



EU UKRAINE BUSINESS SUMMIT

(11 y 12/04/2025)

EU-Ukraine Business Summit

Panel institucional: Asociarse por el Futuro Económico de Ucrania: Inversión, Reconstrucción e Integración en la UE

La primera sesión del EU Ukraine Business Summit se centró en el papel fundamental de la inversión en el proceso de reconstrucción de Ucrania y en su transformación económica a largo plazo.

Uno de los principales anuncios fue el **paquete de seguridad energética** acordado entre la UE y Ucrania en febrero, con una **proyección de ejecución hasta 2027**. Este paquete no solo fortalece la **seguridad energética** de Ucrania, sino que también incrementa la **resiliencia energética** de toda Europa. Se destacó que esta colaboración energética es un **auténtico cambio de juego** para atraer inversión privada, especialmente en sectores como las **energías renovables**, el **almacenamiento energético** y las **tecnologías limpias**.

Además, se destacó que el ámbito de la **defensa**, Ucrania ofrece una oportunidad única de colaboración para toda Europa, destacando su **capacidad y resiliencia**. Según los panelistas, esta posible integración puede actuar como catalizador hacia un **mercado de defensa verdaderamente europeo**, con beneficios industriales, estratégicos y tecnológicos de gran alcance.

Se remarcó que ya se están tomando medidas concretas, y que la transformación de Ucrania no comienza únicamente con su futura adhesión a la Unión Europea. De hecho, muchos de los beneficios y avances ya están en marcha. Uno de los argumentos más sólidos para invertir ahora mismo en Ucrania es el **impresionante camino de reformas** que el país ha emprendido, con avances tangibles en materia de gobernanza, transparencia y modernización institucional.

En este contexto, la Unión Europea está aportando recursos significativos para impulsar tanto la reconstrucción como la transformación económica de Ucrania. Se presentó el **Ukraine Investment Framework**, que busca movilizar hasta **10.000 millones de euros** con el objetivo de desencadenar **inversiones público-privadas en los próximos tres años**. Este instrumento está diseñado para ofrecer garantías, reducir riesgos y generar tracción entre inversores europeos e internacionales.

Ucrania fue descrita como un país con potencial real para convertirse en un **hub estratégico en Europa**, especialmente en sectores clave de la transición verde. Uno de estos proyectos generará hasta **150 megavatios de energía limpia**, demostrando la viabilidad y ambición de las inversiones en energías renovables dentro del país.

Se informó también del éxito rotundo de la reciente **convocatoria de expresión de interés dirigida a empresas europeas** interesadas en invertir en Ucrania.

Uno de los mensajes más potentes y simbólicos de la sesión fue la afirmación de que **trabajar juntos en algo complejo, con paciencia y con confianza, es la base de una verdadera alianza estratégica**.

Finalmente, se anunció que este impulso continuará y tomará nueva forma en la próxima **Conferencia de Reconstrucción de Ucrania**, que se celebrará en **julio en Roma**, donde se espera consolidar compromisos y movilizar más recursos para el proceso de recuperación y modernización del país.

Discurso del Primer Ministro de Ucrania, Denys Shymhal:

El [Primer Ministro de Ucrania, Denys Shymhal](#), inició su intervención subrayando algunos logros concretos y estratégicos que ya están en marcha como parte de la transformación profunda del país. Comenzó anunciando que la **red eléctrica de Ucrania está completamente sincronizada con la de la Unión Europea**, lo cual representa un hito fundamental para su **integración energética, mejorando su autonomía y su compatibilidad técnica con los sistemas europeos**.

Además, destacó que **Ucrania ocupa una posición geográfica estratégica única**, lo que la convierte en una ubicación excepcionalmente atractiva para los **inversores en energías renovables**. En este sentido, no sólo se está trabajando para **atraer capital privado, sino también para crear las condiciones adecuadas**; regulatorias, técnicas y de seguridad; que faciliten una expansión sostenible de este sector.

Otro punto central fue el papel que puede jugar Ucrania en el suministro de **materias primas esenciales**, vitales para las transiciones ecológica y digital.

En cuanto a la reconstrucción, fue claro: **el objetivo no es simplemente restaurar lo que fue destruido por la guerra, sino construir una Ucrania moderna, europea, desde sus cimientos**. Esto incluye planes ambiciosos de **nuevas viviendas para millones de ciudadanos desplazados** y la **construcción de corredores logísticos con estándares europeos**.

Asimismo, abordó el impacto de la guerra en el **sector de defensa**. Afirmó que **la agresión rusa ha catalizado el desarrollo de la industria de defensa ucraniana**, fortaleciendo su resiliencia y capacidades tecnológicas.

En materia agrícola, el Primer Ministro reafirmó la ambición de Ucrania de convertirse en una **potencia agrícola rural** de escala europea. El **objetivo es duplicar las exportaciones agrícolas**, y para ello, el **Gobierno ucraniano se compromete a apoyar directamente a los inversores privados**, facilitando el acceso a financiamiento, garantías, tierras y marcos regulatorios.

También destacó el dinamismo del **sistema nacional de comercio de emisiones**, señalando que **solo el año pasado se generaron 7.000 millones de dólares a través del ETS (Emissions Trading Scheme)**.

Uno de los objetivos prioritarios del país, dijo, es convertirse en **miembro de pleno derecho del Mercado Único Europeo**. Por ello, hizo un **llamado a todos los actores europeos para acelerar este proceso a todos los niveles**, reforzando la convergencia normativa y operativa. Añadió que el volumen comercial entre Ucrania y la UE **superó los 60.000 millones de dólares el año pasado**.

Finalmente, mencionó que **Ucrania está llevando a cabo una profunda transformación interna**, reinventándose a través de la **aplicación de legislación europea en todos los sectores**. Como muestra de ello, compartió que la primera convocatoria de propuestas de inversión recibió **150 proyectos provenientes de 31 países de la UE**, con inversiones de más de **12 millones de euros**, todas ellas **elegibles para cofinanciación europea**.

Discurso del Ministro para la Unión Europea, Adam Szłapka:

Adam Szłapka comenzó su intervención destacando el **compromiso compartido con la resiliencia de Europa**, y recalcó el **apoyo incondicional de la Unión Europea a Ucrania**. Afirmó que: “**Millones de ucranianos están defendiendo hoy los valores fundacionales de la Unión Europea. Tenemos que actuar ya.**”

Criticó duramente que durante años, la política exterior europea; particularmente en su dimensión oriental. Hizo hincapié en que **Europa necesita paz tanto como cualquier otra región del mundo**, y por eso, insistió en que **EE. UU., Ucrania y Europa deben actuar unidos**, reforzando una **cooperación transatlántica que calificó como de máxima importancia**. Desde el punto de vista institucional, destacó el trabajo de la **Presidencia polaca del Consejo de la UE**, que en solo tres meses **ha organizado 20 reuniones ministeriales de alto nivel dedicadas exclusivamente a Ucrania**. Expresó su confianza en que la próxima **Presidencia danesa continuará con el mismo nivel de urgencia**, particularmente en la **implementación efectiva de sanciones contra Rusia**.

Szłapka también expuso **dos grandes prioridades**:

1. **Reconocer la magnitud del desafío**: el coste actual estimado de la reconstrucción de Ucrania **superá los 500.000 millones de euros**, y seguirá creciendo.
2. **Enfocar la recuperación como una oportunidad de transformación**, no solo como un proceso de reparación. Para él, una “**recuperación real**” implica:
 - Innovación
 - Transformación productiva
 - Desarrollo de la capacidad económica

En este sentido, insistió en que se requiere una **colaboración estructural entre los sectores público y privado**, y que la **inversión europea será crucial para desbloquear el potencial económico de Ucrania**.

Finalmente, hizo un recorrido por los principales ejes que deben guiar la recuperación:

- **Reconstrucción del sistema energético**
- **Mejora de la conectividad e infraestructuras**
- **Apoyo decidido a la industrialización**
- **Dimensiones sociales y territoriales del proceso de recuperación**

Panel I - El camino de Ucrania hacia la UE: cómo las reformas de adhesión pueden impulsar los negocios:

Gert Jan Koopman, Director General de la Dirección General de Ampliación y Vecindad Oriental (ENEST) de la Comisión Europea, inició su intervención explicando **cómo la relación entre Ucrania y la Unión Europea ha experimentado una transformación profunda y positiva**.

En este contexto, reconoció **que Ucrania ha logrado mejoras considerables**, tanto en la implementación de estructuras institucionales como en el impulso de reformas para mejorar el entorno empresarial y el estado de derecho. Incluso bajo circunstancias extremas, como los ataques a la infraestructura energética, Koopman destacó que el país ha logrado “**mantener las luces encendidas**”, demostrando **resiliencia operativa**.

Koopman presentó **una visión clara sobre la integración económica de Ucrania en la UE**. Explicó que se ha fijado un calendario ambicioso para que dicha integración ocurra **incluso antes de que Ucrania se convierta formalmente en Estado miembro**.

Mencionó que Ucrania **estará plenamente integrada en el sistema de pagos europeo y hará uso de la moneda común, lo que marcará un hito sin precedentes en el proceso de preadhesión**. También adelantó que la **integración en el mercado energético europeo está programada para principios de 2027**.

Koopman fue contundente al afirmar que el "**business case**" para invertir en Ucrania **ya existe**. La aproximación normativa no es solo teórica; **se trata de una convergencia jurídica y técnica tangible**. La legislación **ucraniana se está alineando con los marcos europeos, y eso, según él, brinda una base real para que el sector privado actúe**.

Recalcó que **Ucrania ya se está integrando en el mercado interior de la UE gracias a un acuerdo comercial sólido**.

A pesar de estos avances, Koopman advirtió **que no todos los sectores se integrarán de forma inmediata o total**.

El punto clave para el sector privado, recalcó, es **la "materialidad" de la integración y la existencia de plazos creíbles**. Las empresas necesitan ver que el proceso está avanzando con claridad, y eso les permite tomar decisiones de inversión con confianza.

A continuación, **Svitlana Grynchuk**, Ministra de Protección del Medio Ambiente y Recursos Naturales de Ucrania abordó los **desafíos técnicos y regulatorios derivados de la integración europea, particularmente en sectores altamente especializados como el energético**. Señaló que, **aunque la guerra ha causado daños masivos a la infraestructura nacional, Ucrania está reconstruyendo bajo un enfoque y unos estándares plenamente europeos**.

Destacó también el **potencial de los recursos naturales de Ucrania**, incluyendo materias primas y minerales estratégicos. Insistió en que la **digitalización es otra prioridad para el gobierno ucraniano**, no solo para facilitar los procedimientos, sino también como mecanismo para reducir la corrupción.

Seguidamente, **Davide La Cecilia**, enviado especial del Ministerio de Asuntos Exteriores Italiano para la **Reconstrucción de Ucrania y Coordinador del Grupo de Trabajo para la Recuperación y Resiliencia de Ucrania**, explicó que la **Conferencia para la reconstrucción de Ucrania a celebrarse en Roma** tiene como **objetivo central sensibilizar a la opinión pública internacional, movilizar apoyo institucional y atraer inversiones clave para la reconstrucción de Ucrania**.

Insistió en que la **participación activa del sector privado no solo es deseable, sino absolutamente indispensable para asegurar el éxito del proceso**. La Cecilia abogó por un **proceso coordinado, transparente y con resultados tangibles**, y aseguró que el gobierno italiano está comprometido con acelerar el proceso de adhesión de Ucrania, en colaboración estrecha con la presidencia polaca.

El siguiente ponente, **Pawel Kowal**, enviado **Especial de Polonia para la Reconstrucción de Ucrania**, enfocó su intervención en la dimensión **social y geopolítica** de la reconstrucción. Afirmó que es imprescindible pensar no solo en la infraestructura física, sino en **la recomposición social de una Ucrania marcada por el trauma**, con millones de personas desplazadas, la circulación de armas y tensiones acumuladas.

Planteó dos pilares fundamentales:

1. **Apoyar a la sociedad ucraniana en su preparación para una reconstrucción estructural y un proceso de integración estable.**

2. Acelerar la integración de Ucrania en la UE, especialmente en los **clústeres fundamentales y de política exterior**, para transmitir confianza y credibilidad.

Kowal subrayó que **la seguridad de Europa Central está directamente ligada a Ucrania**, y que su misión es **explicar esta arquitectura futura a los socios europeos en Bruselas**. También abordó la importancia de la logística y conectividad en la región.

Anna Derevyanko, Directora Ejecutiva, **Asociación Empresarial Europea** (European Business Association) agradeció a las empresas que **ya están invirtiendo en Ucrania pese a la guerra**, afirmando que **el 77% de sus miembros planean seguir invirtiendo** sin importar el contexto. Identificó **tres factores claves para fomentar nuevas inversiones**:

1. **Integración europea**: los inversores valoran que Ucrania esté armonizando sus leyes con las de la UE. Sectores como salud, TI y banca **ya están bien integrados**. Dijo que los inversores necesitan **esperanza y señales claras de que el proceso avanza**.
2. **Reconstrucción**: debe venir después de un alto al fuego estable. Para que llegue el dinero, **deben existir mecanismos de des-riesgo**, acompañados de inversión pública para atraer capital privado.
3. **Seguros de viaje y garantías de seguridad**: muchas empresas no pueden operar sin cobertura. **A falta de garantías, muchos inversores no están dispuestos a asumir el riesgo**.

A continuación, **Maciej Witucki**, Director Ejecutivo (CEO) de **Orange Polska** y miembro del Consejo Asesor Empresarial de la **Plataforma de Donantes para Ucrania**, aportó una perspectiva directa del terreno. Comentó que **empresas polacas ya están ofreciendo seguros de viaje para Ucrania**, lo cual facilita que delegaciones empresariales viajen a Kiev. Reconoció que **la membresía a la UE es clave para generar confianza**, pero también advirtió que **la percepción de corrupción en Ucrania sigue siendo un obstáculo importante**.

Considera que **aún no es el momento de grandes inversiones masivas**, pero sí de establecer un plan a largo plazo. Finalizó destacando que el discurso del gobierno debe ser **constante y firme en su lucha contra la corrupción**.

Para finalizar el panel, **Olha Stefanishyna**, Viceprimera Ministra para la **Integración Europea y Euroatlántica** de Ucrania, Ministra de Justicia de Ucrania, presentó a la UE como **un mercado predecible, con un marco financiero y relacional sostenible**, agradeciendo a las empresas europeas que siguen operando en Ucrania pese a la guerra. Aseguró que Ucrania ha **demonstrado, incluso en medio de una guerra, ser un socio responsable, comprometido y confiable**, destacando logros en **integración del mercado energético y reformas estructurales**.

Aclaró que **la guerra sigue, y la situación estructural en torno a Ucrania no ha cambiado**, por lo que los socios necesitan previsibilidad.

Panel II- Reconstruir Ucrania y Reindustrializar Europa: Un Futuro Económico Compartido

La siguiente sesión arrancó con la intervención de [Alona Shkrum](#) (Primera Viceministra de Desarrollo Comunitario de Ucrania), quien subrayó la importancia de los acuerdos firmados recientemente con el Banco Europeo de Inversiones para apoyar la recuperación de Ucrania. Sin embargo, aclaró que no todo podrá ser reconstruido tal como era antes del conflicto. “**Debemos priorizar**”, insistió, y definió tres áreas clave para ello: en primer lugar, la vivienda, en segundo lugar, la energía, por su rol estratégico y esencial; y en tercer lugar, el transporte y la logística.

A continuación, [Teresa Czerwińska](#), vicepresidenta del [Banco Europeo de Inversiones](#), reafirmó que las empresas europeas están teniendo buenos resultados en Ucrania. Explicó que las operaciones del BEI en el país son muy diversas en términos de sectores y niveles de colaboración: trabajan tanto con el gobierno central como con autoridades locales y comunidades. Informó que el día anterior se habían firmado dos nuevos acuerdos en el marco de la recuperación multisectorial de Ucrania. Czerwińska subrayó que la recuperación no es una tarea puntual, sino un proceso continuo que requiere establecer prioridades. Detalló que el BEI está financiando este esfuerzo con una inversión de **100 millones de euros canalizados directamente a través del banco**. El plan de reconstrucción contempla varias fases: primero, la provisión de financiación (estimada en 600 mil millones de euros); segundo, la priorización de sectores como energía, transporte y vivienda; tercero, la preparación de proyectos viables (“bankable”) que puedan alinearse con los estándares europeos, con un fondo de **100 mil millones de euros** destinado a asistencia técnica y asesoramiento; y cuarto, la creación de una base sólida de infraestructura pública como condición para atraer inversión privada. También anunció que se están ofreciendo **300 millones de euros en garantías** para que empresas europeas colaboren con socios ucranianos, reduciendo así el riesgo de las operaciones.

Seguidamente, [Magda Jopczyńska](#), Directora General de la Dirección General de Movilidad y Transportes (DG MOVE) de la Comisión Europea, abordó el tema del transporte como prioridad fundamental tanto para la reconstrucción como para la futura adhesión de Ucrania a la UE. Recordó que, desde el inicio de la invasión, el transporte de personas y bienes se volvió una necesidad inmediata y crítica. Explicó que hubo que reorganizar por completo la manera en que funcionaba el sistema logístico del país, pero señaló que esto también ha creado una oportunidad empresarial clara.

La intervención de [Marta Postula](#), de [BGK](#), se centró en la colaboración entre el BEI y el banco nacional polaco de desarrollo (BGK), dejando claro que no compiten entre ellos, sino que se complementan.

Por su parte, [Victor Martínez García](#), Director de [INDRA](#), habló sobre el papel crucial que desempeña la infraestructura de transporte europeo e internacional en la recuperación de Ucrania. Dijo que los daños al sistema de transporte requerirán mucho tiempo y dinero para ser reparados, y que la seguridad debe ser lo primero. Uno de los temas más delicados que abordó fue la situación del espacio aéreo ucraniano. Explicó que proteger ese espacio es esencial no solo desde el punto de vista militar o civil, sino también económico, ya que afecta directamente a la operatividad del transporte y la logística. También mencionó que, antes de la guerra, Ucrania ya estaba recibiendo tecnología europea y que ahora, con buena coordinación y políticas claras, se puede reconstruir y conectar su sistema de aviación con el

europeo. El primer paso es hacer que el espacio aéreo sea seguro y luego restaurar su operatividad lo antes posible.

Finalmente, [Yuriy Ryzhenkov](#), CEO de Metinvest, comenzó comentando con ironía que le había tomado 24 horas llegar al evento, lo cual reflejaba en sí mismo el estado actual de la conectividad y el transporte hacia y desde Ucrania. “Estamos esperando que la reconstrucción comience, y queremos formar parte de ella como actores económicos”, afirmó con convicción. Recalcó que la infraestructura es clave, pero que también lo es la “infraestructura legal”, es decir, la transparencia, la previsibilidad y un marco regulador que dé confianza a los negocios.

Sección de preguntas – ¿Cómo impactará la inteligencia artificial en la reconstrucción de Ucrania?

- Alyona Shkrum respondió que están trabajando en investigaciones para identificar cómo la inteligencia artificial puede ser usada en los procesos de reconstrucción, y que están abiertas a colaboraciones con empresas privadas.
- Magda Jopczyńska añadió que, precisamente por la urgencia, muchas veces se logra hacer las cosas mejor y más rápido. Mencionó el plan de acción continental sobre inteligencia artificial.
- Victor resaltó el dinamismo del ecosistema ucraniano de IA, y la oportunidad que representa introducir digitalización en la reconstrucción. Señaló que la clave es trabajar con los ucranianos y no en su lugar, y que Ucrania debe beneficiarse directamente del acceso a tecnología europea.
- Yuriy comentó un caso concreto: el proyecto "Steel Green", en el cual ya se está usando inteligencia artificial para diseñar viviendas. Afirmó con convicción que la IA ya está presente en Ucrania y que muchas empresas nacionales la están utilizando.
- Por último, Teresa Czerwińska compartió un ejemplo práctico sobre cómo las líneas de emergencia 112 en Kiev usan inteligencia artificial para mostrar en tiempo real toda la infraestructura crítica de la ciudad.

Panel III - Mostrar Impacto y Oportunidades: Casos de Éxito Reales de Inversiones Respaldadas por la UE en Ucrania

La sesión arrancó con una intervención por parte de [Martin Bailey](#), representante de la Dirección General de Redes de Comunicación, Contenido y Tecnologías (DG CNECT) de la Comisión Europea. Bailey presentó uno de los desarrollos tecnológicos más innovadores aplicados a la reconstrucción de Ucrania: el uso de un Digital Twin, es decir, un gemelo digital que se apoya en inteligencia artificial como herramienta clave para planificar y ejecutar la recuperación del país.

Posteriormente, representantes de empresas ucranianas compartieron sus experiencias sobre cómo han mantenido y hasta ampliado sus operaciones desde el inicio de la guerra, demostrando la capacidad del sector privado de adaptarse, resistir y contribuir activamente a la resiliencia del país.

El primero en intervenir fue [Dennis Bazilevych](#), Director de Asuntos Jurídicos y Regulatorios de [NovaPost](#), quien destacó con orgullo que su empresa no solo siguió operando desde el primer día de la guerra, sino que también extendió sus servicios más allá de las fronteras de Ucrania. Bazilevych explicó que NovaPost ha desempeñado un papel clave tanto en el ámbito comercial; especialmente en el

apoyo al comercio y la promoción de exportaciones; **como en el terreno humanitario**, donde ha ofrecido apoyo constante en momentos críticos.

La siguiente intervención fue de [**Vasyl Danylyak**](#), vicepresidente del grupo [**OKKO**](#), quien relató cómo su empresa tomó hace años la **decisión estratégica de diversificar sus actividades**, especialmente hacia las **energías renovables**. A pesar de la guerra, continuaron con sus planes y, en 2024, **lanzaron dos proyectos clave**. El primero fue una planta de almacenamiento de baterías, ya finalizada el año pasado. El segundo, una **planta eólica de 147 MW, que supuso una inversión de 250 millones de euros**. Vasyl detalló el proceso: en junio del año pasado se firmaron los términos del acuerdo, y a lo largo del año se concretaron tanto el acuerdo principal como el cierre final de la transacción, que tuvo lugar la semana pasada.

Panel IV - Reducir el Riesgo de Inversión en Tiempos de Guerra: Recuperar la Confianza del Mercado

La siguiente sesión del evento se centró en cómo **reducir los riesgos para la inversión en Ucrania y fomentar un entorno de confianza y estabilidad para los actores públicos y privados que deseen participar en la reconstrucción del país**.

[**Anna Jarosz-Friis**](#), Directora del Servicio para Ucrania en la Dirección General de Vecindad y Negociaciones de Ampliación (**DG NEAR**) de la Comisión Europea, abrió la sesión explicando que la **Unión Europea ya está trabajando en tres vías principales para reducir el riesgo de invertir en Ucrania**. En primer lugar, se refirió al enfoque más clásico: **el uso de instrumentos financieros que permiten asumir parte del riesgo directamente en el presupuesto de la UE, facilitando así las inversiones privadas**. Un ejemplo de esto es el **programa de 50.000 millones de euros para apoyar a Ucrania**, implementado especialmente a través del **Marco de Inversión en Ucrania**, que ofrece garantías específicas para respaldar estas operaciones y cuenta con socios implementadores sobre el terreno.

La segunda vía es la **certidumbre regulatoria**, ligada directamente al **proceso de adhesión de Ucrania a la UE**. Jarosz-Friis explicó que **Ucrania está inmersa en una reforma profunda de su marco normativo, y que la UE está comprometida a acompañar este proceso**.

El tercer pilar del enfoque europeo es el **acceso preferente al mercado interior europeo**, lo que ofrece un incentivo económico concreto. Gracias al [**Acuerdo de Asociación con Ucrania**](#), ya existe una base legal avanzada para la integración económica y comercial, que actualmente se está ampliando con la negociación de **tres nuevos acuerdos en los sectores de servicios e industria**, cuya conclusión se espera para finales de año.

Desde el lado del gobierno ucraniano, [**Andrii Teliupa**](#), Viceministro del **Ministerio de Economía de Ucrania**, explicó que reducir el riesgo es **esencial tanto desde el punto de vista financiero como psicológico**. Señaló que ya han desarrollado varios productos para facilitar la inversión y expresó su esperanza de que en el próximo **foro empresarial se puedan mostrar más proyectos concretos y, sobre todo, más financiación ya movilizada**.

[**Benoît Waltregny**](#), Director General Adjunto de [**Lloyd's**](#), explicó que el contexto actual en Ucrania limita mucho la capacidad de operar, pero insistió en que se están tomando medidas concretas para ofrecer respaldo. Mencionó el **corredor marítimo habilitado para las exportaciones agrícolas ucranianas**, que ha permitido el paso de más de **1.000 buques transportando 32 millones de toneladas** de grano y otros

productos. Las exportaciones han aumentado un **3 % en comparación con 2023**, demostrando que los mecanismos de de-risking pueden tener efectos reales.

También destacó el desarrollo de **esquemas de garantía**, que combinan corredores de seguros con el **Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo**. Esto permite aumentar la capacidad aseguradora. Además, se está utilizando **tecnología basada en inteligencia artificial** para identificar con precisión brechas en la cobertura de propiedades comerciales, lo que refuerza la seguridad de las inversiones.

Waltregny hizo un llamado a profundizar la **colaboración público-privada** y a reflexionar colectivamente sobre cómo aumentar la capacidad del mercado en Ucrania. **"Esto no es el final, sino el inicio del diálogo y la cooperación"**, concluyó.

Janusz Władyczak, presidente de la aseguradora estatal polaca **KUKE**, compartió la experiencia de su entidad, que **asumió riesgos en Ucrania incluso antes del inicio de la guerra**. En 2022, implementaron una solución basada en tres pilares:

1. **Comercio cotidiano**: apoyan a empresas polacas que quieren expandirse hacia Ucrania asegurando riesgos de transporte de mercancías por cualquier vía (camión, tren, avión o barco), siempre que la empresa esté registrada en Polonia.
2. **Inversión directa en Ucrania**: ofrecen seguros para inversiones polacas en territorio ucraniano, tanto para riesgos comerciales como políticos, facilitando además la instalación de empresas en Polonia con fines de exportación.
3. **Proyectos de infraestructura**: si una empresa polaca necesita financiación para invertir en infraestructura en Ucrania, KUKE puede cubrir parte del riesgo, con la condición de que la cadena de suministro tenga origen polaco.

Lisa Kaestner, Country Manager para Ucrania y Moldavia de la **IFC**, explicó que su organización ha destinado **6.000 millones de dólares a Ucrania en los últimos 30 años**, con un enfoque claro en fomentar **asociaciones público-privadas**. IFC ofrece **liquidez a distintos tipos de clientes**, incluyendo financiación de tipo **"equity"**, y ha invertido en **fondos tecnológicos como Horizon Capital**.

Panel Final - Acceso a la Financiación para las PYMES: Empoderar a los Veteranos de Guerra y Grupos Vulnerables, y Movilizar las Agencias de Crédito a la Exportación para Inversiones de PYMES

La última sesión del evento puso el foco en **cómo facilitar el acceso a financiación y recursos para las pequeñas y medianas empresas (PYMES) en Ucrania**, consideradas el **corazón de la economía, tanto en Europa como en el proceso de recuperación y reconstrucción ucraniana**.

Katarina Mathernová, Embajadora de la Unión Europea en Ucrania, comenzó su intervención con un mensaje contundente: **la prioridad más importante** sigue siendo ayudar a Ucrania a **superar la agresión que está enfrentando**. Señaló que el **principal obstáculo** para las PYMES ucranianas, y también para las empresas europeas interesadas en cooperar con Ucrania, sigue siendo **la guerra**. Recordó que el **fin de semana anterior** se lanzaron nuevos misiles que causaron víctimas, remarcando que su primera preocupación es, sin duda, la **seguridad**.

Mathernová mencionó que, aunque existe un **número elevado de programas de apoyo** a Ucrania desde que comenzó la guerra, su **exceso puede resultar contraproducente**: **"tenemos tantos programas, que a veces no sabemos cuál**

utilizar". En ese sentido, destacó la necesidad de **garantizar un acceso real y simplificado a la financiación para las PYMES**, pero también de asegurar un **clima favorable para la inversión**, abordando aspectos como la **burocracia, la fiscalidad y la necesidad de mentoría empresarial**, que ayude a las empresas a crecer de manera sostenible.

Serhii Tamarin, Director Ejecutivo de **Ukrainian Drone Components**, tomó la palabra para recordar que **la tecnología puede salvar vidas**, y que no solo es necesaria en el ámbito militar, sino también en el civil. Explicó que su proyecto empresarial ya está en funcionamiento y se basa en un principio claro: **trabajar exclusivamente con veteranos de guerra**, muchos de ellos con amputaciones o lesiones graves.

Barbara Rambousek, Directora de Inversión de Impacto, Capital Humano, Transición Justa, Finanzas Inclusivas y Política Global del Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (BERD), destacó que su institución es el **mayor inversor en la economía real de Ucrania**. Subrayó el papel de las PYMES como **motor de la economía nacional** y como eje de la generación y protección del empleo. Compartió los resultados de una encuesta reciente que **identificó los principales retos que enfrentan las PYMES en Ucrania**: muchas no operan a plena capacidad y **hay escasez de mano de obra** en el mercado. En respuesta, el **BERD actúa en tres frentes**:

1. **Garantizar el acceso a financiación** de forma flexible, a través de instituciones financieras locales.
2. **Invertir en capital humano**, promoviendo el desarrollo de habilidades, la creación de empleo y la reintegración de veteranos.
3. **Implementar programas de capital humano:**
 - Reincorporación de veteranos al sector financiero.
 - Financiación específica para PYMES que contraten veteranos.
 - Acompañamiento a las empresas durante todas las fases de implementación.

Kate Le Moignic, Directora de Relaciones Internacionales, Alianzas, Recaudación de Fondos y Comunicación de **Neo-Eco Ukraine** explicó que su organización trabaja activamente con **grupos vulnerables** y está aplicando **soluciones innovadoras para la reconstrucción de Ucrania**. Presentó un proyecto piloto en el que utilizan **inteligencia artificial para evaluar daños**, así como una iniciativa específica centrada en **veteranos**. Puso como ejemplo un proyecto en Dinamarca donde, gracias a la tecnología, lograron identificar **zonas peligrosas no detectadas previamente** en un área que ya había sido declarada segura.

A continuación, **Natalia Butkova-Vitvitska**, Miembro del Consejo de Administración de **Oschadbank**, uno de los **principales bancos de Ucrania**, explicó que desde el primer día de la guerra **han implementado programas específicos, especialmente en colaboración con instituciones internacionales presentes en el país**. Entre ellos, mencionó un **programa especializado para negocios liderados por veteranos**, estructurado en:

1. **Dos tipos de subvenciones en colaboración con el BERD.**
2. **Financiación para negocios y start-ups creados por veteranos.**

Informó que ya han financiado **alrededor de 50 préstamos a veteranos**, pero también identificó **algunos retos pendientes**, como el **diseño de soluciones eficaces para problemas estructurales**.

Se detalló los **tres principales obstáculos** que actualmente limitan el acceso de los veteranos al financiamiento:

1. **Historial crediticio negativo:** aproximadamente la mitad de los veteranos tienen un historial financiero afectado, en muchos casos porque fueron llamados al frente mientras aún tenían deudas pendientes. Esta situación impide su elegibilidad para préstamos o subvenciones.
2. **Falta de conocimientos empresariales:** muchos veteranos carecen de formación sobre cómo establecer y gestionar un negocio, lo que subraya la necesidad de desarrollar **programas de formación y transferencia de conocimientos** específicos.
3. **Pocos programas de financiación enfocados en veteranos:** actualmente, la oferta de instrumentos financieros adaptados a sus circunstancias es escasa, lo cual limita su capacidad de emprender y generar ingresos.

Concluyó reafirmando que su banco está **listo para cooperar**, con el objetivo claro de **proveer herramientas para cada etapa del ciclo empresarial de los veteranos**, desde la creación de la idea hasta la consolidación del negocio.

A continuación, **Barbara** compartió una estadística significativa: **una de cada dos nuevas empresas en Ucrania es fundada por mujeres**, lo que demuestra el potencial de liderazgo y resiliencia presente en la sociedad civil ucraniana. Explicó que, para que las instituciones financieras puedan canalizar mejor los apoyos, es esencial **simplificar los procesos**. “**Cuantas más condiciones y requisitos añadimos, más difícil se lo ponemos a las instituciones y a las personas. La flexibilidad es clave**”, afirmó.

Posteriormente, en su intervención final, reafirmó que **Ucrania se mantiene en el centro de la estrategia del BERD**. La institución seguirá invirtiendo en la economía real y, especialmente, en las personas. De hecho, el **80 % de sus recursos estarán dirigidos al fortalecimiento del capital humano y al apoyo a las PYMES**.

Mathernová añadió una reflexión final sobre el enfoque europeo. Dijo que no basta con lanzar convocatorias y ofrecer fondos: **hay que hacerlo bien**. Esto implica **comprender las realidades locales**, ajustar los mecanismos de apoyo a las necesidades reales y brindar la asistencia adecuada para que los créditos lleguen a quienes los necesitan. Destacó, además, el extraordinario **potencial de innovación que ha surgido en Ucrania** en apenas dos años: de tener prácticamente ninguna empresa tecnológica, han pasado a tener **más de 50, y hoy ya superan las 200**. Este avance se debe, en su opinión, a una combinación de **voluntad política, eliminación de trabas burocráticas y creación de incentivos claros**. “**Con buenas políticas públicas y un espíritu emprendedor activo, pueden lograrse verdaderos milagros**”, dijo.

Kate le Moignic, cerró su participación reafirmando el compromiso de su organización de **reconstruir Ucrania de forma circular, resiliente y humana**, con base en sus 15 años de experiencia. Reconoció que, en un contexto de guerra, es muy difícil planificar a medio o largo plazo. Por ello, muchas de sus iniciativas se han diseñado **en diálogo directo con personas vulnerables encontradas en terreno**. “**No estamos reconstruyendo solo un país, estamos reconstruyendo a su gente**”, expresó.

Este segmento del panel cerró con una visión compartida: **la reconstrucción de Ucrania no puede reducirse a una cuestión de infraestructura o dinero. La combinación de buenas políticas, acceso real al crédito, inclusión de colectivos vulnerables y espíritu emprendedor es el camino para lograrlo**.