EJEMPLOS DE PROYECTOS DE CONSOLIDACIÓN-APOYO CONSULTORÍA (BOLSA DE 25 HORAS)

Los proyectos estarán relacionados con el <u>sistema de gestión</u> de las empresas y organizaciones, y con las <u>áreas de mejora priorizadas</u> en la visita de apoyo de EUSKALIT (Modalidad B).

En relación a cada uno de los elementos, por ejemplo podrían realizarse:

1. ESTRATEGIA Y RESULTADOS:

- Optimización fuentes de información, análisis de mercados...
- Sistematización y optimización del Cuadro de indicadores.
- Definición modelo organizativo: gestión por procesos.

2. CLIENTES:

- Mejora del área comercial: diseñar acciones comerciales de comunicación para obtener datos sobre los motivos de compra y los motivos de no compra.
- Gestión de canales de comunicación externa (redes sociales, newsletters, web...), dirigido a las distintas motivaciones de compra de los clientes.
- Gestión de la marca: definición del posicionamiento, diseño de acciones, ejecución y seguimiento de una estrategia de marca integral, definición de la propuesta de valor.
- Definición del mercado objetivo (nacional y/o internacional), para orientar los productos/servicios.

3. **PERSONAS**:

- Definición de puestos de trabajo, desarrollo de matriz de competencias, matriz de polivalencias, etc.
- Definición de canales de comunicación interna y metodologías que fomenten la participación de las personas.
- Diseño de encuestas de satisfacción, de metodologías para la evaluación del desempeño, etc.

4. INNOVACIÓN:

- Desarrollo de un plan de Innovación adecuado a la Estrategia.
- Metodología para la recogida sistemática de ideas en la organización (evaluación, priorización, fijación de responsables...)
- Metodología para la gestión de proyectos relevantes.