



# Klusterrei laguntzeko 2020ko programa

## Erabiltzailearen eskuliburua

### Eskabiderako EXCEL tresna

Berrikuspena: 2020/06/02

#### Edukia

|     |                                                                           |                                      |
|-----|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 1   | Eskaera aurkeztea .....                                                   | 2                                    |
| 1.1 | Prozedura .....                                                           | 2                                    |
| 1.2 | Aurkeztu beharreko dokumentazioa .....                                    | 3                                    |
| 2   | Urteko jarduketa-plana aurkezteko Exceleko tresna (PAC_2020.xlsm.) .....  | 4                                    |
| 2.1 | Eskaera.....                                                              | 4                                    |
| 2.2 | Parametroak ziurtatzea .....                                              | 7                                    |
| 2.3 | Pertsonak.....                                                            | 7                                    |
| 2.4 | Enpresak .....                                                            | 7                                    |
| 2.5 | Hornitzaileen zerrenda .....                                              | 9                                    |
| 2.6 | Informazio ekonomikoa.....                                                | 9                                    |
| 2.7 | Ekintzen fitxak .....                                                     | 10                                   |
| 2.8 | Ekintzak Lehenestea .....                                                 | 14                                   |
| 2.9 | Eskaera amaitzea .....                                                    | 15                                   |
| 3   | KAD elkartua. Entitate koordinatzaileak jarraitu beharreko prozedura..... | 16                                   |
| 3.1 | Erakundeak gehitzea / kentzea .....                                       | 16                                   |
| 3.2 | KAD elkartuaren laburpen ekonomikoa .....                                 | 17                                   |
| 4   | Excel tresnarekin izan daitezkeen arazoak .....                           | 18                                   |
| 5   | ERANSKINA - Jarduketa Planak Ekintzen Kokapena .....                      | <b>¡Error! Marcador no definido.</b> |
| 6   | ERANSKINA – Laguntzen mugak. Gehieneko Intentsitatea eta Zenbatekoa ..... | <b>¡Error! Marcador no definido.</b> |
| 7   | ERANSKINA - Bidaia Poltsen Zenbatekoaren Taula. ....                      | <b>¡Error! Marcador no definido.</b> |
| 8   | ERANSKINA. Aurkeztutako ekintzen lehentasuna .....                        | 24                                   |

**<<BERRI>> gisa identifikatzen dira eskuliburuaren eta tresnaren aurreko bertsioetatik aldatu diren elementu esanguratsuenak.**

## 1 Eskaera aurkeztea

### 1.1 Prozedura

Ekonomiaren Garapeneko eta Azpiegituretako sailburuaren **2020ko ekainaren ---ko Aginduan** ezarritakoa. Agindu horren bidez, Euskal Autonomia Erkidegoko klusterren antolakunde dinamizatzailerentzako babes-laguntzak deitzen eta arautzen dira. Eskaerak, errekerimenduak, jakinarazpenak eta deialdi honetan jasotako gainerako kudeaketak bitarteko elektronikoen bidez egingo dira, Administrazio Publikoen Administrazio Prozedura Erkidearen 39/2015 Legearen 14.2 artikulua arabera.

Eskaera, erantzukizunpeko adierazpenak eta gainerako dokumentazioa **egoitza elektronikoa izapidetzeko** berariaz sortutako aplikazio informatikoa Interneteko [www.euskadi.eus](http://www.euskadi.eus) helbidean dago.

Eskaerak dokumentu honen 1.2 apartatuan zehazten den dokumentazio guztiarekin aurkeztuko dira, deialdian ematen diren epeen barruan.

Urteko jarduketa-plan bat aurkezteko Agindu honetan ezartzen diren eskakizun guztiak betetzen dituzten klusterren antolakunde dinamizatzailerak (KAD) Excel *PAC\_2020.xls* programako tresna bat erabiliko dute horretarako. Tresna hori betetzeko, beren ekipoetara jaitsi beharko dute. Exceleko eskaera bete eta amaitu ondoren, aplikazio informatikora igo beharko da, gainerako dokumentuekin batera, eskaera egoitza elektronikoa izapidetzeko.

Klusterraren antolakunde dinamizatzailerak (KAD) erakunde-talde batek eratzen badu, koordinatzaile izendatutako erakundeak bere gain hartzen du dokumentazio guztia bildu eta aurkezteko eta programaren kudeaketa-organoen solaskidea izateko ardura.

Aplikazio informatikoa bertan, eskaeraren berezko datu gisa, erantzukizunpeko adierazpena eta zergen eta gizarte segurantzaren arloko eskumena duten organo eskudunekiko interoperabilitate-zerbitzurako baimenak jasoko dira; horrela,

nahikoa izango da informazio hori betetzea, baina ez da beharrezkoa izango dokumentu horiek eranstea.

## 1.2 Aurkeztu beharreko dokumentazioa

Eskaerarekin dokumentazio hau aurkeztu behar da:

Oinarrizko dokumentazioa:

Elkartutako enpresen lehiakortasuna hobetzeko urteko jarduketa-plana.

Identifikazio fiskaleko txartela.

Erantsi beharreko dokumentazioa:

Klusterreko enpresa-taldearen urte anitzeko Plan Estrategikoa.

Aurrekontua, erakunde onuradunen dagozkion gastuen eta finantzaketaren xehakapena barne.

Finantza-txostenak, aurreikusitakoak eta ikuskatutako azkenak, eta parametro sozioekonomikoen ziurtagiria, Kontu Auditoreen Erregistro Ofizialeko auditoreek emandakoak.

Ordez kariaren ahalordea.

Eratzeko eskritura eta geroagoko aldaketak, dagozkien erregistroetako inskripzioa eta lankidetzak-akordioa, horrela badagokio.

Sozietateen gaineko zergaren azken aitortpena.

Ez dira aurkeztu beharko diru-laguntzen deialdia egiten duen Sailaren esku dauden eta indarrean dauden dokumentuak.

Klusterraren Antolakunde Dinamizatzailea (KAD) erakunde-elkarte batek eratzen badu, koordinatzaile izendatutako erakundeak sartu beharko ditu, bere eskaeran, parte hartzen duten erakunde guztien dokumentuak. Erakundeek Excel PAC\_2020.xls programako tresna bera erabiliko dute (parte hartzen duten klusterreko jarduketan betearazpenari eta koordinazioari dagokionez).

## 2 Urteko jarduketa-plana aurkezteko Exceleko tresna (PAC\_2020.xls.)

Hurrengo apartatuak Excel artxiboko fitxa desberdinei dagozkie, eta ondo betetzeko behar diren jarraibideak jasotzen dituzte.

**ERNE:** Exceleko tresnak Windows ekipoetan baino ez du funtzionatzen eraginkortasun eta segurtasun osoz. Mac ekipoak erabiliz gero dokumentua baliogabetu daiteke

### 2.1 Eskaera

Excel PAC\_2020.xls tresna erabiliz beteko da; apartatu honetan azaltzen da nola.

Solicitud\_Eskaera fitxan eskatzailearen oinarritzko datuak bete behar dira. Fitxa horretan, egin nahi diren ekintzen laburpen bat erakusten da, kategorien arabera elkartuta, eta aurreikusitako barruko eta kanpoko baliabideak eta horien finantzaketa ageri dira.

| ESKATZAILEAREN IDENTIFIKAZIOA                       |  |  |  | LAGUNTZA ESKAERA URTE: 2019 |   |                             |  |
|-----------------------------------------------------|--|--|--|-----------------------------|---|-----------------------------|--|
| Eskatzailearen erakundearen izena:                  |  |  |  |                             |   |                             |  |
| Akronimoa:                                          |  |  |  |                             |   |                             |  |
| IFZ:                                                |  |  |  |                             |   |                             |  |
| Harremanetarako pertsona:                           |  |  |  |                             |   |                             |  |
| Harremanetarako e-posta:                            |  |  |  |                             |   |                             |  |
| Harremanetarako telefonoa:                          |  |  |  |                             |   |                             |  |
| Posta-helbidea:                                     |  |  |  |                             |   |                             |  |
| Posta Kodea:                                        |  |  |  |                             |   |                             |  |
| Herria:                                             |  |  |  |                             |   |                             |  |
| Lurralde Historikoa: Seleccionar/Aukeratu >>        |  |  |  |                             |   |                             |  |
| EAE En Elkartutako enpresa kopurua (Guztira, ETEak) |  |  |  | 0                           | 0 | Baskide ehunekoa LH arabera |  |

| ERABILITZEKO JARDUERA PROPOSAMENA |                                                                                                                                                                                     | DEDIKAZIOA (orduak) | BARNE GASTUAK | KANPO GASTUAK | ENPRESEN EKARPENA | LAGUNTZEN EKARPENA | FINANTZAZEKO EZB. |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| SER1                              | Internazionalizazioaren laguntza eta zerbitzuak                                                                                                                                     | 0                   | - €           | - €           | - €               | - €                | - €               |
| SER2                              | Parte hartzea eta enpresei laguntza ematea proiektuetan (internazionalizazioa izan ezik)                                                                                            | 0                   | - €           | - €           | - €               | - €                | - €               |
| SER3                              | Zaintza, Informazioa, Benchmarking eta Estrategia Zerbitzuak                                                                                                                        | 0                   | - €           | - €           | - €               | - €                | - €               |
| SER4                              | Hitzaldiak, bilerak eta ekitaldiak (nazioartekoak izan ezik)                                                                                                                        | 0                   | - €           | - €           | - €               | - €                | - €               |
| DIN1                              | Batzordeak eta foroak antolatuta eta bultzatu ekintza-lerroak eta lankidetzak posible proiektuak lehenetsuneko arloetan identifikatzeko eta baliozkotzeko.                          | 0                   | - €           | - €           | - €               | - €                | - €               |
| DIN2                              | Talde dinamizatzea lankidetzak proiektu bat garatzeko interesa duten enpresek, partekatuta, identifikatu eta balioztatu duen erronka bati erantzunez (DIN1-n lehen aldiz heldu zen) | 0                   | - €           | - €           | - €               | - €                | - €               |
| DES1                              | Elkartearen talde teknikoaren gaitasunaren garapena                                                                                                                                 | 0                   | - €           | - €           | - €               | - €                | - €               |
| DES2                              | Klusterreko Sustapena eta Garapena, Kideen Kontratazioa, Komunikazioa (webgune, buletinak, etab.)                                                                                   | 0                   | - €           | - €           | - €               | - €                | - €               |
| BATURA                            |                                                                                                                                                                                     | 0                   | - €           | - €           | - €               | - €                | - €               |



- Taldearen **erakunde koordinatzaileak**, behin haren rola hautatuta, KAD elkartuan parte hartzen duten erakundeen eskaeretako informazioa gehitu eta finkatu ahal izango du, fitxategiaren beheko aldean ageri diren botoien eta eremuen bidez. Erakunde koordinatzaileak jarraitu beharreko prozedura aurrerago azaltzen da (ikusi 3. apartatua)
- **Erakunde koordinatzaileak bere gain hartzen ditu** programaren kudeaketa-organoekiko solaskidetza, taldeak aurkezten duen helburua lortzeko ardura eta administrazioak ematen duen laguntzaren administrazioa.



## 2.2 Klusterraren Plan Estrategikoaren laburpena (KPE)

KADak Klusterraren Plan Estrategikoa (KPE) egin behar du, araudiari eta "klusterren Plan Estrategikoak egiteko Gida" ri jarraiki. Fitxa berri honetan, Plan\_Estr\_Plane izenekoan, laburpen bat aurkezten da. Itzaleztatutako gelaxkak bete egin behar dira, eta, gutxienez, bost erronka estrategiko garrantzitsuenak eta horien adierazleak deskribatu behar dira. Erronka horien eta horiek lortzen laguntzen duten PAC-ren ekintzen arteko lotura zerrenda hautatuz ezarriko da, "Klusterraren Plan Estrategikoaren erronka" eremuan, A1etik A42ra bitarteko fitxetan deskribatutako ekintza bakoitzerako.

| ERRONKA ESTRATEGIKOAK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                     |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|-------------|
| Adierazi hemen zein diren klusterrean taldekatutako enpresen erronka komunak. Kooperazioa oinarri, erronka horiek Klusterraren Plan Estrategikoan (KPE) ezarritako epean (3-4 urte) betetzea proposatu behar izan du KEDak. Horren harira, neurrigarria izan behar du betetze-mailak, baina konplexua eta kausalitate anitzekoa izaten denez, hainbat adierazle baliatu ohi dira neurtzeko horretarako. Deskribatu hemen zure klusterraren 10 erronka estrategiko garrantzitsuenak. Eman, gutxienez, bost erronkaren berri, eta esleitu adierazle bana horietako bakoitzari, gutxienez. Horrez gain, adierazi zein KPEaren indarraldia amaitzen denerako lortu nahi den xede zehatza. |                  |                     |             |
| ID                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ERRONKAREN izena | Adierazlearen izena | Xede-balioa |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                     |             |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                     |             |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                     |             |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                     |             |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                     |             |

## 2.3 Parametroak ziurtatzea

Cert\_Par\_Ziur fitxa Kontu Auditoreen Erregistro Ofizialak emandako parametro sozioekonomikoen ziurtagiriari dagokio. Erakunde eskatzaileak hau egin behar du:

Eskaeraren Excel artxiboan apartatu hori beteta aurkeztu behar da beti. Horrez gain, inprimatu beharko duzu, eta Kontu Auditoreen Erregistro Ofizialeko auditoreek sinatutako kopia bat eta gainerako informazioa aurkeztu egoitza elektronikoan.

## 2.4 Pertsonak

Pertsonen fitxategian, erakunde eskatzaileko pertsonen izena eman behar da. Aukeratu sexua, kargua eta/edo lanbide-kategoria, hitzarmenean jasotako urteko orduen kopuru osoa, soldata gordina eta karga sozialak. Eremu hauek dira (\*) batez markatutako zutabeetan daudenak, eta fitxa honetan bete behar diren bakarrak dira.

| LAGUNTZA ESKAERA URTE: 2019          |                                      |                   |                                     |                   |                     | KLUSTER EKINTZA PLANA            |                          |                 |                   |                                 |  |
|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------|---------------------|----------------------------------|--------------------------|-----------------|-------------------|---------------------------------|--|
| PERTSONAK                            |                                      |                   |                                     |                   |                     |                                  |                          |                 |                   |                                 |  |
| Eskatzailearen erakundearen izena: 0 |                                      |                   |                                     |                   |                     |                                  |                          |                 |                   |                                 |  |
| Akronimoa: 0                         |                                      |                   |                                     |                   |                     |                                  |                          |                 |                   |                                 |  |
| IFZ: 0                               |                                      |                   |                                     |                   |                     |                                  |                          |                 |                   |                                 |  |
| Gizonak guztira: 0                   |                                      |                   |                                     |                   |                     |                                  |                          |                 |                   |                                 |  |
| Emakumeak guztira: 0                 |                                      |                   |                                     |                   |                     |                                  |                          |                 |                   |                                 |  |
|                                      |                                      |                   |                                     |                   |                     |                                  |                          |                 |                   | Ordu TOTAL                      |  |
|                                      |                                      |                   |                                     |                   |                     |                                  |                          |                 |                   | 0                               |  |
| ID                                   | Pertsona parte-hartzaileen izena (*) | Sexua (*)         | Kargua / Kategoria Profesionala (*) | Urteko orduak (*) | Soldata Gordina (*) | Soldata Gordin Mugatuaren Kostua | Sozietatearen Kargak (*) | Egitura kostuak | Kostua euro/ordua | AURREKONTUA Planari eskainitako |  |
|                                      |                                      | Selec/Aukeratu.>> |                                     |                   |                     | - €                              |                          | - €             | - €               | 0                               |  |
|                                      |                                      | Selec/Aukeratu.>> |                                     |                   |                     | - €                              |                          | - €             | - €               | 0                               |  |
|                                      |                                      | Selec/Aukeratu.>> |                                     |                   |                     | - €                              |                          | - €             | - €               | 0                               |  |
|                                      |                                      | Selec/Aukeratu.>> |                                     |                   |                     | - €                              |                          | - €             | - €               | 0                               |  |
|                                      |                                      | Selec/Aukeratu.>> |                                     |                   |                     | - €                              |                          | - €             | - €               | 0                               |  |

Gainerako eremuak automatikoki kalkulatzen dira, indarreko araudian zehazten diren soldaten mugak eta azpiegitura-kostuen kalkuluak kontuan izanik. Diru-laguntza jaso dezakeen banakako soldata-gastua ezin izango da handiago izan EAEko Administrazioaren sailburuordetza bateko pertsonal titularraren ordainsarien zenbatekoa baino.

Amaitzeko, planari emandako orduen zutabea automatikoki eguneratzen da, A1, A2 eta hurrengo ekintza-fitxetan pertsona bakoitzari dagozkion orduak sartu ahala.

## 2.5 Enpresak

| AZPISEKTOREA/CV                      | ? |
|--------------------------------------|---|
| Erakunde publikoak                   |   |
| Prestakuntza eta teknologia zentroak |   |
|                                      |   |
|                                      |   |
|                                      |   |
|                                      |   |
|                                      |   |

“Enpresak” fitxan, planean parte hartzen duten enpresen zerrenda bat jaso behar da. Hau da,

<<GARRANTZITSUA>> elkartutako enpresa guztiak gehi planaren ekintzetan parte hartuko duen beste edozein.

L zutabea, “Azpisektorea/CV” atala bete (horiz itzalezatuta dago). Erakunde eskatzaileak gehienez 7 azpisektoreen izendapena sar dezake hemen, edo enpresa elkartuen klusterraren beraren balio-kateko segmentu esanguratsuenak. (Lehenengo biak definituta daude jada, Erakunde Publiko eta Prestakuntza- eta teknologia-zentro gisa)

<<GARRANTZITSUA>> testua formateatuz gero edo beste dokumentu bateko testua gelaxketan zuzenean itsatsiz gero, kalte larriak eragin daitezke orriaren egiturari, eta eskaera baliogabetu daiteke. Hori saihesteko, testu arrunta sartu beti gelaxketan, FORMATURIK GABE. Beste dokumentu bateko testua kopia behar izanez gero, “formaturik gabe itsatsi” eskuineko botoia erabiliz itsats ezazu, edota Exceleko formula-barraren bitartez.

Ondoren, enpresei buruzko informazioa osatu behar duzu. (\*) batez markatutako zutabe guztiak bete beharrekoak dira. Azpisektorea/CV zutabea zerrendako aukera bat hautatuko da, (L) zutabea lehenago betetakoak.

“Elkartua” eremuan, adierazi behar da erakunde eskatzailearekin elkartutakoa den (Bai/Ez). Tresnak “Ez” balioa ematen du berez.

Gainerako eremuetan enpresaren identifikazio-informazioa bete behar da, datu ekonomikoez gainera. Bete beharreko eremuak dagokien zutabea (\*) batez markatutako guztiak dira. ID eremua automatikoki ematen da.

| ENPRESAK (eta beste erakunde parte-hartzaile batzuk) |  |  |  |  |  |  |  |  |  | AZPISEKTOREA/CV                      | ? |
|------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------------------------------|---|
| Eskatzailearen erakundearen izena: Asociación de     |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Erakunde publikoak                   |   |
| Akronimoa: ASOINDUS                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Prestakuntza eta teknologia zentroak |   |
| IFZ: A48000222                                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
| Elkartutako Enpresa kopurua: 2                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0                                    |   |
| ETE %: 50%                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 100%                                 |   |
| Fakturazioa (€): 2.400.000                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2.400.000                            |   |
| Langile kopurua guztira: 24                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 24                                   |   |
| Esportazioak % guztira: 0%                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0%                                   |   |
| I+G % guztira: 3%                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 0,0%                                 |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |
|                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                      |   |



*datu horiek okerrak badira, ematen den diru-laguntzan ondorioak izan daitezke.*

*Datu ekonomiko horiek txosten gehigarriak egiteko erabili ahal izango dira, hala nola Industriaren Abagunearen Behatokiarena.*

## 2.6 Hornitzaileen zerrenda

LAGUNTZA ESKAERA URTE: 2019

KLUSTER EKINTZA PLANA

| HORNITZAILEAK                      |                       |                         |         |
|------------------------------------|-----------------------|-------------------------|---------|
| Eskatzailearen erakundearen izena: |                       | Asociación de           |         |
| Akronimoa:                         |                       | ASOINDUS                |         |
| IFZ:                               |                       | A48000222               |         |
| Kontratutako osoaren zenbatekoa:   |                       | 10.000,00 €             |         |
| IFZ:                               | HORNITZAILEAREN IZENA | Kontratutako zenbatekoa | EKINTZA |
| A26555555                          | Proveddor khkjh       | 10.000,00 €             | A1,     |
|                                    |                       | - €                     |         |
|                                    |                       | - €                     |         |
|                                    |                       | - €                     |         |

Proveedores\_Hornitzaileak fitxan, erakunde eskatzaileko pertsonak azpikontratitzen zaizkien hornitzaileen IFZ eta izena eman behar dira. Eremu hauek dira (\*) batez markatutako zutabeetan daudenak, eta fitxa honetan bete behar diren bakarrak dira.

## 2.7 Informazio ekonomikoa

Informazio Ekonomikoa fitxan (InfoEc), ekitaldi honetako eta aurreko bietako Eraitzen eta Balantzeen Kontuen datuak eman behar dira. Izena, Akronimoa eta IFZ bete. Garrantzitsua da ekitaldiaren azpian adieraztea zein den emandako datu-mota, beheko irudiaren adibidean erakusten den moduan (Ikuskatua, Ikuskatu gabe, Aurreikusten). Erakundea elkartua edo elkartearen federazio bat bada, fitxategi bat bete behar da elkarte bakoitzeko. Horretarako, fitxa gehigarriak sortu behar dira; honela: aukeratu fitxategia >>> eskuineko botoia >>> kopia orria.

| INFORMAZIO EKONOMIKOA                        |               |               |                                                                       |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Eskatzailearen erakundearen izena:           | Asociación de |               |                                                                       |
| Akronimoa:                                   | ASOINDUS      |               |                                                                       |
| IFZ:                                         | A48000222     |               |                                                                       |
|                                              |               |               |                                                                       |
| EKITALDIA                                    | 2017          | 2018          | 2019                                                                  |
| Aukeratu datu mota >>                        | Ikuskatua     | Ikuskatu gabe | Aurreikusten                                                          |
| EMAITZEN KONTUA (datuak Eurotan)             |               |               | Seleccionar/Aukeratu >><br>Ikuskatua<br>Ikuskatu gabe<br>Aurreikusten |
| Diru-sarrerak EAEn Bazkideen Kuoten arabera  |               |               |                                                                       |
| Diru-sarrerak beste Bazkideen Kuoten arabera |               |               |                                                                       |
| Diru-sarrerak Zerbitzuen arabera             |               |               |                                                                       |
| Diru-sarrera finantzarioak                   |               |               |                                                                       |

## 2.8 Ekintzen fitxak

A01 ekintzen eta hurrengoek fitxen lehen zatian ekintza deskribatzen da, eta bigarrenean gastuen aurrekontua eta horien finantzaketa.

Fitxa-atal bakoitzaren goiko aldean, botoiak

aukera ematen digu Solicitud\_Eskaera

Ir a Portada SOLICITUD / ESKAERA Azalera joan

fitxategira azkar itzultzeko.

Deskripzioaren zatian, besteak beste, eremu hauek bete behar dira: *Ekintzaren Izena; Erronka Estrategikoa; Ekintzaren Esparrua; Ekintza Mota; Aurreikusitako jarduerak; Aurreikusitako emaitzak; Adierazleak, etab.*

Akronimoa automatikoki kalkulatzen da, ekintzaren izenaren karaktereak erabiliz.



12. lerroan, ekintza bakoitzak gehien laguntzen duen erronka estrategikoa hautatu behar da. Menu zabalgarrian, aurrez bete diren erronken zerrenda agertzen da KPE - Klusterraren Plan Estrategikoaren (Plan\_Estr\_Plana) laburpen-orrian.

| "Oroigarria:<br>Zelula horia guztiak osatu behar dira " |                                                                                                                                    | Ir a Listado Acciones<br>Ekin Azalera joan |  |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--|
| LAGUNTZA ESKAERA URTE: 2020                             |                                                                                                                                    | KLUSTER EKINTZA PLANA                      |  |
| Rola KDe eta Klusterra:                                 | Seleccionar/Aukeratu>>                                                                                                             |                                            |  |
| Erakundearen Izena:                                     | 0                                                                                                                                  |                                            |  |
| Erakundearen Akronimoa:                                 | 0                                                                                                                                  |                                            |  |
| Erakundearen IFZ:                                       | 0                                                                                                                                  |                                            |  |
| 1. EKINTZAREN IDENTIFIKAZIOA                            |                                                                                                                                    |                                            |  |
| Ekintzaren Izena:                                       |                                                                                                                                    |                                            |  |
| Akronimoa                                               |                                                                                                                                    |                                            |  |
| 2. EKINTZAREN ESPARRUA                                  |                                                                                                                                    |                                            |  |
| Klusterraren Plan Estrategikoaren erronka:              | Seleccionar /Aukeratu>>                                                                                                            |                                            |  |
| Ekintza eremua:                                         | Seleccionar /Aukeratu>><br>Kate globaletako enpresak txertatu<br>Industria 4.0 eta prozesu iraunkorrak<br>ETEetan I + G proiektuak |                                            |  |
| tipologia:                                              | 0                                                                                                                                  |                                            |  |
| Ekintza RVCTIrekin lankidetzan ari bada,                | 0                                                                                                                                  |                                            |  |
| adierazi zein entitate:                                 | 0                                                                                                                                  |                                            |  |

A1

**<<GARRANTZITSUA>> 13. eta 14. Lerroetan, jarduketa-esparru estrategikoa eta ekintza-mota adierazi behar dira, dagozkien zabalgarrien bidez.**

| LAGUNTZA ESKAERA URTE: 2019                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | KLUSTER EKINTZA PLANA |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Rola KDEn eta Klusterra:</b>                                                      | KDE taldekatuta parte hartzen erakundea Produktuak eta instalazio siderurgikoak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>A01</b>            |
| <b>Erakundearen Izena:</b>                                                           | Burdina eta altzairua klusterra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |
| <b>Erakundearen Akronimoa:</b>                                                       | ASOINDUS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |
| <b>Erakundearen IFZ:</b>                                                             | A48000222                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |
| <b>1. EKINTZAREN IDENTIFIKAZIOA</b>                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |
| <b>Ekintzaren Izena:</b>                                                             | ACCION M,MNNMN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                       |
| <b>Akronimoa:</b>                                                                    | ASSACNMN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |
| <b>2. EKINTZAREN ESPARRUA</b>                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |
| <b>Klusteraren Plan Estrategikoaren erronka:</b>                                     | RETO SSSO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |
| <b>Ekintza eremua:</b>                                                               | INT1- Enpresek nazioarteko azoketan elkarrekin parte har dezaten antolatzea eta/edo klusterra ordezkatzea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |
| <b>tipologia:</b>                                                                    | SER4-Hitzaldiak, bilerak eta ekitaldiak (nazioartekoak izan ezik)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                       |
| <b>Ekintza RVCTIrekin lankidetzan ari bada, adierazi zein entitate:</b>              | SER4-Hitzaldiak bilerak eta ekitaldiak (nazioartekoak izan ezik)<br>DINT-Batzordeak eta farrak antolatze eta bultzatze ekintza-lorreak eta lankidetzaz partikular proiektuak lehenarazteko arloetan identifikatzeko eta<br>DINT-Talde dinamizatzeko lankidetzaz proiektu bat garatzeko interesa duten enprekin, partekatu, identifikatu eta baliaratu duen erronka bati<br>DES1-Elkartearen talde teknikoaren garapena<br>DES2-Klusterreko Surtapena eta Garapena, Kideen Kantratazioa, Komunikazioa (webgune, buletinak, etab.)<br>OTR |                       |
| <b>Ekintza Nazioartekotasun BGArekin lankidetzan badago, adierazi zein entitate:</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |
| <b>Ekintza Euskadiko klusterreko beste erakunde</b>                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |

Fitxa-atalaren zati honetan jasotzen den informazioak zehatza eta argia izan behar du, eta ebaluatzaileak ekintza ondo kokatzen lagundu behar du. Horregatik, gelaxka batzuek karaktere-kopuru mugatua dute, eta kontagailu batek sartu diren karaktereen kopurua adierazten du.

**<<GARRANTZITSUA>> testua formateatuz gero edo beste dokumentu bateko testua gelaxkan zuzenean itsatsiz gero, kalte larriak eragin daitezke orriaren egiturari, eta eskaera baliogabetu daiteke. Hori saihesteko, testu arrunta sartu beti, **FORMATURIK GABE**, gelaxketan. Beste dokumentu bateko testua kopiatu nahi izanez gero, “formaturik gabe itsatsi” eskuineko botoia erabiliz itsatsi ezazu, edota Exceleko formula-barraren bitartez.**

Txosten edo dokumentu gehigarriren bat erantsi nahi izanez gero, horren ale bat sar dezakezu eskaeraren dokumentazioan, dokumentu independente gisa, eta horren aipamena egin fitxa-atalaren deskribapenean.

Gastuen aurrekontuaren zatian, barruko eta kanpoko gastuen aurreikuspena adierazi behar duzu ekintza bakoitzerako.

**Kanpoko gastuen** atalean erakunde eskatzaile bakoitzak dituen gastuak sartuko dira. EAEko enpresei egozten zaizkien gastuak baino ez dira sartu behar (EAEtik kanpoko parte hartzaileak badaude).

Berariazko apartatu bat dago kanpoko jarduketaren gastuetarako (azokak, misioak, etab.) Erabili zabalgarriak kanpoko jarduketa mota eta helmugako herrialdea aukeratzeko (edo jatorrikoa, misio inbertsoen kasuan)

| 5.1. AURREKONTUA                                                    |                                                                           | Euskal enpresei esleitutako kanpoko gastuak eta eskatzaileak finantzatutakoak. |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Nazioarteko ekintza kasuetan azalpena                               |                                                                           |                                                                                |
|                                                                     | Adierazi atzerrian nazioarteko ekintza mota                               | Azoka                                                                          |
|                                                                     | Adierazi helmugako herrialdea (edo jatorria alderantzizko misioen kasuan) | Txipre                                                                         |
|                                                                     | Adierazi elkartearekin bidaiatzen duten pertsonen kopurua                 | 2                                                                              |
|                                                                     | Adierazi bidaiatzen duten enpresa kopurua                                 | 8                                                                              |
| Hornitzailearen izena                                               | Gastuaren edo azpikontratututako zerbitzuaren izaeraren deskribapena      | Espero den zenbatekoa eurotan                                                  |
| a) Bidaia eta ostatu gastuak nazioarteko laguntzarekin              |                                                                           |                                                                                |
|                                                                     | hegaldiak eta hotelak                                                     | 2.500,00 €                                                                     |
| Seleccionar/Aukeratu>>                                              |                                                                           |                                                                                |
| Seleccionar/Aukeratu>>                                              |                                                                           |                                                                                |
| Seleccionar/Aukeratu>>                                              |                                                                           |                                                                                |
| Seleccionar/Aukeratu>>                                              |                                                                           |                                                                                |
|                                                                     | Bidaia eta ostatu gastuen zenbatekoa                                      | 2.500,00 €                                                                     |
| b) Azoka, stand, dekorazioa, etab. kostuak.                         |                                                                           |                                                                                |
|                                                                     | stand eta dekorazioa                                                      | 4.500,00 €                                                                     |
| Seleccionar/Aukeratu>>                                              |                                                                           |                                                                                |
| Seleccionar/Aukeratu>>                                              |                                                                           |                                                                                |
| Seleccionar/Aukeratu>>                                              |                                                                           |                                                                                |
| Seleccionar/Aukeratu>>                                              |                                                                           |                                                                                |
|                                                                     | Azoka gastuen zenbatekoa                                                  | 4.500,00 €                                                                     |
|                                                                     | Zenbatekoa nazioarteko laguntzarekin gastuak                              | 7.000,00 €                                                                     |
| c) Ekintza gauzatzeko beharrezkoak diren kanpoko beste gastu batzuk |                                                                           |                                                                                |
|                                                                     | aholkularitza-                                                            | 4.500,00 €                                                                     |
| Seleccionar/Aukeratu>>                                              |                                                                           |                                                                                |
| Seleccionar/Aukeratu>>                                              |                                                                           |                                                                                |
| Seleccionar/Aukeratu>>                                              |                                                                           |                                                                                |
| Seleccionar/Aukeratu>>                                              |                                                                           |                                                                                |
| Seleccionar/Aukeratu>>                                              |                                                                           |                                                                                |
| Seleccionar/Aukeratu>>                                              |                                                                           |                                                                                |
| Seleccionar/Aukeratu>>                                              |                                                                           |                                                                                |
| Seleccionar/Aukeratu>>                                              |                                                                           |                                                                                |
|                                                                     | Zenbatekoa                                                                | 4.500,00 €                                                                     |
|                                                                     | Zenbatekoa eurotan                                                        | 11.500,00 €                                                                    |

Kanpoko gainerako gastuetarako, erabili hurrengo c) apartatua, non gastuaren izaera eta aurreikusitako zenbatekoa deskribatu behar baitira, eta hornitzailea aukeratu zabalgarrian. Hornitzailearen Izena zabalgarrian automatikoki agertuko den informazioa aurretiaz Proveedores\_Hornitzaileak fitxan betetakoa izango da (2.5 puntuan azaltzen da)

**Barruko Gastuen Aurrekontua** atalean automatikoki agertuko den informazioa Personas\_Pertsonak fitxategian jadanik emandakoa izango da. Ekintzaren fitxan pertsona bakoitzak dagokion ekintzarako emandako orduak sartu behar dira soilik, eta zeroan utzi behar dira ekintza horretan parte hartzen ez duten pertsonak.

| 6.1. AURREKONTUA | Euskal enpresei egotz dakizkion gastuak eta eskatzaileak ordainduko ditu |                              |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|                  | Eskaera egiten duen erakundearen langilearen izena                       | Eskaintako dedikazioa (ordu) |
|                  | Jon Arrieta                                                              | 160                          |
|                  | 0                                                                        |                              |
|                  | 0                                                                        |                              |
|                  | 0                                                                        |                              |
|                  | 0                                                                        |                              |
|                  | 0                                                                        |                              |
|                  | 0                                                                        |                              |
|                  | 0                                                                        |                              |
|                  | 0                                                                        |                              |
|                  | 0                                                                        |                              |
|                  | 0                                                                        |                              |
|                  | 0                                                                        |                              |
|                  | 0                                                                        |                              |
|                  | 0                                                                        |                              |
|                  | 0                                                                        |                              |
|                  | 0                                                                        |                              |
|                  | 0                                                                        |                              |
|                  | 0                                                                        |                              |
|                  | Orduen zenbatekoa                                                        | 160                          |
|                  | Zenbatekoa eurotan                                                       | 8.117,65 €                   |

**<<GARRANTZITSUA>>** Gogoan izan Personas\_Pertsonak fitxan jadanik sartu diren pertsonak baino ez direla aukeratu behar. Hautaketa-eremuan gainidazten baduzu, eskaera baliogabetu dezakezu. Datuak falta badira, edo datu horiek okerrak badira, ematen den diru-laguntzaren kalkuluan eragina izan daiteke.

**Enpresen parte-hartzea.** Apartatu hau bete beharrekoa da, jarraibide hauen arabera: D159 gelaxkako zabalgarrian, aukeratu "SI/BAI", eta bete ezazu parte hartzen duten enpresen kopurua eta ekintza horretarako egiten den berariazko ekarpen ekonomikoa. Enpresen parte-hartzerik ez badago, aukeratu "Ez dagokio".

| 7.1. ESTIMATUTAKO PARTE HARTZEA | Mesedez, bete beti atal hau                                                                      |             |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|                                 | 1. Hautatu "Ez dagokio" enpresentzako parte-hartzeak ez badu ekintza honetarako aplikagarria.    |             |
|                                 | 2. Parte hartzen dutenean, adierazi enpresen kopurua eta gastu zehatzetarako espero den ekarpena |             |
|                                 | Parte hartzen duten enpresak ekintza honetan?                                                    | SI/BAI      |
|                                 | Parte hartzen duten enpresa kopurua                                                              | 8           |
|                                 | Aurreikusitako parte-hartzaileen ekarpen ekonomikoa (eurotan)                                    | 12.000,00 € |

**<<GARRANTZITSUA>>** Programaren araudiak ezartzen dituen balorazio-irizpideetako batzuek zerikusia dute "Enpresen parte-hartzea" atalean ematen den informazioarekin. Horregatik, funtsezkoa da jarraibideak betetzea eta kalitateko datuak ematea. Datuak falta badira, edo datu horiek okerrak badira, ematen den diru-laguntzaren kalkuluan eragina izan daiteke. Aukera-eremu zabalgarrian gainidazten baduzu, apartatu honen funtzionamendu txarra eragin dezakezu.

**Beste programa edo erakunde finantzaketa** atalean, dagozkion eremuak eskuz bete beharko dira.

8. BESTE PROGRAMA / ERAKUNDE BATZUEN FINANTZAKETA

8.1. FINANTZA ESTIMATUA

|  | Laguntzak ematen dituen erakundea eta programa | Laguntza kopurua |
|--|------------------------------------------------|------------------|
|  | Arabako Foru Aldundia                          | 1.200,00 €       |
|  |                                                |                  |
|  | Zenbatekoa eurotan                             | 1.200,00 €       |

**Aurrekontuaren Laburpena.** Automatikoki ageri da ekintza-fitxen beheko aldean. Azken lerroan, elkartearen beraren baliabideekin Finantzatu beharreko Aldea adierazten da, Eusko Jaurlaritzaren programak eman ditzakeenez gainera. Finantzaketa-portzentajea indarreko araudia aplikatuz Eusko Jaurlaritzaren zerbitzuek egiten duten aukeragarritasun-analisiaren eta ekintzaren kokapenaren arabera izango da.

9.1. AURREKO AURREKONTUA

|  |                                     |                    |
|--|-------------------------------------|--------------------|
|  | Bidaia gastuak                      | 2.500,00 €         |
|  | Merkataritza gastuak                | 4.500,00 €         |
|  | Kanpoko beste gastu batzuk          | - €                |
|  | <b>Kanpoko gastuen batura</b>       | <b>11.500,00 €</b> |
|  | Barne gastuen batura                | 8.117,65 €         |
|  | <b>Guztira gastuak</b>              | <b>19.617,65 €</b> |
|  | Parte-hartzaileen ekarpena          | 12.000,00 €        |
|  | Beste programa batzuen finantzaketa | 1.200,00 €         |
|  | <b>Kanpoko Finantzaketa Guztira</b> | <b>13.200,00 €</b> |
|  | <b>Finantza-aldea</b>               | <b>6.417,65 €</b>  |

Exceleko “Gorde honela” funtzionaltasuna erabili dezakezu une horretara arte betetako informazioa gordetzeko, eta gero saio batean gainerako informazioa betetzen jarraitu.

## 2.9 Ekintzak Lehenestea

Proposatutako ekintza guztien eremuak betetakoan, joan LAcc\_Ekin fitxara, non ekintza guztien zerrenda baitago.

EKINTZA PLANA / PROPOSATUTAKO EKINTZAK

| REORDENAR ID<br>ACCIÓN / ID<br>LEHENTASUNA |                            | REORDENAR PRIORIDAD<br>/ LEHENTASUNA<br>BIRMOLDATU |                                      | AURREKONTUA            |               |               |                      |                       |                   |
|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------|---------------|---------------|----------------------|-----------------------|-------------------|
| ID                                         | EKINTZAREN AKRONIMOA/IZENA | KODEA                                              | BATURA (€)                           | 160,00 €               | 8.117,65 €    | 11.500,00 €   | 12.000,00 €          | 1.200,00 €            | 6.417,65 €        |
|                                            |                            |                                                    | (*) Lehenetasuna<br>(1 = Gehienezko) | DEDIKAZIOA<br>(orduak) | BARNE GASTUAK | KANPO GASTUAK | ENPRESEN<br>EKARPENA | LAGUNTZEN<br>EKARPENA | FINANTZAZEKO EZB. |
| A01                                        | Nazioarteko Azoka          |                                                    | 1                                    | 160,00                 | 8.117,65 €    | 11.500,00 €   | 12.000,00 €          | 1.200,00 €            | 6.417,65 €        |
| A02                                        | Plan Estrategikoa          |                                                    | 3                                    | 0,00                   | - €           | - €           | - €                  | - €                   | - €               |

Esleitu lehenetasuna proposatutako ekintza bakoitzari, 1etik n-ra bitarteko zenbakia jarritz (1= lehenetasun handiena) dagokion zutabearen.

**<<GARRANTZITSUA>>** Ekintza bakoitzari lehentasun bat eman behar zaio. Konprobatu ez diezula lehentasun bera eman bi ekintza desberdini. Eskatzaile bakoitzarentzat kalkulaturako diru-laguntza proposaturako ekintzen artean banatzeko lehentasun handienekotik hasita esleitu da, diru-laguntza agortu arte.

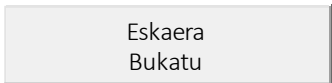
Lehentasuna zehazteko, kontuan izan: jarduketak Klusterraren Erronka Estrategikoetan duen eragina, parte hartzen duten enpresen kopurua, erabiliko diren baliabideak eta proposaturako finantzaketa pribatu eta publikoaren arteko oreka. (Ikusi ekintzen lehentasunari buruzko eranskina)

Goiko aldean ageri diren botoiek ordenatzeko irizpidea aldatzeko eta ekintzak lehentasunaren arabera edo Ekintzaren IDaren arabera ikusteko aukera ematen dute (Exceleko liburuko fitxen ordena).

Ordenatu ekintzak lehentasunaren arabera, bi ekintza desberdini lehentasun bera eman ez diezula konprobatzeko. Horrela bada, aldatu gelaxkaren balioa.

## 2.10 Eskaera amaitzea

Proposatutako ekintza guztien eremuak beteta dituzunean, eta lehentasun-ordena ezarrita, joan Solicitud\_Eskaera fitxara Eskaera Amaitzeko (ikusi 2.1 atala).

Botoia sakatzean,  abian jartzen da klusterrei laguntzeko eskaera-dokumentu ofiziala sortzeko prozesua. Prozesu horren bidez, sistemak hau egiten du:

Arauz eskatzen diren konprobazioak, hala nola enpresa elkartuen fakturazioa (EAEko BPGaren % 1 baino handiagoa izan behar du); elkarteko enpresa txiki eta ertainen pisua (> % 60 izan behar du); antolakundearen lurralde-irismena (EAE izan behar du, gutxienez), etab. Egiaztapen horietakoren bat betetzen ez bada, alerta bat agertuko da sartutako informazioa berrikusteko eta zuzentzeko eta, horrela, *Eskaera amaitu* ahal izateko.

- Sartutako informazioa aldaketen aurka babesten du, eta formatua ematen die erabili gabeko gelaxkei eta fitxei.
- Exceleko dokumentu bat sortu eta gordetzen du, izen espezifiko batekin, *Eskaera\_KlusterAkronimoa\_Urtea\_DeskarguAmaieraData.xls*. Garrantzitsua da artxibo-izen hori mantentzea eta sinatuta eranstea egoitza elektronikoaren bidez.

Solicitud\_Eskaera fitxan taula bat erakusten da, **Erabiltzeko Jarduera Proposamenen** laburpen ekonomikoarekin, motaren arabera batuta.

|        | ERABILTZEKO JARDUERA PROPOSAMENA                                                                                                                                                    | DEDIKAZIOA (orduak) | BARNE GASTUAK | KANPO GASTUAK | ENPRESEN EKARPENA | LAGUNTZEN EKARPENA | FINANTZAZEKO EZB. |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| SER1   | Internazionalizazioaren laguntza eta zerbitzuak                                                                                                                                     | 1.922               | 70.076,12     | 485.019,00    | 366.911,00        | -                  | 188.184,12        |
| SER2   | Parte hartzea eta enpresei laguntza ematea proiektuetan (internazionalizazioa izan ezik)                                                                                            | 521                 | 18.995,66     | 18.000,00     | -                 | -                  | 36.995,66         |
| SER3   | Zaintza, Informazioa, Benchmarking eta Estrategia Zerbitzuak                                                                                                                        | 1.655               | 60.341,30     | 52.000,00     | -                 | -                  | 112.341,30        |
| SER4   | Hitzaldiak, bilerak eta ekitaldiak (nazioartekoak izan ezik)                                                                                                                        | 430                 | 15.677,80     | 20.000,00     | 9.000,00          | -                  | 26.677,80         |
| DIN1   | Batzordeak eta foroak antolatu eta bultzatu ekintza-lerroak eta lankidetzak posible proiektuak lehenetsuzko arloetan identifikatzeko eta baliozkotzeko.                             | 2.292               | 83.566,32     | 50.000,00     | -                 | -                  | 133.566,32        |
| DIN2   | Talde dinamizatzea lankidetzak proiektu bat garatzeko interesa duten enpresekin, partekatu, identifikatu eta balioztatu duen erronka bati erantzunez (DIN1-n lehen aldiz heldu zen) | 2.221               | 80.977,66     | 67.000,00     | 47.000,00         | -                  | 100.977,66        |
| DES1   | Elkartearen talde teknikoaren gaitasunaren garapena                                                                                                                                 | 255                 | 9.297,30      | 6.000,00      | -                 | -                  | 15.297,30         |
| DES2   | Kluster Sustapena eta Garapena, Kideen Kontratazioa, Komunikazioa (webgune, buletinak, etab.)                                                                                       | 152                 | 5.541,92      | 3.000,00      | -                 | -                  | 8.541,92          |
| BATURA |                                                                                                                                                                                     | 9.448               | 344.474,08    | 701.019,00    | 422.911,00        | -                  | 622.582,08        |

### 3 KAD elkartua. Entitate koordinatzaileak jarraitu beharreko prozedura

Eskatzaileak **KADeko entitate koordinatzaile** gisa jokatzeko duenean, KAD elkartuan parte hartzen duten entitateen informazioa erantsi eta finkatu behar du.

Prozedura hau osatzeko, KAD elkartuan parte hartzen duen entitate bakoitzak betetako eskaera jasotzen duen Excel artxibo bat izan behar du entitate koordinatzaileak.

Joan Solicitud\_Eskaera fitxara. F30 gelaxkako zabalgarrian hautatu baduzu **KAD elkartuko erakunde koordinatzaile** gisa diharduzula, eremu eta botoi gehigarriak dituzten zenbait lerro ikusi ahal izango dituzu, prozedura jarraian azaltzen den moduan gauzatzeko.

#### 3.1 Erakundeak gehitzea / kentzea

KAD elkartuaren **parametro sozioekonomikoen taula** bat erakusten da, kide bakoitzak horiei egiten dien ekarpenaz gainera. Lehen lerroan haren antolakundearen informazioa erakusten da (entitate koordinatzailea).

KAD elkartuaosatzen duten gainerako erakundeak gehitzeko, erabili (  = gehitu,  = kendu) botoiak



## Klusterrei laguntzeko 2020ko Programa

### Eskaera egiteko Eskuliburua

#### Eskaera egiten duen erakunde legalaren ordezkari gisa, deklaratzeko

- Euskadiko Autonomia Erkidegoko Kluster Dinamizazio Erakundeentzako (ODC) laguntza programaren laguntza jaso nahi dugu 2018ko ekainaren 8ko AGINDUAN Ekonomiaren Garapeneko eta Azpiegiturako Sailburuarena, edo hori ordezkatzeko duena, antzetzeko:

|                                         |
|-----------------------------------------|
| KDE taldekatuta parte hartzen erakundea |
| Garraioa, Mugikortasuna eta Logistika   |

"- Klusterreko Ekintza Plana Urtekoa egitea proposatzen dugu, ondorengo azpian deskribatutako ekintzetatik abiatuta, taldekatutako KDE parte hartzen duten gainerako erakundeekin lankidetzan eta jarduteko.

"- Onartzen dut diruz lagundu dezaketela diru-kopuru osoaren batura taldekatutako KDE koordinatzaileak kudeatzen duela, programaren ebazpenean ezarritakoaren arabera.

#### Taldekatuta Klusterren Dinamizazio Erakundea azalpena

| Gehitu / Kendu | Parte hartzen erakundea                 | Taldekaturako KDE | 88        | 67          | 36             | 17       | 25       | 4.200.000 |
|----------------|-----------------------------------------|-------------------|-----------|-------------|----------------|----------|----------|-----------|
|                |                                         |                   | Akronimoa | Socios CAPV | de ellos Pymes | Socios A | Socios B | Socios G  |
|                | KDE taldekatuta parte hartzen erakundea | BASQUEMOV         | 50        | 38          | 24             | 12       | 14       | 2.400.000 |
|                | KDE taldekatuta parte hartzen erakundea | TRANSAIR          | 38        | 29          | 12             | 5        | 11       | 1.800.000 |
|                |                                         |                   |           |             |                |          |          |           |
|                |                                         |                   |           |             |                |          |          |           |
|                |                                         |                   |           |             |                |          |          |           |

**+** botoia sakatuz, Windowseko esploratzailearen leihoa agertuko zaizu, eta hor aukeratu ahal izango duzu gehitu nahi duzun erakundearen eskaera (Excel) jasotzen duten karpeta eta artxiboa. Erakundeak gehitu ahala, dagozkien eremuak betez joango dira.

### 3.2 KAD elkartuaren laburpen ekonomikoa

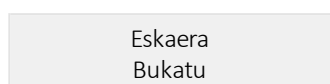
KAD elkartua osatzen duten erakunde guztiak gehituta daudenean, egiaztatu motaren arabera batutako **KAD osoak proposatutako jardueren laburpen ekonomikoa** finkatua.

|      | PROPOSATUTAKO JARDUERAK KDE TALDEKATUTA OSOA                                                                                                                                     | DEDIKAZIOA (orduak) | BARNE GASTUAK | KANPO GASTUAK | ENPRESEN EKARPENA | LAGUNTZEN EKARPENA | FINANTZAZEKO EZB. |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| SER1 | Internazionalizazioaren laguntza eta zerbitzuak                                                                                                                                  | 263                 | 11.542,28 €   | 23.685,00 €   | 18.000,00 €       | - €                | 17.227,28 €       |
| SER2 | Parte hartzea eta enpresei laguntza ematea proiektuetan (internazionalizazioa izan ezik)                                                                                         | 600                 | 26.382,35 €   | 11.250,00 €   | 12.000,00 €       | - €                | 25.632,35 €       |
| SER3 | Zaintza, Informazioa, Benchmarking eta Estrategia Zerbitzuak                                                                                                                     | 1.043               | 45.839,34 €   | 37.500,00 €   | 25.500,00 €       | - €                | 57.839,34 €       |
| SER4 | Hitzaldiak, bilerak eta ekitaldiak (nazioartekoak izan ezik)                                                                                                                     | 228                 | 10.025,29 €   | 12.000,00 €   | 6.000,00 €        | - €                | 16.025,29 €       |
| DIN1 | Batzordeak eta foroak antolatu eta bultzatu ekintza-lerroak eta lankidetzan posible proiektuak lehentasuneko arloetan identifikatzeko eta baliozkotzeko.                         | 569                 | 24.997,28 €   | - €           |                   | - €                | 24.997,28 €       |
| DIN2 | Talde dinamizatzea lankidetzan proiektu bat garatzeko interesa duten enpresek, partekatu, identifikatu eta balioztatu duen erroka bati erantzunez (DIN1-n lehen aldiz heldu zen) | 381                 | 16.752,79 €   | 24.000,00 €   | 15.000,00 €       | - €                | 25.752,79 €       |
| DES1 | Elkartearen talde teknikoaren gaitasunaren garapena                                                                                                                              | 450                 | 19.786,76 €   | 19.560,00 €   | - €               | - €                | 39.346,76 €       |
| DES2 | Klusterreko Sustapena eta Garapena, Kideen Kontratazioa, Komunikazioa (webgune, buletinak, etab.)                                                                                | 87                  | 3.825,44 €    | 18.181,00 €   | - €               | - €                | 22.006,44 €       |
|      | BATURA                                                                                                                                                                           | 3.621,00 €          | 159.151,53 €  | 146.176,00 €  | 76.500,00 €       | - €                | 228.827,53 €      |

**KAD elkartuaren sinergiak, Klusterraren Plan Estrategikoaren mailan.** . Azaldu KAD elkartuak Klusterraren Plan Estrategikoaren mailan dituen sinergiak eta horiek nola baliatzen diren elkartearen eta proposatutako jardueren bidez. Azaldu izan daitezkeen efektu biderkatzaileak

**KAD elkartuko kideen osagarritasuna** Azaldu KAD elkartuko kideak nola elkarosatzen duten eta koordinatzen diren Klusterraren Jarduera Planaren (KJP) betearazpena ziurtatzeko

KAD elkartuan parte hartzen duten erakunde guztiak gehituta eta aurreko eremu guztiak beteta daudenean eskaera amaitu dezakezu (ikusi 2.9 apartatua) botoi honen bitartez:

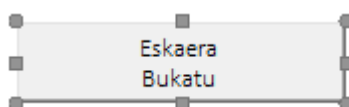


#### 4 Excel tresnarekin izan daitezkeen arazoak

**ERNE:** Exceleko tresnak Windows ekipoetan baino ez du funtzionatzen eraginkortasun osoz. Ez erabili Mac ekipoetan.

Tresna Excelen bertsio guztiekiko bateragarritasuna kontuan izanik garatu da, 2003ko bertsiotik aurrera. Hala ere, badaude funtzionamendu okerra eragin dezaketen Exceleko konfigurazioak.

Funtzionamendu txarra dagoen jakiteko adierazlerik onena hau da: tresnan dauden botoiak espero denaren arabera funtzionatzen duten egiaztatzea, edo, bestela, sakatzean ezer gertatzen ez bada eta, besterik gabe, modu honetan aukeratuta agertzen badira:



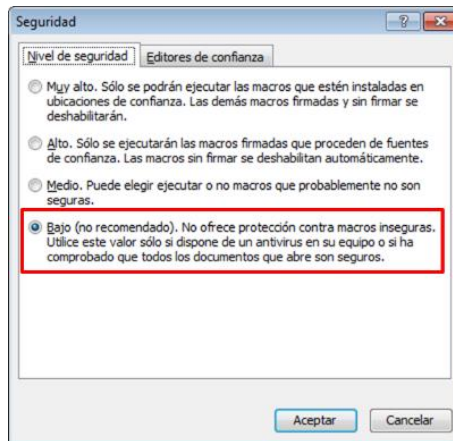
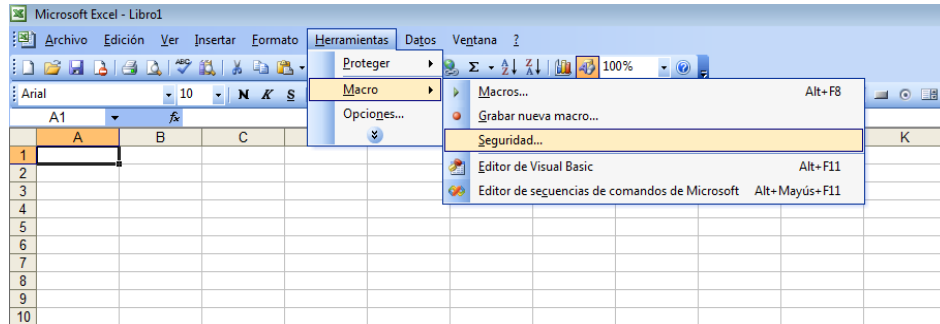
Egoera hauetakoren batean egonez gero, eta tresnak bere funtzionaltasun osoa betearazteko, beharrezkoa da aldaketa batzuk egitea Excelen konfigurazioan makroen segurtasun-mailari buruz.

Hurrengo orrialdeetan adierazten da non aldatu behar den makroen segurtasun-maila bertsio bakoitzean (Excel 2003, 2007, 2010, 2013, 2016 eta hurrengoak).

Beste edozein gorabehera detektatuz gero, horren berri emango da, bai dagokion lotura-teknikariari bai [clusters@euskadi.eus](mailto:clusters@euskadi.eus) postontzian

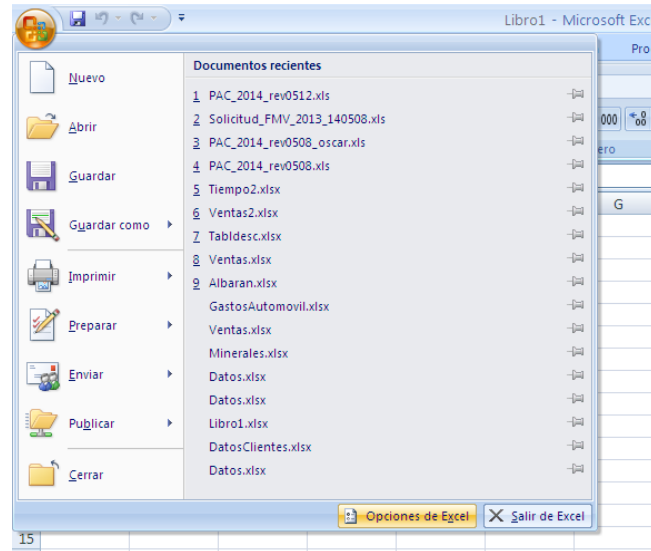
#### Excel XP eta 2003:

Ireki MS Excel → Menua Tresnak → Makroa → Segurtasuna → Hautatu Txikia edo Ertaina; azken kasu horretan, artxiboa irekitzean makroak detektatuko dira eta makroak egikaritzea aukeratuko da.

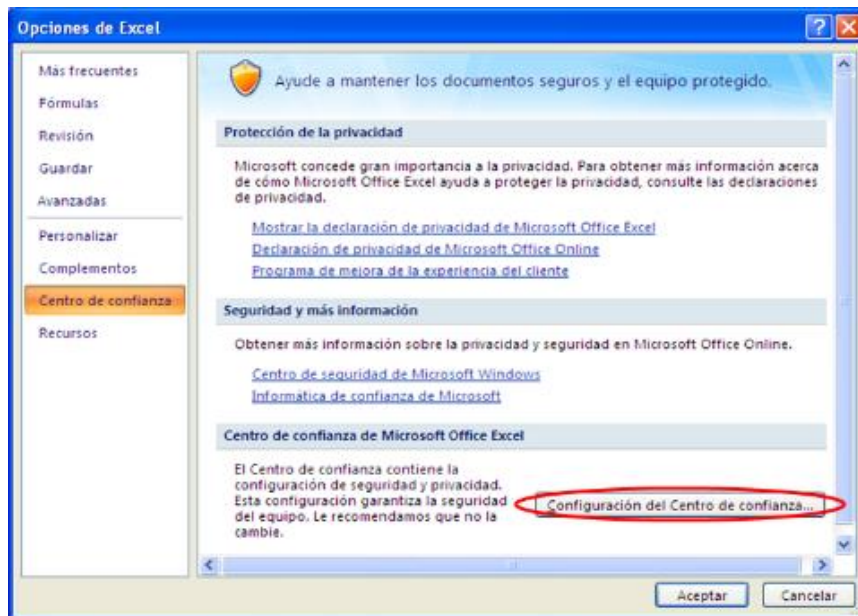


## Excel 2007:

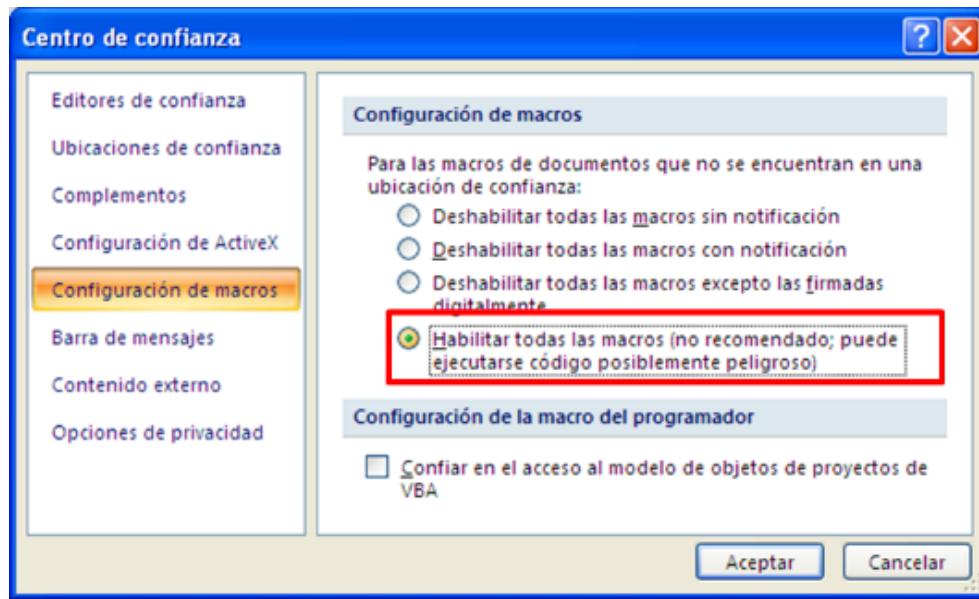
Officeko Botoia → Exceleko Aukerak.



Aukeratu konfiantzazko zentroa → Konfiantzazko zentroaren konfigurazioa.

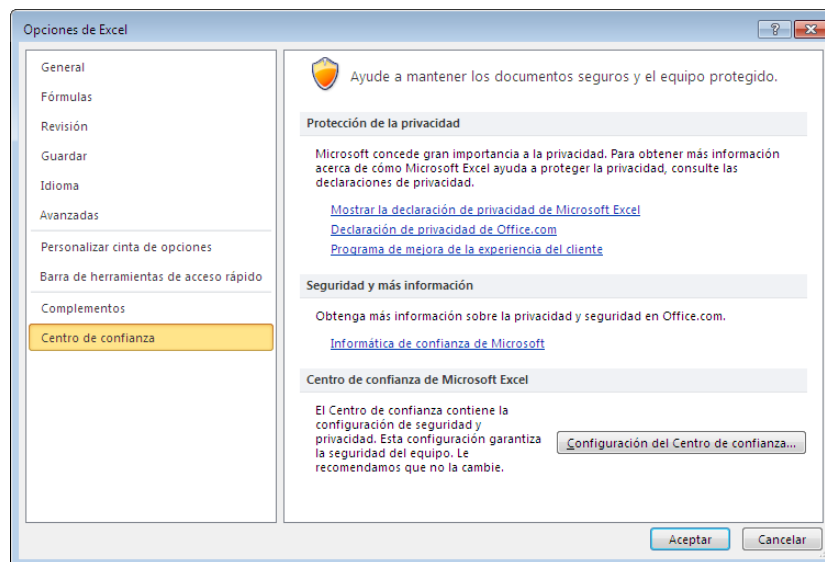


“Makroen konfigurazioa” aukeran, aukeratu “Makro guztiak gaitu” edo “Makro guztiak desgaitu, jakinarazpenarekin”; azken kasu horretan, artxiboa irekitzean makroak detektatuko dira eta makroak gaitzea aukeratuko da.

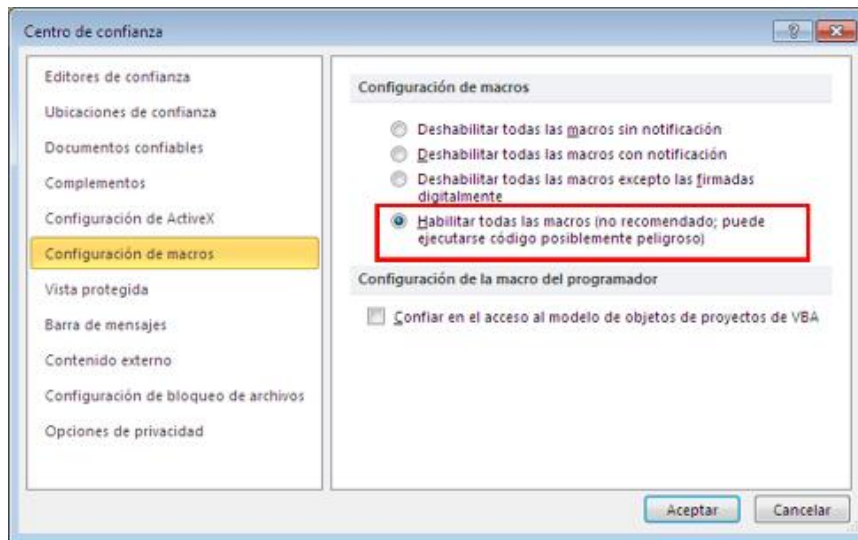


## Excel 2010:

Artxiboa fitxa → Aukerak → Konfiantzako zentroa → Konfiantzako zentroaren konfigurazioa.

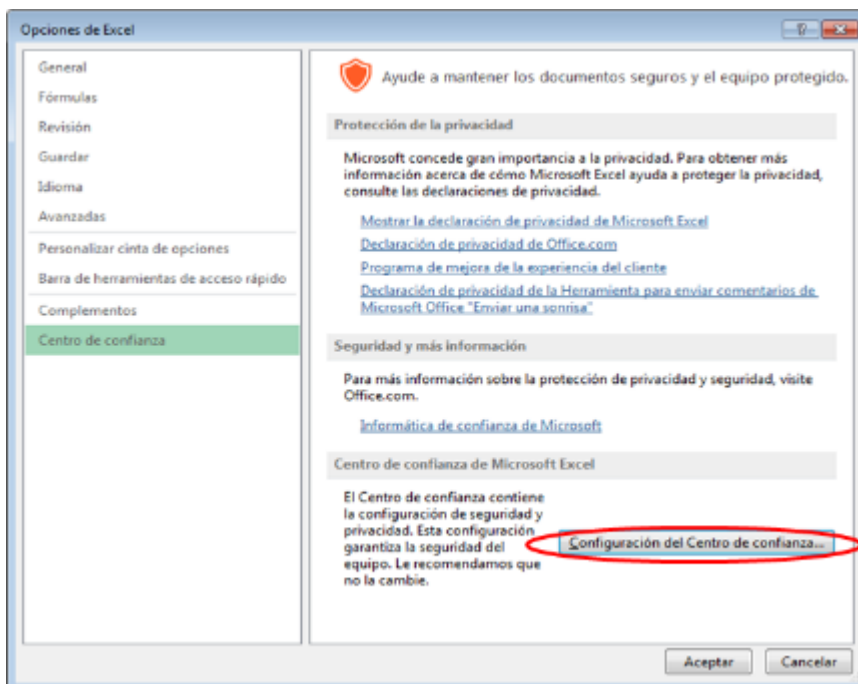


“Makroen konfigurazioa” aukeran, aukeratu “Makro guztiak gaitu” edo “Makro guztiak desgaitu, jakinarazpenarekin”; azken kasu horretan, artxiboa irekitzean makroak detektatuko dira eta makroak gaitzea aukeratuko da.

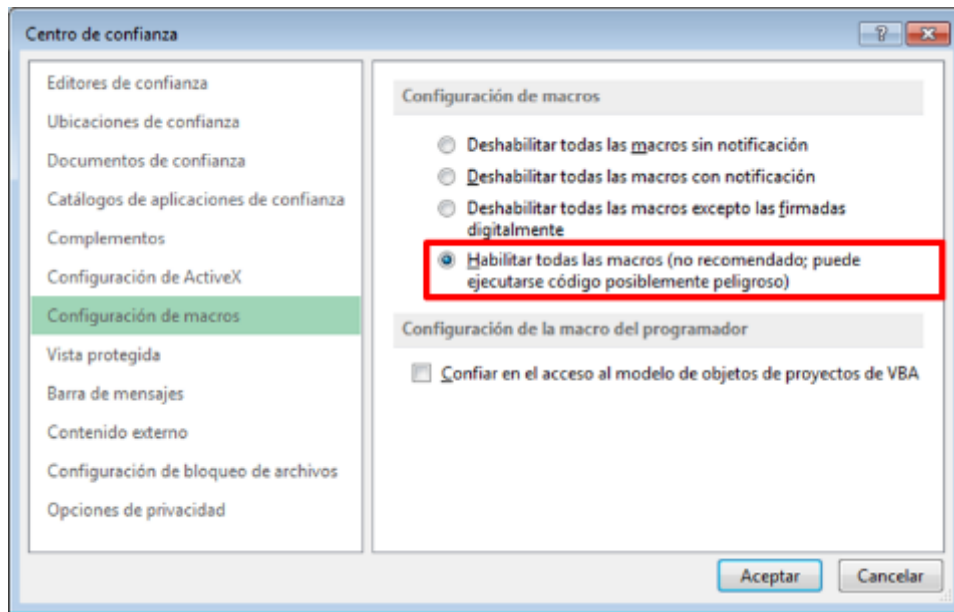


## Excel 2013

Artxiboa fitxa → Aukerak → Konfiantzako zentroa → Konfiantzako zentroaren konfigurazioa.

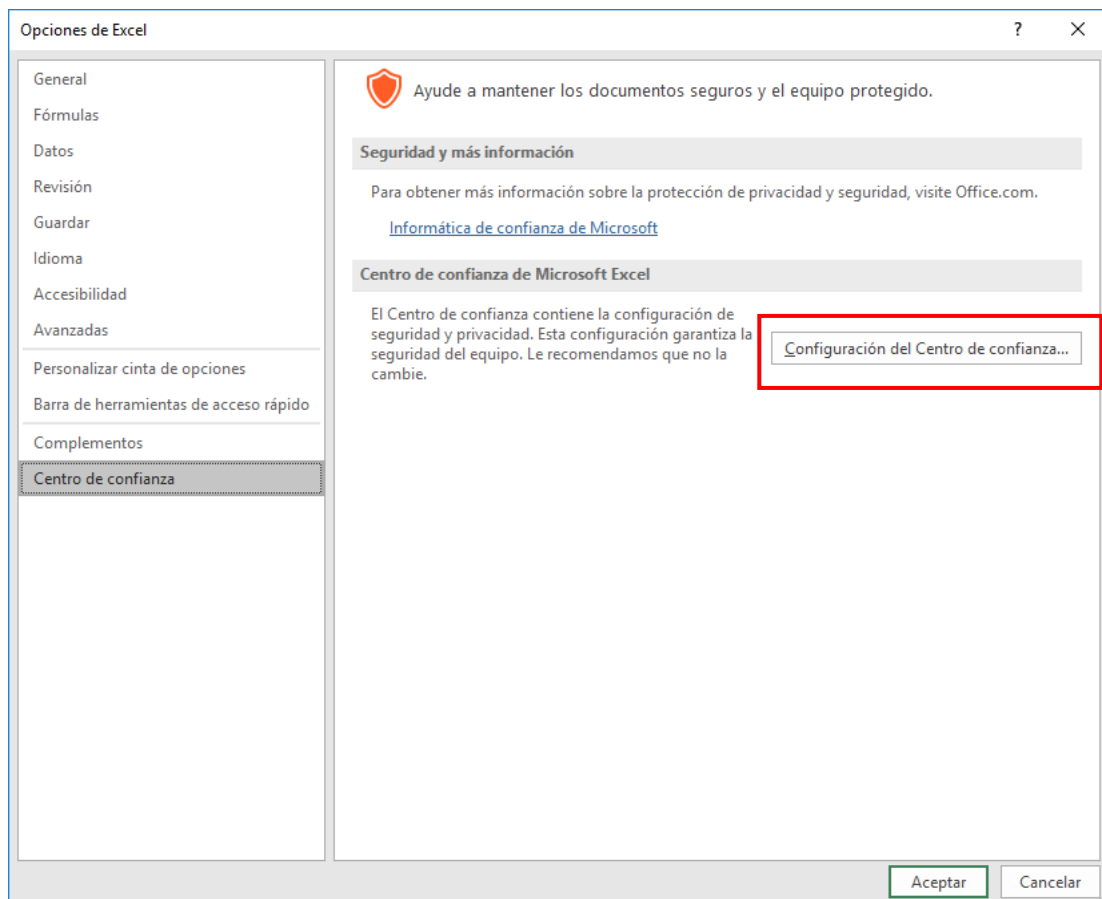


“Makroen konfigurazioa” aukeran, aukeratu “Makro guztiak gaitu” edo “Makro guztiak desgaitu, jakinarazpenarekin”; azken kasu horretan, artxiboa irekitzean makroak detektatuko dira eta makroak gaitzea aukeratuko da.

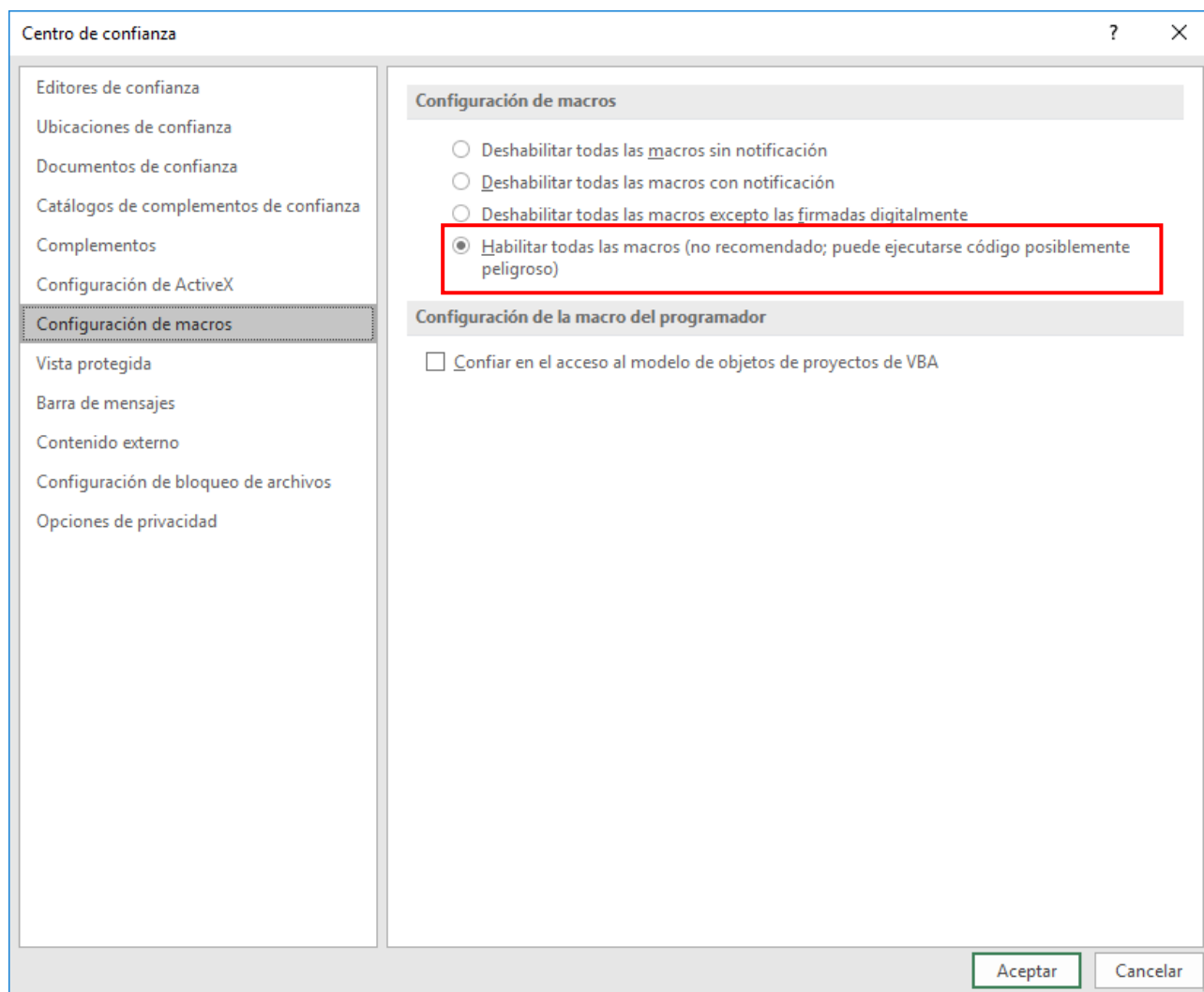


## Excel 2016 eta ondorengo bertsioak

Artxiboa fitxa → Aukerak → Konfiantzako zentroa → Konfiantzako zentroaren konfigurazioa.



“Makroen konfigurazioa” aukeran, aukeratu “Makro guztiak gaitu” edo “Makro guztiak desgaitu, jakinarazpenarekin”; azken kasu horretan, artxiboa irekitzean makroak detektatuko dira eta makroak gaitzea aukeratuko da.



## 5 ERANSKINA. Aurkeztutako ekintzen lehentasuna

Lehentasuna finkatzeko, hauek kontuan izatea gomendatzen dizugu:

**Jarduketaren eragina Klusterraren Erronka Estrategikoetan** Jarduketa bat dator erronkekin eta Klusterraren Plan Estrategikoarekin? Zuzenean edo zeharka eragiten du? Zenbat erronkatan, helburutan eta adierazletan eragiten du proposatutako jarduketak? Proposatutako ekintzek modu orekatuan heltzen diete programaren arlo estrategikoei eta jarduera motei?



**Parte hartzen duten enpresen kopurua eta kalitatea.** Parte hartzen duten enpresen kopurua egokia da jarduketa motarako? Adibidez, 30 parte-hartzaile dituen jardunaldi bat ondo egon daiteke, baina proiektua garatzeko talde batean gehiegizko kopurua izan liteke. Parte hartzen duten enpresen konpromiso- eta lidergo-maila egokia da jarduketa motarako? Beharrezkoak diren rol eta interes guztiak ordezkaturik daude parte hartzen duen taldean?

**Dedikazioa eta konprometitutako baliabideak.** Jarduketa arrakastaz gauzatzeko beharrezkoak diren baliabideak ditugu? Inplikaturako ekipoen eta teknikarien kopurua eta kalitatea? Azpikontrataturako aholkularien edo laguntza teknikoen eta zerbitzuen esperientzia eta gaitasuna? Badago orekarik erakunde dinamizatzailerako pertsona-ekipoaren dedikazioaren eta azpikontratazioaren kanpo-gastuen artean?

**Proposatutako finantzaketaren oreka.** Badago orekarik azpikontratazioaren kanpoko gastuen eta parte hartzen duten enpresen berariazko ekarpen ekonomikoaren artean? Badago orekarik arlo pribatuaren eta publikoaren artean proposatzen den jarduketarako aurreikusitako finantzaketan? Badago finantzaketa-iturri publikoen metaketarik?

**Aurreikusitako emaitzak?** Aurreikusi da jarduketarekin eta jokoan jarritako baliabideekin bat datorren emaitza zentzuzko eta koherenterik? Nola eragingo du parte hartzen duten enpresen lehiakortasunean epe labur eta ertainean? Aurreikusi al da adierazle argirik aurretiko eta ondorengo egoerak eta lortu nahi diren hobekuntzak islatzeko?