugal, Benelux eta Arabiar Emirerri Batuak) aholkulari berriak kontratatzeko prozesuari ere

Kanpoko enpresei emandako zuzeneko laguntzako zerbitzuak 292 izan dira, eta lankidetzan aritu da nazioartekotzeari buruzko hainbat alderdirekin lotutako 428 gaitan. Guztira, 179 proposamen egin dira eta kanpoan diharduten 83 euskal enpresari laguntza ematen ari zaie.

Aurrekoaren osagarri gisa, Kanpo Sareko hogeitau agente Euskadin izan dira ekainean eta uztailean. Egonaldi horretan, guztira, 340 elkarrizketa baino gehiago izan dituzten Euskal Autonomia Erkidegoko enpresek.

- Zerbitzu Aurreratuen Sektorearen internazionalizazioa:

Nazioartekotze Arloak Inbertsioetan Korporazio Interamerikarraren (BID Taldea) FINPYME Ekimenean hartu du parte, SPRIren eta enpresen lehiakortasuna eta berrikuntza sustatzen duten agenteen arteko elkarlana sustatzeko.

- Nazioarteko Elkarlaneko Jarduerak:

2 nazioarteko proiektutan hartu du parte: haietako batean buru gisa eta bestean bazkide gisa. Haietatik, China Europe Internacional Business School delakoarekiko elkarlan hitzarmena azpimarratu behar da, Lehiakortasunerako Euskal Katedra garatzeko.

BERRIKUNTZA ARLOA

Berrikuntza Arloa osatzen duten sailek, Lehiakortasuneko eta Gizarte Berrikuntzako Planean jasotako eta haien ardurapean dauden ildo estrategikoen arabera, jarduera hauek garatu dituzte:

TEKNOLOGIA BERRIKUNTZARAKO SAILA – TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZARAKO UNITATE ESTRATEGIKOA (TBUE)

Lehen aipatutako jarduteko ildoei jarraituz, 2007ko ekainaren 30era arte egindako jardura nagusi hauek azpimarra ditzakegu:

- Euskadi berritzailea:

10 mintegi antolatu dira, gizarteari zientziaren eta teknologiaren arloko jakintzak helarazteko eta hedatzeko. Garatzeko bidean dauden teknologiei buruzko 224 txosten banatu dira, joera teknologikoen seinale nagusien berri emateko, eta Euroinfo 6 buletin argitaratu dira, Europako Esparru Programari buruzko informazioa emateko. Hedatu programari dagokionez, hedapen teknologikoko 47 proiektu proposamen jaso dira.

Azpimarratu behar dugu Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako 2010eko Plan berria egiteko emandako laguntza.

Horrez gain, alderdi bereziki adierazgarri bat ere azpimarratu behar da: Berrikuntza Arloak Euskadiko Biozientzien sektorearen proiektua (BIOBASQUE-2010) garatzen hartu du parte. BIOBASQUE Agentziaren bidez garatuko da. Bizkaiko Teknologia Parkean ditu bulegoak, Biogune eraikinean, hain zuzen.

- Apoyo a la iniciación y/o consolidación de la función internacional:

Refuerzo de la Red Exterior de SPRI, con la apertura de la Oficina en Turquía y el inicio del proceso de apertura de la oficina de Spri en India, así como el proceso de contratación de nuevos consultores en países en los que no se contaba con representación (Portugal, Benelux, Emiratos Árabes Unidos).

El número de servicios de apoyo directo a empresas en el exterior ha ascendido a 292 y se ha prestado colaboración en 428 cuestiones relacionadas con diversos aspectos relativos a la internacionalización. En total se han lanzado 179 propuestas y se está apoyando a 83 empresas en el exterior.

Como complemento a lo anterior, una veintena de los agentes de la Red Exterior ha estado en Euskadi entre los meses de Junio y Julio, lo que ha derivado en la celebración de más de 340 entrevistas con empresas de la Comunidad.

- Internacionalización del Sector Servicios Avanzados:

Participación en la iniciativa FINPYME de la Corporación Interamericana de Inversiones (Grupo BID), con el objetivo de promover la colaboración de SPRI con agentes impulsores de la competitividad e innovación empresarial.

- Actividades de Cooperación Internacional:

Se ha participado en 2 proyectos internacionales (1 como líder y otro como socio) en el que destaca el Acuerdo de Colaboración con el China Europe Internacional Business School para la "Cátedra Vasca de Competitividad".

ÁREA DE INNOVACIÓN

Las actividades desarrolladas por los Departamentos que integran esta área, en función de las líneas estratégicas del Plan de Competitividad e Innovación Social a las que se encuentran adscritas, han sido las siguientes:

DEPARTAMENTO DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA - UNIDAD ESTRATÉGICA DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (UETI)

Al 30 de junio de 2007 y siguiendo las líneas de actuación mencionadas anteriormente, se pueden considerar las siguientes actuaciones, principalmente:

- Euskadi Innovadora:

Se han organizado 10 seminarios para transmitir y difundir a la sociedad el saber científico y tecnológico. Se han distribuido 224 informes de tecnologías emergentes con las principales señales de tendencias tecnológicas y se han editado 6 boletines Euroinfo con información sobre el Programa Marco Europeo. Dentro del programa Hedatu se han recibido 47 propuestas de proyectos de difusión tecnológica.

Debemos resaltar, la colaboración en la formulación del nuevo Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2010.

Como aspecto especialmente significativo cabe mencionar la participación en el desarrollo del proyecto del sector de las Biociencias en Euskadi (BIOBASQUE-2010) desde la Agencia BIOBASQUE con oficinas en el Parque Tecnológico de Bizkaia (Edificio Biogune).

Halaber, Europar Batasunarekin BASQUE IRC Berrikuntzarako Lotura Zentroa garatzeko kontratua berritu izana urteko lehen seihilekoko gertaera garrantzitsua izan da. Izan ere, Europar Batasunak oso koordinazio ahalegin handia eskatu zuen; besteak beste, Europar Batasunak EIC (Euskadiko Merkataritza Ganberak) eta IRC (SPRI) sareak elkartu beharra gehitu zion bere erabakitze irizpideari.

Guztira, I+Geko (GAITEK) 126 proiektu ebaluatu dira, eta 147 enpresa. Halaber, garapen bideko produktu berriak 70 izan dira. GAITEK Programan jasotako proiektuak 600etik gora izan dira. Proiektu horien ebaluazioa eta onarpena bigarren seihilekoan egingo da.

- Oinarri teknologikoko enpresen eraketa:

Bi proiektu ebaluatu dira. Horrez gain, oinarri teknologikoko enpresak sortzeko eta martxan jartzeko beharrezkoak diren I+Geko jarduerak eta berrikuntza jarduerak egiteko enpresa proiektuei dagokienez, horiek ere bi izan dira. NET's programa urrian amaituko da, eta gaur arte, 25 proiektu proposamen jaso ditugu.

- Dibertsifikazioa eta trakzioa:

Bi izan dira lagundutako garapen bideko estrategia integralak (CIC's). Horrez gain, ildo estrategiko horretan, Biobasque Agentziaren jarduerak garatu izan dira, biozientzien sektorearen barruan.

- Euskadi ezagutza iturri/ezagutza fokalizatu:

Etortek Programaren bidez, ikerketa estrategikoko 22 proiektu jaso eta ebaluatu dira. RVCTIko agenteen jardura zientifiko eta teknologikoei laguntzeko Saiotek programa bigarren seihilekoan abiatuko da. 250 proiektu jasotzeko itxaropenek bere horretan jarraitzen dute.

- Euskadiko I+G+B:

I+G+Bko 120 proiektu (INNOTEK) ebaluatu dira, eta enpresa kopurua 131 izan da. Guztira, 700 proiektu inguru jaso dira INNOTEK Programan. Bigarren seihilekoan ebaluatu eta onartuko dira.

- Sistemaren internazionalizazioa:

25 izan dira dinamizatutako nazioarteko transferentzia teknologikoko proiektuak. 3 ERANET Proiektu Europarren buru izan da, eta beste bitan hartu dute parte.

ENPRESEN TRANSFORMAZIORAKO SAILA

Edukiei dagokienez, Enpresen Transformaziorako Sailak jardura hauek garatu ditu, urteko lehen seihilekoan:

- Euskadi Berritzailea:

Kultura Ekintzailea eta Ekintzaitza Sustatzeko Ekintza Planaren proposamena zehaztea.

- Euskadik ikasten du:

Klusterrak sortzeko beharrak identifikatzeko ikerketa egiten hastea.

- Innova:

Asimismo la renovación del contrato con la Comisión Europea para el desarrollo del Centro de Enlace para la Innovación BASQUE IRC ha supuesto un hito relevante en el primer semestre del año debido al esfuerzo de coordinación que ha exigido la Comisión Europea que incorporó a su criterio de decisión la necesidad de fusionar las redes EIC (Cámaras de Comercio en el País Vasco) e IRC (SPRI).

El número de proyectos de I+D (GAITEK) evaluados ha ascendido a 126, siendo el número de empresas 147. Asimismo el número de nuevos productos en desarrollo ha ascendido a 70. Los Proyectos recibidos en el Programa GAITEK superan los 600, la evaluación y aprobación de los mismos se realizará en el segundo semestre.

- Creación de empresas de base tecnológica:

Los proyectos evaluados han sido 2 y el de empresas igualmente 2, para la realización de actividades de I+D y actividades de innovación que sean necesarias para la creación y lanzamiento de empresas de base tecnológica. El programa NET's se cierra en Octubre, hemos recibido hasta la fecha 25 propuestas de proyectos.

- Diversificación y tracción:

Las estrategias integrales en desarrollo (CIC's) apoyadas han sido 2. Adicionalmente, dentro de esta línea estratégica se desarrollan las actividades de la Agencia Biobasque, dentro del sector de las biociencias.

- Euskadi fuente de conocimiento-Conocimiento focalizado:

A través del Programa Etortek, el número de proyectos de investigación estratégica recibidos y evaluados ha sido de 22. El Programa Saiotek de apoyo a las actividades científico-tecnológicas de los agentes de la RVCTI se lanza en el segundo semestre las expectativas de recibir más de 250 proyectos se mantienen firmes.

- Euskadi I+D+i:

El número de proyectos de I+D+i (INNOTEK) evaluados ha ascendido a 120, siendo el número de empresas 131. Los Proyectos recibidos en el Programa INNOTEK se aproximan a 700, la evaluación y aprobación de los mismos se realizará en el segundo semestre.

- Internacionalización del sistema:

El número de proyectos de transferencia tecnológica internacional dinamizados ha sido de 25. Se han liderado 3 Proyectos Europeos ERANET participando en otros 2.

DEPARTAMENTO DE TRANSFORMACIÓN EMPRESARIAL

En cuanto a contenidos, este Departamento a lo largo del primer semestre del año ha desarrollado diferentes actividades:

- Euskadi Innovadora:

Definición de la propuesta del Plan de Acción para el Fomento de la Cultura Emprendedora y el Emprendizaje

- Euskadi Aprende:

Lanzamiento del estudio de identificación de las necesidades de formación de los Cluster.

- Innova:

Innova ekimena abiaraztea. Honako jarduerak hartzen ditu barne ekimen horrek: sentsibilizazioa, aholkularitza eta diagnostikoa, ekintza planen ezarpena eta prestakuntza.

- Kudeatzaile Bikainak

Donostian Lehiakortasunari eta Herrialde Garapenari buruzko Ikastaroa sustatzea. 28 ikaslek hartu zuten parte ikastaroan.

Klusterretako Zuzendaritza Bikaintasuna (Directiv@21) prestakuntza ekintza diseinatzea eta martxan jartzea. 80 zuzendari izan ziren.

Kudeatzaile Bikainak Programa zehaztea: zuzendarientzako prestakuntza sistema, kideen akreditazioan eta iraunkortasun jardueren sorreran oinarritua.

- Zerbitzu Aurreratuak:

Euskadiko Zerbitzu Sektorea Garatzeko Planaren proposamena landu da.

- Berrikuntzako Euskal Sistemaren koordinazioa indartzea.

Innovanet Sarea (23 kiderekin) eta Berrikuntzako Euskal Agentzia martxan jartzea.

- Euskadi ezagutza iturri:

Lehiakortasunerako Euskal Institutua martxan jartzen eta finantzatzen laguntzea.

- Sistemaren internazionalizazioa:

Ekainean, IANNIS+ Europako Sarearen urteko batzarra antolatzea.

Kide gisa, Informazioaren Gizarterako Europako Eskualde Elkarte (Eris@) Zuzendaritza Batzordean parte hartzea.

INFORMAZIOAREN GIZARTE SAILA

2007ko ekainaren 30ean, eta Lehiakortasunerako Planean ezarritako jarduera ildo jarraituz, honako ekimen hauek azpimarra ditzakegu:

- Euskadi ikasten du:

IT TXARTELA Programa kudeatzea. Programaren helburua gizartearen IKTen erabilera sustatzea. Ziurtatze sistema horretan, 64.700 pertsona baino gehiago aztertu eta 34.420 ziurtagiri eman ziren.

- Lehiakortasunerako IKTak:

Enpresa Digitala ekimenak, enpresetan IKTen erabilera sustatzeko helburu duenak, 104 jardunaldi eta mintegi antolatu eta IKTen alorreko ekintzaileen beste lehiaketa bat egin du, halako proiektuei laguntzeko eta haiek gidatzeko. 2007ko lehen seihilekoan zehar, HOBEKI DIGITALA programa berria diseinatu da, ETEtan IKTak aztertzeko, planifikatzeko eta ezartzeko jarduerak sustatze aldera. KZ Lankidetzak Programak elkarte eta enpresa traktoreak IKTak erabiltzen has daitezten laguntzeko helburua du, eta haren bidez, 40 proiektu aurkeztu dira. Bestalde, Mikroenpresetarako Prestakuntza KZ Programan, 463 pertsonak hartu dute parte. Programa horren xedea IKTei buruzko prestakuntza edukiak garatzea eta mikroenpresetan ematea da.

Lanzamiento de la iniciativa Innova que contempla actuaciones de sensibilización, asesoramiento y diagnóstico, implantación de planes de acción y formación.

- Gestores Excelentes:

Realización de la promoción en San Sebastián del curso de Competitividad y Desarrollo Regional con 28 alumnos.

Diseño y puesta en marcha de la acción formativa Excelencia Directiva para Clusters (Directiv@21) donde asisten 80 directivos.

Definición del Programa Gestores Excelentes: sistema de formación para directivos basado en la acreditación de sus miembros y la creación de actividades de permanencia.

- Servicios Avanzados:

Se trabaja en la propuesta del Plan de Desarrollo del Sector servicios en Euskadi.

- Reforzar la coordinación del Sistema Vasco de Innovación:

Lanzamiento de la Red Innovanet, que cuenta con 23 miembros adheridos, y de la Agencia Vasca de Innovación.

- Euskadi fuente de conocimiento:

Colaboración en el lanzamiento y financiación del Instituto Vasco de Competitividad.

- Internacionalización del Sistema:

Celebración en Junio de la Conferencia anual de la Red Europea IANNIS+.

Participación, como miembro, en el Comité de Dirección de la Asociación Europea de Regiones para la Sociedad de la Información Eris@.

DEPARTAMENTO DE SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN

Al 30 de junio de 2007 y siguiendo las líneas de actuación del Plan de Competitividad, se pueden destacar las siguientes actuaciones:

- Euskadi Aprende:

Gestión del Programa IT Txartela para promover la utilización de las TIC's entre las personas, habiéndose examinado más de 64.700 personas en este sistema de certificación, y habiéndose emitido 34.420 certificados.

- TIC's para la Competitividad:

La Iniciativa Enpresa Digitala, para impulsar la utilización de las TIC's en las empresas, ha organizado 104 jornadas y seminarios y ha lanzado un nuevo concurso de Emprendedores TICs con el objeto de apoyar y tutorizar estos proyectos. Se ha diseñado durante el primer semestre de 2007 el nuevo programa HOBEKI DIGITALA para impulsar actuaciones de análisis, planificación e implantación de TIC's en Pymes. A través del Programa KZ Lankidetzak, para apoyar la incorporación de TIC's en Asociaciones y Empresas Tractoras, se han presentado 40 proyectos. El programa KZ Formación a Microempresas, para desarrollar e impartir contenidos formativos en el ámbito de las TIC's, ha registrado una asistencia de 463 personas.

4. 2008rako HELBURU OROKORRAK ETA HORIEN BALORAZIOA

SPRI Saren helburu nagusiak ondoko jardueretan oinarritzen dira:

ZUZENDARITZA NAGUSIAREN ARLOA

Baltzuren koordinazioaz eta goi zuzendaritzaz arduratzen da. Jarduera eremu hauek ditu:

- DICTeko plan estrategi guztien berri ematea eta haiek inplementatzea, Lehiakortasunerako Euskal Institutuarekin elkarlanean aritzea eta Berrikuntzarako Euskal Agentziari laguntzea eta harekin ekimenak koordinatzea.
- SPRIko antolamendu eraldaketa (Ikusberri) gidatzea: Baltzuren malgutasun, bizkortasun eta eraginkortasun handiagoa; kudeaketan berrikuntza sistemak inplementatzea; barne komunikazioa; eta bezero orientazioa.
- SPRI Taldearen koordinazioa eta DICTekiko harremana erraztea. SPRI Taldeko Zuzendaritza Kontseiluarekin koordinatzea. SPRI Taldearen eta DICTen arteko funtzionamendu koordinatua sustatzea eta DICTeko Zuzendaritza Kontseiluan parte hartzea.
- Euskadi 2015 Lehiakortasun Foroan parte hartzea eta haren funtzionamendua sustatzea.
- SPRIren jarduera areagotzea. Horretarako, enpresetan duen eragina handitzea eta lurraldeetako ekimenak orekatzea, SPRI Taldearen irudia indartzea eta gizarteak duen pertzepzio positiboa handitzea.

KOMUNIKAZIO ETA MARKETING UNITATEA

Komunikazio eta Marketing Unitatearen helburua honako hau da: Baltzuak burutzen dituen ekimen guztien barne eta kanpo komunikazioa koordinatzea. Horrez gain, SPRIren irudia bultzatzeaz arduratzen da, bai Euskal Autonomia Erkidegoan, bai erkidegotik kanpo.

Komunikazio eta Marketing Unitatearen jarduera lau eremutan garatzen da: barne eremua, eta horri dagokionez, barne komunikazioko plan bat egin da; SPRI Taldearen barne koordinazioa (Taldearen barruko gai, estrategia eta ekimenak zehaztu dira, SPRI Taldearen posizionamendua sendotzeko eta, horren bidez, Taldea osatzen duten sozietate guztiak indartzeko); SPRI Taldearen eta Eusko Jaurlaritzaren arteko koordinazioa, hari plan globalei, Lehiakortasunerako Planari, Euskadi+Innova Programari, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako Planari eta Pesiri buruzko ekimenen berri ematen eta haiek antolatzen lagunduz; eta kanpo eremua, Baltzuren eta SPRI Taldearen irudiak sendotzeko eta Euskadiko enpresek, izan dezaketen edozein ekimenetan, hura solaskide gisa hartzea sustatzeko.

ZUZENDARITZA KORPORATIBOA

Hauek dira 2008an egin nahi diren jardura nagusiak, esleitutako lan ildoen arabera xehatuak:

- Informazio sistemen kudeaketa:

4. OBJETIVOS GENERALES PARA EL 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

Los objetivos generales de SPRI, S.A. están basados en el siguiente marco de actuación:

ÁREA DE DIRECCIÓN GENERAL

Ejerce la coordinación y alta dirección de la Sociedad. Los ámbitos de actuación serán los siguientes:

- Difusión e implementación de todos los Planes estratégicos del DICT, colaboración con el Instituto Vasco de Competitividad y apoyo, colaboración y coordinación de acciones con la Agencia Vasca para la Innovación.
- Liderar la transformación organizativa de SPRI (Ikusberri): Mayor flexibilidad, agilidad, eficacia y eficiencia de la Sociedad, Implementación de sistemas de innovación en gestión, Comunicación Interna y orientación al Cliente.
- Facilitar la coordinación del Grupo SPRI y su relación con el DICT. Coordinación del Consejo de Dirección del Grupo SPRI. Impulso al funcionamiento coordinado del Grupo SPRI con el DICT y participación en el Consejo de Dirección del DICT.
- Participar e impulsar el funcionamiento del Foro de Competitividad Euskadi 2015.
- Intensificar la actuación de SPRI, maximizando su impacto empresarial y el equilibrio territorial de las acciones, reforzando la imagen de Grupo SPRI e incrementando la percepción social positiva del mismo.

UNIDAD DE COMUNICACIÓN Y MARKETING

La Unidad de Comunicación y Marketing tiene como objetivo coordinar la comunicación interna y externa de todas las actuaciones que lleva a cabo la Sociedad, además de promocionar la imagen de SPRI, tanto en la CAE, como fuera de la misma.

La labor de Comunicación y Marketing se engloba en cuatro ámbitos: Ámbito Interno con la elaboración de un plan de comunicación interno, Coordinación Grupo SPRI definiendo conjuntamente los temas, las estrategias, y las actuaciones dentro del Grupo con el propósito de consolidar el posicionamiento de Grupo SPRI, reforzando de esta manera a cada una de las sociedades integrantes del mismo, Coordinación con el Gobierno Vasco dándole apoyo en la difusión y organización de actuaciones relativas a los diferentes planes globales, Plan Competitividad, Euskadi+Innova, Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación y Pesi y Ámbito Externo, reforzando la figura de la sociedad y el grupo e impulsando su percepción como interlocutor de cualquier iniciativa que la empresa vasca tenga.

DIRECCIÓN CORPORATIVA

Las principales actividades que se piensa acometer en 2008, se detallan en función de las líneas de trabajo asignadas:

- Gestión de sistemas de información:

2008. urterako, informatika zerbitzua oso-osorik integratuta egongo da SPRI Taldeko sozietate guztietan; hots, informatika sail bakarra egongo da. Erabiltzaileei aplikazioei buruzko laguntza eman eta, edukiak eta dokumentuak digitalizatzeko estrategia gisa, datu base dokumentaleko plataforma berria ezarriko da.

- Pertsonen kudeaketa eta prestakuntza

Urteko prestakuntza plana zehaztea eta kontrolatzea. Ikastaroak kudeatzea. Baltzuren lan araudia kudeatzea eta aplikatzea.

- Kalitatearen kudeaketa:

Baltzuren kalitate sistemaren ikuskapenak –bai barnekoak, bai kanpokoak– kudeatzea eta hobekuntza iradokizunak behar bezala aintzat hartzea. Halaber, Taldea osatzen duten sozietateen prozedurak aztertuko dira, ahal den heinean prozesu homogeneoak aurkitzeko eta aplikatzeko.

- Bezeroaren Arretarako Zerbitzua:

Enpresek, partikularrek eta beste batzuek Baltzuak kudeatzen dituen jardueri buruz egin ditzaketen kontsultei erantzutea.

- Koordinazio Orokorra

Zuzendaritza Nagusiari laguntzea, ekimenak zehazten eta IKUSBERRI proiektuaren ildoan gauzatzen.

IDAZKARITZA NAGUSIA

2008. urteko ekitaldian, Idazkaritza nagusiak oinarritzko kontzeptu hauen arabera antolatuko ditu bere jarduerak:

- Idazkaritza Nagusia:

SPRI SAko, SPRILUR SAko eta Euskal Herriko Arrisku Kapitalaren Kudeaketa SAko administrazio kontseiluen eta batzar nagusien bilerak prestatzea eta deitzea. Horrez gain, idazkari arituko da bileretan, eta ondoren, hartutako akordioen egikaritzapena koordinatuko du.

- Aholkularitza Juridikoa:

SPRIko arloei laguntza eta aholkularitza juridikoa ematea eta, bereziki, Taldearen sozietate antolamenduaren arloko kudeaketak zuzen egiten direla eta indarrean dauden legeak Baltzuren dinamikan, programetan, kontratuetan eta abarretan aplikatzen direla zaintzea.

- Ikerketa Zerbitzua:

Industria, Merkataritza eta Turismo Sailari laguntza ematea, etorkizunean Lehiakortasun Planerako azterketari, diagnostikoari eta ikuspegiei eusteko beharrezkoak izango diren tresnak zehazten eta martxan jartzen, Koiuntura eta Estrategia arloekin lotutako alderdi guztietan. Horrez gain, Industria Koiunturaren Behatokiaren jarduerak zuzentzea, 25 sektore elkarrean partaidetza koordinatzea eta dinamizatzea, eta Euskadi 2015 Lehiakortasun Foroko idazkaritza teknikoan parte hartzea (behatokia haren kideetako bat da).

Para el año 2008 se producirá la integración efectiva del servicio de informática para las sociedades del Grupo SPRI. (Departamento de informática único). Se dará soporte a usuarios y aplicaciones y se establecerá una nueva plataforma de Base de datos documental como estrategia hacia la digitalización de contenidos y documentos.

- Gestión de personas y formación:

Definición y control del Plan anual de formación. Gestión de los diferentes cursos. Gestión y aplicación de la normativa laboral de la Sociedad.

- Gestión de la calidad:

Gestión de las diferentes auditorías, tanto externas como internas del sistema de calidad de la Sociedad, así como el tratamiento correspondiente a las sugerencias de mejora. Se procederá igualmente al análisis de los procedimientos de las Sociedades del Grupo con el fin de descubrir y aplicar procesos homogéneos en la medida de lo posible.

- Servicio de atención al cliente:

Se llevará a cabo la Atención de las consultas recibidas por parte de empresas, particulares y otros, en relación a las actividades que gestiona la Sociedad.

- Coordinación General:

Apoyo a la Dirección General en la definición de acciones y ejecución de las mismas en línea con el proyecto IKUSBERRI.

SECRETARÍA GENERAL

Secretaría General, en el ejercicio 2008, articulará sus actuaciones según los siguientes conceptos básicos:

- Secretaría General:

Preparación y convocatoria de las reuniones de los Consejos de Administración y Juntas Generales de SPRI, S.A., SPRILUR, S.A., y Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A., actuando como Secretario de los mismos y coordinando la ejecución posterior de los acuerdos adoptados.

- Asesoría Jurídica:

Asistencia y asesoramiento a las Áreas de SPRI en materia jurídica y, en especial, supervisión de las gestiones en materia de ordenación societaria del Grupo y en la aplicación de la legislación vigente en la dinámica de la Sociedad y en sus programas, contratos, etc.

- Servicio de Estudios:

Apoyo al Departamento de Industria, Comercio y Turismo en la definición y puesta en marcha de las herramientas necesarias para soportar en el futuro el análisis, diagnóstico y perspectivas del Plan de Competitividad, en todo lo relacionado con Coyuntura y Estrategia, incluyendo la dirección de las actividades del Observatorio de Coyuntura Industrial y la coordinación y dinamización de la participación de las 25 asociaciones sectoriales, y la participación en la secretaría técnica del Foro de Competitividad 2015, del que dicho observatorio forma parte.

“Autonomia Erkidegoko Laguntza Mapa” eta “Deslokalizazioarekiko ahulen dauden azpisektoreen eta jardueren azterketa eta identifikazioa” proiektuak martxan jartzea, burutzea eta haiei jarraipena egitea. Proiektuak horiek Eusko Legebiltzarreko Industria Batzordearen akordioen ondorio dira.

- Zerbitzu orokorrak:

Baltzuren instalazioen eta zerbitzu orokorren mantentze lanaren kudeaketa, korrespondentzia hartzeko eta kontrolatzeko zerbitzua, komunikazio ekipoak eta sistemak, aseguru polizak, SPRI Taldearen merkataritza marken kudeaketa, liburutegia eta artxibo nagusiaren kudeaketa.

ADMINISTRAZIO ETA FINANTZA ZUZENDARITZA

Administrazio eta Finantza Zuzendaritzak bere eragin eremuen arabera antolatuko ditu jarduerak:

- Administrazio eta kontabilitate kudeaketa:

SPRIko, nazioarteko bulegoetako, sozietateetako eta sustapeneko albo funtsetako erosketen, kontabilitatearen, pertsonalaren, zergen, salmenten eta abarren administrazio kudeaketa.

- Aurrekontuak egitea eta kontrolatzea eta jarraipen ekonomikoa eta finantzarioa egitea:

Aurrekontu kudeaketak legeek arlo eta sail guztien eskura jartzen dituen baliabideak ahalik gehien aprobetxatzeko helburua du, bai kapitalari dagokionez, bai ustiapenari dagokionez.

Baltzuren ikuskapenak egitea eta Taldeko sozietateei dagozkienak kontrolatzea.

- Finantza Kudeaketa:

Baltzuren ekimenak gauzatzeko beharrezkoak diren baliabide guztien (dirulaguntzak, kapital gehikuntza, zorpetzea...) finantza kudeaketa, bai inbertsioetan, bai gastuetan.

- Holdingaren kontrola

SPRIk partaidetutako sozietateak kontrolatzea. Horren helburu nagusia komuna da; hain zuzen, SPRI Taldea osatzen duten sozietate publikoen kudeaketa ekonomikoren eta finantzarioaren koordinazioa eta eraginkortasuna handitzea da, honako eremu hauetan, besteak beste: kontabilitate araudia, diruzaintza lagapeneko prozesuen administrazio operatiboa, aurrekontuak egitea, aurrekontu zuzenkizunei eta legebiltzarreko galderei erantzutea.

GAI EKONOMIKOETARAKO AHOLKULARITZA

Unitate honek Baltzuko Zuzendaritza ezberdinek edozein gai ekonomikoren gainean behar dezaketan aholkularitza emango du. Laguntza hori alor operatiboari zein estrategikoari zuzendutakoa izan daiteke, eta azkenaren kasuan, laguntza SPRI bertara zein bere Taldera zabalduko da beharrezkoa denean.

ENPRESA SUSTAPENeko ARLOA

Enpresa Sustapeneko Arloak, haren ardurapean dauden lanak betetzeko, honako jarduera hauek burutuko ditu, esleitu zaizkion ildo estrategikoen arabera:

Puesta en marcha, ejecución y seguimiento de los proyectos “Mapa de Ayudas en la Comunidad Autónoma” y “Análisis e identificación de los Subsectores y Actividades más vulnerables a la Deslocalización”, derivados de acuerdos de la Comisión de Industria del Parlamento.

- Servicios Generales:

Gestión del mantenimiento de las instalaciones y de los servicios generales de la Sociedad, Servicio de Recepción y Control de registro de correspondencia, equipos y sistemas de comunicación, pólizas de seguro, gestión de marcas comerciales del grupo Spri, Biblioteca y gestión del archivo general.

DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Esta Dirección articulará sus actividades para el ejercicio 2008, en función de sus diferentes campos de actuación:

- Gestión administrativa y contable:

Gestión administrativa de compras, contabilidad, personal, impuestos, ventas, etc., de SPRI, sus Oficinas Internacionales, Sociedades del Grupo y fondos colaterales de promoción.

- Elaboración, control presupuestario y seguimiento económico financiero:

Gestión presupuestaria dirigida a aprovechar al máximo los recursos habilitados por Ley a las diferentes Áreas y Departamentos, tanto en la vertiente de capital como de explotación.

Auditorías diversas de la Sociedad y control de las correspondientes a las Sociedades del Grupo.

- Gestión Financiera:

Gestión financiera de todos los recursos (subvenciones, ampliación de capital, endeudamiento...) necesarios para la materialización de las diferentes actuaciones de la Sociedad, en inversiones y gastos.

- Control Holding:

Realizar el control de las Sociedades participadas de SPRI, con el objeto general común de avanzar en la coordinación y mayor eficiencia de la gestión económica-financiera en el ámbito de las Sociedades Públicas que constituyen el Grupo SPRI, en los campos de normativa contable, operativa administrativa de los procesos de cesión de tesorería, elaboración de presupuestos, contestaciones a enmiendas presupuestarias y preguntas parlamentarias, etc.

ASESORÍA PARA ASUNTOS ECONÓMICOS

Esta Unidad realizará la asesoría para cuestiones de índole económica que sean requeridas por las distintas Direcciones de la Sociedad. Su labor de apoyo se podrá referir tanto a cuestiones de índole operativa como estratégica, trascendiendo esta última el propio ámbito de SPRI y de su Grupo cuando fuera necesario.

ÁREA DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL

Para el cumplimiento de las tareas encomendadas, en función de las diferentes líneas estratégicas asignadas, realizará las actividades que se detallan a continuación:

- Kultura ekintzailea euskal gizartean hedatzea:

Atari berria handitzea eta haren mantentze lanak egitea eta Euskadin Ekintzailearen Eguna antolatzen laguntzea.

- Ekintzailetza prestakuntzaren bidez sustatzea.

Euskadin dauden unibertsitateek ekintzailetza sustatzearren egiten dituzten jarduerak aztertzea eta gehitzea, bai eta 15 ikasleri sorkuntzari eta ekintzailetzari buruzko prestakuntza emateko ikastaro bat (TEAM ACADEMY) sortzen laguntzea ere.

- Ekintzailetza prozesuari laguntzea:

EKINTZAILE (85 proiektu) eta BARNEKINTZAILE (20 proiektu) programak koordinazio handiagoa batean oinarrituta handitzea, baita CONECT GUNEA unitate berria (3) ere. Unitate horren jarduera hazkunde potentzial handia duten enpresetan biltzen da. Horrez gain, korporazio teknologikoetan intraekintzailetza sustatzea eta Euskadin Business Angels sarea ezartzea eta garatzea ere arlo haren ardura izango da.

Euskal Herriko Arrisku Kapitalaren Kudeaketa SArekin elkarlanean aritzea, enpresa proiektu berriei finantzaketa lortzeko.

- Enpresa familiarretan belaunaldi ondorengotzako prozesuak ahalbidetzea:

ETEen Ondorengotza Programa: enpresa familiarretan belaunaldi errelebo bakoitzeko prozesuak ahalbidetzea, belaunaldi berriak enpresez arduratzeko prozesua ordenatua eta planifikatuz izan dadin, finantza baliabideak eskura izan ditzaten eta lanpostuak eta balioa galtzeko arriskurik izan ez dadin. Kalkuluen arabera, 2008an, 50 enpresari lagunduko zaie.

- Finantzaketa mekanismoak eta tresnak indartzea, hazkunde proiektuei lagundu ahal izateko:

AFI Programa: industria, merkataritza eta turismo arloetako ETEek dituzten inbertsio proiektuetarako finantzazioa lor dezaten ahalbidetzea. 480 izan dira lagundutako enpresak. Hain zuzen, 150 milioi euroko maileguak finantzatu dira, eta horri esker, 250 milioi euroko inbertsioak eragin dira.

SPRIko Enpresa Sustapeneko Arloren programez gain, Industria, Merkataritza eta Turismo Sailaren ekimenak kudeatzen dira. Guztira, 70 laguntza eskaera jaso eta onartu dira, Industria Gauzatu eta Turismo Gauzatu programen babesean. Horien guztien ondorioz, 1.000 lanpostu sortu eta 160 milioi euroko inbertsioa egin beharko litzakete hiru urtean. Gainera, aurreko deialdietan onartutako proiektuak kudeatzen dira; batik bat, hauek dira ardurak: onartutako proiektu bakoitzaren ordainketa proposamenak, betetze kontrolak eta autoliquidazio txostenak. Jarduera horiek guztiek 300 bat txosten egitea eskatzen dute.

Halaber, Atzerriko Ezarpenak Gauzatu programari dagokionez, gure kalkuluen arabera deialdira aurkeztuko diren 15 proiektuak aztertzeaz gain, aurreko deialdietan onartutako proiektuen ordainketa proposamenak, betetze kontrolak eta autoliquidazio txostenak egiten dira. Jarduera horien guztien ondorioz, 30 txosten egin behar dira, guztira.

- Extensión de la cultura emprendedora en toda la sociedad vasca:

Ampliación y mantenimiento del nuevo portal y colaboración en la celebración del Día del Emprendedor en Euskadi.

- Fomento del emprendizaje a través de la formación:

Revisión y ampliación de las actividades, en aras de fomentar el emprendizaje de todas las Universidades presentes en Euskadi, así como colaboración en la creación de un curso para formar en creatividad y emprendizaje TEAM ACADEMY con la participación de 15 alumnos.

- Apoyar íntegramente el proceso de emprendizaje:

Ampliación de los programas existentes EKINTZAILE (85 proyectos) y BARNEKINTZAILE (20 proyectos) basados en una mayor coordinación, así como la nueva unidad CONECT GUNEA (3), que centra su actividad en empresas de alto crecimiento potencial. Fomento del intraemprendizaje en las corporaciones tecnológicas e implantación y desarrollo de la red de Business Angels en Euskadi.

Colaboración con la Sociedad Capital Riesgo del País Vasco para facilitar financiación a nuevos proyectos empresariales.

- Favorecer procesos de relevo generacional en empresas de carácter familiar:

Programa Sucesión en la PYME: Apoyar procesos de relevo generacional en las empresas familiares para que el tránsito a las nuevas generaciones se realice de una manera ordenada y planificada con disponibilidad de medios financieros y evitando riesgos de destrucción de empleo y valor. Número de empresas previsto apoyar se estima en 50.

- Reforzar los mecanismos e instrumentos de financiación para apoyar los proyectos de crecimiento:

Programa AFI: Facilitar el acceso a la financiación de los proyectos de inversión que desarrolla la PYME industrial, de comercio y turismo, cifrándose en 480 el número de empresas apoyadas con una inversión inducida de 250 millones de euros habiendo financiado préstamos por un monto global de 150 millones de euros.

Además de los programas del Área de Promoción Empresarial de SPRI, se gestionan las actuaciones de Industria, Comercio y Turismo, que se concretan en la captación y aprobación de un total de 70 solicitudes de apoyo amparadas en los Programas Gauzatu Industria y Turismo, que deberían generar un total de 1.000 empleos y 160 millones de euros de inversión en un período de 3 años. Así como la gestión de los proyectos aprobados en anteriores convocatorias, consistentes en propuestas de pago, controles de cumplimiento e informes de autoliquidación de cada uno de los proyectos aprobados, suponiendo el conjunto de las actuaciones la realización de un total de 300 informes.

Asimismo, respecto al Gauzatu Implantaciones Exteriores, además de los análisis de los 15 proyectos que estimamos se presenten a la Convocatoria, se realizan las propuestas de pago y los controles de seguimientos y los informes de autoliquidación de los proyectos aprobados en convocatorias anteriores, siendo el conjunto de las actuaciones la realización de un total de 30 informes.

Proiektu Estrategikoei dagokienez, ekimen berri bat aztertu eta hari buruzko txosten teknikoak izango da helburua. Hain zuzen, parametro hauetan datza ekimen hori: 120 lanpostu sortzea eta 15 milioi inguruko inbertsioa egitea.

Justizia, Lan eta Gizarte Segurantzaren Sailarekin elkarlanean, Euskadiko ETEen produktio instalazioak hobetzea helburu duen programa berri bat garatzea. Horren bidez, enpresak lan osasuneko eta segurtasuneko egungo estandarretara egokitzea nahi da. 100 enpresari lagunduko zaie.

2006ko deialdiko HOBEEKI DIGITALAREN likidazioak amaitzea (300 txosten).

- Enpresa talde berriak sortzen eta egungo taldeak garatzen laguntzea:

Proba pilotu bat egitea, konpainien integrazioa laguntza neurrien bidez ahalbidetzeko.

- Enpresak globalizaziora eta lurralde kohesiora egoki daitezen ahalbidetzea:

Enpresa traktoreen eta haien hornitzaileen arteko elkarlana sustatzea, lehiakortasun handiagoa lortzeko.

- Enpresen arteko lankidetzak eta aliantza estrategikoak sustatzea.

SPRI Taldea osatzen duten sozietateak klusterretan koordinatzea, oinarritzeko helburu hauek aintzat hartuta: lankidetzak bidezko lehiakortasuna, antena estrategikoak eta eskariaren ahotsa Industria, Merkataritza eta Turismo Sailari helarazteko tresnak.

NAZIOARTEKOTZE ARLOA

Aurreko ataletan adierazitako neurrien egikaritzapena hobetzeko eta esleitutako eginkizuna betetzeko, Nazioartekotze Arloak, 2008. urteko ekitaldian, ekimen hauek garatuko ditu:

- Euskadiko enpresen nazioarteko bokazioa sustatzea:

EUSKADI INTERGUNEAN antolatzea. SPRI Taldearen kanpo sarea osatzen duten eragile guztiak –hain zuzen, 30 herrialdeetan baino gehiagotan dauden agente eta aholkulari adituak– Euskadira etorriko dira, herrialde haien ezaugarriak eta haietan hautematen diren aukerak jakin nahi duten enpresekin banan-banan elkarriketarako izateko.

Atzerriko agintariak Euskadira datozela aprobetxatuz, Euskadiko enpresari topaketa jardunaldiak (jatorrian edo helmugan), kanpo merkatuetan sartzeko sektore jardunaldiak, enpresa kudeaketan espezializatutako nazioartekotze mintegiak eta beste gertakizun mota batzuk antolatzea, Euskadiko enpresak atzerriko merkatuetan sartzeko errazteko.

- Nazioarteko funtzioa hasten eta/edo finkatzen laguntzea:

SPRIko kanpo sarea indartzea eta hura merkatu konplexuetan handitzea, SPRIk lekuan bertan ematen duen laguntza handitzeko. Horretarako, laguntza egiturak jarriko ditu zenbait herrialdeetan, betiere, herrialde haiek bi baldintza hauek betetzen badituzte: Euskadiko enpresetarako potentzialik handiena izan behar dute, eta haien ezaugarri bereziak direla eta, enpresek merkatuan sartzeko eragozpenak gaitzetzeko laguntza behar dute. Hedapen prozesu hori pixkanaka-pixkanaka egin nahi da, eta horretarako, zenbait laguntza egitura jarriko dira: bulegoak, Euskarri-BBP eta aholkulariak.

En lo que hace referencia a Proyectos Estratégicos, el objetivo será realizar el análisis y el consiguiente informe técnico de una nueva iniciativa en los parámetros de generación de 120 nuevos empleos y un volumen de inversión cercano a 15 millones de euros.

Desarrollo de un nuevo programa, en colaboración con el Departamento de Justicia, Empleo y Seguridad Social, tendente a mejorar las instalaciones productivas de las Pymes vascas adecuándolas a los estándares actuales de salud y seguridad laboral, actuando sobre 100 empresas.

Finalización de las liquidaciones de HOBEEKI DIGITALA de la Convocatoria del 2006 (300 expedientes).

- Favorecer la aparición de nuevos Grupo empresariales y desarrollar los Grupos actuales:

Realización de una prueba piloto para apoyar la integración de las compañías mediante medidas de acompañamiento.

- Facilitar el ajuste a la Globalización y Cohesión Territorial:

Impulsar la colaboración entre empresas tractoras y sus proveedores, en aras de conseguir mayor competitividad en éstas.

- Fomentar la cooperación empresarial y las alianzas estratégicas:

Coordinación de los integrantes de SPRI en los distintos Clusters, con los objetivos básicos de Competitividad por Cooperación, Antenas Estratégicas e Instrumentos para incorporar la voz de la demanda al Departamento de Industria, Comercio y Turismo.

ÁREA DE INTERNACIONALIZACIÓN

Con el fin de lograr optimizar la ejecución de las medidas señaladas en los apartados anteriores y cumplir la misión encomendada, en el ejercicio 2008 se desarrollarán o dará continuidad a las siguientes iniciativas:

- Fomento de la vocación internacional de las empresas vascas:

Celebración de la tercera edición de EUSKADI INTERGUNE, en la que la Red Exterior de SPRI al completo, compuesta por agentes y consultores especializados repartidos por más de 30 países, se desplazará a Euskadi para atender de forma individual a las empresas interesadas en conocer las características de los países y las oportunidades que detectan en ellos.

Organización de jornadas de encuentro de empresarios vascos (en origen o destino), jornadas sectoriales de acceso a mercados exteriores, seminarios especializados de internacionalización en asuntos de gestión empresarial, y otro tipo de eventos, con ocasión de visitas de autoridades extranjeras, que puedan facilitar el acceso de las empresas vascas a dichos mercados.

- Apoyo a la iniciación y/o consolidación de la función internacional:

Reforzar la Red Exterior de SPRI con el objetivo de incrementar el apoyo que SPRI presta sobre el terreno ampliando su red en mercados complejos. Dicha actuación se concreta con la apertura de nuevas estructuras de apoyo en los países con mayor potencial para la empresa vasca y donde sus particulares características requieran un apoyo adicional para superar las barreras de acceso al mercado. Se pretende ejecutar este proceso de expansión progresivamente mediante la incorporación de diferentes tipos de estructuras de apoyo: oficinas, Euskarris-BBP y Consultores.

Euskadiko enpresetara proaktiboki hurbiltzea, gure laguntza zerbitzuak SPRIk ordezkariak dituen herrialdeetan eskaintzeko. Jarduera horietan, kanpo sareko agenteek eta ordezkariak hartuko dute parte. Halaber, agente eta ordezkari horiek harremanetan egongo dira Euskadiko enpresek haien herrialdeetan ezarritako merkataritza eta industria egiturekin, ahalik laguntzarik handiena emateko eta herrialde haietan finkatutako beste euskal enpresa batzuekiko harremana errazteko.

- Zerbitzu Aurreratuen Sektorearen internazionalizazioa.

Zerbitzu aurreratuen internazionalizazioa estrategikoa da, etorkizunean esportazio kontratuak lortzeko aukera eman baitezake; izan ere, zerbitzu haiek, biltzen duten informazioari, ezartzen dituzten kontaktuei eta egiten dituzten gomendioei esker, posizio pribilegiatu batean jartzen dituzte herrialde bateko enpresak, ondoren egingo diren obra eta hornidura obren proiektuekiko. Horrenbestez, gure ustez, zerbitzu aurreratuen sektoreak merkatu berriak irekitzeko aukera handia ematen du.

SPRIren funtzioa kudeaketa sistema bat diseinatu, martxan jarri eta kudeatzea izango da. Haren helburua negozio horri ekiteko oztopoak desagerraraztea izango da, zerbitzu enpresek eragozpenik izan ez dezaten.

- Nazioarteko Lankidetzako jarduerak:

EAEko kluster, merkataritza ganbera eta beste erakunde batzuekiko etengabeko elkarlana eta harremana indartuko da, ekimenak koordinatzeko eta Euskadiko enpresei SPRIren zerbitzuak eraginkortasun handiagoz hedatzeko.

Halaber, Europako eta nazioarteko eskualde garapeneko agentziekin sare eta programa komunetan parte hartzen jarraituko dugu, beste herrialde batzuetako erakunde homologoekin lankidetzat loturak sortzeko eta finkatzeko helburu estrategikoa aintzat hartuta. Horri esker, kanpoaldean egiten dugun lana erraztuko duten zubiak jartzen ditugu.

BERRIKUNTZA ARLOA

Berrikuntza Arloak hura osatzen duten hiru sailetan antolatuko ditu bere jarduerak:

TEKNOLOGIA BERRIKUNTZARAKO SAILA – TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZARAKO UNITATE ESTRATEGIKOA (TBUE)

Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako 2010 Plana izango da Teknologia Berrikuntzarako Sailaren jardueren erreferentzia, herrialde berritzailea eta zientifikoki eta teknologikoki aurreratua lortzeko.

Teknologia Berrikuntzarako SailaREN (UJETI) helburu nagusia honako hau da: Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako 2010 Plana egituratzen duten ardatzak garatzeko ekintza programen kudeaketa arduratzea.

2008. urtean sail horrek Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako Planaren jarraipenean lagunduko duela azpimarratu behar dugu, bai eta plan hori Lehiakortasunerako eta gizarte Berrikuntzarako Planean ezin hobe integratu eta ekarpenak egingo dizkiola ere. 2008an zehar, 2007. urtean zehar garatutako Nanobask 2015 Estrategia ezartzeaz arduratuko da. Estrategiaren helburua Euskadiko nanozientzien enpresa sektorea sortzen laguntzea da.

Acercamiento proactivo a las empresas vascas, para ofrecer nuestros servicios de apoyo en los países donde SPRI tiene presencia, con la participación en estas actuaciones, de los agentes y delegados de la Red Exterior. De igual modo, éstos mantendrán contacto con las implantaciones (comerciales e industriales) de empresas vascas, en sus países respectivos, para apoyarles en lo posible y propiciar su contacto con otras empresas vascas radicadas en el país.

- Internacionalización del Sector Servicios Avanzados:

La internacionalización de los servicios avanzados es estratégica por su proyección hacia futuros contratos de exportación, puesto que la prestación de dichos servicios coloca a las empresas de un país en una posición privilegiada ante los proyectos de obras y suministros que se vayan a realizar posteriormente gracias a la información que pueden recoger, los contactos que establecen y las recomendaciones que se formulan. Así, entendemos su actividad como una llave para la apertura de nuevos mercados.

La función de SPRI consistirá en diseñar, poner en marcha y gestionar un sistema de gestión al objeto de eliminar las barreras de entrada a este negocio ante las que se enfrentan nuestras empresas de servicios.

- Actividades en Cooperación Internacional:

Se reforzará la colaboración y contacto permanente con los Clusters, Asociaciones, Cámaras de Comercio y otros organismos en la CAE para coordinar actuaciones y divulgar con mayor eficacia los servicios de SPRI a las empresas vascas.

Asimismo, se continuará apoyando la participación en redes y programas conjuntos con otras Agencias de Desarrollo Regional de ámbito europeo e internacional, con el objetivo estratégico de crear y consolidar lazos de cooperación con entidades homólogas de otros países, tendiendo así puentes que faciliten nuestra labor en el exterior.

ÁREA DE INNOVACIÓN

El Área de Innovación articulará sus actividades en base a los tres Departamentos que la integran:

DEPARTAMENTO DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA - UNIDAD ESTRATÉGICA DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (UJETI)

El Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2010 (PCTI) marca el referente de las actuaciones de este Departamento, para conseguir un País Innovador, Científica y Tecnológicamente avanzado.

El Departamento de Innovación Tecnológica – UJETI, tiene como objetivo fundamental responsabilizarse de la gestión de los diferentes Programas de actuación para desarrollar los ejes en los que se estructura el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2010.

Durante el año 2008 debemos resaltar, tanto la colaboración en el seguimiento del PCTI como su perfecta integración y aportación de resultados al Plan de Competitividad e Innovación Social. Durante el año 2008 nos responsabilizaremos de Implantar la Estrategia Nanobask 2015 desarrollada durante el año 2007 enfocada en apoyar el desarrollo en Euskadi de un sector empresarial basado en las Nanociencias.

- Euskadi Berritzailea:

Berrikuntzarako Lotura Zentroak jarduera hauek burutuko ditu:

Jarduera komunak (8 mintegi antolatzea, garapen bidean dauden teknologiei –SRI– buruzko 700 txosten banatzea, nazioarteko programei buruzko informazioa biltzeko, argitaratzeko eta banatzeko 11 proiektu zuzentzea), teknologia transferentzia eta I+Geko emaitzen ustiapena (25 eskari eta eskaintza teknologiko kudeatuko dira).

Ezagutza zientifikoa, teknologikoa eta berritzailea Euskadiko enpresei eta gizarteari helarazteko proiektuei laguntzea – HEDATU Programa (40 proiektu onartuko dira).

- Euskadiko enpresa ehunaren ahalmen berritzailea indartzea.

PRODUKTU BERRIAK GARATZEKO Programa (GAITEK) kudeatzea. Haren helburu nagusia negozio linea berriak sortzea eragingo duten produktu berriak sortzea da, aberastasuna eta enplegua sortzeko eta,aldi berean, enpresa ehunaren dibertsifikazioa eragiteko. Produktu berriak garatzeko programa horretan, 290 enpresak garatutako 325 proiekturi emango zaie laguntza.

- Oinarri teknologikoko enpresen eraketa:

OINARRI TEKNOLOGIKOKO ENPRESA BERRIAK ABIARAZTEKO Programa (NET's) kudeatzea. Haren helburu nagusia Berrikuntzako Euskal Sistemako agenteek sortutako eta haietan erabilgarri dauden ideia, emaitza eta ezagutzen merkataritza ustiapena ahalbidez da, oinarri teknologikoko enpresa berriak sortzea helburu duten proiektuek sortzeko. Oinarri teknologikoko enpresa berriak abiarazteko programa horretan, TBUEK 45 proiektu kudeatuko ditu, eta 18 enpresa sortuko dira, gutxi gorabehera.

- Dibertsifikazioa eta traxioa:

Etorkizuneko arloak identifikatzea eta Euskadin sektore berriak garatzeko aukera emango duten estrategiak zehaztu eta ezartzea. Sustapen eta dinamizazio agentzia espezifikoak sortzea. Identifikatutako arloetan, Lankidetzako Ikerketa Zentroak (CIC) sortzea. BIOBASQUE 2010 eta NANOBASQUE 2015 estrategiak garatzea eta haien kudeaketaz arduratzea, SPRIren barruan martxan jarritako BIOBASQUE Agentziaren bidez.

- Berrikuntzarako espazioak eta agenteak:

• Teknologia transferitzeko baterako proiektuak, klusterrek, elkarrekin edo ETEak buru diren enpresa elkarrekin eta/edo Berrikuntzako Euskal Sistemako agenteek identifikatutako beharretan oinarrituak (Klusterrek/Sektoreak Lehiakortasunerako Programa). 10 proiektu garatuko dira.

- Euskadi ezagutza iturri/ezagutza fokalizatu:

Emaitzak lortzera bideratutako programa (EMAITEK): Ikerketa Zentroetarako laguntza, haiek orientatzeko eta haiei I+G+Bko emaitzak lortzen laguntzeko, Enpresa Lehiakortasunerako eta Gizarte Berrikuntzarako Plan berriak adierazitako strategiaren arabera (13 programa kontratu kudeatuko dira).

- Euskadi Innovadora:

El Centro de Enlace para la Innovación realizará las siguientes actividades:

Actividades Comunes (Organización de 8 seminarios, Distribución de 700 informes sobre Tecnologías Emergentes –SRI–, 11 proyectos de redacción, edición y distribución de información sobre programas internacionales), Transferencia de Tecnología y Explotación de resultados de I+D (25 Ofertas y Demandas tecnológicas gestionadas).

Apoyo a proyectos de Difusión del conocimiento del saber Científico, Tecnológico e Innovador al mundo empresarial y a la sociedad vasca – Programa HEDATU. (40 Proyectos aprobados).

- Potenciar la capacidad innovadora del tejido empresarial vasco:

Gestionar el Programa de DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS (GAITEK), cuyo objetivo principal es la generación de nuevos productos que contribuyan a la aparición de nuevas líneas de negocio que generen riqueza y empleo, y que permitan, al mismo tiempo, la diversificación del tejido empresarial. Dentro de este Programa se apoyarán unos 325 proyectos desarrollados por 290 empresas

- Creación de empresas de base tecnológica:

Gestionar el Programa de LANZAMIENTO DE NUEVAS EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA (NET'S), cuyo objetivo fundamental es apoyar la explotación comercial de las ideas, resultados y conocimientos generados y disponibles en los distintos agentes del Sistema Vasco de Innovación, para la creación de proyectos enfocados a la generación de nuevas empresas de base tecnológica. Dentro de este Programa se gestionarán por parte de la UETI 45 proyectos con 18 empresas en creación, aproximadamente.

- Diversificación y tracción:

Identificación de áreas de futuro, definición e implantación de las estrategias que ofrezcan posibilidades de desarrollo de nuevos sectores en Euskadi. Creación de agencias de impulso y dinamización específicas. Creación de Centros de Investigación en Cooperación (CICs) en las áreas identificadas. Desarrollar las estrategias BIOBASQUE 2010 y NANOBASQUE 2015 responsabilizándose de su coordinación, a través de la Agencia BIOBASQUE, puesta en marcha dentro de SPRI.

- Espacios y Agentes de innovación:

• Proyectos conjuntos de transferencia de tecnología a partir de las necesidades identificadas desde los clusters, asociaciones o agrupaciones empresariales dominados por Pymes y/o agentes del Sistema Vasco de Innovación –Programa para la Competitividad Cluster/Sectores (10 Proyectos).

- Euskadi fuente de conocimiento-Conocimiento focalizado:

Programa de orientación a resultados - EMAITEK: Apoyo a Centros de Investigación para su orientación y contribución a la obtención de resultados de la I+D+i, de acuerdo con la estrategia marcada por el nuevo Plan de Competitividad e Innovación Social. (Gestión de 13 contratos Programa)

IKERKETA ESTRATEGIKOko Programa (ETORTEK) kudeatzea. Haren helburuak behar honi erantzun nahi diote: enpresa sektorearen etorkizuneko lehiakortasuna bermatu edo gizartearen premiak beteko dituzten garapen zientifikoko eta teknologikoko arlo nagusiak identifikatzeko beharrezko tresnak lortzea, Euskadiko herritarren bizi kalitatea hobetzeko asmoz. Etorrek programaren barruan, Teknologia Berrikuntzako Sailak 20 proiektu kudeatuko ditu (10 onartuak).

Espalazio Neutronikoaren Europako Iturria. EAEn hautagaitzari laguntzea eta hura dinamizatzea. Helburua nazioarteko azpiegitura zientifiko eta tekniko haren egoitza EAEn kokatzea eta ESS Bilbao ekimenaren idazkaritza teknikoaz arduratzea.

- Euskadi+G+B

BILAKAERA ETA GARAPEN TEKNOLOGIKOko Programa (INNOTEK) kudeatzea. Haren helburu nagusia egungo produktuak hobetzera edo prozesu berriak garatzera bideratutako proiektuak ahalbidetzea da. Bilakaera eta garapen teknologikoko programa horretan, 300 enpresak garatutako 360 proiekturi emango zaie laguntza.

- Sistemaren internazionalizazioa:

Berrikuntzako Euskal Sistemako agenteek nazioarteko proiektuetan –bereziki, Europako Ikerketa Gunean (ERA)– duten parte hartzea nabarmen handitzea (ERANET proiektuak). Lau partzuegotan parte hartzea aurreikusten da.

Eurobulegoaren bidez, gaikako Basque Contact Points (BCP) delakoak abiaraziko ditugu, Euskadirako teknologia estrategikoetan espezializatutako baliabideak (Biozientziak, energia, Fabrikazioa, etab.) lortzeko, euskal enpresak VII. Esparru Programako proiektuen deialdietan parte hartzeko aukera izan dezaten (6 BCP dinamizatuko dira).

ENPRESEN TRANSFORMAZIORAKO SAILA

Enpresen Transformaziorako Sailaren jarduerak Lehiakortasunerako eta Gizarte Berrikuntzarako Planaren ildo estrategikoei erantzungo die, jarraian azaldu bezala:

- Euskadi Berritzailea:

Kultura Ekintzailea eta Ekintzailetza Sustatzeko Ekintza Plana garatzea (ikerketa bat).

- Innova:

Sentsibilizazio, aholkularitza eta diagnostiko ekintzak garatzea eta ekintza eta prestakuntza planak ezartzea, erakundeen barruan berrikuntza sistematikoki ezartzea helburu duen ekimenaren esparruan. Horren guztiaren bidez lortu nahi diren helburuak honako hauek dira: 2.500 enpresa inguru prestakuntza jardueretan, 35 agente prestakuntza jardueretan, 1.000 berrikuntza diagnostiko eta 700 enpresa ekintzak inplementatzen.

- Kudeatzaile Bikainak

Klusterretako Zuzendaritza Bikaintasuna (Directiv@21) prestakuntza ekintza, zuzendaritza ahalmenei buruzko prestakuntza emateko.

Zuzendarientzako prestakuntza sistema bat martxan jartzea. Haien akreditazioan eta iraunkortasun jardueren eraketan oinarrituta egongo da sistema hori (Kudeatzaile Bikainak).

Gestionar el Programa de INVESTIGACIÓN ESTRATÉGICA - ETORTEK, cuyos objetivos parten de la necesidad de articular los instrumentos necesarios para identificar las áreas de desarrollo científico y tecnológico claves para el futuro competitivo del sector empresarial o para la satisfacción de las necesidades sociales en aras a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos vascos. Dentro de este Programa se gestionarán por parte de la UETI 20 proyectos (10 aprobados).

Fuente Europea de Neutrones por Espalación. Apoyar y dinamizar la candidatura de la CAE para ser sede de la mencionada infraestructura científica técnica de carácter internacional ejerciendo de secretaría técnica de la iniciativa ESS Bilbao.

- Euskadi+D+I:

Gestionar el Programa de EVOLUCIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO (INNOTEK), cuyo principal objetivo es apoyar proyectos orientados a la mejora de productos existentes y a la mejora o desarrollo de nuevos procesos. Dentro de este Programa se apoyarán unos 360 proyectos desarrollados por 300 empresas

- Internacionalización del sistema:

Incrementar sustancialmente la participación de los agentes del Sistema Vasco de Innovación en proyectos internacionales, particularmente en el Espacio Europeo de Investigación (ERA) – Proyectos ERANET (Presencia en 4 consorcios).

A través de la Oficina Eurobulegoa lanzaremos los Basque contact Points (BCP) temáticos de tal manera que podamos disponer de recursos especializados en Tecnologías Estratégicas para el País Vasco (Biociencias, Energía, Fabricación, etc.) para apoyar la participación Vasca en las convocatorias de proyectos del VII Programa Marco (6 BCP's dinamizados)

DEPARTAMENTO DE TRANSFORMACIÓN EMPRESARIAL

La actividad de este Departamento, se centrará en dar respuesta a las Líneas Estratégicas del Plan de Competitividad e Innovación Social que se detalla a continuación:

- Euskadi Innovadora:

Desarrollo del Plan de Acción para el Fomento de la Cultura Emprendedora y el Emprendizaje (Realización de 1 Estudio).

- Innova:

Desarrollo de actuaciones de sensibilización, asesoramiento y diagnóstico, implantación de planes de acción y formación en el marco de la iniciativa que persigue la implantación de la innovación sistemática dentro de las organizaciones. Los objetivos que se persiguen estarán en torno a 2.500 empresas en actividades formativas, 35 agentes en actividades formativas, 1.000 diagnósticos de innovación y 700 empresas implementando acciones.

- Gestores Excelentes:

Acción formativa Excelencia Directiva para Clusters (Directiv@21) orientada a la formación en capacidades directivas.

Lanzamiento de un sistema de formación para directivos basado en la acreditación de sus miembros y la creación de actividades de permanencia (Gestores Excelentes).

Horren guztiaren ondorioz, 250 zuzendarik hartuko dute parte prestakuntzan, 500 zuzendarik coachingean eta 1.600 zuzendari sartuko dira sareetan.

- Zerbitzu Aurreratuak:

Euskadiko Zerbitzu Sektorea Garatzeko Plana gauzatzea.

- Berrikuntzako Euskal Sistemaren koordinazioa indartzea:

Berrikuntzako agenteekin (eskualdeko, sektoreetako eta klusterretako agenteekin) elkarlanean aritzea, berrikuntza sistematikoa sustatzeko ekintzak garatzeko (innova ekimena). Horrek 12 hitzarmen berri egitea eragingo du.

- Euskadi ezagutza iturri:

Lehiakortasunerako Euskal Institutuarekin elkarlanean aritzea eta hura finantzatzen laguntzea.

- Sistemaren internazionalizazioa:

Kide gisa, Informazioaren Gizarterako Europako Eskualde Elkarteko (Eris@) Zuzendaritza Batzordean parte hartzea.

INFORMAZIOAREN GIZARTE SAILA

Informazioaren eta Ezagutzaren Gizartea da Euskadiko bigarren eraldaketa sozial eta ekonomikoa finkatzen lagunduko duten oinarrietako bat.

2008an zehar, SPRIk ekimen berriak sustatuko du Euskadi Informazioaren Gizartean Planaren barruan. Horri esker, ikuspegi aldaketa gertatzea nahi du: informazioaren gizartean sartzea bilatzen duenetik informazioaren gizartea lehiakor izatea bilatzen duenera. Helburua hazkunde ekonomikoko eredia arrakastatsua izaten laguntzea da, lehiakortasunaren eta produktibitatearen hazkundera, gizarte berdintasunarekin eta euskal gizartearen ongizatearen eta bizi kalitatearen hobekuntzan oinarrituz.

Ildo horretan, honako hauek dira sailaren funtzio eta helburu nagusiak:

DICTrekin elkarlanean aritzea, Euskadi Informazioaren gizartean Plana kudeatzen, hedatzen eta jakinarazten, sentsibilizazio kanpainak eta ekintzak (ekitaldiak, jardunaldiak...) koordinatzen eta plana kudeatzeko eta haren jarraipena egiteko sistema diseinatzen eta ezartzen.

- Euskadik ikasten du:

IT TXARTELA ekimena koordinatzea. Ekimen horrek Informazioaren Teknologien erabilera pertsonen artean sustatzea du helburu, informazioaren teknologiei buruzko oinarritzko gaitasunak ziurtatzeko sistema baten bidez. Sistema horrek honako eduki hauei buruzko ezagutzak ebaluatuko ditu: Internet, posta elektronikoa, sistema eragileak, testu prozesagailuak, kalkulu orriak, datu baseak eta aurkezpenak. Ekimenaren xede gisa hauek ezarri dira: ziurtatze probetan 7.000 pertsona inguruk izena ematea eta, haietatik, 3.500ek, gutxienez, IKTei buruz dituzten ezagutzak ziurtatzen lortzea.

- Innovanet Sara:

Todo ello supondrá la implicación de 250 directivos en formación, 500 directivos en coaching, y 1.600 directivos integrados en redes.

- Servicios Avanzados:

Realización del Plan de Desarrollo del Sector servicios en Euskadi.

- Reforzar la coordinación del Sistema Vasco de Innovación:

Colaboración con los Agentes de Innovación (comarcales y sectoriales/clusters) para el despliegue actuaciones de fomento de la innovación sistemática (iniciativa innova), que supondrá la elaboración de 12 nuevos convenios.

- Euskadi fuente de conocimiento:

Colaboración con el Instituto Vasco de Competitividad así como participación en su financiación.

- Internacionalización del Sistema:

Participación, como miembro, en el Comité de Dirección de la Asociación Europea de Regiones para la Sociedad de la Información Eris@.

DEPARTAMENTO DE SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN

Uno de los pilares básicos que contribuyen a consolidar la segunda gran transformación social y económica de Euskadi es la Sociedad de la Información y el Conocimiento.

SPRI durante 2008 impulsará nuevas iniciativas dentro Plan Euskadi en la Sociedad de la Información, que perseguirá pasar de una visión de inclusión en la Sociedad de la Información a una visión de competitividad con la Sociedad de la Información, al objeto de contribuir al éxito de un modelo de crecimiento económico basado en el incremento de la competitividad y la productividad, la promoción de la igualdad social y la mejora del bienestar y la calidad de vida de la sociedad vasca.

En este sentido las funciones y objetivos principales de este Departamento son:

Colaborar con el DICT en la gestión, difusión y comunicación del Plan Euskadi en la Sociedad de la Información, coordinación de Campañas y acciones de sensibilización (actos, jornadas y eventos) y apoyo al diseño e implantación del sistema de gestión y seguimiento del Plan.

- Euskadi Aprende:

Coordinar la iniciativa IT TXARTELA, cuyo objetivo es promover la utilización de las Tecnologías de la Información entre las personas, mediante el desarrollo de un sistema de Certificación de Competencias básicas en Tecnologías de la Información, que acredite los conocimientos sobre los siguientes contenidos: Internet, Correo electrónico, Sistemas Operativos, Procesadores de Textos, Hojas de Cálculo, Bases de Datos y Presentaciones. Se establece como objetivo que se inscriban alrededor de 7.000 personas a las pruebas de certificación, de las cuales, al menos 3.500, logren acreditar sus conocimientos en las TICs.

- Red Innovanet:

2007. urtean zehar, INNOVANET SAREA eratu zen, Euskadin berrikuntza politikako agente sare bat sortzeko. Agente sare horren helburua erakunde arteko ekintzen koordinazioa hobetzea eta Euskadiko enpresa ehunean berrikuntzaren sustapenaren kapilaritatea handitzea da, ahalik enpresa gehienetara iritsi ahal izateko.

Ildo horretan, INNOVANET SAREAn, ENPRESA DIGITALA zentroen jarduerak koordinatu nahi da. Enpresa Digitalaren helburuak honako hauek dira: enpresen lehiakortasuna hobetzea, IKTen erabileraren bidez, eta sarean negozio berriak garatzen laguntzea, ekonomia berriko profesionalak eta ekintzaile berriak trebatuz eta haiei lagunduz. Helburu gisa, gutxienez 150 ikastaro, mintegi edo jardunaldiren antolaketa sustatzea ezartzen da, eta espero da hedapen ekitaldi haietara 3.800 pertsona baino gehiago joatea. EUSKADI INNOVA atarian ((www.euskadinova.net) IKTekin lotutako edukien eta zerbitzuen hedapena bultzatuko da, IKTekin eta "Enpresa Digitala" (www.enpresadigitala.net) zentroen ekimenekin lotutako zerbitzuen eta berrien hedapena sustatuz.

Halaber, Euskadiko Innovanet Sareko kideek beren jarduerak koordinatzea sustatuko da, norberaren esparruan (produktuak, merkatuak, antolamendua...) berrikuntza bultzatzeko, teknologia berrien erabileraren bidez.

- IKTak Lehiakortasunerako

Enpresa ehunean –batez ere, tamainarik txikieneko enpresetan– digitalizatzeo eta IKTak inplementatzeko planak zehazten laguntzea eta IKTekin lotutako jarduera berriak sustatzea.

1. Análisi eta plangintza ekintzak: 900

2. Ezarpen kopurua: 700.

Langileen mugikortasuna sustatzeko ekintzak sustatzea, haiei lantokiak urruneko lekuetatik beren enpresen informazio sistematan sartzeko aukera emanez.

Euskal Autonomia Erkidegoko elkarte eta enpresa traktoreek Informazioaren eta Komunikazioaren Teknologia erabil ditzaten ahalbidetzea, lankidetzara proiektuak egin ditzaten. Elkarte eta enpresa traktoreek beren kideek eta hornitzaileek IKTak erabiltzen hasteko proiektuak sustatu eta dinamiza ditzakete. Espero da programa horretan 50 elkarte eta/edo enpresa traktorek baino gehiagok parte hartzea.

Euskadi Informazioaren Gizartean Planetik ondorioztatzen diren beste ekintza batzuk kudeatzea; esate baterako, planaren barruan ekimen berriak diseinatzen eta kudeatzen lagun dezaketen txostenek eta ikerketak.

5. LURRALDE SAILKAPENEN GASTUAK ETA INBERTSIOAK

Hemen jasotako sailkapenak inbertsioetarako aurrekontua hartzen du soilik, SPRI, SAK Gastu Zentro bakarra baitauka, Bizkaian kokatutakoa, alegia. Beraz, haren %100 zuzentzen da Lurralde Historiko horretara.

Inbertsio partidei dagokienez, hauxe da banaketa:

Durante 2007 se constituyó la RED INNOVANET con el objeto de conformar una red de agentes de la política de innovación en Euskadi que permita mejorar la coordinación de la actuación interinstitucional e incrementar la capilaridad de la promoción de la innovación en el tejido empresarial vasco, con el objeto de llegar al mayor número de empresas.

En este ámbito, se pretende coordinar, dentro de la RED INNOVANET, las actuaciones de los centros ENPRESA DIGITALA, cuyos objetivos son promover la mejora de la competitividad empresarial mediante el uso de las TICs y contribuir al desarrollo de nuevos negocios en la Red a través de la capacitación y el apoyo a profesionales de la nueva economía y nuevos emprendedores. Se establece como objetivo impulsar la organización al menos 150 cursos, seminarios o jornadas de difusión a los que se espera asistirán más de 3.800 personas. Se potenciará la difusión de contenidos y servicios relacionados con las TICs dentro del portal EUSKADI INNOVA (www.euskadinova.net) impulsando la difusión de servicios y noticias relacionadas con las TICs y con las actuaciones de los centros "Enpresa Digitala" (www.enpresadigitala.net).

Al mismo tiempo se potenciará la coordinación de actividades entre los diferentes miembros de la Red Innovanet en Euskadi al objeto de impulsar la Innovación en sus diferentes ámbitos (producto, mercados, organización, ...) mediante la utilización de las Nuevas Tecnologías.

- TIC's para la Competitividad:

Apoyo a la definición de planes de digitalización y de implementación de las TICs en el tejido empresarial y con especial incidencia en las de menor tamaño, así como la promoción de nuevas actividades relacionadas con las TICs.

1. Número de actuaciones de análisis y planificación: 900

2. Número de implantaciones: 700

Impulsar actuaciones encaminadas a fomentar la movilidad de los trabajadores, facilitándoles el acceso a los sistemas de información de sus empresas desde lugares distantes a sus puestos de trabajo.

Apoyar la incorporación de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en las Asociaciones y Empresas Tractoras de la Comunidad Autónoma de Euskadi para proyectos en colaboración. Las Asociaciones y Empresas Tractoras pueden actuar de impulsores y dinamizadores de proyectos que persigan la incorporación de las TICs tanto entre sus asociados como entre sus proveedores. Se espera que puedan acogerse a este programa más de 50 asociaciones y/o empresas tractoras.

Gestionar otras actuaciones que se puedan derivar del Plan Euskadi en la Sociedad de la Información, tales como la elaboración de informes o estudios que pudieran contribuir al diseño y gestión de nuevas iniciativas dentro del citado Plan.

5. GASTOS E INVERSIONES CLASIFICACIÓN TERRITORIAL

La clasificación que aquí se recoge hace referencia exclusivamente al presupuesto de inversiones, ya que SPRI, S.A. posee un único centro de Gasto que radica en Bizkaia, por lo que su imputación es del 100% en este Territorio Histórico.

Con relación a las partidas de inversión, se refleja como sigue:

AZALPENA CONCEPTO (miles euros)	ARABA	%	BIZKAIA	%	GIPUZKOA	%
IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL	--	-	712,11	100	--	-
SOZIALTATEETAKO PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN EN SOCIEDADES	5.766,30	20	16.700	59	5.916,60	21

6. 2008rako AURREKONTUA

1. KAPITAL AURREKONTUA

- 2008 ekitaldirako aurreikusitako inbertsio garbiak 29.095.010 Eurotako da.
- Aipamen berezia merezi du SPRI Taldeko Sozietateetako partaidetzetara zuzendutako Finantza Ibilgetuaren zenbatekoak (Sprilur, S.A.ra 5.000.000 Euro, Zamudioko T. Elkartegira 6.700.000 Euro, Donostiako T. Elkartegira 5.916.600 Euro, Arabako T. Elkartegira 5.766.300 Euro eta Arrisku Kapitaleko Fondoetara 5.000.000 Euro).
- Era berean, kreditu lineen amortizazioa aurreikusten da, 1.579.170 Euroko zenbatekoaz.

2. USTIAKUNTZA AURREKONTUA

- Gastuen aurrekontuari dagokionez, kanpoko laguntzaileen kontratazioa azpimarratu behar da, batez ere Nazioartekotze, Enpresa Garapen, Informazio Gizarte eta Garapen Teknologikoaren arloetan. Gastuaren zenbatekoa 17.443.724 Eurokoa izango dela aurreikusi da.
- Halaber, Publizitate, Propaganda eta Harreman Publikoetatik eratorritako gastuei 1.026.570 Euro bolumena aurreikusi zaie. Gastuok, Sozietatearen jarduketa egitarauak xedeko biztanleriari helaraztearen egiten diren sustapen ekintzen ondoriozkoak dira. Nazioartekotze Arloko langileek, Bidai Gastu gisa bereziki, sortutakoei 769.910 Euro egotzi zaizkie.
- Sozietatearen arloen bidez kudeatutako programek guztira 46.366.121 euroko dirulaguntzak banatu dituzte.

3. LANTALDEA

- Hona hemen 2008.12.31ra iristerako aurreikusitako langileak xehekatua:

6. PRESUPUESTO 2008

1. PRESUPUESTO DE CAPITAL

- Las inversiones netas previstas acometer durante el ejercicio 2008 ascienden a 29.095.010 Euros.
- Se puede destacar, por su importancia, el importe destinado a Inmovilizado Financiero que se prevé materializar en participación en Sociedades del Grupo SPRI (Sprilur, S.A 5.000.000 Euros., P.T. Zamudio, S.A. 6.700.000 Euros, P.T. San Sebastián, S.A 5.916.600 Euros, P.T. Álava, S.A. 5.766.300 Euros y Fondos Capital Riesgo 5.000.000 Euros).
- Asimismo, se prevé la amortización de líneas de crédito por importe de 1.579.170 Euros.

2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

- Con respecto al presupuesto de gastos, destacar por su importancia la contratación prevista realizar de diferentes colaboradores externos, fundamentalmente en las Áreas de Internacionalización, Desarrollo Empresarial, Sociedad de la Información y Desarrollo Tecnológico, previéndose alcance un importe de 17.443.724 Euros.
- Así mismo, alcanzan un volumen significativo por importe de 1.026.570 Euros, los gastos derivados de Publicidad, Propaganda y Relaciones Públicas, motivados por las diferentes acciones promocionales que se realizan para hacer llegar al público objetivo los diferentes programas de actuación de la Sociedad, así como los Gastos de Viaje, fundamentalmente incurridos por el personal afecto al Área de Internacionalización, por importe de 769.910 Euros.
- El capítulo de subvenciones engloba los diferentes programas que gestiona la Sociedad, a través de las diferentes Áreas, generándose un importe de 46.366.121 euros de entrega de ayudas a terceros.

3. PLANTILLA

- La plantilla prevista al 31.12.2008 se desglosa de la siguiente forma:

	2008.12.31rako AUR. LANGILEAK PLANTILLA PREV. 31.12.2008
ZUZENDARI NAGUSIA DIRECTOR GENERAL	1
ZUZENDARIORDE NAGUSIAK SUBDIRECTORES GENERALES	3
ZUZENDARIAK DIRECTORES	7
GOI-MAILAKO TITULUDUNAK TITULADOS SUPERIORES	35
MAILA ERTAINEKO TEKNIKARIAK ETA ADMINISTRARIAK TÉCNICOS MEDIOS Y ADMINISTRATIVOS	27
GUZTIRA/TOTAL	73

Hona hemen, 2008. urteko eurotan adierazita, sozietatearen zuzendarientzat urteko lansari eta pizgarriak:

Las retribuciones anuales e incentivos de los cargos directivos de la Sociedad, previstos para 2008 se presentan a continuación:

ZUZENDARITZAKO KARGUA CARGO DIRECTIVO	LANSARIAK RETRIBUCIONES	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
ZUZENDARI NAGUSIA DIRECTOR GENERAL	81.384,32	8.000	89.384,32
ZUZENDARIORDE NAGUSIA (BERRIKUNTZA) SUBDIRECTOR GRAL. (INNOVACIÓN)	79.700,94		79.700,94
ZUZENDARIORDE NAGUSIA (ENPRESA SUSTAPEN) SUBDIRECTOR GRAL. (PROMOCIÓN EMPRESARIAL)	79.700,94		79.700,94
ZUZENDARIORDE NAGUSIA (NAZIOARTE) SUBDIRECTOR GRAL. (INTERNACIONALIZACIÓN)	79.700,94		79.700,94

S.P.R.I., S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN APLIKATUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS APLICADOS EN EL EJERCICIO			187.971
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			40.995.010
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			712.110
225	Bestelako instalazioak. Otras instalaciones.		391.400	
1	Idazkaritza nagusia. Secretaría general.	391.400		
226	Altzariak. Mobiliario.		20.200	
1	Idazkaritza nagusia. Secretaría general.	20.200		
227	Ekipoak, informazioa prozesatzeko. Equipos para procesos de información.		300.510	
1	Informazio gizartea. Sociedad de la información.	300.510		
3.	IBILGETZE FINANTZARIOAK EAEKO ARLO PUBLIKOAN INMOVILIZACIONES FINANCIERAS EN EL SECTOR PUBLICO DE LA CAE			35.282.900
240	Partaidetzak, taldeko baltzuetakoak. Participaciones en empresas del grupo.		35.282.900	
2400	Partaidetzak taldeko baltzuetan kapital harpidetzagatik. Participaciones en empresas del grupo por suscripción de capital.		35.282.900	
1	Donostiako Teknologi Elkartegia, SA. Parque Tecnológico de San Sebastián, S.A.	5.916.600		
2	Sprilur, SA. Sprilur, S.A.	5.000.000		
3	Teknologi Elkartegia, S.A. Parque Tecnológico, S.A.	18.600.000		
4	Arabako Teknologi Elkartegia, SA. Parque Tecnológico de Álava, S.A.	5.766.300		
4.	BESTELAKO IBILGETZE FINANTZARIOAK OTRAS INMOVILIZACIONES FINANCIERAS			5.000.000
241	Partaidetzak, baltzu elkartuetakoak. Participaciones en empresas asociadas.		5.000.000	
2410	Partaidetzak baltzu elkartuetan kapital harpidetzagatik. Participaciones en empresas asociadas por suscripción de capital.		5.000.000	
1	Arrisku Kapitaleko Fondoak. Fondos Capital-Riesgo.	5.000.000		
VII.	EPE LUZERAKO ZORRAK KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO			1.579.170
2.	ZORRAK, KREDITU-ERAKUNDEEKIKOAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			1.579.170
IX.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN GEHIKUNTZA AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE			27.030
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				42.789.181

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. AKZIODUNEN EKARPENAK APORTACIONES DE ACCIONISTAS				30.220.400
1. EAEKO ARLO PUBLIKOA SECTOR PÚBLICO DE LA CAE				30.220.400
100 Kapital soziala. Capital social.			30.220.400	
1004	Kapital soziala. EAEko Arlo Publikoa. Capital Social. Sector Público de la CAE		30.220.400	
1	Inbertsioak finantzatzeko EAEk, Industria, Merkataritza eta Turismo Sailak, harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por la CAE, Departamento de Industria, Comercio y Turismo, para financiar inversiones.	30.220.400		
V. IBILGETUA SALDU, AURRE KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU ENAJENACION, CANCEL. ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOV.				12.568.781
3. IBILGETZE FINANTZARIOAK ARLO PUBLIKOAN INMOVILIZACIONES FINANCIERAS EN EL SECTOR PÚBLICO				12.087.971
244 Epe luzerako kredituak, taldeko baltzuei emandakoak. Créditos a largo plazo a empresas del grupo.			12.087.971	
1	Sprilur, S.A. Sprilur, S.A.	187.971		
2	Teknologi Elkartegia, S.A. Parque Tecnológico, S.A.	11.900.000		
4. BESTELAKO IBILGETZE FINANTZARIOAK OTRAS INMOVILIZACIONES FINANCIERAS				480.810
251 Errenta finkoko baloreak. Valores de renta fija.			480.810	
1	Operazio finantzario inbertsio murrizketa. Disminución inversión garante de operación financiera.	480.810		
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				42.789.181

S.P.R.I., S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			5.310.400
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		4.325.270	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 73 langile jotzen du. <i>La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 73 personas.</i>	4.325.270		
642	Gizarte segurantz, baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		877.000	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		108.130	
IV.	AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES			528.500
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		528.500	
VI.	USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN			21.305.824
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			21.305.824
621	Errentamenduak eta kanonak. Arrendamientos y cánones.		1.071.830	
1	Nazioarteko. <i>Internacionalización.</i>	600.000		
2	Idazkaritza nagusia. <i>Secretaría general.</i>	471.830		
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		165.400	
1	Nazioarteko. <i>Internacionalización.</i>	17.060		
2	Idazkaritza nagusia. <i>Secretaría general.</i>	148.340		
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		17.443.724	
1	Nazioarteko. <i>Internacionalización.</i>	2.310.000		
2	Komunikazio eta marketina. <i>Comunicación y marketing.</i>	703.860		
3	Idazkaritza nagusia. <i>Secretaría general.</i>	331.540		
4	Administrazio eta finantzak. <i>Administración y finanzas.</i>	56.840		
5	Zuzendaritza nagusia. <i>Dirección general.</i>	289.500		
6	Sustapena Enpresa. <i>Promoción Empresarial.</i>	3.012.130		
7	Berrikuntza Teknologia (TBUE). <i>Innovación Tecnológica (UETI).</i>	1.868.454		
8	Zuzendaritza korporatiboa. <i>Dirección corporativa.</i>	861.790		
9	Berrikuntza (Sistemako nazioarte). <i>Innovación (Internacionalización del sistema).</i>	724.000		
10	Berrikuntza eta enpresen transformazio (Euskadi berritzaile). <i>Innovación y transformación empresarial (Euskadi innovadora).</i>	324.000		
11	Berrikuntza eta enpresen transformazio (INNOVA). <i>Innovación y transformación empresarial (INNOVA).</i>	948.870		
12	Berrikuntza eta enpresen transformazio (Behatoki estrategikoak). <i>Innovación y transformación empresarial (Observatorios estratégicos).</i>	1.000.000		

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFA EPIGRAFE
13	Berrikuntza eta enpresen transformazio (Berrikuntza esparru eta agenteak). <i>Innovación y transformación empresarial (Espacios y agentes de innovación).</i>	124.820		
14	Berrikuntza eta enpresen transformazio (Kudeaketa eraginkorra). <i>Innovación y transformación empresarial (Gestión eficaz).</i>	1.800.000		
15	Informazio eta ezagutzen gizartea (Euskadi ikasten IT txartela). <i>Sociedad de la información y conocimiento (Euskadi aprende IT txartela).</i>	300.000		
16	Informazio eta ezagutzen gizartea (Lehiakortasunako IKTak). <i>Sociedad de la información y conocimiento (TICs para la competitividad).</i>	2.287.920		
17	Berrikuntza eta enpresen transformazioa (zerbitzu aurreratuak). <i>Innovación y transformación empresarial (servicios avanzados).</i>	500.000		
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		47.630	
1	Nazioarteko. <i>Internacionalización.</i>	2.270		
2	Idazkaritza nagusia. <i>Secretaría general.</i>	45.360		
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		1.026.570	
1	Nazioarteko. <i>Internacionalización.</i>	125.060		
2	Komunikazio eta marketina. <i>Comunicación y marketing.</i>	671.980		
3	Idazkaritza nagusia. <i>Secretaría general.</i>	10.940		
4	Administrazio eta finantzak. <i>Administración y finanzas.</i>	680		
5	Zuzendaritza nagusia. <i>Dirección general.</i>	83.960		
6	Sustapena enpresa. <i>Promoción empresarial.</i>	133.950		
628	Hornidurak. Suministros.		65.400	
1	Nazioarteko. <i>Internacionalización.</i>	5.690		
2	Idazkaritza nagusia. <i>Secretaría general.</i>	59.710		
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		1.485.270	
6290	Bulego-gastuak. <i>Gastos de oficina.</i>		60.940	
1	Nazioarteko. <i>Internacionalización.</i>	3.410		
2	Idazkaritza nagusia. <i>Secretaría general.</i>	57.530		
6291	Komunikazioak. <i>Comunicaciones.</i>		233.110	
1	Nazioarteko. <i>Internacionalización.</i>	45.470		
2	Idazkaritza nagusia. <i>Secretaría general.</i>	187.640		
6293	Bidaia-gastuak. <i>Gastos de viaje.</i>		769.910	
1	Nazioarteko. <i>Internacionalización.</i>	383.220		
2	Komunikazio eta marketina. <i>Comunicación y marketing.</i>	162.320		
3	Zuzendaritza nagusia. <i>Dirección general.</i>	22.740		
4	Administrazio eta finantzak. <i>Administración y finanzas.</i>	6.830		

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
5	Idazkaritza nagusia. <i>Secretaría general.</i>	13.660		
6	Sustapena enpresa. <i>Promoción empresarial.</i>	72.930		
7	Berrikuntza teknologia (TBUE). <i>Innovación tecnológica (UETI).</i>	108.210		
6295	Argitalpenak. <i>Publicaciones.</i>		15.950	
1	Nazioarteko. <i>Internacionalización.</i>	5.690		
2	Idazkaritza nagusia. <i>Secretaría general.</i>	10.260		
6299	Bestelako hainbat zerbitzu. <i>Otros servicios diversos.</i>		405.360	
1	Nazioarteko. <i>Internacionalización.</i>	39.790		
2	Idazkaritza nagusia. <i>Secretaría general.</i>	68.320		
3	Administrazio eta finantzak. <i>Administración y finanzas.</i>	5.120		
4	Zuzendaritza nagusia. <i>Dirección general.</i>	153.710		
5	Sustapena enpresa. <i>Promoción empresarial.</i>	13.890		
6	Berrikuntza teknologia (TBUE). <i>Innovación tecnológica (UETI).</i>	124.530		
VII. EMAN BEHARREKO DIRU-LAGUNTZAK SUBVENCIONES A CONCEDER				46.366.121
652	Eman beharreko ustiapen diru-laguntzak. Subvenciones de explotación a conceder.		46.366.121	
6520	Ustiapen diru-laguntzak EAEko Arlo Publiko erakunde eman beharrekoak. <i>Subvenciones de explotación a conceder a entidades del Sector Público de la CAE</i>		187.971	
1	Sprilur, S.A.ri diru-laguntza (Epsilon proiektua). <i>Subvención a Sprilur, S.A. (Proyecto Epsilon).</i>	187.971		
6521	Ustiapen diru-laguntzak beste batzuei eman beharrekoak. <i>Subvenciones de explotación a conceder a otros.</i>		46.178.150	
1	Ekintzaile. <i>Ekintzaile.</i>	3.500.000		
2	Barne Ekintzaile. <i>Barne Ekintzaile.</i>	875.000		
3	Gizaldi txandatu. <i>Relevo generacional.</i>	900.000		
4	BIC BERRILAN, S.A. Sustapena enpresa (EBZak). <i>BIC BERRILAN, S.A. Promoción empresarial (CEIs).</i>	175.000		
5	CEI SAIOLAN, S.A. Sustapena enpresa (EBZak). <i>CEI SAIOLAN, S.A. Promoción empresarial (CEIs).</i>	40.000		
6	CEDEMI, S.A. Sustapena enpresa (EBZak). <i>CEDEMI, S.A. Promoción empresarial (CEIs).</i>	587.456		
7	AFI Industria. <i>AFI Industria.</i>	6.000.000		
8	AFI Merkataritza. <i>AFI Comercio.</i>	2.060.000		
9	AFI Turismo. <i>AFI Turismo.</i>	450.000		
10	Lekuak eta innovako agenteak. <i>Espacios y agentes de innovación.</i>	623.980		
11	Euskadi erretilu ezagutza (Lehiakortasunaren Erakunde). <i>Euskadi fuente de conocimiento (Instituto de Competitividad).</i>	900.000		
12	Euskadi ikasten. <i>Euskadi aprende.</i>	371.320		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
13	Kudeatzaile bikainak. Gestores excelentes.	1.100.000		
14	PESI (Lehiakortasunako IKTak). PESI (TICs para la competitividad).	8.600.000		
15	Sustapena enpresa (Beste EBZak). Promoción empresarial (Otros CEIs).	597.544		
16	Innova. Innova.	16.147.850		
17	Ekipamendu produktiboen eraberritze programa. Programa Renovación Equipos Productivos.	2.250.000		
18	Hornitzaileen trakzioa. Tracción proveedores.	1.000.000		
VIII. GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS				1.731.090
2.	INTERESAK, ZORRENAK INTERESES DE DEUDAS			1.731.090
IX. APARTEKO GALERAK PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS				3.005.060
1.	HORNIDUREN ALDAKETA VARIACIÓN DE PROVISIONES			3.005.060
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				78.246.995

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS				344.194
1.	SALMENTAK ETA ZERBITZU-PRESTAZIOAK, EAEKO ARLO PUBLIKOARI VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS AL SECTOR PÚBLICO DE LA CAE			185.054
705	Zerbitzu-prestazioak. Prestaciones de servicios.		185.054	
7050	Zerbitzu-prestazioak EAEko Arlo Publikoari. Prestaciones de servicios al Sector Público de la CAE		185.054	
1	Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A. Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.	95.000		
2	Zuatzu Parque Empresarial, S.A. Zuatzu Parque Empresarial, S.A.	90.054		
2.	SALMENTAK ETA ZERBITZU-PRESTAZIOAK, BESTELAKO ERAKUNDEI VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS A OTRAS ENTIDADES			159.140
705	Zerbitzu-prestazioak. Prestaciones de servicios.		159.140	
7051	Zerbitzu-prestazioak beste batzuei. Prestaciones de servicios a otros.		159.140	
1	Nazioarteko. Internacionalización.	159.140		
V. JASO BEHARREKO DIRU-LAGUNTZAK SUBVENCIONES A RECIBIR				73.781.909
740	Diru-laguntza ofizialak, ustiapenerako. Subvenciones oficiales a la explotación.		71.051.609	
7400	Diru-laguntza ofizialak ustiapenerako. EAEko Administrazioa. Subvenciones oficiales a la explotación. Administración de la CAE		71.051.609	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko EAetik, Industria, Merkataritza eta Turismo Saitetik, jasoko direnak. A recibir de la CAE, Departamento de Industria, Comercio y Turismo, para financiar gastos de explotación.	71.051.609		
741	Bestelako diru-laguntzak, ustiapenerako. Otras subvenciones a la explotación.		2.730.300	
7410	Bestelako ustiapen diru-laguntzak. EAEko Arlo Publikoko Baltzuak. Otras subvenciones a la explotación. Empresas del Sector Público de la CAE		1.125.000	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Ekipamendu Produktiboen Eraberritze Programa finantzatzeko, Osalanetik jasoko direnak. <i>A recibir de Osalan para financiar el Programa Renovación de Equipos Productivos.</i>	1.125.000		
7411	Bestelako ustiapen diru-laguntzak. Bestelako baltzuak. <i>Otras subvenciones a la explotación. Otras empresas.</i>		1.605.300	
1	Epe luzerako maileguaren interesak. <i>Intereses préstamo a largo plazo.</i>	1.605.300		
VI.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			399.361
3.	BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK <i>OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS</i>			399.361
VII.	APARTEKO MOZKINAK BENEFICIOS EXTRAORDINARIOS			187.971
2.	KAPITAL DIRU-LAGUNTZAK, EKITALDIKO EMAITZARI ESLEITUTAKOAK <i>SUBVENCIONES DE CAPITAL TRANSFERIDAS AL RESULTADO DEL EJERCICIO</i>			187.971
VIII.	EKITALDIKO GALERA PÉRDIDA DEL EJERCICIO			3.533.560
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				78.246.995

S.P.R.I., S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	300.658.451	275.765.782	A) Fondo propioak Fondos propios	259.031.837	232.344.997
III. Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	3.035.354	2.851.744	I. Kapital harpidetua <i>Capital suscrito</i>	272.059.600	241.839.200
IV. Ibilgetze finantzarioak <i>Inmovilizaciones financieras</i>	295.783.332	271.074.273	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(9.494.203)	(5.960.643)
VI. Zordunak, epe luzerako trafiko-eragiketengatikoak <i>Deudores por operaciones de tráfico l/p</i>	1.839.765	1.839.765	VI. Galdu- irabaziak (mozkina edo galera) <i>Pérdidas y ganancias(beneficio o pérdida)</i>	(3.533.560)	(3.533.560)
C) Gastuak, hainbat ekitalditan banatzekoak Gastos a distribuir en varios ejercicios	3.210.613	4.815.913	C) Diru-sarrerak, hainbat ekitalditan banatzekoak Ingresos a distribuir en varios ejercicios	15.282.132	17.075.403
D) Aktibo zirkulatuzailea Activo circulante	40.613.360	40.613.360	D) Hornidurak, arrisku eta gastuetarako Provisiones para riesgos y gastos	3.236.485	3.236.485
III. Zordunak <i>Deudores</i>	31.977.616	31.977.616	E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	36.703.039	38.282.209
IV. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	5.506.061	5.506.061	F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	29.406.553	29.433.583
VI. Altxortegia <i>Tesorería</i>	3.095.703	3.095.703	G) Hornidurak, arrisku eta gastuetarako epe laburrera Provisiones para riesgos y gastos a corto plazo	822.378	822.378
VII. Periodokatzegatiko doikuntzak <i>Ajustes por periodificación</i>	33.980	33.980			
AKTIBO GUZTIRA TOTAL ACTIVO	344.482.424	321.195.055	PASIBO GUZTIRA TOTAL PASIVO	344.482.424	321.195.055

S.P.R.I., S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en las operaciones</i>	187.971	188.103	1. Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	----	----
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	40.995.010	28.497.410	2. Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de accionistas</i>	30.220.400	29.688.600
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	712.110	420.710	a) Kapital-zabalkuntzak <i>Ampliaciones de capital</i>	30.220.400	29.688.600
c) Ibilgetze finantzarioak <i>Inmovilizaciones financieras</i>	40.282.900	28.076.700	5. Ibilgetua saldu, aurre kitatu edo e/l bihurtu <i>Enaj., cancel. anticip. o traspaso a c/p de inmov.</i>	12.568.781	668.913
c1) Taldeko baltzuak <i>Empresas del grupo</i>	35.282.900	24.944.900	c) Ibilgetze finantzarioak <i>Inmovilizaciones financieras</i>	12.568.781	668.913
c2) Baltzu elkartuak <i>Empresas asociadas</i>	5.000.000	3.131.800	c1) Taldeko baltzuak <i>Empresas del grupo</i>	12.087.971	188.103
7. Epe luzerako zorrak kitatu edo e/l bihurtu <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a l/p</i>	1.579.170	2.197.140	c3) Bestelako inbertsio finantzarioak <i>Otras inversiones financieras</i>	480.810	480.810
a) Zorrak kreditu erakundeekin <i>Deudas con entidades de crédito</i>	1.579.170	2.197.140			
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	42.762.151	30.882.653	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	42.789.181	30.357.513
APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	27.030	----	JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	----	525.140

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	----	----
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	27.030	(525.140)
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	----	----
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	27.030	(525.140)

S.P.R.I., S.A.

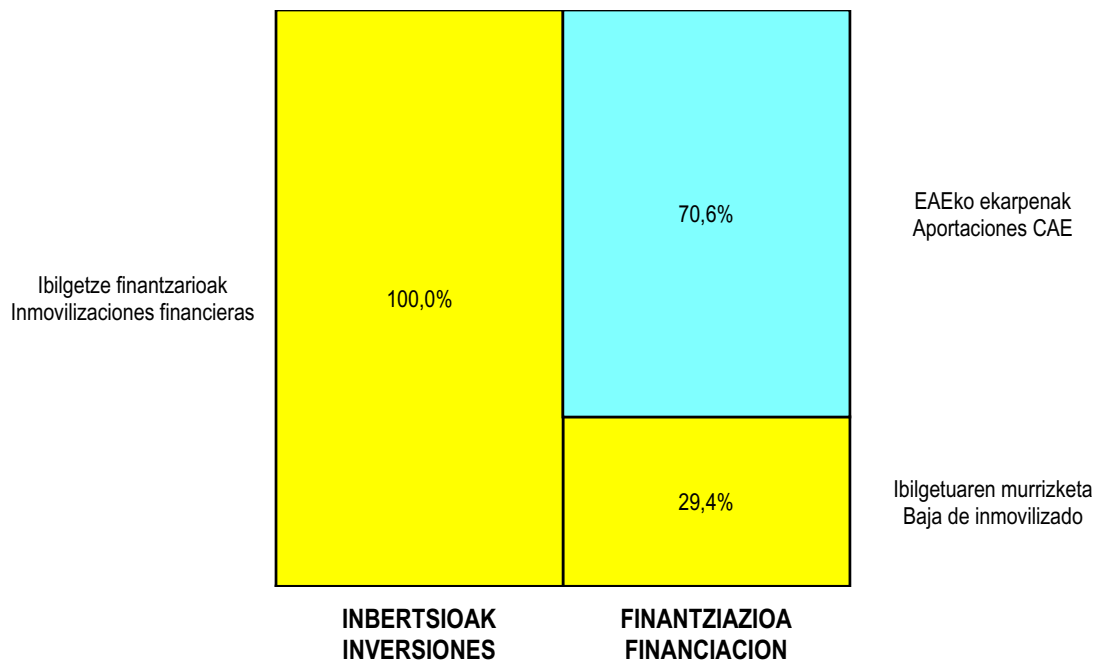
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

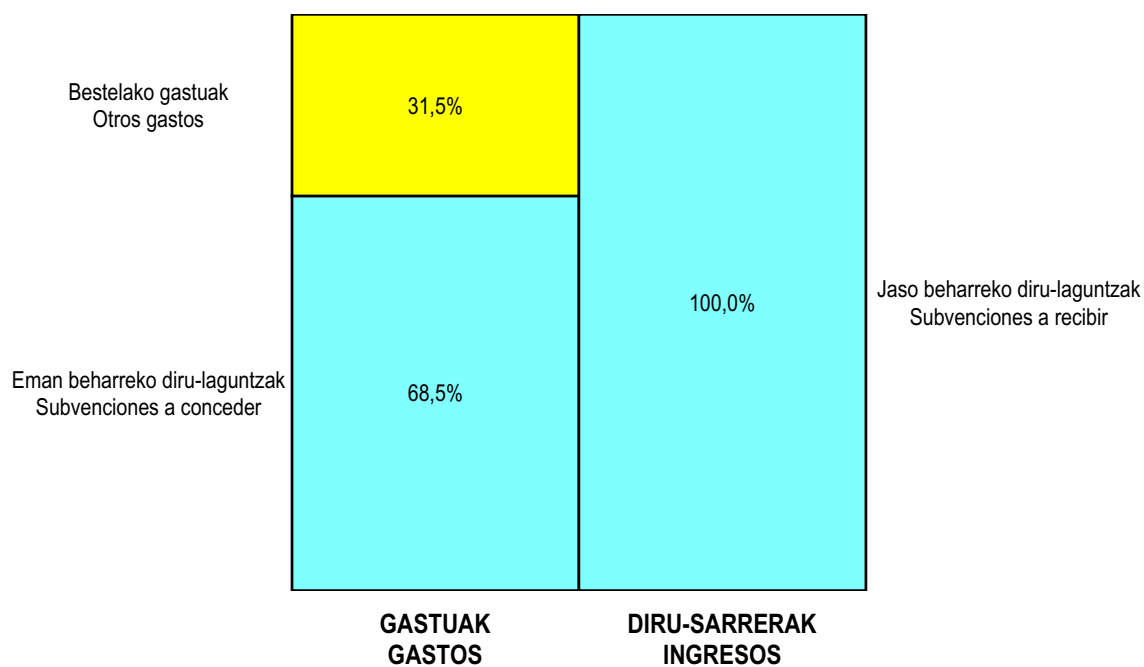
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
3. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	5.310.400	5.067.212	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	344.194	329.745
4. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	528.500	528.500	4. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk <i>Otros ingresos de explotación</i>	73.781.909	57.668.453
6. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	67.671.945	51.492.764			
I. USTIAPENENKO MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	615.258	909.722	I. USTIAPENENKO GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	----	----
7. Gastu finantzarioak eta asimilatutak <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	1.731.090	1.755.060	7. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatutak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	399.361	128.735
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	----	----	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	1.331.729	1.626.325
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	716.471	716.603
10. Hornid. aldak., ibilg., inmat., mat. ta kartera-kontr. <i>Variac. prov, inmov, inmat, mat, y cartera control</i>	3.005.060	3.005.060	11. Kap.diru-lag. ta ek. emaitz. esleit. beste batzuk <i>Subv. cap. y otras transf. al rtdo. del ejercicio</i>	187.971	188.103
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	2.817.089	2.816.957
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	----	----	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	3.533.560	3.533.560
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	----	----	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	3.533.560	3.533.560

S.P.R.I., S.A.

KAPITAL AURREKONTUA PRESUPUESTO DE CAPITAL



USTIAPEN AURREKONTUA PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN





Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.
Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A.



ARABAKO ERABERRIKUNTZA INDUSTRIALDEA, S.A.**1. SARRERA**

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B. 1988ko abenduaren 22an eratu zen Sozietate Anonimo gisa eta ez du izen aldakuntzarik jasan sortu zenez geroztik. Gaur egun Gasteizko Albert Einstein 15 zb. kalean dauka egoitza.

Sozietatearen eginkizuna jarduera enpresarial eraberritzaile berrien prestaera eta garapenerako beharrezko zerbitzuak eskaintzean datza. Zentroaren Kapital Soziala 4.836.000 Eurokoa da.

Ente partaideak ondoko hauek dira:

- Industriaren Suztapen eta Eraldaketarako Sozietatea, I.G. (kapitalaren %51rekin).
- Arabako Foru Aldundia (Kapitalaren %24,5ekin).
- Gasteizko Udala (Kapitalaren %24,5ekin).

2. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak Berrikuntza izaerako proiektua bultzatzea dauka helburutzat, non kokatua, finantzaketa, aholkularitza eta beharrezko hezkuntza eskainiz enpresa berriak sortu eta promozionatzeko. Argia da bere filosofia: enpresa eraberritzaileak sortu eta garatzen laguntzea.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdearen lana proiektuak sustatzea eta berauek errealitate bihurtzeko laguntza eta beharrezko informazioa ematean datza.

Batez ere hiru alorretan eragina duen zuzendaritza bat:

- Consulting + Aholkularitza.

Zentroak bere laguntza eskaintzen die proiektu bat hasi nahi dutenei bidegarritasunaren gainean estudioak egiteko, edota Marketingaren ikerkuntzari buruz argibideak eskaini, edo beste edozein laguntza eman produkzio, finantzaketa edo tekniko alorrean (baita laguntza Publikoak ere).

- Hezkuntza Enpresariala.

Gaur egungo eta etorkizuneko enpresarien kualifikazioa eta kalitatea hobetzeko gestioan formatu eta laguntzea.

- Azpiegitura dotazioa.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak enpresa berritzaileen esku jartzen du espazio fisikoa (pabilioiak, bulegoak eta eremu komunak), beren lana garatu dezaten. Hau guztia errenta subentzionatutako baldintzetan.

3. 2007 URTEKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

Urtean zehar egindako eta egitea espero den lan nagusiak azalduko ditugu laburki:

1. INTRODUCCIÓN

“Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B. - Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A.” se constituyó como Sociedad Anónima el 22 de Diciembre de 1988, no habiendo modificado su denominación social desde su constitución. El domicilio social actual se encuentra en la calle Albert Einstein n. 15 de Vitoria-Gasteiz.

La misión de la Sociedad es la prestación de los servicios necesarios para la preparación y desarrollo de nuevas actividades empresariales innovadoras. El capital social del Centro es de 4.836.000 Euros.

Los Entes que participan en la sociedad son:

- Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A. - SPRI, (con un 51% del Capital).
- Excm. Diputación Foral de Álava (con un 24,5% del Capital).
- Excmo. Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz (con un 24,5% del Capital).

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Centro de Empresas e Innovación de Álava (CEIA) tiene como objetivo el apoyar los proyectos de carácter innovador, ofreciendo la ubicación, financiación, asesoramiento y formación necesarias para impulsar y promocionar la creación de empresas. Con una clara filosofía: la de ayudar a crear y desarrollar empresas innovadoras.

La actividad de CEIA es apoyar los proyectos y ofrecer la ayuda y la información necesaria para que estos se conviertan en una realidad.

Una dirección que actúa, fundamentalmente en tres áreas:

- Consulting + Asesoramiento.

CEIA ofrece a los emprendedores su colaboración en estudios sobre la viabilidad del proyecto, en la orientación sobre la realización de una investigación de Marketing, y/o cualquier otro apoyo en el área técnica, productiva o financiera (también ayudas Públicas).

- Formación Empresarial.

Formar, apoyar en la gestión y mejorar la cualificación y calidad de los actuales y futuros empresarios.

- Dotación de infraestructura.

CEIA pone a disposición de las empresas innovadoras un espacio físico (pabellones, oficinas y áreas comunes), para que puedan desarrollar su actividad. Todo ello en condiciones de renta subvencionada.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

Vamos a exponer sucintamente los temas que han tenido una mayor actividad y los previsibles hasta fin de año:

- Plan estrategikoan aurreikusitako ekintzak aurrera doaz gradual eta sistematikoki.

- Industri Enpresa Zentroak markaturiko prozesua segitu dute enpresa hautagaiek, dagokien "business plan" landuz eta beren korporaziorako enpresa babestu gisa eskatutako baldintzak betez. Arabako Eraberrikuntza Industrialdeko sartzeko interesaturik dagoen talde zabal batetako partaide eraberritzaile potentzialekin harremanak egon dira.

- Industri Enpresa Zentroa beharrezkoa tresna eta sistema bagageaz hornituz joan da, barruko gestiorako zein kanpokoarako.

Lorpen kualitatibo garrantzitsuenen artean ondoko hauek azpimarra daitezke:

- AEEIk Teknologi Elkartegian duen eraikina %97an okupatzea, guztira izaera teknologiko eta eraberritzailea duten 33 enpresa berri dagoela.

- Gestio enpresarial aurreratuko programa baten antolakuntza; programa hau lana sortzeko gai diren ideia edo proiektu enpresarial berritzaileak dauzkaten pertsonen formaziorako diseinatu izan da.

- 2007ko ekitaldian ARABA ENPRESA DIGITALA proiektua jarraitu da IKTi buruzko zenbait jardunaldi eta ikastaro aurreraturen bidez. Esku-hartzea nabarmena izan da ikastaro eta jardunaldi horietan, bai parte-hartzaileena Historikoko erakunde eta instituzio garrantzitsurena.

- 2007. urtean lanean hasi gara Sozietateari agindutako beste funtzio batean, INNOVANET SAREko Arabako Lurralde Nodoaren Idazkaritza Teknikoa izatean alegia. Euskadiko enpresa-eremuan Berrikuntza sustatzeko lan egiten duten erakunde eta entitateek osatzen dute INNOVANET SAREA; SAREAK hiru Lurralde Nodo ditu. Eusko Jaurlaritzaren Enpresa Lehiakortasunaren eta Gizarte Berrikuntzaren 2006-2010 Planaren barruan kokatzen da.

- Lanean jarraitzen dugu Euskal Herriko Unibertsitateko Campusa Ekinean ekimenarekin eta Michelin Fundazioarekin.

- CEIPAR Proiektua Industria Ministerioarekin.

Lorpen kuantitatibo garrantzizkoenak ustiapen kontuan isladatuak daude; hauek Sozietateak finkaturiko errentagarritasun mailetan jartzen gaituzte.

4. 2008 URTERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEN KUANTIFIKAZIOA

Jarraian, 2008rako aurrekontua egiteko erabilitako irizpideak eta Zentroak markatutako politikak azalduko ditugu.

INBERTSIOEN POLITIKA

ARABA DIGITALA proiekturako zenbait inbertsio aurreikusi ditugu, informatika-instalazio eta -ekipoetarako eta CEIAko bulegoak eta biitokiak egokitzeko eta zatiitzeko eta estaldura zaharbertzeko. Inbertsio horien guztien zenbatekoa 200.000 bat eurokoa izango dela aurreikusi dugu.

FINANTZA POLITIKA

- Se están llevando a cabo las acciones previstas en el plan estratégico de manera sistemática y gradual.

- Las empresas candidatas han seguido el proceso, marcado por CEIA, elaborando su pertinente "business plan" y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas. Se mantienen contactos con un grupo importante de emprendedores potenciales interesados en la incorporación en las instalaciones del CEIA.

- CEIA ha ido dotándose del bagaje de sistemas e instrumentos necesarios, tanto para su gestión interna como externa.

Entre los logros cualitativos más relevantes caben destacar los siguientes:

- La ocupación del edificio de CEIA en el Parque Tecnológico es un 97% con un total de 33 nuevas empresas de carácter tecnológico e innovador.

- La organización de un programa de gestión empresarial avanzado - (PgEA), diseñado para la formación de personas con ideas o proyectos empresariales innovadores, que estén en disposición de crear una actividad.

- Durante el ejercicio 2007 ha continuado el proyecto ARABA ENPRESA DIGITALA con actividades de jornadas y cursos avanzadas en las TIC's con una participación muy notable, tanto de participantes como de organismos e instituciones más relevantes del Territorio Histórico de Álava.

- En 2007 se ha comenzado a trabajar en la nueva función encomendada a la Sociedad para actuar como Secretaría Técnica del Nodo Territorial de Álava de la RED INNOVANET. La RED INNOVANET está formada por el conjunto de instituciones y organizaciones locales que trabajan en la promoción de la Innovación en el ámbito empresarial en Euskadi y que cuenta con tres Nodos Territoriales. Se enmarca dentro del Plan de Competitividad Empresarial e Innovación Social 2006-2009 del Gobierno Vasco.

- Seguimos en colaboración con Campus Emprnde de la Universidad del País Vasco y con la Fundación Michelin.

- Proyecto CEIPAR con Ministerio de Industria.

Los logros cuantitativos más importantes se ven reflejados en la cuenta de explotación que nos sitúa en los niveles de rentabilidad fijados por la sociedad.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

Pasamos a exponer las directrices y criterios utilizados para la confección del presupuesto para el 2008, así como las políticas trazadas por el Centro.

POLÍTICA DE INVERSIONES

Se prevén inversiones encaminadas al proyecto ARABA DIGITALA en lo referente a instalaciones y equipamiento informático y a la mejora reforma de la cubierta y el acondicionamiento y partición de oficinas y almacenes de CEIA por una cuantía total estimada de 200.000 euros.

POLÍTICA FINANCIERA

Goian aipatutako aurreikuspenekin bat etorritz, Zentroak uste du ez duela inongo aurrerakinera edota finantza-zorpetzera joko sumatutako egoerari aurre egiteko beharrezko baliabideak dituelako.

MERKATAL POLITIKA

Merkatal politikaren barruan, aurrez ezarritako helburuak lortzen lagunduko diguten planteamendu eta ekintza multzo bat sartuko da, hala nola:

- Gure bazkideengandik arreta eta laguntzarik handiena lortzea Zentroaren alde, horretarako Sozietateak zehazturiko helburu eta helmuguen betekizunean oinarritzen garelarik.
- Arabako industri sarean sarrera maila handiagoa eraberrikuntzara bideratuta dauden Enpresa Txiki eta Ertainak kaptatzeko eta hauek Zentroarekin elkarlan akordioak har ditzaten enpresa atxikitu gisa.
- Gutxienez Arabako Teknologia Elkartegiko instalazioen %80ko okupazio maila lortzea etorkizun hurbilean aberastasuna eta bizi kalitatea erakarri dezaketen enpresa eta jarduerekin.
- ARABA DIGITALA proiektua Arabako pymeen eremuetan aktiboki bultzatzea, ezagupide eta bitarteko digitalak har eta beren antolamendu eta negozioen zerbitzutan jar ditzaten, lehiakortasun-maila ahalik handiena erdiesteagatik.
- INNOVANET Sareko Arabako Lurralde Nodoaren Idazkaritza Teknikoa denez, kide guztien artean jarduerak koordinatzea, enpresetan Berrikuntza eta Teknologia Berrien erabilera sustatzeko helburuarekin.

ZERBITZU POLITIKA

Zerbitzu politika, batez ere, 2007 urtean garatutako inguruan gauzatuko da, hau da:

- Ideia eraberritzaile eta bidegarriekin datozen ekintzaile berriei aholkularitza eta laguntza.
- Jarduera enpresariaren garapenerako lokalak erraztea (industri-zerbitzuak).
- Laguntza instituzionala lortzeko laguntza ematea, bai ekonomia-finantziario alorrera bideratuta (enpresak martxan jartzeko), eta bai balio gehigarriaren ekarpena suposatzen duten estrategikoan alorrera bideratuta (aholkulariak-adituak).
- Formazio planak segurantzarik ezarri eta arriskuari arrakastaz aurre egiteko ezagutza maila altuagoa dakarten ekintzaileei eta teoria eta praktikako enpresei.
- IKT-en ezagupide eta aplikazioaren eremuetan sentsibilizazio, prestakuntza eta laguntza plan bereziak, ARABA DIGITALA proiektuaren esparruan.
- INNOVANET SAREko Arabako Lurralde Nodoaren Zuzendaritza Batzordeak Berrikuntzaren eremuan agindutako jarduerak antolatzea, koordinatzea eta gauzatzea.

ERAKUNDE ESTATAL ETA KOMUNITARIOEKIKO POLITIKA

De acuerdo con las previsiones arriba mencionadas, el Centro no prevé acogerse a ningún préstamo ni endeudamiento financiero, ya que posee recursos suficientes para hacer frente a la situación prevista.

POLÍTICA COMERCIAL

La política comercial comprenderá un conjunto de planteamientos y acciones que nos llevan a alcanzar los objetivos previamente establecidos como son:

- Obtener de nuestros socios el máximo grado de interés y apoyo al Centro basándonos para ello en el cumplimiento de los objetivos y metas definidas por la Sociedad.
- Mayor grado de penetración en el tejido industrial de Álava en base a captar PYMES que estén orientados hacia la innovación y constituyan con el Centro acuerdos de colaboración como empresas adheridas.
- Mantener un grado de ocupación mínimo del 80% de las instalaciones del Parque Tecnológico de Álava con empresas y actividades susceptibles de aportar en un futuro próximo, riqueza y calidad de vida.
- Promover activamente el proyecto ARABA DIGITALA en los ámbitos de las Pymes Alavesas, para que adopten conocimientos y medios digitales, y los pongan al servicio de sus organizaciones y negocios, en aras de conseguir el máximo nivel de competitividad.
- Como Secretaría Técnica del Nodo Territorial de la RED INNOVANET en Álava, coordinar las actividades entre los diferentes miembros al objeto de impulsar la Innovación y la utilización de las Nuevas Tecnologías por parte de las empresas.

POLÍTICA DE SERVICIOS

La política de servicios va a girar fundamentalmente en torno a los ya desarrollados durante el 2007, es decir:

- Asesoramiento y apoyo a los nuevos emprendedores con ideas innovadoras supuestamente viables.
- Facilitación de locales para el desarrollo de actividades empresariales (servicios-industriales).
- Apoyo para el acceso de ayudas institucionales orientadas tanto en el ámbito económico-financiero (puesta en marcha de empresas) como en el estratégico (consultores-expertos), que aporten valor añadido.
- Planes de formación para dotar a los emprendedores y empresas de teorías y técnicas que aporten un mayor grado de conocimiento para afrontar con éxito la incertidumbre y el riesgo.
- Planes específicos de sensibilización, formación y acompañamiento en los ámbitos del conocimiento y aplicación de las TICs, encuadrado en el proyecto ARABA DIGITALA.
- Organización, coordinación y ejecución de las actuaciones en el ámbito de la Innovación encomendadas por el Comité Director del Nodo Territorial de Álava de la RED INNOVANET.

POLÍTICA CON LAS INSTITUCIONES NACIONALES Y COMUNITARIAS

Harreman honetan irautea, bai DG-XVIrekin, edota EBN sarearekin -European Business and Innovation Centre Network-, eta baita BIC Elkarte Nazionalarekin ere, izan ere hauek Zentroyen orainaren eta etorkizunaren lerroei buruz ikuspegi zabalagoa eskaintzen baitigute.

5. GASTU ETA INBERTSIOEN LURRALDEKAKO SAILKAPENA

Gastu eta inbertsioen zenbatekoa Arabako Lurralde Historikoari soilik egotzen zaio.

6. 2008 URTEKO AURREKONTUA

6.1. KAPITAL AURREKONTUA

Zenbait inbertsio aurreikusitak ditugu Araba Enpresa Digitalaren proiektuen eta INNOVANET Sarearen barruan eta CEIAko instalazioak hobetzeko. Inbertsio horien zenbatekoa 200.000 euro dira, eta zirkulazioko kapitala gutxituz finantzatuko dugu.

6.2. USTIAPEN AURREKONTUA

SARRERAK

Diru sarrerak, alde batetik, oso-osorik Vitoria-Gasteizko Udalari kontratatutako Castro Urdiales kaleko eraikinaren akurapenetatik zein PTA eraikinean kokatutako enpresetatik etorriko dira. Beste bestetik, ANCES edo SPRI proiektuen bidez eta enpresei zuzendutako aholkularitza zerbitzuen bitartez balio erantsiko zerbitzu profesionalengatik diru sarrerak jasoko ditugu.

Beharrezkoa dugu Eusko Jaurlaritzak SPRIren bitartez bultzatutako ARABA ENPRESA DIGITALA proiektua; aipatutako proiektu hori CEIAra bideratu dute Araban gauzatzeko. Sarreraren eta gastuen aurrekontu orekatuan oinarritu dute, eta zenbateko osoa 823.800 euro izan da. Proiektu horretan honako funtzio hau ere sartzen da: INNOVANET SAREko Arabako Lurralde Nodoren Idazkaritza Teknikoa.

IRTEERAK

Gastuak, gure aurrekontuek erakusten duten bezala, aurreikusitako jardueren arabera egokituko eta orekatuko dira.

6.3. PLANTILLA

Seguir en la línea de cumplimiento y buenas relaciones tanto con la DG-XVI, con la red EBN – European Business and Innovation Centre Network -, así como con la Asociación Nacional de BIC ya que nos aportan una visión y un espectro más amplio sobre las líneas de presente y futuro de los Centros.

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES

El importe detallado de gastos e inversiones se ajusta exclusivamente al Territorio Histórico de Álava.

6. PRESUPUESTOS PARA 2008

6.1. PRESUPUESTO DE CAPITAL

Se prevén las inversiones enmarcadas dentro de los proyectos Araba Enpresa Digitala y la Red INNOVANET y aquellas para la mejora de las instalaciones de CEIA por un importe de 200.000 euros, financiado por una disminución de capital circulante.

6.2. PRESUPUESTOS DE EXPLOTACIÓN

INGRESOS

Los ingresos van a proceder por un lado de los arrendamientos provenientes del edificio de la calle Castro Urdiales contratado íntegramente al Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, así como de las empresas ubicadas en el edificio P.T.A. Por otro lado, recibiremos ingresos por servicios profesionales de valor añadido a través de proyectos ANCES, SPRI y asesoramientos a empresas.

Es necesario hacer mención especial al proyecto ARABA ENPRESA DIGITALA propiciado por el Gobierno Vasco, a través de la SPRI, y transferido a CEIA para desarrollarlo en Álava, en base a unos presupuestos equilibrados en ingresos y gastos con un montante total de 823.800 euros, en los que se incluye el desarrollo de la nueva función de la Sociedad como Secretaría Técnica del Nodo Territorial de Álava de la RED INNOVANET.

GASTOS

Los gastos tal y como reflejan nuestros presupuestos van a estar ajustados y equilibrados en función de las actividades previstas.

6.3. PLANTILLA

KATEGORIA CATEGORÍA	PLANTILLA AUR. 2008-12-31N PLANTILLA PREV. 31-12-2008
ZUZENDARIA DIRECTOR	1
TEKNIKOAK TÉCNICOS	3
ADMINISTRATIBOAK ADMINISTRATIVOS	1
GUZTIRA TOTAL	5

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN APLIKATUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS APLICADOS EN EL EJERCICIO			33.683
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			200.000
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			200.000
225	Bestelako instalazioak. Otras instalaciones.		135.120	
1	Instalazioen zaharberrikuntza lanak. Reforma de instalaciones diversas.	135.120		
227	Ekipoak, informazioa prozesatzeko. Equipos para procesos de información.		64.880	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				233.683

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
VII.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE			233.683
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				233.683

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				352.708
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		284.442	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 3 langile jotzen du eta beste bi behin-behinekoak. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 3 fijos y 2 temporales.	284.442		
642	Gizarte segurantzaren baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		62.577	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistematarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		5.689	
V. AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES				180.000
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		180.000	
VI. TRAFIKO-HORNIDUREN ALDAKETA VARIACIÓN DE LAS PROVISIONES DE TRÁFICO				13.770
VII. USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN				879.397
1. KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES				862.423
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		34.000	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		54.691	
624	Garraioak. Transportes.		1.061	
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		9.548	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		6.365	
628	Hornidurak. Suministros.		29.175	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		727.583	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		16.126	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		7.638	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		3.183	
6295	Komunitate gastuak. Gastos de comunidades.		13.792	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		686.844	
1	Beste zerbitzu batzuk. Otros servicios diversos.	17.999		
2	Araba Digitala. Araba Digitala.	668.845		
2. ZERGAK TRIBUTOS				16.974
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.425.875

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			1.176.192
	705 Zerbitzu-prestazioak. Prestaciones de servicios.		855.800	
	7051 Zerbitzu-prestazioak beste batzuei. Prestaciones de servicios a otros.		855.800	
	1 Prestakuntza eta aholkularitza lanak. Trabajos de formación y consultoría.	32.000		
	2 Araba Digitala. Araba Digitala.	823.800		
	706 Diru-sarrerak higiezinaren errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		320.392	
	1 Moduluak alokatu. Alquiler de módulos.	320.392		
VI.	JASO BEHARREKO DIRU-LAGUNTZAK SUBVENCIONES A RECIBIR			32.000
	740 Diru-laguntza ofizialak, ustiapenerako. Subvenciones oficiales a la explotación.		32.000	
	7401 Diru-laguntza ofizialak ustiapenerako. Bestelako Administrazio Publikoak. Subvenciones oficiales a la explotación. Otras administraciones públicas.		32.000	
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			4.000
	3. BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS			4.000
VIII.	APARTEKO MOZKINAK BENEFICIOS EXTRAORDINARIOS			32.000
	2. KAPITAL DIRU-LAGUNTZAK, EKITALDIKO EMAITZARI ESLEITUTAKOAK SUBVENCIONES DE CAPITAL TRANSFERIDAS AL RESULTADO DEL EJERCICIO			32.000
IX.	EKITALDIKO GALERA PERDIDA DEL EJERCICIO			181.683
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			1.425.875

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO		2008	2007	PASIBO PASIVO		2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado		3.650.190	3.630.190	A) Fondo propioak Fondos propios		4.076.044	4.257.727
III. Ibilgetze materialak Inmovilizaciones materiales		3.650.190	3.630.190	I. Kapital harpidetua Capital suscrito		4.836.000	4.836.000
D) Aktibo zirkulatzailea Activo circulante		873.437	926.063	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores		(578.273)	(388.294)
III. Zordunak Deudores		616.936	442.349	VI. Galdurabaziaz (mozkina edo galera) Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)		(181.683)	(189.979)
IV. Inbertsio finantzario iragankorrak Inversiones financieras temporales		10.813	10.813	C) Diru-sarrerak, hainbat ekitalditan banatzekoa Ingresos a distribuir en varios ejercicios		103.918	135.918
VI. Altxortegia Tesorería		238.244	465.457	E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo		35.578	35.578
VII. Periodokatzegatiko doikuntzak Ajustes por periodificación		7.444	7.444	F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo		308.087	127.030
AKTIBOA GUZTIRA TOTAL ACTIVO		4.523.627	4.556.253	PASIBOA GUZTIRA TOTAL PASIVO		4.523.627	4.556.253

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	33.683	49.979	1. Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	----	----
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	200.000	100.000			
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	200.000	100.000			
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	233.683	149.979	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	----	----
APLIKAZIOEN GAINENAKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	----	----	JATORRIEN GAINENAKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	233.683	149.979

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	174.587	7.289
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(181.057)	48.650
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	(227.213)	(205.916)
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	(233.683)	(149.979)

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

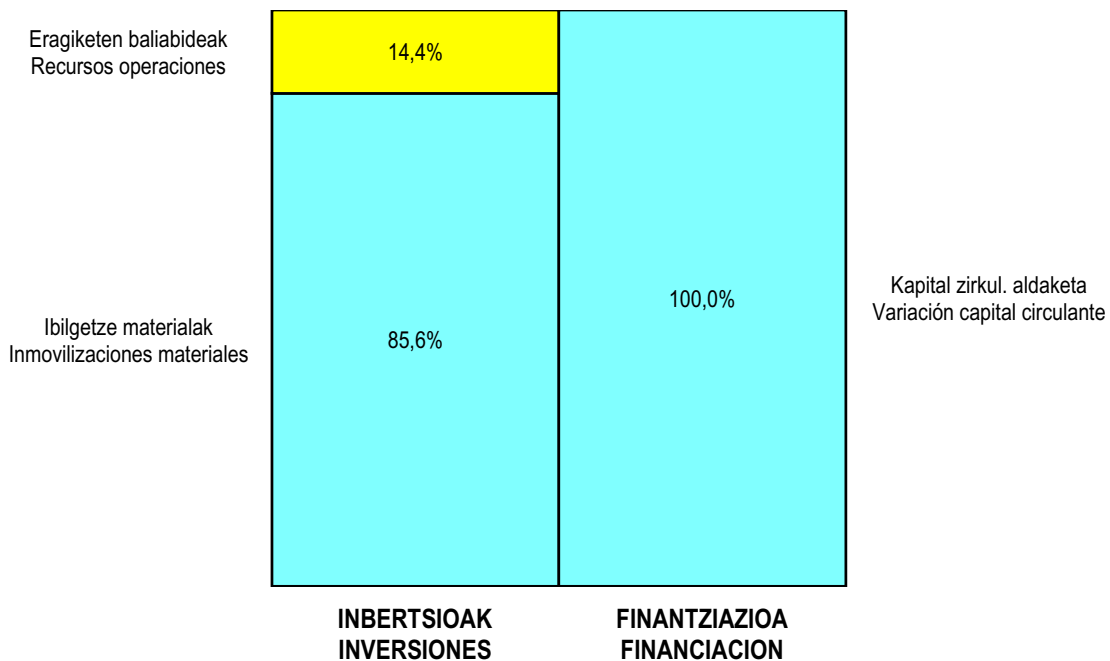
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

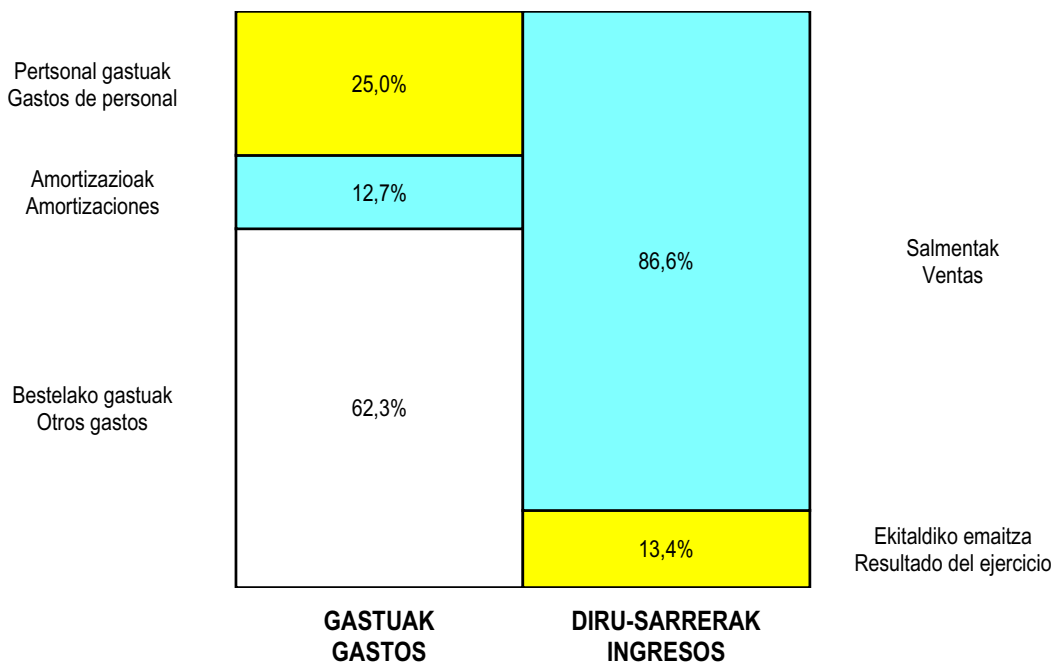
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	352.708	341.296	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.176.192	1.025.131
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	180.000	170.000	5. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk <i>Otros ingresos de explotación</i>	32.000	20.910
6. Trafiko-horniduretako aldaketa <i>Variación de las provisiones de tráfico</i>	13.770	13.770			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	879.397	746.954			
I. USTIAPENeko MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	----	----	I. USTIAPENeko GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	217.683	225.979
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	4.000	6.000	8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatuak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	4.000	6.000
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	----	----
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	32.000	30.000	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	213.683	219.979
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	----	----	12. Kap.diru-lag. ta ekit. emaitz. esleit. beste batzuk <i>Subv. cap. y otras transf. al rtdo. del ejercicio</i>	32.000	30.000
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
			V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	181.683	189.979
			VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	181.683	189.979

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Teknologi Elkartegia, S.A.
Parque Tecnológico, S.A.



TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A.**PARQUE TECNOLÓGICO, S.A.****1) SARRERA**

PARQUE TECNOLÓGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, SA sozietatea Enpresa Publikoa da-eta Euskal Autonomia Erkidegoko Jauriaritzaren Industria, Merkataritza eta Turismo Sailari atxikita dago. Sozietatearen sorrera irailaren 24ko 288/1985 Dekretuak baimendu zuen, eta 1985eko irailaren 30ean eratu zen modu formalean.

Teknologi Elkartegia Euskal Sektore Publikoak sustatu zuen Jauriaritzaren Industria eta Teknologia Politikaren baitan, eta politika horren beste tresna bat izateko sortu zen. Goi mailako teknologian diharduten enpresak eta eduki berritzaile handiko industria- nahiz zerbitzu-jarduerak ezartzea ahalbidetuko duen azpiegitura sortuz ekimen eta inbertsio industrialia suspertzea eta sustatzea da bere helburu soziala; era berean, unibertsitateen, teknologia zentroyen eta enpresen artean teknologia- eta ezagutzatrukea bultzatzea du xede.

Sorrearako kapital soziala, 300.506,05 eurokoa, horrela banatuta zegoen:

1) INTRODUCCIÓN

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO-TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Industria, Comercio y Turismo del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi, cuya constitución, autorizada por Decreto 288/1985 del 24 de Septiembre, se materializó formalmente el 30 de Septiembre de 1985.

El Parque Tecnológico, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se creó como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la creación de una infraestructura que posibilite la implantación de Empresas de alta tecnología, junto con actividades industriales y de servicios de alto contenido innovador, y, al mismo tiempo, potenciar la transferencia de tecnología y de conocimiento entre la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas.

El capital social fundacional, por importe de 300.506,05 Euros, se distribuía como sigue:

AKZIODUNAK ACCIONISTAS	PARTAIDETZA % PARTICIPACIÓN
INDUSTRIAREN SUZTAPEN ETA ERALDAKETARAKO BALTZUA, S.A. SOCIEDAD PARA LA PROMOCIÓN Y RECONVERSIÓN INDUSTRIAL, S.A. – SPRI	51
BIZKAIKO FORU ALDUNDIAK EXCMA. DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA	48
ZAMUDIOKO UDALAK AYUNTAMIENTO DE ZAMUDIO	1

Sozietatea gerora zabalago egin da, eta ondorioz, bolumen osoa eta bazkideen partaidetza aldatu egin dira denbora joan ahala. Honela, 2007ko abenduaren 31n, baltzu-kapitala 50.196.400 eurokoa izan da. Baltzu-kapitala, bazkideek osorik harpidetua eta ordaindua (100 euroko balio izendatuko akzioez osatua), honela banatzen da bazkideon artean:

Como consecuencia de las sucesivas ampliaciones, el volumen total y la participación de los socios han variado en el tiempo. Así, al 31 de Diciembre de 2007 el capital social asciende a 50.196.400 Euros. Dicho capital, suscrito y desembolsado en su totalidad por los socios y constituido por acciones de 100 Euros de valor nominal cada una, se distribuye entre los socios como sigue:

AKZIODUNAK ACCIONISTAS	PARTAIDETZA % PARTICIPACIÓN
INDUSTRIAREN SUZTAPEN ETA ERALDAKETARAKO BALTZUA, S.A. SDAD. PARA LA PROMOCIÓN Y RECONVERSIÓN INDUSTRIAL, S.A. – SPRI	74,90
BIZKAIKO FORU ALDUNDIAK EXCMA. DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA	24,53
ZAMUDIOKO UDALAK AYUNTAMIENTO DE ZAMUDIO	0,57

Azken ekitaldietan autofinantzatzea eta ustiaketa-emaitza positiboak izan dira nagusi, baina nabarmendu beharra dago Sozietateak parte hartzen duen zabalkuntza-proiektu berrien garapenaren ondorioz, autofinantzatzearen bidez sortutako baliabideetatik kanpoko baliabide osagarriak behar izan dituela 2007 ekitalditik aurrera, eta halakoak behar izango dituela datozen ekitaldietan ere. Horri lotuta, berriro emaitza negatiboak eragingo litzuketean aurrekontuak ere kontuan hartu beharko lirateke.

2) BALTZUAREN JARDUERA OROKORRAK

Arestian azaldutako helburu sozialetik abiatuta, Bizkaiko Teknologi Elkartearen jardueraren orokorrak erabat zehaztuta daude proiektatu nahi dituen Eginkizunaren, Ikuspegiaren eta Balioen definizioan.

Ildo horretatik, Parkearen estrategiaren azken berrikuspenaren arabera, Bizkaiko teknologiaren eta berrikuntzaren garapenean modu erabakigarrian laguntzean datza Eginkizuna, era jasangarrian, enpresen, agente teknologikoen eta unibertsitateen artean ezagutza-truke eta teknologia-transferentzia bultzatuz, enpresa berrietzaileren sorrera eta hazkundera sustatuz eta kalitate handiko kokalekuak eta instalazioak nahiz balio erantsidun zerbitzuak eskainiz.

Ikuspegiari dagokionez, Euskadiko enpresa-berrikuntzaren eta teknologia-garapenaren erreferente moduan eta nazioarteko eredu moduan sendotzea da asmoa.

Hala, Elkarteak berrikuntzaren aitzindari izan behar du sareetan parte hartuz eta teknologia- nahiz ezagutza-trukea sustatuz, derrigorrezko erreferente izaten jarraitzeko teknologikoki aurreratutako diren enpresen ezarpenari eta garapenari dagokienez; horrela etorkizunerako erreferentzia izaten jarraitu ahalko du, enpresen lehiakortasun-abantailak handitzen lagunduko du eta balioa emango dio Sozietateari.

Hori lortzeko, giltzarri diren Balioak proiektatu nahi ditu Elkarteak, hala nola: berrikuntza, bezeroaren orientazioa, lankidetzak/kooperazioa, jasangarritasuna, etengabeko hobekuntza eta konpromiso soziala.

Jarduerari dagokienez, baina, Teknologi Elkarteak bilakaera izan du hasieratik. Gaur egungo eginkizuneari buru-belarri jardun aurretik, Jaurlaritzaren Industria Politikaren beste tresna bat bezala eratu zen hasieran, Euskal Autonomia Erkidegoko industria-ehuna dibertsifikatzeko saiakeraren baitan, ohiko sektoreak alde batera utzi gabe etorkizun dinamikoagoa izan zezaketean goi mailako teknologiadun enpresak ezartzea sustatzeko eta errazteko, horretarako industriaren jakintza eta unibertsitatearen nahiz teknologia zentroen gaitasuna kapitalizatuz, planteamendu bikoitzean oinarrituta:

- POTENZIAL ENDOGENOREN GARAPENA
- KANPOKO ENPRESAK ERAKARTZEA

Finalmente, cabe destacar que, a diferencia de lo sucedido en los últimos ejercicios, en los cuales la autofinanciación y los resultados de explotación positivos han sido la nota dominante, el desarrollo de los nuevos proyectos de ampliación en los que está inmersa la Sociedad ha exigido, a partir del año 2007, y lo seguirá exigiendo en los próximos ejercicios, de importantes recursos adicionales a los generados por la vía de la autofinanciación, contemplando incluso escenarios presupuestarios en los que los resultados puedan ser de nuevo negativos.

2) ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Partiendo del objeto social antes descrito, las actividades generales del Parque Tecnológico de Bizkaia quedan perfectamente delimitadas en la definición de su Misión, Visión y Valores clave que pretende proyectar.

En este sentido, la revisión más reciente de la estrategia del Parque sitúa su Misión en contribuir decisivamente al desarrollo tecnológico y de la innovación en Bizkaia, de manera sostenible, favoreciendo el intercambio de conocimiento y la transferencia de tecnología entre Empresas, Agentes Tecnológicos y Universidades, impulsando la creación y el crecimiento de Empresas innovadoras y ofreciendo espacios e instalaciones de gran calidad y servicios de valor añadido.

En cuanto a la Visión, se define en la consolidación como referente de la innovación empresarial y el desarrollo tecnológico en Euskadi y como modelo internacional.

Así, el Parque debe actuar en la vanguardia de la innovación, mediante la pertenencia a redes, y fomentando la transferencia de tecnología y conocimiento, para seguir siendo referente obligado en la implantación y el desarrollo de Empresas tecnológicamente avanzadas, de manera que pueda seguir siendo referencia de futuro, contribuya a aumentar las ventajas competitivas de las Empresas y aporte valor a la Sociedad.

Para lograrlo, el Parque pretende proyectar Valores clave como son: la innovación, la orientación al cliente, la colaboración/cooperación, la sostenibilidad, la mejora continua y el compromiso social.

Ahora bien, en lo que a actividades se refiere, el Parque Tecnológico, ha ido evolucionando desde sus orígenes. Así, antes de centrarse en su actual misión, comenzó creándose como un instrumento más de la Política Industrial del Gobierno, en un intento de diversificación del tejido industrial de la Comunidad Autónoma de Euskadi, para, sin abandonar los sectores tradicionales, promover y facilitar la implantación de Empresas de alta tecnología, de porvenir más dinámico, capitalizando para ello el saber hacer tradicional de la industria y la capacidad de la Universidad y de los Centros Tecnológicos, buscando un doble planteamiento:

- DESARROLLO DEL POTENCIAL ENDÓGENO
- ATRACCIÓN DE EMPRESAS DEL EXTERIOR

Hori dela-eta, lehen fasean, Teknologia Parkeak azpiegituren sorreran zentratu zuen bere jarduera: leku fisiko jakin bat egokitu zuen faseka, ikerketan diharduten erakunde publiko nahiz pribatuek eta goi mailako teknologian aritzen diren enpresek zuten kokaleku-beharrari egoki erantzuteko, kontuan izanda enpresa horiek baliabide materialetan baino gehiago jakintzan oinarritzen direla, eta elkarrekin egoteak eta euren artean lankidetzan aritzeak sortutako efektu sinérgikoa aprobetxatzeko asmoz. Gainera, leku horren diseinua ere kontuan izan zen hirigintzari dagokionez, eta argi geratu zen industriaren ezarpena eta ekologikoki egokia den ingurunea bateragarriak izan zitezkeela; multzo osoa inguruan duen eremu sozial eta urbanistikoarekin bateratzeko ahalegina egin zen, inguruko gizarteak onar zezan.

Ondoren, bigarren fasean (1999-2004), gaur egungo eginkizunarekin gero eta koherenteagoak ziren helburuak eta estrategiak ezarri ziren, eta horrek protagonismo handia eman zion Elkartegiari berrikuntzaren euskarri garrantzitsua eta enpresa-sektore berrien sustatzailea izateagatik; era berean, enpresa- eta unibertsitate-arloen arteko harremanetan aukera onak egon zitezkeela ikusi zen eta baita unibertsitatearen eta teknologia-zentroen aldi bereko ikerketa-jardueraren sustapenean. Gainera, funtsezko helburuetako bat agente ekonomikoaren arteko elkarreagin sustatzea eta erraztea dela kontuan izanda, bai teknologien eta berrikuntzen zabalkundeak suspertzeko bai ezagutza zientifikoak trukatzeko eta era industrialean garatzea lortzeko, sareetako kide izatea era estrategikoan indartu egin da, sare erregionalei, estatuko sareei eta nazioartekoei dagokienez.

2005 eta 2006 ekitaldiekin batera hirugarren fasea hasi zen. Bertan, aurreko fase bietako funtsezko erronkak bateragarri egitea zen ezaugarri nagusia. Ildo horretan, 2005 ekitalditik aurrera, azken urteotako berrikuntza eta erronkarik garrantzitsuenetako bat txertatu zen Sozietatearen asmoetan: lehen kokaleku fisikoa guztiz bete aurretik beste kokaleku bat egokitzea proposatu zen, guztiz independentea eta bestearengandik aldentuta; eta hori are garrantzitsuagoa da garapen ekonomiko txikiagoko eremu batean zegoela aintzat hartuta, Ezkerraldean alegia.

Azkenik, 2007an egindako hausnarketa estrategikoaren prozesuak lan-ildo horretan gehiago sakontzea ahalbidetu du, eta garrantzi handiko jauzi kualitatiboa eragin du, irmoki ekingo baitzaio Teknologia Elkartegiaren Campusak garatzeari. Alde batetik, Euskal Herriko Unibertsitatearekin egindako lankidetzarako hitzarmena; horren bidez, Teknologia Elkartegia SAK bere gain hartuko ditu Leioako Campuseko Zientzia Parkearen kudeaketa eta garapena.

Bestetik, ekimen berri hori sendotzen den bitartean, Zorrotzaurreko Teknologia Elkartegiaren sorreran eta ondoko garapenean parte hartzeko aukera agertu da. Aukera hori, hasiera batean, Bizkaiko Foru Aldundiaren, Eusko Jaurlaritzaren, Bilboko Udalaren eta Teknologia Elkartegia SAREN arteko konpromiso ofizialean gauzatu da.

3) 2007ko LORPEN NAGUSIAK

Sozietateak 2007rako ezarritako helburuekin bat, honela laburbil daitezke lorpen nagusiak:

- Enpresen arteko lankidetzaren, berrikuntzaren eta teknologia berrien aldeko apustu estrategikoarekin jarraitzea, eta, ahal izanez gero, arlo horretako ahaleginak areagotzea. Ondoko lorpenak estrategia horren ondorio zuzenak dira:

Por ello, en una primera fase, el Parque Tecnológico centró su actividad en la creación de infraestructura, acondicionando, por fases, un espacio físico determinado, que diera respuesta adecuada a las exigencias de localización de Organizaciones Públicas y Privadas de investigación y Empresas de alta tecnología, basadas más en el conocimiento que en los recursos materiales, intentando aprovechar el efecto sinérgico de la concentración y la colaboración entre ellas. Adicionalmente, se preocupó por su diseño urbanístico, demostrando la posibilidad de coexistencia de una implantación industrial y un entorno ambiental ecológicamente apto, tratando de integrar todo el conjunto dentro del ámbito social y urbano en el que estaba ubicado, para lograr la aceptación del mismo por parte de la sociedad del entorno.

Posteriormente, en una segunda etapa (1999-2004), la fijación de objetivos y estrategias cada vez más coherentes con la misión actual, otorga al Parque un gran protagonismo por su papel de soporte clave a la innovación y como promotor de nuevos sectores empresariales, permitiendo asimismo bajar unas expectativas favorables de interrelación entre los entornos empresarial y universitario y de promoción simultánea de la actividad investigadora paralela de la Universidad y los Centros Tecnológicos. Además, teniendo en cuenta que un objetivo fundamental es promover y facilitar las interacciones entre los diferentes agentes económicos, de modo que se estimule la difusión de las tecnologías y las innovaciones y se logre transferir y desarrollar industrialmente los conocimientos científicos, se ha potenciado estratégicamente la pertenencia a redes, tanto regionales, como estatales e internacionales.

Con los ejercicios 2005-2006 se inició una tercera era, que se caracterizaba por hacer compatibles los retos fundamentales de cada una de las dos etapas anteriores. En este sentido, a partir del ejercicio 2005 se introdujo, en los planes de la Sociedad, una de las novedades y retos más importantes de los últimos años, toda vez que, sin haberse agotado aún el primer espacio físico, se planteaba el acondicionamiento de una segunda ubicación, totalmente independiente y distante del anterior, lo cual es aún más relevante si se tiene en cuenta que se encontraba ubicado en una zona de menor desarrollo económico, como es la de la Margen Izquierda.

Finalmente, el proceso de reflexión estratégica llevado a cabo en el ejercicio 2007 ha permitido profundizar aún más en esta línea de trabajo, provocando un salto cualitativo de enorme calado, al abordar de manera decidida el desarrollo de sucesivos Campus de Parque Tecnológico. Por un lado, el convenio de colaboración con la Universidad de País Vasco-Euskal Herriko Unibertsitatea que permitirá atribuir a Parque Tecnológico, S.A. la gestión y el desarrollo del Parque Científico del Campus de Leioa.

Por otro lado, mientras se afianza esta nueva iniciativa, surge la posibilidad de participar en la creación y posterior desarrollo del Parque Tecnológico de Zorrozaurre, que en principio se ha plasmado en un compromiso oficial entre Diputación Foral de Bizkaia, Gobierno Vasco, Ayuntamiento de Bilbao y Parque Tecnológico, S.A.

3) PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

En consonancia con los objetivos establecidos por la sociedad para el año 2007, sus principales realizaciones se pueden resumir en:

- Continuar con la apuesta estratégica por la innovación, las nuevas tecnologías y la cooperación empresarial, intensificando aún más, si cabe, los esfuerzos en este ámbito. Consecuencias directas de esta estrategia son los siguientes logros:

- Biokabi Bioinkubagailuaren finkatzea. BEAZekin batera egindako ekimen horrek eduki teknologiko handiko hiru enpresa-egitasmo izan ditu aurreinkubazio-fasean eta beste lau inkubazio-fasean horretarako egokitutako laborategidun moduluetan. Ekimen horrek argi uzten ditu beste behin ere Eusko Jaurjaritzaren Biobask 2010 Estrategiaren ezarpenerako lankidetzaren trinko eta aktiboa eta Elkartegiaren babesa oinarri teknologikodun enpresak sortzeko eta garatzeko, guztia erakundearen arteko lankidetzaren eraginkorren oinarrituta.
- Beste behin ere zenbait esku-hartze egin dira beste erakunde batzuekin batera gure enpresa bioteknologikoak nazioartera irten daitezela laguntzeko eta baita kanpoko enpresa-egitasmoak erakartzeko ere.
- Izartekekin jarraitu dugu. Teknologikoki aurreratutako eta jarduera-sektore desberdinetako enpresen inkubazio-arloan BEAZekin batera landutako ekimena. Ekitaldiaren bitartean inkubazioarekin lotutako lau enpresa-egitasmo babestu dira.
- Elkartegietan enpresa teknologikoak sortzeko Industria, Merkataritza eta Turismo Ministerioaren CEIPAR Proiektuaren beste deialdi batean parte hartu dugu. Horri esker, Elkartegien berriki sortutako 15 enpresek Industria Antolakuntzarako Eskolaren (EOI) babes finantzarioa eta enpresa-kudeaketarako laguntza eskatu dute.
- Jasangarritasunaren arloko "Ecopadev" ikerketa-egitasmoa garatzeko hasitako lanekin jarraitu dugu. Lan horiek urteko lehen hiruhilekoan indartu egin dira, eta Elkartegiko enpresek eta teknologia-zentroekin hobekuntzarako taldeak eratu dira.
- Estatuko beste Elkartegi batzuekin "Red" egitasmoan parte hartu dugu. Egitasmo hori Elkartegien esparruko eskaintza eta eskaeraren arteko bitartekaritzarako da.
- Elkartegien Teknologia Berrien Interpretaziorako Zentroa sortzeko egitasmoa idatzi ondoren (eraikinaren definizioa, negozio-eredua eta edukien proposamena), eta eraikina egiteko lanak esleitura, egitasmoan aurrera egin da. Lanak 2008ko irailean amaituko direla aurreikusten da, eta une horretatik aurrera erakusketetarako barruko espazioa egokitu beharko da. Ildo horretan, BTEK Elkartearen eta Fundazioaren sorrera bultzatu da, Teknologia Elkartegiaren barruan teknologia berriak indartzeko eta sustatzeko helburuz, modu elkarrengile eta berritzailean, eta Elkartegien zientziaren eta teknologiaren arloetan landutako aurrerakuntza berriak gizarteari helarazteko.
- Ikerketaren arloan ondo finkatutako hirugarren taldea Unibertsitatetik erakarri eta gero (EHU - Mikroelektronika saila), bere ikerketa-lana Elkartegien egin dezan, lokalak egokitzeko lanak egin dira. Era berean, beste talde interesgarri batzuk etorkizunean ezar daitezela ahaleginak egiten jarraitzen dugu.
- Gainera, Elkartegiak berak teknologiaren zabalkunderako eta transferentziarako zenbait ekitaldi eta jardunaldi antolatu ditu, eta baita era askotako enpresa-topaketak. Ez dugu ahaztu behar, ezta ere, atek zabaltzeko eguna egin dugula beste behin ere, Zientzia-Teknologiaren Europako Astearen baitan.
- Consolidación de la Bioincubadora Biokabi, iniciativa conjunta con BEAZ que ha contado con tres proyectos empresariales de alto componente tecnológico en fase de preincubación y cuatro más en fase de incubación en los módulos con laboratorio habilitados al efecto. Esta iniciativa acredita una vez más la intensa y activa colaboración en la implantación de la Estrategia Biobask 2010 del Gobierno Vasco y el apoyo del Parque a la creación y desarrollo de empresas de base tecnológica, basado en una eficiente colaboración interinstitucional.
- Una vez más, se han desarrollado acciones conjuntas con otras Instituciones, en orden a favorecer la internacionalización de nuestras empresas biotecnológicas, así como para atraer proyectos empresariales del exterior.
- Se ha continuado con Izartek, iniciativa conjunta con BEAZ en materia de incubación de Empresas tecnológicamente avanzadas de diferentes sectores de actividad. Durante el ejercicio se han tutelado cuatro proyectos empresariales de incubación.
- Se ha participado en una nueva convocatoria del Proyecto CEIPAR del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo, de creación de Empresas Tecnológicas en los Parques, a través de la cual 15 empresas de nueva creación del Parque han solicitado el apoyo financiero y asistencia en gestión empresarial de la Escuela de Organización Industrial (EOI).
- Se ha continuado con las labores iniciadas en el desarrollo del proyecto de investigación "Ecopadev", en materia de sostenibilidad. Estas labores se han potenciado en el primer trimestre del año, creando grupos de mejora con empresas y Centros Tecnológicos del Parque.
- Participación, junto con otros Parques del Estado, en el proyecto "Red", de intermediación de oferta y demanda en el entorno de los Parques.
- Tras la redacción del proyecto para la creación en el Parque de un Centro de Interpretación de Nuevas Tecnologías (definición del edificio, modelo de negocio y propuesta de contenidos), y habiendo adjudicado las obras de construcción del edificio, se ha avanzado en el desarrollo del mismo. Las obras finalizarán previsiblemente en septiembre de 2008, debiendo a partir de ese momento acondicionar el espacio expositivo interior. En este sentido, se ha promovido la constitución de la Asociación y la Fundación BTEK, con el objetivo general de potenciar y promover las nuevas tecnologías dentro del Parque Tecnológico de Bizkaia, de una manera interactiva e innovadora, haciendo participe a la sociedad de los nuevos avances científicos y tecnológicos gestados en el Parque.
- Una vez atraído a un tercer grupo consolidado de investigación de la Universidad (UPV/EHU-Departamento de Microelectrónica), para que desarrolle su labor investigadora en el Parque, se han realizado las obras de acondicionamiento de los locales. A su vez, continúan los esfuerzos para la radicación futura de otros grupos de interés.
- Además, el propio Parque ha organizado diversos eventos y jornadas de difusión y transferencia tecnológica, así como encuentros empresariales de muy diversa índole. Tampoco se debe obviar la celebración, una vez más, de la jornada de puertas abiertas, enmarcada en la Semana Europea de Ciencia-Tecnología.

- Babesa enpresei eta teknologia zentzoei, Teknologia Elkartegietan I+G+b proiektuak Laguntzeko Ordenaren tramitazioaren bidez. Ordena hori Hezkuntza eta Zientzia Ministerioaren finantzazioa lortzeko da izaera estrategikoko I+Gko inbertsioak egiteko. Ondorioz, 22 enpresa-egitasmotarako babesa lortu da, guztira 31,02 milioi euroko laguntzaren bidez.
- EHUrekin lankidetzaren berezia garatzeko harremanaren babespean esku-hartzeak hasi dira etorkizunean Leioako Campusean Zientzia Parkea abian jartzeko. Horri dagokionez, Master Plana idazten amaitu da eta oinarriak ezarri dira Teknologia Elkartegia SA Zientzia Parkearen garapenez arduratzen dadin. Horren guztiaren ondorioz, Unibertsitatearekiko lankidetzaren nabarmen indartu da, eta datozen urteetan ere bide hori lantzen jarraitzeko asmoa dago.
- Bilboko Udalarekin lankidetzaren bereziko harremana ezarri da, Zorrotzaurreko Teknologia Elkartegia etorkizunean abian jartzeko asmoz. Horri dagokionez, Udala lantzen ari den Master Planaren ekarpenak egin dira.
- Enpresa-kopurua handitu egin da, eta hori dela-eta, errentan dauden lokalen bolumena eta okupazio-tasa oso handiak izan dira. Horren ondorioz zuzena da baita ere, ibilgetuaren salmentei dagokienez helburua bete dela, eta horrek, inbertsioak egiteko arrazionaltasunarekin eta gastuen kontrol zorrotzarekin batera, emaitza eta cash flow positiboaren bideari eustea ahalbidetu du; ondorioz, baliabide garrantzitsuak aske geratu dira eta Sozietaterako beste inbertsio-egitasmo interesgarrietara bideratu ahal dira. Zehatz-mehatz, ondokoa nabarmendu beharra dago:
 - Errentan dauden lokalen okupazio-tasa %95etik gorakoa da. Hori dela-eta, alokairuaren ondorioz 5,5 milioi euroko diru-sarrera garbiak lortu ahal izan dira, eta sendotu egin da, inoiz baino gehiago, enpresetarako eraikinak egiten jarraitzeko politika.
 - Lursailen partzelak eta bulegoak saltzearen ondorioz 6,54 milioi euroko desinbertsioak. Horrek indartu egiten du lehenbailehen lursail urbanizatuak edukitzeko beharrizana.
 - 22 enpresa berri ezarri dira, beraz, 2007ko abenduaren 31n 198 enpresa zeuden guztira (55 euren eraikinean). Enpresa horien fakturazio osoa 1.850 milioi eurokoa da, eta 6.600 langile dauzkate, %52 baino gehiagok goi mailako titulua daukate eta %24k I+Gko lanetan dihardu. Gainera, adierazi beharra dago AZTI Teknologia Zentroa Elkartegian ezarri dela; 2005ean lursail-partzela bat eskuratu eta gero, ekitaldi honetan amaitu ditu bertako lanak. Horrela, Bizkaiko Teknologia Zentroa guztiak Elkartegian ezarrita egotea lortu da.
 - Gastuaren euspena aurreikusitako mailan mantendu da edo jaitsi egin da, eta hori Sozietatearen jardura handitu egin dela.
- Apoyo a las Empresas y Centros Tecnológicos a través de la tramitación de la Orden de Ayuda a proyectos de I+D+i en Parques Tecnológicos, destinada a lograr financiación del Ministerio de Educación y Ciencia para la ejecución de inversiones en I + D de carácter estratégico, logrando como resultado de todo ello el apoyo a 22 proyectos empresariales a través de un volumen total de ayuda de 31,02 millones de Euros.
- Inicio de las actuaciones al amparo de la relación de colaboración especial con la UPV/EHU, cuyo objeto es la futura puesta en marcha del Parque Científico en el Campus de Leioa. En este contexto, se ha culminado la redacción del Master Plan y se han puesto las bases para que Parque Tecnológico, S.A. se responsabilice del posterior desarrollo del Parque Científico. Como no puede ser de otra manera, se ha intensificado de manera notable la colaboración con la Universidad, camino en el que se pretende seguir trabajando en los próximos años.
- Se ha puesto en marcha una relación de colaboración especial con el Ayuntamiento de Bilbao, cuyo objeto es la futura puesta en marcha del Parque Tecnológico de Zorrozaurre. En este contexto, se han realizado aportaciones al Master Plan que está siendo diseñado por el Ayuntamiento.
- Se ha logrado un incremento en el número de Empresas, lo que ha conllevado poder mantener un volumen y tasas de ocupación de locales en alquiler muy altas. Consecuencia directa de ello es también el logro del objetivo en materia de ventas de inmovilizado, lo que conjuntamente con la racionalidad en la ejecución de las inversiones y con un riguroso control del gasto, permiten mantenerse en la senda de resultados y cash flow positivos, liberando importantes recursos que, a corto plazo, podrán destinarse a otros proyectos de inversión interesantes para la Sociedad. En concreto, es destacable lo siguiente:
 - Un grado de ocupación de locales en alquiler superior al 95%, lo que, además de permitir obtener unos ingresos netos por arrendamientos cifrados en 5,5 millones de Euros, refuerza más que nunca la política de continuar construyendo edificios para Empresas.
 - Desinversiones (por venta de parcelas de terreno y oficinas) por valor de 6,54 millones de Euros, lo cual no hace sino ratificar la necesidad de disponer con urgencia de más terrenos urbanizados.
 - La Instalación de 22 nuevas Empresas, de modo que al 31 de diciembre de 2007 el número total asciende a 198 Empresas (55 en edificio propio). La facturación total de estas Empresas alcanza los 1.850 millones de Euros, situándose su plantilla en 6.600 personas, de las que más del 52% son titulados superiores y el 24% se dedica a actividades de I+D. A este respecto, indicar además que se ha conseguido la instalación en el Parque del Centro Tecnológico AZTI, que una vez adquirida una parcela de terreno en el 2005, ha finalizado las obras correspondientes en el presente ejercicio. Con ello, se ha conseguido que la práctica totalidad de los Centros Tecnológicos de Bizkaia estén radicados en el Parque.
 - La contención de los gastos, que se han mantenido en los niveles previstos o por debajo, y ello a pesar del crecimiento de la actividad de la Sociedad.

- Inbertsioen ikuspuntutik, aurreikuspenak guztiz bete ez diren arren, zenbait alderditan lan egin da. Alde batetik, egungo kokapenari dagokionez, Zamudion lur berriak hartu dira (Agarre), eraikin bat egiten amaitu da (500), eta beste bi egiten jarraitu da (502 eta 602); bi eraikin horietako lehenengoa bideratuta dago enpresen alokairura eta merkataritza-zona bat egitera, eta bigarrena, berriz, teknologia berrien interpretazio-zentro batera. Gainera, behin titulartasun pribatuko eraikinen berrerosteta formalizatutakoan (100. eraikina), eraikin berri bat berrerosi da (201. eraikina); eraikin hori ere titulartasun pribatukoa da. Lokal eta instalazio espezializatuak ere prestatu dira, batez ere, 800. eta 105. eraikinetan eta eskuratutako eraikin berrietan (100. eta 201. eraikinak). Horrez gain, Elkartegiaren egungo kokapenaren III. fasea deritzona garatzeko beharrezko lurak eskuratzeko tramiteak hasi eta konpromisoak lortu direnez, zona berriaren urbanizazioa hasi da. Horrek aukera eman du sektore honetan eraikin berri bat egiten hasteko (405. eraikina). Horrez gain, okupazio-tasak altuak direnez, zabalkuntza berri bati ekin zaio; III. faseko bigarren gauzatze-unitatea da, hain zuzen ere, eta Derioko udalerria dago.
- Beste alde batetik, Bizkaiko Foru Aldundiarekin batera eginiko ekintza batean, Ezkerraldeko lurren erosketarako konpromisoak formalizatu dira, eta beharrezko pausoak ematen jarraitzen da, datorren urtetik aurrera, aurrez aipatu dugun bigarren espazio fisikoa ateratzeko.
- Azkenik, Leioako Campuseko Zientzia Parkeari dagokionez, esan Master Plana idazten amaitu dela eta oinarriak jarri direla Teknologi Elkartegia, S.A. datorren urtetik aurrera garatzeko.
- Inbertsioak gauzaterakoan izandako atzerapenaren ondorioz, aurreikusitako zorpetzea gutxitzea komeni izan da, baina Elkartegiaren zabalkuntza-aurreikuspenak kontuan hartzen baditugu, besteren baliabide gehiagotara jo beharko dela pentsa daiteke; horregatik, uste da etorkizunean besteren baliabideak handiak izan daitezkeela.
- Euskal Autonomia Erkidegoaren irudi berri bat sustatzea eta zabaltzea. Zehazki, EAEko Elkartegien eredia esperientzia imitagarri gisa esportatzeaz gain, azpimarratu behar da 50 bisita baino gehiago jaso direla zenbait herrialdetako instituzio-, enpresa- eta akademia-ordezkaritzen aldetik; ordezkaritza horiek interesatuta daude gure Teknologi Elkartegiaren eredia zuzenean ezagutzen, eta aurreko urteetan izandako igoera handiak finkatu dira. Horrez gain, Elkartegiaren ezaugarriak zabaltzen aktiboki hartu da parte, nazioko eta nazioarteko foro eta kongresuetan aurkeztutako hitzaldien bidez.
- Alde horretatik, nazioarteko zenbait Elkartegirekin harremana sendotzen jarraitu da; helburua da lankidetzaz-hitzarmen berriak lortzea.
- Lankidetzaz-politika horren ondorioz eta nazioarteko lanaren ondorioz, sakondu egin dira, Teknologi Elkartegien Nazioarteko Elkartean (IASP) bidez, Batasuneko Erakundeekiko harremanak eta berrikuntzarako Mundu Aliantzarekiko harremanak.
- Desde el punto de vista de las inversiones, a pesar de no cumplirse totalmente las previsiones, se ha actuado en diversos frentes. Por una parte, en lo que al actual emplazamiento se refiere, se han adquirido nuevos terrenos en Zamudio (Agarre), ha finalizado la construcción de un edificio (500), y se ha continuado con otros dos (502 y 602), el primero destinado al alquiler de empresas y a acoger una zona comercial y el último destinado a un centro de interpretación de las nuevas tecnologías. Además, una vez formalizada la recompra de un edificio de titularidad privada (edificio 100), se ha recomprado otro nuevo Edificio (edificio 201), también de titularidad privada. Se ha actuado también en el acondicionamiento de locales e instalaciones especializadas, fundamentalmente en los edificios 800 y 105 y en los nuevos edificios adquiridos (edificios 100 y 201). Así mismo, una vez iniciados los trámites y alcanzados los compromisos para la adquisición de unos terrenos necesarios para el desarrollo de la denominada Fase III del actual emplazamiento del Parque, ha comenzado la urbanización de la nueva zona. Ello ha posibilitado también el inicio de la construcción de un nuevo edificio en este sector (Edif. 405). A su vez, dadas las elevadas tasas de ocupación alcanzadas, se ha abordado una nueva expansión, la segunda unidad de ejecución de la Fase III, en el municipio de Derio.
- Por otro lado, en una acción conjunta con la Diputación Foral de Bizkaia, se han formalizado compromisos de compra de terrenos en la Margen Izquierda, y se continúan dando los pasos necesarios para, a partir del ejercicio próximo, lanzar el segundo espacio físico al que anteriormente se había hecho referencia.
- Por último, con respecto al Parque Científico del Campus de Leioa, comentar que se ha culminado la redacción del Master Plan y se han puesto las bases para que Parque Tecnológico, S.A. aborde su desarrollo a partir de próximo ejercicio.
- Si bien el retraso en la ejecución de inversiones ha aconsejado no tomar todo el endeudamiento previsto, las previsiones de ampliación del Parque obligarán a recurrir a más recursos ajenos, por lo que se estima que en el futuro éste pudiera ser considerable.
- Promover y difundir una nueva imagen de la Comunidad Autónoma de Euskadi. En concreto, además de la exportación del modelo de Parques Vascos como experiencia a imitar en el exterior, destacar las más de 50 visitas recibidas de delegaciones institucionales, empresariales y académicas de distintos países, interesadas en conocer de primera mano el modelo de nuestro Parque Tecnológico, consolidándose los fuertes incrementos de las mismas apreciadas en años anteriores. Así mismo, se ha participado activamente en la difusión de las características del Parque mediante la presentación de ponencias en diversos foros y congresos nacionales e internacionales.
- En este mismo sentido, se ha seguido estrechando lazos con diversos Parques a nivel internacional, en aras a conseguir nuevos convenios de colaboración.
- Como fruto de esta política de colaboraciones y de trabajo a nivel internacional se ha profundizado, a través de la Asociación Internacional de Parques Tecnológicos (IASP), en las relaciones con las Instituciones Comunitarias y con la denominada Alianza Mundial para la innovación.

- Era berean, Estatuko beste Teknologi Elkartegi batzuekin lankidetzan jarraitu da APTE Elkartearen bidez; Elkarre horretako Lehendakariordetza gure ardurapean dago. Gainera, APTE/ Industria Ministerioa Hitzarmen baten bidez, eraketa berriko Elkartegiei aholkatzeko hainbat proiektutan parte hartzen ari gara.
- Euskadiko Parke Teknologikoen Sarea finkatzea; elkarre hori orain dela gutxi sortu da, eta barne hartuko ditu, ez bakarrik egungo Elkartegiak, baita etorkizunean sor daitezkeenak ere.
- Aktiboak ahalik eta gehien ustiatzeko, eta Teknologi Elkartegia enpresak elkartzeko gune ez ezik, ezagutza eskualdatzeko eta teknologia zein berrikuntzaren kultura hedatzeko gune ere bilaka dadin, aipatu beharra dago zerbitzu orokorretan izan den erabilera-maila handia: esaterako, hainbat mintegi, biltzar eta batzar egin dira (1.250 bilera inguru, 34.000 bertaratu), eta garrantzi handiko ekitaldietan parte hartu da, batzuk oso garrantzitsuak gizartearen.
- Barne-kudeaketa hobetzen jarraitu da, eta ekintza hauek egin dira, besteak beste: baliabideen kudeaketa eraginkorra egin da, informazio-sistemak etengabe eguneratu dira, gastua kontrolatu da, barne-prozedura guztiak aztertu dira, kanpo-zerbitzuak kontratatzeko eta kontrolatzeko moduak etengabe moldatu dira, hobekuntza-taldeekin esperientziak izan dira, barne- eta kanpo-komunikazioak izan dira... Hitz batez, emandako zerbitzuak eraginkorragoak eta hobeak izan dira. Lau gauza azpimarra ditzakegu:
 - E.F.Q.M. kudeaketan bikaintasun-eredua sartzen jarraitu da.
 - Iraunkortasunaren eta erantzukizun sozialaren esparruan, aurrez ere garatzen ari ziren beste ekintza askoz gain, bereziki aipagarriak dira Elkartegiko Enpresen eta beste eragile batzuen (Udalak...) artean sortutako iraunkortasun-talde berriak, garraio publikoaren azpiegiturretan lortutako hobekuntzak –lineak eta zerbitzuak gehitu dira–, eta aisiaren alorrean ekimen garrantzitsu batekin jarraitu izana (“Elkartegia aisia-gune gisa”). Alde horretatik, azpimarragarria da Aisiategi Kultur eta Aisia Elkartearen finkatzea (Elkartegiak berak bultzatu du, eta enpresa-ingurune honetako langileek osatzen dute; helburua da zenbait erakundetako pertsonen ezagutza handitzen duten aisia-jarduerak sustatzea); Elkarre horrek aktiboan dagoen bigarren urtean jarduera asko antolatu ditu.
 - Kanpoko eta barneko komunikazio-kanpainak hobetu eta intentsifikatu egin dira; horretarako, aurrez garatutako tresna eta euskarriak aprobetxatu dira (hiruhilabetekaria –Euskotek-, hileroko buletina –Parkea-, Elkartegiaren kanpoko pantailak, prentsako oharrak, etab.), eta, ondorioz, Enpresaren gizarte-arduradun papera ere indartu egin da.
 - Kontratatistekiko kontratu-harremanean sartutako aldaketak eta Lan Arriskuen Prebentzioaren arloko eskakizun-maila.
- Igualmente, se ha continuado con la colaboración con otros Parques Tecnológicos del Estado a través de la Asociación APTE, ostentando la Vicepresidencia de dicha Asociación. Además, a través de un Convenio APTE/Ministerio de Industria, se está participando en varios proyectos de asesoramiento a los Parques de nueva creación.
- Consolidación de la Asociación Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, recientemente creada, la cual dará cabida, no solo a los Parques actuales, sino también a los que en el futuro se puedan crear.
- En aras a conseguir el máximo aprovechamiento de los activos y que el Parque Tecnológico se convierta, no solo en lugar de encuentro de Empresas, sino en uno de los principales focos de transferencia de conocimiento y de difusión de tecnología y de la cultura de la innovación, es destacable el importante grado de utilización de sus servicios comunes. Así, merece especial mención la celebración de numerosos seminarios, convenciones, asambleas,... (aproximadamente 1.250 reuniones, con unos 34.000 asistentes) y la participación en eventos de enorme trascendencia, incluso social.
- Se ha continuado con el proceso de mejora de la gestión interna basada, entre otros, en lo siguiente: la gestión eficiente de los recursos, la permanente actualización de los sistemas de información, el control del gasto, la revisión de todos los procedimientos internos, permanente adecuación de los mecanismos de contratación y control de los servicios externos, la experiencia con grupos de mejora, la comunicación externa e interna, ... con la consiguiente mejora de la eficiencia y de la calidad de los servicios prestados. Destacar especialmente cuatro hechos:
 - Continuación de la implantación del modelo de excelencia en la gestión E.F.Q.M.
 - En el ámbito de la sostenibilidad y de la responsabilidad social, además de otras múltiples acciones que ya se venían desarrollando con anterioridad, merecen especial mención la creación de los nuevos grupos de sostenibilidad entre Empresas del Parque y otros agentes (Ayuntamientos...), las mejoras logradas en la infraestructura de transporte público, con ampliaciones de líneas y servicios, así como la continuación de una importante iniciativa en materia de ocio (“el Parque como espacio de ocio”). A este respecto, destacar la consolidación de la Asociación Recreativo Cultural Aisiategi (impulsada en primera instancia desde el Parque, y constituida por trabajadores de este entorno empresarial, con el ánimo de fomentar actividades de ocio que redunden en un mayor conocimiento de personas de diversas organizaciones), que ya en su segundo ejercicio activo ha organizado múltiples actividades.
 - Mejora e intensificación de las campañas de comunicación externa e interna, aprovechando las herramientas y los soportes desarrollados (revista trimestral –Euskotek-, boletín mensual –Parkea-, pantallas exteriores del Parque, notas de prensa, etc.), lo cual refuerza también el papel de Empresa socialmente responsable.
 - Las modificaciones introducidas en la relación contractual con los contratistas y el nivel de exigencia en materia de Prevención de Riesgos Laborales.

- Esandako guztia Euskal Ekonomia etengabe hobetzearen helburuarekin bat dator, eta honako ondorio hauek ditu: baliabideak eta balio erantsia sortzea, enpresa-ehuna dibertsifikatzen laguntzea, enplegua sortzea, enpresa traktoreak ezartzea eta berrikuntzari eta garapen teknologikoari laguntza ematea.

4) 2008. URTERAKO HELBURU OROKORRAK ETA HELBURUON KUANTIFIKAZIOA

4.1. - 2008. URTERAKO HELBURU OROKORRAK

EAEko Erakundeak apustu handia egiten ari dira Europarekiko elkarganatzeko teknologikoa lortzeko eta Berrikuntza-erreferente bihurtzeko bertan; bestalde, Teknologia Elkartegien ezaugarrien artean, oinarritzko bi ezaugarri hauek daude; alde batetik, Zientzia-Teknologia-Enpresa sistema egituratzeko gaitasuna dute eta, beste alde batetik, I+G+B hazkundearen bizkortzaileak dira; Hori dela eta, Enpresa Lehiakortasun eta Gizarte Berrikuntzarako 2006-2009 Planean eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren 2010 Planean, Teknologia Elkartegiek garrantzi handia dute berrikuntzen euskarri gisa.

Are gehiago: 2007an Sozietatearen estrategiaren azken azterketa egin zenean, aldaketa kualitatibo handia gertatu zen: txosten honen 2. atalean azaldu den bezala, Elkartegiak, Zamudioko eta Derioko udalerrietan garapen eta kudeaketari ekiteaz gain, epe labur eta ertainean ekin beharko dio kokaleku berria egokitzeari eta abiarazteari, –hain zuzen ere, Euskal Autonomia Erkidegoko gizarte-egoera ahuleko eskualde batean (Ezkerraldea)–, Leioako Campuseko Zientzia Parkea kudeatu eta garatzeari, eta ondoren Bilbon Zorrozaurre Teknologia Elkartegia garatzeari.

Laburbilduz, Sozietatea aro berri batean sartu da eta erronka berriak ditu, estrategikoak gehienak, urte bakar batean lortu ezin direnak. Guxienez, 2007-2015 denboraldian ekin beharko zaiela uste da.

Jarraian, 2008. urterako eta hurrengo urteetarako helburu eta jarduera-ardatz nagusiak azaltzen dira; Sozietatearen Plan Estrategikotik daude aterata, eta haietan oinarrituta egingo dira beharrezko politikak eta ekintza-planak.

1. Ekintza-lerroa: Azpiegituren garapena

Ekintzak:

- 1.1 Lurrak erostea
- 1.2 Eraikinak egitea
- 1.3 Urbanizazioa hobetzea
- 1.4 Plataforma teknologikoak garatzea
- 1.5 Egoitza/Campus berriak abiaraztea

2. Ekintza-lerroa: Berrikuntza sustatzea

- A su vez, cuanto se ha citado está en consonancia con el objetivo de contribución a la mejora permanente de la Economía Vasca, lo que se traduce en la generación de recursos y de valor añadido, en la contribución a la diversificación del tejido empresarial, en la generación de empleo, en la implantación de Empresas tractoras y en el apoyo a la innovación y al desarrollo tecnológico.

4) OBJETIVOS GENERALES PARA 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

4.1.- OBJETIVOS GENERALES PARA 2008

La apuesta decidida de las Instituciones Vascas por lograr la convergencia tecnológica y por convertirse en el referente en Innovación en Europa, ligada a dos cualidades básicas de los Parques Tecnológicos, cuales son su capacidad para vertebrar el sistema Ciencia-Tecnología-Empresa y el hecho de ser aceleradores del crecimiento de la I+D+i, se traduce en el importante papel de soporte a la innovación que se les reserva en el Plan de Competitividad Empresarial e Innovación Social 2006-2009 y en el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2010. Estos retos obligan, sin duda, a continuar con los esfuerzos y recursos, que permitan seguir orientando la actividad del Parque Tecnológico hacia estos ámbitos.

Pero, lejos de conformarse con lo citado, la última revisión de la estrategia de la Sociedad en 2007, ha provocado un salto cualitativo de enorme calado, de manera que, tal y como ha quedado expuesto en el apartado 2. de esta memoria, además de continuar con el desarrollo y la gestión del Parque en los Municipios de Zamudio y Derio, se habrá de enfrentar en el corto y medio plazo al lanzamiento y acondicionamiento de un nuevo espacio físico en una de las denominadas zonas desfavorecidas de actuación urgente de la Comunidad Autónoma de Euskadi (la Margen Izquierda), a la gestión y desarrollo del Parque Científico del Campus de Leioa y a participar en la creación y posterior desarrollo del Parque Tecnológico de Zorrozaurre en Bilbao.

En definitiva, la Sociedad se adentra en una nueva era, debiendo enfrentarse a importantes retos, la mayoría de carácter estratégico, y, por tanto, el horizonte temporal de los mismos no puede limitarse a un sólo ejercicio. Se considera que, como mínimo, van a condicionar las actuaciones del período 2007-2015.

A continuación, extractando del último Plan Estratégico de la Sociedad, se describen los principales objetivos o ejes de actuación para el año 2008 y siguientes, de los que, por tanto, se derivarán las oportunas políticas o planes de acción.

Línea de actuación 1: Desarrollo de infraestructuras

Acciones:

- 1.1 Compra de terreno
- 1.2 Construcción de edificios
- 1.3 Mejoras de urbanización
- 1.4 Desarrollo de plataformas tecnológicas
- 1.5 Lanzamiento de nuevas sedes/Campus

Línea de actuación 2: Impulso a la Innovación

Ekintzak:

- 2.1. Berrikuntzaren kultura bultzatzea
- 2.2. Zientzia eta Teknologiako eragileen eta Enpresen arteko lankidetzaren sustatzea
- 2.3. Unibertsitatearekin lankidetzaren sustatzea
- 2.4. NEBTen (Oinarri Teknologikoko Enpresa Berriak) sorrera eta garapena bultzatzea eta sektore berrien garapena erraztea.
- 2.5. Teknologia eta Ikerketa Enpresa eta Zentroen I+G+Brentzat teknologikoki aurreratuta dauden zerbitzuen eskaintza erakargarria bultzatzea eta garatzea.
- 2.6. Komunitate iraunkor eta parte-hartzailea bultzatzea

3. Ekintza-lerroa: Zerbitzu komuneren prestazioak

Ekintzak:

- 3.1 Enpresei eskainitako zerbitzuak hobetzea
- 3.2 Enpresa-emanaldiak egitea

4. Ekintza-lerroa: Promozio proaktiborako politika

Ekintzak:

- 4.1. Bizkaiko Teknologi Elkartegia kokatutako enpresei zuzendutako promozio-ekintzak egitea
- 4.2. Sektore berriei zuzendutako promozio-ekintzak egitea
- 4.3. Erakunde-akordioak bultzatzea
- 4.4. Enpresa berriak erakartzea
- 4.5. Komunikazio-ekintzak egitea
- 4.6. Bizkaiko Teknologi Elkartegiaren eta Euskadiren irudia Berrikuntzarako gune erakargarri gisa promozionatzeko ekintzak egitea.

5. Ekintza-lerroa: Barne-kudeaketa

Ekintzak:

- 5.1. Giza baliabideen kudeaketa
- 5.2. Finantza-baliabideen kudeaketa
- 5.3. Sistemak
- 5.4. Informazio-sistemak

Azkenik, ez dira beste helburu tradizional batzuk ahaztu behar, esaterako:

- Teknologi Elkartegiak enpresen kalitatezko kokaleku gisa duen irudia mantentzea, eta kanpoan Euskal Autonomia Erkidegoaren irudia sustatzea.
- Euskal Ekonomiaren etengabeko hobekuntzan laguntzea; hobekuntza hori honela laburbildu daiteke:
 - Euskal Autonomia Erkidegorako eta Euskal Sektore Publikorako baliabideak eta balio erantsia sortzea.
 - Enpresa-ehuna dibertsifikatzen laguntzea.
 - Enpresa traktoreak Euskadiko Ekonomiara erakartzea.

Acciones:

- 2.1 Promoción de la cultura de la innovación
- 2.2 Colaboración entre los agentes científico-tecnológicos y Empresas
- 2.3 Colaboración con la Universidad
- 2.4 Impulso a la creación y al desarrollo de NEBTs (nuevas Empresas de base tecnológica) y propiciar el desarrollo de nuevos sectores
- 2.5 Impulso y desarrollo de una oferta de servicios tecnológicamente avanzados atractiva para la I+D+i de Empresas y Centros Tecnológicos y de Investigación
- 2.6 Impulso a una comunidad sostenible y participativa

Línea de actuación 3: Prestación de servicios comunes

Acciones:

- 3.1 Mejora de los servicios a Empresas
- 3.2 Celebración de eventos empresariales

Línea de actuación 4: Política de promoción proactiva

Acciones:

- 4.1 Acciones promocionales hacia las Empresas ubicadas en el Parque Tecnológico de Bizkaia
- 4.2 Acciones promocionales hacia sectores emergentes
- 4.3 Acuerdos institucionales
- 4.4 Atracción de nuevas Empresas
- 4.5 Acciones de comunicación
- 4.6 Acciones de promoción de la imagen del Parque Tecnológico de Bizkaia y de Euskadi como espacio atractivo para la Innovación

Línea de actuación 5: Gestión interna

Acciones:

- 5.1 Gestión de recursos humanos
- 5.2 Gestión de recursos financieros
- 5.3 Sistemas
- 5.4 Sistemas de información

Por último, no se deben obviar otros objetivos tradicionales tales como:

- Mantener la imagen del Parque Tecnológico como asentamiento empresarial de calidad y promover, en el exterior, la imagen de la Comunidad Autónoma de Euskadi.
- Seguir contribuyendo a la mejora permanente de la Economía Vasca, lo cual puede sintetizarse de la siguiente forma:
 - Generación de recursos y de valor añadido para la Comunidad Autónoma de Euskadi y para el Sector Público Vasco.
 - Contribución a la diversificación del tejido empresarial.
 - Atracción de Empresas tractoras para la Economía de Euskadi.

- Lana sortzea.
- Teknologia-berrikuntza eta –garapenari babesa ematea.
- Euskal Autonomia Erkidegoaren enpresa-irudia hobetzea, EA Eren barnean eta kanpoan demostrazio-efektua izan dezan.

4.2.- 2008RAKO HELBURUAK: ABIAN JARTZEKO EKINTZA-PLANAK

2008an egin beharreko politika nagusiak honako hauek lirateke:

1.- Inbertsio-Politika: Azpiegituren Garapena eta egoitza edo Campus berriak bultzatzea

Inbertsio-politika bost ekintza zehatzetan banatuta dago:

1.1 Ekintza: Lursaila erosi:

Bizkaiko Teknologi Elkartegiak enpresei eta industriei egiten dien lur-eskaintza sendotzeko asmoz eta beste enpresa batzuei aurrea hartzeko xedeaz, Elkartearen Estrategia Plan berriak bitan zatitzen ditu egin beharreko ekintzak:

- Lursailak erosi: Zamudioko udalerrian eta Ezkerraldean lursailak erostea erabaki dugu. Zamudiori dagokionez, lursailak erosiko ditugu *Aresti* izenez ezagututako inguruan. Berez, oso txikiak dira Parkearen aldean, baina ez dira Elkartegiarenak eta III fasea gauzatzeko behar ditugu. Bestalde, Ezkerraldean Abanto eta Urtuella udalerrietan bi aukera ditugu: lurra erosi edo Bizkaiko Foru Aldundiaren eskutik jaso.

- Tartean dauden Udalei erabilpen garbiak ordaindu: ekintza hau 2009. urtean eta hurrengoetan burutuko da.

1.2 Ekintza: Urbanizatu:

Urbanizatzea zera litzateke: lursailak eta partzelak egokitzea, ondoren eraikinak eta bideak egiteko aukera egon dadin.

Aresti izeneko inguruan lanak egingo ditugu, inguru berriaren urbanizazioari amaiera emateko; Leioako Campus berriaren urbanizazioari hasiera emango diogu; Ezkerraldeari dagokionez, hirigintza arloko lehenengo pausuk emango ditugu (Plan Partziala prestatu eta aurkeztu, Urbanizazio eta Konpentsazio-proiektua, etab), lursail horiek prest egon daitezen 2009rako edo 2010erako.

2008. urteari dagokionez, Elkartegiak 106.400 m²ko azalera duen lursaila urbanizatuko du. Ondorioz, urte amaieran 110.000 m²ko azalera librea izango du salgai.

1.3 Ekintza: Eraikinak egin:

- Generación de empleo
- Apoyo a la innovación y al desarrollo tecnológico.
- Mejora de la imagen empresarial de la Comunidad Autónoma de Euskadi, con efecto demostración dentro y fuera de ella.

4.2.- CUANTIFICACIÓN DE LOS OBJETIVOS PARA 2008: PLANES DE ACCIÓN A EMPRENDER

Las principales políticas a acometer en el año 2008 son las siguientes:

1.- Política de Inversiones: Desarrollo de Infraestructuras y lanzamiento de nuevas sedes o Campus

La política de Inversiones se divide en cinco acciones concretas:

Acción 1.1: Compra de terreno:

Con el objetivo de consolidar la oferta de suelo empresarial e industrial del Parque Tecnológico de Bizkaia y de anticiparse estratégicamente a futuras implantaciones de Empresas, el nuevo Plan Estratégico de la Sociedad subdivide en dos las acciones concretas a acometer:

- La compra de terrenos: Se ha definido la compra de terrenos en el término municipal de Zamudio y en la Margen Izquierda. Por lo que respecta a Zamudio, se actuará en la compra de algunos de los terrenos integrantes del denominado sector *Aresti*, que, aunque claramente minoritarios, no son propiedad del Parque y se necesitarán para culminar la fase III. Y en cuanto a la Margen Izquierda se actuará en los términos Municipales de Abanto y de Urtuella (mediante compra o aportación de terrenos por parte de Bizkaiko Foru Aldundia).
- Pagar los aprovechamientos netos a los Ayuntamientos implicados: Esta acción se completará en el ejercicio 2009 y siguientes.

Acción 1.2: Urbanización:

Las acciones de urbanización comprenden acondicionar los terrenos y parcelas para hacer posible la construcción de edificios y viales.

Se actuará en el denominado sector *Aresti* finalizando la urbanización de la nueva zona, se iniciará la urbanización en el nuevo Campus de Leioa y con respecto a la Margen Izquierda deberán darse los primeros pasos que se requieren en materia urbanística (preparación y presentación del Plan Parcial, Proyecto de Urbanización y Compensación, etc.) para que dichos terrenos puedan estar disponibles a partir del año 2009-2010.

En lo que a 2008 se refiere, el Parque urbanizará una superficie equivalente a 106.400 m² disponiendo al cierre de ejercicio de 110.000 m² de superficie libre y destinada a la venta.

Acción 1.3: Construcción de edificios

Ekintza hau era honetan gauzatuko da:

- 502 eraikina bukatu, enpresei eta zerbitzuei (merkataritza-gunea) alokatzea du helburu. III faseko sektorean, 405 eraikina egiten jarraitu (alokairuan eskainiko zaie enpresei). Eraikin hau 2.009an bukatzeko asmoa dugu; aldeaz aurretik, 2.007. urtean proiektua egin beharko da, eta lanak esleitu eta hasi egin beharko dira.
- Enpresei alokatzeko eraikin berria egin.
- Leioako Campusean eraikin berria egiten hasi.
- 602 eraikina bukatu (teknologia berrien interpretaziorako eta sormena sustatzeko zentroa izango da).
- Merkataritza-gunea egokitzeko inbertsioak egin.
- Urtero bezala, inbertsioak egingo ditugu instalazio eta komunikazio-sistema aurreratuetan. Honen arrazoa da enpresei eskaintzea Teknologia Elkartegiok dugun oinarritzko ezaugarri berezia (izan ere, horrek bereizten gaitu). Era berean, beharrezkoa izango da eduki berriak ematea eta balio erantsia duten zerbitzu berriak eskaintzea azpiegitura honen bidez.
- Ohikoagoak eta txikiagoak diren inbertsioak (altzariak); eta barruko kudeaketa hobetzeko eta elkartegiaren eraginkortasuna areagotzeko inbertsioak (ekipamendu informatikoak).

1.4 Ekintza: Teknologia-plataformak garatu:

Honako ekintza hauek egingo ditugu:

- Inbertsio bereziak egin (Btek, *Biokabi* hedatu, EHUko laborategiak, inkubatzeko eraikina epe ertainera,...).

1.5 Ekintza: Egoitza/Campus berriak bultzatu:

Garatu beharreko ekintzak honela gauzatuko ditugu:

- EHUrekin lankidetzaren harreman berezia garatu eta finkatu. Horren helburua litzateke etorkizunean Leioako Campusean Zientzia-parkea martxan jartzea. Horretarako lursailak prest izan beharko ditugu eta lehenengo inbertsioak egin beharko ditugu urbanizazioei eta eraikinei dagokienez (eraikin tertziarioa eta enpresentzako eraikina).
- Ezkerraldean lursail berriak erosteko konpromiso berriak gauzatu.
- Zorrozaurreko Teknologia Elkartegia martxan jartzeko, Bilboko Udalarekin hitzarmena gauzatu eta proiektua zehaztu.

Orotara, 2008. urterako aurreikusitako inbertsioak 66,3 milioi Eurokoak dira.

2.- Berrikuntza Sailaren politika

Las acciones se concretan en lo siguiente:

- Finalizar la construcción del edificio 502 destinado a Empresas en régimen de arrendamiento y a servicios (zona comercial), y continuar con la construcción del edificio 405 dentro del nuevo sector de la fase III destinado a Empresas en régimen de arrendamiento. En concreto, con respecto a este último edificio, una vez redactado el proyecto, adjudicadas e iniciadas las obras durante 2007, se completará su construcción en el año 2009.
- Nuevo edificio destinado al alquiler de Empresas.
- Iniciar un nuevo edificio en el Campus de Leioa
- Finalizar la construcción del edificio 602, destinado a Centro de Interpretación de las nuevas tecnologías y al fomento de la creatividad.
- Inversiones para el acondicionamiento de la zona comercial.
- Como cada ejercicio, inversiones en instalaciones y sistemas avanzados de comunicaciones, hecho que se enmarca en la necesidad de ofrecer a las Empresas un elemento diferenciador básico y característico de los Parques Tecnológicos. Asimismo, será necesario dotar de contenidos y proveer nuevos servicios de valor añadido a través de esta infraestructura.
- Inversiones de carácter más rutinario y de escaso volumen (mobiliario) o aquellas que resultan necesarias para lograr mejorar la gestión interna y aumentar la eficiencia de la sociedad (equipos informáticos).

Acción 1.4: Desarrollo de plataformas tecnológicas:

Las acciones a acometer se concretan en lo siguiente:

- La ejecución de inversiones especializadas (Btek, ampliación de Biokabi, Laboratorios de UPV/EHU, Edificio de incubación a medio plazo,...).

Acción 1.5: Lanzamiento de nuevas sedes/Campus:

La descripción completa de las acciones a desarrollar se concreta en lo siguiente:

- Desarrollar y establecer una relación de colaboración especial con la UPV/EHU, cuyo objeto es la futura puesta en marcha del Parque Científico en el Campus de Leioa. Esta nueva actuación exigirá tener disponibles los terrenos y el inicio de las primeras inversiones en urbanizaciones y en edificios (edificio terciario y edificio para Empresas).
- Formalizar nuevos compromisos de compra de terrenos en la Margen Izquierda.
- Materializar el acuerdo con el Ayuntamiento de Bilbao y definición del proyecto para poner en marcha el Parque Tecnológico de Zorrozaurre.

En su conjunto, las inversiones previstas para el ejercicio 2008 ascienden a 66,3 millones de Euros.

2.- Política del Área de Innovación

Berrikuntza Sailaren politika sei ekintzatan banatuta dago. Honako hauek dira:

2.1 Ekintza: Berrikuntzaren kultura sustatu eta hedatu:

Bizkaiko Teknologi Elkartegiko enpresen eta teknologia-eragileen jarduerak ezagutzera emateko, eta enpresei zein gizarteari Zientzia eta Berrikuntza gerturatzeko, honako ekintza hauek burutuko ditugu:

- Balio erantsi handia duen zerbitzua eskaini, Euskal Herriko Berrikuntza Sistemaren teknologia-eragileen harremanean (parte hartzen duen edota dituen teknologia-plataformen inguruko gaietan).
- Zientziaren eta teknologiaren zabalkundea egin, teknologia berriak interpretatzeko zentro berriaren bidez (BTEK).
- Era honetako ekitaldiak antolatu: teknologiaren zabalkunderako eta transferentziarako jardunaldiak, teknologiaz hitz egiteko jatorduak eta jende guztiari zuzendutako jardunaldiak.
- Berrikuntzaren berri eman, era guztietako komunikazio-ekitaldien bidez (esatebaterako: berrikuntzarekin zerikusia duten beste eragile batzuei buruzko albisteak emanez).

2.2 Ekintza: Zientzia eta teknologia arloko eragileen eta enpresen arteko lankidetzak:

Elkartegiaren Estrategia-planak zortzi ekintza burutuko ditu. Helburua da zientzia eta teknologia alorretako eragileen arteko lankidetzak bultzatzea eta sustatzea; era berean, nazio zein nazioarte mailako sareetan parte hartzea indartu nahi dugu, enpresen internazionalizazioa errazte aldera. Hona hemen aipatutako zortzi ekintzak:

- Era honetako ekitaldiak antolatu: teknologiaren berri emateko eta teknologia transferitzeko jardunaldiak, teknologiaz hitz egiteko jatorduak, enpresen arteko topaketak, mintegiak, foroak, etab.
- Laguntza tekniko eman eta nazio zein nazioarte mailako Teknologi Elkartegiekin lankidetzak hitzarmenak lortu.
- APTEren bitartez, nazio zein nazioarte mailako Teknologi Elkartegiekin etorkizunerako laguntza teknikoak eta lankidetzak hitzarmenak garatu.
- Elkartegi hauekin hitzarmenak egin: Parkeak Euskadiko Teknologi Elkarteekin, APTEekin (Espainiako Zientzia eta Teknologia Elkartegien Elkarte), IASPEkin (Internacional Association of Scientific Parks).
- Teknologia-eragileentzat, eta beraiekin batera, I+G+B proiektu teknologikoak sustatu.
- Teknologiaren Transferentzia-sarea indartu.
- Hitzarmenak sinatu nazioarteko zein nazioko Teknologia Elkartegiekin.
- Atzerriko bisitak.

La política del Área de Innovación se divide en seis acciones concretas:

Acción 2.1: Promoción y difusión de la cultura de la Innovación:

Con el objetivo de difundir las actividades de Empresas y agentes tecnológicos del Parque Tecnológico de Bizkaia y de acercar la Ciencia y la Innovación a las Empresas y a la Sociedad, se han definido las siguientes acciones:

- Ofrecer un servicio de alto valor añadido como interlocutor de los agentes tecnológicos del Sistema Vasco de Innovación en temas relacionados con las plataformas tecnológicas en las que participa y/o alberga.
- Divulgar la Ciencia y la Tecnología a través del nuevo centro de interpretación de las nuevas tecnologías BTEK.
- Organizar jornadas de difusión y transferencia de tecnología, desayunos tecnológicos y jornadas de puertas abiertas.
- Difundir la innovación a través de diferentes acciones de comunicación, como por ejemplo la edición de noticias sobre otros agentes relacionados con la Innovación..

Acción 2.2: Colaboración entre los agentes científico-tecnológicos y Empresas:

Con el objetivo de apoyar y fomentar la colaboración entre los agentes científico-tecnológicos (Empresas, Centros Tecnológicos, Universidad, etc...) y potenciar la participación en redes nacionales e internacionales para facilitar la internacionalización de las Empresas, el nuevo Plan Estratégico de la Sociedad subdivide en ocho las acciones concretas a acometer:

- Organizar jornadas de difusión y transferencia tecnológica, desayunos tecnológicos, encuentros empresariales, seminarios, foros, etc....
- Prestar asistencia técnica y celebrar acuerdos de colaboración con Parques Tecnológicos nacionales e internacionales.
- Desarrollar futuras asistencias técnicas y acuerdos de colaboración con Parques Tecnológicos nacionales e internacionales a través de APTE.
- Celebrar acuerdos: Parkeak Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, APTE (Asociación de Parques Científicos y Tecnológicos de España), IASP (Internacional Association of Scientific Parks).
- Promover proyectos de I+D+i entre y con los agentes tecnológicos.
- Potenciar la Red de Transferencia de Tecnología.
- Firmar acuerdos internacionales y nacionales con Parques Tecnológicos.
- Recibir visitas internacionales.

2.3 Ekintza: Unibertsitatearekin lankidetzan aritu:

EHUrekin lankidetzaz hitzarmena egin beharko dugu, Unibertsitatearekiko eta ikerketa-taldeekiko lankidetzaz indartzeko; eta, aldi berean, eragile guztien artean (enpresak, Teknologi Elkarteak eta unibertsitatea) sinergiak sortzeko ikerketa aplikatuaren esparruan eta jakintzan. Ondorioz, unibertsitateak etorritako ikerketa-taldeak errotu daitezke Elkartegian. Era berean, aintzat hartu behar dira EHUko Zientzia-parkearekin sortu daitezkeen harreman espezifikokoak.

2.4 Ekintza: Bultzatu NEBTen (oinarri teknologikoa duten enpresa berriak) sormena eta garapena, zein sektore berrien sustapena:

Ekonomiaren garapena eta industriaren aniztasuna errazteko, enpresa-proiektuetan lortutako I+G+B emaitzak aldatzeko, gaur eguneko enpresak sendotzeko eta oinarri teknologikoa duten enpresen sorrera bultzatzeko, honako ekintza hauek garatu beharko ditugu:

- Oinarri teknologikodun enpresa berrientzako inkubadora baten sorrera erraztu, beste eragile batzuekin batera. Ekintza hau garatzen dugun bitartean, Izartek-ekin jarraitu (BEAZekin batera egiten dugun jarduera da, hainbat sektoretan teknologikoki aurreratuta dabilzan enpresen inkubazioaren alorrean).
- Biokabi-rekin orain arte egindako kudeaketari segida eman eta Bioinkubadoraren moduluak ugaritu.
- Laguntza-deialdiarako aukerak erraztu.

2.5 Ekintza: Teknologia-zerbitzu aurreratuen eskaintza indartu eta garatu (alegia, enpresen zein Teknologi eta Ikerkuntza Elkartegien I+G+Brako erakargarria izango den eskaintza):

Teknologiaren alorrean aurreratuta dauden enpresak eta Teknologi Elkarteak erakartzeko, eta Bizkaiko Teknologi Elkarteak teknologia berriak eta garatzeko lagungarria den ahalmena ezagutzera emateko, honako ekintza hauek garatu beharko ditugu:

- Inbertsioak egin punta-puntako teknologia-ekipamenduetan. Horretarako, aldeaz aurretik plangintza egokia egin beharko dugu, bikoizketarik gerta ez dadin eta gaur egun sortzen ari diren enpresen azpiegiturak ez puzteko.
- Hezkuntza eta Zientzia Ministerioaren Laguntzak jasotzeko bidea erraztu.
- I2Bask Sarea Indartu.
- Azpiegitura berriak eta balizkoak enpresen esku jarri.

2.6 Ekintza: elkarte jasangarria eta partehartzailea bultzatu:

Honako ekintza hauek garatu beharko ditugu:

Acción 2.3: Colaboración con la Universidad:

Con el objetivo de reforzar la colaboración con la Universidad como entidad y con los distintos grupos de investigación y de crear sinergias en el campo de la investigación aplicada y el conocimiento entre los distintos agentes implicados (Empresas, Centros Tecnológicos y Universidad), que permitan la instalación en el Parque de grupos de investigación procedentes del ámbito universitario, se deberá de establecer un nuevo marco de colaboración con la UPV/EHU, teniendo en cuenta posibles relaciones específicas con el nuevo Parque Científico de la UPV/EHU.

Acción 2.4: Impulso a la creación y desarrollo de NEBTs (nuevas Empresas de base tecnológica) y a la potenciación de nuevos sectores:

Con el objetivo de propiciar el desarrollo económico y la diversificación industrial, transformar los resultados obtenidos de I+D+i en proyectos empresariales, consolidar las Empresas existentes y alentar la creación de nuevas Empresas de base tecnológica, se deberán de desarrollar las siguientes acciones:

- Propiciar la creación de una incubadora para nuevas Empresas de base tecnológica, en colaboración con otros agentes, y durante el desarrollo de esta acción, continuar con Izartek, actividad conjunta con BEAZ en materia de incubación de Empresas tecnológicamente avanzadas de diferentes sectores de actividad.
- Continuar con la gestión desarrollada actualmente en relación con Biokabi y ampliar los módulos de la Bioincubadora.
- Facilitar el acceso a las convocatorias de ayudas.

Acción 2.5: Impulso y desarrollo de una oferta de servicios tecnológicamente avanzados atractiva para la I+D+i de Empresas y Centros Tecnológicos y de Investigación:

Con el objetivo de atraer Empresas tecnológicamente avanzadas y Centros Tecnológicos, y de dar a conocer la potencialidad del Parque Tecnológico de Bizkaia como tractor de la innovación y el desarrollo tecnológico, se deberán de desarrollar las siguientes acciones:

- Realizar inversiones en equipamiento tecnológico de vanguardia, tras una adecuada planificación para evitar duplicidades y maximizar las infraestructuras existentes entre las Empresas de los sectores emergentes.
- Facilitar el acceso a las Ayudas del Ministerio de Educación y Ciencia.
- Potenciar la Red I2Bask.
- Poner a disposición de las Empresas, tanto nuevas como potenciales infraestructuras.

Acción 2.6: Impulso a una comunidad sostenible y participativa:

Se deberán de desarrollar las siguientes acciones:

- Jasangarritasunaren Foroa dinamizatu eta Foroaren buru izan, zenbait arlotan (garraioak, hondakinak, etab.) enpresen arteko lankidetzaz sustatzeko.
- AISIATEK elkarteak dinamizatu langileen ikuspegitik, aldi berean ahalik eta enpresa gehien partaidetza lortzeko.

3.- Marketing-politika: Sustapen-proaktiboaren politika

Bizkaiko Teknologia Elkartegiaren ohiko jardueraren hiru ardatzen oinarritzko hiru ekintzez gain, sustapen-proaktiboaren politika ezarri beharko litzateke martxan. Horren helburu nagusia hedapena izango litzateke, baina beste helburu estrategiko batzuk ere egongo lirateke: higiezin komertzializazioa, Bizkaiko Teknologia Elkartegiaren sustapena, dibertsifikazioa (Elkartegian hazteko ahalmen handia duten sektore berrietara) eta erabilpen maila sendotzea (kanpus berrietan barne).

Sustapen-politika honen diseinuaren barruan honako ekintza hauek garatuko genituzke:

3.1 Ekintza: Elkartegiko enpresei begira egin beharreko promozioak:

Elkartegiko enpresak leialtzeko honako ekintzak burutu beharko ditugu:

- Dagoeneko Elkartegian dauden enpresen hazteko premiak antzeman eta aintzat hartu. Bide horretatik lortuko dugu enpresak gurean izatea, enpresen leialtasuna lortuz. Horretarako etengabeko jarraipena egin behar zaie; banaka bisitatuz eta inkestak eginez.
- Enpresei eskainitako zerbitzuen hobekuntza sustatu.
- Enpresei Elkartegiaren jardueren berri eman.

3.2 Ekintza: Sortzen ari diren sektoreei begira promozioa egin:

Sortzen ari diren sektoreen presentzia indartzeko eta sektore horiekin lotura duten eragileen artean sinergiak sustatzeko, honako ekintza hauek egin beharko genituzke:

- Tartean dauden teknologia-eragileekin lankidetzan aritu, sektore berriak bultzatzeko.
- Eragile hauen arteko partaidetza indartu, beraien arteko bileren bidez.
- Sektoreetako cluster-ekin lankidetzan jardun, sortzen ari diren azpisektore berriak antzemateko.
- 2010eko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana bultzatu.

3.3 Ekintza: Erakundeen arteko hitzarmenak:

Honako ekintza hauek garatuko ditugu:

- Dinamizar y liderar el Foro de Sostenibilidad para fomentar la colaboración entre Empresas en temas como transportes o residuos
- Dinamizar la Asociación AISIATEK desde el punto de vista de los trabajadores, logrando al mismo tiempo la implicación del mayor número de Empresas posible.

3.- Política de Marketing: Política de promoción proactiva

Además de las tres líneas de actuación básicas correspondientes a los tres ejes de actividad tradicional del Parque Tecnológico de Bizkaia, se debería poner en práctica una política de promoción proactiva encaminada a la consecución del objetivo principal de expansión y otros objetivos estratégicos como la comercialización inmobiliaria y la promoción del Parque Tecnológico de Bizkaia y lograr la diversificación hacia nuevos sectores de alto potencial de crecimiento en el Parque, así como consolidar los índices de ocupación incluyendo los nuevos campus.

El diseño de esta política de promoción comprende las siguientes acciones:

Acción 3.1: Acciones promocionales hacia las Empresas ubicadas en el Parque:

Con el objetivo de fidelizar a la Empresas ubicadas en el Parque se deberán de completar las siguientes acciones:

- Captar y tener en cuenta las necesidades de ampliación de las Empresas ya instaladas es una manera de consolidar la presencia empresarial a través de la fidelización de las Empresas. Implica un seguimiento continuo de éstas, mediante visitas individualizadas y la realización de encuestas.
- Promover la mejora de los servicios ofrecidos a las Empresas
- Difundir entre las Empresas las actividades realizadas por el Parque.

Acción 3.2: Acciones promocionales hacia sectores emergentes:

Con el objetivo de consolidar la presencia de sectores emergentes y de fomentar las sinergias entre los agentes relacionados con sectores emergentes, se deberán de completar las siguientes acciones:

- Colaborar con los agentes tecnológicos implicados para impulsar nuevos sectores.
- Potenciar la participación de estos agentes a través del instrumento de reuniones entre ellos.
- Cooperar con los clusters sectoriales en la definición de nuevos subsectores emergentes.
- Apoyar el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2010.

Acción 3.3: Acuerdos institucionales:

Se desarrollarán las siguientes acciones:

- Adostutako ekintzen garapena sustatu zenbait arlotan (garraioa eta finantzaketa).
- Espazio berrien sorrera eta garapena bultzatu (Ezkerraldeko Campusa, Zorrozaurreko Teknologi Elkartegia, EHUko Zientzia-parkea, Neutroiak Espalatzeko Iturria).
- Gizartera gerturatu BTEKen bitartez.
- Enpresa handiak eta guztirako enpresak erakarri.

3.4 ekintza: Enpresa gehiago erakartzea:

Horretarako, hainbat gauza egingo dira: enpresei zuzendutako komunikazio-ekintzak landuko dira, Elkartegian enpresen instalazioa indartzeko erakundeen arteko akordioak sustatuko dira, Elkartegira enpresak erakartzeko balizko eragileekin lankidetzak bultzatuko da, eta Elkartegiko enpresek komunikazioa indartuko da, haiekin erlazioa duten enpresak Elkartegira erakartzeko.

3.5 ekintza: Komunikazio-ekintzak:

Elkartegiaren irudia sendotzeko eta espazio berriak sustatzeko, ekintza hauek egin beharko dira:

- Komunikazio-bideak etengabe eguneratu (aldian aldiko argitalpenak, webgunea eta abar). Ildo horretan, besteak beste, Euskotek hiruhilabetekaria eta Parkea buletin hilabetekaria argitaratzen jarraituko dugu. Halaber, beharrezkoa izango da katalogoekin, prentsa-oharrek, iragarkiekin eta Elkartegia sustatzeko bestelako euskarriekin jarraitzea.
- Gune berrientzako Komunikazio Plana osatu.

3.6 ekintza: Elkartegiaren irudia sustatzeko eta Berrikuntza lantzeko gune erakargarri gisa Euskadi sustatzeko ekintzak:

Helburu horiek lortzeko, Euskadiren irudia sustatu eta hedatu beharko da, eta Euskadiko elkartegien eredua esportatzea bide egokia da, nazioartean imitatu beharreko esperientzia moduan. Lan hauek egin beharko dira helburu horiek lortzeko:

- Nazioarteko erakundeetako ordezkarietzi, enpresei eta hezkuntza-adituei harrerak egin.
- Nazioarteko foruetan eta kongresuetan parte hartu.
- Bizkaiko Teknologi Elkartegiaren eredua esportatu.
- Nazioarteko ferietan parte hartu.
- Bizkaiko Teknologi Elkartegia ordezkatu erakundeetako ekitaldietan.
- Ateak zabaltzeko egunekin eta gainerako jarduera interesgarriekin jarraitu.

- Promover el desarrollo de acciones consensuadas en diferentes áreas (transporte y financiación).
- Impulsar la creación y el desarrollo de los nuevos espacios (Campus de la Margen Izquierda, Parque Tecnológico de Zorrozaurre, Parque Científico de la UPV/EHU, Fuente de Espalación de Neutrones).
- Potenciar el acercamiento a la Sociedad a través de BTEK.
- Lograr la atracción de grandes Empresas y Empresas en general.

Acción 3.4: Atracción de nuevas Empresas:

Para ello, se elaborarán acciones de comunicación dirigidas a Empresas, se prepararán acuerdos institucionales para potenciar la instalación de Empresas en el Parque, se promoverá la colaboración con prescriptores susceptibles de atraer Empresas al Parque y se reforzará la comunicación con las Empresas instaladas para traccionar la implantación en el Parque de Empresas relacionadas con ellas.

Acción 3.5: Acciones de comunicación:

Con el objetivo de consolidar la imagen del Parque y de promocionar los nuevos espacios, se deberán de completar las siguientes acciones:

- Actualizar constantemente las acciones de comunicación (publicaciones periódicas, website, etc...). En este sentido, se continuará, entre otros, con la edición de la revista trimestral Euskotek y del boletín mensual Parkea. Igualmente, será necesario continuar con los catálogos, notas de prensa o inserciones publicitarias y cuantos otros soportes de tipo promocional se consideren convenientes.
- Elaborar un Plan de Comunicación para los nuevos espacios.

Acción 3.6: Acciones de promoción de la imagen del Parque y de Euskadi como espacio atractivo para la Innovación:

Para el logro de este objetivo, se deberá de promover y difundir la imagen de Euskadi a través de la exportación del modelo de Parques Vascos como experiencia a imitar en el exterior y mediante las siguientes vías:

- Recepción de visitas de Delegaciones institucionales, empresariales y académicas de distintos países.
- Participación en foros y congresos nacionales e internacionales.
- Exportación del modelo del Parque Tecnológico de Bizkaia.
- Participación en ferias internacionales.
- Representar al Parque Tecnológico de Bizkaia en los actos institucionales
- Continuar con la celebración de la jornada de puertas abiertas y otros eventos de interés.

Era berean, Elkartegien Nazioarteko eta Espainiako elkarteetan parte hartzen jarraitu behar da, bai eta Euskadiko Teknologia Parkeen Sarea (Parkeak Elkarte) bultzatzen ere.

4.- Merkataritza Politika eta Zerbitzu Orokorrak ematea

Merkataritza- eta komunikazio-arloetan egin beharreko lanak ahalegin handia eskatzen du. Izan ere, bi helburu nagusi hauek bete behar dira: batetik, gure lokalen okupazio maila altuari eutsi behar zaio, eta Elkartegien lurrak hartzeko prest dauden enpresak erakarri behar dira; bestetik, Ezkerraldean Teknologia Elkartegia eraikitzeke egitasmoaren eskaintza sendoa egin behar da. Horretarako, gizarteko jardueraren oinarri izan diren sektoreengan modu proaktiboan eta ekintza zuzenak eginez eragiteaz gain, Bioteknologiaren sektorearen aldeko apustuarekin jarraituko da. Alabaina, egokiak diren bestelako sektoreei ere heldu nahi zaie (Ingurune Adimena edo beste batzuk), baina, betiere, goi-teknologiako eta enpresa berritzaileen segmentuan.

Hauek dira lortu beharreko emaitzak:

- 25.000 metro koadro lur-zati saltzea gutxi gorabehera, 6 milioi euroko diru-sarrera lortzeko.
- Alokatzeko eraikin berriak eginda egon arren, eta hiru eraikin egiten ari diren arren, lokalen batez besteko okupazio-tasa %85etik gorakoa izaten jarraitzea lortu nahi da. Horri esker, errentamenduen bidez lortutako diru-sarrerak 6,31 milioi bat eurokoak izango dira.
- Teknologia Elkartegian, 208 enpresa daude eta ia 6.800 lanpostu.

Horri esker, helburu hauek lortu nahi dira:

- Enpresei, eta oro har, gizarteari eman beharreko zerbitzu-eskaintza handitzea. Era berean, kutxako emari positiboaren helburua ere lortu nahi da (ahal den neurrian, emaitzarena ere bai), aktiboak ahalik eta gehien aprobetxatuz, eta gastua optimizatzeko politikekin jarraituz.
- Sozietatearentzat interesgarriak diren bestelako inbertsio-egitasmoei bideratutako baliabideak liberatzea.

Zerbitzu Orokorrak emateari dagokionez, bi ekintza zehaztu dira:

4.1 ekintza: Enpresei ematen zaizkien zerbitzuak hobetzea:

Zerbitzuen eskaintza osatzeko asmoz, Elkartegiko enpresak leialtzeko helburuz eta bertako langileei ematen zaizkien zerbitzuak hobetzeko xedez, hainbat gauza egingo dira: aparkalekuarekin eta garraioarekin lotura duten arazoak hobetuko dira; Merkataritza Gune berriko lanak bukatuko dira; formazio-eskaintza indartuko da; arlo hauekin zerikusia duten zerbitzuen kokagunea indartuko da: finantza-zerbitzuak, zerbitzu juridikoak, eta Patenteak eta Laguntza Kudeaketa; azpiegitura berriak sortuko dira bi poloetan (esaterako, Ezkerraldeko Kanpusean); eta Bizkaiko Teknologia Elkartegiaren baliabide teknikoak eguneratu eta egokituko dira.

A su vez, se continuará participando activamente en las Asociaciones de Parques Internacional y Estatal y se continuará impulsando el objeto de la Asociación Red de Parques Tecnológicos de Euskadi (Parkeak Elkarte).

4.- Política Comercial y Prestación de Servicios Comunes

El doble objetivo de, por un lado, mantener la situación de elevados índices de ocupación de locales y de atraer a nuevas Empresas dispuestas a adquirir parcelas de terreno en el actual espacio del Parque y, por otro, de garantizarse un lanzamiento exitoso del proyecto de construcción de un Parque Tecnológico en la Margen Izquierda, obligan a redoblar esfuerzos en materia comercial y de comunicación. Para ello, además de actuar de manera proactiva y con acciones directas sobre los sectores que tradicionalmente han caracterizado y han dado sentido a la actividad de la sociedad, se va a seguir con la apuesta del sector Biotecnológico y se pretenden abordar cuantos otros se consideren convenientes (Inteligencia Ambiental u otros), pero siempre dentro del segmento de empresas innovadoras o de alta tecnología.

Los resultados a alcanzar son:

- Venta aproximada de 25.000 m2 de parcelas de terreno, con unos ingresos de 6 millones de Euros.
- A pesar de los nuevos edificios para alquilar y los tres más que se encuentran en proceso de construcción, se pretende mantener las tasas de ocupación medias de locales en niveles superiores al 85%, lo que permitirá obtener unos ingresos netos por arrendamientos de 6,31 millones de Euros.
- El número total de Empresas instaladas en el Parque Tecnológico se sitúe en 208, con un volumen de empleo cercano a 6.800 puestos de trabajo

Esto permitirá:

- Aumentar la oferta de servicios a prestar a las Empresas y a la Sociedad en general, persiguiendo, asimismo, la meta del cash flow positivo (en la medida de lo posible, también del resultado), en base al criterio de máximo aprovechamiento de los activos y continuando con la política de optimización del gasto.
- Liberar recursos que se destinen a otros proyectos de inversión interesantes para la Sociedad.

En cuanto a la prestación de los servicios comunes, se han establecido dos acciones:

Acción 4.1: Mejora de los servicios a Empresas:

Al objeto de complementar la oferta de servicios, fidelizar a las Empresas emplazadas en el Parque y mejorar el servicio a los trabajadores del mismo, se mejorarán aquellos aspectos relacionados con los problemas de aparcamiento y transporte, se finalizará la nueva Zona Comercial, se potenciará la oferta de formación, se potenciará la ubicación de servicios a Empresas relacionados con las siguientes áreas: servicios financieros, servicios jurídicos, Patentes y Gestión de Ayudas, se crearán nuevas infraestructuras en los nuevos polos, por ejemplo en el Campus de la Margen Izquierda y se actualizarán y se adecuarán los medios técnicos disponibles por parte del Parque Tecnológico de Bizkaia.

4.2 ekintza: Enpresa-jarduerak:

Ildo horretan, Elkartegiak enpresei eta erakundeei zuzendutako sustapen-ekintza espezifikoak diseinatu beharko dira. Halaber, enpresa-jarduerak egiteko espazioen alokairua sustatu beharko da (esaterako, teknologia hedatzeko eta transferitzeko jardunaldiak, eta enpresen arteko topaketak). Azkenik, Elkartegiko espazioen erabilera bultzatu beharko da.

5.- Finantza Politika

2002tik hona, Sozietatearen hainbat kudeaketa-plan egin dira, eta denetan hauxe nabarmendu da: autofinanzaketaren helburua gaindituta, tesoreriako soberakinak berrinbertsiora bideratu beharko lirakeela.

Ildo horretan, behin eta berriz azaldu izan da bi arlo direla dirufunts hori inbertitzeko egokiak: batetik, lurretan berrinbertitzea, eta bestetik, teknologia-jarduera eta teknologia-sektore berriak erakartzeko, dibertsifikatzeko, garatzeko eta sustatzeko beharrezko tresna eta azpiegitura oinarritzakoak martxan jartzea. Gehiago zehaztuz, zenbait azpiegitura (bioteknologia-sektorean edota Unibertsitateko ikerketa taldeentzako laborategietan) garatu beharrez gain, Elkartegia handitzeko lanak gehiago atzeratzea ezinezkoa dela esaten zen, eta aldi berean, eraikin berriak egin behar direla. Hortaz, berrinbertsioaren beharri eutsi zaio. Baina egitasmo horiek epe luzera gauzatuko lirakeenez, litekeena zen Elkartegiak autofinantzatzen jarraitzeko zailtasunak izatea (beharrezkoa izango zen aldi baterako zorrak izatea).

Errealitatea aztertu eta gero, Zamudioko eta Derioko Elkartegiaren egitasmoari dagokionez, bete egin dira aurreikuspenak, eta Sozietatea zorpetu egin da 2007an 16 milioi eurotan. Ondorioz, handitu egin behar izango da zorpetzea 2008an (20 milioi eurotan).

Kontuan izanik, gainera, Ezkerraldean eta Leioan egin nahi den apustua, etorkizunean beharrezkoa da Elkarteari baliabide osagarriak ematea. Horretarako, bi bide daude: Kapital Zabalkuntza eta Zorpetze Berria. Zehazki, 2007rako, 23,8 milioi euroko kapital-zabalkuntza aurreikusi zen, Ezkerraldeko lurren jabe egiteko. 2007ko abenduaren 31n, ezin izan da formalizatu, nahiz eta adostasuna lortu. Ondorioz, 2008ra arte atzeratu da (ordainketa bera ere). Kontuan izanik datorren urterako beste kapital-zabalkuntza bat dagoela aurreikusita (19,9 milioi eurokoa), zabalkuntza osoa 43,7 milioi eurokoa izango da. Dirutza hori, batetik, Ezkerraldeko lurren jabetza eskuratzeko izango da, eta bestetik, Leioako Kanpuseko Zientzia Elkartegirako. Hain zuzen, lurren jabe egiteko eta aurreneko urbanizazio-lanetarako (Ziurrenik, eraikinetako lehen inbertsioak aurrez aipatu dugun zorpetzearen bidez egingo lirake).

Acción 4.2: Celebración de eventos empresariales:

En este sentido, el Parque deberá de diseñar acciones promocionales específicas dirigidas al sector empresarial e institucional, promover al Parque como arrendador de espacios para la celebración de eventos empresariales, tales como jornadas de difusión y transferencia tecnológica y encuentros empresariales y promover la utilización de espacios existentes en el Parque.

5.- Política Financiera

Desde el año 2002, los sucesivos planes de gestión de la Sociedad han venido estableciendo que, superado el objetivo de la autofinanciación, los excedentes de tesorería habrían de ser destinados a la reinversión.

En este sentido, se ha venido haciendo hincapié en que, tanto la reinversión en terrenos, como la puesta en marcha de nuevos instrumentos o infraestructuras básicas necesarias para la atracción, diversificación, desarrollo y promoción de nuevas actividades y sectores tecnológicos, parecían ser los destinos más idóneos para estos fondos. Concretando aún más, además de participar en el desarrollo de determinadas infraestructuras (para el sector biotecnológico o en laboratorios para grupos de investigación de la Universidad), se aseguraba que resultaba imposible aplazar por más tiempo la expansión del Parque, debiendo, en paralelo, construir nuevos edificios. Por tanto, se ha venido manteniendo que era necesario acometer proyectos de inversión cuya realización se preveía en el largo plazo, circunstancia que probablemente impediría continuar financiándose exclusivamente con recursos generados por la propia actividad (iba a ser necesario endeudarse transitoriamente).

Tras analizar la realidad, en lo que al proyecto de Parque en Zamudio y Derio se refiere, las previsiones se han cumplido, de modo que la Sociedad se ha tenido que endeudar en el ejercicio 2007 por valor de 16 millones de Euros. A su vez, la Sociedad deberá aumentar el endeudamiento en el ejercicio 2008, esta vez por valor de 20 millones de Euros.

Adicionalmente, teniendo en cuenta la nueva apuesta en la Margen Izquierda y en Leioa, en el futuro será necesario dotar de recursos adicionales a la Sociedad por dos vías: Ampliación de Capital y Nuevo Endeudamiento. En concreto, para el ejercicio 2007, se había contemplado una ampliación de capital por valor de 23,8 millones de Euros, cuyo destino era hacerse con la titularidad de los terrenos de la Margen Izquierda. A 31 de Diciembre de 2007, si bien se ha adoptado el acuerdo de ampliación, no ha sido posible su formalización, posponiéndose ésta y su efectivo desembolso hasta el ejercicio 2008. Además, para ese ejercicio 2008 se ha contemplado otra ampliación de capital valorada en 19,9 millones de Euros (por lo tanto la ampliación total efectiva ascenderá a 43,7 millones de Euros), cuyo destino será hacerse definitivamente con la práctica totalidad de los terrenos de la Margen Izquierda y, en lo que respecta al Parque Científico del Campus de Leioa, hacerse con la titularidad de los terrenos y las primeras obras de urbanización (previsiblemente las primeras inversiones en edificios se harían frente con parte del endeudamiento comentado anteriormente).

Ekonomiaren ikuspegitik, eraginkortasuna hobetzeko irizpideari jarraituz (diru-sarrerak handituz eta gastuak kontrolatuz edo gutxituz), ezingo da, ziurrenik, errentagarritasun positiboa lortu. Izan ere, oso garestiak izango lirarteke gune berria eta Zientzia Elkartegi berria. 2008rako galerak aurreikusitako badira ere, azken emaitzan ia ez da alderik egongo diru-sarreraren eta gastuen artean.

6.- Langileak

- Elkartegiaren ekintzekin zerikusia duten jarduerak egiteko langileak trebatuko dituzte, hezkuntza- eta gaitasun-ikastaroen bidez.
- Iraunkortasunaren Foroa eta AISIATEK Elkartea dinamizatzearekin erlazioa duten ekintzak garatzeko baliabide osagarriak emango dira.
- Barruko eta kanpoko kontratazio-sistemak berrikusiko dira.

7.- Mantenu-lanei dagozkien politika

Kalitateagatik eta azpiegituren zainzagatik ezagutzen denez eremua, mantentze-lanak Elkartegiaren lehentasuna izan dira, dira eta izaten jarraituko dute, bai eta baliabide gehien bereganatzen dituen eremua ere. Horrez gain, mantentze-lanen eskakizun-maila etengabe igotzen ari da hainbat arrazoengatik: elkartegiaren hedadura eta eraikitako jabetza-azalera gero eta handiagoak direlako, bezero kopurua ere handituz doalako, bai eta aipatu bezereok zerbitzuen gero eta kalitate handiagoa eskatzen dutelako ere.

Alegia, honako zerbitzu hauek modu eraginkorrean erantzuten jarraituko da: segurtasuna eta zaintza, lorezaintza, eraikinen eta bideen garbiketa eta desinfekzioa, mantentze-lan mekanikoa, elektrikoa eta hidraulikoa, zurgintza, telefonia eta telekomunikazioen gainerako zerbitzuak, barne-diseinua, kanpoko obra zibilak, igogailuak, alarma zentralak, beste gremio eta konponketa batzuk, hornikuntzak kudeatzea eta ordaintzea, etab.

Horri dagokionez, zerbitzuen kostua garestitu daiteke egiten den lanaren arabera. Hala ere, ez da aleko hazkunde handirik aurreikusten. Hori guztia Sozietatean ezarritako kontratazio-sistema eraginkorragatik izan da.

8.- Barne hobekuntzari dagokion politika

Sozietatearen barne-kudeaketa hobetzeko prozesuarekin jarraitu behako da. Beraz, eskaintzen diren zerbitzuen kalitatea hobetu ez ezik, eraginkortasun handiagoa izango da.

Barne-hobekuntzari dagokion politika honako ekintza hauen bidez zehaztuko da:

8.1. ekintza: Sistemak:

Desde la óptica económica, el criterio de la mejora de la eficiencia, aumentando los ingresos y conteniendo o minimizando los gastos, no permitirá, debido a lo gravoso que pueda resultar el lanzamiento de un nuevo espacio y del nuevo Parque Científico, seguir contemplando, casi con toda probabilidad, situaciones de rentabilidad positiva. En el ejercicio 2008 se han previsto pérdidas, aunque el resultado se pudiera aproximar a cero.

6.- Política de Personal

- Formar y capacitar al personal para desarrollar actividades relacionadas con los ámbitos de actuación del Parque, a través de cursos de formación y capacitación.
- Estudiar la dotación de recursos suplementarios para desarrollar las acciones relacionadas con la dinamización del Foro de Sostenibilidad y la Asociación AISIATEK.
- Revisar los sistemas de contratación interna y externa.

7.- Política del Área de Mantenimiento

Como corresponde a un entorno que se distingue por la calidad y el cuidado de sus infraestructuras, la labor de mantenimiento ha sido, es y seguirá siendo una de las prioridades del Parque y una de las labores que más recursos siga absorbiendo. Pero es más, se trata de una tarea, cuyo nivel de exigencia crece permanentemente por diversos motivos: la extensión del Parque y la superficie construida en propiedad son cada vez mayores, el número de clientes continúa creciendo y el grado de exigencia de éstos en relación con la calidad de los servicios también.

En definitiva, se deberá seguir cubriendo eficazmente los servicios siguientes: seguridad y vigilancia, jardinería, limpieza y desinfección de edificios y viales, mantenimiento mecánico, eléctrico e hidráulico, carpinterías, telefonía y resto de servicios de telecomunicaciones, interiorismo, obra civil exteriores, ascensores, centrales de alarmas, gremios y reparaciones varias, gestión y pago de suministros, etc.

A este respecto, indicar que si bien el coste de los servicios, en algunos casos, puede verse incrementado en volumen, por el mayor nivel de actividad que se plantea, sin embargo, no se prevén crecimientos significativos en términos unitarios. A ello contribuye el eficaz sistema de contratación implementado en la Sociedad.

8.- Política de Mejora Interna

Se deberá continuar con el proceso de mejora de la gestión interna de la Sociedad, lo que, además de redundar en un aumento del nivel de calidad de los servicios prestados, se traducirá en eficacia y mayor eficiencia.

La política de Mejora Interna se define a través de estas dos acciones:

Acción 8.1: Sistemas:

Ildo horretatik, 2008-2011 denboraldian Elkartegiak barne-prozesuak berriz aztertu behako ditu, EFQM kudeaketaren bikaintasuna neurtzeko ereduaren ziurtagiria lortu beharko du, Lan Arriskuen Prebentziorako eskatzen den mailari eutsi beharko dio, orain arte aurrera eraman den Iraunkortasun politikarekin jarraitu beharko du eta honako kudeaketa-eredu hauek sakontzeaz arduratu beharko da: Enpresaren Gizarte Erantzukizuna, Emoziozko adimena, Aukera Berdintasuna eta Euskalduntzea.

8.2. ekintza: Informazio-sistemak:

Bizkaiko Teknologia Elkartegiko jardueretarako behar bezalako informazio-sistemak izateko, dauden informazio-sistemak eguneratuko dira (ERPa lortu ahal izateko finantza-baliabideak, Webgunea, Intraneta, etab.).

5) GASTUAK ETA INBERTSIOAK LURRALDEEN ARABERA

Teknologi Elkartegia S.A.-k Bizkaiko Lurralde Historikoan egiten dituzten gastu eta inbertsio guztiak, hots, gastuen eta inbertsioen %100.

6) 2008rako AURREKONTUA

6.1.- Kapitaleko aurrekontua

Honako hauek dira alderdirik esanguratsuenak:

- Ibilgetu materialean egindako inbertsioak, txosten honen 4.2. atalean zehazten denaren arabera.
- Lursailak saldu diren arren, eta amortizazio-funtsera zuzkidurak egin badira ere, Sozietatearen ibilgetu garbia 2007 urtekoa baino handiagoa da. Horrela gertatzen da aurreikusitako inbertsio handiak direla medio.
- Amortizazio-funtsera egindako zuzkidurak 4,06 milioi eurokoak dira, eta horrek, ibilgetuaren beherakadaz gainera, 3,66 milioi euroko amortizazio-funts metatuaren gehikuntza garbia ere dakar.
- 43,7 milioi euroko kapital-gehikuntza (horietatik 23,8 milioi euro gelditu ziren ordaintzeko 2007 urtean) Ezkerraldean lursailak erosteko izango da, bai eta Leioan lursailak erostez gain, hirigintzarako inbertsioak egiten hasteko ere.
- 20 milioi euroko zorpetze gehigarria; aldi berean, lehenago egindako zorrak (12,4 milioi) amortizatuko dira.
- Aurrekontuaren ikuspegitik, urteko diru-sarreraren eta gastuen arteko aldea negatiboa izango da, 87 mila euroko diru-galera izango da.
- Kapital zirkulatzailearen aldaketa (8,2 milioi euroko murrizketa) hiru arrazoik eragin dute: alde batetik, altxortegiaren saldoa murriztu delako (3 milioi euro), bestetik, epe laburreko hartzekodunak gehitu direlako (7,8 milioi euro), eta azkenik, eta kontrako norabidean, zordun gehiago daudelako (2,7 milioi euro).

En este sentido, el Parque deberá en el horizonte temporal 2008-2011 de revisar los procedimientos internos, conseguir la certificación del modelo de excelencia en la gestión E.F.Q.M., mantener el nivel de exigencia en materia de Prevención de Riesgos Laborales, continuar con la política de Sostenibilidad desarrollada hasta la fecha y considerar la profundización en los siguientes modelos de gestión: Responsabilidad Social Empresarial, Inteligencia emocional, Igualdad de oportunidades y Euskaldunización.

Acción 8.2: Sistemas de información:

Al objeto de disponer de unos sistemas de información adecuados al desempeño de la actividad del Parque Tecnológico de Bizkaia, se procederá a actualizar los sistemas de información disponibles (herramienta financiera con posibilidad de adoptar un ERP, Website, Intranet, etc...).

5) CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES

La sociedad Parque Tecnológico, S.A. realiza el 100% de los gastos e inversiones en el Territorio Histórico de Bizkaia.

6) PRESUPUESTO PARA 2008

6.1.-Presupuesto de Capital

Los aspectos más significativos son:

- Las Inversiones en inmovilizado material, según se detalla en el apartado 4.2 de esta memoria.
- A pesar de las ventas de terrenos y de las dotaciones al fondo de amortización, el inmovilizado neto de la Sociedad crece con respecto al ejercicio 2007. Esto es así como consecuencia de las fuertes inversiones previstas.
- Las dotaciones al fondo de amortización se sitúan en 4,06 millones de Euros, lo que, conjuntamente con las bajas de inmovilizado, provocan un incremento neto del fondo de amortización acumulado de 3,66 millones de Euros.
- La ampliación de capital cifrada en 43,7 millones de Euros (de los cuales 23,8 millones de Euros se encontraban comprometidos y pendientes de desembolsar desde el 2007), que se destinará a la adquisición de los terrenos de la Margen Izquierda y a la adquisición de los terrenos e inicio de inversiones en urbanización en Leioa.
- Endeudamiento adicional cifrado en 20 millones de Euros, al tiempo se amortizará 12,4 millones de deudas concertadas con anterioridad.
- Desde el punto de vista presupuestario, la diferencia entre ingresos y gastos del ejercicio será negativa, alcanzándose unas pérdidas de 87 mil Euros.
- La variación del capital circulante (reducción de 8,2 millones de euros), cuyas razones fundamentales son la reducción del saldo de tesorería (3 millones de euros), el aumento de acreedores a corto plazo (7,8 millones de euros) y, en sentido contrario, el incremento de deudores (2,7 millones de euros).

- Kontabilitate Plan Orokorraren higiezin agentzientzako egokitzapen-arauekin bat etorri, ibilgetua besterentzeak ustiapen-aurrekontuko kontabilitatean agertzen dira, izakinen kontutik igaro ondoren.

6.2.- Ustiapen-aurrekontua

Honako hauek dira ustiapen-kontuaren epigrafe esanguratsuenak:

- Ustiapenaren diru-sarrerak handitzea aurreikusten da aurreko urtearekin konparatuz gero. Hala ere, honako hau izango litzateke aipagarriena ustiapen-aurrekontuetan:

- Alokairu-erregimenean dauden enpresen lokalen errentamendua eta Elkartegiak bertako enpresei ematen dizkien zerbitzuengatik lortutako diru-sarrerak (batez ere, aretoen errendamenduagatik eta komunitate-gastuen ondorioz lortutakoak). Okupazio-maila handien eragina bikoitza da, horregatik guztiagatik, errendamenduen diru-sarrera onei eutsi ahal izateaz gainera, komunitate-gastuak ere berreskuratu daitezke.
- Lursailak eta bulego-lokalak saltzeagatik lortutako diru-sarrerak: ustiapenaren diru-sarreretan eraginik handiena izan duen aldagaia izan da. Urte batzuetan salmentak apartekoak izan direnez, azken urteetan hipotesi bat zehaztu behar izan da betidanik gertatu denarekin eta egungo egoerarekin bat etortzeko. Hipotesi hori bera ezarri da 2008rako ere.
- Nahiz eta 2008 urterako ustiapen-gastuek eragin handirik izango ez dutela aurreikusi, datozen urteetan gastu horiek nabarmen handituko dira erronka berriak egongo direlako eta jarduera gehiago izango direlako. Aldaketarik nabarmenena Kanpo Zerbitzuak izeneko epigrafean gertatuko da (Sozietateari zuzenean eskaintako zerbitzuetan), bai eta besterik ezean ordaintzen diren, baina gerora ordaintzen diren, zerbitzu-gastuetan ere (hedatze-guneetako komunitate-gastuetan).
- Erronka berriei aurre egiteko behar diren merkataritza-, sustatze- eta komunikazio-gastuak.
- Urteko amortizazioaren kopuru handia.
- Lursailak saltzeagatik lortutako diru-sarreraren ordainetan besterendutako aktiboen kostua ere badago gastuen artean (ibilgetutik izakinen kontura egindako transferentzian).
- Barne-kudeaketa hobetzeko prozesuarekin jarraitzea aurreikusi da, eta horri esker, informatizazio- eta automatizazio mailak handituko dira, bai eta antolaketa-lan garrantzitsuen ahaleginak ere. Aldi berean, neurri horiek aparteko gastuak (hirugarren batzuen lanak) ekar ditzakete zenbaitetan.
- Finantza-gastuak handitzea, Kreditu Erakundeei gehiago zor zaielako.
- Azkenik, jasota geratu beharko da eraikinak zaintzeko aparteko funtsak —inolaz ere bezeroengan eraginik izango ez dutenak— erabili beharko direla. Gastu horiek errendamendutik datozen diru-sarrerak ordainduko dituzte.

- Al amparo de las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las Empresas inmobiliarias, las enajenaciones de inmovilizado tienen su reflejo contable en el presupuesto de explotación, tras el paso por existencias.

6.2.- Presupuesto de Explotación

Los epígrafes de la cuenta de explotación que requieren alguna mención especial son los siguientes:

- Los ingresos de explotación se prevé que crezcan con respecto al año anterior. De todos los modos, lo más destacable de cada uno de los conceptos que lo integran sería lo siguiente:
 - Arrendamientos de locales a empresas en régimen de alquiler e ingresos derivados de los servicios que presta a las empresas instaladas (esencialmente, arrendamiento de salas y repercusión de gastos de comunidad). La incidencia de los elevados niveles de ocupación es doble, por cuanto permite, no solo mantener un buen comportamiento para los ingresos por arrendamientos, sino una mayor recuperación de los gastos de comunidad.
 - Ingresos por ventas de parcelas de terreno y locales de oficina: Es la variable que más ha venido afectando al comportamiento de la totalidad de los ingresos de explotación. Dado que algunos ejercicios habían resultado excepcionales en lo que a ventas se refiere, para los últimos ejercicios ya hubo que fijar una hipótesis más acorde con lo que históricamente había sucedido y con la actual coyuntura. Esta misma hipótesis es la que se ha establecido para 2008.
- Los gastos de explotación, que, si bien para 2008 aún no se prevé que la incidencia vaya a ser excesiva, durante los próximos ejercicios crecerán de manera importante, como consecuencia de los nuevos retos y el consiguiente incremento de la actividad. La variación fundamental se producirá en el epígrafe de los Servicios Exteriores, tanto en la vertiente interna (servicios prestados directamente a la Sociedad), como en lo referente a servicios cuyo coste es soportado en primera instancia, pero que se repercute posteriormente (Gastos de Comunidad asociados las zonas de expansión).
- El coste del esfuerzo comercial y de promoción y comunicación necesarios para acometer los nuevos retos.
- El fuerte volumen de amortizaciones del ejercicio.
- Como contrapartida de los ingresos por venta de parcelas de terreno, figura, entre los gastos (transferencia de inmovilizado a existencias), el coste de los activos enajenados.
- Está previsto continuar con el proceso de mejora de gestión interna, lo que conllevará niveles crecientes de informatización y de automatización y esfuerzos importantes en materia de organización. Paralelamente, en algunos casos, estas medidas conllevan la necesidad de incurrir en gastos de carácter extraordinario (trabajos de terceros).
- El incremento de los gastos financieros, como consecuencia del incremento del endeudamiento con Entidades de Crédito.
- Por último, debe quedar constancia de la necesidad de destinar fondos extraordinarios para la conservación de los edificios y que, en ningún caso, serían susceptibles de ser repercutidos a los clientes. Se trata de gastos que deben ser absorbidos por los ingresos provenientes del arrendamiento.

6.3.- Langileak

Hona hemen Teknologia Elkartegia S.A. Sozietateko langileak, 2008. urteko abenduaren 31n:

6.3.- Personal

La composición, al 31 de Diciembre del año 2008, de la plantilla de la sociedad Parque Tecnológico, S.A., será como sigue:

LANBIDE MAILA CATEGORÍA PROFESIONAL	LANGILE KOPURUA N. PERSONAS
LEHENDAKARIA PRESIDENTE	1
ZUZENDARITZA DIRECCIÓN	1
ZUZENDARIAK/SAIL ARDURADUNAK DIRECTOR/RESP. ÁREA	3
TEKNIKARIAK TÉCNICO	5
IDAZKARIAK SECRETARIAS	3
ADMINISTRARIAK ADMINISTRATIVOS	1
GUZTIRA TOTAL	14

Urteko ordainsariak eta Sozietateko zuzendaritza karguaren pizgarriak honako taula honetan zehazten dira:

Las retribuciones anuales e incentivos de los cargos directivos de la Sociedad, se detallan a continuación:

ZUZENDARI KARGUA CARGO DIRECTIVO	LANSARIAK RETRIBUCIONES	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
LEHENDAKARI EXEKUTIBOA PRESIDENTE EJECUTIVO	80.530	8.000	88.530
ZUZENDARIA DIRECTOR	79.701	8.000	87.701

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			66.305.798
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			66.283.798
220	Lur-sailak eta ondasun naturalak. Terrenos y bienes naturales.		38.468.761	
1	Lursailen erosketak. Compras de Terrenos.	38.468.761		
.	Lehendik agindutako gastua. Gasto comprometido en años anteriores.			
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 4.901 M			
221	Higiezinak errentamendurako. Inmuebles para arrendamiento.		14.397.771	
1	Eraikin berrien Eraikuntza. Construcción de nuevos Edificios.	14.397.771		
.	Lehendik agindutako gastua. Gasto comprometido en años anteriores.			
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 7.587 M ; 2010 : 6.135 M ; 2011 : 3.911 M			
223	Instalazio teknikoak eta makineria. Instalaciones técnicas y maquinaria.		13.321.266	
1	Lursailak urbanizatu. Urbanizaciones de Parcelas de Terreno.	6.997.127		
.	Lehendik agindutako gastua. Gasto comprometido en años anteriores.			
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 9.434 M ; 2010 : 15.677 M			
2	Instalazioen garapena. Alokatzeko lokalak egokitu. Desarrollo de instalaciones. Adecuación de locales para arrendamiento.	2.724.696		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 1.400 M ; 2010 : 1.412 M ; 2011 : 5.040 M			
3	Eraikinen elkar instalazioak. Instalaciones Comunes Edificios.	3.599.443		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 1.936 M ; 2010 : 1.695 M ; 2011 : 949 M			
226	Altzariak. Mobiliario.		60.000	
1	Beste altzariak. Otro mobiliario.	60.000		
227	Ekipoak, informazioa prozesatzeko. Equipos para procesos de información.		36.000	
4.	BESTELAKO IBILGETZE FINANTZARIOAK OTRAS INMOVILIZACIONES FINANCIERAS			22.000
254	Epe luzerako kredituak, pertsonalari emandakoak. Créditos a largo plazo al personal.		22.000	
VII.	EPE LUZERAKO ZORRAK KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO			12.460.619
2.	ZORRAK, KREDITU-ERAKUNDEEKIKOAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			498.840
3.	ZORRAK, TALDEKO BALTZUEKIKOAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO			11.900.000
4.	BESTELAKO HARTZEKODUNAK OTROS ACREEDORES			61.779
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				78.766.417

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			3.975.982
II.	AKZIODUNEN EKARPENAK APORTACIONES DE ACCIONISTAS			43.700.000
1.	EAEKO ARLO PUBLIKOA SECTOR PÚBLICO DE LA CAE			18.600.000
100	Kapital soziala. Capital social.		18.600.000	
1004	Kapital soziala. EAEko Arlo Publikoa. Capital Social. Sector Público de la CAE		18.600.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko, Spri, SAK harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Spri, S.A. para financiar inversiones.	18.600.000		
2.	BESTE ZENBAIT EKARPEN OTRAS APORTACIONES			25.100.000
100	Kapital soziala. Capital social.		25.100.000	
1005	Kapital soziala. Bestelako Ekarpnenak. Capital Social. Otras Aportaciones.		25.100.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko, beste bazkideek harpidetuko duten kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por el resto de socios para financiar inversiones.	25.100.000		
IV.	ZORRAK EPE LUZERA DEUDAS A LARGO PLAZO			20.034.851
170	Epe luzerako zorrak, kreditu-erakundeekikoak. Deudas a largo plazo con entidades de crédito.		20.000.000	
1700	Epe luzerako maileguak, kreditu-erakundeenak. Préstamos a largo plazo de entidades de crédito.		20.000.000	
184	Errentariengandik jasotako fidantzak, epe luzera. Fianzas recibidas de arrendatarios, a largo plazo.		34.851	
1	Harturiko Fidantza eta Gordailuak. Fianzas y Depósitos Recibidos.	34.851		
V.	IBILGETUA SALDU, AURRE KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU ENAJENACION, CANC. ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOV.			2.899.081
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			2.883.081
220	Lur-sailak eta ondasun naturalak. Terrenos y bienes naturales.		1.495.121	
1	Lursailak eta eraikinak salmentagatiko ezabapenak. Bajas por venta de parcelas y edificios.	1.495.121		
221	Higiezinak errentamendurako. Inmuebles para arrendamiento.		458.916	
1	Eraikinak saltzeagatiko Baja. Baja por venta de Edificios.	458.916		
223	Instalazio teknikoak eta makineria. Instalaciones técnicas y maquinaria.		1.275.991	
1	Lursailen salmentagatiko ezabapena. Baja por venta de terrenos.	1.070.000		
2	Eraikinak saltzeagatiko Bajak. Baja por venta de Edificios.	205.991		
226	Altzariak. Mobiliario.		30.000	
1	Altzarien bajak. Bajas de mobiliario.	30.000		
227	Ekipoak, informazioa prozesatzeko. Equipos para procesos de información.		30.000	
1	Informazio-prozesuetarako ekipamenduen bajak. Bajas de Equipos para procesos de información.	30.000		
282	Amortizazio metatua, ibilgetu materialarena. Amortización acumulada del inmovilizado material.		(406.947)	
2821	Amortizazio metatua, eraikuntzena. Amortización acumulada de construcciones.		(118.949)	

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
2822	Amortizazio metatua, instalazio teknikoena. <i>Amortización acumulada de instalaciones técnicas.</i>		(227.998)	
2826	Amortizazio metatua, altzariena. <i>Amortización acumulada de mobiliario.</i>		(30.000)	
2827	Amortizazio metatua, informazioa prozesatzeko ekipamenduenak. <i>Amortización acumulada de equipos para procesos de información.</i>		(30.000)	
4.	BESTELAKO IBILGETZE FINANTZARIOAK <i>OTRAS INMOVILIZACIONES FINANCIERAS</i>			16.000
254	Epe luzerako kredituak, pertsonalari emandakoak. <i>Créditos a largo plazo al personal.</i>		16.000	
VII.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN MURRIZKETA <i>DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE</i>			8.156.503
		FINANTZIAZIOA GUZTIRA <i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>		78.766.417

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFA EPIGRAFE
III.	IBILGETUA IZAKINERA TRANSFERITU TRANSFERENCIAS DE INMOVILIZADO A EXISTENCIAS			2.883.081
IV.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			1.077.445
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		855.061	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 14 langile jotzen du. La plantilla de la Sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 14 personas.	855.061		
642	Gizarte segurantzak, baltzuaren kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		201.007	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistematarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		21.377	
V.	AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES			4.063.181
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		4.063.181	
VI.	TRAFIKO-HORNIDUREN ALDAKETA VARIACIÓN DE LAS PROVISIONES DE TRÁFICO			92.556
VII.	USTIAPENENKO BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN			4.800.624
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			4.640.624
621	Errentamenduak eta kanonak. Arrendamientos y cánones.		130.000	
1	Alokairuak. Arrendamientos.	130.000		
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		2.441.000	
1	Lorezaintza. Jardinería.	300.000		
2	Garbiketa. Limpieza.	425.000		
3	Egitura mekaniko-elektikoaren mantenimendua. Mantenimiento mecánico-eléctrico.	221.000		
4	Igogailuak. Ascensores.	100.000		
5	Zaintza. Vigilancia.	370.000		
6	Telefonia. Telefonía.	55.000		
7	Eraikinen ez-ohizko konponketak. Reparaciones extraordinarias edificios.	440.000		
8	Zenbait elkarte. Gremios varios.	530.000		
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		450.000	
1	Aholkularitza juridikoa, fiskala, e.a. Asesoría jurídica, fiscal, etc.	75.000		
2	Aholkularitza teknikoa. Asesoría técnica.	200.000		
3	Informatika zerbitzuak. Servicios informáticos.	95.000		
4	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.	80.000		
624	Garraioak. Transportes.		54.000	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		105.000	
1	Aseguruak. Seguros.	105.000		
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		1.000	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		510.000	
1	Urteko Berriemate Plana. Plan Comunicación Anual.	510.000		
628	Hornidurak. Suministros.		462.069	
1	Energia. Energía.	228.000		
2	Ura. Agua.	155.000		
3	Bestelako hornidurak. Otros suministros.	79.069		
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		487.555	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		100.000	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		65.000	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		50.000	
6293	Argitalpenak. Publicaciones.		5.000	
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.		25.000	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		242.555	
1	Beste batzuk. Otros.	242.555		
2.	ZERGAK TRIBUTOS			160.000
IX.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			1.334.542
2.	INTERESAK, ZORRENGATIKOAK INTERESES DE DEUDAS			1.329.542
4.	BESTELAKO GASTU FINANTZARIOAK OTROS GASTOS FINANCIEROS			5.000
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				14.251.429

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			13.984.230
700	Eraikinen salmentak. Ventas de edificaciones.		755.233	
7003	Eraikinak erabilpen tertziarioetarako. Edificios para usos terciarios.		755.233	
1	Ekitaldian saltzekoak diren Eraikinak. Edificios a vender en el ejercicio.	755.233		
701	Salmentak, lur-sail eta orubeenak. Ventas de terrenos y solares.		5.250.000	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Ekitaldian salgai dauden lursailak. <i>Parcelas de terreno a vender en el ejercicio.</i>	5.250.000		
705	Zerbitzu-prestazioak. <i>Prestaciones de servicios.</i>		1.671.445	
7051	Zerbitzu-prestazioak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios a otros.</i>		1.671.445	
1	Komunitate gastuen eragina. <i>Repercusión gastos comunidad.</i>	1.464.730		
2	Bestelako diru-sarrerak. <i>Otros ingresos.</i>	206.715		
706	Diru-sarrerak higiezinaren errentamenduengatik. <i>Ingresos por arrendamientos de inmuebles.</i>		6.307.552	
1	Norbere aretoen akurapena. <i>Arrendamiento de locales propios.</i>	6.307.552		
VI.	JASO BEHARREKO DIRU-LAGUNTZAK <i>SUBVENCIONES A RECIBIR</i>			100.000
740	Diru-laguntza ofizialak, ustiapenerako. <i>Subvenciones oficiales a la explotación.</i>		100.000	
7401	Diru-laguntza ofizialak ustiapenerako. Bestelako Administrazio Publikoak. <i>Subvenciones oficiales a la explotación. Otras administraciones públicas.</i>		100.000	
1	Ikerketa edo/ta Kooperazio Proiektuak. <i>Proyectos de Investigación y/o Cooperación.</i>	100.000		
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK <i>INGRESOS FINANCIEROS</i>			80.000
3.	BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK <i>OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS</i>			80.000
IX.	EKITALDIKO GALERA <i>PERDIDA DEL EJERCICIO</i>			87.199
DIRU-SARRERAK GUZTIRA <i>TOTAL INGRESOS</i>				14.251.429

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO		2008	2007	PASIBO PASIVO		2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado		144.577.064	85.233.528	A) Fondo propioak Fondos propios		106.345.785	62.732.984
III. Ibilgetze materialak Inmovilizaciones materiales		144.552.356	85.214.820	I. Kapital harpidetua Capital suscrito		93.896.400	50.196.400
IV. Ibilgetze finantzarioak Inmovilizaciones financieras		24.708	18.708	IV. Erreserbak Reservas		12.536.584	12.536.584
D) Aktibo zirkulatuak Activo circulante		5.312.646	5.628.493	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores		-----	(574.758)
III. Zordunak Deudores		5.307.646	2.623.493	VI. Galdututako irabaziak (mozkina edo galera) Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)		(87.199)	574.758
VI. Altxortegia Tesorería		-----	3.000.000	E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo		27.948.193	20.373.961
VII. Periodokotzeagatikoa Ajustes por periodificación		5.000	5.000	F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo		15.595.732	7.755.076
	AKTIBOA GUZTIRA TOTAL ACTIVO	149.889.710	90.862.021		PASIBOA GUZTIRA TOTAL PASIVO	149.889.710	90.862.021

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORÍGENES	2008	2007
1. Ballabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1. Ballabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	3.975.982	3.996.671
2. Hastapen-gastuak eta zorren formalizazioak <i>Gastos de establecimiento y formalización de deudas</i>	----	30.000	2. Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de accionistas</i>	43.700.000	23.800.000
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	66.305.798	54.515.142	a) Kapital-zabalkuntzak <i>Ampliaciones de capital</i>	43.700.000	23.800.000
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	66.283.798	54.497.142	4. Epe luzerako zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	20.034.851	22.078.082
c) Ibilgetze finantzarioak <i>Inmovilizaciones financieras</i>	22.000	18.000	d) Bestelako baltzuak <i>Otras empresas</i>	20.034.851	22.078.082
c3) Bestelako inbertsio finantzarioak <i>Otras inversiones financieras</i>	22.000	18.000	5. Ibilgetua saldu, aurre kitatu edo e/l bihurtu <i>Enaj., cancel. anticip. o traspaso a c/p de inmov.</i>	2.899.081	1.092.873
7. Epe luz. zorrak kitatu edo epe laburrera bihurtu <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a l/p</i>	12.460.619	498.840	b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	2.883.081	1.080.873
b) Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>	11.900.000	----	c) Ibilgetze finantzarioak <i>Inmovilizaciones financieras</i>	16.000	12.000
d) Bestelako zorrenak <i>De otras deudas</i>	560.619	498.840	c3) Bestelako inbertsio finantzarioak <i>Otras inversiones financieras</i>	16.000	12.000
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	78.766.417	55.043.982	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORÍGENES	70.609.914	50.967.626
APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORÍGENES SOBRE APLICACIONES	----	----	JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORÍGENES	8.156.503	4.076.356

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	2.684.153	419.547
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(7.840.656)	(969.802)
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	(3.000.000)	(3.526.101)
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	(8.156.503)	(4.076.356)

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

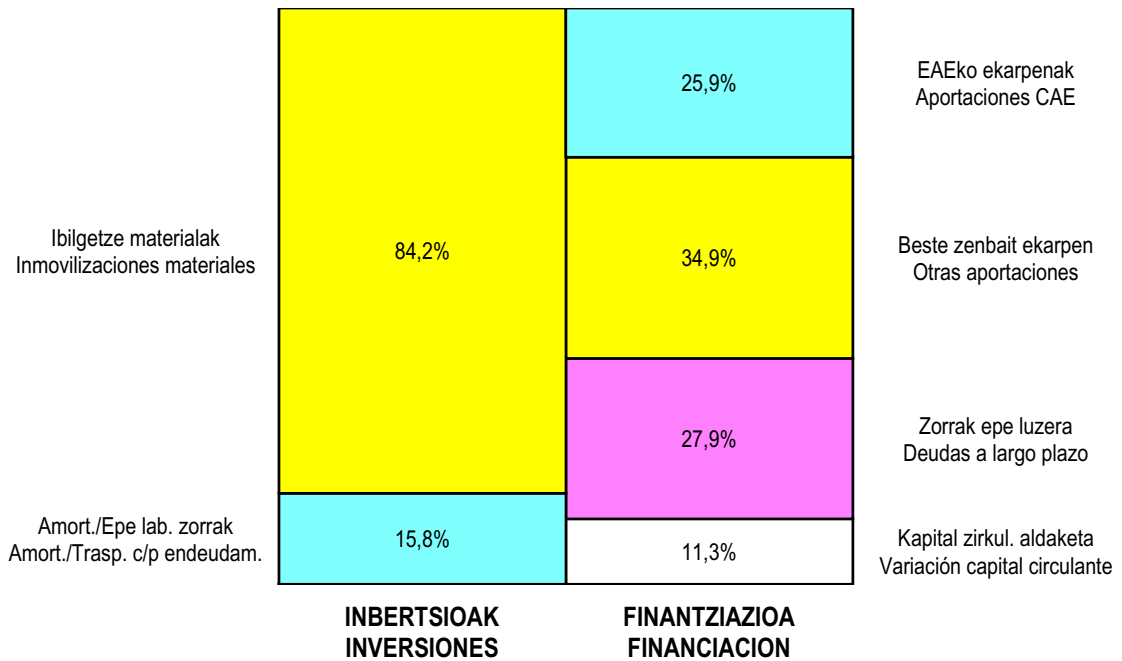
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

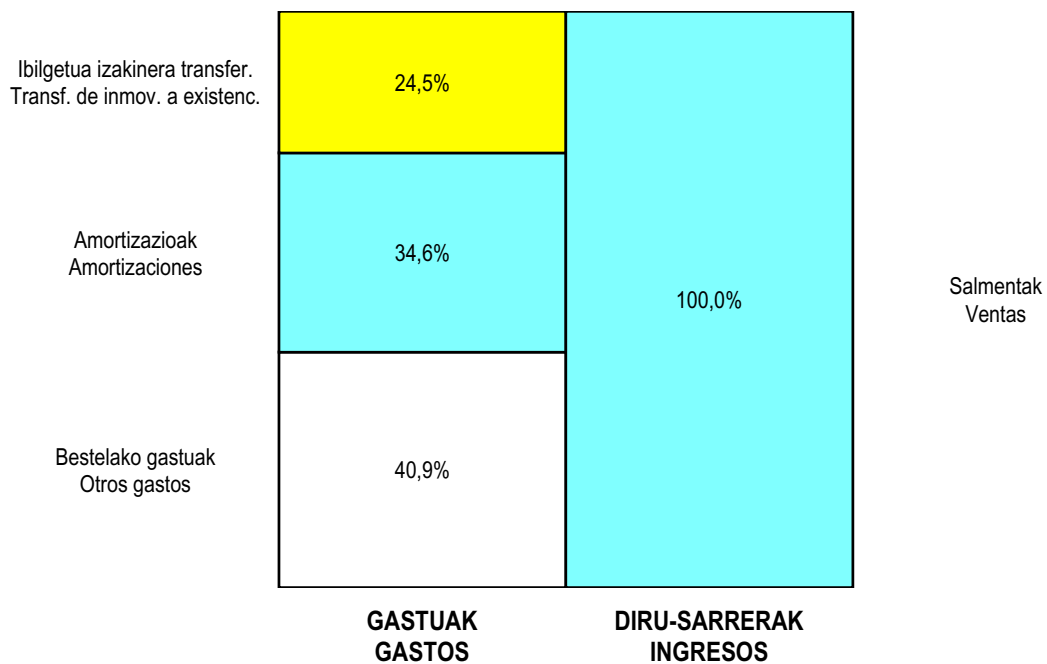
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
2. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	1.495.121	750.000	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	13.984.230	11.347.079
3. Ibilgetua, bid.prod. ta amaitut.eraik.izaki.transf. <i>Transf. inmovi.a exist.promoc. curso y edif.constr.</i>	1.387.960	330.873	5. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk <i>Otros ingresos de explotación</i>	100.000	100.000
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	1.077.445	1.025.865			
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	4.063.181	3.421.913			
6. Trafiko-horniduretako aldaketa <i>Variación de las provisiones de tráfico</i>	92.556	79.426			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	4.800.624	4.439.713			
I. USTIAPENEO MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	1.167.343	1.399.289	I. USTIAPENEO GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	----	----
8. Gastu finantzarioak eta asimilatuak <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	1.334.542	844.531	8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatuak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	80.000	20.000
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	----	----	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	1.254.542	824.531
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	574.758	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	87.199	----
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	----	574.758	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	87.199	----
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	----	574.758	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	87.199	----

Parque Tecnológico -Tecnologi Elkartegia, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Herriko Arrisku Kapitalaren Gestioa, S.A.
Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A.



GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO SGEGR, S.A.**1. SARRERA**

EUSKAL HERRIKO ARRISKU KAPITALAREN GESTIOA AKEKS, SA 1985eko urrian eratu zen, Euskal Herrian ARRISKU KAPITALAREN JARDUERA sustatzeko helburuaz, eta honako hau ulertzen delarik: finantza fluxuen kaptazioa, ondoren enpresa txiki eta ertainetan inbertitzeko, berauen kapital sozialean gutxitako partaidetzak eskuratuz.

EUSKAL HERRIKO ARRISKU KAPITALAREN GESTIOA AKEKNS, SArekin kapital soziala 690.000 euroak dira eta honela dago banatua:

	KAPITAL (euro) CAPITAL (euros)	PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN
SPRI, S.A..	483.000	70%
Euskal Herriko Aurrezki Kutxak Cajas de Ahorro Vascas	138.000	20%
Beste bazkide pribatu batzuk Otros socios privados	69.000	10%

Sozietateak Arrisku Kapitaleko entitatean Gestore izakera dauka, 25/2005 Legearen babespean; beraz, helburu eskusibotzat dauka besteren kontura arrisku kapitaleko sozietate eta Fondoen Gestioa.

2. ERAKUNDEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Lau jarduera funtsezko garatzen ditu:

1. Fondoen kaptazioa: partaide berriak erakartzean datza edota Arrisku Kapitaleko Kudeaketako Fondoko partaideen ekarpen berriak eragiten, arrisku kapitalaren jardueratako fondo erabilgarriak gehitzeko helburuaz.

2. Aukera bilaketa arrisku kapitalean inbertitzeko, beronen edozein egoeratan. Jarduera honek hartzen ditu:

- Aukera bilaketa.
- Bideragarritasun azterketen burutzapena.
- Proiektuen onarpena.
- Partaidetza hartzea edo mailegu bihurtzeko kontzesioa.
- Partaidetza-inorenganatzeeen ikerketa eta burutzapena.

3. Partaidetuen kontrol eta segimendua. Jarduera honek barne hartzen ditu:

- Partaidetuen hileroko kontrola.
- Auditorien kontrol eta segimendua.

1. INTRODUCCIÓN

GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO SGEGR, S.A., se constituyó en octubre de 1985 con el objetivo de promover la ACTIVIDAD DE CAPITAL RIESGO en el País Vasco, entendiéndose ésta como la captación de flujos financieros para su posterior inversión en proyectos en pequeñas y medianas empresas mediante la toma de participación minoritaria en el capital social de las mismas.

El capital social de GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO SGEGR, S.A. asciende a 690.000 euros repartidos de la siguiente manera:

La Sociedad tiene carácter de Sociedad Gestora de Entidades de Capital Riesgo, al amparo de la Ley 25/2005, por lo que tendrá por objeto exclusivo la gestión por cuenta ajena de Sociedades y Fondos de Capital Riesgo.

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Desarrolla cuatro actividades fundamentales:

1. Captación de fondos: se refiere a la incorporación de nuevos partícipes o de nuevas aportaciones de los partícipes actuales de los Fondos de Capital Riesgo gestionados con el objeto de incrementar los fondos disponibles para la actividad de capital riesgo.

2. La búsqueda de oportunidades de inversión en capital riesgo en cualquiera de sus estados. Esta actividad incluye:

- Búsqueda de oportunidades.
- Realización del estudio de viabilidad.
- Aprobación del proyecto.
- Toma de participación o concesión del préstamo convertible.
- Estudio y realización de las enajenaciones de las participaciones.

3. Control y seguimiento de las participadas. Esta actividad incluye:

- Control mensual de las participadas.
- Control y seguimiento de auditorías.

- Sozietate partaidetuen Administrazio Kontseiluetan partehartzea.

4. Entitate gestionatuen ondarearen kontrola eta administrazioa. Jarduera honek barne hartzen ditu:

- Kontabilitatea eta administrazioa.
- Auditoriak eta berauen kontrola.

3. 2007 URTEAN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

2007an honako egintza aipagarri hauek gertatu dira:

1. Proiektuen azterketa 2007an.

2007ko ekainaren 30ean 13 partaidetza eskari onartu dira, inbertsioen zenbateko globala 7,8 milioi eurokoa izan delarik.

Halaber, 2007ko ekainaren 30ean formalizatuak ziren 7 inbertsio proiektu 2,2 milioi eurokoa.

2. Jarduera industrialaren sustapena arrisku kapitaletik

Sustapen Industrialeko atalean lankidetzan estuan jardun da Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua, IGrekin, Euskal Aurrezki Kutxekin eta industri krisiagatik kalte gehien jasan duten alorretako proiektu bideragarriak detektatu eta laguntzeko entitate finantzarioekin.

2007 urtean, sustatu da, Gipuzkoako Foru Aldundiarekin, arrisku kapitalaren sozietatean baten konstituzioa, SEED GIPUZKOA S.C.R.

Sozietate hau, 2 milioi eroko hasierako kapital sozial batekin osatu da, lurralde horretan proiektu berritzaileetan inbertitzeko asmoz.

Arrisku kapitalaren inbertitzaile jardueraren gainean, EZTEN F.C.R., SUZTAPEN F.C.R., ELKANO XXI F.C.R., INVERSIÓN EN EMPRESA DIGITALES F.C.R. eta SEED GIPUZKOA S.C.R.-en barrena egiten da.

2007an MCC Desarrollo SPE, SA, MCC Innovación SPE, SA eta MCC de Promoción empresarial, SPE, S.A. enpresen sustapenerako sozietateko gestio burutu dira. Baltzuko ondarea 50 milioi euro.

4. 2008 URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HELBURUON ZENBATEKOEN ADIERAZPENA

Zenbait helburu finkatu dira ARRISKU KAPITALAREN PROZESUA zatitu dugun bi fase bakoitzerako eta fondoaren kaptazioa eta fondoaren inbertsioa enpresetan dira:

FONDOEN KAPTAZIOA

Gaurko Fondoaren partaideek ekarpen berriak fondoaren ekarriko dituzte proiektu berrien inbertitzeko behar denean.

INBERTSIOAK

- Participación en los Consejos de Administración de las Sociedades Participadas.

4. Administración y control patrimonial de las entidades gestionadas. Esta actividad incluye:

- Contabilidad y administración.
- Auditorías y su control.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

En el año 2007 se han producido los siguientes hechos relevantes:

1. Estudio de proyectos durante 2007.

A 30 de junio de 2007 se han aprobado 13 solicitudes de participación, con un importe global de inversión de 7,8 millones de euros.

Asimismo, a 30 de junio de 2007 se habían formalizado 7 proyectos de inversión por importe de 2,2 millones de euros.

2. Promoción de la actividad industrial desde capital riesgo.

En el área de la promoción industrial se ha colaborado estrechamente con la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., las Cajas de Ahorro Vascas y las entidades financieras para la detección y apoyo de proyectos viables en las áreas más desfavorecidas por la crisis industrial.

Durante el ejercicio 2007 se ha promovido, junto con la Diputación Foral de Gipuzkoa, la constitución de una sociedad de capital riesgo, SEED GIPUZKOA, S.C.R.

Esta sociedad se ha constituido con un capital social inicial de 2 millones de euros con objeto de invertir en proyectos innovadores en dicho territorio.

Por lo que respecta a la actividad inversora de CAPITAL RIESGO, se realiza a través de EZTEN F.C.R., SUZTAPEN F.C.R., ELKANO XXI F.C.R., INVERSIÓN EN EMPRESAS DIGITALES F.C.R. y SEED GIPUZKOA S.C.R.

Asimismo, durante 2007 se han gestionado las sociedades de promoción de empresas MCC Desarrollo SPE, S.A., MCC Innovación SPE, S.A. y MCC de Promoción Empresarial SPE, S.A. El patrimonio de dichas sociedades asciende a 50 millones de euros.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

Se fijan objetivos para cada una de las dos fases en que hemos dividido el PROCESO DE CAPITAL RIESGO como son la captación de fondos y la inversión de dichos fondos en empresas:

CAPTACIÓN DE FONDOS

Se solicitarán nuevas aportaciones a los partícipes actuales de los fondos a medida que se requieran para su inversión en proyectos determinados.

INVERSIONES

Batezbesteko partaidetzak 500.000 euro inguruan ibiliko dira. Helburua 9 milioi euroko inbertsiora iristea da, 15/20 enpresatan partaidetza hartuz.

DESINBERTSIOAK

Helburua, batez beste 6/7 urtez inbertsioak mantentzea da.

5. GASTUAK ETA INBERTSIOAK LURRALDEKA

Euskal Herriko Arrisku Kapitalaren Gestioa, AKEKS, SAK egin beharreko gastu eta inbertsio guztiak Bizkaiko Lurralde Historikoan gauzatuko dira, bertan baitago finkatua Sozietatea.

6. 2008 URTEKO AURREKONTUA

6.1. KAPITAL-AURREKONTUA

Informatiko tresneriak eta software berrizatzeko, batez ere, presupostaturik dago 230.000 euroko inbertsioak egitea ibilgetu materialean eta ez-materialean.

Kapital zirkulatzailerako aldakuntza aurreikusiak enpresaren jardueraren emaitza dira.

6.2. USTIAPEN-AURREKONTUA

Ustiapen aurrekontua osatzen duten partiden justifikazioa honako hau da:

Pertsonal Gastuak: 2008 urtean beren zerbitzuak Sozietateari eskainiko dizkiotela espero den 11 pertsoneri dagozkien pertsonal gastuak dira.

2008 urtean amortizatzeko zuzkidura 52.000 eurora iristen da.

Lan, hornidura eta kanpoko zerbitzuei dagokien 461.500 euroko zenbatekoaren justifikazioa honako hau da:

Zerbitzuak, profesional independenteenak: Zerbitzu hauei dagokien zenbateko estimatua 195.000 eurokoa da. Apartatu honetan sartzen dira SPRIko langileak uzteagatik gastuak bai eta auditoria eta aholkularitza teknikoen zenbatekoak ere, azken hauen helburua etorkizuneko partaidetzen bideragarritasuna ebaluatzea delarik.

Publizitatea eta Propaganda: 2008 urtean ahalegin publicitarioarekin jarraituko da, Arrisku helburu eta ahalbideak ezagutarazteko. Beraz, apartatu honetarako aurreikusirik gastuak 60.000 eurora iristen dira.

Hornidurak: kontzeptu honi dagozkion, aurreikuspenen arabera, 2008 urtean 30.000 euro izango dira.

6.3. PLANTILLA

Euskal Herriko Arrisku Kapitalaren Gestioa, SAko pertsonala 2008 urtean 11 langilekoa izatea aurreikusten da.

Las participaciones medias estarán en torno a los 500.000 euros. El objetivo es alcanzar los 9 millones de euros de inversión tomando participación en 15/20 empresas.

DESINVERSIONES

El objetivo es mantener las inversiones una media de 6/7 años.

5. GASTOS E INVERSIONES CLASIFICACIÓN TERRITORIAL

Todos los gastos e inversiones a realizar por GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO, SGECR, S.A. se ejecutarán en el Territorio Histórico de Bizkaia, lugar donde se encuentra radicada la Sociedad.

6. PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2008

6.1. PRESUPUESTO DE CAPITAL

Se presupuesta unas inversiones en inmovilizado material e inmaterial de 230.000 euros, principalmente, para renovación de mobiliario software y equipos informáticos.

Las variaciones previstas de capital circulante son fruto de la actividad de la empresa.

6.2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

La justificación de las partidas que componen el presupuesto de explotación es la siguiente:

Gastos de Personal: Se trata de los gastos de personal correspondientes a 11 personas que se espera presten sus servicios en la Sociedad durante el año 2008.

La dotación de amortizaciones en el año 2008 asciende a 52.000 euros.

La justificación del importe de 461.500 euros en trabajos, suministros y servicios del exterior es la siguiente:

Servicios de profesionales independientes: El importe considerado de estos servicios asciende a 195.000 euros. En este apartado se incluyen la prestación de personal por parte de la SPRI, así como los importes de las auditorías y asesorías técnicas cuya finalidad es evaluar la viabilidad de las futuras participaciones.

Publicidad y propaganda: En el año 2008 se va a seguir con el esfuerzo publicitario orientado a dar a conocer los objetivos y posibilidades de Capital Riesgo. En consecuencia los gastos previstos para este apartado ascienden a 60.000 euros.

Suministros: Los gastos correspondientes a este concepto que se estiman para el año 2008 ascienden a 30.000 euros.

6.3. PLANTILLA

El personal de Gestión de Capital Riesgo del País Vasco, S.A. durante el año 2008 se prevé ascienda a 11 personas.

Lanbide Maila Categoría Profesional	Langile Kopurua N. de Personas
Zuzendari Orokorra Director General	1
Departamentu zuzendariak Directores de Departamento	3
Inbertsio Analistak Analistas de Inversiones	3
Teknikaria Técnico	1
Idazkariak Secretarias	3
Langilegoa Guztira Total Plantilla	11

Sozietatearen kargu zuzendari direnei egin beharreko sariordainketa eta eman beharreko pizgarriak 2008ko urtean ondoren datozenak dira:

Las retribuciones anuales e incentivos de los cargos directivos previstos para el 2008, se detallan a continuación:

ZUZENDARI KARGUA CARGO DIRECTIVO	LANSARIAK RETRIBUCIONES	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
ZUZENDARI NAGUSIA DIRECTOR GENERAL	80.553	8.000	88.553

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

	INBERTSIOAK INVERSIONES	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			230.000
1.	IBILGETZE INMATERIALAK INMOVILIZACIONES INMATERIALES			100.000
	215 Aplikazio informatikoak. Aplicaciones informáticas.		100.000	
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			130.000
	226 Aitzariak. Mobiliario.		30.000	
	227 Ekipoak, informazioa prozesatzeko. Equipos para procesos de información.		100.000	
IX.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN GEHIKUNTZA AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE			267.908
	INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES			497.908

Euro / Euros

	FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			497.908
	FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN			497.908

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				984.192
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		820.334	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantila 11 langile jotzen du. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 11 personas.	820.334		
642	Gizarte segurantza, baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		143.350	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		20.508	
IV. AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES				52.000
681	Amortizazioa, ibilgetu inmaterialarena. Amortización del inmovilizado inmaterial.		30.000	
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		22.000	
VI. USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN				471.500
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			461.500
621	Errentamenduak eta kanonak. Arrendamientos y cánones.		30.000	
1	Beste alokairu batzuk. Otros alquileres.	30.000		
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		30.000	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		195.000	
1	Spri baltzuak eskainitako pertsonal zerbitzuak. Prestación de personal de Spri, S.A.	95.000		
2	Aholkularitzak. Asesorías.	100.000		
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		6.000	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		500	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		60.000	
628	Hornidurak. Suministros.		30.000	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		110.000	
6290	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		40.000	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		20.000	
6293	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		50.000	
2.	ZERGAK TRIBUTOS			10.000
X. SOZIALATEEN GAINEKO ZERGAK ETA BESTELAKOAK IMPUESTOS SOBRE SOCIEDADES Y OTROS				245.160
XI. EKITALDIKO MOZKINA BENEFICIO DEL EJERCICIO				445.908
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				2.198.760

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			2.130.760
2.	SALMENTAK ETA ZERBITZU-PRESTAZIOAK, BESTELAKO ERAKUNDEI VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS A OTRAS ENTIDADES			2.130.760
705	Zerbitzu-prestazioak. Prestaciones de servicios.		2.130.760	
7051	Zerbitzu-prestazioak beste batzuei. Prestaciones de servicios a otros.		2.130.760	
1	Socade kudeatzeagatiko diru-sarrerak. Ingresos por gestión de Socade.	450.760		
2	SPE baltzua kudeatzeagatiko diru-sarrerak. Ingresos por la gestión de Sociedades de Promoción de Empresas.	480.000		
3	KAF kudeatzeagatiko diru-sarrerak. Ingresos por la gestión de Fondos de Capital Riesgo.	1.200.000		
IV.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION			8.000
759	Diru-sarrerak, hainbat zerbitzuengatik. Ingresos por servicios diversos.		8.000	
VI.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			60.000
3.	BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS			60.000
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				2.198.760

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO		2008	2007	PASIBO PASIVO		2008	2007
B)	Ibilgetua Inmovilizado	410.987	232.987	A)	Fondo propioak Fondos propios	3.236.391	2.790.483
	II. Ibilgetze inmaterialak Inmovilizaciones inmatrimales	100.000	30.000	I.	Kapital harpidetua Capital suscrito	690.000	690.000
	III. Ibilgetze materialak Inmovilizaciones materiales	310.987	202.987	IV.	Erreserbak Reservas	1.378.093	1.378.093
D)	Aktibo zirkulatzailea Activo circulante	3.419.562	3.141.654	V.	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	722.390	509.922
	III. Zordunak Deudores	893.096	793.096	VI.	Galdu- irabaziak (mozkina edo galera) Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)	445.908	212.468
	IV. Inbertsio finantzario iragankorrak Inversiones financieras temporales	121.385	121.385	D)	Hornidurak, arrisku eta gastuetarako Provisiones para riesgos y gastos	90.000	90.000
	VI. Altxortegia Tesorería	2.405.081	2.227.173	F)	Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	504.158	494.158
	AKTIBOA GUZTIRA TOTAL ACTIVO	3.830.549	3.374.641		PASIBOA GUZTIRA TOTAL PASIVO	3.830.549	3.374.641

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES			2008	2007	JATORRIAK ORIGENES			2008	2007
1.	Ballabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en las operaciones</i>		----	----	1.	Ballabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	497.908	287.468	
3.	Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>		230.000	220.000					
a)	Ibilgetze inmaterialak <i>Inmovilizaciones inmatrimoniales</i>		100.000	60.000					
b)	Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>		130.000	160.000					
	APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES		230.000	220.000		JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	497.908	287.468	
	APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES		267.908	67.468		JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	----	----	

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE		2008	2007
3.	Zordunak <i>Deudores</i>	100.000	48.000
4.	Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(10.000)	(12.000)
7.	Altzortegia <i>Tesorería</i>	177.908	31.468
	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	267.908	67.468

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

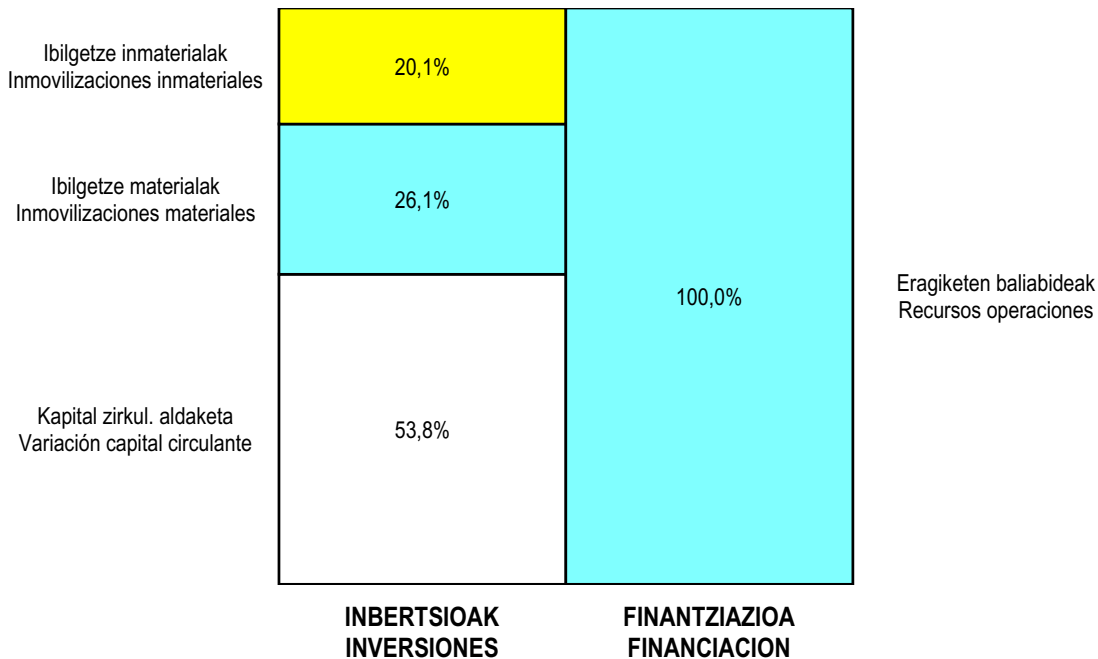
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

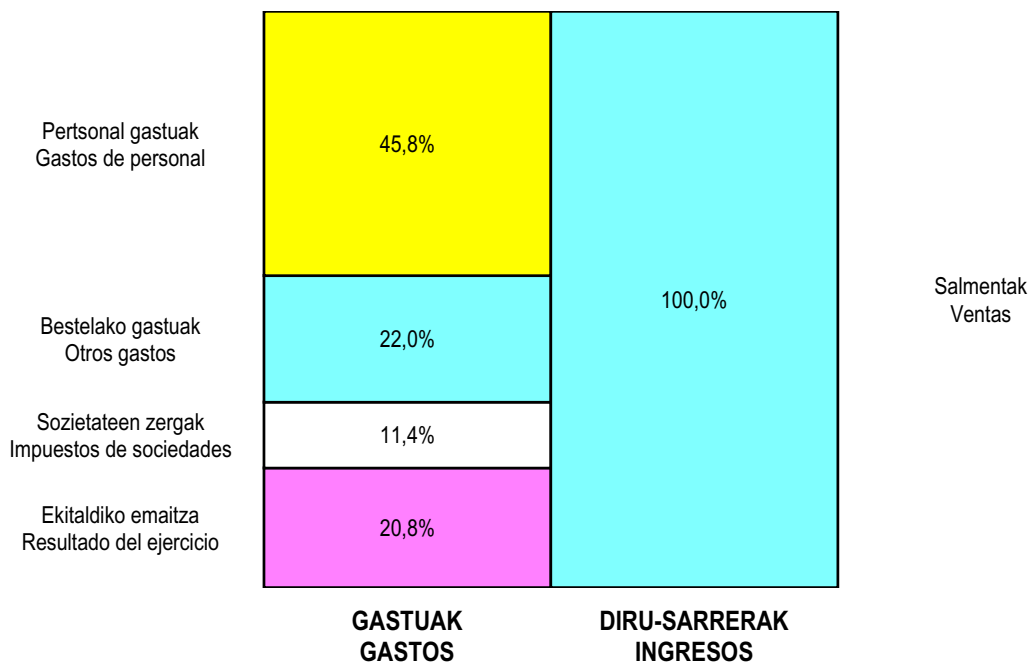
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
3. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	984.192	936.993	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	2.130.760	1.900.760
4. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	52.000	75.000	4. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk <i>Otros ingresos de explotación</i>	8.000	18.000
6. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	471.500	636.533			
I. USTIAPENEO MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	631.068	270.234	I. USTIAPENEO GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	----	----
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	60.000	45.000	7. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatuak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	60.000	45.000
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	691.068	315.234	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	----	----
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	691.068	315.234	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
15. Sozietateen gaineko zerga <i>Impuesto sobre Sociedades</i>	245.160	102.766	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	----	----
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	445.908	212.468	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	----	----

Gestión Capital Riesgo del País Vasco, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Arabako Teknologi Elkartegia, S.A.
Parque Tecnológico de Álava, S.A.



PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA, S.A.**1. SARRERA**

PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA, S.A. izeneko baltzua, enpresa publikoa da, Euskal Autonomia Erkidegoko Jauriaritzako Industria, Merkataritza eta Turismo Sailera atxikia. Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzuak (SPRI) eta Arabako Foru Aldundiak eratu zuten, 1992ko urriaren 21ean.

Arabako Teknologi Parkea -Euskal Sektore Publikoak Eusko Jauriaritzako Industria eta Teknologi Politikaren esparruaren barruan sustatzen duena-, industria eta teknologi politikaren baliabide izateko sortu zen, hain zuzen ere, industria ekimena eta inbertsioa bultzatu eta sustatzeko. Baltzuaren helburua erdiesteko, beraz, hainbat ekimen burutu ohi da, hala nola, bulego-eraikinen konplexua eraikitzea, hain zuzen ere, teknologia aurreratuan diharduten enpresak kokatzeko (batez ere informatikan eta elektronikan dihardutenak sustatzen dira), zerbitzuak etengabe kudeatzu eta ustiatuz.

Hasierako baltzu-kapitala 3.606.072,63 eurokoa zen, eta horrela banatzen zen:

1. INTRODUCCIÓN

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA-ARABAKO TEKNOLOGI PARKEA, S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Industria, Comercio y Turismo del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 21 de octubre de 1992 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A. y por la Diputación Foral de Álava – Arabako Foru Aldundia.

El Parque Tecnológico, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se crea como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la construcción de un complejo de edificios de oficinas dedicado a Empresas que realizarán actividades en materia de tecnología avanzada, estimulando, en particular, el campo de la informática y la electrónica, prosiguiendo con la gestión permanente y a la explotación de los servicios.

El capital social fundacional, que ascendía a 3.606.072,63 Euros, se distribuía de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
IBSB SPRI	51
ARABAKO FORU ALDUNDIA EXMA DIPUTACIÓN FORAL DE ÁLAVA	49

Geroago egin diren kapital-gehikuntzak direla-eta, bazkideen kopuruak eta partaidetza aldatu egin dira, denboraren poderioz. Horrela, 2007ko abenduaren 31n, baltzu-kapitala 41.537.800 eurokoa da. Baltzu-kapitala, bazkideek osorik harpidetua eta ordaindua (100 euroko balio izendatuko akzioez osatua), honela banatzen da bazkideon artean:

Como consecuencia de las sucesivas ampliaciones, el volumen total y la participación de los socios han variado en el tiempo. Así, al 31 de Diciembre de 2007, el capital social asciende a 41.537.800 Euros. Dicho capital, suscrito y desembolsado en su totalidad por los socios y constituido por acciones de 100 Euros de valor nominal cada una, se distribuye como sigue:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
IBSB SPRI	64,07
ARABA GARAPEN BULEGOA ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO	33,61
GASTEIZKO UDALA AYTO. DE VITORIA	2,32
GUZTIRA TOTAL	100,00

2. BALTZUAREN JARDUERA OROKORRAK**2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD**

Baltzuren helburua oinarri harturik, Arabako Teknologi Parkearen jarduera orokorrek ezin hobeki txertatzen dira bertako Eginkizun, Ikuskera eta Baloreen definizioan.

Horiek horrela, Parkearen estrategiaren azterketarik berrienaren arabera, Parkearen Zeregina teknologi garapena eta berrikuntza biziki bultzatzea da. Horretarako, Unibertsitate, Ikerketa-erakunde, enpresa eta merkatuen arteko ezagutza- eta teknologia-fluxua bultzatu beharko du Parkeak. Era berean, enpresa berritzaileak sortu eta garatu beharko ditu, eta balio erantsiko zerbitzuak eta kalitate handiko tokiak eta instalazioak eskaini beharko.

Horrela, berrikuntzaren abangoardian jardun beharko du Parkeak, teknologia- eta ezagutza-transferentziaren bidez, saretako kide izanik, teknologia aurreratuako enpresak ezarri eta garatzen ezinbesteko erreferente izaten jarrai dezan, etorkizunean erreferentzia izaten jarrai dezan, enpresen abantaila lehiakorrek handitzen lagun dezan eta gizarteari balioa ekar diezaien.

Hau guztia lortzeko, Parkeak funtsezko baloreei ekin nahi die, besteak beste: berrikuntza, bezeroarenganako orientazioa, elkarlana/lankidetzak, iraunkortasuna, etengabeko hobekuntza, eta gizartearekiko konpromisoa.

Baina, jarduerari dagokionez, Teknologi Parkeak bilakaera handia izan du sortu zenetik. Gaur egungo helburu nagusiari ekin baino lehen, Teknologi Parkea, Eusko Jaurlaritzako industria politikaren baliabide gisa sortu zen, hain zuzen ere, Euskal Autonomia Erkidegoko industria ehuna dibertsifikatzeko asmoz; hau da, betiko sektoreak alde batera utzi gabe, goi-teknologiako enpresak, etorkizun dinamikoagoak, sustatzeko eta ezartzen laguntzeko. Horretarako, industriaren egiten jakite tradizionala eta Unibertsitate zein Teknologi Zentroen ahalmena kapitalizatu zituen, bi ikuspegi hauek kontuan hartuz:

- Barnean sorturiko gaitasuna (endogenoa) garatzea.
- Kanpoko enpresak erakartzea.

Hori zela eta, lehen fasean, Teknologi Parkeak buru-belarri ekin zion azpiegitura sortzeari, eta horretarako, faseka, inguru jakina egokitu zuen, ikerketan diharduten erakunde publikoak zein pribatuak eta goi-teknologiako enpresak –baliabide materialetan baino, ezagutzan oinarritzen direnak- behar bezala kokatzeko, eta erakundeok elkartzearen eta euren arteko lankidetzaren efektu sinergikoak eta lankidetzaz baliatzeko. Gainera, hirigintza-diseinuaz arduratu zen, eta industria-jarduera eta ingurumena zaintzen duen ingurua batera egotea posible zela erakutsi zen. Horretarako, multzoa kokatuta dagoen gizarte- zein hiri-eremura egin beharra zegoen multzoa, inguruko gizarteak berea egin zezan.

Geroago, bigarren etapan, gaur egungo egitekoarekin bat egiten duten xedeak eta estrategiak zehazteak, protagonismo handia eman zion Parkeari, berrikuntzaren funtsezko euskarri nahiz enpresa-sektore berrien sustatzaile izateagatik. Halaber, enpresa-ingurunearen eta unibertsitate-ingurunearen arteko elkarrekotasuna gertatzeko igurikimen onak omen daude, baita Unibertsitateko jarduera eta Teknologi Zentroetako jarduera batera sustatzekoa ere. Gainera, kontuan hartzen badugu helburu nagusietako bat, ekile ekonomiko desberdinen arteko elkarrekintzak sustatzea eta erraztea dela -teknologiaren eta berrikuntzen hedatzea bizitu dadin eta ezagutza zientifikoak industrialki garatzea lor dadin-, estrategikoki bultzatu egin da sareetako partaide izatea, bai eskualdeko sareetakoa bai estatuko eta nazioarteko sareetakoa.

Partiendo del objeto social antes descrito, las actividades generales del Parque Tecnológico de Álava quedan delimitadas en la definición de su Misión, Visión y Valores clave que pretende proyectar.

En este sentido, la revisión más reciente de la estrategia del Parque sitúa su Misión en contribuir decisivamente al desarrollo tecnológico y la innovación, estimulando el flujo de conocimiento y tecnología entre Universidades, Instituciones de Investigación, Empresas y Mercados e impulsando la creación y el crecimiento de empresas innovadoras, así como a proporcionar servicios de valor añadido y espacios e instalaciones de gran calidad.

Así, el Parque debe actuar en la vanguardia de la innovación, mediante la transferencia de tecnología y conocimiento y la pertenencia a redes, para seguir siendo referente obligado en la implantación y el desarrollo de empresas tecnológicamente avanzadas, de manera que pueda seguir siendo referencia de futuro, contribuya a aumentar las ventajas competitivas de las empresas y aporte valor a la Sociedad.

Para lograrlo, el Parque pretende proyectar Valores Clave como son: la innovación, la orientación al cliente, la colaboración/cooperación, la sostenibilidad, la mejora continua y el compromiso social.

Ahora bien, en lo que a actividades se refiere, el Parque Tecnológico ha ido evolucionando desde sus orígenes. Así, antes de centrarse en su actual misión, comenzó creándose como un instrumento más de la Política Industrial del Gobierno, en un intento de diversificación del tejido industrial de la Comunidad Autónoma de Euskadi, para, sin abandonar los sectores tradicionales, promover y facilitar la implantación de empresas de alta tecnología, de porvenir más dinámico, capitalizando para ello el saber hacer tradicional de la industria y la capacidad de la Universidad y de los Centros Tecnológicos, buscando un doble planteamiento:

- Desarrollo del potencial endógeno.
- Atracción de empresas del exterior.

Por ello, en una primera fase, el Parque Tecnológico centró su actividad en la creación de infraestructura, acondicionando por fases un espacio físico determinado que diera respuesta adecuada a las exigencias de localización de Organizaciones Públicas y Privadas de investigación y empresas de alta tecnología, basadas más en el conocimiento que en los recursos materiales, intentando aprovechar el efecto sinérgico de la concentración y la colaboración entre ellas. Adicionalmente, se preocupó por su diseño urbanístico, demostrando la posibilidad de coexistencia de una implantación industrial y un entorno ambiental ecológicamente apto, tratando de integrar todo el conjunto dentro del ámbito social y urbano en el que estaba ubicado para lograr la aceptación del mismo por parte de la sociedad del entorno.

Posteriormente, en una segunda etapa, la fijación de objetivos y estrategias cada vez más coherentes con la misión actual, otorga al Parque un gran protagonismo por su papel de soporte clave de la innovación y como promotor de nuevos sectores empresariales, permitiendo asimismo bajar unas expectativas favorables de interrelación entre los entornos empresarial y universitario y de promoción simultánea de la actividad investigadora paralela de la Universidad y los Centros Tecnológicos. Además, teniendo en cuenta que un objetivo fundamental es promover y facilitar las interacciones entre los diferentes agentes económicos de modo que se estimule la difusión de las tecnologías y las innovaciones y se logre transferir y desarrollar industrialmente los conocimientos científicos, se ha potenciado estratégicamente la pertenencia a redes, tanto regionales, como estatales e internacionales.

Gaur egun, Arabako Teknologia Parkea, aldi berean garatzen ari da aurreko bi faseotako helburuak eta estrategiak, helburuok zein estrategiak Teknologia Parkearen sendotzea lortzearekin bat etor daitezzen.

Hau da, Parkeak, eraikuntza- eta hirigintza-jarduerak egiten dituen bitartean, enpresa- eta unibertsitate-arloen elkarloturari dagozkion jarduerak bultzatzen ditu, teknologi sektoretan ikerketa- eta garapen-jarduerak sustatuz, eta kultura berritzailea sustatuz, ekonomia globalean arrakastaz lehia dezaketeen enpresak hazi eta garatzearren.

3. 2007. URTEAN BURUTUTAKO JARDUERA NAGUSIAK

Hauek dira, hitz batez, 2007. ekitaldian burututako jarduera nagusiak, Baltzuak urte horretarako ezarri dituen helburuekin bat datozenak:

BERRIKUNTZA ETA TEKNOLOGIA BERRIEN ARLOA

Berrikuntzaren aldeko, teknologia berrien aldeko eta enpresen arteko lankidetzaren aldeko apustu estrategikoak, honako hauek lortu ditu:

- Oinarri teknologikoko enpresa berriak (NEBT) eratzen laguntzeko jarduerak burutu dira, hala nola, Industria, Merkataritza eta Turismo Ministerioak Zientzi eta Teknologia Parkeetan (CEIPAR) NEBTak eratzeko ematen dituen laguntzei buruzko egitarauan parte hartu da, zabalkunde-jardunaldiak abiarazi dira eta enpresa eratu berrien eta ekintzailtzarekin loturiko ekileen arteko elkarraldiak antolatu dira.
- “Teknologia transferitzeko 2007ko sarea” proiektua garatu da, enpresen arteko lankidetzako gaitetan eta eskaintza eta eskariaren arteko bitartekotzako gaitetan, hain zuzen, Zientzi eta Teknologia Parkeetan, estatu-mailan.
- Berrikuntza sustatzearekin eta zientzia- eta teknologia-ekileen artean ezagutza eta teknologia transferitzen laguntzearekin zerikusia duten ekintzak egiten jarraitu da, hainbat ekimen burutuz, esaterako, jardunaldi teknologikoak (I+G+b jarduerak egiteko laguntzak zabaltzea, VII. Esparru Programa, industri jabetza, etab.) edo enpresa-elkarraldiak (TTDay Biospain, TTDAY FIC), besteak beste.
- “Tekcoop” proiektua garatu da, EAEko Parkeen ingurunean zientzi eta teknologi ekileen lehiakortasuna hobetzeko lankidetzarako hainbat tresna proaktibo abiarazteko helburuz.
- “Agipa” proiektua garatu da, Euskal Herriko Unibertsitateko ikerketa-talde estrategikoak erakartzea lortzeko helburuz. Azpimarratzekoa da Unibertsitatearen eta Enpresaren arteko 2007ko Elkarraldiak abiarazi direla.
- Izugarriko lana egin da enpresei laguntzeko, Hezkuntza eta Zientzia Ministerioak Zientzi eta Teknologia Parkeetan egindako I+G proiektuei laguntzeko 2007ko laguntzen Deialdia izapidetzearen bitartez, eta 37 milioi euro inguru lortu dira Parkeko 14 erakundetan I+Gko proiektuak finantzatzeko eta proiektu estrategiko berriak ezartzeko.

En la actualidad, el Parque Tecnológico de Álava se encuentra desarrollando en paralelo los objetivos y estrategias de las dos fases anteriores, de manera que dichos objetivos y estrategias sean coherentes con la consecución de la consolidación del Parque Tecnológico.

Es decir, sin dejar las actividades constructoras y urbanísticas, el Parque potenciará las actividades de interrelación entre los entornos empresarial y universitario, promocionando actividades de investigación y desarrollo en sectores tecnológicos y fomentando la cultura innovadora para generar el crecimiento y el desarrollo de nuevas empresas capaces de competir con éxito en la economía global.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

En consonancia con los objetivos establecidos por la sociedad para el año 2007 y clasificados por las distintas áreas de actividad las principales realizaciones se pueden resumir en:

ÁREA DE INNOVACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS

La apuesta estratégica por la innovación, las nuevas tecnologías y la cooperación empresarial ha tenido como consecuencias directas los siguientes logros:

- Se han llevado a cabo actividades de apoyo a la creación de Nuevas Empresas de Base Tecnológica (NEBTs), entre las que destacan la participación en el Programa de ayudas para la creación de NEBTs en Parques Científicos y Tecnológicos (CEIPAR) del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo, así como la puesta en marcha de jornadas de divulgación y encuentros entre empresas de reciente creación y agentes ligados al emprendizaje.
- Se ha desarrollado el proyecto “Red de transferencia de tecnología 2007”, en materia de cooperación interempresarial y de intermediación de oferta y demanda en el entorno de los Parques Científicos y Tecnológicos, a nivel estatal.
- Se ha continuado con la realización de acciones ligadas a la promoción de la innovación y al apoyo a la transferencia de conocimiento y tecnología entre los distintos agentes científico-tecnológicos, mediante iniciativas como jornadas tecnológicas (divulgación de las ayudas para actividades de I+D+i, VII Programa Marco, propiedad industrial, etc.), encuentros empresariales (TTDay Biospain, TTDAY FIC), etc.
- Se ha desarrollado el proyecto “Tekcoop” con el objetivo de poner en marcha diversos instrumentos proactivos de cooperación para la mejora de la competitividad de los agentes científico-tecnológicos en el entorno de los Parques de la CAE.
- Se ha desarrollado el proyecto “Agipa” con el objetivo de lograr la atracción de grupos de investigación de carácter estratégico de la Universidad del País Vasco UPV/EHU, destacando la puesta en marcha de los Encuentros Universidad-Empresa 2007.
- Se ha realizado una intensa labor de apoyo a las Empresas a través de la tramitación de la Convocatoria 2007 de ayudas a proyectos de I+D realizados en Parques Científicos y Tecnológicos del Ministerio de Educación y Ciencia, obteniéndose cerca de 37 millones de euros para la financiación de proyectos de I+D de 14 entidades del Parque y permitiendo la implantación de nuevos proyectos de carácter estratégico.

- Parkearen ingurunean kokatutako enpresak nazioartekotzea sustatu eta bultzatzearekin zerikusia duten jarduerak egiten jarraitu da, eta Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzuen (SPRI) Nazioarteko Sareko Nazioarteko Topaketak antolatzen lagundu da.
- Industria, Turismo eta Merkataritza Ministerioarekin sinatutako hitzarmenarekin loturiko Eratze-fasean dauden Zientzi eta Teknologia Parkeentzako Laguntza Teknikoak izeneko ekimenean parte hartu da. Parkeak emandako aholkularitza teknikoari esker, aholkatua Teknologia Parke operatibo bilakatzeko jarraitu beharreko jarraibideak eman dira.
- Parkea sustatzeko lanak burutu dira eta horretarako, estatuko eta atzerriko hainbat topagune eta biltzarretan parte hartu da (Teknologia Parkeen Nazioarteko Elkarte, Zientzia eta Teknologia Transferitzeko Profesionalen Europako Elkarte, etab.). Halaber, Parkea bisitatzea etorri diren erakundeetako eta enpresetako ordezkariak arduratu da. Bisita horiei esker, Teknologia Parkearen eredia ezagutarazi da.

MERKATARITZA ETA MARKETIN ARLOA

2007. ekitaldian ere, merkataritza politika biziari eta zuzenari eutsi zaio, eta merkataritza zein komunikazio-ahalegin handiak egin dira, Teknologia Parkean puntako teknologiadun enpresa gehiago koka daitezkeen, hau da, ikerketa eta berrikuntza sustatzen dutenak, eta hirugarren sektore aurreratukoak (aeronautika, telekomunikazioak, informatika, energia, elektronikak, I+D, ingeniariak, bioteknologia medikoa, automatika, ingurumena...) direnak eta Arabako Teknologia Parkearen bereizgarri direnak.

Hauek dira lorpenik garrantzitsuenak:

- 30.000 m² inguruko lursail saltzea, enpresa berriak instalatzeko: 2 milioi euro baino gehiago irabazi dira.
- Nabarmen gehitu da akurako eraikinen okupazio-maila: %80ra arte heldu da. Izan ere, errentamenduagatik diru-sarrerak 2006koak baino %25 handiagoak izan dira. Egoera horrek, Vitoria-Gasteizko errentamenduaren erreferente gisa sendotzen gaitu, Parkean badauden enprekin zerikusia duten enpresak erakartzen ditu eta akurako enpresentzat eraikinak eraikitzen jarraitzeko politika indartzen du.
- 9 enpresa berri kokatu dira, eta honela, 103 enpresa daude guztira 2007ko abenduaren 31n; haietatik 42, euren eraikinetan. Enpresen fakturazioa 550 milioi euroko baino gehiagokoa da orotara. Parkean kokatutako enpresen plantilla edo lanpostuen zerranda osoa, 3.000 lagunetik gorakoa da; langileen erdia, %50, goi-mailako tituludunak dira, eta %24k I+D jardueretan dihardu.
- Merkataritza-ahalegina egin da, Teknologia Parke batetik kanpo kokatzen diren baina bere barruan koka daitezkeen enpresak aztertzeko. Enpresa-mota hau jabetu behar da egungo kokatzearen eta Teknologia Parkeko kokatzearen arteko desberdintasunez. Ohartu behar da, Teknologia Parke batek ematen dituen zerbitzuen kalitateaz, enpresa-kokapenaren bitxitasunaz eta inguru ikertzaile eta berritzaile horretan egoteak emango dion irudiaz -benetakoa zein bikaintasuneko- gainerako enpresek izango ez dutenaz.

- Se ha continuado con la realización de actividades ligadas al fomento y apoyo a la internacionalización de las empresas ubicadas en el entorno del Parque, colaborando en la organización de los Encuentros Internacionales de la Red Internacional de SPRI.

- Se ha participado en la iniciativa de Asistencias Técnicas a Parques Científicos y Tecnológicos en fase de creación, ligada al convenio firmado con el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio. El asesoramiento técnico por parte del Parque ha permitido facilitar las pautas a seguir para la transformación del asesorado en un Parque Tecnológico operativo.

- Se han realizado labores de promoción del Parque participando en diversos foros y congresos de índole nacional e internacional (Asociación Internacional de Parques Tecnológicos, Asociación Europea de Profesionales de la Transferencia de Ciencia y Tecnología, etc.) y atendiendo a la visita de delegaciones institucionales y empresariales, lo que ha permitido dar a conocer el modelo del Parque Tecnológico.

ÁREA COMERCIAL Y DE MARKETING

Durante el ejercicio 2007 se ha continuado con una política comercial activa y directa y se han realizado importantes esfuerzos comerciales y de comunicación con el objetivo de conseguir mayores niveles de ocupación del Parque Tecnológico por empresas tecnológicamente punteras, que potencien la investigación y la innovación y pertenecientes a sectores terciarios avanzados como aeronáutica, telecomunicaciones, informática, energía, electrónica, I+D, ingeniería, biotecnología-médica, automática, medio ambiente, ...cuya presencia caracteriza al Parque Tecnológico de Álava.

Los logros más relevantes han sido los siguientes:

- Ventas de terrenos para la instalación de nuevas empresas por aproximadamente 30.000 metros cuadrados, lo que ha supuesto más de 2 millones de euros de facturación.
- Incremento significativo del nivel de ocupación de los edificios en alquiler alcanzando el 80%; con un incremento de los ingresos por arrendamiento del 25% respecto a los del año 2006. Esta situación nos consolida como referente del arrendamiento en Vitoria-Gasteiz, atrae a nuevas empresas relacionadas con las anteriores y refuerza la política de continuar construyendo edificios para empresas en régimen de alquiler.
- La instalación de 9 nuevas Empresas, de modo que, a 31 de diciembre de 2007, el número total asciende a 103 Empresas, de las que 42 se encuentran en edificio propio. La facturación total de estas empresas supera los 550 millones de Euros, situándose la plantilla total en más de 3.000 personas, de las que el 50% son titulados superiores y el 24% se dedica a actividades de I+D.
- Se ha realizado un esfuerzo comercial destinado al análisis de las empresas susceptibles de localizarse en un Parque Tecnológico y que se localizan fuera de dicho entorno. Este tipo de empresas deben apreciar las diferencias existentes entre su localización actual y la oferta del Parque Tecnológico, en la calidad de los servicios recibidos, la singularidad de la localización empresarial, así como el entorno investigador e innovador que aportarán al desarrollo empresarial una gran imagen tanto real como de excelencia frente a las empresas con las que se relaciona.

- Kanpo- zein barne-komunikazioko kanpainak hobetu eta areagotu egin dira, orain arte garatu diren tresnez eta euskarriez baliatuz (Euskotek hiruhilabetekaria, Parkea bihilabetekaria, prentsa-oharrak, besteak beste), eta kanpoko komunikabideetan parte hartuz (Apte Techno hiruhilabetekaria, besteak beste). Aipatzekoa da, Arabako Teknologi Parkearen web orrialde berria abiarazi dela: Alava www.pt-alava.es.
- Aktiboak ahalik eta gehien ustiatzeko, eta Teknologi Parkea, enpresak elkartzeko gune ez ezik, ezagutza transferitzeko eta teknologia zein berrikuntzaren kultura hedatzeko gune nagusienetako ere bilaka dadin, aipatu beharra dago zerbitzu orokorretan izan den erabilera-maila handia: esaterako, hainbat mintegi, biltzar eta bilera egin dira (350 bilera inguru, 12.000 lagun bertaratu direla), eta garrantzi handiko ekitaldietan parte hartu da, batzuk arras garrantzitsuak gizarte-mailan.

ARLO TEKNIKOA, MANTENTZE-ARLOA

2007. ekitaldiak bereizgarri izan du inbertsio-bolumen handia izatea eta mantentzeko eraikin asko egotea. Hitz batez:

- Arabako Teknologi Parkea urbanizatzeko falta ziren obrak bukatu dira, Zati-planaren bosgarren eta azken aldatetan zehaztutakoaren arabera. Honela, bukaera ematen zaie, orubeak lursail urbanizatu (bertan enpresak kokatzeko) bilatzeko inbertsioei.
- E-8 eraikinaren proiektu-fasea: eraikitzen hasi da (14.3 lursailan dago). Ekitaldian zehar, lehiaketa iragarri da lursaila barrutik antolatzen, urbanizazio-proiektua egiteko eta lehen eraikin-elementuaren, E-8, erakintza-proiektua egiteko.
- Arabako Teknologi Parkea 750.000 m² inguru handitzeko asmoz lursailak erosteko proiektuaren lehen faseari ekin zaio. Jarduera hauek dira Teknologi Parkea handitzeko prozesu luzearen abiapuntua. Prozesua 5 urte barru bukatuko da, urbanizazio-lanen hasierarekin.
- Teknologi Parkean 10 urtez Eraikin Nagusian jardun ondoren, 2007an eraberritu egin da, biltzarretarako tokiak hobetzeko edo ikus-entzunezko baliabideak modernizatzeko, hain zuzen ere, Teknologi Parkeak gaur egun enpresa-elkargune eta erakusketa-ingurune gisa duen erakargarritasuna sustatzeko.
- Gaur egun, Arabako Teknologi Parkeak 8 eraikin barne hartzen ditu, eduki desberdinetakoak: jatetxe-kafetegiko eraikina, enpresak kokatzeko (salmentan edo akuran) 5 eraikin, erakusketa-aretoa (600 metro koadro garbiak) edo eraikin nagusia. Instalazioak behar bezala ibil daitezten, garrantzi handikoa da mantentze-sistema egokia izatea: berariazko jarduerak eta jarduera teknikoak azpikontratatzan dituen eta mantentzaileak kontrolatzen dituen. Hortaz, 2007. urtean, geureak egin ditugu mantentze-lan hauek.

- Mejora e intensificación de las campañas de comunicación externa e interna, aprovechando las herramientas y los soportes desarrollados (revista trimestral -Euskotek-, boletín bimensual -Parkea-, notas de prensa, etc.) así como la participación en medios externos (revista trimestral -Apte Techno-, etc.). Destaca la puesta en marcha de la nueva página web del Parque Tecnológico de Álava www.pt-alava.es.
- En aras a conseguir el máximo aprovechamiento de los activos y que el Parque Tecnológico se convierta, no solo en lugar de encuentro de Empresas, sino en uno de los principales focos de transferencia de conocimiento y de difusión de tecnología y de la cultura de la innovación, es destacable el importante grado de utilización de sus servicios comunes. Así, merece especial mención la celebración de numerosos seminarios, convenciones, asambleas,... (aproximadamente 350 reuniones, con más de 12.000 asistentes) y la participación en eventos de enorme trascendencia, incluso social.

ÁREA TÉCNICA Y MANTENIMIENTO

El ejercicio 2007 se ha caracterizado por ser un ejercicio con un significativo volumen de inversiones y un gran número de edificios a mantener, que podemos resumir en:

- Finalización de las obras de urbanización pendiente del Parque Tecnológico, siguiendo las pautas detalladas en la quinta y última modificación del Plan Parcial. Con estas actuaciones se finalizan las inversiones necesarias para transformar los solares en parcelas urbanizadas destinadas a la instalación de empresas.
- Fase de proyecto e inicio de la construcción del Edificio E-8, localizado en la parcela 14.3. Durante el ejercicio se ha realizado el concurso para el ordenamiento interior de la parcela, su proyecto de urbanización y el proyecto constructivo de un primer elemento edificatorio, E-8.
- Primera fase del proyecto de adquisición de terrenos para proceder a la ampliación del Parque Tecnológico de Álava en aproximadamente 750.000 m². Estas actividades inician el largo proceso de la ampliación del Parque Tecnológico que terminará dentro de 5 años con el inicio de las obras de urbanización.
- Tras 10 años de actividad en el Edificio Central del Parque tecnológico, en este 2007 se han realizado reformas para la mejora física de los espacios congresuales, así como la modernización de los elementos audiovisuales para potenciar el atractivo actual del Parque Tecnológico como punto de encuentro empresarial y entorno expositivo.
- En la actualidad el Parque Tecnológico de Álava dispone de 8 edificios con distintos contenidos, desde el edificio restaurante-cafetería, hasta los 5 edificios destinados a la localización de empresas en venta o alquiler, pasando por la Sala de exposiciones con 600 metros cuadrados diáfanos o el edificio central. Para el buen funcionamiento de estas instalaciones resulta importante disponer de un adecuado sistema de mantenimiento, que combine la subcontratación de las actividades específicas y técnicas con el control de dichos mantenedores. Durante el año 2007 hemos conseguido asumir como propias de la sociedad estas labores de mantenimiento.

- Horiek horrela, Parkeak hainbat lehiaketa sustatu du, azpikontratutako jarduera-mota guztiekien zerikusia dutenak, eta prozesu hau lau urtean behin egiten da, hornitzaileen publikotasuna eta lehia printzipioen arabera. Honako hauek dira zabalduak zerbitzuak, besteak beste: eraikinen garbiketa, instalazio elektrikoaren mantentzea, girotzeko instalazioen mantentzea, parke eta lorategien mantentzea edo jagoletza eta segurtasuna.

ADMINISTRAZIO ETA EKONOMIA ZEIN FINANTZA ARLOA

Barne-kudeaketa hobetzen jarraitu da, eta ekintza hauek egin dira, besteak beste: baliabideak eraginkortasunez kudeatu dira, informazio-sistemak etengabe eguneratu dira, gastuari eutsi zaio, barne-prozedura guztiak aztertu dira, kanpo-zerbitzuak kontratatzeko eta kontrolatzeko moduak etengabe moldatu dira, hobekuntza-taldeekin esperientziak izan dira, barne- eta kanpo-komunikazioak hobetu egin dira... Hitz batez, emandako zerbitzuak eraginkorragoak eta hobeak izan dira. Bost ekintza hauek azpimarratuko ditugu:

- Arabako Teknologi Parkearen web orrialde berria abiarazi da: www.pt-alava.es. Web orrialde honen bertsio berriak, zabalkunderako eta segimendurako tresna berritzaileak izango ditu, Parkearen merkataritza-politika sendotuko dutenak.
- Kontratatutako kontratu-harremanean egindako aldaketak eta Laneko Arriskuen Prebentzioko gaietako eskakizun-maila dira Arabako Teknologi Parkeak eman ohi dituen zerbitzuak kontratatutako lehiaketa publikoen prozesurako sortu diren figura berriak. Aldi berean, epe laburrean obra eta zerbitzuen kontratazio elektronikorako jardunbide modernoak lortzeko prozesuari ekin zaio.
- Prestakuntza-premien diagnostikoa eta langileen prestakuntza-plana egin ondoren, bereziki Parkeko langileentzako prestakuntza-ekintzak hautatu dira, eta oro har, Euskadiko Teknologi Parkeen Sareko langileentzako, goi-mailako edo espezializazioko prestakuntza-ekintzak.
- Egungo kudeaketa-tresnak eguneratu dira, hala nola, merkataritzako barne-kudeaketa, ekitaldien kudeaketa edo erosketetako edo fakturazioko programetan egindako aldaketak, eta kudeaketako tresna berriak bilatzea, Euskadiko Teknologi Parkeen Sareko teknologi parkeen neurri integratu eta garatu direnak.

Era berean, Arabako Teknologi Parkeko kudeaketa-arlo guztiek sortutako jardueraren gauzatze ekonomiko gisa, 2007. ekitaldian, kutxako emari positiboa izateko joera sendotu da, eta galerak ibilgetuak (Arabako Teknologi Parkearen kasuan, ugari eta esangarriak) amortizatzen diru-kopuruak baino txikiagoak izan dira. Egoera horri esker, kudeaketarako baliabide ekonomikoak sor daitezke eta Teknologi Parkearen bizitzaren lehenengo urteak igaro ondoren, emaitzen joera sendotu egin dela esan daiteke. Horrek esan nahi du, hortaz, sendotze- eta finkatze-aldian sartu dela Parkea.

- En relación con el punto anterior, el Parque ha promovido los concursos relacionados con todo tipo de actividades subcontratadas, como un proceso recurrente cada cuatro años, aplicando los principios de publicidad y concurrencia de los proveedores. Los servicios publicitados van desde la limpieza de edificios a los mantenimientos de instalaciones eléctricas o de climatización y el mantenimiento de parques y jardines o de vigilancia y seguridad.

ÁREA ADMINISTRATIVA Y ECONÓMICO FINANCIERA

Se ha continuado con el proceso de mejora de la gestión interna basada, entre otros, en los siguientes pilares: gestión eficiente de los recursos, permanente actualización de los sistemas de información, control del gasto, revisión de todos los procedimientos internos, permanente adecuación de los mecanismos de contratación y control de los servicios externos, experiencia con grupos de mejora, comunicación externa e interna, etc. con la consiguiente mejora de la eficiencia y de la calidad de los servicios prestados. Destacar especialmente cinco hechos:

- Puesta en marcha de la nueva página web del Parque Tecnológico de Álava, www.pt-alava.es. La nueva versión de la página cuenta con herramientas innovadoras de difusión y seguimiento que refuerzan la política comercial del Parque.
- Las modificaciones introducidas en la relación contractual con los contratistas y el nivel de exigencia en materia de Prevención de Riesgos Laborales, son las nuevas figuras establecidas para el proceso de concursos públicos para la contratación de los servicios prestados por el Parque Tecnológico de Álava. Adicionalmente se ha iniciado un proceso para alcanzar en el corto plazo un procedimiento moderno para la contratación electrónica de obras y servicios.
- Tras la elaboración del Diagnóstico de necesidades de formación y plan de formación del personal, se han seleccionado las acciones formativas para el personal del Parque en particular y para el personal de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi en general para acciones formativas de alto calado o especialización.
- Actualización de las herramientas de gestión actuales como la gestión comercial interna, la gestión de eventos o las modificaciones efectuadas en los programas de adquisiciones o facturación y la búsqueda de nuevas herramientas de gestión integradas y desarrolladas a medida para los Parques Tecnológicos de la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi.

Adicionalmente y como materialización económica de la actividad generada por todas las áreas de gestión del Parque Tecnológico de Álava, en el ejercicio 2007 se ha consolidado la tendencia con un Cash Flow positivo, siendo sus pérdidas inferiores a la dotación de la amortización de los elementos de inmovilizado que en el caso del Parque Tecnológico de Álava son cuantiosos y significativos. Esta situación permite la generación de recursos económicos de gestión y confirma una consolidación en la tendencia de resultados tras los primeros años de vida del Parque Tecnológico, entrando en un periodo de consolidación y afianzamiento.

Azken batez, 2007. ekitaldian jarritako helburuak gainditu egin dira, kuantitatiboak nahiz kualitatiboak, bai eta merkataritza-helburuak ere, eta lortu diren proiektu-, enpresa- eta okupazio-mailei esker, Arabako Teknologia Parkearen ingurunea, hirugarrenen artean nabarmendu eta paregabe bilakatu da, eta Arabako Lurralde Historikoko industria eta teknologia politikaren tresnarik onena da. Honi gehitu beharko litzaioke, jakina, helburu kualitatiboagoak betetzea, hala nola, jarraian zerrendatuko direnak.

- Euskal Autonomia Erkidegoaren irudi berria sustatu eta hedatzea: hain zuzen ere, Euskal Parkeen eredia atzerrian imitatzeke esperientzia gisa esportatzeaz gain, aipatu beharra dago, hainbat herrialdeetako erakundetako, enpresatako eta ikastegitako hainbat ordezkari inguratu direla gurerara, gure Teknologia Parkearen eredia zuzenean ezagutzeko. Gainera, biziki parte hartu da Parkearen ezaugarriak edo nolokotasuna hedatzen, hain zuzen ere, bertoko zein atzerriko hainbat eztabaida-lekutan zein biltzarretan parte hartuz.
- Esandako guztia, Euskal Ekonomia etengabe hobetzeko helburuarekin dator bat: baliabideak eta balio erantsia sortzea, enpresa-ehuna dibertsifikatzen laguntzea, enplegua sortzea, enpresa traktoreak ezartzea, eta berrikuntzari eta garapen teknologikoari laguntza ematea.

4. 2008. URTERAKO HELBURU OROKORRAK ETA HELBURUON KUANTIFIKAZIOA

Euskal erakundeak, Europarekiko elkarganatzeko teknologikoa lortzeko egiten ari diren apustu handiak eta Teknologia Parkeen oinarritako ezaugarri bik (alde batetik, Zientzia-Teknologia-Enpresa sistema eratzeke gaitasuna eta bestetik, I+G+b hazkunderaren bizkortzailea izatea), Teknologia Parkeek 2.005-2.008. urteetarako Zientzia, Teknologia eta Gizarte Egitasmoaren eta 2006-2009 urteetarako Enpresa Lehiakortasuneko eta Gizarte Berrikuntzarako Egitasmoaren barruan berrikuntzaren euskarri gisa duten funtsezko zeregina dakarte beraiekin. Erronkari ekiteko, ahaleginak zein baliabideak elkartu beharko dira, Teknologia Parkearen jarduerak bere horretan jarrai dezan.

Aipatutakoarekin konformatu beharrean, ordea, Baltzuaren estrategiaren azken azterketa egin zenean, aldaketa kualitatibo handia gertatu zen: Parkearen garapen eta kudeaketari ekiteaz gain, Arabako Teknologia Parkearen Egitasmoa handitzeko helburua erdietsi dadin.

Azken finean, Baltzuak erronka berriak, estrategikoak gehienak, izango ditu, ekitaldi bakar batean lortu ezin direnak. Gutxienez, 2008-2011. denboraldian ekin beharko zaie.

Jarraian, 2.008. urterako helburu nagusien arituko gara, lehenengo eta behin, helburu orokorrez. Helburuotatik ondorioztatuko dira dagozkien politikak edo ekintza-planak.

Euskal Ekonomia etengabe hobetzen laguntzen jarraitzea da Baltzuaren helburu nagusia. Hitz batez:

- Baliabideak eta balio erantsia sortzea, Euskal Autonomia Erkidegoarentzat eta Euskal Sektore Publikoarentzat.
- Enpresa-ehuna dibertsifikatzen laguntzea.

En definitiva, durante el ejercicio 2007 se han sobrepasado las metas fijadas, tanto cuantitativas como cualitativas y de carácter comercial, alcanzando unos niveles de proyectos, empresas y ocupación que distinguen y personalizan frente a terceros el entorno empresarial Parque Tecnológico de Álava, así como lo definen como la mejor herramienta de política industrial y tecnológica del Territorio Histórico de Álava. A ello, habría que añadir, por supuesto, el cumplimiento generalizado de los objetivos de tipo más cualitativo, como:

- Promover y difundir una nueva imagen de la Comunidad Autónoma de Euskadi. En concreto, además de la exportación del modelo de Parques Vascos como experiencia a imitar en el exterior, destacar las visitas recibidas de delegaciones institucionales, empresariales y académicas de distintos países, interesadas en conocer de primera mano el modelo de nuestro Parque Tecnológico, así como la difusión realizada de las características del Parque mediante la participación en diversos foros y congresos nacionales e internacionales.
- A su vez, cuanto se ha citado está en consonancia con el objetivo de contribución a la mejora permanente de la Economía Vasca, lo que se traduce en la generación de recursos y de valor añadido, en la contribución a la diversificación del tejido empresarial, en la generación de empleo, en la implantación de Empresas tractoras; y en el apoyo a la innovación y al desarrollo tecnológico.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

La apuesta decidida de las Instituciones Vascas por lograr la convergencia tecnológica con Europa, ligada a dos cualidades básicas de los Parques Tecnológicos, como son su capacidad para vertebrar el sistema Ciencia-Tecnología-Empresa y el hecho de ser aceleradores del crecimiento de la I+D+i, se traduce en el importante papel de soporte a la innovación que se les reserva en el Plan de Ciencia, Tecnología y Sociedad 2005 – 2008; y el Plan de Competitividad Empresarial e Innovación Social 2006-2009. Estos retos obligan sin duda a continuar con los esfuerzos y recursos que permitan seguir orientando la actividad del Parque Tecnológico hacia estos ámbitos.

Pero lejos de conformarse con lo citado, una última revisión de la estrategia de la sociedad ha provocado un salto cualitativo de enorme calado, de manera que, además de continuar con el desarrollo y la gestión del Parque, se consiga el objetivo de la ampliación del Proyecto Parque Tecnológico de Álava.

En definitiva, la sociedad debe enfrentarse a nuevos retos, la mayoría de carácter estratégico, y, por tanto, el horizonte temporal de los mismos no puede limitarse a un solo ejercicio. Se considera que, como mínimo, van a condicionar las actuaciones del período 2008-2011.

A continuación, comenzando por los más generales, se describen los principales objetivos para el año 2008, de los que, por tanto, se derivarán las oportunas políticas o planes de acción.

El objetivo principal que persigue la sociedad es Seguir contribuyendo a la mejora permanente de la Economía Vasca, lo cual puede sintetizarse de la siguiente forma:

- Generación de recursos y de valor añadido para la Comunidad Autónoma de Euskadi y para el Sector Público Vasco.
- Contribución a la diversificación del tejido empresarial.

- Euskadiko Ekonomian enpresa traktoreak izango direnak geureganatzea.
- Enplegua sortzea.
- Berrikuntzari eta Teknologia-garapenari laguntza ematea.
- Euskal Autonomia Erkidegoko enpresa-irudia hobetzea, Erkidegoan bertan zein kanpoan erakutsiz.

Hau guztia kontuan izanik, 2008. urterako helburu orokorrak zehaztuko dira, jarduera-arloen arabera:

BERRIKUNTZA-ARLOA ETA TEKNOLOGIA BERRIAK

Arlo honek ekintza hauek burutzea du helburu nagusi:

- Arabako Teknologi Parkean kokatutako enpresek, enpresa-sustapeneko tresnak erraz eskura ditzaten.
- Jarduera eta teknologi sektore berriak erakarri, dibertsifikatu, garatu eta sustatzeko tresna berriak abiaraztea.
- Oinarri teknologikoko enpresa berriak (NEBT) eratu eta garatzen lagundu eta sustatzearekin eta kultura ekintzailea zabaltzearekin zerikusia duten jarduerak abiaraztea.
- Arabako enpresa-ehuna gai honekiko sentikor bihurtzeko eta enpreson artean berrikuntza sistematikoa sustatzeko jarduerak garatzea.
- Jarduerak antolatzea (jardunaldi teknologikoak, mintegiak, enpresen elkarraldiak, etab.) eta topagune edo ekitaldi interesgarrietan gogoz parte hartzea, zientzi eta teknologi ekileen artean teknologia- eta ezagutza-transferentzia sustatzeko helburuz.
- Zerbitzuetan diharduten enpresei Teknologi Parkean kokatzea erraztea, bertan dauden lagungarri izan daitezkeelako.
- Komunikazio-sistemak eta sistema horien bitartez eskain daitezkeen zerbitzuak edo edukiak etengabe egokitzea, eta enpresak elkarrekin edota Teknologi Zentroekin eta Unibertsitateekin harremanetan jartzeko sareak –estatukoak zein atzerrikoak- jartzea enpresen eskura.

Azken buruan, berrikuntzako gaietan egindako ahalegin eta baliabideei ekiten jarraitzea, Parkearen jarduerak honako hau izan dezala oinarri:

- Teknologia- eta ezagutza-transferentzia sustatzea eta berrikuntza eta ekintzaitelza-kultura zabaltzea.
- Oinarri teknologikodun egitasmo berriak sustatzea, gaur egungo tresnak egoki kudeatuz edo etorkizuneko edozein formula baliagarri egoki erabiliz.
- Parkeetako ekileen arteko lankidetzak areagotzea, nazioko zein atzerriko informazioa eta harremanak erraztuz. Funtsezkoa izango da, horretarako, Sareetako kide izatea eta hitzarmenak sinatzea.

- Atracción de Empresas tractoras para la economía de Euskadi.
- Generación de empleo.
- Apoyo a la innovación y al desarrollo tecnológico.
- Mejora de la imagen empresarial de la Comunidad Autónoma de Euskadi, con efecto demostración dentro y fuera de ella.

Con esta base, a continuación se describen los objetivos generales para el año 2008 por áreas de actividad.

ÁREA DE INNOVACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS

La misión fundamental de este Área se concreta básicamente en las siguientes acciones:

- Facilitar el acceso de las empresas ubicadas en el Parque Tecnológico de Álava a los instrumentos existentes de promoción empresarial.
- Puesta en marcha de nuevos instrumentos necesarios para la atracción, diversificación, desarrollo y promoción de nuevas actividades y sectores tecnológicos.
- Puesta en marcha de actividades ligadas al apoyo y promoción de la creación y desarrollo de Nuevas Empresas de Base Tecnológica (NEBT), y a la difusión de la cultura emprendedora.
- Desarrollo de actividades dirigidas a la sensibilización y a la promoción de la innovación sistemática en el tejido empresarial alavés.
- Organización de actividades (jornadas tecnológicas, seminarios, encuentros empresariales, etc.) y participación activa en foros, eventos, etc. de interés, todo ello en aras a lograr las metas de fomentar la transferencia de tecnología y conocimiento entre los agentes científico-tecnológicos.
- Facilitar la ubicación en el Parque Tecnológico de Álava de empresas de servicios que puedan ser de utilidad para las ya instaladas.
- Permanente adecuación de los sistemas de comunicaciones y de los servicios o contenidos que se puedan ofertar a través de éstos, poniendo a disposición de las Empresas redes a nivel nacional e internacional que permitan interconexiones entre ellas y con los Centros Tecnológicos y Universidades.

En definitiva, continuar con los esfuerzos y recursos en materia de innovación, de manera que se siga orientando la actividad del Parque hacia:

- Fomentar la transferencia de tecnología y conocimiento y difundir la cultura de la innovación y del emprendizaje.
- Potenciar la promoción de nuevos proyectos de base tecnológica, mediante la adecuada gestión de instrumentos ya creados o a través de cualquier otra fórmula que en el futuro se pueda considerar de interés.
- Intensificar la cooperación entre los distintos agentes de los Parques, facilitando información y contactos a escala nacional e internacional. Para ello, resultará clave la pertenencia a Redes y la formalización de convenios.

- Unibertitateekiko eta Teknologi Zentroekiko lankidetzaharremanak bultzatzea: Parkeek, I+G+Bko proiektuetan, prestakuntzako berariazko egitarauetan, ikertzaile-taldeak erakartzeko egitarauetan eta abarretan parte har dezaten.

MERKATARITZA- ETA MARKETIN-ARLOA

Bi helburu daude: alde batetik, lokalen okupazio-indize handiei eustea eta Parkearen eremuan lursailak erosteko asmoa duten enpresak erakartzea, eta, bestetik, Teknologi Parkearen Ezkerraldeko eraikuntza-proiektua arrakastaz abiaraztea. Bi helburuok erdiesteko, gogor egin beharko da lan merkataritza-arloan eta komunikazio-arloan. Horretarako, betidanik Baltzuen bereizgarri zein euskarri izan diren sektoreetan modu proaktiboan jarduteaz eta ekintza zuzenak burutzeaz gain, sektore sektore teknologiko berrien alde jardungo da, betiere, enpresa berritzaileen edo goi-teknologiako enpresen segmentuan.

Hortaz, emaitza hauek lortu beharko dira:

- 25.000 m2 inguruko lursailak saltzea: 2 milioi euro irabazteko. Hala balegokio, bulegoak ere salduko liriteke, baina, lehentasuneko helburua ez bada ere, enpresen eskaerari erantzungo lekioko.
- Akurako jarduerak badu baldintza bat: E-8 eraikin berria eraiki eta martxan jarriko da (2008. urtearen bukaeran, 2009. urtearen hasieran). Hala eta guztiz ere, lokalen batez besteko okupazio-tasak % 90etik gorakoak izatea espero da. Horrela, errentamenduagatik sarrera garbiak milioi bat eurokoak izango dira.
- Teknologi Parkean kokatuta dauden enpresen kopuru osoa 110 izatea, eta enplegu-kopuru orokorra 3.300 lanpostu ingurukoak izatea.

Tradizioz, marketin-lan kementsua egin da Parkean, Parkearen helburuarekin bat etorritik: berrikuntzaren abangoardian jardun behar du Parkeak, teknologia zein ezagutza transferituz, goi-teknologiako enpresak ezartzen eta garatzen erreferente izaten jarrai dezan, enpresen abantaila lehiakorrek areagotzen lagun dezan eta Baltzuari balioa eman diezaión. Ekitaldi honetarako, hortaz, ekintza nagusi hauek egingo dira gutxienez:

- Berariazko merkataritza-jarduerak egitea teknologi parke batean koka daitezkeen eta egun teknologi parke batean ez dauden teknologi enpresentzat, eta zerbitzuak hautatzeko moduan eskaintzea, eskaintzak xede-enpresa hauentzat zehaztutako premien arabera emanez.
- Egungo eskaintzaren osagarri izango diren zerbitzu berriak sustatu eta garatzea, hala nola, haurtzaindegiko instalazioak, haur eskola, kirol-instalazioak, hotel- eta sukaldaritza-instalazioak, eta enplegatuen garraio-zerbitzuak eta komunikazio orokorreko zerbitzuak hobetzea.
- Parkera inguratzen diren erakundeetako edo enpresetako ordezkariak arduratzea, Euskal Autonomia Erkidegokoez zein kanpokoez; batez ere, atzerritik datozenek.

- Potenciar actuaciones de colaboración con Universidades y Centros Tecnológicos: participación directa de Parques en proyectos de I+D+i, programas específicos de formación, atracción de grupos de investigadores, etc.

ÁREA COMERCIAL Y DE MARKETING

El doble objetivo de mantener la situación de elevados índices de ocupación de locales y de atraer a nuevas Empresas dispuestas a adquirir parcelas de terreno en el actual espacio del Parque, obliga a redoblar esfuerzos en materia comercial y de comunicación. Para ello, además de actuar de manera proactiva y con acciones directas sobre los sectores que tradicionalmente han caracterizado y han dado sentido a la actividad de la sociedad, se va a intensificar la apuesta hacia nuevos sectores tecnológicos, siempre dentro del segmento de empresas innovadoras o de alta tecnología.

Los resultados a alcanzar son:

- Venta aproximada de 25.000 m2 de parcelas de terreno, con unos ingresos de 2 millones de Euros. En su caso también se estima que se producirán ventas de oficinas, pero aún no siendo un objetivo prioritario, sí se da respuesta a la demanda de las empresas.
- La actividad de alquiler se ve condicionada por la construcción del nuevo edificio E-8 y su puesta en servicio que se estima para finales del 2008, principios del 2009 pero se pretende alcanzar las tasas de ocupación media de locales en niveles superiores al 90%, lo que permitirá obtener unos ingresos netos por arrendamientos de un millón de euros.
- El número total de Empresas instaladas en el Parque Tecnológico se sitúe en 110, con un volumen global de empleo cercano a los 3.300 puestos de trabajo.

Tradicionalmente se ha venido desarrollando una importante labor de marketing dirigida a atender la misión del Parque, según la cual debe actuar en la vanguardia de la innovación mediante la transferencia de tecnología y conocimiento, para seguir siendo referente obligado en la implantación y el desarrollo de Empresas tecnológicamente avanzadas, contribuir a aumentar las ventajas competitivas de las Empresas y aportar valor a la Sociedad. De igual modo, para el presente ejercicio se han previsto al menos las siguientes acciones:

- Realizar actividades comerciales específicas en relación a las empresas tecnológicas susceptibles de localizarse en un parque tecnológico y que actualmente no se encuentran en el mismo, y ofrecer los servicios de manera selectiva, emitiendo las ofertas en función de las necesidades definidas para estas empresas objetivo.
- Potenciar y facilitar el desarrollo de nuevos servicios que complementen la oferta actual, como instalaciones de guardería, escuela infantil, instalaciones deportivas, instalaciones hoteleras y de restauración y la mejora de los servicios de transporte de empleados y de comunicación en general.
- Atender visitas de delegaciones de Instituciones o empresas de dentro y fuera de la Comunidad Autónoma de Euskadi, especialmente las de carácter internacional.

- Parkearen irudia eta lortutakoak jakinaraztea, bertoko, estatuko edo atzerriko jardunaldi eta biltzarretan txostenak aurkeztuz.
- Euskotek hiruhilabetekaria eta Parkea hilabetekaria argitaratzen jarraitzea baita web orrialdea, marketin- eta zabalkunde-tresna berria, mantendu eta eguneratzen. Halaber, katalogoak, prentsa-oharrak, iragarkiak eta sustapeneko edozein euskarri egiten jarraituko da.

ARLO TEKNIKO ETA MANTENTZE-ARLOA

2008. ekitaldian gauzatuko diren inbertsioak, Arabako Teknologi Parkearen hazkunde-egoerak eta handitzeko helburuak bilatzeak baldintzatzen dituzte.

Esandakoarekin bat etorritik, hauek lirateke inbertsio jakinak:

- 2007. ekitaldian hasitako prozesuari ekitea, hau da, Parkearen alboko lursailak erosteari, Parkearen azalera handitzearen, lehenengo faseari dagokion azalera osorik urbanizatzen bukatu ondoren.
- Beste eraikin bat eraikitzea (2007. ekitaldian proiektatua), akurako enpresak kokatzeko, duela gutxi urbanizatutako azken urbanizazio-zona Parkearen azpiegituz hornitzeko - akurako enpresak kokatzeko gainerako eraikinek duten okupazio-maila handia dela eta.
- Bikaintasuneko Enpresa Ardatzaren eskaintza osoa sendotzeko beharrak, enpresek eta langileek zerbitzu-autonomia lortzea eskatzen du, eta horretarako, guztion ekipamenduak edo zerbitzuak instalatu beharko dira, hala nola, haurtzaindegia, kirol-ekipamendua, gizarte-ekipamenduak edo merkataritza-ekipamenduak. Horiek horrela, 2008. urterako hauxe lortu nahi da: ekimen pribatuak enpresentzako zerbitzu-azpiegiturak - eskari nagusiak (haurrentzako hezkuntza-ekipamendua eta oinarritzako kirol-ekipamendua) betetzeko helburuz - eraikitzen hasteko bideratzailea izan dadila Parkea. Bi ekintzok behar bezala adostu eta erabakiko dira Vitoria-Gasteizko Udalarekin.
- Akurako lokal batzuk egokitzen inbertituko da. Zerbitzu gehiago emateak eskatzen du oraingo eraikinetako instalazioak eta zerbitzuak berritzeko inbertitzea.
- Inbertsioak instalazioetan eta komunikazioetako sistema aurreratuetan, Parkean kokatutako enpresei Teknologi Parkeek bereizgarri duten zera eskaintzeko. Halaber, edukiez eta balio erantsiko zerbitzu berriez hornituko da azpiegitura honen bidez.
- Ohizko inbertsioak eta inbertsio txikiak (altzariak) edota barne-kudeaketa hobetzeko eta sozietatearen eraginkortasuna handitzeko beharrezkoak izango direnak (ekipamendu informatikoak).

Hau da, 2008. ekitaldirako aurretik ikusten diren inbertsioak, 10 milioi euro ingurukoak izango dira orotara.

- Difundir la imagen del Parque y los logros obtenidos, mediante la presentación de ponencias en jornadas y conferencias de ámbito local, estatal e internacional.
- Continuar con la edición de la revista trimestral Euskotek y del boletín bimensual Parkea y con el mantenimiento y actualización de la página web como nuevo instrumento de marketing y difusión. Igualmente, será necesario continuar con los catálogos, notas de prensa o inserciones publicitarias y cuantos otros soportes de tipo promocional se consideren convenientes.

ÁREA TÉCNICA Y MANTENIMIENTO

Las inversiones a materializar en el ejercicio 2008, vienen condicionadas por la situación de crecimiento en la que se encuentra el Parque Tecnológico de Álava y por la búsqueda de los objetivos de ampliación.

En consonancia con lo citado, las inversiones concretas responden a lo siguiente:

- Continuar con el proceso iniciado durante el ejercicio 2007, de adquisición de terrenos colindantes al Parque, para proceder a una ampliación de la superficie del mismo, tras la finalización íntegra de la urbanización de la superficie correspondiente a su primera fase.
- Construir un nuevo edificio, ya proyectado durante 2007, destinado a empresas en régimen de alquiler, para dotar de infraestructuras del Parque a la última zona urbanizada recientemente urbanizada y condicionado por el alto grado de ocupación alcanzado en el resto de edificios destinados al alquiler.
- La necesidad de consolidar una oferta completa de Polo Empresarial de Excelencia pasa por alcanzar una autonomía de servicios a las empresas y los trabajadores con la instalación de equipamientos o servicios comunes como guardería, equipamiento deportivo, equipamientos sociales o comerciales. En este punto, las intenciones para el año 2008 pasan por que el Parque sea el facilitador para que la iniciativa privada inicie la construcción de infraestructuras de servicios a las empresas que cubran las demandas más importantes como son el equipamiento educativo infantil y el equipamiento deportivo básico. Estas dos actuaciones estarán adecuadamente consensuadas y acordadas con el Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz
- Inversiones en adecuación de algunos locales destinados al arrendamiento. La exigencia de prestar más servicios obliga a asumir inversiones en materia de renovación de instalaciones y servicios dentro de los edificios existentes.
- Inversiones en instalaciones y sistemas avanzados de comunicaciones, hecho que se enmarca en la necesidad de ofrecer a las Empresas un elemento diferenciador básico y característico de los Parques Tecnológicos. Asimismo, será necesario dotar de contenidos y proveer de nuevos servicios de valor añadido a través de esta infraestructura.
- Inversiones de carácter más rutinario y de escaso volumen (mobiliario) o aquellas que resultan necesarias para lograr mejorar la gestión interna y aumentar la eficiencia de la sociedad (equipos informáticos).

En su conjunto, las inversiones previstas para el ejercicio 2008 ascienden aproximadamente a 10 millones de euros.

Kalitatea, eta bertoko azpiegiturak zaintzea bereizgarri dituen ingurune bati dagokionez, mantentze-zeregina izan da iraganean, da gaur egun eta izango da geroan, Parkearen lehenetasunetako bat, baita baliabide gehien bereganatzen duen lanetako bat ere. Are gehiago, ordea, etengabe areagotzen zaio exijentzi maila zereginari, hainbat zio direla eta: Parkearen zabalera eta jabetzan eraikitako azalera gero eta handiagoak dira; gero eta bezero gehiago dago, eta bezeroen exijentzi maila –zerbitzuen kalitateari dagokionez- gero eta handiagoa da.

Azken finean, ondoren zerrendatuko diren zerbitzuak eraginkortasunez betetzen jarraitu beharko da: segurtasuna eta jagoletza; lorezaintza; eraikin eta bideen garbiketa eta desinfekzioa; mantentze mekanikoa, elektrikoa eta hidraulikoa; arotzeria; telefonia eta komunikazioen gainerako zerbitzuak; barne-diseinua; kanpoaldeko obra zibilak; igogailuak; alarma-zentralak; beste gremio batzuk; beste konponketa batzuk, eta hornidurak kudeatu eta ordaintzea, besteak beste.

Hori dela eta, adierazi beharra dago, zerbitzuen kostua, zenbaitetan, jarduera-maila handiagoa delako gehitu badaiteke ere, ez da unitateko gehikuntza handirik aurreikusten, hain zuzen ere, Baltzuan inplementatu den kontratazio-sistema eraginkorrari esker.

ADMINIZTRAZIO ETA EKONOMIA ZEIN FINANTZA ARLOA

Lehenago azaldutako inbertsio-mailak direla bide, Parque Tecnológico de Álava, Arabako Teknologi Parkea S.A. baltzuko bazkideek finantzaketa egin beharko dute, eta finantzaketa horren osagarri izango da kanpo-finantzaketa, zorpetze-mailak aurreko ekitaldikoak baino handiagoak baitira.

Finantzaketa Berekia: 2008. ekitaldirako, 9 milioi euroko kapital-gehikuntza aurreikusi da, ondoko koadro honetan adieraziko den bezala banatuko dena:

PARTAIDETTA PARTICIPACIÓN	%
IBSB SPRI	5.766.300
ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO ARABA GARAPEN AGENTZIA	3.024.900
GASTEIZKO UDALA AYTO. DE VITORIA-GASTEIZ	208.800
GUZTIRA TOTAL	9.000.000

2008. ekitaldirako, hortaz, 1.000.000 euroko zorpetzea aurreikusi da. Kopuru hau kapital-gehikuntzaren osagarri da, proposatutako inbertsio-aurrekontua lortzearen.

Ekonomiaren ikuspegitik, efizientzia ekonomikoa hobetzeko irizpideari esker, hots, diru-sarrerak handiagotuz eta gastuei utsiz edo gutxiagotuz, geroan kutzako emari positiboak eta jarraituak lortu ahal izango dira.

La labor de mantenimiento ha sido, es y seguirá siendo una de las prioridades del Parque y uno de los servicios que más recursos corrientes absorbe, como corresponde a un entorno que se distingue por la calidad y el cuidado de sus infraestructuras. Se trata de una tarea cuyo nivel de exigencia crece permanentemente por diversos motivos: la extensión del Parque y la superficie construida en propiedad es cada vez mayor, el número de clientes continúa creciendo y el grado de exigencia de éstos en relación con la calidad de los servicios también.

En definitiva, se deberá seguir cubriendo eficazmente los servicios siguientes: seguridad y vigilancia, jardinería, limpieza y desinfección de edificios y viales, mantenimiento mecánico, eléctrico e hidráulico, carpinterías, telefonía y resto de servicios de telecomunicaciones, interiorismo, obra civil exteriores, ascensores, centrales de alarmas, gremios y reparaciones varias, gestión y pago de suministros, etc.

A este respecto, indicar que si bien el coste de los servicios en algunos casos puede verse incrementado en volumen por el mayor nivel de actividad que se plantea, sin embargo, no se prevén crecimientos significativos en términos unitarios. A ello contribuye el eficaz sistema de contratación implementado en la Sociedad.

ÁREA ADMINISTRATIVA Y ECONÓMICO FINANCIERA

Los niveles de inversión anteriormente descritos obligan a una financiación por parte de los Socios del Parque Tecnológico de Álava, S.A., que se complementará con la financiación externa mediante el incremento de los niveles de endeudamiento respecto a los de ejercicios anteriores.

Financiación Propia: Para el ejercicio 2008 se ha estimado una Ampliación de Capital por parte de los partícipes de la sociedad de 9 millones de euros, distribuidas según el siguiente cuadro:

El nuevo Endeudamiento previsto para el ejercicio 2008 se estima en 1.000.000 Euros, cantidad que complementa la ampliación de capital para la consecución del presupuesto de inversiones propuesto.

Desde la óptica económica, el criterio de la mejora de la eficiencia, aumentando los ingresos y conteniendo o minimizando los gastos, permite contemplar, en un horizonte temporal futuro, la generación de flujos de caja positivos y continuos.

2007. urtean errealitatea diren kutzako emari positibo hauek, geroz eta handiagoak izango dira datozen urteotan, Teknologi Parkearen enpresa-eredua sendotzeari esker, hasierako inbertsio-prozesuaren ondoren, egiturazko mailak lortu baitira, Bikaintasuneko Enpresa Ardatza ahalbidetzen duten finantzamailak nahiz maila operatiboak.

Giza baliabideei dagokienez, hauxe da Parkeko lanpostuen zerrenda gaur egun: 7 langile. 2003. ekitaldiko aurrekontuarekin sartu zen azken langilea, eta ordutik hona, nabarmen hazi da Baltzua, bai adierazle orokorrei dagokienez (kokatutako enpresa-kopurua, errolatutak enpleguak, fakturazio orokorra...), bai merkaturatzeko aukerei dagokienez (Parkeko eraikinen zein instalazio fisikoen gehikuntza, enpresei ematen zaizkien zerbitzuak,...).

Langileak kontratazeko erabili den politika zorrotzak, zereginak eta egitekoak, lehengoak eta oraingoak, langileen artean modu artatsuan banatzea izan du oinarri. Hala eta guztiz ere, jardueren bilakaera dela eta, ia ezinezkoa da, hainbat arlotan gertatzen ari diren lan-karga gehigarri eraginkortasunaz aurre egitea, langile gehiago kontratatzen ez bada.

Halaber, aipatu beharra dago, Baltzuak ezarritako politikaren arabera, behar-beharrezkoa dela langileak prestatzen eta trebatzen buru-belarri jardutea.

5. GASTUEN ETA INBERTSIOEN SAILKAPENA LURRALDEAREN ARABERA

Parque Tecnológico de Álava – Arabako Teknologi Parkea, S.A. baltzuak, Arabako Lurralde Historikoan egiten ditu bere gastu eta inbertsio guztiak, hots, gastuen eta inbertsioen %100.

6. 2008. URTERAKO AURREKONTUA

6.1. KAPITAL AURREKONTUA

Hauek dira alderdi esanguratsuenak:

- Ibilgetu materialean egindako inbertsioak, txosten honen 4. atalean zehazten denaren arabera.
- Lursailak saldu diren arren, eta amortizazio-funtsera zuzkidurak egin badira ere, Baltzuaren ibilgetu garbia 2007. ekitaldikoa baino handiagoa da. Horrela gertatzen da, Parkearen hazkunde- eta garapen-fasean aurreikusitako inbertsio handiak direla medio.
- Aurrekontuan sartu diren inbertsio-mailen finantzaketa, 9 milioi euroko kapital-gehikuntzaren bidez egin dena gehienbat.
- Zorpetze gehigarria milioi 1 eurokoa izan da, aurrekontuan sartutako inbertsioei ekiteko finantzaketa osatzeko.
- Kontabilitate-plan Orokorraren higiezin agentzientzako egokitzapen-arauekin bat etoriz, ibilgetua besterentzea proposatu bada ere, besterentzeek ustiapeneko aurrekontuan dute kontabilitateko isla.

Estos Cash Flow positivos que son una realidad en el año 2007, van a ser crecientes en los años sucesivos gracias a la consolidación del modelo empresarial de Parque Tecnológico, tras el proceso de inversión inicial, al haber alcanzado los niveles estructurales, tanto financieros como operativos que permiten el desarrollo del Polo Empresarial de Excelencia.

En lo relativo a los recursos humanos, la plantilla de este Parque se compone en la actualidad de 7 personas y la última incorporación se realizó bajo el presupuesto del ejercicio 2003, siendo desde esta fecha significativo el crecimiento de la Sociedad, tanto en lo que se refiere a sus indicadores globales (numero de empresas instaladas, empleos censados, facturación global...), como en lo relativo a sus posibilidades de comercialización (incremento de los edificios e instalaciones físicas del Parque, servicios que se prestan a las empresas,...).

La política estricta mantenida en materia de contratación de personal se ha basado en la distribución de manera responsable de funciones y tareas, antiguas y nuevas, entre los componentes de la plantilla. Sin embargo, la evolución de las actividades hacen materialmente imposible continuar haciendo frente de manera eficaz a las cargas adicionales de trabajo que se están produciendo en determinadas Áreas, sin nuevas incorporaciones de personal.

Adicionalmente, es preciso mencionar que la política implantada por la sociedad refuerza la necesidad de realizar importantes y crecientes esfuerzos en materia de formación y capacitación del personal.

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES

La Sociedad Parque Tecnológico de Álava, S.A. realiza el 100% de los gastos e inversiones en el Territorio Histórico de Álava.

6. PRESUPUESTO PARA 2008

6.1. PRESUPUESTO DE CAPITAL

Los aspectos más significativos son:

- Las Inversiones en inmovilizado material, según se detalla en el apartado 4 de esta memoria.
- A pesar de las ventas de terrenos y de las dotaciones al fondo de amortización, el inmovilizado neto de la Sociedad se incrementa respecto al nivel del ejercicio 2007. Esto es así como consecuencia de las inversiones previstas en la fase de crecimiento y desarrollo en las que se encuentra el Parque.
- La financiación de los niveles de inversión presupuestados, que fundamentalmente se realiza a través de la ampliación de capital de 9 millones de euros.
- Endeudamiento adicional cifrado en 1 millón de Euros, para complementar la financiación necesaria para las inversiones presupuestadas.
- A pesar de haberse planteado enajenaciones de inmovilizado, al amparo de las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas inmobiliarias, estas enajenaciones básicamente tienen su reflejo contable en el presupuesto de explotación.

6.2. USTIAKETARAKO AURREKONTUA

Hau da ustiapeneko kontuaren epigraferik aipagarrienak:

- Ustiapen-sarrerak, lursailak edo bulegoak saltzeagatikoak eta lokalak alokatzeagatikoak, eta berrikuntzako zerbitzuen sarrerak.
- Ustiapen-gastuak, jarduerak gora egin duelako eta jabetzako eraikin-kopuruak gora egin duelako, handitu direnak.
- Ekitaldiko amortizazio-kopuru handia, 1,4 milioi eurokoa.
- Lursailak saltzeagatiko sarrearen ordainetan, badago, gastuen artean (izakinen aldaketa), besterendutako aktiboen kostua.
- Aurreikusitako barne-kudeaketa hobetzeko prozesuari ekiten jarraitzea: honek informatizazio eta automatizazio-maila handiagoak ekarriko ditu berekin, bai eta antolaketa-lanak ere. Aldi berean, neurri hauek aparteko gastuak (hirugarrenen lanak) ekar ditzakete zenbaitetan, eta "zerbitzu profesionalak" aurrekontu-sailean kontabilitateko isla dutenak.
- Finantza-gastuak handiak izaten jarraitzen dute, ordainketa geroratuz saldu diren lursailak direla bide, merkatuan interesak sorrarazten dituztelako.
- Finantza-gastuak nabarmen gehitu dira, 2007. ekitaldiko zorpetze-mailak handiak izan direlako.

6.3. LANGILERIA

Hau da Parque Tecnológico de Álava, Arabako Teknologia Parkea S.A. baltzueren plantilla 2008ko abenduaren 31n:

Lanbide Maila Categoría Profesional	Langile Kopurua N. de Personas
Zuzendaritza Dirección	1
Saila Arduradunak Director / Resp. Área	3
Idazkariak Secretarias	2
Administrariak Administrativos	1
Langilegoa Guztira Total Plantilla	7

Sozietatearen kargu zuzendari direnei egin beharreko sariordainketa 2008ko urtean ondoren datozenak dira:

6.2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

Los epígrafes de la cuenta de explotación que requieren alguna mención especial son los siguientes:

- Los ingresos de explotación, que se componen básicamente de los ingresos por venta de parcelas u oficinas, los ingresos por arrendamientos de locales, y los ingresos por servicios de innovación.
- Los gastos de explotación, que fundamentalmente crecen como consecuencia del incremento de la actividad y el incremento del número de edificios en propiedad.
- El fuerte volumen de amortizaciones del ejercicio, alcanzando los 1,4 millones de euros.
- Como contrapartida de los ingresos por venta de parcelas de terreno, figura entre los gastos (variación de existencias), el coste de los activos enajenados.
- Está previsto continuar con el proceso de mejora de gestión interna, lo que conllevará niveles crecientes de informatización y de automatización y esfuerzos importantes en materia de organización. Paralelamente, en algunos casos, estas medidas pueden conllevar la necesidad de incurrir en gastos de carácter extraordinario (trabajos de terceros), que tienen su reflejo contable en la partida de servicios profesionales.
- Los ingresos financieros se mantienen altos como consecuencia de las ventas de parcelas con pago aplazado que devengan intereses de mercado.
- Los gastos financieros se incrementan significativamente por el incremento en los niveles de endeudamiento respecto al ejercicio 2007.

6.3. PERSONAL

La composición, al 31 de Diciembre del 2008, de la plantilla de la Sociedad Parque Tecnológico de Álava, S.A., será como sigue:

Las retribuciones anuales de los cargos directivos previstos para el 2008, se detallan a continuación:

ZUZENDARI KARGUA CARGO DIRECTIVO	LANSARIAK RETRIBUCIONES	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
ZUZENDARIA DIRECTOR	79.701	8.000	87.701

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			10.215.000
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			10.200.000
220	Lur-sailak eta ondasun naturalak. Terrenos y bienes naturales.		4.000.000	
1	Lur-sailen erosketak. Adquisición de terrenos.	4.000.000		
.	Lehendik agindutako gastua. Gasto comprometido en años anteriores.			
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 8.000 M ; 2010 : 1.000 M			
221	Higiezinak errentamendurako. Inmuebles para arrendamiento.		6.000.000	
1	Eraikinen eraikuntzak. Construcción de edificios.	6.000.000		
.	Lehendik agindutako gastua. Gasto comprometido en años anteriores.			
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 2.000 M ; 2010 : 2.000 M			
223	Instalazio teknikoak eta makineria. Instalaciones técnicas y maquinaria.		178.000	
1	Eraikinetan bulegoen moldapena. Acondicionamiento de oficinas en edificios.	178.000		
.	Lehendik agindutako gastua. Gasto comprometido en años anteriores.			
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 178 M ; 2010 : 178 M			
226	Altzariak. Mobiliario.		6.000	
227	Ekipoak, informazioa prozesatzeko. Equipos para procesos de información.		6.000	
229	Bestelako ibilgetu materiala. Otro inmovilizado material.		10.000	
4.	BESTELAKO IBILGETZE FINANTZARIOAK OTRAS INMOVILIZACIONES FINANCIERAS			9.000
254	Epe luzerako kredituak, pertsonalari emandakoak. Créditos a largo plazo al personal.		9.000	
5.	KREDITU KOMERTZIALAK, EPE LUZERA CRÉDITOS COMERCIALES A LARGO PLAZO			6.000
VII.	EPE LUZERAKO ZORRAK KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO			375.000
2.	ZORRAK, KREDITU-ERAKUNDEEKIKOAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			375.000
IX.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN GEHIKUNTZA AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE			359.810
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				10.949.810

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			909.810
II.	AKZIODUNEN EKARPENAK APORTACIONES DE ACCIONISTAS			9.000.000
1.	EAEKO ARLO PUBLIKOA SECTOR PÚBLICO DE LA CAE			5.766.300
100	Kapital soziala. Capital social.		5.766.300	
1004	Kapital soziala. EAEko Arlo Publikoa. Capital Social. Sector Público de la CAE		5.766.300	
1	Inbertsioak finantzatzeko, SPRI, S.A.k harpidetuko duen kapital- zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por SPRI, S.A., para financiar inversiones.	5.766.300		
2.	BESTE ZENBAIT EKARPEN OTRAS APORTACIONES			3.233.700
100	Kapital soziala. Capital social.		3.233.700	
1005	Kapital soziala. Bestelako Ekarpenak. Capital Social. Otras Aportaciones.		3.233.700	
1	Inbertsioak finantzatzeko, Álava Agencia de Desarrollo, S.A.k harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Álava Agencia de Desarrollo, S.A., para financiar inversiones.	3.024.900		
2	Inbertsioak finantzatzeko, Gasteizko Udalak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por el Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, para financiar inversiones.	208.800		
IV.	ZORRAK EPE LUZERA DEUDAS A LARGO PLAZO			1.030.000
170	Epe luzerako zorrak, kreditu-erakundeekikoak. Deudas a largo plazo con entidades de crédito.		1.000.000	
1700	Epe luzerako maileguak, kreditu-erakundeenak. Préstamos a largo plazo de entidades de crédito.		1.000.000	
184	Errentariengandik jasotako fidantzak, epe luzera. Fianzas recibidas de arrendatarios, a largo plazo.		30.000	
V.	IBILGETUA SALDU, AURRE KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU ENAJENACION, CÁN. ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOV.			10.000
5.	KREDITU KOMERTZIALAK, EPE LUZERA CRÉDITOS COMERCIALES A LARGO PLAZO			10.000
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				10.949.810

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS				1.430.000
4.	IZAKINEN ALDAKETA VARIACIÓN DE EXISTENCIAS			1.430.000
IV. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				496.299
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		400.000	
1	Baltzua abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 7 langile jotzen du. La plantilla de la sociedad prevista para el 31 de diciembre asciende a 7 personas.	400.000		
642	Gizarte segurantz, baltzua kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		86.399	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistematarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		9.900	
V. AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES				1.328.645
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		1.328.645	
VI. TRAFIKO-HORNIDUREN ALDAKETA VARIACIÓN DE LAS PROVISIONES DE TRÁFICO				12.000
VII. USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN				1.481.906
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			1.420.724
621	Errentamenduak eta kanonak. Arrendamientos y cánones.		10.300	
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		734.488	
1	Kontserbaziorako Hirigintza Erakundea. Entidad Urbanística de Conservación.	280.000		
2	Zaingo eta segurtasunaren mantenimendua. Vigilancia y mantenimiento de seguridad.	90.000		
3	Garbiketa. Limpieza.	105.000		
4	Ahots eta datu sarea. Red de voz y datos.	22.000		
5	Lorezaintza. Jardinería.	40.000		
6	Giroztea. Climatización.	85.000		
7	Elektrizitate sistemak. Sistemas eléctricos.	59.488		
8	Sistema informatikoak. Sistemas informáticos.	3.000		
9	Beste batzuk. Otros.	50.000		
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		184.847	
1	Beste kanpo zerbitzuak. Otros servicios exteriores.	30.067		
2	Aholkularitza eta auditoriak. Asesoría fiscal y jurídica.	43.600		
3	Aholkularitza tekniko eta kalitatea. Auditoría financiera y de calidad.	19.620		
4	Informatika eta diseinua. Informática y diseño.	34.880		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
5	Heziketa eta langileak. <i>Formación y personal.</i>	13.080		
6	Gela eta ekitaldien kudeaketa. <i>Gestión de salas y actos.</i>	43.600		
625	Aseguru-sariak. <i>Primas de seguros.</i>		42.436	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. <i>Servicios bancarios y similares.</i>		1.061	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas.</i>		140.000	
1	Urteko Komunikazio Egitasmoa. <i>Plan de Comunicación Anual.</i>	140.000		
628	Hornidurak. <i>Suministros.</i>		189.991	
1	Gasa. <i>Gas.</i>	37.485		
2	Energia elektrikoa. <i>Energía eléctrica.</i>	135.200		
3	Ura. <i>Agua.</i>	3.900		
4	Telefonoa. <i>Teléfono.</i>	13.406		
629	Bestelako zerbitzuak. <i>Otros servicios.</i>		117.601	
6290	Bidaia-gastuak. <i>Gastos de viaje.</i>		25.000	
6291	Komunikazioak. <i>Comunicaciones.</i>		15.000	
6292	Bulego-gastuak. <i>Gastos de oficina.</i>		9.000	
6293	Argitalpenak. <i>Publicaciones.</i>		20.000	
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. <i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos.</i>		3.000	
6295	Komunitate gastuak. <i>Gastos de comunidades.</i>		4.000	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. <i>Gastos de otros servicios.</i>		41.601	
2.	ZERGAK <i>TRIBUTOS</i>			61.182
IX.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			160.000
2.	INTERESAK, ZORRENGATIKOAK <i>INTERESES DE DEUDAS</i>			160.000
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				4.908.850

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			4.445.015
700	Eraikinen salmentak. <i>Ventas de edificaciones.</i>		600.000	
7003	Eraikinak erabilpen tertziarioetarako. <i>Edificios para usos terciarios.</i>		600.000	
1	Gure eraikinetako bulegoen salmenta. <i>Venta de locales en edificios propios.</i>	600.000		

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
701	Salmentak, lur-sail eta orubeenak. Ventas de terrenos y solares.		2.200.000	
1	Lursailen salmenta. Venta de parcelas.	2.200.000		
706	Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		1.645.015	
1	Tokien errentamendua. Arrendamiento de locales.	1.285.015		
2	Aretoak alokatu. Alquiler de salas.	50.000		
3	Gastuen egozketa. Repercusión de gastos.	230.000		
4	Berrikuntza zerbitzuengatik diru-sarrerak. Ingresos por servicios de innovación.	80.000		
V.	USTIAPENEN BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			30.000
759	Diru-sarrerak, hainbat zerbitzuengatik. Ingresos por servicios diversos.		30.000	
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			35.000
3.	BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS			35.000
IX.	EKITALDIKO GALERA PÉRDIDA DEL EJERCICIO			398.835
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				4.908.850

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	32.995.903	24.119.548	A) Fondo propioak Fondos propios	42.920.248	34.319.083
III. Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	32.387.012	23.515.657	I. Kapital harpidetua <i>Capital suscrito</i>	50.537.800	41.537.800
IV. Ibilgetze finantzarioak <i>Inmovilizaciones financieras</i>	15.000	6.000	IV. Erreserbak <i>Reservas</i>	92.794	92.794
VI. Zordunak, epe luzerako trafiko-eragiketengatikoak <i>Deudores por operaciones de tráfico I/p</i>	593.891	597.891	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(7.311.511)	(6.441.536)
D) Aktibo zirkulatuak Activo circulante	16.991.179	16.631.369	VI. Galdututako irabaziak (mozkina edo galera) <i>Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)</i>	(398.835)	(869.975)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	6.426.307	7.856.307	C) Diru-sarrerak, hainbat ekitalditan banatzekoak Ingresos a distribuir en varios ejercicios	41.060	61.060
III. Zordunak <i>Deudores</i>	1.602.151	1.614.151	E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	4.928.205	4.273.205
IV. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	3.225	3.225	F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	2.097.569	2.097.569
VI. Altxortegia <i>Tesorería</i>	8.959.496	7.157.686			
AKTIBOA GUZTIRA TOTAL ACTIVO	49.987.082	40.750.917	PASIBOA GUZTIRA TOTAL PASIVO	49.987.082	40.750.917

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1. Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	909.810	357.325
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	10.215.000	8.092.000	2. Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de accionistas</i>	9.000.000	6.400.000
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	10.200.000	8.080.000	a) Kapital-zabalkuntzak <i>Ampliaciones de capital</i>	9.000.000	6.400.000
c) Ibilgetze finantzarioak <i>Inmovilizaciones financieras</i>	9.000	6.000	4. Epe luzerako zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	1.030.000	1.630.000
c3) Bestelako inbertsio finantzarioak <i>Otras inversiones financieras</i>	9.000	6.000	d) Bestelako baltzuak <i>Otras empresas</i>	1.030.000	1.630.000
d) Kreditu komertzialak, epe luzera <i>Créditos comerciales a largo plazo</i>	6.000	6.000	5. Ibilgetua saldu, aurre kitatu edo e/l bihurtu <i>Enaj., cancel. anticip. o traspaso a c/p de inmov.</i>	10.000	752.496
7. Epe luz. zorrak kitatu edo epe laburrera bihurtu <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a l/p</i>	375.000	375.000	d) Kreditu komertzialenak <i>De créditos comerciales</i>	10.000	752.496
d) Bestelako zorrenak <i>De otras deudas</i>	375.000	375.000			
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	10.590.000	8.467.000	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	10.949.810	9.139.821
APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	359.810	672.821	JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	----	----

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
2. Izakinak <i>Existencias</i>	(1.430.000)	(962.500)
3. Zordunak <i>Deudores</i>	(12.000)	(12.000)
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	----	----
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	1.801.810	1.647.321
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	359.810	672.821

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

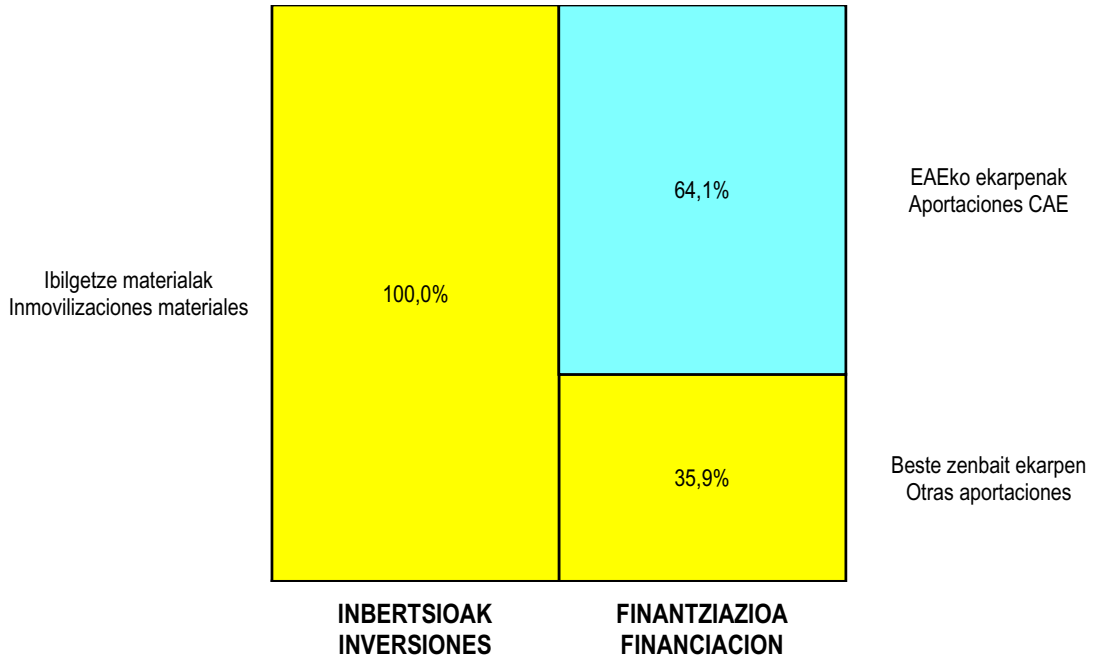
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

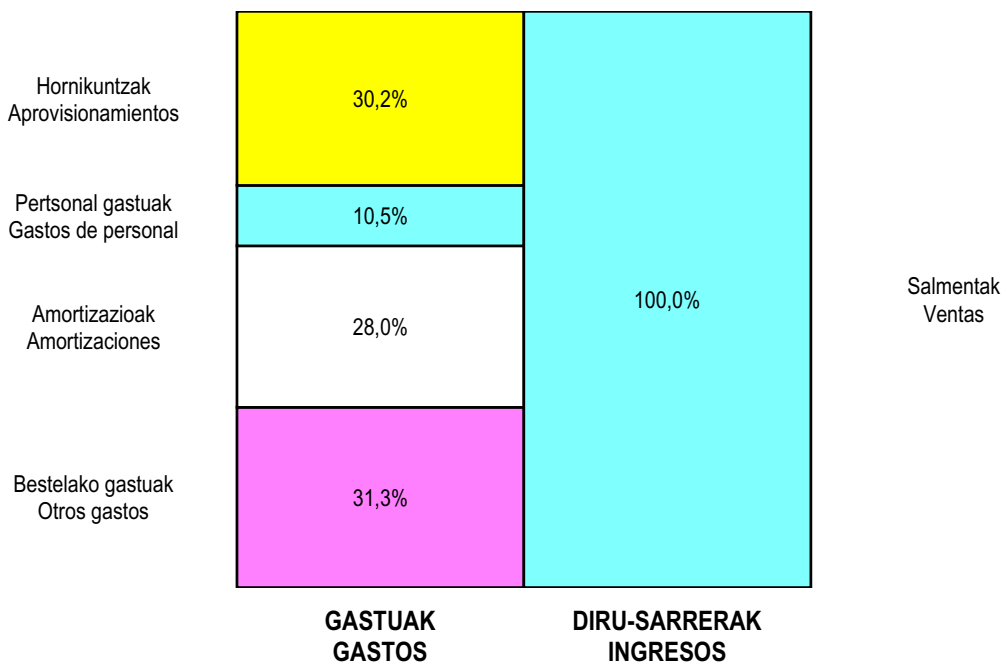
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
2. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	1.430.000	962.500	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	4.445.015	3.060.434
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	496.299	460.416	5. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk <i>Otros ingresos de explotación</i>	30.000	30.000
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	1.328.645	1.242.300			
6. Trafiko-horniduretako aldaketa <i>Variación de las provisiones de tráfico</i>	12.000	12.000			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	1.481.906	1.193.193			
I. USTIAPENENKO MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	----	----	I. USTIAPENENKO GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	273.835	779.975
8. Gastu finantzarioak eta asimilatua <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	160.000	130.000	8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatua <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	35.000	40.000
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	----	----	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	125.000	90.000
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	398.835	869.975
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	----	----	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	398.835	869.975
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	----	----	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	398.835	869.975

Parque T. de Alava - Arabako T. Elkartegia, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Donostiako Teknologi Elkartegia, S.A.
Parque Tecnológico de San Sebastián, S.A.



DONOSTIAKO TEKNOLOGI ELKARTEGIA S.A.**PARQUE TECNOLÓGICO DE SAN SEBASTIAN, S.A.****1. SARRERA**

PARQUE TECNOLÓGICO DE SAN SEBASTIÁN-DONOSTIAKO TEKNOLOGI ELKARTEGIA, S.A. izeneko baltzua, enpresa publikoa da, Euskal Autonomia Erkidegoko Jaurilaritzako Industria, Merkataritza eta Turismo Sailera atxikia. Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzuak (SPRI), Gipuzkoako Foru Aldundiak, KUTXA-k eta Donostiako Udalak eratu zuten, 1994ko urtarrilaren 26an.

Donostiako Teknologia Elkartegia -Euskal Sektore Publikoak, Eusko Jaurilaritzako Industri eta Teknologia Politikaren esparruaren barruan sustatzen duena-, industri eta teknologia politikaren baliabide izateko sortu zen, hain zuzen ere, industri ekimena eta inbertsioa bultzatu eta sustatzeko. Baltzuaren helburua erdiesteko, beraz, hainbat ekimen burutu ohi da, hala nola, bulego-eraikinak altxatzea, hain zuzen ere, teknologia aurreratuan diharduten enpresak kokatzeko (batez ere informatikan eta elektronikan dihardutenak sustatzen dira), zerbitzuak etengabe kudeatzu eta ustiatuz.

Hasierako baltzu-kapitala 300.506 Eurokoa zen, eta horrela banatzen zen:

1. INTRODUCCIÓN

La sociedad PARQUE TECNOLÓGICO DE SAN SEBASTIAN-DONOSTIAKO TEKNOLOGI ELKARTEGIA S.A. es una Empresa Pública adscrita al Departamento de Industria, Comercio y Turismo del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi y se constituyó el 26 de enero de 1994 por la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A, la Diputación Foral de Gipuzkoa, KUTXA-Caja de Gipuzkoa y el Ayuntamiento de Donosita-San Sebastián.

El Parque Tecnológico, promocionado por el Sector Público Vasco dentro del marco de la Política Industrial y Tecnológica del Gobierno, se crea como un instrumento más de la misma, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la construcción de un complejo de edificios de oficinas dedicado a Empresas que realizarán actividades en materia de tecnología avanzada, estimulando, en particular, el campo de la informática y la electrónica, prosiguiendo con la gestión permanente y la explotación de los servicios.

El capital social fundacional, que ascendía a 300.506 Euros, se distribuía de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
IBSB SPRI	51
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA DIPUTACIÓN FORAL DE GUIPUZCOA	19
KUTXA FUNDAZIOA FUNDACION KUTXA	25
DONOSTIAKO UDALA AYUNTAMIENTO DE SAN SEBASTIAN	5
GUZTIRA TOTAL	100

Geroago egin diren kapital-gehikuntzak direla-eta, bazkideen kopurua eta partaidetza aldatu egin dira, denboraren poderioz. Horrela, 2007ko abenduaren 31n, baltzu-kapitala 51.314.400 eurokoa da. Baltzu-kapitala, bazkideek osorik harpidetua eta ordaindua (100 euroko balio nominaleko akzioez osatua), honela banatzen da bazkideon artean:

Como consecuencia de las sucesivas ampliaciones, el volumen total y la participación de los socios han variado en el tiempo. Así, al 31 de Diciembre de 2007, el capital social asciende a 51.314.400 Euros. Dicho capital, suscrito y desembolsado en su totalidad por los socios y constituido por acciones de 100 Euros de valor nominal cada una, se distribuye como sigue:

ERAKUNDEA ENTIDAD	ZATIA PARTICIPACIÓN	KAPITALA (Euro) CAPITAL (Euros)
IBSB SPRI	57,87%	29.695.600
GIPUZKOAKO FORU ALDUNCIA DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA	21,57%	11.066.600
KUTXA FUNDAZIOA FUNDACIÓN KUTXA	11,97%	6.141.600
DONOSTIAKO UDALA AYUNTAMIENTO DE SAN SEBASTIAN	8,59%	4.410.600
GUZTIRA TOTAL	100.0%	51.314.400

2. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Baltzuaeren helburua oinarri harturik, Donostiako Teknologia Elkartegiaren jardura orokorrak ezin hobeki txertatzen dira bertako Eginkizun, Ikuskera eta Baloreen definizioan.

Horiek horrela, Elkartegiaren estrategiaren azterketarik berrienaren arabera, Elkartegiaren Zeregina teknologia garapena eta berrikuntza biziki bultzatzea da. Horretarako, Unibertsitate, Ikerketa-erakunde, enpresa eta merkatuen arteko ezagutza- eta teknologia-fluxua bultzatu beharko du Elkartegiak. Era berean, enpresa berritzaileak sortu eta garatu beharko ditu, eta balio erantsiko zerbitzuak eta kalitate handiko tokiak eta instalazioak eskaini.

Horrela, berrikuntzaren abangoardian jardun beharko du Elkartegiak, teknologia- eta ezagutza-transferentziaren bidez, sareetako kide izanik, teknologia aurreratuko enpresak ezarri eta garatzen ezinbesteko erreferente izaten jarrai dezan, etorkizunearre erreferentzia izaten jarrai dezan, enpresen abantaila lehiakorrek handitzen lagun dezan eta gizarteari balioa ekar diezaien.

Hori guztia lortzeko, Elkartegiak funtsezko baloreei ekin nahi die, besteak beste: berrikuntza, bezeroarenganako orientazioa, elkarlana/lankidetzak, iraunkortasuna, etengabeko hobekuntza, eta gizartearekiko konpromisoa.

Baina, jarduerari dagokienez, Teknologia Elkartegiak bilakaera handia izan du sortu zenetik. Gaur egungo helburu nagusiari ekin baino lehen, Teknologia Elkartegia, Eusko Jaurlaritzako industri politikaren baliabide gisa sortu zen, hain zuzen ere, Euskal Autonomia Erkidegoko industri ehuna dibertsifikatzeko asmoz; hau da, betiko sektoreak alde batera utzi gabe, goi-teknologiako enpresak, etorkizun dinamikoagoak sustatzeko eta ezartzen laguntzeko. Horretarako, industriaren egiten jakite tradizionala eta Unibertsitate zein Teknologia Zentroen ahalmena kapitalizatu zituen, bi ikuspegi hauek kontuan hartuz:

- Barnean sorturiko gaitasuna (endogenoa) garatzea.
- Kanpoko enpresak erakartzea.
- Desarrollo del potencial endógeno.
- Atracción de empresas del exterior.

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Partiendo del objeto social antes descrito, las actividades generales del Parque Tecnológico de San Sebastián quedan delimitadas en la definición de su Misión, Visión y Valores clave que pretende proyectar.

En este sentido, la revisión más reciente de la estrategia del Parque sitúa su Misión en contribuir decisivamente al desarrollo tecnológico y la innovación, estimulando el flujo de conocimiento y tecnología entre Universidades, Instituciones de Investigación, Empresas y Mercados e impulsando la creación y el crecimiento de empresas innovadoras, así como a proporcionar servicios de valor añadido y espacios e instalaciones de gran calidad

Así, el Parque debe actuar en la vanguardia de la innovación, mediante la transferencia de tecnología y conocimiento y la pertenencia a redes, para seguir siendo referente obligado en la implantación y el desarrollo de empresas tecnológicamente avanzadas, de manera que pueda seguir siendo referencia de futuro, contribuya a aumentar las ventajas competitivas de las empresas y aporte valor a la Sociedad.

Para lograrlo, el Parque pretende proyectar Valores Clave como son: la innovación, la orientación al cliente, la colaboración /cooperación, la sostenibilidad, la mejora continua y el compromiso social.

Ahora bien, en lo que a actividades se refiere, el Parque Tecnológico ha ido evolucionando desde sus orígenes. Así, antes de centrarse en su actual misión, comenzó creándose como un instrumento más de la Política Industrial del Gobierno, en un intento de diversificación del tejido industrial de la Comunidad Autónoma de Euskadi, para, sin abandonar los sectores tradicionales, promover y facilitar la implantación de empresas de alta tecnología, de porvenir más dinámico, capitalizando para ello el saber hacer tradicional de la industria y la capacidad de la Universidad y de los Centros Tecnológicos, buscando un doble planteamiento:

Hori zela eta, lehen fasean, Teknologi Elkarteak buru-belarri ekin zion azpiegitura sortzeari, eta horretarako, faseka, espazio fisiko zehatza egokitu zuen, ikerketan diharduten erakunde publikoak zein pribatuak eta goi-teknologiako enpresak –baliabide materialetan baino, ezagutzan oinarritzen direnak- behar bezala kokatzeko, eta erakundeok elkartzearen eta euren arteko lankidetzaren efektu sinergiakoaz eta lankidetzaz baliatzeko. Gainera, hirigintza-diseinuaz arduratu zen, eta industria-jarduera eta ingurumena zaintzen duen ingurua batera egotea posible zela erakutsi zen. Horretarako multzoa, kokatuta dagoen gizarte- zein hiri-eremura egin beharra zegoen, inguruko gizarteak berea egin zezan.

Geroago, bigarren etapan, gaur egungo egitekoarekin bat egiten duten xedeak eta estrategiak zehazteak, protagonismo handia eman zion Elkarteiari, berrikuntzaren funtsezko euskarri nahiz enpresa-sektore berrien sustatzaile izateagatik. Halaber, enpresa-ingurunearen eta unibertsitate-ingurunearen arteko elkarrekotasuna gertatzeko igurikimen onak omen daude, baita Unibertsitateko jarduera eta Teknologi Zentroetako jarduera batera sustatzeko ere. Gainera, kontuan hartzen badugu helburu nagusietako bat, eragile ekonomiko desberdinen arteko elkarrekintzak sustatzea eta erraztea dela -teknologiaren eta berrikuntzen hedatzea bizitu dadin eta ezagutza zientifikoak industrialki garatzea lor dadin-, estrategikoki bultzatu egin da sareetako partaide izatea, bai eskualdeko sareetako bai estatuko eta nazioarteko sareetako.

Gaur egun, Donostiako Teknologi Elkartea, aldi berean garatzen ari da aurreko bi faseotako helburuak eta estrategiak, helburuok zein estrategiak Teknologi Elkartearen sendotzea lortzearekin bat etor daitezten.

Hau da, Elkarteak, eraikuntza- eta hirigintza-jarduerak egiten dituen bitartean, enpresa- eta unibertsitate-arloen elkarloturari dagozkion jarduerak bultzatzen ditu, teknologi sektoretan ikerketa- eta garapen-jarduerak sustatuz, eta kultura berritzailea sustatuz, ekonomia globalean arrakastaz lehia dezaketen enpresak hazi eta garatzearen.

3. 2007 URTEAN GAUZATUTAKO EKINTZA NAGUSIAK

Ondokoak dira 2007. urteko ekitaldian gauzatutako ekintza nagusiak:

Ekitaldian zehar, bi entitateek izenpetutako hitzarmenaren arabera, Donostiako Udalaren aurrean Teknologi Elkarteak hartutako konpromisoak betetzera zuzendutako jarduerekin jarraitu dute. Bertan adierazitakoaren arabera, eraikitzeko gaitasuna 52.000 metro karratutan handitzen zen. Jarduera horien artean, hona hemen aipagarrienak:

- Elkartearen dagoen Udalaren Ur Andela tokiz mugitzeko finantziazioa hastea. 2007ko ekitaldian zehar tokiz aldatzea finantzatzeko 2.180.000 euro jarri dituzte.
- Miramon Parkeko 9. lursaileko ibarrean 160.000 m³ lur betetzeko obren lehen fasea (130.000 m³) hastea.
- Teknologi Elkartegiko barrualdeko biribilgunea berritzeko obren proiektua garatzea eta obrak hastea.

Por ello, en una primera fase, el Parque Tecnológico centró su actividad en la creación de infraestructura, acondicionando por fases un espacio físico determinado que diera respuesta adecuada a las exigencias de localización de Organizaciones Públicas y Privadas de investigación y empresas de alta tecnología, basadas más en el conocimiento que en los recursos materiales, intentando aprovechar el efecto sinérgico de la concentración y la colaboración entre ellas. Adicionalmente, se preocupó por su diseño urbanístico, demostrando la posibilidad de coexistencia de una implantación industrial y un entorno ambiental ecológicamente apto, tratando de integrar todo el conjunto dentro del ámbito social y urbano en el que estaba ubicado para lograr la aceptación del mismo por parte de la sociedad del entorno.

Posteriormente, en una segunda etapa, la fijación de objetivos y estrategias cada vez más coherentes con la misión actual, otorga al Parque un gran protagonismo por su papel de soporte clave de la innovación y como promotor de nuevos sectores empresariales, permitiendo asimismo bajar unas expectativas favorables de interrelación entre los entornos empresarial y universitario y de promoción simultánea de la actividad investigadora paralela de la Universidad y los Centros Tecnológicos. Además, teniendo en cuenta que un objetivo fundamental es promover y facilitar las interacciones entre los diferentes agentes económicos de modo que se estimule la difusión de las tecnologías y las innovaciones y se logre transferir y desarrollar industrialmente los conocimientos científicos, se ha potenciado estratégicamente la pertenencia a redes, tanto regionales, como estatales e internacionales.

En la actualidad, el Parque Tecnológico de San Sebastián se encuentra desarrollando en paralelo los objetivos y estrategias de las dos fases anteriores, de manera que dichos objetivos y estrategias sean coherentes con la consecución de la consolidación del Parque Tecnológico.

Es decir, sin dejar las actividades constructoras y urbanísticas, el Parque potenciará las actividades de interrelación entre los entornos empresarial y universitario, promocionando actividades de investigación y desarrollo en sectores tecnológicos y fomentando la cultura innovadora para generar el crecimiento y el desarrollo de nuevas empresas capaces de competir con éxito en la economía global.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES 2007

Las acciones más destacables realizadas durante el ejercicio 2007 han sido las siguientes:

Durante el ejercicio se ha continuado con las actuaciones encaminadas al cumplimiento de los compromisos adquiridos por el Parque Tecnológico ante el Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián en virtud del convenio suscrito por ambas entidades, que ampliaba la capacidad edificable en 52.000 metros cuadrados. Dentro de esas actuaciones las más significativas han sido:

- Comienzo de la financiación para el traslado del Depósito de Agua Municipal sito en el Parque. Durante el ejercicio 2007 la aportación a la financiación del traslado ha sido de 2.180.000 euros.
- Inicio de la primera fase (130.000 m³) de las obras de relleno de 160.000 m³ de tierras en la vaguada de la parcela 9 del Parque de Miramón.
- Desarrollo de proyecto e inicio de obras de remodelación de la rotonda interior al Parque Tecnológico.

- A1 eta A2 lursailak urbanizatzeko obrek jarraitu dute, bai eta A1.1 eraikina izeneko lehen eraikuntza-nukleoa eraikitzeko obrek ere.
- Teknologi Elkartegiaren jabetzako eraikinak hobetzeko eta egokitzeko obrak egin dituzte.
- A1.2. eraikina izeneko Arbide Dorreen inguruko eremuaren barne bigarren eraikuntza-nukleoa esleitzeko beharrezko jarduerak hasi dituzte.
- Enpresa berrien ezarpena eta kokaturik daudenetako batzuen handitzea.
- Europan Euskal Autonomia Erkidegoko Oinarri Teknologikoko Enpresa Berriak (NEBT) egoteko sustatu eta lagundu dute, Bic Gipuzkoa Berrilan eta Deustuko Unibertsitatearekin elkarlanean, Saiotek-i aurkeztutako UNEBT programaren barne.
- Saiotek-i aurkeztutako TEKCOOP programaren barne EAeko teknologi parketan agente teknologikoen lehiakortasuna hobetzeko lankidetzako tresna proaktiboak aztertu eta abian jarri dituzte.
- Hirugarren urtez jarraian, Teknologi Elkartegian kokatutako enpresa eta ikerketa-zentron barne I+G+b proiektuak, eta ekipamendu eta azpiegitura zientifiko eta teknologikoko proiektuak bultzatu dituzte, I+G+b-ko Plan Nazionalaren laguntza-programak sustatu, aholkatu eta kudeatuta.
- Teknologi Elkartegian kokatutako inkubazio-unitateetan oinarri teknologikoko enpresa berritzaile berriak sortu eta garatzeko laguntza eman dute, Ceipar programako tresnen multzo integratuaren inguruko kudeaketa eta aholkularitza bitartez.
- Estatu-mailan Teknologia Transferentzia sustatzera eta APTEko kide diren parkeetan kokatutako entitateekin elkarlanean aritzeko ekintzak garatu dituzte.
- Prestakuntza, espezializazio eta garapen teknologikoko Bekak egiteko eta tutoretzarako Gipuzkoan dauden unibertsitateetako ikasleak hartu dituzte.
- Teknologi Elkartegiko enpresei eta bere eragin-eremuko inguruko enpresei zuzendutako heziketa eta dibulgaziozko jardunaldien antolakuntzan, Teknologi Elkartegiaren parte-hartze aktiboa izan da.
- Teknologia berrien gaur egungo egoeraren zabalkunderako bisitaldi gidatuak egin eta hitzaldiak eman zaizkie ikastetxeei eta Elkartegia ezagutzeko interesa duten estatuko zein beste herrialdeetako ordezkariak.
- Donostiako Teknologia Elkartegiak parte-hartze aktiboa izango du Parke Teknologikoein zerikusia duten estatuko eta atzerriko jardunaldietan (Fuerteventura, Barcelona, Chile, e.a.).
- Donostiako Teknologi Elkartegiko web korporatibo berria jarri da abian.
- Elkartegian bertan harreman sozioprofesionalki sustatzera zuzendutako ekitaldiak eta jardunaldiak garatu dira.
- Continuación de las obras de urbanización de las parcelas A1 y A2, así como de las obras de construcción del primer núcleo edificatorio denominado edificio A1.1.
- Realización de obras de mejora y adecuación, de los edificios propiedad del Parque Tecnológico.
- Comienzo de las actuaciones necesarias para la adjudicación del segundo núcleo edificatorio dentro del área del entorno de Torres Arbide, denominado edificio A1.2.
- Incorporación de nuevas empresas al Parque Tecnológico, así como la ampliación de algunas de las ya instaladas.
- Fomento y apoyo de la presencia de las Nuevas Empresas de Base Tecnológica (NEBT) del País Vasco en Europa en colaboración con Bic Gipuzkoa Berrilan y la Universidad de Deusto dentro del programa EUNEBT presentado a Saiotek.
- Análisis y puesta en marcha de instrumentos proactivos de Cooperación para la mejora de la competitividad de los agentes tecnológicos en los parques tecnológicos de la CAPV dentro del programa TEKCOOP presentado a Saiotek.
- Impulso, por tercer año consecutivo de los proyectos de equipamiento e infraestructura científico-tecnológica y de proyectos de I+D+i dentro de las empresas y centros de investigación instalados en el Parque Tecnológico, mediante la promoción, asesoramiento y gestión de programas de ayuda del Plan Nacional de I+D+i.
- Apoyo a la creación y el desarrollo de nuevas empresas innovadoras de base tecnológica en las unidades de incubación situadas en el Parque Tecnológico mediante el asesoramiento y la gestión del conjunto integrado de herramientas del programa CEIPAR.
- Desarrollo de acciones dirigidas a promover la Transferencia de Tecnología a nivel nacional y a la colaboración con entidades ubicadas en los parques miembros de la APTE.
- Acogida de alumnos de las universidades presentes en Gipuzkoa para la tutoría y realización de Becas de formación, especialización y desarrollo tecnológico.
- Participación activa del Parque Tecnológico en la organización de jornadas formativas y divulgativas dirigidas a las empresas del Parque Tecnológico y a las de su entorno de influencia.
- Realización de visitas guiadas y charlas tanto a centros educativos como a delegaciones de visitantes nacionales y extranjeros.
- Activa participación del Parque Tecnológico en foros nacionales e internacionales (Fuerteventura, Barcelona, Chile, etc.) relacionados con los Parques Tecnológicos.
- Puesta en marcha de la nueva página web corporativa del Parque Tecnológico de San Sebastián.
- Desarrollo de eventos y jornadas dirigidas al fomento de las relaciones socio-profesionales dentro del Parque

- Hainbat erakunderekin harremanak jarraitu dituzte, Miramongo parke naturalaren diseinuarekin lotura duten proposamenak egin ditzaten. Era horretan Donostiako Teknologia Elkartegia hirira eta bertako herritarrei hurbildu nahi da aisialdirako toki egokia gisa, baita lanerako eta ikerketarako gune gisa ere.
- Hainbat biltzar, mintegi, aurkezpen eta hitzaldi egin dira Elkartegiko Eraikin Nagusiko aretoetan, eta 23.000tik gora lagun izan dira haietan, 350 ekitalditan banaturik.
- Hainbat ekintza burutu dira Parkea ezagutarazteko; besteak beste, Ateak Zabaltzeko Egunaren ospakizuna, Zientzia eta Teknologia astearekin bat etorritz.
- APTE (Espainiako Teknologia Elkartegien Elkarte) erakundearen Batzar Nagusia antolatu dute, eta elkartegiak, bigarren urtez jarraian, elkartearen idazkaritza nagusiaren lanak bere gain hartu ditu.
- Donostiako Teknologia Elkartegia sortu zenaren hamargarren urteurrena ospatu da.
- Datozen hiru urteetarako Plan Estrategikoa egin da, modu iraunkorrean, Gipuzkoan garapen teknologikora eta berrikuntzaren garapenera argi eta garbi laguntzeko helburuarekin.
- Eraikitzen ari diren Parkeetara joan dira, diseinatzen eta sortzen ari diren parkeei aholkuak eskainiz (Lizarrako Teknologia Parkea), funtzionatzen ari diren parke zientifiko eta teknologiko bihurtuko dituzten baldintzak bete ditzaten, parkeen arteko lankidetzako MITYC-APTE izeneko Ekintzen esparruan.
- Gipuzkoa Ospitalea eta Donostiako Teknologia Elkartegiaren arteko hitzarmena formalizatu dute, Elkartegian BIO ehuna sendotu ahal izateko, eta Euskal Autonomia Erkidegoko BIOeskualdea garatzen laguntzeko.
- Continuación de los contactos con diversas entidades para la realización de propuestas relacionadas con el diseño del parque natural de Miramón, de tal manera que se facilite el acercamiento del Parque Tecnológico de San Sebastián a la ciudad y a sus ciudadanos como un espacio de ocio y de esparcimiento, así como de trabajo e investigación.
- Celebración de congresos, seminarios, presentaciones y conferencias en las instalaciones del Parque Tecnológico (Auditorio y Salas del Edificio Central y Edificio "C") con una asistencia superior a las 23.000 personas distribuida en 350 actos.
- Acciones para la promoción del parque, destacando la celebración de una Jornada de Puertas Abiertas, coincidiendo con la Semana de Ciencia y Tecnología.
- Organización de la Asamblea General de APTE (Asociación de Parques Tecnológicos de España) así como la asunción por segundo año consecutivo del parque de las labores de secretaría general de la asociación.
- Celebración del décimo aniversario de la inauguración del Parque Tecnológico de San Sebastián.
- Elaboración del Plan Estratégico para los próximos tres años con el fin último de contribuir decisivamente al desarrollo tecnológico y de la innovación en Gipuzkoa, de manera sostenible.
- Asistencia a Parques en Desarrollo, proporcionando asesoramiento a parques en fase de diseño y gestación (Parque Tecnológico de Estella), para que cumplan los requisitos que les conviertan en parques científicos y tecnológicos en funcionamiento, dentro del marco de Acciones MITYC-APTE de cooperación inter-parques.
- Formalización del convenio entre el Hospital Gipuzkoa y Parque Tecnológico de San Sebastián para reforzar el tejido BIO en el Parque así como contribuir al desarrollo de la BIOregión País Vasco.

4. 2008. URTERAKO EGITASMOAK ETA HELBURUAK

Euskal erakundeak, Europarekiko elkarganatze teknologikoa lortzeko egiten ari diren apustu handiak eta Teknologia Elkartegien oinarritzko ezaugarri bik (alde batetik, Zientzia-Teknologia-Enpresa sistema eratzeke gaitasuna eta bestetik, I+G+b hazkundearen bizkortzailea izatea), Teknologia Elkartegiek 2005-2008. urteetarako Zientzia, Teknologia eta Gizarte Egitasmoaren eta 2006-2009 urteetarako Enpresa Lehiakortasuneko eta Gizarte Berrikuntzarako Egitasmoaren barruan berrikuntzaren euskarri gisa duten funtsezko zeregina dakarte beraiekin. Erronkari ekiteko, ahaleginak zein baliabideak elkartu beharko dira, Teknologia Elkartegiaren jarduerak bere horretan jarrai dezan.

Aipatutakoarekin konformatu beharrean, ordea, sozietatearen estrategiaren azken azterketa egin zenean, aldaketa kualitatibo handia gertatu zen. Elkartegiaren garapen eta kudeaketari ekiteaz gain, Donostiako Teknologia Elkartegiaren Egitasmoa handitzeko helburua erdietsi dadin.

Azken finean, sozietateak erronka berriak, estrategikoak gehienak, izango ditu, ekitaldi bakar batean lortu ezin direnak. Gutxienez, 2007-2010. denboraldian ekin beharko zaie.

4. PLAN DE ACTUACION Y OBJETIVOS 2008

La apuesta decidida de las Instituciones Vascas por lograr la convergencia tecnológica con Europa, ligada a dos cualidades básicas de los Parques Tecnológicos, como son su capacidad para vertebrar el sistema Ciencia-Tecnología-Empresa y el hecho de ser aceleradores del crecimiento de la I+D+i, se traduce en el importante papel de soporte a la innovación que se les reserva en el Plan de Ciencia, Tecnología y Sociedad 2005 – 2008; y el Plan de Competitividad Empresarial e Innovación Social 2006-2009. Estos retos obligan sin duda a continuar con los esfuerzos y recursos que permitan seguir orientando la actividad del Parque Tecnológico hacia estos ámbitos.

Pero lejos de conformarse con lo citado, una última revisión de la estrategia de la sociedad ha provocado un salto cualitativo de enorme calado, de manera que, además de continuar con el desarrollo y la gestión del Parque, se consiga el objetivo de la ampliación del Proyecto Parque Tecnológico de San Sebastián.

En definitiva, la sociedad debe enfrentarse a nuevos retos, la mayoría de carácter estratégico, y, por tanto, el horizonte temporal de los mismos no puede limitarse a un solo ejercicio. Se considera que, como mínimo, van a condicionar las actuaciones del período 2007-2010.

Jarraian, 2008. urterako helburu nagusien arituko gara, lehenengo eta behin, helburu orokorrez. Helburuotatik ondorioztatuko dira dagozkien politikak edo ekintza-planak.

Euskal Ekonomia etengabe hobetzen laguntzen jarraitzea da sozietatearen helburu nagusia. Hitz batez:

- Baliabideak eta balio erantsia sortzea, Euskal Ekonomia Erkidegoarentzat eta Euskal Sektore Publikoarentzat.
- Enpresa-ehuna dibertsifikatzen laguntzea.
- Euskadiko Ekonomian enpresa traktoreak izango direnak geureganatzea.
- Enplegua sortzea.
- Berrikuntzari eta Teknologia-garapenari laguntza ematea.

Euskal Ekonomia Erkidegoaren enpresa-irudia hobetzea, Erkidegoan bertan zein kanpoan erakutsiz.

Hori guztia kontuan izanik, 2008. urterako helburu orokorrak zehaztuko dira:

DTEk berak egindako eraikinei dagokienez, adierazi behar da lehen fasea 1997an abiatu zela (sei eraikinez osatua), eta geroztik bigarren eta hirugarren faseak garatu zirela, 2000 eta 2004 urteetan bukatuak, hurrenez hurren.

2008 urtean, laugarren faseko A1.1 izeneko lehen eraikuntza-nukleoa eraikitzen bukatuko dute, eta elkartegian kokatu daitezkeen enpresak okupatzen hasiko dira.

Eskaerari behar bezala erantzun ahal izateko, DTE Sozietateak 6.000 m² inguruko A1.2 eraikina egiteko prozesua hasiko du. Hori dela eta, DTE Sozietateko eraikuntzako laugarren faseak jarraituko du, bertako lursailen eraikin independentea garatu beharrik ez duten espazio-premiak dituzten ikerketa-zentro eta -enpresei kokatzeko aukera eskainiz.

2006-2007 ekitaldietan aprobetxamendu berriak formalki transmititzean eta Teknologi Elkartegiak eraikitzeke duen gaitasuna asko handitu duen Hiri Antolamenduari Plan Orokorra Aldatzeko hirigintzako izpidetze-prozesua behin betiko amaituta, helburu horrekin Donostiako Udalak eta Teknologi Elkartegiak izenpetutako Hitzarmenaren ondoriozko konpromisoak gauzatzen jarraitu behar dute. Horretarako, honako jardura hauek bete behar dituzte:

9. lursaila betetzeko bigarren fasea gauzatzeko da, azalera urbanizatzeko beharrezkoak diren lurren ekarpenarekin.

Gainazaleko Urbanizazioa eta "Arbide Dorreen Ingurune" azpiegiturak amaituko dira.

Oriabentako gordetegia leku berrira eramateko finantzatzen lagunduko dute.

2008 urtean enpresa-espazioak eta lursail urbanizatuak saltzen eta alokatzen jarraituko dugu I+D zentroek, eduki teknologiko altuko enpresek edo zerbitzu aurreratuen erakunde eta enpresek Donostiako Teknologi Elkartegian sarbidea izan dezaten.

A continuación, comenzando por los más generales, se describen los principales objetivos para el año 2008, de los que, por tanto, se derivarán las oportunas políticas o planes de acción.

El objetivo principal que persigue la sociedad es seguir contribuyendo a la mejora permanente de la Economía Vasca, lo cual puede sintetizarse de la siguiente forma:

- Generación de recursos y de valor añadido para la Comunidad Autónoma de Euskadi y para el Sector Público Vasco.
- Contribución a la diversificación del tejido empresarial.
- Atracción de Empresas tractoras para la economía de Euskadi.
- Generación de empleo.
- Apoyo a la innovación y al desarrollo tecnológico.

Mejora de la imagen empresarial de la Comunidad Autónoma de Euskadi, con efecto demostración dentro y fuera de ella.

Con esta base, a continuación se describen los objetivos generales para el año 2008:

En relación a los edificios construidos por la propia Sociedad PTSS, es preciso señalar que tras haber entrado en funcionamiento en 1997 la primera fase (integrada por seis edificios), se desarrolló posteriormente una segunda y tercera fase que finalizaron en el 2000 y 2004 respectivamente.

Durante el 2008 se finalizará la construcción del primer núcleo edificatorio, denominado A1.1, de la cuarta fase y comenzará su ocupación por empresas susceptibles de instalarse en el Parque.

Con vistas a poder atender adecuadamente la demanda, comenzará el proceso de construcción, a cargo de la Sociedad PTSS, del edificio A1.2 de aproximadamente 6.000 m², continuando así la edificación de la cuarta fase de ampliación del Parque Tecnológico para ubicar empresas y centros de investigación cuyas necesidades de espacio no requieran el desarrollo de un edificio independiente sobre parcela propia.

Una vez culminado de forma definitiva el proceso de tramitación urbanística de Modificación del Plan General de Ordenación Urbana, lo que ha representado un incremento considerable en la capacidad edificable del Parque Tecnológico, y de la transmisión formal de los nuevos aprovechamientos durante los ejercicios 2006-2007, se deberá continuar con la ejecución de los compromisos derivados del Convenio suscrito a tal fin entre el Ayuntamiento de San Sebastián y el Parque Tecnológico, lo que supone la realización de las siguientes actuaciones:

Ejecución de la segunda fase del relleno de la parcela 9 con el aporte de tierras necesarias para la urbanización de superficie.

Finalización de la urbanización en superficie así como las infraestructuras del "Entorno de Torres de Arbide".

Aportación a la financiación para el traslado del depósito de Oriabenta a su nuevo emplazamiento.

A lo largo del año 2008 continuará la venta y alquiler de espacios empresariales, así como de parcelas urbanizadas, a aquellos centros de I+D, empresas con alto contenido tecnológico o entidades y empresas de servicios avanzados, para que puedan tener alojamiento en el Parque Tecnológico de San Sebastián.

Donostiako Teknologi Elkartegiak, orain arte bezala, bere azpiegitura eta ekipamendua (Auditoria, Ikasgela digitala, prestakuntza-aretoak, telekomunikazio-sareak, etab.) Teknologi Elkartegian kokaturik dauden erakundeen eta ikerketarekin zerikusia duten agenteen zerbitzura jarriko ditu, bertan biltzarrek, ikastaroak, jardunaldi teknikoak, hitzaldiak, aurkezpenak eta horrelakoak egin ditzaten.

Horrez gainera, eta beti bere zerbitzuen eskaintzaren kalitatea ardatz harturik, datorren urtean hainbat inbertsio osagarri egitea aurreikusi da (sare telematikoa, sarbideak hobetzea, seinaleztapena, kable gabeko konexio-sistemak, ekipo informatikoak, etab.), Teknologi Elkartegiko azpiegiturak eta instalazioak hobetzen joateko helburuarekin.

5. GASTUEN ETA INBERTSIOEN SAILKAPENA LURRALDEAREN ARABERA

Donostiako Teknologi Elkartegia, S.A. izeneko elkarteak Gipuzkoako Lurralde Historikoan burutzen du bere gastuen eta inbertsioen %100.

6. 2008 URTEKO AURREKONTUA

6.1 KAPITAL AURREKONTUA

Aurreko puntuan deskribatutako jarduerak gauzatzeko, 2008. ekitaldian honako inbertsio hauek egingo dituzte:

A1.1 eraikina amaitzeko, eta A1.2 berria eraikitzen hasteko, 6.200.533 Euro inbertitzeko aurrekontua egin dute.

Donostiako Udalaren eta Elkartegiaren arteko hitzarmenaren ondoriozko jarduerak gauzatzeko egindako inbertsiotarako 4.128.736 Euroko aurrekontua egin dute.

Era berean, eta lehen ere esan denez, elementu osagarrietan kostu gutxiagoko zenbait inbertsio egitea begiz jota dago (Instalazioak eta Altzariak, Ikus-entzuteko eta Informatikarako Ekipamendua) eta guztira 769.223 Euro izango direla aurreikusi da.

Inbertsio hori finantzatzeko, 9.000.000 Euroko kapital-handitze bat egingo da, 1.128.486 Euroko kreditu bat eskatuko da eta gainerakoa Sozietateak finantzatuko du.

Kontabilitate-plan Orokorren higiezin agentzientzako egokitzapen-arauekin bat etorritik, ibilgetua besterentzea proposatu bada ere, besterentzeek ustiapeneko aurrekontuan dute kontabilitateko isla.

6.2 USTIAKETARAKO AURREKONTUA

Diru-sarrera batzuk izango dira ondokoetatik:

- Enpresa-jardueretarako espazioak alokatzea.
- Ekitaldiak egiteko espazioak alokatzea.
- Enpresa-jardueretarako espazioak saltzea.
- Lursailak saltzea.

El Parque Tecnológico seguirá ofreciendo a los diferentes organismos ubicados en el Parque, así como a los diferentes agentes relacionados con la actividad investigadora, sus infraestructuras y equipamientos (Auditorio, Aula Digital, salas de formación, redes de telecomunicaciones, etc.) para la celebración de congresos, cursos, jornadas técnicas, conferencias, presentaciones, etc.

Asimismo y teniendo siempre como eje la calidad en la oferta de sus servicios, durante el próximo ejercicio está previsto realizar diversas inversiones complementarias (red telemática, mejora de accesos, señalética, sistemas de conexión sin cable, equipos informáticos, etc.) con el fin de ir mejorando las infraestructuras e instalaciones del Parque Tecnológico.

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE LOS GASTOS E INVERSIONES

La Sociedad Parque Tecnológico de San Sebastián, S.A. realiza el 100% de los gastos e inversiones en el Territorio Histórico de Gipuzkoa.

6. PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2008

6.1 PRESUPUESTO DE CAPITAL

Para ejecutar las diferentes actuaciones descritas en el punto anterior se realizarán durante el ejercicio 2008 las siguientes inversiones:

Para la finalización del edificio A1.1, y el inicio de la construcción del nuevo A1.2, se ha presupuestado una inversión de 6.200.533 Euros.

En cuanto a las inversiones presupuestadas para la ejecución de las actuaciones derivadas del convenio firmado entre el Ayuntamiento de Donostia San Sebastian y el Parque Tecnológico, éstas ascienden a 4.128.736 Euros.

Asimismo, y como se ha mencionado también anteriormente, está prevista la realización de una serie de inversiones de menor cuantía que las anteriores, en elementos complementarios (Instalaciones y Mobiliario, Equipos Informáticos y Audiovisuales) por importe estimado de 769.223 Euros.

Dichas inversiones se financiarán por medio de una ampliación de capital de 9.000.000 Euros, la solicitud de un crédito de 1.128.486 Euros y el resto será financiado por la Sociedad.

A pesar de haberse planteado enajenaciones de inmovilizado, al amparo de las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas inmobiliarias, estas enajenaciones básicamente tienen su reflejo contable en el presupuesto de explotación.

6.2 PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

Frente a los ingresos provenientes de:

- Arrendamiento de locales para actividades empresariales.
- Arrendamiento de espacios para organización de eventos.
- Ventas de locales para actividades empresariales.
- Ventas de parcelas.

- Besteak.

diru-sarrera horiek bakoitza bere taulan ageri dira. Horien aurka egindako gastuen aurrekontua ahalik eta gehien doitzen saiatu gara, atal guztietan. Aurrekontu horren bidez, bestalde, Elkartegiaren gaur egungo garapenetik eta jarduera mailatik ondorioztatzen den egoera errealismoz islatzen saiatu gara.

Dagokion taulan ikus daitekeenez, partida garrantzitsuenak amortizazio, finantza-gastu, zerga, Elkartearen giza egiturak berak eragindako gastu eta gastuen saileko beste hainbat atalen esparrukoak dira.

Azken horien artean, Kontserbazio eta Mantentze atala esanguratsuenetako bat da, eta garrantzi handia dute, halaber, Seguratasun Zerbitzu, Garbiketeta eta Energia Horniketeta atalek.

- Otros.

que aparecen recogidos en el cuadro correspondiente, se prevé un presupuesto de gasto que se ha intentado ajustar al máximo en cada una de sus partidas, y que trata de reflejar con realismo la situación derivada del momento en que se encuentra el desarrollo y el nivel de actividad del Parque Tecnológico.

Tal como se puede comprobar en el cuadro correspondiente, las partidas más relevantes hacen referencia al capítulo de amortizaciones, gastos financieros, tributos, a los derivados de la plantilla de la propia Sociedad y a diversos apartados del capítulo de gastos por servicios exteriores.

Entre estos últimos, una de las partidas más significativas es la partida de Conservación y Mantenimiento así como las correspondientes a Servicios de Seguridad, Limpieza y Suministro de Energía.

6.3 LANGILEAK

Sozietateko langileak honako hauek dira:

6.3 PLANTILLA

La plantilla de la Sociedad está formada por:

Lanbide Maila Categoría Profesional	Langile Kopurua N. de Personas
Zuzendari Nagusia Director General	1
Ingeniaritza eta Teknologi Transferentzia alorreko Teknikaria Técnico del Area de Ingeniería y Transferencia Tecnológica	1
Ekonomia eta Finantza alorreko Teknikaria Técnico del Area Económico-Financiera	1
Telematika eta I+G alorreko Teknikaria Técnico del Area de Innovación	1
Administrazio Teknikaria Técnico de Administración	1
Instalazioetako Teknikaria Técnico de Instalaciones	1
Eraikuntza eta Mantentze Teknikaria Técnico de Edificación y Mantenimiento	1
Idazkaria Secretaria	1
Administraria Administrativo	1
Guztira Total	9

Sozietateko zuzendaritza-karguaren urteko ordainsaria eta pizgarriak ondoren zehaztutakoak dira:

Las retribución anual e incentivo del cargo directivo de la sociedad se detalla a continuación:

ORDAINSARIAK RETRIBUCIONES	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
79.701	8.000	87.701

P. Tecnológ. S.S. - Donostiako T. Elkartegia, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III. IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO				11.098.492
2. IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES				11.098.492
220	Lur-sailak eta ondasun naturalak. Terrenos y bienes naturales.		4.128.736	
1	Urbanizazio Lanak/ Lursailak lurrez bete. Obras Urbanización/ Rellenos.	4.128.736		
.	Lehendik agindutako gastua. Gasto comprometido en años anteriores.			
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 2.575 M ; 2010 : 2.000 M			
221	Higiezinak errentamendurako. Inmuebles para arrendamiento.		3.400.533	
1	A1.1 Eraikinaren Eraikitzea Amaiera. Finalización Construcción Nuevo Edificio A1.1.	3.100.533		
2	DTEren Eraikuntzetan Berrikuntzak. Obras de Mejora en Edificios propiedad del PTSS.	300.000		
223	Instalazio teknikoak eta makineria. Instalaciones técnicas y maquinaria.		192.223	
1	Ikus-entzuneke ekipamenduaren berrikuntza. Nuevo Equipamiento Audiovisual.	192.223		
225	Bestelako instalazioak. Otras instalaciones.		250.000	
1	Lokalen Egokitzea. Acondicionamiento Oficinas.	250.000		
226	Altzariak. Mobiliario.		12.000	
227	Ekipoak, informazioa prozesatzeko. Equipos para procesos de información.		15.000	
231	Higiezin bideango eraikinak, errentamendurako. Construcciones en curso de inmuebles para arrendamiento.		3.100.000	
1	A1.2 Eraikin Berria. Nuevo Edificio A1.2.	3.100.000		
.	Lehendik agindutako gastua. Gasto comprometido en años anteriores.			
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 3.500 M			
VII. EPE LUZERAKO ZORRAK KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO				1.128.486
2. ZORRAK, KREDITU-ERAKUNDEEKIKOAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO				1.128.486
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				12.226.978

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO				965.847
II. AKZIODUNEN EKARPENAK APORTACIONES DE ACCIONISTAS				9.000.000
1. EAEKO ARLO PUBLIKOA SECTOR PÚBLICO DE LA CAE				5.916.600
100	Kapital soziala. Capital social.		5.916.600	

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1004	Kapital soziala. EAeko Arlo Publikoa. <i>Capital Social. Sector Público de la CAE</i>		5.916.600	
1	Inbertsioak finantzatzeko ISBEk, harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. <i>Ampliación de Capital a suscribir por SPRI, S.A., para financiar inversiones.</i>	5.916.600		
2.	BESTE ZENBAIT EKARPEN <i>OTRAS APORTACIONES</i>			3.083.400
100	Kapital soziala. <i>Capital social.</i>		3.083.400	
1005	Kapital soziala. Bestelako Ekarpinak. <i>Capital Social. Otras Aportaciones.</i>		3.083.400	
1	Inbertsioak finantzatzeko, Kutxa, Gipuzkoako Foru Aldundiak eta Donostiako Udalak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. <i>Ampliación de Capital a suscribir por Kutxa, Diputación Foral de de Gipuzkoa y Ayuntamiento de Donostia.</i>	3.083.400		
IV.	ZORRAK EPE LUZERA <i>DEUDAS A LARGO PLAZO</i>			1.168.486
170	Epe luzerako zorrak, kreditu-erakundeekikoak. <i>Deudas a largo plazo con entidades de crédito.</i>		1.128.486	
1700	Epe luzerako maileguak, kreditu-erakundeenak. <i>Préstamos a largo plazo de entidades de crédito.</i>		1.128.486	
184	Errentariengandik jasotako fidantzak, epe luzera. <i>Fianzas recibidas de arrendatarios, a largo plazo.</i>		40.000	
1	Bezero Berrien fidantzak. <i>Fianzas de los nuevos arrendatarios.</i>	40.000		
VII.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN MURRIZKETA <i>DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE</i>			1.092.645
FINANTZIAZIOA GUZTIĀ <i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>				12.226.978

P. Tecnológ. S.S. - Donostiako T. Elkartegia, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFA EPIGRAFE
II. HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS				864.960
4.	IZAKINEN ALDAKETA VARIACIÓN DE EXISTENCIAS			864.960
IV. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				603.933
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		479.627	
1	Baltzuen abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 9 langile jotzen du. La plantilla de la Sociedad prevista a 31 diciembre asciende a 9 personas.	479.627		
642	Gizarte segurantzaren baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		112.315	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistematarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		11.991	
V. AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES				1.215.998
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		1.215.998	
VII. USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN				1.766.790
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			1.617.266
620	Ekitaldiko gastuak, ikerketa eta garapenerako. Gastos en investigación y desarrollo del ejercicio.		16.400	
1	Parkeak garaturiko Transferentzia eta Lankidetzaren Teknologikoko proiektuek eragindako gastuak. Gastos derivados de los Proyectos de Transferencia y Colaboración Tecnológica desarrollados por el Parque.	16.400		
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		487.701	
1	Igogailuen mantenimendua, aire egokitzea, komunikazio sistemak eta zenbait konpontze-lanak. Mantenimiento ascensores, climatización, sistemas de comunicación y reparación en general.	487.701		
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		279.392	
1	Erregistroak eta notariak, aholkularitzak eta auditoretzak. Registros y notarías, asesorías y auditorías.	279.392		
624	Garraioak. Transportes.		2.353	
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		60.602	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		965	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		97.353	
1	Komunikabideak, mailing, komunikabideko aholkularitzak. Medios de comunicación, mailing, asesoría comunicación.	97.353		
628	Hornidurak. Suministros.		363.621	
1	Ura, gasa, argindarra. Agua, gas, electricidad.	363.621		
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		308.879	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		22.801	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		66.063	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		9.702	
6293	Argitalpenak. Publicaciones.		1.757	
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.		12.706	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		195.850	
1	Informatikako osagarriak, kongresuentzat zerbitzuak, posta harpidetza, e.a. Consumibles informáticos, suscripciones, servicios para congresos, correo, etc.	157.151		
2	Beste batzuk. Otros.	38.699		
2.	ZERGAK TRIBUTOS			149.524
IX. GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS				146.671
2.	INTERESAK, ZORRENGATIKOAK INTERESES DE DEUDAS			146.671
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				4.598.352

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS				3.573.779
701	Salmentak, lur-sail eta orubeenak. Ventas de terrenos y solares.		1.478.000	
1	Lur-sailaren salmenta. Venta de Parcela.	404.000		
2	Lokalen Salmenta. Venta de locales.	1.074.000		
706	Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		2.095.779	
1	Enpresa eraikinen alokairuak. Alquileres edificios empresariales.	2.095.779		
V. USTIAPENEN BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN				564.422
759	Diru-sarrerak, hainbat zerbitzuengatik. Ingresos por servicios diversos.		564.422	
1	Ustiapeneko Bestelako Diru-Sarrerak. Otros ingresos de explotación.	564.422		
VI. JASO BEHARREKO DIRU-LAGUNTZAK SUBVENCIONES A RECIBIR				120.000
740	Diru-laguntza ofizialak, ustiapenerako. Subvenciones oficiales a la explotación.		120.000	
7401	Diru-laguntza ofizialak ustiapenerako. Bestelako Administrazio Publikoak. Subvenciones oficiales a la explotación. Otras administraciones públicas.		120.000	
1	SAIOTEK, I+G+b Plan Nazionala. SAIOTEK, Plan Nacional de I+D+i.	120.000		
VII. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS				90.000
3.	BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS			90.000
IX. EKITALDIKO GALERA PÉRDIDA DEL EJERCICIO				250.151
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				4.598.352

P. Tecnológ. S.S. - Donostiako T. Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua	43.155.309	33.272.815	A) Fondo propioak	56.352.793	47.602.944
<i>Inmovilizado</i>			<i>Fondos propios</i>		
III. Ibilgetze materialak	43.152.655	33.270.161	I. Kapital harpidetua	60.314.400	51.314.400
<i>Inmovilizaciones materiales</i>			<i>Capital suscrito</i>		
IV. Ibilgetze finantzarioak	2.654	2.654	IV. Erreserbak	88.905	88.905
<i>Inmovilizaciones financieras</i>			<i>Reservas</i>		
D) Aktibo zirkulatuak	30.840.649	31.060.599	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak	(3.800.361)	(3.173.055)
<i>Activo circulante</i>			<i>Resultados de ejercicios anteriores</i>		
II. Izakinak	25.905.958	25.905.958	VI. Galdu-irabaziak (mozkina edo galera)	(250.151)	(627.306)
<i>Existencias</i>			<i>Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)</i>		
III. Zordunak	4.793.372	4.850.973	E) Hartzekodunak, epe luzera	15.537.134	15.497.134
<i>Deudores</i>			<i>Acreeedores a largo plazo</i>		
IV. Inbertsio finantzario iragankorrak	12.000	11.000	F) Hartzekodunak, epe laburrera	2.106.031	1.233.336
<i>Inversiones financieras temporales</i>			<i>Acreeedores a corto plazo</i>		
VI. Altxortegia	129.319	292.668			
<i>Tesorería</i>					
AKTIBOA GUZTIRA	73.995.958	64.333.414	PASIBOA GUZTIRA	73.995.958	64.333.414
TOTAL ACTIVO			TOTAL PASIVO		

P. Tecnológ. S.S. - Donostiako T. Elkartegia, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1. Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	965.847	508.832
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	11.098.492	7.674.667	2. Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de accionistas</i>	9.000.000	6.000.000
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	11.098.492	7.674.667	a) Kapital-zabalkuntzak <i>Ampliaciones de capital</i>	9.000.000	6.000.000
7. Epe luz. zorrak kitatu edo epe laburrera bihurtu <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a l/p</i>	1.128.486	1.128.486	4. Epe luzerako zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	1.168.486	1.158.486
d) Bestelako zorrenak <i>De otras deudas</i>	1.128.486	1.128.486	d) Bestelako baltzuak <i>Otras empresas</i>	1.168.486	1.158.486
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	12.226.978	8.803.153	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	11.134.333	8.680.393
APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	----	----	JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	1.092.645	122.760

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
2. Izakinak <i>Existencias</i>	----	(240.000)
3. Zordunak <i>Deudores</i>	(57.601)	1.365.341
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(872.695)	(92.144)
5. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	1.000	1.000
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	(163.349)	(1.156.957)
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	(1.092.645)	(122.760)

P. Tecnológ. S.S. - Donostiako T. Elkartegia, S.A.

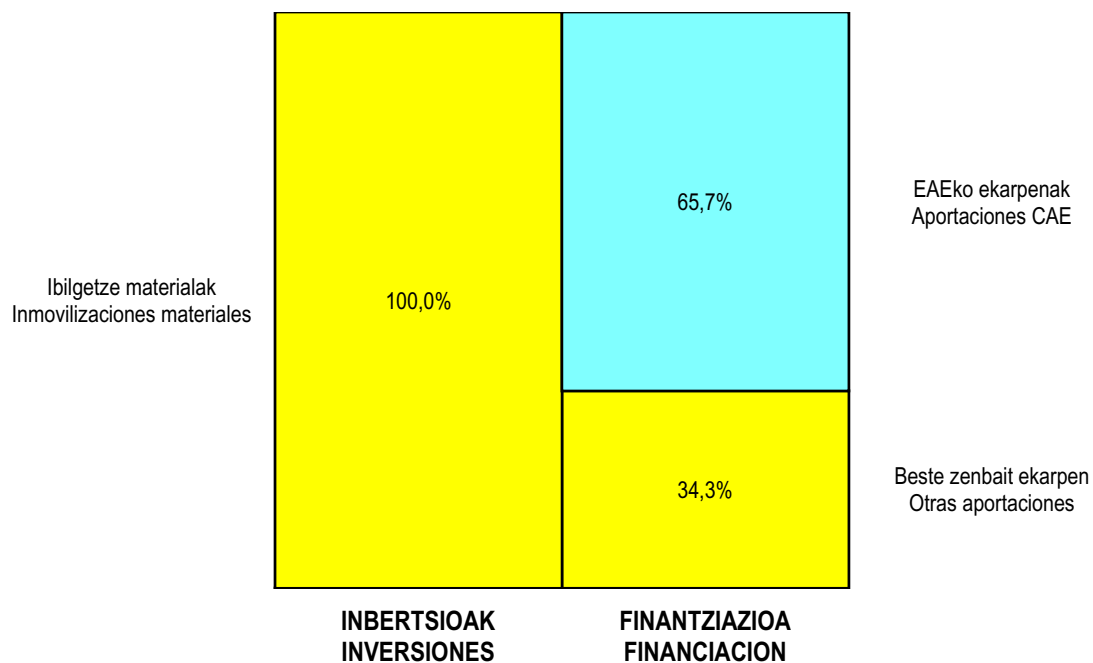
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

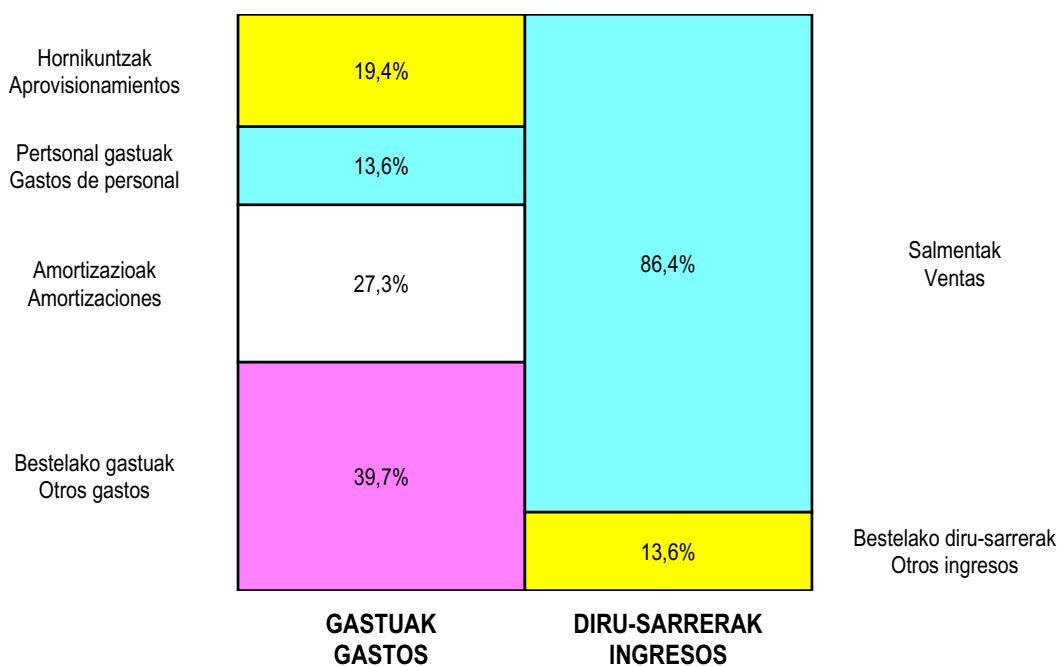
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
2. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	864.960	240.000	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	3.573.779	2.213.121
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	603.933	530.708	5. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk <i>Otros ingresos de explotación</i>	684.422	606.198
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	1.215.998	1.136.138			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	1.766.790	1.468.596			
I. USTIAPENENKO MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	----	----	I. USTIAPENENKO GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	193.480	556.123
8. Gastu finantzarioak eta asimilatuak <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	146.671	144.945	8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatuak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	90.000	75.195
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	----	----	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	56.671	69.750
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	250.151	625.873
14. Gastu bereziak <i>Gastos extraordinarios</i>	----	1.433			
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	1.433
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	----	----	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	250.151	627.306
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	----	----	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	250.151	627.306

P. Tecnológ. S.S. - Donostiako T. Elkartegia, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA PRESUPUESTO DE CAPITAL



USTIAPEN AURREKONTUA PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN





SPRILUR Taldea
Grupo SPRILUR





SPRILUR, S.A.



SPRILUR, S.A.**1. SARRERA**

SPRILUR, S.A. Sozietate Publikoa Industria, Merkataritza eta Turismo Sailari atxikia dago, eta 1995eko ekainean sortu zen ILUSGE, A.B.-PROGESIN, S.A. Sozietate Publikoaren eta SPRI, S.A. ren Lur eta Eraikuntza Sailaren jarduerak integratuz.

Sozietate honen helburua da ikerketak egitea, urbanizazio eta eraikuntza ekintzak gauzatzea eta horien ondoriozko obra eta zerbitzuen kudeaketa, ustiapen eta mantenimendu lanak egitea, Euskal Autonomia Erkidegoan lurzoru eta eraikuntza industrialak sustatzeko, zuzenean zein helburu berbera duten beste sozietate batzuen bidez.

Sozietatearen kapital harpidetua, 07/12/31n, EHUN ETA HOGEITA HAMAHIRU MILIOI EHUN ETA HIRUROGEITA HAMABI MILA ETA SEIEHUN eurokoa da (133.172.600), 100 euroko balio izenduna duten 1.331.726 akzio izendun arruntetan ordezkaturata.

Hauxe da akziodunen egitura:

AKZIODUNAK ACCIONISTAS	PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN
Industriaren Sustapen eta Eraldaketako Baltzua, I.G. Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A.	89,03%
Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa Administración de la Comunidad Autónoma de Euskadi	10,97%

2. ERAKUNDEAREN JARDUERA NAGUSIAK

- SPRILUR, S.A. ren jarduerak hiru arlotan banatzen dira:
- Poligonoen eta erakundearen lurren gestioa; guztira hogeita bost dira, bederatzi Bizkaian, hamabi Gipuzkoan eta lau Araban.
- Partaidetzadun Sozietateak, hau da, Industrialdeak eta Industria-Lurrak programak; hogeita bitan partaidetzaren gehiengoa eta bostetan gutxiengoa.
- Aktibo eta Proiektuen gestioa, alderdi bitan:
 - Industria Sustapenerako beste elementu bat legez, enpresa estrategikoak ezartzeko proiektuak eta proiektuetako obrak gestionatuz.
 - Aktiboaren gestioa; hain zuzen ere, berregituratze edo birmoldaketa dela eta, Administrazioarenak diren aktiboaren gestioa.

SPRILUR, S.A. irabazi asmorik gabeko erakundea da, eta egindako inbertsioak eta ekintza bakoitzari egotz dakizkiokeen gestio gastuak higiezin gestiotik edo bere aktiboak (eraikinak eta partzela urbanizatuak) besterentzetik berreskuratzen ditu.

1. INTRODUCCIÓN

SPRILUR, S.A. Sociedad Pública adscrita al Departamento de Industria, Comercio y Turismo, se crea en Junio de 1995 como consecuencia de la integración de las actividades de la Sociedad Pública ILUSGE, A.B.-PROGESIN, S.A. y del Departamento de Terrenos y Construcciones de la SPRI, S.A.

El objeto social está dirigido a formular estudios, ejercitar la acción urbanizadora y edificatoria y la gestión, explotación y mantenimiento de las obras y servicios resultantes, para la promoción del suelo y edificaciones industriales en la Comunidad Autónoma de Euskadi, bien directamente o a través de otras sociedades con idéntico objeto.

El Capital Social suscrito al 31/12/07 asciende a CIENTO TREINTA Y TRES MILLONES CIENTO SETENTA Y DOS MIL SEISCIENTOS EUROS (133.172.600.- euros) representado por 1.331.726 acciones ordinarias nominativas de 100 euros de valor nominal.

La estructura accionarial es la siguiente:

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

- Las actividades de SPRILUR, S.A. se agrupan en tres áreas:
- Gestión de Polígonos y Terrenos Propios en número de veinticinco, nueve en Bizkaia, doce en Gipuzkoa y cuatro en Araba.
- Sociedades Participadas, es decir los Programas Industrialdeak e Industria-Lurrak cuyo número es de veintidós mayoritariamente y cuatro minoritariamente.
- Gestión de Proyectos y Activos, en dos vertientes:
 - Como un elemento más de Promoción Industrial, gestionando proyectos y ejecuciones de obras para proyectos de implantación de empresas estratégicas.
 - Gestión de activos que, por actuaciones de reestructuración o reconversión, son propiedad de la Administración.

SPRILUR, S.A. desarrolla su actividad sin ánimo de lucro, recuperando las inversiones realizadas y los gastos de gestión imputables a cada actuación mediante la gestión inmobiliaria o la enajenación de sus activos (edificios y parcelas urbanizadas).

SPRILUR, S.A. ren jarduerak -azpiegitura fisikoan, industri lurzoruen eta pabiloien garapena-, inguruaren gaineko jardueraren barruan beste elementu bat dira, beti ere, Euskal Autonomia Erkidegoan eremu lehiakorra lortzeko helburuarekin.

3. 2007an EGINDAKO JARDUERA NAGUSIAK

2007an SPRILUR, S.A. k egindako jardueri dagokienez, Errenteriako Egiburuberrri poligonoko Z-2 lursailean eraikuntza lanak burutu dira eta baita Lamiarango (Mundaka) poligonokoak ere.

Bestalde, 2007. urtean inbertsio berri asko egin da, kokapen desberdinetan, lursailen erosketen bidez eta kasu batzuetan, urbanizazio lanen hasierarekin. Poligono berri hauek honako udalerrri hauetan kokatzen direlarik: Legutiano, kanpezu, Ortuella, Santurtzi, Ezkio-Itsaso, Eibar, Irun, Azpeitia, Ormaiztegi eta Bergaran hain zuen ere.

07/12/31n, SPRILUR, S.A. ren partaidetza duten sozietateen kopurua 26koa da; horietako 22tan partaidetza maioritarioa dauka eta 4tan partaidetza minoritarioa.

4. 2008 URTERAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUON KUANTIFIKAZIOA

Oro har, SPRILUR, S.A. Eusko Jaurlaritzak Euskal Autonomia Erkidegoan industria azpiegiturak gestionatu eta garatzeko ezarri duen sozietateetat hartu behar dugu. Hainbat jarduera garatzen ditu, esaterako, zenbait lurren erreserba estrategikoak egitea edo pabiloi industrialak eraikitzea, bai eta horien bitarteko etapak gauzatzea ere, bai garapen berrietan bai berreskuratze eta birgaitze arloetan. Helburu horiek betetzeko, zuzenean jardungo du eta/edo beste erakunde publiko edo pribatu batzuekin elkarlanean.

SPRILUR, S.A. ren barruan, programa bi bereizten dira argi eta garbi. Alde batetik, Industrialdeak eta Industria-Lurra programako sozietateetan duen partaidetza; arlo honen barruan, industrialde txikiak sustatzen eta gestionatzen dira eta, gero, laga egiten dira hainbat formularen bidez, esaterako, alokairuan utz daitezke erosteko aukerarekin edo zuzenean saltzen zaizkie ETEei, Erkidegoko jarduera ekonomikoaren sektore guztiak barne hartuz. Bestetik, lurzoru industrialean egiten dituen jarduerak daude, lurzoru estrategikoa erosiz beronen garapenerako edo degradatutako industria guneak birgaitu eta eraldatzeko.

1. INBERTSIO POLITIKA

2008rako aurreikusitako inbertsioak 94.347.699 eurokoak dira, honela banatuta:

- SPRILUR, S.A. ren poligonoak: 36.625.834.
- SPRILUR, S.A. ren polig. alde behartsuetan: 16.204.626.
- Partaidetza sozietateetan: 13.446.973.
- Ibilgetu Inmateriala eta Materiala: 1.600.000.
- Epe luzerako maileguak taldeko enpresei: 26.470.266.

Gaur egun dauden sozietateetan egingo diren inbertsioak:

Las actividades de SPRILUR, S.A. -el desarrollo de infraestructuras físicas, suelo industrial y pabellones- se enmarca como un elemento más de actuación sobre el entorno, a fin de conseguir un contexto competitivo en la Comunidad Autónoma de Euskadi.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

Por lo que respecta a las actuaciones propias de SPRILUR, S.A., durante 2007 han finalizado las obras de edificación en la parcela Z-2 del polígono Egiburuberrri (Rentería) y en el polígono de Lamiaran (Mundaka).

Por otro lado, el ejercicio 2007 ha sido un año de alto nivel de inversión en nuevos escenarios adquiriendo terrenos y en la medida de lo posible comenzando obras de urbanización. En este sentido, los municipios en los que se ubican los nuevos polígonos son: Legutiano, kanpezu, Ortuella, Santurtzi, Ezkio-Itsaso, Eibar, Irun, Azpeitia, Ormaiztegi y Bergara.

Al 31/12/07 el número de sociedades participadas por SPRILUR, S.A. asciende a 26 en las que se participa en 22 mayoritariamente y 4 minoritariamente.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

Como premisa general, debemos considerar SPRILUR, S.A. como Sociedad dedicada, por el Gobierno Vasco, a la gestión y desarrollo de Infraestructuras Industriales en la Comunidad Autónoma de Euskadi. Sus actuaciones abarcarán desde las reservas Estratégicas de Terreno, hasta la edificación de pabellones industriales, pasando por sus etapas intermedias, tanto en nuevos desarrollos como en áreas de recuperación o rehabilitación. Para el cumplimiento de sus objetivos, actuará directamente y/o en colaboración con otras Instituciones Públicas y con el sector privado.

Dentro de SPRILUR, S.A. se diferencian claramente dos programas: la participación en Sociedades del Programa Industrialdeak e Industria-Lurra, el cual consiste en la promoción y gestión de pequeños polígonos industriales y su cesión mediante un abanico amplio de posibilidades que van desde el arrendamiento con opción de compra, hasta la venta al contado a las PYMES, abarcando todo tipo de sectores de actividad económica de la Comunidad; y por otro, la actividad de suelo industrial en la compra de suelo estratégico para su posterior desarrollo o bien en la rehabilitación y reconversión de zonas industriales degradadas.

1. POLÍTICA DE INVERSIÓN

Las inversiones totales previstas para el 2008 ascienden a 94.347.699 euros, que se desglosan en:

- Polígonos propios: 36.625.834.
- Polígonos propios en zonas desfavorecidas: 16.204.626.
- Participación en sociedades: 13.446.973.
- Inmovilizado Inmaterial y Material: 1.600.000.
- Créditos largo plazo empresas grupo: 26.470.266.

Las inversiones en sociedades se desglosa en:

INDUSTRIALDEAK ETA INDUSTRIA-LURRA PROGRAMA PROGRAMA INDUSTRIALDEAK E INDUSTRIA-LURRA	ZENBATEKOA (euroak) IMPORTE (Euros)
LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, S.A.	1.896.973
ZARAUZKO INDUSTRIALDEA, S.A.	2.550.000
URDULIZKO INDUSTRIALDEA, S.A.	3.000.000
BURTZEÑA ENPRESA PARKEA, S.A.	3.000.000
NUEVO PROYECTO EMPRESARIAL (IBAR-ZAHARRA)	3.000.000
GUZTIRA TOTAL	13.446.973

2. POLITIKA FINANTZARIOA

Aurreikusitako inbertsioak eta gastuak, bai eta Proiektu Estrategikoen Fondoari aurrerakin itzulgarria itzultzea 7.020.260 eurokoak izango dira, eta funtsean 5.000.000 eurotako Kapital Sozialaren Zabalkuntza batekin finantzatuko dira, 2007/12/31n dagoen 28 miloi eurotako altxortegia erabiliz, bezeroen diru-aurrerakinekin (12 miloi euro) eta epe luzeko kreditu lineen disposaketerekin (31.632.162 euro). Kreditu linea hauek 2003an kontratatu ziren 20.262.057 euroengatik eta hondarra (11.370.105 euroak), 2008. ekitaldian kontratatuko dira. Baita Altxortegi Sistema Zentralizatuaren bidez taldeko sozietateetatik jasotako gordailuak kontutan harturik ere, 45.372.154 eurokoak.

3. LANGILE POLITIKA

2008/12/31rako aurreikusitako langile finkoen kopurua 27koa izango da.

4. POLITIKA KOMERTZIALA

Sozietatearen erronketariko bat lurzoru urbanizagarria eta industria pabiloiak merkaturatzea da, prezio-muga jakin batekin; prezio lehiakorra izateaz gain, industria promoziorako baliabidea ere izatea nahi da, bai eta arrazionalizazio urbanistikorako tresna ere. Era berean, edozein arrazoi dela-eta interesgarritzat edo estrategikotzat jotzen diren enpresak epe laburrean kokatzeko balioko duen lurzoru erreserba bat izan nahi da.

Aurreko ekitaldietan bezala, salmenta zuzenari emango zaio lehenasuna, urbanizazio zein eraikuntza ekintzaren emaitzetan, beste finantziario bide batzuen aurretik. Horrela, aurreikusitako inbertsioak finantzatzeko ezarritako baliabideen sorrera ahalbidetuko da. Era berean, ekonomia jarduera gehiago egingo dira, gaur egun daukagun merkatua zabal dadin.

Era berean, eskualde ahuletan egingo den merkataritza jarduna estu koordinatuta egongo da beste erakunde eta sozietate publiko batzuekin.

5. GASTUAK ETA INBERTSIOAK. LURRALDE SAILKAPENA

2. POLÍTICA FINANCIERA

Las inversiones y gastos previstos así como la devolución del anticipo reintegrable al Fondo de Proyectos Estratégicos, por importe de 7.020.260 euros, se financiarán fundamentalmente mediante una ampliación de Capital Social de 5.000.000 euros, la utilización de la tesorería existente a 31/12/2007 por importe de 28 millones de euros, el cobro neto de anticipos a clientes por importe de 12 millones de euros, la disposición de las cuentas de crédito por importe de 31.632.162 (contratadas en el ejercicio 2003 por importe de 20.262.057 euros y el resto (11.370.105 euros a contratar en el ejercicio 2008), considerando unos anticipos recibidos de sociedades del grupo dentro del Sistema Centralizado de Tesorería por importe de 45.372.154 euros.

3. POLÍTICA DE PERSONAL

La plantilla prevista al 31/12/2008 ascenderá a 27 personas.

4. POLÍTICA COMERCIAL

Uno de los retos que tiene la Sociedad es colocar en el mercado, suelo urbanizado y pabellones industriales, con una determinada limitación de precios, que sirva además de como precio competitivo como instrumento de promoción y fomento industrial y de racionalización urbanística. Asimismo, se pretende contar con una reserva de suelo apto para la instalación a corto plazo de empresas que, por distintas razones, puedan calificarse como interesantes o estratégicas.

Como en ejercicios anteriores, se primará la venta directa, tanto en los resultados de la acción urbanizadora como edificatoria, frente a otras formas de financiación, de manera que se posibilite la generación de recursos para financiar las inversiones previstas. Asimismo, se dará cabida a un mayor abanico de actividades económicas de manera que se amplíe el mercado al que nos dirigimos actualmente.

Asimismo, la acción comercial a realizar en las Zonas Desfavorecidas deberá estar estrechamente coordinada con otras Instituciones y Sociedades Públicas.

5. GASTOS E INVERSIONES. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL

Langileria eta funtzionamendu gastu guztiak Bizkaiko Lurralde Historikoan egingo dira, bertan baitago egoitza soziala eta administrazioaren lan zentroa. Bataren eta bestearen zenbatekoak 1.863.763 eta 2.732.624 eurokoak dira, hurrenez hurren.

Los gastos de personal y funcionamiento se realizarán en su totalidad en el Territorio Histórico de Bizkaia, al hallarse en dicho territorio tanto el domicilio social como el centro de trabajo administrativo. Los importes respectivos ascienden a 1.863.763 y 2.732.624 euros.

Inbertsioen banaketa, lurraldeka eta eurotan, hurrengo hau da:

El desglose territorial de las inversiones, en euros, es:

	GUZTIRA TOTAL	ARABA	BIZKAIA	GIPUZKOA
SPRILUR, S.A.ren poligonoak POLÍGONOS PROPIOS	36.625.834	1.887.527	4.632.261	30.106.046
SPRILUR, S.A.ren poligonoak alde behartsuetan POLÍG. PROPIOS zonas desfavorecidas	16.204.626		7.066.350	9.138.276
Dauden Sozietateetan inbertsioak INV. SOCIEDADES	13.446.973	1.896.973	9.000.000	2.550.000
Ibilgetu Inmateriala eta Materiala INMOVILIZADO INMATERIAL y MATERIAL	1.600.000		1.600.000	

6. 2008. URTERAKO AURREKONTUAK

6. PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2008

1. KAPITAL AURREKONTUA

Kapital aurrekontua 44.446.176 eurokoa izango da. Lehen aipatutako inbertsioak, funtzionamendu gastuak, kapital sozialaren 5.000.000 euroko gehikuntzarekin eta kreditu lineen disposaketarekin, 31.632.162 eurokoa, finantzatuko dira. Taldearen sozietateengandik altxortegiko sistema zentralizatuan emandako maileguak 6.692.438 euroak, berreskuratuko direlarik.

1. PRESUPUESTO DE CAPITAL

El presupuesto de Capital asciende a 44.446.176 euros, financiándose las inversiones antes comentadas, así como los gastos de funcionamiento con un incremento de Capital Social de 5.000.000 euros, una disposición de las líneas de crédito por importe de 31.632.162 euros, recuperación de préstamos entregados a sociedades del grupo dentro del sistema centralizado de tesorería por importe de 6.692.438 euros.

2. USTIAPEN AURREKONTUA

Ustiapen aurrekontua 61.626.985 eurokoa da; horietatik, SPRILURen poligonoen garapenerako 52.830.460 euro dira (16.204.626 euro eremu behartsuen alde), eta funtzionamendu eta langileria gastuetarako 1.863.763 euro eta 2.732.624 euro, hurrenez hurren. Ibilgetuak amortizatzeko eta kapital partaidetzen balio-galeragatiko horniduretako zuzkidura 648.756 eta 720.000 eurokoa da, hurrenez hurren.

2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

El Presupuesto de Explotación se sitúa en 61.626.985 euros, de los que se dedican a polígonos propios 52.830.460 (16.204.626 euros para zonas desfavorecidas), los Gastos de Personal y Funcionamiento son de 1.863.763 y de 2.732.624 euros respectivamente. La Dotación a la amortización del inmovilizado y a la provisión por depreciación de participaciones en capital es de 648.756 euros y 720.000 euros respectivamente.

Sarrerek poligonoen salmentei egiten diete erreferentzia batez ere: 35.285.442 euro, eta izakinen gehikuntzari 23.605.772 euro.

Los ingresos hacen referencia fundamentalmente a las ventas de polígonos por importe de 35.285.442 euros y al aumento de existencias por importe de 23.605.772 euros.

Aurreikusitako galerak 456.038 eurokoak dira.

Se prevén unas pérdidas de 456.038 euros

3. LANGILEAK

2008/12/31rako aurreikusitako langile finkoen plantilla hauxe da:

3. PLANTILLA

La plantilla fija prevista al 31/12/2008 es la siguiente:

MAILA CATEGORÍA	KOPURUA NÚMERO
ZUZENDARI NAGUSIA DIRECTOR GENERAL	1
ZUZENDARIORDE NAGUSIA SUBDIRECTOR GENERAL	1
ATALETAKO ZUZENDARIAK DIRECTORES DE ÁREA	4
TEKNIKARIAK TÉCNICOS	11
ADMINISTRARIAK ADMINISTRATIVOS	10
GUZTIRA TOTAL	27

2008 ekitaldian, zuzendaritza karguentzat aurreikusitako urtebeteko lansariak eta pizgarriak, ondoren azaltzen dira:

Las retribuciones anuales e incentivos de los cargos directivos de la Sociedad previstos para 2008, se presentan a continuación:

ZUZENDARITZAKO KARGUA CARGO DIRECTIVO	LANSARIAK RETRIBUCIONES	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
ZUZENDARI NAGUSIA DIRECTOR GENERAL	80.709		80.709

SPRILUR, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

	INBERTSIOAK INVERSIONES	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			41.517.239
1.	IBILGETZE INMATERIALAK INMOVILIZACIONES INMATERIALES			1.520.000
210	Ikerketa eta garapen-gastuak. Gastos de investigación y desarrollo.		1.500.000	
1	Gastuak, ikerketa eta garapenerako. Gastos de investigación y desarrollo.	1.500.000		
215	Aplikazio informatikoak. Aplicaciones informáticas.		20.000	
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			80.000
226	Altzariak. Mobiliario.		30.000	
227	Ekipoak, informazioa prozesatzeko. Equipos para procesos de información.		50.000	
3.	IBILGETZE FINANTZARIOAK EAEKO ARLO PUBLIKOAN INMOVILIZACIONES FINANCIERAS EN EL SECTOR PUBLICO DE LA CAE			30.917.239
240	Partaidetzak, taldeko baltzuetakoak. Participaciones en empresas del grupo.		4.446.973	
2400	Partaidetzak taldeko baltzuetan kapital harpidetzagatik. Participaciones en empresas del grupo por suscripción de capital.		4.446.973	
1	Zarautzko Industrialdea, S.A. Zarautzko Industrialdea, S.A.	2.550.000		
2	Lautadako Industrialdea, S.A. Lautadako Industrialdea, S.A.	1.896.973		
244	Epe luzerako kredituak, taldeko baltzuei emandakoak. Créditos a largo plazo a empresas del grupo.		26.470.266	
1	Urola Erdiko Industrialdea, S.A. Urola Erdiko Industrialdea, S.A.	5.379.971		
2	Okamikako Industrialdea, S.A. Okamikako Industrialdea, S.A.	1.500.000		
3	Zarautzko Industrialdea, S.A. Zarautzko Industrialdea, S.A.	4.200.000		
4	Lautadako Industrialdea, S.A. Lautadako Industrialdea, S.A.	3.735.000		
5	Debagoieneko Industrialdea, S.A. Debagoieneko Industrialdea, S.A.	6.805.696		
6	Aiara Haraneko Industrialdea, S.A. Aiara Haraneko Industrialdea, S.A.	2.690.000		
7	Urola Garaiko Industrialdea, S.A. Urola Garaiko Industrialdea, S.A.	1.280.000		
8	Mallabiako Industrialdea, S.A. Mallabiako Industrialdea, S.A.	879.599		
4.	BESTELAKO IBILGETZE FINANTZARIOAK OTRAS INMOVILIZACIONES FINANCIERAS			9.000.000
241	Partaidetzak, baltzu elkartuetakoak. Participaciones en empresas asociadas.		9.000.000	
2410	Partaidetzak baltzu elkartuetan kapital harpidetzagatik. Participaciones en empresas asociadas por suscripción de capital.		9.000.000	
1	Urdulizko Industrialdea, S.A. Urdulizko Industrialdea, S.A.	3.000.000		
2	Burtzeña Enpresa Parkea, S.A. Burtzeña Enpresa Parkea, S.A.	3.000.000		
3	Ibar-Zaharra. Ibar-Zaharra.	3.000.000		

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
VII.	EPE LUZERAKO ZORRAK KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO			1.594.881
3.	ZORRAK, TALDEKO BALTZUEKIKOAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO			187.971
4.	BESTELAKO HARTZEKODUNAK OTROS ACREEDORES			1.406.910
IX.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN GEHIKUNTZA AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE			1.334.056
				44.446.176
				INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			812.293
II.	AKZIODUNEN EKARPENAK APORTACIONES DE ACCIONISTAS			5.000.000
1.	EAEKO ARLO PUBLIKOA SECTOR PÚBLICO DE LA CAE			5.000.000
100	Kapital soziala. Capital social.		5.000.000	
1004	Kapital soziala. EAEko Arlo Publikoa. Capital Social. Sector Público de la CAE		5.000.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko SPRI, SAK harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por SPRI, S.A. para financiar inversiones.	5.000.000		
IV.	ZORRAK EPE LUZERA DEUDAS A LARGO PLAZO			31.632.162
170	Epe luzerako zorrak, kreditu-erakundeekikoak. Deudas a largo plazo con entidades de crédito.		31.632.162	
1700	Epe luzerako maileguak, kreditu-erakundeenak. Préstamos a largo plazo de entidades de crédito.		31.632.162	
V.	IBILGETUA SALDU, AURRE KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU ENAJENACION, CANC. ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOV.			7.001.721
3.	IBILGETZE FINANTZARIOAK ARLO PUBLIKOAN INMOVILIZACIONES FINANCIERAS EN EL SECTOR PÚBLICO			6.692.438
244	Epe luzerako kredituak, taldeko baltzuei emandakoak. Créditos a largo plazo a empresas del grupo.		6.692.438	
1	Debagoieneko Industrialdea, S.A. Debagoieneko Industrialdea, S.A.	1.722.582		
2	Urola Erdiko Industrialdea, S.A. Urola Erdiko Industrialdea, S.A.	1.462.920		
3	Aiara Haraneko Industrialdea, S.A. Aiara Haraneko Industrialdea, S.A.	500.000		
4	Okamikako Industrialdea, S.A. Okamikako Industrialdea, S.A.	441.936		
5	Centro de Empresas de Zamudio, S.A. Centro de Empresas de Zamudio, S.A.	505.000		
6	Mallabiako Industrialdea, S.A. Mallabiako Industrialdea, S.A.	960.000		
7	Arratiako Industrialdea, S.A. Arratiako Industrialdea, S.A.	1.100.000		
4.	BESTELAKO IBILGETZE FINANTZARIOAK OTRAS INMOVILIZACIONES FINANCIERAS			6.504

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
254 Epe luzerako kredituak, pertsonalari emandakoak. <i>Créditos a largo plazo al personal.</i>		6.504	
5. KREDITU KOMERTZIALAK, EPE LUZERA <i>CRÉDITOS COMERCIALES A LARGO PLAZO</i>			302.779
			44.446.176
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN			

SPRILUR, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II. HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS				52.830.460
1. EROSKETAK COMPRAS				52.830.460
602	Erosketak: Bestelako hornikuntzak. Compras de otros aprovisionamientos.		52.830.460	
1	Ezkerraldea eta Pasaia Badian Poligoak. Polígonos Margen Izquierda y Bahía de Pasaia.	16.204.626		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 497 M ; 2010 : 10 M ; 2011 : 2.630 M			
2	Lursailen erosketak eta urbanizazio lanak. Poligoak Araba. Compra de terrenos y obras de urbanización. Polígonos Araba.	1.887.527		
3	Lursailen erosketak eta urbanizazio lanak. Poligoak Bizkaia. Compra de terrenos y obras de urbanización. Polígonos Bizkaia.	4.632.261		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 34 M			
4	Lursailen erosketak eta urbanizazio lanak. Poligoak Gipuzkoa. Compra de terrenos y obras de urbanización. Polígonos Gipuzkoa.	30.106.046		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 15.823 M ; 2010 : 1.646 M ; 2011 : 87 M			
IV. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				1.863.763
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		1.439.199	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 27 langile jotzen du. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 27 personas.	1.439.199		
642	Gizarte segurantzak, baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		388.584	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemetarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		35.980	
V. AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES				648.756
681	Amortizazioa, ibilgetu inmaterialarena. Amortización del inmovilizado inmaterial.		12.000	
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		636.756	
VI. TRAFIKO-HORNIDUREN ALDAKETA VARIACIÓN DE LAS PROVISIONES DE TRÁFICO				500.000
VII. USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN				2.792.334
1. KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES				2.732.624
621	Errentamenduak eta kanonak. Arrendamientos y cánones.		24.197	
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		143.431	
1	Bestelako berriztapen eta zaintze gastuak. Reparaciones y conservación.	143.431		
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		578.074	
1	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.	578.074		
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		86.344	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		400	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas.</i>		1.225.000	
1	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas.</i>	1.225.000		
628	Hornidurak. <i>Suministros.</i>		66.593	
629	Bestelako zerbitzuak. <i>Otros servicios.</i>		608.585	
6290	Bidaia-gastuak. <i>Gastos de viaje.</i>		340.867	
1	Bidaia-gastuak. <i>Gastos de viaje.</i>	340.867		
6291	Komunikazioak. <i>Comunicaciones.</i>		42.225	
6292	Bulego-gastuak. <i>Gastos de oficina.</i>		33.160	
6293	Argitalpenak. <i>Publicaciones.</i>		6.047	
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. <i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos.</i>		50.403	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. <i>Gastos de otros servicios.</i>		135.883	
1	Beste zerbitzu batzuen gastuak. <i>Otros gastos.</i>	135.883		
2.	ZERGAK TRIBUTOS			59.710
IX. GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS				2.271.672
2.	INTERESAK, ZORRENGATIKOAK INTERESES DE DEUDAS			2.271.672
X. APARTEKO GALERAK PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS				720.000
1.	HORNIDUREN ALDAKETA VARIACIÓN DE PROVISIONES			720.000
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				61.626.985

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. NEGOTIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS				35.419.915
700	Eraikinen salmentak. <i>Ventas de edificaciones.</i>		35.285.442	
7002	Eraikin industrialak. <i>Edificios industriales.</i>		35.285.442	
1	Eraikinen salmentak. <i>Ventas de edificaciones y parcelas.</i>	35.285.442		
706	Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. <i>Ingresos por arrendamientos de inmuebles.</i>		134.473	
1	Azucarera Eraikuntza. <i>Edificio Azucarera.</i>	128.528		
2	Epsilon. <i>Epsilon.</i>	5.945		
II. IZAKINAK GEHITU, BIDEANGO PROMOZIO ETA ERAIKINENAK AUMENTO DE EXISTENCIAS DE PROMOCIONES EN CURSO Y EDIFICIOS CONSTRUIDOS				23.605.772
VI. JASO BEHARREKO DIRU-LAGUNTZAK SUBVENCIONES A RECIBIR				346.070

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
740	Diru-laguntza ofizialak, ustiapenerako. Subvenciones oficiales a la explotación.		346.070	
7400	Diru-laguntza ofizialak ustiapenerako. EAEko Administrazioa. Subvenciones oficiales a la explotación. Administración de la CAE		187.971	
1	Spri, S.A. ren diru-laguntza (Epsilon Proiektua). Subvención Spri, S.A. Proyecto Epsilon.	187.971		
7401	Diru-laguntza ofizialak ustiapenerako. Bestelako Administrazio Publikoak. Subvenciones oficiales a la explotación. Otras administraciones públicas.		158.099	
1	Interes inplizituak Euskadi 2000Tres. Intereses implícitos Euskadi 2000Tres.	158.099		
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			1.799.190
2.	DIRU-SARRERAK, BEST. BALORE NEGOZIAG, ETA AKTIBO IBILGET. KREDITUENG. INGRESOS DE OTROS VALORES NEGOCIABLES Y DE CREDITOS DEL ACTIVO INMOV.			1.764.513
3.	BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS			34.677
IX.	EKITALDIKO GALERA PÉRDIDA DEL EJERCICIO			456.038
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				61.626.985

SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	164.519.843	131.373.081	A) Fondo propioak Fondos propios	139.868.291	135.324.329
II. Ibilgetze inmaterialak <i>Inmovilizaciones inmatrimales</i>	1.510.253	2.253	I. Kapital harpidetua <i>Capital suscrito</i>	138.172.600	133.172.600
III. Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	5.786.955	6.343.711	II. Jaulkipen saria <i>Prima de emisi3n</i>	2.313.897	2.313.897
IV. Ibilgetze finantzarioak <i>Inmovilizaciones financieras</i>	155.307.913	122.809.616	IV. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.840.432	1.840.432
VI. Zordunak, epe luzerako trafiko-eragiketengatikoak <i>Deudores por operaciones de tr3fico l/p</i>	1.914.722	2.217.501	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(2.002.600)	1.472.787
C) Gastuak, hainbat ekitalditan banatzekoak Gastos a distribuir en varios ejercicios	17.586	175.685	VI. Galdu-irabaziak (mozkina edo galera) <i>P3rdidas y ganancias/beneficio o p3rdida</i>	(456.038)	(3.475.387)
D) Aktibo zirkulatuia Activo circulante	142.597.618	137.446.155	C) Diru-sarrerak, hainbat ekitalditan banatzekoa Ingresos a distribuir en varios ejercicios	5.235.907	5.494.431
II. Izakinak <i>Existencias</i>	137.672.182	104.818.500	E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	49.415.735	19.378.454
III. Zordunak <i>Deudores</i>	793.198	3.627.151	F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	112.615.114	108.797.707
IV. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	3.774.531	342.797			
VI. Altxortegia <i>Tesoreria</i>	279.333	28.579.333			
VII. Periodokatzeagatiko doikuntzak <i>Ajustes por periodicaci3n</i>	78.374	78.374			
AKTIBOA GUZTIRA TOTAL ACTIVO	307.135.047	268.994.921	PASIBOA GUZTIRA TOTAL PASIVO	307.135.047	268.994.921

SPRILUR, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES		2008	2007	JATORRIAK ORIGENES		2008	2007
1.	Ballabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	2.400.424	1.	Ballabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	812.293	----
3.	Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	41.517.239	37.350.514	2.	Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de accionistas</i>	5.000.000	5.000.000
a)	Ibilgetze inmaterialak <i>Inmovilizaciones inmateriales</i>	1.520.000	1.530.000	a)	Kapital-zabalkuntzak <i>Ampliaciones de capital</i>	5.000.000	5.000.000
b)	Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	80.000	170.000	4.	Epe luzerako zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	31.632.162	8.360.000
c)	Ibilgetze finantzarioak <i>Inmovilizaciones financieras</i>	39.917.239	35.650.514	d)	Bestelako baltzuak <i>Otras empresas</i>	31.632.162	8.360.000
c1)	Taldeko baltzuak <i>Empresas del grupo</i>	30.917.239	27.078.514	5.	Ibilgetua saldu, aurre kitatu edo e/1 bihurtu <i>Enaj., cancel. anticip. o traspaso a c/p de inmov.</i>	7.001.721	6.685.477
c2)	Baltzu elkartuak <i>Empresas asociadas</i>	9.000.000	8.572.000	b)	Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	----	137.625
7.	Epe luz. zorrak kitatu edo epe laburrera bihurtu <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a lp</i>	1.594.881	4.925.668	c)	Ibilgetze finantzarioak <i>Inmovilizaciones financieras</i>	6.916.414	5.385.434
b)	Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>	187.971	188.103	c1)	Taldeko baltzuak <i>Empresas del grupo</i>	6.909.910	5.377.430
d)	Bestelako zorrenak <i>De otras deudas</i>	1.406.910	4.737.565	c3)	Bestelako inbertsio finantzarioak <i>Otras inversiones financieras</i>	6.504	8.004
	APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	43.112.120	44.676.606	d)	Kreditu komertzialenak <i>De créditos comerciales</i>	85.307	1.162.418
	APLIKAZIOEN GAIKOKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	1.334.056	----		JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	44.446.176	20.045.477
					JATORRIEN GAIKOKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	----	24.631.129

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
2. Izakinak <i>Existencias</i>	32.853.682	22.454.346
3. Zordunak <i>Deudores</i>	(2.833.953)	308.748
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(3.817.407)	(21.010.815)
5. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	3.431.734	3.216.592
7. Altxortegia <i>Tesoreria</i>	(28.300.000)	(29.600.000)
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	1.334.056	(24.631.129)

SPRILUR, S.A.

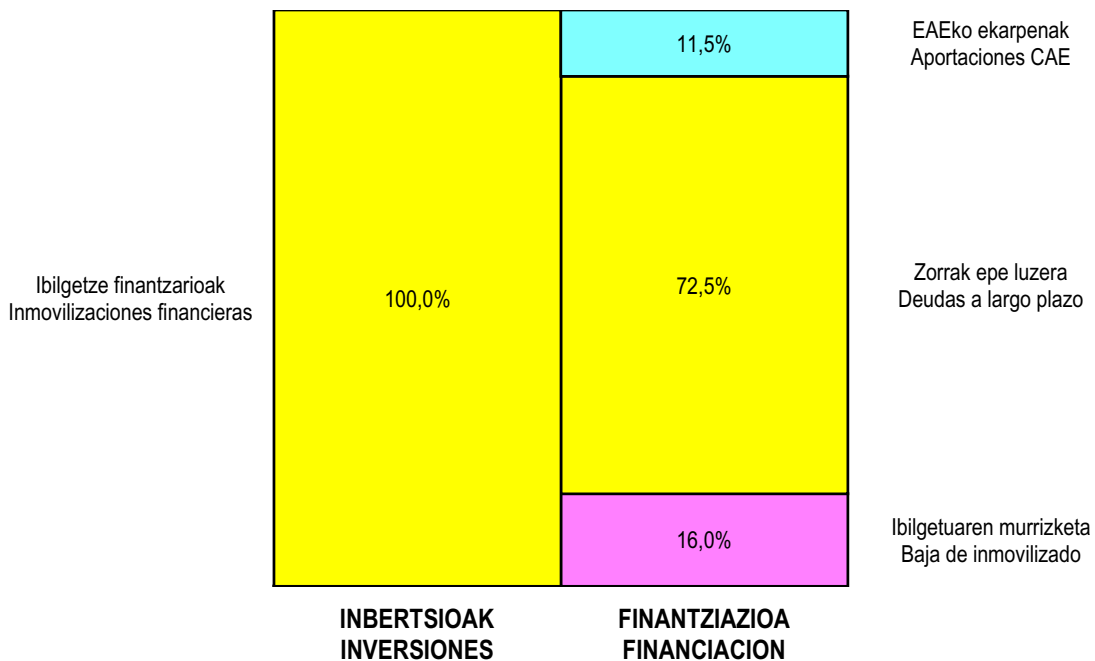
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

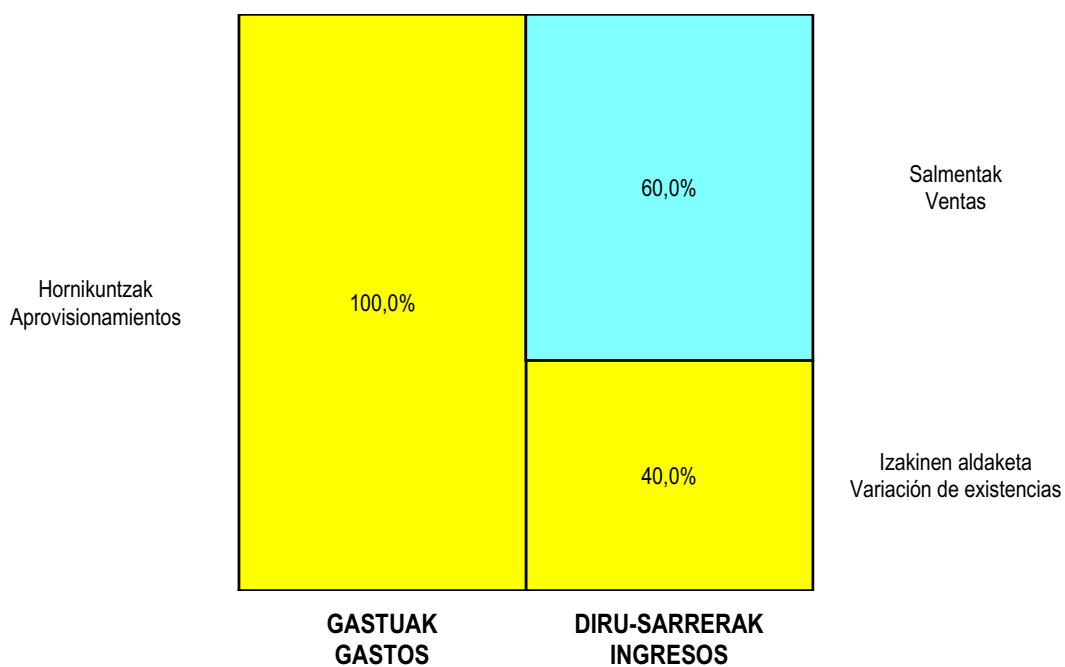
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
2. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	52.830.460	44.581.027	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	35.419.915	23.873.436
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	1.863.763	1.677.471	2. Bideango promoz. eta amaitutako eraik. izak. gehitu <i>Aumento exist. promoc. curso y edific. construidos</i>	23.605.772	23.168.218
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	648.756	660.968	5. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk <i>Otros ingresos de explotación</i>	346.070	556.663
6. Trafiko-horniduretako aldaketa <i>Variación de las provisiones de tráfico</i>	500.000	1.242			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	2.792.334	2.652.146			
I. USTIAPENeko MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	736.444	----	I. USTIAPENeko GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	----	1.974.537
8. Gastu finantzarioak eta asimilatutak <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	2.271.672	2.048.746	7. Diru-sarr. best. balore negoz. ta akt. ibilget. kredit. <i>Ingresos de otros valor. negoc. y créd. act. inmov.</i>	1.764.513	1.047.110
			8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatutak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	34.677	786
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	----	----	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	472.482	1.000.850
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	263.962	----	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	2.975.387
11. Hornid. aldak. ibilg. inmat. mat. ta kartera-kontr. <i>Variac. prov. inmov. inmat. mat. y cartera control</i>	720.000	500.000	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	720.000	500.000
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	456.038	3.475.387
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	----	----	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	456.038	3.475.387
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	----	----			

SPRILUR, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.



ABANTO ETA ZIERBENAKO INDUSTRIALDEA S.A.**1. HITZAURREA**

ABANTO ZIERBENAKO INDUSTRIALDEA, S.A., 1985eko abenduaren 11n eratu zen ekimen eta inbertsio industrial eragin eta sustatzeko helburu sozialaz, horretarako pabilioi industrial multzo bat eraikiz, berauen ustiaketa kudeatuz eta bertan finkatuko diren enpresak hautatuz, finantza-alogera sistemaren bitartez eta erosteko aukerarekin berauen jabetza transferitzen den arte, 6 edo 9 urteren buruan. Bere egoitza soziala Gallartako "El Campillo" Industrialdean dauka (Abanto).

Kapital soziala 4.436.200 eurokoa da eta 820.000 akziotan zatitua dago, bakoitza 5,41 eurokoa, guztiz ezarriak eta era honetan banatuak:

1. INTRODUCCIÓN

ABANTO ZIERBENAKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó el 11 de Diciembre de 1985 con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, gestionando su explotación y seleccionando la implantación de empresas mediante el sistema de arrendamiento financiero con opción de compra hasta que se transfiera la titularidad de los mismos, pasados 6 ó 9 años. Su domicilio social se encuentra en el Polígono Industrial "El Campillo", en Gallarta (Abanto).

El capital social es de 4.436.200 euros, dividido en 820.000 acciones de 5,41 euros cada una, totalmente suscritas, siendo su distribución la siguiente:

HARPIDETURIKO KAPITALA CAPITAL SUSCRITO	PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	EUROS EUROAK
SPRILUR	51%	2.262.462
BIZKAIKO FORU ALDUNDIA DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA	48%	2.129.376
ABANTO-ZIERBENAKO UDALA AYUNTAMIENTO DE ABANTO-ZIERBENA	1%	44.362
GUZTIRA TOTAL	100%	4.436.200

2. ENTITATEAREN IHARDUERA NAGUSIAK

Industrialde baten proiektuan bidezko denez, jarduerak aldatuz doaz denborarekin, berau aurkitzen den bizitzako etaparen arabera.

Sozietatearen existentziako lehenbiziko urteetan bere jardura nagusiak industrialdearen plangintza, eraikuntza eta sustapena izan ziren. Garapen multzo honek 1990era arte iraun zuen.

Geroztik, 1999 urtetik aurrera, beste pabilioi-sustapenak "Granada" Industrialdean, eta bulego berriak "El Campillo" Industrialdean, garatu dira.

Gaur egun Sozietatearen jardura nagusia eraikinak kudeatzea da, erosteko aukeradun alogera kontratuen bitartez, honek egungo marko ekonomikoan berekin dakarren arazo multzoarekin.

3. 2007 URTEAN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

Gure kasuan, Sozietatearen jardura nagusia eraikinen kudeaketan datza eta beraz, Industrialdean finkaturiko enpresen alogerak kobratzea. Hau lan zaila gertatu da zenbait kasuetan, eta horregatik ahalegin handiak egin behar izan dira eta egin behar dira oraindik.

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Como es lógico en el proyecto de un Industrialdea, las actividades van variando en el tiempo, en función de la etapa de vida en que el mismo se encuentre.

Durante los primeros años de la existencia de la Sociedad, sus principales actividades centradas en torno a los trabajos de planeamiento, construcción y promoción del polígono industrial. Este conjunto de desarrollos tuvieron lugar hasta el año 1990.

Con posterioridad, y a partir del año 1999 se han desarrollado otras promociones de pabellones en el Polígono Industrial "Granada", y las nuevas oficinas en el Polígono Industrial "El Campillo".

En la actualidad la actividad central de la Sociedad es la de gestionar los inmuebles, a través de los pertinentes contratos de alquiler con opción de compra, con el conjunto de cuestiones que esto conlleva en el marco económico presente.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE EL AÑO 2007

En nuestro caso, la actividad principal de la Sociedad, está centrada en la gestión de los inmuebles y el consiguiente cobro de rentas de las empresas ubicadas en el polígono, que han sido un trabajo complejo en algunos casos, por lo que ha habido que redoblar esfuerzos continuándolos en la actualidad.

Bestalde, eraikin batzuk jasotzeko bidea potentziatu da, eta jadanik gure industrialdean finkaturiko enpresei adjudikatu zaizkie ohiko kudeaketa osatzeko helburuaz, hau da, erosteko aukeradun alojera kontratuak. Jarduera ildo honek areago sendotzen eta finkatzen du Industrialdearen gure proiektu orokorra.

Eraikin berria bulego eta partzelen adjudikazioa.

4. 2008 URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HELBURUON ZENBATEKOAK

Aurrerako urteetako eboluzioari jarraituz, datorren 2008 honetarako jarduera plana honako gai hauen garapenean zentratzen da:

- Jarduera nagusia, erosketarako aukeradun alojera kontratuei dagokiona, eta poligonoan finkaturiko enpresen errentak kobratzean datzana.
- Eraikinak egitea gure Industrialdean finkaturiko eta horretarako eskatzen diren baldintzak betetzen dituzten enpresei adjudikatzeko. Jarduera honek osatu egiten du aurrekoa, hau da pabilioien alojera eta errenten gestioa, eta hau Industrialdearen gure politikaren barne dago.
- Jarduerak beste gai batzuetan, hainbat alorretan, gestio hobea bat ahalbidetzeko gure Industrialdearentzat, bere 52.000tik gora metro karratua pabilioi industrialekin eta bertan finkaturiko 60 enpresekin.
- Halaber, aurreikusirik dago lanak egitea azpiegitura beharrezkoen hobekuntzan, eta beste lan osagarriak ere.

2008rako helburuei dagokienez, honako hauek aipatuko ditugu eskematikoki :

- Sozietatearen parametro ekonomiko eta finantziarioren optimizazioa.

2008ko urte honetan ezarri beharreko politika desberdinen ikuspegitik, ondoko hauek aipatuko ditugu:

- Inbertsioen politika: Azpiegitura beharrezkoak diren lanak.
- Finantza politika: oraingoarekin jarraitzea, aurreikusirik ahal diren optimizazioekin.
- Pertsonal politika: Gerente bat dauka eta administratibo bat.
- Merkataritza politika: enpresei ematen zaizkien gaur egungo zerbitzuen berreketa eta berriak sartzea, hauentzat interes handieneko direnak osatuz joateko.

5. GASTU ETA INBERTSIOAK LURRALDEKA

Apartatu honi dagokionez, esan behar dugu 2008rako aurreikusten ditugun geure gastu eta inbertsioak Bizkaiko Lurralde Historikoan ezarriko direla.

6. 2008 URTEKO AURREKONTUAK

Por otro lado, se ha potenciado la vía de realizar algunos inmuebles adjudicándolos a empresas ya ubicadas en nuestro Industrialdea a fin de complementar la gestión ordinaria, centrada en los contratos de alquiler con opción de compra. Se trata de una línea de actuación que consolida y afianza aún más nuestro proyecto general de Industrialdea.

Adjudicación de oficinas y parcelas en el nuevo Edificio.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA EL 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

Siguiendo la evolución de los años precedentes, el plan de actuación para este próximo 2008 se centra fundamentalmente en el desarrollo de las siguientes materias:

- Actividad principal, concerniente a los contratos de alquiler con opción de compra, basada en el cobro de las rentas a las empresas ubicadas en el polígono.
- Realización de inmuebles, adjudicándolos a empresas ubicadas en nuestro Industrialdea y que cumplan los requisitos exigidos para ello. Esta actividad complementa a la anterior de gestión de alquileres y renta de pabellones, y forma parte de nuestras políticas de Industrialdea.
- Actuaciones en otras materias, en diferentes campos, que permitan la mejor gestión de nuestro Industrialdea, con sus más de 52.000 metros cuadrados de pabellones industriales y sus más 60 empresas instaladas en ellos.
- Asimismo, se van a llevar a cabo obras de mejora de infraestructura necesarias, junto con otras obras complementarias ya previstas en el ejercicio.

En relación con los objetivos para el 2008, señalaremos de forma esquemática los siguientes :

- Optimización de parámetros económicos y financieros de la sociedad.

Desde la óptica de las diferentes políticas a aplicar en este año 2008, señalaremos las siguientes:

- Política de inversiones: obras de infraestructura necesarias.
- Política financiera: continuación de la actual, con las optimizaciones posibles previstas.
- Política de personal: cuenta con un gerente y con un administrativo.
- Política comercial: potenciación del cuadro de servicios actuales a las empresas e incorporación de nuevos, que vengan completando los que sean de mayor interés para las mismas.

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES

En relación con este apartado, deberemos señalar que la previsión de nuestros gastos e inversiones para el 2008 se considera a aplicar en el Territorio Histórico de Bizkaia.

6. PRESUPUESTOS DEL 2008

1. KAPITAL AURREKONTUA

Inbertsioen kapituluan, aurreikusirik daude kontusail batzuk ibilgetu inbertsioentzako, 72.000 euro baliokoa.

2. USTIAPEN AURREKONTUA

Gastuei dagokienez, hauek hazkuntza begetatibo garbiak aurkezten dituzte, bere eboluzioarenak direnak, minimoen irizpideekin.

Sarrera totalei gagozkielarik, aurreikusirik daude 562.309 euroak, zifra honetan barne hartuz berorien modalitate guztiak.

3. PLANTILLA

Plantillari dagokionez, Abanto Zierbenako, S.A.-k Gerente bat dauka, eta administratibo bat.

2008 urterako sozietatearen zuzendaritzaren lansari eta pizgarriak ondorengoak dira:

1. PRESUPUESTO DE CAPITAL

En el capítulo de inversiones, están previstas unas partidas de inversión en inmovilizado por valor de 72.000 euros.

2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

En relación con los gastos, estos presentan unos puros crecimientos vegetativos, propios de su evolución, con criterios de mínimos.

Refiriéndonos a los ingresos totales, están previstos 562.309 euros, incluyendo en esta cifra las diferentes modalidades de los mismos.

3. PLANTILLA

En relación con la plantilla, Abanto Zierbenako Industrialdea, S.A., cuenta con un Gerente y con un administrativo.

Las retribuciones anuales e incentivos del cargo directivo de la sociedad para el ejercicio 2008, se detallan a continuación:

ZUZENDARI KARGUA CARGO DIRECTIVO	LANSARIAK RETRIBUCIONES	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
Gerentea Gerente	51.285	--	51.285

Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

	INBERTSIOAK INVERSIONES	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			72.000
1.	IBILGETZE INMATERIALAK INMOVILIZACIONES INMATERIALES			6.000
215	Aplikazio informatikoak. Aplicaciones informáticas.		6.000	
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			66.000
225	Bestelako instalazioak. Otras instalaciones.		60.000	
227	Ekipoak, informazioa prozesatzeko. Equipos para procesos de información.		3.000	
229	Bestelako ibilgetu materiala. Otro inmovilizado material.		3.000	
IX.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN GEHIKUNTZA AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE			266.938
	INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES			338.938

Euro / Euros

	FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			338.938
	FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN			338.938

Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFA EPIGRAFE
IV.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			111.368
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		84.326	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 2 langile jotzen du. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 2 personas.	84.326		
642	Gizarte segurantzak, baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		23.379	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistematarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		1.649	
649	Bestelako gastu sozialak. Otros gastos sociales.		2.014	
V.	AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES			599.709
681	Amortizazioa, ibilgetu inmaterialarena. Amortización del inmovilizado inmaterial.		2.419	
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		597.290	
VII.	USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN			148.877
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			140.333
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		59.594	
1	Pabilio industrialen kontserbazioa eta konponketa. Conservación y reparación de pabellones industriales.	59.594		
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		21.829	
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		979	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		391	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		12.038	
628	Hornidurak. Suministros.		5.287	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		40.215	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		6.479	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		11.326	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		5.528	
6293	Argitalpenak. Publicaciones.		2.267	
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.		531	
6295	Komunitate gastuak. Gastos de comunidades.		12.080	
1	Komunitate-gastuak. Gastos de comunidad.	12.080		

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. <i>Gastos de otros servicios.</i>		2.004	
2.	ZERGAK TRIBUTOS			8.544
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				859.954

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			562.309
705	Zerbitzu-prestazioak. <i>Prestaciones de servicios.</i>		7.500	
7051	Zerbitzu-prestazioak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios a otros.</i>		7.500	
706	Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. <i>Ingresos por arrendamientos de inmuebles.</i>		554.809	
1	Pabilioen errentamendua. <i>Arrendamiento de pabellones.</i>	554.809		
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			36.874
3.	BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK <i>OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS</i>			36.874
IX.	EKITALDIKO GALERA PÉRDIDA DEL EJERCICIO			260.771
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				859.954

Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	7.948.276	8.475.985	A) Fondo propioak Fondos propios	9.721.653	9.982.424
II. Ibilgetze inmaterialak <i>Inmovilizaciones inmatrimales</i>	9.090	5.509	I. Kapital harpidetua <i>Capital suscrito</i>	4.436.200	4.436.200
III. Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	7.939.186	8.470.476	IV. Erreserbak <i>Reservas</i>	5.758.047	5.758.047
D) Aktibo zirkulatuak Activo circulante	1.889.039	1.620.463	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(211.823)	(6.332)
III. Zordunak <i>Deudores</i>	100.865	864.000	VI. Galdu-irabaziak (mozkina edo galera) <i>Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)</i>	(260.771)	(205.491)
IV. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	1.675.000	650.000	E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	92.477	92.477
VI. Altxortegia <i>Tesorería</i>	111.974	105.463	F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	23.185	21.547
VII. Periodokatzegatiko doikuntzak <i>Ajustes por periodificación</i>	1.200	1.000			
AKTIBO GUZTIRA TOTAL ACTIVO	9.837.315	10.096.448	PASIBO GUZTIRA TOTAL PASIVO	9.837.315	10.096.448

Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES		2008	2007	JATORRIAK ORIGENES		2008	2007
1.	Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1.	Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	338.938	399.128
3.	Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	72.000	36.000				
a)	Ibilgetze inmaterialak <i>Inmovilizaciones inmatrimoniales</i>	6.000	5.000				
b)	Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	66.000	31.000				
	APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	72.000	36.000		JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	338.938	399.128
	APLIKAZIOEN GAINENAKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	266.938	363.128		JATORRIEN GAINENAKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	----	----

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE		2008	2007
3.	Zordunak <i>Deudores</i>	(763.135)	(11.680)
4.	Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(1.638)	300
5.	Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	1.025.000	355.000
7.	Altxortegia <i>Tesorería</i>	6.511	19.644
8.	Periodokatzeagatiko doikuntzak <i>Ajustes por periodificación</i>	200	(136)
	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	266.938	363.128

Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

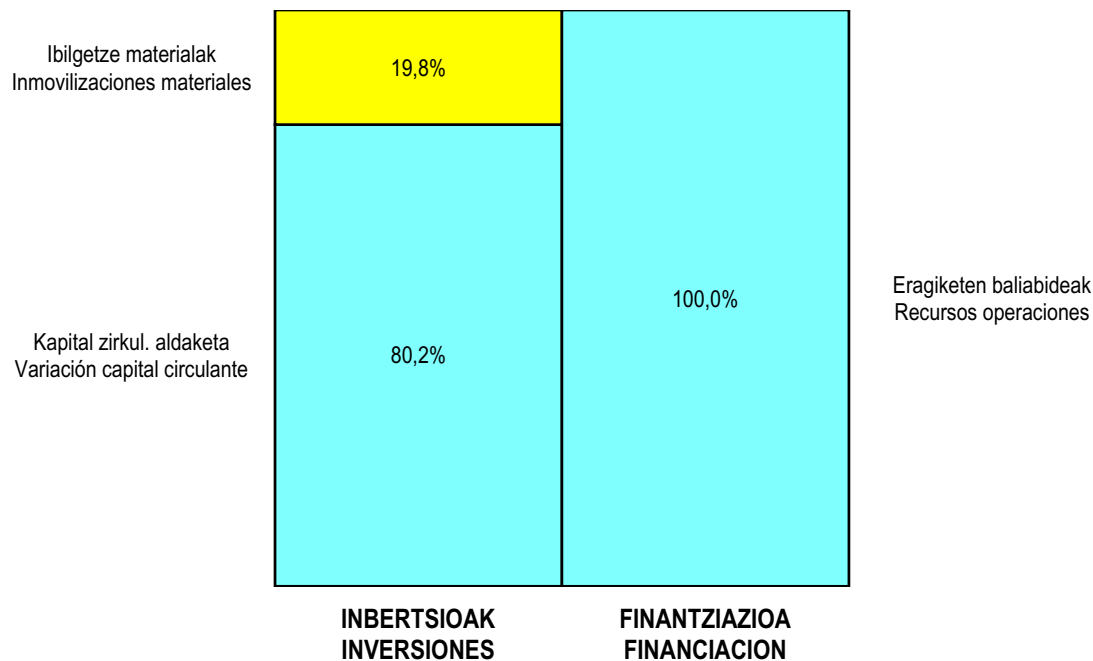
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

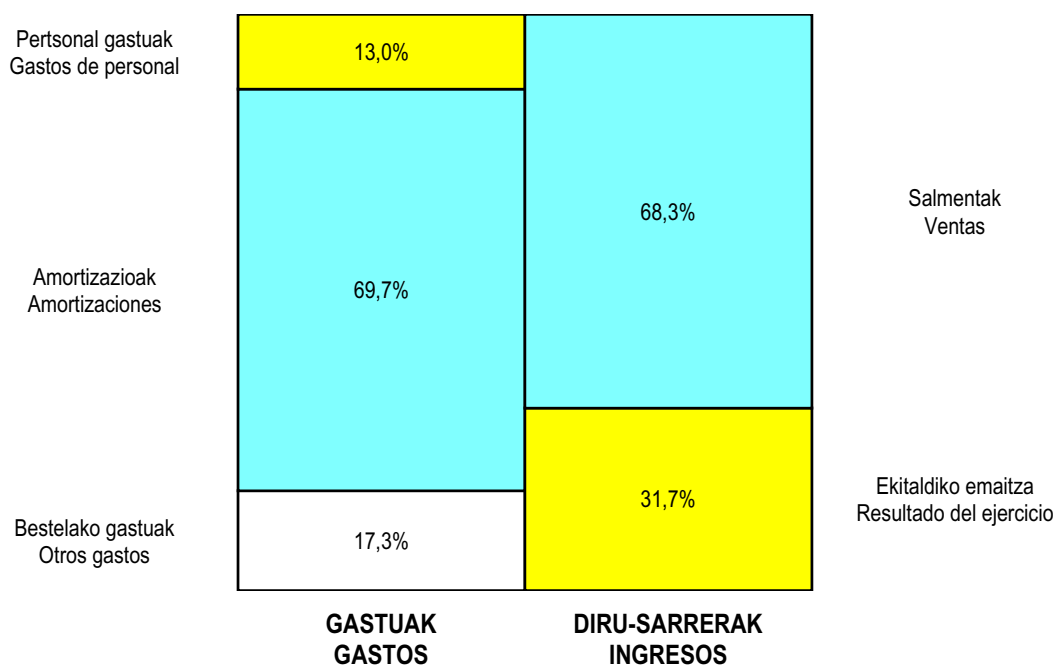
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	111.368	105.283	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	562.309	518.522
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	599.709	604.619			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	148.877	157.903			
I. USTIAPENeko MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	----	----	I. USTIAPENeko GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	297.645	349.283
			8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatutak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	36.874	143.792
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	36.874	143.792	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	----	----
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	260.771	205.491
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	----	----	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	260.771	205.491
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	----	----	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	260.771	205.491

Abanto eta Zierbenako Industrialdea, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**

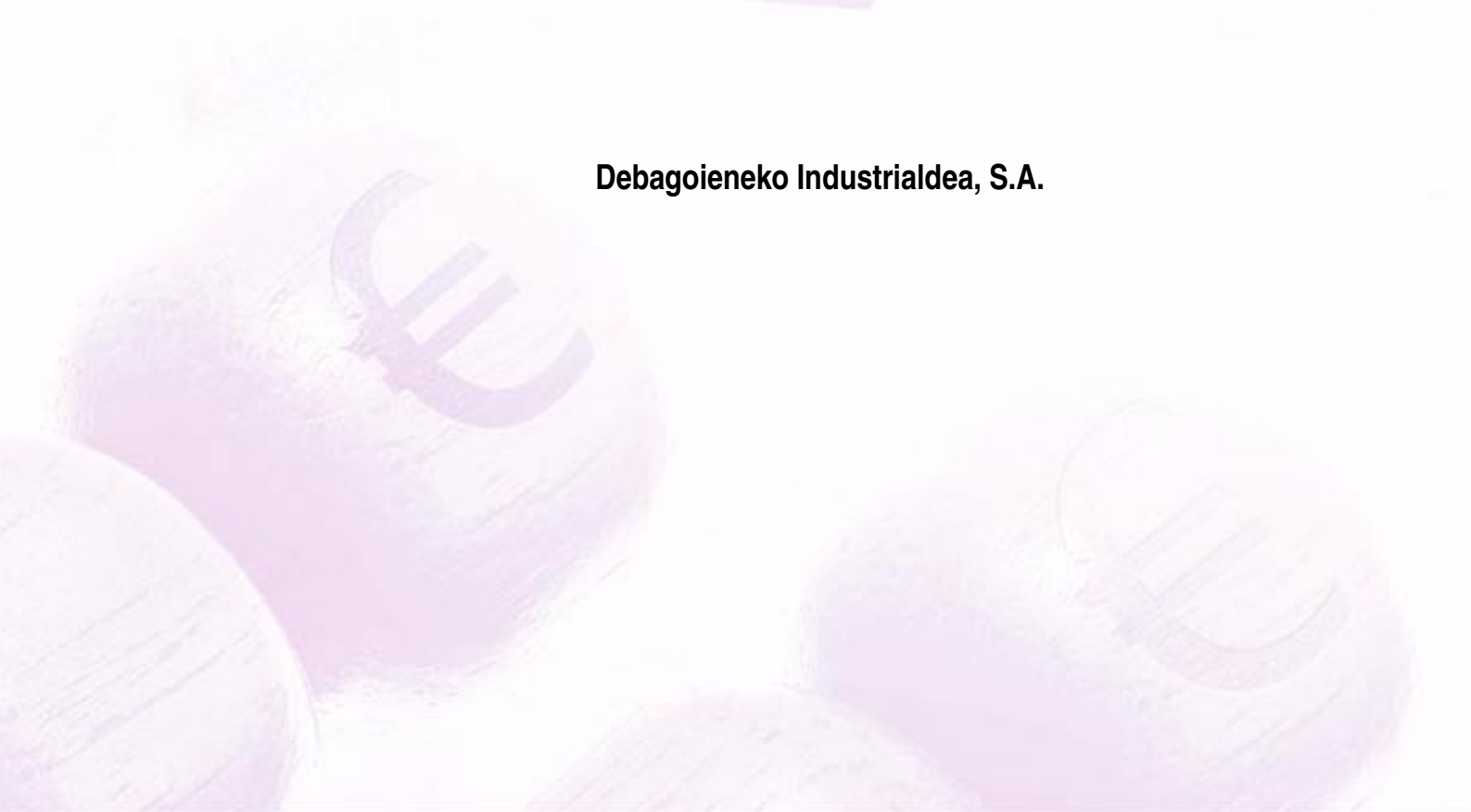


**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Debagoieneko Industrialdea, S.A.



DEBAGOIENEO INDUSTRIALDEA, S.A.**1. ATARIKOA**

Debagoieneko Industrialdea, S.A., Aretxabaletako Industrialdea, S.A., Oñatiko Industrialdea, S.A. eta Bergarako Industrialdea, S.A.ren arteko bat egitearen ondorioz eraten da, Antzuola, Aretxabaleta, Arrasate-Mondragon, Bergara, Elgeta, Eskoriatza, Leintz Gatzaga eta Oñati herriak hartzen dituen Debagoieneko eskualde horretan industrial ekimena eta inbertsioa eragin eta suspertzeko helburu sozialaz. Horretarako, enpresa zeregina hartzeko gai den lurraren promozio urbanistikoa emango da, urbanistikako legedian barne sartzen diren eginbide guztiak garatuz, hala nola, urbanistika planen suspertze eta papereratzeara, lursailen banaketa berria, konpentsazioak, edota urbanizazio lanak jasotzeko gai den lursailen erosketaren bitartez eta haien promozioaren bidetik. Horretarako, bere jabetzako lurzoruetan industrial pabilioiak eraiki eta kudeatuko ditu, harik eta bere titularitzaren guztizko transferentzia gauzatu arte.

Elkartearen kapital soziala 8.555.097 eurokoa da, dagoeneko guztiz emana, akzio banaketa honako modu honetara:

1. INTRODUCCIÓN

Debagoieneko Industrialdea, S.A. se constituye como consecuencia de la fusión por absorción de Aretxabaletako Industrialdea, S.A., Oñatiko Industrialdea, S.A. y Bergarako Industrialdea, S.A., con el objeto social de estimular, promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca del Alto Deba que comprende los municipios de Antzuola, Aretxabaleta, Arrasate-Mondragón, Bergara, Elgeta, Eskoriatza, Leintz Gatzaga y Oñati, mediante la promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial. La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

Tras la misma, el capital social de la Sociedad es de 8.555.097 euros, completamente desembolsado siendo el reparto del accionariado el siguiente:

AZKIODUNAK ACCIONISTAS	PARTAIDETZA PARTICIPACION	ORDAINDUA DESEMBOLSADO
SPRILUR, S.A.	51,00%	4.363.098
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA	24,36%	2.084.106
UDALAK AYUNTAMIENTOS	24,64%	2.107.893
GUZTIRA TOTAL	100,00%	8.555.097

2. ERAKUNDEAREN IHARDUERA NAGUSIAK

Konpainiaren helburu soziala pabilioi industrial modularren eraikuntzan datza, prozesua gestionatuz lurren erosketatik hasita, enpresa txiki eta ertainen sorkuntza edo finkapenean laguntzeko, kokapen egokia, nolakotasun ona eta prezio irisgarriak eskainiz.

Erabiltzaileak pabilioira sartzeari Errendamendu Finantzarioko kontratu bidez ezartzen da. 9 urteko iraupenaz (108 hilabete), denbora horren buruan pabilioia erabiltzailearen jabetzara bihurtzen delarik.

Tronko edo printzipalaren itzulpena era mailakatu gorakorrean egiten da, horrela, osagarri finantzarioarekin batera, urtero igoz doazen hileko kuotak ezartzen dira, guztiz egokia enpresa berrien finantzaketa eskemarako.

Aretxabaletako Basabe poligonoan 1982an eraikuntzari hasiera eman zitzaion, hiru fasetan, eta lurzoru nahikoa erosi zen, gestio modu errazean, aurreneko bi faseak egin ahal izateko. Lehen fasean A eta B eraikinak eraiki dira. Bigarrenean, berriz, C eta D eraikinak, bi epetan (aurrena D, eta gero C, beren baitan bulego guñe bat eta laborategiak hartzen dituztelarik).

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

El objeto social de la compañía consiste en construir pabellones industriales modulares, gestionando el proceso desde la compra de los terrenos, para favorecer la creación o implantación de pequeñas o medianas empresas, ofreciéndoles ubicación adecuada, buena calidad y precios asequibles.

El acceso de los usuarios al pabellón se establece mediante un contrato de Arrendamiento Financiero, duración 9 años (108 meses), al cabo de los cuales el pabellón pasa a ser de su propiedad.

La devolución del principal se hace de forma escalonada creciente, de manera que junto con la componente financiera configura unas cuotas mensuales crecientes por años, muy adecuada para el esquema de financiación de nuevas empresas.

En 1982 en el polígono Basabe de Aretxabaleta, se inicio la construcción en tres fases y se compró el terreno suficiente de fácil gestión, para ejecutar las dos primeras fases. Durante la primera fase se construyen los edificios A y B. En la segunda fase se construyen los edificios C y D en dos etapas (primero el D y luego el C, que incluyen un bloque de oficinas y laboratorios).

1989an lursail gehiagoren erosketak gestionatu zen, eta hirugarren aldiaren hasieran zegozkien lanei ekitea.

1990ean eta 1991an 3.100 m²-ko tailer baten eraikuntza lanak burutu ziren, hirugarren aldiaren lehen etapari zegozkionak. Gainera hirugarren aldiko urbanizazioaren zati handi bat amaitu zen eta hasiera eman zitzaion bulego eta laborategi eraikinaren egiturari, 2.000 m² gehi lurrazpiko aparkalekuak dituen, 1992an hasiera eman zitzaion tailerren hirugarren aldiari, hau da, 2.900 m² tailer eta 1.573 m² bulego. Eta 1993an amaitu zen.

Aldi berean, 1998ko ekitaldian, Arrasaten industri polígono baten garapena finantzatzeko kapital zabalkuntza burutu zen, 16.000 m² izango dituelarik.

2001eko ekitaldian, Oñatiko Industrialdea, S.A.ren eta Bergarako Industrialdea, S.A.ren arteko bat egitearen ondorioz, elkarte horietan egiten diren ekintzak eta zereginak ere batu egiten dira.

Aretxabaletako Bainuetxe Industrialdean, lursailen erosketekin batera, 1998an hasitako pabilioien eraikuntza lanak amaitu dira 2002ko ekitaldian.

Horrekin bat, Bergarako Industrialdean 3.000 m² pabilioi eta 384 m² bulego eraikuntza amaitzen da.

2003ko ekitaldian, F-12 eremuko 1ngo Fasearen eraikuntza lanak amaituko dira, Arrasateko Markulete Industrialdean, 5.323 m²ko lurrazalarekin guztira.

14.475 m² eraiki dira 2004ko ekitaldian, Arrasateko Markulete Industrialdean, E-45 eremua.

3. 2007 URTEAN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

1. INBERTSIO POLITIKA

Ez da aurreikusita zeuden inbertsioetatik bat ere ez gauzatu 2007ko ekitaldian zehar, haiek guztiak 2008ko ekitaldian egingo direlarik.

2. FINANTZAR POLITIKA

Finantza politikak Elkarte nagusiarekin zorretan zituen kredituak kitatzera jo du, eta diruzaintzako soberakina areagotzera ere bai, gerora izango diren inbertsioak finantzatu ahal izateko.

3. MERKATAL POLITIKA

2007ko ekitaldirako aurreikusita zeuden helburuak bete direla esan dezakegu.

4. LANGILEGO POLITIKA

Atal honek bereganatuak zituen helburuak bete dira.

4. 2008 URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HELBURUON ZENBATEKOEN ADIERAZPENA

En 1989 se gestiona la adquisición de nuevos terrenos, así como el inicio de las obras correspondientes que abran la tercera fase.

Durante 1990 y 1991, se realizan obras de construcción de un edificio de talleres de 3.100 m² correspondientes a la primera etapa de la tercera fase. Además, se ejecutó gran parte de la urbanización de la tercera fase y se dio comienzo a la estructura del edificio de oficinas y laboratorios que consta de 2.000 m², más garajes subterráneos. El año 1992 se dio comienzo a la construcción de la tercera etapa de talleres, que consta de 2.900 m² y 1.573 m² de oficinas. Habiéndose terminado en el año 1993.

Así mismo, en el ejercicio 1998, se realizó la ampliación de capital para financiar el desarrollo de un polígono industrial en Arrasate, que constará de 16.000 m².

En el ejercicio 2001 y tras la fusión por absorción de las sociedades Oñatiko Industrialdea, S.A. y Bergarako Industrialdea, S.A., se agregan las operaciones y actividades desarrolladas en estas sociedades.

En el ejercicio 2002 se finalizan la obras de construcción de pabellones en el polígono Bainuetxe de Aretxabaleta que se inició en el año 1998 con la compra de terrenos.

Igualmente en el polígono de Bergara se finaliza la construcción de 3.000 m² de pabellones y de 384 m² de oficinas.

En el ejercicio 2003 se finalizan las obras de construcción de la 1. fase de la parcela F-12, en el Polígono de Markulete de Arrasate, con una superficie total de 5.323 m².

En el ejercicio 2004 se ha finalizado la construcción de 14.475 m² en el polígono de Markulete de Arrasate, parcela E-45.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

1. POLÍTICA DE INVERSIONES

Durante el ejercicio 2007 no se ha realizado ninguna de las inversiones inicialmente previstas, trasladándose la ejecución de las mismas al ejercicio 2008.

2. POLÍTICA FINANCIERA

La política financiera se ha centrado en cancelar los créditos existentes con la Sociedad matriz, y aumentar el remanente de tesorería para financiar las inversiones futuras.

3. POLÍTICA COMERCIAL

Básicamente se ha cumplido con los objetivos previstos para el ejercicio 2007.

4. POLÍTICA DE PERSONAL

Se han cumplido los objetivos previstos en este apartado.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

1. INBERTSIO POLITIKA

F12 eremuko 2. fasearen eraikuntza lanak hasiko dira, Arrasateko Markulete industrialdean. 2008. urterako aurreikusten den inbertsioa 2.274.480 eurokoa da, eta guztirako inbertsioa, berriz, 10.562.480 eurokoa.

Bestalde, lurzoruak erosiko dira Oñatiko Santxolopetegi industrialdean, 1.680.000 euroko zenbatekoaz, 38.000 m² pabilioien gerorako eraikuntzarako.

Aldi berean, 4.046.544 euro aurreratu ziren, SPRILUR Elkarte nagusiarri Larramendi Industrialdean erositako lursail urbanizatuak zirela-eta.

2. FINANTZAR POLITIKA

Egin beharreko eraikuntza lanak berezko eta kanpoko baliabideekin finantzatuko dira, beraz, taldeko enpresei 6.805.696 euroko mailegua eskatuko zaie.

3. MERKATAL POLITIKA

Merkatal Politikak, Elkarateak eskaintako pabilioiak martxan jartzea izango du helburu.

4. LANGILEGO POLITIKA

2008ko ekitaldian zehar, atal honek ez du aldaketarik jasango.

5. GASTU ETA INBERTSIOEN LURRALDE SAILKAPENA

Elkaratearen zeregina, Aretxabaleta, Arrasate, Oñati, Bergara eta Leniz Gatzaga herriei dagokiena denez gero, gastu eta inbertsio guztiak Gipuzkoako Lur Historikoari lotzen zaizkio.

6. 2008. URTERAKO AURREKONTUA**1. KAPITAL AURREKONTUA****INBERTSIOAK**

- Ibilgetu ukigarria
 - Eraikitze prozesuan ibilgetua.
 - Altak.

F12 eremuko 2. fasearen eraikuntza lanak hasiko dira, Arrasateko Markulete industrialdean, 2.274.480 euroko inbertsioaz.

Lurzoruak erosiko dira Santxolopetegin, 1.680.000 euroko balioaz.

4.046.544 euro aurreratu ziren, Larramendi Industrialdean erositako lursail urbanizatuak zirela-eta.

FINANTZAZIOA**1. POLÍTICA DE INVERSIONES**

En el polígono Markulete de Arrasate se iniciaran las obras de edificación de la 2. fase del sector F12. La inversión prevista para el ejercicio 2008 es de 2.274.480 euros, con una inversión total, estimada en 10.562.480 euros.

Por otra parte se compraran terrenos en el polígono Santxolopetegi de Oñati por importe de 1.680.000 euros para la edificación futura de 38.000 m² de pabellones.

A su vez se anticiparan 4.046.544 euros a cuenta de compra de terrenos urbanizados, en el polígono de Larramendi, a la Sociedad matriz SPRILUR.

2. POLÍTICA FINANCIERA

Las obras a realizar se financiaran con recursos propios y ajenos, por lo que se solicitará un préstamo de 6.805.696 euros a empresas del grupo.

3. POLÍTICA COMERCIAL

La política comercial se encaminará en la colocación del total de pabellones promovidos desde la Sociedad.

4. POLÍTICA DE PERSONAL

Durante el ejercicio 2008 no variará la política de personal respecto a la del ejercicio precedente.

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES

Dado que la actividad de la Entidad se circunscribe a los municipios de Aretxabaleta, Arrasate, Oñati, Bergara y Salinas de Leniz (Gatzaga) todos los gastos e inversiones quedan imputados al Territorio Histórico de Gipuzkoa.

6. PRESUPUESTO PARA 2008**1. PRESUPUESTO DE CAPITAL****INVERSIONES**

- Inmovilizado material
 - Inmovilizado en curso edificación.
 - Altas.

Se iniciaran las obras de edificación de la 2. fase del sector F12 en el polígono Markulete de Arrasate, con una inversión de 2.274.480 euros.

Se adquirirán terrenos en Santxolopetegi por valor de 1.680.000 euros.

Anticipo de 4.046.544 euros a cuenta de compra de terrenos urbanizados, en el polígono de Larramendi.

FINANCIACIÓN

Finantzazioa eskatu beharra dago, 6.805.696 eurokoa, gutxi gorabehera.

Será necesario solicitar financiación para el desarrollo de las actividades del año, estimada la misma en 6.805.696 euros.

2. USTIAPEN AURREKONTUA

Elkartearen Berezko Sarrerak, errentamendu finantzariotik datozen hileko kuotei zor zaizkie, eta neurri txikiago batean, pabilioien salmenta kontratuei eta urbanizatutako lursailen salmentari.

2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

Los Ingresos Propios de la Sociedad son debidos a las cuotas mensuales por arrendamiento financiero, en menor medida por los contratos de compra-venta de los pabellones y a la venta de terrenos urbanizados.

3. PLANTILLA

3. PLANTILLA

KARGUA CARGO	PLANTILLA AUR. 2008-12-31N PLANTILLA PREV. 31-12-2008
GERENTEA GERENTE	1
ERDI MAILAKO TEKN. TÉCNICO MEDIO	2
GUZTIRA TOTAL	3

Hona hemen, eurotan adierazita, 2008 urterako elkartearen zuzendarientzat urteko lansariak eta pizgarriak:

Las retribuciones anuales e incentivos de los cargos directivos de la Sociedad, referidos a euros del 2008, se detallan a continuación:

ZUZENDARI KARGUA CARGO DIRECTIVO	LANSARIAK RETRIBUCIONES	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
GERENTEA GERENTE	56.576		56.576

Debagoieneko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

	INBERTSIOAK INVERSIONES	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			8.001.024
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			8.001.024
230	Lur-sail, orube eta ondasun naturalen moldaketa. Adaptación de terrenos, solares y de bienes naturales.		1.680.000	
1	Urbanizatzeko lanak. Obras de urbanización.	1.680.000		
231	Higiezin bideango eraikinak, errentamendurako. Construcciones en curso de inmuebles para arrendamiento.		2.274.480	
1	Pabilioi eraikuntza. Construcción de pabellones.	2.274.480		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 8.288 M			
239	Aurrerakinak, ibilgetze materialarenak. Anticipos para inmobilizaciones materiales.		4.046.544	
1	SPRILURen, lursailen erosketak. Compra de terrenos a SPRILUR.	4.046.544		
VII.	EPE LUZERAKO ZORRAK KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO			1.722.582
3.	ZORRAK, TALDEKO BALTZUEKIKOAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO			1.722.582
	INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES			9.723.606

Euro / Euros

	FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			344.280
IV.	ZORRAK EPE LUZERA DEUDAS A LARGO PLAZO			6.805.696
160	Epe luzerako zorrak, taldeko baltzuekikoak. Deudas a largo plazo con empresas del grupo.		6.805.696	
1600	Epe luzerako maileguak, taldeko baltzuenak. Préstamos a largo plazo de empresas del grupo.		6.805.696	
1	SPRILURen mailegua. Préstamo de SPRILUR.	6.805.696		
V.	IBILGETUA SALDU, AURRE KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU ENAJENACION, CANC. ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOV.			----
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			----
221	Higiezin errentamendurako. Inmuebles para arrendamiento.		596.404	
1	Kontratu amaieragatik pabilioi baja. Baja pabellones por fin contrato.	596.404		
282	Amortizazio metatua, ibilgetu materialarena. Amortización acumulada del inmovilizado material.		(596.404)	
2821	Amortizazio metatua, eraikuntzena. Amortización acumulada de construcciones.		(596.404)	
VII.	KAPITAL ZIRKULTAZIAILEAREN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE			2.573.630
	FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN			9.723.606

Debagoieneko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			181.827
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		142.722	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 3 langile jotzen du. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 3 personas.	142.722		
642	Gizarte segurantz, baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		34.570	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		3.568	
649	Bestelako gastu sozialak. Otros gastos sociales.		967	
V.	AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES			920.185
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		920.185	
VII.	USTIAPENENKO BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN			354.113
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			274.113
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		81.120	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		34.320	
1	Urola Garaiko Industrialdea, SAK aurrekontu eta aurrekontu-kontrola zerbitzuengatik fakturazioa. Facturación de Urola Garaiko Industrialdea, S.A. por los servicios de realización de presupuestos y controles presupuestarios.	9.227		
2	Zerbitzuak profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.	25.093		
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		26.000	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		1.248	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		3.640	
628	Hornidurak. Suministros.		6.760	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		121.025	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		8.320	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		6.240	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		3.120	
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.		2.080	
6295	Komunitate gastuak. Gastos de comunidades.		16.640	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		84.625	
2.	ZERGAK TRIBUTOS			80.000

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IX.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			307.451
2.	INTERESAK, ZORRENGATIKOAK INTERESES DE DEUDAS			307.451
		GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS		1.763.576

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			1.182.939
705	Zerbitzu-prestazioak. Prestaciones de servicios.		32.500	
7051	Zerbitzu-prestazioak beste batzuei. Prestaciones de servicios a otros.		32.500	
706	Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		1.150.439	
1	Pabilioiko errentamendua. Arrendamiento de pabellones.	1.150.439		
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			4.732
3.	BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS			4.732
IX.	EKITALDIKO GALERA PÉRDIDA DEL EJERCICIO			575.905
		DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS		1.763.576

Debagoieneko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	16.810.750	9.729.911	A) Fondo propioak Fondos propios	11.226.787	11.802.692
III. Ibilgetze materialak Inmovilizaciones materiales	16.810.750	9.729.911	I. Kapital harpidetua Capital suscrito	8.555.097	8.555.097
D) Aktibo zirkulatuak Activo circulante	887.306	2.133.231	II. Jaulkipen saria Prima de emisión	1.142.084	1.142.084
III. Zordunak Deudores	843.658	215.435	IV. Erreserbak Reservas	2.453.142	2.453.142
IV. Inbertsio finantzario iragankorrak Inversiones financieras temporales	----	1.876.178	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(347.631)	----
VI. Altxortegia Tesorería	43.037	41.007	VI. Galdu-irabaziak (mozkina edo galera) Pérdidas y ganancias/beneficio o pérdida	(575.905)	(347.631)
VII. Periodokatzegatiko doikuntzak Ajustes por periodificación	611	611	E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	5.083.114	----
			F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	1.388.155	60.450
AKTIBOA GUZTIRA TOTAL ACTIVO	17.698.056	11.863.142	PASIBOA GUZTIRA TOTAL PASIVO	17.698.056	11.863.142

Debagoieneko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Ballabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1. Ballabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	344.280	474.719
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	8.001.024	7.840.128	4. Epe luzerako zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	6.805.696	8.884.496
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	8.001.024	7.840.128	b) Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>	6.805.696	8.884.496
7. Epe luz. zorrak kitatu edo epe laburrera bihurtu <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a l/p</i>	1.722.582	1.568.992			
b) Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>	1.722.582	1.568.992			
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	9.723.606	9.409.120	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	7.149.976	9.359.215
APLIKAZIOEN GAINEN JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	----	----	JATORRIEN GAINEN APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	2.573.630	49.905

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	628.223	1.141.210
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(1.327.705)	(963.164)
5. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	(1.876.178)	(450.000)
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	2.030	222.049
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	(2.573.630)	(49.905)

Debagoieneko Industrialdea, S.A.

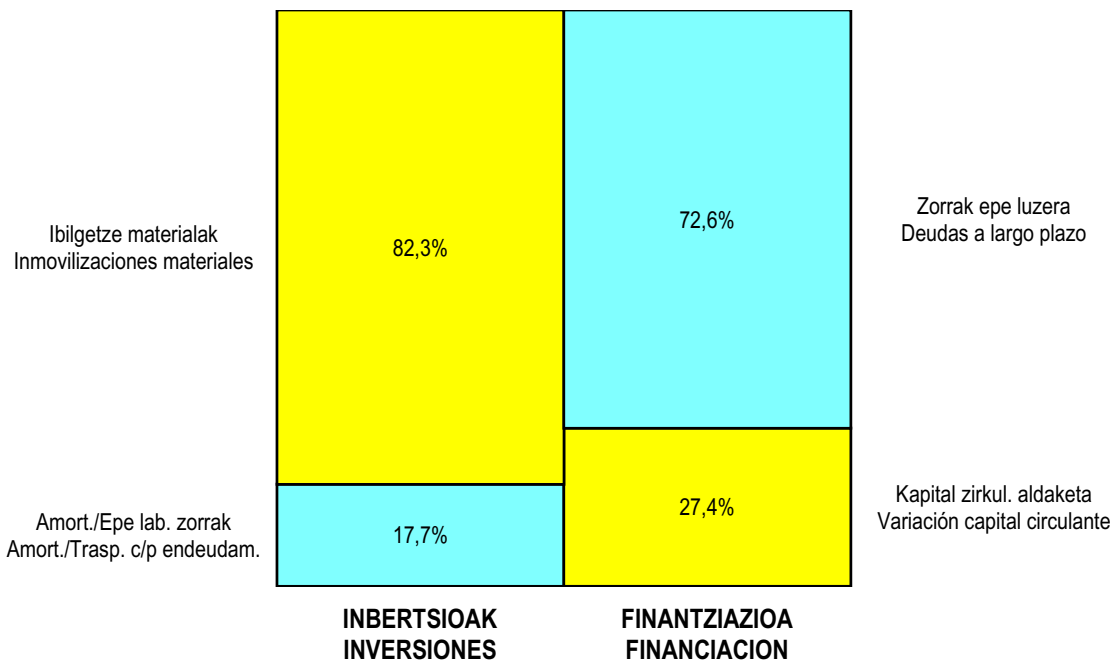
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

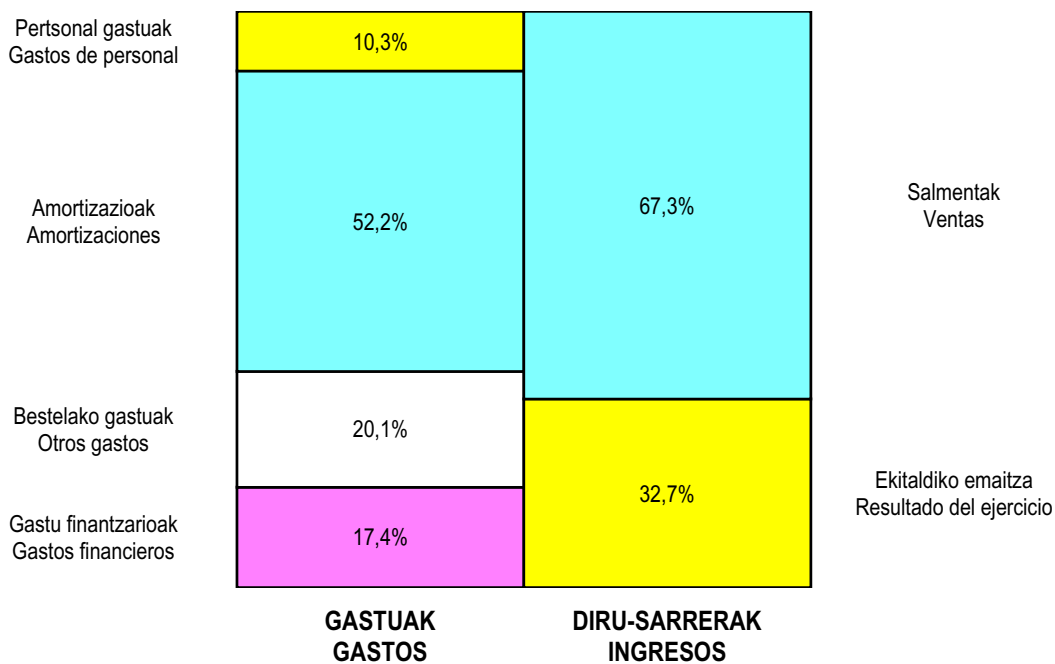
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	181.827	151.465	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.182.939	1.190.896
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	920.185	822.350			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	354.113	383.532			
I. USTIAPENEO MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	----	----	I. USTIAPENEO GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	273.186	166.451
8. Gastu finantzarioak eta asimilatua <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	307.451	182.980	8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatua <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	4.732	1.800
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	----	----	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	302.719	181.180
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	575.905	347.631
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	----	----	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	575.905	347.631
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	----	----	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	575.905	347.631

Debagoieneko Industrialdea, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Urola Erdiko Industrialdea, S.A.



UROLA ERDIKO INDUSTRIALDEA, S.A.**1. ATARIKOA**

Urola Erdiko Industrialdea, S.A., Azkoitiko Industrialdea, S.A.ren eta Azepeitiko Industria Lurra, S.A.ren arteko bat egitearen ondorioz eratu da, Urola Erdiko eskualde horretan industrial ekimena eta inbertsioa eragin eta suspertzeko helburu sozialarekin. Horretarako emango da, enpresa zeregina hartzeko gai den luraren promozio urbanistikoa, urbanistikako legedian barne sartzen diren eginbide guztiak garatuz, hala nola, urbanistika planen suspertze eta papereratzea, lursailen banaketa berria, kontentsazioak edota urbanizazio lanak jasotzeko gai den lursailen erosketaren bitartez eta haien promozioaren bidetik. Horretarako, bere jabetzako lurzoruetan industrial pabilioiak eraiki eta kudeatuko ditu harik eta bere titularitzaren guztizko transferentzia gauzatu arte. Edozein administrazio moduk egin desjabetze ariketako onuradun izatea.

2001eko ekitaldian eman zen Azepeitiko Industria Lurra, S.A.rekin bat egitearen ondoren, Elkartearen kapital soziala 5.754.575 eurokoa da, dagoeneko guztiz emana, akzio banaketa honako modu honetara:

1. INTRODUCCIÓN

Urola Erdiko Industrialdea, S.A. se constituye como consecuencia de la fusión por absorción de Azkoitiko Industrialdea, S.A. y de Azepeitiko Industria Lurra, S.A. con el objeto social de estimular promover la iniciativa y la inversión industrial en los términos municipales de la comarca del Urola Medio mediante, la promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial. La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad. Ser beneficiaria de actuaciones expropiatorias realizadas por cualquier tipo de Administración.

Tras la misma, el capital social de la Sociedad es de 5.754.575 euros, completamente desembolsado siendo el reparto del accionariado el siguiente:

AKZIODUNAK ACCIONISTA	PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	ORDAINDUA DESEMBOLSADO
SPRILUR, S.A.	51,00%	2.934.833
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA	24,50%	1.409.874
AZKOITIKO UDALA AYUNTAMIENTO DE AZKOITIA	15,35%	883.466
AZPEITIKO UDALA AYUNTAMIENTO DE AZPEITIA	9,15%	526.402
GUZTIRA TOTAL	100,00%	5.754.575

2. ERAKUNDEAREN IHARDUERA NAGUSIAK

Erakunde honek garatutako ariketa lau alditan burutu da:

- Lehenengoan, 1986ko ekitaldiaren amaieran, Azkoitian, 14.500 m²-ko azalera eraiki eta saldu zen.
- Bigarren Aldia, 12.000 m² pabilioi eraikita, 1992ko ekitaldian zehar amaitu zen, hirigintza lan batzuk 1993ko ekitaldian bukatu baziren ere.
- Hirugarren fasea, eraikitako 11.856 m² pabilioekin osatua, 1999ko ekitaldian guztiz burutua izango da.
- Laugarren fasea, eraikitako 10.389 m² pabilioi dituen, 2000ko ekitaldian egin zen lursailen erosketarekin abiatu zen, eta 2003rako amaituko dela espero da.

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La actividad desarrollada por esta Entidad se ha llevado a cabo en distintas fases:

- En Azkoitia, la primera supuso, a finales del ejercicio 1986, la construcción y venta de una superficie de 14.500 m².
- La segunda fase, con 12.000 m² de pabellones construidos, quedó terminada durante el ejercicio 1992, terminando algunos trabajos de urbanización en el ejercicio 1993.
- La tercera fase, con 11.856 m² de pabellones construidos, se finalizó en el ejercicio 1999.
- La cuarta fase con 10.389 m² de pabellones construidos, se inicio con la compra de terrenos en el ejercicio 2000, finalizándose el año 2003.

- Azpeitiko herrian, Danona, S. Coop. elkarteari erosi zitzaizkion, 1992ko ekitaldian, eraikitako 18.598 m² pabilioi, eta Anardi poligonoan lurzoru bat, bertan eraiki dira 7.211 m² pabilioi, eta haren finantzazioa 2002ko ekitaldian eman da.

3. 2007 URTEAN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

1. INBERTSIO POLITIKA

Urbanizazio lanak hasi dira, 46.289 m² Azkoitiko Oinartxo industrialdean, 2.340.140 euroko inbertsioaz.

2. MERKATAL POLITIKA

Merkatal politikak lekuko gertakarietan publizitatea egiteari emango dio bere arreta.

3. FINANTZAR POLITIKA

Inbertsioak berezko baliabideekin finantzatzen dira.

4. LANGILEGO POLITIKA

Ez da aldaketarik izan atal honetan, 2007ko ekitaldian.

4. 2008 URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HELBURUON ZENBATEKOEN ADIERAZPENA

1. INBERTSIO POLITIKA

Urbanizazio lanak amaituko dira Oinartxo industrialdean, 4.170.000 eurotan balioztatua, eta eraikuntza lanak hasiko dira ere bai, 7.095.628 eurotan aurreikusten den inbertsioaz, proiektuak, lan zuzendaritzak eta beste batzuk 598.628 euroko zenbatekoa eskatuko dute, hortaz, guztira aurreikusten den inbertsioa 11.864.256 eurokoa izango da.

Urbanizazio lanak hasiko dira Azkoitiko Egin Berri industrialdean, 13.363 m², inbertsioa 820.335 eurotan balioztatua.

Aldi berean, 1.568.046 euro aurreratu ziren, SPRILUR Elkarte nagusiarri Larrin Industrialdean erositako lursail urbanizatuak zirela-eta.

2. MERKATAL POLITIKA

Merkatal politikak lekuko gertakarietan publizitatea egiteari emango dio bere arreta, horrela lurzoruen eskaintza berriaren berri emango da eskualdean, berandu baino lehen eskuragai izango dena.

3. FINANTZAR POLITIKA

- En el municipio de Azpeitia, se adquirió en el ejercicio 1992 a Danona, S. Coop. 18.598 m² de pabellones construidos, y una parcela en el polígono Anardi donde se han construido 7.211 m² de pabellones, cuya finalización se ha producido en el ejercicio 2002.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

1. POLÍTICA DE INVERSIONES

Se han iniciado las obras de urbanización de 46.289 m², en el polígono Oinartxo de Azkoitia, con una inversión de 2.340.140 euros.

2. POLÍTICA COMERCIAL

La política comercial se centrará en publicitarse en los acontecimientos locales.

3. POLÍTICA FINANCIERA

Las inversiones se financian con recursos propios.

4. POLÍTICA DE PERSONAL

No se han producido cambios en este apartado en el ejercicio 2007.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

1. POLÍTICA DE INVERSIONES

Se finalizarán las obras de urbanización en el polígono Oinartxo con un coste estimado de 4.170.000 euros y se iniciarán las obras de edificación con una inversión prevista de 7.095.628 euros, los proyectos, dirección de obras y otros alcanzarán la cifra de 598.628 euros, por lo que la inversión total prevista ascenderá a 11.864.256 euros.

En el polígono Egin Berri de Azkoitia se iniciarán las obras de urbanización de 13.363 m², estimándose la inversión en 820.335 euros.

A su vez se anticiparán 1.568.046 euros a cuenta de compra de terrenos urbanizados en el polígono de Larrin, a la Sociedad matriz SPRILUR.

2. POLÍTICA COMERCIAL

La política comercial se centrará, en publicitarse en los acontecimientos locales, dando a conocer a la comarca la nueva oferta de suelo, de la que se podrá disponer en breve plazo.

3. POLÍTICA FINANCIERA

Inbertsioak Berezko Baliabideekin eta kanpo baliabideekin finantzatzeko dira, horretarako taldeko Elkarteei mailegua eskatuko zaie, 5.379.971 eurokoa hain zuzen.

4. LANGILEGO POLITIKA

Ez da 2008 ekitaldirako aldaketarik aurreikusten atal honetan.

5. GASTU ETA INBERTSIOEN LURRALDE SAILKAPENA

Elkartearen zeregina, Azkoitia eta Azpeitia herriei dagokionez gero, gastu eta inbertsio guztiak Gipuzkoako Lur Historikoari lotzen zaizkio.

6. 2008 URTERAKO AURREKONTUA

1. KAPITAL AURREKONTUA

INBERTSIOAK

Urbanizazio lanak amaituko dira Oinartxo poligonoan, eta eraikuntza lanak hasiko dira ere bai, guztirako inbertsioa 11.864.256 eurokoa izango delarik.

Urbanizazio lanak hasiko dira Azkoitiko Eginu Berri industrialdean, 820.335 euroko inbertsioaz.

1.568.046 euro aurreratu ziren, Larrin Industrialdean erositako lursail urbanizatuak zirela-eta.

FINANTZAZIOA

Inbertsioak Berezko Baliabideekin eta taldeko Elkarteei eskatuko zaien 5.379.971 euroko maileguarekin finantzatzeko dira.

2. USTIAPEN AURREKONTUA

Berezko Baliabideak pabilioien finantzar alokairuak hilero dakarren zenbatekoaz osatzen dira.

Elkartearen diru sarrera arruntek Elkartearen gastu guztiak finantzatzeko dituzte.

3. PLANTILLA

Las inversiones se financiarán con Recursos Propios y recursos ajenos siendo necesaria la solicitud de un préstamo a Sociedades del grupo por importe de 5.379.971 euros.

4. POLÍTICA DE PERSONAL

No se prevén cambios en este apartado en el ejercicio 2008.

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES

Dado que la actividad de la Entidad se circunscribe al municipio de Azkoiti y Azpeitia todos los gastos e inversiones quedan imputados al Territorio Histórico de Gipuzkoa.

6. PRESUPUESTO PARA 2008

1. PRESUPUESTO DE CAPITAL

INVERSIONES

Se finalizaran las obras de urbanización en el polígono Oinartxo y se iniciaran las obras de edificación siendo la inversión total prevista de 11.864.256 euros.

En el polígono Eginu Berri de Azkoitia se iniciaran las obras de urbanización con una inversión de 820.335 euros.

Anticipo de 1.568.046 euros a cuenta de compra de terrenos urbanizados en el polígono de Larrin.

FINANCIACIÓN

Las inversiones se financiarán con Recursos Propios, y la solicitud a Empresas del grupo de préstamos por 5.379.971 euros.

2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

Los ingresos propios son debidos a las cuotas mensuales de los arrendamientos financieros de los pabellones.

Los ingresos ordinarios de la Sociedad financiarán todos los gastos de la Sociedad.

3. PLANTILLA

KARGUA CARGO	PLANTILLA AUR. 2008-12-31N PLANTILLA PREV. 31-12-2008
ADMINISTRARI LAGUNTZAILEA AUXILIAR ADMINISTRATIVO	1
GUZTIRA TOTAL	1

Urola Erdiko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			14.252.637
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			14.252.637
230	Lur-sail, orube eta ondasun naturalen moldaketa. Adaptación de terrenos, solares y de bienes naturales.		5.179.891	
1	Urbanizatzeko lanak eta lursailen erosketak. Compra de terrenos y obras de urbanización.	5.179.891		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 4.061 M			
231	Higiezinaren bideango eraikinak, errentamendurako. Construcciones en curso de inmuebles para arrendamiento.		7.504.700	
1	Pabilioi eraikuntza. Construcción de pabellones.	7.504.700		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 4.222 M			
239	Aurrerakinak, ibilgetze materialarenak. Anticipos para inmobilizaciones materiales.		1.568.046	
1	SPRILURen, lursailen erosketak. Compra de terrenos a SPRILUR.	1.568.046		
VII.	EPE LUZERAKO ZORRAK KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO			1.462.920
3.	ZORRAK, TALDEKO BALTZUEKIKOAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO			1.462.920
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				15.715.557

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			961.862
IV.	ZORRAK EPE LUZERA DEUDAS A LARGO PLAZO			5.379.971
160	Epe luzerako zorrak, taldeko baltzuekikoak. Deudas a largo plazo con empresas del grupo.		5.379.971	
1600	Epe luzerako maileguak, taldeko baltzuenak. Préstamos a largo plazo de empresas del grupo.		5.379.971	
1	SPRILURen mailegua. Préstamo SPRILUR.	5.379.971		
V.	IBILGETUA SALDU, AURRE KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU ENAJENACION, CANC. ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOV.			5.155.160
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			5.155.160
220	Lur-sailak eta ondasun naturalak. Terrenos y bienes naturales.		5.155.160	
1	Urbanizatutako lursailen salmenta. Venta de terreno urbanizado.	5.155.160		
221	Higiezinak errentamendurako. Inmuebles para arrendamiento.		259.205	
1	Kontratu amaieragatik pabilioi baja. Baja pabellones por fin contrato.	259.205		
282	Amortizazio metatua, ibilgetu materialarena. Amortización acumulada del inmovilizado material.		(259.205)	

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
2821 Amortizazio metatua, eraikuntzena. Amortización acumulada de construcciones.		(259.205)	
VII. KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE			4.218.564
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN			15.715.557

Urola Erdiko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUA IZAKINERA TRANSFERITU TRANSFERENCIAS DE INMOVILIZADO A EXISTENCIAS			5.155.160
IV.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			18.549
	640 Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		12.731	
	1 Baltzua abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla langile1 jotzen du. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 1 persona.	12.731		
	642 Gizarte segurantz, baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		4.400	
	643 Ekarpak, pentsioak osatzeko sistemarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		318	
	649 Bestelako gastu sozialak. Otros gastos sociales.		1.100	
V.	AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES			621.542
	682 Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		621.542	
VII.	USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN			332.365
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			277.365
	622 Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		26.000	
	623 Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		162.270	
	1 Urola Garaiko Industrialdea, SAK eskaintako gerentzia eta administrazio zerbitzuen fakturazioa. Facturación de Urola Garaiko Industrialdea, S.A. por los servicios de gerencia y administración.	140.773		
	2 Profesional independenteen zerbitzuak. Servicios de profesionales independientes.	21.497		
	625 Aseguru-sariak. Primas de seguros.		20.800	
	626 Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		884	
	627 Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		17.915	
	628 Hornidurak. Suministros.		2.132	
	629 Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		47.364	
	6291 Komunikazioak. Comunicaciones.		1.560	
	6292 Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		7.296	
	6294 Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.		624	
	6295 Komunitate gastuak. Gastos de comunidades.		31.200	
	6299 Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		6.684	
2.	ZERGA TRIBUTOS			55.000
IX.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			39.528
2.	INTERESAK, ZORRENGATIKOAK INTERESES DE DEUDAS			39.528

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
XI.	SOZIEATEEN GAINEKO ZERGAK ETA BESTELAKOAK <i>IMPUESTOS SOBRE SOCIEDADES Y OTROS</i>			160.150
XII.	EKITALDIKO MOZKINA <i>BENEFICIO DEL EJERCICIO</i>			340.320
		GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS		6.667.614

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			6.666.414
	701 Salmentak, lur-sail eta orubeenak. <i>Ventas de terrenos y solares.</i>		5.730.696	
	1 Urbanizatutako lursailen salmenta. <i>Venta de terreno urbanizado.</i>	5.730.696		
	706 Diru-sarrerak higiezin errentamenduetatik. <i>Ingresos por arrendamientos de inmuebles.</i>		935.718	
	1 Pabilioen errentamendua. <i>Arrendamiento de pabellones.</i>	935.718		
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK <i>INGRESOS FINANCIEROS</i>			1.200
	3. BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK <i>OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS</i>			1.200
		DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS		6.667.614

Urola Erdiko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	19.272.291	10.796.356	A) Fondo propioak Fondos propios	10.385.653	10.045.333
III. Ibilgetze materialak Inmovilizaciones materiales	19.272.291	10.796.356	I. Kapital harpidetua Capital suscrito	5.754.575	5.754.575
D) Aktibo zirkulatzailea Activo circulante	316.550	2.579.413	II. Jaulkipen saria Prima de emisión	1.452.875	1.452.875
III. Zordunak Deudores	227.892	228.358	IV. Erreserbak Reservas	3.089.880	3.089.880
IV. Inbertsio finantzario iragankorrak Inversiones financieras temporales	600	2.305.912	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(251.997)	-----
VI. Altxortegia Tesorería	88.058	45.143	VI. Galdu-irabaziak (mozkina edo galera) Pérdidas y ganancias(beneficio o pérdida)	340.320	(251.997)
			E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	4.002.098	85.047
			F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	5.201.090	3.245.389
AKTIBOA GUZTIRA TOTAL ACTIVO	19.588.841	13.375.769	PASIBOA GUZTIRA TOTAL PASIVO	19.588.841	13.375.769

Urola Erdiko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Ballabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1. Ballabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	961.862	746.901
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	14.252.637	6.773.591	4. Epe luzerako zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	5.379.971	3.531.971
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	14.252.637	6.773.591	b) Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>	5.379.971	3.531.971
7. Epe luz. zorrak kitatu edo epe laburrera bihurtu <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a l/p</i>	1.462.920	1.063.942	5. Ibilgetua saldu, aurre kitatu edo e/l bihurtu <i>Enaj., cancel. anticip. o traspaso a c/p de inmov.</i>	5.155.160	----
b) Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>	1.462.920	1.063.942	b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	5.155.160	----
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	15.715.557	7.837.533	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	11.496.993	4.278.872
APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	----	----	JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	4.218.564	3.558.661

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	(466)	229.611
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(1.955.701)	(2.698.484)
5. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	(2.305.312)	(1.121.280)
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	42.915	31.492
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	(4.218.564)	(3.558.661)

Urola Erdiko Industrialdea, S.A.

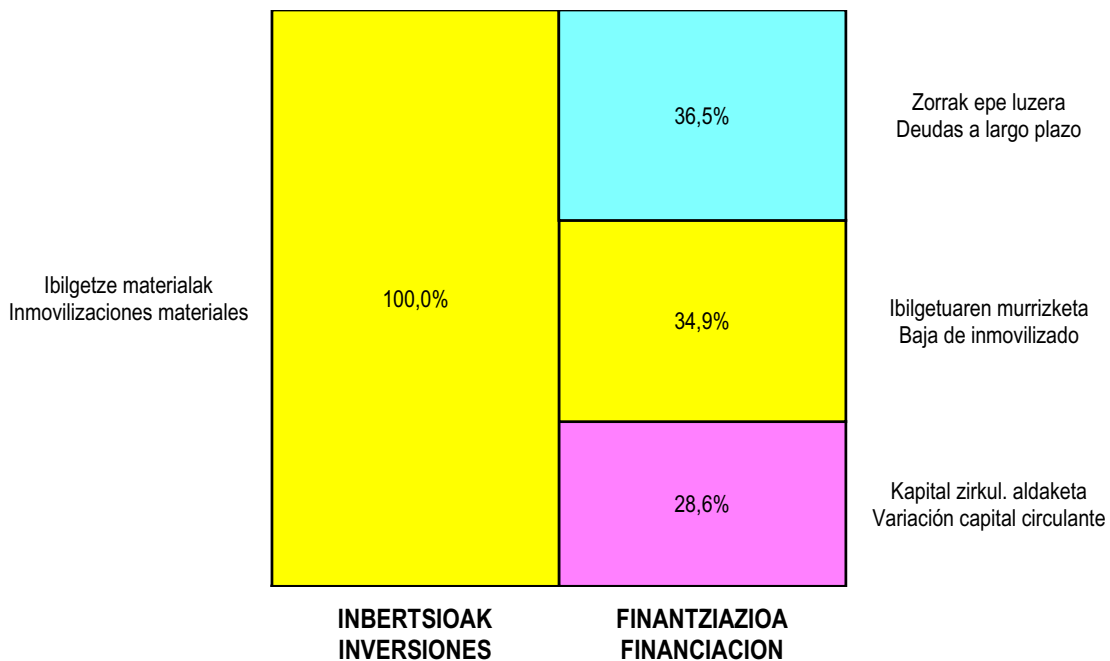
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

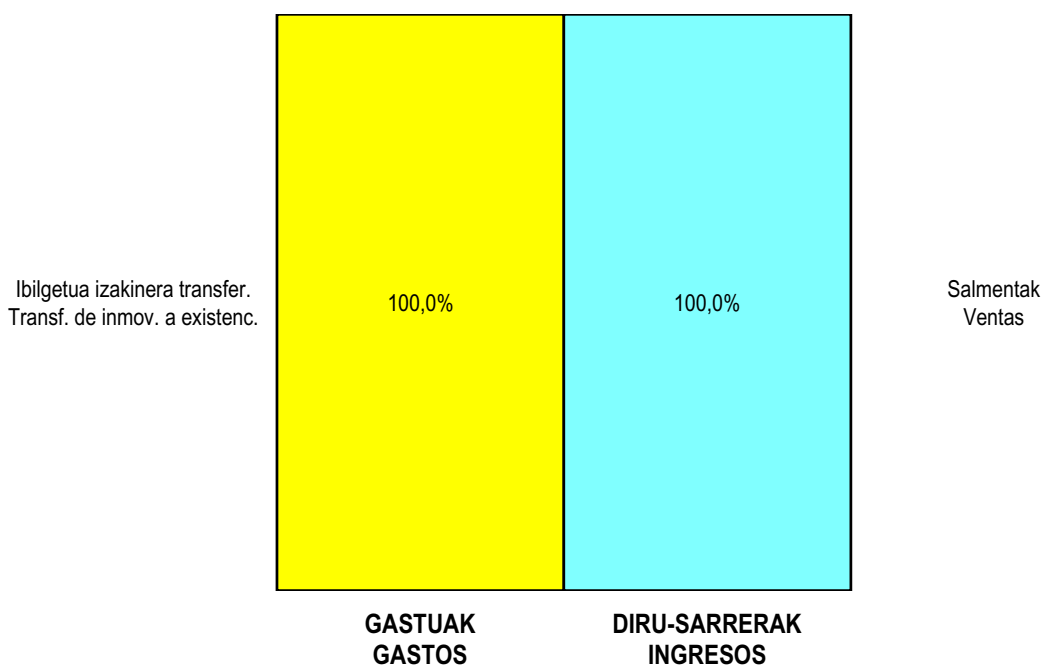
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
2. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	5.155.160	----	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	6.666.414	1.135.765
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	18.549	14.700			
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	621.542	998.898			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	332.365	334.342			
I. USTIAPENeko MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	538.798	----	I. USTIAPENeko GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	----	212.175
8. Gastu finantzarioak eta asimilatua <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	39.528	56.568	8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatua <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	1.200	16.746
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	----	----	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	38.328	39.822
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	500.470	----	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	251.997
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	500.470	----	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	----	251.997
16. Sozietateen gaineko zerga <i>Impuesto sobre Sociedades</i>	160.150	----			
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	340.320	----	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	----	251.997

Urola Erdiko Industrialdea, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Deba Beheko Industrialdea, S.A.



DEBA BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A.**1. ATARIKOA**

Deba Beheko Industrialdea S.A. SPRILUR S.A.ren "Industrialdea Programa"ren babespean sustaturiko Sozietatea da eta 2001eko azaroaren 7an Eibarko Industrialdea S.A., Mendaroko Industrialdea S.A., eta Mutrikuko Industrialdea S.A.ren arteko bategitearen ondorioz eratu zen, Elgoibarko Industrialdea S.A.k beste sozietateak absorbituz, azken honek 1984ko irailaren 19an eratuta zegoelarik.

Sozietateen bategitearen helburu nagusia, alde batetik iharduera eremua zabaltzea da, udal mugak gaindituz eta bestetik, lursail eta pabilioi industrialen sustapena sozietate bakar batetik kudeatzea, azpiegitura-industrialak garatzeko giza eta finantza eraginkortasun handiko baliabideak lortuz.

Gipuzkoako Deba Beheko eskualdea osatzen dituzten hirietan – Eibar, Elgoibar, Mendaro, Mutriku, Soraluze, Deba – ekimen eta inbertsio industrialak suspertu eta bultzatzea da Sozietatearen jardura nagusia. Horretarako urbanizatzeko egoki diren lursailen erosketak, hirigintza plan eta proiektuen idazketa, berpartzelazioak, konpentsazioak, eta pabilioi industrialen eta bulegoen eraikuntzak egitea, beraien gestio lanak titulartasuna transferitu arte eramanez.

2001.urtean sozietateek bategitearen ondorioz, harpidetutako eta ezarritako Kapital Soziala 6.547.120 eurotan ezarri da, 6.01 eurotako balio izenduna duten 1.089.371 izendun akzioetan banaturik eta akziodunen egitura ondorengoa da:

ERAKUNDE INSTITUCIÓN	PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	HARPIDETURIKO KAPITALA CAPITAL SUSCRITO
SPRILUR, S.A.	51,00%	3.339.030
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA D. F. DE GIPUZKOA	24,50%	1.604.045
ELGOIBARKO UDALA AYTO. DE ELGOIBAR	7,20%	471.184
EIBARKO UDALA AYTO. DE EIBAR	5,97%	390.590
MENDAROKO UDALA AYTO. DE MENDARO	4,55%	298.174
MUTRIKUKO UDALA AYTO. DE MUTRIKU	6,78%	444.097
GUZTIRA TOTAL	100,00%	6.547.120

2. ERAKUNDEAREN IHARDUERA NAGUSIAK

Sozietatearen helburu nagusia Deba Beheko Eskualdeko eremu estrategikoetan industri lursailak, pabilioi modularrak eta bulegoak sustatzea da, enpresa ekimen berriak bultzatuz eta beraz, inbertsio eta enplegua sortuz.

1. INTRODUCCIÓN

Deba Beheko Industrialdea S.A. surge promovida al amparo del Programa Industrialdeak de Sprilur con fecha 7 de Noviembre de 2001 como resultado de la fusión mediante absorción de las Sociedades Eibarko Industrialdea S.A., Mendaroko Industrialdea S.A. y Mutrikuko Industrialdea S.A. por la Sociedad Elgoibarko Industrialdea S.A. constituida anteriormente el 19 de Septiembre de 1984.

El principal objetivo de la fusión consiste en ampliar el ámbito de actuación, superando los límites estrictamente municipales y concentrar las actividades de promoción de suelo y pabellones industriales en una única sociedad comarcal, logrando a su vez, una mayor eficacia y eficiencia de recursos humanos y financieros para el desarrollo de infraestructuras industriales.

El objetivo empresarial perseguido por la Sociedad es el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en los Municipios Gipuzkoanos de la Comarca del Bajo Deba, que comprende las localidades de Eibar, Elgoibar, Mutriku, Mendaro, Soraluze-Placencia de las Armas y Deba, mediante la adquisición de suelo apto para la urbanización, redacción de planes y proyectos urbanísticos, reparcelación, compensación y construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando las mismas hasta la total transferencia de su titularidad.

El Capital suscrito y desembolsado de la nueva Sociedad Comarcal, una vez materializada la fusión en el año 2001, queda fijado en 6.547.120 euros dividido en 1.089.371 acciones nominativas de 6.01 euros de valor nominal, siendo la estructura accionarial la siguiente:

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La actividad general de la sociedad se centra en la promoción de suelo industrial, pabellones modulares y oficinas en zonas estratégicas de la Comarca del Bajo Deba, fomentando e impulsando la creación y expansión de nuevas iniciativas, empresariales, que redunden en una mayor inversión y empleo en la comarca.

Programa honen bidez industria azpiegitura higiezinak prezio lehiakor eta ez espekulativoetan eskaintzen dira, enpresa txiki edo ertainak erraz instalatu daitezten, lursaila edo lokala zuzenean erosiz edo programa honen finantzaketa ereduaz baliatuz. Eredu honen abantaila nagusia 9 urtetan finantza errentamenduaren bidez enpresak lokalaren jabetza eskura dezakeela.

Zentzu honetan, sozietateak hainbat promozio garatu ditu eta hona hemen hauen deskribapena kronologikoki:

Elgoibarko Ibaite Industri Poligonoa

1984 urtean sozietateak bere ibilera hasi zuen, urtebete barru Elgoibarko udal-barrutian lurzorua erosiz, Ibaite Industri Poligonoa garatzeko asmoarekin, eta era berean batez ere makina erreminta sektoreko enpresei zituzten kokapen beharrei erantzuna emanez.

1988 urterako poligonoa guztiz bukatuta zegoen. Poligonoaren azalera gordina 36.211 m²koa da eta 11.570 m²ko pabilioiek eta 250 m²ko bulegoek osatzen dituzte eraikitako azalera. Guztira 16 enpresa kokatu ziren poligono honetan eta gaur egun pabilioien jabe dira.

2001 urtean eskualdeko sozietateek bategitearen ondorioz, sozietatearen egoitza soziala Ibaite Poligonoaren bulegoetan finkatu eta zentralizatu zen.

Mendaroko Mendarozabal Industri Poligonoa

1992 urtean sozietateak bere iharduera nagusia Mendaroko udalerrian Mendarozabal deritzon poligono berria burutzeari bideratu zuen. Urte berean urbanizazio eta eraikuntza lanak hasi ziren eta 1994 urtearen ekainean bukatutzat eman ziren.

Poligono honetan eraikitako azalera 11.271 m²ko pabilioietan eta 552 m²ko bulegoetan banaturik dago. Eraikuntza lanak bukatu geroztik poligonoa ia guztiz okupatuta gelditu zen 15 enpresa instalatu ondoren.

Mutrikuko Mijoa Industri Poligonoa

1993 urtean, batez ere inguruko elikagai eta arrantza sektoreko enpresei industri azpiegitura eskaerari aurre egiteko, sozietateak lursailak erosi zituen poligono berri hau garatzeko.

Poligonoko urbanizazio lanak 1994 urtean zehar burutu ziren eta ondorioz P-1, P-2, P-3 eta P-6.3 partzelak lortu ziren, bakoitzak 13.560 m², 2.340 m², 5.787 m² eta 300 m²ko okupazio azalerekkin.

P-1 eta P-2 partzela urbanizatuak salmentarako utzi ziren, adjudikaturiko enpresa bakoitzak behar duen pabilioia eraiki dezan, gaur egun %95eko okupazioa lortuz.

1995 urteko irailean 5.787 m²ko azalera gordina duen P-3 partzelan pabilioi modularren eraikuntza lanak hasi ziren. Eraikitako azalera osoa 8.102 m²koa da, 1997 urtearen amaierako %100eko okupazioa lortuz.

P-6.3 partzelari dagokionez, 1998 urtean hiru solairutan banaturiko 821 m²ko Bulegoetarako Eraikina lanak burutu ziren, guztiz okupatuta gelditu delarik bederatzita enpresa instalatu ondoren.

Este programa oferta infraestructuras industriales a precios competitivos y no especulativos, facilitando el acceso a pequeñas y medianas empresas mediante la compra directa, o bien beneficiándose del modelo de financiación aplicado mediante un contrato de arrendamiento con opción de compra de nueve años de duración, al cabo de los cuales pasa a ser de su propiedad.

En este sentido, la sociedad ha gestionado diversas promociones que se detallan por orden cronológico a continuación:

Polígono Industrial Ibaite de Elgoibar

La sociedad comenzó su andadura en el año 1984 y un año más tarde se procedió a la adquisición de terrenos en el término municipal de Elgoibar para la promoción del Polígono Ibaite, con la finalidad de ubicar a empresas dedicadas fundamentalmente al Sector de la Máquina Herramienta.

El polígono que abarca una superficie bruta de 36.211 m² quedó finalizado en el año 1988, resultando 11.570 m² de pabellones modulares y 250 m² de locales de oficinas, pasando a ser ocupadas por un total de 16 empresas, la totalidad de las cuales han ejercitado la opción de compra.

Una vez materializada la fusión de las sociedades comarcales en el año 2001, la sociedad centralizó su sede en las oficinas del Polígono Ibaite.

Polígono Industrial Mendarozabal de Mendaro

En el año 1992 la Sociedad centra su actuación en el municipio de Mendaro con el objeto de promocionar un nuevo polígono denominado Mendarozabal, e inicia las obras de urbanización y edificación correspondientes, dándose por concluidas en junio de 1994.

La superficie total edificada para ocupar asciende a 11.271 m² de pabellones modulares y 552 m² de oficinas, habiéndose alcanzado una ocupación plena prácticamente desde la finalización de las obras con la instalación de 15 empresas.

Polígono Industrial Mijoa de Mutriku

En el año 1993, con el fin de dar respuesta a las necesidades de ubicación de industrias alimentario-pesqueras de la zona, la sociedad adquiere terrenos destinados a la promoción de este nuevo polígono.

Las obras de urbanización se ejecutaron en el transcurso del ejercicio 1994 y, como resultado se obtuvieron las parcelas P-1, P-2, P-3 y P.6.3 de 13.560 m², 2.340 m², 5.787 m² y 300 m² respectivamente.

Las Parcelas P-1 y P-2 se han destinado a su venta directa, con la finalidad de que las empresas adjudicatarias edifiquen su planta industrial de acuerdo a sus necesidades específicas, habiéndose alcanzado un 95% de ocupación.

En Septiembre de 1995 se acometieron las obras de edificación de pabellones modulares en la parcela P-3 de 5.787 m². La superficie total construida asciende a 8.102 m² de pabellones, alcanzando así a finales del año 1997 un nivel de ocupación del 100%.

Por lo que respecta a la parcela 6.3 de 300 m², en el año 1998 se abordó la construcción de un Edificio de Oficinas de 821 m² que ha quedado totalmente ocupado por nueve empresas.

Eibarko Azitain Industri Poligonoa

1997 urtean sozietateak Eibarko Azitain Poligonoaren C partzelan Industrialdea berri baten eraikuntzari ekin zion, 1998ko apirillean guztiz bukatuta zegoelarik.

Salmentarako edo errentamendurako eraikitako azaleratik 8.982 m²ak pabilioietarako zuzenduta daude eta gainerako 2.112 m²ak bulegoetarako. 1998ko erdialdera 14 enpresa instalatu eta gero pabilioi denak okupatuta gelditu ziren.

Ondoren, sozietateak bulegoetarako zuzendutako eraikinean egokitze lanak burutu zituen, gerora errazago betetzeko prestatuak egon zitezen.

Elgoibarko Albitxuri Industri Poligonoa

Azken urte hauetan sozietatearen iharduera nagusia Albitxuri Industri Poligonoa sustatzea izan da, eskualdean zegoen eskaerari erantzuna emateko.

Hasieran, 1998ko ekitaldian sozietateak lehenengo lursailak erosi zituenean, sektorearen azalera osoa 89.077 m²koa zen. Ondoren, eremua aldaketa eta zabalkuntza ugari jaso ditu azalera 188.767 m² arte handituz, teknikoki eta ekonomikoki bideragarriagoa izan zezan. Honen ondorioz, urbanizazio lanak bukatzeko ezarritako epea atzeratu behar izan zen.

Poligonoaren azalera eraikigarria 63.215 m²koa da, hauetatik 14.400 m²ak pabilioi modularrak eraikitzeko utzi ziren eta gainerako metro karratuak zuzenean saltzeko asmoz, enpresa bakoitzak bere iharduraren arabera behar duen pabilioia eraiki dezan.

3. 2007 URTEAN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK**Elgoibarko Albitxuri Industri Poligonoa**

Sektorearen azalera osoa 188.767 m²koa da eta eraikitako azalera 63.215 m²koa. Hauetatik 48.815 m²ko partzela urbanizatuak saltzeko zuzendu dira eta gainerako 14.400 m²ak pabilioi modularrak eraikitzeko utzi ziren.

2007 urte bukaerarako %90ko okupazioa lortzea aurreikusten da, hirugarren hilabetetan pabilioi modularrak guztiz adjudikatuta daudelarik.

Sozietateak Albitxuri poligonoan bulegoetarako eraikina gauzatzea espero zuen 324.540 euro inbertituz. Proiektu hau eskaeraren arabera atzeratu denez, aurrekontua Mutrikuko Mijoa poligonoa handitzeko obretan inbertituko da.

Halaber, poligonoko partzela batean prekarga lanari dagokion urbanizazio lan osagarriak burutu dira 19.571 euro inbertituz.

Mendaroko Mendarozabal Industri Poligonoa

Poligonoa guztiz okupatuta dagoenez, sozietatearen eginkizuna errentamenduan dauden enpresen kuoten kobrantza kudeatzea izan da, baita ere eduki izan dezaketen arazoei irtenbidea aurkitzea.

Polígono Industrial Azitain de Eibar

En el año 1997 la sociedad aborda el desarrollo de un nuevo Industrialdea en la parcela C del Polígono Azitain de la villa de Eibar, quedando definitivamente concluido en abril de 1998.

La superficie edificada destinada a la venta o arrendamiento asciende a 8.982 m² de pabellones industriales y 2.112 m² de locales de oficinas. La totalidad de los pabellones industriales estaban adjudicados a 14 empresas para mediados del año 1998.

Posteriormente, la sociedad efectuó obras de acondicionamiento en el Edificio de oficinas, con objeto de habilitarlas para su posterior ocupación.

Polígono Industrial Albitxuri de Elgoibar

En estos últimos años la actividad de la sociedad se ha centrado básicamente en la promoción del Sector Industrial Albitxuri, a fin de dar respuesta a la demanda existente en la comarca.

Inicialmente, cuando la sociedad adquirió los primeros terrenos en 1998, la superficie bruta a gestionar ascendía a 89.077 m². Posteriormente, el ámbito ha experimentado diversas ampliaciones hasta alcanzar los 188.767 m², con la finalidad de que el sector resultara más viable técnica y económicamente, lo que demoró el plazo de ejecución de las obras de urbanización.

La superficie de parcela neta edificable resultante asciende a 63.215 m², de los cuales 14.400 m² se reservaron para la construcción de pabellones industriales y el resto a la venta directa, al objeto de que las empresas edifiquen su planta industrial de acuerdo a sus necesidades específicas.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007**Polígono Industrial Albitxuri de Elgoibar**

Este Sector abarca una superficie bruta de 188.767 m² y una superficie neta edificable de 63.215 m² de los cuales 48.815 m² se han destinado a su venta directa y los restantes 14.400 m² se reservaron para la construcción de pabellones modulares.

A finales del año 2007 se espera alcanzar una ocupación del 90% en todo el polígono, habiéndose adjudicado la totalidad de los pabellones modulares en el tercer trimestre del ejercicio.

La sociedad preveía abordar las obras de ejecución de un Edificio de Oficinas en el polígono Albitxuri con un presupuesto de 324.540 euros. Dado que este proyecto queda pospuesto en función de la demanda existente, se destina este presupuesto a las obras de ampliación del polígono Mijoa de Mutriku.

Asimismo, se han llevado a cabo obras de urbanización complementarias correspondientes a los trabajos de precarga en una de las parcelas del polígono, habiéndose invertido un total de 19.571 euros.

Polígono Industrial Mendarozabal de Mendaro

Dado que el polígono presenta una ocupación plena, la labor fundamental de la sociedad ha consistido en gestionar los cobros de los contratos de arrendamiento con opción de compra en vigor y en solventar las problemáticas manifestadas por los clientes.

Mutrikuko Mijoa Industri Poligonoa

Lursail eskaera dagoenez, Mijoa poligonoaren aldamenean dauden lursailak erosteko gestioak egin dira, poligonoa handitzeko asmoz.

Sozietateak Mijoa poligonoa handitzeko, 2007ko laugarren hiruhilabetetan 1.722.420 eurotako inbertsioa gauzatzea espero du, 47.845 m²ko lursailak erosiz. Lursail hauek erosi ondoren, fase I.ko urbanizazio lanak burutzea aurreikusten da, guztira 14.268 m²ak, 2007 urtean 869.749 euro inbertituz.

Eibarko Azitain Industri Poligonoa

Sozietatearen helburu nagusia okupatuta dauden lokalen gestioa eta okupatu gabe dauden lokalen adjudikazioa izan da, urte bukaerarako %80ko okupazioa lortuko dela aurreikusiz.

Finantzaketa

Sozietateak baliabide nahikoak sortuko ditu aurreikusten dituen inbertsioak aurrera eramateko, eta aldi berean, urte bukaerarako 4.139.620 eurotako soberakinak lortuko ditu Sprilurrekin irekitako kontuan utziz.

4. 2008 URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HELBURUON ZENBATEKOEN ADIERAZPENA

2008 urterako helburu nagusiak ondoko hauek dira:

1. INBERTSIO POLITIKA

Sozietatearen helburu nagusia Mutrikuko Mijoa poligonoa handitzea da. Lehenengo seihilekotan urbanizazio lanak amaitzea espero da, 548.051 euro inbertituz 2008. urtean.

Fase I.ko urbanizazio lanak bukatu ondoren, sozietateak eraikuntza lanak burutuko ditu, 1.611.338 euroko aurrekontuarekin, 2008 urtearen zehar 1.208.502 euro inbertituz eta 2009ko martxoan eraikuntza lanak bukatuz.

Fase I.ko eraikuntza lanak bukatzean, urbanizazio lan osagarriak burutuko ditu 427.771 euro inbertituz 2009ko martxo eta apirilaren artean.

2. POLITIKA FINANTZARIOA

Aurreikusten diren partzela urbanizatuen salmentarekin eta sozietateak kudeatzen dituen poligono desberdinen errentamenduen sarrerak kontuan hartuta, urtearen zehar sozietateak diruzaintza-soberakinak sortzea espero du eta baita ere Sprilurren irekita duen gordailu kontuan 3.374.621 euro uztea aurreikusten da.

3. PERTSONAL POLITIKA

Gerentea, goi-mailako administratibo teknikaria eta administrari batek osatzen dute sozietatearen gaur egungo plantilla eta 2008 urterako ez da aldaketarik aurreikusten.

Polígono Industrial Mijoa de Mutriku

Con motivo de la demanda existente en la zona, se han realizado numerosas gestiones encaminadas a la adquisición de terrenos colindantes al actual polígono con el objeto de su ampliación.

La sociedad abordará la ampliación del actual polígono invirtiendo 1.722.420 euros en la compra de 47.845 m² de terreno en el cuarto trimestre del ejercicio 2007. Una vez adquiridos los terrenos, se iniciarán las obras de urbanización de la fase I con una superficie de 14.268 m², estimándose una inversión de 869.749 euros en el año 2007.

Polígono Industrial Azitain de Eibar

El objetivo prioritario de la sociedad se ha basado en la gestión comercial de los locales de oficinas pendientes de ocupar, previéndose una ocupación del 80% para finales del ejercicio.

Financiación

La sociedad generará en el transcurso del ejercicio los recursos suficientes para financiar las inversiones previstas y a su vez, depositar los excedentes de tesorería en la cuenta abierta con Sprilur, S.A. por importe de 4.139.620 euros.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

Los principales objetivos para el año 2008 son los siguientes:

1. POLÍTICA DE INVERSIÓN

El objetivo prioritario de la sociedad se centrará en la promoción de la ampliación del actual polígono Mijoa de Mutriku, previéndose la finalización de las obras de urbanización en el primer semestre del ejercicio 2008 con una inversión 548.051 euros.

Una vez finalizadas las obras de urbanización de la Fase I, la Sociedad abordará las obras de edificación con un presupuesto de 1.611.338 euros, invirtiendo en el transcurso del año 2008 un total de 1.208.502 euros y previéndose su finalización en marzo de 2009.

Al término de las obras de edificación de la Fase I, la sociedad acometerá obras de urbanización complementarias por importe de 427.771 euros en los meses de marzo y abril del año 2009.

2. POLÍTICA DE FINANCIACIÓN

Dada la previsión de ventas de parcelas urbanizadas y teniendo en cuenta los ingresos por arrendamiento en los diferentes polígonos gestionados por la sociedad, la sociedad generará en el transcurso del ejercicio los recursos suficientes para financiar las inversiones previstas y a su vez, tener depositados en la cuenta de Sprilur, S.A. la cuantía de 3.374.621 euros.

3. POLÍTICA DE PERSONAL

La plantilla actual de la sociedad se compone de un gerente, un técnico superior administrativo y un administrativo, no previéndose modificación alguna para el ejercicio 2008.

4. MERKATARITZA POLITIKA

Okupatu gabe dauden partzela urbanizatuak, pabilioi industrialak eta bulegoak adjudikatzea da sozietatearen helburu nagusia.

Ildo honetan, Elgoibarren Albitxuriko Industri Aldea betetzeko gelditzen diren urbanizatutako partzelak saltzea aurreikusten da. Halaber, Mutriku Mijoa Poligonoan gelditzen den lur urbanizatutako lursail bakarra saltzea aurreikusten da.

Pabilioi modularrak guztiz okupatuta daudenez, sozietateak bere gestio komertziala Eibarko Azitain Bulegoetarako Eraikinan libre dauden lokalen %100ko okupazioa lortzea izango da.

5. GASTUAK ETA INBERTSIOAK LURRALDEKA

Sozietateko iharduera guztia Gipuzkoako Lurralde Historikoan egin da, sozietatea bertan finkatua baitago.

6. 2008. URTEKO AURREKONTUA**6.1.KAPITAL-AURREKONTUA****Inbertsioak**

2008. urterako Kapital aurrekontuan 1.756.553 eurotako inbertsioa burutzea espero da, ondorengo proiektutan banaturik:

- Mijoa handitzeko urbanizazio lanak 548.051 euro
- Mijoa handitzeko Eraikina 1.208.502 euro

Finantzaketa

Sozietateak baliabide nahikoak sortuko ditu aurreikusten dituen inbertsioak aurrera eramateko eta aldi berean, 3.374.621 eurotako soberakinak Sprilurkin irekitako kontuan edukitzea espero da.

6.2. USTIAPEN-AURREKONTUA

Ustiapen-Aurrekontua ondoren adierazten diren irizpidearekin egin da:

Diru-Sarrerak

Negozio kopuruaren zenbateko netoa

Salmenta kapituluak Elgoibarren Albitxuri Industri Poligonoan dauden partzela urbanizatuak, baita ere Mutriku Mijoa Poligonoan libre gelditzen den urbanizatutako lursail bakarraren salmenta aurreikusten da.

Diru-sarreraren errentamenduengatik dagoen zenbatekoa, Albitxuri Poligonoan, Azitain, Mendarozabal eta Mijoa dauden bulego eta pabilioien errentamendu finantzarioen kuotek osatzen dute.

Diru-sarrera bereziak

4. POLÍTICA COMERCIAL

La labor comercial de la sociedad se dirigirá a la adjudicación de las parcelas urbanizadas, pabellones industriales y oficinas disponibles.

En esta línea, se prevé la venta de las parcelas urbanizadas pendientes de ocupación del Sector Industrial Albitxuri de Elgoibar, así como de la única parcela de terreno urbanizado libre en el Polígono Mijoa de Mutriku.

Dado que se ha alcanzado la ocupación total de los pabellones modulares, la sociedad centrará su gestión comercial en alcanzar el 100% de ocupación en los únicos locales disponibles en el Edificio de Oficinas del polígono Azitain de Eibar.

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES

Toda la actividad de la Sociedad se ha realizado en el Territorio Histórico de Gipuzkoa, donde está ubicada también su sede.

6. PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2008**6.1.PRESUPUESTO DE CAPITAL****Inversiones**

El presupuesto de Capital elaborado para el año 2008 contempla la inversión de 1.756.553 euros en los proyectos desglosados a continuación:

- Urbanización ampliación Mijoa 548.051 euros
- Edificación ampliación Mijoa..... 1.208.502 euros

Financiación

La sociedad generará los recursos suficientes para financiar las inversiones previstas y al mismo tiempo depositar en la cuenta de Sprilur, S.A. la cantidad de 3.374.621 euros.

6.2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

El Presupuesto de Explotación se ha realizado con los criterios que se exponen a continuación:

Ingresos

Importe Neto de la Cifra de Negocios

El Capítulo de ventas engloba la enajenación del resto de las parcelas urbanizadas destinadas a tal fin del Polígono Industrial Albitxuri de Elgoibar, así como la venta de la única parcela de terreno urbanizado libre del Polígono Mijoa de Mutriku.

El importe de los ingresos por arrendamiento obedece al cobro de las cuotas de arrendamiento financiero de los pabellones y oficinas de los Polígonos Albitxuri, Azitain, Mendarozabal y Mijoa.

Ingresos Extraordinarios

Jasotzen den zenbatekoa diru sarrera hainbat ekitalditan banatzetik dohaintza aktiboak emaitzari aplikatutara pasatzearen dagokio, Albitxuri poligonoan saldutako edo alkitatutako metro karratuen arabera.

Diru Sarrera Finantzariak

Urtearen zehar espero den saldoari 2008.urterako aurreikusten den interesa aplikatuz kalkulatu da.

Gastuak

Izakinen aldaketa

Sail honetan Ibilgetu besterentzearen balio garbia jasotzen da, bai Albitxuri Poligonoan lur urbanizatua, bai Mijoa Poligonoan gelditzen den lur urbanizatutako lursail bakarraren salmenta jasotzen direlarik.

Amortizazioak

Gastuen partida honek finantza errentamenduan utzitako lokalen amortizazioak osatzen du partida honek, hauen amortizazioa kontratuen iraupenaren eta kuoten arabera egiten delarik.

Pertsonal Gastuak

2007ko aurrekontuari 2008.urterako aurreikusten den hazkunde-tasa gehituz lortu da.

Ustiapeneko beste zenbait gastu

Iharduerari atxiki diren gastuari dagokio eta aurrekontuan adierazitako arauak aplikatuz kalkulatu da.

Zergak

Lizentzia fiskalak, Ibilgetu-ondasun zergak eta bestelakoak osatzen dute partida honek.

Sozietateen gaineko zergak eta bestelakoak

Sozietateak aurreko ekitaldietan zerga-oinarri negatiboak dituelako ez du ordainduko zerga hauetatik. Hala ere, lehen aipatutako diru-sarrera bereziak direla eta, kontabilitatean aparteko doikuntza egitea beharrezkoa da.

6.3. PLANTILLA

2008 urterako ez da plantilla aldaketarik aurreikusten, bere osaketa ondorengoa delarik:

KATEGORIA CATEGORÍA	PLANTILLA AUR. 2008-12-31N PLANTILLA PREV. 31-12-2008
Gerentea Gerente	1

La cuantía recogida corresponde a la imputación de los ingresos a distribuir en varios ejercicios a donaciones de activos aplicados a resultados, en función de los metros cuadrados vendidos y arrendados en el polígono Albitxuri.

Ingresos Financieros

Importe calculado aplicando al saldo medio el interés previsto para el año 2008.

Gastos

Variación de Existencias

Esta partida recoge el valor neto contable de Inmovilizado enajenado, que corresponde a la venta de terreno urbanizado de los polígonos Albitxuri y Mijoa.

Amortizaciones

El gasto de amortizaciones se ha calculado sobre la base de los criterios establecidos de amortización, amortizándose el inmovilizado afecto a arrendamiento financiero con opción de compra correlativa a las cuotas de amortización.

Gastos de Personal

Resultado de incrementar el presupuesto de 2007 en la tasa de crecimiento prevista para el año 2008.

Otros Gastos Explotación

Se corresponden a los gastos inherentes a la actividad y para su cálculo se han aplicado las directrices marcadas en presupuesto.

Tributos

Correspondientes a Licencias Fiscales, Impuesto Bienes Inmuebles y otros.

Impuesto de Sociedades y Otros

La Sociedad no tributará por este impuesto al disponer de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores. Sin embargo, procede realizar un ajuste extracontable por los ingresos extraordinarios citados anteriormente.

6.3. PLANTILLA

No se prevé modificación alguna para el 2008, siendo su composición la siguiente:

KATEGORIA CATEGORÍA	PLANTILLA AUR. 2008-12-31N PLANTILLA PREV. 31-12-2008
Teknikaria Técnico	1
Administraria Administrativo	1
GUZTIRA TOTAL	3

2008 urterako sozietatearen zuzendaritzaren lansari eta pizgarriak ondorengoak dira:

Las retribuciones anuales e incentivos del cargo directivo de la sociedad para el ejercicio 2008, se detallan a continuación:

ZUZENDARI KARGUA CARGO DIRECTIVO	LANSARIAK RETRIBUCIONES	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
GERENTEA GERENTE	51.948	--	51.948

Deba Beheko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			1.756.553
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			1.756.553
231	Higiezin bideango eraikinak, errentamendurako. Construcciones en curso de inmuebles para arrendamiento.		1.756.553	
1	Mijoa poligonoa handitzeko urbanizazio lanak. Urbanización Ampliación Polígono Mijoa.	548.051		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 427 M			
2	Mijoa handitzearen eraikuntza lanak. Edificación Ampliación Mijoa.	1.208.502		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 402 M			
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				1.756.553

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			550.036
V.	IBILGETUA SALDU, AURRE KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU ENAJENACION, CANC. ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOV.			449.822
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			449.822
221	Higiezinak errentamendurako. Inmuebles para arrendamiento.		449.822	
1	Partzela urbanizatuen salmenta. Venta parcelas urbanizadas.	449.822		
VII.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE			756.695
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				1.756.553

Deba Beheko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFA EPIGRAFE
III.	IBILGETUA IZAKINERA TRANSFERITU TRANSFERENCIAS DE INMOVILIZADO A EXISTENCIAS			449.822
IV.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			171.692
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		134.942	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 3 langile jotzen du. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a tres personas.	134.942		
642	Gizarte segurantzak, baltzuaren kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		34.051	
643	Ekarpinak, pentsioak osatzeko sistematarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		2.699	
V.	AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES			291.844
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		291.844	
VII.	USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN			159.585
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			123.444
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		21.692	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		33.195	
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		10.393	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		811	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		8.579	
628	Hornidurak. Suministros.		12.766	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		36.008	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		4.218	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		6.051	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		2.921	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		22.818	
2.	ZERGAK TRIBUTOS			36.141
XI.	SOZIALDAREN GAINEN ZERGAK ETA BESTELAKOAK IMPUESTOS SOBRE SOCIEDADES Y OTROS			4.639
XII.	EKITALDIKO MOZKINA BENEFICIO DEL EJERCICIO			272.423
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.350.005

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			1.185.017
	701 Salmentak, lur-sail eta orubeenak. Ventas de terrenos y solares.		640.080	
	1 Partzela urbanizatuen salmenta. Venta parcelas urbanizadas.	640.080		
	706 Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		544.937	
	1 Pabilioi-Bulegoen alokairuen sarrerak. Ingresos Arrendamiento Pabellones-Oficinas.	544.937		
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			150.757
	3. BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS			150.757
VIII.	APARTEKO MOZKINAK BENEFICIOS EXTRAORDINARIOS			14.231
	3. APARTEKO DIRU-SARRERAK INGRESOS EXTRAORDINARIOS			14.231
	778 Aparteko diru-sarrerak. Ingresos extraordinarios.		14.231	
	1 Aktiboen dohaintzak emaitzetara aplikatuak. Donaciones de activos aplicados a resultados.	14.231		
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			1.350.005

Deba Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	7.361.501	6.346.614	A) Fondo propioak Fondos propios	10.426.472	10.154.049
III. Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	7.361.501	6.346.614	I. Kapital harpidetua <i>Capital suscrito</i>	6.547.120	6.547.120
D) Aktibo zirkulatuak Activo circulante	3.623.232	4.397.621	II. Jaulkipen saria <i>Prima de emisión</i>	3.137.235	3.137.235
III. Zordunak <i>Deudores</i>	212.906	225.607	IV. Erreserbak <i>Reservas</i>	825.547	825.547
IV. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	3.375.521	4.140.520	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(355.853)	(462.637)
VI. Altxortegia <i>Tesorería</i>	34.805	31.494	VI. Galdu-irabaziak (mozkina edo galera) <i>Pérdidas y ganancias(beneficio o pérdida)</i>	272.423	106.784
			C) Diru-sarrerak, hainbat ekitalditan banatzekoak Ingresos a distribuir en varios ejercicios	76.732	90.963
			F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	481.529	499.223
AKTIBO GUZTIRA TOTAL ACTIVO	10.984.733	10.744.235	PASIBO GUZTIRA TOTAL PASIVO	10.984.733	10.744.235

Deba Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1. Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	550.036	619.035
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	1.756.553	2.611.740	5. Ibilgetua saldu, aurre kitatu edo e/l bihurtu <i>Enaj., cancel. anticip. o traspaso a c/p de inmov.</i>	449.822	1.402.065
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	1.756.553	2.611.740	b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	449.822	1.402.065
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	1.756.553	2.611.740	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	999.858	2.021.100
APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	----	----	JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	756.695	590.640

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	(12.701)	79.843
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	17.694	(505.069)
5. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	(764.999)	(165.000)
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	3.311	(414)
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	(756.695)	(590.640)

Deba Beheko Industrialdea, S.A.

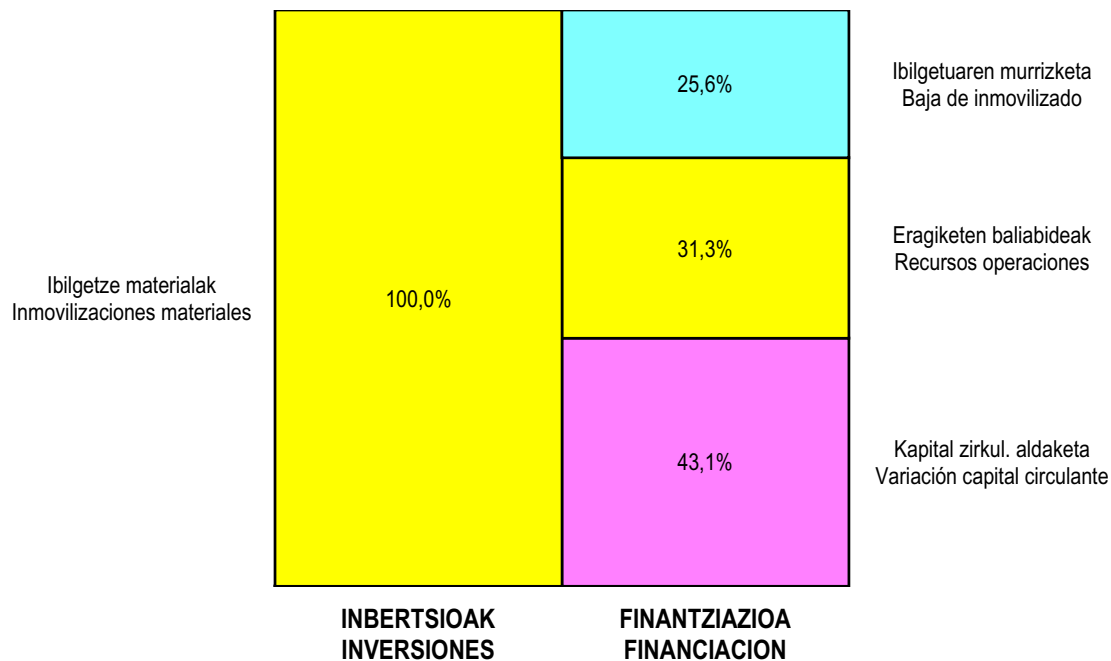
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

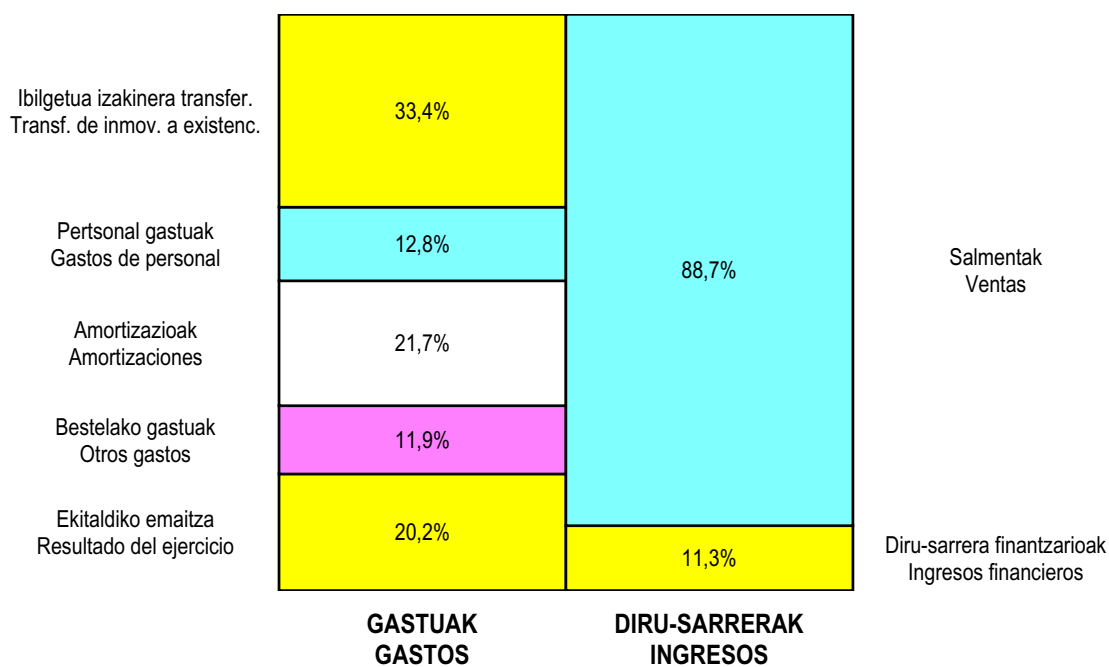
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
2. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	449.822	1.402.065	1. Negozio-kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.185.017	2.252.255
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	171.692	165.088			
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	291.844	590.265			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	159.585	152.713			
I. USTIAPENENKO MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	112.074	----	I. USTIAPENENKO GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	----	57.876
			8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatuak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	150.757	112.000
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	150.757	112.000	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	----	----
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	262.831	54.124	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----
			13. Diru-sarrera bereziak <i>Ingresos extraordinarios</i>	14.231	78.014
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	14.231	78.014	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	277.062	132.138	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	----	----
16. Sozietateen gaineko zerga <i>Impuesto sobre Sociedades</i>	4.639	25.354			
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	272.423	106.784	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	----	----

Deba Beheko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA PRESUPUESTO DE CAPITAL



USTIAPEN AURREKONTUA PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN





Hernaniko Industrialdea, S.A.



HERNANIKO INDUSTRIALDEA, S.A.**1. SARRERA**

HERNANIKO INDUSTRIALDEA, S.A., SPRILUR, S.A. ren "Industrialdeak" programaren babespean eraturiko sozietatea da. SPRILUR, S.A. ren bultzatzailea eta partaidetzaren gehiengo duena, berriz SPRI, S.A. da.

Sozietatearen helburua den helbide soziala duen udalerrian ekimen eta inbertsio industrialak suspertu eta bultzatzea, bere jabetzakoak diren lursailetan pabilioi industrialen guneak eraikiz eta gune horiek kudeatuz, horien gaineko titulartasuna guztiz transferitzen den artean.

Programa honen zutabe diren printzipioek hobekuntza teknologikoetan oinarrituz gauzatzen den garapen industrialean dute beren iparra. Horretarako ahal den lankidetzeta haundiena eskaintzen dugu, ondorengo lau laguntza-era hauetan labor daitekeena:

- Arrazionalizaturiko lur industrialaren eskaintza
- Prezio abantailatsua merkatukoaren aldean
- 9 urterainoko finantzaketa
- Erosteke aukera ematen duen kontratua

Kapital Soziala era honetan dago banaturik:

1. INTRODUCCIÓN

HERNANIKO INDUSTRIALDEA, S.A., es una Sociedad constituida al amparo del Programa "Industrialdeak" de SPRILUR, S.A., Sociedad promovida y participada mayoritariamente por SPRI, S.A.

Tiene por objeto estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el término municipal de su municipio social mediante la construcción de complejos de pabellones industriales en terrenos de su propiedad, gestionando dichos complejos hasta la total transferencia de la titularidad de los mismos.

Los principios sobre los que se apoya el referido Programa, tienen por norte el desarrollo industrial en base a mejoras tecnológicas, para lo cual se ofrece la máxima colaboración que puede ser concretada en los cuatro apoyos siguientes:

- Oferta suelo industrial racionalizado
- Precio ventajoso sobre el de mercado
- Financiación a 9 años
- Contrato con opción de compra

El Capital Social se distribuye de la forma siguiente:

AKZIODUNAK ACCIONISTAS	PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN
SPRILUR, S.A.	51 %
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,5 %
Hernaniko Udala Ayuntamiento de Hernani	24,5 %
GUZTIRA TOTAL	100 %

2. ENTITATEAREN IHARDUKETA OROKORRAK

Iharduketa nagusia beren iharduerarako lokalak behar dituzten industrien eskariei erantzutea. Eskari horiek aurrena Gerentziak baloratzen ditu eta ondoren Administrazio-Kontseiluaren erabakipean uzten dira. Lokalak esleitzeko unean kontuan hartzen diren faktore pisuzkoenak honako hauek izaten dira:

- Enpresaren proiektua egonkorra eta errentagarria izatea
- Enpresa sortu berria izatea
- Enpresa industrialak izatea
- Teknologia berriak

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La actividad principal consiste en atender las solicitudes de industrias que precisan locales para sus actividades y que son previamente valoradas por la Gerencia y posteriormente sometidas a la consideración del Consejo de Administración. Los factores de mayor peso que a la hora de las adjudicaciones se tienen en cuanto son:

- Proyecto estable y rentable de la empresa
- Empresa de nueva creación
- Empresa industrial
- Nuevas tecnologías

Iharduketa horien osagarri, eta sozietatearen kudeaketak orohar dakartzan beste iharduketez gain, eskura dauden bitarteko materialek eta giza-baliabideek ahalbidetzen dituzten era guztietako zerbitzu komunak jartzen dira praktikan.

3. 2007 URTEAN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

HERNANIKO INDUSTRIALDEA, S.A. ren 2007. ekitaldi honetako ezarri dugun helburu nagusia, elkarreak hurrengo promozio berriaren eremu aukerak finkatzea izan dela kontuan hartzen badugu, ildo honetan ekin diren aurtengo jarduerak, Hernaniko udalak bizi duen hirigintz garapenaren egoeraz baldintzatuta egon dela ezan dezakegu.

2006ko irailak 15an Hernaniko udalak arau subsidiarioen berrikuspen orokorraren onarpena egin ondoren, Gipuzkoako Foru Aldundira bidali zuten bertan behin-behineko onarpena lortzeko helburuarekin

2007ko abuztuak 20 arte ez direnez publikatu honako onarpen hau, ezin dira definitu zeintzuk izango diren aukeratutako eremuen ezaugarri zehatzak eta beraz, non izango den elkartean ekingo duen hurrengo promozioa.

Egoera honi, udal eta foru hauteskunde ondoren elkartearen administrazio konposaketa aldatu egin behar izan dugula gehitzen badiogu, hurrengo promozioaren esparrua finkatzea, aurtengo helburu bezala ezarrita genuena ezin izan ditugula bete ezan dezakegu.

Ibarluze eta Ibaiondo poligonoetan, ekitaldi honetan egindako ekintzen artean, bi poligonoak gehiengo okupazioa lortu dutela eta mantenimendu eta kontserbazio lanak jabetze komunitateen esku utzi direla eta horretarako kanpo administratzaile baten kolaborazioarekin kontaktatzen dela azpimarratzeko da.

Gaur egun, HERNANIKO INDUSTRIALDEA, S.A.k Ibaiondo poligonoko pabilioien %46ren titulartasuna du, gainerakoak jabetza pribatukoak direlarik.

Ibarluze Poligonoari dagokionean, bertan elkarreak hiru bulego eta bi pabilioien jabetza mantentzen duela, denera 1.400 m² gorabehera direla, bestea esku pribatuetan utziz. Promozioa martxan jarri zenetik hamahirugarren urtea izanik, Ibarluze Poligonoaren funtzionamendua HERNANIKO INDUSTRIALDEA, S.A. ren independentea dela esan dezakegu.

Baita ere nabarmendu behar da aurten EN_UNE_ISO 9001 arauak zehaztu Kalitate Gestiorako Sistema sustatu eta industrialdeak taldeari luzatzeko ekintzak egin direla, iazko hasieran eskuratutako ziurtagiria mantenduz.

2007. ekitaldian emandako beste arlo bat, "BAI EUSKARARI" lortutako ziurtagiria mantentzeko eta elkartearen eguneroko kudeaketaren ekintzetan euskararen normalizazioa lortzeko burutu ditugun lanak azpimarratu ditzakegu, aurten ziurtagiriaren aurrerapauso moduan "Guk zerbitzua euskaraz" definitzen den ziurtagiria lortu dugu.

Complementariamente a estas actividades y todas las derivadas de la gestión global de la Sociedad, se emprenden y ponen en práctica toda suerte de servicios comunes que los medios materiales y humanos disponibles permiten.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

Teniendo en cuenta que el objetivo prioritario para HERNANIKO INDUSTRIALDEA, S.A. para el ejercicio de 2007 era la determinación del área en la que podría desarrollarse la nueva promoción a emprender por la sociedad, la actividad de la sociedad en este ejercicio ha venido condicionada por la situación urbanística vivida por el municipio de Hernani en este ejercicio.

El pasado 15 de Septiembre de 2006 fue aprobado por el ayuntamiento la revisión general de las normas subsidiarias del municipio, remitiéndola posteriormente a la Diputación Foral de Gipuzkoa para su aprobación definitiva.

Dado que la publicación de esta aprobación no se ha producido hasta el 20 de agosto de 2007, no se ha podido determinar las características definitivas de las posibles áreas en las que puede desarrollarse las nuevas promociones a emprender por la sociedad.

Si a esta circunstancia sumamos la modificación del Consejo de Administración de la Sociedad debido a la celebración de las elecciones municipales y forales, debemos concluir que no se ha podido conseguir el objetivo de determinar la ubicación de la nueva promoción.

En cuanto a las tareas desarrolladas en los polígonos Ibaiondo e Ibarluze, cabe destacar que ambos polígonos se encuentran en plena ocupación y se han traspasado las tareas de gestión a la comunidad de propietarios, contando con los servicios de un administrador externo que coordina las tareas de conservación y mantenimiento.

Actualmente, HERNANIKO INDUSTRIALDEA, S.A., dispone de una titularidad del 46% de los pabellones del Polígono Ibaiondo, estando el resto en manos privadas.

En cuanto al Polígono Ibarluze, la sociedad conserva exclusivamente la propiedad de tres oficinas y dos naves, lo que hace un total de aproximadamente 1.400 m² habiéndose traspasado el resto a manos privadas. Siendo este el decimotercer año de funcionamiento del polígono, se puede afirmar que funciona de manera independiente al la sociedad HERNANIKO INDUSTRIALDEA, S.A.

Se ha continuado con las tareas de desarrollo y extensión al conjunto de las sociedades del grupo del Sistema de Gestión de Calidad según la norma EN_UNE_ISO 9001, cuya certificación se obtuvo al inicio del año pasado.

Otra de las áreas en las que se han centrado las actividades de la sociedad durante el año 2007 ha sido en el mantenimiento del certificado "BAI EUSKARARI" tendente a la normalización del euskera en la gestión diaria de la sociedad, habiéndose dado un paso más en este sentido y consiguiendo que el nivel del certificado actual sea el identificado como "Guk zerbitzua euskaraz"

Arlo honetan, Bai Euskarari ziurtagiria kudeatzen duen elkartearekin egindako elkarlan ekintzaren bidez, ziurtagiriaren ezaugarriak, HISAk eraiki dituzten pabilioietan ezarri diren enpresen artean zabaldu dira enpresa industrialen artean, kudeaketa lanetan, euskararen erabileraren normalizazioa lortzeko helburuarekin.

4. 2008 URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HELBURUON ZENBATEKOEN ADIERAZPENA

2008 urterako ekitaldiari dagokionean, hurrengo promozioaren kokapena finkatzea hartzen dugu helburu bezala eta beraz, elkarreak ez du definitu datorren urterako inbertsiorik.

5. GASTU ETA INBERTSIOEN LURRALDE SAILKAPENA

Gipuzkoako Lurralde Historikoa.

6. 2008 URTERAKO AURREKONTUA

1. KAPITAL AURREKONTUA

Ez dira inbertsiorik finkatzen.

2. USTIAPEN AURREKONTUA

2008ko ekitaldirako Emaizen Kontuak 21.420 euroko etekina aurreikusten du, gutxi gorabehera.

Gastuen atalari dagokionean, ostera, erregistro handiena amortizazioena da.

7. PLANTILLA

Egungo egoera berberari eusten dio. Batetik, Administrazio-idazkari lanetan pertsona bat dihardu, eta bestetik, bere zereginak ZARAUTZKO INDUSTRIALDEA, S.A.rekin banatzen dituen Gerente bat.

En este sentido se ha colaborado con la sociedad que gestiona el certificado Bai Euskarari en la divulgación de las características de dicho certificado entre el colectivo de empresas instaladas en pabellones construidos por HISA con el objetivo de promover la normalización del euskera en la gestión de las empresas industriales.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

En cuanto a los objetivos del ejercicio 2008, se pretende continuar con la determinación de la ubicación de la nueva promoción, por lo que la sociedad no ha destinado recursos para el capítulo de inversiones para este ejercicio.

5. GASTOS E INVERSIONES CLASIFICACIÓN TERRITORIAL

Territorio Histórico de Gipuzkoa.

6. PRESUPUESTO PARA 2008

1. PRESUPUESTO DE CAPITAL

No se plantean inversiones.

2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

La Cuenta de Resultados prevista para el ejercicio 2008 apunta un beneficio aproximado de 21.420 euros.

Dentro del capítulo de Gastos, son las Amortizaciones el mayor registro.

6. PLANTILLA

Permanece sin cambios sobre su actual situación. Se mantiene una persona dedicada a las labores de Secretariado-Administrativo y un Gerente compartiendo sus funciones con las sociedades ZARAUTZKO INDUSTRIALDEA, S.A.

Hernaniko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

	INBERTSIOAK INVERSIONES	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IX.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN GEHIKUNTZA AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE			511.043
	INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES			511.043

Euro / Euros

	FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			511.043
	FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN			511.043

Hernaniko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				85.680
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		66.197	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurrakusten duen plantilla 2 langile jotzen du. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 2 personas.	66.197		
642	Gizarte segurantzaren, baltzuaren kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		18.160	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemetarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		1.323	
V. AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES				489.623
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		489.623	
VII. USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACION				122.252
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			115.459
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		50.629	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		7.382	
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		4.376	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		362	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		3.489	
628	Hornidurak. Suministros.		1.942	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		47.279	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		6.691	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		5.748	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		1.359	
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.		2.014	
6295	Komunitate gastuak. Gastos de comunidades.		5.335	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		26.132	
2.	ZERGAK TRIBUTOS			6.793
XI. SOZIALDAREN GAINEN ZERGAK ETA BESTELAKOAK IMPUESTOS SOBRE SOCIEDADES Y OTROS				9.180
XII. EKITALDIKO MOZKINA BENEFICIO DEL EJERCICIO				21.420
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				728.155

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			554.088
	706 Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. <i>Ingresos por arrendamientos de inmuebles.</i>		554.088	
	1 Salmenta-aukeradun errentamenduak. <i>Arrendamientos con opción de compra.</i>	554.088		
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK <i>INGRESOS FINANCIEROS</i>			174.067
	3. BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK <i>OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS</i>			174.067
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			728.155

Hernaniko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	1.296.490	1.786.113	A) Fondo propioak Fondos propios	6.051.221	6.029.801
III. Ibilgetze materialak Inmovilizaciones materiales	1.296.490	1.786.113	I. Kapital harpidetua Capital suscrito	5.709.500	5.709.500
D) Aktibo zirkulatzaila Activo circulante	4.842.333	4.339.550	IV. Erreserbak Reservas	141.220	141.220
III. Zordunak Deudores	109.503	162.743	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	179.081	(3.603.917)
IV. Inbertsio finantzario iragankorrak Inversiones financieras temporales	4.645.000	4.085.000	VI. Galdu-irabaziak (mozkina edo galera) Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)	21.420	3.782.998
VI. Altxortegia Tesorería	87.830	91.807	E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	49.006	49.006
			F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	38.596	46.856
AKTIBOA GUZTIRA TOTAL ACTIVO	6.138.823	6.125.663	PASIBOA GUZTIRA TOTAL PASIVO	6.138.823	6.125.663

Hernaniko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1. Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	511.043	4.308.147
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	----	12.600.000	5. Ibilgetua saldu, aurre kitatu edo e/l bihurtu <i>Enaj., cancel. anticip. o traspaso a c/p de inmov.</i>	----	12.600.000
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	----	12.600.000	b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	----	12.600.000
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	----	12.600.000	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	511.043	16.908.147
APLIKAZIOEN GAINENAKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	511.043	4.308.147	JATORRIEN GAINENAKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	----	----

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	(53.240)	14.871.555
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	8.260	(7.777.011)
5. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	560.000	(2.826.000)
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	(3.977)	42.603
8. Periodokatzeagatiko doikuntzak <i>Ajustes por periodificación</i>	----	(3.000)
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	511.043	4.308.147

Hernaniko Industrialdea, S.A.

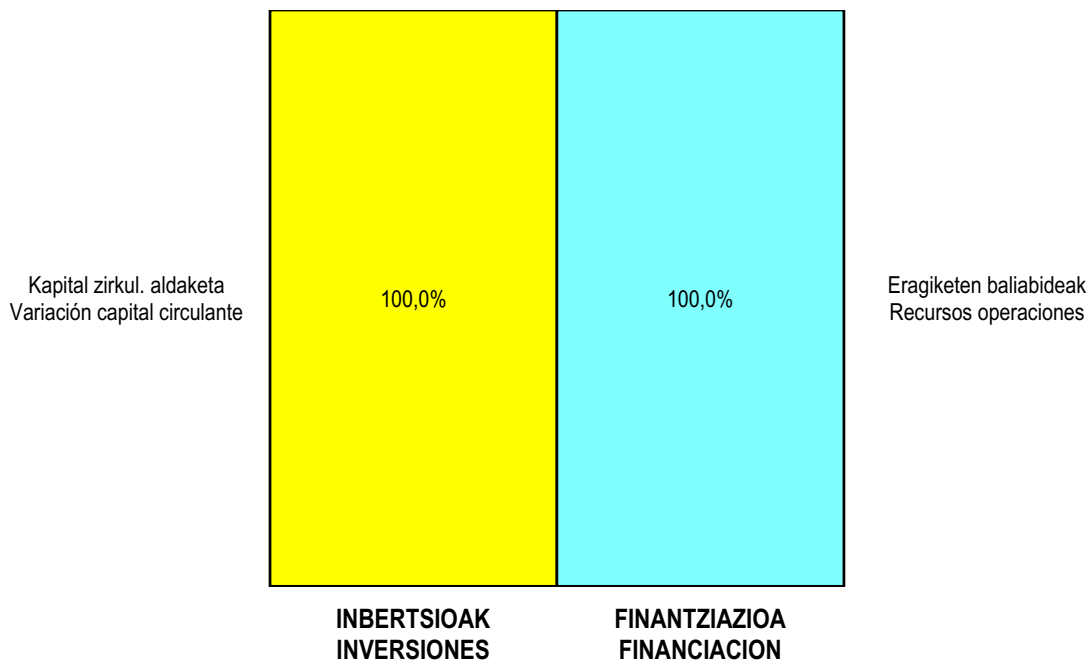
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

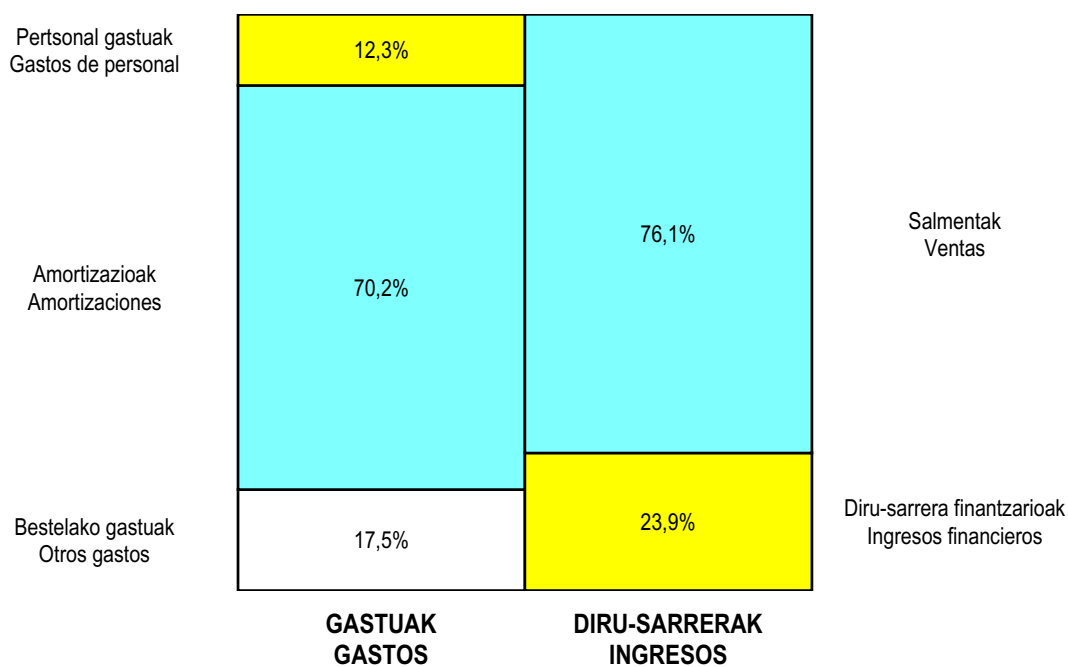
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
2. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	----	12.600.000	1. Negozio-kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	554.088	18.868.228
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	85.680	82.506			
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	489.623	525.149			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	122.252	116.197			
I. USTIAPENEO MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	----	5.544.376	I. USTIAPENEO GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	143.467	----
8. Gastu finantzarioak eta asimilatuak <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	----	31.567	8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatuak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	174.067	91.633
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	174.067	60.066	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	----	----
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	30.600	5.604.442	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	30.600	5.604.442	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	----	----
16. Sozietateen gaineko zerga <i>Impuesto sobre Sociedades</i>	9.180	1.821.444			
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	21.420	3.782.998	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	----	----

Hernaniko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA PRESUPUESTO DE CAPITAL



USTIAPEN AURREKONTUA PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN





Arratiako Industrialdea, S.A.



ARRATIako INDUSTRIALDEA, S.A.**1.- SARRERA**

Arratiako Industrialdea SA Sozietatea 1986ko urriaren 12an eratu zen Igorren (Bizkaia), Igorreko Industrialdea S.A. izenarekin. Honen helburu soziala zera da, ekimen eta inbertsio industrial eragin eta ustatzea Arratiako barrutian pabilioi industrial multzo bat sortuz, pabilioi hauek kudeatzea berauen titularitatea oso-osorik transferitu arte, eta inguruko enpresei eta ekimen enpresarial berriei laguntzea.

Hasierako kapital soziala 360.607 euroko zen, eta geroago, 1989ko irailaren 14an Sozietatearen Akziodunen Batzar Nagusiak 1.782.001 euroko kapital gehikuntza onartu zuen, kapital soziala 2.142.608 eurotan geratu zelarik, den-dena ezarria eta honela bazkideen partaidetza portzentaia aldatuz. 2002ko uztailaren 18an Sozietatearen Akziodunen Batzar Nagusiak 339.572 euroko kapital murrizketa onartu zuen, aurrendik zeuden galeren kontra, eta aldi berean 854 euroko kapital gehikuntza bat onartu zen kapitala eurotan jartzeko. Ondoren kapital soziala 1.803.890 eurotako izan zan.

2006ko otsailaren 23an Akziodunen Batzar Nagusiak elkartearen izen aldaketa bat onartu zuen, aurrerantzean ARRATIako INDUSTRIALDEA SA deituko delarik.

2006 urtean kapital gehikuntza bat egin zan, ondoren azaltzen dan moduan gelditu delarik:

1.- INTRODUCCIÓN

La Sociedad Anónima, Arratiako Industrialdea S.A., se constituyó con la denominación Igorreko Industrialdea, S.A., en Igorre, (Bizkaia) el 12.10.86. Su objeto social es el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca de Arratia, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, y el apoyo a las empresas del entorno, y a las nuevas iniciativas empresariales.

El Capital Social inicial fue de 360.607 euros posteriormente, con fecha 14 de septiembre de 1989, la Junta General de Accionistas de la Sociedad, aprobó una ampliación de Capital por un importe de 1.782.001 euros, quedando el capital social en 2.142.608 euros, desembolsado en su totalidad, modificando así mismo el porcentaje de participación de los socios. En Junta General de Accionistas de 18 de julio de 2002 se aprobó reducir el capital social con cargo a pérdidas de ejercicios anteriores en un importe 339.572 Euros, y una ampliación de capital para la redenominación del capital social al euro de 854 Euros, con lo que el capital social era 1.803.890 euros.

En Junta General de Accionistas de fecha 23 de febrero de 2006, se acordó modificar la denominación social que pasó a ser "ARRATIako INDUSTRIALDEA S.A.."

En el mismo año 2006 se realizó una ampliación de capital, quedando definitivamente conformado de la siguiente manera:

	PARTAISETZA PARTICIPACIÓN	ORDAINDUA DESEMBOLSADO
SPRILUR SA	51%	1.754.808
BIZKAIKO FORU ALDUNDIA DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA	24,50%	842.996
UDAL BATZUK VARIOS AYUNTAMIENTOS	24,50%	842.996
	100%	3.440.800

2.- ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Entitatearen jarduerak Arteako Bidosola poligonoan pabilioi industrialen eraikuntzara zirkunskribatzen dira, gero SPRILUR SAREN "Industrialdeak" Programak ezarritako baldintza orokorrak betetzen dituzten enpresei adjudikatzen. Adjudikazio hau finantza errenta moduan egiten da, erabiltzaileei pabilioiak erosteko aukera emanez, 9 urte igarotzean. Bitarte honetan eta pabilioi guztiak saldu arte Arratiako Industrialdea Sozietateari dagokio Poligonoaren gestioa. Arratiako Industrialdea Sozietateak zerbitzu orokorrak eskaintzen dizkie inguruan dauden enpresei, eta bere laguntza ere garatzen diren ekimen enpresarial berriei.

3.- 2007 URTEKO BURUTZAPEN NAGUSIAK**2.- ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD**

Las actividades de la entidad se circunscriben en la actualidad a la edificación de pabellones industriales en el Polígono Industrial de Artea, para su posterior adjudicación a empresas que cumplan los requisitos generales establecidos por el "Programa Industrialdeak" de SPRILUR S.A., esta adjudicación se hace en forma de arrendamiento financiero, ofreciéndose a los usuarios la posibilidad de ejercitar una opción de compra sobre las naves, al cabo de 9 años, durante ese periodo y hasta la venta total de los pabellones corresponde a la Sociedad, la gestión del Polígono. La sociedad Arratiako Industrialdea ofrece servicios generales a las empresas existentes, así como apoyo a las nuevas iniciativas empresariales que se desarrollen en su entorno.

3.- PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

Artean eraikiko den industrialdea berriaren arkitektonikoa landu eta finkatu.

2007 urtean Artean egiten ari garen industrialderako lur urbanizatuaren erosketarekin bukatu dugu.

Kapital gehikuntza guztia egin da.

2006 urtearen azkeneko hilabeteetan hasitako pabilioien eraikuntza, 2007 urrian amaituko da, kostu aldetik aurrekontuagaz zorrotzak izan garelarik.

Pabilioiak alokatzeko eskaerak egiteko epea zabaldu da.

Hirugarren hiruhilabetean lehenengo adjudikazioak burutuko dira, hasiera hasieratik %60 adjudikatuta egotea espero dugularik.

Sozietatearen finantza egoera ona da.

4.- 2008 URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN KUANTIFIKAZIOA.

1.- Inbertsio Politika.

Bulegoetan egingo diren inbertsio oso txikiak jarri dira, 16.000 eurotan baloratuak.

Hau dena, elkarteak daukan diruagaz.

2.- Merkatal Politika.

Urte honetan pabilioiak adjudikatzen jarraitzea espero dugu, ia %80 helduko garelarik.

3.- Pertsonal Politika.

Ekitaldi honetan ez da egingo inolako aldaketarik pertsonal arloan, plantilla gerente eta idazkari batez osatuta egongo delarik.

5.- GASTU ETA INBERTSIOAK LURRALDEKA SAILKATURIK.

Sozietatearen gastu eta inbertsio guztiak Bizkaiko Lurralde Historikoaren barrutira mugatzen dira.

6.- 2008 URTERAKO AURREKONTUA.

1. Kapital aurrekontua.

Bulegoetan egingo diren inbertsio oso txikiak jarri dira, 16.000 eurotan baloratuak.

Sprilurreri zor diogun mailegutik, 1.100.000 euro ordainduko diogu.

2. Ustiapen aurrekontua.

Ejecución del proyecto arquitectónico del nuevo Industrialdea ubicado en Artea.

Durante el citado ejercicio se ha terminado con la compra total de terrenos en los que se asienta el nuevo Industrialdea.

Se ha efectuado el desembolso total de la ampliación de capital.

La edificación de pabellones adjudicada a finales del 2006, ha continuado, previéndose su finalización en Octubre del 2007, sin desviaciones presupuestarias dignas de mención.

Se ha abierto el plazo de solicitudes para la admisión de usuarios.

Durante el 3. trimestre se llevará a cabo las primeras adjudicaciones de pabellones, previéndose una ocupación inicial de aproximadamente el 60%.

La situación financiera de la Sociedad es buena.

4.- OBJETIVOS GENERALES PARA 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

1.- Política de Inversiones

Se han previsto unas pequeñas inversiones en equipamiento y oficinas por un importe total de 16.000 euros.

Se financiará todo ello con tesorería propia.

2.- Política comercial

Partiendo de las adjudicaciones, muchas de finales del 2007, se espera continuar con las adjudicaciones, hasta alcanzar un mínimo del 80%.

3.- Política Personal.

No se modificará el número de personas en este ejercicio con respecto a los años anteriores, con lo que la plantilla seguirá compuesta por un gerente y una secretaria.

5.- GASTOS E INVERSIONES, CLASIFICACIÓN TERRITORIAL

Todos los gastos e inversiones de la Sociedad se circunscriben en el Territorio Histórico de Bizkaia.

6.- PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2008

1. Presupuesto de capital.

Se prevé una pequeñas inversión en las oficinas equivalente a unos 16.000 euros.

Se prevé la devolución de 1.100.000 euros de amortización del préstamo con Sprilur.

2. Presupuesto de Explotación

Aurrekontu hau 633.646 eurogaz finantzatu da, higiezin alokairuetatik sortutako diru-sarreretatik.

Gastu finantzarioak 198.451 euro izango dira, Sprilurreri zor diogun mailegua dela eta.

Baita 448.588 euro izango ditugu pabilioien amortizazio gastuak direla eta, eta honek eragingo, du 240.446 euro galerak izatea gutxi gorabehera.

3. Plantilla

Arratiako Industrialdearen plantilla 2008 ekitaldian bi lagunez osatuko da, gerentea eta idazkaria.

Se financiará dicho presupuesto con 633.646 euros procedentes de los ingresos por arrendamientos de pabellones.

Los gastos financieros derivados del préstamo con Sprilur alcanzan un total de 198.451 euros durante este ejercicio.

Y los gastos de amortización de pabellones, fruto de la gran inversión, alcanzarán un total de 448.588 euros, lo que provocará que tengamos un resultado final de pérdidas de aproximadamente un total de 240.446 euros.

3. Plantilla

La Plantilla de la Sociedad para el ejercicio 2008 continua estando formada por 2 miembros (gerente y secretaria).

Arratiako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			16.000
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			16.000
225	Bestelako instalazioak. Otras instalaciones.		12.000	
227	Ekipoak, informazioa prozesatzeko. Equipos para procesos de información.		4.000	
VII.	EPE LUZERAKO ZORRAK KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO			1.100.000
3.	ZORRAK, TALDEKO BALTZUEKIKOAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO			1.100.000
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				1.116.000

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			210.007
IV.	ZORRAK EPE LUZERA DEUDAS A LARGO PLAZO			72.000
184	Errentariengandik jasotako fidantzak, epe luzera. Fianzas recibidas de arrendatarios, a largo plazo.		72.000	
VII.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE			833.993
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				1.116.000

Arratiako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFA EPIGRAFE
IV. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				115.849
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		96.102	
1	Baltzuak aurtengo ekitaldiaren abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 2 langile jotzen du. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre del ejercicio asciende a 2 personas.	96.102		
642	Gizarte segurantza, baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		17.346	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemetarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		1.922	
649	Bestelako gastu sozialak. Otros gastos sociales.		479	
V. AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES				450.453
681	Amortizazioa, ibilgetu inmaterialarena. Amortización del inmovilizado inmaterial.		150	
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		450.303	
VII. USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN				109.339
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			82.739
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		12.052	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		31.125	
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		2.337	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		1.327	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		6.809	
628	Hornidurak. Suministros.		3.141	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		25.948	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		1.304	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		7.890	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		6.373	
6293	Argitalpenak. Publicaciones.		1.200	
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.		3.823	
6295	Komunitate gastuak. Gastos de comunidades.		750	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		4.608	
2.	ZERGAK TRIBUTOS			26.600

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IX.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			198.451
2.	INTERESAK, ZORRENGATIKOAK INTERESES DE DEUDAS			198.451
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				874.092

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			633.646
706	Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		633.646	
1	Alokairu finantzarioen kuotak Cuotas de arrendamiento financiero	633.646		
IX.	EKITALDIKO GALERA PÉRDIDA DEL EJERCICIO			240.446
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				874.092

Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	8.097.423	8.531.876	A) Fondo propioak Fondos propios	4.288.233	4.528.679
II. Ibilgetze inmaterialak <i>Inmovilizaciones inmatrimales</i>	1.064	1.214	I. Kapital harpidetua <i>Capital suscrito</i>	3.440.800	3.440.800
III. Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	8.096.359	8.530.662	IV. Erreserbak <i>Reservas</i>	491.680	491.680
D) Aktibo zirkulatuzailea Activo circulante	78.461	887.906	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	596.199	(92.663)
III. Zordunak <i>Deudores</i>	807	727.814	VI. Galdu-irabaziak (mozkina edo galera) <i>Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)</i>	(240.446)	688.862
VI. Altxortegia <i>Tesorería</i>	77.654	160.092	E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	3.846.510	4.874.510
			F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	41.141	16.593
AKTIBO GUZTIRA TOTAL ACTIVO	8.175.884	9.419.782	PASIBO GUZTIRA TOTAL PASIVO	8.175.884	9.419.782

Arratiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1. Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	210.007	694.452
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	16.000	4.179.375	4. Epe luzerako zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	72.000	3.230.000
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	16.000	4.179.375	b) Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>	----	3.230.000
7. Epe luz. zorrak kitatu edo epe laburrera bihurtu <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a l/p</i>	1.100.000	----	d) Bestelako baltzuak <i>Otras empresas</i>	72.000	----
b) Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>	1.100.000	----	5. Ibilgetua saldu, aurre kitatu edo e/l bihurtu <i>Enaj., cancel. anticip. o traspaso a c/p de inmov.</i>	----	300.000
			b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	----	300.000
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	1.116.000	4.179.375	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	282.007	4.224.452
APLIKAZIOEN GAINENAKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	----	45.077	JATORRIEN GAINENAKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	833.993	----

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	(727.007)	145.903
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(24.548)	255.318
5. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	----	(355.000)
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	(82.438)	(1.144)
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	(833.993)	45.077

Arratiako Industrialdea, S.A.

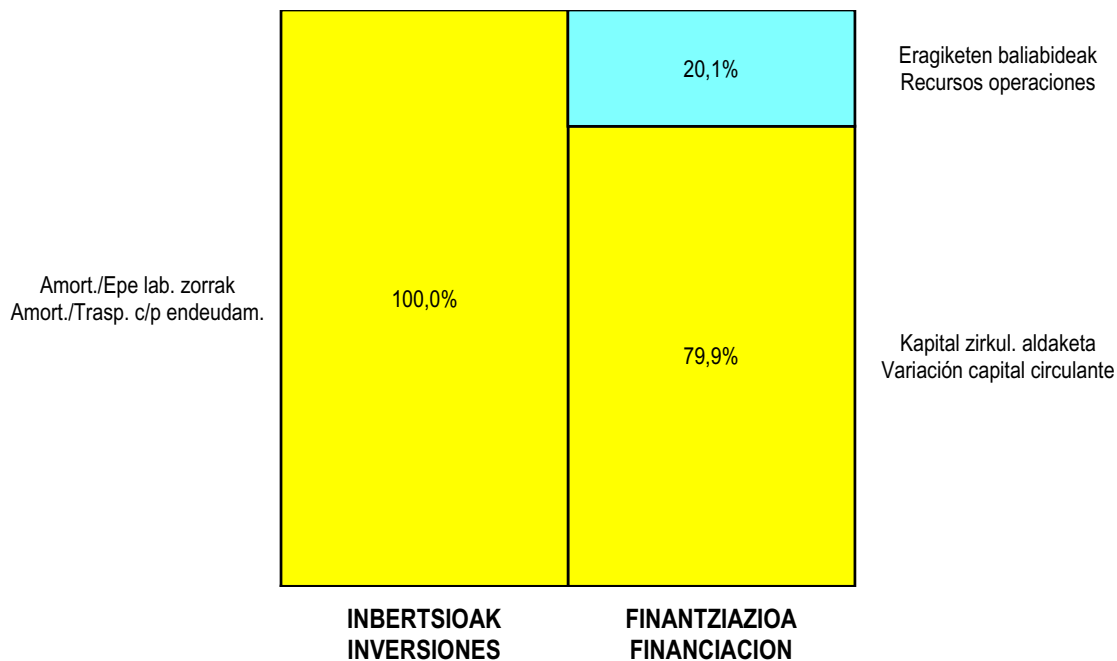
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

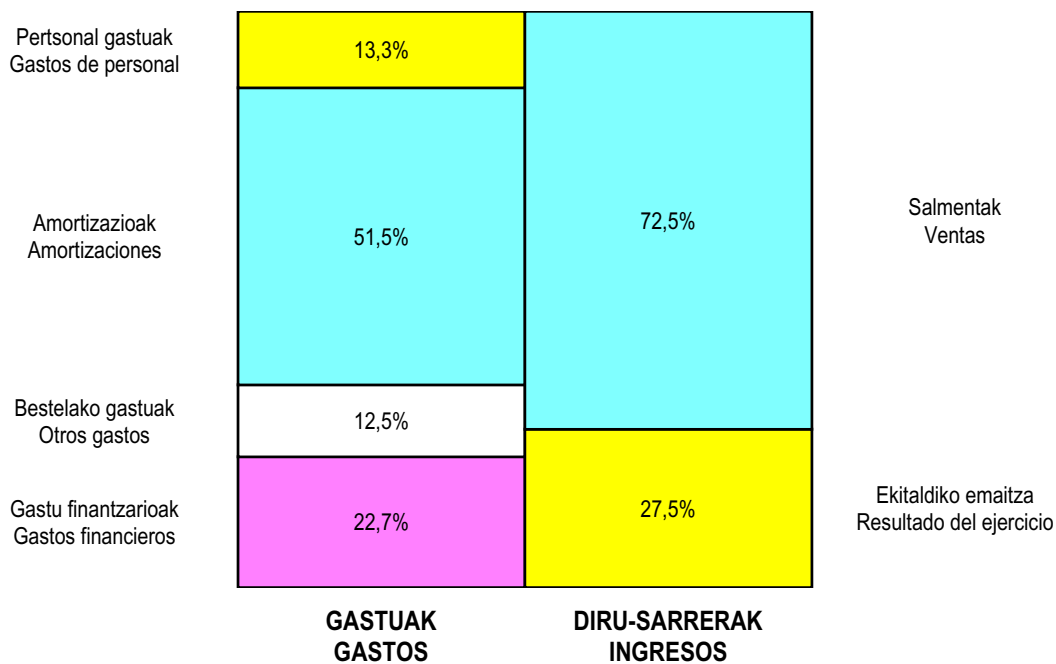
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
2. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	----	300.000	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	633.646	1.221.487
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	115.849	102.777			
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	450.453	5.590			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	109.339	88.008			
I. USTIAPENEO MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	----	725.112	I. USTIAPENEO GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	41.995	----
8. Gastu finantzarioak eta asimilatuak <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	198.451	42.200	8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatuak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	----	5.950
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	----	----	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	198.451	36.250
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	688.862	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	240.446	----
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	----	688.862	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	240.446	----
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	----	688.862	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	240.446	----

Arratiako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA PRESUPUESTO DE CAPITAL



USTIAPEN AURREKONTUA PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN





Irungo Industrialdea, S.A.



IRUNGO INDUSTRIALDEA, S.A.**1. HITZAURREA.**

Irungo Industrialdea 601.012 Euro kapitalaz eratu zen 1986ko martxoaren 7an. Sozietatearen helburu soziala Irungo udalerrian ekimen eta inbertsio industrialak eragitea eta sustatzea da, pabilioi industrial multzo bat eta zerbitzutarako eraikin bat eraikiz eta kudeatuz, gune horien gaineko titulartasuna guztiz transferitzen den artean. 1995ean Sozietateak bere helburu soziala aldatzea erabaki zuen, bere jardun-eremua zabalduz, eta industria ezar daitekeen lurretan hirigintza sustatzeari ere ekin zion.

2000. urtean kapitalaren azken gehikuntza egin zen, eta 2001ean, berriz, eurotan izendatzera pasa zen. Horien ostean, kapitala era honetan dago banaturik:

1. INTRODUCCIÓN.

Irungo Industrialdea, S.A., se constituye como Sociedad con un capital de 601.012 Euros el día 7 de Marzo de 1986 con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el término municipal de Irún, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales y un edificio de servicios, gestionando dichos complejos hasta la total transferencia de la titularidad de los mismos. En 1995 la Sociedad acuerda la modificación de su objeto social, ampliando su campo de actuación a la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial.

Tras la última ampliación de capital realizada en el 2000 y después de la redenominación del mismo en euros efectuada en el 2001, el capital queda distribuido de la siguiente forma:

AKZIODUNAK ACCIONISTAS	PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN %	HARPIDETURIKO KAPITALA (EUROAK) CAPITAL SUSCRITO (EUROS)
IRUNGO UDALA AYUNTAMIENTO DE IRÚN	24,5	2.590.039
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA	24,5	2.590.040
SPRILUR, S.A.	51	5.391.511
GUZTIRA TOTAL	100%	10.571.590

2. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK.

Eratu zenetik, sozietate honek bere objektu sozialari segituz aurrera eramán duen jardueraren fruitua hiru industria poligonoen sustapena izan da: "Gabiria" poligonoa, "Oihanzabaleta" poligonoa eta "Arretxe-Ugalde" poligonoa, guztiak ere Irungo udalerrian.

GABIRIA POLIGONOA

- Poligono hau izan zen sozietatearen lehen jarduketa.
- Poligono honen sustapena beste hiru promotoreekin batera egin zen, aldez aurretik beraiekin hirigintza-hitzarmen bat izenpetu ondoren, aprobetxamendu eta zamen banaketa egiteko.
- Poligonoaren eta N-1 errepidearen arteko aldagurutzearen arazoa konpondu eta gero, arazo hau garrantzi itzelekoa baitzen sustapenaren garapenerako, poligonoaren urbanizazio orokorrerako obrak hasi ziren, eta baita pabilioien 1. fasea eraikitzeak ere. Obra horiek 1992ko aurreneko hilabeteetan amaitu ziren. Lehen fase horretan industri pabilioietako 11.760 m² jarri ziren enpresen esku.

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD.

Las actividades que la entidad ha venido desempeñando desde su constitución, buscando lógicamente el cumplimiento de su objeto social se han concretado en la promoción de tres polígonos industriales: polígono "Gabiria", polígono "Oihanzabaleta" y polígono Arretxe-Ugalde, todos ellos en el término municipal de Irún.

POLÍGONO GABIRIA

- Este polígono constituyó la primera actuación de la sociedad
- El desarrollo de la promoción de este polígono se realizó conjuntamente con otros tres promotores con los cuales se suscribió el correspondiente convenio Urbanístico fijándose en el mismo el reparto de aprovechamientos y cargas.
- Una vez resuelto el problema del enlace del polígono con la carretera N-1, cuestión ésta de vital importancia para el desarrollo de la promoción, se iniciaron las obras de urbanización general del polígono, así como las de construcción de la 1. fase de pabellones, obras que finalizaron en los primeros meses de 1992. Dicha primera fase supuso la puesta a disposición de las empresas de un total de 11.760 m² de pabellones industriales.

- 94ko udaberrian bigarren faseko obrak hasi ziren. Era honetan, 95ean 11.184 m² entregatu zitzaizkien enpresei, eta gainontzeko azalera, berriz, (5.491 m²) 96ko lehen hiruhilekoan eman zitzairen. Era honetan amaitutzat eman zen poligono horretarako aurreikusita zegoen pabilioien programa (guztira, eraikitako 28.509 m²)

- 1996ko erdialdera zerbitzuen eraikina eraikitzeke obrak martxan jarri ziren, eta 97ko irailean amaitu. Zerbitzu-jardueretarako eta industriari atxikiriko bestelako jardueretarako 3.553 m² enpresen esku jartzea suposatu zuen eragiketa horrek.

OIHANZABALETA POLIGONOA

- Memoriako sarreran aipatu dugun objektu sozialaren zabaltzea egin eta eginbehar berria asumitu zenez, 1996ko maiatzean "OIHANZABALETA" izeneko poligono berria sustatzeari ekitea erabaki zen.

- Urbanizaturiko baina eraiki gabeko lurzoru industrialak eskualde honetan zuen eskariari erantzuna ematea zen sustapen honen xedea.

- Irungo Udalak desjabetze sistema aukeratu zuen lurzoruak eskuratzeko, eta sozietatearekin hitzarmena egin zuen, Irungo Industrialdea, S.A.k poligono berriaren sustapena kudea zezan nahi zuelako.

- 1996ko urrian urbanizazio lanak hasi ziren, eta 97ko maiatzean amaitu. Sasoi horretan urbanizaturiko 6 lursail jarri ziren enpresen esku; guztira 40.100 m², non plantan 25.835 m² eraiki baitzitezkeen.

- 97an 5 partzela saldu ziren, eta 1998an azkena.

ARRETXE – UGALDE POLIGONOA

- 97ko abenduan Irungo Udalak Arretxe – Ugalderako Plan Partzial eta Urbanizazio Plan berriak enkargatu zituen.

- 98an zehar plan partziala egiteko enkargua zuten teknikoekin lankidetzan aritu ginen, poligono berrirako proiektua teknikoki, komertzialki eta baita ekonomikoki ere bideragarria egingo zuen hirigintza antolamendua finkatzearen.

- 1998ko azken aldera buruturik zegoen Plan Partziala, eta sozietateak formalki erabaki zuen poligonoa sustatzea, horretarako 2.157.633 Euroak, kapital gehikuntza eginez, jarduketa berriak eskatzen zituen inbertsioak finantzatu ahal izateko.

- Poligono berria kudatzeko, plan partzialak desjabetzea erabiltzea aurreikusten zuen. Irungo Udalak eskuratuta zituen jarduketa eremuko lursail gehienak, baina kudeatzen zailenak ziren lursailak eskuratzeko zeuden oraindik, eta horregatik erabaki zen desjabetze sistema erabiltzea.

- 99ko ekainean hitzarmena izenpetu zuten Sozietate honek eta Irungo Udalak, eta hartan, Udalak hitz ematen zuen Irungo Industrialdea S.A.ri poligono berriaren kudeaketa eta eskuraturiko lursailen jabetza emango zizkiola

- En la primavera del 94 se iniciaron las obras correspondientes a la segunda fase, entregándose a las empresas 11.184 m² en el año 95 y el resto (5.491 m²) en el primer trimestre del 96, finalizando así el programa previsto de pabellones en este polígono (total de 28.509 m² construidos).

- A mediados de 1996 se iniciaron las obras de construcción del edificio de servicios, las cuales finalizaron en Septiembre del 97, lo que supuso la puesta a disposición de las empresas de 3.553 m² de locales para actividades de servicios y otras anexas a la industria.

POLÍGONO OIHANZABALETA

- De acuerdo con la nueva competencia asumida con la ampliación del objeto social ya mencionada en la introducción de esta memoria, en Mayo de 1996 se decide abordar la promoción de un nuevo polígono denominado "OIHANZABALETA".

- El objeto de esta promoción era dar respuesta a la demanda existente en la comarca de suelo para uso industrial, urbanizado pero sin edificar.

- El Ayuntamiento de Irún estableció el sistema de expropiación para gestionar la adquisición de terrenos, y suscribió con la sociedad el correspondiente convenio para que Irungo Industrialdea, S.A., gestionase la promoción del nuevo polígono.

- En Octubre de 1996 se iniciaron las obras de urbanización, finalizándose en Mayo de 97 y poniéndose en esas fechas a disposición de las empresas, 6 parcelas de terreno urbanizado que hacían en conjunto un total de 40.100 m² en los que podían edificarse hasta 25.835 m² en planta.

- En el mismo año 97 se vendieron 5 de las parcelas, y la restante en 1998.

POLÍGONO ARRETXE – UGALDE

- En Diciembre del 97 el Ayuntamiento de Irún encarga la redacción de un nuevo Plan Parcial y Proyecto de Urbanización para Arretxe – Ugalde.

- Durante el año 98 se colabora con los técnicos encargados de la redacción del plan parcial a fin de establecer una ordenación que hiciese viable técnica, comercial, y económicamente el proyecto del nuevo polígono.

- A finales de 1998 el Plan Parcial era una realidad y la sociedad acuerda formalmente la promoción del polígono, materializándose una ampliación de capital de 2.157.633 Euros, para financiación de inversiones en la nueva actuación.

- El Plan Parcial contemplaba como sistema de gestión para el nuevo polígono el de expropiación. El Ayuntamiento de Irún había adquirido la mayor parte de los terrenos comprendidos en el ámbito de actuación, pero restaban los de más difícil gestión por lo que se optó por el citado sistema de expropiación.

- En Junio del 99 se suscribe con el Ayuntamiento de Irún el convenio por el que éste se comprometía a trasladar a Irungo Industrialdea, S.A. la gestión del nuevo polígono y la propiedad de los terrenos adquiridos.

- 99ko azaroan urbanizatze lanak esleitzen dira eta 2000ko lehen hilabeteekin batera haiei hasiera ematen.
- 2000. urte horretan ere, geure eremuko zati diren zenbait lursailen erosketa gauzatzen da eta Arretxe-Ugalderako (29.297 m²) pabilioi eraikuntza proiektuaren idazketarako lehiaketa deia luzatu eta egitekoa esleitzen da.
- Azkenengo lursailak, 2001eko lehen hilabeteetan eskuratzen dira eta irailarekin bat dator haien urbanizatze lanen amaiera. Horrela, enpresa ezberdinekin aurretik hitzartuta zeuden urbanizatutako lursailak eman egin dira eta saldu.
- 2001eko irailean ere ekiten zaio (29.297 m²) pabilioi eraikuntza lanari.
- 2002. urtean zehar eman den iharduera nagusia Arretxe-Ugaldeko eremuan hiru industria-pabilioi eraikitzea izan da.
- 2002. urteko azken hiruhilabetean Arretxe 3ko (9.000 m²) eta Arretxe 2ko (12.000 m²) eraikinetako eraikuntza-lanak amaitu ziren.
- Aipatu hiruhilabete berean, pabilioi salmentarako (5.986,2 m²) lehenbiziko bideratzeak legezko egin ziren.
- Baita 2002. urtean zehar ere, urbanizatutako 28.284 m²-ko lursailen salmenta gauzatu da.
- Era berean, 2002. urtean Zerbitzu-eraikinaren promoziorako lehen urratsak eman ziren. Horretarako, ideia lehiaketa baten deia zabaldu zen, eta hartan irabazlea ASTIGARRAGA Y LASARTE, S.L.-k aurkeztu proposamena suertatu zen. Enpresa horrekin proiektua idazteko eta hari zegozkion eraikuntza-lanak zuzentzeko kontratua sinatu zen.
- Arretxe 1 Eraikina (8.297 m²) eraikitze lanak 2003ko aurreneko hilabeteetan amaitu ziren eta horrekin batera industrialde horretan pabilioiak eraikitze programa ere bukatutzat eman zen.
- 2003an bertan, Arretxe-Ugaldeko 1, 2 eta 3 eraikinetako pabilioiak alokatzeko kontratuak formalizatu genituen, guztira 11.702 m² izanik.
- Halaber, eraikin horietako pabilioietako 10.106 m² saldu genituen, baita urbanizatuta dauden eta eraikitze aukera baduten 4.000 m²-ko azkeneko bi lursailak ere.
- Horren guztiaren ondorioz, Arretxe-Ugalde industrialde berria % 100ean dago okupatuta.
- Industrialde berrian, enpresen esku jarritako aprobetxamendu berriak (eraikitze m²-ak) honako hauek izan dira:
 - Banakako lursailetan: 34.656 m²
 - Lursail kolektiboetan: 29.297 m² (pabilioiak)
- Arretxe-Ugalde eremuan egindako inbertsioa 17.521.732 eurokoa izan da guztira, hau da, lurrak erostea, urbanizatze lanak eta eraikitze lanak ere barne hartuta.
- En Noviembre del 99 se adjudican las obras de urbanización, que comienzan a ejecutarse en los primeros meses del 2000.
- En ese año 2000 se materializa la compra de algunos terrenos dentro del ámbito y se convoca y adjudica el concurso para la redacción del proyecto de edificación de pabellones (29.297 m²) en Arretxe-Ugalde.
- En los primeros meses del 2001 se adquieren los últimos terrenos y en septiembre se dan por finalizadas las obras de urbanización, posibilitando con ello la entrega y venta de las parcelas de suelo urbanizado que previamente se habían comprometido con diferentes empresas.
- En ese mismo mes de septiembre 2001 se inician las obras de construcción de pabellones (29.297 m²).
- La actividad durante el año 2002, se centró en la construcción de los tres edificios de pabellones industriales de Arretxe-Ugalde.
- En el último trimestre del 2002 finalizaron las obras de los edificios Arretxe 3 (9.000 m²) y Arretxe 2 (12.000 m²).
- En ese mismo trimestre se formalizan las primeras operaciones de venta de pabellones (5.986,2 m²).
- Igualmente a lo largo de ese año 2002 se materializó la venta de 28.284 m² de parcelas de suelo urbanizado.
- También en ese año 2002 se dieron los primeros pasos para la promoción del Edificio de Servicios, convocándose un concurso de ideas en el que resultó ganadora la propuesta presentada por ASTIGARRAGA Y LASARTE, S.L., empresa con la que se firmó el contrato para la redacción del proyecto y dirección de las correspondientes obras.
- En los primeros meses del 2003 finalizaron las obras de construcción del Edificio Arretxe 1 (8.297 m²) con lo que se puso fin al programa de edificación de pabellones en dicho polígono.
- En ese año 2003 se formalizaron contratos de arrendamiento de pabellones de los edificios 1, 2 y 3 de Arretxe-Ugalde sobre un total de 11.702 m².
- Igualmente se materializó la venta de un total de 10.106 m² de pabellones de los citados edificios y de las últimas dos parcelas urbanizadas con posibilidad de edificar en total hasta 4.000 m².
- Como resultado de todo ello la situación de ocupación del nuevo polígono de Arretxe-Ugalde alcanzó el 100%.
- Los nuevos aprovechamientos (m² edificables) puestos a disposición de las empresas en el nuevo polígono han sido:
 - En parcela individual: 34.656 m²
 - En parcela colectiva: 29.297 m² (pabellones)
- La inversión total realizada en Arretxe-Ugalde, comprendiendo los apartados de adquisición de terrenos, obras de urbanización y obras de edificación han alcanzado la cifra de 17.521.732 euros.

- Arretxe-Ugaldeko sustapena bukatzeko Bulegoen Eraikina eraikitzea falta da. Horrelako erabileretarako Plan Partzialean aurreikusitako aprobetxamendua 5.024 m²-koa da.
- 2003ko irailean Bulegoen Eraikin berriaren proiektua idazten bukatu genuen; gutxi-gorabehera, guztira 5.151.117 euroko inbertsioa egin beharko zela aurreikusi genuen eta abendurako 362.634 euro erabili genituen.
- Arretxe-Ugaldeko zerbitzu-eraikina Irungo Udalari erositako lur-zati batean eraiki behar da. Gaur egun, Udalarekin lortutako akordio baten ondorioz behin-behinean lekualdatu zen agregakin-enpresa bat dago bertan.
- Azken urteotan, hainbat kokapen-alternatiba aztertu dituzte Irungo Udalak eta enpresak berak, baina ezein ez da baliozkoa izan.
- Azkenik, birkokatze alernatiba berriak falta zirenez, 2006an sozietateak auzibidera jotzea erabaki zuen, eta lurzattia jabetza berreskuratzearen zegokion demanda aurkeztu zuen.
- La promoción de Arretxe-Ugalde quedará finalizada con la construcción del Edificio de Oficinas. El aprovechamiento contemplado en el Plan Parcial para este tipo de usos es de 5.024 m².
- En Septiembre de 2003 terminó de redactarse el proyecto del nuevo edificio de Oficinas, estimándose una inversión total para el mismo de 5.151.117 euros de los que a diciembre de dicho año se habían ejecutado 362.634 euros.
- La construcción del edificio de servicios de Arretxe-Ugalde se debe ejecutar sobre una parcela adquirida al Ayuntamiento de Irún, en la que actualmente se ubica una empresa de áridos que se trasladó a dicha parcela con carácter provisional en base a un acuerdo alcanzado con el Ayuntamiento
- En los últimos años se han estudiado por parte del Ayuntamiento de Irún y la propia empresa, diferentes alternativas de reubicación, sin que ninguna de esas haya resultado finalmente válida.
- Definitivamente, en el año 2006, ante la falta de nuevas alternativas de reubicación, la sociedad decidió acudir a la vía judicial, procediendo a interponer la correspondiente demanda para recuperar la posesión de la parcela

BESTE BATZUK

- Bestalde, 2006ko ekitaldian beste hiru kontratu formalizatu ziren beste hainbat enpresarekin eta era horretan Gabiriako eta Arretxe-Ugaldeko poligonoetan eskuragarri geratu ziren lokalak okupatu ziren. Kontratazio berri horiek poligono horietan % 100eko okupazio-maila mantentzea ahalbidetu zuten.
- Sozietatearen kudeaketari dagokionez, ISO 9001:2000 arauaren arabera ezarritako AENOR kalitate-sistemaren ziurtagiria lortu zen 2006ko abenduan. Era berean, kudeaketar- arlo horretan 2006an "aktiboaren kudeaketa" modulua "SIGRID" kudeaketako sistema informatikoan sartu zen. Sistema hori 2005ean ezarri zen finantza-kontabilitatearen eta kontabilitate analitikoaren arloetan, baita merkataritza-arloan ere.
- Azkenik, 2006. urte horretan, sozietateak beste "Industrialde" bat sustatzea adostu zuen Arasoko poligonoan. Zentzu horretan, poligono berriaren sozietate sustatzailea den "SPRILUR"ri sozietatearen jardun berriak eskatutako gunea erreserbatzeko eskaera aurkeztu zitzaion.

3. 2007an EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK.

- Zerbitzuen eraikina bertan eraikiko den Arretxe-Ugaldeko lurzattia berreskuratzeari dagokionez, auziaren hasieratik sozietateak zituen aldeko epai judizialen ondoren, lurzattia okupatzen zuen enpresak gunea utzi behar izan du. Horrela, Arretxe-Ugaldeko zerbitzu-eraikinaren obrak zenbait urtetan geldirik egotearen arazoari amaiera eman zaio.
- Hala ere, lurzattia efektiboki 2007ko urrian eskuratu ahal izango denez, eta 2003. urtekoa den eraikuntza-proiektua berrikusi behar denez, eraikuntza-lanen hasiera, edozein kasutan ere, 2008ra arte atzeratuko da.

OTROS

- En otro orden de cosas, durante el ejercicio 2006 fue necesario formalizar tres nuevos contratos con otras tantas empresas y ocupar así los locales que habían quedado disponibles en los polígonos de Gabiria y Arretxe-Ugalde. Estas nuevas contrataciones permitieron mantener un nivel de ocupación del 100% en los citados polígonos.
- En relación con la gestión de la sociedad, en diciembre de 2006 se consiguió de AENOR la certificación del sistema de calidad implantado de acuerdo con la norma ISO 9001:2000. Igualmente en esta área de gestión se realizó en el 2006 la incorporación del módulo de "gestión de activos" al sistema informático de gestión "SIGRID", sistema implantado en el año 2005 en las áreas de contabilidad financiera y analítica, y área comercial.
- Finalmente, en ese año 2006, la sociedad acordó la promoción de una nueva "Industrialdea" en el polígono Araso. En ese sentido se trasladó a "SPRILUR", sociedad promotora del nuevo polígono la solicitud para reservar el espacio requerido para la nueva actuación de la sociedad.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE EL 2007.

- En relación con la recuperación de la parcela de Arretxe-Ugalde sobre la que se construirá el edificio de servicios, tras las sentencias judiciales favorables a la sociedad habidas desde el inicio del litigio, la empresa ocupante de la parcela se ha avenido al desalojo. De esta manera se ha puesto fin a un problema que ha paralizado durante varios años la construcción del edificio de servicios del polígono Arretxe-Ugalde.
- No obstante, dado que la disposición efectiva de la parcela se producirá en el mes de Octubre de 2007, y la necesidad de revisar el proyecto de construcción que data del año 2003, el inicio de las obras de edificación, se retrasará, en todo caso, hasta el 2008.

- Arasoko poligonoko jardun berriari dagokionez, uztailean Sprilurrekin sinatu zen kontratua, eta horrela lurzatia sozietate horri saltzeko konpromisoa hartu da. 14.000 m² inguruko pabiloientzako lurzoru urbanizatua da, eta 5.880.000 euroko prezioa du. Aurten, 2007.urte honetan, eragiketa horren konturako aurrerakinak egin dira (2.058.000 euro), sozietatearen baliabide erabilgarrien kontura.

- Arasoko Industrialde berriari kokatu nahi diren enpresen datuak biltzen ari dira oraindik ere aurten. Aurtengo azken hilabeteetan eraikitzeko proiektua lehiaketara ateratzea aurreikusita dago, eta egitasmo hori idazten laguntzeko balio dezake datu-bilketa horrek.

4. 2008 URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA.

- Aurreko puntuan aurreratu dugun bezala, 2008ko ekitaldia ekitaldi inbertitzaile bat izango da sozietatearentzat.

- Jarduera inbertitzailea goian aipatutako bi jardunetan inarrizten da:

- Arretxe-Ugaldeko Zerbitzu Eraikina eraikitzeko lanen hasiera

- Lurzati urbanizatua erosi, eta Arasoko poligonoko pabiloak eraikitzeko obrak hasiko dira.

- 2008an egikaritzea aurreikusten den inbertsioa, Arretxe-Ugaldeko Zerbitzu Eraikinarik dagokionez, 2.225.916 eurora iristen da. Inbertsio hori, aurreko ekitaldietan egindakoa (362.634 euro) batzen badiogu (lurzorua, urbanizazioa, proiektua), 2008ko amaieran 2.588.550 euroko guztizko metatura iritsiko litzateke.

- Ekitaldi honetarako aurreikusitako inbertsioa guztira 6.145.718 eurora iristen da. Obrak 2008ko uztailean hasiko dira eta 2009ko urrian bukatu.

- Arasoko poligonoari dagokionez, 2008an egitea aurreikusten den inbertsioa 4.376.438 eurora iristen da. Inbertsio hori 2007an egindakoa (2.058.000 euro) gehitzen badiogu, 2008ko abenduaren 31ko guztizko metatura 6.434.438 eurora iritsiko litzateke, eta, jadanik aipatu den bezala, horietatik 5.880.000 euro SPRILURrek erositako lurzati urbanizatuaren balioari dagokio.

- 14.000 m²ko industria-pabiloak eraikitzea biltzen den jardun horretarako aurreikusitako inbertsio osoa 11.179.840 eurora iristen da. Obrak 2008ko azaroan hasita aurreikusten da eta 2010eko apirilean bukatzea.

- Bi jardun horietan 2008an egin nahi den inbertsioaren guztizkoa (6.602.354 euro), sozietatea beraren baliabide erabilgarriekin finantzatu da.

- Merkaturatzeko alderdiei dagokionez, jardun berri bakoitzeko ondoriozko eskaintzaren baldintzak enpresa interesdun guztiei helaraztea aurreikusten da, eta gero, eskaerak jasotzeko epea irekitzea.

- Enpresaren plantillari dagokionez, ez dugu inolako aldaketarik aurreikusi, 2008ko ekitaldian.

5. GASTUAK ETA INBERTSIOAK LURRALDEKA.

- En relación con la nueva actuación en el polígono de Araso, en el mes de julio se suscribió con Sprilur el contrato mediante el cual se ha comprometido la compra a esta última, de una parcela de suelo urbanizado con capacidad para construir alrededor de 14.000 m² de pabellones, por el precio de 5.880.000 euros. Durante este año 2007, se han realizado anticipos a cuenta de dicha operación por importe de 2.058.000 euros con cargo a los recursos disponibles de la sociedad.

- Se ha continuado durante este año con la recogida de datos de empresas interesadas en su instalación en el nuevo Industrialdea de Araso. La información recogida va a servir para orientar la redacción del proyecto constructivo que está previsto sacar a concurso en los últimos meses de este mismo año.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN.

- Tal y como hemos anticipado en el punto anterior, el ejercicio 2008 será para la sociedad un ejercicio inversor.

- La actividad inversora estará centrada en las dos actuaciones arriba apuntadas:

- Inicio de las obras de construcción del Edificio de Servicios de Arretxe-Ugalde

- Adquisición de parcela urbanizada, e inicio de las obras de construcción de pabellones en el polígono Araso.

- La inversión que se prevé ejecutar en el 2008, en relación con el Edificio de Servicios de Arretxe-Ugalde asciende a 2.225.916 euros. Esta inversión, sumada a la ya realizada en ejercicios anteriores (suelo, urbanización, proyecto) por importe de 362.634 euros nos llevaría a un total acumulado al final del 2008 de 2.588.550 euros.

- La inversión total prevista para esta actuación asciende a 6.145.718 euros. Las obras se iniciarían en Julio de 2008 para finalizar en Octubre de 2009.

- La inversión que se prevé realizar en el año 2008 en relación con el polígono de Araso, asciende a 4.376.438 euros. Esta inversión sumada a la realizada en el 2007 (2.058.000) nos llevaría a un total acumulado al 31 de diciembre de 2008 de 6.434.438 euros, de los que, como ya hemos dicho, 5.880.000 euros corresponderían al valor de la parcela urbanizada adquirida a SPRILUR.

- La inversión total prevista para esta actuación que contempla la construcción de 14.000 m² de pabellones industriales asciende a 11.179.840 euros. El inicio de las obras se prevé para Noviembre de 2008 y su finalización en Abril del 2010.

- El total de la inversión que se contempla realizar en el año 2008 en estas dos actuaciones (6.602.354 euros), será financiado con los recursos disponibles de la propia sociedad.

- En relación con los aspectos de comercialización, está previsto trasladar a las empresas interesadas las condiciones de la oferta resultante en cada una de las nuevas actuaciones y proceder a la apertura del plazo para recepción de solicitudes.

- En cuanto a la plantilla de la empresa no se contempla variación alguna, en el ejercicio 2008.

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES.

Gastu eta inbertsio guztiak Gipuzkoako Lur Historikoari lotzen zaizkio.

La totalidad de los gastos e inversiones son imputables al Territorio Histórico de Gipuzkoa.

6. 2008 URTEKO AURREKONTUA.

6. PRESUPUESTOS PARA EL AÑO 2008.

1. KAPITAL-AURREKONTUA.

Kapitalaren aurrekontuak inbertsioen atalean memoria honen aurreko puntuetan jadanik aipatutakoa barne hartzen du. Finantziarioari dagokionez, alde batetik, 1.016.533 euroko zenbatekoaz ekitaldian (cash-flow) sortutako baliabideak daude, eta beste alde batetik, Kapital Zirkulatzailaren murrizketa (5.590.760 euro). Murrizketa hori, nagusiki, aldi baterako finantza-baliabideen aplikazioarekin batera inbertsioen ordainketari dagokio.

2. USTIAPEN-AURREKONTUA.

- Aurreikusitako ekitaldiaren emaitzak 401.484 euroko saldo positiboa ematen du.
- Diru-sarreraren esparruan, Gabiriako eta Arretxe-Ugaldeko poligonoetako lokalen errentamenduengatiko diru-sarrerei dagozkiona aurreikusten da, eta hori betiere gaur egungo indarreko kontratuen arabera. Esparru horretan sozietatearen saldo erabilgarriek sortutako interesei dagozkion finantzen diru-sarrerak ere (331.088 euro) aurreikusten dira.
- Gastuen esparruan sozietatearen funtzionamendu-gastuei dagozkion gastuak barnean hartzen dira (kanpoko zerbitzuak, zergak, langile-gastuak, amortizazioak) aurrekontu-ildoek baimentzen dituzten igoeren arabera zuzenduak, eta egokituak, bere kasuan, sozietatearen jarduerari berari, 2008ko ekitaldi honetarako aurreikusita.

3. PLANTILLA.

2007ko abenduaren 31n dagoen plantilla bera mantentzea aurreikusten da.

1. PRESUPUESTO DE CAPITAL.

El presupuesto de capital recoge en el apartado de inversiones, las ya comentadas en los puntos anteriores de esta memoria. En cuanto a la financiación por un lado estarían los recursos generados en el ejercicio (cash-flow) por importe de 1.016.533 euros, y por otro, la disminución del Capital Circulante (5.590.760 euros), disminución ésta que se corresponde principalmente con la aplicación de los recursos financieros temporales de la sociedad, al pago de las inversiones.

2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN.

- El resultado previsto para el ejercicio 2008 arroja un saldo positivo de 401.484 euros.
- En el apartado de ingresos, se contemplan los correspondientes a los ingresos por arrendamiento de locales en los polígonos de Gabiria y Arretxe-Ugalde, ello, de acuerdo con los contratos actualmente en vigor. También en este apartado se contemplan los ingresos financieros (331.088 euros) correspondientes a los intereses generados por los saldos disponibles de la sociedad.
- En el apartado de gastos se incluyen los correspondientes a los gastos de funcionamiento de la sociedad (servicios exteriores, tributos, gastos de personal, amortizaciones) corregidos de acuerdo a los incrementos autorizados en las directrices presupuestarias, y adaptados, en su caso, a la propia realidad de la actividad de la sociedad, prevista para este ejercicio de 2008.

3. PLANTILLA.

Se ha considerado el mantenimiento de la misma plantilla existente al 31 de diciembre de 2007.

PLANTILA PLANTILLA	PLANTILLA 2008/12/31AN PLANTILLA AL 31/12/2008
GERENTEA (LANALDI ERDIKOA) GERENTE (DEDICACIÓN MEDIA JORNADA)	1(*)
TEKNIKARIA (LANALDI ERDIKOA) TÉCNICO (MEDIA JORNADA)	1(*)
ADMINISTRARIA ADMINISTRATIVA	1
GUZTIRA TOTAL	3

(*) Gerentea eta teknikaria lanaldi erdira.

(*) Gerente y Técnico a media jornada.

Irungo Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			6.602.354
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			6.602.354
231	Higiezin bideango eraikinak, errentamendurako. Construcciones en curso de inmuebles para arrendamiento.		6.602.354	
1	Arretxe-Ugalde poligonoko zerbitzu-eraikinaren eraikuntza. Edificación edificio servicios del polígono Arretxe-Ugalde.	2.225.916		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 3.557 M			
2	Araso (Irun) poligonoko pabilioien eraikuntza. Edificación pabellones en polígono Araso (Irun).	554.438		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 3.349 M ; 2010 : 1.395 M			
3	Araso poligonoko lurzati urbanizatuaren erosketak. Compra parcela urbanizada polígono Araso.	3.822.000		
VII.	EPE LUZERAKO ZORRAK KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO			4.939
4.	BESTELAKO HARTZEKODUNAK OTROS ACREEDORES			4.939
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				6.607.293

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			1.016.533
VII.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE			5.590.760
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				6.607.293

Irungo Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			131.153
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		104.649	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 3 langile jotzen du. <i>La plantilla de la sociedad, prevista al 31 de diciembre asciende a 3 personas.</i>	104.649		
642	Gizarte segurantz, baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		23.352	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		2.093	
649	Bestelako gastu sozialak. Otros gastos sociales.		1.059	
V.	AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES			615.049
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		615.049	
VII.	USTIAPENENKO BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN			90.188
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			82.162
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		18.214	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		13.965	
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		1.609	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		1.515	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		8.440	
628	Hornidurak. Suministros.		3.027	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		35.392	
6290	Bidaia-gastuak. <i>Gastos de viaje.</i>		3.916	
6291	Komunikazioak. <i>Comunicaciones.</i>		8.001	
6292	Bulego-gastuak. <i>Gastos de oficina.</i>		2.500	
6295	Komunitate gastuak. <i>Gastos de comunidades.</i>		6.458	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. <i>Gastos de otros servicios.</i>		14.517	
2.	ZERGA TRIBUTOS			8.026
XI.	SOZIETATEEN GAINEKO ZERGA ETA BESTELAKOAK IMPUESTOS SOBRE SOCIEDADES Y OTROS			172.065
XII.	EKITALDIKO MOZKINA BENEFICIO DEL EJERCICIO			401.484
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.409.939

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			1.078.851
	705 Zerbitzu-prestazioak. Prestaciones de servicios.		26.767	
	7050 Zerbitzu-prestazioak EAeko Arlo Publikoari. Prestaciones de servicios al Sector Público de la CAE		26.767	
	1 Gerentzi zerbitzuak Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.ri. Servicios gerencia a Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.	26.767		
	706 Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		1.052.084	
	1 Gabiria poligonoko pabilioien eta lokalen errentak. Rentas de pabellones y locales en el poligono Gabiria.	171.009		
	2 Arretxe-Ugalde poligonoko pabilioien eta lokalen errentak. Rentas de pabellones y locales en el poligono Arretxe-Ugalde.	881.075		
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			331.088
	3. BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS			331.088
		DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS		1.409.939

Irungo Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO		2008	2007	PASIBO PASIVO		2008	2007
B)	Ibilgetua Inmovilizado	12.256.340	6.269.035	A)	Fondo propioak Fondos propios	18.013.343	17.611.859
	III. Ibilgetze materialak Inmovilizaciones materiales	12.254.895	6.267.590	I.	Kapital harpidetua Capital suscrito	10.571.590	10.571.590
	IV. Ibilgetze finantzarioak Inmovilizaciones financieras	1.445	1.445	IV.	Erreserbak Reservas	6.515.389	6.515.389
D)	Aktibo zirkulatuak Activo circulante	7.862.804	11.474.194	V.	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	524.880	103.753
	III. Zordunak Deudores	1.023.354	278.469	VI.	Galdututako irabaziak (mozkina edo galera) Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)	401.484	421.127
	IV. Inbertsio finantzario iragankorrak Inversiones financieras temporales	6.376.540	10.737.390	E)	Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	112.864	117.803
	VI. Altxortegia Tesorería	462.910	458.335	F)	Hartzekodunak, epe laburra Acreedores a corto plazo	1.992.937	13.567
	AKTIBOA GUZTIRA TOTAL ACTIVO	20.119.144	17.743.229		PASIBOA GUZTIRA TOTAL PASIVO	20.119.144	17.743.229

Irungo Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Ballabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1. Ballabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	1.016.533	1.096.521
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	6.602.354	----			
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	6.602.354	----			
7. Epe luz. zorrak kitatu edo epe laburrera bihurtu <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a l/p</i>	4.939	14.179			
d) Bestelako zorrenak <i>De otras deudas</i>	4.939	14.179			
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	6.607.293	14.179	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	1.016.533	1.096.521
APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	----	1.082.342	JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	5.590.760	----

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	744.885	----
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(1.979.370)	(134.716)
5. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	(4.360.850)	1.000.000
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	4.575	217.058
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	(5.590.760)	1.082.342

Irungo Industrialdea, S.A.

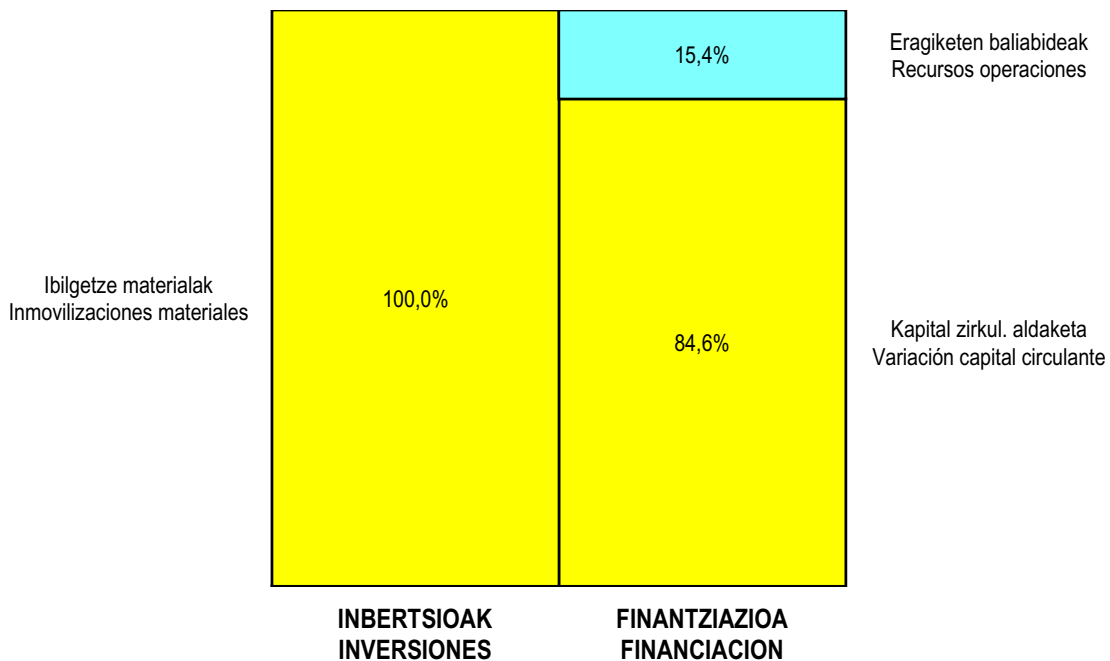
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

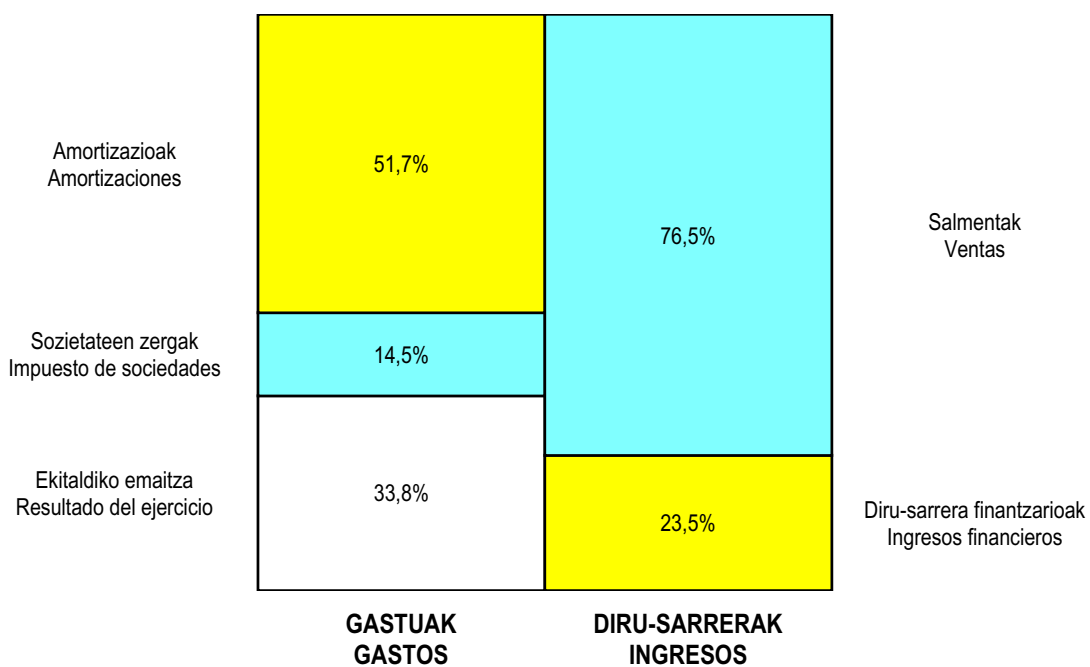
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	131.153	119.727	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.078.851	1.040.022
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	615.049	675.394			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	90.188	86.304			
I. USTIAPENeko MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	242.461	158.597	I. USTIAPENeko GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	----	----
			8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatuak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	331.088	466.220
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	331.088	466.220	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	----	----
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	573.549	624.817	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	573.549	624.817	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	----	----
16. Sozietateen gaineko zerga <i>Impuesto sobre Sociedades</i>	172.065	203.690			
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	401.484	421.127	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	----	----

Irungo Industrialdea, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**

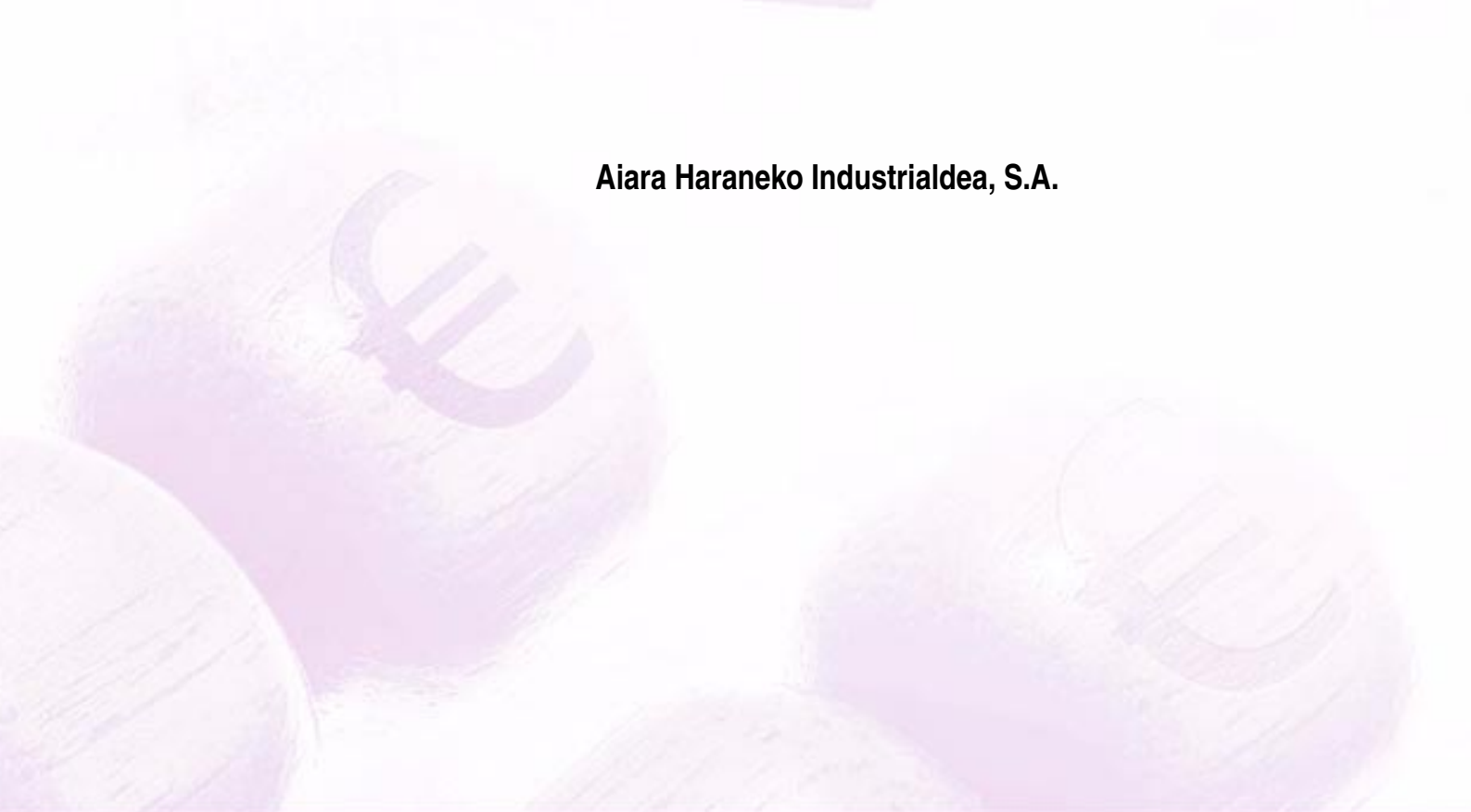


**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Aiara Haraneko Industrialdea, S.A.



AIARA HARANEKO INDUSTRIALDEA, S.A.**1. SARRERA**

Aiara Haraneko Industrialdea, SA; Laudioiko Industrialdea, SAK, Aialako Industrialdea, SA eta Amurrioko Industrialdea, SA bereganatzearen ondorioz sortu zen. Fusioak 1997ko urtarrilaren 1etik du efektua.

Fusioaren aurretik, udalek sozietate bakoitzean zituzten partaidetzak SPRILUR, SAK hartu zituen.

Sozietatearen Kapital Soziala, 6,01 eurotako 851.761 izedun akzioetakoa da, guztiak harpidetuak eta ordainduak.

1. INTRODUCCIÓN

Aiara Haraneko Industrialdea, S.A. nace como consecuencia de la fusión por absorción de Laudioiko Industrialdea, S.A. (Sociedad absorbente), Aialako Industrialdea, S.A. y Amurrioko Industrialdea, S.A. (Sociedades absorbidas). La fusión tiene efecto desde el 1 de enero de 1997.

Antes de la fusión, SPRILUR, S.A. adquirió las participaciones que los ayuntamientos tenían en cada sociedad.

El Capital Social de la Sociedad está compuesto por 851.761 acciones nominativas de 6,01 euros cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

	PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	ORDAINDUA (Euroak) DESEMBOLSADO (Euros)
SPRILUR, S.A.	61,07%	3.126.224
ALAVA AGENCIA DE DESARROLLO, S.A.	38,93%	1.992.860
GUZTIRA TOTAL	100,00%	5.119.084

2. ERAKUNDEAREN IHARDUERA NAGUSIAK

Sozietatearen helburua industrialde eta pabilioien promozioaren bidez, Aiarako Haranen esparruan ekimena eta inbertsioa eragilea eta sustatzea da. Poligono hauek honela kudeatuko dira: erosteko aukeran alokatuz eta berean urbanizatutako lursailak salduz.

3. 2007 URTEAN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

Laudioiko Industrialdean pabilioi guztiak salduta daude, bakarrik geratzen dira bulegoak errentamendu erregimenean, %100 okupazioarekin.

Aialako Industrialdean (Murga) okupazioa %100 izatea lortu da, pabilioi salmantan nahiz erosteko aukeran alokatzearen bidez.

100% da Calzadako eta Aldaiturriagako poligonoen okupazioa, gure industrialdearen pabilioiak, akuran daude edo akuran erosketa aukerarekin.

Amurrioko Maskuribai poligonoan okupazioa %85,71 da.

4. 2008 URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HELBURUON ZENBATEKOEN ADIERAZPENA**1.- INBERTSIO POLITIKA**

739.400 euro zerbitzu eraikin bat eraikitzeko Maskuribaien, Amurrio.

2. ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD

La sociedad tienen por objeto estimular y promover la iniciativa y la inversión en la zona del valle de Aiala, mediante la promoción de polígonos industriales y pabellones, gestionando los mismos mediante alquiler con opción de compra y así mismo la venta de parcelas de terreno urbanizado.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

En el Polígono de Llodio la totalidad de los pabellones están vendidos, quedando solamente las oficinas en régimen de arrendamiento, con una ocupación del 100%.

En el Polígono de Aiala (Murga) se ha conseguido el 100% de ocupación, tanto en venta de pabellones como en alquiler con opción de compra.

En los polígonos de Calzadako y Aldaiturriaga la ocupación es del 100%, estando los pabellones de nuestra propiedad en alquiler puro o en alquiler con opción de compra.

En el polígono Maskuribai de Amurrio la ocupación es del 85,71%.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN**1.- POLÍTICA DE INVERSIONES**

739.400 euros para la edificación de un edificio de servicios en Maskuribai en Amurrio.

5.886.436 euro lurzoru industrial erosteko, Sagrada Familia, Amurrión.

Guztira = 739.400 + 5.886.436 = 6.625.836 euro.

2.- MERKATARITZAKO POLITIKA

Elkartearen merkataritzako politika bi arloetan banatzen da:

1.- Erosketa aukeradun akuren jarraipena eta areto edo bulegoen berreskurapena; Laudio, Murga Calzadako eta Aldaiturriagako poligono bateratuan.

2.- Maskuribaiko poligonoan enpresa berrien ezarpena, bai eraikin bukatuetan eta bai proiektatuetan.

3.- FINANTZA POLITIKA

2008rako aurreikusitako inbertsioa berezko baliabideekin eta SPRILUR SAREN maileguarekin finantziatuko da.

4.- PERTSONAL POLITIKA

Fusioarekin lehen hiru sozietateekin zegoen plantilla berak jarraitzen du:

- Gerente bat
- Idazkari bi

5. GASTUAK ETA INBERTSIOAK LURRALDEKA

Pertsonal eta funtzionamendu gastuen eta inbertsio materialak %100 Arabako Lurralde Historikoari egozten zaizkio.

6. 2008 URTERAKO AURREKONTUA

1. KAPITAL AURREKONTUA

INBERTSIOAK

IBILGETU MATERIALA

Aurreikusten da 5.886.436 euro inbertsioa lurzoru industrial gehiago eskuratzeko Sagrada Familia, Amurrión.

Maskuribaiko zerbitzu eraikina 739.400 euroko inbertsioarekin.

2. USTIAPEN AURREKONTUA

Sozietateak gastu orokor maila berarekin jarraitzen du ustiapenari dagokionez.

3. PLANTILLA

5.886.436 euros para la compra de suelo industrial en la Sagrada Familia, en Amurrión,

Total = 739.400 + 5.886.436 = 6.625.836 euros.

2.- POLÍTICA COMERCIAL

La política comercial de la Sociedad se divide en 2 áreas:

1.- En el seguimiento de los alquileres con opción de compra y recuperación de locales u oficinas en los polígonos ya consolidados como Laudio, Murga, Calzadako y Aldaiturriaga.

2.- La implantación de nuevas empresas en el polígono de Maskuribai (Amurrión), tanto en los edificios terminados como en los proyectados.

3.- POLÍTICA FINANCIERA

La inversión prevista para el 2008 se financiará mediante recursos propios y préstamo de SPRILUR, S.A.

4.- POLÍTICA DE PERSONAL

Con la fusión sigue la misma plantilla que antes con las tres sociedades:

- Un gerente
- Dos secretarías

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES

Los gastos de personal, de funcionamiento, así como las inversiones materiales, se imputan al 100% en el Territorio Histórico de Álava.

6. PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2008

1. PRESUPUESTO DE CAPITAL

INVERSIONES

INMOVILIZADO MATERIAL

Se prevé una inversión de 5.886.436 euros en adquisición de más suelo industrial en Sagrada Familia en Amurrión

Edificio de servicios de Maskuribai (Amurrión), con una inversión de 739.400 euros

2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

La sociedad continúa con el mismo nivel de gastos generales relativos a la explotación.

3. PLANTILLA

	AURTAKO. PLANTILLA 2008-12-31N PLANTILLA PREV. 31-12-2008
GERENTEA GERENTE	1
ADMINIS. LAGUNTAILEA AUX. ADMINISTRATIVO	2
GUZTIRA TOTAL	3

Hona hemen, 2008 urteko eurotan adierazita, sozietatearen zuzendarientzat urteko lansari eta pizgarriak:

Las retribuciones anuales e incentivos de los cargos directivos de la Sociedad, referidos a euros del 2008, se detallan a continuación:

ZUZENDARI KARGUA CARGO DIRECTIVO	LANSARIAK RETRIBUCIONES	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
GERENTEA GERENTE	43.880	0	43.880

Aiara Haraneko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			6.625.836
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			6.625.836
230	Lur-sail, orube eta ondasun naturalen moldaketa. Adaptación de terrenos, solares y de bienes naturales.		4.658.987	
1	Sagrada Familiaren inbertsio. Inversión en Sagrada Familia.	4.658.987		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 1.358 M			
231	Higiezin bideango eraikinak, errentamendurako. Construcciones en curso de inmuebles para arrendamiento.		1.966.849	
1	Inbertsioak. Inversiones.	1.966.849		
VII.	EPE LUZERAKO ZORRAK KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO			500.000
3.	ZORRAK, TALDEKO BALTZUEKIKOAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO			500.000
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				7.125.836

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			1.200.628
IV.	ZORRAK EPE LUZERA DEUDAS A LARGO PLAZO			2.732.356
160	Epe luzerako zorrak, taldeko baltzuekikoak. Deudas a largo plazo con empresas del grupo.		2.690.000	
1600	Epe luzerako maileguak, taldeko baltzuenak. Préstamos a largo plazo de empresas del grupo.		2.690.000	
1	Sprilur, S.A. ren mailegua. Préstamo de Sprilur, S.A.	2.690.000		
180	Fidantzak, epe luzerako jasotakoak. Fianzas recibidas a largo plazo.		42.356	
V.	IBILGETUA SALDU, AURRE KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU ENAJENACION, CANC. ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOV.			2.846.623
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			2.846.623
220	Lur-sailak eta ondasun naturalak. Terrenos y bienes naturales.		536.215	
1	Salmentak. Ventas.	536.215		
221	Higiezinak errentamendurako. Inmuebles para arrendamiento.		2.310.408	
1	Salmentak. Ventas.	2.310.408		
VII.	KAPITAL ZIRKULATZAILAREN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE			346.229
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				7.125.836

Aiara Haraneko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFA EPIGRAFE
III. IBILGETUA IZAKINERA TRANSFERITU TRANSFERENCIAS DE INMOVILIZADO A EXISTENCIAS				2.846.623
IV. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				154.740
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		117.539	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 3 langile jotzen du. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 3 personas.	117.539		
642	Gizarte segurantzak, baltzuaren kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		34.850	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistematarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		2.351	
V. AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES				683.269
681	Amortizazioa, ibilgetu inmaterialarena. Amortización del inmovilizado inmaterial.		898	
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		682.371	
VII. USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN				88.670
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			88.670
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		12.088	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		31.753	
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		10.256	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		2.649	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		7.165	
628	Hornidurak. Suministros.		6.295	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		18.464	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		5.798	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		320	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		3.995	
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.		2.364	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		5.987	
IX. GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS				241.937
2.	INTERESAK, ZORRENGATIKOAK INTERESES DE DEUDAS			236.250
4.	BESTELAKO GASTU FINANTZARIOAK OTROS GASTOS FINANCIEROS			5.687
X. APARTEKO GALERAK PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS				578
3.	APARTEKO GASTUAK GASTOS EXTRAORDINARIOS			578

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
678	Aparteko gastuak. Gastos extraordinarios.		578	
XII.	EKITALDIKO MOZKINA BENEFICIO DEL EJERCICIO			517.359
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				4.533.176

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			4.533.176
700	Eraikinen salmentak. Ventas de edificaciones.		2.848.931	
7002	Eraikin industrialak. Edificios industriales.		2.848.931	
1	Salmentak. Ventas.	2.848.931		
705	Zerbitzu-prestazioak. Prestaciones de servicios.		4.900	
7050	Zerbitzu-prestazioak EAeko Arlo Publikoari. Prestaciones de servicios al Sector Público de la CAE		4.900	
1	Orduñako Industrialdea, S.A. Orduñako Industrialdea, S.A.	4.900		
706	Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		1.679.345	
1	Alokairuak. Arrendamientos.	1.679.345		
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				4.533.176

Aiara Haraneko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	11.929.180	8.833.236	A) Fondo propioak Fondos propios	6.295.670	5.778.311
II. Ibilgetze inmaterialak <i>Inmovilizaciones inmatrimales</i>	3.048	3.946	I. Kapital harpidetua <i>Capital suscrito</i>	5.119.084	5.119.084
III. Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	11.926.132	8.829.290	IV. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.105.960	1.105.960
D) Aktibo zirkulatuzailea Activo circulante	781.113	955.601	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(446.733)	(788.832)
III. Zordunak <i>Deudores</i>	715.782	856.045	VI. Galdu-irabaziak (mozkina edo galera) <i>Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)</i>	517.359	342.099
IV. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	----	1.721	E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	5.737.296	3.504.940
VI. Altxortegia <i>Tesorería</i>	64.981	97.485	F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	677.327	505.586
VII. Periodokatzeagatiko doikuntzak <i>Ajustes por periodificación</i>	350	350			
AKTIBO GUZTIRA TOTAL ACTIVO	12.710.293	9.788.837	PASIBO GUZTIRA TOTAL PASIVO	12.710.293	9.788.837

Aiara Haraneko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES		2008	2007	JATORRIAK ORIGENES		2008	2007
1.	Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1.	Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	1.200.628	625.738
3.	Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	6.625.836	2.689.753	4.	Epe luzerako zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	2.732.356	878.000
b)	Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	6.625.836	2.689.753	b)	Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>	2.690.000	878.000
7.	Epe luz. zorrak kitatu edo epe laburrera bihurtu <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a l/p</i>	500.000	----	d)	Bestelako baltzuak <i>Otras empresas</i>	42.356	----
b)	Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>	500.000	----	5.	Ibilgetua saldu, aurre kitatu edo e/l bihurtu <i>Enaj., cancel. anticip. o traspaso a c/p de inmov.</i>	2.846.623	----
				b)	Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	2.846.623	----
	APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	7.125.836	2.689.753		JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	6.779.607	1.503.738
	APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	----	----		JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	346.229	1.186.015

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	(140.263)	(137.809)
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(171.741)	(839.703)
5. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	(1.721)	----
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	(32.504)	(208.503)
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	(346.229)	(1.186.015)

Aiara Haraneko Industrialdea, S.A.

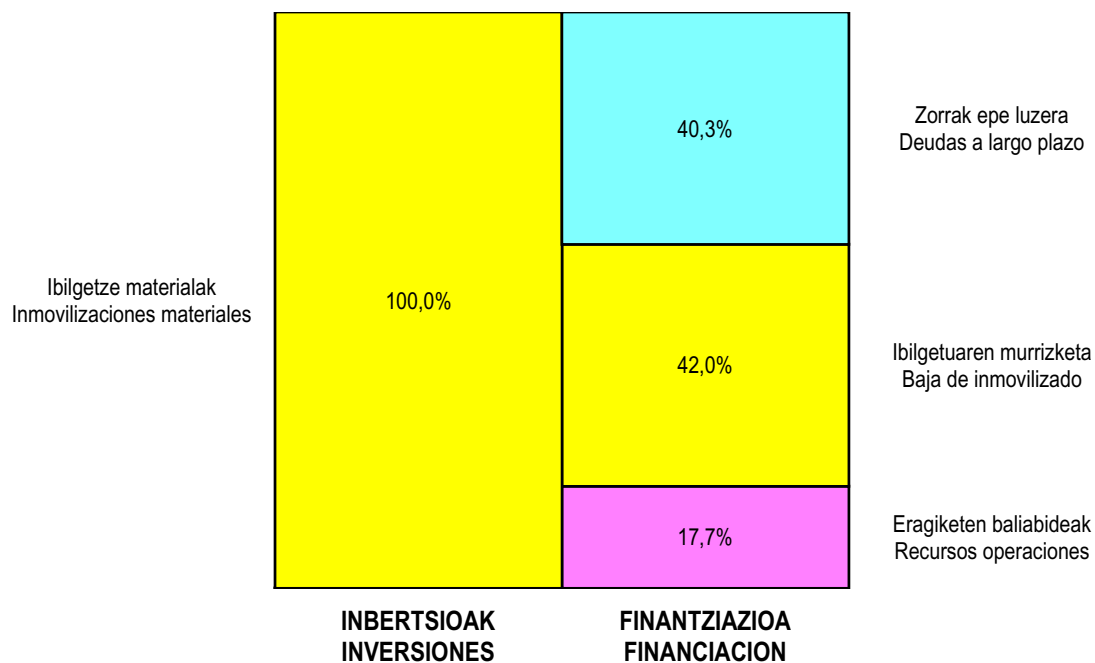
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

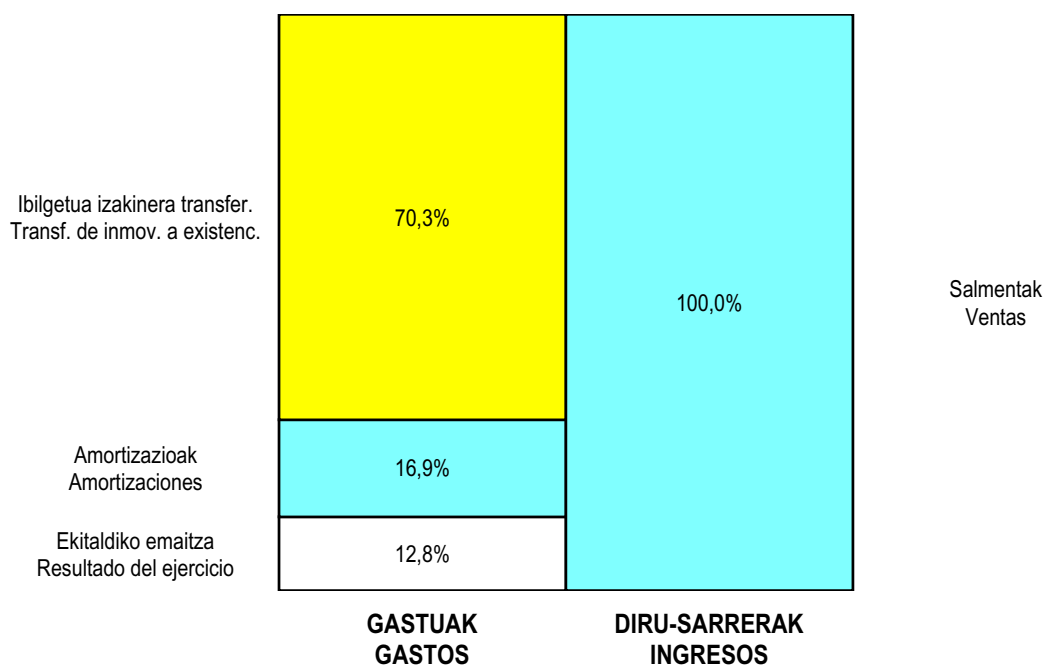
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
2. Hornikuntzak Aprovisionamientos	536.215	----	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios	4.533.176	1.084.339
3. Ibilgetua, bid.prod. ta amaitut.eraik.izaki.transf. Transf. inmov.a exist.promoc. curso y edif.constr.	2.310.408	----			
4. Pertsonal gastuak Gastos de personal	154.740	145.211			
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	683.269	283.639			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación	88.670	71.753			
I. USTIAPENEO MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	759.874	583.736	I. USTIAPENEO GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	----	----
8. Gastu finantzarioak eta asimilatuak Gastos financieros y gastos asimilados	241.937	76.170			
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	----	----	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	241.937	76.170
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	517.937	507.566	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----
14. Gastu bereziak Gastos extraordinarios	578	----			
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	578	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	517.359	507.566	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	----	----
16. Sozietateen gaineko zerga Impuesto sobre Sociedades	----	165.467			
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	517.359	342.099	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	----	----

Aiara Haraneko Industrialdea, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Oarsoaldeko Industrialdea, S.A.



OARSOALDEKO INDUSTRIALDEA, S.A.**1. HITZAURREA.**

Oarsoaldeko Industrialdea, S.A., 1985eko urriaren 7an eratu zen, Lezoko Industrialdea, S.A., izena zuela. Bere helburu soziala Lezoko udalerrian ekimen eta inbertsio industrialak eragitea eta sustatzea da, pabilioi industrialen eta bulegotarako eraikinen gunek bat eraikiz eta kudeatuz, industria-gune horien titulartasuna guztiz transferitzen den artean.

1997an, Lezoko Industrialdea, S.A.k Oiartzungo Industrialdea, S.A. zurgatu zuen, eta, ondorioz, haren jarduketa-eremua Oarsoalde osora hedatu zen (Lezo, Pasaia, Errenteria eta Oiartzun). Aldi berean, sozietatearen jardueraren esparrua zabaldu egin zen, industri erabilerarako lurzorua (partzelak) urbanizatu eta saltzera. Jardueren eskualdekotasun horri erantzunez, aldatu egin zen sozietatearen deitura, eta egungoa jarri: Oarsoaldeko Industrialdea, S.A.

2001eko ekitaldian elkarteko diru-ondasuna Eurotan egokitu zen. Konpainiaren kapital soziala, beraz, 3.091.544 eurokoa da, 6,01 euroko balio izendatua duten 514.400 akziotan banaturik. Kapitala era honetan dago harpidetuta

1. INTRODUCCIÓN.

Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. se constituyó el 7 de Octubre de 1985 con el nombre de Lezoko Industrialdea, S.A., y el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el término municipal de Lezo, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales y edificios de oficinas, gestionando dicho complejo hasta la total transferencia de su titularidad.

En 1997 Lezoko Industrialdea, S.A. absorbió a Oiartzungo Industrialdea, S.A. extendiendo el ámbito de actuación a la comarca de Oarsoalde (Lezo, Pasaia, Errenteria y Oiartzun) y ampliando su campo de actividad a la urbanización y venta de suelo (parcelas) para uso industrial. En consonancia con ese planteamiento de comarcalización de las acciones se procedió al mencionado cambio de denominación por el actual de Oarsoaldeko Industrialdea, S.A.

En el ejercicio 2001 se procedió a la redenominación del capital social en Euros quedando el capital social de la Compañía en 3.091.544 euros, representado por 514.400 acciones de 6,01 euros de valor nominal cada una de ellas y distribuido de la siguiente forma

AKZIODUNAK ACCIONISTAS	PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	HARPIDETURIKO KAPITALA CAPITAL SUSCRITO
SPRILUR, S.A.	51 %	1.576.687
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA	24,5 %	757.429
(*) OARSOALDEA, S.A.	24,5 %	757.428
GUZTIRA TOTAL	100	3.091.544

(*) Eskualdeko Garapen-agentzia, Lezo, Pasaia, Errenteria eta Oiartzungo udalak bazkide dituen.

(*) Agencia de Desarrollo de la Comarca, participada por los Ayuntamientos de Lezo, Pasaia, Errenteria y Oiartzun

2. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK.**2.1 SAGASTI POLIGONOAREN (LEZO) SUSTAPENA**

- Sozietatearen jarduera 1985eko abenduan hasi zen, Lezoko udalerrian zenbait lursail eskuratu zirenean, "Sagasti" poligonoa sustatzeko. Poligono horretan eraikitako azalera 16.420 m² pabilioi eta 550 m²ko bulego-eraikin bat izan zen.
- Poligono horretan egindako inbertsioa, guztira, 4.351.327 eurokoa izan zen, eta finantzatu ahal izateko kapitala, ostera, 2.404.048 eurokoa izan zen; horregatik, beste 2.404.048 euroko mailegua kontratatu behar izan zen.

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD.**2.1 PROMOCIÓN DEL POLÍGONO SAGASTI (LEZO)**

- La actividad de la Sociedad dio comienzo en Diciembre de 1985 con la adquisición de terrenos en el término municipal de Lezo para la promoción del polígono "Sagasti", polígono que iba a contar con una superficie de pabellones construidos de 16.420 m² además de un edificio de oficinas de 550 m².
- La inversión total en este polígono ascendió a 4.351.327 euros contándose para su financiación con un capital de 2.404.048 euros y habiendo sido necesaria la contratación de un préstamo por otros 2.404.048 euros.

- 1989ko urtarrilean lehengo pabilioiak entregatu ziren, eta 90eko urte bukaerarako jada okupazio maila %100 ingurukoa zen. Maila hau, gorabehera txiki batzuekin, mantendu egin da ondorengo urteetan ere, gaur egunera arte.

- 1989-1996 denboraldian sozietateak sortu zituen baliabideek posible egin zuten kontratatuturiko mailegua denbora laburrean itzultzea, eta baita, bazkideek jarritako kapitaletik 1.803.036 euro bazkide haiei bueltan itzultzea. Ondorioz, sozietatearen kapitala 601.012 eurotara murrizturik geratu da.

2.2 SOZIEATEAREN ESKUALDEKOTZEA

- Memoria honen hasieran esan dugun moduan, 1997an eskualdera hedatzeko prozesuari ekin zitzaion, Oiartzungo Industrialdea, S.A.ren fusioaz (zurgaketaz) amaitu zena. Prozesu horrek ondoko pausook izan zituen:

- Lezoko Udalaren akzioak Oarsoaldeko Industrialdea, S.A.ri eskualdatzea.

- Oiartzungo Industrialdea, S.A., zurgatzea, sozietate haren ondarea eskuratu eta plantilla doitu.

- Estatutuen aldaketak:

- a) Zurgatzearen ondoriozkoak: kapital sozialaren gehikuntza, 86.546 eurotan.

- b) Eskualdera hedatzearen ondoriozkoak: jarduketa-esparrua zabaltzea eta deituraren aldaketa.

- Oiartzungo Industrialdea, S.A., zurgatzeak, higiezinak eskuratzeari dagokionez, 163 m²ko bulegorako lokal bat baino ez zuen ekarri, sozietate hark sustaturiko gainontzeko lokalak (7.723 m² pabilioi) ordurako eskualdatu eginak baitzitzaizkien haiek okupatzen zituzten enpresei, fusioa (zurgaketa) izan baino lehenagotik.

2.3 TXIRRITA-MALEO POLIGONOAREN (ERRETERIA) SUSTAPENA

- 97ko urte horrexen bigarren partean, eta Sozietatearen helburu berrien argitan, poligono industrial berri bat sustatzea erabaki zen, Erreterian (TXIRRITA-MALEO poligonoan).

- Erreterriako TXIRRITA-MALEO poligono berria 178.592 m²ko sektore batean kokatzen da. Erabilera Industrialerako eta merkataritzarako den jabego pribatuko eremuak 79.386 m²ko azalera hartzen du.

- Espazio honen barnean ondoko aprobetxamendu berriak aurreikusten dira:

- Industrial: gehienez ere 52.117 m²ko azalera eraikigarria.

- Merkataritzarakoa: gehienez ere 2.460 m²ko azalera eraikigarria.

- En Enero de 1989 se entregaron los primeros pabellones y para finales del año 90 se había alcanzado un nivel de ocupación cercano al 100%. Este nivel con pequeñas oscilaciones se ha mantenido durante los siguientes años hasta la actualidad.

- Los recursos generados por la sociedad entre los años 1989-1996 permitieron una rápida devolución del préstamo contratado, así como el reembolso del capital aportado por los socios en la cuantía de 1.803.036 euros, habiendo quedado este reducido a 601.012 euros.

2.2 COMARCALIZACIÓN DE LA SOCIEDAD

- En el año 1997 como ya hemos indicado en la introducción de esta memoria, se abordó un proceso de comarcalización que culminó en la fusión (absorción) con Oiartzungo Industrialdea, S.A.. Dicho proceso contempló los siguientes pasos:

- Transmisión de las acciones del Ayuntamiento de Lezo a Oarsoaldea, S.A.

- Absorción de Oiartzungo Industrialdea, S.A., incorporando el patrimonio de esta sociedad, y procediendo a la regularización de las plantillas.

- Realización de las modificaciones estatutarias:

- a) Derivadas de la fusión: ampliación del capital social en 86.546 euros.

- b) Derivadas de la política de comarcalización: ampliación del ámbito de actuación y cambio de denominación.

- La absorción de Oiartzungo Industrialdea, S.A. supuso en cuanto a disposición de nuevos inmuebles la incorporación únicamente de un local de oficinas de 163 m² ya que el resto de locales (7.723 m² de pabellones) promovidos por esta sociedad habían sido ya transmitidos a las empresas que los ocupaban, antes de la fusión (absorción).

2.3 PROMOCIÓN DEL POLÍGONO TXIRRITA-MALEO (ERRETERIA)

- En la segunda mitad de ese mismo año 97, se decidió, en consonancia con los nuevos objetivos de la Sociedad, abordar la promoción de un nuevo polígono industrial en el término municipal de Erreterria (polígono de TXIRRITA-MALEO).

- El nuevo polígono de TXIRRITA-MALEO en Erreterria se desarrolla en un sector con una superficie total de 178.592 m², siendo la zona de dominio privado para usos industriales y comerciales de 79.386 m².

- Dentro de este espacio se contemplan los siguientes nuevos aprovechamientos:

- Industrial: 52.117 m² de superficie máxima edificable.

- Comercial: 2.460 m² de superficie máxima edificable.

- Enpresei luzatutako eskaintzak, bi alderdi azaltzen ditu industrialdea honetan. Batetik, urbanizatutako lursailak eskaintzen dira, enpresek haien eraikinak eraiki ditzaten bertan (41.967 m² eraikitzeko gai), eta bestetik, eraikitako eraikinak (10.150 m² pabilioi, 1.260 m² merkatalguneak, 1.200 m² bulegoak).
- Urbanizatze lanak 1998. urteko lehen hilabetekin batera hasi eta 2000. urtera bitartean luzatu ziren, esleitu enpresei urbanizatutako lursailak azken urte horretan eskuratu zitzaizelarik.
- Urbanizatze lanen amaierarekin bat (2000. urtea) dator pabilioi, merkatal gunea eta Zerbitzu gunea jasoko dituzten eraikinen eraikuntza lanen hasiera.
- Pabilioi eraikinak eta merkatal gunerako eraikina 2001. urteko lehen erdialdean entregatzen dira, Zerbitzu gunerako eraikina, berriz, urte amaierarako.
- Lursailen erosketarekin eta elkarteari dagokion eraikuntza lanaren ordainarekin datorren guztizko inbertsioa, 6.211.012 Eurokoa da.
- Pabilioi, merkatal gunea eta Zerbitzu gunea jaso dituzten eraikinen eraikuntza lanen guztizko inbertsioa, 4.212.134 Eurokoa da.
- TXIRRITA-MALEOn egin jarduera horri erabilgarritasuna emango dioten enpresen kopurua, 49koa da.

2.4 MASTI-LOIDI INDUSTRIA PABILOIAREN (ERRETERIA) SUSTAPENA

- TXIRRITA-MALEOko garapenarekin batera, 1999. urtean erabakitzen da MASTI-LOIDIn (Erreteria) lursail bat eskuratzea, industri erabilera izango duen 3.750 m²ko eraikina eraikitzearen.
- MASTI-LOIDIn jarduera horren eraikitze lana, 2001eko lehen hilabeteekin batera hasi zen eta 2002ko urtarrilean amaitu.
- Eraikuntza lanen guztizko inbertsioa, 1.891.571 Euroko da, eta 9 dira erabilgarritasuna emango dioten enpresak.
- 2002ko lehenengo hilabetetan, TXIRRITA-MALEO eremuko zerbitzu-eraikinaren eraikuntza lanari, eta MASTI-LOIDiko pabilioi eraikinari, biak Erreterian, azken ukituak ematen zaizkie.

2.5 NAVALALDEAREN SUSTAPENA

- 2002ko urrian, "Navalaldea" izeneko sustapenaren kudeaketa bere gain hartzea erabaki zuen sozietateak. Sustapen hori Pasaiaiko Bordalaborda eremuan (Donibane Kaia) egingo da.
- Sustapenean, adierazitako eremuan honako hauek gauzatzea hartzen da kontuan: urbanizazio-obrak, guztira 16.000 m²ko azalera izango duten industria-pabiloien eraikuntza, eta aparkalekutarako eraikin baten eraikuntza.

- La oferta planteada a las empresas tiene en este polígono una doble vertiente. Por un lado se oferta suelo urbanizado para que las empresas construyan sus edificios (41.967 m² edificables), y por otro, edificios construidos (10.150 m² de pabellones, 1.260 m² locales comerciales, 1.200 m² oficinas).
- En los primeros meses del año 98 se iniciaron las obras de urbanización que se extendieron hasta el 2000, propiciando en esa fecha la entrega de las parcelas urbanizadas a las empresas adjudicatarias.
- Coincidiendo con la finalización de las obras de urbanización (año 2000) se inician las obras de construcción de los edificios de pabellones, edificio comercial y Edificio de Servicios.
- A mitad del año 2001 se entregan los edificios de pabellones y el edificio comercial, quedando para final de año la entrega del Edificio de Servicios.
- La inversión total realizada en la adquisición de suelo y obra de urbanización de la parte imputable a la sociedad ha ascendido a 6.211.012 Euros.
- La inversión total ejecutada en la construcción de pabellones, edificio comercial y edificio de servicios ha ascendido a 4.212.134 Euros.
- El número de empresas beneficiarias de la actuación en TXIRRITA-MALEO asciende a 49.

2.4 PROMOCIÓN DE PABELLÓN INDUSTRIAL EN MASTI-LOIDI (ERRETERIA)

- Paralelamente al desarrollo de TXIRRITA-MALEO, se decide a finales del 99 la adquisición de una parcela en MASTI-LOIDI (Erreteria) a fin de edificar en la misma una nave de 3.750 m² para usos industriales.
- Las obras de esta actuación en MASTI-LOIDI dieron comienzo en los primeros meses del 2001 para finalizar en Enero de 2002.
- La inversión ejecutada en esta actuación asciende a un total de 1.891.571 Euros, resultando beneficiadas un total de 9 empresas.
- En los primeros meses de 2002 se ejecutan los remates finales de la obra del Edificio de Servicios en el polígono TXIRRITA-MALEO, y del edificio de pabellones de MASTI-LOIDI, ambos en Erreteria.

2.5 PROMOCIÓN NAVALALDEA

- En Octubre de 2002 la sociedad acordó asumir la gestión de la promoción conocida como "Navalaldea". Esta promoción se desarrollará en la zona de Bordalaborda (Muelle Donibane) de Pasaia.
- La nueva promoción contempla la ejecución en la citada zona, de las obras de urbanización, construcción de aproximadamente 16.000 m² de pabellones industriales, y la construcción de un edificio para aparcamientos.

- Jardun hori Pasaiaiko Badia hirigintza-arloan indarberritzeko eta hobetzeko proiektu zabalago baten barruan kokatuta dago. Proiektu hori erakunde arteko akordioan oinarrituta bultzatuko da, eta Herrerako kaiaren inguruan kokatutako enpresei lekualdatzeko aukera ematea du helburu nagusi.
- Hasiera batean kalkulaturako inbertsioa 12.140.800 euro izan zen, Gipuzkoako Foru Aldundiak eta Eusko Jaurlaritzaren Industria, Merkataritza eta Turismo Sailak erdibana finantzatzeko. Horretarako, bidezko hitzarmenak sinatu ziren 2002. urtearen amaieran.
- Bestalde, Pasaiaiko Portu Agintaritzak konpromisoa hartu zuen jardunerako beharrezkoa zen lurzorua emakidaregimenean lagatzeko.
- Urte horretako abenduan, urbanizazio-proiektua eta eraikuntza-proiektua idazteko lana esleitu zen.
- Hasierako aurreikuspenetan obrak 2003. urtearen amaieran hastea kontuan hartzen bazen ere, ezinezkoa izan zen, Portu Agintaritzak berandu utzi baitzituen prest beharrezkoak ziren lurrak.
- Portu Agintaritzak lurrak prest uzteko, aldeztu aurretik inguruko eraikin zaharrak hustu eta eraitsi behar ziren, eta lan horiek hasieran aurreikusitakoa baino neurri handiagoan luzatu ziren.
- 2004. urtean, beharrezkoak ziren eraispenetako batzuk gauzatu zituen Portu Agintaritzak. 2005. urtearen lehen erdialdean azken eraikinak hustu izanari esker, gainerako eraispenak urte horretan bertan gauzatu ahal izan ziren.
- Urtearen lehen erdi horretan, adierazitako eremua urbanizatzeko eta eraikitzeko obrak gauzatzeko lehiaketa egin zen, eta enpresa esleipenduna Construcciones Amenabar, SA enpresa izatea erabaki zen.
- Eraispenak egiteak eta urbanizazio-obrak hasteak inguruan dagoen aparkalekua erabiltzea eragozten zuen; hori dela-eta, jardun-eremuaren inguruko lorategietan behin-behineko beste aparkaleku bat egitea erabaki zen. 2005eko uztailan eta abuztuan, beharrezko obrak egin ziren.
- Baina, bigarren fasea gauzatzekoan ere, arazoak ez ziren falta izan. Abuztuan, "Galatras Jauregia" izenekoaren aztarnak aurkitu zituzten eraitsi beharreko eraikinen artean. Adituen arabera, interes historikoa eta arkitektonikoa zuten elementuak zeuden bertan. Gipuzkoako Foru Aldundiko arduradunekin hainbat bilera egin ondoren, adierazitako eraikuntzaren aztarnak eraistea erabaki zen, aztarna horiek lekuz aldatzeko eta aurreikusitako proiektua garatzea eragotziko ez zuen gertuko leku batean berriz eraikitzeko. Horrez gain, lekuari buruzko azterlan arkeologikoa egitea erabaki zen.
- Baina hori ez zen izan obrak hasteko gaitasun beharreko azken zailtasuna. Izan ere, jardunaren xede zen eremuko zati batean lurzorua kutsatuta egon litekeela ohartarazi ondoren, bidezko azterlan egin zen, eta kutsadura zegoela berretsi zuen azterlan horrek. 2005. urtearen amaiera zen, eta garbiketa-lanak egin behar ziren artean.
- Esta actuación se enmarca dentro de un proyecto más amplio de revitalización y mejora urbanística de la Bahía de Pasaia impulsado desde la base del acuerdo interinstitucional, y tiene como primer objetivo el de posibilitar el traslado de las empresas ubicadas en la zona del muelle de la Herrera.
- La inversión inicialmente estimada se cifró en 12.140.800 euros que sería financiada a partes iguales por la Diputación Foral de Gipuzkoa y del Dpto. de Industria, Comercio y Turismo del Gobierno Vasco, a cuyo efecto se procedió a final de ese año 2002 a la firma de los correspondientes convenios.
- Por otro lado la Autoridad Portuaria de Pasaia se comprometía a ceder en régimen de concesión el suelo necesario para el desarrollo de la actuación.
- En diciembre de ese mismo año se adjudicó la redacción de los proyectos de urbanización y edificación.
- Aunque las previsiones iniciales contemplaban el inicio de las obras para finales de 2003, esto no fue posible, y no lo fue, debido a la tardanza de la Autoridad Portuaria en poner a disposición los terrenos necesarios.
- La puesta a disposición de los terrenos por parte de la Autoridad Portuaria requería que previamente se realizasen los desalojos y derribos de las antiguas edificaciones existentes en la zona, resultando que esas tareas se alargaran bastante más de lo inicialmente previsto.
- En el año 2004 se ejecutaron por parte de la Autoridad Portuaria una parte de los derribos necesarios. La resolución de los últimos desalojos en la primera mitad del año 2005 propició la ejecución de los derribos restantes en ese mismo año.
- En la primera mitad del año 2005 se había resuelto el concurso para ejecución de las obras de urbanización y edificación de la referida zona, resultando adjudicataria de las mismas la empresa Construcciones Amenabar, S.A..
- La ejecución de los derribos y el inminente inicio de las obras de urbanización, suponían la inhabilitación del aparcamiento existente en la zona, lo que determinó la decisión de construir otro de carácter provisional en los jardines colindantes con el área de actuación. Entre los meses de Julio y Agosto de 2005 se realizaron las obras correspondientes.
- Pero la ejecución de la segunda fase de los derribos tampoco estuvo exenta de problemas. Fue en el mes de Agosto cuando se detectó entre las edificaciones a derribar, la existencia de los restos del denominado "Palacio Galatras" que según los expertos reunía elementos de interés histórico y arquitectónico. Tras diversas reuniones con responsables de la Diputación Foral de Gipuzkoa se acordó desmontar los restos del citado edificio para su traslado y reconstrucción en una zona próxima que no afectase a la ejecución del proyecto previsto, así como, la realización de una prospección arqueológica del lugar.
- No fue ésta la última dificultad a superar para el inicio de las obras, ya que ante la advertencia de la existencia de posibles suelos contaminados en una parte del área objeto de actuación, se procedió a la realización del estudio pertinente, que confirmó la existencia de contaminación. Estábamos a finales del 2005 y todavía había que realizar los correspondientes trabajos de descontaminación.

- Azkenik, 2006ko apirilean hasi ziren “Navalaldea” proiektuari lotutako urbanizazio- eta eraikuntza-obrak.
- 2006. urtean eginiko inbertsioa 1.592.347 eurora iritsi da eta aurretik egindako inbertsioa gehitzen badiogu, 2.163.494 euroko inbertsioa egin da guztira.
- 2006. urtearen bigarren erdialdean lehenengo harremanak izan ditugu Herrerako kaian dauden enpresekin, enpresa horiei lehenetsuna eman nahi baitiegu Navalaldeko zonara lekualdatzeko. Urtearen amaieran oraindik ere enpresa horiekin lekualdatzeko baldintzak negoziatzen ari ginen.
- Finantzaketari dagokionez, Eusko Jaurlaritzak eta Gipuzkoako Foru Aldundiak izenpetutako hitzarmenak betez, 2006. urtean 7.024.405 euroko ekarpenak egin dituzte aipatutako erakundeek inbertsioen finantzaketarako.
- Finalmente las obras de urbanización y edificación correspondiente al proyecto “Navalaldea”, se iniciaron en abril del 2006.
- La inversión realizada en ese año 2006 ascendió a 1.592.347 euros, la que acumulada a la realizada anteriormente hace un total de 2.163.494 euros.
- En la segunda mitad del 2006, se han mantenido los primeros contactos con las empresas ubicadas en el muelle de la Herrera, empresas cuyo traslado a la zona de Navalaldea se quiere priorizar. Al finalizar el año, todavía se negociaba con dichas empresas, las condiciones de su traslado.
- En cuanto a la financiación, en cumplimiento de los convenios suscritos con Gobierno Vasco y Diputación Foral de Gipuzkoa se recibieron en el 2006, aportaciones de dichos organismos, para financiación de las inversiones, por importe de 7.024.405 euros.

3. 2007 URTEAN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK.

- 2007. urtean, sozietateak Navalaldea (Pasaia Donibane Kaia) urbanizazio- eta eraikuntza-obrekin jarraitzea eta obra horiek amaitzea izango du helburu nagusizat. Obrak 2006ko apirilean hasi ziren, eta, aurreikusitakoaren arabera, urtearen amaieran amaituta egongo dira.
- Aurten Navalaldean aurreikusten den inbertsioa 10.422.370 eurora iristen da. Sustapenari dagokionez horrek 12.585.864 euroko inbertsioa egingo luke guztira.
- Aurten 3.961.146 euro jasoko dira Gipuzkoako Foru Aldundiaren finantzaketa-hitzarmenaren bidez.
- Navalaldeko pabilioien merkaturatzea dela-eta, memoria hau idatzi zen momentuan oraindik Herreratik lekualdatzeko zeuden enpresekin ez ziren akordioak sinatu, nahiz eta urtea amaitu baino lehenago horiek zehaztea aurreikusten den. Enpresa horiek okupatuko duten azalera A eraikin guztiari dagokiona izango dela uste da (7.836 m²).

4. 2008 URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA

- Sozietatearen jardura nagusia 2008. urtean batez ere lokalak ematea eta Navalaldeko eremu berriko zerbitzuak martxan jartzea izango da.
- Behin urbanizazio- eta eraikuntza-obrak bukatutakoan (2007ko abendua), Herrerako zonatik lekualdatuko diren enpresei gordetako lokalak emateari ekingo zaio (A eraikin guztia, 7.836 m²).
- Beste aldetik, beste enpresei eta interesdunei pabilioiak eta aparkaleku-plazak esleitzea aurreikusten da. Okupazioaren aurreikuspena 2008. urte-amaierarako honako hau da:

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE EL AÑO 2007.

- La actividad de la sociedad durante el año 2007 se ha centrado en la continuación y finalización de las obras de urbanización y edificación de Navalaldea (Muelle Donibane de Pasaia). Estas obras iniciadas en abril de 2006, se estima estarán acabadas para final de año.
- La inversión que se prevé realizar durante este año en Navalaldea asciende a 10.422.370 euros lo que haría un total acumulado para la promoción de 12.585.864 euros.
- En este año se recibirán 3.961.146 euros vía convenio de financiación, de la Diputación Foral de Gipuzkoa.
- En relación con la comercialización de los pabellones de Navalaldea, en el momento de redactarse esta memoria, aún no se habían cerrado los acuerdos con las empresas a trasladar desde la zona de La Herrera, aunque se prevé que se concreten antes de final de año. La superficie que se estima ocuparán estas empresas, es la correspondiente a la totalidad del edificio A (7.836 m²).

4. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

- La actividad de la sociedad durante el año 2008 estará centrada básicamente en la entrega de locales y puesta en marcha de los servicios del nuevo polígono de Navalaldea.
- Una vez finalizadas las obras de urbanización y edificación (Diciembre 2007), se procederá a la entrega de los locales reservados a las empresas que se trasladarán de la zona de La Herrera (la totalidad del edificio A de 7.836 m²).
- Por otro lado se prevé también la adjudicación de pabellones y plazas de aparcamiento a otras empresas y personas interesadas. La estimación de ocupación al final del 2008 es la siguiente:

	AZALERA SUPERFICIE	% OKUPAZIOA % OCUPACIÓN
A eraikina (pabilioiak) Edificio A (pabellones)	7.836 m2	100
B eraikina (pabilioiak) Edificio B (pabellones)	4.360 m2	60
C eraikina (pabilioiak) Edificio C (pabellones)	1.205 m2	100
D eraikina (merkataritz- lokalak) Edificio D (locales comerciales)	2.400 m2	60
Aparkaleku-plazak (93) Plazas aparcamiento (93)		50
Taberna eta jatetxea Bar restaurante	346 m2	100

• Navalaldeko sustapen honi dagokionez, Gipuzkoako Foru Aldundiarekin hitzarturiko finantzaketaren gainerakoa jasotzea aurreikusita dago (734.448 euro). Horiek 2007ko azkeneko hilabetei dagozkien azkeneko obra-ziurtagiriak ordaintzeko balioko dute.

• Beste aldetik ikus-onetsitako kontratuaren ebazpena eta Masti-Loidiko (Errenteria) industrialdean dagokion pabilioiaren berreskurapena biltzen da. Operazio horrek aipaturiko pabilioian eginiko hobekuntzak eskuratzeko 180.303 euroko inbertsioa egitea suposatuko luke. 2008. ekitaldi horren barruan, 2.237 m2ko azalera okupatzen duen pabilioi horren salmentaren aurrekontua egin da.

5. GASTUAK ETA INBERTSIOAK LURRALDEKA

Gastu eta inbertsio guztiak Gipuzkoako Lurralde Historikoan kokatzen dira.

6. 2008 URTEKO AURREKONTUA

1 KAPITAL AURREKONTUA

• Inbertsioen atalean, aipaturiko inbertsioaz gain (berreskuraturiko pabilioian hobekuntzak) 3.163.395 euroko zenbatekoa duen kapital zirkulatuaren gehikuntza biltzen da. Gehikuntza hori batez ere sozietatearen saldo erabilgarrien gehikuntzari eta ibilgetu-hornitzaileekin zorrak kitatzeari zor zaio.

• Finantzaketa aurretik aipatutako operazioetatik egingo da (Masti-Loidin berreskuraturiko pabilioiaren salmenta eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren Navalaldeko obren finantzaketarako ekarpena), ekitaldian sortutako Cash-flow-az gain.

2 USTIAPEN-AURREKONTUA

• Ekitaldirako aurreikusitako emaitzak 872.269 euroko saldo positiboa ematen du.

• En relación con esta promoción de Navalaldea, está previsto recibir el resto de la financiación convenida con la Diputación Foral de Gipuzkoa (734.448 euros) que servirán para el pago de las últimas certificaciones de obra correspondientes a los últimos meses del 2007.

• Por otro lado se contempla la resolución del contrato de arrendamiento y la recuperación del correspondiente pabellón en el polígono de Masti-Loidi (Errenteria). Esta operación supondría la realización de una inversión de 180.303 euros en la adquisición de las mejoras realizadas en dicho pabellón. Dentro de este mismo ejercicio 2008 se ha presupuestado la venta de este pabellón que ocupa una superficie de 2.237 m2

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES

La totalidad de los gastos e inversiones son imputables al Territorio Histórico de Gipuzkoa.

6. PRESUPUESTOS PARA EL AÑO 2008

1 PRESUPUESTO DE CAPITAL

• En el apartado de inversiones se contempla además de la inversión ya comentada (mejoras en pabellón recuperado), un aumento del capital circulante por importe de 3.163.395 euros que se debe básicamente al incremento de los saldos disponibles de la sociedad y a la cancelación de las deudas con los proveedores de inmovilizado.

• La financiación vendrá de las operaciones anteriormente citadas (venta pabellón recuperado en Masti-Loidi, y aportación financiación obras Navalaldea de Diputación Foral de Gipuzkoa), además del Cash-flow generado en el ejercicio.

2 PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

• El resultado previsto para el ejercicio arroja un saldo positivo de 872.269 euros.

- Diru-sarreraren aurrekontuak Masti-Loidin berreskuraturiko aipatutako lokalaren salmentaz gain, Sagasti (Lezo) eta Txirrita-Maleoko (Errenteria) industrialdeetan alokatutako lokalaren diru-sarrerak gaur egun indarrean dagoen kontratuen arabera eta Navalaldeko sustapen berria alokatuta okupaturik dauden lokalaren diru-sarrerak biltzen ditu, horiek memoria honen 4. atalean jasotako aurreikuspenen arabera.

- Sozietateko saldo erabilgarrietatik eratorritako finantza-sarrerak ere emaitza positiboak lortzeko lagungarri izango dira.

- Gastuen aurrekontuak logikoa denez Masti-Loidin (Errenteria) berreskuraturiko pabilioiaren salmentaren kostua biltzen du, aipaturiko pabilioiaren kontratua suntsiaraztetik sortutako aparteko gastuaz gain.

- Horrez gain, sozietatearen gainerako funtzionamendu-gastuak biltzen ditu (kanpoko zerbitzuak, zergak, langile-gastuak, amortizazioak), hala badagokio zuzenduak, 2008. urtean sozietatearen jardueraren garapenarenak diren baimenduriko gehikuntzen eta aldaketan arabera.

3 PLANTILLA

- Aurrekontuan ez dago inolako aldaketarik aurreikusita plantillaren osaerari dagokionez.

- El presupuesto de ingresos contempla además de la referida venta del local recuperado en Masti-Loidi, los ingresos por arrendamiento de locales en los polígonos de Sagasti (Lezo) y Txirrita-Maleo (Errenteria) de acuerdo con los contratos actualmente en vigor, y los ingresos también por arrendamiento, de los locales ocupados en la nueva promoción de Navalaldea, éstos según las estimaciones recogidas en el apartado 4 de esta memoria.

- También contribuirá a la obtención del resultado positivo, los ingresos financieros derivados de los saldos disponibles de la sociedad.

- El presupuesto de gastos contempla lógicamente el coste de la venta del pabellón recuperado en Masti-Loidi (Errenteria), además del gasto extraordinario resultante de la resolución del contrato del citado pabellón.

- Además contempla los demás gastos de funcionamiento de la sociedad (servicios exteriores, tributos, gastos de personal, amortizaciones), corregidos en su caso, de acuerdo a los incrementos autorizados y las variaciones propias del desarrollo de la actividad de la sociedad en el año 2008.

3 PLANTILLA

- El presupuesto no contempla ninguna variación en la composición de la plantilla.

	PLANTILLA 2008.12.31n
	PLANTILLA A 31.12.2008
GERENTEA GERENTE	1(*)
TEKNIKARIA TÉCNICO	1(*)
IDAZKARIA SECRETARIA	2

(*) Gerentea eta teknikaria lanaldi erdira

(*) El Gerente y el Técnico a Media jornada.

Oarsoaldeko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			180.303
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			180.303
221	Higiezinak errentamendurako. Inmuebles para arrendamiento.		180.303	
1	Masti-Loidi (Errenteria) poligonoan berreskuratutako pabilioiaren hobekuntzak. Mejoras del pabellón recuperado en el polígono Masti Loidi (Errenteria).	180.303		
VII.	EPE LUZERAKO ZORRAK KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO			42.070
4.	BESTELAKO HARTZEKODUNAK OTROS ACREEDORES			42.070
IX.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN GEHIKUNTZA AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE			3.163.395
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				3.385.768

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			1.476.235
IV.	ZORRAK EPE LUZERA DEUDAS A LARGO PLAZO			806.499
171	Epe luzerako zorrak. Deudas a largo plazo.		734.448	
1	Epe luzerako aurrerakin itzulgarria Gipuzkoako Foru Aldundiarekin. Anticipo reintegrable a largo plazo con Diputación Foral de Gipuzkoa.	734.448		
184	Errentariengandik jasotako fidantzak, epe luzera. Fianzas recibidas de arrendatarios, a largo plazo.		72.051	
V.	IBILGETUA SALDU, AURRE KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU ENAJENACION, CÁNC. ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOV.			1.103.034
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			1.103.034
221	Higiezinak errentamendurako. Inmuebles para arrendamiento.		1.331.080	
1	Masti-Loidi (Errenteria) poligonoko pabilioiaren salmenta. Venta de pabellón en el polígono Masti-Loidi (Errenteria).	1.331.080		
282	Amortizazio metatua, ibilgetu materialarena. Amortización acumulada del inmovilizado material.		(228.046)	
2821	Amortizazio metatua, eraikuntzena. Amortización acumulada de construcciones.		(228.046)	
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				3.385.768

Oarsoaldeko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFA EPIGRAFE
III. IBILGETUA IZAKINERA TRANSFERITU TRANSFERENCIAS DE INMOVILIZADO A EXISTENCIAS				1.103.034
IV. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				130.039
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		103.713	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 4 pertsona jotzen du. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 4 personas.	103.713		
642	Gizarte segurantzak, baltzuaren kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		23.193	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemetarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		2.074	
649	Bestelako gastu sozialak. Otros gastos sociales.		1.059	
V. AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES				603.966
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		603.966	
VII. USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN				254.878
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			241.375
621	Errentamenduak eta kanonak. Arrendamientos y cánones.		155.518	
1	Pasaiaiko Portu Agintaritzaren lurzoruari buruzko administrazio-emakidaren araua. Canon concesión administrativa suelo Autoridad Portuaria de Pasaia.	155.518		
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		38.076	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		16.190	
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		2.665	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		1.350	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		3.740	
628	Hornidurak. Suministros.		1.338	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		22.498	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		2.648	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		5.977	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		1.929	
6293	Argitalpenak. Publicaciones.		79	
6295	Komunitate gastuak. Gastos de comunidades.		4.577	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		7.288	
2.	ZERGA TRIBUTOS			13.503
X. APARTEKO GALERAK PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS				142.165

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
3.	APARTEKO GASTUAK GASTOS EXTRAORDINARIOS			142.165
678	Aparteko gastuak. Gastos extraordinarios.		142.165	
1	Indemnizazioaren ordainketa Masti-Loidi (Erreterria) poligonoko kontratua bertan behera uzteagatik. Pago indemnización por resolución contrato en polígono Masti-Loidi (Erreterria).	142.165		
XI.	SOZIETATEEN GAINEKO ZERGAZ ETAK BESTELAKOAK IMPUESTOS SOBRE SOCIEDADES Y OTROS			327.451
XII.	EKITALDIKO MOZKINA BENEFICIO DEL EJERCICIO			872.269
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				3.433.802

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			3.254.597
700	Eraikinen salmentak. Ventas de edificaciones.		2.353.324	
7002	Eraikin industrialak. Edificios industriales.		2.353.324	
1	Masti-Loidi (Erreterria) poligonoko pabilioaren salmenta. Venta de pabellón en el polígono Masti-Loidi (Erreterria).	2.353.324		
705	Zerbitzu-prestazioak. Prestaciones de servicios.		26.767	
7050	Zerbitzu-prestazioak EAEko Arlo Publikoari. Prestaciones de servicios al Sector Público de la CAE		26.767	
1	Gerentzi zerbitzuak Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.ri. Servicios gerencia a Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.	26.767		
706	Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		874.506	
1	SAGASTI (Lezo) poligonoko pabilioi eta lokalen errentak. Rentas de pabellones y locales en el polígono SAGASTI (Lezo).	123.538		
2	TXIRRITA-MALEO poligonoko pabilioi eta lokalen errentak. Rentas de pabellones y locales en el polígono TXIRRITA-MALEO (Erreterria).	414.300		
3	NAVALALDEA (Pasaia) poligonoko pabilioi eta lokalen errentak. Rentas de pabellones y locales en el polígono NAVALALDEA (Pasaia).	336.668		
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			179.205
3.	BESTELAKO INTERESAK ETAK DIRU-SARRERA ASIMILATUAK OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS			179.205
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				3.433.802

Oarsoaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	14.537.431	16.064.128	A) Fondo propioak Fondos propios	8.866.940	7.994.671
III. Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	14.535.131	16.061.828	I. Kapital harpidetua <i>Capital suscrito</i>	3.091.544	3.091.544
IV. Ibilgetze finantzarioak <i>Inmovilizaciones financieras</i>	2.300	2.300	II. Jaulkipen saria <i>Prima de emisión</i>	268.151	268.151
D) Aktibo zirkulatuak Activo circulante	6.873.393	6.666.221	IV. Erreserbak <i>Reservas</i>	4.438.287	4.438.287
III. Zordunak <i>Deudores</i>	76.517	1.943.101	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	196.689	5.847
IV. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	6.648.000	3.401.000	VI. Galdu-irabaziak (mozkina edo galera) <i>Pérdidas y ganancias(beneficio o pérdida)</i>	872.269	190.842
VI. Altxortegia <i>Tesorería</i>	148.876	1.322.120	E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	12.157.166	11.392.737
			F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	386.718	3.342.941
AKTIBO GUZTIRA TOTAL ACTIVO	21.410.824	22.730.349	PASIBO GUZTIRA TOTAL PASIVO	21.410.824	22.730.349

Oarsoaldeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES		2008	2007	JATORRIAK ORIGENES		2008	2007
1.	Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1.	Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	1.476.235	578.893
3.	Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	180.303	8.174.942	4.	Epe luzerako zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	806.499	3.804.536
b)	Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	180.303	8.174.942	d)	Bestelako balztzuak <i>Otras empresas</i>	806.499	3.804.536
7.	Epe luz. zorrak kitatu edo epe laburrera bihurtu <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a l/p</i>	42.070	----	5.	Ibilgetua saldu, aurre kitatu edo e/l bihurtu <i>Enaj., cancel. anticip. o traspaso a c/p de inmov.</i>	1.103.034	----
d)	Bestelako zorrenak <i>De otras deudas</i>	42.070	----	b)	Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	1.103.034	----
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES		222.373	8.174.942	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES		3.385.768	4.383.429
APLIKAZIOEN GAINKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES		3.163.395	----	JATORRIEN GAINKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES		----	3.791.513

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	(1.866.584)	1.001.344
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	2.956.223	855.801
5. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	3.247.000	(6.000.000)
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	(1.173.244)	351.342
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	3.163.395	(3.791.513)

Oarsoaldeko Industrialdea, S.A.

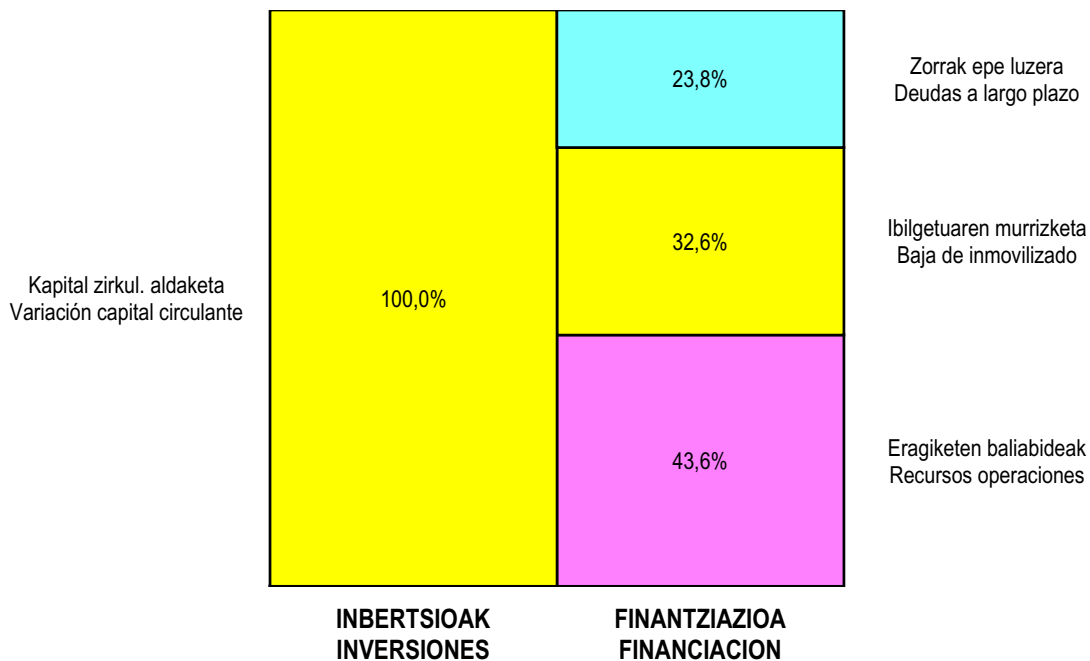
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

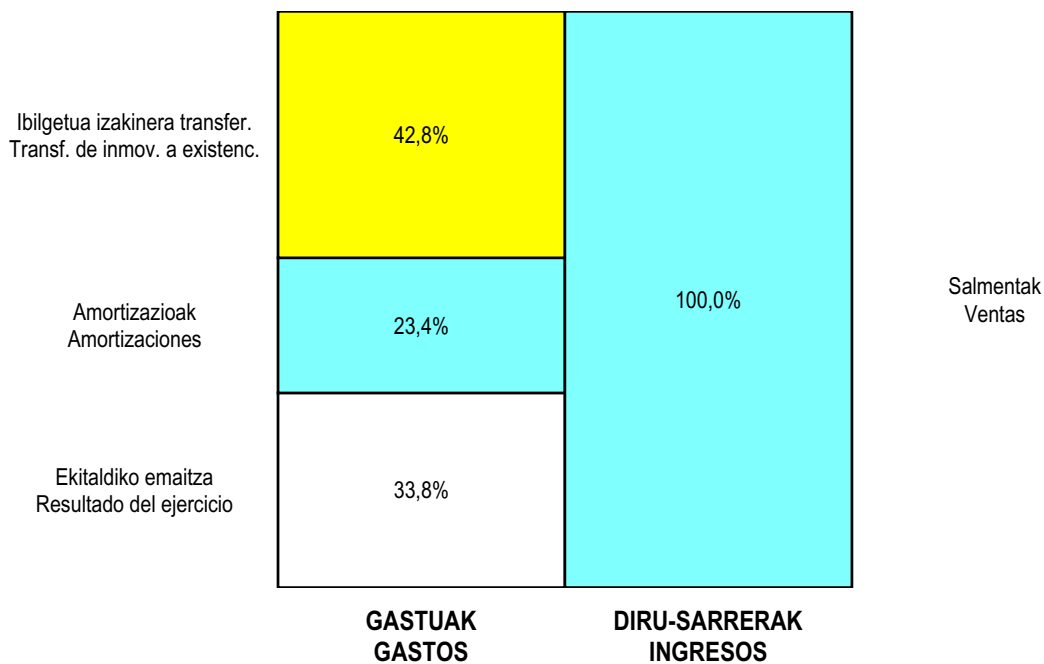
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
3. Ibilgetua, bid.prod. ta amaitut.eraik.izaki.transf. <i>Transf. inmov.a exist.promoc. curso y edif.constr.</i>	1.103.034	----	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	3.254.597	625.756
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	130.039	118.723			
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	603.966	388.051			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	254.878	95.082			
I. USTIAPENEO MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	1.162.680	23.900	I. USTIAPENEO GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	----	----
			8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatuak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	179.205	259.248
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	179.205	259.248	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	----	----
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	1.341.885	283.148	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----
14. Gastu bereziak <i>Gastos extraordinarios</i>	142.165	----			
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	142.165	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	1.199.720	283.148	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	----	----
16. Sozietateen gaineko zerga <i>Impuesto sobre Sociedades</i>	327.451	92.306			
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	872.269	190.842	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	----	----

Oarsoaldeko Industrialdea, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Okamikako Industrialdea, S.A.



OKAMIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A.**1. ATARIKOA**

1984ko azaroaren 8an, Bizkaiko Foru Aldundiak, abuztuaren 28ko 55/84 Foru dekretuan oinarriturik OKAMIKAKO INDUSTRIALDEA, SA Sozietate Publikoa eratu zuen Lea-Artibai eskualdearen garapena bultzatu eta eskualde honek zituen zenbait arazori aurre egin asmoz: lur industrialik eza, desentregu tasa handiak eta ekonomia erabat sektore primarioaren menpe egotea. Sozietatearen eratzeke, 480.810 eurotako Kapital Soziala ezarri zen, bazkide bakar gisa, oso osorik Bizkaiko Foru Aldundiak harpidetzen zuelarik. Helburu soziala zera zen: "Okamikako Industrialdea eta aipaturiko poligonoarekin zerikusirik zeukan beste edozein jarduera sustatu eta kudeatzea".

1988ko abenduan, Sozietateak 2.294.063 eurotako kapitala zeukanean, Bizkaiko Foru Aldundiak, kapital sozialaren %51 "Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltza, SA"-ri saldu zion.

Geroago, 1988-1996 epealdian, hiru kapital gehikuntza egin ziren, guztira 2.181.674 euro zenbatekoagatik; zeinekin finantzatu diren poligonoaren eraikuntzako fase desberdinak; hala nola Okamika Goikoa baserriaren bergaikuntza lanak, berau sozietatearen egoitza eta poligonoko zerbitzuetarako egokitzeko; poligonoren Urbanizazio Orokorreko zenbait fase; pabilioi desberdinen eraikuntza, guztira 12.000 m².ko azalera lortzeraino.

Azkenik, 2002ko azaroan, 601.000 euroko kapital gehikuntza berri bat burutu zen 2002-2004 epealdirako aurreikusitako inbertsioei aurre egiteko; non burutzen diren OKAMIKA I sektoreko azken faseko obrak eta beronen zabaltze-lanei dagozkien lehen faseko obrak (OKAMIKA II)

Azaldutako guztiaren ondorioz, kapital sozialaren gaur egungo banaketa, ondokoa da:

	PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	ORDAINDUA (EUROTAN) DESEMBOLSADO (EUROS)
SPRILUR, S.A.	51 %	2.589.090
BIZKAIKO FORU ALDUNDIA DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA	49 %	2.487.557
GUZTIRA TOTAL	100 %	5.076.647

2. ERAKUNDEAREN IHARDUERA NAGUSIAK

Urte hauetan zehar, Sozietateak, bere jardura Poligonoaren Garapenari dagozkion zereginetan zentratu ez ezik, oso sustapen lan handia burutu du enpresak kaptatzen, bai sortu berriak eta bai lehendik zeudenak. Azpimarragarriak dira talde sustatzaile berriei eskaini dizkien aholkularitza eta jarraipena; honi esker orain arte OKAMIKA I fasean eraikitako azalera guztiaren %100 eta OKAMIKA II fasean orain arte eraikitakoaren (4.574 m²) %45 okupatuta daudelarik.

1. INTRODUCCIÓN

Al objeto de impulsar el desarrollo de la Comarca Lea-Artibai, donde la economía dependía casi exclusivamente del sector primario, debido principalmente a la falta de suelo industrial y con unas elevadas tasas de desempleo, el 8 de noviembre de 1984, la Diputación Foral de Bizkaia, basándose en el Decreto Foral 55/84 de fecha 28 de agosto, constituía la Sociedad Pública "OKAMIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A." con un capital social de 480.810 euros, íntegramente suscritas por la Diputación Foral de Bizkaia como único socio, siendo el objeto social "la construcción, promoción y gestión del Polígono Industrial de Okamika, así como cualquier otra actividad relacionada con dicho polígono".

En diciembre de 1988, la Diputación Foral de Bizkaia procedió a la venta del 51% del capital social, entonces de 2.294.063 euros, a la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A. (SPRI, SA).

Posteriormente, durante el período 1988-1996, se efectuaron tres ampliaciones de capital por un valor total de 2.181.674 euros, con los que se financiaron distintas fases de construcción del polígono, tales como la rehabilitación del Caserío Okamika Goikoa para sede central de la sociedad y servicios del polígono, diversas fases de Urbanización General, construcción de distintos pabellones con un total de 12.000 m²., etc.

Finalmente, en noviembre de 2002, se llevó a cabo una nueva ampliación de capital de 601.000 euros al objeto de hacer frente a las inversiones contempladas para el período 2002-2004, en los que se ejecutan las obras de la última fase de construcción del polígono actual (OKAMIKA I) y las correspondientes a la primera fase de ampliación del mismo (OKAMIKA II).

Como consecuencia de todo ello, la composición actual del capital es la siguiente:

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

A lo largo de estos años, la Sociedad, además de centrar su actividad en las labores propias del Desarrollo del Polígono, ha realizado una labor promotora muy importante en la zona para la captación de empresas, tanto de nueva creación como de las ya existentes. Son de destacar el asesoramiento y seguimiento ofrecido a los nuevos promotores, cuyo buen fin ha conllevado la ocupación del 100% del total construido en la fase OKAMIKA I y del 45 % en la fase OKAMIKA II (4.574 m²).

3. 2007 URTEAN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

Sozietateak, 2006 ekitaldian zehar, OKAMIKA II sektoreko zabalitze lanak tinkotzen jarraitu zuen, 451.583 euroko inbertsioa bideratuz ibilgetu materialean; honekin, Okamika II guneko urbanizazio lanen etapa berri bati amaiera eman zitzaizkion. Era berean, 1. pabilioiaren fase berri bateri zegozkion Horma eta Zimendazio lanak burutu ziren. Horrez gain, gune horretako proiektu orokorraren barne agertzen diren zenbait obra osagarri ere burutu ziren; hala nola, su itzalketa sistemak, lorategi eta gune berdeen sortzea, kanpoko argiteria eta Irisgarritasun Planak eskatutako espaloi eta sarbideak. Ildo berean jarraituz, 2006ko 4. hiruhilabetekoan, Okamika II guneko 1-B Pabilioiaren Jasotze eta Itxitura obrei hasiera eman zitzaizkion; lanon amaiera, 2007ko 3. hiruhilabetekoaren azken alderako aurreikuspen delarik. Aipatutako obrok finantzatzeko, 2006an Sprilur, S.A. erakundearekin hitzartutako, 800.000 euroko kreditu bat erabili da; beronen %69 erabili zelarik 2006 ekitaldiaren zehar. Kredituarekin batera, Sozietateak berak sortutako baliabideak ere erabili dira. Aipatzekoa da ere, 2006 ekitaldiko lehen sei hilabete igaro ondoren, urte horretan burutuko ziren inbertsio errealek birplanteaketa bat egin zuela Sozietateak eta, ondorioz, terrenoen erosketa 2007ra aldatu zuela. Era berean, "1-B" pabilioiari zegozkion estruktura eta itxitura lanen adjudikazioa ere 2006ko azken hiruhilabetekora atzeratu zen; modu horretan, finantzapen beharizanak ere inbertsio errealek aurreikuspen berrira egokitu ziren.

2007 ekitaldiari dagokionez, urte honetarako onartutako inbertsio-aurrekontuak, 1.622.000 euro aurreikuspen ditu; honekin, "1-B" pabilioiaren eraikuntza osatu eta berari dagozkion urbanizazio lanak amaitzea ahalbideratuko delarik. Bestalde, inbertsio aurrekontu honen barruan sartzen da, gerora burutu nahi den gunearen zabalkuntza berrirako terrenoen erosketa (Okamika III).

Okamika II sektoreko 1-A Pabilioia eraikitzearekin, 4.574 m² erabilgarri gehituko zitzaizkion poligonoari; beroietatik 1.932 m² okupatu zituelarik enpresa berri batek. Enpresa honek Okamikan burutzen duen aktibitatea, (moldeen inguruko ingeniari-tza, diseinu eta fabrikazioa, bezeroentzako prototipoen injekzioa eta, orokorrean, termoplastikoen injekzioa) oso garrantzitsua da poligonoko aktibitateen teknologia maila eta dibertsifikatzeari dagokionean. Halaber, material herdoilgaitzez baliaturiko galdareria eta hiri-altzariak egiten dituen enpresa berri bat ere gehitu da 2007ko urtean zehar.

Modulu eskabide berriei aurre egin ahal izateko, eta 2007 urtearen amaierarako azalera eskuragarri gehientsuena, okupaturik egotea aurreikusirik, urte honetarako inbertsio aurrekontuak 1-B pabilioi berriaren eraikuntza lanak eta beronen inguruko urbanizazioa burutzea aurreikuspen ditu. Era berean, Okamika III guneko berrirako terrenoei dagokien Erosketa Aukera bermatuko duen kontratua burutzea ere aurrekontuaren barna sartzen da; behin betiko erosketa 2008 ekitaldirako atzeratzen delarik. Atzeratze honen arrazoi nagusia, gune honetan birkokatu nahi duen enpresa-taldearen erabaki definitiboari itzarotea izan delarik.

4. 2008 URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HELBURUEN ZENBATEKOEN ADIERAZPENA

1. INBERTSIO POLITIKA

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

La Sociedad, durante el ejercicio 2006, continuó consolidando la fase de ampliación OKAMIKA II realizando una inversión de 451.583 euros en el inmovilizado material, con la que se finalizó una nueva etapa en las obras de Urbanización del Sector Okamika II – (Fase 2). Asimismo se realizaron las obras correspondientes a Muros y Cimentaciones del pabellón n.1 (Fase 2.-1-B). Además de todo ello se efectuaron obras complementarias contempladas en el proyecto general y que correspondían a gremios especializados, tales como sistemas contra incendios, jardinería, alumbrado público y accesos peatonales. Siguiendo en la misma línea, durante el 4. trimestre del 2006, se inició con las obras de Levante y Cerramientos del Pabellón n.1 (Fase 2. - 1-B), cuya finalización está prevista para finales del 3. trimestre del 2007. La financiación de dichas inversiones se realiza con un crédito en cuenta con Sprilur, S.A. gestionado en el ejercicio 2006 por importe de 800.000 euros, del que se dispuso un 69 % en el en el ejercicio 2006, así como con los recursos generados por la propia Sociedad. Cabe comentar que, una vez transcurrido el primer semestre del ejercicio 2006, la Sociedad se replanteó las actuaciones a ejecutar durante el ejercicio; posponiendo la compra de terrenos al ejercicio 2007 y retrasando, al mismo tiempo, la adjudicación de las obras de cerramiento del pabellón 1-B al último trimestre del 2006. De esta forma se reajustaron las necesidades de financiación del ejercicio, adaptándolas a las necesidades reales de inversión.

En lo que se refiere al ejercicio 2007, el presupuesto de inversiones aprobado para este ejercicio contempla una dotación de 1.622.000 euros, que permitirá completar las obras de construcción del pabellón n. 1 (2. Fase -1-B) y la correspondiente urbanización interna conexas a esta fase. Además posibilitará la compra de terrenos para la nueva ampliación consistente en sector Okamika III.

Con la finalización del pabellón 1-A del sector OKAMIKA II, se incorporaron 4.574 m² de superficie útil hacia finales del ejercicio 2006. De esta superficie, 1.932 m². fueron ocupados por una empresa de nueva creación cuya actividad se centra en la ingeniería de diseño y fabricación del molde; así como en la inyección de prototipos y series medianas de termoplásticos. Asimismo, una empresa de nueva creación especializada en calderería y mobiliario urbano con material inoxidable, se ha incorporado a lo largo del ejercicio 2007.

Para hacer frente a nuevas solicitudes y habiendo previsto que la mayor parte de la superficie disponible en el sector OKAMIKA II estará ocupada para finales del 2007, el presupuesto de inversiones para este ejercicio contempla las Obras de Levante y Cerramientos del Pabellón 1-B y de la urbanización interna que le atañe al citado pabellón. Asimismo se contempla una opción de compra de unos terrenos para la ampliación del industrialdea (Sector Okamika III); habiéndose pospuesto la adquisición definitiva de los mismos al ejercicio 2008, fundamentalmente condicionado a la decisión a adoptar por el grupo empresarial que se trasladará a dicho entorno en base al estudio de viabilidad realizado.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

1. POLÍTICA DE INVERSIONES

Eskuetan diren modulu eskabideak kontutan izanik eta egungo azalera eskuragarria, 2007ko ekitaldiaren azkenaldirako, erabat okupaturik egongo dela aurreikusten delarik, 1-B pabiloi berriaren jasotze eta itxidura lanak urte honen 3.hiruhilabean bukatzea aurreikusten du Sozietateak. Horrela, 2007ko ekitaldi honen azken aldera, beste 4.787 m² eskuratuko lirateke eskabide berriei erantzun ahal izateko. Dena den, 2008.ekitaldirako, poligonoaren handitze berri bat (Okamika III deiturikoa) aurreikusten du Sozietateak. Gune berri hau, jadanik Okamikan modulu batzuk badituen eskualdeko enpresa- talde garrantzitsu baten birkokapena ahalbideratzera zuzendurik legoke batik bat. Aipatutako obroi dagokien inbertsio-aurrekontua 1.335.000 euroakoa da 2008 ekitaldirako; beroietatik 720.000 euro terrenoen erosketari dagozkielarik.

Urtero egiten den bezala, jadanik eraikita dagoen azpiegitura mantendu eta hobetze-lanak burutzeko beharrezkoa den aurrekontua ere kontutan izan da (45.000 euro).

Azaldutakoaren osagarri bezala, aipatzekoa da Okamika II eta III guneetan egiteke dauden fase desberdinen burutze prozesuak aurreikusitako plana jarraituko duela hurrengo urteetan ere eta, ezustekoak salbu, 2009 ekitaldiaren askenatarako amaituko direla espero da.

2008ko ekitaldirako aurreikusten den inbertsio orokorra, instalazioen egokitzapen eta hobekuntzari dagokiena barne, 1.380.000 eurokoa da eta 2009 urterakoa 6.000.000 eurokoa gutxi gorabehera.

2. PERTSONAL POLITIKA

Elkartearen plantillak ez du aldaketarik izango 2008ko ekitaldian.

3. FINANTZA POLITIKA

Industrialdeari beste 11.082 m².ko azalera erabilgarria gehituko dion "OKAMIKA II", ia guztiz bukatuta egongo da 2007. urtean eta bigarren pabiloi bat (1.720 m²) 2009.urtean eraikiko da, inbertsioa 750.000 eurokoa izango delarik. Sozietatearen baliabidea propioetatik aparte, kanpoko baliabideekin baliatuko da; beti ere eraikitako azaleraren okupazio eta salmenta mailaren arabera.

2008 ekitaldirako planteatzen den inbertsioak 1.380.000 euro aurreikusten ditu, berauek 1.500.000 euroko kontu kreditu eta baliabide propioekin finantzatuko direlarik.

4. MERKATAL POLITIKA

Era honetan, orain arte, eskualde baztertu baten garapenerako ezinbesteko tresna bilakatu den Okamikako Industrialdeak bere egiteko horretan jarraitzerik izango du. Ildo beretik, inguruko eta Industrialdeako enpresekin egindako lanaren eta Markinako Lanbide Heziketa eta Polimeroen Ingeniaritzako Eskolarekin ditugun kolaborazio-harreman estuen ondorioz, 2007 eta 2008 urtetan zehar landu diren zenbait enpresa-proiektu berri ere bideratuko dira Leako Udal Mankomunazgoak Okamikan duen "LEGAMIN" enpresa mintegiaren bidez.

Ante la demanda de superficie edificada y habiendo previsto que la actualmente disponible estará agotada en su totalidad hacia finales del ejercicio 2007, la Sociedad finalizará durante este ejercicio las obras de levante y cerramiento del Pabellón 1-B (4.787 m²); con lo que, esta nueva superficie, se incorporará durante el 3. trimestre del 2007. No obstante, la Sociedad contempla para el ejercicio 2008, la ampliación del polígono con un nuevo sector que denominaremos Okamika III, enfocado fundamentalmente a la reubicación de un importante grupo empresarial de la comarca y que ya dispone de varios módulos en el industrialdea. El presupuesto de inversión para las referidas obras es de 1.335.000 euros para el ejercicio 2008, de los que una partida (720.000 euros) corresponde a la compra de terrenos para tal fin.

Asimismo, se ha dotado un presupuesto para el mantenimiento de la infraestructura existente y mejora de las instalaciones por un importe de 45.000 euros.

Como información complementaria a lo anteriormente expuesto, cabe comentar que la ejecución de las fases aún pendientes en los sectores anteriormente referidos (Okamika II y III), seguirá el plan previsto y que, salvo contratiempos, se espera culminar para finales del ejercicio 2009.

El total de la inversión prevista para el ejercicio 2008 (incluida la correspondiente a la adaptación y mejora de las instalaciones) asciende a 1.380.000 euros y para el año 2009 a 6.000.000 euros aproximadamente

2. POLÍTICA DE PERSONAL

La plantilla de la Sociedad no sufrirá variación alguna durante el ejercicio 2008.

3. POLÍTICA FINANCIERA

La nueva fase "OKAMIKA II", que incorporará 11.082 m². de superficie útil a la actualmente existente, prácticamente finalizará en el 2007, quedando pendiente un segundo pabellón de 1.720 m² a ejecutar en el 2009 con una inversión aproximada de 750.000 euros y para su financiación se precisará de los recursos propios y ajenos dependiendo de la ocupación de superficie construida y la venta de módulos.

La inversión planteada para el ejercicio 2008 asciende a 1.380.000 euros y para su financiación se contempla una cuenta de crédito de 1.500.000 euros, además de los recursos generados por la propia sociedad.

4. POLÍTICA COMERCIAL

A través de contactos con distintas empresas de la comarca y del propio Industrialdea y la estrecha colaboración que se viene manteniendo con la Escuela Profesional y de Ingeniería de Polímeros de Markina, se han encaminado proyectos cuya ubicación en el Industrialdea se ira plasmando a lo largo de los ejercicios 2007-2008. Muchos de estos proyectos de empresas de nueva creación se encaminarán a través del vivero de empresas "LEGAMIN" que Leako Udal Mankomunazgoa dispone en Okamika.

Ekitaldi honetan zehar, Elkarteak, bere ohizko bide eta bitartekoak erabiliz, berea duen sustatze-lan horretan jardungo du. Hala ere, azkenaldi honetan eskuetan dituen bi tresna berri eta eraginkorrez baliatzeko aukera izango du enpresa-proiektu berriak bultzatu eta koordinatzeko: a) Markinako Lea-Artibai Ikastetxe Profesionalarekin batera, beste zenbait erakundek, helburu horrekin sortu dugun AZARO Fundazioa; b) Leako Udal Mankomunazgoak, Industrialdea honetan kokatua duen enpresa-proiektu berrientzako LEGAMIN mintegia. Egindako sustapen lanean oinarriturik eta eskuartean ditugun eskabideen arabera, 1-A pabilioiaren (4.784 m².) erabateko okupazioa aurreikusten da 2007 ekitaldiaren amaierarako.

A lo largo de este ejercicio la Sociedad continuará ejerciendo su labor promotora a través de los cauces y medios habituales que ha ido utilizando hasta el momento, pero además podrá valerse de importantes instrumentos para impulsar y coordinar nuevos proyectos empresariales en la comarca: a) La Fundación AZARO creado expresamente para este fin por la "Escuela Profesional Lea-Artibai" de Markina y diferentes entidades de la comarca b) El vivero de nuevos proyectos empresariales LEGAMIN de la Mancomunidad de Lea, ubicado en el propio Industrialdea de Okamika. En base a la labor promotora realizada y en vista de las solicitudes existentes, se vislumbra la ocupación del 100% del Pabellón 1-A (4.784 m²) para finales del ejercicio 2007.

5. GASTUAK ETA INBERTSIOAK LURRALDEKA

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES

AZALPENA CONCEPTO	BIZKAIA (EUROTAN) BIZKAIA (EN EUROS)	%
PERTSONAL GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	184.611	100
FUNTZIONAMENDU GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	879.774	100
INBERTSIOAK INVERSIONES	1.380.000	100
GUZTIRA TOTAL	2.444.385	100

6. 2008 URTEKO AURREKONTUA

6. PRESUPUESTO PARA 2008

1. KAPITAL AURREKONTUA

INBERTSIOAK

- IBILGETU MATERIALA

- Lursailak eta ondasun naturalak.

"OKAMIKA III" fase berriko Industrialdeako zabaluntzarako lursailen erosketa.

- Higiezinak errentamendurako.

Lehendik badiren moduluen egokitze-lanak, modulu berrien zatitze eta poligonoko azpiegitura orokorraren hobekuntza-lanak burutzeko zuzkidura.

- Beste instalazio, tresna eta altzariak.

Jadanik dauden instalazioak zabaldu eta hobetzeko zuzkidura.

- Aurrerakin eta bideango ibilgetu materialak.

.Okamika III deituriko proiektuari loturiko Arau Subsidiarioen aldaketa, Ingurugiroarekiko Eraginaren Azterketa, Plan Partzialaren eta Urbanizazio Proiektuaren idazketa eta, era berean, Okamika III guneko urbanizazio lanen hasiera.

1. PRESUPUESTO DE CAPITAL

INVERSIONES

- INMOVILIZADO MATERIAL

- Terrenos y bienes naturales.

Dotación para adquisición de terrenos para la ampliación de nuevas fases del Industrialdea "OKAMIKA III".

- Inmuebles para arrendamiento.

Dotación para la realización de obras de adaptación de módulos, división de módulos y mejoras de la infraestructura del Polígono en general.

- Otras instalaciones, utillaje y mobiliario.

Dotación para la ampliación y mejora de las instalaciones ya existentes.

- Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso.

Dotación para la modificación de las Normas Subsidiarias, estudio de impacto medio ambiental, redacción del plan parcial y proyecto de urbanización, así como el inicio de las obras de urbanización correspondientes al proyecto de ampliación Okamika III

Ibilgetu materialerako inbertsioaren zenbatekoa 1.380.000 eurotako izango da guztira.

- **KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA**

Aipatzekoa da kapital zirkulatzailearen aldakuntza negatiboa, sortutako errekurtsioak inbertsioen finantzaketan erabiltzeagatik.

- **FINANTZIAZIOA**

Inbertsioen finantzaziorako, Elkarateak baliabide propio eta kanpoko errekurtsioetara joko du, 1.500.000 eurotako kreditu kontuarekin baliatuz.

2. USTIAPEN AURREKONTUA

Ustiapen gastuei dagokienean, berauek kalkulatzeko, aurrekontuak prestatzeko jarrita dauden orientabide eta neurri ekonomikoak aplikatu direla azpimarratu behar da.

Gastuen kapitulan aipatzekoa da horniduren partidak eduki duen igoera nabarmena; Industrialdea bera handituz eta kokatuta dauden enpresak gehituz joan dira eta partida garrantzitsuetan egin den dotazioa (konponketa, aseguru eta hornidurak), aurrekontuetako normak markatzen duen baino handiago izan da. Beste alde, Zerbitzu-prestazioak beste batzuei partidak sortutako sarrerak era berean hasiko dira.

Sarreraren kapitulan, moduluen salmentak, pabilioien finantza-errendamendutik datozen hileroko kuotak eta baita Okamikako poligonoan kokatuta dauden enpresa pribatuei, gestio eta administrazio zerbitzuengatik, kobratzen zaizkien kuotak hartu dira kontutan.

3. PLANTILLA

El importe total de la inversión para el inmovilizado material asciende a 1.380.000 euros.

- **VARIACIÓN DE CAPITAL CIRCULANTE**

La variación del capital circulante es negativa originada por la utilización de los recursos generados en la inversión de la Sociedad.

- **FINANCIACIÓN**

La Sociedad financiará las inversiones con recursos propios y ajenos, habiéndose contemplado una cuenta de crédito de 1.500.000 euros en los presupuestos.

2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

En cuanto a los gastos de explotación hay que comentar que para su cálculo se han aplicado las directrices económicas marcadas para la realización de los presupuestos.

En el capítulo de gastos de funcionamiento cabe comentar el incremento superior al establecido en las normas, debido fundamentalmente al aumento de la dotación en las partidas de reparaciones, seguros y suministros dado que la superficie del polígono se amplía al incorporar nuevas fases, así como el número de empresas ubicadas en el Industrialdea. Asimismo la partida de ingresos por prestación de servicios incrementa en la misma proporción.

En el capítulo de ingresos, se contemplan las ventas de módulos, las cuotas por arrendamiento financiero de los pabellones y las cuotas por servicios de gestión y administración prestados a empresas privadas ubicadas en el Industrialdea.

3. PLANTILLA

	PLANTILLA AURREIKUSITA 08-12-31N PLANTILLA PREVISTA 31-12-08
GERENTEA GERENTE	1
ADMINISTRARI TEKNIKOA TECNICO ADMTVO	1
ADMINISTR. OFIZIALA OFICIAL ADMINISTRATIVO	1
GUZTIRA TOTAL	3

Okamikako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			1.380.000
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			1.380.000
220	Lur-sailak eta ondasun naturalak. Terrenos y bienes naturales.		720.000	
1	Okamika III sektorea burutzeko lursailen erosketak. Compra de terrenos para el desarrollo de Okamika III.	720.000		
225	Bestelako instalazioak. Otras instalaciones.		5.000	
227	Ekipoak, informazioa prozesatzeko. Equipos para procesos de información.		5.000	
229	Bestelako ibilgetu materiala. Otro inmovilizado material.		35.000	
230	Lur-sail, orube eta ondasun naturalen moldaketa. Adaptación de terrenos, solares y de bienes naturales.		615.000	
1	OKAMIKA III Faseko Urbanizazio lanak. Urbanización de la Fase OKAMIKA III.	615.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 1.301 M			
VII.	EPE LUZERAKO ZORRAK KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO			441.936
3.	ZORRAK, TALDEKO BALTZUEKIKOAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO			441.936
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				1.821.936

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			15.035
IV.	ZORRAK EPE LUZERA DEUDAS A LARGO PLAZO			1.520.000
160	Epe luzerako zorrak, taldeko baltzuekikoak. Deudas a largo plazo con empresas del grupo.		1.500.000	
1600	Epe luzerako maileguak, taldeko baltzuenak. Préstamos a largo plazo de empresas del grupo.		1.500.000	
1	2008. ekitaldian burutuko diren lan ekintzak (Okamika III) aurrera eramateko mailegua. Préstamo para la financiación de las obras a ejecutar (Okamika III) durante el ejercicio 2008.	1.500.000		
180	Fidantzak, epe luzerako jasotakoak. Fianzas recibidas a largo plazo.		20.000	
V.	IBILGETUA SALDU, AURRE KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU ENAJENACION, CÁN. ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOV.			45.000
5.	KREDITU KOMERTZIALAK, EPE LUZERA CRÉDITOS COMERCIALES A LARGO PLAZO			45.000
VII.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE			241.901
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				1.821.936

Okamikako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				184.611
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		152.069	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 3 langile jotzen du. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 3 personas.	152.069		
642	Gizarte segurantzak, baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		29.501	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemetarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		3.041	
V. AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES				301.000
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		301.000	
VII. USTIAPENENKO BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACION				879.774
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			876.074
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		70.340	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		14.220	
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		29.705	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		4.668	
628	Hornidurak. Suministros.		739.122	
1	Gasolioaren erosketa, Industrialdean kokatuta dauden enpresak hornitzeko. Compra de gasóleo para suministro a empresas ubicadas en el Industrialdea.	739.122		
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		18.019	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		1.400	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		7.220	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		5.708	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		3.691	
2.	ZERGAK TRIBUTOS			3.700
IX. GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS				180.000
2.	INTERESAK, ZORRENGATIKOAK INTERESES DE DEUDAS			180.000
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.545.385

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			1.255.420
	705 Zerbitzu-prestazioak. Prestaciones de servicios.		905.420	
	7051 Zerbitzu-prestazioak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios a otros.</i>		905.420	
	1 Industrialdean kokatutako enpresei eskainitako zerbitzuak. <i>Servicios prestados a empresas ubicadas en el Industrialdea.</i>	905.420		
	706 Diru-sarrerak higiezinaren errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		350.000	
	1 Industrialdean kokatuta dauden enpresei kobratutako alokairuak. <i>Ingresos procedentes de los alquileres cobrados a empresas ubicadas en el Industrialdea.</i>	350.000		
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			4.000
	3. BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS			4.000
VIII.	APARTEKO MOZKINAK BENEFICIOS EXTRAORDINARIOS			5.000
	3. APARTEKO DIRU-SARRERAK INGRESOS EXTRAORDINARIOS			5.000
	779 Diru-sarrera eta mozkinak, aurreko ekitaldietakoak. Ingresos y beneficios de ejercicios anteriores.		5.000	
IX.	EKITALDIKO GALERA PÉRDIDA DEL EJERCICIO			280.965
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			1.545.385

Okamikako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	7.263.243	6.229.243	A) Fondo propioak Fondos propios	2.997.400	3.278.365
III. Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	7.255.741	6.176.741	I. Kapital harpidetua <i>Capital suscrito</i>	5.076.647	5.076.647
VI. Zordunak, epe luzerako trafiko-eragiketengatikoak <i>Deudores por operaciones de tráfico l/p</i>	7.502	52.502	IV. Erreserbak <i>Reservas</i>	6.175	6.175
D) Aktibo zirkulatuak Activo circulante	415.627	376.929	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(1.804.457)	(1.661.305)
III. Zordunak <i>Deudores</i>	205.909	205.938	VI. Galdu-irabaziak (mozkina edo galera) <i>Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)</i>	(280.965)	(143.152)
VI. Altxortegia <i>Tesorería</i>	158.707	119.980	C) Diru-sarrerak, hainbat ekitalditan banatzekoa Ingresos a distribuir en varios ejercicios	3.140	8.140
VII. Periodokatzeagatiko doikuntzak <i>Ajustes por periodificación</i>	51.011	51.011	E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	3.875.551	2.797.487
AKTIBO GUZTIRA TOTAL ACTIVO	7.678.870	6.606.172	F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	802.779	522.180
			PASIBO GUZTIRA TOTAL PASIVO	7.678.870	6.606.172

Okamikako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1. Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	15.035	111.580
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	1.380.000	1.622.000	4. Epe luzerako zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	1.520.000	1.628.000
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	1.380.000	1.622.000	b) Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>	1.500.000	1.600.000
7. Epe luz. zorrak kitatu edo epe laburrera bihurtu <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a l/p</i>	441.936	342.037	d) Bestelako baltzuak <i>Otras empresas</i>	20.000	28.000
b) Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>	441.936	342.037	5. Ibilgetua saldu, aurre kitatu edo e/l bihurtu <i>Enaj., cancel. anticip. o traspaso a c/p de inmov.</i>	45.000	43.701
			d) Kreditu komertzialenak <i>De créditos comerciales</i>	45.000	43.701
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	1.821.936	1.964.037	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	1.580.035	1.783.281
APLIKAZIOEN GAINENAKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	----	----	JATORRIEN GAINENAKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	241.901	180.756

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	(29)	(9.603)
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(280.599)	(130.700)
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	38.727	(50.453)
8. Periodokatzegatiko doikuntzak <i>Ajustes por periodificación</i>	----	10.000
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	(241.901)	(180.756)

Okamikako Industrialdea, S.A.

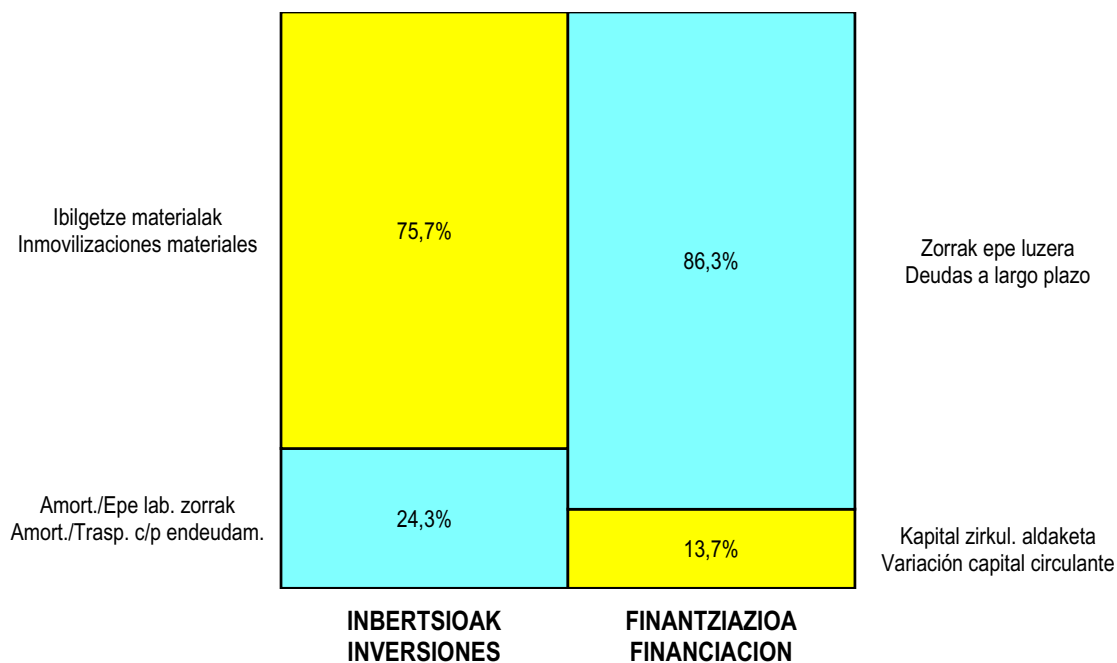
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

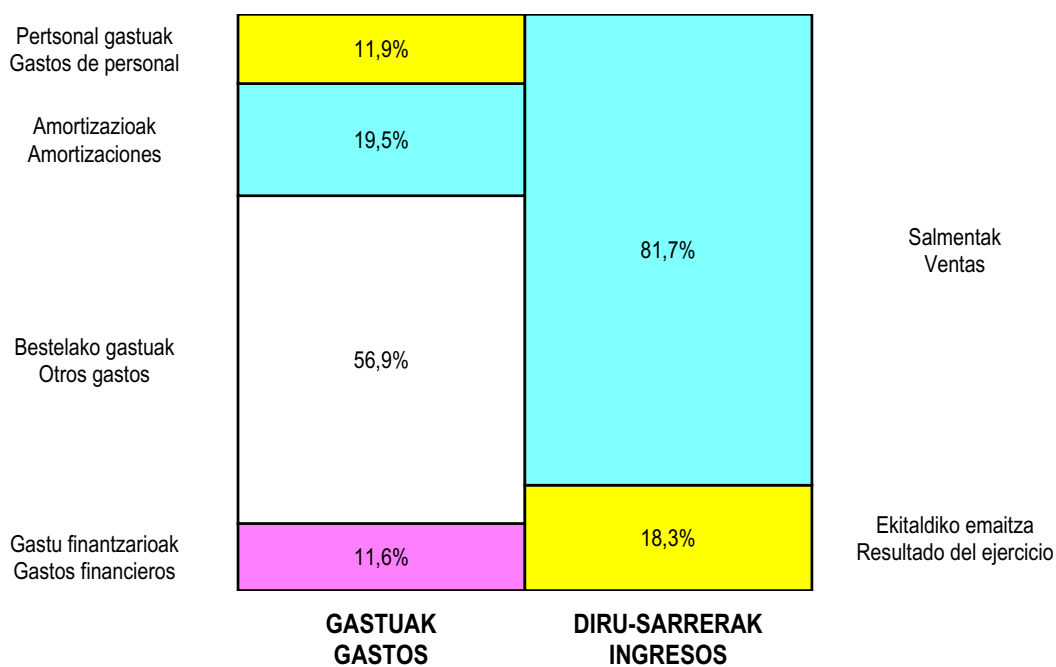
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	184.611	172.147	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.255.420	1.260.000
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	301.000	259.732			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	879.774	854.273			
I. USTIAPENENKO MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	----	----	I. USTIAPENENKO GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	109.965	26.152
8. Gastu finantzarioak eta asimilatutak <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	180.000	125.000	8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatutak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	4.000	3.000
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	----	----	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	176.000	122.000
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	285.965	148.152
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	5.000	5.000	14. Diru-sarr. ta mozkinak, beste ekitaldi batzuetakoak <i>Ingresos y beneficios de otros ejercicios</i>	5.000	5.000
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	----	----	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	280.965	143.152
			VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	280.965	143.152

Okamikako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA PRESUPUESTO DE CAPITAL

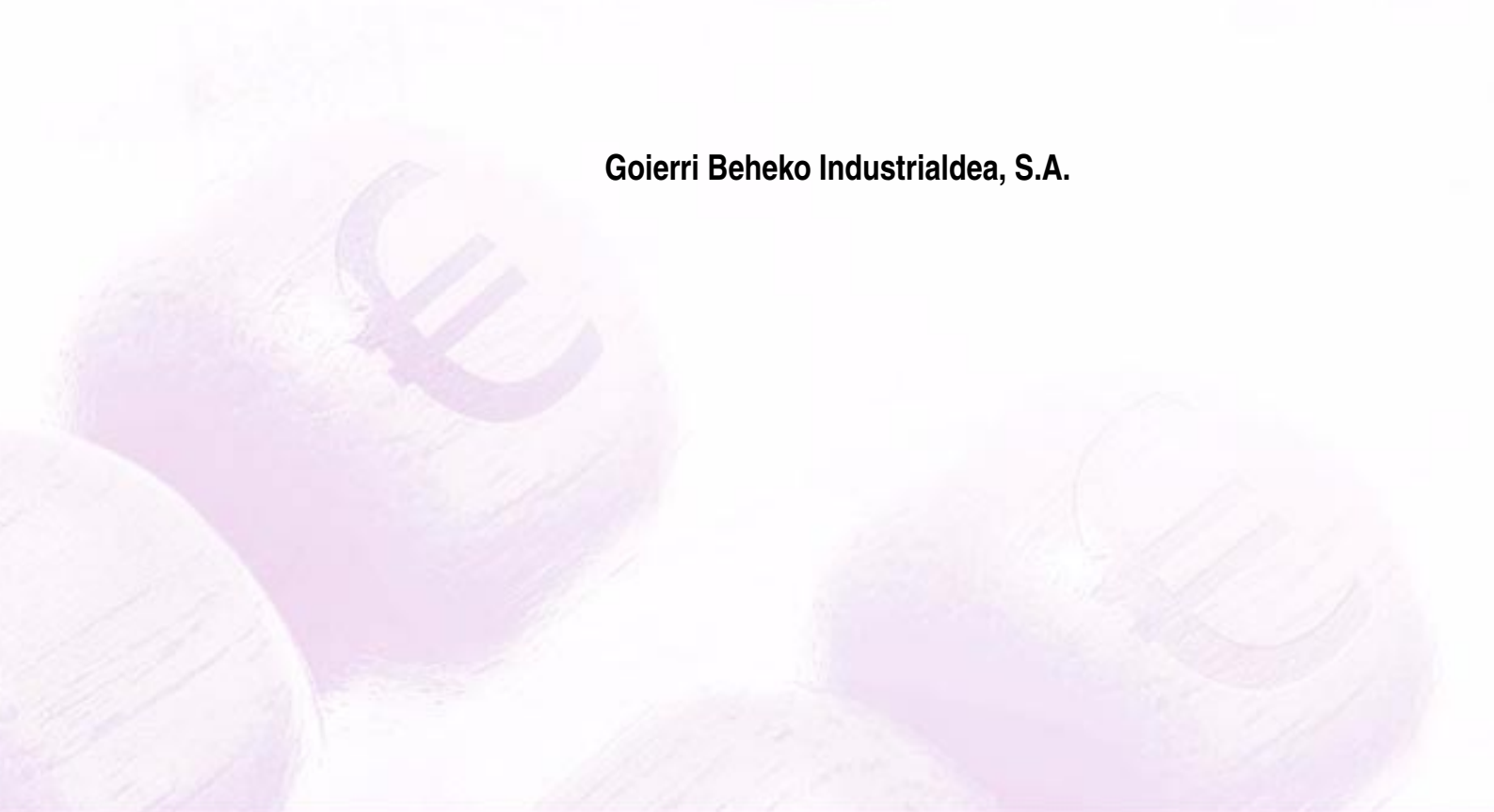


USTIAPEN AURREKONTUA PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN





Goierri Beheko Industrialdea, S.A.



GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A.**1. ATARIKOA**

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. 1985eko abenduaren 26an eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Udal barruti honetan industria ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea, udalaren lurretan industria pabilioi multzo bat sortuz, aipaturiko multzoaren titularitatea oso osorik transferitzera.

Helburu orokor hau ondoko beste helburu partzial hauek beteaz lortzen da:

- Egoki urbanizatu eta komunikatutako poligonoetan industri eraikinak eskainiz, berauen diseinu eta eraikuntzak bere altzoan industri enpresa txiki eta ertainak finkatzeko bide ematen duelarik.
- Jabego inmobiliarioa finantzaketa erraz batez lortzeko aukera eskainiz, merkatuko batezbestekoa baino prezio merkeagotan utziz bere proiektu enpresarialarena beste garantiarik gabe.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. 1992ko abenduaren 30ean eratu zen eta honen Helburu Soziala ekimen eta inbertsio industrialak eragin eta sustatzea da, udal barruti honetan lur urbanizatua gestionatu eta promozionatuz, lur honen titularitatea erabat transferitu arte.

Ekimen hau SPRILUR, S.A. Industrialdeak Programaren funtzioen osagai izateko sortzen da. Proiektua Lazkaoko Udalerrian degradaturik dagoen industria gunea saneatzeko asmoarekin egin da, honela Ordiziako Industrialdea, S.A.n amaiturik dagoen gaur egungo eraikuntza eskaintza osatzeko.

Urbanizatutako industri partzelaren promozio formula honen bidez, proiektuaren eskaintzari malgutasun handiagoa ematea lortzen da, enpresen premiekin egokiago datorren eta etorkizunerako arrazionalago den ordenazioa posibilitatuz. Helburu hau guztiz bat dator aipaturiko SPRILURen industria publikoaren promozio funtzioekin.

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A. 2001eko Irailean eratu zen eta honen helburu soziala zera da: Goierrri bailaran industri ekimena eta inbertsioa eragin eta sustatzea. Bere eratzea Ordiziako Industrialdea, S.A.k Lazkaoko Industria Lurra, S.A. absortziozko fusioaren ondorioz gertatu da.

Harpidetutako eta ezarritako Kapital Soziala 5.001.131 Eurokoa da, eta proportzio honetan banatua dago Sozietateko Akziodunen artean:

1. INTRODUCCIÓN

ORDIZIAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se constituyó el 26 de Diciembre de 1985 con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el término de su municipio, mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales en terrenos de su propiedad, gestionando dicho complejo hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

La consecución de este objetivo general se logra por la vía del cumplimiento de los siguientes objetivos parciales:

- Oferta de edificios industriales en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados, cuyo diseño y construcción posibilita ubicar en su seno pequeñas y medianas empresas industriales.
- Posibilidad de acceso a la propiedad inmobiliaria a través de una cómoda financiación, a precios inferiores a la media del mercado y con la sola garantía de su proyecto empresarial.

LAZKAOKO INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 30 de Diciembre de 1992 con el Objeto Social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial, mediante la gestión y promoción de suelo urbanizado en el término de su domicilio, gestionando todo ello hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

Esta iniciativa nace con una finalidad complementaria de las funciones del Programa Industrialdeak, de la Sociedad SPRILUR, S.A. El proyecto se concibe como la recuperación de una zona industrial degradada, en el término municipal de Lazkao, complementando así la actual oferta de edificación terminada de Ordiziako Industrialdea, S.A.

Mediante esta fórmula de promoción de parcela industrial urbanizada se consigue dotar de una mayor flexibilidad a la oferta del proyecto, posibilitando una ordenación futura más racional y acorde a las propias necesidades de las empresas. Dicho objetivo entronca plenamente con las funciones de promoción pública industrial de la mencionada SPRILUR.

GOIERRI BEHEKO INDUSTRIALDEA, S.A., se constituyó en Septiembre de 2001, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la comarca del Goierrri. Su constitución es debido a una fusión por Absorción de la Sociedad Lazkaoko Industria Lurra, S.A. por Ordiziako Industrialdea, S.A.

El Capital social suscrito y totalmente desembolsado es de 5.001.131 Euros y se halla distribuido entre los Accionistas de la Sociedad en la siguiente proporción:

AKZIODUNAK ACCIONISTAS	PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	K.HARPIDETUA C. SUSCRITO
SPRILUR, S.A.	51.0%	2.550.577
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA	24.5%	1.225.277
ESKUALDEKO UDALAK AYUNTAMIENTOS DE LA COMARCA	24.5%	1.225.277
GUZTIRA TOTAL	100.0%	5.001.131

Enpresa berriak helburu nagusizat eraikitzen ari diren eta eraiki behar diren industria ekimen publikoen eskualdekatzea du.

La nueva empresa tiene como objetivo principal la comarcalización de las actuaciones industriales públicas que se están realizando y los que se van a llevar a cabo.

2. ERAKUNDEAREN IHARDUERA NAGUSIAK

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Sozietateak hiru udalerrri ezberdinetan hiru promozio ditu. Bata Ordizian kokatua dago. Ordiziako poligonoa guztiz betea dago eta bertan dauden gehienak beren pabilioien jabe dira.

La sociedad tiene tres promociones en tres municipios distintos. Uno de ellos está ubicado en Ordizia. El polígono de Ordizia está totalmente ocupado y la mayoría de los inquilinos son propietarios de sus naves.

Beste poligonoa Lazkaoko Udalerrian kokatua dago. Lazkaoko poligonoa guztiz betea dago baina azkenik egin diren pabilioi batzuk oraindik errentan daude.

El otro polígono está ubicado en el municipio de Lazkao. El polígono de Lazkao está totalmente ocupado pero parte de la última promoción de naves todavía está en fase de alquiler.

2002 urtean zehar, Zegamako Udalerrian urbanizazio eta eraikuntza lanak burutu dira. Aipaturiko poligonoa amaitu ondoren, 2003 urtearen hasieran pabilioiak alokairu eran okupatuak daude.

A lo largo del año 2002, se ha procedido a la urbanización y construcción de pabellones en el municipio de Zegama. Dicho polígono, una vez finalizado a principios de 2003 están ocupados y en régimen de arrendamiento.

Biabilitate plan berri bat ikasten ari da Lazkao udalerrirako.

Se está estudiando un nuevo plan de viabilidad para el municipio de Lazkao

Adjudikazio berriak egiteko orduan kontuan hartzen diren faktorerik garrantzikoena ondoko hauek dira:

Los factores de mayor peso que se tienen en cuenta cara a la realización de una nueva adjudicación serían:

- Enpresaren proiektzio egonkor eta errentagarria.
- Sortu berria den enpresa.
- Industria-enpresa.
- Osagai Teknologikoa.
- Lanpostuen sorrera.

- Proyección estable y rentable de la empresa
- Empresa de nueva creación
- Empresa industrial
- Componente tecnológico
- Creación de puestos de trabajo

Jarduera guzti hauek eta Sozietatearen gestio globaletik eratorritako beste guztiak osatzeko, giza eta material baliabideek bide ematen duten eta orotariko zerbitzu komunak jartzen dira praktikan, hasi kopisteria eta telefax zerbitzuetatik eta gestio alorreko etengabeko aholkularitza eta laguntzaraino, bileretako aretoa eskainiz, Sarenet telematika sarera bidea erraztuz, Internet Sarea, etab.

Complementariamente a estas actividades y todas las derivadas de la gestión global de la Sociedad, se ponen en práctica toda suerte de servicios comunes que los medios materiales y humanos permiten y que van desde el simple servicio de copistería y telefax, hasta el ofrecimiento de un asesoramiento y colaboración permanente en materia de gestión, ofrecimiento de una sala de reuniones, posibilidad de acceso a la red telemática Sarenet, Red Internet, etc...

3. 2007. URTEKO EGITE NAGUSIAK

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

1. INBERTSIO POLITIKA

2007 ekitaldian ez da inbertsiorik egin.

1. POLÍTICA DE INVERSIONES

No ha habido inversiones en este ejercicio.

2. FINANTZAR POLITIKA

2007 urtean zehar egin diren gastuak direla eta, Kapital Zirkulantean dagoen altxortegiak aldatze bat izango du.

2. POLÍTICA FINANCIERA

Debido a los gastos a realizar durante el año 2007, el Capital Circulante tendrá una variación.

3. MERKATAL POLITIKA

Dauden poligonoak %100ean beteak daudenez, ez da inongo publizitate kanpainarik egin.

3. POLÍTICA COMERCIAL

Dado que los polígonos existentes están ocupados al 100%, no se ha realizado ninguna campaña publicitaria.

4. LINGILEGO POLITIKA

4. POLÍTICA DE PERSONAL

Egun osoko lanaldian gerentearen eta idazkariaren jarraipena betetzeko helburua egiten da.

Se cumple el objetivo del mantenimiento de un gerente y una secretaria a jornada completa.

4. 2008. URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HAIEN ZENBATEKOA

1. INBERTSIO POLITIKA

Ordiziako eremuan poligonoaren handitzearen ezinezko baten aurrean eta Lazkao eta Zegamako eremuetan poligonoaren %100 bete delarik, beste udalerrri batzuetan lursailen erosketa tratatzen hasten da.

2. FINANTZAR POLITIKA

2007ko ekitaldiari buruz Elkarateak izango duen altxortegia, adierazitako beharrak babesteko nahikoa izango da.

3. MERKATAL POLITIKA

Elkarateak bultzaturiko proiektuak duen bultzapen beharra dela eta, aztertu behar den lursailaren biabilitate estudioa eta ondoren martxan jartzea dela eta, 25.000 Euroko gastuak jasatea aurreikusitako da publikizitateari zuzendua.

4. LANGILEGO POLITIKA

Langilego atalean Elkarateak Gerente eta Idazkari bat egun osorako.

5. GASTUAK ETA INBERTSIOAK LURRALDEKA

Kontuan edukirik Sozietatearen jardura Goierri Eskualdeko barrutietan zirkunskribaturik dagoela, aurrekontuko partida guztiak Gipuzkoako Lurralde Historikoari egotzen zaizkio.

6. 2008 URTERAKO AURREKONTUA

1. KAPITAL AURREKONTUA

Beasaingo udalerrian lursailak erosketa tratatzea eta Lazkao biabilitate estudioa aurreikusten dira..

2. USTIAPEN AURREIKUSTEN

Berezko Sarrerak pabilioien alokatze hileroko kuotengatik eta finantzar sarrerengatik ematen dira.

Elkaratearen Sarrera Arruntek gastu guztiak finantzatzeko dituzte.

3. PLANTILLA

Sozietateko Gerente eta Idazkariaren irudiak kontenplatu dira egun osorako.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

1. POLÍTICA DE INVERSIONES

Dado el grado de imposibilidad de ampliación en el término Municipal de Ordizia y el 100% de ocupación de los Polígonos en los términos Municipales de Lazkao y Zegama, se procede a negociar compra de terrenos en otros Municipios.

2. POLÍTICA FINANCIERA

La tesorería de que dispondrá la Sociedad al cierre del ejercicio 2007 va a ser suficiente para acometer las necesidades apuntadas.

3. POLÍTICA COMERCIAL

Dada la necesidad divulgativa del proyecto acometido por la Sociedad, cara a la realización del proyecto de viabilidad del terreno analizado y su posterior puesta en marcha, se ha estimado una previsión de acometer gastos en materia publicitaria de 25.000 Euros.

4. POLÍTICA DE PERSONAL

En el capítulo de personal la Sociedad ha previsto el contar con las figuras de Gerente y Secretaria a tiempo completo.

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES

En cuanto a este punto y dado que el ámbito de actuación de la Sociedad se circunscribe a la comarca del Goierri, cabe señalar que la totalidad de partidas presupuestarias se adscriben al territorio histórico de Gipuzkoa.

6. PRESUPUESTOS PARA 2008

1. PRESUPUESTO DE CAPITAL

Se prevé negociar la compra de terrenos en el Municipio de Beasain y el nuevo estudio de viabilidad de Lazkao.

2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

Los Ingresos Propios son debidos a las cuotas mensuales por arrendamiento de los pabellones y a los ingresos financieros.

Los ingresos ordinarios de la Sociedad financiarán todos los gastos de la misma.

3. PLANTILLA

Se contempla la figura del Gerente y Secretaria de la Sociedad a jornada completa.

2008 ekitaldian, Zuzendaritza karguentzat aurreikusitako urtebeteko lansariak eta pizgarriak, honela azaltzen dira:

Las retribuciones anuales e incentivos a los cargos directivos de la sociedad, previstos para 2008, se presentan a continuación:

ZUZENDARITZAKO KARGUA CARGO DIRECTIVO	LANSARIAK RETRIBUCIONES	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
GERENTEA GERENTE	48.649	--	48.649

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IX.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN GEHIKUNTZA AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE			655.694
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				655.694

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			655.694
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				655.694

Goierrri Beheko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			130.647
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		99.072	
1	Baltzuak abenduak 31rako aurreikusten den plantilla 2 langile jotzen du. La plantilla prevista a 31 de diciembre del presente ejercicio es de 2 personas.	99.072		
642	Gizarte segurantz, baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		27.075	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		2.000	
649	Bestelako gastu sozialak. Otros gastos sociales.		2.500	
V.	AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES			522.410
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		522.410	
VII.	USTIAPENENKO BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN			187.900
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			175.900
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		35.000	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		40.000	
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		1.600	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		25.000	
628	Hornidurak. Suministros.		1.800	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		72.500	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		3.500	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		6.000	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		2.500	
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.		1.500	
6295	Komunitate gastuak. Gastos de comunidades.		2.000	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		57.000	
2.	ZERGAK TRIBUTOS			12.000
IX.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			250
4.	BESTELAKO GASTU FINANTZARIOAK OTROS GASTOS FINANCIEROS			250
XI.	SOZIJATEEN GAINEKO ZERGAK ETA BESTELAKOAK IMPUESTOS SOBRE SOCIEDADES Y OTROS			15.000
XII.	EKITALDIKO MOZKINA BENEFICIO DEL EJERCICIO			133.284
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				989.491

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			919.491
	706 Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		919.491	
	1 Eraikinen alokairu kuota. Cuota Arrendamiento Edificios.	919.491		
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			70.000
	3. BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS			70.000
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				989.491

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	3.525.626	4.048.036	A) Fondo propioak Fondos propios	7.704.433	7.571.149
III. Ibilgetze materialak Inmovilizaciones materiales	3.525.626	4.048.036	I. Kapital harpidetua Capital suscrito	5.001.131	5.001.131
D) Aktibo zirkulatzailea Activo circulante	4.338.541	3.652.699	II. Jaulkipen saria Prima de emisión	920.591	920.591
III. Zordunak Deudores	153.602	273.562	IV. Erreserbak Reservas	1.633.792	1.633.792
IV. Inbertsio finantzario iragankorrak Inversiones financieras temporales	4.130.879	3.225.079	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	15.635	(103.623)
VI. Altxortegia Tesorería	54.060	154.058	VI. Galdu-irabaziak (mozkina edo galera) Pérdidas y ganancias(beneficio o pérdida)	133.284	119.258
			E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	114.586	114.586
			F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	45.148	15.000
AKTIBOA GUZTIRA TOTAL ACTIVO	7.864.167	7.700.735	PASIBOA GUZTIRA TOTAL PASIVO	7.864.167	7.700.735

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES			2008	2007	JATORRIAK ORIGENES			2008	2007
1.	Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>		----	----	1.	Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	655.694	577.285	
	APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES		----	----		JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	655.694	577.285	
	APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES		655.694	577.285		JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	----	----	

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE		2008	2007
3.	Zordunak <i>Deudores</i>	(119.960)	----
4.	Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(30.148)	98.259
5.	Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	905.800	557.283
7.	Altxortegia <i>Tesorería</i>	(99.998)	(78.257)
	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	655.694	577.285

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

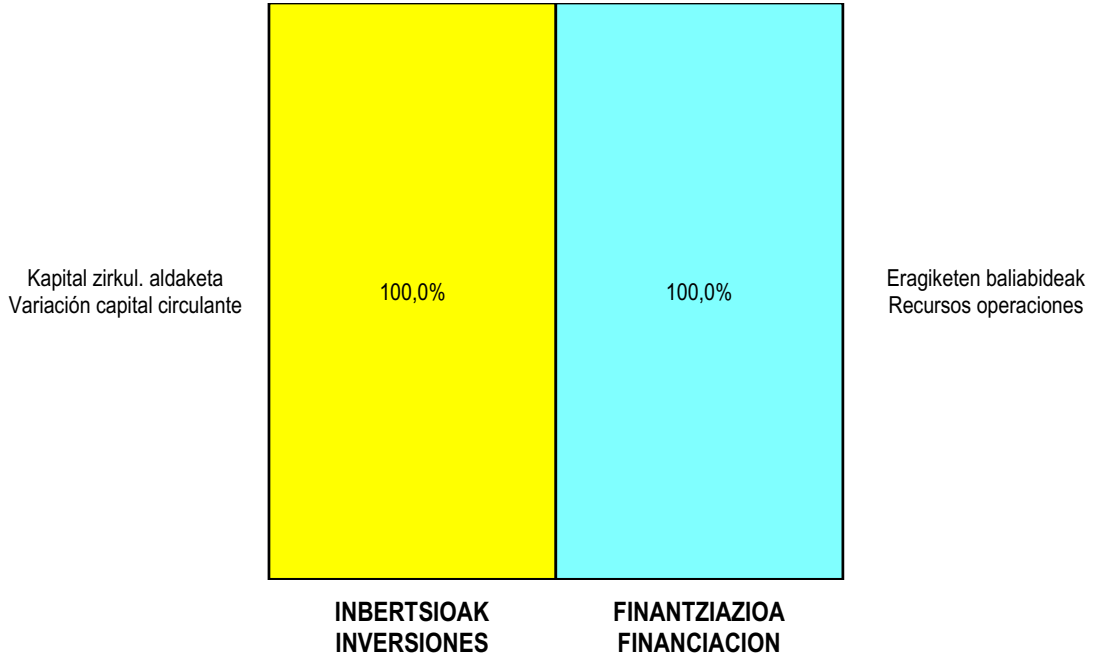
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

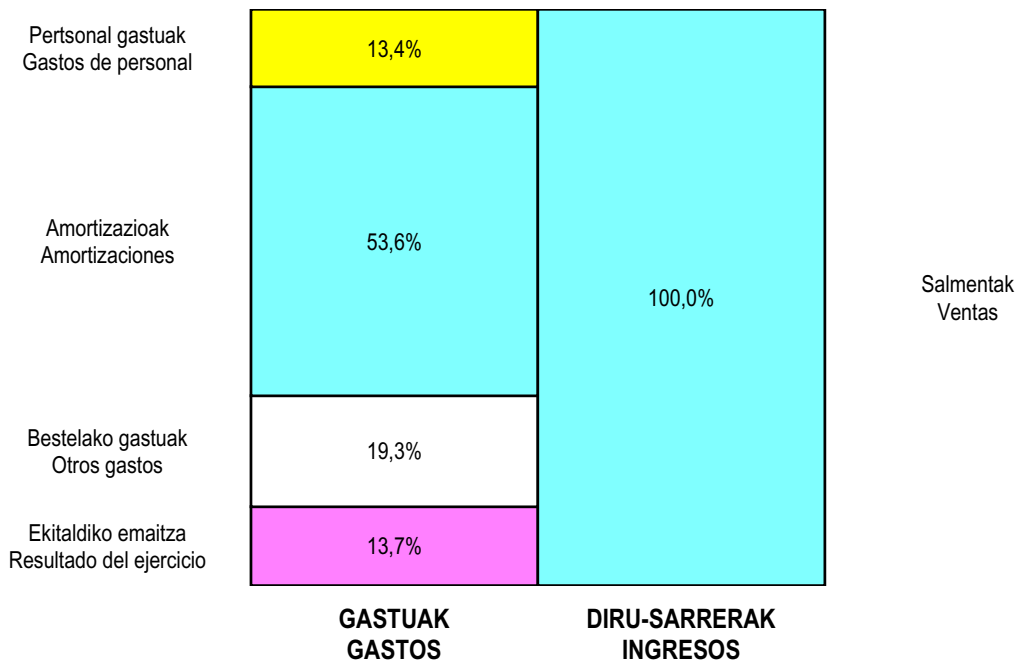
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	130.647	108.852	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	919.491	812.668
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	522.410	458.027			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	187.900	183.706			
I. USTIAPENeko MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	78.534	62.083	I. USTIAPENeko GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	----	----
8. Gastu finantzarioak eta asimilatutak <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	250	200	8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatutak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	70.000	67.375
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	69.750	67.175	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	----	----
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	148.284	129.258	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	148.284	129.258	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	----	----
16. Sozietateen gaineko zerga <i>Impuesto sobre Sociedades</i>	15.000	10.000			
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	133.284	119.258	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	----	----

Goierri Beheko Industrialdea, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Urola Garaiko Industrialdea, S.A.



UROLA GARAICO INDUSTRIALDEA, S.A.**1. ATARIKOA**

Urola Garaiko Industrialdea, S.A. Zumarragako Industrialdea, S.A.ren eta Legazpiko Industrial, S.A.ren arteko bat egitearen ondorioz eratu da, Urola Garaiko eskualde horretan industrial ekimena eta inbertsioa eragin eta suspertzeko helburu sozialaz. Horretarako, enpresa zeregina hartzeko gai den lurraren promozio urbanistikoa emango da, urbanistikako legedian barne sartzen diren eginbide guztiak garatuz, hala nola, urbanistika planen suspertze eta papereratzea, lursailen banaketa berria, konpensazioak, edota urbanizazio lanak jasotzeko gai den lursailen erosketaren bitartez eta haien promozioaren bidetik. Horretarako, bere jabetzako lurzoroetan industrial pabilioiak eraiki eta kudeatuko ditu harik eta bere titularitzaren guztizko trasferentzia gauzatu arte. Edozein administrazio moduk egin desjabetze ariketeko onuradun izatea.

Bere Kapital Soziala 6.153.940 eurokoa da, guztiz ordaindua, eta era honetara banatua:

1. INTRODUCCIÓN

Urola Garaiko Industrialdea, S.A. se constituye como consecuencia de la fusión por absorción de Zumarragako Industrialdea, S.A. y de Legazpiko Industrial, S.A. con el objeto social de estimular promover la iniciativa y la inversión industrial en los términos municipales de la comarca del Urola Garaia mediante, la promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción industrial. La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad. Ser beneficiaria de actuaciones expropiatorias realizadas por cualquier tipo de Administración

Su Capital Social es de 6.153.940 euros completamente desembolsado, siendo el reparto del accionariado el siguiente:

AKZIODUNAK ACCIONISTAS	PARTAIETZA PARTICIPACIÓN	ORDAINDUA DESEMBOLSADO
SPRILUR, S.A.	56,36%	3.468.365
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA	19,07%	1.173.284
ZUMARRAGAKO UDALA AYUNTAMIENTO DE ZUMARRAGA	11,48%	706.776
LEGAZPIKO UDALA AYUNTAMIENTO DE LEGAZPIA	11,48%	706.776
EZKIOKO-ITSASO UDALA AYUNTAMIENTO DE EZKIO-ITSASO	0,13%	7.771
URRETXUKO UDALA AYUNTAMIENTO DE URRETXU	1,48%	90.968
GUZTIRA TOTAL	100,00%	6.153.940

2. ERAKUNDEAREN IHARDUERA NAGUSIAK

Elkartearen ariketa, bertan Zumarragako industrialdea ezartzeko lursailen erosketarekin hasi zen. Guztizko azalera gordina 42.000 m²-koa da eta eraikuntza proiektua bi alditan burutu da:

- Lehen Aldiak, 1988an amaitu zenak, 7.200 m² pabilioi eta 800 m²ren atarramendua suposatzen duen lau solairuz osatutako Zerbitzu Eraikinaren muntaia ekarri zuen.
- Bigarren Aldia 1991n amaitu zen eta 3.005 mila euroko inbertsioa suposatu zuen, 10.249 m²ko azalera batean.

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La actividad de la Sociedad comenzó con la adquisición del terreno donde se iba a ubicar el Polígono Industrial de Zumarraga. La superficie total bruta es de 42.000 m² habiéndose llevado a cabo el proyecto de construcción en dos fases:

- La primera Fase que finalizó durante 1988, supuso la construcción de 7.200 m² de pabellones y el Edificio de Servicios compuesto por 4 plantas, que supone un aprovechamiento de 800 m².
- La segunda Fase, finalizó durante el año 1991 y que supuso una inversión de 3.005 miles de euros, para una superficie de 10.249 m².

- 3. Fasetik, urbanizatutako 10.364 m2 dituena, 4.350 m2 urbanizatuak saldu dira, eta 2002ko ekitaldian amaitu da gainerako 6.014 m2-en eraikuntza.
- Legazpi herrian, eraikuntza lehen faseak, 11.000 m2 hartu zituen, areto sozialari gehituz, 3.684.204 euroko zenbatekoaz.
- 2000ko ekitaldian zehar burutu zen pabilioi bigarren fasea, 4.498 metro karratuko azalera, 1.876.396 euroko zenbatekoaz. Lanean dira dagoeneko pabilioi guztiak.
- 2001eko ekitaldian erosi ziren urbanizatutako 3.179,94m2, 2002ko ekitaldian, berriz, 7.419,86 m2 Legazpiko industrialdean.
- 2005eko ekitaldian Elkartean oraindik akziodunak ez ziren herriak Elkarteratu egin ziren, aurreko ekitaldi ezberdinetan hasi zen eskualderatze prozesua osatzen delarik.

- La 3. Fase, de 10.364 m2 urbanizados, se ha saldado con la venta de 4.350 m2 de terreno urbanizado, finalizándose en el año 2002 la construcción de los 6.014 m2 restantes.
- En el municipio de Legazpia la primera fase de edificación fue de 11.000 m2, que junto con el edificio social alcanzó la cifra de 3.684.204 euros.
- En el ejercicio 2000 se finalizó la segunda fase de pabellones de 4.498 m2 por un importe de 1.876.396 euros. La totalidad de los pabellones se encuentran colocados.
- En el ejercicio 2001, se compraron 3.179,94 m2 de terrenos urbanizados y en el 2002 7.419,86 m2 en el polígono de Legazpi.
- En el ejercicio 2005, se incorporaron a la Sociedad, los municipios de la comarca, que aun no eran accionistas de la misma, completándose así el proceso de comarcalización iniciado en ejercicios anteriores.

3. 2007 URTEAN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

1. INBERTSIO POLITIKA

Inbertsioak Legazpi eta Zumarraga herrietan, Lekuona/Azkuenea/Matxain eta Elbarrena industrialdeetan, lurzorua erosteko, 2.801.173 euroko balioaz.

2. MERKATAL POLITIKA

Merkatal politikak lekuko gertakarietan publizitatea egiteari emango dio bere arreta.

3. FINANTZAR POLITIKA

Inbertsioak berezko baliabideekin finantzatu dira.

4. LANGILEGO POLITIKA

Atal honek bereganatuak zituen helburuak bete dira.

4. 2008. URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HELBURUON ZENBATEKOEN ADIERAZPENA

1. INBERTSIO POLITIKA

Lurzorua erosteko asmoa dago, Legazpiko Elbarrena industrialdean, 6.075 m2 komertzializatzeko, eta 22.766 m2 pabilioi eraikitzeke. 2008ko ekitaldirako aurreikusten den inbertsioa 4.687.500 eurokoa da.

2. MERKATAL POLITIKA

Merkatal politikak lekuko gertakarietan publizitatea egiteari emango dio bere arreta, horrela lurzoruen eskaintza berriaren berri emango da eskualdean, berandu baino lehen eskuragai izango dena.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

1. POLÍTICA DE INVERSIONES

Inversiones en los municipios de Legazpi y Zumárraga en los polígonos de Lekuona/Azkuenea/Matxain y Elbarrena por importe de 2.801.173 euros, para la adquisición de terrenos.

2. POLÍTICA COMERCIAL

La política comercial se centrará, en publicitarse en los acontecimientos locales.

3. POLÍTICA FINANCIERA

Las inversiones se financian con recursos propios.

4. POLÍTICA DE PERSONAL

Se han cumplido los objetivos previstos en este apartado.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

1. POLÍTICA DE INVERSIONES

Se tiene previsto adquirir terrenos en el polígono Elbarrena de Legazpi para la comercialización de 6.075 m2 de parcela y la edificación de 22.766 m2 de pabellones. La inversión prevista para el ejercicio 2008 es de 4.687.500 euros.

2. POLÍTICA COMERCIAL

La política comercial se centrará, en publicitarse en los acontecimientos locales, dando a conocer a la comarca la nueva oferta de suelo, de la que se podrá disponer en breve plazo.

3. FINANTZAR POLITIKA

Inbertsioak berezko zein kanpoko baliabideekin finantzatu dira. Horretarako, 1.280.000 euroko mailegua eskatuko zaie Taldeko Enpresei.

4. LANGILEGO POLITIKA

2008 urteko ekitaldian zehar ez da aldaketarik emanen.

5. GASTU ETA INBERTSIOEN LURRALDE SAILKAPENA

Elkartearen zeregina, Urola Garaiko eskualdea osatzen duten herriei dagokionez, gastu eta inbertsio guztiak Gipuzkoako Lur Historikoari lotzen zaizkio.

6. 2008 URTERAKO AURREKONTUA**1. KAPITAL AURREKONTUA****INBERTSIOAK**

- MATERIAL IBILGETUA

Lursailen erosketak Legazpiko Elbarrena industrialdean, 4.687.500 euroko inbertsioaz.

FINANTZAZIOA

Inbertsioak berezko zein kanpoko baliabideekin finantzatu dira. Horretarako, 1.280.000 euroko mailegua eskatuko zaie Taldeko Enpresei.

2. USTIAPEN AURREKONTUA

Berezko Baliabideak pabilioien finantzar alokairuak hileroko dakarren zenbatekoaz osatzen dira. Baita Urola Erdiko Industrialdea, S.A.ri ematen zaizkion gerentzia eta administrazio zerbitzuez ere, eta horrekin bat, Debagoieneko Industrialdea, S.A.ri egiten zaizkion Aurrekontu eta Aurrekontuen Nondik-Norako zerbitzuekin ere bai.

Elkartearen diru sarrera arruntek Elkartearen gastu guztiak eta inbertsioak finantzatu dituzte.

3. PLANTILLA**3. POLÍTICA FINANCIERA**

Las inversiones se financiarán tanto con recursos propios, como con recursos ajenos. Para ello será necesario solicitar un préstamo de 1.280.000 euros a Empresas del Grupo.

4. POLÍTICA DE PERSONAL

No se prevén cambios en este apartado durante el año 2008.

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES

Dado que la actividad de la Entidad se circunscribe a los municipios de la comarca Urola Garaiko, todos los gastos e inversiones quedan imputados al Territorio Histórico de Gipuzkoa.

6. PRESUPUESTO PARA 2008**1. PRESUPUESTO DE CAPITAL****INVERSIONES**

- INMOVILIZADO MATERIAL

Adquisición de terrenos en el polígono Elbarrena de Legazpi con una inversión prevista de 4.687.500 euros.

FINANCIACIÓN

Se financiarán tanto recursos propios, como con recursos ajenos. Para ello será necesario solicitar un préstamo de 1.280.000 euros a Empresas del Grupo.

2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

Los Ingresos Propios son debidos a las cuotas mensuales por arrendamiento financiero de los pabellones. Por la facturación de los servicios de gerencia y administración de esta Entidad a Urola Erdiko Industrialdea, S.A., y por los servicios de realización de Presupuestos y Controles Presupuestarios a Debagoieneko Industrialdea, S.A.

Los ingresos ordinarios de la Sociedad, financiarán todos los gastos de la Sociedad y las inversiones.

3. PLANTILLA

PLANTILLA PLANTILLA	PLANTILLA AUR. 2008-12-31N PLANTILLA PREV. 31-12-2008
GERENTEA GERENTE	1
EKONOMISTA ECONOMISTA	1
ADMIN. LAGUN. AUX. ADMIN.	1
	3

Urola Garaiko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			4.687.500
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			4.687.500
230	Lur-sail, orube eta ondasun naturalen moldaketa. Adaptación de terrenos, solares y de bienes naturales.		4.687.500	
1	Lursailen Erosketa. Compra de terrenos.	4.687.500		
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				4.687.500

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			190.753
IV.	ZORRAK EPE LUZERA DEUDAS A LARGO PLAZO			1.280.000
160	Epe luzerako zorrak, taldeko baltzuekikoak. Deudas a largo plazo con empresas del grupo.		1.280.000	
1600	Epe luzerako maileguak, taldeko baltzuenak. Préstamos a largo plazo de empresas del grupo.		1.280.000	
1	SPRILURen Mailegua. Préstamo de SPRILUR.	1.280.000		
VII.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE			3.216.747
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				4.687.500

Urola Garaiko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			191.829
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		152.145	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 3 langile jotzen du. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 3 personas.	152.145		
642	Gizarte segurantzak, baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		34.860	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemetarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		3.804	
649	Bestelako gastu sozialak. Otros gastos sociales.		1.020	
V.	AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES			416.653
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		416.653	
VII.	USTIAPENENKO BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN			258.080
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			224.800
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		37.374	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		47.840	
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		15.600	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		780	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		27.040	
628	Hornidurak. Suministros.		14.040	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		82.126	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		10.400	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		11.440	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		20.800	
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.		2.600	
6295	Komunitate gastuak. Gastos de comunidades.		10.400	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		26.486	
2.	ZERGAK TRIBUTOS			33.280
IX.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			42.840
2.	INTERESA, ZORRENGATIKOAK INTERESES DE DEUDAS			42.840
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				909.402

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			674.399
	705 Zerbitzu-prestazioak. Prestaciones de servicios.		164.000	
	7050 Zerbitzu-prestazioak EAEko Arlo Publikoari. <i>Prestaciones de servicios al Sector Público de la CAE</i>		150.000	
	1 Urola Erdikoa Industrialdea, SAri eskainitako gerentzia eta administrazio zerbitzuen fakturazioa. <i>Facturación a Urola Erdiko Industrialdea, S.A. por los servicios de gerencia y administración.</i>	140.773		
	2 Debagoieneko Industrialdea, SAri eskainitako aurrekontu eta aurrekontu-kontrol zerbitzuen fakturazioa. <i>Facturación a Debagoieneko Industrialdea, S.A. por los servicios de realización de presupuestos y controles presupuestarios.</i>	9.227		
	7051 Zerbitzu-prestazioak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios a otros.</i>		14.000	
	706 Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		510.399	
	1 Pabilioien errentamendua. <i>Arrendamiento de pabellones.</i>	510.399		
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			9.103
	3. BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK <i>OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS</i>			9.103
IX.	EKITALDIKO GALERA PÉRDIDA DEL EJERCICIO			225.900
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			909.402

Urola Garaiko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	9.799.133	5.528.286	A) Fondo propioak Fondos propios	7.231.758	7.457.658
III. Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	9.799.133	5.528.286	I. Kapital harpidetua <i>Capital suscrito</i>	6.153.940	6.153.940
D) Aktibo zirkulatuak Activo circulante	310.919	2.401.839	II. Jaulkipen saria <i>Prima de emisión</i>	391.205	391.205
III. Zordunak <i>Deudores</i>	271.993	196.657	IV. Erreserbak <i>Reservas</i>	975.757	975.757
IV. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	301	2.168.453	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(63.244)	-----
VI. Altxortegia <i>Tesorería</i>	38.402	36.506	VI. Galdu-irabaziak (mozkina edo galera) <i>Pérdidas y ganancias(beneficio o pérdida)</i>	(225.900)	(63.244)
VII. Periodokatzeagatikoko doikuntzak <i>Ajustes por periodificación</i>	223	223	E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	1.329.714	49.714
			F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	1.548.580	422.753
AKTIBO GUZTIRA TOTAL ACTIVO	10.110.052	7.930.125	PASIBO GUZTIRA TOTAL PASIVO	10.110.052	7.930.125

Urola Garaiko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1. Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	190.753	276.589
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	4.687.500	720.940	4. Epe luzerako zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	1.280.000	----
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	4.687.500	720.940	b) Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>	1.280.000	----
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	4.687.500	720.940	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	1.470.753	276.589
APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	----	----	JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	3.216.747	444.351

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	75.336	38.270
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(1.125.827)	(353.473)
5. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	(2.168.152)	(193.848)
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	1.896	64.700
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	(3.216.747)	(444.351)

Urola Garaiko Industrialdea, S.A.

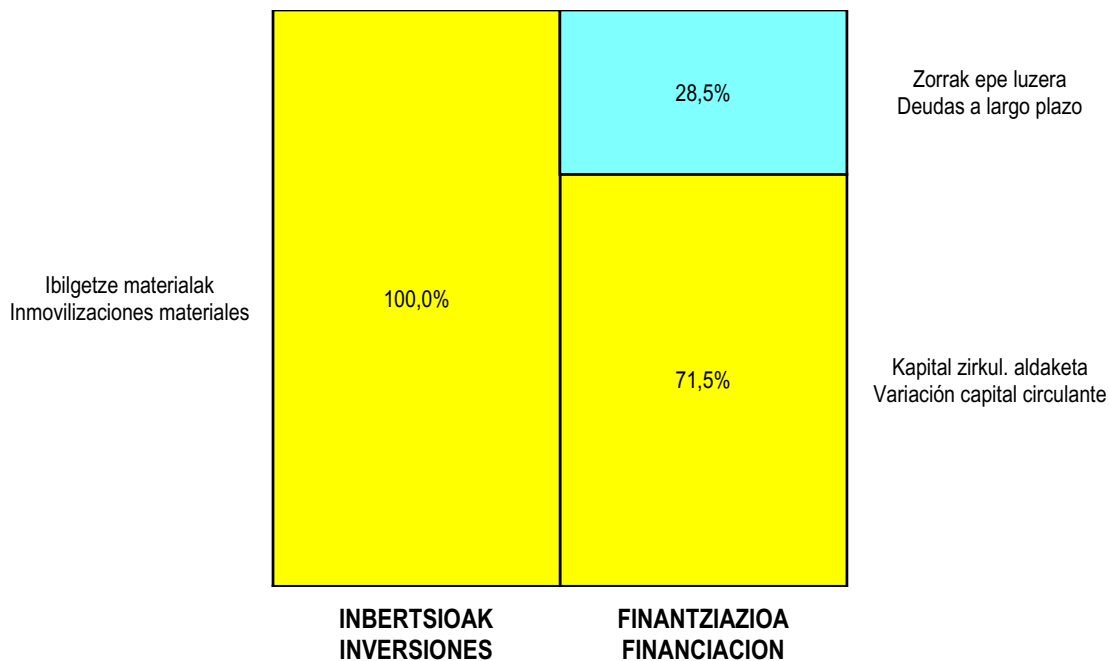
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

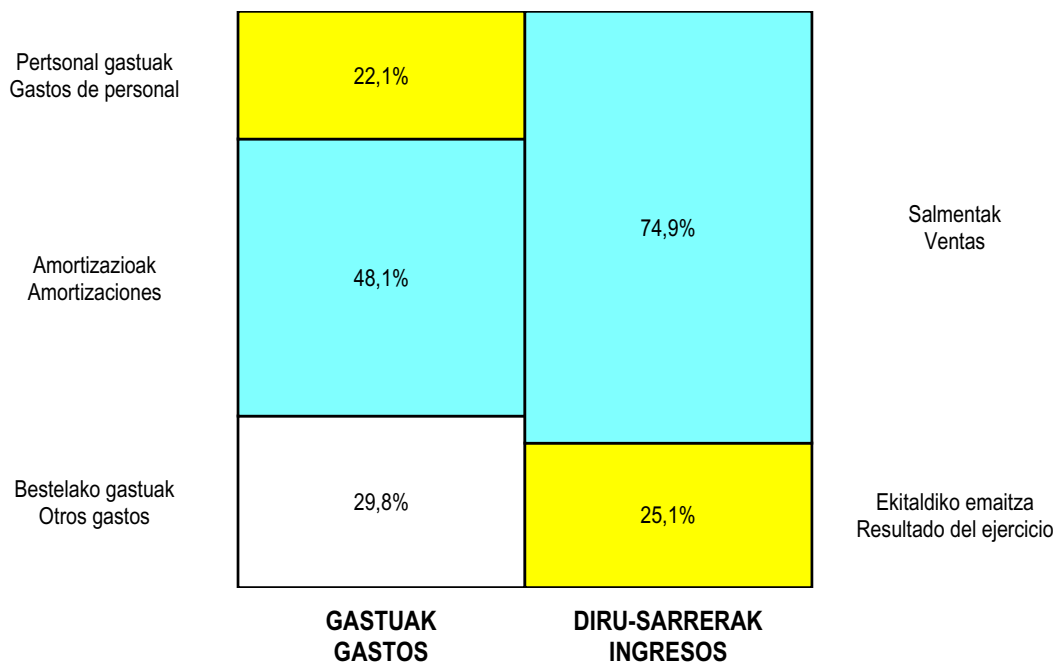
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	191.829	178.062	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	674.399	640.044
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	416.653	339.833			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	258.080	229.593			
I. USTIAPENeko MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	----	----	I. USTIAPENeko GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	192.163	107.444
8. Gastu finantzarioak eta asimilatutak <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	42.840	----	8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatutak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	9.103	44.200
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	----	44.200	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	33.737	----
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	225.900	63.244
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	----	----	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	225.900	63.244
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	----	----	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	225.900	63.244

Urola Garaiko Industrialdea, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Zarautzko Industrialdea, S.A.



ZARAUTZKO INDUSTRIALDEA, S.A.**1. SARRERA**

ZARAUTZKO INDUSTRIALDEA, SA, SPRILUR, SAre "Industrialdeak" programaren babespean eraturiko sozietatea da. SPRILUR, SAre bultzatzailea eta partaidetzaren gehiengo duena, bestalde, SPRI, SA da.

Sozietatearen helburua helbide soziala duen udalerrian ekimen eta inbertsio industrialak suspertu eta bultzatzea da, bere jabetzakoak diren lursailetan pabilioi industrialen guneak eraikiz eta gune horiek kudeatuz, horien gaineko titulartasuna guztiz transferitzen den artean.

Programa honen zutabe diren printzipioek hobekuntza teknologikoetan oinarrituz gauzatzen den garapen industrialean dute bere iparra. Horretarako ahal den lankidetzak haundiena eskaintzen dugu, ondorengo lau laguntza-erak hauek lortzeko:

- Arrazionalizaturiko lur industrialaren eskaintza.
- Prezio abantailatsua merkatukoarekin alderaturik.
- 9 urterainoko finantzaketa.
- Erosteko aukera ematen duen kontratua.

Kapitala soziala era honetan dago banaturik:

1. INTRODUCCIÓN

ZARAUTZKO INDUSTRIALDEA, S.A. es una Sociedad constituida al amparo del Programa Industrialdeak de la Sociedad SPRILUR, S.A., Sociedad promovida y participada mayoritariamente por SPRI, S.A.

Tiene por objeto estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el término municipal de su domicilio social mediante la construcción de complejos de pabellones industriales en terrenos de su propiedad, gestionando dichos complejos hasta la total transferencia de la titularidad de los mismos.

Los principios sobre los que se apoya el referido Programa tienen por norte el desarrollo industrial en base a mejoras tecnológicas, para lo cual se ofrece la máxima colaboración que puede ser concretada en los cuatro apoyos siguientes:

- Oferta de suelo industrial racionalizado.
- Precio ventajoso sobre el de mercado.
- Financiación a 9 años.
- Contrato con opción de compra.

El Capital Social se distribuye de la forma siguiente:

AKZIODUNAK ACCIONISTAS	PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN
SPRILUR, S.A.	51 %
Gipuzkoako Foru Aldundia Diputación Foral de Gipuzkoa	24,5 %
Zarautzko Udala Ayuntamiento de Zarautz	24,5 %
GUZTIRA TOTAL	100 %

2. ENTITATEAREN IHARDUKETA OROKORRAK

Iharduketa nagusia da beren iharduerarako lokalak behar dituzten industrien eskariei erantzutea. Eskari horiek aurrena Gerentziak baloratzen ditu eta ondoren Administrazio Kontseiluaren erabakipean uzten dira. Lokalak esleitzeko unean kontuan hartzen diren faktore pisuzkoenak honako hauek izaten dira:

- Enpresaren proiektua egonkorra eta errentagarria izatea.
- Enpresa sortu berria izatea.
- Enpresa industrialak izatea.
- Teknologia berriak.

2. ACTIVIDAD GENERAL DE LA ENTIDAD

La actividad principal consiste en atender las solicitudes de industrias que precisan locales para sus actividades y que son previamente valoradas por la Gerencia y, posteriormente, sometidas a la consideración del Consejo de Administración. Los factores de mayor peso que a la hora de las adjudicaciones se tienen en cuenta son:

- Proyección estable y rentable de la empresa.
- Empresa de nueva creación.
- Empresa industrial.
- Nuevas tecnologías.

3. 2007 URTEAN ZEHAR GAUZATURIKO EKINTZA NAGUSIAK

Aurtengo emaitzak aztertuz, iragartzen diren galerak, IRITA eremuaren lurra erosteko eta iraganean ezarriko den enpresa parkearen garapenerako beharrezkoak diren hirigintz antolamendu eta kudeaketaren txostenak egiteko eman diren inbertsioak (2.201.680 Eurokoak) kontuan hartu behar dira.

Abendaño poligonoaren kudeaketari dagokionez, 2007ko ekitaldi hasieran, ZARAUTZKO INDUSTRIALDEA, S.A.k 3 pabilioen jabetzari eusten dio, horietatik, aurtien pabiloi baten jabea alokairu eta erosketarako aukera duten kontratua bukatu da eta, urtea amaitezera ZARAUTZKO INDUSTRIALDEA, S.A.k 2 pabilioen jabea izatea jarraitzen du.

2007ko ekitaldia IRITA Enpresa Parkea ezartzeko, benetako lanak ekin diren urtea izan dela adierazi dezakegu.

Zentzu honetan, ekitaldian eremuaren hirigintz kudeaketarako beharrezkoak diren, Hiri Antolamendurako Plan Bereziaren aldaketa eta ZARAUTZKO INDUSTRIALDEA, S.A.k eta Zarauzko Udalen artean sinatutako hitzarmenaren onarpenak eman dira.

Bestalde, aurtien, desjabetze txostena egin eta martxan ezarri da, 2008 urtean IRITA eremuaren lur guztien jabetza lortzeko helburuarekin.

Lur erosketarekin erlazionaturik dauden jardueren artean, elkarteak 10.000 m²ko lurzorua erosi du Zarauzko Udalari.

IRITA Enpresa Parkearekin zerikusia duen jardueren artean, urbanizazio aurreproiektuaren egitea aipagarri dezakegu, bertan eremuak hartuko dituen azpiegituren eta hirigintz antolamenduren ezaugarri nagusienak finkatu eta zehaztu dira.

Beste arlo desberdin batean, ZARAUTZKO INDUSTRIALDEA, S.A.k, Bai Euskarari ziurtagiria kudeatzen duen elkartearekin egindako elkarlan ekintzaren bidez, ziurtagiriaren ezaugarriak, ZISAk eraiki dituzten pabiloietan ezarri diren enpresen artean zabaldu dira enpresa industrialen artean, kudeaketa lanetan, euskararen erabilerraren normalizazioa lortzeko helburuarekin.

4. 2008 URTETARAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HELBURUON ZENBATEKOEN ADIERAZPENA

2008ko urtera begira jarri ditugun helburu nagusiak IRITA eremuaren urbanizazio lanen hasiera azpimarratu dezakegu, lehenengoko hiruhilekoan aurreikusita, bestalde gaur egun elkartearen izenean ez dauden lurzoruen jabetzaren lorpen lanak jarraituko dira eta lehenengoko fasearen eraikin proiektua egingo da.

Abendaño Poligonoaren kudeaketa ikusiz, datorren urtean indarrean dauden kontratuek berdin jarraitzen dute, horrela sozietateak bi pabiloien jabe izaten jarraituko du.

5. GASTUAK ETA INBERTSIOAK LURRALDEKA SAILKATURIK

Gipuzkoako Lurralde Historikoa.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

Los resultados arrojan unas pérdidas derivadas directamente de las inversiones realizadas durante el ejercicio, por un importe de 2.201.680 euros destinadas a la adquisición de suelo del área de IRITA, así como a la elaboración de los documentos de planeamiento y gestión urbanística necesarios para el desarrollo del futuro parque empresarial.

En cuanto a la gestión relativa al polígono Abendaño, al inicio de 2007 ZARAUTZKO INDUSTRIALDEA, S.A. posee la titularidad de 3 pabellones, de los cuales uno de ellos ha finalizado su contrato de alquiler con opción de compra durante este ejercicio, por lo que, ZARAUTZKO INDUSTRIALDEA, S.A. es propietario de 2 pabellones del citado polígono.

El ejercicio de 2007, se ha constituido como el ejercicio en el que se ha iniciado, de manera efectiva, las tareas para la implantación del Parque Empresarial de IRITA.

En este sentido, durante el ejercicio se han aprobado tanto la modificación del Plan Especial de Ordenación Urbana, como el Convenio entre ZARAUTZKO INDUSTRIALDEA, S.A. y el Ayuntamiento de Zarautz para el desarrollo urbanístico del área.

Por otra parte, durante el ejercicio se ha elaborado y puesto en marcha el expediente de expropiación, de manera que durante el ejercicio de 2008, la sociedad podrá hacerse con la totalidad de los terrenos incluidos en el área de IRITA.

En relación a la adquisición del suelo, la sociedad ha adquirido 10.000 m² de terreno al ayuntamiento de Zarautz.

Otra actividad desarrollada en este ejercicio, relacionada con el Parque Empresarial IRITA ha sido la elaboración del anteproyecto de urbanización del área, lo que ha permitido la concreción de los aspectos fundamentales del mismo en relación a la ordenación urbanista del mismo y la definición de las infraestructuras que alojará.

En otro ámbito de cosas, ZARAUTZKO INDUSTRIALDEA, S.A. ha colaborado con la sociedad que gestiona el certificado Bai Euskarari en la divulgación de las características de dicho certificado entre el colectivo de empresas instaladas en pabellones construidos por ZISA con el objetivo de promover la normalización del euskara en la gestión de las empresas industriales.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

Los objetivos fundamentales para el ejercicio 2008 se centran en el inicio de las obras de urbanización del área de IRITA, previsto para el primer trimestre del ejercicio, así como la culminación de las gestiones de adquisición de los terrenos que aún no están en manos de la sociedad y la redacción del proyecto de edificación de la primera fase del proyecto.

En cuanto a la evolución del polígono Abendaño, durante el próximo ejercicio no termina ninguno de los contratos en vigor, por lo que la sociedad mantendrá los dos pabellones en propiedad.

5. GASTOS E INVERSIONES CLASIFICACIÓN TERRITORIAL

Territorio Histórico de Gipuzkoa.

6. 2008rako AURREKONTUA**1. KAPITAL AURREKONTUA**

Aurreikusitako inbertsioak 10.431.109 Euro zenbateko hartuko du guztira, haietatik 1.231.109 Euro fondo propioekin helduko zaie, eta gainerakoari 5.000.000 Euro Kapital Zabalkundearekin eta 4.200.000 Euro mailegu eskakizunarekin.

2. USTIAPEN AURREKONTUA

2008ko ekitaldirako Eraitzen Kontuak 297.685 Euroko galera aurreikusten du, gutxi gorabehera.

3. PLANTILLA

2007 urtekoari eusten zaio.

Beraz, pertsona bat jarraitzen du Idazkari-Administratibo lanetan.

Gerentzia lana HERNANIKO INDUSTRIALDEA, S.A. Elkartarekin banatzen da.

6. PRESUPUESTO PARA 2008**1. PRESUPUESTO DE CAPITAL**

La inversión total prevista para el ejercicio asciende a un importe de 10.431.109 Euros, de los cuales 1.231.109 son abordados con fondos propios y el resto se reparte mediante una Ampliación de Capital de 5.000.000 y la contratación de un préstamo de un importe de 4.200.000 de Euros.

2.- PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

La Cuenta de Resultados prevista para el ejercicio 2007 apunta una pérdida aproximada de 297.685 Euros.

3. PLANTILLA

No se producen modificaciones respecto a 2007.

Se mantiene, por tanto, una persona en funciones de Secretaria-Administrativa.

La Gerencia es compartida con la Sociedad HERNANIKO INDUSTRIALDEA, S.A.

Zarautzko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN APLIKATUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS APLICADOS EN EL EJERCICIO			245.155
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			10.431.109
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			10.431.109
230	Lur-sail, orube eta ondasun naturalen moldaketa. Adaptación de terrenos, solares y de bienes naturales.		10.431.109	
1	Industrialdearen zabalketa. Ampliación industrialdea.	10.431.109		
VII.	EPE LUZERAKO ZORRAK KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO			1.946
4.	BESTELAKO HARTZEKODUNAK OTROS ACREEDORES			1.946
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				10.678.210

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	AKZIODUNEN EKARPENAK APORTACIONES DE ACCIONISTAS			5.000.000
1.	EAEKO ARLO PUBLIKOA SECTOR PÚBLICO DE LA CAE			2.550.000
100	Kapital soziala. Capital social.		2.550.000	
1004	Kapital soziala. EAEko Arlo Publikoa. Capital Social. Sector Público de la CAE		2.550.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko Sprilur, S.A.k harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Sprilur, S.A., para financiar inversiones.	2.550.000		
2.	BESTE ZENBAIT EKARPEN OTRAS APORTACIONES			2.450.000
100	Kapital soziala. Capital social.		2.450.000	
1005	Kapital soziala. Bestelako Ekarpnenak. Capital Social. Otras Aportaciones.		2.450.000	
1	Inbertsioak finantzatzeko Foru Aldundiak eta Udalak harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por Diputación Foral y Ayuntamiento, para financiar inversiones.	2.450.000		
IV.	ZORRAK EPE LUZERA DEUDAS A LARGO PLAZO			4.200.000
160	Epe luzerako zorrak, taldeko baltzuekikoak. Deudas a largo plazo con empresas del grupo.		4.200.000	
1600	Epe luzerako maileguak, taldeko baltzuenak. Préstamos a largo plazo de empresas del grupo.		4.200.000	
1	Sprilur, S.A.ren mailegua. Préstamo de Sprilur, S.A.	4.200.000		
V.	IBILGETUA SALDU, AURRE KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU ENAJENACION, CANC. ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOV.			----
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			----
221	Higiezinak errentamendurako. Inmuebles para arrendamiento.		116.484	
1	Kontratuko bukaera. Fin contrato arrendamiento.	116.484		

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
282	Amortizazio metatua, ibilgetu materialarena. <i>Amortización acumulada del inmovilizado material.</i>		(116.484)	
2821	Amortizazio metatua, eraikuntzena. <i>Amortización acumulada de construcciones.</i>		(116.484)	
VII.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN MURRIZKETA <i>DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE</i>			1.478.210
		FINANTZIAZIOA GUZTIRA <i>TOTAL FINANCIACIÓN</i>		10.678.210

Zarautzko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			85.630
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		66.147	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 2 langile jotzen du. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 2 personas.	66.147		
642	Gizarte segurantz, baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		18.160	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		1.323	
V.	AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES			52.530
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		52.530	
VII.	USTIAPENENKO BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN			49.449
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			46.549
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		2.141	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		15.305	
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		6.153	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		90	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		3.123	
628	Hornidurak. Suministros.		793	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		18.944	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		2.670	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		1.699	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		1.180	
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.		7.000	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		6.395	
2.	ZERGAK TRIBUTOS			2.900
IX.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			177.240
2.	INTERESAK, ZORRENGATIKAOK INTERESES DE DEUDAS			177.240
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				364.849

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			67.164
	706 Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		67.164	
	1 Lokalaren kuota. Cuota arrendamiento.	67.164		
IX.	EKITALDIKO GALERA PÉRDIDA DEL EJERCICIO			297.685
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				364.849

Zarautzko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES			2008	2007	JATORRIAK ORIGENES			2008	2007
1.	Ballabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>		245.155	83.163	1.	Ballabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>		----	----
3.	Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>		10.431.109	5.537.740	2.	Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de accionistas</i>		5.000.000	2.170.000
b)	Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>		10.431.109	5.537.740	a)	Kapital-zabalkuntzak <i>Ampliaciones de capital</i>		5.000.000	2.170.000
7.	Epe luz. zorrak kitatu edo epe laburrera bihurtu <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a l/p</i>		1.946	7.402	4.	Epe luzerako zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>		4.200.000	2.170.000
d)	Bestelako zorrenak <i>De otras deudas</i>		1.946	7.402	b)	Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>		4.200.000	2.170.000
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES			10.678.210	5.628.305	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES			9.200.000	4.340.000
APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES			----	----	JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES			1.478.210	1.288.305

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE		2008	2007
3.	Zordunak <i>Deudores</i>	1.146.521	326.375
4.	Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(1.145.257)	(1.611.870)
5.	Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	(1.490.000)	----
7.	Altxortegia <i>Tesorería</i>	10.526	(2.810)
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE		(1.478.210)	(1.288.305)

Zarautzko Industrialdea, S.A.

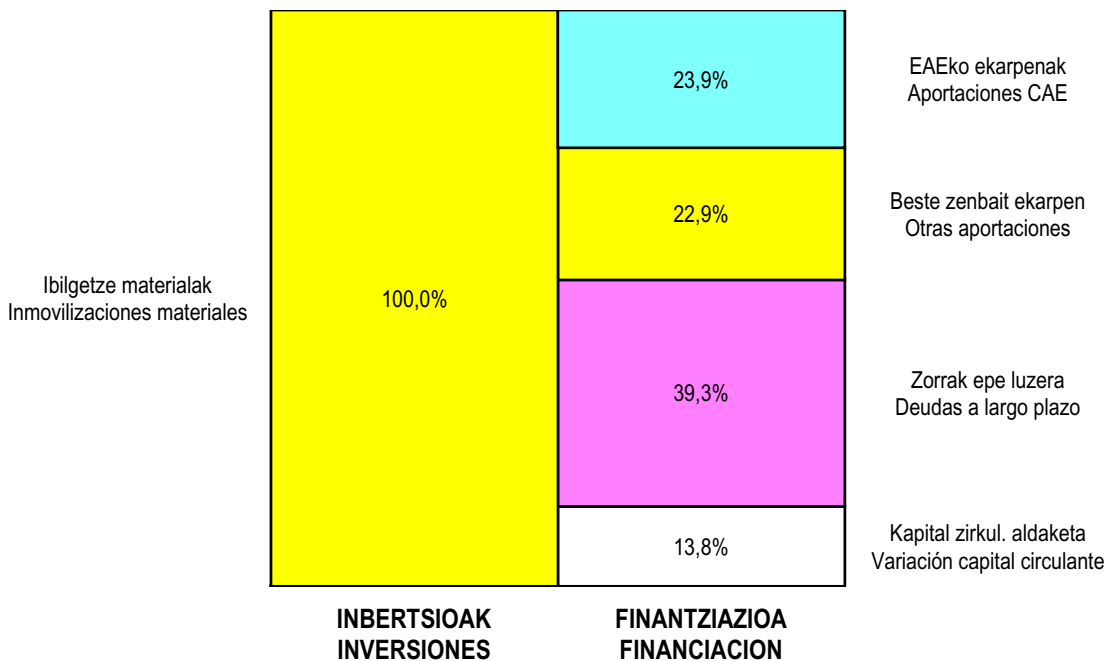
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

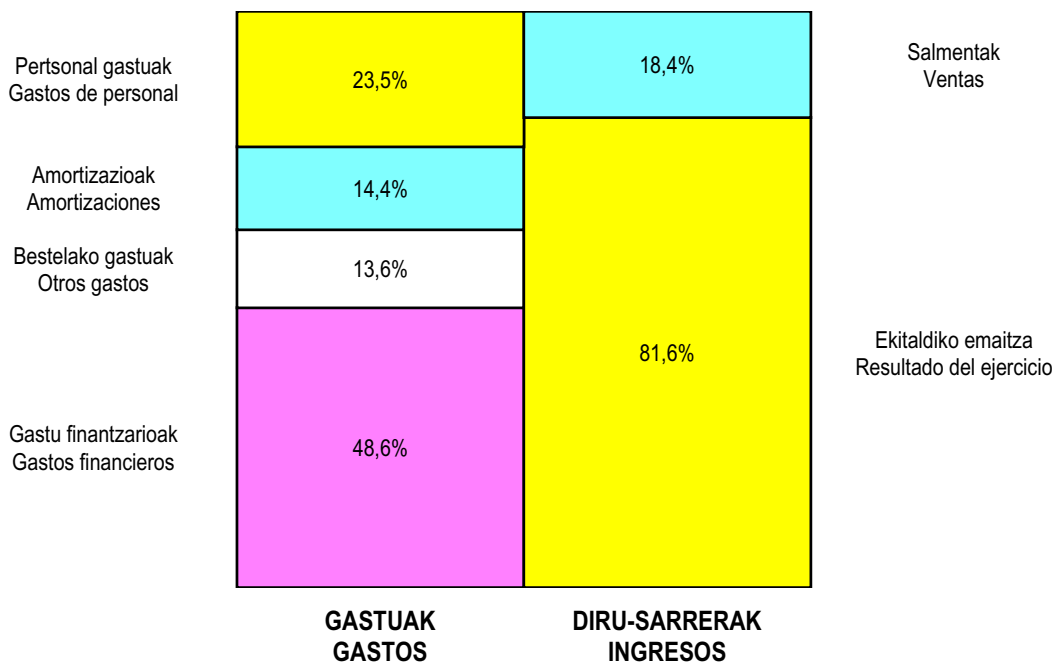
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	85.630	82.506	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	67.164	75.588
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	52.530	44.796			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	49.449	47.245			
I. USTIAPENEO MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	----	----	I. USTIAPENEO GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	120.445	98.959
8. Gastu finantzarioak eta asimilatutak <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	177.240	30.000	8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatutak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	----	1.000
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	----	----	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	177.240	29.000
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	297.685	127.959
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	----	----	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	297.685	127.959
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	----	----	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	297.685	127.959

Zarautzko Industrialdea, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Busturialdeko Industrialdea, S.A.



BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A.**1. ATARIKOA**

“GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A.” sozietatea 1989ko abenduaren 21ean sortu zen eraz. Sozietatearen helburua da Gernika-Lumoko Industrialdea eraiki, sustatu eta kudeatzea, bai eta industrialdearekin zerikusia duten bestelako jarduerak egitea ere, ekimen eta inbertsio industrialak sustatuz eremu honetan.

Sozietatearen hasierako kapitala 1.202.024 eurokoa izan zen. Ondoren, hiru kapital gehikuntza harpidetu eta ordaindu dira, 1.202.024, 901.518 eta 601.012 eurokoak, hurrenez hurren. Era berean, kapital murrizketa bat ere harpidetu eta ordaindu da, euroa indarrean sartu dela eta, akzioen nominala 79 eurotan berrizendatu delako. 2004. urtean, 2005. urtean, 2006. urtean kapital gehikuntzak izan dira, eta, ondorioz, urte amaieran 16.376.437 eurokoa da harpidetutako kapitala.

2003ko apirilaren 29an, Ohiko Batzar Nagusi eta Unibertsalak, akziodunen artean Busturialdeko udalak sartu zirenez Gernika-Lumoko Udalarari zegozkion akzioak erosita, udalerrri bakoitzaren biztanle-baremoaren arabera, Gernika-Lumoko distantziak kontuan hartuta zuzenduta, eta etorkizuneko jarduerak aipatutako eremuan egingo zirela-eta, besteak beste erabaki zuen sozietatearen izena zein xedea aldatzea. Aurrerantzean, BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. izango zen izena eta xedea, berriz, industrialdeak sustatu eta kudeatzea Busturialdean. Akziodunen eraketa, beraz, honela geratu zen

1. INTRODUCCIÓN

La Sociedad “GERNIKAKO INDUSTRIALDEA, S.A.” se constituye formalmente el 21 de diciembre de 1989 y tiene como objeto social la construcción, promoción y gestión del Polígono Industrial de Gernika-Lumo, así como cualquier otra actividad relacionada con dicho polígono, promoviendo la iniciativa y la inversión industrial en la zona.

El capital inicial de la Sociedad fue de 1.202.024 euros. Con posterioridad, se han suscrito y desembolsado tres ampliaciones de capital de 1.202.024, 901.518 y 601.012 euros, y una reducción de capital por renominación del nominal de las acciones, con motivo de la entrada en vigor del euro de 79 Euros. En los años 2004, 2005 y 2006 se han realizado ampliaciones de capital con lo que al final del año el capital suscrito es de 16.376.437 euros

Con fecha 29 de abril de 2003, la Junta General Ordinaria y Universal, dado que en la composición del accionariado se dio entrada a los Ayuntamientos de la Zona de Busturialdea por compra al Ayuntamiento de Gernika-Lumo de las acciones correspondientes, de acuerdo con el baremo de habitantes de cada Municipio, corregido por las distancias a Gernika-Lumo y que las actuaciones del futuro se iban a centrar en el ámbito de dicha zona, acordó, entre otros, el cambio de denominación social así como el objeto de la misma con la denominación de BUSTURIALDEKO INDUSTRIALDEA S.A. y la promoción y gestión de polígonos industriales en Busturialdea, quedando la composición de los accionistas de la siguiente manera

	PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	ORDAINDUA (EUROTAN) DESMBOLSADO (EUROS)
SPRILUR, S.A.	51,0%	8.351.982,0
BIZKAIKO FORU ALDUNDIA	24,5%	4.012.227,5
BUSTURIALDEKO UDALAK	24,5%	4.012.227,5
GUZTIRA TOTAL	100,0%	16.376.437,0

2. ERAKUNDEAREN JARDUERA NAGUSIAK

Industrialdeak izeneko programaren babesean, 1990ean industrialde bat egiten hasi ziren Gernika-Lumon. Lanak 1993an amaitu ziren, eta guztira 14.300 m² egin ziren pabilioi eta bulegoetarako.

Gaur egun, okupazioa %100ekoa da eraikin industrialei dagokienez eta %50ekoa bulegoei dagokienez. Azken horiek ezin dira okupatu Gernika-Lumoko Udalarekin erabileraren inguruan dagoen arazo bat dela eta.

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Al amparo del programa Industrialdeak, en el año 1990 se empezó en el municipio de Gernika-Lumo la realización de un polígono industrial que se culminó en el año 1993 con una disponibilidad de pabellones y oficinas de 14.300 m².

En la actualidad la ocupación es de un 100% en los edificios industriales y un 50% en las oficinas, no pudiéndose ocupar éstas por un problema de uso con el Ayuntamiento de Gernika-Lumo.

2003. urtean, ikusita lurzoru industrialaren zein pabilioien arloko jarduerak eskualde mailan hartu behar zirela aintzat, egindako azterketen nahiz azterketa horien bideragarritasunaren arabera, erabaki zen jarduera ekonomikoen industrialdea sortzea Muxikan. Muxikako industrialdeak 70 hektareako azalera izango du gutxi gorabehera eta Busturialdeko udalerrien zerbitzura egongo da.

Industrialde honen xedea da lurzoru industrial eta pabilioiak eskaintzea.

3. 2007. URTEAN EGINDAKO LAN NAGUSIAK

Gernika-Lumoko industrialdea

Ez da inolako jarduerarik egin, eraikuntza amaituta dago eta.

Muxikako industrialdea

Aurten formalizatu egin da industrialdea hartzen duten lurren erosketa. Horrezaz gainera, plangintza eta urbanizaziorako baliabideak prestatu dira.

4. 2008. URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HELBURUEN KUANTIFIKAZIOA

4.1 INBERTSIO POLITIKA

Gernika-Lumoko industrialdea

Eraikuntza amaituta dagoenez, Industrialde honetan ez dago aurreikusita inbertsiorik.

Muxikako industrialdea

Lehenengo eremuko urbanizazioaren zati bat egitea dago aurreikusita, bai eta dauden eraikuntzengatiko kalte-ordainak ordaintzea ere.

2008-2011 ekitaldien artean, Busturialdeko Industrialdeak 13.167.0000 euro inbertituko ditu. Inbertsio hauetatik 6.095.000 euro urbanizazioan, 6.792.000 euro eraikuntza lanetan eta 280.000 euro proiektuak eta obren zuzendaritzan erabiliko dira.

4.2 FINANTZIAZIO POLITIKA

2008 urtean inbertsioa kapital zirkulatzalearen murrizketarekin finantziatzen da.

Sozietateak 630.000 euroko kapital gehikuntza 2009n. Horiek, Gernika-Lumoko industrialdean sortutako sarrerekin, planteatutako inbertsioei eta ustiapen gastuei aurre egitea ahalbidetuko du.

4.3. PERTSONAL POLITIKA

Baltzuaren plantilla gerente batek osatzen du. Centro de Empresas de Zamudio kontratatutako teknikari batek asistentzia partekatua egingo du Busturialdeko Industrialdearekin.

En el año 2003, viendo que las actuaciones tanto a nivel de suelo industrial, como de pabellones, tenían que ser consideradas en el ámbito comarcal, se decidió a la vista de los estudios realizados y la viabilidad de los mismos, crear un polígono de actividades económicas en el Municipio de Muxika, que tendrá una extensión de 70 Ha aproximadamente, y que servirá a la municipios de la Comarca de Busturialde.

Este polígono está planteado para ofrecer suelo industrial y pabellones.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

Polígono de Gernika-Lumo

No se ha realizado actuación alguna ya que está completada su construcción

Polígono de Muxika

En este año se ha procedido a formalizar la compra de los terrenos en los que está ubicado el polígono así como la realización de los instrumentos de planificación y urbanización.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

4.1. POLÍTICA DE INVERSIONES

Polígono de Gernika-Lumo

Dado que esta completada su construcción no se espera inversión alguna en este Polígono.

Polígono de Muxika

Se ha previsto la realización de parte de la urbanización de la zona primera, así como el pago de las indemnizaciones por las edificaciones existentes.

Durante los ejercicios 2008-2011, Busturialdeko Industrialdea, realizará unas inversiones de 13.167.000 Euros. Estas inversiones se distribuirán en 6.095.000 para obras de urbanización, 6.792.000 en edificación de pabellones y 280.000 euros irán destinados a proyectos y dirección de obra.

4.2. POLÍTICA DE FINANCIACIÓN

En el 2008 se financia la inversión con disminución del capital circulante.

La sociedad precisará de una ampliación de capital por importe de 630.000 Euros en el ejercicio 2009, que junto a los ingresos generados en el polígono de Gernika-Lumo, permitirá hacer frente a las inversiones planteadas y a los gastos de explotación.

4.3. POLÍTICA DE PERSONAL

La plantilla de la sociedad consta de un Gerente. Un técnico contratado por Centro de Empresas de Zamudio realizará una asistencia compartida con Busturialdeko Industrialdea, S.A.

4.4. MERKATARITZA-POLITIKA**Gernika-Lumoko industrialdea**

Industrialde honetan eraikin sozialari dagozkion 226 m²-ak baino ez dira geratzen.

Gernika-Lumoko Udalean erabileraren birkalifikazioa ari da tramitatzen, haiek merkatuan eskaini ahal izateko.

Muxikako industrialdea

Plangintzari buruzko agiriak, Muxikako Udaleko Arau Subsidiarioen Aldaketa eta Plan Partziala onartu ondoren, aipatutako industrialdeaz interesatuta jasotzen ari garen eskaerekin bat etorri, urbanizatuko diren lurretan kokatuko diren enpresak erakartzeko politika jarriko dugu abian.

4.4. POLÍTICA COMERCIAL**Polígono de Gernika-Lumo**

En este polígono únicamente quedan pendientes 226 m² correspondientes al edificio social.

Se está tramitando una recalificación de uso en el Ayuntamiento de Gernika-Lumo para poder ofrecer los mismos en el mercado.

Polígono de Muxika

Una vez aprobados los documentos de planificación, Modificación de NN.SS. del Ayuntamiento de Muxika y el Plan Parcial, se efectuará, de acuerdo con las peticiones que estamos recibiendo interesándose por el citado polígono, una política de captación de Empresas a ubicar en los terrenos a urbanizar.

5. GASTUAK ETA INBERTSIOAK LURRALDEKA**5. GASTOS E INVERSIONES. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL**

AZALPENA CONCEPTO	BIZKAIKO ZENBATEKOA BIZKAIA IMPORTE (EUROS)	%
FUNTZIONAMENDU GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	125.921.-	100
INBERTSIOAK INVERSIONES	2.020.000.-	100
GUZTIRA TOTAL	2.145.921.-	100

6. 2008. URTEKO AURREKONTUA**6. PRESUPUESTO PARA 2008****6.1. KAPITAL AURREKONTUA****INBERTSIOAK**

- IBILGETU MATERIALA

Lurrak, Orubeak eta Natur Ondasunak erosketa eta egokitzea.

6.2. USTIAPEN AURREKONTUA

Gastuen partidak pertsonal gastuei eta ustiapeneko bestelako gastuei dagozkie batez ere.

Diru-sarrera propioak pabilioien errentamendu finantzarioagatik hileko kuotei eta, salerosketa kontratua egin den kasuetan, ordainketa efektiboetara eta geroratuak dagozkie.

6.3. PLANTILLA**6.1. PRESUPUESTO DE CAPITAL****INVERSIONES**

- INMOVILIZADO MATERIAL

Compra y adaptación de Terrenos, Solares y Bienes Naturales.

6.2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

Las partidas de gastos corresponden fundamentalmente a los gastos de personal y otros gastos de explotación.

Los ingresos propios corresponden a las cuotas mensuales por el arrendamiento financiero de los pabellones y al pago en efectivo y aplazado en aquellos casos en los que se ha efectuado el contrato de compraventa.

6.3. PLANTILLA

Baltzuren plantilla gerente batek osatzen du. Centro de Empresas de Zamudiok kontratatutako teknikari batek asistentzia partekatua egingo du Busturialdeko Industrialdearekin.

Sozietateko zuzendariak 2008. urtean jasoko dituen ordainsari eta pizgarriak (eurotan) hauxek dira:

La plantilla de la sociedad consta de un Gerente. Un técnico contratado por Centro de Empresas de Zamudio realizará una asistencia compartida con Busturialdeko Industrialdea, S.A.

Las retribuciones anuales e incentivos (en euros) al cargo directivo de la Sociedad, previsto para el 2008, se presentan a continuación:

ZUZENDARI KARGUA CARGO DIRECTIVO	LANSARIAK RETRIBUCIONES	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
GERENTEA GERENTE	51.847	--	51.847

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN APLIKATUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS APLICADOS EN EL EJERCICIO			44.355
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			2.020.000
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			2.020.000
230	Lur-sail, orube eta ondasun naturalen moldaketa. Adaptación de terrenos, solares y de bienes naturales.		2.020.000	
1	Muxikako poligonoa. Polígono de Muxika.	2.020.000		
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 780 M ; 2010 : 1.470 M ; 2011 : 2.105 M ; 2012 /...: 1.890 M			
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				2.064.355

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
VII.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE			2.064.355
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				2.064.355

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				64.712
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		51.847	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla langile 1 jotzen du. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 1 persona.	51.847		
642	Gizarte segurantz, baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		11.829	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		1.036	
V. AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES				37.275
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		37.275	
VII. USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN				129.540
1. KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES				125.921
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		15.183	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		42.812	
1	Centro de Empresas de Zamudio, S.A.k eskainitako administrazio zerbitzuen fakturazioa. Facturación de Centro de Empresas de Zamudio, S.A. por los servicios de administración.	20.049		
2	Beste batzuk. Otros.	22.763		
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		809	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		10.391	
628	Hornidurak. Suministros.		2.832	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		53.894	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		23.352	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		9.216	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		5.049	
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.		1.116	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		15.161	
2. ZERGAK TRIBUTOS				3.619
IX. GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS				211
4. BESTELAKO GASTU FINANTZARIOAK OTROS GASTOS FINANCIEROS				211
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				231.738

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			24.252
	706 Diru-sarrerak higiezinaren errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		24.252	
	1 Alokaturata dauden modulu industrialak sortutako diru sarrerak. Ingresos procedentes de arrendamientos de módulos industriales.	24.252		
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			125.856
	3. BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS			125.856
IX.	EKITALDIKO GALERA PERDIDA DEL EJERCICIO			81.630
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				231.738

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

**AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL**

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO		2008	2007	PASIBO PASIVO		2008	2007
B)	Ibilgetua Inmovilizado	13.879.235	11.896.510	A)	Fondo propioak Fondos propios	16.225.805	16.307.435
III.	Ibilgetze materialak Inmovilizaciones materiales	13.879.235	11.896.510	I.	Kapital harpidetua Capital suscrito	16.376.437	16.376.437
D)	Aktibo zirkulatuzailea Activo circulante	2.364.503	4.649.216	IV.	Erreserbak Reservas	137.489	137.489
III.	Zordunak Deudores	36.307	39.274	V.	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(206.491)	(44.957)
IV.	Inbertsio finantzario iragankorrak Inversiones financieras temporales	2.249.620	4.549.620	VI.	Galdututako irabaziak (mozkina edo galera) Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)	(81.630)	(161.534)
VI.	Altxortegia Tesorería	78.576	60.322	E)	Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	11.466	11.466
				F)	Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	6.467	226.825
	AKTIBOA GUZTIRA TOTAL ACTIVO	16.243.738	16.545.726		PASIBOA GUZTIRA TOTAL PASIVO	16.243.738	16.545.726

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Ballabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	44.355	41.951	1. Ballabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	----	----
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	2.020.000	2.020.000	2. Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de accionistas</i>	----	2.767.500
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	2.020.000	2.020.000	a) Kapital-zabalkuntzak <i>Ampliaciones de capital</i>	----	2.767.500
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	2.064.355	2.061.951	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	----	2.767.500
APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	----	705.549	JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	2.064.355	----

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	(2.967)	24.417
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	220.358	----
5. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	(2.300.000)	672.500
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	18.254	8.632
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	(2.064.355)	705.549

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

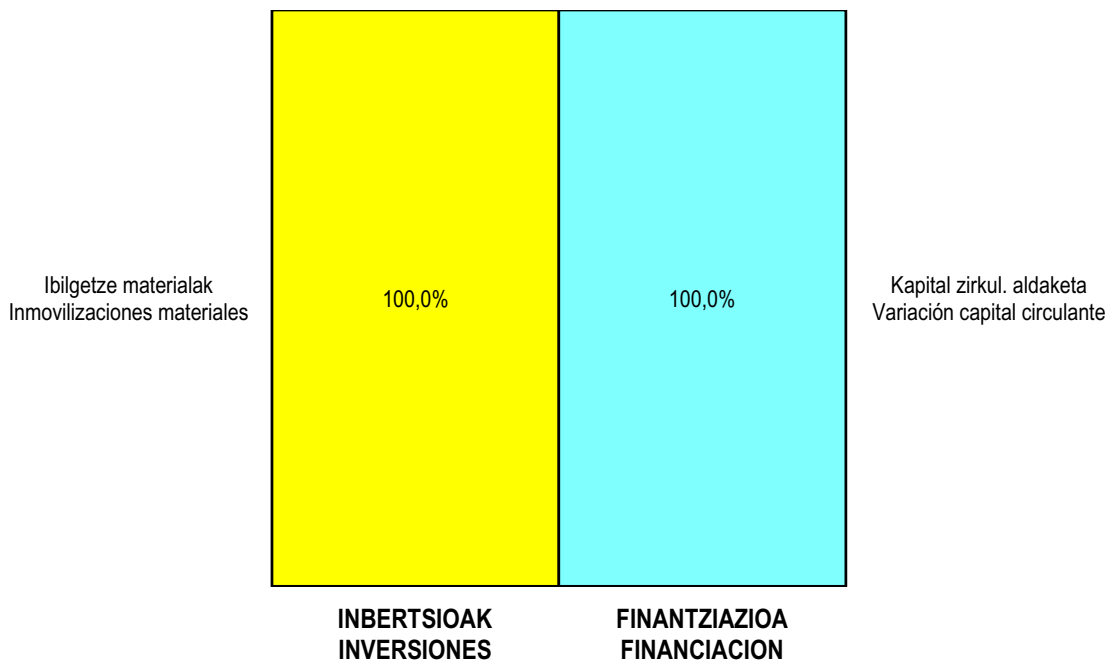
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

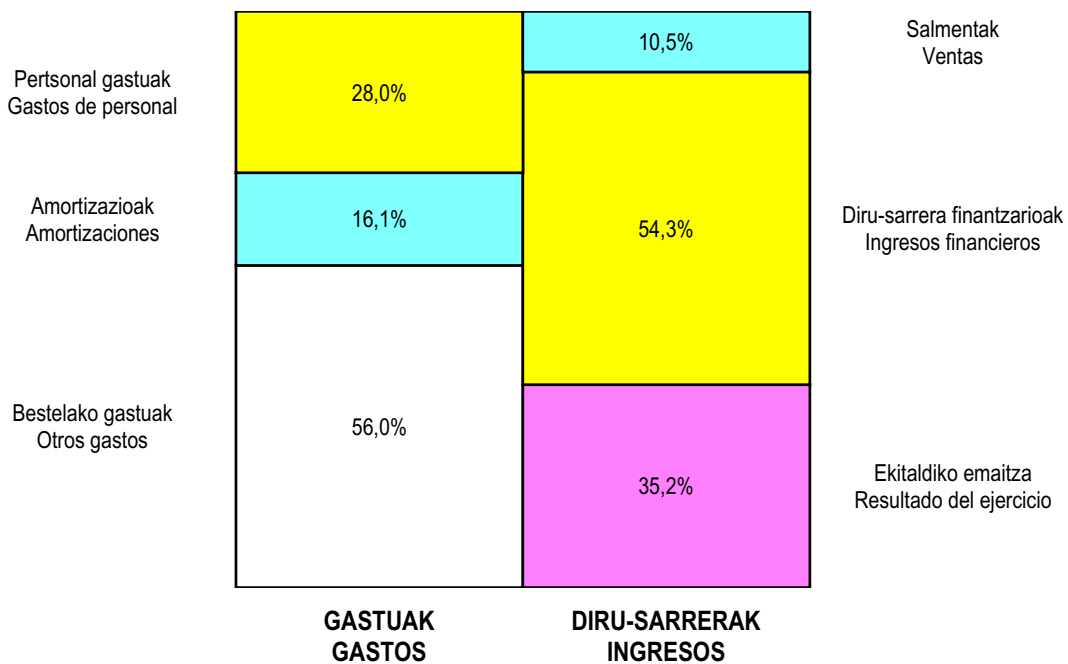
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	64.712	56.531	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	24.252	88.573
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	37.275	119.583			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	129.540	93.015			
I. USTIAPENEO MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	----	----	I. USTIAPENEO GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	207.275	180.556
8. Gastu finantzarioak eta asimilatutak <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	211	----	8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatutak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	125.856	19.022
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	125.645	19.022	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	----	----
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	81.630	161.534
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	----	----	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	81.630	161.534
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	----	----	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	81.630	161.534

Busturialdeko Industrialdea, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Centro de Empresas de Zamudio, S.A.



CENTRO DE EMPRESAS DE ZAMUDIO, S.A.**1.- SARRERA****1. ERAKETA ETA HELBURU SOZIALA**

Centro de Empresas de Zamudio, S.A. sozietatea 1984ko azaroaren 20an sortu zen, eta sozietatearen helbidea Zamudioko udalerrian dago. Sozietatearen helburua da Enpresa Zentro bat sortu, sustatu eta garatzea, eta, bertan, erabilgarri dauden baliabideak koordinatuz, enpresa berrien sorrera eta garapena eta gaur egun dauden enpresen zabalkundea sustatzea. 2004ko ekainean handitu egin zen sozietatearen helburua; harrezkero, Euskal Autonomia Erkidegoan ekimen eta inbertsio industrialia piztaraze eta sustatzea da sozietatearen helburua.

2. KAPITAL SOZIALA

Gaur egungo Kapital Soziala, bakoitza balio nominalekoa den 60,10 eurotako 107.955 izendun akzioz osatua dago, den-denak izenpetu eta ezarriak, urte amaieran 6.488.095,50 euroak da harpidetutako kapitala.

1995eko uztailaz geroztik, akzio guztien gaur egungo jabea SPRILUR, SA da.

2.- ENTITATEAREN JARDUERAK

Ekitaldi honetan egindako jarduera hauxe izan da batez ere: Zentroan kokatutako enpresei arreta eskaintzea eta sendotzen laguntzea. Horren ondorioz, 2007eko abenduaren 31n, pabiloien %93,65 eta bulegoen %99,20 okupatuta zeuden.

2004. urtean aldatu egin zen sozietatearen helburua, jarduera esparrua handitzeko asmoz; ondorioz, inbertsioak egin dira Erandion (Bizkaia), Mendaron (Gipuzkoa) eta Lantaron (Araba).

3.- 2007ko BURUTZAPEN NAGUSIAK

Ekitaldi honetan, eutsi egin zaio hasierako irizpideari, hau da, poligonoetan kokatutako enpresei arreta eskaini zaie eta finkatzen lagundu zaie.

Era berean, Centro de Empresas Zamudio sozietatearen gaur eguneko instalazioetako lokalak berrerosi dira eta Mendaron (Araba) pabilioiak erosi dira.

4.- 2008. URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN KUANTIFIKAZIOA.

2008rako Aurrekontua egiteko erabili den irizpidea poligonoen erabateko okupazioan dago oinarrituta.

1. INBERTSIO POLITIKA

Ez dago aurreikusi inbertsioak.

1.- INTRODUCCIÓN**1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO SOCIAL**

La Sociedad Centro Empresas Zamudio S.A. fue constituida el 20 de noviembre de 1984, con domicilio en el municipio de Zamudio, siendo en principio su objetivo social, la creación, impulso y desarrollo de un Centro de Empresas, en la que mediante la coordinación de los recursos disponibles, fomentar la creación y desarrollo de nuevas empresas, así como la expansión de las existentes. En junio de 2004 se amplía el objeto social siendo éste el de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en la Comunidad Autónoma de Euskadi.

2. CAPITAL SOCIAL

El Capital Social actual está compuesto por 107.955 acciones nominativas de 60,10 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, con lo que al final del año el capital suscrito es de 6.488.095,50 euros

Desde julio de 1995, el actual propietario de la totalidad de las acciones es SPRILUR, S.A.

2.- ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

La actividad durante este ejercicio, ha consistido, fundamentalmente, en atender y apoyar la consolidación de las empresas ubicadas en el Centro, resultando al 31 de diciembre de 2007 una ocupación del 93,65% en pabellones y un 99,20% en oficinas

En el año 2004 se modificó su objeto social con el fin de ampliar su ámbito de actuación, dando como resultado la inversión en Erandion (Bizkaia), en Mendaron (Gipuzkoa) y Lantaron (Araba).

3.- PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

Durante el presente ejercicio se ha mantenido el criterio inicial de apoyo y consolidación de las empresas ubicadas en los distintos polígonos.

Asimismo, se ha llevado a buen fin la recompra de locales de las actuales instalaciones del Centro de Empresas Zamudio y en Mendaron (Alava).

4.- OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

El criterio por el cual se ha confeccionado el Presupuesto para 2008 está basado fundamentalmente en la ocupación total de los distintos polígonos.

1. POLÍTICA DE INVERSIONES

No hay previstas inversiones.

2. FINANTZA POLITIKA

Enpresa baliabide propioekin eta kapital zirkulatuzailearen murrizketa finantzatzeko dira.

3. PERTSONAL POLITIKA

Ekitaldi honetarako helburua egiturari eustea da, hau da, Gerente bat, Teknikari bat eta Administrari laguntzaile bat, era berean, Centro de Empresas De Zamudio, S.A. eta Busturialdeko Industrialdea, S.A. sozietateen arteko berrantolaketa dela eta, teknikariak asistentzia partekatua egingo du.

4. MERKATAL POLITIKA

Atal honetan, zentroan kokatutako enpresak finkatzeko eta gaineko poligonoak okupatzeko egingo da lan.

Era berean, Zentroan dauden enpresei eskaintako zerbitzuen barruan faxa, fotokopiak, mekanografia eta ofimatika aipatu behar dira.

Etengabeko aholkularitza eman gestioan honakoetan zentratuz aurreikusitako bidegarritasun Plana betez, desbideratzeak zuzenduz, finantziatorik egokiena aurkituz, azken batean, eskutik eraman sendotzen diren arte.

Halaber, Programako Industrialdea guztiekin izandako harremanak areagotuko dira orain arteko harreman horiek indartu eta jarrai ditzaten.

2. POLÍTICA FINANCIERA

La empresa se financiará con recursos propios y disminución de capital circulante.

3. POLÍTICA DE PERSONAL

El objetivo para este ejercicio es el de mantener la estructura formada por un Gerente, un Técnico y un Auxiliar Administrativo, manteniendo, debido a una reorganización entre las sociedades Centro de Empresas Zamudio, S.A. y Busturialdeko Industrialdea, S.A. una asistencia compartida por parte del técnico.

4. POLÍTICA COMERCIAL

En este apartado se trabajará en la consolidación de las empresas instaladas en el centro y en la ocupación del resto de los polígonos.

Asimismo, dentro de los servicios ofrecidos a las empresas ubicadas en el Centro, cabe mencionar fax, fotocopias, mecanografía y ofimática.

Asesoramiento continuado en la gestión, en cuanto a cumplimiento del Plan de Viabilidad previsto, subsanar desviaciones, localización de la financiación más oportuna y, en definitiva, llevarles de la mano hasta su consolidación.

Igualmente, se mantendrán las relaciones con los distintos Industrialdeak del Programa, con objeto de que se continúen e intensifiquen la buena comunicación existente hasta la fecha.

5.- GASTU ETA INBERTSIOEN LURRALDEKAKO SAILKAPENA

Aurten egin beharreko gastuak eta inbertsioak Bizkaiko Lurralde Historikoan egingo dira.

5.- GASTOS E INVERSIONES CLASIFICACIÓN TERRITORIAL

La totalidad de los gastos e inversiones a realizar en el presente año, se efectuarán en el Territorio Histórico de Bizkaia.

AZALPENA CONCEPTO	BIZKAIKO ZENBATEKOA BIZKAIA IMPORTE (EUROS)	%
PERTSONAL GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	148.615-	100,00
FUNTZIONAMENDU GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	195.454,-	100,00
GUZTIRA TOTAL	344.069-	100,00

6.- 2008. URTERAKO AURREKONTUAK

Jarraian garatuko ditugun aurrekontuak poligonoen okupazioaren jarraipenean daude oinarrituta.

1. KAPITAL AURREKONTUA**6.- PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2008**

Los presupuestos que seguidamente desarrollamos están elaborados en base a la continuidad de la ocupación de los distintos polígonos.

1. PRESUPUESTO DE CAPITAL

Ez dago aurreikusitako inbertsioak.

No hay previstas inversiones.

2. USTIAPEN AURREKONTUA

2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

DIRU-SARRERAK

INGRESOS

Ekitaldi honetan, Centro de Empresas Zamudio, S.A. erabat okupatzea dago aurreikusita, bai eta Erandioko poligonoan zein Mendarokoan eta Lantarokoan erositako lokalak erabat okupatzea ere. Hori dela eta, erosteko aukera eskaintzen duen errentamenduagatik aurreikusitako sarrerak lortuko dira.

En este ejercicio, se ha considerado la práctica totalidad de la ocupación del Centro de Empresas Zamudio, S.A., así como la total ocupación de los locales comprados tanto los polígonos de Erandio, Mendaro y Lantaron y por tal motivo se obtendrán los ingresos previstos por arrendamiento con opción a compra.

GASTUAK

GASTOS

Gastuak, sozietatearen jarduerari datzaizkionak dira.

Los gastos son los inherentes a la actividad de la sociedad.

3. PLANTILLA

3. PLANTILLA

Ekitaldi honetarako plantilan ez da aurreikusten lehengo inoren baxerik, beraz, Gerenteaz, Teknikari batez, Administrazio Laguntzaileaz eta zaindariaz osatuko da.

No está prevista baja de ninguno de los componentes de la plantilla, que está compuesta por un Gerente, un Técnico, un Auxiliar Administrativo y un vigilante.

KARGUA CARGO	PLANTILLA AUR. 08-12-31N PLANTILLA REAL 31-12-08
GERENTEA GERENTE	1
TEKNIKOA TÉCNICO	1
ADMINISTR. LAGUNTZAILEA AUX. ADMINISTRATIVO	1
ZAINDARIA VIGILANTE	1
GUZTIRA TOTAL	4

Sozietateko zuzendaritza karguen 2008. urteko lantzerak eta pizgarriak hauek dira:

Las retribuciones anuales e incentivos de los cargos directivos de la Sociedad, referidos a euros del 2008, se detallan a continuación:

ZUZENDARITZA KARGUA CARGO DIRECTIVO	LANSARIAK RETRIBUCIONES	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
GERENTEA GERENTE	50.333,-	-----	50.333,-

Centro de Empresas de Zamudio, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
VII. EPE LUZERAKO ZORRAK KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO			722.472
3. ZORRAK, TALDEKO BALTZUEKIKOAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO			722.472
IX. KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN GEHIKUNTZA AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE			142.116
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES			864.588

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			733.613
IV. ZORRAK EPE LUZERA DEUDAS A LARGO PLAZO			8.126
180 Fidantzak, epe luzerako jasotakoak. Fianzas recibidas a largo plazo.		8.126	
V. IBILGETUA SALDU, AURRE KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU ENAJENACION, CANC. ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOV.			122.849
5. KREDITU KOMERTZIALAK, EPE LUZERA CRÉDITOS COMERCIALES A LARGO PLAZO			122.849
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN			864.588

Centro de Empresas de Zamudio, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				148.615
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		115.521	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 4 langile jotzen du. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 4 personas.	115.521		
642	Gizarte segurantz, baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		28.636	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemetarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		4.458	
V. AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES				345.526
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		345.526	
VII. USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACION				195.454
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			192.606
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		5.860	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		103.989	
1	Kanpo zerbitzuak. Servicios exteriores.	103.989		
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		8.494	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		11.777	
628	Hornidurak. Suministros.		8.276	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		54.210	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		6.232	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		2.673	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		1.001	
6295	Komunitate gastuak. Gastos de comunidades.		40.552	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		3.752	
2.	ZERGAK TRIBUTOS			2.848
IX. GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS				157.595
2.	INTERESAK, ZORRENGATIKOAK INTERESES DE DEUDAS			157.505
4.	BESTELAKO GASTU FINANTZARIOAK OTROS GASTOS FINANCIEROS			90
XII. EKITALDIKO MOZKINA BENEFICIO DEL EJERCICIO				322.339
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.169.529

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			1.023.293
	705 Zerbitzu-prestazioak. Prestaciones de servicios.		71.243	
	7050 Zerbitzu-prestazioak EAEko Arlo Publikoari. <i>Prestaciones de servicios al Sector Público de la CAE</i>		20.049	
	1 Busturialdeko Industrialdea, S.A.ri eskainitako administrazio zerbitzuen fakturazioa. <i>Facturación a Busturialdeko Industrialdea, S.A. por los servicios de administración.</i>	20.049		
	7051 Zerbitzu-prestazioak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios a otros.</i>		51.194	
	706 Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		952.050	
	1 Pabilioiak alokatu. <i>Arrendamiento de pabellones.</i>	952.050		
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			146.236
	3. BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK <i>OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS</i>			146.236
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			1.169.529

Centro de Empresas de Zamudio, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	10.801.689	11.270.064	A) Fondo propioak Fondos propios	6.639.583	6.317.244
III. Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	8.000.969	8.346.495	I. Kapital harpidetua <i>Capital suscrito</i>	6.488.096	6.488.096
VI. Zordunak, epe luzerako trafiko-eragiketengatikoak <i>Deudores por operaciones de tráfico l/p</i>	2.800.720	2.923.569	III. Errebalorizazio-erreserba <i>Reservas de revalorización</i>	206.016	206.016
C) Gastuak, hainbat ekitalditan banatzekoak Gastos a distribuir en varios ejercicios	206.508	272.256	IV. Erreserbak <i>Reservas</i>	460.241	460.241
D) Aktibo zirkulatuak Activo circulante	946.284	785.756	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(837.109)	(821.879)
III. Zordunak <i>Deudores</i>	886.680	763.831	VI. Galdu-irabaziak (mozkina edo galera) <i>Pérdidas y ganancias(beneficio o pérdida)</i>	322.339	(15.230)
VI. Altxortegia <i>Tesorería</i>	59.604	21.925	E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	5.092.684	5.807.030
			F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	222.214	203.802
AKTIBOA GUZTIRA TOTAL ACTIVO	11.954.481	12.328.076	PASIBOA GUZTIRA TOTAL PASIVO	11.954.481	12.328.076

Centro de Empresas de Zamudio, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1. Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	733.613	398.738
7. Epe luz. zorrak kitatu edo epe laburrera bihurtu <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a l/p</i>	722.472	977.159	4. Epe luzerako zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	8.126	----
b) Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>	722.472	977.159	d) Bestelako baltzuak <i>Otras empresas</i>	8.126	----
			5. Ibilgetua saldu, aurre kitatu edo e/l bihurtu <i>Enaj., cancel. anticip. o traspaso a c/p de inmov.</i>	122.849	----
			d) Kreditu komertzialenak <i>De créditos comerciales</i>	122.849	----
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	722.472	977.159	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	864.588	398.738
APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	142.116	----	JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	----	578.421

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	122.849	(612.714)
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(18.412)	(23.124)
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	37.679	57.417
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	142.116	(578.421)

Centro de Empresas de Zamudio, S.A.

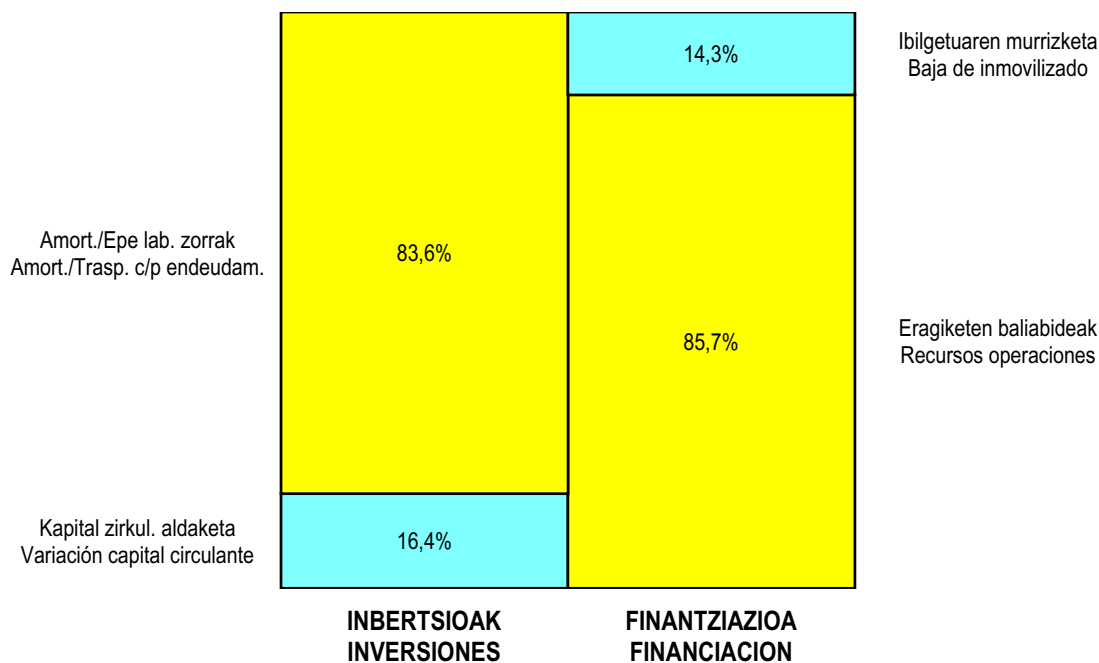
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

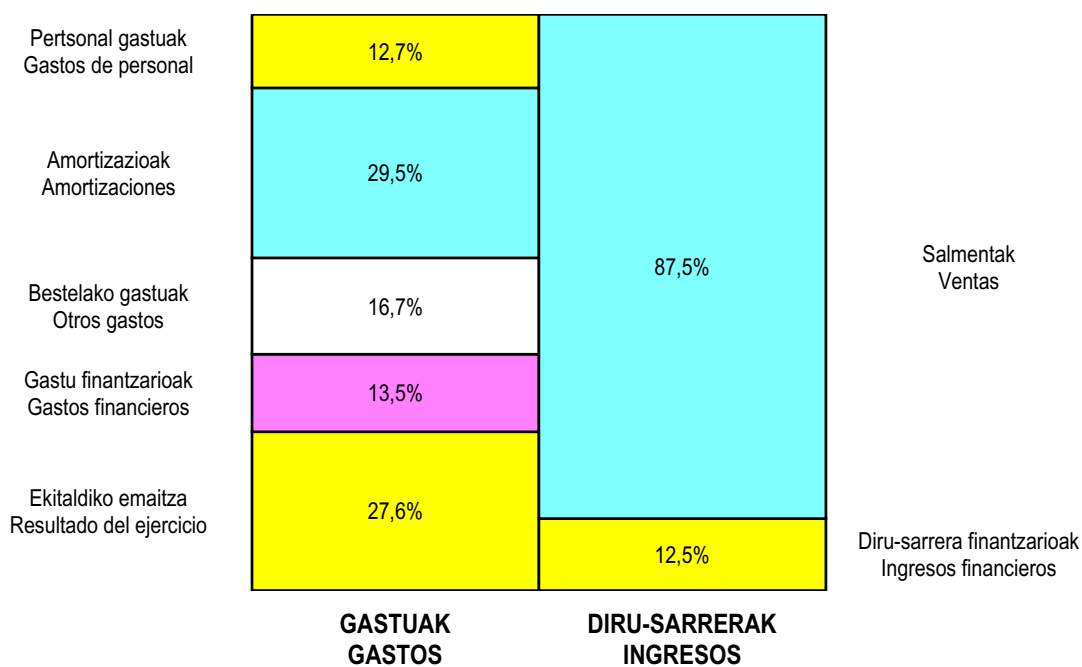
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	148.615	143.719	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.023.293	943.935
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	345.526	360.316			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	195.454	235.716			
I. USTIAPENeko MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	333.698	204.184	I. USTIAPENeko GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	----	----
8. Gastu finantzarioak eta asimilatutak <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	157.595	222.033	8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatutak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	146.236	2.619
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	----	----	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	11.359	219.414
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	322.339	----	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	15.230
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	322.339	----	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	----	15.230
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	322.339	----	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	----	15.230

Centro de Empresas de Zamudio, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Elorrioko Industrialdea, S.A.



ELORRIKO INDUSTRIALDEA, S.A.**1. ATARIKOA**

Elorriko Industrialdea, S.A. 1990eko urriaren 26an eratu zen Elorriko udal barrutian ekimen eta inbertsio industrialera eragin eta sustatzeko helburu sozialez; horretarako pabilioi industrial eta bulego eraikuntza multzo bat sortuz eta gestionatuz, harik eta beronen titularitatearen guztizko transferentzia gauzatu arte.

Gaur egun, kapital soziala 3.606.000 euroakoa da, ondoko partaidetza honekin:

	PARTAISETZA PARTICIPACIÓN	ORDAINDUA (Euroak) DESEMBOLSADO (Euros)
SPRILUR, S.A.	51,00%	1.839.060
BIZKAIKO FORU ALDUNDIA DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA	24,50%	883.470
ELORRIKO UDALA AYUNTAMIENTO DE ELORRIO	24,50%	883.470
	100,00%	3.606.000

1. INTRODUCCIÓN

Elorriko Industrialdea, S.A. se constituyó el 26 de octubre de 1990, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en el término municipal de Elorrio mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales y edificios de oficinas, gestionando dichos complejos hasta la total transferencia de la titularidad de los mismos.

El capital social actual es de 3.606.000 euros, distribuido de la siguiente forma:

2. ERAKUNDEAREN IHARDUERA NAGUSIAK

Sozietateak pabilioi industrialen eraikuntza eta lurzoru industrialaren urbanizazioa gauzatu ditu, bertan finkatu nahi diren enpresentzat errentamendu edota salmentaren sistemaz gestionatuz, proiektu bideragarri batean oinarrituz eta enpleguaren eta inbertsioaren sorkuntza faktoreei erantzunez.

Inbertsio guztia Elorriko udalerrian (Bizkaia) dago, eta guztizko azalera gordina 47.246m²-koa da.

3. 2007 URTEAN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

Eraikin pabilioiak eta bulego guztiak alokatu.

4. 2008 URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HELBURUON ZENBATEKOEN ADIERAZPENA.**1. Inbertsio Politika**

Ez du inbertsiorik egingo.

2. Merkatal Politika

Industrialdean kokaturiko industrieri laguntza eta aholkatze zerbitzua ematea, baita mantentze programa guztiari betekuntza ematea.

3. Finantza Politika**2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD**

La Sociedad ha realizado la construcción de un complejo de pabellones industriales, Fase I y Fase II, para su gestión mediante el sistema de arrendamiento y venta a empresas que se pretenden instalar en base a un proyecto viable y atendiendo a factores de generación de empleo e inversión.

El total de inversión se ubica en el término municipal de Elorrio (Bizkaia), siendo el total de la superficie bruta de 47.246 m².

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE EL 2007

Alquiler de la totalidad de pabellones y oficinas

4. OBJETIVOS GENERALES PARA EL 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN**1. Política de Inversiones**

No habrá inversiones.

2. Política Comercial

Dar servicios de apoyo y asesoramiento a las industrias ya instaladas en el Polígono, así como dar cumplimiento a todo el programa de mantenimiento.

3. Política Financiera

Ez da aplikatu

No aplicable

4. Pertsonal Politika

Bertako langileak gerentea eta administratiboa dira. Biak egun erdirako.

4. Política de Personal

El personal consistirá en un Gerente y un administrativo. Ambos a media jornada.

5. GASTUAK ETA INBERTSIOAK LURRALDEKA

Pertsonal eta funtzionamendu gastuak eta baita inbertsio materialak ere Bizkaiko Lurralde Historikoari egozten zaizkio %100ean.

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INGRESOS

Los gastos de personal y de funcionamiento, así como las inversiones materiales, se imputan al 100% en Territorio Histórico de Bizkaia.

6. 2008 URTERAKO AURREKONTUA

1. Kapital Aurrekontua

Ez da inbertsiorik egingo.

1. Presupuesto de capital

No habrá inversiones.

2. Ustiapen Aurrekontua

Ez dago azpimarratzeko mugimendurik.

2. Presupuesto de Explotación

Son las derivadas de explotación, sin movimientos reseñables.

3. Plantilla

Gerentea %50 partekatua Mallabiako Industrialdea SArekin eta administratiboa kontenplatzen dira. Biak egun erdirako.

3. Plantilla

Se contempla la figura de un gerente compartido al 50% con Mallabiako Industrialdea, S.A. y un administrativo. Ambos a media jornada.

Hona hemen, sozietatearen zuzendarientzat urteko lansari eta pizgarriak:

Las retribuciones anuales e incentivos de los cargos directivos de la Sociedad, se detallan a continuación:

ZUZENDARI KARGUA CARGO DIRECTIVO	LANSARIAK RETRIBUCIONES	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
GERENTEA GERENTE	25.343	--	25.343

Elorrioko Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IX.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN GEHIKUNTZA AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE			533.214
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				533.214

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			533.214
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				533.214

Elorrioko Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			50.541
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		34.018	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 2 langile jotzen du (egun erdia). La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 2 personas a media jornada.	34.018		
642	Gizarte segurantzaren baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		15.799	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		724	
V.	AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES			420.519
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		420.519	
VII.	USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN			92.762
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			92.762
621	Errentamenduak eta kanonak. Arrendamientos y cánones.		291	
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		47.111	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		26.099	
1	Gastu kanpoko zerbitzuak. Gastos servicios exteriores.	26.099		
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		816	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		860	
628	Hornidurak. Suministros.		1.627	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		15.958	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		10.302	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		2.686	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		1.390	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		1.580	
XI.	SOZIALDAREN GAINEN ZERGA ETAK BESTELAKOAK IMPUESTOS SOBRE SOCIEDADES Y OTROS			54.614
XII.	EKITALDIKO MOZKINA BENEFICIO DEL EJERCICIO			112.695
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				731.131

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			606.359
	706 Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		606.359	
	1 Pabilioiak alokatu. Arrendamiento de pabellones.	606.359		
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			124.772
	3. BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS			124.772
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				731.131

Elorriko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO		2008	2007	PASIBO PASIVO		2008	2007
B)	Ibilgetua Inmovilizado	379.136	799.655	A)	Fondo propioak Fondos propios	4.498.932	4.386.237
	III. Ibilgetze materialak Inmovilizaciones materiales	375.667	796.186	I.	Kapital harpidetua Capital suscrito	3.606.000	3.606.000
	IV. Ibilgetze finantzarioak Inmovilizaciones financieras	3.469	3.469	IV.	Erreserbak Reservas	397.102	397.102
D)	Aktibo zirkulatuak Activo circulante	4.249.077	3.755.864	V.	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	383.135	281.161
	III. Zordunak Deudores	17.587	62.625	VI.	Galdututako irabaziak (mozkina edo galera) Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)	112.695	101.974
	IV. Inbertsio finantzario iragankorrak Inversiones financieras temporales	3.755.993	3.217.742	E)	Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	65.701	65.701
	VI. Altxortegia Tesorería	475.497	475.497	F)	Hartzekodunak, epe laburra Acreedores a corto plazo	63.580	103.581
	AKTIBOA GUZTIRA TOTAL ACTIVO	4.628.213	4.555.519		PASIBOA GUZTIRA TOTAL PASIVO	4.628.213	4.555.519

Elorrioko Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES			2008	2007	JATORRIAK ORIGENES			2008	2007
1.	Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>		----	----	1.	Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	533.214	522.493	
	APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES		----	----		JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	533.214	522.493	
	APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES		533.214	522.493		JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	----	----	

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE		2008	2007
3.	Zordunak <i>Deudores</i>	(45.038)	(27.662)
4.	Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	40.001	(79)
5.	Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	538.251	550.234
7.	Altxortegia <i>Tesorería</i>	----	----
	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	533.214	522.493

Elorrioko Industrialdea, S.A.

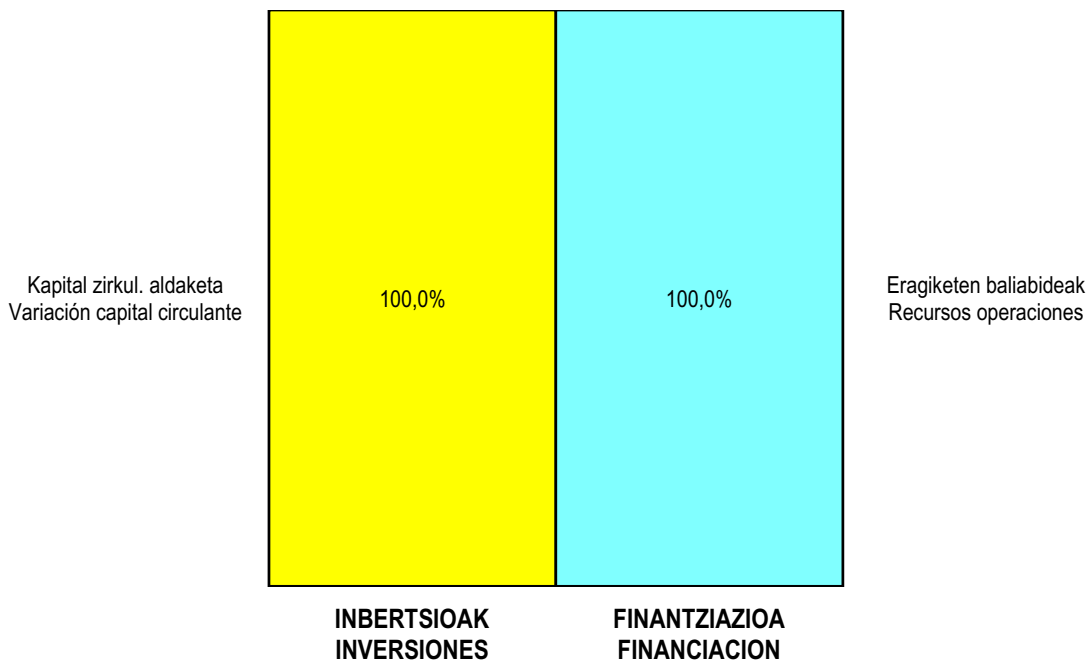
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

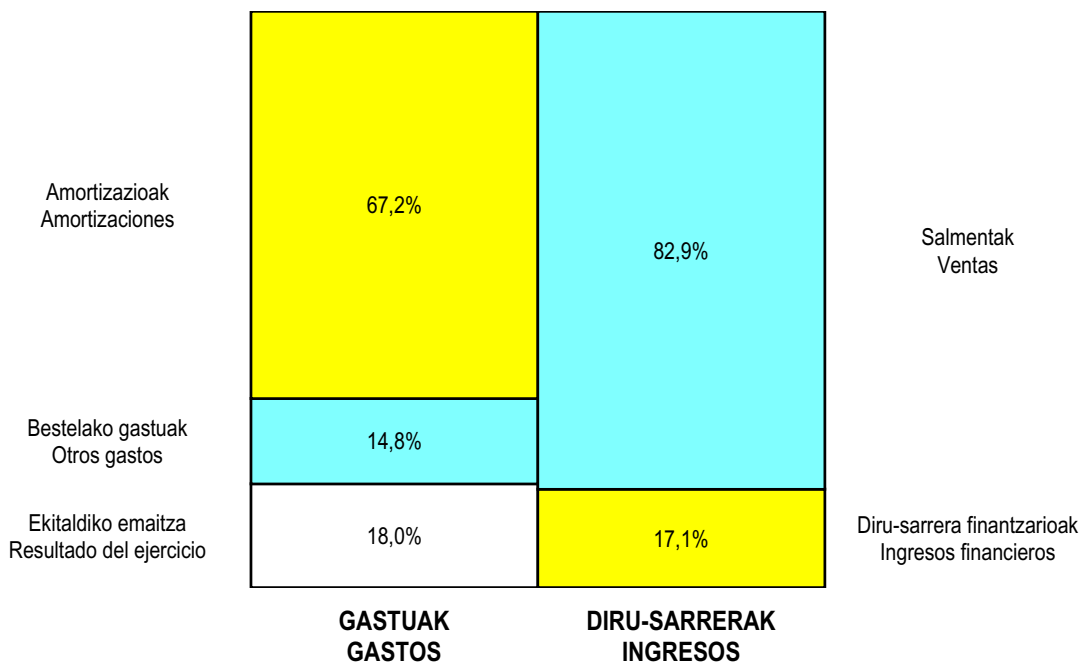
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	50.541	48.310	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	606.359	624.677
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	420.519	420.519			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	92.762	105.630			
I. USTIAPENeko MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	42.537	50.218	I. USTIAPENeko GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	----	----
			8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatutak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	124.772	104.548
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	124.772	104.548	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	----	----
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	167.309	154.766	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	167.309	154.766	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	----	----
16. Sozietateen gaineko zerga <i>Impuesto sobre Sociedades</i>	54.614	52.792			
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	112.695	101.974	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	----	----

Elorrioko Industrialdea, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**

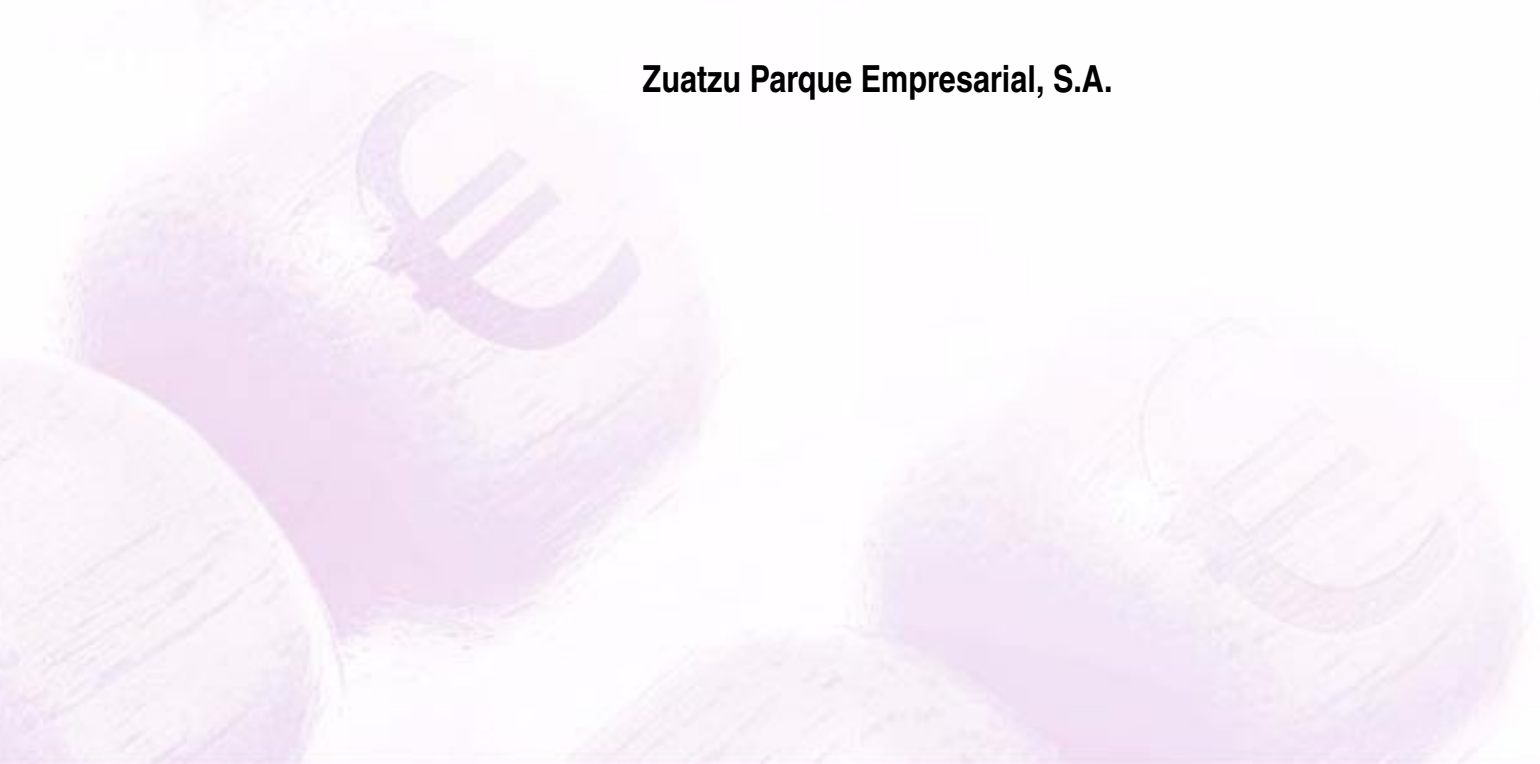


**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Zuatzu Parque Empresarial, S.A.



ZUATZU PARQUE EMPRESARIAL - ZUATZU ENPRESA PARKEA, S.A.**1.- SARRERA.**

Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea, S.A. 1990eko martxoaren 21ean sortu zen, eta bere helburua da azpiegitura industrialeko proiektu bat garatzea Donostiako Zuatzu eta Agorrene Ibarretan, Bilbo-Behobia Autopistaren ondoan.

Elkartearen hasierako Kapitala 120.202,42 Eurokoa izan zen; gaur egun, ordea, 1992, 1994, 1996 eta 1997 urteetan egindako Kapital-gehikuntzen ondoren, zenbatekoa 13.660.730 eurokoa da, eta hau da banaketa:

	Partaidetza % Participación	Zenbatekoa (Euroak) Importe (Euros)
Sprilur, S.A.	51,00%	6.966.972,30
Gipuzkoako Foru Aldundia Excma. Diputación Foral de Gipuzkoa	24,50%	3.346.878,85
Donostiako Udala Excmo. Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián	24,50%	3.346.878,85
	100,00%	13.660.730,00

2.- ELKARTEAREN JARDUERAK.

Eraketan zehaztuta dagoen bezala, bi dira Zuatzu Enpresa Parkea, S.A. Elkartearen helburu nagusiak.

- Enpresa eta Berrikuntza Zentro bat eratu eta garatzea.
- “Enpresa Parkea” izena eramango duen Industrialdea sortu eta ustiatzea.

Gaur egun baztertuta dago Enpresa eta Berrikuntza Zentroa sortzeko asmoa, eta honentzat hautatuta zegoen lur-eremua Enpresa Parkea handitzeko erabili da.

Laburbilduz, hauek dira zenbakitan aurreikusitako inbertsioak eta eraikitako metro karratu (m2) kopurua:

Eraikitzeko Lurrak.

- Poligonoaren azalera osoa: 139.139,- m2
- Eraikitako Lurra:
 - Industrial: 75.135,- m2
 - Orotara Eraikitzeko Lurra: 75.135,- m2

Aparkalekuak (M. Eurotan).**1.- INTRODUCCIÓN.**

Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea, S.A. se constituye el 21-03-90 con el objeto de desarrollar un proyecto de infraestructura industrial en las Vaguadas de Zuatzu y Agorrene junto a la autopista Bilbao-Behobia en Donostia-San Sebastián.

El Capital inicial de la Sociedad fue de 120.202,42 Euros, sin embargo, en la actualidad y tras varias ampliaciones de Capital realizadas en 1992, 1994, 1996 y 1997 alcanza un importe de 13.660.730 Euros, siendo su composición la siguiente:

2.- ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD.

La Sociedad Zuatzu Parque Empresarial, S.A. tiene dos objetivos fundamentales definidos en su Constitución.

- La creación y desarrollo de un Centro de Empresas e Innovación.
- La construcción y explotación de un Polígono Industrial con la denominación de “Parque Empresarial”.

En la actualidad se ha desechado la idea de la creación del Centro de Empresas e Innovación destinándose la superficie designada al respecto a incrementar la del Parque Empresarial.

Cuantificando y a modo de resumen, las previsiones realizadas en cuanto a inversiones y m2 construidos totales son:

Superficies Edificables.

- Superficie Total Polígono: 139.139,- m2
- Superficie construida:
 - Industrial: 75.135,- m2
 - Total Superficie Edificable: 75.135,- m2

Aparcamientos (en M. de Euros).

Kale-mailan En superficie	627
Lur azpian En subsuelo	1.542
GUZTIRA TOTAL	2.169

Lurraren eta Urbanizazioaren Inbertsio Osoa (M. Eurotan).

Inversión Total Suelo y Urbanización (en M. de Euros).

Lurraren Balioa Valor Suelo	3,47
Plan Partziala Plan Parcial	0,03
Autopista azpiko pasabidea Paso inferior bajo Autopista	1,12
Infierno-ra irteteko bidea Vial salida Infierno	1,20
Urbanizazio osoa Urbanización total	12,11
Linea elektrikoaren aldaketa Sustitución tendido eléctrico	0,31
GUZTIRA LURRA ETA URBANIZAZIOA TOTAL SUELO Y URBANIZACIÓN	18,24

3.- 2007ko EKINTZA NAGUSIAK.

Zuatzu Parque emprearial-Zuatzu Enpresa Parkea, SAK 2007ko Ekitaldian burututako ekintza nagusiak hauek izan dira:

2007ko otsailean 5. Faseko Eraikitze lanak amaitu ziren, honakoak zehazki:

- Zuatzuko erabateko Urbanizazioa.
- B-320.5 eta B320.8 Eraikinen eraikuntza.
- B-320.7 eta B-320.8 (zero kota) Eraikinen eraikuntza.
- E-120 Aparkaleku publikoaren eraikuntza.
- Lanen hasiera: 2005eko otsaila.
- Lanen amaiera: 2007ko otsaila.
- Inbertsioa orotara 13 M. euro.

Era berean, 2007. urtean zehar B-320.5 eta B-320.6 Eraikinetan 20 enpresa berrik hartu dute leku, eta horrela Parkean 118 enpresa izatera iritsi gara dagoeneko.

3.- PRINCIPALES REALIZACIONES EN 2007.

Las acciones más representativas realizadas por Zuatzu Parque Empresarial-Zuatzu Enpresa Parkea, S.A. a lo largo del Ejercicio 2007 han sido:

En Febrero de 2007 finalizaron las obras de Edificación de la 5. Fase consistentes en

- Urbanización total del Area Zuatzu.
- Construcción Edificios B-320.5 y B-320.6.
- Construcción Edificios B-320.7 y B-320.8 (cota cero).
- Construcción Aparcamiento público E-120.
- Comienzo Obra: Febrero 2005.
- Fin Obra: Febrero 2007.
- Inversión total 13 M. euros.

Así mismo a lo largo de 2007, se han ido ocupando los locales de los Edificios B-320.5 y B-320.6, instalándose en ellos, 20 nuevas empresas, lo que hace un total de 118 las empresas ubicadas en el Parque.

4.-2008rako HELBURU NAGUSIAK ETA HORIEN ZENBATEKOA.**1.- Inbertsio-Politika.**

2007ko Ekitaldian Parkearen zabaltze lanetako 5. Faseko inbertsioak behin burututa, honakoa izango da Elkartearen 2008rako helburu nagusia:

Parkearen zabaltzearen 6. Faseko Proiektua gauzatzea, zehazki honakoak:

- Proiektua ikertu eta burutzea.
- Lana esleitzea.
- B-320.7 eta B-320.8 Eraikinak eraikitzea.
- B-320.9 Eraikina eraikitzea.
- Lanen hasiera: 2008ko urtarrila.
- Lanen amaiera: 2010eko urtarrila.
- 2008rako aurreikusitako inbertsioa: 3,7 M. euro.
- 6. Faserako aurreikusitako inbertsioa: 10 M. euro.

2.- Finantza-Politika.

2008ko Ekitaldian zehar egin beharreko inbertsioa Elkartearen Beraren Fondoen bidez gauzatuko da.

3.- Langile-politika.

2008ko Ekitaldirako ez da pertsonal arloan aldaketarik aurreikusten, beraz oraingo lantaldea mantenduko da:

- 1 Ingeniari Teknikaria.
- 1 Teknikaria.
- 1 Idazkaria.

4.- Merkataritza-Politika.

5. Fasean eraikitako azalera osoa erabat okupatua dagoenez, 2008an zehar ez da salmentarik aurreikusten; aitzitik, urtea eraikitze lanetan emango da oso-osorik.

5.- GASTUEN ETA INBERTSIOEN LURRALDE-TASUNA.

2008ko ekintza guztiak Gipuzkoako Lurralde Historikoan gauzatuko dira.

6.- 2008rako AURREKONTUAK.**4.- OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN.****1.- Política de inversiones.**

Habiendo finalizado las inversiones correspondientes a la 5. Fase de expansión del Parque en el Ejercicio 2007, a lo largo de 2008 el objetivo fundamental de la Sociedad consistirá en :

Realización del Proyecto de la 6. Fase de expansión del Parque consistente en:

- Estudio y realización del Proyecto.
- Adjudicación obra.
- Construcción Edificios B-320.7 y B-320.8.
- Construcción Edificio B-320.9.
- Comienzo obra: Enero 2008.
- Fin obra: Enero 2010.
- Inversión prevista 2008: 3,7 M.-euros.
- Inversión total prevista 6. Fase: 10 M.-euros.

2.- Política Financiera.

La inversión a realizar a lo largo de Ejercicio 2008 se llevará a cabo a través de los Fondos Propios de la Sociedad.

3.- Política de personal.

No se prevén modificaciones de personal a lo largo del Ejercicio 2008 manteniéndose por lo tanto la plantilla existente en la actualidad:

- 1 Ingeniero Técnico.
- 1 Técnico.
- 1 Secretaria.

4.- Política Comercial.

Puesto que toda la superficie edificada en la 5. Fase está totalmente ocupada, a lo largo de 2008 no se prevé ninguna política de ventas, sino que será un ejercicio dedicado exclusivamente a construir.

5.- CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES.

Todas las operaciones para el año 2008 se realizarán en el Territorio Histórico de Gipuzkoa.

6.- PRESUPUESTOS PARA EL AÑO 2008.

6.1.- Kapitalaren Aurrekontua.

Kapitalaren Aurrekontuak jasotzen ditu, batetik, 4.1 atalean eman diren inbertsioak, eta bestetik, inbertsio horien finantzaketa; hau nagusiki dator baliabide propioetatik.

6.2.- Ustiapen Aurrekontua.

Diru-sarrera propioak alokairuen hileroko kuotetatik eta okupatu diren pabilioien salmentatik datoz.

6.3.- Lan-taldea.

2007ko abenduaren 31n zegoen lan-talde bera mantentzea erabakita da.

6.1.- Presupuesto de Capital.

El presupuesto de Capital recoge por un lado las inversiones que se han enumerado en el apartado 4.1 y, por otro, la financiación de dichas inversiones que básicamente proviene de Recursos Propios.

6.2.- Presupuesto de Explotación.

Los ingresos propios son debidos a las cuotas mensuales de arrendamiento financiero y a la venta de pabellones ya ocupados.

6.3.- Plantilla.

Se ha considerado el mantenimiento de la misma plantilla existente al 31 de Diciembre de 2007.

Zuatzu Parque Empresarial, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUA IZAKINERA TRANSFERITU TRANSFERENCIAS DE INMOVILIZADO A EXISTENCIAS			874.122
IV.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			172.824
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		139.381	
1	Baltzuak, abenduaren 31 rako aurreikusten duen plantilla 3 langile jotzen du. La plantilla de la Sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 3 personas.	139.381		
642	Gizarte segurantzak, baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		28.654	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		2.789	
649	Bestelako gastu sozialak. Otros gastos sociales.		2.000	
V.	AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES			521.955
681	Amortizazioa, ibilgetu inmaterialarena. Amortización del inmovilizado inmaterial.		8.137	
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		513.818	
VII.	USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN			450.162
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			450.162
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		39.212	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		135.368	
1	SPRI baltzuak fakturatuko dituen zerbitzuak. Servicios a facturar por SPRI, S.A.	90.054		
2	Beste zenbat arlo. Otros.	45.314		
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		523	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		209	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		16.212	
628	Hornidurak. Suministros.		6.947	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		251.691	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		2.333	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		434	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		627	
6293	Argitalpenak. Publicaciones.		574	
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.		10.539	
6295	Komunitate gastuak. Gastos de comunidades.		90.604	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		146.580	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Bestelako hainbat zerbitzu. <i>Otros servicios diversos.</i>	146.580		
IX.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			4.000
4.	BESTELAKO GASTU FINANTZARIOAK <i>OTROS GASTOS FINANCIEROS</i>			4.000
XI.	SOZIJATEEN GAINEKO ZERGAZK ETA BESTELAKOAK IMPUESTOS SOBRE SOCIEDADES Y OTROS			102.698
XII.	EKITALDIKO MOZKINA BENEFICIO DEL EJERCICIO			133.019
		GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS		2.258.780

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			2.095.780
700	Eraikinen salmentak. <i>Ventas de edificaciones.</i>		1.195.000	
7002	Eraikin industrialak. <i>Edificios industriales.</i>		1.195.000	
1	Lokalen salmenta. <i>Venta de locales.</i>	1.195.000		
706	Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. <i>Ingresos por arrendamientos de inmuebles.</i>		900.780	
1	Lokalen errentamendua. <i>Arrendamiento de locales.</i>	900.780		
V.	USTIAPENEN BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			35.000
759	Diru-sarrerak, hainbat zerbitzuengatik. <i>Ingresos por servicios diversos.</i>		35.000	
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			128.000
3.	BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK <i>OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS</i>			128.000
		DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS		2.258.780

Zuatzu Parque Empresarial, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	14.679.840	12.375.917	A) Fondo propioak Fondos propios	17.855.926	17.722.907
II. Ibilgetze inmaterialak <i>Inmovilizaciones inmatrimales</i>	396.442	404.579	I. Kapital harpidetua <i>Capital suscrito</i>	13.660.730	13.660.730
III. Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	14.283.398	11.971.338	IV. Erreserbak <i>Reservas</i>	2.532.515	2.532.515
D) Aktibo zirkulatzailea Activo circulante	4.462.730	6.341.020	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	1.529.662	1.049.601
III. Zordunak <i>Deudores</i>	566.949	----	VI. Galdututako irabaziak (mozkina edo galera) <i>Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)</i>	133.019	480.061
IV. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	3.857.000	6.180.000	E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	105.585	104.043
VI. Altxortegia <i>Tesorería</i>	38.781	161.020	F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	1.181.059	889.987
AKTIBOA GUZTIRA TOTAL ACTIVO	19.142.570	18.716.937	PASIBOA GUZTIRA TOTAL PASIVO	19.142.570	18.716.937

Zuatzu Parque Empresarial, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Ballabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1. Ballabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	654.974	1.264.537
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	3.700.000	1.072.500	4. Epe luzerako zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	6.642	67.210
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	3.700.000	1.072.500	d) Bestelako baltzuak <i>Otras empresas</i>	6.642	67.210
7. Epe luz. zorrak kitatu edo epe laburrera bihurtu <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a l/p</i>	5.100	----	5. Ibilgetua saldu, aurre kitatu edo e/l bihurtu <i>Enaj., cancel. anticip. o traspaso a c/p de inmov.</i>	874.122	5.065.000
d) Bestelako zorrenak <i>De otras deudas</i>	5.100	----	b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	874.122	5.065.000
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	3.705.100	1.072.500	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	1.535.738	6.396.747
APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	----	5.324.247	JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	2.169.362	----

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	566.949	(1.112.064)
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(291.072)	3.260.627
5. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	(2.323.000)	3.300.000
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	(122.239)	(124.316)
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	(2.169.362)	5.324.247

Zuatzu Parque Empresarial, S.A.

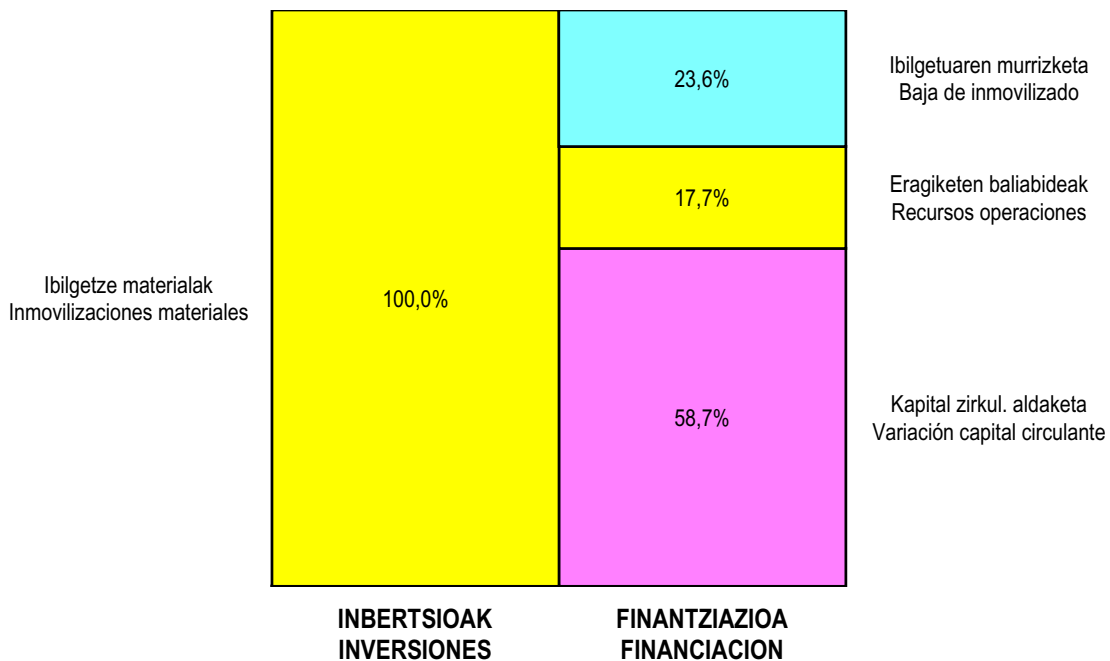
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

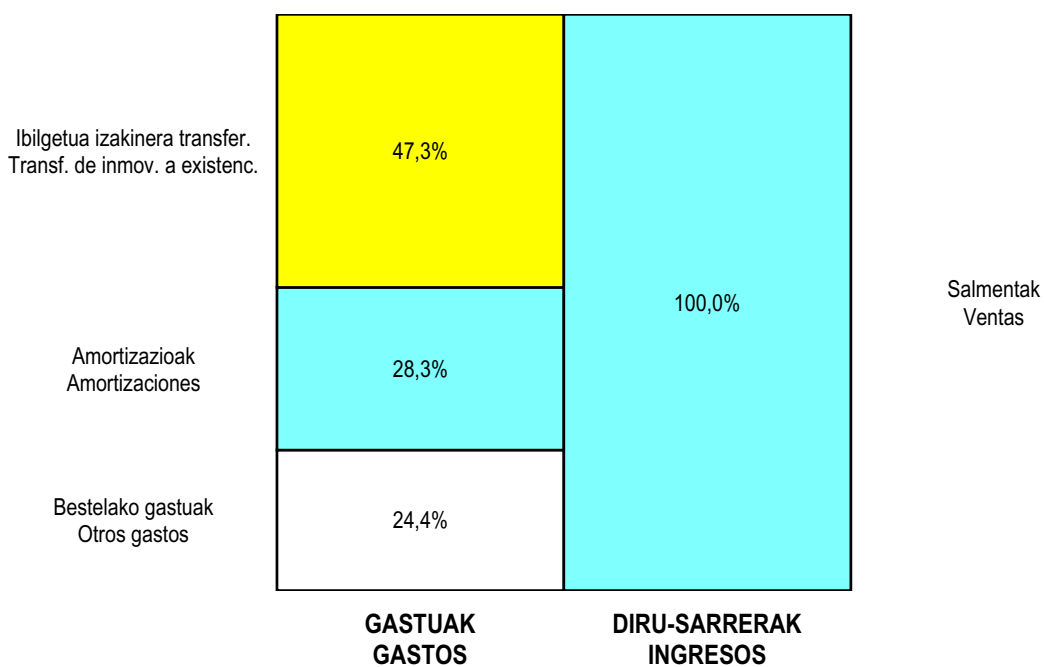
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
3. Ibilgetua, bid.prod. ta amaitut.eraik.izaki.transf. <i>Transf. inmov.a exist.promoc. curso y edif.constr.</i>	874.122	5.065.000	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	2.095.780	6.973.508
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	172.824	159.777	5. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk <i>Otros ingresos de explotación</i>	35.000	----
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	521.955	784.476			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	450.162	299.133			
I. USTIAPENeko MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	111.717	665.122	I. USTIAPENeko GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	----	----
8. Gastu finantzarioak eta asimilatua <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	4.000	39.865	8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatua <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	128.000	87.000
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	124.000	47.135	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	----	----
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	235.717	712.257	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	235.717	712.257	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	----	----
16. Sozietateen gaineko zerga <i>Impuesto sobre Sociedades</i>	102.698	232.196			
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	133.019	480.061	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	----	----

Zuatzu Parque Empresarial, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Lautadako Industrialdea, S.A.



LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, S.A.**1. SARRERA**

LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, AB honako baltzuen zurgapen bidezko bategiteetik sortutako baltzua da: LEGUTIANOKO INDUSTRIALDEA, AB (Baltzu zurgatzailea), AGURAINGO INDUSTRIALDEA, AB, IRUÑA-OKAKO INDUSTRIALDEA, AB eta KANPEZUKO INDUSTRIALDEA, AB (Baltzu zurgatuak).

Zurgapen bidezko bategite horretarako erabakia Baltzu bakoitzaren Ohiko Batzar Orokorrekin hartu zuten 1997ko ekainaren 27an.

LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, ABren baltzu kapitala 4.405.564,39 eurokoa da, eta partizipazio kuotak honela banatzen dira akziodunen artean:

AKZIODUNAK ACCIONISTAS	PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	ORDAINDUA DESEMBOLSADO
SPRILUR, S.A.	53,66%	2.364.025,85
ALAVA AGENCIA DE DESARROLLO, S.A.	46,34%	2.041.538,54
GUZTIRA TOTAL	100%	4.405.564,39

Baltzu egoitza LEGUTIANO (Araba) du. Baltzu helburua industria alorrean ekimena eta inbertsioa sustatzea da Agurain, Iruña-Oka, Kanpezu, Legutiano eta Gasteizko udalerrietan, honako ekimen hauek bultzatuz:

a) industria lantegiak ezartzeko lurzoru egokiaren hirigintza sustapena, hirigintzako planoak taxutuz eta urbanizazio, birpartzelazio, konpentsazio egitasmoak bultzatuz edo hirigintzaren arloko legerian jasotako beste zeinahi figurari atxikiz; baita, edozein tituluren bitartez, urbanizatze eta industria sustapenerako lurzoru egokia erosiz ere.

b) pabilioien industria guneen eta eraikin osagarrien eraikuntza, berauek kudeatuz euren titulartasuna guztiz eskualdatu arte.

Baltzuak bost industria gune edo industrialde ditu, guztira 45.175 metro karratuko eraikitako azalera biltzen dutenak; horietatik 42.582 m² pabilioiei dagozkie eta 3.926 m² bulegoiei.

2. ERAKUNDEAREN JARDUERA OROKORRAK

LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, ABk, Industrialdeak Programaren baitan sartua dagoenak, bere jarduera eremuan industria bilbearen garapenerako industria eraikinen eta industria lurzoruaren eskaintza eskuragarri izan dadin bermatzea du helburu, industria azpiegiturarako kontzeptu aurrerakoien ezarpenaren aitzindari izanik.

Helburu orokor hori bigarren mailako honako beste bi hauetan banatzen da:

1. INTRODUCCIÓN

LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, S.A. es la Sociedad resultante de la fusión por absorción de LEGUTIANOKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedad Absorbente), AGURAINGO INDUSTRIALDEA, S.A., IRUÑA-OKAKO INDUSTRIALDEA, S.A. y KANPEZUKO INDUSTRIALDEA, S.A. (como Sociedades Absorbidas).

El acuerdo de dicha fusión por absorción se tomó en las respectivas Juntas Generales Ordinarias de cada Sociedad el 27 de junio de 1997.

El capital social de LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, S.A. es de 4.405.564,39 Euros, y las cuotas de participación se reparten entre los accionistas del siguiente modo:

Tiene su domicilio social en LEGUTIANO (Álava). La Sociedad tiene por objeto estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial en los términos municipales de Agurain, Iruña-Oka, Kanpezu, Legutiano y Vitoria-Gasteiz, mediante

a) la promoción urbanística de suelo apto para la implantación industrial, mediante la promoción y redacción de planos urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística, así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para su urbanización y promoción industrial.

b) la construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

La Sociedad dispone de cinco complejos industriales con una superficie total construida de 45.175 m² de los que 42.582 m² corresponden a pabellones y 3.926 m² corresponden a oficinas.

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, S.A. que se imbrica dentro del Programa Industrialdeak, tiene por objetivo garantizar que en el ámbito de su actuación se disponga de una oferta de edificios industriales y suelo industrial para el desarrollo de su tejido industrial, liderando la implantación de los más avanzados conceptos de infraestructura industrial.

Este objetivo general se desglosa en otros dos parciales que son:

1.- Egokiro urbanizatu eta komunikatuak dauden eremuetan industria eraikinak eskaintzea; beti ere, eraikin horien diseinuak eta eraikuntzak bere baitan enpresa txiki eta ertainak kokatzea ahalbidetzen badute, bereziki izaera berritzailea badute edo eta sortu berriak badira, edo lehengo tamaina edo kokagune ezegokia direla eta lekualdatu behar badira.

2.- Enpresei zama ekonomikoa arindu eta euren ezarpena ahalbidetuko duten finantzaketa formula malguen bidez higiezin jabetza eskuratzen erraztea, zentzuzko kostuetan eta merkatuko salneurrietatik behera.

LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, AB osatzen duten erakundeek bereganatzen duten industria sustapenerako politikak zehaztutako helburuak lortzea Agurain, Iruña-Oka, Legutiano, Kanpezu eta Gasteizko udalerrietan (Araba) dauden esparruak osatuz bildutako eraikinen zati diren kalitatezko industria pabilioien eskaintzan gauzatzen da. Delako industrialdeak luraren legerian ezarriak dauden aginduen arabera garatu dira; egiaztatutako hirigintza antolamenduak berebiziko laguntza eman dio industria jarduerak bertan kokagune egokia izateari.

Eraikinen salneurri dagokienez, hasierako prezioa soilik kostuak kontuan hartuz eta horien ordainketa atzeratua ahalbidetuz kalkulatu da; horrek, erabiltzaileentzat begi bistako erakargarritasuna izateaz gain, Industrialdearen oinarritzko industria politika lortzeko bidea ematen du, hau da, krisialdi ekonomikoak eragin berezia izan duen ingurune haien berrabiada, lanpostuak sortzea eta berritzaileak bertan kokatzea errazten duen politika, alegia.

Industrialdearen jarduera, beraz, higiezin alorrekoa batetik, industria pabilioiek eraikuntzari dagokionez, eta finantzarioa bestetik, erabiltzaile gisa hautatutako enpresentzako aipatu pabilioien erosketak aukeradun alokairu bidezko lagapen formularen baitan.

3. 2007 URTEAN ZEHAR EGITE NAGUSIAK

Lehenik eta behin, industrialdeetan kokatzeko asmoa azaldu zuten enpresei aholkularitza eman zitzaion. Beharrezko kudeaketa guztiak egindakoan, erosteko aukera ematen zuten hiru Akuratze-kontraturik heldu eta salerosketak kontratu bihurtu ziren, baita erosteko aukera zuen Akuratze kontratu bat ere, guztira 1.891 metro karratu izanda. Halaber, Jundizko 2 pabilioi berreskuratu ziren, 1.477 metro karratukoak guztira. Ekitaldia bukatzean instalazioen okupazioa % 96,33koa zen (%83,55 saldutako lokalak dira, eta % 12,54 alokatutakoak), eta 1.477 metro karratu libre geratu ziren. Bestalde Jundizko Industrialdean 2 pabilioi erosteko asmoa dugu, 800.000 eurotan.

4. 2008RAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATZEA

Inbertsioak direla eta, Jundizko Industrialdeko Pabilioien 2. Faseari ekingo zaio, 15.400 metro karratua eraikiz 28 pabilioiren artean. Era berean Harana Udalerriko Industrialdearen eraikitze-lanak bukatuko dira: Industrialdeak 4 pabilioi eta 1.000 metro karratu ditu.

1. INBERTSIO POLITIKA

1.- Ofrezco edificios industriales y suelo industrial en polígonos adecuadamente urbanizados y comunicados cuyo diseño y construcción posibilite el ubicar en su seno pequeñas y medianas empresas industriales especialmente si son de carácter innovador y/o de nueva creación, o si por su tamaño o inadecuado asentamiento anterior deben trasladarse.

2.- Facilitar a las Empresas el acceso a la propiedad inmobiliaria a un costo razonable y por debajo de los precios de mercado mediante fórmulas de financiación flexibles que alivien la carga económica y posibiliten su implantación.

La consecución de los fines marcados por la política de promoción industrial asumida por los entes constituyentes de LAUTADAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se plasma en la oferta de oficinas y pabellones industriales de calidad que forman parte de edificios los cuales se agrupan formando unos polígonos que se ubican en los municipios de Salvatierra, Nanclares de la Oca, Legutiano, Sta. Cruz de Campezo y Vitoria-Gasteiz. Estos Polígonos han sido desarrollados conforme a las prescripciones que se establecen en la legislación del suelo, suponiendo la ordenación urbanística verificada una contribución esencial a un adecuado asentamiento de la actividad industrial.

En cuanto al precio de las edificaciones, su precio inicial se ha fijado considerando exclusivamente los costos y posibilitando su pago diferido lo que, además de resultar de evidente atractivo para el usuario, permite la consecución del programa de política industrial base del Industrialdea, es decir, el relanzamiento de zonas sobre las que ha incidido especialmente la crisis económica, a la vez que facilita la creación de puestos de trabajo y la implantación de empresas innovadoras.

La actividad del Industrialdea, por lo tanto, inmobiliaria relacionada con la construcción de pabellones industriales y financiera en función de la fórmula de cesión por arrendamiento con opción de compra de dichos pabellones a las empresas seleccionadas como usuarios.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

Se comienza con la actividad de asesoramiento a varias empresas interesadas en ubicarse en los diferentes polígonos industriales. Tras las gestiones oportunas, se transforman cuatro contratos de Arrendamiento con opción de compra en contratos de compra-venta, un contrato de Arrendamiento con opción a compra todo ello por un total de 1.891 m². Axial mismo se recuperan 2 pabellones en Jundiz de una superficie total de 1.477 m². Con todo ello la ocupación total de las instalaciones al finalizar el ejercicio es del 96,33% (83,55% de locales vendidos y el 12,54% de locales arrendados). Se recomprarán 2 pabellones en Jundiz por valor de 800.000 euros. Quedando del total 1.477 m² de locales libres.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

En cuanto a Inversiones, se continuará con la construcción de la 2. Fase de Pabellones del Industrialdea de Jundiz con aproximadamente 15.400 m² construidos y divididos en 28 pabellones. A si mismo se terminará la construcción de un Industrialdea en el Valle de Arana de 1.000 m² divididos en 4 pabellones.

1. POLÍTICA DE INVERSIONES

Uztailean Harana Udalerriko Industrialdea eraikiko da. Industrialdeko guztizko kostu balioztatua 493.066 eurokoa da, eta 2007ri 230.241 euro dagozkio; 2008 urtean, berriz, gainontzekoa izango da, hots, 262.925 euro. Ekitaldia bukatzean Jundizko Industrialdeko Pabilioien 2. Fasea egingo da, eta ekitaldi honetarako balioztatutako inbertsioa 5.660.345 eurokoa da. Lan hauek 2008ko ekitaldian amaituko dira.

2. FINANTZA POLITIKA

Elkarteak aurre egin ahal izango die inbertsio guztiei bere errekurtsuen bidez (Bankuko saldoa eta alokairuengatik sarrerak) eta SPRILUR, S.A.-ren mailegua eskatuta eta izango da 3.735.000 euroko mailegua.

3. LANGILEEKIKO POLITIKA

Bertako langileak egun osoko jardunean arituko diren Gerente bat eta Idazkari bat izango dira; langile kopuru hori nahikoa baita baltzuaren jarduerarako.

4. MERKATARITZA POLITIKA

Enpresa berriak erakartzea baltzuak berak egiten du zuzenean Gerente baten bitartez eta, ondoren, Administrazio Kontseiluak erabakitzen du, etorkizunerako bideragarritasunean, jarduerak inguruarentzat duen interesean edota bere izaera berritzaile eta lanpostuak sortu eta horiei eusteari buruzko irizpideetan oinarriturik.

Interesatuekin sinatzen diren kontratuak erosketak zuzenekoak edo erosteko aukeradun alokairuzkoak izango dira, hartara erabiltzaileei erosteko bidea errazteko asmoz, eta erosteko aukera hori alokairurako aurreikusitako 9 urteko epea bete baino lehen eta hitzartutako azken ordainketa egin eta hurrengo hilabetearen barruan erabili behar da.

Bai alokairua, bai higiezinaren osoko salmentaren prezioa barne hartzen dituen hileroko errenta ezartzen da, salmenta erosteko aukera erabili eta ordaindu arte ez bada ere eta, gainera, hitzartutako hileroko bakoitza zenbateko zatiezina da, hortaz, eraikina erostean ezin izango da, inondik inora ere, inolako kopururen zatikako egozpenik egin.

Errentak tronkoaren amortizazio finantzariozko formula baten bidez kalkulatuak daude, Euriborra hiru hilabetera gehi puntu erdiak zehazten duen interes tasaren mailakako amortizazio kuota jakin batzuen arabera. Kuota horiek kontratua sinatzen den momentu bertatik hartzen dituzte tronkoaren gaineko interesak.

5. GASTU ETA INBERTSIOAK LURRALDEKA

Gastu guztiak Arabako Lurralde Historikoan gauzatzen dira.

6. 2008 URTERAKO AURREKONTUA

1. KAPITAL AURREKONTUA.

Para el mes de Julio se recepcionará el Industrialdea del Valle de Arana con un coste total estimado de 493.166 euros, 230.241 euros en el 2007, y el resto o sea 262.925 euros en el 2008. A finales del ejercicio se recepcionará la 2. Fase de Pabellones del Industrialdea de Jundiz con una inversión estimada en el ejercicio de 5.660.345 euros, dichas obras finalizaran en el ejercicio 2008.

2. POLÍTICA FINANCIERA

La Sociedad va a poder hacer frente al pago de todas las inversiones con recursos propios (salvos de Banco e ingresos por arrendamientos), más el préstamo solicitado a SPRILUR, S.A. de 3.735.000 Euros.

3. POLÍTICA DE PERSONAL

El personal consistirá en un Gerente y una Secretaria a jornada completa, siendo este personal suficiente para la actividad del Industrialdea.

4. POLÍTICA COMERCIAL

La Sociedad realiza directamente la captación de los clientes mediante un Gerente, y posteriormente el Consejo de Administración decide en base a criterios de viabilidad futura, el interés de la actividad para la zona por su carácter innovador y previsión de creación o mantenimiento de puestos de trabajo.

Los contratos que se firmen con los interesados lo serán o bien de venta directa o bien de arrendamiento con opción de compra a fin de facilitar la adquisición por parte de los usuarios, y esta opción de compra debe ejercitarse antes de que se extinga el plazo de 9 años previsto para el arrendamiento y dentro del mes siguiente al abono efectivo del último pago estipulado.

Se establece una renta mensual que incluye tanto el precio del arrendamiento como el de venta total del inmueble, si bien, la venta no se produce hasta que se ejercite y abone el precio de la opción de compra y, además, cada una de las mensualidades convenidas constituye un conjunto no fraccionable, de forma que de ningún modo cabrá la imputación parcial de cantidades a la compra del edificio.

Las rentas están calculadas bajo la fórmula de una amortización financiera del principal con cuotas determinadas de amortización progresiva a un tipo de interés del que se determina por el Euribor a tres meses más punto y medio en cada momento. Estas cuotas comprenden intereses sobre el principal desde el momento de la firma del contrato.

5. GASTOS E INVERSIONES CLASIFICACIÓN TERRITORIAL

Todos los gastos se localizan en el Territorio Histórico de Álava.

6. PRESUPUESTO PARA 2008

1. PRESUPUESTO DE CAPITAL

Kapital aurrekontuaren baitan 5.923.270 euro daude aurtengo eraikinetarako, hau da, Jundizko Pabilioen 2. Fasearen inbertsio osoaren %80 adinakoa (5.660.345 euro) eta Haraneko Industrialdeko inbertsioaren % 60 adinakoa (262.925 euro). Inbertsioa baliabide propioen eta SPRILUR, S.A. –ri eskatutako maileguaren bidez finantzatu da.

2. USTIAPEN AURREKONTUA

Honako hauek izango dira gasturik esanguratsuenak:

- Ibilgetuaren amortizazioa, pabilioen eta bulegoen amortizazioak bereziki. Berauek alokairuan erabilitako erosketak aukeradun alokairuzko formularen bidez egingo dira, bederatzirteren buruan euren balioa birjartzeko asmoz, amortizazioa errentariak egiten dituen ordainketen baitan burutuz; akuran jarri gabekoak, berriz, berezko erabilpenekoekin batera, %5ean amortizatuko dira.

Langileen alorrean, egun osoko jardunean arituko diren Gerente bat eta Idazkari bat. Kanpo zerbitzuei dagokienez, berriz, kanpoko lege, zerga, kontu ikuskari eta auditoretza aholkularitzetakoak dira. Ordainketarik dakarten gastuei urtealdi honetan alokairu eta bereziki salmenten sarrearen bidez eta diruzaintzako saldoak erabiliz egingo zaie aurre.

3. PLANTILLA

Langileen alorrean, egun osoko jardunean arituko diren Gerente bat eta Idazkari bi, bat jubilatutakoak.

El presupuesto de capital contempla 5.923.270 euros en edificios que equivale al 80% de la inversión en la 2. Fase de Pabellones en Jundiz (5.660.345 euros) y el 60% del Industrialdea del Valle de Arana (262.925 euros). La inversión se va a financiar con los recursos propios y el préstamo solicitado a SPRILUR, S.A.

2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

Los gastos más significativos serán los de :

- Amortización del inmovilizado, esencialmente amortizaciones de los pabellones y oficinas. Estas se realizarán en función de la fórmula de arrendamientos con opción de compra para conseguir que al final de los nueve años, se haya repuesto el valor de los mismos, realizando la amortización en función de los pagos que efectúe el arrendatario, mientras que los no arrendados conjuntamente con los de uso propio se amortizarán al 5%.

En cuanto al personal, un Gerente y una Secretaria a jornada completa. En cuanto a servicios exteriores, estos son en asesorías externas, legal, tributaria, contable y auditoría. A los gastos que suponen pagos se harán frente en este ejercicio mediante el recurso a los ingresos por alquileres y tesorería.

3. PLANTILLA

En cuanto al personal, un Gerente, una secretaria con reducción de jornada en un 85% (jubilación parcial) y un secretario con contrato de relevo.

Lautadako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III. IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO				5.923.270
2. IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES				5.923.270
221	Higiezinak errentamendurako. Inmuebles para arrendamiento.		5.923.270	
1	Pabiloi eta bulegoak alokatzeko. Pabellones y oficinas para arrendar.	5.923.270		
IX. KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN GEHIKUNTZA AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE				1.475.701
				7.398.971
				INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO				128.799
II. AKZIODUNEN EKARPENAK APORTACIONES DE ACCIONISTAS				3.535.172
1. EAEKO ARLO PUBLIKOA SECTOR PÚBLICO DE LA CAE				1.896.973
100	Kapital soziala. Capital social.		1.896.973	
1004	Kapital soziala. EAEko Arlo Publikoa. Capital Social. Sector Público de la CAE		1.896.973	
1	Inbertsioak finantzatzeko Sprilur, S.A. harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por SPRILUR, S.A. para financiar inversiones.	1.896.973		
2. BESTE ZENBAIT EKARPEN OTRAS APORTACIONES				1.638.199
100	Kapital soziala. Capital social.		1.638.199	
1005	Kapital soziala. Bestelako Ekarpnenak. Capital Social. Otras Aportaciones.		1.638.199	
1	Inbertsioak finantzatzeko AAD ABk harpidetuko duen kapital-zabalkuntza. Ampliación de capital a suscribir por AAD, SA para financiar inversiones.	1.638.199		
IV. ZORRAK EPE LUZERA DEUDAS A LARGO PLAZO				3.735.000
160	Epe luzerako zorrak, taldeko baltzuekikoak. Deudas a largo plazo con empresas del grupo.		3.735.000	
1600	Epe luzerako maileguak, taldeko baltzuenak. Préstamos a largo plazo de empresas del grupo.		3.735.000	
1	Sprilur, S.Aren mailegua. Préstamo de Sprilur, S.A.	3.735.000		
				7.398.971
				FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN

Lautadako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				113.480
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		90.102	
1	Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 2 langile jotzen du. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 2 personas.	90.102		
642	Gizarte segurantz, baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		21.125	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		2.253	
V. AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES				300.000
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		300.000	
VII. USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN				259.432
1. KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES				143.990
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		21.527	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		30.137	
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		13.424	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		907	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		12.916	
628	Hornidurak. Suministros.		5.997	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		59.082	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		6.170	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		9.767	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		3.890	
6295	Komunitate gastuak. Gastos de comunidades.		32.530	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		6.725	
2. ZERGAK TRIBUTOS				115.442
IX. GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS				75.503
2. INTERESAK, ZORRENGATIKOAK INTERESES DE DEUDAS				75.503
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				748.415

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			577.214
	705 Zerbitzu-prestazioak. Prestaciones de servicios.		28.200	
	7051 Zerbitzu-prestazioak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios a otros.</i>		28.200	
	706 Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		549.014	
	1 Alokairu finantzarioaren kuotak. <i>Cuotas por arrendamiento financiero.</i>	549.014		
IX.	EKITALDIKO GALERA PERDIDA DEL EJERCICIO			171.201
	DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			748.415

Lautadako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	13.398.214	7.774.944	A) Fondo propioak Fondos propios	8.816.389	5.452.418
III. Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	13.383.214	7.759.944	I. Kapital harpidetua <i>Capital suscrito</i>	7.940.736	4.405.564
IV. Ibilgetze finantzarioak <i>Inmovilizaciones financieras</i>	15.000	15.000	IV. Erreserbak <i>Reservas</i>	1.092.498	1.092.498
D) Aktibo zirkulatzaila Activo circulante	1.001.441	504.735	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(45.644)	-----
III. Zordunak <i>Deudores</i>	943.441	422.074	VI. Galdututako irabaziak (mozkina edo galera) <i>Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)</i>	(171.201)	(45.644)
VI. Altxortegia <i>Tesorería</i>	58.000	82.661	E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	4.913.192	1.178.192
			F) Hartzekodunak, epe laburra Acreedores a corto plazo	670.074	1.649.069
AKTIBOA GUZTIRA TOTAL ACTIVO	14.399.655	8.279.679	PASIBOA GUZTIRA TOTAL PASIVO	14.399.655	8.279.679

Lautadako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Ballabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1. Ballabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	128.799	239.379
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	5.923.270	2.930.874	2. Akziodunen ekarpenak <i>Aportaciones de accionistas</i>	3.535.172	----
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	5.923.270	2.930.874	a) Kapital-zabalkuntzak <i>Ampliaciones de capital</i>	3.535.172	----
			4. Epe luzerako zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	3.735.000	1.840.000
			b) Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>	3.735.000	1.840.000
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	5.923.270	2.930.874	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	7.398.971	2.079.379
APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	1.475.701	----	JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	----	851.495

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	521.367	489.146
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	978.995	(1.140.641)
5. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	----	(200.000)
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	(24.661)	----
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	1.475.701	(851.495)

Lautadako Industrialdea, S.A.

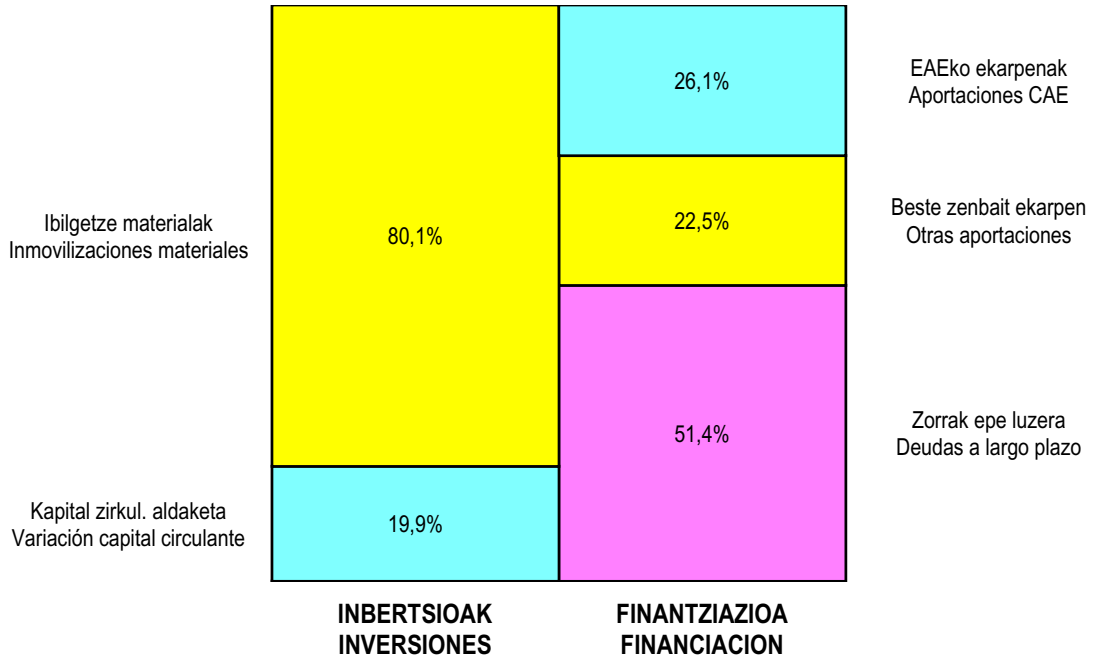
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

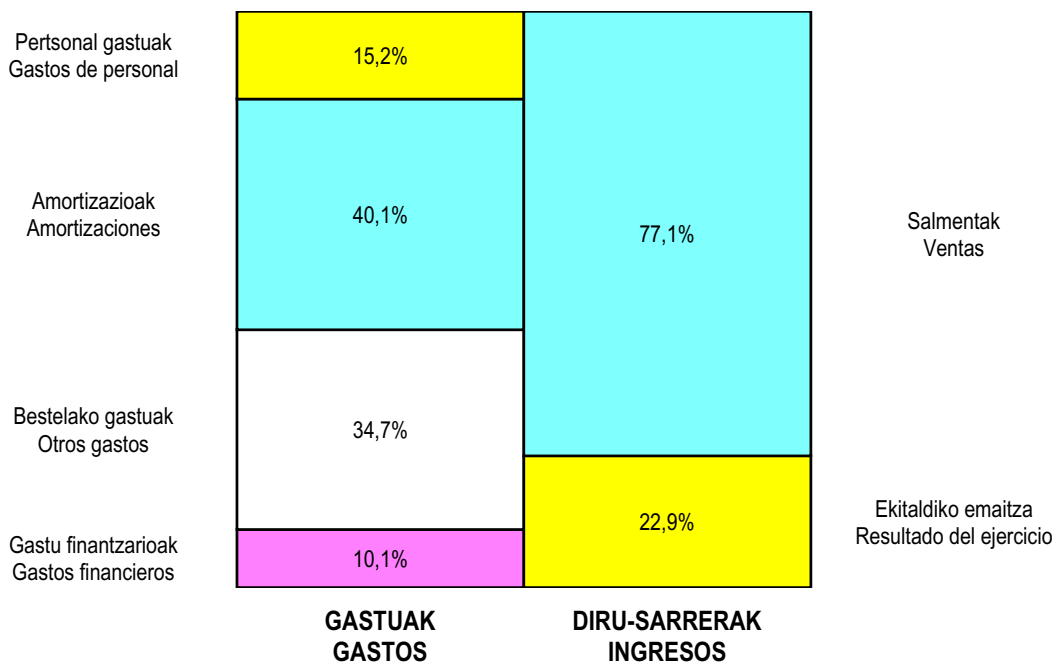
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	113.480	108.452	1. Negozio-kopuruaren zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	577.214	505.961
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	300.000	285.023			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	259.432	122.130			
I. USTIAPENeko MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	----	----	I. USTIAPENeko GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	95.698	9.644
8. Gastu finantzarioak eta asimilatutak <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	75.503	36.000			
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	----	----	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	75.503	36.000
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	171.201	45.644
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	----	----	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	171.201	45.644
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	----	----	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	171.201	45.644

Lautadako Industrialdea, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Orduñako Industrialdea, S.A.



ORDUÑAKO INDUSTRIALDEA, S.A.**1. HITZAURREA**

ORDUÑAKO INDUSTRIALDEA, SA 1992ko uztailaren 24an eratu zen ekimen eta inbertsio industrialaren eragin eta sustatzeko helburu sozialaz, horretarako pabilioi industrial multzo bat eraikiz, beraien ustiaketa kudeatuz eta bertan finkatuko diren enpresak hautatuz.

Helburua Urduñako udal barrutian pabilioi industrialak eraikitzea da enpresari berri edo jarduera interesgarriari berauetan finkatzea ahalbidetuko dien formularen baten bitartez, eskualdeko zuntz industrialak hobetu edo dibertsifikatu dezaten.

Sozietatearen kapital sozialaren gaur egungo banaketa, ondokoa da:

HARPIDETURIKO KAPITALA CAPITAL SUSCRITO	PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	EUROAK EUROS
SPRILUR, S.A.	51%	1.289.926
BIZKAIKO FORU ALDUNDIA DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA	42,6%	1.077.467
URDUÑAKO UDALA AYUNTAMIENTO DE ORDUÑA	6,40%	161.873
GUZTIRA TOTAL	100%	2.529.266

Industrialdea lekuturik dagoen gunearen azalera totala 45.310 metro karratukoa da eta bertan 16.694 metro karratu pabilioi industrial, eraikiko dira bi fase jarraian.

2. ENTITATEAREN IHARDUERA NAGUSIAK

Sozietate industrial honek pabilioi industrialekin erlazio naturiko jarduera dauka eta, horretarako eskatzen diren baldintzak betetzen dituzten enpresei adjudikatuko dizkiegu.

Sozietateak, Industrialdeak programaren bidez gestionaturiko gainerako Sozietateek bezalaxe, sustapen industrialeko tresna gisa jokatzen du bere eraginpeko eremuan.

Enpresak gaur egungo gauzatuko dituen jarduera orokorreki dagokionez, honako hauek aipatuko ditugu:

- Urbanizazio lan eta pabilioien eraikuntzako proiektuak mailaka garatu eta fasez fase gauzatzea, aurreikusiriko enpresa-planen arabera, eta kasu bakoitzean beharrezko diren egokitzapenekin.
- Ekintza komertzialak gure Industrialdean finka litezkeen enpresa txiki eta ertainekin, ahalik eta denbora epe laburrean bertara daitezten.

1. INTRODUCCIÓN

ORDUÑAKO INDUSTRIALDEA, S.A. se constituyó el 24 de Julio de 1992 con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión industrial mediante la construcción de un complejo de pabellones industriales, gestionando su explotación y seleccionando la implantación de empresas, a las que se les adjudican los inmuebles.

Se trata de construir pabellones industriales en el término de Orduña mediante una fórmula que permita el acceso a nuevos emprendedores o actividades relevantes, que mejoren o diversifiquen el tejido industrial de la zona.

La composición actual del capital es la siguiente:

La superficie total bruta donde se ubica el Industrialdea es de 45.310 metros cuadrados y en ella se van a construir 16.694 metros cuadrados de pabellones industriales, en dos fases sucesivas.

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Esta Sociedad industrial tiene una actividad relacionada con la construcción de pabellones industriales, los cuales serán adjudicados a las empresas que reúnan los requisitos necesarios para ello.

La Sociedad, como el resto de las Sociedades gestionadas a través del programa Industrialdeak, actúa como un instrumento de promoción industrial en su área de influencia.

Centrándose en actividades generales que la entidad desempeñará actualmente, señalaremos las siguientes:

- El desarrollo progresivo de proyectos y ejecución por fases, de obras de urbanización y construcción de edificios, conforme a los planes de empresa previstos, y con las adaptaciones necesarias en cada caso.
- Acciones comerciales con empresas pequeñas y medianas, potencialmente instaladas en nuestro Industrialdea, a fin de incorporarlas en el menor plazo de tiempo posible.

3. 2007 URTEAN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK

Alternatiba tekniko eta ekonomiko guztien azterlana, pabilioi industrialak eraikitzeari dagokionez.

Ezartzeko egokiak diren bezerogaiak ebaluaketa, beharrezkoan lagunduz.

Larrondina Poligonoa lurpeko ibili berriarekin lortzeko bidearen hasiera.

4. 2008 URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HELBURUON ZENBATEKOAK

2008 urterako jarduera plana honako hauetan dago zentratu:

- Gure Industrialdearen merkatu potentzialaren gestio komertziala, ekonomiko eta finantzarioki doituriko eskaintza eginez.
- Beharrezko baldintzak betetzen dituzten proiektuentzako lursail esleipen aukeren analisia.
- Proiektu hau aurreratzeko beharrezkoak diren lan eta gestio guztiak.

Jarduera politikei dagokienez, aurreikusirik daude jarraian azaltzen direnak:

- Finantza politika: Industrialdearen gestioko ohikoa.
- Pertsonal politika: Gerentzia eta administrazio zerbitzuak Aiara Haraneko Industrialdeak fakturatzeko dituzte.
- Merkataritza politika: Sozietateak orain daraman plan komertzialarekin jarraituko du, Industrialdean sartzeko egokiak diren enpresak eperik laburrenean bertaratzeko jarreran mantenduz.
- Poligonoa sartzeko bide berriaren amaiera.
- P6 lursail urbanizatuan, pabilioi industrialen eraikuntza eta Tejerako urbanizazioaren amaiera 150.792 eurogatik.

5. GASTU ETA INBERTSIOAK LURRALDEKA

Gure Industrialdearen kasuan, gastuen eta inbertsioen aurreikuspenak adierazten du hauek Bizkaiko Lurralde Historikoan egingo direla.

6. 2008 URTEKO AURREKONTUAK

1. KAPITAL AURREKONTUA

Kapitalaren aurrekontuak poligonoak behar dituen inbertsioak aurreikusten ditu, eta pabilioi berrien hasiera.

2. USTIAPEN AURREKONTUA

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

Estudio de las distintas alternativas técnicas y económicas en cuanto a la edificación de pabellones industriales se refiere.

Evaluación de los potenciales clientes a ser implantados, colaborando con ellos en lo necesario.

Inicio del vial de enlace con el polígono la Rondina a través del nuevo paso subterráneo.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA EL 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

Para este año 2008 el plan de actuación esta centrado en:

- La gestión comercial del mercado potencial de nuestro Industrialdea, con una oferta nuestra específica y ajustada en términos económicos y financieros.
- El análisis de las opciones de adjudicación de parcelas de terreno, a proyectos de implantación que reúnan los requisitos necesarios.
- Todos los trabajos y gestiones de diversa índole, que son necesarios para llevar adelante este proyecto.

En relación con las políticas de actuación, están previstas las que aquí se exponen:

- Política financiera: la habitual en la gestión de Industrialdeak.
- Política de personal: los servicios de gerencia y administración son facturados por Aiara Haraneko Industrialdea, S.A.
- Política comercial: la Sociedad va a seguir su plan comercial en curso, manteniendo las empresas potenciales de ser incorporadas al Industrialdeak, en la posición adecuada para ser implantadas en el plazo más breve posible.
- Finalización del nuevo vial de acceso al polígono.
- Edificación de naves industriales en la parcela ya urbanizada P6 y finalización de la urbanización de la Tejera por un importe de 150.792 euros.

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES

En el caso de nuestro Industrialdea, la previsión de gastos e inversiones indica que los mismos se van a llevar a cabo en el Territorio Histórico de Bizkaia.

6. PRESUPUESTOS PARA EL 2008

1. PRESUPUESTO DE CAPITAL

El presupuesto de capital recoge las inversiones mínimas que el polígono requiere, y el inicio de la construcción de nuevos pabellones.

2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

Gastuei dagokienez, esan behar da hauek ohiko hazkuntza begetatiboa aurkezten dutela osatzen dituzten kontusail guztietan, minimoen irizpideekin, horietako bakoitzean.

3. PLANTILLA

Gerentzia eta administrazio zerbitzuak Aiara Haraneko Industrialdeak fakturatzeko dituzte.

En relación con los gastos, hay que señalar que muestran el habitual crecimiento vegetativo en las diferentes partidas que los componen, con criterios de mínimos, en cada una de ellas.

3. PLANTILLA

Los servicios de gerencia y administración son facturados por Aiara Haraneko Industrialdea, S.A.

Orduñako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			150.792
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			150.792
221	Higiezinak errentamendurako. Inmuebles para arrendamiento.		150.792	
1	La Tejera. La Tejera.	150.792		
.	Lehendik agindutako gastua. Gasto comprometido en años anteriores.			
.	Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros 2009 : 552 M			
IX.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN GEHIKUNTZA AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE			1.100.843
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				1.251.635

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			153.294
V.	IBILGETUA SALDU, AURRE KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU ENAJENACION, CANC. ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOV.			1.098.341
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			1.098.341
221	Higiezinak errentamendurako. Inmuebles para arrendamiento.		1.098.341	
1	Merkatal eraikinaren salmenta. Venta inmueble comercial.	1.098.341		
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				1.251.635

Orduñako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUA IZAKINERA TRANSFERITU TRANSFERENCIAS DE INMOVILIZADO A EXISTENCIAS			1.098.341
V.	AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES			933
681	Amortizazioa, ibilgetu inmaterialarena. Amortización del inmovilizado inmaterial.		900	
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		33	
VII.	USTIAPENENKO BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN			32.757
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			32.757
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		20.408	
1	Aiara Haraneko Industrialdea, SAK eskainitako gerentzia eta administrazio zerbitzuen fakturazioa. Facturación de Aiara Haraneko Industrialdea, S.A. por los servicios de gerencia y administración.	4.900		
2	Beste batzuk. Otros.	15.508		
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		2.484	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		25	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		2.365	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		7.475	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		3.414	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		1.754	
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.		2.107	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		200	
XII.	EKITALDIKO MOZKINA BENEFICIO DEL EJERCICIO			152.361
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				1.284.392

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			1.197.192
700	Eraikinen salmentak. Ventas de edificaciones.		1.197.192	
7002	Eraikin industrialak. Edificios industriales.		1.197.192	
1	Salmentak. Ventas.	1.197.192		

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			87.200
3.	BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS			87.200
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				1.284.392

Orduñako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	1.223	949.705	A) Fondo propioak Fondos propios	2.251.785	2.099.424
II. Ibilgetze inmaterialak <i>Inmovilizaciones inmatrimales</i>	1.223	2.123	I. Kapital harpidetua <i>Capital suscrito</i>	2.529.266	2.529.266
III. Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	----	947.582	IV. Erreserbak <i>Reservas</i>	2.904	2.904
D) Aktibo zirkulatzailea Activo circulante	2.299.996	1.149.812	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(432.746)	(949.167)
II. Izakinak <i>Existencias</i>	1.105	1.105	VI. Galdu-irabaziak (mozkina edo galera) <i>Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)</i>	152.361	516.421
III. Zordunak <i>Deudores</i>	30.976	49.720	F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	49.434	93
IV. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	2.180.000	1.000.000			
VI. Altxortegia <i>Tesorería</i>	87.302	98.374			
VII. Periodokatzeagatikoko doikuntzak <i>Ajustes por periodificación</i>	613	613			
AKTIBO GUZTIRA TOTAL ACTIVO	2.301.219	2.099.517	PASIBO GUZTIRA TOTAL PASIVO	2.301.219	2.099.517

Orduñako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1. Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	153.294	516.608
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	150.792	1.921.992	5. Ibilgetua saldu, aurre kitatu edo e/l bihurtu <i>Enaj., cancel. anticip. o traspaso a c/p de inmov.</i>	1.098.341	2.828.592
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	150.792	1.921.992	b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	1.098.341	2.828.592
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	150.792	1.921.992	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	1.251.635	3.345.200
APLIKAZIOEN GAINENAKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	1.100.843	1.423.208	JATORRIEN GAINENAKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	----	----

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	(18.744)	(3.283)
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	(49.341)	217.621
5. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	1.180.000	1.201.600
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	(11.072)	7.860
8. Periodokatzeagatiko doikuntzak <i>Ajustes por periodificación</i>	----	(590)
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	1.100.843	1.423.208

Orduñako Industrialdea, S.A.

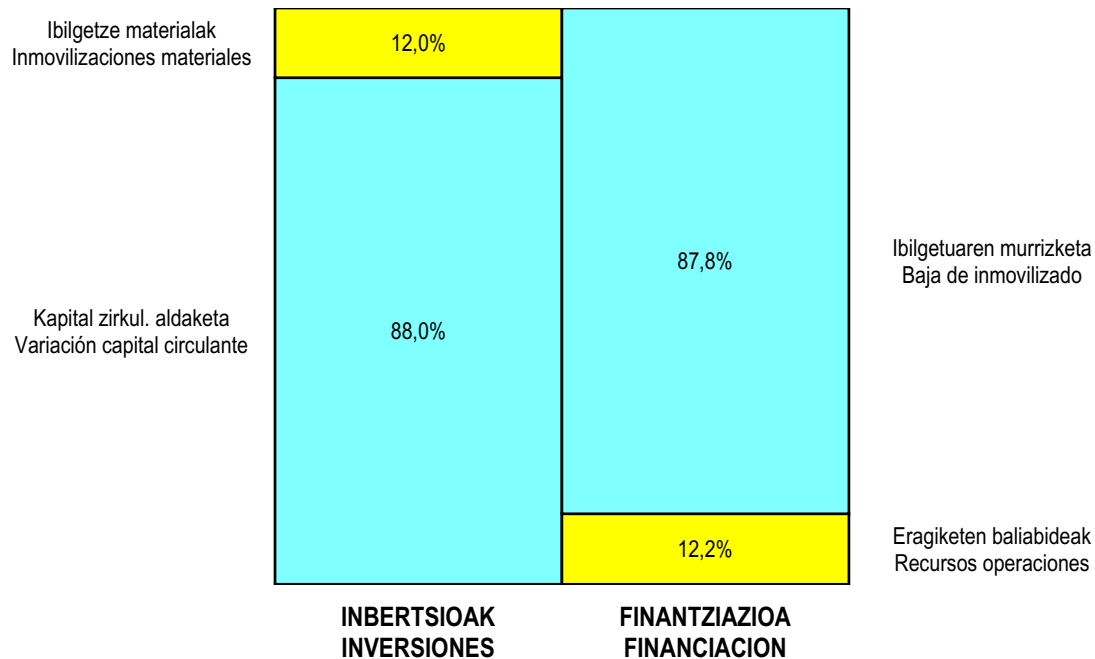
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

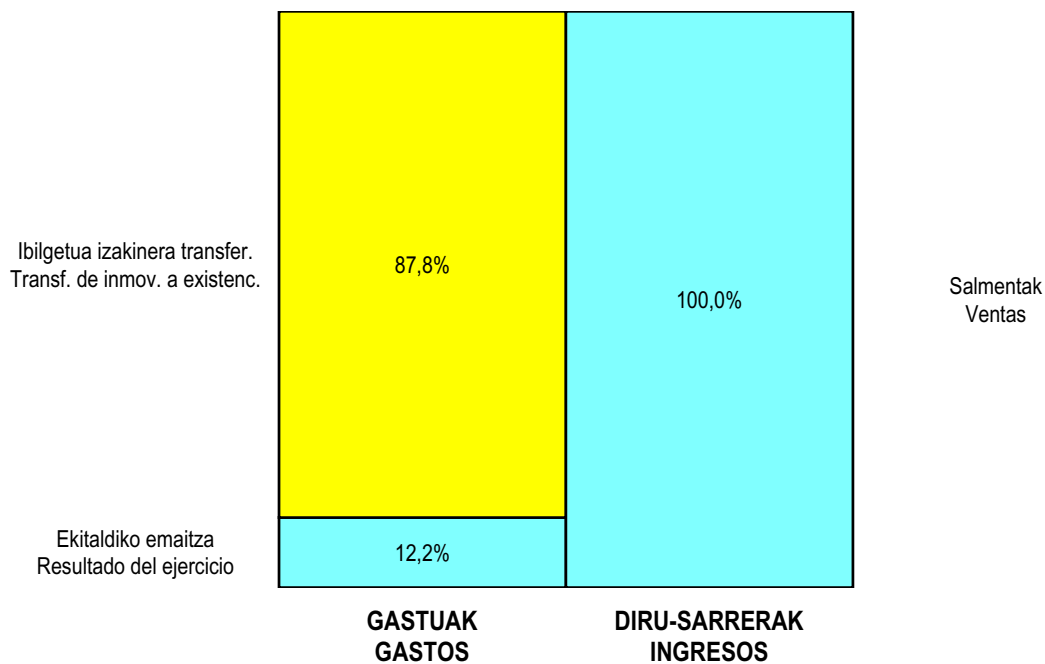
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
3. Ibilgetua, bid.prod. ta amaitut.eraik.izaki.transf. <i>Transf. inmov.a exist.promoc. curso y edif.constr.</i>	1.098.341	2.828.592	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	1.197.192	3.324.200
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	933	187			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	32.757	11.455			
I. USTIAPENeko MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	65.161	483.966	I. USTIAPENeko GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	----	----
			8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatutak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	87.200	32.455
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	87.200	32.455	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	----	----
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	152.361	516.421	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	152.361	516.421	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	----	----
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	152.361	516.421	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	----	----

Orduñako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA PRESUPUESTO DE CAPITAL



USTIAPEN AURREKONTUA PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN





Mallabiako Industrialdea, S.A.



MALLABIako INDUSTRIALDEA, S.A.**1. SARRERA**

Mallabiako Industrialdea, SA 2000ko azaroaren 30ean eratu zen. Sozietatearen xedea hau da: Bizkaiko Lurralde Historikoan ekonomiako jardueretarako ekimena eta inbertsioak bultzatzea eta sustatzea batez ere Mallabia, Ermua eta Zaldibar udalerrietan. Horretarako:

a) Enpresak ezartzeko lurzoru egokiak sustatuko dira hirigintzalanak eginez; hau da, hirigintza-planak eta hirigintza proiektuak sustatuz eta idatziz, lurrak berriro zatituz, konpentsazioak eginez, eta hirigintzako legedietan aurreikusitako beste edozein tresna erabiliz; era berean, edozein tituluz baliatuta, urbanizatzeko gai dien lurrak eskuratuko dira eta ekonomia-jardueretarako lurrak sustatuko dira.

b) Industriadako pabilioiak eta eraikin osagarriak eraikiko dira, eta horiek guztiok kudeatuko dira harik eta titularitatea osorik eskualdatu arte.

Gaur egun, kapital soziala 3.305.500 eurotako da, ondoko partaidetza honekin:

1. INTRODUCCIÓN

Mallabiako Industrialdea se constituyó el 30 de noviembre de 2000, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión de actividades económicas en el Territorio Histórico de Bizkaia, particularmente en los municipios de Mallabia, Ermua y Zaldibar, mediante:

a) La promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción de suelo para actividades económicas.

b) La construcción de complejos industriales de pabellones y edificaciones complementarias, gestionando los mismos hasta la total transferencia de su titularidad.

El capital social actual es de 3.305.500 euros, distribuido de la siguiente forma:

AKZIODUNAK ACCIONISTAS	PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	HARPIDETURIKO KAPITALA CAPITAL SUSCRITO
ZALDIBARKO UDALA AYUNTAMIENTO DE ZALDIBAR	3,0 %	99.165
ERMUAKO UDALA AYUNTAMIENTO DE ERMUA	8,0 %	264.440
MALLABIako UDALA AYUNTAMIENTO DE MALLABIA	13,5 %	446.242
BIZKAILUR, S.A.	24,5 %	809.847
SPRILUR, S.A.	51 %	1.685.806
GUZTIRA TOTAL	100%	3.305.500

2. ENTITATEAREN IHARDUERA OROKORRAK

Eratu zenetik, sozietate honek bere objektu sozialari segituz aurrera eraman duen jarduera bi poligonoen sustapena da: bata Mallabian eta bestea Zaldibarren.

3. 2007 ZEHAR GAUZATURIKO HELBURU NAGUSIAK**“Goitondo Beheko Lau” Poligonoa Mallabia**

2007. urtean zehar, P.3 partzelako eraikuntzaren hasiera eman da. 12 hilabete lanak burutzearen epearekin, urteko hiruhilabetearen amaierako merkataritzako lanarekin hasiko da, pabiloien esleipenean prozesua abiatzen.

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Las actividades que la entidad ha desarrollado desde su constitución, buscando el cumplimiento de su objeto social, se han concretado en la promoción de dos polígonos industriales, uno en el municipio de Mallabia y el otro en el de Zaldibar.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE EL 2007**Polígono “Goitondo Beheko Lau” Mallabia**

A lo largo del 2007 se ha iniciado la ejecución del proyecto constructivo de la parcela P.3, con un plazo de ejecución de 12 meses. Dentro del último trimestre se comenzará con la labor comercial, poniendo en marcha el proceso de adjudicación de los módulos ejecutados.

“1 Industria Sektorea” Poligonoa Zaldibar

Zaldibarko 295 m2ko azken pabilioia esleitzeko besterik ez dago, hortaz, Sozietatearen lana salmenta-zerbitzuaren hobekuntza izango da.

Polígono “Sector Industrial 1” Zaldibar

A falta de adjudicar el último de los módulos de 295 m2, se podría concretar que la labor de esta Sociedad pasa por mejorar el servicio post-venta.

4. 2008 URTERAKO HELBURUAK ETA HORIEN KUANTIFIZAKIOA**1. INBERTSIO POLITIKA**

2008. urtean egingo diren inbertsioei dagokienez, espero da Goitondo pabilioien eraikuntza 1.635.219 euroko zenbatekoan.

2. MERKATAL POLITIKA

Pabilioi guztien eta lurzoru urbanizatuaren esleipena.

3. FINANTZA POLITIKA

Obra horiek Sprilur SArein maileguarekin eta berezko baliabideekin finantzatuko dira.

5. GASTU ETA INBERTSIOEN SAILKAPENA LURRALDEKA

Pertsonal eta funtzionamendu gastuen eta inbertsio materialen %100 Bizkaiko Lurralde Historikoari egozten zaizkio.

6. 2008. URTEKO AURREKONTUA**1. KAPITAL AURREKONTUA**

Goitondo pabilioien eraikuntza: 1.635.219 euro.

2. USTIAPEN AURREKONTUA

Ustiapenetik eratorriko gastuak dira.

3. PLANTILLA

Gerentea %50 partekatua Elorrioko Industrialdea SArekin eta administraria aurreikusten dira. Biak lanaldi erdira.

Hona hemen, 2008 urteko eurotan lansariak eurotan adierazita, sozietatearen zuzendarientzat urteko lansari eta pizgarriak:

4. OBJETIVOS GENERALES PARA EL 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN**1. POLÍTICA DE INVERSIONES**

En lo referente a las inversiones previstas para el 2008 se prevé la edificación de los pabellones del polígono Goitondo por un importe de 1.635.219 Euros.

2. POLÍTICA COMERCIAL

Adjudicación de la totalidad de los pabellones y del suelo urbanizado.

3. POLÍTICA FINANCIERA

Se financiará con un préstamo de Sprilur, S.A. y con recursos propios.

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES

Los gastos de personal, de funcionamiento, así como las inversiones materiales, se imputan al 100% en el Territorio Histórico de Bizkaia.

6. PRESUPUESTO PARA EL 2008**1. PRESUPUESTO DE CAPITAL**

Edificación pabellones Goitondo 1.635.219 euros.

2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

Son los derivados de la explotación.

3. PLANTILLA

Se contempla la figura de un gerente compartido al 50% con Elorrioko Industrialdea, S.A. y de un administrativo. Ambos a media jornada.

Las retribuciones anuales de los cargos directivos de la Sociedad, referidos a euros del 2008, se detallan a continuación:

ZUZENDARITZAKO KARGUA CARGO DIRECTIVO	LANSARIAK RETRIBUCIONES	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
GERENTEA GERENTE	25.343	--	25.343

Mallabiako Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN APLIKATUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS APLICADOS EN EL EJERCICIO			1.924
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			1.635.219
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			1.635.219
231	Higiezin bideango eraikinak, errentamendurako. Construcciones en curso de inmuebles para arrendamiento.		1.635.219	
1	Goitondo Poligonoaren eraikuntza. Edificación del Polígono Goitondo.	1.635.219		
VII.	EPE LUZERAKO ZORRAK KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO			960.000
3.	ZORRAK, TALDEKO BALTZUEKIKOAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO			960.000
IX.	KAPITAL ZIRKULTAZAILEAREN GEHIKUNTZA AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE			751.742
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				3.348.885

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	ZORRAK EPE LUZERA DEUDAS A LARGO PLAZO			879.599
160	Epe luzerako zorrak, taldeko baltzuekikoak. Deudas a largo plazo con empresas del grupo.		879.599	
1600	Epe luzerako maileguak, taldeko baltzuenak. Préstamos a largo plazo de empresas del grupo.		879.599	
1	Sprilur-en mailegu. Préstamo Sprilur.	879.599		
V.	IBILGETUA SALDU, AURRE KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU ENAJENACION, CANC. ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOV.			2.469.286
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			2.469.286
221	Higiezinak errentamendurako. Inmuebles para arrendamiento.		2.469.286	
1	Eraikinen salmenta. Venta de inmuebles.	2.469.286		
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				3.348.885

Mallabiako Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUA IZAKINERA TRANSFERITU TRANSFERENCIAS DE INMOVILIZADO A EXISTENCIAS			2.469.286
IV.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			50.541
	640 Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		34.018	
	1 Baltzuak abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 2 langile jotzen du (egun erdia). La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a 2 personas a media jornada.	34.018		
	642 Gizarte segurantz, baltzuaren kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		15.799	
	643 Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemetarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		724	
V.	AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES			103.133
	682 Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		103.133	
VII.	USTIAPENENKO BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN			41.427
	1. KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			41.427
	622 Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		281	
	623 Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		18.291	
	625 Aseguru-sariak. Primas de seguros.		10.412	
	626 Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		111	
	627 Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		7.374	
	629 Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		4.958	
	6291 Komunikazioak. Comunicaciones.		63	
	6299 Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		4.895	
IX.	GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS			349.745
	2. INTERESAK, ZORRENGATIKOAK INTERESES DE DEUDAS			349.745
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				3.014.132

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			2.909.075
	700 Eraikinen salmentak. Ventas de edificaciones.		2.543.365	
	7002 Eraikin industrialak. Edificios industriales.		2.543.365	
	1 Higiezin salmenta. Venta de inmuebles.	2.543.365		
	706 Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		365.710	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Pabilioiak alokatu. Arrendamiento de inmuebles.	365.710		
IX. EKITALDIKO GALERA PÉRDIDA DEL EJERCICIO				105.057
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				3.014.132

Mallabiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	9.790.764	10.727.964	A) Fondo propioak Fondos propios	2.745.462	2.850.519
III. Ibilgetze materialak Inmovilizaciones materiales	9.790.764	10.727.964	I. Kapital harpidetua Capital suscrito	3.305.500	3.305.500
D) Aktibo zirkulatuzailea Activo circulante	284.550	260.139	IV. Erreserbak Reservas	121.085	121.085
III. Zordunak Deudores	225.633	199.705	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	(576.066)	(334.333)
VI. Altxortegia Tesorería	58.917	60.434	VI. Galdututako irabaziak (mozkina edo galera) Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)	(105.057)	(241.733)
			E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	6.354.571	6.434.972
			F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	975.281	1.702.612
AKTIBOA GUZTIRA TOTAL ACTIVO	10.075.314	10.988.103	PASIBOA GUZTIRA TOTAL PASIVO	10.075.314	10.988.103

Mallabiako Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Ballabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	1.924	139.776	1. Ballabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	----	----
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	1.635.219	4.297.280	4. Epe luzerako zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	879.599	3.516.047
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	1.635.219	4.297.280	b) Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>	879.599	3.516.047
7. Epe luz. zorrak kitatu edo epe laburrera bihurtu <i>Cancelación o traspaso a c/p de deudas a l/p</i>	960.000	----	5. Ibilgetua saldu, aurre kitatu edo e/l bihurtu <i>Enaj., cancel. anticip. o traspaso a c/p de inmov.</i>	2.469.286	----
b) Taldeko baltzuenak <i>De empresas del grupo</i>	960.000	----	b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	2.469.286	----
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	2.597.143	4.437.056	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	3.348.885	3.516.047
APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	751.742	----	JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	----	921.009

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	25.928	(418.160)
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	727.331	(502.849)
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	(1.517)	----
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	751.742	(921.009)

Mallabiako Industrialdea, S.A.

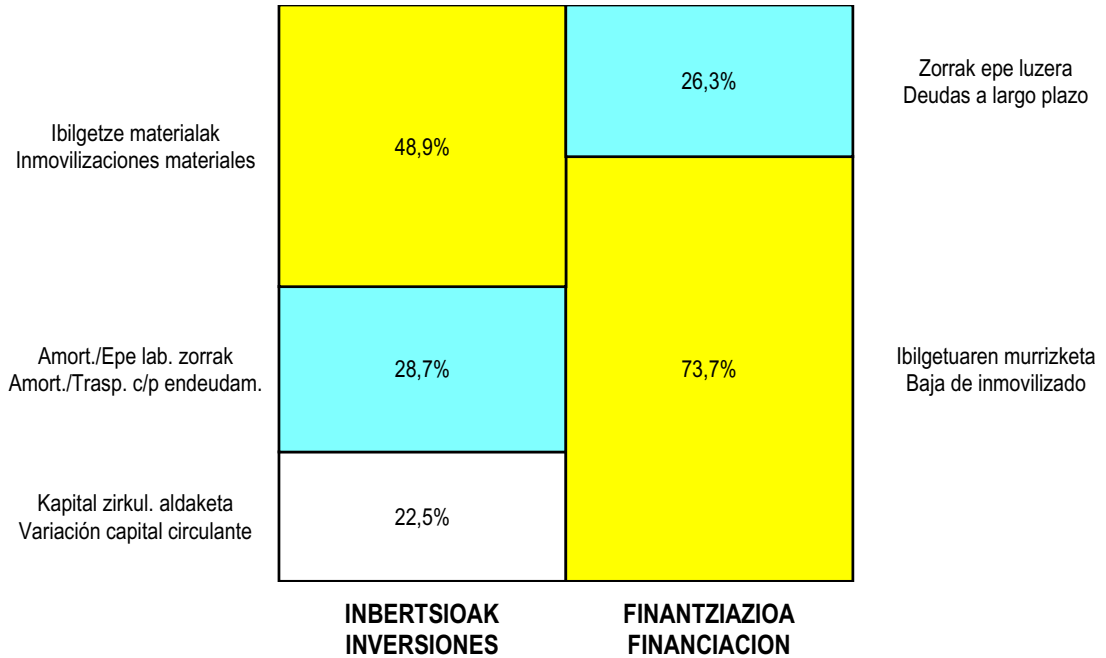
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

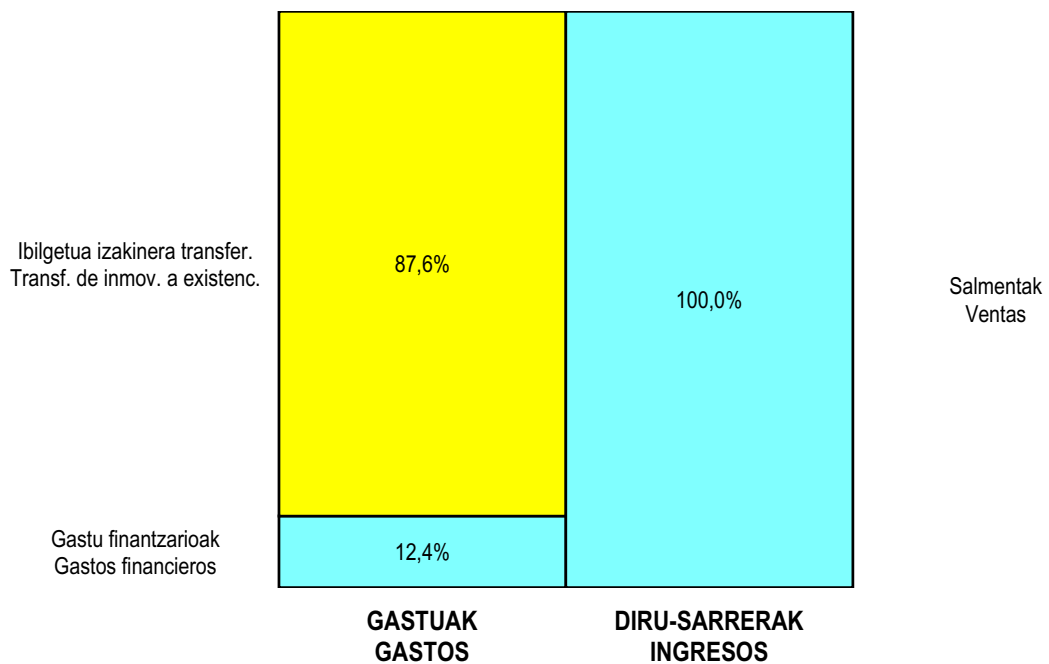
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
3. Ibilgetua, bid.prod. ta amaitut.eraik.izaki.transf. <i>Transf. inmov.a exist.promoc. curso y edif.constr.</i>	2.469.286	----	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	2.909.075	155.700
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	50.541	48.310			
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	103.133	101.957			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	41.427	39.641			
I. USTIAPENeko MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	244.688	----	I. USTIAPENeko GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	----	34.208
8. Gastu finantzarioak eta asimilatutak <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	349.745	207.525			
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	----	----	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	349.745	207.525
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	105.057	241.733
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	----	----	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	105.057	241.733
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	----	----	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	105.057	241.733

Mallabiako Industrialdea, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.



LANBARREN PARKE LOGISTIKOA, S.A.**1. HITZAURREA.**

• Lanbarren Parke Logistikoa, SA, 2000ko abenduaren 19an eratu zen, eta bere helburu soziala da Oiartzunen (Gipuzkoan) jarduera ekonomikotarako ekimena eta inbertsioak eragitea eta sustatzea. Horretarako, enpresak instalatzeko lurzoruaen sustapen urbanistikoa egiten du, hirigintza planak eta urbanizazio proiektuak bultzatu eta idatzi egiten ditu, bai eta birpartzelazioko proiektuak, konpentsaziokoak edota hirigintza legerian jasotzen diren bestelako figurak ere. Halaber, urbanizatzeko egoki den lurzorua edozein titulu bidez eskuratzen du, urbanizatzeko eta jarduera ekonomikotarako lurzorua sustatzeko asmoz.

• Hasierako kapitala, 490 milioi pezetek osatua, era honetan geratu da banaturik, 2001ean eurotan izendatzera pasa eta gero:

AKZIODUNAK ACCIONISTAS	PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	HARPIDETURIKO KAPITALA CAPITAL SUSCRITO
OIARTZUNGO UDALA AYUNTAMIENTO DE OIARTZUN	24,5%	721.500,5
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA D. F. DE GIPUZKOA	24,5%	721.500,5
SPRILUR, S.A.	51%	1.501.899,0
GUZTIRA TOTAL	100%	2.944.900,0

2. ENTITATEAREN JARDUERA NAGUSIAK.

• Helburu sozialaren zabaltasuna gorabehera, jarduera, berez, Oiartzungo udalerrian kokaturik dagoen Lanbarren poligonoaren sustapenean dago zentratuta. Poligono horren erabilera garraioa eta logistika izango dira batik bat.

• Sozietate hau bultzatu duten erakundeek (Sprilur, SA, GFA eta Oiartzungo Udalak), eginda zeuzkaten, sozietatea bera eratu aurretik jada, zenbait gestio promozio berria garatze aldera.

• Gestio horiek ondoko arlo hauen gainekoak izan ziren:

- Hirigintza planeamendua egokitu eta garatzea.
- Lurzorua eskuratzea.
- Erakundearteko konpromisoak hitzartzea.
- Poligono berrian instalatzeko interesa zuten enpresekin konpromisoak hitzartzea.

• Hauek dira jarduketa horren parametro nagusiak:

- Sektorearen azalera gordina: 561.449 m².
- Industri erabilera azalera pribatizagarria: 317.738 m².

1. INTRODUCCIÓN.

• Lanbarren Parke Logistikoa, S.A., se constituyó el 19 de diciembre de 2000, con el objeto social de estimular y promover la iniciativa y la inversión de actividades económicas en Oiartzun (Gipuzkoa), mediante la promoción urbanística de suelo apto para la implantación empresarial, mediante la promoción y redacción de planes urbanísticos y proyectos de urbanización, reparcelación, compensación o cualesquiera otras figuras previstas en la legislación urbanística; así como mediante la adquisición por cualquier título de suelo apto para urbanización y promoción de suelo para actividades económicas.

• Los 490 millones de pesetas de su Capital inicial, tras la preceptiva redenominación en Euros efectuada en el año 2001 han quedado distribuidos de la siguiente forma:

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD.

• Independientemente de la amplitud con la que ha quedado definido el objeto social, la actividad se concreta en la promoción del polígono Lanbarren ubicado en el término municipal de Oiartzun, cuyos usos serán principalmente los de transporte y logística.

• Las entidades promotoras de esta sociedad (Sprilur, S.A., D.F.G. y Ayto. de Oiartzun), habían avanzado ya con anterioridad a la constitución de la misma, realizando diversas gestiones tendentes al desarrollo de la nueva promoción.

• Esas gestiones afectaban a las siguientes cuestiones:

- Adecuación y desarrollo del planeamiento urbanístico.
- Adquisición de suelo.
- Suscripción de los compromisos interinstitucionales.
- Suscripción de compromisos con empresas interesadas en ubicarse en el nuevo polígono.

• Los parámetros básicos de esta actuación son los siguientes:

- Superficie bruta del sector: 561.449 m².
- Superficie privatizable uso industrial: 317.738 m².

- 3. sektorerako azalera pribatizagarria: 11.841 m².

- Superficie privatizable uso terciario: 11.841 m².

• 2002ko maiatzak 21ean behin betiko onartu zen lursailen banaketa berrirako proiektuak, honako hau zehazten du:

• El proyecto de reparcelación aprobado definitivamente el 21 de mayo de 2002 establece las siguientes parcelas resultantes:

	LURAZALA SUPERFICIE	ERAIKIGARRITASUNA EDIFICABILIDAD
Industri erabilera Uso Industrial	317.738 m ²	162.435 m ²
Erabilpen tertziarioa Uso Terciario	11.841 m ²	6.000 m ²
GUZTIRA TOTAL	329.579 m²	168.435 m²

• Unitateko gainerako lurazala tokiko-hornidurarako bideratzen da: Aisialdiguneak, Kirol-ekipamendua, Giza-ekipamendua, Komunikabideak.

• El resto de superficie de la unidad se destina a dotaciones locales: Espacios libres, Equipamiento deportivo, Equipamiento social, Comunicaciones.

• Kooperazioarena da jarduera modua.

• El sistema de actuación es el de Cooperación.

• Lursailen banaketa berrirako onartu proiektuan ere zehazten da, jabeen artean banatu beharreko urbanizazio gastuen zenbatekoa, 32.627.551 euro hain zuzen ere. Gastu horiek bere gain hartzen dute, urbanizatzeko lanen zenbatekoaz gain, baita kalte-ordainei, proiektu gastuei eta sarbide orokorrak zabaldu eta sendotuko duten lursailen erosketari dagozkien zenbatekoak ere.

• Se establece igualmente en el proyecto de reparcelación aprobado el montante de los gastos de urbanización a distribuir entre los propietarios que ascienden a 32.627.551 Euros, y que incluyen además del importe de las obras de urbanización, los importes correspondientes a indemnizaciones, gastos de proyectos, y adquisición de suelo para la ampliación y refuerzo del sistema general de acceso.

• Aipatu industrialderako sarbide antolakuntza orokorrak, 5.909.014 euro hartuko ditu gutxi gorabehera.

• Dicho sistema general de acceso al nuevo polígono tendrá un coste que se estima en 5.909.014 Euros.

• Lursailen banaketa berritik Lanbarren Parke Logistikoa, S.A. suertatu zaizkion lursailetan bere parte hartzea gutxi gorabehera %72a da.

• La participación de Lanbarren Parke Logistikoa, S.A. en relación a las parcelas resultantes que le han sido asignadas en la reparcelación es del 72 % aproximadamente.

• Zehaztu zenbatekoekin batera, inbertsio berri bat egingo du elkarteak lursailen erosketarako, 7.508.607eurokoa hain zuzen ere.

• Además de los indicados importes la sociedad deberá ejecutar una inversión en adquisición de terrenos cuyo importe se estima en 7.508.607 Euros.

• Elkartearen egitekoak bi zutabe nagusi izan ditu 2001eko ekitaldian zehar: Hirigintza-antolamenduaren egokitzea eta garapena; eta lursailen erosketarako gestioa.

• A lo largo del año 2001 la actividad de la sociedad se centró fundamentalmente en dos aspectos: adecuación y desarrollo del planeamiento urbanístico, y gestión de compra de terrenos.

• Lehenengo zutabeari dagokionean, Oiartzun herriko arau ordezkatzailak aldatu dira eta Lanbarren eremuko Plangintza Partziala eta Urbanizatzeko Proiektua onartu zen, Lursailen banaketa berrirako Proiektuaren idazketan aurrera eginez.

• En cuanto al primer apartado se procedió a la modificación de las Normas Subsidiarias del municipio de Oiartzun, y se aprobó el Plan Parcial y Proyecto de Urbanización del área Lanbarren, avanzándose en la redacción del Proyecto de Reparcelación.

• Lursailen erosketari dagokionean, SPRILUR, S.A. Lanbarren Parke Logistikoa, S.A. sortu baino lehen erositakoak eskuratzeaz gain, lursaila berriak erosteko tratua ere egin da, urte bukaeran inbertsioaren zenbatekoa 2.926.872 eurokoa delarik.

• En cuanto a la compra de terrenos además de la adquisición a SPRILUR, S.A. de los terrenos que ésta había comprado con anterioridad a la constitución de Lanbarren Parke Logistikoa, S.A., se negoció la compra de otros terrenos alcanzando a final de año una inversión por este concepto de 2.926.872 Euros.

• 2002ko maiatzan, arestian aipatu bezala, Lursailen Banaketa Proiektua behin betiko onartu zen.

• En Mayo del 2002, como ya hemos indicado anteriormente, se aprobó definitivamente el Proyecto de Reparcelación.

• Urte bereko ekainean, 78 Eremuko urbanizatzeko lanak esleitu eta abian uztailean jarri ziren. Lanen amaiera 2004ko urrirako aurreikusten da. 2002. urte amaieran 78 Eremuak bildu zuen inbertsioa 5.553.145 Eurokoa zen.

• En Junio de ese mismo año se procedió a la adjudicación de las obras de urbanización el Área 78, iniciándose éstas en el mes de Julio y estando prevista su finalización para Octubre del 2004. La inversión acumulada realizada en esta Área 78 a final del 2002 alcanzaba la cifra de 5.553.145 Euros.

- 2002ko ekitaldian zehar egindako lursailen erosketarako gestioak, atal horretan, 4.337.792 Euroko inbertsioa izan du.
- Irailean, lursailak eskuratu zituzten enpresei %20ko (hitzartutako baldintzen arabera) aurrerapena eskatu zitzaizen, inbertsioen finantzaziorako.
- 78 Eremuko urbanizatzeko lanen esleipenarekin batera, banaketa berriaren proiektuarekin Elkartearantz eskuratutako lursailen plataforma eraketarako eraikuntza-lanak esleitu ziren, baita "Camping La Rosaleda"-ko birmoldaketa ere, harengan 78 Eremuan egin beharreko urbanizatzeko lanek eragin zuzena baitzuten.
- 2002. urte amaieran, banaketa berriaren ondorioz Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.ri egokitutako 234.321 m² industri-lursailetatik, 196.677 m² (%83,93) izen emanda zeuden.
- 2003. urtean lurrak (Oiartzungo Udalaren lursaila) erosteko inbertsioak egiten jarraitu genuen, eta 78. eremua urbanizatzeko lanekin, plataformak osatzeko obrek eta La Rosaleda Kanpina berrantolatze lanekin aurrera egin genuen; azaroan 79. eremuko (sartzeko lotunea) obrari ekin genion. Obra horren esleipena Construcciones Amenabar S.A. eta Ubiri Construcciones S.L. enpresek osatutako Aldi Baterako Enpresen Elkarteak (ABEE) lortu zuen maiatzean, 5.139.632 euroko aurrekontuarekin. Halaber, obra hori zuzentzeko esleipena Endara Ingenieros Asociados S.L. estudioak eskuratu zuen, 136.483 euroko aurrekontuarekin.
- 2003 urte hartan kontzeptu horien guztiengatik egindako inbertsioa, guztira, 10.687.224 eurokoa izan zen.
- Inbertsio horiek finantzatzeko, formalizatutako kontratuen %30eko aurrerakina eskatu genuen 2003an (Metatutako aurrerakina %65).
- Lanbarrengo bezain handiak eta konplexuak diren obra guztietan bezalaxe, hor ere arazoak sortu ziren eta zailtasun horien ondorioz, 2003an 3 hilabeteko atzerapena izan genuen aurreikusitako epeetan.
- Elkartearena den espazioan hainbat enpresa kokatzeko konpromisoa hartua genuen: 2003. urte amaieran, industria-erabilerarako 234.321 m²-ko eremutik 228.023 m² itunduak zeuden (% 97,31), eta hirugarren mailako erabilerarako eremuaren %100 (2.391 m²).
- 2004. urtean, 78. eremuko eta 79. eremuko obrak egiten jarraitu genuen, eta ekitaldi horretan egindako inbertsioa 11.465.877 euroko zenbatekora iritsi zen.
- 2004ko ekitaldian, poligonoa elektrifikatzeko obrak Amintel eta Inabensa enpresek osatutako ABEEari esleitu zitzaizkion, 550.912 euroko zenbateko batez; ur-andela eta ponpaketa-estazioa eraikitze obrak, berriz, Construcciones Amenabar, S.A.ri esleitu zitzaizkion, 715.489 euroko zenbateko batez.
- 2004. urtean, aurreikusi bezala, %15eko aurrerakina eskatu zitzaizen lur-zatien esleipendun izan ziren enpresei. Ondorioz, metatutako aurrerakina hasieran aurreikusitako zenbatekoaren %80ra iritsi zen. 2004an, halaber, Gipuzkoako Foru Aldundiarekin hitzartutako diru-laguntzaren zati bat kobratu zen, eta kopuru hori – 2.581.011 euro – obrak finantzatzeko erabili zen.
- 2004an egindako esleipenen ondoren, sozietateari dagokion azaleraren %100 konprometitu geratu zen.
- Las gestiones de compra de terrenos realizadas durante ese año 2002 nos llevaron a una inversión acumulada por ese capítulo de 4.337.792 Euros.
- En el mes de Septiembre se solicitó a las empresas adjudicatarias de las parcelas un anticipo del 20% (según las condiciones convenidas) para financiación de las inversiones.
- Paralelamente a la adjudicación de las obras de urbanización general del área 78, fueron adjudicadas las obras de conformación de las plataformas de las parcelas adjudicadas a la sociedad en el proyecto de reparcelación, y las obras de reordenación del "Camping La Rosaleda", explotación ésta que quedaba afectada por las obras de urbanización general del Área 78.
- A final del año 2002, de los 234.321 m² de parcela industrial adjudicados a Lanbarren Parke Logistikoa, S.A. en la reparcelación, estaban comprometidos 196.677 m² (83,93%).
- Durante el año 2003 se continuó con las inversiones en adquisición de terrenos (parcela del Ayto. de Oiartzun), obras de urbanización del área 78, obras de conformación de las plataformas y obras de reordenación del Camping La Rosaleda, y en el mes de noviembre se iniciaron las obras correspondientes al área 79 (nudo de acceso), obras que fueron adjudicadas en mayo de ese año a la U.T.E. compuesta por Construcciones Amenabar S.A. y Ubiri Construcciones S.L. por importe de 5.139.632 euros. Igualmente fue adjudicada la dirección de dichas obras al estudio Endara Ingenieros Asociados S.L. por un importe de 136.483 euros.
- El montante de la inversión realizada en ese año 2003 por todos los conceptos indicados alcanzó la cifra de 10.687.224 euros.
- Para la financiación de las inversiones se solicitó en ese año 2003 un anticipo del 30% de los contratos formalizados (Anticipo acumulado 65%).
- Las dificultades propias de una obra del tamaño y complejidad como la que se desarrolla en Lanbarren originaron en el año 2003 un retraso en los plazos previstos que se estimaron en 3 meses.
- En cuanto a los compromisos adquiridos con diferentes empresas para ocupar el espacio correspondiente a la sociedad, al final del año 2003 estaban comprometidos 228.023 m² de los 234.321 m² de parcelas para uso industrial (97,31%), y el 100% de la parcela para uso terciario (2.391 m²).
- Durante el año 2004 continuaron ejecutándose las obras del área 78 y área 79 alcanzando la inversión realizada en dicho ejercicio la cantidad de 11.465.877 euros.
- Durante ese ejercicio 2004 se adjudicaron las obras de electrificación del polígono por importe de 550.912 euros a la UTE compuesta por Amintel/Inabensa, y las obras de construcción del depósito de agua y estación de bombeo por importe de 715.489 euros a Construcciones Amenabar, S.A..
- Tal y como se había previsto se solicitó en el año 2004 un anticipo del 15% a las empresas adjudicatarias de las parcelas, alcanzando así el anticipo acumulado el 80% del importe inicialmente previsto. Igualmente durante el 2004 se contó para financiar las obras con el cobro de parte de la subvención convenida por la Diputación Foral de Gipuzkoa, cobro que ascendió a 2.581.011 euros.
- Tras las adjudicaciones realizadas en ese año 2004, quedó comprometida el 100% de la superficie correspondiente a la sociedad.

- 2005. urtean, ia obra guztiak amaituta geratu ziren, eta lur-zatiak eman eta enpresak jarri zituzten. Poligonoa urbanizatzeko obren aldi berean beren pabiloiak eraikitzeke obrak egin zituzten zenbait enpresak urte hartan bertan jarri zuten abian beren jarduera.

- Sozietateak 2005ean egindako inbertsioa 9.685.401 euroa iritsi zen.

- Era berean, obrak amaitzearen eta lur-zatiak ematearen ondorioz, azaleraren %100 konprometituta zuten enpresek formalizatu ziren lur-zatien salmentak. 2005. urtearen amaieran, enpresa batekin konprometituta zeuden eta 19.408 m²ko azalera zuten bi lur-zati baino ez ziren geratzen saltzeko.

- Saltzeko zeuden azkeneko bi lurzatiak entregatzeko konpromisoa hartu zen enpresa batekin, baina enpresa horrek 2006. urtean jakinarazi zigun uko egiten ziola konpromisoari. Horrenbestez, lurzati horien azalera (19.408 m²) sozietatearen esku geratu zen eta lurzati horiek "erreserba" gisa edukitzea eta ez merkaturatzea erabaki zuen sozietateak (eskualdean ez dagoelako lurzoru erabilgarri gehiago).

Egoera hori zela medio adierazitako ekitaldirako aurreikusitako helburua, hots, sozietatea likidatzea, bertan behera utzi zen.

- Era berean, 2006. urtean egindako obrak onartzeari buruzko izapideak egin ziren. Industrialdera sartzeko gunean egindako obrak Gipuzkoako Foru Aldundiak onartu zituen eragozpenik jarri gabe. Aitzitik, eta industrialdearen urbanizazio orokorraren obrak Oiartzungo Udalak onartzeari zegokionez, Udalak adierazi zuen zuzenketa batzuk egin behar zirela, eta zuzenketa horien ondorioz, egindako inbertsioa hazi zitekeela.

3. 2007 URTEAN EGINDAKO BURUTZAPEN NAGUSIAK.

- Bi lurzati erabilgarri (19.408 m²) dagokienez, hainbat enpresak egindako eskaerek behartuta, lurzati horiek merkaturatzea erabaki zen urtearen erdialdean. Memoria hau idatzi denean lurzati horiek oraindik salduta ez badaude ere, urtearen amaierarako salduko direlakoan gaude.

Poligonoa orokorrean urbanizatzeko obrak Oiartzungo Udalak onartzeari dagokionez, Udalak onartu ditu dagoeneko, suteen aurkako instalazioa izan ezik. Instalazio horri obra osagarri bat egin behar zaio eta urtea amaitu baino lehenago egitea aurreikusten da.

Obrak onartzeko egikaritu beharreko obrei dagokien inbertsioaren egoera 333.725 eurokoa izango da urtearen amaieran.

4. 2008 URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA BERAUEN ZENBATEKOA.

- En el año 2005 quedaron finalizadas la práctica totalidad de las obras, lo que permitió la entrega de las parcelas y la instalación de las empresas. Incluso, algunas empresas que habían ejecutado las obras de construcción de sus pabellones paralelamente a las obras de urbanización del polígono, llegaron en ese año a poner en marcha su actividad.

- La inversión realizada por la sociedad en ese año 2005 alcanzó la cifra de 9.685.401 euros.

- Del mismo modo, la finalización de las obras y la entrega de las parcelas determinaron que se formalizasen las ventas de las mismas con las empresas con las que anteriormente había sido comprometida el 100% de la superficie. Únicamente quedó pendiente a final del 2005 la venta de dos parcelas (19.408 m²) comprometidas con una empresa.

- En el año 2006, la empresa con la que se había comprometido la entrega de las dos últimas parcelas pendientes de venta nos comunica su renuncia. La sociedad pasa por lo tanto a disponer de la superficie correspondiente a dichas parcelas (19.408 m²) y se decide (ante la nula disponibilidad de otros suelos en la comarca) mantener en "reserva" estas parcelas, paralizando su comercialización.

Esta circunstancia determina que se abandone el objetivo previsto para dicho ejercicio de proceder a liquidar la sociedad.

- Igualmente, en ese año 2006 se tramita la recepción de las obras realizadas. Las correspondientes al nudo de acceso al polígono, son recepcionadas sin problemas por parte de la Diputación Foral de Gipuzkoa. Sin embargo, en la recepción de las obras de urbanización general del polígono por parte del Ayuntamiento de Oiartzun, se pone de manifiesto la necesidad de realizar algunas correcciones que finalmente podrían determinar un incremento de la inversión realizada.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE EL AÑO 2007.

- En relación con las dos parcelas disponibles (19.408 m²), a mediados de año, se decide, ante la presión de las demandas de diferentes empresas, proceder a su comercialización. Aunque en el momento de redactar esta memoria, aún no se han realizado las ventas, se espera materializarlas para antes de final de año.

En relación con la recepción de las obras de urbanización general del polígono por parte del Ayuntamiento de Oiartzun, han sido ya recepcionadas a excepción de la instalación contra incendios. Esta instalación deberá ser objeto de una obra complementaria que se contempla realizar para antes de final de año.

El incremento de inversión correspondiente a las obras a ejecutar para la recepción de las obras, estimamos que alcanzará a final de año la cifra de 333.725 euros.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN.

Lehen, lurzatiak saldutakoan sozietatea likidatzeko, edo, gutxienez, etorkizunean egon litezkeen erantzukizunei aurre egin ahal izateko zifrekin utzi arte sozietatearen kapital soziala murrizteko aukera aztertu zen; azkenaldi honetan, ordea, beste alternatiba batzuk daudela ikusi da. Alternatiba horiek, hain zuzen ere, aukera emango lukete sozietate honek jarduera berriak garatzeko. Zalantza horren aurrean, erabaki da aurrekontuaren ikuspegitik, 2008ko ekitaldia trantsizio-ekitalditzat hartzea, sozietatearen etorkizunari dagokionez hartu behar diren erabakiak zehaztu arte.

5. GASTUAK ETA INBERTSIOAK LURRALDEKA.

Gastu eta inbertsio guztiak Gipuzkoako Lur Historikoari lotzen zaizkio.

6. 2008 URTEKO AURREKONTUA.

1. KAPITAL-AURREKONTUA

Inbertsiorik ez dagoenez gero, kapitalaren aurrekontuak kapital zirkulatuarearen aldaketak biltzen ditu. Aldaketa horiek ekitaldiaren hasieran Ogasun Publikoarekin eta 2007. urtearen amaieran urbanizatzeko obra osagarrien hornitzaileekin egindako zorren ordaintekak eragiten dituenak dira.

2. USTIAPEN-AURREKONTUA

Sozietatearen altxortegiaren saldoetatik eratorritako finantza-inbertsioei esker funtzionamendu-gastuak ordaindu ahal izango dira, baita emaitza positibo txiki bat lortu ere (49.414 euro).

3. PLANTILLA

Ez dago inolako aldaketarik aurreikusita plantillaren osaerari dagokionez.

Aunque anteriormente se había contemplado el objetivo de, una vez vendidas las parcelas, liquidar la sociedad, o por lo menos, reducir su capital social hasta dejarlo en cifras en las que poder atender posibles responsabilidades futuras, últimamente se han barajado otras alternativas que darían lugar al desarrollo de nuevas actividades por parte de esta sociedad. Ante esa situación de indeterminación, se ha decidido contemplar desde el punto de vista presupuestario, el ejercicio 2008, como un ejercicio de transición, a la espera de las decisiones que se deberán adoptar sobre el futuro de la sociedad.

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES.

La totalidad de los gastos e inversiones son imputables al Territorio Histórico de Gipuzkoa.

6. PRESUPUESTOS PARA EL AÑO 2008.

1. PRESUPUESTO DE CAPITAL

Ante la ausencia de inversiones, el presupuesto de capital recoge las variaciones del circulante correspondientes al pago de las deudas existentes al comienzo de ejercicio con Hacienda Pública y proveedores de las obras complementarias de urbanización realizadas al final del 2007.

2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

Los ingresos financieros provenientes de los saldos de tesorería de la sociedad, van a permitir cubrir los gastos de funcionamiento, y la obtención de un pequeño resultado positivo (49.414 euros).

3. PLANTILLA

No se contempla variación alguna en la composición de la plantilla.

PLANTILLA PLANTILLA	PLANTILLA 2008/12/31N PLANTILLA AL 31/12/2008
IDAZKARIA SECRETARIA	1

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

	INBERTSIOAK INVERSIONES	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IX.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN GEHIKUNTZA AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE			50.457
	INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES			50.457

Euro / Euros

	FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			50.457
	FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN			50.457

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
IV.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			46.180
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		33.897	
1	Baltzuak aurreikusten duen plantilla langile bat jotzen du. La plantilla de la sociedad asciende a una persona.	33.897		
642	Gizarte segurantzak, baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		10.981	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistematarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		678	
649	Bestelako gastu sozialak. Otros gastos sociales.		624	
V.	AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES			1.043
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		1.043	
VII.	USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN			86.230
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			85.687
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		713	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		61.182	
1	Irungo Industrialdea, S.A.k eskaintako gerentzia zerbitzuen fakturazioa. Facturación de Irungo Industrialdea S.A. por los servicios de gerencia.	26.767		
2	Oarsoaldeko Industrialdea, S.A.k eskaintako gerentzia zerbitzuen fakturazioa. Facturación de Oarsoaldeko Industrialdea, S.A. por los servicios de gerencia.	26.767		
3	Beste zerbitzuak. Otros servicios.	7.648		
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		70	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		3.696	
628	Hornidurak. Suministros.		351	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		19.675	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		4.685	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		1.180	
6292	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		739	
6293	Argitalpenak. Publicaciones.		133	
6295	Komunitate gastuak. Gastos de comunidades.		644	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		12.294	
2.	ZERGA TRIBUTOS			543

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
XI.	SOZETATEEN GAINEKO ZERGAK ETA BESTELAKOAK <i>IMPUESTOS SOBRE SOCIEDADES Y OTROS</i>			21.178
XII.	EKITALDIKO MOZKINA <i>BENEFICIO DEL EJERCICIO</i>			49.414
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				204.045

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			11.495
	706 Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. <i>Ingresos por arrendamientos de inmuebles.</i>		11.495	
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK <i>INGRESOS FINANCIEROS</i>			192.550
	3. BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK <i>OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS</i>			192.550
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS				204.045

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	1.714	2.757	A) Fondo propioak Fondos propios	4.478.344	4.428.930
III. Ibilgetze materialak Inmovilizaciones materiales	1.714	2.757	I. Kapital harpidetua Capital suscrito	2.944.900	2.944.900
D) Aktibo zirkulatuak Activo circulante	4.484.618	6.139.932	IV. Erreserbak Reservas	276.124	276.124
III. Zordunak Deudores	25.351	----	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	1.207.906	741.381
VI. Altxortegia Tesorería	4.459.267	6.139.932	VI. Galdu-irabaziak (mozkina edo galera) Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)	49.414	466.525
			E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	1.500	1.500
			F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	6.488	1.712.259
AKTIBO GUZTIRA TOTAL ACTIVO	4.486.332	6.142.689	PASIBO GUZTIRA TOTAL PASIVO	4.486.332	6.142.689

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES		2008	2007	JATORRIAK ORIGENES		2008	2007
1. Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>		----	----	1. Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>		50.457	467.834
5. Kapital murrizketak <i>Reducciones de capital</i>		----	2.794.706				
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES		----	2.794.706	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES		50.457	467.834
APLIKAZIOEN GAIKEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES		50.457	----	JATORRIEN GAIKEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES		----	2.326.872

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
2. Izakinak <i>Existencias</i>	----	(3.596.027)
3. Zordunak <i>Deudores</i>	25.351	(521.061)
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	1.705.771	910.479
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	(1.680.665)	610.978
8. Periodokatzeagatiko doikuntzak <i>Ajustes por periodificación</i>	----	268.759
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	50.457	(2.326.872)

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

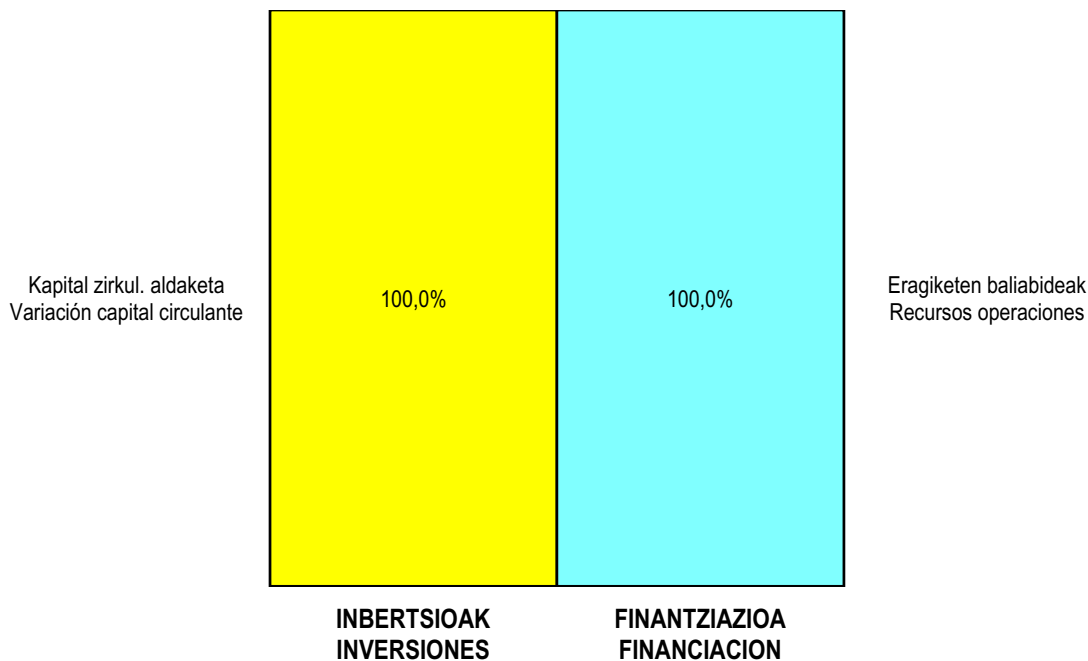
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

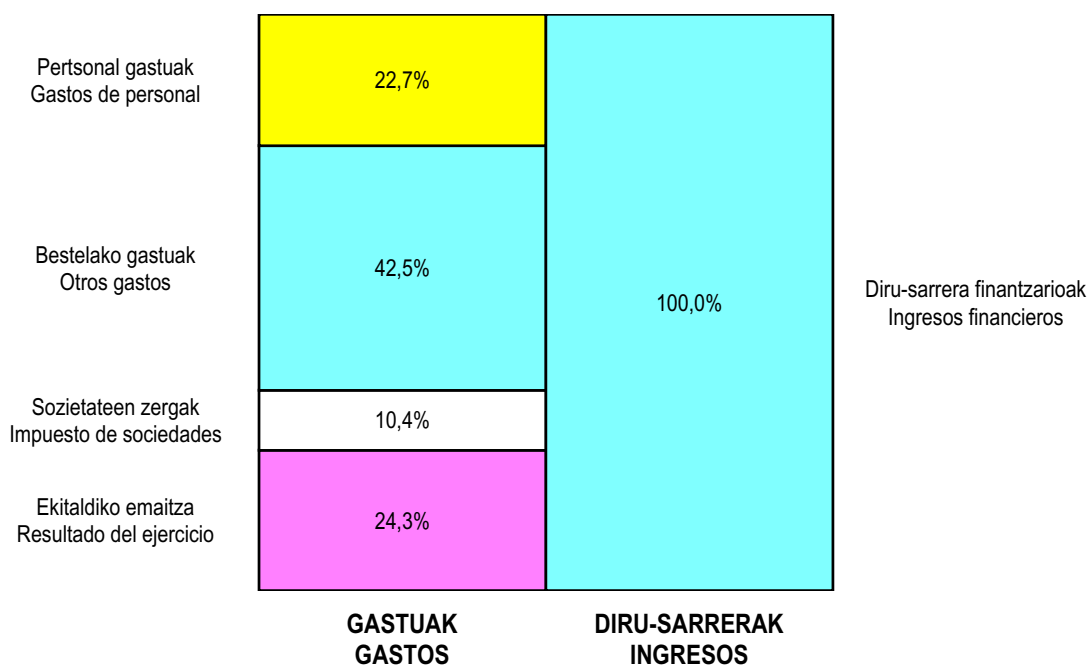
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
1. Bideango prom. ta amaitutako eraik. izak. murriztu <i>Reduc. de exist. de promoc. en curso y edif. constr.</i>	----	3.596.027	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	11.495	4.082.555
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	46.180	40.723	5. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk <i>Otros ingresos de explotación</i>	----	268.759
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	1.043	1.309			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	86.230	88.939			
I. USTIAPENEO MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	----	624.316	I. USTIAPENEO GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	121.958	----
8. Gastu finantzarioak eta asimilatuak <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	----	2.067	8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatuak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	192.550	55.826
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	192.550	53.759	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	----	----
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	70.592	678.075	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	----	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	70.592	678.075	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	----	----
16. Sozietateen gaineko zerga <i>Impuesto sobre Sociedades</i>	21.178	211.550			
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	49.414	466.525	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	----	----

Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.



TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A.**1. ATARIKOA**

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. 1999ko ekainaren 10ean eratu zen eta honen helburu soziala zera da: udal barruti honetan ekonomi jarduerak erain eta sustatzea Apattaerrekan industri poligonoa garatuaz, lur urbanizatua, pabilioi eta industri eraikinak gestionatu eta promozionatuz, lur honen titularitatea erabat transferitu arte.

Ekimen hau SPRILUR, S.A. Industrialdeak Programaren funtzioen osagai izateko sortzen da. Proiektua Ibarra, Leaburu eta Tolosako Udalerrietan sortzapean dagoen industri gunea eraikitzeko asmoarekin egina dago, eskualdeko ikuspuntuarekin eta Tolosaldeko Udalerri ezberdinek garaturiko zoru industrialen osagarri.

Urbanizatutako industri partzelaren promozioko formula honen bidez, eskaintzari malgutasun handiagoa ematea lortzen da, enpresen premiekin egokiago datorren eta etorkizunerako arazoizkoago den ordenazioa posibilitatuz.

Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.k harpidetutako eta ordaindutako gaur egundo kapital soziala 11.492.593 eurotakoa da. 2004ko apirilean 3.606.000 eurotako kapital zabalkuntza egin zen: zabalkuntza hau 600.000 akzio-jaulkipenen bitartez egin zen. Akziodunak eta partaidetzak honako hauek dira:

1. INTRODUCCIÓN

TOLOSALDEKO APATTAERREKA INDUSTRIA LURRA, S.A. se constituyó el 10 de junio de 1999 con el Objeto Social de estimular y promover las actividades económicas en la comarca de Tolosaldea, desarrollando un polígono industrial en la zona de Apattaerreka, mediante la gestión y promoción de suelo urbanizado, de pabellones y de edificios industriales hasta la total transferencia de la titularidad del mismo.

Esta iniciativa nace con una finalidad complementaria de las funciones del Programa Industrialdeak, de la Sociedad SPRILUR, S.A. El proyecto se concibe como la generación de una zona industrial en los términos municipales de Ibarra, Leaburu y Tolosa con proyección comarcal y complementario de los suelos industriales desarrollados por los distintos municipios de Tolosaldea.

Mediante esta fórmula de promoción de parcela industrial urbanizada se consigue dotar de una mayor flexibilidad a la oferta, posibilitando una ordenación futura más racional y acorde a las propias necesidades de las empresas.

El capital actual suscrito y desembolsado de Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A., TAILSA, es de 11.492.593 euros. En Abril de 2004 se escribió la última ampliación de capital de 3.606.000 euros, mediante la emisión de 600.000 acciones. Actualmente, los accionistas y sus porcentajes de participación son los siguientes:

AKZIODUNAK ACCIONISTAS	PARTAIDEZTA PARTICIPACIÓN	K. HARPIDETUA (Euroak) C. SUSCRITO (Euros)
SPRILUR, S.A.	51.0%	5.861.223
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA	24.5%	2.815.685
ESKUALDEKO UDALAK AYUNTAMIENTOS DE LA COMARCA	24.5%	2.815.685
GUZTIRA TOTAL	100.0%	11.492.593

2. ERAKUNDEAREN IHARDUERA NAGUSIAK

Sozietatea sortu zen unetik, ematen diren pausoak lur erosketak eta Tolosaldeko Apatta industri poligonoa garatzen lagunduko dituen dokumentuak idaztea izango dira.

Lurraren %80a erosi egin zen eta gainontzekoa, derrigorrezko desjabetze prozesua bitartez eskuratu zen.

Bultzatu beharreko lur-zatia 512.828 m2koa da; hemendik 182.791 m2ko azalera urbanizatua eta 112.400 m2 eraikigarria.

Eskaintzen den azalera, 95.000m2ko lur saila urbanizatu eraikigarriak eta D lursailean, Industrialdea motako 15.000 m2ko pabilioi modularrak.

2. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Desde el momento de la constitución de la Sociedad se inician las primeras actividades encaminadas a la compra de suelo y redacción de los documentos urbanísticos que posibilitarán el desarrollo del polígono industrial comarcal de Tolosaldea Apatta.

El 80% de suelo del sector se adquirió vía compra y el 20% restante por expropiación forzosa.

La superficie bruta del sector es de 512.828 m2 originando 182.791 m2 de superficie urbanizada y 112.400 m2 edificables.

La actuación de la sociedad se ha dirigido a ofertar 95.000 m2 edificables en parcelas urbanizadas a disposición de las empresas y 15.000 m2 de pabellones modulares edificados sobre la parcela D con la tipología de Industrialdea.

2005eko irailean amaitu dira poligonoko urbanizazio lanak baita D lursailaren eraikuntza ere.

Lursailen eta pabilioien salmentekin jarraitzen da, %80a hitzemandako dagoelarik.

2006. urtean, A lursailean eraikiko diren bulego eraikinen proiektu lehiaketa egiten da, baita ere, lehiaketaren esleipena. Aldi berean, E-3n eraikiko diren pabilioiak.

3. 2007 URTEKO EGITE NAGUSIAK

1. INBERTSIO POLITIKA

2007. urtean egin diren inbertsioak E (2.163.328 euro) eta A (1.893.560 euro) lursaila eraikitzeke izan dira.

Era berean, Agroaldea lursailari 198.000 euro zuzenduko zaizkio proiektua, eta zuzendaritza lantzeko.

2. FINANTZAR POLITIKA

Inbertsioei barne baliabideekin, hau da urtean zehar egon diren lur sailen salmentekin, aurre egingo zaie.

3. MERKATAL POLITIKA

Egunkari eta aldizkarietan poligonaren bilakaera eta publizitatea azaldu da. Egun lur saila urbanizatuen %88a eta pabilioi modularretan %100a esleituta dago.

4. LANGILEGO POLITIKA

Plantillan ez dago aldaketarik.

4. 2008 URTERAKO HELBURU NAGUSIAK ETA HAIEN ZENBATEKOA

1. INBERTSIO POLITIKA

2008rako inbertsioak 1.002.666 eurokoak izango dira ondorengo lanei aurre egiteko:

- A lursailaren bulegoen eraikuntza, proiektua eta obra zuzendaritza: 12.500 euro.
- A lursailean barne erabilerako bulego erosketak: 119.306 euro.
- E lursailaren pabilioien eraikuntza, proiektuak eta zuzendaritza: 837.605 euro.
- Ibilgetu materiala: 33.255 euro

2. FINANTZAR POLITIKA

En el ejercicio 2005 se han finalizado y rematado tanto las obras de urbanización general del polígono como las de la Edificación Industrial de la parcela D.

Se continúa con la comercialización de parcelas y pabellones habiéndose comprometido hasta el 80% de los mismos.

En el 2006 se realiza el concurso y adjudicación de los proyectos constructivos de los edificios de oficinas de la Parcela A y del de pabellones modulares de la subparcela E-3.

3. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2007

1. POLÍTICA DE INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el ejercicio 2007 son los relativos a la edificación y urbanización complementaria de la parcela E (2.163.328 euros) y de la subparcela A1 (1.893.560 euros).

Así mismo se comenzará con el proyecto y dirección de Agroaldela (198.000 euros).

2. POLÍTICA FINANCIERA

Las inversiones se han financiado con Recursos propios por los ingresos derivados de las ventas de parcelas urbanizadas.

3. POLÍTICA COMERCIAL

Se comunicará en prensa la evolución del Polígono y la oferta disponible en parcelas y pabellones industriales. Actualmente el 88% de las parcelas urbanizadas y el 100% de los pabellones edificados están adjudicados.

4. POLÍTICA DE PERSONAL

No se contemplan variaciones en la plantilla.

4. OBJETIVOS GENERALES PARA 2008 Y SU CUANTIFICACIÓN

1. POLÍTICA DE INVERSIONES

Las inversiones previstas para el ejercicio 2008 ascienden a 1.002.666 euros para hacer frente a los siguientes conceptos:

- Edificación de oficinas, proyectos y dirección en la Parcela A: 12.500 euros.
- Compra de oficina para uso propio: 119.306 euros.
- Edificación de pabellones, proyectos y dirección en Parcela E: 837.605 euros.
- Inversión en inmovilizado material 33.255 euros

2. POLÍTICA FINANCIERA

Aurreikusitako inbertsioei aurre egiteko, lursailen eta pabilioi modularren salmenten eta pabilioien alokairuen ondorioz jasoko diren 8.330.664 euro erabiliko dira.

3. MERKATAL POLITIKA

Bulegoen promozio eta publizitate kanpaina egingo da; 6.500 euroko gastua aurreikusten da.

3. LANGILEGO POLITIKA

Langilego atalean, bi pertsona jarraituko dute bertan lanean.

5. GASTUAK ETA INBERTSIOAK LURRALDEKA

Kontuan edukirik Sozietatearen jarduera Tolosaldea Eskualdeko barrutietan, eta konkretuki Ibarra, Leaburu eta Tolosa Udalerrietan, zirkunskribaturik dagoela; aurrekontuko partida guztiak Gipuzkoako Lurralde Historikoari egozten zaizkio.

6. 2008 URTERAKO AURREKONTUA

1. KAPITAL AURREKONTUA

Urte honetan A lursailean eraikiko diren bulego eta lokalen eraikuntzekin jarraituko da; baita ere, E lursailean eraiki beharreko pabilioiekin. Proiektu eta zuzendaritza berriak ere aurrera eramango dira. Autofinanziazioa aurreikusten da 1.002.666 euroko inbertsioei aurre egiteko, lursailen eta pabilioi modularren salmentekin, eta pabilioi modularren alokairuen sarrerekin.

2. USTIAPEN AURREKONTUA

Lursailen eta pabilioi salmenta eta pabilioien alokairuen ondorioz, 8.330.664 euro diru sarrerak aurreikusten dira.

3. PLANTILLA

Bi langile finko jarraitzea aurreikusten da.

Hona hemen, 2008. urteko eurotan adierazita, sozietatearen zuzendarientzat urteko lansari eta pizgarriak:

Las inversiones previstas durante el ejercicio se materializarán mediante los ingresos provenientes de la venta y arrendamiento de parcelas urbanizadas estimados en 8.330.664 euros.

3. POLÍTICA COMERCIAL

Se realizará una campaña de promoción y publicidad de la oferta de oficinas y locales comerciales, destinándose un gasto de 6.500 euros.

3. POLÍTICA DE PERSONAL

La sociedad mantendrá la estructura de dos personas en la plantilla.

5. CLASIFICACIÓN TERRITORIAL DE GASTOS E INVERSIONES

Dado que el ámbito de actuación de la Sociedad se circunscribe a la comarca de Tolosaldea y específicamente a los municipios de Ibarra, Leaburu y Tolosa; cabe señalar que la totalidad de partidas presupuestarias se adscriben al Territorio Histórico de Gipuzkoa.

6. PRESUPUESTOS PARA 2008

1. PRESUPUESTO DE CAPITAL

Durante el ejercicio continuarán las obras de la edificación del edificio de oficinas y locales comerciales de la parcela A, los pabellones de la Parcela E, proyectos y Dirección para cuya realización se plantea autofinanciación de 1.002.666 euros con la venta de las parcelas urbanizadas, y pabellones construidos, junto con los ingresos por arrendamiento de pabellones modulares.

2. PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

Se prevé en unos ingresos en concepto de venta de parcelas y venta y arrendamiento de pabellones modulares por un importe de 8.330.664 euros.

3. PLANTILLA

Se prevé continuar con una plantilla estructural de dos personas

Las retribuciones anuales e incentivos de los cargos directivos de la Sociedad, previstos para 2008 se presentan a continuación

ZUZENDARITZAKO KARGUA CARGO DIRECTIVO	LANSARIAK RETRIBUCIONES	PIZGARRIAK INCENTIVOS	GUZTIRA TOTAL
GERENTE GERENTEA	54.653,72		54.653,72

Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III.	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			1.002.666
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			1.002.666
221	Higiezinak errentamendurako. Inmuebles para arrendamiento.		850.105	
1	TAILSA -ko Pabilioiak eta Lursailak. Pabellones - Parcela TAILSA.	850.105		
222	Higiezinak norberaren erabilerarako. Inmuebles para uso propio.		119.306	
1	BulegoTAILSA Apatta. Oficina TAILSA Apatta.	119.306		
225	Bestelako instalazioak. Otras instalaciones.		20.050	
226	Altzariak. Mobiliario.		10.705	
227	Ekipoak, informazioa prozesatzeko. Equipos para procesos de información.		2.500	
IX.	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN GEHIKUNTZA AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE			6.868.439
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				7.871.105

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			980.756
V.	IBILGETUA SALDU, AURRE KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU ENAJENACION, CÁNC. ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOV.			6.890.349
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			6.890.349
221	Higiezinak errentamendurako. Inmuebles para arrendamiento.		6.890.349	
1	Pabilioiak eta lursailak. Pabellones y Parcelas.	6.890.349		
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				7.871.105

Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFA EPIGRAFE
III. IBILGETUA IZAKINERA TRANSFERITU TRANSFERENCIAS DE INMOVILIZADO A EXISTENCIAS				6.890.349
IV. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				115.963
640	Soldata eta alokairuak. Sueldos y salarios.		86.915	
1	Baltzua abenduaren 31rako aurreikusten duen plantilla 2 langilekoa da. La plantilla de la sociedad prevista a 31 de diciembre asciende a dos trabajadores.	86.915		
642	Gizarte segurantzaren baltzuen kargurako. Seguridad social a cargo de la empresa.		26.731	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistematarako. Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.		1.739	
649	Bestelako gastu sozialak. Otros gastos sociales.		578	
V. AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES				255.146
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. Amortización del inmovilizado material.		255.146	
VII. USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN				414.449
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			381.058
621	Errentamenduak eta kanonak. Arrendamientos y cánones.		12.749	
622	Konponketak eta kontserbazioa. Reparaciones y conservación.		383	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. Servicios de profesionales independientes.		259.503	
1	Segurtasun-zerbitzua. Servicio de Seguridad.	259.503		
625	Aseguru-sariak. Primas de seguros.		1.547	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. Servicios bancarios y similares.		351	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. Publicidad, propaganda y relaciones públicas.		14.373	
628	Hornidurak. Suministros.		38.541	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		53.611	
6290	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		12.972	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		6.041	
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.		13.867	
6299	Beste zerbitzu batzuen gastuak. Gastos de otros servicios.		20.731	
2.	ZERGA TRIBUTOS			33.391
IX. GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS				1.301
4.	BESTELAKO GASTU FINANTZARIOAK OTROS GASTOS FINANCIEROS			1.301
X. APARTEKO GALERAK PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS				48.163

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
3.	APARTEKO GASTUAK GASTOS EXTRAORDINARIOS			48.163
678	Aparteko gastuak. Gastos extraordinarios.		48.163	
XII.	EKITALDIKO MOZKINA BENEFICIO DEL EJERCICIO			725.610
		GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS		8.450.981

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			8.167.527
700	Eraikinen salmentak. Ventas de edificaciones.		4.481.000	
7002	Eraikin industrialak. Edificios industriales.		4.481.000	
1	Pabilioien eta bulegoen salmenta. Venta de Pabellones y Oficinas.	4.481.000		
701	Salmentak, lur-sail eta orubeenak. Ventas de terrenos y solares.		3.250.000	
1	Lursailen salmenta. Venta de Terrenos.	3.250.000		
706	Diru-sarrerak higiezinaren errentamenduengatik. Ingresos por arrendamientos de inmuebles.		436.527	
1	Pabiloi industrialen alokairua. Alquiler de pabellones industriales.	436.527		
V.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			163.137
759	Diru-sarrerak, hainbat zerbitzuengatik. Ingresos por servicios diversos.		163.137	
1	Bestelako hainbat zerbitzu. Servicios varios.	163.137		
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS			120.317
3.	BESTELAKO INTERESA ETAK DIRU-SARRERA ASIMILATUAK OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS			120.317
		DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS		8.450.981

Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBO ACTIVO	2008	2007	PASIBO PASIVO	2008	2007
B) Ibilgetua Inmovilizado	5.517.822	11.660.651	A) Fondo propioak Fondos propios	12.381.726	11.656.116
III. Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	5.516.995	11.659.824	I. Kapital harpidetua <i>Capital suscrito</i>	11.492.593	11.492.593
IV. Ibilgetze finantzarioak <i>Inmovilizaciones financieras</i>	827	827	IV. Erreserbak <i>Reservas</i>	64.853	64.853
D) Aktibo zirkulatuak Activo circulante	7.006.429	2.021.780	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	98.670	(414.610)
III. Zordunak <i>Deudores</i>	283.799	275.586	VI. Galdu-irabaziak (mozkina edo galera) <i>Pérdidas y ganancias (beneficio o pérdida)</i>	725.610	513.280
IV. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	6.545.000	1.625.000	E) Hartzekodunak, epe luzera Acreedores a largo plazo	56.057	56.057
VI. Altxortegia <i>Tesorería</i>	177.630	121.194	F) Hartzekodunak, epe laburrera Acreedores a corto plazo	86.468	1.970.258
AKTIBOA GUZTIRA TOTAL ACTIVO	12.524.251	13.682.431	PASIBOA GUZTIRA TOTAL PASIVO	12.524.251	13.682.431

Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra, S.A.

AURREIKUSITAKO FINANTZAKETA TAULA
CUADRO DE FINANCIACION PREVISIONAL

Euro / Euros

APLIKAZIOAK APLICACIONES	2008	2007	JATORRIAK ORIGENES	2008	2007
1. Baliabideak, eragiketetan aplikatutakoak <i>Recursos aplicados en el ejercicio</i>	----	----	1. Baliabideak, eragiketetan sortutakoak <i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	980.756	785.211
3. Ibilgetua erosi <i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	1.002.666	3.618.500	5. Ibilgetua saldu, aurre kitatu edo e/l bihurtu <i>Enaj., cancel. anticip. o traspaso a c/p de inmov.</i>	6.890.349	4.522.574
b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	1.002.666	3.618.500	b) Ibilgetze materialak <i>Inmovilizaciones materiales</i>	6.890.349	4.522.574
APLIKAZIOAK GUZTIRA TOTAL APLICACIONES	1.002.666	3.618.500	JATORRIAK GUZTIRA TOTAL ORIGENES	7.871.105	5.307.785
APLIKAZIOEN GAINEKO JATORRIEN SOBERA EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES	6.868.439	1.689.285	JATORRIEN GAINEKO APLIKAZIOEN SOBERA EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES	----	----

KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	2008	2007
3. Zordunak <i>Deudores</i>	8.213	(207.136)
4. Hartzekodunak <i>Acreedores</i>	1.883.790	(116.849)
5. Inbertsio finantzario iragankorrak <i>Inversiones financieras temporales</i>	4.920.000	1.835.000
7. Altxortegia <i>Tesorería</i>	56.436	178.270
KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN ALDAKETA GUZTIRA TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	6.868.439	1.689.285

Tolosaldeko Apattaerreka Industria Lurra, S.A.

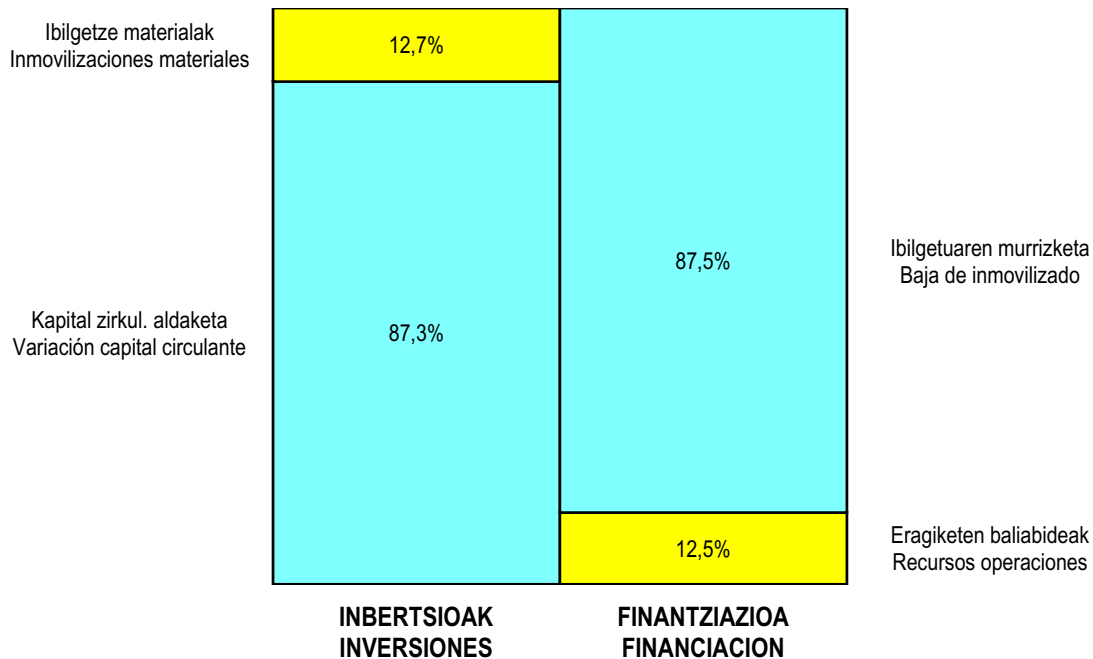
AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

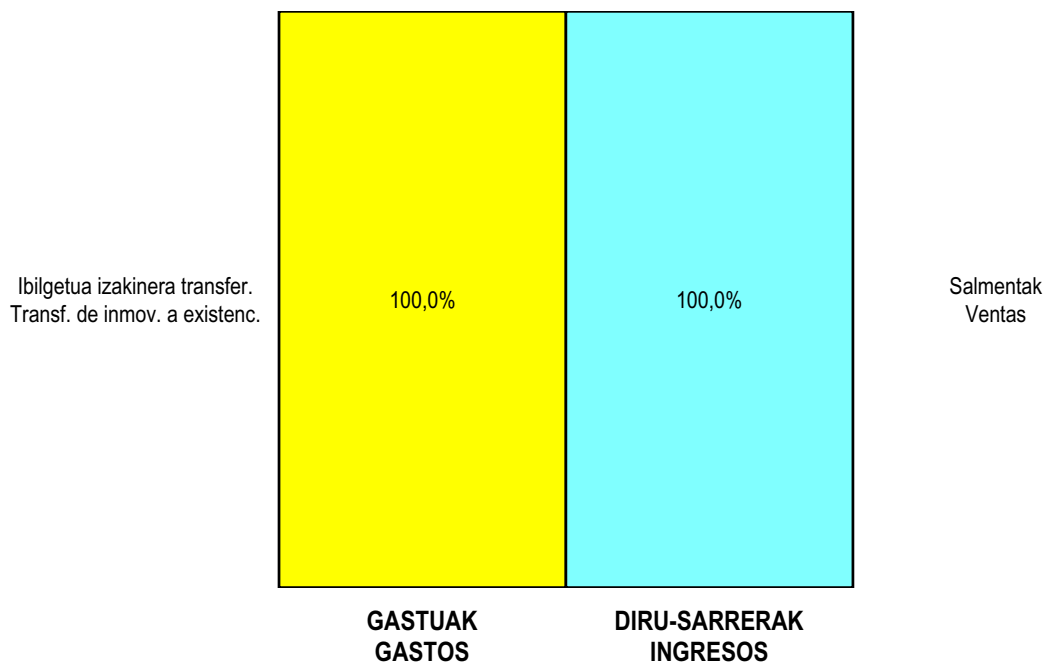
ZOR DEBE	2008	2007	HARTZEKO HABER	2008	2007
A) GASTUAK GASTOS			B) DIRU-SARRERAK INGRESOS		
2. Hornikuntzak <i>Aprovisionamientos</i>	6.890.349	2.652.574	1. Negozio-kopuruen zenbateko garbia <i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	8.167.527	5.654.828
3. Ibilgetua, bid.prod. ta amaitut.eraik.izaki.transf. <i>Transf. inmov.a exist.promoc. curso y edif.constr.</i>	----	1.870.000	5. Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk <i>Otros ingresos de explotación</i>	163.137	----
4. Pertsonal gastuak <i>Gastos de personal</i>	115.963	90.938			
5. Zuzkidurak, ibilgetu-amortizazioetarako <i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	255.146	271.931			
7. Ustiapeneko bestelako gastuak <i>Otros gastos de explotación</i>	414.449	147.243			
I. USTIAPENeko MOZKINA BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	654.757	622.142	I. USTIAPENeko GALERAK PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN	----	----
8. Gastu finantzarioak eta asimilatuak <i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	1.301	600	8. Bestelako interesak eta diru-sarrera asimilatuak <i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	120.317	140.000
II. EMAITZA FINANTZARIO POSITIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	119.016	139.400	II. EMAITZA FINANTZARIO NEGATIBOAK RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	----	----
III. MOZKINAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	773.773	761.542	III. GALERAK, IHARDUERA ARRUNTETAKOAK PÉRDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	----	----
14. Gastu bereziak <i>Gastos extraordinarios</i>	48.163	----			
IV. APARTEKO EMAITZA POSITIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	----	----	IV. APARTEKO EMAITZA NEGATIBOAK RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	48.163	----
V. ZERGA AURREKO MOZKINAK BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	725.610	761.542	V. ZERGA AURREKO GALERAK PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	----	----
16. Sozietateen gaineko zerga <i>Impuesto sobre Sociedades</i>	----	248.262			
VI. EKITALDIKO EMAITZA (MOZKINAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	725.610	513.280	VI. EKITALDIKO EMAITZA (GALERAK) RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	----	----

Tolosaldeko Apattaerrea Industria Lurra, S.A.

**KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL**



**USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN**





Aurrekontu Bateratuak. SPRILUR Taldea
Presupuestos Consolidados. Grupo SPRILUR



Grupo SPRILUR - SPRILUR Taldea

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

	INBERTSIOAK INVERSIONES	ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			79.037.263
1.	IBILGETZE INMATERIALAK INMOVILIZACIONES INMATERIALES			1.526.000
210	Ikerketa eta garapen-gastuak. Gastos de investigación y desarrollo.		1.500.000	
215	Aplikazio informatikoak. Aplicaciones informáticas.		26.000	
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			68.511.263
220	Lur-sailak eta ondasun naturalak. Terrenos y bienes naturales.		720.000	
221	Eraikinak eta higiezinak. Construcciones e inmuebles.		7.223.776	
225	Bestelako instalazioak. Otras instalaciones.		97.050	
226	Altzariak. Mobiliario.		40.705	
227	Ekipoak, informazioa prozesatzeko. Equipos para procesos de información.		64.500	
229	Bestelako ibilgetu materiala. Otro inmovilizado material.		38.000	
230	Lur-sail eta ondasun naturalen moldaketa. Adaptación de terrenos y de bienes naturales.		29.272.487	
231	Bideango eraikinak. Construcciones en curso.		25.440.155	
239	Aurrerakinak, ibilgetze materialarenak. Anticipos para inmovilizaciones materiales.		5.614.590	
4.	BESTELAKO IBILGETZE FINANTZARIOAK OTRAS INMOVILIZACIONES FINANCIERAS			9.000.000
241	Partaidetzak, baltzu elkartuetakoak. Participaciones en empresas asociadas.		9.000.000	
2410	Partaidetzak baltzu elkartuetan kapital harpidetzagatik. Participaciones en empresas asociadas por suscripción de capital.		9.000.000	
VII	EPE LUZERAKO ZORRAK KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO			1.648.936
3.	ZORRAK, TALDEKO BALTZUEKIKOAK DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO			187.971
160	Epe luzerako zorrak, taldeko baltzuekikoak. Deudas a largo plazo con empresas del grupo.		187.971	
1609	Bestelako epe luzerako zorrak, taldeko baltzuekikoak. Otras deudas a largo plazo con empresas del grupo.		187.971	
4.	BESTELAKO HARTZEKODUNAK OTROS ACREEDORES			1.460.965
174	Merkatal efektuak, epe luzera ordaintzekoak. Efectos a pagar a largo plazo.		1.406.910	
180	Fidantzak, epe luzerako jasotakoak. Fianzas recibidas a largo plazo.		5.100	
184	Errentariengandik jasotako fidantzak, epe luzera. Fianzas recibidas de arrendatarios, a largo plazo.		48.955	
	INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES			80.686.199

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			11.227.010
II.	AKZIODUNEN EKARPENAK APORTACIONES DE ACCIONISTAS			9.088.199
1.	EAEKO ARLO PUBLIKOA SECTOR PÚBLICO DE LA CAE			5.000.000
100	Kapital soziala. Capital social.		5.000.000	
1004	Kapital soziala. EAEko Arlo Publikoa. Capital Social. Sector Público de la CAE		5.000.000	
2.	BESTE ZENBAIT EKARPEN OTRAS APORTACIONES			4.088.199
100	Kapital soziala. Capital social.		4.088.199	
1005	Kapital soziala. Bestelako Ekarpenak. Capital Social. Otras Aportaciones.		4.088.199	
IV.	ZORRAK EPE LUZERA DEUDAS A LARGO PLAZO			32.587.785
170	Epe luzerako zorrak, kreditu-erakundeekikoak. Deudas a largo plazo con entidades de crédito.		31.632.162	
1700	Epe luzerako maileguak, kreditu-erakundeenak. Préstamos a largo plazo de entidades de crédito.		31.632.162	
171	Epe luzerako zorrak. Deudas a largo plazo.		734.448	
180	Fidantzak, epe luzerako jasotakoak. Fianzas recibidas a largo plazo.		77.124	
184	Errentariengandik jasotako fidantzak, epe luzera. Fianzas recibidas de arrendatarios, a largo plazo.		144.051	
V.	IBILGETUA SALDU, AURRE KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU ENAJENACION, CANCEL. ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOV.			21.146.397
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			20.886.737
220	Lur-sailak eta ondasun naturalak. Terrenos y bienes naturales.		5.691.375	
221	Eraikinak eta higiezinak. Construcciones e inmuebles.		16.433.879	
282	Amortizazio metatua, ibilgetu materialarena. Amortización acumulada del inmovilizado material.		(1.238.517)	
2821	Amortizazio metatua, eraikuntzena. Amortización acumulada de construcciones.		(1.238.517)	
4.	BESTELAKO IBILGETZE FINANTZARIOAK OTRAS INMOVILIZACIONES FINANCIERAS			6.504
254	Epe luzerako kredituak, pertsonalari emandakoak. Créditos a largo plazo al personal.		6.504	
5.	KREDITU KOMERTZIALAK, EPE LUZERA CRÉDITOS COMERCIALES A LARGO PLAZO			253.156
450	Epe luzerako bezeroak. Clientes a largo plazo.		253.156	
VII	KAPITAL ZIRKULATZAILEAREN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE			6.636.808
FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN				80.686.199

Grupo SPRILUR - SPRILUR Taldea

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFA EPIGRAFE
II. HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS				52.830.460
1.	EROSKETAK COMPRAS			52.830.460
600	Erosketak: Salgai, lehengai eta bestelako hornikuntzak. <i>Compras de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.</i>		52.830.460	
III. IBILGETUA IZAKINERA TRANSFERITU TRANSFERENCIAS DE INMOVILIZADO A EXISTENCIAS				20.886.737
605	Ibilgetua izakinera transferitu. <i>Transferencia de inmovilizado a existencias.</i>		20.886.737	
IV. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL				4.320.233
640	Soldata eta alokairuak. <i>Sueldos y salarios.</i>		3.357.252	
642	Gizarte segurantza, baltzuren kargurako. <i>Seguridad social a cargo de la empresa.</i>		871.035	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemetarako. <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.</i>		78.546	
649	Bestelako gastu sozialak. <i>Otros gastos sociales.</i>		13.400	
V. AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES				9.202.519
681	Amortizazioa, ibilgetu inmaterialarena. <i>Amortización del inmovilizado inmaterial.</i>		24.504	
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. <i>Amortización del inmovilizado material.</i>		9.178.015	
VI. TRAFIKO-HORNIDUREN ALDAKETA VARIACIÓN DE LAS PROVISIONES DE TRÁFICO				500.000
693	Zuzkidura, izakinen hornidurarako. <i>Dotación a la provisión de existencias.</i>		500.000	
VII. USTIAPENENKO BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN				7.301.534
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			6.799.494
621	Errentamenduak eta kanonak. <i>Arrendamientos y cánones.</i>		192.755	
622	Konponketak eta kontserbazioa. <i>Reparaciones y conservación.</i>		738.021	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. <i>Servicios de profesionales independientes.</i>		1.516.774	
625	Aseguru-sariak. <i>Primas de seguros.</i>		256.510	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. <i>Servicios bancarios y similares.</i>		14.296	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas.</i>		1.436.610	
628	Hornidurak. <i>Suministros.</i>		929.607	
629	Bestelako zerbitzuak. <i>Otros servicios.</i>		1.714.921	
6290	Bulego-gastuak. <i>Gastos de oficina.</i>		112.819	
6291	Komunikazioak. <i>Comunicaciones.</i>		153.757	
6293	Bidaia-gastuak. <i>Gastos de viaje.</i>		467.671	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. <i>Gastos de reuniones, conferencias y cursos.</i>		100.568	
6295	Argitalpenak. <i>Publicaciones.</i>		10.300	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu. <i>Otros servicios diversos.</i>		869.806	
2.	ZERGAK TRIBUTOS			502.040
631	Bestelako zergak. <i>Otros tributos.</i>		502.040	
IX. GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS				770.422
2.	INTERESAK, ZORRENGATIKOAK <i>INTERESES DE DEUDAS</i>			758.883
663	Interesak, epe laburrerako zorrenak. <i>Intereses de deudas a corto plazo.</i>		758.883	
6631	Interesak, baltzu elkartuekiko epe laburrerako zorrenak. <i>Intereses de deudas a corto plazo con empresas asociadas.</i>		158.099	
6632	Interesak, kreditu-erakundeekiko epe laburrerako zorrenak. <i>Intereses de deudas a corto plazo con entidades de crédito.</i>		600.784	
4.	BESTELAKO GASTU FINANTZARIOAK <i>OTROS GASTOS FINANCIEROS</i>			11.539
669	Bestelako gastu finantzarioak. <i>Otros gastos financieros.</i>		11.539	
X. APARTEKO GALERAK PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS				910.906
1.	HORNIDUREN ALDAKETA <i>VARIACIÓN DE PROVISIONES</i>			720.000
696	Zuzkidura, epe luzerako balore negoziagarrien hornidurarako. <i>Dotación a la provisión para valores negociables a largo plazo.</i>		720.000	
6960	Zuzkidura, taldeko baltzuen epe luzerako kapital-partaidetzen hornidurarako. <i>Dotación a la provisión para participaciones en capital a l/p en empresas del grupo.</i>		220.000	
6961	Zuzkidura, baltzu elkartuetako epe luzerako kapital-partaidetzen hornidurarako. <i>Dotación a la provisión para participaciones en capital a l/p en empresas asociadas.</i>		500.000	
3.	APARTEKO GASTUAK <i>GASTOS EXTRAORDINARIOS</i>			190.906
678	Aparteko gastuak. <i>Gastos extraordinarios.</i>		190.906	
XI. SOZIATEEN GAINEN ZERGA ETA BESTELAKOAK IMPUESTOS SOBRE SOCIEDADES Y OTROS				866.975
630	Mozkinen gaineko zerga. <i>Impuesto sobre beneficios.</i>		862.336	
633	Doikuntza negatiboak mozkinen gaineko zergapenean. <i>Ajustes negativos en la imposición sobre beneficios.</i>		4.639	
XII. EKITALDIKO MOZKINA BENEFICIO DEL EJERCICIO				1.358.399
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				98.948.185

Euro / Euros

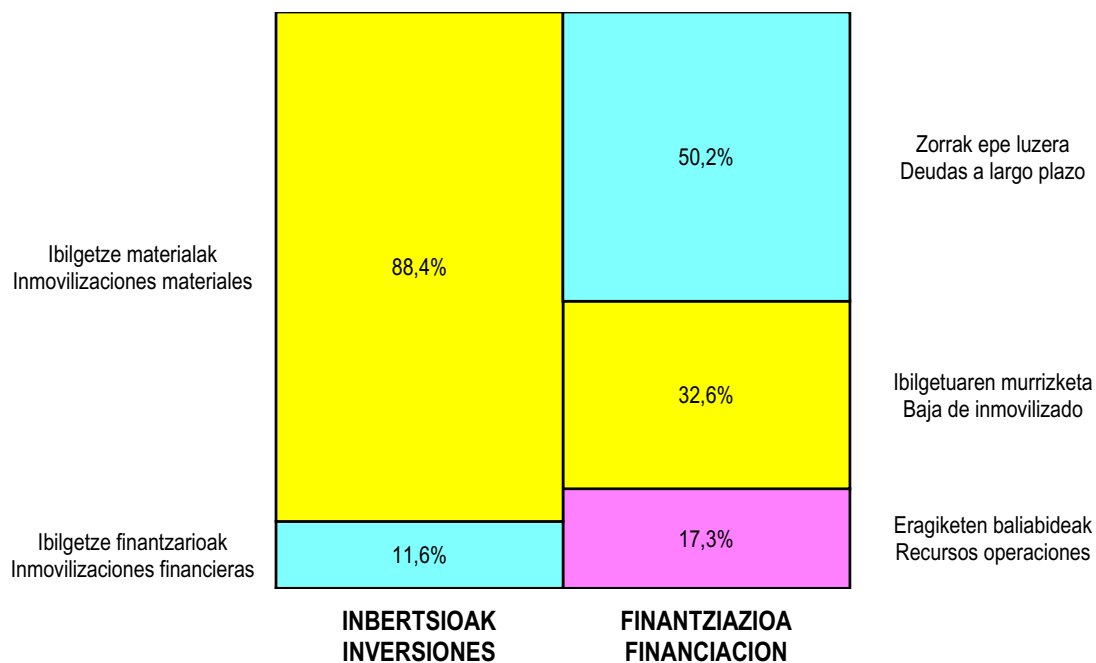
DIRU-SARRERAK INGRESOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS				74.371.130
2.	SALMENTAK ETA ZERBITZU-PRESTAZIOAK, BESTELAKO ERAKUNDEI <i>VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS A OTRAS ENTIDADES</i>			74.371.130
700	Salgai-salmentak. <i>Ventas de mercaderías.</i>		9.620.776	

Euro / Euros

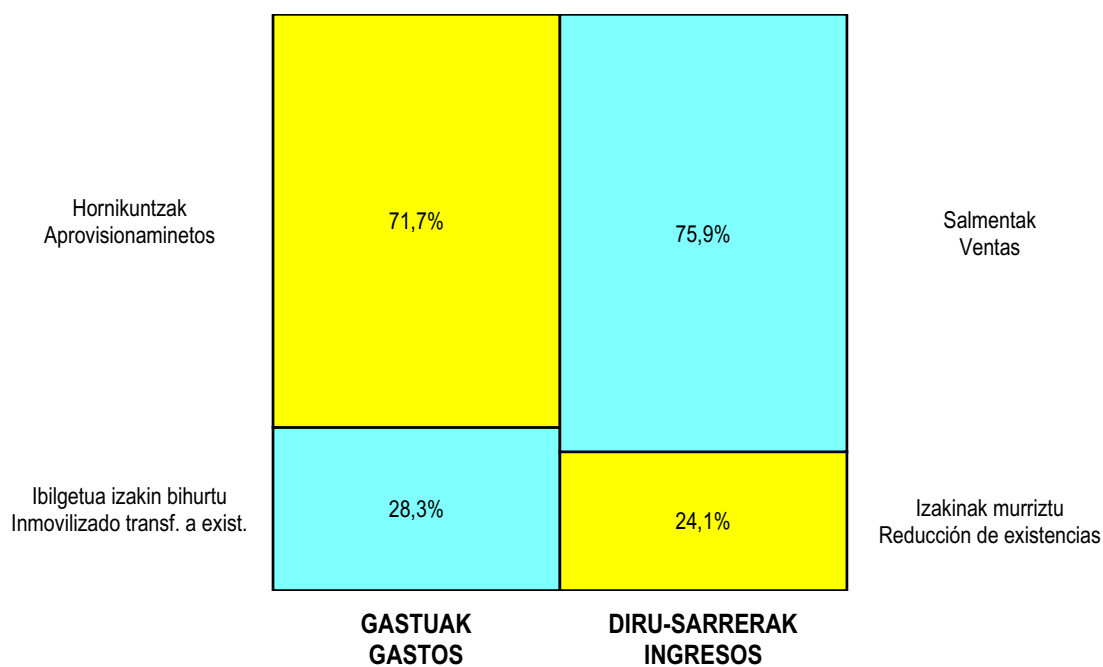
DIRU-SARRERAK INGRESOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
7001	Salgai salmentak beste batzuei. <i>Ventas de mercaderías a otros.</i>		9.620.776	
701	Salmentak, produktu bukatuenak. <i>Ventas de productos terminados.</i>		49.904.254	
7011	Salmentak beste batzuei, produktu bukatuenak. <i>Ventas de productos terminados a otros.</i>		49.904.254	
705	Zerbitzu-prestazioak. <i>Prestaciones de servicios.</i>		1.038.814	
7051	Zerbitzu-prestazioak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios a otros.</i>		1.038.814	
706	Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. <i>Ingresos por arrendamientos de inmuebles.</i>		13.807.286	
II.	BIDEANGO PRODUKTU ETA PRODUKTU BUKATUEN IZAKIK GEHITU <i>AUMENTO DE EXISTENCIAS DE PRODUCTOS TERMINADOS Y EN CURSO</i>			23.605.772
V.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			198.137
759	Diru-sarrerak, hainbat zerbitzuengatik. <i>Ingresos por servicios diversos.</i>		198.137	
VI.	JASO BEHARREKO TRANSFERENTZIA ETA DIRU-LAGUNTZAK <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES A RECIBIR</i>			346.070
740	Diru-laguntza ofizialak, ustiapenerako. <i>Subvenciones oficiales a la explotación.</i>		346.070	
7400	Diru-laguntza ofizialak ustiapenerako. EAEko Administrazioa. <i>Subvenciones oficiales a la explotación. Administración de la CAE</i>		187.971	
7401	Diru-laguntza ofizialak ustiapenerako. Bestelako Administrazio Publikoak. <i>Subvenciones oficiales a la explotación. Otras administraciones públicas.</i>		158.099	
VII.	DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK <i>INGRESOS FINANCIEROS</i>			407.845
3.	BESTELAKO INTERESAK ETA DIRU-SARRERA ASIMILATUAK <i>OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS</i>			407.845
769	Bestelako diru-sarrera finantzarioak. <i>Otros ingresos financieros.</i>		407.845	
VIII.	APARTEKO MOZKINAK <i>BENEFICIOS EXTRAORDINARIOS</i>			19.231
3.	APARTEKO DIRU-SARRERAK <i>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</i>			19.231
778	Aparteko diru-sarrerak. <i>Ingresos extraordinarios.</i>		14.231	
779	Diru-sarrera eta mozkinak, aurreko ekitaldietakoak. <i>Ingresos y beneficios de ejercicios anteriores.</i>		5.000	
DIRU-SARRERAK GUZTIRA <i>TOTAL INGRESOS</i>				98.948.185

Grupo SPRILUR - SPRILUR Taldea

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL



USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN





Aurrekontu Bateratuak. SPRI Taldea
Presupuestos Consolidados. Grupo SPRI



Grupo SPRI - SPRI Taldea

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

	INBERTSIOAK INVERSIONES	ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
III	IBILGETUAREN EROSKETAK ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO			172.798.663
1.	IBILGETZE INMATERIALAK INMOVILIZACIONES INMATERIALES			1.626.000
210	Ikerketa eta garapen-gastuak. Gastos de investigación y desarrollo.		1.500.000	
215	Aplikazio informatikoak. Aplicaciones informáticas.		126.000	
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			157.135.663
220	Lur-sailak eta ondasun naturalak. Terrenos y bienes naturales.		47.317.497	
221	Eraikinak eta higiezinak. Construcciones e inmuebles.		31.022.080	
222	Instalazio teknikoak. Instalaciones técnicas.		13.691.489	
225	Bestelako instalazioak. Otras instalaciones.		873.570	
226	Altzariak. Mobiliario.		168.905	
227	Ekipoak, informazioa prozesatzeko. Equipos para procesos de información.		586.890	
229	Bestelako ibilgetu materiala. Otro inmovilizado material.		48.000	
230	Lur-sail eta ondasun naturalen moldaketa. Adaptación de terrenos y de bienes naturales.		29.272.487	
231	Bideango eraikinak. Construcciones en curso.		28.540.155	
239	Aurrerakinak, ibilgetze materialarenak. Anticipos para inmovilizaciones materiales.		5.614.590	
4.	BESTELAKO IBILGETZE FINANTZARIOAK OTRAS INMOVILIZACIONES FINANCIERAS			14.031.000
241	Partaidetzak, baltzu elkartuetakoak. Participaciones en empresas asociadas.		14.000.000	
2410	Partaidetzak baltzu elkartuetan kapital harpidetzagatik. Participaciones en empresas asociadas por suscripción de capital.		14.000.000	
254	Epe luzerako kredituak, pertsonalari emandakoak. Créditos a largo plazo al personal.		31.000	
5.	KREDITU KOMERTZIALAK, EPE LUZERA CRÉDITOS COMERCIALES A LARGO PLAZO			6.000
450	Epe luzerako bezeroak. Clientes a largo plazo.		6.000	
VII	EPE LUZERAKO ZORRAK KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO			5.104.240
2.	ZORRAK, KREDITU-ERAKUNDEEKIKOAK DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO			3.581.496
170	Epe luzerako zorrak, kreditu-erakundeekikoak. Deudas a largo plazo con entidades de crédito.		3.581.496	
1700	Epe luzerako maileguak, kreditu-erakundeenak. Préstamos a largo plazo de entidades de crédito.		2.002.326	
1709	Bestelako epe luzerako zorrak, kreditu erakundeekikoak. Otras deudas a largo plazo con entidades de crédito.		1.579.170	
4.	BESTELAKO HARTZEKODUNAK OTROS ACREEDORES			1.522.744
171	Epe luzerako zorrak. Deudas a largo plazo.		61.779	

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
174	Merkatal efektuak, epe luzera ordaintzekoak. <i>Efectos a pagar a largo plazo.</i>		1.406.910	
180	Fidantzak, epe luzerako jasotakoak. <i>Fianzas recibidas a largo plazo.</i>		5.100	
184	Errentariengandik jasotako fidantzak, epe luzera. <i>Fianzas recibidas de arrendatarios, a largo plazo.</i>		48.955	
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES				177.902.903

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	EKITALDIAN SORTUTAKO BALIABIDEAK RECURSOS GENERADOS EN EL EJERCICIO			17.354.903
II.	AKZIODUNEN EKARPENAK APORTACIONES DE ACCIONISTAS			65.725.699
1.	EAEKO ARLO PUBLIKOA <i>SECTOR PÚBLICO DE LA CAE</i>			30.220.400
100	Kapital soziala. Capital social.		30.220.400	
1004	Kapital soziala. EAEko Arlo Publikoa. <i>Capital Social. Sector Público de la CAE</i>		30.220.400	
2.	BESTE ZENBAIT EKARPEN <i>OTRAS APORTACIONES</i>			35.505.299
100	Kapital soziala. Capital social.		35.505.299	
1005	Kapital soziala. Bestelako Ekarpnen. <i>Capital Social. Otras Aportaciones.</i>		35.505.299	
IV.	ZORRAK EPE LUZERA DEUDAS A LARGO PLAZO			54.821.122
170	Epe luzerako zorrak, kreditu-erakundeekikoak. Deudas a largo plazo con entidades de crédito.		53.760.648	
1700	Epe luzerako maileguak, kreditu-erakundeenak. <i>Préstamos a largo plazo de entidades de crédito.</i>		53.760.648	
171	Epe luzerako zorrak. Deudas a largo plazo.		734.448	
180	Fidantzak, epe luzerako jasotakoak. Fianzas recibidas a largo plazo.		77.124	
184	Errentariengandik jasotako fidantzak, epe luzera. Fianzas recibidas de arrendatarios, a largo plazo.		248.902	
V.	IBILGETUA SALDU, AURRE KITATU EDO EPE LABURRERA BIHURTU ENAJENACION, CANCEL. ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOV.			24.536.288
2.	IBILGETZE MATERIALAK INMOVILIZACIONES MATERIALES			23.769.818
220	Lur-sailak eta ondasun naturalak. Terrenos y bienes naturales.		7.186.496	
221	Eraikinak eta higiezinak. Construcciones e inmuebles.		16.892.795	
222	Instalazio teknikoak. Instalaciones técnicas.		1.275.991	
226	Altzariak. Mobiliario.		30.000	
227	Ekipoak, informazioa prozesatzeko. Equipos para procesos de información.		30.000	
282	Amortizazio metatua, ibilgetu materialarena. Amortización acumulada del inmovilizado material.		(1.645.464)	
2821	Amortizazio metatua, eraikuntzena. <i>Amortización acumulada de construcciones.</i>		(1.357.466)	

Euro / Euros

FINANTZIAZIOA FINANCIACIÓN	ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
2822 Amortizazio metatua, instalazio teknikoena. <i>Amortización acumulada de instalaciones técnicas.</i>		(227.998)	
2826 Amortizazio metatua, altzariena. <i>Amortización acumulada de mobiliario.</i>		(30.000)	
2827 Amortizazio metatua, informazioa prozesatzeko ekipamendua. <i>Amortización acumulada de equipos para procesos de información.</i>		(30.000)	
4. BESTELAKO IBILGETZE FINANTZARIOAK OTRAS INMOVILIZACIONES FINANCIERAS			503.314
251 Errenta finkoko baloreak. <i>Valores de renta fija.</i>		480.810	
254 Epe luzerako kredituak, pertsonalari emandakoak. <i>Créditos a largo plazo al personal.</i>		22.504	
5. KREDITU KOMERTZIALAK, EPE LUZERA CRÉDITOS COMERCIALES A LARGO PLAZO			263.156
450 Epe luzerako bezeroak. <i>Cíentes a largo plazo.</i>		263.156	
VII KAPITAL ZIRKULTATZAILEAREN MURRIZKETA DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE			15.464.891
			FINANTZIAZIOA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN
			177.902.903

Grupo SPRI - SPRI Taldea

USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
II.	HORNIKUNTZAK APROVISIONAMIENTOS			55.125.420
1.	EROSKETAK COMPRAS			52.830.460
600	Erosketak: Salgai, lehengai eta bestelako hornikuntzak. <i>Compras de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.</i>		52.830.460	
4.	IZAKINEN ALDAKETA VARIACIÓN DE EXISTENCIAS			2.294.960
610	Izakin aldaketa, salgai, lehengai eta bestelako hornikuntzena. <i>Variación de existencias de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.</i>		2.294.960	
III.	IBILGETUA IZAKINERA TRANSFERITU TRANSFERENCIAS DE INMOVILIZADO A EXISTENCIAS			23.769.818
605	Ibilgetua izakinera transferitu. <i>Transferencia de inmovilizado a existencias.</i>		23.769.818	
IV.	PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL			13.145.210
640	Soldata eta alokairuak. <i>Sueldos y salarios.</i>		10.521.986	
642	Gizarte segurantza, baltzuren kargurako. <i>Seguridad social a cargo de la empresa.</i>		2.353.683	
643	Ekarpenak, pentsioak osatzeko sistemetarako. <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones.</i>		256.141	
649	Bestelako gastu sozialak. <i>Otros gastos sociales.</i>		13.400	
V.	AMORTIZAZIOAK AMORTIZACIONES			16.570.843
681	Amortizazioa, ibilgetu inmaterialarena. <i>Amortización del inmovilizado inmaterial.</i>		54.504	
682	Amortizazioa, ibilgetu materialarena. <i>Amortización del inmovilizado material.</i>		16.516.339	
VI.	TRAFIKO-HORNIDUREN ALDAKETA VARIACIÓN DE LAS PROVISIONES DE TRÁFICO			618.326
693	Zuzkidura, izakinen hornidurarako. <i>Dotación a la provisión de existencias.</i>		500.000	
694	Zuzkidura, trafiko-kaudimengabezien hornidurarako. <i>Dotación a la provisión para insolvencias de tráfico.</i>		118.326	
VII.	USTIAPENEN BESTE ZENBAIT GASTU OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN			37.822.521
1.	KANPO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			36.922.801
620	Ekitaldiko gastuak, ikerketa eta garapenerako. <i>Gastos en investigación y desarrollo del ejercicio.</i>		16.400	
621	Errentamenduak eta kanonak. <i>Arrendamientos y cánones.</i>		1.434.885	
622	Konponketak eta kontserbazioa. <i>Reparaciones y conservación.</i>		4.630.610	
623	Zerbitzuak, profesional independenteenak. <i>Servicios de profesionales independientes.</i>		19.939.374	
624	Garraioak. <i>Transportes.</i>		57.414	
625	Aseguru-sariak. <i>Primas de seguros.</i>		527.726	
626	Banku-zerbitzuak eta antzekoak. <i>Servicios bancarios y similares.</i>		17.822	
627	Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak. <i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas.</i>		3.276.898	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
628	Hornidurak. Suministros.		2.069.863	
629	Bestelako zerbitzuak. Otros servicios.		4.951.809	
6290	Bulego-gastuak. Gastos de oficina.		285.644	
6291	Komunikazioak. Comunicaciones.		560.568	
6293	Bidaia-gastuak. Gastos de viaje.		1.451.508	
6294	Bilera, hitzaldi eta ikastaro gastuak. Gastos de reuniones, conferencias y cursos.		141.274	
6295	Argitalpenak. Publicaciones.		53.007	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu. Otros servicios diversos.		2.459.808	
2.	ZERGAK TRIBUTOS			899.720
631	Bestelako zergak. Otros tributos.		899.720	
VIII. EMAN BEHARREKO TRANSFERENTZIA ETA DIRU-LAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES A CONCEDER				46.178.150
652	Eman beharreko ustiapen diru-laguntzak. Subvenciones de explotación a conceder.		46.178.150	
6521	Ustiapen diru-laguntzak beste batzuei eman beharrekoak. Subvenciones de explotación a conceder a otros.		46.178.150	
IX. GASTU FINANTZARIOAK GASTOS FINANCIEROS				4.142.725
2.	INTERESAK, ZORRENGATIKOAK INTERESES DE DEUDAS			4.126.186
662	Interesak, epe luzerako zorrenak. Intereses de deudas a largo plazo.		3.367.303	
6621	Interesak, baltzu elkartuekiko epe luzerako zorrenak. Intereses de deudas a largo plazo con empresas asociadas.		1.605.300	
6622	Interesak, kreditu-erakundeekiko epe luzerako zorrenak. Intereses de deudas a largo plazo con entidades de crédito.		1.762.003	
663	Interesak, epe laburrerako zorrenak. Intereses de deudas a corto plazo.		758.883	
6631	Interesak, baltzu elkartuekiko epe laburrerako zorrenak. Intereses de deudas a corto plazo con empresas asociadas.		158.099	
6632	Interesak, kreditu-erakundeekiko epe laburrerako zorrenak. Intereses de deudas a corto plazo con entidades de crédito.		600.784	
4.	BESTELAKO GASTU FINANTZARIOAK OTROS GASTOS FINANCIEROS			16.539
669	Bestelako gastu finantzarioak. Otros gastos financieros.		16.539	
X. APARTEKO GALERAK PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS				3.915.966
1.	HORNIDUREN ALDAKETA VARIACIÓN DE PROVISIONES			3.725.060
696	Zuzkidura, epe luzerako balore negoziagarrien hornidurarako. Dotación a la provisión para valores negociables a largo plazo.		3.725.060	
6960	Zuzkidura, taldeko baltzuen epe luzerako kapital-partaidetzen hornidurarako. Dotación a la provisión para participaciones en capital a l/p en empresas del grupo.		3.225.060	
6961	Zuzkidura, baltzu elkartuetako epe luzerako kapital-partaidetzen hornidurarako. Dotación a la provisión para participaciones en capital a l/p en empresas asociadas.		500.000	
3.	APARTEKO GASTUAK GASTOS EXTRAORDINARIOS			190.906
678	Aparteko gastuak. Gastos extraordinarios.		190.906	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
XI. SOZIETATEEN GAINEKO ZERGAK ETA BESTELAKOAK IMPUESTOS SOBRE SOCIEDADES Y OTROS				1.112.135
630	Mozkinen gaineko zerga. <i>Impuesto sobre beneficios.</i>		1.077.496	
633	Doikuntza negatiboak mozkinen gaineko zergapenean. <i>Ajustes negativos en la imposición sobre beneficios.</i>		34.639	
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS				202.401.114

Euro / Euros

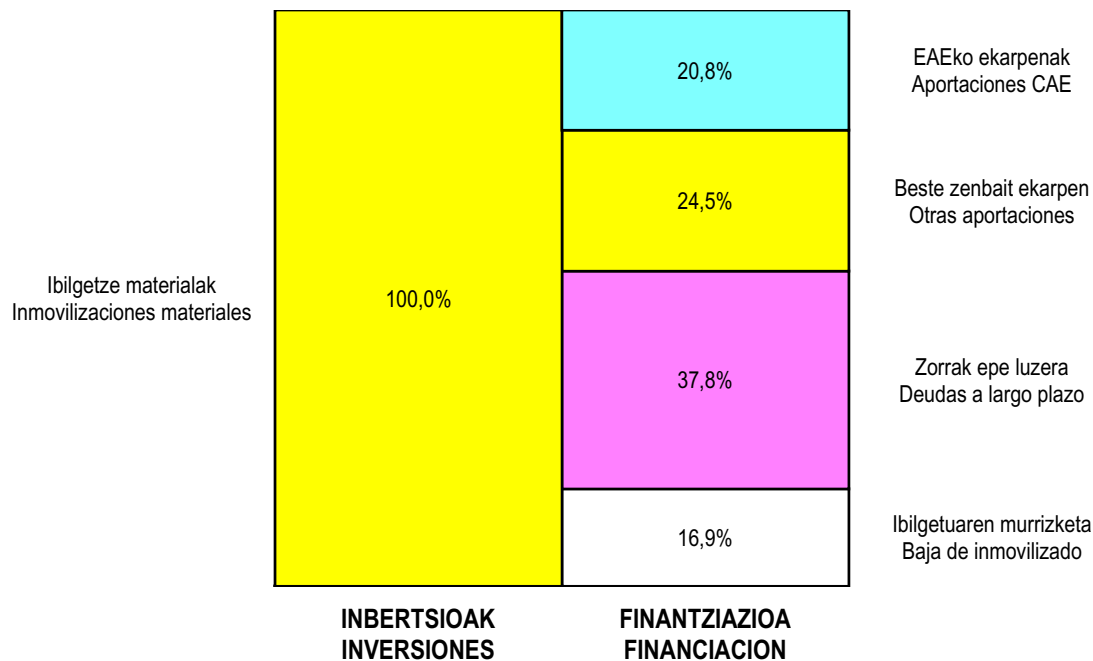
DIRU-SARRERAK INGRESOS		ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I. NEGOZIO-KOPURUAREN ZENBATEKO NETOA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS				99.840.246
2. SALMENTAK ETA ZERBITZU-PRESTAZIOAK, BESTELAKO ERAKUNDEI VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS A OTRAS ENTIDADES				99.840.246
700	Salgai-salmentak. <i>Ventas de mercaderías.</i>		18.548.776	
7001	Salgai salmentak beste batzuei. <i>Ventas de mercaderías a otros.</i>		18.548.776	
701	Salmentak, produktu bukatuenak. <i>Ventas de productos terminados.</i>		51.259.487	
7011	Salmentak beste batzuei, produktu bukatuenak. <i>Ventas de productos terminados a otros.</i>		51.259.487	
705	Zerbitzu-prestazioak. <i>Prestaciones de servicios.</i>		5.855.959	
7051	Zerbitzu-prestazioak beste batzuei. <i>Prestaciones de servicios a otros.</i>		5.855.959	
706	Diru-sarrerak higiezin errentamenduengatik. <i>Ingresos por arrendamientos de inmuebles.</i>		24.176.024	
II. BIDEANGO PRODUKTU ETA PRODUKTU BUKATUEN IZAKIK GEHITU AUMENTO DE EXISTENCIAS DE PRODUCTOS TERMINADOS Y EN CURSO				23.605.772
V. USTIAPENEN BESTELAKO DIRU-SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN				800.559
759	Diru-sarrerak, hainbat zerbitzuengatik. <i>Ingresos por servicios diversos.</i>		800.559	
VI. JASO BEHARREKO TRANSFERENTZIA ETA DIRU-LAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES A RECIBIR				74.192.008
740	Diru-laguntza ofizialak, ustiapenerako. <i>Subvenciones oficiales a la explotación.</i>		71.461.708	
7400	Diru-laguntza ofizialak ustiapenerako. EAEko Administrazioa. <i>Subvenciones oficiales a la explotación. Administración de la CAE</i>		71.051.609	
7401	Diru-laguntza ofizialak ustiapenerako. Bestelako Administrazio Publikoak. <i>Subvenciones oficiales a la explotación. Otras administraciones públicas.</i>		410.099	
741	Bestelako diru-laguntzak, ustiapenerako. <i>Otras subvenciones a la explotación.</i>		2.730.300	
7410	Bestelako ustiapen diru-laguntzak. EAEko Arlo Publikoko Baltzuak. <i>Otras subvenciones a la explotación. Empresas del Sector Público de la CAE</i>		1.125.000	
7411	Bestelako ustiapen diru-laguntzak. Bestelako baltzuak. <i>Otras subvenciones a la explotación. Otras empresas.</i>		1.605.300	
VII. DIRU-SARRERA FINANTZARIOAK INGRESOS FINANCIEROS				1.076.206
3. BESTELAKO INTERESA ETAK DIRU-SARRERA ASIMILATUAK OTROS INTERESES E INGRESOS ASIMILADOS				1.076.206
763	Diru-sarrerak, epe laburrerako kredituengatikoak. <i>Ingresos de créditos a corto plazo.</i>		35.000	
7633	Diru-sarrerak, bestelako baltzuei emandako epe laburrerako kredituengatikoak. <i>Ingresos de créditos a corto plazo a otras empresas.</i>		35.000	

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS	ENTITATEA ENTIDAD	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
769 Bestelako diru-sarrera finantzarioak. <i>Otros ingresos financieros.</i>		1.041.206	
VIII. APARTEKO MOZKINAK BENEFICIOS EXTRAORDINARIOS			239.202
2. KAPITAL DIRU-LAGUNTZAK, EKITALDIKO EMAITZARI ESLEITUTAKOAK <i>SUBVENCIONES DE CAPITAL TRANSFERIDAS AL RESULTADO DEL EJERCICIO</i>			219.971
775 Kapital diru-laguntzak eta ekitaldiko emaitzari esleitutako bestelako diru-sarrerak. <i>Subvenciones de capital y otros ingresos traspasados al resultado del ejercicio.</i>		219.971	
3. APARTEKO DIRU-SARRERAK <i>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</i>			19.231
778 Aparteko diru-sarrerak. <i>Ingresos extraordinarios.</i>		14.231	
779 Diru-sarrera eta mozkinak, aurreko ekitaldietakoak. <i>Ingresos y beneficios de ejercicios anteriores.</i>		5.000	
IX. EKITALDIKO GALERA PÉRDIDA DEL EJERCICIO			2.647.121
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			202.401.114

Grupo SPRI - SPRI Taldea

KAPITAL AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE CAPITAL



USTIAPEN AURREKONTUA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN

