

PLAZAN

#41 MARTXOA/MARZO 2018

www.kait-kirola.org

**KIROL POLITIKAK
UDALERRIETAN,
XI. TOPAKETAK**

**HERRITARRAK
KUDEAKETA
PUBLIKOAREN
ERDIGUNE GISA**

**XI ENCUENTROS DE
POLÍTICAS DEPORTIVAS
EN LOS MUNICIPIOS**

**LA CIUDADANÍA
COMO CENTRO
DE LA GESTIÓN
PÚBLICA**





EDITORIAL

Han pasado ya muchos años desde aquel junio de 1990 cuando en Barakaldo se organizaron los I Encuentros Deportivos en los Municipios, bajo el lema "La gestión económica del deporte en el ámbito local".

Sin duda, aquellos que imaginaron aquellos encuentros no pudieron dar más en el clavo. Han pasado muchos años, más de 25, y el paso de este tiempo ha confirmado la importancia de las Administraciones Locales, en el impulso y crecimiento de la actividad física y desarrollo deportivo.

Para los socios y socias de KAIT, estos encuentros forman parte de nuestro desarrollo histórico y son una de las actividades que con más cariño desarrollamos. Por ello, es una alegría que después de este recorrido, los XI. Encuentros celebrados en Vitoria –Gazteiz con el título "La ciudadanía como eje de la gestión pública" hayan sido un éxito.

En un momento de cambios en las administraciones y de cambios en los modelos y formas de hacer en nuestro sector, pudimos debatir bajo un prisma común "la ciudadanía como eje de nuestra gestión". Necesitamos nuevos estilos de gestión y un modelo más abierto, más participativo y con mayor colaboración público-privada.

Para debatir sobre todo ello hubo exposiciones y coloquios, y como siempre una actitud de búsqueda de respuestas a

preguntas que hoy nos inquietan y ocupan: la necesidad de adecuar nuestras instalaciones a las nuevas demandas; el auge de actividades más informales y que utilizan cada vez más espacios no convencionales y libres; la inclusión incipiente de la actividad física y deportiva en los programas socio-sanitarios; la capacidad presupuestaria y los condicionamientos que nos establece la Ley de Estabilidad Presupuestaria y Sostenibilidad Financiera; etc.

La jornada también trató un tema en el que el Gobierno Vasco está ya trabajando, la posible modificación de la Ley Vasca del Deporte. Después de que, como siempre, nuestro compañero Jantxo Landaberea estuviera brillante, celebramos un World Café en el que las personas inscritas participaron y del que salió un documento que servirá de aportación de mejora a esa posible modificación de la Ley.

No debemos finalizar este editorial, sin hacer referencia a un compañero nuestro, al que merecidamente quisimos homenajear. Todas las personas tenemos referentes, y sin duda las personas que pertenecemos a KAIT hemos encontrado dentro de esta asociación a nuestros referentes y maestros-as. Fernando Landa, es sin duda uno de ellos, fue uno de los impulsores de estos encuentros y en Vitoria-Gazteiz, quisimos recordarle nuestro cariño. Eskerrik asko Fernando.

TXUS ROJO

*Presidente de KAIT
KAIT-eko Presidentea*

PLAZAN

#41 MARTXOA/MARZO 2018

EDITA: KAIT. KIROL ARLORAKO IRITZI TALDEA. ASOCIACIÓN VASCA DE GESTORES DEL DEPORTE | **TEXTOS:** TXUS ROJO, QUIM BRUGUÉ, JUANMA MURUA, ROSA LASAGABASTER, FERNANDO TAZO, JON TXASCO, IÑAKI ITURRIOZ, BONI TERUELO

KIROL POLITIKAK UDALERRIETAN, XI. TOPAKETAK

HERRITARRAK KUDEAKETA PUBLIKOAREN ERDIGUNE GISA

EGITURA, EDUKIAK ETA TXOSTENGILEAK

9:00-9:20 Aurkezpen instituzionala. eus cas

1. BLOKEA:

HERRITARRAK KUDEAKETA PUBLIKOAREN ERDIGUNEAN

9:20-10:15 Zerbitzuen kudeaketatik politiken gobernantzara. cas

Quim Brugué. Zientzia Politikako katedraduna eta irakaslea Gironako Unibertsitatean Aditua kudeaketa publikoan, tokiko gobernuan eta herritarren partaidetzan.

10:15-11:00 Kirola jendartearen erronken aurrean. cas

Juanma Murua. Ekonomialaria, hiri eta kirol aholkularia.

Bilborako Plan Estrategikoa Aplikazio praktiko bat. cas

Oihane Aguirregoitia. Bilboko Udalaren Gazteria eta Kiroleko zinegotzia.

11:00-11:15 Galdera-txanda

11:15-11:45 Atsedena – Coffe break

2. BLOKEA:

ESZENATOKI BERRIAK UDAL KIROLEAN

11:45-12:45 Paradigma berriak udal kirolean. eus

Rosa Lasagabaster. Eskoriatzako Udalaren kirol teknikari ohia.
Fernando Tazo. Gasteizko Udalaren Kirol Programazioko Unitateko burua.
Jon Txasko. Errenteriako Udalaren Kiroleko zinegotzi delegatua.

12:45-13:30 Mahai inguru: "Udalen kirol zerbitzuen xedea eta ikuspegia"

13:30-14:30 Atsedena-bazkaria

3. BLOKEA:

UDAL ESKUMENAK KIROL ALORREAN

14:30-15:15 Udalen eta gainerako erakundeen eskumenak Euskal Autonomia Erkidegoko Kirolaren 14/1998 Legea berriz aztertze. cas

Juantxo Landaberea. Eusko Jaurlaritzako aholkularia, 14/1998 Legea berriz aztertze lanaren koordinatzailea.

15:15-17:00 Parte hartze dinamika Kafe Solasaldia.

KIROL ESKUMENAK EUSKADIN HAUSNARKETAK ETA PROPOSAMENAK" eus cas

Kafe Solasaldiaren helburua honakoa da: Euskadin nori (udalak, aldundiak, Eusko Jaurlaritza) dagokion kirol eskumena aztertzea eta proposamenak azaltzea Kirol alorra Kirolaren 14/1998 Legea hobetu edo aldatzeko. Kafe solasaldiaren dinamika zuzena antolatze eta eztabaidatu beharreko gaiak ondo aukeratzeko, alde aurretiko lana nahitaezkoa da. Ondorioz, eskertuko genizueke zuen proposamenak otsailaren 1a baino lehen helaraztea, honako helbide elektronikora bidalita kiroleskola@euskadi.eus eta fitxa hauxe beteta: [Proposamen fitxa \[http://bit.ly/xi-encuentros\]](http://bit.ly/xi-encuentros)

XI ENCUENTROS DE POLÍTICAS DEPORTIVAS EN LOS MUNICIPIOS

LA CIUDADANÍA COMO CENTRO DE LA GESTIÓN PÚBLICA

ESTRUCTURA, CONTENIDOS Y PONENTES

9:00-9:20 **Presentación institucional.** eus cas

BLOQUE 1:

CIUDADANÍA EN EL CENTRO DE LA GESTIÓN PÚBLICA

- 9:20-10:15 **De la gestión de los servicios a la gobernanza de las políticas.** cas
Quim Brugué. Catedrático de Ciencia Política y profesor de la Universidad de Girona. Experto en los ámbitos de la gestión pública, el gobierno local y la participación ciudadana.
- 10:15-11:00 **El deporte ante los retos de la sociedad.** cas
Juanma Murua. Economista, consultor de ciudades y deporte.
- El Plan Estratégico para Bilbao. Una aplicación práctica.** cas
Oihane Aguirregoitia. Concejala de Juventud y Deporte del Ayuntamiento de Bilbao.
- 11:00-11:15 Turno de preguntas
- 11:15-11:45 Descanso – Coffe break
-

BLOQUE 2:

NUEVOS ESCENARIOS EN EL DEPORTE MUNICIPAL

- 11:45-12:45 **Nuevos paradigmas en el deporte municipal.** eus
Rosa Lasagabaster. Ex-técnica de deportes del Ayuntamiento de Eskoriatza.
Fernando Tazo. Jefe de la Unidad de Programación Deportiva del Ayuntamiento de Vitoria.
Jon Txasko. Concejal Delegado de Deportes del Ayuntamiento de Errenteria.
- 12:45-13:30 Mesa redonda: **"Misión y visión de los servicios deportivos municipales"**
- 13:30-14:30 Descanso - Comida
-

BLOQUE 3:

COMPETENCIAS MUNICIPALES EN EL ÁMBITO DEL DEPORTE

- 14:30-15:15 **Las competencias municipales, y del resto de administraciones, en la revisión de la Ley 14/1998 de la Ley del Deporte del País Vasco.** cas
Juan txo Landaberea. Asesor del Gobierno Vasco encargado de la coordinación de la revisión de la Ley 14/1998.
- 15:15-17:00 **Dinámica participativa World Café.**
"EL ÁMBITO COMPETENCIAL DEL DEPORTE EN EUSKADI. REFLEXIONES Y PROPUESTAS" eus cas
- El objeto del World Café es analizar el ámbito competencial del deporte en Euskadi (ayuntamientos, diputaciones, Gobierno Vasco) y plantear propuestas de mejora o modificaciones en este área de cara a la revisión de la Ley 14/1998 del Deporte. Con el fin de poder organizar una dinámica correcta del World Café y una selección apropiada de los temas a debatir vemos imprescindible la realización de un trabajo previo. En consecuencia, os solicitamos que, por favor, nos hagáis llegar las propuestas que tengáis en relación a este tema a la dirección de correo electrónico kiroleskola@euskadi.eus antes del 1 de febrero, mediante la siguiente ficha: [Ficha de propuestas \(http://bit.ly/xi-encuentros\)](http://bit.ly/xi-encuentros)
-

1. BLOKEA / BLOQUE 1

HERRITARRAK KUDEAKETA PUBLIKOAREN ERDIGUNEAN CIUDADANÍA EN EL CENTRO DE LA GESTIÓN PÚBLICA



9:20-10:15

DE LA GESTIÓN DE LOS SERVICIOS A LA GOBERNANZA DE LAS POLÍTICAS

QUIM BRUGUÉ

Durante la última década han proliferado las experiencias de participación ciudadana. Con instrumentos y con resultados diversos, han sido muchas las administraciones —especialmente locales— que han intentado involucrar a los ciudadanos en el diseño y la ejecución de sus políticas públicas. A menudo se han limitado a usar metodologías o a seguir las modas participativas, aunque detrás de estas razones más peregrinas suele haber una intuición, más o menos consciente, sobre la necesidad de mirar los asuntos públicos desde múltiples ópticas y, de este modo, incorporar toda su complejidad.

Este panorama puede parecer alentador, ya que nos muestra la realización de un intenso y fructífero trabajo. Sin embargo, hoy por hoy, este panorama también nos ofrece algunas sombras. El esfuerzo realizado ha sido notable, pero surgen dudas sobre sus resultados. Concretamente, sobre la relevancia de sus impactos en las propias políticas públicas y, en consecuencia, sobre el desarrollo y el bienestar de las comunidades donde intervenimos. Es decir, frente al acuerdo entorno a las virtudes intrínsecas de la participación ciudadana, emergen serias controversias sobre su utilidad efectiva. Hemos avanzado mucho, dirían los más cínicos, pero sin saber exactamente hacia donde íbamos.

En el ámbito de la participación ciudadana nos encontramos, pues, en una encrucijada. Necesitamos dar un salto

cuantitativo que nos permita superar la retórica participativa para mostrar los resultados concretos de su práctica. Necesitamos materializar las promesas de la participación; unas promesas que no pueden limitarse a la propia realización de los procesos participativos, sino que deben proyectarse sobre su capacidad para mejorar las condiciones de vida de la ciudadanía. Es imprescindible dar este salto: un salto que puede ser al vacío —si no somos capaces de traducir las promesas en resultados— o hacia adelante— si, al contrario, podemos mostrar los impactos efectivos de la participación.

El éxito de este salto depende de muchos factores, aunque hay uno que quisiéramos destacar y que, en cambio, ha sido poco atendido por los defensores y los promotores de las experiencias participativas. Nos estamos refiriendo a los cambios dentro del propio modelo organizativo de la administración que impulsa los procesos de participación. Nos referimos a como la participación, para ser efectiva, requiere cambios en el interior de la propia administración.

Transformar nuestras administraciones es imprescindible para hacer frente a los retos de nuestra sociedad actual, aunque para hacerlo no podemos negar la herencia y las inercias de un weberianismo secular. Por lo tanto, necesitamos mucha convicción, pues sin ella pueden flaquearnos las fuerzas; y necesitamos

paciencia, pues sin ella generaremos expectativas inalcanzables. Convicción y paciencia, compromiso y prudencia, audacia y calma; dualidades que, otra vez, nos recuerdan nuestros orígenes intelectuales helénicos. El equilibrio —la eunomía de los antiguos griegos— se convierte en un término de referencia. Frente a las certezas de la racionalización —que se nos impuso a partir del siglo XVII— nuestros sabios del siglo V. aC nos recordaban que las sociedades son complejas, llenas de matices y que es precisamente en los grises donde se encuentran las decisiones inteligentes.

Mirar hacia delante con los pies anclados en las lecciones del pasado: ésta podría ser la principal propuesta que se agazapa tras un término tan poco atractivo como el de la administración pública deliberativa. Mirar hacia delante para reconocer la inevitabilidad de los cambios y anclarse en nuestros sabios antiguos para no perder la cabeza, para recuperar el valor de la paciencia y la virtud del equilibrio.

QUIM BRUGUÉ *Catedrático de Ciencia Política y profesor de la Universidad de Girona. Experto en los ámbitos de la gestión pública, el gobierno local y la participación ciudadana.*

10:15-11:00

EL DEPORTE ANTE LOS RETOS DE LA SOCIEDAD

JUANMA MURUA

juanma@murua.eu

www.murua.eu

A la hora de situar el deporte ante los retos de la sociedad es necesario comprender la extensión y complejidad del mismo. Marc Augé (1999) afirmaba que el fútbol (deporte) constituye un "hecho social total" porque está relacionado con todos los elementos de la sociedad.

Desde este modo de entender el deporte, podemos intuir que el deporte tiene un potencial para la mejora de la sociedad en diferentes ámbitos. A esto es a lo que nos referimos cuando hablamos de los impactos positivos en la economía, el desarrollo de valores humanos, etc. Sin embargo no debemos olvidar que el deporte también puede reproducir e incluso intensificar problemas sociales. Clubes deportivos clasistas, actitudes machistas y racistas en competiciones son realidades contra las que debemos trabajar. Es decir, el deporte tiene grandes potencialidades, pero éstas deben ser trabajadas e incluidas en la planificación y gestión del deporte.

Vemos por tanto que por extensión, dado que el deporte está relacionado con todos (o casi) los elementos de la sociedad, éste comparte sus retos y desafíos.

GOBERNANZA

Nos encontramos por tanto frente a un desafío complejo, con múltiples enfoques

y problemas multidimensionales. Como continuidad a la intervención de Quim Brugué, ante la complejidad de estos retos y desafíos es necesario ampliar el enfoque del modelo de gestión pública del deporte, incorporando conceptos relacionados con la colaboración y la gobernanza.

Los problemas y necesidades de la ciudadanía con respecto al deporte son complejas. Hay numerosos factores de diversa índole que pueden facilitar o dificultar su práctica. Como decíamos, los efectos del deporte son en ámbitos diversos, más allá de las propias capacidades de las personas que se dedican a la gestión deportiva. Los recursos son limitados y en muchas ocasiones debemos contar con la iniciativa social y privada para desarrollar programas. Es necesario, por tanto, un modelo de gestión pública más relacional, en la que pasemos de ser productores y distribuidores de servicios deportivos a ser dinamizadores de proyectos.

RETOS Y DESAFÍOS

Tratando de reunir los grandes retos de la sociedad aplicados al deporte, podríamos articularlos en tres grandes ejes:

- Sostenibilidad
- Globalización
- Digitalización

En el eje de la sostenibilidad plantearíamos los seis primeros retos:

1. SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

Es uno de los grandes desafíos de la sociedad en general y para el que se llevan muchas décadas tratando de buscar soluciones. A pesar de ello está claro que los avances no han sido suficientes y el reto es cada vez mayor. En lo relativo a la sostenibilidad ambiental el deporte se enfrenta a él en todos sus aspectos concretos:

- La necesidad de reducir el consumo de territorio lo que nos lleva a replantear la política de equipamientos e infraestructuras deportivas,
- La reducción en el consumo de recursos finitos para la producción de bienes deportivos
- La restricción en los consumos de agua y energía, interesante línea de trabajo para muchos especialistas en materia de equipamientos.
- La gestión completa del ciclo de materiales empleados en la producción y consumo deportivo.
- Afrontar el cambio climático y las consecuencias que esto tendrá en el deporte y sus medios. El caso de las canchas inundables de algunos países europeos es un ejemplo de cómo se adaptan a las consecuencias del cambio climático.



2. SOSTENIBILIDAD SOCIAL:

SALUD

Teniendo en cuenta el evidente impacto de la práctica deportiva en salud y que la ciudadanía en su mayoría (78%) considera que "Todas las actividades físicas deben considerarse un deporte" (García Ferrando y Llopis Goig, 2010), son las personas formadas en del deporte y las áreas de deportes locales las más capacitadas profesionalmente para responder a esta necesidad.

3. SOSTENIBILIDAD SOCIAL:

ENVEJECIMIENTO

Euskadi ha alcanzado en 2017 un nuevo máximo histórico de envejecimiento, con 145 personas mayores de 64 años por cada 100 menores de 16 años. Servicios, instalaciones, equipamientos deberán adaptarse a una nueva realidad. El modelo deportivo basado en la competición, los servicios deportivos, el parque de instalaciones... ¿Son adecuados para la población actual? ¿Lo serán para la población de 2040?

4. SOSTENIBILIDAD SOCIAL:

IGUALDAD

Eliminar las desigualdades entre mujeres y hombres debe ser una premisa fundamental en cualquier política deportiva. Además de eliminar estas desigualdades en su funcionamiento, eliminar las desigualdades entre mujeres y hombres debe ser una premisa fundamental en cualquier política deportiva.

5. SOSTENIBILIDAD SOCIAL:

EQUIDAD

Nadie nos impide hacer deporte, sin embargo hay personas que se en-

cuentran con muchas más dificultades para practicarlo que otras. Problemas de horarios debidos a malas condiciones laborales, sociales, económicos... Si el objetivo es que la mayoría de las personas practiquen actividad física deportiva serán necesarias políticas de discriminación positiva.

6. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA

La inversión pública busca (debería buscar) el mayor impacto positivo en la sociedad.

Ante la multitud de alternativas de inversión, el deporte deberá mostrarse como una opción preferente a la hora de destinar los recursos económicos bien sea de la iniciativa pública o privada.

En el eje de la globalización resumiríamos los retos en dos:

7. GLOBALIZACIÓN ECONÓMICA

Las modas y tendencias en materia deportiva impulsadas por marcas comerciales globales nos obligan a una mayor vigilancia y dinamismo para adaptar los servicios y productos.

Por otra parte, la práctica deportiva forma parte de la imagen global ("marca") de nuestro territorio: los eventos, los equipos de referencia, nuevas prácticas, etc.

8. GLOBALIZACIÓN CULTURAL

Entendiendo el deporte como una manifestación cultural que representa en parte la identidad de la sociedad en la que se desarrolla, la política deportiva debe incorporar esta dimensión

cultural en sus ejes estratégicos. Sin embargo, la cultura local es abierta y dinámica, cambia constantemente con la incorporación de nuevas personas y costumbres. ¿Cómo adecuar el deporte para que conforme parte de esa cultura local dinámica y cambiante?

En lo referido a la digitalización, planteemos los dos últimos desafíos:

9. DIGITALIZACIÓN DE LAS PRÁCTICAS

Las manifestaciones deportivas están cambiando y en muchas de ellas se está introduciendo una dimensión digital en mayor o menor medida. Bien en su práctica o en el espectáculo deportivo, las tecnologías digitales permiten aumentar la realidad percibida, ofreciendo una visión diferente, aumentada por los contenidos sociales.

10. DIGITALIZACIÓN DEL ECOSISTEMA DEPORTIVO

La digitalización está cambiando todo el ecosistema deportivo, modificando las estructuras de funcionamiento, los modos de gobierno y gestión. Nuevos actores con un mayor perfil tecnológico están entrando a formar parte del ecosistema. Los espacios e instalaciones incorporan adaptaciones a esta digitalización, con receptores y emisores de datos para favorecer esas experiencias deportivas aumentadas digitalmente.

JUANMA MURUA *Economista, consultor de ciudades y deporte.*

10:15-11:00

EL PLAN ESTRATÉGICO PARA BILBAO. UNA APLICACIÓN PRÁCTICA

OIHANE AGUIRREGOITIA

El deporte en Bilbao, su práctica y sus otras dimensiones económicas, sociales, de imagen internacional, etc...han evolucionado al mismo ritmo que lo ha hecho la ciudad en los últimos 40 años. El deporte supone un factor importante en la calidad de vida y desarrollo sostenible de la ciudad, influye en la vida pública,

el urbanismo, la sociedad y economía de Bilbao.

Estas sinergias entre deporte y ciudad, nos han impulsado a poner en marcha un ambicioso Plan Estratégico que se apoya en 8 líneas de trabajo relevantes las cuáles permitirán desarrollar políticas

de mejora tanto para los ciudadanos-as como para la ciudad de Bilbao en sí:

1. LA PROMOCIÓN DEL DEPORTE

- Generalizar el deporte en edad escolar
- Reorientar la oferta de los polideportivos



- Apoyar la gestión de clubes de deporte federado
- Impulsar la práctica deportiva al aire libre
- Renovar las herramientas y procesos de gestión del deporte en la ciudad

2. EL FOMENTO DE LA VIDA ACTIVA Y LA SALUD

- Crear un entorno físico que favorezca la actividad física
- Impulsar un entorno social que apoye la vida activa de toda la ciudadanía
- Implantar un sistema de gestión transversal y colaborativa basado en el modelo de Ciudad Activa

3. DEPORTE PARA LA IGUALDAD

- Fomentar la participación igualitaria de mujeres y hombres en las actividades deportivas
- Profundizar en la incorporación de la perspectiva de Igualdad en la gestión del deporte de Bilbao
- Implantar medidas orientadas al empoderamiento de las mujeres
- Crear entornos seguros para facilitar una mayor participación deportiva de las mujeres

4. DEPORTE PARA LA COHESIÓN SOCIAL

- Aumentar la presencia de actividades de deporte adaptado en el sistema deportivo de Bilbao
- Facilitar los procesos de integración de la diversidad cultural
- Aprovechar las capacidades del deporte para reducir los riesgos y situaciones de exclusión social

5. DEPORTE E IDENTIDAD CULTURAL

- Fomentar el Euskera en Bilbao mediante su uso regular en la práctica deportiva
- Hacer del Deporte Autóctono una seña de identidad de la ciudad de Bilbao
- Adecuar el deporte al modelo cultural abierto y dinámico de Bilbao

6. DEPORTE Y DESARROLLO ECONÓMICO

- Fortalecer la presencia del deporte en los proyectos de promoción empresarial de Bilbao Ekintza
- Facilitar el crecimiento del turismo deportivo y del deporte para el turismo de Bilbao
- Alinear el deporte con la estrategia general de proyección internacional de Bilbao

7. DEPORTE EN SMART BILBAO

- Mejorar la gestión y gobernanza del deporte con un mayor acercamiento a la ciudadanía

- Impulsar el uso de las TICs desde el deporte
- Promocionar el desarrollo económico en el ámbito deportivo basado en TICs

8. DEPORTE Y DISEÑO URBANO

- Favorecer la movilidad activa
- Aumentar los espacios libres y las zonas verdes de la ciudad
- Reforzar la red de equipamientos abiertos para un mayor equilibrio urbano
- Mejorar la dotación de instalaciones cerradas
 - Nuevo polideportivo de San Mames
 - Nuevo pabellón de Remo en entorno próximo a lo que será la isla de Zorrozaurre

OIHANE AGUIRREGOITIA
 Concejala de Juventud y Deporte
 del Ayuntamiento de Bilbao

>> "LA GOBERNANZA DE LA POLÍTICA DEPORTIVA SE CONVIERTE EN SÍ MISMA EN UNA HERRAMIENTA PARA EL LOGRO DE LOS RETOS DE BILBAO, CONVERTIRSE EN CIUDAD DE LAS PERSONAS, A LA VANGUARDIA DEL DESARROLLO URBANO, DONDE SE GENERE RIQUEZA Y EMPLEO Y CON IDENTIDAD PROPIA"

2. BLOKEA / BLOQUE 2

ESZENATOKI BERRIAK UDAL KIROLEAN

NUEVOS ESCENARIOS EN EL DEPORTE MUNICIPAL



11:45-12:45

PARADIGMA BERRIAK KIROL UDALEAN

HEZIKETA, LANKIDETZA ETA PARTE HARTZEA ARDATZ DITUEN KUDEAKETA EREDU EZBERDIN BATEN BILA

ROSA LASAGABASTER

Niretzat paradigma berria baino gehiago, paradigma ezberdina izango da ezer berri ez dugulako asmatzen ari. Aipatutako ezberdintasun hori gizartetik dator; etorkizunean herritarrek markatuko dutelako nolako modelo kudeatu beharko dugun.

Administrazioa, beste edozein erakunde bezala, familia bat da, pertsonen osaturik eta pertsonen ematen diote modelo bakoitzari bere kolorea. Erkidegoan, 251 udalerrri eta 20 eskualde badaude, udal kirolean, 251 modelo ezberdin izango ditugu eta agian, nahi badugu, 20 eskualdetan partekatzen ditugun gai horiek proiektu lantzeko aukera izango dugu. Talde lan-ketaz hizketan ari garenean "kirolekoak" zerbait badakigula uste dugu, ezta?

Hausnarketa beharrezkoa da gaur egungo eta etorkizuneko gizarteari hobeto egokitu-ko zaizkion kudeaketa moduak aurkitzeko, gizarte nerabe bati buruz ari baikara nire iritzi, ziztu bizian eta etengabe aldatzen ari den gizarte bakarti bati buruz.

Kirola udal interbentzionismoaren bitartez kontrolatzeko tentazioa alde batera utzita, kudeaketa eredu "hezitzaile" berri baterantz abiatu beharko ginateke, lankidetzan eta erantzukizun partekatuan oinarritutako eredu baterantz, non sektore publikoak zein pribatuak parte hartuko luketen, eta baita gizarte-egiturak eta

herritarrek ere, toki erakundeen neurri gabeko protagonismoa saihestuz.

Kudeaketa eredu ezberdin horrek zeharkakoa eta deszentralizatu beharko luke izan, bai programa, kanpaina eta ekintzen antolaketari dagokionean, bai udal azpiegituren kudeaketari dagokionean, irabazi asmorik gabeko sektore pribatuari protagonismo berezia eman, hori baita kirolaren kudeaketa publikoan herritarren partaidetza bermatzeko modurik egokiena.

Azter ditzagun banan-banan udal kirolaren etorkizuneko kudeaketa eredu-ardatzako proposatzen ditudan adjetiboak:

HEZITZAILEA: administrazioak heziketa erreferentea izan behar du eta proiektuak lan egiteari ekin, horretarako sailkako banaketari eta piramide-formako egiturari pisa kendu eta protagonismoa zeharkakotasunari eman beharko lioke, eredu izan, eta baloreetan erreferente bihurtu: errespetua, koherentzia, berdintasuna, inklusioa,...Izan ere, kode etikoa duen administrazioa behar dugu, hurbilagoa, gizatiarragoa eta dibertigarriagoa, bere burua eta gu geu ere goxotasunez hartzeko gauza dena.

KOOPERATIBOA: egitura horizontalen eta zeharkakoen ezaugarri nagusia talde-lana da, eta hor, funtsezkoak dira



entzutea, elkarrizketa eta giza harremanak. Lankidetzan aritzeko, administrazioak bat gehiago izatera pasatu behar du, gainerako partaideek duten pisu espezifikoa berberarekin. Lankidetzan lokarri bat da, harremanetan jartzen gaituen nukleo bat. Elkarlanean jarduteak biderketa dakar, ez batuketa.

PARTE-HARTZAILEA: administrazioa ezin da jokotik kanpo gelditu, gizarte egituraren zati bat da, eta horregatik ekintzara jo behar du, eta proiektu bakoitzean inplikaturik dauden guztiarekin batera jokatu, aurrera egin. Teoriatik praktikara pasatu, eta dituen baliabide guztiak erabiliz, bikain idatzitako asmo zoragarri guzti-guztiak gauzatzeari ekin.

Zein da zure kirol zerbitzuaren ekarpena gizartean? Eta zurea?

Bilatu dezagun, bada, batzen gaituen hori, eta buru-belarri saia gaitzen hori lortzen.

Osasun komunitarioa izan daiteke lokarri horietako bat, bizi-ohitura osasungarriak sustatzen baititu sedentarismoari, pasibotasunari eta bakardadeari aurre egin ahal izateko; komunitate bizitzako eta bizitzarako ohiturak sustatzen baititu, ohitura unibertsalak, pertsonen arteko ohiturak. Izan

ere, osasuna guzti-guztion erantzukizuna da. Kokatu zaitez, non zaude? "Retaguardia"n, multzoan edo frentian?

"Besteek kontrastea eskaintzen digute, estimulua, isla, sostengua eta batzuetan, baita geure burua osasuntsu eraikitze-

ko beharrezkoak diren oztopoak ere. Ez gaude bakarrik, eta bakarka ezin gara pertsona egin." Eva Bach

ROSA LASAGABASTER *Eskoriatzako Udalaren kirol teknikari ohia.*

UDAL-KIROLATIK UDALAREN KIROLARA

FERNANDO TAZO

Hiritarrentzat udala da erakunde hurbilena, batez ere honek kontu publikoak arduratzen (kudeatzen) dituelako eta herritarrek parte-hartzeko kontu publikoetan bideak sortzen dituelako. Azken finean udalean bizi diren herritarren berezko interesez arduratzen bait da. Demokraziaren helduerarekin batera udalen kudeaketa nahiko aldatu zen eta hiritarren beharrak udalak ardatz nagusi hartu zituen. Urte gutxitan, hobekuntza ekonomikoarekin, kontzeptu berri bat agertu zen -Ongizate Estatua-. Honetan gizarte parakatuagoa pertsonak elkarrekin bizi dira eta gehienek, behin oinarritzko beharrak asetuta, haien bizimodua hobesten dute baliabide ekonomiko gehiago daukate eta.

Hasierako ideia hauek kontuan izanda, Gasteizko Udalak hirritaren kiroletako asiaren eremuan parte hartu zuen.

Lehendabiziko baliabideak kirol federazioek dituen beharrak erantzuna emateko zuzenduta ziren eta era berean gizarte dinamiko eta partehartzaileak izanik hiritarren kirol premiak. Kirol instalazio berrietan kiroldegia ondoan gimnasio agertu zen eta askotan igerilekuak kokatu ziren. Hauek dira Udal Kirol Eredu berri baten oinarriak. Hau da, kirola eta jarduera fisikoa naturaltasunez leku berean elkarrekin bizi izaten. Gainera, Gasteizen plangintza urbanistikoa bat egin zen eta kirol-instalazio hauek hiriko auzo guztietan zabaltzen pentsatu zen. Etorkezunari begira, gateiztarrek hurbilean baliabide hauek izago dituztelakoan. Aipatzekoa da garai hartan Gasteizko Udalak instalazio hauek kudeatzeko kirol teknikari lanpostuak sortu zituela.

Gasteizen, Udal kudeketako ezaugarri izan zen kirol egitarauak eta politika sozialek aspalditik bat egin zutela.

Horrela sortu zen, bilakaera naturalean, Gizarte Etxetako Eredua. Hau da, ins-

talazioak Hurbileko Leku bihurtu ziren eta kirola, kultura, gizarte arloa eta informazio/kudeaketa puntuak elkarturik daude eraikuntza berean. Eredu honen ezaugarri nabarmenak izan dira zeharkako lana (zeharkakotasuna) eta Gasteiz biztanleengana zuzenduta. Era berean Eredu honetan Sektore/Arloko politikak (normalean ikuspegi bertikala definiturik) erlazioatuta daude eta loturak naturalak sortzen dira konpartitzailekoan lekuak eta instalazioak. Eredu honek kudeaketako baliabideak era efizienteagoa ezartzen ditu, alde batetik instalazioko sarrerako atezainak Udal Zerbitzu desberdinetako langile teknikarientzat partekatzen direlako eta beste aldetik Udal Zerbitzu horiek behar dituzten askotariko esparruak eraikuntza berean daudelako. Eta eredu honek biztanleei hurbiltasuna ematen die, distantziak murrizten, eta "Lehio bakar eta hurbila" eskeintzen dielako.

Hala ere, gaur egun somatzen da Gasteizko Kirol Eredu honek eta gure inguruetako udaleko ereduak berritzeko behar dutela. Topaketa honetako liburuskako sarreran ideia batzuk aurreratzen dira edo gure udaletan gertatzen ari diren egoerak antzekoak azaltzen dira. Horrela hau izanik, erakundeak behartuta daude bere lekua argitzen, haien eskumena defenditzen eta haien erantzukizuna zehaztu.

Egungo Udal Kirola moldatu behar da. Orain arte udal Departamentuek, Patronatoek, Fundazioek, eta abarrek batez ere egitarauak, ekintzak eta arauak sortu dituzte. Gure gaurko estrategiak bakar edo taldeko kirolera zuzendu beharko dira, gure hirietan edonon agertzen direlako. Gure udal kirol zerbitzuko katalogoan programak osatu edo kendu beharko ditugu. Batez ere beste administrazio batzuen eragina/menpean dagoenean eta programa hauen kudeaketa inefikaz direnean. Instalaziotako kudeaketa eraginkorragoak izateko hiriko kirol el-



karteekin koordinatu beharko dugu. Eta bukatzeko gure lekua aurkitu beharko dugu bai bakarkako kirolean bai kirol ekitalde erraldoietan, hauek gure kaleak eta enparantzak erabiltzen dituztenean. Hitz gutxitan gure ikuspuntua zabaltzen da eta Udalaren Kirola agertzen da.

Laburbilduta eta etorkizunerako hauek dira udalek kirol arloan erronkei aurre egin beharko die:

- Instalazioetako edo berritzatzeko inbertsioei eta kiroletako gaurko espazioko mantentzeari buruzko gogoetak
- Publiko/pribatuko kolaborazioa ezin da baztertu, definitu beharko da. Elkarrekin onura eta erantzukidetasuna abiapuntua izanik.
- Hiria bihurtzea kiroletarako "instalazioa" eta kirol negozioak egiteko lekua.

Bukatzeko, udalek eguneroko eginkizunetan hiritarrei (gero eta zorrotzago eta hobeto antolatuta) eta bokazio ekintzailekin laguntzen jarraituko dute. Erakundeok, publikoko defentsan oinarrituta, gure ikuspuntua ireki beharko dugu baina hurbiltasunetik erantzun bat emateko.

FERNANDO TAZO *Gasteizko Udalaren Kirol Programazioko Unitateko burua.*

JARDUERA FISIKOA ETA KIROLA UNIBERTSALIZAZIO BIDEAN

UDALAREN EKIMENA : JARDUERA FISIKOAREN ETA KIROLAREN PLAN INTEGRALA

JON TXASCO

XXI. Mendean, kiroldegien kudeaketa, kirol federatua eta eskola kirola dugu errealitate. Gainera, 80ko hamarkadako kirolaren kontzeptua ez dator bat gaurko errealitate honekin. Hori dela eta, kirolaren kontzeptu berria eraiki nahi dugu, XXI. mendeko beharretara egokitu.

Kirola unibertsalizatu behar dugu, jardue-
ra fisiko orokorraren kontzeptua kirolean
txertatuz. Horretarako, herritar esparru
tarte guztiak aintzat hartu behar ditugu
noski. Hala ere, gaur egun eskatzen diren
behar berrietara egokitu beharko dugu
kirol eskaintza, hau da: osasun fisikoa eta
mentala bilatzen duten jarduerak edota
norbanako eta gizartearentzako onurak
bilatzen dituztenak, eta kirolak daukan
prebentzio ahalmena bultzatu eta zabaldu
egin behar dugu jardue-
ra fisikoaren bidez.

Kirolaren unibertsalizazioan, udalaren
ekimena oso garrantzitsua da eta honen
metodologia helburu hau lortzera bidera-
tuta egon behar da:

1. Beharrak antzemanaz, bizimodu eta ohitura osasungarriak sustatuz herritar guztien artean eta jardue-
ra fisikoa diziplina anitzekoa izanez.
2. Azterketa konparatiboa eginez. Beste administrazio batzuek arazo

amankomunei emandako erantzunak aztertuz, euren akatsak zuzenduz eta irtenbide arrakastatsuak kopiatuz.

3. Prozesu parte-hartzailea bultzatuz: Kirolaren Aholku Kontseilua, herritar-
rak, talde politikoa eta Udal Sailak.

Honekin erlazionatuta, Bizimodu aktibo eta osasungarria sustatzeko tresna den Plan Integrala dago, hiru ardatz estrate-
gikoak dituena:

1. Eragite esparrua

- Hiri inklusiboa
- Hirigintza eta azpiegiturak: plan orokorra, irizpideak
- Osasun zentroak eta Gizarte Zerbitzuak: sedentarismoa
- Turismoa eta ekonomiaren suspertzea: sinergiak
- Ingurumena: mugikortasuna
- Berdintasun Plana
- Euskara eta Hezkuntza: Eskola kirola

2. Hartzailleak

- Pertsona ororentzat
- Dibertsitate funtzionala eta genero ikuspegia
- Haurrak, 0-7 urte: haur jolastokiak
- Gazteak 0-18 urte: Gazte Plana

- Adinekoak: sozializazioa eta prebentzioa
- Familia: jardue-
ra eskaintza Familia

3. Kudeaketa

- Egungo kirol kudeaketa ereduaren autoebaluazioa, eta prezioen politika versus irisgarritasuna
- Diagnostikoa: erronken plangintza
- Prezioen politika: irisgarritasuna
- Energia-kontsumoak: efizientzia
- Diru-laguntzen garrantasuna: auditoriak

Amaitzeko, jardue-
ra fisikoa, gizarte-
a eraldatu eta egituratzeko nahitaezko tresna da, aisialdia, gizarte-kohesioa, mugikortasuna, osasuna eta balioak bultzatzen dituena. Administraziook gabezia handia izan dugu jardue-
ra fisikoa egiteak gizartean duen eragin positiboa aitortzerakoan.

Honekin batera, udalerriaz gaindiko kirol politika, bokazio estrate-
giko eta integrala duten programak eta esku-hartzeak, jardue-
ra fisikoaren eta kirolaren potentziala garatzea eta etorkizuneko apustua egitea aldarrikatu behar dugu guztiok.

JON TXASCO *Errenteriko Zinegotzi Deletua*



12:45-13:30

MESA REDONDA: "MISIÓN Y VISIÓN DE LOS SERVICIOS DEPORTIVOS MUNICIPALES"

¿QVO VADIS, DEPORTE MUNICIPAL? MIRAR AL DEPORTE COMO LO MIRA LA GENTE.

IÑAKI ITURRIOZ

Los ayuntamientos han jugado un papel crucial para facilitar a la ciudadanía el acceso a la práctica deportiva. El despliegue y dinamización de infraestructuras y servicios deportivos ha impulsado que amplias franjas de población hayan incorporado la práctica deportiva dentro de sus condiciones de vida. Durante décadas, los ayuntamientos han concentrado sus esfuerzos en la gestión de los recursos municipales, instalaciones y servicios públicos, llegando a configurarse como organizaciones eminentemente prestadoras de servicios.

No obstante, amplias bolsas de población no alcanzan a día de hoy unas condiciones de vida suficientemente activas. Esta situación supone un reto de primer orden para el abordaje de los principales desafíos a los que se enfrenta Euskadi: envejecimiento, dependencia, sostenibilidad ambiental, reducción de la desigualdad y la exclusión social... Hasta el punto que resulta difícil aventurar una solución sostenible sin conseguir una reducción de los niveles actuales de inactividad física de la población.

Ayudar a la población inactiva a incorporar la actividad física implica, cuando menos, conocer quiénes son esas personas en nuestro municipio, cuál es su perfil, dónde están, cómo son sus hábitos, cuáles son los determinantes individuales, sociales y del entorno físico que actúan sobre ellas, cuál es su experiencia con la actividad física y qué tipo de intervenciones se han mostrado más efectivas en el cambio de hábitos y en su sostenimiento en el tiempo.

Cuando el o la profesional responsable de elaborar las políticas deportivas en el término municipal (equiparable a la figura de policy maker en otros entornos europeos) sitúa en su agenda a la población inactiva, descubre que se trata de una empresa compleja, que no puede

llevarse a cabo exclusivamente a través de la dinamización de servicios e instalaciones deportivas, que se hace necesario pasar de una función de prestadora de servicios a una de facilitadora de la actividad física poniendo en juego todos los recursos de la comunidad, públicos y privados, abordando incluso oportunidades que van más allá de la definición habitual de deporte (movilidad activa, actividad física en el trabajo y el currículo educativo, juego libre...).

Se hace consciente la necesidad de una actuación transversal implicando a otros agentes de la comunidad, extendiendo el concepto de "actividad física en todas las políticas" y descubre también que las intervenciones prometedoras según la comunidad científica son las intervenciones multicomponente. Se trata de intervenciones que combinan distintas acciones a distintos niveles y en distintas áreas coordinadas entre sí y que generan entornos facilitadores de la actividad física.

Desde esta perspectiva, la misión de los servicios municipales de actividad física no puede estar radicada en la prestación de servicios e infraestructuras deportivas -existen en la comunidad otros operadores que pueden proveer a la población de estos servicios- y debería recoger aquello en lo que es difícilmente sustituible y esencial en su actuación: la adopción de políticas efectivas, la creación de las condiciones y los entornos adecuados para facilitar la vida activa y la adopción de medidas de equidad que generen cohesión y reduzcan la desigualdad. En el desempeño de esta misión cabe, claro está, la gestión de los servicios deportivos públicos. El objetivo sigue siendo incorporar la actividad física regular a toda la población. Esto obliga a las entidades locales a adoptar nuevas interlocuciones, nuevas estrategias, a ejecutar nuevos programas dirigidos de manera específica a los colectivos excluidos.

Por su visión amplia de la actividad física, por su perfil y por su papel en el municipio, se entiende que la figura de técnico/a deportivo/a municipal, quizá en una versión evolucionada hacia técnico/a municipal de actividad física, debe jugar un papel central. Es probable que los y las profesionales en las entidades locales deban conjugar los roles de prestadores de servicios, de facilitadores de la actividad física y de responsables de elaboración de políticas y programas. En otros casos esas funciones pueden especializarse. En todo caso la elaboración y ejecución de políticas de actividad física es una necesidad apremiante que, en otro caso, deberá ser cubierta por profesionales de otras áreas.

Un buen ejercicio para situarse ante esta nueva perspectiva es mirar al deporte como lo mira la gente: desde sus condiciones de vida, desde la complejidad de factores que afectan a su actividad física. Mi amiga Ane no vivía su experiencia cuando acudía a zumba pensando si el servicio se lo prestaban desde Deportes o desde Juventud, no circula por el bidegorri para ir a trabajar pensando que eso va a mejorar su hipertensión, piensa en lo bien que estaría tener un sitio cubierto en el que jugar con sus hijas cuando llueve en invierno, en cómo organizar las tardes después del colegio para que ella y sus hijas puedan hacer ejercicio, mira el precio de los servicios para intentar que todo cuadre a fin de mes, trata de encontrar un rato en el que poder encontrarse con su amiga Aintzane, en cómo se las arreglará ahora que su padre ha enfermado y qué podrá hacer si la situación se alarga...

Mirar al deporte como lo mira la gente.

12:45-13:30

MESA REDONDA: "MISIÓN Y VISIÓN DE LOS SERVICIOS DEPORTIVOS MUNICIPALES"

MISIÓN Y VISIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARA CONSEGUIR INCREMENTAR EL NIVEL DE ACTIVIDAD FÍSICA Y DEPORTIVA EN LA CIUDADANÍA.

BONI TERUELO



IDEAS PRINCIPALES:

1. Contribuir a universalizar y socializar la práctica deportiva.
2. Asegurar la provisión del deporte para todas las personas.
3. Prevalencia del bien público y el interés general, con flexibilidad y capacidad de adaptación a una nueva realidad.
4. Reducir las resistencias al cambio y asumir los riesgos inherentes.
5. Es imprescindible unir fuerzas con la iniciativa privada, ya que es interesante y beneficioso:
 - para la población (más y mejor oferta deportiva)
 - para la administración (no soporta los costes de provisión y de prestación)

- para el operador privado (obtiene un beneficio razonable) si lo hace bien.

CONCLUSIÓN:

Ante la imperiosa necesidad de universalizar y masificar socialmente el deporte, las administraciones públicas deben seguir asegurando la provisión del deporte para todas las personas, quizás a través de una oficina transversal a todos los departamentos de Gobierno y dependiente directamente de Presidencia (Lehendakaritza, Alcaldía, ...), gobernadas por el interés general y el bien público, con flexibilidad y capacidad de adaptación para facilitar la adecuación a una nueva necesidad individual y social.

Este debe ser, creo yo, el propósito de los gestores y la misión de las entidades públicas, aunque haya que asumir riesgos inherentes que todo proceso de cambio conlleva.

La experiencia de la colaboración público-privada en muchas ciudades está siendo una palanca interesante y beneficiosa para la población (mejor oferta deportiva), para la administración (no soporta algunos costes de provisión y de prestación), y, para el operador privado (obtiene un beneficio razonable) si lo hace bien.

HOMENAJE FERNANDO LANDA

Fernando Landa Beitia, Galdakao, 30 de mayo de 1954. Plusmarquista vasco de Decathlon, siendo durante décadas récord vizcaíno, vallista de 110, 400, 11" en los 100 m lisos,... Internacional (fano, Italia). Casado con Isabel, también atleta en sus años jóvenes. Dos hijos, Peio y Naroa.

Ingresa en el INEF de Cagigal en 1973, Profesor de Educación Física de la 4ª promoción, hizo la Maestría de Atletismo. Ya titulado, en 1973 comienza su periplo profesional.

Municipalista de convicción, como gestor del deporte ha desarrollado una intensa actividad en Barakaldo, donde ha sido gerente de su IMD durante más de 30 años.

Alcalde de Galdakao entre los años 1999 y 2007, destacando de su mandato, la construcción del polideportivo municipal y su pertenencia a Bizkaiako Buru Baltzar.

Sin menos cabo de todo lo anterior, y conscientes de que Fernando no ha ceñido su vida sólo a la esfera profesional y laboral, lo que nos interesa ahora y aquí, es poner en valor su contribución a la gestión del deporte municipal, donde comenzó en Leioa y Arrigorriaga, para pasar de manera definitiva al Ayuntamiento de Barakaldo, donde ha estado más de 30 años.

Desde la dirección y gerencia del IMD de Barakaldo ha proyectado su liderazgo e influencia a muchos de los gestores que hemos tenido la suerte de tenerle cerca. Desde su formación muy avanzada (Master en Gestión de empresas por el CESEM, 1985/86, con trabajos titulado

"La Planificación general del deporte en Euskadi", o el "Plan de formación para el personal del IMD de Barakaldo") ha sido un faro guía de enorme ayuda, durante muchos años.

Impulsa como ningún otro, la constitución de Kait, siendo, como todas y todos sabemos, nuestro primer presidente.

Promueve la revista Taupada, embrión, quizás, del querido y actual Plazan kirola.

También crea y organiza las primeras tres ediciones de los Encuentros de Políticas Deportivas en los Municipios: los I (Barakaldo, 7 de junio de 1990, con el título "La gestión económica del deporte en el ámbito local), los II, Barakaldo el 12 de marzo de 1992, trataron sobre los seguros en la gestión del deporte, y los III, Barakaldo, 6 y 7 de mayo 1993, sobre sociología del deporte. De estos últimos, surge el estudio sociológico de "Hábitos deportivos de la población de la Margen Izquierda del Nervión", dirigido por la Dra. Marian Ispizua.

Los Encuentros, interrumpidos unos años, son rescatados por Luis Solar: Bilbao, 26 y 27 de abril de 2007, con el sugerente título "Deporte municipal: hacia dónde vamos?". Y han continuado con un ritmo constante:

- V. Elgoibar, 22 y 23 de mayo de 2008, El asociacionismo local y comarcal
- VI. Bilbao, 15 y 16 de abril de 2010.
- VII. Bilbao, 7 y 8 de abril de 2011, Los espacios multifuncionales, posibilidades y peculiaridades de su gestión.



- VIII. Éibar, 6 y 7 de junio de 2013, El deporte municipal: la revisión del modelo (homenaje a Miguel Diego).
- IX. Getxo, 5 y 6 de junio de 2014, Tiempos de alianzas y sinergias.
- X. Irún, 26 y 27 de junio de 2015, Hábitats para el deporte.
- Ahora estamos inmersos en los XI Encuentros de Políticas Deportivas en los Municipios, en Vitoria-Gasteiz este 15 de febrero de 2018, con el título de "La ciudadanía como centro de la gestión pública", queremos rendir este pequeño tributo a Fernando, al que muchos consideramos al padre de estos Encuentros que nos han traído hasta aquí.

Gracias Fernando por tu generosa aportación al desarrollo del deporte municipal en Euskadi, gracias por haber sido un referente para los que te hemos seguido, gracias por habernos ayudado a llegar hasta aquí.

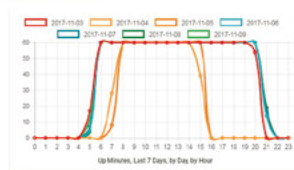
Más allá de la conectividad total

SMART FOCUS

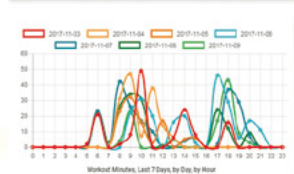
La herramienta nº1 para la fidelización de los clientes y la gestión del centro



- Personalizar
- Interactuar
- Gestionar
- Promocionar
- Base de datos



Horas de encendido



Horas de uso



BH
Commercial Fitness

