Osakidetza

MEMORIA 2008

HOSPITAL DONOSTIA OSPITALEA

OSASUN ETA KONTSUMO SAILA
DEPARTAMENTO DE SANIDAD Y CONSUMO

Kirurgiako Kanpo-konts
Consultas Externas Quirú
C-1
Otorrinolaringologia
C-2
Urodinamiak
Urodinamias
C-3
Kirurgia orokorra eta digestio-apara
Cirugía general y digestiva
C-4
Urologia
C-5-1
Kirurgia plastikoa - Sendaketa
Cirugía plástica - Sala de cura
C-5-2
Kirurgia plastikoa
Cirugía plástica
C-6-1
Kirurgia maxilofaziala
Cirugía maxilofacial
C-6-2
Kirurgia maxilofaziala
Cirugía maxilofacial
C-7
Neurokirurgia
Neurocirugía
C-8
Neurokirurgia
Neurocirugía

AURKIBIDEA / ÍNDICE

2 AURKEZPENA
PRESENTACIÓN

4 DONOSTIA OSPITALEA
HOSPITAL DONOSTIA

6 EGINKIZUNA, IKUSPEGIA ETA BALIOAK
MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

8 JARDUERA ASISTENTZIALA
ACTIVIDAD ASISTENCIAL

10 OINARRIZKO ADIERAZLEAK ZERBITZUKA
INDICADORES BÁSICOS POR SERVICIOS

12 OINARRIZKO ADIERAZLEAK PROZESUKA
INDICADORES BÁSICOS POR PROCESOS

14 DONOSTIA OSPITALEKO LANGILEAK
PLANTILLA HOSPITAL DONOSTIA

15 DATU EKONOMIKOAK
DATOS ECONÓMICOS

16 IKERKETA ETA EZAGUTZA-ARLOA
INVESTIGACIÓN Y ÁREA DEL CONOCIMIENTO

AURKEZPENA

2008. urtean, Donostia Ospitaleak gure etorkizuneko jardunbidea markatuko dituzten garrantzi bereziko proiektuak burutu ditu. Horietako batek leku ezin hobean jar-tzen gaitu hain garrantzitsua den ikerketaren gaiari dagokionez. Uztailaren 3an Ibarretxe Lehendakariak Euskadiko ikerketa sanitarioko lehen Institutua izango denaren, hots, Biodonostia Institutuaren lehen harria jarri zuen.

Baina ez gara dagoeneko oraina den etorkizuna prestatzera mugatu. Urtean zehar, hobetze-lan ugari egin dira. Horietako hainbat aipatzearren: sarrera nagusiko fatxada eta birmoldatze-lanak, Farmazia bateratu berria edo Medikuntza Intentsiboko instalazioa berriak. Ez dira lan bakarrak izan, horiei beste batzuk gehitu behar zaizkie, esaterako, Amara eraikinean burututakoak, Psikiatria Zerbitzuan egindakoak eta Pediatriako Larrialdietakoak, azken hauek ekitaldiaren bukaeran hasi eta 2009an bukatuko direnak.

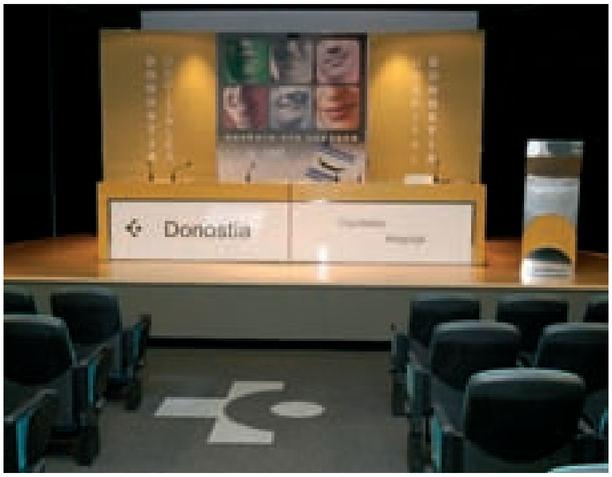
Halaber, ekitaldi-aretoa berritu da jarduera zientifikoak, lankidetza-izaerakoak edo bestelako topaketak antolatze aldera.

Aldi berean, Ospitaleak teknologia berritzeari ekin dio. Haren baliorik nagusiena pertsonak, profesionalak dira, baina baliabide egokiez hornitu behar da erakundea. Hori horrela, ekipo berriak jarri dira erradiologian eta horren beharra zuten bestelako arloetan.

Azken urteotan garatzen ari zen apustua 2008an burutu da, Ezagutzaren Arloa sortuz. Horren helburua garatuta zeuden jardueren sinergiak, hala nola, irakaskuntza edo prestakuntzarenak, arlo berriekin batzea izan da, proiektu eta ekintza asko laguntzeko baliagarria izango den lana biltzearren.

Aurretik esanda dago profesionalek gure ospitaleko proiektuan parte hartzeak berebiziko garrantzia duela, eta lan hori hainbat sariren bidez aitortzen da: lan profesional onena eta euskararen sustapena –Joanes Etxeberri saria– saritzen dituztenak. Aurten ere, graduondoko egoiliar onenarena eman da.

Beraz, asko dira urtean zehar aipatu beharreko gertaera garrantzitsuenak, eta ugari ere aurkezpen honetan sartzen ez direnak; baina berrikuntza eta gizartearekiko inplikazioarengatik ezin aipatu gabe utzi "Etika, Humanismo eta Zientziari buruzko Elkarrizketak" Gipuzkoako Foru Aldundiarekin eta Euskadiko Kutxarekin batera antolatu direnak. 2.000 pertsona baino gehiago izan dira hausnarketa intelektual eta parte-hartzaile horretara bertaratu direnak, gaurkotasun handiko gaiez eztabaidatzeko bilgune bihurtuz.



PRESENTACIÓN

En el año 2008 el Hospital Donostia ha culminado algunos proyectos de especial relieve que marcan nuestra trayectoria de futuro. Uno de ellos, nos sitúa además en inmejorable posición en un tema de tanta trascendencia como es la investigación. El 3 de julio, el Lehendakari Ibarretxe ponía la primera piedra del Instituto Biodonostia, que va a ser el primer instituto de investigación sanitaria de Euskadi.

Pero no nos hemos limitado a preparar el futuro, que ya es presente, sino también se han acometido a lo largo del año numerosas obras de mejora entre las que destacan la reforma de la zona de acceso y fachada de la puerta principal, la nueva Farmacia unificada o las instalaciones del Servicio de Medicina Intensiva. No son los únicos trabajos pues a ellos hay que añadir los relacionados con el Edificio Amara, el Servicio de Psiquiatría y las Urgencias de Pediatría, que se han iniciado a finales de este ejercicio y cuyos resultados podremos apreciar en 2009.

También se ha modernizado el Salón de Actos, como espacio de labores científicas pero también de encuentro y de espíritu cooperativo.

El hospital también ha trabajado en la modernización de su tecnología. Las personas, los profesionales son su principal valor, pero hay que dotar a la organización de las herramientas adecuadas y así se han incorporado nuevos equipos en radiología y otras áreas que así lo requerían.

Otra apuesta que se ha ido gestando en los últimos años y que se ha llevado acabo en 2008 es la creación del Área del Conocimiento. Se trata de sumar las sinergias de actividades que ya se desarrollaban, como docencia o formación, con ámbitos nuevos para concentrar así una labor que servirá para apoyar numerosos proyectos y acciones.

Ya hemos comentado la importancia imprescindible de la participación de los profesionales al proyecto de nuestro hospital, que reconoce este trabajo con la entrega de un premio a la mejor labor profesional, además de la promoción del euskera –premio Joanes Etxeberri– y este año también con un premio al mejor residente de post-grado.

Son muchos, por tanto, los hitos que mencionar a lo largo del año, y otros muchos que no caben en esta presentación, pero hay que destacar por su novedad y la implicación social los “Diálogos de Ética, Humanismo y Ciencia” que hemos organizado junto a la Diputación Foral de Gipuzkoa y Caja Laboral. Más de 2.000 personas han asistido a lo que ha sido una auténtica reflexión intelectual y participativa que ha puesto sobre la mesa temas de gran calado que deben ser debatidos.

DONOSTIA OSPITALEA

Donostia Ospitalea Osakidetzaren sarean dago, erreferentziako zentroa da eta 700.000 biztanle baino gehiago artatzen ditu.

Ospitaleak 1.200 ohe inguru ditu, gehienak egonaldi laburrekoak.

Urtean, 51.000 ospitaleratzetik gora eta gutxi gorabehera 400.000 egonaldi izaten ditu. Guztira 26 operazio-gela daude, eta iaz 31.617 ebakuntza egin ziren.

Horrezaz gain, ospitalez kanpoko arreta eskaintzen du Groseko, Amara Berriko, Lartzabalgo, Pasaiako, Tolosako eta Zarauzko anbulatorioetan.

Donostia Ospitalea Euskal Herriko zentro sanitario garrantzitsuenetako bat da, eta bere helburu nagusia asistentzia integrala eta kalitaterik gorenekoa eskaintzea da. Horretarako, 3.500 profesional baino gehiago eta baliabide teknologiko aurreratuenak ditu. Ospitaleak ia espezialitate mediko, kirurgiko gehienak eta zerbitzu orokorrak ditu. Halaber, horietako gehienetan irakaskuntzako akreditazioa du.

Bere izaera asistentzialaz gain –patologia akutuak tratatzeari zuzendua–, irakaskuntza- eta ikerketa-funtzio garrantzitsuak betetzen ditu. Alderdi hau asko bultzatu da azken urteotan Biodonostia izena izango duen ikerketa-institutuaren sorrera lortze aldera.

Era berean, beste ospitale batzuekin nazioarteko lankidetza-hitzarmenak ditu, eta sarritan, mundu osoko espezialistak etortzen dira ospitalera saio kliniko eta kirurgikoak eskaintzera teknika aurreratuenak aurkeztearren.

Integrado en Osakidetza, el Hospital Donostia es un centro sanitario de referencia que atiende a una población que supera los 700.000 habitantes. Dispone de cerca de 1.200 camas, esencialmente de corta estancia.

Los ingresos anuales son superiores a 51.000 y las estancias rondan las 400.000. En los 26 quirófanos existentes se realizaron el año pasado un total de 31.617 intervenciones quirúrgicas.

También presta atención extrahospitalaria en los ambulatorios de Gros, Amara Berri, Larzabal, Pasaia, Tolosa y Zarautz.

El Hospital Donostia es uno de los centros sanitarios más importantes del País Vasco y su objetivo esencial es ofrecer una asistencia integral y de la más alta calidad. Cuenta para ello con un equipo altamente cualificado de más de 3.500 profesionales y los medios tecnológicos más avanzados. El hospital cuenta con casi todas las especialidades médicas, quirúrgicas y servicios generales. Así mismo, posee acreditación docente en la mayoría de las mismas.

Además de su carácter asistencial, dirigido especialmente al tratamiento de patologías agudas, realiza importantes funciones docentes y de investigación, aspecto éste que ha sido potenciado en los últimos años para conseguir la creación de un instituto de investigación que se denominará Biodonostia.

También tiene establecidos convenios internacionales de colaboración con otros hospitales y frecuentemente especialistas de todo el mundo ofrecen sesiones clínicas y quirúrgicas para presentar las técnicas más avanzadas.

EGINKIZUNA, IKUSPEGIA ETA BALIOAK

Eginkizuna

Gipuzkoan asistentzia sanitario onena eskaintzea.

Ikuspegia

Gure asmoa Donostia Ospitalean pertsonek esku onenetan daudela sentitzea.

Gure balioak

- ✓ Ahalegin guztia egitea pazientearen eta bere ingurunearen alde.
- ✓ Berrikuntza-prozesuak garatzea.
- ✓ Harreman pertsonalak bultzatzea.
- ✓ Gogo handia transmititzea.
- ✓ Esperientzia eta ezagupenak batera jartzea.

Arrakastarako eragile giltzarriak

- ✓ Zerbitzu edo produktu jakin batzuk modu selektiboan sustatzea.
- ✓ Zainketen pertsonalizazioa bultzatzea.
- ✓ Ohiko ospitaleratzearen ordezko aukerei aurre egitea.
- ✓ Profesionalen ezagutza aprobetxatzea erabakiak hartzeko orduan eta kudeaketan.
- ✓ Osakidetzaren, pazienteen eta profesionalen aurrean nortasun-ezaugarriak sustatzea.

Helburu estrategikoak

- ✓ Denon artean, gizartean indarra irabaztea.
- ✓ Eredu asistentzial berria bultzatzea.
- ✓ Kudeaketa-sistema eraginkorra ezartzea, Asistentzia-arloaren zerbitzura.
- ✓ Profesionalen aitorpena indartzea.

Eta lelo honekin: ESKU ONENETAN

Mezu honek Donostia Ospitalean lan egiten dugun emakume eta gizon guztion ahalegina jaso nahi du euskal osasuneko erreferente garrantzitsua izan dadin, berezko nortasun-ezaugarriekin eta gipuzkoarren osasun-arazoei erantzuna emateko gaitasunarekin.

Pazientea sistemaren erdian kokatuta dago eta kalitatezko arreta eskaintzeko orduan pertsonak giltzarritzat hartzen ditugu. Ziur, denon artean, modu eraginkorrean jokatu behar dugula; betiere, balio eta helburu komunak definituko dituen oinarri etiko eta solidarioarekin. Izan ere, horrek lagunduko die gipuzkoarrei Donostia Ospitalearekin harro egoten eta esku onenetan daudela sentitzen.

MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

Misión

Proporcionar en Gipuzkoa la mejor asistencia sanitaria.

Visión

Aspiramos a que en el Hospital Donostia las personas se sientan en las mejores manos.

Nuestros Valores

✓ Volcarse en el Paciente y en su Entorno.
✓ Desarrollar Procesos de Innovación.
✓ Potenciar las Relaciones Personales.
✓ Transmitir entusiasmo.
✓ Compartir Experiencia y Conocimientos.

Factores Claves de éxito

✓ Impulsar selectivamente determinados Servicios o Productos.
✓ Potenciar la personalización de cuidados.
✓ Afrontar las alternativas a la hospitalización convencional.
✓ Aprovechar el conocimiento de los profesionales en la toma de decisiones y en la gestión.
✓ Potenciar las señas de identidad ante Osakidetza, los pacientes y los profesionales.

Objetivos Estratégicos

✓ Ganar, entre todos, peso en la Sociedad.
✓ Impulsar el nuevo Modelo Asistencial.
✓ Establecer un Sistema de Gestión eficiente, al Servicio del área Asistencial.
✓ Potenciar el reconocimiento a los Profesionales.

Y con un eslogan: EN LAS MEJORES MANOS

Este mensaje quiere recoger el esfuerzo de todos los hombres y mujeres que trabajamos en el Hospital Donostia para hacer del mismo un referente importante de la sanidad vasca, con señas de identidad propias y con capacidad de participación y respuesta para los problemas de salud de los guipuzcoanos. Colocamos al paciente en el centro del sistema y reconocemos a las personas como el elemento clave a la hora de ofrecer una atención de calidad. Estamos convencidos de que, entre todos, tenemos que ser eficaces y eficientes, pero siempre con una base ética y solidaria que define unos valores compartidos y un objetivo común que permita al Hospital Donostia ser el orgullo de los guipuzcoanos y a éstos sentirse en las mejores manos.

JARDUERA ASISTENTZIALA

2008		
Oheak	1.154	Camas
Programatutako ingresuak	20.766	Ingresos programados
Ingresu urgenteak	31.785	Ingresos urgentes
Ingresuak guztira	52.551	Ingresos totales
Egonaldiak	352.219	Estancias
Batez besteko egon. (akutuak)	6,28	Estancia media (agudos)
Batez besteko egon. (ertaina/luzea)	31,22	Estancia media (larga y media)
Oper. aurreko batez besteko egon.	0,72	Estancia media preoperatoria
Okupazio-indizea (%)	83,42	Indice de ocupación (%)
Errotazio-indizea (%)	45,54	Indice de rotación (%)
Kirurgia		**Cirugía**
Operazio-gelak	26	Quirófanos
Programatutako interbentzioak	13.747	Intervenciones programadas
Interbentzio urgenteak	3.945	Intervenciones urgentes
Kirurgia txikia	9.327	Cirugía menor
Autohitzarmena	5.977	Autoconcertación
Interbentzioak guztira	32.996	Total intervenciones
Ospitaleko kontsultak		**Consultas hospitalarias**
Lehenengo kontsultak	71.283	Primeras consultas
Hurrengo kontsultak	271.089	Consultas sucesivas
Lehen/hurrengo kontsultak	3,80	Sucesivas/primeras
Ospitalez kanpoko kontsultak		**Consultas extrahospitalarias**
Lehenengo kontsultak	137.400	Primeras consultas
Hurrengo kontsultak	229.365	Consultas sucesivas
Kontsultak guztira	359.980	Consultas totales
Lehen/hurrengo kontsultak	1,67	Sucesivas/primeras

2008

Kontsultak guztira		Total consultas
Lehenengo kontsultak	208.683	Primeras consultas
Hurrengo kontsultak	500.454	Consultas sucesivas
Lehen/hurrengo kontsultak	2,40	Sucesivas/primeras

Larrialdiak		Urgencias Atendidas
Orokorrak	92.295	Generales
Pediatria	32.180	Pediatría
Tokoginekologia	13.442	Tocoginecología
Larrialdiak guztira	137.912	Urgencias totales
Larrialdien batez best.eguneko	376,82	Media urgencias/día
Larrialdien presioa	61,22	Presión de urgencias

Erditzeak		Partos
Zesareak	536	Cesáreas
Guztira	4.535	Total

Ospitalizazioaren ordezko aukerak		Alternativas a la hospitalización
Eguneko Ospitale Medikoa (prozedurak)	30.113	Hospital de Día Médico (procedimientos)
Eguneko Ospitale Kirurgikoa (prozedurak)	5.818	Hospital de Día Quirúrgico (procedimientos)
Egonaldi Laburreko Unitatea (ingresuak)	5.919	Unidad de Corta Estancia (ingresos)
Etxeko Ospitalizazioa (ingresuak)	1.181	Hospitalización a Domicilio (ingresos)
Zainketa Aringarriak (lehen kontsultak)	740	Cuidados Paliativos (primeras consultas)

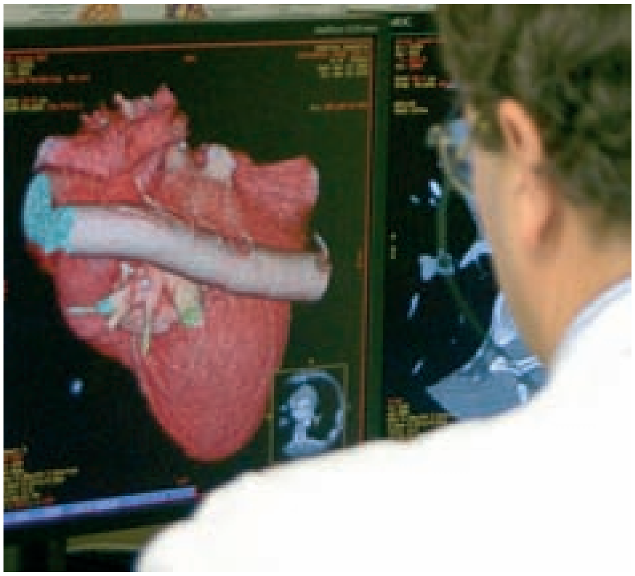
OINARRIZKO ADIERAZLEAK ZERBITZUKA

Akutuak	Altak Altas	%	BE EM	Pisua Peso	Konpl. Compl.	Agudos
Barne-medikuntza	6.072	11,76	7,32	1,6164	9.815	Medicina Interna
Kardiologia	2.898	5,61	7,83	1,5976	4.630	Cardiología
Digestiboa	2.059	3,99	9,19	1,3637	2.808	Digestivo
Endokrinologia	167	0,32	8,05	1,1197	187	Endocrinología
Nefrologia	277	0,54	12,26	2,0318	563	Nefrología
Pneumologia	1.669	3,23	7,45	1,7496	2.920	Neumología
Neurologia	1.645	3,19	7,98	1,821	2.996	Neurología
Erreumatologia	339	0,66	6,72	0,978	332	Reumatología
Hematologia	661	1,28	19,26	3,3245	2.197	Hematología
Psikiatria	1.464	2,84	14,80	1,1941	1.748	Psiquiatría
Onkologia Medikoa	1.406	2,72	10,30	1,8335	2.578	Oncología Médica
Gaix. Infekziosoetako Unitatea	765	1,48	8,39	1,9714	1.508	Unidad Enf. Infecciosas
Onkologia Erradioterapikoa	208	0,4	11,92	1,7827	371	Oncología Radioterápica
Kirurgia Orokorra	4.292	8,31	6,41	1,5885	6.818	Cirugía General
Aurpegi-masail. Kirurgia	446	0,86	5,40	1,5522	692	Cirugía Maxilofacial
Toraxeko Kirurgia	520	1,01	5,45	2,3563	1.225	Cirugía Torácica
Kirurgia Baskularra	1.271	2,46	7,01	2,145	2.726	Cirugía Vascular
Kirurgia Plastikoa	623	1,21	6,04	1,3739	856	Cirugía Plástica
Neurokirurgia	869	1,68	13,04	3,1446	2.733	Neurocirugía
Oftalmologia	4.377	8,48	0,16	0,8388	3.671	Oftalmología
ORL	1.418	2,75	2,11	0,9597	1.358	O. R. L.
Traumatologia	3.708	7,18	8,10	1,7601	6.526	Traumatología
Urologia	2.000	3,87	5,95	1,2444	2.489	Urología
ZIU	953	1,85	3,56	3,7131	3.539	UCI

INDICADORES BÁSICOS POR SERVICIOS

Akutuak	Altak Altas	%	BE EM	Pisua Peso	Konpl. Compl.	**Agudos**
Anestesia-Bizkortzea	18	0,03	8,17	4,3062	78	Anestesia-Reanimación
Minaren Unitatea	98	0,19	0,20	1,1072	109	Unidad Dolor
Zainketa Aringarrietako U.	4	0,01	6,75	2,5378	10	U. Cuidados Paliativos
Pediatria	1.416	2,74	5,47	1,0906	1.544	Pediatría
Neonatologiako Unitatea	694	1,34	13,34	2,5101	1.742	Unidad de Neonatología
Pediatriako Kirurgia	872	1,69	2,38	1,0096	880	Cirugía Pediátrica
Tokoginekologia	7.812	15,13	2,99	0,7162	5.595	Tocoginecología

Egonaldi ertain eta luzea	Altak Altas	%	BE EM	Pisua Peso	Konpl. Compl.	**Media y Larga Estancia**
Barne-medikuntza	551	61,98	26,24	1,1436	630	Medicina Interna
Errehabilitazioa	338	38,02	37,38	2,34	791	Rehabilitación



OINARRIZKO ADIERAZLEAK PROZESUKA

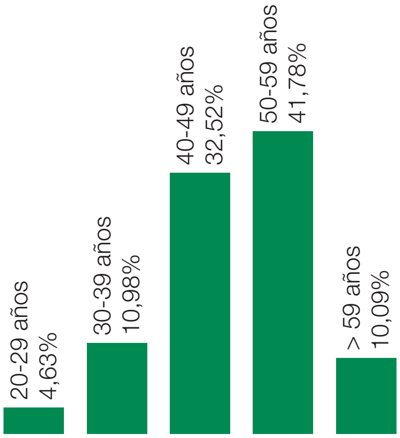
	Akutuak	Altak Altas	%	BE EM	Pisua Peso	Konpl. Compl.	Agudos
39	Kristalinoaren gaineko prozed., gorputz beirakararen erauzket. edo gabe	3.434	6,65	0,01	0,8243	2.831	Procedimientos sobre cristalino con o sin vitrectomía
373	Erditze baginal ez konplikatua	2.651	5,13	2,41	0,5628	1.492	Parto sin complicaciones
372	Erditze baginal konplikatua	1.326	2,57	3,00	0,6953	922	Parto con complicaciones
87	Biriketako edema eta arnas gutxiegitasuna	1.027	1,99	7,10	1,6033	1.647	Edema pulmonar + Insuficiencia respirat.
541	Arnas trast., infekzioak, bronkitisa eta asma izan ezik, kk nagusiarekin	958	1,86	8,53	2,4392	2.337	Trast.respiratorios exc. infecciones, bronquitis, asma con cc mayor
127	Bihotz-gutxiegitasuna eta schok-a	898	1,74	8,13	1,5409	1.384	Insuficiencia cardiaca y shock
143	Bularraldeko mina	781	1,51	4,50	0,6042	472	Dolor torácico
430	Psikosia	695	1,35	18,84	1,5529	1.079	Psicosis
359	Umetok. eta anexuen gaineko prozed., *in situ* kartz. edota prozesu gaizt. kkrik gabe	617	1,2	3,13	1,1363	701	Proc. sobre útero y anejos por ca. *in situ* y proceso no maligno sin cc
381	Abortua dilatazioarekin eta legratuarekin, aspirazioarekin edo histerotomiarekin	564	1,09	0,71	0,473	267	Aborto con dilatación y legrado, aspiración o histerotomía
14	Garun-buxadura infartuarekin	564	1,09	8,89	2,0401	1.151	Ataque con infarto
119	Zainen lotura eta stripping-a	543	1,05	1,21	0,8064	438	Ligadura y stripping de venas
55	Belarri, sudur, aho eta eztarriaren gaineko hainbat prozedura	434	0,84	0,51	0,6594	286	Procedimientos misceláneos sobre oido, nariz, boca y garganta
371	Zesarea, kkrik gabe	432	0,84	5,86	0,8508	368	Cesárea sin complicaciones
88	Biriketako butxaketazko gaixotasun kronikoa	424	0,82	7,09	1,2016	509	Enfermedad pulmonar obstructiva crónica
101	Arnas aparatuko beste diagnostiko batzuk, kkarekin	416	0,81	6,78	1,0179	423	Otros diagnósticos de aparato respiratorio con cc
243	Bizkarreko arazo medikoak	397	0,77	7,03	0,7965	316	Problemas médicos de la espalda
494	Behazun.maskuariaren erauzketa laparoskopikoa, behazun-hodiaren azterketarik gabe, kkrikgabe	381	0,74	2,57	0,8542	325	Colecistectomia laparoscópica sin explorac. conducto biliar sin cc
162	Iztondoko eta izterreko herniaren gaineko prozedurak. Adina >17, kkrik gabe	354	0,69	1,45	0,6769	240	Procedimientos sobre hernia inguinal y femoral edad >17 sin cc
139	Arritmiak eta kondukzioaren trastornoak kkrik gabe	349	0,68	5,06	0,7602	265	Arritmias cardiacas y trastornos de conducción sin cc
410	Kimioterapia	343	0,66	4,87	1,0824	371	Quimioterapia

	Akutuak	Altak Altas	%	BE EM	Pisua Peso	Konpl. Compl.	Agudos
167	Apendize-erauzketa kkrik gabe	331	0,64	3,24	0,8905	295	Apendicectomía sin diagnóstico principal complicado sin cc
183	Tr. digestiboa. Adina >17, kkrik gabe	329	0,64	6,23	0,7735	254	Tr digest >17 SCC*
175	Odoljario digest., kkrik gabe	326	0,63	6,82	0,8299	271	Hemorragia digest. SCC
814	Gastr. ez-bakt. Adina >17, kkrik gabe	322	0,62	4,44	0,4448	143	G-ent no bac >17 SCC
116	Beste PM iraunkor batzuk	322	0,62	3,86	3,6694	1.182	Otros MP permanentes
40	Begiz kanpoko prozedurak, betzuloan izan ezik. Adina >17	319	0,62	0,34	0,6833	218	Procedimientos extraoculares excepto órbita edad >17
102	Arnas aparatuko beste diagnostiko batzuk, kkrik gabe	304	0,59	5,34	0,6363	193	Otros diagnósticos de aparato respiratorio sin cc
867	Esz. lok. gail. erauz. barne-fink. aldaka, izterrezura izan ezin, kkrik gabe	289	0,56	2,56	1,0662	308	Escis. local extrac. disposit. fijación interna excepto cadera fémur, sin cc
90	Pneumonia sinplea eta pleuritisa. Adina >17, kkrik gabe	289	0,56	5,19	0,8559	247	Neumonía simple y pleuritis edad >17 sin cc

	Egonaldi ertain eta luzea	Altak Altas	%	BE EM	Pisua Peso	Konpl. Compl.	Media y Larga Estancia
462	Errehabilitazioa	330	37,12	37,06	2,4289	802	Rehabilitación
467	Osasun-egoeran eragina duten beste fakt. batzuk	281	31,61	32,51	0,3192	90	Otros factores que influyen en el estado de salud
541	Arnas trast., infekzioak, bronkitisa eta asma izan ezik, kk nagusiarekin	50	5,62	18,70	2,4392	122	Trast.respiratorios exc. infecciones, bronquitis, asma con cc mayor
87	Biriketako edema eta arnas gutxiegitasuna	30	3,37	15,17	1,6033	48	Edema pulmonar y insuficiencia respiratoria
461	Prozedura kirurgikoa, osasun-zerbitzuekiko beste harreman baten diagnostikoarekin	17	1,91	53,94	0,6589	11	Proc. quirúrgico con diag. de otro contacto con servicios sanitarios
544	Bihotz-gutxiegitasun kongestiboa eta bihotzeko arritmia, kk nagusiarekin	12	1,35	13,50	3,596	843	Icc y arritmia cardiaca con cc mayor
127	Digestioko neoplasia gaiztoa kkrekin	12	1,35	15,00	1,5409	18	Neoplasia maligna digestiva con cc
101	Arnas aparatuko beste diagnostiko batzuk, kkarekin	11	1,24	9,55	1,0179	11	Otros diagnósticos de aparato respiratorio con cc
172	Neoplasia gaizto digestiboa, kkrekin	9	1,01	14,33	2,1815	11	Neoplasia maligna digestiva con cc
88	Biriketako butxaketazko gaixotasun kronikoa	9	1,12	21,11	1,2016	11	Enfermedad pulmonar obstructiva crónica

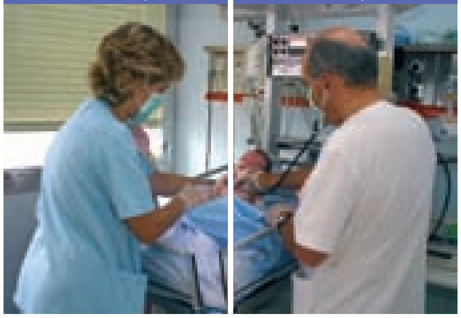
DONOSTIA OSPITALEKO LANGILEAK
PLANTILLA HOSPITAL DONOSTIA

Kategoriaren araberako igoera	2008	Incremento por categoría
Gizarte-laguntzaileak	5	Asistentes sociales
Erizaintzako laguntzaileak	726	Auxiliares enfermería
Zelariak	189	Celadores
Zuzendariak	6	Dirección
Erizaintza	1.036	Enfermería
Fakultatiboak	679	Facultativos
Fisioterapeutak	34	Fisioterapeutas
Funtzio administratiboa	318	Función administrativa
Ostalaritza eta zerbitzu orokorrak	241	Hostelería y servicios generales
Mantentze-lanak	74	Mantenimiento
Emaginak	36	Matronas
BAMEak	160	MIR
Teknikari espezialistak	152	Técnicos especialistas
Goi-mailako teknikariak	31	Técnicos superiores
Terapeuta okupazionalak	4	Terapeutas ocupacionales
LANGILEAK GUZTIRA	**3.691**	**TOTAL PLANTILLA**



2008

2.860 - 77,49%	831 - 22,51%



DATU EKONOMIKOAK / DATOS ECONÓMICOS

EMAITZA-KONTUA / CUENTA DE RESULTADOS

	-35.896	RESULTADOS DE EXPLOTACION
Ustiapen-gastuak	**357.064.070**	**Gastos Explotación**
Funtzionamendua guztira	114.861.254	Total Funcionamiento
Pertsonal-gastuak	242.202.816	Gastos Personal
Ustiapen-sarrerak	**357.028.174**	**Ingresos Explotación**
FINANTZA-EMAITZAK	1.918.166	RESULTADOS FINANCIEROS
Finantza-gastuak	**945**	**Gastos Financieros**
Finantza-sarrerak	**1.919.111**	**Ingresos Financieros**
EKITALDI-EMAITZA	1.882.270	RESULTADO EJERCICIO

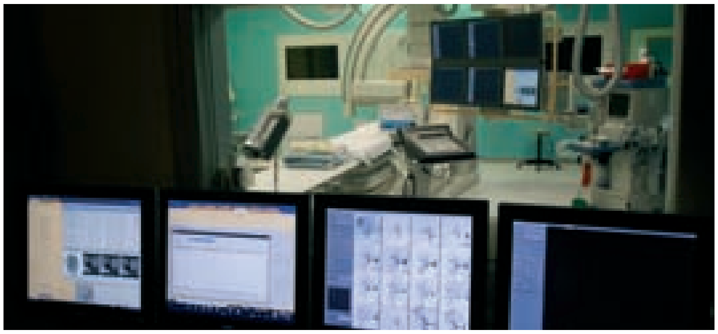
2008. urtetik, Kontabilitateko Plan orokorra aldatu denez, Ezohiko Emaitzak desagertu egin dira. / Desde el año 2008, por reforma del Plan General Contable, han desaparecido los Resultados Extraordinarios.

Lehen ezohikotzat kontabilizatzen ziren kontzeptuak, 2008tik aurrera, Ustiapen-emaitzetan azaltzen dira. / Los conceptos que antes se contabilizaban como extraordinarios, están a partir de 2008 en Resultados de Explotación.

Zenbatekoak eurotan / Importes en euros

INBERTSIOAK / INVERSIONES

	2008	
Berezkoak	3.731.312	Propias
Estrategikoak	16.663.040	Estratégicas
Informatika	201.209	Informática
INBERTSIOAK GUZTIRA	**20.595.561**	**TOTAL INVERSIONES**



IKERKETA ETA EZAGUTZA-ARLOA
INVESTIGACIÓN Y ÁREA DEL CONOCIMIENTO

Biodonostia

Biodonostiak geldiezinezko egiaztatze-prozesuarekin jarraitu du 2008an. Horrezaz gain, lankidetza-hitzarmenak ditu hainbat enpresa eta erakunderekin. Zenbait aipatzearren: Gipuzkoako Foru Aldundia; Innobasque, bertako Berrikuntza teknologikoaren Batzordean sartu da; CIC Microgune; Euskal Herriko Unibertsitatea; Inbiomed; Ingema; Osatek, Eusko Jaurlaritzako baltzu publikoa, Osasun Sailaren menpe dagoena; eta Vicontech.

Halaber, urte honetan bi ikerketa-ildo berri sortzeari ekin zaio, 2009an zehar zehaztu egingo direnak. Onkologiako ildoa, diagnostiko molekularreko programa garatzeko, eta telemedikuntzarena.

Ezagutza-Arloa

2008. urtean zehar, aldaketa nabarmena gauzatu da “ezagutza-arloa” eremu zabalak bere barne hartzen dituen hainbat alderdiri ekiteko orduan. Arlo horretako **prozesu estrategikoaren ikuspegia** berretsiko duen eszenatoki berria diseinatu nahi da. Hori gauzatzeko denbora eta esfortzu handia beharko da; horretaz gain, ezinbestekoa izango da ideia argiak izatea Donostia Ospitaleko profesionalek ezarritako irizpide bateratu eta onartu batzuen bidez, jakintza edo ezagutza kudeatzeko eremu komuna sortu ahal izateko.

Lehenengo urratsa prestakuntza eta irakaskuntza, ikerkuntza, berrikuntza eta proiektuen arduradunak ordezkatuak dauden koordinazio-organoa sortzea izan da. Organo horrek honakoak izango ditu: koordinazio-talde bat, aurrekontu propioa aurrekoa bikoiztuko duena eta hilabete gutxitan eremu berezitua arloa identifikatzeko. Aurrerago, zenbait proiektu jarriko dira martxan, besteak beste, “Donostia XXI Ikasgela”, “Simulazio-gela”, teknologia berrien erabilera eta lineako prestakuntzaren sustapena.

Hori horrela, hainbat guneri identitate propioa eman nahi zaie, arlo horren hazkundea Donostia Ospitaleko alderdi estrategiko gisa sendotzeko. Ingurune horretatik bere garapena bultzatuko duten itunak sortzeaz gain, **Donostia 2020** asmo handiko proiekturako profesionalik egokienak erakartzen saiatuko gara.

Aurrerapen azkarrei, ezagupenen aldakortasunari eta bere ekoizpen ugariari, eta kalitatezko medikuntza praktikatzeko borondateari esker, Donostia Ospitalea oraingo eta etorkizuneko erronka estrategiko handienetakoaren aurrean aurkitzen da.

Biodonostia

Biodonostia continúa en 2008 su imparable proceso de acreditación. Además mantiene convenios de colaboración con la Diputación de Gipuzkoa, con Innobasque con la incorporación al “Consejo de Innovación Tecnológica, con CIC Microgune, con la Universidad del País Vasco, con Inbiomed, con Ingema, con Osatek S.A. sociedad pública del Gobierno Vasco dependiente del Departamento de Sanidad y con Vicontech.

También durante este año se comienza a trabajar en la creación de dos nuevas líneas de investigación que se irán perfilando a lo largo de 2009. La línea de oncología en la que se desarrollará un programa de diagnóstico molecular y la línea de la telemedicina.

Área del Conocimiento

A lo largo del año 2008 se ha iniciado un importante giro a la hora de abordar los diferentes aspectos que caben dentro del amplio campo del “Área del Conocimiento”. Se pretende ir diseñando un nuevo escenario que reafirme la **visión de proceso estratégico** para toda esta área.

Evidentemente, se trata de una reorientación que va a necesitar tiempo, mucho esfuerzo y las ideas claras para establecer un campo de juego común que nos permita gestionar el conocimiento desde unos criterios compartidos y asumidos por los profesionales del Hospital Donostia.

El primer paso ha sido la constitución del órgano de coordinación donde están representados los responsables de formación y docencia, investigación, innovación y Proyectos. Dicho órgano tendrá un staff de coordinación, un presupuesto propio que duplicará el precedente y en pocos meses un espacio diferenciado identificará el área. Más adelante, se pondrán en marcha las Aulas Donostia XXI y la Sala de Simulación; entre otros ambiciosos proyectos, como pueden ser la utilización de las nuevas tecnologías y el impulso a la formación on-line.

Lógicamente, se pretende dotar de identidad propia a los diferentes espacios para ir consolidando su crecimiento como sector estratégico del Hospital Donostia. Desde este entorno, se irán construyendo las diferentes alianzas que potencien su desarrollo y trataremos de atraer a los mejores profesionales hacia ese ambicioso proyecto conocido como **Donostia 2020**.

Los rápidos avances, la variabilidad en los conocimientos y su producción masiva junto con la voluntad de practicar una medicina de calidad, hacen que nos encontremos ante uno de los mayores retos estratégicos en el presente y futuro del Hospital Donostia.

MEMORIA
2008
HOSPITAL DONOSTIA OSPITALEA
Osakidetza

MEMORIA
2008
HOSPITAL DONOSTIA OSPITALEA

Begiristain pasealekua z.g.
20014 Donostia-San Sebastián

Koordinazioa/Coordinación
Komunikazio Unitatea
Unidad de Comunicación