

INNOVACIÓN SOCIAL PARA LA
REGENERACIÓN URBANA INTEGRAL
MEDIANTE BARRIOS-LABORATORIO
(*URBAN LIVING LABS*)

AUZOLABS

DR IGOR CALZADA, MBA, FERSA

WWW.IGORCALZADA.COM

UNIVERSITY OF OXFORD

URBAN TRANSFORMATIONS

@ICALZADA

#ZTBP2020 #PCTI2020 #EUSKADI2020 #AUZOLABS #URBANHABITAT





Sprawl \neq Auzoa?





Housing ≠ Auzoa?



“Urrutiko parientia baiño leenago da auzua”

Auzoa?

¿Del AuzoLan al AuzoLab?

Auzogintza: lógica tradicional y convivencia moderna

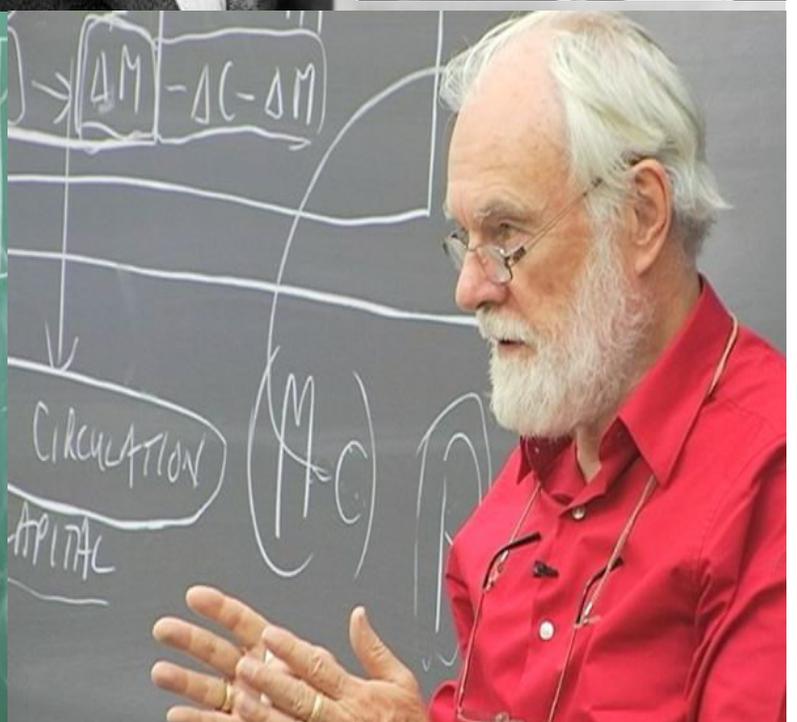
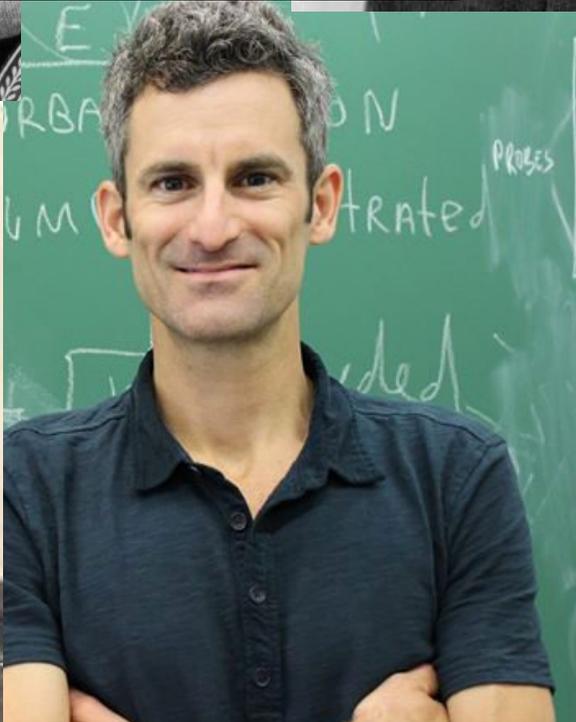
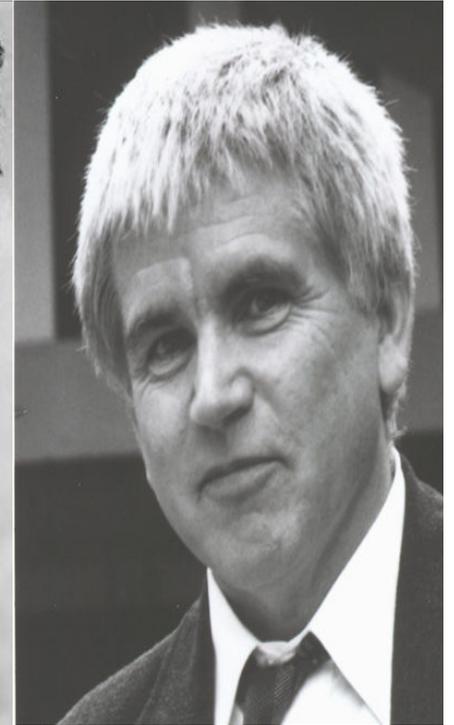
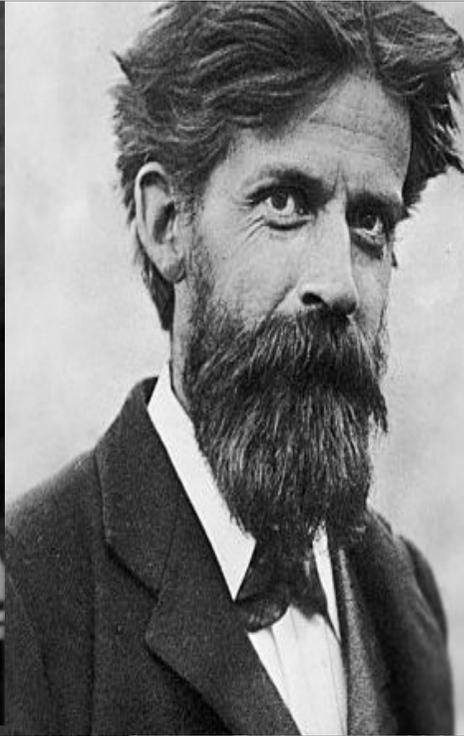
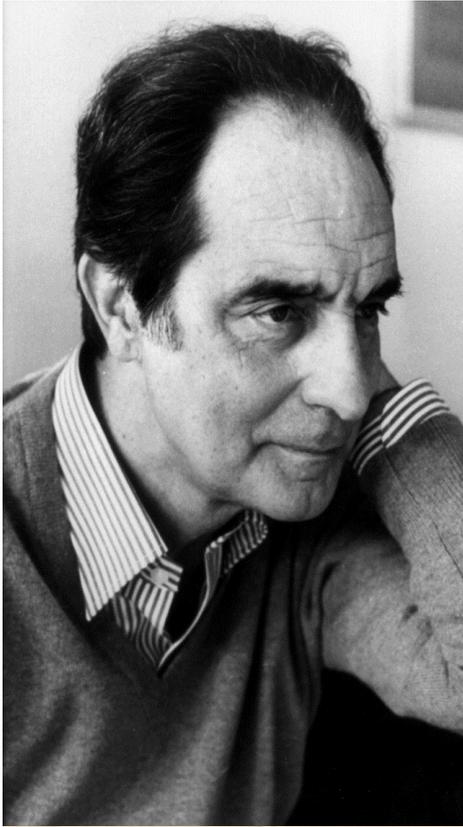
<https://aberriberri.com/2018/03/12/auzogintza-logica-tradicional-y-convivenia-moderna-1/>

Urban Living Labs? Social Innovation? AuzoLan? > AuzoLab

- El **Auzolan** significa vecindad solidaria, que comporta una obligación social de realizar prestaciones de las que se derivan un beneficio común.
- Es la herramienta colectiva más potente para la práctica del principio de subsidiariedad.
- Está claro que esta 'hermandad sin par', únicamente puede funcionar vinculada a una comunidad vigorosa, consciente de sí y de sus obligaciones para sí, que se auto-organiza en clave de vecindad solidaria sin esperar a una solución desde fuera, impuesta o paternalista.
- Este carácter social del Auzolan no ahoga a las personas.
- Es una institución de carácter comunitarista, pero de finalidad personalista.
- A ella contribuyen las personas y con ella se busca asistir a las personas.

The city is the realization of that ancient dream of humanity, the **labyrinth**. (W.Benjamin)





A black and white photograph of Jane Jacobs, an urban planning theorist. She is shown from the chest up, wearing glasses, a dark jacket, and a necklace. She is looking slightly to the right. The background consists of several tall, multi-story apartment buildings with many windows, creating a dense urban environment.

Calles espacios para albergar a **extraños** y **residentes** deben tener 3 cualidades:

1/ Clara demarcación entre el espacio **público** y **privado**

2/ Observar la calle desde la perspectiva del propietario natural: **ciudadano**

3/ Transeúntes en cantidad suficiente para que fuese continua y justamente **densa**

Jane Jacobs

The Death and Life of Great American Cities
(1961)

1.BIO

2.Marco Institucional Presente:

- ❖ PCTI2020: Grupo de pilotaje 'Habitat Urbano'
- ❖ Plan de Intervención Territorial Integrado
- ❖ Agenda Urbana de Euskadi: Bultzatu 2050

3.Contexto: Europa y H2020

4.¿Innovación Social?

5.Propuesta: Recomendaciones Estratégicas Preliminares

6.Epílogo: Arrancando con preguntas

- ❖ Feed-back
- ❖ *Networking*
- ❖ Abrir conversaciones con *stakeholders*

1. BIO

BIO: WWW.IGORCALZADA.COM

0. Main topics:

- (Smart) Cities
- Strategic (Digital) Social Innovation
- City-Regions: Regional Innovation & Governance

1. Since 2012: 6 years: Lecturer, Senior Research Fellow and Policy Adviser.

- University of Oxford (UK), Urban Transformations ESRC & Future of Cities.
- University of Strathclyde, Institute for Future Cities, Glasgow (UK). MSc in Global Sustainable Cities
- Vrije Universiteit Brussel, Brussels Centre for Urban Studies (Belgium). Urban Commons.
- Aston University in Birmingham (UK). Policy & Social Innovation

2. Before 2012. 15 years: Policy Adviser, Applied Researcher and Lecturer in the following HEI in Europe:
Malmö (SE), Reykjavik (IS), Helsinki (FI), and Dublin (IRE).

3. 2012- 2014. 3 years: Postdoctoral Research Fellow at Ikerbasque (Spain).

4. 2010-2011. 2 years: Public sector, Director of Coordination (Innovation) at Basque Regional Government (Spain)

5. 2008-2009. 2 years: Research Fellow at the University of Nevada (USA).

6. 2002-2012. 10 years: Private sector, (Social) Innovation Senior Researcher at Mondragon Co-operative Corporation & University (Spain)

7. Background: M.B.A. & PhD in Business Administration & Territorial Development by University of Deusto.

8. International keynote: BRICS (China, India, Brazil, Russia, and South Africa), Africa (Mozambique), LATAM (Colombia, Uruguay, and Venezuela), Europe and the USA.



Giving advice to the:

- European coordinator of the ESRC Urban Transformations programme



- European Commission H2020 Framework programme on Smart Cities and Communities



As an Academic '*entrepreneur*' jointly working with:

- regional governments
- city authorities
- NGOs
- Consultancies
- innovation agencies
- private firms
- associations
- entrepreneurs/activists

1. on how to experiment regionally-rooted
2. further democratic and citizen-centric approaches
3. based on living labs and data-driven environments

<http://bit.ly/2ywhLOm>

#Download

#OpenAccess

Igor Calzada Mujika

¿HACIA UNA CIUDAD VASCA?

APROXIMACIÓN
DESDE LA
INNOVACIÓN
SOCIAL

Calzada, I. (2011b), *¿Hacia una Ciudad Vasca? Aproximación desde la Innovación Social*. Vitoria-Gasteiz: Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco. ISBN: 978-84-457-3180-2. [DOI: 10.13140/RG.2.2.20682.36801](https://doi.org/10.13140/RG.2.2.20682.36801).

EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

LEHENDAKARITZA

PRESIDENCIA

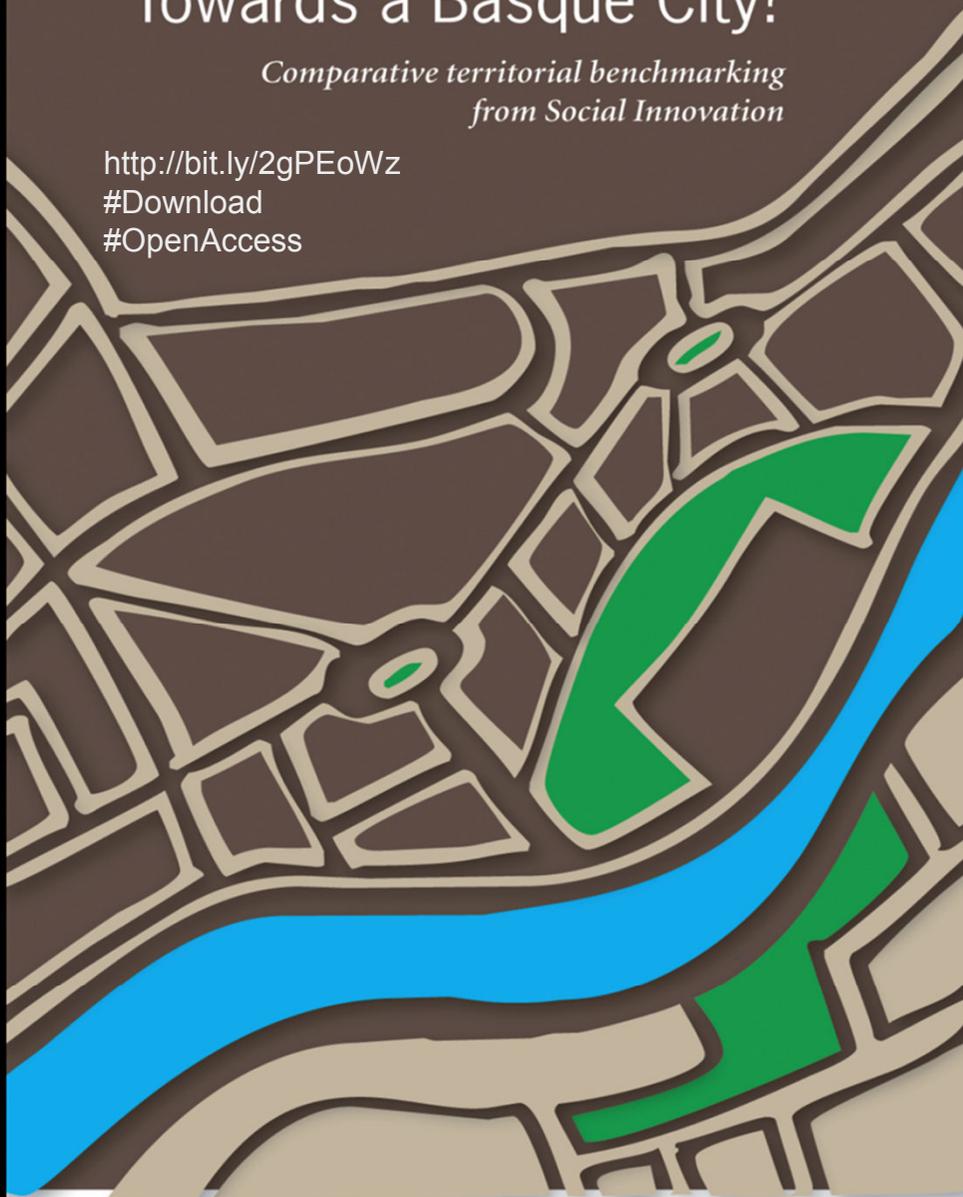
Towards a Basque City?

*Comparative territorial benchmarking
from Social Innovation*

<http://bit.ly/2gPEoWz>

#Download

#OpenAccess



Social Innovation

Calzada, I. (2011a), *[Towards the Basque City-Region: Comparative Territorial Benchmarking from the Social Innovation. Portland & Dublin case studies.](#)* Zamudio: Innovation Basque Agency, Innobasque, 2011. Depósito Legal: BI-3114/2011. CC 3.0. [DOI: 10.13140/RG.2.2.22360.08960](https://doi.org/10.13140/RG.2.2.22360.08960).

innobasque
berrikuntzaren euskal agenzia agencia vasca de la innovación

www.euskalhiria.org

www.euskalhiria.org



BASQUE
AUTONOMOUS COMMUNITY

#COMPLEX



photo by @icalzada & @flickr

#DIVERSITY



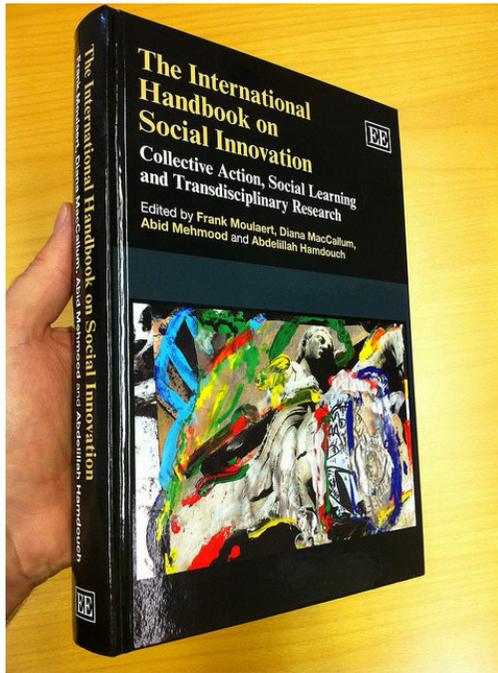
Del Auzolan a los **Auzolabs**: Laboratorios Comunitarios para la Co-creación de Distritos Especiales en la **Euskal Hiria**/Ciudad Vasca.

*En resumen, la **Innovación Social** en las comunidades locales debe ser sinónimo de construir como propone Neal (2003), “urban villages”. ¿Qué se debe o puede hacer desde la Innovación Social para vertebrar esas comunidades locales en “urban villages” o también podríamos decir “rural metropolitan areas”? ¿Cómo vertebrar espacios en donde la primera prioridad sea, como proponent Canadell y Vicens (2010), «**habitar**»? Normalmente las soluciones a los problemas reales se suelen buscar en niveles superiores diferentes en el que han surgido. La consiguiente culpabilización del ente superior además del estancamiento en la dinámica municipal o vecinal, evita en todo momento un apoderamiento.*

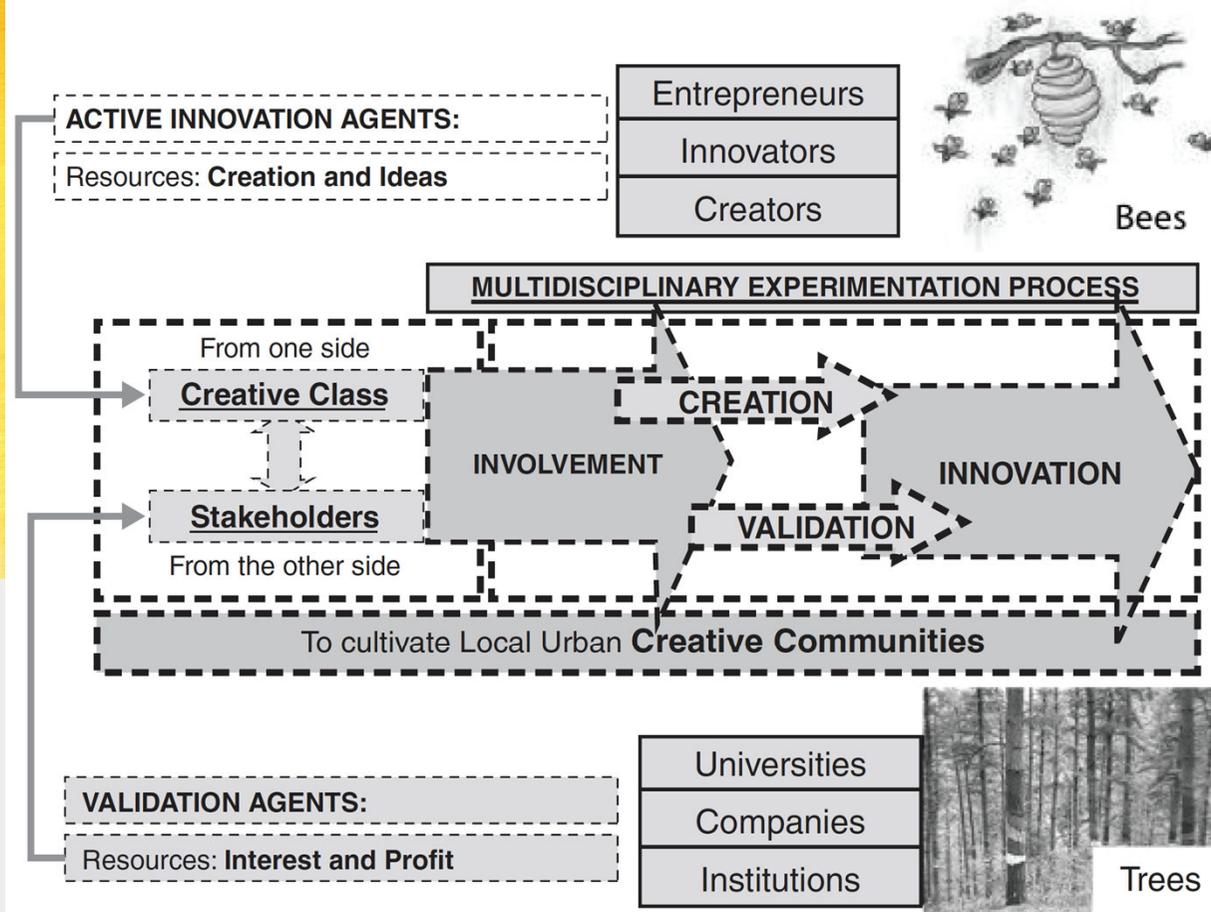
*Los laboratorios o **auzolabs** con una clara vocación de autogestión y autodiseño del propio micro-territorio, que tratan desde problemáticas que tienen que ver con los residuos y el recycling, conectividad digital, co-housing, polución, establecimiento de empresas cooperativas, envejecimiento e intergeneracionalidad, movilidad, retrofitting, y su proceso de participación ciudadana asociada, el biking, la interculturalidad y la integración cultural, la educación y los valores cívicos...*

Calzada, 2011: 243-244.

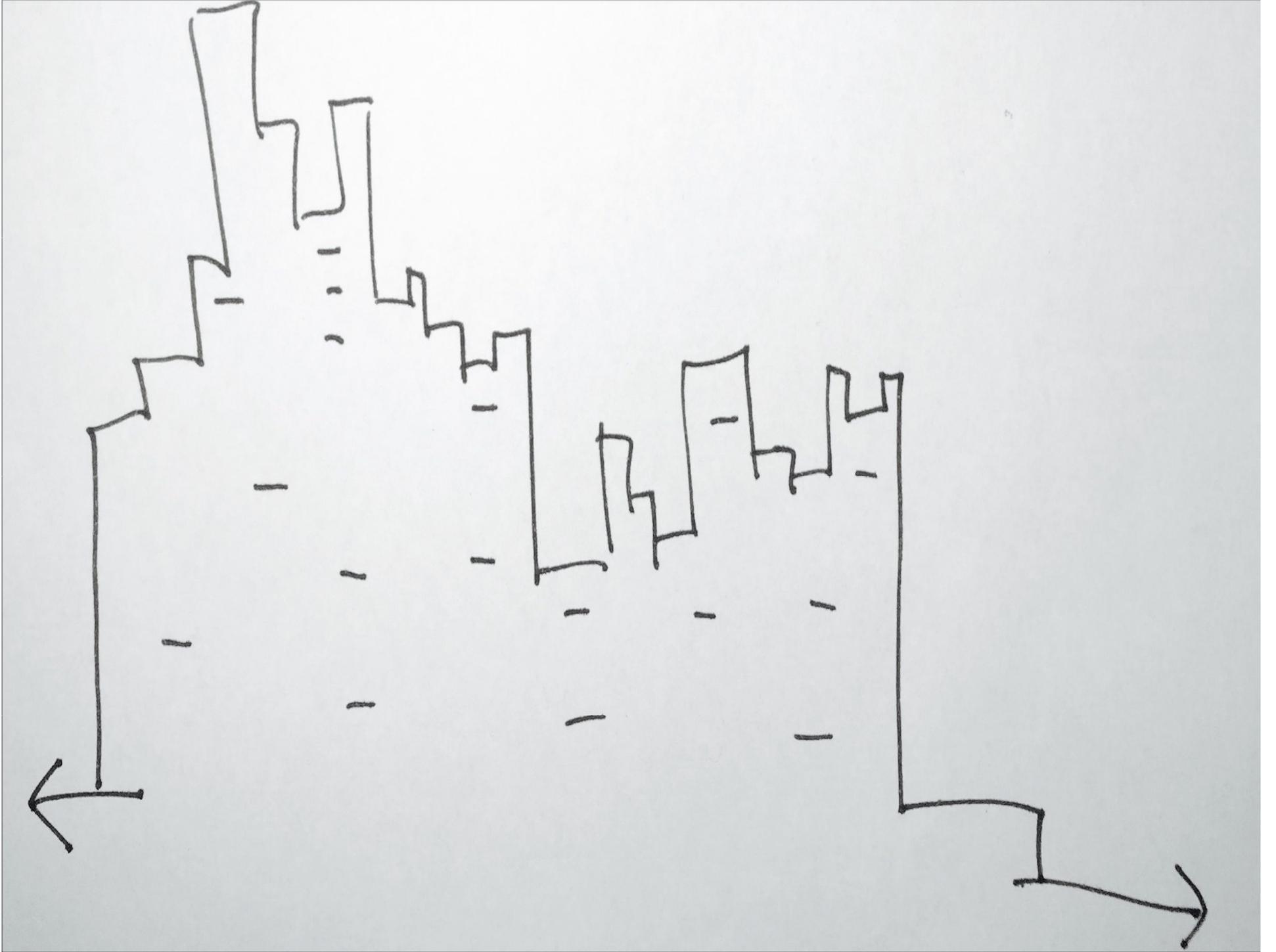


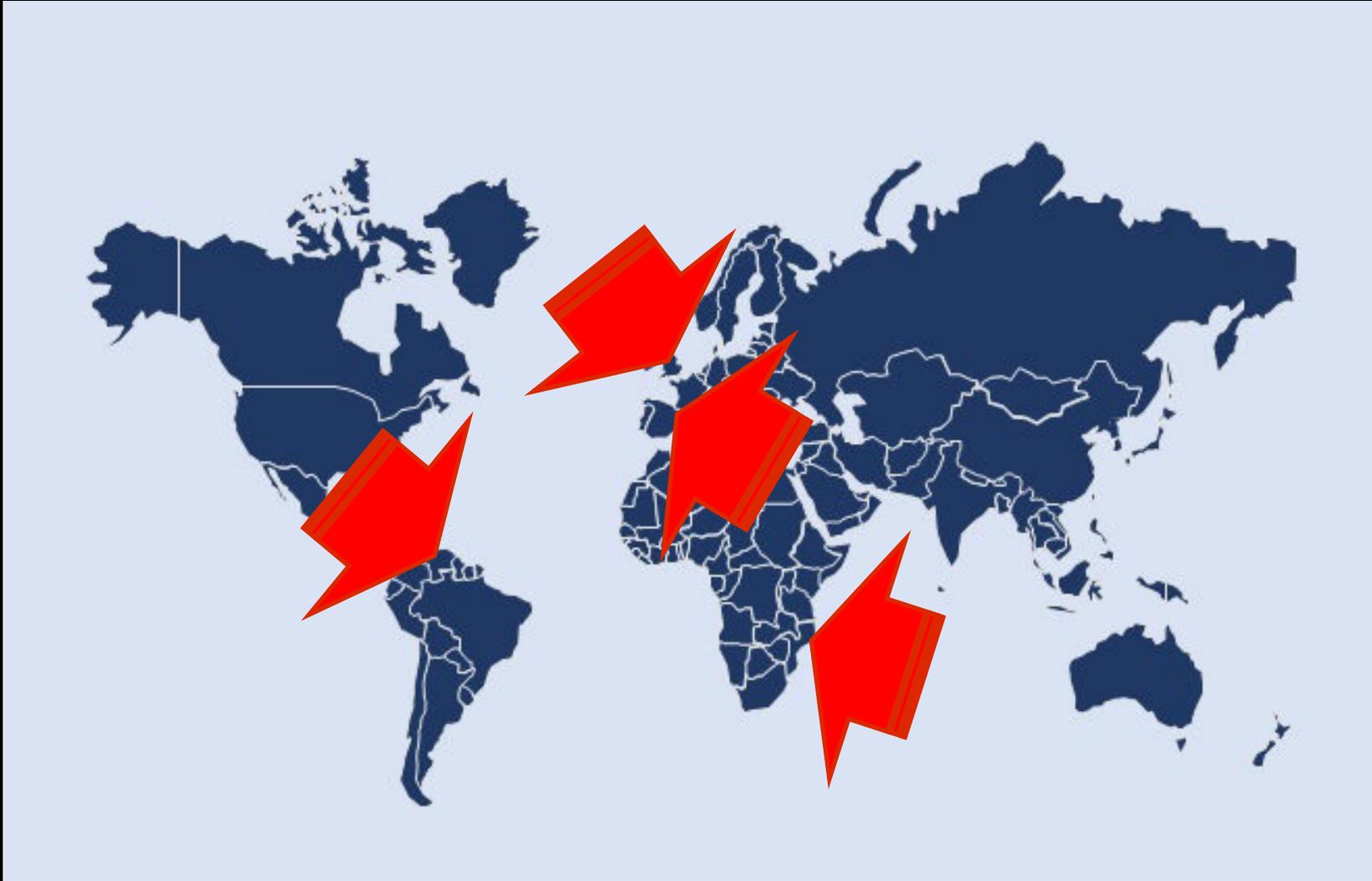


Calzada, I. (2013), [Knowledge Building & Organizational Behaviour: Mondragon Case](#), Chapter in the Book Moulaert, F., MacCallum, D., Mehmood, A. and Hamdouch, A. International Handbook of Social Innovation. Social innovation: Collective action, Social learning and Transdisciplinary research. Cheltenham: Edward Elgar (UK) Publishing.



Source: Calzada (2011a, p. 44).

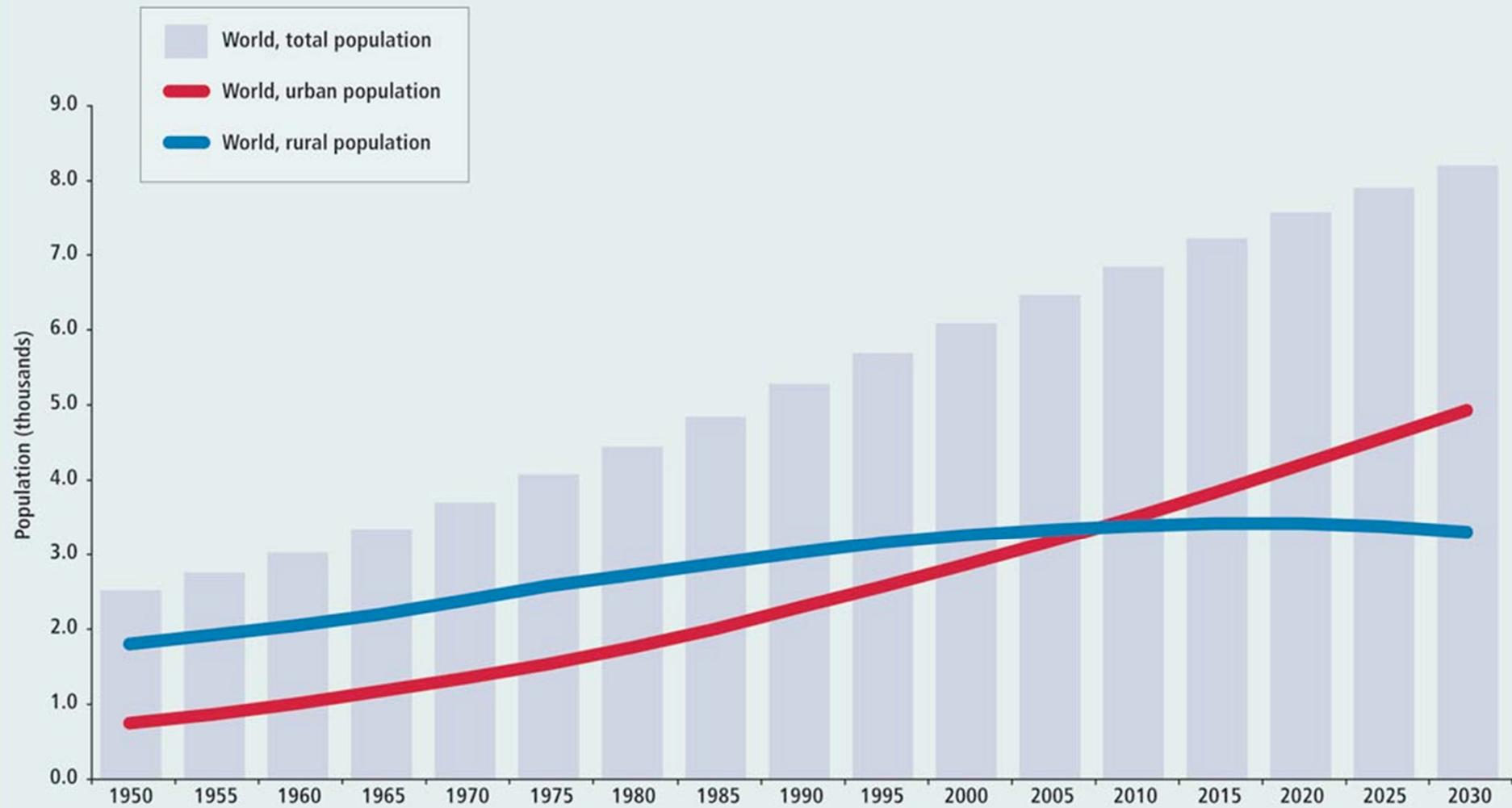






Source: @oxmartinschool

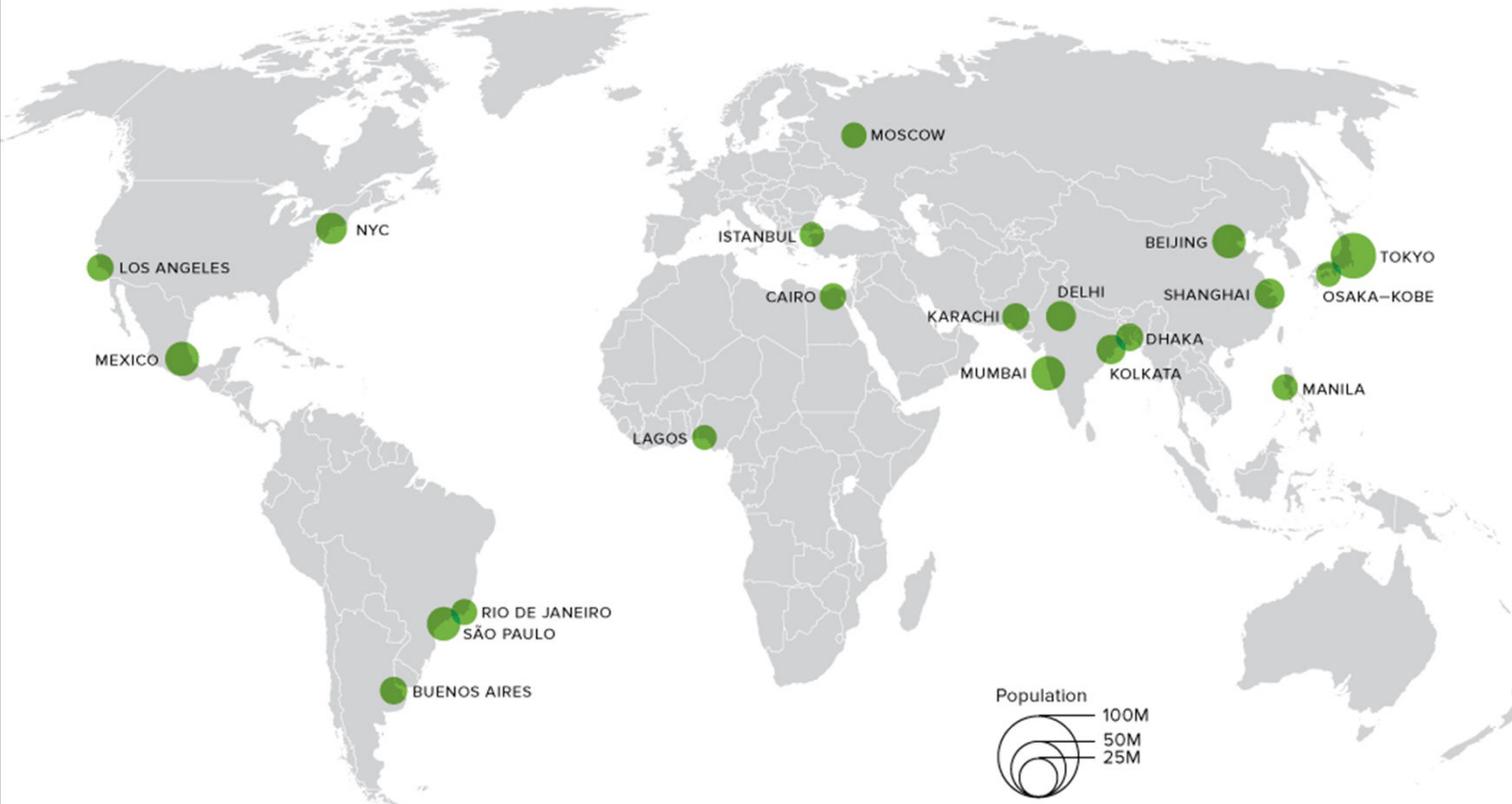
The urban and rural population of the world, 1950-2030



THE WORLD'S 20 MOST POPULOUS MEGACITIES (2010 - 2100)

A total of 13 African cities will surpass New York in size over the next 80 years

2010 TOP 20 CITIES BY POPULATION



SOURCE: Global Cities Institute

visualcapitalist.com



EUROPEAN

- EU/H2020/Replicate
- Smart Cities
- 6 European Cities



#ReplicateEU

#UnpluggingData
#ExperimentingULL
#ScalingMigration
#RethinkingCommons

INTERNATIONAL/Global South

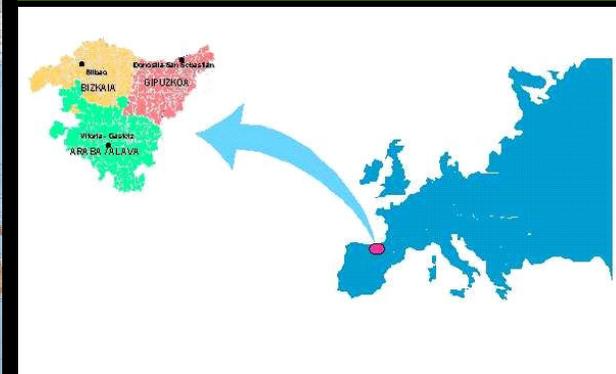
- NGO
- Smart Rural Communities
- Colombia & Mozambique



#SmartRuralCommunities

REGIONAL/LOCAL

- Regional & Local Gov.
- Smart Municipalities
- Basque Country



#HerriSmartik

#ZumaiaLab

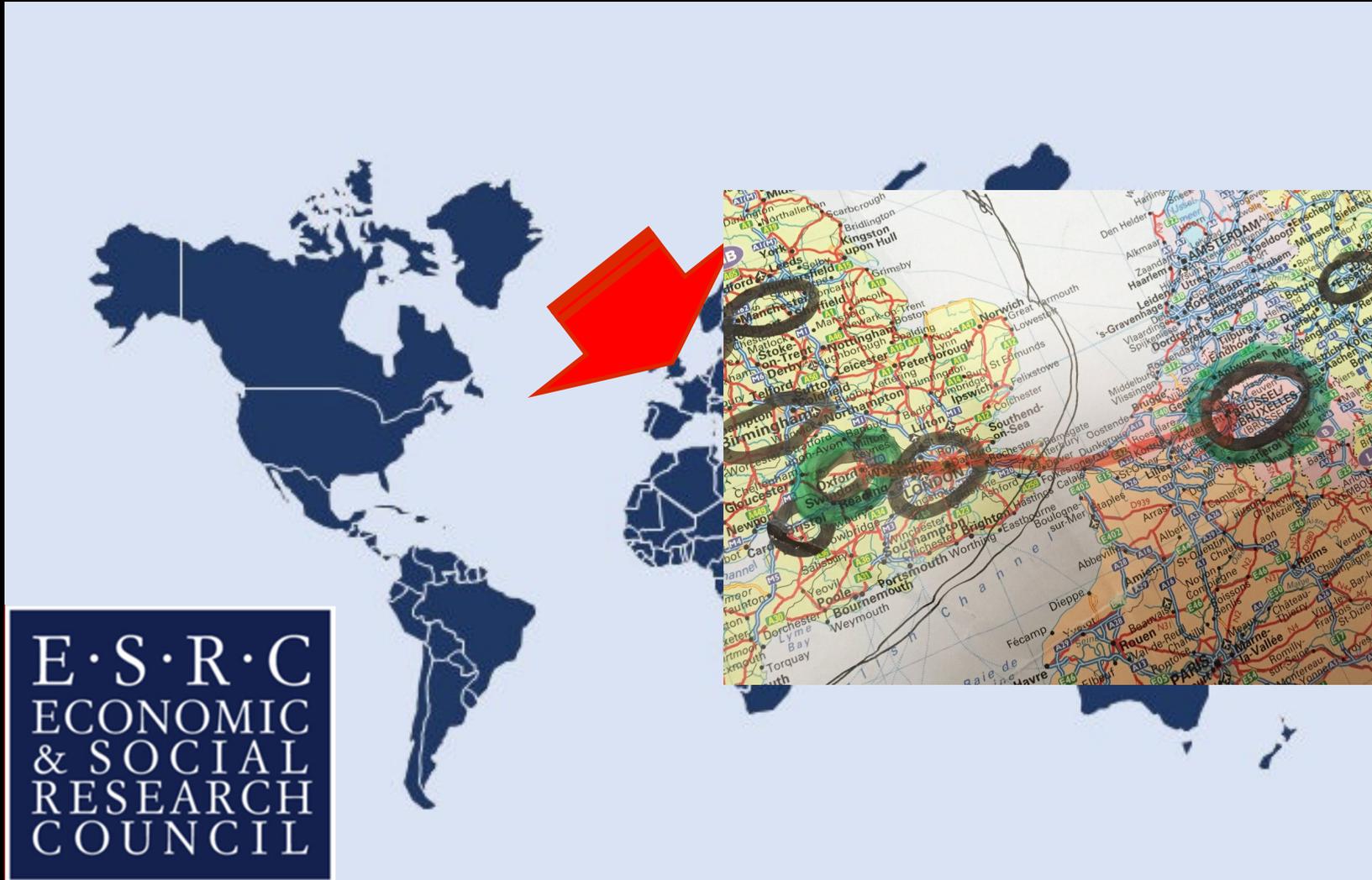
#AuzoLabs



#ReplicateEU



#UnpluggingData
#ExperimentingULL
#ScalingMigration
#RethinkingCommons



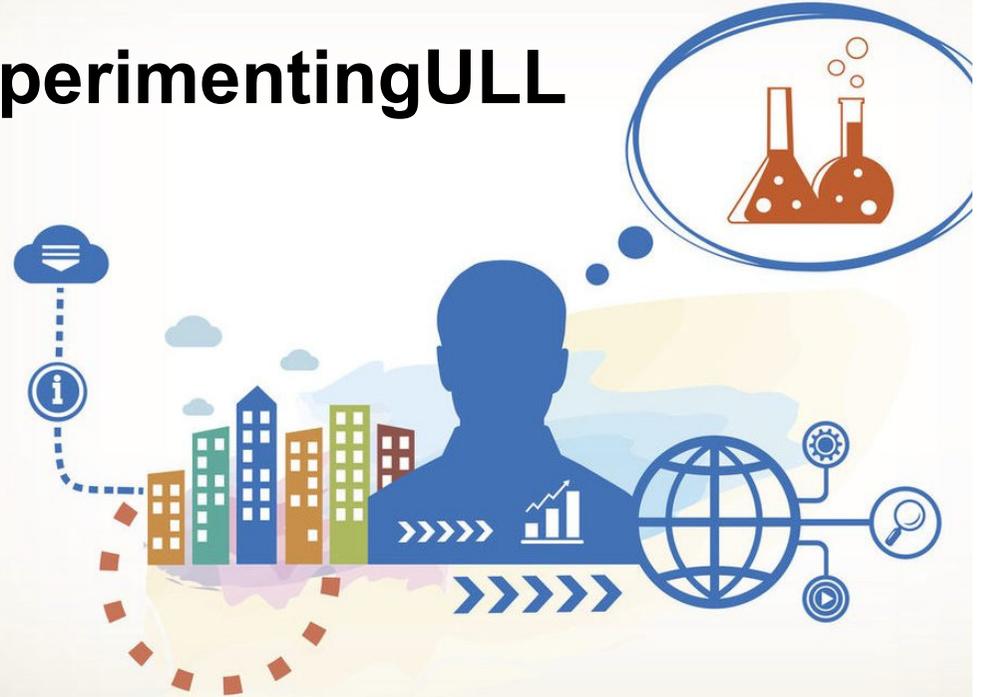
'Bridging European Urban Transformations'





#UnpluggingData

#ExperimentingULL



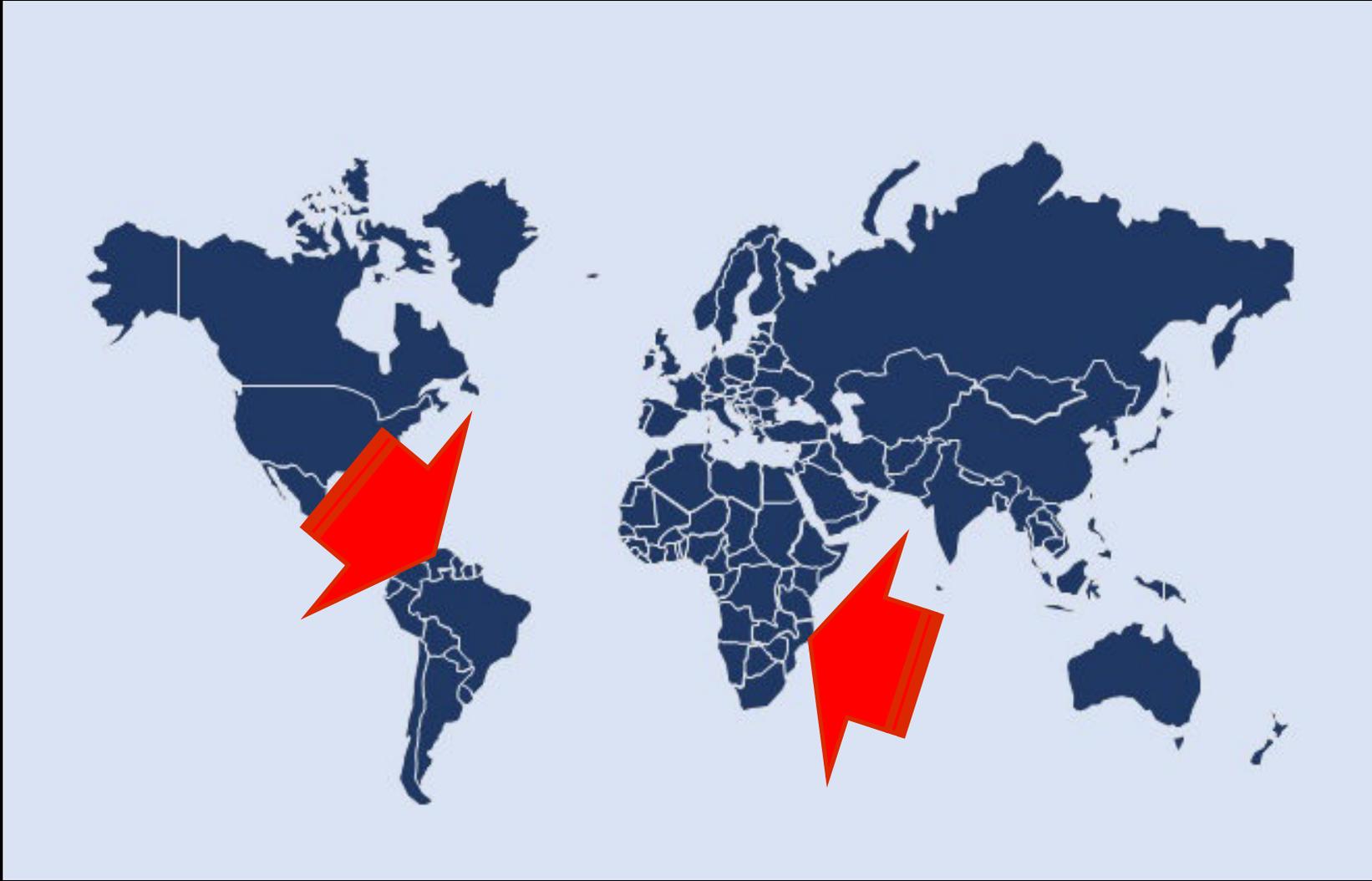
#RethinkingCommons



#ScalingMigration







#SmartRuralCommunities





#SmartRuralCommunities



#SmartRuralCommunities

#HerriSmartik



#ZumaiaLab





#HerriSmartik





#AuzoLabs

EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

INGURUMEN, LURRALDE PLANGINTZA
ETA ETXEBIZITZA SAILA

DEPARTAMENTO DE MEDIO AMBIENTE,
PLANIFICACIÓN TERRITORIAL Y VIVIENDA



UNIVERSITY OF
OXFORD

2. Marco institucional presente

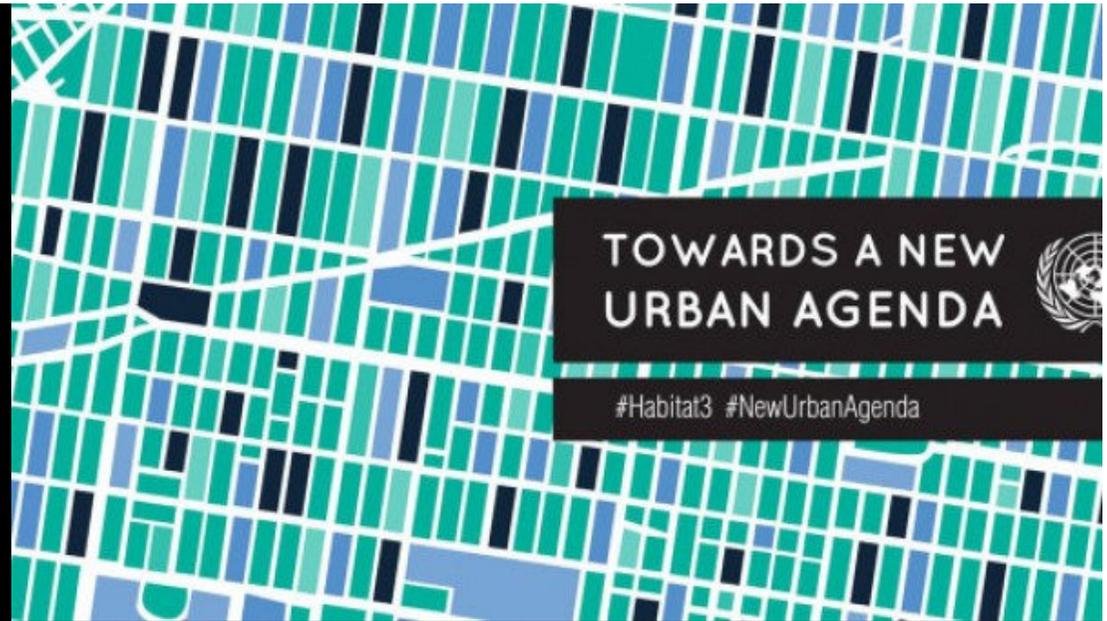




PCTI EUSKADI 2020

Una estrategia de especialización inteligente

Research & Innovation Smart Specialisation Strategy - RIS3



Urban Agenda for the EU

Fostering the urban dimensions of EU policies



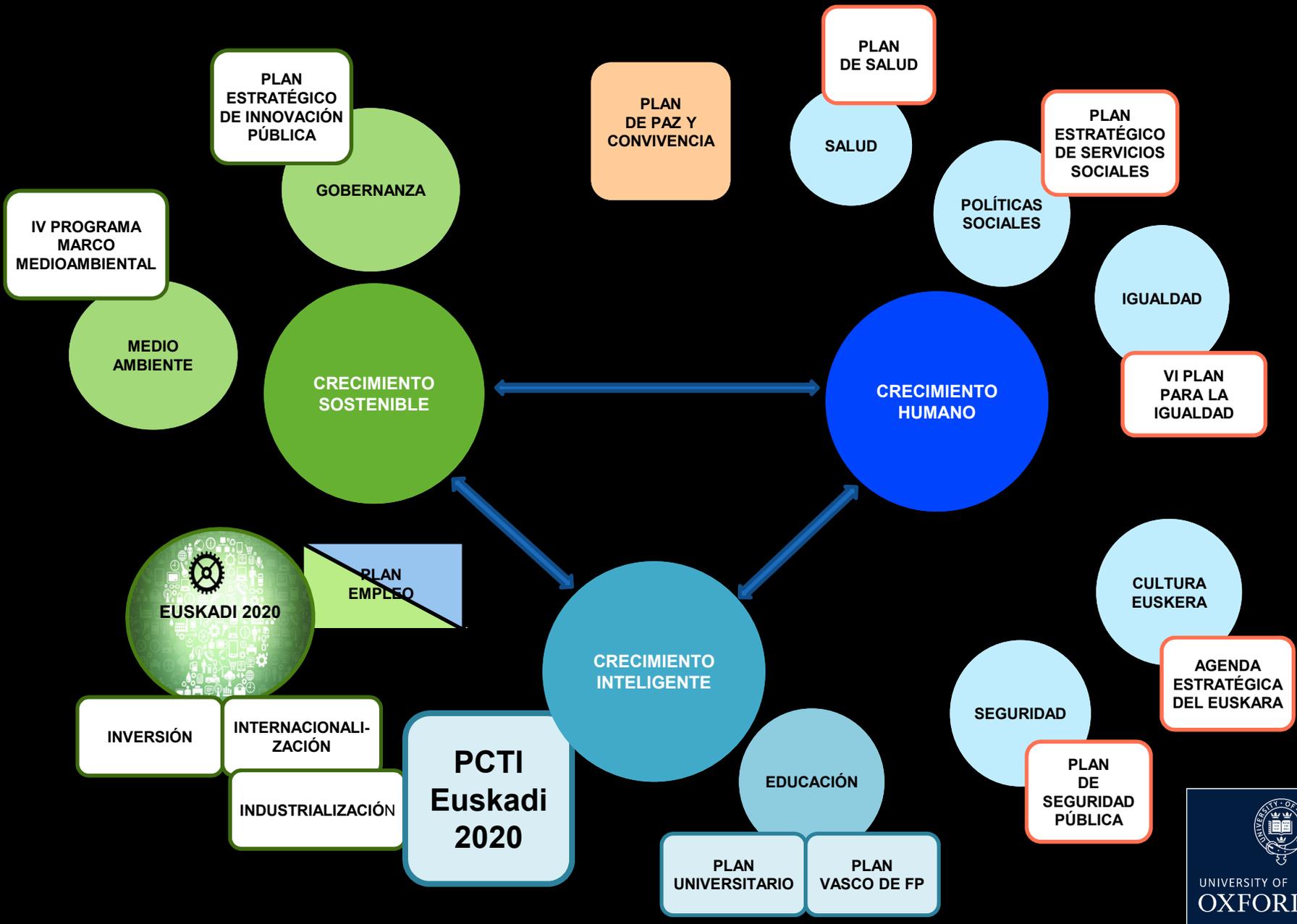
Place-based solutions: urban regeneration of deprived neighbourhood

People-based solutions: socio-economic integration of people living in neighbourhoods.



COMPROMISO CON LAS PERSONAS

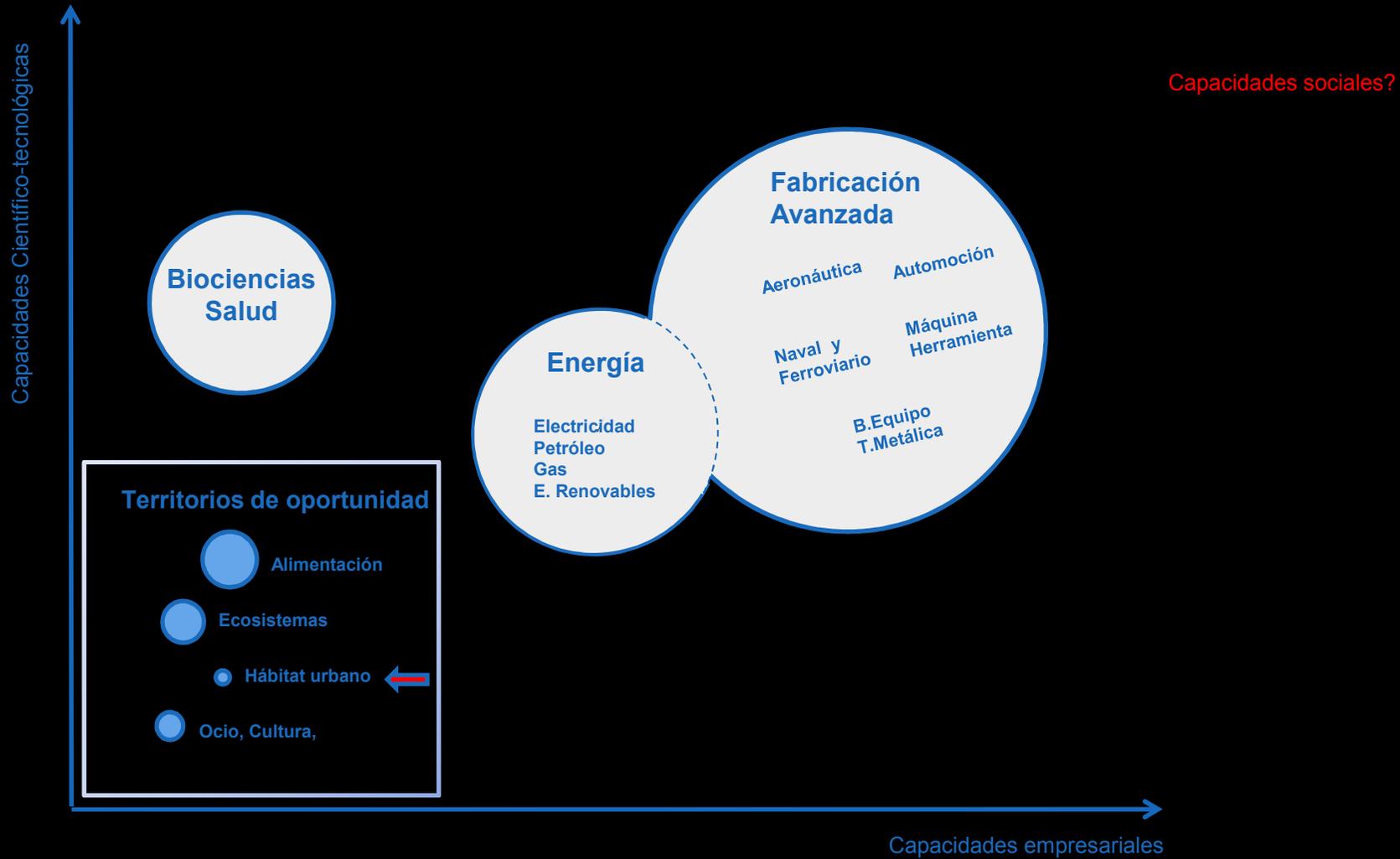
EUSKO JAURLARITZA GOBIERNO VASCO



¿Transversales?

RIS 3 EUSKADI

PCTI Euskadi 2020: Prioridades estratégicas Verticales



AuzoLabs

ESTRATEGIA
Ciudad-Región
Macro-Territorio
EUSKAL HIRIA

METODOLOGÍA
Innovación Social
Action Research
Participatory
ULLs

OPERATIVA
Habitat Urbano
Urban Transformations
Micro-Territorios
Barrios-Laboratorio

1. Oportunidad para las empresas: Prototipaje y testeo de producto o servicio en tiempo-real.

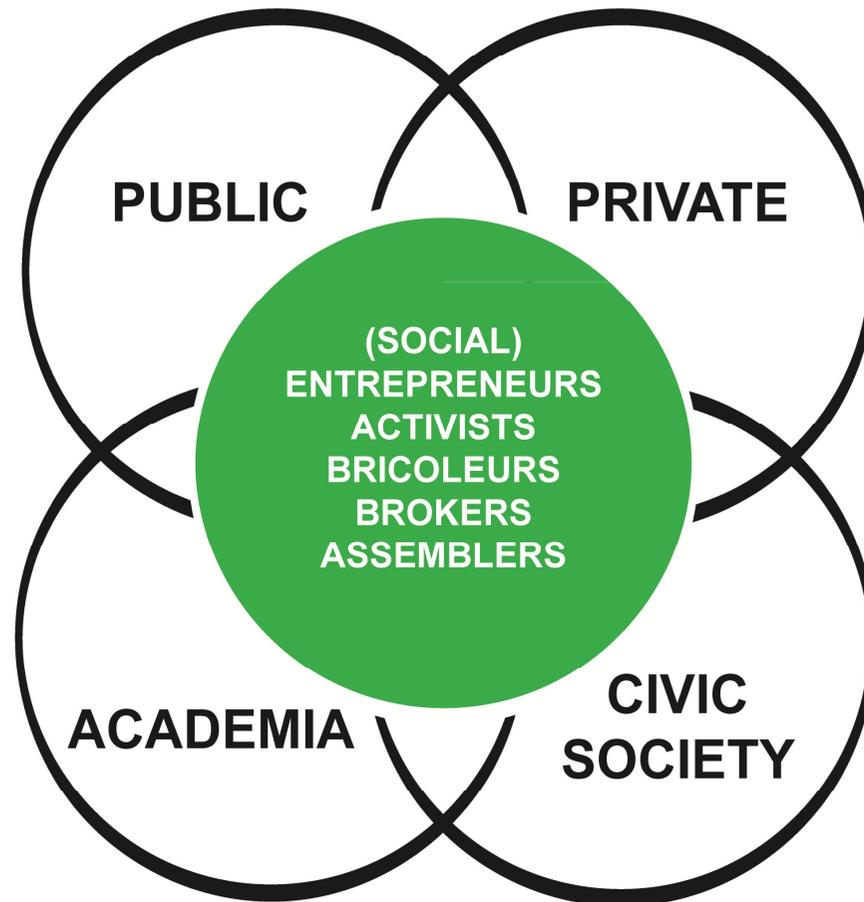
Que empresas de diferentes ramas pueden tener oportunidades en este ámbito. Aquellas que se dedican a la rehabilitación, empresas de construcción industrializada, de edificación inteligente y de desarrollo de nuevos materiales. También las que dirigen su actividad a la rehabilitación inteligente de edificios bajo criterios de consumo energético casi nulo. En este sentido se han puesto en marcha ya ejemplos prácticos de regeneración urbana en barrios considerados como 'vulnerables' en municipios de los tres territorios históricos.

2. Oportunidad para los municipios: Políticas públicas de empoderamiento

3. Oportunidad para I@s ciudadan@s: Participación, deliberación, debate, propiedad y co-creación

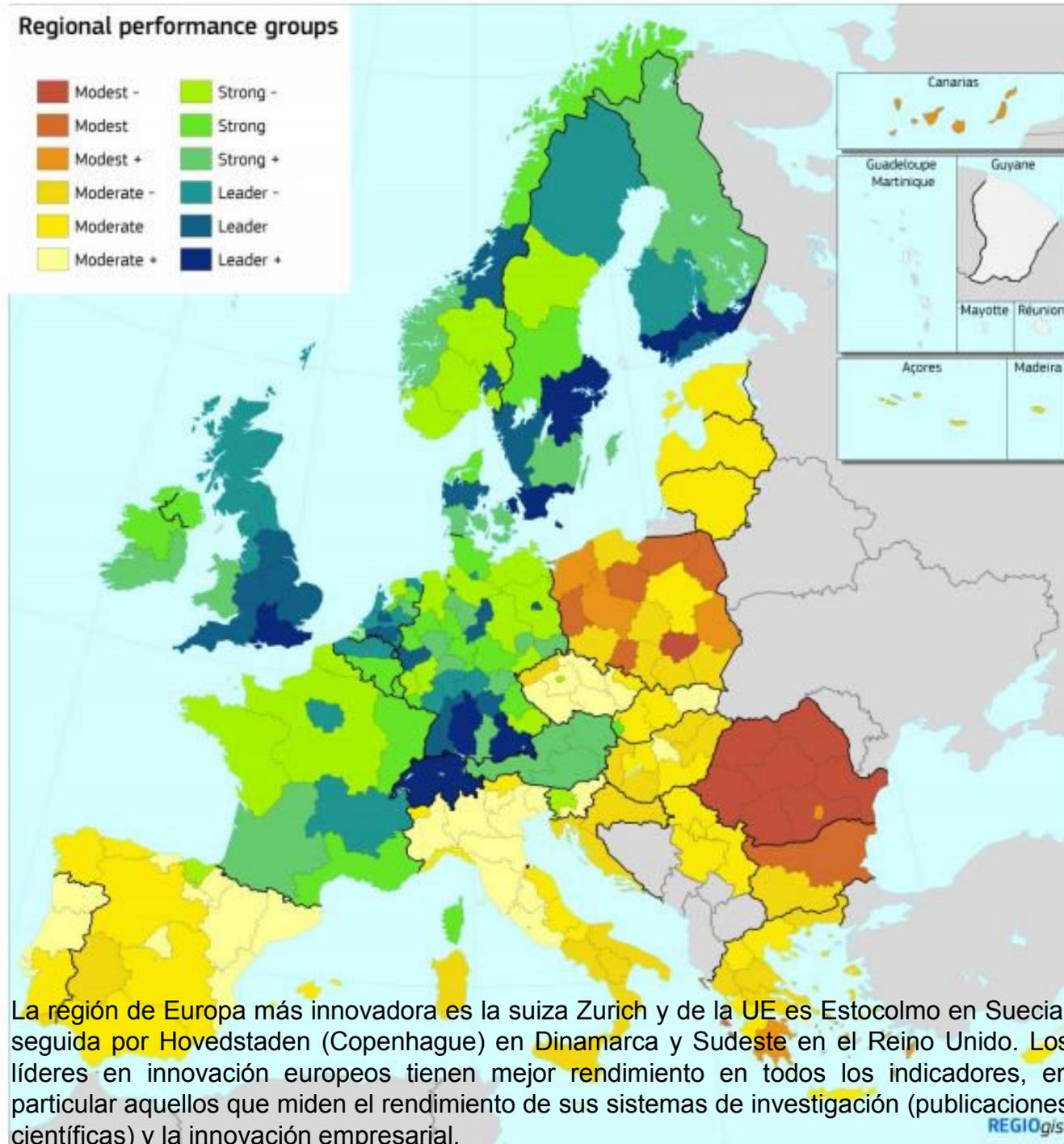
4. Oportunidad para los agentes académicos/científicos: Generación, difusión y reutilización del conocimiento para objetivos de innovación regional y retorno a la comunidad. Impact Ref.

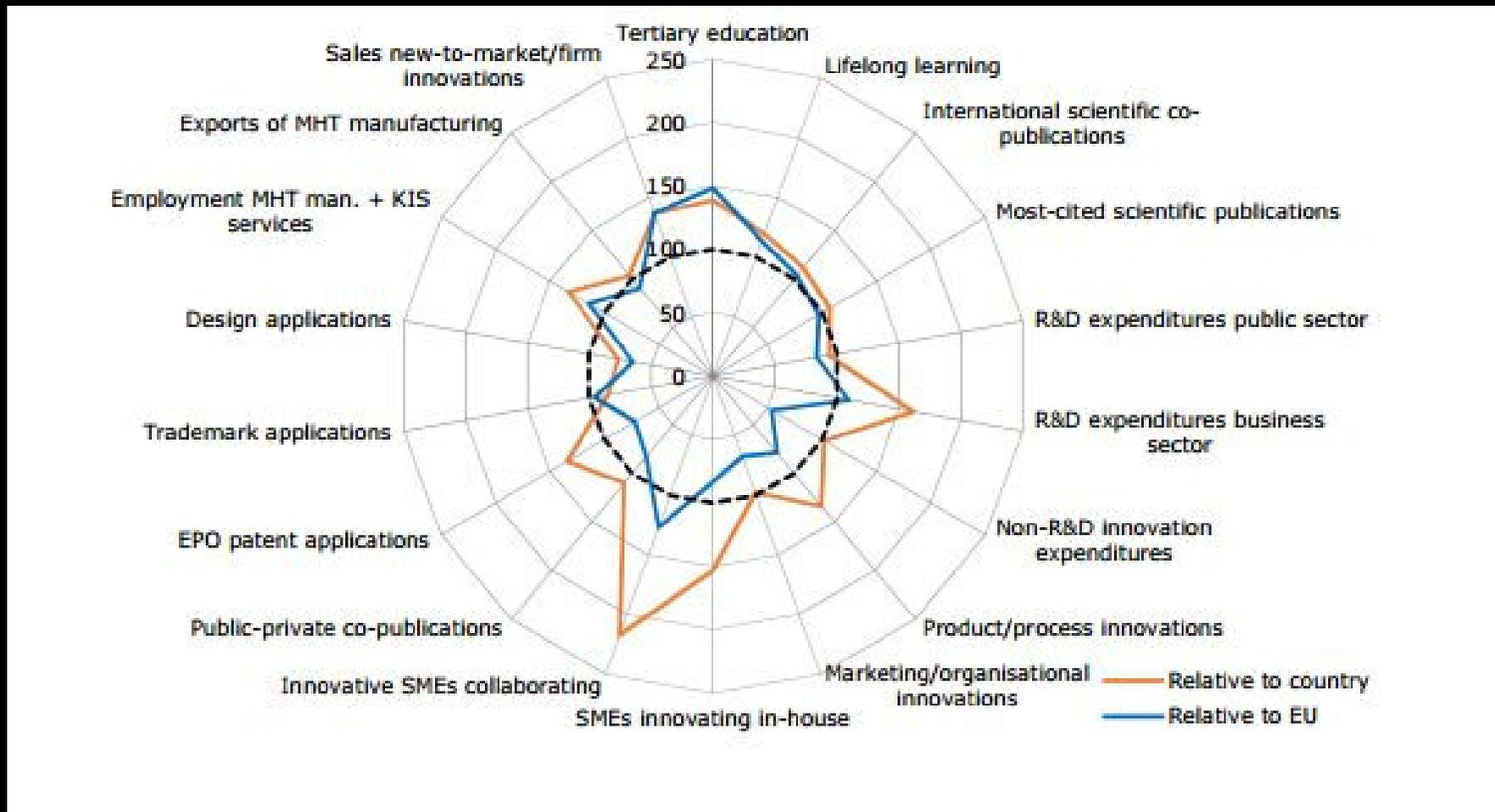
5. Oportunidad para los emprendedores/activistas sociales: Incrementar el grado de transformación social incluso generando nichos de oportunidad de actividad económica innovadora.



3. Contexto: Europa y H2020

Regional performance groups





Así, Euskadi es una región de alta innovación, cuyo rendimiento ha decrecido levemente. El informe destaca entre las fortalezas vascas la educación terciaria y la colaboración entre pymes innovadoras, mientras que indica que las principales debilidades están relacionadas con la innovación más allá de la I+D, tal y como se recoge también en Informe Innobasque de Innovación 2016. Asimismo, el RIS 2017 destaca las diferencias estructurales vascas como la alta densidad de población, un mayor nivel de empleo industrial, mayor PIB per capita y un mayor crecimiento del PIB per capita que la media.

RESINDEX por agentes

	Capacidad Potencial de Innovación	Orientación a lo Social	Innovación Social
Empresas	MEDIO	BAJO	BAJO
Organizaciones sin fines de lucro	MEDIO	MEDIO	BAJO
Universidades	ALTO	BAJO	BAJO
Centros Tecnológicos	ALTO	MEDIO	BAJO
REGIONAL	MEDIO	BAJO	BAJO

También existe equilibrio entre prioridades y nichos de oportunidad en las ideas seleccionadas

2

*Ideas propuestas y apoyadas por prioridad**

Prioridad**	Ideas propuestas	Ideas apoyadas	Ratio de éxito
Fabricación Avanzada	55	16	29%
Energía	27	9	33%
Ecosistemas	23	7	30%
Biociencias-Salud	9	3	33%
Alimentación	6	2	33%
ICCs	2	1	50%
Hábitat Urbano	8	0	0%
Total	60	18	30%

(*) La suma no se corresponde con el total debido a las intersecciones entre ellas

(**) En gris, nichos de oportunidad

No se ha apoyado ninguna idea sobre Hábitat Urbano

LEGEND: ★ Leader ● Follower * EUROCITIES member

- 2014 -

GROWSMARTER

- *Barcelona, ES
- *Köln, DE
- *Stockholm, SE
- Cork, IE
- *Graz, AT
- *Porto, PT
- Suceava, RO
- Valetta, MT

REMOURBAN

- Nottingham, UK
- Tebevasi, TR
- *Valladolid, ES
- Miskolc, HU
- Seraing, BE

TRIANGULUM

- *Eindhoven, NL
- *Manchester, UK
- *Stavanger, NO
- *Leipzig, DE
- *Prague, CZ
- *Sabadell, ES

- 2015 -

REPLICATE

- *Bristol, UK
- *Donostia/San Sebastian, ES
- *Florence, IT
- *Essen, DE
- *Lausanne, CH
- *Nilufer, TR

SHARING CITIES

- *Lisbon, PT
- *London, UK
- *Milan, IT
- *Bordeaux, FR
- *Burgas, BG
- *Warsaw, PL

SMARTEN CITY

- Sonderborg, DK
- Tartu, EE
- Victoria-Gasteiz, ES
- Asenovgrad, BG
- Lecce, IT

SMARTER TOGETHER

- *Lyon, FR
- *Munich, DE
- *Vienna, AT
- Kiev, UA
- Santiago de Compostela, ES
- *Sofia, BG
- *Venice, IT
- Yokohama, JP

- 2016 -

MY SMART LIFE

- *Hamburg, DE
- *Helsinki, FI
- *Nantes, FR
- *Bydgoszcz, PL
- Palencia, ES
- *Rijeka, HR
- *Varna, BG

RUGGEDISED

- *Glasgow, UK
- *Rotterdam, NL
- *Umea, SE
- *Brno, CZ
- *Gdansk, PL
- Parma, IT

- 2017 -

IRIS

- *Gothenburg, SE
- *Nice, FR
- *Utrecht, NL
- Alexandroupolis, GR
- Focsani, RO
- Santa Cruz de Tenerife, ES
- Vaasa, FI

MATCH-UP

- Antalya, TR
- *Dresden, DE
- Valencia, ES
- Herzliya, IL
- Kerava, FI
- *Ostend, BE

STARDUST

- Pamplona, ES
- *Tampere, FI
- Trento, IT
- *Derry, UK
- Kozani, GR
- Litomerice, CZ



- **Europe** is currently experiencing a boom in citizen participation and innovation processes, stem from demands for greater social involvement in public affairs, the discrediting of traditional representative democracy processes and the recognition of the plurality of knowledge that participates in the development of public affairs.
- **Urban Living Labs (ULLs) or Neighbourhood Labs (AuzoLabs)** linked to public and private institutions, universities and citizen initiatives proliferate.
- Being part of **ULLs**, citizens and stakeholders are connected and guided by an experimental interests of social improvement.
- Public and private European institutions see public participation as a mean to capture collective intelligence, through co-creative strategies, to **solve social 'wicked problems'** of greater or lesser scale.
- European neighbourhoods provide the perfect urban realm or habitat, to **socially innovate** by combining the power of local as a space for the realisation of projects and the development of citizen aspirations.

4. ¿Innovación Social?

Every truth passes through three stages.
First, it is ridiculed.
Second, it is violently opposed.
Third, it is accepted as being self-evident.

—Arthur Schopenhauer



INNOVACIÓN SOCIAL: DEFINICIÓN

Social Innovation is a key development policy for the **European Commission**:

It refers to the innovations that are social in both their ends and means:

- These are new ideas (products, services, and models)
- that simultaneously meet social needs (more effectively than alternatives)
- and create new social relationships or collaborations.

INNOVACIÓN SOCIAL:

This is a caveat. As Moulaert et al. (2014b) noted:

Socially innovative actions, strategies, practices and processes arise whenever problems of poverty, exclusion, segregation and deprivation or opportunities for improving living conditions cannot find satisfactory solutions in the **‘institutionalized field’ of public or private action.** (p. 2)

INNOVACIÓN SOCIAL:

1. *Algunos la abrazan, otros la repudian, otros son simplemente indiferentes*

2. 3 Acepciones:

1. Clásica/Positivista: Cuantitativista

1. Mediciones y métricas

2. No se centra en la construcción contextual del caso

3. Tiene una visión limitada y parcial del concepto *stakeholders*

2. Cohesión social: Post-Estado del Bienestar

1. Muy vinculado a la visión institucionalista: PPP

2. Podría dejar algunos aspectos fuera

3. Excesivamente soportada por lo público

1. Transformación social: Post-Austeridad

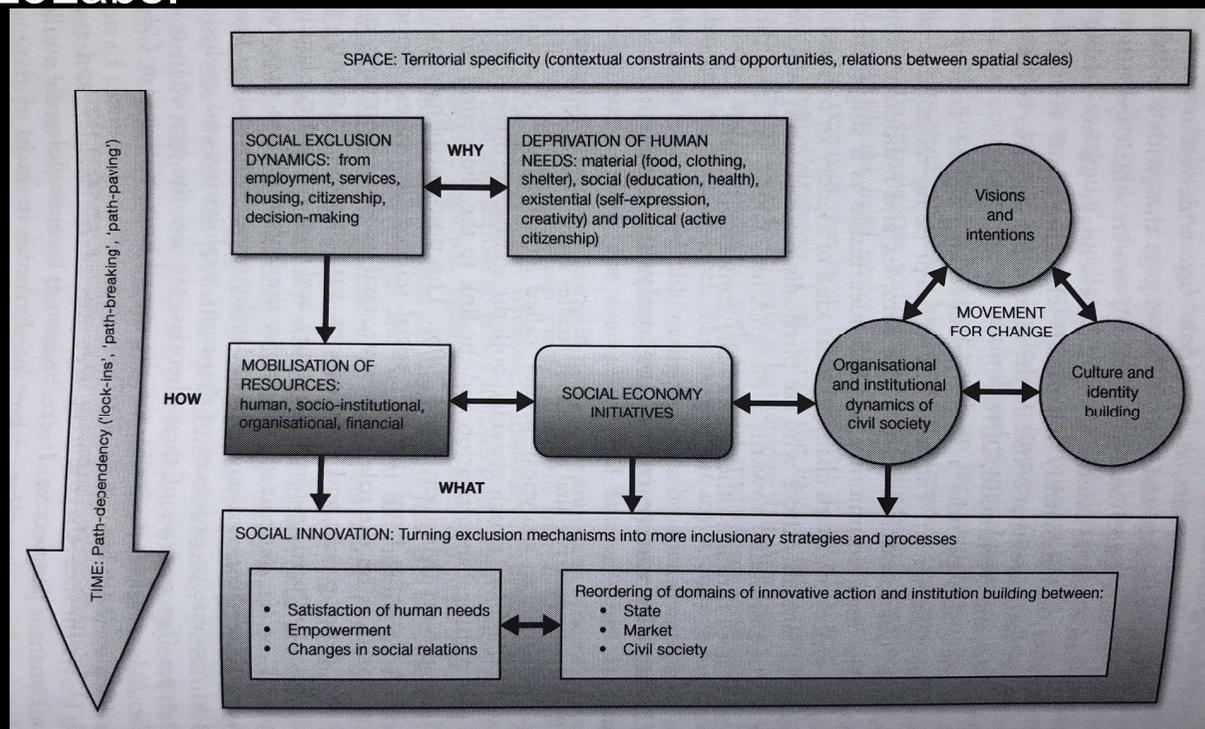
1. Excesivamente voluntarista y no-representativa

2. Pero por otra parte emergente y transformadora

3. Difícilmente planificable: *Penta Helix*

INNOVACIÓN SOCIAL: Razón de ser

- Las políticas de arriba-abajo, centralizadas, macroeconómicas, han fallado en reducir las disparidades y las vulnerabilidades de regiones, ciudades y especialmente en barrios degradados. (Moulaert, 2002)
- Nuevas aproximaciones al desarrollo de barrios vulnerables desde la innovación social han emergido con el foco en la explotación y promoción endógena del territorio mediante la experimentación de los *stakeholders*: via ULLs > AuzoLabs.



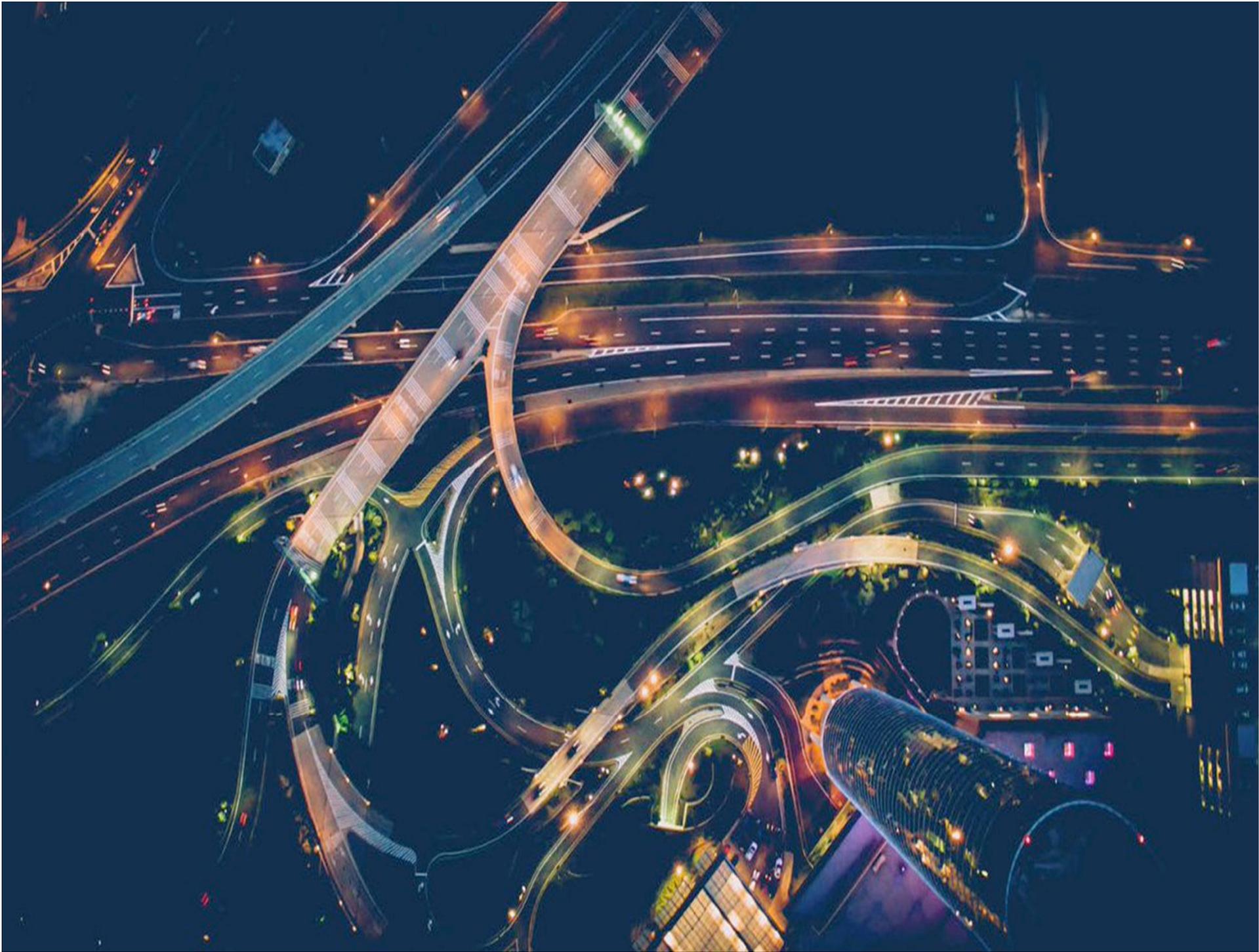


7-10

0-16 m



#UNPLUGGING

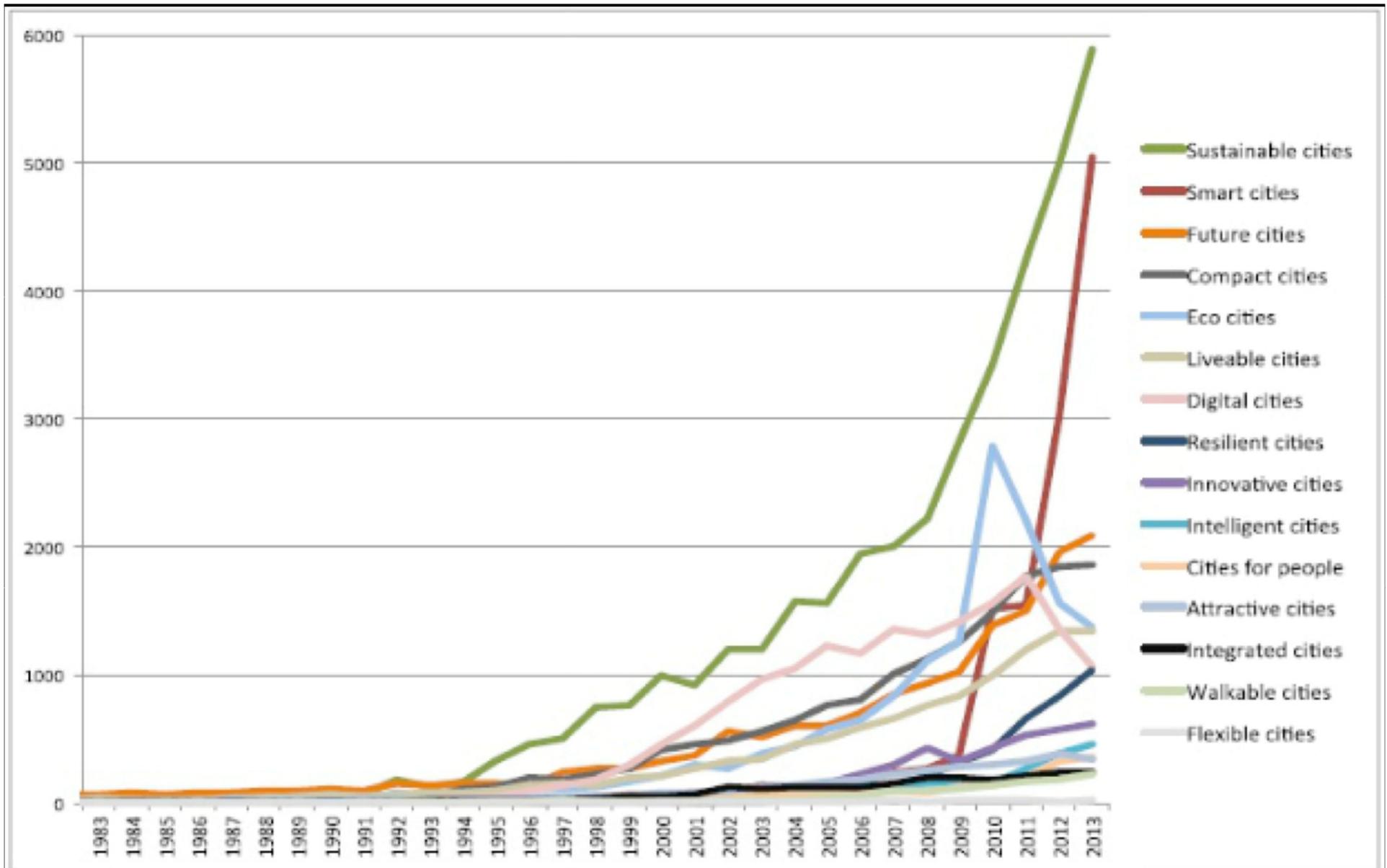




#UNPLUGGING

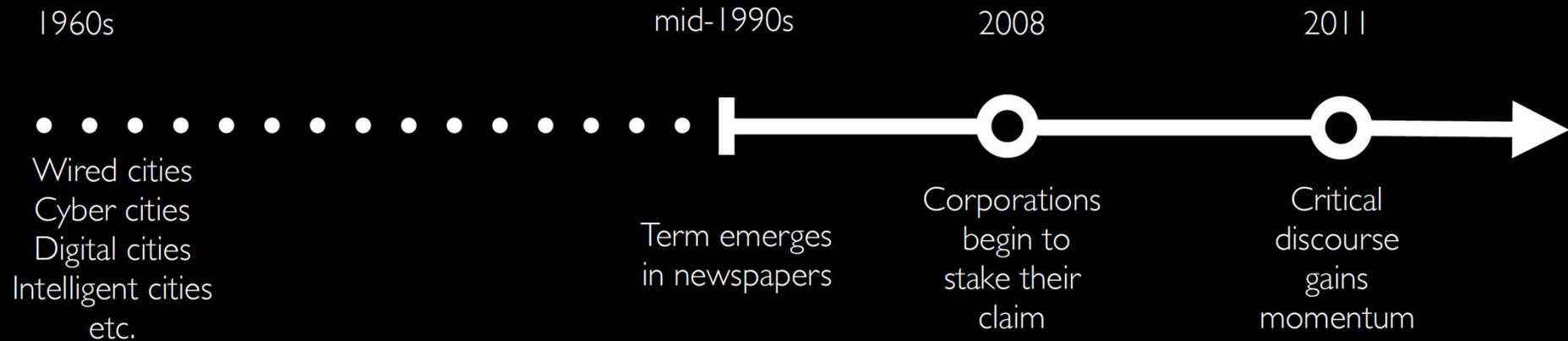


#UNPLUGGING



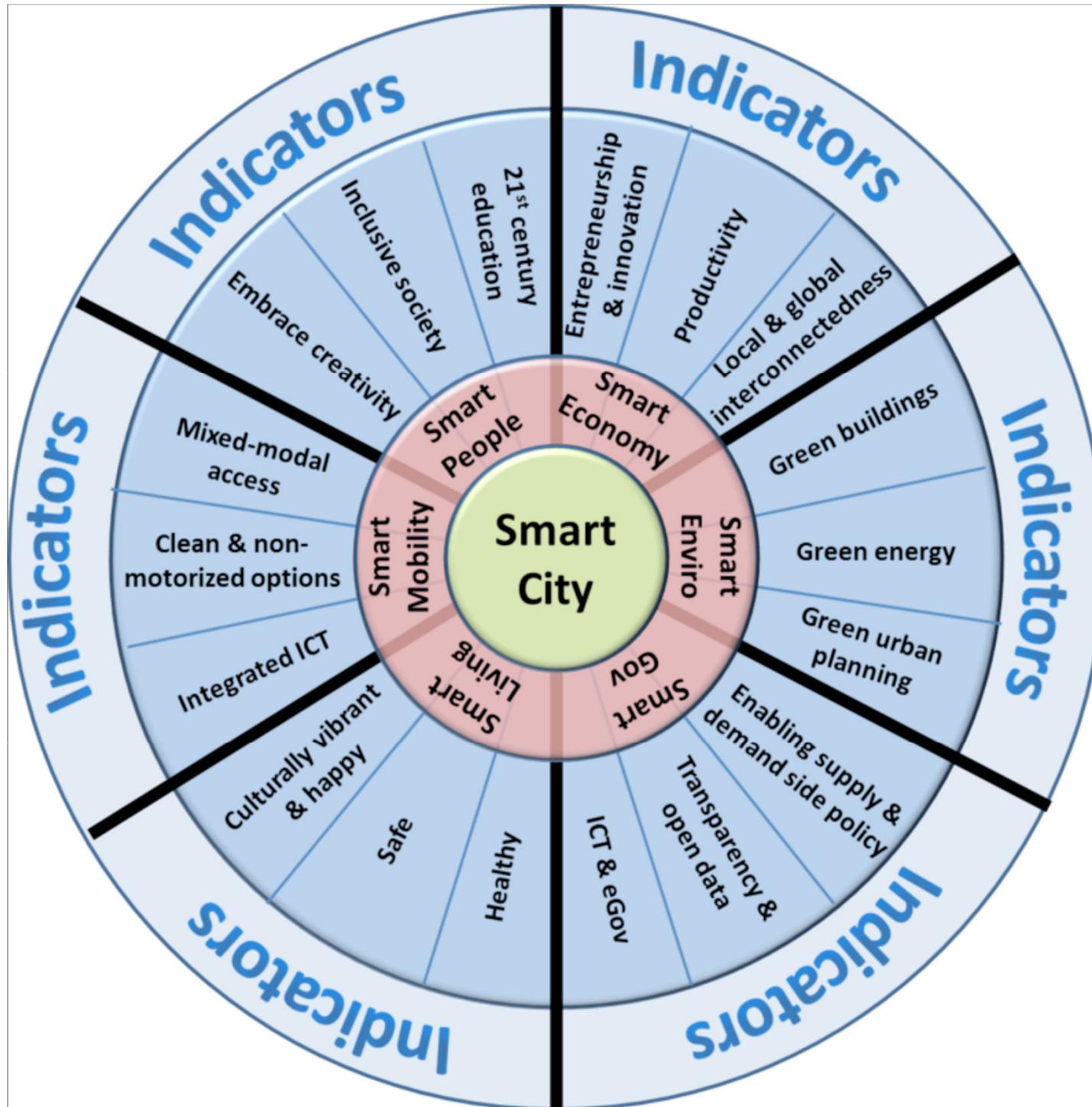
Source: De Jong, M., et al., (2015) *Sustainable-smart-resilient-low carbon-eco-knowledge cities; making sense of a multitude of concepts promoting sustainable urbanization*, Journal of Cleaner Production (2015), <http://dx.doi.org/10.1016/j.jclepro.2015.02.004>

Evolution of the 'Smart City' term



Source: based on Kitchin 2015, Soderstrom et al 2014, Vanolo 2014

By @boydcohen





www.googleurbanism.com







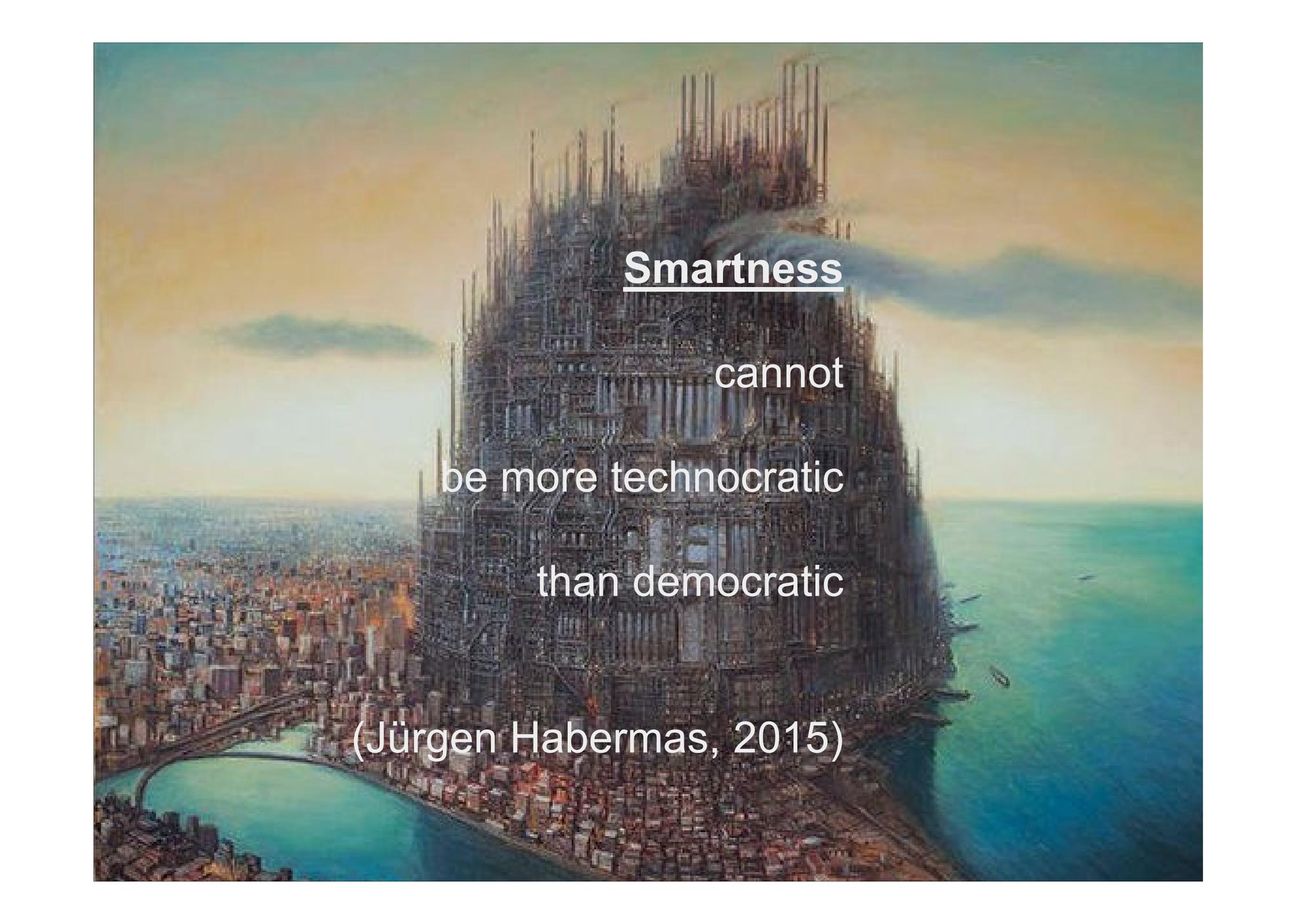
'El problema de las teorías modernas del comportamiento no es que sean erróneas, sino que pueden convertirse en verdaderas'

(Hannah Arendt)

Richard Sennett nos advierte de los peligros de '*estupidificar* a la ciudadanía con abrumadoras promesas tecnológicas, básicamente desde el sector privado y en concreto desde las multinacionales (Södeström et al. 2014).'

(Calzada, 2017)

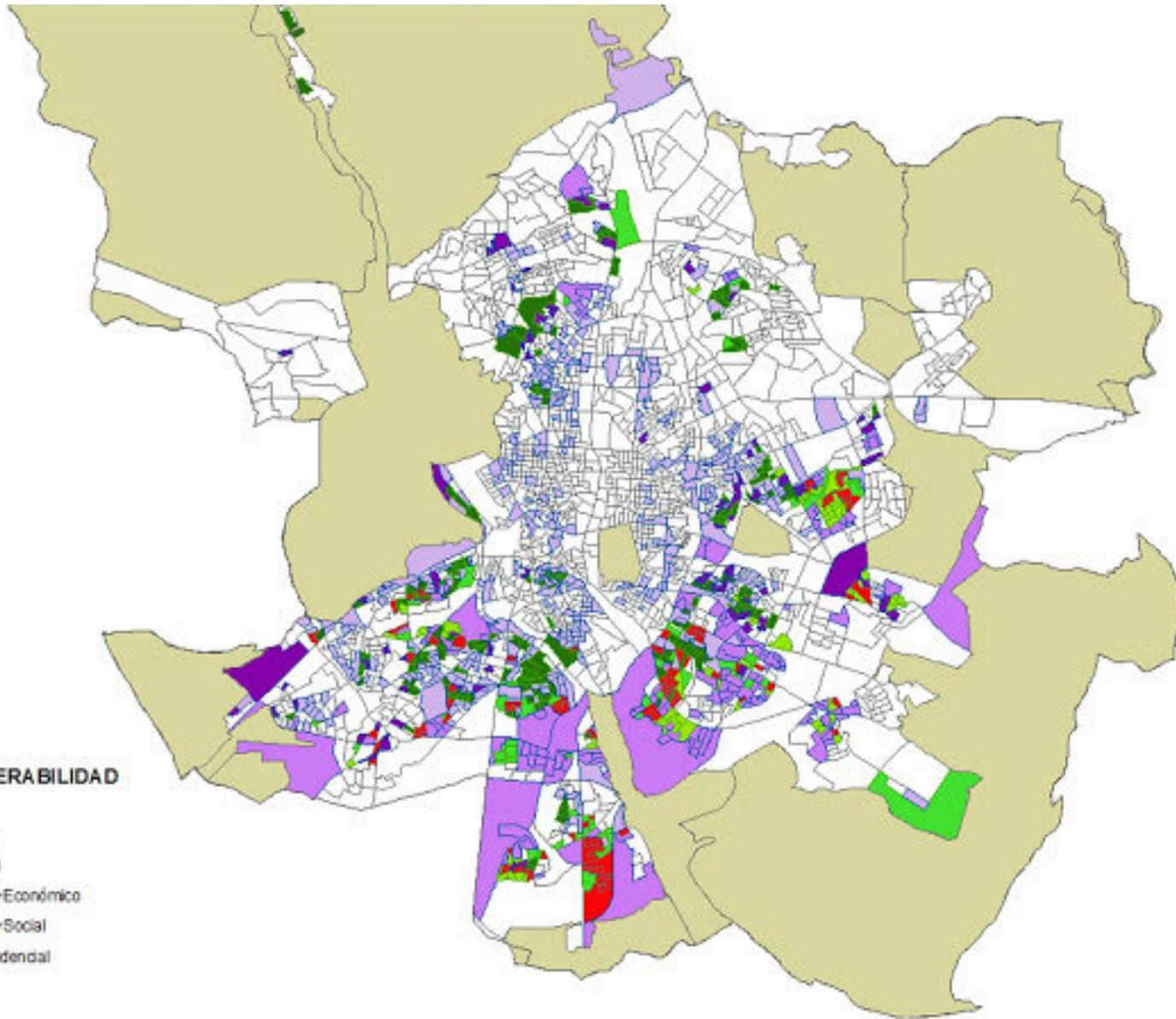


An aerial photograph of a futuristic city. The city is densely packed with buildings and infrastructure. In the center, a massive, dark, industrial structure, resembling a large-scale construction site or a complex of pipes and scaffolding, dominates the skyline. The structure is illuminated from below, creating a dramatic effect. The sky is a mix of orange and blue, suggesting a sunset or sunrise. The water in the foreground is a deep blue-green color.

Smartness

cannot
be more technocratic
than democratic

(Jürgen Habermas, 2015)



TIPOS DE VULNERABILIDAD

-  MV. Social
-  MV. Económico
-  MV. Residencial
-  PV. Residencia+Económico
-  PV. Económico+Social
-  PV. Social+Residencial
-  VI



OPORTUNIDADES PARA LA INNOVACIÓN SOCIAL: 'WICKED PROBLEMS'

- CRECIMIENTO DE LA ESPERANZA DE VIDA
- INCREMENTO DE LA DIVERSIDAD DE CIUDADES Y PAÍSES
- DESIGUALDADES SEVERAS
- INCIDENCIA EN LAS CONDICIONES A LARGO PLAZO
- TRANSICIONES DIFÍCILES A LA EDAD ADULTA
- FELICIDAD

(MULGAN ET AL. 2007)



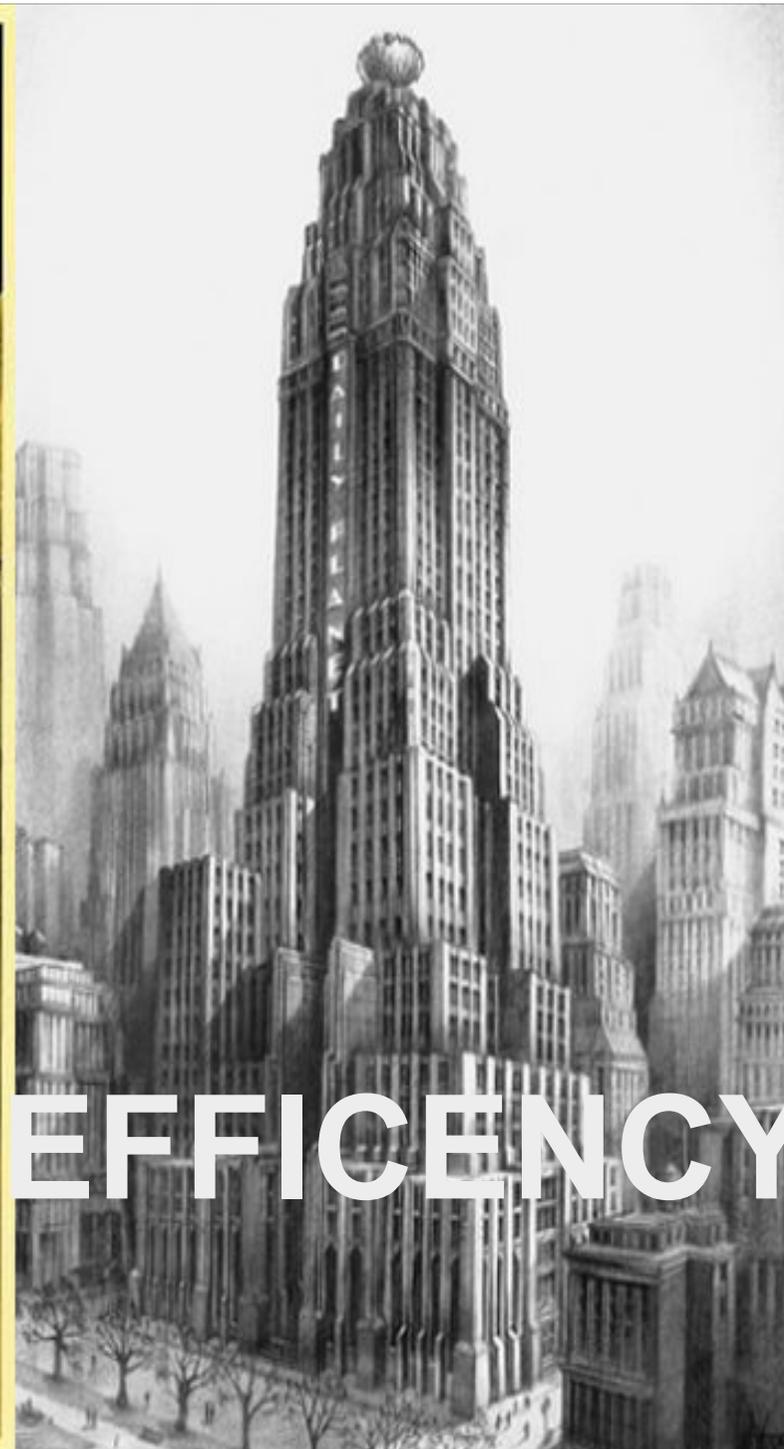
OPORTUNIDADES PARA LA INNOVACIÓN SOCIAL: 'WICKED PROBLEMS'

- IMPACTO DE LA INDUSTRIA 4.0, INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y DEL BIG DATA
- RESPUESTAS AL CAMBIO CLIMÁTICO
- RESIDUOS, RECICLAJE Y POLUCIÓN
- RESPUESTA A LA RECESIÓN POST-2008
- MIGRACIÓN Y HOSPITALIDAD A REFUGIADOS
- MODELOS ENERGÉTICOS DESCENTRALIZADOS
- PLATAFORMAS URBANAS CO-OPERATIVAS

(MULGAN ET AL. 2007)

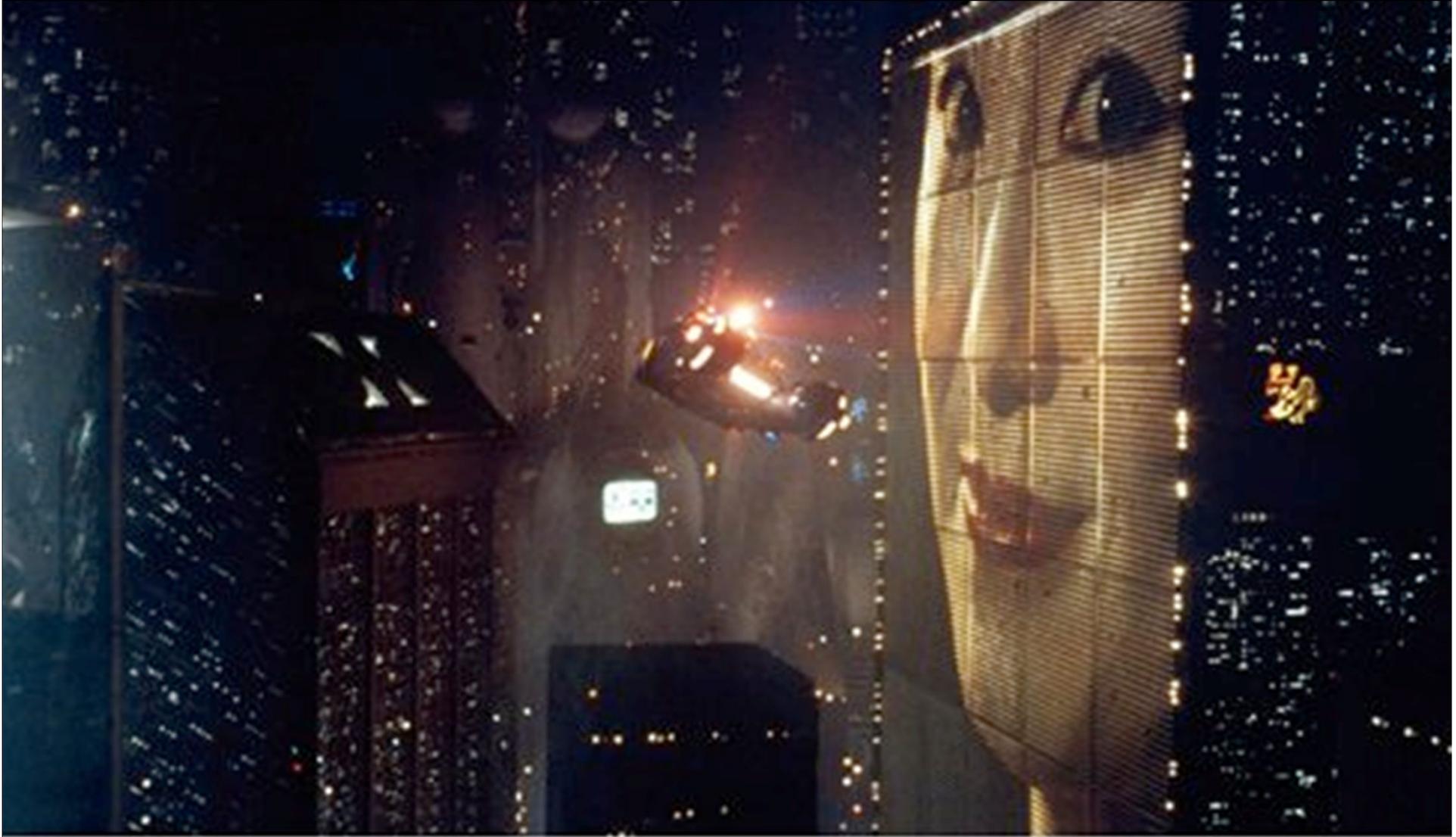
REPLICABILITY





EFFICENCY





LIFE PROMISES



ALGORITHMIC DREAMS

**MACHINES
WILL MAKE
BETTER
CHOICES
THAN
HUMANS**



DATAISM

We are already becoming tiny chips inside a giant system that nobody really understands.

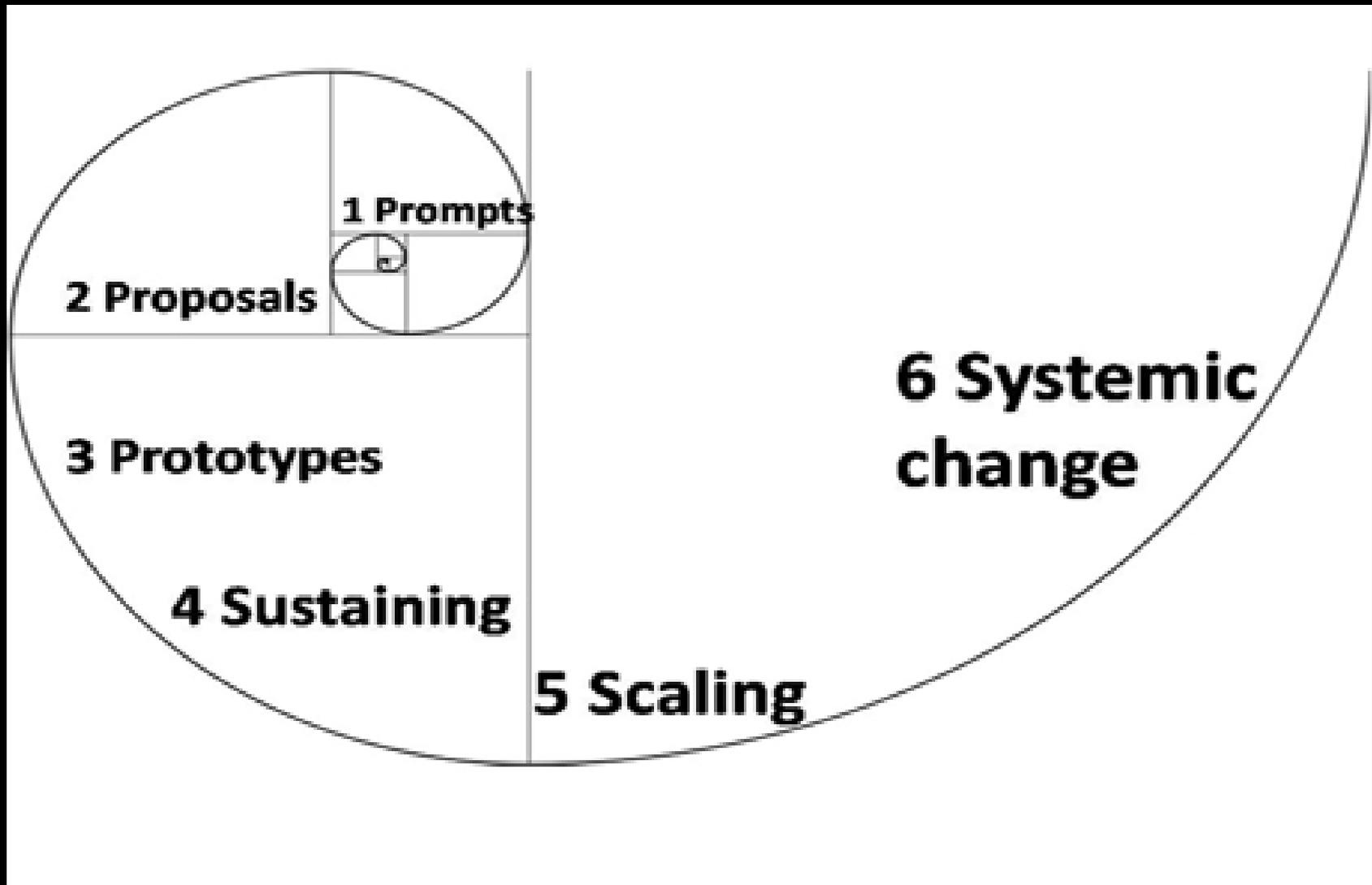
Harari (2017)

**Technology (data) is never neutral:
it has the potential and capacity to be used socially and politically for quite different purpose.**

Williams (1983)

We need a 'New Deal on Data': putting citizens in control of data that is about them and also creating a data commons to improve both government and private industry.

Pentland (2014)



1. Oportunidad para las empresas: Prototipaje y testeo de producto o servicio en tiempo-real.

Que empresas de diferentes ramas pueden tener oportunidades en este ámbito. Aquellas que se dedican a la rehabilitación, empresas de construcción industrializada, de edificación inteligente y de desarrollo de nuevos materiales. También las que dirigen su actividad a la rehabilitación inteligente de edificios bajo criterios de consumo energético casi nulo. En este sentido se han puesto en marcha ya ejemplos prácticos de regeneración urbana en barrios considerados como 'vulnerables' en municipios de los tres territorios históricos.

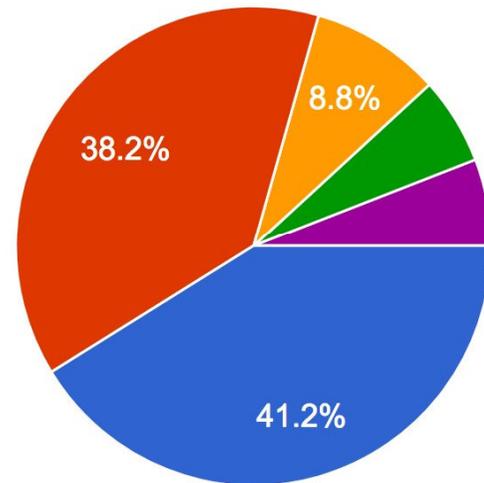
2. Oportunidad para los municipios: Políticas públicas de empoderamiento

3. Oportunidad para I@s ciudadan@s: Participación, deliberación, debate, propiedad y co-creación

4. Oportunidad para los agentes académicos/científicos: Generación, difusión y reutilización del conocimiento para objetivos de innovación regional y retorno a la comunidad. Impact Ref.

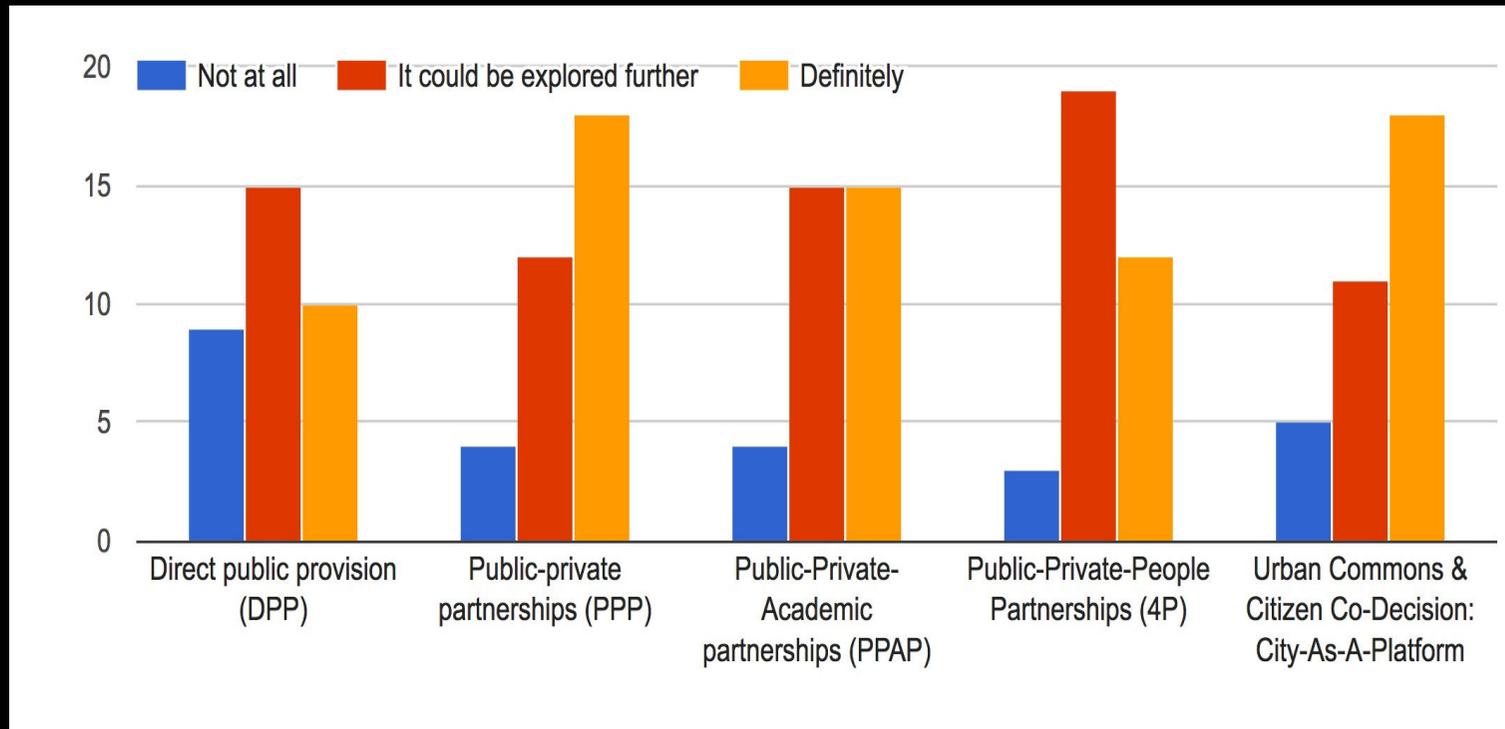
5. Oportunidad para los emprendedores/activistas sociales: Incrementar el grado de transformación social incluso generando nichos de oportunidad de actividad económica innovadora.

1. Which is the most influential stakeholder group in your city?

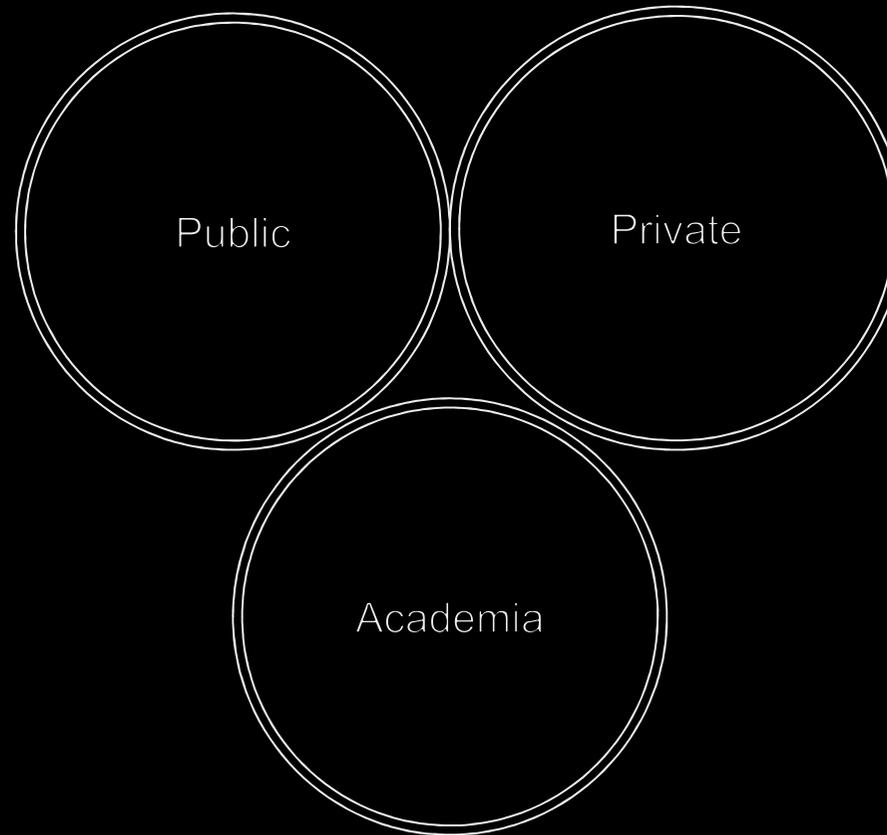


- Option 1: Public
- Option 2: Private
- Option 3: Academia
- Option 4: Civic Society
- Option 5: Entrepreneurs/Activists

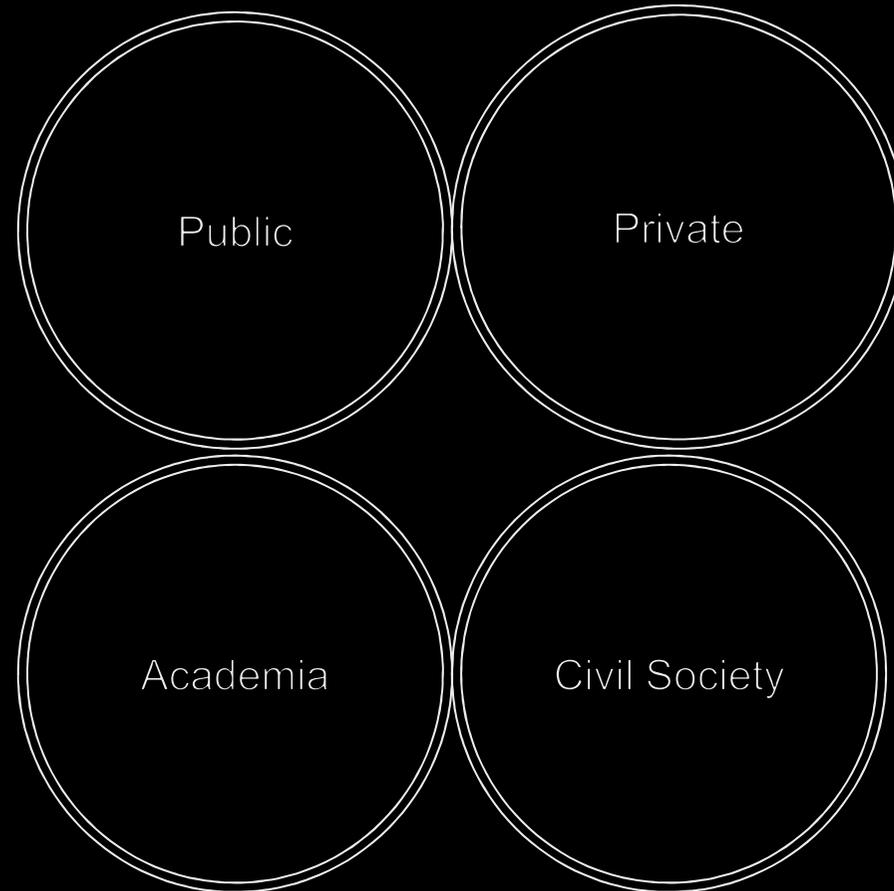
2. Could you assess the suitability level of the following types of business/social models for your city?

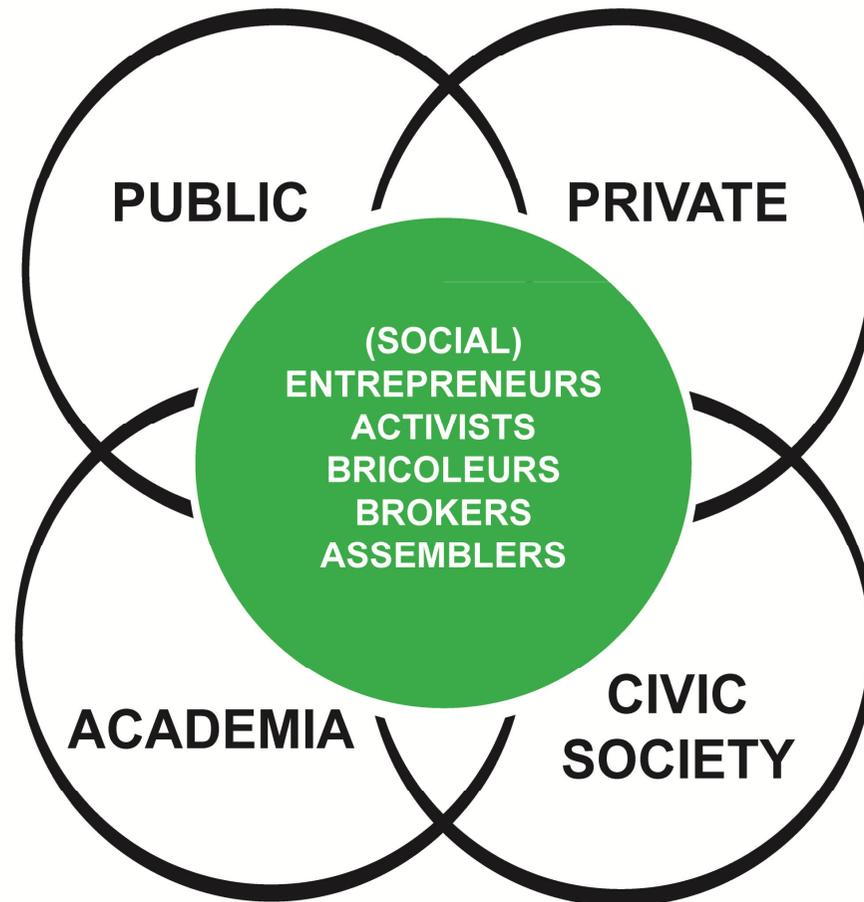


TRIPLE HELIX

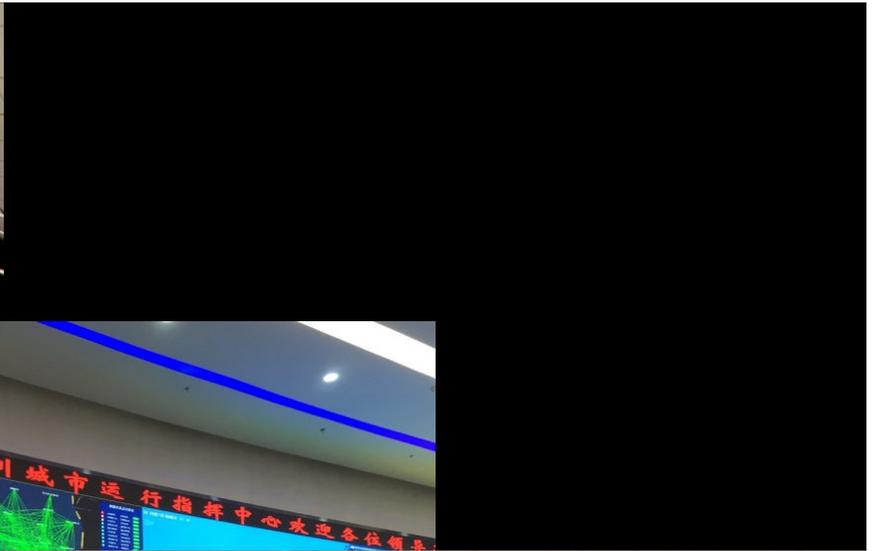


QUADRUPLE HELIX











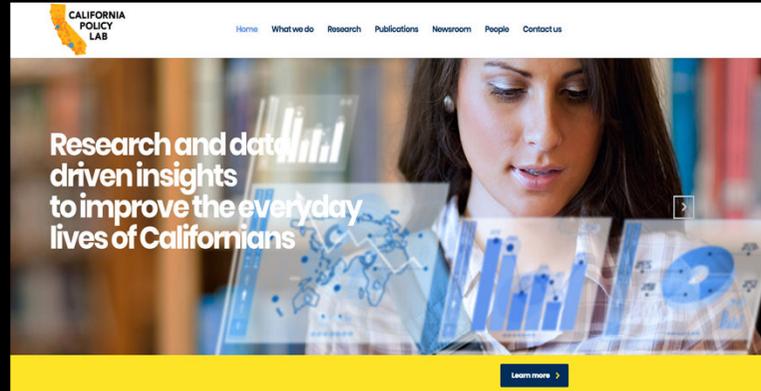
3.2. Data Commons > DataLabs



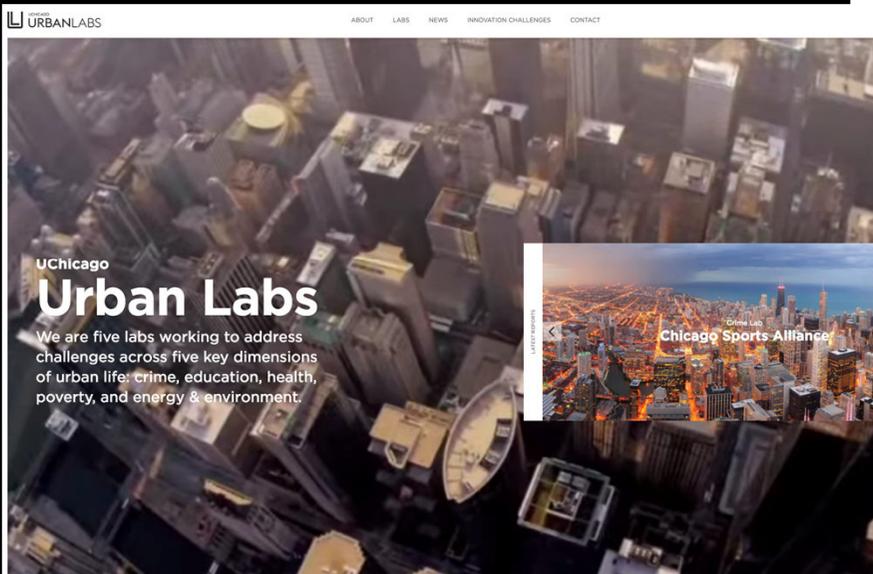
3.2. Data Commons > DataLabs

DATA LABS

emerging



The California Policy Lab pairs trusted experts from UCLA and UC Berkeley with policymakers to solve our most urgent social problems, including homelessness, poverty, crime, and education inequality.



**5. Propuesta:
Recomendaciones
Estratégicas
Preliminares**

AuzoLabs

ESTRATEGIA
Ciudad-Región
Macro-Territorio
EUSKAL HIRIA

METODOLOGÍA
Innovación Social
Action Research
Participatory
ULLs

OPERATIVA
Habitat Urbano
Urban Transformations
Micro-Territorios
Barrios-Laboratorio

METODOLOGÍA: Criterios

1. Interdisciplinarietà
2. International (Global North/South)
3. Multi-stakeholders
4. Interdependencias
5. Momento algorítmico

CINCO APARTADOS ESTRUCTURALES DE LA INNOVACIÓN SOCIAL PARA LOS AUZOLABS

a. Estado del Arte de la Innovación Social para los *AuzoLabs*

b. La **Tecno-Política del Dato** en los
AuzoLabs

c. *Urban Living Lab* como
plataforma metodológica
de los *AuzoLabs*

d. **Indicadores** de
Innovación Social
para los 9
AuzoLabs

e. Benchmarking Europeo e Internacional

URBAN LIVING LABS:

- Definición: Plataforma/proyecto con un foco territorial específico, Barrio, que trabaja a través de los límites inter-sectorial e inter-institucionales de *stakeholders*.
- Existe siempre un componente cívico directo y práctico en los ULLs, con 'usuarios' representados a todos los niveles.
- ULLs han emergido desde la ciudadanía y el activismo. Link con la Innovación Social
- Sintomática su maduración como forma institucional: Política científica
- Helix Thinking: Triple, Quadruple, and Penta Helix.
- Funciones:
 - Testeo de producto de empresas high-tech
 - Cambio de comportamiento modos de movilidad y uso energético
 - Urbanismo táctico
- ULLs pueden operar simultáneamente en:
 - 1/ Smart City Space: Soluciones tecnológicas
 - 2/ Aspectos de sostenibilidad: eficiencia energética, accesibilidad, mejora de entornos degradados, empleo y cohesión social,...

Recommended actions for the **European Commission** (2017):

1. The very concept of '**social infrastructure**' demands a radical overhaul of what is value in urban regeneration.
2. In the current interpretation, especially in case of PPP and project finance, '**social**' is the mere effect that the real estate development generates in the community as a function of the infrastructure.
3. We should turn this round and look at the value of financial investment in the real estate. The real value is generated by the **social purpose** that infrastructure projects perform for the community and justify urban regeneration.
4. Such a shift in value assessment of regeneration and infrastructure project should be **reflected in public accounting rules and management practices.**

6. Epílogo: Arrancando con preguntas



Otxarkoaga / Bilbao



Durango





Zumarraga



Lasarte-Oria





Irun



Eskerrik asko

Gracias

Thank you



REFERENCES

- Calzada, I. (2011). *¿Hacia una Ciudad Vasca? Aproximación desde la Innovación Social*. Vitoria-Gasteiz: Servicio de Publicaciones del Gobierno Vasco.
- Calzada, I. (2013a), [Knowledge Building & Organizational Behaviour: Mondragón Case](#), Chapter in the Book Moulaert, F., MacCallum, D., Mehmood, A. and Hamdouch, A. International Handbook of Social Innovation. Social innovation: Collective action, Social learning and Transdisciplinary research. Cheltenham: Edward Elgar (UK) Publishing. DOI: [10.13140/RG.2.2.30748.69766](#).
- Calzada, I. (2013b). *Balance and Imbalance Territorial Development Strategies of the Basque City-Region / Euskal Hiria: Contribution from the Governance & Critical Social Innovation perspective*. Klimagune Workshop 2013. Bilbao.
- Calzada, I. (2013c). Critical Social Innovation in the Smart City era for a City-Regional European Horizon 2020. *Journal of Public Policies & Territory P3T*, 2(6), 1-20.
- Calzada, I. (2015). *¿De Qué Hablamos Cuando Hablamos Del Futuro de Nuestras Ciudades?* . Retrieved from <https://www.youtube.com/watch?v=Z2a6Dmt2MYs>
- Calzada, I. (2016a) *Cities cannot be reduced to just big data and IoT: Smart City Lessons From Yinchuan, China/Interviewer: F. Guerrini*. Forbes, 10 November 2016.
- Calzada, I. (2016a). *HerriSmarTIK: Basque Smart City-Regional Strategy in the H2020 European Context / La Estrategia Vasca de Territorio Inteligente en el Contexto Europeo Horizonte 2020: De la Agenda Digital Municipal a la Gobernanza de la Ciudad-Región Vasca Inteligente – HERRISMARTIK*. Retrieved from Zumaia:
- Calzada, I. (2016b). *(Un)Plugging Smart Cities Transformations and Strategies in Europe*. Harvard University Whitepaper contribution given on 13th October at 2016 Strategic Innovation Summit: Smart Cities Europe held by the Dublin City Council and the Technology and Entrepreneurship Center at Harvard University in Dublin, Maynooth University. DOI: 10.13140/RG.2.2.34524.80000. Retrieved from Dublin: https://www.researchgate.net/publication/311571228_Harvard_University_Whitepaper_2016_Strategic_Innovation_Summit_Smart_Cities_Europe_Contribution_UnPlugging_Smart_City_Transformations_and_Strategies_in_Europe
- Calzada, I. (2016b). *(Un)Plugging Smart Cities with Urban Transformations: Towards Multistakeholder City-Regional Complex Urbanity? URBS, Revista de Estudios Urbanos y Ciencias Sociales*, 6(2), 25-45.
- Calzada, I. (2017). The Techno-Politics of Data and Smart Devolution in City-Regions: Comparing Glasgow, Bristol, Barcelona, and Bilbao. *Systems*, 5(1), 18.
- Calzada, I. (2018). From Smart Cities to Experimental Cities? . In V. M. B. Giorgino & Z. D. Walsh (Eds.), *Co-Designing Economies in Transition: Radical Approaches in Dialogue with Contemplative Social Sciences*. London: Palgrave Macmillan.
- Calzada, I., & Arranz, A. (2017). *Translocal Strategies for Experimenting with Smart Tourism Labs in Zumaia: The Case of the Basque Coast Geopark, Basque Country (Spain)*, Murcia.
- Calzada, I., & Cobo, C. (2015). Unplugging: Deconstructing the smart city. *Journal of Urban Technology*, 22(1), 23-43. doi:10.1080/10630732.2014.971535
- Calzada, I., & Cowie, P. (2017). Beyond Smart and Data-Driven City-Regions? Rethinking Stakeholder-Helices Strategies. *Regions Magazine*, 308(4), 25-28. doi:10.1080/13673882.2017.11958675
- Calzada, I. (2018). Rethinking the Urban Commons in European City-Regions, Brussels, 12th February 2018. <http://www.urbantransformations.ox.ac.uk/news/2017/rethinking-the-urban-commons-in-european-city-regions-forthcoming-event-in-brussels/>
- Canadell, A. & Vicens, J. (2010), *Habitar la ciudad*. Madrid: Miraguano.
- Keith, M., & Calzada, I. (2016). European Smart Citizens as Decision Makers Rather Than Data Providers. *Bridging European Urban Transformations*. Retrieved from <http://www.urbantransformations.ox.ac.uk/blog/2016/unplugging-data-in-smart-city-regions-bridging-european-urban-transformations-esrc-workshop-series-european-smart-citizens-as-decision-makers-rather-than-data-providers/>
- Keith, M., & Calzada, I. (2017). European Urban Living Labs As Experimental City-to-City-Learning Platforms. *Bridging European Urban Transformations*. Retrieved from <http://www.urbantransformations.ox.ac.uk/blog/2017/european-urban-living-labs-as-experimental-city-to-city-learning-platforms/>
- Neal, P. (2003). *Urban Villages and the Making of Communities*. London: Spoon Press.
- Satyam, A. & Calzada, I. (2017), *The Smart City Transformations: The Revolution of the 21st Century*. Bloomsbury Academic and Professional Publishing.

