

EAE-KO II. GAZTE PLANAREN TARTEKO EBALUAZIOA

AURKIBIDEA

	Or.
1. SARRERA	3
2. HELBURUAK ETA METODOLOGIA	4
2.1. Helburuak eta ebaluazio-mota	4
2.2. Ebaluazio-irizpideak	5
2.3. Datu-iturriak	5
3. EMAITZAK	7
3.1. Efikaziaren balorazioa	7
3.2. Eraginkortasunaren balorazioa	17
3.3. Estalduraren balorazioa	22
3.4. Egokitasunaren balorazioa	27
3.5. Koordinazioaren balorazioa	30
3.6. Parte-hartzearen balorazioa	33
4. PROGRAMEN EBALUAZIOA	39
5. JARRAIPEN FITXEN BALORAZIOA	40
5.1. Programazio-fitxak	40
5.2. Ebaluazio-fitxak	41
6. GOMENDIOAK	42

1. SARRERA

Gazte programak programatu eta ebaluatzeko eskuliburuan¹ aurreikusitakoari jarraiki, tarteko ebaluazioa II. Gazte Plana (2002-2005) aurreikusi bezala garatzen ari denentz egiaztatzean datza, eta desbideratzerik hautematekotan, zuzenketak proposatzean. Planaren indarraldi-epearen erdian egiten da, horrek dirauen bitartean espero diren emaitzak lortzera zuzendutako aldaketak egitea ahalbidetuko duen informazioa emate aldera. Balorazio orokorra da, orientagarria, eta Gazte Planaren barruko programen arduradunek eurek 2003. urtean zehar egindako balorazioetan baino ez dago oinarrituta. Dena den, garapena aurreikuspenekin bat datorren ezartzea ahalbidetzen du.

Sei ataletan egituratuta dago txostena:

- lehenengoa, azterlanaren sarrera edo aurkezpenari dagokio;
- bigarrenak, helburuak adierazi eta metodologia deskribatzen du;
- hirugarren kapituluan, zabalenean, azterketen emaitzak aurkezten dira, aplikatutako ebaluazio-irizpideen arabera antolatuta; aurrena, emaitza orokorrak azaltzen dira, erakunde eta esku-hartze arloaren arabera sailkatuta; eta, bigarrenik, programa bakoitzean hobe daitezkeen berezko alderdiak baino ez dira jorratzen;
- laugarren kapituluan ebaluatutako proiektuak aztertzen dira, erakunde eta esku-hartze arloaren arabera;
- bosgarrenean, teknikariak jarraipen-sistema barruko programazio- eta ebaluazio-fitxak betetzerakoan izan dituzten zailtasunak baloratuko dira;
- azkenik, seigarren kapitulua gomendio orokor eta bereziei dagokie, horien helburua programen efikazia, eraginkortasuna, estaldura, koordinazioa eta egokitasuna eta gazteek horien diseinu eta garapenean esku-hartzea hobetzea izanik.

¹ Eusko Jaurlaritzako Kultura Sailaren Gazte Planaren Idazkaritzak eskatuta SIISek (Dokumentazio eta Ikerketa Zentroa - Eguía Careaga Fundazioa) egindako Gazte programak programatu eta ebaluatzeko eskuliburua.

2. HELBURUAK ETA METODOLOGIA

2.1 HELBURUAK ETA EBALUAZIO MOTA

Honako hauek dira tarteko ebaluazioaren helburuak:

- Planean aurreikusitako esku-hartzeen tarteko emaitzak baloratzea.
- Planaren diseinua aztertzea, haren egokitasuna egiaztatzeko.
- Dagozkion zuzenketak proposatzea, Planaren garapena hobetze aldera.
- Jarraipen-sistema berraztertzea, beharrezko informazioak aldizka eskuratuko direla bermatzeko.

Prozesuaren ebaluazioa da, Planaren aplikazio-prozesuan zehar egiten delako, eta *prestakuntzazkoa* ere bada, ematen diren gomendioak Plana indarrean dagoen bitartean hobetzeko erabili ahal izango direlako.

Honako hauek dira tarteko ebaluazioaren eta jarraipenaren arteko ezberdintasunak: azken honetan programaren aurrerabidearen inguruko datuak bildu baino egiten ez den bitartean, tarteko ebaluazioan horiek aztertu eta interpretatzeko ahaleginak egiten dira.

Jarraipen-sistemari dagokionez (Gazteria Zuzendaritza arduratzen da honetaz), gogoratu behar da Gazte Planaren Idazkaritzako teknikariek Gazte Plan barruko programez arduratzen diren teknikariei programazio-fitxa bana igortzen dietela urtero, programei buruzko informazioa biltze aldera, bai eta proiektuen gauzatzeari buruzko datuak biltzen dituen ebaluazioari buruzko beste fitxa bana ere. Datu horiek datu-base batean jasotzen dira. Horrela, eskuratutako informazioan oinarrituta, Gazte Planaren Idazkaritzak urteko jarraipen-txostena egiten du, zeinetan erakunde bakoitzak gauzatutako proiektu-kopurua eta erabilitako aurrekontua zehazten dituen. Tarteko ebaluazio honen helburua da jarraipen-txostenetako datu kuantitatiboak informazio kualitatiboarekin osatzea, datu horiek interpretatzerakoan eta programen zein behar bezala gauzatzeko esku hartzen duten faktoreen egokitasuna aztertzerakoan, informazio hori lagungarri izan dadin. Horretarako, programez arduratzen diren teknikariei horietako elementu ezberdinak baloratzeko eskatu zaie, programen aplikazio-prozesua eta bakoitzean izandako zailtasunak ondoen ezagutzen dituztenak eurak direla jotzen baita.

Azpimarratu behar da, alabaina, ebaluazio zehatzaren esparru barruan programa bakoitzaren elementuen azterketa xehekatu eta zorrotzaren osagarri izan nahi duen galdetegien bitartez lortutako profesionalen iritzian oinarritutako sistema batek berez dituen mugak dituela honek. Gazte Planaren azken ebaluazioak, dagokionean, jarduketan balorazio objektibo eta osoagoa eskainiko du.

2.2. EBALUAZIO IRIZPIDEAK

Ondorengo hauek dira erabilitako ebaluazio-irizpideak:

- *Efikaia*: ezarritako helburuak eta espero ziren emaitzak zenbateraino lortu diren baloratzen saiatzen da, lortzeko beharrezkoak diren kostuak aintzat hartu gabe.
- *Eraginkortasuna*: emaitzen eta kontsumitutako baliabideen arteko erlazioaren batezbestekoa da.
- *Estaldura*: programaren onuradun diren biztanleen eta horren beharra duten guztizko biztanleen arteko erlazioa da.
- *Egokitasuna*: programatutako ekintzak esku-hartze ildoak garatu eta helburuak lortzeko egokiak diren baloratzen saiatzen da eta, hala badagokio, aldaketak egin behar diren.
- *Koordinazioa*: eragileen arteko lankidetzak eta helburu berbera duten ekintzak bideratzeko garatutako mekanismoak baloratzen ditu.
- *Parte-hartzea*: irizpide honen arabera, eragile guztiek programen plangintza-fase guzti-guztietan esku hartzeko izan duten aukera zenbaterainokoa izan den aztertzen du.

2.3. DATU ITURRIAK

a) 2003rako programatutako proiektuen inguruko datu-basea

Adierazi denez, Gazte Planaren esparru barruan programatutako proiektu guztiak biltzen dituen datu basea egin zuen bere egunean Eusko Jaurlaritzako Gazteria Zuzendaritzak, eta eguneratuta mantentzen du. Azterlan honetan, programak ezagutzeko eta horien arduradunak zeintzuk izan diren jakiteko kontsultako elementutzat erabili da, eta baita b) atalean adierazitako galdetegien bitartez lortutako informazioa areagotzeko ere.

b) Programa bakoitzaz arduratzen diren teknikariei zuzendutako galdetegia

Tarteko ebaluazio honen datu-iturri nagusia galdetegi batean jasotako erantzunak dira. Galdetegi hori ad hoc egin da, eta 2003. urtean zehar Gazte Planaren barruko programez arduratutako teknikariei zuzendu zaie.

Aukeratutako ebaluazio-irizpideen, programa bakoitzari buruz ebaluazioa egin den ahal ez eta programazio- eta ebaluazio-fitxak betetzerakoan teknikariek izan dituzten zailtasunen gaineko 19 galderaz osatuta dago galdetegia.

Galdetegi hori Gazte Planaren barruko eta Eusko Jaurlaritzaren, Foru Aldundien eta Gasteiz, Bilbo eta Donostiako Udalen menpeko programa guztiez arduratu diren teknikariei igorri zitzaion. Tarteko zazpi erakundeetatik hiruk (Eusko Jaurlaritza, Bizkaiko Foru Aldundia eta Gipuzkoako Foru Aldundia) erantzun zuten, eta beraz, 2003an II. Gazte Plana osatzen duten 380 proiektuetatik 119ren balorazioa eskuratu da (1. laukia).

e) Programatutako proiektuak ez gauzatzeko arrazoiei buruzko kontsulta

Jarraipen-sistemaren esparru barruan, aurreikusi bezala ez gauzatzeko arrazoiak zehatz zitzaten eskatu zion Eusko Jaurlaritzako Kultura Sailaren Gazteria Zuzendaritzak gauzatu gabeko programez arduratutako teknikariei. Honela, egin ez ziren 18 proiekturi buruzko informazioa eskuratu zen.

1. laukian gauzatutako eta gauzatu gabeko proiektu-kopurua eta teknikariek galdetegiaren bitartez baloratutako proiektu-kopurua azaltzen dira, erakundeka sailkatuta.

1. Laukia: Gauzatu eta baloratutako programak

	Eusko Jaurlaritza	AFA	BFA	GFA	Gasteizko Udala	Bilboko Udala	Donostiako Udala	Guztira
2003rako programatutako proiektuak guztira	96	24	30	68	43	64	55	380
Gauzatutako proiektuak	93	24	25	60	41	64	55	362
Gauzatu eta baloratutako proiektuak	47	0	19	53	0	0	0	119
Gauzatu gabeko proiektuak	3	0	5	8	2	0	0	18

3. EMAITZAK

Ondoren aztertzen diren emaitzak balorazioari buruzko galdetegia igorri duten hiru erakundeetako programei buruzkoak baino ez dira, hots: Eusko Jaurlaritzak, Bizkaiko Foru Aldundiak eta Gipuzkoako Foru Aldundiak egindakoen gaineko emaitzak.

3.1. EFIKAZIAREN BALORAZIOA

3.1.1. Emaidza orokorrak

Baloratutako programez arduratutako teknikarien ia erdiak uste du programatutako helburuak lortu direla. Eusko Jaurlaritzak da zentzu honetan erakunderik positiboena, bere programen %63,8ak helburuak erabat lortu direla uste duelako. Esku-hartze arloen arabera ikusten da, Balioak eta Gazte Indarkeria eta Hezkuntza arloko programak direla helburuak hein handiagoan lortu dituztenak (2. laukia)

2. Laukia. Programatutako helburuak lortzea

		Lortu al dira helburuak?									
		Erabat		Zati batez		Ez		Ed/ee		Guztira	
		Abs.	% horiz.	Abs.	% horiz.	Abs.	% horiz.	Abs.	% horiz.	Abs.	% horiz.
Erakundea	Eusko Jaurlaritzak	30	63,8	13	27,7	2	4,3	2	4,3	47	100,0
	Bizkaiko Foru Aldundia	10	45,5	6	27,3			3	15,8	19	100,0
	Gipuzkoako Foru Aldundia	19	34,5	27	49,1			7	13,2	53	100,0
Arloa	Balioak eta gazte indarkeria	4	80,0	1	20,0					5	100,0
	Lana eta lan-munduratzeko	16	51,6	8	25,8	1	3,2	6	19,4	31	100,0
	Enplegurako hezkuntza eta prestakuntza	8	88,9					1	11,1	9	100,0
	Etxebizitza							2	100,0	2	100,0
	Osasun eta gizarte-ekintza	6	54,5	3	27,3			2	18,2	11	100,0
	Gazteen aisia eta kultura	25	38,5	34	52,3	1	1	1	1,6	61	100,0
Guztira		59	47,6	46	37,1	2	2	12	10,1	119	100,0

3. eta 4. laukietan, teknikarien aburuz, baloratutako 119 programetatik 48tan ezarritako helburuak guztiz ez lortzeko arrazoiak ematen dira. Erdian baino gehiagotan, teknikariek ez dute ez lortze hori azal dezakeen arrazoirik ezagutzen; galdera honi erantzuten diotenen artean, berriz, baliabide ekonomiko zein giza baliabide falta eta eskaririk eza dira gehien aipatzen diren arrazoiak.

3. Laukia. Helburuak ez lortzeko arrazoiak (erakundeka)

	Eusko Jaurlaritza		Bizkaiko Foru Aldundia		Gipuzkoako Foru Aldundia		Guztira ¹	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Baliabide ekonomikorik eza	3	20,0	4	66,6	4	14,8	11	22,9
Giza baliabiderik eza			2	33,3	3	11,1	5	10,4
Eskumenik eza					1	3,7	1	2,1
Beste neurri batzuekiko koordinaziorik eza	2	13,3			1	3,7	3	6,2
Aitzindaritzarik eza	2	13,3					2	4,0
Eskaririk eza	4	26,7					4	8,3
Arazoaren konplexutasuna			1	16,6			1	2,1
Langileen prestakuntza falta			1	16,6			1	2,1
Beste batzuk			1	16,6	1	3,7	2	4,2
Ed/ee	6	40,0	2	33,3	18	66,7	26	54,7
Programak guztira	15	100,0	6	100,0	27	100,0	48	100,0

¹ Batuketa programa-kopurua baino handiagoa da, hainbat kasutan arrazoi bat baino gehiago ematen direlako.

4. Laukia: Helburuak ez lortzeko arrazoiak (esku-hartze arloka)

	Baliok eta gazte indarkeria		Lana eta lan-munduratzea		Osasuna eta gizarte-ekintza		Gazteen aisia eta kultura		Guztira ¹	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Baliabide ekonomikorik eza			1	11,1			10	28,6	11	22,9
Giza baliabiderik eza					1	33,3	4	11,4	5	10,4
Eskumenik eza					1	33,3			1	2,1
Beste neurri batzuekiko koordinaziorik eza					1	33,3	2	5,7	3	6,2
Aitzindaritzarik eza							2	5,7	2	4,0
Eskaririk eza			3	33,3			1	2,8	4	8,3
Arazoaren konplexutasuna							1	2,8	1	2,1
Langileen prestakuntza falta							1	2,8	1	2,1
Beste batzuk			1	11,1			1	2,8	2	4,2
Ed/ee	1	100,0	4	44,4	1	33,3	20	57,1	26	54,7
Programak guztira	1	100,0	9	100,0	3	100,0	35	100,0	48	100,0

Baliabide ekonomikoak eta giza baliabideak izatea, beste erakunde batzuekiko koordinazioa eta programa garatzeaz arduratutako sailaren inplikazio politikoa izan dira, helburuak lortu duten 105 programetan, horiek, erabat edo zati batez, eskuratzearen alde egin duten faktoreak. (5. eta 6. laukiak)

¹ Batuketa programa-kopurua baino handiagoa da, hainbat kasutan arrazoi bat baino gehiago ematen direlako.

**5. Laukia: Helburuak lortzearen alde egin duten faktoreak
(erakundeka)**

	Eusko Jaurlaritzza		Bizkaiko Foru Aldundia		Gipuzkoako Foru Aldundia		Guztira ¹	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Baliabide ekonomikoak	22	51,2	10	62,5	9	19,6	41	39,0
Giza baliabideak	12	27,9	7	43,8	17	37,0	36	34,3
Teknikarien motibazioa	10	23,3	2	12,5	6	13,0	18	17,1
Sailaren inplikazio politikoa	18	41,9	9	56,3	3	6,5	30	28,6
Beste erakunde batzuekiko koordinazioa	18	41,9	6	37,5	10	21,7	34	32,4
Aitzindaritzza	3	7,0	1	6,3	1	2,2	5	4,8
Gaikako politikak estrategia bakarrean barne hartzea					1	2,2	1	1,0
Ed/ee	11	25,6	1	6,3	15	32,6	27	25,7
Programak guztira	43	100,0	16	100,0	46	100,0	105	100,0

**6. Laukia: Helburuak lortzearen alde egin duten faktoreak
(esku-hartze arloka)**

	Baliok eta gazte indarkeria		Lana eta lan-munduratzeta		Enplegurako hezkuntza eta prestakuntza		Osasuna eta gizarte-ekintza		Gazteen aisia eta kultura		Guztira ²	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Baliabide ekonomikoak	3	60,0	10	41,7	4	50,0	3	33,3	21	35,6	41	39,0
Giza baliabideak	1	20,0	5	20,8	6	75,0	2	22,2	22	37,3	36	34,3
Teknikarien motibazioa			1	4,2	6	75,0	2	22,2	9	15,3	18	17,1
Sailaren inplikazio politikoa	1	20,0	9	37,5	5	62,5	4	44,4	11	18,6	30	28,6
Beste erakunde batzuekiko koordinazioa	2	40,0	10	41,7	8	100,0	2	22,2	12	20,3	34	32,4
Aitzindaritzza			1	4,2					4	6,8	5	4,8
Gaikako politikak estrategia bakarrean barne hartzea					1	12,5					1	1,0
Ed/ee	1	20,0	6	25,0		0,0	3	33,3	17	28,8	27	25,7
Programak guztira	5	100,0	24	100,0	8	100,0	9	100,0	59	100,0	105	100,0

¹ Batuketa programa-kopurua baino handiagoa da, hainbat kasutan faktore bat baino gehiago ematen direlako.

² Batuketa programa-kopurua baino handiagoa da, hainbat kasutan arrazoi bat baino gehiago ematen direlako.

Eusko Jaurlaritzak oso positiboki baloratzen du politikarien zein Gazte Planean esku hartzen duten eta programarekin zerikusirik duten teknikarien inplikazioa. Batzuei eta besteei emandako batezbesteko puntuazioa, 4,2 eta 4,3 puntu artekoa da, 1 eta 5 puntu bitarteko eskala batean. Bizkaiko eta Gipuzkoako Foru Aldundien puntuazioak txikixeagoak dira, eta bereziki, Gipuzkoakoarenak inplikazio politikoari dagokionean. Adierazi behar da Hezkuntza arloan ia gehieneko puntuazioarekin baloratzen dela teknikarien zein politikarien inplikazioa; bestalde, nabarmendu behar da Etxebizitza arloko inplikazio politikoari dagokion puntuazioa, gai honen inguruan baloratutako programa bakarrari dagokiola, hots, *Ohiko etxebizitza erosteagatik 35 urtetik beherakoen PFEZ aitorpeneko kenkariak* (Bizkaiko Foru Aldundia, Ogasun eta Finantza Saila). (7. laukia).

7. Laukia: Programen garapeneko teknikarien eta politikarien inplikazioaren batezbesteko balorazioa, erakundea eta arloa

(Emandako batezbesteko puntuazioa honako maila hauen artean dago: 1 = oso desegokia eta 5 = oso egokia)

		Teknikarien inplikazioa	Politikarien inplikazioa
Erakundea	Eusko Jaurlaritza	4,3	4,2
	Bizkaiko Foru Aldundia	3,8	4,1
	Gipuzkoako Foru Aldundia	3,9	2,9
Arloa	Balioak eta gazte indarkeria	4,0	4,0
	Lana eta lan-munduratzeara	4,2	4,1
	Enplegurako hezkuntza eta prestakuntza	4,9	4,9
	Etxebizitza		5,0
	Osasun eta gizarte-ekintza	4,3	4,2
	Gazteen aisia eta kultura	3,9	3,3
Guztira		4,1	3,7

3.1.2. Emaitzak erakundez erakunde

Eusko Jaurlaritza

a) Gauzatu gabeko programak

Eusko Jaurlaritzak gauzatu ditu 2003rako aurreikusitako proiektu gehienak (programatutako 96etatik 93). 8. laukian azaltzen dira garatu ez diren hiruak.

8. laukia: Gauzatu gabeko programa

Programa	Gauzatzear arduratutako saila	Ez gauzatzeko arrazoa
Ikastetxeetan Europar Batasunaren eraikuntza-prozesua sustatzea	Lehendakaritza	Hezkuntza Sailari dagokio proiektu hau gauzatzea
Udalei dirulaguntzak ematea, etxebizitza babestuen sustapenak egiteko lurzorua bidera dezaten.	Etxebizitza eta Gizarte Gaiak	Ez dakite zergatik ez den gauzatu
Gazte Plana, kirolari dagokionez eta Kirolaren Euskal Planarekin bat eginez, sustatu eta garatzear arduratuko den batzordea abian jartzea.	Kultura	Garatzeko zain

b) Aurreikusitako helburuak lortu ez dituzten programak

Bildutako datuen arabera, hamabost dira helburuak lortu ez dituzten Eusko Jaurlaritzaren menpeko programak, eta teknikari arduradunek emandako arrazoi nagusiak eskaririk eza, baliabide ekonomikorik eza, aitzindaritarik eza eta koordinaziorik eza dira.

9. Laukia: Aurreikusitako helburuak lortu ez dituzten programak

Programa	Gauzatzear arduratutako saila	Helburuak ez lortzeko arrazoiak
Arrisku-Kapitalaren kudeaketa	Industria, Merkataritza eta Turismoa	Eskaririk eza
Autoenplegua sustatzeko neurriak	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	Eskaririk eza
Proiektu berrietarako laguntzei buruzko informazioa	Industria, Merkataritza eta Turismoa	Eskaririk eza
Gazte profesionalen antzerki-sorkuntzarako laguntzak	Kultura	Eskaririk eza
Kontratazio mugagabea bultzatzeko neurriak	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	Baliabide ekonomikorik eza
Arte eszenikoetako profesionalen prestakuntza	Kultura	Baliabide ekonomikorik eza
Gazte ekipamenduen sareak indartzeko, tokiko erakundeei dirulaguntzak ematea	Kultura	Baliabide ekonomikorik eza
Gazte-txartela	Kultura	Aitzindaritarik eza
Toki-erakundeentzako dirulaguntzak		Koordinaziorik eza
Nekazari Gazteen Plana	Nekazaritza eta Arrantza	Ez da arrazoa ezagutzen
Film laburrak egiteko laguntzak	Kultura	Ez da arrazoa ezagutzen
Gazteen Ataria eta Leihatila Bakarra (Gazte Aukera) sortzeko proiektuaren garapena	Kultura	Ez da arrazoa ezagutzen

Programa	Gauzatzeaz arduratutako saila	Helburuak ez lortzeko arrazoiak
II. Gazte Planaren komunikazio-plana	Kultura	Ez da arrazoa ezagutzen
Dirulaguntzak ematerakoan euskararen erabileraren inguruko irizpidea gehitzea	Kultura	Ez da arrazoa ezagutzen
Euskadiko hezkuntza-sisteman Bizikidetzaren eta Bakerako Hezkuntzari buruzko azterlaneko gomendioak abian jartzea	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	Ez da arrazoa ezagutzen

Bizkaiko Foru Aldundia

Bizkaiko Foru Aldundiak 2003. urterako programatutako 30 proiektuetatik bost ez dira gauzatu eta seik ez dituzte zegozkien helburuak lortu.

10. Laukia: Gauzatu gabeko programak

Programa	Gauzatzeaz arduratutako saila	Ez gauzatzeko arrazoiak
Informazioa eta teknologia berriak	Kultura	Inplikazio politikorik eza eta aitzindaritza falta
Kirol-azturei buruzko azterlana	Kultura	Inplikazio politikorik eza eta aitzindaritza falta
Elementu nagusizat Joko Garbiarekiko konpromisoko Gutun bat izango duen sentikortze-kanpaina diseinatu eta garatzea	Kultura	Inplikazio politikorik eza eta aitzindaritza falta
Ekorkinek prestakuntza jasotzeko eta lan duina izateko duten eskubideari buruzko informazio-kanpaina	Gizarte Ekintza	Edukiak beste programa batzuetan barne hartu dira
Informatika-ekipoak erosteko eta Web Ohola diseinatu eta abian jartzeko elkarteei zuzendutako dirulaguntza-programa	Kultura	Eskaririk eza

11. Laukia: Aurreikusitako helburuak lortu ez dituzten programak

Programa	Gauzatzeaz arduratutako saila	Helburuak ez lortzeko arrazoiak
Gazte elkarteei orientabideak eta aholkularitza emateko programak finantzatzea	Kultura	Baliabiderik eza
Behar gehien edo gizarte-desorekak dituzten eremuetan haur eta gazte programa integralak garatzeko dirulaguntzak	Kultura	Baliabiderik eza
Udalen gazteentzako instalazioetan obrak finantzatzeko laguntzak	Kultura	Baliabiderik eza
“Bilbo Gaua” gaueko aisia-programaren garapena	Kultura	Baliabiderik eza
Ekintza berritzaileen programetarako elkarreentzako dirulaguntzak	Kultura	Eskaria espero zena baino txikiagoa izan da
Kultura-zabalkundea eta euskararen sustapena	Kultura	Programaren zati bat beste proiektu batera transferitu da

Gipuzkoako Foru Aldundia

a) Gauzatu gabeko programak

12. laukian, 2003. urterako aurreikusitako 98 proiektuetatik gauzatu ez diren zortziak eta teknikari arduradunek ez egiteko emandako arrazoiak azaltzen dira.

12. Laukia: Gauzatu gabeko programak

Programa	Gauzatzeaz arduratutako saila	Ez gauzatzeko arrazoiak
Ekorkinek prestakuntza jasotzeko eta lan duina izateko duten eskubideari buruzko sentikortze-kanpainak	Ekonomia eta Turismoa	Eskumenen banaketa berria dela-eta, beste departamentu bati dagokio, oraingoan, programa
Gaztemira azterketa-ildoaren barruan, etxebizitza eta gazteriari buruzko lantaldearen emaitzak argitaratu eta helaraztea	Kultura, Euskara eta Gazteria	Giza baliabiderik eta baliabide materialik eza
Gizarteratze Planeko eztabaida-eta jarraipen-taldeak	Gizarte Zerbitzuak	Ez da abian jarri, ezta proiektatu ere gazteriari buruzko eztabaidataldetik. Ez dituzte arrazoiak ezagutzen.

Programa	Gauzatzeaz arduratutako saila	Ez gauzatzeko arrazoia
Udalerrri bateko gizarte-eragile pribatu eta publiko guztiak barne hartzen dituen sareko lan-eredua garatzea	Kultura, Euskara eta Gazteria	Giza baliabiderik eza
Haur eta gazte elkarten jarduerak babesteko, zerga-pizgarrien sistema hedatzeko mekanismoak abian jartzea	Kultura, Euskara eta Gazteria	Programa atzeratu egin da
Udalerrri ezberdinek praktika egokiak elkarri helarazteko eta gaueko aisiari buruzko Udalen ekintzak monitorizatzea	Kultura, Euskara eta Gazteria	Programa atzeratu egin da
Euskal Party-n esku hartzea	Kultura, Euskara eta Gazteria	Ez dituzte arrazoiak ezagutzen
Etorkin gazteen gizarteratzeari buruzko azterlana	Kultura, Euskara eta Gazteria	Giza baliabiderik eza

b) Aurreikusitako helburuak lortu ez dituzten programak

Gipuzkoako Foru Aldundiko teknikariek uste dute 27 programek ez dituztela aurreikusitako helburuak bete. 13. laukian zerrendatuta datoz guztiak, teknikariek ez betetzeko emandako arrazoiekin batera.

13. Laukia: Aurreikusitako helburuak lortu ez dituzten programak

Programa	Gauzatzeaz arduratutako saila	Helburuak ez lortzeko arrazoia
Ustiapenak hobetzeko planen barruko inbertsioetarako laguntzak	Nekazaritza	Helburuak epe luzeagokoak dira
Nekazari gazte bat nekazaritza-ustiapen batean instalatzeko laguntzak	Nekazaritza	Helburuak epe luzeagokoak dira
Nekazaritza-jarduera aurrez eteko laguntzak	Nekazaritza	Eskuratzeko baldintza
Bizitza heldura arteko pisuak	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Giza baliabiderik eza
Aisialdiko Eskolei laguntzea	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Giza baliabiderik eza
Elkarteentzako baliabideak transferitzeko protokoloa	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Giza baliabiderik eza

Programa	Gauzatzeaz arduratutako saila	Helburuak ez lortzeko arrazoia
Ingurune irekiko hezkuntza-programak	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Eskumen eta koordinaziorik eza
Kultura-jazoerak antolatzea	Diputatu Nagusiaren Kabinetea, Kultura Zuzendaritza	Baliabide ekonomikorik eza
Dokumentazio Zentroa	Diputatu Nagusiaren Kabinetea, Kultura Zuzendaritza	Baliabide ekonomikorik eza
Ikastaro monografikoak eta tailerrak	Diputatu Nagusiaren Kabinetea, Kultura Zuzendaritza	Baliabide ekonomikorik eza
Arteleku TV Programa	Diputatu Nagusiaren Kabinetea, Kultura Zuzendaritza	Baliabide ekonomikorik eza
European Youth Observatory	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Ez dute arrazoia ezagutzen
Musika gida	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Ez dute arrazoia ezagutzen
Gaztemira, argitaratu eta hedatzea	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Ez dute arrazoia ezagutzen
Gazteklik, ikus-entzunezko eta informatikako eremua	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Ez dute arrazoia ezagutzen
Gazteen elkartegintzarako baliabide-zentroa	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Ez dute arrazoia ezagutzen
Gizarte-eragileekiko komunikazio-kanalak abian jartzea	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Ez dute arrazoia ezagutzen
Elkarteentzako aholkularitza eta prestakuntza	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Ez dute arrazoia ezagutzen
Nerabeekin esku hartzeko eredu baten definizioa	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Ez dute arrazoia ezagutzen
Udalekiko harreman-sistema iraunkorra	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Ez dute arrazoia ezagutzen
Informazio-bulego eta -guneei eusteko Udalei zuzendutako laguntzak	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Ez dute arrazoia ezagutzen
Ekipamenduetako kudeatzaile, hezitzaile eta suspertzaileentzako prestakuntza	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Ez dute arrazoia ezagutzen
Udal-teknikarientzako prestakuntza-mintegia	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Ez dute arrazoia ezagutzen
Ekipamenduen Foru Plana	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Ez dute arrazoia ezagutzen
Gazteriako zinegotzi eta teknikarientzako prestakuntza	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Ez dute arrazoia ezagutzen
Gaueko zerbitzua hiri arteko garraio publikoko lineetan	Lurralde Antolamendua eta Sustapena	Ez dute arrazoia ezagutzen
Nekazaritza eta abeltzaintza arloko prestakuntza-bekak emateko laguntzak	Landa Ingurunearen Garapena	Ez dute arrazoia ezagutzen

3.2. ERAGINKORTASUNAREN BALORAZIOA

3.2.1. Emaidza orokorrak

Programen erdian baino gehiago aurreikusitako aurrekontua erabili da. Aurreikusitako aurrekontua erabili ez duten 17 programen eta gehiago edo gutxiago gastatzea eskatu duten 14ren inguruan teknikari arduradunek ematen duten arrazoi nagusia egiazko eskariaren eta espero zenaren artean egon den aldea da (14.etik 18.era arteko laukiak)

Gipuzkoako Foru Aldundia da programak gauzatzeko aurreikusitako aurrekontua erabili duen erakundea. Esku-hartze arloei dagokienez, Gazteen Aisia eta Kultura da aurrekontuetara ondoen egokitu dena (14. laukia)

14. Laukia: Aurreikusitako aurrekontua erabiltzea

		Aurrekontua gastatu da?									
		Bai		Ez, aurreikusitakoa baino gehiago gastatu da		Ez, ez da aurreikusitako guztia gastatu		Ed/ee		Guztira	
		Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Erakundea	Eusko Jaurlaritza	23	48,9	9	19,1	11	23,4	4	8,5	47	100,0
	Bizkaiko Foru Aldundia	12	54,5	1	4,5	3	15,8	3	15,8	19	100,0
	Gipuzkoako Foru Aldundia	32	58,2	4	7,3	3	5,5	14	26,4	53	100,0
Arloa	Balioak eta gazte indarkeria	2	40,0			1	20,0	2	40,0	5	100,0
	Lana eta lan-munduratzeta	9	29,0	6	19,4	8	25,8	8	25,8	31	100,0
	Enplegurako hezkuntza eta prestakuntza	5	55,6	1	11,1	1	11,1	2	22,2	9	100,0
	Etxebizitza							2	100,0	2	100,0
	Osasun eta gizarte-ekintza	6	54,5	3	27,3			2	18,2	11	100,0
	Gazteen aisia eta kultura	45	69,2	4	6,2	7	11,5	5	8,2	61	100,0
Guztira		67	54,0	14	11,3	17	14,3	21	17,6	119	100,0

**15. Laukia: Guztizko aurrekontua ez erabiltzeko arrazoiak
(erakundeka)**

	Guztizko aurrekontua ez erabiltzeko arrazoiak							
	Eusko Jaurlaritza		Bizkaiko Foru Aldundia		Gipuzkoako Foru Aldundia		Guztira	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Eskaria espero zena baino txikiagoa izan da	7	63,6	1	25,0			8	47,1
Programa beranduago jarri zen abian					1	50,0	1	5,4
Baliabide materialik eza	1	9,1					1	5,4
Programa, orain, beste zuzendaritza baten eskumenekoa da			1	25,0			1	5,4
Programaren zati bat beste proiektu batera transferitu da	1	9,1					1	5,4
Ed/ee	2	18,2	2	50,0	1	50,0	5	29,4
Guztira	11	100,0	4	100,0	2	100,0	17	100,0

**16. Laukia: Guztizko aurrekontua ez erabiltzeko arrazoiak
(esku-hartze arloka)**

	Baliok eta gazte indarkeria		Lana eta lan-munduratzeara		Enplegurako hezkuntza eta prestakuntza		Gazteen aisia eta kultura		Guztira ²	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Eskaria espero zena baino txikiagoa izan da	1	100,0	4	50,0			3	42,8	8	47,1
Programa beranduago jarri zen abian							1	14,3	1	5,9
Baliabide materialik eza							1	14,3	1	5,9
Programa, orain, beste zuzendaritza baten eskumenekoa da							1	14,3	1	5,9
Programaren zati bat beste proiektu batera transferitu da			1	12,5					1	5,9
Ed/ee			3	37,5	1	100,0	1	14,3	5	29,4
Guztira	1	100,0	8	100,0	1	100,0	7	100,0	17	100,0

17. Laukia: Aurreikusitakoa baino gehiago gastatzeko arrazoiak (erakundeka)

	Eusko Jaurlaritza		Bizkaiko Foru Aldundia		Gipuzkoako Foru Aldundia		Guztira	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Eskaria aurreikusitakoa baino handiagoa izan da	7	77,8			1	25,0	8	57,1
Baliabide material gehiago erabili dira					1	25,0	1	7,1
Programa hobetu da	1	11,1					1	7,1
Urtean zehar aurrekontua gutxitu egin da ¹	1	11,1					1	7,1
Ed/ee			1	100,0	2	50,0	3	21,4
Guztira	9	100,0	1	100,0	4	100,0	14	100,0

18. Laukia: Aurreikusitakoa baino gehiago gastatzeko arrazoiak (esku-hartze arloka)

	Lana eta lan-munduratzea		Enplegurako hezkuntza eta prestakuntza		Osasuna eta gizarte-ekintza		Gazteen aisia eta kultura		Guztira ²	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Eskaria aurreikusitakoa baino handiagoa izan da	4	66,7	1	100,0	3	100,0			8	57,1
Baliabide material gehiago erabili dira							1	25,0	1	7,1
Programa hobetu da							1	25,0	1	7,1
Urtean zehar aurrekontua gutxitu egin da	1	16,7							1	7,1
Ed/ee	1	16,7					2	50,0	3	21,4
Guztira	6	100,0	1	100,0	3	100,0	4	100,0	14	100,0

3.2.2. Emaitzak erakundez erakunde

Atalean aurrekontuaren gauzatze osoa eta programen helburuak lortu diren aztertzen da, aurrekontua gastatuta ere helburuak lortu ez dituztenak adieraziz.

¹ Gastu desbideratzea urtean zehar aldatutako aurrekontuari dagokiola ulertzen da.

Eusko Jaurlaritz

Teknikari arduradunen arabera, zazpi programak esleitutako aurrekontua edo aurreikusitakoa baino gehiago gastatu dute, ezarritako helburuak erabat ez lortu arren.

19. Laukia: Aurrekontua gastatu baina helburuak lortu ez dituzten programak

Programa	Sail arduraduna	Aurrekontua gauzatzea	Helburuak lortzea	Helburuak ez lortzeko arrazoiak
Arte eszenikoetako profesionalen prestakuntza	Kultura	Bai	Zati batez	Baliabide ekonomikorik eza
Film laburrak egiteko laguntzak	Kultura	Bai	Ez dira lortu	
II. Gazte Planaren komunikazio-plana	Kultura	Bai	Zati batez	
Gazte-txartela	Kultura	Bai	Zati batez	Aitzindaritzarik eza
Proiektu berrietarako laguntzei buruzko informazioa eskuratzeko leihatila sortzea		Bai	Zati batez	Eskaririk eza
Gazteen Ataria eta Leihatila Bakarra (Gazte Aukera) sortzeko proiektuaren garapena	Kultura	Aurreikusitako aurrekontua gainditu da	Zati batez	
Kontratazio mugagabea bultzatzeko neurriak	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	Aurreikusitako aurrekontua gainditu da	Zati batez	Baliabide ekonomikorik eza

Bizkaiko Foru Aldundia

Bizkaian bost dira, ebaluazio honen esparruan ezarritako erantzun nahirik, esleitutako guztizko aurrekontua gauzatu baina helburuak lortu ez dituzten programak.

20. Laukia: Aurrekontua gastatu baina helburuak lortu ez dituzten programak

Programa	Sail arduraduna	Aurrekontua gauzatzea	Helburuak lortzea	Helburuak ez lortzeko arrazoiak
Ekintza berritzaileen programetarako dirulaguntzak	Kultura	Bai	Zati batez	Erantzunik gabe
Gazte elkarteei orientabideak eta aholkularitza emateko programak finantzatzea	Kultura	Bai	Zati batez	Baliabide ekonomikorik eza
Behar gehien edo gizarte-desorekak dituzten eremuetan haur eta gazte programa integralak garatzeko dirulaguntzak	Kultura	Bai	Zati batez	Baliabide ekonomikorik eza
Udalen gazteentzako instalazioetan obrak finantzatzeko laguntzak	Kultura	Bai	Zati batez	Baliabide ekonomikorik eza
“Bilbo Gaua” gaueko aisia-programaren garapena	Kultura	Bai	Zati batez	Baliabide ekonomikorik eza

Gipuzkoako Foru Aldundia

Gipuzkoako Foru Aldundiko teknikariek baloratutako 52 programetatik, 22 dira aurreikusitako aurrekontua edo gehiago erabili eta helburuak lortu ez dituzten programak.

21. Laukia: Aurrekontua gastatu baina helburuak lortu ez dituzten programak

Programa	Sail arduraduna	Aurrekontua gauzatzea	Helburuak lortzea	Helburuak ez lortzeko arrazoiak
Kultura-jazoerak antolatzea	Diputatu Nagusiaren Kabinetea, Kultura Zuzendaritza	Aurreikusitako aurrekontua gainditu da	Zati batez	Baliabide ekonomikorik eza
Dokumentazio Zentroa	Diputatu Nagusiaren Kabinetea, Kultura Zuzendaritza	Bai	Zati batez	Baliabide ekonomikorik eza
Ikastaro monografikoak eta tailerrak	Diputatu Nagusiaren Kabinetea, Kultura Zuzendaritza	Bai	Zati batez	Baliabide ekonomikorik eza
Arteleku TV Programa	Diputatu Nagusiaren Kabinetea, Kultura Zuzendaritza	Bai	Zati batez	Baliabide ekonomikorik eza
Bizitza heldura arteko pisuak	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Bai	Zati batez	Giza baliabiderik eza
European Youth Observatory		Bai	Zati batez	
Musika Gida: musika sortu eta hedatzeko proposamen digitala	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Bai	Zati batez	

Programa	Sail arduraduna	Aurrekontua gauzatzea	Helburuak lortzea	Helburuak ez lortzeko arrazoiak
Gaztemira, argitaratu eta hedatzea	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Bai	Zati batez	
Gazteklirik, ikus-entzunezko eta informatikako eremua	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Bai	Zati batez	
Ingurune irekiko hezkuntza-programak	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Bai	Zati batez	Eskumenik eza
Gazteen elkartegintzarako baliabide-zentroa	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Bai	Zati batez	
Elkarteentzako baliabideak transferitzeko protokoloa	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Bai	Zati batez	Giza baliabiderik eza
Aisialdiko Eskolei laguntzea	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Bai	Zati batez	Giza baliabiderik eza
Informazio-bulego eta -guneei eusteko Udalei zuzendutako laguntzak	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Bai	Zati batez	
Ekipamenduetako kudeatzaile, hezitzaile eta suspertzaileentzako prestakuntza	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Bai	Zati batez	
Udal-teknikarientzako prestakuntza-mintegia	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Bai	Zati batez	
Ekipamenduen Foru Plana	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Aurreikusitako aurrekontua gainditu da	Zati batez	
Gazteriako zinegotzi eta teknikarientzako prestakuntza	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Bai	Zati batez	
Nekazaritza-jarduera aurrez eteko laguntzak	Landa Ingurunearen Garapena	Aurreikusitako aurrekontua gainditu da	Zati batez	Eskuratzeko baldintza
Ustiapienak hobetzeko planen barruko inbertsioetarako laguntzak	Landa Ingurunearen Garapena	Bai	Zati batez	Helburuak epe luzeagokoak dira
Nekazari gazte bat nekazaritza-ustiapien batean instalatzeko laguntzak	Landa Ingurunearen Garapena	Bai	Zati batez	Helburuak epe luzeagokoak dira
Gaueko zerbitzua hiri arteko garraio publikoko lineetan	Lurralde Antolamendua eta Sustapena	Bai	Zati batez	

3.3. ESTALDURAREN BALORAZIOA

Adierazienez, programaren onuradun diren biztanleen eta horren beharra dutenen arteko erlazioa da estaldura. Adierazle honen azterketa kuantitatiboak onuradun izan diren pertsona-kopurua zein behar hori duten pertsonen kopurua ezagutzeko eskatzen du; Gazte Planean barne hartutako hainbat programaren izaera dela-eta, beti ezin da jakin zenbat Gazte jaso duten programaren eragin zuzena. Izan ere, azterlan honetan baloratutako 119 programetatik 40ren ebaluazio-fitxetan baino ez da zehazten onuradun izan diren pertsonen kopurua.

Tarteko ebaluazio honetan, teknikari arduradunen iritziaren arabera baloratzen da programak zenbateraino bete diren; horretarako, 1 eta 5 bitarteko puntuazioarekin, programak heldu beharreko biztanleengana heltzen diren eta horiengana heltzea erraza izan den baloratzeko eskatzen duen galdera bat gehitu da galdetegian. Era berean, programen onuradun izan diren gazte edo erakunde kopurua ere azaltzen da, informazio hori baldin badago.

3.3.1. Emaidza orokorrak

Eusko Jaurlaritzako teknikariek gogobetetasun handiagoa azaltzen dute Bizkaia eta Gipuzkoako Aldundietakoek baino, programen estaldura eta horiek lortzeko aukera direla-eta. Gazteen Aisia eta Kultura arloko programez arduratutako teknikariak dira gogobetetasun txikiena azaltzen dutenak; Etxebizitza arloan baloratutako programa bakarrak lortzen du gai honen inguruko puntuaziorik altuena (22. *laukia*)

22. Laukia: Estalduraren batezbesteko balorazioa, erakundeka eta arloka

(Emandako batezbesteko puntuazioa honako maila hauen artean dago: 1 = oso desegokia eta 5 = oso egokia)

		Estaldura	Eskuratzeko aukera
Erakundea	Eusko Jaurlaritza	4,1	4,3
	Bizkaiko Foru Aldundia	3,1	3,6
	Gipuzkoako Foru Aldundia	3,2	3,7
Arloa	Balioak eta gazte indarkeria	3,7	4,0
	Lana eta lan-munduratzeara	3,6	4,0
	Enplegurako hezkuntza eta prestakuntza	4,4	4,4
	Etxebizitza	5,0	5,0
	Osasun eta gizarte-ekintza	3,7	3,9
	Gazteen aisia eta kultura	3,3	3,8
Guztira		3,5	3,9

23. laukian, teknikarien iritziak, gogobetetasun-maila handiko estaldura izan duten eta onuradun izan diren pertsona-kopuruari buruzko datuak ematen dituzten programak azaltzen dira. Hurrengo atalean, irismen eta estalduraren inguruan hobetu daitezkeen proiektuak azaltzen dira.

23. Laukia: Teknikari arduradunentzat estaldura egokia izan duten programak

Programa	Erakunde arduraduna	Sail arduraduna	Hartzaileak	Onuradun kopurua
Iraupen luzeko gazte langabeak kontratatze laguntzak	Eusko Jaurlaritza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	Gazte langabeak	22
Gazte minusbaliatuak, toxikomano ohiak eta preso ohiak kontratatze laguntza	Eusko Jaurlaritza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	Gazte langabeak	80
Kontratazio mugagabea aldeko neurriak	Eusko Jaurlaritza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	Gazte langabeak	32
Lan-denbora banatzearen aldeko neurriak	Eusko Jaurlaritza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	Gazte langabeak	33
Lan-jardueraren zati bat uztearen ondoriozko kontratazio berrietarako laguntzak	Eusko Jaurlaritza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	Gazte langabeak	518
Gizarte-ekonomiako enpresatako enpleguaren aldeko laguntza	Eusko Jaurlaritza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	Gazte langabeak	189
Enplegurako orientazioa	Eusko Jaurlaritza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	Gazte langabeak	1.731
Izaera ekintzaile duten gazte langabetuak praktiketan kontratatze laguntzak	Eusko Jaurlaritza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	Gazte langabeak	293
Autoenpleguaren sustapena	Eusko Jaurlaritza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	Gazte langabeak	18
Alternantziako eta junior-enpresako prestakuntza	Eusko Jaurlaritza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	Gazte langabeak	2.796
Lanerako prestakuntza	Eusko Jaurlaritza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	Gazte langabeak	4.746
Gizarte-larrialdiko laguntzak	Eusko Jaurlaritza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza		1.910
30 urtetik beherako gazteek oinarriko errenta jasotzea	Eusko Jaurlaritza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	30 urtetik beherako gazteak	3.522
Euskadiko Gazte Orkestra finantzatzea	Eusko Jaurlaritza	Kultura	Musikari gazteak	700
Koreografo berrien erakustaldia	Eusko Jaurlaritza	Kultura	Gazteak	9
Enpresari buruzko prestakuntza praktikoa	Bizkaiko Foru Aldundia	Lana eta Prestakuntza	Lizentziatu berri diren unibertsitateko ikasleak eta LHko ikasleak	95
Nekazari gazte bat nekazaritza-ustiapen batean instalatzeko laguntzak	Gipuzkoako Foru Aldundia	Nekazaritza	Nekazari gazteak	19
Nekazaritza-jarduera aurrez eteko laguntzak	Gipuzkoako Foru Aldundia	Nekazaritza		5
Ustiapenak hobetzeko planen barruko inbertsioetarako laguntzak	Gipuzkoako Foru Aldundia	Nekazaritza	Nekazari gazteak	16
Nekazaritza eta abeltzaintza arloko prestakuntza-bekak emateko laguntzak	Gipuzkoako Foru Aldundia	Nekazaritza	Gazteak	17
Ohiko etxebizitza alokatu eta ohiko etxebizitza erosteagatiko kenkaria hobetzea	Gipuzkoako Foru Aldundia	Ogasun eta Finantza		4.552

Programa	Erakunde arduraduna	Sail arduraduna	Hartzaileak	Onuradun kopurua
Bizitza heldura arteko pisuak	Gipuzkoako Foru Aldundia	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea		16
Elkarteentzako baliabideak transferitzeko protokoloa	Gipuzkoako Foru Aldundia	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Gazte-elkarteak	136
Aisialdiko Eskolei laguntza	Gipuzkoako Foru Aldundia	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Aisialdiko eskolak	8
Elkarteentzako aholkularitza eta prestakuntza	Gipuzkoako Foru Aldundia	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Gazte-elkarteak	80
Informazio-bulego eta -guneei eusteko Udalei zuzendutako laguntzak	Gipuzkoako Foru Aldundia	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Udaletxeak	22
Udalekiko harreman-sistema iraunkorra	Gipuzkoako Foru Aldundia	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Udaletxeak	23
Ekipamenduetako kudeatzaile, hezitzaile eta suspertzaileentzako prestakuntza	Gipuzkoako Foru Aldundia	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea		40
Udal-teknikarientzako prestakuntza-mintegia	Gipuzkoako Foru Aldundia	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Udaletxeak	22
Ekipamenduen Foru Plana	Gipuzkoako Foru Aldundia	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Udaletxeak	15
Gazteriako zinegotzi eta teknikarientzako prestakuntza	Gipuzkoako Foru Aldundia	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Gazteak	77
Gazteklik, ikus-entzunezko eta informatikako eremua	Gipuzkoako Foru Aldundia	Diputatu Nagusiaren Kabinetea	Gazteak	1.135
Ikusizko arteetako espezializazio-ikasketak egiteko bekak	Gipuzkoako Foru Aldundia	Diputatu Nagusiaren Kabinetea	Gazteak	28
Literatur sorkuntzako espezializazio-ikasketak egiteko bekak	Gipuzkoako Foru Aldundia	Diputatu Nagusiaren Kabinetea	Gazteak	6
Dantzako espezializazio-ikasketak egiteko bekak	Gipuzkoako Foru Aldundia	Diputatu Nagusiaren Kabinetea	Gazteak	14
Musikako espezializazio-ikasketak egiteko bekak	Gipuzkoako Foru Aldundia	Diputatu Nagusiaren Kabinetea	Gazteak	24

3.3.2 Emaitzak erakundeaz erakunde

24. laukian, teknikarien aburuz nahi besteko estaldura lortu ez duten programak azaltzen dira; halaber, teknikarientzat egokiak izan ez diren eta estaldura egokiena ez izatea eragin ahal duten faktoreak ere ageri dira.

24. Laukia: Nahi zen estaldura lortu ez duten programak

Programa	Erakunde arduraduna	Sail arduraduna	Hartzaileak	Onuradun kopurua	Estaldura desegokian eragin dezaketen faktoreak
Sorrera berriko enpresentzako Arrisku-Kapitalaren kudeaketa	Eusko Jaurlaritza	Industria, Merkataritza eta Turismoa			Erantzunik ez
Gizarte-ekonomiari ekitea	Eusko Jaurlaritza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantzza	Gazte langabeak	106	Programa hedatzeko mekanismoak
Gizarte-ekonomiako enpresetan bazkideak sartzea	Eusko Jaurlaritza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantzza	Gazte langabeak	909	Programa hedatzeko mekanismoak
Teknologia berrien bitartez kultura zabaldu eta euskara sustatzea	Bizkaiko Foru Aldundia	Kultura			Programa hedatzeko mekanismoak
Ekintza berritzaileen programetarako laguntzak	Bizkaiko Foru Aldundia	Kultura			Erantzunik ez
Gazte elkarteei orientabideak eta aholkularitza emateko programak	Bizkaiko Foru Aldundia	Kultura			Erantzunik ez
Behar gehien edo gizarte-desorekak dituzten eremuetan haur eta gazte programa integralak garatzeko dirulaguntzak	Bizkaiko Foru Aldundia	Kultura			Erantzunik ez
Udalen gazteentzako instalazioetan obrak finantzatzeko laguntzak	Bizkaiko Foru Aldundia	Kultura			Erantzunik ez
“Bilbo Gaua” programaren garapenerako laguntza	Bizkaiko Foru Aldundia	Kultura	14 urteko eta gehiagoko gazteak	60.000	Erantzunik ez
Kultura argitaratu eta zabaltzeko Gaztemaniak programa	Bizkaiko Foru Aldundia	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea			Erantzunik ez
Ingurune irekiko hezkuntza-programa	Gipuzkoako Foru Aldundia	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea			Erantzunik ez
Gazteen elkartegintzarako baliabide-zentroa	Gipuzkoako Foru Aldundia	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Gazte-elkartek	72	Programa ezagutu eta eskuratzeko aukera
Gazteek sustatutako ekonomia-jardueretara zuzendutako laguntzei buruzko informazioa	Gipuzkoako Foru Aldundia	Berrikuntzarako eta Jakintzaren Gizarterako Departamentua			Programa hedatzeko mekanismoak

3.4. EGOKITASUNAREN BALORAZIOA

3.4.1. Emaidza orokorrak

Programen egokitasuna

Teknikari arduradunen iritziz, programen %80 baino gehiago egokiak dira eta eutsi egin behar zaie, %8 aldatu egin beharko lirateke eta programa bakar bat ezabatu. (25. *laukia*).

25. *Laukia*: Programen egokitasunari buruzko balorazioa

		Programa(ri)									
		Eutsi behar zaio		Kendu behar da		Aldatu behar da		Ed/ee		Guztira	
		Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Erakundea	Eusko Jaurlaritza	39	83,0			6	12,8	2	4,3	47	100,0
	Bizkaiko Foru Aldundia	17	89,5	1	5,3		0,0	1	5,3	19	100,0
	Gipuzkoako Foru Aldundia	44	83,0			4	7,5	5	9,4	53	100,0
Arloa	Balioak eta gazte indarkeria	4	80,0				0,0	1	20,0	5	100,0
	Lana eta lan-munduratzeta	26	83,9			5	16,1		0,0	31	100,0
	Enplegurako hezkuntza eta prestakuntza	8	88,9			1	11,1		0,0	9	100,0
	Etxebizitza	2	100,0				0,0		0,0	2	100,0
	Osasun eta gizarte-ekintza	8	72,7			1	9,1	2	18,2	11	100,0
	Gazteen aisia eta kultura	52	85,2	1	1,6	3	4,9	5	8,2	61	100,0
Guztira		102	85,7	1	0,8	0,8	8,4	8	6,7	119	100,0

Planaren egokitasun orokorra

Gazte Planaren egokitasun orokorra, erakunde bakoitzak programen garapenean egindako ekarpenen arabera baloratzen da. Oro har, programa erdiez arduratutako teknikariak eszeptiko samar azaltzen dira Gazte Planaren ezarpenak ekarri dituen hobekuntzak direla-eta. Adierazitako ekarpen nagusiak tarteko pertsonen motibazioa eta programen sustapena izan dira, eta horien atzetik, garrantziaren arabera hurrenkeran, informazio-trukea eta erakunde eta sailen arteko lankidetzeta hobetzea (26. *laukia*).

26. Laukia: Programak garatzerakoan Gazte Planari eragindako ekarpenak

Gazte Planeen ekarpen	Eusko Jaurlaritza		Bizkaiko Foru Aldundia		Gipuzkoako Foru Aldundia		Guztira	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Baliabide ekonomikoak	8	17,0	1	5,3	1	1,9	10	8,4
Giza baliabideak	7	14,9					7	5,9
Baliabide materialak	7	14,9					7	5,9
Profesionalen prestakuntza	5	10,6					5	4,2
Lankidetzaren hobetzea	10	21,3	2	10,6	1	1,9	13	10,9
Motibazioa, bultzada	15	31,9	10	52,6			25	21,0
Informazio-trukea	11	23,4	3	15,8	1	1,9	15	12,6
Eskumenak	7	14,9	1	5,3			8	6,7
Erabakigarria izanda	6	12,8	1	5,3			7	5,9
Ezer ez	15	31,9	7	36,8	37	69,8	59	49,6
Ed/ee	8	17,0	1	5,3	15	28,3	24	20,2
Programak guztira	47	100,0	19	100,0	53	100,0	119	100,0

3.4.2. Emaitzak erakundeaz erakunde

Teknikari arduradunentzat programa guztiak dira egokiak, hau da, eutsi egin behar zaie. *Elkartegintzaren Liburu Zuriaren publizitate eta hedapenerako laguntzak* programaren arduradunak bakarrik adierazi du programaziotik kendu eta hedatu den lekuetan ezabatze horren berri eman behar dela (Liburua argitaratu eta banatu da dagoeneko, beraz, etorkizunean ez da beharrezkoa programa honekin jarraitzea).

Bestalde, beharrezkoa litzateke hamar programetan hainbat aldaketa egitea; horietako sei Eusko Jaurlaritzaren menpekoak dira eta beste lauak Gipuzkoako Foru Aldundiari dagozkio.

¹ Batuketa programa-kopurua baino handiagoa da, hainbat kasutan ekarpen bat baino gehiago ematen direlako.

a) Eusko Jaurlaritzari dagozkion programetan egin beharreko aldaketak

27. Laukia: Aldatu beharreko programak

Programa	Sail arduraduna	Aldaketa-proposamenak
Arte eszenikoetako profesionalen prestakuntza (Antzerki-eskola)	Kultura, Sorkuntza eta Kultura Hedapeneko Zuzendaritza	Hezkuntza Saila da arte eszenikoen prestakuntza-beharrei erantzun behar diena.
Gazte profesionalen antzerki-sorkuntzarako laguntzak	Kultura, Sorkuntza eta Kultura Hedapeneko Zuzendaritza	Xede diren herritarrak aldatu eta profesional berriei zabaltzea, horien adiena edozein dela.
Drogamenpekotasunen arloko hezitzaileen prestakuntza	Kultura, Gazteria eta Gizarte Ekintza Zuzendaritza	Gazteekin, prebentzioko esku-hartzeen berariazko ekimenak garatzea.
Gazte Planaren komunikazio-plana	Kultura, Gazteria eta Gizarte Ekintza Zuzendaritza	Gazteentzako baliabide-gidak egitea.
Gazteek enpresa berriak sortzeko Arrisku-Kapitala kudeatzea	Industria, Merkataritza eta Turismoa, Zerbitzu Orokorrak	Zehaztu gabeko bestelako alternatiba berritzaileak
Kontratazio mugagabea bultzatzeko neurriak	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza, Lan eta Prestakuntza Zuzendaritza	Zehaztu gabeko beste alternatiba bat.

b) Gipuzkoako Foru Aldundiari dagozkion programetan egin beharreko aldaketak

28. Laukia: Aldatu beharreko programak

Programa	Sail arduraduna	Aldaketa-proposamenak
EAEko hurrengo Enplegu Planean irizpideak eta balioak ezartzea.	Berrikuntza eta Jakintzaren Gizarte Departamentua	LANBIDE-Euskal Enplegu Zerbitzua sustatzea
Lanbide Heziketako prestakuntza-zikloetan matrikula-kopurua areagotuko duten ekintzak garatzea.	Berrikuntza eta Jakintzaren Gizarte Departamentua	Zehazki neskei zuzendutako ekintza positiboak barne hartzea.
Ekintzaileei lagundu eta aholkularitza emateko sistema integral bat garatu eta hobetzea.	Berrikuntza eta Jakintzaren Gizarte Departamentua	Beste erakunde batzuekin elkarlanean, programaren kudeaketa aldatzea eta zerbitzu berriak eranstea, hala nola, laguntza integrala.
Gazteek sustatutako ekonomia-jarduerei zuzenduta dauden laguntzei buruzko informazioa.	Berrikuntza eta Jakintzaren Gizarte Departamentua	Hurbiltzeko formula erabilgarriagoak garatzea.

3.5. KOORDINAZIOAREN BALORAZIOA

3.5.1. Emaidza orokorrak

Baloratutako programen %66 beste erakunde batzuekin batera garatzen dira. Bizkaiko Foru Aldundiari dagozkion proiektuetan ohikoagoak dira lankidetzeta-mekanismoak, baina erakunde honetako teknikariek azaltzen duten gogobetetasun-maila beste erakundeetakoek azaldutakoa baino txikixeagoa da (29. eta 30. laukiak).

Esku-hartze arloei dagokienez, Etxebizitza eta Balioak eta Gazte Indarkeria arloetan garatzen dira lankidetzeta-programa gehien beste erakunde batzuekin batera. Planeko Etxebizitza eta Hezkuntza arloetan barne hartutako programez arduratutako teknikariak dira lankidetzeta-mekanismoekiko gogobetetasun-mailarik handiena azaltzen dutenak (29. eta 30. laukiak).

29. Laukia: Erakunde ezberdinen arteko koordinazioa

		Beste erakunde batzuekiko koordinazioa							
		Bai		Ez		Ed/ee		Guztira	
		Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Erakundea	Eusko Jaurlaritza	27	57,4	14	29,8	6	12,8	47	100,0
	Bizkaiko Foru Aldundia	16	84,2	2	10,5	1	5,3	19	100,0
	Gipuzkoako Foru Aldundia	36	67,9	13	24,5	4	7,5	53	100,0
Arloa	Balioak eta gazte indarkeria	4	80,0	1	20,0		0,0	5	100,0
	Lana eta lan-munduratzeta	20	64,5	10	32,3	1	3,2	31	100,0
	Enplegurako hezkuntza eta prestakuntza	6	66,7		0,0	3	33,3	9	100,0
	Etxebizitza	2	100,0		0,0		0,0	2	100,0
	Osasun eta gizarte-ekintza	5	45,5	3	27,3	3	27,3	11	100,0
	Gazteen aisia eta kultura	42	68,9	15	24,6	4	6,6	61	100,0
Guztira		79	66,4	29	24,4	11	9,2	119	100,0

30. Laukia: Koordinazioaren inguruko batezbesteko balorazioa, erakundea eta arloa

(Emandako batezbesteko puntuazioa honako maila hauen artean dago: 1 = oso desegokia eta 5 = oso egokia)

		Koordinazioa eta lankidetzaren balorazioa
Erakundea	Eusko Jaurlaritza	3,5
	Bizkaiko Foru Aldundia	3,2
	Gipuzkoako Foru Aldundia	3,4
Arloa	Balioak eta gazte indarkeria	3,0
	Lana eta lan-munduratzeko	3,1
	Enplegurako hezikuntza eta prestakuntza	4,4
	Etxebizitza	5,0
	Osasun eta gizarte-ekintza	3,3
	Gazteen aisialki eta kultura	3,5
Guztira		3,5

3.5.2 Emaizak erakundearen erakunde

Eusko Jaurlaritza

II. Gazte Plana osatzen duten programen erdian baino gehiagotan, Eusko Jaurlaritzako dagokion Saila beste erakunde batzuekin elkarlanean aritzen dira, hau da, Aldundi, Udal, Euskadiko Gazte Orkestra, Kulturaren Udal Patronatu, Gazte Informazio Bulego, Elkartea, GKE, Merkataritza Ganbera, eta abarrek.

Lankidetzaren sistemak hobetze aldera, teknikariek egungo koordinazio-mailarekiko gogobetetasun-maila txikia edo oso txikia azaldu dute bederatzi proiektuen inguruan, eta horiek nabarmendu egin behar dira:

31. Laukia: Lankidetzaren sistema ez egokiak dituzten programak

Programa	Sail arduraduna	Zein erakunderekin aritzen diren elkarlanean
Euskadiko Gazteak Lankidetzan	Kultura	Etxebizitza eta Gizarte Gaiak
Sorkuntza koreografikorako laguntzak	Kultura	Ez da ezein erakunderekin elkarlanean aritzen
Bisitak enpresetan DBHko ikasleentzat	Industria, Merkataritza eta Turismoa	
Kanpo Merkataritzako eta Enpresetan Praktikak egiteko bekak	Industria, Merkataritza eta Turismoa	
Drogamenpekotasunak direla-eta, enpresak sentikortzea, eta horiei informazioa eta laguntza ematea	Industria, Merkataritza eta Turismoa	
Gizarte-ekonomiako enpresetan bazkideak sartzea	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	
Lan-debora banatzeko laguntza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	
Gizarte-ekonomiari ekitea	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	
Autoenpleguaren sustapena	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantza	

Bizkaiko Foru Aldundia

Teknikarien iritziz, hiru programatan, beste erakunde edo organismoekiko lankidetzarekiko gogobetetasun-maila txikia edo oso txikia da. Ondorengoak dira programa horiek:

31. Laukia: Lankidetzaren sistema ez egokiak dituzten programak

Programa	Sail arduraduna	Zein erakunderekin aritzen diren elkarlanean
Gazte elkarteei orientabideak eta aholkularitza emateko programak finantzatzea.	Kultura, Gazteria Zuzendaritza	Bizkaia Astialdi Foroaren aisia eta astialdiko foroa
Behar gehien edo gizarte-desorekak dituzten eremuetan haur eta gazte programa integralak garatzeko dirulaguntzak.	Kultura, Gazteria Zuzendaritza	Eusko Jaurlaritza, Euskadiko Gazteriaren Kontseilua eta Astialdi Foroa
18 hilabete baino gutxiago langabezia daramaten 30 urtetik beherako gazteak kontratatzeke 3.005 euroko kenkari osagarria.	Ogasuna eta Finantza, Gizarte Politikako Zuzendaritza	Diputazioak eta Eusko Jaurlaritza

Gipuzkoako Foru Aldundia

Programen hiru herenak beste erakunde batzuekin elkarlanean burutzen dira, hots, Eusko Jaurlaritzan, Aldundi, Udal, Osabidezko Hezkuntza Partzuergo, Kutxaren Gizarte Ekintza eta abarrek. Programa hauetako batez, hots, *Gazteentzako bizitza heldura iritsi arteko pisuak* programaz (Giza Eskubide, Lan eta Gizarteratze Saila) arduratu den teknikariak bakarrik azaldu du sail honen eta Osakidetzako Osasun Mentaleko Zerbitzuaren arteko lankidetzarekiko gogobetetasun-maila txikia.

3.6. PARTE-HARTZEAREN BALORAZIOA

3.6.1. Emaidza orokorrak

Azterlan honetan baloratutako 119 programetatik 23ren diseinuan eta gauzatzean bakarrik esku hartu dute gazteek, hau da, programen %19,3an. Parte-hartzea ohikoagoa da Bizkaiko Foru Aldundian eta Aisia eta Kultura eta Balioak eta Gazte indarkeria arloetan (33. laukia)

33. Laukia: Gazteek programen diseinuan eta gauzatzean esku hartzea

		Gazteek programen diseinuan eta gauzatzean esku hartzea							
		Bai		Ez		Ed/ee		Guztira	
		Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Erakundea	Eusko Jaurlaritzan	8	17,0	31	66,0	8	17,0	47	100,0
	Bizkaiko Foru Aldundia	8	42,1	8	42,1	3	15,8	19	100,0
	Gipuzkoako Foru Aldundia	7	13,2	38	71,7	8	15,1	53	100,0
Arloa	Balioak eta gazte indarkeria	2	40,0	2	40,0	1	20,0	5	100,0
	Lana eta lan-munduratzeara	2	6,5	22	71,0	7	22,6	31	100,0
	Enplegurako hezkuntza eta prestakuntza			7	77,8	2	22,2	9	100,0
	Etxebizitza			2	100,0		0,0	2	100,0
	Osasun eta gizarte-ekintza			7	63,6	4	36,4	11	100,0
	Gazteen aisia eta kultura	19	31,1	37	60,7	5	8,2	61	100,0
Guztira		23	19,3	77	64,7	19	16,0	119	100,0

Eusko Jaurlaritzaren eta Bizkaiko Foru Aldundiaren programetan, batez ere diseinu-fasean esku hartzen dute gazteek eta, Gipuzkoako Aldundiarenetan, aldiz, gauzatze- eta jarraipen-faseetan. (34. eta 35. laukiak)

Parte-hartze mailari dagokionez, programen %87an, nolabaiteko parte-hartzea ematen bada, Administrazioak diseinatu eta zuzentzen du proiektua; gazteek aintzat hartzen diren iritziak adierazten dituzte. (34. eta 35. laukiak)

34. Laukia: Parte-hartze fasea eta maila, erakundeka (gazteek programetan esku hartu dutenean)

	Eusko Jaurlaritza		Bizkaiko Foru Aldundia		Gipuzkoako Foru Aldundia		Guztira	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Parte-hartze fasea								
Diseinua, gauzatzea eta jarraipena	2	25,0	2	25,0			4	17,4
Diseinua eta gauzatzea			2	25,0	1	14,3	3	13,0
Diseinua	3	37,5	3	37,5	1	14,3	7	30,4
Gauzatzea eta jarraipena	1	12,5			3	42,9	4	17,4
Gauzatzea	2	25,0			2	28,6	4	17,4
Ed/ee			1	12,5			1	4,3
Parte-hartze maila								
Eraginik gabeko adierazpena	1	12,5					1	4,3
Aintzat hartzen diren iritziak	7	87,5	6	75,0	7	100,0	20	87,0
Elkarren artean hartutako erabakiak			2	25,0			2	8,7
Guztira	8	100,0	8	100,0	7	100,0	23	100,0

35. Laukia: Parte-hartze fasea eta maila, erakundeka
(gazteek programetan esku hartu dutenean)

	Balioak eta gazte indarkeria		Lana eta lan-munduratzea		Gazteen aisia eta kultura		Guztira	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Parte-hartze fasea								
Diseinua, gauzatzea eta jarraipena					4	21,1	4	17,4
Diseinua eta gauzatzea					3	15,8	3	13,0
Diseinua	1	50,0	2	100,00	4	21,1	7	30,4
Gauzatzea eta jarraipena	1	50,0			3	15,8	4	17,4
Gauzatzea					4	21,1	4	17,4
Ed/ee					1	5,3	1	4,3
Parte-hartze maila								
Eraginik gabeko adierazpena					1	5,3	1	
Aintzat hartzen diren iritziak	2	100,0	2	100,00	16	84,2	20	87,0
Elkarren artean hartutako erabakiak					2	10,5	2	8,7
Guztira	2	100,0	2	100,00	19	100,0	23	100,0

Teknikariek, oro har, ez dute gazteen parte-hartze mailarekiko gogobetetasun-maila handia adierazten, eta bereziki, Gipuzkoako Foru Aldundikoek, gai honetan 2,5eko batezbesteko puntuazioa (1etik 5era bitarteko eskala batean) ematen baitute. Esku-hartze arloen arabera, ondorengo arloetan barne hartutako proiektuez arduratutako teknikariak dira gazteen parte-hartzearekiko gogobetetasun-maila txikiena adierazten dutenak: Lana eta Lan-munduratzea, Hezkuntza eta Lanerako Prestakuntza eta Osasuna eta Gizarte-ekintza. (36. laukia)

36. Laukia: Programen informazio eta hedapenaren eta gazteen parte-hartzearen inguruko batezbesteko balorazioa

(Emandako batezbesteko puntuazioa honako maila hauen artean dago: 1 = oso desegokia eta 5 = oso egokia)

		Informazio-tresnak	Hedapen-mekanismoak	Gazteen parte-hartzea
Erakundea	Eusko Jaurlaritza	4,3	4,2	3,1
	Bizkaiko Foru Aldundia	4,1	3,8	3,3
	Gipuzkoako Foru Aldundia	3,4	3,3	2,5
Arloa	Balioak eta gazte indarkeria	3,7	3,7	3,3
	Lana eta lan-munduratzeta	3,8	3,4	2,8
	Enplegurako hezkuntza eta prestakuntza	4,6	4,6	2,5
	Etxebizitza	5,0	5,0	
	Osasun eta gizarte-ekintza	3,7	3,6	2,0
	Gazteen aisia eta kultura	3,8	3,7	3,0
Guztira		3,9	3,8	2,9

3.6.2 Emaitzak erakundez erakunde

Adierazi denez, oro har, txikia da gazteei zuzendutako programen diseinuan gazteriaren parte-hartze maila; parte hartzeko bide nagusiak aldizkako bilerak, inkestak, parte-hartzeko foroak, Gazteriaren Kontseilua, iradokizunen ontziak eta Internet dira.

Baloratutako 119 programetatik 26z arduratu diren teknikariak oso gogobetetasun-maila txikia adierazten dute gai honen inguruan; gazteek ez dute programa hauetako 24ren fase batean ere esku hartzen, eta beste bietan, parte hartu, hartzen dute, baina ez behar beste.

37. Laukia: Gazteek zein programetan ez duten parte hartzen eta teknikariek zein programen aurrean adierazten duten gogobetetasunik eza

Programa	Erakunde arduraduna	Sail arduraduna
Gazte Planaren komunikazio-plana	Eusko Jaurlaritza	Kultura
Ekipamendurako dirulaguntzak toki-erakundeentzat	Eusko Jaurlaritza	Kultura
Gazteek enpresa berriak sortzeko Arrisku-Kapitala kudeatzea	Eusko Jaurlaritza	Industria, Merkataritza eta Turismoa
Bisitak enpresetan DBHko ikasleentzat	Eusko Jaurlaritza	Industria, Merkataritza eta Turismoa
Merkataritza-sektorean kudeaketa hobeto ezagutzeko arloak	Eusko Jaurlaritza	Industria, Merkataritza eta Turismoa

Programa	Erakunde arduraduna	Sail arduraduna
Kanpo Merkataritzako eta Enpresetan Praktiak egiteko beka	Eusko Jaurlaritza	Industria, Merkataritza eta Turismoa
Drogamenpekotasunak direla-eta, enpresak sentikortzea, eta horiei informazioa eta laguntza ematea	Eusko Jaurlaritza	Industria, Merkataritza eta Turismoa
Gizarte-ekonomiari ekitea	Eusko Jaurlaritza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantzak
Gizarte-ekonomiako enpresetan bazkideak sartzea	Eusko Jaurlaritza	Justizia, Lana eta Gizarte Segurantzak
Proiektu berrietarako laguntzei buruzko informazioa eskuratzeko leihatila sortzea	Eusko Jaurlaritza	Industria, Merkataritza eta Turismoa
Teknologia berrietan euskara sustatzea	Bizkaiko Foru Aldundia	Diputatu Nagusiaren Kabinetea, Kultura
Euskararen Aholku Batzordeak Euskararen Erabilera Biziberritzeko Planean proposatutako ildo estrategikoen garapena	Gipuzkoako Foru Aldundia	Diputatu Nagusiaren Kabinetea, Kultura
Teknikari espezializatuek zuzendutako ikastaro monografikoak eta tailerrak	Gipuzkoako Foru Aldundia	Diputatu Nagusiaren Kabinetea, Kultura
Kulturaren sorkuntza eta hedapenerako <i>Gaztemaniak</i> programa	Gipuzkoako Foru Aldundia	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea
Antzerki, ikusizko arte, dantza, musika, hari-instrumentu eta literatur sorkuntzan espezializatze ikasketetarako beka eta beka-luzapenak	Gipuzkoako Foru Aldundia	Diputatu Nagusiaren Kabinetea, Kultura
Artista gazteen lehiaketa	Gipuzkoako Foru Aldundia	Diputatu Nagusiaren Kabinetea, Kultura
Gazteek sustatutako ekonomia-jarduerei zuzenduta dauden laguntzei buruzko informazioa	Gipuzkoako Foru Aldundia	Berrikuntzarako eta Jakintzaren Gizarterako Departamentua
Gazteen enpleguaren kalitateari buruzko araudia garatzeko irizpideak eta balioak ezartzea	Gipuzkoako Foru Aldundia	Berrikuntzarako eta Jakintzaren Gizarterako Departamentua
Lanbide Heziketako prestakuntza-zikloetan matrikula-kopurua areagotuko duten ekintzak garatzea.	Gipuzkoako Foru Aldundia	Berrikuntzarako eta Jakintzaren Gizarterako Departamentua

38. Laukia: Gazteek programetan esku hartu arren, parte-hartze hori nahikoa ez denean

Programa	Erakunde arduraduna	Sail arduraduna	Zein fasetan esku hartzen duten	Parte-hartze maila	Parte-hartzezko bideak
II. Gazte Plana egokitzeko toki-erakundeentzako dirulaguntzak	Eusko Jaurlaritza	Kultura	Diseinua	Administrazioak diseinatu eta zuzendu du proiektua, baina aintzat hartzen dira gazteen iritziak	Inkestak
Gazte elkartegintzarako baliabide zentroa	Gipuzkoako Foru Aldundia	Giza Eskubideak, Lana eta Gizarteratzea	Diseinua eta gauzatzea	Administrazioak diseinatu eta zuzendu du proiektua, baina aintzat hartzen dira gazteen iritziak	Hileroko bilerak

4. PROGRAMEN EBALUAZIOA

Programak ebaluatzeko prozedurak ez dira behar beste orokortu; 2003. urtean, azterlan honetan aztertutako programen %52 ebaluatu egin dira eta, %7,6 gehiago, ebaluazio bidean daude. Bizkaiko eta Gipuzkoako Foru Aldundiek 2003. urtean garatutako proiektuen %60 ebaluatu dute; Eusko Jaurlaritzak, berriz, dagozkion programen heren bat baino gehiago. (39. laukia)

Bestalde, Gazteen Aisia eta Kulturakoa da beren programen kudeaketan ebaluazioa gehien barne hartu duen arloa. (39. laukia)

		Programen ebaluazioa									
		Bai		Ez, baina horretarako proiektua dago		Ez dira ebaluatu eta ez dago ebaluatzeko proiekturik		Ed/ee		Guztira	
		Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Erakundea	Eusko Jaurlaritza	17	36,2	3	6,4	17	36,2	10	21,3	47	100,0
	Bizkaiko Foru Aldundia	12	63,2	0	0,0	3	15,8	4	21,1	19	100,0
	Gipuzkoako Foru Aldundia	33	63,2	6	11,3	6	11,3	8	15,1	53	100,0
Arloa	Balioak eta gazte indarkeria	1	20,0	0	0,0	2	40,0	2	40,0	5	100,0
	Lana eta lan-munduratzeara	9	29,0	3	9,7	11	35,5	8	25,8	31	100,0
	Enplegurako hezkuntza eta prestakuntza	4	44,4	0	0,0	2	22,2	3	33,3	9	100,0
	Etxebizitza	1	50,0	0	0,0	0	0,0	1	50,0	2	100,0
	Osasun eta gizarte-ekintza	4	36,4	1	9,1	3	27,3	3	27,3	11	100,0
	Gazteen aisia eta kultura	43	70,5	5	8,2	8	13,1	5	8,2	61	100,0
Guztira		62	52,1	9	7,6	26	21,8	22	18,5	119	100,0

5. JARRAIPEN FITXEN BALORAZIOA

Metodologiari buruzko kapituluari adierazi denez, Gazte Planaren Idazkaritzak dagozkion programazio- eta ebaluazio-fitxak igortzen dizkie urtero Gazte Planaren barne hartutako programa bakoitzaz arduratutako teknikariei, programa horiei buruzko datuak (helburuak, jarduerak, aurrekontua edo gauzatutako gastua, biztanle hartzaileak eta onuradunak, eta ebaluazio-adierazleak) helaraz ditzaten. Kapitulu honetan, fitxa horiek betetzerakoan izandako zailtasunak jaso dira.

5.1. PROGRAMAZIO FITXAK

Programen %30az arduratutako teknikariek adierazten dute ez dutela inolako zailtasunik izan programazio-fitxak betetzerakoan. Gainerakoen artean, ebaluazio-adierazleak aukeratzea (%24,4), jarduerak kuantifikatzea (%14,3), eta Gazte Planaren zein esku-hartze eta ekintza ildotan barne hartu behar den ezartzea (%14,3) izan dira gehien aipatu diren arazoak. (40. laukia)

40. Laukia: Programazio-fitxak betetzeko zailtasunak

	Eusko Jaurjaritza		Bizkaiko Foru Aldundia		Gipuzkoako Foru Aldundia		Guztira ¹	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Programa barne hartu ala ez	4	8,5	5	26,3	4	7,5	13	10,9
Zein esku-hartze eta ekintza ildotan barne hartu behar den	5	10,6	3	15,8	9	17,0	17	14,3
Helburuak definitzea				0,0	3	5,7	3	2,5
Helburuak kuantifikatzea	3	6,4	3	15,8	9	17,0	15	12,6
Jarduerak deskribatzea	1	2,1	1	5,3		0,0	2	1,7
Jarduerak kuantifikatzea	7	14,9	4	21,1	10	18,9	21	17,6
Biztanle hartzaileak zehaztea	5	10,6	3	15,8	4	7,5	12	10,1
Aurrekontua kuantifikatzea	6	12,8	6	31,6	5	9,4	17	14,3
Ebaluazio-adierazleak aukeratzea	11	23,4	5	26,3	13	24,5	29	24,4
Aurrekontu-partida ezartzea	6	12,8	3	15,8	2	3,8	11	9,2
Fitxa betetzeko astia izatea			3	15,8		0,0	3	2,5

¹ Batuketa programa-kopurua baino handiagoa da, hainbat kasutan zailtasun bat baino gehiago ematen direlako.

	Eusko Jaurlaritza		Bizkaiko Foru Aldundia		Gipuzkoako Foru Aldundia		Guztira ¹	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Zailtasunik eza	19	40,4	9	47,4	8	15,1	36	30,3
Ed/ee	7	14,9	1	5,3	16	30,2	24	20,2
Programak guztira	47	100,0	19	100,0	53	100,0	119	100,0

5.2. EBALUAZIO FITXAK

Programen %43,7az arduratutako teknikariek ez dute inolako zailtasunik izan ebaluazio-fitxa betetzerakoan eta, ia laurdenak ez du erantzun; gainerakoan artean, honako hauek dira arazorik ohikoenak: programak gauzatzeari buruzko datuak adinaren arabera ez bereiztea (%17,6), adierazleak lantzeko eskatutako datuen erregistro-falta (%15,6) eta gauzatutako gastua kuantifikatzea (%14,3). (41. laukia)

41. Laukia: Ebaluazio-fitxak betetzeko zailtasunak

	Eusko Jaurlaritza		Bizkaiko Foru Aldundia		Gipuzkoako Foru Aldundia		Guztira ¹	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Gehiegizko esfortzua eskatzen du datuak biltzeak	2	4,3	3	15,8	8	15,1	13	10,9
Programak gauzatzeari buruzko datuak ez daude adinaren arabera bereizita	8	17,0	6	31,6	7	13,2	21	17,6
Adierazleen zerrendan eskatutako datuak ez dira erregistratzen	5	9,6	4	21,1	9	17,0	18	15,0
Gauzatutako gastua kuantifikatzeko zailtasuna	6	12,8	4	21,1	7	13,2	17	14,3
Fitxa ez da ekintza-motaren arabera					4	7,5	4	3,4
Fitxa betetzeko astia izatea			3	15,8			3	2,5
Zailtasunik eza	24	51,1	10	52,6	18	34,0	52	43,7
Ed/ee	8	17,0	2	10,5	18	34,0	28	23,5
Programak guztira	47	100,0	19	100,0	53	100,0	119	100,0

¹ Batuketa programa-kopurua baino handiagoa da, hainbat kasutan zailtasun bat baino gehiago ematen direlako.

6. GOMENDIOAK

GOMENDIO OROKORRAK

1. Egunera arte ebaluatu ez diren programak ebaluatzeko aukera aztertzea, eta bereziki azterlan honetan erabilitako ebaluazio-irizpideen inguruko arazoak azaldu dituztenak.
2. Gazte Planaren egungo ebaluazio-adierazleak berraztertzea, programen arduradunei, egiterakoan dauden zailtasunak adierazteko eta alternatiboak proposatzeko eskatuz.
3. Programen arduradunei jarduerak, helburuak, aurrekontua eta gauzatutako gastua kuantifikatzerakoan izan dituzten zailtasun zehatzak, eta programak Gazte Planaren zein esku-hartze eta ekintza ildotan barne hartu behar diren ezartzerakoan izan dituzten zailtasunak adierazteko eskatzea, prozedura-irizpideak adoste aldera.
4. Egun, erregistratzen ez diren edo adinaren arabera bereizten ez diren, baina ebaluazio-adierazleak egiteko erregistratu beharko ziren datuak argi eta garbi zehaztea, eta dagozkion erakundeei beren datuak bildu eta erregistratzeko prozedurak egokitzeko eskatzea.
5. Programazio-fitxetan, posible bada, lortu beharreko estaldura zehaztea, ondorengo ebaluazioak, hala tartekoa, nola emaitzen ingurukoa, errazte aldera.

GOMENDIOAK ERAKUNDEZ ERAKUNDE

Eusko Jaurlaritza

6. Programen diseinua eta helburuak berraztertzea
 - *Arrisku-Kapitalaren Kudeaketa* (Industria, Merkataritza eta Turismo Saila)
 - *Autoenplegua sustatzeko bideak* (Industria, Merkataritza eta Turismo Saila)

- *Gazte profesionalen antzerki-sorkuntzarako laguntzak* (Kultura Saila).

Eskaririk ezaren arrazoiak aztertu eta, programa xede diren biztanleen beharretara egokitzen den aztertzea.

7. Ondorengo programei zuzendutako baliabideen egokitasun-maila aztertzea, arduradunek behar beste baliabide ez daudela adierazten dutenean:
 - *Kontratazio mugagabea bultzatzeko neurriak* (Justizia, Lan eta Gizarte Segurantza Saila)
 - *Arte eszenikoetako profesionalen prestakuntza* (Kultura Saila).
 - *Gazte ekipamenduetarako zein II. Gazte Plana egokitzeko toki-erakundeei zuzendutako dirulaguntzak* (Kultura Saila).
8. Indarrean dagoen eskumen-esparruari jarraiki, egun Kultura Sailak garatutako *Arte eszenikoetako profesionalen prestakuntza* programa garatzea nori dagokion ezartzea.
9. *Gazte profesionalen antzerki-sorkuntzarako laguntzak* (Kultura Saila) eta *Arrisku-Kapitalaren Kudeaketa* (Industria, Merkataritza eta Turismo Saila) programen diseinua eta xede den biztanleria baloratzea, eskaririk ezaren arrazoiak eta programa gazteen beharretara egokitzen den aztertuz.
10. *Drogamenpekotasunen arloko hezitzaileen prestakuntza* (Kultura Saila) programaren diseinua eta helburuak berraztertzea, esku-hartzeak zehazte aldera.
11. *II. Gazte Planaren komunikazio-plana* (Kultura Saila) programaren barruan gazteentzako baliabide-gidarik egiterik dagoen baloratzea.
12. *Kontratazio mugagabea bultzatzeko neurriak* (Justizia, Lan eta Gizarte Segurantza Saila) programaren diseinua eta horretara zuzendutako baliabideak egokiak diren aztertzea.

Bizkaiko Foru Aldundia

13. Egin ez diren baina egokitzen jotzen diren bi programak burutzeko aurreikusitako diseinua eta jarduerak berraztertzea:
 - *Kirol-azturei buruzko azterlana* (Kultura Saila).
 - *Elementu nagusitzat Ioko garbiarekiko konpromisoko Gutun bat izango duen sentikortze-kanpaina diseinatu eta garatzea* (Kultura Saila).
14. Aplikatzeaz arduratu direnen aburuz, baliabiderik ezaren ondorioz egin ez diren lau programentzat egun esleitutako profesional-kopurua eta baliabide ekonomikoak nahikoak diren aztertzea:
 - *Gazte elkarteei orientabideak eta aholkularitza emateko programak finantzatzea* (Kultura Saila).
 - *Behar gehien edo gizarte-desorekak dituzten eremuetan haur eta gazte programa integralak garatzeko dirulaguntzak* (Kultura Saila).
 - *Udalen gazteentzako instalazioetan obrak finantzatzeko laguntzak* (Kultura Saila).
 - *“Bilbo Gaua” gaueko aisia-programaren garapena* (Kultura Saila).
15. *Elkarteentzako laguntzen* programen diseinua eta helburuak berraztertzea, hala ekintza berritzaileetara, nola ekipo informatikoak erostera zuzendutakoak (Kultura Saila), 2003rako espero zen eskaria eman ez bada, elkartzeehunaren beharren arabera den aztertze aldera.

Gipuzkoako Foru Aldundia

16. *Nekazaritza-jarduera aurrez eteteko laguntzak* programaren (Landa Garapeneko Departamentua) diseinua eta helburuak berraztertzea, eskari faltaren arrazoiak aztertze eta programa xede den biztanleriaren beharretara egokitzeko.
17. *Ingurune irekiko hezkuntza programaren* (Giza Eskubide, Lan eta Gizarteratze Departamentua) garapenean esku hartzen duten erakundeen arteko koordinazio-mekanismoak eta egun duten eskumenak egokiak diren baloratzea, teknikarien iritziz, programa horiek eskumen eta koordinazio faltagatik ez dituztenean helburuak lortzen.

18. Teknikarien ustez, baliabide ekonomikoen faltagatik aurreikusita zegoen bezala garatu ez diren programen zuzkidura ekonomikoaren egokitasun-maila aztertzea:
- *Kultura-jazoerak antolatzea*, (Diputatu Nagusiaren Kabinetea, Kultura Zuzendaritza)
 - *Dokumentazio Zentroa* (Diputatu Nagusiaren Kabinetea, Kultura Zuzendaritza)
 - *Teknikari espezializatuek zuzendutako ikastaro monografikoak eta tailerrak* (Diputatu Nagusiaren Kabinetea, Kultura Zuzendaritza)
 - *Arteleku TV Programa* (Diputatu Nagusiaren Kabinetea, Kultura Zuzendaritza).
19. Teknikari arduradunen aburuz, baliabide gutxiengatik aplikatzeko zailtasunak izan dituzten ondorengo programetara egun zuzendutako giza baliabide kopuruaren egokitasun-maila aztertzea:
- *Bizitza heldura arteko pisuak* (Giza Eskubide, Lan eta Gizarteratze Departamentua).
 - *Astialdiko Eskolentzako laguntza* (Giza Eskubide, Lan eta Gizarteratze Departamentua).
 - *Elkarteentzako baliabideak transferitzeko protokoloa* (Giza Eskubide, Lan eta Gizarteratze Departamentua)
 - *Udalerrri bateko gizarte-eragile pribatu eta publiko guztiak barne hartzen dituen sareko lan-eredua garatzea* (Kultura, Euskara eta Gazteria Departamentua)¹
 - *Etorkin gazteen gizarteratzeari buruzko azterlana* (Kultura, Euskara eta Gazteria Departamentua)
 - *Gaztemira azterketa-ildoaren barruan, etxebizitza eta gazteriari buruzko lantaldearen emaitzak argitaratu eta helaraztea* (Kultura, Euskara eta Gazteria Departamentua)

¹Programazio-unean ardura duen departamentua.

20. *Lanbide Heziketako prestakuntza-zikloetan matrikula-kopurua areagotuko duten neskei zuzendutako ekintza positiboak* (Berrikuntza eta Jakintzaren Gizarte Departamentua) programa garatzea beharrezkoa edo egokia den aztertzea.
21. *Ekintzaileei lagundu eta aholkularitza emateko sistema integral bat garatu eta hobetzea* (Berrikuntza eta Jakintzaren Gizarte Departamentua) eta *Gazteek sustatutako ekonomia-jarduerei zuzenduta dauden laguntzei buruzko informazioa* (Berrikuntza eta Jakintzaren Gizarte Departamentua) programen diseinua berraztertzea eta programatutako ekintzak aldatzea, bai eta prestazio berriak barne hartzea bideragarria den aztertzea ere.

Eusko Jaurlaritza, Bizkaiko Foru Aldundia eta Gipuzkoako Foru Aldundia

22. Dagokien aurrekontua gauzatu baina aurreikusitako helburuak lortzen ez dituzten programen diseinua eta zuzkidura ekonomikoa aztertzea (19., 20. eta 21. laukiak).
23. 24. laukian aipatzen diren programek behar besteko estaldura ez lortzeko arrazoiak aztertzea eta programa xede duen biztanleriaren beharretara egokitzeko dagozkion neurriak ezartzea.
24. 3.5.2. atalean adierazitako programen garapenean esku hartzen duten erakunde ezberdinen arteko koordinazio-mekanismoen disfuntzioak aztertzea.
25. Gazteei zuzendutako programen diseinu eta garapenean gazteriaren parte hartzeko egungo bideen eraginkortasuna aztertzea, eta parte hartzeko beste mekanismo batzuk martxan jartzea bideragarria den aztertzea, bereziki, gazteek programa horien ezein fasetan esku hartzen ez dutenean.