



**KULTUR POLITIKEI BURUZKO  
NAZIOARTEKO I. BILTZARRA**

2005eko azaroaren 14a eta 15a  
Euskalduna Jauregia, Bilbao

**I CONFERENCIA INTERNACIONAL  
SOBRE POLÍTICAS CULTURALES**

14 y 15 de noviembre, 2005  
Palacio Euskalduna, Bilbao

*“Sistemas de consorcios de bibliotecas”*

**Lluís Anglada**

Director del Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya

# ¿Juntos o separados?

## Los consorcios de bibliotecas como punto de apoyo para la mejora y la innovación

Lluís M. Anglada i de Ferrer

1a Conferencia Internacional sobre Políticas Culturales

Bilbao, 14-15 de Noviembre 2005



# Consortrios de bibliotecas

---

- ¿Quién, dónde, cuándo?
- ¿Qué?
- ¿Cómo?
- ¿Para qué?

# Las bibliotecas

---

- Mayoritariamente en entorno público
- Con valores profesionales sólidos
- Muchas en universidades,
  - entornos de experimentación tecnológica
- Con tradición de compartir y de trabajar en común

# Años 70

---

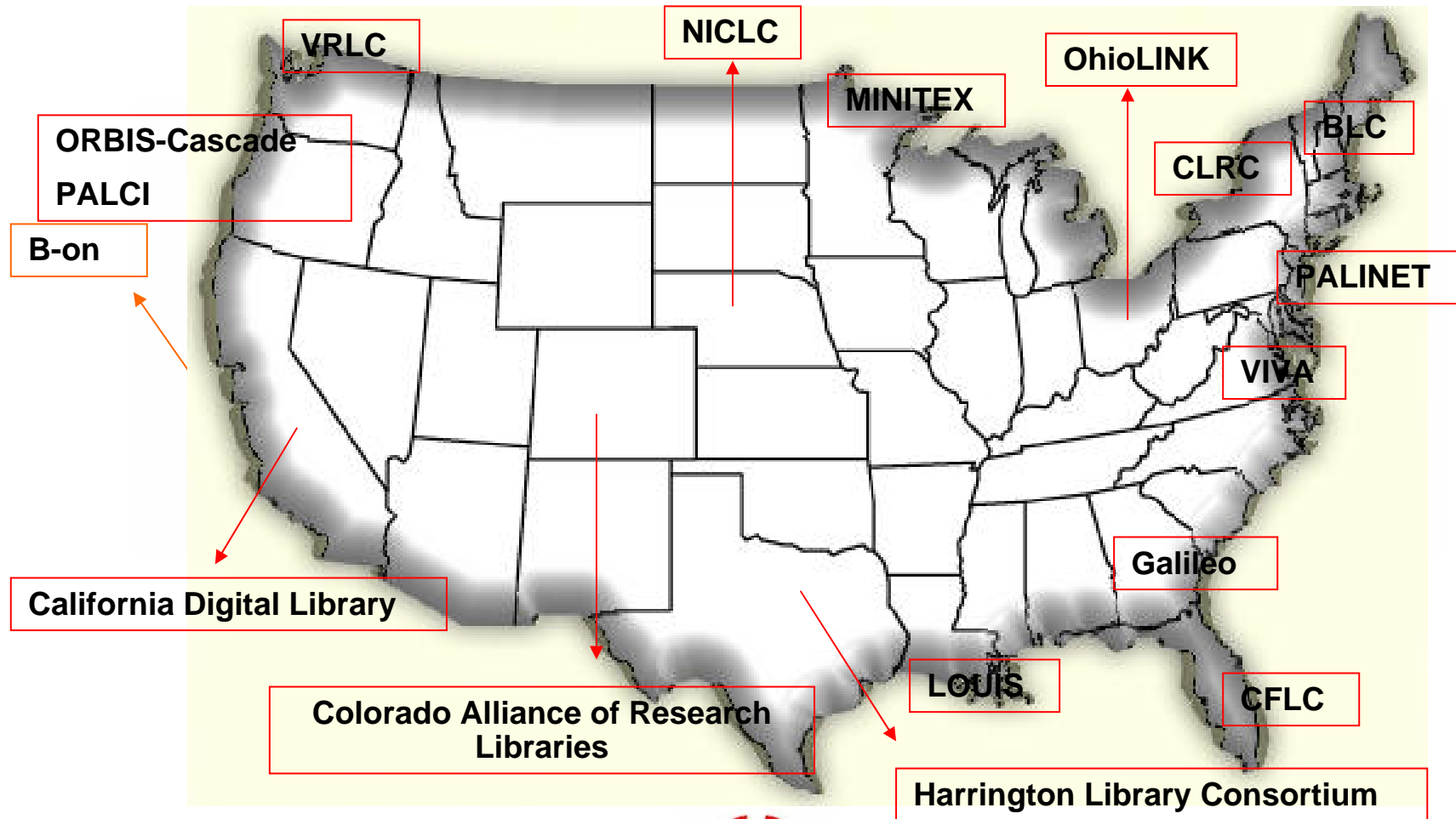
- **Entorno:** 1r uso ordenadores en gestión
- **Objetivo inicial:** compartir esfuerzos en automatización
- **Objetivos derivados:** catálogos colectivos y préstamo interbibliotecario
- EUA, UK, Holanda, países nórdicos
- **Cooperativas regionales**, ‘bibliographic utilities’ (OCLC), ‘networks’

# Años 90

---

- **Entorno:** aparición información e-
- **Objetivo inicial:** comprar conjuntamente
- **Objetivos derivados:** digitalización, + catálogos colectivos + Préstamo Interbib.
- EUA, Europa, Asia, América Latina
- **Consortios de bibliotecas**  
Universidades + centros investigación + bibliotecas públicas

# Hoy



# Consortios de bibliotecas

---

- Son entidades con personalidad jurídica formadas por corporaciones públicas
- Su misión (por ejemplo el CBUC)
  - **Mejorar los servicios bibliotecarios a través de la cooperación**



# Consortrios de bibliotecas

---

- ¿Quién, dónde, cuándo?
- ¿Qué?
- ¿Cómo?
- ¿Para qué?

# Qué hace y qué puede hacer un consorcio

---

- Qué hace
  - Facilitar el acceso a documentos
  - Digitalizar
  - Mejorar e innovar
- Qué puede hacer
  - Estructurar el sistema bibliotecario de un país o región

# Qué hace un consorcio

---

- Catálogos colectivos: OhioLINK, CURL, ...
- Préstamo Interbib. : M25, ...
- Almacenes cooperativos: PALS, MLAC, ...
- Automatización conjunta: MINITEX, CBUC, ...
- Bibliotecas digitales: Fin Elib, Calif. DL, ...
- Repositorios: University of California eScholarship Repository, ...
- Memoria colectiva: The Walt Whitman Archive, ...
- ...

# Acuerdo del Gobierno catalán (2004)

---

- Fomentar la cooperación (no sólo a nivel universitario):
  - Agrupar todas las bibliotecas catalanas en redes
  - Coordinar selección sistemas automatizados
  - Contratación conjunta información electrónica
- Reforzar y/o crear instrumentos colectivos:
  - Catálogo Único de Cataluña
  - Servicios bibliotecarios de ámbito nacional

# Selección conjunta de software

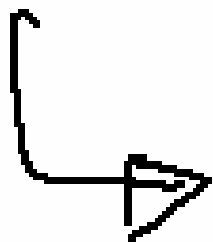
---

- Para bibliotecas municipales, universitarias y la nacional de Cataluña
- 2.400.000 € de presupuesto
- 70 personas implicadas en el proceso
- 5 meses de trabajo intenso
- Ahorros importantes por economía de escala

# Una visión de futuro del SBC

---

Para cualquier ciudadano (estudiante, profesional, universitario, curioso, con ganas de saber, con ganas de leer...)



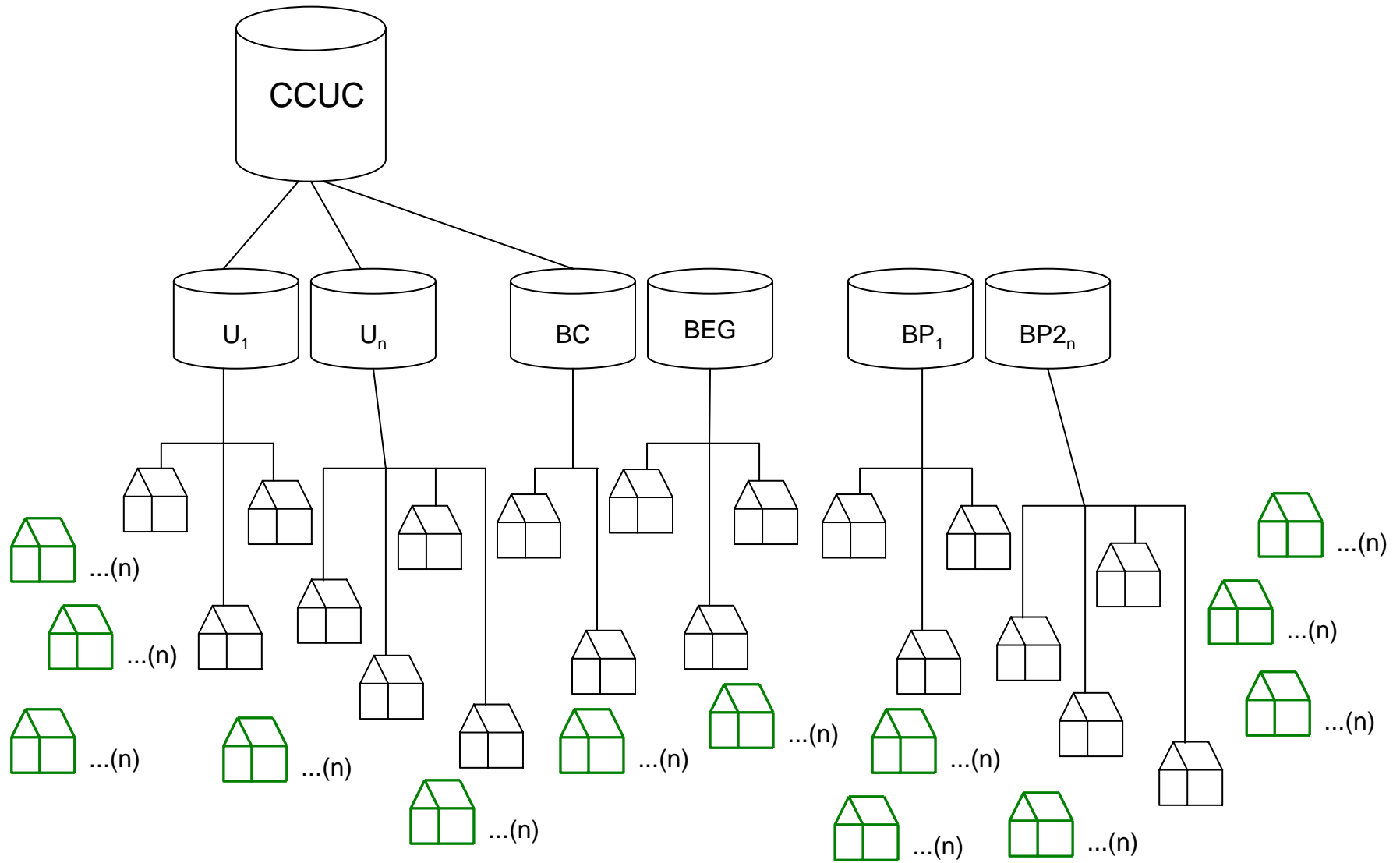
Toda la información al su alcance

(libros, revistas, bases de datos, en soporte papel y electrónico, gratuita y de pago...)

# El Sistema Bibliotecario de Catalunya

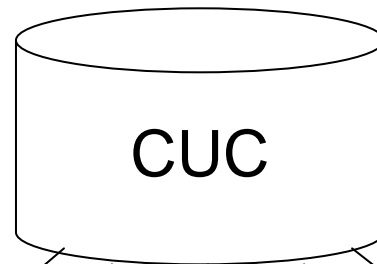
---

- Un objetivo: poner en relación personas con información para generar conocimiento
- Diferentes niveles organizativos (bibliotecas, redes y sistema)
- Instrumentos colectivos aplicados de forma diferenciada en cada punto del servicio





FÍSICO

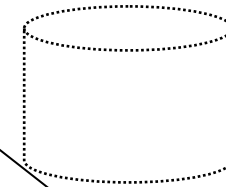
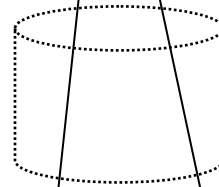


VIRTUAL

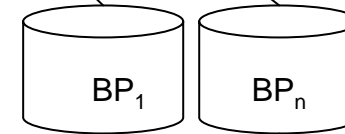
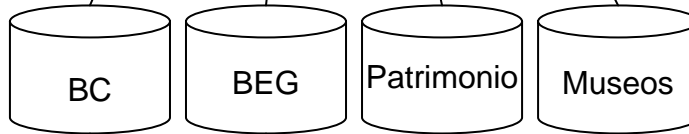
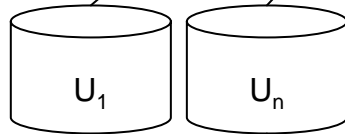
Universitarias

Patrimoniales

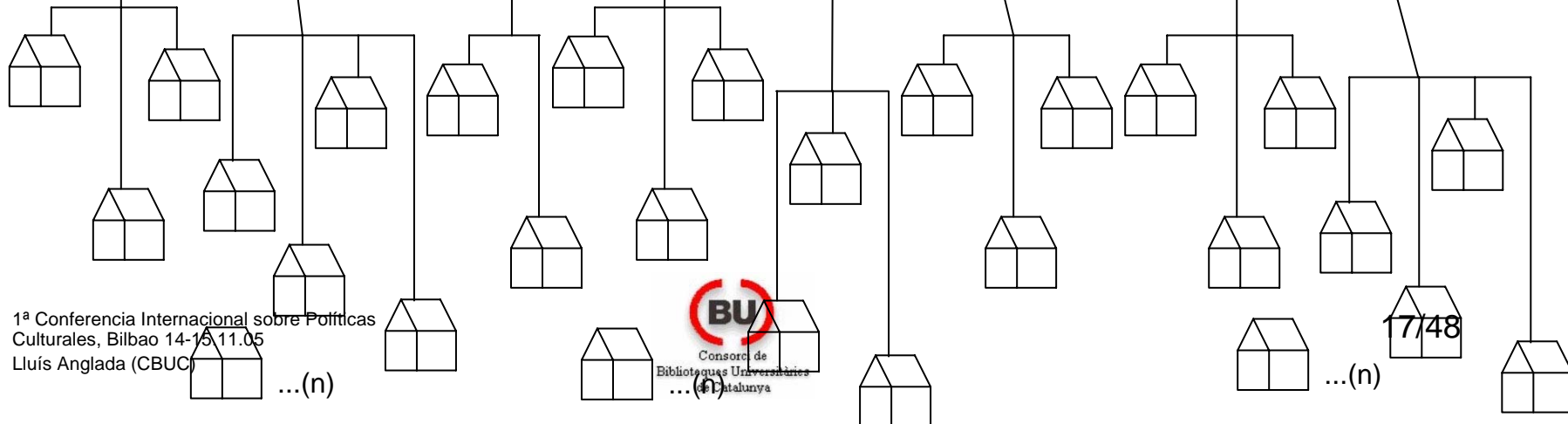
Públicas



FÍSICO



VIRTUAL



1ª Conferencia Internacional sobre Políticas Culturales, Bilbao 14-15.11.05  
Lluís Anglada (CBUC)



Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya

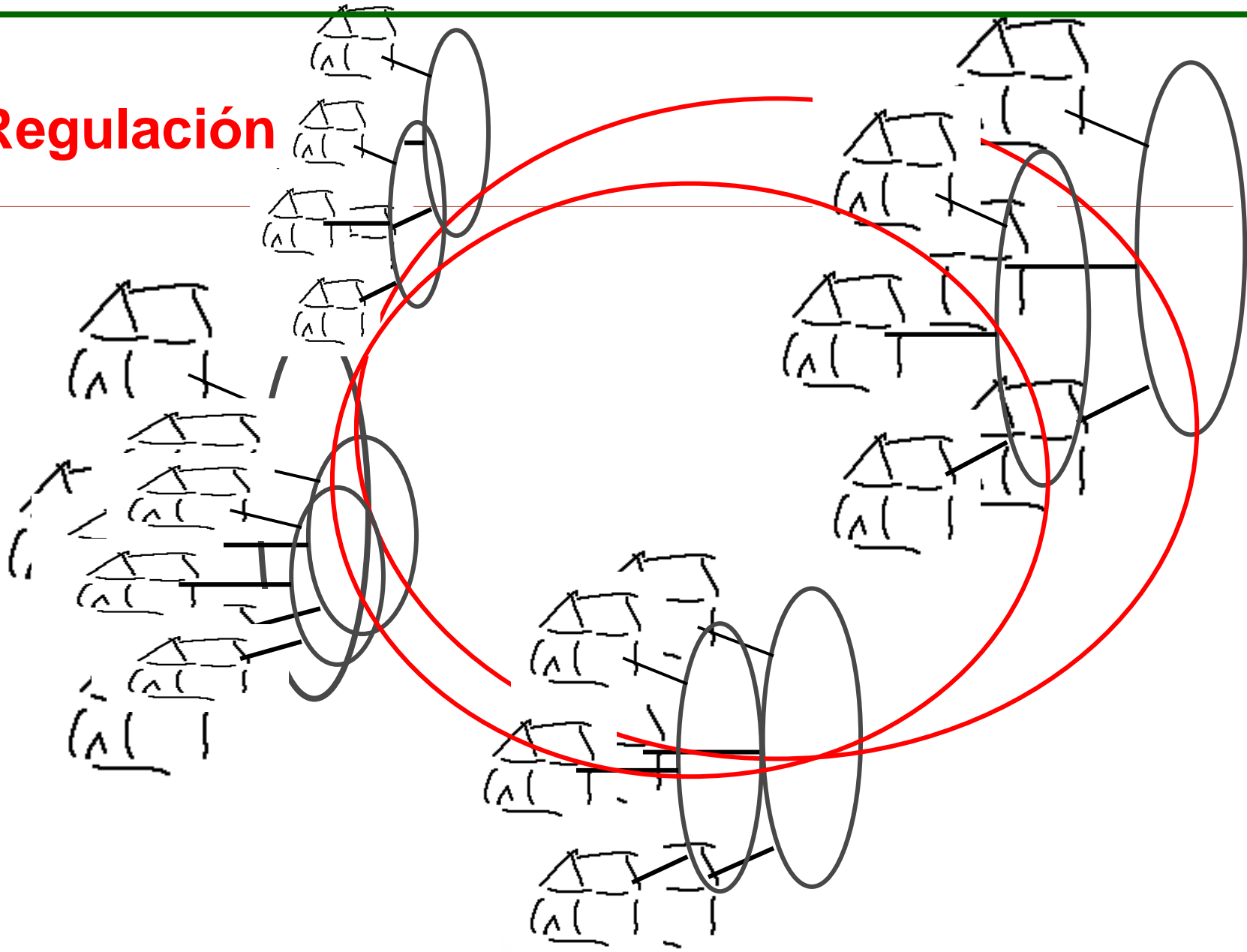
17/48

# La organización de las bibliotecas

---

- 1r nivel, de servicio
  - bibliotecas
- 2ndo nivel, de soporte
  - redes
- 3r nivel, de sistema
  - Consorcio / Agencia
- 4rto nivel, normativo y de regulación
  - Generalitat de Catalunya (y BC)

# Regulación



# ¿Instrumentos para qué?

---

- Para mejorar el acceso a la información
  - Catálogos y PI
- Para poner contenidos en la red
  - Contrataciones y contenidos propios
- Para otros proyectos nacionales o transversales
  - Almacenes y informes legales

# Servicios colectivos

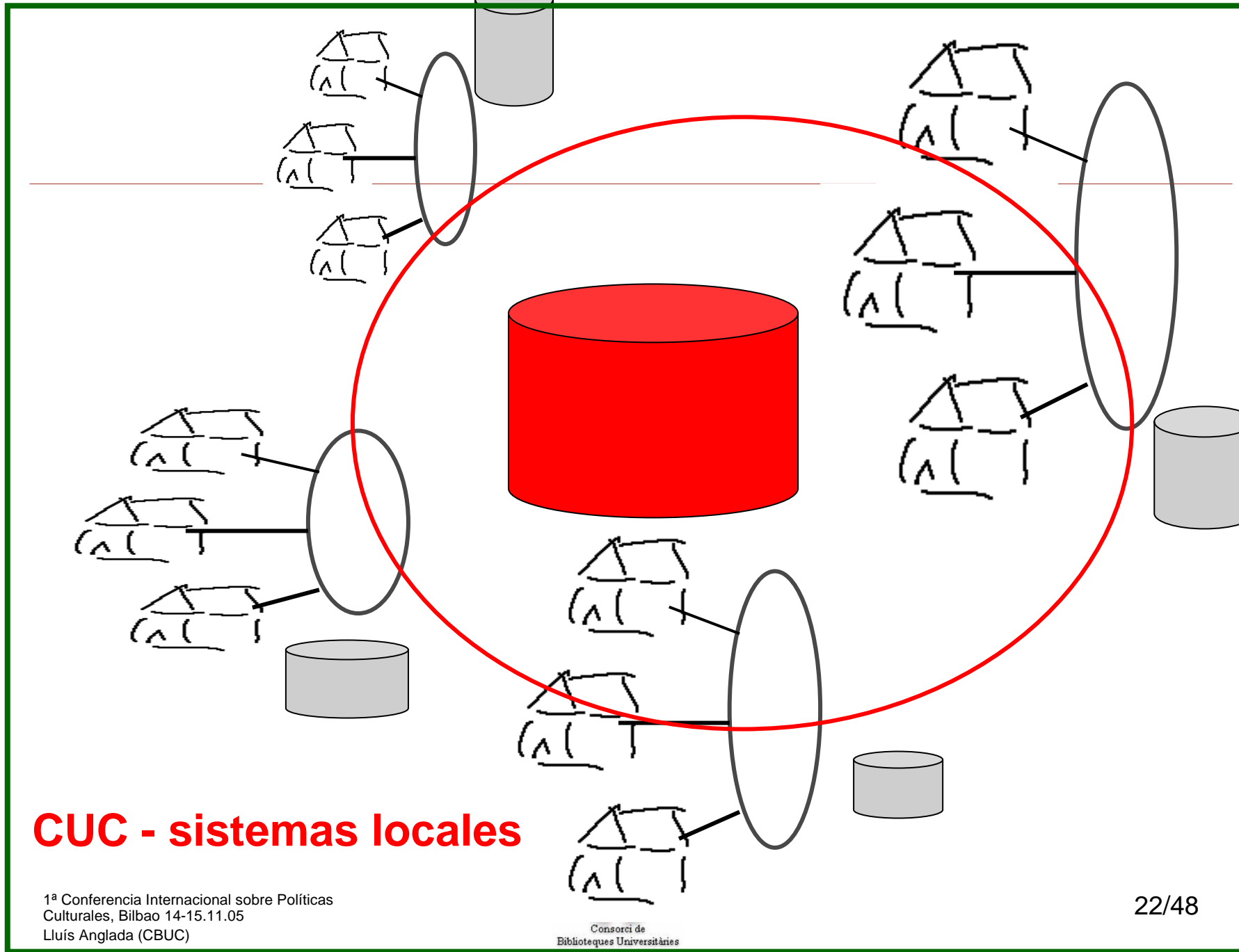
---

## Catálogo único

- Mejora la información bibliográfica
- Comporta ahorros debidos a la catalogación por copia
- Posibilita otros servicios colectivos

## Préstamo interbibliotec.

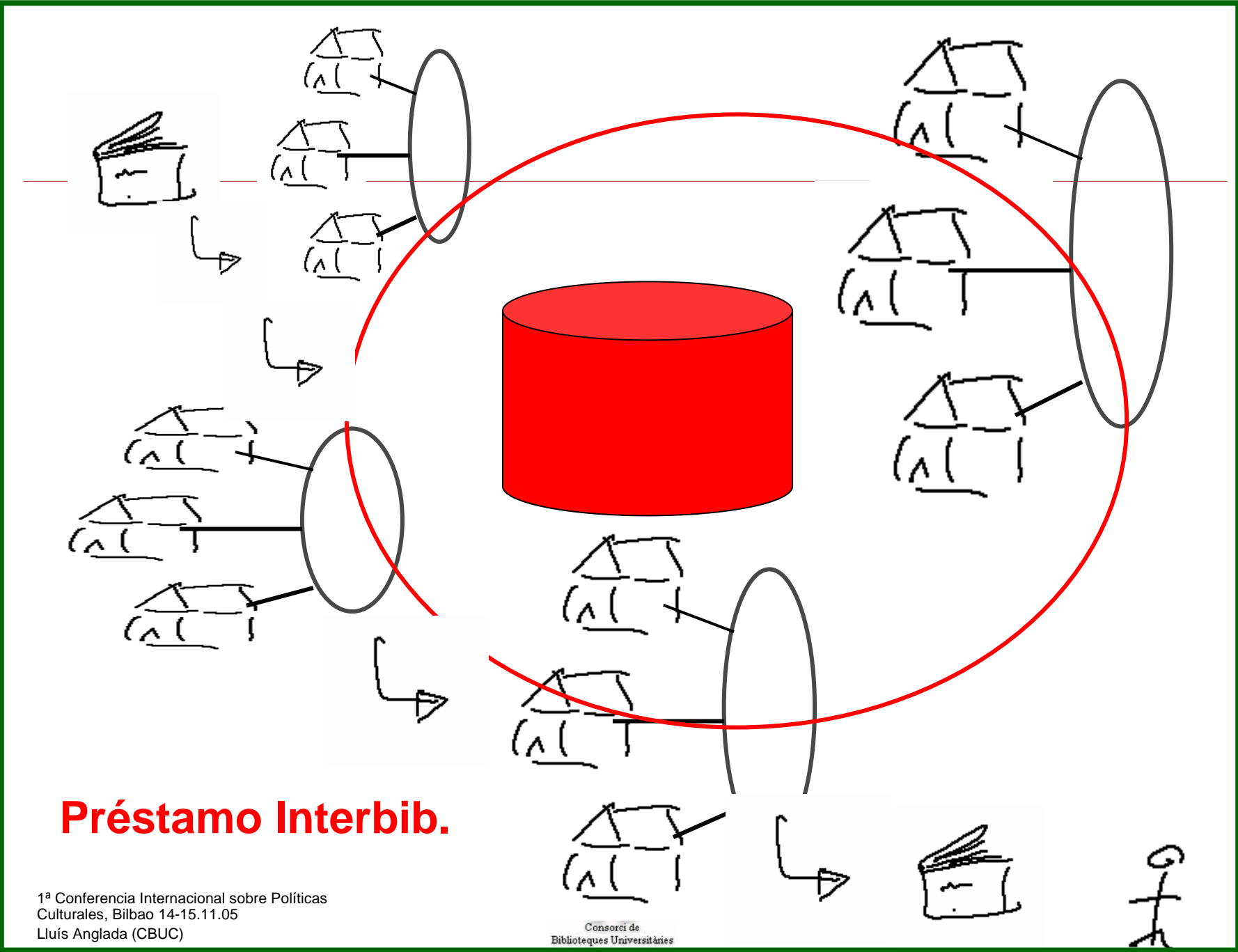
- Acceso a la información por niveles
  1. Biblioteca
  2. Red
  3. Sistema



# CUC - sistemas locales

1ª Conferencia Internacional sobre Políticas Culturales, Bilbao 14-15.11.05  
Lluís Anglada (CBUC)

Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya



# Préstamo Interbib.

1ª Conferencia Internacional sobre Políticas Culturales, Bilbao 14-15.11.05  
Lluís Anglada (CBUC)

Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya

# ConSORCIOS de bibliotecas

---

- ¿Quién, dónde, cuándo?
- ¿Qué?
- ¿Cómo?
- ¿Para qué?



# Cómo trabaja y crece un consorcio

---

- Un ejemplo de funcionamiento
  - De una idea a un movimiento
  - Las constantes
- Un ejemplo de crecimiento

# TDR: de una idea a un movimiento

---

- 1 idea
- 1 estudio
- 1 oportunidad
- 1 alianza
- 1 intento
- 1 sorpresa
- 1 mancha de aceite

# Tesis Doctorales en Red (1)

---

- 1 idea
  - Poner contenido en la red
- 1 estudio
  - 1998
- 1 oportunidad
  - Plan estratégico Cataluña en Red

# Tesis Doctorales en Red (2)

---

- 1 intento (fallido)
  - Las condiciones objetivas no son suficientes
- 1 sorpresa inesperada
  - La U. de Lérida pone 27 tesis en red
- 1 mancha de aceite
  - Los avances en una universidad sirven de punto de apoyo a las demás

# TDX-TDR, hoy

---

- Casi **3.000 tesis doctorales electrónicas**
- Acceso libre al texto completo
- Miembros de ND LTD (de los que adaptamos el software, que es gratuito)
- Difusión por OAI (Universia, OAIster, PKP, Cybertesis, SAIL-eprints, etc.)
- Difusión por motores de búsqueda (Google, Scirus, etc.)
- Más de **160.000 consultas mensuales**

**TDX** Tesis Doctorals en Xarxa

UB  
UAB  
UPC  
UPF  
UdG  
UdL  
URV  
UOC  
UJI  
UIB  
UV  
URL  
UC

Matèria  >>  
Títol   
Paraules clau

# Tesis doctorales

# Recercat

**RECERCAT** Dipòsit de la Recerca de Catalunya

Tecllegeu una ubicació al camp d'adreces, llavors feu clic a Vés

RECERCAT és un dipòsit institucional cooperatiu de documents digitals que inclou la literatura grisa de recerca de les universitats i dels centres d'investigació de Catalunya, com ara articles encara no publicats, comunicacions a congressos, informes de recerca, *working papers*, etc.

Tots els documents inclosos en aquest dipòsit estan subjectes a una llicència d'ús de Creative Commons.

**RACO** - Mozilla Firefox

Introduïu el text:

**Comunitats**

Organismes interuniversitaris  
 Universitat Autònoma de Barcelona  
 Universitat Politècnica de Catalunya  
 Universitat Pompeu Fabra  
 Universitat de Vic

# Revistes Catalanes amb Accés Obert

**RACO**

**Cerca d'articles**

Titul de l'article:    
 Autor de l'article:   Paraulles exactes  
 Títol de la revista:   
 Totes les revistes   
 Cercar Límit de cerca: 25

**Cerca de revistes**

Per títol:  Accedir  
 Per ISSN:  Cercar  
 Per institució:  Accedir

# Revistas catalanas

1ª Conferencia Internacional sobre Políticas Culturales, Bilbao 14-15.11.05  
 Luís Anglada (CBUC)

Tenim 76 revistes  
 Biblioteques Universitàries de Catalunya

Comentaris i suggeriments: [raco@cbuc.es](mailto:raco@cbuc.es)  
 Última modificació: 26-09-05

# CBUC: Miembros

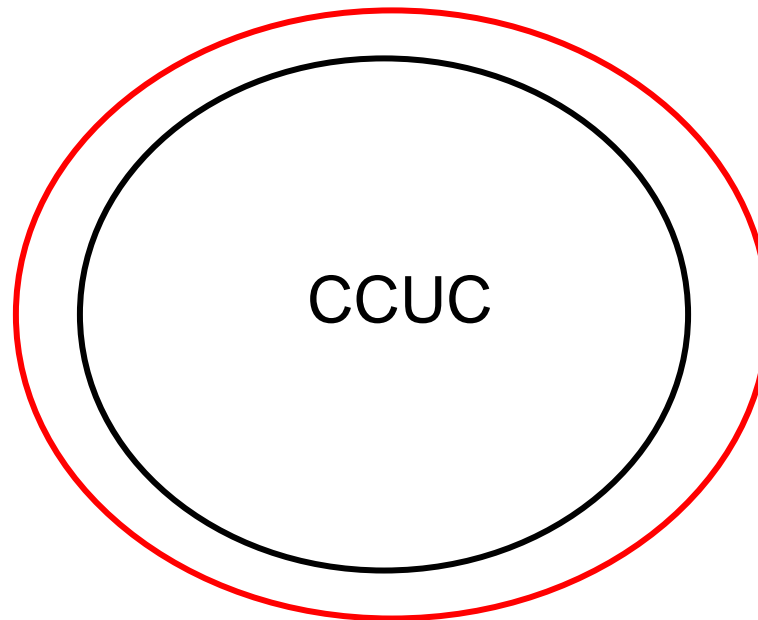
---

- Miembros “fundadores”:
  - 8 universidades públicas + B. de Catalunya
- Miembros recientes:
  - Depto. Universidades gobierno catalán
  - 3 miembros asociados (1 univ. privada + 2 univ. de fuera de Cataluña)
- Otras bibliotecas que sólo participan en algunos programas del CBUC
- ¿Un ente cooperativo para todas las bibliotecas de Cataluña?

# Orígenes: 1997

---

CBUC





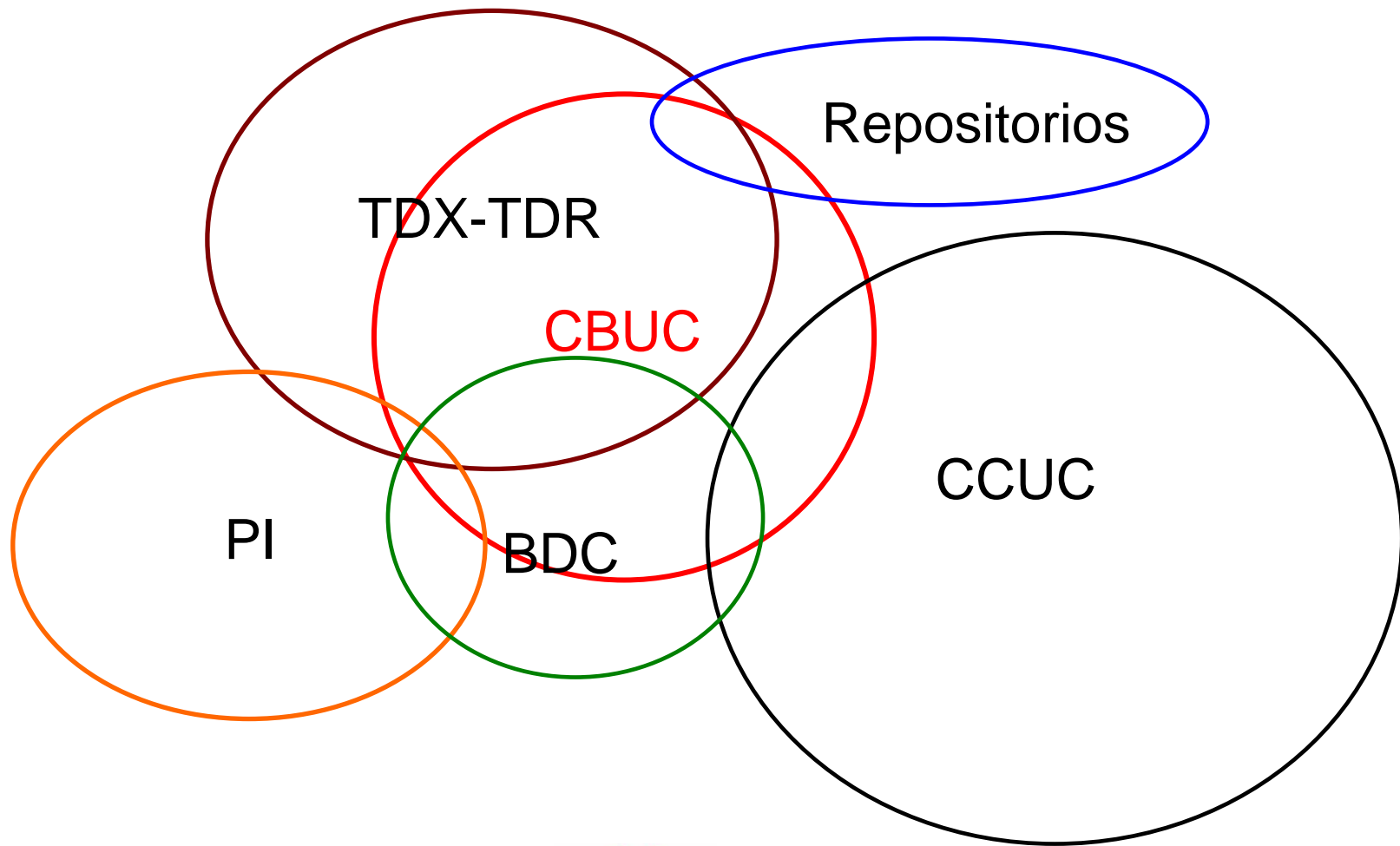
# La evolución del CBUC (programas)

---

- 1996: Catálogo (+ unas 50 bibliotecas)
- 1997: Préstamo interbibliotecario (+ 14 bibliotecas)
- 1998: BBDD de sumarios-e (+ 16 bibliotecas)
- 1999: Biblioteca Digital (+ 6 bibliotecas)
- 2001: Tesis en línea (+ 7 bibliotecas)
- 2003: Revistas-e (+ 4 bibliotecas)
- 2005: Deposito-e de investigación

# Actualidad

---



# Las constantes

---

- Observar tendencias
- Confrontar ideas y realizaciones
- Experimentar con prudencia
- Enriquecerse con aplicaciones
- Emular a los mejores
- Comunicar, comunicar, comunicar

# Consortorios de bibliotecas

---

- ¿Quién, dónde, cuándo?
- ¿Qué?
- ¿Cómo?
- ¿Para qué?

# Beneficios de los consorcios

---

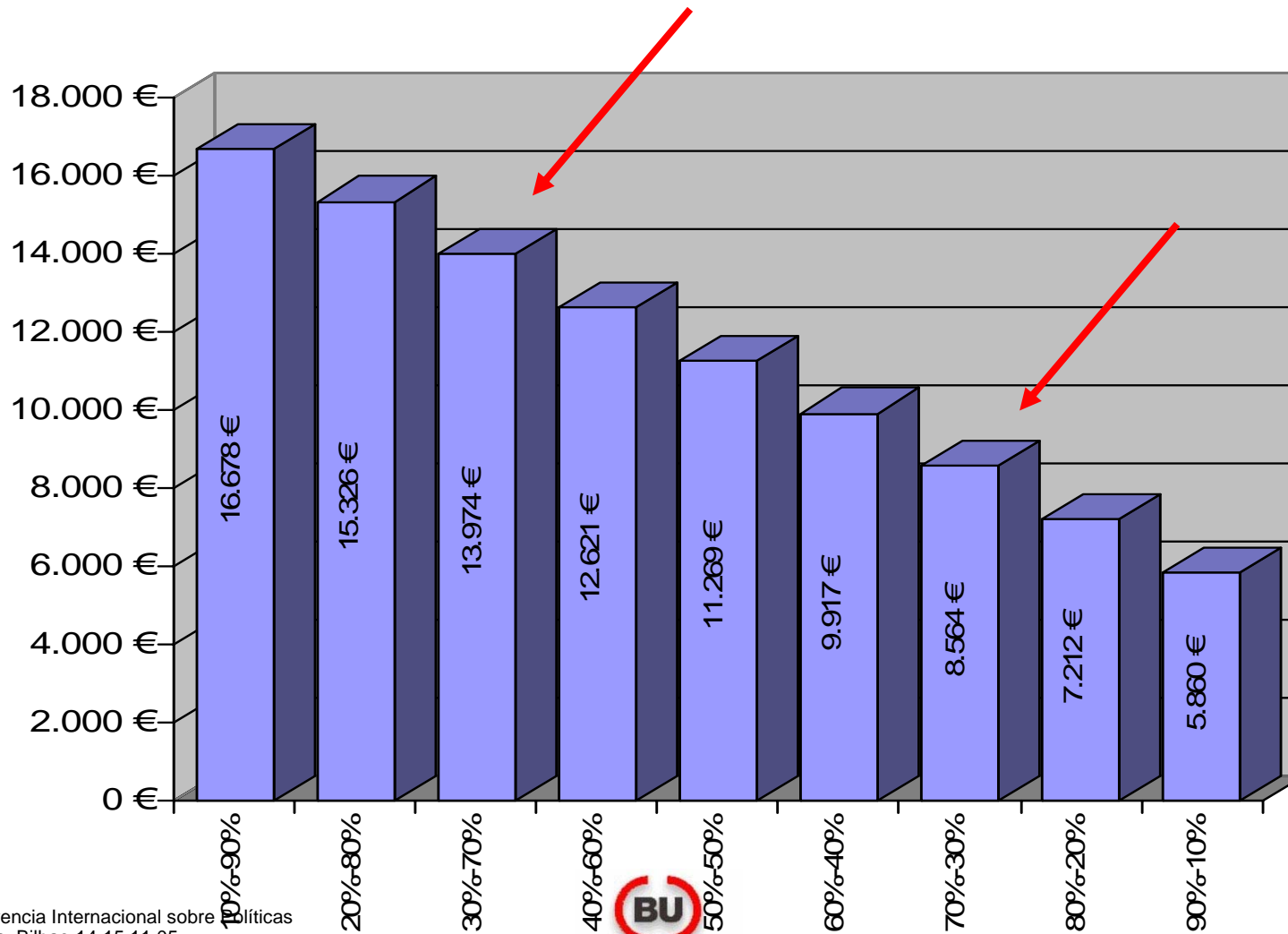
- Servicios
- Ahorro
- Mejora e innovación

# CCUC: estado a 31.12.04

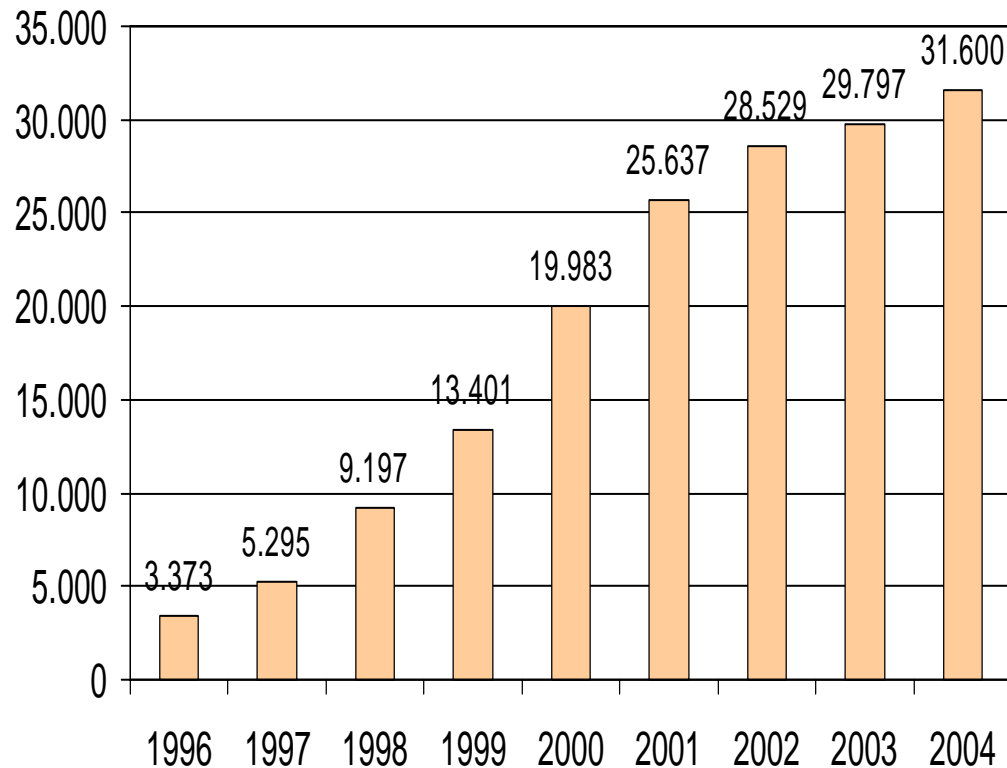
---

- 2.650.116 títulos (= unos 5.300.000 ejemplares)
- 54 instituciones:
  - 1r nivel: 12 instituciones del CBUC
  - 2o nivel: 24 instituciones del CCUC
  - 3r nivel: 18 instituciones integradas a través de catálogos locales
- unas 150 bibliotecas
- unos 350 catalogadores

# Ahorro en catalogación: 5.410€ menos cada 1.000 libros (2002)



# PI: suministros en el CBUC



Unos 30.000 /  
año

-Un 75 %  
(22.500) libros

-Ahorro de  
 $(60-9)*22.500$   
 $= 1.147.500 \text{ €}$   
/ año



# Biblioteca Digital de Catalunya (híbrida también)

## Información contratada (acceso restringido)

- 6.800 revistas-e
- 4.100 libros-e
- 37 bases de datos

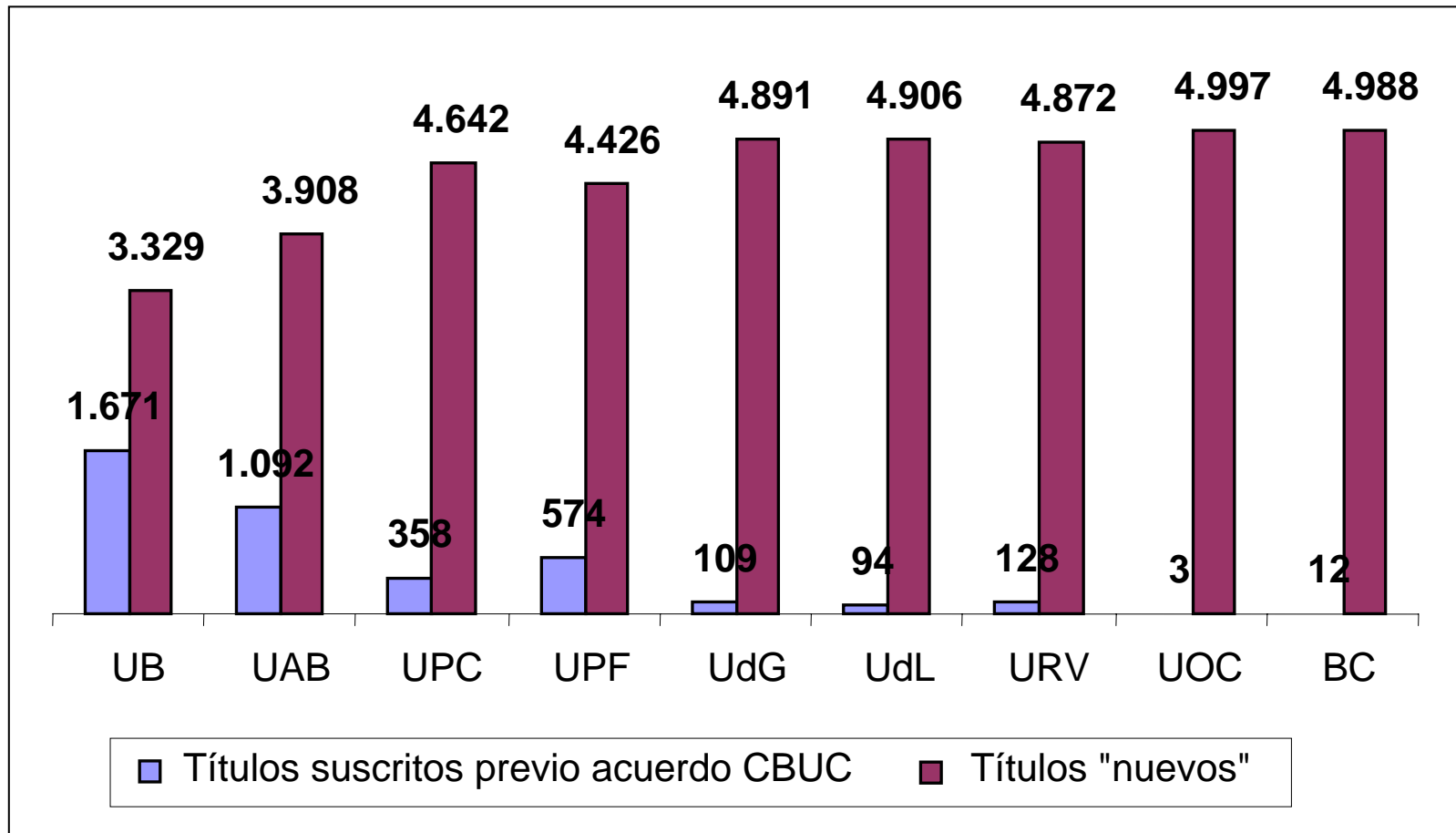
(7.000.000 € anuales)

## Información propia (acceso abierto)

- TDX-TDR: más de 2.800 tesis doctorales
- RECERCAT: más de 800 documentos de investigación
- RACO: más de 70 revistas científicas catalanas
- 22 bases de datos catalanas
- Sumarios electrónicos

# Beneficio

(Revistas e- compradas conjuntamente. Total aprox.: 5.000)



# Lo más importante: los intangibles

---

- Las organizaciones tienden a estar regidas por
  - Visiones internistas
  - Inercia
  - Rigidez

# El trabajo en red es la solución

---

- Se fomentan constantemente nuevas ideas
- Es un campo experimental de selección de las mejores prácticas
- La mejora y la innovación se convierten en motor y no en freno

# Conocimiento y acierto

---

- El trabajo colectivo es el valor añadido
  - Acumula conocimiento
  - Produce sinergias positivas
  - Rompe inercias negativas
  - Evita cometer grandes errores

# Poder y ahorro

---

- Cooperación es poder
  - Se obtienen ahorros y descuentos
  - Se aumenta la visibilidad de lo hecho
  - Se gana apoyo político
  - Se puede ejercer de grupo de presión frente proveedores

# Las amenazas de fracaso

---

- Nacer de forma conyuntural o forzada
- Crecer poco o demasiado o en dirección incorrecta
- Sustituir en presencia pública a las instituciones cooperantes

# Las claves del éxito

---

- **Nacer** alrededor de una necesidad evidente
- **Crece**r construyendo una visión de futuro colectiva y compartida
- **Evitar** hacer lo que NO debemos hacer
- **Cuesta**, pero vale la pena





La  
cooperación  
en  
consorcios  
transforma a  
las  
bibliotecas y  
las hace más  
poderosas  
que nunca

# Más información

ConSORCI de Biblioteques Universitàries de Catalunya

C/Gran Capità, 2-4 (Nexus), 3<sup>a</sup> planta

E-08034 Barcelona

Tel.: +34 93 205 64 64

[rros@cbuc.es](mailto:rros@cbuc.es)

[www.cbuc.es](http://www.cbuc.es)

