

2.4. Análisis externo. Conclusiones de los referentes de buenas prácticas

Se han analizado para cada uno de los objetivos del marco estratégico diferentes ejemplos de instituciones cuya práctica puede utilizarse de referencia. Los resultados del análisis externo de buenas prácticas se detallan en el Anexo 2.

Las instituciones estudiadas han sido las siguientes:

- Institut Català d'Oncologia (ICO).
- Instituto de Investigación Biomédica de Bellvitge (IDIBELL).
- Barcelona Institute of Science and Technology (BIST).
- Basque Research and Technology Alliance (BRTA).
- Estructura CIBERER y programa IMPaCT.
- Centro para la Integración de la Medicina y las Tecnologías Innovadoras (CIMTI).
- Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQuAS).
- Agencia de Conocimiento en Salud (ACIS).
- Institució CERCA.
- Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer (IDIBAPS).
- L'Institut d'Investigació Sanitària de les Illes Balears (IdISBa).
- Instituto de Neurociencias Universidad de Barcelona.

El análisis muestra que existen experiencias previas de éxito en la **coordinación** entre distintos centros con actividad investigadora y de innovación. El fomento de la participación es fundamental en todos los niveles, la claridad de la estructura de gobernanza, la organización de programas y proyectos por áreas de especialización y el trabajo en red.

Es esencial establecer y facilitar canales de comunicación accesibles, abiertos, adecuados y fluidos que permitan el intercambio de información entre los diferentes agentes del sistema, incluyendo IIS, Dirección General Osakidetza, personal asistencial, empresas y colaboradores internacionales.

En cada línea estratégica que se define más adelante en esta Estrategia Marco, se indica qué actuaciones de las estudiadas podrían servir de referencia para su implementación.