

KIROL POLITIKAK UDALERRIETAN. XI. TOPAKETAK.

**HERRITARRAK KUDEAKETA
PUBLIKOAREN ERDIGUNE GISA.**

2. ATALA: ESZENATOKI BERRIAK UDAL KIROLEAN

11:45-12:45. Paradigma berriak kirol udalean.

XI ENCUENTROS DE POLÍTICAS DEPORTIVAS EN LOS MUNICIPIOS.

**LA CIUDADANÍA COMO CENTRO DE LA
GESTIÓN PÚBLICA.**

BLOQUE 2: NUEVOS ESCENARIOS EN EL DEPORTE MUNICIPAL

11:45-12:45 Nuevos paradigmas en el deporte municipal

UDAL-KIROLATIK UDALAREN KIROLARA

Hiritarrentzat udala da erakunde hurbilena, batez ere honek kontu publikoak arduratzen (kudeatzen) dituelako eta herritarrek parte-hartzeko kontu publikoetan bideak sortzen dituelako. Azken finean udalean bizi diren herritarren berezko interesez arduratzen bait da.

Demokraziaren helduerarekin batera udalen kudeaketa nahiko aldatu zen eta hiritarren beharrak udalak ardatz nagusi hartu zituen. Urte gutxitan, hobekuntza ekonomikoarekin, kontzeptu berri bat agertu zen -Ongizate Estatua-. Honetan gizarte parakatuagoa pertsonak elkarrekin bizi dira eta gehienek, behin oinarritzko beharrak asetuta, haien bizimodua hobesten dute baliabide ekonomiko gehiago daukate eta.

Hasierako ideia hauek kontuan izanda, Gasteizko Udalak hirritaren kiroltako aisiaren eremuan parte hartu zuen.

Lehendabiziko baliabideak kirol federazioek dituen beharrak erantzuna emateko zuzenduta ziren eta era berean gizarte dinamiko eta partehartzaileak izanik hiritarren kirol premiak. Kirol instalazio berrietan kiroldegia ondoan gimnasio agertu zen eta askotan igerilekuak kokatu ziren. Hauek dira Udal Kirol Eredu berri baten oinarriak. Hau da, kirola eta jarduera fisikoa naturaltasunez leku berean elkarrekin bizi izaten. Gainera, Gasteizen plangintza urbanistikoa bat egin zen eta kirol-instalazio hauek hiriko auzo guztietan zabaltzen pentsatu zen. Etorkizunari begira, gateiztarrek hurbilean baliabide hauek izago dituztelakoan. Aipatzekoa da garai hartan Gasteizko Udalak instalazio hauek kudeatzeko kirol teknikari lanpostuak sortu zituela.

Gasteizen, Udal kudeketako ezaugarri izan

DEL DEPORTE MUNICIPAL AL DEPORTE DEL MUNICIPIO.

La ciudadanía identifica al ayuntamiento como la institución más cercana por ser éste el que se encarga (gestiona) los asuntos públicos y crea los cauces para la participación ciudadana en los asuntos públicos. En definitiva, atiende los intereses propios del colectivo de ciudadanos/as que residen en el municipio.

Con la llegada de la democracia la gestión de los municipios cambia sustancialmente y las necesidades de la ciudadanía pasan a ser el centro de la intervención. En pocos años, con la mejora económica, aparece el concepto de -Estado del Bienestar- en el que las personas conviven en una sociedad más igualitaria y en el que la mayoría tiene recursos suficientes para complementar sus necesidades básicas.

A partir de esta visión genérica inicial, el Ayto de Vitoria-Gasteiz interviene en el ámbito del ocio deportivo de una ciudadanía emergente.

Se comienza destinado recursos que den respuesta a las necesidades de la organización deportiva existente (federativa) y de una ciudadanía más activa y participativa. Se construyen instalaciones deportivas en las que los gimnasios conviven con la cancha polideportiva y en bastantes ocasiones con la piscina. Se están creando las bases para un modelo de deporte municipal en el que el deporte y la actividad física comienzan a convivir con naturalidad. En Vitoria-Gasteiz además se realiza una planificación para que estas instalaciones deportivas no fuesen exclusivas de determinados barrios de la ciudad sino que estuviesen próximos, al alcance de todos/as. Hay que señalar también la dotación de personal técnico que gestiona estas instalaciones o grupo de instalaciones zonales.

Una característica más de la intervención

zen kirol egitarauak eta política sozialek aspalditik bat egin zutela.

Horrela sortu zen, bilakaera naturalean, Gizarte Etxeetako Eredua. Hau da, instalazioak Hurbileko Leku bihurtu ziren eta kirola, kultura, gizarte arloa eta informazio/kudeaketa puntuak elkarturik daude eraikuntza berean. Eredu honen ezaugarri nabarmenak izan dira zeharkako lana (zeharkakotasuna) eta Gasteiz biztanleengana zuzenduta. Era berean Eredu honetan Sektore/Arloko politikak (normalean ikuspegi bertikala definiturik) erlazionatuta daude eta loturak naturalak sortzen dira konpartitzaerakoan lekuak eta instalazioak. Eredu honek kudeaketako baliabideak era efizienteagoa ezartzen ditu, alde batetik instalazioko sarrerako atezainak Udal Zerbitzu desberdinetako langile teknikarientzat partekatzen direlako eta beste aldetik Udal Zerbitzu horiek behar dituzten askotariko esparruak eraikuntza berean daudelako. Eta eredu honek biztanleei hurbiltasuna ematen die, distantziak murrizten, eta "Lehio bakar eta hurbila" eskeintzen dielako.

Hala ere, gaur egun somatzen da Gasteizko Kirol Eredu honek eta gure inguruetako udaleko ereduak berritzeko behar dutela. Topaketa honetako liburuskako sarreran ideia batzuk aurreratzen dira edo gure udaletan gertatzen ari diren egoerak antzekoak azaltzen dira. Horrela hau izanik, erakundeak behartuta daude bere lekua argitzen, haien eskumena defenditzen eta haien erantzunkizuna zehaztu.

Egungo Udal Kirola moldatu behar da. Orain arte udal Departamentuek, Patronatoek, Fundazioek, eta abarrek batez ere egitarauak, ekintzak eta arauak sortu dituzte. Gure gaurko estrategiak bakar edo taldeko kirolera zuzendu beharko dira, gure hirietan edonon agertzen direlako. Gure udal kirol zerbitzuko katalogoan programak osatu edo kendu beharko ditugu. Batez ere beste administrazio batzuen eragina/menpean dagoenean eta programa hauen kudeaketa inefikaza direnean. Instalaziotako kudeaketa eraginkorragoak izateko hiriko kirol elkarteekin koordinatu beharko dugu. Eta bukatzeko gure lekua aurkitu beharko dugu bai bakarkako kirolean bai kirol ekitalde erraldoietan, hauek gure kaleak eta enparantzak erabiltzen dituztenean. Hitz gutxitan gure ikuspuntua zabaltzen da eta Udalaren Kirola agertzen da.

municipal en Vitoria-Gasteiz ha sido que el deporte, teniendo entidad propia, se ha integrado en las políticas sociales de la ciudad como un parte más que articula la sociedad.

Surge así como una evolución natural el Modelo de Centros Cívicos en el que las instalaciones están identificadas como Centros de Proximidad donde conviven el deporte, la cultura, el área social y los puntos de información o gestión municipal. Este modelo defiende la transversalidad como seña de identidad y como medio enriquecedor hacia la ciudadanía. Es un modelo en que las políticas sectoriales generalmente con una vocación "vertical" tienen nexos de unión naturales entre ellas al compartir instalaciones y espacios comunes. Este modelo define la gestión de recursos de una manera más eficiente porque comparte el personal de control e información y los elementos estructurales comunes en instalaciones/centros polifuncionales. Y respecto a la ciudadanía, este modelo tiene una vocación de cercanía por que elimina distancias y presenta la institución municipal como una "ventanilla única y cercana"

Sin embargo este modelo de Vitoria-Gasteiz y otros existentes en los diferentes municipios se percibe que están en un momento de cambio. La introducción que presenta la jornada nos describe situaciones y/o aspectos comunes en los municipios que obliga a todas las instituciones a posicionarse desde la competencia y la responsabilidad.

El Deporte Municipal actual entendido como aquellas acciones impulsadas y reguladas por los ayuntamientos por medio de Departamentos, Patronatos, Fundaciones, etc., tiene que adaptarse. Nuestras estrategias deben orientarse al nuevo deporte individual o grupal que se está dando en nuestras ciudades. Debemos complementar o eliminar de nuestro catálogo de servicios deportivos municipales aquellos que nos implica ineficiencia en la gestión respecto con otras administraciones, debemos coordinarnos con las entidades deportivas de la ciudad para una gestión más eficiente las instalaciones y debemos posicionarnos hacia un aprovechamiento deportivo adecuado de los espacios y vías públicas en la práctica individual grupal y en la celebración de eventos multitudinarios de manera regular. Nuestra visión se amplía y hablamos del Deporte del Municipio.

Laburbilduta eta etorkizunerako. hauxek dira udalek kirol arloan erronkei aurre egin beharko die:

- I. Instalazioetako edo berriztatzeko inbertsioei eta kiroltako gaurko espazioko mantetzeari buruzko gogoetak.
Egungo errealiatea da Udalek baliabide ekonomikoen lorpena gero eta murrizta da aitzitik kirol federazioak (instalazio espezifikoetan) eta eskola kirolaren eskaera (Gasteizen baieztazen da Ikastetxe Publikoko eskaintza txikia dela eta era berean haien kirol esparruen erabilpena) goruntz jarraitzen du. Orduan beharrezkoa izando da bai ideiatik eta bai baliabide ekonomiko ekarpenetik erantzun instituzionala eta koordinatua ematea.
- II. Publiko/pribatuko kolaborazioa ezin da baztertu, definitu beharko da. Elkarrekiko onura eta erantzunkidetasuna abiapuntua izanik.
Gainditu beharko da dicotomía hau; etekinik gabeko entitateak onak direla eta irabaziak banatzen dituten enpresak txarrak direla. Gakoa da ezagutzea: zer, norentzat eta zeren trukea, kirol esparru publikoen eskaera egiten denean. Horrela definituko da publikoko elkar lana eta gizartera zabalduta.
- III. Hiria bihurtzea kiroltarako "instalazioa" eta kirol negozioak egiteko lekua.
Ekitaldi gehienetan bakarkako edo pribatuko interesek desorekak sortuko dituztenez administrazioak araudi eta antolaketaren bidez zuzendu beharko ditu.
Bukatzeke, udalek eguneroko eginkizunetan hiritarrei (gero eta zorrotzago eta hobeto antolatuta) eta bokazio ekintzailekin laguntzen jarraituko dute. Erakundeok, publikoko defentsan oinarrituta, gure ikuspuntua ireki beharko dugu baina hurbiltasunetik erantzun bat emateko.

En definitiva y de manera resumida los retos que tendrán que atender los ayuntamientos en el ámbito deportivo son:

- I. Respecto a nuevas inversiones en instalaciones o renovación y mantenimiento de espacios deportivos actuales.
La limitada capacidad de obtención de recursos económicos propios de los municipios y la creciente demanda del deporte federado (en instalaciones específicas) y del deporte escolar (en Vitoria-Gasteiz se detecta que los Centros Públicos tienen escasa oferta y poco uso de sus espacios deportivos) debe tener una respuesta institucional coordinada desde lo conceptual y desde la aportación de recursos humanos y económicos.
 - II. La colaboración pública/privada no debe "demonizarse" hay que definirla hacia la corresponsabilidad y el beneficio común.
Hay que superar la dicotomía entidad sin ánimo de lucro (buena) y empresa con ánimo de lucro (no buena) y cuando demandan utilizar un espacio deportivo público para su desarrollo deportivo, indagar en el qué, para quiénes y a cambio de qué, para definir una colaboración pública y abierta.
 - III. La ciudad, el término municipal, como "instalación" deportiva y como lugar de desarrollo de negocio deportivo.
La organización espontánea de intereses individuales probablemente traiga situaciones de desequilibrios que la administración debe corregir por medio de una normativa y una ordenación.
- En definitiva los ayuntamientos van a seguir atendiendo a una ciudadanía cada vez más exigente, con mayor capacidad de organizarse y con una vocación emprendedora. Y las instituciones, desde la defensa de lo público, debemos abrir nuestra visión para enfocar y dar respuesta desde la cercanía.

DEL DEPORTE MUNICIPAL AL DEPORTE DEL MUNICIPIO.

UDAL-KIROLATIK UDALAREN KIROLARA

Udalaren kirol eskaintzatik harago: udalerriko eskaintza osoa.