

EDA Annual Conference 2026

“To be ready. Together. Now and tomorrow - Delivering on European Defence Readiness 2030”

Fecha: 28 de enero de 2026

Organización: European Defense Agency (EDA)

La Conferencia Anual de la Agencia Europea de Defensa (EDA) se celebró el 28 de enero de 2026 en Bruselas bajo el lema *“To be ready. Together. Now and tomorrow – Delivering on European Defence Readiness 2030”*. El encuentro reunió a actores clave del ecosistema europeo de defensa, con el objetivo de analizar cómo garantizar la preparación operativa de la Unión Europea en todos los dominios, frente a los desafíos de seguridad actuales y futuros.

El evento congregó a ministros de Defensa y altos representantes de los Estados miembros, responsables de instituciones de la UE, de la OTAN, así como a líderes de la industria de defensa, expertos en innovación y responsables militares de alto nivel.

Siguiendo [el orden del programa del foro](#), las intervenciones fueron las siguientes:

- **Ponencia inaugural:** *To be ready for today and 2030, together for Europe’s defence- Kaja Kallas, High Representative for Foreign Affairs and Security Policy and Vice-President of the European Commission / Head of the European Defence Agency*

En su discurso inaugural, Kaja Kallas subrayó que, cuatro años después del inicio de la guerra rusa contra Ucrania, Rusia sigue representando una amenaza de seguridad mayor y persistente para Europa. Asimismo, identificó a China como un desafío estratégico a largo plazo, en un contexto internacional marcado por una creciente competencia geopolítica.

En el plano transatlántico, destacó que Estados Unidos continuará siendo un aliado clave, pero insistió en que la Unión Europea debe adaptarse a una nueva realidad estratégica y actuar con urgencia.

Kallas identificó varias áreas prioritarias, siendo:

- **la reducción de la fragmentación en defensa**, que debilita a Europa;
- la importancia del **enfoque europeo común**, más allá de las lógicas nacionales;
- el uso **eficiente del gasto** ya que no se trata solo de cuánto se invierte, sino de cómo se emplean los recursos;
- el **equilibrio entre capacidades tradicionales y nuevas tecnologías**, dada la rápida evolución tecnológica;
- Se destacó también **la importancia de las alianzas, en particular con la OTAN**, y subrayó que **la autonomía estratégica europea** no implica actuar en

solitario, sino reforzar la cooperación con socios clave, incluida Ucrania, que “no solo se defiende a sí misma, sino también a Europa”.

- **Mesa redonda de Estados miembros:** *To be ready together with greater military capabilities and deterrence*
 Participantes: Pål Jonson, Minister of Defence, Sweden / Jens Plötner, State Secretary for Defence, German / Juan Martínez Núñez, Secretary General for Defence, Spain/ Joachim Pohlmann, Head of Cabinet of Minister of Defence, Belgium

Durante la mesa redonda entre Estados miembros, responsables de defensa coincidieron en que **el problema ya no es la falta de financiación**, sino la **transformación del dinero en capacidades reales**. La excesiva regulación, la fragmentación industrial y los obstáculos en la gobernanza fueron identificados como frenos principales, así como el modelo empresarial e industrial europeo con un tamaño más pequeño.

Los participantes subrayaron la importancia de avanzar en la **estandarización**, fomentar **programas multinacionales pragmáticos**, y promover una cooperación basada en **liderar, apoyar o seguir**, según las capacidades de cada país.

Se insistió también en que los Estados miembros deben verse como socios industriales, no como simples clientes, y en la necesidad de una mayor audacia política e industrial para crear marcos regulatorios adaptados a la realidad actual.

Entre las prioridades más urgentes destacaron la **innovación en defensa**, la **interoperabilidad**, la capacidad de **adaptación rápida** y la necesidad de reforzar la **comunicación con la sociedad**, incorporando la preparación civil al concepto de defensa.

- **Mesa redonda sobre soberanía industrial europea:** *To be ready together for greater industrial sovereignty*
 Participantes: Michael Johansson, President & CEO, Saab / an Grabowski, Vice-President of the Management Board, PGZ / Camille Grand, Secretary General of the European Aerospace, Security and Defence Industries Association (ASD) / Herald Ruijters, Deputy Director-General and Head of the Task Force Security Action for Europe (SAFE), DG DEFIS / Baudouin Heuninckx, EDA Acting Director for Industry, Synergies and Enablers

El debate se centró en cómo reforzar la base industrial y tecnológica de la defensa europea a largo plazo. Michael Johansson defendió una narrativa positiva, destacando que Europa cuenta con industrias sólidas y talento, pero necesita previsibilidad, escala y planificación a largo plazo.

Se coincidió en que la soberanía industrial no debe entenderse como proteccionismo, sino como la capacidad de controlar capacidades críticas y reducir dependencias en las

cadena de suministro, especialmente en ámbitos como microelectrónica, materias primas y componentes estratégicos.

Desde la perspectiva polaca, Jan Grabowski explicó el proceso de reconstrucción de capacidades industriales nacionales mediante fuertes inversiones públicas y una creciente apertura a la cooperación europea.

Se destacó la necesidad de **pensar en términos europeos**, planificar inversiones a décadas vista y **consolidar herramientas** como el mecanismo SAFE, el Marco Financiero Plurianual y futuras **coaliciones industriales** para alcanzar los objetivos de 2030.

➤ Mesa redonda sobre Ucrania: *To be ready together to sustain our strong partnership with Ukraine*

Participantes: Hanna Hvozdiar, Advisor to the Minister of Defence, Ukraine / Benedikta von Seherr-Thoss, Managing Director for Peace, Security and Defence at the European External Action Service (EEAS) / Lieutenant General Enrico Barduani, Deputy Chairman of the Military Committee of the European Union (EUMC) / Tarja Jaakkola, NATO ASG for Defence Industry, Innovation & Armaments / Franck Desit, EDA Deputy Capability, Armaments, Planning Director

Los participantes coincidieron en que Ucrania constituye un socio estratégico clave y una fuente fundamental de lecciones aprendidas. Hanna Hvozdiar destacó el papel central de los drones, la automatización y la inteligencia artificial, así como la necesidad de **soluciones simples, escalables y rápidamente desplegables**.

Desde la perspectiva militar, el general Barduani subrayó tres lecciones principales: velocidad del tempo operativo, supervivencia en el campo de batalla e innovación continua y adaptabilidad.

Ucrania fue presentada como un **socio clave para el futuro**, capaz de aportar experiencia práctica y modelos de adaptación rápida con recursos limitados.

➤ Mesa redonda sobre Innovación y futuro de la guerra: *To be ready together for the future of warfare*

Participantes: Ulrike Franke, European Council on Foreign Relations / Kusti Salm, CEO of Frankenburg Technologies / Cecilia Bonefeld-Dahl, Director General, DIGITALEUROPE / Federica Valente, Manager of EDA's Hub for European Defence Innovation (EDA) / Brigadier General Pierpaolo Dotoli, Director of CEPOLISPE, Italy

Los ponentes coincidieron en que la **innovación ya no depende de grandes plataformas**, sino de **software, conectividad, inteligencia artificial y tecnologías civiles de uso dual**. Drones comerciales, redes digitales y sistemas de comunicación se han convertido en elementos centrales del combate moderno.

Los expertos advirtieron que Europa **no tiene un problema de innovación**, sino de **adopción y escala del sector empresarial y tecnológico**. La lentitud de los procesos

de adquisición, la burocracia y la falta de señales claras de demanda impiden que muchas soluciones lleguen al uso operativo.

Se destacó la necesidad de acortar el paso entre experimentación y despliegue, la necesidad de tolerar el fallo como parte del proceso innovador, y también de reformar los marcos regulatorios para introducir el principio de velocidad.

En las conclusiones de la Conferencia Anual de la EDA, se defendió que **Europa sabe lo que debe hacer y el reto ahora es implementar**. Igualmente se recordó que la preparación en defensa no es solo militar, sino también industrial, política y social. Se hizo una clara alusión a las herramientas financieras, recordando que el éxito dependerá de la capacidad de los Estados miembros para cooperar, tomar decisiones audaces y transformar los recursos disponibles en capacidades reales antes de que el margen de tiempo se cierre.