



## 7. Anexos

### Anexo 1

## Análisis externo: Referencias de buenas prácticas

BUENAS PRÁCTICAS IDENTIFICADAS	REFERENCIA DE	OBJETIVOS MARCO ESTRATÉGICO
<p><b>Alianza de siete centros de investigación</b> Barcelona Institute of Science and Technology (BIST)</p>	<p>Entorno <b>colaborativo</b> de excelencia científica multidisciplinar: temas transversales – especialización. <b>Agenda de investigación común:</b> se comparten las capacidades de los Institutos. Entidad que ejerce el <b>liderazgo</b> (BIST).</p>	<p>LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA</p>
<p><b>Estructura colaborativa de Comités y Grupos de Trabajo construida sobre un pequeño equipo central dedicado y con la participación de toda la comunidad BIST</b> Barcelona Institute of Science and Technology (BIST).</p>	<p>Grupos de trabajo con <b>representación</b> de todos los centros.</p>	
<p><b>Programa BIST Ignite</b> Barcelona Institute of Science and Technology (BIST).</p>	<p>Financiación de proyectos de <b>nuevas colaboraciones</b> entre investigadores/as de distintos centros.</p>	
<p><b>Modelo de organización</b> Institut Català d'Oncologia (ICO)</p>	<p>Se trata de un modelo de <b>alianzas</b> con visión de población y territorio, siguiendo un modelo de atención en red, con el objetivo de garantizar la equidad en el acceso a los servicios para llegar a todas y todos los pacientes con la misma calidad. Modelo organizativo, basado en la <b>participación</b> de las y los profesionales en la gestión y toma de decisiones, la <b>corresponsabilización</b> y la <b>autonomía</b>. La estrategia es diseñada por el Comité Corporativo (con participación) y son los Comités de Direcciones territoriales los que <b>ejecutan esa estrategia</b>. <b>Consejo científico asesor.</b></p>	<p>LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS INTEGRACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN EN EL SISTEMA ASISTENCIAL DE OSAKIDETZA</p>

BUENAS PRÁCTICAS IDENTIFICADAS	REFERENCIA DE	OBJETIVOS MARCO ESTRATÉGICO
<p><b>Coordinación áreas – Proceso Participativo</b> Instituto de Investigación Biomédica de Bellvitge (IDIBELL)</p>	<p>Programas de investigación con <b>participación</b> abierta y condiciones de coordinación preestablecidas, que favorecen la colaboración entre investigadores/as.</p> <p>Ayuda a resolver dos de los problemas recurrentes en los IIS: poca <b>coordinación intra-áreas</b> y baja colaboración real entre clínicos y básicos, en este caso. Podría resolver la ligera colaboración entre IIS u hospitales.</p>	<p>LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA</p>
<p><b>Organización estructural – Alianza</b> Basque Research and Technology Alliance (BRTA)</p>	<p><b>Órganos</b> de gobierno, de gestión y de asesoramiento – Definición de responsabilidades.</p> <p><b>Representación</b> de los centros en los órganos.</p>	<p>LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA</p>
<p><b>Agenda de Investigación del Consorcio</b> Basque Research and Technology Alliance (BRTA)</p>	<p>Trabajo en grupos con <b>representación</b> de los centros y con personas <b>expertas</b> en cada campo.</p> <p>Aprovechamiento de <b>sinergias</b> y <b>complementariedades</b>.</p> <p>Se reflejan <b>recursos</b> de investigación asignados y apuestas de <b>especialización</b> asumidas.</p>	<p>LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA</p>
<p><b>Coordinación del IMPaCT GENÓMICA – Estructura CIBERER y programa IMPaCT</b></p>	<p>Trabajo <b>en red</b>.</p> <p>Grupos estructurados en <b>7 programas científicos</b>, en función de sus líneas comunes de trabajo, lo que permite sumar esfuerzos, optimizar recursos y aprovechar al máximo el conocimiento generado.</p> <p><b>Clara estructura y gobernanza. Cuadro de mandos integral.</b></p> <p><b>Comité Científico Externo.</b></p>	<p>LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS</p>

BUENAS PRÁCTICAS IDENTIFICADAS	REFERENCIA DE	OBJETIVOS MARCO ESTRATÉGICO
<p><b>Centro para la Integración de la Medicina y las Tecnologías Innovadoras (CIMTI)</b> Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQuAS)</p>	<p>Generación de <b>impacto</b> sanitario y social internacional impulsando y promocionando la implementación de iniciativas.</p> <p>Aglutinar conocimiento a través de una <b>red</b>: agentes privados y públicos.</p>	<p>COLABORACIÓN CON EL ECOSISTEMA VASCO DE EMPRESAS Y TECNOLOGÍA</p> <p>LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS</p> <p>INTEGRACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN EN EL SISTEMA ASISTENCIAL DE OSAKIDETZA</p>
<p><b>Observatorio de Implementación de la Innovación en Salud</b> Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQuAS)</p>	<p>Facilitar la <b>interacción entre las y los profesionales</b> que están compartiendo sus experiencias con otras y otros usuarios registrados que estén interesados en la innovación en gestión.</p> <p>El <b>conocimiento</b> generado de las prácticas desarrolladas por las y los profesionales del sistema sanitario es de gran valor y compartirlo es prioritario.</p>	<p>INTEGRACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN EN EL SISTEMA ASISTENCIAL DE OSAKIDETZA</p> <p>COLABORACIÓN CON EL ECOSISTEMA VASCO DE EMPRESAS Y TECNOLOGÍA</p>
<p><b>Programa de analítica de datos para la investigación y la innovación en salud (PADRIS)</b> Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQuAS)</p>	<p>Puesta a <b>disposición</b> de la comunidad científica de los <b>datos sanitarios</b> relacionados para impulsar la investigación, la innovación y la evaluación en salud mediante el acceso a la reutilización y cruce de los datos sanitarios generados por el sistema sanitario integral de utilización pública, de acuerdo con el <b>marco legal</b> y normativo, <b>los principios éticos</b> y de transparencia hacia la ciudadanía del programa.</p>	<p>LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS</p> <p>INTEGRACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN EN EL SISTEMA ASISTENCIAL DE OSAKIDETZA</p> <p>ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA</p>
<p><b>Consortio con el programa del EIT HEALTH - (UP-RAIHSe)</b> Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQuAS)</p>	<p>Reducir las barreras para la prueba y la adopción de la innovación dentro de las organizaciones de atención médica de manera más rápida y mejor en la práctica diaria.</p>	<p>INTEGRACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN EN EL SISTEMA ASISTENCIAL DE OSAKIDETZA</p> <p>COLABORACIÓN CON EL ECOSISTEMA VASCO DE EMPRESAS Y TECNOLOGÍA</p> <p>INTERNACIONALIZACIÓN DE LOS IIS</p>

BUENAS PRÁCTICAS IDENTIFICADAS	REFERENCIA DE	OBJETIVOS MARCO ESTRATÉGICO
<p><b>RED DE NODOS DE INNOVACIÓN</b> Agencia de Conocimiento en Salud (ACIS)</p>	<p><b>Herramienta de promoción</b> de aportación de ideas al sistema de innovación sanitaria por parte de las y los profesionales del Sistema de Salud.</p>	<p>COLABORACIÓN CON EL ECOSISTEMA VASCO DE EMPRESAS Y TECNOLOGIA</p> <p>INTEGRACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN EN EL SISTEMA ASISTENCIAL DE OSAKIDETZA</p>
<p><b>Sistema de evaluación CERCA 2021 – 2023</b> Institució CERCA</p>	<p>Evaluación periódica de los centros de investigación CERCA con el objetivo de analizar el <b>cumplimiento de la misión</b> que tienen encomendada.</p> <p><b>Incentivos</b> a la evaluación.</p>	<p>ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA</p> <p>LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS</p> <p>INTERNACIONALIZACIÓN DE LA I+D (si se incorpora este elemento en el modelo de evaluación)</p>
<p><b>Carrera profesional de investigación Tenure Track</b> Instituto de Investigación Biomédica de Bellvitge (IDIBELL)</p>	<p>Entrada en la carrera científica conocida como "<b>tenure track</b>", una fórmula que hace posible una trayectoria previsible hasta la contratación permanente en el sistema público para quienes superen unos niveles de dedicación y excelencia.</p>	<p>RELEVO GENERACIONAL Y CARRERA INVESTIGADORA DEL SISTEMA SANITARIO</p> <p>ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA</p>
<p><b>Carrera investigadora IDIBAPS</b> Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer (IDIBAPS)</p>	<p>La existencia de una carrera investigadora <b>atractiva y eficiente</b> demanda posiciones bien definidas, perspectivas profesionales claras, una buena financiación y herramientas de soporte al desarrollo profesional, entre otras.</p>	<p>RELEVO GENERACIONAL Y CARRERA INVESTIGADORA DEL SISTEMA SANITARIO</p> <p>ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA</p>
<p><b>Programas de reclutamiento y retención del talento</b> Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer (IDIBAPS)</p>	<p>Diseño e implementación de programa variado de instrumentos que permiten <b>fortalecer la investigación clínica traslacional</b> (liberación de horas).</p>	<p>RELEVO GENERACIONAL Y CARRERA INVESTIGADORA DEL SISTEMA SANITARIO</p> <p>ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA</p> <p>INTERNACIONALIZACIÓN DE LA I+D</p>

BUENAS PRÁCTICAS IDENTIFICADAS	REFERENCIA DE	OBJETIVOS MARCO ESTRATÉGICO
<p><b>Convocatorias internas – Carrera investigadora</b></p> <p>L'Institut d'Investigació Sanitària de les Illes Balears (IdISBa)</p>	<p>Convocatorias de <b>liberación</b> de horas asistenciales.</p> <p>Fomento de los proyectos en <b>colaboración</b> entre distintos grupos – Condiciones de elegibilidad de proyectos (podría ser entre distintos IIS).</p>	<p>ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS.</p> <p>RELEVO GENERACIONAL Y CARRERA</p> <p>LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS</p> <p>INTERNACIONALIZACIÓN DE LA I+D</p>
<p><b>Acciones de transferencia del conocimiento</b></p> <p>Institució CERCA</p>	<p>Actúa como <b>plataforma de promoción</b> de los centros.</p> <p><b>Grupo de trabajo</b> de las y los responsables de transferencia de cada centro.</p> <p>Especial apoyo a los proyectos de transferencia.</p>	<p>COLABORACIÓN CON EL ECOSISTEMA VASCO DE EMPRESAS Y TECNOLOGÍA</p> <p>ESPECIALIZACIÓN DE LOS IIS HACIA LA EXCELENCIA</p> <p>LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS</p>
<p><b>Funcionamiento del EIT Health</b></p>	<p>Canal de <b>comunicación y conocimiento</b> entre la investigación, el sector empresarial y educativo con numerosos instrumentos. Idea: <b>compartir conocimiento</b> para que la innovación prospere.</p> <p><b>Participación</b> de las y los socios en la elaboración de la estrategia de la asociación.</p>	<p>COLABORACIÓN CON EL ECOSISTEMA VASCO DE EMPRESAS Y TECNOLOGÍA</p> <p>LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS</p>
<p><b>Instrumentos de aceleración</b></p> <p>EIT Health</p>	<p>Variado catálogo de instrumentos y programas eficaces dirigidos a distintos perfiles de agentes facilitando:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El <b>acceso</b> a los conocimientos.</li> <li>• El <b>acceso</b> a stakeholders.</li> <li>• El <b>acceso</b> a la financiación.</li> <li>• El <b>acceso</b> al mercado.</li> </ul> <p>Fin último: acortar tiempo de comercialización.</p>	<p>COLABORACIÓN CON EL ECOSISTEMA VASCO DE EMPRESAS Y TECNOLOGÍA</p> <p>LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS</p> <p>INTERNACIONALIZACIÓN DE LA I+D</p>

BUENAS PRÁCTICAS IDENTIFICADAS	REFERENCIA DE	OBJETIVOS MARCO ESTRATÉGICO
<p><b>Programa de eventos internacionales</b></p> <p>Instituto de Neurociencias Universidad de Barcelona</p>	<p>Elaboración de un programa de eventos que posicionan internacionalmente al instituto, así como hacerle más participe en las redes de investigación sanitaria, generando nuevas oportunidades.</p>	<p>COLABORACIÓN CON EL ECOSISTEMA VASCO DE EMPRESAS Y TECNOLOGÍA</p> <p>LIDERAZGO, COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS IIS</p>

## Anexo 2

# Índice de abreviaturas y acrónimos

**BHC:** Basque Health Cluster es la asociación del sector de las biociencias y la salud de Euskadi. El objetivo principal es el de coordinar, representar, gestionar, fomentar y defender los intereses comunes de las empresas asociadas.

**BIOEF:** *Berrikuntza, Ikerketa Osasuna Eusko Fundazioa*. La Fundación Vasca de Innovación e Investigación Sanitarias, BIOEF, es el instrumento creado por el Departamento de Salud del Gobierno Vasco para promover la innovación y la investigación en el sistema sanitario de Euskadi.

**BRTA:** *Basque Research and Technology Alliance*: Alianza Vasca para la I+D.

**CCAA:** Comunidades Autónomas.

**CEI:** Comité de ética de la investigación.

**CIC Biogune:** Centro de Investigación Cooperativa en Biociencias promovido por el Departamento de desarrollo económico, sostenibilidad y medio ambiente del Gobierno Vasco.

**CPI:** La compra pública innovadora (CPI) es una actuación administrativa de fomento de la innovación orientada a potenciar el desarrollo de nuevos mercados innovadores desde el lado de la demanda, a través del instrumento de la contratación pública.

**CIBER:** Centro de Investigación biomédica en Red por áreas de conocimiento, promovido por el Instituto de Salud Carlos III.

**EECC:** Estudios clínicos. Comprende los ensayos clínicos con medicamentos e investigación clínica con producto sanitario, experimentales y observacionales, y otro tipo de estudios clínicos que requieren un seguimiento clínico de pacientes y estudios experimentales para evaluar nutracéuticos, alimentos funcionales o procedimientos diagnósticos, terapéuticos o quirúrgicos.

**EIIS 2020:** Estrategia de Investigación e Innovación en Salud para el periodo 2016-2020.

**EIT Health:** EIT Health establecido como una «comunidad de conocimiento e innovación» en salud del Instituto Europeo de Innovación y Tecnología (EIT).

**EJC:** Equivalente a Jornada Completa.



**FIA:** Factor de impacto acumulado en publicaciones científicas.

**FIM:** Factor de impacto medio en publicaciones científicas.

**GT:** Grupo de Trabajo.

**HR Excellence:** *Human Resources Excellence*. Sello de excelencia en la gestión de recursos humanos de la Unión Europea.

**HTA:** *Health Technology Assessment*. Evaluación de Tecnologías Sanitarias.

**HUA:** Hospital Universitario Araba.

**I+D:** Investigación y Desarrollo.

**IIS:** Institutos de Investigación Sanitaria referidos a los Institutos vascos Bioaraba, Biocruces Bizkaia, Biodonostia y Kronikgune.

**IKERBASQUE:** Fundación Vasca para la Ciencia promovida por el Gobierno Vasco en para contribuir al desarrollo de la investigación científica del País Vasco mediante la atracción de investigadores de excelencia y la recuperación de talento, así como acciones de dinamización de la investigación.

**ISCIII:** Instituto de Salud Carlos III. El Instituto de Salud Carlos III (ISCIII) es el Organismo Público de Investigación (OPI) del Gobierno encargado de financiar y llevar a cabo la investigación biomédica estatal. Depende del Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades, aunque también está adscrito al Ministerio de Sanidad, Consumo y Bienestar Social.

**IP:** Investigador/a principa.

**JAKIUNDE:** Academia de las Ciencias, de las Artes y de las Letras. Los miembros de la Academia están reconocidos públicamente por su labor en diferentes disciplinas de las ciencias puras y las aplicadas, la creación artística y el pensamiento crítico y apuestan por trabajar en común para ofrecer a la sociedad su percepción ante los nuevos retos del futuro. Distinguidos con premios tales como el Euskadi de Investigación, Príncipe de Viana y Eusko Ikaskuntza, entre otros importantes galardones, el objetivo de los miembros de la Academia es reflexionar conjuntamente y compartir sus conclusiones con la sociedad.

**OA:** *Open Access* o acceso abierto que liga a que los resultados de investigación se comuniquen de manera abierta y en las que el usuario final no pague por el acceso a los mismos.

**OSAKIDETZA:** Servicio Vasco de Salud. Desde su creación como Servicio Vasco de Salud en 1983, el objetivo de Osakidetza ha sido garantizar a todas

las personas un sistema sanitario público, universal y de calidad. Hoy en día la sanidad pública vasca es, además de un logro colectivo de toda la sociedad vasca, un modelo de referencia.

**OSI:** Organización Sanitaria Integrada. Se basa en un cambio de paradigma de la atención de salud desde un punto de vista integral y centrado en el paciente y consiste desde la provisión de servicios en agrupar en la misma organización a hospitales (Atención Hospitalaria) y centros de salud (Atención Primaria). En las OSI, hospitales y centros de salud cooperan entre sí en puntos de encuentro, bajo el mismo esquema de gestión único.

**OSTEBA:** Servicio de Evaluación de Tecnologías Sanitarias de Euskadi. Departamento de Salud. Gobierno Vasco.

**PCTI 2030:** Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación de Euskadi 2030 que representa la apuesta estratégica de Euskadi por la Investigación y la Innovación. La visión es situar Euskadi entre las regiones europeas más avanzadas en innovación en 2030 para mejorar el nivel de vida y la calidad del empleo.

**PYME:** Pequeña y Mediana Empresa.

**RIS3/S3/S4 *Research and Innovation Strategy*:** Estrategia Regional de Investigación e Innovación para una Especialización Inteligente de acuerdo con la Estrategia europea.

**RRHH:** Recursos Humanos.

**RRI:** El concepto de RRI –el acrónimo de las siglas en inglés de Investigación e Innovación Responsables– tiene como objetivo reducir la brecha que existe entre la comunidad científica y la sociedad. Comprende 6 agendas. Participación ciudadana, Igualdad de género, Educación científica, Ética, Acceso abierto a la información científica y Acuerdos de gobernanza.

**SVS:** Servicio Vasco de Salud: Osakidetza.

**SERGAS:** Servicio Gallego de Salud.

**SSPV:** Sistema Sanitario Público Vasco.

**TTHH:** Territorios Históricos.

**UE:** Unión Europea.

**UPV/EHU:** Universidad del País Vasco.

## Anexo 3

### 3.1. Referencias Planes y Estrategias

- **Plan de Salud 2013-2020.** Departamento de Salud de Gobierno Vasco 2013.
- **Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación Euskadi 2020.** Lehendakaritza. Gobierno Vasco. 2014.
- **Estrategia de Investigación e Innovación en Salud 2020.** Departamento de Salud del Gobierno Vasco. 2016.
- **Monitorización de la estrategia de investigación e innovación sanitaria EIIIS 2020** Departamento de Salud de Gobierno Vasco 2020.
- **Programa Horizonte Europa 2021-2027.** Comisión Europea 2021.
- **Estrategia española de Ciencia y Tecnología 2021-2027.** Ministerio de Ciencia e innovación. 2021.
- **Plan de Ciencia Tecnología e Innovación Euskadi 2030.** Lehendakaritza Gobierno Vasco. 2021.
- **Marco Estratégico 2021-2024.** Departamento de Salud del Gobierno Vasco 2021.
- **Acción estratégica en Salud 2022 (AES 2022).** Instituto de Salud Carlos III 2021.
- **Programa Impact.** Infraestructura de Medicina de Precisión asociada a la Ciencia y la Tecnología. Instituto Carlos III. 2021.
- **Memoria de Actividad de I+D+I del sistema sanitario de Euskadi 2020.** BIOEF. Fundación Vasca de Innovación e Investigación Sanitaria. 2021.
- **Informe sobre Investigación Sanitaria.** Jakiunde 19 de Julio 2021.

## 3.2. Referencias estudio de buenas prácticas

- Institut Català d'Oncologia (ICO).
- Instituto de Investigación Biomédica de Bellvitge (IDIBELL).
- Barcelona Institute of Science and Technology (BIST).
- Basque Research and Technology Alliance (BRTA).
- Estructura CIBERER y programa IMPaCT.
- Centro para la Integración de la Medicina y las Tecnologías Innovadoras (CIMTI).
- Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQuAS).
- Agencia de Conocimiento en Salud (ACIS).
- Institució CERCA.
- Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer (IDIBAPS).
- L'Institut d'Investigació Sanitària de les Illes Balears (IdISBa).
- Instituto de Neurociencias Universidad de Barcelona.