



Fútbol & Finanzas: La economía de la Liga de las Estrellas 2007/08

Presentación del Análisis Contable de los Estados Financieros de la temporada 2007/08
Primera División Liga Española



- Dr. José M^a Gay de Liébana y Saludas
Profesor Titular de la Facultad de Economía y Empresa,
Universidad de Barcelona
- Francisca Carvalheira y Rodrigo Oliveira
Carrera de Ciencias Empresariales (UB)



ANÁLISIS ECONÓMICO-FINANCIERO DEL FÚTBOL ESPAÑOL 2007/08: PRESENTACIÓN

Dr. José M^a Gay de Liébana y Saludas

Profesor Titular de Economía Financiera y Contabilidad

Departamento de Contabilidad. Facultad de Economía y Empresa

Universidad de Barcelona

NOTA ACLARATORIA

Trabajo dirigido y realizado por **José M^a Gay de Liébana** con la colaboración y ejecución de **Francisca Carvalheira y Rodrigo Oliveira**, tomando como base la información consignada en las Cuentas Anuales de los Clubes de fútbol de la Primera División de la Liga Española correspondientes a la temporada 2007/08, salvo que las Cuentas Anuales de determinada Sociedad Anónima Deportiva no estuviesen disponibles en el Registro Mercantil a la fecha de realización del presente estudio (marzo/mayo 2009).

Concretamente, el Real Valladolid desde la temporada 2002/2003 no ha depositado las cuentas anuales en el Registro Mercantil, por lo que respecta a la UD Almería como últimas cuentas anuales presentadas constan las correspondientes a la temporada 2006/07 y tanto en la UD Levante como en el Recreativo de Huelva sus últimas cuentas anuales depositadas en el Registro Mercantil son las relativas a la temporada 2005/06.





TEMPORADA 2007 - 2008



Así acabó la Liga de las Estrellas 2007/08:



EQUIPO	Pts.	General						
		PJ	G	E	P	GA	GP	Dif.
1. REAL MADRID	85	38	27	4	7	84	36	48
2. VILLARREAL CF	77	38	24	5	9	63	40	23
3. FC BARCELONA	67	38	19	10	9	76	43	33
4. ATLÉTICO DE MADRID	64	38	19	7	12	66	47	19
5. SEVILLA FC	64	38	20	4	14	75	49	26
6. RACING DE SANTANDER	60	38	17	9	12	42	41	1
7. RCD MALLORCA	59	38	15	14	9	69	54	15
8. UD ALMERÍA	52	38	14	10	14	42	45	-3
9. DEPORTIVO DE LA CORUÑA	52	38	15	7	16	46	47	-1
10. VALENCIA CF	51	38	15	6	17	48	62	-14
11. ATHLETIC DE BILBAO	50	38	13	11	14	40	43	-3
12. RCD ESPAÑOL	48	38	13	9	16	43	53	-10
13. REAL BETIS	47	38	12	11	15	45	51	-6
14. GETAFE CF	47	38	12	11	15	44	48	-4
15. REAL VALLADOLID	45	38	11	12	15	42	57	-15
16. RECREATIVO DE HUELVA	44	38	11	11	16	40	60	-20
17. CA OSASUNA	43	38	12	7	19	37	44	-7
18. REAL ZARAGOZA	42	38	10	12	16	50	61	-11
19. REAL MURCIA	30	38	7	9	22	36	65	-29
20. LEVANTE UD	26	38	7	5	26	33	75	-42



Balance sintético de los Clubes de la Liga de las Estrellas 2007/08

Balance sintético en el que se presentan los activos totales, patrimonio neto y deuda total de cada Club, correspondientes a la fecha de cierre de la temporada, a 30 de junio de 2008

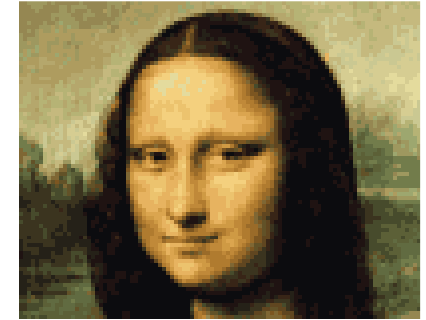


CLUB	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	DEUDA TOTAL	PASIVO TOTAL
	MM €	MM €	MM €	MM €
REAL MADRID	739,2	176,4	562,8	739,2
VILLARREAL CF	241,0	1,1	239,9	241,0
FC BARCELONA	455,8	18,0	437,8	455,8
ATLÉTICO MADRID	539,9	29,1	510,8	539,9
SEVILLA FC	140,0	30,1	109,9	140,0
RACING SANTANDER	124,7	-12,2	136,9	124,7
RCD MALLORCA	79,7	3,8	75,9	79,7
UD ALMERÍA	6,5	0,9	5,6	6,5
DEPORTIVO CORUÑA	307,7	15,4	292,3	307,7
VALENCIA CF	508,6	6,3	502,3	508,6
ATHLETIC DE BILBAO	48,3	-4,4	52,7	48,3
RCD ESPAÑOL	175,1	23,6	151,5	175,1
REAL BETIS	114,9	39,0	75,9	114,9
GETAFE CF	39,3	7,7	31,6	39,3
REAL VALLADOLID	0,0	0,0	0,0	0,0
RECREATIVO	17,5	5,1	12,4	17,5
CA OSASUNA	76,2	15,8	60,4	76,2
REAL ZARAGOZA	95,2	-16,3	111,5	95,2
REAL MURCIA	33,8	-3,7	37,5	33,8
LEVANTE UD	44,7	6,8	37,9	44,7
TOTALES	3.788,1	342,5	3.445,6	3.788,1

PATRIMONIO NETO + DEUDA TOTAL = PASIVO TOTAL

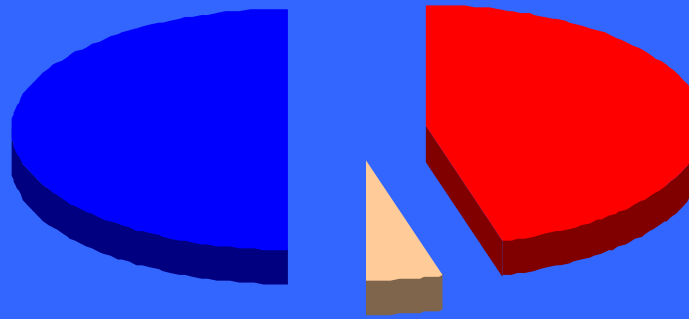
CLUB	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO (NO EXIGIBLE)	DEUDA TOTAL (ELP+ECP)	PASIVO TOTAL
	MM €	MM €	MM €	MM €
R. MADRID	668,2	141,1	527,1	668,2
FC BARCELONA	397,3	8,5	388,8	397,3
SEVILLA CF	102,3	27,7	74,6	102,3
VALENCIA CF	264,8	-21,4	286,2	264,8
VILLARREAL CF	142,9	0,9	142,0	142,9
R. ZARAGOZA	61,6	-21,8	83,4	61,6
ATL. MADRID	454,2	23,8	430,4	454,2
R. RECREATIVO	17,6	5,1	12,5	17,6
GETAFE CF	28,6	4,2	24,4	28,6
REAL RACING	116,8	-10,7	127,5	116,8
RCD ESPANYOL	127,7	25,5	102,2	127,7
RCD MALLORCA	65,0	1,7	63,3	65,0
RC DEPORTIVO	241,5	15,3	226,2	241,5
C.A. OSASUNA	65,6	16,8	48,8	65,6
LEVANTE UD	44,7	8,2	36,5	44,7
REAL BETIS	78,3	18,4	59,9	78,3
ATH. BILBAO	44,3	-4,5	48,8	44,3
R.C. CELTA	59,5	5,7	53,8	59,5
R. SOCIEDAD	46,9	5,6	41,3	46,9
GIMNASTIC	3,7	1,9	1,8	3,7
TOTALES	3.031,5	252,0	2.779,5	3.031,5

Activos y Pasivos totales de la Primera División 2007/08 en MM€



ACTIVO TOTAL = PATRIMONIO NETO + PASIVO = 3.788,1

Activo;
3.788,1
100%



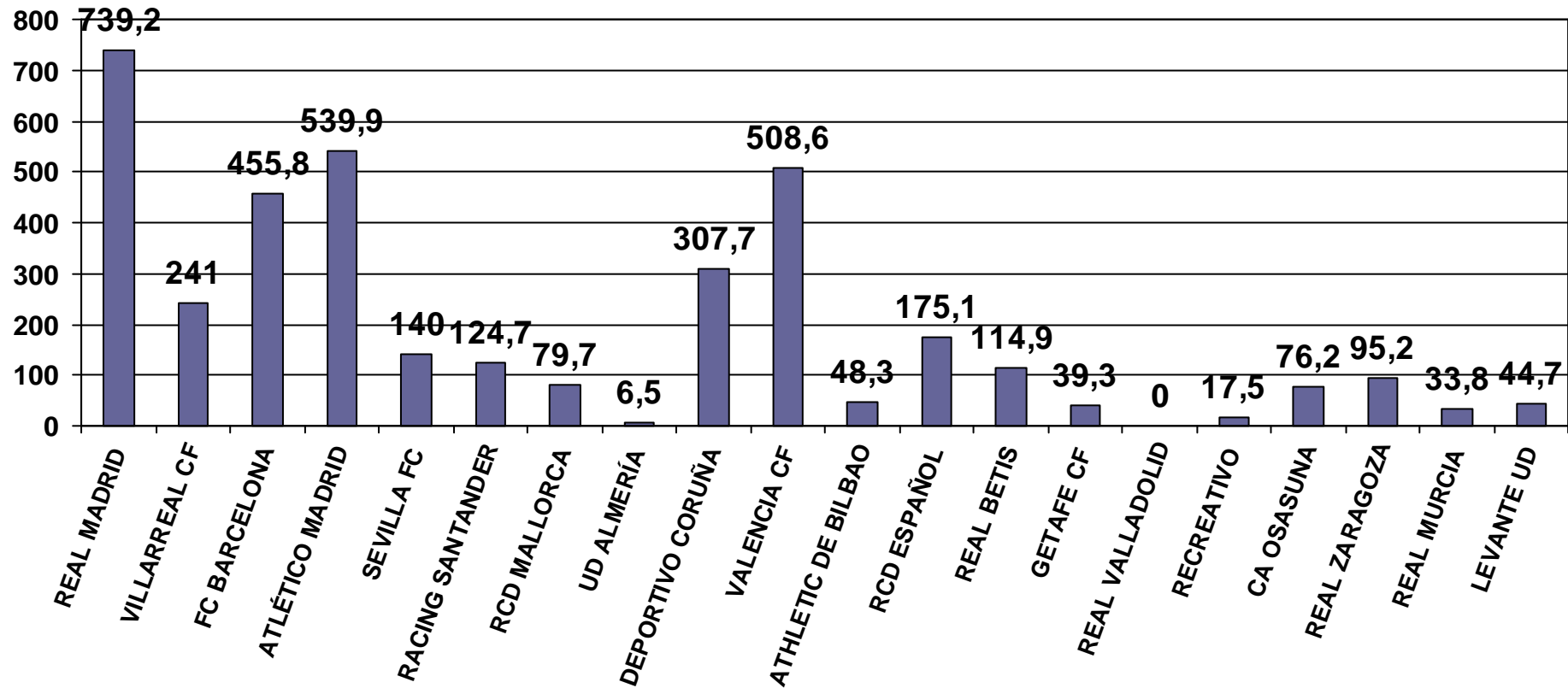
Deuda;
3.445,6
91%

**Patrimonio
Neto ; 342,5
9%**

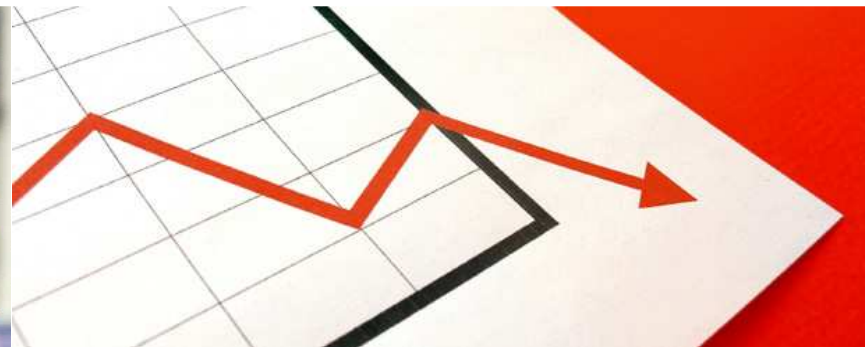
ACTIVOS EN MILLONES € POR CLUB (3.788,1 MM€)



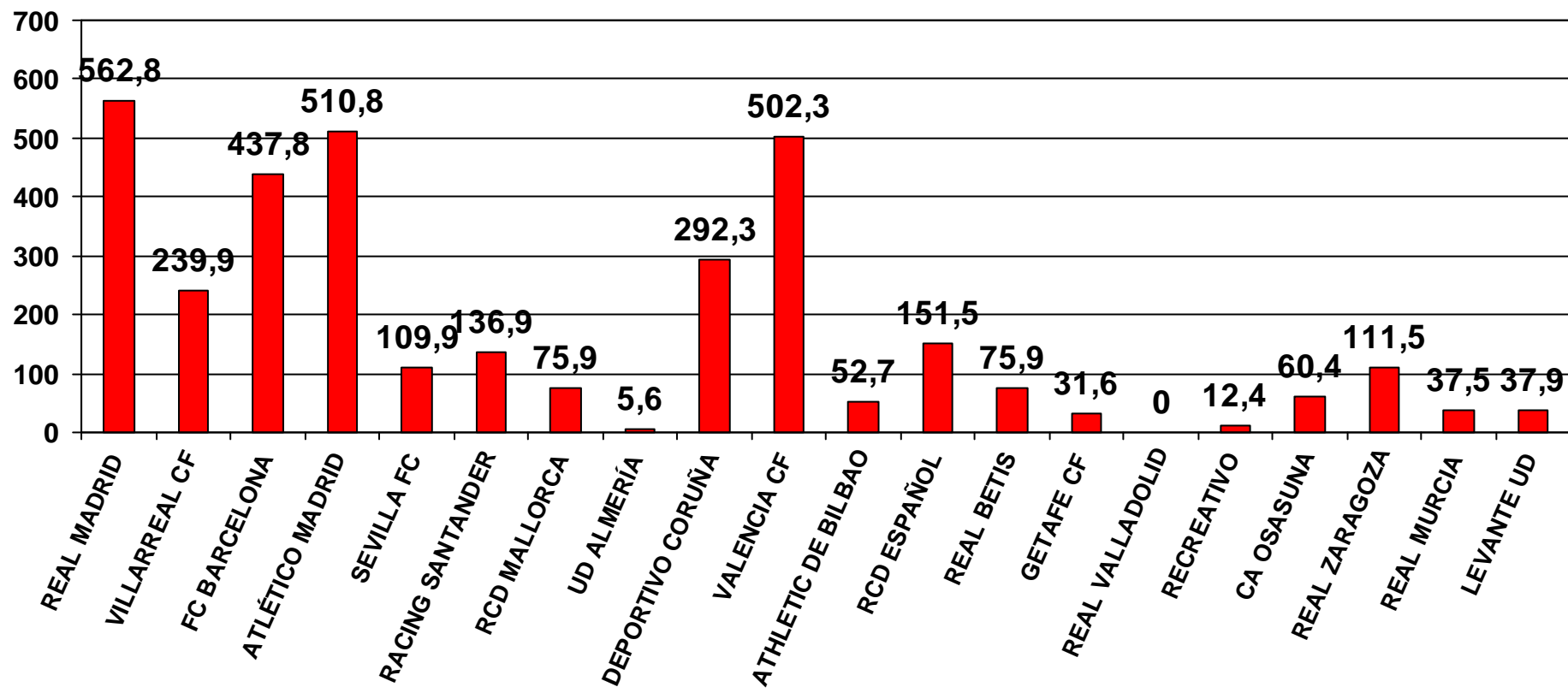
■ ACTIVO TOTAL



DEUDA EN MILLONES € POR CLUB (3.445,6 MM€)

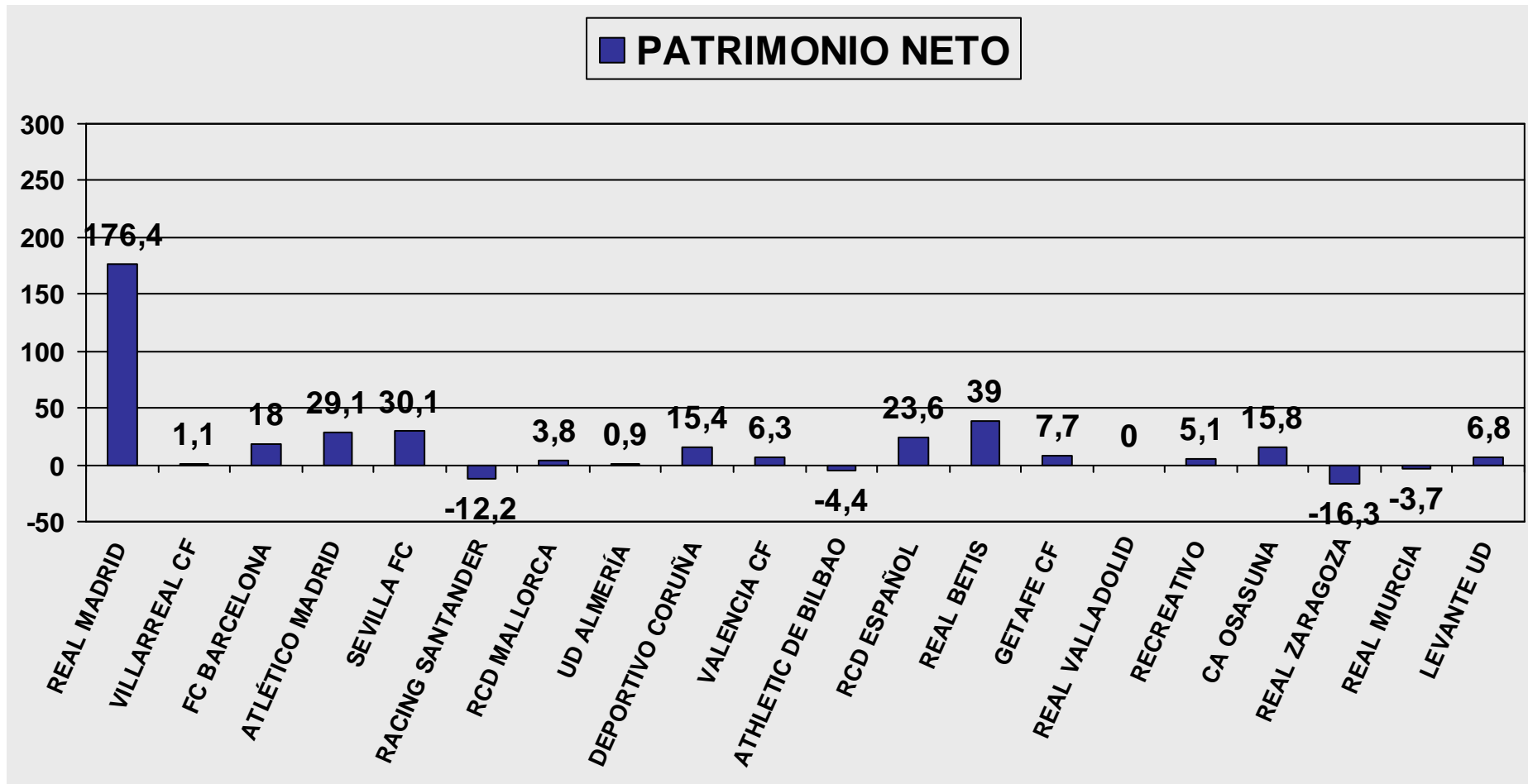


■ DEUDA TOTAL

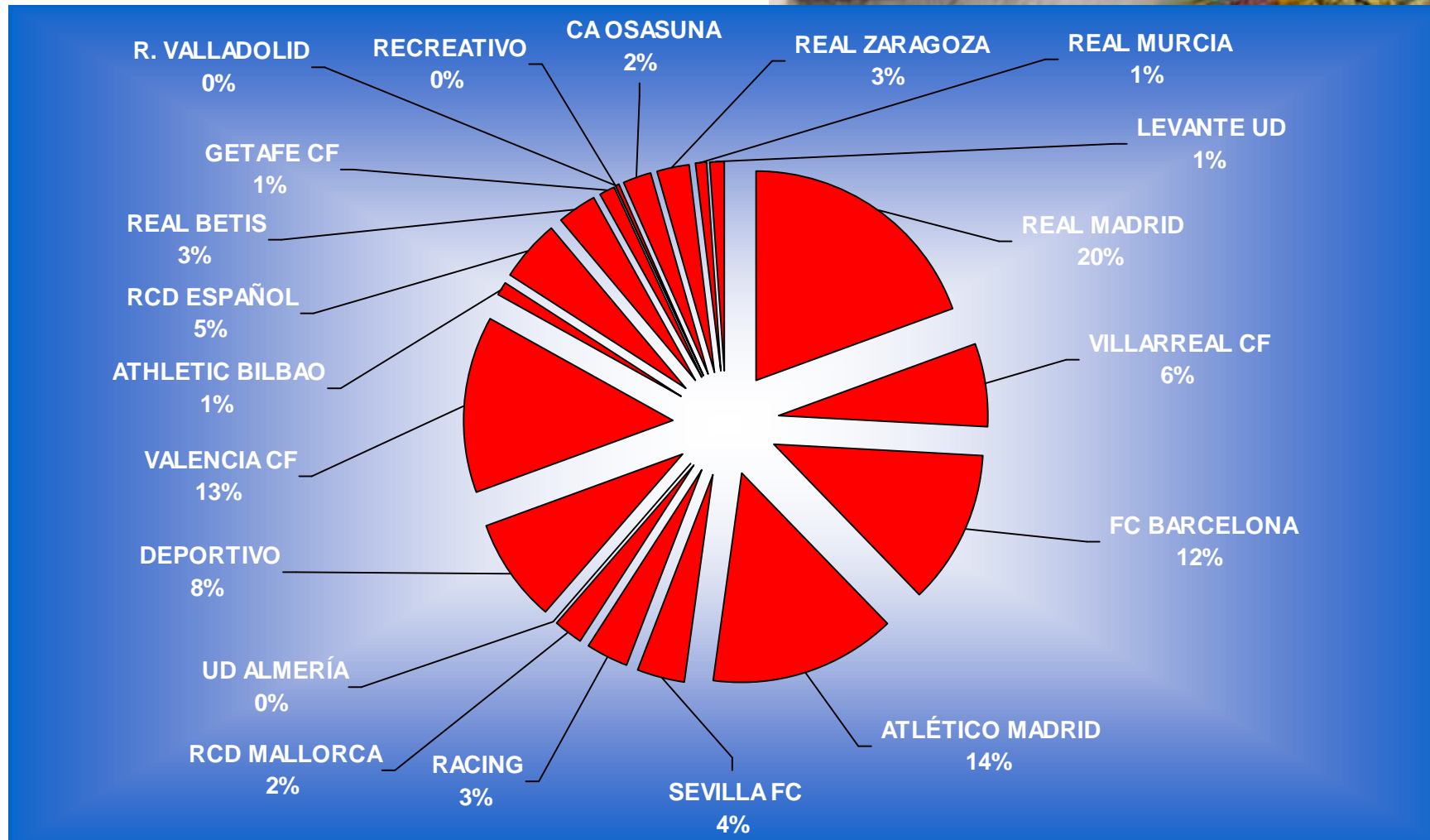


PATRIMONIO NETO EN MILLONES € POR CLUB

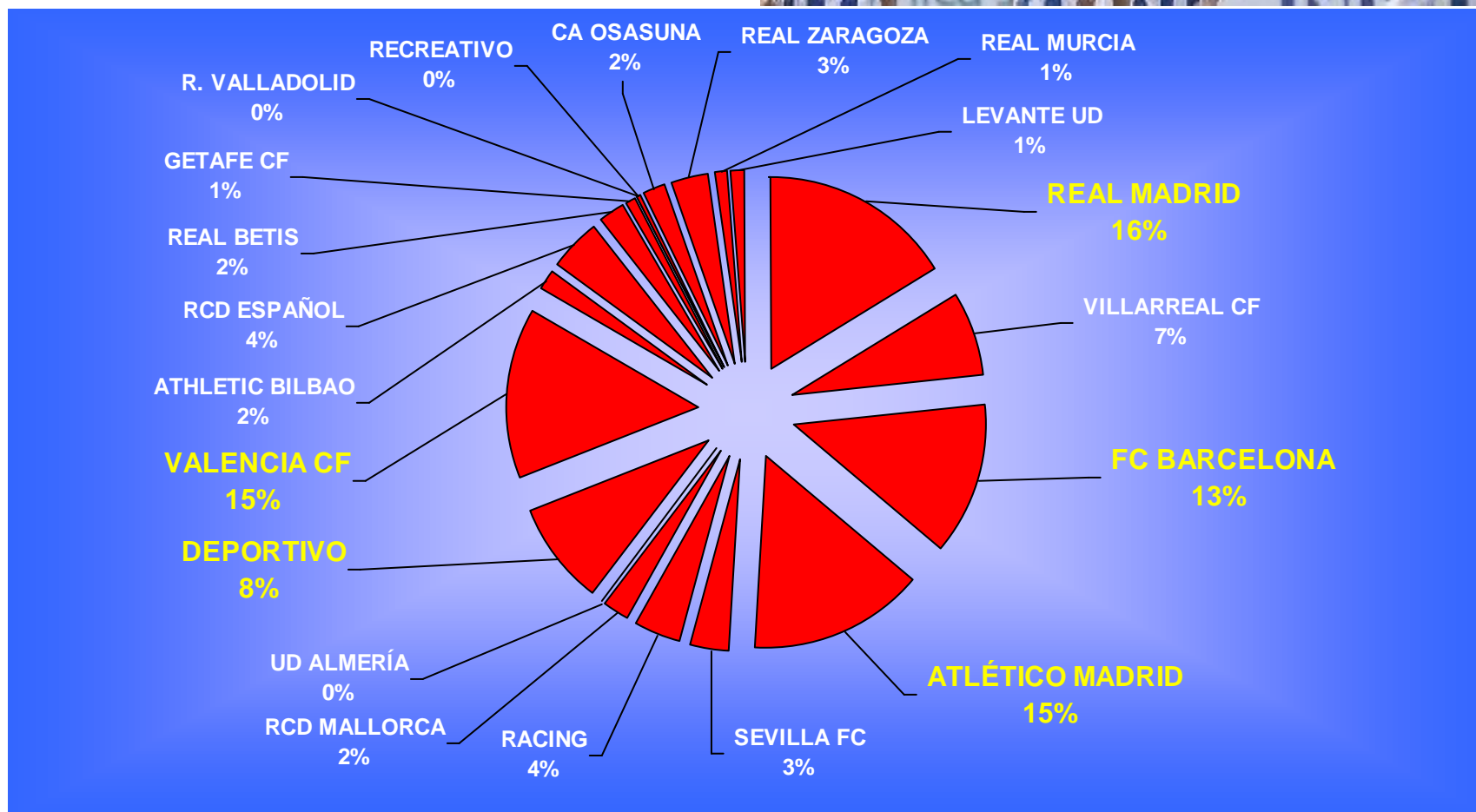
342,5 MM€



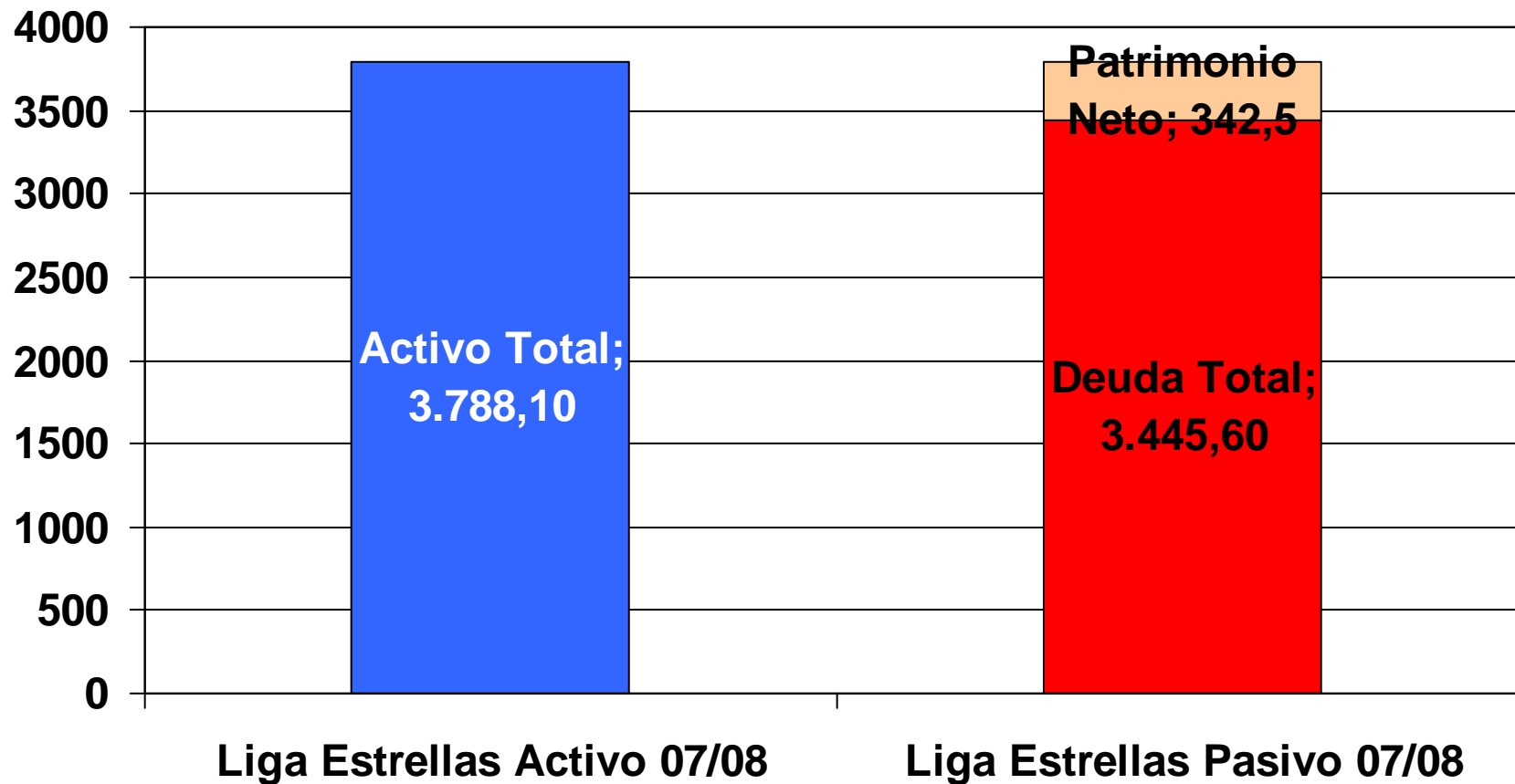
Participación en % de los clubes en los Activos totales 2007/08



Participación en % de los clubes en la Deuda Total 2007/08

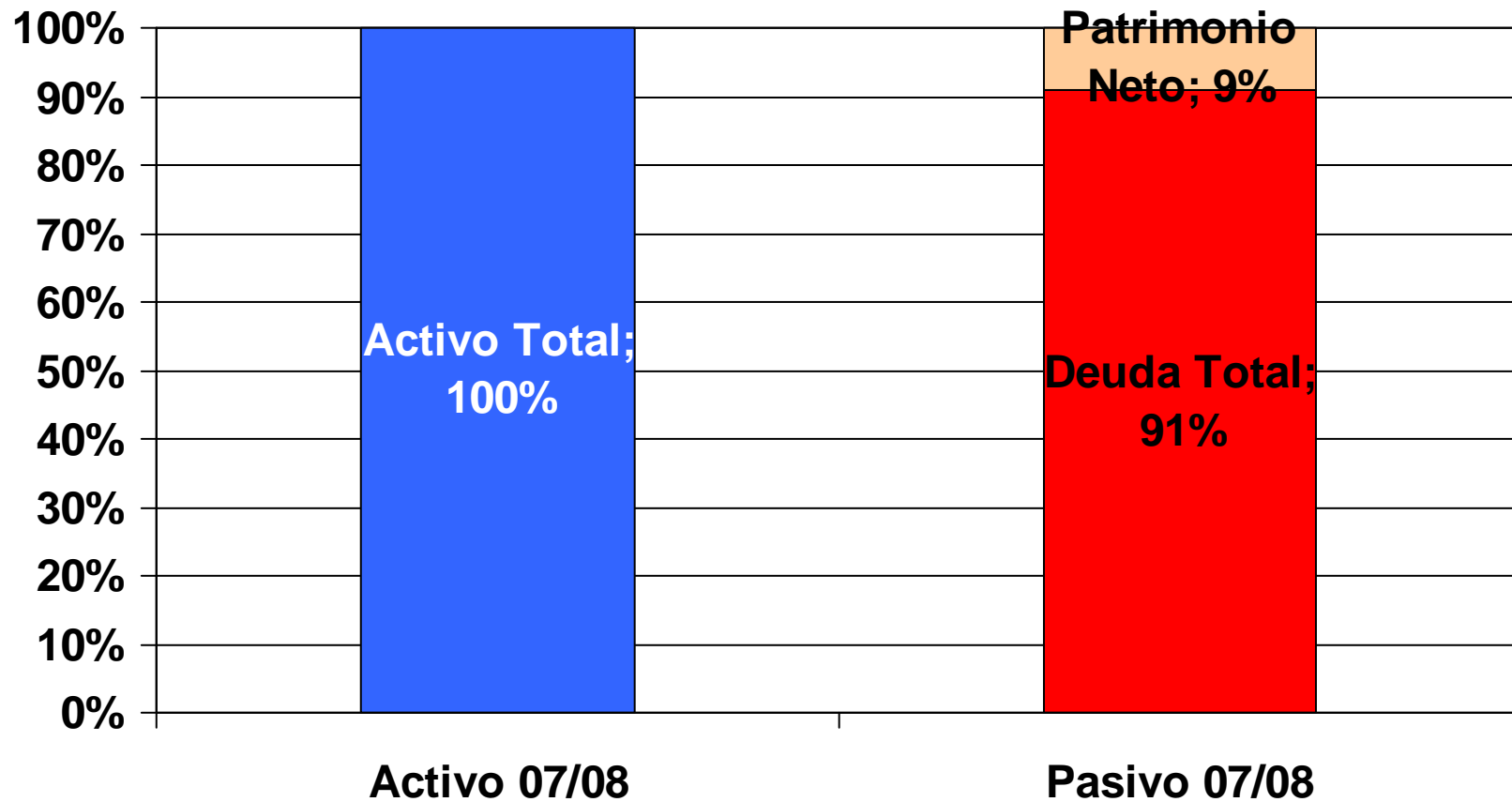


Balance consolidado Liga de las Estrellas 2007/08 (Millones €)

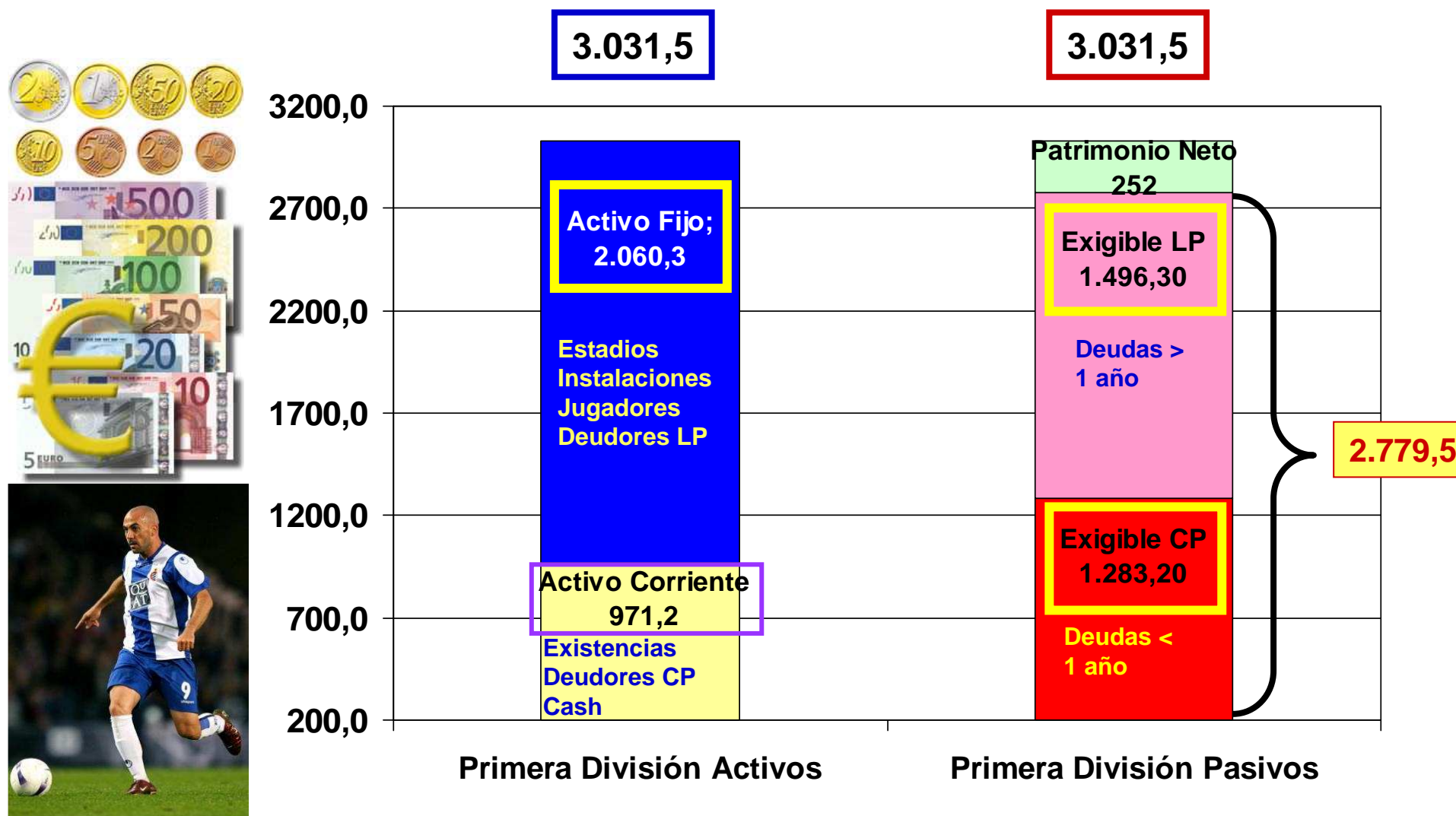




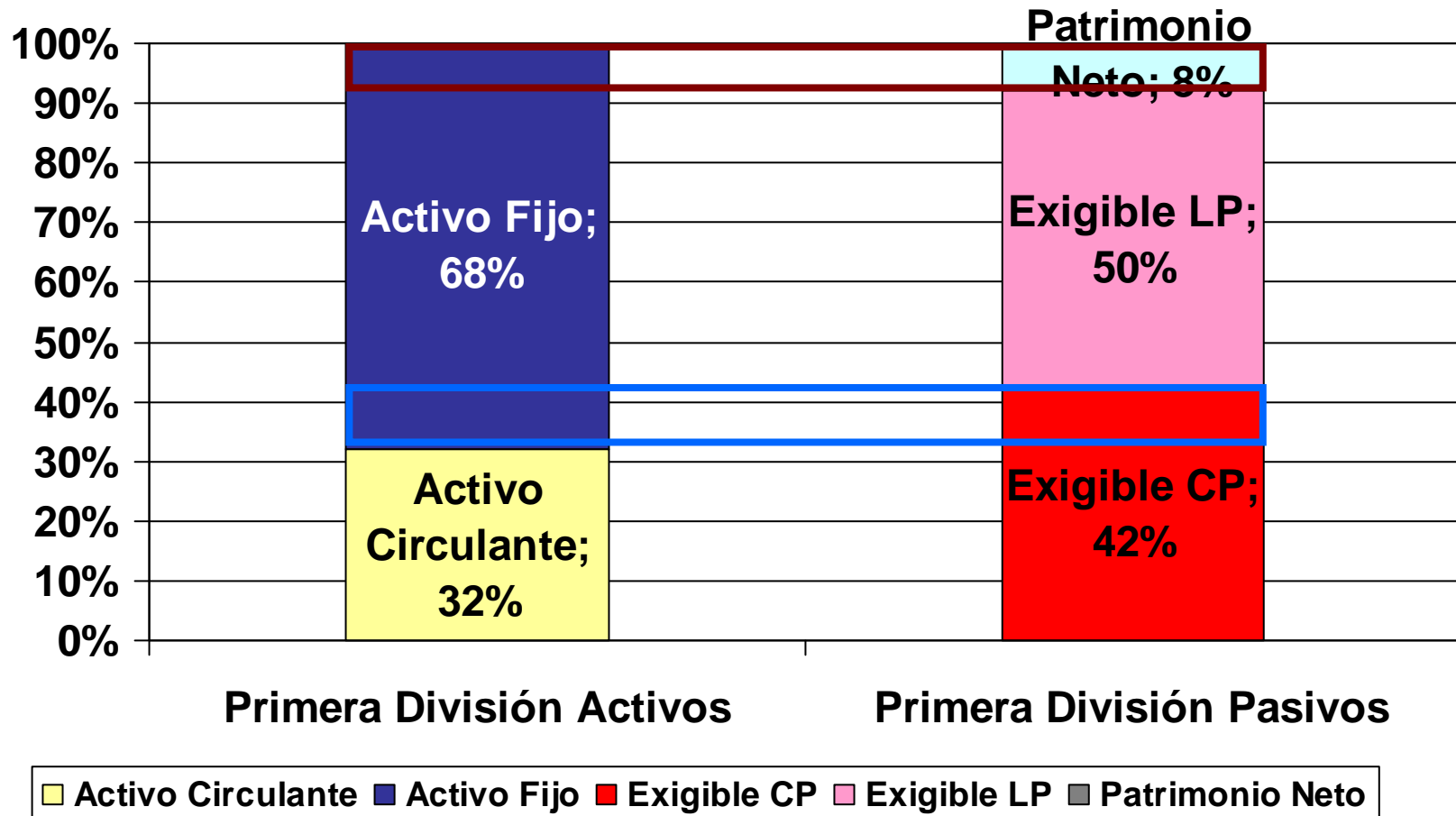
Balance consolidado Liga de las Estrellas 2007/08 en %

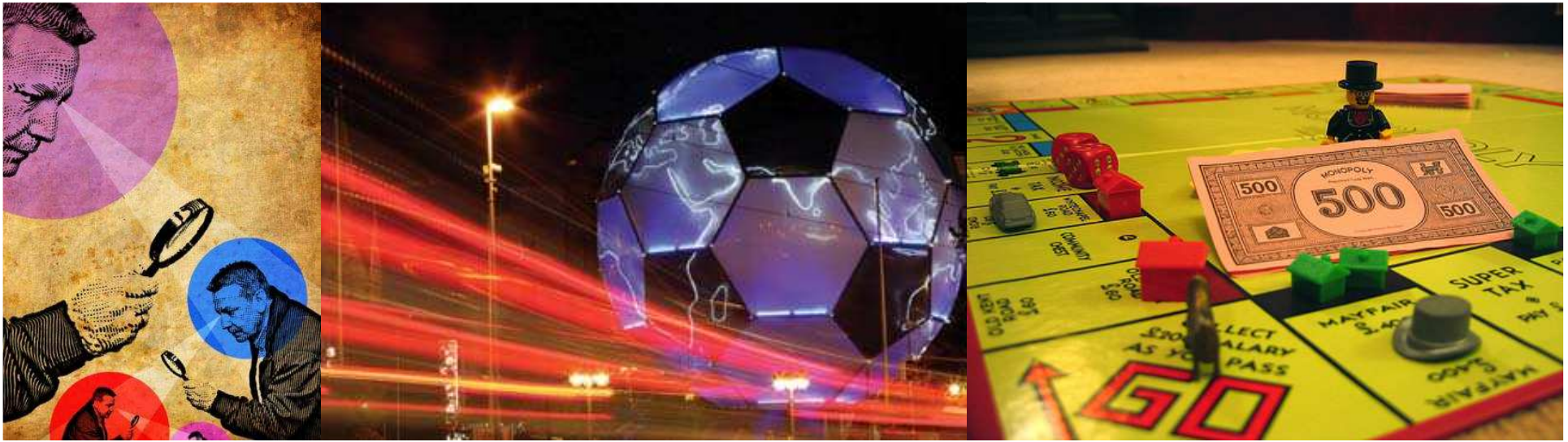


Balance global de la Primera División 2006/07: representación gráfica (MM €)



Balance global de la Primera División 2006/07: representación gráfica (%)





Balances resumidos de los Clubes integrantes de la Liga de las Estrellas 2007/08

Activos y pasivos a 30 de junio de 2008



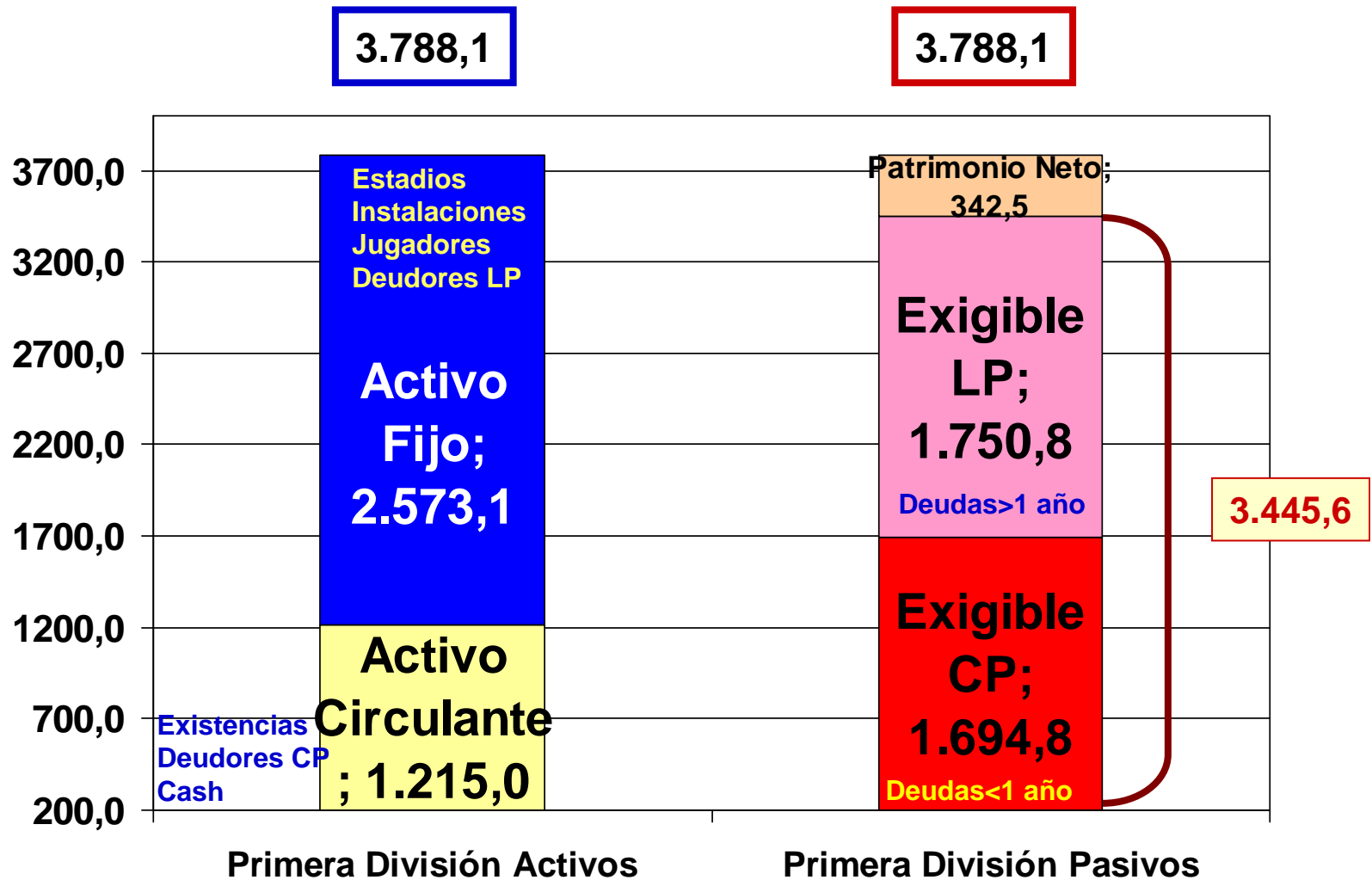
CLUB	ACTIVO FIJO	ACTIVO CIRCULANTE	ACTIVO TOTAL
	MM €	MM €	MM €
REAL MADRID	530,6	208,6	739,2
VILLARREAL CF	115,5	125,5	241,0
FC BARCELONA	302,6	153,2	455,8
ATLÉTICO MADRID	459,0	80,9	539,9
SEVILLA FC	88,9	51,1	140,0
RACING	92,6	32,1	124,7
RCD MALLORCA	49,5	30,2	79,7
UD ALMERÍA	3,0	3,5	6,5
DEPORTIVO	259,1	48,6	307,7
VALENCIA CF	260,6	248,0	508,6
ATHLETIC BILBAO	40,5	7,8	48,3
RCD ESPAÑOL	111,5	63,6	175,1
REAL BETIS	75,6	39,3	114,9
GETAFE CF	27,0	12,3	39,3
R. VALLADOLID	0,0	0,0	0,0
RECREATIVO	13,7	3,8	17,5
CA OSASUNA	47,3	28,9	76,2
REAL ZARAGOZA	49,4	45,8	95,2
REAL MURCIA	23,3	10,5	33,8
LEVANTE UD	23,4	21,3	44,7
TOTALES	2.573,1	1.215,0	3.788,1

CLUB	NO EXIGIBLE	DEUDA LP	DEUDA CP	PASIVO TOTAL
	MM €	MM €	MM €	MM €
REAL MADRID	176,4	231,5	331,3	739,2
VILLARREAL CF	1,1	145,4	94,5	241,0
FC BARCELONA	18,0	219,9	217,9	455,8
ATLÉTICO MADRID	29,1	281,9	228,9	539,9
SEVILLA FC	30,1	29,1	80,8	140,0
RACING	-12,2	90,9	46,0	124,7
RCD MALLORCA	3,8	22,0	53,9	79,7
UD ALMERÍA	0,9	2,0	3,6	6,5
DEPORTIVO	15,4	237,9	54,4	307,7
VALENCIA CF	6,3	315,6	186,7	508,6
ATHLETIC BILBAO	-4,4	9,7	43,0	48,3
RCD ESPAÑOL	23,6	64,1	87,4	175,1
REAL BETIS	39,0	14,6	61,3	114,9
GETAFE CF	7,7	14,6	17,0	39,3
R. VALLADOLID	0,0	0,0	0,0	0,0
RECREATIVO	5,1	1,5	10,9	17,5
CA OSASUNA	15,8	16,5	43,9	76,2
REAL ZARAGOZA	-16,3	39,7	71,8	95,2
REAL MURCIA	-3,7	11,1	26,4	33,8
LEVANTE UD	6,8	2,8	35,1	44,7
TOTALES	342,5	1.750,8	1.694,8	3.788,1

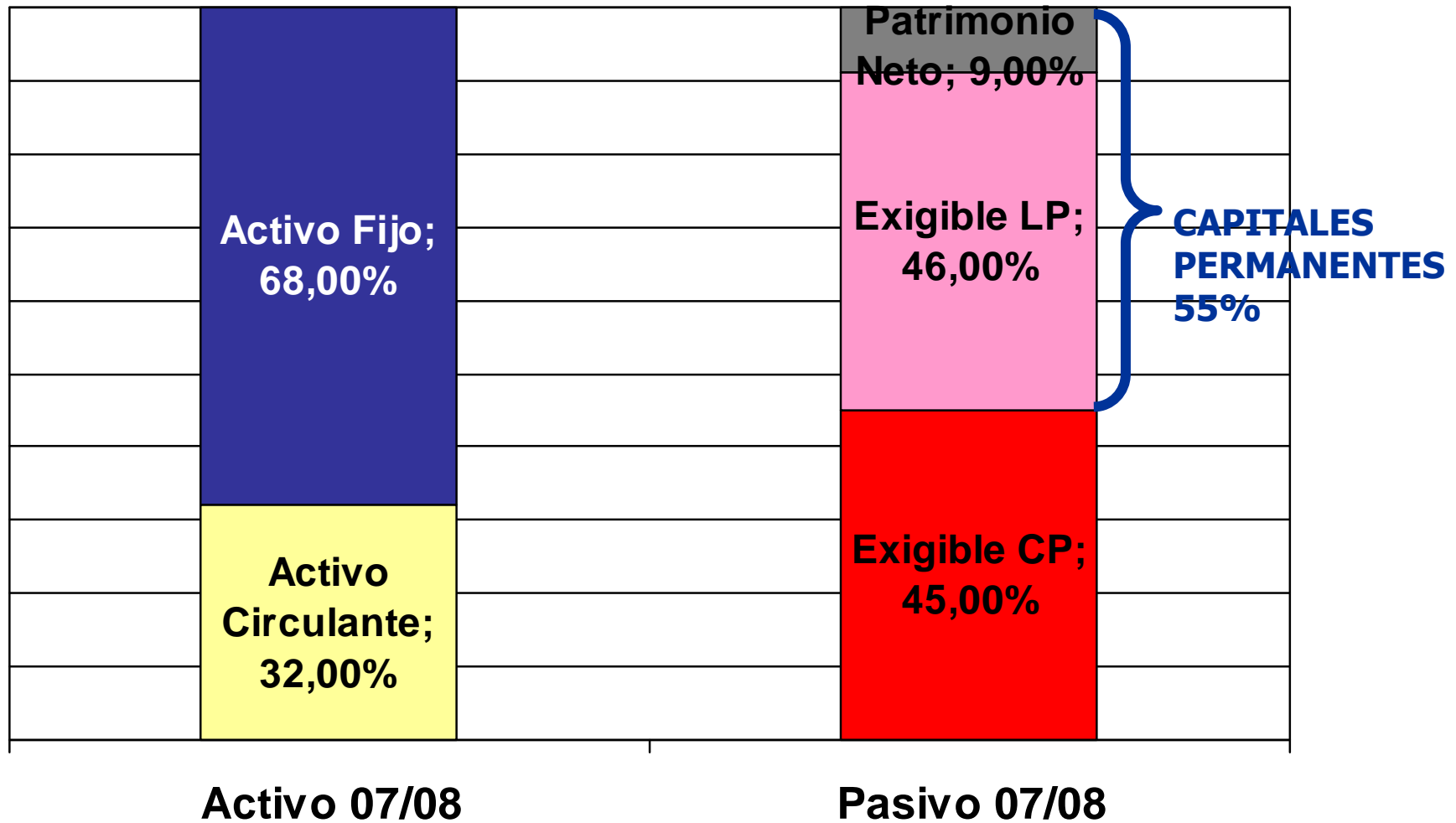
CLUB	ACTIVO FIJO	ACTIVO CIRCULANTE	ACTIVO TOTAL	NO EXIGIBLE	DEUDA LP	DEUDA CP	PASIVO TOTAL
	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
REAL MADRID	530,6	208,6	739,2	176,4	231,5	331,3	739,2
VILLARREAL CF	115,5	125,5	241,0	1,1	145,4	94,5	241,0
FC BARCELONA	302,6	153,2	455,8	18,0	219,9	217,9	455,8
ATLÉTICO MADRID	459,0	80,9	539,9	29,1	281,9	228,9	539,9
SEVILLA FC	88,9	51,1	140,0	30,1	29,1	80,8	140,0
RACING	92,6	32,1	124,7	-12,2	90,9	46,0	124,7
RCD MALLORCA	49,5	30,2	79,7	3,8	22,0	53,9	79,7
UD ALMERÍA	3,0	3,5	6,5	0,9	2,0	3,6	6,5
DEPORTIVO	259,1	48,6	307,7	15,4	237,9	54,4	307,7
VALENCIA CF	260,6	248,0	508,6	6,3	315,6	186,7	508,6
ATHLETIC BILBAO	40,5	7,8	48,3	-4,4	9,7	43,0	48,3
RCD ESPAÑOL	111,5	63,6	175,1	23,6	64,1	87,4	175,1
REAL BETIS	75,6	39,3	114,9	39,0	14,6	61,3	114,9
GETAFE CF	27,0	12,3	39,3	7,7	14,6	17,0	39,3
R. VALLADOLID	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
RECREATIVO	13,7	3,8	17,5	5,1	1,5	10,9	17,5
CA OSASUNA	47,3	28,9	76,2	15,8	16,5	43,9	76,2
REAL ZARAGOZA	49,4	45,8	95,2	-16,3	39,7	71,8	95,2
REAL MURCIA	23,3	10,5	33,8	-3,7	11,1	26,4	33,8
LEVANTE UD	23,4	21,3	44,7	6,8	2,8	35,1	44,7
TOTALES	2.573,1	1.215,0	3.788,1	342,5	1.750,8	1.694,8	3.788,1



Balance global de la Primera División 2007/08: representación gráfica (MM €)



Balance global de la Primera División 2007/08, expresado en %

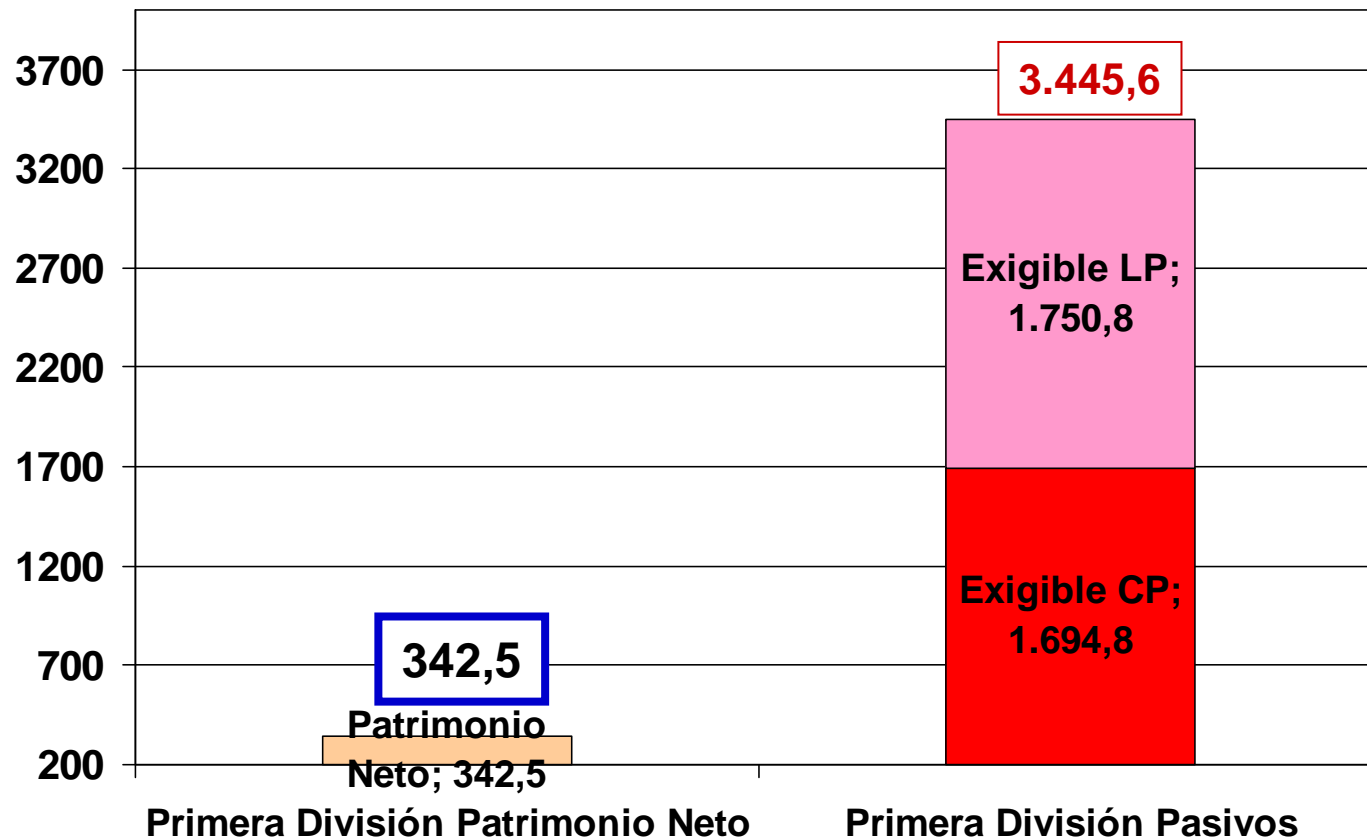


Endeudamiento global de la Primera División 2007/08: representación gráfica (MM €)



Endeudamiento:

Exigible Total	3.445,6	
-----	=	----- = 10,06
Patrimonio Neto	342,5	



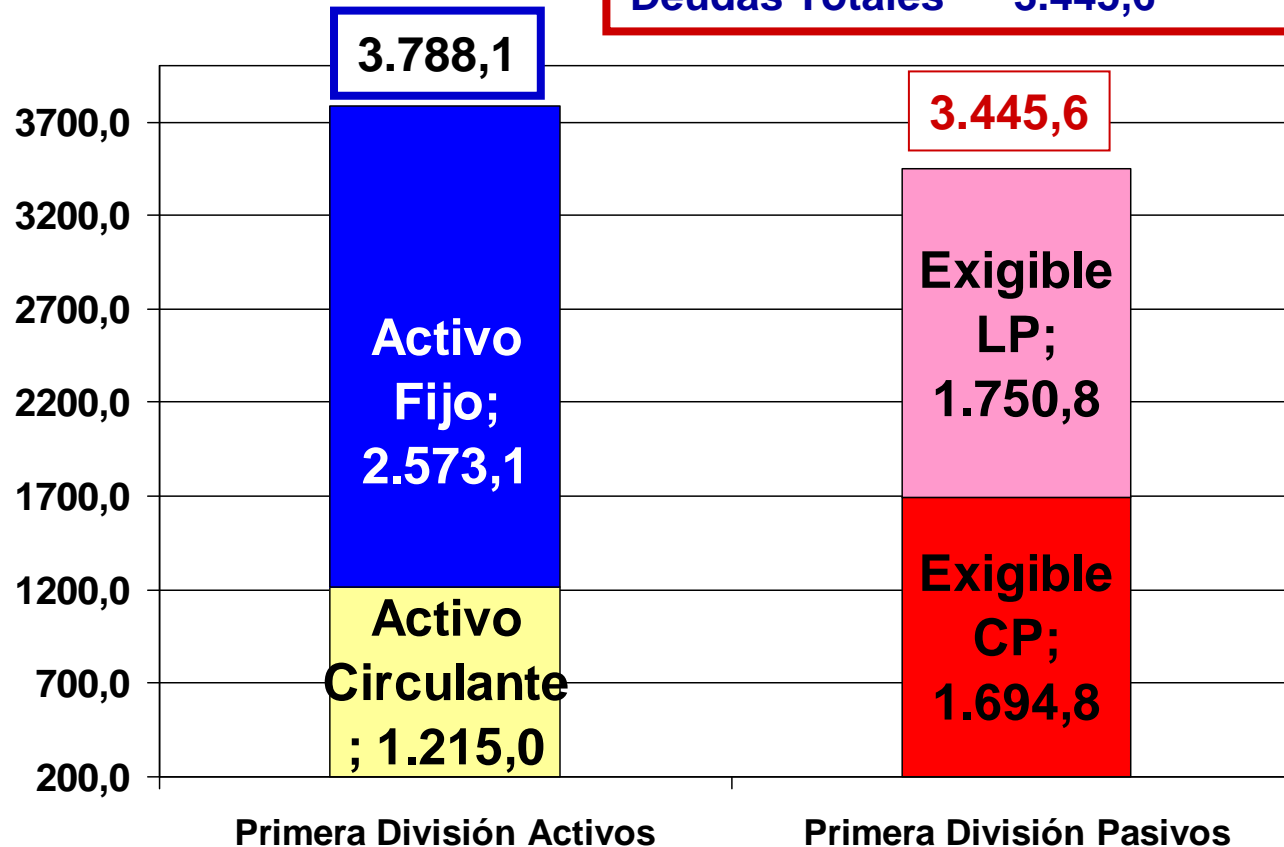
CLUB	DEUDA TOTAL	PATRIMONIO NETO	ENDEUDAMIENTO	ENDEUDAMIENTO
	MM €	MM €	DEUDA/PAT.NETO	RECOMENDABLE
REAL MADRID	562,8	176,4	3,2	1
VILLARREAL CF	239,9	1,1	218,0	1
FC BARCELONA	437,8	18,0	24,3	1
ATLÉTICO MADRID	510,8	29,1	17,6	1
SEVILLA FC	109,9	30,1	3,7	1
RACING SANTANDER	136,9	-12,2	-	1
RCD MALLORCA	75,9	3,8	20,0	1
UD ALMERÍA	5,6	0,9	6,2	1
DEPORTIVO CORUÑA	292,3	15,4	19,0	1
VALENCIA CF	502,3	6,3	79,7	1
ATHLETIC DE BILBAO	52,7	-4,4	-	1
RCD ESPAÑOL	151,5	23,6	6,4	1
REAL BETIS	75,9	39,0	1,9	1
GETAFE CF	31,6	7,7	4,1	1
REAL VALLADOLID	0,0	0,0	-	1
RECREATIVO	12,4	5,1	2,4	1
CA OSASUNA	60,4	15,8	3,8	1
REAL ZARAGOZA	111,5	-16,3	-	1
REAL MURCIA	37,5	-3,7	-	1
LEVANTE UD	37,9	6,8	5,6	1
TOTALES	3.445,6	342,5	10,06	1



Solvencia Global de la Primera División 2007/08: representación gráfica (MM €)

Solvencia Global:

$$\frac{\text{Activos Totales } 3.788,1}{\text{Deudas Totales } 3.445,6} = 1,09$$



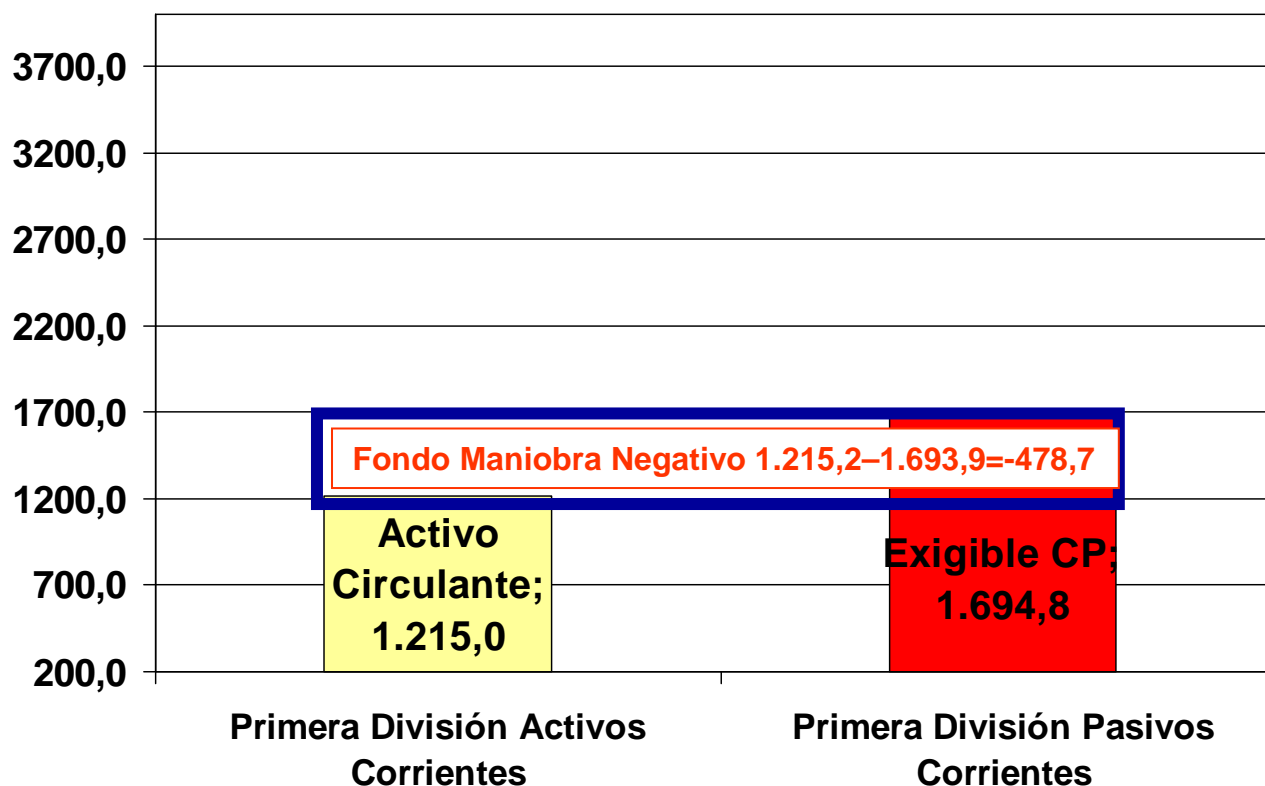
CLUB	ACTIVO TOTAL	DEUDA TOTAL	SOLVENCIA GLOBAL	SOLVENCIA GLOBAL
	MM €	MM €	ACTIVOS/DEUDAS	IDEAL
REAL MADRID	739,2	562,8	1,31	2
VILLARREAL CF	241,0	239,9	1,00	2
FC BARCELONA	455,8	437,8	1,04	2
ATLÉTICO MADRID	539,9	510,8	1,05	2
SEVILLA FC	140,0	109,9	1,27	2
RACING SANTANDER	124,7	136,9	0,9	2
RCD MALLORCA	79,7	75,9	1,05	2
UD ALMERÍA	6,5	5,6	1,16	2
DEPORTIVO CORUÑA	307,7	292,3	1,05	2
VALENCIA CF	508,6	502,3	1,01	2
ATHLETIC DE BILBAO	48,3	52,7	0,9	2
RCD ESPAÑOL	175,1	151,5	1,15	2
REAL BETIS	114,9	75,9	1,51	2
GETAFE CF	39,3	31,6	1,24	2
REAL VALLADOLID	0,0	0,0	-	2
RECREATIVO	17,5	12,4	1,41	2
CA OSASUNA	76,2	60,4	1,26	2
REAL ZARAGOZA	95,2	111,5	0,85	2
REAL MURCIA	33,8	37,5	0,9	2
LEVANTE UD	44,7	37,9	1,18	2
TOTALES	3.788,1	3.445,6	1,09	2

Solvencia Corriente de la Primera División 2007/08: representación gráfica (MM €)



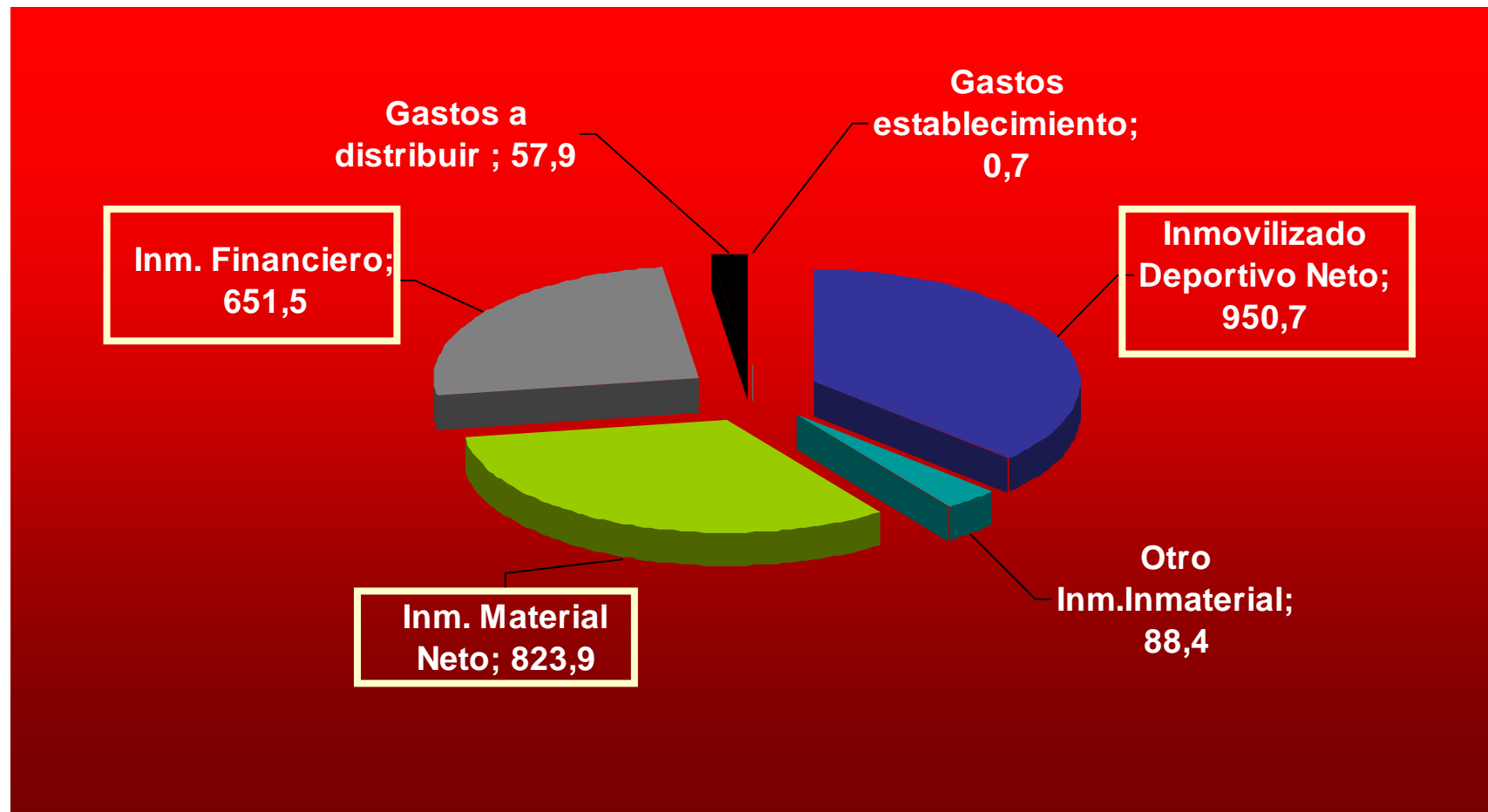
Solvencia Corriente:

$$\frac{\text{Activos Corrientes}}{\text{Deudas a Corto Plazo}} = \frac{1.215,0}{1.694,8} = 0,72$$



CLUB	ACTIVO CIRCULANTE	DEUDA CORTO PLAZO	SOLVENCIA NORMAL
	MM €	MM €	ACT.CTE/ECP
REAL MADRID	208,6	331,3	0,63
VILLARREAL CF	125,5	94,5	1,32
FC BARCELONA	153,2	217,9	0,70
ATLÉTICO MADRID	80,9	228,9	0,35
SEVILLA FC	51,1	80,8	0,63
RACING	32,1	46,0	0,70
RCD MALLORCA	30,2	53,9	0,56
UD ALMERÍA	3,5	3,6	0,97
DEPORTIVO	48,6	54,4	0,89
VALENCIA CF	248,0	186,7	1,32
ATHLETIC BILBAO	7,8	43,0	0,18
RCD ESPAÑOL	63,6	87,4	0,73
REAL BETIS	39,3	61,3	0,64
GETAFE CF	12,3	17,0	0,72
R. VALLADOLID	0,0	0,0	-
RECREATIVO	3,8	10,9	0,35
CA OSASUNA	28,9	43,9	0,66
REAL ZARAGOZA	45,8	71,8	0,64
REAL MURCIA	10,5	26,4	0,40
LEVANTE UD	21,3	35,1	0,61
TOTALES	1.215,0	1.694,8	0,72

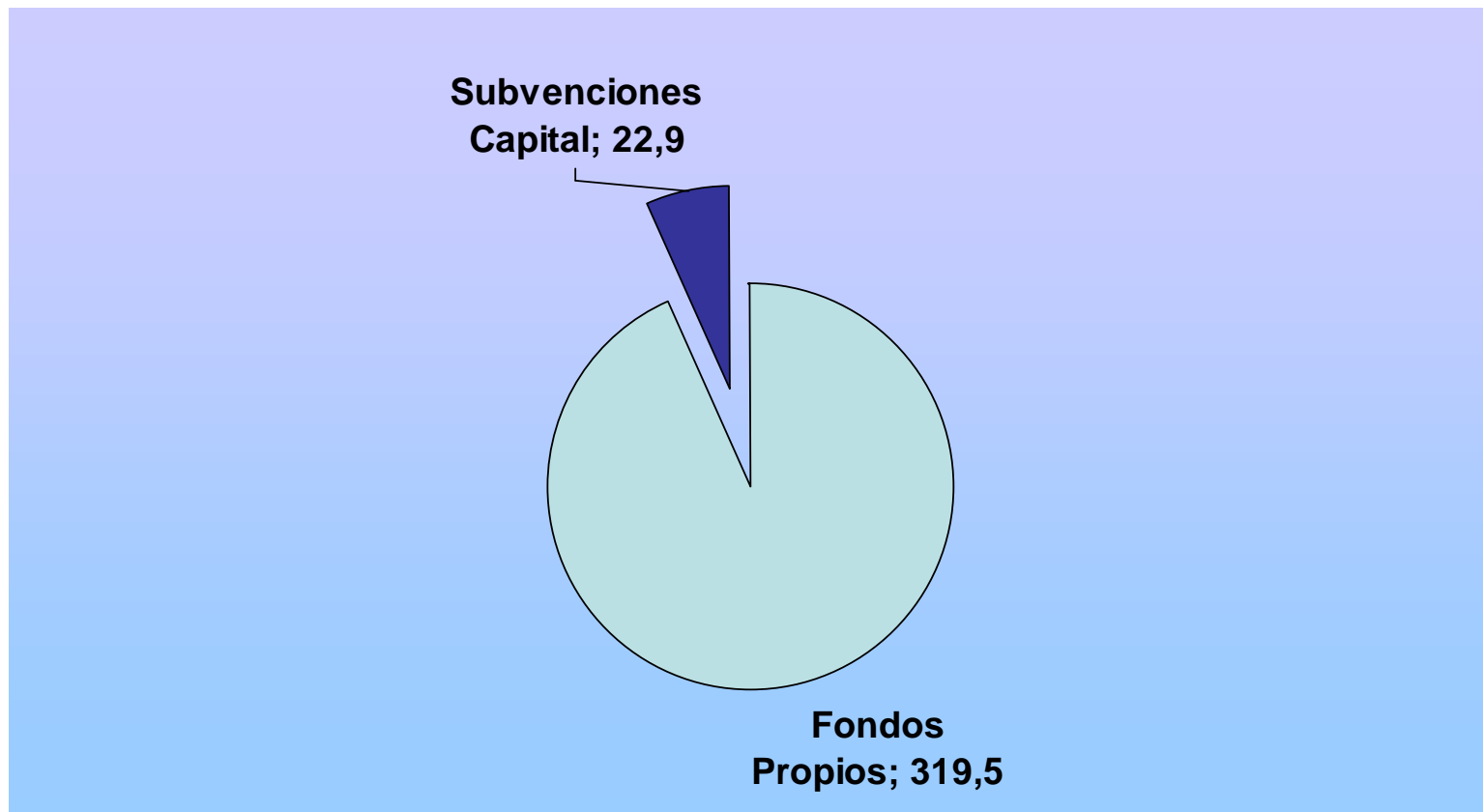
Participación de los activos no corrientes en el Activo Fijo 2007/08 (2.573,1 MM€)



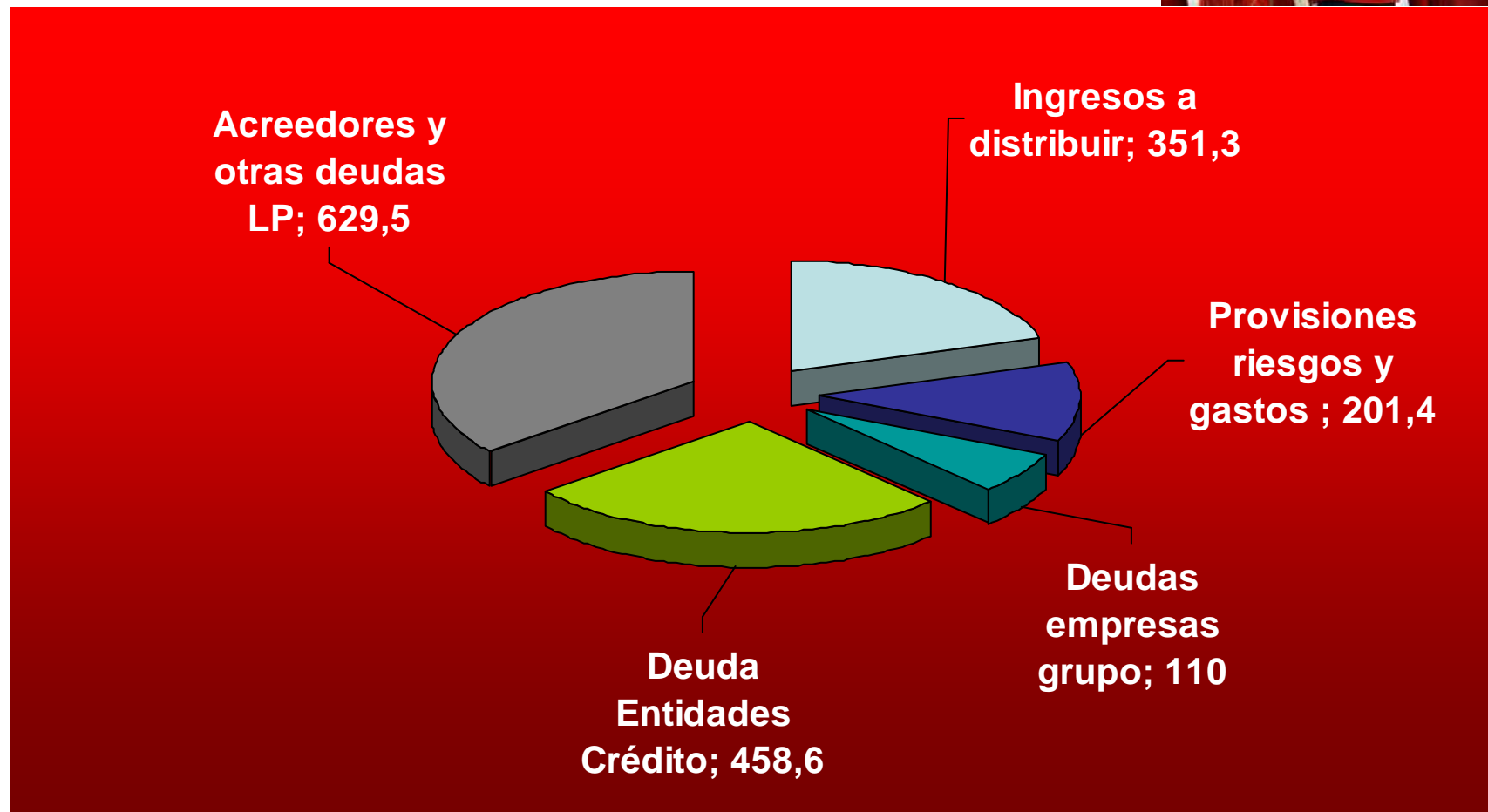
Participación de los activos corrientes en el Activo Circulante 2007/08 (1.215 MM€)



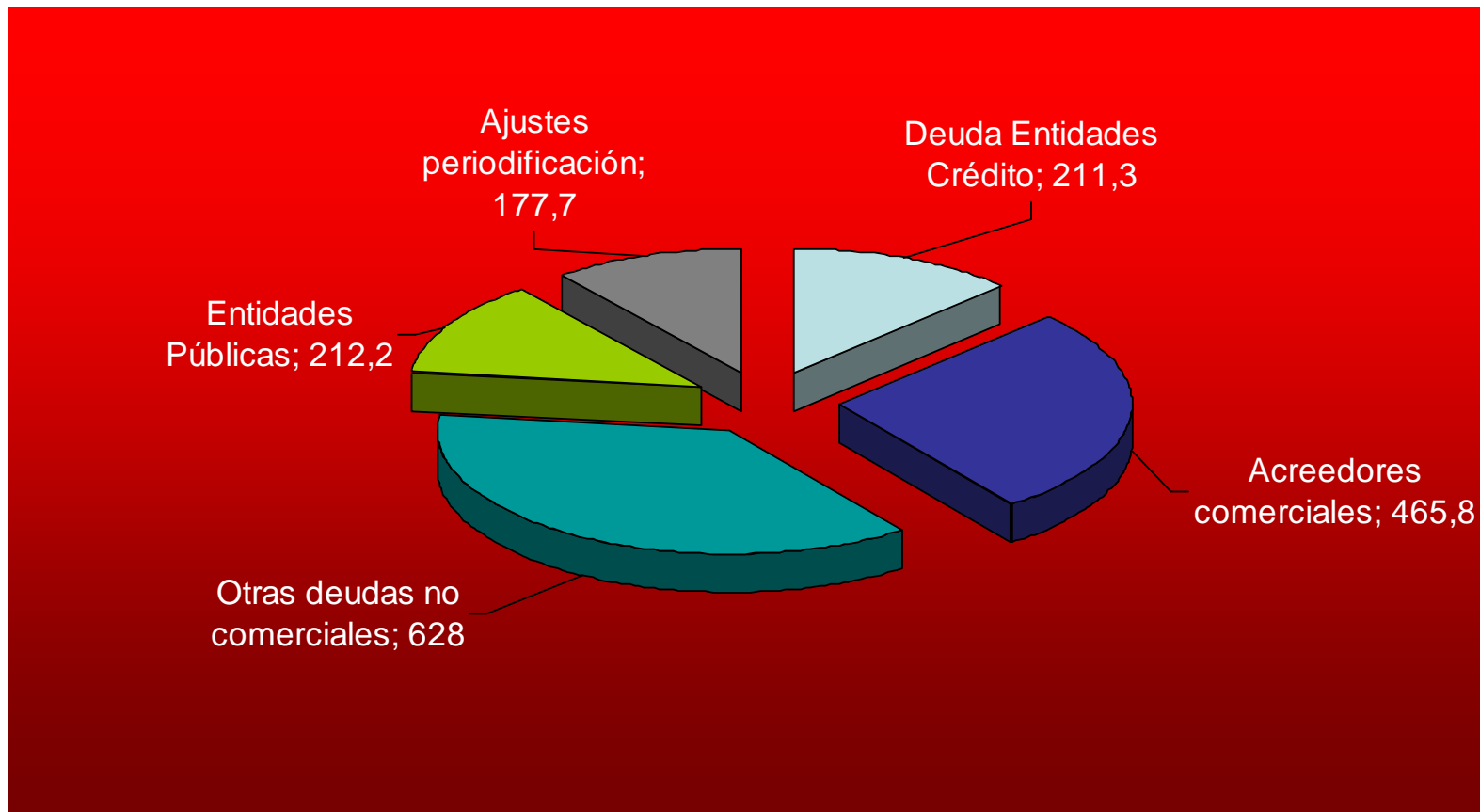
Estructura del Patrimonio Neto 2007/08 (342,5 MM€)



Participación de los pasivos no corrientes en la Deuda a Largo Plazo 2007/08 (1.750,8 MM€)



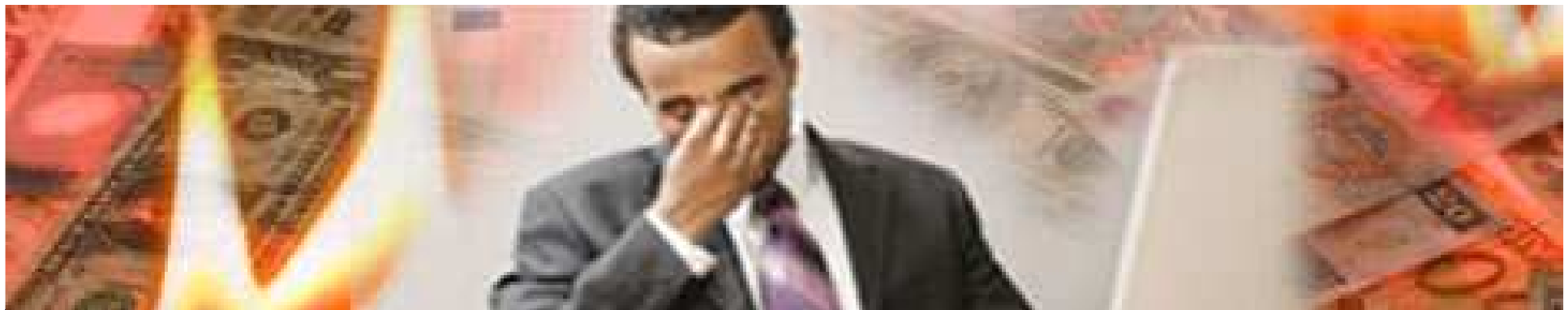
Participación de los pasivos corrientes en la Deuda a Corto Plazo 2007/08 (1.694,4 MM€)



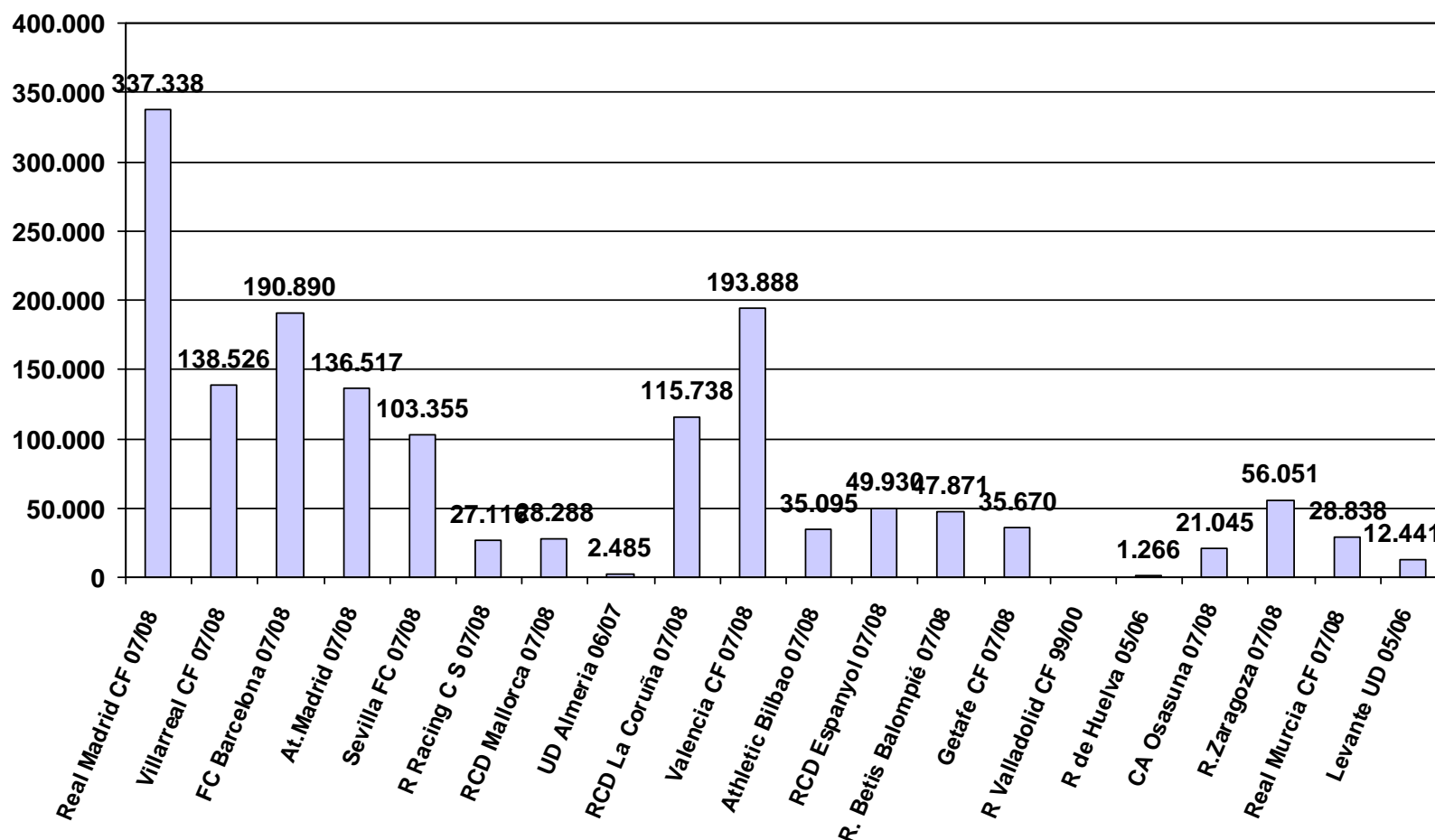


Activos y Pasivos por Club Liga de las Estrellas 2007/08

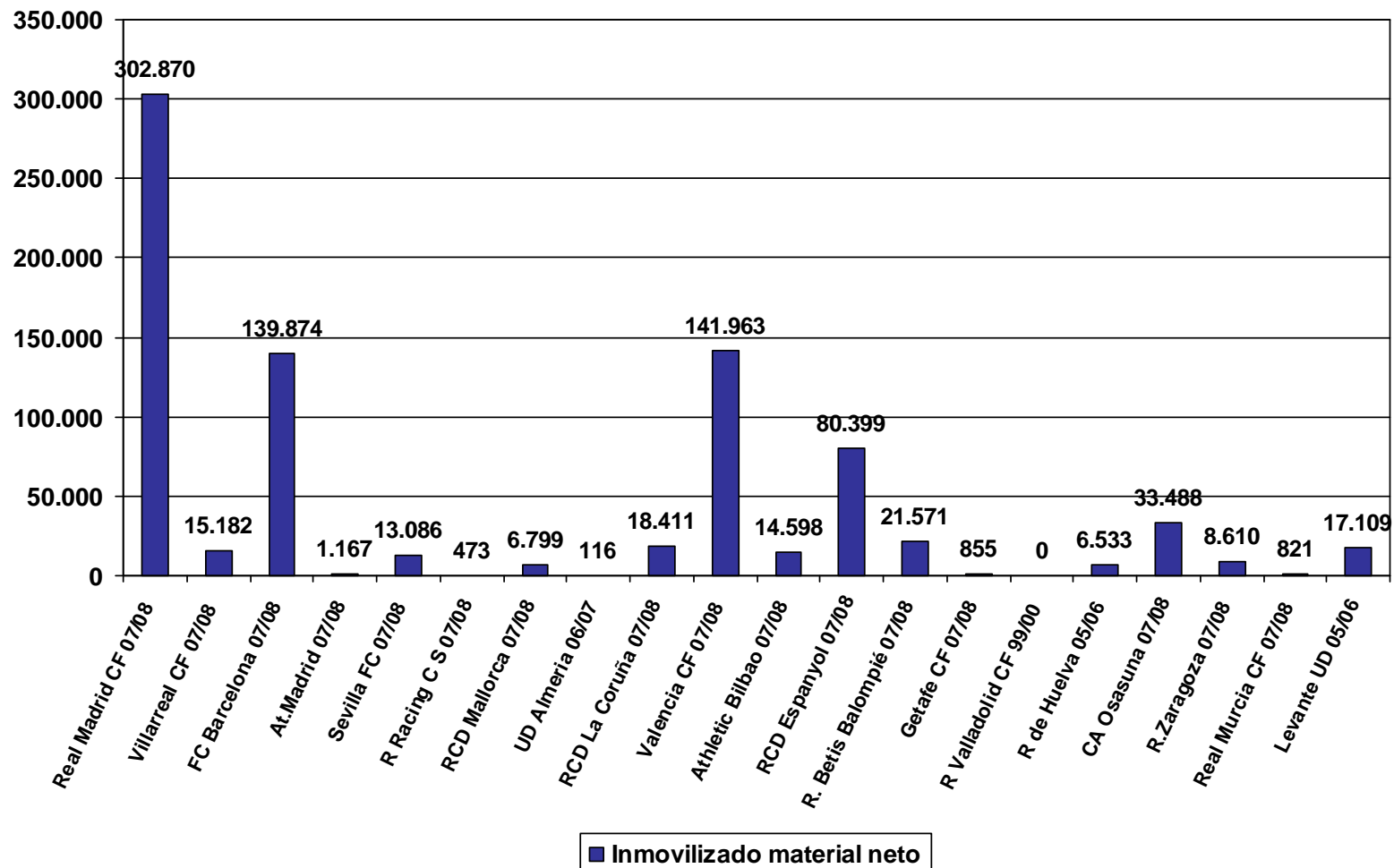
Detalles



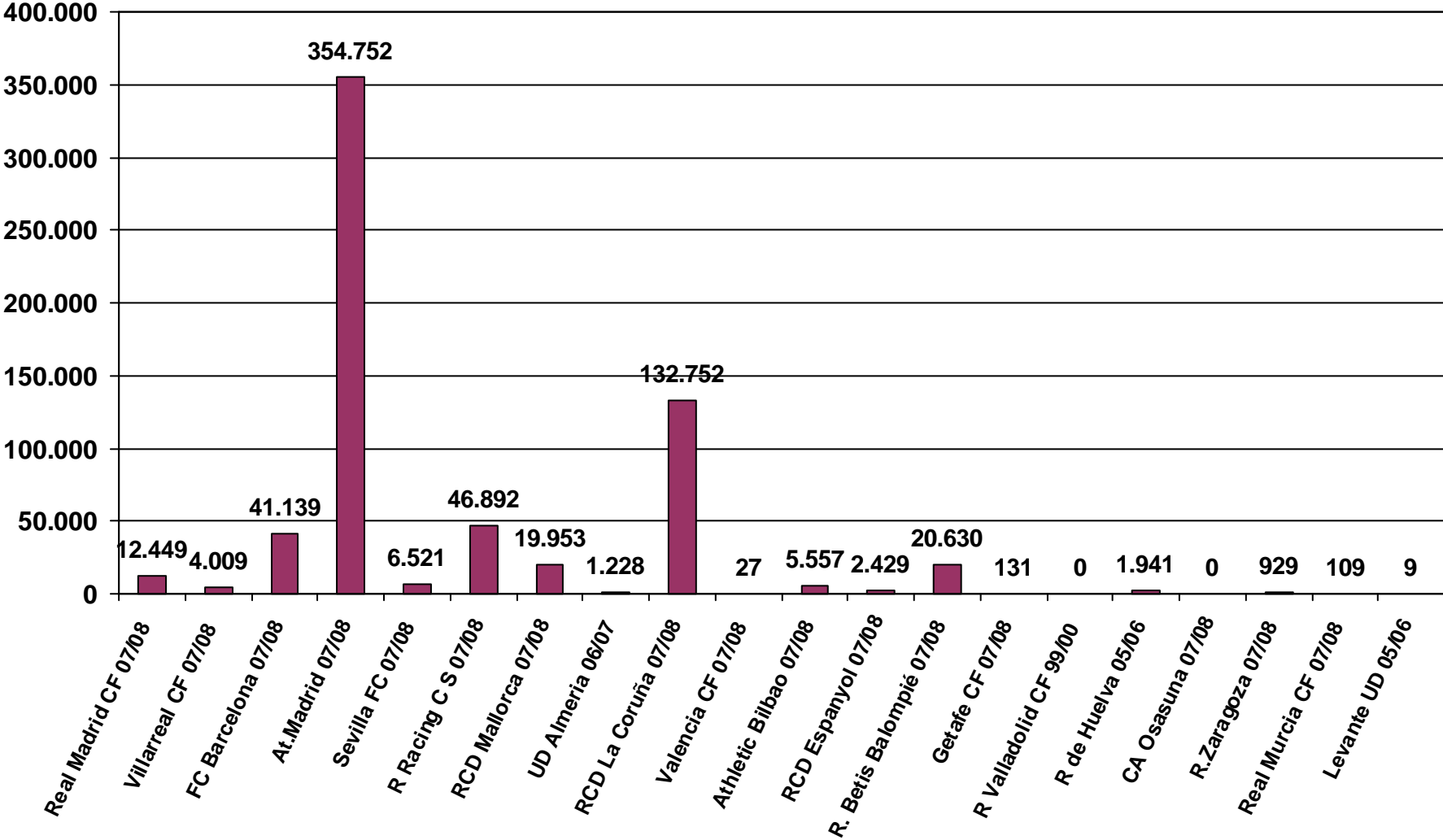
INMOVILIZADO INMATERIAL BRUTO: INVERSIÓN EN JUGADORES POR CLUB (MILES €) = 1.562.348.000 €



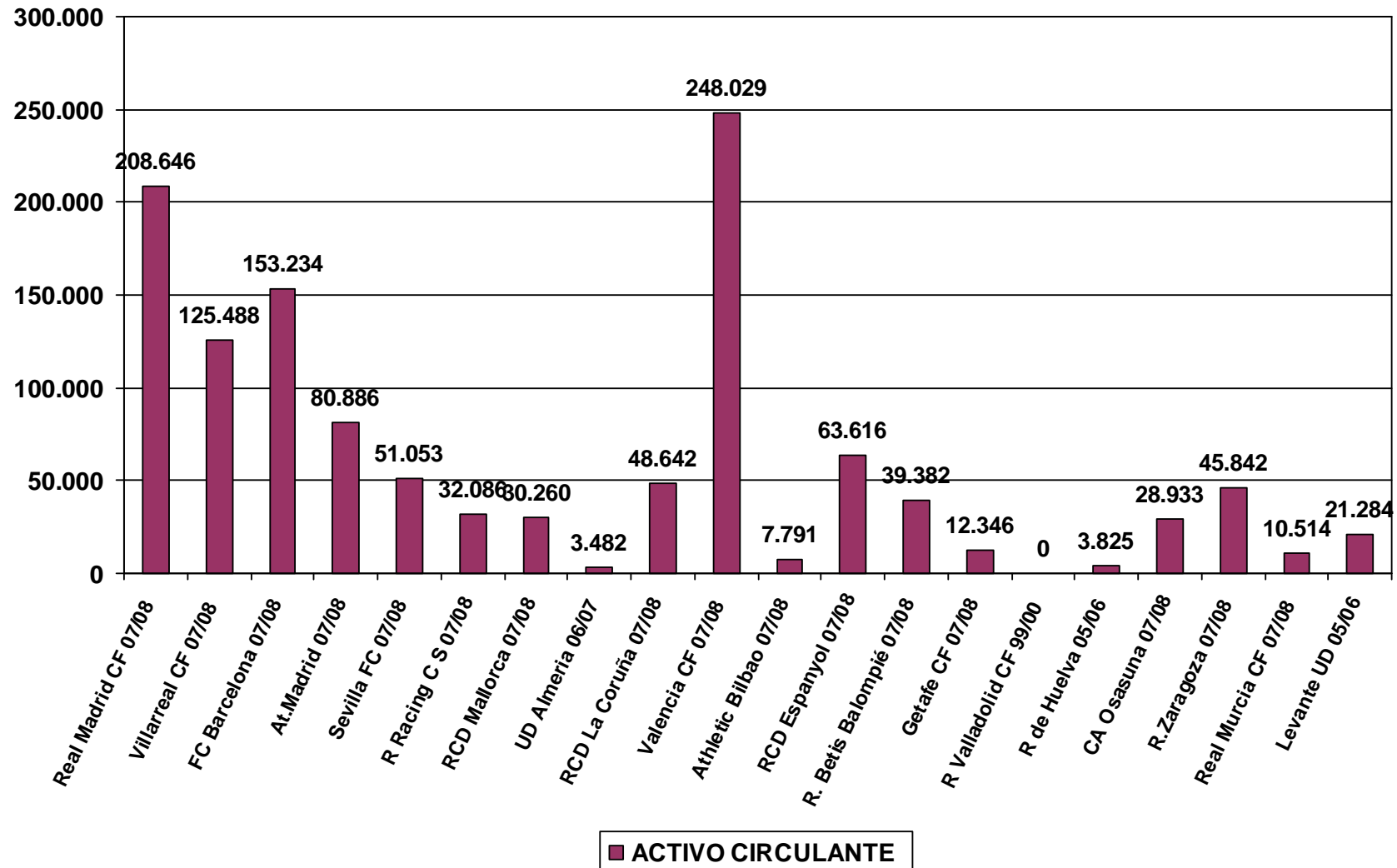
INMOVILIZADO MATERIAL NETO POR CLUB EN MILES €



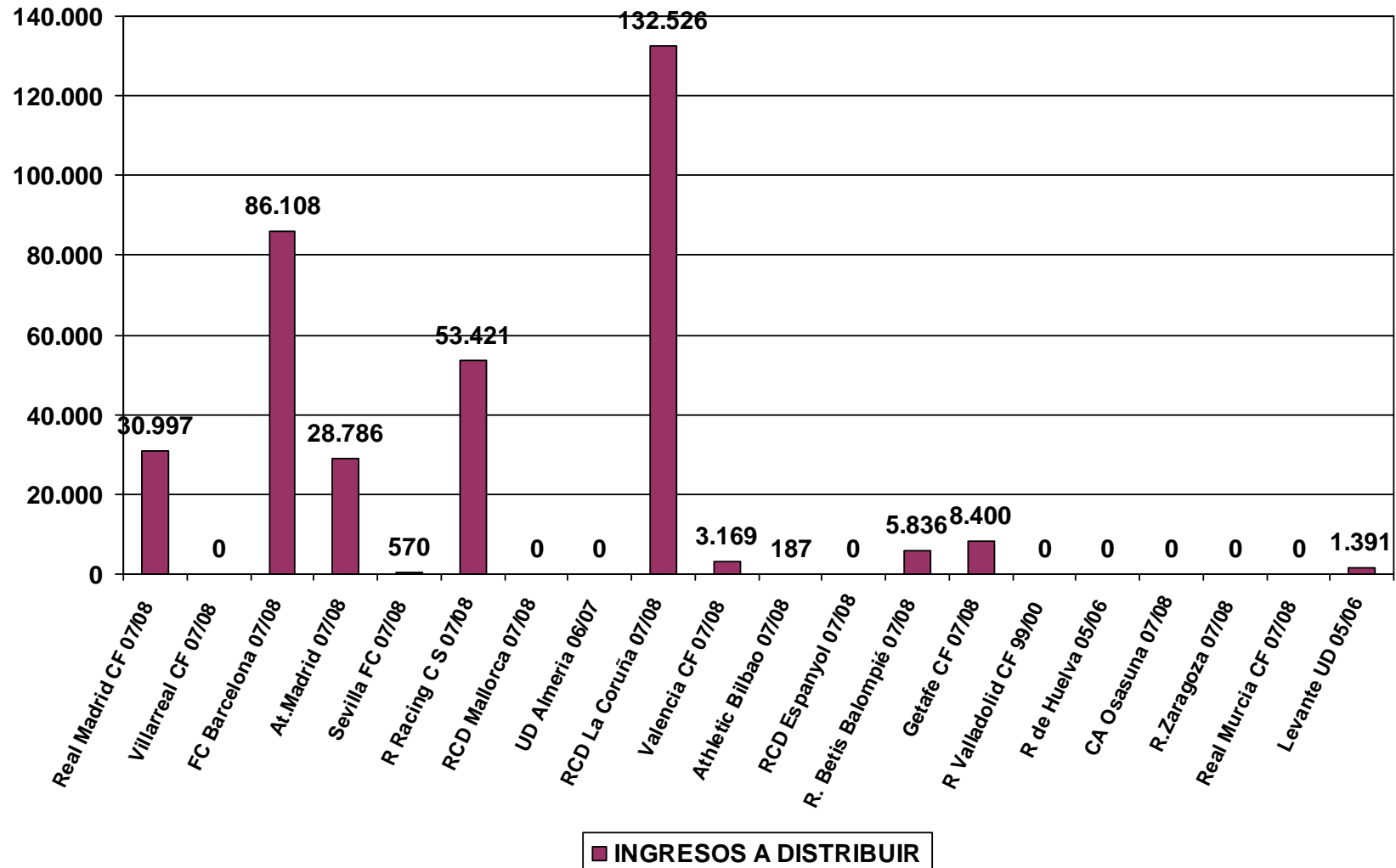
INMOVILIZADO FINANCIERO POR CLUB EN MILES €



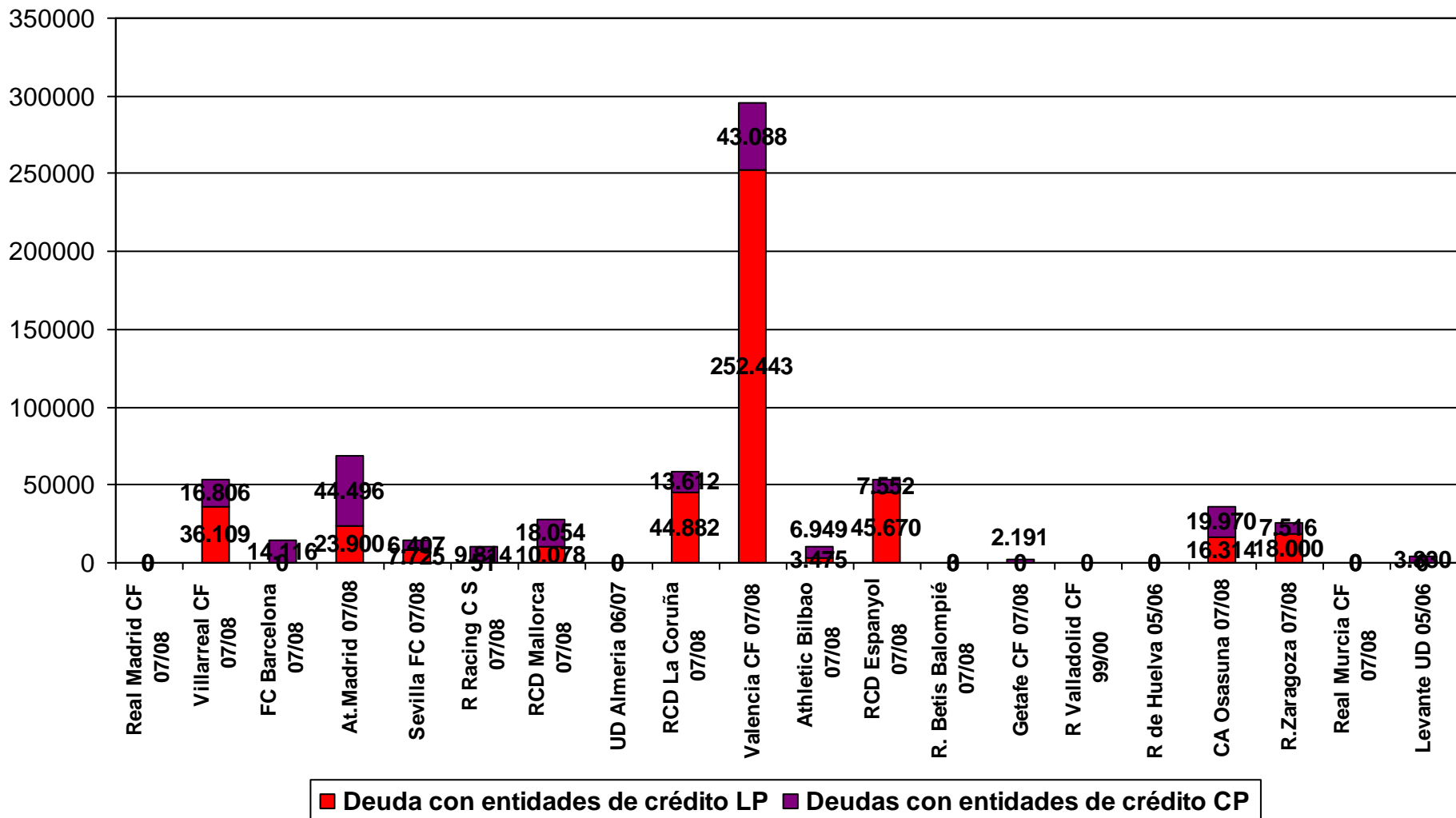
ACTIVO CIRCULANTE POR CLUB EN MILES €



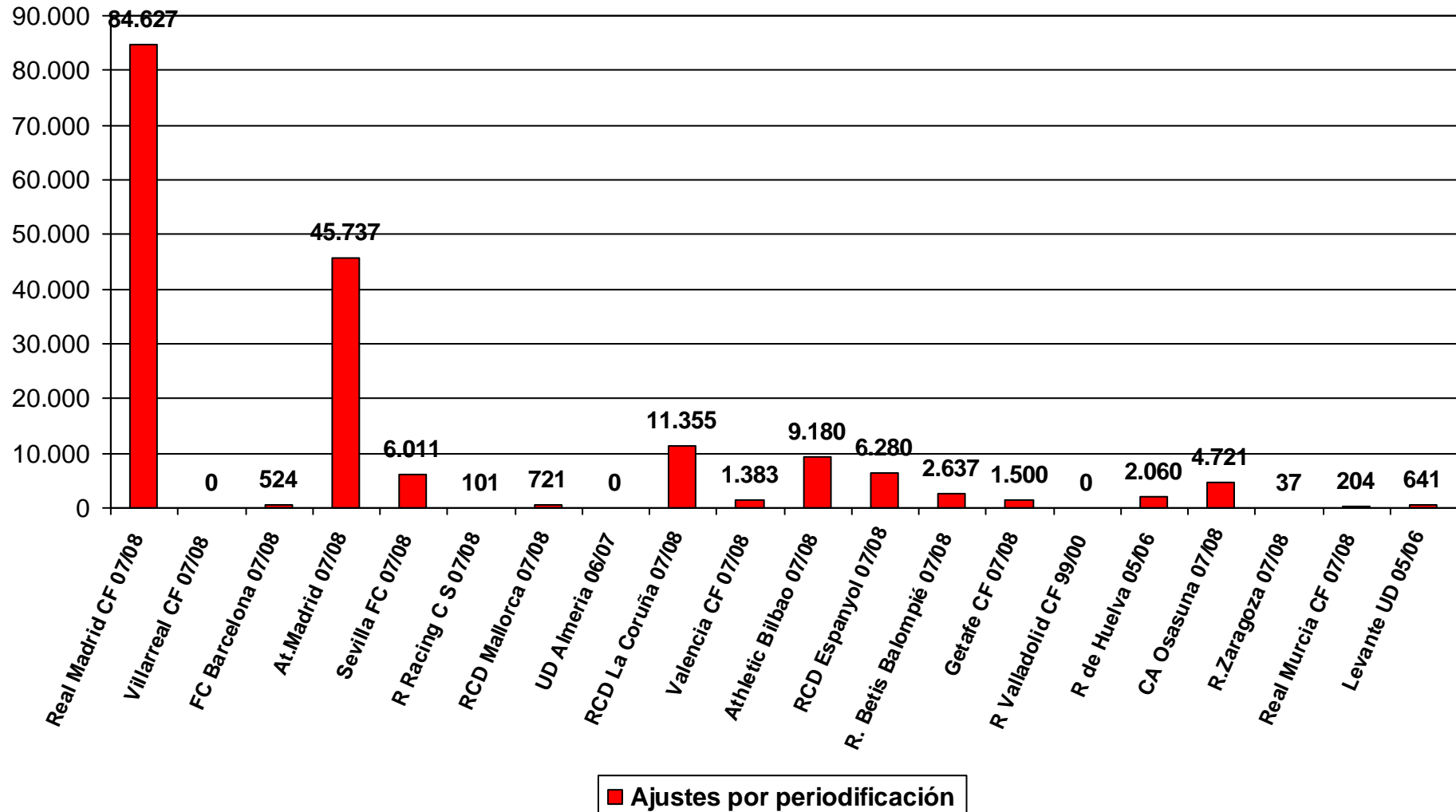
INGRESOS A DISTRIBUIR POR CLUB EN MILES €



DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO POR CLUB EN MILES € (= 670.045.000 €)



AJUSTES POR PERIODIFICACIÓN POR CLUB EN MILES €





Cuenta de Resultados consolidada de la Liga de las Estrellas 2007/08

Ingresos y gastos que conforman las cuentas de resultados de los Clubes



CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA LIGA ESPAÑOLA 2007/08

CONCEPTO	TOTAL (MM€)
IMPORTE NETO CIFRA DE NEGOCIOS	1.251
COMPETICIONES DEPORTIVAS	144
SOCIOS Y ABONADOS	298
INGRESOS RETRANSMISIONES Y TV	473
INGRESOS COMERCIALIZACIÓN Y PUBLICIDAD	336
OTROS INGRESOS EXPLOTACIÓN	127
TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	+1.378
CONSUMO MAT.DEPORTIVO/APROVISIONAMIENTOS	68
GASTOS DE PERSONAL Y JUGADORES	877
OTROS GASTOS EXPLOTACIÓN	318
AMORTIZACIÓN JUGADORES	314
AMORTIZACIÓN OTRO INMOVILIZADO INMATERIAL	3
AMORTIZACIÓN INMOVILIZADO MATERIAL	35
VARIACIÓN PROVISIONES E INCOBRABLES	2
TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-1.617
RESULTADO EXPLOTACIÓN	-239
INGRESOS FINANCIEROS/DIFERENCIAS POSITIVAS	9
GASTOS FINANCIEROS/DIFERENCIAS NEGATIVAS	70
RESULTADOS FINANCIEROS	-61
RESULTADOS ORDINARIOS	-300



CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA LIGA ESPAÑOLA 2007/08



CONCEPTO	TOTAL (MM €)
RESULTADOS ORDINARIOS	-300
BENEFICIOS E INGRESOS EXTRAORDINARIOS	530
GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	189
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS	+341
RESULTADO ANTES IMPUESTOS / BAI	+41
IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES	+7
BENEFICIO NETO / BDI	+48
AMORTIZACIONES INMOVILIZADO	+352
CASH FLOW	+400



Cuenta de Pérdidas y Ganancias o de Resultados consolidada Liga de las Estrellas 2006/07



Concepto	MM €	%
Ingresos de la actividad económica (fútbol y, en su caso, otras secciones): ingresos de explotación	1.271,7	100,0
Gastos de la actividad económica: gastos de explotación (sueldos, amortizaciones, otros gastos)	1.383,8	108,8
Resultado de Explotación	-112,1	-8,8
Resultado Financiero	-43,4	-3,4
Resultado Ordinario: Explotación + Financiero	-155,5	-12,2
Resultado Extraordinario	+145,5	11,4
Resultado Antes de Impuestos (BAI)	-10,0	-0,8
Impuesto sobre Sociedades (IS)	+7,5	+0,6
Resultado Neto Después de Impuestos (BDI)	-2,5	-0,2



Cuenta de Resultados resumida de cada Club integrante de la Liga de las Estrellas 2007/08

Estructura y segmentación de sus cuentas de pérdidas y ganancias



CUENTAS DE RESULTADOS LIGA DE LAS ESTRELLAS 2007/08, CLUB POR CLUB

CLUB	INGRESOS	GASTOS	RTDOS. EXPLORACION	RTDOS FINANCIEROS	RTDO. ORDINARIO	RTDO. EXTRAORDINARIO	BAI	IS	BDI
	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
REAL MADRID	365,8	351,6	14,2	(1,8)	12,4	39,0	51,4	(16,1)	35,3
VILLARREAL CF	68,9	104,7	(35,8)	(4,5)	(40,3)	40,4	0,1	0,0	0,1
FC BARCELONA	308,8	292,6	16,2	(8,0)	8,2	0,4	8,6	1,5	10,1
ATLÉTICO MADRID	78,8	125,4	(46,5)	(11,6)	(58,1)	60,4	2,3	(2,0)	0,3
SEVILLA FC	84,6	96,3	(11,7)	(1,7)	(13,4)	15,0	1,6	0,9	2,5
RACING	24,0	46,5	(22,5)	(1,9)	(24,4)	20,4	(3,9)	0,0	(3,9)
RCD MALLORCA	29,6	43,4	(13,7)	(2,8)	(16,6)	17,3	0,7	0,0	0,7
UD ALMERÍA	7,0	7,4	(0,4)	(0,2)	(0,6)	(0,0)	(0,6)	0,0	(0,6)
DEPORTIVO	35,2	46,8	(11,6)	(4,8)	(16,4)	16,5	0,1	0,0	0,1
VALENCIA CF	104,1	148,3	(44,2)	(11,0)	(55,3)	65,4	10,2	17,9	28,0
ATHLETIC BILBAO	54,6	55,8	(1,1)	(1,4)	(2,5)	2,6	0,0	0,0	0,0
RCD ESPAÑOL	42,5	44,6	(2,0)	(3,2)	(5,2)	3,2	(2,0)	0,0	(2,0)
REAL BETIS	25,0	40,5	(15,4)	(0,2)	(15,6)	(1,8)	(17,4)	5,7	(11,7)
GETAFE CF	35,0	43,7	(8,7)	(0,6)	(9,3)	11,7	2,5	0,0	2,5
R. VALLADOLID	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
RECREATIVO	4,8	9,2	(4,4)	(0,1)	(4,5)	(0,7)	(5,2)	1,3	(3,9)
CA OSASUNA	28,9	32,6	(3,7)	(1,8)	(5,5)	4,6	(0,9)	0,1	(0,8)
REAL ZARAGOZA	46,7	66,4	(19,7)	(3,7)	(23,3)	23,6	0,3	(1,9)	(1,7)
REAL MURCIA	28,0	35,4	(7,4)	(0,1)	(7,5)	0,1	(7,4)	0,0	(7,4)
LEVANTE UD	5,5	26,2	(20,8)	(2,0)	(22,7)	22,8	0,0	0,0	0,0
TOTALES	1.377,9	1.617,1	(239,2)	(61,4)	(300,6)	341,0	40,3	7,4	47,7

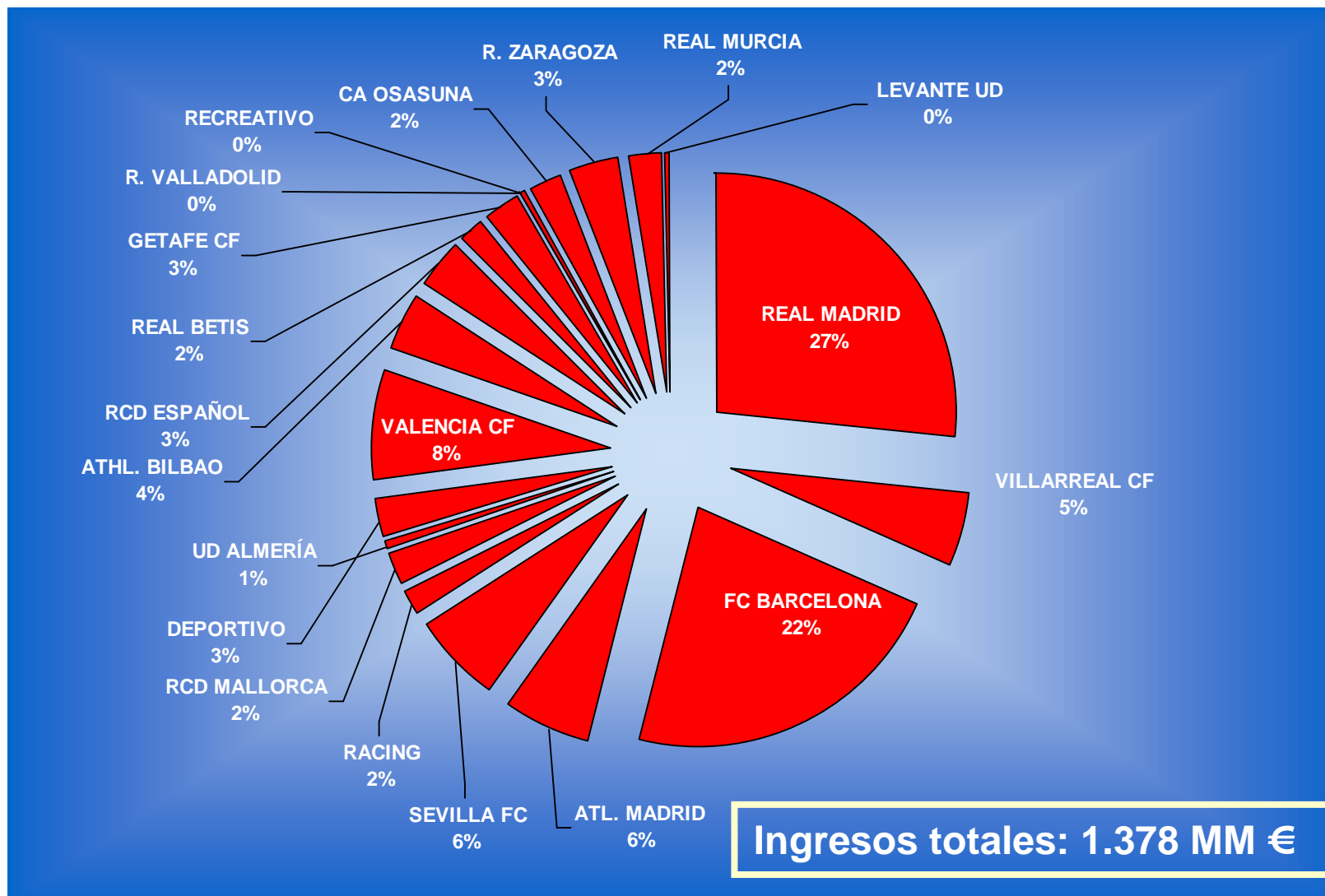
Desglose de ingresos procedentes de la actividad por fuentes de obtención y club integrante de la Liga de las Estrellas 2007/08

Líneas de explotación e ingresos generados por los Clubes durante la temporada 2007/08

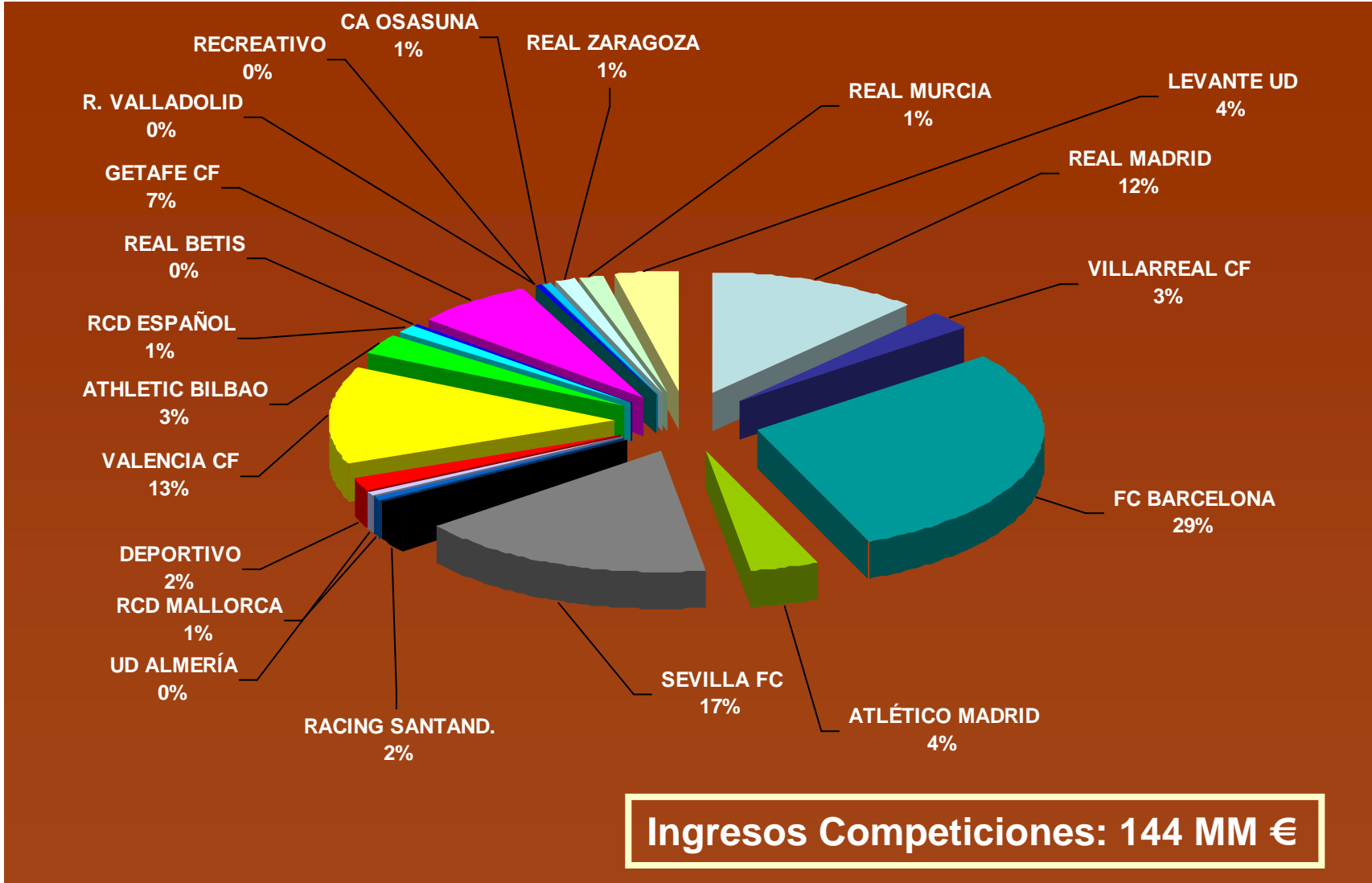


CLUB	COMPETICIONES	SOCIOS / ABONADOS	DERECHOS TV	COM. Y PUBLICIDAD	OTROS INGRESOS	INGRESOS EXPLOTACION
	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
REAL MADRID	17,2	115,9	118,5	114,2	0,0	365,8
VILLARREAL CF	3,8	5,5	22,7	10,6	26,3	68,9
FC BARCELONA	42,1	49,3	116,2	80,6	20,5	308,8
ATLÉTICO MADRID	5,5	18,5	28,5	22,1	4,3	78,9
SEVILLA FC	24,5	16,3	24,5	17,6	1,7	84,6
RACING SANTAND	2,7	4,4	10,0	3,2	3,7	24,0
RCD MALLORCA	1,0	4,9	15,1	6,9	1,7	29,6
UD ALMERÍA	0,6	0,7	1,2	3,8	0,7	7,0
DEPORTIVO	2,6	4,4	17,5	9,9	0,8	35,2
VALENCIA CF	19,0	22,6	29,1	24,9	8,5	104,1
ATHLETIC BILBAO	3,7	18,0	16,4	6,8	9,8	54,6
RCD ESPAÑOL	1,6	7,3	16,3	10,2	7,1	42,5
REAL BETIS	0,5	0,0	0,0	0,7	23,8	25,0
GETAFE CF	9,8	3,3	9,6	6,2	6,1	35,0
R. VALLADOLID	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
RECREATIVO	0,4	2,0	1,3	1,0	0,1	4,8
CA OSASUNA	0,8	6,0	12,9	5,5	3,6	28,8
REAL ZARAGOZA	1,6	8,4	23,5	7,7	5,5	46,7
REAL MURCIA	2,0	9,6	10,0	4,1	2,3	28,0
LEVANTE UD	5,1	0,0	0,0	0,0	0,4	5,5
TOTALES	144	298	473	336	127	1.378

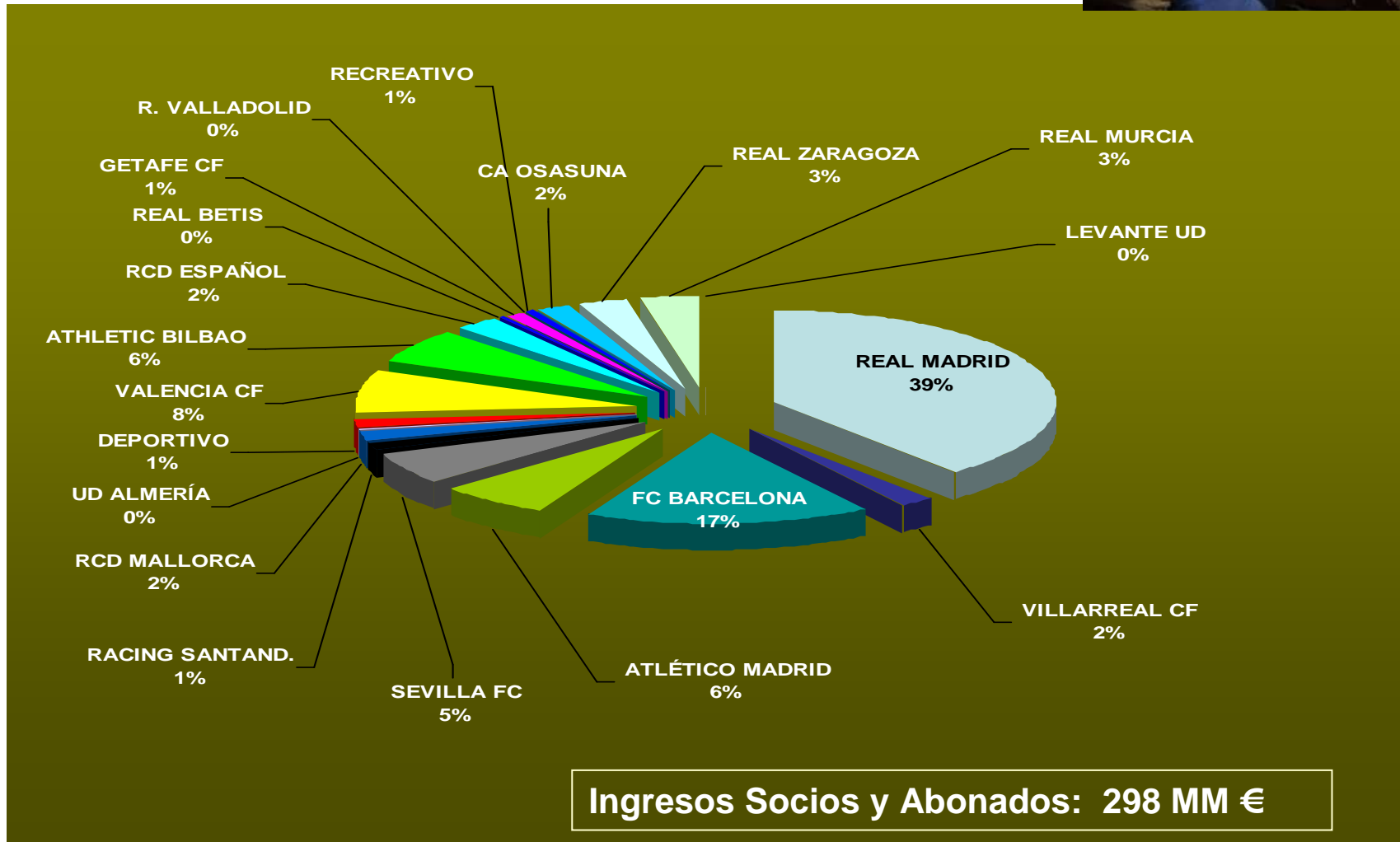
Ingresos Liga de las Estrellas: % de cada Club



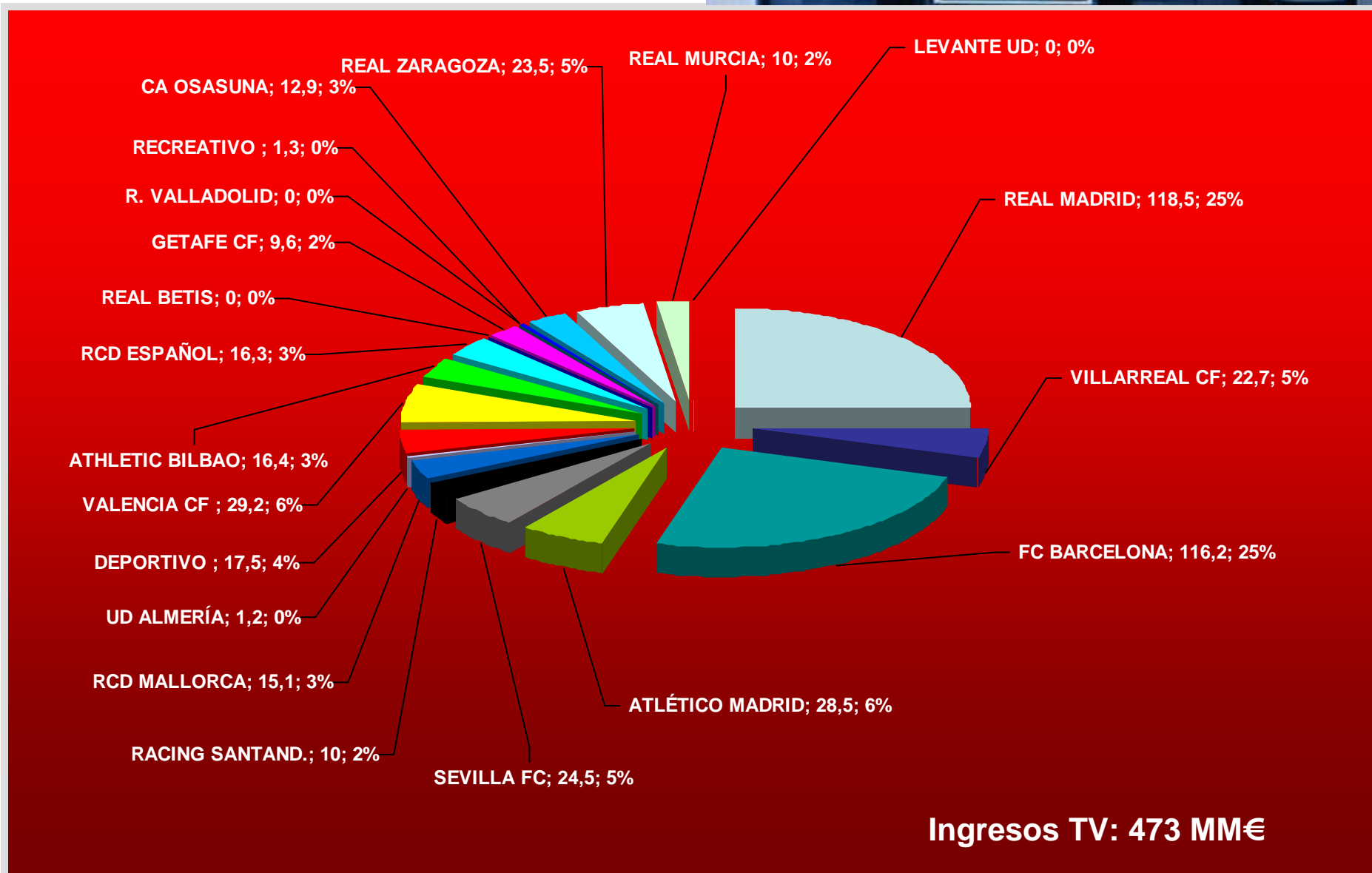
Ingresos por competiciones 2007/08: % cada Club



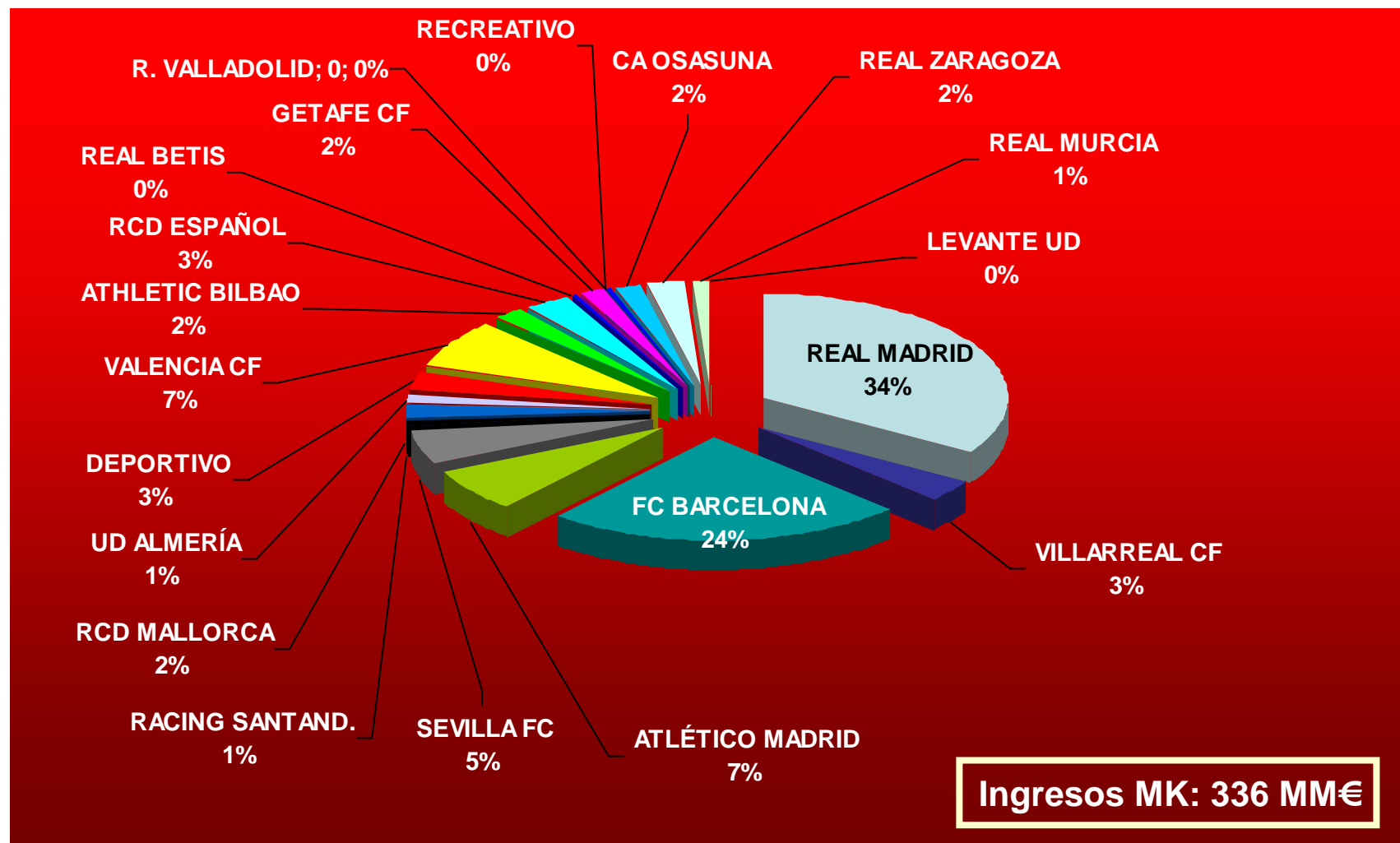
Ingresos por Socios y Abonados 2007/08: % cada Club



Ingresos por TV 2007/08: % cada Club



Ingresos Comercialización y Publicidad 2007/08: % cada Club





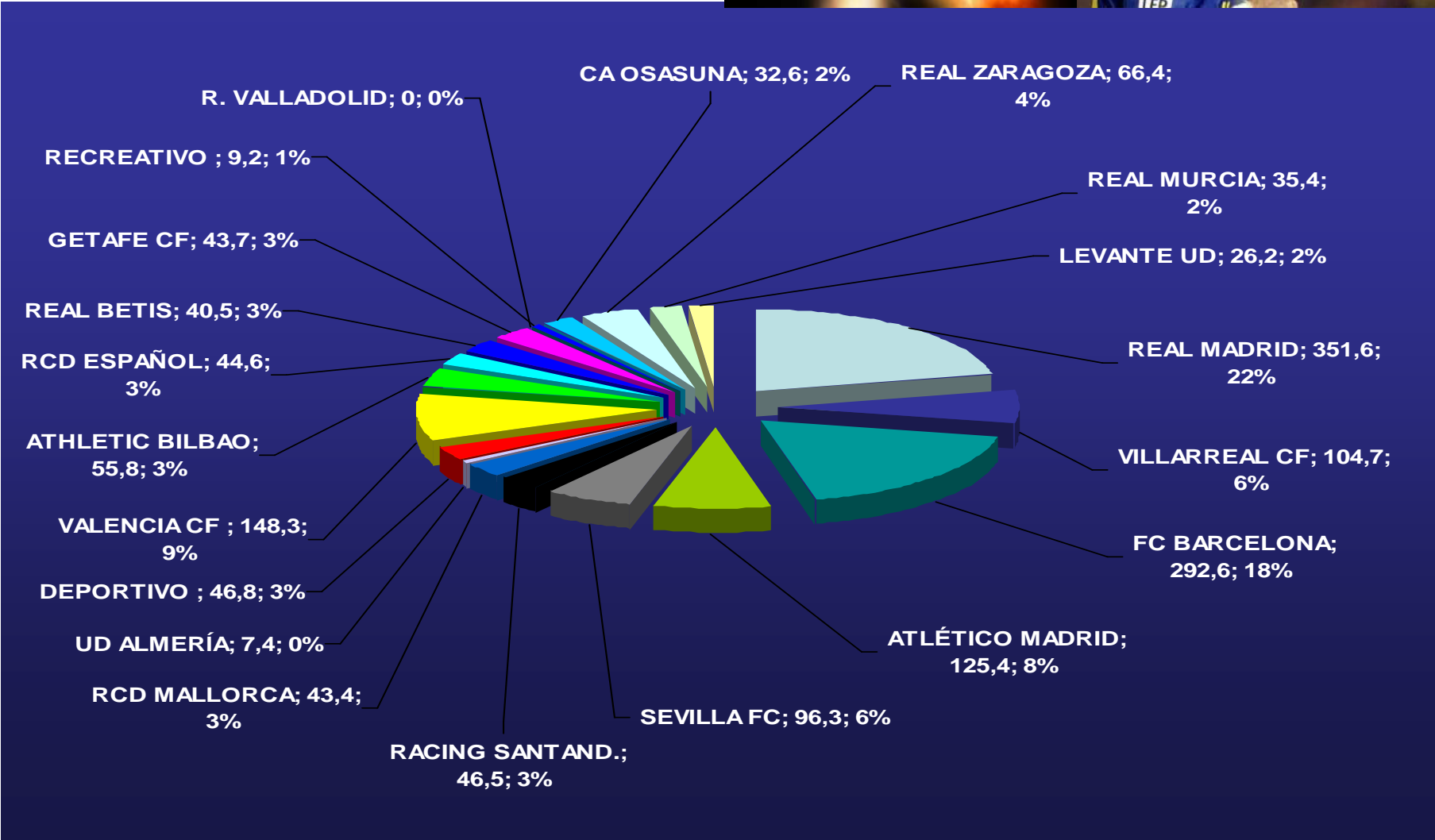
Desglose de gastos inherentes a la actividad por clases y club integrante de la Liga de las Estrellas 2007/08

Tipología de los gastos incurridos por los Clubes durante la temporada 2007/08

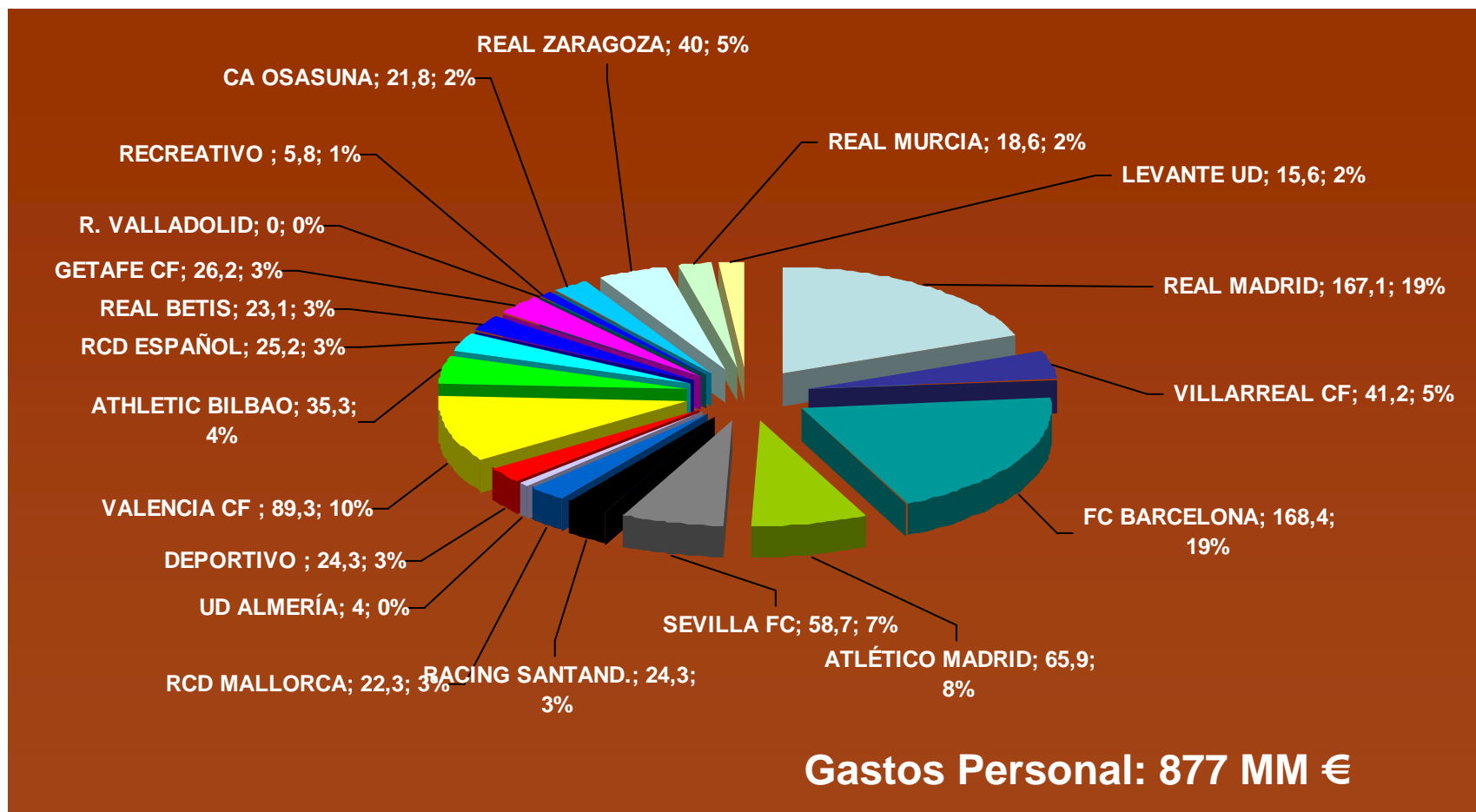


CLUB	CONSUMOS	GASTOS PERSONAL	AMOR. JUGADORES	OTROS GASTOS	AMORTIZ. IN.MATERIAL	OTRAS AMORT.	PROVISIONES	GASTOS EXPLOTACION
	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
REAL MADRID	15,6	167,1	67,5	88,6	13,3	1,3	(1,9)	351,6
VILLARREAL CF	22,4	41,2	23,5	14,1	1,4	0,1	0,0	104,7
FC BARCELONA	4,2	168,4	45,4	67,0	7,0	0,3	0,4	292,6
ATL. MADRID	5,3	65,9	34,4	18,8	0,2	0,7	(0,0)	125,4
SEVILLA FC	6,2	58,7	17,7	14,5	1,2	0,0	(2,0)	96,3
RACING	1,0	24,3	6,3	14,7	0,1	0,0	0,1	46,5
RCD MALLORCA	1,3	22,3	7,8	9,7	0,2	0,3	1,7	43,4
UD ALMERÍA	0,1	4,0	0,6	2,6	0,0	0,1	0,0	7,4
DEPORTIVO	0,1	24,3	11,9	6,4	3,9	0,1	0,0	46,8
VALENCIA CF	3,3	89,3	30,8	22,5	2,0	0,1	0,3	148,3
ATHL. BILBAO	3,3	35,3	6,9	8,5	1,7	0,0	0,0	55,8
RCD ESPAÑOL	1,2	25,2	9,6	8,0	0,4	0,0	0,0	44,6
REAL BETIS	0,1	23,1	10,7	4,8	1,8	0,0	0,0	40,5
GETAFE CF	1,0	26,2	8,0	7,9	0,1	0	0,5	43,7
R. VALLADOLID	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
RECREATIVO	0,1	5,8	0,4	2,4	0,1	0	0,3	9,2
CA OSASUNA	0,3	21,8	6,1	3,6	0,5	0,0	0,3	32,6
R. ZARAGOZA	1,4	40,0	10,9	13,1	0,5	0,0	0,3	66,4
REAL MURCIA	0,2	18,9	11,0	3,0	0,2	0,1	1,9	35,4
LEVANTE UD	0,5	15,6	2,1	7,3	0,7	0	0,1	26,2
TOTALES	68	877	314	318	35	3	2	1.617

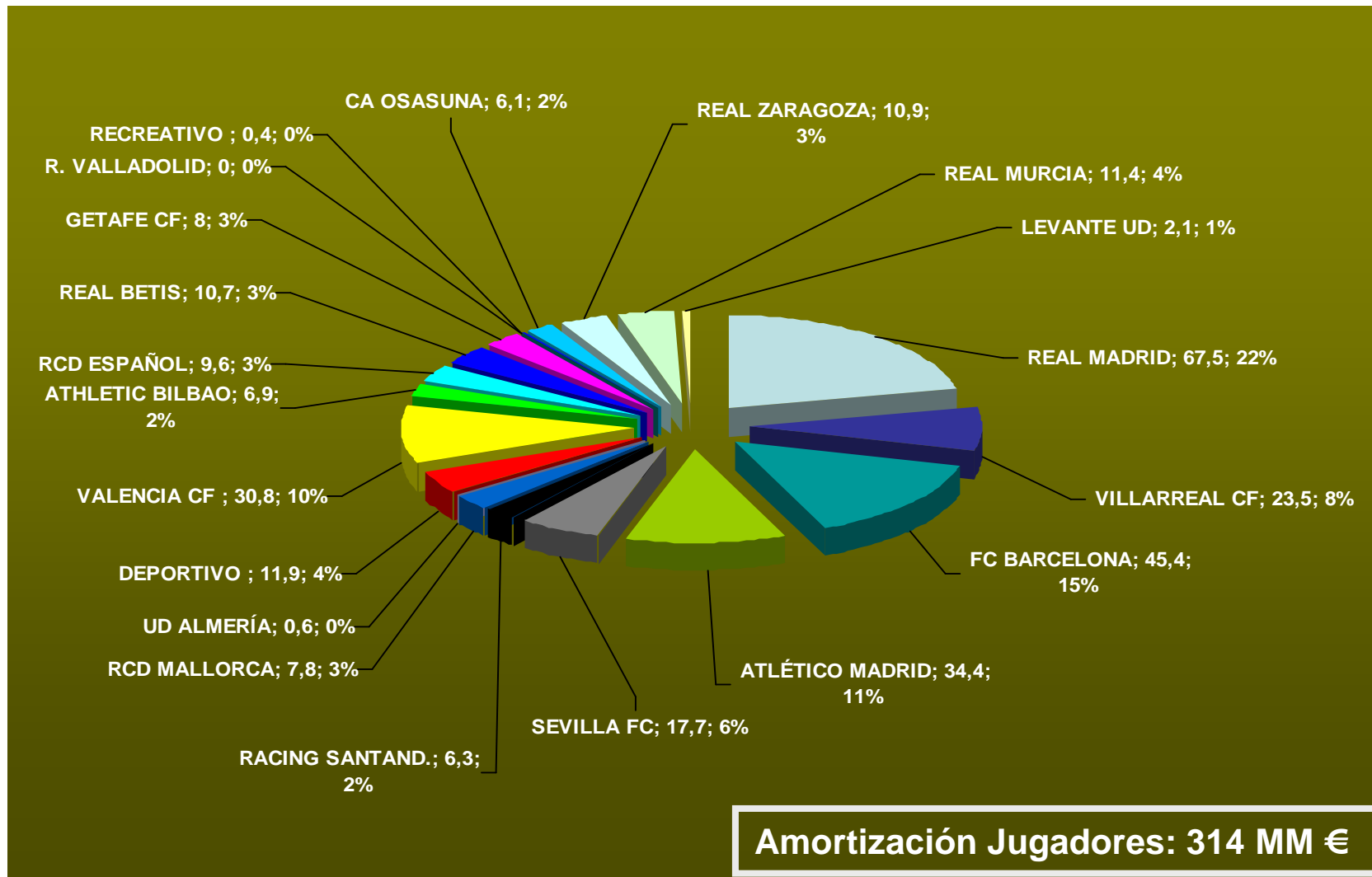
Gastos de Explotación por Clubes 2007/08: MM€ y %



Gastos Personal 2007/08

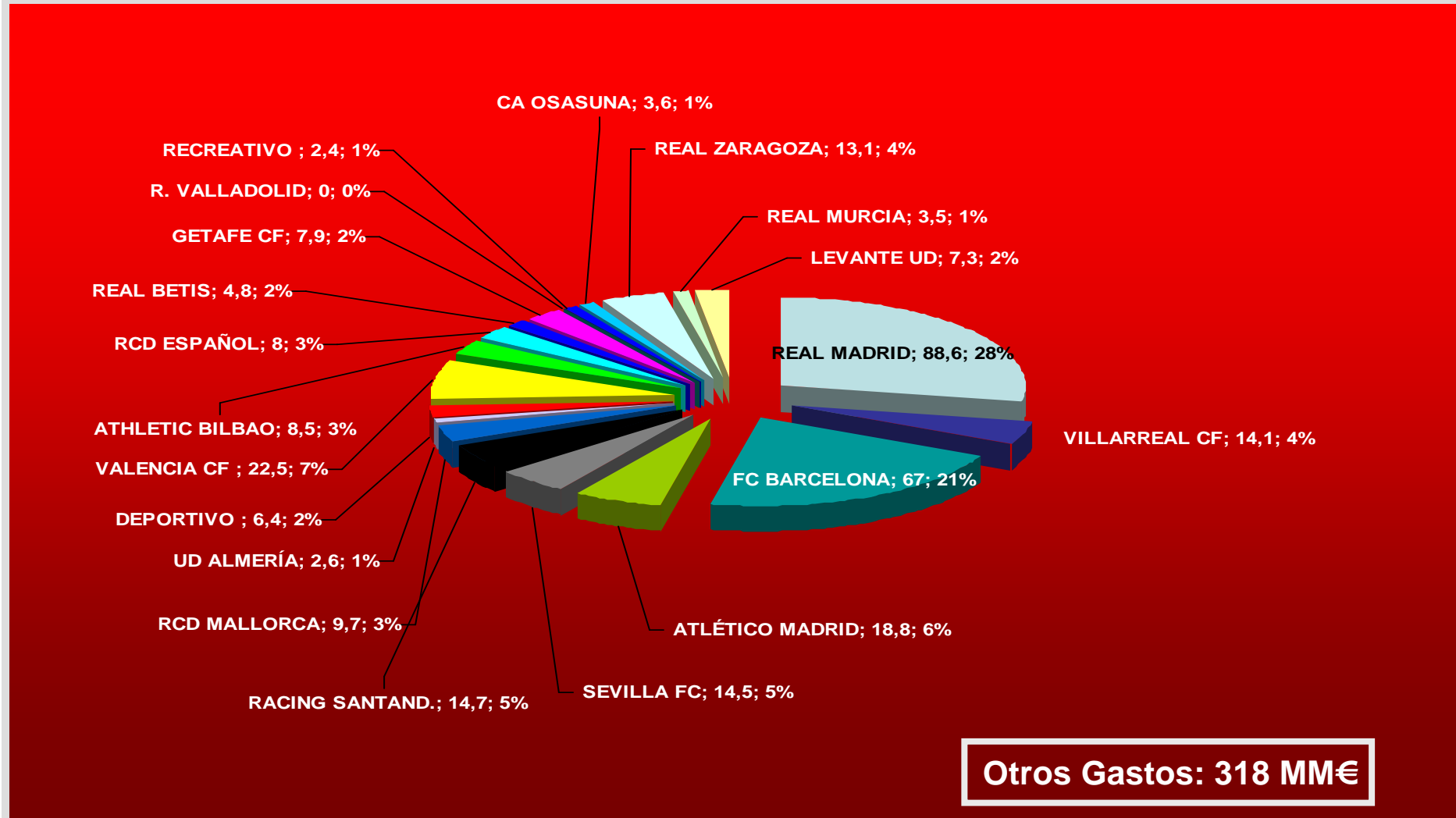
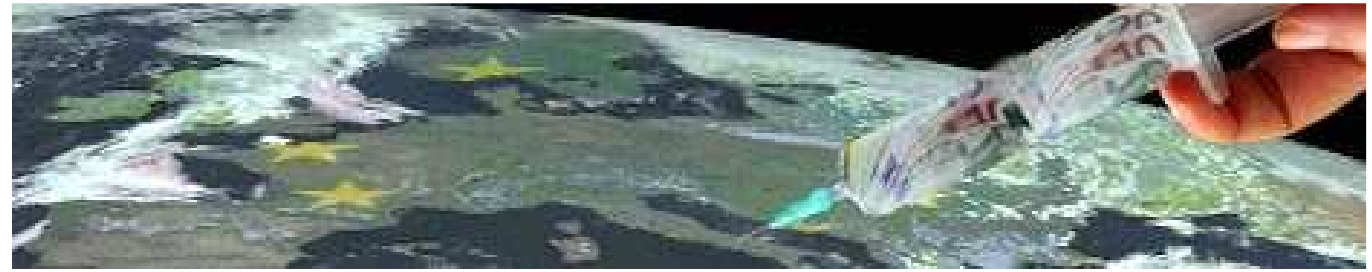


Amortización Jugadores 2007/08



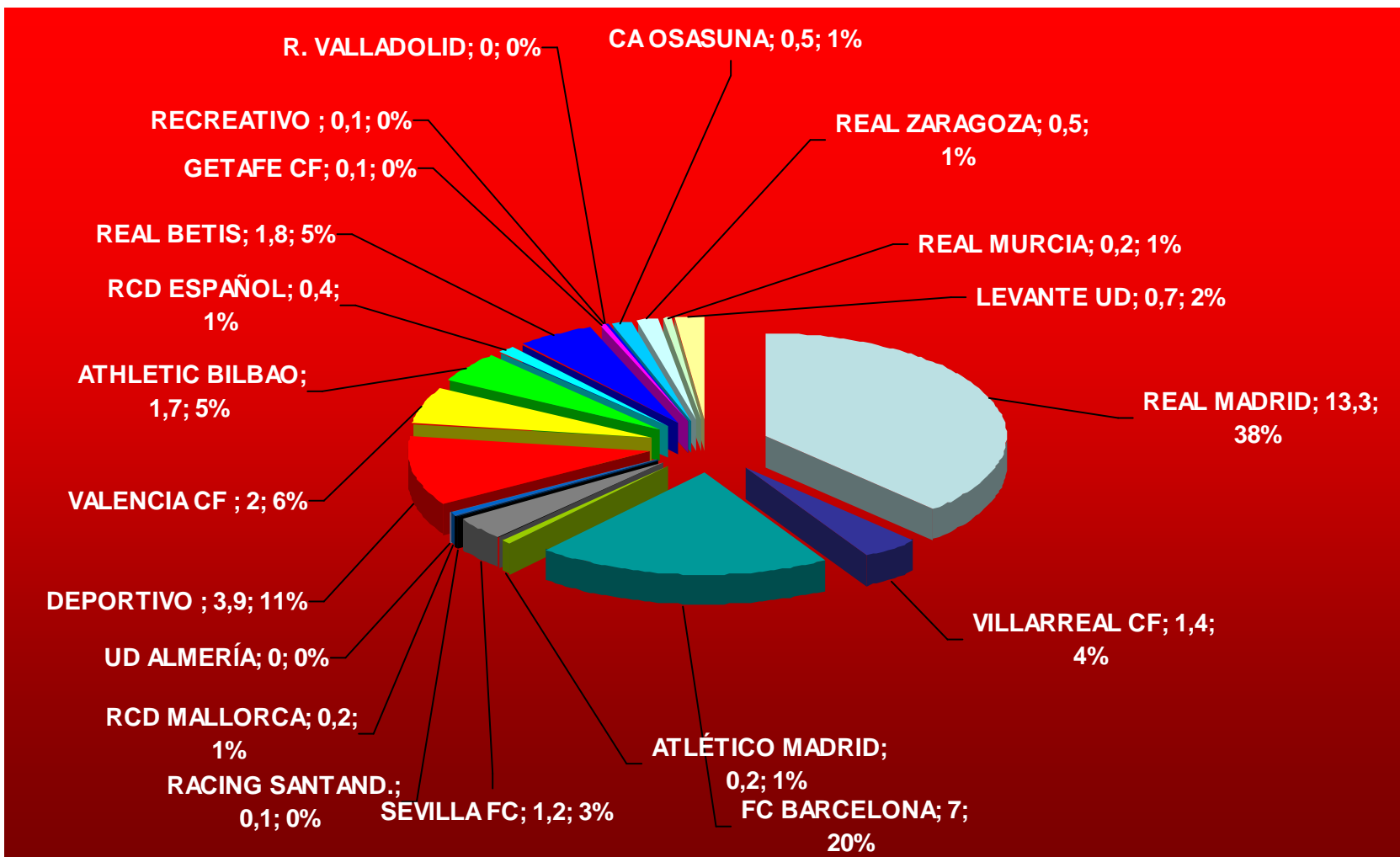
Amortización Jugadores: 314 MM €

Otros Gastos 2007/08



Otros Gastos: 318 MM€

Amortización Inmovilizado Material 2007/08

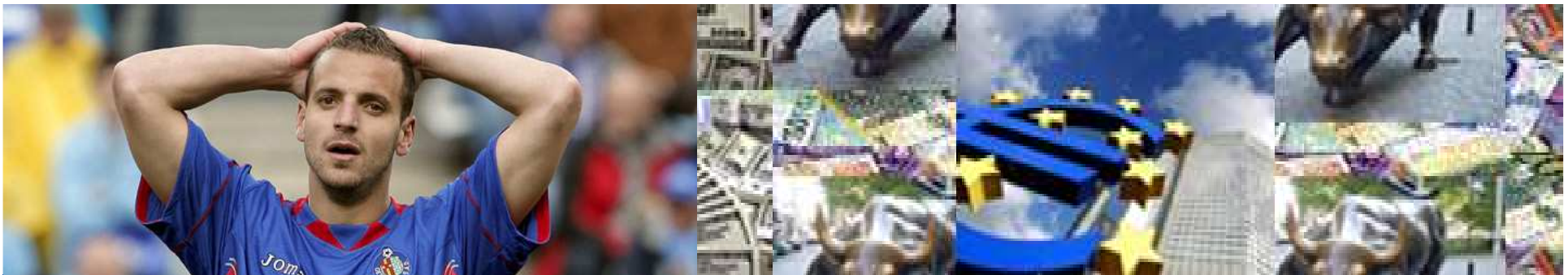


Amortización Inm. Material: 35 MM€



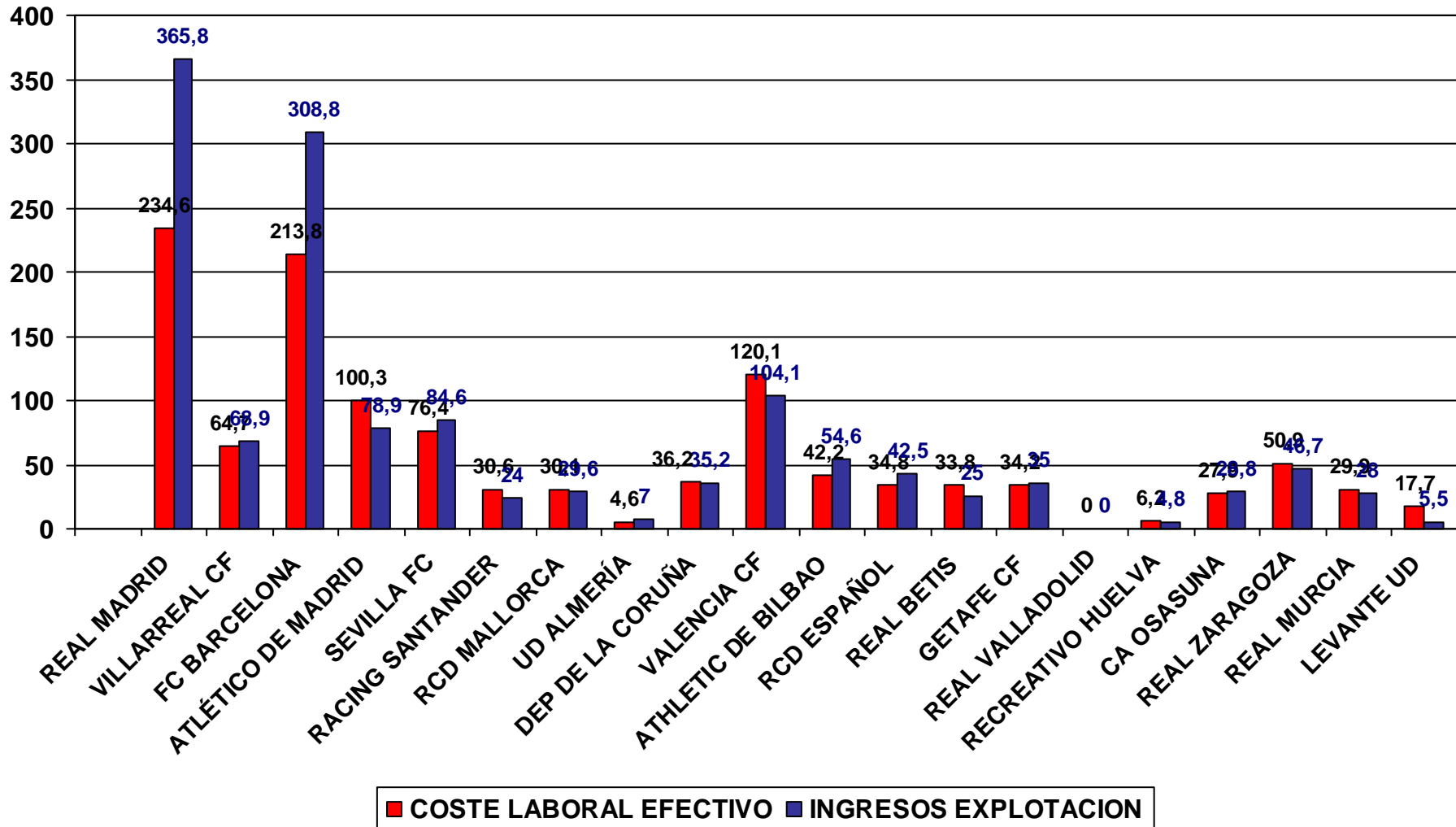
Pinceladas económico-financieras

Liga de las Estrellas 2007/08

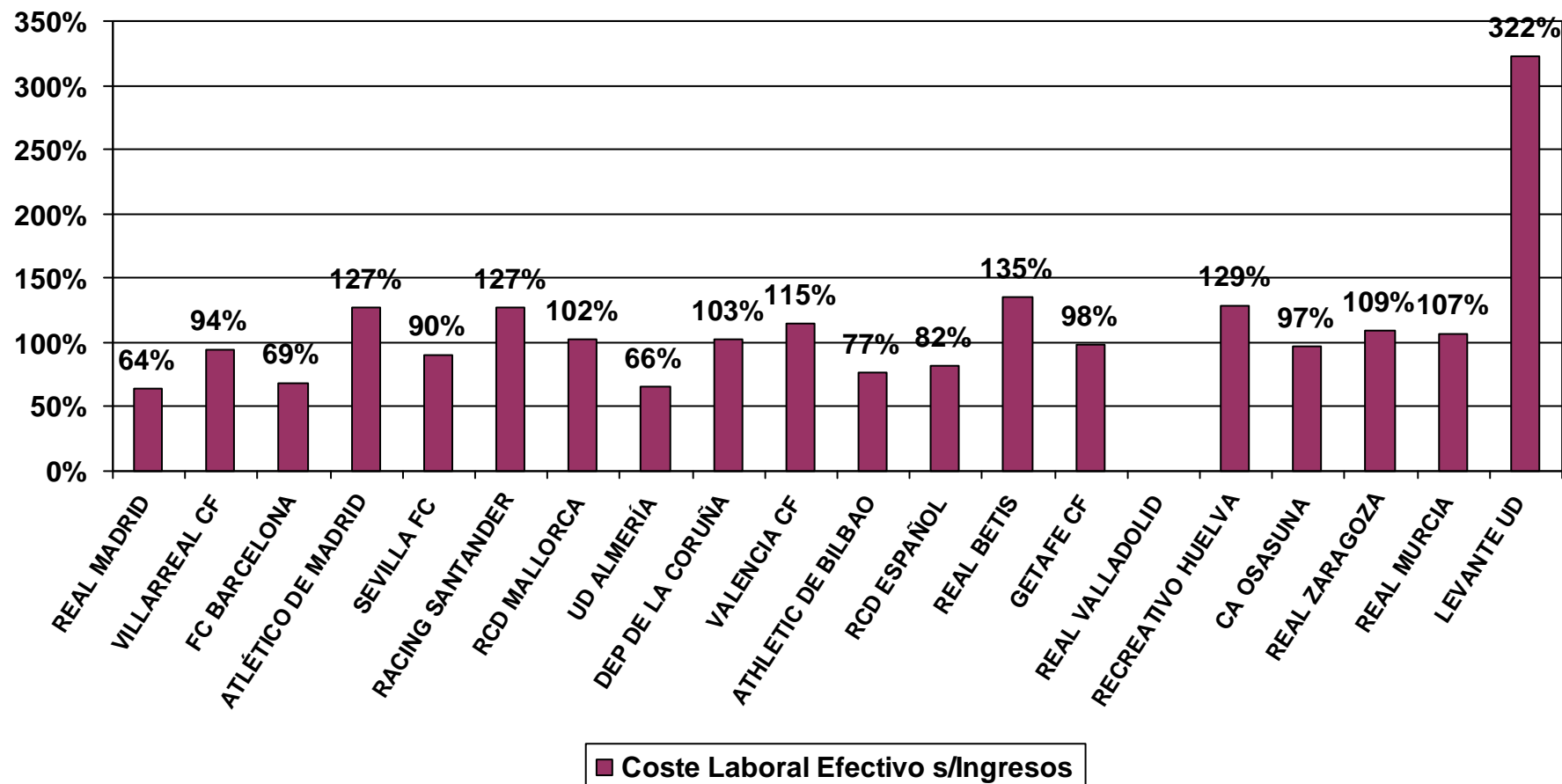


CLUB	GASTOS PERSONAL	AMORTIZACIÓN JUGADORES	COSTE LABORAL EFECTIVO	INGRESOS EXPLOTACION	COSTE LABORAL S/ INGRESOS
	MM €	MM €	MM €	MM €	%
REAL MADRID	167,1	67,5	234,6	365,8	64%
VILLARREAL CF	41,2	23,5	64,7	68,9	94%
FC BARCELONA	168,4	45,4	213,8	308,8	69%
ATLÉTICO DE MADRID	65,9	34,4	100,3	78,9	127%
SEVILLA FC	58,7	17,7	76,4	84,6	90%
RACING SANTANDER	24,3	6,3	30,6	24,0	127%
RCD MALLORCA	22,3	7,8	30,1	29,6	102%
UD ALMERÍA	4,0	0,6	4,6	7,0	66%
DEP DE LA CORUÑA	24,3	11,9	36,2	35,2	103%
VALENCIA CF	89,3	30,8	120,1	104,1	115%
ATHLETIC DE BILBAO	35,3	6,9	42,2	54,6	77%
RCD ESPAÑOL	25,2	9,6	34,8	42,5	82%
REAL BETIS	23,1	10,7	33,8	25,0	135%
GETAFE CF	26,2	8,0	34,2	35,0	98%
REAL VALLADOLID	0,0	0,0	0,0	0,0	-
RECREATIVO HUELVA	5,8	0,4	6,2	4,8	129%
CA OSASUNA	21,8	6,1	27,9	28,8	97%
REAL ZARAGOZA	40,0	10,9	50,9	46,7	109%
REAL MURCIA	18,9	11,0	29,9	28,0	107%
LEVANTE UD	15,6	2,1	17,7	5,5	322%
TOTALES	877	314	1.191	1.378	86%

COSTE LABORAL EFECTIVO vs. INGRESOS EXPLOTACIÓN

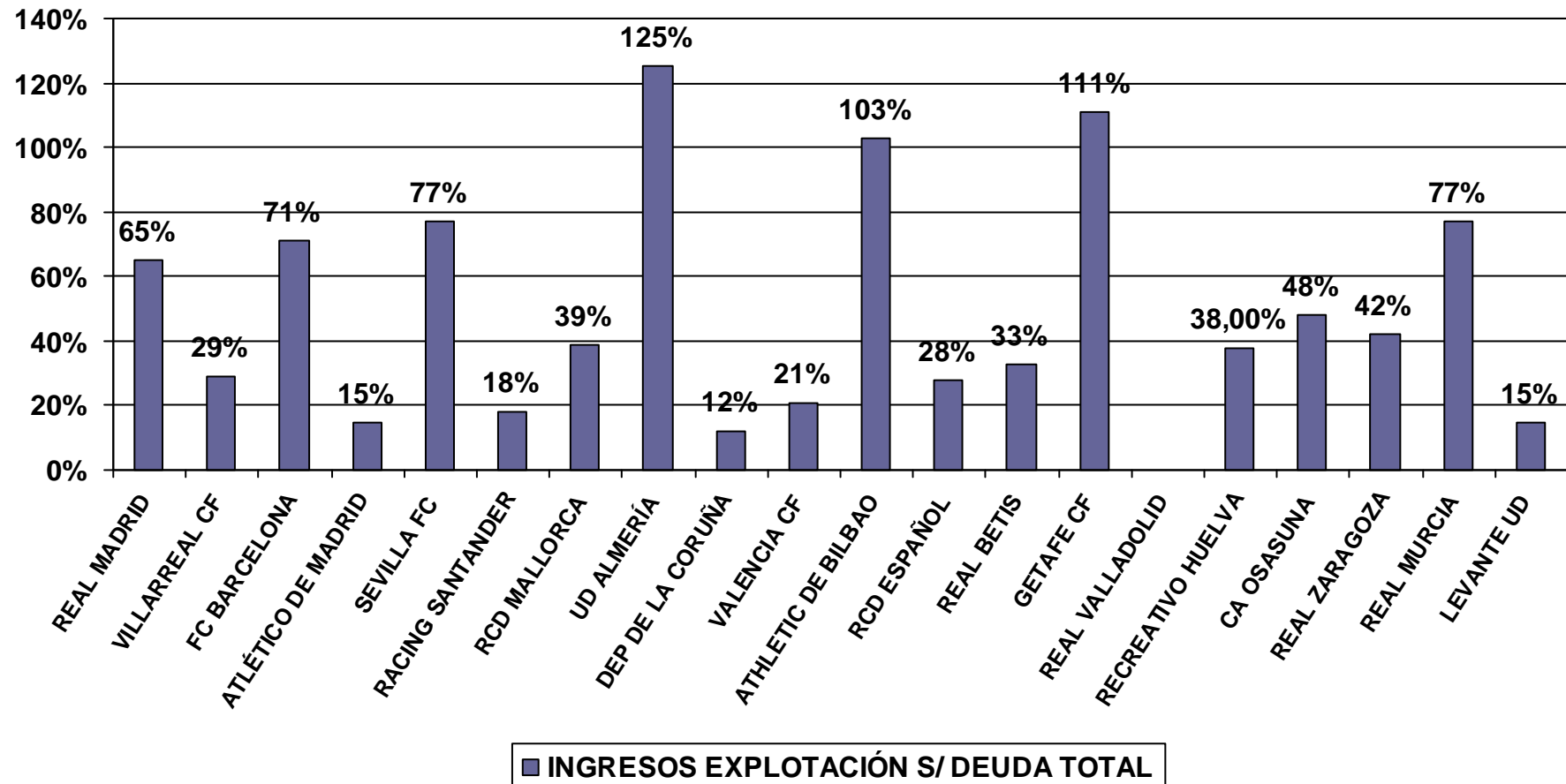


COSTE LABORAL EFECTIVO vs. INGRESOS EXPLOTACIÓN en %



CLUB	INGRESOS EXPLOTACION	DEUDA TOTAL	INGRESOS EXPLOTACIÓN S/ DEUDA TOTAL
	MM €	MM €	% COBERTURA
REAL MADRID	365,8	562,8	65%
VILLARREAL CF	68,9	239,9	29%
FC BARCELONA	308,8	437,8	71%
ATLÉTICO DE MADRID	78,9	510,9	15%
SEVILLA FC	84,6	109,9	77%
RACING DE SANTANDER	24,0	136,9	18%
RCD MALLORCA	29,6	76,0	39%
UD ALMERÍA	7,0	5,6	125%
DEPORTIVO DE LA CORUÑA	35,2	292,3	12%
VALENCIA CF	104,1	502,3	21%
ATHLETIC DE BILBAO	54,6	52,8	103%
RCD ESPAÑOL	42,5	151,6	28%
REAL BETIS	25,0	75,9	33%
GETAFE CF	35,0	31,6	111%
REAL VALLADOLID	0,0	0,0	-
RECREATIVO DE HUELVA	4,8	12,5	38%
CA OSASUNA	28,8	60,5	48%
REAL ZARAGOZA	46,7	111,5	42%
REAL MURCIA	28,0	36,5	77%
LEVANTE UD	5,5	36,5	15%
TOTALES	1.378	3.443,8	40%

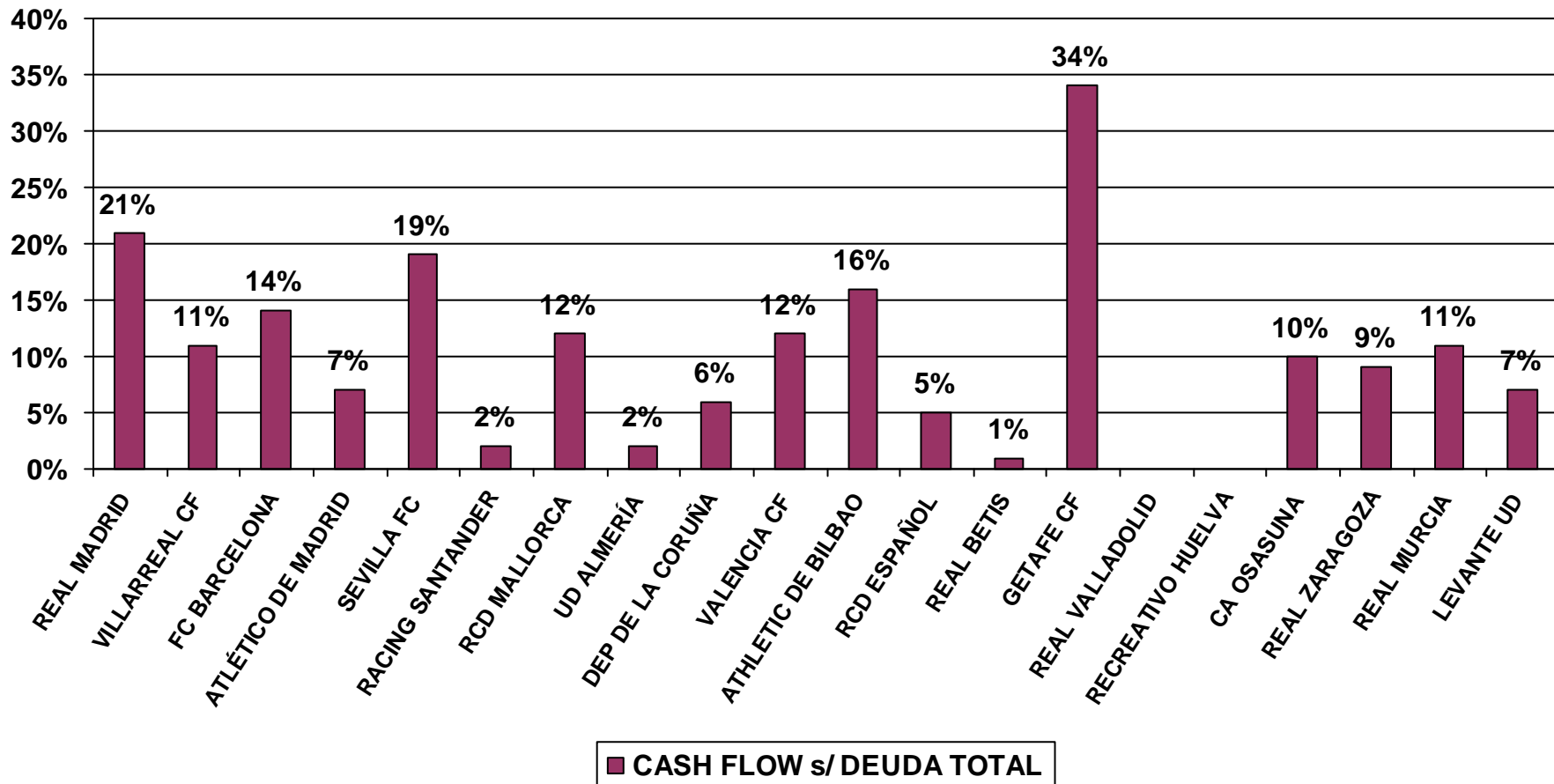
INGRESOS EXPLOTACIÓN S/ DEUDA TOTAL en %



CASH FLOW LIGA DE LAS ESTRELLAS 2007/08, CLUB POR CLUB

CLUB	BDI	AMORTIZACIONES	CASH FLOW	DEUDA TOTAL	CASH FLOW/DEUDA
	MM €	MM€	MM€	MM €	% COBERTURA
REAL MADRID	35,3	82,1	117,4	562,8	21%
VILLARREAL CF	0,1	26,9	27,0	239,9	11%
FC BARCELONA	10,1	52,7	62,8	437,8	14%
ATLÉTICO MADRID	0,3	35,4	35,7	510,9	7%
SEVILLA FC	2,5	18,9	21,4	109,9	19%
RACING	(3,9)	6,4	2,5	136,9	2%
RCD MALLORCA	0,7	8,4	9,1	76,0	12%
UD ALMERÍA	(0,6)	0,7	0,1	5,6	2%
DEPORTIVO	0,1	16,1	16,2	292,3	6%
VALENCIA CF	28,0	32,8	60,8	502,3	12%
ATHLETIC BILBAO	0,0	8,7	8,7	52,8	16%
RCD ESPAÑOL	(2,0)	10,0	8,0	151,6	5%
REAL BETIS	(11,7)	12,5	0,8	75,9	1%
GETAFE CF	2,5	8,1	10,6	31,6	34%
R. VALLADOLID	0,0	-	-	0,0	-
RECREATIVO	(3,9)	0,5	-3,4	12,5	-
CA OSASUNA	(0,8)	6,6	5,8	60,5	10%
REAL ZARAGOZA	(1,7)	11,5	9,8	111,5	9%
REAL MURCIA	(7,4)	11,3	3,9	36,5	11%
LEVANTE UD	0,0	2,7	2,7	36,5	7%
TOTALES	47,7	352,3	400,0	3.443,8	12%

CASH FLOW s/ DEUDA TOTAL en %





Gracias por su asistencia. [himno del espanyol320.mp3](#)
¡Qué siga el espectáculo del fútbol! ¿Qué sería de nuestras vidas si no existiera el fútbol?

José M^a Gay de Liébana y Saludas

