



# EUSKADIKO KIROLAREN EKOSISTEMAN COVIDEK DUEN ERAGINA

2020 Txostena



# AURKIBIDE

Metodologia	3
Ondorio nagusiak	5
Kirol-klubak	9
Kirol zerbitzuetako enpresak	39
Federazioak	55
Eskola-kirola	80
Ekitaldien antolatzaileak	87
Fabrikatzaileak eta banatzaileak	89

# METODOLOGIA

Ikerketa hau egiteko erabili den metodologia kuantitatiboa da, online elkarrizketaren teknikaren bidez eta telefono bidezko errefortzuarekin. Ikerketa-teknika horri esker proposatutako helburu guztiei erantzun ahal zaie eta gehieneko baliozkotasun eta fidagarritasun-emaitzak lortzen dira, proposatutako helburuak lortu ahal izateko.

Aztertutako unibertsoa, euskal kirolaren ekosistema, osatzen duen biztanleria bost azpitaldetan banatzen da:

- a- Klubak
- b.- Kirol-federazioak
- c.- Kirol-ekipamenduen kudeatzaileak
- d.- Ekitaldien antolatzaileak
- e.- Industria (banatzaileak eta fabrikatzaileak)

Era berean, eskola-kirola Desk research (kabineteko lana) bidez landu da.

Beste bost azpitaldeekin egindako landa-lan kuantitatiboa 2020ko ABENDUAN egin da.

# METODOLOGIA

*Fitxa teknikoa*

## **LAGINA:**

**a.- Klubak**, Kirol Zuzendaritzak uste du jarduera garrantzitsua duten kluben unibertsoa, arlo ekonomikoan ere (enplegua, etab.), arlo sozialetik haratago,  $n = 400$ koa dela.  $n = 126$ raino iritsi gara, hau da, guztizkoaren % 37raino, Lurralde Historikoen araberrako banaketa orekatuarekin.

**b.- Kirol-federazioak**, Kirol Zuzendaritzak kalkulatu duen federazioen unibertsoa  $n = 49$ koa da,  $n = 31$ raino iritsi gara, hau da, guztizkoaren % 65eraino.

**c.- Kirol-zerbitzuetako enpresen kudeatzaileak**, unibertsoa oso anitza da, negozio gehiena kudeatzen duten enpresa gutxi batzuekin eta zerbitzu-enpresa txiki askorekin. Hasieratik, estrategia kualitatibo bat aukeratu zen, kudeatzaile nagusiak eta ispilu eta kontraste lanak egingo zituen negozio txikiren bat lortzea ahalbidetuko zuena.

**d.- Ekitaldien antolatzaileak**, kasu honetan, unibertsoa oso txikia da, hamar baino txikiagoa, eta estrategia kualitatibo bat ere aukeratu da.

**e.- Industria (banatzaileak eta fabrikatzaileak)**, Kirol Zuzendaritzak fabrikazioaren eta banaketaren sektoreko sei agente handi identifikatu zituen: Orbea, Etxeondo, Spiuk, Arrasate Sport, Forum eta BH. Haietako laurengana iritsiz.

A large crowd of runners participating in a marathon, with a finish line archway visible in the background. The archway has a digital clock showing 10:18:12 and a banner above it. The runners are wearing various athletic gear, and the scene is filled with energy and movement.

# EUSKADIKO KIROLAREN EKOSISTEMAN COVIDEK DUEN ERAGINA

Ondorio nagusiak

- A. Pandemiak eragin handia du kirolaren euskal ekosistemak sortutako enpleguan. Sektore askotan, bi langiletik bati eragin dio. Inpaktu hori bereziki nabarmena izan da lan-profil ahulenetan: aldi baterako kontratuetan, autonomoetan eta abarretan, nahiz eta ekosistema ia osoari eragiten dion, klubek eta kirol-zerbitzuetako enpresek eramaten dute zatirik txarrena enpleguaren kapituluan.
- B. Diru-sarreraren kapituluan, COVID 19ren ondorioak kalte nabarmena izan dira ekosistema osatzen duten erakundeentzat. Tiketak, babesak, lizentziak eta abar murriztu egin dira edo, zuzenean, desagertu egin dira, diru-iturri gisa, kasu gehienetan. Berriz ere klubek eta kirol-zerbitzuetako enpresek diru-sarreraren murrizketaren zatirik txarrena eraman dute, eta federazioek hobeto jasan dute higadura hori.
- C. Euskadiko kirol-jarduera antolatuaren etorkizunari buruz adierazten diguten ikuspegia oso negatiboa da, epe labur eta ertainerako aurreikuspen ez oso baikorrekin. Berezi kezkagarritzat jotzen dira 12 eta 14 urte bitarteko haurrek izan ditzaketen ondorioak, ohiturak eta errutinak hartzeko funtsezko adina baita. Oro har, enpleguari eutsi eta diru-sarrerak mantendu edo handitu dituen industria, fabrikazioa eta banaketa ez datoz bat etorkizuneko ikuspegi negatibo horrekin, eta praktikaren gehikuntza nabarmenak aurreikusten dira, publiko eta modalitate berriak sartuz.

- D. Alde nabarmena dago gizonen eta emakumeen artean zuzendutako kirolean. Pandemiak ez du errealitate hori aldatu, kiroldegietan eta enpresetan izan ezik (gimnasioak, fitness-ak, etab.); horietan, eskola-adinean dauden emakumeen jarduerak pisu-galera nabarmena izan du gizonen presentziarekin alderatuta, ia 12 puntuko pisu erlatiboa.
- E. 2021era begira, ekosistemako erakundeek jendeari (bazkideak, abonatuak, etab.) beren eskaintza eta merkatuari eskaintzen dizkioten zerbitzuak murriztea aurreikusten dute. Uzkurtze horrek diru-sarrera gutxiago eragingo ditu, eta, ondorioz, uste dute neurri horiek eragin zuzena izango dutela sortzen duten enpleguan eta gastuak murriztuko dituztela, zeharkako enpleguan duten inpaktuarekin.
- F. Administrazio publikoei egindako eskaerak bi ideiatan zehazten dira:
- Kirola gizartean garrantzi handiagoarekin kokatzen lagunduko duen esku-hartze publikoa, eta, aldi berean, administrazioaren lehentasunetan hierarkia handiagoa duena.
  - Laguntza ekonomikoak.



Hausnarketa gisa, kirol-jardueraren etorkizun hurbilean datozen urteetan haren garapena zehaztuko duten joera argi batzuk agertzen direla aipatu behar da:

- Etxeko kirolaren eta aire zabaleko jardueraren hazkundera, espazio publiko eta pribatuetako jarduera indorrarekin alderatuta.
- Etxeko kirolaren eta on line plataformen hazkunderari lotuta, emakumea hazten ari den xede-publikoa da.

Errealitate horren aurrean, aztertutako azpisektore gehienek kezkarria den paralisia eta ideia eza erakusten dute, inertziak eramanda. Kirol-erakundeek kudeatzaileek soilik adierazten dute jarrera proaktiboa dutela, "Digitalizazioa bultzatzea" edo "beste sektore ekonomiko batzuekin elkartzeko" bezalako kontzeptuetara hurbiltzen dituenak, erakunde gisa etorkizun ona izateko ezinbesteko baldintza gisa.



A large crowd of runners participating in a marathon, with a blue overlay and text. The background shows a dense group of people running on a street, with a finish line archway visible in the distance. The archway has a digital display showing '10:18:12' and a hashtag '#TAKECHARGEENOBIASS'. There are also signs for 'campe' and 'Imagine tu. Imagina' visible. The overall scene is a vibrant and active sporting event.

# EUSKADIKO KIROLAREN EKOSISTEMAN COVIDEK DUEN ERAGINA

## KIROL-KLUBAK



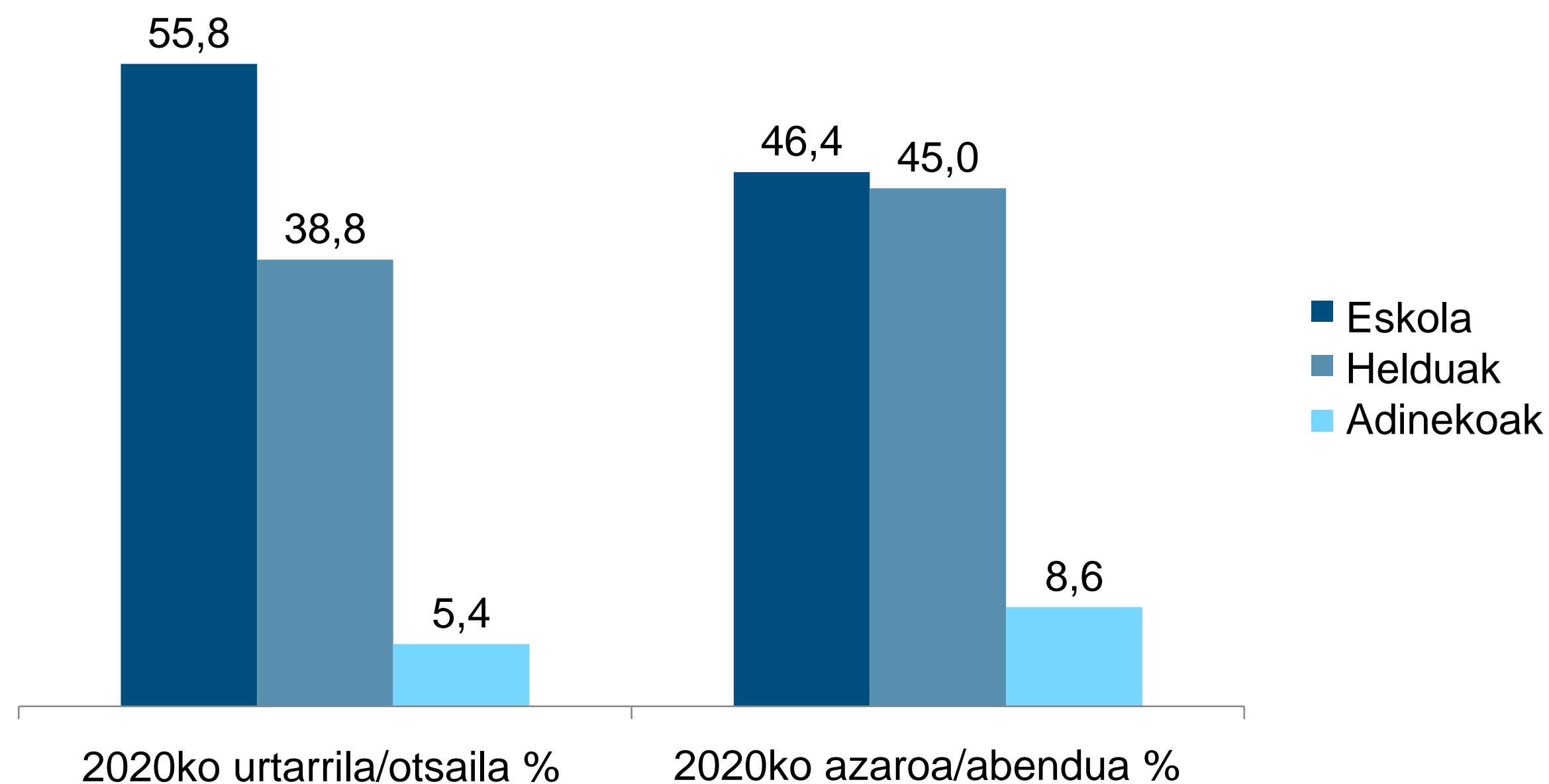
# ERAGIN EKONOMIKOA KIROL-KLUBETAN

# ALDAKETAK ERABILTZAILEEN ADINEAN

## G5. Erabiltzaileen adina (ehunekotan banatu adin-taldearen eta sexuaren arabera)

Urtarrila/otsaila 2020	
Eskola <b>% 55,8</b>	% 46 neskak % 54 mutilak
Helduak <b>% 38,8</b>	% 36,8 emakumeak % 63,2 gizonak
Adinekoak <b>% 5,4</b>	% 29,4 emakumeak % 70,6 gizonak

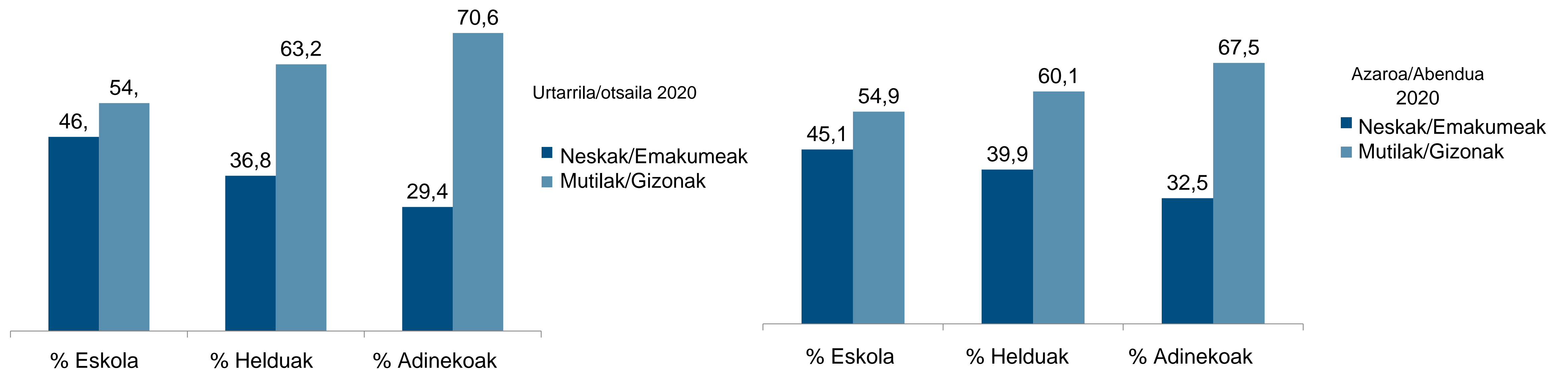
Azaroa/abendua 2020	
Eskola <b>% 46,4</b>	% 45,1% neskak % 54,9% mutilak
Helduak <b>% 45</b>	% 39,9 emakumeak % 60,1 gizonak
Adinekoak <b>% 8,6</b>	% 32,5 emakumeak % 67,5 gizonak



Eskola-adineko haurrak dira kirol-jardunean gehien erasandako adin-segmentua.



# ALDAKETAK ERABILTZAILEEN ADINEAN

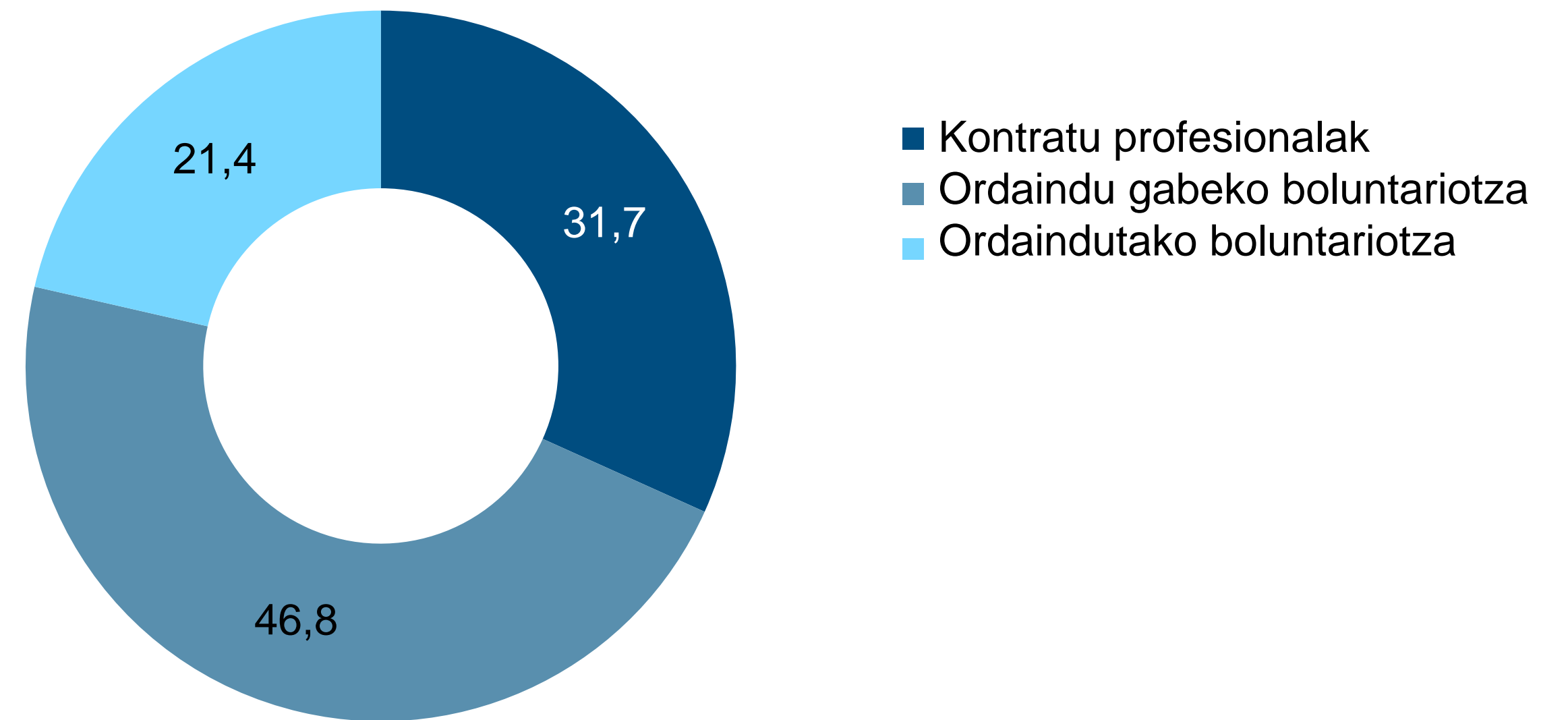


Pandemiak ez du ekarri gizonen eta emakumeen arteko klubetako kirol-praktikaren arrakala handitzea; are gehiago, emakumeen pisuak gora egin du gizonen pisuaren aldean, hazten ari diren segmentuetan: helduak eta adinekoak (nahiz eta oraindik ere alde handiak dauden kolektibo batetik bestera).

# KONTRATAZIO MOTAK

**G6. Zure erakundearen zereginak egiten dituzten pertsona gehienek honako hauekin egiten dutela esango zenuke:**

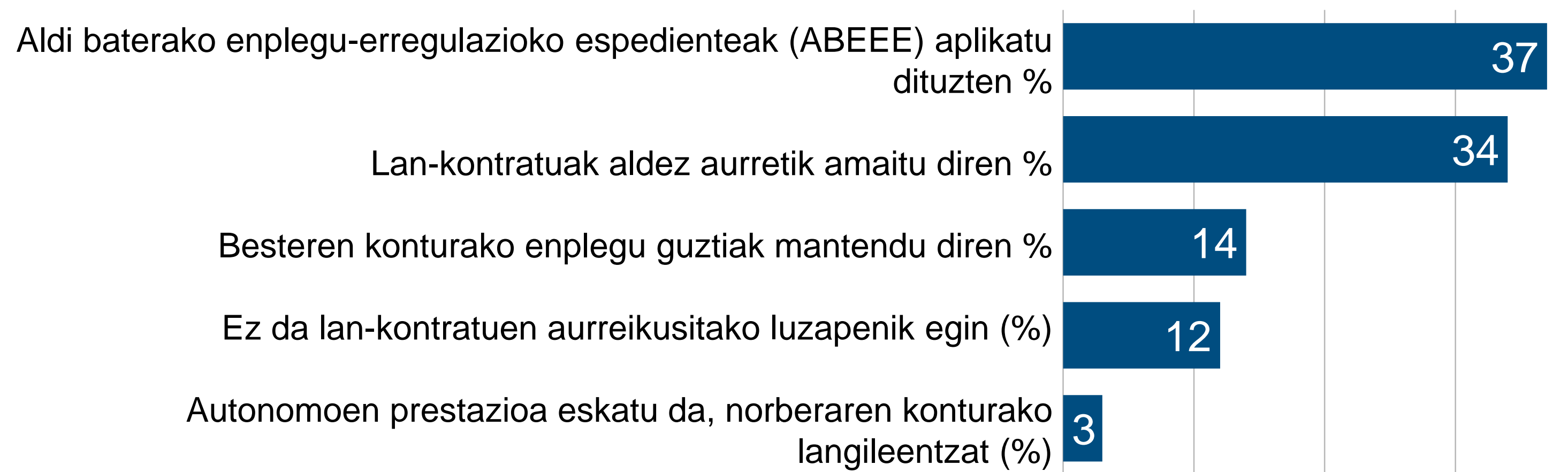
Kontratu profesionalak	% 36,3
Ordaindu gabeko boluntariotza	<b>% 45,1</b>
Ordaindutako boluntariotza	% 18,7



Ordaindu gabeko boluntarioa klubetan lan egiten duten 2 langiletik ia 1 da.

# ENPLEGU

**Covid 19ren ondorioz, klubek enpleguari buruz hartu behar izan dituzten neurriak, jarduera uzteagatik edo mugatzeagatik, 2020ko otsaileko egoerari dagokionez hau eragin dute:**



Hau da, klubek jarduerari zuzenean lotutako 5000 enpleguetatik % 14k soilik eutsi diote egonkor, % 37k ABEEE bati heldu behar izan dio krisiaren uneraren batean, eta Euskadiko kirol-klubek zuzenean sortutako enplegu guztien % 49 desagertu egin da 2020ko urtarriletik otsailera bitartean.



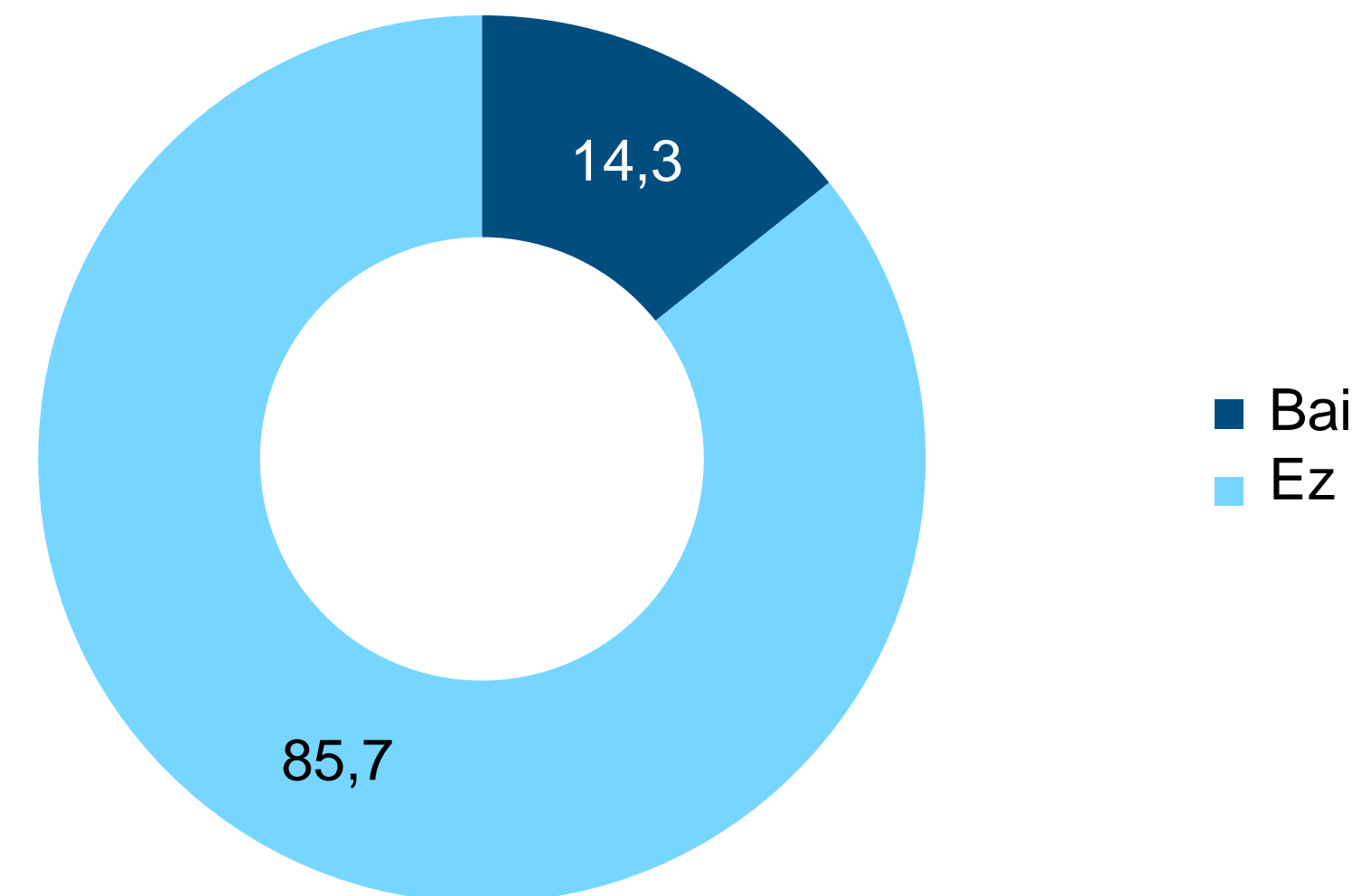
# KANPORA ATERATAKO ZERBITZUAK

**G9. Ba al duzu zerbitzu esternalizaturen bat (garbiketa, mantenimendua, kirola), langileei ABEEE bat edo kaleratzeak egin behar izan dizkiezuna?**

Bai	% 14,3
Ez	% 85,7

Zehaztu kanpora ateratako zerbitzu mota:

**GARBIKETA  
FISIOTERAPIA  
BERREGOKITZAILEA  
BELAR NATURALEKO ZELAIA MANTENTZEA  
PIXATOKI ERAMANGARRIAK  
"ZUZENDUTAKO JARDUEREN MONITOREAK"  
"TALDEEN ENTRENATZAILEAK ETA ESKOLAZ KANPOKO JARDUERAK"**

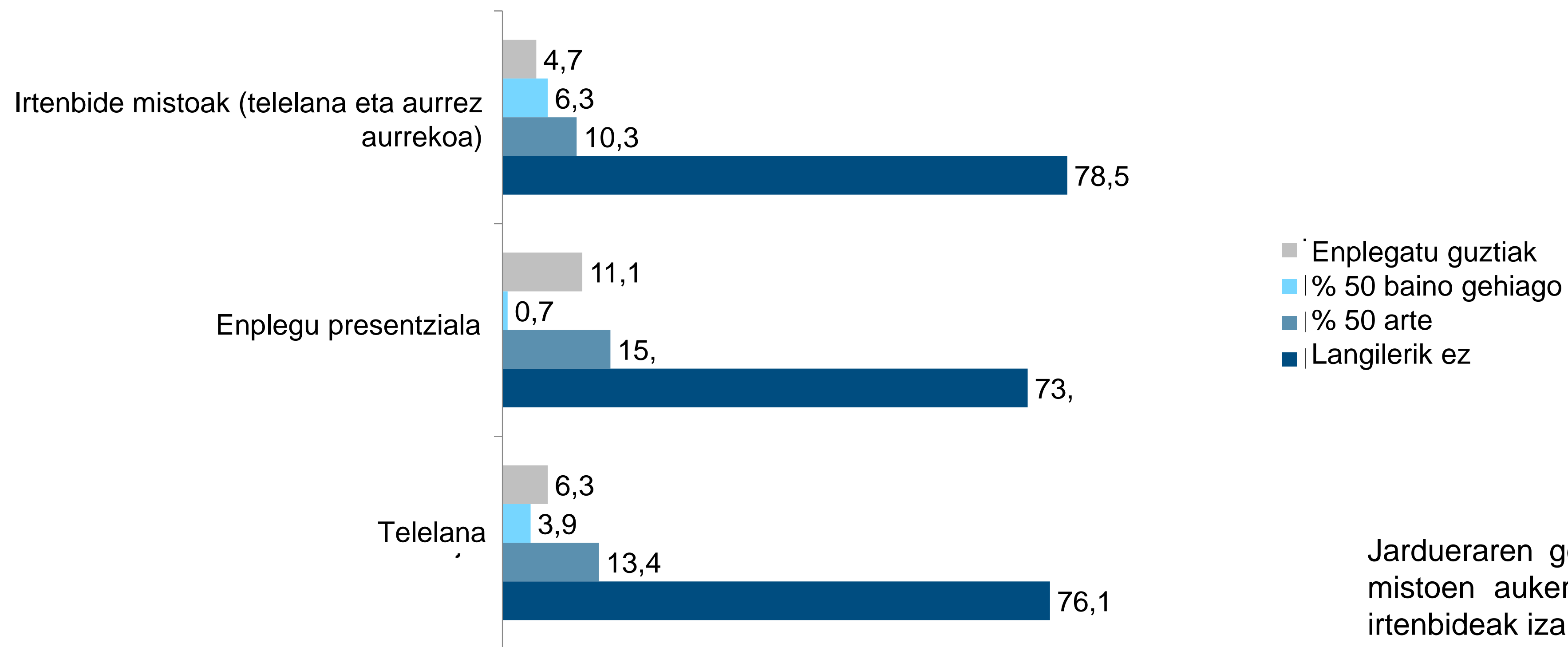


Kluben % 15ek adierazi digu jarduera uzteak kaleratzeak edo kanporatutako zerbitzuak uztea eragin duela. Funtsean, garbiketa-zerbitzuak eta, neurri txikiagoan, fisioterapeutak, berregokitzaileak edo entrenatzaileak.

# JARDUERA ETA LAN MOTA

**G10. Kirol-erakundeen banaketa jarduera eten/murriztu den bitartean mantendu den enplegu motaren arabera eta enplegatuen ehunekoa**

## EHUNEKOA, MANTENDUTAKO ENPLEGU MOTAREN ARABERA

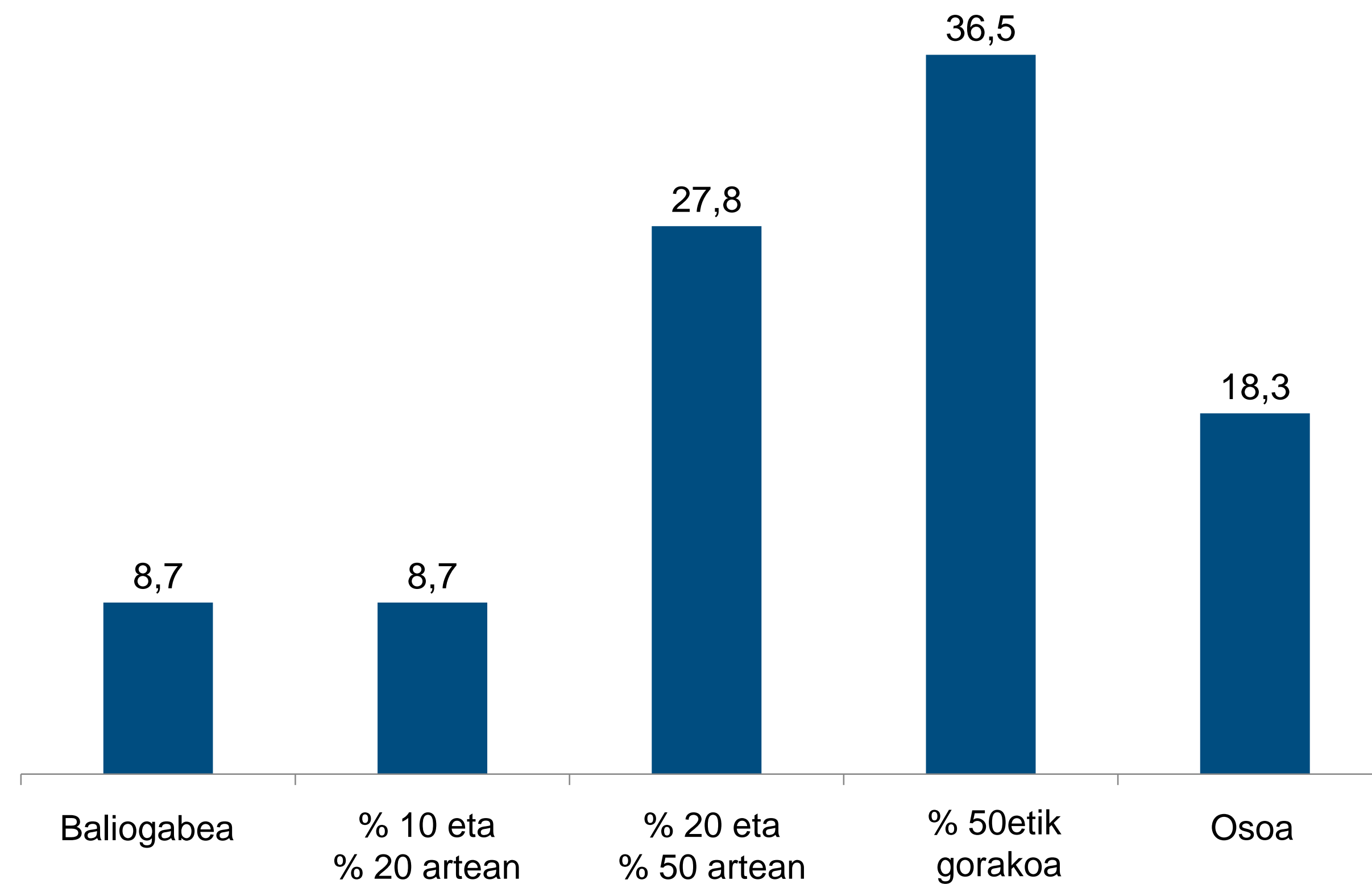


Jardueraren geldialdian zehar, telelanaren edo mistoen aukerak klub kopuru txiki batentzako irtenbideak izan dira.

# ERAGIN EKONOMIKOA

G11. COVID-19ren egungo eragin ekonomikoa diru-sarreretan: Azaroa – abendua 2020.

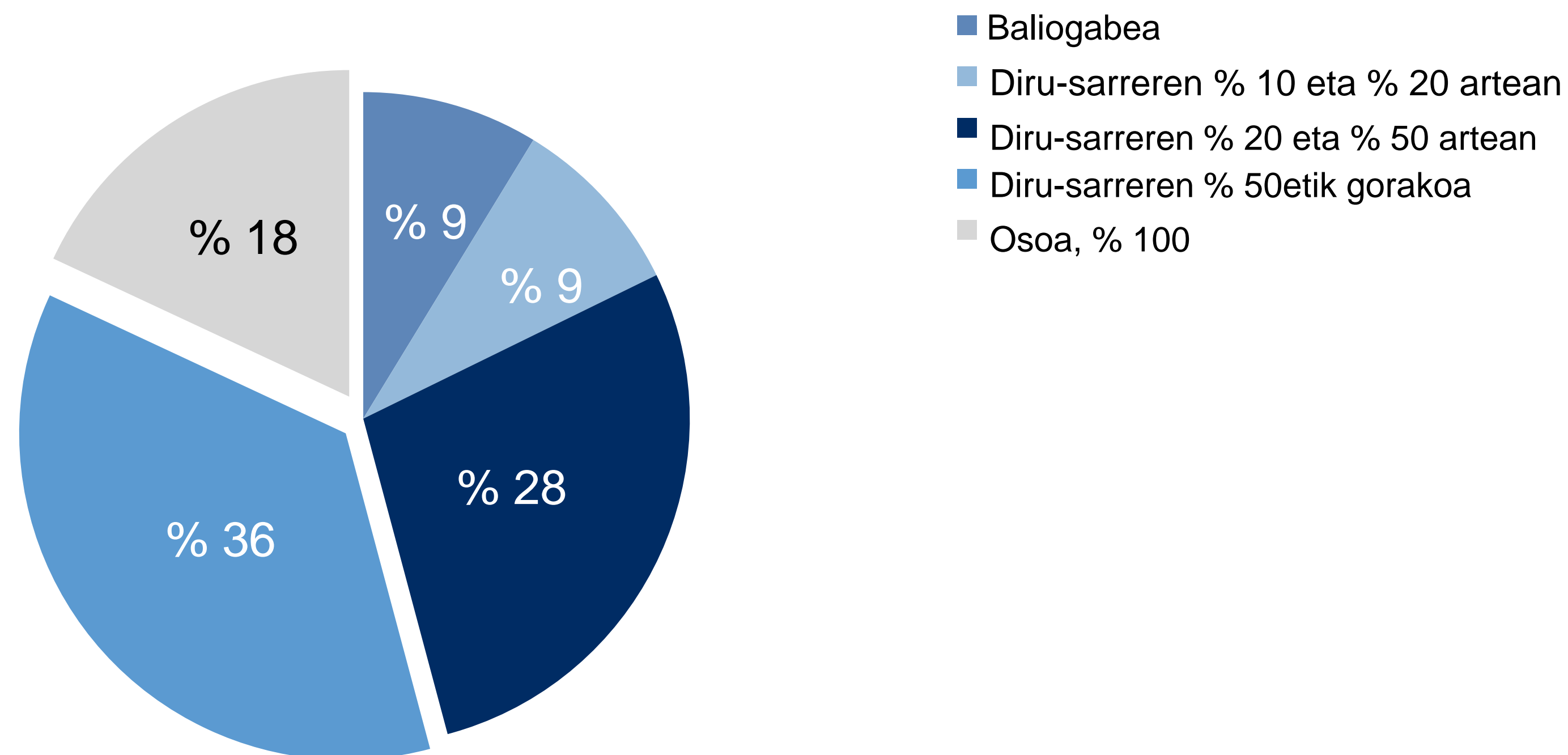
Baliogabea	% 8,7
% 10 eta % 20 artean	% 8,7
% 20 eta % 50 artean	% 27,8
% 50etik gorakoa	<b>% 36,5</b>
Osoa	<b>% 18,3</b>





# COVID ONDORENGO ERAGIN EKONOMIKOA

**Klubei eskatzen diegunean estimazio bat egiteko osasun-krisi horrek beren diru-sarreretan izan duen eraginari buruz, ikusten dugu honako hau izan dela:**



Kluben % 53k adierazi digute COVID 19k diru-sarrera guztiak galtzea eragin duela, edo gutxienez % 50 baino gehiago, aurreko errealitatearekin alderatuta.

# COVID ONDORENGO ERAGIN EKONOMIKOA

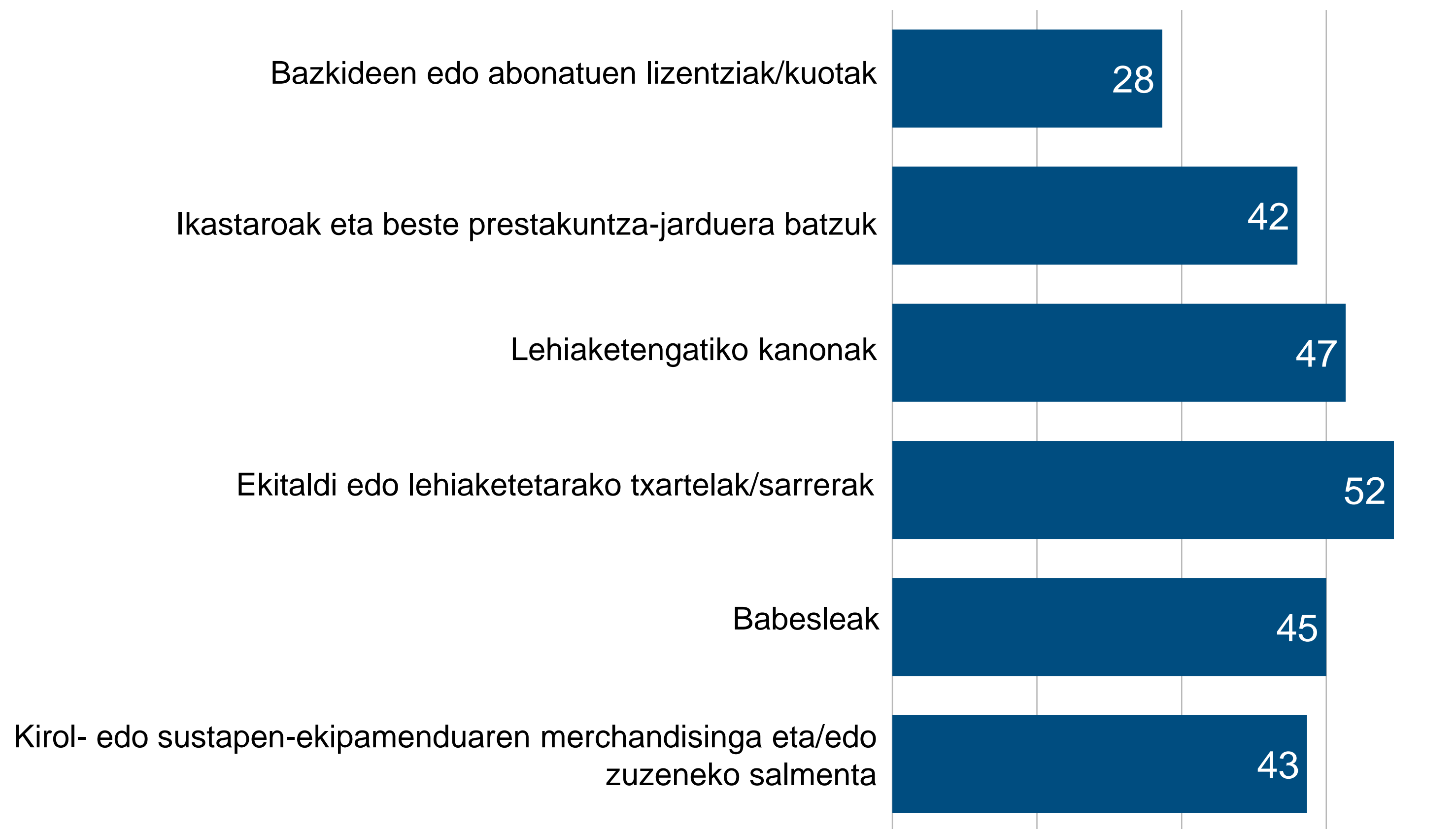
**G12. COVID-19tik eratorritako egungo eragin ekonomikoa (2020ko azarotik abendura) sarrera/irabazien hainbat kapitulutan (%)**

	2019ko diru-sarrera bera edo handiagoa	% 10 eta % 20 artean gutxiago	% 20 eta % 50 artean gutxiago	% 50etik gorako galera	Osotasuna galtzea
<i>Bazkideen edo abonatuaren lizentziak/kuotak</i>	11,9	15,1	19,8	25,4	<b>27,8</b>
<i>Ikastaroak eta beste prestakuntza-jarduera batzuk</i>	34,9	7,1	7,9	10,3	<b>42,1</b>
<i>Lehiaketengatiko kanonak</i>	36,5	7,1	4,0	5,6	<b>46,8</b>
<i>Ekitaldi edo lehiaketetarako txartelak/sarrerak</i>	34,9	4,0	4,8	4,0	<b>52,4</b>
<i>Babesleak</i>	19,8	8,7	11,1	15,1	<b>45,2</b>
<i>Kirol- edo sustapen-ekipamenduaren merchandisinga eta/edo zuzeneko salmenta</i>	28,6	7,1	7,9	13,5	<b>42,9</b>
<i>Bestelakoak</i>	36,5	5,6	4,8	7,9	<b>45,2</b>

# COVID ONDORENGO ERAGIN EKONOMIKOA

**Diru-sarreraren/irabazien kapituluetan, kapitulu desberdinetan diru-sarreraren % 100 galdu dutela adierazten diguten klubuen ehunekoa oso handia da**

■ Diru-sarrera guztiak galdu dituztela adierazten duten klubuen %, kapituluaren arabera (erantzun anizkoitza)



Azpimarratzekoa da klubuen % 52k adierazi dutela ekitaldi eta lehiaketetan tiketak jasotzeagatik izandako diru-sarrera guztiak galdu dituztela, eta klubuen % 45ek ohartarazi digutela babesletzak eragindako diru-sarrerak desagertu egin direla pandemiaren ondorioz.



# BAZKIDEENTZAKO ETA ABONATUENTZAKO LAGUNTZAK

## G13. Zerbitzuak emateagatiko urteko/hileko kuoten gainean hartutako neurriak (%)

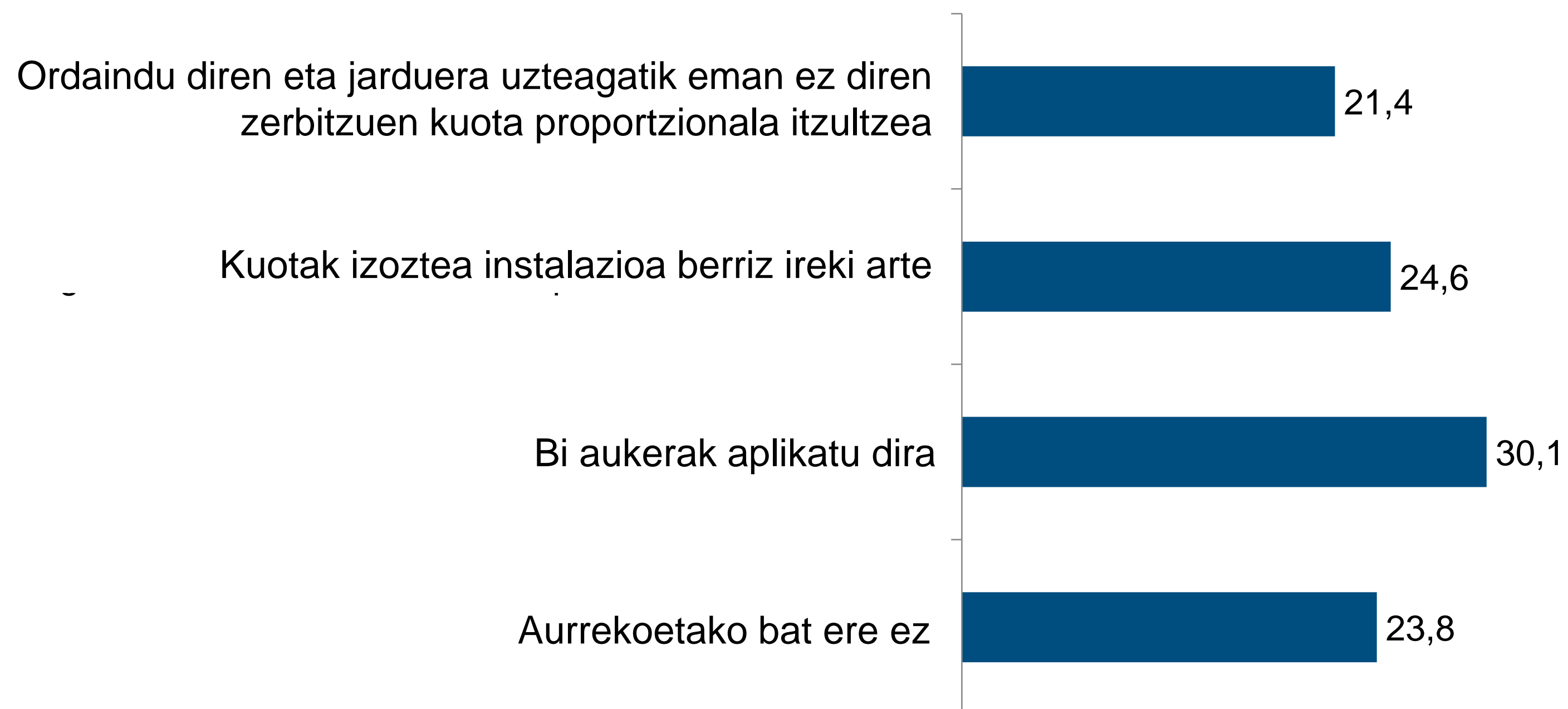
Kuotak izoztea instalazioa berriz ireki arte	24,6
Ordaindu diren eta jarduera uzteagatik eman ez diren zerbitzuen kuota proportzionala itzultzea	21,4
Bi aukerak aplikatu dira	30,2
Aurrekoetako bat ere ez	23,8

4 klubetatik 3k bazkideak eta abonatuak konpentsatzeko neurriak hartu dituzte, eta guztien % 30ek bazkide eta abonatuak izoztearen eta kuota itzultzearen bidez konpentsatzea erabaki dute.

# BAZKIDEENTZAKO ETA ABONATUENTZAKO LAGUNTZAK

## G13. Zerbitzuak emateagatiko urteko/hileko kuoten gainean hartutako neurriak (%)

4 klubetatik 3k bazkideak eta abonatuak konpentsatzeko neurriak hartu dituzte, eta guztien % 30ek bazkide eta abonatuak izoztearen eta kuota itzultzearen bidez konpentsatzea erabaki dute.



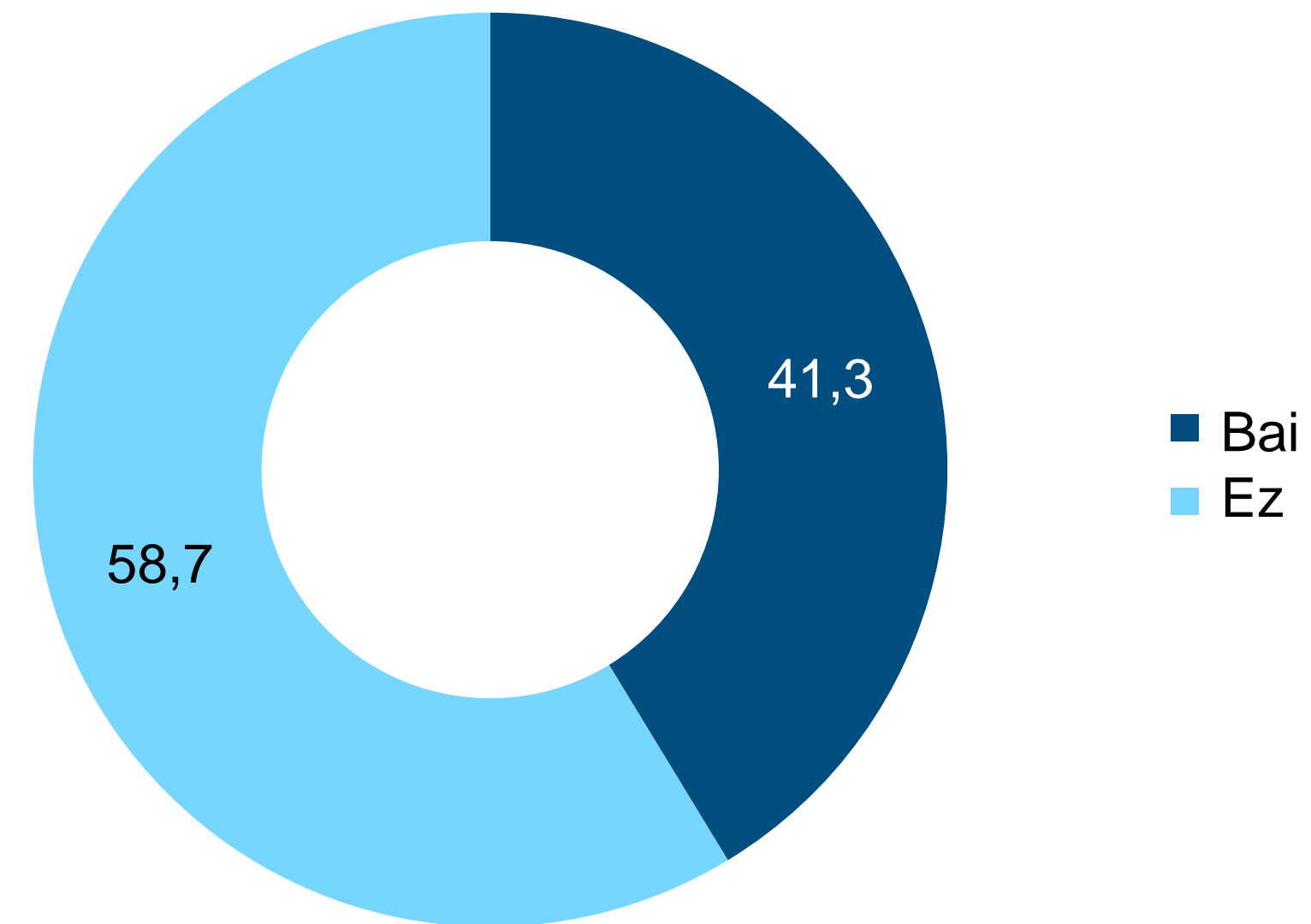
# ESKATUTAKO DIRU-LAGUNTZAK

G14. Eskatu al duzu diru-laguntzarik zure zerbitzua mantentzeko?

Bai	% 41,3
Ez	<b>% 58,7</b>

**Laguntzarik eskatu ez dutenek azaldu dute ez dutela eskatu arrazoi hauengatik:**

Bazuten diru-laguntza bat  
Krisia aldi baterako da  
Aurrezkiak  
Jarduerarik eza  
Laguntzak daudela ez jakitea  
Beharrik eza  
Laguntzak eskatzeko moduari buruzko ezjakintasuna  
Kluba gehiago ez zorpetzeko



la % 60k ez du laguntza ekonomikorik eskatu.

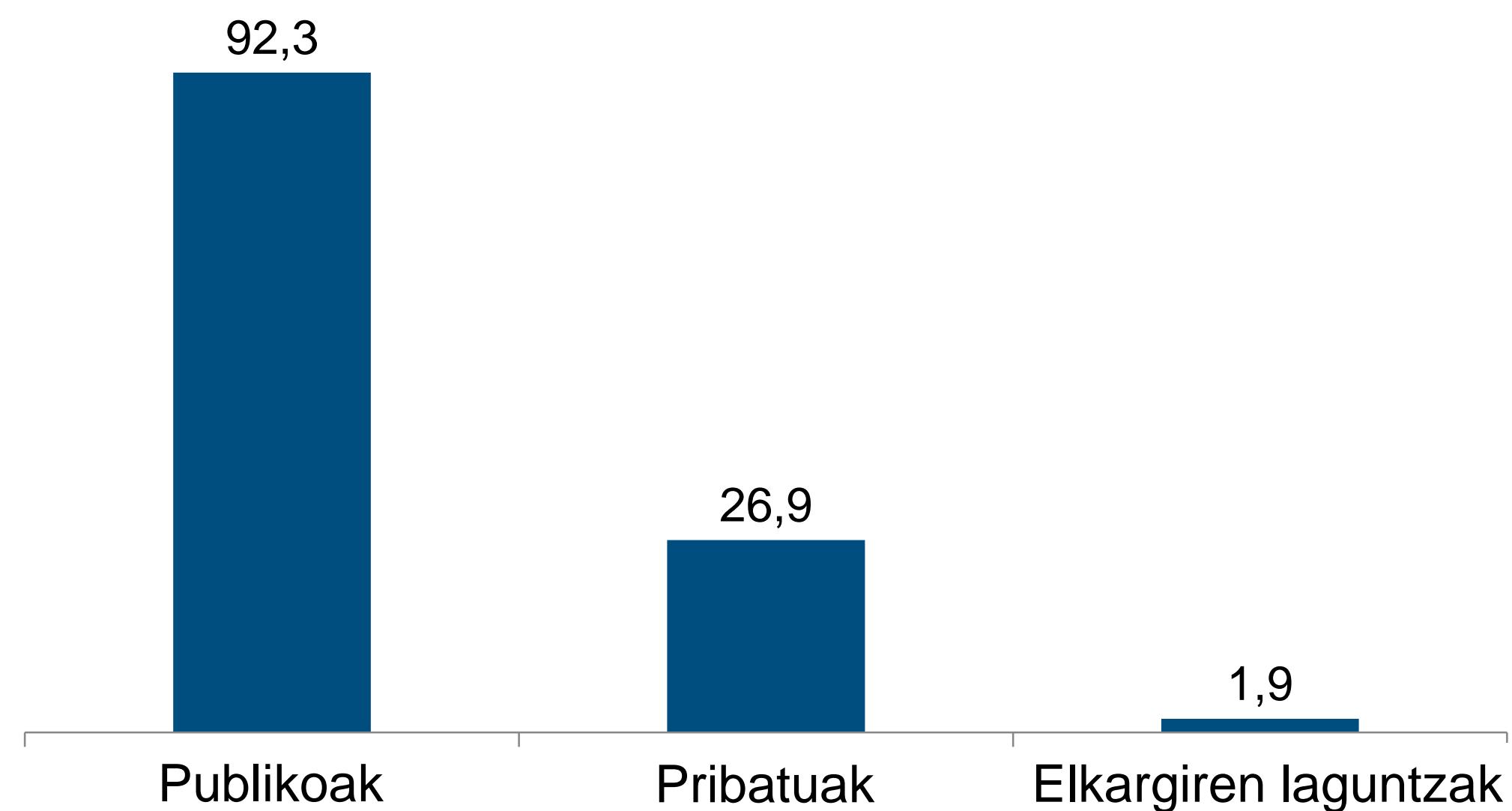
# ESKATUTAKO DIRU-LAGUNTZAK

## G15. Zer laguntza mota eskatu dituzu? (erantzun anizkoitza)

Publikoak	% 92,3
Pribatuak	% 26,9
Elkargiren laguntzak	% 1,9

Kluben % 92,3k eskatu du laguntza publikoren bat.

Las peticiones se han dirigido casi de manera exclusiva a las administraciones públicas.



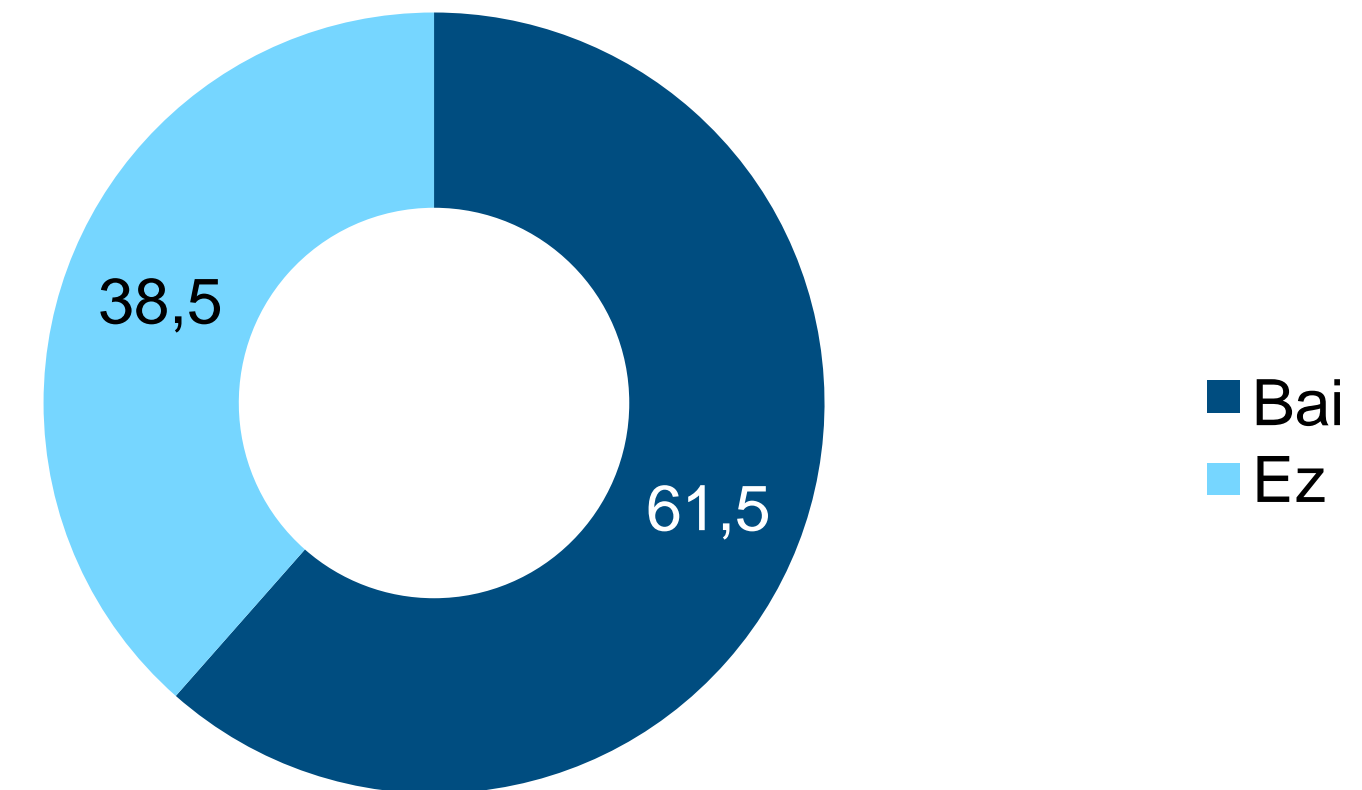


# ESKATUTAKO DIRU-LAGUNTZAK

**G16. Baieztatu dizute laguntza ekonomiko hauek emango dizkizutela zure zerbitzuari eusteko?**

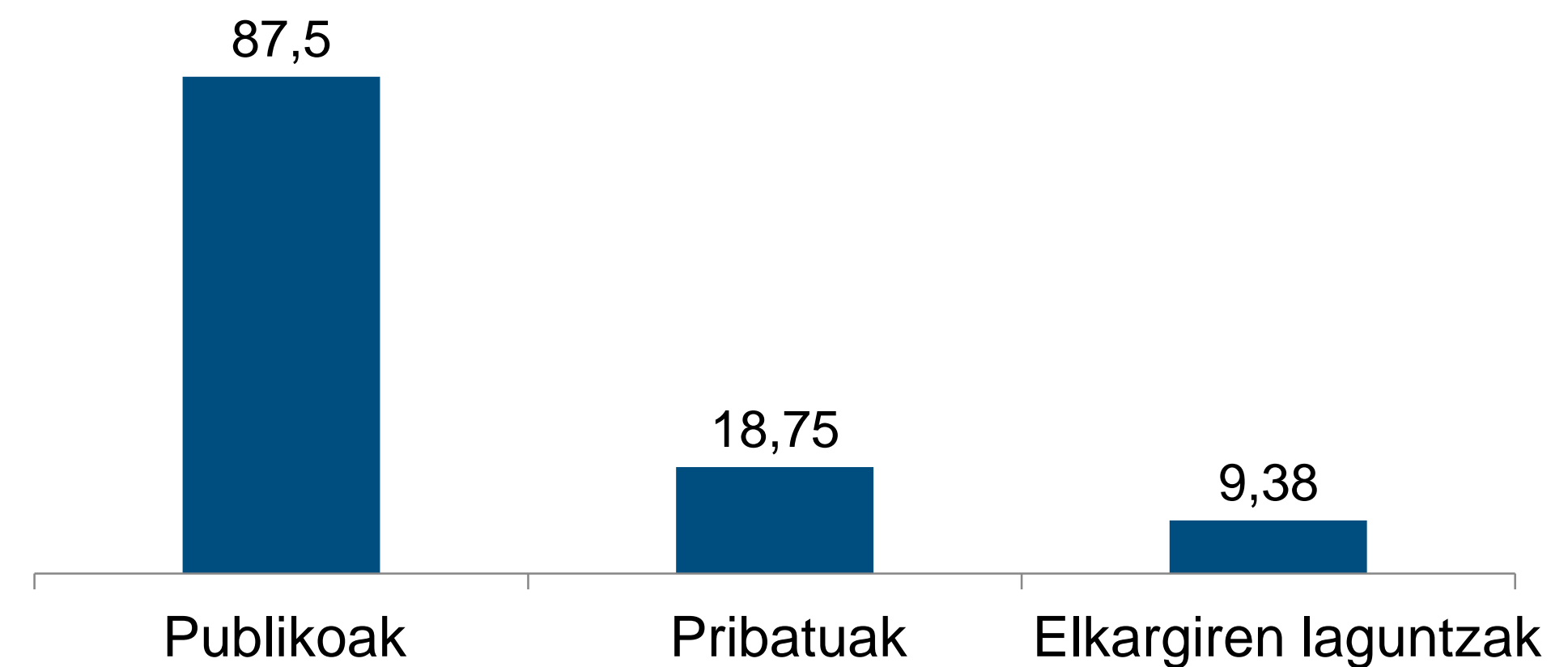
Bai	% 61,5
Ez	% 38,5

Laguntzaren bat eskatu zuten klub guztietatik % 61,5i eman zaizkie.



**G17. Zer laguntza mota eman(go) dizkizute? (erantzun anizkoitza)**

Publikoak	% 87,5
Pribatuak	% 18,8
Elkargiren laguntzak	% 9,4

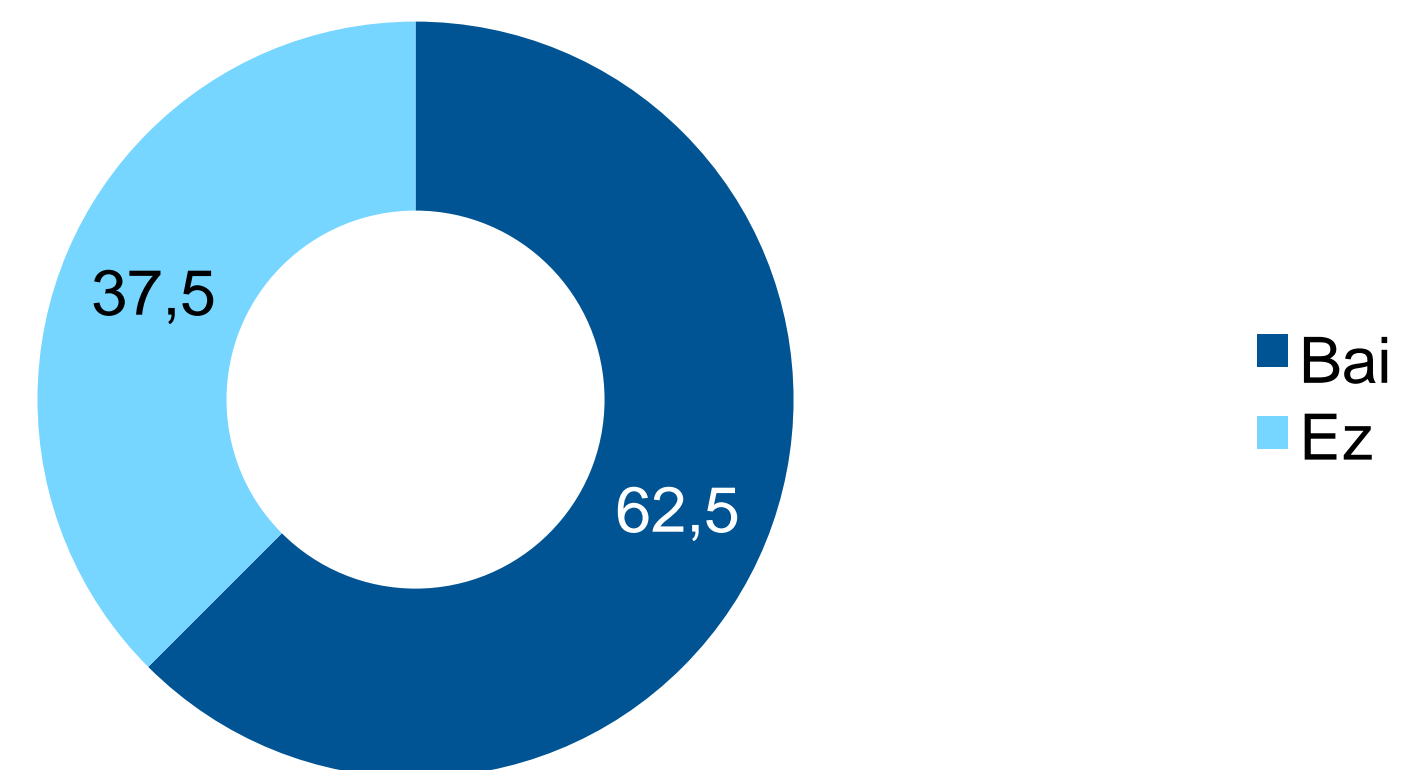


# ESKATUTAKO DIRU-LAGUNTZAK

## G18. Eta, jaso dituzu?

Bai	% 62,5
Ez	% 37,5

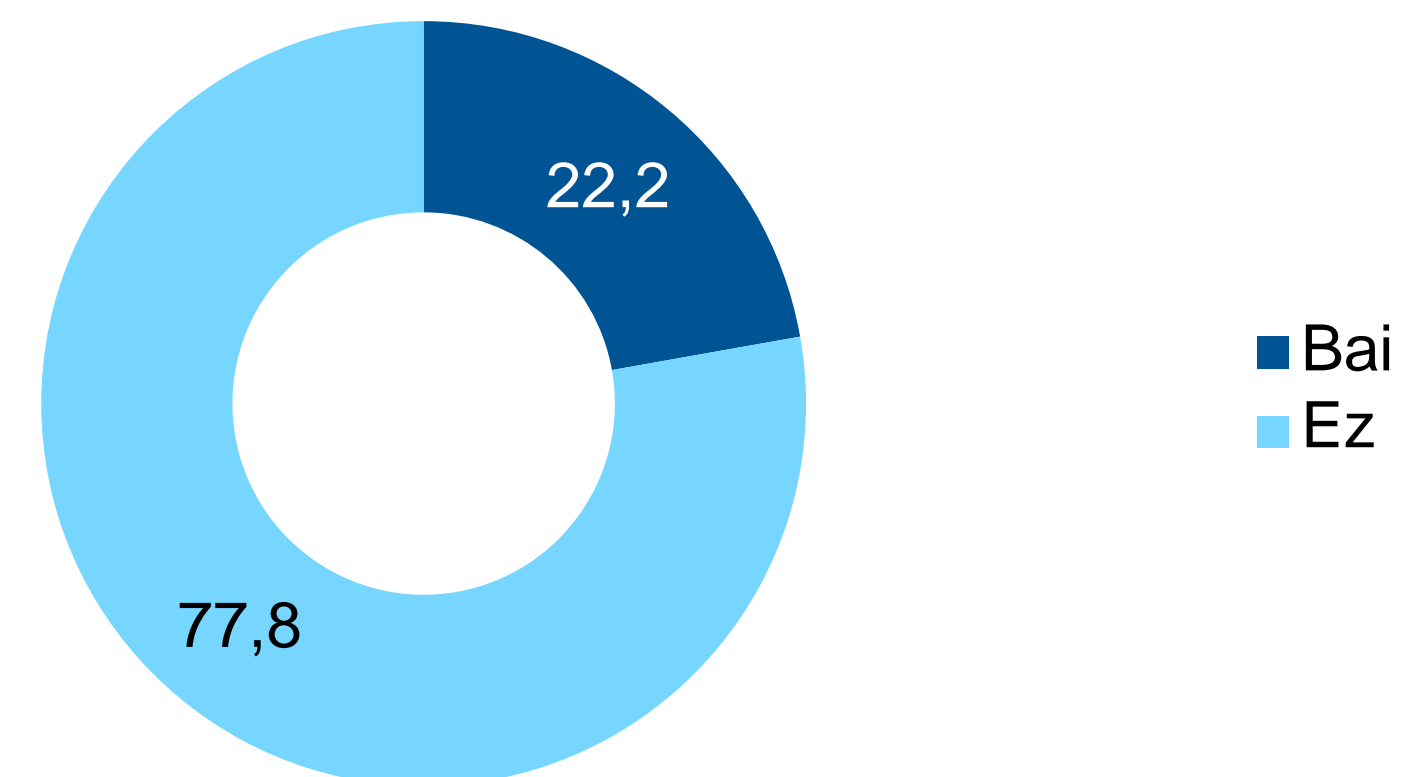
Laguntzaren bat emango dietela esan dieten klub guztietatik, % 62,5ek dagoeneko jaso ditu.



## G19. Banku-maileguren bat eskatu duzu edo eskatzea pentsatu duzu?

Bai	% 22,2
Ez	% 77,8

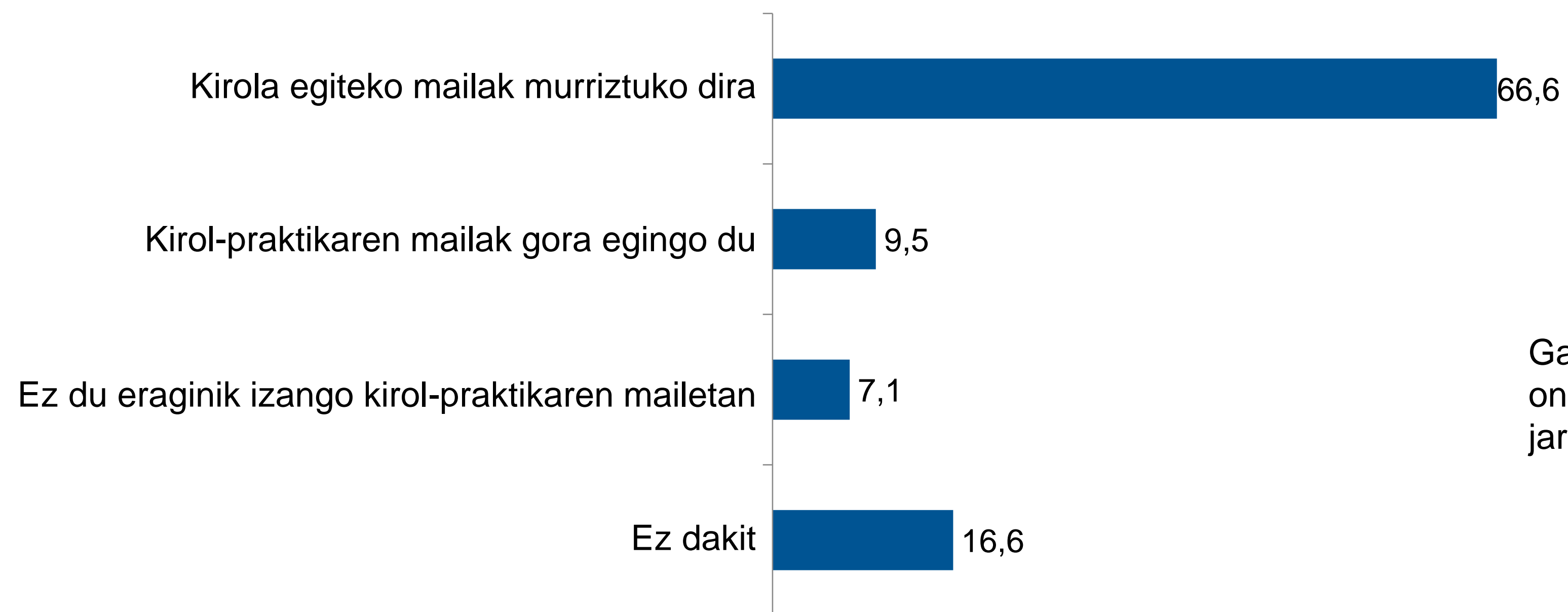
Inkesta egin duten klub guztietatik, ia % 78k ez du banku-mailegurik eskatu, eta ez du horretarako asmorik.



KIROL-JARDUERAK EUSKAL HERRITARRENGAN  
DUEN ERAGINA KIROL-KLUBEN ARABERA

# COVID ONDORENGO KIROL-JARDUERA

G20. COVID-19ren ondoren espero den kirol-jardueraren banaketa



Gaur egungo pertzepzioa COVID 19ren ondorioz murriztu egingo dela kirol-jarduera da.



# COVID ONDORENGO ERAGINA KIROL-JARDUNEAN

G21. COVID 19tik espero den eragina herritarren kirola egiteko moduan

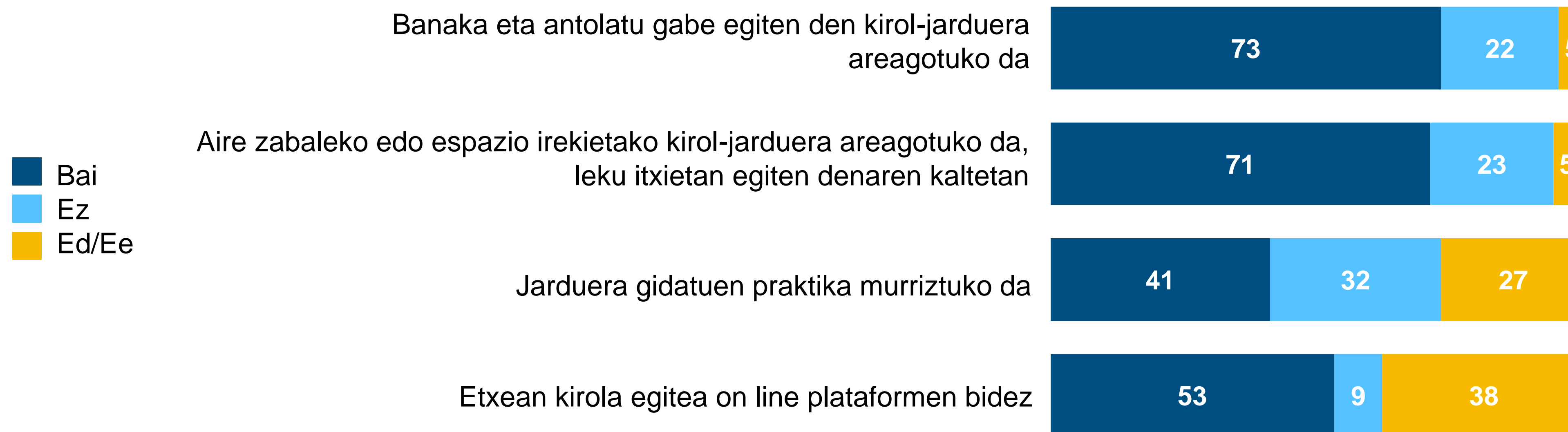
## COVID 19K EZ DU ERAGINIK IZANGO

**% 10**

Gure galdeketari erantzun dioten 10 klubetatik 1entzat, COVID 19k ez du inolako eraginik izango herritarrek kirola egiteko duten moduan.

# COVID ONDORENGO ERAGINA KIROL-JARDUNEAN

## G21. COVID 19tik espero den eragina herritarren kirola egiteko moduan (erantzun anizkoitza)



Badirudi klubek argi dutela kirol-jarduerak eraldatu egingo direla, banaka eta espazio irekietan egiteko formuletara, eta modalitate horrek bultzada handia jasoko duela COVID osteko egoera batean. Zuzendutako jardueren praktikak, berriz, behera egin dezake. Etxeko kirola online plataformen bidez gorantz egin dezakeen jardueratzat jotzen dute.

# ALDAKETAK EMAKUMEEN ETA GIZONEN KIROL-JARDUNEAN

**G22. Uste baduzu kirol-jarduerak eragina izango duela, eta eragin hori desberdina izango dela gizonengan eta emakumeengan, zehaztu zer zentzutan izango den aldaketa**

**Gizon eta emakumeen efektu bera**

**% 42,4**

“ERAGINA BERDINDA IZANGO DA EMAKUMEENGAN ETA GIZONENGAN. MURRIZTU EGINGO DA KIROL INSTALAZIO PUBLIKOETAN, ERA LIBREAN ETA BAITA GIDATUAN”.

“Eraginak ez du ulertzen sexutaz. Eragin handiena 6-16 urte bitartekoetan dago”

Va a disminuir la práctica federada deportiva, de chicas y de chicos, aumentando la práctica deportiva individual, se van a utilizar menos las instalaciones deportivas, pero por igual”

# ALDAKETAK EMAKUMEEN ETA GIZONEN KIROL-JARDUNEAN

**G22. Uste baduzu kirol-jarduerak eragina izango duela, eta eragin hori desberdina izango dela gizonengan eta emakumeengan, zehaztu zer zentzutan izango den aldaketa**

## Eragin handiagoa emakumeengan

**% 36,3**

“Ba kirol federatua babesten den heinean beste jardueren kaltetan eta federatuak gizonezko gehiago dituen emakumeen kaltetan izango da. Honez gain, egitura publikoen kaltea handiagoa izango da, eta horren ondorioz (beste batzuen artean, eskola kirola, jubilatutako elkarteak,...) kaltetuenak zaurgarrienak izango dira (diru gutxi dutenak, maila kaxkarragoa dutenak...) Gehien behar dutenek zailtasun gehiago izango dute (diru gutxi dutenak pribatutik tiratuko dute, ongi aritzen direnak federatutik, hau da, gizonezko, trebe eta diru maila ertainetik gora dutenak arazo gutxi izango du jarduerara fisiko eta kirola egin ahal izateko)”

“En edades donde las niñas se 'enganchan' al deporte, es muy importante estar de forma activa. Sin poder realizar deporte en categorías alevín e infantil, va a ser muy difícil crear equipos los próximos años.”

“AFECTARA MAS A MUJERES POR TENER MENOR ARRAIGO DEPORTIVO”

# ALDAKETAK EMAKUMEEN ETA GIZONEN KIROL-JARDUNEAN

**G22. Uste baduzu kirol-jarduerak eragina izango duela, eta eragin hori desberdina izango dela gizonengan eta emakumeengan, zehaztu zer zentzutan izango den aldaketa**

**Beste erantzun batzuk**

**% 12,1**

“Lo relevante es lo generacional, en ciertas edades críticas, a partir de los 14 años, el parón afectará negativamente, principalmente por la ruptura de la rutina. En edad escolar, puede haber un primer impacto negativo, ya que los menores durante 9 meses han tenido que hacer otras cosas, aunque esperemos que con el trabajo de todos se revierta la situación, pero a partir de 14 podemos dar por perdidas a muchas y a muchos”

"EL JUDO POR SER DEPORTE DE CONTACTO SE VERÁ MUY AFECTADO, Y, COMO NOSOTRAS, LAS DISCIPLINAS QUE REQUIERAN CONTACTO, CHICAS Y CHICOS, SIN DIFERENCIAS, LO QUE SE VA A VER AFECTADO ES LA DISCIPLINA”

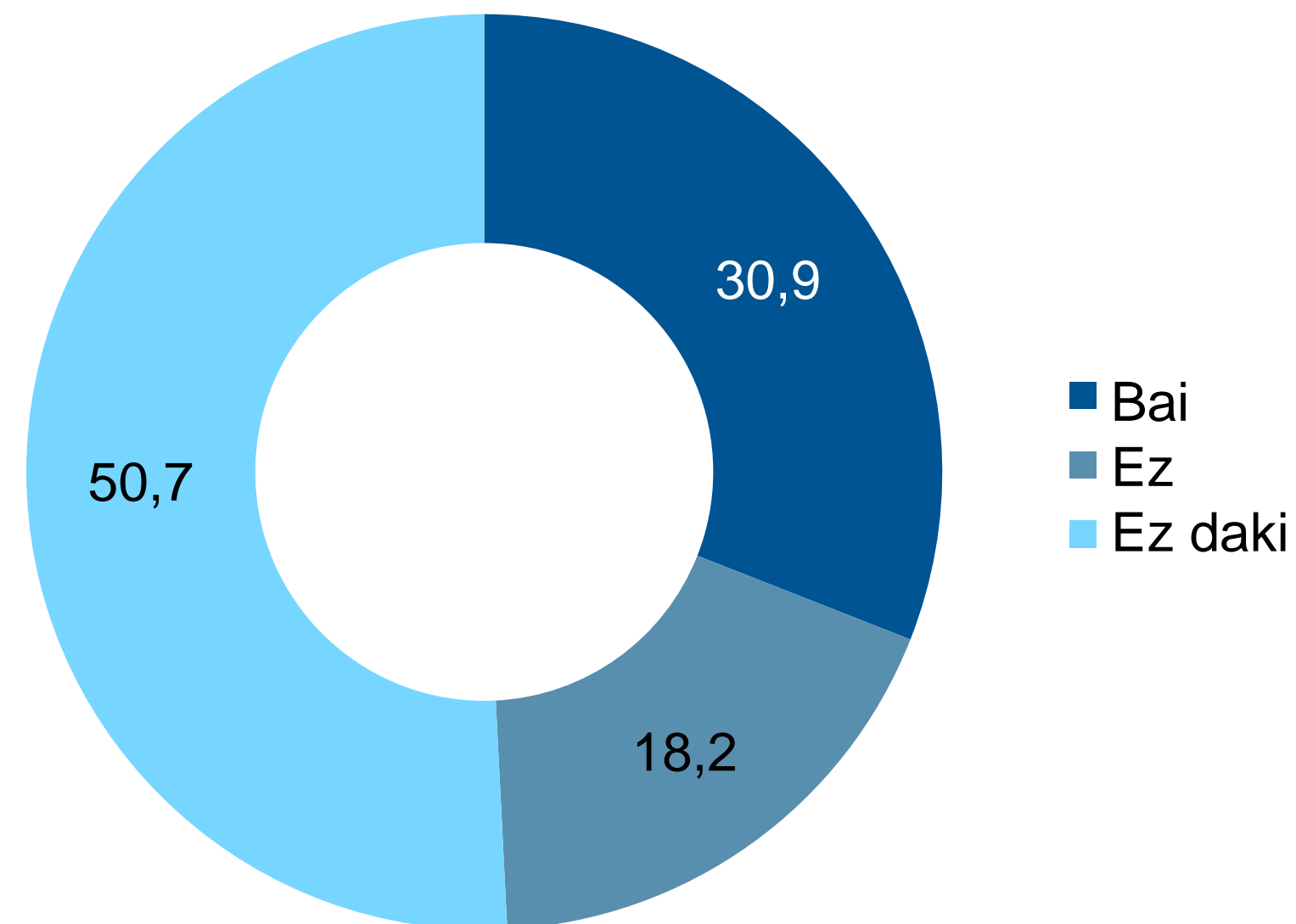


# MODALITATE BERRIEN DISEINUA

G23. Bideragarritzat jotzen al duzu pandemia osteko erabilera kultura berrira egokitutako jardueren eta zerbitzuen modalitate berriak diseinatzea? (%)

Bai	31,0
Ez	18,3
<b>Ez daki</b>	<b>50,8</b>

2 klubetatik 1ek ez du argi COVID 19 osteko eskaera berrietara egokitutako jardueren eta zerbitzuen modalitate berriak diseinatzeko gaitasuna eta ahalmena duen.

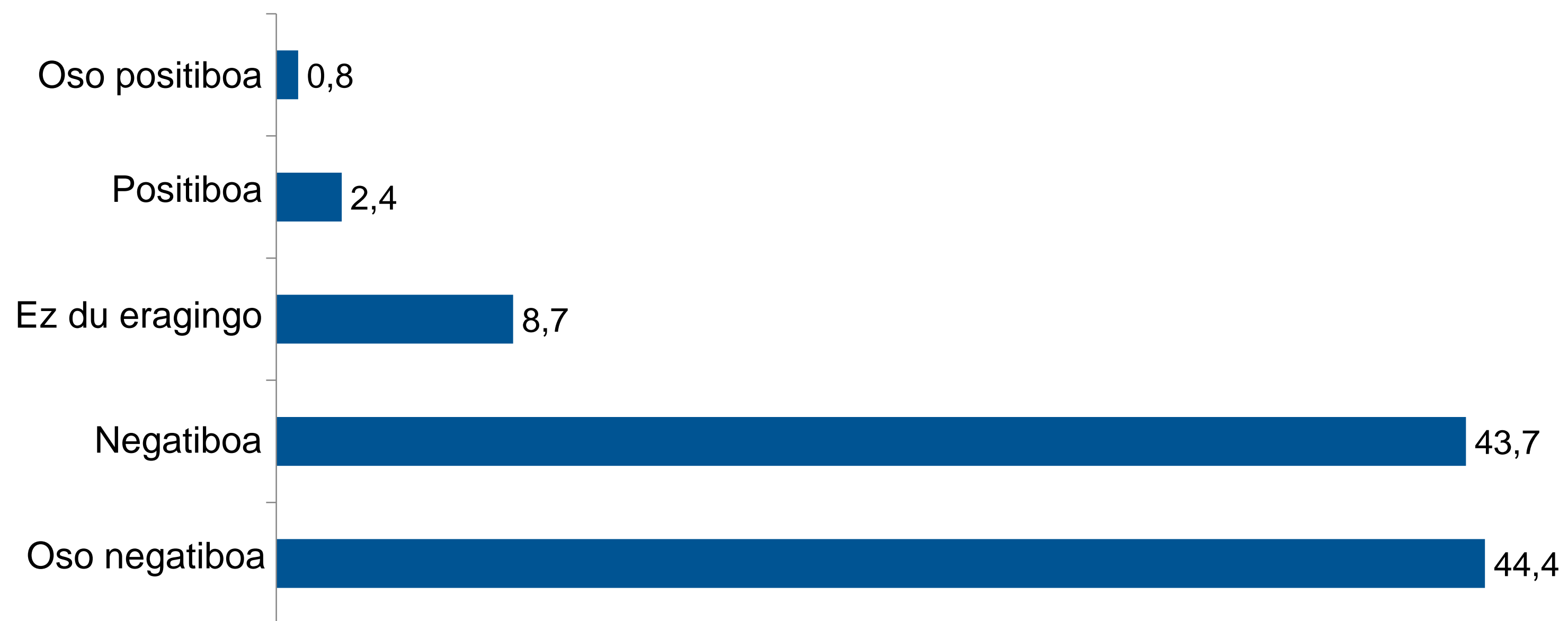


# COVID-19REN ERAGINA EUSKAL KIROLAREN ETORKIZUNEKO EKOSISTEMAN KIROL-KLUBEN ARABERA

# ETORKIZUNAREN GAINEKO ERAGINAREN PERTZEPZIOA

## G24. COVID-19k euskal kirolaren etorkizuneko ekosisteman duen eraginaren pertzepzioa

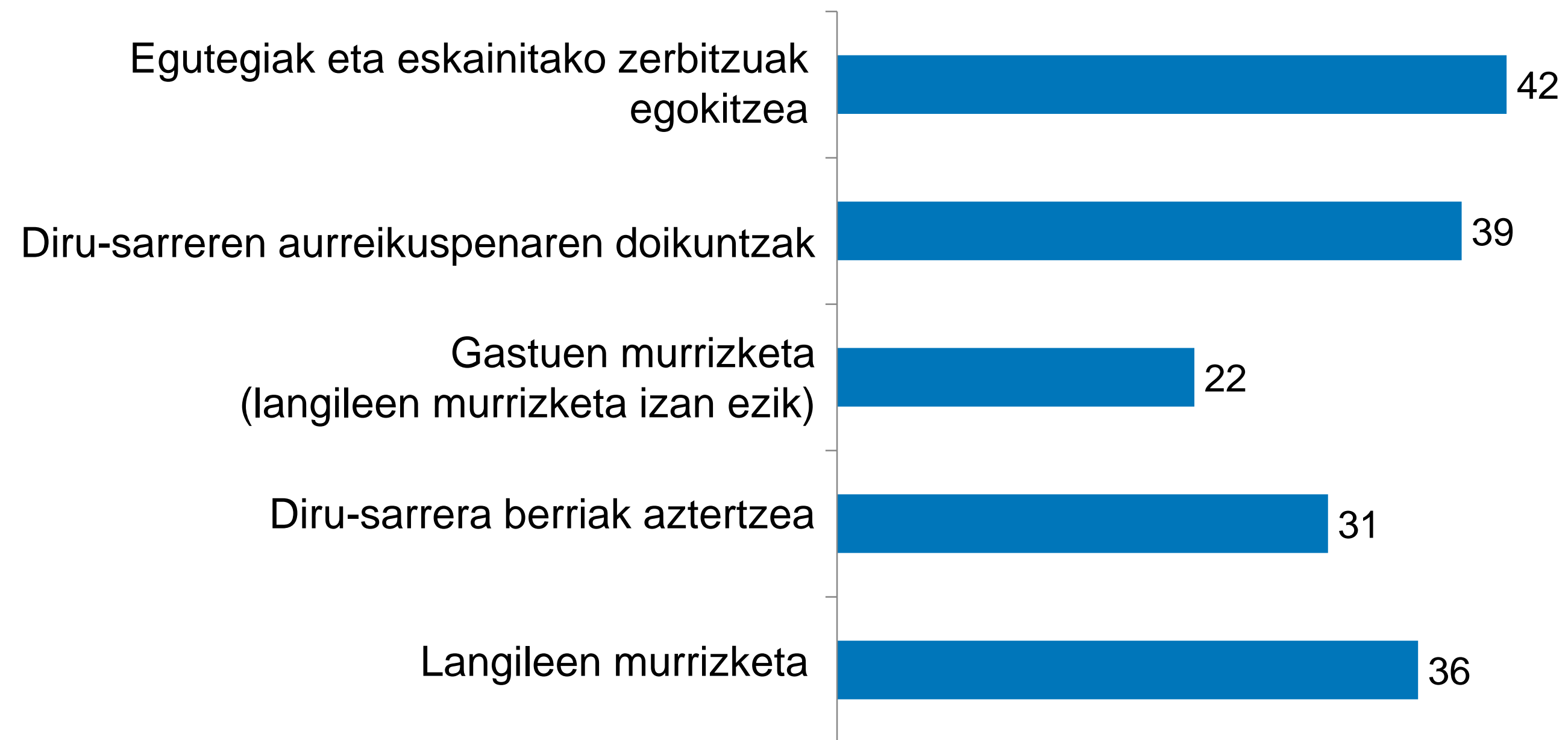
Likert eskala (1etik 5era) (Oso negatiboa, negatiboa, ez du eragingo, positiboa, oso positiboa)



Klub gehienek uste dute Covid 19ren eragina negatiboa edo oso negatiboa izango dela.

# ERAGINEN AURREAN JARDUTEKO ILDOAK

G25. COVID-19k eragin ditzakeen ondorioak arindu ditzaketen jarduera-ildoei buruzko pertzepzioa (erantzun anizkoitza)

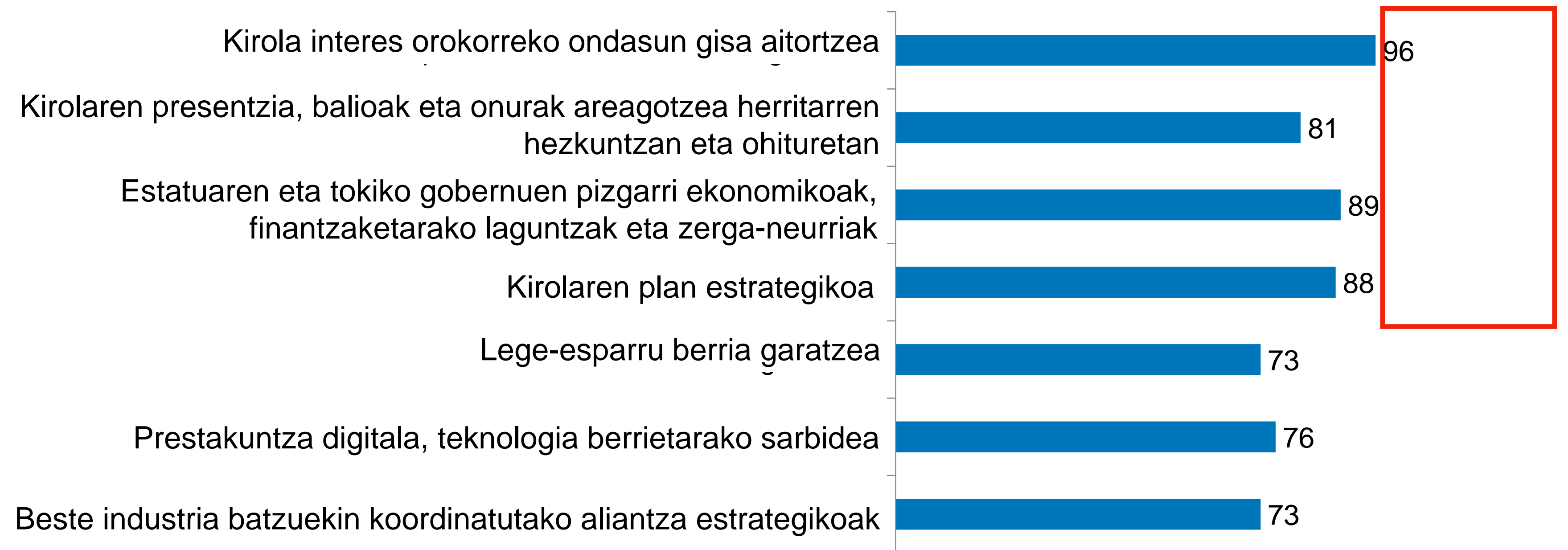


Helarazi zaigun logika egutegiak eta zerbitzuak egokitzeko aurreikuspena da ( % 42); horrek diru-sarreraren aurreikuspena doitzea eskatuko du ( % 39), eta horrek langileen murrizketa ekarriko du ( % 36).



# OINARRIZKO ZUTABEAK

## G27. Kirolaren ekosistemaren berreraikuntzari buruz informatzeko eta orientatzeko funtsezko zutabeei buruzko pertzepzioak (erantzun anizkoitza)



Kirola interes orokorrekotzat hartzea, onarpen ia unibertsala, pizgarri ekonomikoak, kirolaren plan estrategikoa eta kirolaren gizarte-balioa nabarmentzea dira kirola berreraikitzekeo giltza gisa indar handienaz adierazitako zutabeak.



# EUSKADIKO KIROLAREN EKOSISTEMAN COVIDEK DUEN ERAGINA

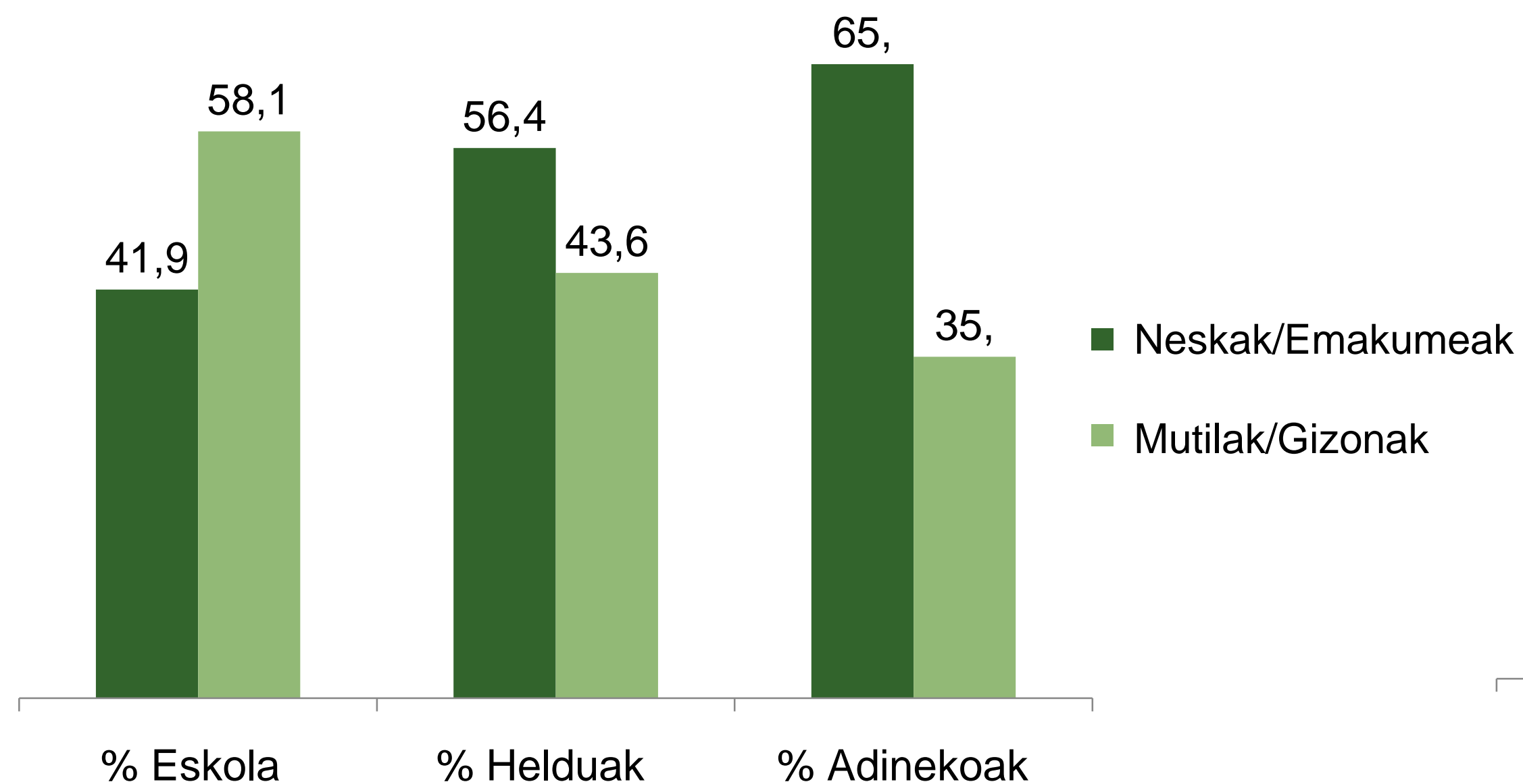
## KIROL-ZERBITZUEN ENPRESAK



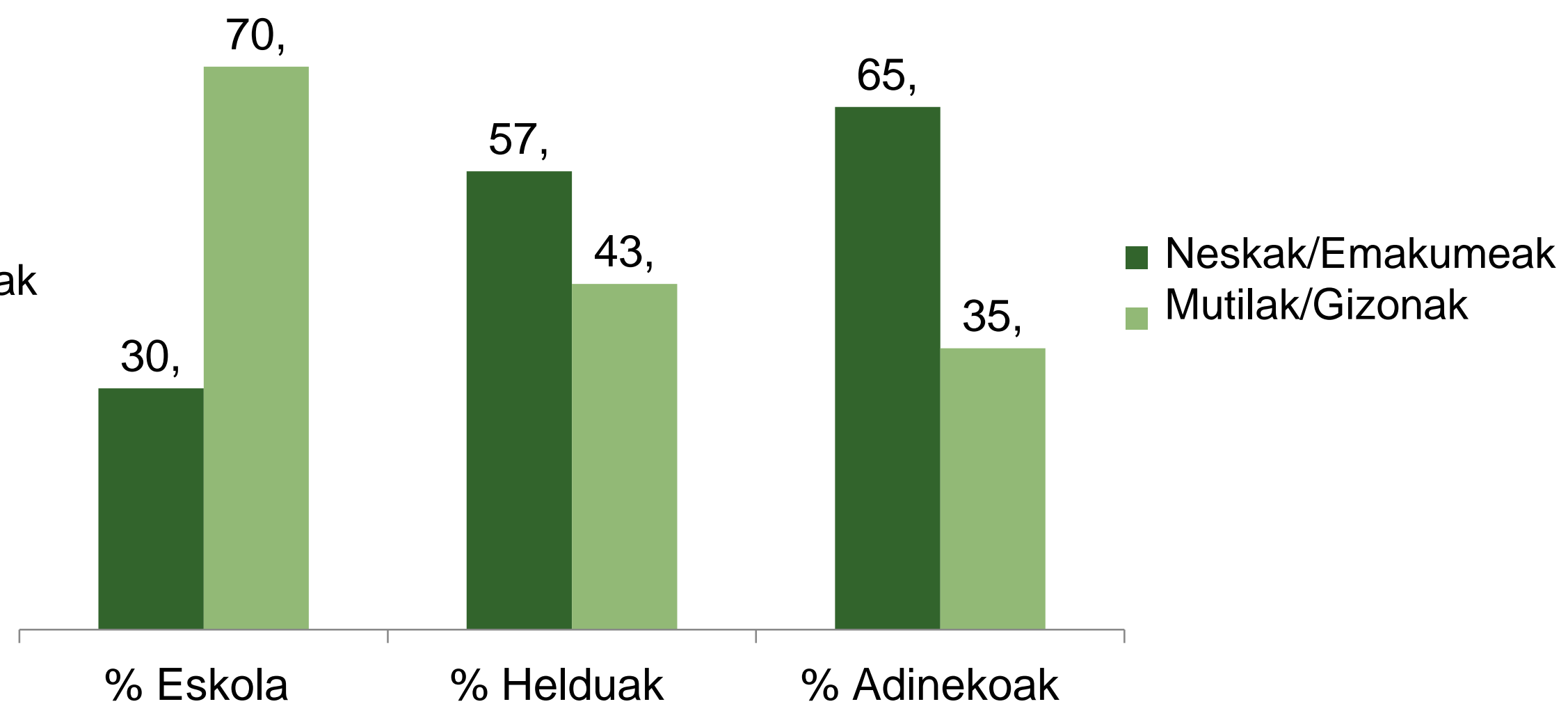
# ERAGIN EKONOMIKOA KIROL-ZERBITZUETAKO ENPRESETAN

# ALDAKETAK ERABILTZAILEEN ADINEAN

## Urtarrila-otsaila



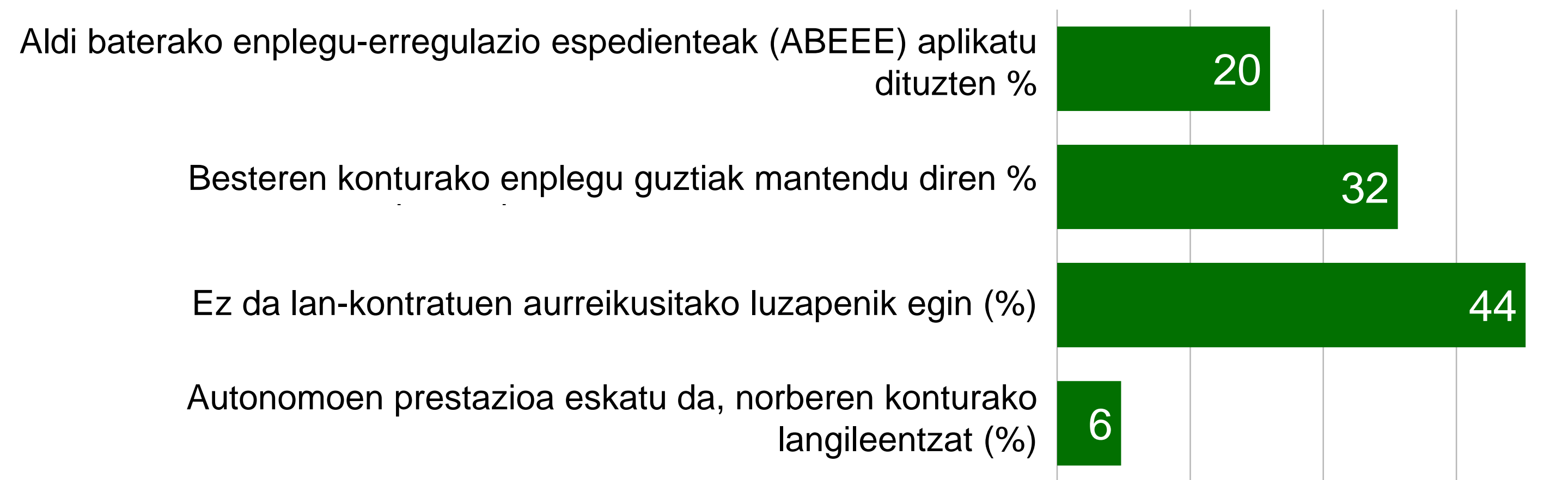
## Azaroa-abendua



Pandemiaren ondorioz, instalazio publikoetan eta pribatuetan kirola egiteko tarte handitu egin da eskola-adineko gizon eta emakumeen eta neska-mutilen artean.

# ENPLEGU

**Covid 19ren ondorioz, kirol-zerbitzuetako enpresek enpleguari buruz hartu behar izan dituzten neurriak, jarduera uzteagatik edo mugatzeagatik, 2020ko otsaileko egoerari dagokionez hau eragin dute :**

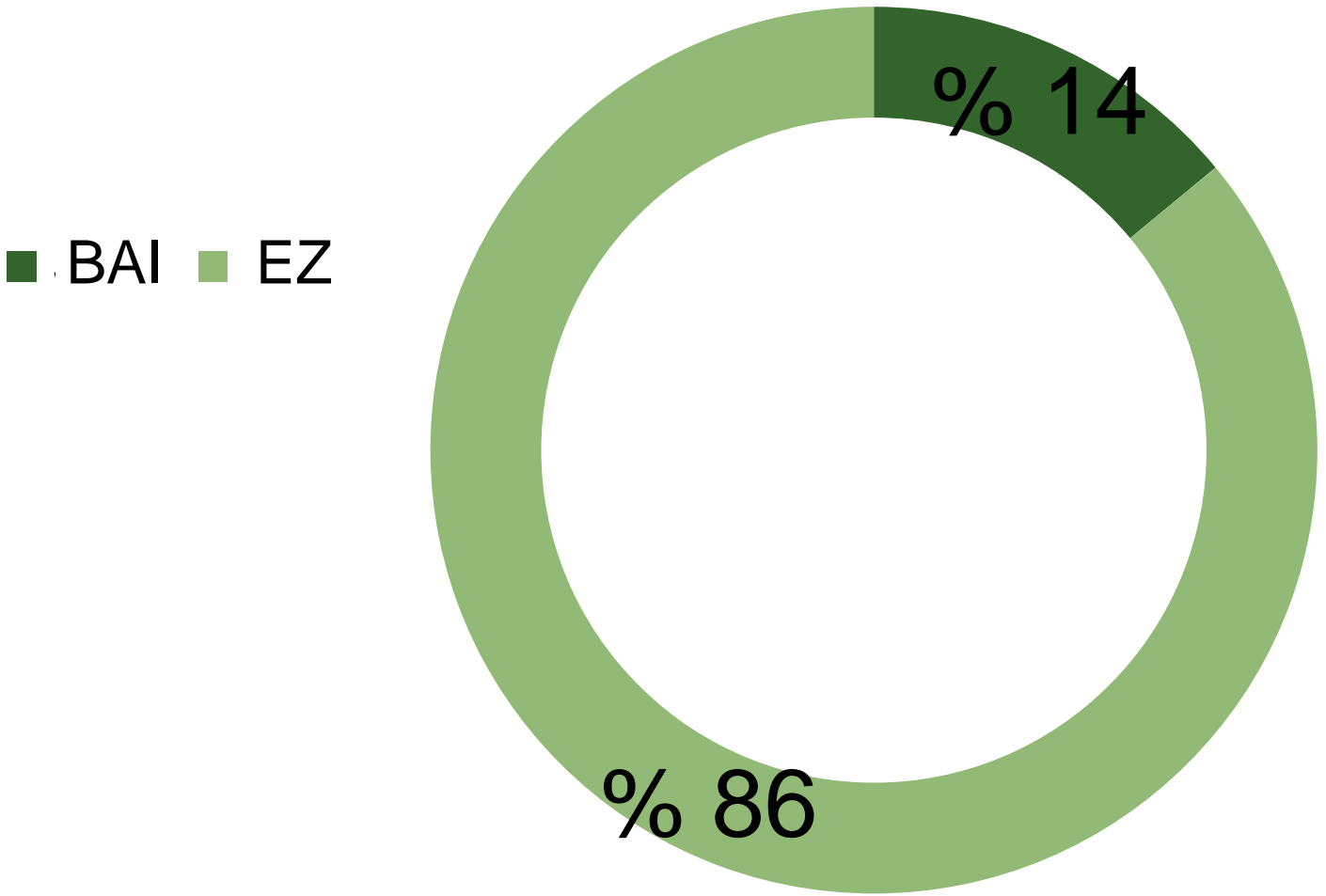


Klubetan bezala, pandemiaren eraginak eragin berezia izan du kolektibo ahulenengan beren lan-egoeran.



# KANPORA ATERATAKO ZERBITZUAK

**Kirol-zerbitzuetako enpresek kanporatutako zerbitzuen bidez sortzen duten zeharkako enpleguari dagokionez, murrizketek edo jarduera uzteak kanporatutako zerbitzu horien erabilerari eragin dioten galdetzen diegunean, kaleratze edo ABEEE gisa, honako hau erantzuten digute:**

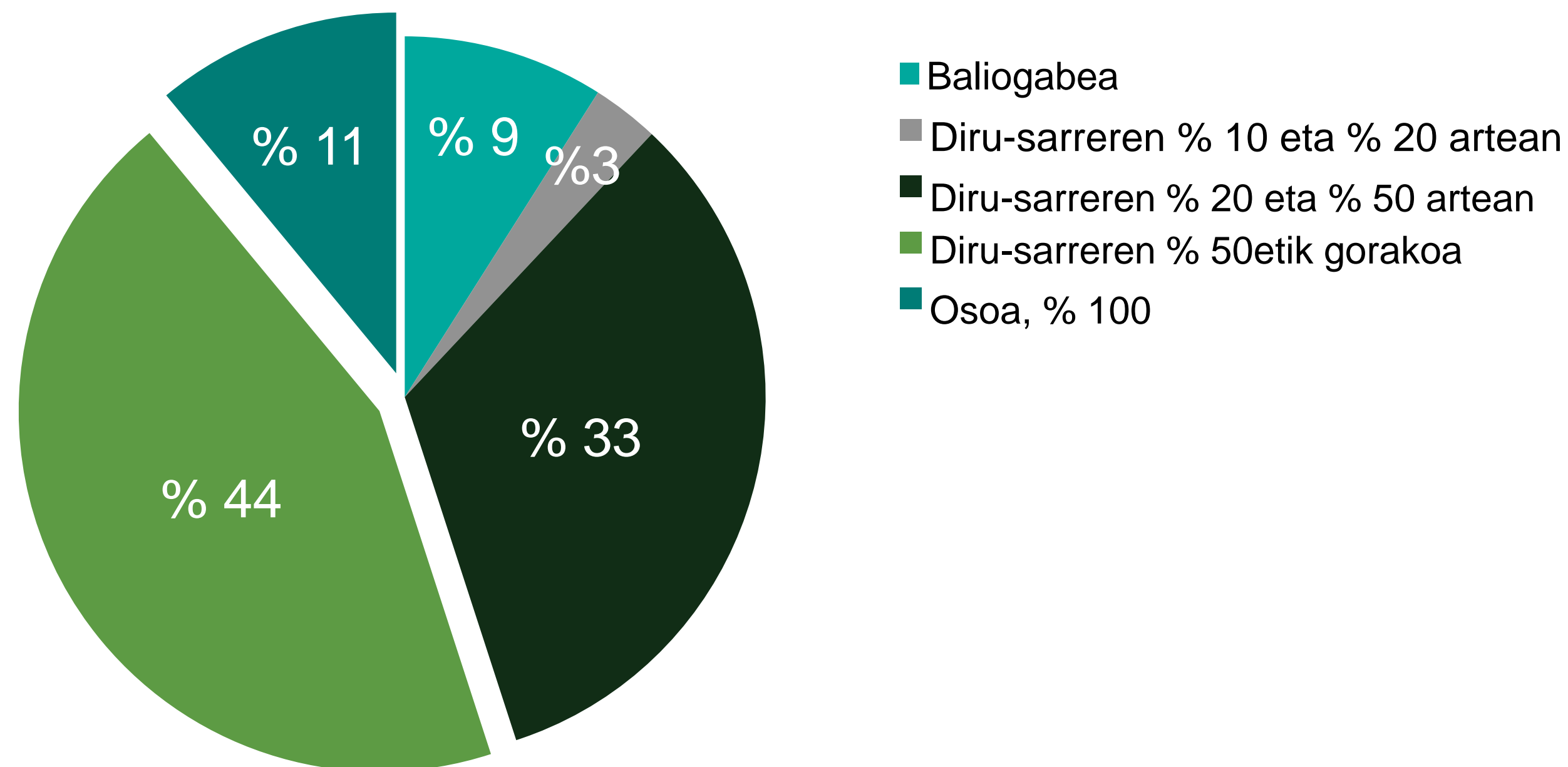


Kudeatzaileen % 14k adierazi digute jarduera uzteak kaleratzeak edo kanporatutako zerbitzuak uzteak eragin dituela. Gehienak garbiketa-zerbitzuetan.

# COVID ONDORENGO ERAGIN EKONOMIKOA

**Kirol-zerbitzuetako enpresei eskatzen diegunean estimazio bat egiteko osasun-krisi horrek beren diru-sarreretan izan duen eraginari buruz, ikusten dugu honako hau izan dela:**

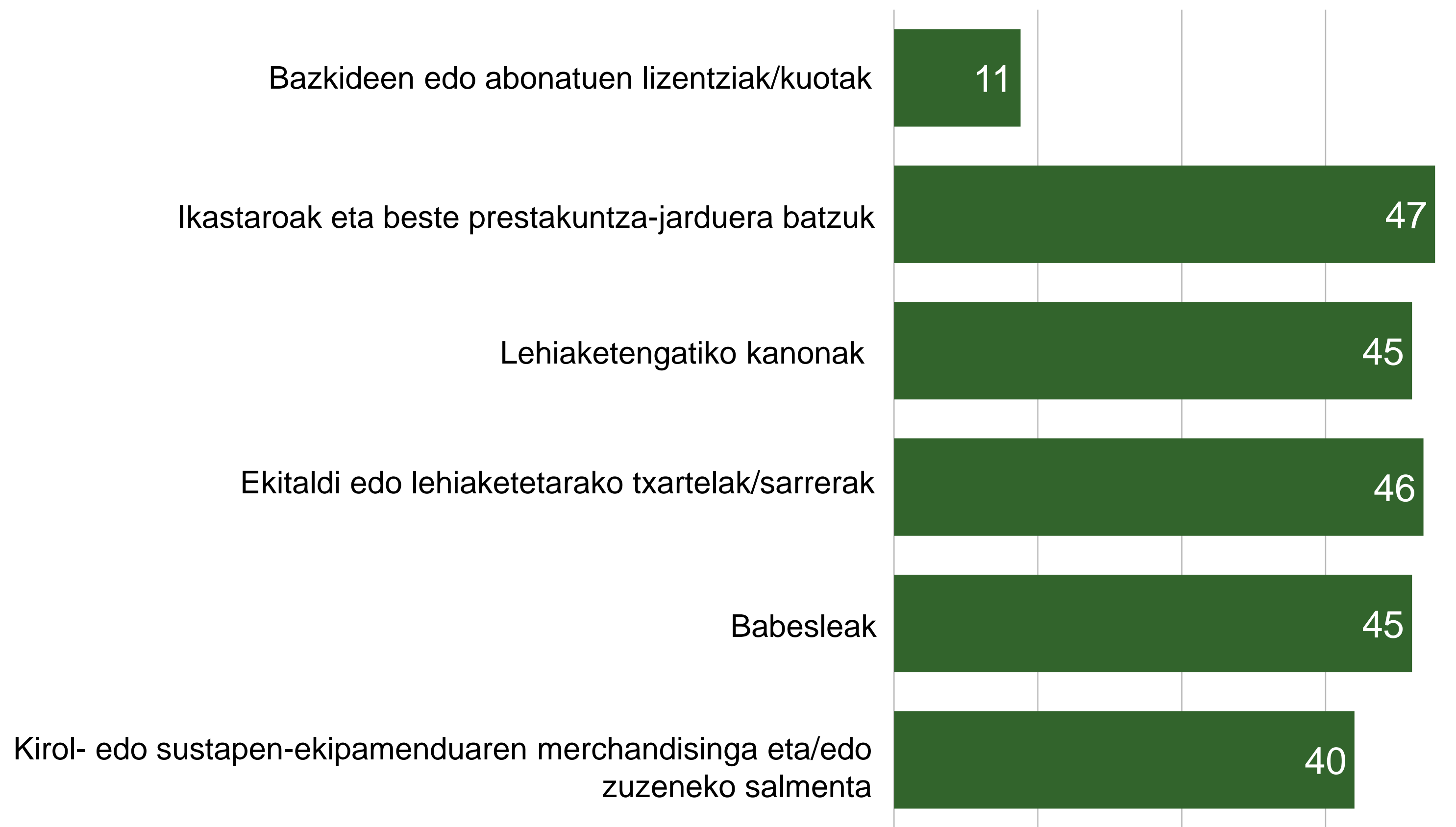
Kudeatzaileen % 55ek adierazi digute COVID 19k diru-sarrera guztiak galtzea eragin duela, edo, gutxienez, diru-sarrera horien % 50 baino gehiago, aurreko errealitatearekin alderatuta.



# COVID ONDORENGO ERAGIN EKONOMIKOA

**Diru-sarreraren/irabazien kapituluetan, kapitulu desberdinetan diru-sarreraren % 100 galdu dutela adierazten diguten kirol-zerbitzuetako enpresen ehunekoa oso handia da**

■ 'Diru-sarrera guztiak galdu dituztela adierazten duten kirol-zerbitzuen enpresen %, kapituluaren arabera (erantzun anizkoitza)



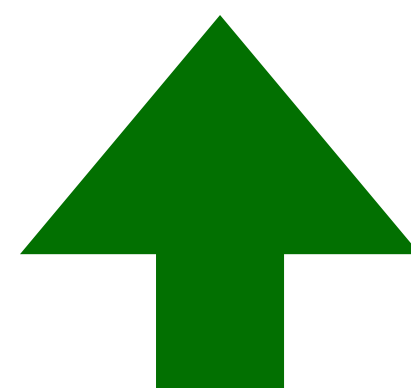
% 11k soilik adierazi du lizentzia eta kuotengatiko diru-sarrera guztiak galdu dituela, baina gainerako kapituluetan, galerak guztizkoak izan direla dioten kudeatzaileak % 40 baino gehiago dira.

KIROL-JARDUERAK EUSKAL HERRITARRENGAN DUEN  
ERAGINA KIROL-ZERBITZUETAKO ENPRESEN ARABERA

# COVID ONDORENGO KIROL-JARDUERA

G20. COVID-19ren ondoren espero den kirol-jardueraren banaketa

## KIROL-JARDUERA



Kirol-zerbitzuen enpresa handien ustez, kirol-jarduerak nabarmen egingo du gora.



# COVID ONDORENGO ERAGINA KIROL-JARDUNEAN

**G21. COVID 19tik espero den eragina herritarren kirola egiteko moduan**

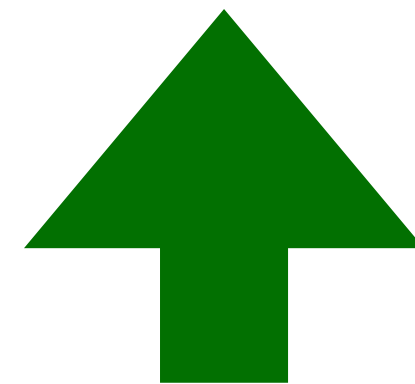
**COVID 19K BI ELEMENTUTAN IZANGO DU ERAGINA, BATEZ ERE:**

EMAKUMEEK NABARMEN EGINGO DUTE GORA (DAGOENEKO EGIN DUTE) BEREN  
KIROL-JARDUERA, ETA, BESTEAK BESTE, ETXEAN EGINGO DUTE.

# ALDAKETAK EMAKUMEEN ETA GIZONEN KIROL-JARDUNEAN

**G22. Uste baduzu kirol-jarduerak eragina izango duela, eta eragin hori desberdina izango dela gizonengan eta emakumeengan, zehaztu zer zentzutan izango den aldaketa**

## EMAKUMEEK BEREN JARDUERA AREAGOTUKO DUTE



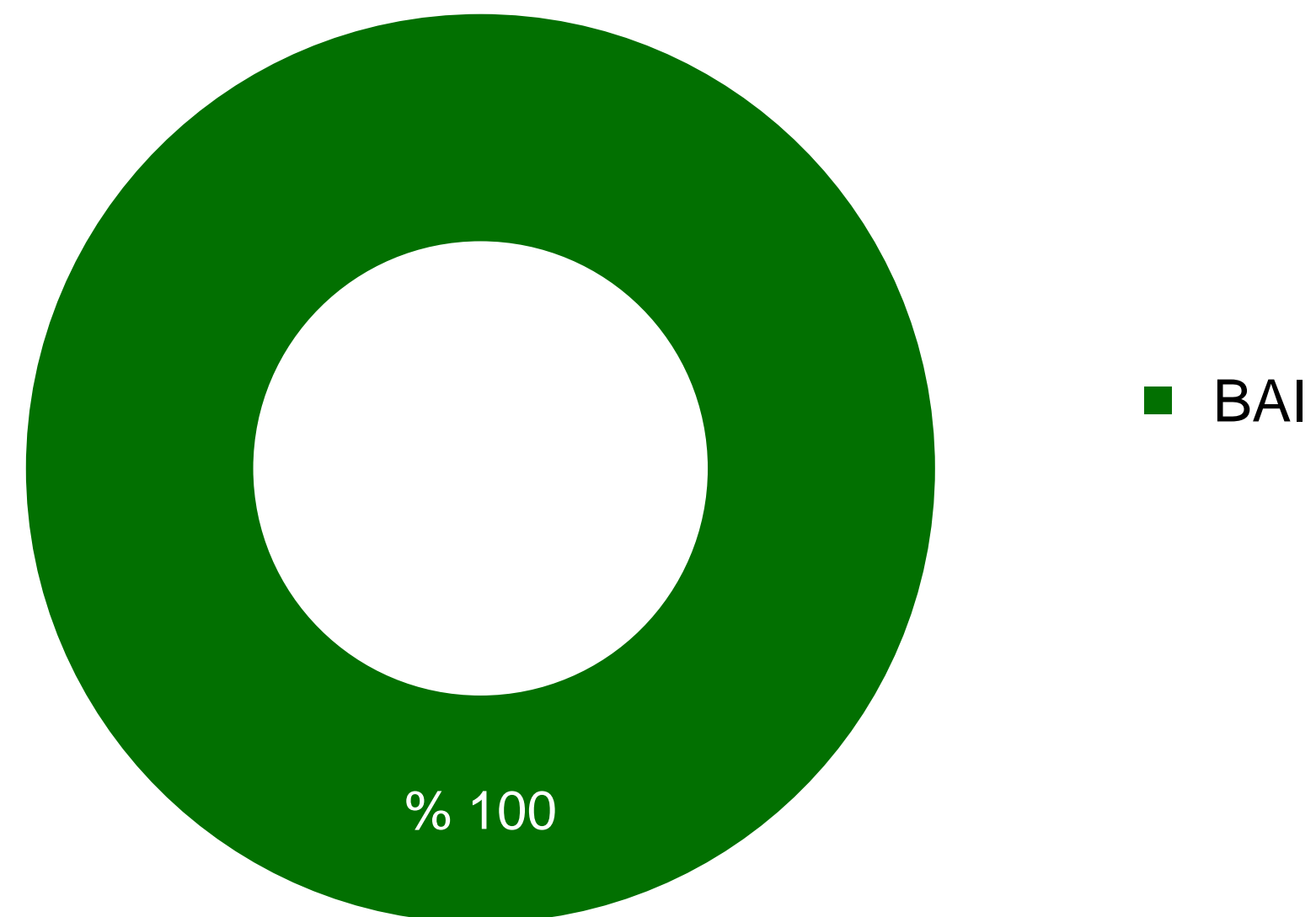
Kudeatzaile handien ustez,  
emakumeak dira hazteko  
ahalmen handiena duen nitxoa

# MODALITATE BERRIEN DISEINUA

G23. Bideragarritzat jotzen al duzu pandemia osteko erabilera kultura berrira egokitutako jardueren eta zerbitzuen modalitate berriak diseinatzea?



Bideragarria izateaz gain, ezinbestekoa iruditzen zaie negozioarekin jarraitzeko.



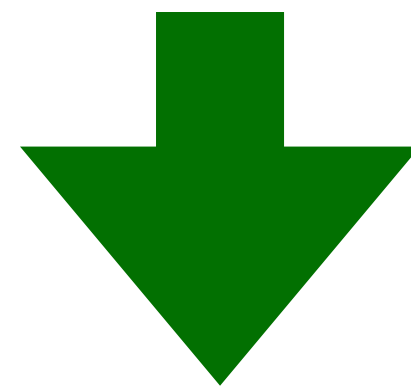
# COVID-19REN ERAGINA EUSKAL KIROLAREN ETORKIZUNEKO EKOSISTEMAN KIROL-ZERBITZUETAKO ENPRESEN ARABERA

# ETORKIZUNAREN GAINKO ERAGINAREN PERTZEPZIOA

## G24. COVID-19k euskal kirolaren etorkizuneko ekosisteman duen eraginaren pertzepzioa

Likert eskala (1etik 5era) (Oso negatiboa, negatiboa, ez du eragingo, positiboa, oso positiboa)

### NEGATIBOTZAT JOTZEN DUTE



Inpaktua oso negatiboa izango dela uste dute, epe labur eta ertainean.



# ERAGINEN AURREAN JARDUTEKO ILDOAK

**G25. COVID-19k eragin ditzakeen ondorioak arindu ditzaketen jarduera-ildoei buruzko pertzepzioa**

Adierazi digutenez, lehentasuna  
honako hau izango da:

**DIRU-SARRERA BERRIAK AZTERTZEA**

# OINARRIZKO ZUTABEAK

## **G27. Kirolaren ekosistemaren berreraikuntzari buruz informatzeko eta orientatzeko funtsezko zutabeei buruzko pertzepzioak**

Administrazio publikoen betebeharrak gisa ezartzen dute kirolak gizartean duen eginkizuna aitortzea eta areagotzea, bai eta laguntza ekonomikoa ematea ere. Beren erantzukizunpean, kudeatzaile gisa uste dute, batez ere, prestakuntza digitala eta teknologia berrietakoa dela beren erronka nagusia, eta beste industria batzuekin aliantzak egiteko aukera ere adierazten dute. Ez die aparteko interesik sortzen etorkizuneko plan estrategikoak eta legegintza-esparru berriak.



A large crowd of runners participating in a marathon, with a finish line banner in the background. The banner features the text "ETAKEOHARREBENOBIA" and a digital clock showing "10:18:12". The word "campe" is also visible on a sign to the left. The entire image is overlaid with a semi-transparent orange filter.

# EUSKADIKO KIROLAREN EKOSISTEMAN COVIDEK DUEN ERAGINA

## FEDERAZIOAK

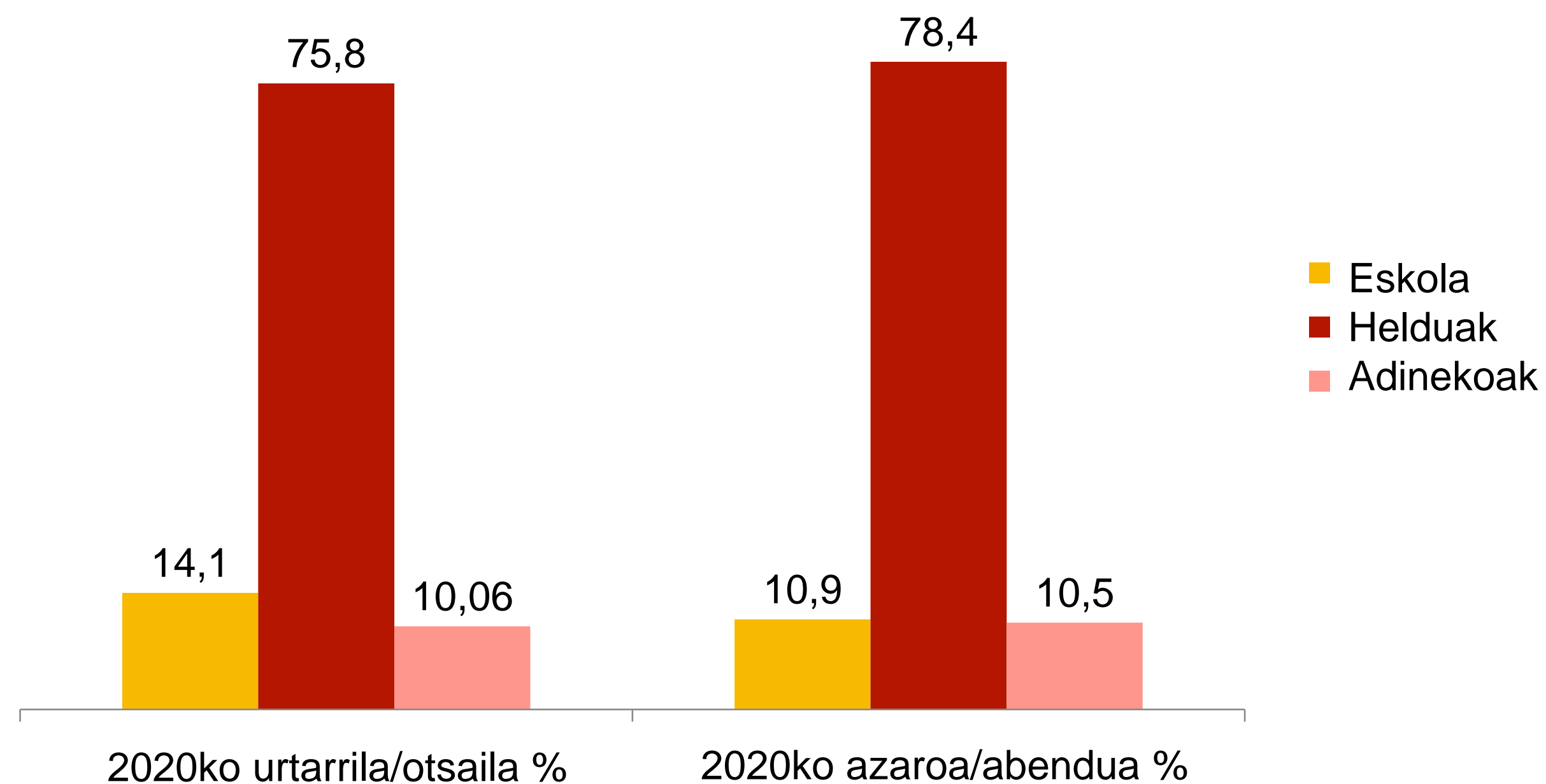


# ERAGIN EKONOMIKOA FEDERAZIOETAN

# ALDAKETAK ERABILTZAILEEN ADINEAN

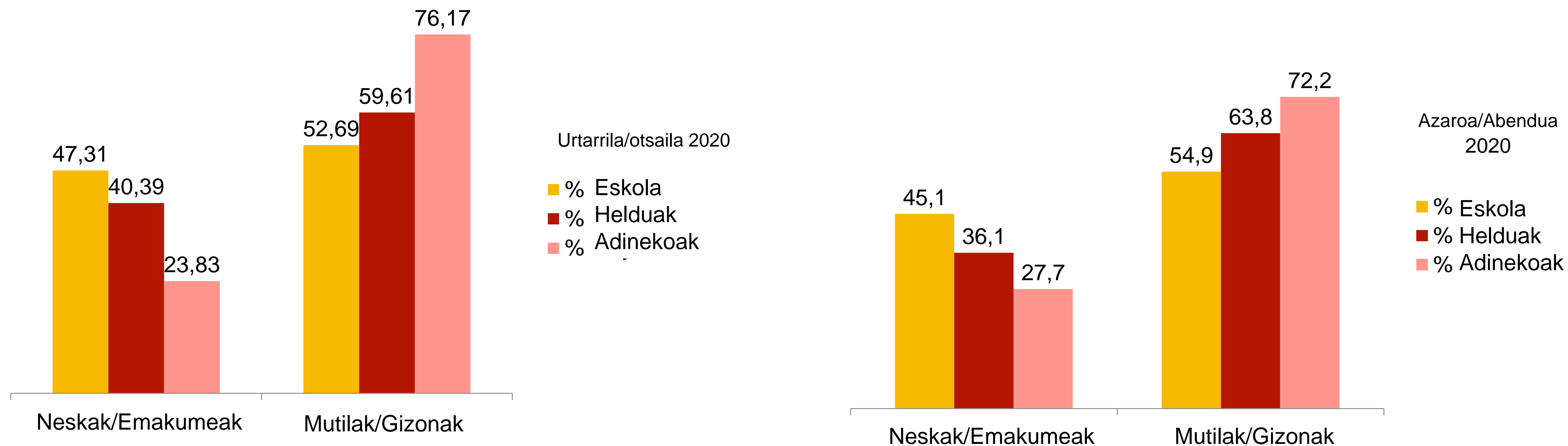
## G5. Erabiltzaileen adina (ehunekotan banatu adin-taldearen eta sexuaren arabera)

Urtarrila/otsaila 2020	
Eskola <b>% 14,1</b>	% 47,3 neskak % 52,7 mutilak
Helduak <b>% 75,8</b>	% 40,4 emakumeak % 59,6 gizonak
Adinekoak <b>% 10,1</b>	% 23,8 emakumeak % 76,2 gizonak
Noviembre/Diciembre 2020	
Eskola <b>% 10,9</b>	% 45,1 neskak % 54,9 mutilak
Helduak <b>% 78,5</b>	% 36,1 emakumeak % 63,9 gizonak
Adinekoak <b>% 10,6</b>	% 27,8 emakumeak % 72,2 gizonak





# ALDAKETAK ERABILTZAILEEN ADINEAN

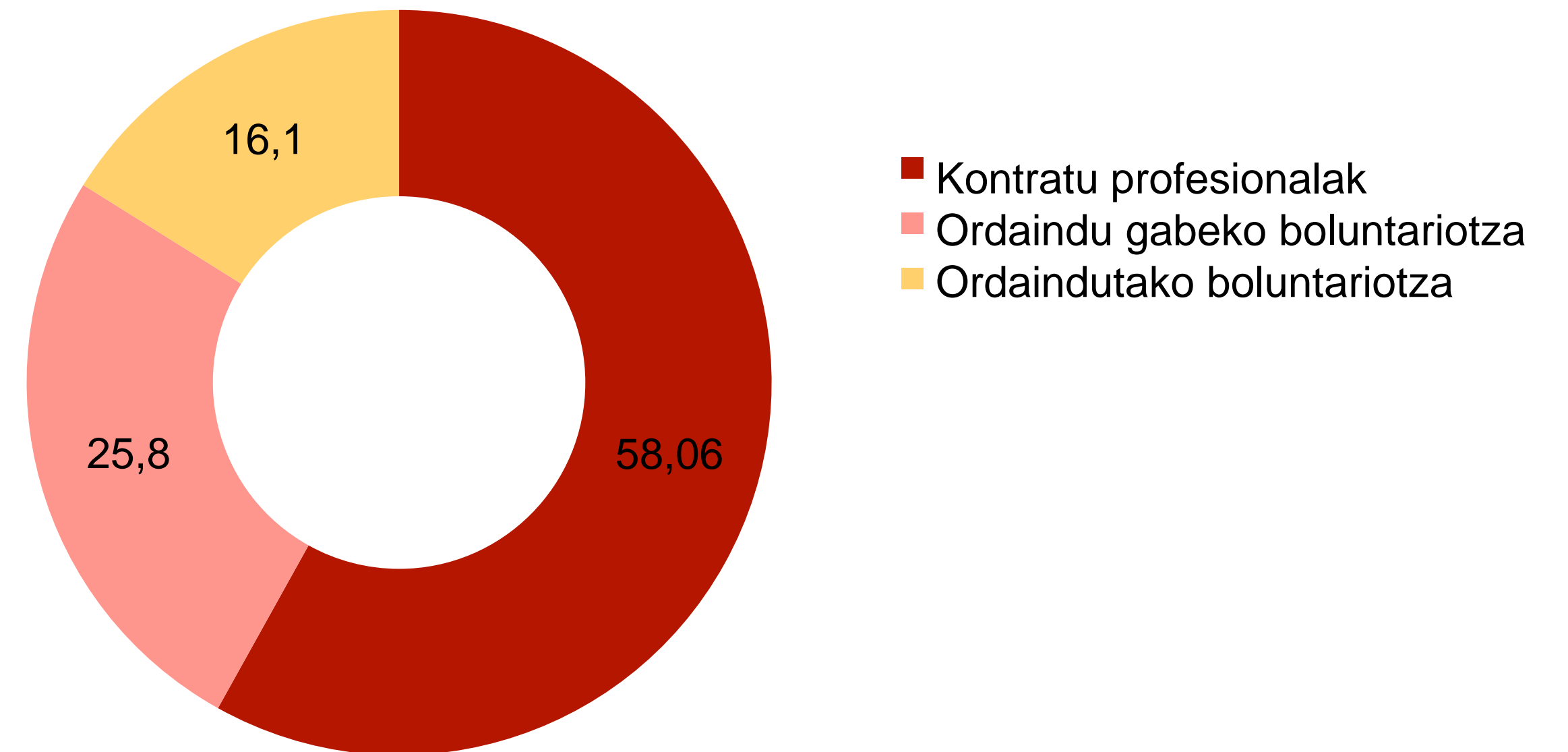


Federazioek ez digute adinaren eta sexuaren araberako aldaketa handirik adierazi.

# KONTRATAZIO MOTAK

**G6. Zure erakundearen zereginak egiten dituzten pertsona gehienek honako hauekin egiten dutela esango zenuke (%):**

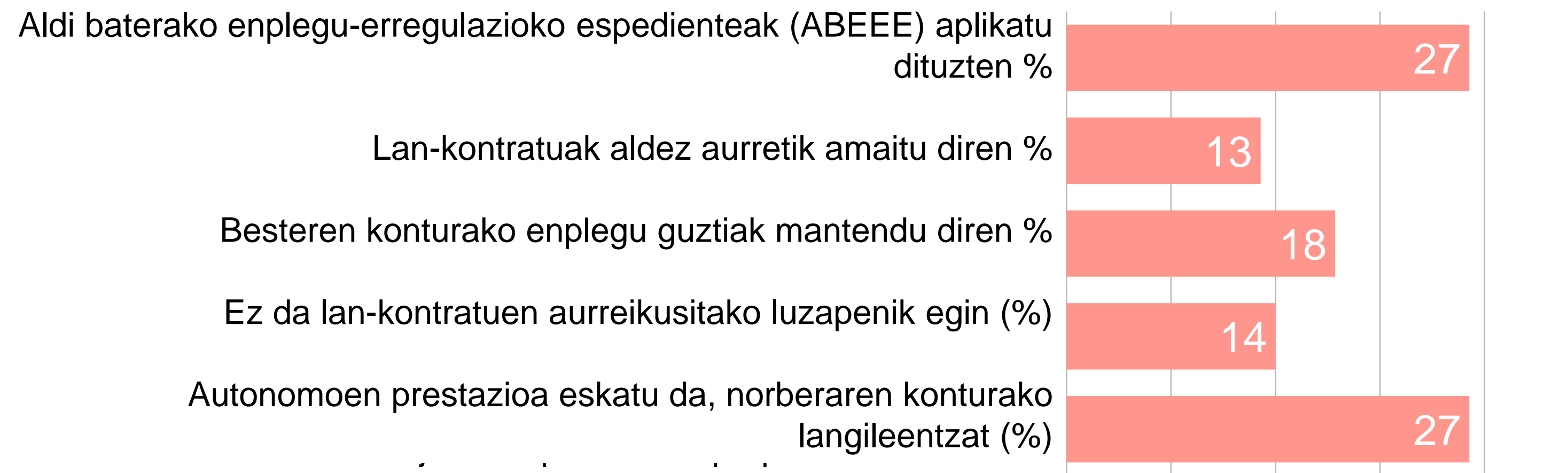
Kontratu profesionalak	58,1
Ordaindu gabeko boluntariotza	25,8
Ordaindutako boluntariotza	16,1



Federazioetan, ordaindu gabeko boluntarioak zereginak egiten dituzten lau pertsonatik bat baino zertxobait gehiago dira.

# ENPLEGU

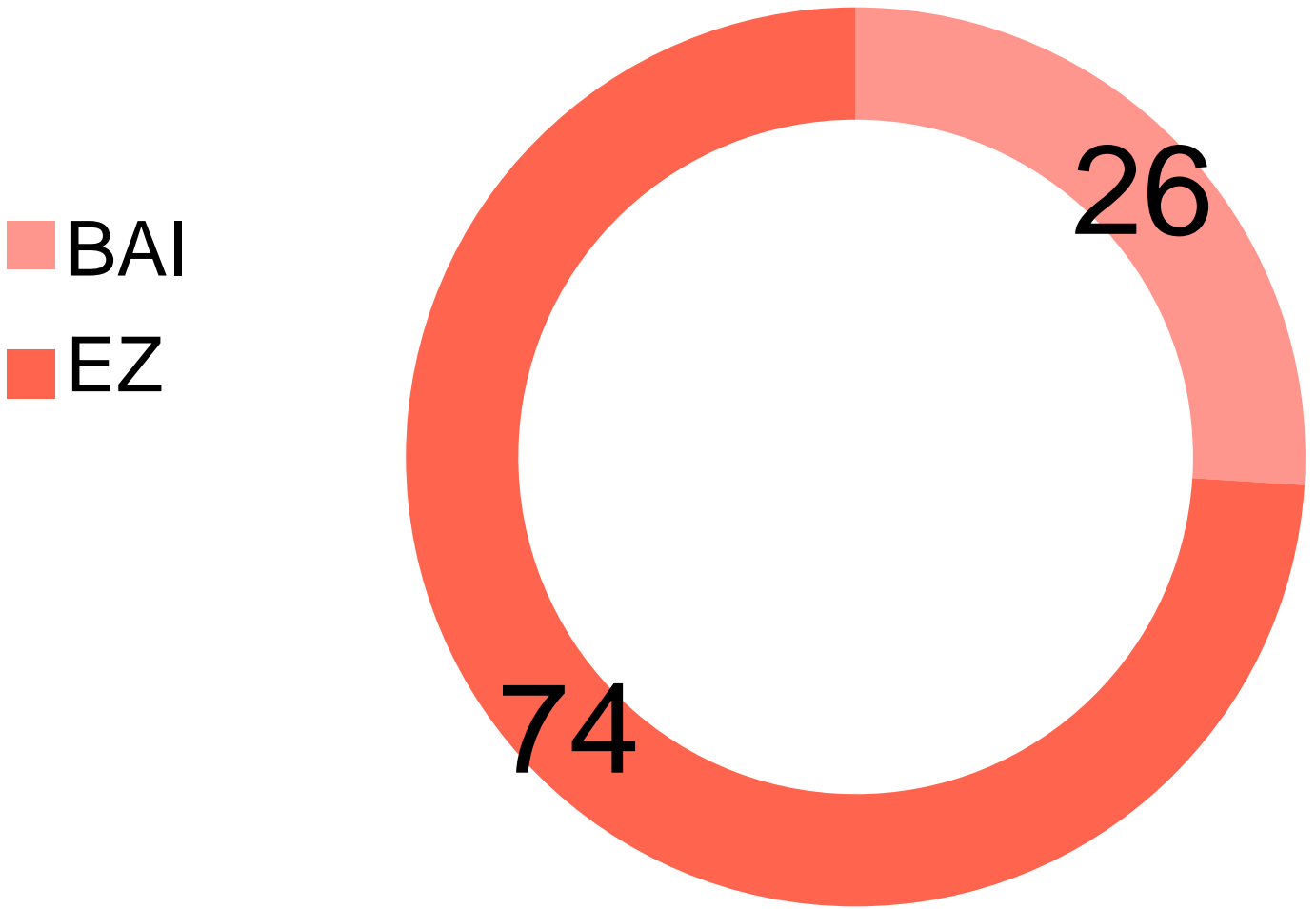
**Covid 19ren ondorioz, federazioak enpleguari buruz hartu behar izan dituzten neurriak, jarduera uzteagatik edo mugatzeagatik, 2020ko otsaileko egoerari dagokionez hau eragin dute:**



Federazioek zuzenean sortzen dituzten enpleguetatik, % 18 baino ez dira egonkor mantendu, guztizkoaren % 27k ABEEE bati heldu behar izan diote aldi horretan, eta Euskadiko kirol-federazioek zuzenean sortutako enplegu guztien % 54k lana uzteko egoerak izan dituzte, 2020ko urtarril-otsaileko egoerarekin alderatuta.

# KANPORA ATERATAKO ZERBITZUAK

**Kirol-federazioek kanporatutako zerbitzuen bidez sortzen duten zeharkako enpleguari dagokionez, murrizketek edo jarduera uzteak kanporatutako zerbitzu horien erabilerari eragin dioten galdetzen diegunean, kaleratze edo ABEEE gisa, honako hau erantzuten digute (%):**

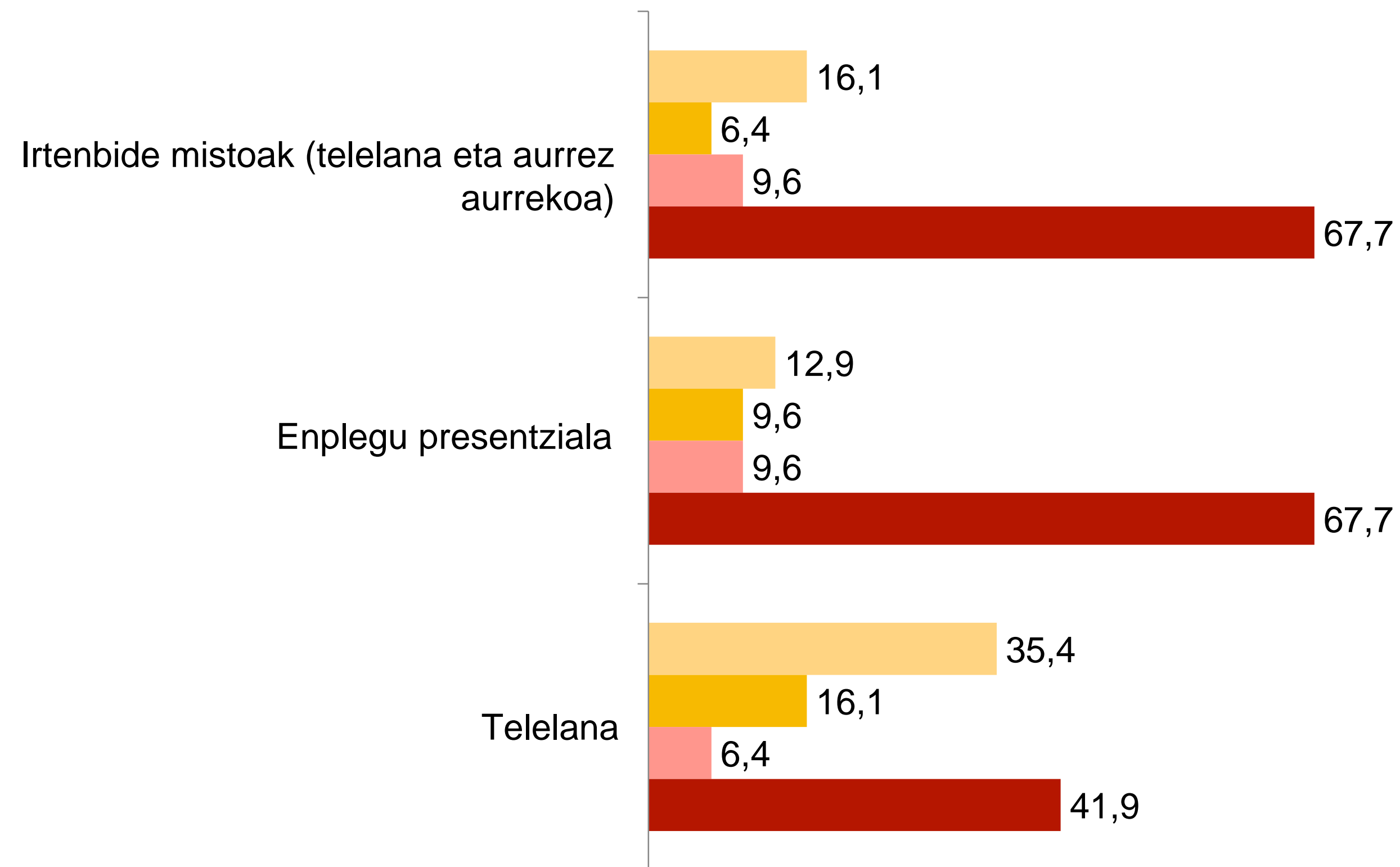


Federazioen % 26k adierazi digute jarduera uzteak kaleratzeak edo kanporatutako zerbitzuak uzteak eragin dituela. Garbiketa-zerbitzuetan, baina baita aholkularitzetan edo monitoreetan eta kirol-materialeko enpresetan ere.

# JARDUERA ETA LAN MOTA

## G10. Kirol-erakundeen banaketa jarduera eten/murriztu den bitartean mantendu den enplegu motaren arabera eta enplegatuen ehunekoa

### EHUNEKOA, MANTENDUTAKO ENPLEGU MOTAREN ARABERA



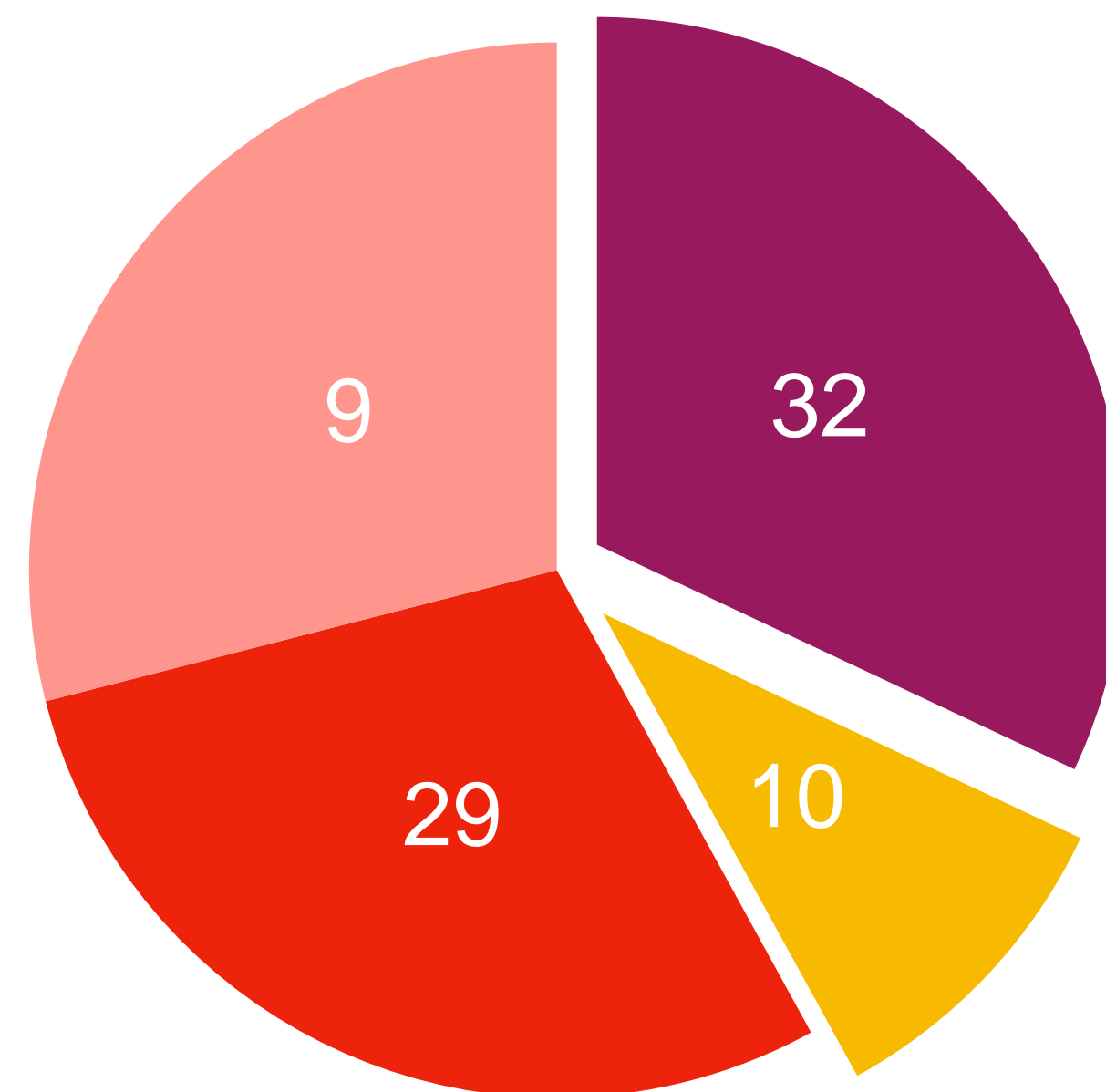
- Enplegatu guztiak
- % 50 baino gehiago
- % 50 arte
- Langilerik ez

Jardueraren geldialdia ez da erabatekoa izan, eta telelanaren edo mistoen aukerak irtenbide egokiak izan dira federazio-kopuru handi batentzat.

# COVID ONDORENGO ERAGIN EKONOMIKOA

**Federazioei eskatzen diegunean estimazio bat egiteko osasun-krisi horrek beren diru-sarreretan izan duen eraginari buruz, ikusten dugu honako hau izan dela (%):**

- Baliogabea
- Diru-sarrereren % 10 eta % 20 artean
- Diru-sarrereren % 20 eta % 50 artean
- Diru-sarrereren % 50etik gorakoa



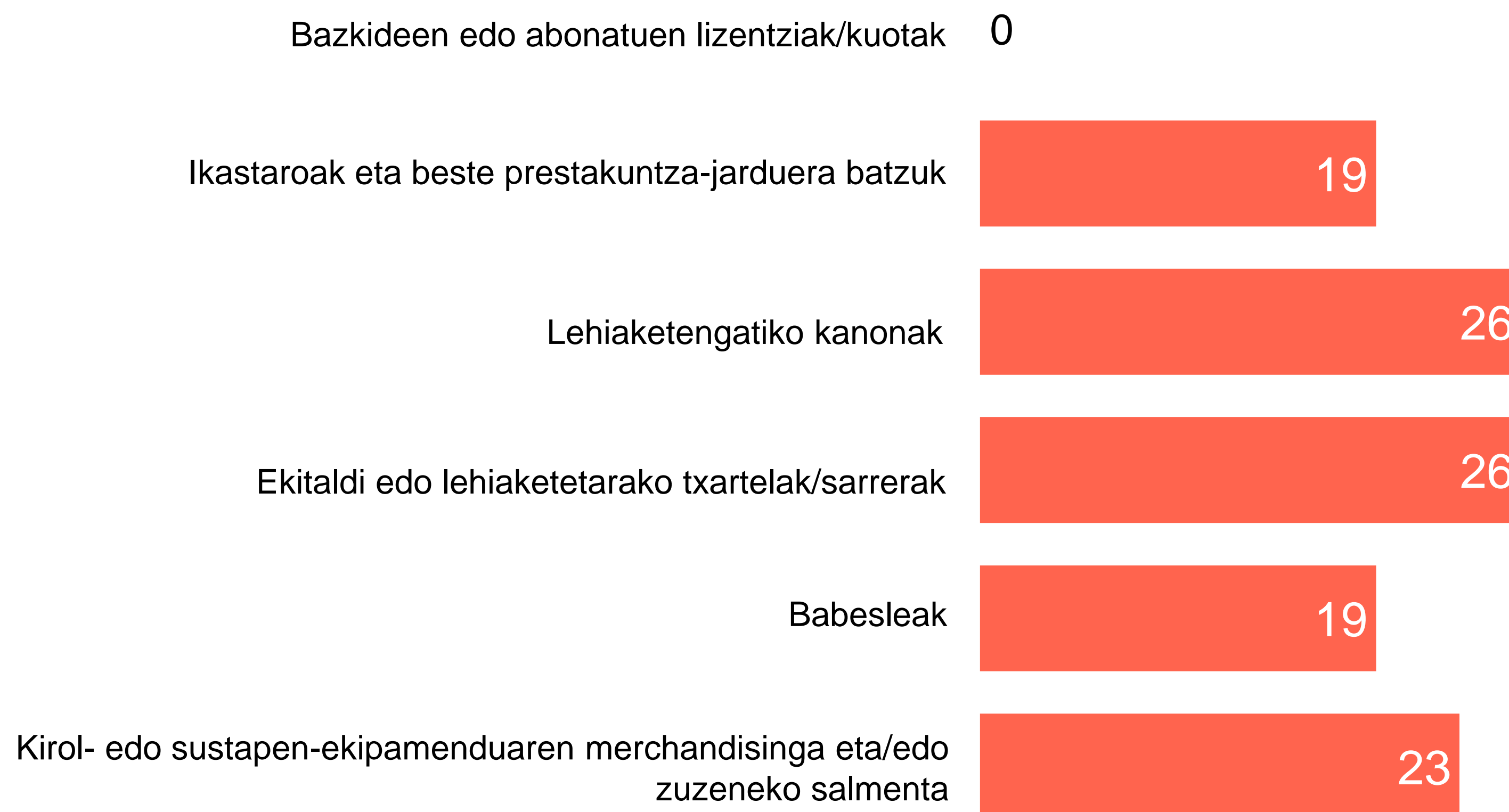
Nabarmentzekoa da eragin ekonomikoa baliogabea edo diru-sarrereren % 10 eta % 20 artekoa izan dela adierazten duten federazioak erakunde guztien % 42 direla. Federazio batek ere ez du adierazten diru-sarrera guztiak galdu dituenik.



# COVID ONDORENGO ERAGIN EKONOMIKOA

**Diru-sarreren/irabazien kapituluetan, kapitulu desberdinetan diru-sarreren % 100 galdu dutela adierazten diguten federazioen ehuneko oso handia da**

- Diru-sarrera guztiak galdu dituztela adierazten duten federazioen %, kapituluaren arabera



Kontzeptu desberdinengatik diru-sarrera guztiak galdu dituztela dioten federazioen ehuneko ekosistemako beste erakunde batzuetan baino nabarmen txikiagoa da. Bakar batek ere ez du adierazten elkartekideen (federatuen) kapituluaren izandako diru-sarreren galerak guztizkoak izan direnik.

# COVID ONDORENGO ERAGIN EKONOMIKOA

## G12. COVID-19tik eratorritako egungo eragin ekonomikoa (2020ko azarotik abendura) sarrera/irabazien hainbat kapitulutan (%)

	2019ko diru-sarrera bera edo handiagoa	% 10 eta % 20 artean gutxiago	% 20 eta % 50 artean gutxiago	% 50etik gorako galera	Osotasuna galtzea
<i>Bazkideen edo abonatuaren lizentziak/kuotak</i>	43,3	16,7	20,0	20,0	-
<i>Ikastaroak eta beste prestakuntza-jarduera batzuk</i>	45,2	9,7	6,5	19,3	19,3
<i>Lehiaketengatiko kanonak</i>	41,9	6,5	12,9	12,9	25,8
<i>Ekitaldi edo lehiaketetarako txartelak/sarrerak</i>	71,0	-	-	3,2	25,8
<i>Babesleak</i>	58,1	3,2	9,7	9,7	19,3
<i>Kirol- edo sustapen-ekipamenduaren merchandisinga eta/edo zuzeneko salmenta</i>	58,1	3,2	3,2	12,9	22,6
<i>Bestelakoak</i>	74,3	3,2	3,2	3,2	16,1

# BAZKIDEENTZAKO ETA ABONATUENTZAKO LAGUNTZAK

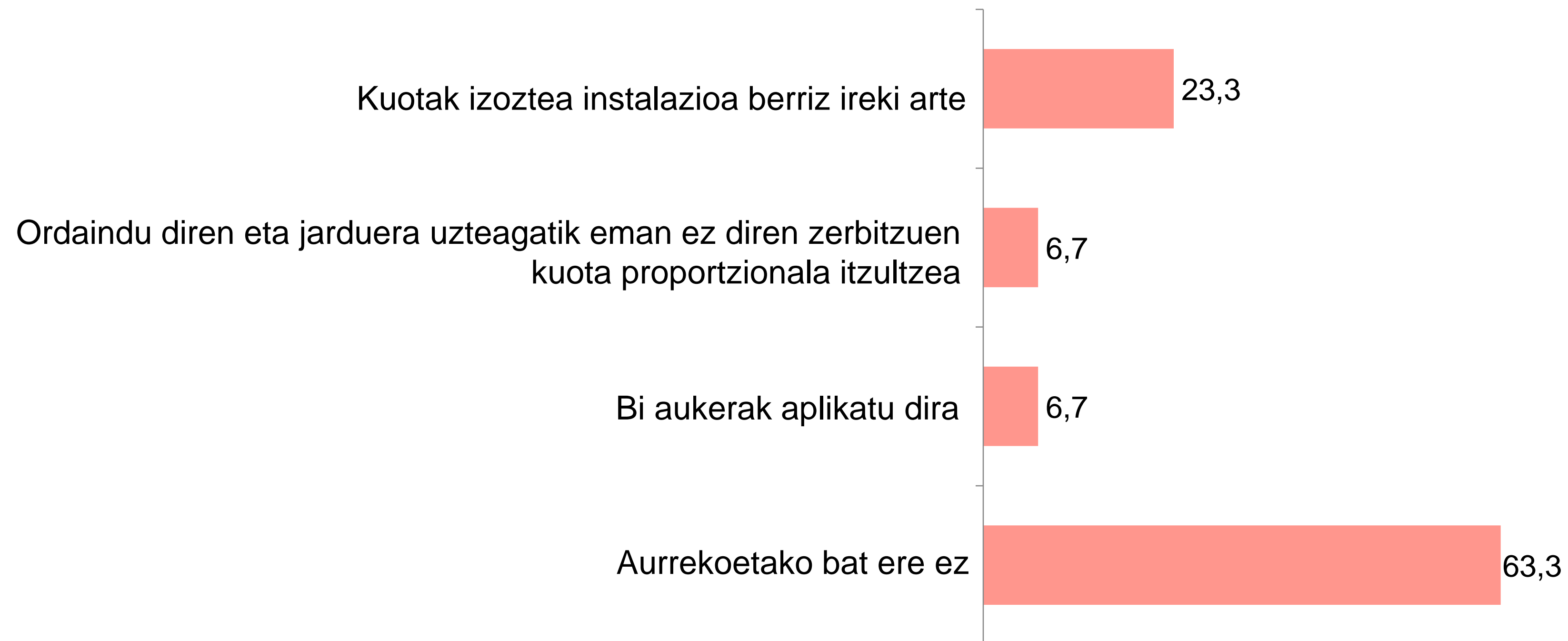
## G13. Zerbitzuak emateagatiko urteko/hileko kuoten gainean hartutako neurriak (%)

Kuotak izoztea instalazioa berriz ireki arte	23,3
Ordaindu diren eta jarduera uzteagatik eman ez diren zerbitzuen kuota proportzionala itzultzea	6,7
Bi aukerak aplikatu dira	6,7
Aurrekoetako bat ere ez	63,3

10 federaziotatik 6k ez dute inolako neurririk hartu bazkideen eta abonatuena alde.

# BAZKIDEENTZAKO ETA ABONATUENTZAKO LAGUNTZAK

G13. Zerbitzuak emateagatiko urteko/hileko kuoten gainean hartutako neurriak (%)



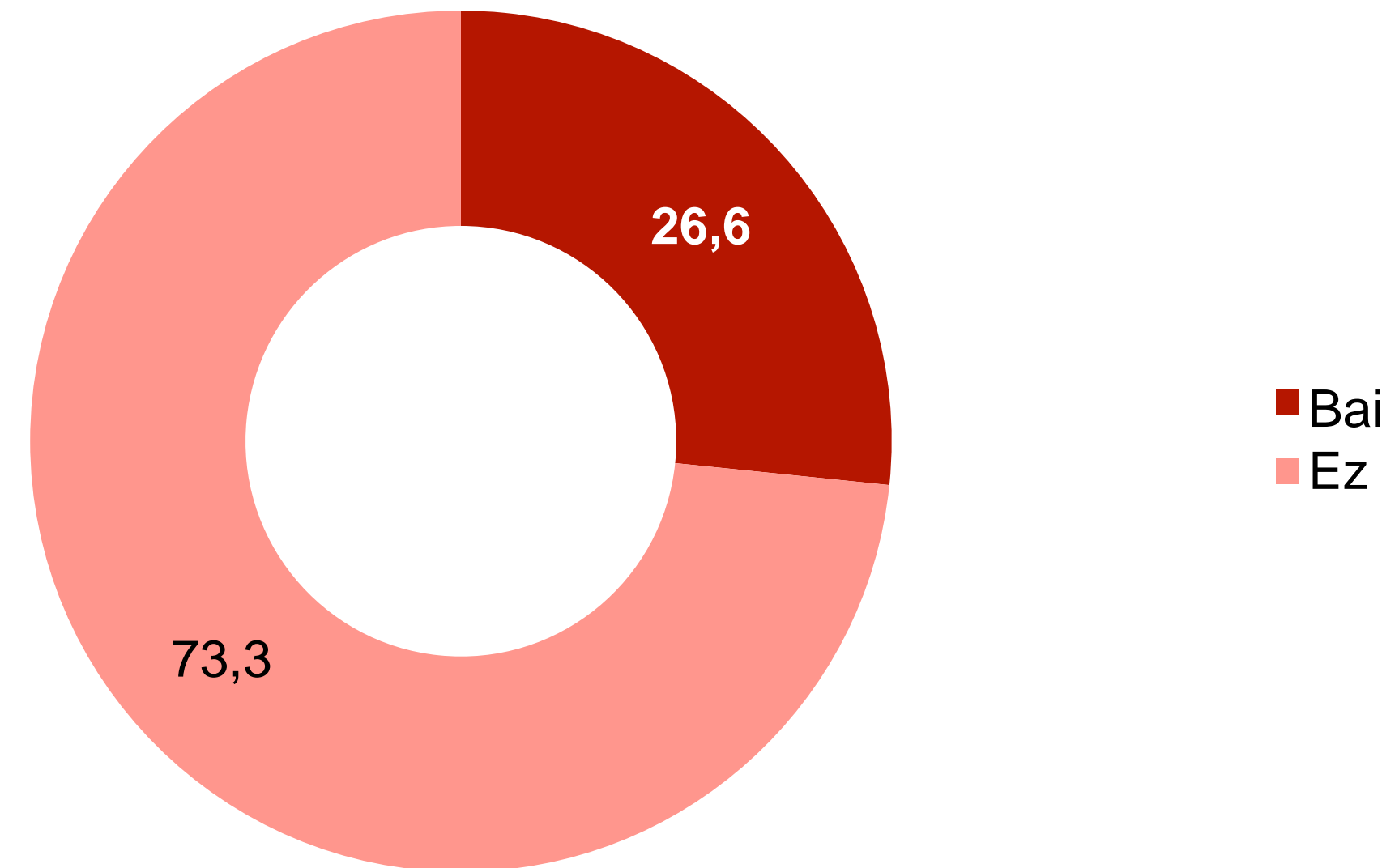
# ESKATUTAKO DIRU-LAGUNTZAK

**G14. Eskatu al duzu diru-laguntzarik zure zerbitzua mantentzeko?**

Bai	% 26,7
Ez	% 73,3

**Laguntzarik eskatu ez dutenek azaldu dute ez dutela eskatu arrazoi hauengatik:**

- Aurrezkien erabilera
- Kreditu-arriskurik ez hartzea
- Ez dute behar izan
- Laguntzen existentziari buruzko informaziorik ez izateagatik
- Jarduerak murrizteagatik

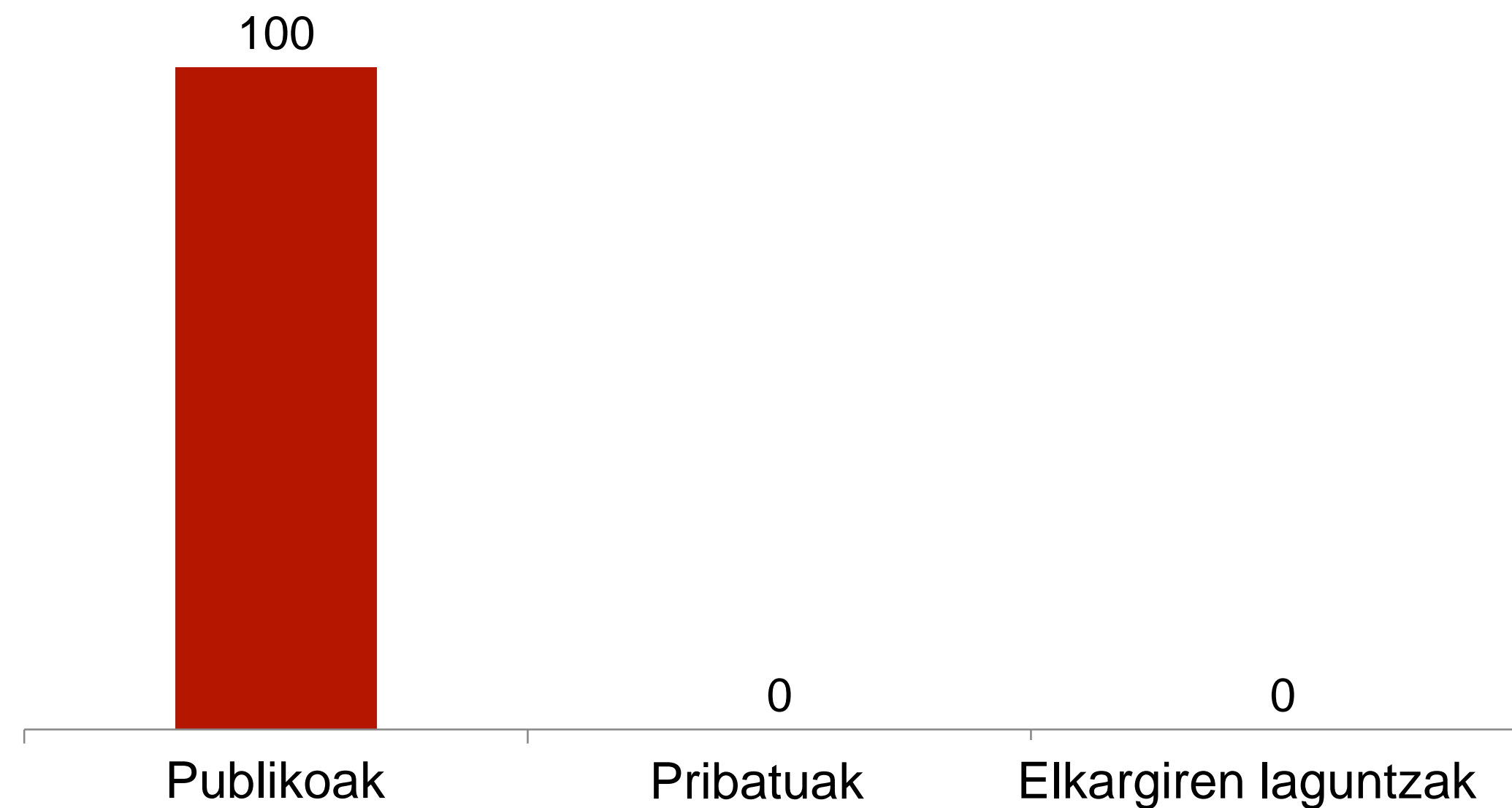


# ESKATUTAKO DIRU-LAGUNTZAK

## G15. Zer laguntza mota eskatu dituzu? (erantzun anizkoitza)

Publikoak	% 100
Pribatuak	-
Elkargiren laguntzak	-

Kontsultatutako federazioek eskatutako laguntzen % 100 publikoak izan dira.



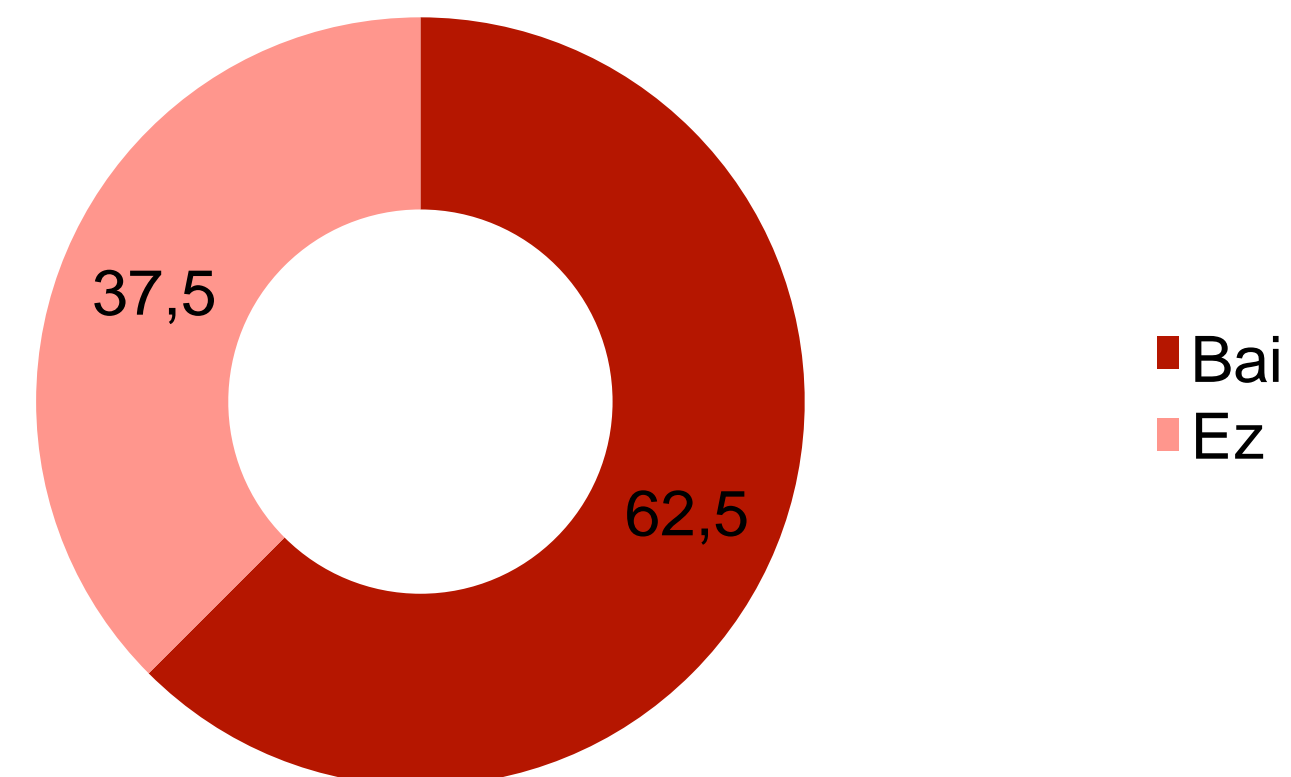


# ESKATUTAKO DIRU-LAGUNTZAK

**G16. Baieztatu dizute laguntza ekonomiko hauek emango dizkizutela zure zerbitzuari eusteko?**

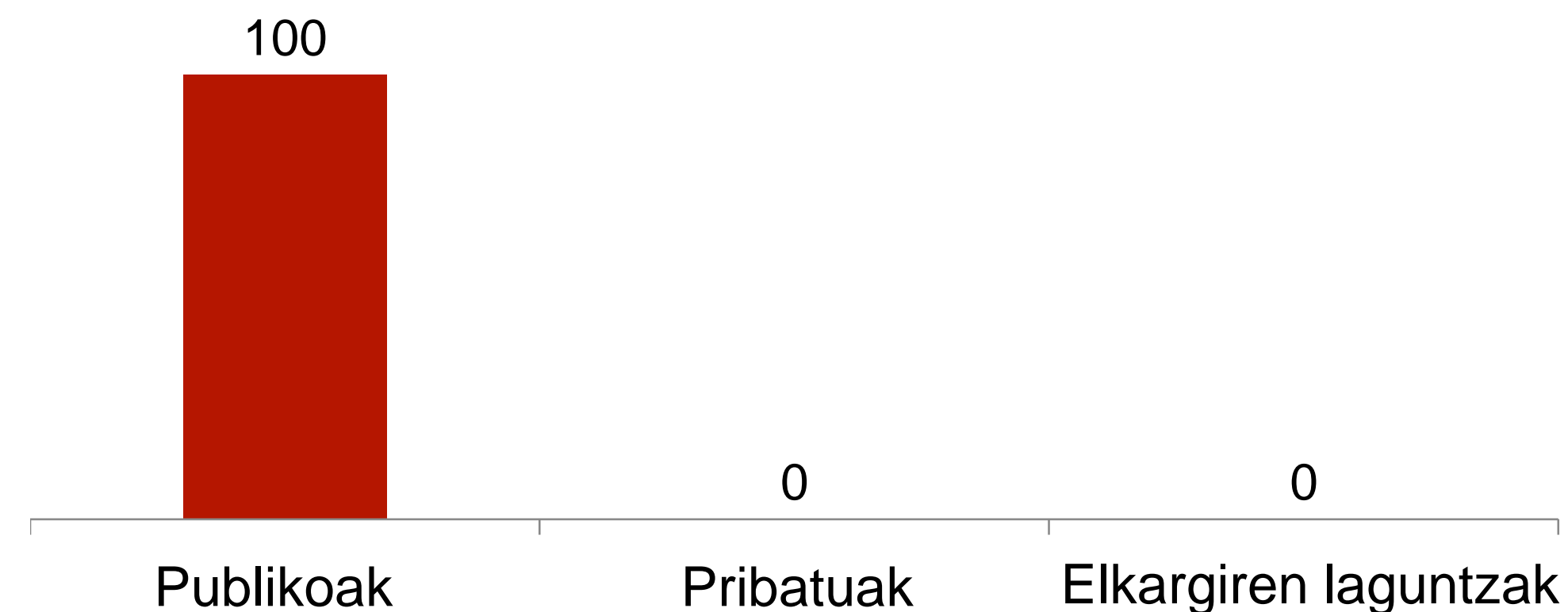
Bai	% 62,5
Ez	% 37,5

aguntzaren bat eskatu zuten federazio guztietatik % 62,5i eman zaizkie.



**G17. Zer laguntza mota eman(go) dizkizute? (erantzun anizkoitza)**

Publikoak	% 100
Pribatuak	-
Elkargiren laguntzak	-

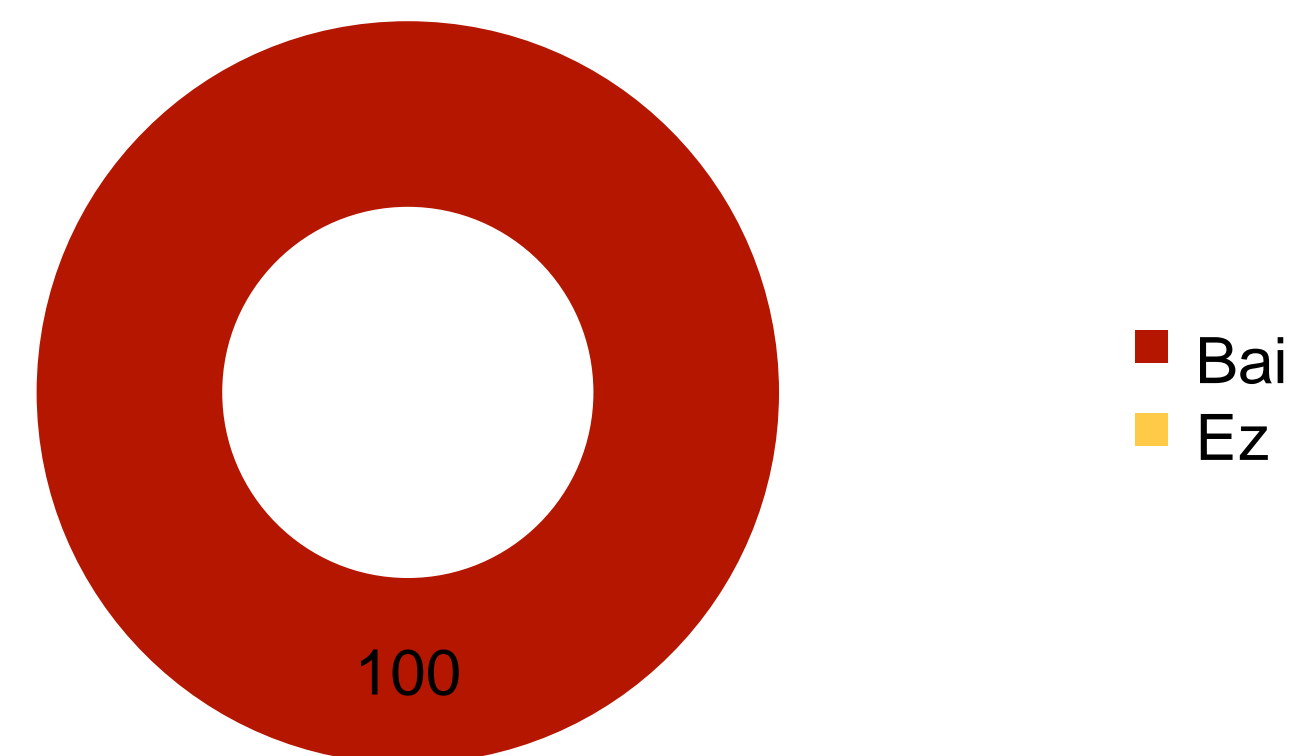


# ESKATUTAKO DIRU-LAGUNTZAK

## G18. Eta, jaso dituzu?

Bai	% 100
Ez	-

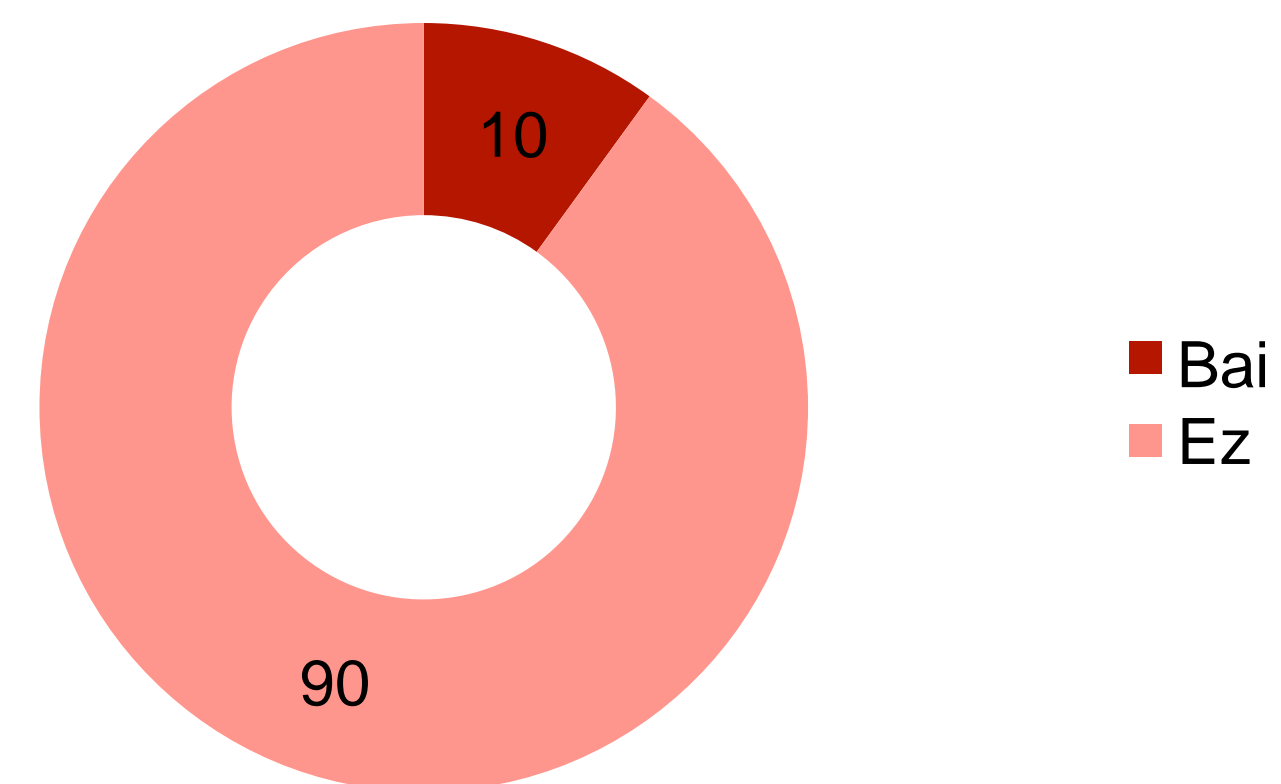
Laguntzaren bat onartu dieten federazio guztiek jaso dituzte dagoeneko.



## G19. Banku-maileguren bat eskatu duzu edo eskatzea pentsatu duzu?

Bai	% 10
Ez	% 90

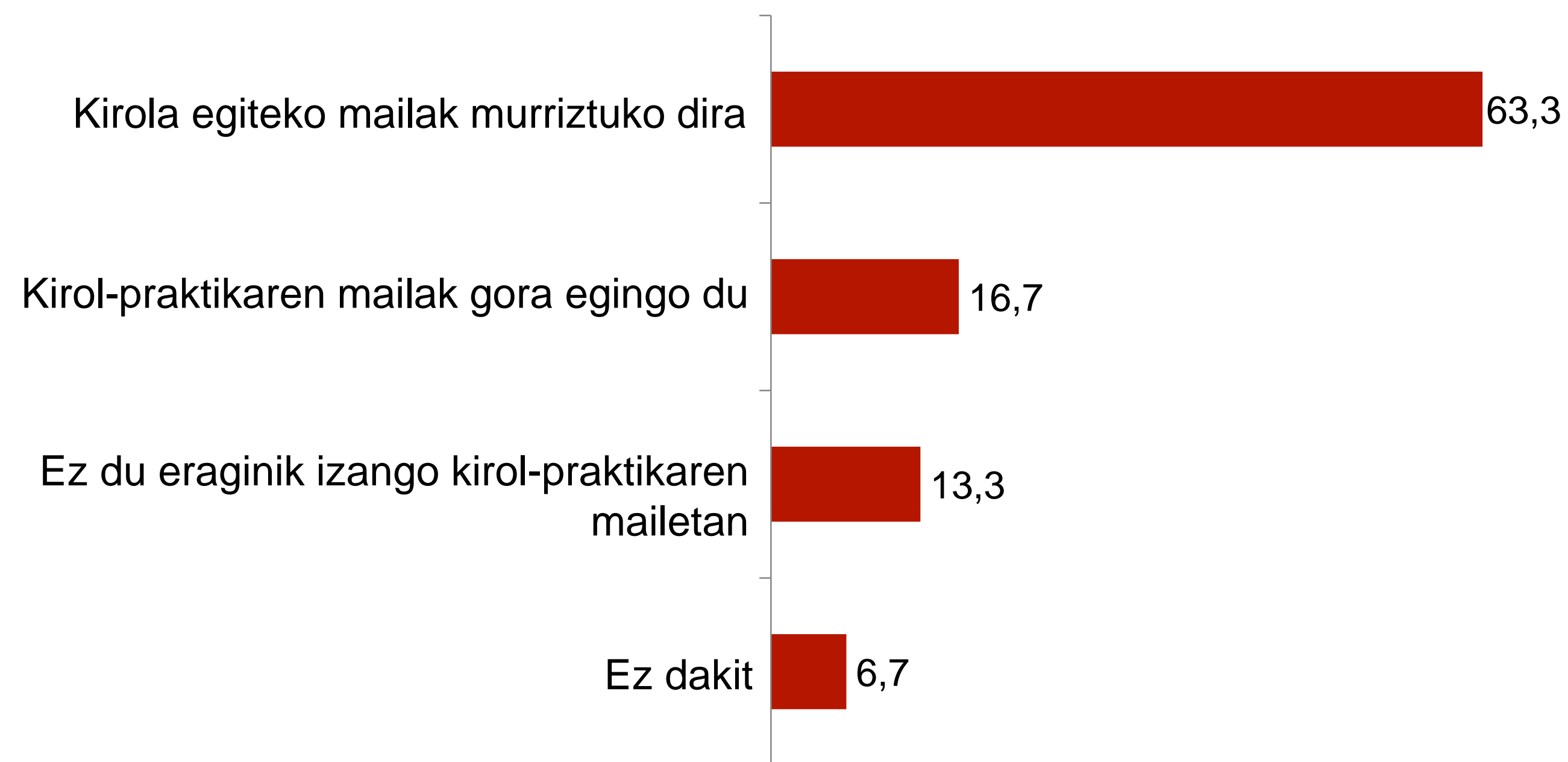
Inkestatutako federazio guztietatik, % 90ek ez dute banku-mailegurik eskatu, eta ez dute horretarako asmorik.



KIROL-JARDUERAK EUSKAL BIZTANLERIAN DUEN  
ERAGINA FEDERAZIOEN ARABERA

# COVID ONDORENGO KIROL-JARDUERA

G20. COVID-19ren ondoren espero den kirol-jardueraren banaketa (%)



Kontsultatutako federazioen % 63,3k uste du COVID19ren ondoren kirol-praktikaren mailak behera egingo duela.

# COVID ONDORENGO ERAGINA KIROL-JARDUNEAN

## **G21. COVID 19tik espero den eragina herritarren kirola egiteko moduan**

Federazioek adierazten dute, halaber, kirol-jarduerak modu indibidualean eta espazio irekietan egiteko formuletara jotzea gertagarriagoa dela. Modalitate hori gailentzen ari dela uste dute, eta bultzada handia jaso ahal izango duela kovid osteko agertoki batean. Etxeko kirola online plataformen bidez hazteko aukera azpimarratu dute, batez ere emakumeen artean.

*(Lagin txikia izanik eta ED/EE kopuru handia izanik, informazioaren tratamendu kuaiitatiboa aukeratu dugu)*



# ALDAKETAK EMAKUMEEN ETA GIZONEN KIROL-JARDUNEAN

**G22. Uste baduzu kirol-jarduerak eragina izango duela, eta eragin hori desberdina izango dela gizonengan eta emakumeengan, zehaztu zer zentzutan izango den aldaketa**

## OREKA ETORKIZUNEKO AZTERKETAN

"Gehiago murriztuko da kirol-jarduera gizonetan, eta areagotu egingo da kirol-jarduera, banakakoa eta librea, emakumeetan."

"Emakumeek gehiago praktikatuko dute etxean, pandemiak emakume asko indoor kirola egitera eramanez, etxean"

"Emakume gutxiago egongo dira kirola egiten"

"Gehiago nabaritu da emakumeen kirol-jardueraren jaitsiera"

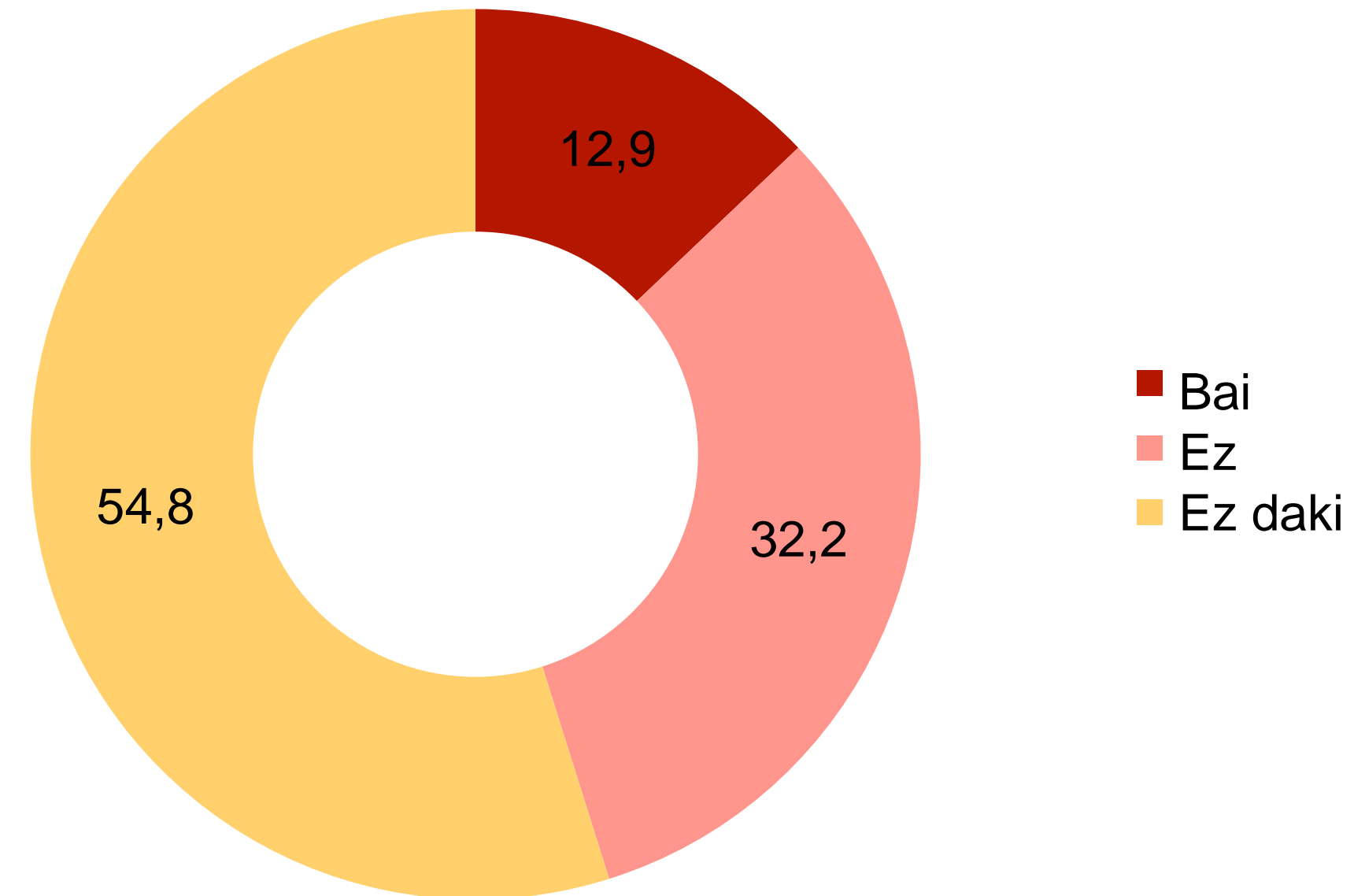
*(Lagin txikia izanik eta ED/EE kopuru handia izanik, informazioaren tratamendu kuaitatiboa aukeratu dugu)*

# DISEÑO DE NUEVAS MODALIDADES

**G23. Bideragarritzat jotzen al duzu pandemia osteko erabilera kultura berrira egokitutako jardueren eta zerbitzuen modalitate berriak diseinatzea? (%)**

Bai	12,9
Ez	32,3
Ez daki	54,8

10 federaziotatik batek soilik ikusten du bideragarria jarduera eta zerbitzu berriak diseinatzea.

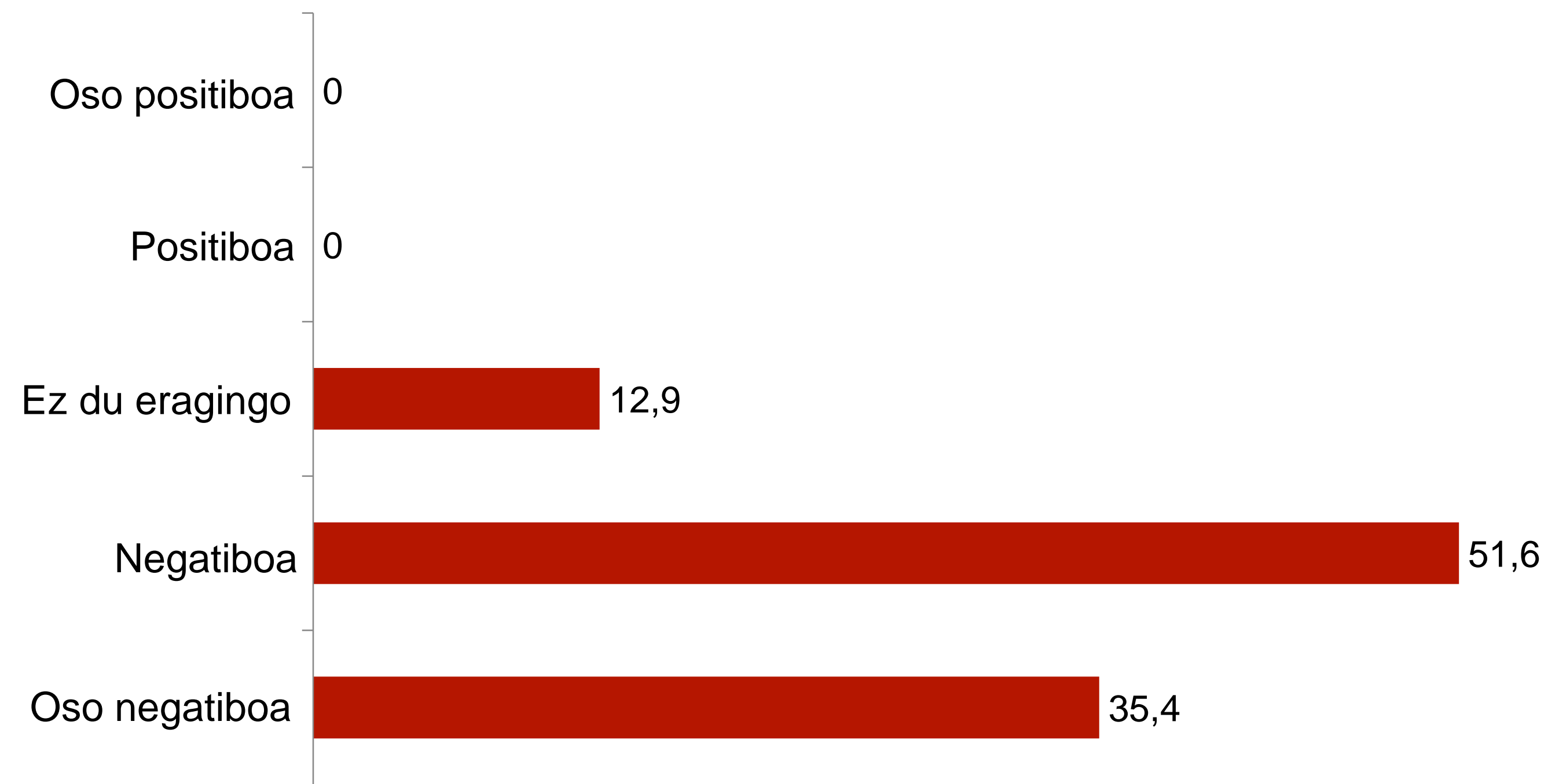


# COVID-19REN ERAGINA EUSKAL KIROLAREN ETORKIZUNEKO EKOSISTEMAN FEDERAZIOEN ARABERA

# ETORKIZUNAREN GAINEKO ERAGINAREN PERTZEPZIOA

## G24. COVID-19k euskal kirolaren etorkizuneko ekosisteman duen eraginaren pertzepzioa

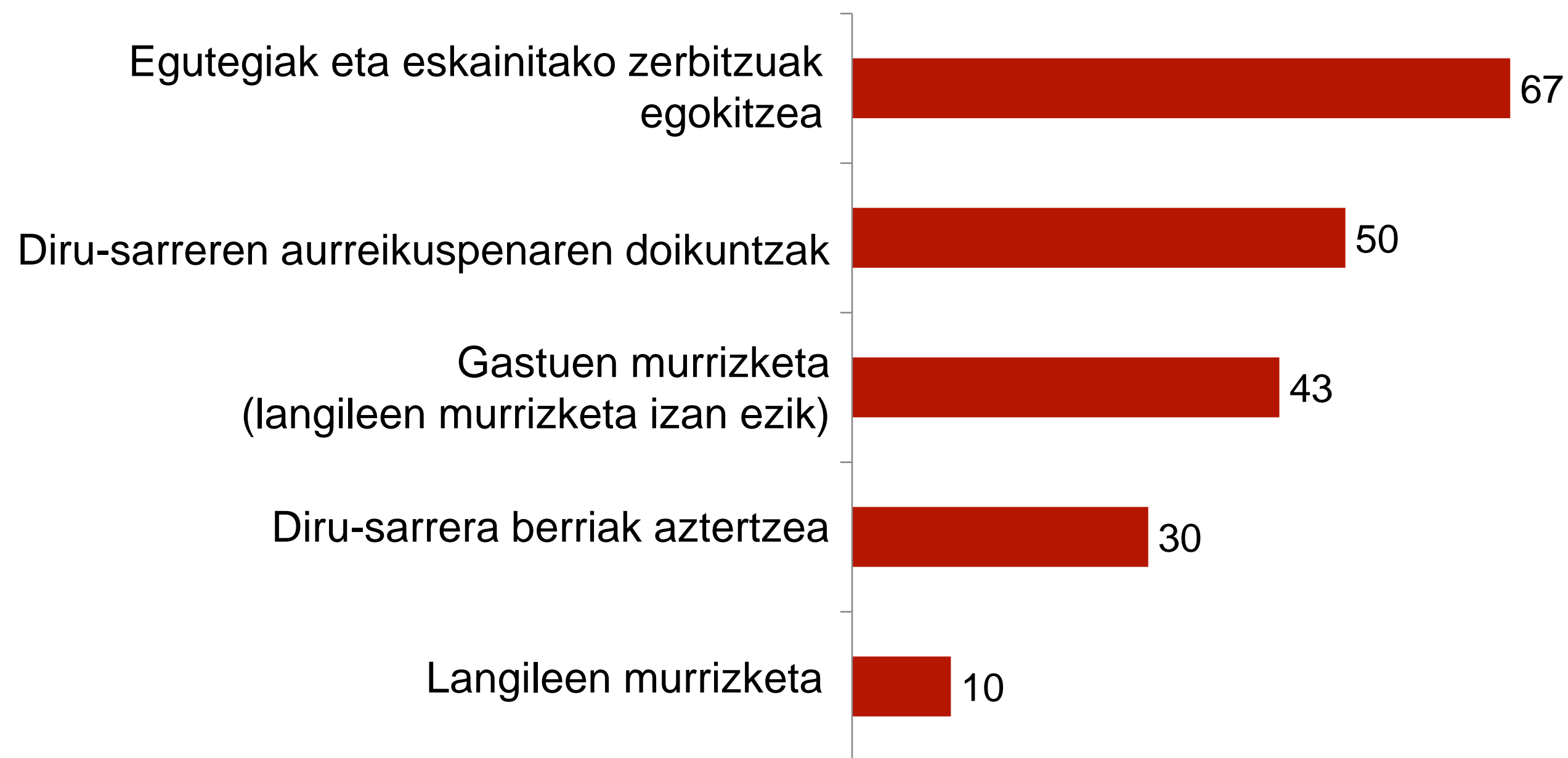
Likert eskala (1etik 5era) (Oso negatiboa, negatiboa, ez du eragingo, positiboa, oso positiboa)



Federazioek oso ikuspegi negatiboa dute euskal kirolaren ekosistemaren etorkizunari buruz.

# ERAGINEN AURREAN JARDUTEKO ILDOAK

G25. COVID-19k eragin ditzakeen ondorioak arindu ditzaketen jarduera-ildoei buruzko pertzepzioa (erantzun anizkoitza)



Informazioa eman duten federazioen % 10ek soilik hartzen dute kontuan langile-murrizketa, baina post-pandemia uzkuertzeko eta doitzeko agertokia da.





# EUSKADIKO KIROLAREN EKOSISTEMAN COVIDEK DUEN ERAGINA

## ESKOLA KIROLA



## IKASTETXEAK/GURASO-ELKARTEAK

IZENA EMANDAKO ERAKUNDEAK

# 19/20 IKASTURTEA

- % 39 

# 20/21 IKASTURTEA

Begirada azkar bat nahikoa da beheranzko joera handi bat hautemateko. 19/20 ikasturtean 251 ikastetxek eman zuten izena, baina 20/21 ikasturtean 152 ikastetxek baino ez zuten izena eman (abenduko datuak). Horrek esan nahi du % 39 jaitsi zela kirol-jardueretan izena emandako ikastetxeen eta guraso-elkarteen kopurua 20/21 ikasturtean, eta jaitsiera hori zuzenean egozten diogu gure eguneroko bizitzan COVID-19 sartzeari.

## KIRO-KLUBAK

IZENA EMANDAKO ERAKUNDEAK

# 19/20 IKASTURTEA

- % 23 

# 20/21 IKASTURTEA

Ikastetxeekin bezala, kirol-klubek ere joera negatiboa erakusten dute eta, horren ondorioz, ekimen honetan parte hartzen duten erakundeen kopurua txikiagoa da: aurreko urtean baino 170 klub gutxiago ditugu. 19/20 ikasturtean 725 klub zeuden aktibo, 20/21 ikasturtean 555. Kasu horretan, intzidentzia txikiagoa da guraso-elkarteekin alderatuta, baina esanguratsua da, % 23ko jaitsierarekin.

## NESKAK ETA MUTILAK

IZENA EMANDAKO

# 19/20 IKASTURTEA

- % 68 ↓

# 20/21 IKASTURTEA

Pandemiaren aurreko ikasturtean ikastetxean kirola egiten zuten haur eta nerabeen ia % 70ek pandemia egiteari utzi dio. Uste dugu kirol-jarduera ez dela beste espazio batera eraman, baizik eta desagertu egin dela haur eta nerabeen eguneroko eta asteko errutinatik. Egoera horren ondorioz, belaunaldi gazteenek ohitura sedentarioagoak eta pantailekiko gehiegizko atxikimendua ezar ditzakete, eta ohitura horiek ondorioak izan ditzakete epe ertain-luzean, bai maila fisikoan, bai emozionalean. Ondorio sozial eta ekonomikoekin (osasun-gastua, etab.).

# LEHEN HEZKUNTZAKO NESKAK ETA MUTILAK

IZENA EMANDAKO

## 19/20 IKASTURTEA

- % 72 ↓

## 20/21 IKASTURTEA

Beherakada bereziki nabarmena izan da lehen hezkuntzan.

Egoera bereziki sentikorra da, kirola ohitzeko eta normalizatzeko funtsezkoak diren adinak direlako.

## DBHko NESKAK ETA MUTILAK

IZENA EMANDAKO

# 19/20 IKASTURTEA

- % 63 ↓

# 20/21 IKASTURTEA

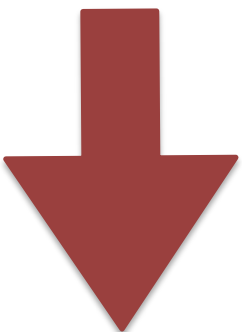
Kirola utzi duten neska-mutilek eta nerabeek jarduera fisikoari berriro ekitea, pandemiaren aurrekoaren antzeko egoera batera itzultzean, sail gisa ezarri beharreko helburua da. Historikoa eskuan hartuta, eta joera-aldaketarik ez badago, bereziki nabarmendu beharko dira neskak, horiek baitira 12 urterekin kirola egiteari uzteko joera handiena dutenak adituen arabera, eta adin horietan hasi da areagotzen kirolaren praktikaren genero-aldea. Horregatik, hain da garrantzitsua 12 urtetik beherako neskek, batez ere, ezarritako adina baino lehen kirola egiteari berriz ekitea eta kirola egiten jarraitzea. Horrez gain, estrategia bat ezarri behar da jada nerabeak direnek ariketa fisikoa egiten jarrai dezaten.



## MONITOREAK/HEZITZAILEAK

IZENA EMANDAKO

# 19/20 IKASTURTEA

- % 50 

# 20/21 IKASTURTEA

Pertsona asko dira, eta hilabete batzuk barru ahalegina egin beharko dugu hezitzaile-rol horietara itzultzeko.





# EUSKADIKO KIROLAREN EKOSISTEMAN COVIDEK DUEN ERAGINA

## EKITALDIEN ANTOLATZAILEAK



"Enpresaren jarduera gelditu behar izan genuen"

"Programatutako ekitaldi guztiak bertan behera utzi behar izan genituen"

"Beldur ginen enpresak ez ote zuen bizirik iraungo"

Kirol-ekitaldiak antolatzen dituzten enpresek % 80tik gorako beherakada izan dute beren jardueran.

Babesletzaren beherakada guztizkoaren % 80tik gorakoa da 2019ko datuekin alderatuta.

la langile guztiak ABEEE egoeran daude.

2021erako aurreikuspenen arabera, 2020rako aurreikuspenen berdina edo okerragoa izango da, eta kaleratzeak aurreikusten dituzte eta, luzatzen badira, emplegu erregulazioko espedienteak mantenduko dituzte.



A large crowd of runners participating in a marathon, with a finish line archway in the background. The archway has a digital display showing '10:18:12'. The scene is overlaid with a semi-transparent teal filter.

# EUSKADIKO KIROLAREN EKOSISTEMAN COVIDEK DUEN ERAGINA

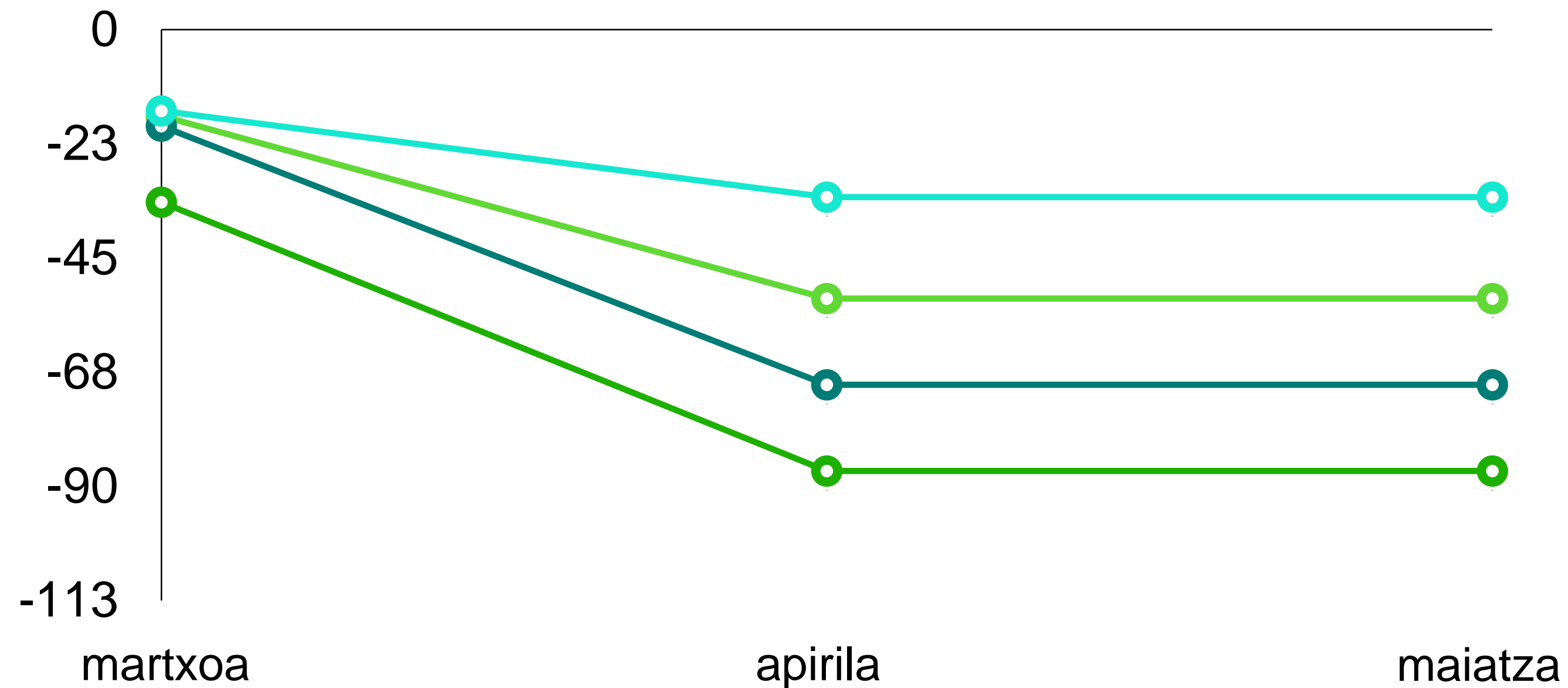
## FABRIKATZAILEAK ETA BANATZAILEAK



# SALMENTEN BILAKAERA KONFINAMENDU-ALDIAN

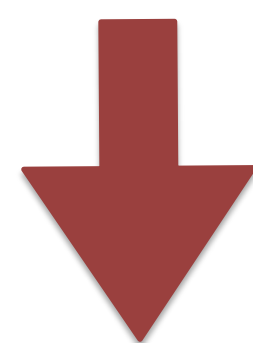
Erakundeei eskatu zitzaient, martxotik maiatzera bitartean etxean konfinatuta egon ziren aldian lortutako salmenten arabera, ehunekoen bidez kalkula zezatela salmenten igoera, halakorik gertatu bazen, edo beherakada.

**G1. Etxeko konfinamendu-aldiari dagokionez, zure enpresaren salmentek gora edo behera egin al zuten aurreko urteko aldi berarekin alderatuta?**



# SALMENTEN BILAKAERA KONFINAMENDU-ALDIAN

Etxeko konfinamenduaren aldiak, salmentetan izandako galerak oso handiak izan ziren fabrikatzaile eta banatzaile guztientzat, eta honako galera hauek izan zituzten:



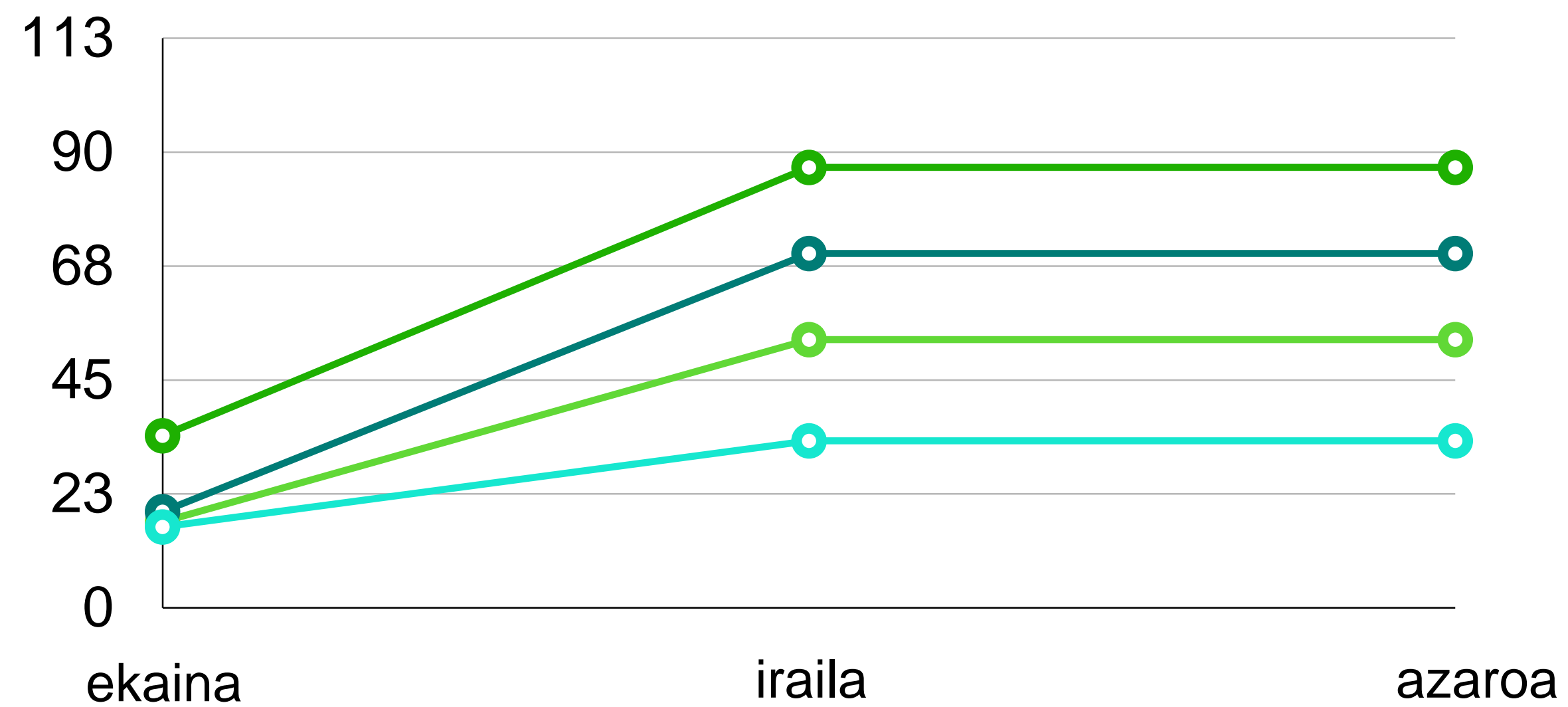
**% 25 eta % 85**



# SALMENTEN BILAKAERA EKAINETIK GAUR EGUNERA

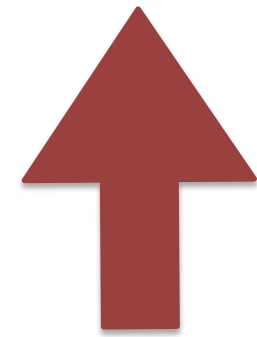
Ekainetik aurrera, batez beste, salmenten igoera edo beherakada zenbatesteko eskatu zitzaien erakundeei, ehunekoen bidez.

**G2.** Etxeko konfinamenduaren ondorengo hilabeteetan, gora edo behera egin al dute zure enpresaren salmentek aurreko urteko aldi berarekin alderatuta?



# SALMENTEN BILAKAERA EKAINETIK GAUR EGUNERA

Ekainetik aurrera, merkataritza berriro ireki ondoren, nahiz eta partzialki izan, kontsultatutako erakundeek gehikuntzak adierazi dituzte.



**% 25 eta % 85**

# PRODUKTUAK, STOCK ARAZOAK?

**Gure ustez, garrantzitsua da adieraztea zer produktu-mota eskatu diren gehien haien bidez kirol-jarduerak eta biztanleria-segmentuak ondorioztatzeko.**

**Izan al da, 2020. urteko uneren batean, zure enpresak saltzen duen produkturen baten itxarote-zerrendarik edo hornidura-gabeziarik? Zeintzuk? Zenbat denbora?**

Hainbat produktuk hornikuntza-arazoak izan dituzte, eta horien garrantzia (ekonomikoa) nabarmendu daiteke: bizikleta.

Produktu horietako batzuek 6-8 hilabeteko atzerapenak metatzen dituzte.

# 2021EKO PROIEKZIOA

Gure solaskide guztiek uste dute 2021a 2020a baino urte hobea izango dela.

Egiaztatu denez, online kanala izan da salmentaren gorakadaren kanal nagusia, bai web propioan, bai hirugarrenen webean, eta erabilerak gora egin du datozen urteetan.

Gaia Investigación y Consultoría

ALAMEDA MAZARREDO, 31, 4B, 48009, Bilbao  
gaia@gaiainvestigacion.com